CNMV
COMISIÓN NACIONAL DEL MERCADO DE VALORES

Informe de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

Ejercicio 2009

Informe de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

Ejercicio 2009

Comisión Nacional del Mercado de Valores
Serrano, 47
28001 Madrid.

Passeig de Grácia, 19
08007 Barcelona.

© Comisión Nacional del Mercado de Valores.
Se autoriza la reproducción de los contenidos de esta publicación siempre que se cite su procedencia.
La CNMV difunde sus informes y publicaciones a través de la red internet en la dirección www.cnmv.es

Impresión: ADVANTIA Comunicación Gráfica
ISSN: 1889-4151
Depósito Legal: M-5415-2008

Índice

Presentación 13

I. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas 15

Evolución de las prácticas de gobierno corporativo 17

Estructura de la propiedad 23

Estructura del Consejo de Administración 35

Funcionamiento del Consejo de Administración 49

Comisiones del Consejo 57

Retribuciones del Consejo y alta dirección 63

Información financiera y control de riesgos 73

Operaciones vinculadas y conflictos de intereses 81

Junta general de accionistas 85

Principio de cumplir o explicar 91

Panorama Internacional 107

II. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación 113

Introducción 115

Estructura de la propiedad y órganos de administración 117

Remuneraciones y operaciones vinculadas 123

Control de riesgos 127

Principio de cumplir o explicar y calidad de la información 129

III. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las cajas de ahorro 131

Introducción 133

Órganos de gobierno 137

Comisiones delegadas del Consejo 143

Retribuciones de los órganos de gobierno 147

Créditos, avales o garantías, otras operaciones vinculadas y control de riesgos 149

IV. Evolución del marco normativo 2010 153

Ley de Auditoría 155

Índice de cuadros

Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas		**15**
Cuadro 1	Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas	23
Cuadro 2	Distribución de sociedades según participación del Consejo	26
Cuadro 3	Distribución participación significativas según % comunicado	28
Cuadro 4	Nº sociedades agrupadas por participación de los accionistas significativos	28
Cuadro 5	Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas	28
Cuadro 6	Participaciones de las cajas de ahorro	29
Cuadro 7	Nº sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera	30
Cuadro 8	Distribución de pérdidas y ganancias generadas por operaciones de autocartera	30
Cuadro 9	Nº sociedades distribuidas por capital flotante	31
Cuadro 10	Derechos de opción por condición de consejeros	32
Cuadro 11	Derechos de opción de consejeros	33
Cuadro 12	Distribución de sociedades según tamaño del Consejo	36
Cuadro 13	Porcentaje de representación de las distintas tipologías de consejeros	37
Cuadro 14	Presencia de consejeros independientes en el Consejo	39
Cuadro 15	Porcentaje de mujeres presidentas en mayores sociedades cotizadas europeas	42
Cuadro 16	Porcentaje de mujeres en los consejos de las sociedades cotizadas europeas	42
Cuadro 17	Presencia de mujeres en los consejos	43
Cuadro 18	Antigüedad de los miembros del Consejo	46
Cuadro 19	Motivos de ceses de consejeros	47
Cuadro 20	Modificación de la tipología de consejeros	47
Cuadro 21	Presidente del Consejo	49
Cuadro 22	Vicepresidente del Consejo	51
Cuadro 23	Información de consejeros	53
Cuadro 24	Composición de la Comisión ejecutiva por tipología de consejeros	57
Cuadro 25	Composición del Comité de auditoría por tipología de consejeros	59
Cuadro 26	Composición de la Comisión de nombramientos y retribuciones por tipología de consejeros	60
Cuadro 27	Evolución Importe medio de otros beneficios retributivos	69
Cuadro 28	Remuneración media de los consejeros ejecutivos	70
Cuadro 29	Remuneración media de los consejeros externos	71
Cuadro 30	Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo	74
Cuadro 31	Riesgos materializados durante el ejercicio	76
Cuadro 32	Operaciones con accionistas significativos	81

Cuadro 33 Operaciones con administradores y directivos 82

Cuadro 34 Participación de los accionistas en las juntas generales 86

Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación 113

Cuadro 35 Distribución de las entidades según tamaño del Consejo 119

Cuadro 36 Remuneraciones del Consejo 123

Informe Anual de Gobierno Corporativo de las cajas de ahorro 131

Cuadro 37 Remuneraciones percibidas en concepto de sueldo 147

Cuadro 38 Operaciones de crédito, aval o garantía 149

Índice de gráficos

Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas		**15**
Gráfico 1	Distribución porcentual del capital por grupos de capitalización	24
Gráfico 2	Distribución porcentual de las participaciones del Consejo	25
Gráfico 3	Distribución del capital por tipología de consejeros	26
Gráfico 4	Distribución de accionistas significativos por inversión	27
Gráfico 5	Tamaño medio del Consejo de Administración	36
Gráfico 6	Equilibrio dominicales e independientes según estructura de la propiedad	38
Gráfico 7	Presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno	39
Gráfico 8	Distribución de sociedades según la presencia de independientes	40
Gráfico 9	Porcentaje medio de mujeres consejeras en las mayores sociedades cotizadas europeas en 2009	42
Gráfico 10	Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros	43
Gráfico 11	Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno	44
Gráfico 12	Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos	45
Gráfico 13	Presidente primer ejecutivo	50
Gráfico 14	Presidente primer ejecutivo e independiente con facultades de la recomendación 17	51
Gráfico 15	Reuniones anuales del Consejo	53
Gráfico 16	Sociedades con modificaciones más significativas en sus reglamentos	54
Gráfico 17	Representación de consejeros en Comisión ejecutiva y Consejo	58
Gráfico 18	Composición del Comité de auditoría	59
Gráfico 19	Composición de la Comisión de nombramientos y retribuciones	61
Gráfico 20	Reuniones anuales de las comisiones delegadas	62
Gráfico 21	Evolución de la remuneración	63
Gráfico 22	Remuneración del Consejo distribuida por conceptos	64
Gráfico 23	Evolución de la retribución fija total	65
Gráfico 24	Evolución de la retribución variable total	66
Gráfico 25	Evolución de las dietas	66
Gráfico 26	Evolución de las atenciones estatutarias	67
Gráfico 27	Evolución de las opciones sobre acciones y/otros	68
Gráfico 28	Evolución de otros conceptos retributivos a consejeros	68
Gráfico 29	Remuneración por tipología de consejeros y altos directivos	70
Gráfico 30	Tasas de variación de la remuneración media por consejero ejecutivo y alto directivo	71
Gráfico 31	Porcentaje de auditorías recibidas con salvedades	74
Gráfico 32	Agrupación de sociedades por riesgos materializados	76
Gráfico 33	Órgano encargado de establecer y supervisar la gestión de riesgos	77

Gráfico 34 Supervisar el proceso de elaboración e integridad de la información 77
Gráfico 35 Velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna 78
Gráfico 36 Elevar al Consejo lo relativo al nombramiento del auditor externo 79
Gráfico 37 Asegurar la independencia del auditor 79
Gráfico 38 Participación en las juntas generales 86
Gráfico 39 Asistencia a Junta *vs* capital flotante 87
Gráfico 40 Limitaciones al voto y asistencia a Junta 88
Gráfico 41 Sociedades que incorporan modificaciones más significativas 89
Gráfico 42 Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código 92
Gráfico 43 Recomendaciones sobre estatutos y Junta general 93
Gráfico 44 Seguimiento de las recomendaciones 7 a 13 del Código Unificado 94
Gráfico 45 Seguimiento de las recomendaciones 14 a 20 del Código Unificado 95
Gráfico 46 Seguimiento de las recomendaciones 21 a 26 del Código Unificado 96
Gráfico 47 Remuneración sobre consejeros 97
Gráfico 48 Recomendaciones sobre las retribuciones 98
Gráfico 49 Seguimiento de las recomendaciones de la 42 a 47 del Código Unificado 100
Gráfico 50 Seguimiento de las recomendaciones de la 48 a 53 del Código Unificado 101
Gráfico 51 Seguimiento de las recomendaciones de la 54 a 58 del Código Unificado 102
Gráfico 52 Grado de seguimiento por sectores 102
Gráfico 53 Grado de seguimiento por grupos de capitalización 103
Gráfico 54 Clasificación de las explicaciones: ejercicio 2009 y 2008 105
Gráfico 55 Clasificación de las explicaciones: España *vs* Media europea 106

Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación 113

Gráfico 56 Tipos de valores emitidos 117
Gráfico 57 Tamaño medio del órgano de administración 118
Gráfico 58 Porcentaje consejeros según forma jurídica de la sociedad 119
Gráfico 59 Tipología de consejeras 120
Gráfico 60 Composición del Comité de auditoría por tipología de los consejeros 121
Gráfico 61 Remuneración media de la alta dirección *vs* consejeros 124
Gráfico 62 Variación de la remuneración de los consejeros y altos directivos 125
Gráfico 63 Agrupación de sociedades por riesgos materializados 128
Gráfico 64 Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código 129

Informe Anual de Gobierno Corporativo de las Cajas de Ahorro 131

Gráfico 65 Distribución por grupos de la Asamblea general 138
Gráfico 66 Reuniones anuales de la Asamblea general 138
Gráfico 67 Reuniones anuales de los órganos de gobierno 140
Gráfico 68 Representación de las mujeres en los órganos de gobierno 141
Gráfico 69 Distribución por grupos de la Comisión ejecutiva 143
Gráfico 70 Distribución por grupos de representación 144
Gráfico 71 Inversión / Desinversión en las cotizadas 145
Gráfico 72 Distribución de las dietas de asistencia 148
Gráfico 73 Órgano de revisión 151

Índice de anexos

Anexo I	Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil	159
Anexo II	Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenadas por capitalización bursátil	209
Anexo III	Datos individuales de otras entidades emisoras de valores, distintas de las cajas de ahorro y admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales	303
Anexo IV	Datos de las cajas de ahorro, agregados en función del volumen total de activos	307
Anexo V	Datos individuales de las cajas de ahorro emisoras de valores admitidos a negociación en mercados oficiales	325
Anexo VI	Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones de Buen Gobierno del Código Unificado, ordenadas por orden alfabético	335

Presentación

La Ley del Mercado de Valores (en adelante, LMV) establece que las sociedades cotizadas y los emisores de valores cotizados deben hacer público, con carácter anual, un Informe de Gobierno Corporativo (en adelante, IAGC) y difundirlo como hecho relevante. El IAGC tiene que facilitar información completa y razonada sobre las prácticas de gobierno corporativo de los emisores de valores cotizados, para que los inversores y otros usuarios de la información puedan formarse una opinión fundada.

La LMV establece el deber de difundir información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado y asigna a la CNMV la responsabilidad de revisar las reglas de gobierno corporativo, a cuyo efecto podrá recabar cuanta información precise al respecto, así como hacer pública la información que considere relevante sobre su efectivo grado de cumplimiento.

Este es el sexto año consecutivo que la CNMV publica el Informe de Gobierno Corporativo de las sociedades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales, y el tercero desde la aplicación del Código Unificado de Buen Gobierno (en adelante, Código Unificado).

El presente informe consta de cuatro capítulos que reflejan, de forma agregada, las principales características de las estructuras de gobierno corporativo de los emisores de valores admitidos a negociación en España, a partir de los IAGC publicados por los emisores. Los últimos informes analizados y recibidos en 2010 se refieren al ejercicio 2009.

El primer capítulo analiza la evolución de las prácticas de gobierno corporativo de las 156 sociedades cotizadas españolas; el cumplimiento de las definiciones vinculantes y del principio "cumplir o explicar"; describe la estructura de la propiedad, el Consejo de Administración y sus comisiones delegadas, así como las principales características del funcionamiento del Consejo, sus sistemas retributivos; la información sobre los sistemas de control de riesgos, operaciones con partes vinculadas y conflictos de intereses; y los aspectos más relevantes de la Junta general de accionistas.

En el apartado sobre el principio "cumplir o explicar" se analizan, por un lado, la evolución del grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado y, por otro, las explicaciones declaradas por las sociedades cuando no siguen las recomendaciones. Finalmente, en el apartado internacional se resumen las iniciativas y documentos recientes más destacados, de autoridades e instituciones de ámbito internacional sobre el gobierno corporativo de las empresas.

El segundo y tercer capítulo de este informe describen, respectivamente, las principales características del gobierno corporativo de las 23 entidades y 43 cajas de ahorro, emisoras de valores cotizados distintos de las acciones.

En el capítulo cuarto se resumen las principales novedades normativas sobre gobierno corporativo, entre las que destaca el Proyecto de Ley de Economía Sostenible actualmente en curso. Dicho proyecto eleva a rango de norma, algunas de las actuales recomendaciones sobre la transparencia y el voto consultivo de los sistemas retributivos de los consejeros de las sociedades cotizadas. También establece definiciones sobre las tipologías de consejeros, actualmente recogidas como vinculantes en el Código Unificado.

Por último, como información complementaria a los cuadros y gráficos en cada uno de los capítulos mencionados, los anexos de este informe incluyen tablas estadísticas confeccionadas a partir de los principales datos de los IAGC difundidos por las entidades.

Los anexos I, III, IV y V incluyen, respectivamente, datos agregados de las sociedades anónimas cotizadas, agrupadas por sectores y grupos de capitalización bursátil y de las cajas de ahorro, agrupadas en función del volumen total de activos.

El anexo II muestra los datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenadas por su capitalización bursátil y el anexo VI información individualizada sobre el grado de seguimiento de cada una de las recomendaciones del Código Unificado.

I. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas

Evolución de las prácticas de gobierno corporativo

El presente capítulo incluye un resumen de las principales conclusiones del análisis de los IAGC de 2009, así como el grado de cumplimiento de las definiciones vinculantes y el seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado. La muestra de sociedades analizadas está compuesta por todas las compañías cotizadas a 31 de diciembre de 2009 registradas en España y que, por tanto, presentan IAGC, excepto 2 sociedades con procesos de exclusión en curso a cierre de ejercicio y una por tener ejercicio irregular.

Aspectos más relevantes del gobierno corporativo

Los aspectos más relevantes sobre las prácticas de gobierno corporativo de las 156 sociedades cotizadas analizadas son los siguientes:

Estructura de la propiedad

— El importe agregado de capitalización bursátil se ha incrementado un 14,5% con respecto al cierre del ejercicio 2008. El mayor incremento se produjo en las sociedades del IBEX (21,2%) y en las entidades con capitalización entre 500 y 1.000 millones de euros.

  Por el contrario, la capitalización de las sociedades de más de 1.000 millones de euros ha descendido un 34,7%.

— El promedio de capital flotante ha pasado del 34,5% en 2008, al 35,7% en 2009. En 103 sociedades (105 en 2008) el capital flotante es superior al 25%, mientras que en 13 sociedades (16 en 2008) es inferior al 5%.

— Al igual que en 2008, en un 75% de las sociedades la suma de participaciones significativas junto con los paquetes accionariales en poder del Consejo superan el 50% del capital.

— En 49 sociedades –31,4% del total– existe alguna persona, física o jurídica, que posee la mayoría de los derechos de voto o que ejerce o puede ejercer el control, frente a 55 compañías en 2008 (33,5%).

Consejo de Administración y consejeros

— El tamaño del Consejo se sitúa entre un mínimo de 3 y un máximo de 24 miembros. Al igual que en 2008, la media asciende a 10,4 consejeros, manteniéndose dentro del rango recomendado por el Código Unificado.

— En los últimos cuatro años se aprecia un ligero aumento del peso de los consejeros externos en detrimento de los ejecutivos (-2,1%). En particular, los mayores incrementos se observan en la tipología de otros externos (1,1 puntos) y en los dominicales (0,8 puntos).

— A nivel agregado, la proporción de consejeros independientes se ha situado por debajo del mínimo de 1/3 que recomienda el Código Unificado. Los independientes han mantenido su peso en el Consejo en torno al 30,5% desde 2005.

Ha disminuido el porcentaje de independientes con antigüedad inferior a 12 años, en línea con los últimos años.

Destaca el incremento de la representación de las consejeras independientes (12,7% en 2009, frente al 11,7% en 2008), así como el mayor porcentaje de presidentes independientes en el Comité de auditoría y en la Comisión de nombramientos, que se han incrementado en 3,2 y 6,1 puntos porcentuales, respectivamente.

— Durante 2009 se ha registrado un incremento de la presencia femenina en los consejos de las sociedades cotizadas, hasta alcanzar el 9,2% del total de consejeros, frente al 8,1% en 2008. Al cierre del ejercicio, el 41,7% de las sociedades cotizadas no contaban con ninguna mujer en su Consejo de Administración, frente al 46,3% en 2008.

El peso de las mujeres en los consejos de las compañías del IBEX alcanzó el 10,2%, en línea con la media de las empresas europeas de mayor tamaño (10,9%) y superando en 1,5 puntos porcentuales la cifra registrada del año anterior (8,7%).

No obstante, el peso medio de la presencia femenina en los consejos de las mayores sociedades cotizadas españolas se sitúa en el puesto 21 de 27 en la Unión Europea.

El porcentaje de mujeres ejecutivas permanece por debajo de la media de mujeres en los consejos y, en 2009, se sitúa en el 3,7% (3,6% en 2008).

— La antigüedad de los miembros del Consejo, en promedio, se mantiene sin grandes cambios. Los consejeros ejecutivos son los que acumulan mayor antigüedad. En 2009, el diferencial de los ejecutivos frente a la antigüedad media del Consejo se ha incrementado hasta 2,5 años (2,1 en 2008).

— Los presidentes de los consejos de administración de las sociedades cotizadas son mayoritariamente ejecutivos (70,5% en 2009, frente al 67,7% en 2008). En 91 sociedades (28 del IBEX), tres menos que en el ejercicio anterior, la condición de presidente y primer ejecutivo recae en la misma persona.

— En 2009, el promedio de reuniones anuales del Consejo fue 9,7 (9,6 en 2008). Este incremento se debe al aumento de las reuniones de las compañías del IBEX. En promedio, estas sociedades se reunieron en 10,9 ocasiones (10,3 en 2008).

Comisiones delegadas

— Un total de 60 sociedades –66 en 2008– tenían constituida una Comisión delegada con funciones ejecutivas. El peso de los ejecutivos es mayor en la Comisión

ejecutiva que en el Consejo y el diferencial de representación se ha mantenido constante en los últimos años.

— El tamaño medio de los comités de auditoría representa el 34,1% (34% en 2008) del tamaño medio del Consejo. Respecto a 2008, se incrementa el porcentaje de sociedades cuyos comités están presididos por independientes y en los que todos sus miembros son consejeros externos.

— Un total de 132 compañías –84,6% del total, frente al 84,1% en 2008– tienen constituida la Comisión de nombramientos y retribuciones formada, en promedio, por 3,6 consejeros, igual número que en 2008, y que representa el 29,4% del Consejo de Administración.

  En 2009 no se han producido grandes variaciones en la composición de la Comisión de nombramientos. La presencia de consejeros dominicales ha aumentado en detrimento de los ejecutivos e independientes.

Retribuciones del Consejo y la alta dirección

— La retribución media percibida por Consejo ascendió a 3,05 millones de euros, un 8,3% más que en 2008. El promedio por consejero se situó en 291.725 euros anuales, lo que supone un incremento de un 7%.

  Estos incrementos están relacionados con las indemnizaciones por cese pagadas durante el 2009. En concreto, una sociedad pagó 29,7 millones de euros por la indemnización y prejubilación de tres consejeros. Descontando este importe, el incremento medio del gasto por Consejo se habría situado en el 1,5% y el promedio por consejero en un 0,3%.

— La remuneración media por consejero ejecutivo aumentó un 11,7% (1,7% descontado el efecto de las indemnizaciones) y alcanzó los 1,1 millones de euros en 2009.

— La retribución de los consejeros externos se situó en 104.365 euros, lo que supone una disminución de un 2,1% interanual. Esta disminución no afectó por igual a todas las tipologías de consejeros.

  Los dominicales y otros externos sufrieron descensos interanuales de un 5,7% y un 13,6% respectivamente, mientras que los independientes vieron incrementadas sus retribuciones, en promedio, un 6,5%. Este incremento se debe a la mayor presencia de independientes en las comisiones del Consejo, sobre todo en las sociedades del IBEX.

— En 2009 la retribución fija media por Consejo ha continuado aumentando, aunque a menor ritmo que en años anteriores. La tasa de variación, en promedio, fue de 0,8% frente al 6,5% del año anterior.

— Un total de 84 sociedades (91 en 2008) han devengado retribuciones variables en 2009. La retribución media por Consejo fue de 1,33 millones de euros frente a 1,22 millones de 2008, incrementándose un 9,1% sobre el ejercicio anterior.

— En el ejercicio 2009, el número de miembros de la alta dirección ascendía a 1.216 (1.226 en 2008) y su retribución media se situó en 416.590 euros, lo que representa un incremento de 1,3% sobre el año anterior.

Junta general de accionistas

— El porcentaje medio de asistencia a las juntas generales de accionistas en 2009 se situó en el 74,9% del capital social (74,3% en 2008).

Desciende el nivel de participación física, aumentando la participación mediante representación y el porcentaje de voto a distancia.

— Un total de 14 compañías, al igual que en el ejercicio 2008, han establecido en sus estatutos límites al ejercicio de los derechos de voto en las juntas. El 50% de estas compañías lo han fijado en el 10%.

— El 55,8% de las sociedades cotizadas (57,3% en 2008) exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a la Junta general.

Aplicación del Código Unificado

— A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC sobre el grado de seguimiento de la recomendaciones del Código Unificado ponen de manifiesto los siguientes aspectos:

(i) En promedio, las sociedades cotizadas cumplen el 77,3% (77,1% en 2008) de las recomendaciones del Código y, adicionalmente, de forma parcial otro 9,5% (9,8% en 2008). Por tanto, a nivel agregado, no siguen, ni siquiera de forma parcial, el 13,2% de las recomendaciones que le son aplicables.

Las sociedades del IBEX mantienen, en promedio, un porcentaje de incumplimiento inferior a la mitad del registrado por el resto de sociedades.

El mayor incremento en el grado de seguimiento se ha producido en el grupo de recomendaciones sobre las comisiones del consejo, que ha pasado de un seguimiento del 80,2% en 2008, al 80,7% en 2009.

(ii) Como en ejercicios anteriores las recomendaciones menos seguidas son las relativas al régimen de aprobación y transparencia de las retribuciones de los consejeros. El grado de seguimiento de esta categoría es del 62,9% (62,6% en 2008), 14,4 puntos porcentuales menos que la media del Código Unificado.

Las dos únicas recomendaciones del Código que son seguidas por menos de un tercio de las sociedades cotizadas, son las relativas a la transparencia de las retribuciones de los consejeros. La recomendación 40 –que el Consejo someta a la Junta un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros– y la 41 –que en la memoria se detalle las retribuciones individuales– son seguidas por el 21,2% (21,3% en 2008) y el 28,2% (30,5% en 2008) de las sociedades cotizadas, respectivamente.

(iii) Se observa cierta mejoría en la calidad de la información ofrecida por las sociedades sobre las recomendaciones menos seguidas del Código Unificado, pues disminuye el porcentaje de explicaciones excesivamente genéricas o redundantes de un 53% en 2008, al 44% en 2009.

Cumplimiento de las definiciones vinculantes

La aplicación del Código Unificado implica respetar sus definiciones vinculantes. Entre dichas definiciones, destaca la de consejero independiente, figura a la que el Código Unificado y la práctica internacional atribuyen una especial relevancia.

El Código Unificado establece que un consejero no puede ser calificado como independiente cuando el desempeño de sus funciones pueda verse condicionado por las relaciones con la sociedad, sus accionistas o sus directivos.

La revisión anual que la CNMV realiza sobre el cumplimiento de las definiciones vinculantes –se analizaron 263 consejeros calificados como independientes en una muestra de 60 sociedades– ha puesto de manifiesto algunas situaciones residuales que podrían cuestionar la adecuada calificación de algunos miembros del Consejo: 5 consejeros de 4 sociedades en 2009, frente a 25 consejeros de 15 sociedades en 2008. Esto ha dado lugar al envío de requerimientos solicitando información adicional, aclaraciones o, en su caso, la publicación de un escrito de ampliación de información con la nueva clasificación del consejero afectado.

Transparencia del principio de cumplir o explicar

La legislación española deja a la libre autonomía de cada sociedad la decisión de seguir o no las recomendaciones de gobierno corporativo, pero les exige que, cuando no lo hagan, revelen los motivos que justifican su proceder para que los accionistas, los inversores y los mercados en general puedan juzgarlos.

El artículo 116 de la Ley del Mercado de Valores, fiel a este principio de cumplir o explicar, obliga a las sociedades cotizadas a consignar en su IAGC el grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo o, en su caso, explicar su falta de seguimiento.

Como resultado de la revisión anual de la CNMV sobre los criterios empleados por las sociedades para informar en el IAGC sobre el grado de cumplimiento de las recomendaciones del Código Unificado o para explicar las razones que motivan su falta de seguimiento, se enviaron requerimientos a 24 sociedades (34 el año pasado). Al igual que en el año anterior, en estos escritos se solicitó información o aclaraciones adicionales sobre 28 de las 58 recomendaciones del Código. Las recomendaciones con mayor porcentaje de incidencias han sido prácticamente las mismas que el año anterior:

(a) La **Recomendación 28:** que se mantenga actualizada, en la página web, la información de los consejeros relativa a su perfil profesional, fecha de nombramiento y reelección, tipología, acciones y derechos de opción de los que sean titulares y otros consejos en los que participen.

    La mayoría de las sociedades requeridas consideraban que con la información del IAGC cumplían adecuadamente los requisitos establecidos. Sin embargo, el seguimiento de esta recomendación requiere, de forma explícita, que la información se mantenga actualizada en al página web de la sociedad, requisito que no se cumple con la difusión anual del IAGC.

(b) La **Recomendación 41:** que la Memoria detalle las retribuciones individuales de los consejeros. La mayoría de las sociedades requeridas no explicaban suficien-

temente los motivos de su falta de seguimiento, sino que se limitaron a reiterar su incumplimiento.

(c) La **Recomendación 17:** que cuando el presidente sea el primer ejecutivo de la sociedad se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del Consejo, para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación por el Consejo de su presidente.

En relación con esta recomendación se enviaron escritos a 7 sociedades que entendían que la cumplían, al haber adoptado medidas para mitigar el riesgo de acumulación de poderes, aunque no han asignado a ningún consejero independiente las facultades que recomienda el Código.

(d) La **Recomendación 26:** que las sociedades exijan que los consejeros dediquen a su función el tiempo y esfuerzo necesarios para desempeñarla con eficacia.

Un total de 7 entidades recibieron escritos por la ausencia de suficiente información sobre los motivos de su falta de seguimiento.

Cumplimiento de las obligaciones formales

En general, no se han producido incidencias en el envío y recepción telemática de los IAGC, si bien se ha requerido a 6 sociedades por haberlo remitido fuera de plazo, o por no haberlo incorporado al informe de gestión.

Excepto en una sociedad, los IAGC fueron aprobados por unanimidad de los miembros de los respectivos consejos de administración.

Estructura de la propiedad

Capital social

Al cierre de 2009, el capital social agregado de las 156 sociedades cotizadas analizadas[1] en este informe (164 en 2008) ascendía a 36.860 millones de euros, lo que supone un descenso del 2,16% respecto al 2008.

— Un total de 36 sociedades (10 del IBEX) incrementaron su capital en 1.709 millones de euros, frente a 14 (3 del IBEX) que lo disminuyeron por un total de 1.018 millones de euros.

— Las 10 sociedades excluidas de cotización en 2009 tenían un capital de 1.519 millones de euros y el de las dos sociedades que se incorporan asciende a 14 millones.

El cuadro 1 muestra las cifras agregadas de capital social y capitalización bursátil de las sociedades analizadas y su evolución en el periodo 2006-2009:

Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas CUADRO 1

(Importe en millones de euros)	Número sociedades				Capital social Importe				Capitalización Importe			
Sectores	**2006**	**2007**	**2008**	**2009**	**2006**	**2007**	**2008**	**2009**	**2006**	**2007**	**2008**	**2009**
No Financieros	145	147	141	134	25.979	26.658	26.768	25.793	523.610	516.905	340.439	351.070
Financieros	28	26	23	22	6.400	9.964	10.906	11.067	219.527	233.384	134.457	192.686
TOTAL	**173**	**173**	**164**	**156**	**32.379**	**36.622**	**37.674**	**36.860**	**743.137**	**750.289**	**474.896**	**543.756**
Capitalización bursátil												
IBEX	35	35	35	34	22.760	24.425	29.944	29.797	577.376	607.004	400.910	485.820
Más de 1.000 M. €	38	38	15	14	7.105	9.039	2.289	1.167	138.773	116.345	47.500	31.004
Menos de 1.000 M. €	100	100	114	108	2.515	3.159	5.441	5..896	26988	26.940	26.486	26.932

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El importe agregado de capitalización bursátil se incrementó un 14,5% con respecto al cierre del ejercicio 2008.

— El mayor incremento se produjo en las compañías del IBEX (21,2%) y en las sociedades con capitalización entre 500 y 1.000 millones de euros. La capitali-

1. La muestra de sociedades analizadas que son objeto de este informe está compuesta por todas las compañías cotizadas a 31 de diciembre de 2009 registradas en España y que, por tanto, presentan IAGC, excepto 2 sociedades con procesos de exclusión en curso a cierre de ejercicio y una por tener ejercicio irregular.

zación de los restantes grupos ha descendido, destacando el grupo de capitalización de más de 1.000 millones que ha supuesto un 34,7%.

— Respecto al total agregado, un 89,3% (84,4% en 2008) de la capitalización bursátil corresponde a compañías del IBEX, un 5,70% (10% en 2008) a sociedades de más de 1.000 millones de euros y el resto a entidades con menos de 1.000 millones de euros.

— Por sectores, el mayor peso en capitalización corresponde a los bancos con un 30,9% (24,1% en 2008) seguido del sector energía y agua con un 23,8% (31,3% en 2008) y transporte y comunicaciones con un 18,8% (19,1% en 2008).

Distribución del capital

A nivel agregado, el promedio de la distribución del capital por tipología de accionistas se ha mantenido sin cambios significativos:

— Los accionistas significativos no consejeros poseen un 34,1% del capital social (35,3% en 2008).

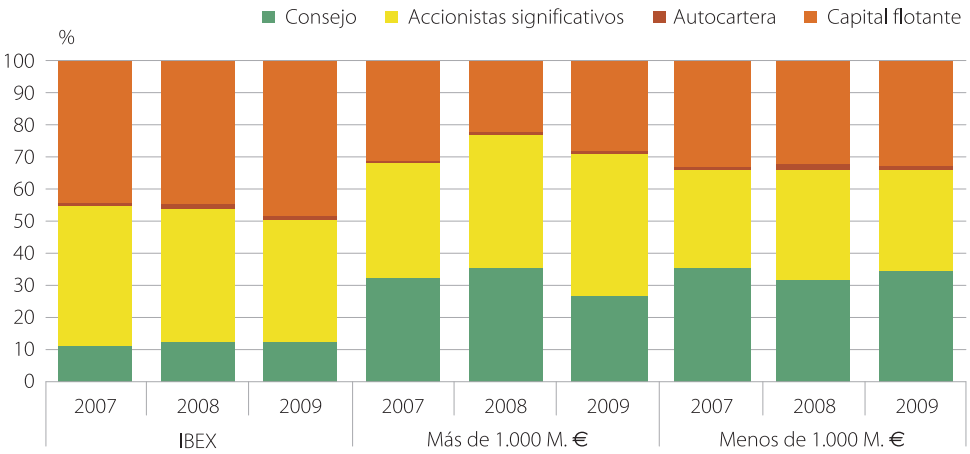
— El Consejo de Administración mantiene el 29,0% (28,8% en 2008).

— El porcentaje de acciones propias disminuye hasta el 1,1%, frente al 1,4% en 2008.

— Y el capital flotante representa el 35,8% (34,5% en 2008).

El gráfico 1 muestra la evolución de la distribución del capital, por grupos de capitalización bursátil[2]:

Distribución porcentual del capital por grupos de capitalización GRÁFICO 1



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

2. Los datos representan la media aritmética de la distribución del capital de las sociedades cotizadas, tomando como base de cálculo los porcentajes correspondientes, para cada sociedad, de las diferentes categorías incluidas en el gráfico. El porcentaje representativo de los accionistas significativos no consejeros se ha obtenido una vez deducidos los paquetes accionariales en poder de los miembros del Consejo de Administración.

En 49 sociedades –31,4% del total– existe alguna persona, física o jurídica que posee la mayoría de los derechos de voto o que ejerce o puede ejercer el control, frente a 55 compañías en 2008 (33,5%).

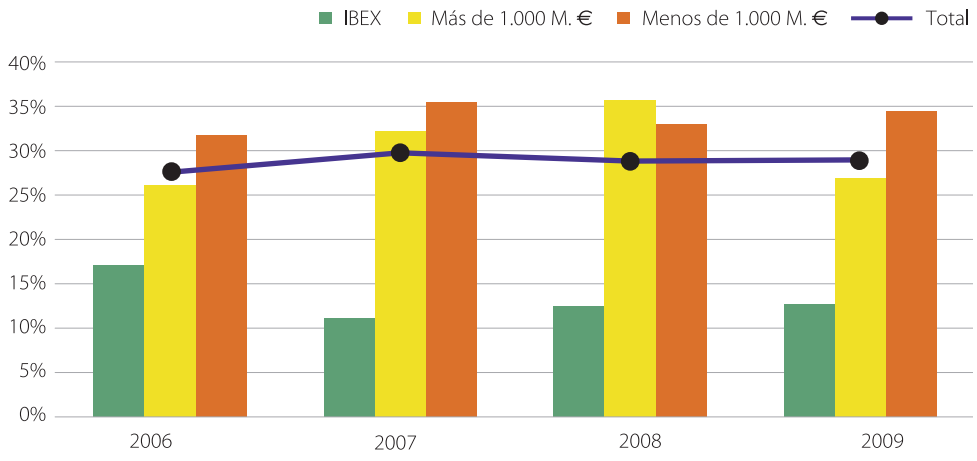
La suma de las participaciones significativas declaradas, incluyendo los paquetes accionariales en poder del Consejo de Administración, superan el 50% del capital social en 117 entidades –75% del total tanto en 2009 como en 2008– de las cuales 19 corresponden al IBEX.

(a) Participaciones del Consejo[3]

El promedio de capital en manos del Consejo de Administración ha alcanzado el 29%, situándose en un nivel similar al de 2008 (28,8%).

En el gráfico 2 se muestra la evolución de la distribución del capital en manos del Consejo, en promedio, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

Distribución porcentual de las participaciones del Consejo GRÁFICO 2



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Por grupos de capitalización, la variación más significativa se ha producido en el grupo de sociedades con capitalización de más de 1.000 millones de euros, cuyo promedio disminuyó 8,8 puntos porcentuales.

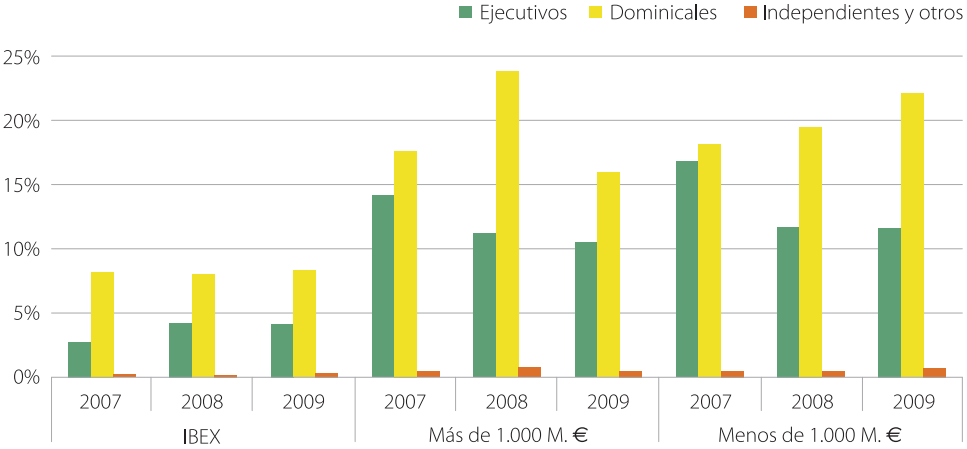
— Este descenso tan acusado se debe a la variación de la composición de este grupo de capitalización: el peso de la participación en manos del Consejo de las sociedades salientes (53,9%) era más elevado que el de las que se incorporan en 2009 (39,6%).

— En el 81,4% de las sociedades las participaciones del Consejo se mantienen en línea respecto al año anterior. En el resto, las variaciones registradas corresponden a 17 sociedades cuyos consejos aumentaron su participación, en promedio, un 14,6% y otras 12 que la redujeron en un 16,4%.

3. Algunos accionistas significativos no forman parte del Consejo de Administración de las sociedades participadas, pero han propuesto el nombramiento de determinados consejeros que ostentan la condición de dominicales. No obstante, a efectos de este análisis, las participaciones de dichos accionistas significativos se han excluido del cómputo de los paquetes accionariales en manos del Consejo.

En el gráfico 3 se muestra, en porcentaje, la evolución de la distribución del capital en manos del Consejo según la condición de sus miembros, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

Distribución del capital por tipología de consejeros GRÁFICO 3



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El 75,3% (74,4% en 2008) de los consejeros ejecutivos (223) mantienen alguna participación en el capital de las compañías en las que ejercen su actividad. De éstos, 11 superan el 50% y 29 declaran participaciones entre el 10% y el 50%.

— El 58,2% (57% en 2008) de los dominicales (435) son titulares de participaciones en sociedades cotizadas. De éstos, el 43% posee paquetes accionariales inferiores al 1% del capital, un 39% poseen entre el 1% y el 10%, y el 18% restante superan el 10% del capital.

— El 57,7% (54,7% en 2008) de los independientes (286) declaran participaciones en las sociedades cotizadas. De éstos, un 78% tienen una participación inferior al 0,1%. Sólo 12 consejeros independientes (4%) declaran participaciones superiores al 1% del capital, de los cuales cuatro pertenecen al IBEX. El restante 18% de los consejeros independientes controlan entre un 0,1% y un 1%.

Por tipología de inversores, el 29,0% del capital en poder del Consejo se distribuye como sigue: un 15,6% (16,5% en 2008) corresponde a personas físicas residentes; un 12,4% a personas jurídicas residentes (11,4% en 2008); y un 1% a consejeros no residentes (0,9% en 2008). El cuadro 2 muestra la evolución de los paquetes accionariales del Consejo, distribuidos por tramos de participación según el grupo de capitalización de la sociedad cotizada:

Distribución de sociedades según participación del Consejo CUADRO 2

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5%-25%				Entre 25%-50%				Más del 50%			
	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
IBEX	17	19	22	20	10	11	7	7	1	1	1	4	7	4	5	3
Más de 1.000 M. €	13	13	4	4	10	6	3	4	6	6	3	2	9	13	5	4
Menos de 1.000 M. €	27	22	28	24	27	25	26	24	15	20	22	23	31	33	38	37
TOTAL	**57**	**54**	**54**	**48**	**47**	**42**	**36**	**35**	**22**	**27**	**26**	**29**	**47**	**50**	**48**	**44**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En 2009 ha descendido tanto el número de sociedades en las que el Consejo suma participaciones inferiores al 5% (48) como en las que superan el 50% del capital (44) que se justifica en gran medida por las sociedades excluidas o fusionadas.

(b) Accionistas significativos no consejeros[4]

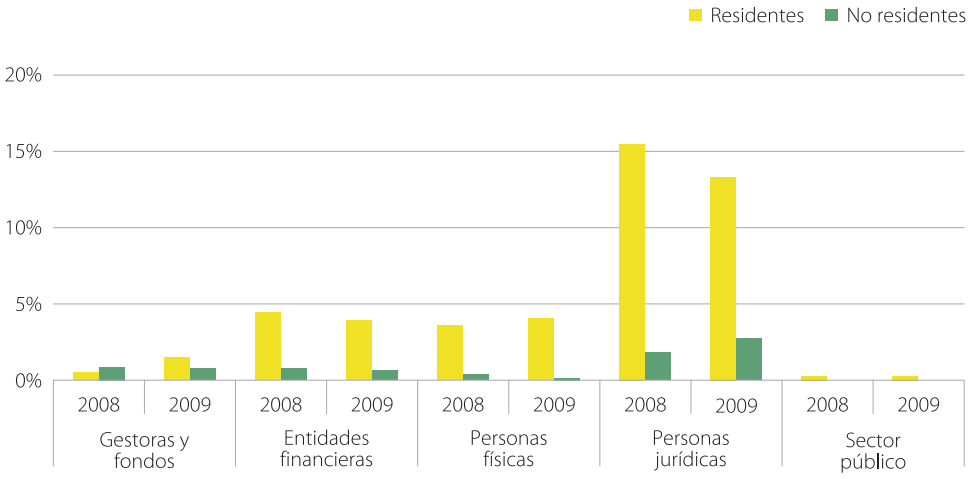
La presencia de los accionistas significativos no consejeros en las sociedades cotizadas ha disminuido, en promedio, en 1,2 puntos porcentuales, situándose en el 34,1% (35,3% en 2008).

El 34,1% de capital en poder de los accionistas significativos no consejeros se reparte de la siguiente forma: un 5,1% corresponde a personas físicas residentes (4,5% en 2008); un 23,7% a personas jurídicas residentes (25,9% en 2008); y el 5,4% restante a inversores no residentes (4,8% en 2008).

Por sectores, las variaciones más significativas se han producido en los sectores de construcción, bancos y transportes que han descendido, respectivamente, 7,3; 6,8; y 6,3 puntos porcentuales. La subida más significativa se ha producido en el sector de la alimentación con un incremento de 5,2 puntos porcentuales.

El gráfico 4 muestra la distribución de los accionistas significativos no consejeros clasificados por tipología de inversor y su condición de residente y no residente:

Distribución de accionistas significativos por inversión GRÁFICO 4



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En el cuadro 3 se presenta la distribución de las participaciones significativas según el porcentaje comunicado:

4. En este grupo se incluyen las participaciones significativas de los accionistas no consejeros que alcanzan o superan, de forma directa o indirecta, el 3% del capital social. También se recogen aquellos paquetes accionariales comunicados que, sin llegar al porcentaje señalado, permitan ejercer una influencia notable.

Distribución de participaciones significativas según el % comunicado

CUADRO 3

	Menos de 3%	Entre 3%-5%	Entre 5%-10%	Entre 10%-25%	Entre 25%-50%	Mayor de 50%
Número de participaciones	10	72	177	94	24	23
% Media de participación en sociedad	1,4	3,9	6,2	15,5	35,0	71,4
% Total número de comunicaciones	2,5%	18,0%	44,3%	23,5%	6,0%	5,8%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El cuadro 4 muestra la evolución de la participación de los accionistas significativos por tramos, desglosados según la capitalización bursátil de la sociedad participada:

Nº sociedades agrupadas por la participación de los accionistas significativos

CUADRO 4

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5%-25%				Entre 25%-50%				Más del 50%			
	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
IBEX	7	2	4	6	8	10	9	9	8	7	8	7	12	16	14	12
Más de 1.000 M. €	6	6	2	2	11	11	3	2	5	6	4	3	16	15	6	7
Menos de 1.000 M. €	18	24	22	24	31	25	34	29	24	27	28	29	27	24	30	26
TOTAL	**31**	**32**	**28**	**32**	**50**	**46**	**46**	**40**	**37**	**40**	**40**	**39**	**55**	**55**	**50**	**45**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

De las 32 sociedades cotizadas cuyos accionistas no consejeros poseen participaciones inferiores al 5%, el 46,9% (15 entidades) están controladas por el Consejo de Administración. De las 6 sociedades del IBEX cuyos accionistas no consejeros tienen una participación inferior al 5%, dos están controladas por el Consejo de Administración.

En el cuadro 5 se muestran los cruces accionariales que se producen entre las sociedades cotizadas[5]:

Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas

CUADRO 5

	Accionistas significativos (AS)					
	IBEX		Más de 1.000 M. €		Menos de 1.000 M. €	
	2008	2009	2008	2009	2008	2009
Sociedades participadas (SP)						
IBEX	11 (AS) → 18 (SP)	5 (AS) → 10 (SP)	2 (AS) → 3 (SP)	2 (AS) → 4 (SP)	2 (AS) → 2 (SP)	–
Más de 1.000 M. €	3 (AS) → 4 (SP)	4 (AS) → 4 (SP)	1 (AS) → 1 (SP)	1 (AS) → 1 (SP)	–	1 (AS) → 1 (SP)
Menos de 1.000 M. €	8 (AS) → 11 (SP)	10 (AS) → 11 (SP)	4 (AS) → 4 (SP)	4 (AS) → 4 (SP)	9 (AS) → 12 (SP)	8 (AS) → 12 (SP)
TOTAL	**22 (AS) → 33 (SP)**	**19 (AS) → 25 (SP)**	**7 (AS) → 8 (SP)**	**7 (AS) → 9 (SP)**	**11 (AS) → 14 (SP)**	**9 (AS) → 13 (SP)**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

5. A efectos de interpretar la tabla, téngase en cuenta que el primer dato, seguido por las siglas (AS), hace referencia al número de compañías cotizadas que son accionistas significativos de otras sociedades cotizadas, y el segundo dato, seguido por las siglas (SP), indica el número de entidades cotizadas en las que participan las anteriores.

Un total de 35 compañías cotizadas (40 en 2008) son accionistas significativos de 47 sociedades cotizadas (55 en 2008). Un total de 6 bancos que cotizan participan en 15 entidades (16 en 2008).

En el ejercicio 2009, se mantiene la presencia relevante de las cajas de ahorro en el capital de las sociedades cotizadas:

— Un total de 24 cajas de ahorro (27 en 2008) declaran 77 (82 en 2008) participaciones significativas o relevantes en el capital de 54 sociedades (56 en 2008). De éstas, 12 participaciones son inferiores al 5% del capital y otras 9 superan el 20%. Hay dos cajas que declaran un total de 17 participaciones significativas en sociedades cotizadas, una participa en 9 sociedades cotizadas y la otra en 8.

— En el IBEX, una caja declara participar en 6 sociedades y su promedio de participación asciende al 28%. En el grupo de sociedades con una capitalización de más de 1.000 millones de euros, el promedio de capital de las cajas ha aumentado 5,7 puntos básicos, debido básicamente a que una caja tiene una participación del 38% y el número de sociedades ha disminuido con respecto a 2008.

— En tres sociedades, con una capitalización de menos de 1.000 millones de euros, están presentes en su accionariado más de cuatro cajas.

El cuadro 6 muestra la evolución de la participación media de las cajas de ahorro en las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Participaciones de las cajas de ahorro CUADRO 6

	Cajas de ahorro											
	Número de cajas que comunican			Nº de participaciones significativas comunicadas			Sociedades sobre las que se comunica			% en promedio del capital de las cajas en sociedades cotizadas		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009
IBEX	13	11	11	26	22	22	13	13	13	7,3	11,6	13,0
Más de 1.000 M. €	13	9	5	18	9	5	14	5	5	12,2	9,6	15,3
Menos 1.000 M. €	19	23	23	29	51	50	23	38	36	7,7	8,6	8,6
TOTAL				**73**	**82**	**77**	**50**	**56**	**54**	**8,7**	**9,5**	**10,3**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

(c) Autocartera

En julio de 2009 entró en vigor la modificación de la Ley de Sociedades Anónimas[6], que fijaba en el 5% el límite de acciones propias que podían mantener las sociedades cotizadas. A partir de esta modificación, las sociedades pueden elevar su autocartera hasta un 10%.

6. Ley 3/2009, de 3 de abril, sobre modificaciones estructurales de las sociedades mercantiles, que incorpora la Directiva sobre fusiones transfronterizas de las sociedades de capital y la Directiva 2006/68/CE del Parlamento y del Consejo, en lo relativo a la constitución de la sociedad anónima, así como al mantenimiento y modificaciones de su capital social.

Sin embargo, a cierre de ejercicio 2009, la autocartera de las sociedades cotizadas disminuyó, en promedio, 0,3 puntos porcentuales respecto al año anterior:

— Un total de 114 sociedades declaran mantener, en promedio, una autocartera equivalente al 1,5% del capital social (121 sociedades en 2008, con un promedio del 1,9%). Del IBEX, 25 sociedades declaran un 1,3% de autocartera (25 sociedades declararon en 2008 un 1,6% de autocartera).

— Un total de 18 sociedades notifican una autocartera superior al 3% y de éstas sólo 3 superan el 5%, perteneciendo una de ellas al IBEX.

— Con respecto al año anterior, 42 sociedades (93 en 2008) han incrementado su autocartera y 49 la han disminuido (23 en 2008). Un total de 23 sociedades la han mantenido sin cambios (10 en 2008).

— Por sectores, destaca que los incrementos de autocartera sólo se producen en las sociedades pertenecientes al sector financiero, de éstas las sociedades de cartera aumentaron 0,6 puntos porcentuales.

En el cuadro 7 se incluye el número de sociedades cotizadas con autocartera comunicada, agrupadas por tramos de capitalización bursátil:

Número de sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera CUADRO 7

(Número de sociedades)	Inferior al 2%				Entre 2%-4%				Entre 4%-5%				Más 5%			
	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
IBEX	22	18	20	19	2	3	8	5	1	2	1	–	–	–	–	1
Más de 1.000 M. €	16	16	6	5	2	4	3	2	–	1	1	–	–	–	–	1
Menos de 1.000 M. €	31	39	49	57	6	8	21	16	2	5	12	7	–	–	–	1
TOTAL	**69**	**73**	**75**	**81**	**10**	**15**	**32**	**23**	**3**	**8**	**14**	**7**	**–**	**–**	**–**	**3**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En el cuadro 8 se incluye el número de sociedades cotizadas distribuido por pérdidas o por ganancias de operaciones de autocartera según tramos de capitalización bursátil:

Distribución de pérdidas y ganancias generadas por operaciones de autocartera CUADRO 8

	Distribución por pérdidas de autocartera								Distribución por ganancias de autocartera					
	Sociedades que declaran pérdidas		Pérdidas < de 10M. €		Pérdidas entre 10 y 20M. €		Pérdidas > 20M. €		Sociedades que declaran ganancias		Ganancias < de 5M. €		Ganancias > de 5M. €	
(Miles de euros)	2009	Promedio	2009	Promedio	2009	Promedio	2009	Promedio	2009	Promedio	2009	Promedio	2009	Promedio
IBEX	8	-36.337	5	-2.549	1	-13.937	2	-132.006	12	34.435	8	2.243	4	98.820
Más de 1.000 M. €	3	-2.431	3	-2.431	-	-	-	-	1	180	1	180	-	-
Menos de 1.000 M. €	22	-17.145	18	-1.780	1	-12.295	3	-110.949	16	354	16	355	-	-
TOTAL	**33**	**-20.460**	**26**	**-2.003**	**2**	**-13.116**	**5**	**-119.372**	**29**	**14.451**	**25**	**952**	**4**	**98.820**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Un 39,7% de las sociedades (62) declaran resultados por operaciones de autocartera. Un total de 29 sociedades obtuvieron en promedio plusvalías por 14,5

millones de euros (1,2 millones en 2008) y las 33 restantes, minusvalías, en promedio, de 20,5 millones de euros (8,6 millones en 2008).

— Por sectores, el de alimentación, bebidas y tabaco y el inmobiliario son los que en promedio obtuvieron mayores minusvalías. Por el contrario, el sector bancos es el que obtuvo en promedio las plusvalías más elevadas.

(d) Capital flotante

En 2009, el promedio de capital flotante se situó en el 35,7% (34,5% en 2008). El cuadro 9 muestra la evolución del número de sociedades cotizadas, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, en función de su capital flotante:

Nº sociedades distribuidas por capital flotante CUADRO 9

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5%-25%				Entre 25%-50%				Más del 50%			
	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
IBEX	–	-	-	-	2	7	8	6	18	16	16	11	15	12	11	17
Más de 1.000 M. €	3	3	3	2	9	13	5	1	18	18	7	11	8	4	-	-
Menos de 1.000 M. €	13	12	13	11	26	24	32	33	37	40	46	41	24	24	25	23
TOTAL	**16**	**15**	**16**	**13**	**37**	**44**	**45**	**40**	**73**	**74**	**69**	**63**	**47**	**40**	**36**	**40**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En 103 sociedades (66% del total) el capital flotante es superior al 25%, mientras que en 13 sociedades (8,3% del total) es inferior al 5%. El resto de sociedades se concentran en el tramo comprendido entre el 5% y 25% de capital flotante.

— En el IBEX, 6 sociedades tienen un capital flotante inferior al 25% (8 en 2007) y en otras 28 compañías el capital flotante supera el 25%.

— En 2009 ha continuado disminuyendo el número de sociedades con un capital flotante superior al 25%. Si bien a diferencia del ejercicio anterior se produce un aumento de sociedades, en el IBEX, que aumentan el capital flotante por encima del 50%, pasando de 11 a 17 sociedades en 2009.

Pactos parasociales y acciones concertadas

Los pactos parasociales, según los define la Ley 26/2003, de 17 de julio (Ley de Transparencia), son acuerdos que regulan el ejercicio del derecho de voto en las juntas generales o restringen o condicionan la libre transmisibilidad de las acciones y obligaciones convertibles o canjeables de las sociedades cotizadas.

A cierre de ejercicio 2009, el número de pactos parasociales declarados ascendía a 44 (40 en 2008) y afectaban a un total de 34 compañías cotizadas (35 en 2008). El promedio de capital afectado por estos pactos se sitúa en el 44,1% (42,7% en 2008). En el IBEX existen 10 pactos parasociales (11 en 2008) que afectan a 10 entidades con un promedio de capital afectado del 28,2% (36,3% en 2008).

Según el alcance de los acuerdos, los pactos se pueden agrupar en cuatro grandes categorías:

(i) Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto (11).

(ii) Limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (12).

(iii) Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto y limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (13).

(iv) Composición del Consejo de Administración u otros órganos de gobierno y establecimiento de una política de dividendos (8).

Las acciones concertadas, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 1362/2007, son acuerdos o convenios que tienen por objeto el ejercicio concertado de los derechos de voto de que dispongan las partes, el ejercicio de una política común en la gestión de la sociedad o el poder influir de manera relevante en la misma.

Existen 5 acciones concertadas en 5 sociedades que afectan, en promedio, al 43,3% del capital de la sociedad, una de las sociedades pertenece al IBEX. Además, existen trece acciones concertadas que están también comunicadas como pactos parasociales.

Derechos de opción

Respecto a los derechos de opción declarados en los IAGC a 31 de diciembre de 2009, cabe indicar que:

— Un total de 25 compañías –16% del total– declaran que 69 consejeros poseen derechos de opción.

— Únicamente 2 consejeros tienen opciones que afectan a más del 1% de los derechos de voto, con un 2,7% y un 17,8% declarado; 17 consejeros tienen opciones que se sitúan entre el 0,1 y 1%, con un promedio del 0,3%; y los 50 restantes tienen derechos de voto que representan menos del 0,03%.

— En el IBEX, un total de 39 consejeros declaran ser titulares de derechos de opción que representan, en promedio, el 0,09% del capital. Sólo un consejero declara participaciones superiores al 0,5%. Los 38 consejeros restantes declaran, en promedio un 0,07% de los derechos de voto.

En el cuadro 10 se distribuyen los 69 consejeros de las sociedades cotizadas que han declarado la existencia de derechos de voto y el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones, agrupados por su condición como consejero y por capitalización bursátil:

Derechos de opción por condición de consejeros

CUADRO 10

	Consejeros con derechos de opción				% de derechos de opción			
	Dominical	Ejecutivo	Independiente	Otros externos	Dominical	Ejecutivo	Independiente	Otros externos
IBEX	4	29	5	1	0,02%	0,12%	0,02%	0,00%
Más de 1.000 M. €	1	5			17,75%	0,09%		
Menos de 1.000 M. €	6	16	2		0,64%	0,10%	0,03%	
TOTAL	**11**	**50**	**7**	**1**	**1,97%**	**0,11%**	**0,02%**	**0,00%**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Un 72,5% de los consejeros que han declarado derechos de opción tienen la condición de ejecutivos y en promedio alcanzan un 0,11% de los derechos de voto de la sociedad cotizada; el 15,9% son dominicales con un 1,97% de los derechos de voto; y el resto son independientes y otros externos, con un porcentaje de derechos de voto de 0,02%.

— Los 7 consejeros independientes que declaran derechos de opción corresponden a 4 sociedades cotizadas, perteneciendo 3 al IBEX.

En el cuadro 11 se distribuyen las 25 sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil, que han declarado la existencia de derechos de opción a favor de los miembros del Consejo, el número de consejeros afectados y el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones:

Derechos de opción de consejeros

CUADRO 11

(Número de sociedades)	Sociedades				Consejeros				% medio de capital			
	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
IBEX	14	13	13	11	51	46	43	39	0,1	0,1	0,1	0,1
Más de 1.000 M. €	3	4	2	3	6	10	5	6	0,9	1,9	1,9	3,0
Menos de 1.000 M. €	6	9	12	11	20	23	32	24	0,4	0,5	0,4	0,2
TOTAL	**23**	**26**	**27**	**25**	**77**	**79**	**80**	**69**	**0,3**	**0,4**	**0,3**	**0,4**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Estructura del Consejo de Administración

Recomendaciones

Según el informe de la OCDE de 2010[7], los consejos necesitan mejorar su funcionamiento reforzando su estructura en áreas críticas. Destaca la importancia que la OCDE otorga al papel del presidente del Consejo y la tendencia cada vez mayor a separar esta función de la de primer ejecutivo.

También recomienda que las sociedades pongan a disposición de los consejeros los medios necesarios para su adecuada formación, así como un sistema de evaluaciones periódicas externas. El papel de los comités de nombramientos debería ser reforzado para que éstos pudiesen encontrar y proponer a personas de perfil adecuado.

El Código Unificado recomienda que el Consejo centre su actividad en el diseño de la estrategia general de la compañía, la supervisión de las actividades desarrolladas por los ejecutivos de la compañía y en servir de enlace con los accionistas de la sociedad.

Para conseguir los objetivos señalados, el tamaño del Consejo tiene que ser acorde con las necesidades de cada emisor, y su composición debería reflejar la diversidad de conocimientos, de género y de experiencias precisa para desempeñar sus funciones con eficacia, objetividad e independencia.

El Código Unificado aconseja que todos los consejeros, con independencia de su condición, desempeñen sus funciones con unidad de propósito, defendiendo en todo momento el "interés social" –entendido como el interés común de todos los accionistas– que supone desarrollar una política orientada a la maximización del valor económico de forma sostenida, respetando los intereses de otros grupos implicados en la empresa y los de la propia comunidad donde se ubica.

Tamaño del Consejo

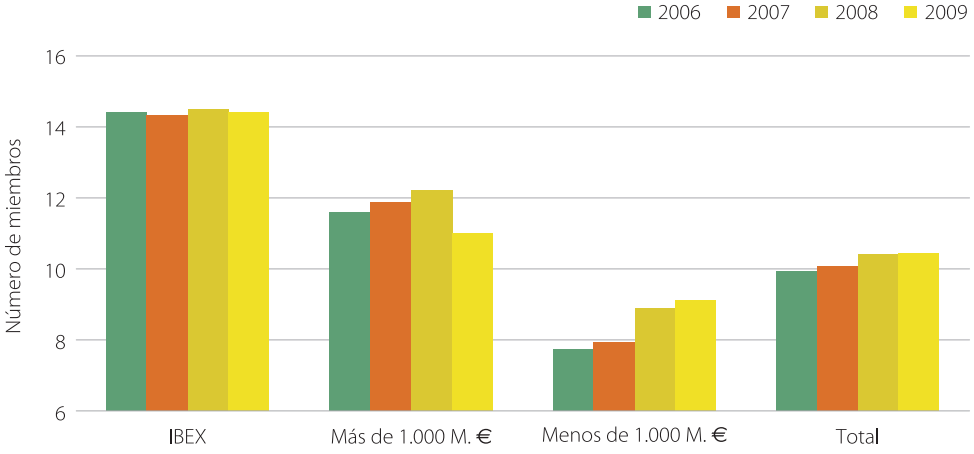
En el ejercicio 2009, un total de 1.627 consejeros (1.704 en 2008) forman parte de los órganos de administración de las sociedades cotizadas, de los cuales 490 (507 en 2008) pertenecen a las compañías del IBEX.

En 2009 se incrementa al 85,3% (82,3% en 2008) el porcentaje de sociedades que sitúan el tamaño del Consejo entre un mínimo de cinco miembros y un máximo de quince.

7. Corporate Governance and the Financial Crisis: Conclusions and good practices to enhance implementation of the principles, 24 de febrero de 2010.

El gráfico 5 muestra la evolución del tamaño medio de los consejos de administración de las sociedades cotizadas, clasificadas por capitalización bursátil, durante el periodo 2006-2009:

Tamaño medio del Consejo de Administración GRÁFICO 5



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El tamaño medio del Consejo de las 156 sociedades analizadas se sitúa en 10,4 miembros, igual que el año anterior, y se sitúa entre un mínimo de 3 y un máximo de 24 miembros.

— El promedio para las compañías del IBEX es de 14,4 consejeros y la moda estadística 15, que se repite en siete entidades. Para el resto de compañías, la moda se reduce a 9 miembros y se repite en 18 sociedades.

— El tamaño medio del Consejo de las empresas del IBEX se ha mantenido prácticamente sin cambios en los últimos cuatro años. Sin embargo, en el resto de sociedades se aprecia una ligera tendencia alcista que se ha visto truncada en el año 2009 en las empresas con capitalización superior a 1.000 millones de euros.

El cuadro 12 muestra la evolución del número de miembros del Consejo en las sociedades cotizadas agrupadas según su capitalización bursátil:

Distribución de sociedades según tamaño del Consejo CUADRO 12

(Número de sociedades)	Menos de 5 miembros				Entre 5 y 10 miembros				Entre 10 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
IBEX	0	0	0	0	5	6	7	6	16	17	16	17	14	12	12	11
Más de 1.000 M. €	0	0	0	0	17	13	5	6	16	19	8	7	5	6	2	1
Menos de 1.000 M. €	14	11	9	7	70	78	73	70	14	9	28	27	2	2	4	4
TOTAL	**14**	**11**	**9**	**7**	**92**	**97**	**85**	**82**	**46**	**45**	**52**	**51**	**21**	**20**	**18**	**16**
%	**8,1**	**6,4**	**5,5**	**4,5**	**53,2**	**56,1**	**51,8**	**52,6**	**26,6**	**26,0**	**31,7**	**32,7**	**12,1**	**11,6**	**11,0**	**10,3**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En 23 sociedades (27 en 2008), el número de miembros del Consejo de Administración no se encuentra dentro del rango recomendado por el Código Unificado (entre 5 y 15 consejeros).

En el ejercicio 2009, se aprecia una disminución del porcentaje de sociedades que incumplen la recomendación del tamaño del Consejo, tanto de las sociedades con más de 15 miembros como menos de 5.

— Un total de 11 sociedades del IBEX (34,3%) no siguen la recomendación relativa al tamaño del Consejo porque cuentan con un número de consejeros superior a 15. Entre estas sociedades, que el pasado ejercicio tampoco cumplían la recomendación, tres han disminuido el número de miembros del Consejo.

— En el resto de sociedades que no forman parte del IBEX se ha reducido el nivel de incumplimiento de la recomendación, pasando de 15 sociedades en 2008 a 12 en 2009. Esta mejora se produce tanto en las sociedades con menos de 5 miembros (7 sociedades en 2009 frente a 9 en 2008) como en las que superan los 15 (5 en 2009 frente a 6 en 2008).

Tipología de los consejeros

El Código Unificado distingue entre consejeros internos (ejecutivos) y externos (dominicales, independientes y otros), definiendo cada una de las tipologías. En el caso de que un consejero externo no pueda ser considerado dominical o independiente, la sociedad debe informar de tal circunstancia en el IAGC. Además, recomienda que el Consejo explique en la Junta general el carácter de cada consejero.

El cuadro 13 muestra la evolución de los porcentajes de cada tipología de consejero en las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

Porcentaje de representación de las distintas tipologías de consejeros CUADRO 13

	% Ejecutivos				% Dominicales				% Independientes				% Otros externos			
	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
IBEX	19,8	18,3	17,4	16,9	37,8	42,8	40	38,4	38,2	34,1	37,3	40,4	4,2	4,8	5,3	4,3
Más de 1.000 M. €	17,7	18,8	16,9	19,5	51,7	51,3	55,2	50,6	26,3	26,5	24	25,3	4,3	3,3	3,8	4,5
Menos de 1.000 M. €	22,3	21,7	19,5	18,8	45,4	45,4	47,1	48,4	27,4	25,6	27,8	26,3	4,8	7,4	5,8	6,4
TOTAL	**20,4**	**20**	**18,5**	**18,3**	**44,8**	**46,2**	**45,8**	**45,6**	**30,3**	**28,3**	**30,2**	**30,5**	**4,5**	**5,6**	**5,5**	**5,6**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El porcentaje medio de consejeros externos (dominicales, independientes y otros externos), se sitúo en 81,7% (81,5% en 2008). Para las compañías del IBEX, esta proporción se sitúa en el 83,1% (82,6% en 2008).

— En el ejercicio 2009, un 93,6% de las sociedades cotizadas mantiene una mayoría de consejeros externos en sus consejos. Únicamente 10 sociedades (14 en 2008) no tienen presencia mayoritaria de consejeros externos (ninguna del IBEX).

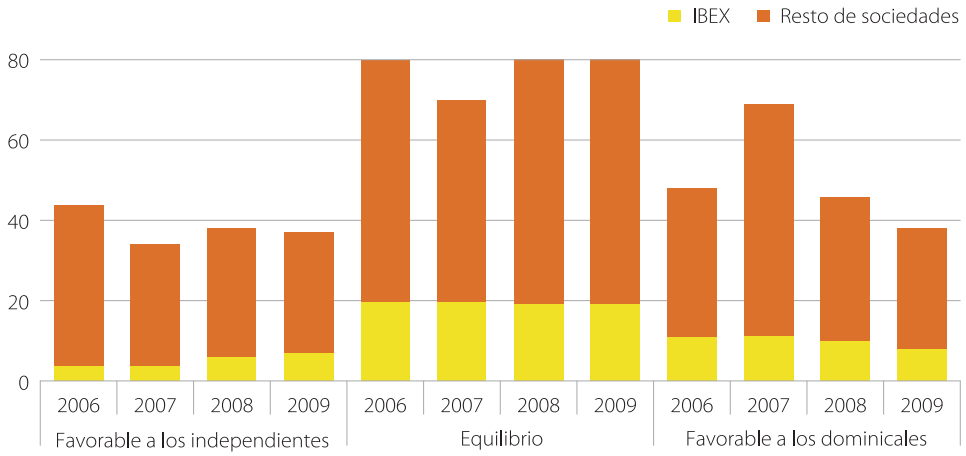
— En los últimos cuatro años se aprecia un ligero aumento del peso de los consejeros externos en detrimento de los ejecutivos (-2,1%) y, en particular, el mayor incremento se observa en la tipología de otros externos (1,1 puntos) y en los dominicales (0,8 puntos).

— Los consejeros independientes han mantenido su peso en el Consejo en torno al 30,5% desde 2005, a pesar de las variaciones porcentuales producidas en 2007.

A nivel agregado, la proporción de consejeros independientes se ha situado por debajo del mínimo de 1/3 que recomienda el Código Unificado.

El Código Unificado recomienda que la relación entre consejeros dominicales e independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por los dominicales y el resto. El gráfico 6 muestra la evolución de esta proporción en los últimos cuatro años:

Equilibrio dominicales e independientes según estructura de la propiedad GRÁFICO 6



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El porcentaje de sociedades, que en 2009 mantienen el equilibrio en el Consejo o presentan una proporción favorable a los administradores independientes, se situó en el 75% (76,5% del IBEX).

— En 2009 se observa un incremento en el porcentaje de sociedades que presentan una desproporción favorable a la presencia de consejeros independientes.

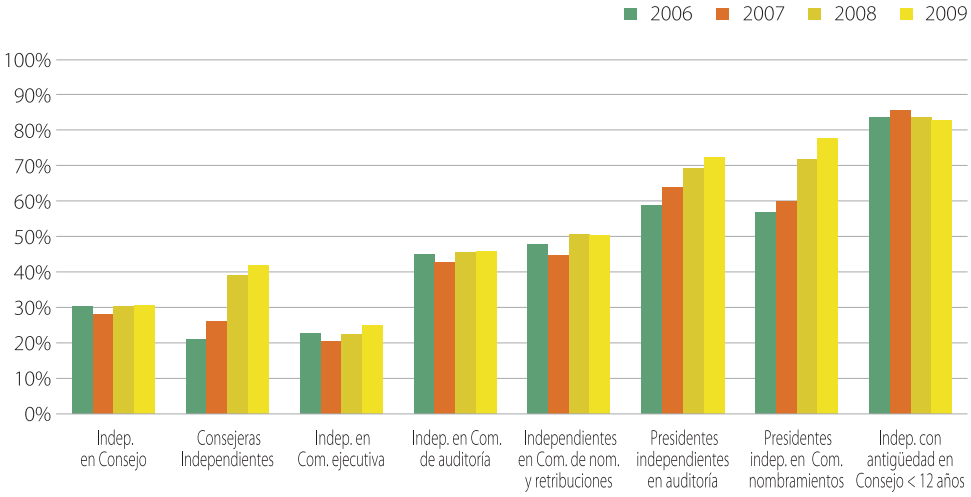
Presencia de consejeros independientes

Los consejeros independientes son aquellos que, designados en atención a sus condiciones personales y profesionales, pueden desempeñar sus funciones sin verse condicionados por relaciones con la sociedad, sus accionistas significativos o sus directivos. El Código Unificado recomienda que el número de independientes sea, al menos, un tercio de los miembros del Consejo.

El gráfico 7 refleja la evolución de los principales parámetros indicativos de la presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

Presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno

GRÁFICO 7



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En 2009 se ha mantenido el peso relativo de los independientes en el Consejo y en las comisiones delegadas. Destaca el incremento del porcentaje de las consejeras independientes, así como el mayor porcentaje de presidentes independientes en el Comité de auditoría y en la Comisión de nombramientos. Por el contrario, ha disminuido el porcentaje de consejeros independientes con antigüedad inferior a 12 años.

En el cuadro 14 se distribuyen las sociedades cotizadas en función de su capitalización y del peso relativo de los independientes en el Consejo:

Presencia de consejeros independientes en el Consejo

CUADRO 14

(Número de sociedades)	Menos de 1/3 miembros del Consejo				Entre 1/3 y el 50% miembros del Consejo				Más del 50% miembros del Consejo			
	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
IBEX	12	15	10	8	16	16	19	19	7	4	6	7
Más de 1.000 M. €	26	25	12	9	8	12	3	5	4	1		
Menos de 1.000 M. €	60	67	67	69	26	19	35	28	14	14	12	11
TOTAL	**98**	**107**	**89**	**86**	**50**	**47**	**57**	**52**	**25**	**19**	**18**	**18**
%	**56,6**	**61,8**	**54,3**	**55,1**	**29,4**	**27,2**	**34,7**	**33,3**	**14,7**	**11,0**	**11,0**	**11,5**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Los consejeros independientes representan, en promedio, un 30,5% de los miembros del Consejo de Administración. Esto supone una mejora de 0,3 puntos porcentuales, si bien se mantiene por debajo del 31,1% alcanzado en el año 2005. El porcentaje de independientes en las sociedades del IBEX se eleva al 40,4% (37,3% en 2008).

— En 2009 se nombraron 132 consejeros independientes, 76 fueron nombrados por primera vez y 56 fueron reelegidos. De los consejeros reelegidos, 2 tenían otra condición en el ejercicio anterior (uno dominical y otro "otros externos"). Por el contrario, 68 consejeros independientes fueron cesados durante el ejercicio 2009.

— Se observa un incremento del porcentaje de sociedades con una representación de independientes en el Consejo inferior a 1/3 (55,1% en 2009, frente a 54,3%

en 2008) aunque se mantiene el porcentaje de sociedades que no cuentan con ningún independiente en su Consejo (14,1% en 2009 frente al 14,6% de 2008).

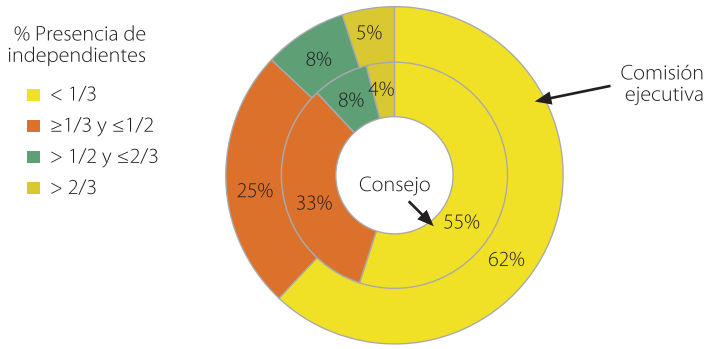
— Los independientes representan la mayoría del Consejo en el 11,5% de las sociedades analizadas. En dos de estas compañías existe un accionista de control y otra, cuyo tamaño de consejo es superior a 15 miembros, tiene mayoría de independientes.

— Un total de 38 sociedades (37 en 2008) han limitado el mandato de los independientes a 12 años, siguiendo la recomendación del Código.

— Como en los ejercicios anteriores, la proporción de independientes en el Comité de auditoría (45,9%) y en la Comisión de nombramientos y retribuciones (50,5%), es sensiblemente superior a su peso en el Consejo (30,5%). La Comisión ejecutiva sigue siendo la que cuenta con un menor porcentaje de independientes (24,9%), a pesar del incremento de 2,3 puntos porcentuales en 2009.

El Código Unificado recomienda que la representación de las distintas tipologías de consejeros en la Comisión ejecutiva sea similar a la del Consejo. Sin embargo, en términos agregados, la presencia de los independientes en esta Comisión es inferior a su representación en el Consejo, tal como refleja el gráfico 8:

Distribución de sociedades según la presencia de independientes en el Consejo y la Comisión ejecutiva GRÁFICO 8



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En cuanto a la actividad de los consejeros independientes en los distintos órganos de gobierno de las sociedades cotizadas, cabe señalar lo siguiente:

— El porcentaje de sociedades con un presidente independiente en el Comité de auditoría o en la Comisión de nombramientos ha aumentado en 2009 en 3,2 y 6,1 puntos porcentuales, respectivamente.

— En 10 sociedades (ninguna del IBEX) el cargo presidente de ambas comisiones recae en la misma persona (consejero independiente).

— El 17,5% (18,7% en 2008) de los independientes no formaban parte de ninguna Comisión delegada del Consejo. Por el contrario, un 3,6% de independientes también son miembros de las tres comisiones.

— Un 22,6% de los consejeros independientes (22,2% en 2008), no eran miembros de las comisiones de supervisión y control.

— El 5,8% de los consejeros que ocupan el cargo de presidente del Consejo tienen la condición de independientes, este porcentaje se sitúa en el 20,3% en el caso del vicepresidente.

Diversidad de género

En enero de 2010, la Comisión Europea publicó un documento sobre diversidad de género[8] que destaca su importancia como un factor clave para la estabilidad económica y el crecimiento.

El informe analiza la situación actual y las tendencias recientes respecto a la participación de las mujeres en los procesos de decisión en Europa. Según esta publicación, las mujeres continúan infra representadas en las posiciones jerárquicas más relevantes, a pesar de obtener más de la mitad del total de licenciaturas universitarias en la Unión Europea y sumar casi la mitad de su mercado laboral.

También reconoce un incremento de las evidencias que demuestran que la diversidad de género es rentable y que hay una correlación positiva entre el liderazgo femenino y el buen comportamiento de los negocios, por lo que la promoción de un equilibrio de género en los procesos de decisión continuará siendo una de las principales prioridades para la Comisión Europea.

En 2010, la Comisión Europea renovó su compromiso para conseguir mayores avances hacia la diversidad de género y se comprometió a presentar una estrategia de seguimiento sobre esta materia.

Dicho compromiso se ha plasmado, entre otros aspectos, en propuestas sobre diversidad de género en el libro verde de la Comisión Europea sobre el gobierno corporativo de las instituciones financieras. Se espera que el próximo libro verde también recoja medidas sobre este aspecto del gobierno corporativo de las sociedades cotizadas europeas.

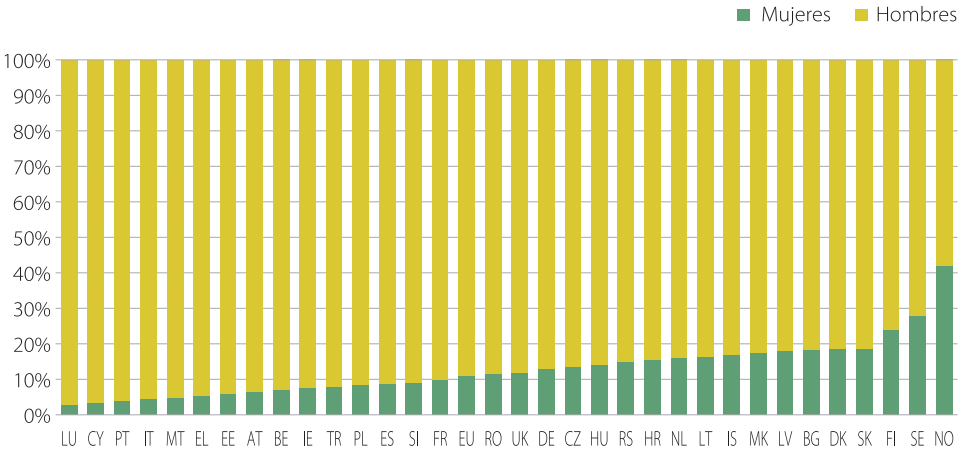
Siguiendo el modelo noruego, en octubre de 2010 el Senado francés dio su visto bueno a una ley cuyo ámbito serán todas las empresas cotizadas, y las no cotizadas con más de 500 empleados y una cifra de negocio a partir de 50 millones de euros. De ser aprobada, dicha ley obligará a las sociedades cotizadas a contar con un 20% de mujeres en sus consejos, en un plazo de 3 años; y a alcanzar un 40% de representación mínima en 6 años. Las no cotizadas deberán alcanzar un 40% en 9 años.

Según este proyecto, las sanciones por incumplimiento implicarán que los nuevos nombramientos se considerarán nulos y las retribuciones de todo el Consejo quedarán suspendidas hasta el retorno al cumplimiento.

8. More women in senior positions: key to economic stability and growth. European Commission. Directorate-General for Employement, Social Affairs and Equal Opportunities (Unit G1). Manuscript completed in January 2010.

El gráfico 9 muestra los datos medios sobre diversidad de género en los consejos de las mayores sociedades cotizadas, para cada uno de los países de la Unión Europea en 2009:

Porcentaje medio de mujeres consejeras en las mayores sociedades europeas en 2009 GRÁFICO 9



Fuente: Comisión Europea, "More women in senior positions", enero de 2010.

En los siguientes cuadros se muestran datos comparativos medios sobre diversidad de género en la Unión Europea.

Porcentaje de mujeres presidentas o consejeras delegadas en las mayores sociedades cotizadas europeas CUADRO 15

	2003	2007	2008	2009
Promedio de 15- EU	1,0%	1,0%	1,1%	1,6%
Promedio de 27- EU	2,2%	2,9%	2,9%	3,0%

Fuente: Comisión Europea, "More women in senior positions", enero de 2010.

Porcentaje de mujeres en los consejos de las mayores sociedades cotizadas europeas CUADRO 16

	2003	2007	2008	2009
Promedio de 15- EU	7,0%	8,9%	9,4%	10,9%
Promedio de 27- EU	7,8%	10,3%	10,8%	10,9%

Fuente: Comisión Europea, "More women in senior positions", enero de 2010.

Durante 2009, la presencia femenina en los consejos de las sociedades del IBEX (10,2%) se ha situado cerca de la media registrada para las mayores sociedades cotizadas europeas (10,99%), según los datos publicados por la Comisión Europea.

El total de sociedades cotizadas españolas han registrado un incremento (1,1 puntos porcentuales) en la presencia de mujeres en sus consejos, pasando de 138 consejeras en 2008 (8,1% del total) a 150 en 2009 (9,2% del total).

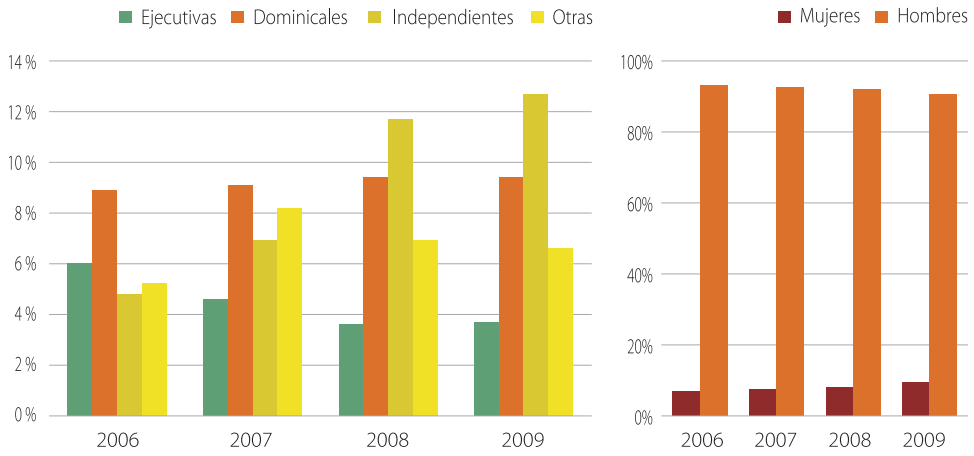
Los 150 puestos del Consejo están ocupados por un total de 130 mujeres en 91 sociedades (58,3% del total), repartidas de la siguiente manera: 116 mujeres son conse-

jeras en una sociedad; 11 son consejeras en 2 sociedades; 2 lo son en 3 sociedades; y una mujer es consejera en 6 sociedades.

Al cierre del ejercicio, el 41,7% de las sociedades cotizadas no contaban con ninguna mujer en su Consejo de Administración, frente al 46,3% en 2008. En el IBEX estos porcentajes se sitúan en el 20,6% y 25,7%, respectivamente.

En el gráfico 10 se muestra la evolución de la presencia femenina en los consejos, según la tipología de la consejera:

Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros GRÁFICO 10



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En 2009 se mantiene que el incremento de la presencia femenina en los consejos se produce por la tipología de independientes, que ha pasado de representar un 4,8% en 2006 a un 12,7%.

— El porcentaje de mujeres ejecutivas se mantiene históricamente por debajo de la media de mujeres en los consejos y en 2009 se sitúa en el 3,7%, tras los descensos de los últimos años.

El cuadro 17 muestra la evolución, para el periodo 2006-2009, del número de puestos en los consejos que estaban ocupados por mujeres y el número de sociedades que contaban con representación femenina:

Presencia de mujeres en los consejos CUADRO 17

	Nº de consejeras				% sobre el total				Nº de sociedades con mujeres				% sobre el total			
	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
IBEX	26	30	44	50	5,1	6	8,7	10,2	19	21	26	27	54,3	60	74,3	79,4
Más de 1.000 M. €	33	36	12	13	7,5	8	6,6	8,4	17	18	7	6	44,7	47,4	46,7	42,9
Menos de 1.000 M. €	59	65	82	87	7,7	8,3	7,1	8,8	42	50	55	58	46	49,5	48,2	53,7
TOTAL	**118**	**131**	**138**	**150**	**6,9**	**7,5**	**8,1**	**9,2**	**82**	**89**	**88**	**91**	**47,4**	**51,4**	**53,7**	**58,3**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En el año 2009, un 58,3% de los consejos de las sociedades cotizadas tienen presencia femenina, lo que supone un incremento de 4,6 puntos porcentuales respecto a 2008.

— En 2009, se mantiene el incremento, no sólo de la presencia de mujeres en los consejos de las sociedades del IBEX, sino también el número de sociedades del IBEX con presencia femenina en sus consejos.

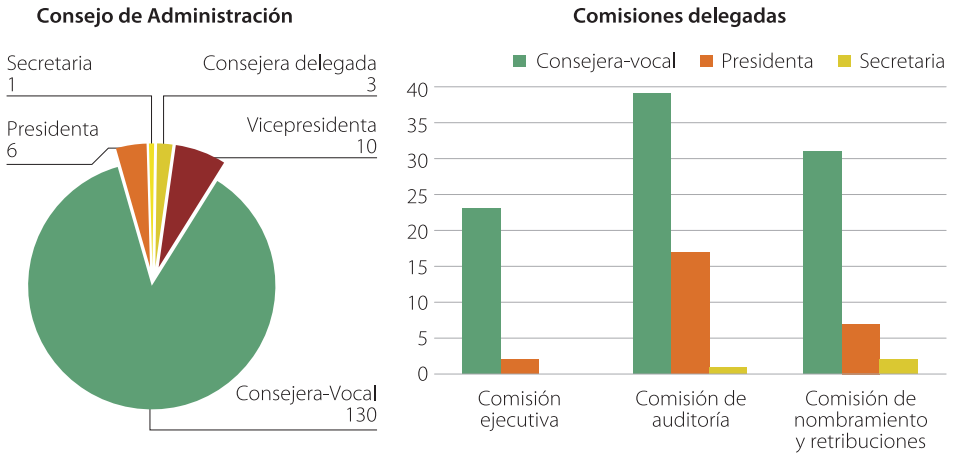
Mientras que el número de mujeres en los consejos de todas las sociedades cotizadas se ha situado, en promedio, en un 9,2% (8,1% en 2008), en las empresas del IBEX la media asciende al 10,2%, superando en 1,5 puntos porcentuales la cifra registrada del año anterior (8,7%).

— En los cuatro últimos años, el porcentaje medio de mujeres en los consejos aumentó tan sólo 2,3 puntos porcentuales. Sin embargo, el número de sociedades con presencia de mujeres subió 10,9 puntos porcentuales.

— En 2009, un total de 28 entidades han nombrado a 35 consejeras, ninguna con funciones ejecutivas: un 57,1% son independientes, un 40% son dominicales, y el 2,9% restante son "otras externas".

El gráfico 11 muestra la distribución de las consejeras según los cargos que desempeñan en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno GRÁFICO 11



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El porcentaje de mujeres que ocupan el cargo de presidente del Consejo se situó en 3,8% (3,6% en 2008). Dicho porcentaje representa el 1,9% para el cargo de consejera delegada (2,2% en 2008).

— De las 150 consejeras que, en el ejercicio 2009, forman parte de los consejos: un 16,7% son miembros de la Comisión ejecutiva (15,2% en 2008); un 38% del Comité de auditoría (42% en 2008); y un 26,7% de la Comisión de nombramientos y retribuciones (29,7% en 2008).

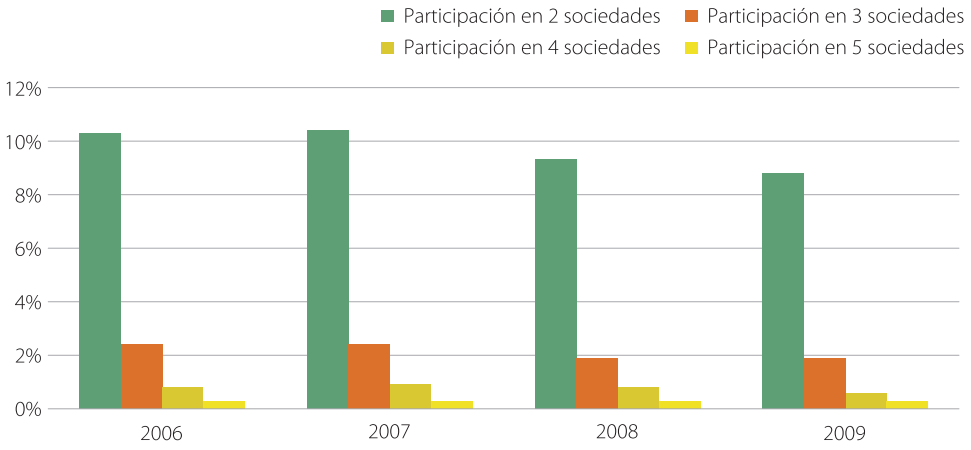
La representación de las mujeres en la Comisión ejecutiva (7,3%) y en la Comisión de nombramientos y retribuciones (8,4%) es inferior a la del Consejo (9,2%). Mientras que en el Comité de auditoría (10,3%), el porcentaje de mujeres es ligeramente superior.

— Por último, señalar que 58 consejeras, el 38,7% del total, no son miembros de ninguna Comisión delegada. Estas cifras son similares a las de 2007: 50 consejeras que representaban un 36,2% del total.

Participación en varios consejos

El gráfico 12 muestra la evolución del porcentaje de administradores que ocuparon cargos en más de un Consejo:

Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos GRÁFICO 12



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En 2009, un total de 1.409 personas ocupan los 1.627 puestos de consejeros de las sociedades cotizadas, lo que supone una ratio de 1,15 cargos de consejero por persona (1,17 en 2008).

— Un total de 1.246 administradores (88,4% del total) ocupan un solo puesto de consejero, lo que supone un incremento de 0,8 puntos porcentuales respecto del ejercicio anterior. La tipología de los consejeros que participan en un solo Consejo se distribuye como sigue: el 20,5% son ejecutivos (20,2% en 2008); 43,8% dominicales (43,8% en 2008); 29,8% independientes (30,2% en 2008); y 5,9% otros externos (5,9% en 2008).

— Un 8,8% de los consejeros (9,3% en 2008) participan en los consejos de dos entidades, un 1,9% (1,9% en 2008) en tres entidades y un 0,6% en cuatro sociedades (0,8% en 2008). El porcentaje de consejeros que ocupan más de cinco cargos en sociedades cotizadas se mantiene estable en 0,3%.

Rotación y cese de consejeros

La ley de sociedades de capital establece que los administradores ejercerán su cargo durante el plazo que señalen los estatutos, el cual no podrá exceder de seis años, pudiendo ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración máxima.

El Código Unificado recomienda que cuando un consejero cese en el cargo, antes del término de su mandato, explique por carta las razones que justifiquen su dimisión. Además, para garantizar la estabilidad de los consejeros independientes, se recomienda que el Consejo no proponga su cese, salvo que incumplan los deberes inherentes a su cargo o los requisitos que definen a un consejero como independiente.

El Código Unificado también adopta determinadas cautelas cuando la permanencia o el cambio de circunstancias desvirtúen los motivos por los que fueron

nombrados los consejeros. Por ello, recomienda que los independientes no permanezcan como tales más de doce años en el cargo y que los dominicales presenten su dimisión cuando el accionista al que representan venda o reduzca su participación.

La mayoría de los estatutos o reglamentos del Consejo recogen diversas causas de separación y dimisión de los consejeros, entre las que destacan: supuestos de incompatibilidad; desaparición de las razones que justificaron su nombramiento; riesgo para los intereses de la entidad; o incumplimiento de las obligaciones inherentes al cargo.

El cuadro 18 muestra el promedio en años de permanencia de los administradores en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, clasificadas por grupos de capitalización bursátil:

Antigüedad de los miembros del Consejo CUADRO 18

	Promedio				Ejecutivos				Dominicales				Independientes			
Nº de años	**2006**	**2007**	**2008**	**2009**	**2006**	**2007**	**2008**	**2009**	**2006**	**2007**	**2008**	**2009**	**2006**	**2007**	**2008**	**2009**
IBEX	6,7	6,4	6,7	7,2	8,9	8,6	9,3	9,7	5,5	5,4	5,9	6,4	6,8	6,2	6,3	6,5
Más de 1.000 M. €	7,9	8,7	8,2	8,9	9,4	10,1	10	10,6	7,8	8,3	8,6	8,9	6,6	8,1	5,4	6,7
Menos de 1.000 M. €	7,7	7,2	7,3	7,3	9,1	8,8	9,2	9,9	7,3	6,7	6,5	6,4	6,4	6,3	7	6,5
TOTAL	**7,5**	**7,4**	**7,2**	**7,4**	**9,1**	**9,1**	**9,3**	**9,9**	**7**	**6,8**	**6,6**	**6,7**	**6,6**	**6,7**	**6,6**	**6,5**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— La antigüedad de los miembros del Consejo, en promedio, se mantiene sin grandes cambios. Los consejeros ejecutivos son los que mantienen más antigüedad acumulada en el Consejo. En 2009, el diferencial de los ejecutivos frente a la antigüedad media del consejo se ha incrementado hasta 2,5 años (2,1 en 2008).

  Por tramos, la antigüedad media de los consejeros se distribuye de la siguiente manera: un 53,9% permanecieron menos de 5 años; un 14,2% entre 5 y 8 años; y un 31,9% superan los 8 años.

  Respecto del año anterior, la variación más relevante se ha producido en el porcentaje de consejeros con antigüedad entre 5 y 8 años, que ha aumentado 0,6 puntos porcentuales.

— Durante el ejercicio 2009 se han producido 200 nombramientos de nuevos consejeros (251 en 2008) en 87 sociedades que representan el 12,3% de los miembros del Consejo (14,7% en 2008). Por el contrario, se han registrado 223 bajas (230 en 2008) en un total de 87 sociedades, que representan un 13,7% del total de consejeros.

  El número de consejeros reelegidos ascendió a 249 (15,3% del total) en 96 sociedades (332 consejeros en 129 sociedades en 2008).

El cuadro 19 incluye una síntesis de las explicaciones ofrecidas por los 168 consejeros –75,3% del total– que cesaron antes del término de su mandato, agrupadas según los motivos del cese y la condición de los consejeros:

Motivos de ceses de consejeros

CUADRO 19

En %	Ejecutivo	Dominical	Indepen-diente	Otros externos	Total general
Operaciones corporativas		2,4	1,2		3,6
Incompatibilidad	0,6	3,6	3,0		7,1
Buen Gobierno	1,2	0,6	3,0		4,8
Personales	7,7	21,4	13,1	4,2	46,4
Representación	1,2	7,7	0,6		9,5
Reestructuración del Consejo	2,4	3,0	3,0		8,3
Venta participación	1,2	7,7			8,9
Fallecimiento-Jubilación	0,0	2,4	3,0	0,6	6,0
Otros	1,2	2,4	1,2	0,6	5,4
Total general	**15,5**	**51,2**	**28,0**	**5,4**	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Las explicaciones más frecuentes por ceses son los motivos personales, los cambios accionariales o las operaciones societarias. Los consejeros incluidos en la categoría de "otros" explicaron su dimisión por estos motivos: instrucción de un proceso judicial, por cese del Consejo en el caso de un consejero ejecutivo, y porque la Junta general de accionistas lo cesó. En el caso de dos consejeros, además, la Junta general promovió una acción de responsabilidad social.

Tal como refleja el cuadro 20, la tipología de consejeros que mayor variación ha experimentado es la de otros externos:

Modificación de la tipología de consejeros

CUADRO 20

		Tipología en el 2009				
	(Número de consejeros)	Ejecutivos	Dominicales	Indepen-dientes	Otros externos	Total general
Tipología en 2008	Ejecutivos		4		3	7
	Dominicales	5		2	2	9
	Independientes	1			2	3
	Otros externos	1		9		10
	Total general	**7**	**4**	**11**	**7**	**29**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En 2009, un total de 24 compañías (42 en 2008) modificaron la calificación de 29 consejeros (61 en 2008). Esta reducción del número de sociedades y de consejeros afectados se debe, en parte, a que las sociedades han adaptado las calificaciones de los consejeros a las definiciones vinculantes del Código Unificado.

— Un total de 36 compañías –23,1% del total– fijan, en promedio, los 70 años como límite de edad para los miembros del Consejo con un máximo de 75 años y un mínimo de 65 años. Otras dos sociedades únicamente limitan la edad a su consejero delegado.

  Otras 46 sociedades –29,5% del total– limitan el mandato de los consejeros independientes entre 5 y 12 años. El 82,6% de las compañías se decantan por el límite de 12 años.

Funcionamiento del Consejo de Administración

El Consejo de Administración tiene la totalidad de las competencias de dirección y gestión de la sociedad, concediéndole una amplia capacidad de delegación.

El Código Unificado subraya que la función general de supervisión es la más esencial e irrenunciable del Consejo, debiendo integrar las responsabilidades de orientar e impulsar la política general de la compañía, controlar las instancias de gestión y servir de enlace con los accionistas.

Presidente del Consejo

Un tema recurrente en las discusiones sobre las prácticas de buen gobierno es la conveniencia de separar o no los cargos de presidente del Consejo y de primer ejecutivo. El Código Unificado no se pronuncia al considerar que cualquier alternativa ofrece ventajas e inconvenientes, pero sugiere que cuando el presidente sea también el primer ejecutivo, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del Consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, para coordinar las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación.

Un total de 42 sociedades (15 del IBEX) declaran cumplir esta recomendación. En el resto de los casos las explicaciones aportadas señalan como principales medidas para limitar los riesgos de la concentración de poderes: existencia de una Comisión delegada; delegación de funciones en distintas comisiones con presencia significativa de independientes; atribución de la gestión diaria a un órgano distinto del presidente; y la previsión en la normativa interna de que dos o más consejeros puedan convocar o incluir nuevos puntos en el orden del día del Consejo.

El cuadro 21 incluye un resumen de las principales características cualitativas de los presidentes de los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Presidente del Consejo CUADRO 21

(Número de sociedades)	Tipología presidentes en 2009				Presidente primer ejecutivo				Voto de calidad del presidente				Requisitos específicos para ser presidente			
	Ejec.	Dom.	Indep.	Otr. Ext.	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
IBEX	30	3	1	0	24	26	28	28	19	19	20	20	4	2	2	2
Más de 1.000 M. €	8	4	1	2	24	23	8	6	25	25	10	9	3	4	3	2
Menos de 1.000 M. €	72	25	7	3	42	42	58	57	56	57	66	62	6	6	8	7
TOTAL	**110**	**32**	**9**	**5**	**90**	**91**	**94**	**91**	**100**	**101**	**96**	**91**	**13**	**12**	**13**	**11**
%	**70,5**	**20,5**	**5,8**	**3,2**	**52**	**52,6**	**57,3**	**58,3**	**57,8**	**58,4**	**58,5**	**58,3**	**7,6**	**6,9**	**7,9**	**7,1**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

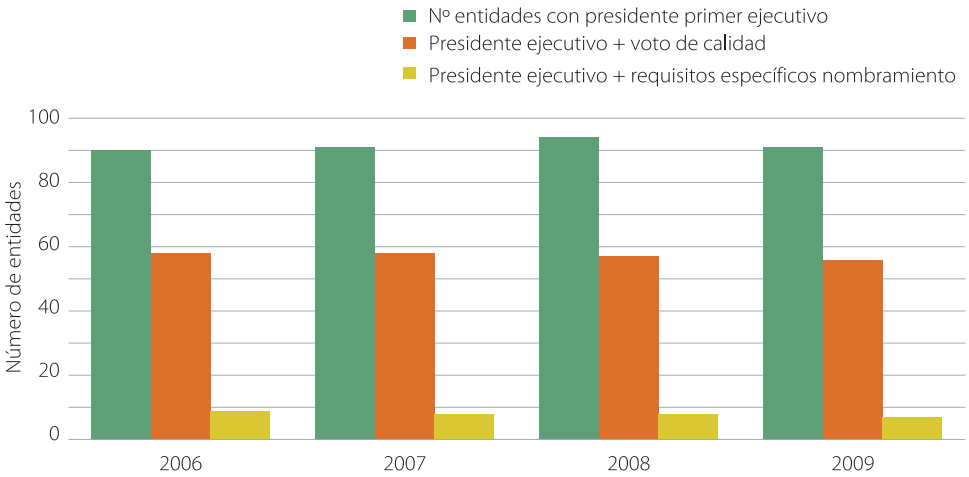
— Los presidentes son mayoritariamente ejecutivos (70,5%). Durante 2009 se nombraron 40 presidentes (33 fueron reelegidos) con la siguiente condición: un 62,5% son ejecutivos; el 17,5% son dominicales; el 10% independiente y el 10% otros externos. En 13 sociedades, el presidente asume funciones de consejero delegado (11 han sido reelegidos en 2009).

— El 58,3% de las sociedades analizadas tienen establecido un sistema de voto de calidad para dirimir los empates en las votaciones del Consejo.

— Tan sólo 11 sociedades declaran exigir requisitos específicos para el nombramiento del presidente del Consejo de Administración. Los más habituales siguen siendo la pertenencia previa al órgano de administración y una edad inferior a un límite determinado.

El gráfico 13 incluye el número de sociedades cuyo presidente asume funciones de primer ejecutivo, las que cuentan con voto de calidad y las que han establecido requisitos específicos para su nombramiento:

Presidente primer ejecutivo GRÁFICO 13



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

De las 91 sociedades –58,3% del total– en las que el presidente asume funciones de primer ejecutivo hay 56 en las que tienen voto de calidad y 7 han implantado requisitos específicos para su nombramiento.

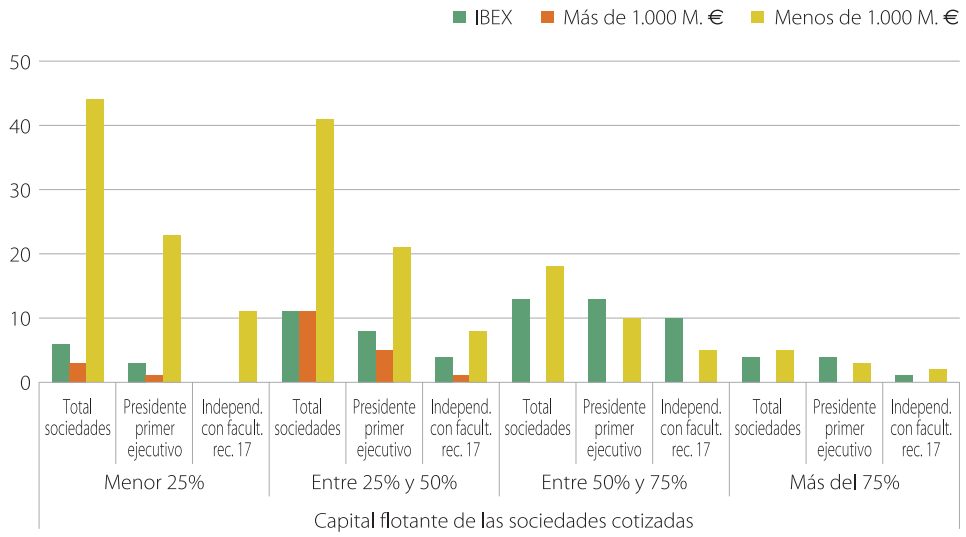
El gráfico 14 muestra el número de sociedades cuyo presidente asume funciones de primer ejecutivo y las que otorgan a un independiente las facultades previstas en la recomendación 17 del Código Unificado.

— En las 91 sociedades (28 del IBEX), la condición de presidente y primer ejecutivo recae en la misma persona. En 42 de estas sociedades (15 del IBEX) existen contrapesos para que un consejero independiente obtenga las facultades de la recomendación 17 del Código Unificado.

— En 29 de las 49 sociedades controladas por accionistas significativos, el presidente es, además, el primer ejecutivo. En 14 de estas sociedades declaran que cumplen con la recomendación 17.

Presidente primer ejecutivo e independiente con facultades de la recomendación 17

GRÁFICO 14



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El cuadro 22 refleja, en términos porcentuales, la presencia y tipología de vicepresidentes en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

Vicepresidente del Consejo

CUADRO 22

	Vicepresidentes ejecutivos				Vicepresidentes dominicales				Vicepresidentes independientes				Vicepresidentes "otros externos"			
(en %)	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
IBEX	28,3	28,1	21,8	24,5	39,1	43,9	49,1	43,4	30,4	24,6	29,1	30,2	2,2	3,5	0,0	1,9
Más de 1.000 M. €	12,5	17,5	16,7	29,4	62,5	65,0	72,2	64,7	20	12,5	5,6	0,0	5,0	5,0	5,6	5,9
Menos de 1.000 M. €	27,7	30,2	24,3	23,3	66	43,4	52,9	54,8	23,4	22,6	18,6	17,8	4,3	3,8	4,3	4,1
TOTAL	**23,3**	**26**	**22,4**	**24,5**	**45,1**	**49,3**	**53,8**	**51,7**	**24,8**	**20,7**	**21**	**20,3**	**3,8**	**4,0**	**2,8**	**3,5**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Un total de 98 sociedades cuentan con 143 vicepresidentes (143 en 2008). De estos un 4,9% asumen el cargo de consejero delegado.

— La mayoría de los vicepresidentes tienen la condición de consejeros dominicales (51,7%), a pesar de que en 2009 se ha producido una disminución tanto de los dominicales como independientes a favor de los vicepresidentes ejecutivos y otros externos.

— En 2009 se nombraron un total de 36 nuevos vicepresidentes (22 fueron reelegidos), con la siguiente condición: 58,3% tienen la condición de dominicales; 16,7% de ejecutivos; y 25% de independientes.

Secretario del Consejo

Sin perjuicio de los deberes generales que incumben a todos los consejeros, el secretario debe velar para que las actuaciones del Consejo sean conformes con las leyes

y sus normas de desarrollo, con los estatutos y reglamentos internos de la sociedad y para que se tengan presentes las recomendaciones de gobierno corporativo.

Entre sus funciones se encuentran las de facilitar el buen desarrollo de las sesiones, prestar el asesoramiento e información necesarios a los consejeros, conservar la documentación, dejar constancia en los libros del desarrollo de las sesiones y dar fe de las resoluciones.

El Código Unificado no se pronuncia sobre la conveniencia de que el secretario sea miembro del Consejo, pero recomienda que, para salvaguardar su independencia, imparcialidad y profesionalidad en el desempeño de sus funciones, su nombramiento y cese sean informados por la Comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del Consejo:

— En 42 sociedades –26,9%– el secretario del Consejo es consejero de la sociedad que representa. En el IBEX, 8 sociedades –23,5%– se encuentran en esta situación.

— El 46,3% de los secretarios del Consejo tienen la condición de ejecutivos; el 24,4% de dominicales; el 17,1% de independientes y el 12,2% de otros externos.

— Un 82,1% de las sociedades analizadas –73,8% en 2008– declaran que el nombramiento y cese del secretario son informados por la Comisión de nombramientos y el 97,4 % –93,3% en 2008– lo someten a la aprobación del Consejo.

— Un 89,7% de las sociedades cotizadas –87,2% en 2008– encomiendan expresamente al secretario la función de velar por las recomendaciones de buen gobierno.

Información a los consejeros

Para que los consejeros puedan cumplir con eficacia su función deben disponer de información completa y veraz sobre la situación de la empresa. Para ello, las sociedades tienen que articular los cauces o mecanismos necesarios que faciliten el ejercicio efectivo de este derecho.

El Código Unificado recomienda que todos los consejeros puedan recabar la información adicional que juzguen necesaria y obtener el asesoramiento preciso para cumplir sus funciones. También considera oportuno implantar programas de orientación para los nuevos consejeros y de actualización para el resto.

El cuadro 23 muestra las sociedades que han implantado procedimientos específicos para el asesoramiento externo, así como si disponen de tiempo suficiente para preparar las reuniones del Consejo.

— El porcentaje de compañías que declaran disponer de procedimientos específicos para facilitar el asesoramiento externo a sus consejeros se ha situado en 85,3% en 2009 frente a 83,5% en 2008.

— Seis sociedades, ninguna del IBEX, declaran que no siguen la recomendación relativa al desarrollo de procedimientos reglados para facilitar la información a sus consejeros.

Información de consejeros

CUADRO 23

	Asesoramiento externo a los consejeros				Tiempo suficiente para preparar reuniones			
	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
IBEX	31	33	33	32	35	35	35	34
Más de 1.000 M. €	31	33	12	11	35	38	15	14
Menos de 1.000 M. €	65	72	92	90	89	91	108	102
TOTAL	**127**	**138**	**137**	**133**	**159**	**164**	**158**	**150**
%	**73,4**	**79,8**	**83,5**	**85,3**	**91,9**	**94,8**	**96,3**	**96,2**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Un total de 139 compañías (32 del IBEX) declaran haber desarrollado programas de orientación y de actualización consejeros.

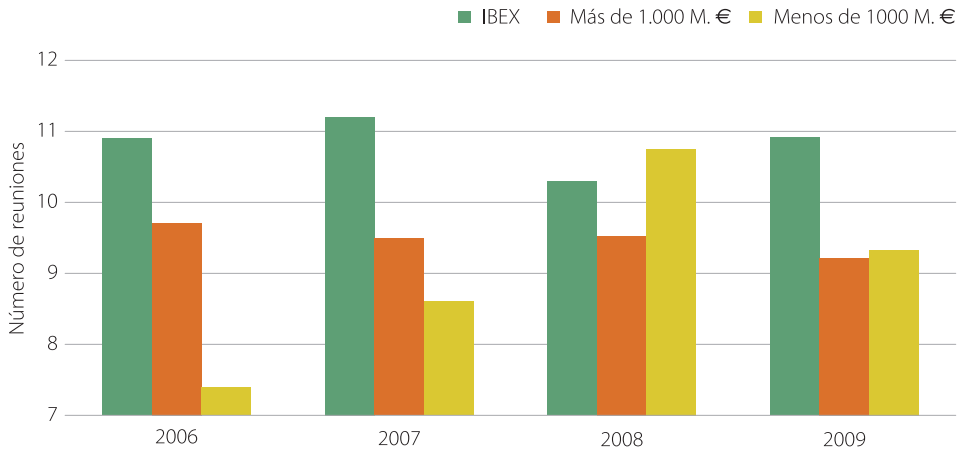
Reuniones del Consejo y adopción de acuerdos

Los Consejos de Administración deben reunirse con la frecuencia necesaria para el cumplimiento de su misión. El Código Unificado subraya que la falta de asistencia de los consejeros se reduzca a casos indispensables y recomienda que en el IAGC se cuantifiquen las inasistencias. El Código también subraya que cuando las preocupaciones de los consejeros no queden resueltas en el Consejo, se deje constancia de ellas en el acta a petición de quien las hubiera manifestado.

El gráfico 15 muestra, en promedio anual, el número de reuniones celebradas por los consejos de las sociedades cotizadas, por grupos de capitalización:

Reuniones anuales del Consejo

GRÁFICO 15



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En 2009, el promedio de reuniones anuales del Consejo fue 9,7 (9,6 en 2008). Este incremento se debe al aumento de las reuniones de las compañías del IBEX. En promedio, estas sociedades se reunieron en 10,9.

— El 53,3% de las sociedades (70,6% del IBEX) han celebrado, al menos, 9,7 reuniones del Consejo. En 39 sociedades (6 del IBEX) se exigen mayorías reforzadas distintas a las legales para adoptar acuerdos relevantes.

— En determinadas sociedades existe un proceso formal de delegación del voto para los consejeros que no puedan asistir a las reuniones. Para que la delegación se considere válida se suele exigir que se realice mediante un escrito dirigido al presidente, y que el voto se delegue de forma específica para cada sesión del Consejo. Algunas sociedades imponen límites al número de delegaciones que puede asumir un consejero.

Reglamentos del Consejo

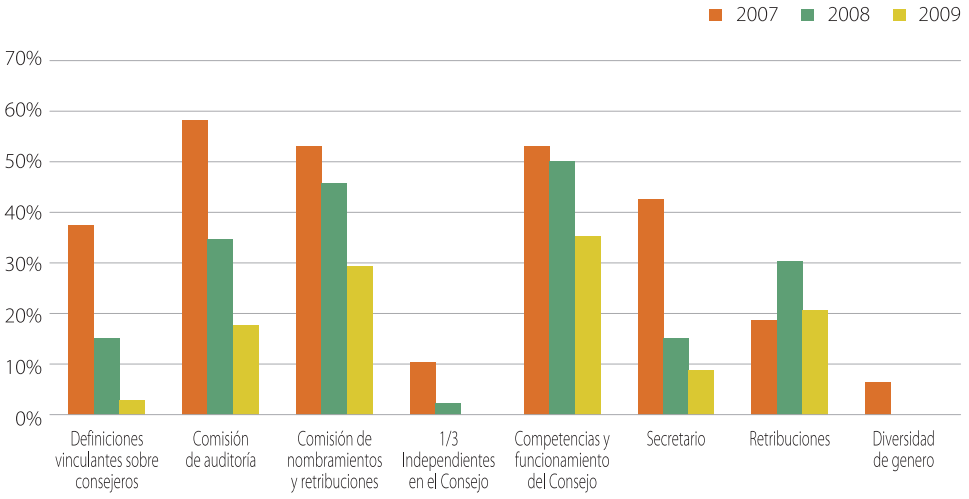
La Ley de Transparencia introdujo, para todas las sociedades cotizadas, la obligación de contar con un reglamento del Consejo, que contenga las medidas concretas tendentes a garantizar la mejor administración. El reglamento debe ser comunicado a la CNMV.

En 2009, un total de 34 sociedades (9 del IBEX) modificaron su reglamento del Consejo. La mayoría de las modificaciones introducidas obedecen a la voluntad de las compañías de trasladar las recomendaciones del Código Unificado a su normativa interna, perdiendo así su carácter voluntario.

Debido a que la mayoría de las sociedades ya habían adaptado sus reglamentos internos a las recomendaciones del Código Unificado, se ha producido un descenso en el número de modificaciones respecto a años anteriores.

El gráfico 16 resume las modificaciones introducidas en los reglamentos durante 2007, 2008 y 2009, agrupadas por categorías junto con el porcentaje de sociedades afectadas:

Sociedades con modificaciones más significativas en sus reglamentos GRÁFICO 16



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— La adaptación de la composición y funcionamiento de la Comisión de auditoría al Código Unificado ha sido realizada por 6 sociedades (16 en 2008). Un total de 10 compañías (21 en 2008) han establecido nuevas funciones para la Comisión de nombramientos y retribuciones.

— En 2009, 12 sociedades han incluido nuevas competencias para el Consejo. La mayoría de las cotizadas ya recogieron en años anteriores la recomendación de que el Consejo se reserve las competencias de aprobar las políticas y estrategias generales de la sociedad.

— En el reglamento del Consejo de 3 sociedades se ha establecido que el secretario vele de forma especial para que las actuaciones del Consejo se ajusten a la normativa vigente, a los estatutos de la sociedad y tengan presentes las recomendaciones sobre buen gobierno.

— Sólo una compañía (7 en 2008) ha incluido en el reglamento del Consejo las definiciones vinculantes del Código Unificado para las diferentes categorías de consejeros.

— Un total de 7 sociedades (14 en 2008) han establecido mecanismos encaminados a mejorar el nivel de transparencia de las retribuciones del Consejo de Administración. Entre las medidas adoptadas destacan:

- Someter a votación de la Junta la política retributiva con carácter consultivo.
- Atribuir retribuciones análogas a funciones y dedicación comparables.
- Diseño de las retribuciones variables de tal forma que se garantice su relación con el desempeño profesional de los beneficiarios y no dependan únicamente de factores externos.
- Posibilidad de reducir la retribución de los consejeros.
- Determinar la retribución en función de las exigencias del mercado.
- Informar en la memoria anual sobre la relación entre la retribución percibida por los consejeros ejecutivos y los resultados de la sociedad.
- Poner a disposición de los accionistas el informe sobre la política retributiva, sin necesidad de someterlo a votación consultiva en la Junta.

— Frente a 10 sociedades que lo recogieron en 2007, sólo una en 2008 y ninguna en el 2009 ha establecido que el número de independientes represente al menos un tercio del total del Consejo.

— En 2009, al igual que en 2008, ninguna sociedad ha introducido la diversidad de género en su reglamento (6 sociedades lo hicieron en 2007).

Comisiones del Consejo

Comisión ejecutiva

La existencia de comisiones delegadas con funciones ejecutivas es una práctica habitual en compañías de elevada capitalización bursátil. Las pautas de gobierno corporativo recomiendan la máxima transparencia en las relaciones entre el Consejo y la Comisión ejecutiva, así como que su composición refleje la del Consejo, evitando que sus funciones puedan ser ejercidas con una perspectiva distinta.

En el cuadro 24 se resumen los principales datos cuantitativos relativos a la composición de las comisiones ejecutivas de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

Composición de la Comisión ejecutiva por tipología de consejeros CUADRO 24

	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
IBEX	37	34	32,3	33,5	32	38,4	36	33,5	26,5	23,6	28	30,2	4,5	3,9	3,8	2,8
Más de 1.000 M. €	26,2	29,1	25	25,7	50,5	49,6	57,7	51,4	20,6	17,1	15,4	20,0	2,8	4,3	1,9	2,9
Menos de 1.000 M. €	32,4	31	32,9	29,7	47,3	42,9	44,8	45,3	16,2	17,9	18,2	18,8	4,1	8,3	4,2	6,3
TOTAL	**33,1**	**31,9**	**31,5**	**31,3**	**40,2**	**42,6**	**42,3**	**39,8**	**22,8**	**20,5**	**22,6**	**24,9**	**3,9**	**5**	**3,7**	**4,1**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— A cierre del ejercicio, un total de 60 sociedades –66 en 2008– tenían constituida una Comisión delegada con funciones ejecutivas. Durante 2009, 5 sociedades la constituyeron y 5 dejaron de tenerla. La diferencia interanual se debe a la exclusión de cotización de sociedades que la tenían constituida.

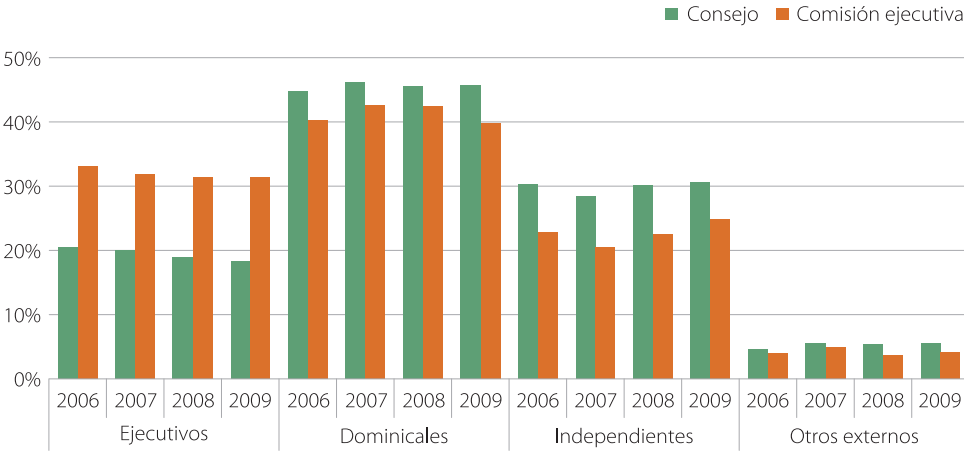
  El 38,5% de las sociedades cotizadas cuentan con esta comisión. Tanto las sociedades del IBEX como el grupo de capitalización superior a 1.000 millones de euros se encuentran por encima de la media con un 79,4% y un 42,9%, respectivamente. Por el contrario, el resto de sociedades se situó en el 25%.

— En 2009 la Comisión ejecutiva está formada, en promedio, por 5,7 miembros y la moda estadística desciende a 5 miembros (6 en 2008) y se repite en 12 sociedades.

— El Código Unificado recomienda que la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros en la Comisión ejecutiva sea similar a la del propio Consejo. En 2009, 38 sociedades (63,3% del total, frente a 62,1% en 2008) declaran que la composición de la Comisión ejecutiva es similar a la del Consejo.

En el gráfico 17 se observa que, en los cuatro últimos ejercicios, el peso relativo de los ejecutivos en la Comisión delegada es mayor que en el Consejo, en detrimento de los consejeros externos:

Representación de consejeros en Comisión ejecutiva y Consejo GRÁFICO 17



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El peso de los ejecutivos siempre es mayor en la Comisión ejecutiva que en el Consejo. El diferencial de representación se ha mantenido constante en los últimos años.

— Se observa que los dominicales junto con los otros externos mantienen un peso relativo similar entre los dos órganos en el ejercicio, aunque en el ejercicio 2009 se ha ampliado el diferencial en los dominicales debido a que han perdido representación en la Comisión ejecutiva.

— Destacar que la pérdida de representación de los consejeros dominicales ha favorecido que los consejeros independientes ganen representación en la Comisión ejecutiva. En 2009, el diferencial se ha reducido desde el 7,7% hasta el 5,6%.

Comité de auditoría

El Código Unificado recomienda que el Comité de auditoría supervise la integridad de la información financiera, la auditoría interna y los sistemas de control interno, y mantenga las relaciones con el auditor externo. También recomienda que los miembros de dicho Comité tengan los conocimientos y experiencia profesional necesaria en los ámbitos contables, financieros y de gestión que exigen las funciones que tienen atribuidas.

El Código aconseja que el Comité de auditoría esté integrado exclusivamente por consejeros externos, y que su presidente sea independiente.

El cuadro 25 refleja la evolución de los principales datos relativos a la composición de los comités de auditoría, por tipología de sus miembros.

— Los comités de auditoría de las sociedades cotizadas están formados, en promedio, por 3,6 miembros. La moda estadística es 3 y se repite en 91 sociedades. En

Composición del Comité de auditoría por tipología de consejeros

CUADRO 25

	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
IBEX	2,9	2,9	1,4	2,8	35,8	40	36,6	34,5	56,9	52,1	56,3	57,7	4,4	5	5,6	4,9
Más de 1.000 M. €	6,9	4,3	0	4,3	48,1	49,3	54,5	54,3	40,5	40	36,4	37,0	4,6	6,4	9,1	4,3
Menos de 1.000 M. €	13	11	9,4	7,4	40,4	40,1	40,2	42,2	41,4	40,1	43,6	42,5	5,2	8,8	6,8	7,9
TOTAL	**9,2**	**7,5**	**6,6**	**5,9**	**41**	**42,2**	**40,7**	**41,3**	**44,9**	**42,9**	**46,0**	**45,9**	**4,9**	**7,3**	**6,7**	**6,8**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

el IBEX la media se sitúa en 4,2 miembros y la moda estadística es 4, repitiéndose en 11 sociedades.

— El tamaño medio de los comités de auditoría representa el 34,1% del tamaño medio del Consejo (29% en el IBEX).

— En 2009 se ha registrado una rotación del 26,5% de los miembros del Comité de auditoría frente al 20% de 2008. Este porcentaje disminuye al 19% en las sociedades del IBEX (10,6% en 2008 y 21,1% en 2007).

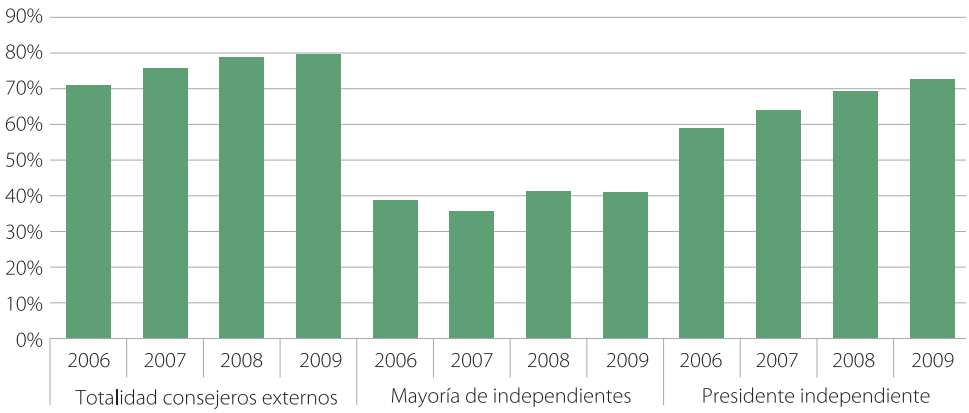
  El incremento de la rotación de los miembros del Comité de auditoria se debe, en parte a que tres sociedades rotaron a todos sus miembros como consecuencia de cambios en su accionariado.

— En 15 sociedades se ha incrementado el tamaño del Comité de auditoría en un miembro, mientras que en dos sociedades ha aumentado en dos miembros. Por el contrario, en 12 sociedades se ha disminuido en un miembro el tamaño de dicho Comité.

El gráfico 18 muestra la evolución del porcentaje de sociedades según el peso de los distintos tipos de consejeros en el Comité de auditoría:

Composición del Comité de auditoría

GRÁFICO 18



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Los comités de auditoría del 80,0% de las sociedades cotizadas están formados por un 100% de consejeros externos y en un 40% de compañías los independientes son mayoría.

— Destacan 17 sociedades (6 del IBEX) cuyo Comité de auditoría está formado exclusivamente por independientes. Sin embargo, hay 28 entidades (1 del IBEX) cuyo Comité de auditoría no cuenta, entre sus miembros, con ningún consejero independiente.

— Respecto a 2008, se incrementa el porcentaje de sociedades cuyos comités están presididos por independientes y el de las que todos sus miembros son consejeros externos:

- En 31 sociedades, 4 del IBEX, no todos sus miembros son consejeros externos.
- A cierre de ejercicio, cuatro sociedades incumplen el mínimo de tres miembros que tiene que tener el Comité de auditoría. Durante 2010, todas excepto una (se encuentra en proceso de liquidación) han regularizado su situación.
- El 72,7% de los presidentes del Comité de auditoría son independientes, un 20,8% son dominicales y el 6,5% otros externos.

— Los comités de auditoría de 42 compañías –18 del IBEX– han elaborado y difundido, a través de su web corporativa, un informe anual de las actividades desarrolladas por el Comité de auditoría. En general, estos informes describen las normas de funcionamiento interno, la composición, el número de reuniones celebradas y los principales asuntos tratados por este Comité.

Comisión de nombramientos y retribuciones

El Código Unificado señala las funciones específicas que debería asumir la Comisión de nombramientos y retribuciones: cuidar la integridad del proceso de selección de los consejeros y altos directivos; procurar que las candidaturas se ajusten al perfil de la vacante; examinar y organizar la sucesión del presidente y del primer ejecutivo; informar al Consejo sobre cuestiones de diversidad de género, etc.

El Código también aconseja que esta Comisión esté compuesta sólo por consejeros externos, en su mayoría independientes, y que su presidente tenga esta tipología, así como que el nombramiento o reelección de los candidatos a consejeros independientes se aprueben por el Consejo a propuesta de la Comisión de nombramientos, y previo informe para el resto de consejeros.

En el cuadro 26 se resumen los principales datos agregados sobre la composición de la Comisión de nombramientos y retribuciones de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Composición de la Comisión de nombramientos y retribuciones por tipología de consejeros

CUADRO 26

	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
IBEX	6,8	5,1	4,3	3,5	32,3	36	33,1	33,8	56,4	50	58,3	59,2	4,5	8,8	4,3	3,5
Más de 1.000 M. €	8,8	6,3	2,1	7,5	42,1	52	59,6	60,0	43,9	37,8	38,3	32,5	5,3	3,9	0	0,0
Menos de 1.000 M. €	9,8	9	8,4	7,1	40,9	40,3	36,9	38,4	43,9	45,7	49,2	48,8	5,5	5	5,5	5,7
TOTAL	**8,5**	**7,2**	**6,7**	**6,1**	**38,4**	**42,1**	**38**	**38,8**	**47,9**	**44,8**	**50,7**	**50,5**	**5,1**	**5,8**	**4,6**	**4,6**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

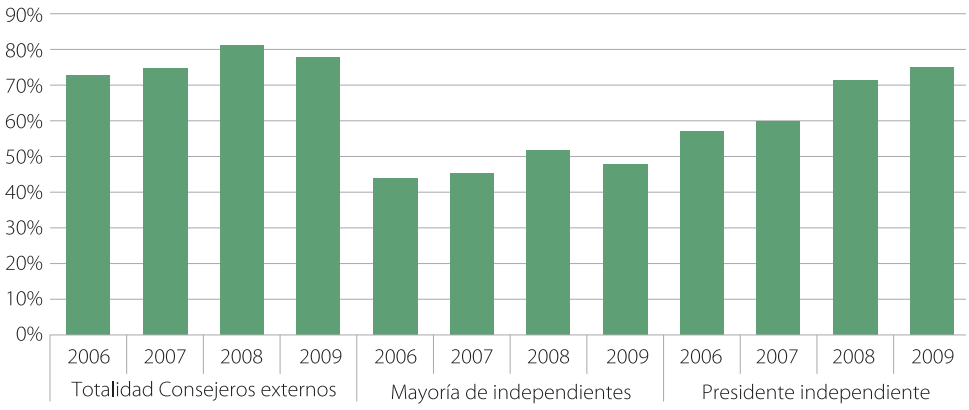
— Un total de 132 compañías –84,6% del total, frente al 84,1% en 2008– tienen constituida la Comisión de nombramientos y retribuciones, que está formada, en promedio, por 3,6 consejeros y representa el 29,4% del Consejo de Administración.

  Todas las empresas del IBEX tienen constituida esta Comisión.

— En 2009 no se han producido grandes variaciones en la composición de la Comisión de nombramientos, la presencia de consejeros dominicales ha aumentado en detrimento de los ejecutivos e independientes.

El gráfico 19 refleja el aumento significativo del número de sociedades que siguen las recomendaciones relativas a la composición de esta Comisión:

Composición de la Comisión de nombramientos y retribuciones GRÁFICO 19



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— De las 132 sociedades que tienen constituida la Comisión de nombramientos sólo 54 sociedades –40,9% del total– cumplen con todas las recomendaciones relativas a su composición.

  - En 6 sociedades el tamaño del Comité es inferior a tres miembros.
  - En 23 compañías –17,4% del total– no se cumple la recomendación del Código Unificado de que todos sus miembros sean externos.
  - En un total de 63 sociedades existe mayoría de independientes (71 en 2008). En 12 de ellas (5 del IBEX) representan el 100% de sus miembros.
  - En 23 sociedades (4 del IBEX) figura algún ejecutivo entre sus miembros.
  - En 99 compañías (29 del IBEX) el presidente de la Comisión de nombramientos es independiente, y en 6 sociedades el presidente es ejecutivo.

— En el ejercicio 2009 se ha producido una rotación del 20,5% (20,2% en 2008) en los miembros de esta Comisión.

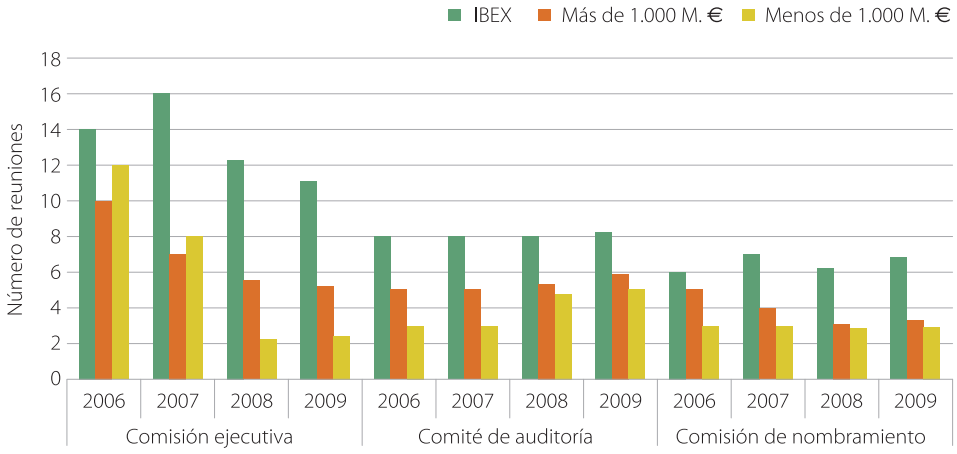
— Se observa un mantenimiento del grado de cumplimiento de la recomendación relativa a la propuesta o reelección de consejeros. De los 220 nuevos consejeros nombrados en el 2009, en el 77,7% de los casos lo han sido a propuesta de la Comisión de nombramientos.

De las 229 reelecciones registradas en 2009, el 70% (71,9% en 2008) se han producido a propuesta de esta Comisión.

Reuniones de las comisiones delegadas

El gráfico 20 refleja el número medio de reuniones que han celebrado las distintas comisiones delegadas del Consejo, durante el periodo 2006-2009:

Reuniones anuales de las comisiones delegadas GRÁFICO 20



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Según la información contenida en los IAGC, siete sociedades que tenían Comisión ejecutiva no han celebrado ninguna reunión durante el año 2009. En una sociedad, el Comité de auditoría no se reunió durante el ejercicio. Todas las comisiones de nombramientos se han reunido al menos una vez.

Retribuciones del Consejo y alta dirección

Según el informe de la OCDE de 2010[9], los sistemas retributivos, especialmente de los ejecutivos, han sido uno de los elementos del gobierno corporativo de las empresas cuyas debilidades han supuesto importantes implicaciones en el desarrollo de la crisis financiera.

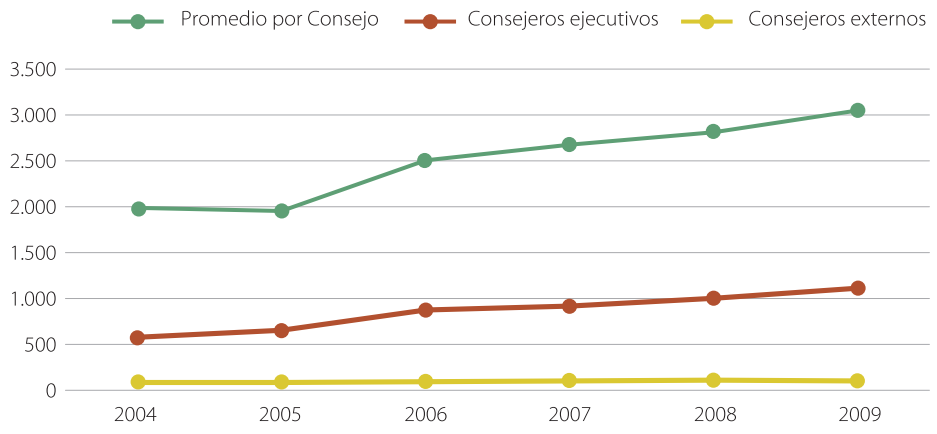
La OCDE recomienda que el Consejo fije los objetivos estratégicos de la empresa y el apetito por el riesgo asociado a la consecución de dichos objetivos, para después establecer una estructura de compensación de ejecutivos que se adapte a lo anterior, y que incluya un reducido número de métricas de valoración del desempeño, que sirvan para medir la consecución de dichos objetivos.

La OCDE considera como buenas prácticas la publicación de un informe de retribuciones y la posibilidad de que los accionistas puedan expresar su opinión.

Remuneraciones del Consejo

El gráfico 21 muestra la evolución de la retribución media por Consejo, por consejero ejecutivo y por consejero externo, de las sociedades cotizadas para el periodo 2004-2009:

Evolución de la remuneración GRÁFICO 21



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

9. Corporate Governance and the Financial Crisis: Conclusions and good practices to enhance implementation of the principles. Febrero 2010.

— En el año 2009 la retribución media percibida por Consejo ascendió a 3,05 millones de euros, un 8,3% más que en 2008. La retribución media por consejero se situó en 291.725 euros anuales, lo que supone un incremento de un 7%.

  Estos incrementos son principalmente consecuencia de indemnizaciones por cese, pagadas durante el 2009. En concreto, una sociedad pagó 29,7 millones de euros por la indemnización y la prejubilación de tres consejeros. Descontando este importe, el incremento medio del gasto por Consejo se habría situado en el 1,5% y el promedio por consejero en un 0,3%.

— La remuneración media por consejero ejecutivo aumentó un 11,7% (1,7% descontado el efecto de la indemnización) y alcanzó los 1,1 millones de euros en 2009.

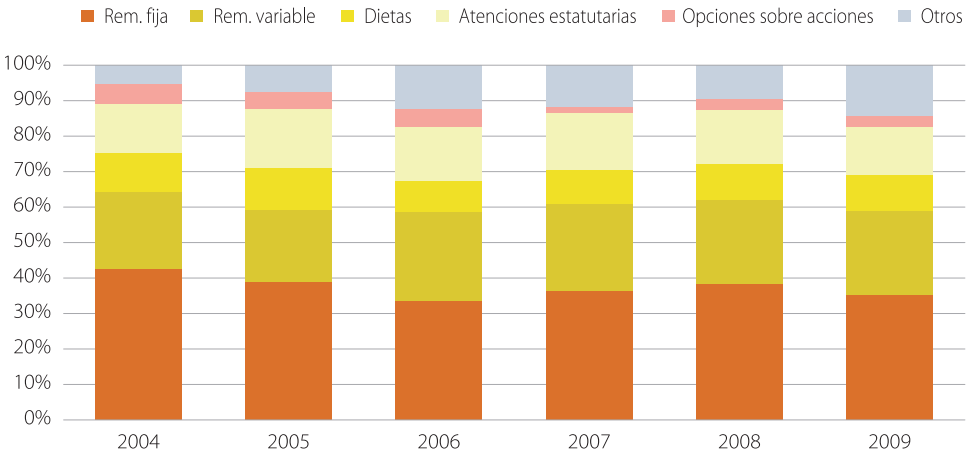
— La retribución de los consejeros externos se situó en 104.365 euros, lo que supone una disminución de un 2,1% interanual. Esta disminución no afectó por igual a todas las tipologías de consejeros.

— Los dominicales y otros externos sufrieron descensos interanuales de un 5,7% y un 13,6% respectivamente, mientras que los independientes vieron incrementadas sus retribuciones, en promedio, un 6,5%. Este incremento se debe a la mayor presencia de independientes en las comisiones del Consejo, sobre todo en las sociedades del IBEX.

Análisis de la remuneración por concepto retributivo

En el gráfico 22 se muestra la distribución por concepto retributivo de la remuneración percibida por los consejos de administración:

Remuneración del Consejo distribuida por conceptos GRÁFICO 22



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Destaca el incremento en 2009 de la partida de opciones sobre acciones y otros, que pasa del 9,4% al 14,1% y la disminución de la retribución fija desde el 38,2% del ejercicio anterior hasta el 35,5% del 2009.

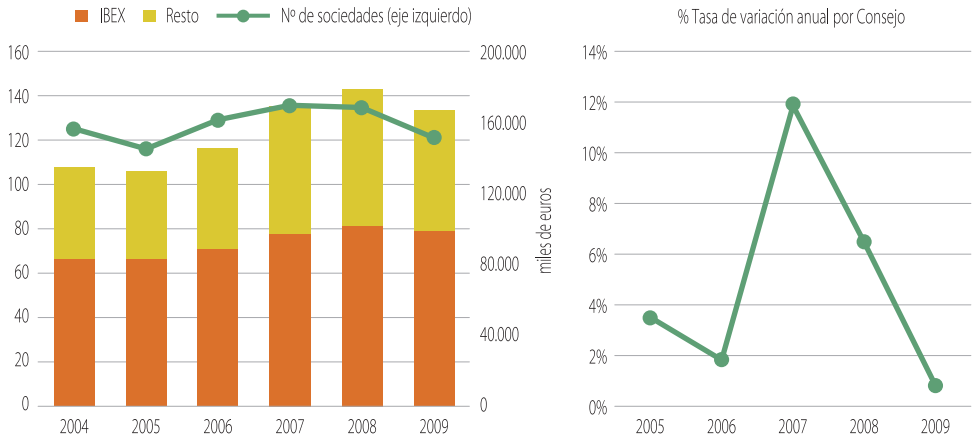
Retribución fija

En este concepto se incluyen remuneraciones que perciben los consejeros por las actividades que realizan dentro del Consejo, así como por el desempeño de sus fun-

ciones de alta dirección en el caso de los ejecutivos, configurándose como un concepto retributivo anual que se determina, según manifiestan las compañías, siguiendo los estándares del mercado.

El gráfico 23 muestra la evolución de la retribución fija total del Consejo en el periodo 2004-2009:

Evolución de la retribución fija total GRÁFICO 23



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Un total de 131 sociedades (84,5% de la muestra) han devengado retribuciones fijas en 2009. La retribución fija por Consejo se situó para 2009 en 1,2 millones de euros[10].

— Se observa una alta dispersión en la muestra (desviación típica de la población de 1,8 millones de euros) y una alta correlación de 0,83 entre la capitalización de las sociedades y la importancia de este concepto retributivo.

— Un total de 37 sociedades (28,2% del total) ha devengado retribuciones fijas por un importe superior a la media por Consejo (1,2 millones de euros). De éstas, 6 compañías superan los 4 millones de euros por Consejo.

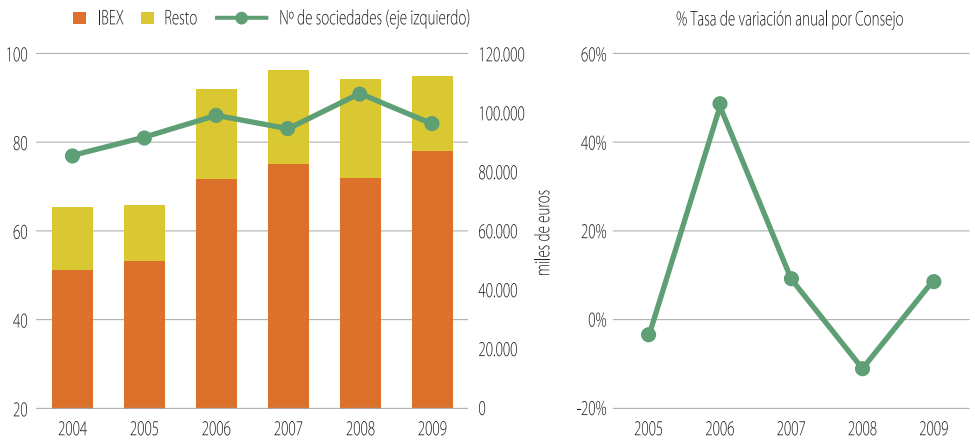
— En 2009, la retribución fija media por Consejo ha continuado aumentando, aunque a menor ritmo que en años anteriores. La tasa de variación, en promedio, fue de 0,8% frente al 6,5% del año anterior.

Retribución variable

Este concepto retributivo se destina, en la mayoría de los casos, a los consejeros ejecutivos e incluye elementos de carácter anual, vinculados a la consecución de objetivos de negocio y evaluación del desempeño individual, y/o incentivos a medio o largo plazo:

10. El importe promedio se calcula tomando como base el número de sociedades que declara cada concepto.

Evolución de la retribución variable total GRÁFICO 24



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Un total de 84 sociedades (54,2% de la muestra) han devengado retribuciones variables en 2009. La retribución media por Consejo fue de 1,33 millones de euros frente a 1,22 millones de 2008, incrementándose un 9,1% sobre el ejercicio anterior.

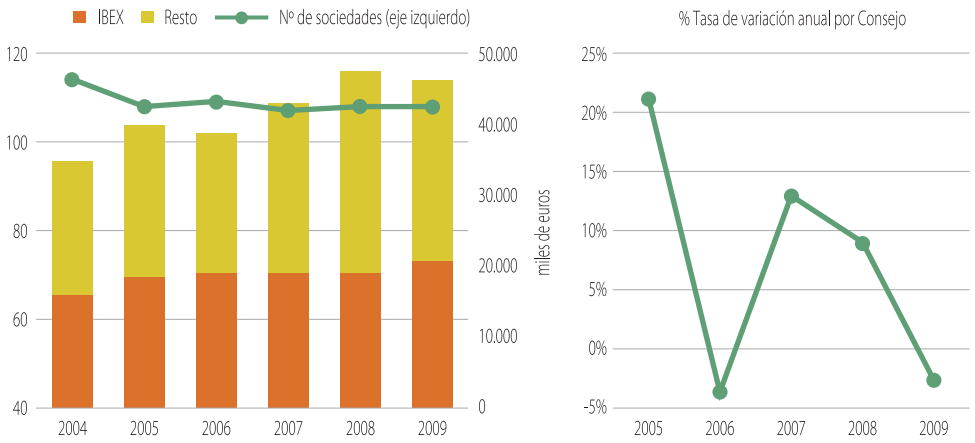
— De las 21 sociedades que han superado la retribución variable media (1,33 millones de euros), más de la mitad (18) pertenecen al IBEX. Seis de estas sociedades han superado los 4 millones de euros.

— La retribución variable de las compañías de IBEX representa un 77,8% del total pagado por este concepto en 2009 (70% en 2008). Como se puede observar en el gráfico 24, la tasa de variación se ha incrementado un 9,1% en 2009, rompiendo la tendencia bajista de los últimos tres ejercicios.

Dietas

La retribución derivada de la pertenencia de los consejeros en los distintos órganos de gobierno, se denomina dietas. Existen dos formas de pago, una, en la que las

Evolución de las dietas GRÁFICO 25



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

sociedades pagan un importe fijo por la asistencia a cada reunión celebrada por el Consejo o por sus comisiones y otra, en la que se establece un importe fijo por pertenecer a cada órgano, con independencia del número de reuniones que se celebren.

— El 69,7% de las sociedades han realizado pagos por este concepto, que en promedio ascienden a 428.000 euros.

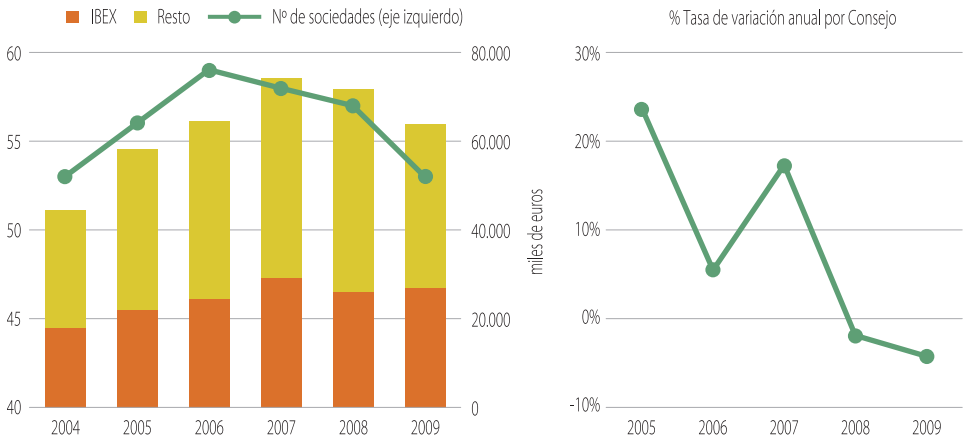
— Un total de 74 sociedades (68,5%) han pagado menos de 500.000 euros en concepto de dietas por Consejo. Por el contrario, en 7 sociedades (5 del IBEX) las dietas superaron el millón de euros. La tasa de variación respecto al año anterior ha disminuido un 2,6%. El peso de las dietas sobre el total ha disminuido desde el 10,1% al 9,8%

Atenciones estatutarias

Es un concepto retributivo de carácter anual del que son beneficiarios todos los miembros del Consejo, con independencia de su tipología.

En general, los estatutos establecen límites a la remuneración de los miembros del Consejo de Administración que afectan, según los casos, a la retribución fija (excluido el sueldo de los ejecutivos), las dietas y las atenciones estatutarias. Estos límites se suelen fijar como un importe máximo determinado anualmente en la Junta general o bien como un porcentaje máximo del beneficio establecido en estatutos.

Evolución de las atenciones estatutarias GRÁFICO 26



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

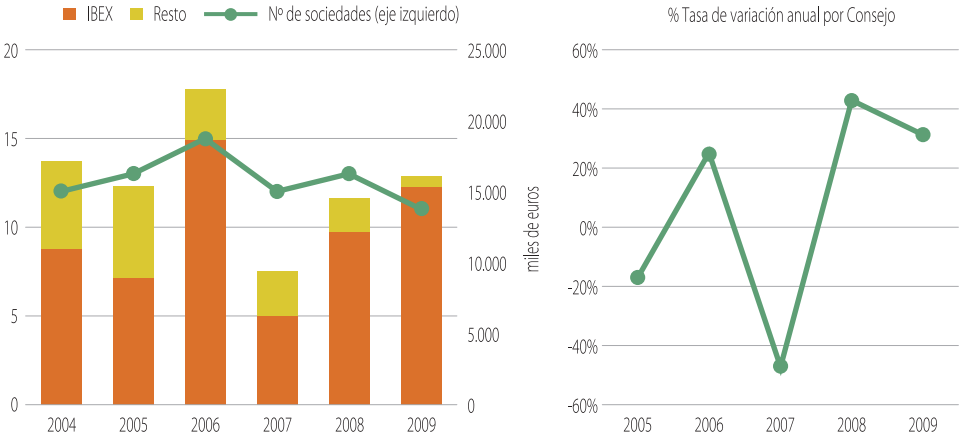
— Un 34,2% de las sociedades declaran haber devengado atenciones estatutarias en 2009. El 81,1% de las sociedades que han pagado atenciones estatutarias a sus consejeros no han superado la cantidad de 2 millones de euros.

— Las atenciones estatutarias han disminuido en un 4,2% y representan un 13,5% de la retribución total. Cabe destacar que esta disminución no se debe a las sociedades del IBEX, ya que éstas las incrementaron, en promedio, en un 11,5%. Por el contrario, el resto de sociedades lo disminuyeron un 13,5%.

Opciones sobre acciones y otros

Es una retribución que tiene como beneficiarios, de forma mayoritaria, a los consejeros ejecutivos. Suele configurarse dentro de los planes de incentivos a medio y largo plazo que buscan la fidelización del equipo directivo:

Evolución de las opciones sobre acciones y/otros GRÁFICO 27



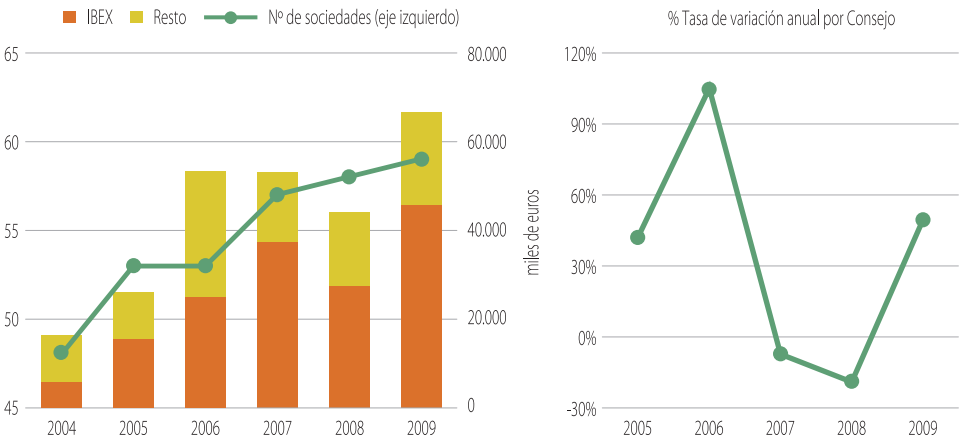
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Como se observa en el gráfico 27 este concepto presenta una alta volatilidad. Las sociedades del IBEX concentran el 95,4% (60% en 2008) del total pagado anualmente por este concepto. Destacar que tres sociedades declaran importes superiores a 2 millones de euros.

Otros conceptos retributivos

Esta categoría incluye el pago de indemnizaciones por cese, los planes de incentivos plurianuales que las sociedades no consideran remuneración variable y los pagos en especie. El pago de indemnizaciones tiene un peso significativo y es el que determina las variaciones interanuales, teniendo un carácter más cíclico y volátil que el resto de las retribuciones del Consejo.

Evolución de otros conceptos retributivos a consejeros GRÁFICO 28



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En 2009, un total de 59 sociedades (22 del IBEX) declaran haber realizado pagos por el concepto "otros".

— El incremento del 49,4% respecto del año anterior se debe a que una sociedad ha realizado pagos por indemnización de 29,7 millones de euros por el cese de tres consejeros. Este importe supone un 44% del total. Sin este importe se hubiera producido un descenso, en promedio, de un 15%.

Otros beneficios retributivos

Además de los conceptos retributivos señalados, las entidades conceden a sus consejeros otros beneficios, cuyo importe medio y evolución se muestran en el cuadro 27:

Evolución importe medio de otros beneficios retributivos CUADRO 27

	IBEX					Resto					Total				
	2005	2006	2007	2008	2009	2005	2006	2007	2008	2009	2005	2006	2007	2008	2009
Anticipos	219	44	149	430	0	44	74	22	134	26	160	108	106	282	26
Créditos concedidos	3.191	4.358	6.073	7.938	11.078	28.233	49.256	17.818	9.230	12.643	18.693	30.889	12.784	8.861	11.861
Ap. planes de pensiones	1.749	5.193	3.582	3.728	1.582	290	411	193	271	122	1.019	2.973	1.699	1.832	786
Obli. contraídas por planes pensiones	38.961	48.268	68.280	80.843	103.611	13.756	8.092	7.412	7.605	6.920	28.459	32.815	40.613	47.553	55.265
Primas seguros de vida	119	159	402	224	593,3	217	342	35	34	38	170	257	202	111	255
Garantías constituidas	2.024	4.876	4.191	8.612	5.130	41.726	42.987	18.692	7.705	9.319	24.711	26.653	12.650	8.083	7.224

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En 2009 se aprecia un incremento en los créditos concedidos y las primas de seguro de vida. Por el contrario, los anticipos, cuyo importe no es significativo, han disminuido debido a que las sociedades del IBEX han prescindido de este beneficio. Las obligaciones contraídas por planes de pensiones han seguido incrementándose a un ritmo de aproximadamente el 15% anual.

— Sólo tres sociedades, ninguna del IBEX, declaran haber concedido anticipos en 2009 por un importe, en promedio, de 26.000 euros.

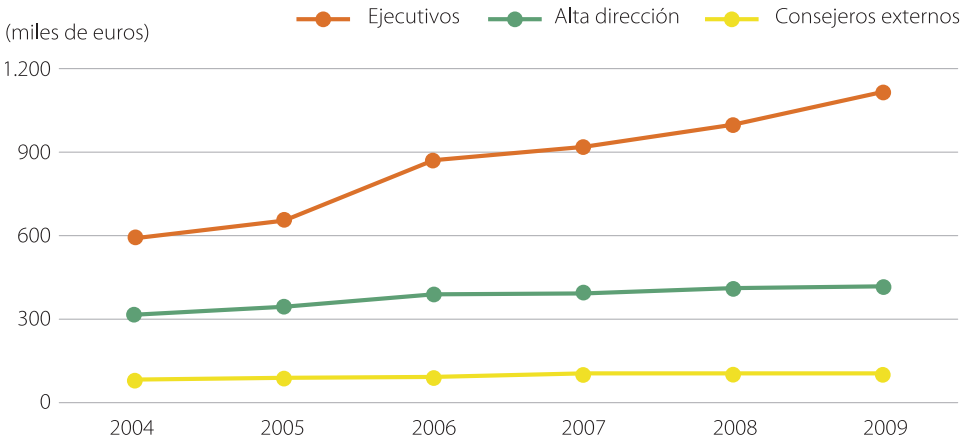
— Un total de 10 sociedades declaran haber concedido créditos a sus administradores. De estas sociedades, cuatro han realizado créditos por importes anuales que superan los 8 millones de euros.

— En cuanto a las aportaciones a planes de pensiones, un total de 33 sociedades declaran haberlas realizado en 2009. Se observa que, en promedio, éstas han disminuido un 57%, a pesar de que en las sociedades del IBEX esta partida aumentó un 27,3%.

Evolución de la remuneración del Consejo por tipología de consejero

En el gráfico 29 se muestra la evolución de la remuneración media por los consejeros ejecutivos, alta dirección y consejeros externos:

Remuneración por tipología de consejero y alto directivo GRÁFICO 29



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Remuneración de consejeros ejecutivos

En el ejercicio 2009, la remuneración de los consejeros ejecutivos representó un 70,9% del total de la remuneración. En el cuadro 28 se muestra la retribución media de los consejeros ejecutivos:

Evolución remuneración media consejeros ejecutivos CUADRO 28

(miles de euros)	2005	2006	2007	2008	2009
IBEX	1.465	1.911	2.264	2.206	2.720
Resto	350	455	433	539	502
Total	**654**	**872**	**918**	**999**	**1.115**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Como se puede observar, el promedio de la retribución de los consejeros ejecutivos del IBEX es, en los últimos años, 3,5 veces más elevada que en el resto de entidades. En 2009 este diferencial se eleva hasta 4,4 veces.

  Este diferencial se explica porque las sociedades del IBEX tienen establecidas políticas retributivas que buscan la fidelización del equipo directivo mediante planes de incentivos, derechos de opción y cláusulas contractuales por cese o jubilación de elevada cuantía.

— El incremento de la retribución de los ejecutivos se explica, tanto por las indemnizaciones satisfechas por cese o jubilación de los consejeros, como por los planes plurianuales cobrados en 2009 por los consejeros ejecutivos. El incremento del 2009 fue de 11,7%. Descontando el efecto, comentado anteriormente, este incremento se reduce al 1,7%.

Remuneración de consejeros externos

Con carácter general, los consejeros externos son retribuidos con el pago de dietas por asistencia o pertenencia a los órganos de gobierno, así como mediante la parti-

cipación en beneficios que desglosan algunas sociedades en el concepto de atenciones estatutarias.

Evolución remuneración media consejeros externos CUADRO 29

	IBEX					Resto					Total				
(miles de euros)	2005	2006	2007	2008	2009	2005	2006	2007	2008	2009	2005	2006	2007	2008	2009
Dominicales	135	119	131	144	142	66	74	90	87	80	83	86	101	102	96
Independientes	130	148	184	171	184	47	48	63	65	60	80	85	105	104	110
Otros externos	439	528	169	321	297	104	88	88	99	91	212	208	135	162	140

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En 2009 un total de 18 sociedades (10 del IBEX) pagaron a cada uno de sus consejeros externos, en promedio, más de 200.000 euros.

— Los consejeros dominicales y otros externos han visto disminuir su remuneración media en 2009, mientras que ha aumentado para los independientes. En las compañías del IBEX se observa un incremento significativo de la retribución de los consejeros calificados como independientes, frente a la disminución de los importes percibidos por los dominicales y otros externos.

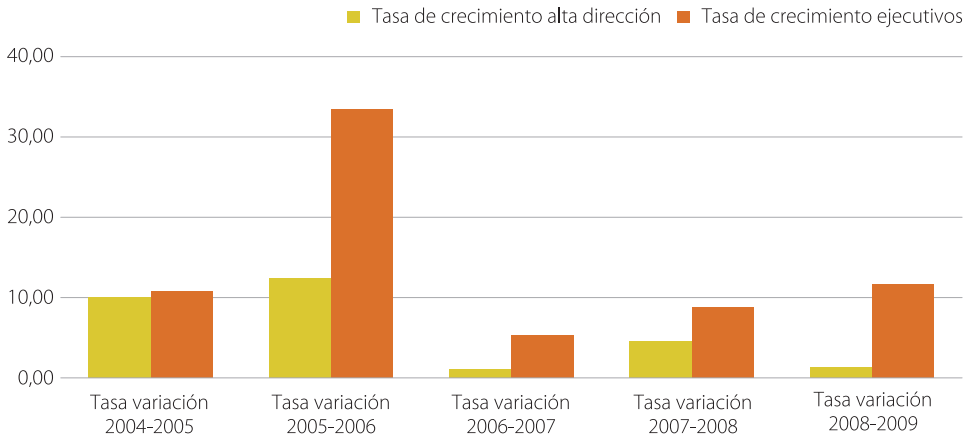
— Una parte del incremento de la retribución media de los consejeros independientes se explica por su mayor presencia en comisiones delegadas y, otra parte, por cambios en la composición del IBEX.

Remuneración de miembros de la alta dirección

En el ejercicio 2009, el número de miembros de la alta dirección ascendía a 1.216 (1.226 en 2008) y su retribución media se situó en 416.590 euros, lo que representa un incremento de 1,3% sobre el año anterior.

El gráfico 30 muestra la evolución de la remuneración de la alta dirección, comparándola con la de los consejeros ejecutivos:

Tasas de variación remuneración media por consejero ejecutivo y alto directivo GRÁFICO 30



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Como se muestra en el gráfico, la remuneración media percibida por la alta dirección ha continuado incrementándose en 2009, pero a menores tasas que en años anteriores.

— El diferencial de crecimiento entre la retribución media de los ejecutivos y de la alta dirección se ha visto alterado por los pagos por indemnizaciones realizados. Descontando estas cantidades, el incremento de la retribución de los ejecutivos se reduce de 11,7% a 1,7%.

— En 2009 un total de 84 sociedades declararon tener constituidas cláusulas de blindaje a favor de 486 directivos (256 del IBEX).

Información financiera y control de riesgos

Según el informe de la OCDE de 2010[11], la gestión de riesgos ha sido uno de los elementos del gobierno corporativo de las empresas, cuyas debilidades han supuesto importantes implicaciones en el desarrollo de la crisis financiera.

Una de las conclusiones más importantes a las que llega la OCDE es que las responsabilidades del Consejo sobre la definición de la estrategia y el apetito por el riesgo, deben ser ampliadas e incluir también la supervisión de los sistemas de gestión global e integral de dicho riesgo.

El informe de la OCDE destaca que, en algunos casos significativos, se ha observado que los sistemas de gestión de riesgos no eran compatibles con la estrategia de la compañía y su apetito por el riesgo. También reconoce que la calidad de la información publicada hasta ahora no ha sido buena.

Por ello, la OCDE recomienda que las sociedades sean transparentes tanto sobre sus sistemas de gestión de riesgos, como sobre los procesos de evaluación de su efectividad.

El Código Unificado resalta la importancia del Comité de auditoría para la supervisión de la fiabilidad e integridad de la información financiera y del correcto funcionamiento de la auditoría interna y de los sistemas de detección, evaluación y prevención de un impacto incontrolado o no tolerable por la materialización de riesgos.

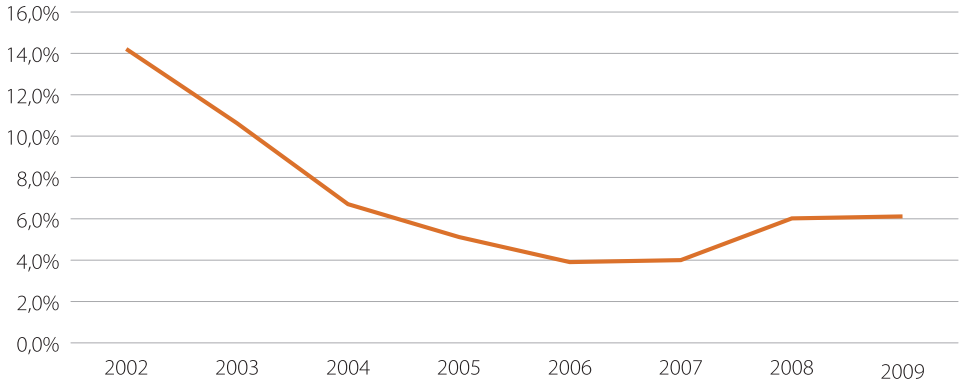
El Código Unificado recomienda que el Consejo procure presentar las cuentas anuales, a la Junta general, sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el presidente del Comité de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

Información financiera regulada y auditoría de cuentas

En el gráfico 31 se puede observar cómo ha evolucionado, durante el periodo 2002-2009, el porcentaje de informes de auditoría (incluye todas las entidades emisoras de valores cotizados) que presentan salvedades, excluidas las excepciones por uniformidad:

11. Corporate Governance and the Financial Crisis: Conclusions and good practices to enhance implementation of the principles. Febrero 2010.

Porcentaje de auditorías recibidas con salvedades GRÁFICO 31



Fuente: Informe de auditorías de las cuenta anuales y elaboración propia

A continuación se resumen otros aspectos destacables del IAGC, relacionados con la auditoría externa o con la información financiera pública:

— Las cuentas anuales de 61 sociedades (65 en 2008) se presentan, para la formulación o aprobación por parte del Consejo de Administración, previamente certificadas por los responsables de su elaboración.

  Generalmente, es el director general financiero quien certifica las cuentas anuales, aunque hay sociedades en las que esta responsabilidad la tiene el consejero delegado, el interventor general o el presidente.

— Un total de 109 compañías (118 en 2008) declaran haber encargado a las firmas la realización de trabajos adicionales al de auditoría de cuentas anuales. El importe de estos servicios representa, en promedio, el 27,8% del total facturado por la firma de auditoría.

— En cuanto a la rotación de los auditores, los actuales han auditado, en todos los ejercicios, el 52,1% de las cuentas anuales de las sociedades cotizadas. En 49 de éstas, el porcentaje se eleva al 100%.

El cuadro 30 refleja el número de entidades con certificación previa de las cuentas, el promedio de años de permanencia de las firmas de auditoría y el porcentaje facturado por trabajos distintos a los de auditoría:

Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo CUADRO 30

	Nº entidades con certificación previa de cuentas				Promedio de años permanencia firma auditoría				Promedio de % importe trabajos distintos auditoría			
	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
IBEX	22	22	26	24	10,5	11,3	11,8	11,6	25,5	25,7	24,8	20,4
Más de 1.000 M. €	16	16	8	8	9,9	10,8	11,3	11,1	21,5	26,7	34,6	30,1
Menos de 1.000 M. €	24	23	31	29	8,2	7,3	6,6	7,0	10,1	15,4	27,9	30,9
TOTAL	**62**	**61**	**65**	**61**	**9,1**	**8,9**	**8,2**	**8,4**	**15,7**	**20,0**	**27,8**	**27,8**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Control de riesgos

Las sociedades cotizadas tienen que describir en su IAGC la política de gestión de riesgos, explicar los sistemas de control establecidos, identificar los riesgos que se hayan materializado y el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control.

Riesgos identificados

Las sociedades cotizadas clasifican los principales riesgos que les afectan en cuatro grandes tipologías: riesgos financieros, operacionales derivados de su actividad, regulatorios y medioambientales:

(i) Las empresas del **sector financiero** destacan que como consecuencia del complicado entorno económico provocado por la crisis del sistema financiero internacional, continúa produciéndose un aumento de la morosidad.

(ii) Las compañías del **sector eléctrico** identifican como uno de los principales riesgos a los que se enfrentan la volatilidad de los precios de las materias primas y de otros elementos, como los derechos de emisión de CO_2. Igualmente, destacan la incertidumbre en el comportamiento de diferentes variables fundamentales para el desarrollo de la actividad, como los cambios en las características de la demanda o en las condiciones meteorológicas.

(iii) Las empresas del **sector inmobiliario** señalan que su sector es cíclico y se está viviendo actualmente una situación de desaceleración, lo que está teniendo un impacto negativo en la actividad inmobiliaria, y por ello afectando negativamente al negocio, a los resultados operativos y a la situación financiera.

La situación económica general, el elevado porcentaje de población en paro, la sobreoferta y la entrada de las entidades financieras como agente activo en el mercado inmobiliario, han provocado una importante desaceleración de la demanda lo que dificulta la absorción del stock de viviendas, provocando un descenso en los precios de los inmuebles y una dilatación del periodo de ventas de las promociones.

(iv) El **resto de compañías** identifican como riesgos relevantes el riesgo país –relacionado con la diversificación geográfica de muchas sociedades– y el riesgo reputacional.

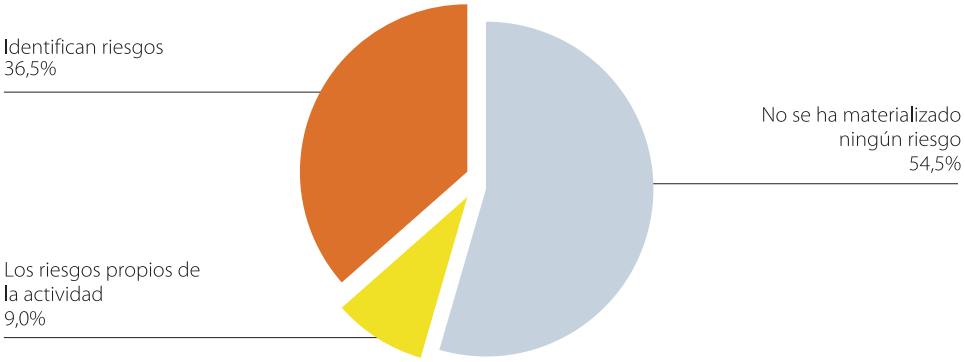
Riesgos materializados

El IAGC debe incluir información sobre los riesgos específicos materializados durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos.

Un total de 57 sociedades identifican los riesgos que les han afectado durante el ejercicio 2009 (40 en 2008); otras 85 señalan que no se ha materializado ningún riesgo potencial (105 en 2008); y las 14 restantes tan sólo comentan que se han materializado los riesgos propios de la actividad de las diferentes entidades del Grupo.

El gráfico 32 agrupa las sociedades cotizadas según la información incluida en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados en 2009:

Agrupación de sociedades por riesgos materializados GRÁFICO 32



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Se ha incrementado el número de sociedades que identifican riesgos específicos, su porcentaje asciende al 36,5% en 2009 frente a un 24,4% que seguían esta práctica en 2008.

El cuadro 31 muestra los riesgos más destacables de los que las sociedades han declarado como materializados en 2008 y 2009:

Riesgos materializados durante el ejercicio CUADRO 31

2009	2008
Contracción generalizada del crédito, con exigencias de mayores garantías y con un aumento del coste de las operaciones.	Crisis del sector financiero que ha reducido la liquidez disponible y ha endurecido el acceso al crédito.
Crisis del sector inmobiliario español.	Crisis del sector inmobiliario español.
Reducción del valor de los activos inmobiliarios.	Caídas significativas en la valoración de las inversiones financieras, tanto de renta fija como de renta variable.
Incremento de la morosidad de los clientes.	Incremento de la morosidad de los clientes.
Oscilaciones en el precio del crudo.	Volatilidad del dólar y de la libra esterlina.
Contracción de las ventas.	Oscilaciones en el precio del crudo.
Caída de la inversión publicitaria.	Contracción de la demanda en el mercado publicitario.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Control de riesgos

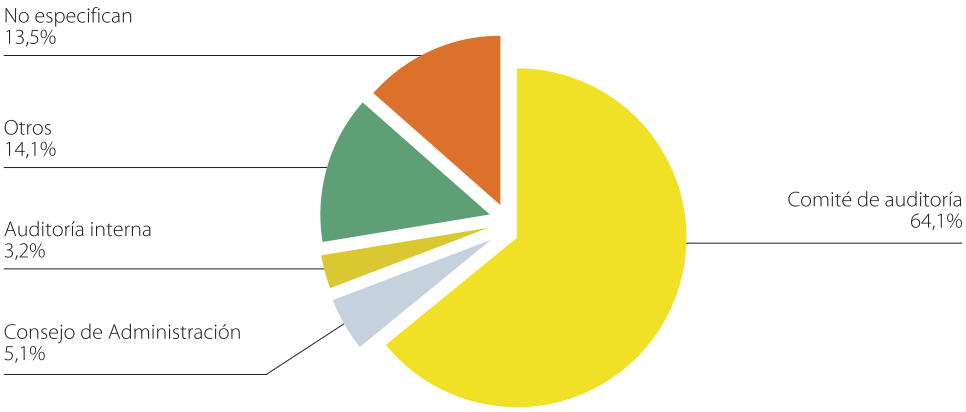
La Ley Financiera estableció la obligación de que el Comité de auditoría tuviera entre sus competencias la supervisión de los servicios de auditoría interna y el conocimiento del proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la sociedad.

El Código Unificado recomienda que el Comité de auditoría se encargue de revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.

Los IAGC deben informar sobre los órganos encargados de establecer y supervisar los dispositivos de control. Las sociedades identifican a varios órganos que participan en los sistemas de control de riesgos, destacando que el Consejo, dentro de su función de supervisión, tiene la responsabilidad de identificar los principales riesgos a los que se enfrenta la sociedad.

El gráfico 33 muestra la distribución de las sociedades cotizadas en función del órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control:

Órgano encargado de establecer y supervisar la gestión de riesgos GRÁFICO 33



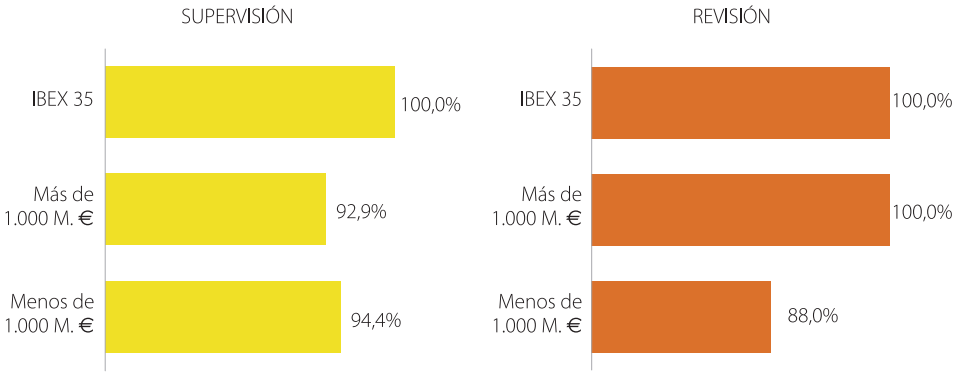
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Funciones del Comité de auditoría

El Código Unificado desarrolla las funciones de las comisiones de supervisión y control del Consejo de Administración –Comité de auditoría y Comisión de nombramientos y retribuciones– apoyándose en la Recomendación de la Comisión Europea de 15 de febrero de 2005, sobre el papel de los consejeros no ejecutivos o con funciones de supervisión de las compañías cotizadas y de los comités del Consejo de Administración.

El gráfico 34 refleja el porcentaje de sociedades, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, que reservan al Comité de auditoría las funciones recomendadas sobre los sistemas de información y el control interno:

Supervisar el proceso de elaboración e integridad de la información / Revisar periódicamente los sistemas de control interno GRÁFICO 34

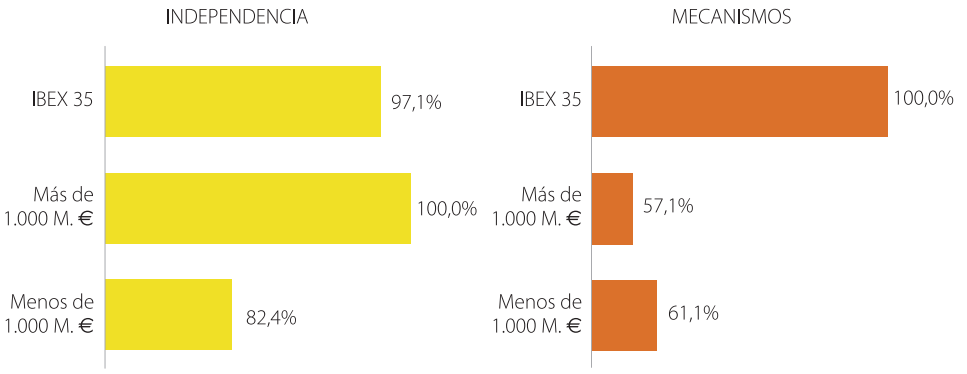


Fue nte: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El 95,5% de los comités de auditoría de las sociedades cotizadas supervisan el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera, revisan el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.

El gráfico 35 refleja el porcentaje de sociedades, agrupadas por grupos de capitalización, que reservan al Comité de auditoría las funciones recomendadas en relación con la auditoría interna y los mecanismos de comunicación de irregularidades dentro de la sociedad:

Velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna/ Establecer y supervisar un mecanismo de comunicación de irregularidades GRÁFICO 35



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Un total de 20 sociedades no siguen la recomendación relativa a que corresponda al Comité de auditoría velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna.

La mayoría de estas sociedades argumentan que por su tamaño no tienen constituido la función de auditoría interna.

— El establecimiento y supervisión de un mecanismo que permita a los empleados comunicar irregularidades, era la función menos implantada en 2008 (68,9%) y sigue siéndolo en 2009. Tan sólo el 67,9% de las sociedades declaran haber establecido este mecanismo.

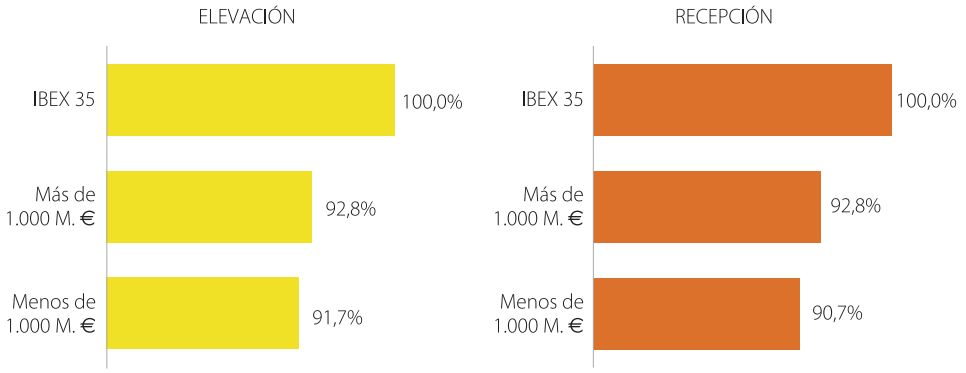
Las sociedades declaran, como explicación más frecuente a su falta de seguimiento, que no consideran apropiado que las irregularidades se puedan comunicar por los empleados de forma anónima.

Los gráficos 36 y 37 reflejan el porcentaje de sociedades, agrupadas por grupos de capitalización bursátil, que reservan al Comité de auditoría las funciones que recomienda el Código Unificado en relación con el auditor externo.

— Únicamente dos sociedades no siguen estas recomendaciones del Código Unificado. En una entidad estas funciones las asume otro órgano de la empresa y la otra sociedad, por su situación especial, no cuenta con un Comité de auditoría operativo.

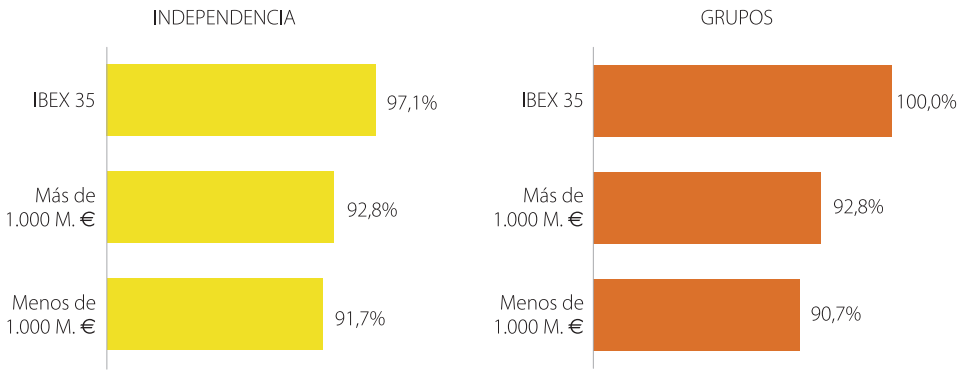
— Un total de once sociedades no siguen la recomendación relativa a la declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente.

Elevar al Consejo lo relativo al nombramiento del auditor externo / Recepción de forma regular de las recomendaciones del auditor GRÁFICO 36



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Asegurar la independencia del auditor / Responsabilidad de auditar todas las sociedades en grupos GRÁFICO 37



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Estas sociedades argumentan que esta declaración constituiría un factor de enrarecimiento de los posibles episodios de cambio de auditor y un elemento de restricción de la capacidad de decisión de la compañía.

— En relación con el auditor externo, la función menos implantada de las recomendadas por el Código Unificado, es la de favorecer que el auditor del grupo asuma la responsabilidad de las auditorías de las empresas que lo integren.

Operaciones vinculadas y conflictos de intereses

Obligaciones y recomendaciones

Para reforzar la transparencia de las relaciones con partes vinculadas, las sociedades cotizadas deben informar en los estados financieros intermedios, en las cuentas anuales y en el IAGC, sobre las operaciones que realicen con los accionistas significativos, administradores y cargos directivos, así como de las transacciones "intra-grupo" que no se eliminen en el proceso de consolidación. En el IAGC, este requisito de transparencia se limita a las operaciones vinculadas que sean significativas por su cuantía o relevantes para una adecuada comprensión de los estados financieros.

Además, el artículo 127 ter de la Ley de Sociedades Anónimas exige que todos los administradores comuniquen al Consejo cualquier situación de conflicto, directo o indirecto, que pudieran tener con los intereses de las sociedad y abstenerse de intervenir en la operación al que el conflicto se refiera.

Operaciones con accionistas significativos

En el cuadro 32 se incluyen los importes agregados de las operaciones con accionistas significativos de las sociedades cotizadas, así como su evolución para el periodo 2007-2009:

Operaciones con accionistas significativos CUADRO 32

		IBEX			Más de 1.000 M. €			Menos de 1.000 M. €		
(importe en millones de euros)		2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009
Sin operaciones informadas	Sociedades	12	16	16	15	6	3	66	68	66
	Importe	–	–	-	–	–	-	-	–	–
Inferiores a 100 M. €	Sociedades	8	5	5	15	7	8	30	39	35
	Importe	245	213	67	464	172	191	356	520	600
Entre 100 y 500 M. €	Sociedades	6	3	5	5	1	-	3	6	6
	Importe	1.824	985	1.443	1.547	140	-	841	1.167	1.128
Entre 500 y 1.000 M. €	Sociedades	4	6	2	2	-	1	-	1	1
	Importe	2.988	4.395	1.771	1.213	-	687	-	744	684
Más de 1000 M. €	Sociedades	5	5	6	1	1	2	1	-	–
	Importe	22.685	42.500	60.169	19.648	1.521	5.605	1.033	-	–
TOTAL	**Sociedades**	**35**	**35**	**34**	**38**	**15**	**14**	**100**	**114**	**108**
	Importe	**27.742**	**48.093**	**63.449**	**22.872**	**1.833**	**6.483**	**2.230**	**2.431**	**2.412**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El importe agregado de las operaciones vinculadas realizadas, en el ejercicio 2009, con accionistas significativos asciende a 72.344 millones de euros. Las transacciones informadas por cuatro compañías del IBEX –54.485 millones de euros– absorben el 75,3% del volumen total.

Como en años anteriores, en 2009 la mayoría de estas transacciones –64,4% del total– corresponden a créditos, avales o garantías concedidos por bancos y cajas que son accionistas significativos de las sociedades cotizadas. Un 14,9% corresponde a compraventa de bienes, otro 13,1% tiene su origen en los dividendos pagados durante el ejercicio y el resto corresponde a otras operaciones del tráfico ordinario.

— El importe agregado de las operaciones con accionistas significativos se ha incrementado un 38,2% respecto al año anterior, que ha estado motivado, básicamente, por la compraventa de activos y el pago de dividendos de una sociedad.

Operaciones con administradores y directivos

El cuadro 33 muestra los importes agregados de las operaciones vinculadas realizadas con los consejeros y directivos de las sociedades cotizadas, así como su evolución durante el periodo 2007-2009:

Operaciones con administradores y directivos CUADRO 33

		IBEX			Más de 1.000 M. €			Menos de 1.000 M. €		
(importe en millones de euros)		2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009
Sin operaciones informadas	Sociedades	21	19	20	23	10	9	66	71	69
	Importe	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Inferiores a 1 M. €	Sociedades	3	5	5	5	-	–	11	9	13
	Importe	1	2	2	1	-	–	3	2	5
Entre 1 y 5 M. €	Sociedades	2	5	2	5	-	1	16	18	12
	Importe	2	15	3	15	-	3	42	49	33
Más de 5 M. €	Sociedades	9	6	7	5	5	4	7	16	14
	Importe	1.436	1.513	1.294	1.454	1.555	1.741	640	816	949
TOTAL	**Sociedades**	**35**	**35**	**34**	**38**	**15**	**14**	**100**	**114**	**108**
	Importe	**1.439**	**1.530**	**1.299**	**1.471**	**1.555**	**1.744**	**686**	**867**	**987**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El volumen total de las operaciones comunicadas en 2009 asciende a 4.031 millones de euros y está muy concentrado en pocas sociedades. Las transacciones realizadas por 2 compañías representan el 58,1% del importe total agregado de las sociedades analizadas. Por el contrario, 98 entidades –62,8% de la muestra– no han comunicado ninguna transacción con sus consejeros y directivos.

— El 69,1% del importe agregado de las operaciones con administradores y directivos corresponde a financiación interbancaria y a otras transacciones de tipo financiero realizadas con entidades de crédito que, a su vez, son miembros de

los órganos de gobierno de las sociedades o personas vinculadas a los consejeros y directivos.

El 20,4% corresponde a compraventa de bienes, el 1,8 a dividendos y otros beneficios distribuidos, y el resto a prestación de servicios y otras transacciones de diversa naturaleza.

— El volumen de las transacciones con consejeros y directivos se ha incrementado un 2% respecto al ejercicio anterior.

Operaciones intragrupo

Las sociedades cotizadas también tienen que informar en sus IAGC sobre las operaciones relevantes que realicen con compañías del grupo, siempre que no se eliminen en el proceso de consolidación, y con empresas bajo control conjunto y entidades asociadas, siempre y cuando no formen parte del giro o tráfico ordinario de la sociedad.

— El importe agregado de este tipo de transacciones, realizadas en 2009 por 18 sociedades cotizadas (21 en 2008), asciende a 3.740 millones de euros (3.721 millones en 2008).

— Las operaciones intragrupo realizadas por 2 entidades representan el 76,5% del volumen total comunicado en los IAGC y corresponden a operaciones de garantía y avales concedidas a filiales y a compraventa de bienes.

Conflicto de intereses

Un total de 25 sociedades han identificado situaciones de conflictos de intereses durante el ejercicio 2009, que han afectado a 154 consejeros. Las situaciones de conflictos de intereses de los administradores declaradas en los IAGC se resumen a continuación:

— Aprobación de sus condiciones contractuales y retributivas.

— Aprobación de operaciones relevantes que suponen una transferencia de recursos o reconocimiento de obligaciones, entre la sociedad y las partes vinculadas al administrador.

— Calificación del consejero según las definiciones del Código Unificado.

— Designación del consejero como miembro de comisiones delegadas del Consejo de Administración.

Las sociedades cotizadas incluyen en su normativa interna una serie de procedimientos para facilitar a los consejeros la declaración de este tipo de situaciones. Las principales medidas preventivas adoptadas son las siguientes:

(i) Las operaciones que realicen los consejeros con la sociedad deben ser autorizadas por el Consejo, previo informe elaborado por el Comité de auditoría o la Comisión de nombramientos.

(ii) Obligación de comunicar los cambios significativos que puedan afectar a la situación profesional, siempre que pueda derivarse una potencial situación de conflicto de intereses.

(iii) Informar a la sociedad de la participación en compañías que tengan la misma actividad o que sea complementaria.

(iv) La prohibición de desempeñar cargos en empresas competidoras.

Junta general de accionistas

Según el informe de la OCDE de 2010[12], la falta de un adecuado ejercicio de los derechos de los accionistas y, en particular, los accionistas institucionales, ha sido uno de los elementos del gobierno corporativo de las empresas, cuyas debilidades han supuesto importantes implicaciones en el desarrollo de la crisis financiera.

El informe de la OCDE destaca que el papel de los accionistas institucionales en las empresas cotizadas debe ser reforzado, no sólo en cumplimiento de sus deberes fiduciarios cuando actúan en nombre de los clientes para lo que invierten, sino también respecto a sus propias inversiones.

La OCDE considera que es una buena práctica que los accionistas institucionales hagan pública su política de voto en la Junta, así como su aplicación, explicando cómo han gestionado sus conflictos de intereses. También se recomienda transparencia respecto al Código de buenas prácticas al que, en su caso, se hayan adherido.

Por último, la OCDE recomienda a los gobiernos que emitan aclaraciones respecto al concepto de "acción concertada" y que los proveedores de asesoramiento para el voto en la Junta, *proxy advisors*, gestionen adecuadamente sus conflictos de intereses y compitan en un entorno de mercado, evitando posicionamientos singulares sobre el gobierno corporativo de las sociedades cotizadas objeto de su asesoramiento.

Las recomendaciones de buen gobierno del Código Unificado, persiguen reforzar el carácter deliberante de la Junta general, eliminando las barreras estatuarias que puedan limitar el ejercicio de los derechos de voto de los accionistas y los blindajes que dificulten la toma de control de la entidad.

Para que la Junta asuma un papel más activo como órgano de decisión y control de la sociedad, es preciso adoptar medidas que favorezcan la participación del mayor número de accionistas, facilitar la votación separada de los asuntos, desarrollar sistemas efectivos de voto y representación a distancia, etc.

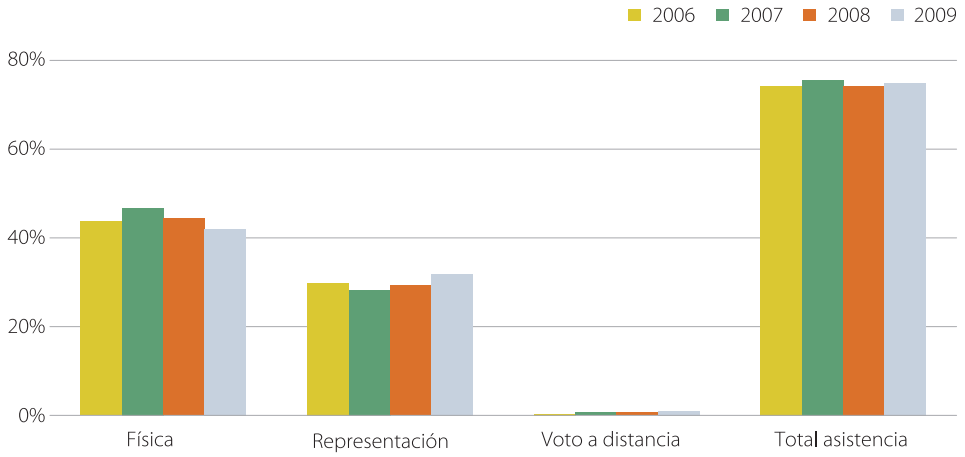
Participación en las juntas generales

El gráfico 38 muestra la evolución, en promedio, de la participación de los accionistas de las sociedades cotizadas en las juntas generales celebradas en el periodo 2006 a 2009, diferenciando los porcentajes de capital que corresponden a los accionistas presentes, representados y al voto a distancia:

12. Corporate Governance and the Financial Crisis: Conclusions and good practices to enhance implementation of the principles. Febrero 2010.

Participación en las juntas generales

GRÁFICO 38



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El porcentaje medio de asistencia a las juntas generales de accionistas en 2009 se situó en el 74,9% del capital social, dato ligeramente superior al del 2008.

— En 2009 se acentúa el descenso en el nivel de participación física, aumentando la participación mediante representación y el porcentaje de voto a distancia.

— En 2009, 27 sociedades (17,3%) han facilitado el voto a distancia, lo cual representa un incremento de 5 puntos porcentuales respecto al 2008. En una compañía, el porcentaje de participación a distancia se sitúa en el 36,8% y, en dos bancos, en el 17,9% y el 17,2%, respectivamente.

— En 11 sociedades, ninguna del IBEX, la presencia física de accionistas en la Junta superó el 90% del capital.

— En sólo 3 compañías, ninguna del IBEX, todo el capital asistente a la Junta, lo fue mediante presencia física.

— En 2009, el porcentaje de asistencia a las juntas generales mediante representación alcanza el 32,0%, lo que supone un incremento de casi 3 puntos porcentuales respecto al año anterior.

El cuadro 34 refleja la participación de los accionistas en las juntas generales de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización:

Participación de los accionistas en las juntas generales

CUADRO 34

	Total				IBEX				Más de 1.000 M. €				Menos de 1.000 M. €			
Nº de entidades	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
participación < 50%	14	19	12	13	6	1	0	0	2	2	0	0	11	16	12	13
participación entre 50% y 75%	72	67	63	57	20	23	18	18	12	13	3	3	34	31	42	36
participación > 75%	87	87	89	86	9	11	17	16	23	23	12	11	55	53	60	59

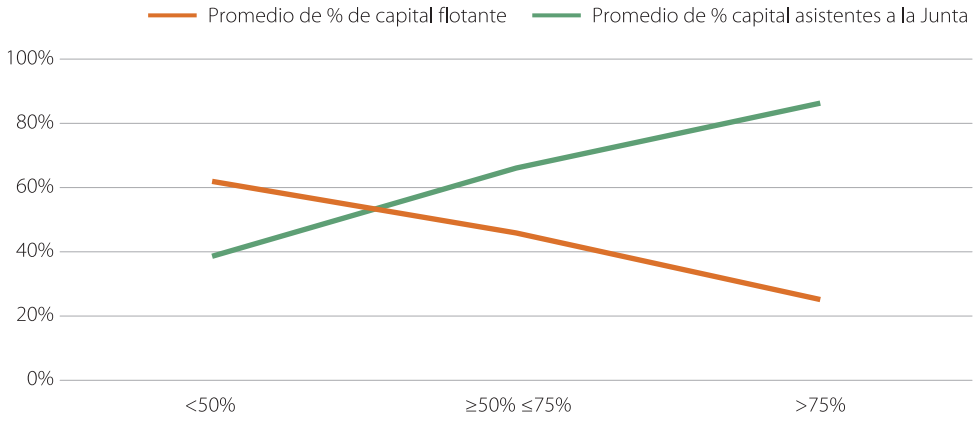
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Ninguna sociedad del IBEX, al igual que en el año anterior, cuenta con una participación de los accionistas en la Junta inferior al 50%.

— En la mayoría de las sociedades que no pertenecen al IBEX, se ha superado el 75% de participación en la Junta.

El gráfico 39 relaciona los datos medios de asistencia y el capital flotante, para cada uno de los tramos analizados de participación en las juntas celebradas en 2009:

Asistencia a junta cv. capital flotante GRÁFICO 39



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Como se puede apreciar en los apartados siguientes, sobre las limitaciones estatutarias de derechos de voto y asistencia, así como en relación a los principales cambios en los reglamentos internos, en los últimos años las compañías cotizadas han ido adoptando medidas para favorecer la participación de los accionistas minoritarios en la Junta general.

Sin embargo, tal como refleja el gráfico 39, la existencia de mayor porcentaje de accionistas minoritarios no implica una mayor participación en las juntas, que aumenta en la medida que disminuye el promedio de capital flotante.

Limitación de derechos de voto y requisitos de asistencia y adopción de acuerdos

— Un total de 14 compañías, al igual que en el ejercicio 2008, han establecido en sus estatutos límites al ejercicio de los derechos de voto en las juntas:

(i) Siete entidades (5 del IBEX) tienen un límite del 10%.

(ii) Dos compañías han fijado un límite del 25% y otras cuatro lo han situado, respectivamente, en el 15%, 20%, 30% y 33%.

(iii) En 2009, una entidad ha aumentado el límite, pasando del 10% al 20%.

(iv) Una sociedad del IBEX limita el ejercicio del derecho voto al 3%.

— El 55,8% de las sociedades cotizadas (57,3% en 2008) exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a la Junta general:

(i) En 2 sociedades el límite es superior a 10.000 acciones y otras 16 sociedades –de las cuales 9 pertenecen al IBEX– lo sitúan entre 500 y 10.000 acciones.

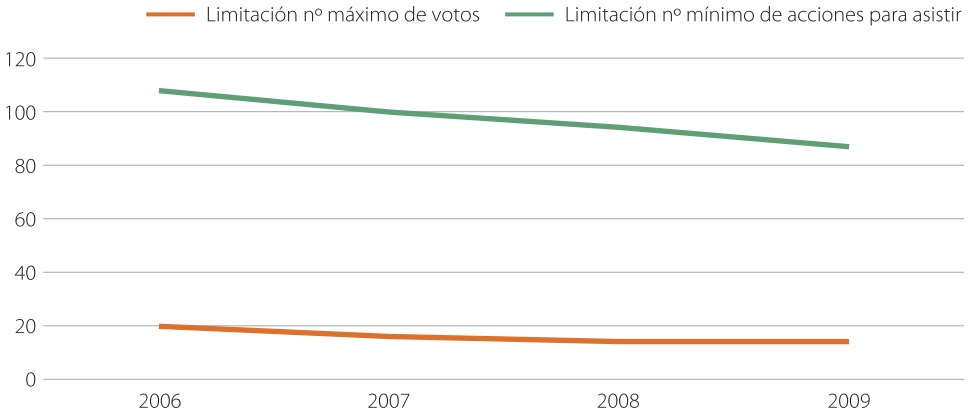
(ii) En 69 compañías (74 en 2008) –de las cuales 10 son del IBEX– el mínimo exigido para asistir a la Junta general es inferior a 500 acciones.

(iii) En las 69 sociedades restantes (15 del IBEX) no existe ninguna restricción.

En 2009, una sociedad del IBEX elimina el límite, mientras que otra entidad lo disminuye de 100 a 10 acciones. Por otro lado, ocho de las 10 compañías que se han excluido en 2009 tenían establecido un número mínimo de acciones para asistir a Junta.

En el gráfico 40 se observa, para el periodo 2006-2009, la disminución del número de sociedades cotizadas que tienen establecido un límite máximo al ejercicio del derecho de voto en Junta (recomendación 1) y de las compañías que exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a la Junta:

Limitaciones al voto y a la asistencia en Junta GRÁFICO 40



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Reglamentos de la Junta

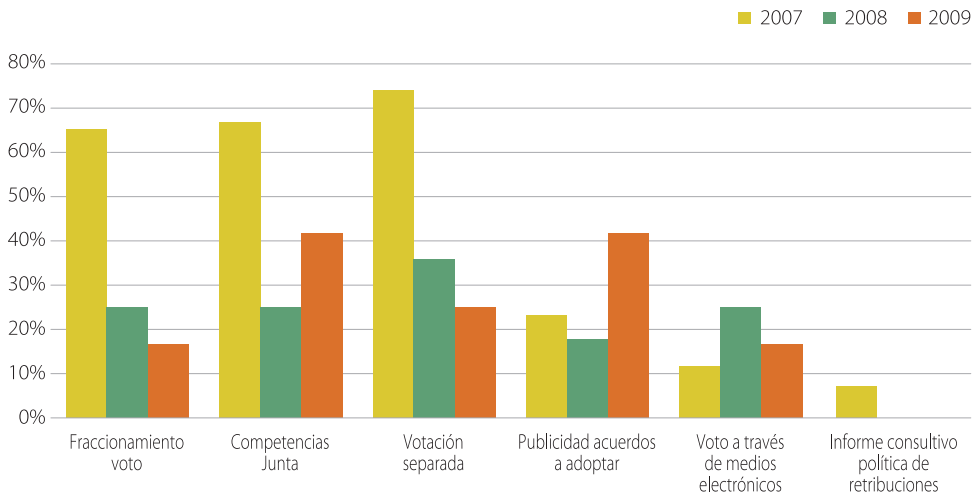
La Ley de Transparencia (2003) introdujo, para todas las sociedades con acciones admitidas a negociación en un mercado secundario oficial, la obligación de contar con un reglamento de la Junta de accionistas.

Un total de 12 sociedades (4 del IBEX) declararon en el IAGC modificaciones al reglamento de la Junta durante el año 2009. La mayoría de los cambios obedecen a la voluntad de las compañías de alinear sus reglamentos con las recomendaciones del Código Unificado. Este proceso de adaptación ya se había iniciado en 2006, tras la aprobación del documento único con las recomendaciones de gobierno corporativo.

El descenso en el número de modificaciones en 2009 se debe a que la mayoría de las sociedades ya habían adaptado sus reglamentos internos a las recomendaciones del Código Unificado en años anteriores.

El gráfico 41 muestra las modificaciones, agrupadas por grandes categorías, que han sido incorporadas durante 2007, 2008 y 2009 a los reglamentos de la Junta, junto con el porcentaje de sociedades afectadas:

Sociedades que incorporan modificaciones más significativas GRÁFICO 41



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Un total de 3 sociedades (10 en 2008) han incluido en su reglamento de la Junta la votación separada de aquellos asuntos sustancialmente independientes. En particular: el nombramiento o ratificación de consejeros y las modificaciones estatutarias.

— En 5 entidades (7 en 2008) se han otorgado nuevas competencias a la Junta general: aprobación de las operaciones que entrañen una modificación estructural de la sociedad, tales como la transformación de sociedades cotizadas en compañías holding; adquisición o enajenación de activos operativos esenciales; y otras operaciones cuyo efecto sea equivalente al de la liquidación de la sociedad.

— Únicamente 2 sociedades (7 en 2008) han recogido en su reglamento de la Junta el fraccionamiento del voto con el objetivo de que los intermediarios financieros puedan ejercer el derecho de representación de forma fraccionada conforme a las instrucciones de los clientes.

— Al igual que en 2008, 5 compañías han establecido que las propuestas detalladas de los acuerdos a adoptar en la Junta general se hagan públicas en el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria de la Junta.

— Un total de 2 sociedades (7 en 2008) han recogido la posibilidad de que los accionistas con derecho de asistencia y voto puedan emitir su voto mediante comunicación electrónica.

— Durante el 2009, al igual que en el año anterior, ninguna sociedad ha incorporado la posibilidad de someter a votación en la Junta general, como punto separado del orden del día y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros.

Principio de cumplir o explicar

Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado

Según el principio de "cumplir o explicar", las sociedades deben indicar en su IAGC el grado de seguimiento de las 58 recomendaciones del Código Unificado –manifestando si las cumplen total o parcialmente o si no siguen cada una de ellas– y motivar, en su caso, las prácticas o criterios por las que se apartan de las recomendaciones.

A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC del año 2009 sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado ponen de manifiesto, entre otros, los siguientes aspectos:

— En promedio, las sociedades cotizadas cumplen el 77,3% de las recomendaciones del Código y, adicionalmente, de forma parcial otro 9,5%. Por tanto, a nivel agregado, no siguen, ni siquiera de forma parcial, el 13,2% de las recomendaciones.

— Un total de 27 compañías –el 17,3% del total– siguen más del 90% de las recomendaciones del Código Unificado, de las cuales dos declaran cumplir el 100% de las recomendaciones. Por el contrario, el 7,7% de las sociedades cotizadas registran un grado de seguimiento de las recomendaciones del Código inferior al 50%.

— Como en ejercicios anteriores, las recomendaciones que menos se siguen son las relativas al régimen de aprobación y transparencia de las retribuciones de los consejeros. El grado de seguimiento de esta categoría de recomendaciones es del 62,9%, 14,4 puntos porcentuales menos que la media del Código Unificado.

  Las dos únicas recomendaciones del Código que son seguidas por menos de un tercio de las sociedades cotizadas, se refieren a la transparencia de las retribuciones de los consejeros. La recomendación 40 –que el Consejo someta a la Junta un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros– y la 41 –que en la memoria se detalle las retribuciones individuales– son seguidas por el 21,2% y el 28,2% de las sociedades cotizadas, respectivamente.

— Exceptuando tres compañías, todas las sociedades cotizadas declaran cumplir la recomendación 21 del Código Unificado (que cuando los consejeros manifiesten preocupaciones sobre alguna propuesta, se deje constancia de ellas en el acta), la recomendación 39 (cautelas técnicas para las retribuciones variables) y la recomendación 46 (que los miembros del Comité de auditoría se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia).

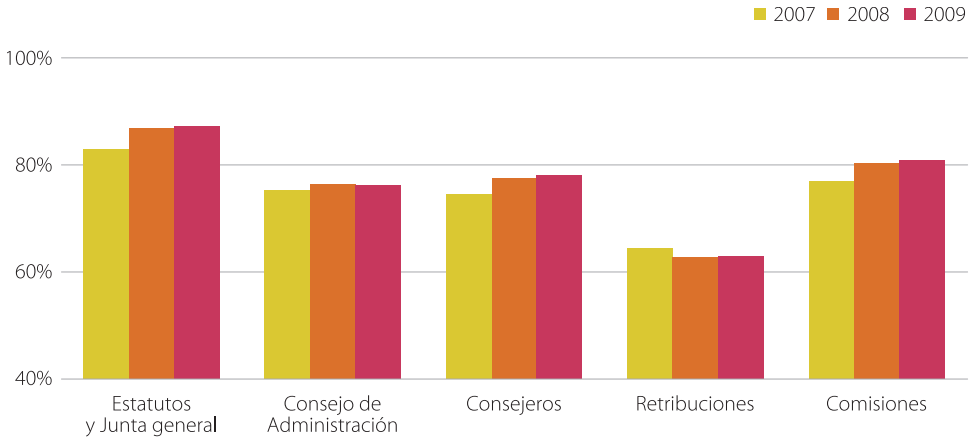
— En promedio, se cumplen parcialmente el 9,5% de las recomendaciones del Código Unificado. Las que mayor seguimiento parcial tienen son: la recomen-

dación 26 (dedicación de los consejeros) y la recomendación 42 (composición de la Comisión ejecutiva) seguida de forma parcial por el 47,4% y el 40,6% de las compañías, respectivamente.

Ambas recomendaciones incluyen varias prácticas de buen gobierno, cuyo cumplimiento exige distinto nivel de esfuerzo a las sociedades. Este hecho puede explicar el alto porcentaje de seguimiento parcial.

En el gráfico 42 se incluye, en promedio, el grado de seguimiento total de las recomendaciones del Código Unificado, agrupadas por categorías, de las sociedades cotizadas para los ejercicios 2006 a 2009:

Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código GRÁFICO 42



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El grado de seguimiento de las recomendaciones del Código ha pasado del 77,1% en 2008, al 77,3% en 2009. El incremento más importante se da en las recomendaciones sobre las comisiones que ha pasado del 80,2% en 2008, al 80,7% en 2009.

— La recomendación 14 del Código Unificado –explicación del carácter de los consejeros– es la que mayor incremento registra, pasando de ser cumplida en su totalidad por el 81,7% de las sociedades en 2008, al 86,5% en 2009.

— Una de las recomendaciones menos seguida, la 41 –que en la memoria se detalle las retribuciones individuales– es también la que registra un mayor descenso en el porcentaje de seguimiento. En 2009, únicamente 44 sociedades –28,2% del total– siguen, en su totalidad, esta recomendación, frente a las 50 entidades que en 2008 declaraban su seguimiento.

— El 41,1% de sociedades cotizadas declaran cumplir un porcentaje del Código Unificado por encima del ejercicio anterior.

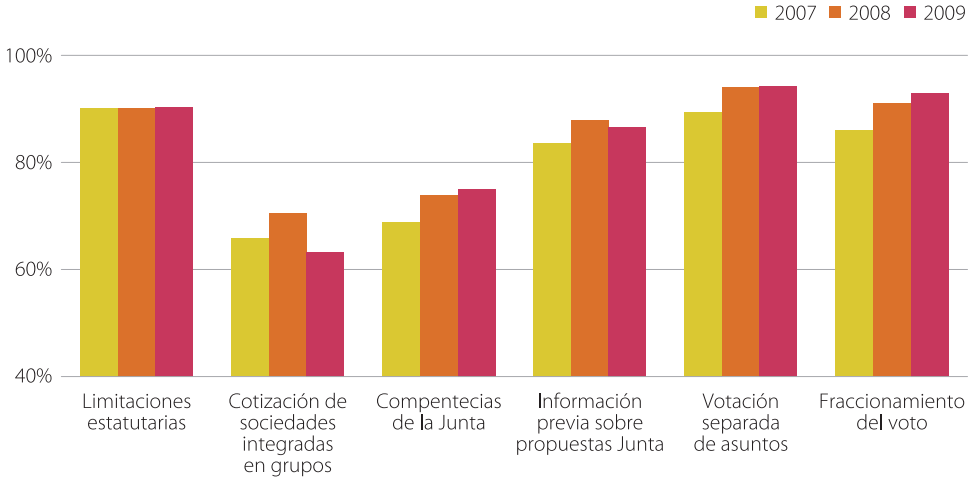
Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado agrupadas por categorías

A continuación se incluyen gráficos que reflejan el porcentaje de sociedades que cumple totalmente cada una de las recomendaciones del Código Unificado:

(a) Recomendaciones sobre estatutos y Junta general (1 a 6):

El gráfico 43 muestra el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones relacionadas con los estatutos y con la Junta general de accionistas:

Recomendaciones sobre estatutos y Junta general GRÁFICO 43



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— La recomendación 1 –eliminar la limitación del número máximo de votos que puede emitir un accionista en las juntas y las restricciones estatutarias para la toma de control– no es seguida por 15 sociedades, un 9,6% del total.

  La mayoría de las compañías explican su falta de seguimiento por la elevada aceptación que tuvo, en la Junta general, la aprobación de este blindaje. Entienden que el objetivo de estas limitaciones es evitar movimientos especulativos.

— La recomendación 2 –cuando coticen la sociedad matriz y una dependiente, ambas definan públicamente las áreas de actividad y los mecanismos para resolver conflictos de intereses– es la que tiene un nivel más bajo de aplicación de las 58 recomendaciones del Código.

  Alguna de las 3 sociedades que declaran no seguir esta recomendación –tres menos que el año anterior– explican que no se pueden producir conflictos de intereses entre la matriz y las dependientes, al tener objetos sociales o ámbitos de actuación diferentes.

— El grado de seguimiento de la recomendación sobre competencias sometidas a la aprobación de la Junta ha pasado del 73,8% en 2008, al 75% en 2009.

  De las sociedades que no siguen esta recomendación, algunas argumentan que la alta representación de los accionistas en el Consejo de Administración, garantiza la máxima participación de éstos en las decisiones que el órgano de administración pueda adoptar. Otras entienden que seguir esta recomendación supondría reducir la agilidad en el funcionamiento de la empresa.

— Las recomendaciones relativas al procedimiento de votación de los acuerdos en la Junta general de accionistas –recomendación 4: información previa sobre propuestas de acuerdos; recomendación 5: votación separada de asuntos; y reco-

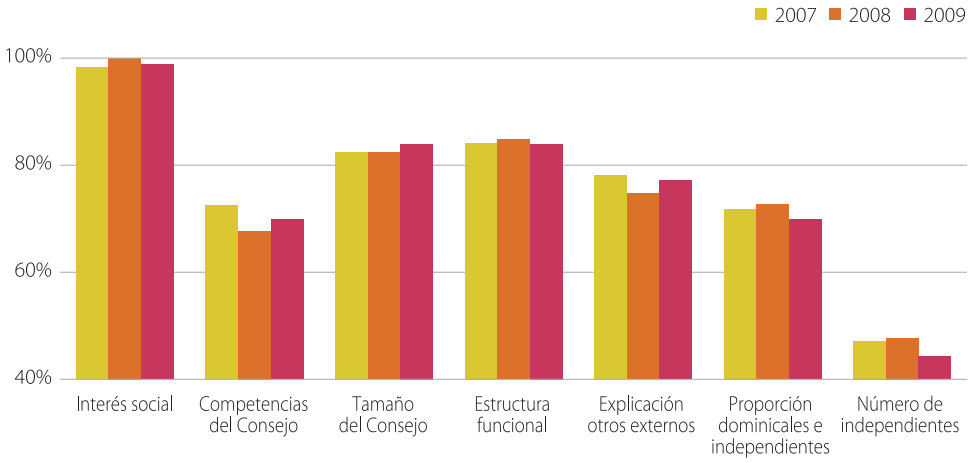
mendación 6: fraccionamiento del voto– tienen un grado de cumplimiento superior al 85%.

De ellas, la menos seguida es la recomendación 4. Las sociedades que no la siguen argumentan que en ocasiones, en el momento de la convocatoria de la Junta resultaba imposible determinar con exactitud algunos aspectos del orden del día.

(b) Recomendaciones sobre el Consejo de Administración (7 a 26)

El gráfico 44 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 7 a 13 de Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 7 a 13 del Código Unificado GRÁFICO 44



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— La recomendación 8 –que el Consejo de Administración en pleno se reserve la competencia de aprobar las políticas y estrategias generales de la sociedad y las operaciones vinculadas– es seguida parcialmente por el 26,3% de las sociedades cotizadas.

  En algunas sociedades existen determinadas competencias que por razones de urgencia, eficacia y operatividad, han sido otorgadas a las comisiones delegadas del Consejo. En otras, el nombramiento, cese y política de los altos directivos, corresponde al primer ejecutivo.

— De las 23 compañías que no cumplen la recomendación del Código Unificado sobre el tamaño del Consejo, 16 sociedades tienen más de 16 consejeros y 7 menos de 5.

  La mayoría de las entidades que tienen un Consejo de Administración sobredimensionado, consideran que es el adecuado para que el mayor porcentaje de capital quede representado en el Consejo, de acuerdo a la estructura de su accionariado. Otras argumentan que se adecua al tamaño, complejidad y diversidad geográfica del grupo, así como a la variedad de sectores en los que desarrolla su actividad, a su carácter multinacional y a su relevancia económica y empresarial.

Por el contrario, las sociedades cuyo Consejo no supera los cinco miembros, argumentan que el tamaño de la sociedad no requiere más consejeros para lograr un eficaz y participativo funcionamiento del órgano de administración.

— La recomendación 10 –que los consejeros externos dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del Consejo y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario– no es seguida por 11 compañías, una menos que en 2008. En 4 de ellas existe una unidad de control.

  Las sociedades que no siguen esta recomendación, explican que la composición actual del Consejo es la adecuada para la estructura y tamaño de la compañía, que además permite garantizar que el Consejo esté debidamente informado de la gestión de la sociedad y coordinado con los ejecutivos que la dirigen.

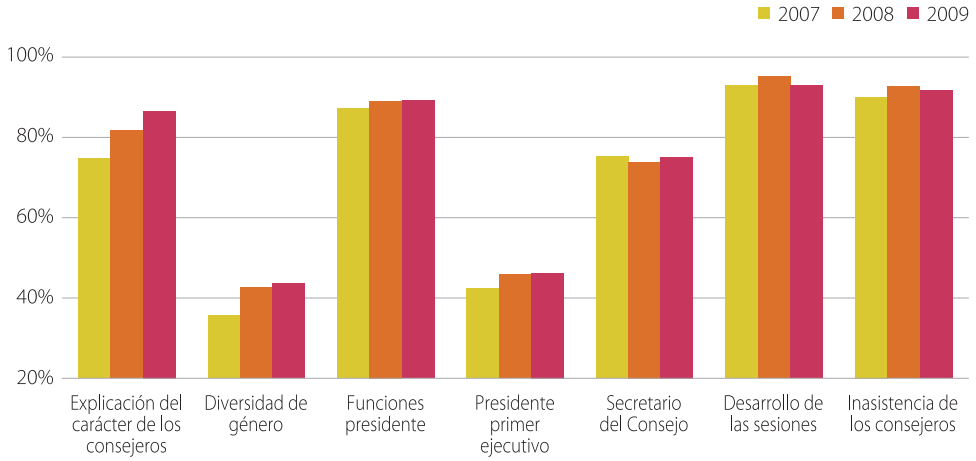
— El 77% de las sociedades que cuentan con algún consejero calificado como otro externo, explican los motivos que impiden su consideración como dominical o independiente y cuáles son sus vínculos. Los más habituales son haber desempeñado funciones ejecutivas en la sociedad o en alguna de su grupo, o haber representado a un accionista significativo con anterioridad.

— El grado de seguimiento de las recomendaciones relativas a la presencia de los consejeros independientes en los órganos de gobierno de la sociedad es 23,7 puntos porcentuales inferior a la media del Código Unificado.

  La recomendación 12 –proporción entre consejeros dominicales e independientes– es la que mayor porcentaje (69,9%) registra de esta categoría de recomendaciones.

El gráfico 45 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 14 a 20 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 14 a 20 del Código Unificado GRÁFICO 45



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El 13,4% de las sociedades cotizadas no siguen la recomendación 14 –explicación del carácter de los consejeros–. En gran parte de los casos, estas sociedades no tienen constituida Comisión de nombramientos y retribuciones.

— El 32,9% de las compañías donde la presencia de las mujeres en el Consejo de Administración es escasa o nula, no han adoptado medidas para corregir esta

situación. La mayoría explica que sus procedimientos de selección se basan en la competencia y experiencia de los candidatos, y no contemplan expresamente la búsqueda deliberada de mujeres que reúnan el perfil profesional deseado.

Aunque el porcentaje de seguimiento de esta recomendación sigue siendo bajo, se observa una mejora respecto a 2007. El 43,6% de las sociedades cotizadas a las que resulta aplicable siguen completamente esta recomendación, frente al 35,6% que lo hacían en 2007.

— El 10,9% de las sociedades cotizadas no hacen una evaluación periódica del Consejo, del consejero delegado o del primer ejecutivo.

— El porcentaje de empresas que, siendo el presidente del Consejo el primer ejecutivo, han otorgado facultades especiales a uno de los consejeros independientes, se sitúa en el 46,2%.

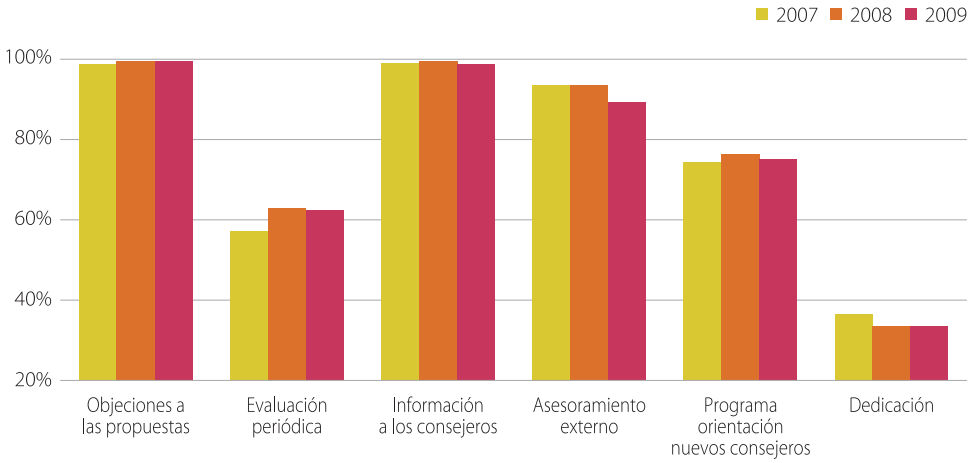
Las sociedades que no siguen esta recomendación explican que han adoptado otras medidas de contrapeso como la constitución de una comisión delegada permanente, o el nombramiento de un consejero delegado.

— El 7,1% de las sociedades cotizadas no han contemplado en su normativa interna, la posibilidad de que cada consejero pueda proponer que el Consejo debata otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.

— El 7,7% de las sociedades cumplen parcialmente la recomendación 20 –inasistencias de los consejeros y su cuantificación en el IAGC– debido a la falta de instrucciones precisas en la representación que se confiere a otros consejeros. Casi todas las compañías analizadas han cuantificado las inasistencias de los consejeros en el IAGC.

El gráfico 46 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 21 a 26 de Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 21 a 26 del Código Unificado GRÁFICO 46



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Los consejos de administración de 97 sociedades –103 en 2008– evalúan anualmente su calidad y eficiencia, el desempeño de las funciones del presidente y del primer ejecutivo, así como el funcionamiento de sus comisiones delegadas.

Las sociedades que no siguen esta recomendación alegan que no lo consideran necesario por la periodicidad con la que se reúne el Consejo y el alto porcentaje de asistencia de sus miembros.

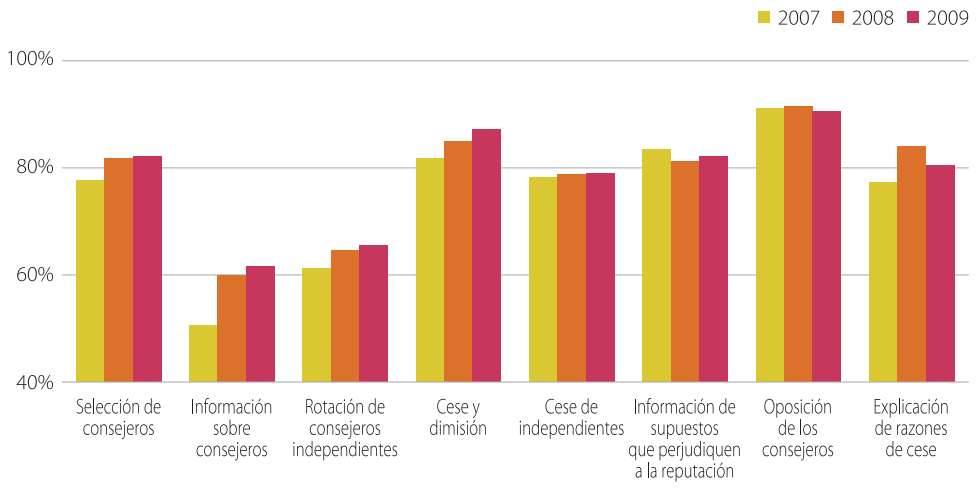
— El 69,2% de las sociedades cotizadas han establecido programas de orientación y actualización a sus nuevos consejeros, y han implantado un procedimiento por el que los consejeros tienen derecho a obtener asesoramiento externo con cargo a la empresa.

— Únicamente 52 sociedades han establecido reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros. El resto de sociedades no lo consideran relevante, ya que entienden que rige el deber general de los consejeros de dedicar el tiempo y esfuerzo necesarios a la sociedad, independientemente del número de consejos de otras sociedades de los que puedan ser miembros.

(c) De los consejeros (27 a 34)

El gráfico 47 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 27 a 34 del Código Unificado:

Recomendaciones sobre consejeros GRÁFIC O 47



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El 13,5% de las sociedades no siguen, ni siquiera parcialmente, la recomendación 27 –atribuir un papel destacado de la Comisión de nombramientos en la propuesta de elección de consejeros, en especial para los consejeros independientes–.

Las sociedades que no siguen esta recomendación y han constituido la Comisión de nombramientos, alegan que implantarla supondría establecer un trato diferente a los consejeros independientes respecto a los demás miembros del Consejo de Administración.

— Las recomendaciones sobre el cese y dimisión de los consejeros son seguidas, en promedio, por el 80,4% (83,6% en 2008) de las sociedades, el 4,7% (6,6%) las cumplen parcialmente y el resto de las compañías no la siguen.

La recomendación que más se sigue de esta categoría –90,4% del total– es la relativa a que los consejeros expresen su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al Consejo pueda ser contraria al interés social.

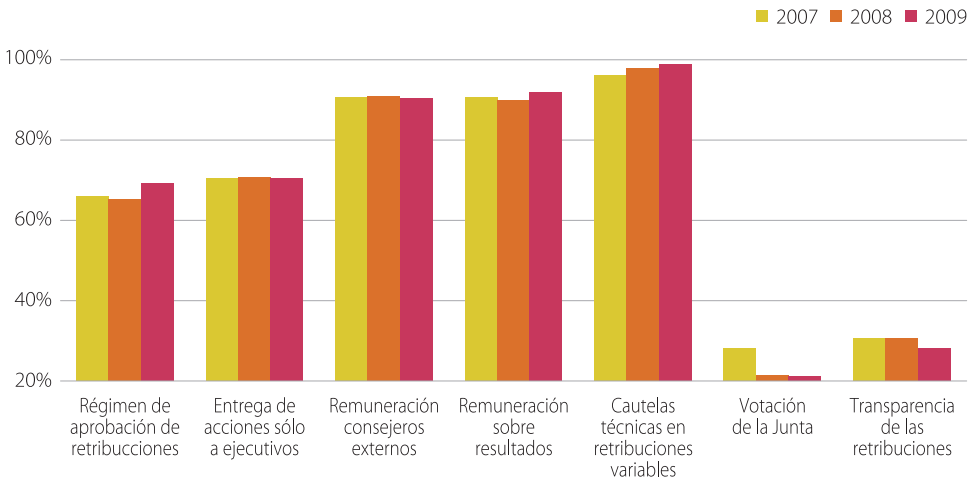
La que menos se sigue –el 34,6% de las sociedades no la siguen ni siquiera de forma parcial– es la relativa a que el Consejo no proponga el cese de ningún consejero independiente antes del cumplimiento de su mandato, salvo cuando concurra justa causa.

Las sociedades que no siguen esta recomendación consideran que la permanencia en el Consejo de consejeros independientes debe depender de su contribución, experiencia y cualificación, y que la independencia no se pierde por razón de que la permanencia en el Consejo sea más o menos prolongada.

(d) Retribuciones (35 a 41)

El gráfico 48 muestra el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente cada recomendación:

Recomendaciones sobre las retribuciones GRÁFICO 48



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En promedio, las sociedades cotizadas cumplen el 63% de las recomendaciones relativas al régimen y transparencia de las retribuciones de los consejeros. Además, otro 12,7% de estas recomendaciones son seguidas parcialmente por las sociedades a las que les son aplicables. Por tanto, a nivel agregado no se siguen, ni siquiera de forma parcial, el 24,3% de las recomendaciones.

— Sin tener en cuenta la recomendación 40 –que el Consejo someta a la Junta un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros– y la 41 –que en la memoria se detalle las retribuciones individuales–, el grado de seguimiento del resto de las recomendaciones sobre retribuciones ascendería al 81,7%.

— Exceptuando una compañía, la recomendación 39 –que las políticas retributivas incorporen las cautelas técnicas precisas para asegurar que las retribuciones variables guarden relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios– es seguida por todas las sociedades cotizadas.

Esta sociedad argumenta que la retribución variable de sus consejeros está relacionada únicamente con la asistencia a las reuniones del Consejo de Administración.

— Un total de 15 sociedades –el 9,6%– cumplen todas las recomendaciones sobre retribuciones que les son aplicables.

— A pesar de que las recomendaciones sobre retribuciones son las menos seguidas del Código, no se observan mejoras respecto a ejercicios anteriores.

El 13,7% de las sociedades cotizadas declaran un grado de seguimiento por encima del ejercicio anterior, en el 15,1% ha disminuido y en el 71,2% restante se ha mantenido el mismo grado de seguimiento.

— El 30,9% de las sociedades cotizadas declara no seguir la recomendación relativa al régimen de aprobación y transparencia de la política de retribuciones, bien porque no la han definido como tal o porque dicha política no contempla todas las cuestiones previstas en el Código, en particular las relativas a sistemas de previsión y contratos de quienes ejercen funciones de alta dirección.

— El Código Unificado recomienda que se circunscriba a los consejeros ejecutivos los sistemas retributivos que incorporan una retribución variable vinculada a la evolución de los beneficios, a otros indicadores financieros de gestión o a la cotización de la acción.

Algunas sociedades hacen una interpretación incorrecta de la recomendación, manifestando que no la siguen a pesar de no haber establecido este concepto retributivo para ningún consejero.

— El 90,4% de las sociedades declaran seguir la recomendación relativa a que la remuneración de los consejeros externos sea la necesaria para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija, pero no tan elevada como para comprometer su independencia.

— En 6 compañías, tres menos que en el ejercicio anterior, las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad no toman en cuenta las salvedades que constan en el informe del auditor externo.

— La recomendación con menor nivel de seguimiento es la que exige someter a la Junta, como punto separado del orden del día y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros. Únicamente la siguen de manera completa el 21,2% de las sociedades, porcentaje similar al registrado según los IAGC de 2008.

Las explicaciones más frecuentes de las sociedades que no siguen la recomendación 40 son las siguientes:

- No está regulado en la normativa vigente la votación consultiva en la Junta general, ni los efectos que se derivarían del resultado de esta votación.

- En el IAGC se informa ampliamente sobre el sistema de retribuciones de los miembros del Consejo de Administración.

- La política de retribuciones se determina a nivel de Consejo de Administración.

- Supondría introducir una distorsión de las atribuciones de competencias entre la Junta general y el Consejo de Administración.

- En los últimos años no ha habido cambios sustanciales en la política de retribuciones.

— Únicamente el 28,2% de las sociedades cotizadas, indican en sus IAGC que detallan en la memoria de las cuentas anuales las retribuciones individuales de los consejeros.

Las explicaciones más frecuentes de las sociedades que no siguen la recomendación 41 son las siguientes:

- Entienden que la Junta general puede efectuar, de forma efectiva, el control sobre las retribuciones de los miembros del Consejo de Administración, si la información se presenta globalmente o por grupos homogéneos de consejeros.

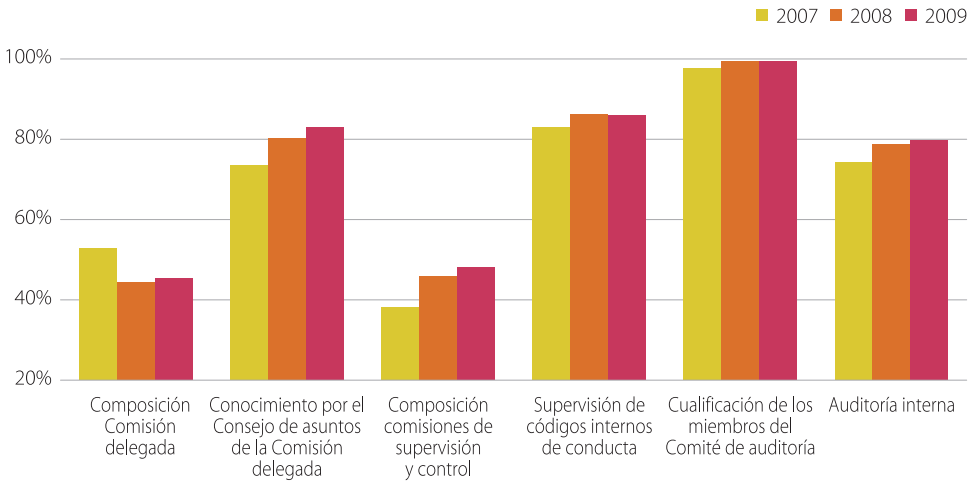
- La información se desglosa de forma agregada para respetar la privacidad y seguridad de los consejeros.

- La complejidad de la estructura organizativa, el carácter de los sectores en los que la sociedad desarrolla su actividad, su ámbito multinacional y su relevancia económica y empresarial, justifican que la información se recoja de forma agregada, ya que su publicidad en otra forma podría perjudicar los intereses sociales.

(e) De las comisiones (42 a 58)

El gráfico 49 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 42 a 47 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 42 a 47 del Código Unificado GRÁFICO 49



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El 45,3% de las sociedades que han constituido la Comisión ejecutiva no siguen la recomendación 42 –participación de las diferentes categorías de consejeros en la Comisión ejecutiva–, 7,4 puntos porcentuales menos que en 2007.

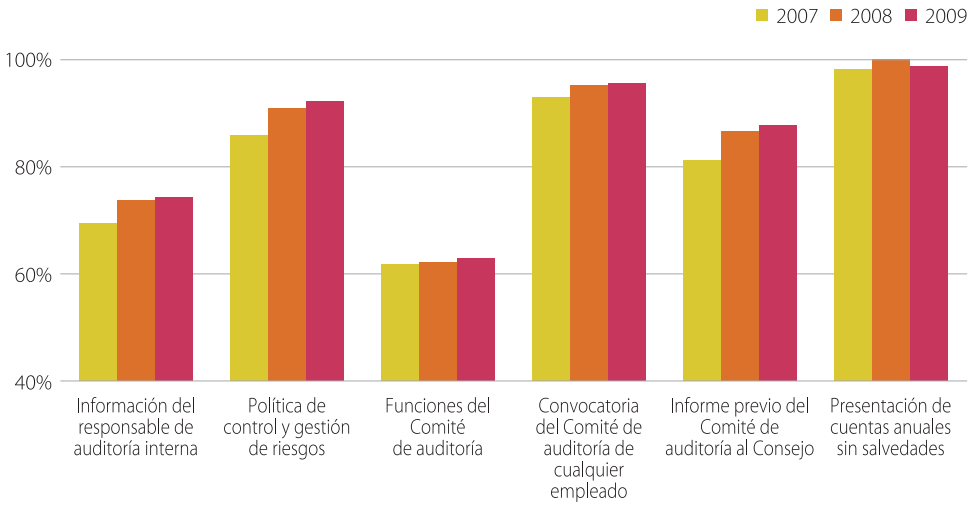
La mayoría de las entidades que no siguen la recomendación entienden que la Comisión ejecutiva es un órgano delegado netamente ejecutivo y consideran adecuado primar el criterio de eficiencia, por lo que incorporan a dicha Comisión un porcentaje mayor de consejeros ejecutivos.

— En el 17,2% de las sociedades que han constituido Comisión ejecutiva no se remite copia del acta de sus sesiones a todos los miembros del Consejo de Administración. Entienden que no es necesario, ya que si el asunto tratado por la Comisión ejecutiva es de especial importancia se eleva al Consejo para su toma de razón.

— Aunque el porcentaje de sociedades que cuenta con un Comité de auditoría y una Comisión de nombramientos compuestos exclusivamente por consejeros externos y presididos por un consejero independiente, sigue siendo bajo –48,1% del total–, se observa una mejora respecto a 2007 (38,2%).

El gráfico 50 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 48 a 53 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 48 a 53 del Código Unificado GRÁFICO 50



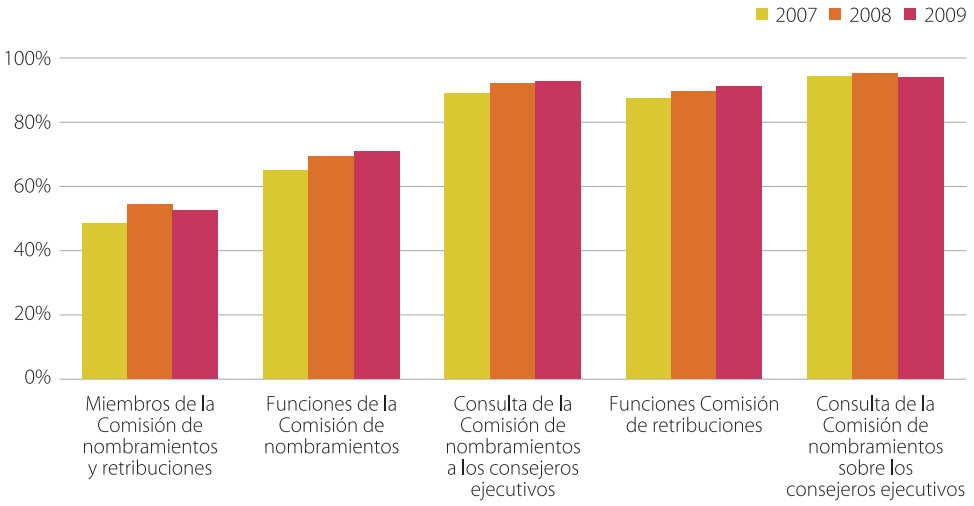
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El 85,3% de las sociedades cotizadas sigue totalmente las recomendaciones del Código Unificado sobre el Comité de auditoría y la política de control y gestión de riesgos. Un 8,3% las siguen parcialmente y el 6,4% restante no siguen ninguna de las recomendaciones del Código en esta materia.

El gráfico 51 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 54 a 58 del Código Unificado:

— De esta categoría de recomendaciones, la más incumplida –47,4% del total– es la relativa a que la mayoría de los miembros de la Comisión de nombramientos sean independientes. Las sociedades que no la siguen argumentan que la composición de la Comisión de nombramientos y retribuciones responde a la estruc-

Seguimiento de las recomendaciones 54 a 58 del Código Unificado GRÁFICO 51



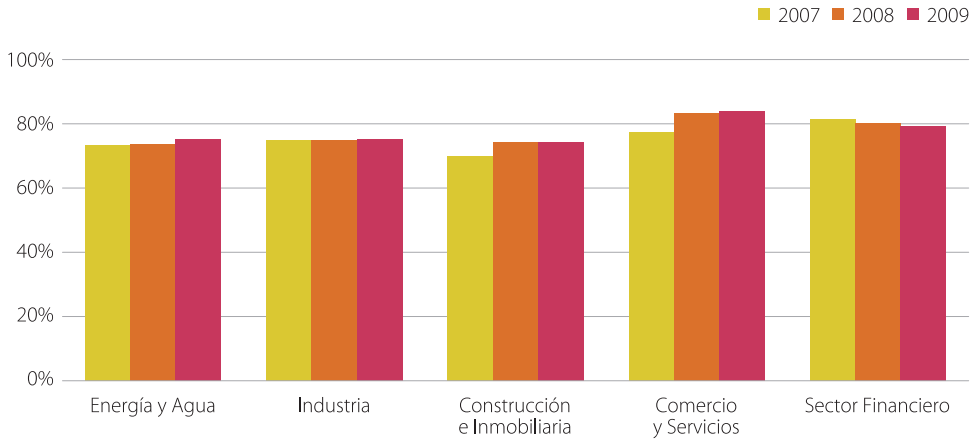
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

tura de participación de las diferentes categorías de consejeros y, en su elección, prima la experiencia y cualificación.

Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado por sectores de actividad

En el gráfico 52 se incluye el grado de seguimiento del Código Unificado, agrupando las sociedades por grandes sectores de actividad:

Grado de seguimiento por sectores GRÁFICO 52



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En todos los sectores, la categoría de recomendaciones que menos se sigue es la relativa al régimen de aprobación y transparencia de las retribuciones de los consejeros.

— En tres de los 5 sectores en los que se han agrupado las sociedades cotizadas, la recomendación que menos se sigue en su totalidad es la 40 –que el Consejo someta a la Junta un informe sobre la política de retribuciones–.

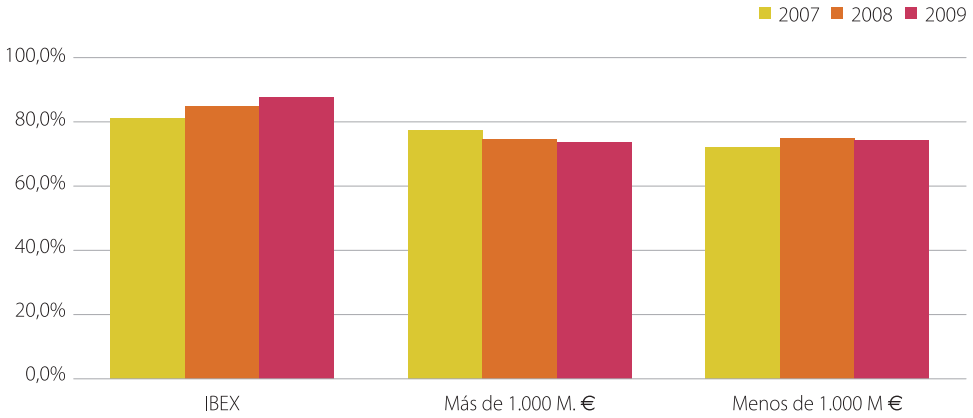
En los sectores industria y financiero, las recomendaciones menos seguidas son la 41 –que en la memoria se detalle las retribuciones individuales– y la 17 –que

cuando el presidente sea el primer ejecutivo de la compañía, se otorguen facultades especiales a un consejero independiente–.

Seguimiento de las recomendaciones por grupos de capitalización

En el gráfico 53 se incluye, en promedio, el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado, agrupando las sociedades por grupos de capitalización:

Grado de seguimiento por grupos de capitalización GRÁFICO 53



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Como se puede apreciar, el grado de seguimiento del Código Unificado está relacionado con la capitalización de las compañías cotizadas. Las sociedades del IBEX tienen, en promedio, un porcentaje de incumplimiento del Código inferior a la mitad del registrado por el resto de sociedades.

— Un tercio de las sociedades que tienen una capitalización inferior a 1.000 millones de euros no siguen, ni siquiera parcialmente, más de 9 recomendaciones del Código.

Aplicación del principio de cumplir o explicar

El artículo 116 de la LMV, exige que las sociedades españolas cotizadas incluyan en sus IAGC información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo o, en su caso, la explicación de la falta de seguimiento. El objetivo es que los accionistas, los inversores y los mercados en general, cuenten con la información que les permita juzgar los motivos que justifiquen el proceder de las sociedades, cuando éstas se desvían de lo recomendado en el Código Unificado.

En el informe de 2009, la CNMV publicó, por primera vez, los resultados del análisis de una muestra de las explicaciones ofrecidas por sociedades españolas cotizadas en sus IAGC referidos a 2008[13]. Durante 2010 se ha llevado a cabo un ejercicio

13. Los resultados del análisis están disponibles en el Informe de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales de 2008. Disponible en www.cnmv.es

similar sobre los IAGC de 2009, para una muestra de 384 explicaciones[14] correspondientes a las seis recomendaciones del Código Unificado con menor índice de seguimiento[15].

De esta muestra, un total de 53 explicaciones (13,80%[16]) han sido descartadas porque contienen errores, que pueden ser de diversos tipos:

— La recomendación estaba siendo cumplida por la sociedad; o

— La recomendación no era bien interpretada por la sociedad; o

— La recomendación no era de aplicación, por lo que no requería de ninguna explicación.

Las 331 explicaciones restantes se han clasificado siguiendo los mismos criterios que el año anterior:

— Redundantes: aquellas que reiteran el hecho del incumplimiento o sólo indican la existencia de una desviación respecto de la recomendación.

— Alternativas: no explican las causas por las que existe incumplimiento, pero incluyen información adicional específica sobre procedimientos o actuaciones de la sociedad, que se pueden considerar alternativas a lo recomendado por el Código Unificado, porque persiguen el mismo fin.

— Generales: motivan, de forma genérica, un desacuerdo con la recomendación y no desarrollan una explicación específica para la sociedad en concreto.

— Transitorias: la sociedad declara un compromiso para adoptar las medidas necesarias con el objetivo de cumplir la recomendación en el futuro.

— Específicas: informan sobre una situación específica de la sociedad y explican los motivos por los que esta circunstancia les impide seguir la recomendación.

Además del estudio con fines estadísticos que se presenta en este informe y, como consecuencia del proceso de supervisión de una muestra de IAGC que la CNMV lleva a cabo anualmente, algunas sociedades han sido objeto de envío de requerimientos de ampliación de información, cuando se observó que las explicaciones ofrecidas por la falta de seguimiento de algunas recomendaciones tan sólo reiteraban este hecho, pero no desarrollaban los motivos por los que la sociedad declaraba no seguir la recomendación.

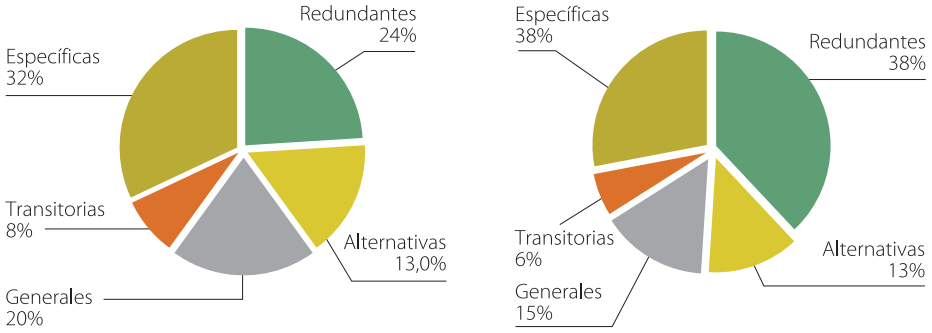
No todas las explicaciones clasificadas como redundantes para este estudio han sido objeto de requerimiento de la CNMV, pues una parte corresponden a sociedades no incluidas en la muestra de los IAGC sujetos al proceso anual de supervisión,

14. La muestra seleccionada para los IAGC de 2008 estaba compuesta por 382 explicaciones.
15. Recomendaciones: 12 (proporción entre consejeros dominicales e independientes), 13 (número suficiente de consejeros independientes), 29 (rotación de consejeros independientes), 40 (votación de la JGA de informe sobre política de retribuciones), 41 (transparencia de retribuciones individuales), y 54 (miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones).
16. En el análisis del año 2008, el porcentaje de errores era de 21,7%.

por lo que el impacto de la mejoría en la calidad de la información de 2009 ha sido limitado.

El gráfico 54 muestra los resultados obtenidos del análisis de las explicaciones en los IAGC de 2009, respecto a los que se obtuvieron el año pasado:

Clasificación de explicaciones: ejercicio 2009 y 2008 GRÁFICO 54



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— La mejora en la calidad de las explicaciones se traduce, fundamentalmente, en que las redundantes se reducen un 14% en 2009. Esta disminución se reparte en aumentos prácticamente iguales entre las otras cuatro categorías de explicaciones, destacando el aumento de las generales (5%) y específicas (4%).

— En el 32% de los casos, las sociedades explican los motivos específicos por los que no siguen la recomendación. Los más frecuentes son que la estructura de la propiedad u otras características particulares de la sociedad –como el tamaño– dificultan la adopción de determinadas prácticas de buen gobierno.

— En un 8% de los casos, las sociedades muestran un compromiso para adoptar las medidas necesarias para cumplir con la recomendación en el futuro.

  Este tipo de explicación es frecuente para la recomendación 13 del Código Unificado, relativa al número de consejeros independientes.

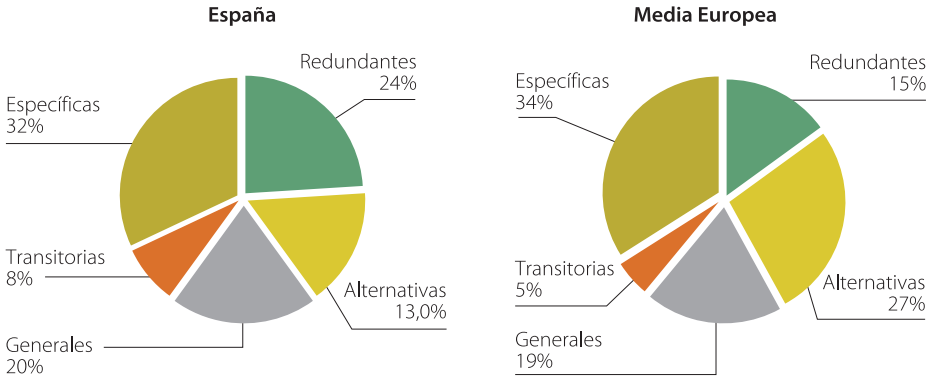
— Un 16% de las explicaciones describen determinadas prácticas de la sociedad, como una alternativa al objetivo perseguido por la recomendación.

  Estas explicaciones son frecuentes en la recomendación 40, sobre la votación de la Junta de un informe sobre la política de remuneraciones. Muchas sociedades señalan que los aspectos fundamentales de sus políticas ya vienen recogidos en sus estatutos y que, por tanto, no consideran necesario someter a la aprobación de la Junta un informe específico sobre esta materia.

El gráfico 55 muestra un cierto grado de convergencia entre los resultados obtenidos del análisis de las explicaciones incluidas en los IAGC de 2009, y los resultados del estudio de RiskMetricts (2009) sobre una muestra de explicaciones de sociedades cotizadas europeas:

Clasificación de explicaciones: España 2009 *vs* media europea

GRÁFICO 55



Fuente: IAGC de las empresas, elaboración propia e Informe de RiskMetrics.

Panorama internacional

Las fórmulas de gobierno corporativo y la arquitectura regulatoria aplicada a las sociedades cotizadas, han seguido evolucionando de forma asimétrica tanto en los países europeos como en los Estados Unidos.

En Estados Unidos, los marcos de referencia han evolucionado desde la Ley Sarbanes-Oxley (2002), consecuencia de la burbuja de los años 90, hasta la Dodd-Frank[17] (2010), parte de la cual está pendiente de desarrollo por la Securities and Exchange Commission.

El marco europeo ha tenido un enfoque algo diferente, porque se ha desarrollado mediante la combinación de normas y códigos de aplicación voluntaria bajo el principio de cumplir o explicar[18].

Los países europeos cuentan con un catálogo de normas, fundamentalmente orientadas a la transparencia y a la protección del ejercicio de los derechos de los accionistas en las juntas. Sin embargo, de forma complementaria y a diferencia de los Estados Unidos, los Estados miembros han desarrollado códigos nacionales con recomendaciones de diferente extensión y grado de exigencia, la mayoría de los cuales se someten a evaluaciones periódicas.

A partir de los informes de la OCDE[19], sobre las lecciones aprendidas de la crisis, y el de Riskmetrics[20], que describe el mapa regulatorio europeo sobre el gobierno corporativo, Europa está manteniendo un intenso debate en torno a la eficacia de los códigos y la necesidad de reforzar el sistema basado en el principio de cumplir o explicar.

Iniciada la crisis, las primeras medias se tomaron en abril de 2009, fecha en la que la Comisión Europea lanzó una recomendación sobre los sistemas retributivos de los consejeros de las compañías cotizadas[21].

El debate sobre el gobierno corporativo en Europa ha seguido vigente en 2010 y continuará en 2011: primero a través de la publicación del libro verde de la Comisión

17. Dodd–Frank Wall Street Reform and Consumer Protection Act. julio 2010.
18. Directiva 2006/46/CE, del Parlamento Europeo y del Consejo, del 14 de junio de 2006, por la que se modifican las Directivas del Consejo relativas a las cuentas anuales de determinados tipos de sociedad.
19. Corporate Governance and Financial Crisis: Key Findings and main messages (OECD), junio 2009.
20. Study on Monitoring and Enforcement Practices in Corporate Governance in the Member States, septiembre 2009.
21. Recomendación de la Comisión Europea de 30 de abril de 2009, que complementa las Recomendaciones 2004/913/CE Y 2005/162/CE en lo que atañe al sistema de remuneración de los consejeros de las empresas que cotizan en bolsa.

Europea sobre el gobierno corporativo de las instituciones financieras[22] y, próximamente, mediante un segundo documento similar que la Comisión publicará con propuestas para las sociedades cotizadas.

OCDE: las lecciones aprendidas de la crisis

Como se ha mencionado en varias ocasiones a lo largo de este informe, en febrero de 2010, la OCDE publicó el tercero de la serie de informes sobre el gobierno corporativo de las empresas y las lecciones aprendidas de la crisis[23].

Los dos primeros informes destacaban debilidades de gobierno de las empresas que, en opinión de la OCDE, jugaron un papel importante en el desarrollo de la crisis: retribuciones, gestión de riesgos, prácticas del Consejo y ejercicio de los derechos de los accionistas. La OCDE no consideró necesario modificar sus principios de 2004, pero reconoció que es una prioridad urgente fomentar su grado de implantación. El tercer informe incluye recomendaciones y buenas prácticas, dirigidas a empresas, reguladores y gobiernos, con el objetivo de mejorar el grado de adopción de los principios de 2004.

La OCDE mantiene que, a diferencia de otras materias como la regulación prudencial, los códigos de buenas prácticas de gobierno corporativo siguen siendo una alternativa adecuada frente a la regulación. No obstante, invita a los gobiernos a que revisen con regularidad la capacidad normativa y supervisora de sus autoridades competentes, que lleven a cabo análisis de impacto regulatorio ex ante y ex post y, respecto a las materias sujetas a recomendaciones en códigos, la OCDE enfatiza la importancia de que exista un *monitoring body* encargado del seguimiento de su grado de implantación, así como de su oportuna actualización.

Recomendaciones de IOSCO

En el documento sobre la información pública periódica de las sociedades cotizadas[24] IOSCO analiza, entre otras materias, la transparencia de los sistemas retributivos de los consejeros y directivos.

Este organismo internacional destaca la importancia de la información sobre remuneraciones y políticas de gestión del riesgo, porque considera que puede ser utilizada por los inversores para evaluar si los sistemas retributivos están alineados con sus intereses.

IOSCO recomienda que la información sea clara con el objetivo de facilitar su comparación, tanto temporal como entre distintos emisores, y recomienda que se facilite la evaluación por parte de los accionistas, mediante la difusión pública de información sobre lo siguiente:

22. Corporate governance in financial institutions and remuneration policies, Brussels, 2.6.2010, COM(2010) 284 final.
23. (i) "Corporate Governance Lessons from the Financial Crisis", febrero 2009, (ii) "Corporate Governance and the Financial Crisis: Key findings and main messages", junio 2009, y (iii) "Corporate Governance and the Financial Crisis: Conclusions and emerging good practices to enhance implementation of the Principles"(febrero 2010).
24. IOSCO. Principles for Periodic Disclosure by Listed Entities (febrero 2010). Disponible en: http://www.iosco.org/library/pubdocs/pdf/IOSCOPD317.pdf

(i) Descripción del proceso de toma de decisiones sobre políticas retributivas, incluyendo, en su caso, la composición y el mandato del Comité de remuneraciones.

(ii) Principales características del sistema retributivo, incluyendo aquellas relacionadas con el rendimiento y/o el riesgo.

(iii) Información cuantitativa: desgloses a nivel fijo/variable, pagado/diferido, o efectivo/ acciones.

IOSCO reconoce que la información sobre la remuneración de los consejeros y la alta dirección varía entre jurisdicciones. Por ejemplo, en algunas jurisdicciones en las que la remuneración total de los directivos se detalla a nivel individual, la sociedad debería aportar una explicación cualitativa que facilite la comprensión de la política retributiva aplicada a dichos cargos:

— objetivos de las políticas retributivas;

— qué recompensan dichas políticas;

— cada elemento del paquete retributivo y los motivos de su elección por parte de la sociedad;

— cómo se determina la cantidad a pagar por cada componente del paquete retributivo; y

— el modo en que cada elemento de la política retributiva y las decisiones que lo justifican, encajan con los objetivos globales.

En otras jurisdicciones con consejos de dos niveles (sistema dual), sólo se proporciona información individualizada para los miembros del Consejo de Administración. La información del Supervisory Board se presenta de forma agregada.

Unión Europea

Implantación de la recomendación sobre sistemas retributivos

En su recomendación de 2009[25] (en adelante, la Recomendación) la Comisión Europea invitaba a los Estados miembros para que adoptasen, antes del 31 de diciembre de 2009, las medidas necesarias a fin de impulsar su aplicación.

Desde el informe de seguimiento publicado por la Comisión Europea en 2007[26], la

25. Recomendación 3177/2009/CE, que complementa las Recomendaciones 2004/913/CE y 2005/162/CE en lo que atañe al sistema de remuneración de los consejeros de las empresas que cotizan en bolsa (abril 2009).

26. Commission staff working document. Report on the application by Member States of the EU of the Commission Recommendation on directors' remuneration (julio 2007). Disponible en: http://ec.europa.eu/internal_market/company/docs/directors-remun/sec20071022_en.pdf.
Comisión Europea. Recomendación 2004/913/CE, relativa a la promoción de un régimen adecuado de remuneración de los consejeros de las empresas con cotización en bolsa (diciembre 2004). Disponible: http://eur- lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=OJ:L:2004:385:0055:0059:ES:PDF.

mitad de Estados miembros han desarrollado medidas adicionales en relación con las remuneraciones de los consejeros[27].

En enero de 2010 se solicitó a todos los Estados una actualización y, en mayo de 2010, la Comisión Europea publicó un nuevo informe de seguimiento[28] dirigido al Parlamento, al Consejo y a diversos Comités europeos.

A continuación se resumen los aspectos más relevantes del informe de seguimiento:

— Los Estados que han adoptado la Recomendación, lo han hecho mayoritariamente a través de sus Códigos de Gobierno Corporativo. Ocho Estados entre los que se encuentran países como España, Italia y Reino Unido, están todavía trabajando en propuestas legislativas y/o en la revisión de sus Códigos.

— En 10 Estados ya se han adoptado al menos la mitad de las medidas recomendadas, pero sólo una minoría ha implantado la mayoría.

— Las recomendaciones sobre retribuciones variables, tienen mucho mayor grado de implantación que las relativas al Comité de remuneraciones.

— La aplicación de las disposiciones sobre divulgación de información y voto de los accionistas ya recogidas en la Recomendación de 2004, se ha incrementado de manera significativa en los últimos años.

  No obstante, en relación con el voto de los accionistas existen diferencias sobre su objeto y carácter (vinculante o no), así como sobre las posibles consecuencias de un voto consultivo desfavorable.

— La mayoría de los Estados miembros recomiendan o exigen que la remuneración variable esté vinculada a criterios de rendimiento (*performance*). Sin embargo, no todas las medidas adoptadas por los Estados estipulan explícitamente que estos criterios sean predeterminados y medibles.

Revisión y publicación de nuevos códigos

La tabla a continuación incluye una lista de los códigos europeos publicados en 2010 por distintos organismos e instituciones. La mayoría de estos códigos son de aplicación a las sociedades cotizadas europeas, otros están dirigidos a inversores institucionales, como por ejemplo el "Stewardship Code" británico, o a intermediarios financieros, como el de la Association Française de la Gestion Financière o la Association of Investment Companies británica. En Reino Unido, también se ha publicado un código de buen gobierno para empresas de auditoría y la European Confederation of Directors' Associations uno para empresas no cotizadas.

27. Austria, Bélgica, República Checa, Alemania, Dinamarca, Estonia, España, Francia, Hungría, Irlanda, Italia, Letonia, Portugal, Eslovenia y Eslovaquia.
28. Report from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions. Report on the application by Member States of the EU of the Commission 2009/385/EC Recommendation (2009 Recommendation on directors´ remuneration) complementing Recommendations 2004/913/EC and 2005/162/EC as regards the regime for the remuneration of directors of listed companies (mayo 2010).

Revisión de los códigos europeos en 2010

Origen	Autor: organismo o procedencia	Nombre del documento	Fecha de referencia
ESTADOS BALTICOS	The Baltic Institute of Corporate Governance	Baltic Guidance on the Governance of Government-owned Enterprises	junio-10
DINAMARCA	The Committee on Corporate Governance	Recommendations on Corporate Governance	abril-10
FRANCIA	Association Française de la Gestion Financière (AFG)	Recommendations on Corporate Governance	enero-10
ALEMANIA	The Government Commission on the German Corporate Governance Code	German Corporate Governance Code	mayo-10
IRLANDA	The Corporate Governance Association of Ireland	Code of Corporate Governance for Independent Directors of Investment Funds	enero-10
	Irish Funds Industry Association (IFIA)	Corporate Governance Code for Irish Domiciled Collective Investment Schemes	septiembre-10
LETONIA	NASDAQ OMX	Principles of Corporate Governance and Recommendations on their Implementation	mayo-10
NORUEGA	Norwegian Corporate Governance Board - NUES	The Norwegian Code of Practice for Corporate Governance	octubre-10
PAN-EUROPEO	The European Confederation of Directors' Associations (ecoDa)	Corporate Governance Guidance and Principles for Unlisted Companies in Europe	marzo-10
POLONIA	Warsaw Stock Exchange	Code of Best Practice for WSE Listed Companies	mayo-10
PORTUGAL	Comissão do Mercado de Valores Mobiliários (CMVM)	CMVM Corporate Governance Code 2010 (Recommendations)	enero-10
SUECIA	Swedish Corporate Governance Board	Swedish Corporate Governance Code	enero-10
REINO UNIDO	The Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW)	The Audit Firm Governance Code	enero-10
	Financial Reporting Council	The UK Corporate Governance Code	junio-10
		The UK Stewardship Code	julio-10
	The Association of Investment Companies	The AIC Code of Corporate Governance	octubre-10

Fuente: European Corporate Governance Institute (www.ecgi.org)

II. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación

Introducción

La Disposición Adicional Tercera de la Ley 26/2003 de Transparencia establece para las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales, la obligación de publicar un Informe Anual de Gobierno Corporativo.

La Circular 1/2004 de la CNMV regula el modelo de informe aplicable a este tipo de emisores, cuyo grado de detalle es inferior al exigido para las sociedades anónimas con acciones cotizadas, especialmente en los apartados relativos a la descripción de la estructura de propiedad de la compañía.

Al igual que en 2008, la muestra del 2009 está compuesta por 23 emisores, con predominio de las entidades financieras –8 bancos, 5 cooperativas de crédito, 1 empresa de leasing y 1 compañía de seguros–. De los ocho emisores restantes: 4 son concesionarias de autopistas, 2 pertenecen al sector eléctrico y las otras 2 desarrollan actividades industriales o comerciales.

Aunque estos emisores no cuentan con un código específico de referencia, el análisis sobre las prácticas de gobierno corporativo que se incluye en este informe, se realiza sobre la base de las recomendaciones del Código Unificado.

Como información complementaria a los datos que se reflejan en este capítulo, en el Anexo III de este informe se incluyen para cada entidad emisora una serie de indicadores ilustrativos de sus prácticas de gobierno corporativo.

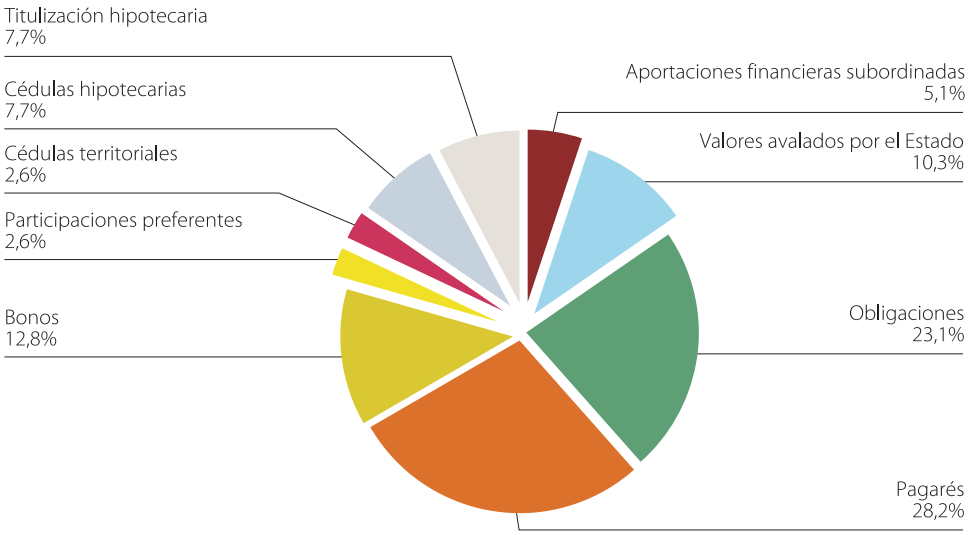
Estructura de la propiedad y órganos de administración

Valores emitidos y estructura de la propiedad

Las entidades emisoras de valores cotizados distintos de las acciones, se financian principalmente con emisiones de renta fija a corto plazo, mediante la emisión de pagarés (28,2%). La segunda fuente de financiación más utilizada por las compañías es la emisión de obligaciones con un 23,1%.

El gráfico 56 muestra los tipos de valores cotizados vivos, distintos de las acciones, emitidos por las 23 entidades que componen la muestra:

Tipos de valores emitidos GRÁFICO 56



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En 2009, por primera vez, 4 entidades (10,3%) emitieron deuda con el aval del Estado.

— Dos cooperativas se financian exclusivamente mediante aportaciones financieras subordinadas por parte de sus socios cooperativistas.

— En 3 de las 4 sociedades concesionarias de autopistas, únicamente se utiliza como fuente de financiación la emisión de obligaciones simples.

En 2009 no se aprecian variaciones significativas en la estructura accionarial, cuyos aspectos más destacados son:

— En 11 sociedades anónimas –68,8% del total– las participaciones significativas suman el 100% del capital. En las 5 compañías restantes, dicho porcentaje oscila entre el 46,21% y el 99,7%.

— En 10 compañías un único accionista supera el 50% del capital total. En seis de ellas (3 en 2008) un único accionista controla el 100%.

— En las 4 sociedades concesionarias de autopistas, las participaciones significativas suman el 100% del capital.

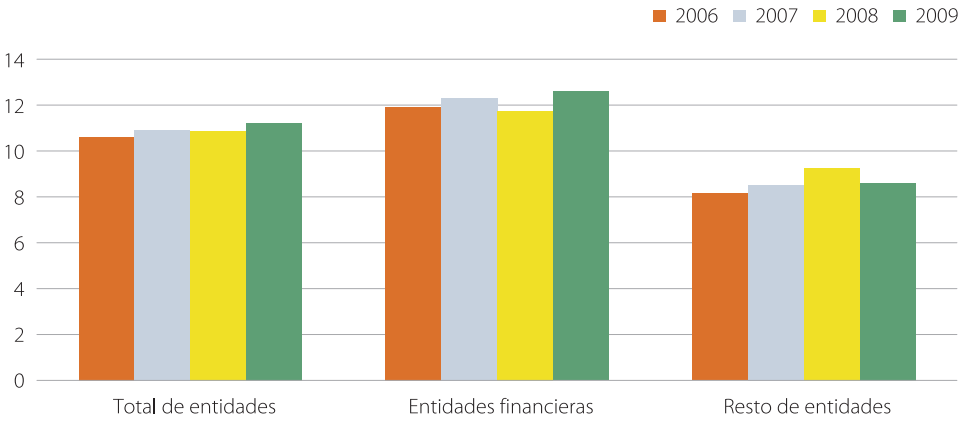
— Una cooperativa de crédito informa que un socio controla un porcentaje significativo del capital (17,5%) y otra, cuya actividad es industrial, cuenta con un socio que controla el 6,59% del capital.

Tamaño del Consejo

En el ejercicio 2009, el total de consejeros que componen los órganos de administración asciende a 258 (250 en 2008). Este incremento de consejeros respecto al 2008 (3,2%) se debe a que la sociedad que se incorpora a la muestra tiene 6 consejeros más que la compañía que sale. Por otro lado, una entidad financiera cuenta con 4 consejeros más, mientras que una concesionaria de autopistas ha disminuido en 4 miembros su Consejo.

El gráfico 57 muestra la evolución del tamaño del Consejo, distinguiendo entre entidades financieras y el resto de compañías:

Tamaño medio del órgano de administración GRÁFICO 57



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El tamaño medio del Consejo se sitúa en 11,2 miembros, ligeramente superior al de los últimos años. La moda estadística, que se repite en cuatro sociedades, es de 12 miembros.

En el cuadro 35 se agrupan las sociedades según el tamaño del órgano de administración.

— Las entidades no financieras siguen la recomendación del Código Unificado, al mantener el número de miembros del Consejo dentro de los rangos recomendados por el Código (entre 5 y 15). Esta tendencia se mantiene durante los últimos años.

Distribución de entidades según tamaño del Consejo

CUADRO 35

	Entre 5 y 10 miembros				Entre 11 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
Entidades Financieras	5	5	6	5	6	6	6	6	2	3	3	4
Entidades No Financieras	6	5	5	6	1	3	3	2	0	0	0	0
TOTAL	**11**	**10**	**11**	**11**	**7**	**9**	**9**	**8**	**2**	**3**	**3**	**4**
%	**55,0**	**45,5**	**47,8**	**47,8**	**35**	**40,9**	**39,1**	**34,8**	**10**	**13,6**	**13**	**17,4**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El Consejo de cuatro entidades financieras supera los 15 miembros, límite máximo recomendado por el Código Unificado.

— Todas las compañías cuentan con, al menos, 5 miembros en su Consejo de Administración.

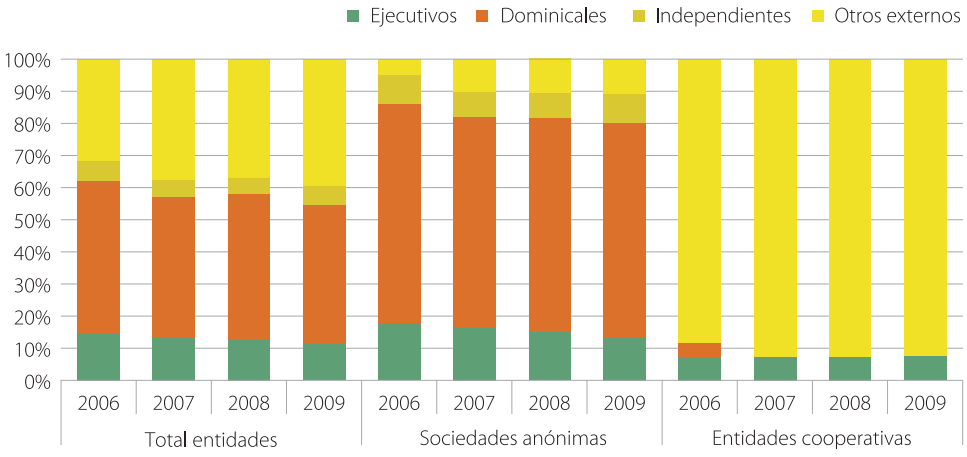
Condición de los administradores

En 2009 no se han producido variaciones significativas en las cifras agregadas sobre la estructura de los consejos y la distribución de consejeros por tipología sigue marcada por la forma jurídica de las compañías.

Los consejeros dominicales son mayoría en las sociedades anónimas mientras que en las cooperativas, predominan los administradores calificados como otros externos.

Porcentaje de consejeros según forma jurídica de la sociedad

GRÁFICO 58



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Los consejeros externos –dominicales, independientes y otros– constituyen una amplia mayoría en el Consejo u órgano equivalente de todas las entidades analizadas, salvo en una cooperativa de crédito donde los ejecutivos representan el 46,7% del Consejo.

— El número de ejecutivos disminuye hasta el 11,2% (12,8% en 2008). No hay ningún consejero ejecutivo en 10 entidades (43,5% del total), y 7 compañías (30,4% del total) únicamente cuentan con un consejero ejecutivo.

— Los consejeros dominicales son mayoría en los consejos de 12 sociedades anónimas. El Consejo de dos compañías está formado exclusivamente por dominicales y en las cooperativas no hay ningún consejero calificado como dominical.

— El peso relativo de los consejeros calificados como independientes ha aumentado en 2009 (de un 5,2% al 5,8%), rompiendo la tendencia de los últimos años. Una entidad financiera ha nombrado 3 consejeros independientes durante el 2009.

— La proporción de independientes sobre el total del Consejo sólo es igual o mayor a 1/3 en dos bancos. En 17 entidades –73,9% del total– no existe ningún consejero independiente.

— Los consejeros calificados como otros externos alcanzan el 39,5% del Consejo u órgano equivalente (36,8% en 2008). En las cooperativas, el 92,3% de los consejeros son calificados como "otros externos", mientras que en las sociedades anónimas este porcentaje se reduce hasta el 10,8%.

Un 32,6% de los administradores ocupan al menos otro cargo de consejero o alto directivo en alguna entidad del grupo. En 8 entidades los consejeros no ocupan cargos adicionales, y en 4 compañías todos sus miembros ocupan, al menos, otro cargo en otra entidad del grupo.

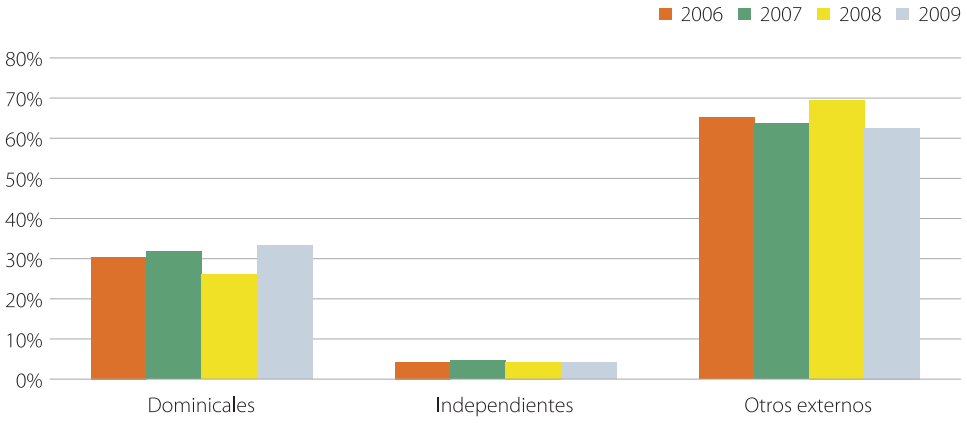
En 9 entidades (39,1% del total), 7 de ellas cooperativas, el secretario del Consejo u órgano equivalente ostenta la condición de consejero o administrador.

Diversidad de género

En 2009, la presencia femenina en los consejos de administración de las compañías se sitúa en el 9,3% (9,2% en 2008). Una cooperativa cuenta con un 58,3% de consejeras y otra con un 33,3%. Si excluimos estas dos cooperativas, el promedio de mujeres en el Consejo se reduce hasta un 5,6% (4,4% en 2008). Por otro lado, 12 compañías no cuentan con mujeres en su Consejo de Administración.

El gráfico 59 muestra la distribución de las consejeras en función de la tipología a la que pertenecen:

Tipología de consejeras GRÁFICO 59



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— De las 24 mujeres que forman parte de los consejos de administración de las sociedades analizadas en el 2009, sólo una tiene la condición de independiente.

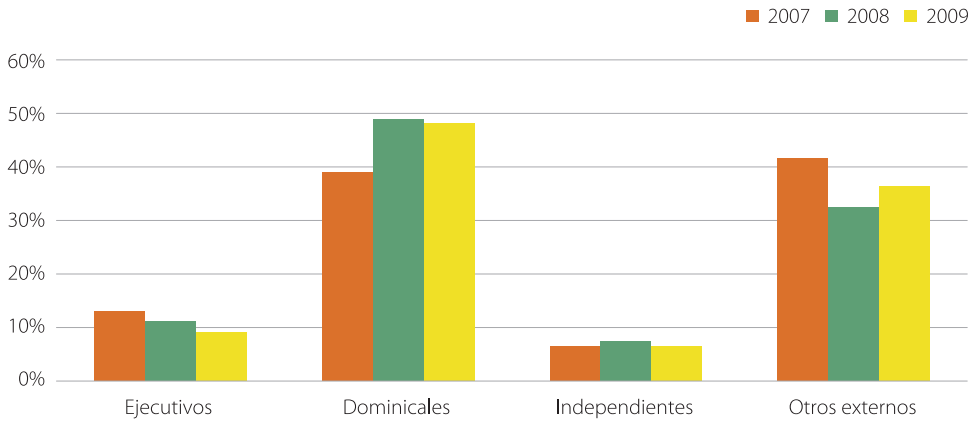
— En una cooperativa de crédito, dos mujeres han sido nombradas consejeras.

— Ninguna mujer ha sido calificada como ejecutiva, en línea con los años anteriores.

Comisiones delegadas

El gráfico 60 muestra los principales datos relativos a la composición del Comité de auditoría, por tipología de sus miembros:

Composición del Comité de auditoría por tipología de consejeros GRÁFICO 60



Fuente: IAGC y elaboración propia

— Los comités de auditoría están formados, en promedio, por 3,3 miembros.

— Se ha producido un descenso de la presencia de consejeros independientes, dominicales y ejecutivos, y un incremento de otros externos.

— A lo largo de 2009 las reuniones mantenidas por el Comité de auditoría se sitúan, en promedio, en 4,1 (4,4 en 2008) y la moda estadística, que se repite en 7 sociedades, es de 3 reuniones En dos entidades, el Comité de auditoría se reunió en 11 ocasiones y en otras cuatro compañías sólo se reunieron en una ocasión.

— En 2009, una entidad financiera ha constituido la Comisión de nombramientos y retribuciones.

— Un total de 10 entidades cuentan con una Comisión ejecutiva, al igual que en el año anterior. En promedio, la Comisión ejecutiva está formada por 5,4 miembros. La moda estadística, que se repite en 4 compañías, es de 5 miembros.

Remuneraciones y operaciones vinculadas

Remuneraciones del Consejo

El Código Unificado incide en el principio de transparencia, como uno de los principales objetivos a alcanzar por las sociedades, en relación con la remuneración de los consejeros y de la alta dirección. La transparencia debería alcanzar a todos los componentes y conceptos retributivos, desglosando la remuneración individual percibida por cada consejero.

Un total de 4 entidades de la muestra declaran que sus consejos no han percibido o devengado retribuciones durante el ejercicio 2009. Los datos agregados más significativos son los siguientes:

Remuneraciones del Consejo CUADRO 36

	Entidades financieras			Entidades no financieras			TOTAL		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009
Retribución del Consejo (nº sociedades)									
Sin retribución según su IAGC	1	2	2	2	2	2	3	4	4
Con retribución menor a 500 mil €	8	7	8	5	4	4	13	11	12
Entre 500 mil € y 1 millón de €	2	3	2	1	2	2	3	5	4
Entre 1 y 2 millones de €	1	1	1	-	-	-	1	1	1
Más de 2 millones de €	2	2	2	-	-	-	2	2	2
Importe de la retribución (miles de €)									
Promedio por Consejo	882,1	872,6	784,1	195,3	205,4	219,9	632,3	640,5	587,9
Promedio por consejero	73,7	73,5	62,2	18,4	22,8	25,5	54,0	58,9	52,4
Origen de la Retribución (% s/Total)									
La propia entidad	81,0%	82,6%	81,8%	89,9%	91,0%	91,4%	82,0%	83,5%	83,0%
Otras entidades del Grupo	19,0%	17,4%	18,2%	10,1%	9,0%	8,6%	18,0%	16,5%	17,0%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— La retribución media percibida por el Consejo de las entidades analizadas fue de 587.870 euros, un 8,2% menos que en 2008. El promedio por consejero –52.407 euros– descendió un 11%, respecto al año 2008.

— Las retribuciones percibidas por los consejeros de las entidades financieras se mantienen por encima de las que reciben los consejeros del resto de compañías de la muestra. Sin embargo, el promedio por Consejo de las entidades financieras se ha reducido un 10,1% con respecto a 2008, mientras que, para las entidades no financieras ha aumentado en un 7,1%. Esta tendencia se mantiene durante los últimos años.

— Las remuneraciones percibidas por el Consejo de una entidad financiera representa el 30,9% del total agregado para el conjunto de compañías analizadas.

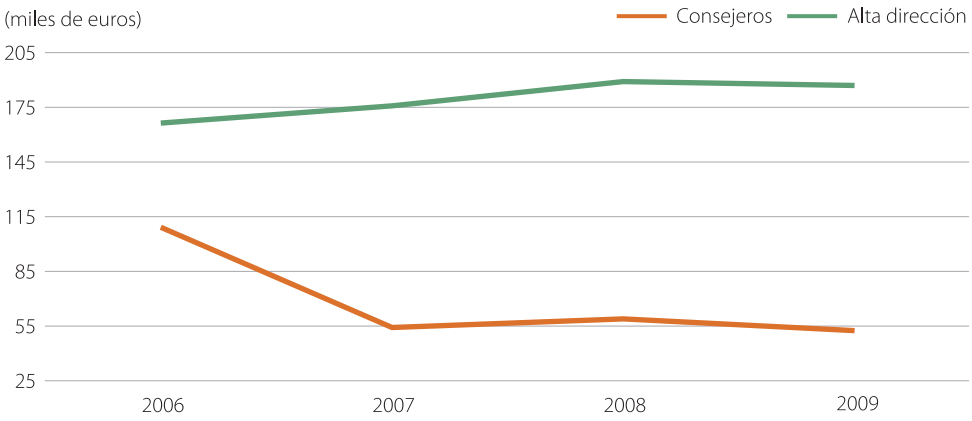
Remuneraciones de la alta dirección

— Un total de 7 entidades declaran que ninguno de sus empleados ocupa cargos de alta dirección. El número medio de miembros de la alta dirección en las 16 entidades restantes es de 9,5 (8,7 en 2008), si bien la muestra presenta una gran dispersión.

— Una entidad que cuenta con un empleado considerado alta dirección no incluye información sobre las remuneraciones percibidas en 2009. En las 15 compañías restantes, la retribución media anual por directivo se sitúa en 187.028 euros.

El gráfico 61 muestra la evolución de la remuneración media percibida por consejero y por directivo:

Remuneración media alta dirección *vs* consejeros GRÁFICO 61



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En 2009, la remuneración media percibida por los altos directivos disminuye, con lo que se interrumpe la tendencia alcista de los últimos años.

— Se incrementa la remuneración de los altos directivos en 10 sociedades, en otras 4 se reduce y en otra se mantiene igual que en el 2008. En dos entidades financieras la remuneración aumenta un 18% y en una cooperativa se reduce un 22%.

— La entidad financiera, cuya remuneración del Consejo representa el 30,9% del total, ha reducido su retribución en un 14%.

— En 2009, 11 entidades aumentan la remuneración de sus consejeros, otras 7 la reducen y en otra se mantiene igual que en el 2008.

En el gráfico 62 se muestran las tasas de variación de las retribuciones medias de los consejeros y de los altos directivos de los últimos años.

— En 2009, desciende un 1% la retribución media anual recibida por los altos directivos, frente a un incremento del 7,5% en el 2008.

Variación de la retribución de los consejeros y de los altos directivos GRÁFICO 62

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— La retribución promedio percibida por consejero descendió un 11% respecto al 2008. Para el periodo 2006-2007 se produjo un descenso del 50%. Esta variación se debe a una entidad financiera, cuyo Consejo recibió 14,2 millones de euros en 2006, mientras que en 2007 este importe de redujo hasta los 4,9 millones de euros.

Operaciones vinculadas

— En general, los IAGC señalan que las transacciones con partes vinculadas se han realizado en condiciones de mercado y corresponden al tráfico ordinario.

— El importe agregado de las operaciones vinculadas con accionistas significativos asciende a 16.579 millones de euros. Las transacciones informadas por una entidad financiera –15.677 millones de euros– representan el 95% del volumen total.

— El importe agregado de las operaciones con accionistas significativos se ha incrementado un 3,1% respecto al año anterior.

— Un total de 11 compañías –47,8% de la muestra– no han comunicado ninguna operación significativa o relevante con sus accionistas durante el ejercicio 2009.

— Sólo una compañía informa sobre operaciones vinculadas realizadas con los consejeros o directivos, siendo el volumen poco relevante.

Control de riesgos

Los aspectos más relevantes relativos al control de riesgos, que se pueden extraer de la información desglosada por las compañías en sus IAGC, se resumen en los siguientes:

Riesgos identificados

En general, las sociedades se limitan a enumerar, de forma genérica, los distintos tipos de riesgos a los que se enfrentan en el ejercicio de su actividad. De forma habitual, los clasifican en cuatro grandes tipologías: riesgos financieros, operacionales, regulatorios y medioambientales:

— Las empresas del sector financiero (15) señalan los riesgos de liquidez y de crédito como los de mayor incidencia durante el ejercicio. Una entidad dice contar con uno de los ratios de morosidad más bajo de todo el sistema financiero español. Otra señala como riesgo reputacional la prevención del blanqueo de capitales.

— Una de las dos compañías del sector eléctrico destaca los riesgos de proceso en el desarrollo de operaciones (averías, errores humanos, fraudes, fallos en sistemas, etc.), los riesgos de entorno relativos al comportamiento de clientes y suministradores, los riesgos regulatorios por la asignación de derechos de emisión de CO_2, así como los relacionados con los precios de las materias primas y la electricidad.

— Sólo una de las compañías dedicadas a la construcción de autovías y autopistas identifica sus riesgos. Destaca el riesgo de tipo de interés asociado a la emisión de bonos, cubierto mediante la emisión de *swaps* de tipo de interés, y el riesgo de tráfico.

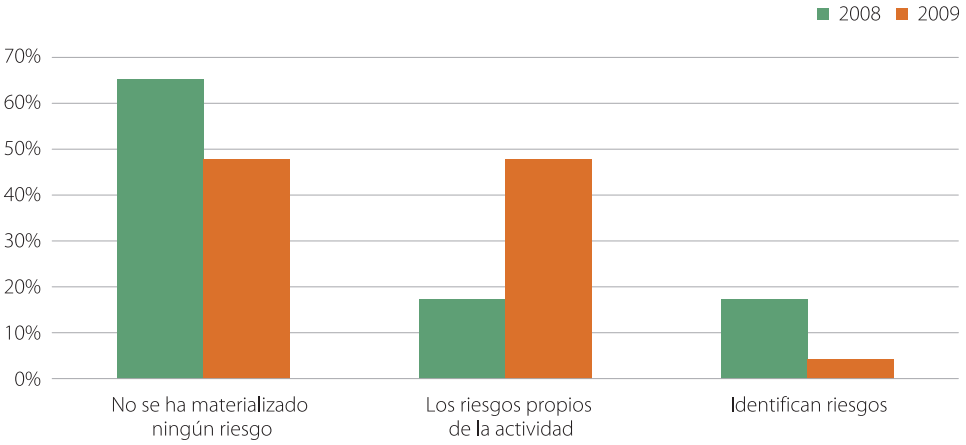
— Una compañía manufacturera y otra distribuidora, ambas constituidas como cooperativa señalan, como más relevantes, los problemas derivados de la seguridad alimentaria, modificación de los hábitos del consumidor, concentración de operadores, huelgas de transporte e insolvencia de deudas comerciales, así como los riesgos medioambientales (por lo que promueven el uso racional de los recursos naturales).

Riesgos materializados

El IAGC debe incluir información sobre los riesgos que se hayan podido materializar durante el ejercicio, las circunstancias que los hayan motivado y si han funcionado correctamente los sistemas de control establecidos.

El gráfico 63 muestra los porcentajes de entidades según la información incluida en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados:

Agrupación de sociedades por riesgos materializados GRÁFICO 63



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Una sola compañía (4 en 2008) indica que se ha materializado algún riesgo durante el ejercicio 2009.

En 2009, 11 sociedades (4 en 2008) señalan que se han materializado los riesgos propios de la actividad o que sus sistemas de control de riesgos han funcionado correctamente para controlar y gestionar sus riesgos. Las 11 entidades restantes (15 en 2008) indican que no se ha materializado ningún riesgo.

Destacar que en el 2009 aumenta el número de entidades que identifican riesgos, si bien éstos, son gestionados correctamente por los sistemas de control implantados.

Entre los riesgos que las sociedades declaran como materializados destacan:

— Incremento de la morosidad.

— Riesgo de crédito.

— Depreciación del valor de los activos.

— Riesgo de tipo de interés.

— Riesgo por huelga de transporte.

— Riesgo derivado de la seguridad alimentaria.

— Riesgos informáticos producidos por fallos en los sistemas utilizados en el ejercicio de la actividad ordinaria.

— Riesgo de liquidez motivado por las dificultades para acceder a fuentes de financiación.

Órganos de control

Al igual que en el año anterior, la práctica totalidad de las compañías analizadas señalan que el Comité de auditoría es el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control interno.

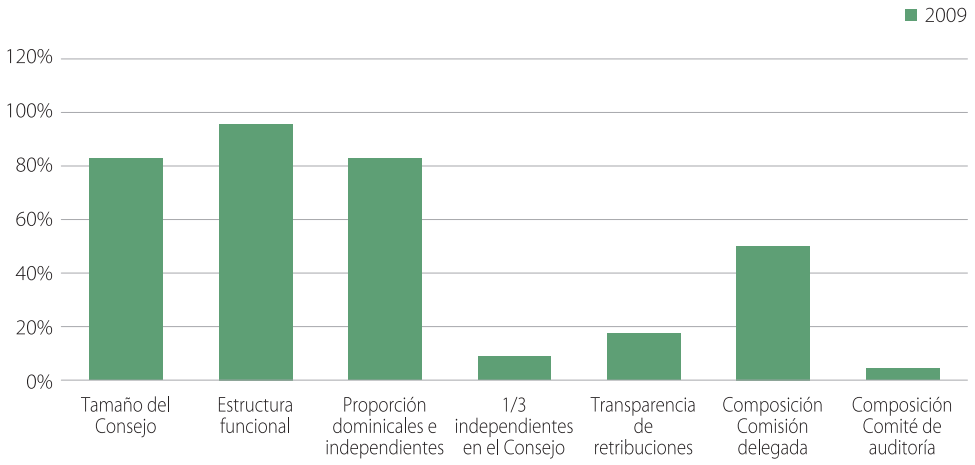
Una entidad financiera no informa sobre los órganos de control y una compañía eléctrica declara la suficiencia de la alta dirección para gestionar el riesgo.

Principio de cumplir o explicar y calidad de la información

La mayoría de las sociedades emisoras de renta fija toman como referencia el Código Olivencia y el Informe Aldama para informar en su IAGC sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones sobre gobierno corporativo. No obstante, también indican que están tomando medidas para implantar muchas de las recomendaciones del Código Unificado. Las cooperativas declaran utilizar la Ley de Cooperativas de Crédito como referente.

En el gráfico 64 se incluye el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado referentes al Consejo y a sus comisiones:

Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código GRÁFICO 64



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En el 82,6% de las compañías emisoras, el tamaño del Consejo de Administración se sitúa en el rango recomendado por el Código Unificado. Únicamente cuatro compañías, todas ellas entidades financieras, se encuentran por encima del límite de 15 miembros que recomienda el Código.

— La recomendación del Código que establece que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, es seguida por todas las compañías a excepción de una cooperativa de crédito, mientras que el grado de seguimiento de la recomendación 12 –proporción entre consejeros dominicales e independientes– se sitúa en el 82,6%.

— En sólo dos compañías –8,7%– el número de consejeros independientes representa al menos 1/3 del total, convirtiendo a esta recomendación en una de las menos seguidas. Además, 17 sociedades no cuentan con consejeros independientes entre sus miembros.

— Sólo 4 entidades –17,4%– detallan en la memoria de las cuentas anuales las retribuciones individuales de los consejeros. En otras 4 compañías esta recomendación no es aplicable, al no retribuir a sus consejeros.

— El 50% de las sociedades que han constituido la Comisión ejecutiva no siguen la recomendación sobre la participación de las diferentes categorías de consejeros en la Comisión ejecutiva debido a que la presencia de ejecutivos en esta Comisión es superior a la del Consejo.

— Un total de 17 compañías –73,9%– cumplen parcialmente la recomendación sobre la composición de la Comisión de auditoría, lo que supone un incremento del 41,7% respecto al 2008. Únicamente una compañía cumple la recomendación.

III. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las cajas de ahorro

Introducción

El Real Decreto-ley 9/2009[29], publicado a mediados de 2010, creó el Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria (FROB), con el objeto de gestionar los procesos de reestructuración de entidades de crédito y contribuir a reforzar sus recursos propios de las mismas.

Así, las cajas de ahorro han emprendido un proceso de reorganización que afecta a más del 90% de las que emiten valores admitidos a negociación en mercados organizados.

A la fecha del presente informe se han producido las siguientes operaciones de fusión entre cajas:

— **Caja de Ahorros de Vigo, Orense y Pontevedra (Caixanova)** y **Caja de Ahorros de Galicia (Caixa Galicia)** se integran mediante fusión por creación de una nueva entidad.

— Se produce la fusión por absorción de **Caja de Ahorros de Girona** como entidad absorbida **y Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona** como entidad absorbente.

— **Caja de Ahorros de Sabadell, Caja de Ahorros Comarcal de Manlleu** y **Caja de Ahorros de Terrasa,** se integran mediante fusión por creación de una nueva entidad.

— **Caja de Ahorros de Salamanca y Soria**, y **Caja España de Inversiones, Caja de Ahorros y Monte de Piedad** se fusionan, mediante la disolución sin liquidación de ambas entidades y la creación de una nueva caja de ahorro.

— **Caja de Ahorros de Cataluña, Caja de Ahorros de Tarragona** y **Caja de Ahorros de Manresa,** se integran mediante fusión por creación de una nueva entidad.

— Fusión de **Caja Provincial de Ahorros de Jaén con Montes de Piedad** y **Caja de Ahorros de Ronda, Cádiz, Almería, Málaga y Antequera**, mediante la creación de una nueva entidad.

Además, en el marco del proceso competitivo para la reestructuración de **Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Córdoba (Cajasur)** promovido por el FROB, todos sus activos y pasivos se ceden a la entidad **Bilbao Bikzaia Kutxa (BBK)**.

29. Real Decreto-ley 9/2009, de 26 de junio, sobre reestructuración bancaria y reforzamiento de los recursos propios de las entidades de crédito.

En otras 22 cajas –el 51,2% de las cajas del total– el proceso de integración se ha materializado a través de la creación de Sistemas Institucionales de Protección (SIP). Los grupos económicos de base contractual que se han formado son los siguientes:

— **Caja General de Ahorros de Granada, Caja de Ahorros de Murcia, Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Baleares** y **Caja de Ahorros del Penedes**, han creado el Banco Mare Nostrum.

— **Caja de Ahorros del Mediterráneo, Caja de Ahorros de Asturias, Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Extremadura y Caja de Ahorros de Santander y Cantabria.**

  Previamente, **Caja Castilla La Mancha** se integró en Banco Liberta, del Grupo **Caja de Ahorros de Asturias**, mediante el traspaso en bloque, por sucesión universal, de todos los elementos patrimoniales que integraban, como una unidad económica, su negocio bancario.

— **Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, Caja de Ahorros de Valencia, Castellón y Alicante, Caja Insular de Ahorros de Canarias, Caja de Ahorros de la Rioja, Caja de Ahorros Laietana, Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Ávila y Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Segovia.**

— **Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Navarra, Caja General de Ahorros de Canarias, Caja de Ahorros Municipal de Burgos y Monte de Piedad y Caja de Ahorros San Fernando de Huelva, Jerez y Sevilla (Cajasol)**[30]**.**

  Previamente se había producido la fusión por absorción de **Caja de Ahorro Provincial de Guadalajara,** como entidad absorbida, y **Monte de Piedad y Caja de Ahorros San Fernando de Huelva, Jerez y Sevilla (Cajasol)** como entidad absorbente**.**

— **Monte de Piedad y Caja General de Ahorros de Badajoz, Caja de Ahorros de la Inmaculada de Aragón y Caja de Ahorros y Monte de Piedad del Círculo Católico de Obreros de Burgos.**

Como se ha mencionado al principio de este informe, en julio de 2010 se publicó el Real Decreto-ley 11/2010[31], que lleva a cabo una reforma del marco jurídico de las cajas de ahorro con un doble objetivo: la capitalización de las cajas, facilitando su acceso a recursos de máxima categoría en iguales condiciones que otras entidades de crédito, y la profesionalización de sus órganos de gobierno.

Las cajas de ahorro, en su calidad de entidades emisoras de valores cotizados, tienen la obligación de publicar un informe anual que recoja una información completa y razonada sobre sus estructuras y prácticas de gobierno corporativo. Dicho informe debe ser comunicado a la CNMV, que lo publica como hecho relevante y remite copia del mismo al Banco de España y a las comunidades autónomas competentes.

30. A la fecha del presente informe las entidades ha comunicado como hecho relevante que han firmado un protocolo de incorporación para la integración de Caja Sol en el grupo Banca Cívica.
31. Real Decreto-ley 11/2010, de 9 de julio, de órganos de gobierno y otros aspectos del régimen jurídico de las Cajas de Ahorro.

Según la Orden ECO/354/2004, de 17 de febrero, el IAGC debe contener una información reglada que no omita datos relevantes ni incluya información que pueda inducir a error. Para ello, debe estar redactado en un lenguaje claro y preciso, de forma que no dé lugar a la formación de un juicio erróneo entre sus destinatarios, realizándose las comprobaciones necesarias y adoptando todas las medidas oportunas para asegurarse de la veracidad de su contenido y de que no se omite ningún dato relevante.

La mencionada Orden también establece el contenido mínimo del IAGC de las cajas de ahorro, que debe incluir la siguiente información: estructura y funcionamiento de los órganos de gobierno; operaciones de crédito, aval o garantía; operaciones crediticias con instituciones públicas; operaciones vinculadas y operaciones intragrupo; estructura del negocio del grupo; sistemas de control de riesgos; resumen del informe anual elaborado por la Comisión de inversiones; remuneraciones percibidas por los miembros de los órganos de gobierno; y el grado de seguimiento de las recomendaciones en materia de buen gobierno[32].

La Circular 2/2005, de la CNMV, que regula el modelo de informe anual de gobierno corporativo, preveía que las cajas que emitieran cuotas participativas tuvieran unas obligaciones de información adicionales al resto de entidades.

En los siguientes apartados se sintetizan los aspectos más destacados de la estructura de gobierno corporativo de las 43 cajas de ahorro obligadas a presentar IAGC en 2009.

En varios de los apartados de este capítulo se presentan cifras agregadas por grupos de entidades en función de su volumen total de activos. La variación interanual de los activos ha implicado la reclasificación de 2 cajas de ahorro que se describen a continuación:

(i) Una caja ha pasado del grupo de 7.000 a 11.000 millones de euros al de 11.000 a 20.000 millones de euros.

(ii) Una caja ha pasado del grupo de 11.000 a 20.000 millones de euros al de 7.000 a 11.000 millones de euros.

Las 43 cajas de ahorro han remitido los IAGC del ejercicio 2009 en plazo y no se ha recibido ninguna comunicación por parte de las comisiones de control sobre pronunciamientos desfavorables en relación con algún apartado del IAGC o propuestas de suspensión del acuerdo de aprobación del IAGC.

Exceptuando a dos cajas de ahorro, los IAGC han sido aprobados por unanimidad de los miembros de los consejos de administración.

32. La Orden ECO/354/2004 también establece, en su artículo Primero. i), que la CNMV podrá elaborar un documento sobre gobierno corporativo de las cajas de ahorro que emitan valores a negociación en mercados oficiales de valores, que podrá servir como criterio para la adopción de normas de buen gobierno por parte de las cajas de ahorro, y para la justificación o explicación de las normas o prácticas que apruebe o realice la entidad.
A la fecha del presente informe, la CNNV no ha elaborado el mencionado documento sobre gobierno corporativo de las cajas de ahorro, por lo que en el apartado J) del IAGC se debe describir las prácticas de gobierno corporativo que la entidad tenga que cumplir por obligación legal, y las adicionales que la propia Caja se haya impuesto.

Como información complementaria a los cuadros y gráficos de este capítulo, en el Anexo IV de este informe se incluyen tablas estadísticas confeccionadas a partir de los principales apartados de los IAGC remitidos por las cajas de ahorro. En el Anexo V se presentan, para cada una de las 43 cajas de ahorro, una serie de indicadores ilustrativos de su sistema de gobierno corporativo.

Órganos de gobierno

Asamblea general

La Asamblea general es el máximo órgano de gobierno y decisión de las cajas de ahorro. La representación de los intereses colectivos en la Asamblea general se instrumenta mediante la participación de las corporaciones municipales, los impositores, las personas o entidades fundadoras, y los empleados de las cajas.

— En 2009, el total de consejeros generales que componen las asambleas de las cajas asciende a 5.738, un 2,6% menos que en 2008.

— Las asambleas generales están constituidas, en promedio, por 133 consejeros generales, con un mínimo de 30 y un máximo de 320 miembros. La moda estadística es 100 miembros que se repite en el 20,9% de las cajas.

— Un total de 7 cajas –el 16,3% del total– han incrementado el número de consejeros generales. Por el contrario, 7 entidades han reducido el tamaño de sus asambleas generales. La variación más significativa se da en una caja, que tras finalizar el proceso de fusión ha reducido a la mitad el número de consejeros generales.

— Las cajas con un volumen de activos superior a 11.000 millones de euros tienen, en promedio, 147 consejeros generales, frente a los 111 de las cajas con un volumen de activos inferior.

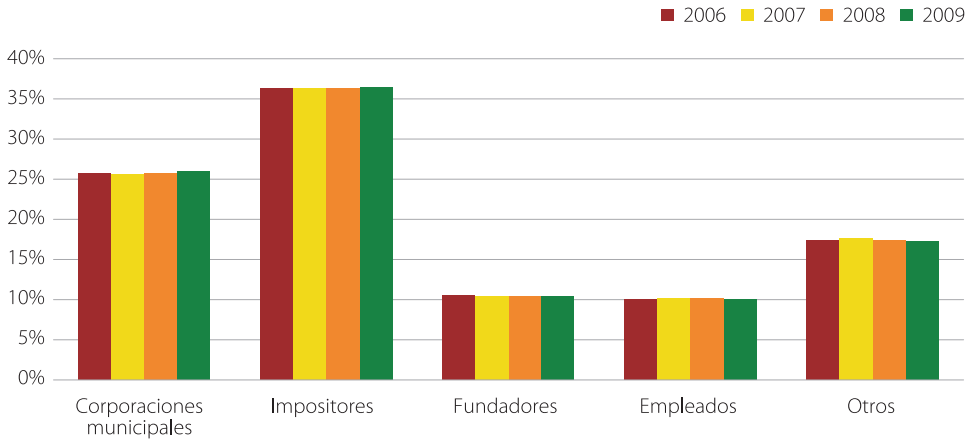
— En el 74,4% de las cajas, el número de consejeros generales se sitúa entre 100 y 160 miembros. Dos entidades tienen un número de consejeros generales que representa más del doble del promedio de todas las cajas. Por el contrario, en otras tres el número de consejeros generales es inferior a la mitad del promedio.

Como muestra el gráfico 65, durante 2009 no se han producido variaciones significativas en la distribución de los distintos grupos que están representados en la Asamblea general de las cajas de ahorro:

— De las 43 cajas emisoras, en 38 –88,4% del total– los impositores son el grupo con mayor representación en la Asamblea general. En 2 cajas la entidad fundadora es el grupo con mayor representación, y en las tres cajas restantes no hay ningún grupo que tenga más representación que los otros.

— En 37 cajas –87% del total– los representantes de las corporaciones municipales junto con los representantes de los impositores, poseen la mayoría de los derechos de voto en los órganos de gobierno.

Distribución por grupos de la Asamblea general GRÁFICO 65



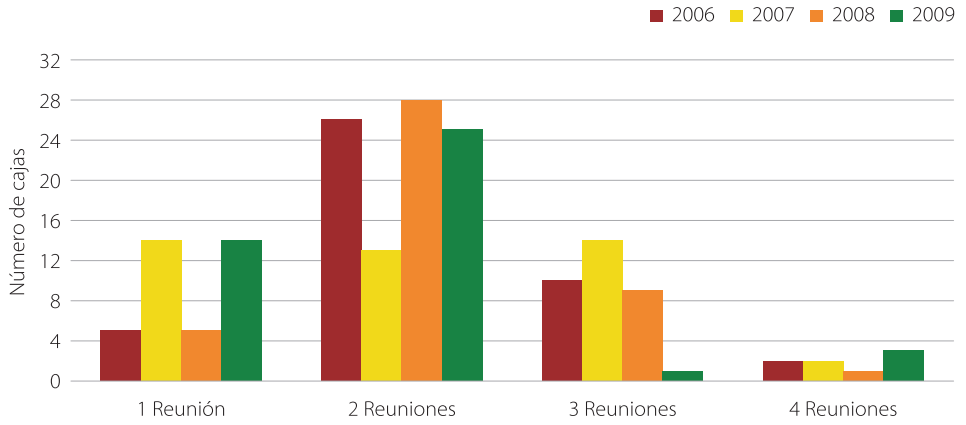
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Las cajas de ahorro no están obligadas a dotarse de un reglamento específico de funcionamiento de la Asamblea general. No obstante, el 16,3% de las cajas cuentan con un reglamento de la Asamblea general.

En 26 cajas –60,4% del total– la asistencia de los consejeros a las asambleas generales superó el 90%. El porcentaje más bajo de participación ha sido del 74%.

El gráfico 66 muestra las cajas agrupadas en función del número de asambleas generales celebradas durante el periodo 2006-2009:

Reuniones anuales de la Asamblea General GRÁFICO 66



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Durante el ejercicio 2009, se han celebrado 79 reuniones de las asambleas generales de las cajas, lo que representa un 14,1% menos que en 2008. El porcentaje de participación de los consejeros generales en las asambleas de las cajas ha pasado de representar el 88,1% en 2008, al 89,7% en 2009.

Consejo de Administración

El Consejo de Administración es el órgano que tiene encomendada la administración, la gestión financiera y de la Obra Benéfico Social de las cajas.

El número total de vocales de los consejos de administración asciende a 739, un 2,6% menos que en 2008, con un promedio de consejeros que se sitúa en 17,2 miembros por entidad. Las cajas con un volumen de activos superior a 11.000 millones de euros tienen, en promedio, 18,3 vocales, frente a los 15,3 de las cajas con un volumen inferior de activos.

La LORCA[33] establece, como norma "no básica", que el número de vocales del Consejo de Administración no podrá ser inferior a trece, ni superior a diecisiete. Los consejos de 20 cajas de ahorro –46,5% del total– no se encuentran dentro de este rango: 5 tienen un Consejo con menos de trece miembros y 15 superan los diecisiete miembros.

El nombramiento de los vocales del Consejo de Administración de las cajas es irrevocable. Su renovación debe ser acometida por mitades y, en todo caso, respetando la proporcionalidad de las representaciones que componen dicho Consejo. En 2009, han cesado 156 vocales del Consejo de Administración en 27 cajas, lo que representa el 21,1% del total de consejeros.

Exceptuando una caja, todos los consejos de administración de las cajas han nombrado al menos a un vicepresidente entre sus miembros. En promedio, las cajas han nombrado a 2,2 vocales del Consejo para este cargo (2,3 en 2008).

Un total de 4 cajas –9,3% del total– cuentan con presidentes del Consejo de Administración con funciones ejecutivas. Dos cajas informan en sus IAGC que han nombrado algún vicepresidente con funciones ejecutivas.

En 18 cajas –41,9% del total– se exigen mayorías reforzadas para la toma de determinados acuerdos en el Consejo de Administración. Los acuerdos más comunes sometidos a esta exigencia son los siguientes:

— Establecimiento de cláusulas de indemnización por despidos en los contratos de la alta dirección.

— Establecimiento y revocación de la presidencia ejecutiva.

— Nombramiento y cese del presidente, vicepresidente y director general.

— Constitución de comisiones delegadas.

— Acuerdo de suspensión provisional de un consejero.

— Cubrir una vacante, provisionalmente, dentro del Consejo.

— Propuesta de reformas de estatutos o del reglamento para la elección de órganos de gobierno.

— Propuesta de disolución y liquidación de la entidad.

— Modificación del orden del día de las sesiones.

33. Ley 31/1985, de 2 de agosto, de regulación de las normas básicas sobre órganos rectores de las cajas de ahorro.

En 14 cajas –32,6% del total– existen requisitos específicos para nombrar al presidente, distintos a los exigidos para los miembros del Consejo. De éstas, 8 mantienen un volumen de activos superior a 11.000 millones de euros.

En la mayoría de los casos se exige capacidad, preparación técnica, experiencia y reconocida honorabilidad comercial y profesional. Las entidades fundadoras de algunas cajas se han reservado la potestad de designar al presidente o bien tienen voto de calidad para su nombramiento.

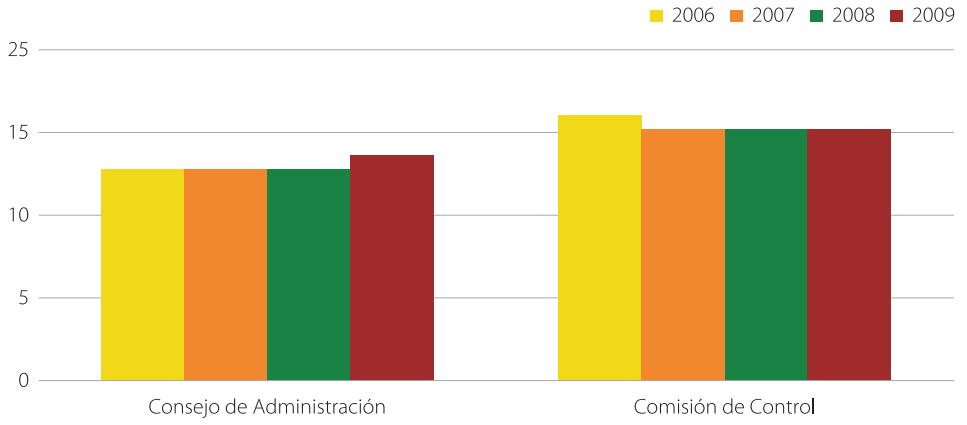
Comisión de control

La Comisión de control tiene por objeto velar para que la gestión del Consejo de Administración se realice con la máxima eficacia y precisión, en el marco de las líneas generales de actuación señaladas por la Asamblea general, y en cumplimiento de la normativa financiera.

El número total de comisionados asciende a 341 miembros en 2009, un 3,9% menos que en 2008. Las comisiones de control tienen en promedio 7,9 miembros. Las cajas con un volumen de activos superior a 11.000 millones de euros tienen, en promedio, 8,6 comisionados en la Comisión de control, frente a los 6,8 en las cajas con un volumen de activos inferior.

El gráfico 67 muestra el número medio de reuniones celebradas por la Comisión de control durante el periodo 2006-2009, comparadas con las mantenidas por el Consejo de Administración:

Reuniones anuales de los órganos de gobierno GRÁFICO 67



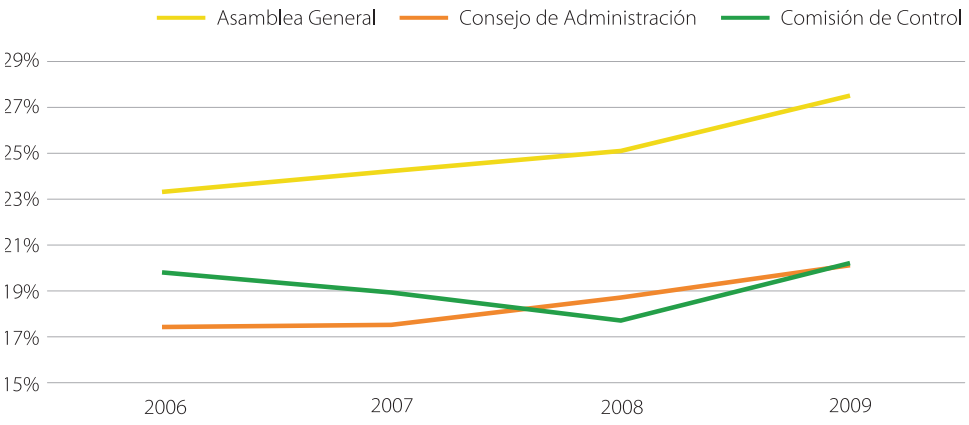
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En el ejercicio 2009, el 81,4% de las cajas han celebrado al menos una reunión mensual del Consejo de Administración (76,7% en 2008). Un total de 8 cajas han mantenido más de dos reuniones al mes.

Diversidad de género

El gráfico 68 refleja el porcentaje que representan las mujeres en los órganos de gobierno de las cajas de ahorro, durante el periodo 2006 a 2009:

Representación de las mujeres en los órganos de gobierno GRÁFICO 68



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— La presencia de mujeres en las asambleas generales sigue una tendencia creciente, representando en 2009 el 27,5% de los consejeros generales, 4,2 puntos porcentuales más que en 2006.

— Si bien la proporción de mujeres en el órgano de administración de las cajas (20,1%) sigue siendo más baja que en la Asamblea general (27,5%), su presencia es netamente superior a la registrada en los consejos de las sociedades cotizadas (9,2%).

— Con el incremento registrado en 2009, la presencia de mujeres en la Comisión de control se ha situado en los niveles del Consejo de Administración.

— En 6 cajas –el 13,9% del total– la presencia de mujeres en el Consejo de Administración es inferior al 10%.

— Respecto a 2008, también se ha reducido, de 8 a 7, el número de cajas en los que no hay mujeres en la Comisión de control. En las asambleas generales de estas cajas, el porcentaje de mujeres (23,5%) también es inferior a la media.

Durante el año 2009, el número de mujeres en las comisiones delegadas de los consejos de administración de las cajas se ha situado en el 13% (12,2% en 2008).

— Como en ejercicios anteriores, este promedio es más alto en la Comisión de retribuciones, alcanzando un 15,6%, frente a las demás comisiones que oscilaban entre el 11% y el 12,3%, cantidad inferior a la existente en los órganos de gobierno.

— Un total de 9 cajas, no cuentan con la presencia de una mujer entre los miembros de sus comisiones delegadas frente a 4 cajas que cuentan con al menos una vocal del Consejo en todas sus comisiones.

— Con carácter general, el número de comisiones delegadas sin presencia de mujeres es elevado. En el 32,4% de las cajas, ninguna mujer ocupa el cargo de vocal de la Comisión ejecutiva, este porcentaje asciende al 61,9% para el caso de la Comisión de retribuciones, para la Comisión de auditoría al 21,4% y a un 66,7% en las comisiones de inversiones.

— Dos cajas tienen entre los miembros de las comisiones de retribuciones una mayoría de mujeres, esta mayoría se repite en la Comisión ejecutiva de otras dos cajas.

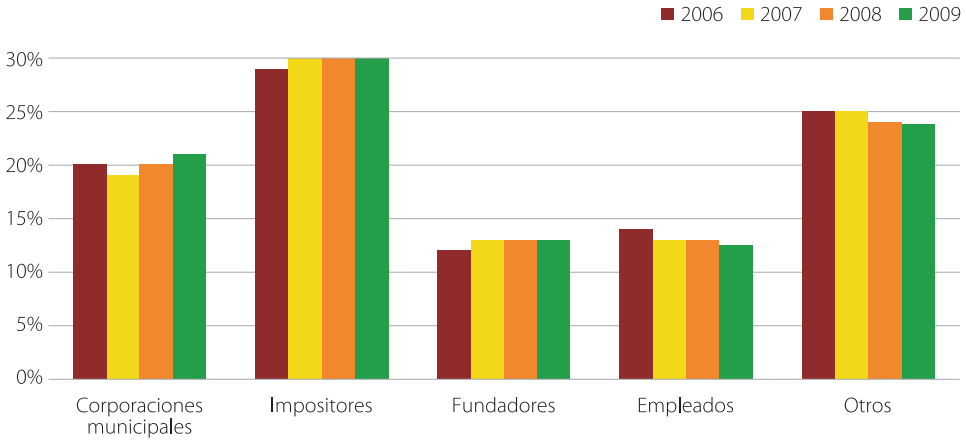
Comisiones delegadas del Consejo

Comisión ejecutiva

Al igual que en 2008, un total de 38 cajas tienen constituido una Comisión ejecutiva que está formada, en promedio, por 8,2 miembros.

En el gráfico 69 se muestra la distribución de la Comisión ejecutiva por grupos de representación, durante el periodo 2006-2009:

Distribución por grupos de la Comisión ejecutiva GRÁFICO 69



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— La composición de la Comisión ejecutiva de 22 cajas replica la proporción de los distintos grupos representados en el Consejo, otras 8 entidades señalan expresamente en el IAGC el desequilibrio que existe al comparar la composición de ambos órganos. Las 8 cajas restantes, declaran en su IAGC que existe equilibrio, aunque en la práctica no replican dicha composición.

— En promedio, la representación del grupo de los impositores y del grupo de las corporaciones municipales es inferior en la Comisión ejecutiva que en el Consejo de Administración.

Comité de auditoría

La Disposición Adicional Decimoctava de la Ley del Mercado de Valores permite a las cajas de ahorro que las funciones atribuidas al Comité de auditoría de las cotizadas puedan ser asumidas por la Comisión de control.

Un total de 17 cajas, igual número que en 2008, tienen constituido un Comité de auditoría. El resto –60,5% del total– han optado porque sus funciones sean asumidas por la Comisión de control.

Los comités de auditoría están compuestos, en promedio, por 4,9 vocales del Consejo. De éstos, un 21,2% representa al grupo de las corporaciones municipales, un 21,2% a los impositores, un 14,1% a la entidad fundadora, un 5,9% a los empleados y el 37,6% restante a otros grupos.

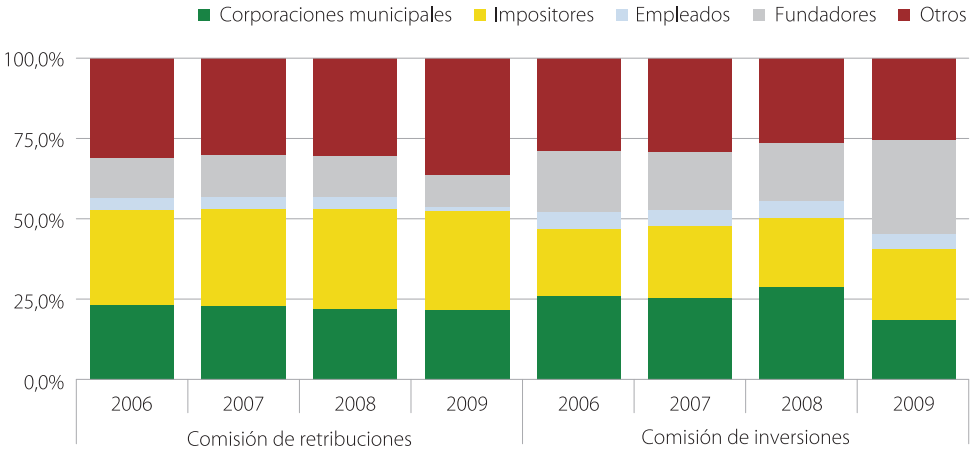
Comisiones de retribuciones e inversiones

Según la LORCA, el Consejo de Administración de las cajas debe constituir en su seno una Comisión de retribuciones, que informará sobre la política general de remuneraciones e incentivos de los vocales del Consejo y personal directivo. Esta Comisión debe estar formada por un máximo de tres vocales del Consejo, y su régimen de funcionamiento debe ser establecido por los estatutos de la caja y su propio reglamento interno.

Además, el Consejo de Administración de las cajas debe constituir en su seno una Comisión de inversiones, formada por un máximo de tres miembros. Esta Comisión informará al Consejo sobre las inversiones y desinversiones de carácter estratégico y estable que efectúe la caja, ya sea directamente o a través de entidades de su grupo, así como de la viabilidad financiera de las citadas inversiones y su adecuación a los presupuestos y planes estratégicos de la entidad.

El gráfico 70 muestra la composición media agregada, por grupos de representación, de los miembros de las comisiones de retribuciones y las comisiones de inversiones de las cajas:

Distribución por grupos de representación GRÁFICO 70

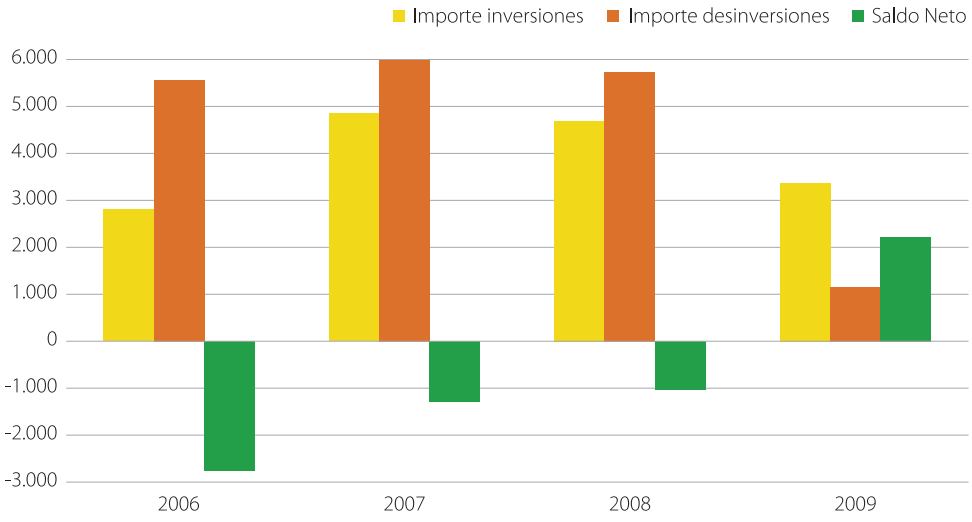


Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

La Comisión de inversiones debe remitir anualmente al Consejo un informe, en el que se incluya un resumen de las inversiones y desinversiones de carácter estratégico y estable que efectúe la caja. Este informe anual debe incorporarse al IAGC.

El gráfico 71 muestra el importe de las operaciones de adquisición y/o venta de participaciones significativas de entidades cotizadas realizadas por las cajas y el saldo neto:

Inversión / Desinversión en las cotizadas GRÁFICO 71



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— Un total de 15 cajas informan que, durante el ejercicio 2009, han realizado 23 operaciones de adquisición de participaciones significativas por importe de 3.378 millones de euros. Por el contrario, 9 cajas han realizado 17 operaciones de venta de participaciones significativas por un importe de 1.153 millones de euros.

  Por tanto, la inversión neta agregada de las cajas de ahorro en sociedades cotizadas por operaciones de compraventa realizadas en 2009 arroja un saldo de 2.225 millones de euros.

— Las operaciones de adquisición realizadas por una caja representan el 78,8% del importe total de las inversiones, sobre todo por haber incrementado su inversión en una sociedad cotizada española.

Retribuciones de los órganos de gobierno

Consejeros en su calidad de directivos y personal clave de la dirección

En el cuadro 37 se agrupan las cajas por volumen de activos y en función de las remuneraciones percibidas, en concepto de sueldos, por los consejeros ejecutivos y personal clave de la dirección:

Remuneraciones percibidas en concepto de sueldo CUADRO 37

Nº cajas de ahorro clasificadas por volumen de activos (millones €)	Remuneración total de consejeros ejecutivos y personal clave de la dirección											
	Hasta 1 millón de €				Entre 1 y 3 millones de €				Más de 3 millones de €			
	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009	2006	2007	2008	2009
Menos de 5.000	5	4	4	4	2	2	4	1	-	-	-	-
Entre 5.000 y 7.000	-	-	0	1	3	3	2	2	-	1	-	-
Entre 7.000 y 11.000	4	1	1	1	8	6	6	7	-	1	-	-
Entre 11.000 y 20.000	2	2	2	2	7	8	8	8	2	-	1	-
Más de 20.000	-	-	-	1	5	6	6	7	5	9	9	9
Número de cajas	**11**	**7**	**7**	**9**	**25**	**25**	**26**	**25**	**7**	**11**	**10**	**9**
% s/Total cajas	**25,6**	**16,3**	**16,3**	**20,9**	**58,1**	**58,1**	**60,4**	**58,1**	**16,3**	**25,6**	**23,3**	**20,9**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El importe agregado de los sueldos pagados por las cajas al personal clave de la dirección, incluidos los consejeros ejecutivos, asciende en promedio a 2,6 millones de euros anuales por entidad –un 0,3% menos que en 2008–, existiendo una dispersión entre las cajas con un volumen de activos superior a 20.000 millones de euros y el resto.

— Durante 2009, el 65,1% de las cajas han disminuido el sueldo pagado a su personal clave de la dirección. Un total de 15 cajas –el 34,9% del total– han disminuido la remuneración más de un 10%. Por el contrario, otras 4 lo han aumentado más de un 10%.

— En promedio, los sueldos pagados por las cajas con un volumen de activos superior a 20.000 asciende a 4,5 millones de euros, esta cantidad se reduce a 1,4 millones de euros en las cajas con unos activos inferior a ese volumen.

Dietas por asistencia y otras remuneraciones análogas

— El importe medio percibido en 2009 por cada vocal del Consejo de Administración, en concepto de dietas de asistencia y otras remuneraciones análogas,

asciende a 15.866 euros anuales, habiéndose incrementado en un 7,6% sobre el año anterior.

Las dietas pagadas por las cajas por asistencia a las reuniones del Consejo de Administración varían entre 300 euros y 76.000 euros por consejero.

En promedio, las cajas pagan 908 euros a cada vocal del Consejo por asistir a una reunión, con un máximo de 3.392 euros y un mínimo de 23 euros.

— Para los miembros de la Comisión de control el promedio anual por dichos conceptos se ha incrementado un 21,8%, situándose en 15.478 euros por comisionado (12.710 en 2008).

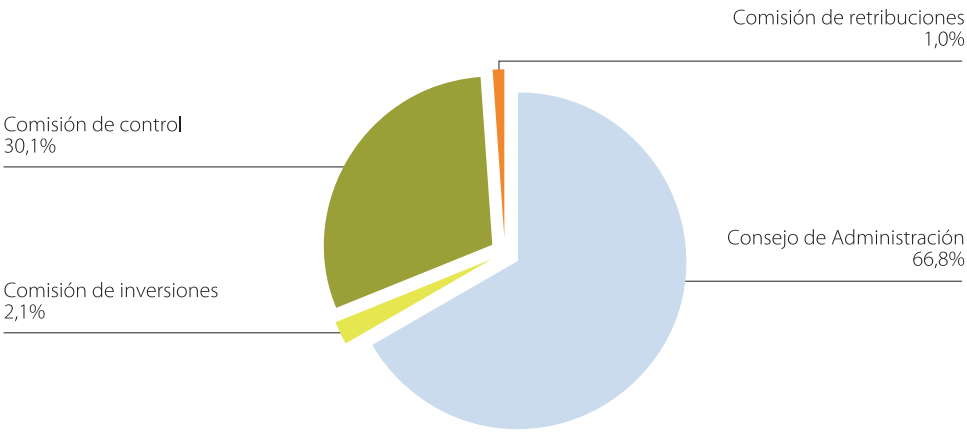
  En promedio, las cajas remuneran 735 euros a cada comisionado de la Comisión de control por asistir a una reunión, con un máximo de 3.622 euros y un mínimo de 22 euros.

— Las cajas han distribuido, en promedio, 1.184 euros (1.679 en 2008) a cada vocal de la Comisión de retribuciones. La cifra más alta ha ascendido a 6.000 euros por vocal. En 7 cajas este concepto no ha sido remunerado.

— Adicionalmente, cada miembro de la Comisión de inversiones percibió en 2008, en promedio, 2.687 euros anuales (2.669 en 2008). La remuneración máxima fue de 11.000 euros. En 6 cajas este concepto no ha sido retribuido.

El gráfico 72 muestra la distribución, por órgano de gobierno y Comisión delegada, del importe total de las dietas de asistencia:

Distribución de las dietas de asistencia GRÁFICO 72



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Créditos, avales o garantías, otras operaciones vinculadas y control de riesgos

Operaciones de crédito, aval o garantía

La Ley de Transparencia establece que las cajas de ahorro, emisoras de valores admitidos a negociación en mercados oficiales, deben incluir en el IAGC información sobre las operaciones efectuadas, ya sea directamente o a través de entidades dotadas, con los miembros del Consejo de Administración y la Comisión de control, con los grupos políticos que tengan representación en las corporaciones locales y asambleas legislativas autonómicas que hayan participado en el proceso electoral de las cajas de ahorro. También se solicita dicha información respecto de las instituciones públicas que hayan participado en el proceso electoral de las cajas.

El cuadro 38 muestra los datos agregados relativos a las operaciones de crédito, aval o garantía comunicados por las cajas de ahorro en sus IAGC correspondientes a los ejercicios comprendidos en el periodo 2006-2009:

Operaciones de crédito, aval o garantía CUADRO 38

	Año 2006		Año 2007		Año 2008		Año 2009	
(miles de euros)	Número operaciones	Importe	Número operaciones	Importe	Número operaciones	Importe	Número operaciones	Importe
Consejo de Administración	803	223.389	770	212.636	615	207.954	514	144.519
Comisión de control	257	29.014	224	36.277	231	43.137	192	19.804
Grupos políticos	110	39.379	157	43.531	116	27.870	111	41.115
Instituciones públicas	926	2.492.521	780	2.194.853	764	2.439.009	772	3.181.966
Total	**2.096**	**2.784.303**	**1.931**	**2.487.297**	**1.741**	**2.716.877**	**1.589**	**3.387.404**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El importe total de las operaciones de crédito realizadas con vocales del Consejo de Administración asciende a 144,5 millones de euros, un 30,5% inferior al año anterior.

  En promedio, las cajas han realizado un total de 12 operaciones crediticias con los vocales del Consejo de Administración. El importe medio por operación es de 281.165 euros. Las operaciones de tres cajas representan un 46% del importe total y corresponden, en su mayoría, a operaciones realizadas con empresas vinculadas a los vocales del Consejo.

— Durante el ejercicio 2009, las cajas han concedido, en promedio, 4 operaciones crediticias a los comisionados de la Comisión de control por un importe medio de 103.146 euros.

Respecto al ejercicio anterior, el importe total se ha reducido un 54,1% como consecuencia de que en 2008, una caja concedió operaciones de préstamo a empresas vinculadas al presidente de una Comisión de control.

— El importe total de las operaciones de crédito concedidas a grupos políticos, con representación en las corporaciones locales y asambleas legislativas autonómicas que han participado en el proceso electoral de la caja, se ha incrementado un 47,5% respecto a 2008, pasando de 27,9 millones de euros a 41,1 millones de euros en 2009.

— Las cajas de ahorro tienen que informar en sus IAGC de la situación en que se encuentran, al cierre del ejercicio, los créditos a grupos políticos que tienen representación en las corporaciones locales y asambleas legislativas autonómicas que han participado en su proceso electoral.

  Según lo declarado en los IAGC, el importe agregado de los saldos de las operaciones comunicadas que presentaban incidencias asciende a 4,8 millones de euros, lo que representa una disminución del 52,9% respecto al ejercicio 2008. Los saldos pendientes con dos cajas representan el 92,8% del importe total.

— En promedio, las cajas han concedido 18 operaciones de crédito, aval o garantía a instituciones públicas, en su mayoría ayuntamientos, por un importe medio de 4,1 millones euros. Un total de 11 entidades han comunicado la concesión de operaciones crediticias por un importe superior a los 100 millones de euros.

Otras operaciones vinculadas

— Las cajas también deben informar en sus IAGC de las operaciones de naturaleza no crediticia realizadas con los miembros de sus órganos de gobierno y personal directivo, siempre que sean significativas por su cuantía o relevantes a efectos de mostrar la imagen fiel de los estados financieros.

  Las cajas no han informado en el IAGC de operaciones distintas a las crediticias, realizadas con los miembros del Consejo de Administración y de la Comisión de control o con personas vinculadas.

— Durante el ejercicio 2009, el importe total de las operaciones intragrupo se ha incrementado un 50,3%, pasando de 34.987 millones de euros a 52.584 millones. Las operaciones realizadas por una caja representan el 61,4% del importe total.

Control de riesgos

Las cajas tienen que describir en los IAGC sus sistemas de control y la relación de los riesgos cubiertos por el sistema, justificando su adecuación al perfil de su negocio y teniendo en cuenta la estructura de recursos propios.

Las cajas señalan que el cambio de coyuntura acaecido desde 2008 ha puesto de manifiesto la importancia que tiene disponer de un buen sistema de gestión de riesgos, para permitir maximizar la relación rentabilidad-riesgo, bajo los niveles de tolerancia al riesgo determinado por los órganos de gobierno.

Las cajas subrayan que el riesgo de crédito es el más significativo en el desarrollo de su actividad y lo definen como la posible pérdida derivada del incumplimiento total o parcial de las obligaciones contractuales por parte de un acreditado. Este riesgo está inherente en los productos bancarios tradicionales de las entidades (préstamos, créditos, garantías financieras prestadas, etc.), así como en otro tipo de activos financieros (cartera de renta fija, derivados, etc.).

Las cajas que no emiten cuotas participativas no están obligadas a detallar los riesgos que se hayan materializado durante el ejercicio. Algunas entidades optan voluntariamente por incluir esta información en su IAGC. Entre los riesgos materializados declarados destacan:

- La rápida evolución negativa del entorno económico producida en 2009, iniciada en el sector inmobiliario y su rápido traslado al resto de sectores económicos, ha hecho necesaria una mayor especialización de toda la organización en el control y seguimiento del riesgo y el desarrollo de nuevos productos.

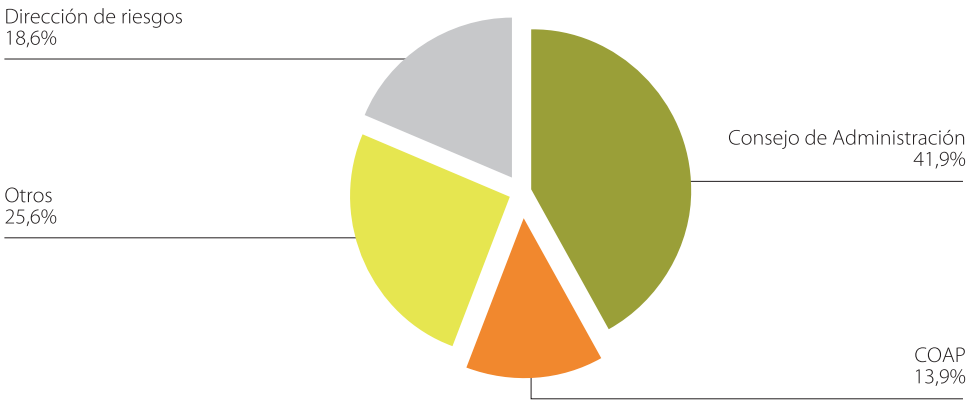
- La crisis financiera extendida a nivel mundial ha determinado un deterioro generalizado de la calidad crediticia de los riesgos de las entidades financieras.

- La evolución de las operaciones con atrasos se ha incrementado en todo el sector financiero español durante 2009, con el consiguiente incremento en las ratios de morosidad.

Al igual que en años anteriores, las cajas indican que el control de riesgos es un proceso que afecta a varios órganos de la entidad, señalando que el Comité de activos y pasivos (COAP) es uno de los órganos más importantes dentro de dicho proceso.

Como se puede apreciar en el gráfico 73 un total de 18 entidades –41,9% del total– identifica al Consejo de Administración como el órgano encargado de definir la política general de riesgos y aprobar los niveles de riesgo asumible, así como el conjunto de medidas y políticas generales para implantar y desarrollar sistemas internos de control, seguimiento y evaluación continuada.

Órgano de revisión GRÁFICO 73



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

IV. Evolución del marco normativo en 2010

Ley de Auditoría

En relación con el proceso de revisión de las prácticas de gobierno corporativo, la Ley de Auditoría[34] amplía los requisitos sobre la composición y funciones del Comité de auditoría establecidas en la Disposición adicional decimoctava de la Ley del Mercado de Valores.

Respecto a su composición, incorpora como novedad que al menos uno de los miembros del Comité de auditoría sea independiente y designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o en ambas.

En cuanto a las nuevas funciones, le encomienda supervisar la eficacia del control interno de la sociedad y los sistemas de gestión de riesgos, así como discutir con los auditores de cuentas las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría. También se encomienda al Comité de auditoría la supervisión del proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada, respecto a la cual anteriormente sólo se le exigía conocimiento.

El Comité de auditoría debe recibir anualmente del auditor una confirmación escrita de independencia frente a la entidad o entidades vinculadas a ésta, así como la información de los servicios de cualquier clase prestados por los citados auditores, o por las personas o entidades vinculados a éstos.

Además, deberá emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del informe de auditoría de cuentas, un informe en el que se expresará una opinión sobre la independencia de los auditores. Este informe deberá pronunciarse, en todo caso, sobre la prestación de otros servicios adicionales.

Real Decreto-ley de las Cajas de Ahorros

El Real Decreto-ley 11/2010, de 9 de julio, de órganos de gobierno y otros aspectos del régimen jurídico de las Cajas de Ahorros, reforma el marco jurídico de las cajas de ahorro con un doble objetivo: la capitalización de las cajas, facilitando su acceso a recursos de máxima categoría en iguales condiciones que otras entidades de crédito y la profesionalización de sus órganos de gobierno.

34. Ley 12/2010, de 30 de junio, por la que se modifica la Ley 19/1988, de 12 de julio, de Auditoría de Cuentas, la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores y el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas aprobado por el Real decreto Legislativo 1564/1989, de 22 de diciembre, para su adaptación a la normativa comunitaria.

Este Real Decreto-ley exige que todas las cajas de ahorro, sean o no emisores de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales, publiquen un informe de gobierno corporativo. El IAGC será objeto de comunicación a la CNMV, quien remitirá copia del mismo al Banco de España y a los órganos competentes de las comunidades autónomas.

Además, introduce dos nuevos órganos de gobierno en las cajas de ahorro: la Comisión de retribuciones y nombramientos, que supone la ampliación de la anterior Comisión de retribuciones y la Comisión de obra social.

Las novedades introducidas en la Ley Orgánica de las Cajas de Ahorro (LORCA) por el Real Decreto-ley implican la actualización del modelo de IAGC aplicable a las cajas y definido por la Circular 2/2005, de la CNMV, para dar cabida a información sobre los nuevos órganos de gobierno y grupos de representación y sobre los cuotapartícipes como grupo con derecho de voto en lo órganos de gobierno y con posibilidad de impugnar acuerdos.

También se establece la obligación de que en el IAGC de las cajas se detallen los conflictos de intereses existentes entre los miembros de los órganos de gobierno o, si los hubiere, los cuotapartícipes y la función social de la caja.

Control interno sobre la información financiera en las entidades cotizadas

Con la finalidad de aumentar la transparencia de los sistemas de control interno de la información financiera de las entidades cotizadas, la CNMV aprobó, en abril de 2009, la creación de un grupo de expertos encargado de elaborar un informe con recomendaciones de control interno sobre la fiabilidad de la información financiera que incluyera: propuestas de cambios regulatorios; un catálogo de principios y buenas prácticas; guías de apoyo para informar y supervisar; así como el tratamiento de las entidades que solicitan por primera vez su admisión a negociación.

En junio de 2010, la CNMV difundió el informe "*Control interno sobre la información financiera en las entidades cotizadas*" [35] elaborado por un grupo de 12 expertos.

Las recomendaciones y conclusiones de dicho grupo de expertos serán tenidas en consideración por la CNMV como elemento de referencia para futuras modificaciones normativas en el ámbito del control de interno de la información financiera de las sociedades cotizadas.

Proyectos en curso: actualización del Código Unificado y Ley de Economía Sostenible

Con el objetivo de dar cumplimiento a la recomendación de la Comisión Europea de 2009[36], sobre los sistemas retributivos de los consejeros de las sociedades cotizadas, la CNMV sometió a consulta pública, del 17 de diciembre de 2009 hasta el 17 de

35. Disponible en: http://www.cnmv.es/Portal/verDoc.axd?t={32e45d10-dc58-44dc-8695-702e29a2fb5a}
36. Commission Recommendation complementing Recommendations 2004/913/EC and 2005/162/EC, as regards the regime for the remuneration of directors of listed companies. Abril 2009. http://ec.europa.eu/internal_market/company/docs/directors- remun/directorspay_290409_en.pdf

febrero de 2010, una propuesta de actualización del Código Unificado que incorporaba todas las medidas recomendadas por la Comisión Europea[37].

Los comentarios recibidos han sido sometidos a estudio, pero el calendario de aprobación del texto definitivo del Código Unificado por el Consejo de la CNMV, está pendiente de la publicación de la Ley de Economía Sostenible (LES).

El Proyecto de LES, publicado en el primer trimestre de 2010, prevé introducir como obligatorias algunas de las actuales recomendaciones del Código Unificado, sobre el régimen de transparencia de las remuneraciones.

El texto publicado de dicho proyecto dispone que, junto con el IAGC, el Consejo de las sociedades anónimas cotizadas presente un informe sobre las remuneraciones de los consejeros y altos directivos, que incluya información completa, clara y comprensible sobre la política de remuneraciones. El informe también incluirá un resumen sobre cómo se aplicó la política de retribuciones durante el ejercicio anterior, así como el detalle de las retribuciones individuales devengadas por cada uno de los consejeros y altos directivos.

Además, el Proyecto de LES establece definiciones sobre las tipologías de consejeros, actualmente recogidas como vinculantes en el Código Unificado. A partir de su entrada en vigor, la información del IAGC sobre la composición del Consejo de Administración, sus comisiones delegadas y la calificación de sus consejeros, deberá elaborarse de acuerdo con las definiciones que establezca el Ministro de Economía y Hacienda.

Otro de los objetivos del Proyecto de LES, en materia de gobierno corporativo, es mejorar la calidad de la información que las entidades emisoras publican sobre sus sistemas de control de riesgos. Para ello, el modelo de IAGC contendrá un nuevo capítulo para que las sociedades describan las principales características de los sistemas internos de control y gestión de riesgos, en relación con el proceso de emisión de información financiera regulada.

Por último, se espera que la Directiva 2007/36/CE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 11 de julio de 2007, sobre el ejercicio de determinados derechos de los accionistas de sociedades cotizadas, se adopte mediante una futura ley en España.

La Directiva 2007/36/CE aborda aspectos relativos a la igualdad de trato de todos los accionistas en las sociedades anónimas cotizadas, las convocatorias, el derecho a la información, publicidad, ejercicio de derechos de minoría y la implementación de las nuevas tecnologías para la participación a distancia.

37. El Proyecto de actualización del Código Unificado se encuentra disponible en: http://www.cnmv.es/DocPortal/DocFaseConsulta/CNMV/CarCodUnif.pdf

Anexo I: Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil

ÍNDICE DE CUADROS

A01 Capital social, variación del capital en el ejercicio y capitalización bursátil

A02 Distribución porcentual del capital por tipología de accionista

A03 Distribución porcentual del capital comunicado por consejeros

A04 Distribución porcentual del capital comunicado por accionistas significativos no consejeros

A05 Consejeros y accionistas significativos no consejeros. Distribución por el número de sociedades en las que participan

A06 Sociedades que declaran que existe alguna entidad que ejerce el control

A07 Autocartera declarada. Promedio de autocartera y distribución por entidades

A08 Importancia cuantitativa de las operaciones de autocartera. Distribución por entidades

A09 Pactos parasociales y acciones concertadas: distribución por nº entidades, nº de acuerdos y capital social afectado

A10 Relación detallada de todas las acciones concertadas comunicadas

A11 Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados

B01 Distribución de sociedades cotizadas según el número de miembros del Consejo de Administración

B02 Miembros del Consejo. Promedio de distribución por su condición

B03 Clasificacion por tipología de consejeros dentro del Consejo de Administración y porcentaje de consejeras en cada tipología

B04 Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros ejecutivos

B05 Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros dominicales

B06 Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros independientes

B07 Distribución de sociedades cotizadas según el número de otros consejeros externos

B08 Comisión que ha propuesto el nombramiento de consejeros nombrados o reelegidos en cada ejercicio. Distribución porcentual

B09 Mandato de consejeros independientes

B10 Sociedades en las que se han producido cambios en la condición de consejeros. Número de consejeros que han modificado su condición

B11 Distribución de sociedades cotizadas por el número de consejeros que han cesado a lo largo del ejercicio

B12 Número de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas

B13 Distribución porcentual de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas

B14 Número de entidades en las que sus consejeros son administradores o directivos en otras entidades del grupo

B15 Remuneración agregada del Consejo. Promedio distribución porcentual por conceptos

B16 Remuneración agregada del Consejo. Promedio distribución porcentual por tipología de consejeros

B17 Remuneración del Consejo. Promedio por consejero y concepto remunerativo

B18 Entidades que mantienen cláusulas de garantía o blindaje a favor de los miembros de la alta dirección

B19 Atribuciones del presidente del Consejo de Administración. Distribución porcentual por entidades

B20 Procedimientos para consejeros

B21 Promedio de años que el auditor está desarrollando su trabajo de forma ininterrumpida. Distribución por entidades

B22 Promedio de miembros de la Comisión ejecutiva

B23 Miembros de la Comisión ejecutiva. Distribución por condición de consejeros

B24 Promedio de miembros de la Comisión de nombramientos y retribuciones

B25 Miembros de la Comisión de nombramientos y retribuciones. Distribución por condición de consejeros

B26 Promedio de miembros del Comité de auditoría

B27 Miembros del comité de auditoría. Composición por condición de consejeros

C01 Información sobre la Junta general de accionistas

C02 Operaciones vinculadas

F01 Porcentaje de recomendaciones del Código Unificado agrupadas por categorías y grado de cumplimiento (*)

CAPITAL SOCIAL, VARIACIÓN DEL CAPITAL EN EL EJERCICIO Y CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL

CUADRO A01

	Número de entidades			Capital social						Capitalización bursátil					
				Importe			Variación neta ejercicio			Importe			%/Total		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**134**	**141**	**147**	**25.793**	**26.768**	**26.658**	**-975**	**383**	**680**	**351.070**	**340.439**	**516.905**	**64,6**	**71,7**	**68,9**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	15	15	17	10.716	10.956	10.894	-240	59	3.186	129.370	148.756	189.458	23,8	31,3	25,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	16	17	17	463	471	465	-8	6	-3.232	14.949	11.793	20.602	2,7	2,5	2,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	11	12	1.113	1.092	1.083	21	7	0	34.071	27.756	56.442	6,3	5,8	7,5
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	564	751	749	-187	2	175	3.857	2.836	6.898	0,7	0,6	0,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	15	15	705	1.174	1.133	-469	41	338	33.800	26.299	42.067	6,2	5,5	5,6
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	13	12	689	646	592	43	54	-28	6.652	7.015	9.029	1,2	1,5	1,2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	13	14	1.128	844	867	285	-24	169	6.928	5.360	13.781	1,3	1,1	1,8
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	15	923	819	1.080	104	15	-76	12.880	9.487	24.090	2,4	2,0	3,2
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	7	8	7.533	8.028	7.973	-495	54	234	102.416	90.768	129.838	18,8	19,1	17,3
INMOBILIARIAS	26	27	28	1.960	1.988	1.820	-28	168	-88	6.148	10.371	24.699	1,1	2,2	3,3
SECTOR FINANCIERO	**22**	**23**	**26**	**11.067**	**10.906**	**9.964**	**161**	**1.282**	**3.564**	**192.687**	**134.457**	**233.384**	**35,4**	**28,3**	**31,1**
BANCOS	9	10	14	7.161	7.028	6.208	133	906	90	168.197	114.227	204.851	30,9	24,1	27,3
SEGUROS	2	2	2	328	310	264	18	274	108	10.440	8.329	9.598	1,9	1,8	1,3
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	10	3.577	3.567	3.493	10	101	3.366	14.049	11.902	18.935	2,6	2,5	2,5
TOTAL	**156**	**164**	**173**	**36.860**	**37.674**	**36.622**	**-813**	**1.665**	**4.243**	**543.757**	**474.896**	**750.289**	**100,0**	**100,0**	**100,0**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	34	35	35	29.797	29.944	24.425	-147	6.046	1.665	485.820	400.910	607.004	89,3	84,4	80,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	14	15	38	1.167	2.289	9.039	-1.121	-6.687	1.935	31.004	47.500	116.345	5,7	10,0	15,5
Entre 500 y 1.000	17	14	22	1.985	816	831	1.169	11	-411	12.735	10.468	15.529	2,3	2,2	2,1
Entre 250 y 500	24	27	22	2.019	1.647	1.197	372	451	641	8.825	10.118	7.431	1,6	2,1	1,0
De 0 a 250	67	73	56	1.892	2.978	1.131	-1.086	1.845	413	5.372	5.901	3.980	1,0	1,2	0,5
TOTAL	**156**	**164**	**173**	**36.860**	**37.674**	**36.622**	**-813**	**1.665**	**4.243**	**543.757**	**474.896**	**750.289**	**100,0**	**100,0**	**100,0**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DEL CAPITAL POR TIPOLOGÍA DE ACCIONISTA(*) (**)

CUADRO A02

	% de capital de consejeros			% de capital de accionistas significativos no consejeros			Autocartera			Capital flotante		
	Importe			Variación neta ejercicio			Importe			%/Total		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**30,0**	**29,8**	**29,0**	**33,3**	**34,4**	**34,8**	**1,1**	**1,5**	**0,9**	**35,6**	**34,3**	**35,3**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	14,3	10,2	3,4	44,6	47,5	51,9	0,3	0,4	0,3	40,8	41,8	39,4
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	32,5	29,6	29,2	32,1	32,6	30,4	1,5	2,0	1,2	33,9	35,8	39,4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	44,9	39,3	43,6	22,7	30,0	26,1	2,0	2,4	1,1	30,4	28,3	29,2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	24,3	23,9	23,5	19,5	21,1	20,3	0,2	0,6	0,3	55,9	54,4	55,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	24,4	25,9	23,3	30,1	30,8	33,6	1,1	2,0	0,6	44,4	41,4	42,5
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	33,3	42,0	38,9	32,4	27,2	27,7	0,3	1,5	0,7	34,0	29,3	32,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	41,0	40,0	38,2	22,7	24,5	25,7	1,1	1,1	0,7	35,2	34,4	35,4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	17,5	17,5	15,8	38,1	38,8	40,2	1,1	1,8	1,3	43,2	42,0	42,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,1	4,7	15,1	51,9	58,2	50,8	1,2	1,5	0,6	42,9	35,6	33,5
INMOBILIARIAS	40,4	43,3	42,1	38,4	36,1	36,4	1,3	1,5	1,2	19,9	19,1	20,2
SECTOR FINANCIERO	**22,7**	**22,8**	**34,3**	**39,1**	**40,9**	**32,9**	**1,4**	**1,0**	**0,4**	**36,8**	**35,3**	**32,4**
BANCOS	13,3	12,1	40,0	27,3	34,2	19,6	1,1	0,9	0,5	58,3	52,9	40,1
SEGUROS	0,7	1,5	1,4	70,4	70,3	68,0	1,0	0,9	0,9	27,9	27,2	29,7
SOCIEDADES DE CARTERA	34,5	36,3	32,7	43,0	41,7	44,5	1,7	1,1	0,5	20,8	20,8	22,3
TOTAL	**29,0**	**28,8**	**29,8**	**34,1**	**35,3**	**34,5**	**1,1**	**1,4**	**0,8**	**35,8**	**34,5**	**34,9**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	12,7	12,4	11,1	38,0	41,6	43,8	0,9	1,3	0,9	48,4	44,7	44,2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	26,9	35,7	32,2	44,0	40,9	36,0	1,1	1,4	0,7	27,9	22,0	31,0
Entre 500 y 1.000	38,4	31,6	34,7	24,5	33,9	31,5	1,2	1,8	1,0	35,9	32,7	32,9
Entre 250 y 500	31,7	28,2	29,8	35,4	40,1	29,3	1,1	1,2	0,8	31,9	30,5	40,2
De 0 a 250	34,4	35,0	37,9	32,1	29,6	31,0	1,2	1,5	0,7	32,3	33,9	30,5
TOTAL	**29,0**	**28,8**	**29,8**	**34,1**	**35,3**	**34,5**	**1,1**	**1,4**	**0,8**	**35,8**	**34,5**	**34,9**

(*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

(**) Accionistas significativos no consejeros. Accionistas que declaran en los IAGC una participación en el capital de alguna entidad y que ningún consejero la computa.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DEL CAPITAL COMUNICADO POR CONSEJEROS (*)

CUADRO A03

	Promedio del % de capital comunicado por consejeros			Distribución por tipología de consejeros								
				Personas físicas residentes			Personas jurídicas residentes			Personas físicas o jurídicas no residentes		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**30,0**	**29,8**	**29,0**	**16,2**	**16,9**	**18,4**	**12,9**	**11,9**	**9,8**	**0,9**	**1,0**	**0,8**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	14,3	10,2	8,4	3,4	3,3	3,0	10,5	6,6	4,9	0,3	0,3	0,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	32,5	29,6	29,2	14,9	14,4	15,8	17,0	14,6	13,4	0,7	0,6	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	44,9	39,3	43,6	17,8	8,1	16,1	26,0	30,9	27,3	1,1	0,3	0,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	24,3	23,9	23,5	20,2	19,6	19,8	4,1	4,3	3,7	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	24,4	25,9	23,3	16,6	17,7	18,1	7,3	6,9	4,5	0,6	1,3	0,8
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	33,3	42,0	38,9	11,0	26,9	24,8	19,5	12,3	12,4	2,7	2,8	1,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	41,0	40,0	38,2	27,3	26,6	26,3	11,7	11,4	8,8	2,0	2,0	3,1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	17,5	17,5	15,8	6,2	6,3	5,3	9,1	8,7	8,4	2,2	2,5	2,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,1	4,7	15,1	0,2	1,0	12,8	3,9	3,7	2,3	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	40,4	43,3	42,1	27,4	28,6	31,8	13,0	14,7	10,4	0,0	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	**22,7**	**22,8**	**34,3**	**12,0**	**14,0**	**10,6**	**9,2**	**8,0**	**23,0**	**1,6**	**0,8**	**0,6**
BANCOS	13,3	12,1	40,0	2,1	3,7	2,1	9,2	6,6	37,2	2,0	1,8	0,6
SEGUROS	0,7	1,5	1,4	0,4	1,2	1,2	0,3	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	34,5	36,3	32,7	22,2	25,7	24,3	10,8	10,6	7,7	1,5	0,0	0,8
TOTAL	**29,0**	**28,8**	**29,8**	**15,6**	**16,5**	**17,2**	**12,4**	**11,4**	**11,8**	**1,0**	**0,9**	**0,8**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	12,7	12,4	11,1	4,9	5,3	3,6	6,8	6,4	7,0	1,0	0,7	0,6
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	26,9	35,7	32,2	17,4	25,8	20,0	8,6	8,6	11,3	1,0	1,3	0,9
Entre 500 y 1.000	38,4	31,6	36,3	22,8	15,2	14,0	14,5	16,4	21,8	1,1	0,0	0,6
Entre 250 y 500	31,7	28,2	28,5	17,2	14,8	10,7	14,1	13,0	15,3	0,3	0,5	2,4
De 0 a 250	34,4	35,0	37,9	18,4	21,0	27,7	14,8	12,8	10,0	1,2	1,3	0,2
TOTAL	**29,0**	**28,8**	**29,8**	**15,6**	**16,5**	**17,2**	**12,4**	**11,4**	**11,8**	**1,0**	**0,9**	**0,8**

(*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DEL CAPITAL COMUNICADO POR ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS NO CONSEJEROS (*)

CUADRO A04

	Promedio del % de capital comunicado por accionistas significativos no consejeros			Distribución por tipología de accionista no consejero								
				Personas físicas residentes			Personas jurídicas residentes			Personas físicas o jurídicas no residentes		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**33,3**	**34,4**	**34,8**	**4,4**	**5,0**	**4,7**	**21,7**	**24,1**	**25,1**	**7,2**	**5,3**	**5,0**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	44,6	47,5	51,9	0,0	0,5	1,5	28,9	35,3	40,3	15,7	11,7	10,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	32,1	32,6	30,4	3,1	3,2	2,7	27,0	27,3	25,8	2,0	2,1	1,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	22,7	30,0	26,1	4,0	3,5	1,9	17,2	24,9	22,9	1,5	1,6	1,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	19,5	21,1	20,3	3,8	3,6	3,0	15,2	15,9	16,0	0,5	1,6	1,3
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	30,1	30,8	33,6	8,3	9,0	8,9	12,2	14,7	15,3	9,6	7,1	9,3
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	32,4	27,2	27,7	4,6	1,3	0,4	17,0	16,7	21,0	10,8	9,2	6,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	22,7	24,5	25,7	9,4	7,4	6,9	9,6	11,0	13,7	3,7	6,1	5,1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	38,1	38,8	40,2	0,7	0,0	0,3	29,4	32,5	33,7	8,0	6,3	6,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	51,9	58,2	50,8	0,0	0,0	0,0	41,0	50,2	42,7	10,8	8,0	8,1
INMOBILIARIAS	38,4	36,1	36,4	13,1	11,8	11,8	23,3	22,3	22,5	2,0	2,0	2,2
SECTOR FINANCIERO	**39,1**	**40,9**	**32,9**	**1,2**	**1,8**	**2,8**	**36,1**	**37,2**	**27,7**	**1,8**	**1,9**	**2,4**
BANCOS	27,3	34,2	19,6	1,7	1,5	19,6	22,4	29,6	15,8	3,2	3,1	1,7
SEGUROS	70,4	70,3	68,0	0,0	0,0	68,0	70,4	70,3	68,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	43,0	41,7	44,5	1,0	2,5	44,5	40,9	38,2	36,3	1,1	1,1	3,9
TOTAL	**34,1**	**35,3**	**34,5**	**5,1**	**4,5**	**4,4**	**23,7**	**25,9**	**25,5**	**5,4**	**4,8**	**4,6**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	38,0	41,6	43,8	1,1	1,1	4,2	28,6	32,2	32,5	8,2	8,3	7,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	44,0	40,9	36,0	0,0	0,0	1,9	33,5	34,2	29,2	10,5	6,7	4,9
Entre 500 y 1.000	24,5	33,9	31,5	6,3	2,5	5,5	13,6	29,2	24,9	4,6	2,1	1,3
Entre 250 y 500	35,4	40,1	29,3	8,9	7,7	2,3	25,4	27,9	19,7	1,2	4,6	7,1
De 0 a 250	32,1	29,6	31,0	6,4	6,3	6,7	21,1	19,9	21,2	4,6	3,4	3,1
TOTAL	**34,1**	**35,3**	**34,5**	**5,1**	**4,5**	**4,4**	**23,7**	**25,9**	**25,5**	**5,4**	**4,8**	**4,6**

(*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

CONSEJEROS Y ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS NO CONSEJEROS. DISTRIBUCIÓN POR EL NÚMERO DE SOCIEDADES EN LAS QUE PARTICIPAN

CUADRO A05

	Total			Participación en una sola entidad						Participación en dos entidades						Participación en tres entidades						Participación en cuatro o más entidades					
				Nº			%/Total			Nº			%/Total			Nº			%/Total			Nº			%/Total		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
CONSEJEROS	**1.409**	**1.460**	**1476**	**1.246**	**1.280**	**1293**	**88,4**	**87,7**	**87,6**	**124**	**135**	**133**	**8,8**	**9,2**	**9,0**	**27**	**29**	**36**	**1,9**	**2,0**	**2,5**	**12**	**16**	**14**	**0,9**	**1,1**	**0,9**
PERSONAS FÍSICAS	1.167	1.221	1.248	1.034	1.068	1.095	88,6	87,5	87,7	106	116	112	9,1	9,5	9,0	19	25	31	1,6	2,0	2,5	8	12	10	0,7	1,0	0,8
PERSONAS JURÍDICAS	242	239	228	212	212	198	87,6	88,7	86,8	18	19	21	7	7,9	9,2	8	4	5	3,3	1,7	2,2	4	4	4	1,7	1,7	1,8
ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS NO CONSEJEROS	**325**	**352**	**353**	**290**	**304**	**308**	**89,2**	**86,4**	**87,3**	**21**	**31**	**26**	**6**	**8,8**	**7,4**	**6**	**7**	**7**	**1,8**	**2,0**	**2,0**	**8**	**10**	**12**	**2,5**	**2,8**	**3,4**
PERSONAS FÍSICAS	**85**	**83**	**86**	**84**	**79**	**83**	**98,8**	**95,2**	**96,5**	**1**	**4**	**3**	**1,2**	**4,8**	**3,5**	**0**	**0**	**0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0**	**0**	**0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
RESIDENTE	80	77	80	79	73	77	98,75	94,8	96,3	1	4	3	1,3	5,2	3,8	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0
NO RESIDENTE	5	6	6	5	6	6	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0
PERSONAS JURÍDICAS	**240**	**269**	**267**	**206**	**225**	**225**	**85,8**	**83,6**	**84,3**	**20**	**27**	**23**	**8,3**	**10,0**	**8,6**	**6**	**7**	**7**	**2,5**	**2,6**	**2,6**	**8**	**10**	**12**	**3,3**	**3,7**	**4,5**
RESIDENTE	180	193	207	153	156	171	85,0	80,8	82,6	17	23	20	9,4	11,9	9,7	3	5	7	1,7	2,6	3,4	7	9	9	3,9	4,7	4,3
NO RESIDENTE	60	76	60	53	69	54	88,3	90,8	90,0	3	4	3	5,0	5,3	5,0	3	2	0	5,0	2,6	0,0	1	1	3	1,7	1,3	5,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

SOCIEDADES QUE DECLARAN QUE EXISTE ALGUNA ENTIDAD QUE EJERCE EL CONTROL

CUADRO A06

	AÑO 2009		AÑO 2008		AÑO 2007	
	Número	%/Total	Número	%/Total	Número	%/Total
SECTOR NO FINANCIERO	**42**	**31,3**	**47**	**33,3**	**53**	**36,1**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3	20,0	2	13,3	3	17,6
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	6	37,5	6	35,3	6	35,3
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	6	50,0	6	54,5	7	58,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2	22,2	2	22,2	2	22,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	2	15,4	2	13,3	3	20,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1	9,1	3	23,1	3	25,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	5	38,5	6	46,2	7	50,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	6	42,9	6	42,9	6	40,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0,0	2	28,6	3	37,5
INMOBILIARIAS	11	42,3	12	44,4	13	46,4
SECTOR FINANCIERO	**7**	**27,3**	**8**	**34,8**	**11**	**42,3**
BANCOS	1	11,1	2	20,0	6	42,9
SEGUROS	2	100,0	2	100,0	2	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	4	36,4	4	36,4	3	30,0
TOTAL	**49**	**30,8**	**55**	**33,5**	**64**	**37,0**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN						
IBEX 35	12	35,3	13	37,1	10	28,6
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 1.000	7	50,0	9	60,0	24	63,2
Entre 500 y 1.000	7	41,2	7	50,0	8	36,4
Entre 250 y 500	8	33,3	8	29,6	8	36,4
De 0 a 250	15	22,4	18	24,7	14	25,0
TOTAL	**49**	**30,8**	**55**	**33,5**	**64**	**37,0**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

AUTOCARTERA DECLARADA. PROMEDIO DE AUTOCARTERA Y DISTRIBUCIÓN POR ENTIDADES

CUADRO A07

	Entidades que han declarado autocartera (*)			Promedio de autocartera (%/capital)			Distribución por entidades (% del capital)														
							< 1%			1% - 2%			2% - 3%			3% - 4%			> 4%		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**96**	**104**	**84**	**1,5**	**2,0**	**1,5**	**47**	**34**	**43**	**21**	**27**	**19**	**13**	**19**	**7**	**7**	**11**	**8**	**8**	**13**	**7**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	6	6	5	0,7	1,1	0,9	4	3	4	2	3	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	12	14	9	2,0	2,4	1,9	5	4	4	0	2	2	5	4	0	0	0	1	2	4	2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	9	11	8	2,7	2,4	1,6	1	1	4	2	4	1	3	2	1	2	3	1	1	1	1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	7	5	5	0,3	1,1	0,5	7	3	4	0	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	10	12	8	1,4	2,4	1,1	4	4	5	4	4	2	1	2	1	0	1	0	1	1	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	7	9	8	0,5	2,2	1,1	6	5	6	1	0	0	0	0	1	0	1	1	0	3	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	10	8	7	1,4	1,7	1,4	6	4	4	1	0	1	0	2	0	2	2	2	1	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	10	12	10	1,6	2,1	1,9	4	2	2	4	4	5	1	4	1	0	1	1	1	1	1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4	6	4	1,4	1,8	1,2	2	1	1	1	3	3	1	2	0	0	0	0	0	0	0
INMOBILIARIAS	21	21	20	1,6	1,9	1,7	8	7	9	6	6	4	2	2	2	3	3	2	2	3	3
SECTOR FINANCIERO	**18**	**17**	**12**	**1,7**	**1,3**	**0,8**	**10**	**9**	**9**	**3**	**5**	**2**	**2**	**1**	**0**	**1**	**1**	**0**	**2**	**1**	**1**
BANCOS	9	9	9	1,1	1,0	0,4	6	6	8	1	3	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0
SEGUROS	1	1	1	2,0	1,8	1,8	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	7	2	2,3	1,8	2,4	4	3	1	1	1	0	0	1	0	1	1	0	14	1	1
TOTAL	**114**	**121**	**96**	**1,5**	**1,9**	**1,4**	**57**	**43**	**52**	**24**	**32**	**21**	**15**	**20**	**7**	**8**	**12**	**8**	**10**	**14**	**8**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																					
IBEX 35	25	29	23	1,3	1,6	1,3	15	10	12	4	10	6	4	7	2	1	1	1	1	1	2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																					
Más de 1.000	8	10	21	2,0	2,0	1,3	2	2	11	3	4	5	1	1	1	1	2	3	1	1	1
Entre 500 y 1.000	13	11	12	1,6	2,3	1,7	7	1	6	1	5	2	2	1	1	3	3	1	0	1	2
Entre 250 y 500	22	19	12	1,2	1,8	1,5	14	8	7	3	5	1	3	2	2	0	1	1	2	3	1
De 0 a 250	46	52	28	1,7	2,1	1,3	19	22	16	13	8	7	5	9	1	3	5	2	6	8	2
TOTAL	**114**	**121**	**96**	**1,5**	**1,9**	**1,4**	**57**	**43**	**52**	**24**	**32**	**21**	**15**	**20**	**7**	**8**	**12**	**8**	**10**	**14**	**8**

(*) La 1ª columna (Entidades que han declarado autocartera) refleja el número de sociedades que en el apartado A.8 han comunicado un porcentaje de autocartera distinto de 0 como posición a fecha de cierre del ejercicio. Éstas son las entidades con cuyos datos se calculan las cifras de promedio de autocartera por sector, y que son distribuidas en el resto de columnas del cuadro.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

IMPORTANCIA CUANTITATIVA DE LAS OPERACIONES DE AUTOCARTERA. DISTRIBUCIÓN POR ENTIDADES

CUADRO A08

	Entidades que han realizado operaciones de autocartera. Promedio de resultados (miles de euros)			Distribución por entidades											
				Operativa que ha generado pérdidas			Operativa que ha generado beneficios < de 5 mill.			Operativa que ha generado beneficios entre 5 y 10 mill.			Operativa que ha generado beneficios > de 10 mill.		
				Nº			Nº			Nº			Nº		
	Nº	%/Total	Promedio	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**50**	**32,1**	**-7.441**	**27**	**28**	**8**	**21**	**23**	**30**	**0**	**1**	**2**	**2**	**0**	**4**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	4	2,6	2.196	1	2	0	3	2	2	0	1	2	0	0	1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	4	2,6	-752	2	1	0	2	3	2	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	7	4,5	-2.463	4	3	0	2	5	5	0	0	0	1	0	2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	4	2,6	272	1	2	0	3		2	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	6	3,8	-1.476	4	4	3	2	2	2	0	0	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	4	2,6	-18.334	3	3	1	0	1	3	0	0	0	1	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	5	3,2	49	2	3	1	3	1	2	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	7	4,5	-3.049	4	5	1	3	2	6	0	0	0	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	2	1,3	-194	1	0	0	1	3	2	0	0	0	0	0	1
INMOBILIARIAS	7	4,5	-36.858	5	5	2	2	4	4	0	0	0	0	0	0
SECTOR FINANCIERO	**12**	**7,7**	**9.663,4**	**6**	**5**	**4**	**4**	**5**	**7**	**0**	**0**	**0**	**2**	**1**	**0**
BANCOS	9	5,8	12.705	5	5	4	2	3	4	0	0	0	2	1	0
SEGUROS	0	0,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	3	1,9	539	1	0	0	2	2	3	0	0	0	0	0	0
TOTAL	**62**	**39,7**	**-4.131**	**33**	**33**	**12**	**25**	**28**	**37**	**0**	**1**	**2**	**4**	**1**	**4**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	20	32,3	6.126	8	9	6	8	12	11	0	1	2	4	1	4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	4	6,5	-1.778	3	2	2	1	3	11	0	0	0	0	0	0
Entre 500 y 1.000	5	8,1	-1.748	4	4	1	1	2	2	0	0	0	0	0	0
Entre 250 y 500	13	21,0	-26.188	7	4	1	6	4	5	0	0	0	0	0	0
De 0 a 250	20	32,3	-1.116	11	14	2	9	7	8	0	0	0	0	0	0
TOTAL	**62**	39,7	**-4.131**	**33**	**33**	**12**	**25**	**28**	**37**	**0**	**1**	**2**	**4**	**1**	**4**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

PACTOS PARASOCIALES Y ACCIONES CONCERTADAS: DISTRIBUCIÓN POR Nº ENTIDADES, Nº DE ACUERDOS Y CAPITAL SOCIAL AFECTADO (*)

CUADRO A09

	Acciones concertadas									Pactos parasociales								
	Número de entidades			Número			Promedio del % capital afectado (*)			Número de entidades			Número			Promedio del % capital afectado (*)		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**5**	**8**	**8**	**5**	**8**	**8**	**43,3**	**42,4**	**32,5**	**28**	**29**	**30**	**36**	**34**	**34**	**47,3**	**47,0**	**45,6**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	0	1	1	0	1	1	0,0	3,2	3,2	2	3	4	2	3	4	78,2	83,5	68,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3	3	3	3	3	3	37,2	37,2	40,4	2	2	2	2	2	2	43,6	47,1	47,2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	4	4	4	4	4	4	64,1	67,7	67,5
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	1	1	1	1	1	71,0	71,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	2	2	2	2	2	30,0	35,2	35,2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1	1	1	1	1	1	8,6	8,6	8,6	2	2	2	3	3	2	40,9	39,7	6,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	2	2	2	2	2	18,7	30,0	30,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	5	6	5	7	8	7	48,9	42,2	46,6
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	3	1	1	3	1	1	29,0	36,1	36,1
INMOBILIARIAS	1	3	3	1	3	3	96,1	71,9	42,3	5	6	7	10	8	9	48,3	36,2	37,4
SECTOR FINANCIERO	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**6**	**6**	**3**	**6**	**6**	**3**	**27,2**	**18,0**	**7,5**
BANCOS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	3	4	3	3	4	3	7,2	6,2	7,5
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	1	0	2	1	0	35,9	15,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	1	0	1	1	0	70,0	67,9	0,0
TOTAL	**5**	**8**	**8**	**5**	**8**	**8**	**43,3**	**42,4**	**32,5**	**34**	**35**	**33**	**42**	**40**	**37**	**43,7**	**42,7**	**42,5**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	0	1	2	0	1	2	0,0	3,2	7,8	10	11	11	10	11	12	28,2	36,3	46,1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	0	1	2	0	1	2	0,0	80,6	60,8	6	4	13	9	4	15	69,8	41,7	43,5
Entre 500 y 1.000	1	1	2	1	1	2	51,0	51,0	35,1	6	5	1	8	7	1	57,6	59,3	54,5
Entre 250 y 500	3	3	2	3	3	2	52,3	52,3	26,2	5	6	6	5	8	7	41,9	50,1	26,2
De 0 a 250	1	2	0	1	2	0	8,6	23,9	0,0	7	9	2	10	10	2	33,0	32,5	63,3
TOTAL	**5**	**8**	**8**	**5**	**8**	**8**	**43,3**	**42,4**	**38,1**	**34**	**35**	**33**	**42**	**40**	**37**	**43,7**	**42,7**	**42,5**

(*) Datos calculados como el promedio simple del capital comunicado en cada sector o grupo de capitalización sobre la base del número de entidades con acciones concertadas y pactos parasociales del sector o grupo.

En las acciones concertadas sólo se han incluido aquellas que no habían sido notificadas como pactos parasociales.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

RELACIÓN DETALLADA DE TODAS LAS ACCIONES CONCERTADAS COMUNICADAS (*)

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción de las acciones
ELECNOR, S.A.	51,0	10 GRUPOS FAMILIARES	El control de la mayoría de su capital ha venido siendo ostentado por un grupo de accionistas formado por diez grupos familiares que ha estado actuando concertadamente como la unidad de decisión y control de la sociedad. Esta unidad de control quedó instrumentada a través de la constitución de la sociedad CANTILES XXI, S.L., a la cual fueron aportadas las acciones de ELECNOR, S.A. (51%), que controlaban los diez grupos familiares antes mencionados.
MECALUX, S.A.	50,5	FAMILIA CARRILLO	Existe una acción concertada de los miembro de la familia Carrillo para una acción concertada.
NATRA, S.A.	8,6	FAMILIA LAFUENTE BMS PROMOCIÓN Y DESARROLLO	Acción concertada.
NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	96,1	INVERSIONES EN ACTIVOS URBANOS, S.L., EL TAJADERÓN, S.L.	Se trata de una acción concertada de tipo tácito o de hecho al adquirir los comunicantes una participación superior al 90% del capital de INBESOS, S.A., dicha concertación no tiene contenido jurídico u obligacional para los comunicantes ni está formalizada en contrato.
TUBOS REUNIDOS, S.A.	10,2	ALFONSO ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG MERCEDES PUIG PÉREZ DE GUZMÁN MERCEDES ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG LETICIA ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG PILAR ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG	Acción concertada Familia Zorrilla Lequerica Puig.

(*) En este cuadro solamente se han incluido aquellas acciones concertadas que no han sido notificadas como pactos parasociales.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

RELACIÓN DETALLADA DE TODOS LOS PACTOS PARASOCIALES COMUNICADOS (*)

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
ALMIRALL, S.A. (*)	71,0	ANTONIO GALLARDO BALLART, JORGE GALLARDO BALLART, DANIEL BRAVO ANDREU, MARGARET LITTLETON, INMOBILIARIA BRAVIOL, S.A.; DANIMAR 1990, S.L., Y TODASA, S.A.U.	Mediante acuerdo entre los accionistas indicados, de fecha 29 de mayo de 2007 se regula su actuación concertada y el ejercicio de los derechos de voto. Regulando entre otros aspectos un derecho de adquisición preferente y de opción de compra y venta de las acciones de Almirall.
ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	65,1	GRUPO PLANETA-DE AGOSTINI, S.L., y RTL GROUP COMMUNICATIONS	La estabilidad accionarial de la compañía y el otorgamiento de derechos recíprocos de adquisición de sus participaciones. - Compromiso de no control o control por un tercero de A3TV. - Acuerdos de gestión de la sociedad y programa de retribución variable y fidelización de directivos.
	44,6	DE AGOSTINI INVEST, S.A. PLANETA CORPORACIÓN, S.R.L.	Declaran su intención de no alterar la representación en el Consejo de Administración de A3TV y de no adquirir individualmente nuevas participaciones de ésta. Establecen determinadas normas para adoptar decisiones relativas a A3TV (propuestas de designación de cargos y representantes, pacto de no competencia, medidas a adoptar en caso de desacuerdo entre las partes, etc.).
BANCO DE SABADELL, S.A.	7,1	JOSÉ LUIS OLIU HÉCTOR COLONQUES MIGUEL BOSSER ISAK ANDIK JOSÉ MANUEL LARA JOAQUÍN FOLCH	Suscrito el pasado 27/07/06 en orden al establecimiento de un régimen de limitaciones a la libre transmisibilidad de sus acciones en la compañía.
BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	13,6	PLURALIDAD DE ACCIONISTAS MINORITARIOS.	Se trata de un "gentlemen agreement" o pacto de caballeros, por el que los accionistas sindicados (2508 al 31-12-2007) quedan vinculados por el tiempo que libremente decidan.
BANCO SANTANDER, S.A. (*)	1,0	EMILIO BOTÍN-SANZ DE SAUTUOLA Y GARCÍA DE LOS RÍOS ANA PATRICIA BOTÍN EMILIO BOTÍN-SANZ DE SAUTUOLA Y O`SHEA FCO. JAVIER BOTÍN SIMANCAS, S.A. PUENTE SAN MIGUEL PUENTEPUMAR LATIMER INVERSIONES CRONJE, S.L.	Restricción del ejercicio de voto con la finalidad de desarrollar una política común duradera y estable y una presencia en los órganos de gobierno.

RELACIÓN DETALLADA DE TODOS LOS PACTOS PARASOCIALES COMUNICADOS (*)

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
BIOSEARCH, S.A.	62,1	JOSÉ MARÍA ROSET MONRÓS JUAN CARLOS DE GREGORIO SANTOS JUAN ZABÍA LASALA INMACULADA PILAR LOZANO SÁNCHEZ-BRUNETE SALVADOR ANGLADA GONZÁLEZ JOSÉ ANTONIO SÁNCHEZ-BRUNETE MORENO ROSA MARÍA GARCÍA GARCÍA FRANCISCO JAVIER LOIZAGA JIMÉNEZ JOSÉ ANTONIO HOLGUÍN HUESO JUAN ZABÍA DE LA MATA MÓNICA LETICIA LÓPEZ PALAO HERRERA DÁVILA EBRO PULEVA, S.A. CULTIPLAN, S.A. INVERSIONES EUROPEAS, S.L. JEAN MARIE RAYMOND	El pacto parasocial acuerda que: 1. El Consejo este compuesto por 8 miembros hasta la primera Junta, después se podrá ampliar hasta 10 miembros. 2. Se modifican un punto del anterior acuerdo parasocial, pudiendo cambiar la denominación social de la compañía y se propondrán dos consejeros nuevos en la siguiente Junta de accionistas.
CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	78,2	OCM EUROPEAN PRINCIPAL OPPORTUNITIES FUND; L.P. CAMPOFRÍO ALIMENTACIÓN, S.A. OCM LUXENBOURG OPPS MEATS HOLDINGS SARL OCM LUXENBOURG EPOF MEATS HOLDINGS SARL SFDS GLOBAL HOLDINGS, B.V. SMITHFIELD FOODS, INC, CARBAL, S.A. CARTERA NUVALIA, S.L. BITONCE; S.L. ALINA CORPORATE, S.L. BETONICA95, S.L. GRUPO SMITHFIELD IHOLDINGS, S.L.	Protocolo de fusión entre Campofrío Alimentación, S.A. y Groupe Smithfield, S.L. y otros de la fecha 30 de junio de 2008, agenda de 18/09/08 y segunda agenda 24/10/08.
	37,0	COLD FIELD INVESTMENTS, LLC, SFDS GLOBAL HOLDINGS, B.V., SMITHFIELD FOODS, INC, CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A., SMITHFIELD INSURANCE COMPANY LTD	Restricciones de voto, así como determinadas obligaciones o limitaciones en cuanto al nombramiento de consejeros e incrementos de participaciones.
CEMENTOS MOLINS, S.A.	80,0	CARTERA DE INVERSIONES C.M., S.A., NOUMEA S.A., INVERSORA PEDRALVES S.A., OTINIX S.A.	Pacto de sindicación de acciones y voto.
CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.(*)	70,0	LEONOR MARCH DELGADO GLORIA MARCH DELGADO JUAN MARCH DELGADO CARLOS MARCH DELGADO	Los hermanos Juan, Carlos, Leonor y Gloria March Delgado son propietarios de la totalidad de las acciones de Banca March, S.A., que además tiene una participación en Corporación Financiera Alba. Afecta al ejercicio de los derechos de voto de las acciones de la misma de las que son titulares los firmantes del pacto.

RELACIÓN DETALLADA DE TODOS LOS PACTOS PARASOCIALES COMUNICADOS (*)

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A. (*)	5,4	CLEMENTE FERNÁNDEZ GONZÁLEZ PEDRO ANDRÉS CASADO VICENTE FERMÍN HIGUERAS ROYO	Situación de derechos de voto de accionistas que individualmente no superan ninguno de ellos el 3% del capital social. La duración será hasta que vuelva a cotizar.
FERROVIAL, S.A.(*)	44,6	SOCIOS DE PORTMAN BAELA, S.L. (FAMILIA DEL PINO)	Acuerdos adoptados entre los socios de Portman Baela, S.L., conforme a los cuales, tanto la titularidad del capital como los derechos de voto de los socios de Portman Baela que sean personas jurídicas deberán en todo momento recaer en D. Rafael del Pino.
FLUIDRA, S.A.(*)	54,5	BANC SABADELL INVERSIÓ I DESENVOLUPAMENT, S.A. ANIOL, S.L. EDREM, S.L. DISPUR, S.L. BOYSER, S.L.	Tiene por objeto la regulación de los derechos de voto durante un plazo de cuatro (4) años a contar desde la fecha de admisión a cotización de las acciones de Fluidra y tiene igualmente por objeto la regulación de las limitaciones a la libre transmisibilidad de las acciones.
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	52,5	ESTHER KOPLOWITZ ROMERO JOSEU	Acuerdos para que Esther Koplowitz siga manteniendo el control de B 1998, el reparto de los consejeros en B 1998 y otra serie de acuerdos para la protección de la inversión de los minoritarios en B 1998.
GAS NATURAL SDG, S.A.(*)	66,4	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA REPSOL YPF	Acuerdos para mantener la paridad en el seno del Consejo y Comisión ejecutiva.
GRUPO CATALANA OCCIDENTE,S.A.	56,7	CO, SOCIEDAD DE GESTIÓN Y PARTICIPACIÓN, S.A. DEPSA 96, S.A. INOC, S.A. CORPORACIÓN CATALANA OCCIDENTE, S.A. LA PREVISIÓN 96, S.A. DON JESÚS SERRA FARRÉ DOÑA ICIAR USANDIZAGA SAINZ USANA 2007, S.L.	Pacto sobre derechos de voto de GCO en virtud del cual se regula, entre otros, la sindicación y agrupación de los derechos de voto de GCO, así como la limitación a la transmisibilidad entre los firmantes de dicho pacto parasocial.
IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	36,1	BRITISH AIRWAYS EL CORTE INGLÉS CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE RONDA, CÁDIZ, ALMERÍA, MÁLAGA Y ANTEQUERA IBERCAJA	El acuerdo tiene como finalidad crear un núcleo estable. Las acciones están sindicadas y tienen por objeto la consecución de una unidad de voto en las juntas generales y en el Consejo de Administración, también en el caso eventual de una opa.
MARTINSA-FADESA, S.A.	16,3	AGUIEIRA DE INVERSIONES BANCAJA TASK ARENAL, S.L.	1) Pacto de permanencia. Se comprometen a no vender, enajenar, transmitir o disponer en modo alguno de las acciones de Martinsa Fadesa 2) Derecho de adquisición preferente 3) Se han comprometido a votar favorablemente al objeto de permitir que AGUIEIRA DE INVERSIONES, S.L. y la CAJA tengan derecho a nombrar cada uno un consejero en el Consejo de Administración de la sociedad.
	59,3	FERNANDO MARTÍN ÁLVAREZ HUSON FAMILIA MARTÍN REDONDO	El pacto tiene por objeto la convergencia del ejercicio del derecho de voto en las juntas generales de accionistas de la sociedad, la vinculación de los accionistas de la Sociedad y el establecimiento de determinadas restricciones en cuanto a la libre transmisibilidad de las acciones.

RELACIÓN DETALLADA DE TODOS LOS PACTOS PARASOCIALES COMUNICADOS (*)

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
MAPFRE, S.A.	15,0	CARTERA MAFRE S.L SOCIEDAD UNIPERSONAL CORPORACIÓN FINANCIERA CAJA DE MADRID S.A.	La participación accionarial agregada de Caja Madrid no excederá el 15%, ni se reducirá por debajo del 3%. Caja Madrid se compromete a no ejercer los derechos políticos de las acciones que eventualmente excedan del 15% del capital, renunciado expresamente a su ejercicio.
METROVACESA, S.A	66,0	BANCO SANTANDER S.A. BANCO POPULAR ESPAÑOL S.A. BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA S.A. CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID BANCO SABADELL S.A.	Estas entidades alcanzaron un acuerdo con la familia Sanahuja y las sociedades por ella controladas para la reestructuración accionarial de la sociedad suscribiendo un pacto de dación en pago en virtud del cual adquirieron aproximadamente un 66% de las acciones representativas del capital social. En virtud de un acuerdo separado, las partes regularon ciertos aspectos, tales como el ejercicio de los derechos de voto, la representación de la familia Sanahuja en el Consejo de Administración o el ejercicio de opciones de compra de acciones de la sociedad concedida a la familia Sanahuja.
	1,5	INDICESA L´ILLA, S.L. RAMÓN SANAHUJA PONS	Cesión de los derechos de voto de Indicesa L´illla, S.L. a favor de Ramón Sanahuja Pons.
	22,7	COTTON MAGENTA BASIC ELITE, S.L. CRESA PATRIMONIAL, S.L. UNDERTAKE OPTIONS, S.L.	Las entidades controladas por la familia Sanahuja actúan concertadamente y bajo unidad de dirección en relación con la sociedad. No obstante, los derechos de voto de las sociedades controladas por la familia Sanahuja están pignorados a favor de cuatro entidades financieras (La Caixa, HSBC, ICF y Caixa Catalunya), alcanzándose acuerdos para el ejercicio de los derechos de voto por estas cuatro entidades y subsidiariamente por las entidades firmantes del contrato de dación en pago.
NATRACEUTICAL, S.A.(*)	2,6	FAMILIA LAFUENTE BMS PROMOCIÓN Y DESARROLLO	Acuerdos entre accionistas. El titular de la acción concertada es BMS Promoción y Desarrollo, S.L., que es el que tiene la discrecionalidad para decidir el sentido del voto.
NH HOTELES, S.A (*)	32,3	BANCAJA INVERSIONES S.A. SOCIEDAD DE PROMOCIÓN Y PARTICIPACIÓN EMPRESARIAL CAJA MADRID CORPORACIÓN FINANCIERA CAJA DE MADRID, S.A. CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ZARAGOZA, ARAGÓN Y LA RIOJA (IBERCAJA) CK CORPORACIÓN KUTXA-KUTXA KORPORAZOIA, S.L. HOTELES PARTICIPADOS S.L.	Sindicato de accionistas que comprenderá todas las acciones de la sociedad de la que los accionistas sean titulares durante la vigencia del pacto, con excepción de aquellas acciones adquiridas como consecuencia de la prestación de servicios financieros a clientes o de las actividades de tesorería y de trading. En virtud del citado Sindicato, todos los socios del Sindicato se obligan a ejercitar de un modo unitario los derechos políticos que se deriven de las acciones sindicadas y, de forma especial, a que todas las acciones sindicadas voten en las juntas generales de un modo unitario y de forma que decidan las mayorías específicamente reguladas en dicho pacto de socios.
	11,6	CK CORPORACIÓN KUTXA KORPORAZIOA, S.L. HOTELES PARTICIPADOS	Sindicato de accionistas que comprenderá todas las acciones de la sociedad de la que los accionistas sean titulares durante la vigencia del pacto, con excepción de aquellas acciones adquiridas como consecuencia de la prestación de servicios financieros a clientes o de las actividades de tesorería y de trading. En virtud del cual se obligan a ejercitar de forma unitaria los derechos políticos que se deriven de las acciones sindicadas y, de forma especial, a que todas las acciones sindicadas se voten en las juntas generales de modo unitario y de forma que decidan las mayorías específicamente reguladas en dicho pacto.
NICOLÁS CORREA, S.A.	42,6	DINAMIA CAPITAL PRIVADO ANA MARÍA NICOLÁS-CORREA BARRAGÁN JOSÉ IGNACIO NICOLÁS-CORREA	Pacto de permanencia durante 30 meses.

RELACIÓN DETALLADA DE TODOS LOS PACTOS PARASOCIALES COMUNICADOS (*)

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	41,5	TIMÓN RUCANDO LIBERTAS 7 INVERS. MENDOZA SOLANO Y OTROS SOCIOS DE PRISA	Acuerdos entre Timón y el resto de accionistas para regular la aportación y el régimen de participación de las acciones de Prisa a la sociedad Promotora de Publicaciones. Distribución del Consejo, sentido de voto y otros acuerdos.
	70,9	IGNACIO POLANCO MORENO, DON MANUEL POLANCO MORENO, D M JESÚS POLANCO MORENO, D ISABEL MORENO PUNCE, MARTA LÓPEZ POLANCO, ISABEL LÓPEZ POLANCO, JAIME LÓPEZ POLANCO, DOÑA LUCÍA LÓPEZ POLANCO	Convenio de sindicación que afectaba a las acciones de Rucandio, cuyo objeto es impedir la entrada de terceros ajenos a la familia Polanco.
REALIA BUSINESS, S.A.	57,7	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. CORPORACIÓN FINANCIERA HISPÁNICA, S.A. GRUCYCSA, S.A. CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID	El principal objetivo del pacto se refiere a la dirección de las políticas financieras y de explotación de Realia Business, S.A.
RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	1,6	COMITÉ ESPAÑOL DEL UNICEF FUNDACIÓN INTERMÓN	No transmitir sus acciones en la sociedad hasta que hayan transcurrido dos años desde la admisión a cotización de dichas acciones en bolsa, momento a partir del cual podrán transmitir como máximo hasta el 50% de las acciones que posean.
	0,9	ANA HERNÁNDEZ DE CABANYES DAVID VILA BALTA	Se adhirieron al pacto suscrito en el marco de salida a bolsa de la sociedad de fecha 24 de febrero de 2006.
	53,7	INSTITUTO INTERNACIONAL DE FINANZAS FUNDACIÓN PRIVADA RENTA CORPORACIÓN Y OTROS ACCIONISTAS	Se regulan ciertas restricciones a la transmisión de acciones de la sociedad. Dichas restricciones se materializan en un derecho de adquisición preferente en las transmisiones de acciones de la sociedad entre los firmantes del contrato.
REYAL URBIS, S.A.(*)	4,9	INVERSIONES GLOBALES INVERYAL, S.L. CORPORACIÓN FINANCIERA ISSOS, S.L.	Compraventa recíproca de acciones, derecho de tanteo.
SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.(*)	5,2	ANTONIO ASPAS ROMANO CARLOS MONTEVERDE DE MESA CONRADO CHASAN AMATUD ANTA INVERSIONES Y ASESORAMIENTO S.A. VILLALUNA S.A. ANTA REAL ESTATE S.A. POWERNET S.L. CORDERO DE NEVARES S.L.	El Convenio tiene por objeto: 1.- Sindicar los derechos políticos y en especial el derecho de voto. 2.- Restringir la libre transmisibilidad de las acciones.
SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.(*)	90,0	GDF SUEZ S.A. CRITERIA CAIXACORP S.A. HISUSA HOLDING DE INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS URBANOS S.A. SUEZ ENVIRONNEMT ESPAÑA SLU SUEZ ENVIRONNEMENT S.A CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA	Pacto parasocial referente a la participación de Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona la Caixa y Suez S.A (actualmente GDS Suez S.A) (49% y 51% respectivamente) en Hisusa Holding de Infraestructuras y Servicios Urbanos S.A.

RELACIÓN DETALLADA DE TODOS LOS PACTOS PARASOCIALES COMUNICADOS (*)

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
SOS CORPORACIÓN ALIMENTARIA, S.A.	3,6	JESÚS IGNACIO SALAZAR BELLO TEINVER	TEINVER, S.A. adquiere a Jesús I. Salazar Bello 7.000.000 de acciones que se compromete a mantener durante 3 años, momento en el que, TEINVER, S.A. decide vender dichas acciones, esta venta estará sujeta a determinadas restricciones. Durante el ejercicio de 2008 el pacto parasocial suscrito entre Jesús I. Salazar Bello y Teinver S.A en el ejercicio 2007 ha sido modificado en lo que respecta al número de acciones sujetas al mismo que pasan a ser 5.500.000.
TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	44,7	BILBAO VIZCAYA HOLDING, S.A. BBVA ELCANO EMPRESARIAL, SCR, S.A. DE RÉGIMEN SIMPLIFICADO BBVA ELCANO II EMPRESARIAL, SCR, S.A. DE RÉGIMEN SIMPLIFICADO ARALTEC, S.L ARAGONESAS PROMOCIÓN DE OBRAS Y CONSTRUCCIONES	Acuerdo sobre la transmisibilidad de acciones.
TELEFÓNICA	0,9	TELEFÓNICA CHINA UNICOM	Intercambio accionarial entre Telefónica y China Unicom.
URALITA, S.A.(*)	79,1	SOCIOS DE NEFINSA	Ejercicio concertado de los derechos de voto a ejercitar en el seno de Nefinsa y Uralita.
VOCENTO, S.A.(*)	5,0	DOLORES AGUIRRE YBARRA Y OTROS PILAR AGUIRRE ALONSO ALLENDE EDUARDO AGUIRRE ALONSO ALLENDE GONZALO AGUIRRE ALONSO ALLENDE FEDERICO LIPPERHEIDE WICKE BELIPPER, S.L. ALBORGA UNO, S.L. ALBORGA DOS, S.L. MIRVA, S.L. GOAGA 1, S.L. AMANDRENA, S.L.	Convenio de sindicación de acciones con una duración de cinco años prorrogable, por años, designando como administrador único a D. Gonzalo Soto Aguirre. Existe una prohibición de venta de acciones salvo autorización de la mayoría de los miembros del sindicato y el compromiso a ejercitar de modo unitario los derechos politivos que deriven de las acciones sindicadas.
	43,7	MEZOUNA, S.L ASUA DE INVERSIONES BYCOMELS PRESA ONCHENA, S.L ENERGAY DE INVERSOINES OTROS ACCIONISTAS DE VOCENTO	Acuerdos sobre la transmisibilidad de acciones.
VUELING, S.A	50,0	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A. NEFINSA, S.A.	Pacto de permanencia en la sociedad.

(*) Pactos que también han sido notificados como acciones concertadas.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

DISTRIBUCIÓN DE SOCIEDADES COTIZADAS SEGÚN EL NÚMERO DE MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

CUADRO B01

	< 5			5 a 8			9 a 12			13 a 15			16 a 18			≥19		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**7**	**9**	**9**	**37**	**38**	**42**	**60**	**62**	**63**	**20**	**19**	**16**	**5**	**7**	**11**	**5**	**6**	**5**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	0	0	0	3	3	3	4	3	6	5	4	3	3	3	3	0	2	2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	1	1	1	2	3	4	11	11	10	2	2	2	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	0	0	1	1	2	7	6	6	2	1	1	0	1	2	2	2	1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	3	4	3	5	4	5	1	1	1	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0	2	1	6	4	5	7	9	7	0	0	0	0	0	1	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	0	0	1	5	7	6	3	3	2	3	3	3	0	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	0	0	0	5	6	6	6	6	7	2	1	1	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	0	0	0	1	1	3	8	7	6	4	5	3	1	1	3	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0	1	0	0	2	2	3	2	0	1	1	1	1	1	2	2	2
INMOBILIARIAS	6	6	5	11	9	8	7	10	12	1	1	1	0	1	1	1	0	0
SECTOR FINANCIERO	**0**	**0**	**2**	**4**	**6**	**10**	**8**	**8**	**7**	**4**	**4**	**4**	**4**	**2**	**3**	**2**	**3**	**1**
BANCOS	0	0	0	0	1	6	3	4	3	3	2	2	2	1	3	1	2	0
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	0	0	2	4	5	4	5	4	4	0	1	1	2	1	0	0	0	0
TOTAL	**7**	**9**	**11**	**41**	**44**	**52**	**68**	**70**	**70**	**24**	**23**	**20**	**9**	**9**	**14**	**7**	**9**	**6**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	0	0	0	0	0	2	11	13	12	12	10	9	6	5	7	5	7	5
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	0	0	0	2	2	5	8	6	19	3	5	8	1	1	6	0	1	0
Entre 500 y 1.000	0	0	0	2	2	7	12	11	12	3	0	2	0	1	1	0	0	0
Entre 250 y 500	0	1	1	4	7	10	14	13	11	4	4	0	1	2	0	1	0	0
De 0 a 250	7	8	10	33	33	28	23	27	16	2	4	1	1	0	0	1	1	1
TOTAL	**7**	**9**	**11**	**41**	**44**	**52**	**68**	**70**	**70**	**24**	**23**	**20**	**9**	**9**	**14**	**7**	**9**	**6**

MIEMBROS DEL CONSEJO. PROMEDIO DE DISTRIBUCIÓN POR SU CONDICIÓN

CUADRO B02

	Promedio total de consejeros			Distribución porcentual											
				Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**10,2**	**10,1**	**10,1**	**18,4**	**18,6**	**19,7**	**47,0**	**47,1**	**47,8**	**29,2**	**29,1**	**27,1**	**5,4**	**5,2**	**5,4**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11,9	13,2	12,8	14,0	14,6	15,1	45,8	47,0	47,2	32,4	29,3	27,1	7,8	9,1	10,6
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	10,3	10,1	9,6	15,9	17,0	17,8	58,5	52,6	51,5	19,5	24,0	27,0	6,1	6,4	3,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12,8	13,5	12,7	17,0	18,1	19,1	48,4	50,3	52,6	28,1	27,5	25,7	6,5	4,0	2,6
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9,2	9,1	8,9	27,7	28,0	27,5	36,1	35,4	37,5	31,3	31,7	31,3	4,8	4,9	3,8
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	8,1	7,9	8,3	26,7	23,7	25,0	35,2	41,5	40,5	31,4	28,0	26,7	6,7	6,8	7,8
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9,5	9,2	8,8	18,3	20,2	23,8	52,9	46,2	43,8	23,1	29,4	25,7	5,8	4,2	6,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	9,5	8,9	9,1	20,2	22,4	25,0	42,7	40,5	41,4	34,7	34,5	28,1	2,4	2,6	5,5
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	11,9	11,9	11,7	16,9	17,5	18,9	45,8	44,6	46,3	36,1	36,1	33,1	1,2	1,8	1,7
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	16,2	14,4	12,3	9,9	10,9	12,6	60,5	58,4	61,3	24,7	25,7	21,6	4,9	5,0	4,5
INMOBILIARIAS	7,8	7,8	8,2	21,3	19,0	19,4	43,6	48,8	50,0	28,7	27,0	24,8	6,4	5,2	5,9
SECTOR FINANCIERO	**12,1**	**11,9**	**10,0**	**17,7**	**18,3**	**21,6**	**38,3**	**39,2**	**37,2**	**37,2**	**35,5**	**34,9**	**6,8**	**7,0**	**6,3**
BANCOS	13,8	13,4	10,8	18,5	18,7	19,9	22,6	26,9	33,1	51,6	47,0	41,7	7,3	7,5	5,3
SEGUROS	19,0	19,0	18,0	23,7	28,9	30,6	57,9	52,6	47,2	18,4	18,4	22,2	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	9,5	9,2	7,5	14,4	13,9	20,7	50,0	50,5	40,2	26,9	26,7	28,0	8,7	8,9	11,0
TOTAL	**10,4**	**10,4**	**10,1**	**18,3**	**18,5**	**20,0**	**45,6**	**45,8**	**46,2**	**30,5**	**30,2**	**28,3**	**5,6**	**5,5**	**5,6**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	14,4	14,5	14,3	16,9	17,4	18,3	38,4	40,0	42,8	40,4	37,3	34,1	4,3	5,3	4,8
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	11,0	12,2	11,9	19,5	16,9	18,8	50,6	55,2	51,3	25,3	24,0	26,5	4,5	3,8	3,3
Entre 500 y 1.000	10,6	10,8	9,6	17,4	18,5	15,6	44,3	45,0	50,2	31,7	31,8	30,3	6,6	4,6	3,8
Entre 250 y 500	11,2	10,4	8,0	17,2	18,5	26,9	51,1	49,5	36,0	27,2	28,8	29,1	4,5	3,2	8,0
De 0 a 250	8,0	8,0	7,1	20,1	20,1	22,6	48,4	46,4	46,9	24,3	26,1	21,6	7,3	7,4	9,0
TOTAL	**10,4**	**10,4**	**10,1**	**18,3**	**18,5**	**20,0**	**45,6**	**45,8**	**46,2**	**30,5**	**30,2**	**28,3**	**5,6**	**5,5**	**5,6**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

CLASIFICACIÓN POR TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS DENTRO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y PORCENTAJE DE CONSEJERAS EN CADA TIPOLOGÍA

CUADRO B03

	Consejeros ejecutivos						Consejeros dominicales						Consejeros independientes						Consejeros "otros externos"					
	Total			% de consejeras ejecutivas			Total			% de consejeras dominicales			Total			% de consejeras independientes			Total			% de consejeras otros externos		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**251**	**266**	**289**	**3,6**	**3,4**	**4,8**	**640**	**674**	**703**	**9,5**	**8,9**	**9,4**	**397**	**417**	**398**	**12,1**	**10,3**	**5,8**	**73**	**74**	**80**	**8,2**	**6,8**	**7,5**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	25	29	33	0,0	0,0	0,0	82	93	103	11,0	3,3	2,9	58	58	59	13,8	13,7	8,5	14	18	23	14,3	12,5	4,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	26	29	29	0,0	0,0	0,0	96	90	84	9,4	11,1	0,0	32	41	44	6,3	2,5	0,0	10	11	6	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	26	27	29	0,0	0,0	0,0	74	75	80	20,3	21,0	18,8	43	41	39	11,6	17,1	7,7	10	6	4	10,0	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	23	23	22	0,0	3,7	0,0	30	29	30	0,0	0,0	3,3	26	26	25	0,0	0,0	0,0	4	4	3	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	28	28	29	3,6	4,3	3,4	37	49	47	5,4	4,3	4,3	33	33	31	6,1	10,0	3,2	7	8	9	0,0	0,0	11,1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	19	24	25	5,3	13,0	4,0	55	55	46	9,1	14,6	13,0	24	35	27	4,2	9,4	0,0	6	5	7	16,7	66,7	28,6
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	25	26	32	12,0	0,0	12,5	53	47	53	9,4	9,3	7,5	43	40	36	23,3	25,0	13,9	3	3	7	0,0	0,0	14,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	28	29	33	0,0	0,0	6,1	76	74	81	10,5	13,8	11,1	60	60	58	25,0	13,2	8,6	2	3	3	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	8	11	14	0,0	11,1	7,1	49	59	68	2,0	3,5	4,4	20	26	24	5,0	8,3	4,2	4	5	5	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	43	40	43	9,3	8,7	11,6	88	103	111	8,0	12,0	12,6	58	57	55	6,9	11,8	3,6	13	11	13	15,4	10,0	7,7
SECTOR FINANCIERO	**47**	**50**	**58**	**4,3**	**4,0**	**3,4**	**102**	**107**	**100**	**8,8**	**6,5**	**7,0**	**99**	**97**	**94**	**15,2**	**11,3**	**11,7**	**18**	**19**	**17**	**0,0**	**5,3**	**11,8**
BANCOS	23	25	30	8,7	8,7	6,7	28	36	50	10,7	9,1	6,0	64	63	63	14,1	12,5	12,7	9	10	8	0,0	0,0	0,0
SEGUROS	9	11	11	0,0	0,0	0,0	22	20	17	4,5	0,0	0,0	7	7	8	14,3	16,7	12,5	0	0	0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	15	14	17	0,0	0,0	0,0	52	51	33	9,6	8,5	12,1	28	27	23	17,9	12,5	8,7	9	9	9	0,0	12,5	22,2
TOTAL	**298**	**316**	**347**	**3,7**	**3,6**	**4,6**	**742**	**781**	**803**	**9,4**	**9,4**	**9,1**	**496**	**514**	**492**	**12,7**	**11,7**	**6,9**	**91**	**93**	**97**	**6,6**	**6,9**	**8,2**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																								
IBEX 35	83	88	92	2,4	2,3	2,2	188	203	215	8,5	6,8	5,1	198	189	171	16,2	17,4	9,9	21	27	24	0,0	3,8	0,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 1.000	30	31	85	3,3	3,3	3,5	78	101	232	9,0	8,6	10,3	39	44	120	12,8	4,8	6,7	7	7	15	0,0	16,7	6,7
Entre 500 y 1.000	29	28	33	0,0	0,0	3,0	74	68	106	14,9	11,5	9,4	53	48	64	13,2	6,7	3,1	11	7	8	18,2	16,7	12,5
Entre 250 y 500	46	52	47	4,3	6,1	8,5	137	139	63	6,6	11,2	6,3	73	81	51	9,6	6,6	5,9	12	9	14	0,0	0,0	14,3
De 0 a 250	110	117	90	5,5	4,5	6,7	265	270	187	10,2	10,2	12,8	133	152	86	9,0	11,8	4,7	40	43	36	10,0	7,5	11,1
TOTAL	**298**	**316**	**347**	**3,7**	**3,6**	**4,6**	**742**	**781**	**803**	**9,4**	**9,4**	**9,1**	**496**	**514**	**492**	**12,7**	**11,7**	**6,9**	**91**	**93**	**97**	**6,6**	**6,9**	**8,2**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

DISTRIBUCIÓN DE SOCIEDADES COTIZADAS SEGÚN EL NÚMERO DE CONSEJEROS EJECUTIVOS

CUADRO B04

	Número de entidades			Sin ejecutivos			< =3			4			5			> = 6		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**134**	**141**	**146**	**9,0**	**5,7**	**8,9**	**84,3**	**88,7**	**81,5**	**6,0**	**5,0**	**6,8**	**0,7**	**0,0**	**1,4**	**0,0**	**0,7**	**1,4**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	15	15	17	6,7	0,0	11,8	93,3	100,0	76,5	0,0	0,0	5,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,9
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	16	17	17	6,3	0,0	5,9	93,8	100,0	94,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	11	12	8,3	9,1	8,3	66,7	72,7	75,0	25,0	18,2	16,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	0,0	0,0	0,0	66,7	66,7	66,7	33,3	33,3	33,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	15	14	7,7	13,3	14,3	92,3	86,7	85,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	13	12	0,0	0,0	0,0	100,0	92,3	91,7	0,0	7,7	8,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	13	14	7,7	7,7	0,0	92,3	92,3	92,9	0,0	0,0	7,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	15	7,1	0,0	0,0	78,6	92,9	93,3	7,1	0,0	0,0	7,1	0,0	0,0	0,0	7,1	6,7
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	7	9	20,0	0,0	22,2	80,0	100,0	66,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	11,1	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	26	27	27	19,2	14,8	18,5	76,9	81,5	70,4	3,8	3,7	7,4	0,0	0,0	3,7	0,0	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	**22**	**23**	**27**	**13,6**	**13,0**	**11,1**	**63,6**	**69,6**	**70,4**	**13,6**	**8,7**	**11,1**	**0,0**	**0,0**	**3,7**	**9,1**	**8,7**	**3,7**
BANCOS	9	10	14	11,1	10,0	7,1	55,6	60,0	71,4	22,2	20,0	14,3	0,0	0,0	7,1	11,1	10,0	0,0
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	11	18,2	18,2	18,2	72,7	81,8	72,7	9,1	0,0	9,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	**156**	**164**	**173**	**9,6**	**6,7**	**9,2**	**81,4**	**86,0**	**79,8**	**7,1**	**5,5**	**7,5**	**0,6**	**0,0**	**1,7**	**1,3**	**1,8**	**1,7**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	34	35	35	0,0	0,0	0,0	94,1	85,7	80,0	0,0	8,6	11,4	0,0	0,0	5,7	5,9	5,7	2,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	14	15	38	0,0	0,0	2,6	85,7	93,3	84,2	14,3	6,7	7,9	0,0	0,0	2,6	0,0	0,0	2,6
Entre 500 y 1.000	16	14	22	6,3	7,1	9,1	81,3	78,6	86,4	12,5	14,3	4,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Entre 250 y 500	24	27	22	8,3	7,4	9,1	83,3	85,2	72,7	8,3	3,7	18,2	0,0	0,0	0,0	0,0	3,7	0,0
De 0 a 250	68	73	56	17,6	11,0	19,6	79,4	86,3	76,8	1,5	2,7	1,8	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	1,8
TOTAL	**156**	**164**	**173**	**9,6**	**6,7**	**9,2**	**81,4**	**86,0**	**79,8**	**7,1**	**5,5**	**7,5**	**0,6**	**0,0**	**1,7**	**1,3**	**1,8**	**1,7**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

DISTRIBUCIÓN DE SOCIEDADES COTIZADAS SEGÚN EL NÚMERO DE CONSEJEROS DOMINICALES

CUADRO B05

	Número de entidades			Sin dominicales			<=3			4 y 5			6 y 7			>=8		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**134**	**141**	**146**	**6,7**	**5,7**	**5,5**	**32,8**	**36,2**	**36,3**	**21,6**	**21,3**	**21,2**	**20,1**	**19,9**	**20,5**	**18,7**	**17,0**	**16,4**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	15	15	17	6,7	6,7	5,9	20,0	20,0	23,5	13,3	13,3	23,5	26,7	26,7	17,6	33,3	33,3	29,4
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	16	17	17	0,0	5,9	5,9	18,8	29,4	29,4	25,0	17,6	23,5	25,0	23,5	17,6	31,3	23,5	23,5
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	11	12	8,3	0,0	0,0	25,0	27,3	25,0	8,3	9,1	25,0	25,0	27,3	8,3	33,3	36,4	41,7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	11,1	11,1	11,1	44,4	44,4	44,4	22,2	22,2	11,1	11,1	22,2	33,3	11,1	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	15	14	7,7	6,7	7,1	69,2	66,7	64,3	0,0	6,7	7,1	15,4	6,7	14,3	7,7	13,3	7,1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	13	12	18,2	15,4	16,7	9,1	23,1	25,0	27,3	30,8	33,3	27,3	15,4	16,7	18,2	15,4	8,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	13	14	0,0	7,7	0,0	53,8	46,2	50,0	23,1	30,8	35,7	15,4	7,7	7,1	7,7	7,7	7,1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	15	0,0	0,0	0,0	14,3	21,4	26,7	50,0	28,6	26,7	21,4	42,9	33,3	14,3	7,1	13,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	7	9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	22,2	40,0	42,9	22,2	20,0	28,6	33,3	40,0	28,6	22,2
INMOBILIARIAS	26	27	27	11,5	3,7	7,4	46,2	51,9	44,4	19,2	22,2	11,1	15,4	11,1	25,9	7,7	11,1	11,1
SECTOR FINANCIERO	**22**	**23**	**27**	**13,6**	**13,0**	**11,1**	**31,8**	**21,7**	**40,7**	**22,7**	**39,1**	**29,6**	**9,1**	**8,7**	**11,1**	**22,7**	**17,4**	**7,4**
BANCOS	9	10	14	11,1	10,0	7,1	66,7	40,0	50,0	0,0	30,0	28,6	22,2	20,0	14,3	0,0	0,0	0,0
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	100,0	100,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	11	18,2	18,2	18,2	9,1	9,1	36,4	45,5	54,5	36,4	0,0	0,0	0,0	27,3	18,2	9,1
TOTAL	**156**	**164**	**173**	**7,7**	**6,7**	**6,4**	**32,7**	**34,1**	**37,0**	**21,8**	**23,8**	**22,5**	**18,6**	**18,3**	**19,1**	**19,2**	**17,1**	**15,0**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	34	35	35	2,9	2,9	2,9	32,4	31,4	31,4	14,7	11,4	11,4	20,6	22,9	28,6	29,4	31,4	25,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	14	15	38	0,0	0,0	0,0	35,7	13,3	21,1	14,3	26,7	26,3	28,6	40,0	26,3	21,4	20,0	26,3
Entre 500 y 1.000	17	14	22	11,8	7,1	4,5	23,5	21,4	27,3	23,5	42,9	31,8	29,4	14,3	22,7	11,8	14,3	13,6
Entre 250 y 500	24	27	22	0,0	0,0	13,6	25,0	33,3	54,5	20,8	22,2	27,3	29,2	25,9	0,0	25,0	18,5	4,5
De 0 a 250	67	73	56	13,4	12,3	10,7	37,3	42,5	48,2	26,9	26,0	21,4	9,0	9,6	14,3	13,4	9,6	5,4
TOTAL	**156**	**164**	**173**	**7,7**	**6,7**	**6,4**	**32,7**	**34,1**	**37,0**	**21,8**	**23,8**	**22,5**	**18,6**	**18,3**	**19,1**	**19,2**	**17,1**	**15,0**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

DISTRIBUCIÓN DE SOCIEDADES COTIZADAS SEGÚN EL NÚMERO DE CONSEJEROS INDEPENDIENTES

CUADRO B06

	Número de entidades			Sin independientes			< = 3			4 y 5			6 y 7			>=8		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**134**	**141**	**146**	**13,4**	**14,2**	**18,5**	**54,5**	**51,1**	**48,6**	**17,9**	**24,8**	**23,3**	**10,4**	**7,1**	**7,5**	**3,7**	**2,8**	**2,1**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	15	15	17	26,7	20,0	23,5	33,3	33,3	41,2	0,0	13,3	5,9	20,0	13,3	11,8	20,0	20,0	17,6
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	16	17	17	25,0	23,5	29,4	62,5	47,1	41,2	6,3	17,6	11,8	6,3	11,8	17,6	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	11	12	8,3	9,1	8,3	41,7	27,3	41,7	33,3	36,4	41,7	16,7	27,3	8,3	0,0	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	11	11	11	67	66,7	66,7	22	22,2	22,2	0	0,0	0,0	0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	15	14	7,7	20,0	21,4	61,5	53,3	57,1	30,8	26,7	21,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	13	12	9,1	7,7	16,7	72,7	61,5	58,3	9,1	23,1	16,7	9,1	7,7	8,3	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	13	14	0,0	7,7	7,1	61,5	61,5	57,1	30,8	30,8	35,7	7,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	15	0	0	0	42,9	28,6	33,3	21,4	64,3	53,3	35,7	7,1	13,3	0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	7	9	20,0	14,3	33,3	0,0	28,6	22,2	60,0	42,9	33,3	0,0	0,0	11,1	20,0	14,3	0,0
INMOBILIARIAS	26	27	27	19,2	18,5	25,9	65,4	74,1	59,3	7,7	3,7	11,1	3,8	3,7	3,7	3,8	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	**22**	**23**	**27**	**18,2**	**17,4**	**22,2**	**18,2**	**30,4**	**33,3**	**27,3**	**17,4**	**18,5**	**18,2**	**21,7**	**7,4**	**18,2**	**13,0**	**18,5**
BANCOS	9	10	14	0,0	0,0	7,1	0,0	30,0	42,9	22,2	0,0	7,1	44,4	40,0	14,3	33,3	30,0	28,6
SEGUROS	2	2	2	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	11	27,3	27,3	36,4	36,4	36,4	27,3	36,4	36,4	36,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	**156**	**164**	**173**	**14,1**	**14,6**	**19,1**	**49,4**	**48,2**	**46,2**	**19,2**	**23,8**	**22,5**	**12,2**	**9,1**	**7,5**	**5,1**	**4,3**	**4,6**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	34	35	35	0,0	0,0	0,0	8,8	17,1	28,6	38,2	40,0	34,3	35,3	25,7	20,0	17,6	17,1	17,1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	14	15	38	21,4	20,0	10,5	50,0	40,0	50,0	14,3	33,3	34,2	7,1	0,0	0,0	7,1	6,7	5,3
Entre 500 y 1.000	17	14	22	11,8	14,3	4,5	52,9	35,7	59,1	17,6	28,6	22,7	11,8	21,4	13,6	5,9	0,0	0,0
Entre 250 y 500	24	27	22	0,0	7,4	18,2	70,8	66,7	54,5	20,8	18,5	27,3	8,3	7,4	0,0	0,0	0,0	0,0
De 0 a 250	67	73	56	25,4	23,3	42,9	61,2	60,3	46,4	10,4	15,1	5,4	3,0	1,4	5,4	0,0	0,0	0,0
TOTAL	**156**	**164**	**173**	**14,1**	**14,6**	**19,1**	**49,4**	**48,2**	**46,2**	**19,2**	**23,8**	**22,5**	**12,2**	**9,1**	**7,5**	**5,1**	**4,3**	**4,6**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

DISTRIBUCIÓN DE SOCIEDADES COTIZADAS SEGÚN EL NÚMERO DE OTROS CONSEJEROS EXTERNOS

CUADRO B07

	Número de entidades			Sin "otros externos"			< = 3			4 - 7		
				% Total			% Total			% Total		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**134**	**141**	**146**	**64,2**	**64,5**	**66,2**	**34,3**	**33,3**	**31,7**	**1,5**	**2,1**	**2,8**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	15	15	17	73,3	53,3	58,8	20,0	33,3	23,5	6,7	13,3	17,6
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	16	17	17	62,5	64,7	70,6	37,5	29,4	29,4	0,0	5,9	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	11	12	50,0	54,5	66,7	41,7	45,5	33,3	8,3	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	55,6	55,6	66,7	44,4	44,4	33,3	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	15	14	53,8	60,0	50,0	46,2	40,0	50,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	13	12	54,5	69,2	66,7	45,5	30,8	25,0	0,0	0,0	8,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	13	14	76,9	76,9	64,3	23,1	23,1	35,7	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	15	85,7	78,6	86,7	14,3	21,4	13,3	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	7	9	40,0	42,9	44,4	60,0	57,1	55,6	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	26	27	27	65,4	70,4	70,4	34,6	29,6	29,6	0,0	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	**22**	**23**	**27**	**40,9**	**47,8**	**64,3**	**59,1**	**52,2**	**28,6**	**0,0**	**0,0**	**3,6**
BANCOS	9	10	14	22,2	40,0	71,4	77,8	60,0	21,4	0,0	0,0	7,1
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	11	45,5	45,5	54,5	54,5	54,5	45,5	0,0	0,0	0,0
TOTAL	**156**	**164**	**173**	**60,9**	**62,2**	**65,9**	**37,8**	**36,0**	**31,2**	**1,3**	**1,8**	**2,9**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	34	35	35	47,1	45,7	57,1	52,9	51,4	37,1	0,0	2,9	5,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	14	15	38	71,4	60,0	71,1	28,6	40,0	26,3	0,0	0,0	2,6
Entre 500 y 1.000	17	14	22	58,8	64,3	72,7	35,3	35,7	27,3	5,9	0,0	0,0
Entre 250 y 500	24	27	22	62,5	77,8	59,1	37,5	22,2	40,9	0,0	0,0	0,0
De 0 a 250	67	73	56	65,7	64,4	67,9	32,8	32,9	28,6	1,5	2,7	3,6
TOTAL	**156**	**164**	**173**	**60,9**	**62,2**	**65,9**	**37,8**	**36,0**	**31,2**	**1,3**	**1,8**	**2,9**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

COMISIÓN QUE HA PROPUESTO EL NOMBRAMIENTO DE CONSEJEROS NOMBRADOS O REELEGIDOS EN CADA EJERCICIO. DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL

CUADRO B08

	Comisión de nombramiento y retribuciones			Comisión ejecutiva			Consejo de Administración			Resto		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
CONSEJEROS EJECUTIVOS	**55,5**	**54,5**	**53,2**	**1,1**	**1,0**	**0,0**	**4,9**	**6,0**	**0,0**	**38,5**	**38,5**	**46,8**
IBEX 35	80,2	79,1	100,0	0,0	0,0	0,0	1,2	4,7	0,0	18,5	16,3	0,0
RESTO	45,5	44,7	42,1	1,5	1,4	0,0	6,4	6,5	0,0	46,5	47,4	57,9
CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES	**58,2**	**57,0**	**61,3**	**0,8**	**1,2**	**1,2**	**1,9**	**3,8**	**0,6**	**39,1**	**37,9**	**37,0**
IBEX 35	84,5	74,6	95,5	0,0	0,0	0,0	1,6	7,5	0,0	13,9	17,9	4,5
RESTO	49,1	50,7	49,6	1,1	1,6	1,6	2,0	2,5	0,8	47,8	45,2	48,1
CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES	**100,0**	**93,4**	**91,3**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**6,6**	**8,7**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
IBEX 35	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
RESTO	100,0	89,5	89,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,5	11,0	0,0	0,0	0,0
OTROS CONSEJEROS EXTERNOS	**52,3**	**54,8**	**50,0**	**1,1**	**1,1**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**46,6**	**44,1**	**50,0**
IBEX 35	90,5	92,6	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,5	7,4	0,0
RESTO	40,3	39,4	40,0	1,5	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	58,2	59,1	60,0
TOTAL CONSEJEROS	**57,0**	**69,5**	**69,0**	**0,9**	**0,8**	**0,6**	**2,5**	**2,8**	**3,0**	**39,5**	**26,9**	**27,5**
IBEX 35	83,7	85,9	97,4	0,0	0,0	0,0	1,4	3,8	0,0	14,9	10,3	2,6
RESTO	47,5	62,3	60,6	1,2	1,1	0,8	3,0	2,4	3,9	48,3	34,1	34,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

MANDATO DE CONSEJEROS INDEPENDIENTES

CUADRO B09

	Entidades en las que se limita el mandato de los consejeros independientes						Distribución por entidades (IAGC 2005) Número máximo de años de mandato								
	Nº			%/Total			1 - 4			5 - 8			> 8		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**39**	**37**	**34**	**29,1**	**26,2**	**23,3**	**0**	**0**	**1**	**7**	**6**	**7**	**32**	**31**	**26**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	5	3	4	33,3	20,0	23,5	0	0	1	0	0	0	5	3	3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	5	5	4	31,3	29,4	23,5	0	0	0	1	1	1	4	4	3
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	3	4	3	25,0	36,4	25,0	0	0	0	0	0	0	3	4	3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3	3	3	33,3	33,3	33,3	0	0	0	1	1	1	2	2	2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	2	2	2	15,4	13,3	14,3	0	0	0	1	1	1	1	1	1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	7	7	6	53,8	53,8	42,9	0	0	0	3	3	2	4	4	4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	5	4	4	35,7	28,6	26,7	0	0	0	0	0	1	5	4	3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3	5	5	60,0	71,4	55,6	0	0	0	0	0	0	3	5	5
INMOBILIARIAS	6	4	3	23,1	14,8	11,1	0	0	0	1	0	1	5	4	2
SECTOR FINANCIERO	**7**	**7**	**5**	**31,8**	**30,4**	**18,5**	**0**	**0**	**0**	**1**	**1**	**1**	**6**	**6**	**4**
BANCOS	3	3	3	33,3	30,0	21,4	0	0	0	0	0	0	3	3	3
SEGUROS	1	1	0	50,0	50,0	0,0	0	0	0	0	0	0	1	1	0
SOCIEDADES DE CARTERA	3	3	2	27,3	27,3	18,2	0	0	0	1	1	1	2	2	1
TOTAL	**46**	**44**	**39**	**29,5**	**26,8**	**22,5**	**0**	**0**	**1**	**8**	**7**	**8**	**38**	**37**	**30**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	13	14	13	38,2	40,0	37,1	0	0	1	1	1	2	12	13	10
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	5	4	10	35,7	26,7	26,3	0	0	0	0	0	0	5	4	10
Entre 500 y 1.000	3	5	3	17,6	35,7	13,6	0	0	0	0	0	1	3	5	2
Entre 250 y 500	8	6	7	33,3	22,2	31,8	0	0	0	0	0	2	8	6	5
De 0 a 250	17	15	6	25,4	20,5	10,7	0	0	0	7	6	3	10	9	3
TOTAL	**46**	**44**	**39**	**29,5**	**26,8**	**22,5**	**0**	**0**	**1**	**8**	**7**	**8**	**38**	**37**	**30**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

SOCIEDADES EN LAS QUE SE HAN PRODUCIDO CAMBIOS EN LA CONDICIÓN DE CONSEJEROS. NÚMERO DE CONSEJEROS QUE HAN MODIFICADO SU CONDICIÓN

CUADRO B10

	Sociedades en las que se han producido modificaciones						Consejeros a los que ha afectado el cambio					
	Número			%/Total			Número			%/Total		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**15**	**35**	**40**	**11,2**	**24,8**	**27,4**	**20**	**49**	**64**	**1,5**	**3,5**	**4,3**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	2	4	4	13,3	26,7	23,5	3	9	4	1,7	4,5	1,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	1	5	4	6,3	29,4	23,5	1	7	6	0,6	4,1	3,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	2	3	3	16,7	27,3	25,0	2	3	3	1,3	2,0	2,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	1	3	0,0	11,1	33,3	0	1	7	0,0	1,2	8,8
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	1	5	5	7,7	33,3	35,7	2	6	8	1,9	5,1	6,7
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1	2	5	9,1	15,4	41,7	1	3	11	1,0	2,5	10,5
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	2	4	3	15,4	30,8	21,4	4	7	3	3,2	6,0	2,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	3	3	2	21,4	21,4	13,3	3	3	3	1,8	1,8	1,7
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	2	3	0,0	28,6	33,3	0	2	4	0,0	2,0	3,7
INMOBILIARIAS	3	6	8	11,5	22,2	29,6	4	8	15	2,0	4,3	6,6
SECTOR FINANCIERO	**9**	**7**	**13**	**40,9**	**30,4**	**48,1**	**9**	**12**	**22**	**3,4**	**4,4**	**8,3**
BANCOS	6	2	10	66,7	20,0	71,4	6	3	17	4,8	2,2	11,3
SEGUROS	1	1	0	50,0	50,0	0,0	1	1	0	2,6	2,6	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	2	4	3	18,2	36,4	27,3	2	8	5	1,9	7,9	6,4
TOTAL	**24**	**42**	**53**	**15,4**	**25,6**	**30,6**	**29**	**61**	**86**	**1,8**	**3,6**	**4,9**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	13	11	16	38,2	31,4	45,7	14	15	25	2,9	3,0	5,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	1	3	12	7,1	20,0	31,6	1	5	18	0,6	2,7	4,0
Entre 500 y 1.000	1	3	9	5,9	21,4	40,9	1	3	16	0,6	2,0	7,6
Entre 250 y 500	1	7	5	4,2	25,9	22,7	1	11	6	0,4	3,9	3,4
De 0 a 250	8	18	11	11,9	24,7	19,6	12	27	21	2,2	4,8	5,3
TOTAL	**24**	**42**	**53**	**15,4**	**25,6**	**30,6**	**29**	**61**	**86**	**1,8**	**3,6**	**4,9**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

DISTRIBUCIÓN DE SOCIEDADES COTIZADAS POR EL NÚMERO DE CONSEJEROS QUE HAN CESADO A LO LARGO DEL EJERCICIO

CUADRO B11

	Consejeros que han cesado						Número de empresas											
	Número			% sobre el total Consejo			Ningún cese			Un solo cese			Dos o tres ceses			Cuatro o más ceses		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**195**	**204**	**259**	**14,3**	**14,3**	**17,6**	**60**	**58**	**58**	**28**	**33**	**36**	**19**	**35**	**31**	**27**	**15**	**21**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	29	24	40	16,2	12,1	18,3	5	5	7	3	3	2	4	5	4	3	2	4
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	18	14	18	11,0	8,2	11,0	7	10	7	3	4	4	3	2	5	3	1	1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	17	17	16	11,1	11,4	10,5	4	2	4	3	3	4	3	6	3	3	0	1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3	7	8	3,6	8,5	10,0	6	5	5	3	1	1	0	3	3	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	11	20	19	10,5	16,9	16,4	9	7	8	2	4	3	1	3	1	1	1	2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	19	13	2	18,3	10,9	1,9	7	8	10	1	2	2	1	1	0	2	2	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	16	17	17	12,9	14,7	13,3	6	4	5	3	5	4	1	4	4	3	0	1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	27	15	14	16,3	9,0	8,0	2	6	4	5	5	9	2	2	2	5	1	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	14	14	24	17,3	13,9	21,6	1	2	2	0	3	1	1	1	4	3	1	2
INMOBILIARIAS	41	63	101	20,3	29,9	45,5	13	9	6	5	3	6	3	8	5	5	7	10
SECTOR FINANCIERO	**28**	**26**	**35**	**10,5**	**9,5**	**13,0**	**9**	**6**	**13**	**4**	**11**	**4**	**5**	**5**	**8**	**4**	**1**	**2**
BANCOS	11	9	16	8,9	6,7	10,6	4	2	6	**1**	**7**	2	**2**	1	6	**2**	0	0
SEGUROS	2	3	2	5,3	7,9	5,6	1	0	1	0	1	0	1	1	1	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	15	14	17	14,4	13,9	20,7	4	4	6	3	3	2	2	3	1	2	1	2
TOTAL	**223**	**230**	**294**	**13,7**	**13,5**	**16,9**	**69**	**64**	**71**	**32**	**44**	**40**	**24**	**40**	**39**	**31**	**16**	**23**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	53	41	75	10,8	8,1	14,9	12	12	1	7	12	6	6	9	15	9	2	4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	32	17	66	20,8	9,3	14,6	6	5	1	1	6	11	4	4	8	3	0	5
Entre 500 y 1.000	25	23	48	15,0	15,2	22,7	8	5	0	2	4	4	2	4	6	5	1	3
Entre 250 y 500	35	42	27	13,1	14,9	15,4	9	10	0	10	7	9	2	6	2	3	4	2
De 0 a 250	78	107	78	14,2	18,4	19,5	34	32	0	12	15	10	10	17	8	11	9	9
TOTAL	**223**	**230**	**294**	**13,7**	**13,5**	**16,9**	**69**	**64**	**2**	**32**	**44**	**40**	**24**	**40**	**39**	**31**	**16**	**23**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

NÚMERO DE CONSEJEROS SEGÚN SU CONDICIÓN POR SU PARTICIPACIÓN EN UNA O MÁS SOCIEDADES COTIZADAS

CUADRO B12

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
EJECUTIVOS	255	258	274	1	3	6									1
DOMINICALES	546	560	565	44	41	43	10	10	9	3	3	4	2	2	1
INDEPENDIENTES	371	387	346	28	24	24	4	4	6	2					1
OTROS EXTERNOS	74	75	68			1									
DOMINICAL Y EJECUTIVO				13	22	27	7	6	6		3	3	1		
DOMINICAL E INDEPENDIENTE				11	16	19	4	6	5	1	3	6	1	1	1
DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS				3	3	7			2		1				
INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				13	14	11	1								
INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS				9	11	12			1						
EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				2	2	2									
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO							1	2	4	1	2				
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS									1	1				1	1
DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS									1						
TOTAL	**1.246**	**1.280**	**1.253**	**124**	**136**	**152**	**27**	**28**	**35**	**8**	**12**	**13**	**4**	**4**	**5**
%	**88,4**	**87,7**	**85,9**	**8,8**	**9,3**	**10,4**	**1,9**	**1,9**	**2,4**	**0,6**	**0,8**	**0,9**	**0,3**	**0,3**	**0,3**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL DE CONSEJEROS SEGÚN SU CONDICIÓN POR SU PARTICIPACIÓN EN UNA O MÁS SOCIEDADES COTIZADAS (*)

CUADRO B13

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
EJECUTIVOS	20,5	20,2	21,9	0,8	2,2	3,9									20,0
DOMINICALES	43,8	43,8	45,1	35,5	30,1	28,3	37,0	35,7	25,7	37,5	25,0	30,8	50,0	50,0	
INDEPENDIENTES	29,8	30,2	27,6	22,6	17,6	15,8	14,8	14,3	17,1	25,0					
OTROS EXTERNOS	5,9	5,9	5,4			0,7									
DOMINICAL Y EJECUTIVO				10,5	16,2	17,8	25,9	21,4	17,1		25,0	23,1	25,0		
DOMINICAL E INDEPENDIENTE				8,9	11,8	12,5	14,8	21,4	14,3	12,5	25,0	46,2	25,0	25,0	20,0
DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS				2,4	2,2	4,6					8,3				
INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				10,5	10,3	7,2	3,7								
INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS				7,3	8,1	7,9			2,9						
EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				1,6	1,5	1,3									
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO							3,7	7,1	11,4	12,5					
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS									2,9	12,5				25,0	20,0
DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS															
TOTAL	**88,4**	**87,7**	**85,9**	**8,8**	**9,3**	**10,4**	**1,9**	**1,9**	**2,4**	**0,6**	**0,8**	**0,9**	**0,3**	**0,3**	**0,3**

(*) Porcentajes calculados sobre el total de personas que ocupan los cargos de consejeros de las sociedades cotizadas. 1.460 en 2008, 1.458 en 2007 y 1.446 en 2006.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

NÚMERO DE ENTIDADES EN LAS QUE SUS CONSEJEROS SON ADMINISTRADORES O DIRECTIVOS EN OTRAS ENTIDADES DEL GRUPO

CUADRO B14

	Sociedades en las que algún consejero lo es también de alguna otra entidad del grupo						Distribución según el porcentaje de consejeros que son administradores o directivos en otras entidades del grupo									Distribución por promedio por consejero de cargos de administrador o directivo que ocupa en otras entidades del grupo								
	Número			%			Menor 25% del Consejo			Entre un 25% y un 50% del Consejo			Más de un 50% del Consejo			Hasta 2 cargos adicionales			Entre 2 y 4 cargos adicionales			Más de 4 cargos adicionales		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**108**	**112**	**123**	**80,6**	**79,4**	**84,2**	**32**	**40**	**79**	**19**	**16**	**40**	**83**	**85**	**27**	**44**	**37**	**46**	**60**	**74**	**50**	**30**	**30**	**50**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	13	13	14	86,7	86,7	82,4	5	5	14	4	6	0	6	4	3	9	10	6	4	3	8	2	2	3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	13	13	15	81,3	76,5	88,2	3	5	10	3	3	6	10	9	1	6	4	7	7	12	3	3	1	7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	10	11	12	83,3	100,0	100,0	0	0	1	2	1	7	10	10	4	1	2	2	7	5	6	4	4	4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	8	8	100,0	88,9	88,9	0	1	3	0	0	3	9	8	3	0	0	2	6	6	5	3	3	2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	12	12	11	92,3	80,0	78,6	3	4	9	0	0	2	10	11	3	3	4	4	5	5	4	5	6	6
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	11	12	90,9	84,6	100,0	3	5	4	2	2	6	6	6	2	2	4	4	8	6	5	1	3	3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	12	13	14	92,3	100,0	100,0	1	1	7	3	1	4	9	11	3	2	2	1	9	8	6	2	3	7
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	13	13	15	92,9	92,9	100,0	3	3	7	2	1	4	9	10	4	5	4	3	4	5	6	5	5	6
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	2	4	4	40,0	57,1	44,4	3	3	5	0	0	4	2	4	0	3	0	5	0	6	2	2	1	2
INMOBILIARIAS	14	14	18	53,8	51,9	66,7	11	13	19	3	2	4	12	12	4	13	7	12	10	18	5	3	2	10
SECTOR FINANCIERO	**14**	**14**	**20**	**63,6**	**60,9**	**74,1**	**9**	**12**	**12**	**3**	**2**	**5**	**10**	**9**	**10**	**9**	**3**	**12**	**7**	**11**	**13**	**6**	**9**	**2**
BANCOS	6	6	12	66,7	60,0	85,7	4	5	6	2	1	2	3	4	6	5	2	3	3	4	10	1	4	1
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0	0	0	2	2	2	0	0	0	0	0	2	2	2	0
SOCIEDADES DE CARTERA	6	6	6	54,5	54,5	54,5	5	7	6	1	1	3	5	3	2	4	1	9	4	7	1	3	3	1
TOTAL	**122**	**126**	**143**	**78,2**	**76,8**	**82,7**	**41**	**52**	**91**	**22**	**18**	**45**	**93**	**94**	**37**	**53**	**40**	**58**	**67**	**85**	**63**	**36**	**39**	**52**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																								
IBEX 35	29	30	31	85,3	85,7	88,6	9	11	21	7	6	11	18	18	3	12	11	7	12	13	19	10	11	9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 1.000	12	14	34	85,7	93,3	89,5	3	2	15	0	3	14	11	10	9	6	3	8	4	9	14	4	3	16
Entre 500 y 1.000	15	13	21	88,2	92,9	95,5	4	1	12	1	0	6	12	13	4	5	3	6	8	7	7	4	4	9
Entre 250 y 500	21	24	21	87,5	88,9	95,5	4	6	12	1	2	5	19	19	5	8	11	4	12	10	9	4	6	9
De 0 a 250	45	45	36	67,2	61,6	64,3	21	32	31	13	7	9	33	34	16	22	12	33	31	46	14	14	15	9
TOTAL	**122**	**126**	**143**	**78,2**	**76,8**	**82,7**	**41**	**52**	**91**	**22**	**18**	**45**	**93**	**94**	**37**	**53**	**40**	**58**	**67**	**85**	**63**	**36**	**39**	**52**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REMUNERACIÓN AGREGADA DEL CONSEJO. PROMEDIO DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL POR CONCEPTOS (*)

CUADRO B15

	Retribución fija			Retribución variable			Dietas			Otros conceptos retributivos		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**35,7**	**40,4**	**37,4**	**21,2**	**22,4**	**20,8**	**11,0**	**11,9**	**10,0**	**32,1**	**25,2**	**31,5**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	23,5	39,2	30,1	16,1	20,3	15,5	12,1	15,6	14,3	48,3	24,9	40,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	30,7	34,6	27,3	17,2	23,5	19,6	16,1	15,5	10,2	36,0	26,4	42,8
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	38,9	38,7	32,9	28,8	26,8	24,9	5,7	3,3	2,4	26,6	31,2	39,8
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	37,7	40,4	36,0	17,8	20,4	19,8	10,1	10,8	7,9	34,4	28,3	36,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	52,1	58,3	53,2	25,0	14,7	13,2	7,3	11,6	15,4	15,5	15,4	17,9
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	26,7	34,5	36,0	22,7	13,3	4,8	11,7	13,1	13,7	38,9	39,2	45,6
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	55,6	47,2	38,7	15,4	19,3	28,7	19,3	20,1	14,2	9,6	13,4	17,9
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	28,2	28,8	37,6	31,0	31,7	24,3	16,1	15,6	11,8	24,8	23,9	26,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	51,7	57,7	57,3	21,0	26,1	33,3	4,4	4,9	5,4	22,9	11,4	3,0
INMOBILIARIAS	47,4	41,1	42,5	8,3	15,8	18,8	11,5	11,8	8,3	32,8	31,3	30,3
SECTOR FINANCIERO	**35,2**	**34,8**	**32,8**	**31,7**	**29,6**	**38,8**	**5,7**	**5,4**	**6,5**	**27,4**	**30,3**	**21,9**
BANCOS	31,5	30,2	32,0	36,4	33,2	42,5	4,9	4,4	4,8	27,2	32,2	20,8
SEGUROS	27,8	30,4	28,5	21,7	22,2	25,9	10,3	11,1	9,2	40,2	36,3	36,4
SOCIEDADES DE CARTERA	76,2	84,0	52,1	5,9	7,0	19,5	6,6	5,5	22,3	11,3	3,5	6,1
TOTAL	**35,5**	**39,0**	**36,5**	**23,7**	**24,3**	**24,6**	**9,8**	**10,3**	**9,3**	**31,0**	**26,5**	**29,5**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	33,5	39,7	35,8	29,5	30,4	30,3	7,0	7,4	7,0	29,9	22,5	26,8
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	27,8	27,5	31,7	15,1	13,1	18,0	13,7	12,2	11,2	43,4	47,1	39,0
Entre 500 y 1.000	30,7	43,8	45,1	20,8	8,0	10,5	11,2	10,4	17,8	37,3	37,8	26,7
Entre 250 y 500	44,0	32,3	46,9	10,3	29,4	12,6	14,7	15,8	11,9	31,1	22,5	28,4
De 0 a 250	59,0	51,8	49,6	7,9	12,7	17,2	18,6	15,6	15,5	14,5	19,9	15,9
TOTAL	**35,5**	**39,0**	**36,5**	**23,7**	**24,3**	**24,6**	**9,8**	**10,3**	**9,3**	**31,0**	**26,5**	**29,5**

(*) Datos calculados como porcentaje del total de retribuciones por concepto en cada sector o grupo entre el total de retribuciones del sector o grupo.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REMUNERACIÓN AGREGADA DEL CONSEJO. PROMEDIO DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL POR TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (*)

CUADRO B16

	Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**69,5**	**66,0**	**66,6**	**16,7**	**19,5**	**19,9**	**10,9**	**11,0**	**10,4**	**2,9**	**3,5**	**3,1**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	71,3	57,4	65,4	14,6	21,9	16,9	13,4	18,0	14,8	0,8	2,7	2,9
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	54,3	48,3	60,8	29,0	31,4	24,9	7,2	10,4	8,4	9,5	9,9	5,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	75,6	71,3	73,7	12,0	17,2	18,7	6,8	6,4	7,4	5,6	5,1	0,2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	79,8	78,1	81,5	9,4	10,0	10,0	9,1	10,2	7,5	1,7	1,6	1,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	75,4	71,9	65,1	9,7	11,8	16,6	12,8	12,9	13,7	2,0	3,4	4,7
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	51,6	46,2	39,0	37,0	43,5	49,7	8,1	9,4	9,7	3,3	0,9	1,6
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	72,1	65,2	83,7	11,6	11,2	6,6	11,9	11,4	8,8	4,4	12,2	0,6
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	71,9	76,2	60,4	14,5	13,5	21,7	12,9	9,8	9,5	0,7	0,6	8,5
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	70,0	73,0	71,8	13,2	13,6	15,9	13,6	10,5	10,2	3,2	2,9	2,1
INMOBILIARIAS	66,9	68,2	67,4	22,0	21,2	20,7	8,9	8,5	10,1	2,2	2,1	1,8
SECTOR FINANCIERO	**75,7**	**75,2**	**75,7**	**9,5**	**9,6**	**8,4**	**13,0**	**12,5**	**13,9**	**1,8**	**2,7**	**1,7**
BANCOS	81,3	79,4	77,1	3,2	4,4	4,9	14,0	13,4	15,7	1,5	2,9	2,1
SEGUROS	58,4	61,0	66,0	35,1	32,7	27,3	6,6	6,3	6,7	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	52,0	56,8	78,9	28,2	24,7	12,3	13,2	13,1	7,7	6,6	5,4	0,7
TOTAL	**71,0**	**68,3**	**68,6**	**15,0**	**17,0**	**17,5**	**11,4**	**11,4**	**11,1**	**2,6**	**3,3**	**2,8**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	76,5	73,5	76,6	9,0	11,0	10,3	12,4	12,2	11,6	2,1	3,3	1,5
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	51,3	51,7	56,0	36,8	36,2	29,5	6,9	7,5	9,6	5,0	4,6	4,9
Entre 500 y 1.000	68,2	55,7	41,9	18,2	24,7	30,0	12,2	15,3	19,9	1,5	4,3	8,2
Entre 250 y 500	64,6	70,3	77,5	19,2	17,4	13,2	11,6	9,9	7,8	4,6	2,3	1,5
De 0 a 250	65,9	67,1	57,4	22,0	20,1	28,6	9,6	10,4	10,1	2,5	2,3	3,9
TOTAL	**71,0**	**68,3**	**68,6**	**15,0**	**17,0**	**17,5**	**11,4**	**11,4**	**11,1**	**2,6**	**3,3**	**2,8**

(*) Datos calculados como porcentaje de la retribución agregada para cada sector o grupo por tipología del consejero entre el total de la retribución del sector o grupo.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REMUNERACIÓN DEL CONSEJO. PROMEDIO POR CONSEJERO Y CONCEPTO REMUNERATIVO (*)

CUADRO B17

(Datos en miles de euros)	Promedio retribución fija			Promedio retribución variable			Promedio dietas			Promedio otros conceptos retributivos			Total		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**94,4**	**96,2**	**96,4**	**56,0**	**53,4**	**53,6**	**29,1**	**28,4**	**25,9**	**84,9**	**59,9**	**81,2**	**264,4**	**237,9**	**257,1**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	109,4	126,7	109,9	74,8	65,7	56,7	56,2	50,4	52,3	224,4	80,7	145,7	464,8	323,5	364,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	44,5	50,8	53,2	25,0	34,6	38,2	23,3	22,8	19,8	52,2	38,7	83,5	145,0	146,9	194,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	130,5	125,5	119,0	96,6	86,8	90,0	19,0	10,7	8,7	89,3	101,1	143,7	335,2	324,2	361,4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	74,9	70,2	66,4	35,5	35,5	36,4	20,2	18,8	14,5	68,3	49,2	66,8	198,9	173,8	184,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	108,0	96,8	70,5	51,8	24,3	17,6	15,2	19,3	20,4	32,2	25,5	23,7	207,1	165,9	132,2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	75,3	70,6	77,2	64,0	27,1	10,2	32,9	26,7	29,4	109,5	80,1	97,8	281,6	204,6	214,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	68,3	68,2	75,0	18,9	27,9	55,6	23,7	29,0	27,6	11,8	19,4	34,7	122,7	144,5	192,8
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	87,5	93,3	115,7	96,3	102,7	74,5	50,0	50,7	36,1	77,0	77,6	80,8	310,8	324,3	307,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	251,1	195,6	174,0	101,7	88,4	101,3	21,4	16,6	16,3	111,1	38,5	9,1	485,3	339,1	300,7
INMOBILIARIAS	63,5	77,8	89,0	11,1	29,9	39,4	15,4	22,3	17,5	44,0	59,3	63,4	133,9	189,3	209,3
SECTOR FINANCIERO	**148,4**	**149,3**	**137,3**	**134,0**	**126,7**	**162,8**	**24,1**	**23,0**	**27,1**	**115,7**	**129,7**	**92,0**	**422,3**	**428,6**	**419,1**
BANCOS	223,1	208,2	193,9	257,9	228,9	258,1	34,6	30,7	28,9	192,8	222,6	126,0	708,4	690,3	607,0
SEGUROS	103,3	115,6	104,0	80,7	84,3	94,8	38,2	42,1	33,4	149,6	137,8	133,2	371,7	379,9	365,4
SOCIEDADES DE CARTERA	75,9	83,9	47,4	5,9	7,0	17,8	6,5	5,5	20,3	11,3	3,4	5,6	99,6	99,8	91,1
TOTAL	**103,2**	**104,7**	**102,2**	**68,7**	**65,1**	**69,0**	**28,3**	**27,5**	**26,0**	**89,9**	**71,1**	**82,7**	**290,1**	**268,5**	**280,0**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	201,9	199,0	194,1	177,9	152,7	164,4	42,2	37,3	37,8	180,2	112,8	145,4	602,2	502,0	541,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	98,2	87,1	87,5	53,4	41,6	49,6	48,2	38,8	30,9	153,1	149,4	107,6	352,9	316,9	275,7
Entre 500 y 1.000	78,7	102,8	50,7	53,3	18,8	11,8	28,8	24,4	20,0	95,8	88,9	30,0	256,6	234,9	112,5
Entre 250 y 500	61,2	63,2	65,5	14,3	57,5	17,6	20,4	31,0	16,6	43,2	44,1	39,7	139,2	195,8	139,4
De 0 a 250	43,9	48,5	35,3	5,9	11,8	12,3	13,8	14,6	11,0	10,8	18,6	11,3	74,3	93,6	69,9
TOTAL	**103,2**	**104,7**	**102,2**	**68,7**	**65,1**	**69,0**	**28,3**	**27,5**	**26,0**	**89,9**	**71,1**	**82,7**	**290,1**	**268,5**	**280,0**

(*) Datos calculados como promedio simple del total de retribuciones por concepto para cada sector o grupo entre el número total de consejeros por sector o grupo. No se tiene en consideración las entidades que no han remunerado al Consejo (13 entidades).

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ENTIDADES QUE MANTIENEN CLÁUSULAS DE GARANTÍA O BLINDAJE A FAVOR DE LOS MIEMBROS DE LA ALTA DIRECCIÓN

CUADRO B18

	Entidades						Beneficiarios									Autorización de las cláusulas de garantía (%)								
	Número			%/Total			Promedio			Máximo			%/ Total de miembros de la alta dirección			Autorización por el Consejo de Administración			Autorización por la Junta			Entidades que informan a la Junta		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**73**	**79**	**74**	**54,5**	**55,1**	**50,7**	**5,4**	**5,1**	**5,2**	**25**	**33**	**33**	**35,8**	**37,3**	**36,5**	**89,0**	**84,8**	**94,6**	**2,7**	**1,3**	**1,4**	**31,5**	**30,4**	**31,1**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11	11	12	73,3	73,3	70,6	9,0	10,2	9,3	25	33	33	75,0	82,4	82,2	81,8	90,9	100,0	0,0	0,0	0,0	54,5	54,5	50,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	6	6	4	37,5	35,3	23,5	4,0	4,3	5,3	10	10	12	20,3	22,8	18,3	100,0	100,0	125,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	7	6	5	58,3	54,5	41,7	5,0	6,0	7,6	9	10	13	16,0	19,8	21,6	71,4	83,3	100,0	0,0	0,0	0,0	28,6	66,7	80,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	4	5	5	44,4	55,6	55,6	2,3	2,2	1,6	3	3	3	13,6	16,2	13,6	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	50,0	40,0	40,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	10	10	10	76,9	66,7	71,4	5,6	5,8	4,9	12	10	10	52,3	53,2	44,1	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	20,0	20,0	20,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	5	7	5	45,5	53,8	41,7	4,6	2,1	2,2	10	3	3	22,8	16,3	13,1	100,0	71,4	80,0	0,0	0,0	0,0	20,0	14,3	20,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	7	6	7	53,8	46,2	50,0	6,3	5,8	4,9	9	10	10	44,0	39,3	39,1	71,4	83,3	85,7	14,3	0,0	0,0	0,0	0,0	28,6
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	7	9	8	50,0	64,3	53,3	4,7	4,3	4,6	11	13	14	25,4	26,9	28,2	85,7	77,8	75,0	14,3	11,1	12,5	57,1	44,4	37,5
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	100,0	71,4	55,6	7,8	6,8	6,2	11	9	9	84,8	63,0	60,8	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	20,0	20,0	40,0
INMOBILIARIAS	11	14	13	42,3	51,9	48,1	2,7	2,6	3,3	6	7	7	40,0	40,2	42,6	90,9	64,3	92,3	0,0	0,0	0,0	45,5	28,6	7,7
SECTOR FINANCIERO	**12**	**12**	**9**	54,5	**54,2**	33,3	**7,9**	**8,8**	**10,0**	**25**	**29**	**30**	**76,0**	**74,1**	**63,8**	**91,7**	**91,7**	**88,9**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**41,7**	**33,3**	**44,4**
BANCOS	7	7	6	77,8	70,0	42,9	9,4	10,7	12,0	25	29	30	66,0	64,1	57,1	85,7	85,7	83,3	0,0	0,0	0,0	42,9	42,9	50,0
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	9,5	10,0	7,5	10	10	11	237,5	250,0	100,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	3	3	1	27,3	27,3	9,1	3,3	3,7	3,0	6	6	3	58,8	61,1	50,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	33,3	0,0	0,0
TOTAL	**85**	**91**	**83**	**54,5**	**55,5**	**48,0**	**5,7**	**5,6**	**5,7**	**25**	**33**	**33**	**40,0**	**41,6**	**39,7**	**89,4**	**85,7**	**94,0**	**2,4**	**1,4**	**1,2**	**32,9**	**30,8**	**32,5**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																								
IBEX 35	29	27	26	85,3	77,1	74,3	8,8	10,3	11,1	25	33	33	51,0	54,0	62,1	82,8	88,9	96,2	6,9	2,9	3,8	55,2	59,3	53,8
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 1.000	7	11	23	50,0	73,3	60,5	5,4	4,4	4,2	10	10	9	32,8	37,2	30,2	100,0	72,7	87,0	0,0	0,0	0,0	0,0	18,2	34,8
Entre 500 y 1.000	11	7	5	64,7	50,0	22,7	4,3	3,7	1,8	10	7	3	30,3	26,0	5,2	81,8	71,4	100,0	0,0	0,0	0,0	27,3	14,3	0,0
Entre 250 y 500	12	12	10	50,0	44,4	45,5	4,1	4,3	3,2	7	9	10	24,6	24,2	41,6	91,7	91,7	100,0	0,0	0,0	0,0	16,7	25,0	20,0
De 0 a 250	26	34	19	38,8	46,6	33,9	3,7	3,1	2,5	12	10	9	39,3	39,6	30,3	96,2	88,2	94,7	0,0	0,0	0,0	26,9	17,6	15,8
TOTAL	**85**	**91**	**83**	**54,5**	**55,5**	**48,0**	**5,7**	**5,6**	**5,7**	**25**	**33**	**33**	**40,0**	**41,6**	**39,7**	**89,4**	**85,7**	**94,0**	**2,4**	**1,4**	**1,2**	**32,9**	**30,8**	**32,5**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ATRIBUCIONES DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. DISTRIBUCIÓN PORCENTUAL POR ENTIDADES

CUADRO B19

	Entidades en las que la función del primer ejecutivo recae en el presidente del Consejo de Administración (%)			Entidades en las que se exigen requisitos específicos a los consejeros para ser nombrados presidentes (%)			Entidades en las que el presidente tiene voto de calidad (%)		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**57,5**	**56,0**	**52,7**	**7,5**	**8,5**	**7,5**	**59,0**	**59,6**	**61,0**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	40,0	46,7	47,1	6,7	6,7	5,9	73,3	66,7	64,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	62,5	64,7	52,9	18,8	17,6	17,6	43,8	47,1	47,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	75,0	72,7	66,7	0,0	0,0	0,0	50,0	45,5	50,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	66,7	77,8	77,8	0,0	0,0	0,0	77,8	77,8	77,8
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	69,2	60,0	57,1	7,7	6,7	7,1	84,6	80,0	78,6
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	63,6	61,5	66,7	27,3	30,8	25,0	54,5	53,8	58,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	69,2	61,5	64,3	7,7	7,7	7,1	53,8	53,8	57,1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	35,7	42,9	40,0	0,0	0,0	0,0	64,3	64,3	60,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	80,0	42,9	33,3	20,0	14,3	11,1	0,0	28,6	44,4
INMOBILIARIAS	46,2	44,4	40,7	0,0	3,7	3,7	57,7	63,0	66,7
SECTOR FINANCIERO	**63,6**	**65,2**	**51,9**	**4,5**	**4,3**	**3,7**	**54,5**	**52,2**	**44,4**
BANCOS	77,8	70,0	50,0	11,1	10,0	7,1	66,7	60,0	42,9
SEGUROS	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	45,5	54,5	45,5	0,0	0,0	0,0	45,5	45,5	45,5
TOTAL	**58,3**	**57,3**	**52,6**	**7,1**	**7,9**	**6,9**	**58,3**	**58,5**	**58,4**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN									
IBEX 35	82,4	80,0	74,3	5,9	5,7	5,7	58,8	57,1	54,3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)									
Más de 1.000	42,9	53,3	60,5	14,3	20,0	10,5	64,3	66,7	65,8
Entre 500 y 1.000	70,6	64,3	50,0	0,0	7,1	4,5	70,6	57,1	59,1
Entre 250 y 500	41,7	44,4	40,9	4,2	3,7	4,5	62,5	74,1	59,1
De 0 a 250	52,2	50,7	39,3	9,0	8,2	7,1	52,2	52,1	55,4
TOTAL	**58,3**	**57,3**	**52,6**	**7,1**	**7,9**	**6,9**	**58,3**	**58,5**	**58,4**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

PROCEDIMIENTOS PARA CONSEJEROS

CUADRO B20

	Existencia de un procedimiento para el asesoramiento externo (%)			Existencia de un procedimiento para preparar las reuniones con tiempo suficiente (%)		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**85,8**	**83,7**	**80,1**	**97,0**	**97,2**	**95,9**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	80,0	80,0	76,5	93,3	93,3	88,2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	93,8	88,2	82,4	100,0	100,0	94,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	83,3	81,8	75,0	100,0	100,0	100,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	84,6	80,0	78,6	100,0	100,0	100,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	81,8	84,6	66,7	90,9	92,3	91,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	92,3	92,3	92,9	100,0	100,0	100,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	92,9	85,7	86,7	100,0	100,0	100,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
INMOBILIARIAS	73,1	70,4	66,7	92,3	92,6	92,6
SECTOR FINANCIERO	**81,8**	**82,6**	**77,8**	**90,9**	**91,3**	**88,9**
BANCOS	100,0	100,0	92,9	100,0	100,0	100,0
SEGUROS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	63,6	63,6	54,5	81,8	81,8	72,7
TOTAL	**85,3**	**83,5**	**79,8**	**96,2**	**96,3**	**94,8**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN						
IBEX 35	94,1	94,3	94,3	100,0	100,0	100,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 1.000	78,6	80,0	86,8	100,0	100,0	100,0
Entre 500 y 1.000	100,0	100,0	86,4	100,0	100,0	100,0
Entre 250 y 500	95,8	88,9	81,8	100,0	100,0	95,5
De 0 a 250	74,6	74,0	62,5	91,0	91,8	85,7
TOTAL	**85,3**	**83,5**	**79,8**	**96,2**	**96,3**	**94,8**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

PROMEDIO DE AÑOS QUE EL AUDITOR ESTÁ DESARROLLANDO SU TRABAJO DE FORMA ININTERRUMPIDA. DISTRIBUCIÓN POR ENTIDADES

CUADRO B21

	Promedio años			Número de años. Distribución por entidades											
				< 4			4 - 8			9 - 12			> 12		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**8,49**	**8,19**	**8,46**	**39**	**46**	**37**	**48**	**45**	**53**	**11**	**13**	**18**	**47**	**37**	**38**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	7,93	10,20	10,47	6	6	6	4	2	2	0		2	5	7	7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	10,94	9,35	8,65	1	2	2	8	9	9	3	2	2	7	4	4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	14,75	13,73	11,67	0	1	2	4	3	3	0		0	8	7	7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	10,33	10,33	9,22	1	0	1	4	5	4	0	2	2	4	2	2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	10,85	8,87	9,64	1	4	2	6	5	5	1	2	2	6	4	5
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	5,55	6,38	7,75	6	6	4	2	4	4	2		1	3	3	3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	5,62	6,92	6,43	5	5	4	6	4	7	1	2	2	2	2	1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	11,07	11,36	11,40	4	3	1	2	2	4	1	2	4	8	7	6
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	6,40	5,14	4,67	2	3	4	2	3	4	0		0	1	1	1
INMOBILIARIAS	4,27	3,63	4,74	13	16	11	10	8	11	3	3	3	3		2
SECTOR FINANCIERO	**7,86**	**7,96**	**11,60**	**7**	**8**	**5**	**8**	**7**	**8**	**2**	**3**	**3**	**7**	**5**	**11**
BANCOS	11,67	10,70	15,57	1	2	1	4	3	3	1	3	3	4	2	7
SEGUROS	13,50	12,50	11,50	0	0	0	1	1	1	0	0	0	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	3,73	4,64	7,73	6	6	4	3	3	4	1	0	0	2	2	3
TOTAL	**8,40**	**8,16**	**8,86**	**46**	**54**	**42**	**56**	**52**	**61**	**13**	**16**	**21**	**54**	**42**	**49**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	11,65	11,80	11,26	3	4	5	16	15	12	1	0	2	15	16	16
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	11,07	11,27	10,47	2	2	7	5	5	10	1	2	7	7	6	14
Entre 500 y 1.000	11,47	10,64	8,32	2	3	5	5	3	10	3	2	3	10	6	4
Entre 250 y 500	7,33	8,56	7,82	10	7	5	8	10	12	1	4	1	6	6	4
De 0 a 250	5,79	5,15	6,89	29	38	20	22	19	17	7	8	8	16	8	11
TOTAL	**8,40**	**8,16**	**8,86**	**46**	**54**	**42**	**56**	**52**	**61**	**13**	**16**	**21**	**54**	**42**	**49**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

PROMEDIO DE MIEMBROS DE LA COMISIÓN EJECUTIVA

CUADRO B22

	Promedio de miembros de la Comisión ejecutiva			Número de miembros de la Comisión ejecutiva. Distribución por entidades											
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9			> 9		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**5,6**	**5,7**	**5,7**	**6**	**10**	**10**	**25**	**27**	**25**	**15**	**16**	**18**	**0**	**1**	**3**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	5,2	6,0	6,3	2	2	1	5	6	6	2	2	3	0	1	1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	4,8	4,7	4,0	1	1	1	3	2	1	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	6,3	6,7	6,7	0	0	0	3	2	2	4	5	5	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	4,5	5,0	4,5	0	0	0	2	2	2	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	5,3	5,3	5,2	1	1	1	1	3	3	1	0	1	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	4,5	3,4	3,4	0	3	3	2	2	2	0	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	5,4	5,8	6,0	0	0	0	4	4	2	1	1	2	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	6,3	6,3	7,0	1	1	1	2	1	1	4	5	5	0	0	1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7,7	6,8	6,6	0	0	1	1	3	2	2	2	1	0	0	1
INMOBILIARIAS	5,3	4,6	4,4	1	2	2	2	2	4	1	1	1	0	0	0
SECTOR FINANCIERO	**5,9**	**6,3**	**6,5**	**2**	**2**	**2**	**7**	**5**	**4**	**4**	**3**	**5**	**1**	**2**	**2**
BANCOS	6,4	6,4	6,7	1	1	1	4	4	3	3	3	4	1	1	1
SEGUROS	9,0	10,0	10,0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	4,0	4,0	4,7	1	1	1	3	1	1	0	0	1	0	0	0
TOTAL	**5,7**	**5,8**	**5,9**	**8**	**12**	**12**	**32**	**32**	**29**	**19**	**19**	**23**	**1**	**3**	**5**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	6,6	7,2	7,0	1	1	1	11	9	11	14	13	13	1	3	4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	5,8	5,8	6,2	0	0	1	5	8	9	1	1	8	0	0	1
Entre 500 y 1.000	5,0	4,7	3,6	1	2	4	4	4	1	2	1	0	0	0	0
Entre 250 y 500	5,2	5,4	5,7	2	2	0	5	3	2	2	3	1	0	0	0
De 0 a 250	4,2	4,2	3,8	4	7	6	7	8	6	0	1	1	0	0	0
TOTAL	**5,7**	**5,8**	**5,9**	**8**	**12**	**12**	**32**	**32**	**29**	**19**	**19**	**23**	**1**	**3**	**5**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

MIEMBROS DE LA COMISIÓN EJECUTIVA. DISTRIBUCIÓN POR CONDICIÓN DE CONSEJEROS

CUADRO B23

	Número de sociedades			Porcentaje de entidades cuya composición de la Comisión ejecutiva refleja la participación en el Consejo de los diferentes consejeros en función de su condición			Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
							Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**46**	**54**	**56**	**65,2**	**64,8**	**60,7**	**29,3**	**30,3**	**28,4**	**44,8**	**46,5**	**48,8**	**20,8**	**19,4**	**18,1**	**5,0**	**3,9**	**4,7**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	11	11	77,8	72,7	72,7	31,9	28,8	23,2	44,7	51,5	55,1	21,3	15,2	13,0	2,1	4,5	8,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	4	3	2	75,0	100,0	100,0	21,1	21,4	12,5	63,2	50,0	37,5	5,3	28,6	37,5	10,5	0,0	12,5
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	7	7	7	42,9	28,6	42,9	27,3	29,8	27,7	50,0	46,8	48,9	13,6	17,0	21,3	9,1	6,4	2,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2	2	2	50,0	50,0	0,0	44,4	50,0	66,7	22,2	20,0	11,1	11,1	10,0	11,1	22,2	20,0	11,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3	4	5	66,7	100,0	60,0	37,5	28,6	23,1	25,0	42,9	46,2	31,3	23,8	23,1	6,3	4,8	7,7
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	2	5	5	50,0	60,0	60,0	22,2	35,3	35,3	33,3	35,3	35,3	33,3	23,5	23,5	11,1	5,9	5,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	5	5	4	100,0	100,0	100,0	29,6	27,6	29,2	44,4	44,8	41,7	25,9	27,6	25,0	0,0	0,0	4,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	7	7	8	71,4	71,4	87,5	31,8	31,8	26,8	36,4	40,9	48,2	31,8	27,3	21,4	0,0	0,0	3,6
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3	5	5	66,7	40,0	60,0	26,1	23,5	27,3	43,5	52,9	51,5	26,1	20,6	21,2	4,3	2,9	0,0
INMOBILIARIAS	4	5	7	25,0	40,0	14,3	23,8	30,4	38,7	66,7	65,2	61,3	4,8	4,3	0,0	4,8	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	**14**	**12**	**13**	**57,1**	**50,0**	**53,8**	**37,3**	**39,5**	**45,2**	**24,1**	**22,4**	**19,0**	**37,3**	**34,2**	**29,8**	**1,2**	**3,9**	**6,0**
BANCOS	9	9	9	55,6	55,6	55,6	36,2	36,2	38,3	17,2	20,7	21,7	44,8	39,7	33,3	1,7	3,4	6,7
SEGUROS	1	1	1	0,0	0,0	0,0	77,8	80,0	80,0	22,2	20,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	4	2	3	75,0	50,0	66,7	18,8	12,5	50,0	50,0	37,5	7,1	31,3	37,5	35,7	0,0	12,5	7,1
TOTAL	**60**	**66**	**69**	**63,3**	**62,1**	**59,4**	**31,3**	**31,5**	**31,9**	**39,8**	**42,3**	**42,6**	**24,9**	**22,6**	**20,5**	**4,1**	**3,7**	**5,0**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	27	26	29	66,7	57,7	58,6	33,5	32,3	34,0	33,5	36,0	38,4	30,2	28,0	23,6	2,8	3,8	3,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	6	9	19	50,0	55,6	63,2	25,7	25,0	29,1	51,4	57,7	49,6	20,0	15,4	17,1	2,9	1,9	4,3
Entre 500 y 1.000	7	7	5	42,9	28,6	40,0	22,9	30,3	22,2	40,0	42,4	61,1	28,6	21,2	16,7	8,6	6,1	0,0
Entre 250 y 500	9	8	3	44,4	62,5	66,7	31,9	32,6	29,4	48,9	48,8	35,3	10,6	16,3	29,4	8,5	2,3	5,9
De 0 a 250	11	16	13	90,9	87,5	61,5	32,6	34,3	34,7	45,7	43,3	38,8	19,6	17,9	14,3	2,2	4,5	12,2
TOTAL	**60**	**66**	**69**	**63,3**	**62,1**	**59,4**	**31,3**	**31,5**	**31,9**	**39,8**	**42,3**	**42,6**	**24,9**	**22,6**	**20,5**	**4,1**	**3,7**	**5,0**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

PROMEDIO DE MIEMBROS DE LA COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

CUADRO B24

	Promedio de miembros de la Comisión de nombramientos y retribuciones			Número de miembros. Distribución por entidades								
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**3,6**	**3,5**	**3,4**	**65**	**94**	**101**	**48**	**46**	**44**	**2**	**1**	**1**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3,5	3,4	3,4	7	11	12	4	4	5	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,7	3,4	3,2	3	12	14	8	5	3	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4,3	4,2	3,9	4	3	4	7	8	8	1	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,6	3,7	3,6	6	6	6	3	3	3	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,3	3,3	3,3	8	12	10	3	3	4	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,1	3,5	3,5	7	9	8	2	4	4	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,8	3,2	3,1	5	10	12	8	3	2	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	3,7	4,0	3,9	7	6	8	7	8	7	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3,8	3,9	3,7	2	2	4	3	5	5	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,4	3,3	3,2	16	23	23	3	3	3	1	1	1
SECTOR FINANCIERO	**3,7**	**3,7**	**3,6**	**9**	**12**	**17**	**7**	**11**	**9**	**1**	**0**	**1**
BANCOS	3,7	4,1	3,7	4	3	8	5	7	6	0	0	0
SEGUROS	5,5	5,0	5,5	0	0	0	1	2	1	1	0	1
SOCIEDADES DE CARTERA	3,2	3,2	3,1	5	9	9	1	2	2	0	0	0
TOTAL	**3,6**	**3,5**	**3,5**	**74**	**106**	**118**	**55**	**57**	**53**	**3**	**1**	**2**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	4,2	4,1	4,0	11	11	13	21	24	21	2	0	1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	3,6	3,7	3,7	6	9	21	5	6	17	0	0	0
Entre 500 y 1.000	3,6	3,5	3,5	11	9	17	6	5	4	0	0	1
Entre 250 y 500	3,6	3,7	3,2	14	18	18	9	8	4	1	1	0
De 0 a 250	3,6	3,2	3,1	32	59	49	14	14	7	0	0	0
TOTAL	**3,6**	**3,5**	**3,5**	**74**	**106**	**118**	**55**	**57**	**53**	**3**	**1**	**2**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

MIEMBROS DE LA COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES. DISTRIBUCIÓN POR CONDICIÓN DE CONSEJEROS

CUADRO B25

	Número de sociedades			Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
				Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**115**	**119**	**116**	**6,5**	**7,2**	**7,7**	**39,7**	**38,2**	**42,0**	**49,0**	**49,9**	**44,7**	**4,8**	**4,7**	**5,6**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11	12	12	2,6	2,4	4,7	39,5	39,0	46,5	52,6	48,8	39,5	5,3	9,8	9,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	11	12	10	4,9	2,3	5,6	53,7	46,5	41,7	36,6	39,5	47,2	4,9	11,6	5,6
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	11	11	0,0	2,0	4,3	55,8	55,1	51,1	38,5	42,9	44,7	5,8	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	15,6	16,1	13,3	28,1	25,8	33,3	43,8	45,2	43,3	12,5	12,9	10,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	11	11	11	8,3	8,1	7,9	30,6	35,1	42,1	58,3	54,1	44,7	2,8	2,7	5,3
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9	11	10	3,6	7,3	13,9	32,1	36,6	41,7	57,1	56,1	36,1	7,1	0,0	8,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	13	13	10,0	13,3	11,6	34,0	24,4	32,6	54,0	57,8	44,2	2,0	4,4	11,6
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	15	5,8	5,5	5,3	36,5	34,5	36,8	55,8	58,2	54,4	1,9	1,8	3,5
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	6	6	0,0	0,0	0,0	47,4	52,2	57,1	42,1	39,1	38,1	10,5	8,7	4,8
INMOBILIARIAS	20	20	19	10,3	12,5	9,5	36,8	35,9	42,9	50,0	50,0	46,0	2,9	1,6	1,6
SECTOR FINANCIERO	**17**	**18**	**19**	**3,2**	**3,0**	**4,3**	**33,3**	**36,4**	**42,9**	**60,3**	**56,1**	**45,7**	**3,2**	**4,5**	**7,1**
BANCOS	9	10	13	0,0	0,0	0,0	24,2	30,6	43,5	72,7	66,7	50,0	3,0	2,8	6,5
SEGUROS	2	2	2	18,2	18,2	18,2	63,6	63,6	63,6	18,2	18,2	18,2	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	6	6	4	0,0	0,0	7,7	31,6	31,6	23,1	63,2	57,9	53,8	5,3	10,5	15,4
TOTAL	**132**	**137**	**135**	**6,1**	**6,7**	**7,2**	**38,8**	**38,0**	**42,1**	**50,5**	**50,7**	**44,8**	**4,6**	**4,6**	**5,8**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	34	34	34	3,5	4,3	5,1	33,8	33,1	36,0	59,2	58,3	50,0	3,5	4,3	8,8
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	11	13	35	7,5	2,1	6,3	60,0	59,6	52,0	32,5	38,3	37,8	0,0	0,0	3,9
Entre 500 y 1.000	17	13	20	5,2	8,7	4,5	46,6	52,2	40,3	43,1	37,0	50,7	5,2	2,2	4,5
Entre 250 y 500	24	26	19	3,4	5,3	10,9	38,6	41,5	39,1	51,1	50,0	40,6	6,8	3,2	9,4
De 0 a 250	46	51	27	9,9	10,1	11,1	35,1	30,2	41,1	49,7	52,1	45,6	5,3	7,7	2,2
TOTAL	**132**	**137**	**135**	**6,1**	**6,7**	**7,2**	**38,8**	**38,0**	**42,1**	**50,5**	**50,7**	**44,8**	**4,6**	**4,6**	**5,8**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

PROMEDIO DE MIEMBROS DEL COMITÉ DE AUDITORÍA

CUADRO B26

	Promedio de miembros del Comité de auditoría			Número de miembros. Distribución por entidades								
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**3,5**	**3,5**	**3,4**	**84**	**94**	**101**	**49**	**46**	**44**	**1**	**1**	**1**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3,2	3,4	3,4	12	11	12	3	4	5	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,6	3,4	3,2	9	12	14	7	5	3	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4,2	4,2	3,9	3	3	4	9	8	8	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,7	3,7	3,6	6	6	6	3	3	3	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,2	3,3	3,3	9	12	10	4	3	4	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,3	3,5	3,5	8	9	8	3	4	4	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,4	3,2	3,1	8	10	12	5	3	2	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	4,0	4,0	3,9	5	6	8	9	8	7	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,2	3,9	3,7	1	2	4	4	5	5	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,3	3,3	3,2	23	23	23	2	3	3	1	1	1
SECTOR FINANCIERO	**3,8**	**3,7**	**3,6**	**11,0**	**12**	**17**	**11,0**	**11**	**9**	**0,0**	**0**	**1**
BANCOS	4,2	4,1	3,7	2	3	8	7	7	6	0	0	0
SEGUROS	3,3	5,0	5,5	0	0	0	2	2	1	0	0	1
SOCIEDADES DE CARTERA	3,6	3,2	3,1	9	9	9	2	2	2	0	0	0
TOTAL	**3,6**	**3,5**	**3,5**	**95**	**106**	**118**	**60**	**57**	**53**	**1**	**1**	**2**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	4,2	4,1	4,0	10	11	13	24	24	21	0	0	1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	3,3	3,7	3,7	10	9	21	4	6	17	0	0	0
Entre 500 y 1.000	3,6	3,5	3,5	10	9	17	7	5	4	0	0	1
Entre 250 y 500	3,8	3,7	3,2	15	18	18	8	8	4	1	1	0
De 0 a 250	3,2	3,2	3,1	50	59	49	17	14	7	0	0	0
TOTAL	**3,6**	**3,5**	**3,5**	**95**	**106**	**118**	**60**	**57**	**53**	**1**	**1**	**2**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

MIEMBROS DEL COMITÉ DE AUDITORÍA. COMPOSICIÓN POR CONDICIÓN DE CONSEJEROS

CUADRO B27

	Número de sociedades			Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
				Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**134**	**141**	**146**	**6,1**	**6,9**	**7,6**	**43,9**	**42,7**	**43,8**	**43,2**	**43,5**	**41,0**	**6,8**	**6,9**	**7,6**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	15	15	17	6,3	3,9	5,2	43,8	43,1	46,6	37,5	35,3	32,8	12,5	17,6	15,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	16	17	17	6,9	8,8	13,0	60,3	50,9	46,3	27,6	31,6	38,9	5,2	8,8	1,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	11	12	0,0	0,0	0,0	54,0	60,9	59,6	36,0	34,8	36,2	10,0	4,3	4,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	15,2	15,2	12,5	30,3	30,3	31,3	48,5	48,5	46,9	6,1	6,1	9,4
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	15	14	9,8	8,2	8,7	31,7	40,8	37,0	48,8	42,9	43,5	9,8	8,2	10,9
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	13	12	5,6	6,5	11,9	50,0	41,3	38,1	36,1	47,8	40,5	8,3	4,3	9,5
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	13	14	4,5	9,8	9,1	38,6	31,7	31,8	54,5	56,1	52,3	2,3	2,4	6,8
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	15	3,6	3,6	5,1	37,5	37,5	40,7	57,1	57,1	52,5	1,8	1,8	1,7
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	7	9	0,0	0,0	3,0	57,1	55,6	66,7	38,1	37,0	24,2	4,8	7,4	6,1
INMOBILIARIAS	26	27	27	8,2	10,2	8,0	38,8	38,6	42,5	45,9	44,3	40,2	7,1	6,8	9,2
SECTOR FINANCIERO	**22**	**23**	**27**	**4,8**	**4,7**	**7,2**	**26,5**	**29,1**	**34,0**	**61,4**	**60,5**	**52,6**	**7,2**	**5,8**	**6,2**
BANCOS	9	10	14	0,0	0,0	0,0	15,8	17,1	32,7	81,6	80,5	61,5	2,6	2,4	5,8
SEGUROS	2	2	2	10,0	10,0	18,2	60,0	60,0	54,5	30,0	30,0	27,3	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	11	8,6	8,6	14,7	28,6	34,3	29,4	48,6	45,7	47,1	14,3	11,4	8,8
TOTAL	**156**	**164**	**173**	**5,9**	**6,6**	**7,5**	**41,3**	**40,7**	**42,2**	**45,9**	**46,0**	**42,9**	**6,8**	**6,7**	**7,3**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	34	35	35	2,8	1,4	2,9	34,5	36,6	40,0	57,7	56,3	52,1	4,9	5,6	5,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	14	15	38	4,3	0,0	4,3	54,3	54,5	49,3	37,0	36,4	40,0	4,3	9,1	6,4
Entre 500 y 1.000	17	14	22	4,9	8,2	7,9	44,3	42,9	40,8	42,6	42,9	48,7	8,2	6,1	2,6
Entre 250 y 500	24	27	22	4,4	7,1	8,5	40,7	41,4	39,4	51,6	50,5	43,7	3,3	1,0	8,5
De 0 a 250	67	73	56	9,3	10,6	13,4	42,3	39,1	40,1	38,6	40,9	34,9	9,8	9,4	11,6
TOTAL	**156**	**164**	**173**	**5,9**	**6,6**	**7,5**	**41,3**	**40,7**	**42,2**	**45,9**	**46,0**	**42,9**	**6,8**	**6,7**	**7,3**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

INFORMACIÓN SOBRE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

CUADRO C01

	Entidades en las que el presidente de la Junta coincide con el cargo de presidente del Consejo de Administración.						Compañías que tienen conocimiento de la política de los inversores institucionales de participar en las decisiones de la entidad						Promedio de asistencia a la Junta general											
	Número			%/Total			Número			%/Total			Total			% de presencia física			% en representación			%/ voto a distancia		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**133**	**139**	**139**	**98,5**	**98,6**	**95,2**	**6**	**6**	**5**	**4,4**	**4,3**	**3,4**	**74,7**	**74,0**	**74,0**	**41,4**	**43,8**	**45,1**	**105,1**	**29,9**	**28,5**	**5,5**	**0,3**	**0,4**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	15	14	15	93,8	93,3	88,2	1	1	1	6,3	6,7	5,9	83,9	81,8	78,3	44,2	38,8	38,3	38,5	41,0	37,7	8,7	2,0	2,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	16	17	16	100,0	100,0	94,1	0	0	0	0,0	0,0	0,0	76,8	73,1	71,1	47,6	41,5	44,2	29,2	31,6	26,9	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	11	12	100,0	100,0	100,0	1	1	1	8,3	9,1	8,3	79,5	79,7	77,8	35,4	49,0	51,4	42,5	30,6	26,4	19,8	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	100,0	100,0	100,0	1	1	1	11,1	11,1	11,1	70,0	72,5	62,9	32,4	33,3	26,8	37,7	39,2	36,1	0,1	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	15	13	100,0	100,0	92,9	1	1	0	7,7	6,7	0,0	63,8	63,6	69,9	30,7	26,5	40,2	33,1	37,1	29,8	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	13	11	100,0	100,0	91,7	1	1	1	9,1	7,7	8,3	80,8	81,1	77,5	37,3	52,2	47,1	42,3	28,1	29,2	6,8	0,7	1,2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	13	14	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	72,6	71,1	78,2	38,8	43,4	38,6	33,7	27,4	38,7	0,7	0,3	0,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	14	100,0	100,0	93,3	1	1	1	7,1	7,1	6,7	64,9	62,4	55,1	45,8	43,4	38,9	17,2	18,9	16,4	5,3	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	7	9	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	67,1	72,3	77,6	33,3	40,2	44,1	33,7	32,0	33,5	0,5	0,0	0,1
INMOBILIARIAS	25	26	26	96,2	96,3	96,3	0	0	0	0,0	0,0	0,0	77,7	78,5	83,2	49,2	56,3	62,0	416,2	22,3	21,3	0,0	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	**21**	**22**	**25**	**95,5**	**95,7**	**92,6**	**0**	**1**	**1**	**0,0**	**4,3**	**3,7**	**76,4**	**76,3**	**79,9**	**48,3**	**47,4**	**52,2**	**28,6**	**26,6**	**25,9**	**7,7**	**2,3**	**1,8**
BANCOS	8	9	13	88,9	90,0	92,9	0	0	0	0,0	0,0	0,0	68,3	74,0	78,6	26,1	32,1	45,2	37,1	36,6	30,1	9,2	5,3	3,3
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	81,1	77,4	77,2	34,9	34,5	34,2	46,2	42,9	43,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	10	100,0	100,0	90,9	0	1	1	0,0	9,1	9,1	82,3	78,2	82,2	69,0	63,6	65,7	16,2	14,7	16,5	0,0	0,0	0,0
TOTAL	**154**	**161**	**164**	**98,1**	**98,2**	**94,8**	**6**	**7**	**6**	**3,8**	**4,3**	**3,5**	**74,9**	**74,3**	**74,9**	**42,4**	**44,3**	**46,2**	**95,1**	**29,4**	**28,1**	**6,0**	**0,6**	**0,6**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																								
IBEX 35	33	34	33	97,1	97,1	94,3	2	2	1	5,9	5,7	2,9	73,3	72,4	69,5	29,2	31,2	30,5	40,3	38,8	36,5	7,6	2,5	2,5
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 1.000	14	15	38	100,0	100,0	100,0	0	0	1	0,0	0,0	2,6	82,8	84,2	79,9	40,6	42,3	48,9	42,1	41,9	31,0	1,1	0,0	0,0
Entre 500 y 1.000	17	14	22	100,0	100,0	100,0	2	1	0	11,8	7,1	0,0	74,9	79,2	72,7	43,3	49,3	48,1	30,0	29,3	24,0	13,7	0,7	0,6
Entre 250 y 500	24	27	21	100,0	100,0	95,5	0	2	2	0,0	7,4	9,1	73,6	76,9	68,9	39,0	49,0	48,0	34,6	28,0	21,0	0,0	0,0	0,1
De 0 a 250	66	71	50	97,1	97,3	89,3	2	2	2	2,9	2,7	3,6	74,6	71,3	78,4	50,2	48,3	53,3	174,7	22,9	24,9	0,3	0,0	0,0
TOTAL	**154**	**161**	**164**	**98,1**	**98,2**	**94,8**	**6**	**7**	**6**	**3,8**	**4,3**	**3,5**	**74,9**	**74,3**	**74,9**	**42,4**	**44,3**	**46,2**	**95,1**	**29,4**	**28,1**	**6,0**	**0,6**	**0,6**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

OPERACIONES VINCULADAS

CUADRO C02

(importes en miles de euros)	Importe total			Con accionistas significativos			Con administradores			Con entidades del grupo		
				Importe			Importe			Importe		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
SECTOR NO FINANCIERO	**54.804.489**	**43.712.957**	**39.299.254**	**48.663.138**	**36.698.229**	**33.111.944**	**2.403.275**	**3.280.741**	**3.066.877**	**3.738.076**	**3.733.987**	**3.120.434**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	27.799.894	15.686.853	15.523.966	26.435.124	13.817.120	14.284.385	397.982	270.809	246.780	966.788	1.598.924	992.801
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	811.995	8.079.936	938.567	675.417	7.900.358	765.320	13.879	17.479	10.636	122.699	162.099	162.611
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	138.765	131.027	1.135.264	94.125	114.471	308.696	15.091	16.556	826.568	29.549	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2.040.693	753.909	889.011	19.902	20.942	11.243	37.139	25.420	23.586	1.983.652	707.547	854.182
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	1.840.068	1.948.082	1.053.711	1.039.045	1.071.417	1.042.605	800.885	876.374	11.106	138	291	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1.009.689	1.048.840	705.262	303.307	260.058	167.405	701.685	730.590	471.292	4.697	58.192	66.565
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	589.121	422.466	920.469	223.166	134.772	801.803	332.487	267.920	98.845	33.468	19.774	19.821
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	882.392	1.663.697	1.427.819	487.031	512.766	650.607	21.692	11.019	1.474	373.669	1.139.912	775.738
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	14.514.000	12.419.175	12.998.796	14.514.000	12.045.251	12.409.945		370.444	423.033	0	3.480	165.818
INMOBILIARIAS	5.177.872	1.558.972	3.706.389	4.872.021	821.074	2.669.935	82.435	694.130	953.556	223.416	43.768	82.898
SECTOR FINANCIERO	**25.261.562**	**21.637.758**	**20.303.922**	**23.681.328**	**20.966.254**	**19.734.526**	**1.627.629**	**670.931**	**529.016**	**1.704**	**573**	**40.380**
BANCOS	125.257	645.039	629.447	97.230	14.550	62.472	1.580.234	630.489	527.275	0	0	39.700
SEGUROS	23.734	3.666	4.256	2.662	3.093	3.576	26.323	0	0	1.704	573	680
SOCIEDADES DE CARTERA	31.352.120	20.989.053	19.670.219	23.581.436	20.948.611	19.668.478	21.072	40.442	1.741	0	0	0
TOTAL	**72.344.466**	**65.350.715**	**59.603.176**	**72.344.466**	**57.664.483**	**52.846.470**	**4.030.904**	**3.951.672**	**3.595.893**	**3.739.780**	**3.734.560**	**3.160.814**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	65.714.803	49.567.524	30.216.383	63.449.632	46.407.110	27.741.628	1.298.383	1.529.793	1.439.072	966.788	1.630.621	1.035.683
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	933.828	3.602.225	24.865.658	6.482.804	1.833.036	22.873.492	1.744.695	1.554.992	1.471.140	125.441	214.197	521.026
Entre 500 y 1.000	3.217.984	478.648	1.365.940	324.020	203.741	727.766	208.015	258.148	576.112	401.793	16.759	62.062
Entre 250 y 500	1.895.595	1.238.912	1.835.258	564.620	553.332	279.721	669.712	355.086	44.598	1.983.652	330.494	1.510.939
De 0 a 250	80.115.150	10.463.406	1.319.937	1.523.390	8.667.264	1.223.863	110.099	253.653	64.970	262.106	1.542.489	31.104
TOTAL	**72.344.466**	**65.350.715**	**59.603.176**	**72.344.466**	**57.664.483**	**52.846.470**	**4.030.904**	**3.951.672**	**3.595.893**	**3.739.780**	**3.734.560**	**3.160.814**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

PORCENTAJE DE RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO AGRUPADAS POR CATEGORÍAS Y GRADO DE CUMPLIMIENTO (*)

CUADRO F01

	Recomendaciones de estatutos y juntas generales (1-6)			Recomendaciones sobre el Consejo de Administración (7-26)			Recomendaciones de los consejeros (27-34)			Recomendaciones sobre las retribuciones (35-41)			Recomendaciones de las comisiones (42-58)		
	Cumple	Cumple Parcial-mente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcial-mente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcial-mente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcial-mente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcial-mente	No Cumple
SECTOR NO FINANCIERO	**87,4**	**3,5**	**9,1**	**75,0**	**11,8**	**13,2**	**77,6**	**8,6**	**13,9**	**80,7**	**9,5**	**9,8**	**62,9**	**13,3**	**23,8**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	89,2	0,0	10,8	72,8	15,0	12,2	74,2	8,3	17,5	76,3	11,3	12,5	59,0	10,0	31,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	93,8	1,2	4,9	70,0	16,2	13,9	74,4	8,5	17,1	77,3	12,2	10,5	54,2	11,5	34,4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	81,0	7,9	11,1	81,2	7,0	11,8	85,6	6,7	7,8	88,1	6,2	5,7	64,0	16,0	20,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	95,7	2,2	2,2	81,1	12,4	6,5	80,6	8,1	11,3	87,1	8,6	4,3	73,2	16,1	10,7
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	90,8	0,0	9,2	77,2	9,8	13,0	80,6	2,2	17,2	84,5	8,3	7,3	62,3	15,6	22,1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	75,4	7,0	17,5	68,8	13,7	17,6	56,6	15,8	27,6	68,1	11,0	20,9	54,0	9,5	36,5
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	88,1	4,5	7,5	86,4	9,5	4,1	91,6	3,2	5,3	92,2	4,9	2,9	72,5	13,8	13,8
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	88,9	6,9	4,2	79,1	12,6	8,3	88,8	6,5	4,7	81,3	12,1	6,7	78,5	9,7	11,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	88,5	0,0	11,5	77,3	8,2	14,4	84,6	12,8	2,6	85,2	9,9	4,9	67,7	22,6	9,7
INMOBILIARIAS	84,7	3,8	11,5	67,6	11,0	21,4	68,9	13,2	17,9	75,5	9,7	14,8	55,0	14,6	30,5
SECTOR FINANCIERO	**85,8**	**3,5**	**10,6**	**81,7**	**7,0**	**11,3**	**79,5**	**4,3**	**16,1**	**80,8**	**6,3**	**12,9**	**60,4**	**9,0**	**30,6**
BANCOS	89,1	0,0	10,9	91,9	4,0	4,0	81,8	4,5	13,6	92,8	4,6	2,6	84,7	11,9	3,4
SEGUROS	100,0	0,0	0,0	78,9	5,3	15,8	87,5	0,0	12,5	87,1	6,5	6,5	78,6	0,0	21,4
SOCIEDADES DE CARTERA	80,7	7,0	12,3	73,5	9,8	16,7	75,9	5,1	19,0	67,1	8,1	24,8	32,8	8,2	59,0
TOTAL	**87,2**	**3,5**	**9,3**	**75,9**	**11,1**	**12,9**	**77,8**	**8,0**	**14,2**	**80,7**	**9,1**	**10,2**	**62,6**	**12,7**	**24,8**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	88,8	3,9	7,3	86,6	6,9	6,5	90,9	3,6	5,6	89,9	6,6	3,5	79,4	12,1	8,5
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	85,9	2,8	11,3	71,3	16,7	12,0	71,2	10,6	18,3	78,6	14,3	7,1	60,7	13,5	25,8
Entre 500 y 1.000	88,6	4,5	6,8	79,6	11,5	9,0	82,0	11,7	6,3	82,7	10,7	6,6	66,1	19,3	14,7
Entre 250 y 500	83,3	5,0	11,7	79,5	9,9	10,6	82,0	7,6	10,5	83,7	9,1	7,2	65,5	14,5	20,0
De 0 a 250	87,6	2,6	9,8	69,3	12,5	18,2	70,0	8,9	21,1	74,1	8,9	17,0	51,3	10,3	38,5
TOTAL	**87,2**	**3,5**	**9,3**	**75,9**	**11,1**	**12,9**	**77,8**	**8,0**	**14,2**	**80,7**	**9,1**	**10,2**	**62,6**	**12,7**	**24,8**

(*) Datos calculados sobre el total de recomendaciones que son de aplicación para cada sector de actividad o grupo de capitalización.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Anexo II: Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenadas por capitalización bursátil

ÍNDICE DE CUADROS

1.1 Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX

1.2 Estructura del Consejo de las sociedades del IBEX

1.3 Reuniones del Consejo de Administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX

1.4 Remuneraciones, operaciones vinculadas y Junta general de las sociedades del IBEX

1.5 Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros de las sociedades del IBEX

1.6 Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX

2.1 Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

2.2 Estructura del Consejo (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

2.3 Reuniones del Consejo de Administración y de los órganos de control (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

2.4 Remuneraciones, operaciones vinculadas y Junta general (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

2.5 Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

2.6 Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

3.1 Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

3.2 Estructura del Consejo (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

3.3 Reuniones del Consejo de Administración y de los órganos de control (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

3.4 Remuneraciones, operaciones vinculadas y Junta general (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

3.5 Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

3.6 Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

4.1 Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

4.2 Estructura del Consejo (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

4.3 Reuniones del Consejo de Administración y de los órganos de control (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

4.4 Remuneraciones, operaciones vinculadas y Junta general (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

4.5 Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

4.6 Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

5.1 Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

5.2 Estructura del Consejo (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

5.3 Reuniones del Consejo de Administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

5.4 Remuneraciones, operaciones vinculadas y Junta general (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

5.5 Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

5.6 Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2009	ABENGOA, S.A.	22.617		56,04	2,23	56,04	41,57		0,16	776		
2008		22.617		56,04	2,25	56,04	39,29		2,43	-17.350		
2007		22.617		56,04	2,16	56,04	41,80			1.003		
2009	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	2.111.537	5,00		0,38	57,94	39,70	0,05	1,99	-490		
2008		2.010.987	5,00		0,39	62,29	35,33	0,04	2,00	87		
2007		1.915.226	5,00		6,10	57,18	36,21		0,51	571	49,23	
2009	ACCIONA, S.A.	63.550		59,63	0,23	62,64	34,79	0,01	2,34	-778		
2008		63.550		59,63	0,08	61,50	36,02		2,41	812		
2007		63.550		59,61	0,04	62,60	35,06		2,31	149		
2009	ACERINOX, S.A.	62.326	-1,96		0,14	70,64	29,22					
2008		63.575	-2,00		0,16	65,58	32,45		1,81			
2007		64.875			0,30	54,63	44,94		0,12			10%
2009	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	157.332	-6,18		19,55	48,43	28,89	1,27	3,13	14.241		
2008		167.695	-4,95		18,54	49,38	27,09	1,39	4,99	334		
2007		176.437			12,59	43,70	40,32	1,32	3,38	61.043		
2009	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	1.836.505			0,07	4,86	94,63	0,04	0,44	-238.203		
2008		1.836.505			0,06	4,34	93,96	0,05	1,64	-172.000		
2007		1.836.505	5,52		0,06	5,01	94,51	0,05	0,42	-26.000		
2009	BANCO DE SABADELL, S.A.	150.000			7,98	15,43	73,61		2,98	4.270	7,15	10%
2008		150.000	-1,96		7,39	19,51	72,74		0,37	1.696	7,10	10%
2007		153.002			7,20	22,95	69,55		0,31	653	6,92	10%
2009	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	543.036		89,28	0,10	89,28	10,13	0,00	0,49	-621		
2008		543.036	-1,00	89,28	0,10	89,28	10,06		0,56	-11.943		
2007		548.521		88,39	0,06	88,39	10,65		0,90	-996		
2009	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	133.315	7,88		33,44		64,82		1,74	49.559	13,55	10%
2008		123.574	1,67		35,06	4,92	59,20		0,82	957	14,30	10%
2007		121.543			26,89	9,37	63,68		0,06	-106	14,43	10%
2009	BANCO SANTANDER, S.A.	4.114.413	2,94		3,42		96,55		0,03	320.761	1,03	
2008		3.997.030	27,82		3,69		95,50	0,03	0,81	12.249	1,03	
2007		3.127.148			3,91		96,09	0,05		4.575	1,03	
2009	BANKINTER, S.A.	142.034	16,64		17,64	28,78	53,56	0,07	0,02	-13.937		
2008		121.768			17,27	31,94	49,91	0,10	0,88	-21.363	2,53	
2007		121.768	3,30		17,11	29,48	52,36		1,05	-3.254		
2009	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING DE MDOS. Y STMAS. FIN., S.A.	270.078			0,01	29,65	69,95		0,40			
2008		270.078			0,00	28,69	70,90		0,40			
2007		270.078				32,70	67,30					

CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	3.362.890		79,45	0,08	79,45	20,05		0,42	2.000		
2008		3.362.890		79,45	0,08	79,45	20,28		0,19			
2007		3.362.890		78,03	0,06	78,03	21,92					
2009	EBRO PULEVA, S.A.	92.319			30,60	22,03	46,94		0,43	10.718		
2008		92.319			28,57	25,56	42,57		3,30	9		
2007		92.319			28,28	27,35	43,90		0,47	14		
2009	ENAGÁS, S.A.	358.101			20,02	15,00	64,98					3%
2008		358.101			15,01	15,00	69,99					3%
2007		358.101			15,01	20,00	64,99					3%
2009	ENDESA, S.A.	1.270.503		92,06		92,06	7,94					
2008		1.270.503				92,05	7,95				92,06	
2007		1.270.503				92,06	7,94				92,06	
2009	FERROVIAL, S.A.	146.702	29,02		46,27		53,73	1,05			44,6	
2008												
2007												
2009	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	127.303		52,48	54,16	3,40	35,12	0,19	7,32	-25.809	52,5	
2008		127.303	-2,50	53,83	54,02	12,06	31,91	0,16	2,01	-2.693	53,80	
2007		130.567		52,48	52,59	15,07	27,95		4,40		52,48	
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	41.361			14,16	14,01	70,61		1,22			
2008		41.361			24,01	14,48	60,36		1,15			
2007		41.361			9,71	37,43	52,02		0,84			
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	921.757	105,9		0,02	72,45	27,53				66,4	
2008		447.776			3,04	77,14	19,82				68,31	
2007		447.776			3,03	75,21	21,76				63,91	
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	123.321		50,10	0,03	60,55	37,98	0,63	1,44			
2008		123.321		50,14	0,08	71,62	27,04	0,54	1,26			
2007		123.321		50,14	0,07	78,63	20,08	0,40	1,22		63,13	
2009	GRIFOLS, S.A.	106.532	0,01		7,56	33,34	59,07		0,03	-5.679		
2008		106.521			7,40	42,18	49,30		1,13	17		
2007		106.521			7,40	51,61	40,00		0,99			
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	2.112.032		80,00	0,05	80,00	19,95			2.839		
2008		2.112.032		80,00	0,04	80,00	19,96					
2007		2.112.032		80,00		80,00	20,00					
2009	IBERDROLA, S.A.	3.939.243	5,00		1,34	24,58	73,82		0,26			10%
2008		3.751.743	0,17		1,89	25,68	70,61		1,82	9.651		10%
2007		3.745.307	38,48		3,66	20,45	73,57		2,32	10.342		10%

CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. Euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2009		743.420			0,07	44,67	52,33		2,93		36,1	
2008	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	743.420	0,02		0,03	48,13	48,91		2,93	49	36,13	
2007		743.269	0,51		0,03	45,89	52,68		1,41	698	36,13	
2009		32.827			5,97	42,04	51,46	0,28	0,53	1.300		
2008	INDRA SISTEMAS, S.A.	32.827			5,94	42,80	48,85	0,54	2,41	4.515		
2007		32.827	12,28		5,85	44,44	48,17	0,26	1,54	1.212		
2009		93.500		59,29	59,35	10,83	29,78		0,04			
2008	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	93.500		59,29	59,35	12,29	28,33		0,04			
2007		93.500		59,29	59,33	11,03	29,26	0,02	0,38			
2009		292.271	6,48	64,21	0,09	79,16	20,76				15,0	
2008	MAPFRE, S.A.	274.483	20,63	63,93	0,07	78,93	21,01				15,00	
2007		227.532	90,48	74,61	0,04	74,61	25,35					
2009		59.845	14,00	57,16	0,26	57,16	42,58			-5.177		
2008	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	52.495		56,02	0,27	63,26	33,07		3,41	-4.951		
2007		52.495		53,62	0,27	60,84	38,41		0,48			
2009		270.540			0,02	20,00	79,73		0,25	1.695		
2008	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	270.540			0,02	20,00	79,50		0,48	-48		
2007		270.540			0,02	20,00	79,76		0,22	5.453		
2009		1.220.863			0,03	42,66	57,31			4.958		10%
2008	REPSOL YPF, S.A.	1.220.863			0,03	39,12	59,84		1,00	568	3,22	10%
2007		1.220.863			0,03	53,21	46,77			3.613	3,22	10%
2009		304.967			59,95	15,70	23,78		0,57			
2008	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	304.967	7,14		65,24	15,79	18,40		0,57	792		
2007		284.636			62,93	16,14	20,94			13.664		
2009		5.590		44,80	44,82		52,35		2,83		44,7	
2008	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	5.590		51,80	51,80	9,35	36,02		2,83	635	51,69	
2007		5.590		51,80	51,80	8,28	39,93				51,69	
2009		4.563.996	-3,00		0,14	17,77	81,96	0,26	0,14	102	0,9	10%
2008	TELEFÓNICA, S.A.	4.704.996	-1,44		0,12	10,18	87,02	0,24	2,67	83		10%
2007		4.773.496	-3,00		0,12	11,74	86,79	0,02	1,35	22.697		10%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ESTRUCTURA DEL CONSEJO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2009	ABENGOA, S.A.	15	3		40,00	33,33	13,33	46,67	40,00		1	1		20,00
2008		15	3		33,33	33,33	20,00	46,67	33,33		1			13,33
2007		14	2		35,71	28,57	21,40	50,00	28,57		7	1		14,29
2009	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	20	1	40,00	15,00	15,00	10,00	70,00	20,00		3	3		45,00
2008		20	1	45,00	15,00	15,00	5,00	75,00	20,00			1	X	60,00
2007		21	1	42,86	14,29	14,29	4,76	76,19	19,05		4	2	X	66,67
2009	ACCIONA, S.A.	12	2	41,67	41,67	33,33	16,67	16,67	58,33	8,33	3	2		33,33
2008		11	2	63,64	27,27	27,27	27,27	9,09	54,55	9,09	1	2		63,64
2007		12	1	58,33	25,00	25,00	25,00	16,67	50,00	8,33				58,33
2009	ACERINOX, S.A.	15	1	40,00	33,33	26,67	6,67	66,67	20,00	6,67	3	3		20,00
2008		15	1	40,00	33,33	26,67	6,67	66,67	20,00	6,67	3	3		20,00
2007		15			26,67	26,67	13,33	66,67	20,00		3	2	X	20,00
2009	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	19	1	36,84	21,05	21,05	21,05	47,37	26,32	5,26	1	1		57,89
2008		19		36,84	21,05	21,05	21,05	47,37	26,32	5,26	2	1		68,42
2007		18		38,89	22,22	22,22	22,22	50,00	27,78					77,78
2009	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	13	1	46,15	38,46	30,77	15,39		76,92	7,69	1	2		
2008		14	1	42,86	35,71	28,57	21,43		78,57					
2007		14	1	42,86	35,71	28,57	21,43		78,57		1	2		
2009	BANCO DE SABADELL, S.A.	13	2	23,08	30,77	30,77	15,39	15,39	53,85	15,39	1			23,08
2008		12	1	25,00	25,00	33,33	16,67	16,67	58,33	8,33	1	1		25,00
2007		12	1	25,00	25,00	33,33	25,00	16,67	58,33		2	2		25,00
2009	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	14	3	50,00	28,57	21,43	28,57	14,29	50,00	7,14	1	1		28,57
2008		14	2	50,00	28,57	21,43	28,57	21,43	50,00		2	2		14,29
2007		14	2	50,00	21,43	21,43	28,57	21,42	42,85	7,14				28,57
2009	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	18	1	33,33	16,67	16,67	22,22	33,33	33,33	11,11	1	3		16,67
2008		20	1	35,00	20,00	15,00	20,00	30,00	35,00	15,00	2	1		20,00
2007		19	1	42,11	21,05	15,79	21,00	37,00	21,05	21,05	4	2		26,32
2009	BANCO SANTANDER, S.A.	19	2	52,63	26,32	26,32	31,58	10,53	52,63	5,26				31,58
2008		19	2	52,63	26,32	26,32	31,58	10,53	47,37	10,53	1			42,11
2007		18	2	55,56	27,78	27,78	27,78	11,11	50,00	11,11	1	1		38,89
2009	BANKINTER, S.A.	11		63,64	45,45	36,36	18,18	27,27	45,46	9,09	2			27,27
2008		9		55,56	44,44	33,33	22,22	33,33	33,33	11,11	2	1		33,33
2007		8	1	62,50	50,00	37,50	25,00	37,50	37,50			2		37,50
2009	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING DE MDOS. Y STMAS. FIN., S.A.	15	2	46,67	20,00	20,00	13,33	53,33	33,33		2	2		13,33
2008		15	2	46,67	20,00	20,00	13,33	53,33	33,33		1	1		6,67
2007		15	1	46,67	20,00	20,00	13,33	53,33	26,67	6,67	2	2		13,33

ESTRUCTURA DEL CONSEJO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	16	4	25,00	18,75	18,75	12,50	50,00	31,25	6,25	4	5	X	31,25
2008		17	3		17,65	17,65	5,88	52,94	29,41	11,77	2			47,06
2007		15	3		20,00	20,00	6,67	60,00	33,33		6			53,33
2009	EBRO PULEVA, S.A.	14	1	35,71	35,71	35,71	14,29	50,00	28,57	7,14				21,43
2008		14	1	35,71	35,71	35,71	21,43	50,00	28,57					21,43
2007		14	1	35,71	35,71	35,71	21,43	50,00	28,57		2	1		21,43
2009	ENAGÁS, S.A.	16	1		31,25	31,25	6,25	37,50	50,00	6,25	2	2		18,75
2008		16	1		31,25	25,00	6,25	37,50	50,00	6,25	1	1		37,50
2007		16	1		31,25	31,25	6,25	37,50	50,00	6,25	1	2		43,75
2009	ENDESA, S.A.	9		55,56	44,44	44,44	22,22	44,44	33,33		5	7	X	33,33
2008		10	1	60,00	40,00	40,00	30,00	50,00	10,00	10				40,00
2007		10	1	60,00	40,00	40,00	30,00	50,00	10,00	10	9	12		40,00
2009	FERROVIAL, S.A.	12	1	58,33	33,33	33,33	25,00	16,67	58,33		9	1		41,67
2008														
2007														
2009	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	20	5	30,00	25,00	50,00	10,00	65,00	25,00		1	2		30,00
2008		21	5	28,57	23,81	47,62	14,29	66,67	19,05		3	3		14,29
2007		21	5	23,81	19,05	38,10	14,29	71,43	14,29		4	2	X	19,05
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	10			30,00	30,00	20,00	30,00	40,00	10,00	1	1		60,00
2008		10			30,00	30,00	20,00	30,00	40,00	10,00	2	2		50,00
2007		10			30,00	30,00	20,00	30,00	40,00	10,00	4	5		30,00
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	17		47,06	17,65	17,65	11,77	52,94	35,29		2	2	X	29,41
2008		17		47,06	17,65	17,65	11,77	52,94	35,29		4	2	X	35,29
2007		17		47,06	17,65	17,65	11,76	52,94	35,29		2	2	X	29,41
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	15	1	46,67	40,00	26,67	26,67	33,33	40,00		2		X	33,33
2008		13		53,85	46,15	30,77	23,08	46,15	30,77		1	1	X	30,77
2007		13		53,85	46,15	30,77	15,38	53,85	30,77				X	46,15
2009	GRIFOLS, S.A.	9	1		33,33	33,33	33,33	11,11	44,44	11,11				11,11
2008		9	1		33,33	33,33	33,33	11,11	44,44	11,11	1	1		11,11
2007		9			33,33	44,44	33,33	33,33	22,22	11,11				11,11
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	15	2	26,67	20,00	20,00	6,67	53,33	40,00		2	3	X	26,67
2008		15	1	26,67	20,00	20,00	6,67	60,00	33,33				X	20,00
2007		15	1	26,67	20,00	20,00	6,67	60,00	33,33		15		X	20,00
2009	IBERDROLA, S.A.	15	2	40,00	20,00	20,00	6,67	13,33	80,00					40,00
2008		15	2	40,00	20,00	20,00	6,67	13,33	73,33	6,67	1	1		40,00
2007		15	1	40,00	20,00	20,00	6,67	13,33	66,67	13,33	2	2		40,00

ESTRUCTURA DEL CONSEJO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2009	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	12		50,00	33,33	25,00	16,67	41,67	33,33	8,33	3	3		33,33
2008		12		50,00	33,33	33,33	8,33	50,00	33,33	8,33				33,33
2007		12		50,00	33,33	33,33	8,33	50,00	33,33	8,33	3	2		33,33
2009	INDRA SISTEMAS, S.A.	15	3			33,33	13,33	40,00	46,67		3	4		46,67
2008		15	3	53,33	33,33	33,33	13,33	40,00	46,67		1	1		33,33
2007		15	2	53,33	33,33	33,33	13,33	40,00	46,67		6	3		40,00
2009	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	9	2	77,78	55,56	55,56	33,33	11,11	44,44	11,11				55,56
2008		9	2	66,67	55,56	55,56	33,33	11,11	44,44	11,11				55,56
2007		9	2	66,67	55,56	55,56	33,33	11,11	44,44	11,11				55,56
2009	MAPFRE, S.A.	24	1	37,50	25,00	29,17	29,17	41,67	29,17					4,17
2008		24	1	41,67	25,00	29,17	33,33	37,50	29,17		4	2		4,17
2007		22	1	45,45	31,82	31,82	36,36	27,27	36,36					
2009	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	12	1		33,33	41,67	8,33	50,00	33,33	8,33			X	16,67
2008		12	1		33,33	41,67	8,33	50,00	33,33	8,33	1		X	16,67
2007		11			36,36	45,45	9,09	45,45	36,36	9,09		1	X	9,09
2009	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	10	3		30,00	40,00	10,00	30,00	60,00			1		10,00
2008		11	3		27,27	36,36	9,09	27,27	63,64		4	4		9,09
2007		11	1		27,27	36,36	9,09	27,27	63,64					27,27
2009	REPSOL YPF, S.A.	16	2	50,00	25,00	25,00	12,50	37,50	50,00		1	1		62,50
2008		16	1	50,00	25,00	18,75	12,50	37,50	50,00					62,50
2007		16	1	50,00	25,00	18,75	12,50	37,50	50,00		5	4		62,50
2009	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	13		61,54	30,77	30,77	15,39	76,92	7,69		1	3		30,77
2008		15		60,00	26,67	26,67	20,00	73,33	6,67		2	2		26,67
2007		15		53,33	26,67	26,67	20,00	73,33	6,67		2	2		33,33
2009	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	10			40,00	40,00	20,00	40,00	40,00					20,00
2008		10			40,00	40,00	20,00	40,00	40,00					10,00
2007		10			40,00	40,00	20,00	40,00	40,00		1	1		30,00
2009	TELEFÓNICA, S.A.	17	1	52,94	23,53	29,41	17,65	23,53	47,06	11,77				23,53
2008		17	1	52,94	23,53	29,41	17,65	23,53	47,06	11,77	2	2		23,53
2007		17		58,82	17,65	17,65	29,40	23,50	41,20	5,90	3	3		41,18

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2009	ABENGOA, S.A.	15			6	4		66,67	60,00		16,67	20,00		16,67	20,00
2008		11			5	5		60,00	60,00		20,00	20,00		20,00	20,00
2007		8			4	8		60,00	50,00		20,00	25,00		20,00	25,00
2009	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	6	X	9	4	7		66,67	33,33	75,00	33,33	66,67	25,0		
2008		6	X	9	4	5		66,67	33,33	88,89	33,33	66,67	11,11		
2007		5	X	9	5	7		33,33	33,33	88,89	66,67	66,67	11,11		
2009	ACCIONA, S.A.	12	X		8	7	40,00	80,00	75,00				40,00		
2008		8	X	4	5	5	57,14	100,00	100,00				42,86		
2007		16	X	3	8	6	57,14	100,00	100,00				42,86		
2009	ACERINOX, S.A.	7	X	5	10	3	16,67	20,00	50,00	66,67	80,00	50,00	16,67		
2008		7	X	2	7	5	16,67	20,00	50,00	66,67	80,00	50,00	16,67		
2007		8			7	5		25,00	50,00		50,00	25,00		25,00	25,00
2009	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	6	X	10	5	1	14,29	25,00	50,00	42,86	75,00	50,00	28,57		
2008		5	X	10	6	4	14,29	25,00	50,00	42,86	75,00	50,00	28,57		
2007		5	X	11	6	3	14,29	25,00	50,00	57,14	75,00	50,00	28,57		
2009	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	14	X	18	13	12	66,67	100,00	100,00				33,33		
2008		13	X	18	15	5	66,67	100,00	100,00				33,33		
2007		15	X	22	13	7	66,67	100,00	100,00				33,33		
2009	BANCO DE SABADELL, S.A.	12	X	37	5	11		100,00	50,00			25,00	66,67		
2008		13	X	38	5	11		100,00	75,00			25,00	66,67		
2007		12	X	34	7	10		100,00	75,00			25,00	100,00		
2009	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	9	X	51	14	5	28,57	50,00	100,00	14,29	25,00		57,14		
2008		9	X	52	14	4	28,57	75,00	100,00	14,29	25,00		57,14		
2007		9	X	50	13	3	28,57	66,67	100,00	14,29	33,33		57,14		
2009	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	7	X	30	6	10	50,00	100,00	66,67			33,33	50,00		
2008		9	X	30	7	11	57,14	100,00	66,67			33,33	42,86		
2007		7	X	33	9	15		50,00		12,50		33,33	50,00		
2009	BANCO SANTANDER, S.A.	11	X	56	11	8	50,00	100,00	100,00				50,00		
2008		11	X	102	11	7	40,00	100,00	80,00				50,00		
2007		13	X	103	13	11	40,00	100,00	80,00				50,00		
2009	BANKINTER, S.A.	13	X	9	11	8	42,86	80,00	75,00	28,57	20,00	25,00	28,57		
2008		12	X	8	11	10	40,00	75,00	66,67	20,00	25,00	33,33	40,00		
2007		10	X	6	11	10	40,00	75,00	66,67	20,00	25,00	33,33	40,00		
2009	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING DE MDOS. Y STMAS. FIN., S.A.	13	X	12	9	7	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29		
2008		12	X	11	9	9	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29		
2007		12	X	11	12	9	28,57	66,67	33,33	57,14	33,33	33,33	14,29		

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	10	X	3	9	6	25,00	66,67	66,67	50,00		33,33	25,00	33,33	
2008		9			7	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2007		14			2	1		66,67	66,67		33,33	33,33			
2009	EBRO PULEVA, S.A.	12	X	7	7	5	20,00	40,00	40,00	60,00	60,00	60,00	20,00		
2008		12	X	7	5	4	20,00	40,00	40,00	60,00	60,00	60,00	20,00		
2007		12	X	9	6	5	20,00	40,00	40,00	60,00	60,00	60,00	20,00		
2009	ENAGÁS, S.A.	12			5	4		40,00	60,00		40,00	40,00			
2008		11			3	4		40,00	75,00		40,00	25,00			
2007		11			5	4		40,00	60,00		40,00	40,00			
2009	ENDESA, S.A.	15	X		6	12	20,00	50,00	50,00	40,00	25,00	50,00	40,00	25,00	
2008		11	X	1	6	7		25,00	25,00	50,00	50,00	50,00	50,00		
2007		27	X	33	8	8		25,00	25,00	50,00	50,00	50,00	50,00		
2009	FERROVIAL, S.A.	13	X	9	6	13	42,86	75,00	100,00	14,29	25,00		42,86		
2008															
2007															
2009	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	11	X	10	9	10		20,00	20,00	83,33	80,00	80,00	16,67		
2008		11	X	9	8	7		20,00	20,00	83,33	80,00	70,00	16,67		10,00
2007		9	X	7	10	6		25,00	25,00	100,00	75,00	62,50			12,50
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	12			10	8		66,67	66,67		33,33	33,33			
2008		14			11	8		66,67	66,67		33,33	33,33			
2007		12			13	11		33,33	33,33		66,67	33,33			
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	12	X	7	5	11	25,00	33,33	66,67	50,00	66,67	33,33	25,00		
2008		13	X	12	7	11	25,00	33,33	66,67	50,00	66,67	33,33	25,00		
2007		13	X	12	7	11	25,00	33,33	66,67	50,00	66,67	33,33	25,00		
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	6	X	4	5	3	42,86	33,33	50,00	28,57	66,67	50,00	28,57		
2008		7	X	4	4	2	28,57	33,33	50,00	42,86	66,67	50,00	28,57		
2007		6	X	5	4	4	14,29	16,67	25,00	57,14	83,33	75,00	28,57		
2009	GRIFOLS, S.A.	8			5	1		66,67	66,67						33,33
2008		6			6	2		66,67	66,67						33,33
2007		6			5	2		66,67	25,00			50,00			25,00
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	12	X	22	12	7	25,00	33,33	66,67	50,00	66,67	33,33	25,00		
2008		11	X	21	10	9	25,00	33,33	66,67	50,00	66,67	33,33	25,00		
2007		4	X	2	4	2	25,00	33,33	66,67	50,00	66,67	33,33	25,00		
2009	IBERDROLA, S.A.	11	X	21	12	8	50,00	100,00	100,00	33,33			16,67		
2008		13	X	21	13	9	50,00	100,00	100,00	33,33			16,67		
2007		13	X	24	14	10	33,33	100,00	66,67	33,33			16,67		

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2009	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	17	X	6	13	15	33,33	25,00	33,33	33,33	50,00	33,33	33,33		
2008		19	X	5	10	13	33,33	25,00	25,00	50,00	50,00	50,00	16,67		
2007		18	X	8	11	10	33,33	25,00	25,00	50,00	50,00	50,00	16,67		
2009	INDRA SISTEMAS, S.A.	12	X	11	9	6	50,00	60,00	60,00	25,00	40,00	40,00	25,00		
2008		11	X	11	8	10	50,00	60,00	60,00	25,00	40,00	40,00	25,00		
2007		12	X	11	9	9	50,00	60,00	60,00	25,00	40,00	40,00	25,00		
2009	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	6	X		5	5	42,86	80,00	80,00				42,86		
2008		6	X		5	5	50,00	80,00	80,00				33,33		
2007		6	X		5	5	50,00	80,00	80,00				33,33		
2009	MAPFRE, S.A.	7	X	12	6	5		50,00	28,57	22,22	33,33	42,86	77,78	16,67	28,57
2008		8	X	13	6	6		50,00	28,57	20,00	33,33	42,86	80,00	16,67	28,57
2007		10	X	12	5	7		42,86	28,57	20,00	28,57	42,86	80,00	28,57	28,57
2009	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	10			8	2		25,00	60,00		50,00	40,00			
2008		6			6	2		25,00	60,00		50,00	40,00			
2007		7			5	3		25,00	60,00		50,00	40,00			
2009	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	11			11	11		66,67	50,00		33,33	25,00			25,00
2008		11			12	9		66,67	50,00		33,33	25,00			25,00
2007		11			10	11		66,67	50,00		33,33	25,00			25,00
2009	REPSOL YPF, S.A.	11	X	5	10	4	37,50	100,00	50,00	37,50		50,00	25,00		
2008		11	X	5	9	3	37,50	100,00	66,67	37,50		33,33	25,00		
2007		12	X	5	10	5	37,50	100,00	66,67	37,50		33,33	25,00		
2009	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	17	X	6	11	4			25,00	75,00	100,00	75,00	25,00		
2008		13	X	12	9	6			25,00	77,78	100,00	75,00	22,22		
2007		17	X	9	13	4			25,00	75,00	100,00	75,00	25,00		
2009	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	8			5	1		50,00	50,00		50,00	50,00			
2008		7			7	1		50,00	50,00		50,00	50,00			
2007		7			6	3		50,00	50,00		50,00	50,00			
2009	TELEFÓNICA, S.A.	13	X	18	10	9	44,44	50,00	80,00	22,22	50,00		22,22		
2008		11	X	18	12	9	44,44	50,00	80,00	22,22	50,00		22,22		
2007		12	X	16	11	10	40,00	33,33	100,00	20,00	66,67		40,00		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.4

Año	Entidades	Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
			Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la Dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2009	ABENGOA, S.A.	15.599	8.716	6.883	5,10	4,03	105	90		3	71,2	56,5	14,7		1.500
2008		14.903	9.146	5.757	6,50	4,09	1.584	100		1	69,2	60,2	9,0		1.500
2007		11.361	6.954	4.407	5,69	3,61	5.023	100		1	67,5	59,4	8,1		1.500
2009	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	10.992	5.724	5.268	1,00	5,03	414.622			1	75,7	6,1	69,6		1.000
2008		10.260	4.812	5.448	0,80	0,91	1.011.416			1	74,6	29,3	45,3		1.000
2007		8.854	4.028	4.826	0,58	0,69	1.526.621	230.636		1	78,1	58,6	19,6		1.000
2009	ACCIONA, S.A.	29.321	9.346	19.975	0,70	6,03				1	82,7	59,9	3,1	19,8	0
2008		22.012	7.506	14.506	1,60	3,09		6.995		1	80,1	59,6	20,6		
2007		24.030	7.705	16.325	0,80	1,70		6.857		1	77,2	59,5	17,7		
2009	ACERINOX, S.A.	3.894	1.964	1.930		7,03				1	79,8	52,1	27,7		1.000
2008		5.442	2.882	2.560	2,80	2,49			28.217	1	83,6	0,6	83,1		1.000
2007		13.885	10.846	3.039	6,05	1,70	9.010		43.396	1	59,1	0,7	58,4		1.000
2009	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	39.979	13.773	26.206	0,70	8,03				1	78,5	7,7	70,9		100
2008		39.680	12.878	26.802	0,70	1,46				2	73,9	3,4	70,5		100
2007		38.115	13.877	24.238	0,90	1,56	189.349			1	72,4	0,9	71,5		100
2009	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	48.658	24.157	24.501	0,60	9,03				1	57,2	7,0	32,3	17,9	500
2008		36.654	16.197	20.457	0,30	0,38				1	60,4	3,4	39,7	17,27	500
2007		32.924	14.646	18.278	0,41	0,51				2	57,3	4,0	36,9	16,48	500
2009	BANCO DE SABADELL, S.A.	12.591	6.270	6.321	1,20	10,03				1	69,2	6,2	63,0		800
2008		17.653	10.124	7.529	1,50	1,12				1	70,7	4,1	66,6		800
2007		11.643	7.642	4.001	1,26	0,66				1	74,7	9,9	64,9		800
2009	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	14.515	8.380	6.135	1,70	11,03				1	90,7	88,3	2,0	0,4	0
2008		19.884	11.724	8.160	1,50	1,04				1	88,6	87,5	1,1		
2007		14.625	8.564	6.061	1,12	0,79	41.200			2	89,6	87,7	2,0		
2009	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	5.014	1.822	3.192	0,20	12,03				1	56,3	15,9	39,3	1,1	1.000
2008		10.004	2.938	7.066	0,20	0,48				2	58,7	6,4	46,0	6,32	1.000
2007		9.508	2.938	6.570	0,23	0,51				1	58,3	6,4	50,3	1,60	1.000
2009	BANCO SANTANDER, S.A.	110.433	35.708	74.725	0,40	37,03		7.482		2	51,3	0,3	33,8	17,2	0
2008		123.187	39.696	83.491	0,40	0,84		4.241		2	54,1	0,3	34,1	19,76	
2007		104.525	32.161	72.364	0,40	0,90		1.171	39.700	2	54,4	1,9	35,8	16,68	
2009	BANKINTER, S.A.	6.620	4.425	2.195	1,70	13,03	14.550	12.846		1	70,1	43,0	17,6	9,5	600
2008		4.862	3.377	1.485	1,30	0,57	14.550	3.003		1	75,0	46,3	19,2	9,55	600
2007		7.464	3.712	3.752	0,97	0,98	21.272	13.209		1	65,0	0,4	52,9	11,77	600
2009	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING DE MDOS. Y STMAS. FIN., S.A.	7.101	2.114	4.987	1,40	14,03				1	55,6	21,7	33,0	0,9	0
2008		7.008	2.052	4.956	1,10	2,66				1	53,5	21,0	29,7	2,85	
2007		6.924	2.040	4.884	1,01	2,42				1	63,9	25,9	36,6	1,35	

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.4

Año	Entidades	Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
			Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la Dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	7.554	5.167	2.387	0,40	15,03	23.539.291	180		1	85,0	80,0	4,9	0,03	1.000
2008		7.793	4.408	3.385	0,40	0,31	20.922.043	180		1	84,0	79,1	4,9		1.000
2007		3.945	2.686	1.259			19.647.952			1	100,0	100,0			1.000
2009	EBRO PULEVA, S.A.	12.671	9.930	2.741	5,60	16,03	13.617	78.968		1	74,8	0,31	74,5		100
2008		6.040	4.680	1.360	3,60	7,00	22.816	172.129	58.083	1	72,3	10,4	61,9		100
2007		5.951	4.675	1.276	5,20	1,42	19.591	172.366	65.446	1	65,0	2,3	62,7		100
2009	ENAGÁS, S.A.	5.162	2.712	2.450	1,00	17,03	193.331	204.580	89.908	1	63,3	17,9	8,5	36,86	100
2008		4.705	2.533	2.172	1,00	0,86	953.328	181.447	92.008	1	58,5	15,0	13,5	29,95	100
2007		8.646	6.747	1.899	2,86	0,80	2.009.439	86.719	97.611	2	52,0	16,9	0,1	35,00	100
2009	ENDESA, S.A.	79.213	38.487	40.726	1,10	18,03	8.498.745			2	93,6	46,0	47,6		0
2008		36.699	8.643	28.056	0,10	0,32	201.519			1	93,8	25,0	68,8	0,01	50
2007		54.739	23.933	30.806	0,90	1,16	625.102			2	93,6	59,2	33,5	0,83	50
2009	FERROVIAL, S.A.	14.512	6.363	8.149		19				2	81,9	32,1	49,8		100
2008															
2007															
2009	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	14.836	8.150	6.686	2,70	20,03		15		2	64,9	31,6	33,4		0
2008		13.378	7.519	5.859	2,20	1,71		17		1	77,3	57,4	20,0		
2007		12.267	6.604	5.663	0,90	0,77		9.077		1	75,3	68,2	7,1		
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	10.241	5.153	5.088	4,50	21,03	785.981	785.981		1	71,9	26,9	45,0		0
2008		7.919	2.629	5.290	0,80	1,61	860.101	860.101		1	68,8	24,5	44,4		
2007		4.342	2.208	2.134	1,00	0,97	890.690			1	62,6	45,4	17,2		
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	13.184	7.208	5.976	0,60	22,03	9.242.887	192.562		2	79,8	72,3	7,5		100
2008		11.403	5.641	5.762	0,50	0,51	5.140.347	88.431		1	85,5	69,4	16,1		100
2007		10.738	5.853	4.885	0,61	0,51	3.453.532	158.050		1	79,8	72,4	7,4		100
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	13.337	4.175	9.162	6,10	23,03	5.804			1	84,8	61,8	12,9	10,10	0
2008		12.355	4.080	8.275	1,50	3,04	55.746			1	77,4	64,6	12,7	0,14	
2007		13.849	7.062	6.787	2,21	2,12	52.943			1	74,2	63,2	10,9	0,11	
2009	GRIFOLS, S.A.	8.233	2.388	5.845	1,60	24,03		11.139		1	71,5	3,0	68,6		0
2008		9.469	2.088	7.381	1,60	5,66		6.012		1	69,1	2,1	67,0		
2007		8.550	120	8.430				3.073		1	73,5	2,7	70,8		
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	7.026	2.597	4.429	0,70	25,03	1.090.119			1	88,7	80,1	0,02	8,6	0
2008		8.404	2.618	5.786	0,70	1,55	536.746			1	88,7	80,1	8,6		
2007		3.867	530	3.337	0,40	2,52	620.077			1	100,0	100,0			
2009	IBERDROLA, S.A.	16.891	9.671	7.220	0,30	26,03	984.762		876.040	1	77,9	23,2	53,7	1,0	0
2008		19.238	11.184	8.054	0,40	0,29	994.325		1.506.269	1	80,1	11,7	68,3	0,10	
2007		15.114	9.060	6.054	0,39	0,26	575.279		834.441	1	77,3	14,6	62,7	0,08	

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.4

Año	Entidades	Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
			Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la Dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2009		4.890	1.677	3.213		27	115.404			1	51,5	44,5	6,4	0,5	400
2008	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	6.118	2.845	3.273	9,42	10,83	78.374			1	50,8	44,0	6,3	0,54	400
2007		5.285	1.541	3.744	0,50	1,21	59.198			1	60,4	41,7	18,1	0,54	400
2009		16.372	7.867	8.505	4,00	36,03	423.554	1.334		1	69,1	49,1	20,0	0,02	100
2008	INDRA SISTEMAS, S.A.	16.638	7.863	8.775	4,30	4,80	369.789	1.404		1	62,7	42,4	20,2	0,07	100
2007		15.418	7.317	8.101	5,00	5,54	229.301	1.252		1	56,1	39,2	16,8	0,05	100
2009		16.334	5.411	10.923	0,40	28,03				1	83,2	0,1	83,1		0
2008	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	15.981	5.164	10.817	0,40	0,84				1	83,8	0,1	83,7		
2007		14.697	4.518	10.179	0,36	0,81				1	75,0		75,0		
2009		10.855	9.747	1.108	1,00	29,03				1	82,5	0,1	82,4		1.500
2008	MAPFRE, S.A.	10.757	9.832	925	1,00	0,09				1	76,0	0,1	75,9		1.500
2007		9.565	8.534	1.031	1,17	0,14				2	77,1	0,1	77,0		1.500
2009		5.111	1.479	3.632	0,90	30,03	32.606	1.848		2	66,8	52,2	14,6		0
2008	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	4.798	1.445	3.353	1,00	2,32	62.716	4.779		1	66,8	51,1	15,7		
2007		4.196	1.417	2.779	1,01	1,98	55.674			1	58,4	51,3	7,2		
2009		3.486	2.493	993	0,80	31,03			840	1	63,9	1,2	57,2	5,6	0
2008	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	3.433	2.474	959	0,90	0,35			647	1	52,1	22,6	29,4	0,05	
2007		3.378	2.479	899	1,02	0,37			749	1	49,4	23,2	26,1	0,04	
2009		23.759	10.530	13.229	0,50	32,03	4.594.167	840		1	66,4	0,1	66,1	0,2	0
2008	REPSOL YPF, S.A.	23.227	10.301	12.926	0,40	0,50	5.628.000	931		1	69,6	0,0	69,4	0,13	
2007		20.649	8.388	12.261	0,26	0,38	6.515.579	887		1	74,4	0,1	72,7	1,56	
2009		8.676	3.033	5.643	0,60	33,03				1	90,0	6,4	83,6		150
2008	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	11.067	5.281	5.786						1	90,3	8,2	82,1		150
2007		11.131	5.761	5.370						1	90,4	12,9	77,4		150
2009		5.243	1.325	3.918	0,90	34,03	296.018	518		1	81,8	0,1	81,7		50
2008	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	5.364	1.318	4.046	1,00	3,07	523.182	518		1	76,4	0,2	76,2		50
2007		5.016	1.315	3.701	1,30	3,66	332.444	550		1	72,7	0,1	72,6		50
2009		43.497	27.125	16.372	0,30	35,03	13.204.069			1	60,6	0,2	60,5		300
2008	TELEFÓNICA, S.A.	43.751	29.616	14.135	0,42	0,20	9.797.932			1	57,1	0,2	56,9		300
2007		25.993	21.180	4.813	0,32	0,07	9.179.598			1	52,5	0,1	52,5		300

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			En la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2009	ABENGOA, S.A.	8.716	98,70	1,30	9,04	64,62	26,3		75,60	8,94	15,47	
2008		9.146	98,94	1,06	10,65	67,37	21,98		81,02	7,28	11,70	
2007		6.954	99,02	0,98	48,16	38,27	13,57		82,20	6,49	11,32	
2009	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	5.724	84,33	15,67	99,62	0,10	0,3		53,53	39,34	7,13	
2008		4.812	81,26	18,74	99,33	0,19	0,48		37,93	53,66	8,42	
2007		4.028	76,29	23,71	99,48		0,52		40,96	49,88	9,16	
2009	ACCIONA, S.A.	9.346	100,00		13,58	40,86	13,46	32,10	88,37	1,28	9,19	1,16
2008		7.506	89,73	10,27	16,73	59,45	12,38	11,44	79,46	1,00	8,66	10,88
2007		7.705	67,53	32,47	35,09	44,11	0,12	20,67	90,27	1,30	8,44	
2009	ACERINOX, S.A.	1.964	98,98	1,02	25,31	16,45	16,65	41,60	41,55	40,02	12,12	6,3
2008		2.882	98,13	1,87	53,75	36,02	10,24		41,15	25,64	9,33	23,87
2007		10.846	99,13	0,87	16,18	26,20	2,74	54,88	91,69	5,80	2,51	
2009	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	13.773	71,02	28,98	25,67	26,11		48,22	64,21	12,50	5,12	18,2
2008		12.878	76,13	23,87	26,36	27,05		46,59	72,09	12,73	5,56	9,62
2007		13.877	81,14	18,86	21,88	24,00		54,12	77,05	17,83	5,12	
2009	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	24.157	100,00		31,88	34,56		33,56	83,41		16,59	
2008		16.197	100,00		46,66	48,60		4,74	73,64		26,36	
2007		14.646	100,00		48,45	46,29		5,26	72,46		27,54	
2009	BANCO DE SABADELL, S.A.	6.270	99,04	0,96	29,23	34,45		36,32	76,08	3,73	14,93	5,3
2008		10.124	100,00		18,34	16,63		65,02	85,32	2,25	10,85	1,58
2007		7.642	100,00		18,23	47,34		34,43	82,23	3,40	13,83	0,54
2009	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	8.380	100,00		37,23	46,77	2,08	13,93	90,81		8,35	,84
2008		11.724	100,00		25,84	31,77	1,33	41,05	81,58	3,92	5,63	8,86
2007		8.564	100,00		40,09	46,80	1,56	11,55	91,35		7,71	0,93
2009	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	1.822	100,00		80,68	19,15		0,16	100,00			
2008		3.027	98,15	1,85	69,90	28,11		1,98	98,15			1,85
2007		2.938	98,09	1,91	53,51	44,26		2,23	98,09	1,91		
2009	BANCO SANTANDER, S.A.	35.708	98,14	1,86	29,53	42,68	3,97	23,82	87,48	0,74	9,79	2,0
2008		39.696	98,16	1,84	25,82	38,39	3,61	32,18	88,51	0,68	7,74	3,08
2007		32.161	97,67	2,33	25,58	50,02	4,06	20,34	84,28	1,37	10,05	4,31
2009	BANKINTER, S.A.	4.425	100,00		40,90	19,98	20,14	18,98	71,05	9,56	15,14	4,2
2008		3.377	100,00		54,25	5,89	21,44	18,42	72,02	11,82	13,71	2,46
2007		3.712	100,00		51,29	10,67	11,66	26,37	77,59	11,58	10,83	
2009	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING DE MDOS. Y STMAS. FIN., S.A.	2.114	81,93	18,07	44,47	16,04	25,31	14,19	70,81	16,70	12,49	
2008		2.052	80,95	19,05	45,81	11,84	26,27	16,08	68,96	18,52	12,33	0,19
2007		2.040	82,65	17,35	44,22	20,20	22,11	13,48	73,58	14,22	10,64	1,57

DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			En la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	5.167	72,75	27,25	100,00				44,90	33,89	12,04	9,17
2008		4.408	66,18	33,82	100,00				47,91	30,33	12,45	9,30
2007		2.686	54,80	45,20	51,19		48,81		74,46	20,14	5,40	
2009	EBRO PULEVA, S.A.	9.930	81,13	18,87	16,62	56,88	3,02	23,48	73,49	17,80	7,91	0,80
2008		4.680	83,33	16,67	38,23	12,14	5,73	43,91	50,36	34,21	15,43	
2007		4.675	82,57	17,43	37,58	12,49	5,97	43,96	50,07	34,14	15,79	
2009	ENAGÁS, S.A.	2.712	100,00		34,07	20,43	42,59	2,91	59,77	16,08	21,35	2,80
2008		2.533	100,00		36,48	13,98	46,47	3,08	56,06	18,16	22,78	3,00
2007		6.747	100,00		12,41	0,34	15,81	71,44	85,15	5,71	8,06	1,08
2009	ENDESA, S.A.	38.487	99,51	0,49	6,42	14,78	1,49	77,32	96,17	2,73	1,10	
2008		8.643	98,02	1,98	41,03	49,03	9,51	0,43	73,10	10,04	9,90	6,95
2007		23.933	98,19	1,81	13,00	21,31	6,66	59,04	89,25	1,10	6,60	3,04
2009	FERROVIAL, S.A.	6.363	99,95	0,05	39,92	42,56	11,35	6,18	88,04	2,77	9,19	
2008												
2007												
2009	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	8.150	97,93	2,07	50,00	22,90		27,10	69,96	25,08	4,96	
2008		7.519	86,94	13,06	55,71	3,84		40,44	63,25	31,48	5,27	
2007		6.604	79,29	20,71	40,05	8,56	0,09	51,30	65,57	28,51	5,92	
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	5.153	100,00		35,69	53,89	6,37	4,06	75,74	8,03	14,22	2,00
2008		2.629	100,00		47,09	16,09	29,02	7,80	58,16	13,58	20,73	7,53
2007		2.208	98,82		33,61	13,59	44,70	6,93	50,27	20,29	24,50	4,94
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	7.208	83,92	16,08	17,45	15,44	67,06	0,04	54,80	27,41	17,79	
2008		5.641	98,56	1,44	12,53	13,54	73,87	0,05	51,55	29,84	18,61	
2007		5.853	98,68	1,32	9,35	19,39	71,23	0,03	53,20	28,79	18,01	
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	4.175	74,59	25,41	67,50	19,95	10,49	2,06	59,40	10,85	29,75	
2008		4.080	74,17	25,83	66,13	20,42	11,47	1,99	58,31	41,69		
2007		7.062	68,20	31,62	49,48	43,27	6,16	0,85	66,10	28,79	5,11	
2009	GRIFOLS, S.A.	2.388	96,11	3,89	80,40	19,60			89,95		10,05	
2008		2.088	100,00		80,17	19,83			91,38		8,62	
2007		120	100,00		100,00						100,00	
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	2.597	100,00		14,63	13,48	23,84	48,06	31,19	38,51	30,30	
2008		2.618	100,00		14,51	8,56	23,64	53,28	30,18	40,91	28,92	
2007		530	100,00		8,87	16,79	31,51	42,83	28,68	45,47	25,85	
2009	IBERDROLA, S.A.	9.671	98,68	1,32	23,27	23,27	9,29	44,18	55,24	6,54	38,23	
2008		11.184	98,70	1,30	20,12	17,88	8,66	53,34	58,26	5,65	33,62	2,47
2007		9.060	99,39	0,61	22,08	19,32	8,95	49,66	49,70	6,93	40,14	3,22

DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			En la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2009	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	1.677	100,00		46,69		46,69	6,62	12,05	46,51	31,43	10,02
2008		2.845	100,00		27,42		27,17	45,41	46,82	29,81	18,03	5,34
2007		1.541	100,00		48,86		45,62	5,52	8,44	51,98	39,58	
2009	INDRA SISTEMAS, S.A.	7.867	100,00		21,74	21,74		56,53	76,97	10,13	12,90	
2008		7.863	100,00		21,75	21,75		56,51	76,89	10,20	12,91	
2007		7.317	100,00		21,05	39,63		39,32	80,24	8,00	11,77	
2009	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	5.411	99,54	0,46	35,65	29,46		34,89	80,93	1,66	14,30	3,10
2008		5.164	99,52	0,48	37,03	26,41		36,56	80,02	1,74	14,99	3,25
2007		4.518	99,45	0,55	37,16	24,41		38,42	80,52	1,99	14,30	3,19
2009	MAPFRE, S.A.	9.747	64,77	35,23	34,70	29,89	9,10	26,32	68,77	21,69	9,54	
2008		9.832	68,50	31,50	38,06	28,63	10,01	23,30	69,89	20,88	9,22	
2007		8.534	77,53	22,47	36,65	35,17	8,32	19,86	77,76	11,92	10,32	
2009	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	1.479	100,00		49,29	27,45	23,26		52,47	24,88	18,12	4,53
2008		1.445	100,00		48,10	35,71	16,19		51,42	25,33	18,62	4,64
2007		1.417	100,00		47,07	35,92	17,01		49,05	23,36	19,55	8,05
2009	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	2.493	100,00		15,52	51,58	32,41	0,48	31,65	20,78	47,57	
2008		2.474	100,00		15,61	50,40	33,51	0,48	31,61	20,86	47,53	
2007		2.479	100,00		15,77	51,19	32,59	0,44	31,14	20,86	48,00	
2009	REPSOL YPF, S.A.	10.530	95,85	4,15	81,86	17,64		0,50	59,88	17,05	23,08	
2008		10.301	95,49	4,51	83,08	16,38		0,54	59,86	17,14	23,00	
2007		8.388	95,55	4,45	95,83	3,52		0,64	53,79	20,57	25,63	
2009	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	3.033	100,00		86,52	13,48			100,00			
2008		5.281	87,39	12,61	54,71	12,38		32,91	76,25	22,08	1,67	
2007		5.761	82,12	17,88	54,92	11,51		33,57	73,93	22,74	3,33	
2009	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	1.325	100,00		32,83	6,26	60,91		50,26	23,70	26,04	
2008		1.318	100,00		33,00	6,30	60,70		50,15	23,60	26,25	
2007		1.315	100,00		33,00	6,31	60,68		50,19	23,88	25,93	
2009	TELEFÓNICA, S.A.	27.125	78,93	21,07	43,58	29,71	0,93	25,79	76,98	4,46	14,60	3,96
2008		29.616	78,57	21,43	37,06	26,63	0,73	35,59	82,88	4,06	9,75	3,31
2007		21.180	58,22	41,78	53,85	44,98	1,00	0,17	84,51	5,17	8,64	1,68

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda-ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitacio-nes de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2009	ABENGOA, S.A.		X								X	X	
2008			X							X	X	X	
2007			X							X	X	X	
2009	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.		X	4	Consejo	X	X	X	12		X	X	X
2008			X	4	Consejo	X	X	X	12		X	X	X
2007			X	3	Consejo	X		X	12		X	X	X
2009	ACCIONA, S.A.		X	9	Consejo						X	X	
2008			X	7	Consejo						X	X	
2007			X	8	Consejo						X	X	
2009	ACERINOX, S.A.		X	10	Consejo		X	X	12			X	
2008			X	10	Consejo		X	X	12			X	X
2007			X	12	Consejo		X					X	X
2009	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.			9	Consejo					X		X	X
2008				10	Consejo					X		X	X
2007				13	Consejo					X		X	X
2009	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.		X	11	Consejo		X	X	12		X	X	
2008			X	15	Consejo		X	X	12	X	X	X	
2007			X	15	Consejo		X	X	12	X	X	X	
2009	BANCO DE SABADELL, S.A.		X	14	Consejo		X				X	X	
2008			X	14	Consejo		X				X	X	
2007			X	15	Consejo		X				X	X	X
2009	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.		X	6	Consejo						X	X	
2008			X	7	Consejo						X	X	
2007			X	10	Consejo						X	X	
2009	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	X	X							X	X	X	
2008		X	X							X	X	X	
2007		X	X							X	X	X	
2009	BANCO SANTANDER, S.A.		X	25	Consejo						X	X	X
2008			X	29	Consejo						X	X	X
2007			X	30	Consejo						X	X	X
2009	BANKINTER, S.A.		X							X	X	X	X
2008			X								X	X	X
2007			X								X	X	
2009	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING DE MDOS. Y STMAS. FIN., S.A.		X	3	Junta			X	8		X	X	X
2008			X					X	8		X	X	X
2007			X					X	8		X	X	

OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda-ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitacio-nes de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.		X	3	Consejo						X	X	
2008			X	3	Consejo						X	X	
2007			X	3	Consejo						X	X	
2009	EBRO PULEVA, S.A.		X	4	Consejo						X	X	
2008			X	3	Consejo						X	X	
2007			X	3	Consejo						X	X	X
2009	ENAGÁS, S.A.		X	9	Consejo			X	12		X	X	
2008			X	9	Consejo			X	12		X	X	
2007			X	11	Consejo			X	12		X	X	
2009	ENDESA, S.A.		X	25	Consejo						X	X	
2008			X	33	Consejo						X	X	
2007			X	33	Consejo						X	X	
2009	FERROVIAL, S.A.		X	1			X	X	12		X	X	
2008													
2007													
2009	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.		X	7	Consejo			X	12		X	X	X
2008			X	7	Consejo			X	12		X	X	X
2007				9	Consejo			X	12		X	X	X
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.		X	11	Consejo	X	X			X	X	X	
2008			X	9	Consejo	X	X			X	X	X	
2007			X	9	Consejo	X	X			X	X	X	
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.		X	13				X	12		X	X	
2008			X	11				X	12		X	X	
2007			X	9	Consejo			X	12		X	X	
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.		X	5	Consejo		X	X	12	X	X	X	
2008			X	6	Consejo		X	X	12		X	X	
2007			X	4	Consejo		X	X	12		X	X	
2009	GRIFOLS, S.A.		X	3	Consejo						X	X	
2008			X	6	Consejo						X	X	
2007			X	6	Consejo						X	X	X
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.		X	6	Consejo	X					X	X	
2008			X	5	Consejo	X	X				X	X	
2007			X	4	Consejo	X	X				X	X	
2009	IBERDROLA, S.A.		X	9	Consejo	X					X	X	
2008			X	9	Consejo	X					X	X	
2007			X	7	Consejo	X	X				X	X	

OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

CUADRO 1.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda-ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitacio-nes de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2009			X	11	Consejo	X	X	X	12		X	X	X
2008	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.		X	9	Consejo	X	X	X	12		X	X	X
2007			X	9	Consejo	X	X	X	12		X	X	X
2009			X	11	Junta						X	X	
2008	INDRA SISTEMAS, S.A.		X	13	Junta						X	X	
2007			X	14	Junta						X	X	
2009			X	9	Consejo	X	X			X	X	X	
2008	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.		X	9	Consejo	X	X			X	X	X	
2007			X	10	Consejo	X	X			X	X	X	
2009			X	9	Consejo	X	X	X	12	X	X	X	
2008	MAPFRE, S.A.		X	10	Consejo	X	X	X	12	X	X	X	
2007			X	11	Consejo	X	X			X	X	X	
2009			X								X	X	
2008	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.		X								X	X	
2007			X								X	X	
2009			X	3	Consejo	X	X	X	12		X	X	
2008	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.		X	3	Consejo	X	X	X	12		X	X	
2007			X	3	Consejo	X	X	X	4		X	X	
2009			X	15	Consejo					X	X	X	
2008	REPSOL YPF, S.A.		X	14	Consejo					X	X	X	
2007			X	14	Consejo					X	X	X	
2009			X	2		X	X				X	X	
2008	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.		X	4		X	X				X	X	
2007			X			X	X				X	X	
2009			X		Consejo			X	12		X	X	
2008	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.		X					X	12		X	X	
2007			X					X	12		X	X	
2009		X	X	9	Consejo						X	X	X
2008	TELEFÓNICA, S.A.	X	X	9	Consejo						X	X	X
2007		X	X	9	Consejo						X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

CUADRO 2.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2009	ALMIRALL, S.A.	19.932		70,96	71,21		28,79				70,96	
2008		19.932		71,05	71,05	3,99	24,96				71,00	
2007		19.932		69,75	70,00	6,00	24,00				69,75	
2009	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	158.335			0,15	65,08	29,78		5,00		65,10	
2008		158.335				70,95	25,56		3,49		65,10	
2007		158.335			6,93	64,33	27,49		1,25	-6.251	64,33	
2009	BANCO DE VALENCIA, S.A.	118.351	2,00		50,18	9,49	37,72		2,61	180		
2008		116.030	2,00		50,16	9,49	39,69		0,66	-1.246		
2007		113.755	10,50		51,19	6,19	42,59		0,03			
2009	BANCO PASTOR, S.A.	86.356			0,17	57,68	41,49		0,65	-4.029		
2008		86.356			0,30	57,00	41,47		1,23	881		
2007		86.356			0,30	56,34	42,93		0,43	695		
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	267.575				95,90	4,10					
2008		267.575				95,85	4,15					
2007		267.575				95,02	4,98					
2009	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	10.319			17,75	35,03	47,21					
2008		10.319			17,75	38,27	43,98					
2007		10.319			24,84	39,99	35,18					
2009	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	60.760	-2,61	70,01	25,71	46,76	26,26	0,37	1,27		70,01	
2008		62.390	-2,67	67,85	24,95	49,62	24,20	0,31	1,23		67,86	
2007		64.100	-1,54	65,35	23,08	46,96	26,85		3,10		65,35	
2009	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	36.000		56,72	1,26	61,74	35,04		1,97		56,72	
2008		36.000		56,72	2,96	61,77	33,45		1,83			
2007		36.000		56,38	2,84	61,38	34,01		1,77			
2009	METROVACESA, S.A.	104.480			22,67	72,51	3,73	17,75	1,09	-3.262	66,00	
2008		104.480		80,62	80,63	9,70	8,57		1,09	84	80,62	
2007		104.480	-31,57	70,50	70,53	16,00	13,45		0,02	792	73,52	
2009	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	37.027		50,11	55,81	10,01	30,99	0,07	3,20			
2008		37.027		50,11	55,79	13,02	28,86		2,32			
2007		37.027		50,11	55,79	10,00	33,51		0,70			
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	48.287	2,00		39,90	33,53	26,57					33%
2008		47.340	3,33		39,36	33,53	27,11					33%
2007		45.813	3,33		39,16	33,53	27,31					33%

CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

CUADRO 2.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2009	SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	149.642		90,00	12,02	77,98	10,00				90,00	
2008		149.642		90,00		90,00	10,00				90,00	
2007		149.642	-0,22	56,46		64,61	35,39				56,46	
2009	SOL MELIÁ, S.A.	36.955		63,07	69,08		30,66		0,26	-2		
2008		36.955		63,99	70,00		26,13		3,87	-35		
2007		36.955		61,26	67,26		29,44		3,30	63		
2009	ZARDOYA OTIS, S.A.	33.279	5,00	50,01	11,22	50,01	38,77					
2008		31.694	10,00	50,10	12,30	50,10	37,61					
2007		28.813	10,00	50,85	11,41	50,85	37,74					

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2009	ALMIRALL, S.A.	9			33,33	33,33	44,44	22,22	33,33				X	11,11
2008		9			33,33	33,33	44,44	22,22	33,33					11,11
2007		9			33,33	33,33	44,44	22,22	33,33		3			11,11
2009	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	11	2	45,45	36,36	45,45	27,27	45,45	27,27		3	1		18,18
2008		11		45,45	36,36	45,45	27,27	45,46	27,27			1	X	27,27
2007		12		41,67	41,67	41,67	25,00	50,00	25,00		2		X	25,00
2009	BANCO DE VALENCIA, S.A.	16	4	56,25	25,00	25,00	6,25	43,75	50,00					18,75
2008		16	4	56,25	25,00	25,00	6,25	43,75	50,00		1	1	X	12,50
2007		16	4	56,25	25,00	25,00	6,25	43,52	50,00		3	3	X	12,50
2009	BANCO PASTOR, S.A.	9		55,56	55,56	33,33	22,22	33,33	44,44			2	X	11,11
2008		11	1	54,55	54,55	36,36	18,18	45,46	27,27	9,09	1	1		18,18
2007		11	1	63,64	54,55	45,45	18,18	45,45	27,27	9,09	1			27,27
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	13			15,38	23,08	7,69	69,23	23,08		2	8		23,08
2008		19		31,58	15,79	15,79	5,26	73,68	21,05		3	3	X	36,84
2007		19	1	36,84	15,79	15,79	10,53	73,68	15,79		3	3		36,84
2009	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	10			30,00		30,00	20,00	20,00	30,00			X	30,00
2008		10			30,00		30,00	20,00	50,00		2	2		30,00
2007		10			30,00		30,00	40,00	30,00					30,00
2009	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	12			25,00	25,00	33,33	33,33	33,33		2	2		58,33
2008		12			33,33	25,00	25,00	41,67	33,33		2	1	X	58,33
2007		11			36,36	27,27	18,18	45,45	36,36			1	X	54,55
2009	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	14	1		28,57	28,57	14,29	85,71			2	2	X	
2008		14			28,57	28,57	21,43	78,57			1	1		
2007		14			28,57	28,57	21,43	78,57			2	2		
2009	METROVACESA, S.A.	11		45,45	27,27	27,27	9,09	63,64	18,18	9,09	10	12		36,36
2008		10		50,00	30,00	30,00	10,00	50,00	30,00	10,00	1	1	X	30,00
2007		10		50,00	30,00	30,00	10,00	60,00	20,00	10,00	6	14	X	50,00
2009	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	8	3	75,00	37,50	50,00	25,00	37,50	25,00	12,50				62,50
2008		8	3	75,00	37,50	50,00	25,00	37,50	25,00	12,50			X	37,50
2007		8	3	87,50	37,50	50,00	37,50	37,50	25,00			2	X	50,00
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	7			42,86		14,29	85,71					X	14,29
2008		7			42,86		14,29	85,71						14,29
2007		7			42,86		14,29	85,71						14,29

ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2009	SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	13	1	38,46	23,08	23,08	15,38	69,23	15,38		2	2	X	46,15
2008		13		38,46	23,08	23,08	15,39	69,23	15,39		4	3		46,15
2007		12		33,33	25,00	25,00	8,33	41,67	8,33	41,67		1		50,00
2009	SOL MELIÁ, S.A.	12	2		25,00	41,67	25,00	25,00	50,00		2			33,33
2008		10	1		30,00	40,00	30,00	30,00	40,00				X	10,00
2007		10	1		30,00	20,00	30,00	30,00	40,00			1	X	10,00
2009	ZARDOYA OTIS, S.A.	9			33,33		11,11	66,67		22,22	3	3		22,22
2008		9	1		33,33		11,11	77,78		11,11			X	22,22
2007		9	1		33,33		11,11	77,78		11,11	1	1	X	22,22

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

CUADRO 2.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2009	ALMIRALL, S.A.	4			5	4		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2008		8			6	4		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2007		10			5	2		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2009	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	10	X	10	5	1		50,00	40,00	40,00	50,00	60,00	60,00		
2008		10	X	10	5	2		50,00	40,00	40,00	50,00	60,00	60,00		
2007		10		10	7	4		40,00	40,00	40,00	60,00	60,00	60,00		
2009	BANCO DE VALENCIA, S.A.	13	X	23	4	1	33,33	100,00	25,00	55,56		75,00	11,11		
2008		11	X	22	4	1	33,33	100,00	25,00	55,56		75,00	11,11		
2007		12	X	21	5	3	33,33	100,00	25,00	55,56		75,00	11,11		
2009	BANCO PASTOR, S.A.	7	X	4	7	6	40,00	40,00	66,67	20,00	60,00	33,33	40,00		
2008		8	X	4	6	3	33,33	33,33	50,00	33,33	50,00	50,00	33,33		
2007		7	X	4	7	5	42,86	33,33	60,00	28,57	50,00	40,00	28,57		
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	10			5	3			33,33		100,00	66,67			
2008		6	X	8	4	2			33,33	83,33	100,00	66,67	16,67		
2007		5	X	11	3	3				71,43	100,00	66,67	28,57		33,33
2009	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	7			5			33,33						33,33	
2008		7			3			66,67						33,33	
2007		7			2			66,67						33,33	
2009	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	7			5	2		66,67	33,33		33,33	66,67			
2008		6			5	4		50,00	33,33		50,00	66,67			
2007		5			6	2		50,00	66,67		50,00	33,33			
2009	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	12			5	5					100,00	100,00			
2008		11			6	2					100,00	100,00			
2007		11			5	3					100,00	100,00			
2009	METROVACESA, S.A.	13	X	19	8	14		33,33	33,33	60,00	66,67	66,67	20,00		
2008		15	X	15	5	7		33,33	66,67	80,00	33,33	33,33	20,00		
2007		16	X	3	9	4			66,67	80,00	66,67	33,33	20,00		
2009	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	6	X	10	8	2	33,33	33,33	25,00	33,33	66,67	50,00	33,33		25,00
2008		7	X	12	8	2	33,33	33,33	25,00	33,33	66,67	50,00	33,33		25,00
2007		5	X	11	7	4	28,57	33,33	25,00	28,57	66,67	50,00	42,86		25,00
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	12			4						100,0				
2008		11			3						100,00				
2007		12			3						100,00				

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

CUADRO 2.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2009	SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	9	X	7	7	4		33,33		100,00	66,67	100,00	20,00		
2008		8	X	7	5	9		33,33		100,00	66,67	100,00			
2007		12	X	7	6	6		33,33		25,00	33,33	33,33	25,00		
2009	SOL MELIÁ, S.A.	8			7	4		66,67	40,00		33,33	20,00			40,00
2008		6			6	5		66,67	25,00			25,00		33,33	50,00
2007		5			5	5		66,67				50,00		33,33	50,00
2009	ZARDOYA OTIS, S.A.	11			8						66,67				
2008		7			6						66,67				
2007		7			5						66,67				

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

CUADRO 2.4

Año	Entidades	Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
			Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la Dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2009	ALMIRALL, S.A.	7652	5697	1955	3,70	1,27	2.662			1	81,9	71,4	10,4		0
2008		5.299	3.927	1.372	2,50	6,00	2.663			1	82,9	70,0	12,9		0
2007		4.676	3.246	1.430	2,47	1,09	2.949			1	82,4	70,0	12,4		
2009	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	10890	6481	4409	13,60	9,25	27.478			1	73,4	0,1	71,1	2,28	400
2008		5.997	2.395	3.602	2,60	10,00	22.684			1	73,9	0,1	73,7	0,09	400
2007		5.271	2.408	2.863	1,20	1,43	52.568			1	73,9	0,1	73,7	0,09	400
2009	BANCO DE VALENCIA, S.A.	4908	2089	2819	1,60	2,16		1.556.544		1	80,8	12,7	68,2		20
2008		4.994	2.085	2.909	1,40	9,00		623.245		1	81,6	15,3	66,3		20
2007		4.483	2.008	2.475	2,20	2,71		512.895		1	75,9	52,9	23,0		20
2009	BANCO PASTOR, S.A.	5066	3307	1759	3,30	1,76	82.680	3.362		1	77,5	50,2	27,3		6.000
2008		5.061	3.507	1.554	2,10	8,00				1	71,5	50,2	21,3		6.000
2007		5.114	3.710	1.404	1,77	0,67				1	70,0	10,0	60,0		6.000
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	12221	4921	7300	1,30	1,93	1.141.712			1	96,7	87,2	9,5		60
2008		13.884	7.349	6.535	2,70	14,00	1.520.652			1	96,8	63,4	33,4		60
2007		11.459	6.274	5.185	0,80	0,66	1.579			1	96,0	58,4	37,6		60
2009	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	1035	1035		0,80					1	68,6	47,3	21,3		100
2008		907	907		0,90					1	75,6	47,3	28,3		100
2007		799	799		0,91		26.841			1	76,0	46,1	29,9		100
2009	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	3348	2349	999	0,70	0,30	41.991			1	86,9	52,8	34,1		25
2008		3.610	2.376	1.234	0,70	4,00	26.363			1	83,6	49,8	33,8		25
2007		2.926	2.020	906	0,39	0,17	119.461			1	81,8	19,8	62,0		25
2009	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	6255	4379	1876	4,40	1,88	2.662	26.323	1.704	1	79,6	69,6	10,0		250
2008		6.338	4.603	1.735	4,40	6,00	3.093		573	1	78,7	68,8	9,9		250
2007		6.116	4.619	1.497	1,97	0,64	3.576		680	1	77,3	68,4	8,9		250
2009	METROVACESA, S.A.	9466	5015	4451	0,00		4.463.368	11.193	1.038	1	96,9	35,2	61,7		10
2008		7.997	3.737	4.260	0,00	15,00		524.766	1.769	2	82,2	4,5	77,7		10
2007		19.062	10.127	8.935	0,80	0,71	500.000	613.553	773	2	92,5	5,7	86,8		10
2009	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	5952	2813	3139	1,90	2,12	7.084			1	84,3	65,8	18,5		61.712
2008		7.461	4.198	3.263	3,30	15,00	8.189			1	84,2	65,8	18,4		61.712
2007		10.539	7.218	3.321	7,40	3,40	4.973			1	80,3	1,0	9,0		1‰
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	10767	7638	3129	12,00	4,92				1	86,4	4,7	81,7		21.500
2008		10.083	6.814	3.269	13,50	9,00				1	86,1	4,0	82,1		21.500
2007		10.430	7.137	3.293	9,50	4,38				1	86,7	4,8	81,8		21.500

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

CUADRO 2.4

Año	Entidades	Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
			Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la Dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2009	SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	7768	4285	3483	2,60	2,11	687.100			1	91,0	,2	90,8		300
2008		7.048	3.930	3.118	1,70	12,00				1	90,6	0,2	90,4		300
2007		6.274	2.823	3.451	0,78	0,95				1	64,3	8,8	55,5		300
2009	SOL MELIÁ, S.A.	4179	2329	1850	6,10	4,85	458	147.273		1	84,7	6,0	78,7		300
2008		4.234	2.543	1.691	5,00	6,00	250	108.773		1	80,5	68,2	12,3		300
2007		4.205	2.499	1.706	1,50	1,02	18.980	1.093		1	79,0	1,8	77,1		300
2009	ZARDOYA OTIS, S.A.	2299	2003	296	1,00	0,15	25.609		122.699	1	71,0	65,3	5,7		0
2008		2.542	2.026	516	1,00	2,00	23.910		133.882	1	70,1	66,2	3,9		0
2007		2.560	2.070	490	1,06	0,25	22.654		119.215	1	72,0	65,3	6,7		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

CUADRO 2.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			En la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2009	ALMIRALL, S.A.	5.697	100,00		43,25	8,18	10,80	37,77	91,31	1,76	6,62	0,32
2008		3.927	100,00		60,84	23,48	15,08	0,61	88,01	2,55	8,99	0,46
2007		3.246	99,41		72,06	16,23	10,38	0,74	92,57	2,10	5,05	0,28
2009	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	6.481	100,00		30,50	58,91	10,34	0,25	72,16	25,38	2,45	
2008		2.395	100,00		67,60		31,77	0,63	75,74	17,45	6,81	
2007		2.408	100,00		63,50		36,50		73,46	19,02	7,52	
2009	BANCO DE VALENCIA, S.A.	2.089	91,38	8,62			62,04	37,96	11,73	46,29	41,98	
2008		2.085	91,51	8,49			57,17	42,83	6,62	54,82	38,56	
2007		2.008	92,18	7,82			56,77	43,23	6,57	48,06	38,30	
2009	BANCO PASTOR, S.A.	3.307	100,00		35,83	32,60	15,27	16,30	73,81	13,09	13,09	
2008		3.507	95,95	4,05	35,76	31,25	17,31	15,68	74,25	12,83	10,15	2,77
2007		3.710	96,39	3,62	37,49	29,95	17,75	14,82	70,46	12,16	11,00	2,78
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	4.921	100,00		16,26	4,43	5,85	73,46	26,60	58,57	10,77	4,06
2008		7.349	96,86	3,14	14,34	4,22	5,89	75,55	56,27	39,49	4,25	
2007		6.274	94,88	5,12	22,31	11,43	8,61	57,65	48,23	46,64	5,13	
2009	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	1.035	100,00		100,00							100,00
2008		907	100,00		100,00							100,00
2007		799	100,00		100,00							100,00
2009	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	2.349	93,61	6,39	46,06	26,10		27,84	74,71	17,75	7,54	
2008		2.376	95,37	4,63	71,89	28,11			75,25	18,06	6,69	
2007		2.020	97,33	2,67	69,95	30,05			72,92	18,17	8,91	
2009	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	4.379		100,00	12,45	3,47	12,86	71,23	35,19	64,81		
2008		4.603		100,00	14,12	8,47	13,40	64,00	42,02	57,98		
2007		4.619		100,00	13,31	8,90	10,69	67,09	44,38	55,62		
2009	METROVACESA, S.A.	5.015	98,23	1,77	25,82		2,59	71,59	76,29	7,12	6,88	9,71
2008		3.737	100,00		21,84	13,38	1,23	63,55	40,14	37,73	13,70	8,43
2007		10.127	100,00		9,07	10,26	0,63	79,92	79,94	8,44	6,98	4,63
2009	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	2.813	100,00		54,71	14,22	29,86	1,21	54,07	15,11	7,07	23,75
2008		4.198	100,00		36,21	41,69	20,53	1,57	36,26	10,17	4,88	48,69
2007		7.218			17,36	73,19	9,45		94,00	3,37	2,63	
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	7.638	92,03	7,97	5,89		13,00	81,11	5,89	94,11		
2008		6.814	90,65	9,35	6,60		14,22	79,18	6,60	93,40		
2007		7.137	97,27	2,73	5,95		12,85	81,20	5,95	94,05		

DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

CUADRO 2.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			En la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2009	SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	4.285	100,00		30,20	8,49	17,67	43,64	50,90	41,98	7,12	
2008		3.930	100,00		30,92	8,68	17,02	43,38	50,03	42,82	5,88	1,27
2007		2.823	97,87	2,13	22,39		26,11	51,51	31,88	27,06	13,85	27,21
2009	SOL MELIÁ, S.A.	2.329	89,82	10,18	46,20	20,65	33,15		73,68	10,95	15,37	
2008		2.543	90,68	9,32	43,18	19,86	36,96		75,11	11,44	13,45	
2007		2.499	92,04	8,00	60,70		39,34		75,27	10,56	14,21	
2009	ZARDOYA OTIS, S.A.	2.003	100,00		18,67	31,40		49,93	50,07	34,95		14,98
2008		2.026	100,00		15,84	24,93		59,23	40,77	47,38	11,85	
2007		2.070	100,00		15,27	26,76		57,97	42,03	46,38		11,59

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

CUADRO 2.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda-ciones de buen gobierno	Claúsulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitacio-nes de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2009	ALMIRALL, S.A.		X		Consejo			X	12		X	X	
2008			X					X	12		X	X	
2007			X					X	12		X	X	
2009	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.		X		Consejo			X	12		X	X	
2008			X			X		X	12		X	X	
2007			X		Consejo	X		X			X	X	
2009	BANCO DE VALENCIA, S.A.		X	1	Consejo		X	X	12		X	X	
2008			X	1	Consejo		X	X	12		X	X	
2007			X				X	X	12		X	X	
2009	BANCO PASTOR, S.A.		X	3	Consejo	X		X	12	X	X	X	
2008			X	2	Consejo	X		X	12	X	X	X	
2007			X	1	Consejo	X		X	12	X	X	X	
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.		X	10	Consejo							X	
2008			X	10	Consejo							X	
2007				9	Consejo	X						X	
2009	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A		X								X	X	
2008			X								X	X	
2007											X	X	
2009	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.		X	6	Consejo					X	X	X	
2008			X	6	Consejo						X	X	
2007			X	7	Consejo	X					X	X	
2009	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.		X	10	Consejo					X	X	X	
2008			X	10	Consejo					X	X	X	
2007			X	4	Consejo					X	X	X	
2009	METROVACESA, S.A.		X	5	Consejo		X					X	
2008		X	X	7	Consejo	X	X					X	
2007		X	X	2	Consejo	X	X					X	
2009	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.		X		Consejo			X	12		X	X	
2008			X					X	12		X	X	
2007			X					X	12		X	X	
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	X			Consejo	X				X		X	
2008		X				X				X		X	
2007		X				X				X		X	

OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

CUADRO 2.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda-ciones de buen gobierno	Claúsulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitacio-nes de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2009	SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.		X	3	Consejo						X	X	
2008			X	3	Consejo						X	X	
2007			X	5	Consejo						X	X	X
2009	SOL MELIÁ, S.A.	X	X							X	X	X	
2008		X	X							X	X	X	
2007		X	X							X	X	X	
2009	ZARDOYA OTIS, S.A.		X								X	X	
2008			X								X	X	
2007			X								X	X	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2009		115.268	5,77		49,50	41,58	5,42		3,51			
2008	ALZA REAL ESTATE, S.A.	108.977			55,10	43,98	0,92			-1.692		
2007		108.977	4.425,62		52,56	4,63	42,81					
2009		37.440			6,49	40,36	52,32		0,83	-3.637		10%
2008	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.	37.440			7,11	39,96	51,29		1,64	-648		10%
2007		37.440	9,09		7,00	40,26	52,52		0,22	1.334		10%
2009		102.221			1,39	82,24	15,49		0,89	-640	78,20	
2008	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	102.221	94,17		1,39	82,33	15,54		0,75	-1.193	78,20	
2007		52.644			8,07	62,50	27,25		2,18	228	7,00	
2009		19.835			73,95	15,83	8,53		1,69	-2	80,03	
2008	CEMENTOS MOLINS, S.A.	19.835			73,88	15,83	8,77		1,52	11	80,03	
2007		19.835			73,92	15,82	9,58		0,68	509	80,03	
2009		56.896	36,26	69,59	70,26		27,31		2,44			
2008	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	41.757		67,36	0,80	67,36	28,58		3,26			
2007		41.757		67,36	0,76	67,36	30,84		1,04	258		
2009		51.008			53,24	17,62	27,07		2,07			
2008	DURO FELGUERA, S.A.	51.008			57,13	17,62	25,26					
2007		51.008			58,55	16,02	25,43					
2009		8.700	-3,33	52,76	1,45	59,65	38,08		0,82		51,00	
2008	ELECNOR, S.A.	9.000		51,00	4,12	57,33	34,46		4,09		51,00	
2007		9.000		51,00	4,12	57,33	34,80		3,75	935	51,00	
2009		18.006	12,50		1,77		98,18		0,05			
2008	FAES FARMA, S.A.	16.005	12,50		1,82		96,88		1,30			
2007		14.227	12,50		1,82		98,17		0,01			
2009		1.951		52,91	53,50	24,04	22,46					
2008	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.											
2007												
2009		195.236	63,53		19,29		80,71	0,19				
2008	JAZZTEL, PLC.	119.387	3,14		20,95		79,05	0,55				
2007		115.754	8,27		21,60		78,40	0,08				
2009		21.914		70,95	0,90	70,95	27,76	0,08	0,40		70,90	
2008	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	21.914	-0,55	68,54	0,99	68,54	25,48	0,08	4,99		68,50	
2007		22.036	0,71	63,90	0,63	63,92	30,49	4,10	4,97		63,90	

CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2009	NH HOTELES, S.A.	493.235	66,67		17,28	51,54	31,14	0,41	0,04	291	43,90	20%
2008		295.941			21,79	56,86	19,28	0,41	2,07	-2.086		10%
2007		295.941	12,44		22,80	55,73	20,48	0,56	0,99	-9.238		10%
2009	REYAL URBIS, S.A.	2.922		83,56	87,67		8,38		3,95		4,90	
2008		2.922		83,56	87,67		8,35		3,97		4,91	
2007		2.922		75,35	86,94		12,01		1,05		4,90	
2009	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	692.855		99,33	99,33		0,67					
2008		692.855		99,33	99,33		0,67					
2007		692.855		99,33	99,33		0,67					
2009	URALITA, S.A.	142.200		79,06	89,32		7,60		3,09		79,10	
2008		142.200		79,06	89,32		8,74		1,95		79,10	
2007		142.200		79,06	89,35		10,65				79,06	
2009	VISCOFÁN, S.A.	13.981	-0,28		0,79	10,10	89,11					
2008		14.020	-1,19		0,75	14,61	84,36		0,28			
2007		14.189	-1,38		0,74	19,30	79,46		0,50			
2009	ZELTIA, S.A.	11.110			26,42	3,00	70,10		0,48	-4.750		25%
2008		11.110			29,16		69,33		1,51	-2.688		25%
2007		11.110	3,01		29,16		69,82		1,02	66		25%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos Independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2009		6	1		50,00	50,00	33,33	33,33	33,33		2			16,67
2008	ALZA REAL ESTATE, S.A.	4	1		75,00	75,00	50,00	25,00	25,00				X	25,00
2007		4	1		75,00	75,00	50,00	25,00	25,00		4	4	X	
2009		11	1	45,45	27,27	27,27		27,27	63,64	9,09	3	3		36,36
2008	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.	11		45,45	27,27	27,27		36,36	63,64			1	X	54,55
2007		12		41,67	25,00			33,30	66,70				X	50,00
2009		9			33,33	55,56	11,11	55,56	33,33				X	11,11
2008	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	9			33,33	55,56	11,11	55,56	33,33		4	4		11,11
2007		9			44,44	55,56	22,22	44,44	22,22	11,11				22,22
2009		12	2		41,67	33,33	8,33	83,33		8,33	1			41,67
2008	CEMENTOS MOLINS, S.A.	12	2	33,33	41,67	33,33	8,33	83,33		8,33			X	50,00
2007		12	2	33,33	41,67	33,33	8,33	83,33	8,33		2	2	X	41,67
2009		14	4	50,00	35,71	35,71	7,14	50,00	28,57	14,29	1	5	X	28,57
2008	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	18	4	38,89	27,78	27,78	16,67	38,89	33,33	11,11	2	2		22,22
2007		17	5	52,94	29,41	29,41	17,65	47,06	29,41	5,88	1			35,29
2009		11	1		45,45	36,36	18,18	54,55	27,27				X	
2008	DURO FELGUERA, S.A.	11	1		45,45	36,36	18,18	54,55	27,27		2	1		
2007		10			40,00	40,00	10,00	60,00	30,00			2		
2009		11			27,27	36,36	9,09	90,91			1	1	X	9,09
2008	ELECNOR, S.A.	11			27,27	36,36	9,09	90,91						
2007		11			27,27	36,36	9,09	90,91						
2009		10			40,00	30,00	30,00	40,00	30,00				X	30,00
2008	FAES FARMA, S.A.	10			40,00	30,00	30,00	40,00	30,00					20,00
2007		10			40,00	30,00	30,00	40,00	30,00		1	1		20,00
2009		10	1	40,00	30,00	30,00	40,00		20,00	40,00	3	2	X	
2008	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.													
2007														
2009		9	4		33,33	33,33	11,11	22,22	66,67		4	4		
2008	JAZZTEL, PLC.	9			33,33	33,33	11,11	33,33	55,56				X	11,11
2007		9			33,33	33,33	22,22	33,33	44,44		1	1	X	11,11
2009		14	1	57,14	28,57	28,57	35,71	42,86	21,43			4		57,14
2008	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	18	1	38,89	27,78	22,22	33,33	38,89	27,78		1	1	X	61,11
2007		18	2	38,89	27,78	22,22	33,33	38,88	27,77			1		77,78

ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos Independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2009		13	2	30,77	30,77	23,08	7,69	53,85	30,77	7,69	5	3	X	23,08
2008	NH HOTELES, S.A.	11		54,55	27,27	27,27	9,09	45,46	45,46		2	3		36,36
2007		12		50,00	25,00	25,00	8,33	50,00	33,33	8,33	2	1		33,33
2009		9			33,33	33,33	33,33	33,33	33,33				X	22,22
2008	REYAL URBIS, S.A.	9			33,33	33,33	33,33	33,33	33,33			2		22,22
2007		11		45,45	27,27	27,27	45,45	27,27	27,27		10	4		18,18
2009		11			27,27	27,27	18,18	54,55	27,27			1	X	63,64
2008	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	12			25,00	25,00	16,67	58,33	25,00		1			58,33
2007		11			27,27	27,27	9,09	63,64	27,27			2		63,64
2009		12	2		25,00	25,00	33,33	41,67	25,00				X	16,67
2008	URALITA, S.A.	12	2		25,00	25,00	33,33	41,67	25,00		3	3		16,67
2007		12			25,00	25,00	33,33	41,67	25,00			1		25,00
2009		8	1	50,00	50,00	25,00	12,50		75,00	12,50	1		X	62,50
2008	VISCOFÁN, S.A.	8	1	37,50	50,00	37,50	12,50		75,00	12,50		1		75,00
2007		8	1	37,50	50,00	37,50	12,50		75,00	12,50				75,00
2009		11	1	27,27	27,27	27,27	18,18	36,36	36,36	9,09	1	2	X	36,36
2008	ZELTIA, S.A.	11	1	27,27	27,27	27,27	18,18	36,36	36,36	9,09				36,36
2007		11	1	27,27	27,27	27,27	18,18	36,36	36,36	9,09	3	1		36,36

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2009		10			3	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2008	ALZA REAL ESTATE, S.A.	8			3	2		33,33	33,33		33,33	33,33		33,33	33,33
2007		8			2	1		33,33	33,33		33,33	33,33		33,33	33,33
2009		15	X	29	8		80,00	66,67	66,67	20,00	33,33	33,33			
2008	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.	14	X	39	6		40,00	100,00	66,67	60,00	0,00	33,33			
2007		13	X	41	4		40,00	100,00		60,00					
2009		9			4	3		66,67	60,00		33,33	40,00			
2008	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	9			5	2		66,67	60,00		33,33	40,00			
2007		7			5	4		50,00	20,00		25,00	40,00			20,00
2009		13		1	7	6					80,00	100,00			
2008	CEMENTOS MOLINS, S.A.	11	X	2	6	7				50,00	80,00	100,00	25,00		
2007		15	X		6	13	25,00	20,00		50,00	80,00	100,00	25,00		
2009		11	X	4	9	6		40,00	20,00	71,43	60,00	80,00	14,29		
2008	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	9	X	3	7	7		40,00	40,00	57,14	60,00	60,00	28,57		
2007		7	X	4	7	5	11,11	40,00	40,00	55,56	60,00	40,00	22,22		20,00
2009		14		3	9	1		40,00	25,00		40,00	75,00		40,00	25,00
2008	DURO FELGUERA, S.A.	14		3	6	1		40,00	25,00		40,00	75,00		20,00	
2007		13			5	1		50,00	25,00		25,00	75,00		25,00	
2009		11			4	8					100,00	75,00			25,00
2008	ELECNOR, S.A.	13			3	8					100,00	75,00			25,00
2007		12			5	6					100,00	75,00			25,00
2009		9			5	4		75,0	66,7					25,00	33,33
2008	FAES FARMA, S.A.	8			6	5		75,0	66,7					25,00	33,33
2007		8			6	3		75,0	66,7					25,00	33,33
2009		8	X		4	3		33,33	33,33	50,00			75,00		
2008	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.														
2007															
2009		15			5	6		66,67	66,67		33,33	33,33			
2008	JAZZTEL, PLC.	9			6	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2007		11			7	6		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2009		7	X	11	4	5	37,50	25,00	50,00	37,50	75,00	50,00	25,00		
2008	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	10	X	8	5	6	28,57	40,00	50,00	42,86	60,00	50,00	28,57		
2007		12	X		6	6	28,57	40,00	50,00	42,86	60,00	50,00	28,57		

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2009		13	X		10	9		25,00	66,67	75,00	75,00	33,33	25,00		
2008	NH HOTELES, S.A.	9	X	3	8	5	33,33	33,33	100,00	50,00	66,67		16,67		
2007		10	X	3	9	6	33,33	66,67	33,33	50,00	33,33	33,33	16,67		
2009		11			4	3		33,33	66,67		66,67	33,33			
2008	REYAL URBIS, S.A.	14			5	4		33,33	66,67		66,67	33,33			
2007		13	X	3	2	6		33,33	66,67		66,67	33,33	100,00		
2009		12			8	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2008	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	11			7	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2007		11			5	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2009		6			6	3		33,33	33,33		66,67	66,67			
2008	URALITA, S.A.	7			7	4		33,33	33,33		66,67	66,67			
2007		8			6	3		33,33	33,33		66,67	66,67			
2009		12	X	11	8	3	50,00	75,00	50,00				25,00		50,00
2008	VISCOFÁN, S.A.	12	X	8	7	2	66,67	75,00	66,67				33,33		33,33
2007		12	X	10	8	2	66,67	75,00	66,67				33,33		33,33
2009		8	X	11	7	7	33,33	33,33	33,33			33,33	66,67	33,33	
2008	ZELTIA, S.A.	8	X	10	7	8	33,33	33,33	33,33			33,33	66,67	33,33	
2007		10	X	10	9	4	33,33	33,33	33,33			33,33	66,67	33,33	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
			Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2009		1.026	1.026				9.995			2	99,1	50,5	48,6		0
2008	ALZA REAL ESTATE, S.A.	1.038	1.038				8.922			3	82,0	82,0	0,3		0
2007		105	105				16.059	105		4	100,0	2,0	9,0		
2009		4.463	1.678	2.785	5,00	8,30				1	61,3	11,1	50,2		0
2008	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.	5.075	2.766	2.309	4,50	7,00				1	86,2	20,2	66,0		0
2007		5.022	2.859	2.163	5,00	3,78				1	86,4	20,5	65,9		
2009		5.841	1.731	4.110	12,40	29,44	15.997			1	90,0	86,9	3,0		10
2008	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	8.378	4.392	3.986		8,00	4.887			2	69,6	57,1	12,4		10
2007		5.056	2.024	3.032	6,30	9,44	1.970	6		1	77,0	68,7	8,3		10
2009		5.768	1.262	4.506	1,90	6,78				1	94,4	91,1	3,3		0
2008	CEMENTOS MOLINS, S.A.	5.062	1.288	3.774	1,20	16,00				1	95,0	89,9	5,1		0
2007		4.644	1.278	3.366	1,10	2,90				1	93,0	3,0	8,0		
2009		4.452	2.059	2.393	8,60	10,00	61.519			1	81,6	69,8	11,8		200
2008	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	4.850	3.395	1.455	3,50	5,00	51.755			1	81,7	60,4	21,3		200
2007		6.177	4.506	1.671	2,23	0,83	59.542	630		1	81,2	59,8	21,3		200
2009		4.859	2.653	2.206	5,10	4,24	9.887			1	79,4	32,2	47,2		250
2008	DURO FELGUERA, S.A.	5.194	2.077	3.117	4,10	5,00	5.531	35		1	79,2	34,9	44,3		250
2007		3.257	1.403	1.854	3,30	4,36	12.698	300		1	69,0	65,3	3,7		250
2009		7.414	4.991	2.423	5,20	2,52				1	71,3	61,7	9,7		10
2008	ELECNOR, S.A.	6.664	4.686	1.978	5,00	4,00				1	71,6	59,2	12,4		10
2007		6.464	4.477	1.987	6,10	2,71				1	70,7	62,6	8,1		10
2009		4.151	2.154	1.997	10,10	9,36				1	46,9	7,7	39,1		0
2008	FAES FARMA, S.A.	4.306	2.171	2.135	11,40	16,00				1	49,2	7,9	41,2		0
2007		4.071	2.149	1.922	9,70	8,68				1	51,6	6,3	45,4		
2009		6.604	2.568	4.036	5,90	9,27			29.549	1	80,8	5,9	75,0		100
2008	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.														
2007															
2009		1.809	822	987					669	1	15,2	1,1	,2	14	0
2008	JAZZTEL, PLC.	1.807	860	947		7,00			761.656	1	13,4	0,0	13,4		0
2007		701	701						597.034	1	13,3		13,3		
2009		19.023	13.697	5.326	27,10	10,54		9.114	344.181	1	81,1	77,2	3,9		60
2008	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	25.258	14.147	11.111	17,00	12,00	25.914	4.596	315.985	2	77,6	71,3	6,4	0,00	60
2007		16.803	10.278	6.525	5,39	3,42	22.534		171.761	1	72,0	66,6	5,4	0,01	60

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
			Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2009		5.627	2.551	3.076			175.076	177.068	27.394	2	85,3	30,9	54,3		0
2008	NH HOTELES, S.A.	5.450	2.462	2.988	9,20	6,00	126.322	149.348	16.759	1	89,5	12,6	77,0		0
2007		12.739	4.384	8.355	5,66	10,79	244.003	14.320	17.119	2	80,9	39,1	41,8		
2009		6.393	2.942	3.451			51.474			2	88,5	87,7	,8		0
2008	REYAL URBIS, S.A.	11.209	8.046	3.163		8,00	51.618	17.373	19.890	1	90,7	89,5	1,2		0
2007		5.889	3.388	2.501			26.366	15.412		1	100,0	95,5	4,5		
2009		1.267	842	425	0,80	0,40				1	99,3	99,3	,0		0
2008	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	1.271	842	429	1,80	2,00	36.444			1	99,4	99,3	0,0		0
2007		1.255	850	405	1,40	0,67	14.165			1	99,4	99,3			
2009		2.685	1.804	881	17,00	8,30		11.200		1	81,6	1,2	80,4		15
2008	URALITA, S.A.	3.751	2.545	1.206	6,30	3,00				1	90,9	84,7	6,2		15
2007		4.382	2.971	1.411	3	2		2.109		1	67,7	50,2	17,3		15
2009		4.729	1.552	3.177	3	6				1	79,5	1,1	64,8	14	1.500
2008	VISCOFÁN, S.A.	4.242	1.385	2.857	3,00	24,00				1	72,5	1,6	61,7	9,26	1.500
2007		3.983	1.353	2.630	2,90	5,64				1	72,5	2,8	56,8	12,91	1.500
2009		3.018	2.118	900			72	10.633		1	38,2	20,5	17,7		100
2008	ZELTIA, S.A.	3.132	2.351	781		6,00	67	27		1	39,6	25,3	14,3	0,00	100
2007		2.759	1.943	816				25		1	45,2	26,0	19,2		100

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			En la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2009	ALZA REAL ESTATE, S.A.	1.026	100,00				1,17	98,83	98,83	0,39	0,78	
2008		1.038	100,00				3,66	96,34	98,27	0,77	0,96	
2007		105	100,00					100,00	100,00			
2009	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.	1.678	99,76	0,24			0,24	99,76		27,06	70,02	2,92
2008		2.766	99,96	0,04			0,04	99,96		40,35	59,65	
2007		2.859	100,00	0,07			0,07	100,00		40,85	59,22	
2009	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	1.731	100,00		54,19	2,66	43,15		60,77	23,11	16,12	
2008		4.392	100,00		25,64	60,43	13,93		89,16	6,19	4,64	
2007		2.024	100,00		52,08	19,37	28,56		78,16	11,76	6,72	3,36
2009	CEMENTOS MOLINS, S.A.	1.262	100,00		48,02		11,57	40,41	50,63	44,22		5,15
2008		1.288	100,00		47,67		10,25	42,08	51,79	42,70		5,51
2007		1.278	100,00		45,93		13,30	40,77	45,93	48,67	5,40	
2009	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	2.059	100,00		55,85	15,69		28,46	74,75	14,86	7,29	3,11
2008		3.395	87,84	12,16	35,67	5,63		58,70	48,37	30,87	13,31	7,45
2007		4.506	67,05	32,93	18,44	3,88		77,66	38,34	46,46	15,18	
2009	DURO FELGUERA, S.A.	2.653	100,00		28,61	55,71	15,68		54,32	27,86	16,25	1,58
2008		2.077	50,02	49,98	34,81	45,55	19,64		60,18	24,60	15,21	
2007		1.403	71,77	28,23	28,23	42,62	29,15		34,64	44,33	21,03	
2009	ELECNOR, S.A.	4.991	92,93	7,07	12,04	19,72	5,19	63,05	33,04	66,96		
2008		4.686	92,96	7,04	13,44	15,11	5,04	66,41	29,83	70,17		
2007		4.477	92,25	7,75	13,54	11,30	5,65	69,51	26,18	73,82		
2009	FAES FARMA, S.A.	2.154	79,53	20,47	14,67	57,34	1,53	26,46	79,76	11,19	9,05	
2008		2.171	79,96	20,04	14,28	57,76	1,70	26,26	79,78	11,10	9,12	
2007		2.149	80,46	19,54	13,73	58,45	1,30	26,52	79,90	11,21	8,89	
2009	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	2.568	99,61	0,39	53,54	41,86	4,60		96,18	1,56	0,31	1,95
2008												
2007												
2009	JAZZTEL, PLC.	822	41,00	59,00	42,70	14,84		42,46	38,69	34,91	26,40	
2008		860	39,07	60,93	40,81	18,26		40,93	39,53	36,05	24,42	
2007		701	36,80	58,92	53,78	3,00		38,94	40,66	35,38	23,97	
2009	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	13.697	53,26	46,74	22,40	18,69	17,09	41,82	84,69	9,49	5,82	
2008		14.147	62,45	37,55	25,89	40,21	20,05	13,85	82,16	10,84	7,01	
2007		10.278	58,35	41,65	36,87	31,28	14,06	17,80	83,80	9,82	6,38	

DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			En la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2009	NH HOTELES, S.A.	2.551	95,06	4,94	30,38	35,28	3,02	31,32	76,99	9,72	13,17	
2008		2.462	94,52	5,48	30,99	7,31	3,66	58,04	74,53	10,48	14,99	
2007		4.384	97,26	2,74	16,90	6,84	1,97	71,55	86,58	4,51	7,64	1,28
2009	REYAL URBIS, S.A.	2.942	99,90	0,10	66,01	13,15	20,84		86,74	6,63	6,63	
2008		8.046	99,96	0,04	37,78	10,37	9,77	42,08	94,43	2,73	2,83	
2007		3.388	83,29	14,94	83,00	4,22	12,78		92,98	25,15	29,69	
2009	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	842	100,00		50,00	32,19		17,81	82,19		17,81	
2008		842	100,00		47,98	34,20		17,81	82,19		17,81	
2007		850	100,00		53,18	29,18		17,65	82,35		17,65	
2009	URALITA, S.A.	1.804	100,00		74,17	13,86		11,97	88,03		11,97	
2008		2.545	100,00		55,60	9,16		35,25	76,54	13,20	10,26	
2007		2.971	100,00		36,05	40,53		23,43	84,65	9,29	6,06	
2009	VISCOFÁN, S.A.	1.552	84,60	15,40			8,63	91,37	25,58		58,18	16,24
2008		1.385	84,04	15,96			9,03	90,97	28,30		65,34	6,35
2007		1.353	83,52	16,48			9,46	90,54	28,68		65,04	6,28
2009	ZELTIA, S.A.	2.118	83,85	16,15	28,80	1,04	14,68	55,48	48,44	15,11	27,76	8,69
2008		2.351	76,44	23,56	23,39	4,55	13,06	59,00	50,32	13,74	28,07	7,87
2007		1.943	87,65	12,35	27,17	5,04	16,21	51,57	51,21	13,74	25,89	9,16

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

CUADRO 3.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomen-daciones de buen gobierno	Claúsulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitacio-nes de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2009			X	2	Consejo			X	12		X	X	
2008	ALZA REAL ESTATE, S.A.		X	2	Consejo	X					X	X	
2007			X			X					X	X	X
2009			X	6		X	X				X	X	
2008	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.		X	7		X	X				X	X	
2007			X	1		X	X					X	
2009			X	10	Consejo	X					X	X	
2008	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.		X	2	Consejo	X					X	X	
2007				1	Consejo							X	
2009			X	5	Consejo						X	X	
2008	CEMENTOS MOLINS, S.A.		X	5	Consejo			X	12		X	X	
2007			X	5	Consejo			X	12		X	X	X
2009			X	2	Consejo	X		X	12		X	X	
2008	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.		X	3	Consejo	X		X	12		X	X	
2007			X	3	Consejo	X					X	X	
2009			X	4	Consejo						X	X	
2008	DURO FELGUERA, S.A.		X	5	Consejo						X	X	
2007			X				X				X	X	
2009			X					X	12	X	X	X	X
2008	ELECNOR, S.A.		X					X	12	X	X	X	
2007			X					X	12	X	X	X	
2009			X							X	X	X	X
2008	FAES FARMA, S.A.		X							X	X	X	X
2007			X							X	X	X	X
2009			X								X	X	
2008	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.												
2007													
2009			X	2	Consejo					X	X	X	
2008	JAZZTEL, PLC.		X	2	Consejo					X	X	X	X
2007			X	1	Consejo					X	X	X	
2009			X	5	Consejo		X				X	X	
2008	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.		X	9	Consejo						X	X	
2007			X	9	Consejo						X	X	

OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

CUADRO 3.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomen-daciones de buen gobierno	Claúsulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitacio-nes de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2009			X	6	Consejo	X	X				X	X	
2008	NH HOTELES, S.A.		X	6	Consejo	X	X				X	X	
2007			X	7	Consejo	X	X				X	X	
2009			X								X	X	
2008	REYAL URBIS, S.A.		X	2							X	X	
2007			X	2	Consejo						X	X	
2009			X	2		X	X				X	X	
2008	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.		X	1		X	X				X	X	
2007			X			X	X				X	X	
2009			X			X	X			X	X	X	
2008	URALITA, S.A.		X			X	X			X	X	X	
2007			X			X	X			X	X	X	
2009			X	3	Consejo						X	X	
2008	VISCOFÁN, S.A.		X	3	Consejo						X	X	
2007			X	3	Consejo						X	X	
2009							X				X	X	X
2008	ZELTIA, S.A.		0	1			X				X	X	X
2007				1			X				X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

CUADRO 4.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2009		81.612		83,34	0,11	97,38	2,51					
2008	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	81.612		83,34	0,11	97,38	1,70		0,81			
2007		81.612		83,34	0,11	97,38	2,51					
2009		28.500		51,77	61,80	13,62	23,70		0,88			
2008	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	28.500		51,77	61,79	13,60	24,61		0,00	232		
2007		28.500		64,75	61,77	8,52	29,24		0,48			
2009		11.007		63,14	67,86		32,12		0,02	32		
2008	CODERE, S.A.	11.007		65,86	71,49	10,06	17,88		0,57			
2007		11.007		51,34	71,27	6,21	22,52					
2009		140.004			52,18	11,03	35,57		1,23	-709		
2008	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	140.004	85,41		52,18	8,35	37,58		1,89	139		
2007		75.512	100,00		42,54	10,18	47,07		0,21			
2009		112.629			29,49	47,81	21,25	0,08	1,45		54,50	
2008	FLUIDRA, S.A.	112.629			21,98	52,31	25,72	0,08			54,50	
2007		112.629			21,60	40,31	37,96		0,12		54,50	
2009		157.410			32,65	25,39	41,87	2,73	0,09	100		
2008	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	157.410			27,61	35,44	36,94	2,73	0,02			
2007		157.410	3,00		28,18	33,51	38,31	2,73				
2009		210.743	0,61			33,82	65,58		0,60	-228.132		
2008	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	209.466	6,67			45,69	50,10		4,21	-13.700	23,85	
2007		196.374	9,65		0,01	80,05	15,27		4,67	1.244	12,42	
2009		33.944			43,98	3,54	48,25		4,23			
2008	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	33.944	5,00		43,67	3,54	49,39		3,40			
2007		32.327	10,00		43,37	3,53	50,21		2,89			
2009		3.000		63,24	67,68		31,97		0,35	1.144		
2008	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	3.000		63,24	67,68	4,50	27,05		0,77			
2007		3.000		60,00	65,22	9,25	25,53					
2009		10.957			21,23	56,13	18,00		4,64			
2008	LIBERTAS 7, S.A.	10.957			21,23	58,06	16,16		4,55			
2007		10.957	66,68		21,37	58,06	16,31		4,26			
2009		36.969	10,00	50,47	92,46		7,30		0,24		50,47	
2008	MECALUX, S.A.	33.608	25,00	50,47	92,32		7,43		0,25		50,47	
2007		26.886	10,00	59,60	77,31	1,76	20,82		0,11		59,60	
2009		180.303		96,10	36,18	55,97	7,84		0,02		96,10	
2008	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	180.303	2.464,04	96,10		96,10	3,90				96,10	
2007		7.032			36,49	40,59	22,42		0,50			

CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

CUADRO 4.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2009		159.803	8,33		10,22	55,32	34,42		0,05	43		
2008	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	147.511			12,01	56,57	31,37		0,05	-2.131		
2007		147.511	39,49		4,89	55,96	38,77		0,39	647		
2009		116.684	49,59		53,58	16,25	29,64		0,54			
2008	PESCANOVA, S.A.	78.000			59,48	14,56	25,43		0,53			
2007		78.000			59,41	10,34	30,24					
2009		256.029	324,19	54,72	58,84	24,58	16,51		0,07	-227		
2008	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	60.357	149,02		46,65	33,42	19,83		0,10	-188		
2007		24.238			10,78	69,94	19,11		0,17	-12	1,68	
2009		66.570			0,17	77,71	21,45		0,68	-28.018	57,70	
2008	REALIA BUSINESS, S.A.	66.570			0,17	77,71	19,66		2,46	5	51,00	
2007		66.570		53,15	0,17	76,42	21,31		2,10	1.389	51,00	
2009		1.011		61,53	0,03	61,53	37,01		1,42	-3.265		
2008	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIO AMBIENTE, S.A.	1.011		61,53	0,03	61,53	36,99		1,45	-2.506		
2007		1.011		61,53	0,03	61,53	38,44					
2009		230.737	11,73		41,41	39,10	19,48			-76.697	3,58	10%
2008	SOS CORPORACIÓN ALIMENTARIA, S.A.	206.509			48,67	25,01	21,57	9,40	4,75	-272	4,00	10%
2007		206.509			39,13	36,97	23,76	9,60	0,15	-513	5,09	10%
2009		59.840			14,44	26,09	57,11		2,36			
2008	TUBACEX, S.A.	59.840			5,72	34,13	57,78		2,36			
2007		59.840			5,17	23,02	70,37		1,44			
2009		17.468			2,10	50,46	46,91		0,53	56,00	10,22	
2008	TUBOS REUNIDOS, S.A.	17.468	-14,76		1,72	50,46	47,77		0,05	120	10,22	
2007		20.493			2,53	51,02	46,45				10,64	
2009		25.915			7,87	61,05	30,74		0,34			
2008	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	25.915			7,87	59,84	32,29					
2007		25.915			7,87	59,43	32,70					
2009		23.222			11,93	24,10	61,88		2,08	73		
2008	VIDRALA, S.A.	23.222			11,73	24,10	63,09		1,07			
2007		23.222	5,00		6,30	26,23	67,11		0,36			
2009		24.994			48,96	14,64	33,61	0,09	2,79	-4.847	48,70	
2008	VOCENTO, S.A.	24.994			36,78	22,74	38,66		1,82	-54	43,69	
2007		24.994			35,51	24,31	38,40		1,78		43,69	
2009		29.905	100,00		4,68	54,75	39,85		0,72		50,00	
2008	VUELING AIRLINES, S.A.	14.952			12,06	28,62	57,87		1,45			
2007		14.952	9900,00		12,37	26,84	59,29		1,50			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

CUADRO 4.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2009		10	2		30,00	30,00	20,00	40,00	40,00		3	1	X	
2008	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	8	2		37,50	37,50	12,50	37,50	50,00		2			
2007		7	1		42,86	42,86	28,57	14,29	57,14		1	1		
2009		12	2	25,00	25,00	25,00	8,33	75,00	8,33	8,33				16,67
2008	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	12	2	25,00	25,00	25,00	8,33	75,00	8,33	8,33	1	1	X	16,67
2007		12	3	25,00	25,00	25,00	8,33	75,00	8,33	8,33	3	2	X	8,33
2009		9	1		33,33	44,44	33,33	33,33	33,33		1		X	
2008	CODERE, S.A.	8	1		37,50	37,50	37,50	25,00	37,50			1		
2007		9	1		33,33	33,33	33,33	22,22	44,44					
2009		12		25,00	25,00	25,00	25,00	50,00	25,00		1	1		
2008	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	12		25,00	25,00	25,00	25,00	50,00	25,00		5	2	X	
2007		9			33,33	33,33	11,11	55,56	33,33		4	6	X	
2009		10		60,00	30,00	30,00	10,00	60,00	30,00		1			
2008	FLUIDRA, S.A.	9		66,67	33,33	33,33	11,11	55,56	33,33				X	
2007		9		66,67	33,33	33,33	11,11	55,56	33,33		6	9	X	
2009		14		35,71	35,71	28,57	14,29	42,86	35,71	7,14	1	1		35,71
2008	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	14		35,71	35,71	28,57	14,29	42,86	35,71	7,14	2	2	X	42,86
2007		14		35,71	35,71	28,57	14,29	42,86	35,71	7,14	4	2	X	42,86
2009		11		45,45	27,27	45,45	27,27	36,36	18,18	18,18	1	1		9,09
2008	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	11		45,45	27,27	36,36	27,27	45,46	18,18	9,09	8	8	X	27,27
2007		11		36,36	27,27	27,27	36,36	27,27	36,36		6	16		9,09
2009		19			42,11	36,84	10,53	57,89	31,58		1		X	
2008	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	18	1		44,44	38,89	5,56	61,11	33,33					
2007		18	1		44,44	38,89	5,56	61,11	33,33		1	1		
2009		8			37,50	37,50	50,00	12,50	37,50				X	25,00
2008	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	8			37,50	37,50	50,00	12,50	37,50		2	2		25,00
2007		7			42,86	42,86	57,14	14,29	28,57		7			14,29
2009		9	2		33,33	33,33	11,11	33,33	44,44	11,11				22,22
2008	LIBERTAS 7, S.A.	9	2		33,33	33,33	11,11	33,33	55,56			1	X	22,22
2007		10	2		30,00	30,00	20,00	30,00	50,00		5	3	X	20,00
2009		11			45,45	36,36	27,27	54,55	18,18				X	36,36
2008	MECALUX, S.A.	11			36,36	36,36	27,27	54,55	18,18		3			27,27
2007		8			37,50	37,50	37,50	25,00	37,50		3	2		25,00
2009		8			37,50	37,50	37,50	12,50	50,00		4	1	X	
2008	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	6			50,00	50,00	33,33	16,67	50,00		6	4		
2007		4	1		75,00		50,00	25,00		25,00		1		

ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

CUADRO 4.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2009		10		40,00	30,00	50,00	40,00	30,00	20,00	10,00				10,00
2008	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	10		50,00	30,00	30,00	40,00	30,00	20,00	10,00	1		X	10,00
2007		9		44,44	33,33	33,33	44,44	22,22	22,22	11,11	2	3	X	
2009		13	1		23,08	23,08	7,69	76,92	15,38		1	1	X	38,46
2008	PESCANOVA, S.A.	13	1		23,08	23,08	7,69	76,92	15,39					38,46
2007		13	1		23,08	23,08	7,69	76,92	15,38		1			46,15
2009		8	1		37,50	37,50	25,00	50,00	25,00		1	2	X	37,50
2008	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	9	1		33,33	33,33	11,11	55,56	33,33		7	5		33,33
2007		8	1	37,50	37,50	25,00		87,50	12,50		6	13		37,50
2009		14	3	57,14	42,86	42,86	14,29	64,29	21,43		1		X	50,00
2008	REALIA BUSINESS, S.A.	13	3	53,85	38,46	38,46	15,39	61,54	23,08		1	1		61,54
2007		13	3	53,85	38,46	38,46	15,38	61,54	23,08		9	8		46,15
2009		5			60,00	60,00	40,00	20,00	40,00			1		
2008	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIO AMBIENTE, S.A.	6			50,00	50,00	33,33	33,33	33,33				X	
2007		6			50,00	50,00	50,00	16,67	33,33		6		X	
2009		15			26,67	13,33	20,00	60,00	6,67	13,33	10	12		13,33
2008	SOS CORPORACIÓN ALIMENTARIA, S.A.	15	1	26,67	33,33	33,33	26,67	33,33	26,67	13,33	3	3		6,67
2007		15	1	26,67	33,33	33,33	26,67	33,33	13,33	26,67				13,33
2009		12	1		25,00	25,00	8,33	41,67	50,00		4	3	X	50,00
2008	TUBACEX, S.A.	11			27,27	36,36	9,09	27,27	63,64		1			36,36
2007		10			30,00	40,00	10,00	20,00	70,00		1			20,00
2009		11		54,55	36,36	36,36	9,09	54,55	18,18	18,18	2	2		27,27
2008	TUBOS REUNIDOS, S.A.	11			18,18	27,27	18,18	54,55	9,09	18,18	4	5	X	18,18
2007		10	1		30,00		30,00	60,00		10,00	1	1	X	10,00
2009		9	1		44,44	44,44	11,11	55,56	33,33		1	1		22,22
2008	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	9			44,44	44,44	11,11	55,56	33,33				X	44,44
2007		9			44,44	44,44	11,11	55,55	22,22	11,11	1	1	X	44,44
2009		10	1		50,00	30,00		70,00	30,00			1		10,00
2008	VIDRALA, S.A.	11	1		54,55	36,36		63,64	36,36		1	1	X	9,09
2007		11	1		45,45	36,36		63,64	36,36				X	9,09
2009		16	3	43,75	18,75	18,75	6,25	68,75	18,75	6,25	5	1		12,50
2008	VOCENTO, S.A.	14	4	50,00	21,43	21,43	7,14	64,29	21,43	7,14	1	3	X	21,43
2007		16	4	68,75	18,75	25,00	6,25	62,50	18,75	12,50	1		X	25,00
2009		12			41,67	33,33		58,33	33,33	8	9	6		25,00
2008	VUELING AIRLINES, S.A.	9	1	44,44	44,44	44,44	11,11	55,56	33,33		1	1	X	33,33
2007		9	1	22,22	44,44	44,44		66,67	33,33		6	10	X	22,22

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

CUADRO 4.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2009		8			5	4		100,00	100,00						
2008	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	10			5	3		100,00	100,00						
2007		8			6	3		100,00	100,00						
2009		6	X	7	5	2		33,33		66,67	66,67	66,67	33,33		
2008	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	7	X	8	4	2		33,33		66,67	66,67	66,67	33,33		
2007		7	X	7	4	2		33,33		66,67	66,67	66,67	33,33		
2009		9			8	5		100,00	75,00			25,00			
2008	CODERE, S.A.	11			7	2		100,00	66,67			33,33			
2007		13			4	1		100,00	66,67			33,33			
2009		7	X	16	5	1		66,67	66,67		33,33	33,33	100,00		
2008	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	8	X	11	7			66,67	66,67		33,33	33,33	100,00		
2007		13			7	1		66,67	66,67		33,33	33,33			
2009		9	X	6	7	5	16,67	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33	16,67		
2008	FLUIDRA, S.A.	7	X	6	7	5	16,67	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33	16,67		
2007		9	X	1	1	1	16,67	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33	16,67		
2009		10	X	16	5	7	20,00	40,00	25,00	20,00	60,00	50,00	40,00		
2008	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	14	X	3	11	7	20,00	40,00	25,00	20,00	60,00	50,00	40,00		
2007		13	X	2	6	5	20,00	20,00	25,00	20,00	80,00	50,00	40,00		
2009		12	X		6	3	20,00	66,67	40,00	40,00	33,33	40,00	40,00		
2008	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	26	X	3	9	13	20,00	66,67	50,00	40,00	33,33	50,00	40,00		
2007		14	X	3	11	7		66,67	66,67	50,00	33,33	33,33	50,00		
2009		13			6	2		50,00	42,86		37,50	42,86		12,50	14,29
2008	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	12			8	2		50,00	42,86		37,50	42,86		12,50	14,29
2007		12			7	2		50,00	42,86		37,50	42,86		12,50	14,29
2009		5			4	4		66,67	66,67					33,33	33,33
2008	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	6			5	6		66,67	66,67					33,33	33,33
2007		0						66,67	66,67					33,33	33,33
2009		11			6	3		33,33	66,67		33,33	33,33			
2008	LIBERTAS 7, S.A.	9			7	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2007		14			8	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2009		10			9	5			50,00		80,00	50,00		20,00	
2008	MECALUX, S.A.	13			6	3			50,00		75,00	50,00		25,00	
2007		10			5	1		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2009		5			7	4		100,00	66,67			33,33			
2008	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	12			3	1		100,00	66,67			33,33			
2007		6			5						33,33			33,33	

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

CUADRO 4.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2009		7	X	25	4	6		66,67	40,00	25,00		20,00	50,00		20,00
2008	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	7	X	26	6	5		66,67	66,67	20,00			60,00		
2007		7	X	26	6	5		66,67	66,67				100,00		
2009		7			2	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2008	PESCANOVA, S.A.	6			2	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2007		6			2	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2009		11			10	14		66,67	66,67		33,33	33,33			
2008	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	18		4	8	12		66,67	66,67		33,33	33,33			
2007		17	X	3	10	8		33,33		100,00	66,67	100,00			
2009		12	X	11	9	4		33,33	33,33	75,00	66,67	66,67	25,00		
2008	REALIA BUSINESS, S.A.	10	X	11	6	5		40,00	40,00	71,43	60,00	60,00	28,57		
2007		13	X	9	4	2		40,00	40,00	71,43	60,00	60,00	28,57		
2009		12			8	6		66,67	66,67			33,33		33,33	
2008	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIO AMBIENTE, S.A.	11			4	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2007		4			5	2		66,67	66,67			33,33		33,33	
2009		20			13	7			20,00		75,00				
2008	SOS CORPORACIÓN ALIMENTARIA, S.A.	5	X		5	4		60,00	60,00	25,00	20,00	40,00	50,00		
2007		5	X		6	3		20,00		25,00	20,00	40,00	50,00	20,00	20,00
2009		11			4	3		100,00	100,00						
2008	TUBACEX, S.A.	10			4	3		100,00	100,00						
2007		9			2	2		66,67	100,00		33,33				
2009		8	X	5	5	5		25,00	25,00	50,00	75,00	50,00	16,67		
2008	TUBOS REUNIDOS, S.A.	12			6	1			33,33		100,00	33,33			
2007		11			3						66,67			33,33	
2009		7			4	4		75,00	50,00		25,00	50,00			
2008	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	4			4	1		75,00	50,00		25,00	50,00			
2007		6			5	4		50,00	50,00		50,00	25,00			
2009		7			5	2		40,00	33,33		60,00	66,67			
2008	VIDRALA, S.A.	8			6	3		33,33	50,00		66,67	50,00			
2007		9			5	2		40,00	50,00		60,00	50,00			
2009		7	X	8	7	5	28,57	66,67	33,33	57,14	33,33	66,67	14,29		
2008	VOCENTO, S.A.	10	X	8	10	7	28,57	66,67	33,33	57,14	33,33	66,67	14,29		
2007		13	X	6	6	13	9,09	66,67	25,00	63,64	33,33	50,00	9,09		
2009		9			7	6		60,00	50,00		40,00	50,00			
2008	VUELING AIRLINES, S.A.	15	X		10	5	25,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	25,00		
2007		23	X	15	12	17	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

CUADRO 4.4

Año	Entidades	Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
			Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2009		3.129	1.239	1.890	3,00	4,58	8.796			1	98,0	97,5	0,5		
2008	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	3.070	1.254	1.816	2,10	12,00	8.517			1	98,4	97,5	0,8		
2007		2.331	994	1.337	2,10	2,82	7.750			1	1,5	0,5	1,0		
2009		2.360		2.360	5,00			7.159		1	87,2	86,9	0,3		
2008	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	2.742	611	2.131	1,10	6,00		9.204		1	92,2	86,9	5,3		
2007		1.601		1.601				3.729		2	88,4	68,9	19,5		
2009		7.179	1.932	5.247				4.408		1	76,5	17,6	58,9		100
2008	CODERE, S.A.	6.672	1.562	5.110		20,00		4.953		1	80,8	16,6	64,2		100
2007		6.630	1.563	5.067				4.698		3	95,6	32,9	62,7		100
2009		1144	637	507	52,60	41,87				1	78,2	52,6	25,6		
2008	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	968	546	422	23,80	3,00	413			2	69,8	46,7	23,1		
2007										1	60,9	60,5	0,5		
2009		2.517	1.161	1.356			3.386	1.158		1	78,3	5,3	73,0		
2008	FLUIDRA, S.A.	2.522	1.099	1.423	5,20	8,00	7.849	1.076		1	73,3	0,4	72,9		
2007		2.758	1.503	1.255	4,60	3,84	18.060	1.526		5	100,0	100,0			
2009		3.357	898	2.459			14.210			1	71,8	0,8	71,1		
2008	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	2.410	818	1.592	3,00	7,00	15.452			1	75,0	0,1	74,9		
2007		4.007	818	3.189	3,00	11,70				1	65,7	0,2	65,5		
2009		3.682	2.794	888			30.568			1	30,1	21,7	8,3		50
2008	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	8.256	5.982	2.274	0,00	7,00	426.067			2	56,0	33,8	22,2		50
2007		8.058	6.201	1.857	8,40	2,52	896.557			3	68,7	58,1	10,7		50
2009		1.311	1.311		12,80					1	86,4	40,1	46,4		
2008	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	2.244	1.348	896	11,00	6,00				1	85,0	47,1	37,9		
2007		2.831	1.933	898	7,70	3,58				1	87,9	11,4	76,5		
2009		2.738	1.624	1.114	7,00	4,80		17.475		1	82,3	65,4	16,9		
2008	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	2.165	1.194	971	5,80	7,00		6.902		1	79,2	67,3	11,9		
2007		2.727	1.067	1.660	6,20	9,65		5.242	11.041						
2009		252	252		3,40					1	41,1	39,9	1,2		
2008	LIBERTAS 7, S.A.	688	284	404	11,50	3,00				1	56,0	55,3	0,7		
2007		857	566	291	4,00	2,05				1	43,5	42,5	1,0		
2009		4.408	1.333	3.075	3,50	8,07	3.461	798		1	93,4	72,8	20,6		100
2008	MECALUX, S.A.	4.166	1.242	2.924	3,50	16,00	3.201	1.538		2	85,7	84,9	0,8		100
2007		3.699	1.188	2.511	2,20	4,65	2.251	2.833		1	73,9	70,3	3,6		100
2009		1.194	864	330			7.419	1.213		1	70,1	67,6	2,5		
2008	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	279	39	240		1,00	12.713	2.116		2	77,3	67,3	10,0		
2007		705	364	341	17,00	15,93				1	76,8	69,1	7,6		

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

CUADRO 4.4

Año	Entidades	Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
			Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2009		3.163	2.007	1.156			3.030	19.664	1.983.652	1	77,0	47,6	29,4		50
2008	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	3.530	2.713	817	29,50	4,00	2.827	18.518	707.547	1	74,0	57,0	17,0		50
2007		5.368	3.789	1.579	11,90	4,96	8.294	18.344	843.141	1	61,7	4,0	19,0		50
2009		3.325	1.439	1.886	4,50	5,90		357.630		1	75,8	68,4	7,4		100
2008	PESCANOVA, S.A.	3.391	1.567	1.824	6,10	12,00		312.450		1	77,6	69,3	8,4		100
2007		3.369	1.567	1.802	6,25	7,19		291410		1	75,7	66,5	9,2		100
2009		1.979	818	1.161			56.008	6.988		1	68,1	0,4	67,7		100
2008	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	2.794	1.061	1.733		7,00	78.565	7.129		3	82,6	70,5	12,1		100
2007		942	942				481.860	211.369		1	80,4	76,7	3,7		100
2009		4.191	2.517	1.674			83.550			1	74,1	4,7	69,5		
2008	REALIA BUSINESS, S.A.	4.669	2.546	2.123		6,00	18.750			1	71,7	55,6	16,1		
2007		2.830	849	1.981	0,60	1,40	459.016			3	100,0	100,0			
2009		2.187	2.187		47,00		1.816			1	68,0	62,7	5,3		700
2008	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIO AMBIENTE, S.A.	2.782	2.782		-15,80		36.684			1	65,5	62,0	3,5		700
2007		1.816	1.816		3,80		26.217			4	100,0	100,0			700
2009		5.915	3.239	2.676	1,80	1,49	256.418	250.567		1	79,6	0,9	78,7		60
2008	SOS CORPORACIÓN ALIMENTARIA, S.A.	3.973	1.747	2.226	5,10	15,00	139.951	5.479		1	76,5	46,8	29,6		60
2007		3.577	1.660	1.917	6,40	7,39	97.050	4.531		1	71,6	43,9	27,7		60
2009		2.628	378	2.250				624		1	56,9	38,1	18,8		
2008	TUBACEX, S.A.	3.902	891	3.011	1,30	12,00		934		1	51,4	18,8	32,7		
2007		3.363	922	2.441	1,20	3,18		735		1	40,4	8,7	31,7		
2009		6.067	4.840	1.227	457,0	115,86				1	78,1	12,6	65,5		
2008	TUBOS REUNIDOS, S.A.	5.464	3.745	1.719	3,40	5,00				1	72,3	30,3	42,0		
2007		3.177	2.466	711	3,40	0,98				2	76,1	5,0	13,0		
2009										1	83,8	66,2	17,6		
2008	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.									1	80,3	62,5	17,8		
2007										2	75,4	64,3	11,1		
2009		5.488	894	4.594	2,20	11,31		2.028		1	83,5	6,8	76,8		
2008	VIDRALA, S.A.	3.865	882	2.983	2,20	25,00		3.575		1	84,0	3,1	80,9		
2007		3.721	913	2.808	2,45	7,54		3.427		1	81,3	1,2	80,1		
2009		5.693	2.266	3.427	4,20	6,35				1	80,6	43,6	37,0		50
2008	VOCENTO, S.A.	6.510	4.879	1.631	7,40	5,00		4.840		2	78,9	8,7	70,2		50
2007		11.504	10.005	1.499	12,15	1,82		37		1	75,2	57,6	17,6		50
2009		4.430	2.677	1.753			95.958			1	48,4	16,4	32,0		150
2008	VUELING AIRLINES, S.A.	2.389	1.567	822		4,00				1	46,5	41,8	4,7		150
2007		1.452	483	969						2	59,1	28,8	30,2		150

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

CUADRO 4.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			En la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2009		1.239	99,76	0,24	36,40	41,81	21,79		79,26	1,78	18,97	
2008	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	1.254	100,00		52,71	27,35	19,94		81,02	3,35	15,63	
2007		994	100,00		51,11	27,56	20,12	1,21	81,08	2,52	16,40	
2009												
2008	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	611	100,00		76,60	23,40			78,72	16,37	4,91	
2007												
2009		1.932	27,38	72,62	88,66		11,34		84,83	6,47	8,70	
2008	CODERE, S.A.	1.562	44,12	55,88	83,34		16,66		79,23	8,10	12,67	
2007		1.563	77,60	22,40	83,35		16,65		77,77	7,41	14,82	
2009		637	100,00		100,00				79,59		20,41	
2008	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	546	100,00		100,00				76,19		23,81	
2007												
2009		1.161	100,00		86,82	6,55	6,63		29,97	45,22	24,81	
2008	FLUIDRA, S.A.	1.099	100,00		100,00				31,39	43,68	24,93	
2007		1.503	100,00		68,93	31,07			47,04	47,44	5,52	
2009		898	100,00		38,31		61,69		20,49	36,53	31,85	11,14
2008	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	818	100,00		39,36		60,64		15,94	42,14	34,01	7,91
2007		818	100,00		42,30		58,07		17,11	42,05	33,50	7,33
2009		2.794	93,34	6,66	23,73	11,27	21,62	43,38	60,59	26,84	12,56	
2008	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	5.982	97,74	2,26	23,87	38,63	17,55	19,94	71,63	13,67	9,08	5,62
2007		6.201	97,68	2,32	42,56	11,71	14,56	28,85	72,52	19,69	7,79	
2009		1.311	99,62	0,38	15,64	9,08	15,10	60,18	31,96	43,17	24,87	
2008	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	1.348	100,00	0,15	17,95		15,06	66,99	22,63	49,78	27,60	
2007		1.933	99,79	0,21	9,98		9,26	80,76	15,05	54,89	30,06	
2009		1.624	29,56	70,44	79,06	20,94			83,00	3,69	13,30	
2008	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	1.194	35,18	64,82	100,00				83,33	5,03	11,64	
2007		1.067	7,40	92,60	76,57	23,43			97,94	1,03	1,03	
2009		252	100,00		11,90	26,19	61,90		21,03	31,75	47,22	
2008	LIBERTAS 7, S.A.	284	100,00		28,87		47,89	23,24	37,68	25,70	36,62	
2007		566	100,00		16,25		28,62	55,12	31,45	32,16	36,40	
2009		1.333	100,00		65,87		34,13		75,17	18,60	6,23	
2008	MECALUX, S.A.	1.242	100,00		70,61		29,39		80,60	12,72	6,68	
2007		1.188	100,00		73,65		26,35		84,09	5,47	10,44	
2009		864	3,01	96,99	96,99		3,01		98,15	0,35		1,50
2008	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	39	100,00				100,00		51,28	25,64		23,08
2007		364	98,90	1,10	84,62		12,91	2,47	96,70	1,65		1,65

DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

CUADRO 4.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			En la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2009	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	2.007	100,00		2,59		2,89	94,52	87,14	5,78	3,44	3,64
2008		2.713	100,00		1,92		2,36	95,72	91,71	2,47	4,39	1,44
2007		3.789	100,00		1,40		1,32	97,31	96,62	0,92	1,58	0,90
2009	PESCANOVA, S.A.	1.439	100,00		38,71		31,48	29,81	43,09	46,14	10,77	
2008		1.567	100,00		47,35		25,27	27,38	45,25	45,50	9,25	
2007		1.567	100,00		53,29		22,46	24,25	36,69	51,44	11,87	
2009	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	818	100,00		80,68		19,32		34,60	29,58	35,82	
2008		1.061	100,00		70,59		29,41		17,91	40,06	42,04	
2007		942	100,00		77,71		22,29		27,81	43,95	28,24	
2009	REALIA BUSINESS, S.A.	2.517	100,00		43,46	7,35		49,19	59,12	30,83	10,05	
2008		2.546	100,00		42,97	10,92		46,11	62,06	28,00	9,94	
2007		849	100,00		100,00				16,77	62,66	20,58	
2009	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIO AMBIENTE, S.A.	2.187	100,00		65,84	11,57		22,59	84,09	9,51	6,40	
2008		2.782	100,00		84,47	15,53			88,89	6,07	5,03	
2007		1.816	99,98		99,98				87,87	6,61	5,51	
2009	SOS CORPORACIÓN ALIMENTARIA, S.A.	3.239	98,39	1,61	38,56	23,40	21,46	16,58	66,19	11,67	2,59	19,54
2008		1.747	87,06	12,94	62,91		37,09		72,70	15,57	4,64	7,10
2007		1.660	86,87	13,13	64,94		35,06		73,98	14,88	2,23	8,92
2009	TUBACEX, S.A.	378	79,37	20,63		20,63	79,37		24,07	15,87	60,05	
2008		891	89,69	10,31		66,82	33,18		18,27	19,06	62,67	
2007		922	100,00				26,79	73,21	10,41	18,55	71,04	
2009	TUBOS REUNIDOS, S.A.	4.840	63,18	36,82	16,63	8,26	7,09	68,02	80,85	3,53	0,93	14,69
2008		3.745	75,25	24,75	12,02	37,41	9,27	41,31	57,49	22,00	0,21	20,29
2007		2.466	30,41		39,94		11,23	48,82	53,97	24,09		21,94
2009	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.											
2008												
2007												
2009	VIDRALA, S.A.	894	28,30	71,70	48,99	36,13	14,88			75,62	24,38	
2008		882	26,64	73,36	48,30	36,96	14,74			72,45	27,55	
2007		913	26,29	73,71	77,04		22,96			71,50	28,50	
2009	VOCENTO, S.A.	2.266	79,17	20,83	37,47	17,65	34,42	10,46	45,94	38,31	9,14	6,62
2008		4.879	86,55	13,45	18,30	4,61	10,21	66,88	79,50	16,29	2,40	1,80
2007		10.005	93,65	6,35	12,22	5,00	6,29	76,49	3,51	48,84	3,85	43,81
2009	VUELING AIRLINES, S.A.	2.677	100,00		45,31			54,69	71,09	11,32	16,59	1,01
2008		483	100,00		86,60			13,40	60,18	17,36	22,46	0,00
2007		483	100,00		100,00					72,46	27,54	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

CUADRO 4.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomen-daciones de buen gobierno	Claúsulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitacio-nes de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2009			X							X	X	X	
2008	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.										X	X	
2007											X	X	
2009			X	1	Consejo		X				X	X	X
2008	CIE AUTOMOTIVE, S.A.		X	2	Consejo		X				X	X	X
2007			X	2	Consejo		X				X	X	X
2009			X	5				X	12		X	X	
2008	CODERE, S.A.		X	3				X	12		X	X	
2007			X	3				X	12		X	X	
2009			X								X	X	
2008	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.		X									X	
2007			X									X	X
2009			X	7	Consejo			X	12		X	X	
2008	FLUIDRA, S.A.		X	9	Consejo			X	12		X	X	
2007			X	1	Consejo			X	12		X	X	
2009			X	2	Consejo	X	X				X	X	
2008	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.		X	3	Consejo	X	X				X	X	
2007			X	2	Consejo	X	X				X	X	
2009			X	5	Consejo			X	12		X	X	X
2008	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.		X	5	Consejo			X	12		X	X	X
2007			x	5	Consejo			x	12		X	X	
2009			X		Consejo	X				X	X	X	X
2008	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.		X			X				X	X	X	X
2007			X			X				X	X	X	X
2009			X		Consejo			X	12		X	X	
2008	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.		X					X	12		X	X	
2007			X					X	12		X	X	
2009			X				X					X	
2008	LIBERTAS 7, S.A.		X				X					X	
2007			X				X					X	X
2009		X	X			X					X	X	
2008	MECALUX, S.A.	X	X			X					X	X	
2007		X	X			X					X	X	
2009			X	1	Consejo						X	X	
2008	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.		X	3	Consejo						X	X	
2007				3	Consejo							X	

OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

CUADRO 4.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomen-daciones de buen gobierno	Claúsulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitacio-nes de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2009			X				X				X	X	
2008	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.		X	1	Consejo		X				X	X	
2007			X	1	Consejo		X				X	X	X
2009											X	X	
2008	PESCANOVA, S.A.										X	X	
2007											X	X	X
2009			X	3	Consejo			X	12		X	X	
2008	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.		X	3				X	12		X	X	
2007				1	Consejo						X	X	X
2009			X	6	Consejo						X	X	
2008	REALIA BUSINESS, S.A.		X	6	Consejo						X	X	
2007			X	6	Consejo						X	X	X
2009			X	2	Consejo						X	X	
2008	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIO AMBIENTE, S.A.		X	2	Consejo						X	X	
2007			X	3	Consejo						X	X	
2009				5	Consejo					X	X	X	
2008	SOS CORPORACIÓN ALIMENTARIA, S.A.	X		3							X	X	
2007		X								X	X	X	X
2009			X				X				X	X	
2008	TUBACEX, S.A.		X				X					X	
2007			X				X					X	
2009			X				X				X	X	X
2008	TUBOS REUNIDOS, S.A.		X				X				X	X	X
2007			X				X				X	X	
2009			X					X	12		X	X	
2008	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.		X					X	12		X	X	
2007			X								X	X	X
2009			X			X	X				X	X	X
2008	VIDRALA, S.A.		X			X	X				X	X	X
2007			X				X				X	X	X
2009			X	7	Consejo			X	12		X	X	X
2008	VOCENTO, S.A.		X	3	Consejo			X	12		X	X	X
2007			X	5	Consejo			X	12		X	X	X
2009			X	5	Consejo			X	12		X	X	X
2008	VUELING AIRLINES, S.A.		X	3	Consejo			X	12		X	X	X
2007			X	1	Consejo			X	12		X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2009		5.488			42,32	33,74	23,95					
2008	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	5.488			42,32	27,06	30,62					
2007		5.488			42,31	30,03	27,66					
2009		20.887				94,35	4,49		1,16			
2008	AHORRO FAMILIAR, S.A.	20.887	67,91		0,09	94,35	4,40		1,16			
2007		12.439			0,16	90,53	7,37		1,94			
2009		16.773		70,46	75,86	15,12	7,82		1,21			
2008	AMCI HABITAT, S.A.	16.773		70,46	76,38	5,72	17,89					
2007		16.773	100,00	69,74	75,95	10,11	13,94					
2009		29.458			0,91	47,87	49,26		1,96			
2008	AMPER, S.A.	29.458			0,36	47,65	50,03		1,96			
2007		29.458	5,55		0,72	29,99	69,17		0,12			
2009		13.385			91,70		8,27		0,03			
2008	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	13.385			91,70		8,27		0,03			
2007		13.385			91,70		8,27		0,03			
2009		15.121			13,66	48,13	34,11		4,10			
2008	AZKOYEN, S.A.	15.121	5,00		8,67	47,85	39,38		4,10			
2007		14.401	4,00		8,51	40,54	50,93		0,02			
2009		3.494	-9,75		36,45	42,42	20,09		1,04			25%
2008	BARÓN DE LEY, S.A.	3.872	-9,75		33,06	32,24	29,69		5,00			25%
2007		4.290	-2,64		32,93	26,93	39,29		0,85			25%
2009		13.848		50,90	5,02	55,96	39,02			62	62,11	
2008	BIOSEARCH, S.A.	13.848		51,02	1,78	56,08	41,76		0,38		62,11	
2007		13.848		62,11	0,37	67,17	32,45					
2009		16.790		87,98		93,90	6,10					
2008	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	16.790		87,98		93,90	6,10					
2007		16.790		87,98		93,90	6,10					
2009		4.080			49,22		50,72		0,06			
2008	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	4.080			42,86	5,02	52,06		0,06			
2007		4.080			42,88	5,02	52,03		0,07			
2009		39.192			57,85	20,46	21,65		0,04	-714		
2008	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	39.192	50,00		60,49	15,00	21,39		3,13	11		
2007		26.128			26,14	35,00	38,86			11		

CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2009	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	1.204			99,75		0,25					
2008		1.204			99,75		0,25					
2007		1.204			99,75		0,25					
2009	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	1.631			30,78	40,59	28,63					
2008		1.631			30,85	33,63	35,52					
2007		1.631			30,44	37,44	32,12					
2009	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.	7.551			16,18	40,39	42,10		1,33			
2008		7.551			15,60	34,90	48,55		0,94			
2007		7.551			15,83	46,78	36,46		0,94			
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES CINSA, S.A.	11.671			26,22	30,76	39,94		3,09			
2008		11.671			29,77	26,64	40,50		3,09			
2007		11.671			23,42	30,76	42,74		3,09			
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	3.054			0,60	78,70	16,06		4,65			
2008		3.054			1,77	78,21	15,15		4,87			
2007		3.054			1,77	76,12	17,33		4,78			
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	7.453	-2,55		55,33	29,21	15,12		0,34			
2008		7.648	-4,14		53,92	28,41	16,05		1,62			
2007		7.978			54,70	27,76	16,69		0,86			
2009	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	9.326	5,56		59,01	20,84	18,38		1,77	212		
2008		8.835	5,56		58,50	20,27	17,61		3,62	4		
2007		8.370	5,56		72,40	5,02	22,58	5,17				
2009	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	84.070			15,00	84,15	0,86					25%
2008		84.070			15,00	84,15	0,86					25%
2007		84.070				99,15	0,86					25%
2009	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	3.420			62,16	12,32	25,37		0,14			
2008		3.420			62,12	12,33	25,41		0,14			
2007		3.420			62,13	12,33	25,40		0,14			
2009	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	2.017	425,20	50,43	50,51	13,79	35,70					
2008		384	-90,37	52,04	52,13	14,60	33,13		0,14			
2007		3.989		50,10	50,20	11,16	37,62		1,02			
2009	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	554			92,54	7,39	0,07					
2008		554			87,54	12,39	0,07					
2007		554			87,56	12,40	0,05					
2009	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	47.880	33,33		24,31	36,02	39,67					
2008		35.910			15,11	46,14	38,75					
2007		35.910			10,13	59,45	30,42					

CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2009	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	39.443			30,68	9,27	60,06				5,44	
2008		39.443	8,96		31,55	5,21	63,24			-2.092		
2007		36.198	34,33		26,23		72,55		1,23	-177		
2009	ECCOWOOD INVEST, S.A.	12.018			45,07	19,65	35,28					
2008												
2007												
2009	ERCROS, S.A.	160.997	-55,56		0,04		99,96					
2008		362.243			0,04		99,96					
2007		362.243	40,00		0,04		99,96					
2009	EXIDE TECHNOLOGIES, S.A.	82.965		91,31		91,31	4,01		4,68			
2008		82.965		91,31		91,31	4,01		4,68			
2007		82.965		91,31		91,31	4,01		4,68			
2009	FERGO AISA, S.A.	29.646	-83,33		0,34	61,59	38,07					
2008		177.877			40,97	26,21	32,64		0,19			
2007		177.877			48,32	21,16	30,34		0,19		10,11	
2009	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	1.522			0,39	68,63	30,96		0,02			
2008		1.522			0,39	68,63	30,96		0,02			
2007		1.522			0,39	64,06	35,52		0,02			
2009	FUNESPAÑA, S.A.	3.240			40,18	29,55	30,27					30%
2008		3.240			38,66	29,55	31,80					30%
2007		3.240	2,86		68,41		31,59					30%
2009	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	30.764			45,02	25,10	27,22	0,49	2,67	-2.691		
2008		30.764			30,43	35,23	31,40		2,94	-3.513		
2007		30.764	7,94		23,68	36,30	38,30		1,73	4		
2009	GRUPO EZENTIS, S.A.	136.922	21,81		13,32	7,12	79,55			-12.295		
2008		112.402	5,00		22,30		75,63		2,07	-13.860	6,85	
2007		107.049	-42,51		25,47		70,83		3,70	5		
2009	GRUPO TAVEX, S.A.	106.734			0,61	74,16	24,39		0,84			
2008		106.734	31,41		0,61	74,16	24,39		0,84			
2007		81.221	8,10	54,50	0,61	69,34	30,06					
2009	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	6.980			4,18	21,92	73,05		0,85			
2008		6.980			4,87	17,96	76,41		0,76			
2007		6.980			5,07	17,96	76,61		0,37			

CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2009	INDO INTERNACIONAL, S.A.	22.260			49,87	5,00	44,96		0,17	19		
2008		22.260	100,00		49,87	5,00	44,90		0,23	-36		
2007		11.130			50,94	9,44	39,62					
2009	INMOFIBAN, S.A.	192		55,80	67,42	29,51	3,07					
2008		192	-61,95	80,73	67,26	29,51	3,23				80,73	
2007		505		98,07	98,48		1,52				83,91	
2009	INMOLEVANTE, S.A.	16.241			27,31	60,34	9,86		2,49			
2008		16.241			27,31	60,34	10,38		1,97			
2007		16.241			27,31	62,92	8,19		1,58			
2009	INVERFIATC, S.A.	45.092		72,20	73,76		23,14		3,10			
2008		45.092		70,07	71,58		28,42					
2007		45.092	550,68	66,80	68,26		31,74					
2009	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	7.828			42,64	30,75	23,12		3,50			
2008		7.828			63,30	11,50	25,11		0,10			
2007		7.828			63,35	11,50	25,06		0,10	26		
2009	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	14.250	5,56		54,60	25,01	19,73		0,67	-78		
2008		13.500	12,50		55,06	24,94	19,19		0,81	-37		
2007		12.000	20,00		50,49	30,32	18,89		0,30			
2009	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	160.578	-74,38		6,17	24,07	69,76			-73		
2008		626.873			25,19	7,23	67,35		0,23		15,90	
2007		626.873	50,41		13,48	13,31	73,21			-8.337	15,91	
2009	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	9.600			37,48	3,00	57,20		2,32	9		
2008		9.600			37,48	3,00	56,89		2,64			
2007		9.600			44,24		55,77					
2009	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	3.026			57,82	16,44	21,44		4,29			
2008		3.026			57,82	16,44	22,40		3,34			
2007		3.026			57,82	16,44	22,94		2,80			
2009	MARTINSA-FADESA, S.A.	2.796		59,44	64,46	16,38	17,39	0,77	1,77	852	59,30	
2008		2.796		59,28	56,22	24,40	17,60	0,77	1,77	852	75,58	
2007		2.796	-75,33	60,30	77,19	5,44	17,37	2,54			75,58	
2009	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	4.639			53,58		45,62		0,80			15%
2008		4.639			51,24	7,01	40,95		0,80			15%
2007		4.639			42,82	13,80	42,58		0,80			15%
2009	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	19.100	-1,44		17,00	46,19	36,30		0,52			
2008		19.380	-1,07		16,45	44,47	38,05		1,04			
2007		19.590			22,25	32,90	44,04		0,81			

CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2009	MOBILIARIA MONESA, S.A.	8.579			65,74	19,93	14,33					
2008		8.579			66,15	19,93	13,91					
2007		8.579			61,59	26,05	12,36					
2009	MONTEBALITO, S.A.	15.000		63,97	64,64		33,57		1,79	1.928		
2008		15.000		50,80	51,47		46,74		1,79	-2.412		
2007		15.000	50,00	56,69	0,67	56,69	40,85		1,79	45		
2009	NATRA, S.A.	56.974	47,50		50,49	4,33	44,52	0,53	0,67	-6.716		
2008		38.626			39,74	14,40	40,87	1,27	5,00	-608	8,63	
2007		38.626			25,49	16,11	54,68	1,29	3,72	438	8,63	
2009	NATRACEUTICAL, S.A.	32.871		50,60	59,47	13,32	25,89		1,31	-1.590	2,55	
2008		32.871		50,44	60,85	9,59	27,54		2,02	-1.278	2,55	
2007		32.871		54,78	57,67	9,64	30,00		2,69	388	2,55	
2009	NICOLÁS CORREA, S.A.	9.972	-,72		32,49	14,88	52,54		0,09	-381	42,60	
2008		10.044			33,76	14,78	50,65		0,81		42,60	
2007		10.044			33,87	15,35	50,78				42,61	
2009	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	4.988		97,54		97,54	0,05		2,41			
2008		4.988		97,54		97,54	0,05		2,41			
2007		4.988		73,54	0,06	98,17	1,77					
2009	PRIM, S.A.	4.337			10,54	33,40	54,30		1,76	-377		
2008		4.337	21,00		10,54	22,74	64,57		2,15	-55		
2007		3.584	10,00		10,53	36,86	51,84	10,53	0,77	204		
2009	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	16.277		50,49	54,72		36,73		8,55	332		
2008		16.277		55,06	59,62		37,45		2,93	1.043		
2007		16.277		51,82	56,43		43,55		0,02	14		
2009	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	27.277	8,98		54,30	10,11	34,46		1,13	-1.144	53,73	
2008		25.029			54,39	11,02	33,08		1,51	-20	39,10	
2007		25.029			42,75	11,02	45,45		0,79	-26	52,47	
2009	RÚSTICAS, S.A.	16.000			7,01	37,51	55,48					
2008		16.000			7,01	37,34	55,65					
2007		16.000			7,33	37,34	55,33					
2009	S.A. RONSA	597		86,57	86,57	3,02	10,41					
2008		597		86,57	86,57	3,02	10,41					
2007		597		86,57	89,09	3,02	7,90					

CAPITAL Y ESTRUCTURA ACCIONARIAL DE LAS SOCIEDADES (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (Mil. euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del Consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del Consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2009	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	77.888	16,76		29,94		69,04		1,02		5,16	
2008		66.705	6,24		14,97		84,64	1,69	0,39		5,16	
2007		62.787	58,93		15,63		84,09	1,69	0,29		5,16	
2009	SNIACE, S.A.	7.799			9,09	27,66	60,39		2,87	516		
2008		7.799			9,07	29,02	59,41		2,50	514		
2007		7.799	42,31		0,22	30,72	67,50		1,56	114		
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	24.706			7,32	39,88	52,19		0,61			
2008		24.706			7,32	39,45	53,24					
2007		24.706			7,32	39,36	53,33					
2009	SOTOGRANDE, S.A.	26.948	7,23	97,09		97,09	2,91					
2008		25.131		96,72		96,72	3,28					
2007		25.131		96,65		96,65	3,35					
2009	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	37.513	10,00		62,31		36,06		1,62			
2008		34.102	24,11		62,78		36,64		0,58	27		
2007		27.478	32,00		45,02		54,47		0,51	220		
2009	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	3.907		52,25	,28	99,39	0,33					
2008		3.907		52,25	0,28	99,39	0,33					
2007		3.907		63,31	0,27	99,39	0,34					
2009	UNIPAPEL, S.A.	18.473			14,01	27,01	58,66		0,32	-199		
2008		18.473			13,93	26,92	56,49		2,65	-199		
2007		18.473	5,00		13,93	26,92	58,13		1,01	50		
2009	URBAR INGENIEROS, S.A.	1.916			24,94	48,75	21,49		4,83	3		
2008		1.916			24,94	56,74	14,36	3,00	3,96	8		
2007		1.916	100,00		18,32	48,74	29,94	2,90	3,01	134		
2009	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	90.846	-34,10		16,04	18,85	65,11					
2008		137.851			27,04	24,75	48,20		0,01	1		
2007		137.851	128,11		46,57	19,99	32,79		0,65	-56		
2009	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	134.016	122,22		17,78	46,17	35,37		0,68			
2008		60.307	1,84	54,93	12,63	50,92	36,45				54,90	
2007		59.216		55,20	15,49	51,92	32,59				55,28	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2009		8	2		37,50	37,50	37,50	37,50	25,00				X	25,00
2008	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	8	2		37,50	37,50	37,50	37,50	25,00			1		12,50
2007		9	3		44,44	33,33	33,33	33,33	22,22	11,11	1			11,11
2009		7			42,86		28,57	42,86	14,29	14,29		1		
2008	AHORRO FAMILIAR, S.A.	8			37,50		25,00	37,50	25,00	12,50			X	
2007		8			37,50		25,00	37,50		37,50	1	1	X	
2009		4			75,00			100,00			3	6		
2008	AMCI HABITAT, S.A.	8	3		50,00	37,50		62,50	37,50		4	5	X	12,50
2007		8	1		37,50			100,00			2	2	X	12,50
2009		10			40,00	30,00	10,00	30,00	60,00		1	1		40,00
2008	AMPER, S.A.	10			40,00	50,00	10,00	40,00	50,00		5	4	X	20,00
2007		9			33,33	44,44	33,33	22,22	44,44		1	1	X	
2009		5	1		60,00			80,00		20,00				
2008	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	5	1		60,00			80,00		20,00			X	
2007		5	1		60,00			80,00	20,00				X	
2009		9			33,33	44,44	22,22	44,44	33,33		1	2		22,22
2008	AZKOYEN, S.A.	10		50,00	30,00	30,00	10,00	30,00	60,00				X	20,00
2007		10		50,00	30,00	30,00		30,00	60,00	10,00			X	20,00
2009		6			50,00	50,00	50,00		33,33	16,67	1	2	X	16,67
2008	BARÓN DE LEY, S.A.	7			42,86	42,86	42,86		57,14					14,29
2007		7			42,86	42,86	42,86		57,14					14,29
2009		12			25,00	25,00		75,00	25,00		2			50,00
2008	BIOSEARCH, S.A.	10			30,00	30,00	10,00	60,00	30,00		4	1	X	40,00
2007		7	1		42,86	42,86	14,29	42,86	42,86			1	X	57,14
2009		5	1		60,00		60,00	20,00	20,00					
2008	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	5	1		60,00		60,00	20,00	20,00				X	
2007		5	1		60,00		60,00	20,00	20,00				X	
2009		10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	20,00	10,00	2			20,00
2008	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	9	1		33,33	33,33	22,22	44,44	22,22	11,11			X	11,11
2007		9	1		33,33	33,33	33,33	44,44	22,22				X	11,11
2009		16	1		18,75	18,75	6,25	75,00	18,75		1	1		37,50
2008	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	15	1		20,00	20,00	6,67	73,33	20,00		12	1	X	46,67
2007		3			66,67			66,67	33,33			8	X	33,33

ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2009	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	5	1		60,00		20,00	80,00					X	
2008		5	1		60,00		20,00	80,00						
2007		5	1		60,00		20,00	80,00						
2009	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	8			50,00	50,00	25,00	37,50	37,50		1	1	X	
2008		8			50,00	37,50	25,00	37,50	37,50		4	3		
2007		7			42,86	42,86	28,57	42,86	28,57		3			
2009	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.	13	2	38,46	23,08			46,15		53,85				7,69
2008		13	2	38,46	23,08		38,46	23,08		38,46	1		X	7,69
2007		13	2	38,46	23,08			46,15		53,85			X	7,69
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES CINSA, S.A.	3			33,33		100,00					4	X	
2008		4			50,00	25,00	25,00	25,00	50,00		1	3		
2007		5			60,00		20,00	20,00	60,00		3	2		
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	5			60,00	60,00	20,00	0,00	60,00	20,00	1		X	
2008		5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00				
2007		5			60,00		20,00		80,00					
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	6	1		50,00	50,00	50,00	50,00						
2008		6	1		50,00	50,00	50,00	50,00					X	
2007		6	1		50,00	50,00	50,00	50,00					X	
2009	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	7	1		42,86	42,86	28,57	42,86	28,57				X	42,86
2008		7	1		42,86	42,86	28,57	42,86	28,57		1	2		42,86
2007		8	1		37,50	37,50	25,00	50,00	25,00		2	1		50,00
2009	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	20			25,00	20,00	5,00	95,00			2	2	X	15,00
2008		20			25,00	20,00	5,00	95,00			9	9		15,00
2007		20			25,00	20,00	5,00	95,00			2	2		20,00
2009	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	8	1		37,50	37,50	12,50	62,50	25,00					37,50
2008		8	1		37,50	37,50	12,50	62,50	25,00		1	1	X	25,00
2007		8	1		37,50	37,50	12,50	50,00	37,50				X	
2009	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	6	1		50,00	50,00	50,00	33,33	16,67		2		X	16,67
2008		5	1		40,00	40,00	60,00	40,00				1		20,00
2007		6	1		50,00	50,00	50,00	33,33	16,67		1	1		33,33
2009	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	7		57,14	42,86		14,29	57,14	28,57		1	1		
2008		7			42,86		14,29	57,14	28,57				X	
2007		7	1		42,86		14,29	57,14	28,57		2		X	28,57
2009	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	9			44,44			44,44	44,44	11,11	2	1		55,56
2008		8			37,50			37,50	50,00	12,50	1	2	X	75,00
2007		9			44,44			33,33	55,56	11,11	2		X	66,67

ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2009	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	8			37,50		37,50	25,00	25,00	12,50		2		12,50
2008		9			33,33		33,33	22,22	22,22	22,22		1	X	22,22
2007		10			40,00		30,00	30,00	20,00	20,00			X	20,00
2009	ECCOWOOD INVEST, S.A.	9	4		33,33		11,11	88,89			3	2		
2008														
2007														
2009	ERCROS, S.A.	5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00			X	40,00
2008		5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00				40,00
2007		5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00				40,00
2009	EXIDE TECHNOLOGIES, S.A.	3	1		100,00			100,00						
2008		3	1		100,00		33,33	66,67						
2007		3	1		100,00		33,33	66,67			1	1	X	
2009	FERGO AISA, S.A.	8			50,00	50,00	12,50		87,50		8	5	X	
2008		5	1		60,00		20,00	60,00	20,00			4		
2007		9	1		22,22	33,33		66,67	33,33		3	4	X	
2009	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	4	1		75,00	75,00		25,00	75,00					50,00
2008		4	1		75,00	75,00		25,00	75,00				X	50,00
2007		4	1		75,00	75,00		25,00	75,00				X	50,00
2009	FUNESPAÑA, S.A.	8	1	50,00	50,00	62,50	25,00	25,00	50,00		3	1	X	
2008		6		66,67	50,00	66,67	33,33	33,33	33,33		1	3	X	
2007		9	1	44,44	44,44	55,56	22,22	44,44	11,11	22,22	4	5	X	
2009	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	14	2		28,57	21,43	14,29	64,29	14,29	7,14	3	2	X	28,57
2008		13	1		23,08	23,08	23,08	38,46	30,77	7,69	1	1		15,38
2007		13	1		23,08	23,08	23,08	30,77	30,77	15,38	3			15,38
2009	GRUPO EZENTIS, S.A.	10	1		40,00	40,00	10,00	40,00	50,00		4	3		40,00
2008		9			33,33	33,33	11,11	33,33	55,56		2	3	X	
2007		9			33,33	33,33	11,11	44,44	44,44		2	2	X	
2009	GRUPO TAVEX, S.A.	12			33,33	33,33		75,00	16,67	8,33				16,67
2008		12			33,33	33,33		75,00	16,67	8,33	3	1	X	16,67
2007		10		40,00	30,00	40,00		60,00	30,00	10,00	1	1	X	10,00
2009	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	7			42,86	28,57	14,29	28,57	57,14			1	X	28,57
2008		8			37,50	37,50	25,00	25,00	50,00			1		50,00
2007		9			33,33	33,33	22,22	22,22	55,56					55,56

ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2009		9			44,44	44,44	11,11	66,67	22,22				X	22,22
2008	INDO INTERNACIONAL, S.A.	9			44,44	44,44	11,11	66,67	22,22		5	2		22,22
2007		6			50,00	66,67		100,00			1	1	X	33,33
2009		4			75,00	75,00	75,00		25,00		1		X	
2008	INMOFIBAN, S.A.	3			100,00	100,00	100,00				1	3		
2007		5			60,00	60,00	40,00	60,00			5	5		
2009		5			60,00	60,00	20,00	20,00	40,00	20,00				
2008	INMOLEVANTE, S.A.	5			60,00		20,00	20,00	40,00	20,00	2		X	
2007		3			66,67		33,33	33,33		33,33			X	
2009		10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	30,00				X	10,00
2008	INVERFIATC, S.A.	10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	30,00					20,00
2007		10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	30,00		3	2		20,00
2009		6		50,00	50,00			50,00	16,67	33,33	1	3		
2008	INVERPYME, SCR, S.A.	7		42,86	42,86			71,43	14,29	14,29	2	3	X	
2007		8	1	50,00	37,50		50,00	12,50		37,50			X	12,50
2009		9	1		33,33	44,44		66,67	33,33					44,44
2008	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	9	1		33,33	44,44		66,67	33,33		2	1	X	33,33
2007		8			37,50	37,50	12,50	62,50	25,00		1	1	X	37,50
2009		5			0,00	40,00	40,00	40,00	20,00		1	7	X	20,00
2008	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	11	1	54,55	27,27	27,27	9,09	81,82	9,09		3	10		27,27
2007		16		43,75	25,00	18,75	6,25	75,00	18,75		3	1		12,50
2009		12	1		33,33		25,00	75,00					X	
2008	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	12	1		33,33		25,00	75,00			3	1		
2007		10	1		30,00		20,00	80,00			1	2		
2009		5			60,00		60,00			40,00			X	
2008	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	5			60,00		60,00			40,00				
2007		5			60,00		60,00			40,00				
2009		8			37,50	12,50	12,50	75,00	12,50				X	12,50
2008	MARTINSA-FADESA, S.A.	9			44,44	33,33	11,11	77,78	11,11		6	9		
2007		11			36,36	36,36	18,18	54,55	27,27		10	6		18,18
2009		7			42,86		28,57	71,43						
2008	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	7			42,86		28,57	71,43			1	1	X	
2007		7			42,86		28,57	71,43			1		X	
2009		10			60,00	60,00	20,00	40,00	30,00	10,00			X	40,00
2008	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	10			60,00	60,00	20,00	40,00	30,00	10,00	3	2		30,00
2007		9	1		55,56	55,56	11,11	66,67	22,22		1	2		22,22

ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2009		12		33,33	25,00		8,33	66,67		25,00	5	2	X	
2008	MOBILIARIA MONESA, S.A.	9			33,33		22,22	55,56		22,22	5	4		
2007		9	1	33,33	33,33		33,33	44,44		22,22	3	3	X	
2009		8	1	37,50	37,50	37,50		75,00	25,00		1	3		
2008	MONTEBALITO, S.A.	10	1	30,00	30,00	30,00	10,00	60,00	30,00		2	2	X	
2007		10	1	40,00	30,00	30,00	10,00	70,00	20,00		4	5	X	
2009		9	2		22,22	22,22	11,11	77,78	11,11		1	4	X	11,11
2008	NATRA, S.A.	12	2		25,00	25,00	8,33	66,67	16,67	8,33	4		X	8,33
2007		8			37,50	50,00	12,50	62,50	12,50	12,50	3	1	X	12,50
2009		8	1		50,00	37,50	25,00	62,50	12,50			2	X	37,50
2008	NATRACEUTICAL, S.A.	10	1		40,00	40,00	20,00	50,00	20,00	10,00	3			20,00
2007		7	1		42,86	42,86	28,57	57,14	14,29			1		28,57
2009		7	2		42,86	57,14	28,57	42,86	28,57			1	X	
2008	NICOLÁS CORREA, S.A.	8	2		37,50	50,00	37,50	37,50	25,00					
2007		8	1		37,50	50,00	37,50	37,50	25,00					
2009		3			100,00		33,33	33,33	33,33		1	1		
2008	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	3			100,00		33,33	66,67			3	3	X	
2007		3	1		100,00		33,33		66,67				X	
2009		6			50,00	50,00	50,00	16,67	33,33				X	
2008	PRIM, S.A.	6			50,00	50,00	50,00	16,67	33,33					
2007		6			50,00	50,00	50,00	16,67	33,33					
2009		9	1	55,56	33,33	33,33	33,33		55,56	11,11			X	
2008	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	9	1	55,56	33,33	33,33	33,33		44,44	22,22	1	2		
2007		10	1	70,00	30,00	30,00	30,00		50,00	20,00	2	1		10,00
2009		10	2		30,00	30,00	40,00	10,00	30,00	20,00		2	X	
2008	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	12	2		25,00	25,00	33,33	16,67	25,00	25,00	4	3		
2007		11	3		27,27	27,27	36,00	9,09	27,27	27,27	2	1		
2009		7	2		42,86		42,86	14,29		42,86				
2008	RÚSTICAS, S.A.	7			42,86		42,86	14,29		42,86	1	2	X	
2007		8			37,50		50,00	12,50		37,50			X	
2009		4	2		75,00		50,00	25,00		25,00				50,00
2008	S.A. RONSA	4	2		75,00		50,00	25,00		25,00			X	50,00
2007		4	2		75,00		50,00	25,00		25,00			X	75,00

ESTRUCTURA DEL CONSEJO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del Consejo de Administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del Consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2009	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	10	2	60,00	40,00	40,00	20,00	50,00	30,00		3	3		40,00
2008		10	2	60,00	40,00	50,00	20,00	40,00	40,00		1	1	X	
2007		10	2		40,00	50,00	20,00	30,00	50,00		3		X	10,00
2009	SNIACE, S.A.	9		33,33	44,44	33,33	22,22	22,22	55,56				X	
2008		9		33,33	33,33	33,33	22,22	22,22	55,56		2			
2007		7		42,86	42,86	42,86	28,57	14,29	57,14			2		
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	7		42,86	42,86	42,86	42,86		14,29	42,86			X	
2008		7		42,86	42,86	42,86	42,86		14,29	42,86				
2007		7		42,86	42,86		42,86			57,14	1	1		
2009	SOTOGRANDE, S.A.	8	1		37,50	37,50		62,50	37,50					12,50
2008		8	1		37,50	37,50		62,50	37,50		2	3	X	25,00
2007		9			33,33	33,33	11,11	55,56	11,11	22,22		2	X	22,22
2009	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	10	1	60,00	40,00	40,00	20,00	50,00	30,00		1	3		50,00
2008		13	1	53,85	38,46	38,46	15,39	46,15	38,46		1			7,69
2007		12	1	58,33	41,67	33,33	16,67	33,33	50,00			1	X	8,33
2009	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	5	2		60,00		20,00	80,00					X	20,00
2008		5	2		60,00		20,00	80,00			1	1		20,00
2007		5	1		60,00		20,00	80,00						20,00
2009	UNIPAPEL, S.A.	10			30,00	30,00	20,00	80,00			2	1		30,00
2008		8			37,50	37,50	12,50	87,50						37,50
2007		8			37,50	37,50	12,50	87,50						37,50
2009	URBAR INGENIEROS, S.A.	6	1		50,00	50,00	33,33	16,67	33,33	16,67	1	1	X	
2008		6	1		50,00	50,00	33,33		50,00	16,67	1			
2007		5			60,00		40,00	20,00		40,00	2			
2009	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	9	1		33,33	33,33	11,11	22,22	33,33	33,33	6	2	X	
2008		6			33,33	33,33	16,67	33,33	16,67	33,33	3	2		
2007		5			40,00	60,00	40,00		40,00	20,00		1	X	
2009	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	10	1		40,00	50,00	10,00	50,00	40,00		5	5	X	40,00
2008		10	2		40,00	40,00	20,00	40,00	30,00	10,00	2	3		20,00
2007		11	3		27,27	27,27	36,36	36,36	18,18	9,09	9	2		27,27

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de retrib.	Comis. Ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2009		6			5	3		33,33	66,67		66,67	33,33			
2008	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	7			6	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2007		6			4	1		25,00	66,67		50,00	33,33			
2009		5			4	1		33,33			33,33				
2008	AHORRO FAMILIAR, S.A.	5			4	1		33,33			33,33				
2007		5			4						33,33				
2009		13			6	6					100,00				
2008	AMCI HABITAT, S.A.	11			5	2		50,00	100,00		50,00				
2007		12			6						100,00				
2009		12			6	5		50,00	66,67		50,00	33,33			
2008	AMPER, S.A.	14			6	8		50,00	60,00		50,00	40,00			
2007		11			4	8		66,67	75,00		33,33	25,00			
2009		13			1						66,67				
2008	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	12			2						66,67				
2007		10			1			33,33			66,67				
2009		9		1	4	4		33,33	25,00		66,67	50,00			25,00
2008	AZKOYEN, S.A.	7	X	7	4	5	60,00	66,67	66,67	20,00	33,33	33,33	20,00		
2007		7	X	6	5	5	60,00	66,67	66,67	20,00	33,33	33,33			
2009		7			5	1		66,67	66,67						
2008	BARÓN DE LEY, S.A.	10			5	1		100,00	100,00						
2007		5			6	1		100,00	100,00						
2009		7			6	3		100,00	100,00						
2008	BIOSEARCH, S.A.	9			6	3		100,00	100,00						
2007		4			3	1		100,00	100,00						
2009		4			1			33,33			33,33			33,33	
2008	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	5			1			33,33			33,33			33,33	
2007		4			1			33,33			33,33			33,33	
2009		7			5	2		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2008	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	9			4	2		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2007		8			4	2		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2009		10			5	1		33,33	66,67		66,67	33,33			
2008	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	11			4	1		33,33	66,67		66,67	33,33			
2007		5			1			50,00			50,00				

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de retrib.	Comis. Ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2009	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	3			4						66,67			33,33	
2008		3			4						66,67			33,33	
2007		3			4						66,67			33,33	
2009	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	7			4	3		75,00	75,00		25,00	25,00			
2008		8			3	3		75,00	100,00		25,00				
2007		9			2	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2009	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.	17	X	7	5					60,00	33,33		100,00	33,33	
2008		13	X	8	4					60,00	33,33		40,00		
2007		11	X	15	4					60,00	33,33				
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES CINSA, S.A.	4			3									50,00	
2008		4			3			100,00	100,00						
2007		3			3			66,67			33,33				
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	6			6	1		66,67	66,67						
2008		5			5	1		66,67	66,67						
2007		4			5	1		100,00							
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	7		2	2	1					100,00	66,67			33,33
2008		7		5	1	2					100,00	66,67			33,33
2007		7			1	1					100,00	66,67			33,33
2009	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	11			5	2		66,67	33,33		33,33	66,67			
2008		12			5	2		66,67	33,33		33,33	66,67			
2007		11			5	3		66,67	33,33		33,33	66,67			
2009	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	11			4	5					100,00	100,00			
2008		11			4	7					100,00	100,00			
2007		12			4	3					100,00	100,00			
2009	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	6			4	1			66,67		100,00	33,33			
2008		8			4	2			66,67		100,00	33,33			
2007		7			4	1		33,33	66,67		66,67	33,33			
2009	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	10			6	3		33,33	33,33		33,33	33,33		33,33	33,33
2008		8			7	4					50,00	50,00		50,00	50,00
2007		9			7	1		33,33	33,33		33,33	33,33		33,33	33,33
2009	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	7	X	3	7			33,33		75,00	66,67		25,00		
2008		9			8			33,33			66,67				
2007		5			2			33,33			66,67				
2009	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	8			5	5		75,00			25,00				
2008		6			4	4		100,00							
2007		5			4	4		100,00							

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de retrib.	Comis. Ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2009	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	5			2			33,33			33,33			33,33	
2008		8			2			33,33			33,33			33,33	
2007		7			2			25,00			50,00			25,00	
2009	ECCOWOOD INVEST, S.A.	8									100,00				
2008															
2007															
2009	ERCROS, S.A.	7			6	3		66,67	66,67						
2008		6			6	4		66,67	66,67						
2007		11			5	2		66,67	66,67						
2009	EXIDE TECHNOLOGIES, S.A.	4			6						100,00				
2008		4			6						66,67			33,33	
2007		8			8						66,67			33,33	
2009	FERGO AISA, S.A.	11			1	1		100,00	100,00						
2008		9						33,33	0,00		33,33			33,33	
2007		10						100,00	66,67			33,33			
2009	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	6			4	1		100,00	100,00						
2008		7			4	1		100,00	100,00						
2007		7			4	1		100,00	100,00						
2009	FUNESPAÑA, S.A.	13	X	1	3	1	25,00	100,00	40,00	25,00		40,00	50,00		20,00
2008		9	X	1	5	3	25,00	66,67	50,00	25,00	33,33	25,00	50,00		25,00
2007		7	X	1	2	1		25,00	20,00	25,00	25,00	20,00	50,00		20,00
2009	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	8			4	2		25,00	33,33		50,00	66,67			
2008		9			4	2		66,67	33,33			66,67			
2007		8			4	5		66,67	66,67		33,33				
2009	GRUPO EZENTIS, S.A.	12			5	7		100,00	75,00			25,00			
2008		15			6	4		100,00	66,67			33,33			
2007		13			4	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2009	GRUPO TAVEX, S.A.	8			5	4		25,00	25,00		75,00	75,00			
2008		11			6	6		25,00	25,00		75,00	75,00			
2007		5	X	6	4	4		33,33	50,00	75,00	66,67	50,00			
2009	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	9			6	3		66,67	100,00		33,33				
2008		10			7	1		66,67	66,67		33,33				33,33
2007		12			8	2		66,67	66,67		33,33				33,33

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de retrib.	Comis. Ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2009		14			4	2		25,00	25,00		75,00	75,00			
2008	INDO INTERNACIONAL, S.A.	15			4	2		25,00	25,00		75,00	75,00			
2007		7			4	2					100,00	100,00			
2009		12			2	2		33,33						66,67	100,00
2008	INMOFIBAN, S.A.	7			1	3								100,00	100,00
2007		7			2						33,33	33,33		66,67	66,67
2009		3			1	1		66,67	66,67			33,33			
2008	INMOLEVANTE, S.A.	3			1	1		66,67							
2007		3			1	1					50,00				
2009		4			5	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2008	INVERFIATC, S.A.	4			5	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2007		5			8	1		66,67	66,67		33,33	33,33			
2009		5	X	5	1			33,33		100,00	33,33				
2008	INVERPYME, SCR, S.A.	6	X	2	1					100,00	66,67				
2007		5	X	2	1						33,33		100,00	33,33	
2009		11			5	2		66,67	75,00		33,33	25,00			
2008	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	11			6	5		66,67	75,00		33,33	25,00			
2007		11			11	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2009		22		5	2	7			50,00			50,00			
2008	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	10	X	9	4	3		33,33		83,33	66,67	100,00	16,67		
2007		10	X	5	3	1	14,29	50,00		71,43	50,00	100,00	14,29		
2009		5			4						75,00			25,00	
2008	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	4			4						75,00			25,00	
2007		4			3						66,67			33,33	
2009		6			5									33,33	
2008	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	7			5									33,33	
2007		5			4									33,33	
2009		11			3			33,33			66,67	100,00			
2008	MARTINSA-FADESA, S.A.	15			4	2		50,00	33,33		50,00	66,67			
2007		6				1		50,00	25,00		50,00	75,00			
2009		13			2						100,00				
2008	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	12			3						100,00				
2007		11			3						100,00				
2009		12			6	2		33,33	16,67		33,33	33,33		33,33	33,33
2008	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	12			6	4		33,33	16,67		33,33	33,33		33,33	33,33
2007		11			5	4		40,00			20,00	80,00		20,00	20,00

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de retrib.	Comis. Ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2009		19	X	5	16					75,00			25,00		
2008	MOBILIARIA MONESA, S.A.	24		2	3									33,33	
2007		7	X	1	5					33,33			66,67	33,33	
2009		6	X	20	6	6		66,67	66,67	100,00	33,33	33,33			
2008	MONTEBALITO, S.A.	8	X	11	2	2		66,67	66,67	66,67	33,33	33,33	33,33		
2007		11	X	20	1	2		66,67	66,67	75,00	33,33	33,33	25,00		
2009		11			4	1		50,00	50,00		50,00	50,00			
2008	NATRA, S.A.	11			6	3		66,67	33,33		33,33	33,33			33,33
2007		12			5	3		33,33			66,67	75,00			25,00
2009		12			6			25,00	25,00		75,00				50,00
2008	NATRACEUTICAL, S.A.	10			6	2		25,00	50,00		75,00				50,00
2007		12			6	2		33,33	33,33		66,67	33,33			33,33
2009		12			2	1		66,67	50,00		33,33	50,00			
2008	NICOLÁS CORREA, S.A.	11			2	1		66,67	50,00		33,33	50,00			
2007		10			2	1		66,67	50,00		33,33	50,00			
2009		2			1			33,33			33,33			33,33	
2008	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	3			1						66,67			33,33	
2007		7			1			66,67						33,33	
2009		11			7	3		66,67	66,67					33,33	33,33
2008	PRIM, S.A.	11			7	3		66,67	66,67					33,33	33,33
2007		12			7	1		66,67	66,67					33,33	33,33
2009		10	X	11	6	4	80,00	100,00	100,00				20,00		
2008	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	10	X	11	6	4	60,00	100,00	66,67				20,00		
2007		12	X	1	4	4	71,4	100,00	66,67				14,29		
2009		7			4	4		33,33	33,33					33,33	33,33
2008	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	9			7	8		33,33	33,33					33,33	33,33
2007		8			6	6		33,33	33,33					33,33	33,33
2009		5			4						33,33			33,33	
2008	RÚSTICAS, S.A.	8			4						33,33			33,33	
2007		8			4									33,33	
2009		3			2						33,33			33,33	
2008	S.A. RONSA	1			2						33,33			33,33	
2007		2			2						33,33			33,33	

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LOS ÓRGANOS DE CONTROL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del Consejo	Existencia de Comis. ejecut.	Comisiones del Consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de retrib.	Comis. Ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr. y retrib.
2009	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	11	X	12	6	2	33,33	25,00	50,00	33,33	75,00	50,00	33,33		
2008		9	X		4		16,67	50,00	60,00	50,00	25,00	20,00	33,33	25,00	20,00
2007		11			4	2		75,00	60,00			20,00		25,00	20,00
2009	SNIACE, S.A.	13	X		5	3	33,33	75,00	66,67		25,00		66,67		33,33
2008		14	X		5	2	33,33	100,00	66,67				66,67		33,33
2007		17	X		4	5	33,33	100,00	33,33			33,33	66,67		33,33
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	11	X	12	5	1			33,33				66,67	33,33	
2008		11	X	12	6	2			33,33				66,67	33,33	
2007		11	X	13	5								66,67	33,33	
2009	SOTOGRANDE, S.A.	7			7	1		66,67	33,33		33,33	66,67			
2008		9			6	3		66,67	33,33		33,33	66,67			
2007		6			6	2		33,33	33,33		33,33	66,67			
2009	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	11	X	11	5	4	14,29	40,00	20,00	50,00	50,00	75,00	28,57		
2008		12	X	11	5	9	14,29	60,00	60,00	57,14	40,00	40,00	28,57		
2007		13	X	12	6	4	14,29	80,00	100,00	57,14	20,00		28,57		
2009	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	5			1						66,67			33,33	
2008		6			2						66,67			33,33	
2007		4			2						66,67			33,33	
2009	UNIPAPEL, S.A.	11			6	7					100,00	100,00			
2008		8			5	5					100,00	100,00			
2007		9			5	4					100,00	100,00			
2009	URBAR INGENIEROS, S.A.	8			4	2		33,33	33,33			33,33		33,33	
2008		7			4	2		33,33	66,67					33,33	
2007		11			4						33,33			33,33	
2009	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	14			3	4		33,33	33,33		66,67	33,33			33,33
2008		11			5	2		50,00	50,00		50,00				50,00
2007		15			4	4		100,00	66,67						33,33
2009	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	12			4	6		25,00	60,00		75,00	40,00			
2008		14			8	4		50,00	50,00		50,00	25,00			
2007		14			2	1		33,33	33,33		66,67	33,33			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
			Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2009		926	750	176			3.932	439		1	72,8	42,5	30,3		
2008	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	938	797	141	19,40	2,00	10.995	1.821		1	71,5	32,2	39,3		
2007		979	752	227	3,48	1,05	13.718	2.429		1	70,1	32,1	38,1		
2009		2.138	2.138		94,20		680			1	96,5	0,1	96,3		20
2008	AHORRO FAMILIAR, S.A.	2.269	2.269		94,20					2	93,6	0,1	93,5		20
2007		2.798	2.798		86,00		1.711			1	94,6	0,1	94,5		20
2009		165	54	111						2	93,2	90,2	3,0		150
2008	AMCI HABITAT, S.A.	177	66	111	-3,20	1,00				1	93,8	93,5	0,4		150
2007		165	65	100			21.912			2	90,7	90,7			150
2009		3.342	1.175	2.167						1	62,8	54,2	8,7		
2008	AMPER, S.A.	5.068	3.008	2.060	20,50	10,00				1	55,0	46,8	8,3		
2007		2.875	1.475	1.400	11,30	10,73				2	31,1	1,0	33,2		
2009		136	46	90	0,10	0,20		18.717		1	91,8	91,8	0,0		50
2008	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	194	104	90	0,10	1,00		30.651.959		1	95,5	95,5	0,0		50
2007		147	65	82	0,10	0,13				2	97,1	96,8	0,3		50
2009		2.560	457	2.103						1	65,1	14,1	51,0		
2008	AZKOYEN, S.A.	2.498	851	1.647	37,90	8,00				1	56,7	14,1	42,6		
2007		2.331	580	1.751	6,79	20,50				1	75,1	14,3	60,7		
2009		1.859	1.237	622	8,00	4,02				2	73,6	32,8	40,8		
2008	BARÓN DE LEY, S.A.	1.881	1.259	622	6,70	7,00		10.331		3	70,5	31,0	39,5		
2007		1.598	1.107	491	4,30	1,91				1	70,7	30,2	40,6		
2009		1.210	536	674			8.329	35		1	58,0	51,5	6,5		375
2008	BIOSEARCH, S.A.	1.330	344	986	37,60	9,00	8.076	52		2	58,8	52,7	6,1		375
2007		462	120	342	6,70	19,10	8.968			1	66,8	64,2	2,6		375
2009										1	94,2	94,1	0,2		
2008	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.						12.429			1	94,8	94,7	0,1		
2007							13.063								
2009		278	278		36,70			1.256		1	86,4	70,2	16,2		50
2008	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	297	297		36,70			1.752		1	87,6	66,5	21,1		50
2007		373	373		27,90			2.124		1	80,3	69,0	11,2		50
2009		963	842	121						1	72,0	54,1	17,9		
2008	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	814	690	124		1,00				1	52,5	37,8	14,7		
2007		31	31							1	69,7	12,6	57,1		

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
			Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2009	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.									1	100,0	100,0			
2008		200	200							1	100,0	100,0			
2007		200	200												
2009	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	1.069	630	439	17,70	12,33		238		1	79,7	43,0	36,7		50
2008		1.092	663	429	9,40	3,00		236		1	75,6	58,3	17,3		50
2007		1.275	863	412	7,32	3,49	135	3.600		1	74,9	44,2	30,7		50
2009	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.	738	402	336	19,50	16,30				1	88,2	46,8	41,4		
2008		705	369	336	7,80	3,00				1	85,7	60,2	25,5		
2007		649	400	249	7,80	4,86									
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES CINSA, S.A.	7	7					3.634		2	63,3	32,4	30,9		10
2008							52	3.996		1	67,2	19,4	47,8		10
2007								3.583		1	73,1	24,0	49,1		10
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	1	1							1	82,1	80,1	2,1		1.000
2008		1	1							1	82,4	79,1	3,3		1.000
2007										1	76,1	67,3	8,8		1.000
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	986	425	561	10,60	13,99	2.872	2.872		1	79,3	55,9	23,3		
2008		1.050	484	566	67,50	5,00	2.775	2.775		1	77,8	54,7	23,1		
2007		1.635	958	677	4,80	3,39	2.526	2.526		1	80,9	72,0	8,9		
2009	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	1.058	562	496	11,20	9,88				1	67,7	60,2	7,5		
2008		937	441	496	9,80	5,00				1	67,8	61,2	6,6		
2007		942	493	449	6,63	6,04				1	74,7	70,9	3,8		
2009	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	3.956	2.107	1.849	1,20	1,05	683.947			2	99,2	99,2			150
2008		3.675	2.177	1.498	1,30	8,00	743.907			1	99,3	99,2	0,1		150
2007		3.488	2.040	1.448	0,71	0,50	1.033.524			1	99,2	99,2			150
2009	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	1.446	408	1.038	3,80	9,67				1	81,1	4,9	76,2		300
2008		1.255	414	841	3,80	7,00				1	82,4	61,4	21,0		300
2007		383	383							1	82,5	49,8	32,7		300
2009	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	1.409	654	755			32.122	2.217	6.074	1	72,7	71,1	0,5	1,1	150
2008		1.017	695	322	0,40	3,00		2.334	3.015	1	64,1	61,5	1,9	0,7	150
2007		1.099	612	487	74,70	59,44		3.041	2.702	1	66,4	56,4	8,8	1,2	150
2009	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	301	139	162	100,0	116,55				1	100,0	85,1	14,9		150
2008		361	178	183	100,00	2,00		14		2	100,0	68,8	31,2		150
2007		576	380	196	100,00	51,58	40	11		1	100,0				150
2009	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	280	280				154			1	66,9	37,8	29,2		
2008		220	220							1	59,5	11,0	48,5		
2007		178	178		0,34					1	47,2	0,2	47,0		

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
			Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2009	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	983	560	423	1,40	1,06	2.108	1.170		1	48,1	45,5	2,6		
2008		1.943	956	987	3,80	9,00	1.923	2.689		1	33,3	30,6	2,7		
2007		1.960	818	1.142			1.805	3.784		2	35,0	31,9	3,0		
2009	ECCOWOOD INVEST, S.A.						2.301			2	100,0	32,4	67,6		
2008															
2007															
2009	ERCROS, S.A.	2.024	725	1.299						1	58,7	4,3	54,3		10
2008		2.163	756	1.407	-0,40	4,00				1	65,9	7,1	58,6		100
2007		2.096	733	1.363	-43,60	-81,07				1	10,2	4,9	5,3		100
2009	EXIDE TECHNOLOGIES, S.A.	648		648			231.099			1	91,3	91,3			100
2008		730	182	548	0,70	7,00	236.604			1	93,3	93,3			100
2007		641	212	429	0,17	0,34	249.687			1	91,3	91,3			100
2009	FERGO AISA, S.A.	598	397	201			35.781	33.293	6.376	2	64,5	20,3	44,2		75
2008		945	216	729	0,10	2,00	6.822	23.305		1	66,5	21,7	44,8		75
2007		557	117	440			40.974	50.420							75
2009	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	43	43		4,20					1	56,5	56,3	0,2		25
2008		43	43		10,80					1	44,3	44,1	0,2		25
2007		42	42		4,18					1	25,7	25,6	0,2		25
2009	FUNESPAÑA, S.A.	627	627		25,40		11	683		1	49,3	19,0	30,3		25
2008		620	620		25,40		11	568		1	75,3	33,9	41,4		25
2007		704	704		61,00		233	557		2	73,6	27,9	45,7		25
2009	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	1.974	1.299	675	15,00	7,79	109.343	4.780		1	77,4	31,1	46,3		
2008		2.095	1.361	734	9,90	7,00	107.930	5.236		1	71,1	24,0	47,1		
2007		1.576	988	588			109.695	2.478		2	73,5	19,9	53,7		
2009	GRUPO EZENTIS, S.A.	1.523	852	671			11.860			2	32,6	3,0	29,6		
2008		2.847	511	2.336		15,00	15.000			1	34,6	11,9	22,7		
2007		1.441	498	943						2	40,9	12,9	28,1		
2009	GRUPO TAVEX, S.A.	2.212	580	1.632			3.331		138	1	73,3	55,3	17,9		
2008		1.695	620	1.075		6,00	788		291	1	71,1	63,4	7,7		
2007		2.415	548	1.867	12,80	43,62				1	76,1	65,3	10,8		
2009	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	1.361	502	859	8,20	14,03				1	55,2	6,8	48,4		
2008		1.429	525	904	8,10	8,00				1	86,0	7,3	78,8		
2007		1.516	643	873	10,51	14,27				1	90,0	6,9	83,1		

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
			Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2009		2.583	947	1.636			2.120	176		1	63,3	38,3	24,9		100
2008	INDO INTERNACIONAL, S.A.	1.434	400	1.034		10,00	2.474	2.208		1	70,3	20,1	50,2		100
2007		1.699	210	1.489			3.368	257		2	70,9	49,3	21,7		100
2009		68	68					75		3	82,9	50,9	32,0		
2008	INMOFIBAN, S.A.	141	67	74		1,00		2.574		2	98,6	98,6			
2007		45		45						3	98,5	98,5			
2009		37	37							1	91,4	57,8	33,6		
2008	INMOLEVANTE, S.A.	36	36							1	91,2	57,4	33,8		
2007		36	36							1	90,6	90,0	0,6		
2009		37	37							1	93,2	74,6	18,5		300
2008	INVERFIATC, S.A.									1	72,4	69,7	2,7		300
2007										2	73,6	63,5	10,2		50
2009		46	46							1	76,0	73,5	2,5		
2008	INVERPYME, SCR, S.A.	46	46							1	77,7	73,5	4,2		
2007		22	22		5,00					1	75,7	72,2	3,4		
2009		955	230	725	60,80	191,65		387		1	82,4	56,8	25,6		300
2008	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	723	216	507	16,20	6,00		1.077		1	83,5	57,7	25,8		300
2007		835	491	344	21,30	14,92		1.101		1	82,9	57,3	25,6		300
2009		3.559	599	2.960			236.371	822		2	36,1	26,2	9,9		15
2008	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	2.647	979	1.668	-0,30	13,00	150.603	2.105		1	47,5	40,2	7,3		15
2007		2.376	824	1.552	5,50	10,36	88.747	37		1	42,0	19,7	22,2		15
2009		893	474	419	70,90	62,67				1	70,0	38,9	31,0		50
2008	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	1.088	605	483	13,50	9,00				1	66,1	38,1	27,5		50
2007		1.249	451	798	13,50	23,89				1	63,4	36,1	27,3		50
2009		279	279		70,40					1	75,0	57,8	17,2		100
2008	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	273	273		60,70					2	57,9	57,9			100
2007		273	273		70,00					1	58,0	58,0			100
2009		3.865	3.262	603						1	76,4	62,9	13,5		100
2008	MARTINSA-FADESA, S.A.	5.789	4.827	962	0,20	4,00				1	76,4	62,9	13,5		100
2007		8.319	6.762	1.557	11,40	2,62				5	100,0	19,8	100,0		100
2009		531	531		5,00					1	91,8	53,4	38,4		400
2008	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	589	589		-3,80					2	93,7	52,6	41,1		400
2007		569	569		4,70					1	89,54	43,12	46,42		400
2009		2.948	1.605	1.343	11,00	9,20				1	66,59	41,27	25,32		10
2008	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	2.421	1.236	1.185	13,20	7,00				1	58,1	40,1	18,0		10
2007		2.390	1.291	1.099	15,30	13,02				1	65,4	37,6	27,7		10

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
			Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2009		392	392		2,40			4.144		1	90,6	74,7	15,9		100
2008	MOBILIARIA MONESA, S.A.	653	653		8,10		205	2.940		2	91,6	70,2	21,4		100
2007		1.785	1.785		22,00		1.444	531		1	90,6	73,9	16,7		100
2009		235	146	89					197.229	1	62,8	30,3	32,5		25
2008	MONTEBALITO, S.A.	481	289	192		2,00	4.000		7.600	1	51,9		51,9		25
2007		589	489	160					20.000	2	71,5	69,9			25
2009		2.444	1.839	605			17.275	13.264	4.697	1	67,7	46,1	21,6		250
2008	NATRA, S.A.	2.370	1.325	1.045	496,20	1,00	49.707	16.449	109	1	69,8	45,0	24,8		250
2007		2.069	1.137	932	22,00	18,03	5.463	855	1.119	1	61,2	39,5	21,7		250
2009		1.039	660	379	3,30	1,90	1.033		28.819	1	63,7	60,6	3,1		1.000
2008	NATRACEUTICAL, S.A.	1.734	906	828	60,80	1,00	5.389		62.271	1	69,5	64,8	4,7		1.000
2007		1.361	459	902	12,00	23,58	1.019		6.943	1	72,8	69,2	3,6		1.000
2009		895	895							1	57,6	32,0	25,5		
2008	NICOLÁS CORREA, S.A.	1.252	1.252		30,00					1	71,2	37,6	33,7		
2007		1.063	1.063		36,72					1	58,9	37,7	21,2		
2009							120.200			1	97,6	0,0	97,6		60
2008	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	5	5				120.200			4	100,0	25,0	75,0		
2007		51	17	34			14.977		9.554	1	100,0	100,0			
2009		1.445	1.057	388	10,60	3,89				2	55,3	16,1	39,2		
2008	PRIM, S.A.	1.449	1.057	392	10,60	2,00				3	54,5	12,5	42,0		
2007		1.472	1.094	378	10,90	3,77				1	57,7	20,6	37,2		
2009		1.453	943	510	20,80	11,25		16.748		2	73,7	51,8	21,9		
2008	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	1.680	975	705	20,80	3,00		37.322		2	73,7	61,1	12,6		
2007		1.747	975	772	6,39	5,06	3.023	1.105		3	99,1	77,7	21,4		
2009		1.997	1.575	422				4.000		1	74,5	70,2	4,3		
2008	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	6.400	5.272	1.128	0,00	2,00		7.000		1	72,8	62,6	10,3		
2007		6.222	4.339	1.883	12,26	5,32		3.630		1	73,8	62,3	11,1		
2009		4	4							1	100,0	66,1	33,9		4.000
2008	RÚSTICAS, S.A.	4	4							1	100,0	65,7	34,3		4.000
2007		4	4						60.000	1	82,2	16,5	65,8		1‰
2009		127	127		25,30					1	96,1	92,9	3,2		5
2008	S.A. RONSA	123	123		22,70					1	94,5	93,2	1,3		5
2007		107	107		17,60					1	88,5	88,5	0,1		5

REMUNERACIONES, OPERACIONES VINCULADAS Y JUNTA GENERAL (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Retrib. total del Consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
			Retrib. total del Consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del Consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a Junta
2009	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	2.500	973	1.527						1	43,0	37,0	6,1		
2008		3.171	1.164	2.007	92,40	9,00				1	39,1	34,6	4,5		
2007		3.409	1.402	2.007	15,50	22,19				1	62,4	1,0	9,0		
2009	SNIACE, S.A.	1.173	678	495						1	31,9	19,1	12,8		100
2008		1.143	719	424	62,30	4,00				2	29,7	15,3	14,4		100
2007		1.137	676	461						1	68,8	36,9	31,9		100
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	947	572	375						1	88,3	20,6	67,6		1.000
2008		1.086	805	281		3,00				1	86,0	24,9	61,1		1.000
2007		1.138	805	333						1	83,8	26,3	57,5		1.000
2009	SOTOGRANDE, S.A.	659	208	451			9.261		18.773	1	97,1	96,8	0,2		
2008		983	212	771	3,00	8,00	12.341	92	14.509	1	97,0	96,8	0,2		
2007		1.386	246	1.140	3,00	13,90	22.649	118	14.869	1	98,2	96,7	1,4		
2009	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	2.186	985	1.201	11,00	13,41		486		1	79,8	65,5	14,3		100
2008		3.279	1.993	1.286	20,00	6,00				3	64,0	61,8	2,2		100
2007		2.386	1.004	1.382	14,00	19,27				1	63,5	60,6	2,9		100
2009	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	339	339							1	88,3	88,3			
2008		328	328							1	75,3	75,3			
2007		210	210		18,80					1	88,3	88,3			
2009	UNIPAPEL, S.A.	2.426	1.293	1.133	17,30	15,16				1	90,0	45,9	44,1		100
2008		2.008	794	1.214	12,40	9,00				1	82,7	42,7	40,0		100
2007		2.114	1.010	1.104	6,40	7,00				1	76,0	42,8	33,2		100
2009	URBAR INGENIEROS, S.A.	210	70	140	7,00	14,00				1	71,9		71,9		
2008		282	157	125	7,00	3,00				1	62,2	10,8	51,4		
2007		345	163	182	7,00	7,82				2	89,9		79,9		
2009	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	496	143	353			845	450		1	43,0	20,3	22,7		
2008		648	181	467		8,00	4.532	10.236		2	39,3	25,5	13,8		
2007		512	310	202			21.799		1.550	2	67,9	60,6	7,3		
2009	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	1.412	255	1.157			8.415	213		1	65,6	60,6	5,0		
2008		1.123	404	719		6,00		631		1	63,4	53,7	9,7		
2007		851	549	302				10.435		4	100,0	55,2	44,8		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			En la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2009		750	100,00		72,13		27,87		72,13	16,67	11,20	
2008	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	797	100,00		68,88		31,12		68,88	14,81	10,79	5,52
2007		752	100,00		61,30		38,70		61,30	21,94	16,76	
2009		2.138	3,98	96,02	35,92	42,19	9,21	12,68	10,48	88,21	1,31	
2008	AHORRO FAMILIAR, S.A.	2.269	5,91	96,21	32,89	43,98	8,11	15,02	10,70	87,14	2,16	
2007		2.798	3,07	96,93	32,02	34,60	5,18	28,20	8,61	90,24		1,14
2009		54	100,00				100,00			100,00		
2008	AMCI HABITAT, S.A.	66	100,00				100,00			68,18	31,82	
2007		65	100,00				100,00			100,00		
2009		1.175	100,00		56,60	20,43	19,57	3,40	56,00	16,51	27,49	
2008	AMPER, S.A.	3.008	100,00		32,85	20,55	8,54	38,07	84,74	6,78	8,48	
2007		1.475	100,00		62,03	21,76	10,10	6,10	81,90	4,88	13,22	
2009		46	100,00		65,22		34,78			100,00		
2008	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	104	100,00		72,12		27,88			100,00		
2007		65	100,00		69,23		30,77			92,31		7,69
2009		457	90,81	9,19	41,36		58,64		24,29	35,23	40,48	
2008	AZKOYEN, S.A.	851	96,47	3,53	66,39		33,61		21,39	25,03	53,58	
2007		580	100,00		55,86		44,14			26,90	63,28	9,83
2009		1.237	86,18	13,82	96,52		3,48		96,52		3,48	
2008	BARÓN DE LEY, S.A.	1.259	86,42	13,58	94,84		5,16		94,84		5,16	
2007		1.107	100,00		95,48		4,52		95,48		4,52	
2009		536	90,11	9,89	36,01		9,89	54,10	64,37	16,04	19,59	
2008	BIOSEARCH, S.A.	344	84,59	15,41	56,10	8,14	9,59	26,16	66,28	4,94	28,78	
2007		120	100,00		100,00						100,00	
2009												
2008	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.											
2007												
2009		278	100,00		80,94		7,55	11,51	83,81	9,71	4,68	1,80
2008	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	297	100,00		76,09	2,69	7,07	14,14	82,49	9,76	4,38	3,37
2007		373	100,00		64,34	12,87	4,83	17,96	84,72	10,72	4,56	
2009		842	100,00		35,87		64,13		27,55	58,19	14,25	
2008	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	31	100,00		36,52		63,48		27,39	59,13	13,48	
2007		31	100,00				100,00					

DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			En la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2009	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.											
2008		200	100,00		100,00				20,00	80,00		
2007		200	100,00		100,00				20,00	80,00		
2009	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	630	100,00		100,00				88,89		11,11	
2008		663	100,00		87,63		12,37		87,63		12,37	
2007		863	100,00		92,00		8,00		92,00	2,67	5,33	
2009	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.	402	58,46	41,54			69,65	30,35		19,15		80,85
2008		369	64,77	35,23			64,77	35,23		23,04		76,96
2007		400	67,50	32,50			61,25	38,75		25,75		74,25
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES CINSA, S.A.	7	100,00				100,00		100,00			
2008												
2007												
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	1	100,00					100,00			100,00	
2008		1	100,00					100,00			100,00	
2007												
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	425	100,00		17,65		41,18	41,18	75,76	24,24		
2008		484	100,00		22,40		55,47	22,14	77,60	22,40		
2007		958	50,00	50,00	16,91		43,22	39,87	69,31	30,69		
2009	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	562	81,14	18,86	50,00		31,85	18	58,90	29,54	11,57	
2008		441	78,00	22,00	61,45		38,55	0,00	69,61	24,94	5,44	
2007		493	79,51	18,26	51,12		23,94	22,72	57,81	38,54	3,65	
2009	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	2.107	100,00		38,87	8,31	32,56	20,27	69,01	30,99		
2008		2.177	100,00		36,52	14,88	30,50	18,10	71,06	28,94		
2007		2.040	83,28		36,86	14,31	32,11		69,46	30,54		
2009	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	408	100,00		32,60		8,58	58,82	34,07	48,53	17,40	
2008		414	100,00		31,16		8,70	60,14	33,57	41,30	25,12	
2007		383	100,00		26,89		8,09	65,01	36,03	36,55	27,42	
2009	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	654	100,00		88,99	,92		10,09	89,91	5,50	4,59	
2008		695	100,00		58,99	31,94		9,06	90,94	5,18	3,88	
2007		612	100,00		77,29	13,24		9,48	90,52	3,59	5,88	
2009	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	139	100,00		100,00				96,40		3,60	
2008		178	62,92	37,08	77,53	17,98	4,49		93,26	2,81	3,93	
2007		380	100,00		34,21	60,79	5,00		95,00	3,68	1,32	
2009	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	280	100,00					100,00		33,57	58,21	8,21
2008		220	100,00					100,00		27,27	63,18	9,55
2007		178	100,00					100,00		25,28	65,17	9,55

DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			En la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2009	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	560	100,00		73,57		15,54	10,89	84,46	2,68	6,43	6,43
2008		956	100,00		58,68	13,18	14,44	13,70	71,76	5,65	8,16	14,44
2007		818	100,00		62,71	2,81	17,60	16,87	38,88	10,39	4,40	46,33
2009	ECCOWOOD INVEST, S.A.											
2008												
2007												
2009	ERCROS, S.A.	725	43,03	56,97	60,00	14,21	22,76	3,03	77,24		16,14	6,62
2008		756	40,61	59,39	56,61	19,05	21,43	2,91	78,57		15,08	6,35
2007		733	46,38	53,62	56,07	13,64	24,97	5,32	75,03		17,60	7,37
2009	EXIDE TECHNOLOGIES, S.A.											
2008		182	100,00		73,63	26,37			100,00			
2007		212	100,00		100,00				100,00			
2009	FERGO AISA, S.A.	397			79,85		20,15					
2008		216	100,00		83,33		16,67		83,33	16,67		
2007		117	100,00				74,36	25,64		28,21	71,79	
2009	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	43	100,00				100,00			25,58	74,42	
2008		43	100,00				100,00			25,58	74,42	
2007		42	100,00				100,00			10,01	89,99	
2009	FUNESPAÑA, S.A.	627	78,63	21,37	76,56	23,44			82,62	7,66	9,73	
2008		620	79,35	20,65	76,94	23,06			83,06	8,39	8,55	
2007		704	82,67	17,33	78,41	21,59			82,24	4,12	8,10	5,54
2009	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	1.299	100,00		50,81		25,64	23,56	72,83	16,40	7,54	3,23
2008		1.361	100,00		40,04		27,11	32,84	70,02	13,23	13,23	3,53
2007		988	100,00		47,37	52,63			60,83	15,49	14,27	9,41
2009	GRUPO EZENTIS, S.A.	852	100,00		42,25		15,49	42,25	42,25	45,19	12,56	
2008		511	100,00		59,90		25,12	14,98	59,90	19,13	20,97	
2007		498	100,00		72,29		27,71		72,29	9,24	18,47	
2009	GRUPO TAVEX, S.A.	580	100,00				78,45	21,55		63,28	12,93	23,79
2008		620	100,00				80,65	19,35		67,74	12,90	19,35
2007		548	90,39	9,61	9,60		90,39			63,33	21,16	15,52
2009	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	502	56,97	43,03	51,59	47,21	1,20		64,74	10,76	24,50	
2008		525	59,62	40,38	49,14	49,71	1,14		61,52	10,10	28,38	
2007		643	51,94	48,06	39,50	60,50			56,92	8,40	34,68	

DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			En la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2009	INDO INTERNACIONAL, S.A.	947	100,00		78,88	21,12			79,09	12,67	8,24	
2008		400	100,00		100,00				60,00	30,00	10,00	
2007		210	100,00		100,00					100,00		
2009	INMOFIBAN, S.A.	68	100,00		100,00				100,00			
2008		67	100,00		100,00				100,00			
2007												
2009	INMOLEVANTE, S.A.	37	100,00		100,00				100,00			
2008		36	102,78		100,00				100,00			
2007		36	100,00		100,00				100,00			
2009	INVERFIATC, S.A.	37	100,00				100,00		16,22	45,95	37,84	
2008			100,00				100,00		16,67	44,44	38,89	
2007												
2009	INVERPYME, SCR, S.A.	46	100,00		39,13		60,87			84,78	4,35	10,87
2008		46	100,00		40,00	60,00				48,89	11,11	40,00
2007		22	100,00			100,00			68,18	9,09		22,73
2009	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	230	100,00		39,13		60,87			45,22	54,78	
2008		216	100,00		41,67		58,33		0,00	55,09	44,91	
2007		491	100,00		63,14	13,65	23,22		61,91	16,50	21,59	
2009	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	599	100,00		59,10		40,90		68,45	22,20	9,35	
2008		979	100,00		51,07		47,70	1,23	55,98	38,10	5,92	
2007		824	100,00		55,83		42,72	1,46	60,19	31,92	7,89	
2009	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	474	99,79		93,67		6,33		84,18	15,82		
2008		605	100,00		62,57		3,73	33,70	64,92	35,08		
2007		451	99,56		43,68		4,43	51,88	62,53	37,47		
2009	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	279	100,00		100,00				90,68		9,32	
2008		273	100,00		100,00				90,84		9,16	
2007		273	100,00		100,00				90,84		9,16	
2009	MARTINSA-FADESA, S.A.	3.262	100,00		90,93		9,07		80,78	15,70	3,53	
2008		4.827	100,00		89,72		10,28		72,82	21,23	5,95	
2007		6.762	100,00		58,37	41,63			87,22	7,07	5,71	
2009	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	531	83,24	16,76	100,00				57,06	42,94		
2008		589	80,81	19,19	100,00				57,72	42,28		
2007		569	76,80	23,20	100,00				55,54	44,46		
2009	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	1.605	100,00		35,20	19,38	5,92	39,50	79,88	10,16	7,41	2,55
2008		1.236	100,00		44,58	17,39		38,03	82,04	7,93	5,50	4,53
2007		1.291	100,00		46,48	17,82	6,74	28,97	85,21	11,08	3,72	

DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			En la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2009		392	100,00		38,27		27,6	34,18	40,56	32,65		26,79
2008	MOBILIARIA MONESA, S.A.	653	39,97	60,03	82,39	0,00	17,61		86,83	11,79		1,38
2007		1.785	25,55	74,45	37,25	60,50	2,24		98,49	0,73	0,78	
2009		146	100,00				100,0		2,05	75,34	22,60	
2008	MONTEBALITO, S.A.	289	100,00		23,18	76,82			33,56	27,68	38,75	
2007		489	100,12		61,71	38,41			77,03	9,81	13,28	
2009		1.839	77,98	22,02	77,98	10,88		11,15	85,97	11,53	2,50	
2008	NATRA, S.A.	1.325	42,94	57,06	92,00			8,00	18,64	77,81	2,87	0,68
2007		1.137	28,14	71,86	77,04			22,96	17,33	79,86	2,55	0,26
2009		660	100,00		73,79		26,2		73,79	6,06	15,91	4,24
2008	NATRACEUTICAL, S.A.	906	100,00		78,70		21,30		78,70	4,30	13,91	3,09
2007		459	100,00		59,91			40,09	68,85	13,29	17,86	
2009		895	99,89		53,74	14,19	32,1		84,13	10,28	5,59	
2008	NICOLÁS CORREA, S.A.	1.252	96,01	3,99	39,38	32,59	28,04		78,43	13,98	7,59	
2007		1.063	90,59	9,41	42,05	40,17	1,79	15,99	79,68	10,63	9,69	
2009												
2008	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	5	100,00		100,00				100,00			
2007		17	100,00		100,00				100,00			
2009		1.057	100,00		48,91	3,78		47,30	76,35	7,85	15,80	
2008	PRIM, S.A.	1.057	100,00		47,97	4,73		47,30	76,35	7,85	15,80	
2007		1.094	100,00		41,50	7,68		50,82	74,59	8,50	16,91	
2009		943	71,90	28,10	88,34		0,42	11,24	62,14		30,22	7,64
2008	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	975	72,37	27,63	88,00	1,04		10,97	60,54		32,30	7,17
2007		975	60,00	40,00	79,28	11,08		9,64	77,54		20,41	2,05
2009		1.575	100,00		74,35		10,73	14,92	89,27	1,78	3,75	5,21
2008	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	5.272	100,00		44,71	15,95	8,42	30,92	92,53	0,82	3,76	2,90
2007		4.339	100,00		55,06	37,29		7,65	92,09	0,32	4,42	3,16
2009		4	100,00				100,00					100,00
2008	RÚSTICAS, S.A.	4	100,00				100,00					100,00
2007		4	100,00				100,00				100,00	
2009		127	100,00		96,06			3,94	100,00			
2008	S.A. RONSA	123	100,00		95,93			4,07	100,00			
2007		107	100,00		97,20			2,80	100,00			

DISTRIBUCIÓN DE LA REMUNERACIÓN POR CONCEPTO Y TIPOLOGÍA DE CONSEJEROS (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del Consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			En la propia empresa	Empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2009	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	973	100,00		39,57		33,30	27,13	72,25	16,14	11,61	
2008		1.164	100,00		31,79	10,65	34,19	23,37	71,56	12,71	15,72	
2007		1.402			24,96	14,27	31,17	29,60	74,61	5,21	20,19	
2009	SNIACE, S.A.	678	100,00		51,77	4,42	28,6	15,19	80,97	5,31	13,72	
2008		719	100,00		49,37	8,34	20,86	21,42	85,40	4,87	9,74	
2007		676	100,00		53,25	8,88	14,94	22,93	89,94	1,63	8,43	
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	572	100,00		80,94		11,9	7,17	87,94		5,24	6,82
2008		805	74,53		75,67		9,17	15,17	85,33		5,00	9,67
2007		805	100,00		74,91		5,47	19,63	94,29			5,71
2009	SOTOGRANDE, S.A.	208	100,00				8,65	91,35		73,08	26,92	
2008		212	100,00				8,96	91,04	1,42	72,64	17,92	8,02
2007		246	100,00				100,00		6,50	28,86	8,94	55,69
2009	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	985	100,00		20,30	12,69	61,4	5,58	50,05	29,64	20,30	
2008		1.993	100,00		5,92	58,71	32,31	3,06	72,91	15,96	11,14	
2007		1.004	100,00		11,75		72,61	15,64	23,61	41,33	35,06	
2009	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	339	100,00		100,00				100,00			
2008		328	100,00		100,00				100,00			
2007		210	100,00		100,00				100,00			
2009	UNIPAPEL, S.A.	1.293	100,00		38,44	19,57	11,37	30,63	62,57	37,43		
2008		794	100,00		25,79	14,79	14,54	44,88	47,66	52,34		
2007		1.010	100,00		19,70	16,04		64,26	43,66	56,63		
2009	URBAR INGENIEROS, S.A.	70	100,00			100,00					100,00	
2008		157	100,00			41,40		58,60	58,60		41,40	
2007		163	57,67			38,04		19,63	19,63		38,04	
2009	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	143	100,00		83,92		7,69	8,39	92,31		7,69	
2008		181	100,00		78,45	11,05	10,50		81,77	1,10	15,47	1,66
2007		310	100,00		92,26		7,74		77,42		14,84	7,74
2009	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	255		100,00	100,00				100,00			
2008		404	10,89	89,11	91,83		8,17		89,11	4,95	4,70	1,24
2007		549	35,52	64,48	67,40			32,60	100,00			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomen-daciones de buen gobierno	Claúsulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitacio-nes de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2009		X	X	2	Consejo	X					X	X	
2008	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	X	X	3	Consejo	X					X	X	
2007		X	X	4	Consejo	X					X	X	
2009			X		Consejo	X					X	X	
2008	AHORRO FAMILIAR, S.A.		X								X	X	
2007								X	5		X	X	
2009			X					X	5			X	
2008	AMCI HABITAT, S.A.		X									X	
2007			X									X	
2009			X	2	Consejo			X	12		X	X	
2008	AMPER, S.A.		X	2	Consejo			X	12		X	X	
2007			X	2	Consejo			X	12		X	X	
2009			X			X				X	X	X	
2008	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.		X			X				X	X	X	
2007			X			X				X	X	X	
2009				5	Consejo		X				X	X	
2008	AZKOYEN, S.A.			5	Consejo		X				X	X	
2007				5	Consejo		X				X	X	
2009		X	X		Consejo y Junta	X	X			X	X	X	
2008	BARÓN DE LEY, S.A.	X	X			X	X			X	X	X	
2007		X	X			X	X			X	X	X	
2009			X		Consejo						X	X	
2008	BIOSEARCH, S.A.		X									X	
2007			X			X						X	
2009			X							X		X	
2008	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.		X							X		X	
2007													X
2009			X	1	Consejo	X					X	X	X
2008	BODEGAS RIOJANAS, S.A.		X	1	Consejo	X					X	X	X
2007			X	3	Consejo	X					X	X	X
2009			X								X	X	
2008	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.		X								X	X	
2007													X

OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomen-daciones de buen gobierno	Claúsulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitacio-nes de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2009	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.		X					X	6	X		X	
2008			X					X	6	X		X	
2007			X					X	6	X		X	
2009	CLÍNICA BAVIERA, S.A.		X	5	Consejo			X	12	X	X	X	
2008			X	5	Consejo			X	12	X	X	X	
2007			X	5	Consejo			X	12		X	X	X
2009	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.		X	3		X				X			X
2008			X			X				X			
2007			X			X				X			
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES CINSA, S.A.		X		Junta	X					X	X	
2008			X			X					X	X	
2007			X			X					X	X	X
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.												
2008													
2007													
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.				Consejo						X	X	
2008											X	X	
2007											X	X	
2009	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PUBLICAS, S.A.		X							X		X	
2008			X							X		X	
2007			X							X		X	
2009	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.		X	10	Consejo	X					X	X	
2008			X	9	Consejo	X					X	X	
2007			X	9	Consejo	X					X	X	
2009	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	X	X		Consejo	X					X		
2008		X	X			X					X		
2007		X	X				X				X	X	
2009	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.		X		Junta						X	X	
2008			X								X	X	
2007			X								X	X	X
2009	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	X	X		Consejo			X	12		X	X	
2008		X	X					X	12		X	X	
2007		X	X		Consejo			X	12		X	X	
2009	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR		X								X	X	
2008			X								X	X	
2007			X			X					X	X	X

OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomen-daciones de buen gobierno	Claúsulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitacio-nes de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2009	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.		X				X	X	5	X	X	X	
2008			X				X	X	5	X	X	X	
2007			X				X	X	5	X	X	X	X
2009	ECCOWOOD INVEST, S.A.		X					X	12			X	X
2008													
2007													
2009	ERCROS, S.A.		X	3	Consejo		X	X	6		X	X	
2008			X	3	Consejo		X	X	6		X	X	
2007			X	3	Consejo		X	X	6		X	X	
2009	EXIDE TECHNOLOGIES, S.A.				Junta						X	X	
2008											X	X	
2007													
2009	FERGO AISA, S.A.		X							X		X	
2008			X	1						X		X	
2007			X	3	Consejo					X		X	X
2009	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.		X								X	X	
2008			X								X	X	
2007			X								X	X	X
2009	FUNESPAÑA, S.A.		X		Consejo	X		X	5		X	X	
2008			X			X		X	5		X	X	
2007			X			X	X				X	X	X
2009	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.		X	2	Consejo			X	8		X	X	
2008			X	2	Consejo			X	8		X	X	
2007			X	2	Consejo			X	8		X	X	X
2009	GRUPO EZENTIS, S.A.		X					X	12		X	X	X
2008			X								X	X	X
2007			X				X				X	X	X
2009	GRUPO TAVEX, S.A.		X		Consejo	X	X				X	X	
2008			X			X	X				X	X	
2007			X			X	X				X	X	
2009	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.										X	X	
2008											X	X	
2007											X	X	X

OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomen-daciones de buen gobierno	Claúsulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitacio-nes de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2009			X	8	Consejo						X	X	X
2008	INDO INTERNACIONAL, S.A.		X	8	Consejo						X	X	X
2007			X	6	Consejo						X	X	
2009			X	3	Consejo					X	X		
2008	INMOFIBAN, S.A.		X	3	Consejo					X	X		
2007			X	1	Consejo						X		
2009										X			
2008	INMOLEVANTE, S.A.									X			
2007													
2009			X					X	12	X	X	X	
2008	INVERFIATC, S.A.		X					X	12	X	X	X	
2007			X					X	12	X	X	X	
2009			X			X							
2008	INVERPYME, SCR, S.A.		X			X							
2007						X							
2009				7	Consejo					X	X	X	
2008	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.			6	Consejo					X	X	X	
2007				2	Consejo					X	X	X	
2009			X	12	Consejo		X					X	X
2008	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.		X	10	Consejo		X					X	X
2007			X	8	Consejo		X					X	X
2009			X	2	Consejo					X	X	X	X
2008	LINGOTES ESPECIALES, S.A.		X	2	Consejo					X	X	X	
2007			X								X	X	
2009			X							X		X	
2008	LIWE ESPAÑOLA, S.A.		X							X		X	
2007			X							X		X	
2009			X	1	Consejo						X	X	
2008	MARTINSA-FADESA, S.A.		X	1	Consejo						X	X	
2007			X	7	Consejo						X	X	
2009		X	X			X					X	X	X
2008	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	X	X			X					X	X	
2007		X	X			X					X	X	
2009			X	2	Consejo	X				X	X	X	
2008	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.		X	2	Consejo	X				X	X	X	
2007			X	1	Consejo	X				X	X	X	X

OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomen-daciones de buen gobierno	Claúsulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitacio-nes de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2009			X	1	Consejo						X	X	
2008	MOBILIARIA MONESA, S.A.			2	Consejo						X	X	
2007											X	X	
2009												X	
2008	MONTEBALITO, S.A.			1								X	
2007				1								X	X
2009			X								X	X	X
2008	NATRA, S.A.		X	2	Consejo					X	X	X	X
2007			X							X	X	X	X
2009			X	1	Consejo						X	X	
2008	NATRACEUTICAL, S.A.		X	2	Consejo						X	X	
2007			X								X	X	X
2009		X	X				X			X	X	X	
2008	NICOLÁS CORREA, S.A.	X	X				X			X	X	X	
2007		X	X				X			X	X	X	X
2009										X		X	
2008	PLARREGA INVEST 2000, S.A.									X		X	
2007										X		X	
2009			X	1	Consejo					X	X	X	
2008	PRIM, S.A.		X	1	Consejo					X	X	X	
2007				1	Consejo					X	X	X	X
2009			X				X	X	12		X	X	
2008	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.		X				X	X	12		X	X	
2007			X				X	X	12		X	X	
2009			X	1	Consejo			X	12		X	X	
2008	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.		X	1	Consejo			X	12		X	X	
2007			X	4	Consejo			X	12		X	X	
2009			X		Junta	X				X	X	X	X
2008	RÚSTICAS, S.A.		X			X				X	X	X	
2007			X			X				X	X	X	X
2009										X	X	X	
2008	S.A. RONSA									X	X	X	
2007										X	X	X	

OTRA INFORMACIÓN DEL INFORME DE GOBIERNO CORPORATIVO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del Consejo vela por las recomen-daciones de buen gobierno	Claúsulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitacio-nes de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones Consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2009	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.		X	9	Consejo			X	5			X	X
2008			X	10	Consejo			X	5			X	X
2007			X	10	Consejo			X	5			X	X
2009	SNIACE, S.A.		X	1	Consejo	X	X			X	X	X	
2008			X	1	Consejo	X	X			X	X	X	
2007			X	1	Consejo	X	X			X	X	X	X
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA		X	3	Consejo			X	12		X	X	
2008				2	Consejo						X	X	
2007				2	Consejo						X	X	
2009	SOTOGRANDE, S.A.		X			X	X				X	X	
2008			X			X	X				X	X	
2007			X			X	X			X	X	X	
2009	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.		X		Consejo							X	
2008			X	1	Consejo					X		X	
2007			X	1	Consejo					X		X	
2009	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.					X						X	
2008						X						X	
2007						X						X	
2009	UNIPAPEL, S.A.		X	2	Consejo		X				X	X	X
2008			X	2	Consejo		X				X	X	
2007			X	1	Consejo		X				X	X	
2009	URBAR INGENIEROS, S.A.		X								X	X	
2008			X								X	X	
2007			X								X	X	
2009	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.		X	1	Consejo			X	12		X	X	
2008			X	1	Consejo			X	12		X	X	
2007			X	1	Consejo						X	X	
2009	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.		X	9	Consejo						X	X	
2008			X	5	Consejo					X	X	X	
2007			X	4	Consejo					X	X	X	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Anexo III: Datos individuales de otras entidades emisoras de valores, distintas de las cajas de ahorro y admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

ENTIDADES EMISORAS DE VALORES, DISTINTAS DE CAJAS DE AHORROS, ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS SECUNDARIOS OFICIALES

Año	Nombre entidad	Estructura de propiedad de la entidad		Estructura de la administración de la entidad											Operaciones vinculadas		
		%/ Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de adminis-tradores	Distribución del Consejo por condición de administradores				Información sobre remuneraciones (miles de euros)			Limitación del mandato de consejeros	Certifica-ción previa cuentas	Número de reuniones del Comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
					% ejecutivos	% externos dominicales	% externos independ.	% otros externos	Retrib. Consejo (entidad)	Retrib. Consejo (grupo)	Retrib. alta dirección						
2009	AUTOPISTA CONCESIONARIA ASTUR-LEONESA, S.A.	100,0	100,0	9	11,1	77,8		11,1	170,0			X		3	1.182		
2008		100,0	100,0	8	12,5	75,0	12,5		48			X		13	1.377		
2007		100,0	100,0	8	12,5	75,0	12,5		48			X		1	1.149		
2009	AUTOPISTA VASCO-ARAGONESA, CONCESIONARIA ESPAÑOLA, S.A.	100,0	100,0	8		87,5	12,5		302		418	X	X	1	100		255
2008		100,0	50,0	12	8,3	83,3	8,3		384		405	X	X	1			
2007		100,0	50,0	11	9,1	81,8	9,1		375			X	X	1			
2009	AUTOPISTAS DEL ATLÁNTICO, CONCESIONARIA ESPAÑOLA, S.A	100,0	100,0	8	12,5	87,5			169			X		3	84.929	12	
2008		100,0	100,0	8	25,0	75,0			169			X		3	35.047	12	20.888
2007		100,0	100,0	8	25,0	75,0			156			X		1	56.483	12	
2009	AUTOVÍA DE LOS VIÑEDOS, S.A.CONCES. DE LA JUNTA DE COMUN. DE CASTILLA-LA MANCHA	100,0	42,0	5		100,0						X	X	1	1.977		
2008		100,0	42,0	5		100,0						X	X	1	2.107		
2007		100,0	42,0	5		100,0						X	X	2	1.592		
2009	BANCA MARCH, S.A.	100,0	34,4	16	25,0	43,8	18,8	12,5	2.392	1.786	2.652	X	X	11			
2008		100,0	34,4	12	25,0	41,7		33,3	2.923	1.930	2.839	X	X	11			
2007		100,0	34,4	12	25,0	41,7		33,3	2.846	2.021	3.031	X	X	11			48.444
2009	BANCO COOPERATIVO ESPAÑOL, S.A.	46,2	12,7	20		30,0		70,0	187		2.005			3			
2008		45,1	15,0	17		35,3		64,7	154		1.962			3			
2007		46,5	15,9	18		44,4		55,6	154		1.885			4			
2009	BANCO ETCHEVERRÍA, S.A.	100,0	44,7	10	30,0	70,0			497		501	X		4			
2008		100,0	44,7	10	30,0	70,0			485		516	X		4			
2007		100,0	44,7	10	30,0	70,0			327		546	X		4			
2009	BANCO GALLEGO, S.A.	88,5	49,8	16	17,6	70,6	5,9		2.109		1.235	X		4			
2008		88,0	49,8	16	17,6	70,6	5,9		2.318		1.235	X		3			
2007		81,2	49,8	17	17,6	70,6	5,9		2.231		1.175	X		3			
2009	BANKOA, S.A.	99,6	94,6	11	9,1	45,5	45,5		358	358		X		6			
2008		99,1	94,1	11	9,1	45,5	45,5		340	340		X		5			
2007		99,0	94,0	11	9,1	45,5	45,5		318	318		X		6			
2009	BARCLAYS BANK, S.A.	99,7	75,9	9	33,3	11,1	44,4	11,1	660		6.077		X	4			
2008		99,7	75,9	9	33,3	11,1	22,2	33,3	854		5.126		X	6			
2007		99,7	75,9	9	33,3	16,7	33,3	16,7	390		3.244		X	5			
2009	BBKGE KREDIT, E.F.C., S.A.	100,0	49,0	7		100,0					588	X		2	344.258		
2008		100,0	49,0	7		100,0					552	X		3	380.412		
2007																	

ENTIDADES EMISORAS DE VALORES, DISTINTAS DE CAJAS DE AHORROS, ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS SECUNDARIOS OFICIALES

Año	Nombre entidad	Estructura de propiedad de la entidad		Estructura de la administración de la entidad											Operaciones vinculadas		
		%/ Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de adminis-tradores	Distribución del Consejo por condición de administradores				Información sobre remuneraciones (miles de euros)			Limitación del mandato de consejeros	Certifica-ción previa cuentas	Número de reuniones del Comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
					% ejecutivos	% externos dominicales	% externos independ.	% otros externos	Retrib. Consejo (entidad)	Retrib. Consejo (grupo)	Retrib. alta dirección						
2009	CAJA LABORAL POPULAR COOP. DE CRÉDITO	17,5	17,5	12				100,0	264		1.918			3			
2008		17,9	17,9	12				100,0	276		1.619			3			
2007		18,9	18,9	12				100,0	257		1.650			4			
2009	CAJA RURAL DE GRANADA, SOCIEDAD COOPERATIVA DE CRÉDITO			12				100,0	314		1.024	X		11			
2008																	
2007																	
2009	CAJA RURAL DE NAVARRA, S. COOP. DE CRÉDITO			14				100,0	46		976			4			
2008				14				100,0	41		1.093			4			
2007				14				100,0	38		941			4			
2009	CAJA RURAL DEL MEDITERRÁNEO, RURALCAJA, S. COOP. DE CRÉDITO			14				100,0	377		682			7			27
2008				15				100,0	373		596			10			31
2007				15				100,0	305		208			5			19
2009	CAJAMAR CAJA RURAL, SOCIEDAD COOPERATIVA DE CRÉDITO			15	46,7			53,3	1.537		732	X		6			
2008				15	40,0			60,0	1.558		731	X		6			
2007				15	40,0			60,0	1.452		2.079	X		6			
2009	DEXIA SABADELL, S.A.	100,0	60,0	7	14,3	85,7			410			X		3	15.677.164		
2008		100,0	60,0	7	14,3	85,7			307			X		2	15.445.656		
2007		100,0	60,0	7	14,3	85,7			485			X		3	10.421.660		
2009	EROSKI SOCIEDAD COOPERATIVA			12				100,0	7	7	2.386	X		3			
2008				12				100,0	4	4	2.264	X		4			
2007				12				100,0	6	6		X		4			98.101
2009	FAGOR ELECTRODOMÉSTICOS, SOCIEDAD COOPERATIVA	6,6	6,6	12				100,0	563		1.177			1	21.307		
2008				12				100,0	516		1.522			1	21.228		
2007				12				100,0	617		1.160			1	19.957		
2009	HIDROELÉCTRICA DEL CANTÁBRICO, S.A.	99,7	96,6	10	20,0	70,0	10,0		397	144	4.187		X	7	151.231		460.500
2008		99,7	96,6	10	20,0	70,0	10,0		374	144	3.917		X	5	78.508		661.938
2007		99,7	96,6	10	20,0	70,0	10,0		202	152	3.602		X	4			
2009	LICO LEASING, S.A., ESTABLECIMIENTO FINANCIERO DE CRÉDITO	100,0	100,0	21	4,8	95,2			467					4	25.000		
2008		99,1	99,1	22	4,5	95,5			472					4			
2007		98,9	98,9	21	4,8	95,2			496					4			
2009	MINICENTRALES DOS, S.A.	100,0	100,0	5	20,0	80,0						X	X	1	4.456		
2008		100,0	100,0	5	20,0	80,0						X	X	1	5.408		
2007		100,0	100,0	5	20,0	80,0						X	X	1	10.406		
2009	VIDACAIXA, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS	100,0	100,0	5	20,0	80,0								3	35.166		
2008		100,0	80,0	5	20,0	80,0								4	107.785		
2007		100,0	80,0	5	40,0	60,0						X	X				9.036

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Anexo IV: Datos de las cajas de ahorro, agregados en función del volumen total de activos

ÍNDICE DE CUADROS

CA1 Asamblea general de las cajas de ahorro emisoras de valores admitidos a negociación

CA2 Datos de asistencia a las asambleas generales

CA3 Consejo de Administración

CA4 Consejo de Administración

CA5 Consejo de Administración

CA6 Consejo de Administración

CA7 Consejo de Administración

CA8 Consejo de Administración

CA9 Operaciones de crédito, aval o garantía

CA10 Operaciones vinculadas

CA11 Informe anual de la Comisión de inversiones

CA12 Informe anual de la Comisión de inversiones

CA13 Remuneraciones

CA14 Remuneraciones

ASAMBLEA GENERAL DE LAS CAJAS DE AHORRO EMISORAS DE VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN

CUADRO CA1

ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
CAJAS DE AHORRO (NÚMERO)	3	4	3	3	2	3	2	3	3	8	7	8	10	10	10	16	16	15	42	42	42
1. CONSEJEROS GENERALES (NÚMERO)																					
- PROMEDIO	64	73	64	128	143	128	113	115	128	121	119	110	138	130	134	160	169	173	136	137	138
- MÁXIMO	71	100	71	160	160	160	120	120	160	160	160	160	300	298	297	320	320	320	320	320	320
- MÍNIMO	60	60	60	100	125	100	105	105	105	100	94	94	94	30	30	100	100	100	60	30	30
2. GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																					
- CORPORACIONES MUNICIPALES	22	23	22	29	31	29	26	28	32	28	28	23	27	26	27	25	25	24	26	26	26
- IMPOSITORES	35,6	38,1	35,6	35,8	33,3	35,8	38,7	36,5	40,8	38,7	39,5	38,8	36,8	36,9	36,3	35,8	35,4	35,1	36,6	36,4	3
- FUNDADORES	2,6	10,7	2,6	24,4	23,9	24,4	0,0	1,7	4,7	13,3	12,2	13,8	13,8	15,1	13,6	6,6	7,0	6,9	10,3	10,4	10,4
- EMPLEADOS	11,5	10,0	11,5	6,2	6,0	6,2	11,1	11,0	8,6	8,5	7,5	8,8	9,1	9,4	9,3	11,4	11,6	11,6	10,0	10,1	10,1
- OTROS	28,3	18,6	28,3	4,2	5,6	4,2	24,0	22,6	14,0	11,6	12,9	15,6	13,7	12,4	13,5	21,5	21,5	22,1	17,1	17,2	17,6
3. REGLAMENTO DE LA ASAMBLEA																					
- % DE CAJAS CON REGLAMENTO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	33,3	33,3	14,3	12,5	16,7	20,0	20,0	50,0	18,8	20,0	14,3	14,3	16,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

DATOS DE ASISTENCIA A LAS ASAMBLEAS GENERALES

CUADRO CA2

	ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)																				
	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
CAJAS DE AHORRO (NÚMERO)	3	4	3	3	2	3	2	3	3	8	7	8	10	10	10	16	16	15	42	42	42
1. REUNIONES DE LA ASAMBLEA GENERAL																					
- HASTA 2 REUNIONES (Nº DE CAJAS)	3	3	1	2	2	1	2	3	1	7	4	8	10	7	7	14	13	9	38	32	27
- MÁS DE 2 REUNIONES (Nº DE CAJAS)	0	1	2	1	0	2	0	0	2	1	3	0	0	3	3	2	3	3	4	10	12
2. ASISTENCIA A LA ASAMBLEA (PRESENCIA FÍSICA)																					
- PROMEDIO	92,7	87,5	86,7	85,8	90,3	86,4	92,0	87,3	87,8	88,8	88,5	86,0	89,0	85,9	85,9	89,7	89,1	89,5	89,4	88,0	8
- MÁXIMO	94,5	93,5	94,7	91,8	95,0	94,0	95,0	95,5	94,0	94,7	98,0	98,0	97,0	96,8	97,0	96,0	95,0	95,5	97,0	98,0	9
- MÍNIMO	91,5	76,0	77,0	79,0	85,5	79,3	89,0	75,0	79,0	79,0	82,7	77,0	74,0	69,0	56,0	74,5	72,5	80,7	74,0	69,0	5
3. VOTO A DISTANCIA																					
- PROMEDIO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- MÁXIMO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- MÍNIMO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

CUADRO CA3

ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
CAJAS DE AHORRO (NÚMERO)	3	4	3	3	2	3	2	3	3	8	7	8	10	10	10	16	16	15	42	42	42
1. VOCALES DEL CONSEJO (NÚMERO)																					
- PROMEDIO	11	12	11	16	17	16	16	16	16	16	16	16	17	18	18	19	20	21	17	18	18
- MÁXIMO	14	14	14	17	17	17	17	17	17	18	17	18	30	30	30	21	40	40	30	40	40
- MÍNIMO	7	7	7	14	17	14	15	15	15	12	12	12	10	10	10	15	15	15	7	7	7
2. GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																					
- CORPORACIONES MUNICIPALES	18,2	19,1	18,2	27,1	29,4	27,1	25,0	26,5	30,6	26,0	25,9	21,6	24,7	24,4	24,6	23,3	23,1	22,7	24,2	24,1	2
- IMPOSITORES	36,4	38,3	36,4	33,3	29,4	33,3	37,5	34,7	38,8	38,2	39,3	39,2	36,8	36,9	33,5	35,7	35,1	35,1	36,4	36,1	3
- FUNDADORES	3,0	10,6	3,0	27,1	26,5	27,1	0,0	2,0	4,1	13,7	12,5	14,4	10,9	12,5	11,7	7,5	8,0	8,1	10,2	10,4	10,8
- EMPLEADOS	12,1	10,6	12,1	6,3	5,9	6,3	12,5	12,2	10,2	9,2	8,0	8,8	8,6	9,1	8,9	10,5	10,8	10,7	9,7	9,8	9,7
- OTROS	30,3	21,3	30,3	6,3	8,8	6,3	25,0	24,5	16,3	13,0	14,3	16,0	19,0	17,0	21,2	23,0	23,1	23,4	19,5	19,7	20,4
3. CARGO DE VICEPRESIDENTE (NÚMERO)																					
- CAJAS CON 1 VICEPRESIDENTE)	1	1	1	0	1	1	1	1	1	0	0	0	1	0	0	1	1	2	4	4	5
- CAJAS CON MÁS DE 1 VICEPRESIDENTE	2	3	2	3	1	2	1	2	2	8	7	8	9	10	10	14	15	13	37	38	37
4. CESES EN EL CONSEJO																					
- PROMEDIO	2	1	6	3	2	6	4	1	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	4
- MÁXIMO	5	2	7	8	2	8	7	2	4	10	14	10	17	8	5	41	13	10	41	14	10
- MÍNIMO	1	0	4	1	1	4	0	0	4	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

CUADRO CA4

	ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)																					
	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL			
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	
CAJAS DE AHORRO (NÚMERO)	**3**	**4**	**3**	**3**	**2**	**3**	**2**	**3**	**3**	**8**	**7**	**8**	**10**	**10**	**10**	**16**	**16**	**15**	**42**	**42**	**42**	
1. REQUISITOS ADICIONALES PARA ACUERDOS (Nº CAJAS)																						
- REQUSITOS DE QUÓRUM	3	4	2	1	0	1	0	2	3	5	4	6	4	4	5	6	5	4	18	19	21	
- REQUISITOS DE MAYORÍA	3	4	2	1	0	1	0	2	3	5	4	5	4	4	2	6	5	4	18	19	17	
2. REGLAMENTO DEL CONSEJO																						
- Nº DE CAJAS CON REGLAMENTO	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	1	1	1	2	2	3	3	3	6	6	7	
3. REUNIONES DEL CONSEJO																						
- PROMEDIO	13,7	16,3	15,0	16,7	13,0	16,7	12,0	11,3	11,7	16,6	16,3	14,8	21,4	20,2	20,0	15,7	14,4	16,1	17,0	16,0	1	
- MÁXIMO	18	27	24	25	14	25	14	15	15	26	25	26	45	44	46	34	27	30	45	44	46	
- MÍNIMO	11	11	10	12	12	12	10	7	6	12	11	6	12	7	6	3	7	6	3	7	6	
3. CARGOS EJECUTIVOS																						
- PRESIDENTE EJECUTIVO (Nº)	0	0	0	1	1	1	0	0	1	1	1	0	1	1	3	1	2	1	4	5	6	
- VICEPRESIDENTE EJECUTIVO (Nº)	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	2	2	2	4	3	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

CUADRO CA5

	ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)																				
	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
CAJAS DE AHORRO (NÚMERO)	3	4	3	3	2	3	2	3	3	8	7	8	10	10	10	16	16	15	42	42	42
1. REQUISITOS ADICIONALES PARA SER PRESIDENTE																					
- % DE CAJAS SOBRE EL TOTAL	0,0	25,0	0,0	100,0	100,0	100,0	50,0	33,3	66,7	50,0	28,6	12,5	40,0	40,0	60,0	25,0	25,0	20,0	33,3	33,3	35
2. PRESIDENTE CON VOTO DE CALIDAD																					
- % DE CAJAS SOBRE EL TOTAL	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
3. CERTIFICACIÓN DE CUENTAS																					
- % DE CAJAS SOBRE EL TOTAL	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	33,3	0,0	0,0	0,0	12,5	14,3	12,5	20,0	20,0	30,0	0,0	0,0	7,1	7,1	11,9	
4. MECANISMOS PARA EVITAR SALVEDADES																					
- % CAJAS SOBRE TOTAL CON MECANISMOS	66,7	75,0	66,7	100,0	100,0	100,0	50,0	66,7	66,7	75,0	71,4	37,5	40,0	40,0	60,0	56,3	56,3	53,3	59,5	59,5	
5. MECANISMOS PARA PRESERVAR LA INDEPENDENCIA DEL AUDITOR, ANALISTAS, BANCOS DE INVERSIÓN Y AGENCIAS DE CALIFICACIÓN																					
- % CAJAS SOBRE TOTAL CON MECANISMOS	66,7	75,0	66,7	100,0	100,0	100,0	50,0	66,7	66,7	100,0	100,0	0,87,5	80,0	90,0	100,0	100,0	100,0	90,5	90,5	90,5	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
CAJAS DE AHORRO (NÚMERO)	3	4	3	3	2	3	2	3	3	8	7	8	10	10	10	16	16	15	42	42	42
1. COMISIÓN EJECUTIVA																					
- % DE CAJAS CON COMISIÓN	66,7	75,0	66,7	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	87,5	71,4	75,0	80,0	90,0	90,0	93,8	93,7	93,3	88,1	88,1	
2. COMISIÓN EJECUTIVA																					
GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																					
- CORPORACIONES MUNICIPALES	16,7	17,6	16,7	30,0	33,3	25,0	16,7	15,8	22,2	18,9	21,6	11,1	22,9	20,7	20,2	21,6	20,7	21,5	21,6	21,0	
- IMPOSITORES	33,3	35,3	33,3	25,0	20,0	30,0	16,7	26,3	27,8	32,1	32,4	35,6	34,3	32,9	28,6	30,6	30,3	28,9	30,9	30,8	
- FUNDADORES	0,0	0,0	0,0	20,0	20,0	20,0	0,0	5,3	5,6	18,9	16,2	20,0	10,0	14,6	14,3	11,2	10,3	9,9	12,0	11,7	12,1
- EMPLEADOS	16,7	17,6	16,7	15,0	13,3	15,0	16,7	15,8	16,7	13,2	13,5	13,3	11,4	12,2	10,7	12,7	13,8	13,3	13,0	13,7	
- OTROS	33,3	29,4	33,3	10,0	13,3	10,0	50,0	36,8	27,8	17,0	16,2	20,0	21,4	19,5	26,2	23,9	24,8	27,4	22,6	22,9	
3. REPRESENTACIÓN EN LA COMISIÓN EJECUTIVA IGUAL QUE EN EL CONSEJO																					
- % DE CAJAS SOBRE EL TOTAL	66,7	75,0	66,7	66,7	50,0	66,7	50,0	66,7	66,7	100,0	100,0	87,5	80,0	70,0	70,0	75,0	75,0	73,3	78,6	76,2	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

CUADRO CA7

ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
CAJAS DE AHORRO (NÚMERO)	3	4	3	3	2	3	2	3	3	8	7	8	1	10	10	16	16	15	42	42	42
1. COMITÉ DE AUDITORÍA																					
GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																					
- CORPORACIONES MUNICIPALES	20,0	18,2	20,0	27,3	40,0	27,3	25,0	20,0	16,7	23,8	33,3	36,4	18,8	16,7	20,0	20,0	26,3	30,0	22,5	23,5	2
- IMPOSITORES	0,0	9,1	0,0	18,2	40,0	27,3	41,7	35,0	50,0	19,0	16,7	27,3	18,8	22,2	20,0	26,7	26,3	20,0	22,5	24,7	25
- FUNDADORES	20,0	18,2	20,0	18,2	20,0	18,2	0,0	5,0	0,0	14,3	16,7	18,2	18,8	16,7	13,3	6,7	5,3	10,0	12,5	11,8	12,7
- EMPLEADOS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,3	5,0	8,3	4,8	0,0	0,0	6,3	11,1	10,0	13,3	15,8	10,0	6,3	7,1	6,3
- OTROS	60,0	54,5	60,0	36,4	0,0	27,3	25,0	35,0	25,0	38,1	33,3	18,2	37,5	33,3	36,7	33,3	26,3	30,0	36,3	32,9	31,6
2. COMISIÓN DE RETRIBUCIONES																					
GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																					
- CORPORACIONES MUNICIPALES	11,1	16,7	11,1	44,4	66,7	55,6	33,3	22,2	44,4	16,0	23,8	12,5	24,1	17,2	18,8	21,3	22,0	23,4	22,4	22,8	2
- IMPOSITORES	22,2	33,3	33,3	33,3	16,7	22,2	16,7	33,3	22,2	40,0	38,1	37,5	34,5	34,5	25,0	29,8	30,0	31,9	32,0	32,3	3
- FUNDADORES	0,0	8,3	0,0	11,1	0,0	11,1	0,0	0,0	11,1	16,0	19,0	20,8	10,3	20,7	21,6	9,4	8,0	6,4	8,8	11,8	13,1
- EMPLEADOS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,1	4,3	10,0	8,5	1,6	3,9	3,8
- OTROS	66,7	41,7	55,6	11,1	16,7	11,1	50,0	44,4	22,2	28,0	19,0	29,2	31,0	27,6	31,3	38,3	30,0	29,8	35,2	29,1	3
3. COMISIÓN DE INVERSIONES																					
GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																					
- CORPORACIONES MUNICIPALES	11,1	16,7	11,1	22,2	33,3	33,3	16,7	22,2	44,4	24,0	23,8	12,5	13,8	16,7	20,0	31,3	33,3	33,3	23,0	25,6	2
- IMPOSITORES	22,2	33,3	33,3	22,2	0,0	11,1	33,3	22,2	22,2	36,0	38,1	37,5	34,5	30,0	17,1	20,8	17,6	18,8	27,8	24,8	22,4
- FUNDADORES	0,0	8,3	0,0	33,3	33,3	33,3	0,0	11,1	0,0	20,0	19,0	25,0	20,7	23,3	25,7	14,6	15,7	12,5	16,7	17,8	17,9
- EMPLEADOS	0,0	0,0	0,0	11,1	16,7	11,1	16,7	22,2	11,1	4,0	0,0	0,0	3,4	3,3	5,7	6,3	7,8	6,3	5,6	6,2	5,2
- OTROS	66,7	41,7	55,6	11,1	16,7	11,1	33,3	22,2	22,2	16,0	19,0	25,0	27,6	26,7	31,4	27,1	25,5	29,2	27,0	25,6	2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
CAJAS DE AHORRO (NÚMERO)	3	4	3	3	2	3	2	3	3	8	7	8	10	10	10	16	16	15	42	42	42
1. NÚMERO DE COMISIONADOS (NÚMERO)																					
- PROMEDIO	7	7	7	6	7	6	6	6	6	7	7	7	9	9	9	9	9	10	8	8	8
- MÁXIMO	8	8	8	7	7	7	7	7	7	9	9	9	15	15	15	13	20	20	15	20	20
- MÍNIMO	6	5	6	5	7	5	5	5	5	5	5	5	6	6	6	6	6	6	5	5	5
2. GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																					
- CORPORACIONES MUNICIPALES	19,0	19,2	19,0	21,1	21,4	21,1	25,0	21,1	27,8	19,3	20,0	17,9	22,4	22,4	22,2	21,9	21,9	21,5	21,5	21,4	2
- IMPOSITORES	33,3	34,6	33,3	31,6	28,6	31,6	33,3	31,6	33,3	36,8	38,0	37,5	31,8	31,8	28,9	32,8	32,5	32,6	33,2	33,0	3
- FUNDADORES	4,8	7,7	4,8	21,1	21,4	21,1	0,0	5,3	5,6	14,0	12,0	12,5	14,1	15,3	15,6	8,8	8,6	8,3	11,2	11,0	11,2
- EMPLEADOS	14,3	15,4	14,3	15,8	14,3	15,8	16,7	15,8	16,7	14,0	14,0	14,3	14,1	14,1	13,3	13,9	13,9	13,9	14,2	14,2	1
- OTROS	28,6	23,1	28,6	10,5	14,3	10,5	25,0	26,3	16,7	15,8	16,0	17,9	17,6	16,5	20,0	22,6	23,2	23,6	19,9	20,3	2
3. ASUME FUNCIONES DEL COMITÉ AUDITORÍA																					
- NÚMERO DE CAJAS	2	2	2	1	1	1	0	0	1	5	5	6	6	6	4	12	12	13	26	26	27
- PROMEDIO SOBRE EL TOTAL	66,7	50,0	66,7	33,3	50,0	33,3	0,0	0,0	33,3	62,5	71,4	75,0	60,0	60,0	40,0	75,0	75,0	86,7	61,9	61,9	64,3
4. REUNIONES COMISIÓN DE CONTROL																					
- PROMEDIO	13	14	16	16	17	16	10	11	11	14	19	14	25	23	23	22	21	22	20	20	19
- MÁXIMO	16	18	30	20	21	21	14	15	15	26	31	31	50	55	49	67	58	57	67	58	57
- MÍNIMO	11	8	6	13	13	13	6	4	4	4	5	4	11	6	7	4	5	4	4	4	4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
CAJAS DE AHORRO (NÚMERO)	3	4	3	3	2	3	2	3	3	8	7	8	1	10	10	16	16	15	42	42	42
1. CON LOS MIEMBROS DEL CONSEJO (MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	5,3	8,0	6,3	3,7	9,5	9,3	5,0	7,7	14,0	14,6	9,3	17,3	8,9	13,8	25,0	16,5	20,8	20,1	12,1	14,5	18,5
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	1.522,5	223,9	134,2	196,0	68,7	41,1	230,0	98,2	170,3	1.086,8	301,8	149,1	2.044,7	152,1	418,7	7.427,4	467,3	263,2	3.795,2	339,3	27
- MÁXIMO	2.689	5.094	1.262	226	866	602	230	1.111	6.244	3.178	17.450	7.075	8.815	6.615	77.657	23.716	44.759	29.300	23.716	44.759	77.65
- MÍNIMO	356	1	471	166	439	208	230	556	272	355	65	120	8	159	60	133	29	46	8	1	46
2. CON LOS MIEMBROS COMISIÓN DE CONTROL (MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,7	3,5	2,3	1,7	1,5	2,7	2,5	2,0	3,0	4,4	5,1	6,5	5,0	4,9	5,2	5,4	7,2	6,3	4,4	5,3	5,3
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	19,0	82,1	57,6	59,0	61,3	35,1	1.261,0	43,3	47,6	289,0	58,3	41,1	831,8	62,0	475,0	491,4	304,9	89,3	512,5	187,4	163,3
- MÁXIMO	19	640	353	116	184	186	1.261	240	274	1.700	1.676	1.761	3.022	900	14.989	3.854	25.133	2.204	3.854	25.133	14.989
- MÍNIMO	19	14	50	2	184	95	1.261	20	32	1	35	3	21	10	43	12	30	2	1	10	2
3. CON PARTIDOS POLÍTICOS (MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,0	0,0	0,3	0,0	0,5	1,0	0,0	0,0	1,0	1,6	1,9	2,1	2,5	2,4	4,0	4,5	4,9	6,2	2,6	2,8	3,7
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	0,0	12,0	0,0	0,0	40,0	0,0	0,0	6,3	194,7	128,4	132,4	1.135,2	151,9	172,9	2.316,3	281,2	382,6	1.782,8	235,1	286
- MÁXIMO	0,0	0,0	12	0,0	17	120	0,0	0,0	19	294	786	800	2.184,0	2.139	2.778	12.390	8.936	17.552	12.390	8.936	17.552
- MÍNIMO	0,0	0,0	12	0,0	17	120	0,0	0,0	19	70	199	14	292,0	208	7	1	32	11	1	17	7
4. CON INSTITUCIONES PÚBLICAS (MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	8,3	5,0	4,0	10,3	10,0	10,7	4,0	15,7	12,7	14,8	13,9	8,8	27,2	25,5	37,9	19,3	20,1	17,1	18,1	18,1	18,8
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	5.243,0	2.538,1	394,1	13.729,0	343,5	916,6	484,5	121,1	1.020,7	26.634,7	1.596,0	1.098,8	46.311,0	1.719,2	1.375,1	158.053,3	5.630,2	6.075,0	80.606,9		
- MÁXIMO	14.295	22.720	2.604	24.467	6.424	22.676	690	2.569	35.697	71.130	48.010	46.247	136.647	135.615	144.234	587.216	330.530	256.843	587.216	330.530	256.8
- MÍNIMO	445	2.661	2.125	297	445	400	279	1.264	340	2.821	2.692	6	5.600	300	335	212	87	5.892	212	87	6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

OPERACIONES VINCULADAS

CUADRO CA10

ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
CAJAS DE AHORRO (NÚMERO)	3	4	3	3	2	3	2	3	3	8	7	8	10	10	10	16	16	15	42	42	42
1. CON LOS MIEMBROS DEL CONSEJO (MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,13	1,00	0,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,21	0,17	0,17
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	390,0	38,3	41,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	390,0	38,3	41,0
- MÁXIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	390	268	287	0	0	0	0	0	0	390	268	287
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	390	268	287	0	0	0	0	0	0	390	268	287
2. CON LOS MIEMBROS COMISIÓN DE CONTROL (MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,50	0,57	0,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,10	0,10	0,10
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	138,0	104,0	120,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	138,0	104,0	120,0
- MÁXIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	138	416	480	0	0	0	0	0	0	138	416	480
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	138	416	480	0	0	0	0	0	0	138	416	480
3. CON DIRECTIVOS (MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
- MÁXIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. CON ADMINISTRADORES Y DIRECTIVOS DE ENTIDADES DEL GRUPO (MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,00	0,25	0,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,63	1,29	0,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,12	0,24	0,21
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	1.150,0	3.750,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	257,0	53,2	41,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	257,0	162,9	453,6
- MÁXIMO	0	1.150	3.750	0	0	0	0	0	0	257	479	332	0	0	0	0	0	0	257	1.150	3.750
- MÍNIMO	0	1.150	3.750	0	0	0	0	0	0	257	479	332	0	0	0	0	0	0	257	479	332
5. OPERACIONES INTRAGRUPO (MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	2,67	7,00	0,33	17,33	3,50	8,33	7,50	7,33	4,33	10,13	6,14	2,13	4,30	2,90	1,50	7,06	3,94	6,40	7,43	4,57	3,98
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	10.950,5	2.913,7	61,0	104.882,5	5.812,6	2.565,4	135.924,5	13.595,5	1.965,9	301.460,6	20.063,3	44.157,9	418.481,4	88.790,3	103.917,0	3.690.080,8	494.102,7	318.947,3	1.795.664,7		
- MÁXIMO	20.000	70.260	12.937	202.038	27.000	7.376	187.306	234.529	5.226	713.209	647.009	596.000	1.454.505	1.288.607	1.413.577	32.269.953	20.077.037	4.700.000	32.269.953	20	
- MÍNIMO	1.901	33	1.913	7.727	13.688	7.376	84.543	29.000	5.226	25.765	88.113	781	60.000	65.800	210.099	60.750	6.929	186.358	1.901	33	781

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

CUADRO CA11

ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
CAJAS DE AHORRO (NÚMERO)	3	4	3	3	2	3	2	3	3	8	7	8	10	10	10	16	16	15	42	42	42
1. IMPORTE DE LAS INVERSIONES EN COTIZADAS (MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	2,7	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3	0,5	0,1	2,2	1,4	1,2	2,0	1,7	0,5	1,3	1,2
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	666,7	0,0	0,0	0,0	0,0	2.642,3	0,0	0,0	0,0	3.531,0	6.884,5	9.393,0	10.001,5	1.802,8	10.028,2	202.987,0	145.068,6	174.487,4	80.429,9	83.8	
- MÁXIMO	2.000,0	0,0	0,0	0,0	0,0	21.138,0	0,0	0,0	0,0	28.248,0	13.769,0	37.572,0	100.015,0	33.630,0	102.410,0	2.663.496,0	4.151.277,0	1.893.238,0	2.663.496,0	4.1	
- MÍNIMO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2. IMPORTE DE LAS DESINVERSIONES EN COTIZADAS (MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3	0,4	0,2	4,5	0,9	0,8	1,9	0,7	0,4	1,8	0,5
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6.481,1	14.611,5	4.533,3	6.327,2	696,7	26.245,9	64.894,7	189.072,1	597.027,7	27.462,8	74.451,1	
- MÁXIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	51.849	29.223	13.600	32.472	18.186	119.207	736.750	1.563.852	4.219.863	736.750	1.563.852	4.219.863
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. PROMEDIO PARTICIPACIONES SIGNIFICATIVAS DE LAS CAJAS																					
- SECTORES (% SOBRE TOTAL)																					
- NO FINANCIERO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,02	0,03	0,50	0,93	1,17	2,22	2,11	1,95	2,71	3,07	3,15
- FINANCIERO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,70	0,65	0,55	0,82	0,43	0,37	5,38	6,34	5,40	6,90	7,42	6,10

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
CAJAS DE AHORRO (NÚMERO)	3	4	3	3	2	3	2	3	3	8	7	8	10	10	10	16	16	15	42	42	42
1. INVERSIONES EN PROYECTOS EMPRESARIALES (MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	1,3	5,0	1,0	18,3	8,5	8,3	15,5	9,7	10,0	4,4	5,6	3,3	12,6	14,6	20,3	7,9	11,9	12,3	9,0	10,5	11,2
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	2.853,3	947,3	254,7	20.565,0	2.063,7	1.055,8	22.800,5	1.488,0	804,6	8.394,6	2.538,9	2.779,8	33.490,2	11.960,5	3.289,4	195.975,4	24.330,9	12.001,4	86.988,6		
- MÁXIMO	8.560	10.000	764	33.369	29.083	16.805	45.601	27.502	18.489	24.000	31.520	37.412	158.767	1.380.257	145.884	1.000.000	2.809.859	1.060.950	1.000.000	2.809.85	
- MÍNIMO	0	0	0	5.127	6.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. DESINVERSIONES EN PROYECTOS EMPRESARIALES (MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,0	1,0	0,7	4,7	0,0	1,7	0,5	0,3	0,3	0,5	1,3	0,5	4,5	10,1	9,2	1,6	2,3	1,8	2,1	3,6	3,1
- PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	175,8	346,5	2.921,3	0,0	338,6	72,0	422,0	500,0	1.612,9	3.569,1	1.246,8	5.169,0	1.509,0	1.201,0	41.101,3	9.888,6	32.895,1	17.407,6	3.587,1	
- MÁXIMO	0	703	693	8.374	0	1.623	144	422	500	7.943	19.599	4.987	24.682	52.873	41.707	210.217	100.376	407.557	210.217	100.376	407.557
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. NÚMERO DE INFORMES EMITIDOS																					
- PROMEDIO NÚMERO DE INFORMES	11	8	5	9	3	10	5	3	4	3	3	4	5	7	7	8	12	12	6	8	8
- MÁXIMO	30	15	11	24	4	18	8	7	8	9	8	9	24	29	28	20	33	51	30	33	51
- MÍNIMO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	0	2	1	0	1	0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

CUADRO CA13

ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)

	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
CAJAS DE AHORRO (NÚMERO)	3	4	3	3	2	3	2	3	3	8	7	8	10	10	10	16	16	15	42	42	42
1. REMUNERACIONES DE DIRECTIVOS Y CONSEJEROS POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO IMPORTE	764,3	830,0	716,3	904,0	973,5	954,3	2.033,5	1.929,0	2.463,0	1.489,6	1.516,9	1.665,6	1.561,5	1.721,4	1.772,1	4.602,2	4.448,0	4.741,1	2.624,7		
- MÁXIMO	889	1.141	733	1.044	1.090	1.063	2.819	2.882	3.606	2.108	2.316	3.006	3.031	3.036	2.886	18.479	16.664	18.522	18.479	16.664	18
- MÍNIMO	649	657	692	787	857	785	1.248	1.296	1.754	467	467	435	412	638	450	778	1.213	1.225	412	467	435
2. DIETAS DE CONSEJEROS POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO IMPORTE	67,3	98,5	65,0	108,0	74,0	106,3	163,0	136,7	151,7	177,3	244,7	207,6	258,7	231,6	215,3	415,7	406,8	401,5	274,0	273,5	25
- MÁXIMO	107	216	71	190	143	185	176	188	198	308	411	390	541	523	478	1.594	1.522	1.404	1.594	1.522	1.404
- MÍNIMO	29	44	61	5	5	3	150	101	102	97	101	93	72	78	71	45	46	62	5	5	3
3. DIETAS DE COMISIONADOS POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO IMPORTE	34,3	37,8	45,0	50,7	34,0	44,7	37,5	38,0	52,0	54,3	74,1	50,0	130,5	117,4	121,1	190,7	183,8	176,1	121,9	118,2	111,4
- MÁXIMO	49	57	95	108	64	91	57	52	79	89	121	104	361	280	266	1.096	1.008	878	1.096	1.008	878
- MÍNIMO	25	19	13	2	4	2	18	14	11	8	10	8	23	11	11	19	20	15	2	4	2
4. DIETAS DE COMISIÓN RETRIBUCIONES POR ENTIDAD (EN																					
- PROMEDIO IMPORTE	2,3	2,5	3,0	2,0	0,5	1,3	2,0	1,7	3,3	1,6	2,1	1,4	2,5	2,8	5,0	5,8	8,7	7,1	3,5	4,7	4,6
- MÁXIMO	3	4	5	4	1	2	3	3	5	5	7	4	1	9	27	18	45	18	18	45	27
- MÍNIMO	1	1	1	0	0	0	1	1	2	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
5. DIETAS DE COMISIÓN INVERSIONES POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																					
- PROMEDIO IMPORTE	3,7	4,8	3,7	1,7	1,0	2,0	4,0	2,7	4,3	2,8	3,7	2,9	5,0	5,2	19,5	11,3	14,1	12,9	6,6	7,9	10,5
- MÁXIMO	7	7	5	4	2	4	7	6	7	11	11	7	13	16	138	33	35	26	33	35	138
- MÍNIMO	2	1	3	0	0	0	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

REMUNERACIONES

CUADRO CA14

	ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)																					
	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL			
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007	
CAJAS DE AHORRO (NÚMERO)	3	4	3	3	2	3	2	3	3	8	7	8	10	10	10	16	16	15	42	42	42	
1. REMUNERACIONES DE SOCIEDADES PARTICIPADAS POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																						
- PROMEDIO	3,0	5,3	4,7	21,0	53,0	28,3	18,5	14,7	14,3	31,5	38,0	42,3	88,9	88,5	83,1	924,2	827,4	806,8	381,8	346,7	31	
- MÁXIMO	8	11	12	58	106	80	37	44	43	120	115	108	434	415	410	6.154	5.506	4.959	6.154	5.506	4.959	
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2. CONSEJEROS QUE NO HAN APROBADO EL IAGC																						
- 1 CONSEJERO (Nº DE CAJAS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	0	
- 2 CONSEJEROS (Nº DE CAJAS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	
- >2 CONSEJEROS (Nº DE CAJAS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Anexo V: Datos individuales de las cajas de ahorro emisoras de valores, admitidos a negociación en mercados oficiales

CAJAS DE AHORRO CON VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS OFICIALES DE VALORES

CUADRO 1

		Asamblea general						Consejo de Administración		Oper. vinculadas	Oper. intragrupo	Comisión de retribuciones				
Año	Nombre Entidad	Nº de Consej. generales	% Consej. generales impositores	% Consej. generales fundadores	% Consej. generales empleados	% Consej. generales otros	Nº. reuniones Asamblea general	Número de vocales	Núm. reuniones Consejo	Importe oper. significa.	Importe oper. intragrupo	% Miembros Comisión retrib. de Corp. municip.	% Miembros Comisión retrib. de impositores	% Miembros Comisión retrib. de fundadores	% Miembros Comisión retrib. de empleados	% Miembros Comisión retrib. de otros
2009	BILBAO BIZKAIA KUTXA, AURREZKI KUTXA ETA BAHITETXEA	100	43%	20%	7%	0%	2	17	11	0	687.134	0%	50%	50%	0%	0%
2008		100	43%	20%	7%	0%	2	17	13	0	2.625.118	50%	0%	50%	0%	0%
2007		100	43%	20%	7%	0%	2	17	12	0	0	0%	0%	100%	0%	0%
2009	CAIXA D´ESTALVIS COMARCAL DE MANLLEU	60	40%	0%	10%	30%	1	12	18	0	0	0%	33%	0%	0%	67%
2008		60	40%	0%	10%	30%	2	12	11	0	0	0%	67%	0%	0%	33%
2007		60	40%	0%	10%	30%	1	12	10	0	0	0%	67%	0%	0%	33%
2009	CAIXA D´ESTALVIS DE CATALUNYA	161	37%	0%	12%	34%	1	21	17	0	1.942.000	33%	33%	0%	0%	33%
2008		161	37%	0%	12%	34%	2	21	17	0	0	33%	33%	0%	0%	33%
2007		161	37%	0%	12%	34%	1	21	16	0	78.548	33%	33%	0%	0%	33%
2009	CAIXA D´ESTALVIS DE GIRONA	119	39%	30%	10%	0%	1	17	14	0	0	0%	50%	25%	0%	25%
2008		116	39%	30%	10%	0%	2	17	11	0	0	0%	33%	67%	0%	0%
2007		115	40%	30%	10%	0%	1	17	11	0	0	0%	33%	67%	0%	0%
2009	CAIXA D´ESTALVIS DE MANRESA	105	40%	0%	11%	29%	1	15	10	0	187.306	33%	0%	0%	0%	67%
2008		105	40%	0%	11%	29%	2	15	7	0	29.000	33%	33%	0%	0%	33%
2007		105	40%	0%	11%	29%	1	15	6	0	0	33%	33%	0%	0%	33%
2009	CAIXA D´ESTALVIS DE SABADELL	99	40%	0%	10%	29%	1	10	45	0	0	0%	33%	0%	0%	67%
2008		99	40%	0%	10%	29%	2	10	44	0	0	0%	33%	0%	0%	67%
2007		100	40%	0%	10%	30%	1	10	46	0	0	0%	33%	0%	0%	67%
2009	CAIXA D´ESTALVIS DE TARRAGONA	112	38%	34%	13%	0%	1	18	16	0	420.882	0%	33%	67%	0%	0%
2008		112	38%	34%	13%	0%	2	18	14	0	0	0%	33%	67%	0%	0%
2007		111	38%	34%	13%	0%	1	18	15	0	0	0%	33%	67%	0%	0%
2009	CAIXA D´ESTALVIS DE TERRASSA	100	40%	0%	10%	30%	1	12	14	0	0	0%	33%	0%	0%	67%
2008		100	40%	0%	10%	30%	2	12	7	0	0	0%	33%	0%	0%	67%
2007		100	40%	0%	10%	30%	1	12	6	0	0	0%	33%	0%	0%	67%
2009	CAIXA D´ESTALVIS DEL PENEDÉS	100	40%	0%	10%	30%	1	17	9	0	61.150	0%	0%	0%	0%	100%
2008		100	40%	0%	10%	30%	2	17	7	0	6.929	0%	0%	0%	0%	100%
2007		100	40%	0%	10%	30%	1	17	6	0	0	0%	0%	0%	0%	100%
2009	CAIXA D´ESTALVIS LAIETANA	100	40%	0%	10%	30%	1	12	24	0	0	0%	33%	0%	0%	67%
2008		100	40%	0%	10%	30%	3	12	25	0	0	0%	33%	0%	0%	67%
2007		100	40%	0%	10%	30%	1	12	24	0	0	0%	33%	0%	0%	67%
2009	CAIXA DE AFORROS DE VIGO, OURENSE E PONTEVEDRA (CAIXANOVA)	156	41%	18%	10%	8%	1	19	13	0	200.672	33%	67%	0%	0%	0%
2008		158	41%	18%	10%	8%	2	19	12	0	115.592	33%	67%	0%	0%	0%
2007		156	41%	17%	10%	8%	1	19	13	0	210.099	33%	67%	0%	0%	0%

CAJAS DE AHORRO CON VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS OFICIALES DE VALORES

CUADRO 1

		Asamblea general						Consejo de Administración		Oper. vinculadas	Oper. intragrupo	Comisión de retribuciones				
Año	Nombre Entidad	Nº de Consej. generales	% Consej. generales impositores	% Consej. generales fundadores	% Consej. generales empleados	% Consej. generales otros	Nº. reuniones Asamblea general	Número de vocales	Núm. reuniones Consejo	Importe oper. significa.	Importe oper. intragrupo	% Miembros Comisión retrib. de Corp. municip.	% Miembros Comisión retrib. de impositores	% Miembros Comisión retrib. de fundadores	% Miembros Comisión retrib. de empleados	% Miembros Comisión retrib. de otros
2009	CAJA DE AHORRO PROVINCIAL DE GUADALAJARA	60	30%	8%	10%	30%	2	7	12	0	20.000	33%	33%	0%	0%	33%
2008		60	30%	8%	10%	30%	2	7	16	0	33	33%	33%	0%	0%	33%
2007		60	30%	8%	10%	30%	3	7	24	0	61	33%	33%	0%	0%	33%
2009	CAJA DE AHORROS DE ASTURIAS	300	40%	23%	10%	0%	2	30	17	0	1.454.505	33%	33%	33%	0%	0%
2008		298	40%	23%	9%	0%	2	30	16	0	1.220.513	0%	33%	67%	0%	0%
2007		297	40%	23%	10%	0%	2	30	16	0	1.494.664	0%	33%	67%	0%	0%
2009	CAJA DE AHORROS DE CASTILLA-LA MANCHA	148	30%	8%	9%	30%	2	15	3	0	60.750	33%	0%	0%	0%	67%
2008		148	30%	8%	9%	31%	2	15	14	0	675.000	33%	33%	0%	0%	33%
2007		148	30%	0%	9%	39%	3	15	18	0	325.000	33%	33%	0%	0%	33%
2009	CAJA DE AHORROS DE GALICIA	160	40%	0%	10%	25%	1	21	11	0	1.155.900	0%	0%	0%	33%	67%
2008		160	40%	0%	10%	25%	1	21	12	0	443.055	0%	0%	0%	33%	67%
2007		160	40%	0%	10%	25%	1	21	13	0	280.000	0%	0%	0%	0%	100%
2009	CAJA DE AHORROS DE LA INMACULADA DE ARAGÓN	94	37%	18%	6%	19%	2	16	14	0	60.000	0%	67%	33%	0%	0%
2008		94	37%	18%	6%	19%	3	16	15	0	0	0%	67%	33%	0%	0%
2007		94	37%	18%	6%	19%	2	16	12	0	0	0%	33%	33%	0%	33%
2009	CAJA DE AHORROS DE LA RIOJA	100	43%	26%	7%	0%	2	14	25	0	202.038	33%	33%	33%	0%	0%
2008		100	43%	26%	7%	0%	3	14	27	0	70.260	33%	33%	33%	0%	0%
2007		100	43%	26%	7%	0%	2	14	25	0	35.505	33%	33%	33%	0%	0%
2009	CAJA DE AHORROS DE MURCIA	140	40%	25%	10%	0%	1	20	11	0	150.000	33%	33%	33%	0%	0%
2008		140	40%	25%	10%	0%	1	20	12	0	0	33%	33%	33%	0%	0%
2007		140	40%	25%	10%	0%	1	20	12	0	0	33%	67%	0%	0%	0%
2009	CAJA DE AHORROS DE SALAMANCA Y SORIA	120	38%	0%	11%	20%	2	17	22	0	0	0%	0%	0%	0%	100%
2008		120	38%	0%	11%	20%	2	17	11	0	0	0%	33%	0%	0%	67%
2007		118	38%	0%	11%	20%	3	17	13	0	0	0%	33%	0%	0%	67%
2009	CAJA DE AHORROS DE SANTANDER Y CANTABRIA	100	25%	0%	9%	41%	2	17	26	390	713.209	33%	33%	0%	0%	33%
2008		100	25%	0%	9%	41%	1	17	25	268	647.009	33%	33%	0%	0%	33%
2007		100	25%	0%	9%	41%	2	17	26	819	641.970	33%	33%	0%	0%	33%
2009	CAJA DE AHORROS DE VALENCIA, CASTELLÓN Y ALICANTE, BANCAJA	197	34%	5%	12%	25%	2	20	13	0	1.600.000	33%	33%	0%	0%	33%
2008		199	33%	5%	12%	25%	2	20	11	0	0	33%	33%	0%	0%	33%
2007		199	33%	5%	12%	25%	4	20	15	0	0	33%	33%	0%	0%	33%
2009	CAJA DE AHORROS DE VITORIA Y ALAVA- ARABA ETA GASTEIZKO AURREZKI KUTXA	100	43%	20%	7%	0%	2	16	12	0	206.017	33%	33%	0%	0%	33%
2008		100	43%	20%	7%	0%	3	16	13	0	88.113	33%	33%	0%	0%	33%
2007		100	43%	20%	7%	0%	2	16	11	0	21.269	33%	67%	0%	0%	0%
2009	CAJA DE AHORROS DEL MEDITERRÁNEO	174	36%	2%	14%	25%	2	20	14	0	0	33%	33%	0%	0%	33%
2008		177	36%	2%	14%	25%	2	20	11	0	0	33%	33%	0%	0%	33%
2007		178	36%	2%	13%	25%	3	20	15	0	0	33%	33%	0%	0%	33%

CAJAS DE AHORRO CON VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS OFICIALES DE VALORES

CUADRO 1

		Asamblea general						Consejo de Administración		Oper. vinculadas	Oper. intragrupo	Comisión de retribuciones				
Año	Nombre Entidad	Nº de Consej. generales	% Consej. generales impositores	% Consej. generales fundadores	% Consej. generales empleados	% Consej. generales otros	Nº. reuniones Asamblea general	Número de vocales	Núm. reuniones Consejo	Importe oper. significa.	Importe oper. intragrupo	% Miembros Comisión retrib. de Corp. municip.	% Miembros Comisión retrib. de impositores	% Miembros Comisión retrib. de fundadores	% Miembros Comisión retrib. de empleados	% Miembros Comisión retrib. de otros
2009	CAJA DE AHORROS MUNICIPAL DE BURGOS	119	38%	0%	11%	19%	2	17	21	0	0	0%	33%	0%	0%	67%
2008		120	38%	0%	11%	20%	2	17	16	0	0	0%	33%	0%	0%	67%
2007		120	38%	0%	11%	20%	4	17	21	0	0	0%	33%	0%	0%	67%
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE CÓRDOBA	158	25%	30%	5%	19%	2	20	28	0	295.750	33%	0%	0%	0%	67%
2008		159	25%	30%	5%	19%	4	20	27	0	65.800	33%	0%	0%	0%	67%
2007		158	25%	30%	5%	19%	2	20	27	0	0	67%	0%	0%	0%	33%
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE EXTREMADURA	160	44%	11%	5%	0%	3	17	14	0	0	33%	33%	33%	0%	0%
2008		160	44%	11%	5%	0%	2	17	12	0	0	67%	0%	33%	0%	0%
2007		160	44%	11%	5%	0%	3	17	14	0	0	67%	0%	33%	0%	0%
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE GIPUZKOA Y SAN SEBASTIÁN	100	43%	20%	7%	0%	2	17	12	0	108.152	50%	50%	0%	0%	0%
2008		100	43%	20%	7%	0%	3	17	14	0	1.288.607	0%	50%	50%	0%	0%
2007		100	43%	20%	7%	0%	2	17	12	0	64.091	33%	0%	67%	0%	0%
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE LAS BALEARES	100	39%	16%	5%	6%	2	15	17	0	0	33%	33%	33%	0%	0%
2008		100	39%	16%	5%	6%	1	15	17	0	0	33%	33%	33%	0%	0%
2007		100	39%	16%	5%	6%	1	15	16	0	0	33%	33%	33%	0%	0%
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID	320	35%	0%	11%	23%	4	21	29	0	6.900.000	67%	0%	0%	0%	33%
2008		320	35%	0%	11%	23%	3	21	24	0	5.400.000	67%	0%	0%	0%	33%
2007		320	35%	0%	11%	23%	2	21	22	0	4.700.000	67%	0%	0%	0%	33%
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE NAVARRA	30	17%	27%	7%	43%	1	16	10	0	510	0%	0%	50%	0%	50%
2008		30	17%	27%	7%	43%	2	16	7	0	265	0%	0%	40%	0%	60%
2007		30	17%	27%	7%	43%	1	16	6	0	0	0%	0%	40%	0%	60%
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ONTINYENT	71	37%	0%	14%	25%	2	14	11	0	1.901	0%	0%	0%	0%	100%
2008		71	37%	0%	14%	25%	2	14	11	0	11.291	0%	0%	0%	0%	100%
2007		71	37%	0%	14%	25%	3	14	11	3.750	0	0%	0%	0%	0%	100%
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE SEGOVIA	120	38%	0%	11%	20%	2	17	14	0	84.543	33%	33%	0%	0%	33%
2008		120	38%	0%	11%	20%	2	17	15	0	234.529	33%	33%	0%	0%	33%
2007		120	38%	0%	11%	20%	3	17	15	0	2.021	33%	33%	0%	0%	33%
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ZARAGOZA, ARAGÓN Y RIOJA (IBERCAJA)	150	41%	9%	7%	21%	2	19	13	0	0	33%	33%	33%	0%	0%
2008		149	42%	9%	7%	21%	3	19	14	0	0	33%	33%	33%	0%	0%
2007		150	41%	9%	7%	21%	2	19	12	0	0	33%	33%	33%	0%	0%
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DEL CÍRCULO CATÓLICO DE OBREROS DE BURGOS	125	20%	40%	7%	13%	2	17	13	0	0	33%	33%	0%	0%	33%
2008		125	20%	40%	7%	13%	2	17	12	0	27.000	33%	33%	0%	0%	33%
2007		125	20%	40%	7%	13%	3	17	13	0	0	33%	33%	0%	0%	33%

CAJAS DE AHORRO CON VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS OFICIALES DE VALORES

CUADRO 1

		Asamblea general						Consejo de Administración		Oper. vinculadas	Oper. intragrupo	Comisión de retribuciones				
Año	Nombre Entidad	Nº de Consej. generales	% Consej. generales impositores	% Consej. generales fundadores	% Consej. generales empleados	% Consej. generales otros	Nº. reuniones Asamblea general	Número de vocales	Núm. reuniones Consejo	Importe oper. significa.	Importe oper. intragrupo	% Miembros Comisión retrib. de Corp. municip.	% Miembros Comisión retrib. de impositores	% Miembros Comisión retrib. de fundadores	% Miembros Comisión retrib. de empleados	% Miembros Comisión retrib. de otros
2009	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA	160	36%	0%	13%	30%	1	21	13	0	32.269.953	33%	67%	0%	0%	0%
2008		159	36%	0%	13%	30%	2	21	12	0	20.077.037	33%	67%	0%	0%	0%
2007		160	36%	0%	13%	30%	2	21	13	0	24.029.878	33%	67%	0%	0%	0%
2009	CAJA ESPAÑA DE INVERSIONES, CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD	160	32%	5%	11%	20%	2	17	34	0	1.395.064	0%	0%	0%	33%	67%
2008		157	32%	5%	11%	18%	2	17	27	0	663.671	0%	0%	0%	33%	67%
2007		160	32%	5%	11%	20%	3	17	30	0	399.413	0%	0%	0%	33%	67%
2009	CAJA GENERAL DE AHORROS DE CANARIAS	159	42%	0%	8%	13%	2	17	24	0	0	67%	33%	0%	0%	0%
2008		158	42%	0%	8%	13%	3	17	24	0	0	67%	33%	0%	0%	0%
2007		158	42%	0%	8%	13%	2	17	22	0	0	67%	33%	0%	0%	0%
2009	CAJA GENERAL DE AHORROS DE GRANADA	155	26%	14%	15%	22%	2	20	22	0	174.000	33%	33%	0%	0%	33%
2008		154	27%	14%	16%	22%	2	20	23	0	0	33%	67%	0%	0%	0%
2007		156	27%	13%	15%	22%	3	20	21	0	0	0%	67%	0%	33%	0%
2009	CAJA INSULAR DE AHORROS DE CANARIAS	160	44%	7%	6%	11%	2	17	15	0	141.430	33%	67%	0%	0%	0%
2008		160	44%	7%	6%	11%	2	17	13	0	127.599	33%	67%	0%	0%	0%
2007		160	44%	7%	6%	11%	2	17	13	0	87.446	33%	33%	0%	0%	33%
2009	MONTE DE PIEDAD Y CAJA DE AHORROS SAN FERNANDO DE HUELVA, JEREZ Y SEVILLA	154	27%	14%	16%	21%	4	20	19	0	1.396.694	0%	33%	0%	0%	67%
2008		306	28%	13%	15%	22%	3	40	20	0	1.122.065	0%	17%	17%	50%	17%
2007		312	28%	13%	15%	22%	3	40	30	0	596.000	17%	17%	0%	50%	17%
2009	MONTE DE PIEDAD Y CAJA GENERAL DE AHORROS DE BADAJOZ	160	44%	11%	5%	0%	4	17	12	0	7.727	67%	33%	0%	0%	0%
2008		160	44%	11%	5%	0%	2	17	14	0	13.688	100%	0%	0%	0%	0%
2007		160	44%	11%	5%	0%	3	17	12	0	28.631	100%	0%	0%	0%	0%
2009	MONTES DE PIEDAD Y CAJA DE AHORROS DE RONDA, CÁDIZ, ALMERÍA, MÁLAGA Y ANTEQUERA	152	28%	13%	16%	22%	2	20	19	0	151.733	0%	100%	0%	0%	0%
2008		154	28%	13%	16%	21%	2	20	13	0	0	0%	100%	0%	0%	0%
2007		157	27%	13%	15%	22%	3	20	14	0	0	0%	100%	0%	0%	0%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

CAJAS DE AHORRO CON VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS OFICIALES DE VALORES

CUADRO 2

		Comisión de inversión					Comisión de control	Operaciones de crédito, aval o garantía			Informe anual de la Comisión de inversiones		Remuneraciones percibidas				
Año	Nombre de la entidad	% Miembros Comisión inversión de corp. municipal	% Miembros Comisión inversión de imposit.	% Miembros Comisión inversión de fundad.	% Miembros Comisión inversión de empleados	% Miembros Comisión inversión de otros	Nº de comisio-nados	Imp. de las op. con los miembros del Consejo	Imp. de las oper. con los miembros de Comisión de control	Imp, de las oper. con los grupos políticos	Imp. inversión o desinver. en cotizadas	Imp. inversión o desinvers. en proyectos empres.	Total remuner.	Dietas por asistencia al Consejo	Dietas asistenc. Comisión control	Dietas asistenc. Comisión retrib.	Dietas asistenc. Comisión invers.
2009	BILBAO BIZKAIA KUTXA, AURREZKI KUTXA ETA BAHITETXEA	33%	33%	33%	0%	0%	8	133	5	5.214	-173.918	291.274	3.603	113	59	0	0
2008		33%	33%	33%	0%	0%	8	29	2	2.389	-109.381	101.758	3.549	122	53	0	0
2007		33%	0%	67%	0%	0%	8	46	276	4.928	116.130	114.656	3.359	122	36	0	0
2009	CAIXA D´ESTALVIS COMARCAL DE MANLLEU	0%	33%	0%	0%	67%	6	2.689	0	0	0	0	889	107	29	3	2
2008		0%	67%	0%	0%	33%	6	1.109	1	0	0	10.000	778	68	19	4	7
2007		0%	67%	0%	0%	33%	6	1.262	0	0	0	0	733	71	13	5	5
2009	CAIXA D´ESTALVIS DE CATALUNYA	33%	0%	0%	33%	33%	7	361	5	2.374	0	0	4.078	1.211	187	10	8
2008		33%	0%	0%	33%	33%	7	663	5	2.700	-738.332	-85.152	3.815	1.191	201	15	27
2007		33%	0%	0%	33%	33%	7	6.786	1.555	2.802	-93.370	64.500	3.210	910	137	3	12
2009	CAIXA D´ESTALVIS DE GIRONA	25%	25%	25%	0%	25%	5	1.035	2	0	0	0	1.796	195	39	0	0
2008		0%	33%	67%	0%	0%	5	17.450	2	0	0	0	1.797	352	20	0	0
2007		0%	33%	67%	0%	0%	5	6.750	46	577	0	0	1.789	216	16	0	0
2009	CAIXA D´ESTALVIS DE MANRESA	33%	33%	0%	0%	33%	5	230	5	0	0	0	1.248	150	18	1	1
2008		33%	33%	0%	0%	33%	5	592	4	0	0	0	1.609	121	14	1	1
2007		33%	33%	0%	0%	33%	5	636	274	0	0	0	2.029	102	11	2	1
2009	CAIXA D´ESTALVIS DE SABADELL	33%	33%	0%	0%	33%	6	151	6	0	0	25.000	1.450	276	30	1	1
2008		33%	0%	0%	0%	67%	6	1.000	2	0	0	28.211	1.785	253	11	1	1
2007		33%	0%	0%	0%	67%	6	1.573	0	0	0	0	2.758	108	11	1	1
2009	CAIXA D´ESTALVIS DE TARRAGONA	0%	33%	67%	0%	0%	6	3.178	1	0	0	0	1.901	236	38	5	11
2008		0%	33%	67%	0%	0%	6	2.040	3	0	0	0	1.943	226	26	4	5
2007		0%	33%	67%	0%	0%	6	3.202	3	0	0	0	2.304	217	30	4	6
2009	CAIXA D´ESTALVIS DE TERRASSA	0%	33%	0%	0%	67%	6	1.575	4	0	-32.472	0	1.442	115	23	2	2
2008		0%	33%	0%	0%	67%	6	1.389	8	0	26.767	0	1.380	92	13	2	2
2007		0%	33%	0%	0%	67%	6	7.075	265	74	0	0	1.660	93	14	2	6
2009	CAIXA D´ESTALVIS DEL PENEDÉS	0%	0%	0%	0%	100%	6	538	5	602	0	0	3.301	228	25	2	3
2008		0%	0%	0%	0%	100%	10	883	3	1.337	0	0	3.179	167	20	2	3
2007		0%	0%	0%	0%	100%	10	1.180	2	2.811	0	0	3.098	145	15	1	1
2009	CAIXA D´ESTALVIS LAIETANA	0%	33%	0%	0%	67%	7	1.133	3	0	0	24.000	2.108	97	8	0	0
2008		0%	33%	0%	0%	67%	7	141	0	0	0	16.000	2.316	101	10	0	0
2007		0%	33%	0%	0%	67%	7	754	0	0	0	0	3.049	93	8	0	0
2009	CAIXA DE AFORROS DE VIGO, OURENSE E PONTEVEDRA (CAIXANOVA)	0%	33%	33%	0%	33%	8	3.825	3	1.738	13.648	160.699	4.008	490	19	5	19
2008		0%	33%	33%	0%	33%	8	7.773	3	701	-706.504	219.747	4.713	453	30	4	14
2007		0%	33%	33%	0%	33%	8	3.775	210	2.075	78.921	40.383	4.944	483	26	8	16

CAJAS DE AHORRO CON VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS OFICIALES DE VALORES

CUADRO 2

		Comisión de inversión					Comisión de control	Operaciones de crédito, aval o garantía			Informe anual de la Comisión de inversiones		Remuneraciones percibidas				
Año	Nombre de la entidad	% Miembros Comisión inversión de corp. municipal	% Miembros Comisión inversión de imposit.	% Miembros Comisión inversión de fundad.	% Miembros Comisión inversión de empleados	% Miembros Comisión inversión de otros	Nº de comisio-nados	Imp. de las op. con los miembros del Consejo	Imp. de las oper. con los miembros de Comisión de control	Imp, de las oper. con los grupos políticos	Imp. inversión o desinver. en cotizadas	Imp. inversión o desinvers. en proyectos empres.	Total remuner.	Dietas por asistencia al Consejo	Dietas asistenc. Comisión control	Dietas asistenc. Comisión retrib.	Dietas asistenc. Comisión invers.
2009	CAJA DE AHORRO PROVINCIAL DE GUADALAJARA	33%	33%	0%	0%	33%	7	0	0	0	2.000	8.560	649	29	49	3	7
2008		33%	33%	0%	0%	33%	7	1	5	0	0	4.802	657	44	57	3	4
2007		33%	33%	0%	0%	33%	7	471	353	12	0	71	704	63	95	3	3
2009	CAJA DE AHORROS DE ASTURIAS	0%	33%	67%	0%	0%	15	1.606	6	579	100.015	3.958	2.589	541	361	11	3
2008		0%	33%	67%	0%	0%	15	471	5	628	0	15.368	2.739	523	263	5	5
2007		0%	33%	67%	0%	0%	15	640	3.957	668	0	13.287	2.849	478	212	4	6
2009	CAJA DE AHORROS DE CASTILLA-LA MANCHA	33%	0%	0%	0%	67%	7	0	10	548	0	0	1.503	45	58	4	1
2008		67%	0%	33%	0%	0%	7	1.258	4	138	0	35.726	2.213	189	92	15	6
2007		67%	0%	0%	0%	33%	7	1.123	26	47	40.211	28.090	2.213	210	129	17	16
2009	CAJA DE AHORROS DE GALICIA	0%	33%	0%	0%	67%	8	23.716	3	1.882	164.067	324.018	4.742	143	57	9	16
2008		0%	0%	0%	0%	100%	8	3.515	3	89	-682.638	226.421	5.951	167	53	7	29
2007		0%	33%	0%	0%	67%	8	1.668	640	415	-227.051	-216.526	6.492	189	55	9	23
2009	CAJA DE AHORROS DE LA INMACULADA DE ARAGÓN	0%	33%	33%	0%	33%	6	60	0	0	0	-2.275	1.602	384	107	4	7
2008		0%	33%	33%	0%	33%	6	65	1	300	0	11.921	1.709	411	120	4	11
2007		33%	33%	33%	0%	0%	6	730	60	300	0	19.943	1.495	390	104	2	4
2009	CAJA DE AHORROS DE LA RIOJA	33%	33%	33%	0%	0%	5	166	2	0	0	24.995	1.044	190	42	4	4
2008		33%	33%	33%	0%	0%	5	5.094	6	0	0	3.440	1.141	216	50	2	7
2007		33%	33%	33%	0%	0%	5	208	95	0	0	7.967	1.068	185	41	2	4
2009	CAJA DE AHORROS DE MURCIA	33%	0%	67%	0%	0%	8	8.931	4	234	0	34.648	1.982	224	84	2	9
2008		33%	0%	67%	0%	0%	8	3.504	8	32	-174.614	109.933	1.991	339	144	3	20
2007		33%	67%	0%	0%	0%	8	1.232	21	146	114.137	78.841	2.020	341	103	4	20
2009	CAJA DE AHORROS DE SALAMANCA Y SORIA	33%	33%	0%	33%	0%	7	4.738	3	65	0	91.044	1.457	393	83	1	15
2008		33%	33%	0%	33%	0%	7	44.759	12	336	0	126.618	1.711	279	40	3	16
2007		33%	33%	0%	33%	0%	7	77.657	14.989	355	0	124.898	1.363	300	49	1	15
2009	CAJA DE AHORROS DE SANTANDER Y CANTABRIA	33%	33%	0%	0%	33%	9	1.609	26	294	0	2.257	1.384	188	89	1	7
2008		33%	33%	0%	0%	33%	9	972	27	384	0	18.927	1.342	205	105	3	8
2007		33%	33%	0%	0%	33%	9	1.027	1.761	486	0	9.934	1.393	174	93	3	7
2009	CAJA DE AHORROS DE VALENCIA, CASTELLÓN Y ALICANTE, BANCAJA	67%	33%	0%	0%	0%	13	1.891	5	100	-5.779	573.769	3.569	72	74	2	4
2008		67%	33%	0%	0%	0%	13	1.137	6	110	0	-10.454	3.486	61	42	2	2
2007		67%	33%	0%	0%	0%	13	2.265	108	1.125	1.230.700	252.573	4.864	82	48	2	3
2009	CAJA DE AHORROS DE VITORIA Y ALAVA- ARABA ETA GASTEIZKO AURREZKI KUTXA	67%	33%	0%	0%	0%	8	389	1	0	-23.601	14.570	467	308	58	0	0
2008		67%	33%	0%	0%	0%	8	460	0	0	-15.454	11.445	467	371	95	0	0
2007		33%	67%	0%	0%	0%	8	915	0	14	23.972	37.412	435	356	64	0	0
2009	CAJA DE AHORROS DEL MEDITERRÁNEO	33%	33%	0%	0%	33%	10	22.834	12	0	94.848	112.919	2.810	57	36	2	8
2008		33%	0%	0%	0%	67%	10	2.881	22	130	-1.088.397	55.708	3.185	46	26	3	8
2007		33%	0%	0%	0%	67%	10	10.375	2.204	11	-140.234	43.462	4.059	62	41	3	8

CAJAS DE AHORRO CON VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS OFICIALES DE VALORES

CUADRO 2

		Comisión de inversión					Comisión de control	Operaciones de crédito, aval o garantía			Informe anual de la Comisión de inversiones		Remuneraciones percibidas				
Año	Nombre de la entidad	% Miembros Comisión inversión de corp. municipal	% Miembros Comisión inversión de imposit.	% Miembros Comisión inversión de fundad.	% Miembros Comisión inversión de empleados	% Miembros Comisión inversión de otros	Nº de comisio-nados	Imp. de las op. con los miembros del Consejo	Imp. de las oper. con los miembros de Comisión de control	Imp, de las oper. con los grupos políticos	Imp. inversión o desinver. en cotizadas	Imp. inversión o desinvers. en proyectos empres.	Total remuner.	Dietas por asistencia al Consejo	Dietas asistenc. Comisión control	Dietas asistenc. Comisión retrib.	Dietas asistenc. Comisión invers.
2009	CAJA DE AHORROS MUNICIPAL DE BURGOS	33%	33%	0%	33%	0%	7	8.815	0	0	-30.800	31.000	2.197	257	85	0	2
2008		33%	33%	0%	33%	0%	7	6.615	0	0	0	108.500	2.000	211	55	0	4
2007		33%	33%	0%	33%	0%	7	6.807	0	95	0	82.000	1.671	163	86	3	3
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE CÓRDOBA	33%	33%	0%	0%	33%	10	1.716	2	1.983	0	156.467	1.252	258	257	1	13
2008		33%	33%	0%	0%	33%	10	1.312	4	250	-6.301	25.218	1.582	243	280	9	16
2007		0%	33%	0%	0%	67%	10	1.606	43	7	-18.844	67.483	1.653	247	241	8	13
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE EXTREMADURA	33%	67%	0%	0%	0%	6	355	1	70	0	2.137	1.453	154	86	3	3
2008		67%	33%	0%	0%	0%	6	526	6	786	0	8.601	1.388	150	48	7	6
2007		67%	33%	0%	0%	0%	6	272	32	19	0	5.149	1.754	155	79	5	5
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE GIPUZKOA Y SAN SEBASTIÁN	0%	67%	33%	0%	0%	8	528	8	0	0	23.112	3.031	72	34	3	3
2008		0%	67%	33%	0%	0%	8	159	1	0	0	1.327.384	3.036	78	50	3	2
2007		33%	33%	33%	0%	0%	8	60	1.517	16	0	14.306	2.955	71	32	2	2
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE LAS BALEARES	0%	50%	50%	0%	0%	8	3.885	15	2.184	0	37.656	1.104	195	74	2	2
2008		0%	33%	33%	0%	33%	8	5.001	20	2.139	0	43.259	1.372	187	42	2	2
2007		0%	33%	33%	0%	33%	8	4.912	314	2.778	0	85.552	1.376	167	37	2	2
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID	67%	33%	0%	0%	0%	13	2.804	2	2.138	155.391	0	16.781	1.594	1.096	16	28
2008		67%	33%	0%	0%	0%	13	24.934	5	602	295.539	2.809.859	13.182	1.522	1.008	45	32
2007		67%	33%	0%	0%	0%	13	1.960	1.127	1.047	-3.759.666	0	20.559	1.404	878	15	26
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE NAVARRA	0%	0%	50%	0%	50%	10	300	8	493	12.000	102.199	2.770	217	158	33	83
2008		0%	0%	50%	0%	50%	10	998	1.347	515	0	-5.038	2.751	174	124	31	81
2007		0%	0%	50%	0%	50%	10	197	252	657	-16.790	33.303	2.633	161	149	27	138
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ONTINYENT	0%	0%	0%	0%	100%	8	356	2	0	0	0	755	66	25	1	2
2008		0%	0%	0%	0%	100%	8	962	2	0	0	0	744	66	25	1	1
2007		0%	0%	0%	0%	100%	8	817	50	0	0	0	726	61	27	1	3
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE SEGOVIA	0%	33%	0%	33%	33%	7	0	0	0	0	45.457	2.819	176	57	3	7
2008		0%	33%	0%	33%	33%	7	556	0	0	0	27.080	2.882	188	52	3	6
2007		33%	0%	0%	33%	33%	7	6.244	122	0	0	18.489	3.649	198	66	3	7
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ZARAGOZA, ARAGÓN Y RIOJA (IBERCAJA)	33%	0%	33%	0%	33%	6	2.159	15	1.655	11.189	25.969	1.797	311	110	4	11
2008		33%	0%	33%	0%	33%	6	1.127	21	1.587	-118.554	108.353	1.213	347	165	6	6
2007		33%	0%	0%	0%	67%	6	2.029	502	1.589	0	38.596	1.234	271	112	7	8
2009	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DEL CÍRCULO CATÓLICO DE OBREROS DE BURGOS	0%	0%	33%	33%	33%	7	226	3	0	0	22.809	787	5	2	0	0
2008		0%	0%	33%	33%	33%	7	439	3	0	0	29.083	857	5	4	0	0
2007		0%	0%	33%	33%	33%	7	341	186	0	21.138	0	785	3	2	0	0

CAJAS DE AHORRO CON VALORES ADMITIDOS A NEGOCIACIÓN EN MERCADOS OFICIALES DE VALORES

CUADRO 2

		Comisión de inversión					Comisión de control	Operaciones de crédito, aval o garantía			Informe anual de la Comisión de inversiones		Remuneraciones percibidas				
Año	Nombre de la entidad	% Miembros Comisión inversión de corp. municipal	% Miembros Comisión inversión de imposit.	% Miembros Comisión inversión de fundad.	% Miembros Comisión inversión de empleados	% Miembros Comisión inversión de otros	Nº de comisio-nados	Imp. de las op. con los miembros del Consejo	Imp. de las oper. con los miembros de Comisión de control	Imp, de las oper. con los grupos políticos	Imp. inversión o desinver. en cotizadas	Imp. inversión o desinvers. en proyectos empres.	Total remuner.	Dietas por asistencia al Consejo	Dietas asistenc. Comisión control	Dietas asistenc. Comisión retrib.	Dietas asistenc. Comisión invers.
2009	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA	0%	33%	0%	33%	33%	9	19.937	5	12.390	1.926.746	1.000.000	18.479	788	326	9	33
2008		0%	33%	0%	33%	33%	9	10.684	7	8.936	2.587.425	500.000	16.664	716	290	9	35
2007		0%	33%	0%	33%	33%	9	10.640	919	17.552	878.136	801.450	19.405	692	275	18	25
2009	CAJA ESPAÑA DE INVERSIONES, CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD	33%	33%	33%	0%	0%	7	9.465	1	1	3	33.147	1.970	268	180	3	3
2008		33%	33%	33%	0%	0%	7	42.775	0	134	-37.925	38.264	2.360	221	173	0	3
2007		33%	33%	33%	0%	0%	7	29.300	117	775	-7.664	99.698	2.920	246	172	1	3
2009	CAJA GENERAL DE AHORROS DE CANARIAS	33%	33%	0%	0%	33%	9	2.103	6	638	0	2.641	536	188	109	0	7
2008		33%	33%	0%	0%	33%	9	2.799	3	208	0	13.956	638	178	191	1	3
2007		67%	0%	0%	0%	33%	9	11.158	2.896	2.079	0	19.698	844	163	128	1	4
2009	CAJA GENERAL DE AHORROS DE GRANADA	0%	0%	33%	0%	67%	10	8	3	292	0	5.653	412	301	225	1	10
2008		33%	0%	33%	0%	33%	10	205	3	420	-12.154	31.922	739	325	243	1	12
2007		33%	0%	33%	0%	33%	10	62	733	262	-60.184	116.732	450	295	266	1	11
2009	CAJA INSULAR DE AHORROS DE CANARIAS	0%	67%	33%	0%	0%	9	464	0	220	0	0	1.551	142	71	2	0
2008		0%	67%	33%	0%	0%	9	0	0	199	0	0	1.599	123	121	1	1
2007		0%	33%	33%	0%	33%	9	120	0	800	0	0	1.538	122	71	0	0
2009	MONTE DE PIEDAD Y CAJA DE AHORROS SAN FERNANDO DE HUELVA, JEREZ Y SEVILLA	0%	33%	33%	0%	33%	10	2.624	5	3.576	3.282	40.717	778	300	412	18	17
2008		17%	33%	17%	17%	17%	20	1.474	2	2.596	0	54.425	1.302	368	379	18	17
2007		17%	17%	33%	17%	17%	20	1.272	532	79	9.160	-13.635	1.722	530	371	15	26
2009	MONTE DE PIEDAD Y CAJA GENERAL DE AHORROS DE BADAJOZ	33%	33%	33%	0%	0%	7	0	0	0	0	5.127	881	129	108	2	1
2008		67%	0%	33%	0%	0%	7	866	0	17	0	6.000	1.090	143	64	1	2
2007		67%	0%	33%	0%	0%	7	602	0	120	0	16.735	1.095	131	91	2	2
2009	MONTES DE PIEDAD Y CAJA DE AHORROS DE RONDA, CÁDIZ, ALMERÍA, MÁLAGA Y ANTEQUERA	100%	0%	0%	0%	0%	10	7.455	4	2.228	20.000	-210.217	2.777	414	245	6	6
2008		100%	0%	0%	0%	0%	10	8.226	12	120	-256.585	0	2.654	320	224	7	7
2007		100%	0%	0%	0%	0%	10	5.564	240	180	326.985	0	3.119	335	244	4	7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Anexo VI: Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones de Buen Gobierno del Código Unificado

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

Año	Entidad	1 Limitaciones estatutarias	2 Cotización de sociedades integradas en grupos	3 Competencias de la Junta	4 Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	5 Votación separada de asuntos	6 Fracciona-miento del voto	7 Interés social	8 Competencias del Consejo	9 Tamaño	10 Estructura funcional	11 Explicación otros externos	12 Proporción entre consejeros dom. e indep.	13 Número suficiente de consejeros indep.	14 Explicación del carácter de los consejeros	15 Diversidad de género
2009	ABENGOA, S.A.	√	~	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~
2009	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	Ø	√	Ø
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	Ø	√	Ø
2009	ACCIONA, S.A.	√	▒	~	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√
2008		√	▒	~	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√
2007		√	▒	~	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√
2009	ACERINOX, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2007		Ø	▒	√	√	~	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2009	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√
2008		√	Ø	Ø	√	√	Ø	√	√	Ø	√	√	Ø	Ø	√	Ø
2007		√	Ø	Ø	√	√	Ø	√	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	Ø
2009	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	BANCO DE SABADELL, S.A.	Ø	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	BANCO ESPAÑOL DE crédito, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√
2007		Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	Ø	Ø	√	√
2009	BANCO SANTANDER, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	▒
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	▒
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	▒
2009	BANKINTER, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

Año	Entidad	1 Limitaciones estatutarias	2 Cotización de sociedades integradas en grupos	3 Competencias de la Junta	4 Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	5 Votación separada de asuntos	6 Fracciona-miento del voto	7 Interés social	8 Competencias del Consejo	9 Tamaño	10 Estructura funcional	11 Explicación otros externos	12 Proporción entre consejeros dom. e indep.	13 Número suficiente de consejeros indep.	14 Explicación del carácter de los consejeros	15 Diversidad de género
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	Ø
2007		√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	▒	√	√	√	▒
2009	EBRO PULEVA, S.A.	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2007		√	√	√	Ø	√	Ø	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2009	ENAGÁS, S.A.	Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	Ø
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	Ø
2007		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	Ø
2009	ENDESA, S.A.	√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	√
2007		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	√
2009	FERROVIAL, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	√	√
2008																
2007																
2009	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	√	~	~	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	Ø	√	√
2008		√	~	~	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	Ø	√	√
2007		√	~	~	√	√	√	√	√	Ø	√	√	Ø	Ø	√	√
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	√	√	~
2007		√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	√	√	~
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2009	GRIFOLS, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2007		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	IBERDROLA, S.A.	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

Año	Entidad	1 Limitaciones estatutarias	2 Cotización de sociedades integradas en grupos	3 Competencias de la Junta	4 Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	5 Votación separada de asuntos	6 Fracciona-miento del voto	7 Interés social	8 Competencias del Consejo	9 Tamaño	10 Estructura funcional	11 Explicación otros externos	12 Proporción entre consejeros dom. e indep.	13 Número suficiente de consejeros indep.	14 Explicación del carácter de los consejeros	15 Diversidad de género
2009	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2008		√	▒	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2007		√	▒	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2009	INDRA SISTEMAS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒
2008		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒
2007		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒
2009	MAPFRE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	~
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	Ø	√	√	~
2009	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	REPSOL YPF, S.A.	Ø	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	√	√	√
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	√	√	√
2007		Ø	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	√	√	~
2009	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	√	Ø	Ø	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2008		√	Ø	Ø	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2007		√	~	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2009	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	√	~
2007		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	√	~
2009	TELEFÓNICA, S.A.	Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	Ø	√	√	Ø
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	Ø	√	√	Ø
2007		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	Ø	√	√	Ø

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2009	ABENGOA, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2009	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009	ACCIONA, S.A.	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2007		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√
2009	ACERINOX, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~	√	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	~	~	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	~	~	√	~	Ø	√
2009	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	~	~	√	√	Ø	√
2008		√	Ø	~	√	√	▒	Ø	√	Ø	~	~	~	√	Ø	Ø
2007		√	Ø	~	√	√	▒	Ø	√	Ø	~	~	~	~	Ø	Ø
2009	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	BANCO DE SABADELL, S.A.	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2007		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2009	BANCO ESPAÑOL DE crédito, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	~	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2007		√	~	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2009	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2007		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2009	BANCO SANTANDER, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√
2007		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√
2009	BANKINTER, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	√	Ø	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	Ø	~	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	Ø	~	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	√	▒	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	EBRO PULEVA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2009	ENAGÁS, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	√	√	√	~
2008		√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	√	√	√	~
2007		~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	~
2009	ENDESA, S.A.	~	▒	√	~	√	√	Ø	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		~	Ø	√	~	√	√	Ø	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		~	Ø	√	~	√	▒	Ø	√	√	√	~	√	√	√	√
2009	FERROVIAL, S.A.	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√
2008																
2007																
2009	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	√	▒	√	√	√	▒	Ø	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	▒	Ø	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2009	GRIFOLS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	Ø	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	Ø	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	Ø	√
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	IBERDROLA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

Año	Entidad	16 Funciones presidente	17 Presidente primer ejecutivo	18 Secretario	19 Desarrollo de las sesiones	20 Inasistencias de los consejeros	21 Objeciones a las propuestas	22 Evaluación periódica	23 Información a los consejeros	24 Asesor. externo	25 Programa orientación nuevos consejeros	26 Dedicación	27 Selección, nombramiento y reelección de consejeros	28 Información pública sobre consejeros	29 Rotación de consejeros indep.	30 Cese y dimisión
2009	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	√	√	√
2007		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	~	√	√
2009	INDRA SISTEMAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	√	~	√	√	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	~	√	√	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	~	√	√	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	MAPFRE, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	~	~	√	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√
2009	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	REPSOL YPF, S.A.	√	~	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	~	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	~	√	√	~	▒	~	√	√	√	~	√	√	√	√
2009	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	Ø	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	Ø	√
2007		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	Ø	√
2009	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	√	√	√	~	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	√	√	~	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	~	√	~	√	√	Ø	√	√	√	~	√	√	√	√
2009	TELEFÓNICA, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros sólo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición Comisión delegada	43 Conocimiento por el Consejo de asuntos tratados en Comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2009	ABENGOA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒	√
2009	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	~
2009	ACCIONA, S.A.	√	√	▒	~	√	√	√	▒	√	Ø	~	Ø	√	√
2008		√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	Ø	~	Ø	√	√
2007		√	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	Ø	~	Ø	√	√
2009	ACERINOX, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√	~
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√
2007		√	√	√	▒	Ø	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2009	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	Ø	√	√	~	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	√	√	√
2008		Ø	~	▒	▒	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	~	√	~
2007		Ø	~	▒	▒	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	~	Ø	~
2009	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009	BANCO DE SABADELL, S.A.	√	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	√	~	Ø	√	√
2008		√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	√	~	Ø	√	√
2007		√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	√	~	Ø	√	√
2009	BANCO ESPAÑOL DE crédito, S.A.	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	Ø	√	√
2008		Ø	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	√	Ø	√	√
2007		Ø	√	▒	▒	√	√	√	√	√	~	√	Ø	√	√
2009	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2008		√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2007		√	√	▒	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~
2009	BANCO SANTANDER, S.A.	Ø	√	√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√
2008		Ø	√	√	▒	√	√	√	▒	√	~	√	~	√	√
2007		Ø	√	√	√	√	√	√	▒	√	~	√	~	√	√
2009	BANKINTER, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	~

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros sólo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición Comisión delegada	43 Conocimiento por el Consejo de asuntos tratados en Comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	√	√	▒	√	√	√	√	▒	▒	~	Ø	√	Ø	~
2008		√	√	▒	▒	√	Ø	√	▒	▒	~	~	▒	▒	√
2007		√	√	▒	▒	√	Ø	√	▒	▒	~	~	▒	▒	√
2009	EBRO PULEVA, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	√	Ø	√	√	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	√	Ø	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	Ø	√	√	√
2009	ENAGÁS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	▒	▒	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~
2009	ENDESA, S.A.	√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	~	√	~	Ø	~
2008		√	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	~	√	~	Ø	~
2007		√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	~	√	~	Ø	~
2009	FERROVIAL, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	~	√	√	√
2008															
2007															
2009	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	~	√	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	~	√	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	~
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	▒	▒	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	▒	▒	~
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	√	√	√	~	√	√	√	▒	√	Ø	√	√	Ø	~
2008		√	√	√	~	√	√	√	▒	√	Ø	√	√	Ø	~
2007		√	√	√	~	~	√	√	▒	√	Ø	√	√	Ø	~
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	√	√	▒	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	▒	√	√	Ø	√	√	√	√	√	~	√	√
2007		√	√	▒	▒	√	Ø	√	√	√	√	Ø	~	√	√
2009	GRIFOLS, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	√	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	~	~	√	Ø	~
2007		√	√	√	▒	~	√	√	√	√	~	~	√	Ø	~
2009	IBERDROLA, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	~	~	~	√	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	~	Ø	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	~	Ø	~

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros sólo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición Comisión delegada	43 Conocimiento por el Consejo de asuntos tratados en Comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2009	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	√	√	√	~	√	√	√	▒	▒	Ø	~	√	√	~
2008		√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	~	√	√	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	~	√	√	~
2009	INDRA SISTEMAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	~	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	√	√
2009	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	Ø	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	~	~	~	√	√
2008		Ø	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	~	~	~	√	√
2007		Ø	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	~	~	~	▒	√
2009	MAPFRE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√	~
2007		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	~
2009	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	√
2009	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~
2009	REPSOL YPF, S.A.	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	√	▒	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	√	▒	~	√	√	√	√	√	~	√	~	Ø	~
2009	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	√	√	~	~	~	Ø	√	▒	√	~	√	~	Ø	√
2008		√	√	~	~	~	Ø	√	▒	√	~	√	~	Ø	√
2007		√	√	√	~	√	Ø	√	▒	√	√	√	~	Ø	√
2009	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	√	√	√	▒	Ø	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	Ø	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	√
2007		√	√	▒	√	~	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	√
2009	TELEFÓNICA, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	~	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	▒	√	~	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	▒	√	~	~	√	√	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

Año	Entidad	45 Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	46 Cualificación y experiencia de los miembros del Comité de auditoría	47 Auditoría interna supervisada por el Comité de auditoría	48 Información al Comité de auditoría del responsable de auditoría interna	49 Política de control y gestión de riesgos	50 Funciones del Comité de auditoría	51 Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	52 Informe previo del Comité de auditoría al Consejo	53 Presentación de cuentas anuales sin salvedades	54 Miembros de la Comisión de nombr. y retrib.	55 Funciones de la Comisión de nombr.	56 Consulta de la Comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	57 Funciones Comisión de retrib.	58 Consulta de la Comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2009	ABENGOA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	ACCIONA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	ACERINOX, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	Ø	~	√	Ø	~	Ø	√	Ø
2007		√	√	√	√	√	~	Ø	~	√	Ø	~	Ø	√	Ø
2009	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	BANCO DE SABADELL, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	BANCO ESPAÑOL DE crédito, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	BANCO SANTANDER, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	BANKINTER, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	~	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

Año	Entidad	45 Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	46 Cualificación y experiencia de los miembros del Comité de auditoría	47 Auditoría interna supervisada por el Comité de auditoría	48 Información al Comité de auditoría del responsable de auditoría interna	49 Política de control y gestión de riesgos	50 Funciones del Comité de auditoría	51 Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	52 Informe previo del Comité de auditoría al Consejo	53 Presentación de cuentas anuales sin salvedades	54 Miembros de la Comisión de nombr. y retrib.	55 Funciones de la Comisión de nombr.	56 Consulta de la Comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	57 Funciones Comisión de retrib.	58 Consulta de la Comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	EBRO PULEVA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2009	ENAGÁS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√
2007		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	ENDESA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2009	FERROVIAL, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	~	√
2008															
2007															
2009	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	GRIFOLS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	IBERDROLA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO DE LAS SOCIEDADES DEL IBEX

Año	Entidad	45 Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	46 Cualificación y experiencia de los miembros del Comité de auditoría	47 Auditoría interna supervisada por el Comité de auditoría	48 Información al Comité de auditoría del responsable de auditoría interna	49 Política de control y gestión de riesgos	50 Funciones del Comité de auditoría	51 Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	52 Informe previo del Comité de auditoría al Consejo	53 Presentación de cuentas anuales sin salvedades	54 Miembros de la Comisión de nombr. y retrib.	55 Funciones de la Comisión de nombr.	56 Consulta de la Comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	57 Funciones Comisión de retrib.	58 Consulta de la Comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2009	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	INDRA SISTEMAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	MAPFRE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	REPSOL YPF, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	~	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	~	√	~	√	√	~	√	√	√
2009	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	√	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	~	~	√	√
2008		√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	Ø	~	~	√	√
2007		√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	Ø	~	~	√	√
2009	TELEFÓNICA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

Año	Entidad	1 Limitaciones estatutarias	2 Cotización de sociedades integradas en grupos	3 Competencias de la Junta	4 Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	5 Votación separada de asuntos	6 Fracciona-miento del voto	7 Interés social	8 Competencias del Consejo	9 Tamaño	10 Estructura funcional	11 Explicación otros externos	12 Proporción entre consejeros dom. e indep.	13 Número suficiente de consejeros indep.	14 Explicación del carácter de los consejeros	15 Diversidad de género
2009	ALMIRALL, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	~	√	~	▒	√	√	√	Ø
2008		√	▒	~	√	√	√	√	~	√	~	▒	√	√	√	Ø
2007		√	▒	~	√	√	√	√	~	√	~	▒	√	√	√	Ø
2009	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2009	BANCO DE VALENCIA, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	√	√	√
2007		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√
2009	BANCO PASTOR, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2007		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	▒	√	Ø	√	~
2007		√	▒	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√	Ø	√	~
2009	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√	Ø	~	Ø
2008		√	▒	√	√	√	Ø	√	~	√	√	▒	√	√	~	Ø
2007		√	▒	√	√	√	Ø	√	~	√	√	▒	√	Ø	~	Ø
2009	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	~	~
2009	METROVACESA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	~	~
2007		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	~
2009	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√	▒

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

Año	Entidad	1 Limitaciones estatutarias	2 Cotización de sociedades integradas en grupos	3 Competencias de la Junta	4 Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	5 Votación separada de asuntos	6 Fracciona-miento del voto	7 Interés social	8 Competencias del Consejo	9 Tamaño	10 Estructura funcional	11 Explicación otros externos	12 Proporción entre consejeros dom. e indep.	13 Número suficiente de consejeros indep.	14 Explicación del carácter de los consejeros	15 Diversidad de género
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	Ø	▒	√	Ø	~	Ø	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	~	Ø
2008		Ø	▒	√	Ø	~	Ø	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	~	Ø
2007		Ø	▒	√	Ø	~	Ø	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	~	Ø
2009	SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	√	Ø	√	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2008		√	Ø	√	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2007		√	Ø	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø
2009	SOL MELIÁ, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	Ø	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	Ø	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	Ø	Ø
2009	ZARDOYA OTIS, S.A.	√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	√	Ø	Ø	Ø	~	Ø
2008		√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	√	Ø	Ø	Ø	~	Ø
2007		√	▒	Ø	Ø	√	√	√	~	√	√	Ø	Ø	Ø	~	Ø

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2009	ALMIRALL, S.A.	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2008		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2007		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2009	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	~	▒	√	√	√	▒	~	√	√	~	~	~	~	√	√
2008		~	▒	√	√	√	√	~	√	√	~	~	~	~	√	√
2007		~	▒	√	√	√	√	~	√	√	~	~	√	~	√	√
2009	BANCO DE VALENCIA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	~	~	√	~	Ø	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	~	~	√	~	Ø	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	~	~	√	~	√	√
2009	BANCO PASTOR, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	~	▒	~	√	√	√	√	√	Ø	√	~	√	√	√	√
2008		~	▒	~	√	√	√	Ø	√	Ø	√	Ø	√	√	√	√
2007		~	Ø	~	√	√	√	Ø	√	Ø	√	Ø	√	√	√	√
2009	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	√	Ø	~	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√
2008		√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√
2007		√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√
2009	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2007		√	▒	~	~	√	√	√	√	√	√	~	~	√	Ø	√
2009	METROVACESA, S.A.	~	▒	√	√	√	√	~	√	Ø	~	~	√	√	√	√
2008		~	▒	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	~	√	√	Ø	√
2007		~	▒	√	Ø	√	√	Ø	√	Ø	√	~	√	~	Ø	√
2009	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	~	Ø	~	√	~	▒	Ø	√	√	√	Ø	Ø	~	Ø	√
2008		~	Ø	~	√	~	▒	Ø	√	√	√	Ø	Ø	~	Ø	√
2007		~	▒	~	√	~	▒	Ø	√	√	√	Ø	Ø	~	Ø	√
2009	SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	√	~	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√
2008		√	~	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√
2007		√	~	√	√	~	√	~	√	√	~	√	√	~	√	√
2009	SOL MELIÁ, S.A.	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	Ø	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	Ø	Ø	Ø
2007		~	▒	√	√	√	√	Ø	√	√	~	~	√	Ø	Ø	Ø
2009	ZARDOYA OTIS, S.A.	~	▒	~	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	~	Ø	√
2008		~	▒	~	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	~	Ø	√
2007		~	▒	~	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	~	Ø	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros sólo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición Comisión delegada	43 Conocimiento por el Consejo de asuntos tratados en Comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2009	ALMIRALL, S.A.	Ø	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	~	Ø	▒	▒	~
2008		Ø	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	~	Ø	▒	▒	~
2007		Ø	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	~	Ø	▒	▒	~
2009	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	~	√	~
2008		√	√	√	Ø	√	√	√	√	▒	~	Ø	~	√	~
2007		√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	Ø	~	√	~
2009	BANCO DE VALENCIA, S.A.	Ø	~	√	▒	√	Ø	√	√	▒	~	~	~	√	~
2008		Ø	~	√	√	√	Ø	√	√	▒	~	~	√	√	~
2007		Ø	√	√	√	~	Ø	√	√	√	~	~	√	√	~
2009	BANCO PASTOR, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	√	√
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	▒	√	~	~	√	√	√
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2008		√	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√	~
2007		√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√	~
2009	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	√	√	√	▒	Ø	√	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2008		√	√	√	√	Ø	√	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2007		√	√	√	√	Ø	√	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2009	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	▒	▒	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	▒	▒	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	▒	▒	~
2009	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2007		Ø	√	▒	√	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2009	METROVACESA, S.A.	Ø	~	√	~	√	√	√	▒	▒	~	~	~	√	~
2008		Ø	~	√	~	√	√	√	√	√	~	~	~	√	~
2007		Ø	~	√	~	√	√	√	√	√	Ø	~	Ø	√	~
2009	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	~	Ø	√	√	~
2008		√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	~	Ø	√	√	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	▒	√	~	Ø	√	√	~

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros sólo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición Comisión delegada	43 Conocimiento por el Consejo de asuntos tratados en Comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2008		Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	√	▒	▒	Ø	~	▒	▒	Ø
2007		Ø	Ø	▒	√	Ø	√	√	▒	▒	Ø	~	▒	▒	Ø
2009	SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√	√	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√	Ø	~
2007		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	√	Ø	~
2009	SOL MELIÁ, S.A.	√	Ø	√	▒	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	~
2008		√	Ø	√	▒	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	~
2007		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	~
2009	ZARDOYA OTIS, S.A.	Ø	√	√	Ø	Ø	√	√	√	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2008		Ø	√	√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2007		Ø	√	√	Ø	~	√	√	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

Año	Entidad	45 Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	46 Cualificación y experiencia de los miembros del Comité de auditoría	47 Auditoría interna supervisada por el Comité de auditoría	48 Información al Comité de auditoría del responsable de auditoría interna	49 Política de control y gestión de riesgos	50 Funciones del Comité de auditoría	51 Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	52 Informe previo del Comité de auditoría al Consejo	53 Presentación de cuentas anuales sin salvedades	54 Miembros de la Comisión de nombr. y retrib.	55 Funciones de la Comisión de nombr.	56 Consulta de la Comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	57 Funciones Comisión de retrib.	58 Consulta de la Comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2009	ALMIRALL, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2009	BANCO DE VALENCIA, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	~	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	~	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	~	√	~	√	Ø	√	√	√	√
2009	BANCO PASTOR, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	~	√	√
2008		Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		Ø	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	~	▒
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	~	▒
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	~	▒
2009	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	√	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2007		√	√	√	Ø	√	~	√	√	√	▒	~	√	√	√
2009	METROVACESA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	√
2009	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del Comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el Comité de auditoría	Información al Comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del Comité de auditoría	Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del Comité de auditoría al Consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la Comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la Comisión de nombr.	Consulta de la Comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones Comisión de retrib.	Consulta de la Comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	√	√	Ø	Ø	√	~	√	~	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		√	√	Ø	Ø	√	~	√	~	√	▒	▒	▒	▒	▒
2007		√	√	Ø	Ø	√	~	√	~	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	SOCIEDAD GENERAL DE AGUAS DE BARCELONA, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2009	SOL MELIÁ, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	ZARDOYA OTIS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	▒	▒	▒	▒
2008		Ø	√	√	~	~	~	√	~	√	Ø	▒	▒	▒	▒
2007		Ø	√	√	~	~	~	√	~	√	Ø	▒	▒	▒	▒

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la Junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	Votación separada de asuntos	Fracciona-miento del voto	Interés social	Competencias del Consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2009	ALZA REAL ESTATE, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	~	√	√	▒	Ø	√	√	√
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	~	Ø	~	▒	Ø	Ø	√	√
2007		√	▒	Ø	√	√	√	√	~	Ø	~	▒	Ø	Ø	√	√
2009	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.	Ø	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2007		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2009	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2008		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2007		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~
2009	CEMENTOS MOLINS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√	√
2009	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2008		√	Ø	√	Ø	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√
2007		√	Ø	√	Ø	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√
2009	DURO FELGUERA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2009	ELECNOR, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	~
2008		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	~
2007		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	~
2009	FAES FARMA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	▒
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	▒
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	▒
2009	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	√	▒	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√	√
2008																
2007																
2009	JAZZTEL, PLC.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

Año	Entidad	1 Limitaciones estatutarias	2 Cotización de sociedades integradas en grupos	3 Competencias de la Junta	4 Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	5 Votación separada de asuntos	6 Fracciona-miento del voto	7 Interés social	8 Competencias del Consejo	9 Tamaño	10 Estructura funcional	11 Explicación otros externos	12 Proporción entre consejeros dom. e indep.	13 Número suficiente de consejeros indep.	14 Explicación del carácter de los consejeros	15 Diversidad de género
2009	NH HOTELES, S.A.	Ø	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	√
2008		Ø	√	~	√	√	√	√	~	√	√	▒	Ø	√	√	√
2007		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~	Ø
2009	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	Ø	√	√
2007		√	~	Ø	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	Ø	~	Ø
2009	REYAL URBIS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	√	Ø
2007		√	▒	Ø	Ø	Ø	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2009	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2007		√	Ø	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2009	URALITA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2007		√	▒	Ø	√	√	√	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	√	Ø
2009	VISCOFÁN, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	~
2009	ZELTIA, S.A.	Ø	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	√
2007		Ø	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2009	ALZA REAL ESTATE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	~	√	√
2009	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	~
2008		√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	~
2007		√	~	~	√	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	~
2009	CEMENTOS MOLINS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	√	√	√	~	~	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	√	√	~	~	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2007		√	√	√	~	~	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√
2009	DURO FELGUERA, S.A.	√	~	Ø	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	Ø
2008		√	~	Ø	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	Ø
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø
2009	ELECNOR, S.A.	~	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	~
2008		~	√	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	~
2007		~	√	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	~
2009	FAES FARMA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2009	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	Ø	√	√	Ø	Ø	√	√	Ø	√
2008																
2007																
2009	JAZZTEL, PLC.	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	~	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	~	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	~	Ø	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2009	NH HOTELES, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√
2007		√	Ø	√	~	~	√	√	√	√	~	~	√	~	Ø	√
2009	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	~	▒	~	√	~	▒	~	√	√	~	~	√	√	Ø	√
2008		~	▒	~	√	~	▒	~	√	√	~	~	√	√	Ø	√
2007		~	Ø	~	√	~	▒	~	√	√	~	~	√	√	Ø	√
2009	REYAL URBIS, S.A.	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		~	~	√	√	√	▒	Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	Ø	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	Ø	√
2007		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	√	Ø	√
2009	URALITA, S.A.	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	Ø	~	√	√	√	~	√	√	Ø	~	√	Ø	√	√
2009	VISCOFÁN, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2009	ZELTIA, S.A.	√	Ø	~	√	√	√	Ø	√	√	~	~	~	√	√	√
2008		√	Ø	~	√	√	√	Ø	√	√	~	~	~	√	√	√
2007		~	Ø	~	√	√	√	Ø	√	√	~	~	~	Ø	√	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

		31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
Año	Entidad	Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros sólo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición Comisión delegada	Conocimiento por el Consejo de asuntos tratados en Comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2009	ALZA REAL ESTATE, S.A.	√	√	√	▒	~	√	√	√	▒	~	~	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	Ø	√	√	√	▒	~	~	▒	▒	~
2007		√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	▒	▒	~
2009	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.	√	√	√	~	√	√	√	√	▒	Ø	√	Ø	√	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	Ø	√	Ø	√	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	√	Ø	√	~
2009	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	√	√	~	▒	√	√	√	▒	√	~	~	▒	▒	√
2008		√	√	~	√	√	√	√	▒	√	~	~	▒	▒	√
2007		√	√	~	√	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2009	CEMENTOS MOLINS, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	~	▒	▒	~
2008		√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	~	√	√	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	Ø	~	√	√	~
2009	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	~	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	~	√	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	~	√	~
2009	DURO FELGUERA, S.A.	√	Ø	√	▒	√	Ø	√	▒	√	~	Ø	~	√	~
2008		√	Ø	√	√	√	Ø	√	▒	√	~	Ø	~	√	~
2007		√	Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	~	Ø	√	Ø	√
2009	ELECNOR, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	▒	▒	~
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	~
2009	FAES FARMA, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	√
2007		√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	√
2009	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008															
2007															
2009	JAZZTEL, PLC.	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	▒	▒	~
2008		√	Ø	√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	▒	▒	~
2007		√	Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	▒	Ø	~

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros sólo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición Comisión delegada	43 Conocimiento por el Consejo de asuntos tratados en Comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2009	NH HOTELES, S.A.	√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	~	~	√	√
2008		√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	~	√	Ø	√
2007		√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	~	√	Ø	~
2009	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	~	Ø	√	√	~
2008		√	~	√	▒	√	√	√	Ø	√	~	Ø	√	√	~
2007		√	~	▒	▒	√	√	√	Ø	√	~	Ø	√	√	~
2009	REYAL URBIS, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	▒	▒	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	▒	▒	~
2007		√	√	√	~	√	√	√	▒	√	√	~	▒	▒	~
2009	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	√	√	~	~	~	Ø	Ø	▒	√	~	√	▒	▒	√
2008		√	√	~	▒	~	Ø	Ø	▒	√	~	√	▒	▒	√
2007		√	√	√	~	√	Ø	√	▒	√	√	√	▒	▒	√
2009	URALITA, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	▒	▒	√
2007		√	Ø	√	▒	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	√
2009	VISCOFÁN, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	√	Ø	~	√	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√	√	~	√	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~	√	~
2009	ZELTIA, S.A.	√	√	~	√	~	√	√	√	√	Ø	~	Ø	Ø	~
2008		√	√	~	▒	~	√	√	▒	√	Ø	~	Ø	Ø	~
2007		√	√	~	√	~	√	√	▒	√	Ø	~	Ø	Ø	~

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del Comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el Comité de auditoría	Información al Comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del Comité de auditoría	Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del Comité de auditoría al Consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la Comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la Comisión de nombr.	Consulta de la Comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones Comisión de retrib.	Consulta de la Comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2009	ALZA REAL ESTATE, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	Ø	Ø	~	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	BANCO GUIPUZCOANO, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	√	√
2009	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		Ø	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		Ø	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	CEMENTOS MOLINS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	DURO FELGUERA, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	ELECNOR, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	~	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	~	√	√
2007		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	~	√	√
2009	FAES FARMA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008															
2007															
2009	JAZZTEL, PLC.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)

Año	Entidad	45 Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	46 Cualificación y experiencia de los miembros del Comité de auditoría	47 Auditoría interna supervisada por el Comité de auditoría	48 Información al Comité de auditoría del responsable de auditoría interna	49 Política de control y gestión de riesgos	50 Funciones del Comité de auditoría	51 Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	52 Informe previo del Comité de auditoría al Consejo	53 Presentación de cuentas anuales sin salvedades	54 Miembros de la Comisión de nombr. y retrib.	55 Funciones de la Comisión de nombr.	56 Consulta de la Comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	57 Funciones Comisión de retrib.	58 Consulta de la Comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2009	NH HOTELES, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2009	REYAL URBIS, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	~	√	Ø	√	√	~	√	√	√
2009	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	URALITA, S.A.	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2009	VISCOFÁN, S.A.	Ø	√	√	√	√	~	√	~	√	√	~	√	√	√
2008		Ø	√	Ø	~	~	~	√	~	√	√	~	√	√	√
2007		Ø	√	Ø	~	~	~	√	~	√	√	~	√	√	√
2009	ZELTIA, S.A.	Ø	√	Ø	~	~	~	√	~	√	Ø	~	√	~	√
2008		Ø	√	Ø	~	~	~	√	~	√	Ø	~	√	~	√
2007		Ø	√	Ø	~	~	~	√	~	√	Ø	~	√	~	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ⁘

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO. (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

Año	Entidad	1 Limitaciones estatutarias	2 Cotización de sociedades integradas en grupos	3 Competencias de la Junta	4 Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	5 Votación separada de asuntos	6 Fracciona-miento del voto	7 Interés social	8 Competencias del Consejo	9 Tamaño	10 Estructura funcional	11 Explicación otros externos	12 Proporción entre consejeros dom. e indep.	13 Número suficiente de consejeros indep.	14 Explicación del carácter de los consejeros	15 Diversidad de género
2009	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	√	⁘	~	√	√	√	√	√	√	√	⁘	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	⁘	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2009	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	√	⁘	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√
2008		√	⁘	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√
2007		√	⁘	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√
2009	CODERE, S.A.	√	⁘	~	√	√	√	√	√	√	√	⁘	√	√	√	√
2008		√	⁘	√	√	√	√	√	√	√	√	⁘	√	√	√	√
2007		√	⁘	√	√	√	√	√	~	√	√	⁘	√	√	√	~
2009	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	√	⁘	√	√	√	√	√	~	√	√	⁘	√	Ø	√	Ø
2008		√	⁘	√	√	√	√	√	~	√	√	⁘	√	Ø	√	Ø
2007		√	⁘	√	√	√	√	√	~	√	√	⁘	√	√	√	Ø
2009	FLUIDRA, S.A.	√	⁘	√	√	√	√	√	√	√	√	⁘	√	Ø	√	√
2008		√	⁘	√	√	√	√	√	√	√	√	⁘	√	√	√	√
2007		√	⁘	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2009	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	√	⁘	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2008		√	⁘	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2007		√	⁘	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2009	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	√	⁘	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2008		√	⁘	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2007		√	⁘	~	Ø	√	√	√	√	√	√	⁘	√	√	√	~
2009	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	Ø	⁘	√	√	√	√	√	√	Ø	√	⁘	√	Ø	√	Ø
2008		Ø	⁘	√	√	√	√	√	√	Ø	√	⁘	√	√	√	Ø
2007		Ø	⁘	√	√	√	√	√	√	Ø	√	⁘	√	√	√	Ø
2009	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	√	⁘	√	√	√	√	√	√	√	~	⁘	√	√	√	Ø
2008		√	⁘	√	√	√	√	√	√	√	~	⁘	√	√	√	Ø
2007		√	⁘	√	√	√	√	√	√	√	~	⁘	√	Ø	√	Ø
2009	LIBERTAS 7, S.A.	√	⁘	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	⁘
2008		√	⁘	Ø	√	√	√	√	√	√	√	⁘	Ø	√	√	⁘
2007		√	⁘	Ø	√	Ø	√	√	√	√	√	⁘	Ø	√	√	⁘

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO. (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la Junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	Votación separada de asuntos	Fracciona-miento del voto	Interés social	Competencias del Consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2009	MECALUX, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	Ø
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	Ø
2007		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2009	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	√	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	√	~	√	√	▒	√	√	√	Ø
2008		√	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	√	~	√	√	▒	√	Ø	~	Ø
2007		√	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	√	~	Ø	~	Ø	Ø	Ø	~	▒
2009	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	Ø	√	Ø	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	Ø	√	Ø	Ø	√	Ø
2007		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø
2009	PESCANOVA, S.A.	√	▒	Ø	√	~	Ø	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	Ø	√	~	Ø	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2007		√	▒	Ø	√	~	Ø	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2009	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	▒
2009	REALIA BUSINESS, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2008		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2009	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIO AMBIENTE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	~	▒	√	√	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	~	▒	√	√	√	Ø
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	▒	√	√	√	Ø
2009	SOS CORPORACIÓN ALIMENTARIA, S.A.	Ø	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	Ø
2007		Ø	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	Ø
2009	TUBACEX, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	TUBOS REUNIDOS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	Ø	√	Ø	√	√	√	√	Ø	√	Ø	Ø	√	~
2007		√	▒	Ø	√	√	Ø	√	~	√	~	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO. (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

Año	Entidad	1 Limitaciones estatutarias	2 Cotización de sociedades integradas en grupos	3 Competencias de la Junta	4 Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	5 Votación separada de asuntos	6 Fracciona-miento del voto	7 Interés social	8 Competencias del Consejo	9 Tamaño	10 Estructura funcional	11 Explicación otros externos	12 Proporción entre consejeros dom. e indep.	13 Número suficiente de consejeros indep.	14 Explicación del carácter de los consejeros	15 Diversidad de género
2009	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2007		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2009	VIDRALA, S.A.	√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2008		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	~	√
2007		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	~	√
2009	VOCENTO, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	▒
2008		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	▒
2007		√	▒	~	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	~	▒
2009	VUELING AIRLINES, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	~	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2007		√	▒	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO. (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2009	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~	~	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	√	▒	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	~
2007		√	▒	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	~
2009	CODERE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√
2009	FLUIDRA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	√	▒	√	~	√	√	√	√	√	~	~	√	~	√	√
2008		√	▒	√	~	√	√	√	√	√	~	~	√	~	√	√
2007		√	▒	√	~	~	√	√	√	√	~	~	√	~	√	√
2009	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	√
2009	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	~	Ø	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	~	Ø	√
2007		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	~	Ø	√
2009	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2009	LIBERTAS 7, S.A.	√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	Ø	√	~	Ø	√
2008		√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	Ø	√	~	Ø	√
2007		√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	Ø	√	~	Ø	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO. (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2009	MECALUX, S.A.	√	√	√	√	~	√	Ø	√	√	~	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	~	√	Ø	√	√	~	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	~	√	Ø	√	√	~	Ø	√	~	√	√
2009	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	~	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	~	Ø	√
2008		~	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	~	Ø	√
2007		~	Ø	~	√	√	▒	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	~	Ø	√
2009	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	~	▒	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	√	√	√
2008		~	▒	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	~	√	√
2007		~	▒	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	~	√	√
2009	PESCANOVA, S.A.	√	Ø	~	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	Ø	Ø
2008		√	Ø	~	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	Ø	Ø
2007		√	Ø	~	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	Ø	Ø
2009	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	~	√	~	√	Ø	√	√	√	√	√	~	√	√
2007		√	Ø	Ø	√	~	√	~	√	√	√	~	√	~	Ø	√
2009	REALIA BUSINESS, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIO AMBIENTE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009	SOS CORPORACIÓN ALIMENTARIA, S.A.	~	▒	√	√	~	√	Ø	√	√	√	~	Ø	√	√	Ø
2008		~	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	√	Ø	√
2007		~	~	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	Ø	√
2009	TUBACEX, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2009	TUBOS REUNIDOS, S.A.	~	▒	√	√	√	√	~	√	√	~	~	√	~	Ø	Ø
2008		~	▒	√	√	√	√	Ø	√	√	~	~	√	~	Ø	Ø
2007		~	▒	~	√	√	√	Ø	√	√	~	Ø	Ø	~	Ø	Ø

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO. (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2009	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	▒	√	√	~	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2007		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2009	VIDRALA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~	Ø	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	~
2009	VOCENTO, S.A.	√	▒	√	√	√	▒	~	√	√	Ø	√	√	√	√	√
2008		~	▒	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√	√	√	√	√
2007		~	▒	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√	√	√	√	√
2009	VUELING AIRLINES, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	~	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	~	√	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO. (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros sólo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición Comisión delegada	43 Conocimiento por el Consejo de asuntos tratados en Comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2009	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√
2009	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√
2009	CODERE, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	~	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	~	√	▒	▒	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√
2009	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	√	√	√	√	Ø	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√	√
2008		√	√	√	√	Ø	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√	√
2007		√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√	√	√
2009	FLUIDRA, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	Ø	Ø	√	√	√
2009	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	√	√	√	▒	~	√	√	▒	▒	~	~	~	Ø	~
2008		√	√	√	√	~	√	√	▒	▒	~	~	~	√	~
2007		√	√	√	Ø	~	√	√	▒	√	~	~	~	√	~
2009	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	~	√	√
2009	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	~
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	Ø	~	▒	▒	~
2007		√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	~	▒	▒	√
2009	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	Ø	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	~
2008		Ø	√	▒	√	√	√	√	▒	▒	√	√	▒	▒	~
2007		Ø	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	~
2009	LIBERTAS 7, S.A.	√	√	√	▒	~	Ø	√	▒	√	Ø	~	▒	▒	√
2008		√	√	▒	√	~	Ø	√	▒	▒	Ø	~	▒	▒	√
2007		√	√	▒	√	Ø	Ø	√	▒	√	Ø	~	▒	▒	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple ∅ No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO. (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

		31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
Año	Entidad	Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros sólo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición Comisión delegada	Conocimiento por el Consejo de asuntos tratados en Comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2009	MECALUX, S.A.	√	√	▒	▒	~	∅	√	▒	▒	∅	∅	▒	▒	~
2008		√	√	▒	▒	~	∅	√	▒	▒	∅	∅	▒	▒	~
2007		√	√	▒	~	~	∅	√	▒	▒	∅	∅	▒	▒	~
2009	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	∅	√	~	√	√	√	√	∅	▒	∅	~	▒	▒	√
2008		∅	√	~	√	√	√	√	∅	▒	∅	~	▒	▒	√
2007		∅	√	▒	▒	~	∅	∅	▒	▒	∅	∅	▒	▒	~
2009	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	√	√	√	▒	~	√	√	▒	▒	~	~	~	√	~
2008		√	√	√	▒	~	√	√	▒	▒	~	~	~	√	~
2007		√	√	√	~	~	√	√	▒	√	~	~	~	√	~
2009	PESCANOVA, S.A.	∅	~	▒	√	√	√	√	√	▒	√	∅	▒	▒	~
2008		∅	~	▒	▒	√	√	√	√	▒	√	∅	▒	▒	~
2007		∅	~	▒	▒	√	√	√	√	√	√	∅	▒	▒	~
2009	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	∅	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	~	∅	∅	√	√
2007		√	∅	√	√	√	∅	√	√	√	~	∅	√	√	√
2009	REALIA BUSINESS, S.A.	√	√	▒	▒	√	√	√	√	√	√	∅	~	√	√
2008		√	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	∅	~	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	∅	√	√	√
2009	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIO AMBIENTE, S.A.	√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	∅	∅	▒	▒	~
2008		√	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	∅	∅	▒	▒	~
2007		√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	∅	∅	▒	▒	~
2009	SOS CORPORACIÓN ALIMENTARIA, S.A.	√	√	√	~	√	∅	√	▒	√	∅	~	▒	▒	~
2008		√	√	√	∅	~	∅	√	▒	▒	∅	~	▒	▒	√
2007		√	√	▒	▒	~	√	√	▒	▒	~	~	∅	▒	~
2009	TUBACEX, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	~	~	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	~	√	√	▒	√	~	~	▒	▒	√
2007		√	√	√	▒	~	√	√	▒	√	√	~	▒	▒	√
2009	TUBOS REUNIDOS, S.A.	∅	√	√	√	√	∅	√	▒	√	~	∅	~	√	√
2008		∅	√	√	√	∅	∅	√	▒	√	∅	∅	▒	▒	√
2007		∅	√	√	√	∅	∅	√	▒	√	∅	∅	▒	▒	∅

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO. (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros sólo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición Comisión delegada	43 Conocimiento por el Consejo de asuntos tratados en Comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2009	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	√	√	▒	√	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2008		√	√	▒	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2007		√	√	▒	~	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2009	VIDRALA, S.A.	√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	√
2008		√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	√
2007		√	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	√
2009	VOCENTO, S.A.	√	√	▒	Ø	√	√	√	√	√	~	√	√	√	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	~
2007		√	√	▒	▒	√	√	√	√	√	~	√	~	√	~
2009	VUELING AIRLINES, S.A.	√	~	√	~	~	√	√	√	▒	~	~	▒	▒	√
2008		√	~	√	~	~	√	√	▒	▒	~	Ø	~	Ø	~
2007		√	~	√	~	~	√	√	▒	▒	~	Ø	√	Ø	~

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO. (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del Comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el Comité de auditoría	Información al Comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del Comité de auditoría	Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del Comité de auditoría al Consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la Comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la Comisión de nombr.	Consulta de la Comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones Comisión de retrib.	Consulta de la Comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2009	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	CODERE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√
2009	FLUIDRA, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	~	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	~	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	LIBERTAS 7, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO. (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

Año	Entidad	45 Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	46 Cualificación y experiencia de los miembros del Comité de auditoría	47 Auditoría interna supervisada por el Comité de auditoría	48 Información al Comité de auditoría del responsable de auditoría interna	49 Política de control y gestión de riesgos	50 Funciones del Comité de auditoría	51 Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	52 Informe previo del Comité de auditoría al Consejo	53 Presentación de cuentas anuales sin salvedades	54 Miembros de la Comisión de nombr. y retrib.	55 Funciones de la Comisión de nombr.	56 Consulta de la Comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	57 Funciones Comisión de retrib.	58 Consulta de la Comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2009	MECALUX, S.A.	Ø	√	√	√	√	~	√	Ø	√	Ø	~	√	√	√
2008		Ø	√	√	√	√	~	√	Ø	√	Ø	~	√	√	√
2007		Ø	√	√	√	√	~	√	~	√	√	~	√	~	Ø
2009	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø
2007		Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	~	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	PESCANOVA, S.A.	Ø	√	√	√	√	~	Ø	~	√	√	~	√	√	√
2008		Ø	√	√	√	√	~	Ø	~	√	√	~	√	√	√
2007		Ø	√	√	√	√	~	Ø	~	√	√	~	√	√	√
2009	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2009	REALIA BUSINESS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIO AMBIENTE, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	~	~	√	~	√	√	~	√	~	√
2009	SOS CORPORACIÓN ALIMENTARIA, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√
2007		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	TUBACEX, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	TUBOS REUNIDOS, S.A.	√	√	Ø	~	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	~	√	▒	▒	▒	▒	▒

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO. (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)

Año	Entidad	45 Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	46 Cualificación y experiencia de los miembros del Comité de auditoría	47 Auditoría interna supervisada por el Comité de auditoría	48 Información al Comité de auditoría del responsable de auditoría interna	49 Política de control y gestión de riesgos	50 Funciones del Comité de auditoría	51 Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	52 Informe previo del Comité de auditoría al Consejo	53 Presentación de cuentas anuales sin salvedades	54 Miembros de la Comisión de nombr. y retrib.	55 Funciones de la Comisión de nombr.	56 Consulta de la Comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	57 Funciones Comisión de retrib.	58 Consulta de la Comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2009	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	▒
2008		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	▒
2007		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	▒
2009	VIDRALA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	VOCENTO, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	VUELING AIRLINES, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la Junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	Votación separada de asuntos	Fracciona-miento del voto	Interés social	Competencias del Consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2009	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	√
2009	AHORRO FAMILIAR, S.A.	√	▒	√	Ø	~	√	√	~	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	Ø	~	√	√	~	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø
2007		√	▒	√	Ø	~	√	√	~	√	Ø	√	Ø	Ø	√	Ø
2009	AMCI HÁBITAT, S.A.	√	▒	√	Ø	√	√	√	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2007		√	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	~	▒
2009	AMPER, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	Ø	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2009	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	√	Ø	√	Ø	~	Ø
2008		√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	√	Ø	√	Ø	~	Ø
2007		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	~	Ø
2009	AZKOYEN, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	Ø	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2009	BARÓN DE LEY, S.A.	Ø	▒	Ø	√	√	√	√	Ø	√	Ø	Ø	√	√	√	Ø
2008		Ø	▒	Ø	√	√	√	√	Ø	√	√	▒	√	√	√	Ø
2007		Ø	▒	Ø	√	~	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2009	BIOSEARCH, S.A.	√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2007		√	▒	√	√	√	Ø	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2009	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	√	▒	√	√	√	Ø	√	~	√	Ø	▒	Ø	Ø	√	▒
2008		√	▒	√	√	√	Ø	√	~	√	Ø	▒	Ø	Ø	√	▒
2007																
2009	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

Año	Entidad	1 Limitaciones estatutarias	2 Cotización de sociedades integradas en grupos	3 Competencias de la Junta	4 Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	5 Votación separada de asuntos	6 Fracciona-miento del voto	7 Interés social	8 Competencias del Consejo	9 Tamaño	10 Estructura funcional	11 Explicación otros externos	12 Proporción entre consejeros dom. e indep.	13 Número suficiente de consejeros indep.	14 Explicación del carácter de los consejeros	15 Diversidad de género
2009	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	~	Ø
2009	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	~	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	~	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	~	√
2009	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	Ø	~	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	Ø	~	Ø
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	~	Ø
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES CINSA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	Ø	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	√	√	▒
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	▒
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	√	▒	~	√	~	Ø	Ø	Ø	Ø	√	Ø	√	Ø	√	▒
2008		√	▒	~	√	~	Ø	√	~	Ø	√	Ø	√	√	√	Ø
2007		√	▒	Ø	√	~	Ø	~	~	√	√	▒	Ø	√	~	▒
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	√	▒	√	√	~	√	√	~	√	Ø	▒	Ø	Ø	~	~
2008		√	▒	√	√	~	√	√	~	√	Ø	▒	√	Ø	~	~
2007		√	▒	Ø	√	√	Ø	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	√
2009	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PUÚBLICAS, S.A.	√	▒	Ø	√	√	Ø	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	√
2008		√	▒	Ø	√	√	Ø	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	√
2007		√	▒	Ø	√	√	Ø	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	√
2009	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	Ø	√	Ø
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	Ø	√	Ø
2007		√	▒	Ø	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	Ø	√	Ø
2009	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	~
2007																

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la Junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	Votación separada de asuntos	Fracciona-miento del voto	Interés social	Competencias del Consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2009	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	~	√	~	▒	√	Ø	√	▒
2008		√	▒	~	√	√	√	√	~	√	~	▒	√	Ø	√	▒
2007		√	▒	~	√	~	√	√	~	√	~	▒	√	Ø	√	▒
2009	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	~	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	~	Ø
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	~	Ø
2009	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	√	▒	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	Ø
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	Ø
2007		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2009	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	√	▒	√	Ø	√	√	√	~	Ø	~	√	Ø	Ø	~	~
2008		√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	~	√	Ø	Ø	~	~
2007		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	~	~
2009	ECCOWOOD INVEST, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	▒	Ø	Ø	√	▒
2008																
2007																
2009	ERCROS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2009	EXIDE TECHNOLOGIES, S.A.	Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	√
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	√
2007																
2009	FERGO AISA, S.A.	√	▒	~	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	Ø	√	√	▒
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	Ø	√	√	▒
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	√	√	▒
2009	FUNESPAÑA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2007		Ø	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

Año	Entidad	1 Limitaciones estatutarias	2 Cotización de sociedades integradas en grupos	3 Competencias de la Junta	4 Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	5 Votación separada de asuntos	6 Fracciona-miento del voto	7 Interés social	8 Competencias del Consejo	9 Tamaño	10 Estructura funcional	11 Explicación otros externos	12 Proporción entre consejeros dom. e indep.	13 Número suficiente de consejeros indep.	14 Explicación del carácter de los consejeros	15 Diversidad de género
2009	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	GRUPO EZENTIS, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2008		√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2007		√	~	Ø	Ø	√	Ø	√	√	Ø	√	▒	√	√	Ø	Ø
2009	GRUPO TAVEX, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø
2007		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2009	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2009	INDO INTERNACIONAL, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	Ø	Ø
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	▒	Ø	Ø	Ø	Ø
2009	INMOFIBAN, S.A.	√	▒	Ø	√	√	Ø	√	√	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	Ø	Ø
2008		√	▒	Ø	√	√	Ø	√	~	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	~	Ø
2007		√	▒	Ø	√	Ø	Ø	√	~	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	~	Ø
2009	INMOLEVANTE, S.A.	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√	Ø	√	√	√	▒
2008		√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø	√	√	√	▒
2007		√	√	√	Ø	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	Ø	√	Ø
2009	INVERFIATC, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	√	▒	√	√	√	Ø	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	Ø	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	Ø
2007		√	▒	√	√	√	Ø	√	~	√	~	Ø	Ø	Ø	√	Ø
2009	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	Ø	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la Junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	Votación separada de asuntos	Fracciona-miento del voto	Interés social	Competencias del Consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2009	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	~	▒
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	~	Ø
2009	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2009	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	~	Ø	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	~	Ø	Ø	Ø	√	~
2007		√	▒	Ø	√	Ø	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√	~
2009	MARTINSA-FADESA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2009	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	Ø	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	~	Ø
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	~	Ø
2007		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	~	Ø
2009	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√	~
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√	~
2009	MOBILIARIA MONESA, S.A.	√	▒	~	Ø	√	Ø	√	~	√	√	Ø	Ø	Ø	~	▒
2008		√	▒	~	Ø	√	Ø	√	~	√	√	Ø	√	Ø	~	▒
2007		√	▒	~	Ø	√	Ø	√	~	√	√	Ø	√	Ø	~	▒
2009	MONTEBALITO, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	Ø	√	√	▒	√	Ø	√	▒
2008		√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	~	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	√
2009	NATRA, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	Ø	▒	√	Ø	√	Ø
2008		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	~	~
2007		√	~	~	Ø	√	Ø	√	~	√	√	√	Ø	Ø	~	Ø
2009	NATRACEUTICAL, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø
2007		√	▒	~	Ø	√	Ø	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	~	Ø

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

Año	Entidad	1 Limitaciones estatutarias	2 Cotización de sociedades integradas en grupos	3 Competencias de la Junta	4 Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	5 Votación separada de asuntos	6 Fracciona-miento del voto	7 Interés social	8 Competencias del Consejo	9 Tamaño	10 Estructura funcional	11 Explicación otros externos	12 Proporción entre consejeros dom. e indep.	13 Número suficiente de consejeros indep.	14 Explicación del carácter de los consejeros	15 Diversidad de género
2009	NICOLÁS CORREA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	▒	Ø	√	~	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	~	▒
2007		√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	Ø	√	~	▒
2009	PRIM, S.A.	√	▒	Ø	Ø	√	Ø	√	√	√	Ø	▒	Ø	√	~	Ø
2008		√	▒	Ø	Ø	√	Ø	√	√	√	Ø	▒	Ø	√	~	Ø
2007		√	▒	Ø	Ø	√	Ø	√	~	√	Ø	▒	Ø	√	~	Ø
2009	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√
2007		√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	√	Ø	Ø	√	▒
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	√	Ø	Ø	√	▒
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	Ø	√	▒
2009	RÚSTICAS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√	~
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	Ø	√	~
2009	S.A. RONSA	√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√	▒
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√	▒
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√	▒
2009	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	~
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2007		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2009	SNIACE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	~	Ø	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	~	Ø	Ø	Ø	√	~
2007		√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	~	Ø	Ø	Ø	√	~

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

Año	Entidad	1 Limitaciones estatutarias	2 Cotización de sociedades integradas en grupos	3 Competencias de la Junta	4 Información previa sobre propuestas de acuerdo en Junta general	5 Votación separada de asuntos	6 Fracciona-miento del voto	7 Interés social	8 Competencias del Consejo	9 Tamaño	10 Estructura funcional	11 Explicación otros externos	12 Proporción entre consejeros dom. e indep.	13 Número suficiente de consejeros indep.	14 Explicación del carácter de los consejeros	15 Diversidad de género
2009	SOTOGRANDE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	Ø
2009	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	~	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2009	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2009	UNIPAPEL, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2009	URBAR INGENIEROS, S.A.	√	▒	Ø	√	√	Ø	√	√	√	~	√	√	√	√	√
2008		√	▒	Ø	√	√	Ø	√	√	√	~	√	Ø	√	√	√
2007		√	▒	Ø	√	√	Ø	√	√	√	~	Ø	Ø	Ø	Ø	~
2009	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	~	√	Ø	√	√	Ø	√	Ø
2007		√	√	Ø	√	Ø	√	√	~	√	√	√	√	√	√	Ø
2009	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø
2007		√	~	Ø	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√	Ø	√	~

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2009	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2009	AHORRO FAMILIAR, S.A.	√	▒	~	√	√	√	~	√	√	Ø	~	√	~	Ø	√
2008		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	Ø	~	√	~	Ø	√
2007		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	~	~	Ø	~	Ø	√
2009	AMCI HÁBITAT, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø	Ø	Ø
2008		√	▒	~	√	√	~	Ø	√	√	√	Ø	√	Ø	Ø	Ø
2007		√	√	~	√	√	~	Ø	√	√	√	~	Ø	Ø	Ø	Ø
2009	AMPER, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2009	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	√	▒	~	√	√	√	~	√	√	√	~	Ø	√	√	√
2008		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	√	Ø	Ø	~	√	√
2007		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	√	~	Ø	Ø	√	√
2009	AZKOYEN, S.A.	√	▒	~	√	√	√	~	√	√	~	~	√	√	√	√
2008		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	~	~	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	√	√	√
2009	BARÓN DE LEY, S.A.	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø	Ø	√	~	Ø	Ø
2008		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø	Ø	√	~	Ø	Ø
2007		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø	√	√	~	Ø	Ø
2009	BIOSEARCH, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2009	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	√	▒	~	√	√	√	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	~	√	Ø
2008		√	▒	~	√	√	√	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	~	√	Ø
2007																
2009	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	Ø	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2009	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	√	▒	~	√	√	▒	Ø	√	√	√	Ø	√	√	Ø	√
2008		√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2007		√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	~	~	√	Ø	√
2009	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	√	Ø	~	√	√	√	~	√	Ø	√	~	~	Ø	Ø	√
2008		√	Ø	~	√	√	√	~	√	√	√	~	~	Ø	Ø	√
2007		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	√	~	~	Ø	Ø	√
2009	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.	√	▒	~	√	√	√	~	√	Ø	√	Ø	Ø	~	Ø	√
2008		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	√	~	Ø	~	Ø	√
2007		√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	~	Ø	~	Ø	√
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES CINSA, S.A.	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	~	Ø	Ø	Ø	Ø
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2007		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	√	Ø	Ø	√	√	√	Ø	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√
2008		~	Ø	~	√	√	√	~	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√
2007		√	~	~	√	~	▒	~	√	Ø	√	~	~	~	√	√
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	~	▒	~	√	√	√	~	√	√	~	~	√	~	√	~
2008		~	▒	~	√	√	√	~	√	√	~	~	√	~	√	~
2007		√	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	√
2009	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PUÚBLICAS, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~	√	~	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2007		√	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	√
2009	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√
2007		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√
2009	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	~	▒	√	~	√	▒	Ø	√	√	Ø	~	√	~	Ø	√
2008		~	▒	√	~	√	▒	Ø	√	√	Ø	~	√	~	Ø	√
2007																

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2009	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	√
2008		√	~	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	√
2007		√	~	√	√	√	√	~	√	√	√	~	~	~	√	√
2009	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	√	▒	~	~	√	√	~	√	√	√	~	~	√	√	√
2008		√	▒	~	~	√	√	~	√	√	√	~	~	√	√	√
2007		√	▒	√	~	√	▒	~	√	√	√	~	Ø	√	√	√
2009	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	Ø	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	√	▒	~	√	√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√
2008		√	▒	~	√	√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√
2009	ECCOWOOD INVEST, S.A.	~	▒	~	√	√	▒	~	√	Ø	Ø	~	Ø	~	Ø	√
2008																
2007																
2009	ERCROS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2009	EXIDE TECHNOLOGIES, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√
2008		√	Ø	Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√
2007																
2009	FERGO AISA, S.A.	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	~	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2009	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2008		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2007		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2009	FUNESPAÑA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2009	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	√	~	√	√	√	▒	~	√	√	√	~	√	~	√	√
2008		√	~	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2007		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√
2009	GRUPO EZENTIS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	Ø	Ø	Ø
2009	GRUPO TAVEX, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	INDO INTERNACIONAL, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2009	INMOFIBAN, S.A.	√	~	√	√	√	√	Ø	√	√	Ø	Ø	~	~	Ø	√
2008		Ø	~	√	√	√	√	Ø	√	√	~	Ø	~	~	Ø	√
2007		Ø	~	√	√	√	√	Ø	√	√	Ø	Ø	~	~	Ø	√
2009	INMOLEVANTE, S.A.	√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√
2008		√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√
2007		√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√
2009	INVERFIATC, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	√	▒	~	√	√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√	√
2008		√	▒	~	√	√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√	√
2007		√	Ø	~	√	√	▒	~	√	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2009	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√	√
2008		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√	√
2007		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2009	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	~	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	~
2007		√	~	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø
2009	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	√	Ø	~	√	√	√	√	√	√	√	~	~	~	Ø	√
2008		√	Ø	~	√	√	√	√	√	√	√	~	~	~	Ø	√
2007		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	~	~	~	Ø	√
2009	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	√	Ø	~	√	√	√	~	√	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2008		√	Ø	~	√	√	√	~	√	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2007		√	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√	Ø
2009	MARTINSA-FADESA, S.A.	√	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	Ø	√	√
2009	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	√	▒	~	√	√	▒	~	√	√	√	~	Ø	~	Ø	Ø
2008		√	▒	~	√	√	▒	~	√	√	√	~	Ø	~	Ø	Ø
2007		√	▒	~	√	√	▒	~	√	√	√	~	Ø	~	Ø	Ø
2009	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	~
2008		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	~
2007		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø
2009	MOBILIARIA MONESA, S.A.	√	Ø	~	~	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√
2008		√	Ø	~	~	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√
2007		√	▒	√	~	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√
2009	MONTEBALITO, S.A.	√	▒	√	~	√	▒	Ø	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	~
2009	NATRA, S.A.	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√	~	Ø	~	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	Ø	√	√	~	Ø	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	Ø	√	√	~	Ø	√	~	√	~
2009	NATRACEUTICAL, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√	~	√	√
2007		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√	~	√	~

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

Año	Entidad	16 Funciones presidente	17 Presidente primer ejecutivo	18 Secretario	19 Desarrollo de las sesiones	20 Inasistencias de los consejeros	21 Objeciones a las propuestas	22 Evaluación periódica	23 Información a los consejeros	24 Asesor. externo	25 Programa orientación nuevos consejeros	26 Dedicación	27 Selección, nombramiento y reelección de consejeros	28 Información pública sobre consejeros	29 Rotación de consejeros indep.	30 Cese y dimisión
2009	NICOLÁS CORREA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	√	▒	~	Ø	√	√	~	√	Ø	√	Ø	~	~	√	√
2008		√	▒	~	Ø	√	√	~	√	√	√	Ø	~	~	√	Ø
2007		√	▒	~	Ø	√	√	~	√	√	√	Ø	~	~	√	Ø
2009	PRIM, S.A.	~	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~	Ø	Ø
2008		~	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~	Ø	Ø
2007		~	√	~	√	~	√	Ø	√	√	Ø	Ø	Ø	~	Ø	Ø
2009	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2008		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø	√	√
2009	RÚSTICAS, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	Ø	√
2008		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	Ø	√
2007		√	Ø	√	√	Ø	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	Ø	√
2009	S.A. RONSA	√	▒	~	√	√	√	~	√	√	Ø	Ø	Ø	~	Ø	Ø
2008		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	Ø	Ø	Ø	√	Ø	Ø
2007		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	Ø	Ø	Ø	√	Ø	Ø
2009	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	SNIACE, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2007		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	~	√	Ø
2008		√	Ø	~	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	~	Ø	Ø
2007		√	Ø	~	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	~	Ø	Ø

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2009	SOTOGRANDE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√
2007		√	▒	√	~	√	√	√	√	√	~	~	√	~	√	√
2009	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	√	▒	~	√	√	√	~	√	Ø	~	~	√	√	Ø	√
2008		√	√	~	√	√	√	~	√	Ø	~	~	√	√	Ø	√
2007		√	▒	~	√	√	√	~	√	Ø	~	~	√	√	Ø	√
2009	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√	√	√
2008		√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√	√	√
2007		√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√
2009	UNIPAPEL, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√
2007		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2009	URBAR INGENIEROS, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	Ø	√	√
2008		√	~	√	√	~	√	√	√	√	~	~	√	Ø	√	Ø
2007		√	~	√	√	~	√	Ø	√	√	~	Ø	Ø	Ø	√	Ø
2009	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2009	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

		31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
Año	Entidad	Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros sólo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición Comisión delegada	Conocimiento por el Consejo de asuntos tratados en Comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2009	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	~	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~	~	▒	▒	√
2007		√	√	Ø	▒	√	√	√	▒	√	~	~	▒	▒	√
2009	AHORRO FAMILIAR, S.A.	Ø	~	√	▒	Ø	√	√	▒	√	~	Ø	▒	▒	~
2008		Ø	~	√	▒	Ø	√	√	▒	√	~	Ø	▒	▒	~
2007		Ø	√	√	√	~	√	√	▒	▒	~	Ø	▒	▒	Ø
2009	AMCI HÁBITAT, S.A.	√	~	√	√	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2008		√	~	~	√	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2007		Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2009	AMPER, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√
2009	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø
2008		√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø
2007		√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	Ø	√	√	√	Ø
2009	AZKOYEN, S.A.	√	√	√	Ø	~	Ø	√	Ø	▒	~	Ø	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	~	Ø	√	Ø	▒	~	~	√	√	√
2007		√	√	√	Ø	√	Ø	√	Ø	√	√	√	√	√	√
2009	BARÓN DE LEY, S.A.	Ø	Ø	▒	▒	√	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2008		Ø	Ø	▒	▒	√	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2007		Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2009	BIOSEARCH, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	√	Ø	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	√
2009	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	Ø	Ø	√	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2008		Ø	Ø	√	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2007															
2009	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	√	Ø	√	▒	√	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2008		√	Ø	√	▒	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒	√
2007		√	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

		31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
Año	Entidad	Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros sólo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición Comisión delegada	Conocimiento por el Consejo de asuntos tratados en Comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2009	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	√	√	▒	√	√	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2008		√	√	▒	√	√	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2007		√	√	√	√	Ø	▒	√	▒	Ø	Ø	~	▒	▒	~
2009	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	√	√	▒	~	Ø	▒	▒	~
2008		Ø	√	√	▒	Ø	Ø	√	√	▒	~	Ø	▒	▒	~
2007		Ø	√	√	√	√	Ø	√	√	√	~	Ø	Ø	▒	~
2009	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	~	√	▒	▒	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	▒	▒	√
2009	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.	Ø	~	√	▒	~	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	~	√	Ø
2008		Ø	~	√	▒	√	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	~	√	Ø
2007		Ø	~	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	~	√	Ø
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES CINSA, S.A.	Ø	Ø	▒	√	√	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	√	▒	▒	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	▒	▒	√
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	√	√	√	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2008		√	~	√	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2007		√	√	▒	▒	~	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	Ø	~	√	▒	~	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2008		Ø	~	√	▒	~	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2007		√	√	√	√	~	Ø	√	▒	▒	~	~	▒	▒	√
2009	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PUÚBLICAS, S.A.	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	▒	▒	~	Ø	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	Ø	Ø	√	▒	▒	~	~	▒	▒	√
2007		√	√	√	√	~	Ø	√	▒	▒	~	~	▒	▒	√
2009	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	Ø	~	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	~
2008		Ø	~	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	~
2007		Ø	~	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	~
2009	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	√	√	▒	▒	~	√	√	√	▒	Ø	√	▒	▒	~
2008		√	√	▒	▒	~	√	√	√	▒	Ø	√	▒	▒	~
2007															

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros sólo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición Comisión delegada	43 Conocimiento por el Consejo de asuntos tratados en Comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2009	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	Ø	~	▒	▒	~
2008		√	√	√	▒	~	√	√	▒	√	Ø	~	▒	▒	~
2007		√	√	√	▒	~	√	√	▒	√	Ø	~	▒	▒	~
2009	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	Ø	√	▒	√	√	Ø	√	▒	▒	√	√	~	√	~
2008		Ø	√	▒	▒	√	Ø	√	▒	√	√	√	▒	▒	~
2007		Ø	√	▒	▒	√	Ø	√	▒	▒	√	~	▒	▒	~
2009	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	√	~	▒	√	~	Ø	√	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø
2008		√	~	▒	√	~	Ø	√	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø
2007		√	Ø	▒	▒	√	Ø	√	▒	▒	Ø	√	▒	▒	√
2009	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~	Ø	▒	▒	Ø
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	▒	√	~	Ø	▒	▒	Ø
2007		Ø	√	√	▒	√	√	√	▒	√	~	Ø	▒	▒	Ø
2009	ECCOWOOD INVEST, S.A.	Ø	√	~	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2008															
2007															
2009	ERCROS, S.A.	√	√	▒	▒	√	√	√	√	√	~	√	▒	▒	√
2008		√	√	▒	▒	√	√	√	√	√	~	√	▒	▒	√
2007		√	√	▒	▒	√	√	√	√	√	~	√	▒	▒	√
2009	EXIDE TECHNOLOGIES, S.A.	Ø	√	√	▒	Ø	√	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2008		Ø	√	√	√	Ø	√	Ø	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2007															
2009	FERGO AISA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	~	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	▒	▒	Ø
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~
2009	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	√	√	√	▒	√	Ø	√	▒	▒	Ø	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	√	▒	▒	√
2007		√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	√	▒	▒	√
2009	FUNESPAÑA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	Ø	√	√	√
2007		√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	Ø	√	√	~

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros sólo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición Comisión delegada	43 Conocimiento por el Consejo de asuntos tratados en Comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2009	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	√	√	▒	√	√	√	√	▒	▒	√	Ø	▒	▒	~
2008		√	√	▒	√	√	√	√	√	▒	√	√	▒	▒	√
2007		√	√	▒	▒	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√
2009	GRUPO EZENTIS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	~	~	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	~	▒	▒	√
2007		√	Ø	√	Ø	Ø	√	√	Ø	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2009	GRUPO TAVEX, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√	Ø	▒	▒	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√	Ø	Ø	√	√
2009	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~
2009	INDO INTERNACIONAL, S.A.	√	Ø	Ø	▒	√	√	√	√	√	~	√	▒	▒	√
2008		√	Ø	Ø	√	√	√	√	▒	▒	~	√	▒	▒	√
2007		Ø	Ø	√	√	√	Ø	√	▒	▒	√	Ø	▒	▒	~
2009	INMOFIBAN, S.A.	Ø	~	Ø	▒	~	√	Ø	Ø	▒	~	√	▒	▒	~
2008		Ø	~	Ø	Ø	~	√	Ø	Ø	▒	~	√	▒	▒	~
2007		Ø	~	Ø	Ø	~	√	Ø	▒	√	Ø	√	▒	▒	~
2009	INMOLEVANTE, S.A.	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	√	▒	Ø	√	▒	▒	√
2008		√	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	√	▒	Ø	√	▒	▒	√
2007		√	√	√	~	Ø	Ø	√	√	√	Ø	√	▒	▒	√
2009	INVERFIATC, S.A.	√	√	√	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	√	▒	▒	√
2007		√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	√	▒	▒	√
2009	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	√	Ø	▒	√	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	~	√	~
2008		√	Ø	▒	√	Ø	Ø	Ø	√	√	Ø	Ø	~	√	~
2007		Ø	Ø	▒	√	Ø	Ø	Ø	√	√	Ø	Ø	Ø	√	~
2009	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	√	√	▒	▒	√	√	√	▒	▒	√	√	▒	▒	√
2008		√	√	▒	▒	√	√	√	▒	▒	√	√	▒	▒	√
2007		√	√	▒	▒	√	√	√	▒	▒	√	Ø	▒	▒	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros sólo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición Comisión delegada	43 Conocimiento por el Consejo de asuntos tratados en Comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2009	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	▒	▒	~	Ø	~	Ø	Ø
2008		√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~	Ø	√	√	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	▒	√	~	Ø	√	√	~
2009	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	√	√	√	▒	~	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2008		√	√	√	~	~	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2007		√	√	√	~	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2009	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	Ø	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	▒	▒	~	Ø	▒	▒	Ø
2008		Ø	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	▒	▒	~	Ø	▒	▒	Ø
2007		√	Ø	√	√	Ø	Ø	√	▒	▒	~	Ø	▒	▒	Ø
2009	MARTINSA-FADESA, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	√	√
2009	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	Ø	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2008		Ø	Ø	√	Ø	Ø	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2007		Ø	Ø	√	Ø	Ø	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2009	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	√	√	√	▒	√	Ø	√	√	√	~	Ø	▒	▒	~
2008		√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	~	Ø	▒	▒	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	▒	▒	~
2009	MOBILIARIA MONESA, S.A.	Ø	√	√	~	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	√	Ø	~
2008		Ø	√	√	~	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	Ø	√	~
2007		Ø	√	√	~	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	~
2009	MONTEBALITO, S.A.	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	▒	Ø	~	Ø	√	√
2008		√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	√	~	~	√	√
2007		√	√	▒	√	√	Ø	√	√	▒	√	~	~	√	√
2009	NATRA, S.A.	√	√	~	√	√	Ø	√	▒	√	~	~	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	Ø	Ø	√	Ø	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2007		√	√	~	~	Ø	Ø	√	Ø	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2009	NATRACEUTICAL, S.A.	√	√	√	√	Ø	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2008		√	√	√	▒	Ø	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2007		√	√	~	~	Ø	Ø	√	Ø	√	Ø	Ø	▒	▒	~

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

		31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
Año	Entidad	Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros sólo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición Comisión delegada	Conocimiento por el Consejo de asuntos tratados en Comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2009	NICOLÁS CORREA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	▒	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	▒	√
2009	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	√	Ø	~	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2008		√	Ø	~	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø
2007		√	Ø	~	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø
2009	PRIM, S.A.	Ø	√	√	▒	~	Ø	√	Ø	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2008		Ø	√	√	▒	~	Ø	√	Ø	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2007		Ø	√	√	Ø	Ø	Ø	√	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2009	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	~	Ø	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	√	√	▒	√	√	√	√	√	▒	√	√	▒	▒	~
2008		√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	√	~	▒	▒	~
2007		√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	√	~	▒	▒	~
2009	RÚSTICAS, S.A.	√	√	√	▒	Ø	√	√	√	▒	Ø	~	Ø	Ø	Ø
2008		√	√	√	√	Ø	√	√	√	▒	Ø	~	Ø	Ø	Ø
2007		√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	~	√	Ø	Ø
2009	S.A. RONSA	Ø	√	~	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø
2008		Ø	√	~	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø
2007		Ø	√	~	√	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø
2009	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	√	√	√	▒	Ø	√	√	√	▒	~	Ø	√	√	√
2008		√	√	√	▒	Ø	√	√	√	√	~	Ø	√	√	√
2007		√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	Ø	▒	▒	√
2009	SNIACE, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	Ø	~	~	√	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	Ø	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	√	√	√
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	√	√	Ø	▒	√	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	~	Ø	~
2008		Ø	√	Ø	▒	√	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	~	Ø	~
2007		Ø	√	▒	√	Ø	Ø	√	▒	√	Ø	Ø	~	Ø	Ø

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

		31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
Año	Entidad	Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros sólo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la Junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición Comisión delegada	Conocimiento por el Consejo de asuntos tratados en Comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2009	SOTOGRANDE, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	~	~	▒	▒	~
2008		√	√	√	~	√	√	√	√	▒	~	~	▒	▒	~
2007		√	√	√	~	√	√	√	√	▒	~	~	▒	▒	~
2009	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	~
2008		√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	Ø	√	~	√	√
2007		√	√	√	~	√	√	√	▒	▒	√	√	√	√	~
2009	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	√	Ø	√	▒	Ø	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2008		√	Ø	√	√	Ø	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	▒	▒	Ø
2009	UNIPAPEL, S.A.	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	▒	▒	√
2008		Ø	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	▒	▒	√
2007		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	▒	▒	√
2009	URBAR INGENIEROS, S.A.	√	Ø	√	√	~	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	√
2008		√	Ø	√	▒	~	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	√
2007		Ø	Ø	√	√	~	√	√	√	√	Ø	~	▒	√	Ø
2009	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2007		√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2009	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	▒	~	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	~	√	▒	▒	√
2007		√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	√	▒	√	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

Año	Entidad	45 Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	46 Cualificación y experiencia de los miembros del Comité de auditoría	47 Auditoría interna supervisada por el Comité de auditoría	48 Información al Comité de auditoría del responsable de auditoría interna	49 Política de control y gestión de riesgos	50 Funciones del Comité de auditoría	51 Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	52 Informe previo del Comité de auditoría al Consejo	53 Presentación de cuentas anuales sin salvedades	54 Miembros de la Comisión de nombr. y retrib.	55 Funciones de la Comisión de nombr.	56 Consulta de la Comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	57 Funciones Comisión de retrib.	58 Consulta de la Comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2009	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2009	AHORRO FAMILIAR, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	~	~	Ø
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	~	~	Ø
2007		√	√	√	√	√	~	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	AMCI HÁBITAT, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√
2007		Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	~	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	AMPER, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	AZKOYEN, S.A.	√	√	√	√	√	~	Ø	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	Ø	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√
2009	BARÓN DE LEY, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒
2009	BIOSEARCH, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2009	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2008		Ø	√	Ø	Ø	~	~	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2007															
2009	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	√	~	Ø	√	√	√	√	√	√	√
2008		Ø	√	Ø	Ø	√	~	Ø	√	√	√	√	√	√	√
2007		Ø	√	Ø	Ø	√	~	Ø	√	√	√	~	√	√	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

Año	Entidad	45 Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	46 Cualificación y experiencia de los miembros del Comité de auditoría	47 Auditoría interna supervisada por el Comité de auditoría	48 Información al Comité de auditoría del responsable de auditoría interna	49 Política de control y gestión de riesgos	50 Funciones del Comité de auditoría	51 Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	52 Informe previo del Comité de auditoría al Consejo	53 Presentación de cuentas anuales sin salvedades	54 Miembros de la Comisión de nombr. y retrib.	55 Funciones de la Comisión de nombr.	56 Consulta de la Comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	57 Funciones Comisión de retrib.	58 Consulta de la Comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2009	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	Ø	√	Ø	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		Ø	√	Ø	Ø	Ø	√	√	~	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2007		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.	Ø	√	√	√	√	~	Ø	~	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		Ø	√	√	√	√	~	Ø	~	√	▒	▒	▒	▒	▒
2007		Ø	√	√	√	√	~	Ø	~	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES CINSA, S.A.	Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø
2008		Ø	√	Ø	Ø	~	√	Ø	√	√	√	~	~	▒	▒
2007		√	√	Ø	~	~	~	Ø	√	√	Ø	~	~	▒	▒
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	Ø	√	▒	~	√	~	Ø
2008		Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	Ø	√	Ø	~	√	~	Ø
2007		√	√	√	√	√	~	√	~	√	Ø	~	√	~	√
2009	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PUÚBLICAS, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	~	√	Ø	~	√	~	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	~	√	Ø	~	√	~	√
2007		√	√	√	√	√	~	√	~	√	Ø	~	√	~	√
2009	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2009	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2007															

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

Año	Entidad	45 Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	46 Cualificación y experiencia de los miembros del Comité de auditoría	47 Auditoría interna supervisada por el Comité de auditoría	48 Información al Comité de auditoría del responsable de auditoría interna	49 Política de control y gestión de riesgos	50 Funciones del Comité de auditoría	51 Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	52 Informe previo del Comité de auditoría al Consejo	53 Presentación de cuentas anuales sin salvedades	54 Miembros de la Comisión de nombr. y retrib.	55 Funciones de la Comisión de nombr.	56 Consulta de la Comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	57 Funciones Comisión de retrib.	58 Consulta de la Comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2009	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	~	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2009	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2007		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	√	√	Ø	Ø	Ø	~	Ø	√	√	√	~	Ø	~	▒
2008		√	√	Ø	Ø	Ø	~	Ø	√	√	√	√	Ø	√	▒
2007		√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√	√	√	√	▒	√	▒
2009	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	ECCOWOOD INVEST, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008															
2007															
2009	ERCROS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	EXIDE TECHNOLOGIES, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2007															
2009	FERGO AISA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2007		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2009	FUNESPAÑA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

Año	Entidad	45 Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	46 Cualificación y experiencia de los miembros del Comité de auditoría	47 Auditoría interna supervisada por el Comité de auditoría	48 Información al Comité de auditoría del responsable de auditoría interna	49 Política de control y gestión de riesgos	50 Funciones del Comité de auditoría	51 Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	52 Informe previo del Comité de auditoría al Consejo	53 Presentación de cuentas anuales sin salvedades	54 Miembros de la Comisión de nombr. y retrib.	55 Funciones de la Comisión de nombr.	56 Consulta de la Comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	57 Funciones Comisión de retrib.	58 Consulta de la Comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2009	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	GRUPO EZENTIS, S.A.	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	Ø	~	√	~	√	√	~	Ø	√	√
2009	GRUPO TAVEX, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	~	Ø	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	~	√	~	√	√	~	√	√	√
2009	INDO INTERNACIONAL, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	√
2009	INMOFIBAN, S.A.	√	√	Ø	Ø	Ø	~	√	~	√	Ø	~	Ø	√	Ø
2008		√	√	√	Ø	Ø	~	√	~	√	Ø	~	Ø	√	Ø
2007		√	√	√	Ø	Ø	~	Ø	~	Ø	Ø	~	Ø	√	√
2009	INMOLEVANTE, S.A.	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√	√	Ø	√	Ø	▒
2008		√	√	√	√	Ø	~	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø	▒
2007		√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	Ø	▒
2009	INVERFIATC, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	Ø	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	√	Ø	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		Ø	√	Ø	Ø	√	Ø	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2007		Ø	√	Ø	Ø	√	Ø	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del Comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el Comité de auditoría	Información al Comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del Comité de auditoría	Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del Comité de auditoría al Consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la Comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la Comisión de nombr.	Consulta de la Comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones Comisión de retrib.	Consulta de la Comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2009	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	~	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2007		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	Ø	√	√	Ø	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		Ø	√	√	Ø	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2007		Ø	√	√	Ø	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	MARTINSA-FADESA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2007		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	MOBILIARIA MONESA, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		√	√	√	~	√	~	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2007		√	√	√	~	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	MONTEBALITO, S.A.	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒
2008		√	√	√	√	√	~	√	~	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	▒	√	√
2009	NATRA, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√	Ø
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	~	~	√
2009	NATRACEUTICAL, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	~	~	√

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

Año	Entidad	45 Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	46 Cualificación y experiencia de los miembros del Comité de auditoría	47 Auditoría interna supervisada por el Comité de auditoría	48 Información al Comité de auditoría del responsable de auditoría interna	49 Política de control y gestión de riesgos	50 Funciones del Comité de auditoría	51 Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	52 Informe previo del Comité de auditoría al Consejo	53 Presentación de cuentas anuales sin salvedades	54 Miembros de la Comisión de nombr. y retrib.	55 Funciones de la Comisión de nombr.	56 Consulta de la Comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	57 Funciones Comisión de retrib.	58 Consulta de la Comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2009	NICOLÁS CORREA, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2007		Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	PRIM, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	RÚSTICAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√	Ø
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√	Ø
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√	Ø
2009	S.A. RONSA	√	√	Ø	Ø	√	Ø	√	Ø	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		√	√	Ø	Ø	√	Ø	√	Ø	√	▒	▒	▒	▒	▒
2007		√	√	Ø	Ø	√	√	√	Ø	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√
2009	SNIACE, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	√	Ø	Ø	~	√	~	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√
2008		√	Ø	Ø	~	√	~	√	~	√	Ø	Ø	√	Ø	√
2007		√	Ø	Ø	~	√	~	√	~	√	▒	Ø	▒	Ø	▒

Cumple √ Cumple parcialmente ~ No cumple Ø No aplicable ▒

RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)

Año	Entidad	45 Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	46 Cualificación y experiencia de los miembros del Comité de auditoría	47 Auditoría interna supervisada por el Comité de auditoría	48 Información al Comité de auditoría del responsable de auditoría interna	49 Política de control y gestión de riesgos	50 Funciones del Comité de auditoría	51 Convocatoria del Comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	52 Informe previo del Comité de auditoría al Consejo	53 Presentación de cuentas anuales sin salvedades	54 Miembros de la Comisión de nombr. y retrib.	55 Funciones de la Comisión de nombr.	56 Consulta de la Comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	57 Funciones Comisión de retrib.	58 Consulta de la Comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2009	SOTOGRANDE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	√	√	√	√	√	~	Ø	~	√	Ø	~	√	~	√
2008		√	√	√	√	√	~	Ø	~	√	√	~	√	~	√
2007		√	√	√	√	~	~	Ø	~	√	√	~	√	~	√
2009	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	▒	▒	▒	▒
2007		Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	UNIPAPEL, S.A.	√	√	√	~	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	~	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2007		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	URBAR INGENIEROS, S.A.	√	√	Ø	Ø	Ø	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	Ø	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		Ø	√	Ø	Ø	Ø	~	√	√	√	▒	▒	▒	Ø	Ø
2009	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	~	√	√	√	√	√	√
2008		Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	~	√	√	√	√	√	√
2007		Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	~	√	√	√	√	√	√
2009	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2007		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración