CNMV
Comisión Nacional del Mercado de Valores

Informe de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

Ejercicio 2010



Informe de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

Ejercicio 2010

Comisión Nacional del Mercado de Valores
Serrano, 47
28001 Madrid

Passeig de Gràcia, 19
08007 Barcelona

© Comisión Nacional del Mercado de Valores
Se autoriza la reproducción de los contenidos de esta publicación siempre que se cite su procedencia.
La CNMV difunde sus informes y publicaciones a través de la red Internet en la dirección www.cnmv.es.

Impresión: Composiciones Rali, S.A.
ISSN: 1889-4151
Depósito Legal: M-9246-2012

Índice general

Presentación 13

I. Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas 15

Evolución de las prácticas de gobierno corporativo 17

Estructura de la propiedad 23

Estructura del consejo de administración 35

Funcionamiento del consejo de administración 47

Comisiones del consejo 55

Retribuciones del consejo y alta dirección 61

Información financiera y control de riesgos 71

Operaciones vinculadas y conflictos de intereses 79

Junta general de accionistas 83

Principio de cumplir o explicar 89

Panorama internacional 105

II. Informe anual de gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación 111

Introducción 113

Estructura de la propiedad y órganos de administración 115

Remuneraciones y operaciones vinculadas 121

Control de riesgos 125

Principio de cumplir o explicar y calidad de la información 127

III. Informe anual de gobierno corporativo de las cajas de ahorro 129

Introducción 131

Proceso de reestructuración de las cajas de ahorro 133

Órganos de gobierno 137

Comisiones delegadas del consejo 143

Retribuciones de los órganos de gobierno 147

Créditos, avales o garantías, otras operaciones vinculadas y control de riesgos 149

Índice de cuadros

Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas 15

Cuadro 1 Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas 23

Cuadro 2 Distribución de sociedades según participación del consejo 27

Cuadro 3 Distribución participación significativas según % comunicado 28

Cuadro 4 Nº sociedades agrupadas por participación de los accionistas significativos 28

Cuadro 5 Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas 28

Cuadro 6 Participaciones de las cajas de ahorro 29

Cuadro 7 Nº sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera 30

Cuadro 8 Distribución de pérdidas y ganancias generadas por operaciones de autocartera 30

Cuadro 9 Nº sociedades distribuidas por capital flotante 31

Cuadro 10 Derechos de opción por condición de consejeros 33

Cuadro 11 Derechos de opción de consejeros 33

Cuadro 12 Distribución de sociedades según tamaño del consejo 36

Cuadro 13 Porcentaje de representación de las distintas tipologías de consejeros 37

Cuadro 14 Independientes con antigüeadad superior a 12 años 39

Cuadro 15 Presencia de consejeros independientes en el consejo 39

Cuadro 16 Presencia de mujeres en los consejos 41

Cuadro 17 Antigüedad de los miembros del consejo 44

Cuadro 18 Motivos de ceses de consejeros 45

Cuadro 19 Modificación de la tipología de consejeros 45

Cuadro 20 Presidente del consejo 47

Cuadro 21 Vicepresidente del consejo 49

Cuadro 22 Información de consejeros 51

Cuadro 23 Composición de la comisión ejecutiva por tipología de consejeros 55

Cuadro 24 Composición del comité de auditoría por tipología de consejeros 56

Cuadro 25 Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones por tipología de consejeros 58

Cuadro 26 Evolución importe medio de otros beneficios retributivos 67

Cuadro 27 Remuneración media de los consejeros ejecutivos 68

Cuadro 28 Remuneración media de los consejeros externos 69

Cuadro 29 Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo 73

Cuadro 30 Riesgos materializados durante el ejercicio 75

Cuadro 31 Operaciones con accionistas significativos 79

Cuadro 32 Operaciones con administradores y directivos 80

Cuadro 33 Participación de los accionistas en las juntas generales 84

Cuadro 34 Revisión de los códigos europeos en 2011 109

Informe anual de gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación 111

Cuadro 35 Distribución de las entidades según tamaño del consejo 117

Cuadro 36 Remuneraciones del consejo 121

Informe anual de gobierno corporativo de las cajas de ahorro 129

Cuadro 37 Remuneraciones percibidas en concepto de sueldo 147

Cuadro 38 Operaciones de crédito, aval o garantía 149

Índice de gráficos

Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas 15

Gráfico 1 Distribución porcentual del capital por grupos de capitalización 25

Gráfico 2 Distribución porcentual de las participaciones del consejo 25

Gráfico 3 Distribución del capital por tipología de consejeros 26

Gráfico 4 Distribución de accionistas significativos por inversión 27

Gráfico 5 Tamaño medio del consejo de administración 35

Gráfico 6 Equilibrio dominicales e independientes según estructura de la propiedad 37

Gráfico 7 Presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno 38

Gráfico 8 Distribución de sociedades según la presencia de independientes 40

Gráfico 9 Porcentajede mujeres consejeras sobre el total de consejeros 41

Gráfico 10 Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno 42

Gráfico 11 Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos 43

Gráfico 12 Presidente primer ejecutivo 48

Gráfico 13 Presidente primer ejecutivo e independiente con facultades de la recomendación 17 49

Gráfico 14 Reuniones anuales del consejo 51

Gráfico 15 Sociedades con modificaciones más significativas en sus reglamentos 52

Gráfico 16 Representación de consejeros en comisión ejecutiva y consejo 56

Gráfico 17 Composición del comité de auditoría 57

Gráfico 18 Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones 59

Gráfico 19 Reuniones anuales de las comisiones delegadas 59

Gráfico 20 Evolución de la remuneración 61

Gráfico 21 Remuneración del consejo distribuida por conceptos 62

Gráfico 22 Evolución de la retribución fija total 63

Gráfico 23 Evolución de la retribución variable total 63

Gráfico 24 Evolución de las dietas 64

Gráfico 25 Evolución de las atenciones estatutarias 65

Gráfico 26 Evolución de las opciones sobre acciones y/otros 66

Gráfico 27 Evolución de otros conceptos retributivos a consejeros 66

Gráfico 28 Remuneración por tipología de consejeros y altos directivos 68

Gráfico 29 Tasas de variación de la remuneración media por consejero ejecutivo y alto directivo 69

Gráfico 30 Pordentaje de auditorías recibidas con salvedades 72

Gráfico 31 Agrupación de sociedades por riesgos materializados 74

Gráfico 32 Órgano encargado de establecer y supervisar 75

Gráfico 33 Supervisar el proceso de elaboración e integridad de la información 76

Gráfico 34 Velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna 77

Gráfico 35 Elevar al consejo lo relativo al nombramiento del auditor externo 77

Gráfico 36 Asegurar la independencia del auditor 78

Gráfico 37 Participación en las juntas generales 83

Gráfico 38 Asistencia a junta *vs* capital flotante 85

Gráfico 39 Limitaciones al voto y asistencia a junta 86

Gráfico 40 Sociedades que incorporan modificaciones más significativas 86

Gráfico 41 Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código 90

Gráfico 42 Recomendaciones sobre estatutos y junta general 91

Gráfico 43 Seguimiento de las recomendaciones 7 a 13 del Código Unificado 92

Gráfico 44 Seguimiento de las recomendaciones 14 a 20 del Código Unificado 93

Gráfico 45 Seguimiento de las recomendaciones 21 a 26 del Código Unificado 95

Gráfico 46 Recomendaciones sobre consejeros 96

Gráfico 47 Recomendaciones sobre las retribuciones 96

Gráfico 48 Seguimiento de las recomendaciones 42 a 47 del Código Unificado 98

Gráfico 49 Seguimiento de las recomendaciones 48 a 53 del Código Unificado 99

Gráfico 50 Seguimiento de las recomendaciones 54 a 58 del Código Unificado 99

Gráfico 51 Grado de seguimiento por sectores 100

Gráfico 52 Grado de seguimiento por grupos de capitalización 101

Gráfico 53 Clasificación de las explicaciones: ejercicios 2008-2010 102

Gráfico 54 Respuestas recibidas por perfil del participante 106

Informe anual de gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación 111

Gráfico 55 Tipos de valores emitidos 116

Gráfico 56 Tamaño medio del órgano de administración 116

Gráfico 57 Porcentaje de consejeros según forma jurídica de la sociedad 117

Gráfico 58 Tipologia de consejeras 119

Gráfico 59 Composición del comité de auditoria por tipología de los consejeros 119

Gráfico 60 Remuneración media de la alta dirección *vs* consejeros 122

Gráfico 61 Variación de la retribución de los consejeros y altos directivos 123

Gráfico 62 Agrupación de sociedades por riesgos materializados 126

Gráfico 63 Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código 127

Informe anual de gobierno corporativo de las cajas de ahorro 129

Gráfico 64 Distribución por grupos de la asamblea general 138

Gráfico 65 Reuniones anuales de la asamblea general 138

Gráfico 66 Reuniones anuales de los órganos de gobierno 140

Gráfico 67 Representación de las mujeres en los órganos de gobierno 141

Gráfico 68 Distribución por grupos de la comisión ejecutiva 143

Gráfico 69 Distribución por grupos de representación 144

Gráfico 70 Inversión / Desinversión en las cotizadas 145

Gráfico 71 Distribución de las dietas de asistencia 148

Gráfico 72 Órgano de revisión 151

Índice de anexos

Anexo I	Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil	153
Anexo II	Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenadas por capitalización bursátil	205
Anexo III	Datos individuales de otras entidades emisoras de valores, distintas de las cajas de ahorro y admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales	303
Anexo IV	Datos de las cajas de ahorro, agregados en función del volumen total de activos	309
Anexo V	Datos individuales de las cajas de ahorro, emisoras de valores admitidos a negociación en mercados oficiales	327
Anexo VI	Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones de Buen Gobierno del Código Unificado	337

Presentación

La Ley del Mercado de Valores (en adelante, LMV) establece que las sociedades cotizadas y los emisores de valores cotizados deben hacer público, con carácter anual, un Informe de Gobierno Corporativo (en adelante, IAGC) y difundirlo como hecho relevante. El IAGC tiene que facilitar información completa y razonada sobre las prácticas de gobierno corporativo de los emisores de valores cotizados, para que los inversores y otros usuarios de la información puedan formarse una opinión fundada.

La LMV establece el deber de difundir información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado y asigna a la CNMV la responsabilidad de revisar las reglas de gobierno corporativo, a cuyo efecto podrá recabar cuanta información precise al respecto, así como hacer pública la información que considere relevante sobre su efectivo grado de cumplimiento.

Este es el séptimo año consecutivo que la CNMV publica el Informe de Gobierno Corporativo de las sociedades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales, y el cuarto desde la aplicación del Código Unificado de Buen Gobierno (en adelante, Código Unificado).

El presente informe consta de tres capítulos que reflejan, de forma agregada, las principales características de las estructuras de gobierno corporativo de los emisores de valores admitidos a negociación en España, a partir de los IAGC que publican como hecho relevante. Los últimos informes analizados y recibidos en 2011 se refieren al ejercicio 2010.

El primer capítulo analiza la evolución de las prácticas de gobierno corporativo de las 153 sociedades cotizadas españolas que han presentado IAGC en 2011[1]; el cumplimiento de las definiciones vinculantes y del principio "cumplir o explicar"; describe la estructura de la propiedad, el consejo de administración y sus comisiones delegadas, así como las principales características del funcionamiento de dicho órgano, sus sistemas retributivos; la información sobre los sistemas de control de riesgos, operaciones con partes vinculadas y conflictos de intereses; y los aspectos más relevantes de la junta general de accionistas.

En el apartado sobre el principio "cumplir o explicar" se analiza la evolución del grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado y las explicaciones

1 A 31 de diciembre de 2010, las acciones de 161 sociedades cotizan en el mercado español. Sin embargo, 8 sociedades no forman parte de la muestra analizada en el presente informe: (i) dos sociedades españolas, en proceso de liquidación, no han presentado IAGC en 2010; (ii) una tiene ejercicio irregular y (iii) España no es el Estado de origen de 5 sociedades, por lo que no están obligadas a publicar un IAGC según el modelo normalizado español. En consecuencia, el presente informe se ha realizado con los datos de las 153 sociedades restantes.

declaradas por las sociedades cuando no siguen las recomendaciones. Finalmente, Se resumen las iniciativas y documentos recientes más destacados de autoridades e instituciones de ámbito internacional sobre el gobierno corporativo de las empresas.

El segundo y tercer capítulo de este informe describen, respectivamente, las principales características del gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores cotizados distintos de las acciones y de cajas de ahorro que han presentando IAGC en 2011.

Por último, como información complementaria a los cuadros y gráficos incluidos en los distintos capítulos de este informe, se incluyen como anexos unas tablas estadísticas confeccionadas a partir de los datos de los IAGC difundidos por las entidades.

Los anexos I ,III, IV y V contienen, respectivamente, datos agregados de las sociedades anónimas cotizadas, agrupadas por sectores y grupos de capitalización bursátil y de las cajas de ahorro, agrupadas en función del volumen total de activos.

El anexo II muestra los datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenadas por su capitalización bursátil y el anexo VI información individualizada sobre el grado de seguimiento de cada una de las recomendaciones del Código Unificado.

I. Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas

Evolución de las prácticas de gobierno corporativo

El presente capítulo incluye un resumen de las principales conclusiones obtenidas del análisis de los IAGC referidos al 2010, publicados en 2011 por 153 sociedades cotizadas (156 en 2009), así como la evolución del grado de cumplimiento de las definiciones vinculantes y el seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado.

Aspectos más relevantes del gobierno corporativo

Los aspectos más relevantes sobre las prácticas de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas analizadas son los siguientes:

Estructura de la propiedad

El importe agregado de capitalización bursátil de las sociedades analizadas ha disminuido un 14,9% con respecto al cierre del ejercicio 2009. Por sectores, el mayor peso en la capitalización corresponde a los bancos con un 25,5% (30,9% en 2009), seguido del sector energía y agua con un 24,4% (23,8% en 2009) y transporte y comunicaciones con un 19,6% (18,8% en 2009).

– El promedio de capital flotante se ha situado en el 35,6% (35,8% en 2009). Al igual que el año anterior, un 66% de las sociedades cotizadas mantienen un capital flotante superior al 25%, mientras que en 12 sociedades (13 en 2009) es inferior al 5%, de las cuales seis pertenecen al sector inmobiliario.

– A cierre del ejercicio 2010, la autocartera de las sociedades cotizadas aumentó, en promedio, 0,2 puntos porcentuales respecto al año anterior, hasta situarse en el 1,3%.

– En el 28,1% de las sociedades cotizadas (31,4% en 2009) existe alguna persona, física o jurídica, que posee la mayoría de los derechos de voto o que ejerce o puede ejercer el control.

– El consejo de administración ha aumentado ligeramente su participación hasta el 29,7% (29% en 2009).

– El número de sociedades en las que la suma de participaciones significativas junto con los paquetes accionariales en poder del consejo superan el 50% del capital han pasado a representar el 76,5% (75% en 2009).

Junta general de accionistas

– El porcentaje de sociedades que facilitan el voto a distancia ha aumentado de forma continuada desde el ejercicio 2008, pasando del 12,3% al 19,6% actual.

También se ha reducido el porcentaje de sociedades que exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a la junta (del 57,3% en 2008 al 54,2% en 2010).

Sin embargo, el porcentaje medio de asistencia a las juntas generales de accionistas se situó, en el ejercicio 2010, en el 73,9% del capital social (74,9% en 2009), disminuyendo tanto la presencia física como la participación mediante representación y el voto a distancia.

– El porcentaje promedio de capital que participa en las juntas es inversamente proporcional al porcentaje de capital flotante de la sociedad, de tal forma que los porcentajes máximos de participación coinciden con los porcentajes mínimos de capital flotante.

Consejo de administración y consejeros

– El número total de miembros de los consejos de las sociedades cotizadas asciende a 1.598, un 1,8% menos que en 2009. El 31,4% pertenecen a compañías del IBEX (30,1% en 2009).

– El tamaño medio del consejo se mantiene en 10,4 miembros (14,3 en el IBEX), con un mínimo de 3 y un máximo de 23. En 22 sociedades (23 en 2009), el número de miembros del consejo de administración está fuera del rango recomendado por el Código Unificado (entre 5 y 15 consejeros). Los consejos con más de 15 miembros se concentran mayoritariamente en el IBEX.

– La antigüedad de los miembros del consejo se mantiene sin grandes cambios. Los consejeros ejecutivos siguen acumulando la mayor antigüedad (10,2 años).

  Aunque los consejeros independientes son los que, de media, permanecen menos tiempo en el consejo (6,5 años), aumenta el número de ellos con una antigüedad en el cargo superior a 12 años. En concreto, un total de 75 independientes (15% de esta tipología) acumulan más de 12 años de antigüedad al cierre de 2010.

  En 2011 el porcentaje de independientes con una antigüedad superior a la recomendada por el Código Unificado (12 años) ascendería al 16,4% sobre el total de independientes.

– El 93,6% de las sociedades mantiene una mayoría de consejeros externos en el consejo. En 2010, los dominicales e independientes han incrementado su presencia en 0,5 y 0,7 puntos porcentuales respectivamente.

– Se ha reducido el porcentaje de sociedades que cuentan con menos de 1/3 de independientes en el consejo, pasando del 55,1% en 2009 al 49,7% en 2010. No obstante, a nivel agregado la proporción de externos independientes se sitúa en el 31,2% (30,5% en 2009), porcentaje inferior al recomendado por el Código Unificado.

– La presencia femenina en los consejos se mantiene estable –9,9% en 2010 frente al 9,2% en 2009– así como el porcentaje de mujeres ejecutivas (4,4% en 2010, frente al 3,7% el año anterior).

– Los presidentes de los consejos de las sociedades cotizadas siguen siendo mayoritariamente ejecutivos (67,3% en 2010, frente al 70,5% en 2009). Sólo un 5,2% de los consejeros que ocupan el cargo de presidente tienen la condición de independientes (5,8% en 2009).

Comisiones delegadas

– Todas las sociedades cuentan con un comité de auditoría y un 86,9% con una comisión de nombramientos y retribuciones (84,6% en 2009). El 39,2% de las sociedades (38,5% en 2009) tienen constituida una comisión delegada con funciones ejecutivas.

– Como en años anteriores, la presencia de independientes en el comité de auditoría (48,2%) y en la comisión de nombramientos y retribuciones (51,1%) es superior a la del consejo (31,2%). Se ha producido un incremento de los independientes en el comité de auditoría y del porcentaje de consejeras con esta tipología.

– El cargo de presidente del comité de auditoría sigue mayoritariamente ocupado por consejeros independientes (72,8% en 2010 y 72,7% en 2009). En el 81,7% de las sociedades todos los miembros de dicho comité son consejeros externos. En 20 sociedades (7 del IBEX) el comité de auditoría está formado exclusivamente por independientes.

– El porcentaje de sociedades que cumplen todas las recomendaciones del Código Unificado sobre la composición de la comisión de nombramientos y retribuciones –totalidad de consejeros externos, mayoría de independientes y presidente independiente– se situó en 38,6% en 2010, frente al 40,1% registrado en 2009.

  Durante 2010 el 46,3% de los nombramientos de nuevos consejeros y el 46,6% de las reelecciones se realizaron a propuesta de la comisión de nombramientos (77,7% y 70% respectivamente en 2009).

– El Código Unificado recomienda que la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros en la comisión ejecutiva sea similar a la del consejo. En 2010, el 66,7% de las sociedades declaran que la composición de la comisión ejecutiva es similar a la del consejo, frente al 63,3% en 2009.

Retribuciones del consejo y la alta dirección

– La retribución media devengada por consejo ascendió a 2,718 millones de euros y el promedio por consejero se situó en 260.215 euros anuales, lo que supone descenso del 10,8% respecto al ejercicio 2009. Esta variación se produce, fundamentalmente, por una disminución significativa en las indemnizaciones por cese. Descontando el efecto de este concepto retributivo, la reducción media por consejo y consejero se habría situado en torno al 4,8%.

– En términos agregados, la estructura de la retribución agregada de los consejos se distribuye de la siguiente forma: el 40,2% corresponde a la retribución anual fija (35,5% en 2009); la remuneración variable representa el 24,3% (23,7% en 2009); las dietas el 10,6% (9,8% en 2009); y el 24,9% restante procede de sistemas retributivos basados en acciones, indemnizaciones y atenciones estatutarias (31% en 2009).

– La remuneración media por consejero ejecutivo disminuyó un 8,3% (0,6% descontado el efecto de las indemnizaciones) respecto al año anterior y, en promedio, se situó en 1,02 millones de euros en 2010.

  La retribución media de los consejeros externos se situó en 102.472 euros, lo que supone una disminución de un 1,8%. Esta reducción no afectó por igual a todas las tipologías de consejeros. Los dominicales y otros externos registraron descensos del 3,6% y 17,5%, respectivamente, mientras que los independientes vieron incrementar su retribución de 2010, en promedio, un 3,8%. Este incremento se debe a la mayor presencia de independientes en las comisiones del consejo, sobre todo en las sociedades del IBEX.

– Los consejeros de 83 sociedades (84 en 2009) devengaron retribuciones variables en 2010. La retribución variable media por consejo fue de 1,215 millones de euros (1,33 millones de 2009), un 8,9% menos que el año anterior.

– En el ejercicio 2010, el número de miembros de la alta dirección ascendía a 1.164 (1.216 en 2009) y su retribución media se situó en 454.713 euros, lo que representa un incremento de 9,1% sobre el año anterior. Este incremento se explica, en buena medida, porque los altos directivos de una sociedad del IBEX recibieron, en promedio, 6,8 millones de euros derivados de planes retributivos no recurrentes materializados en 2010. La retribución otorgada por esta sociedad supone un 10% del importe agregado devengado por la alta dirección.

Aplicación del Código Unificado

A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado ponen de manifiesto lo siguiente:

– En promedio, las sociedades cotizadas cumplen el 78,1% de las recomendaciones del Código (77,3% en 2009) y, adicionalmente, de forma parcial otro 8,9% (9,5% en 2009). Por tanto, a nivel agregado no se sigue un 13% de las recomendaciones.

  Como en años anteriores, las sociedades del IBEX mantienen en promedio un porcentaje de incumplimientos inferior a la mitad del registrado por el resto de sociedades. El 44,2% de las sociedades (41,1% en 2009) declaran un seguimiento del Código Unificado en 2010 superior al del año anterior.

– El 21,4% de las sociedades analizadas (17,3% en 2009) siguen más del 90% de las recomendaciones del Código Unificado. Por el contrario, el 7,1% de la muestra (7,7% en 2009) registran un grado de cumplimiento inferior al 50%.

– Como en ejercicios anteriores, las recomendaciones que menos se siguen son las relativas al régimen de aprobación y transparencia de las retribuciones de los consejeros. Su grado de seguimiento –65,3%– sigue siendo inferior a la media del Código Unificado, aunque se ha producido un avance de 2,4 puntos porcentuales, respecto a 2009.

  Las dos únicas recomendaciones del Código que son seguidas por menos de un tercio de las sociedades cotizadas se refieren a la transparencia de las retribuciones de los consejeros. La recomendación 40 –que el consejo someta a la

junta un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros– y la 41 –que en la memoria se detalle las retribuciones individuales– son seguidas, respectivamente, por el 27,3% y el 31,8% de las sociedades cotizadas (21,2% y 28,2% en 2009).

– El nivel de seguimiento de la recomendación sobre la evaluación periódica del consejo es el que registra un mayor avance, pasando del 62,2% en 2009 al 70,1% en 2010.

– Se ha analizado una muestra de 647 explicaciones (un 33,65%) incluidas en los IAGC de 2010 sobre las 10 recomendaciones menos seguidas del Código Unificado. Excepto en las sociedades del IBEX, se ha observado una disminución del nivel de calidad de dichas explicaciones, que sigue por debajo de la media europea:

  (i) Un 17,7% de las explicaciones (13,80% en 2009) son incorrectas porque, en la práctica, las recomendaciones afectadas estaban siendo cumplidas, no eran adecuadamente interpretadas por la sociedad o no eran de aplicación.

  (ii) Aumenta en 14 puntos porcentuales la proporción de explicaciones de tipo redundante que reiteran la existencia de una desviación sin analizar los motivos. La mayoría corresponden a las recomendaciones sobre las retribuciones del consejo y la composición de los miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones.

  (iii) Además, disminuyen las explicaciones razonadas que informan sobre una situación particular de la sociedad y los motivos por los que esta circunstancia les impide seguir una recomendación. Normalmente estas explicaciones hacen referencia al tamaño o la estructura de la propiedad de la sociedad cotizada.

  (iv) También se reduce la proporción de explicaciones que incluyen un compromiso de la sociedad para adoptar medidas que les permitan seguirlas en el futuro. Estas explicaciones se refieren, sobre todo, a la presencia de independientes y la diversidad de género en los órganos de gobierno.

Cumplimiento de las definiciones vinculantes

La aplicación del Código Unificado implica respetar sus definiciones vinculantes, en particular la de consejero independiente, a la que el Código Unificado y la práctica internacional atribuyen una especial relevancia. El Código establece que un consejero no puede calificase como independiente cuando el desempeño de sus funciones pueda verse condicionado por las relaciones con la sociedad, sus accionistas o sus directivos.

La revisión anual que realiza la CNMV sobre el cumplimiento de las definiciones vinculantes, ha puesto de manifiesto algunas situaciones residuales que podrían cuestionar la adecuada calificación de algunos miembros del consejo, lo que ha dado lugar al envío de requerimientos solicitando información adicional, aclaraciones o, en su caso, la publicación de un escrito de ampliación de información con la nueva clasificación de los consejeros afectados.

Transparencia del principio de cumplir o explicar

La legislación española deja a la libre autonomía de cada sociedad la decisión de seguir o no las recomendaciones de gobierno corporativo, pero les exige que, cuando no lo hagan, revelen los motivos que justifican su proceder para que los accionistas, los inversores y los mercados en general puedan juzgarlos. El artículo 61 bis de la Ley del Mercado de Valores, fiel a este principio de cumplir o explicar, obliga a las sociedades cotizadas a consignar en su IAGC el grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo o, en su caso, explicar su falta de seguimiento.

Como resultado de la revisión anual de los IAGC llevada a cabo por la CNMV, se enviaron escritos solicitando la corrección de incidencias o ampliación de información a 15 sociedades (24 en 2009) en relación con 24 de las 58 recomendaciones del Código Unificado. La mayoría de las cartas enviadas incluían orientaciones destinadas a mejorar la calidad de las explicaciones ofrecidas cuando no se siguen las recomendaciones.

Cumplimiento de las obligaciones formales

En general, no se han producido incidencias en el envío y recepción telemática de los IAGC, si bien se ha requerido a 11 sociedades por haberlo remitido fuera de plazo. Excepto en una sociedad, los IAGC fueron aprobados por unanimidad de todos los miembros de los respectivos consejos de administración.

Estructura de la propiedad

Capital social

Al cierre de 2010, el capital social agregado de las 153 sociedades cotizadas analizadas[2] en este informe (156 en 2009) ascendía a 40.528 millones de euros, lo que supone un incremento del 9,95% respecto al 2009.

– Un total de 34 sociedades (10 del IBEX) incrementaron su capital en 4.206 millones de euros, frente a 10 sociedades que lo disminuyeron por un total de 221,8 millones de euros, no perteneciendo ninguna de ellas al IBEX.

– El capital de las 4 sociedades excluidas de cotización en 2010 y el de una sociedad no incluida en la muestra, asciende a 318,7 millones de euros. El capital agregado de las dos sociedades incorporadas a la muestra en 2010, asciende a 2 millones de euros.

– Por sectores, destaca el aumento de 2.520 millones de euros en el inmobiliario, que corresponde básicamente a una sociedad.

El cuadro 1 muestra las cifras agregadas de capital social y capitalización bursátil de las sociedades analizadas y su evolución en el periodo 2007-2010:

Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas

CUADRO 1

(Importe en millones de euros)	Número sociedades				Capital social Importe				Capitalización Importe			
Sectores	**2007**	**2008**	**2009**	**2010**	**2007**	**2008**	**2009**	**2010**	**2007**	**2008**	**2009**	**2010**
No Financieros	147	141	134	132	26.658	26.768	25.793	29.060	516.905	340.439	351.070	320.951
Financieros	26	23	22	21	9.964	10.906	11.067	11.468	233.384	134.457	192.686	141.923
TOTAL	**173**	**164**	**156**	**153**	**36.622**	**37.674**	**36.860**	**40.528**	**750.289**	**474.896**	**543.756**	**462.875**
Capitalización bursátil												
IBEX	35	35	34	35	24.425	29.944	29.797	30.681	607.004	400.910	485.820	413.015
Más de 1.000 M. €	38	15	14	14	9.039	2.289	1.167	3.640	116.345	47.500	31.004	28.167
Menos de 1.000 M. €	100	114	108	104	3.159	5.441	5.896	6207	26.940	26.486	26.932	21.693

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

2 La muestra de sociedades analizadas que son objeto de este informe está compuesta por todas las compañías cotizadas a 31 de diciembre de 2010 para las que España es el Estado miembro de origen y que, por tanto, presentan IAGC, excepto 1 sociedad por tener ejercicio irregular y dos sociedades por no haber presentado el IAGC.

El importe agregado de capitalización bursátil disminuyó un 14,9% con respecto al cierre del ejercicio 2009.

– El descenso en las compañías del IBEX representó un 14,9%. En las sociedades con una capitalización bursátil entre 500 y 1.000 millones de euros y en las de más de 1.000 millones de euros se redujo el 19,5% y 9,2%, respectivamente.

– Respecto al total agregado, un 89,2% (89,3% en 2009) de la capitalización bursátil corresponde a compañías del IBEX, un 6,1% (5,70% en 2009) a sociedades de más de 1.000 millones de euros y el resto a entidades con menos de 1.000 millones de euros.

– Por sectores, el mayor peso en capitalización corresponde a los bancos con un 25,5% (30,9% en 2009) seguido del sector energía y agua con un 24,4% (23,8% en 2009) y transporte y comunicaciones con un 19,6% (18,8% en 2009).

Distribución del capital

A nivel agregado, el promedio de la distribución del capital por tipología de accionistas se ha mantenido sin cambios significativos:

– Los accionistas significativos no consejeros poseen un 33,4% del capital social (34,1% en 2009).

– El consejo de administración ha aumentado ligeramente su participación hasta el 29,7% (29% en 2009).

– El porcentaje de acciones propias se sitúa en el 1,3%, frente al 1,1% en 2009.

– Y el capital flotante representa el 35,6% (35,8% en 2009).

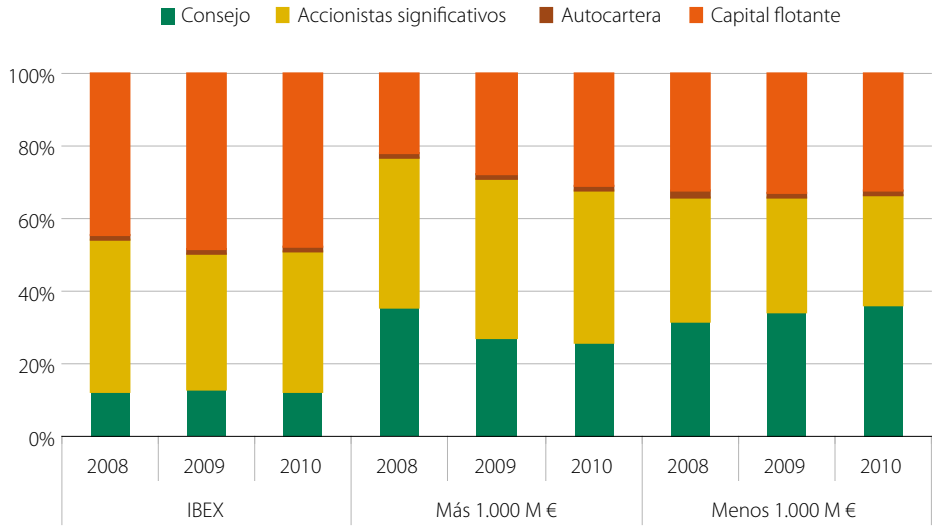
El gráfico 1 muestra la evolución de la distribución del capital, por grupos de capitalización bursátil[3].

En 43 sociedades –28,1% del total– existe alguna persona, física o jurídica que posee la mayoría de los derechos de voto o que ejerce o puede ejercer el control, frente a 49 compañías en 2009 (31,4%).

La suma de las participaciones significativas declaradas, incluyendo los paquetes accionariales en poder del consejo de administración, superan el 50% del capital social en 117 entidades –76,5% del total– de las cuales 21 corresponden al IBEX.

3 Los datos representan la media aritmética de la distribución del capital de las sociedades cotizadas, tomando como base de cálculo los porcentajes correspondientes, para cada sociedad, de las diferentes categorías incluidas en el gráfico. El porcentaje representativo de los accionistas significativos no consejeros se ha obtenido una vez deducidos los paquetesaccionariales en poder de los miembros del consejo de administración.

Distribución porcentual del capital por grupos de capitalización GRÁFICO 1



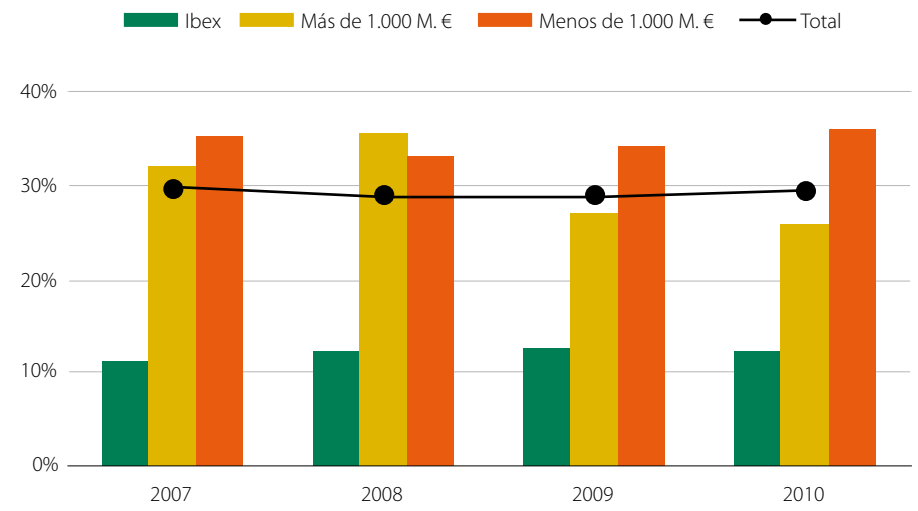
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

(a) Participaciones del consejo[4]

El promedio de capital en manos del consejo de administración ha alcanzado el 29,7%, situándose en un nivel ligeramente superior al de 2009 (29,0%).

En el gráfico 2 se muestra la evolución de la distribución del capital en manos del consejo, en promedio, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

Distribución porcentual de las participaciones del consejo GRÁFICO 2



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

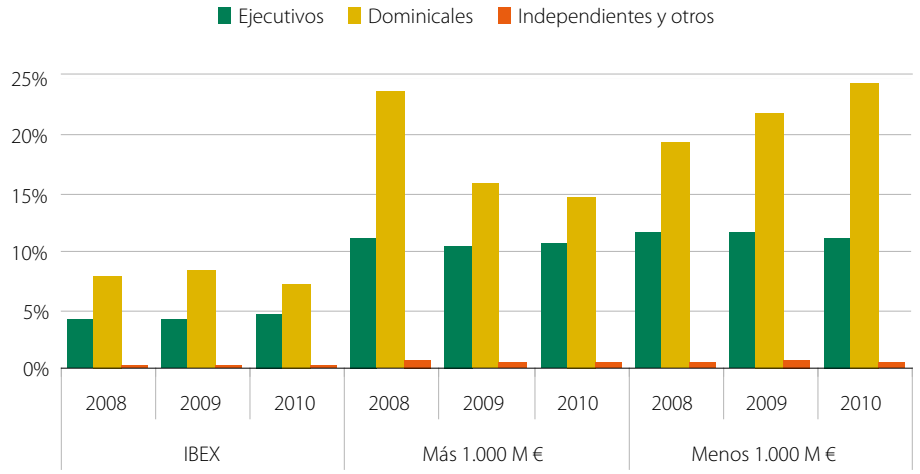
4 Algunos accionistas significativos no forman parte del consejo de administración de las sociedades participadas, pero han propuesto el nombramiento de determinados consejeros que ostentan la condición de dominicales. No obstante, a efectos de este análisis, las participaciones de dichos accionistas significativos se han excluido del cómputo de los paquetes accionariales en manos del consejo.

– Por grupos de capitalización, la variación más significativa se ha producido en las sociedades con capitalización inferior a 1.000 millones de euros, cuyo promedio disminuyó 1,8 puntos porcentuales, debido básicamente a la variación de la composición de este grupo.

– En el 74,5% de las sociedades las participaciones del consejo se mantienen en línea del año anterior. En el resto, las variaciones registradas corresponden a 23 sociedades cuyos consejos aumentaron su participación, en promedio, un 14,5% y otras 16 que la redujeron en un 10,7%.

En el gráfico 3 se muestra, en porcentaje, la evolución de la distribución del capital en manos del consejo según la condición de sus miembros, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

Distribución del capital por tipología de consejeros GRÁFICO 3



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– El 76,8% (75,3% en 2009) de los consejeros ejecutivos (208) mantienen alguna participación en el capital de las compañías en las que ejercen su actividad. De éstos, 11 superan el 50%, igual que en 2009, y 30 declaran participaciones entre el 10% y el 50%.

– El 59% (58,2% en 2009) de los dominicales (434) son titulares de participaciones en sociedades cotizadas. De éstos, el 50% posee paquetes accionariales superiores al 3% del capital. Un total de 17 consejeros dominicales poseen participaciones superiores al 50% del capital.

– El 57,1% (57,7% en 2009) de los independientes (285) declaran participaciones en las sociedades cotizadas. De éstos, un 80% tienen una participación inferior al 0,1%. Sólo 11 consejeros independientes declaran participaciones superiores al 1% del capital, de los cuales dos pertenecen a una sociedad del IBEX.

Por tipología de inversores, el 29,7% del capital en poder del consejo se distribuye como sigue: un 15,9% (15,6% en 2009) corresponde a personas físicas residentes; un 12,4%, igual que en 2009, a personas jurídicas residentes y un 0,9% a consejeros no residentes (1% en 2009). El cuadro 2 muestra la evolución de los paquetes accionariales del consejo, distribuidos por tramos de participación según el grupo de capitalización de las sociedades cotizadas:

Distribución de sociedades según participación del consejo

CUADRO 2

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% -50%				Más del 50%			
	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
IBEX	19	22	20	21	11	7	7	6	1	1	4	5	4	5	3	3
Más de 1.000 M. €	13	4	4	4	6	3	4	4	6	3	2	2	13	5	4	4
Menos1.000 M. €	22	28	24	19	25	26	24	22	20	22	23	28	33	38	37	35
TOTAL	54	54	48	44	42	36	35	32	27	26	29	35	50	48	44	42

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En 2010 ha aumentado el número de sociedades en las que el consejo suma participaciones entre el 25% y 50%. En los restantes tramos de participaciones el número de sociedades ha descendido.

(b) Accionistas significativos no consejeros[5]

La presencia de los accionistas significativos no consejeros en las sociedades cotizadas ha disminuido, en promedio, en 0,7 puntos porcentuales, situándose en el 33,4% (34,1% en 2009).

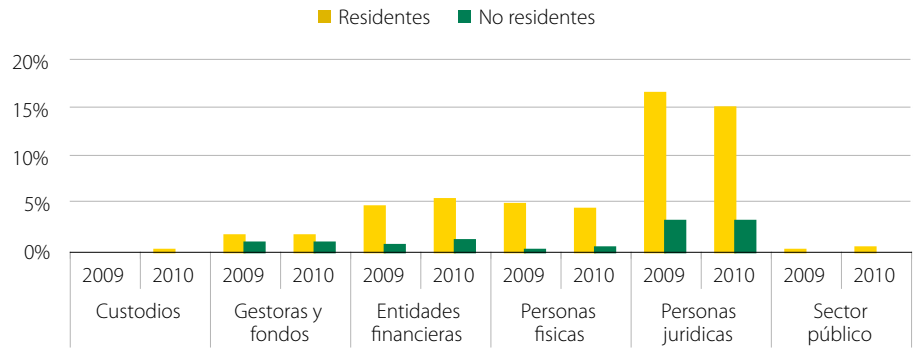
El porcentaje de capital en poder de accionistas significativos no consejeros se reparte de la siguiente forma: un 4,6% corresponde a personas físicas residentes (5,1% en 2009); un 22,6% a personas jurídicas residentes (23,7% en 2009); y el 6,2% restante a inversores no residentes (5,4% en 2009).

Por sectores, las variaciones más significativas se han producido en los sectores de comercio, sociedades de cartera y alimentación que han descendido, respectivamente, 4,5; 3,2 y 2,7 puntos porcentuales. La subida más significativa se ha registrado en el sector de inmobiliarias con un incremento de 2,2 puntos porcentuales.

El gráfico 4 muestra la distribución de los accionistas significativos no consejeros clasificados por tipología de inversor y residencia:

Distribución de accionistas significativos por inversión

GRÁFICO 4



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

5 En este grupo se incluyen las participaciones significativas de los accionistas no consejeros que alcanzan o superan, de forma directa o indirecta, el 3% del capital social. También se recogen aquellos paquetes accionariales comunicados que, sin llegar al porcentaje señalado, permiten ejercer una influencia notable.

En el cuadro 3 se presenta la distribución de las participaciones significativas según el porcentaje comunicado:

Distribución de participaciones significativas según el % comunicado CUADRO 3

	Menos de 3%	Entre 3%-5%	Entre 5%-10%	Entre 10%-25%	Entre 25%-50%	Mayor de 50%
Número de participaciones	19	92	157	97	26	19
% Media de participación en sociedad	1,5	3,8	6,2	15,6	34,9	71,2
% Total número de comunicaciones	4,6%	22,4%	38,3%	23,7%	6,3%	4,6%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El cuadro 4 muestra la evolución de la participación de los accionistas significativos por tramos, desglosados según la capitalización bursátil de la sociedad participada:

Nº sociedades agrupadas por la participación de los accionistas significativos CUADRO 4

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% -50%				Más del 50%			
	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
IBEX	2	4	6	4	10	9	9	11	7	8	7	5	16	14	12	15
Más de 1.000 M. €	6	2	2	2	11	3	2	3	6	4	3	3	15	6	7	6
Menos1.000 M. €	24	22	24	19	25	34	29	39	27	28	29	22	24	30	26	24
TOTAL	**32**	**28**	**32**	**25**	**46**	**46**	**40**	**53**	**40**	**40**	**39**	**30**	**55**	**50**	**45**	**45**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

De las 25 sociedades cotizadas cuyos accionistas no consejeros poseen participaciones inferiores al 5%, el 64,0% (16 entidades) están controladas por el consejo de administración. De las 4 sociedades del IBEX cuyos accionistas no consejeros tienen una participación inferior al 5%, dos están controladas por el consejo de administración.

En el cuadro 5 se muestran los cruces accionariales que se producen entre las sociedades cotizadas[6]:

Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas CUADRO 5

	Accionistas significativos (AS)					
	IBEX		Más de 1.000M. €		Menos de 1.000M. €	
Sociedades participadas (SP)	2009	2010	2009	2010	2009	2010
IBEX	5 (AS) → 10 (SP)	6 (AS) → 11 (SP)	2 (AS) → 4 (SP)	3 (AS) → 6 (SP)	–	–
Más de 1.000 €	4 (AS) → 4 (SP)	1 (AS) → 1 (SP)	1 (AS) → 1 (SP)	1 (AS) → 1 (SP)	1 (AS) → 1 (SP)	1 (AS) → 1 (SP)
Menos de 1.000 €	10 (AS) → 11 (SP)	11 (AS) → 16 (SP)	4 (AS) → 4 (SP)	3 (AS) → 3 (SP)	8 (AS) → 12 (SP)	7 (AS) → 10 (SP)
TOTAL	**19 (AS) → 25 (SP)**	**18 (AS) → 28 (SP)**	**7 (AS) → 9 (SP)**	**7 (AS) → 10 (SP)**	**9 (AS) → 13 (SP)**	**8 (AS) → 11 (SP)**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

6 A efectos de interpretar la tabla, téngase en cuenta que el primer dato, seguido por las siglas (AS), hace referencia al número de compañías cotizadas que son accionistas significativos de otras sociedades cotizadas, y el segundo dato, seguido por las siglas (SP), indica el número de entidades cotizadas en las que participan las anteriores.

Un total de 33 compañías cotizadas (35 en 2009) son accionistas significativos de 49 sociedades cotizadas (47 en 2009). Un total de 5 bancos que cotizan participan en 14 entidades (15 en 2009).

En el ejercicio 2010 se ha reducido el número de cajas de ahorro con participaciones significativas como consecuencia de distintos procesos de integración. No obstante, se mantiene la presencia relevante de las cajas de ahorro en el capital de las sociedades cotizadas:

– Un total de 19 cajas de ahorro (24 en 2009) declaran 77 participaciones significativas o relevantes en el capital de 51 sociedades (54 en 2009). De las participaciones declaradas, 15 son inferiores al 5% del capital y 11 superan el 20%.

  Tres cajas declaran un total de 29 participaciones significativas en sociedades cotizadas, una participa en 11 sociedades y las otras dos en 9 cada una de ellas.

– Una caja declara participar en 6 sociedades del IBEX, con un promedio que asciende al 28% del capital, igual que en 2009.

  En el grupo de sociedades con una capitalización de más de 1.000 millones de euros, el promedio de las cajas ha aumentado en 2,3 puntos básicos hasta el 17,6% de participación en el capital.

– En dos sociedades con una capitalización de menos de 1.000 millones de euros, están presentes en su accionariado más de cuatro cajas.

El cuadro 6 muestra la evolución de la participación media de las cajas de ahorro en las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Participaciones de las cajas de ahorro CUADRO 6

	Cajas de ahorro											
	Número de cajas que comunican			Nº de participaciones significativas comunicadas			Sociedades sobre las que se comunica			% en promedio del capital de las cajas en sociedades cotizadas		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
IBEX	11	11	9	22	22	20	13	13	12	11,6	13,0	13,8
Más de 1.000 M. €	9	5	4	9	5	4	5	5	4	9,6	15,3	17,6
Menos 1.000 M. €	23	23	18	51	50	53	38	36	35	8,6	8,6	8,2
TOTAL				**82**	**77**	**77**	**56**	**54**	**51**	**8,7**	**9,5**	**10,2**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

(c) Autocartera

A cierre del ejercicio 2010, la autocartera de las sociedades cotizadas aumentó, en promedio, 0,2 puntos porcentuales hasta situarse en el 1,3%.

– Un total de 113 sociedades declaran mantener, en promedio, una autocartera equivalente al 1,7% del capital social (114 sociedades en 2009, con un prome-

dio del 1,5%). En el IBEX, 26 sociedades declaran un 1,6% de autocartera (25 sociedades declararon en 2009 un 1,3% de acciones propias).

– Un total de 21 sociedades notifican una autocartera superior al 3% y de éstas 7 superan el 5%, de las cuales 3 pertenecen al IBEX.

– Con respecto al año anterior, 64 sociedades (42 en 2009) han incrementado su autocartera y 31 la han disminuido (49 en 2009). Un total de 58 sociedades la han mantenido sin cambios (23 en 2009).

– Por sectores, los incrementos de autocartera más significativos se producen en las sociedades constructoras y las sociedades de cartera, que aumentaron, respectivamente, en 1 y 0,6 puntos porcentuales.

En el cuadro 7 se incluye el número de sociedades cotizadas con autocartera comunicada, agrupadas por tramos de capitalización bursátil:

Número de sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera

CUADRO 7

(Número de sociedades)	Inferior al 2%				Entre 2% -4%				Entre 4% - 5%				Más 5%			
	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
IBEX	18	20	19	21	3	8	5	2	2	1	–	–	–	–	1	3
Más de 1.000 M. €	16	6	5	4	4	3	2	1	1	1	–	–	–	–	1	1
Menos 1.000 M. €	39	49	57	54	8	21	16	19	5	12	7	4	–	–	1	4
TOTAL	**73**	**75**	**81**	**79**	**15**	**32**	**23**	**22**	**8**	**14**	**7**	**4**	**–**	**–**	**3**	**8**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el cuadro 8 se incluye el número de sociedades cotizadas distribuido en función de las pérdidas o ganancias obtenidas en operaciones de autocartera según los tramos de capitalización bursátil:

Distribución de pérdidas y ganancias generadas por operaciones de autocartera

CUADRO 8

	Distribución por pérdidas de autocartera								Distribución por ganancias de autocartera					
	Sociedades que declaran pérdidas		Pérdidas < de 10M. €		Pérdidas entre 10 y 20M. €		Pérdidas > 20M. €		Sociedades que declaran ganancias		Ganancias < de 5M. €		Ganancias > de 5M. €	
(Miles de euros)	2010	Promedio	2010	Promedio	2010	Promedio	2010	Promedio	2010	Promedio	2010	Promedio	2010	Promedio
IBEX	13	-10.739	11	-1.411	1	-18.429	1	-105.665	5	6.894	2	861	3	10.917
Más de 1.000 M. €	2	-6.912	2	-6.912	–	–	–	–	1	683	1	683	–	–
Menos 1.000 M.€	19	-890	19	-890	–	–	–	–	14	181	14	181	–	–
TOTAL	**34**	**-5.010**	**32**	**-1.446**	**1**	**-18.429**	**1**	**-105.665**	**20**	**1.885**	**17**	**291**	**3**	**10.917**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El 35,3% de las sociedades analizadas (54) declaran resultados por operaciones de autocartera. Un total de 20 sociedades obtuvieron, en promedio, plusvalías por 2,2 millones de euros (14,5 millones en 2009) y las 32 restantes, minusvalías, en promedio, de 5,0 millones de euros (20,5 millones en 2009).

Por sectores, el de bancos y el inmobiliario son los que, en promedio, obtuvieron mayores minusvalías. Por el contrario, el sector de sociedades de cartera obtuvo en promedio las plusvalías más elevadas.

(d) Capital flotante

En 2010, el promedio de capital flotante se situó en el 35,6% (35,7% en 2009). El cuadro 9 muestra la evolución del número de sociedades cotizadas, agrupadas por tramos de capitalización bursátil y capital flotante:

Nº sociedades distribuidas por capital flotante CUADRO 9

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% -50%				Más del 50%			
	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
IBEX	–	–	–	–	7	8	6	6	16	16	11	15	12	11	17	14
Más de 1.000 M. €	3	3	2	1	13	5	1	4	18	7	11	8	4	–	–	1
Menos 1.000 M. €	12	13	11	11	24	32	33	30	40	46	41	43	24	25	23	20
TOTAL	**15**	**16**	**13**	**12**	**44**	**45**	**40**	**40**	**74**	**69**	**63**	**66**	**40**	**36**	**40**	**35**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– En 101 sociedades (66% del total) el capital flotante es superior al 25%, mientras que en 12 sociedades (7,8% del total) es inferior al 5%. El resto se concentran en el tramo comprendido entre el 5% y 25%.

En el IBEX, 6 sociedades tienen un capital flotante inferior al 25%, las mismas que en 2009.

De las 12 sociedades con capital flotante inferior al 5%, la mitad corresponden al sector inmobiliario. Las sociedades con un capital flotante superior al 50% han disminuido en cinco, de las cuales tres pertenecen al IBEX.

Pactos parasociales y acciones concertadas

Los pactos parasociales, según los define la Ley 26/2003, de 17 de julio (Ley de Transparencia), son acuerdos que regulan el ejercicio del derecho de voto en las juntas generales o restringen o condicionan la libre transmisibilidad de las acciones y obligaciones convertibles o canjeables de las sociedades cotizadas.

Con la aprobación de la Ley de Sociedades de Capital, en julio de 2010, los pactos pasaron a estar regulados en dicha norma, en lugar de en la Ley de Mercado de Valores.

En el ejercicio 2010 se han registrado 7 nuevos pactos parasociales, que coinciden con el número de pactos vencidos. Al cierre de ejercicio, el número de pactos parasociales declarados ascendía a 44, que afectaban a un total de 36 compañías cotizadas (34 en 2009). El promedio de capital afectado por estos pactos se sitúa en el 36,2% (44,1% en 2009). En el IBEX existen 15 pactos parasociales (10 en 2009) en otras 15 entidades con un promedio de capital afectado del 28,6% (28,2% en 2009).

Atendiendo al alcance de los acuerdos, los pactos se pueden agrupar en cinco grandes categorías:

(i) Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto (12).

(ii) Limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (9).

(iii) Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto y limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (13). Uno de estos pactos regula el ejercicio del voto solamente para puntos concretos del orden del día, no teniendo la consideración de acción concertada.

(iv) Composición del consejo de administración u otros órganos de gobierno y establecimiento de una política de dividendos (8).

(v) Composición de los órganos de gobierno y limitación a la libre transmisibilidad (2).

Las acciones concertadas, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 1362/2007, son acuerdos o convenios que tienen por objeto el ejercicio concertado de los derechos de voto de que dispongan las partes, el ejercicio de una política común en la gestión de la sociedad o el poder influir de manera relevante en la misma.

En 2010 se han registrado 5 acciones concertadas en 5 sociedades que afectan, en promedio, al 33,3% del capital de la sociedad, no perteneciendo ninguna de ellas al IBEX. Además, existen otras 9 acciones concertadas que están también comunicadas como pactos parasociales.

Derechos de opción

Respecto a los derechos de opción declarados en los IAGC a 31 de diciembre de 2010, cabe indicar que:

– Un total de 21 compañías –13,7% del total– declaran que 56 consejeros poseen derechos de opción.

  Únicamente 2 consejeros tienen opciones que afectan a más del 1% de los derechos de voto, con un 1,9% y un 2,1% declarado. Un total de 18 consejeros tienen opciones que se sitúan entre el 0,1 y 1%, con un promedio del 0,3%; y los 36 restantes tienen derechos de voto que representan menos del 0,03%.

– En el IBEX, un total de 31 consejeros declaran ser titulares de derechos de opción que representan, en promedio, el 0,11% del capital. Sólo un consejero declara participaciones superiores al 0,5%. Los 30 consejeros restantes declaran, en promedio, un 0,09% de los derechos de voto.

En el cuadro 10 se distribuyen los 56 consejeros de las sociedades cotizadas que han declarado la existencia de derechos de voto y el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones, agrupados por su condición como consejero y por capitalización bursátil:

Derechos de opción por condición de consejeros

CUADRO 10

	Consejeros con derechos de opción				% de derechos de opción			
	Dominical	Ejecutivo	Independiente	Otros externos	Dominical	Ejecutivo	Independiente	Otros externos
IBEX	1	27	2	1	0,06%	0,12%	0,03%	0,00%
Más de 1.000 M. €	–	5	–	–	–	0,09%	–	–
Menos 1.000 M. €	3	11	6	–	1,02%	0,27%	0,02%	–
TOTAL	**4**	**43**	**8**	**1**	**0,78%**	**0,15%**	**0,02%**	**0,00%**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– Un 76,8% de los consejeros que han declarado derechos de opción tienen la condición de ejecutivos y en promedio alcanzan un 0,15% de los derechos de voto de la sociedad cotizada; el 7,1% son dominicales con un 0,78% de los derechos de voto; y el resto son independientes y otros externos, con un porcentaje de derechos de voto de 0,02%.

– Los 8 consejeros independientes que declaran derechos de opción forman parte del órgano de administración de 3 sociedades cotizadas, de las cuales 2 pertenecen al IBEX.

En el cuadro 11 se distribuyen las 21 sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil, que han declarado la existencia de derechos de opción a favor de los miembros del consejo, el número de consejeros afectados y el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones:

Derechos de opción de consejeros

CUADRO 11

	Sociedades				Consejeros				% medio de capital			
(Número de sociedades)	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
IBEX	13	13	11	10	46	43	39	31	0,1	0,1	0,1	0,11
Más de 1.000 M. €	4	2	3	2	10	5	6	5	1,9	1,9	3	0,09
Menos 1.000 M. €	9	12	11	9	23	32	24	20	0,5	0,4	0,2	0,31
TOTAL	**26**	**27**	**25**	**21**	**79**	**80**	**69**	**56**	**0,4**	**0,3**	**0,4**	**0,18**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo de administración

El Código Unificado recomienda que el consejo centre su actividad en el diseño de la estrategia general, la supervisón de las actividades desarrolladas por los ejecutivos de la compañía y en servir de enlace con los accionistas de la sociedad.

Para conseguir los objetivos señalados, el tamaño del consejo tiene que ser acorde con las necesidades de cada emisor, y su composición debería reflejar la diversidad de conocimientos, de género y de experiencias precisas para desempeñar sus funciones con eficacia, objetividad e independencia.

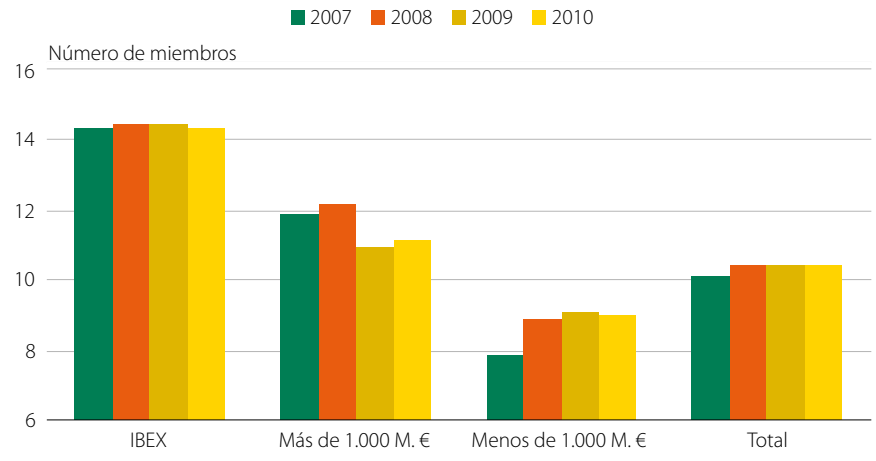
El Código Unificado aconseja que todos los consejeros, con independencia de su condición, desempeñen sus funciones con unidad de propósito, defendiendo en todo momento el "interés social" –entendido como el interés común de todos los accionistas– que supone desarrollar una política orientada a la maximización del valor económico de forma sostenida, respetando los intereses de otros grupos implicados en la empresa y los de la propia comunidad donde se ubica.

Tamaño del consejo

Los órganos de administración de las sociedades cotizadas están formados, a cierre de ejercicio 2010, por un total de 1.598 consejeros (1.627 en 2009), de los cuales 502 (490 en 2009) pertenecen a las compañías del IBEX.

El gráfico 5 muestra la evolución del tamaño medio de los consejos de administración de las sociedades cotizadas, durante el periodo 2007-2010, clasificadas por capitalización bursátil:

Tamaño medio del consejo de administración GRÁFICO 5



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El tamaño medio del consejo de las 153 sociedades analizadas se sitúa en 10,4 miembros, variando entre un mínimo de 3 y un máximo de 23 miembros.

Para las compañías del IBEX, este promedio es de 14,3 consejeros. La moda estadística es de 15 y se repite en seis sociedades. Para el resto de compañías, la moda se reduce a 9 miembros y se repite en 22 sociedades.

El cuadro 12 muestra la evolución del número de miembros del consejo en las sociedades cotizadas agrupadas según su capitalización bursátil:

Distribución de sociedades según tamaño del consejo CUADRO 12

(Número de sociedades)	Menos de 5 miembros				Entre 5 y 10 miembros				Entre 10 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
IBEX	0	0	0	0	6	7	6	5	17	16	17	19	12	12	11	11
Más de 1.000 M. €	0	0	0	0	13	5	6	7	19	8	7	6	6	2	1	1
Menos de 1.000 M. €	11	9	7	6	78	73	70	71	9	28	27	23	2	4	4	4
TOTAL	**11**	**9**	**7**	**6**	**97**	**85**	**82**	**83**	**45**	**52**	**51**	**48**	**20**	**18**	**16**	**16**
%	**6,4**	**5,5**	**4,5**	**3,9**	**56,1**	**51,8**	**52,6**	**54,2**	**26**	**31,7**	**32,7**	**31,4**	**11,6**	**11**	**10,3**	**10,5**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En 2010, en el 85,6% de las sociedades (85,3% en 2009) el tamaño del consejo se sitúa entre el mínimo de cinco miembros y el máximo de quince que recomienda el Código Unificado.

El porcentaje de sociedades que incumplen la recomendación sobre el tamaño del consejo disminuye ligeramente, debido a que se reduce el número de las que tienen menos de 5 miembros en su consejo.

Como en años anteriores, los consejos con más de 15 miembros se concentran mayoritariamente en el IBEX (11 sociedades, frente a 5 en el resto). Los consejos con menos de 5 miembros se concentran en las sociedades de menos de 1.000 millones de capitalización.

Tipología de los consejeros

El Código Unificado distingue entre consejeros internos (ejecutivos) y externos (dominicales, independientes y otros), definiendo cada una de las tipologías. En el caso de que un consejero externo no pueda ser considerado dominical o independiente, la sociedad debería informar de tal circunstancia en el IAGC. Además, se recomienda que el consejo explique en la junta general el carácter de cada consejero.

El cuadro 13 muestra la evolución de los porcentajes de cada tipología de consejeros en las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

Porcentaje de representación de las distintas tipologías de consejeros

CUADRO 13

	% Ejecutivos				% Dominicales				% Independientes				% Otros externos			
	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
IBEX	18,3	17,4	16,9	15,9	42,8	40	38,4	38,8	34,1	37,3	40,4	40,2	4,8	5,3	4,3	5,0
Más de 1.000 M. €	18,8	16,9	19,5	18,6	51,3	55,2	50,6	48,1	26,5	24	25,3	28,2	3,3	3,8	4,5	5,1
Menos de 1.000 M. €	21,7	19,5	18,8	17,2	45,4	47,1	48,4	49,6	25,6	27,8	26,3	26,9	7,4	5,8	6,4	6,3
TOTAL	**20**	**18,5**	**18,3**	**17,0**	**46,2**	**45,8**	**45,6**	**46,1**	**28,3**	**30,2**	**30,5**	**31,2**	**5,6**	**5,5**	**5,6**	**5,8**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El porcentaje medio de consejeros externos (dominicales, independientes y otros externos), se sitúo en el 83,1% (81,7% en 2009). Para las compañías del IBEX, esta proporción asciende al 84,1% (83,1% en 2009).

Un 93,5% de las sociedades cotizadas mantiene una mayoría de consejeros externos en sus consejos. Al igual que en 2009, únicamente 10 sociedades (ninguna del IBEX) carecen de presencia mayoritaria de consejeros externos.

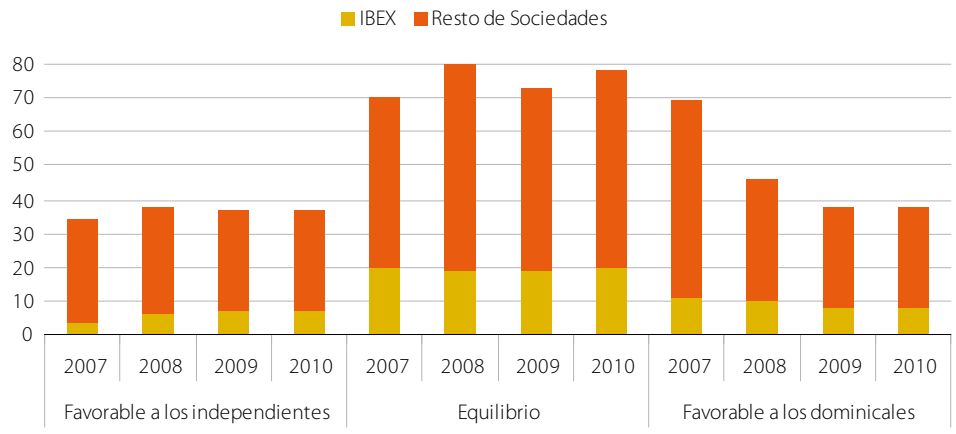
Tanto los consejeros dominicales como los independientes han incrementado su presencia en 0,5 y 0,7 puntos porcentuales, respectivamente, respecto del año anterior.

En los últimos cuatro años se observa una disminución de los consejeros ejecutivos (disminuyen en tres puntos porcentuales) y aumentan los independientes en 2,9 puntos porcentuales.

El Código Unificado recomienda que la relación entre consejeros dominicales e independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por los dominicales y el resto. El gráfico 6 muestra la evolución de esta proporción en los últimos cuatro años:

Equilibrio dominicales e independientes según estructura de la propiedad

GRÁFICO 6



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

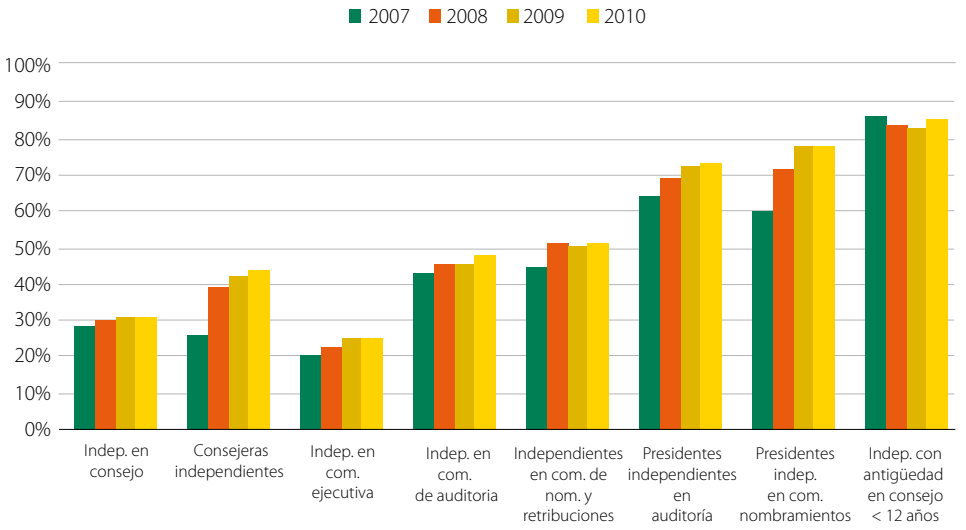
El porcentaje de sociedades con equilibrio en el consejo o con una proporción favorable a los administradores independientes se situó en el 75,2% (77,1% del IBEX). Estos porcentajes son muy similares a los de 2009.

Presencia de consejeros independientes

Los consejeros independientes son aquellos que, designados en atención a sus condiciones personales y profesionales, pueden desempeñar sus funciones sin verse condicionados por relaciones con la sociedad, sus accionistas significativos o sus directivos. El Código Unificado recomienda que el número de independientes represente, al menos, un tercio de los miembros del consejo.

El gráfico 7 refleja la evolución de los principales parámetros indicativos de la presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

Presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno GRÁFICO 7



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

A nivel agregado, la proporción de consejeros independientes se ha situado por debajo del mínimo de 1/3 que recomienda el Código Unificado.

Además, aumenta el porcentaje de consejeros calificados como independientes cuya antigüedad supera el máximo de 12 años que recomienda el Código Unificado. El número de sociedades que han limitado el mandato de los independientes a 12 años, siguiendo la recomendación del Código Unificado, se mantiene sin variaciones significativas desde 2008 (37) hasta 2010 (38).

Tan sólo el 5,2% de los consejeros que ocupan el cargo de presidente del consejo tienen la condición de independientes (5,8% en 2009). Este porcentaje se sitúa en el 20,6% en el caso del vicepresidente (20,3% en 2009).

Sin embargo, en 2010 se incrementa el peso relativo de los independientes en el consejo y en las comisiones delegadas. Destaca el incremento de los independientes en los comités de auditoría y del porcentaje de consejeras independientes.

El cuadro 14 muestra el número de consejeros independientes que permanecen en el cargo por un periodo superior a 12 años a cierre de los ejercicios 2009 y 2010, así como el porcentaje que representan sobre número total de consejeros calificados como independientes en los IAGC. Además, se incluye una columna con los consejeros que superarían más de 12 años de permanencia al cierre de 2011.

Independientes con antigüedad superior a 12 años

CUADRO 14

(Número de consejeros)	Independientes > 12 años miembros del consejo					
	2009		2010		2011 (proyección)	
	Número	%	Número	%	Número	%
IBEX	28	14,1	24	11,9	30	14,9
Más de 1.000 M. €	8	23,5	10	22,7	11	25,0
Menos de 1.000 M. €	46	17,4	41	16,2	41	16,2
TOTAL	**82**	**16,5**	**75**	**15,0**	**82**	**16,4**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el cuadro 15 se distribuyen las sociedades cotizadas en función de su capitalización bursátil y del peso relativo de los independientes en el consejo:

Presencia de consejeros independientes en el consejo

CUADRO 15

(Número de sociedades)	Menos de 1/3 miembros del consejo				Entre 1/3 y el 50% miembros del consejo				Más del 50% miembros del consejo			
	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
IBEX	15	10	8	10	16	19	19	19	4	6	7	6
Más de 1.000 M. €	25	12	9	8	12	3	5	5	1			1
Menos de 1.000 M. €	67	67	69	58	19	35	37	37	14	12	11	9
TOTAL	**107**	**89**	**86**	**76**	**47**	**57**	**52**	**61**	**19**	**18**	**18**	**16**
%	**61,8**	**54,3**	**55,1**	**49,7**	**27,2**	**34,7**	**33,3**	**39,9**	**11,0**	**11,0**	**11,5**	**10,5**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– En promedio, los independientes representan un 31,2% de los miembros del consejo de administración. Esto supone un avance de 0,7 puntos porcentuales respecto del año anterior, que se produce principalmente por el incremento de los consejeros independientes de las sociedades de más de 1.000 millones de euros. En las sociedades del IBEX este porcentaje se eleva al 40,2% (40,4% en 2009).

– En 2010 se nombraron 153 consejeros independientes (132 en 2009): 61 por primera vez y 92 fueron reelegidos. Durante el ejercicio fueron cesados 41 consejeros independientes.

– Se reduce ligeramente el porcentaje de sociedades que no cuentan con ningún independiente en su consejo (13,7% en 2010, frente al 14,1% de 2009).

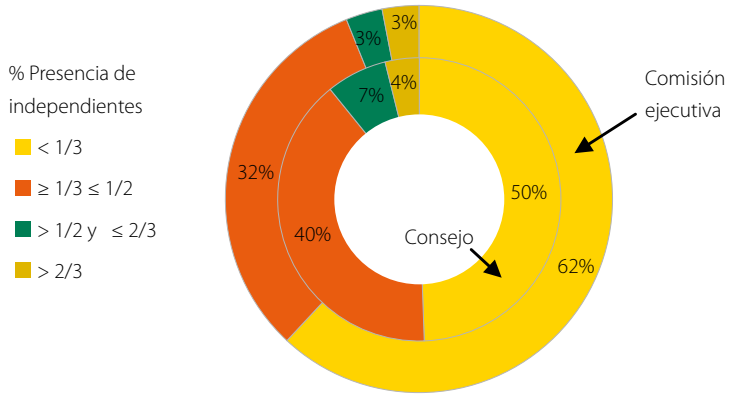
  Además, disminuye el porcentaje de sociedades con una representación de independientes inferior a la mínima que recomienda en el Código Unificado: 49,7% en 2010, frente a 55,1% en 2009.

– Los consejeros independientes representan la mayoría del consejo en el 12% de las sociedades analizadas. En dos de ellas existe un accionista de control.

– Como en ejercicios anteriores, la proporción de independientes en el comité de auditoría (48,2%) y en la comisión de nombramientos y retribuciones (51,1%) es sensiblemente superior a la del consejo (31,2%). La comisión ejecutiva sigue siendo la que mantiene un menor peso de independientes (24,9%).

El Código Unificado recomienda que la representación de las distintas tipologías de consejeros en la comisión ejecutiva sea similar a la del consejo. Sin embargo, en términos agregados, la presencia de los independientes en esta comisión es inferior a su representación en el consejo, tal como refleja el gráfico 8:

Distribución de sociedades según la presencia de independientes en el consejo y la comisión ejecutiva GRÁFICO 8



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En cuanto a la actividad de los consejeros independientes en los distintos órganos de gobierno de las sociedades cotizadas, cabe señalar lo siguiente:

– Se mantiene el porcentaje de sociedades con un presidente independiente en el comité de auditoría y en la comisión de nombramientos: 72,8% y 78,1% en 2010, frente a 72,7% y 78% en 2009, respectivamente.

– En 12 sociedades (una del IBEX) el cargo de presidente de ambas comisiones recae en la misma persona (consejero independiente).

– El 18% (17,5% en 2009) de los independientes no formaban parte de ninguna comisión delegada del consejo. Por el contrario, un 4% de independientes son miembros de las tres comisiones.

– Al igual que en 2009, un 22,6% de los consejeros independientes no participan en ninguna de las comisiones de supervisión y control.

Diversidad de género

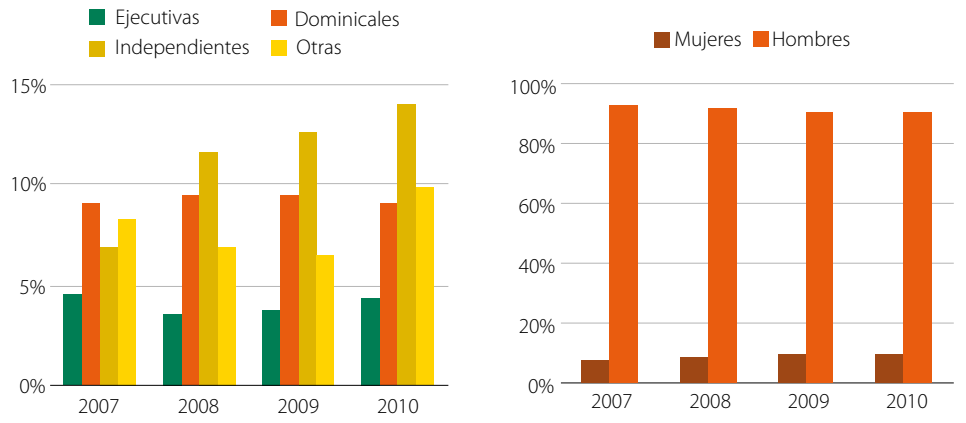
El Código Unificado considera que lograr una adecuada diversidad de género en los consejos no constituye solo un desafío en el plano de la ética, la política y la responsabilidad social corporativa, sino que es también un objetivo de eficiencia que las sociedades cotizadas deben plantearse.

El Código recomienda que las sociedades donde exista escasa presencia de mujeres en su consejo, hagan un esfuerzo deliberado por buscar posibles candidatas cada vez que deba cubrirse alguna vacante.

En el gráfico 9 se muestra la evolución de la presencia femenina en los consejos, según la tipología de la consejera:

Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros

GRÁFICO 9



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Como se observa en el gráfico, el porcentaje de mujeres en los consejos se mantiene estable: 9,9% en 2010 frente a 9,2% en 2009. Por tipologías, destacan el incremento de consejeras independientes, que han pasado de representar un 12,6% en 2009 a un 14% en 2010, y de otras externas que alcanzan un 9,8% frente al 6,6% en 2009. En 2010, el porcentaje de mujeres ejecutivas fue de un 4,4% frente al 3,7% el año anterior.

El cuadro 16 muestra la evolución, para el periodo 2007-2010, del número de puestos en los consejos ocupados por mujeres y el número de sociedades que contaban con representación femenina:

Presencia de mujeres en los consejos

CUADRO 16

	Nº de consejeras				% sobre el total				Nº de sociedades con mujeres				% sobre el total			
	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
IBEX	30	44	50	53	6	8,7	10,2	10,6	21	26	27	29	60	74,3	79,4	82,9
Más de 1.000 M. €	36	12	13	17	8	6,6	8,4	10,9	18	7	6	9	47,4	46,7	42,9	64,3
Menos de 1.000 M. €	65	82	87	88	8,3	7,1	8,8	9,4	50	55	58	60	49,5	48,2	53,7	57,7
TOTAL	**131**	**138**	**150**	**158**	**7,5**	**8,1**	**9,2**	**9,9**	**89**	**88**	**91**	**98**	**51,4**	**53,7**	**58,3**	**64,1**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el año 2010 un 64,1% de los consejos de las sociedades cotizadas tienen presencia femenina, lo que supone un incremento de 5,8 puntos porcentuales respecto a 2009. En el IBEX, este porcentaje alcanza un 82,9%.

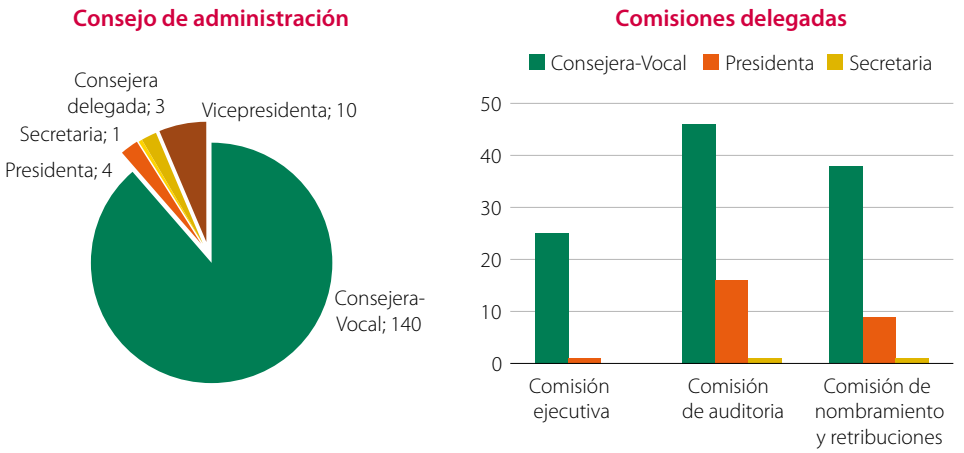
– La presencia femenina en los consejos de las sociedades cotizadas se ha situado, en promedio, en un 9,9% (9,2% en 2009). En el IBEX y en sociedades con una capitalización superior a 1.000 millones de euros, la media asciende al 10,6% (10,2% en 2009) y 10,9% (8,4% en 2009).

– El porcentaje medio de mujeres en los consejos aumentó 2,4 puntos porcentuales en los últimos cuatro años. Sin embargo, el número de consejos con presencia femenina creció en 12,7 puntos porcentuales.

– En 2010 un total de 20 entidades han nombrado consejeras con las siguientes tipologías: 10% son ejecutivas, 40% son independientes, 35% son dominicales, y el 15% restante son "otras externas".

El gráfico 10 muestra la distribución de las consejeras según los cargos que desempeñan en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno GRÁFICO 10



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– El porcentaje de mujeres que ocupan el cargo de presidente del consejo se situó en 2,6% (3,8% en 2009).

– De las 158 consejeras que, en el ejercicio 2010, forman parte de los consejos: un 16,5% son miembros de la comisión ejecutiva (16,7% en 2009); un 39,9% del comité de auditoría (38% en 2009); y un 30,4% de la comisión de nombramientos y retribuciones (29,7% en 2009).

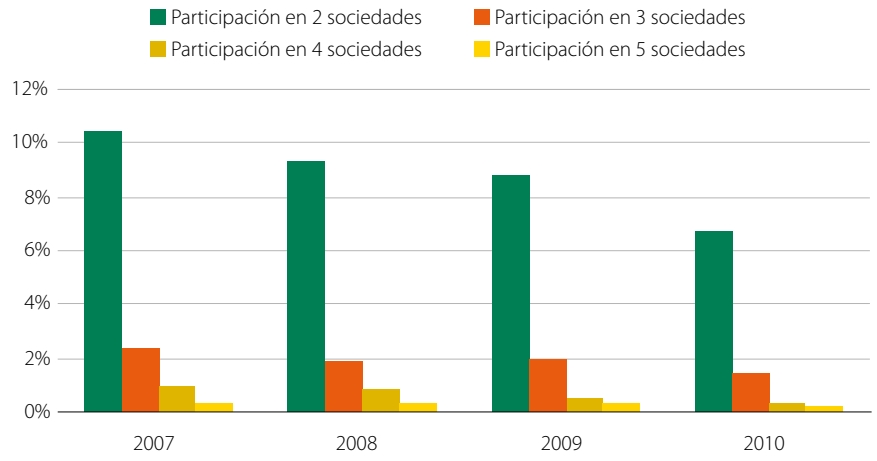
  La representación femenina en la comisión ejecutiva (7,7%) es inferior a la que tienen en el consejo (9,9%). En el comité de auditoría su presencia asciende al 11,7% y en la comisión de nombramientos al 10,1%.

  Por último, señalar que ha disminuido el número de consejeras (34,8% del total) que no pertenecen a ninguna comisión delegada. En 2009, este porcentaje se situaba en 38,7% del total.

Participación en varios consejos

El gráfico 11 muestra la evolución del porcentaje de administradores que ocuparon cargos en más de un consejo, para el periodo 2007-2010:

Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos GRÁFICO 11



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– En 2010, un total de 1.434 personas ocupan los 1.598 puestos de consejeros de las sociedades cotizadas, lo que supone una ratio de 1,11 cargos de consejero por persona (1,15 en 2009).

– Un total de 1.309 administradores (91,3% del total) ocupan un sólo puesto de consejero. La tipología de estos consejeros se distribuye como sigue: el 18,2% son ejecutivos (20,5% en 2009); 45,1% dominicales (43,8% en 2009); 30,7% independientes (29,8% en 2009); y 6% otros externos (5,9% en 2009).

– Un 6,7% de los consejeros (8,8% en 2009) participan en los consejos de dos entidades, un 1,5% (1,9% en 2009) en tres entidades y un 0,3% en cuatro sociedades (0,6% en 2009). El porcentaje de consejeros que ocupan más de cinco cargos en sociedades cotizadas se sitúa en el 0,2%, ligeramente inferior al registrado en 2009 (0,3%).

Rotación y cese de consejeros

La Ley de Sociedades de Capital dispone que los administradores ejerzan su cargo durante el plazo que señalen los estatutos sociales, el cual no podrá exceder de seis años, pudiendo ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración máxima.

El Código Unificado recomienda que cuando un consejero cese en el cargo, antes del término de su mandato, explique por carta las razones que justifiquen su dimisión. Además, para garantizar la estabilidad de los consejeros independientes, se recomienda que el consejo no proponga su cese, salvo que incumplan los deberes inherentes a su cargo o los requisitos que definen a un consejero como independiente.

El Código Unificado también adopta determinadas cautelas cuando la permanencia o el cambio de circunstancias desvirtúen los motivos por los que fueron nombrados los consejeros. Por ello, recomienda que los independientes no permanezcan como tales más de doce años en el cargo y que los dominicales presenten su dimisión cuando el accionista al que representan venda o reduzca su participación.

La mayoría de los estatutos o reglamentos del consejo recogen diversas causas de separación y dimisión de los consejeros, entre las que destacan: supuestos de incompatibilidad; desaparición de las razones que justificaron su nombramiento; riesgo para los intereses de la entidad; o incumplimiento de las obligaciones inherentes al cargo.

El cuadro 17 muestra el promedio en años de permanencia de los administradores en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, clasificadas por grupos de capitalización bursátil:

Antigüedad de los miembros del consejo CUADRO 17

	Promedio				Ejecutivos				Dominicales				Independientes			
Nº de años	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
IBEX	6,4	6,7	7,2	7,3	8,6	9,3	9,7	10,5	5,4	5,9	6,4	6,5	6,2	6,3	6,5	6,4
Más de 1.000 M. €	8,7	8,2	8,9	9,4	10,1	10	10,6	11,5	8,3	8,6	8,9	9,5	8,1	5,4	6,7	7,4
Menos de 1.000 M. €	7,2	7,3	7,3	7,4	8,8	9,2	9,9	9,8	6,7	6,5	6,4	6,9	6,3	7	6,5	6,3
TOTAL	**7,4**	**7,2**	**7,4**	**7,6**	**9,1**	**9,3**	**9,9**	**10,2**	**6,8**	**6,6**	**6,7**	**7,1**	**6,7**	**6,6**	**6,5**	**6,5**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– La antigüedad de los miembros del consejo, en promedio, se mantiene sin grandes cambios. Como en años anteriores, los ejecutivos son los que acumulan mayor antigüedad seguidos de los dominicales. Los consejeros independientes permanecen una media de 6,5 años.

  Por tramos, la antigüedad media de los consejeros se distribuye de la siguiente manera: un 53,9% permanecieron menos de 5 años; un 14,2% entre 5 y 8 años; y un 31,9% superan los 8 años.

  Respecto del año anterior, la variación más relevante se ha producido en el porcentaje de consejeros con antigüedad menor de 5 años, que ha descendido 1,9 puntos porcentuales.

– Durante el ejercicio 2010, se han producido 160 nombramientos de nuevos consejeros (200 en 2009) en 84 sociedades, que representan un 10% de los miembros del consejo (12,3% en 2009). Por el contrario, se han registrado 153 bajas (223 en 2009) en 84 sociedades, que representan un 9,6% del total de consejeros.

  El número de consejeros reelegidos ascendió a 294 (18,4% del total) en 84 sociedades (249 consejeros en 96 sociedades en 2009).

El cuadro 18 incluye una síntesis de las explicaciones ofrecidas por los consejeros que cesaron antes del término de su mandato, agrupadas según los motivos del cese y la condición de los consejeros:

Motivos de ceses de consejeros

CUADRO 18

En %	Ejecutivo	Dominical	Independiente	Otros externos	Total general
Operaciones corporativas		4,7			4,7
Incompatibilidad	0,8	3,1	5,5	1,6	10,9
Buen gobierno	2,3	0,8	0,8	0,8	4,7
Personales	8,6	24,2	14,1	3,1	50,0
Representación	0,8	7,0	0,0	0,8	8,6
Reestructuración del consejo	1,6	1,6	1,6		4,7
Venta participación		3,9			3,9
Fallecimiento-Jubilación	1,6	1,6	2,3	0,8	6,3
Otros	2,3	2,3	0,8	0,8	6,3
Total general	**18,0**	**49,2**	**25,0**	**7,8**	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Como en años anteriores, las explicaciones más frecuentes de los ceses son los motivos personales (50% del total) y, en menor medida, la incompatibilidad en el cargo o representación.

Tal como refleja el cuadro 19, la tipología de consejeros que mayor variación ha experimentado es la de otros externos:

Modificación de la tipología de consejeros

CUADRO 19

		Tipología en el 2010				
(Número de consejeros)		**Ejecutivos**	**Dominicales**	**Independientes**	**Otros externos**	**Total general**
Tipología en 2009	Ejecutivos		2	2	3	7
	Dominicales	3			5	8
	Independientes	1	2		7	10
	Otros externos		1	5		6
	TOTAL GENERAL	**4**	**5**	**7**	**15**	**31**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– En 2010, un total de 22 compañías (24 en 2009) modificaron la calificación de 31 consejeros (29 en 2009).

– En 36 compañías –23,5% del total– la edad media establecida para la jubilación es de 70 años, con un máximo de 80 y un mínimo de 65 años. En dos sociedades únicamente se limita la edad del consejero delegado.

  Otras 47 sociedades –30,7% del total– limitan el mandato de los consejeros independientes entre 5 y 12 años. El 80,9% de las compañías se decantan por el límite de 12 años.

Funcionamiento del consejo de administración

El consejo de administración tiene asignadas las competencias de dirección y gestión de la sociedad, concediéndole el marco regulatorio una amplia capacidad de delegación.

El Código Unificado subraya que la función general de supervisión es la más esencial e irrenunciable del consejo, debiendo integrar las responsabilidades de orientar e impulsar la política general de la compañía, controlar las instancias de gestión y servir de enlace con los accionistas.

Presidente del consejo

Un tema recurrente en las discusiones sobre las prácticas de buen gobierno es la conveniencia de separar o no los cargos de presidente del consejo y de primer ejecutivo. El Código Unificado no se pronuncia al considerar que cualquier alternativa ofrece ventajas e inconvenientes, pero sugiere que cuando el presidente sea también el primer ejecutivo, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, para coordinar las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación.

El cuadro 20 incluye un resumen de las principales características cualitativas de los presidentes de los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Presidente del consejo

CUADRO 20

(Número de sociedades)	Tipología de presidentes en 2010				Presidente primer ejecutivo				Voto de calidad del presidente				Requisitos específicos para ser presidente			
	Ejec.	Dom.	Indep.	Otr. Ext.	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
IBEX	28	4	1	2	26	28	28	25	19	20	20	21	2	2	2	2
Más de 1.000 M. €	9	4	1	1	23	8	6	5	25	10	9	10	4	3	2	2
Menos de 1.000 M. €	66	26	6	5	42	58	57	56	57	66	62	62	6	8	7	6
TOTAL	**103**	**34**	**8**	**8**	**91**	**94**	**91**	**86**	**101**	**96**	**91**	**93**	**12**	**13**	**11**	**10**
%	67,3	22,2	5,2	5,2	52,6	57,3	58,3	56,2	58,4	58,5	58,3	60,8	6,9	7,9	7,1	6,5

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– El 67,3% (80% en el IBEX) de los presidentes de las sociedades cotizadas tienen la condición de ejecutivos, y 40 de ellos asumen funciones de consejero delegado (7 en el IBEX).

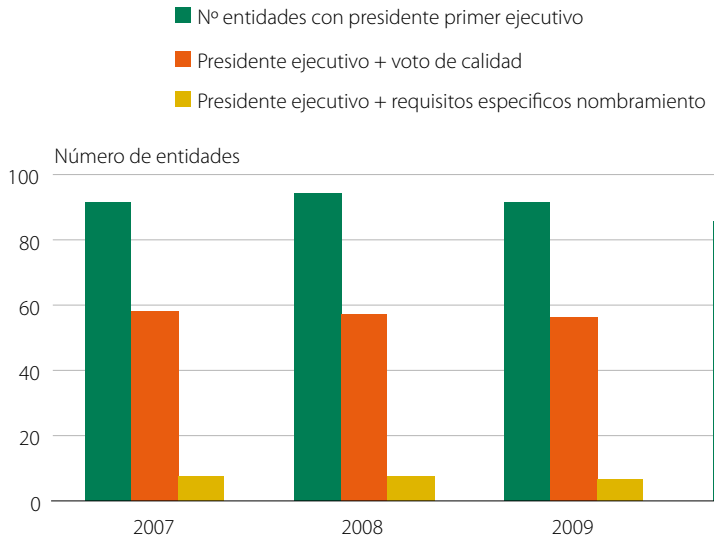
– Durante 2010 se nombraron 36 presidentes (34 fueron reelegidos) con la siguiente condición: el 66,7% son ejecutivos; el 25% dominicales; y el 8,3% otros externos.

– El 56,2% de las sociedades declara que el presidente es el primer ejecutivo de la sociedad y un 60,8% tienen establecido un sistema de voto de calidad, para dirimir los empates en las votaciones del consejo.

– Únicamente 10 sociedades declaran exigir requisitos específicos para el nombramiento del presidente del consejo de administración. Los más habituales siguen siendo la pertenencia previa al órgano de administración y una edad inferior a un límite determinado.

El gráfico 12 muestra el número de sociedades cuyo presidente asume funciones de primer ejecutivo, las que cuentan con voto de calidad y las que han establecido requisitos específicos para su nombramiento:

Presidente primer ejecutivo GRÁFICO 12



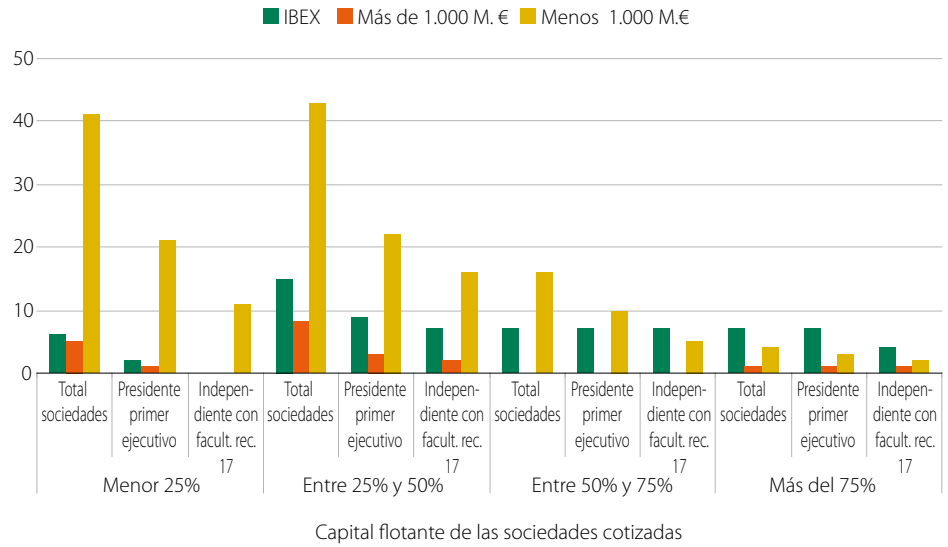
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

De las 86 sociedades en las que el presidente asume funciones de primer ejecutivo, en 56 de ellas tiene voto de calidad y en otras 7 han implantado requisitos específicos para su nombramiento.

El gráfico 13 muestra el número de sociedades cuyo presidente asume funciones de primer ejecutivo y el de las que otorgan a un independiente las facultades previstas en la recomendación 17 del Código Unificado:

Presidente primer ejecutivo e independiente con facultades de la recomendación 17

GRÁFICO 13



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– En 86 sociedades (25 del IBEX), la condición de presidente y primer ejecutivo recae en la misma persona. En 55 de estas sociedades (18 del IBEX) existen contrapesos para que un consejero independiente obtenga las facultades de la recomendación 17 del Código Unificado.

– En el 60% de las sociedades controladas por accionistas significativos el presidente es, además, el primer ejecutivo. El 65% de estas sociedades declaran cumplir la recomendación 17 del Código.

El cuadro 21 refleja, en términos porcentuales, la presencia y tipología de vicepresidentes en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

Vicepresidente del consejo

CUADRO 21

	Vicepresidentes ejecutivos				Vicepresidentes dominicales				Vicepresidentes independientes				Vicepresidentes "otros externos"			
(en %)	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
IBEX	28,1	21,8	24,5	26,8	43,9	49,1	43,4	44,6	24,6	29,1	30,2	25,0	3,5	0	1,9	3,6
Más de 1.000 M. €	17,5	16,7	29,4	26,7	65	72,2	64,7	60,0	12,5	5,6	0	13,3	5	5,6	5,9	0,0
Menos de 1.000 M. €	30,2	24,3	23,3	25,8	43,4	52,9	54,8	56,1	22,6	18,6	17,8	15,2	3,8	4,3	4,1	3,0
TOTAL	**26**	**22,4**	**24,5**	**26,3**	**49,3**	**53,8**	**51,7**	**51,8**	**20,7**	**21**	**20,3**	**19,0**	**4**	**2,8**	**3,5**	**2,9**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Un total de 94 sociedades cuentan con 137 vicepresidentes (143 en 2008), de los cuales un 7,4% asumen el cargo de consejero delegado. En 2010, se aprecia un incremento de 1,8 puntos porcentuales de los vicepresidentes ejecutivos, aunque se mantiene la primacía, al igual que en años anteriores, de vicepresidentes que tienen la condición de dominicales (51,8%).

Los 31 vicepresidentes nombrados en 2010 (28 reelegidos), tienen la siguiente condición: 41,9% dominicales; 38,7% ejecutivos; y 19,4%independientes.

Secretario del consejo

Sin perjuicio de los deberes generales que incumben a todos los consejeros, el secretario debe velar para que las actuaciones del consejo sean conformes con las leyes y sus normas de desarrollo, con los estatutos y reglamentos internos de la sociedad y para que se tengan en cuenta las recomendaciones de gobierno corporativo.

Entre sus funciones se encuentran las de facilitar el buen desarrollo de las sesiones, prestar el asesoramiento e información necesarios a los consejeros, conservar la documentación, dejar constancia en los libros del desarrollo de las sesiones y dar fe de las resoluciones.

El Código Unificado no se pronuncia sobre la conveniencia de que el secretario sea miembro del consejo, pero recomienda que, para salvaguardar su independencia, imparcialidad y profesionalidad en el desempeño de sus funciones, su nombramiento y cese sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo:

– El porcentaje de sociedades donde el secretario del consejo es también consejero de la sociedad se sitúa en el 23,5%, frente 26,9% en 2009. En el IBEX, 6 sociedades –17,1% del total– se encuentran en esta situación en 2010 (8 sociedades en 2009).

  El 36,4% de los secretarios consejeros tienen la condición de ejecutivos; el 30,3% de dominicales; el 18,2% de independientes y el 15,1% de otros externos.

– Un 83,7% de las sociedades analizadas –82,1% en 2009– declaran que el nombramiento y cese del secretario son informados por la comisión de nombramientos y el 96,7 % –97,4% en 2009–, lo someten a la aprobación del consejo.

– Un 89,5% de las sociedades cotizadas –89,7% en 2009– encomiendan expresamente al secretario la función de velar por el seguimiento de las recomendaciones de buen gobierno que la sociedad hubiera aceptado.

Información a los consejeros

Para que los consejeros puedan cumplir con eficacia su función deben disponer de información completa y veraz sobre la situación de la empresa. Para ello, las sociedades tienen que articular los cauces o mecanismos necesarios que faciliten el ejercicio efectivo de este derecho.

El Código Unificado recomienda que todos los consejeros puedan recabar la información adicional que juzguen necesaria y obtener el asesoramiento preciso para cumplir sus funciones. También considera oportuno implantar programas de orientación para los nuevos consejeros y de actualización para el resto.

El cuadro 22 muestra las sociedades que han implantado procedimientos específicos para el asesoramiento externo, así como si disponen de tiempo suficiente para preparar las reuniones del consejo:

Información de consejeros

CUADRO 22

	Asesoramiento externo a los consejeros				Tiempo suficiente para preparar reuniones			
	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
IBEX	33	33	32	34	35	35	34	34
Más de 1.000 M. €	33	12	11	12	38	15	14	14
Menos de 1.000 M. €	72	92	90	83	91	108	102	99
TOTAL	**138**	**137**	**133**	**129**	**164**	**158**	**150**	**148**
%	**79,8**	**83,5**	**85,3**	**84,3**	**94,8**	**96,3**	**96,2**	**96,7**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El porcentaje de compañías que declaran disponer de procedimientos específicos para facilitar el asesoramiento externo a sus consejeros se ha situado en 84,3% en 2010 frente a 85,3% en 2009.

Cinco sociedades, ninguna del IBEX, declaran que no siguen la recomendación relativa al desarrollo de procedimientos reglados para facilitar la información a sus consejeros.

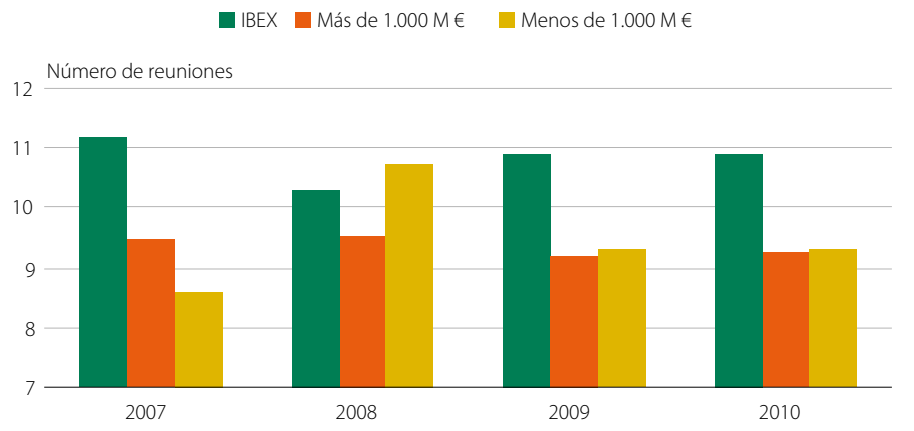
Reuniones del consejo y adopción de acuerdos

Los consejos de administración deben reunirse con la frecuencia necesaria para el cumplimiento de su misión. El Código Unificado subraya que la falta de asistencia de los consejeros se reduzca a casos indispensables y recomienda que en el IAGC se cuantifiquen las inasistencias. El Código también subraya que cuando las preocupaciones de los consejeros no queden resueltas en el consejo, se deje constancia de ellas en el acta a petición de quien las hubiera manifestado.

El gráfico 14 muestra, en promedio anual, el número de reuniones celebradas por los consejos de las sociedades cotizadas, por grupos de capitalización:

Reuniones anuales del consejo

GRÁFICO 14



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Como el año anterior, el promedio de reuniones anuales del consejo fue 9,7 (10,9 en las sociedades del IBEX). El 52,3% de las sociedades (71,4% del IBEX) han celebrado

al menos 9 reuniones del consejo y en 35 sociedades (9 del IBEX) se exigen mayorías reforzadas distintas a las legales para adoptar acuerdos relevantes.

Reglamentos del consejo

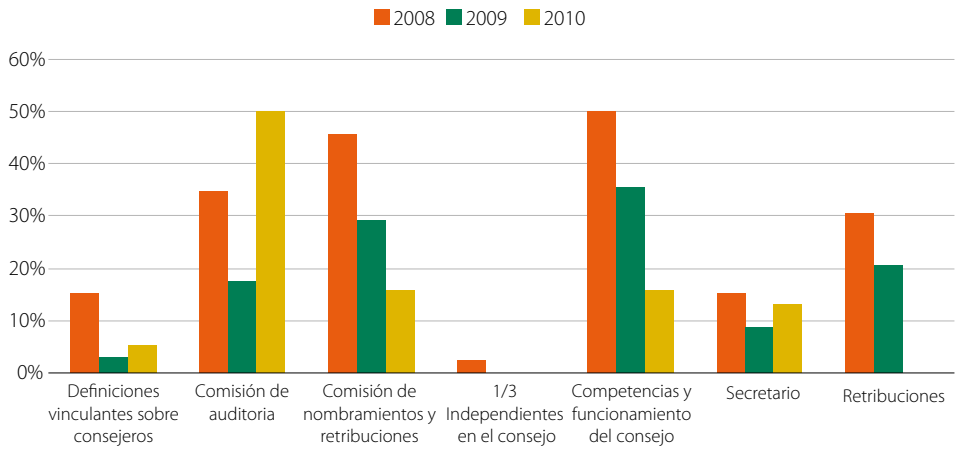
La Ley de Transparencia introdujo, para todas las sociedades cotizadas, la obligación de contar con un reglamento del consejo, que contenga las medidas concretas tendentes a garantizar la mejor administración. El reglamento debe ser comunicado a la CNMV.

En 2010 un total de 40 sociedades (16 del IBEX) modificaron su reglamento del consejo. La mayoría de las modificaciones introducidas se produjeron por necesidad de adaptarlo a la nueva regulación sobre la composición y funciones del comité de auditoria.

La Ley 12/2010, de 30 de junio, modificó la Disposición adicional decimoctava de Ley del Mercado de Valores. Dicha modificación refuerza las funciones y responsabilidades del comité de auditoría y exige la presencia de, al menos, un consejero independiente que sea designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o ambas.

El gráfico 15 resume las modificaciones introducidas en los reglamentos durante 2008, 2009 y 2010, agrupadas por categorías junto con el porcentaje de sociedades afectadas:

Sociedades con modificaciones más significativas en sus reglamentos GRÁFICO 15



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– La adaptación de la composición y funcionamiento de la comisión de auditoría al Código Unificado ha sido realizada por 19 sociedades (6 en 2009). Un total de 6 compañías (10 en 2009) han establecido nuevas funciones para la comisión de nombramientos y retribuciones.

– En 2010, 6 sociedades han incluido nuevas competencias para el consejo. La mayoría de las sociedades cotizadas ya recogieron en años anteriores la recomendación del Código Unificado relativa a que el consejo se reserve las competencias de aprobar las políticas y estrategias generales de la sociedad.

– En el reglamento del consejo de 5 sociedades se ha establecido que el secretario vele de forma especial para que las actuaciones del consejo se ajusten a la normativa vigente y a los estatutos de la sociedad, y tengan presentes las recomendaciones sobre buen gobierno.

– Dos compañías han incluido en su reglamento las definiciones vinculantes del Código Unificado para las diferentes categorías de consejeros.

Comisiones del consejo

Comisión ejecutiva

La existencia de comisiones delegadas con funciones ejecutivas es una práctica habitual en compañías de elevada capitalización bursátil. Las pautas de gobierno corporativo recomiendan la máxima transparencia en las relaciones entre el consejo y la comisión ejecutiva, así como que su composición refleje la del consejo, evitando que sus funciones puedan ser ejercidas con una perspectiva distinta.

En el cuadro 23 se resumen los principales datos cuantitativos relativos a la composición de las comisiones ejecutivas de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

Composición de la comisión ejecutiva por tipología de consejeros CUADRO 23

	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
IBEX	34	32,3	33,5	31,6	38,4	36	33,5	33,9	23,6	28	30,2	30,5	3,9	3,8	2,8	4,0
Más de 1.000 M. €	29,1	25	25,7	27,8	49,6	57,7	51,4	41,7	17,1	15,4	20	25	4,3	1,9	2,9	5,6
Menos de 1.000 M. €	31	32,9	29,7	28,9	42,9	44,8	45,3	46,1	17,9	18,2	18,8	17,2	8,3	4,2	6,3	7,8
TOTAL	**31,9**	**31,5**	**31,3**	**30,2**	**42,6**	**42,3**	**39,8**	**39,3**	**20,5**	**22,6**	**24,9**	**24,9**	**5**	**3,7**	**4,1**	**5,6**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– Al igual que en el ejercicio anterior, un total de 60 sociedades (39,2% del total) tenían constituida una comisión delegada con funciones ejecutivas que, en general, corresponden con las de mayor capitalización y mayor tamaño del consejo.

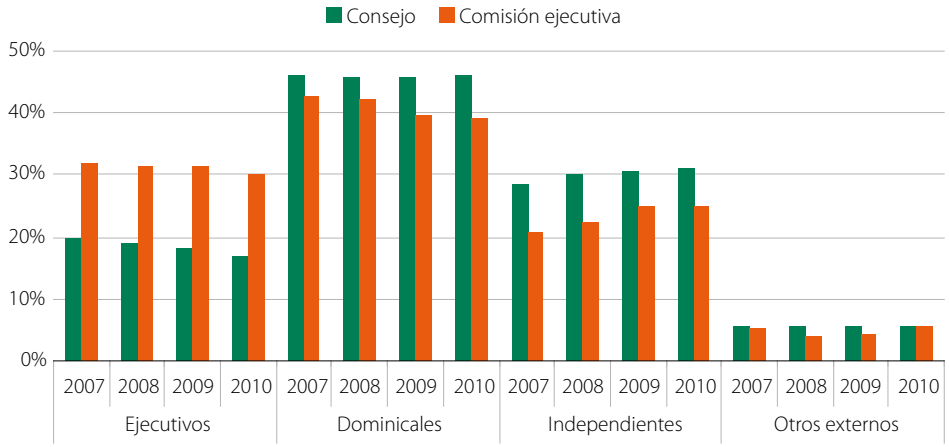
  Un 77,1% de las sociedades del IBEX cuentan con esta comisión. En el resto de sociedades integradas en los otros dos grupos de capitalización, este porcentaje se sitúa en el 42,4% y 26%, respectivamente.

– En 2010 el tamaño medio de la comisión ejecutiva es de 5,6 miembros y la moda estadística asciende a 6 miembros (5 en 2009) y se repite en 13 sociedades.

– El Código Unificado recomienda que la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros en la comisión ejecutiva sea similar a la del propio consejo. En 2010, 40 sociedades –66,7% del total, frente a 63,3% en 2009– declaran que la composición de la comisión ejecutiva es similar a la del consejo.

En el gráfico 16 se observa que, en los cuatro últimos ejercicios, el peso relativo de los ejecutivos en la comisión delegada es mayor que en el consejo, en detrimento de los consejeros externos:

Representación de consejeros en comisión ejecutiva y consejo GRÁFICO 16



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En 2010 la presencia de los ejecutivos es mayor en la comisión ejecutiva que en el consejo, manteniendo el diferencial de representación de los últimos años. También se observa que los otros externos mantienen un peso relativo similar entre los dos órganos. En cuanto a los dominicales, se aprecia una pérdida representación en la comisión ejecutiva, que favorece el incremento de los consejeros independientes.

Comité de auditoría

El Código aconseja que el comité de auditoría esté integrado exclusivamente por consejeros externos, y que su presidente sea independiente.

El cuadro 24 refleja la evolución de los principales datos relativos a la composición de los comités de auditoría por tipología de sus miembros:

Composición del comité de auditoría por tipología de consejeros CUADRO 24

	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
IBEX	2,9	1,4	2,8	2,0	40	36,6	34,5	32,0	52,1	56,3	57,7	61,2	5	5,6	4,9	4,8
Más de 1.000 M. €	4,3	0	4,3	4,1	49,3	54,5	54,3	49,0	40	36,4	37	40,8	6,4	9,1	4,3	6,1
Menos de 1.000 M. €	11	9,4	7,4	7,0	40,1	40,2	42,2	41,5	40,1	43,6	42,5	43,9	8,8	6,8	7,9	7,6
TOTAL	**7,5**	**6,6**	**5,9**	**5,4**	**42,2**	**40,7**	**41,3**	**39,7**	**42,9**	**46**	**45,9**	**48,2**	**7,3**	**6,7**	**6,8**	**6,7**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

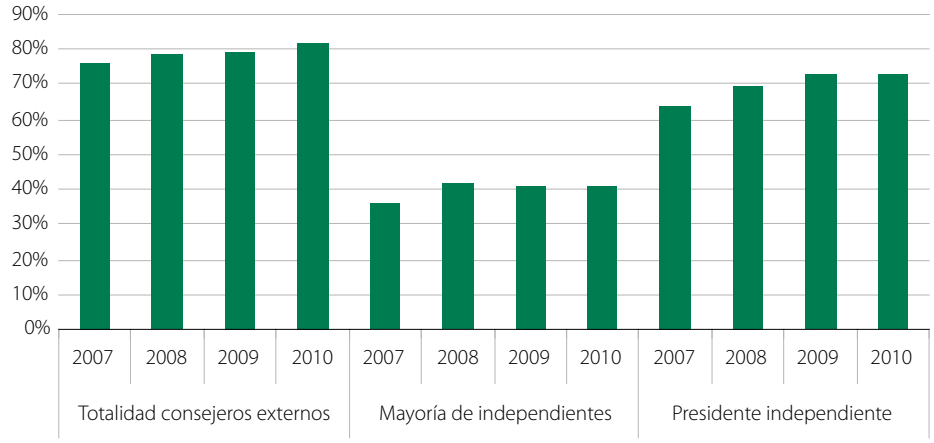
– Los comités de auditoría de las sociedades cotizadas están formados, en promedio, por 3,5 miembros; la moda estadística es 3 y se repite en 83 sociedades. En el IBEX la media se sitúa en 4,2 miembros y la moda estadística es 5, repitiéndose en 13 sociedades.

  El tamaño medio de los comités de auditoría representa el 33,7% del tamaño medio del consejo (29,3% en el IBEX).

– En 2010 se ha registrado una rotación del 17,3% de los miembros del comité de auditoría, frente al 27,5% de 2009. Este porcentaje disminuye al 15% en las sociedades del IBEX (19% en 2009).

El gráfico 17 muestra la evolución del porcentaje de sociedades según el peso de los distintos tipos de consejeros en el comité de auditoría:

Composición del comité de auditoría GRÁFICO 17



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– En los comités de auditoría del 81,7% de las sociedades cotizadas todos los miembros son consejeros externos y un 41,2% de las compañías cuentan con una mayoría de independientes. Destacan 20 sociedades (7 del IBEX) cuyo comité de auditoría está formado exclusivamente por independientes.

– Se mantiene el porcentaje de sociedades cuyos comités están presididos por independientes y se incrementa el porcentaje de aquéllas donde todos sus miembros son consejeros externos:

  • Al cierre de ejercicio 2010, diez sociedades incumplen el mínimo de tres miembros que tiene que tener el comité de auditoría. De éstas, 9 han regularizado su situación durante el ejercicio 2011.

  • El cargo de presidente del comité de auditoría sigue estando ocupado mayoritariamente por consejeros independientes (72,8% en 2010 y 72,7% en 2009). Este porcentaje se incrementa al 91,4% en las sociedades del IBEX.

– Los comités de auditoría de 41 compañías –18 del IBEX– han elaborado y difundido, a través de su web corporativa, un informe anual de las actividades desarrolladas por el comité de auditoría. En general, estos informes describen las normas de funcionamiento interno, la composición, el número de reuniones celebradas y los principales asuntos tratados por este comité.

Comisión de nombramientos y retribuciones

El Código Unificado señala las funciones específicas que debería asumir la comisión de nombramientos y retribuciones: cuidar la integridad del proceso de selección de

los consejeros y altos directivos; procurar que las candidaturas se ajusten al perfil de la vacante; examinar y organizar la sucesión del presidente y del primer ejecutivo; informar al consejo sobre cuestiones de diversidad de género, etc.

El Código también aconseja que esta comisión esté compuesta sólo por consejeros externos, en su mayoría independientes, y que su presidente tenga esta tipología, así como que el nombramiento o reelección de los candidatos a consejeros independientes se aprueben por el consejo a propuesta de la comisión de nombramientos, y previo informe para el resto de consejeros.

En el cuadro 25 se resumen los principales datos agregados sobre la composición de la comisión de nombramientos y retribuciones de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones por tipología de consejeros CUADRO 25

	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
IBEX	5,1	4,3	3,5	3,4	36	33,1	33,8	32,0	50	58,3	59,2	59,6	8,8	4,3	3,5	4,3
Más de 1.000 M. €	6,3	2,1	7,5	6,7	52	59,6	60	57,8	37,8	38,3	32,5	35,6	3,9	0	0	0
Menos de 1.000 M. €	9	8,4	7,1	5,5	40,3	36,9	38,4	40,5	45,7	49,2	48,8	49,1	5	5,5	5,7	4,8
TOTAL	**7,2**	**6,7**	**6,1**	**5,0**	**42,1**	**38**	**38,8**	**39,5**	**44,8**	**50,7**	**50,5**	**51,1**	**5,8**	**4,6**	**4,6**	**4,4**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En 2010 un total de 133 sociedades –86,9% del total– tenían constituida la comisión de nombramientos y retribuciones. El tamaño medio es de 3,6 consejeros. El 100% de las sociedades del IBEX la tienen constituida y, en promedio, está formada por 4,2 miembros.

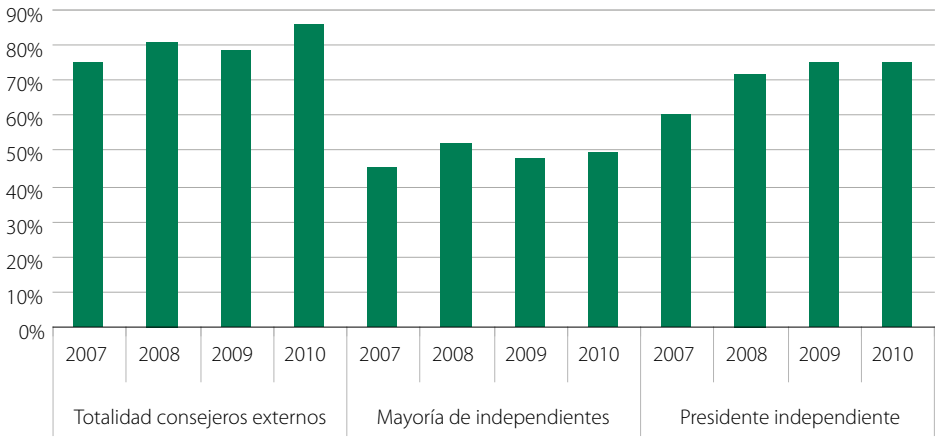
El gráfico 18 refleja el aumento significativo del número de sociedades que siguen las recomendaciones relativas a la composición de esta comisión, y se aprecia un mayor peso de los consejeros dominicales e independientes en detrimento de los ejecutivos y otros externos.

– Un total de 59 sociedades (38,6%) cumplen las recomendaciones (44 y 54) relativas a la composición de la comisión de nombramientos.

  - En 5 sociedades el tamaño de la comisión es inferior a tres miembros.
  - En 19 sociedades –12,4% del total– no se cumple la recomendación del Código Unificado de que todos sus miembros sean externos.
  - En un total de 66 sociedades existe mayoría de independientes (63 en 2009) y en 15 de ellas (5 del IBEX) representan el 100% de sus miembros. Sin embargo, en 19 sociedades (4 del IBEX) figura algún ejecutivo entre sus miembros.
  - En 100 compañías (31 del IBEX) el presidente de esta comisión es independiente y en 5 es un ejecutivo.

– De los 160 nuevos consejeros nombrados en el 2010, sólo en el 46,3% de los casos lo han sido a propuesta de la comisión de nombramientos, tal como recomienda el Código Unificado. De las 294 reelecciones registradas, el 46,6% (70% en 2009) se han producido a propuesta de esta comisión.

Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones GRÁFICO 18

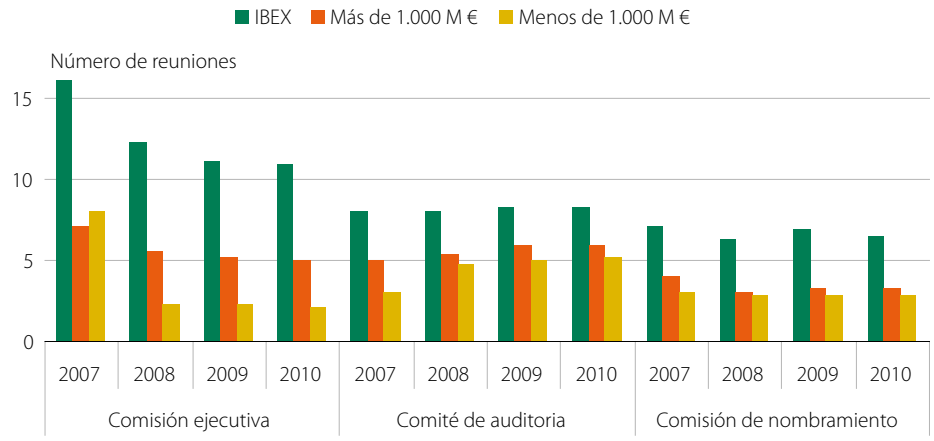


Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones de las comisiones delegadas

El gráfico 19 refleja el número medio de reuniones que han celebrado las distintas comisiones delegadas del consejo, durante el periodo 2007-2010:

Reuniones anuales de las comisiones delegadas GRÁFICO 19



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Según la información contenida en los IAGC, seis sociedades que tenían constituida la comisión ejecutiva no han celebrado ninguna reunión durante el ejercicio 2010. En otras tres sociedades, el comité de auditoría tampoco se reunió durante el año. Sin embargo, según las declaraciones efectuadas, todas las comisiones de nombramientos se han reunido al menos una vez.

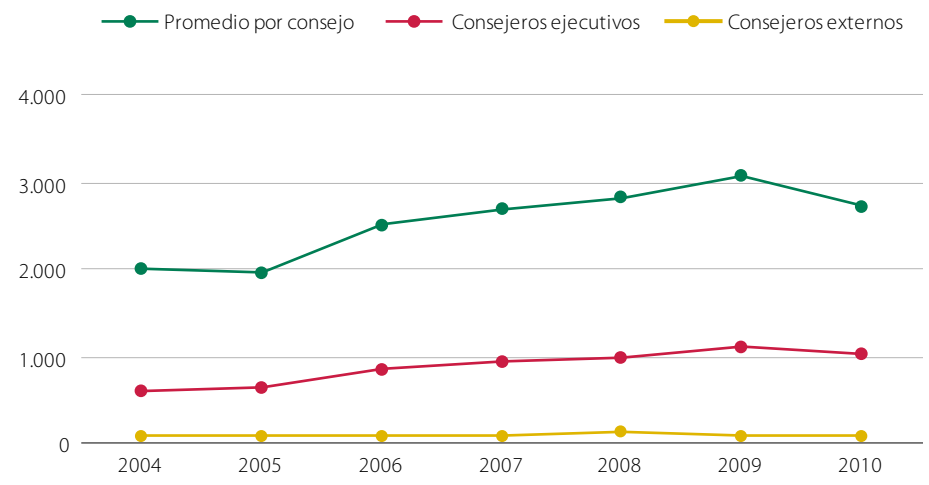
Retribuciones del consejo y alta dirección

El IAGC debe contener información agregada sobre la remuneración devengada por el consejo de administración. Las sociedades deben detallar ciertos conceptos retributivos tales como la retribución fija, variable, dietas, atenciones estatutarias, instrumentos financieros sobre acciones y otros beneficios sociales. Además, el IAGC incluye la remuneración total por tipología de consejero, devengada en la sociedad y su grupo.

Respecto a la alta dirección, la sociedad debe identificar los miembros que no sean a su vez consejeros ejecutivos e indicar la cifra de remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio.

El gráfico 20 muestra la evolución de la retribución media por consejo, por consejero ejecutivo y por consejero externo, de las sociedades cotizadas para el periodo 2004 -2010:

Evolución de la remuneración GRÁFICO 20



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– En el año 2010, la retribución media percibida por consejo ascendió a 2,72 millones de euros, un 10,8% menos que en 2009. La retribución media por consejero se situó en 260.215 euros anuales, lo que supone una disminución del 10,8% respecto al año anterior.

  Estos decrementos son consecuencia de las indemnizaciones por cese pagadas durante el 2009. En concreto, una sociedad pagó 29,7 millones de euros por la indemnización y prejubilación de tres consejeros. Descontando este importe, la disminución media por consejo y consejero se habría situado en el 4,8%.

– La remuneración media por consejero ejecutivo se situó en 1,02 millones de euros, lo que supone una reducción del 8,3%. No obstante, si descontamos el efecto de la indemnización comentada en el párrafo anterior, se incrementaría un 0,6%.

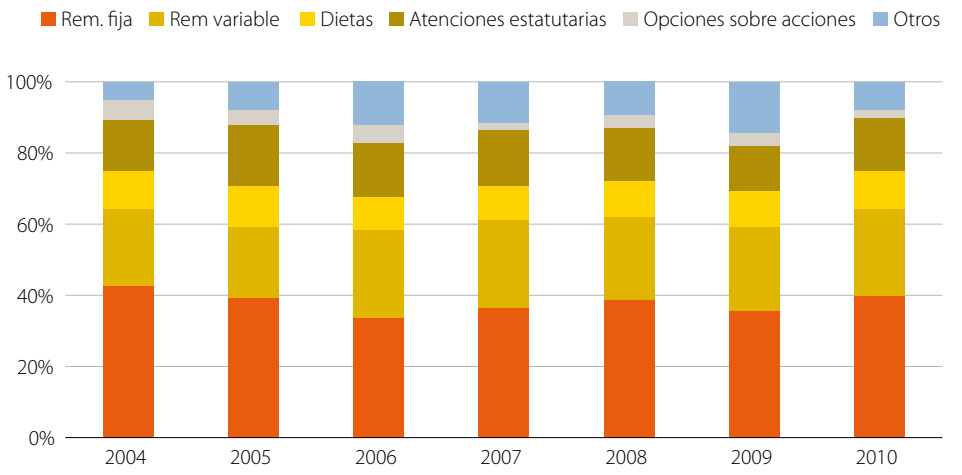
– La retribución media de los consejeros externos fue de 102.472 euros, lo que supone una disminución de un 1,8% interanual. Esta caída no afectó por igual a todas las tipologías de consejeros.

  Los dominicales y otros externos sufrieron descensos interanuales de un 3,6% y un 17,5% respectivamente, mientras que los independientes vieron incrementadas sus retribuciones, en promedio, un 3,8%. Este incremento se debe a la mayor presencia de independientes en las comisiones del consejo, sobre todo en las sociedades del IBEX.

Análisis de la remuneración por concepto retributivo

En el gráfico 21 se muestra, en términos agregados, la estructura retributiva de los consejeros:

Remuneración del consejo distribuida por conceptos GRÁFICO 21



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cabe destacar que se observa un cambio de tendencia respecto al peso de los componentes fijos de la remuneración, que no superaba el 40% desde el 2004. La retribución basada en acciones se reduce hasta alcanzar los niveles de 2007, en torno a un 2%.

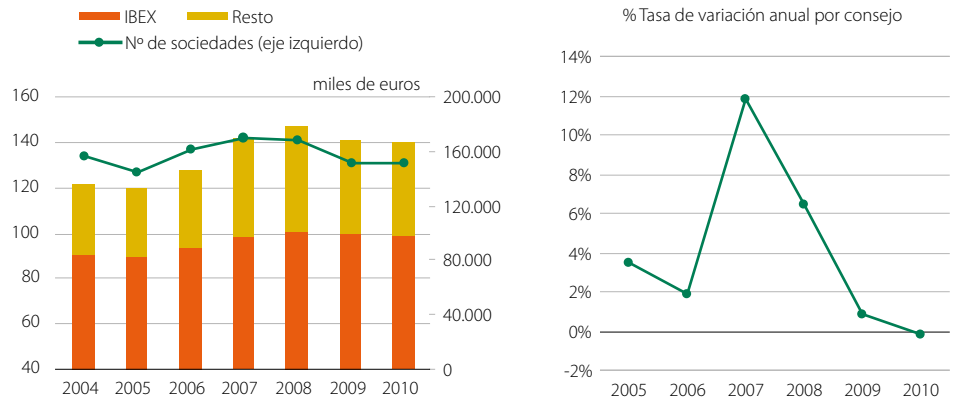
Retribución fija

Este concepto incluye la remuneración que perciben los consejeros por las actividades que realizan dentro del consejo, así como por el desempeño de sus funciones de alta dirección en el caso de los ejecutivos, configurándose como una partida retributiva anual que se determina, según manifiestan las compañías, siguiendo los estándares del mercado.

El gráfico 22 muestra la evolución de la retribución fija total del consejo en el periodo 2004 – 2010:

Evolución de la retribución fija total

GRÁFICO 22



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– Un total de 131 sociedades (85,6% de la muestra) han devengado retribuciones fijas en 2010. La retribución fija por consejo se situó en 1,2 millones de euros[7]. Un 58,6% del importe agregado de esta retribución ha sido devengada por consejeros de sociedades del IBEX.

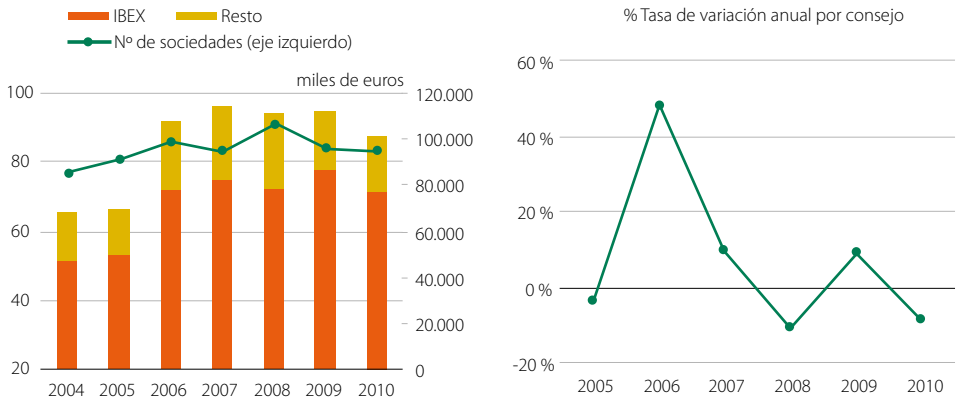
– Aunque el peso relativo del componente fijo de la remuneración ha aumentado, el importe de la retribución fija media por consejo ha disminuido en 2010 por primera vez en los últimos años. La tasa de variación fue, en promedio, de -0,2% frente al 0,8% del año anterior.

Retribución variable

Este concepto retributivo se destina a los consejeros ejecutivos en la mayoría de los casos, incluyendo elementos de carácter anual, vinculados a la consecución de objetivos de negocio y la evaluación del desempeño individual, y/o incentivos a medio o largo plazo:

Evolución de la retribución variable total

GRÁFICO 23



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

7 El importe promedio se calcula tomando como base el número de sociedades que declara cada concepto.

– Un total de 83 sociedades (54,2% de la muestra) han devengado retribuciones variables en 2010. La media por consejo fue de 1,215 millones de euros frente a 1,33 millones de 2009, disminuyendo un 8,9% sobre el ejercicio anterior.

– De las 23 sociedades que han superado el promedio de retribución variable (1,215 millones de euros), la mayor parte (20) pertenecen al IBEX. Seis de estas sociedades han superado los 4 millones de euros.

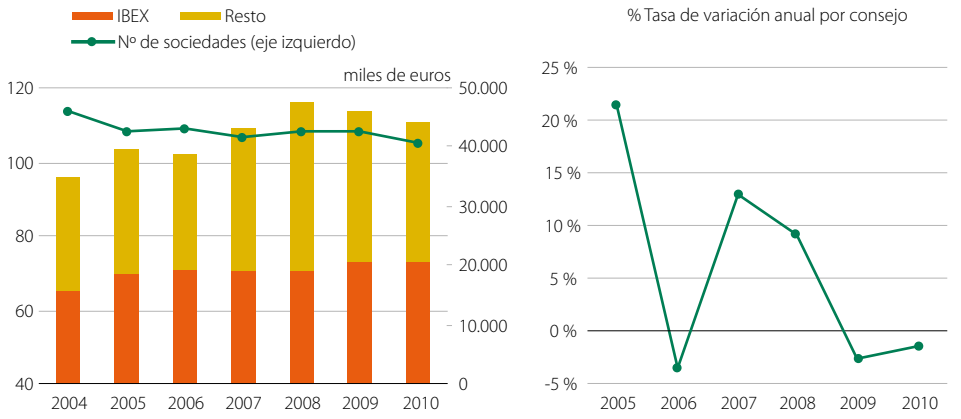
– La retribución variable de las compañías de IBEX representa un 76,4% del total devengado por este concepto en 2010 (77,8% en 2009).

Dietas

Este concepto agrega la retribución derivada de la pertenencia de los consejeros en los distintos órganos de gobierno. Algunas sociedades pagan un importe fijo por la asistencia a cada reunión celebrada por el consejo o sus comisiones delegadas y otras establecen un importe fijo por pertenecer a cada órgano, con independencia del número de reuniones que se celebren.

El gráfico 24 muestra la evolución de los importes en concepto de dietas:

Evolución de las dietas GRÁFICO 24



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

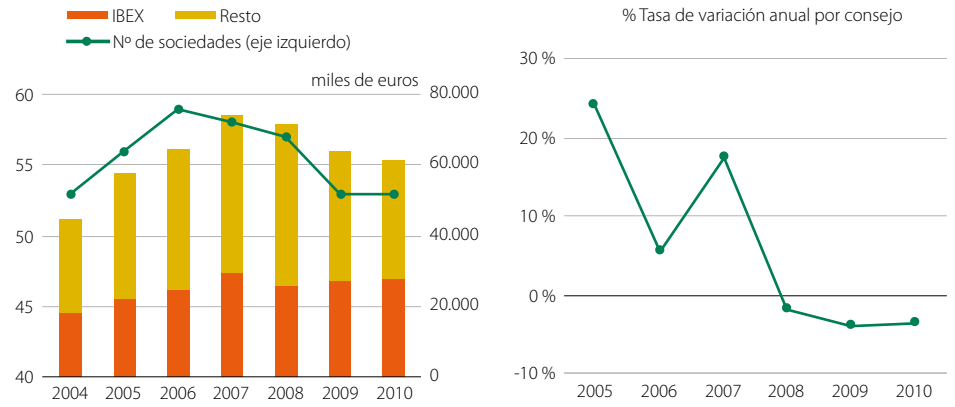
El 68,6% de las sociedades analizadas han realizado pagos por este concepto, que en promedio ascienden a 421.000 euros. Un total de 71 sociedades (46,4%) han pagado menos del promedio en concepto de dietas por consejo. Por el contrario, en 8 sociedades (6 del IBEX) las dietas superaron el millón de euros. Respecto al año anterior ha disminuido un 1,5%. El peso de las dietas sobre el total ha aumentado desde el 9,8% al 10,6%.

Atenciones estatutarias

Es un concepto retributivo de carácter anual del que son beneficiarios todos los miembros del consejo, con independencia de su tipología, y cuya evolución para el periodo 2004-2010 se muestra en el gráfico 25.

En general, los estatutos establecen límites a la remuneración de los miembros del consejo de administración que afectan, según los casos, a la retribución fija (excluido el sueldo de los ejecutivos), las dietas y las atenciones estatutarias. Estos límites suelen fijarse como un importe máximo determinado anualmente por la junta general o bien como un porcentaje máximo del beneficio establecido en estatutos.

Evolución de las atenciones estatutarias GRÁFICO 25



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Un total de 53 sociedades declaran haber devengado atenciones estatutarias en 2010. El 81,1% de las sociedades que realizaron pagos por este concepto no han superado la cantidad de 2 millones de euros. Sin embargo, 8 sociedades (4 del IBEX) devengaron más de 2,5 millones de euros en atenciones estatutarias por consejo.

En 2010, las atenciones estatutarias han disminuido en un 3,7% respecto al año anterior y representan un 14,8% de la retribución total.

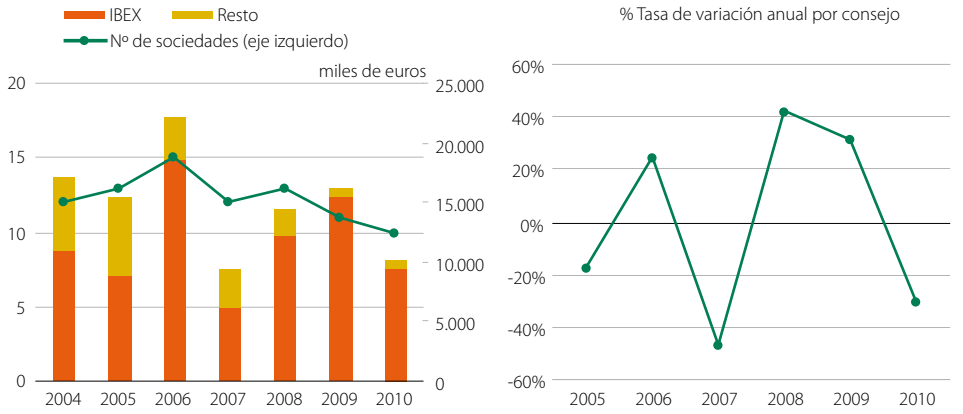
Opciones sobre acciones y otros

Es una retribución que tiene como beneficiarios, de forma mayoritaria, a los consejeros ejecutivos. Suele configurarse dentro de los planes de incentivos a medio y largo plazo que buscan la fidelización del equipo directivo.

La evolución de los importes totales pagados por las sociedades analizadas en concepto de planes retributivos basados en acciones y opciones, para el periodo 2004-2007, se refleja en el gráfico 26:

Evolución de las opciones sobre acciones y/otros

GRÁFICO 26



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

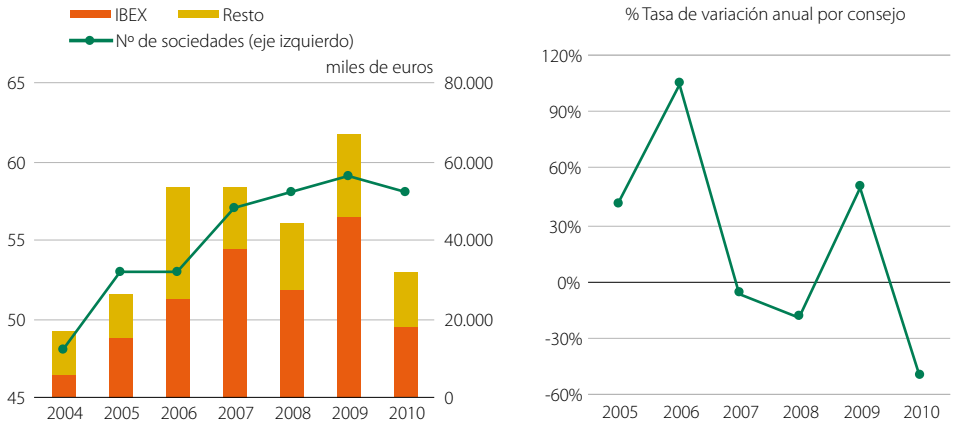
Un total de 10 sociedades (11 en 2009) utilizaron este concepto retributivo en 2010. Esta retribución se caracteriza tanto por la elevada volatilidad de los importes pagados anualmente, como por la fuerte concentración en empresas de alta capitalización, ya que el 92,8% del importe anual devengado por este concepto se concentra en las sociedades del IBEX.

Otros conceptos retributivos

En esta categoría se incluye el pago de indemnizaciones por cese, los planes de incentivos plurianuales que las sociedades no consideran remuneración variable y los pagos en especie. Las indemnizaciones pagadas tienen un peso significativo y determinan las variaciones interanuales de esta categoría, siendo más volátil que el resto de las retribuciones del consejo.

Evolución de otros conceptos retributivos a consejeros

GRÁFICO 27



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En 2010 un total de 58 sociedades (22 del IBEX) declaran haber realizado pagos por otros conceptos.

La disminución del 51,1% respecto al importe registrado en 2009 se debe a que, en el año anterior, una sociedad desembolsó 29,7 millones de euros de indemnizaciones por el cese de tres consejeros. Descontando este efecto, el importe de otros conceptos habría descendido el 13,2%.

Otros beneficios retributivos

Además de los conceptos retributivos señalados en los apartados anteriores, las sociedades conceden a sus consejeros otros beneficios, cuyo importe medio y evolución se muestran en el cuadro 26:

Evolución importe medio de otros beneficios retributivos

CUADRO 26

	IBEX					Resto					Total				
(miles de euros)	2006	2007	2008	2009	2010	2006	2007	2008	2009	2010	2006	2007	2008	2009	2010
Anticipos	44	149	430	0	0	74	22	134	26	27	108	106	282	26	27
Créditos concedidos	4.358	6.073	7.938	11.078	15.006	49.256	17.818	9.230	12.643	36.639	30.889	12.784	8.861	11.861	24.277
Ap. planes de pensiones	5.193	3.582	3.728	4.747	5.313	411	193	271	78	76	2.973	1.699	1.832	786	798
Obli. contraídas por planes pensiones	48.268	68.280	80.843	103.611	93.689	8.092	7.412	7.605	6.920	5.483	32.815	40.613	47.553	55.265	44.685
Primas seguros de vida	159	402	224	593,3	613,05	342	35	34	38	30	257	202	111	255	276
Garantías constituidas	4.876	4.191	8.612	11.078	15.006	42.987	18.692	7.705	3.371	135	26.653	12.650	8.083	7.224	569

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En 2010 se aprecia un incremento en los créditos concedidos y en las primas de seguro de vida. Por el contrario, los anticipos, cuyo importe no es significativo, se mantienen respecto al año anterior. Las obligaciones contraídas por planes de pensiones han sufrido una disminución del 19% rompiendo la tendencia alcista de los últimos ejercicios.

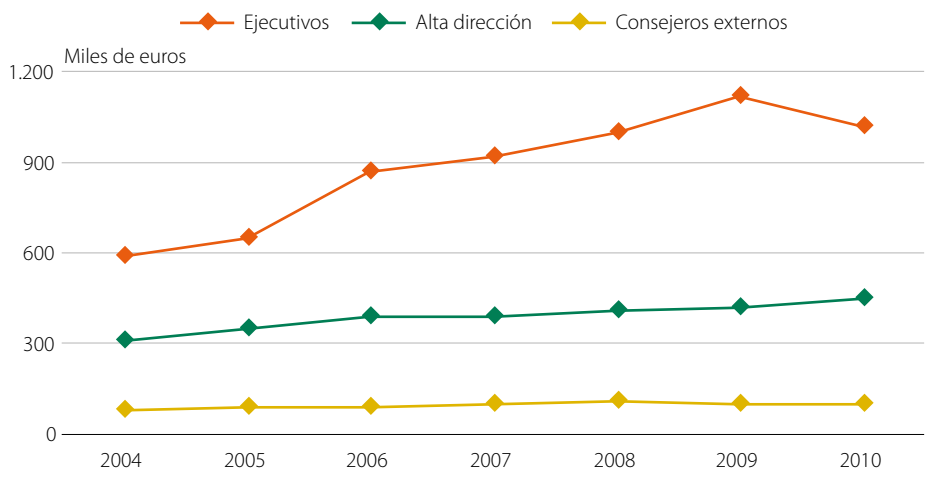
Sólo dos sociedades, ninguna del IBEX, declaran haber concedido anticipos en 2010 por un importe, en promedio, de 27.000 euros. Siete sociedades declaran haber concedido créditos a sus administradores. De éstas, seis han otorgado créditos por importes anuales que superan los 8 millones de euros.

En cuanto a las aportaciones a planes de pensiones, un total de 29 sociedades declaran haberlas realizado en 2010. El 93% de las cantidades registradas por este concepto corresponden a sociedades del IBEX.

Evolución de la remuneración del consejo por tipología de consejero

En el gráfico 28 se muestra la evolución de la remuneración media de los consejeros ejecutivos, alta dirección y consejeros externos:

Remuneración por tipología de consejero y alto directivo GRÁFICO 28



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneración de consejeros ejecutivos

En el ejercicio 2010, la remuneración de los consejeros ejecutivos representó un 67,4% del total de la remuneración. En el cuadro 27 se muestra la retribución media de los consejeros ejecutivos:

Evolución remuneración media consejeros ejecutivos CUADRO 27

(miles de €)	2006	2007	2008	2009	2010
IBEX	1.911	2.264	2.206	2.720	2.237
Resto	455	433	539	502	522
TOTAL	**872**	**918**	**999**	**1.115**	**1.022**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– La retribución media de los consejeros ejecutivos de las sociedades del IBEX es sensiblemente más elevada que en el resto de entidades de la muestra, ya que son las que mayoritariamente tienen establecidas políticas retributivas mediante planes de incentivos, derechos de opción y cláusulas contractuales por cese o jubilación de elevada cuantía.

– Un total de 37 sociedades (22 del IBEX) han pagado en 2010 una remuneración media por consejero ejecutivo superior a 1,02 millones de euros.

– La reducción en la retribución de los consejeros ejecutivos, del orden del 8,3%, se debe a las menores indemnizaciones satisfechas por cese o jubilación y a la disminución de los importes declarados en 2010 como planes retributivos de carácter plurianual. Descontando el efecto de las indemnizaciones satisfechas por una sociedad en 2009, la retribución media de los ejecutivos se incrementaría un 0,6% respecto a 2009.

Remuneración de consejeros externos

Con carácter general, los consejeros externos son retribuidos con dietas de asistencia o pertenencia a los órganos de gobierno y atenciones estatutarias.

Evolución remuneración media consejeros externos

CUADRO 28

	IBEX					RESTO					TOTAL				
(miles de euros)	2006	2007	2008	2009	2010	2006	2007	2008	2009	2010	2006	2007	2008	2009	2010
Dominicales	119	131	144	142	140	74	90	87	81	75	86	101	102	96	93
Independientes	148	184	171	184	194	48	63	65	61	61	85	105	104	110	115
Otros externos	528	169	321	297	217	88	88	99	91	78	208	135	162	140	116

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En 2010, un total de 17 sociedades (9 del IBEX) pagaron a cada uno de sus consejeros externos, en promedio, más de 200.000 euros. En general, los consejeros dominicales y otros externos han visto disminuir su remuneración media en 2010, mientras que ha aumentado la de los independientes, en particular en las compañías del IBEX. Una parte del incremento de la retribución media de los consejeros independientes se explica por su mayor presencia en las comisiones delegadas del consejo.

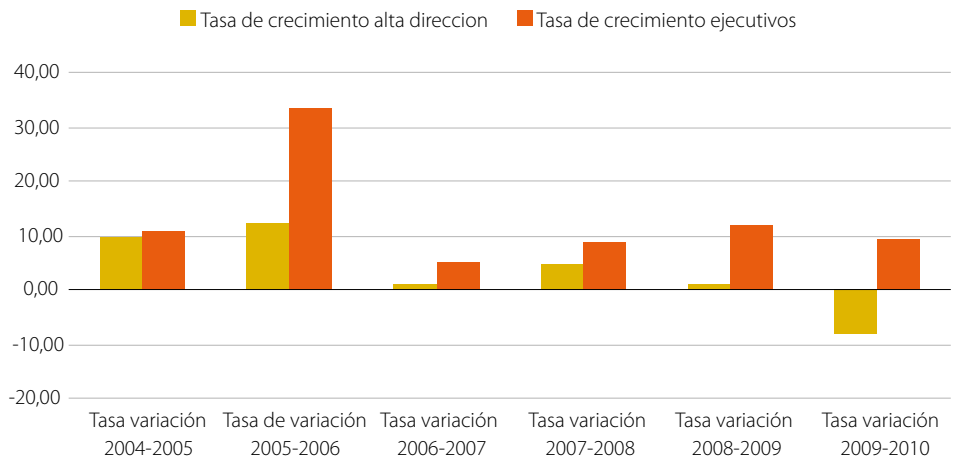
Remuneración de miembros de la alta dirección

En el ejercicio 2010, el número de miembros de la alta dirección declarados en los IAGC ascendía a 1.164 (1.216 en 2009). Su retribución media se situó en 454.713 euros, lo que representa un incremento del 9,1% respecto a 2009.

El gráfico 29 muestra la tasa de variación de la remuneración de la alta dirección y la de los consejeros ejecutivos:

Tasas de variación remuneración media por consejero ejecutivo y alto directivo

GRÁFICO 29



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– Como muestra el gráfico, la remuneración media de la alta dirección ha continuado incrementándose en 2010 a tasas más altas que en los últimos años. Este incremento se debió, en parte, a que en una sociedad del IBEX la retribución media por alto directivo ascendió a 6,8 millones de euros, muy por encima de la media. El importe declarado por dicha sociedad en 2010, supone el 10% de la retribución total agregada de la alta dirección.

– El diferencial entre la variación interanual de la retribución media percibida por los consejeros ejecutivos y por la alta dirección se ha visto alterado por las indemnizaciones por ceses de consejeros satisfechas en 2009.

– En 2010 un total de 86 sociedades (84 en 2009) declararon tener constituidas cláusulas de blindaje a favor de 453 directivos (251 del IBEX). En 2009, se declararon cláusulas de blindaje a 486 directivos (256 del IBEX)

Información financiera y control de riesgos

En febrero de 2010, la OCDE publicó un informe[8] en el que se señalaba que la gestión de riesgos ha sido uno de los elementos del gobierno corporativo de las empresas cuyas debilidades han supuesto importantes implicaciones en el desarrollo de la crisis financiera.

Una de las conclusiones más importantes a las que llega la OCDE es que las responsabilidades del consejo sobre la definición de la estrategia y el apetito por el riesgo, deben ser ampliadas e incluir también la supervisión de los sistemas de gestión global e integral del riesgo.

El informe de la OCDE destaca que, en algunos casos significativos, se ha observado que los sistemas de gestión de riesgos no eran compatibles con la estrategia de la compañía y su apetito por el riesgo. También reconoce que la calidad de la información publicada hasta la fecha no ha sido buena.

Por ello, la OCDE recomienda que las sociedades sean transparentes tanto por lo que se refiere a sus sistemas de gestión de riesgos, como sobre los procesos de evaluación de su efectividad.

En esta misma línea, el Libro Verde[9] de la Comisión Europea, publicado en abril de 2011, subraya la importancia de desarrollar una cultura de riesgos adecuada e indica que la política de riesgos debe ser fijada desde el máximo nivel jerárquico de las sociedades –consejo de administración– para ser eficiente y consistente.

El Código Unificado resalta la importancia del comité de auditoría para la supervisión de la fiabilidad e integridad de la información financiera y del correcto funcionamiento de la auditoría interna y de los sistemas de detección, evaluación y prevención de impactos incontrolados o no tolerables derivados de la materialización de riesgos.

Los sistemas de control de riesgos son informados por la amplia mayoría de las sociedades en sus IAGC, pero no en todos los casos se incluye una descripción sobre el contenido de dichos sistemas. Para mejorar la transparencia de la información suministrada, el IAGC debería incluir una descripción general del proceso de definición de tolerancia al riesgo y sus escalas, indicando en función de qué criterios se realiza la evaluación de los riesgos y quién interviene en su determinación. En definitiva, la

8 **Corporate Governance and the Financial Crisis: Conclusions and good practices to enhance implementation of the principles.** Febrero 2010.

9 El Libro Verde sobre Gobierno Corporativo lanzado por la Comisión Europea (Green Paper on the EU Corporate Governance Framework) en abril de 2011, contiene una serie de iniciativas con el objetivo de mejorar el gobierno corporativo de las sociedades, fundamentalmente las cotizadas europeas.

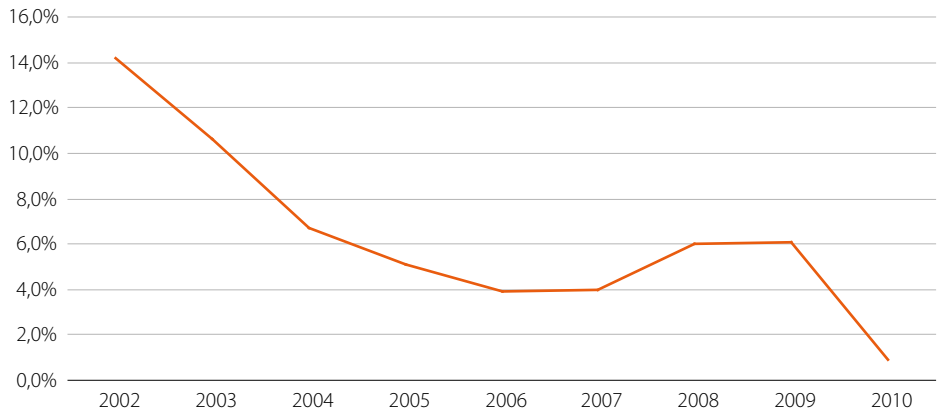
información ofrecida en este ámbito debe facilitar la comprensión de la forma en que las compañías están gestionando su binomio rentabilidad-riesgo.

Información financiera regulada y auditoría de cuentas

El Código Unificado recomienda que el consejo procure presentar las cuentas anuales a la junta general sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el presidente del comité de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

En el gráfico 30 se puede observar cómo ha evolucionado, durante el periodo 2002-2010, el porcentaje de informes de auditoría (incluye todas las entidades emisoras de valores cotizados) que presentan salvedades, excluidas las excepciones por uniformidad:

Porcentaje de auditorías recibidas con salvedades GRÁFICO 30



Fuente: Informe de auditorías de las cuenta anuales y elaboración propia.

Otros aspectos destacables del IAGC, relacionados con la auditoría externa o con la información financiera pública, son los siguientes:

– Las cuentas anuales de 64 sociedades (61 en 2009) se presentan, para la formulación o aprobación por parte del consejo de administración, previamente certificadas por los responsables de su elaboración.

  Generalmente, es el director general financiero quien certifica las cuentas anuales, aunque hay sociedades en las que esta responsabilidad la tiene el consejero delegado, el interventor general o el presidente.

– Un total de 111 compañías (109 en 2009) declaran haber encargado a las firmas la realización de trabajos adicionales al de auditoría de cuentas anuales. El importe de estos servicios representa, en promedio, el 27,4% del total facturado por la firma de auditoría.

– En cuanto a la rotación de los auditores, los actuales han revisado en todos los ejercicios el 51,8% de las cuentas anuales de las sociedades cotizadas (52,1% en 2009). En 45 de ellas, dicho porcentaje se eleva al 100%.

El cuadro 29 refleja el número de entidades con certificación previa de las cuentas, el promedio de años de permanencia de las firmas de auditoría y el porcentaje facturado por trabajos distintos a los de auditoría:

Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo CUADRO 29

	Nº entidades con certificación previa de cuentas				Promedio de años permanencia firma auditoría				Promedio de % importe trabajosdistintos auditoría			
	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
IBEX	22	26	24	25	11,3	11,8	11,6	11,9	25,7	24,8	20,4	24,3
Más de 1.000 M.€	16	8	8	9	10,8	11,3	11,1	10,3	26,7	34,6	30,1	26,9
Menos de 1.000 M. €	23	31	29	30	7,3	6,6	7,0	7,5	15,4	27,9	30,9	29,0
TOTAL	**61**	**65**	**61**	**64**	**8,9**	**8,2**	**8,4**	**8,7**	**20,0**	**27,8**	**27,8**	**27,4**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Control de riesgos

Las sociedades cotizadas tienen que describir en su IAGC la política de gestión de riesgos y los sistemas de control establecidos, identificar los riesgos potenciales a los que se enfrenta, los que se han materializado durante el ejercicio y qué órgano es el encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control.

Riesgos identificados

La identificación de los riesgos realizada por las sociedades en sus IAGC de 2010 es, en general, sintética y genérica, sobre todo enfocada a las características del sector en el que opera cada sociedad. En la mayoría de los casos se realiza una descripción general de la política de riesgos, pero no se evalúan los potencialmente cubiertos por el sistema de control.

Como en años anteriores, las sociedades cotizadas clasifican los principales riesgos que les afectan en cuatro grandes tipologías: riesgos financieros, operacionales derivados de su actividad, regulatorios y medioambientales:

(i) Las empresas del **sector financiero** destacan que, como consecuencia de la crisis económica, los tipos de interés se han mantenido en niveles bajos y la morosidad ha continuado la tendencia alcista registrada en ejercicios anteriores. En consecuencia, el principal objetivo del sector financiero es controlar la morosidad y elevar los niveles de solvencia.

(ii) Las compañías del **sector energético** destacan especialmente los cambios normativos (modificación de la retribución de las actividades reguladas, etc.) como uno de los principales riesgos que afectan a su actividad. También subrayan la alta volatilidad de los precios de las materias primas, y los riesgos de crédito y de tipo de cambio.

Estos riesgos no eran mayoritariamente declarados como significativos en 2009, donde se incluían los derechos de emisión de CO_2, cambios en las características de la demanda o en las condiciones meteorológicas.

(iii) Las empresas del **sector constructor e inmobiliario** señalan que el año 2010 se ha caracterizado por la reducción de recursos públicos para nuevas infraestructuras y que han seguido afectadas por la crisis del entorno inmobiliario. El principal efecto de la crisis ha sido la contracción del crédito, lo que ha provocado una contracción de la demanda y una rebaja en la valoración de los activos.

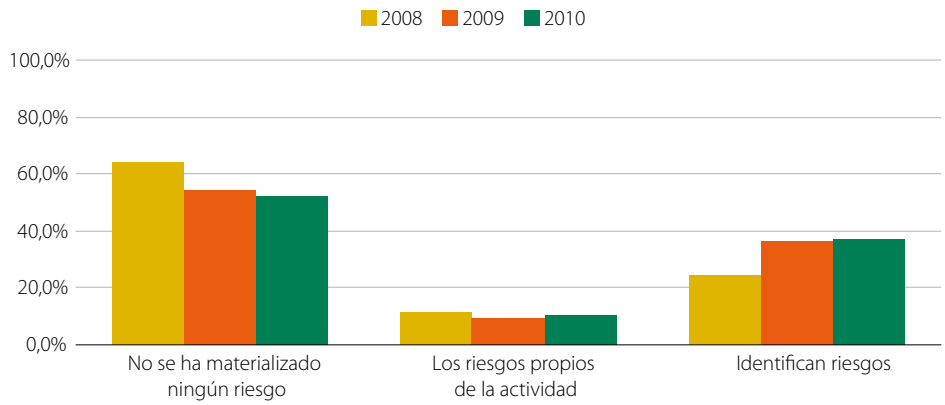
(iv) El **resto de compañías** identifican como riesgos relevantes a los que se enfrentan el de crédito y liquidez – relacionado con la actual crisis financiera – el regulatorio, y los asociados a las nuevas tecnologías. El riesgo reputacional o el riesgo país, destacados en los IAGC de 2009, no han sido objeto de mención especial en 2010.

Riesgos materializados

El IAGC debe incluir información sobre los riesgos específicos materializados durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos.

El gráfico 31 agrupa, para el periodo 2008-2010, las sociedades cotizadas según la información incluida en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados:

Agrupación de sociedades por riesgos materializados GRÁFICO 31



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Al igual que en 2009, un total de 57 sociedades identifican los riesgos que les han afectado durante el ejercicio; otras 80 señalan que no se ha materializado ningún riesgo potencial (85 en 2009) y las 16 restantes tan sólo comentan que se han materializado los riesgos propios de la actividad de las diferentes entidades del Grupo.

Se ha mantenido el mismo número de sociedades que identifican riesgos específicos, pero el porcentaje asciende al 37,3% en 2010 frente a un 36,5% que seguían esta práctica en 2009, debido a la reducción del número de sociedades cotizadas.

La descripción de los riesgos materializados que fueron declarados en los IAGC de 2008 y 2009 fue muy similar y estuvo influenciada por el inicio de la crisis financiera, mientras que en los IAGC del año 2010 las sociedades describen las consecuencias de dicha crisis en su negocio.

El cuadro 30 muestra algunos ejemplos de los riesgos materializados que las sociedades han destacado en sus IAGC de 2009 y 2010:

Riesgos materializados durante el ejercicio CUADRO 30

2009	2010
Contracción generalizada del crédito, con exigencias de mayores garantías y con un aumento del coste de las operaciones	Reducción de la liquidez disponible y endurecimiento del crédito
Crisis del sector inmobiliario español	Crisis del sector inmobiliario español
Reducción del valor de los activos inmobiliarios	Pérdida de valor de los inmuebles
Incremento de la morosidad de los clientes	Retraso de pago de ciertos clientes públicos por la prestación de servicios
Oscilaciones en el precio del crudo	Incremento de los precios de la materia prima
Contracción de las ventas	Desactivación de impuestos diferidos activados por créditos fiscales
Caída de la inversión publicitaria	Fragmentación de la audiencia y mayor competencia en el mercado

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Control de riesgos

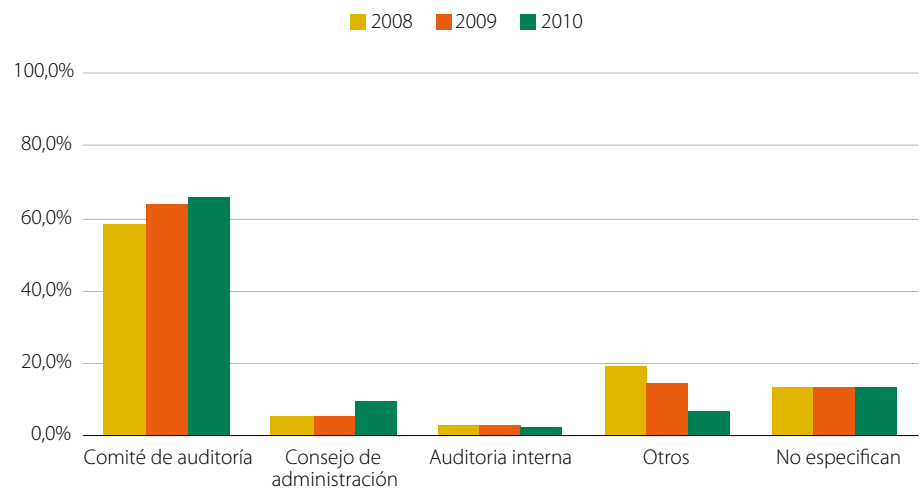
La Ley 12/2010, de 30 de junio, de Auditoría modificó la Disposición adicional decimoctava de la LMV, asignando nuevas funciones del comité de auditoría, entre las que destaca la de supervisar la eficacia del control interno de la sociedad y los sistemas de gestión de riesgos.

Por su parte, el Código Unificado recomienda que el comité de auditoría se encargue de revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.

Las compañías deben informar en los IAGC de las comisiones y órganos de gobierno encargados de establecer y supervisar los dispositivos de control. Las sociedades señalan que son varios los órganos que participan en los sistemas de control de riesgos –comisión de riesgos, comité de auditoría, auditoría interna y comité de dirección– destacando que el consejo tiene la responsabilidad de identificar los principales riesgos a los que se enfrentan

El gráfico 32 muestra la distribución de las sociedades cotizadas en función del órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control:

Órgano encargado de establecer y supervisar GRÁFICO 32



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

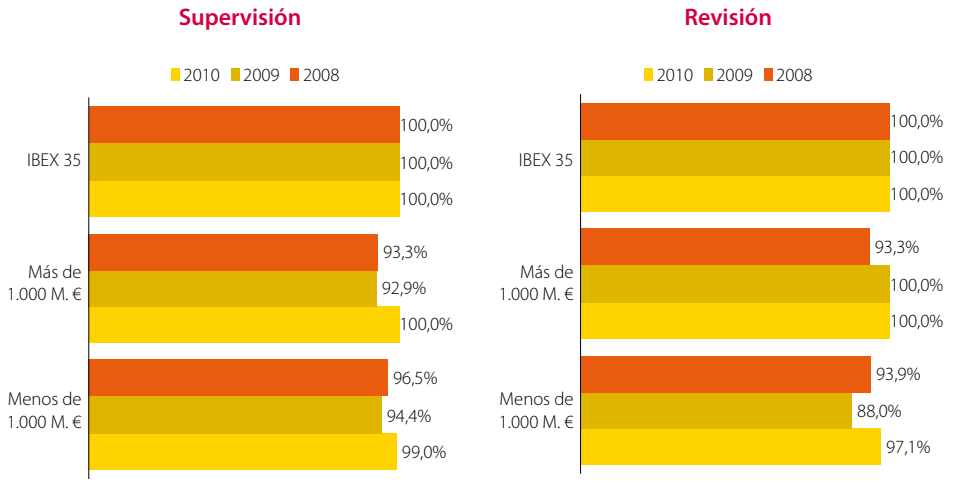
Se ha producido un incremento en el número de sociedades que responsabilizan a su comité de auditoría de los sistemas de control de riesgo, pasando del 58,5% en el 2008 al 66% en el 2010. Por otra parte se aprecia una reducción en el porcentaje de sociedades que identifican otros órganos distintos del comité de auditoría, consejo de administración o auditoría interna, que pasa del 19,5% al 7,1% de las sociedades entre 2008 y 2010.

Funciones del comité de auditoría

El Código Unificado desarrolla las funciones de las comisiones de supervisión y control del consejo de administración –comité de auditoría y comisión de nombramientos y retribuciones– apoyándose en la Recomendación de la Comisión Europea de 15 de febrero de 2005, sobre el papel de los consejeros no ejecutivos o con funciones de supervisión de las compañías cotizadas.

El gráfico 33 refleja el porcentaje de sociedades, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, que reservan al comité de auditoría las funciones recomendadas sobre los sistemas de información y el control interno:

Supervisar el proceso de elaboración e integridad de la información / Revisar periódicamente los sistemas de control interno GRÁFICO 33



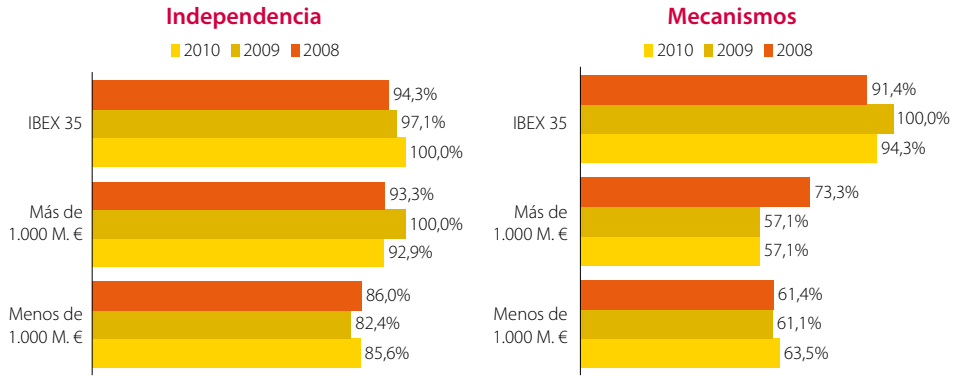
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El 99,3% de los comités de auditoría de las sociedades cotizadas supervisan el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera, revisan el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.

El seguimiento de esta recomendación se ha incrementado con respecto a años anteriores, principalmente por las sociedades con capitalización bursátil inferior a 1.000 miles de euros.

El gráfico 34 refleja el porcentaje de sociedades, agrupadas por tramos de capitalización, que reservan al comité de auditoría las funciones recomendadas en relación con la auditoría interna y los mecanismos de comunicación de irregularidades dentro de la sociedad:

Velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna / Establecer y supervisar un mecanismo de comunicación de irregularidades GRÁFICO 34



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– Un total de 16 sociedades no siguen la recomendación que establece que el comité de auditoría vele por la independencia y eficacia de la auditoría interna. La mayoría de ellas argumentan que, por su tamaño, no tienen constituida la función de auditoría interna.

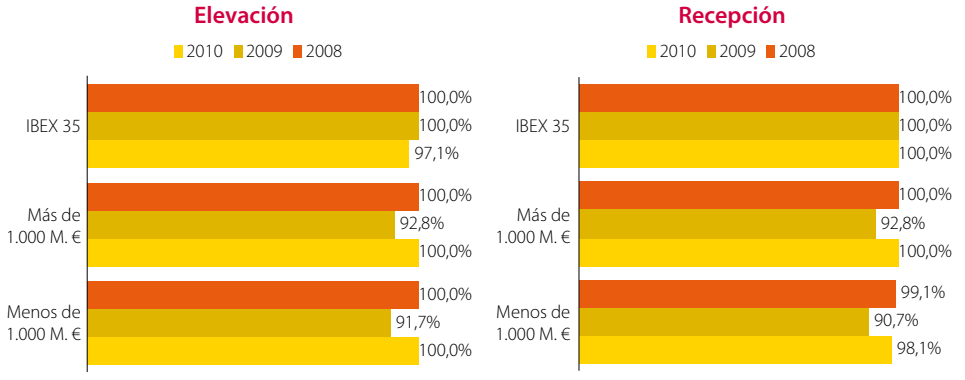
– El establecimiento y supervisión de un mecanismo que permita a los empleados comunicar irregularidades, era la recomendación menos implantada en 2009 (67,9%) y sigue siéndolo en 2010. Tan sólo el 69,9% de las sociedades declaran haber establecido este mecanismo.

  Las sociedades declaran, como explicaciones más frecuentes a su falta de seguimiento, que sus sistemas de control son suficientes para identificar las irregularidades o no consideran apropiado que se comunique por los empleados de forma anónima.

– El grado de seguimiento de las recomendaciones sobre la independencia y eficacia de la auditoría interna (90%) y el mecanismo de comunicación de irregularidades (70%) se mantiene en porcentajes similares a los de años anteriores.

Los gráficos 35 y 36 reflejan el porcentaje de sociedades, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, que reservan al comité de auditoría las funciones que recomienda el Código en relación con el auditor externo:

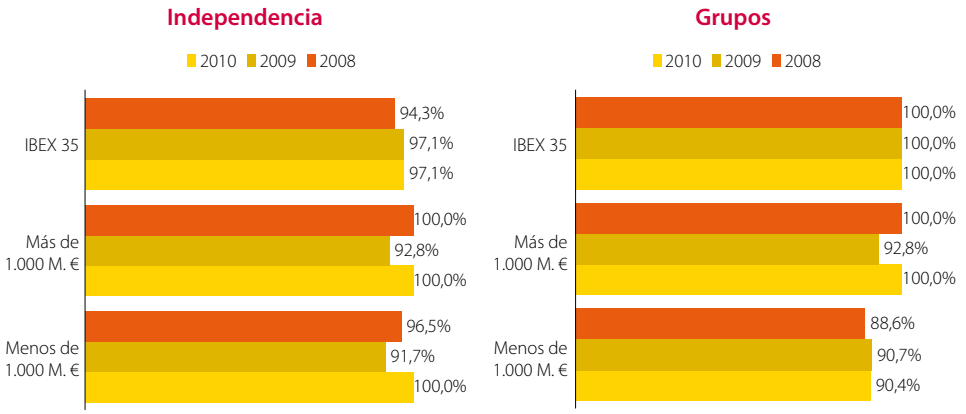
Elevar al consejo lo relativo al nombramiento del auditor externo / Recepción de forma regular de las recomendaciones del auditor GRÁFICO 35



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Únicamente tres sociedades no siguen las recomendaciones del Código Unificado de elevar al consejo las recomendaciones del auditor. En dos de ellas esta función la asume otro órgano y la otra declara que no cuenta con un sistema de control de información y de riesgos.

Asegurar la independencia del auditor / Responsabilidad de auditar todas las sociedades en grupos GRÁFICO 36



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El grado de seguimiento de estas recomendaciones en el año 2010 es del 99,1%, excepto la relativa a la responsabilidad de auditar por parte de la misma firma todas las sociedades del grupo, que se sitúa en el 93,4%, lo que supone un incremento con respecto a los porcentajes registrados en ejercicios anteriores.

Operaciones vinculadas y conflictos de intereses

Obligaciones y recomendaciones

Las sociedades cotizadas deben informar en el IAGC de las transacciones que realicen con los accionistas significativos, administradores y cargos directivos, así como de las transacciones "intragrupo" que no se eliminen en el proceso de consolidación. Este requisito de transparencia se limita a las operaciones vinculadas que sean significativas por su cuantía o relevantes para una adecuada comprensión de los estados financieros.

Además, el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital exige que los administradores comuniquen al consejo cualquier situación de conflicto, directo o indirecto, que pudieran tener con los intereses de la sociedad, y que se abstengan de intervenir en los acuerdos o decisiones relativos a las operaciones a que el conflicto se refiera.

Operaciones con accionistas significativos

En el cuadro 31 se incluyen los importes agregados de las operaciones con accionistas significativos de las sociedades cotizadas, así como su evolución para el periodo 2008-2010:

Operaciones con accionistas significativos CUADRO 31

		IBEX			Más de 1.000 M. €			Menos de 1.000 M. €		
(importe en millones de euros)		2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Sin operaciones informadas	Sociedades	16	16	19	6	3	5	68	66	64
	Importe	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Inferiores a 100 M.€	Sociedades	5	5	5	7	8	7	39	35	32
	Importe	213	67	133	172	191	91	520	600	453
Entre 100 y 500 M. €	Sociedades	3	5	2	1	–	–	6	6	6
	Importe	985	1.443	401	140	–	–	1.167	1.128	883
Entre 500 y 1.000 M. €	Sociedades	6	2	2	–	1	–	1	1	1
	Importe	4.395	1.771	1.698	–	687	–	744	684	632
Más de 1000 M. €	Sociedades	5	6	7	1	2	2	–	–	1
	Importe	42.500	60.169	55.063	1.521	5.605	4.965	–	–	6047
TOTAL	**Sociedades**	**35**	**34**	**35**	**15**	**14**	**14**	**114**	**108**	**104**
	Importe	**48.093**	**63.449**	**57.295**	**1.833**	**6.483**	**5.056**	**2.431**	**2.412**	**8.016**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el ejercicio 2010, el importe agregado de las operaciones vinculadas realizadas con accionistas significativos ascendió a 70.367 millones de euros, de los cuales el

78,9% del volumen total corresponde a operaciones informadas por cinco compañías (4 del IBEX).

La mayoría de estas transacciones –55,4% del total– son créditos, avales o garantías concedidos por bancos y cajas que son accionistas significativos de sociedades cotizadas. Un 10,1% corresponde a compraventa de bienes, otro 6,8% tiene su origen en los dividendos pagados durante el ejercicio y el resto corresponde a otras operaciones del tráfico ordinario.

El importe agregado de las operaciones con accionistas significativos ha disminuido un 2,7% respecto al año anterior. Para las sociedades del IBEX, la disminución fue de 9,7%.

Operaciones con administradores y directivos

El cuadro 32 muestra los importes agregados de las operaciones vinculadas realizadas con los consejeros y directivos de las sociedades cotizadas, así como su evolución durante el periodo 2008-2010:

Operaciones con administradores y directivos

CUADRO 32

		IBEX			Más de 1.000 M. €			Menos de 1.000 M. €		
(importe en millones de euros)		2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Sin operaciones informadas	Sociedades	19	20	22	10	9	10	71	69	69
	Importe	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Inferiores a 1 M. €	Sociedades	5	5	3	–	–	–	9	13	14
	Importe	2	2	1	–	–	–	2	5	4
Entre 1 y 5 M. €	Sociedades	5	2	2	–	1	1	18	12	8
	Importe	15	3	2,175	–	3	1,4	49	33	21
Más de 5 M. €	Sociedades	6	7	8	5	4	3	16	14	13
	Importe	1.513	1.294	1.355	1.555	1.741	2.017	816	949	710
TOTAL	**Sociedades**	**35**	**34**	**35**	**15**	**14**	**4**	**114**	**108**	**104**
	Importe	**1.530**	**1.299**	**1.358**	**1.555**	**1.744**	**2.018**	**867**	**987**	**735**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– Un total de 52 sociedades comunicaron operaciones vinculadas con administradores y directivos por un volumen de 4.112 millones de euros. Las transacciones realizadas por 2 compañías representan el 71,9% del importe agregado de las sociedades analizadas. Por el contrario, 101 entidades –66% de la muestra– no comunicaron ninguna transacción con sus consejeros y directivos.

– El 66,6% del importe agregado de las operaciones corresponden a financiación interbancaria y a otras transacciones de tipo financiero realizadas con entidades de crédito que son miembros de los órganos de gobierno de las sociedades o personas vinculadas a los consejeros.

  El 26% del total son compraventas de bienes, el 1,2% dividendos y otros beneficios distribuidos y el resto prestación de servicios y otras transacciones de diversa naturaleza.

– El volumen de las transacciones con consejeros y directivos se ha incrementado un 2% respecto al ejercicio anterior.

Operaciones intragrupo

Las sociedades cotizadas también tienen que informar en sus IAGC sobre las operaciones relevantes que realicen con compañías del grupo, siempre que no se eliminen en el proceso de consolidación, y con empresas bajo control conjunto y entidades asociadas, siempre y cuando no formen parte del giro o tráfico ordinario de la sociedad.

El importe agregado de este tipo de transacciones, declaradas en 2010 por 21 sociedades cotizadas (18 en 2009), asciende a 4.952 millones de euros (3.740 millones en 2009). Las operaciones intragrupo realizadas por 2 entidades representan el 83,5% del volumen total, por operaciones de garantía o avales concedidos a filiales y a compraventa de bienes.

Conflictos de intereses

Al igual que en 2009, un total de 25 sociedades han identificado situaciones de conflictos de intereses durante el ejercicio 2010, que han afectado a 132 consejeros (154 en 2009). La naturaleza de los conflictos de intereses de los administradores declarados en los IAGC de 2010 son los siguientes:

– Aprobación de sus condiciones contractuales y retributivas.

– Aprobación de operaciones relevantes que suponen una transferencia de recursos o reconocimiento de obligaciones entre la sociedad y las partes vinculadas al administrador.

– Calificación del consejero según las definiciones del Código Unificado.

– Designación del consejero como miembro de comisiones delegadas del consejo de administración.

Las sociedades cotizadas incluyen en su normativa interna una serie de procedimientos para facilitar a los consejeros la declaración de este tipo de situaciones. Las principales medidas preventivas adoptadas en 2010 son similares a las declaradas en años anteriores:

(i) Las operaciones que realicen los consejeros con la sociedad deben ser autorizadas por el consejo, previo informe elaborado por el comité de auditoría o la comisión de nombramientos.

(ii) Obligación de comunicar los cambios significativos que puedan afectar a la situación profesional, siempre que pueda derivarse una potencial situación de conflicto de intereses.

(iii) Informar a la sociedad de la participación en compañías que tengan la misma actividad o que sea complementaria.

(iv) La prohibición de desempeñar cargos en empresas competidoras.

Junta general de accionistas

El 2 de octubre de 2011 entró en vigor la Ley 25/2011, de 1 de agosto, de reforma parcial de la Ley de Sociedades de Capital y de incorporación de la Directiva 2007/36/CE sobre el ejercicio de los derechos de los accionistas de sociedades cotizadas, incorporando a nuestro ordenamiento jurídico el ejercicio de los derechos de información y voto de los accionistas de sociedades cotizadas para garantizar la igualdad de trato en cuanto a información, participación y ejercicio del derecho de voto.

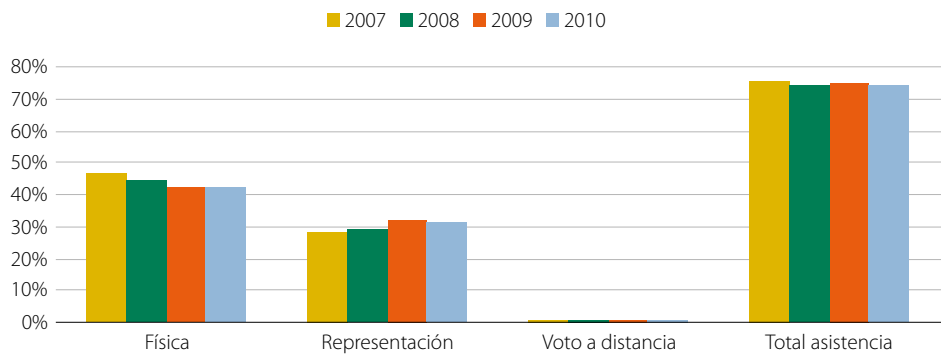
Esta Ley remueve los obstáculos que dificultaban la participación electrónica en las juntas, de tal modo que todos los accionistas tengan la posibilidad de emitir su voto, con independencia de su lugar de residencia. Además, se regulan otras formas de participación en las juntas, tales como: posibilidad de introducir nuevos puntos o presentar propuestas de acuerdos sobre puntos del orden del día; supresión de las barreras que dificultan el ejercicio del voto por los representantes, lo que permite a los intermediarios financieros ejercitar el voto en sentido divergente en cumplimiento de instrucciones diferentes de sus clientes, etc.

Además, el 1 de julio de 2011, entró en vigor el artículo 527 de la Ley de Sociedades de Capital, relativo a la nulidad de las cláusulas estatutarias limitativas del derecho de voto que, directa o indirectamente, fijen con carácter general el número de derechos de voto que puede emitir un mismo accionista o sociedades pertenecientes a su mismo grupo.

Participación en las juntas generales

El gráfico 37 muestra la evolución, en promedio, de la participación de los accionistas de las sociedades cotizadas en las juntas generales celebradas durante periodo 2007 a 2010, diferenciando los porcentajes de capital que corresponden a los accionistas presentes, representados y al voto a distancia:

Participación en las juntas generales GRÁFICO 37



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– El porcentaje medio de asistencia a las juntas generales de accionistas se situó, en 2010 en el 73,9% del capital social, lo que supone un descenso de un 1 punto porcentual respecto al ejercicio anterior, disminuyendo ligeramente los tres tipos de asistencia a las juntas. En el caso de la participación física, el descenso es continuado, pasando de 46,8% en 2007 a 41,6% en 2010.

– En 2010 30 sociedades (19,6%) han facilitado el voto a distancia, lo que representa un incremento de 2 puntos porcentuales respecto al ejercicio 2009. En cuatro compañías, el porcentaje de participación a distancia es superior al 20%, siendo el porcentaje máximo un 27,4%.

  Es interesante destacar que el porcentaje de sociedades que facilitan el voto a distancia ha aumentado de forma continuada desde el ejercicio 2008, pasando del 12,3% al 19,6% actual.

– En 14 sociedades, entre las que se encuentra una del IBEX, la presencia física de accionistas en la junta superó el 90% del capital.

– En sólo 4 compañías, ninguna del IBEX, todo el capital asistente a la junta, lo fue mediante presencia física. En 2009 esta circunstancia se producía en 3 sociedades.

– En 2010 el porcentaje de asistencia a las juntas generales mediante representación alcanzó el 31,5%, lo que supone un ligero descenso respecto a 2009.

El cuadro 33 refleja la participación de los accionistas en las juntas generales de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización:

Participación de los accionistas en las juntas generales CUADRO 33

	Total				IBEX				Más de 1.000 M. €				Menos de 1.000 M. €			
Nº de entidades	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
Participación < 50%	19	12	13	12	1	0	0	0	2	0	0	0	16	12	13	12
Participación entre 50% y 75%	67	63	57	63	23	18	18	21	13	3	3	3	31	42	36	39
participación > 75%	87	89	86	79	11	17	16	14	23	12	11	11	53	60	59	53

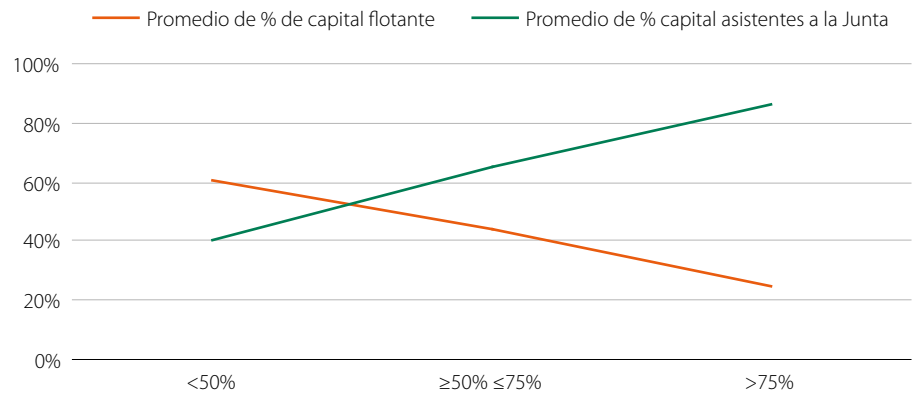
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– Ninguna sociedad del IBEX, al igual que en el año anterior, cuenta con una participación de los accionistas en la junta inferior al 50%.

– En la mayoría de las sociedades que no pertenecen al IBEX, se ha superado el 75% de participación en la junta.

El gráfico 38 relaciona los datos medios de asistencia y el capital flotante, para cada uno de los tramos analizados de participación en las juntas celebradas en el ejercicio 2010:

Asistencia a junta *vs* capital flotante GRÁFICO 38



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En los últimos años las compañías cotizadas han ido adoptando medidas para favorecer la participación de los accionistas minoritarios en la junta general. No obstante, tal como refleja el gráfico 38, la existencia de mayor porcentaje de accionistas minoritarios se traduce en una menor participación en las juntas, que aumenta a medida que disminuye el promedio de capital flotante.

Limitación de derechos de voto y requisitos de asistencia y adopción de acuerdos

– Un total de 9 compañías, cinco menos que en 2009, tienen establecido en sus estatutos límites al ejercicio de los derechos de voto en las juntas:

  (i) Cinco entidades del IBEX tenían un límite del 10%.

  (ii) Tres compañías tenían fijados límite entre el 15%y el 25%.

  (iii) Una sociedad del IBEX limita el ejercicio del derecho voto al 3%.

– El 54,2% de las sociedades cotizadas (55,8% en 2009) exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a las juntas:

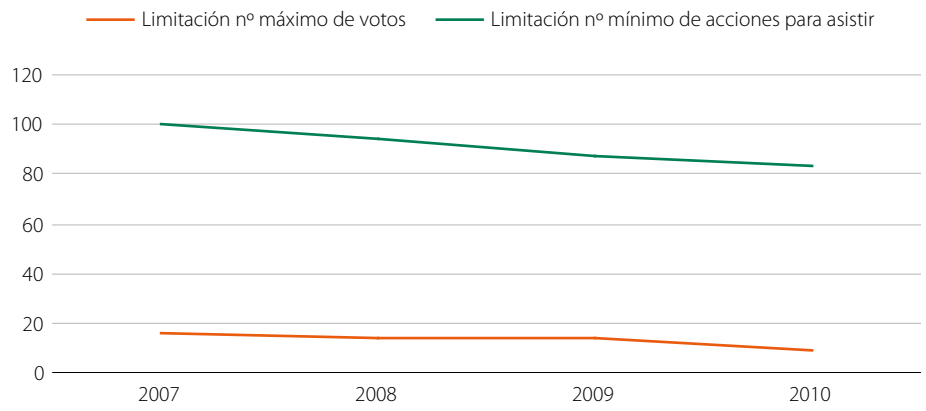
  (i) En 2 sociedades (ninguna del IBEX) el límite supera las 10.000 acciones y en otras 16 –de las cuales 9 pertenecen al IBEX– lo sitúan entre 500 y 10.000 acciones.

  (ii) En 65 compañías (69 en 2009) –10 son del IBEX– el mínimo exigido para asistir a la junta es inferior a 500 acciones.

  En 2010 una sociedad aumentó el límite y otra lo eliminó (ninguna del IBEX). Por otra parte, una de las sociedades incorporadas a la muestra ha establecido un número mínimo de 300 títulos.

  En el gráfico 39 se observa, para el periodo 2007-2010, la disminución del número de sociedades cotizadas que tienen establecido un límite máximo al ejercicio del derecho de voto y de las compañías que exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a las juntas generales de accionistas:

Limitaciones al voto y a la asistencia en junta GRÁFICO 39



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

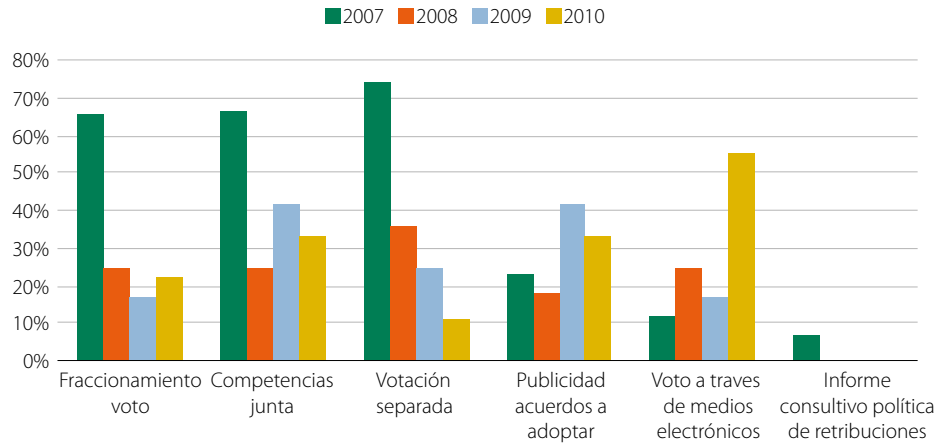
Reglamentos de la junta

Un total de 9 sociedades (5 del IBEX) declararon en el IAGC modificaciones al reglamento de la junta durante el año 2010. La mayoría de los cambios obedecen a la voluntad de las compañías de alinear sus reglamentos con las recomendaciones del Código Unificado. Este proceso de adaptación ya se había iniciado en 2006, tras la aprobación del documento único con las recomendaciones de gobierno corporativo.

El descenso del número de modificaciones realizadas en 2010 se debe a que la mayoría de las sociedades ya han adaptado sus reglamentos internos a las recomendaciones del Código Unificado en años anteriores.

El gráfico 40 muestra las modificaciones, agrupadas por grandes categorías, que han sido incorporadas durante los últimos años a los reglamentos de la junta, junto con el porcentaje de sociedades afectadas:

Sociedades que incorporan modificaciones más significativas GRÁFICO 40



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– Una sociedad (3 en 2009) ha incluido en su reglamento de la junta la votación separada de aquellos asuntos sustancialmente independientes.

– En tres entidades (5 en 2009) se han otorgado nuevas competencias a la junta general como la aprobación de las operaciones que entrañen una modificación estructural de la sociedad: transformación de sociedades cotizadas en compañías holding; adquisición o enajenación de activos operativos esenciales; y otras operaciones cuyo efecto sea equivalente a la liquidación de la sociedad.

– Dos sociedades, al igual que en 2009, han recogido en su reglamento de la junta el fraccionamiento del voto con el objetivo de que los intermediarios financieros puedan ejercer el derecho de representación de forma fraccionada conforme a las instrucciones de sus clientes.

– Tres compañías (5 en 2009) han establecido que las propuestas detalladas de los acuerdos a adoptar en la junta general se hagan públicas en el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria.

– Cinco sociedades (2 en 2009) han recogido la posibilidad de que los accionistas con derecho de asistencia y voto puedan emitir su voto mediante comunicación electrónica.

– Durante el 2010, al igual que en años anteriores, ninguna sociedad ha incorporado la posibilidad de someter a votación en la junta general, como punto separado del orden del día y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros.

Principio de cumplir o explicar

Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado

Según el principio de "cumplir o explicar", las sociedades deben indicar en su IAGC el grado de seguimiento de las 58 recomendaciones del Código Unificado –manifestando si las cumplen total o parcialmente o si no siguen cada una de ellas– y motivar, en su caso, las prácticas o criterios por las que se apartan de las recomendaciones.

A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC del año 2010 sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado ponen de manifiesto, entre otros, los siguientes aspectos:

– En promedio, las sociedades cotizadas cumplen el 78,1% de las recomendaciones del Código (77,3% en 2009) y, adicionalmente, de forma parcial otro 8,9% (9,5% en 2009). Por tanto, a nivel agregado, no siguen, ni siquiera de forma parcial, el 13% de las recomendaciones.

– Un total de 33 compañías –21,4% del total– siguen más del 90% de las recomendaciones del Código Unificado, de las cuales tres declaran cumplir el 100% de las recomendaciones. Por el contrario, el 7,1% de las sociedades cotizadas registran un grado de seguimiento de las recomendaciones inferior al 50%.

  Como en ejercicios anteriores, las recomendaciones que menos se siguen son las relativas al régimen de aprobación y transparencia de las retribuciones de los consejeros. Su grado de seguimiento –65,3%– sigue siendo inferior a la media del Código Unificado, aunque se registra un avance de 2,4 puntos porcentuales respecto a 2009.

  Las dos únicas recomendaciones del Código que son seguidas por menos de un tercio de las sociedades cotizadas, se refieren a la transparencia de las retribuciones de los consejeros. La recomendación 40 –que el consejo someta a la junta un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros– y la 41 –que en la memoria se detalle las retribuciones individuales– son seguidas por el 27,3% y el 31,8% de las sociedades cotizadas, respectivamente (21,2% y 28,2% en 2009).

  La Ley 2/2011, de 4 de marzo, de Economía Sostenible ha incorporado al ordenamiento jurídico estas recomendaciones, obligando a las sociedades cotizadas a difundir y someter a votación de la junta general, con carácter consultivo y como punto separado del orden del día, un informe anual sobre las remuneraciones de los consejeros en el que se detallará sus retribuciones de forma individualizada.

Algunas sociedades que no cumplían estas recomendaciones han optado por incorporar estas prácticas durante el ejercicio. El número de sociedades que detallan las retribuciones individuales de los consejeros ha pasado de 33 compañías en 2009, a 42 en 2010.

También se ha incrementado –de 44 a 49– el número de compañías que someten a la junta, como punto del orden del día y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones.

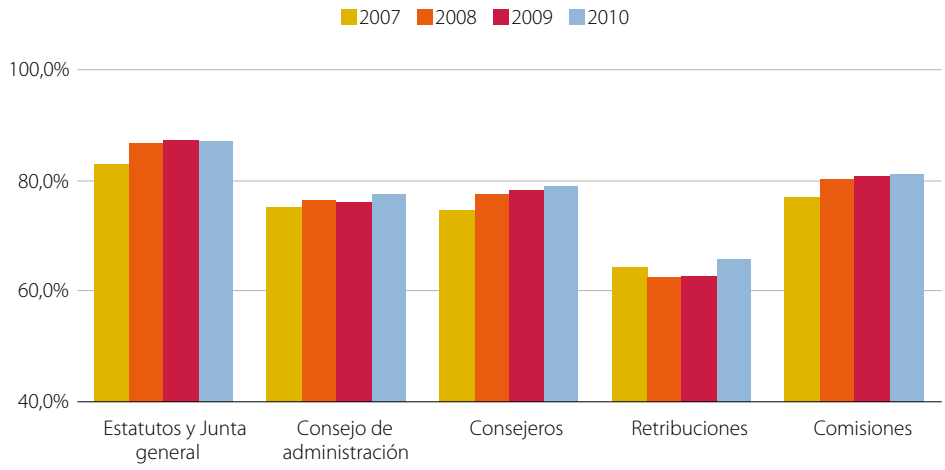
– Exceptuando dos compañías, todas las sociedades cotizadas declaran cumplir la recomendación 21 del Código Unificado (que cuando los consejeros manifiesten preocupaciones sobre alguna propuesta, se deje constancia de ellas en el acta), la recomendación 39 (cautelas técnicas para las retribuciones variables) y la recomendación 46 (que los miembros del comité de auditoría se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia).

– En promedio, se cumplen parcialmente el 8,9% de las recomendaciones del Código Unificado. Las que mayor seguimiento parcial tienen son: la recomendación 26 (dedicación de los consejeros) y la 42 (composición de la comisión ejecutiva), seguidas de forma parcial por el 45,1% y el 40,6% de las compañías, respectivamente.

  Ambas recomendaciones incluyen varias prácticas de buen gobierno, cuyo cumplimiento exige distinto nivel de esfuerzo a las sociedades. Este hecho puede explicar el alto porcentaje de seguimiento parcial.

En el gráfico 41 se incluye, en promedio, el grado de seguimiento total de las recomendaciones del Código Unificado, agrupadas por categorías, de las sociedades cotizadas para los ejercicios 2007 a 2010:

Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código GRÁFICO 41



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– El grado de seguimiento de las recomendaciones del Código ha pasado del 77,3% en 2009, al 78,1% en 2010. El incremento más importante se produce en las recomendaciones relativas al régimen de aprobación y transparencia de las retribuciones de los consejeros, que se ha situado en el 65,3% frente al 62,9% en 2009.

– La recomendación 22 del Código Unificado –evaluación periódica del consejo– es la que mayor incremento registra, pasando de ser cumplida en su totalidad por el 62,2% de las sociedades en 2009, al 70,1% en 2010.

– La recomendación 34 –que cuando un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique las razones en una carta– es la que registra un mayor descenso en el porcentaje de seguimiento. En 2010, 55 sociedades siguen en su totalidad esta recomendación, frente a las 66 entidades que declaraban su seguimiento en 2009.

– El 44,2% de sociedades cotizadas declaran cumplir un porcentaje del Código Unificado por encima del ejercicio anterior.

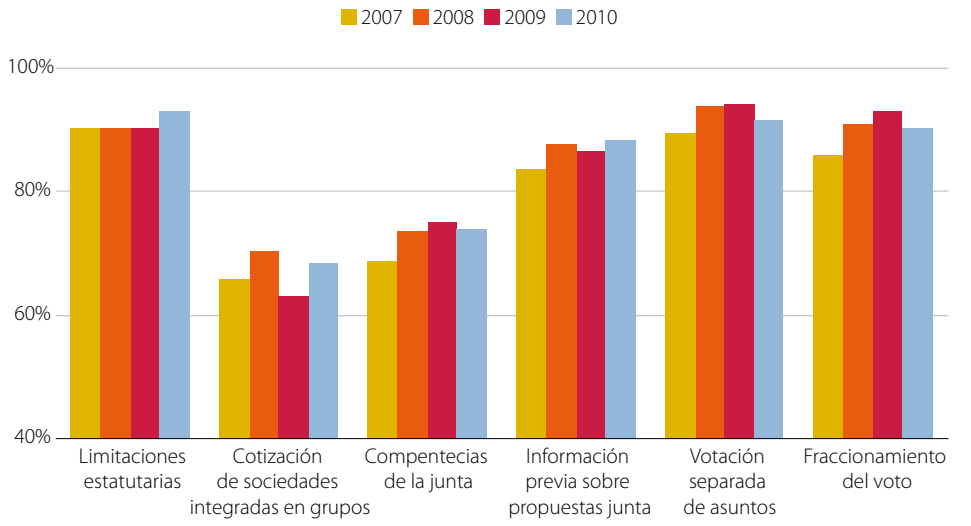
Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado agrupadas por categorías

A continuación se analiza la evolución del porcentaje de sociedades que cumplen totalmente cada una de las recomendaciones del Código Unificado:

(a) Recomendaciones sobre estatutos y junta general (1 a 6)

El gráfico 42 muestra el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones relacionadas con los estatutos y la junta general:

Recomendaciones sobre estatutos y junta general GRÁFICO 42



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– La recomendación 1 –eliminar la limitación del número máximo de votos que puede emitir un accionista en las juntas y las restricciones estatutarias para la toma de control– no es seguida por el 7,1% de las sociedades cotizadas.

La mayoría de las compañías explican su falta de seguimiento por la elevada aceptación que tuvo en la junta general la aprobación de este blindaje. Otras señalan que esta restricción se debe a la existencia de una limitación legal al pertenecer a un sector regulado.

Desde el 1 de julio de 2011, la Ley 12/2010 ha declarado nulas de pleno derecho las cláusulas estatutarias que, directa o indirectamente, limiten el número máximo de votos que puede emitir un mismo accionista o sociedades pertenecientes al mismo grupo.

– La recomendación 2 –cuando coticen la sociedad matriz y una dependiente, ambas definan públicamente las áreas de actividad y los mecanismos para resolver conflictos de intereses– es la que presenta un menor nivel de adopción entre las 58 recomendaciones del Código.

  Alguna de las 5 sociedades que declaran no seguir esta recomendación –dos más que en 2009– explican que las áreas de actividad de las empresas del grupo están definidas en las cuentas anuales.

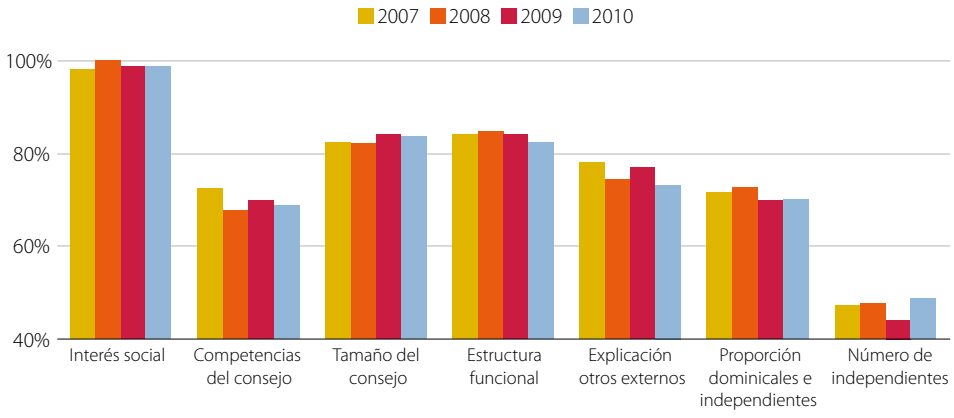
– El 74% de las sociedades cotizadas siguen la recomendación sobre competencias sometidas a la aprobación de la junta general. La mayoría de las sociedades que no siguen esta práctica explican que no la han incluido en su normativa interna por considerar que se trata de casos muy hipotéticos y para evitar posibles conflictos con las normas legales de distribución de competencias entre junta y consejo. Otras argumentan que la alta representación de los accionistas en el consejo garantiza la máxima participación de éstos en las decisiones que el órgano de administración pueda adoptar.

– Las recomendación 4 –información previa sobre propuestas de acuerdos– ha pasado de ser seguida por el 94,2% de las sociedades cotizadas en 2009, al 88,3% en 2010. Las sociedades que no la siguen argumentan que en ocasiones, en el momento de la convocatoria de la junta, resultaba imposible determinar con exactitud algunos aspectos del orden del día.

(b) Recomendaciones sobre el consejo de administración (7 a 26)

El gráfico 43 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 7 a 13 de Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 7 a 13 del Código Unificado GRÁFICO 43



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– La recomendación 8 –que el consejo de administración en pleno se reserve la competencia de aprobar las políticas y estrategias generales de la sociedad y las

operaciones vinculadas– es seguida parcialmente por el 27,9% de las sociedades cotizadas.

Las competencias que de forma más general han sido otorgadas a otros órganos de la sociedad son el nombramiento, evaluación y política retributiva de los altos directivos.

– De las 22 compañías que no cumplen la recomendación del Código Unificado sobre el tamaño del consejo, 16 tienen más de 15 consejeros y 6 menos de 5.

Como en años anteriores, la mayoría de las entidades que tienen un consejo sobredimensionado consideran que es el adecuado para que el mayor porcentaje de capital quede representado, de acuerdo con la estructura de su accionariado. Otras argumentan que se adecua al tamaño, complejidad y diversidad geográfica del grupo, así como a la variedad de sectores en los que desarrolla su actividad, a su carácter multinacional y a su relevancia económica y empresarial.

Por el contrario, las sociedades cuyo consejo no supera los cinco miembros argumentan que el tamaño de la sociedad no requiere más consejeros para lograr un eficaz y participativo funcionamiento de dicho órgano de administración.

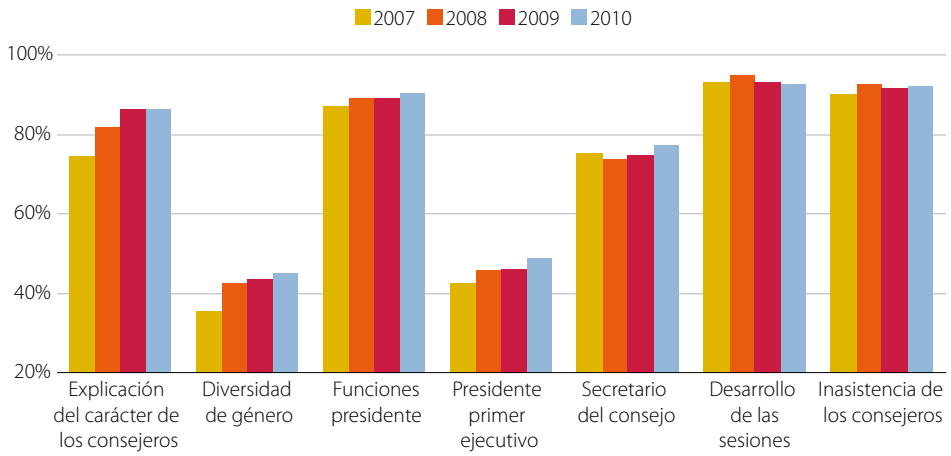
– La recomendación 10 –que los consejeros externos dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del consejo y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario– es seguida por el 82,5% de las compañías.

Las sociedades que no la siguen explican que la composición actual del consejo es la adecuada para la estructura accionarial y tamaño de la compañía.

– El grado de seguimiento de las recomendaciones relativas a la presencia de los consejeros independientes en los órganos de gobierno de la sociedad es 22 puntos porcentuales inferior a la media del Código Unificado. La recomendación 12 –proporción entre consejeros dominicales e independientes– ha pasado de ser seguida por el 69,9% de las sociedades en 2009, al 70,1% en 2010.

El gráfico 44 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 14 a 20 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 14 a 20 del Código Unificado GRÁFICO 44



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– El 13,6% de las sociedades cotizadas no siguen totalmente la recomendación 14 –explicación del carácter de los consejeros– en la mayoría de los casos porque no tienen constituida comisión de nombramientos y retribuciones.

– El 32,9% de las compañías donde la presencia de mujeres en el consejo es escasa o nula declaran que no han adoptado medidas para corregir esta situación. La mayoría explica que sus procedimientos de selección se basan en la competencia y experiencia de los candidatos, y no contemplan expresamente la búsqueda deliberada de mujeres que reúnan el perfil profesional deseado.

  El porcentaje de seguimiento total de esta recomendación es 33 puntos porcentuales inferior a la media del Código, aunque ha aumentado en los últimos años, pasando del 35,6% en 2007 al 45% en 2010.

– El 11,7% de las sociedades cotizadas no hacen una evaluación periódica del consejo, del consejero delegado o del primer ejecutivo.

– El porcentaje de empresas que, coincidiendo la figura del presidente con el primer ejecutivo, han otorgado facultades especiales a uno de los consejeros independientes, se sitúa en el 48,8%.

  Como en años anteriores, algunas de las sociedades que no siguen esta recomendación explican que han adoptado otras medidas de contrapeso como la constitución de una comisión delegada permanente, o el nombramiento de un consejero delegado. Otras argumentan que no pueden seguir esta recomendación porque no tienen consejeros independientes.

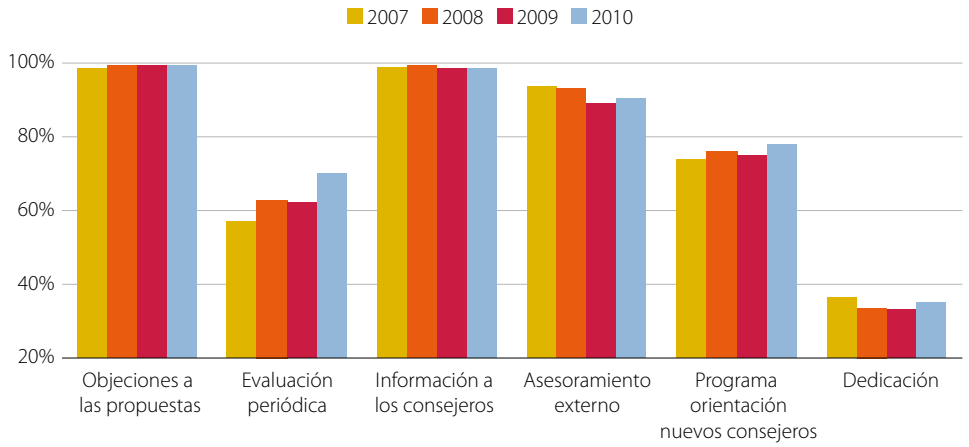
– El 22,7% de las sociedades cotizadas no tienen recogido en el reglamento del consejo un procedimiento por el que el nombramiento y cese del secretario sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo. Gran parte de las sociedades que no siguen esta recomendación explican que se debe a que no han constituido una comisión de nombramientos.

– El 7,1% de las sociedades cumplen parcialmente la recomendación 20 –inasistencias de los consejeros y su cuantificación en el IAGC– debido a la falta de instrucciones precisas en la representación que se confiere a otros consejeros.

  Las sociedades declaran que, en general, las representaciones no suelen incluir instrucciones específicas para que el representante pueda atenerse al resultado del debate en el consejo.

El gráfico 45 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 21 a 26 de Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 21 a 26 del Código Unificado GRÁFICO 45



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– Los consejos de 108 sociedades –97 en 2009– evalúan anualmente su calidad y eficiencia, el desempeño de las funciones del presidente y del primer ejecutivo, así como el funcionamiento de sus comisiones delegadas. Las sociedades que no siguen esta recomendación alegan que no lo consideran necesario por la periodicidad con la que se reúne el consejo y el alto porcentaje de asistencia de sus miembros.

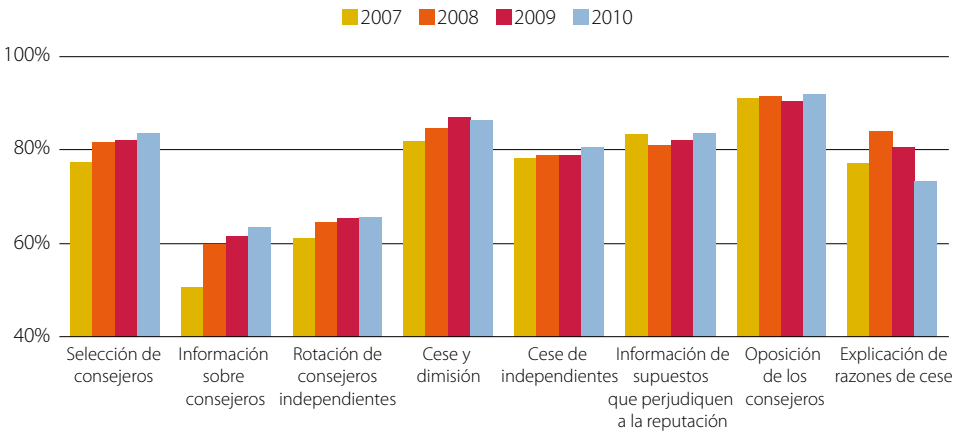
– El 72,7% de las sociedades cotizadas han establecido programas de orientación y actualización a sus nuevos consejeros, y han implantado un procedimiento por el que los consejeros tienen derecho a obtener asesoramiento externo con cargo a la empresa.

– Como en 2009, únicamente 54 sociedades (35,3% del total) han establecido reglas sobre el número de consejos de los que pueden formar parte sus consejeros. El resto de sociedades no lo consideran relevante, ya que entienden que rige el deber general de los consejeros de dedicar el tiempo y esfuerzo necesarios a la sociedad, independientemente del número de consejos de otras sociedades de los que puedan ser miembros.

(C) De los consejeros (27 a 34)

El gráfico 46 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 27 a 34 del Código Unificado:

Recomendaciones sobre consejeros GRÁFICO 46



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

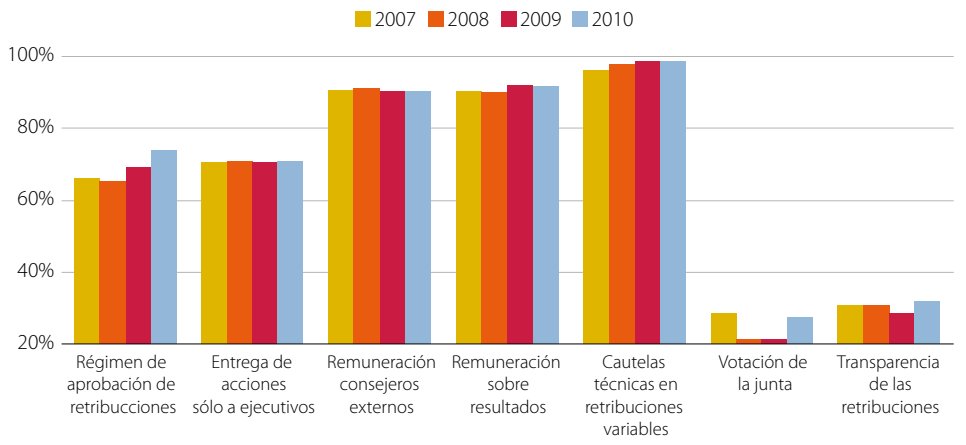
– El 11,7% de las sociedades no siguen, ni siquiera parcialmente, la recomendación 27 –atribuir un papel destacado a la comisión de nombramientos en la propuesta de elección de consejeros, en especial para los consejeros independientes–.

  Las sociedades que no siguen esta recomendación y han constituido la comisión de nombramientos, alegan que implantarla supondría establecer un trato diferente a los consejeros independientes respecto a los demás miembros del consejo de administración. El 34,4% de las sociedades declaran no seguir la recomendación sobre que los consejeros independientes no permanezcan como tales durante un periodo continuado superior a 12 años.

(d) Retribuciones (35 a 41)

El gráfico 47 muestra el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente cada recomendación:

Recomendaciones sobre las retribuciones GRÁFICO 47



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– En promedio, las sociedades cotizadas cumplen el 65,3% de las recomendaciones relativas al régimen y transparencia de las retribuciones de los consejeros (63% en 2009). Además, otro 11,1% de estas recomendaciones son seguidas parcialmente por las sociedades a las que les son aplicables. Por tanto, a nivel agregado no se siguen, ni siquiera de forma parcial, el 23,6% de las recomendaciones.

– Sin tener en cuenta la recomendación 40 –que el consejo someta a la junta un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros– y la 41 –que en la memoria se detalle las retribuciones individuales–, el grado medio de seguimiento del resto de las recomendaciones sobre retribuciones ascendería al 82,8% (81,7% en 2009).

– Como el año anterior, la recomendación 39 –que las políticas retributivas incorporen las cautelas técnicas precisas para asegurar que las retribuciones variables guarden relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios– es seguida por todas las sociedades cotizadas menos una, que explica que la retribución variable de sus consejeros está relacionada únicamente con la asistencia a las reuniones del consejo.

– Un 14,3% de las sociedades (9,6% en 2009) cumplen todas las recomendaciones sobre retribuciones que les son aplicables.

  El 17,8% declaran un grado de seguimiento por encima del ejercicio anterior (13,7% en 2009), en el 7,2% ha disminuido y en el 75% restante se ha mantenido el mismo grado de seguimiento (15,1% y 71,2% en 2009, respectivamente).

– El 26% de las sociedades cotizadas declara no seguir la recomendación relativa al régimen de aprobación y transparencia de la política de retribuciones, bien porque no la han definido como tal o porque dicha política no contempla todas las cuestiones previstas en el Código, en particular las relativas a contratos de quienes ejercen funciones de alta dirección.

– El Código Unificado recomienda que se circunscriba a los consejeros ejecutivos los sistemas retributivos que incorporan una retribución variable vinculada a la evolución de los beneficios, a otros indicadores financieros de gestión o a la cotización de la acción.

  Algunas sociedades hacen una interpretación incorrecta de esta recomendación, manifestando que no la siguen a pesar de no haber establecido este concepto retributivo para ningún consejero.

– El 90,3% de las sociedades declaran seguir la recomendación relativa a que la remuneración de los consejeros externos sea la necesaria para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija, pero no tan elevada como para comprometer su independencia.

– En 7 compañías (6 en 2009) las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad no toman en cuenta las salvedades que constan en el informe del auditor externo.

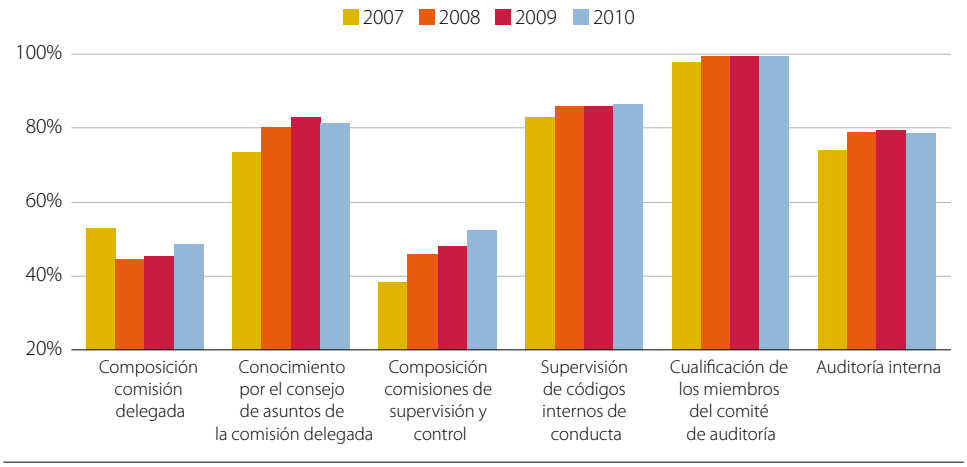
– Al igual que en años anteriores, la recomendación con menor nivel de seguimiento es la que exige someter a la junta, como punto separado del orden del día y con carácter consultivo, un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros. Únicamente la siguen de manera completa el 27,3% – 21,2% en 2009– de las sociedades.

– El 31,8% de las sociedades cotizadas (28,2% en 2009) indican en sus IAGC que detallan en la memoria de las cuentas anuales las retribuciones individuales de los consejeros.

(e) De las comisiones (42 a 58)

El gráfico 48 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 42 a 47 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 42 a 47 del Código Unificado GRÁFICO 48



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– El 48,4% de las sociedades que han constituido la comisión ejecutiva siguen la recomendación 42 –participación de las diferentes categorías de consejeros en la comisión ejecutiva– lo que representa un incremento de 3,1 puntos porcentuales sobre 2009.

  Como en 2009, la mayoría de las entidades que no siguen la recomendación entienden que la comisión ejecutiva es un órgano delegado netamente ejecutivo y consideran adecuado primar el criterio de eficiencia, por lo que incorporan a dicha comisión un porcentaje mayor de consejeros ejecutivos.

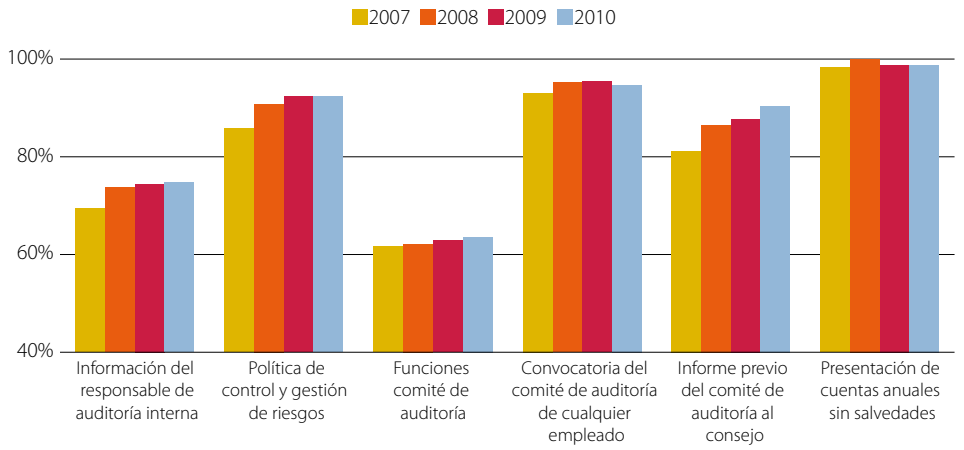
– En el 18,8% de las sociedades que han constituido comisión ejecutiva no se remite copia del acta de sus sesiones a todos los miembros del consejo de administración. Argumentan que no lo consideran necesario, ya que si el asunto tratado por la comisión ejecutiva es de especial importancia se eleva al consejo para su toma de razón.

– El porcentaje de sociedades que cuenta con un comité de auditoría y una comisión de nombramientos compuestos exclusivamente por consejeros externos y presididos por un independiente, ha pasado del 48,1% en 2009, al 52,6% en 2010.

Las sociedades que no siguen esta recomendación, argumentan que en el nombramiento de los miembros de dichas comisiones se prioriza la cualificación y experiencia de los consejeros y no su condición.

El gráfico 49 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 48 a 53 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 48 a 53 del Código Unificado GRÁFICO 49

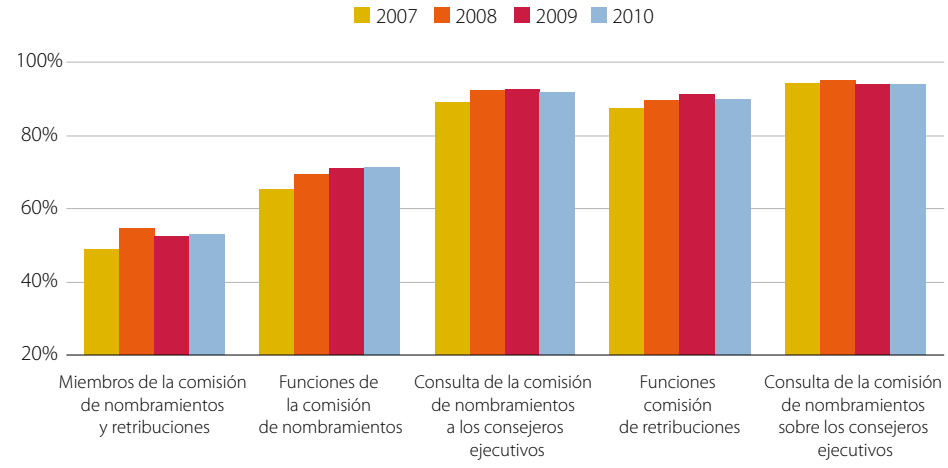


Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El 87,9% de las sociedades cotizadas (85,3% en 2009) sigue totalmente las recomendaciones del Código sobre el comité de auditoría y la política de control y gestión de riesgos. Un 8,2% las siguen parcialmente y el 3,9% restante no siguen ninguna de las recomendaciones en esta materia.

El gráfico 50 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 54 a 58 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 54 a 58 del Código Unificado GRÁFICO 50



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

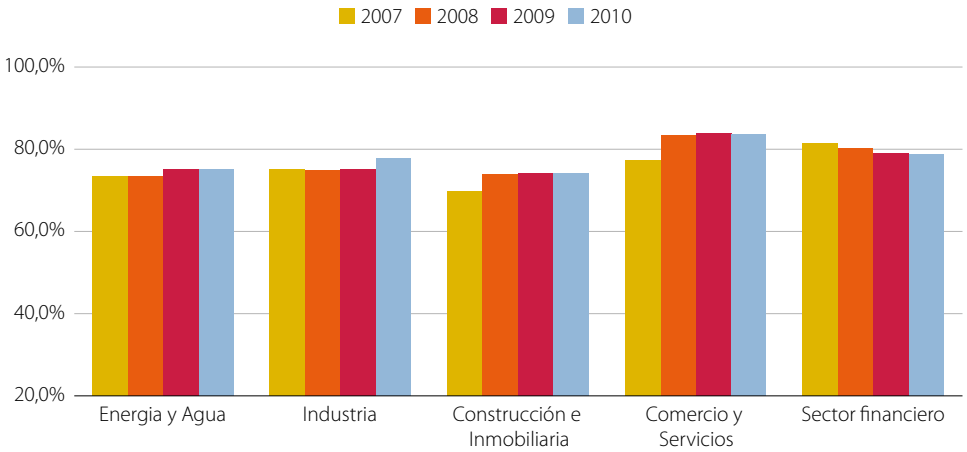
El 47,1% de las comisiones de nombramientos no cuentan con una mayoría de consejeros independientes. Como en 2009, las sociedades que se apartan del Código Unificado explican que el consejo ha dado prioridad a las aptitudes, experiencia y

cualificación de los consejeros para contribuir a un mejor desempeño de las competencias y funciones que tiene atribuidas la comisión.

Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado por sectores de actividad

En el gráfico 51 se incluye el grado de seguimiento del Código Unificado, agrupando las sociedades por grandes sectores de actividad:

Grado de seguimiento por sectores GRÁFICO 51



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– Al igual que en 2009, el grupo de recomendaciones menos seguidas por todos los sectores es el relativo al régimen de aprobación y transparencia de las retribuciones de los consejeros.

– En dos de los 5 sectores en los que se han agrupado las sociedades cotizadas, la recomendación que menos se sigue en su totalidad es la 17 –que cuando el presidente sea el primer ejecutivo de la compañía, se otorguen facultades especiales a un consejero independiente–.

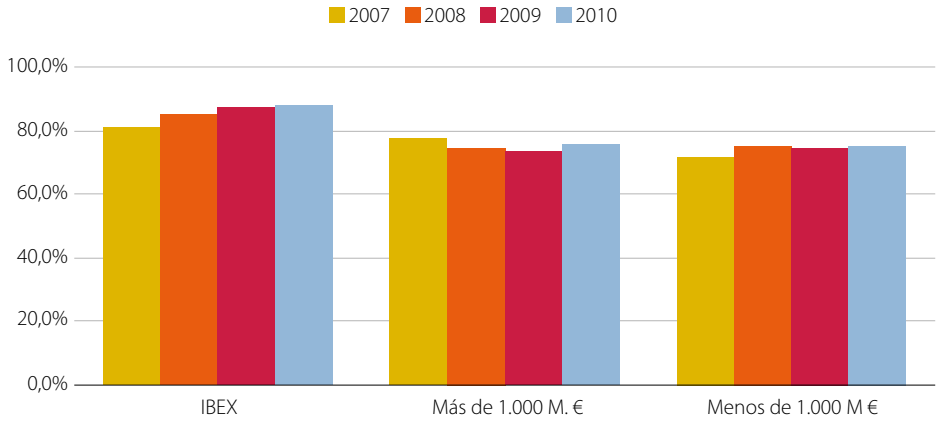
  En 2009, la menos seguida en todos los sectores era la relativa al voto consultivo de los accionistas sobre las remuneraciones del consejo. En 2010, esta recomendación es la menos seguida por el sector industrial.

  En los sectores energía y construcción las más incumplidas son la 26 (dedicación de los consejeros) y la 2 (cuando coticen la sociedad matriz y una dependiente, definir públicamente las áreas de actividad y los mecanismos para resolver conflictos de intereses).

Seguimiento de las recomendaciones por grupos de capitalización

En el gráfico 52 se incluye, en promedio, el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado, agrupando las sociedades cotizadas por grupos de capitalización bursátil:

Grado de seguimiento por grupos de capitalización GRÁFICO 52



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– Como puede apreciarse, el grado de seguimiento del Código Unificado está relacionado con la capitalización de las compañías cotizadas. Las sociedades del IBEX tienen, en promedio, un porcentaje de incumplimiento del Código inferior a la mitad del registrado por el resto de sociedades.

– Un tercio de las sociedades que tienen una capitalización inferior a 1.000 millones de euros no siguen, ni siquiera parcialmente, más de 9 recomendaciones del Código.

Aplicación del principio de cumplir o explicar

El artículo 61.bis de la LMV exige que las sociedades españolas cotizadas incluyan en sus IAGC información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo o, en su caso, una explicación de la falta de seguimiento, para que los accionistas, los inversores y los mercados en general cuenten con la información que les permita juzgar los motivos que justifiquen su proceder, cuando se aparten de lo recomendado en el Código.

En el informe correspondiente al ejercicio 2008, la CNMV publicó por primera vez los resultados del análisis de una muestra de las explicaciones ofrecidas en los IAGC por las sociedades españolas cotizadas, repitiéndose este análisis en 2009[10]. Este es el tercer año que realiza dicho ejercicio, para una muestra de 647 explicaciones incluidas en los IAGC de 2010[11], correspondientes a las diez recomendaciones del Código Unificado con menor índice de seguimiento[12].

10 Los resultados del análisis están disponibles en el Informe de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales de 2008 y de 2009. Disponibles en www.cnmv.es

11 La muestra seleccionada para los IAGC de 2008 estaba compuesta por 382 explicaciones y la de 2009 por 384.

12 Recomendaciones: 12 (proporción entre consejeros dominicales e independientes), 13 (número suficiente de consejeros independientes), 15 (diversidad de género), 29 (rotación de consejeros independientes), 36 (circunscripción de las remuneraciones mediante entrega de acciones a consejeros ejecutivos), 40 (votación de la JGA de informe sobre política de retribuciones), 41 (transparencia de retribuciones individuales), 47 (existenciade una función de auditoría), 48 (información directa por parte del responsa-

De dicha muestra, un total de 115 explicaciones (17,77%[13]) han sido descartadas porque contienen errores, que pueden ser de diversos tipos: la recomendación estaba siendo cumplida por la sociedad; no era bien interpretada por la sociedad; o no era de aplicación, por lo que no requería ninguna explicación.

Las 532 explicaciones restantes se han clasificado siguiendo los mismos criterios que los años anteriores:

– Redundantes: aquellas que reiteran el hecho del incumplimiento o sólo indican la existencia de una desviación respecto de la recomendación.

– Alternativas: no explican las causas por las que existe incumplimiento, pero incluyen información adicional específica sobre procedimientos o actuaciones de la sociedad, que se pueden considerar alternativas a lo recomendado por el Código Unificado, porque persiguen el mismo fin.

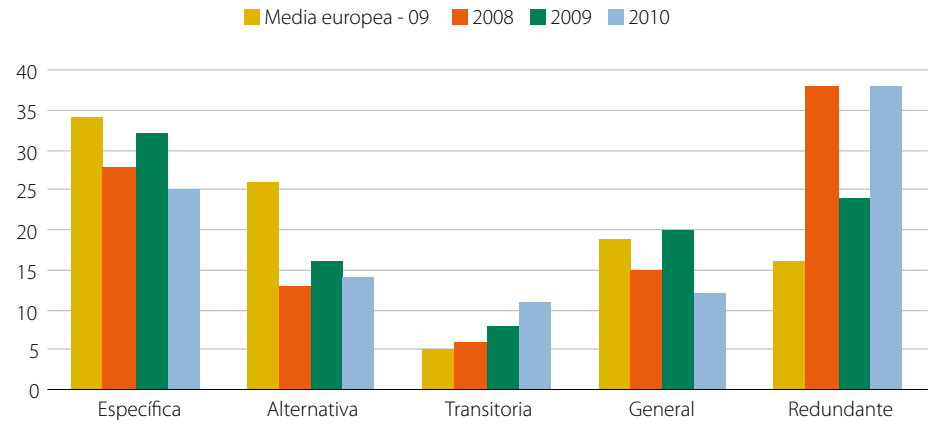
– Generales: motivan, de forma genérica, un desacuerdo con la recomendación y no desarrollan una explicación específica para la sociedad en concreto.

– Transitorias: la sociedad declara el compromiso de adoptar las medidas necesarias para cumplir la recomendación en el futuro.

– Específicas: informan sobre una situación específica de la sociedad y explican los motivos por los que esta circunstancia les impide seguir la recomendación.

El gráfico 53 muestra la evolución de los resultados históricos obtenidos del análisis de las explicaciones realizado sobre los IAGC de los años 2008, 2009 y 2010, así como la media europea de 2009[14]:

Clasificación de explicaciones: ejercicios 2008-2010 GRÁFICO 53



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

ble de la función de auditoría interna al comité de auditoría) y 54 (miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones)

13 En el análisis del año 2008 el porcentaje de errores era de 21,7%, y en 2009 de 13,80%.

14 Study on Monitoring and Enforcement Practices in Corporate Governance in the Member States (Septiembre 2009).

– En el ejercicio 2010, el porcentaje de explicaciones redundantes ha aumentado en14 puntos porcentuales –la mayoría de los casos no corresponden a empresas del IBEX– y se concentran en las recomendaciones 40 y 41 (relativas a retribuciones del consejo) y la 54 (mayoría de independientes en la comisión de nombramientos y retribuciones)

– En el 25% de los casos las sociedades explican los motivos específicos por los que no siguen la recomendación. Los motivos más frecuentes son que la estructura de la propiedad u otras características particulares de la sociedad (el tamaño, etc.) dificultan la adopción de determinadas prácticas de buen gobierno.

– En un 11% de los casos, las sociedades muestran un compromiso para adoptar las medidas necesarias para cumplir con la recomendación en el futuro, lo que supone un 3% más que el año anterior.

  Este tipo de explicación es frecuente para la recomendación 13, relativa al número de consejeros independientes, y para la 15, referente a la diversidad de género.

– Por último, un 14% de las explicaciones describen determinadas prácticas de la sociedad, como método alternativo para cumplir el objetivo perseguido por la recomendación.

Panorama internacional

Según la OCDE, la actual crisis financiera ha revelado deficiencias de gobierno corporativo que han jugado un papel muy relevante en su desarrollo[15]. Las normas actuales no han proporcionado el entorno de control y equilibrio necesarios para reforzar las buenas prácticas empresariales. Por ello, la OCDE publicó en 2010[16] un informe en el que instaba a las distintas jurisdicciones a revisar periódicamente la capacidad supervisora de las autoridades encargadas del seguimiento de dichas prácticas.

En la misma línea de impulsar una mejora de las prácticas de gobierno corporativo de las sociedades europeas –en particular las cotizadas, pero también las no cotizadas– la Comisión Europea lanzó, en abril de 2011, su segundo Libro Verde sobre gobierno corporativo (Green Paper on the EU Corporate Governance Framework), cuyo periodo de consulta finalizó el 22 de julio, publicándose un resumen de las respuestas recibidas[17] el 15 de noviembre de este año.

Libro Verde de la Comisión Europea

El Libro Verde plantea una serie de iniciativas a lo largo de 25 cuestiones, siendo los aspectos claves los siguientes:

– Mejorar el funcionamiento de los consejos de administración

– Aumentar la participación de los accionistas en las juntas

– Mejorar la revisión y supervisión de los informes anuales de gobierno corporativo. Se replantea la aplicación del principio "cumplir o explicar".

La Comisión Europea recibió 409 respuestas de una amplia variedad de profesionales, ciudadanos, autoridades nacionales de 27 países europeos, asociaciones europeas e internacionales.

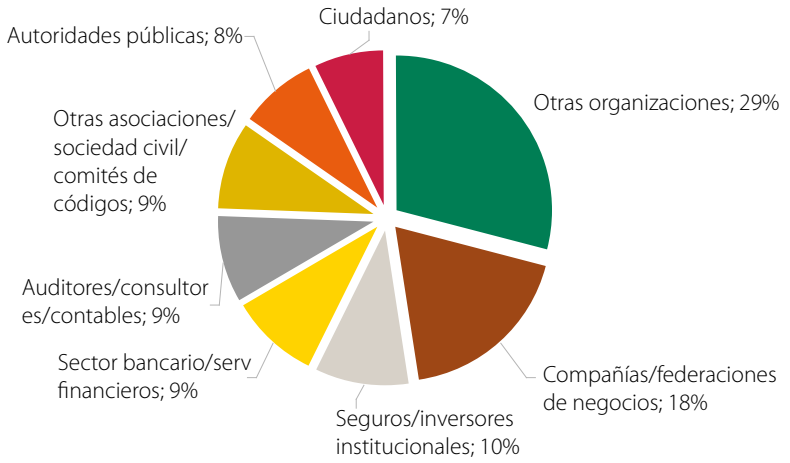
El gráfico 54 refleja la diversidad de perfiles de los participantes en la encuesta:

15 Ver Informes de Gobierno Corporativo de la CNMV de 2008 y 2009.

16 Corporate governance and the financial crisis - Conclusions and emerging good practices to enhance implementation of the Principles (OECD), February 2010.

17 Feedback Statement – Summary of responses to the Commission Green Paper on the EU Corporate Governance Framework. 15 of November 2011.

Respuestas recibidas por perfil del participante GRÁFICO 54



Fuente: Feedback Statement – Summary of responses to the Commission Green Paper on the EU Corporate Governance Framework. 15 of November 2011.

Según la Comisión Europea, las principales conclusiones generales son las siguientes:

– La reflexión sobre la mejora del marco del gobierno corporativo cuenta con un amplio grado de aceptación. Sin embargo, existe división de opiniones respecto a la necesidad de mayor regulación sobre gobierno corporativo a nivel europeo.

– En todo caso, no debería favorecerse un modelo único del tipo "one-size-fits-all approach", si no un enfoque flexible basado en principios generales.

– Se solicitan medidas a nivel europeo en campos específicos, como por ejemplo: la identificación de accionistas o la publicación de las remuneraciones de los consejeros.

– La mayoría se manifiesta en contra de normativa específica para sociedades cotizadas de tamaño pequeño o mediano, y respecto a medidas de gobierno corporativo para sociedades no cotizadas.

Entre las principales iniciativas planteadas en el Libor Verde, cabe señalar las siguientes:

– En relación con la composición y funcionamiento de los consejos:

  a. Amplio apoyo a una mayor diversidad de perfiles y dedicación por parte de los consejeros; ejercicios de evaluación periódica del consejo; aprobación por el consejo de la estrategia y perfil de riesgo de la sociedad; y la publicación de remuneraciones.

  b. Diversidad de opiniones con respecto a prohibir la acumulación de los cargos de presidente y primer ejecutivo; la limitación del número de mandatos de los consejeros, imposición de cuotas y evaluaciones externas obligatorias.

– En relación con los accionistas:

  c. Amplio apoyo para aumentar la transparencia de las retribuciones de los altos directivos y la política de inversión; aclaración de las normas que regulan las obligaciones de comunicación de la acción concertada entre accionistas; mayor transparencia en relación con la actividad de los denominados *proxy advisors;* y la creación a nivel europeo de un mecanismo para la identificación de los accionistas.

  d. Objeciones importantes respecto a un aumento de los derechos de los accionistas minoritarios; así como al impulso de medidas de gobierno corporativo en empresas no cotizadas, cuya base accionarial está compuesta mayoritariamente por empleados de la sociedad.

– En relación con la aplicación del principio "cumplir o explicar":

  e. La mayoría de las respuestas son favorables a la necesidad de mejorar la calidad de las explicaciones de las sociedades que se aparten de las recomendaciones de los códigos de referencia.

  f. Sin embargo, no hay consenso respecto al papel que deberían desempeñar otros organismos o instituciones (*monitoring bodies*) sobre la calidad de dichas explicaciones.

La Comisión Europea manifiesta que analizará las respuestas recibidas en profundidad antes de emitir conclusiones de ámbito normativo, y que los resultados de la consulta no prejuzgan las futuras iniciativas que adopte.

Se espera que las propuestas que afecten al actual marco de gobierno corporativo sean presentadas, de forma conjunta con las relativas a la legislación mercantil, en el segundo semestre del año 2012.

Opinión de ESMA sobre el Libro Verde

La mayoría de los supervisores europeos de los mercados de valores cuentan con una limitada o nula competencia en materia de gobierno corporativo. No obstante, ESMA envió un documento con sus observaciones a las propuestas plasmadas en el Libro Verde, que se resumen a continuación:

(i) El marco de gobierno corporativo en Europa varía significativamente entre Estados miembros. ESMA reconoce que los códigos de buen gobierno no resultan útiles sin un complemento regulatorio, pero debe mantenerse un adecuado equilibrio entre la variedad de opciones disponibles.

(ii) Las propuestas del Libre Verde se centran en temas específicos, sin enmarcarlas en un contexto global, resultando complejo valorar si el impacto de cualquier intervención en un área determinada, está justificada por el beneficio que pueda proporcionar.

(iii) Podrían desarrollarse unos principios mínimos comunes de gobierno corporativo para las compañías cotizadas en la Unión Europea, pero dejando cierto

margen a los Estados miembros para implementar requerimientos más estrictos cuando lo consideren apropiado.

(iv) El principio "cumplir o explicar" es una herramienta importante de gobierno corporativo, con posibilidades de mejora respecto a la calidad de la información publicada por las sociedades. No obstante, los accionistas tienen un papel fundamental para alcanzar un gobierno corporativo eficaz en las sociedades cotizadas. Los reguladores deben ser conscientes de la necesidad de alinear sus objetivos supervisores con los deberes propios de los accionistas.

Otros temas de gobierno corporativo en los que está trabajando ESMA son las implicaciones relacionadas con el *empty voting* (situaciones en las que un accionista ostenta el derecho de voto sin mantener un riesgo o exposición económica equivalente en la compañía) y la actividad de los denominados *proxy advisors* (empresas que ofrecen servicios de asesoramiento, en particular a los inversores institucionales, para el ejercicio de los derechos de voto en las juntas de accionistas de las sociedades cotizadas).

Modificación de la Directiva de Transparencia

Con fecha 25 de octubre de 2011, la Comisión Europea presentó una Propuesta para modificar la Directiva 2004/109/EC, sobre los requisitos de transparencia de los emisores de valores admitidos a negociación en un mercado regulado. Las principales reformas abordadas en dicha propuesta son las siguientes:

(i) Participaciones significativas: Se extienden las actuales obligaciones de comunicación a los instrumentos financieros de efecto económico similar a la tenencia de acciones o derechos de adquisición y se armonizan el cálculo de umbrales, la aplicación de exenciones y el modo de difusión de las participaciones significativas.

(ii) Información pública periódica: Se pretende simplificar los requisitos de transparencia de las pequeñas empresas, para reducir los costes de acceso a los mercados regulados. Por ello, se propone eliminar la obligación de publicar información trimestral y se encarga a ESMA que desarrolle guías voluntarias (*templates*) para facilitar la elaboración de información de carácter narrativo en los informes financieros.

También se propone elevar a 100.000 euros el nominal de los valores cuyos emisores están exentos de cumplir los requisitos de información financiera regulada previstos en la Directiva.

(iii) Régimen sancionador: En el marco del proyecto de la Comisión Europea, "Reinforcing Sanctioning regimes in the financial sector" (2010), se propone un régimen sancionador más amplio y detallado.

(iv) Difusión de la información pública: Se propone avanzar en el proceso de crear un acceso central único al nivel de la UE, estudiando la posibilidad de implantar un OAM[18] europeo, que almacene de manera integrada toda la información regulada de la UE.

18 Officially Appointed Mechanism: mecanismo designado oficialmente para el almacenamiento central de la información regulada

Revisión y publicación de nuevos códigos

La mayoría de los códigos de buen gobierno vigentes son de aplicación a las sociedades cotizadas europeas, pero proliferan los que contemplan normas de conducta a seguir por otros agentes que intervienen en los mercados.

Los códigos de conducta de inversores institucionales y entidades gestoras de activos (*stewardship codes*), tienen como finalidad fortalecer la calidad del vínculo entre inversión y gestión de las compañías cotizadas, requiriendo que el derecho de voto se ejercite para asegurar una actuación responsable de los consejos de administración.

Además, dada la creciente influencia que están teniendo los *proxy advisors* y el grado de concentración empresarial con el que se desarrolla dicha actividad, el Financial Reporting Council británico (2010) y la Autorité des Marchés Financiers (2011) han emitido recomendaciones para que estas entidades actúen con transparencia, en relación a la formulación e implementación de sus políticas de voto y que hagan públicos los mecanismos diseñados para la prevención de conflictos de intereses.

En el cuadro 34 se incluyen los principales códigos publicados en 2011:

Revisión de los códigos europeos en 2011

CUADRO 34

Origen	Autor: organismo o procedencia	Nombre del documento	Destinatarios	Fecha
DINAMARCA	The Committee on Corporate Governance	Recommendations on Corporate Governance	Emisores	ago-11
FRANCIA	Association Française de la Gestion Financière (AFG)	Recommendations on Corporate Governance (Revisión)	Emisores	mar-11
GRECIA	SEV Hellenic Federation of Enterprises	SEV Corporate Governance CodeFor Listed Companies	Emisores	mar-11
ITALIA	Italian Corporate Governance Committee	Italian Corporate Governance Code of Listed Companies	Emisores	dic-11
PAN-EUROPEO	European Fund and Asset Management Association (EFAMA)	EFAMA Code for External Governance (1)	Entidades Gestoras de Activos	abr-11
FRANCIA	Autorité des Marches Financiers	AMF Recommendation Nº 2011-06 (2)	Proxy advisors	mar-11

Fuentes: European Corporate Governance Institute (www.ecgi.org) y Autorité des Marches Financiers (www.amf-france.org)

1 Conjunto de principios que han de regir la actuación de las entidades gestoras de activos en relación con el control de las sociedades en las que invierten por cuenta de sus clientes.

2 Recomendación concerniente a la actividad de los *proxy advisors* al objeto de asegurar la transparencia y profesionalidad de su actuación.

II. Informe anual de gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación

Introducción

La Disposición Adicional Tercera de la Ley 26/2003 (Ley de Transparencia) establece para las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales, la obligación de publicar un informe anual de gobierno corporativo.

La Circular 1/2004 de la CNMV regula el modelo de informe aplicable a este tipo de emisores, cuyo grado de detalle es inferior al exigido para las sociedades anónimas con acciones cotizadas, especialmente en los apartados relativos a la descripción de la estructura de propiedad de la compañía.

La muestra está compuesta por 26 emisores, tres más que en 2009. Durante 2010, se han incorporado dos entidades financieras y una compañía de entretenimiento. Existe un predominio de las entidades financieras en la muestra: 10 bancos, 5 cooperativas de crédito, 1 empresa de leasing y 1 compañía de seguros. De los nueve emisores restantes: 4 son concesionarias de autopistas, 2 pertenecen al sector eléctrico, otras 2 desarrollan actividades industriales o comerciales y otra pertenece al sector audiovisual.

Aunque estos emisores no cuentan con un código específico de referencia, el análisis sobre las prácticas de gobierno corporativo que se incluye en este informe se realiza utilizando algunas de las recomendaciones del Código Unificado.

Como información complementaria a los datos que se reflejan en este capítulo, en el Anexo III se incluyen para cada entidad emisora una serie de indicadores ilustrativos de sus prácticas de gobierno corporativo.

Estructura de la propiedad y órganos de administración

Estructura de la propiedad

En 2010 no se aprecian variaciones significativas en la estructura accionarial respecto a los años precedentes, siendo los aspectos más destacados:

– En 13 sociedades anónimas –68,4% del total– las participaciones significativas suman el 100% del capital. En las 6 compañías restantes, dicho porcentaje oscila entre el 44,7% y el 99,7%.

  En 6 de los 10 bancos de la muestra, las participaciones significativas suman el 100% del capital. En otras 12 compañías un único accionista supera el 50% del capital total y en 6 de ellas controla el 100%.

  En las 4 sociedades concesionarias de autopistas, las participaciones significativas suman el 100% del capital.

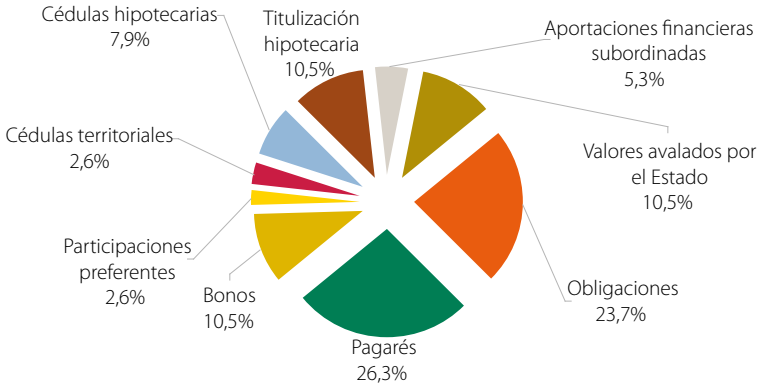
– Una cooperativa de crédito informa que un socio controla un porcentaje significativo del capital (17,3%) y otra, cuya actividad es industrial, cuenta con un socio que controla el 7,06% del capital.

Valores emitidos

Las entidades emisoras de valores cotizados distintos de las acciones se financian a través del mercado, principalmente con emisiones de renta fija a corto plazo y mediante la emisión de pagarés (26,3%). La segunda fuente de financiación más utilizada es la emisión de obligaciones (un 23,7%).

El gráfico 55 muestra los tipos de valores cotizados vivos, distintos de las acciones, emitidos por las 26 entidades que componen la muestra:

Tipos de valores emitidos GRÁFICO 55



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– En 2010 ninguna entidad emitió deuda con el aval del Estado. El 10,5% corresponde a 4 sociedades que la emitieron en 2009.

– Dos cooperativas se financian exclusivamente mediante aportaciones financieras subordinadas por parte de sus socios cooperativistas.

– En 3 de las 4 sociedades concesionarias de autopistas, únicamente se utiliza como fuente de financiación la emisión de obligaciones simples.

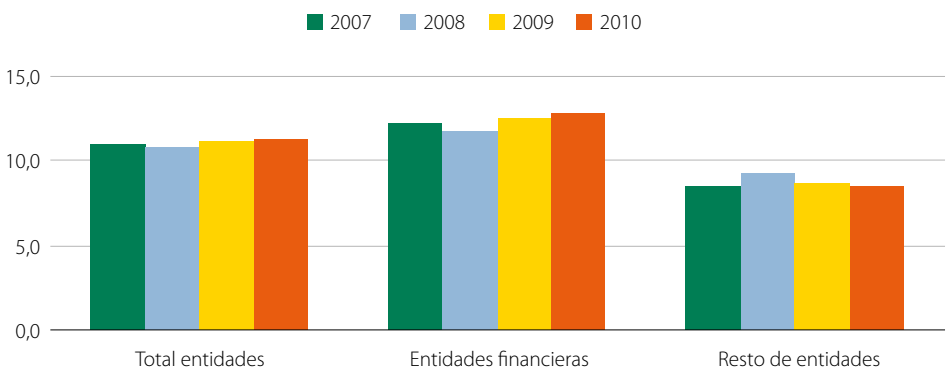
– Una de las entidades financieras incorporadas en 2010 a la muestra ha emitido únicamente pagarés. La sociedad de entretenimiento solamente obligaciones simples.

Tamaño del consejo

En el ejercicio 2010, el número total de miembros de los órganos de administración de los emisores analizados asciende a 293 (258 en 2009). Este incremento (13,6%) se debe a los 28 consejeros que suman las tres nuevas sociedades que se incorporan a la muestra en 2010.

El gráfico 56 muestra la evolución del tamaño del consejo, distinguiendo entre entidades financieras y el resto de compañías:

Tamaño medio del órgano de administración GRÁFICO 56



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– El tamaño medio del consejo se sitúa en 11,3 miembros, ligeramente superior al de los últimos años. La moda estadística, que se repite en cuatro sociedades, es de 12 miembros.

– Una entidad financiera ha incremento el tamaño del consejo en seis miembros.

En el cuadro 35 se agrupan las sociedades según el tamaño del órgano de administración:

Distribución de entidades según tamaño del consejo*

CUADRO 35

	Entre 5 y 10 miembros				Entre 11 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
Entidades Financieras	5	6	5	6	6	6	6	6	3	3	4	5
Entidades No Financieras	5	5	6	7	3	3	2	2	0	0	0	0
TOTAL	**10**	**11**	**11**	**13**	**9**	**9**	**8**	**8**	**3**	**3**	**4**	**5**
%	**45,5**	**47,8**	**47,8**	**50,0**	**40,9**	**39,1**	**34,8**	**30,8**	**13,6**	**13,0**	**17,4**	**19,2**

(*) En el grupo "Entre 5 y 10 miembros" se ha incluido la única sociedad que tiene menos de 5 miembros.
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

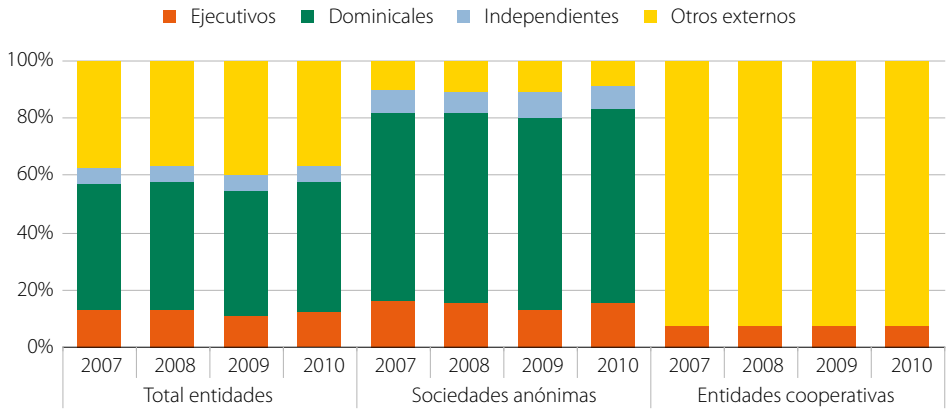
Todas las entidades no financieras, salvo una, mantienen el número de miembros del consejo dentro de los rangos recomendados por el Código Unificado (entre 5 y 15 miembros). Los consejos de cinco entidades financieras superan los 15 miembros, y una lo ha reducido a 4.

Condición de los administradores

En términos agregados, durante 2010 no se han producido variaciones significativas en la estructura de los consejos de administración de las compañías de la muestra ni en la distribución de consejeros por tipologías, que siguen condicionadas por la configuración jurídica de estas entidades. Los consejeros dominicales son mayoría en las sociedades anónimas, mientras que en las cooperativas predominan los administradores calificados como otros externos.

Porcentaje de consejeros según forma jurídica de la sociedad

GRAFICO 57



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– Los consejeros externos –dominicales, independientes y otros– constituyen una amplia mayoría en el consejo u órgano equivalente en todas las entidades de la muestra, salvo en una cooperativa de crédito y en una entidad de crédito, donde los ejecutivos representan el 40% de los miembros del órgano de administración.

– El número de ejecutivos aumenta hasta el 12,6% (11,2% en 2009), porque las tres entidades incorporadas en 2010 cuentan con esta figura. Sin embargo, no hay ningún ejecutivo en 9 entidades (34,6% del total).

– Los consejeros dominicales son mayoría en los consejos de 15 sociedades anónimas (12 en 2009). Este incremento se debe a que las tres sociedades que se incorporan a la muestra cuentan con mayoría de dominicales. El consejo de dos compañías está formado exclusivamente por dominicales. En las cooperativas no hay ningún consejero calificado como dominical.

– El peso relativo de los consejeros calificados como independientes ha descendido en 2010 al 5,5% (5,8% en 2009), debido a que las entidades incorporadas a la muestra sólo cuentan con un independiente.

  La proporción de independientes sobre el total del consejo sólo es igual o mayor a 1/3 en dos bancos. En 19 entidades –73,1% del total– no existe ningún consejero independiente.

– Los consejeros calificados como otros externos se sitúan en el 36,5% del consejo u órgano equivalente (39,5% en 2009). En las cooperativas, el 92,8% de los consejeros son calificados como otros externos, mientras que en las sociedades anónimas este porcentaje se reduce hasta el 8,7%.

Un 37,2% de los administradores ocupan al menos otro cargo de consejero o alto directivo en alguna compañía del grupo. En 7 entidades, los consejeros no ocupan cargos adicionales, y en 4 compañías todos sus miembros ocupan, al menos, otro cargo en otra entidad del grupo.

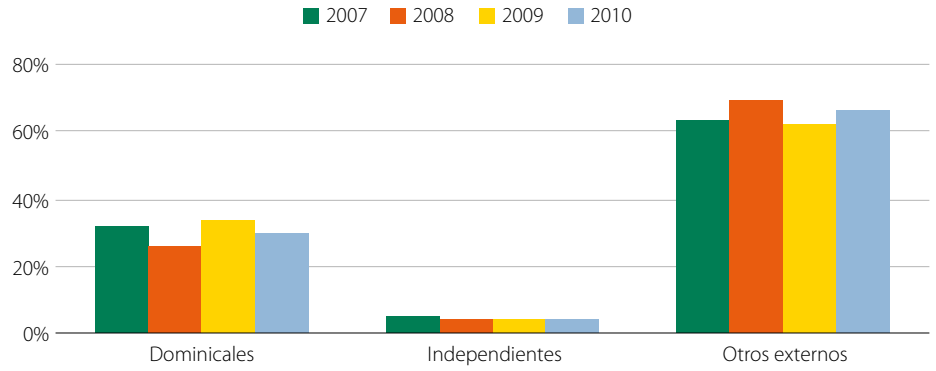
En 10 entidades (38,5% del total), 7 de ellas cooperativas, el secretario del consejo u órgano equivalente ostenta la condición de consejero o administrador.

Diversidad de género

En 2010 la presencia femenina en los consejos de administración se sitúa en el 8,2% (9,3% en 2009). Una cooperativa cuenta con un 66,7% de consejeras y otra con un 41,7%. Si excluimos estas dos cooperativas, el promedio de de mujeres se reduce hasta un 4,1% (5,6% en 2009). Además, 16 compañías no cuentan con presencia femenina en su consejo de administración.

El gráfico 58 muestra la distribución de las consejeras en función de la tipología a la que pertenecen:

Tipología de consejeras GRÁFICO 58



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– De las 24 mujeres que forman parte de los consejos de administración de las sociedades analizadas en 2010, sólo una tiene la condición de independiente. En línea con los años anteriores, ninguna mujer ha sido calificada como ejecutiva.

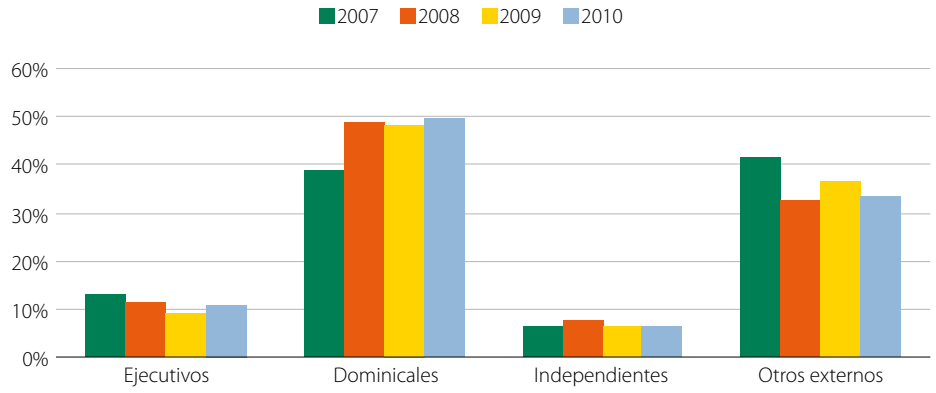
– Las tres entidades que se incorporan a la muestra no cuentan con mujeres en su consejo.

– Por primera vez, una entidad financiera ha nombrado una mujer como consejera. En otra entidad financiera han causado baja las dos mujeres que formaban parte del consejo.

Comisiones delegadas

El gráfico 59 muestra los principales datos relativos a la composición del comité de auditoría, por tipología de sus miembros:

Composición del comité de auditoría por tipología de consejeros GRÁFICO 59



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– Los comités de auditoría están formados, en promedio, por 3,7 miembros. Se ha producido un incremento de la presencia de consejeros dominicales y ejecutivos, y un descenso de otros externos, mientras que para los independientes la representación se mantiene igual que en 2009.

– A lo largo de 2010, las reuniones mantenidas por el comité de auditoría se sitúan, en promedio, en 4,3 (4,1 en 2009) y la moda estadística, que se repite en 6 sociedades, es de 2 reuniones. En dos entidades el comité de auditoría se reunió en 11 ocasiones y en otras tres compañías sólo en una ocasión

– En 2010, una compañía distribuidora ha constituido la comisión de nombramientos y retribuciones y una de las entidades financieras incorporadas a la muestra tiene constituida dicha comisión.

– Un total de 11 entidades cuentan con una comisión ejecutiva, que está formada, en promedio, por 5,9 miembros. La moda estadística, que se repite en 3 compañías, es de 7 miembros

Remuneraciones y operaciones vinculadas

Remuneraciones del consejo

El Código Unificado subraya el principio de transparencia, como uno de los principales objetivos a seguir en materia de remuneraciones de los consejeros y altos directivos. La transparencia debería alcanzar a todos los componentes y conceptos retributivos, desglosando la remuneración individual percibida por cada consejero.

Un total de 6 entidades de la muestra declaran que sus consejos no han percibido o devengado retribuciones durante el ejercicio 2010. Los datos agregados más significativos son los siguientes:

Remuneraciones del consejo

CUADRO 36

	Entidades financieras			Entidades no financieras			TOTAL		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Retribución del consejo (nº sociedades)									
Sin retribución según su IAGC	2	2	3	2	2	3	4	4	6
Con retribución menor a 500 mil €	7	8	8	4	4	4	11	12	12
Entre 500 mil € y 1 millón de €	3	2	3	2	2	1	5	4	4
Entre 1 y 2 millones de €	1	1	1	–	–	1	1	1	2
Más de 2 millones de €	2	2	2	–	–	–	2	2	2
Importe de la retribución (miles de €)									
Promedio por consejo	872,6	784,1	754,9	205,4	219,9	319,5	640,5	587,9	604,2
Promedio por consejero	73,5	62,2	59,1	22,8	25,5	37,8	58,9	52,4	53,6
Origen de la retribución (% s/Total)									
La propia entidad	82,6%	81,8%	79,2	91,0%	91,4%	94,7	83,5%	83,0%	82,0
Otras entidades del Grupo	17,4%	18,2%	20,8	9,0%	8,6%	5,3	16,5%	17,0%	18,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– La retribución media percibida por los consejos de las entidades analizadas fue de 604.231 euros, un 2,8% más que en 2009, frente 2,72 millones de euros en las sociedades anónimas cotizadas. El promedio por consejero, que asciende a 53.617 euros (260.215 en sociedades cotizadas) también se incrementó un 2,3% respecto al año 2009.

– Las retribuciones percibidas por los consejeros de las entidades financieras se mantienen por encima de las que reciben en el resto de compañías de la muestra. Sin embargo, el promedio por consejo de las entidades financieras se ha reducido un 3,7% con respecto a 2009, mientras que en las entidades no finan-

cieras ha aumentado en un 45,3%. Esta variación anormal viene motivada porque una entidad ha incrementado la retribución de sus consejeros en un 185%.

Las remuneraciones percibidas por los consejeros de una entidad financiera representa el 29,5% del total agregado de las compañías analizadas. Una entidad financiera declara que los compromisos devengados en materia de pensiones con los miembros del consejo de administración ascienden a 9,1 millones de euros y, para la alta dirección, a 4,9 millones de euros.

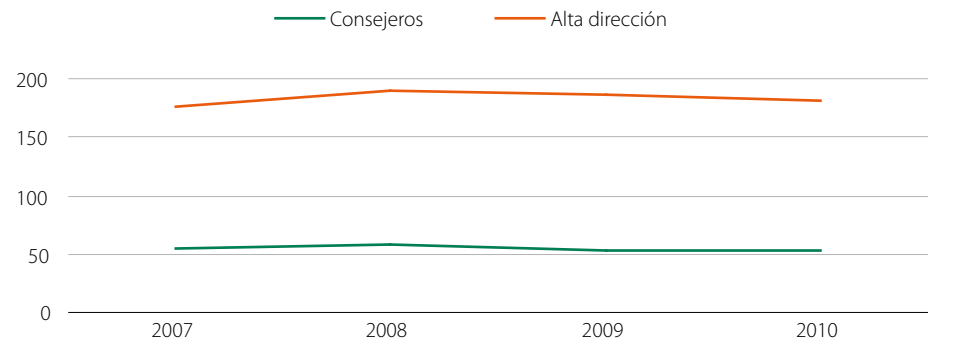
Remuneraciones de la alta dirección

– Un total de 7 entidades declaran que ninguno de sus empleados ocupa cargos de alta dirección. El número medio de miembros de la alta dirección en las 19 entidades restantes es de 7,9 (9,5 en 2009), si bien la muestra presenta una gran dispersión.

– Dos entidades que cuentan con diez empleados considerados alta dirección no incluyen información sobre las remuneraciones percibidas en 2010. En las 17 compañías restantes, la retribución media anual por directivo se sitúa en 180.603 euros.

El gráfico 60 muestra la evolución de la remuneración media percibida por consejero y por directivo:

Remuneración media de la alta dirección *vs* consejeros GRÁFICO 60



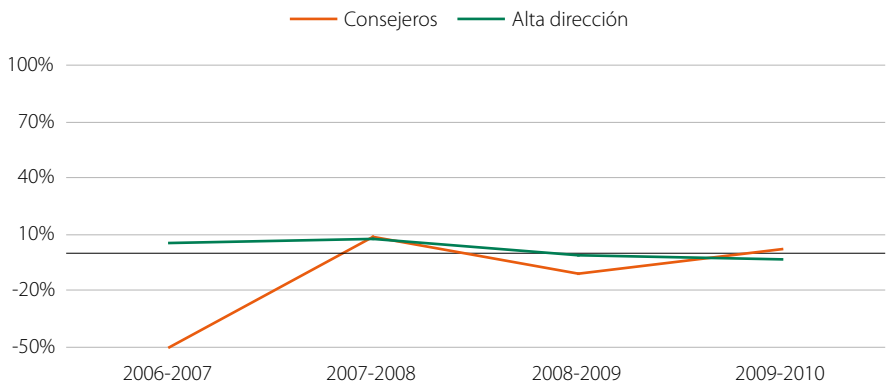
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

La remuneración media percibida por los altos directivos (180.603 euros) ha registrado una disminución interanual del 2,3%, siguiendo la tendencia iniciada en 2009. Por el contrario, la retribución media percibida por consejero aumentó un 2,3% en 2010, frente a un descenso del 11% en 2009.

No obstante, hay que tener en cuenta que estas variaciones interanuales de los promedios de retribuciones no son estadísticamente representativas, por el escaso tamaño de la muestra y los sesgos que se derivan de la incorporación de nuevas compañías. Por ejemplo, la remuneración de los altos directivos de las dos entidades financieras incorporadas a la muestra representa el 13% del total agregado.

No obstante, en el gráfico 61 se muestran las tasas de variación de las retribuciones medias de los consejeros y de los altos directivos de los últimos años:

Variación de la retribución de los consejeros y de los altos directivos GRÁFICO 61



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Operaciones vinculadas

En general, los IAGC señalan que las transacciones con partes vinculadas se han realizado en condiciones de mercado y corresponden al tráfico ordinario.

El importe agregado de las operaciones vinculadas con accionistas significativos se situó en 13.864 millones de euros, un 16,4% inferior a la cifra declarada el año anterior. Las transacciones informadas por una entidad financiera –12.569 millones de euros– representan el 90,7% del total.

Un total de 14 compañías –53,8% de la muestra–, 3 más que en 2009, no han comunicado ninguna operación significativa o relevante con sus accionistas durante el ejercicio 2010.

Cinco compañías, 4 más que en 2009, informan sobre operaciones vinculadas realizadas con los consejeros o directivos, siendo el volumen poco relevante, salvo para una entidad financiera que declara operaciones por 2,4 millones de euros.

Control de riesgos

Los aspectos más relevantes relativos al control de riesgos, que se pueden extraer de la información desglosada en los IAGC por las compañías de la muestra, se resumen en los siguientes:

Riesgos identificados

En general, las entidades se limitan a enumerar de forma genérica los distintos tipos de riesgos a los que se enfrentan en el ejercicio de su actividad, clasificándolos en cuatro grandes tipologías: financieros, operacionales, regulatorios y medioambientales:

– Las entidades del sector financiero (17) señalan los riesgos de liquidez y de crédito como los de mayor exposición e impacto durante el ejercicio. La mayoría destacan la implantación de herramientas de *rating* y *scoring*, basadas en modelos expertos y estadísticos, con el objetivo de minimizar dichos riesgos.

– Dos cooperativas, una manufacturera y otra distribuidora señalan como más relevantes el riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, los problemas derivados de la seguridad alimentaria, la modificación de los hábitos del consumidor, la concentración de operadores, las huelgas de transporte, así como los riesgos medioambientales.

– Las compañías del sector eléctrico destacan los riesgos relacionados con la gestión de las instalaciones productivas y los relativos a la incertidumbre sobre precios futuros de la electricidad y costes de los combustibles, así como los riesgos regulatorios.

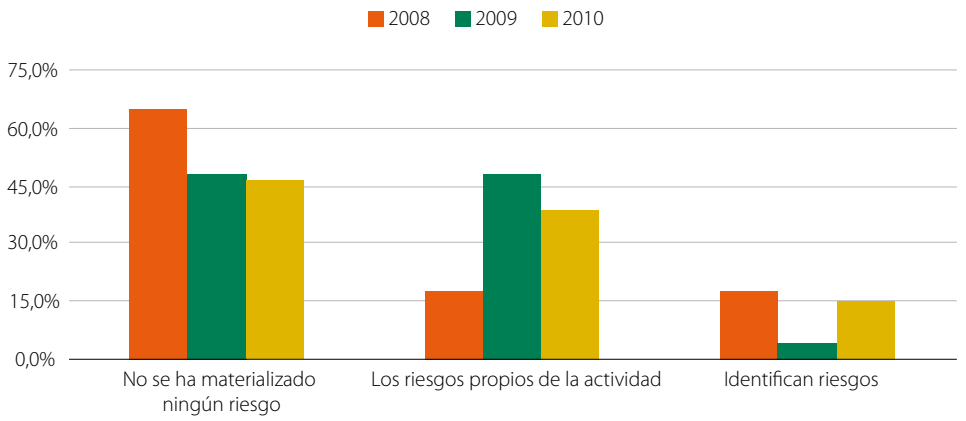
– Una compañía constructora de autovías y autopistas señala que tiene previsto plasmar la evaluación de riesgos en un nuevo mapa que se ajuste a la actual estructura de grupo. Otra sociedad concesionaria destaca el riesgo de tráfico indicando que ha realizado previsiones bastante conservadoras en futuras inversiones en infraestructuras.

Riesgos materializados

El IAGC debe incluir información sobre los riesgos que se han podido materializar durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado correctamente los sistemas de control establecidos.

El gráfico 62 muestra, en porcentaje sobre el total de entidades de la muestra, la información que han incluido en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados en el ejercicio 2010:

Agrupación de sociedades por riesgos materializados GRÁFICO 62



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cuatro compañías (1 en 2009) identifican los riesgos que se ha materializado durante el ejercicio 2010, volviendo a niveles del 2008. Por el contrario, 12 de las entidades de la muestra (11 en 2009) manifiestan que no se ha materializado ningún riesgo en el año 2010.

Por último, las 10 sociedades (11 en 2009) restantes señalan que se han materializado los riesgos propios de la actividad o que sus sistemas internos han funcionado correctamente para controlarlos y gestionarlos.

Entre los riesgos que las sociedades declaran como materializados destacan: deterioro de la actividad económica en general y del sector inmobiliario en particular; incremento de la morosidad; riesgo de liquidez motivado por las dificultades para acceder a fuentes de financiación; depreciación del valor de los activos.; riesgo de tipo de interés; elevada volatilidad de los mercados de renta variable; riesgo por huelga de transporte; riesgo derivado de la seguridad alimentaria; y riesgos informáticos producidos por fallos en los sistemas utilizados en el ejercicio de la actividad ordinaria.

Órganos de control

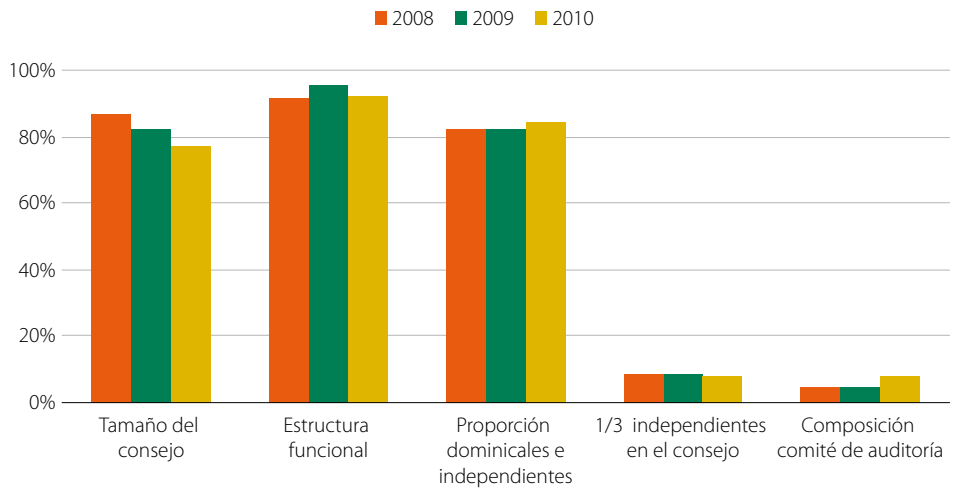
Al igual que el año anterior, la práctica totalidad de las compañías analizadas señalan que el comité de auditoría es el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control interno, salvo una entidad financiera que declara que tal función la tiene asignada el secretario del consejo y una compañía eléctrica que manifiesta que la alta dirección es la encargada de gestionar los dispositivos de control del riesgo.

Principio de cumplir o explicar y calidad de la información

La mayoría de las sociedades emisoras de renta fija toman como referencia el Código Olivencia y el Informe Aldama para informar en su IAGC sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones sobre gobierno corporativo. No obstante, también indican que están adoptando medidas para implantar muchas de las recomendaciones del Código Unificado. Las cooperativas declaran utilizar la Ley de Cooperativas de Crédito como marco de referencia.

El gráfico 63 muestra la evolución del grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado relativas al consejo y a sus comisiones:

Grado de seguimiento de las recomendaciones del código GRÁFICO 63



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– El tamaño de los consejos del 76,9% de las compañías analizadas (82,6% en 2009) se sitúa en el rango recomendado por el Código Unificado. Una entidad ha dejado de cumplir con la recomendación al reducir el número de miembros a cuatro.

– La recomendación del Código que establece que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario es seguida por todas las compañías, salvo una cooperativa de crédito y una entidad financiera que dejó de cumplirla en 2010.

– El grado de seguimiento de la recomendación 12 –proporción entre consejeros dominicales e independientes– se sitúa en el 84,6%, dos puntos porcentuales más que en el 2009.

– Sólo en dos compañías (igual en 2009) el número de consejeros independientes representa al menos 1/3 del total, convirtiendo esta recomendación en una de las menos seguidas. Además, 19 entidades no cuentan ningún consejero independiente entre sus miembros.

– El 76% de las compañías de la muestra cumplen parcialmente la recomendación sobre la composición del comité de auditoría, lo que supone un incremento de dos puntos porcentuales respecto a 2009.

III. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las cajas de ahorro

Introducción

Las cajas de ahorro, en su calidad de entidades emisoras de valores cotizados, tienen la obligación de publicar un informe anual que recoja una información completa y razonada sobre sus estructuras y prácticas de gobierno corporativo. Dicho informe debe ser comunicado a la CNMV para su publicación como hecho relevante y remisión al Banco de España y a las comunidades autónomas competentes.

Según la Orden ECO/354/2004, de 17 de febrero, el IAGC debe contener una información reglada que no omita datos relevantes ni incluya información que pueda inducir a error. Para ello, debe estar redactado en un lenguaje claro y preciso, de forma que no dé lugar a la formación de un juicio erróneo entre sus destinatarios, realizándose las comprobaciones necesarias y adoptando todas las medidas oportunas para asegurarse de la veracidad de su contenido y de que no se omite ningún dato relevante.

La mencionada Orden también establece el contenido mínimo del IAGC de las cajas de ahorro, que debe incluir la siguiente información: estructura y funcionamiento de los órganos de gobierno; operaciones de crédito, aval o garantía; operaciones crediticias con instituciones públicas; operaciones vinculadas y operaciones intragrupo; estructura del negocio del grupo; sistemas de control de riesgos; resumen del informe anual elaborado por la comisión de inversiones; remuneraciones percibidas por los miembros de los órganos de gobierno; y el grado de seguimiento de las recomendaciones en materia de buen gobierno[19].

La Circular 2/2005, de la CNMV, que regula el modelo de informe anual de gobierno corporativo, preveía que las cajas que emitieran cuotas participativas tuvieran unas obligaciones de información adicionales al resto de entidades.

En los siguientes apartados se sintetizan los aspectos más destacados de la estructura de gobierno corporativo de las 33 cajas de ahorro obligadas a presentar IAGC en 2010.

Las 33 cajas de ahorro han remitido los IAGC del ejercicio 2010 en plazo y no se ha recibido ninguna comunicación por parte de las comisiones de control sobre pro-

19 La Orden ECO/354/2004 también establece, en su artículo Primero. i), que la CNMV podrá elaborar un documento sobre gobierno corporativo de las cajas de ahorro que emitan valores a negociación en mercados oficiales de valores, que podrá servir como criterio para la adopción de normas de buen gobierno por parte de las cajas de ahorro, y para la justificación o explicación de las normas o prácticas que apruebe o realice la entidad.
A la fecha del presente informe, la CNNV no ha elaborado el mencionado documento sobre gobierno corporativo de las cajas de ahorro, por lo que en el apartado J) del IAGC se debe describir las prácticas de gobierno corporativo que la entidad tenga que cumplir por obligación legal, y las adicionales que la propia caja se haya impuesto.

nunciamientos desfavorables en relación con algún apartado del IAGC o propuestas de suspensión del acuerdo de aprobación del IAGC.

Exceptuando a una caja de ahorros, en la que dos consejeros se abstuvieron en la votación, los IAGC han sido aprobados por unanimidad de los miembros de los consejeros de administración.

Como información complementaria a los cuadros y gráficos de este capítulo, en el Anexo IV se incluyen tablas estadísticas confeccionadas a partir de los principales apartados de los IAGC remitidos por las cajas de ahorro. En el Anexo V se presentan, para cada una de las 33 cajas de ahorro, una serie de indicadores ilustrativos de su sistema de gobierno corporativo.

Proceso de reestructuración de las cajas de ahorro

El Real Decreto-Ley 9/2009[20], publicado a mediados de 2010, creó el Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria (FROB) con el objeto de gestionar los procesos de reestructuración de entidades de crédito y contribuir a reforzar sus recursos propios. Posteriormente, el Real Decreto-Ley 2/2011[21] estableció una serie de requisitos de capital con el objetivo de reforzar la solvencia de las entidades de crédito.

Este último Real Decreto-Ley ha contribuido a intensificar el proceso de concentración y transformación del sector financiero español. A la fecha del presente informe –diciembre de 2011– la mayoría de las cajas han optado por realizar su actividad financiera de forma indirecta a través de un banco.

El proceso de reorganización de las cajas que emiten valores admitidos a negociación en mercados organizados ha provocado una reducción de su número, pasando de 43 cajas (en 2009) a 33 en 2010.

En el ejercicio 2011, y a la fecha de realizar este informe, continúan abiertos los procesos de fusión y transformación de estas entidades[22]:

– El 100% de las cajas ha traspasado su actividad financiera a un banco (3 han sido admitidas a cotización).

– En 2011 tres bancos, mediante los que las cajas desarrollan su actividad indirecta, han necesitado inyecciones de capital del FROB y otro ha sido intervenido y adjudicado.

– Seis cajas se encuentran en proceso de transformación o fusión.

Como resultado del proceso de integración y trasformación y dependiendo de la situación actual de dicho proceso, las entidades se pueden clasificar en cuatro grandes grupos:

1 Cajas que realizan de modo indirecto el ejercicio de su actividad a través de un banco, cuyas acciones cotizan en la bolsa española:

   • Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona absorbió a la Caja de Ahorros de Girona en 2010. Posteriormente, reorganizó su grupo mediante el traspaso a CaixaBank (antes Criteria) de su actividad como entidad de crédito, el nego-

20 Real Decreto-Ley 9/2009, de 26 de junio, sobre reestructuración bancaria y reforzamiento de los recursos propios de las entidades de crédito.

21 Real Decreto-Ley 2/2011, de 18 de febrero de 2011, para el reforzamiento del sistema financiero.

22 Fuente Banco de España: Reestructuraicón del sector financiero 30 de septiembre de 2011

cio asegurador, la participación en bancos internacionales, Telefónica y Repsol. Tras el proceso de reestructuración, La Caixa ostenta el 81,5% de los derechos de voto de CaixaBank.

- En el año 2010 se creó Banco Financiero y de Ahorros mediante un Sistema Institucional de Protección (SIP) formado por: Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, Caja de Ahorros de Valencia, Castellón y Alicante, Caja Insular de Ahorros de Canarias, Caja de Ahorros de la Rioja, Caja de Ahorros Laietana, Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Ávila y Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Segovia.

  En marzo de 2011, las asambleas de las siete cajas aprobaron traspasar todos los activos y pasivos a un nuevo banco denominado Bankia, reservándose la obra social, el nombre comercial y ciertos edificios históricos. El 20 de julio de 2011, Bankia comenzó a cotizar en bolsa. Tras la oferta pública de suscripción, el banco está controlado por Banco Financiero y de Ahorros, que ostenta el 52,4% de los derechos de voto.

- En el ejercicio 2010, se constituyó un SIP integrado por Caja Navarra, Caja Canarias, Caja Burgos y Cajasol, creándose Banca Cívica.

  En mayo de 2011, se produjo la segregación de los patrimonios de las cajas que componen dicho SIP a favor de Banca Cívica y subrogándose ésta, en la totalidad de derechos, acciones, obligaciones, responsabilidades y cargas vinculados a cada uno de dichos patrimonios segregados, recibiendo a cambio Caja Navarra, Cajasol (que previamente absorbió Caja Guadalajara), Caja Canarias y Caja de Burgos acciones de Banca Cívica.

  El 21 de julio de 2011, Banca Cívica realizó una oferta pública de subscripción de sus acciones. La sociedad está controlada por una acción concertada compuesta por: Caja Navarra (16.1%), Cajasol (16,1%), Caja Burgos (11,78%) y Caja Canarias (11,34%).

2 Cajas que realizan el ejercicio de su actividad de modo indirecto a través de un banco:

- Banco Mare Nostrum es el grupo bancario formado por Caja Murcia (41%), Caixa Penedes (28%), Caja Granada (18%) y Sa Nostra (13%) mediante un (SIP).

- Liberbank, es el banco fruto del SIP creado por el Grupo Cajastur (que previamente absorbió a Caja Castilla La Mancha), Caja Extremadura y Caja de Santander y Cantabria. Cada entidad mantiene su personalidad jurídica y su obra social, segregando su negocio y transfiriéndolo a Liberbank. Dicho banco desarrollará la gestión financiera de forma indirecta, a cambio las cajas tendrán una participación accionarial en el mismo.

  La entidad está participada en un 66% por Cajastur, un 20% por Caja de Extremadura y un 14% por Caja Cantabria.

- Ibercaja también ha optado por el ejercicio indirecto de la actividad financiera a través de Ibercaja Banco.

- La Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Córdoba, que fue incorporada a la Grupo BBK el 16 de julio de 2010, opera actualmente como BBK Bank Caja-Sur S.A., entidad de la que BBK es su accionista único.

3. Cajas que se encuentran en procesos abiertos de concentración o transformación:

   - Los consejos de BBK, Kutxa y Caja Vital han aprobado un contrato de integración de las tres entidades en Kutxa Bank.

   - Caja Duero y Caja España, que se fusionaron, mediante la disolución sin liquidación de ambas entidades y la creación de una nueva caja de ahorros, se encuentran en proceso de fusión con Unicaja.

   - Grupo Caja 3 agrupa a Caja Badajoz, Caja Círculo de Burgos y Caja Inmaculada. Este grupo se encuentra pendiente de la aprobación del proceso de segregación de su negocio bancario a la entidad de crédito constituida.

4. Cajas que en 2011 han necesitado inyecciones de capital del FROB. Cuando se realicen dichas aportaciones, el FROB alcanzará un 93% del capital de Novagalicia, el 90% de Catalunya Banc y el 100% de Unnim:

   - Novagalicia Banco es nombre del banco de Caixa de Ahorros de Galicia, Vigo, Ourense e Pontevedra que fue resultado de la integración de Caja de Ahorros de Vigo, Orense y Pontevedra (Caixanova) y Caja de Ahorros de Galicia (Caixa Galicia).

   - Catalunya Banc es resultado de la fusión de las cajas Caixa D´Estalvis de Catalunya, Tarragona i Manresa.

   - Unnim Banc es el banco resultante de la integración mediante la fusión de las cajas de: Caja de Ahorros de Sabadell, Caja de Ahorros Comarcal de Manlleu y Caja de Ahorros de Terrasa.

Por último, Banco CAM, que estaba siendo administrado por el FROB desde el pasado 22 de julio, ha sido adjudicado al Banco de Sabadell.

Órganos de gobierno

Asamblea general

La asamblea general es el máximo órgano de gobierno y decisión de las cajas de ahorro. La representación de los intereses colectivos en la asamblea general se instrumenta mediante la participación de las corporaciones municipales, los impositores, las personas o entidades fundadoras, y los empleados de las cajas.

– El total de consejeros generales que componen las asambleas de las cajas asciende a 5.041, un 12,1% menos que en 2009.

– Las asambleas generales están constituidas, en promedio, por 153 consejeros generales, con un mínimo de 25 y un máximo de 343 miembros. La moda estadística es de 100 miembros que se repite en 8 entidades.

– Un total de 8 cajas –el 24,2% del total– han incrementado el número de consejeros generales y otras 8 entidades lo han reducido. La variación más significativa se ha producido en dos cajas que, tras finalizar el proceso de fusión, han reducido de forma significativa el número de consejeros generales.

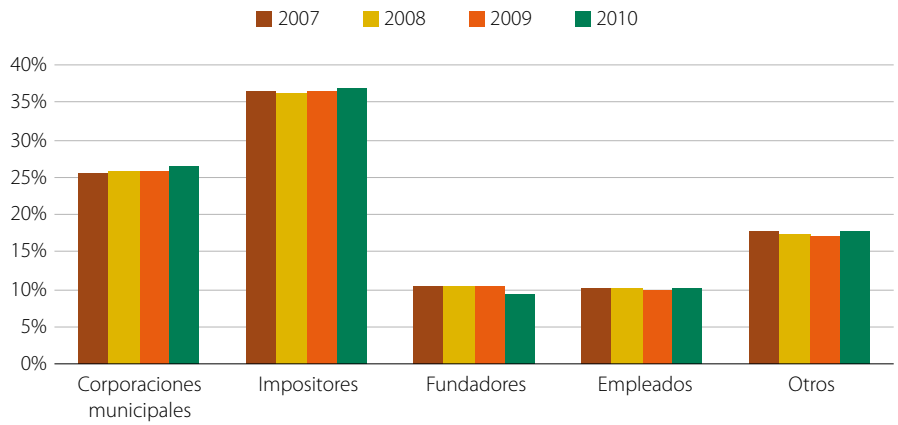
– Las cajas con un volumen de activos superior a 11.000 millones de euros tienen, en promedio, 169 consejeros generales, frente a los 120 de las cajas con un volumen inferior de activos.

– En el 66,7% de las cajas, el número de consejeros generales se sitúa entre 100 y 160 miembros. Tres de ellas tienen un número de consejeros generales que representa más del doble del promedio de todas las cajas. Por el contrario, en otras dos el número de consejeros generales es inferior a la mitad del promedio.

Como muestra el gráfico 64, durante 2010 no se han producido variaciones significativas en la distribución de los distintos grupos representados en la asamblea general de las cajas de ahorro:

Distribución por grupos de la asamblea general

GRÁFICO 64



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– Los impositores siguen siendo el grupo con mayor representación en la asamblea general, salvo en 3 cajas. En una de ellas la entidad fundadora es el grupo con mayor representación, y en las otras dos no hay ningún grupo que tenga más representación que el resto.

– En 27 cajas –87% del total– los representantes de las corporaciones municipales junto con los representantes de los impositores, poseen la mayoría de los derechos de voto en los órganos de gobierno.

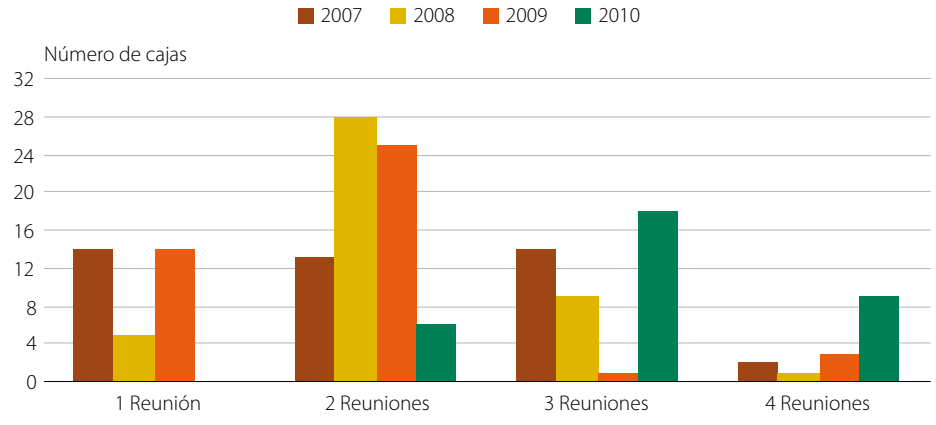
Las cajas de ahorro no están obligadas a dotarse de un reglamento específico de funcionamiento de la asamblea general. No obstante, el 9,1% (16,3% en 2009) de las cajas cuentan con este tipo de normativa interna.

En 19 cajas –57,6% del total– la asistencia de los consejeros a las asambleas generales fue igual o superior al 90%. El porcentaje más bajo de participación ha sido del 75,8%.

El gráfico 65 muestra las cajas agrupadas en función del número de asambleas generales celebradas durante el periodo 2007-2010:

Reuniones anuales de la asamblea general

GRÁFICO 65



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Durante el ejercicio 2010, se han celebrado 104 reuniones de las asambleas generales de las cajas, lo que representa un 31,6% más que en 2009. El porcentaje de participación de los consejeros generales en las asambleas de las cajas ha pasado del 89,7% en 2009 al 90,1% en 2010.

Consejo de administración

El consejo de administración es el órgano que tiene encomendada la administración, la gestión financiera y la de la Obra Benéfico Social.

El número total de vocales de los consejos de administración asciende a 627, un 15,2% menos que en 2009, con un promedio de consejeros que se sitúa en 19 miembros. Las cajas con un volumen de activos superior a 11.000 millones de euros tienen, en promedio, 21 vocales, frente a los 16 de las cajas con un volumen inferior de activos.

La LORCA[23] establece, como norma "no básica", que el número de vocales del consejo de administración no podrá ser inferior a trece, ni superior a diecisiete. Los consejos de 15 cajas de ahorro –45,5% del total– no se encuentran dentro de este rango: una tienen un consejo con menos de trece miembros y 14 superan los diecisiete miembros.

El nombramiento de los vocales del consejo de administración de las cajas es irrevocable. Su renovación debe ser acometida por mitades y, en todo caso, respetando la proporcionalidad de las representaciones que componen dicho consejo. En 2010, han cesado 173 vocales del consejo de administración en 17 cajas, lo que representa el 27,6% del total de consejeros.

Exceptuando una caja, todos los consejos de administración cuentan, al menos, con un vicepresidente. En promedio, las cajas han nombrado a 2,4 vocales del consejo para este cargo en 2010 (2,2 en 2009).

Un total de 2 cajas –6,1% del total– cuentan con presidentes del consejo de administración con funciones ejecutivas. Una caja declara que ha nombrado un vicepresidente con funciones ejecutivas.

En 13 cajas –39,4% del total– se exigen mayorías reforzadas para la toma de determinados acuerdos en el consejo. Los acuerdos más comunes sometidos a esta exigencia son los siguientes:

– Nombramiento y cese del presidente, vicepresidente y director general.

– Aprobación de presupuestos anuales y de inversiones estratégicas.

– Propuestas de modificación de estatutos, así como operaciones de fusión y disolución de la entidad.

23 Ley 31/1985, de 2 de agosto, de regulación de las normas básicas sobre órganos rectores de las cajas de ahorro.

– Aprobación de contratos que contengan cláusulas que supongan la predeterminación de una indemnización por rescisión distinta de la prevista en el Estatuto de los Trabajadores.

– Acuerdos permanentes de delegación y sus modificaciones, así como asignación de funciones ejecutivas al presidente y suspensión temporal en el cargo de consejero.

– Modificación del orden del día en las sesiones.

En 13 cajas –39,4% del total– existen requisitos específicos para nombrar al presidente distintos a los exigidos al resto de miembros del consejo. De éstas, 7 mantienen un volumen de activos superior a 11.000 millones de euros.

En la mayoría de los casos se exige capacidad, preparación técnica, experiencia y reconocida honorabilidad comercial y profesional. Se establece que el cargo es incompatible con cualquier actividad retribuida. Las entidades fundadoras de algunas cajas se han reservado la potestad de designar al presidente o bien tienen voto de calidad para su nombramiento.

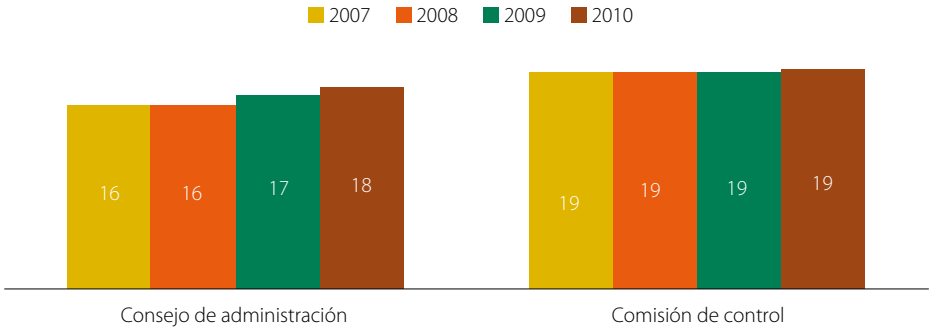
Comisión de control

La comisión de control tiene por objeto velar para que la gestión del consejo de administración se realice con la máxima eficacia y precisión, en el marco de las líneas generales de actuación señaladas por la asamblea general, y en cumplimiento de la normativa financiera.

El número total de comisionados asciende a 289, un 15,2% menos que en 2009. Las comisiones de control tienen en promedio 8,8 miembros. Las cajas con un volumen de activos superior a 11.000 millones de euros tienen, en promedio, 9,6 comisionados, frente a los 7,3 en las cajas con un volumen de activos inferior.

El gráfico 66 muestra el número medio de reuniones celebradas por la comisión de control durante el periodo 2007-2010, comparadas con las mantenidas por el consejo de administración:

Reuniones anuales de los órganos de gobierno GRÁFICO 66



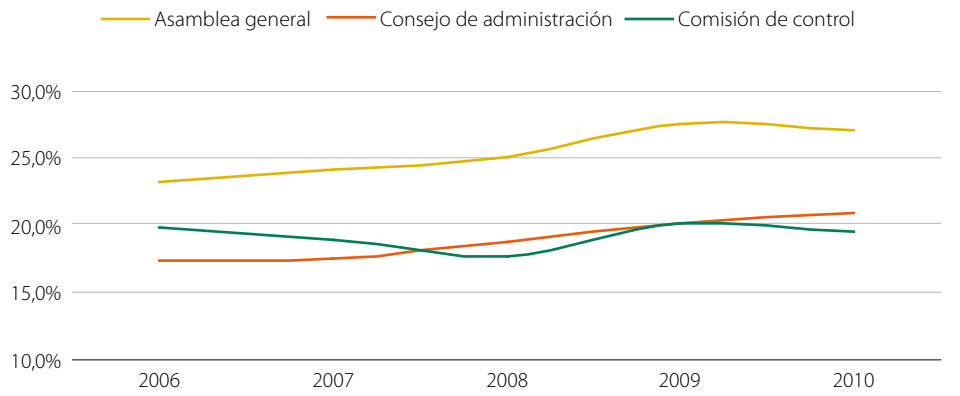
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el ejercicio 2010, el 75,6% de las cajas han celebrado al menos una reunión mensual del consejo de administración (81,4% en 2009). Un total de 8 cajas han mantenido más de dos reuniones al mes.

Diversidad de género

El gráfico 67 refleja el porcentaje que representan las mujeres en los órganos de gobierno de las cajas de ahorro, durante el periodo 2007 a 2010:

Representación de las mujeres en los órganos de gobierno GRÁFICO 67



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– En 2010, la presencia femenina en las asambleas generales registra un ligero retroceso respecto del año anterior, situándose en el 27,1% de los consejeros generales, 0,4 puntos porcentuales menos que en 2009.

– Si bien la proporción de mujeres en el órgano de administración de las cajas (20,9%) sigue siendo más baja que en la asamblea general (27,1%), su presencia es netamente superior a la registrada en los consejos de las sociedades cotizadas (9,9%).

– En 20 cajas –el 60,6% del total– la presencia de mujeres en el consejo de administración es inferior al promedio (27,1%).

– La presencia de mujeres en la comisión de control (19,6%) se sitúa ligeramente por debajo de los niveles del consejo de administración.

– Respecto a 2009, se ha reducido de 7 a 5 el número de cajas que cuentan con presencia femenina en la comisión de control. En las asambleas generales de estas cajas, el porcentaje de mujeres (26,9%) es inferior a la media.

Durante 2010, el número de mujeres en las comisiones delegadas de los consejos de las cajas se ha situado en el 13,9% (13% en 2009).

– Como en ejercicios anteriores, este promedio es más alto en la comisión de retribuciones, alcanzando un 16,5%, frente a las demás comisiones que oscilan alrededor del 12%, porcentaje inferior al existente en otros órganos de gobierno.

– Siete cajas no tienen representación femenina en sus comisiones delegadas. En general, el número de comisiones delegadas sin presencia de mujeres es elevado: en el 33,3% de las cajas, ninguna mujer ocupa el cargo de vocal de la comisión ejecutiva; este porcentaje asciende al 57,6% en la comisión de retribuciones; al 41,6% en la comisión de auditoría; y al 60,6% en la comisión de inversiones.

– Tres cajas tienen mayoría de mujeres en la comisión de retribuciones. En el resto de comisiones no existe esta mayoría en ninguna caja.

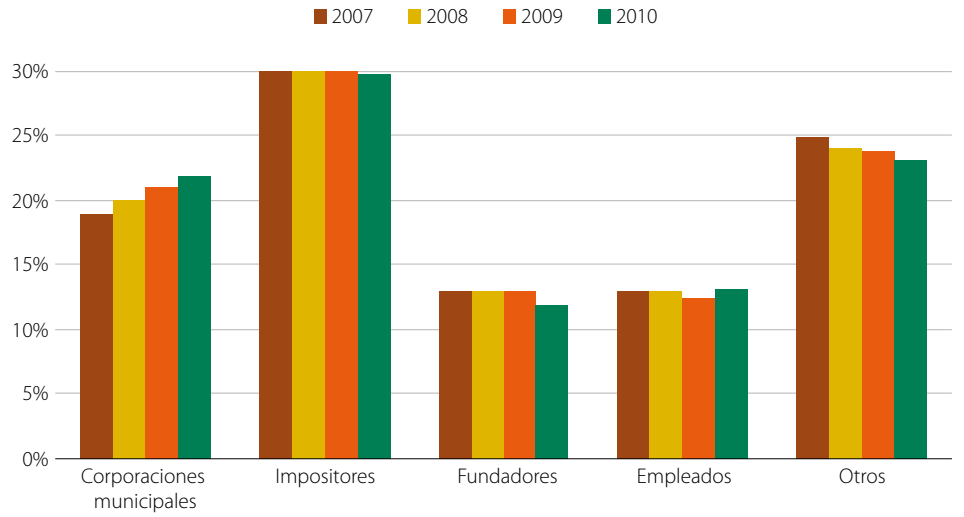
Comisiones delegadas del consejo

Comisión ejecutiva

Un total de 29 cajas tienen constituida una comisión ejecutiva que está formada, en promedio, por 8,7 miembros.

En el gráfico 68 se muestra la distribución de la comisión ejecutiva por grupos de representación, durante el periodo 2007–2010:

Distribución por grupos de la comisión ejecutiva GRÁFICO 68



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– La composición de la comisión ejecutiva de 22 cajas replica la proporción de los distintos grupos representados en el consejo, otras 7 señalan expresamente en el IAGC el desequilibrio que existe al comparar la composición de ambos órganos.

– En promedio, la representación del grupo de los impositores y del grupo de las corporaciones municipales es inferior en la comisión ejecutiva que en el consejo de administración.

Comité de auditoría

La Disposición Adicional Decimoctava de la Ley del Mercado de Valores permite a las cajas de ahorro que las funciones atribuidas al comité de auditoría de las sociedades cotizadas puedan ser asumidas por la comisión de control.

Un total de 11 cajas (17 en 2009) tienen constituido un comité de auditoría. El resto –66,6% del total– han optado porque sus funciones sean asumidas por la comisión de control.

Los comités de auditoría están compuestos, en promedio, por 5,5 vocales del consejo. De éstos, en promedio, un 21,3% representa al grupo de las corporaciones municipales, un 24,6% a los impositores, un 11,5% a la entidad fundadora, un 9,8% a los empleados y el 32,8% restante a otros grupos.

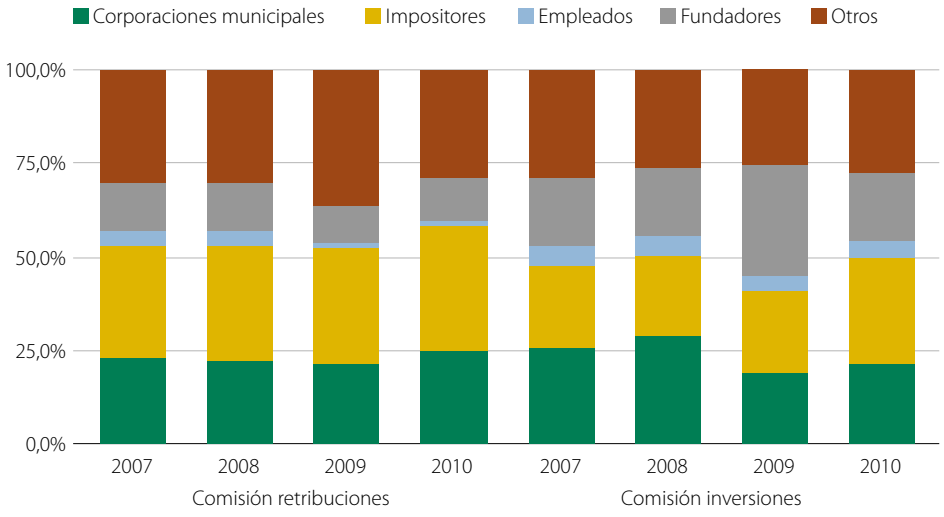
Comisiones de retribuciones e inversiones

Según la LORCA, el consejo de administración de las cajas debe constituir en su seno una comisión de retribuciones, que informará sobre la política general de remuneraciones e incentivos de los vocales del consejo y el personal directivo. Esta comisión debe estar formada por un máximo de tres vocales del consejo, y su régimen de funcionamiento debe ser establecido por los estatutos de la caja y su propio reglamento interno.

Además, el consejo de administración de las cajas debe constituir en su seno una comisión de inversiones, formada por un máximo de tres miembros. Esta comisión informará al consejo sobre las inversiones y desinversiones de carácter estratégico y estable que efectúe la caja, ya sea directamente o a través de entidades de su grupo, así como de la viabilidad financiera de las citadas inversiones y su adecuación a los presupuestos y planes estratégicos de la entidad.

El gráfico 69 muestra la composición media agregada, por grupos de representación, de los miembros de las comisiones de retribuciones y las comisiones de inversiones de las cajas:

Distribución por grupos de representación GRÁFICO 69

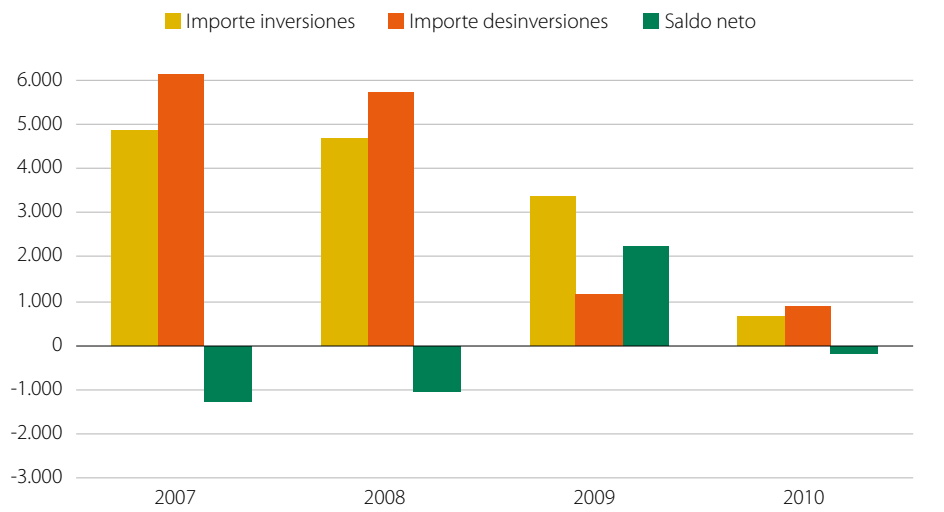


Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

La comisión de inversiones debe remitir anualmente al consejo un informe, en el que se incluya un resumen de las inversiones y desinversiones de carácter estratégico y estable que efectúe la caja. Este informe anual debe incorporarse al IAGC.

El gráfico 70 muestra el importe de las operaciones de adquisición y enajenaciones de participaciones significativas de entidades cotizadas realizadas por las cajas, así como el saldo neto resultante:

Inversión / Desinversión en las cotizadas GRÁFICO 70



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

– Un total de 8 cajas informan que, durante el ejercicio 2010, realizaron 15 operaciones de adquisición de participaciones significativas por importe de 664 millones de euros, y 8 declaran 23 operaciones de venta de participaciones significativas por un importe de 883 millones de euros. Por tanto, la inversión neta agregada de las cajas de ahorro en sociedades cotizadas por operaciones de compraventa realizadas en 2010 arroja un saldo negativo de 218 millones de euros.

– Las operaciones de adquisición realizadas por una caja representan el 45,3% del importe total de las inversiones declaradas, en particular por haber incrementado su inversión en una sociedad cotizada española.

Retribuciones de los órganos de gobierno

Consejeros en su calidad de directivos y personal clave de la dirección

En el cuadro 37 se muestran las remuneraciones percibidas, en concepto de sueldos, por los consejeros ejecutivos y personal clave de la dirección, agrupando las cajas por volumen de activos:

Remuneraciones percibidas en concepto de sueldo

CUADRO 37

Nº cajas de ahorro clasificadas por volumen de activos (millones €):	Remuneración total de consejeros ejecutivos y personal clave de la dirección											
	Hasta 1 millón de €				Entre 1 y 3 millones de €				Más de 3 millones de €			
	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010	2007	2008	2009	2010
Menos de 5.000	4	4	4	4	2	4	1	–	–	–	–	–
Entre 5.000 y 7.000	–	0	1	–	3	2	2	2	1	–	–	–
Entre 7.000 y 11.000	1	1	1	1	6	6	7	4	1	–	–	–
Entre 11.000 y 20.000	2	2	2	2	8	8	8	5	–	1	–	1
Más de 20.000	–	–	1	2	6	6	7	5	9	9	9	7
NÚMERO DE CAJAS	**7**	**7**	**9**	**9**	**25**	**26**	**25**	**16**	**11**	**10**	**9**	**8**
% s/TOTAL CAJAS	**16,3%**	**16,3%**	**20,9%**	**27,27%**	**58,1%**	**60,4%**	**58,1%**	**48,48%**	**25,6%**	**23,3%**	**20,9%**	**24,24%**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

La remuneración percibida por el personal clave de la dirección, incluidos los consejeros ejecutivos, de las 33 cajas de ahorro ascendió 92,3 millones de euros frente a 110,2 millones de las 43 cajas de ahorro de año anterior.

En 2010, la remuneración del personal clave alcanzó los 2,8 millones por entidad lo que representa un 6,6% más que en el año anterior. Este incremento se explica porque 6 cajas incrementaron la retribución de su consejo por encima del 10%. Por el contrario, el 51,5% de las cajas han disminuido el sueldo pagado a su personal clave de la dirección.

Se aprecia una dispersión entre las cajas con un volumen de activos superior a 20.000 millones de euros y el resto. En promedio, los sueldos pagados por las cajas con un volumen de activos superior a 20.000 asciende a 4,7 millones de euros (4,5 en 2009), reduciéndose a 1,4 millones de euros en las cajas con activos inferiores a dicho volumen.

Dietas por asistencia y otras remuneraciones análogas

El importe medio percibido en 2010 por cada vocal del consejo de administración, en concepto de dietas de asistencia y otras remuneraciones análogas, asciende a 16.815 euros anuales, habiéndose incrementado en un 6% sobre el año anterior.

Las dietas pagadas por las cajas por asistencia a las reuniones del consejo de administración varían entre 235 euros y 85.182 euros por consejero. En promedio, las cajas pagan 1.028 euros a cada vocal del consejo por asistir a una reunión, con un máximo de 6.875 euros y un mínimo de 17 euros.

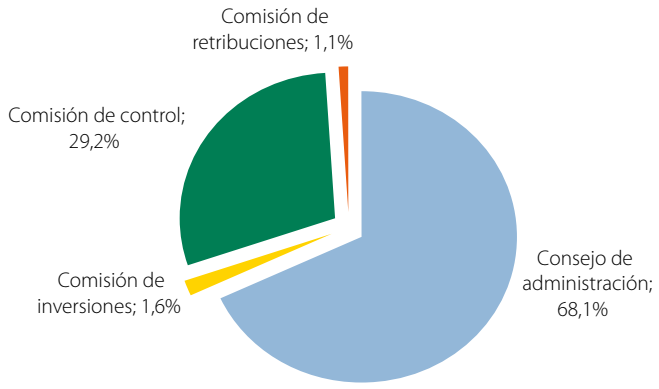
Para los miembros de la comisión de control el promedio anual por dichos conceptos se ha incrementado un 1,1%, situándose en 15.650 euros por comisionado (15.478 en 2009). En promedio, las cajas remuneran 776 euros a cada comisionado de la comisión de control por asistir a una reunión, con un máximo de 3.486 euros y un mínimo de 20 euros.

Las cajas han distribuido, en promedio, 1.770 euros (1.184 en 2009) a cada vocal de la comisión de retribuciones. La cifra más alta ha ascendido a 15.000 euros por vocal. En 6 cajas este concepto no ha sido remunerado.

Adicionalmente, cada miembro de la comisión de inversiones percibió en 2010, en promedio, 2.280 euros anuales (2.669 en 2009). La remuneración máxima fue de 6.167 euros. En 5 cajas este concepto no ha sido retribuido.

El gráfico 71 muestra la distribución, por órgano de gobierno y comisión delegada, del importe total de las dietas de asistencia:

Distribución de las dietas de asistencia GRÁFICO 71



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Créditos, avales o garantías, otras operaciones vinculadas y control de riesgos

Operaciones de crédito, aval o garantía

La Ley de Transparencia establece que las cajas de ahorro, emisoras de valores admitidos a negociación en mercados oficiales, deben incluir en el IAGC información sobre las operaciones efectuadas, ya sea directamente o a través de entidades dotadas, con los miembros del consejo de administración y la comisión de control y con los grupos políticos que tengan representación en las corporaciones locales y asambleas legislativas autonómicas que hayan participado en el proceso electoral de las cajas de ahorro. También se solicita dicha información respecto de las instituciones públicas que hayan participado en el proceso electoral de las cajas.

El cuadro 38 muestra los datos agregados relativos a las operaciones de crédito, aval o garantía comunicados por las cajas de ahorro en sus IAGC, correspondientes a los ejercicios comprendidos en el periodo 2007-2010:

Operaciones de crédito, aval o garantía CUADRO 38

	Año 2007		Año 2008		Año 2009		Año 2010	
(miles de euros)	Número operaciones	Importe	Número operaciones	Importe	Número operaciones	Importe	Número operaciones	Importe
Consejo de administración	770	212.636	615	207.954	514	144.519	465	214.774
Comisión de control	224	36.277	231	43.137	192	19.804	190	43.783
Grupos políticos	157	43.531	116	27.870	111	41.115	95	36.220
Instituciones públicas	780	2.194.853	764	2.439.009	772	3.181.966	677	3.479.855
TOTAL	**1.931**	**2.487.297**	**1.741**	**2.716.877**	**1.589**	**3.387.404**	**1.427**	**3.774.632**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El importe total de las operaciones de crédito realizadas con vocales del consejo de administración asciende a 214,8 millones de euros, un 48,6% superior al año anterior. En promedio, las cajas han realizado un total de 14 operaciones crediticias con los vocales del consejo de administración. El importe medio por operación es de 461.880 euros. Las operaciones de tres cajas representan un 64% del importe total y corresponden, en su mayoría, a transacciones realizadas con empresas vinculadas a los vocales del consejo.

Durante el ejercicio 2010, las cajas han realizado, en promedio, 5,7 operaciones crediticias con los comisionados de la comisión de control por un importe medio de 230.437 euros. El importe total se ha incrementado, respecto al año anterior,un 123,4% como consecuencia de los préstamos concedidos por una caja a empresas

vinculadas a miembros de su comisión de control. Las operaciones de dicha caja suponen un 54% del total.

El importe total de las operaciones de crédito concedidas a grupos políticos, con representación en las corporaciones locales y asambleas legislativas autonómicas que han participado en el proceso electoral de las cajas, ha disminuido un 11,9% respecto a 2009, pasando de 41,1 millones de euros a 36,2 millones de euros en 2009.

Las cajas de ahorro tienen que informar en sus IAGC de la situación en que se encuentran, al cierre del ejercicio, los créditos a grupos políticos que tienen representación en las corporaciones locales y asambleas legislativas autonómicas que han participado en su proceso electoral. Según lo declarado en los IAGC, el importe agregado de los saldos de las operaciones comunicadas que presentaban incidencias asciende a 4,3 millones de euros, lo que representa una disminución del 10,4% respecto al ejercicio 2009.

Finalmente, las cajas han realizado, en promedio, 20,5 operaciones de crédito, aval o garantía con instituciones públicas, en su mayoría ayuntamientos, por un importe medio de 5,1 millones euros. Un total de 9 entidades han comunicado la concesión de operaciones crediticias por un importe superior a los 100 millones de euros.

Otras operaciones vinculadas

Las cajas también deben informar en sus IAGC de las operaciones de naturaleza no crediticia realizadas con los miembros de sus órganos de gobierno y personal directivo, siempre que sean significativas por su cuantía o relevantes a efectos de mostrar la imagen fiel de los estados financieros. Las cajas no han informado en el IAGC de operaciones distintas a las crediticias, realizadas con los miembros del consejo de administración y de la comisión de control o con personas vinculadas.

Durante 2010, el importe agregado de las operaciones intragrupo (56.084 millones de euros) se incrementó un 6,7% respecto al año anterior. Las operaciones realizadas por una caja representan el 63% del importe total.

Control de riesgos

Las cajas tienen que describir en los IAGC sus sistemas de control interno y la relación de los riesgos cubiertos por el sistema, justificando su adecuación al perfil de su negocio y teniendo en cuenta la estructura de recursos propios.

La gestión global del riesgo es uno de los aspectos fundamentales para mantener en todo momento un perfil de riesgos prudente, salvaguardando los objetivos básicos de solvencia, rentabilidad y liquidez. Esta gestión global tiene como objetivo optimizar la relación rentabilidad/riesgo, con la identificación, medición y valoración de los riesgos y su consideración permanente en la toma de decisiones de negocio.

Las cajas prestan especial atención al riesgo de crédito, para lo que se han establecido sistemas basados en modelos estadísticos. Dicho riesgo se encuentra ligado estrechamente a las operaciones de crédito, préstamo o aval, así como a otro tipo de activos financieros.

Las cajas que no emiten cuotas participativas no están obligadas a detallar los riesgos que se hayan materializado durante el ejercicio. Algunas entidades optan voluntariamente por incluir esta información en su IAGC. Entre los riesgos materializados declarados destacan:

- La crisis financiera ha producido un deterioro generalizado de la calidad crediticia de las contrapartes, incrementado los niveles de riesgo de crédito asumidos por las entidades financieras. La evolución de la morosidad ha aumentado de forma significativa, disminuyendo las ratios de cobertura.

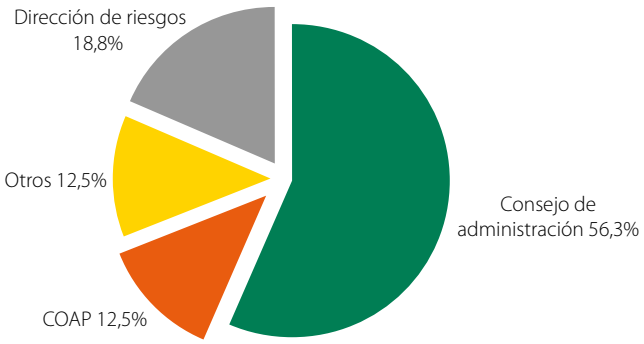
- Los mercados de capitales se han visto afectados por las incertidumbres asociadas a la deuda soberana de determinados países, incrementando el riesgo de mercado de las carteras de instrumentos financieros.

- También destacan las tensiones de liquidez y las dificultades para obtener financiación en los mercados mayoristas.

Como se puede apreciar en el gráfico 72, un total de 18 entidades –56,3% del total– identifica al consejo de administración como el órgano encargado de definir la política general de riesgos y aprobar los niveles de riesgo asumible, así como las medidas y políticas generales para implantar y desarrollar sistemas internos de control, seguimiento y evaluación continuada.

Al igual que en años anteriores, las cajas indican que el control de riesgos es un proceso que afecta a varios órganos de la entidad, señalando que el comité de activos y pasivos (COAP) como uno de los más importantes dentro de dicho proceso.

Órgano de revisión GRÁFICO 72



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Anexo I. Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil

Índice de cuadros

Cuadro A01	Capital social, variación del capital en el ejercicio y capitalización bursátil	157
Cuadro A02	Distribución porcentual del capital por tipología de accionista	158
Cuadro A03	Distribución porcentual del capital comunicado por consejeros	159
Cuadro A04	Distribución porcentual del capital comunicado por accionistas significativos no consejeros	160
Cuadro A05	Consejeros y accionistas significativos no consejeros. Distribución por el número de sociedades en las que participan	161
Cuadro A06	Sociedades que declaran que existe alguna entidad que ejerce el control	162
Cuadro A07	Autocartera declarada. Promedio de autocartera y distribución por entidades	163
Cuadro A08	Importancia cuantitativa de las operaciones de autocartera. Distribución por entidades	164
Cuadro A09	Pactos parasociales y acciones concertadas: distribución por nº entidades, nº de acuerdos y capital social afectado	165
Cuadro A10	Relación detallada de todas las acciones concertadas comunicadas	166
Cuadro A11	Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados	167
Cuadro B01	Distribución de sociedades cotizadas según el número de miembros del consejo de administración	175
Cuadro B02	Miembros del Consejo. Promedio de distribución por su condición	176
Cuadro B03	Clasificación por tipología de consejeros dentro del consejo de administración y porcentaje de consejeras en cada tipología	177
Cuadro B04	Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros ejecutivos	178
Cuadro B05	Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros dominicales	179
Cuadro B06	Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros independientes	180
Cuadro B07	Distribución de sociedades cotizadas según el número de otros consejeros externos	181
Cuadro B08	Comisión que ha propuesto el nombramiento de consejeros nombrados o reelegidos en cada ejercicio. Distribución porcentual	182
Cuadro B09	Mandato de consejeros independientes	183
Cuadro B10	Sociedades en las que se han producido cambios en la condición de consejeros. Número de consejeros que han modificado su condición	184
Cuadro B11	Distribución de sociedades cotizadas por el número de consejeros que han cesado a lo largo del ejercicio	185
Cuadro B12	Número de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas	186
Cuadro B13	Distribución porcentual de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas	187
Cuadro B14	Número de entidades en las que sus consejeros son administradores o directivos en otras entidades del grupo	188
Cuadro B15	Remuneración agregada del consejo. Promedio distribución porcentual por conceptos	189
Cuadro B16	Remuneración agregada del consejo. Promedio distribución porcentual por tipología de consejeros	190
Cuadro B17	Remuneración del consejo. Promedio por consejero y concepto remunerativo	191

Cuadro B18	Entidades que mantienen cláusulas de garantía o blindaje a favor de los miembros de la alta dirección	192
Cuadro B19	Atribuciones del presidente del consejo de administración. Distribución porcentual por entidades	193
Cuadro B20	Procedimientos para consejeros	194
Cuadro B21	Promedio de años que el auditor está desarrollando su trabajo de forma ininterrumpida. Distribución por entidades	195
Cuadro B22	Promedio de miembros de la comisión ejecutiva	196
Cuadro B23	Miembros de la Comisión ejecutiva. Distribución por condición de consejeros	197
Cuadro B24	Promedio de miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones	198
Cuadro B25	Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones. Distribución por condición de consejeros	199
Cuadro B26	Promedio de miembros del comité de auditoría	200
Cuadro B27	Miembros del comité de auditoría. Composición por condición de consejeros	201
Cuadro C1	Información sobre la junta general de accionistas	202
Cuadro C2	Operaciones vinculadas	203
Cuadro F1	Porcentaje de recomendaciones del Código Unificado agrupadas por categorías y grado de cumplimiento	204

Capital social, variación del capital en el ejercicio y capitalización bursátil

CUADRO A01

	Capital social									Capitalización bursátil					
	Número entidades			Importe			Variación neta ejercicio			Importe			%/Total		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**132**	**134**	**141**	**29.061**	**25.793**	**26.768**	**3.267**	**-975**	**383**	**320.951**	**351.070**	**340.439**	**69,3**	**64,6**	**71,7**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	14	15	15	10.739	10.716	10.956	24	-240	59	112.791	129.370	148.756	24,4	23,8	31,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	16	17	389	463	471	-74	-8	6	14.880	14.949	11.793	3,2	2,7	2,5
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	13	12	11	1.206	1.113	1.092	92	21	7	28.762	34.071	27.756	6,2	6,3	5,8
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	522	564	751	-41	-187	2	3.377	3.857	2.836	0,7	0,7	0,6
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	15	876	705	1.174	171	-469	41	31.606	33.800	26.299	6,8	6,2	5,5
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	11	13	970	689	646	281	43	54	7.455	6.652	7.015	1,6	1,2	1,5
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	13	13	1.149	1.128	844	20	285	-24	7.103	6.928	5.360	1,5	1,3	1,1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	15	14	14	1.091	923	819	169	104	15	19.157	12.880	9.487	4,1	2,4	2,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	7	7.639	7.533	8.028	106	-495	54	90.769	102.416	90.768	19,6	18,8	19,1
INMOBILIARIAS	25	26	27	4.480	1.960	1.988	2.520	-28	168	5.052	6.148	10.371	1,1	1,1	2,2
SECTOR FINANCIERO	**21**	**22**	**23**	**11.468**	**11.067**	**10.906**	**401**	**161**	**1.282**	**141.923**	**192.687**	**134.457**	**30,7**	**35,4**	**28,3**
BANCOS	8	9	10	7.554	7.161	7.028	393	133	906	117.806	168.197	114.227	25,5	30,9	24,1
SEGUROS	2	2	2	337	328	310	9	18	274	7.805	10.440	8.329	1,7	1,9	1,8
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	11	3.576	3.577	3.567	-1	10	101	16.312	14.049	11.902	3,5	2,6	2,5
TOTAL	**153**	**156**	**164**	**40.528**	**36.860**	**37.674**	**3.668**	**-813**	**1.665**	**462.875**	**543.757**	**474.896**	**100,0**	**100,0**	**100,0**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	35	34	35	30.681	29.797	29.944	885	-147	6.046	413.015	485.820	400.910	89,2	89,3	84,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	14	14	15	3.640	1.167	2.289	2.472	-1.121	-6.687	28.167	31.004	47.500	6,1	5,7	10,0
Entre 500 y 1.000	15	17	14	2.254	1.985	816	269	1.169	11	10.438	12.735	10.468	2,3	2,3	2,2
Entre 250 y 500	17	24	27	1.086	2.019	1.647	-933	372	451	5.977	8.825	10.118	1,3	1,6	2,1
De 0 a 250	72	67	73	2.868	1.892	2.978	975	-1.086	1.845	5.278	5.372	5.901	1,1	1,0	1,2
TOTAL	**153**	**156**	**164**	**40.528**	**36.860**	**37.674**	**3.668**	**-813**	**1.665**	**462.875**	**543.757**	**474.896**	**100,0**	**100,0**	**100,0**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual del capital por tipología de accionista (*) (**)

CUADRO A02

	% de capital de consejeros			% de capital de accionistas significativos no consejeros			Autocartera			Capital flotante		
	Importe			Variación neta ejercicio			Importe			%/Total		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**30,4**	**30,0**	**29,8**	**32,7**	**33,3**	**34,4**	**1,2**	**1,1**	**1,5**	**35,7**	**35,6**	**34,3**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	13,7	14,3	10,2	44,2	44,6	47,5	0,5	0,3	0,4	41,6	40,8	41,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	28,5	32,5	29,6	32,4	32,1	32,6	1,2	1,5	2,0	37,8	33,9	35,8
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	48,2	44,9	39,3	21,9	22,7	30,0	2,6	2,0	2,4	27,4	30,4	28,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	24,4	24,3	23,9	18,4	19,5	21,1	0,6	0,2	0,6	56,6	55,9	54,4
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	25,5	24,4	25,9	28,6	30,1	30,8	0,9	1,1	2,0	45,0	44,4	41,4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	33,0	33,3	42,0	29,7	32,4	27,2	0,3	0,3	1,5	37,0	34,0	29,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	46,0	41,0	40,0	18,2	22,7	24,5	1,1	1,1	1,1	34,7	35,2	34,4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	17,2	17,5	17,5	39,4	38,1	38,8	1,3	1,1	1,8	42,2	43,2	42,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5,0	4,1	4,7	51,4	51,9	58,2	1,4	1,2	1,5	42,2	42,9	35,6
INMOBILIARIAS	39,9	40,4	43,3	40,6	38,4	36,1	1,6	1,3	1,5	17,9	19,9	19,1
SECTOR FINANCIERO	**25,7**	**22,7**	**22,8**	**38,0**	**39,1**	**40,9**	**1,6**	**1,4**	**1,0**	**34,7**	**36,8**	**35,3**
BANCOS	15,0	13,3	12,1	27,9	27,3	34,2	1,1	1,1	0,9	56,0	58,3	52,9
SEGUROS	3,2	0,7	1,5	68,0	70,4	70,3	1,0	1,0	0,9	27,8	27,9	27,2
SOCIEDADES DE CARTERA	37,6	34,5	36,3	39,8	43,0	41,7	2,1	1,7	1,1	20,5	20,8	20,8
TOTAL	**29,7**	**29,0**	**28,8**	**33,4**	**34,1**	**35,3**	**1,3**	**1,1**	**1,4**	**35,6**	**35,8**	**34,5**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	12,2	12,7	12,4	39,0	38,0	41,6	1,2	0,9	1,3	47,7	48,4	44,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	25,9	26,9	35,7	41,6	44,0	40,9	1,3	1,1	1,4	31,3	27,9	22,0
Entre 500 y 1.000	35,6	38,4	31,6	24,4	24,5	33,9	1,2	1,2	1,8	38,8	35,9	32,7
Entre 250 y 500	22,7	31,7	28,2	43,1	35,4	40,1	1,5	1,1	1,2	32,6	31,9	30,5
De 0 a 250	35,3	34,4	35,0	28,8	32,1	29,6	1,2	1,2	1,5	34,7	32,3	33,9
TOTAL	**29,7**	**29,0**	**28,8**	**33,4**	**34,1**	**35,3**	**1,3**	**1,1**	**1,4**	**35,6**	**35,8**	**34,5**

(*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

(**) Accionistas significativos no consejeros. Accionistas que declaran en los IAGC una participación en el capital de alguna entidad y que ningún consejero la computa.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual del capital comunicado por consejeros (*)

CUADRO A03

	Promedio del % de capital comunicado por consejeros			Distribución por tipologia de consejeros								
				Personas físicas residentes			Personas jurídicas residentes			Personas físicas o jurídicas no residentes		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**30,4**	**30,0**	**29,8**	**16,1**	**16,2**	**16,9**	**12,8**	**12,9**	**11,9**	**1,4**	**0,9**	**1,0**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	13,7	14,3	10,2	2,7	3,4	3,3	10,7	10,5	6,6	0,3	0,3	0,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	28,5	32,5	29,6	11,9	14,9	14,4	15,3	17,0	14,6	1,3	0,7	0,6
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	48,2	44,9	39,3	23,4	17,8	8,1	23,8	26,0	30,9	1,1	1,1	0,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	24,4	24,3	23,9	20,6	20,2	19,6	3,8	4,1	4,3	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	25,5	24,4	25,9	16,3	16,6	17,7	7,3	7,3	6,9	1,9	0,6	1,3
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	33,0	33,3	42,0	10,9	11,0	26,9	19,3	19,5	12,3	2,7	2,7	2,8
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	46,0	41,0	40,0	28,3	27,3	26,6	14,6	11,7	11,4	3,1	2,0	2,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	17,2	17,5	17,5	5,7	6,2	6,3	7,7	9,1	8,7	3,7	2,2	2,5
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5,0	4,1	4,7	0,1	0,2	1,0	4,9	3,9	3,7	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	39,9	40,4	43,3	25,9	27,4	28,6	14,0	13,0	14,7	0,0	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	**25,7**	**22,7**	**22,8**	**14,3**	**12,0**	**14,0**	**9,7**	**9,2**	**8,0**	**1,6**	**1,6**	**0,8**
BANCOS	15,0	13,3	12,1	2,2	2,1	3,7	10,7	9,2	6,6	2,1	2,0	1,8
SEGUROS	3,2	0,7	1,5	0,4	0,4	1,2	2,8	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	37,6	34,5	36,3	25,7	22,2	25,7	10,3	10,8	10,6	1,6	1,5	0,0
TOTAL	**29,7**	**29,0**	**28,8**	**15,9**	**15,6**	**16,5**	**12,4**	**12,4**	**11,4**	**1,4**	**1,0**	**0,9**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	12,2	12,7	12,4	4,4	4,9	5,3	6,8	6,8	6,4	1,0	1,0	0,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	25,9	26,9	35,7	15,9	17,4	25,8	8,5	8,6	8,6	1,5	1,0	1,3
Entre 500 y 1.000	37,8	38,4	31,6	14,9	22,8	15,2	21,1	14,5	16,4	1,8	1,1	0,0
Entre 250 y 500	28,5	31,7	28,2	21,6	17,2	14,8	6,9	14,1	13,0	0,0	0,3	0,5
De 0 a 250	37,6	34,4	35,0	20,3	18,4	21,0	15,4	14,8	12,8	1,9	1,2	1,3
TOTAL	**29,7**	**29,0**	**28,8**	**15,9**	**15,6**	**16,5**	**12,4**	**12,4**	**11,4**	**1,4**	**1,0**	**0,9**

(*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual del capital comunicado por accionistas significativos no consejeros (*)

CUADRO A04

	Promedio del % de capital comunicado por accionistas significativos no consejeros			Distribución por tipología de accionista no consejero								
				Personas físicas residentes			Personas jurídicas residentes			Personas físicas o jurídicas no residentes		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**32,7**	**33,3**	**34,4**	**5,2**	**4,4**	**5,0**	**20,7**	**21,7**	**24,1**	**6,8**	**7,2**	**5,3**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	44,2	44,6	47,5	2,6	0,0	0,5	25,1	28,9	35,3	16,5	15,7	11,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	32,4	32,1	32,6	3,1	3,1	3,2	27,0	27,0	27,3	2,3	2,0	2,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	21,9	22,7	30,0	3,7	4,0	3,5	16,8	17,2	24,9	1,4	1,5	1,6
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	18,4	19,5	21,1	3,6	3,8	3,6	14,5	15,2	15,9	0,3	0,5	1,6
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	28,6	30,1	30,8	7,9	8,3	9,0	11,8	12,2	14,7	8,9	9,6	7,1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	29,7	32,4	27,2	2,1	4,6	1,3	16,2	17,0	16,7	11,4	10,8	9,2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	18,2	22,7	24,5	6,0	9,4	7,4	9,2	9,6	11,0	3,0	3,7	6,1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	39,4	38,1	38,8	0,8	0,7	0,0	28,2	29,4	32,5	10,4	8,0	6,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	51,4	51,9	58,2	0,0	0,0	0,0	39,8	41,0	50,2	11,6	10,8	8,0
INMOBILIARIAS	40,6	38,4	36,1	12,6	13,1	11,8	23,4	23,3	22,3	4,6	2,0	2,0
SECTOR FINANCIERO	**38,0**	**39,1**	**40,9**	**0,4**	**1,2**	**1,8**	**34,7**	**36,1**	**37,2**	**2,9**	**1,8**	**1,9**
BANCOS	27,9	27,3	34,2	0,6	1,7	1,5	21,5	22,4	29,6	5,8	3,2	3,1
SEGUROS	68,1	70,4	70,3	0,0	0,0	0,0	68,1	70,4	70,3	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	39,8	43,0	41,7	0,3	1,0	2,5	38,3	40,9	38,2	1,2	1,1	1,1
TOTAL	**33,4**	**34,1**	**35,3**	**4,6**	**5,1**	**4,5**	**22,6**	**23,7**	**25,9**	**6,2**	**5,4**	**4,8**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	39,0	38,0	41,6	1,0	1,1	1,1	28,5	28,6	32,2	9,5	8,2	8,3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	41,6	44,0	40,9	0,4	0,0	0,0	22,5	33,5	34,2	18,7	10,5	6,7
Entre 500 y 1.000	24,4	24,5	33,9	4,5	6,3	2,5	14,8	13,6	29,2	5,1	4,6	2,1
Entre 250 y 500	43,1	35,4	40,1	8,6	8,9	7,7	33,4	25,4	27,9	1,1	1,2	4,6
De 0 a 250	28,8	32,1	29,6	6,2	6,4	6,3	18,9	21,1	19,9	3,7	4,6	3,4
TOTAL	**33,4**	**34,1**	**35,3**	**4,6**	**5,1**	**4,5**	**22,6**	**23,7**	**25,9**	**6,2**	**5,4**	**4,8**

(*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Consejeros y accionistas significativos no consejeros. Distribución por el número de sociedades en las que participan

CUADRO A05

	Total			Participación en una sola entidad						Participación en dos entidades						Participación en tres entidades						Participación en cuatro o más entidades					
				Nº			%/Total			Nº			%/Total			Nº			%/Total			Nº			%/Total		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
CONSEJEROS	**1.127**	**1.409**	**1.460**	**1.023**	**1.246**	**1280**	**90,8**	**88,4**	**87,7**	**78**	**124**	**135**	**6,9**	**8,8**	**9,2**	**22**	**27**	**29**	**2,0**	**1,9**	**2,0**	**4**	**12**	**16**	**0,4**	**0,9**	**1,1**
PERSONAS FÍSICAS	907	1.167	1.221	829	1.034	1.068	0,9	88,6	87,5	60	106	116	6,6	9,1	9,5	17	19	25	1,9	1,6	2,1	1	8	12	0,1	0,7	1,0
PERSONAS JURÍDICAS	220	242	239	194	212	212	0,9	87,6	88,7	18	18	19	8	7,0	7,9	5	8	4	2,3	3,3	1,7	3	4	4	1,4	1,7	1,7
ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS NO CONSEJEROS	**322**	**325**	**352**	**277**	**290**	**304**	**86,0**	**89,2**	**86,4**	**30**	**21**	**31**	**9**	**6,0**	**8,8**	**6**	**6**	**7**	**1,9**	**1,8**	**2,0**	**9**	**8**	**10**	**2,8**	**2,5**	**2,8**
PERSONAS FÍSICAS	**79**	**85**	**83**	**76**	**84**	**79**	**96,2**	**98,8**	**95,2**	**3**	**1**	**4**	**3,8**	**1,2**	**4,8**	**0**	**0**	**0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0**	**0**	**0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
RESIDENTE	76	80	77	73	79	73	96,1	98,8	94,8	3	1	4	3,9	1,3	5,2	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0
NO RESIDENTE	3	5	6	3	5	6	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0
PERSONAS JURÍDICAS	**243**	**240**	**269**	**201**	**206**	**225**	**82,7**	**85,8**	**83,6**	**27**	**20**	**27**	**11,1**	**8,3**	**10,0**	**6**	**6**	**7**	**2,5**	**2,5**	**2,7**	**9**	**8**	**10**	**3,7**	**3,3**	**3,7**
RESIDENTE	177	180	193	148	153	156	83,6	85,0	80,8	18	17	23	10,2	9,4	11,9	3	3	5	1,7	1,7	2,7	8	7	9	4,5	3,9	4,7
NO RESIDENTE	66	60	76	53	53	69	80,3	88,3	90,8	9	3	4	13,6	5,0	5,3	3	3	2	4,5	5,0	2,7	1	1	1	1,5	1,7	1,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Sociedades que declaran que existe alguna entidad que ejerce el control

CUADRO A06

	AÑO 2010		AÑO 2009		AÑO 2008	
	Número	%/Total	Número	%/Total	Número	%/Total
SECTOR NO FINANCIERO	**36**	**27,3**	**42**	**31,3**	**47**	**33,3**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	2	14,3	3	20,0	2	13,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3	21,4	6	37,5	6	35,3
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	7	53,8	6	50,0	6	54,5
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2	22,2	2	22,2	2	22,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	2	15,4	2	15,4	2	13,3
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1	9,1	1	9,1	3	23,1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	5	38,5	5	38,5	6	46,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	3	20,0	6	42,9	6	42,9
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0,0	0	0,0	2	28,6
INMOBILIARIAS	11	44,0	11	42,3	12	44,4
SECTOR FINANCIERO	**7**	**33,3**	**7**	**27,3**	**8**	**34,8**
BANCOS	1	12,5	1	11,1	2	20,0
SEGUROS	2	100,0	2	100,0	2	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	4	36,4	4	36,4	4	36,4
TOTAL	**43**	**28,1**	**49**	**30,8**	**55**	**33,5**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN						
IBEX 35	11	31,4	12	35,3	13	37,1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 1.000	6	42,9	7	50,0	9	60,0
Entre 500 y 1.000	3	20,0	7	41,2	7	50,0
Entre 250 y 500	6	35,3	8	33,3	8	29,6
De 0 a 250	17	23,6	15	22,4	18	24,7
TOTAL	**43**	**28,1**	**49**	**30,8**	**55**	**33,5**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Autocartera declarada. Promedio de autocartera y distribución por entidades

CUADRO A07

	Entidades que han declarado autocartera (*)			Promedio de autocartera (%/capital)			Distribución por entidades (% del capital)														
							< 1%			1% - 2%			2% - 3%			3% - 4%			> 4%		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**96**	**96**	**104**	**1,6**	**1,5**	**2,0**	**48**	**47**	**34**	**18**	**21**	**27**	**13**	**13**	**19**	**7**	**7**	**11**	**10**	**8**	**13**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	7	6	6	1,0	0,7	1,1	5	4	3	1	2	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	9	12	14	1,9	2,0	2,4	1	5	4	5	0	2	2	5	4	0	0	0	1	2	4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	9	9	11	3,7	2,7	2,4	2	1	1	1	2	4	2	3	2	0	2	3	4	1	1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	7	7	5	0,8	0,3	1,1	6	7	3	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	10	10	12	1,2	1,4	2,4	6	4	4	1	4	4	2	1	2	1	0	1	0	1	1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	5	7	9	0,6	0,5	2,2	4	6	5	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	11	10	8	1,3	1,4	1,7	7	6	4	0	1	0	1	0	2	3	2	2	0	1	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	13	10	12	1,5	1,6	2,1	7	4	2	2	4	4	2	1	4	1	0	1	1	1	1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4	4	6	1,7	1,4	1,8	1	2	1	2	1	3	1	1	2	0	0	0	0	0	0
INMOBILIARIAS	21	21	21	1,9	1,6	1,9	9	8	7	5	6	6	2	2	2	1	3	3	4	2	3
SECTOR FINANCIERO	**17**	**18**	**17**	**2,0**	**1,7**	**1,3**	**9**	**10**	**9**	**4**	**3**	**5**	**0**	**2**	**1**	**2**	**1**	**1**	**2**	**2**	**1**
BANCOS	8	9	9	1,1	1,1	1,0	5	6	6	2	1	3	0	2	0	1	0	0	0	0	0
SEGUROS	1	1	1	2,0	2,0	1,8	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	8	7	2,9	2,3	1,8	4	4	3	1	1	1	0	0	1	1	1	1	2	14	1
TOTAL	**113**	**114**	**121**	**1,7**	**1,5**	**1,9**	**57**	**57**	**43**	**22**	**24**	**32**	**13**	**15**	**20**	**9**	**8**	**12**	**12**	**10**	**14**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																					
IBEX 35	26	25	29	1,6	1,3	1,6	15	15	10	6	4	10	2	4	7	0	1	1	3	1	1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																					
Más de 1.000	8	8	10	2,3	2,0	2,0	2	2	2	2	3	4	0	1	1	3	1	2	1	1	1
Entre 500 y 1.000	12	13	11	1,5	1,6	2,3	5	7	1	4	1	5	1	2	1	1	3	3	1	0	1
Entre 250 y 500	15	22	19	1,7	1,2	1,8	8	14	8	1	3	5	4	3	2	0	0	1	2	2	3
De 0 a 250	52	46	52	1,7	1,7	2,1	27	19	22	9	13	8	6	5	9	5	3	5	5	6	8
TOTAL	**113**	**114**	**121**	**1,7**	**1,5**	**1,9**	**57**	**57**	**43**	**22**	**24**	**32**	**13**	**15**	**20**	**9**	**8**	**12**	**12**	**10**	**14**

(*) La 1ª columna (Entidades que han declarado autocartera) refleja el número de sociedades que en el apartado A.8 han comunicado un porcentaje de autocartera distinto de 0 como posición a fecha de cierre del ejercicio. Éstas son las entidades con cuyos datos se calculan las cifras de promedio de autocartera por sector, y que son distribuídas en el resto de columnas del cuadro.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Importancia cuantitativa de las operaciones de autocartera. Distribución por entidades

CUADRO A08

	Entidades que han realizado operaciones de autocartera. Promedio de resultados (miles de euros)			Distribución por entidades											
				Operativa que ha generado pérdidas			Operativa que ha generado beneficios < de 5 mill.			Operativa que ha generado beneficios entre 5 y 10 mill.			Operativa que ha generado beneficios > de 10 mill.		
				Nº			Nº			Nº			Nº		
	Nº	%/Total	Promedio	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**44**	**28,8**	**-605**	**27**	**27**	**28**	**17**	**21**	**23**	**0**	**0**	**1**	**0**	**2**	**0**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3	2,0	-1.790	2	1	2	1	3	2	0	0	1	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	4	2,6	32	1	2	1	3	2	3	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	6	3,9	-203	4	4	3	2	2	5	0	0	0	0	1	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	5	3,3	54	1	1	2	4	3		0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	6	3,9	-19	5	4	4	1	2	2	0	0	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	2	1,3	-1.187	2	3	3	0	0	1	0	0	0	0	1	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	4	2,6	148	1	2	3	3	3	1	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	5	3,3	-735	5	4	5	0	3	2	0	0	0	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	2	1,3	-144	1	1	0	1	1	3	0	0	0	0	0	0
INMOBILIARIAS	7	4,6	-2.085	5	5	5	2	2	4	0	0	0	0	0	0
SECTOR FINANCIERO	**10**	**6,5**	**-10.602**	**7**	**6**	**5**	**0**	**4**	**5**	**1**	**0**	**0**	**2**	**2**	**1**
BANCOS	8	5,2	-14.882	6	5	5	0	2	3	1	0	0	1	2	1
SEGUROS	0	0,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	2	1,3	6.518	1	1	0	0	2	2	0	0	0	1	0	0
TOTAL	**54**	**35,3**	**-2.457**	**34**	**33**	**33**	**17**	**25**	**28**	**1**	**0**	**1**	**2**	**4**	**1**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	18	11,8	-5.841	13	8	9	2	8	12	1	0	1	2	4	1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	3	1,9	4.380	2	3	2	1	1	3	0	0	0	0	0	0
Entre 500 y 1.000	8	5,2	-4	4	4	4	4	1	2	0	0	0	0	0	0
Entre 250 y 500	7	4,6	-1.473	4	7	4	3	6	4	0	0	0	0	0	0
De 0 a 250	18	11,8	-224	11	11	14	7	9	7	0	0	0	0	0	0
TOTAL	**54**	**35,3**	**-2.457**	**34**	**33**	**33**	**17**	**25**	**28**	**1**	**0**	**1**	**2**	**4**	**1**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Pactos parasociales y acciones concertadas: distribución por nº entidades, nº de acuerdos y capital social afectado (*)

CUADRO A09

	Acciones concertadas									Pactos parasociales								
	Número de entidades			Número			Promedio del % capital afectado (*)			Número de entidades			Número			Promedio del % capital afectado (*)		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**5**	**5**	**8**	**5**	**5**	**8**	**33,3**	**43,3**	**42,4**	**29**	**28**	**29**	**37**	**38**	**34**	**37,6**	**39,6**	**47,0**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	0	0	1	0	0	1	0,0	0,0	3,2	1	2	3	1	2	3	66,7	78,2	83,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	2	3	3	2	3	3	31,5	37,2	37,2	1	2	2	1	2	2	43,7	43,6	47,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	5	4	4	5	4	4	54,1	64,1	67,7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	1	1	1	1	1	70,9	71,0	71,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	3	2	2	3	2	2	31,8	30,0	35,2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1	1	1	1	1	1	6,7	8,6	8,6	2	2	2	3	3	3	39,6	39,6	39,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	2	2	3	3	2	12,5	16,3	30,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	1	0	0	1	0	0	0,9	0,0	0,0	7	5	6	10	8	8	35,7	41,9	42,2
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	4	3	1	4	3	1	28,2	29,0	36,1
INMOBILIARIAS	1	1	3	1	1	3	96,1	96,1	71,9	3	5	6	6	10	8	36,4	28,4	36,2
SECTOR FINANCIERO	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**7**	**6**	**6**	**7**	**6**	**6**	**28,7**	**27,2**	**18,0**
BANCOS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	4	3	4	4	3	4	14,8	7,2	6,2
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	2	1	2	2	1	35,9	35,9	15,0
SOCIEDADES DE CARTERA	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	1	1	1	1	1	69,5	70,0	67,9
TOTAL	**5**	**5**	**8**	**5**	**5**	**8**	**33,3**	**43,3**	**42,4**	**36**	**34**	**35**	**44**	**44**	**40**	**36,2**	**44,1**	**42,7**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	0	0	1	0	0	1	0,0	0,0	3,2	15	10	11	15	10	11	28,6	28,2	36,3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	0	0	1	0	0	1	0,0	0,0	80,6	6	6	4	8	9	4	50,1	69,8	41,7
Entre 500 y 1.000	1	1	1	1	1	1	52,8	51,0	51,0	4	6	5	6	9	7	51,1	57,6	59,3
Entre 250 y 500	2	3	3	2	3	3	53,2	52,3	52,3	5	5	6	8	6	8	36,7	41,9	50,1
De 0 a 250	2	1	2	2	1	2	3,8	8,6	23,9	6	7	9	7	10	10	23,0	33,0	32,5
TOTAL	**5**	**5**	**8**	**5**	**5**	**8**	**33,3**	**43,3**	**42,4**	**36**	**34**	**35**	**44**	**44**	**40**	**36,2**	**44,1**	**42,7**

(*) Datos calculados como el promedio simple del capital comunicado en cada sector o grupo de capitalización sobre la base del número de entidades con acciones concertadas y pactos parasociales del sector o grupo.

En las acciones concertadas sólo se han incluido aquellas que no habían sido notificadas como pactos parasociales

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Relación detallada de todas las acciones concertadas comunicadas (*)

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción de las acciones
ELECNOR, S.A.	52,8	10 GRUPOS FAMILIARES	El control de la mayoría de su capital ha venido siendo ostentado por un grupo de accionistas formado por diez grupos familiares que ha estado actuando concertadamente como la unidad de decisión y control de la sociedad. Esta unidad de control quedó instrumentada a través de la constitución de la sociedad CANTILES XXI, S.L., a la cual fueron aportadas las acciones de ELECNOR, S.A. (51%) que controlaban los diez grupos familiares antes mencionados.
NATRA, S.A.	6,7	FAMILIA LAFUENTE BMS PROMOCIÓN Y DESARROLLO	Acción concertada.
NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A	96,1	INVERSIONES EN ACTIVOS URBANOS, S.L., EL TAJADERÓN, S.L.	Se trata de una acción concertada de tipo tácito o de hecho al adquirir los comunicantes una participación superior al 90% del capital de INBESOS S.A.; dicha concertación no tiene contenido jurídico u obligacional para los comunicantes ni está formalizada en contrato.
NATRACEUTICAL, S.A.	0,9	FAMILIA LAFUENTE BMS PROMOCIÓN Y DESARROLLO	Acuerdos entre accionistas. El titular de la acción concertada es BMS Promocion y Desarrollo, S.L. que es el que tiene la discrecionaliadad para decidir el sentido del voto.
TUBOS REUNIDOS, S.A.	10,2	ALFONSO ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG MERCEDES PUIG PÉREZ DE GUZMÁN MERCEDES ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG LETICIA ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG PILAR ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG	Acción concertada Familia Zorrilla Lequerica Puig

(*) En este cuadro solamente se han incluido aquellas acciones concertadas que no han sido notificadas como pactos parasociales.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*)

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A. (*)	25,8	TRÉBOL HOLDINGS, S.A.R.L. ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN y SERVICIOS, S.A.	Es un pacto articulado a través de un contrato de inversión cuyo objeto principal era la toma de una participación significativa pero minoritaria a través de dos sociedades participadas. Regula la libre transmisibilidad de las acciones y el ejercicio del derecho de voto.
AMADEUS IT HOLDING, S.A.	56,3	SOCIÉTÉ AIR FRANCE AMADELUX INVESTMENTS, S.A.R.L. IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A. LUFTHANSA COMMERCIAL HOLDING GmbH DEUTSCHE LUFTHANSA AG y AMADEUS IT HOLDING, S.A.	El objeto del pacto es (i) regular la composición del consejo y comisiones del consejo, (ii) regular el régimen aplicable a la transmisión de acciones y (iii) compromiso de no competencia y otras cuestiones conexas.
ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	65,1	GRUPO PLANETA- DE AGOSTINI, S.L. y RTL GROUP COMMUNICATIONS	La estabilidad accionarial de la compañía y el otorgamiento de derechos recíprocos de adquisición de sus participaciones: – Compromiso de no control o control por un tercero de A3TV. – Acuerdos de gestión de la sociedad y programa de retribución variable y fidelización de directivos.
	44,6	DE AGOSTINI INVEST, S.A. PLANETA CORPORACIÓN, S.R.L.	Declaran su intención de no alterar la representación en el consejo de administración de A3TV y de no adquirir individualmente nuevas participaciones de ésta. Establecen determinadas normas para adoptar decisiones relativas a A3TV (propuestas de designación de cargos y representantes, pacto de no competencia, medidas a adoptar en caso de desacuerdo entre las partes, etc.).
BANCO DE SABADELL, S.A.	7,1	JOSÉ LUIS OLIU HÉCTOR COLONQUES MIGUEL BOSSER ISAK ANDIK JOSÉ MANUEL LARA JOAQUÍN FOLCH	Suscrito el pasado 27/07/06 en orden al establecimiento de un régimen de limitaciones a la libre transmisibilidad de sus acciones en la compañía.
BANCO DE VALENCIA, S.A.	38,3	BANCAJA INVERSIONES, S.A. BANCO FINANCIERO Y DE AHORROS, S.A.	Bancaja Inversiones cedió a BFA los derechos de voto atribuidos a las acciones de Banco de Valencia, representativas de un 38,3%.
BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	13,6	PLURALIDAD DE ACCIONISTAS MINORITARIOS.	Se trata de un ´gentlemen agreement´ o pacto de caballeros, por el que los accionistas sindicados (2508 al 31-12-2007) quedan vinculados por el tiempo que libremente decidan.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) *(continuación)*

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
BANCO SANTANDER, S.A.(*)	1,0	EMILIO BOTÍN-SANZ DE SAUTUOLA Y GARCÍA DE LOS RÍOS ANA PATRICIA BOTÍN EMILIO BOTÍN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA FCO. JAVIER BOTÍN SIMANCAS S.A PUENTE SAN MIGUEL PUENTEPUMAR LATIMER INVERISONES CRONJE S.L	Restricción del ejercicio de voto con la finalidad de desarrollar una política común duradera y estable y una presencia en los órganos de gobierno.
BIOSEARCH	62,1	JOSÉ MARÍA ROSET MONRÓS JUAN CARLOS DE GREGORIO SANTOS JUAN ZABÍA LASALA INMACULADA PILAR LOZANO SÁNCHEZ-BRUNETE SALVADOR ANGLADA GONZÁLEZ JOSÉ ANTONIO SÁNCHEZ-BRUNETE MORENO ROSA MARÍA GARCÍA GARCÍA FRANCISCO JAVIER LOIZAGA JIMÉNEZ JOSÉ ANTONIO HOLGUÍN HUESO JUAN ZABÍA DE LA MATA MÓNICA LETICIA LÓPEZ PALAO HERRERA DÁVILA EBRO PULEVA, S.A. CULTIPLAN, S.A. INVERSIONES EUROPEAS, S.L. JEAN MARIE RAYMOND	El pacto parasocial acuerda que: 1. El consejo esté compuesto por 8 miembros hasta la primera Junta; después se podrá ampliar hasta 10 miembros. 2. Se modifica un punto del anterior acuerdo parasocial, pudiendo cambiar la denominación social de la compañía y se propondrán dos consejeros nuevos en la siguiente junta de accionistas.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) *(continuación)*

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	78,2	OCM EUROPEAN PRINCIPAL OPPORTUNITIES FUND; L.P. CAMPOFRÍO ALIMENTACIÓN, S.A. OCM LUXENBOURG OPPS MEATS HOLDINGS SARL OCM LUXENBOURG EPOF MEATS HOLDINGS SARL SFDS GLOBAL HOLDINGS, B.V. SMITHFIELD FOODS, INC. CARBAL, S.A. CARTERA NUVALIA, S.L. BITONCE, S.L. ALINA CORPORATE, S.L. BETONICA95, S.L. GRUPO SMITHFIELD IHOLDINGS, S.L.	Protocolo de fusión entre Camprofrío Alimentación S.A. y Groupe Smithfield S.L. y otros de la fecha 30 de junio de 2008, agenda de 18/09/08 y segunda agenda 24/10/08.
	37,0	COLD FIELD INVESTMENTS, LLC, SFDS GLOBAL HOLDINGS, B.V., SMITHFIELD FOODS, INC, CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A., SMITHFIELD INSURANCE COMPANY LTD	Restricciones de voto así como determinadas obligaciones o limitaciones en cuanto al nombramiento de consejeros e incrementos de participaciones.
CEMENTOS MOLINS, S.A.	80,0	CARTERA DE INVERSIONES C.M., S.A., NOUMEA S.A., INVERSORA PEDRALVES S.A., OTINIX S.A.	Pacto de sindicación de acciones y voto.
CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.(*)	69,5	LEONOR MARCH DELGADO GLORIA MARCH DELGADO JUAN MARCH DELGADO CARLOS MARCH DELGADO	Los hermanos Juan, Carlos, Leonor y Gloria March Delgado son propietarios de la totalidad de las acciones de Banca March, S.A. que además tiene una participación en Corporación Financiera Alba. Afecta al ejercicio de los derechos de voto de las acciones de la misma de las que son titulares los firmantes del pacto.
DEOLEO, S.A.	3,6	JESÚS IGNACIO SALAZAR BELLO TEINVER	TEINVER, S.A. adquiere a Jesús I. Salazar Bello 7.000.000 de acciones que se compromete a mantener durante 3 años, momento en el que, TEINVER, S.A. decide vender dichas acciones; esta venta estará sujeta a determinadas restricciones. Durante el ejercicio de 2008 el pacto parasocial suscrito entre Jesús I. Salazar Bello y Teinver S.A en el ejercicio 2007 ha sido modificado en lo que respecta al número de acciones sujetas al mismo que pasan a ser 5.500.000.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) *(continuación)*

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
DOGI INTERNATIONAL FABRICS	5,4	CLEMENTE FERNÁNDEZ GONZÁLEZ PEDRO ANDRÉS CASADO VICENTE FERMÍN HIGUERAS ROYO	Situación de derechos de voto de accionistas que individualmente no superan ninguno de ellos el 3% del capital social. La duración será hasta que vuelva a cotizar.
FLUIDRA, S.A. (*)	54,5	BANC SABADELL INVERSIÓ I DESENVOLUPAMENT, S.A. ANIOL, S.L. EDREM, S.L. DISPUR, S.L. BOYSER, S.L.	Tiene por objeto la regulación de los derechos de voto durante un plazo de cuatro (4) años a contar desde la fecha de admisión a cotización de las acciones de Fluidra y tiene igualmente por objeto la regulación de las limitaciones a la libre transmisibilidad de las acciones.
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	52,5	ESTHER KOPLOWITZ ROMERO JOSEU	Acuerdos para que Esther Koplowitz siga manteniendo el control de B 1998, el reparto de los consejeros en B 1998 y otra serie de acuerdos para la protección de la inversión de los minoritarios en B 1998.
GAS NATURAL SDG, S.A. (*)	66,4	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA REPSOL YPF	Acuerdos para mantener la paridad en el seno del consejo y comisión ejecutiva.
GRIFOLS, S.A.	35,4	TALECRIS BIOTHERAPEUTICS HOLDINGS CORP. THORTHOL HOLDINGS, B.V. SCRANTON ENTERPRISES, B.V. RODELLAR AMSTERDAM B.V. MANUEL CANIVELL GRIFOLS JOSEFA GRIFOLS LUCAS Mª JOSÉ CANIVELL GRIFOLS JORDI CANIVELL GRIFOLS MAGDALENA CANIVELL GRIFOLS DERIA, S.A.	Los pactos parasociales tienen su origen en un acuerdo suscrito por Grifols por el que va a adquirir la sociedad Talecris. Regula la libre transmisibilidad de las acciones y el ejercicio del derecho de voto para aspectos concretos (modificación estatutaria y ampliación de capital).
GRUPO CATALANA OCCIDENTE,S.A.	56,7	CO, SOCIEDAD DE GESTIÓN Y PARTICIPACIÓN S.A. DEPSA 96, S.A. INOC, S.A. CORPORACIÓN CATALANA OCCIDENTE, S.A LA PREVISIÓN 96, S.A. JESÚS SERRA FARRÉ ICIAR USANDIZAGA SAINZ USANA 2007 S.L.	Pacto sobre derechos de voto de GCO en virtud del cual se regule, entre otros, la sindicación y agrupación de los derechos de voto de GCO así como la limitación a la transmisibilidad entre los firmantes de dicho pacto parasocial.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) *(continuación)*

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
GRUPO EZENTIS, S.A.	9,1	JAVIER TALLADA GARCÍA DE LA FUENTE RUSTRADUCTUS, S.L. TSS LUXEMBOURG I, S.A.R.L.	Pacto para limitar la transmisibilidad de las acciones y regular el ejercicio de los derechos de voto y regular sus relaciones como accionistas significativos de la cotizada Ezentis.
GRUPO FERROVIAL, S.A. (*)	44,6	SOCIOS DE PORTMAN BAELA, S.L. (FAMILIA DEL PINO)	Acuerdos adoptados entre los socios de Portman Baela S.L., conforme a los cuales, tanto la titularidad del capital como los derechos de voto de los socios de Portman Baela que sean personas jurídicas deberán en todo momento recaer en Rafael del Pino.
IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	36,1	BRITISH AIRWAYS EL CORTE INGLÉS CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID CAJA DE AHORROS Y MONTES DE PIEDAD DE RONDA, CÁDIZ, ALMERÍA, MÁLAGA Y ANTEQUERA IBERCAJA	El acuerdo tiene como finalidad crear un núcleo estable. Las acciones están sindicadas y tienen por objeto la consecución de una unidad de voto en las juntas generales y en el consejo de administración, también en el caso eventual de una opa.
LABORATORIOS ALMIRALL, S.A. (*)	71,00	ANTONIO GALLARDO BALLART JORGE GALLARDO BALLART, DANIEL BRAVO ANDREU, MARGARET LITTLETON, INMOBILIARIA BRAVIOL, S.A., DANIMAR 1990, S.L., Y TODASA, S.A.U.	Mediante acuerdo entre los accionistas indicados, de fecha 29 de mayo de 2007 se regula su actuación concertada y el ejercicio de los derechos de voto. Regulando entre otros aspectos un derecho de adquisicón preferente y de opción de compra y venta de las acciones de Almirall.
MARTINSA-FADESA, S.A.	16,3	AGUIEIRA DE INVERSIONES BANCAJA TASK ARENAL, S.L.	1) Pacto de permanencia. Se comprometen a no vender, enajenar, transmitir o disponer en modo alguno de las acciones de Martinsa Fadesa. 2) Derecho de adquisición preferente. 3) Se han comprometido a votar favorablemente al objeto de permitir que AGUIEIRA DE INVERSIONES, S.L. y la CAJA tengan derecho a nombrar cada uno un consejero en el consejo de administración de la sociedad.
	59,3	FERNANDO MARTÍN ÁLVAREZ HUSON FAMILIA MARTÍN REDONDO	El pacto tiene por objeto la convergencia del ejercicio del derecho de voto en las juntas generales de accionistas de la sociedad, la vinculación de los accionistas de la sociedad y el establecimiento de determinadas restricciones en cuanto a la libre transmisibilidad de las acciones.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) *(continuación)*

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
MAPFRE	15,0	CARTERA MAFRE S.L SOCIEDAD UNIPERSONAL CORPORACIÓN FINANCIERA CAJA DE MADRID S.A.	La participación accionarial agregada de Caja Madrid no excederá el 15%, ni se reducirá por debajo del 3%. Caja Madrid se compromete a no ejercer los derechos políticos de las acciones que eventualmente excedan del 15% del capital, renunciando expresamente a su ejercicio.
MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	17,3	MEDIASET SPA PRISA TELEVISIÓN PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	Como consecuencia de los contratos de integración y en el contrato de opción suscritos, Prisa Televisión tiene derecho a dos puestos en el consejo. Adicionalmente hay un comprosiso de Prisa Televisión a no transmitri las acciones de Mediaset.
METROVACESA, S.A	66,0	BANCO SANTANDER S.A. BANCO POPULAR ESPAÑOL S.A. BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA S.A. CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID BANCO SABADELL S.A.	Estas entidades alcanzaron un acuerdo con la familia Sanahuja y las sociedades por ella controladas para la reestructuración accionarial de la sociedad suscribiendo un pacto de dación en pago en virtud del cual adquirieron aproximadamente un 66% de las acciones representativas del capital social. En virtud de un acuerdo separado, las partes regularon ciertos aspectos tales como el ejercicio de los derechos de voto, la representación de la familia Sanahuja en el consejo de administración o el ejercicio de opciones de compra de acciones de la sociedad concedida a la familia Sanahuja.
	1,5	INDICESA L´ILLA, S.L. RAMÓN SANAHUJA PONS	Cesión de los derechos de voto de Indicesa L´Illa, S.L. a favor de Ramón Sanahuja.
	22,7	COTTON MAGENTA BASIC ELITE, S.L. CRESA PATRIMONIAL, S.L. UNDERTAKE OPTIONS, S.L.	Las entidades controladas por la familia Sanahuja actúan concertadamente y bajo unidad de dirección en relación con la sociedad. No obstante, los derechos de voto de las sociedades controladas por la familia Sanahuja están pignorados a favor de cuatro entidades financieras (La Caixa, HSBC, ICF y Caixa Catalunya), alcanzándose acuerdos para el ejercicio de los derechos de voto por estas cuatro entidades y subsidiariamente por las entidades firmantes del contrato de dación en pago.
NH HOTELES, S.A	32,3	BANCAJA INVERSIONES S.A. SOCIEDAD DE PROMOCIÓN Y PARTICIPACIÓN EMPRESARIAL CAJA MADRID CORPORACIÓN FINANCIERA CAJA DE MADRID, S.A. CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ZARAGOZA, ARAGÓN Y LA RIOJA (IBERCAJA) CK CORPORACIÓN KUTXA-KUTXA KORPORAZOIA, S.L. HOTELES PARTICIPADOS S.L.	Sindicato de accionistas que comprenderá todas las acciones de la sociedad de la que los accionistas sean titulares durante la vigencia del pacto, con excepción de aquellas acciones adquiridas como consecuencia de la prestación de servicios financieros a clientes o de las actividades de tesorería y de trading. En virtud del citado sindicato, todos los socios del sindicato se obligan a ejercitar de un modo unitario los derechos políticos que se deriven de las acciones sindicadas y, de forma especial, a que todas las acciones sindicadas voten en las juntas generales de un modo unitario y de forma que decidan las mayorías específicamente reguladas en dicho pacto de socios.
	11,6	CK CORPORACIÓN KUTXA-KUTXA KORPORAZIOA, S.L. HOTELES PARTICIPADOS	Sindicato de accionistas que comprenderá todas las acciones de la sociedad de la que los accionistas sean titulares durante la vigencia del pacto, con excepción de aquellas acciones adquiridas como consecuencia de la prestación de servicios financieros a clientes o de las actividades de tesorería y de trading. En virtud del cual se obligan a ejercitar de forma unitaria los derechos políticos que se deriven de las acciones sindicadas y, de forma espacial, a que todas las acciones sindicadas se voten en las juntas generales de modo unitario y de forma que decidan las mayorías específicamente reguladas en dicho pacto.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) *(continuación)*

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	41,5	TIMÓN RUCANDO LIBERTAS 7 INVERS. MENDOZA SOLANO Y OTROS SOCIOS DE PRISA	Acuerdos entre Timón y el resto de accionistas de Prisa para regular la aportación de las acciones de Prisa a la sociedad Promotora de Publicaciones, y el régimen de participación. Distribución del consejo, sentido de voto y otros acuerdos.
	70,9	IGNACIO POLANCO MORENO, MANUEL POLANCO MORENO, M. JESÚS POLANCO MORENO, ISABEL MORENO PUNCE, MARTA LÓPEZ POLANCO, ISABEL LÓPEZ POLANCO, JAIME LÓPEZ POLANCO, LUCÍA LÓPEZ POLANCO	Convenio de sindicación que afectaba a las acciones de Rucandio, cuyo objeto es impedir la entrada de terceros ajenos a la Familia Polanco.
REALIA BUSINESS, S.A.	57,7	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. CORPORACIÓN FINANCIERA HISPÁNICA, S.A. GRUCYCSA, S.A. CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID	El principal objetivo del pacto se refiere a la dirección de las políticas financieras y de explotación de Realia Business, S.A.
SACYR VALLEHERMOSO, S.A. (*)	12,8	PARTICIPACIONES AGRUPADAS, S.R.L. CAJA DE AHORROS DE VIGO, OURENSE Y PONTEVEDRA (NOVA CAIXA GALICIA) MONTE DE PIEDAD Y CAJA DE AHORROS DE RONDA, CÁDIZ, ALMERÍA, MÁLAGA, ANTEQUERA Y JAÉN (UNICAJA)	La relación entre las partes se articula en base a la constitución de un sindicato de accionistas, que comprende todas las acciones de la sociedad de las que los accionistas son titulares durante la vigencia del acuerdo de sindicación que regula el derecho de voto y el incremento de la participación de los accionistas sindicados.
SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	5,2	ANTONIO ASPAS ROMANO CARLOS MONTEVERDE DE MESA CONRADO CHASAN AMATUD ANTA INVERSIONES Y ASESORAMIENTO S.A. VILLALUNA S.A. ANTA REAL ESTATE S.A. POWERNET S.L. CORDERO DE NEVARES S.L.	El Convenio tiene por objeto: 1. Sindicar los derechos políticos y en especial el derecho de voto. 2. Restringir la libre transmisibilidad de las acciones.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) *(continuación)*

CUADRO A11

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	44,7	BILBAO VIZCAYA HOLDING, S.A. BBVA ELCANO EMPRESARIAL, SCR, S.A. DE RÉGIMEN SIMPLIFICADO BBVA ELCANO II EMPRESARIAL, SCR, S.A. DE RÉGIMEN SIMPLIFICADO ARALTEC, S.L ARAGONESAS PROMOCIÓN DE OBRAS Y CONSTRUCCIONES	Acuerdo sobre la transmisibilidad de acciones.
TELEFÓNICA	0,9	TELEFÓNICA CHINA UNICOM	Intercambio accionarial entre Telefónica y China Unicom.
URALITA, S.A.(*)	79,1	SOCIOS DE NEFINSA	Ejercicio concertado de los derechos de voto a ejercitar en el seno de Nefinsa y Uralita.
VOCENTO, S.A.	5,0	DOLORES AGUIRRE YBARRA Y OTROS PILAR AGUIRRE ALONSO ALLENDE EDUARDO AGUIRRE ALONSO ALLENDE GONZALO AGUIRRE ALONSO ALLENDE FEDERICO LIPPERHEIDE WICKE BELIPPER, S.L. ALBORGA UNO, S.L. ALBORGA DOS, S.L. MIRVA, S.L. GOAGA 1, S.L. AMANDRENA, S.L.	Convenio de sindicación de acciones con una duración de cinco años prorrogable, por años, designando como administrador único a Gonzalo Soto Aguirre. Existe una prohibición de venta de acciones salvo autorización de la mayoría de los miembros del sindicato y el compromiso de ejercitar de modo unitario los derechos politivos que deriven de las acciones sindicadas.
	43,7	MEZOUNA, S.L ASUA DE INVERSIONES BYCOMELS PRESA ONCHENA, S.L ENERGAY DE INVERSIONES OTROS ACCIONISTAS DE VOCENTO	Acuerdos sobre la transmisibilidad de acciones
VUELING, S.A	50,0	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A. NEFINSA, S.A.	Pacto de permanencia en la sociedad.

(*) Pactos que también han sido notificados como acciones concertadas

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de miembros del consejo de administración

CUADRO B01

	< 5			5 a 8			9 a 12			13 a 15			16 a 18			≥19		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**6**	**7**	**9**	**38**	**37**	**38**	**54**	**60**	**62**	**24**	**20**	**19**	**5**	**5**	**7**	**5**	**5**	**6**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	0	0	0	4	3	3	3	4	3	4	5	4	3	3	3	0	0	2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	0	1	1	2	2	3	8	11	11	4	2	2	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	1	0	0	1	1	1	6	7	6	3	2	1	0	0	1	2	2	2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	3	3	4	5	5	4	1	1	1	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0	0	2	9	6	4	4	7	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	0	0	0	4	5	7	5	3	3	2	3	3	0	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	0	0	0	3	5	6	7	6	6	3	2	1	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	0	0	0	3	1	1	6	8	7	5	4	5	1	1	1	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0	1	2	3	1	0	1	1	1	1	2	2	2
INMOBILIARIAS	5	6	6	9	11	9	9	7	10	1	1	1	0	0	1	1	1	0
SECTOR FINANCIERO	**0**	**0**	**0**	**4**	**4**	**6**	**8**	**8**	**8**	**3**	**4**	**4**	**4**	**4**	**2**	**2**	**2**	**3**
BANCOS	0	0	0	0	0	1	3	3	4	2	3	2	2	2	1	1	1	2
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	0	0	0	4	4	5	5	5	4	0	0	1	2	2	1	0	0	0
TOTAL	**6**	**7**	**9**	**42**	**41**	**44**	**62**	**68**	**70**	**27**	**24**	**23**	**9**	**9**	**9**	**7**	**7**	**9**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	0	0	0	1	0	0	9	11	13	14	12	10	6	6	5	5	5	7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	0	0	0	2	2	2	8	8	6	3	3	5	1	1	1	0	0	1
Entre 500 y 1.000	0	0	0	1	2	2	11	12	11	3	3	0	0	0	1	0	0	0
Entre 250 y 500	0	0	1	2	4	7	11	14	13	3	4	4	1	1	2	0	1	0
De 0 a 250	6	7	8	36	33	33	23	23	27	4	2	4	1	1	0	2	1	1
TOTAL	**6**	**7**	**9**	**42**	**41**	**44**	**62**	**68**	**70**	**27**	**24**	**23**	**9**	**9**	**9**	**7**	**7**	**9**

Miembros del consejo. Promedio de distribución por su condición

CUADRO B02

	Promedio total de consejeros			Distribución porcentual											
				Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**10,2**	**10,2**	**10,1**	**16,8**	**18,4**	**18,6**	**47,4**	**47,0**	**47,1**	**30,4**	**29,2**	**29,1**	**5,4**	**5,4**	**5,2**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11,6	11,9	13,2	13,0	14,0	14,6	44,4	45,8	47,0	35,2	32,4	29,3	7,4	7,8	9,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	11,0	10,3	10,1	13,0	15,9	17,0	57,8	58,5	52,6	24,0	19,5	24,0	5,2	6,1	6,4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12,2	12,8	13,5	15,2	17,0	18,1	50,6	48,4	50,3	27,8	28,1	27,5	6,3	6,5	4,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9,2	9,2	9,1	25,3	27,7	28,0	36,1	36,1	35,4	34,9	31,3	31,7	3,6	4,8	4,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	7,8	8,1	7,9	24,5	26,7	23,7	35,3	35,2	41,5	32,4	31,4	28,0	7,8	6,7	6,8
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9,3	9,5	9,2	16,7	18,3	20,2	56,9	52,9	46,2	23,5	23,1	29,4	2,9	5,8	4,2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	10,2	9,5	8,9	19,7	20,2	22,4	44,7	42,7	40,5	31,8	34,7	34,5	3,8	2,4	2,6
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	11,4	11,9	11,9	14,0	16,9	17,5	46,2	45,8	44,6	36,3	36,1	36,1	3,5	1,2	1,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	16,2	16,2	14,4	11,1	9,9	10,9	58,0	60,5	58,4	27,2	24,7	25,7	3,7	4,9	5,0
INMOBILIARIAS	7,8	7,8	7,8	19,4	21,3	19,0	43,9	43,6	48,8	29,1	28,7	27,0	7,7	6,4	5,2
SECTOR FINANCIERO	**12,2**	**12,1**	**11,9**	**17,9**	**17,7**	**18,3**	**38,9**	**38,3**	**39,2**	**35,8**	**37,2**	**35,5**	**7,4**	**6,8**	**7,0**
BANCOS	14,4	13,8	13,4	20,0	18,5	18,7	20,9	22,6	26,9	50,4	51,6	47,0	8,7	7,3	7,5
SEGUROS	19,0	19,0	19,0	21,1	23,7	28,9	60,5	57,9	52,6	18,4	18,4	18,4	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	9,5	9,5	9,2	14,4	14,4	13,9	51,0	50,0	50,5	26,0	26,9	26,7	8,7	8,7	8,9
TOTAL	**10,4**	**10,4**	**10,4**	**17,0**	**18,3**	**18,5**	**46,1**	**45,6**	**45,8**	**31,2**	**30,5**	**30,2**	**5,8**	**5,6**	**5,5**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	14,3	14,4	14,5	15,9	16,9	17,4	38,8	38,4	40,0	40,2	40,4	37,3	5,0	4,3	5,3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	11,1	11,0	12,2	18,6	19,5	16,9	48,1	50,6	55,2	28,2	25,3	24,0	5,1	4,5	3,8
Entre 500 y 1.000	10,9	10,6	10,8	14,1	17,4	18,5	54,6	44,3	45,0	28,8	31,7	31,8	2,5	6,6	4,6
Entre 250 y 500	10,8	11,2	10,4	16,3	17,2	18,5	47,8	51,1	49,5	31,0	27,2	28,8	4,9	4,5	3,2
De 0 a 250	8,2	8,0	8,0	18,4	20,1	20,1	48,7	48,4	46,4	25,1	24,3	26,1	7,8	7,3	7,4
TOTAL	**10,4**	**10,4**	**10,4**	**17,0**	**18,3**	**18,5**	**46,1**	**45,6**	**45,8**	**31,2**	**30,5**	**30,2**	**5,8**	**5,6**	**5,5**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Clasificación por tipología de consejeros dentro del consejo de administración y porcentaje de consejeras en cada tipología

CUADRO B03

	Consejeros ejecutivos						Consejeros dominicales						Consejeros independientes						Consejeros "otros externos"					
	Total			% de consejeras ejecutivas			Total			% de consejeras dominicales			Total			% de consejeras independientes			Total			% de consejeras otros externos		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**225**	**251**	**266**	**4,4**	**3,6**	**3,4**	**636**	**640**	**674**	**9,1**	**9,5**	**8,9**	**407**	**397**	**417**	**13,5**	**12,1**	**10,3**	**73**	**73**	**74**	**12,3**	**8,2**	**6,8**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	21	25	29	0,0	0,0	0,0	72	82	93	8,3	11,0	3,3	57	58	58	15,8	13,8	13,7	12	14	18	25,0	14,3	12,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	20	26	29	0,0	0,0	0,0	89	96	90	10,1	9,4	11,1	37	32	41	5,4	6,3	2,5	8	10	11	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	24	26	27	0,0	0,0	0,0	80	74	75	18,8	20,3	21,0	44	43	41	13,6	11,6	17,1	10	10	6	10,0	10,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	21	23	23	0,0	0,0	3,7	30	30	29	0,0	0,0	0,0	29	26	26	3,4	0,0	0,0	3	4	4	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	25	28	28	4,0	3,6	4,3	36	37	49	8,3	5,4	4,3	33	33	33	6,1	6,1	10,0	8	7	8	12,5	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	17	19	24	11,8	5,3	13,0	58	55	55	6,9	9,1	14,6	24	24	35	16,7	4,2	9,4	3	6	5	0,0	16,7	66,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	26	25	26	11,5	12,0	0,0	59	53	47	8,5	9,4	9,3	42	43	40	23,8	23,3	25,0	5	3	3	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	24	28	29	0,0	0,0	0,0	79	76	74	8,9	10,5	13,8	62	60	60	24,2	25,0	13,2	6	2	3	16,7	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	9	8	11	0,0	0,0	11,1	47	49	59	4,3	2,0	3,5	22	20	26	9,1	5,0	8,3	3	4	5	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	38	43	40	10,5	9,3	8,7	86	88	103	8,1	8,0	12,0	57	58	57	7,0	6,9	11,8	15	13	11	20,0	15,4	10,0
SECTOR FINANCIERO	**46**	**47**	**50**	**4,3**	**4,3**	**4,0**	**100**	**102**	**107**	**9,0**	**8,8**	**6,5**	**92**	**99**	**97**	**16,3**	**15,2**	**11,3**	**19**	**18**	**19**	**0,0**	**0,0**	**5,3**
BANCOS	23	23	25	8,7	8,7	8,7	24	28	36	8,3	10,7	9,1	58	64	63	15,5	14,1	12,5	10	9	10	0,0	0,0	0,0
SEGUROS	8	9	11	0,0	0,0	0,0	23	22	20	4,3	4,5	0,0	7	7	7	14,3	14,3	16,7	0	0	0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	15	15	14	0,0	0,0	0,0	53	52	51	11,3	9,6	8,5	27	28	27	18,5	17,9	12,5	9	9	9	0,0	0,0	12,5
TOTAL	**271**	**298**	**316**	**4,4**	**3,7**	**3,6**	**736**	**742**	**781**	**9,1**	**9,4**	**9,4**	**499**	**496**	**514**	**14,0**	**12,7**	**11,7**	**92**	**91**	**93**	**9,8**	**6,6**	**6,9**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																								
IBEX 35	80	83	88	2,5	2,4	2,3	195	188	203	7,2	8,5	6,8	202	198	189	17,8	16,2	17,4	25	21	27	4,0	0,0	3,8
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 1.000	29	30	31	3,4	3,3	3,3	75	78	101	12,0	9,0	8,6	44	39	44	15,9	12,8	4,8	8	7	7	0,0	0,0	16,7
Entre 500 y 1.000	23	29	28	0,0	0,0	0,0	89	74	68	10,1	14,9	11,5	47	53	48	17,0	13,2	6,7	4	11	7	0,0	18,2	16,7
Entre 250 y 500	30	46	52	10,0	4,3	6,1	88	137	139	11,4	6,6	11,2	57	73	81	10,5	9,6	6,6	9	12	9	11,1	0,0	0,0
De 0 a 250	109	110	117	5,5	5,5	4,5	289	265	270	8,7	10,2	10,2	149	133	152	8,7	9,0	11,8	46	40	43	15,2	10,0	7,5
TOTAL	**271**	**298**	**316**	**4,4**	**3,7**	**3,6**	**736**	**742**	**781**	**9,1**	**9,4**	**9,4**	**499**	**496**	**514**	**14,0**	**12,7**	**11,7**	**92**	**91**	**93**	**9,8**	**6,6**	**6,9**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros ejecutivos

CUADRO B04

	Número entidades			Sin ejecutivos			< =3			4			5			> = 6		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**132**	**134**	**141**	**9,8**	**9,0**	**5,7**	**85,6**	**84,3**	**88,7**	**4,5**	**6,0**	**5,0**	**0,0**	**0,7**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,7**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	14	15	15	14,3	6,7	0,0	78,6	93,3	100,0	7,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	16	17	7,1	6,3	0,0	92,9	93,8	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	13	12	11	7,7	8,3	9,1	84,6	66,7	72,7	7,7	25,0	18,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	0,0	0,0	0,0	66,7	66,7	66,7	33,3	33,3	33,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	15	7,7	7,7	13,3	92,3	92,3	86,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	11	13	0,0	0,0	0,0	100,0	100,0	92,3	0,0	0,0	7,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	13	13	7,7	7,7	7,7	92,3	92,3	92,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	15	14	14	13,3	7,1	0,0	86,7	78,6	92,9	0,0	7,1	0,0	0,0	7,1	0,0	0,0	0,0	7,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	7	0,0	20,0	0,0	100,0	80,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	25	26	27	20,0	19,2	14,8	76,0	76,9	81,5	4,0	3,8	3,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	**21**	**22**	**23**	**9,5**	**13,6**	**13,0**	**71,4**	**63,6**	**69,6**	**9,5**	**13,6**	**8,7**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**9,5**	**9,1**	**8,7**
BANCOS	8	9	10	0,0	11,1	10,0	75,0	55,6	60,0	12,5	22,2	20,0	0,0	0,0	0,0	12,5	11,1	10,0
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	11	18,2	18,2	18,2	72,7	72,7	81,8	9,1	9,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	**153**	**156**	**164**	**9,8**	**9,6**	**6,7**	**83,7**	**81,4**	**86,0**	**5,2**	**7,1**	**5,5**	**0,0**	**0,6**	**0,0**	**1,3**	**1,3**	**1,8**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	35	34	35	2,9	0,0	0,0	85,7	94,1	85,7	5,7	0,0	8,6	0,0	0,0	0,0	5,7	5,9	5,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	14	14	15	0,0	0,0	0,0	85,7	85,7	93,3	14,3	14,3	6,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Entre 500 y 1.000	15	16	14	6,7	6,3	7,1	93,3	81,3	78,6	0,0	12,5	14,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Entre 250 y 500	17	24	27	0,0	8,3	7,4	88,2	83,3	85,2	11,8	8,3	3,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,7
De 0 a 250	72	68	73	18,1	17,6	11,0	79,2	79,4	86,3	2,8	1,5	2,7	0,0	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	**153**	**156**	**164**	**9,8**	**9,6**	**6,7**	**83,7**	**81,4**	**86,0**	**5,2**	**7,1**	**5,5**	**0,0**	**0,6**	**0,0**	**1,3**	**1,3**	**1,8**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros dominicales

CUADRO B05

	Número entidades			Sin dominicales			<=3			4 y 5			6 y 7			>=8		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**132**	**134**	**141**	**5,3**	**6,7**	**5,7**	**37,1**	**32,8**	**36,2**	**18,2**	**21,6**	**21,3**	**18,9**	**20,1**	**19,9**	**20,5**	**18,7**	**17,0**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	14	15	15	7,1	6,7	6,7	21,4	20,0	20,0	14,3	13,3	13,3	28,6	26,7	26,7	28,6	33,3	33,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	16	17	0,0	0,0	5,9	21,4	18,8	29,4	14,3	25,0	17,6	28,6	25,0	23,5	35,7	31,3	23,5
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	13	12	11	0,0	8,3	0,0	38,5	25,0	27,3	7,7	8,3	9,1	15,4	25,0	27,3	38,5	33,3	36,4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	11,1	11,1	11,1	44,4	44,4	44,4	22,2	22,2	22,2	11,1	11,1	22,2	11,1	11,1	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	15	7,7	7,7	6,7	69,2	69,2	66,7	7,7	0,0	6,7	7,7	15,4	6,7	7,7	7,7	13,3
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	11	13	18,2	18,2	15,4	9,1	9,1	23,1	18,2	27,3	30,8	27,3	27,3	15,4	27,3	18,2	15,4
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	13	13	0,0	0,0	7,7	46,2	53,8	46,2	23,1	23,1	30,8	15,4	15,4	7,7	15,4	7,7	7,7
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	15	14	14	0,0	0,0	0,0	26,7	14,3	21,4	40,0	50,0	28,6	20,0	21,4	42,9	13,3	14,3	7,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0	40,0	42,9	20,0	20,0	28,6	40,0	40,0	28,6
INMOBILIARIAS	25	26	27	8,0	11,5	3,7	56,0	46,2	51,9	12,0	19,2	22,2	16,0	15,4	11,1	8,0	7,7	11,1
SECTOR FINANCIERO	**21**	**22**	**23**	**14,3**	**13,6**	**13,0**	**23,8**	**31,8**	**21,7**	**28,6**	**22,7**	**39,1**	**14,3**	**9,1**	**8,7**	**19,0**	**22,7**	**17,4**
BANCOS	8	9	10	12,5	11,1	10,0	62,5	66,7	40,0	0,0	0,0	30,0	25,0	22,2	20,0	0,0	0,0	0,0
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	100,0	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	11	18,2	18,2	18,2	0,0	9,1	9,1	54,5	45,5	54,5	9,1	0,0	0,0	18,2	27,3	18,2
TOTAL	**153**	**156**	**164**	**6,5**	**7,7**	**6,7**	**35,3**	**32,7**	**34,1**	**19,6**	**21,8**	**23,8**	**18,3**	**18,6**	**18,3**	**20,3**	**19,2**	**17,1**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	35	34	35	2,9	2,9	2,9	34,3	32,4	31,4	8,6	14,7	11,4	22,9	20,6	22,9	31,4	29,4	31,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	14	14	15	7,1	0,0	0,0	28,6	35,7	13,3	14,3	14,3	26,7	28,6	28,6	40,0	21,4	21,4	20,0
Entre 500 y 1.000	15	17	14	0,0	11,8	7,1	20,0	23,5	21,4	26,7	23,5	42,9	26,7	29,4	14,3	26,7	11,8	14,3
Entre 250 y 500	17	24	27	0,0	0,0	0,0	41,2	25,0	33,3	17,6	20,8	22,2	17,6	29,2	25,9	23,5	25,0	18,5
De 0 a 250	72	67	73	11,1	13,4	12,3	38,9	37,3	42,5	25,0	26,9	26,0	12,5	9,0	9,6	12,5	13,4	9,6
TOTAL	**153**	**156**	**164**	**6,5**	**7,7**	**6,7**	**35,3**	**32,7**	**34,1**	**19,6**	**21,8**	**23,8**	**18,3**	**18,6**	**18,3**	**20,3**	**19,2**	**17,1**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros independientes

CUADRO B06

	Número entidades			Sin independientes % Total			< = 3 % Total			4 y 5 % Total			6 y 7 % Total			>=8 % Total		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**132**	**134**	**141**	**12,9**	**13,4**	**14,2**	**54,5**	**54,5**	**51,1**	**18,9**	**17,9**	**24,8**	**9,8**	**10,4**	**7,1**	**3,8**	**3,7**	**2,8**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	14	15	15	28,6	26,7	20,0	28,6	33,3	33,3	0,0	0,0	13,3	21,4	20,0	13,3	21,4	20,0	20,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	16	17	14,3	25,0	23,5	64,3	62,5	47,1	14,3	6,3	17,6	7,1	6,3	11,8	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	13	12	11	15,4	8,3	9,1	38,5	41,7	27,3	30,8	33,3	36,4	7,7	16,7	27,3	7,7	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	11,1	11,1	11,1	55,6	66,7	66,7	33,3	22,2	22,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	15	7,7	7,7	20,0	69,2	61,5	53,3	23,1	30,8	26,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	11	13	18,2	9,1	7,7	63,6	72,7	61,5	9,1	9,1	23,1	9,1	9,1	7,7	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	13	13	0,0	0,0	7,7	61,5	61,5	61,5	38,5	30,8	30,8	0,0	7,7	0,0	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	15	14	14	0,0	0,0	0,0	40,0	42,9	28,6	33,3	21,4	64,3	26,7	35,7	7,1	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	7	20,0	20,0	14,3	0,0	0,0	28,6	40,0	60,0	42,9	20,0	0,0	0,0	20,0	20,0	14,3
INMOBILIARIAS	25	26	27	16,0	19,2	18,5	76,0	65,4	74,1	0,0	7,7	3,7	8,0	3,8	3,7	0,0	3,8	0,0
SECTOR FINANCIERO	**21**	**22**	**23**	**19,0**	**18,2**	**17,4**	**23,8**	**18,2**	**30,4**	**23,8**	**27,3**	**17,4**	**14,3**	**18,2**	**21,7**	**19,0**	**18,2**	**13,0**
BANCOS	8	9	10	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30,0	25,0	22,2	0,0	25,0	44,4	40,0	50,0	33,3	30,0
SEGUROS	2	2	2	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	11	27,3	27,3	27,3	45,5	36,4	36,4	27,3	36,4	36,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	**153**	**156**	**164**	**13,7**	**14,1**	**14,6**	**50,3**	**49,4**	**48,2**	**19,6**	**19,2**	**23,8**	**10,5**	**12,2**	**9,1**	**5,9**	**5,1**	**4,3**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	35	34	35	0,0	0,0	0,0	11,4	8,8	17,1	42,9	38,2	40,0	22,9	35,3	25,7	22,9	17,6	17,1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	14	14	15	14,3	21,4	20,0	50,0	50,0	40,0	14,3	14,3	33,3	14,3	7,1	0,0	7,1	7,1	6,7
Entre 500 y 1.000	15	17	14	13,3	11,8	14,3	46,7	52,9	35,7	33,3	17,6	28,6	6,7	11,8	21,4	0,0	5,9	0,0
Entre 250 y 500	17	24	27	0,0	0,0	7,4	76,5	70,8	66,7	11,8	20,8	18,5	11,8	8,3	7,4	0,0	0,0	0,0
De 0 a 250	72	67	73	23,6	25,4	23,3	63,9	61,2	60,3	8,3	10,4	15,1	4,2	3,0	1,4	0,0	0,0	0,0
TOTAL	**153**	**156**	**164**	**13,7**	**14,1**	**14,6**	**50,3**	**49,4**	**48,2**	**19,6**	**19,2**	**23,8**	**10,5**	**12,2**	**9,1**	**5,9**	**5,1**	**4,3**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de otros consejeros externos

CUADRO B07

	Número entidades			Sin "otros externos" % Total			< = 3 % Total			4 - 7 % Total		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**132**	**134**	**141**	**63,6**	**64,2**	**64,5**	**34,1**	**34,3**	**33,3**	**2,3**	**1,5**	**2,1**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	14	15	15	71,4	73,3	53,3	21,4	20,0	33,3	7,1	6,7	13,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	16	17	64,3	62,5	64,7	28,6	37,5	29,4	7,1	0,0	5,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	13	12	11	53,8	50,0	54,5	46,2	41,7	45,5	0,0	8,3	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	66,7	55,6	55,6	33,3	44,4	44,4	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	15	53,8	53,8	60,0	46,2	46,2	40,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	11	13	72,7	54,5	69,2	27,3	45,5	30,8	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	13	13	76,9	76,9	76,9	23,1	23,1	23,1	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	15	14	14	60,0	85,7	78,6	40,0	14,3	21,4	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	7	60,0	40,0	42,9	40,0	60,0	57,1	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	25	26	27	60,0	65,4	70,4	36,0	34,6	29,6	4,0	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	**21**	**22**	**23**	**42,9**	**40,9**	**47,8**	**57,1**	**59,1**	**52,2**	**0,0**	**0,0**	**0,0**
BANCOS	8	9	10	25,0	22,2	40,0	75,0	77,8	60,0	0,0	0,0	0,0
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	11	45,5	45,5	45,5	54,5	54,5	54,5	0,0	0,0	0,0
TOTAL	**153**	**156**	**164**	**60,8**	**60,9**	**62,2**	**37,3**	**37,8**	**36,0**	**2,0**	**1,3**	**1,8**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	35	34	35	48,6	47,1	45,7	51,4	52,9	51,4	0,0	0,0	2,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	14	14	15	71,4	71,4	60,0	21,4	28,6	40,0	7,1	0,0	0,0
Entre 500 y 1.000	15	17	14	73,3	58,8	64,3	26,7	35,3	35,7	0,0	5,9	0,0
Entre 250 y 500	17	24	27	64,7	62,5	77,8	35,3	37,5	22,2	0,0	0,0	0,0
De 0 a 250	72	67	73	61,1	65,7	64,4	36,1	32,8	32,9	2,8	1,5	2,7
TOTAL	**153**	**156**	**164**	**60,8**	**60,9**	**62,2**	**37,3**	**37,8**	**36,0**	**2,0**	**1,3**	**1,8**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Comisión que ha propuesto el nombramiento de consejeros nombrados o reelegidos en cada ejercicio. Distribución porcentual

CUADRO B08

	Comisión de nombramiento y retribuciones			Comisión ejecutiva			Consejo de administración			Resto		
	2010	**2009**	**2008**	**2010**	**2009**	**2008**	**2010**	**2009**	**2008**	**2010**	**2009**	**2008**
CONSEJEROS EJECUTIVOS	**59,8**	**55,5**	**54,5**	**0,4**	**1,1**	**1,0**	**4,1**	**4,9**	**6,0**	**35,8**	**38,5**	**38,5**
IBEX 35	87,5	80,2	79,1	0,0	0,0	0,0	1,2	1,2	4,7	11,3	18,5	16,3
RESTO	48,2	45,5	44,7	0,5	1,5	1,4	5,2	6,4	6,5	46,1	46,5	47,4
CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES	**64,0**	**58,2**	**57,0**	**0,7**	**0,8**	**1,2**	**2,6**	**1,9**	**3,8**	**32,7**	**39,1**	**37,9**
IBEX 35	85,6	84,5	74,6	0,0	0,0	0,0	1,5	1,6	7,5	12,8	13,9	17,9
RESTO	56,2	49,1	50,7	0,9	1,1	1,6	3,0	2,0	2,5	39,9	47,8	45,2
CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES	**99,6**	**100,0**	**93,4**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**6,6**	**0,4**	**0,0**	**0,0**
IBEX 35	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
RESTO	99,3	100,0	89,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,5	0,7	0,0	0,0
OTROS CONSEJEROS EXTERNOS	**56,5**	**52,3**	**54,8**	**1,1**	**1,1**	**1,1**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**42,4**	**46,6**	**44,1**
IBEX 35	88,0	90,5	92,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,0	9,5	7,4
RESTO	44,8	40,3	39,4	1,5	1,5	1,5	0,0	0,0	0,0	53,7	58,2	59,1
TOTAL CONSEJEROS	**74,0**	**57,0**	**69,5**	**0,4**	**0,9**	**0,8**	**1,9**	**2,5**	**2,8**	**23,7**	**39,5**	**26,9**
IBEX 35	91,8	83,7	85,9	0,0	0,0	0,0	0,8	1,4	3,8	7,4	14,9	10,3
RESTO	65,8	47,5	62,3	0,6	1,2	1,1	2,4	3,0	2,4	31,2	48,3	34,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Mandato de consejeros independientes

CUADRO B09

	Entidades en las que se limita el mandato de los consejeros independientes						Distribución por entidades Número máximo de años de mandato								
	Nº			%/Total			1 - 4			5 - 8			> 8		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**40**	**39**	**37**	**30,3**	**29,1**	**26,2**	**0**	**0**	**0**	**7**	**7**	**6**	**33**	**32**	**31**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	5	5	3	35,7	33,3	20,0	0	0	0	0	0	0	5	5	3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	5	5	5	35,7	31,3	29,4	0	0	0	1	1	1	4	4	4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4	3	4	30,8	25,0	36,4	0	0	0	0	0	0	4	3	4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3	3	3	33,3	33,3	33,3	0	0	0	1	1	1	2	2	2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	2	2	2	15,4	15,4	13,3	0	0	0	1	1	1	1	1	1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO		0	0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6	7	7	46,2	53,8	53,8	0	0	0	3	3	3	3	4	4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	6	5	4	40,0	35,7	28,6	0	0	0	0	0	0	6	5	4
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3	3	5	60,0	60,0	71,4	0	0	0	0	0	0	3	3	5
INMOBILIARIAS	6	6	4	24,0	23,1	14,8	0	0	0	1	1	0	5	5	4
SECTOR FINANCIERO	**7**	**7**	**7**	**33,3**	**31,8**	**30,4**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**	**1**	**6**	**6**	**6**
BANCOS	3	3	3	37,5	33,3	30,0	0	0	0	0	0	0	3	3	3
SEGUROS	1	1	1	50,0	50,0	50,0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	3	3	3	27,3	27,3	27,3	0	0	0	1	1	1	2	2	2
TOTAL	**47**	**46**	**44**	**30,7**	**29,5**	**26,8**	**0**	**0**	**0**	**8**	**8**	**7**	**39**	**38**	**37**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	14	13	14	40,0	38,2	40,0	0	0	0	1	1	1	13	12	13
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	5	5	4	35,7	35,7	26,7	0	0	0	0	0	0	5	5	4
Entre 500 y 1.000	4	3	5	26,7	17,6	35,7	0	0	0	0	0	0	4	3	5
Entre 250 y 500	5	8	6	29,4	33,3	22,2	0	0	0	0	0	0	5	8	6
De 0 a 250	19	17	15	26,4	25,4	20,5	0	0	0	7	7	6	12	10	9
TOTAL	**47**	**46**	**44**	**30,7**	**29,5**	**26,8**	**0**	**0**	**0**	**8**	**8**	**7**	**39**	**38**	**37**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Sociedades en las que se han producido cambios en la condición de consejeros. Número de consejeros que han modificado su condición

CUADRO B10

	Sociedades en las que se han producido modificaciones						Consejeros a los que ha afectado el cambio					
	Número			%/Total			Número			%/Total		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**20**	**15**	**35**	**15,2**	**11,2**	**24,8**	**28**	**20**	**49**	**2,1**	**1,5**	**3,5**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	6	2	4	42,9	13,3	26,7	0	3	9	0,0	1,7	4,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	0	1	5	0,0	6,3	29,4	7	1	7	4,5	0,6	4,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	2	2	3	15,4	16,7	27,3	0	2	3	0,0	1,3	2,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	1	0,0	0,0	11,1	2	0	1	2,4	0,0	1,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	1	1	5	7,7	7,7	33,3	3	2	6	2,9	1,9	5,1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1	1	2	9,1	9,1	15,4	2	1	3	2,0	1,0	2,5
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	2	2	4	15,4	15,4	30,8	2	4	7	1,5	3,2	6,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	5	3	3	33,3	21,4	21,4	8	3	3	4,7	1,8	1,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0	2	0,0	0,0	28,6	0	0	2	0,0	0,0	2,0
INMOBILIARIAS	3	3	6	12,0	11,5	22,2	4	4	8	2,0	2,0	4,3
SECTOR FINANCIERO	**2**	**9**	**7**	**9,5**	**40,9**	**30,4**	**3**	**9**	**12**	**1,2**	**3,4**	**4,4**
BANCOS	2	6	2	25,0	66,7	20,0	3	6	3	2,6	4,8	2,2
SEGUROS	0	1	1	0,0	50,0	50,0	0	1	1	0,0	2,6	2,6
SOCIEDADES DE CARTERA	0	2	4	0,0	18,2	36,4	0	2	8	0,0	1,9	7,9
TOTAL	**22**	**24**	**42**	**14,4**	**15,4**	**25,6**	**31**	**29**	**61**	**1,9**	**1,8**	**3,6**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	4	13	11	11,4	38,2	31,4	7	14	15	1,4	2,9	3,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	5	1	3	35,7	7,1	20,0	8	1	5	5,1	0,6	2,7
Entre 500 y 1.000	3	1	3	20,0	5,9	21,4	5	1	3	3,1	0,6	2,0
Entre 250 y 500	0	1	7	0,0	4,2	25,9	0	1	11	0,0	0,4	3,9
De 0 a 250	10	8	18	13,9	11,9	24,7	11	12	27	1,9	2,2	4,8
TOTAL	**22**	**24**	**42**	**14,4**	**15,4**	**25,6**	**31**	**29**	**61**	**1,9**	**1,8**	**3,6**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas por el número de consejeros que han cesado a lo largo del ejercicio

CUADRO B11

	Consejeros que han cesado						Número de empresas											
	Número			% sobre el total del consejo			Ningun cese			Un solo cese			Dos o tres ceses			Cuatro o más ceses		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**142**	**195**	**204**	**10,6**	**14,3**	**14,3**	**56**	**60**	**58**	**44**	**28**	**33**	**22**	**19**	**35**	**10**	**27**	**15**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	23	29	24	14,2	16,2	12,1	4	5	5	4	3	3	3	4	5	3	3	2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	10	18	14	6,5	11,0	8,2	8	7	10	3	3	4	3	3	2	0	3	1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	9	17	17	5,7	11,1	11,4	5	4	2	7	3	3	1	3	6	0	3	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	5	3	7	6,0	3,6	8,5	5	6	5	3	3	1	1	0	3	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	11	11	20	10,8	10,5	16,9	6	9	7	5	2	4	2	1	3	0	1	1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	17	19	13	16,7	18,3	10,9	4	7	8	4	1	2	1	1	1	2	2	2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6	16	17	4,5	12,9	14,7	9	6	4	2	3	5	2	1	4	0	3	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	29	27	15	17,0	16,3	9,0	3	2	6	5	5	5	4	2	2	3	5	1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	10	14	14	12,3	17,3	13,9	1	1	2	1	0	3	2	1	1	1	3	1
INMOBILIARIAS	22	41	63	11,2	20,3	29,9	11	13	9	10	5	3	3	3	8	1	5	7
SECTOR FINANCIERO	**11**	**28**	**26**	**4,3**	**10,5**	**9,5**	**13**	**9**	**6**	**5**	**4**	**11**	**3**	**5**	**5**	**0**	**4**	**1**
BANCOS	3	11	9	2,6	8,9	6,7	5	4	2	3	1	7	0	2	1	0	2	0
SEGUROS	4	2	3	10,5	5,3	7,9	0	1	0		0	1	2	1	1	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	4	15	14	3,8	14,4	13,9	8	4	4	2	3	3	1	2	3	0	2	1
TOTAL	**153**	**223**	**230**	**9,6**	**13,7**	**13,5**	**69**	**69**	**64**	**49**	**32**	**44**	**25**	**24**	**40**	**10**	**31**	**16**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	46	53	41	9,2	10,8	8,1	11	12	12	13	7	12	6	6	9	5	9	2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	20	32	17	12,8	20,8	9,3	7	6	5	1	1	6	4	4	4	2	3	0
Entre 500 y 1.000	8	25	23	4,9	15,0	15,2	9	8	5	4	2	4	2	2	4	0	5	1
Entre 250 y 500	14	35	42	7,6	13,1	14,9	6	9	10	9	10	7	2	2	6	0	3	4
De 0 a 250	65	78	107	11,0	14,2	18,4	36	34	32	22	12	15	11	10	17	3	11	9
TOTAL	**153**	**223**	**230**	**9,6**	**13,7**	**13,5**	**69**	**69**	**64**	**49**	**32**	**44**	**25**	**24**	**40**	**10**	**31**	**16**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas

CUADRO B12

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2010	**2009**	**2008**	**2010**	**2009**	**2008**	**2010**	**2009**	**2008**	**2010**	**2009**	**2008**	**2010**	**2009**	**2008**
EJECUTIVOS	238	255	258		1	3									
DOMINICALES	591	546	560	34	44	41	6	10	10	2	3	3	1	2	2
INDEPENDIENTES	402	371	387	21	28	24	5	4	4	1	2		1		
OTROS EXTERNOS	78	74	75												
DOMINICAL Y EJECUTIVO				12	13	22	6	7	6			3	1	1	
DOMINICAL E INDEPENDIENTE				7	11	16	3	4	6	1	1	3		1	1
DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS				3	3	3						1			
INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				10	13	14		1							
INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS				5	9	11	1								
EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				2	2	2									
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				1				1	2		1	2			
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS							1				1				1
DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				1											
TOTAL	**1.309**	**1.246**	**1.280**	**96**	**124**	**136**	**22**	**27**	**28**	**4**	**8**	**12**	**3**	**4**	**4**
%	**91,3**	**88,4**	**87,7**	**6,7**	**8,8**	**9,3**	**1,5**	**1,9**	**1,9**	**0,3**	**0,6**	**0,8**	**0,2**	**0,3**	**0,3**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas (*)

CUADRO B13

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2010	**2009**	**2008**	**2010**	**2009**	**2008**	**2010**	**2009**	**2008**	**2010**	**2009**	**2008**	**2010**	**2009**	**2008**
EJECUTIVOS	18,2	20,5	20,2		0,8	2,2									
DOMINICALES	45,1	43,8	43,8	61,8	35,5	30,1	54,5	37,0	35,7	66,7	37,5	25,0	33,3	50,0	50,0
INDEPENDIENTES	30,7	29,8	30,2	38,2	22,6	17,6	45,5	14,8	14,3	33,3	25,0		33,3		
OTROS EXTERNOS	6,0	5,9	5,9												
DOMINICAL Y EJECUTIVO				21,8	10,5	16,2	54,5	25,9	21,4			25,0	33,3	25,0	
DOMINICAL E INDEPENDIENTE				12,7	8,9	11,8	27,3	14,8	21,4	33,3	12,5	25,0		25,0	25,0
DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS				5,5	2,4	2,2						8,3			
INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				18,2	10,5	10,3		3,7							
INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS				9,1	7,3	8,1	9,1								
EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				3,6	1,6	1,5									
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				1,8				3,7	7,1		12,5				
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS							9,1				12,5				25,0
DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				1,8											
TOTAL	**91,3**	**88,4**	**87,7**	**6,7**	**8,8**	**9,3**	**1,5**	**1,9**	**1,9**	**0,3**	**0,6**	**0,8**	**0,2**	**0,3**	**0,3**

(*) Porcentajes calculados sobre el total de personas que ocupan los cargos de consejeros de las sociedades cotizadas. 1460 en 2008, 1458 en 2007 y 1446 en 2006.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de entidades en las que sus consejeros son administradores o directivos en otras entidades del grupo

CUADRO B14

	Sociedades en las que algún consejero lo es también de alguna otra entidad del grupo						Distribución según el porcentaje del consejeros que son administradores o directivos en otras entidades del grupo									Distribución por promedio por consejero de cargos de administrador o directivo que ocupa en otras entidades del grupo								
	Número			%			Menor 25% del consejo			Entre un 25% y un 50% del consejo			Más de un 50% del consejo			Hasta 2 cargos adicionales			Entre 2 y 4 cargos adicionales			Más de 4 cargos adicionales		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**101**	**108**	**112**	**76,5**	**80,6**	**79,4**	**45**	**32**	**40**	**12**	**19**	**16**	**75**	**83**	**85**	**53**	**44**	**37**	**48**	**60**	**74**	**31**	**30**	**30**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	10	13	13	71,4	86,7	86,7	9	5	5	2	4	6	3	6	4	8	9	10	4	4	3	2	2	2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	10	13	13	71,4	81,3	76,5	5	3	5	1	3	3	8	10	9	6	6	4	6	7	12	2	3	1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	10	10	11	76,9	83,3	100,0	3	0	0	1	2	1	9	10	10	6	1	2	3	7	5	4	4	4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	8	9	8	88,9	100,0	88,9	2	0	1	0	0	0	7	9	8	1	0	0	4	6	6	4	3	3
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	11	12	12	84,6	92,3	80,0	3	3	4	0	0	0	10	10	11	3	3	4	6	5	5	4	5	6
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	10	11	100,0	90,9	84,6	3	3	5	2	2	2	6	6	6	3	2	4	6	8	6	2	1	3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	12	12	13	92,3	92,3	100,0	1	1	1	2	3	1	10	9	11	2	2	2	7	9	8	4	2	3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	13	13	13	86,7	92,9	92,9	3	3	3	1	2	1	11	9	10	6	5	4	4	4	5	5	5	5
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	2	2	4	40,0	40,0	57,1	3	3	3		0	0	2	2	4	3	3	0	1	0	6	1	2	1
INMOBILIARIAS	14	14	14	56,0	53,8	51,9	13	11	13	3	3	2	9	12	12	15	13	7	7	10	18	3	3	2
SECTOR FINANCIERO	**13**	**14**	**14**	**61,9**	**63,6**	**60,9**	**10**	**9**	**12**	**3**	**3**	**2**	**8**	**10**	**9**	**9**	**9**	**3**	**6**	**7**	**11**	**6**	**6**	**9**
BANCOS	5	6	6	62,5	66,7	60,0	3	4	5	3	2	1	2	3	4	4	5	2	2	3	4	2	1	4
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0	0	0	2	2	2	0	0	0		0	0	2	2	2
SOCIEDADES DE CARTERA	6	6	6	54,5	54,5	54,5	7	5	7	0	1	1	4	5	3	5	4	1	4	4	7	2	3	3
TOTAL	**114**	**122**	**126**	**74,5**	**78,2**	**76,8**	**55**	**41**	**52**	**15**	**22**	**18**	**83**	**93**	**94**	**62**	**53**	**40**	**54**	**67**	**85**	**37**	**36**	**39**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																								
IBEX 35	29	29	30	82,9	85,3	85,7	12	9	11	5	7	6	18	18	18	13	12	11	13	12	13	9	10	11
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 1.000	13	12	14	92,9	85,7	93,3	1	3	2	2	0	3	11	11	10	3	6	3	7	4	9	4	4	3
Entre 500 y 1.000	12	15	13	80,0	88,2	92,9	5	4	1	2	1	0	8	12	13	7	5	3	4	8	7	4	4	4
Entre 250 y 500	14	21	24	82,4	87,5	88,9	6	4	6		1	2	11	19	19	5	8	11	8	12	10	4	4	6
De 0 a 250	46	45	45	63,9	67,2	61,6	31	21	32	6	13	7	35	33	34	34	22	12	22	31	46	16	14	15
TOTAL	**114**	**122**	**126**	**74,5**	**78,2**	**76,8**	**55**	**41**	**52**	**15**	**22**	**18**	**83**	**93**	**94**	**62**	**53**	**40**	**54**	**67**	**85**	**37**	**36**	**39**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneración agregada del consejo. Promedio distribución porcentual por conceptos (*)

CUADRO B15

	Retribución fija			Retribución variable			Dietas			Otros conceptos retributivos		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**40,8**	**35,7**	**40,4**	**23,0**	**21,2**	**22,4**	**12,0**	**11,0**	**11,9**	**24,2**	**32,1**	**25,2**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	37,4	23,5	39,2	22,5	16,1	20,3	18,6	12,1	15,6	21,5	48,3	24,9
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	32,1	30,7	34,6	27,4	17,2	23,5	15,4	16,1	15,5	25,1	36,0	26,4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	38,0	38,9	38,7	35,9	28,8	26,8	6,3	5,7	3,3	19,8	26,6	31,2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	37,8	37,7	40,4	23,4	17,8	20,4	10,4	10,1	10,8	28,4	34,4	28,3
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	53,1	52,1	58,3	22,4	25,0	14,7	6,7	7,3	11,6	17,8	15,5	15,4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	26,4	26,7	34,5	11,0	22,7	13,3	12,1	11,7	13,1	50,5	38,9	39,2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	58,9	55,6	47,2	14,0	15,4	19,3	18,5	19,3	20,1	8,7	9,6	13,4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	31,8	28,2	28,8	25,9	31,0	31,7	17,4	16,1	15,6	24,9	24,8	23,9
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	54,6	51,7	57,7	23,0	21,0	26,1	4,4	4,4	4,9	18,0	22,9	11,4
INMOBILIARIAS	53,3	47,4	41,1	9,5	8,3	15,8	11,1	11,5	11,8	26,1	32,8	31,3
SECTOR FINANCIERO	**38,3**	**35,2**	**34,8**	**28,2**	**31,7**	**29,6**	**6,4**	**5,7**	**5,4**	**27,1**	**27,4**	**30,3**
BANCOS	37,8	31,5	30,2	33,6	36,4	33,2	5,7	4,9	4,4	23,0	27,2	32,2
SEGUROS	21,5	27,8	30,4	17,9	21,7	22,2	8,3	10,3	11,1	52,2	40,2	36,3
SOCIEDADES DE CARTERA	72,3	76,2	84,0	7,5	5,9	7,0	8,0	6,6	5,5	12,2	11,3	3,5
TOTAL	**40,2**	**35,5**	**39,0**	**24,3**	**23,7**	**24,3**	**10,6**	**9,8**	**10,3**	**24,9**	**31,0**	**26,5**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	39,1	33,5	39,7	30,7	29,5	30,4	8,2	7,0	7,4	22,0	29,9	22,5
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	27,8	27,8	27,5	11,5	15,1	13,1	16,3	13,7	12,2	44,4	43,4	47,1
Entre 500 y 1.000	32,1	30,7	43,8	27,7	20,8	8,0	11,6	11,2	10,4	28,5	37,3	37,8
Entre 250 y 500	54,0	44,0	32,3	11,9	10,3	29,4	13,9	14,7	15,8	20,1	31,1	22,5
De 0 a 250	52,9	59,0	51,8	11,8	7,9	12,7	14,3	18,6	15,6	21,0	14,5	19,9
TOTAL	**40,2**	**35,5**	**39,0**	**24,3**	**23,7**	**24,3**	**10,6**	**9,8**	**10,3**	**24,9**	**31,0**	**26,5**

(*) Datos calculados como porcentaje del total de retribuciones por concepto en cada sector o grupo entre el total de retribuciones del sector o grupo.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneración agregada del consejo. Promedio distribución porcentual por tipología de consejeros (*)

CUADRO B16

	Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**65,2**	**69,5**	**66,0**	**18,2**	**16,7**	**19,5**	**14,0**	**10,9**	**11,0**	**2,6**	**2,9**	**3,5**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	51,5	71,3	57,4	20,8	14,6	21,9	27,0	13,4	18,0	0,8	0,8	2,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	41,5	54,3	48,3	35,2	29,0	31,4	11,2	7,2	10,4	12,1	9,5	9,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	77,7	75,6	71,3	13,3	12,0	17,2	7,9	6,8	6,4	1,1	5,6	5,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	75,5	79,8	78,1	11,0	9,4	10,0	11,5	9,1	10,2	2,0	1,7	1,6
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	76,7	75,4	71,9	8,0	9,7	11,8	12,0	12,8	12,9	3,4	2,0	3,4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	51,5	51,6	46,2	37,1	37,0	43,5	10,4	8,1	9,4	1,1	3,3	0,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	72,0	72,1	65,2	12,2	11,6	11,2	10,3	11,9	11,4	5,4	4,4	12,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	67,7	71,9	76,2	15,8	14,5	13,5	15,4	12,9	9,8	1,1	0,7	0,6
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	69,5	70,0	73,0	11,8	13,2	13,6	15,4	13,6	10,5	3,3	3,2	2,9
INMOBILIARIAS	70,4	66,9	68,2	17,8	22,0	21,2	8,8	8,9	8,5	2,9	2,2	2,1
SECTOR FINANCIERO	**74,4**	**75,7**	**75,2**	**10,1**	**9,5**	**9,6**	**13,1**	**13,0**	**12,5**	**2,3**	**1,8**	**2,7**
BANCOS	79,6	81,3	79,4	2,6	3,2	4,4	14,9	14,0	13,4	2,9	1,5	2,9
SEGUROS	67,7	58,4	61,0	27,1	35,1	32,7	5,2	6,6	6,3	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	46,5	52,0	56,8	36,1	28,2	24,7	14,8	13,2	13,1	2,5	6,6	5,4
TOTAL	**67,4**	**71,0**	**68,3**	**16,3**	**15,0**	**17,0**	**13,8**	**11,4**	**11,4**	**2,6**	**2,6**	**3,3**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	71,3	76,5	73,5	10,9	9,0	11,0	15,6	12,4	12,2	2,2	2,1	3,3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	49,5	51,3	51,7	34,9	36,8	36,2	11,2	6,9	7,5	4,5	5,0	4,6
Entre 500 y 1.000	56,9	68,2	55,7	28,1	18,2	24,7	13,3	12,2	15,3	1,6	1,5	4,3
Entre 250 y 500	67,5	64,6	70,3	15,7	19,2	17,4	12,1	11,6	9,9	4,7	4,6	2,3
De 0 a 250	71,2	65,9	67,1	17,8	22,0	20,1	9,0	9,6	10,4	2,0	2,5	2,3
TOTAL	**67,4**	**71,0**	**68,3**	**16,3**	**15,0**	**17,0**	**13,8**	**11,4**	**11,4**	**2,6**	**2,6**	**3,3**

(*) Datos calculados como porcentaje de la retribución agregada para cada sector o grupo por tipología del consejero entre el total de la retribución del sector o grupo.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneración del consejo. Promedio por consejero y concepto remunerativo (*)

CUADRO B17

(Datos en miles de euros)	Promedio retribución fija			Promedio retribución variable			Promedio dietas			Promedio otros conceptos retributivos			Total		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**95,9**	**94,4**	**96,2**	**54,1**	**56,0**	**53,4**	**28,2**	**29,1**	**28,4**	**57,0**	**84,9**	**59,9**	**235,1**	**264,4**	**237,9**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	110,5	109,4	126,7	66,4	74,8	65,7	55,1	56,2	50,4	63,5	224,4	80,7	295,5	464,8	323,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	44,1	44,5	50,8	37,6	25,0	34,6	21,1	23,3	22,8	34,4	52,2	38,7	137,2	145,0	146,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	122,7	130,5	125,5	115,9	96,6	86,8	20,2	19,0	10,7	63,7	89,3	101,1	322,6	335,2	324,2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	75,6	74,9	70,2	46,9	35,5	35,5	20,8	20,2	18,8	56,7	68,3	49,2	200,0	198,9	173,8
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	112,8	108,0	96,8	47,6	51,8	24,3	14,3	15,2	19,3	14,3	32,2	25,5	212,4	207,1	165,9
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	79,4	75,3	70,6	33,2	64,0	27,1	36,5	32,9	26,7	152,0	109,5	80,1	301,0	281,6	204,6
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	67,8	68,3	68,2	16,1	18,9	27,9	21,3	23,7	29,0	10,0	11,8	19,4	115,2	122,7	144,5
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	86,9	87,5	93,3	70,9	96,3	102,7	47,5	50,0	50,7	68,1	77,0	77,6	273,4	310,8	324,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	257,6	251,1	195,6	108,4	101,7	88,4	21,0	21,4	16,6	84,9	111,1	38,5	471,8	485,3	339,1
INMOBILIARIAS	71,2	63,5	77,8	12,7	11,1	29,9	14,8	15,4	22,3	34,8	44,0	59,3	133,4	133,9	189,3
SECTOR FINANCIERO	**149,8**	**148,4**	**149,3**	**110,4**	**134,0**	**126,7**	**25,0**	**24,1**	**23,0**	**106,2**	**115,7**	**129,7**	**391,3**	**422,3**	**428,6**
BANCOS	239,1	223,1	208,2	212,3	257,9	228,9	35,9	34,6	30,7	145,3	192,8	222,6	632,6	708,4	690,3
SEGUROS	101,6	103,3	115,6	84,7	80,7	84,3	39,3	38,2	42,1	246,8	149,6	137,8	472,4	371,7	379,9
SOCIEDADES DE CARTERA	68,6	75,9	83,9	7,1	5,9	7,0	7,6	6,5	5,5	11,5	11,3	3,4	94,8	99,6	99,8
TOTAL	**104,5**	**103,2**	**104,7**	**63,1**	**68,7**	**65,1**	**27,7**	**28,3**	**27,5**	**64,9**	**89,9**	**71,1**	**260,2**	**290,1**	**268,5**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	195,5	201,9	199,0	493,8	177,9	152,7	40,8	42,2	37,3	110,1	180,2	112,8	499,9	602,2	502,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	90,6	98,2	87,1	37,4	53,4	41,6	53,1	48,2	38,8	144,8	153,1	149,4	325,9	352,9	316,9
Entre 500 y 1.000	55,5	78,7	102,8	47,9	53,3	18,8	20,1	28,8	24,4	49,3	95,8	88,9	172,8	256,6	234,9
Entre 250 y 500	80,1	61,2	63,2	17,7	14,3	57,5	20,6	20,4	31,0	29,8	43,2	44,1	148,2	139,2	195,8
De 0 a 250	52,3	43,9	48,5	11,7	5,9	11,8	14,1	13,8	14,6	20,7	10,8	18,6	98,8	74,3	93,6
TOTAL	**104,5**	**103,2**	**104,7**	**63,1**	**68,7**	**65,1**	**27,7**	**28,3**	**27,5**	**64,9**	**89,9**	**71,1**	**260,2**	**290,1**	**268,5**

(*) Datos calculados como promedio simple del total de retribuciones por concepto para cada sector o grupo entre el número total de consejeros por sector o grupo. No se tiene en consideración las entidades que no han remunerado al consejo (13 entidades).

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Entidades que mantienen cláusulas de garantía o blindaje a favor de los miembros de la alta dirección

CUADRO B18

	Entidades						Beneficiarios									Autorización de las clásulas de garantía (%)								
	Número			%/Total			Promedio			Máximo			%/ Total de miembros de la alta dirección			Autorización por el consejo de administración			Autorización por la junta			Entidades que informan a la junta		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**75**	**73**	**79**	**56,8**	**54,5**	**55,1**	**4,9**	**5,4**	**5,1**	**24**	**25**	**33**	**35,5**	**35,8**	**37,3**	**93,2**	**89,0**	**84,8**	**4,5**	**2,7**	**1,3**	**42,7**	**31,5**	**30,4**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	10	11	11	71,4	73,3	73,3	8,8	9,0	10,2	24	25	33	84,6	75,0	82,4	90,0	81,8	90,9	10,0	0,0	0,0	80,0	54,5	54,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	7	6	6	50,0	37,5	35,3	3,1	4,0	4,3	10	10	10	23,7	20,3	22,8	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	14,3	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	7	7	6	53,8	58,3	54,5	4,6	5,0	6,0	9	9	10	13,3	16,0	19,8	100,0	71,4	83,3	0,0	0,0	0,0	28,6	28,6	66,7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	4	4	5	44,4	44,4	55,6	3,0	2,3	2,2	4	3	3	18,2	13,6	16,2	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	40,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	10	10	10	76,9	76,9	66,7	4,5	5,6	5,8	14	12	10	43,7	52,3	53,2	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	30,0	20,0	20,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	5	5	7	45,5	45,5	53,8	3,8	4,6	2,1	8	10	3	20,0	22,8	16,3	87,5	100,0	71,4	0,0	0,0	0,0	40,0	20,0	14,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	7	7	6	53,8	53,8	46,2	5,7	6,3	5,8	10	9	10	44,0	44,0	39,3	70,0	71,4	83,3	20,0	14,3	0,0	28,6	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	10	7	9	66,7	50,0	64,3	4,5	4,7	4,3	10	11	13	31,7	25,4	26,9	91,7	85,7	77,8	8,3	14,3	11,1	50,0	57,1	44,4
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	100,0	100,0	71,4	7,4	7,8	6,8	11	11	9	90,2	84,8	63,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	20,0	20,0	20,0
INMOBILIARIAS	10	11	14	40,0	42,3	51,9	2,9	2,7	2,6	5	6	7	46,0	40,0	40,2	100,0	90,9	64,3	0,0	0,0	0,0	60,0	45,5	28,6
SECTOR FINANCIERO	**11**	**12**	**12**	**52,4**	**54,5**	**54,2**	**7,6**	**7,9**	**8,8**	**22**	**25**	**29**	**66,7**	**76,0**	**74,1**	**100,0**	**91,7**	**91,7**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**54,5**	**41,7**	**33,3**
BANCOS	6	7	7	75,0	77,8	70,0	10,0	9,4	10,7	22	25	29	59,4	66,0	64,1	100,0	85,7	85,7	0,0	0,0	0,0	50,0	42,9	42,9
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	8,0	9,5	10,0	8	10	10	200,0	237,5	250,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	3	3	3	27,3	27,3	27,3	2,7	3,3	3,7	5	6	6	47,1	58,8	61,1	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	66,7	33,3	0,0
TOTAL	**86**	**85**	**91**	**56,2**	**54,5**	**55,5**	**5,3**	**5,7**	**5,6**	**24**	**25**	**33**	**38,9**	**40,0**	**41,6**	**93,9**	**89,4**	**85,7**	**4,0**	**2,4**	**1,4**	**44,2**	**32,9**	**30,8**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																								
IBEX 35	31	29	27	88,6	85,3	77,1	8,1	8,8	10,3	24	25	33	48,9	51,0	54,0	92,9	82,8	88,9	7,1	6,9	2,9	51,6	55,2	59,3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 1.000	7	7	11	50,0	50,0	73,3	5,7	5,4	4,4	10	10	10	33,1	32,8	37,2	100,0	100,0	72,7	0,0	0,0	0,0	42,9	0,0	18,2
Entre 500 y 1.000	11	11	7	73,3	64,7	50,0	3,4	4,3	3,7	8	10	7	25,9	30,3	26,0	100,0	81,8	71,4	0,0	0,0	0,0	27,3	27,3	14,3
Entre 250 y 500	8	12	12	47,1	50,0	44,4	4,4	4,1	4,3	7	7	9	26,3	24,6	24,2	100,0	91,7	91,7	0,0	0,0	0,0	0,0	16,7	25,0
De 0 a 250	29	26	34	40,3	38,8	46,6	3,1	3,7	3,1	10	12	10	35,4	39,3	39,6	90,7	96,2	88,2	4,7	0,0	0,0	55,2	26,9	17,6
TOTAL	**86**	**85**	**91**	**56,2**	**54,5**	**55,5**	**5,3**	**5,7**	**5,6**	**24**	**25**	**33**	**38,9**	**40,0**	**41,6**	**93,9**	**89,4**	**85,7**	**4,0**	**2,4**	**1,4**	**44,2**	**32,9**	**30,8**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Atribuciones del presidente del consejo de administración. Distribución porcentual por entidades

CUADRO B19

	Entidades en las que la función del primer ejecutivo recae en el presidente del consejo de administración (%)			Entidades en las que se exigen requisitos específicos a los consejeros para ser nombrados presidentes (%)			Entidades en las que el presidente tiene voto de calidad (%)		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**56,1**	**57,5**	**56,0**	**6,8**	**7,5**	**8,5**	**60,6**	**59,0**	**59,6**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	42,9	40,0	46,7	7,1	6,7	6,7	78,6	73,3	66,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	57,1	62,5	64,7	14,3	18,8	17,6	42,9	43,8	47,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	69,2	75,0	72,7	0,0	0,0	0,0	53,8	50,0	45,5
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	66,7	66,7	77,8	0,0	0,0	0,0	77,8	77,8	77,8
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	61,5	69,2	60,0	7,7	7,7	6,7	92,3	84,6	80,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	63,6	63,6	61,5	27,3	27,3	30,8	54,5	54,5	53,8
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	69,2	69,2	61,5	7,7	7,7	7,7	53,8	53,8	53,8
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	40,0	35,7	42,9	0,0	0,0	0,0	60,0	64,3	64,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	80,0	80,0	42,9	20,0	20,0	14,3	0,0	0,0	28,6
INMOBILIARIAS	44,0	46,2	44,4	0,0	0,0	3,7	60,0	57,7	63,0
SECTOR FINANCIERO	**57,1**	**63,6**	**65,2**	**4,8**	**4,5**	**4,3**	**61,9**	**54,5**	**52,2**
BANCOS	62,5	77,8	70,0	12,5	11,1	10,0	75,0	66,7	60,0
SEGUROS	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	45,5	45,5	54,5	0,0	0,0	0,0	54,5	45,5	45,5
TOTAL	**56,2**	**58,3**	**57,3**	**6,5**	**7,1**	**7,9**	**60,8**	**58,3**	**58,5**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN									
IBEX 35	71,4	82,4	80,0	5,7	5,9	5,7	60,0	58,8	57,1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)									
Más de 1.000	35,7	42,9	53,3	14,3	14,3	20,0	71,4	64,3	66,7
Entre 500 y 1.000	60,0	70,6	64,3	0,0	0,0	7,1	73,3	70,6	57,1
Entre 250 y 500	52,9	41,7	44,4	0,0	4,2	3,7	58,8	62,5	74,1
De 0 a 250	52,8	52,2	50,7	8,3	9,0	8,2	56,9	52,2	52,1
TOTAL	**56,2**	**58,3**	**57,3**	**6,5**	**7,1**	**7,9**	**60,8**	**58,3**	**58,5**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Procedimientos para consejeros

CUADRO B20

	Existencia de un procedimiento para el asesoramiento externo (%)			Existencia de un procedimiento para preparar las reuniones con tiempo suficiente (%)		
	2010	**2009**	**2008**	**2010**	**2009**	**2008**
SECTOR NO FINANCIERO	**84,8**	**85,8**	**83,7**	**97,0**	**97,0**	**97,2**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	78,6	80,0	80,0	92,9	93,3	93,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	92,9	93,8	88,2	100,0	100,0	100,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	84,6	83,3	81,8	100,0	100,0	100,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	84,6	84,6	80,0	100,0	100,0	100,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	81,8	81,8	84,6	90,9	90,9	92,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	92,3	92,3	92,3	100,0	100,0	100,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	86,7	92,9	85,7	100,0	100,0	100,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
INMOBILIARIAS	72,0	73,1	70,4	92,0	92,3	92,6
SECTOR FINANCIERO	**81,0**	**81,8**	**82,6**	**95,2**	**90,9**	**91,3**
BANCOS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
SEGUROS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	63,6	63,6	63,6	90,9	81,8	81,8
TOTAL	**84,3**	**85,3**	**83,5**	**96,7**	**96,2**	**96,3**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN						
IBEX 35	97,1	94,1	94,3	100,0	100,0	100,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 1.000	85,7	78,6	80,0	100,0	100,0	100,0
Entre 500 y 1.000	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Entre 250 y 500	88,2	95,8	88,9	100,0	100,0	100,0
De 0 a 250	73,6	74,6	74,0	93,1	91,0	91,8
TOTAL	**84,3**	**85,3**	**83,5**	**96,7**	**96,2**	**96,3**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de años que el auditor está desarrollando su trabajo de forma ininterrumpida. Distribución por entidades

CUADRO B21

	Promedio años			Número de años. Distribución por entidades											
				< 4			4 - 8			9 - 12			> 12		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**8,78**	**8,49**	**8,19**	**38**	**39**	**46**	**36**	**48**	**45**	**25**	**11**	**13**	**33**	**47**	**37**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	7,71	7,93	10,20	6	6	6	4	4	2	0	0		4	5	7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	11,71	10,94	9,35	0	1	2	6	8	9	4	3	2	4	7	4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	13,38	14,75	13,73	2	0	1	3	4	3	1	0		7	8	7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	11,89	10,33	10,33	0	1	0	3	4	5	2	0	2	4	4	2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	11,08	10,85	8,87	3	1	4	2	6	5	3	1	2	5	6	4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	6,55	5,55	6,38	5	6	6	1	2	4	4	2		1	3	3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	5,08	5,62	6,92	6	5	5	4	6	4	3	1	2	0	2	2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	10,40	11,07	11,36	6	4	3	1	2	2	1	1	2	7	8	7
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7,20	6,40	5,14	1	2	3	2	2	3	1	0		1	1	1
INMOBILIARIAS	5,28	4,27	3,63	9	13	16	10	10	8	6	3	3	0	3	
SECTOR FINANCIERO	**8,48**	**7,86**	**7,96**	**7**	**7**	**8**	**6**	**8**	**7**	**3**	**2**	**3**	**5**	**7**	**5**
BANCOS	12,75	11,67	10,70	1	1	2	2	4	3	2	1	3	3	4	2
SEGUROS	14,50	13,50	12,50	0	0	0	1	1	1	0	0	0	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	4,27	3,73	4,64	6	6	6	3	3	3	1	1	0	1	2	2
TOTAL	**8,74**	**8,40**	**8,16**	**45**	**46**	**54**	**42**	**56**	**52**	**28**	**13**	**16**	**38**	**54**	**42**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	11,89	11,65	11,80	4	3	4	11	16	15	7	1	0	13	15	16
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	10,29	11,07	11,27	2	2	2	4	5	5	3	1	2	5	7	6
Entre 500 y 1.000	11,20	11,47	10,64	2	2	3	4	5	3	4	3	2	5	10	6
Entre 250 y 500	9,29	7,33	8,56	4	10	7	5	8	10	4	1	4	4	6	6
De 0 a 250	6,26	5,79	5,15	33	29	38	18	22	19	10	7	8	11	16	8
TOTAL	**8,74**	**8,40**	**8,16**	**45**	**46**	**54**	**42**	**56**	**52**	**28**	**13**	**16**	**38**	**54**	**42**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros de la comisión ejecutiva

CUADRO B22

	Promedio de miembros de la comisión ejecutiva			Número de miembros de la comisión ejecutiva. Distribución por entidades											
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9			> 9		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**5,6**	**5,6**	**5,7**	**7**	**6**	**10**	**24**	**25**	**27**	**16**	**15**	**16**	**0**	**0**	**1**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	5,3	5,2	6,0	2	2	2	4	5	6	2	2	2	0	0	1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	5,8	4,8	4,7	0	1	1	3	3	2	1	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	6,1	6,3	6,7	0	0	0	3	3	2	4	4	5	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	4,5	4,5	5,0	0	0	0	2	2	2	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	5,0	5,3	5,3	1	1	1	1	1	3	1	1	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	4,0	4,5	3,4	1	0	3	1	2	2	0	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	4,7	5,4	5,8	2	0	0	3	4	4	1	1	1	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	6,1	6,3	6,3	1	1	1	3	2	1	4	4	5	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7,7	7,7	6,8	0	0	0	1	1	3	2	2	2	0	0	0
INMOBILIARIAS	5,8	5,3	4,6	0	1	2	3	2	2	1	1	1	0	0	0
SECTOR FINANCIERO	**5,8**	**5,9**	**6,3**	**2**	**2**	**2**	**7**	**7**	**5**	**3**	**4**	**3**	**1**	**1**	**2**
BANCOS	6,5	6,4	6,4	1	1	1	4	4	4	2	3	3	1	1	1
SEGUROS	7,0	9,0	10,0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1
SOCIEDADES DE CARTERA	4,0	4,0	4,0	1	1	1	3	3	1	0	0	0	0	0	0
TOTAL	**5,6**	**5,7**	**5,8**	**9**	**8**	**12**	**31**	**32**	**32**	**19**	**19**	**19**	**1**	**1**	**3**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	6,4	6,6	7,2	2	1	1	10	11	9	14	14	13	1	1	3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	6,0	5,8	5,8	1	0	0	3	5	8	2	1	1	0	0	0
Entre 500 y 1.000	4,2	5,0	4,7	2	1	2	3	4	4	0	2	1	0	0	0
Entre 250 y 500	5,9	5,2	5,4		2	2	5	5	3	3	2	3	0	0	0
De 0 a 250	4,3	4,2	4,2	4	4	7	10	7	8	0	0	1	0	0	0
TOTAL	**5,6**	**5,7**	**5,8**	**9**	**8**	**12**	**31**	**32**	**32**	**19**	**19**	**19**	**1**	**1**	**3**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros de la comisión ejecutiva. Distribución por condición de consejeros

CUADRO B23

	Número de sociedades			Porcentaje de entidades cuya composición de la comisión ejecutiva refleja la participación en el consejo de los diferentes consejeros en función de su condición			Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
							Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**47**	**46**	**54**	**68,1**	**65,2**	**64,8**	**27,8**	**29,3**	**30,3**	**44,1**	**44,8**	**46,5**	**22,1**	**20,8**	**19,4**	**6,1**	**5,0**	**3,9**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	8	9	11	75,0	77,8	72,7	31,0	31,9	28,8	38,1	44,7	51,5	23,8	21,3	15,2	7,1	2,1	4,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	4	4	3	75,0	75,0	100,0	21,7	21,1	21,4	60,9	63,2	50,0	8,7	5,3	28,6	8,7	10,5	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	7	7	7	57,1	42,9	28,6	27,9	27,3	29,8	48,8	50,0	46,8	14,0	13,6	17,0	9,3	9,1	6,4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2	2	2	50,0	50,0	50,0	44,4	44,4	50,0	22,2	22,2	20,0	22,2	11,1	10,0	11,1	22,2	20,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3	3	4	33,3	66,7	100,0	26,7	37,5	28,6	26,7	25,0	42,9	40,0	31,3	23,8	6,7	6,3	4,8
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	2	2	5	100,0	50,0	60,0	25,0	22,2	35,3	37,5	33,3	35,3	37,5	33,3	23,5	0,0	11,1	5,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6	5	5	83,3	100,0	100,0	32,1	29,6	27,6	42,9	44,4	44,8	21,4	25,9	27,6	3,6	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	8	7	7	62,5	71,4	71,4	26,5	31,8	31,8	36,7	36,4	40,9	32,7	31,8	27,3	4,1	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3	3	5	66,7	66,7	40,0	26,1	26,1	23,5	43,5	43,5	52,9	26,1	26,1	20,6	4,3	4,3	2,9
INMOBILIARIAS	4	4	5	75,0	25,0	40,0	21,7	23,8	30,4	69,6	66,7	65,2	4,3	4,8	4,3	4,3	4,8	0,0
SECTOR FINANCIERO	**13**	**14**	**12**	**61,5**	**57,1**	**50,0**	**38,7**	**37,3**	**39,5**	**22,7**	**24,1**	**22,4**	**34,7**	**37,3**	**34,2**	**4,0**	**1,2**	**3,9**
BANCOS	8	9	9	62,5	55,6	55,6	40,4	36,2	36,2	15,4	17,2	20,7	40,4	44,8	39,7	3,8	1,7	3,4
SEGUROS	1	1	1	0,0	0,0	0,0	71,4	77,8	80,0	28,6	22,2	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	4	4	2	75,0	75,0	50,0	18,8	18,8	12,5	43,8	50,0	37,5	31,3	31,3	37,5	6,3	0,0	12,5
TOTAL	**60**	**60**	**66**	**66,7**	**63,3**	**62,1**	**30,2**	**31,3**	**31,5**	**39,3**	**39,8**	**42,3**	**24,9**	**24,9**	**22,6**	**5,6**	**4,1**	**3,7**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	27	27	26	66,7	66,7	57,7	31,6	33,5	32,3	33,9	33,5	36,0	30,5	30,2	28,0	4,0	2,8	3,8
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	6	6	9	33,3	50,0	55,6	27,8	25,7	25,0	41,7	51,4	57,7	25,0	20,0	15,4	5,6	2,9	1,9
Entre 500 y 1.000	5	7	7	40,0	42,9	28,6	42,9	22,9	30,3	28,6	40,0	42,4	19,0	28,6	21,2	9,5	8,6	6,1
Entre 250 y 500	8	9	8	62,5	44,4	62,5	21,3	31,9	32,6	59,6	48,9	48,8	10,6	10,6	16,3	8,5	8,5	2,3
De 0 a 250	14	11	16	92,9	90,9	87,5	30,0	32,6	34,3	41,7	45,7	43,3	21,7	19,6	17,9	6,7	2,2	4,5
TOTAL	**60**	**60**	**66**	**66,7**	**63,3**	**62,1**	**30,2**	**31,3**	**31,5**	**39,3**	**39,8**	**42,3**	**24,9**	**24,9**	**22,6**	**5,6**	**4,1**	**3,7**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones

CUADRO B24

	Promedio de miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones			Número de miembros. Distribución por entidades								
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**3,6**	**3,6**	**3,5**	**67**	**65**	**94**	**49**	**48**	**46**	**1**	**2**	**1**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3,5	3,5	3,4	6	7	11	4	4	4	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,5	3,7	3,4	6	3	12	6	8	5	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4,2	4,3	4,2	5	4	3	6	7	8	1	1	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,6	3,6	3,7	5	6	6	4	3	3	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,3	3,3	3,3	9	8	12	2	3	3	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,6	3,1	3,5	6	7	9	3	2	4	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,6	3,8	3,2	6	5	10	7	8	3	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	3,9	3,7	4,0	6	7	6	9	7	8	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,2	3,8	3,9	1	2	2	4	3	5	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,2	3,4	3,3	17	16	23	4	3	3	0	1	1
SECTOR FINANCIERO	**3,8**	**3,7**	**3,7**	**9**	**9**	**12**	**6**	**7**	**11**	**1**	**1**	**0**
BANCOS	3,6	3,7	4,1	4	4	3	4	5	7	0	0	0
SEGUROS	6,0	5,5	5,0		0	0	1	1	2	1	1	0
SOCIEDADES DE CARTERA	3,2	3,2	3,2	5	5	9	1	1	2	0	0	0
TOTAL	**3,6**	**3,6**	**3,5**	**76**	**74**	**106**	**55**	**55**	**57**	**2**	**3**	**1**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	4,2	4,2	4,1	12	11	11	21	21	24	2	2	0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	3,8	3,6	3,7	6	6	9	6	5	6	0	0	0
Entre 500 y 1.000	3,5	3,6	3,5	9	11	9	6	6	5	0	0	0
Entre 250 y 500	3,6	3,6	3,7	9	14	18	8	9	8	0	1	1
De 0 a 250	3,2	3,6	3,2	40	32	59	14	14	14	0	0	0
TOTAL	**3,6**	**3,6**	**3,5**	**76**	**74**	**106**	**55**	**55**	**57**	**2**	**3**	**1**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones. Distribución por condición de consejeros

CUADRO B25

	Número de sociedades			Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
				Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**117**	**115**	**119**	**5,2**	**6,5**	**7,2**	**40,4**	**39,7**	**38,2**	**50,1**	**49,0**	**49,9**	**4,3**	**4,8**	**4,7**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	10	11	12	2,9	2,6	2,4	34,3	39,5	39,0	57,1	52,6	48,8	5,7	5,3	9,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	12	11	12	2,4	4,9	2,3	52,4	53,7	46,5	42,9	36,6	39,5	2,4	4,9	11,6
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	11	0,0	0,0	2,0	56,0	55,8	55,1	38,0	38,5	42,9	6,0	5,8	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	15,6	15,6	16,1	31,3	28,1	25,8	50,0	43,8	45,2	3,1	12,5	12,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	11	11	11	5,6	8,3	8,1	25,0	30,6	35,1	63,9	58,3	54,1	5,6	2,8	2,7
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9	9	11	3,1	3,6	7,3	40,6	32,1	36,6	53,1	57,1	56,1	3,1	7,1	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	13	13	8,5	10,0	13,3	36,2	34,0	24,4	51,1	54,0	57,8	4,3	2,0	4,4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	15	14	14	5,1	5,8	5,5	37,3	36,5	34,5	54,2	55,8	58,2	3,4	1,9	1,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	6	0,0	0,0	0,0	52,4	47,4	52,2	38,1	42,1	39,1	9,5	10,5	8,7
INMOBILIARIAS	21	20	20	7,5	10,3	12,5	38,8	36,8	35,9	50,7	50,0	50,0	3,0	2,9	1,6
SECTOR FINANCIERO	**16**	**17**	**18**	**3,3**	**3,2**	**3,0**	**33,3**	**33,3**	**36,4**	**58,3**	**60,3**	**56,1**	**5,0**	**3,2**	**4,5**
BANCOS	8	9	10	0,0	0,0	0,0	20,7	24,2	30,6	72,4	72,7	66,7	6,9	3,0	2,8
SEGUROS	2	2	2	16,7	18,2	18,2	66,7	63,6	63,6	16,7	18,2	18,2	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	6	6	6	0,0	0,0	0,0	31,6	31,6	31,6	63,2	63,2	57,9	5,3	5,3	10,5
TOTAL	**133**	**132**	**137**	**5,0**	**6,1**	**6,7**	**39,5**	**38,8**	**38,0**	**51,1**	**50,5**	**50,7**	**4,4**	**4,6**	**4,6**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	35	34	34	3,4	3,5	4,3	32,0	33,8	33,1	59,6	59,2	58,3	4,8	3,5	4,3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	12	11	13	6,7	7,5	2,1	57,8	60,0	59,6	35,6	32,5	38,3	0,0	0,0	0,0
Entre 500 y 1.000	15	17	13	3,8	5,2	8,7	48,1	46,6	52,2	44,2	43,1	37,0	3,8	5,2	2,2
Entre 250 y 500	17	24	26	1,6	3,4	5,3	43,5	38,6	41,5	50,0	51,1	50,0	4,8	6,8	3,2
De 0 a 250	54	46	51	7,4	9,9	10,1	37,1	35,1	30,2	50,3	49,7	52,1	5,1	5,3	7,7
TOTAL	**133**	**132**	**137**	**5,0**	**6,1**	**6,7**	**39,5**	**38,8**	**38,0**	**51,1**	**50,5**	**50,7**	**4,4**	**4,6**	**4,6**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros del comité de auditoría

CUADRO B26

	Promedio de miembros del comité de auditoría			Número de miembros. Distribución por entidades								
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**3,5**	**3,5**	**3,5**	**82**	**84**	**94**	**50**	**49**	**46**	**0**	**1**	**1**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3,2	3,2	3,4	10	12	11	4	3	4	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,6	3,6	3,4	7	9	12	7	7	5	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4,1	4,2	4,2	4	3	3	9	9	8	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,7	3,7	3,7	6	6	6	3	3	3	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,2	3,2	3,3	11	9	12	2	4	3	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,3	3,3	3,5	9	8	9	2	3	4	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,5	3,4	3,2	7	8	10	6	5	3	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	3,9	4,0	4,0	5	5	6	10	9	8	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,2	4,2	3,9	1	1	2	4	4	5	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,0	3,3	3,3	22	23	23	3	2	3	0	1	1
SECTOR FINANCIERO	**3,8**	**3,8**	**3,7**	**11**	**11**	**12**	**10**	**11**	**11**	**0**	**0**	**0**
BANCOS	4,3	4,2	4,1	2	2	3	6	7	7	0	0	0
SEGUROS	5,0	3,3	5,0		0	0	2	2	2	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	3,2	3,6	3,2	9	9	9	2	2	2	0	0	0
TOTAL	**3,5**	**3,6**	**3,5**	**93**	**95**	**106**	**60**	**60**	**57**	**0**	**1**	**1**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	4,2	4,2	4,1	10	10	11	25	24	24	0	0	0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	3,5	3,3	3,7	8	10	9	6	4	6	0	0	0
Entre 500 y 1.000	3,8	3,6	3,5	7	10	9	8	7	5	0	0	0
Entre 250 y 500	3,5	3,8	3,7	10	15	18	7	8	8	0	1	1
De 0 a 250	3,1	3,2	3,2	58	50	59	14	17	14	0	0	0
TOTAL	**3,5**	**3,6**	**3,5**	**93**	**95**	**106**	**60**	**60**	**57**	**0**	**1**	**1**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros del comité de auditoría. Composición por condición de consejeros

CUADRO B27

	Número de sociedades			Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
				Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**132**	**134**	**141**	**5,7**	**6,1**	**6,9**	**41,7**	**43,9**	**42,7**	**46,1**	**43,2**	**43,5**	**6,5**	**6,8**	**6,9**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	14	15	15	4,4	6,3	3,9	42,2	43,8	43,1	42,2	37,5	35,3	11,1	12,5	17,6
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	16	17	5,9	6,9	8,8	52,9	60,3	50,9	37,3	27,6	31,6	3,9	5,2	8,8
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	13	12	11	0,0	0,0	0,0	52,8	54,0	60,9	37,7	36,0	34,8	9,4	10,0	4,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	18,2	15,2	15,2	30,3	30,3	30,3	48,5	48,5	48,5	3,0	6,1	6,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	15	9,5	9,8	8,2	31,0	31,7	40,8	47,6	48,8	42,9	11,9	9,8	8,2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	11	13	8,3	5,6	6,5	44,4	50,0	41,3	41,7	36,1	47,8	5,6	8,3	4,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	13	13	4,4	4,5	9,8	37,8	38,6	31,7	55,6	54,5	56,1	2,2	2,3	2,4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	15	14	14	3,4	3,6	3,6	39,0	37,5	37,5	57,6	57,1	57,1	0,0	1,8	1,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	7	0,0	0,0	0,0	52,4	57,1	55,6	42,9	38,1	37,0	4,8	4,8	7,4
INMOBILIARIAS	25	26	27	5,3	8,2	10,2	37,3	38,8	38,6	46,7	45,9	44,3	10,7	7,1	6,8
SECTOR FINANCIERO	**21**	**22**	**23**	**3,8**	**4,8**	**4,7**	**27,8**	**26,5**	**29,1**	**60,8**	**61,4**	**60,5**	**7,6**	**7,2**	**5,8**
BANCOS	8	9	10	0,0	0,0	0,0	8,8	15,8	17,1	88,2	81,6	80,5	2,9	2,6	2,4
SEGUROS	2	2	2	0,0	10,0	10,0	80,0	80,0	60,0	20,0	30,0	30,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	11	8,6	8,6	8,6	31,4	28,6	34,3	45,7	45,7	45,7	14,3	14,3	11,4
TOTAL	**153**	**156**	**164**	**5,4**	**5,9**	**6,6**	**39,7**	**41,3**	**40,7**	**48,2**	**45,9**	**46,0**	**6,7**	**6,8**	**6,7**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	35	34	35	2,0	2,8	1,4	32,0	34,5	36,6	61,2	57,7	56,3	4,8	4,9	5,6
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	14	14	15	4,1	4,3	0,0	49,0	54,3	54,5	40,8	37,0	36,4	6,1	4,3	9,1
Entre 500 y 1.000	15	17	14	5,3	4,9	8,2	49,1	44,3	42,9	43,9	42,6	42,9	1,8	8,2	6,1
Entre 250 y 500	17	24	27	0,0	4,4	7,1	40,0	40,7	41,4	56,7	51,6	50,5	3,3	3,3	1,0
De 0 a 250	72	67	73	9,3	9,3	10,6	40,3	42,3	39,1	40,3	38,6	40,9	10,2	9,8	9,4
TOTAL	**153**	**156**	**164**	**5,4**	**5,9**	**6,6**	**39,7**	**41,3**	**40,7**	**48,2**	**45,9**	**46,0**	**6,7**	**6,8**	**6,7**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Información sobre la junta general de accionistas

CUADRO C1

	Entidades en las que el presidente de la junta coincide con el cargo de presidente del consejo de administración						Compañías que tienen conocimiento de la política de los inversores institucionales de participar en las decisiones de la entidad						Promedio de asistencia a la junta general											
	Número			%/Total			Número			%/Total			Total			% de presencia física			% en representación			%/ voto a distancia		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**130**	**133**	**139**	**98,5**	**98,5**	**98,6**	**6**	**6**	**6**	**4,5**	**4,4**	**4,3**	**73,9**	**74,7**	**74,0**	**42,9**	**41,4**	**43,8**	**31,9**	**33,2**	**29,9**	**3,4**	**5,5**	**0,3**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	13	15	14	92,9	93,8	93,3	1	1	1	7,1	6,3	6,7	81,2	83,9	81,8	50,3	44,2	38,8	28,0	41,0	41,0	6,7	8,7	2,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	16	17	82,4	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	71,9	76,8	73,1	36,3	47,6	41,5	35,6	29,2	31,6		0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	13	12	11	118,2	100,0	100,0	1	1	1	7,7	8,3	9,1	80,2	79,5	79,7	46,9	35,4	49,0	36,0	42,5	30,6	0,0	19,8	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	100,0	100,0	100,0	1	1	1	11,1	11,1	11,1	69,3	70,0	72,5	33,7	32,4	33,3	35,6	37,7	39,2	0,1	0,1	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	15	86,7	100,0	100,0	1	1	1	7,7	7,7	6,7	64,0	63,8	63,6	30,7	30,7	26,5	33,3	33,1	37,1	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	11	13	84,6	100,0	100,0	1	1	1	9,1	9,1	7,7	77,9	80,8	81,1	40,2	37,3	52,2	35,7	42,3	28,1	10,7	6,8	0,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	13	13	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	73,6	72,6	71,1	38,4	38,8	43,4	37,8	33,7	27,4	1,3	0,7	0,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	15	14	14	107,1	100,0	100,0	1	1	1	6,7	7,1	7,1	66,7	64,9	62,4	42,6	45,8	43,4	26,0	17,2	18,9	2,7	5,3	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	7	71,4	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	68,7	67,1	72,3	41,5	33,3	40,2	26,8	33,7	32,0	1,2	0,5	0,0
INMOBILIARIAS	24	25	26	92,3	96,2	96,3	0	0	0	0,0	0,0	0,0	78,1	77,7	78,5	54,0	49,2	56,3	27,4	29,8	22,3	0,0	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	**20**	**21**	**22**	**95,2**	**95,5**	**95,7**	**0**	**0**	**1**	**0,0**	**0,0**	**4,3**	**74,1**	**76,4**	**76,3**	**39,8**	**48,3**	**47,4**	**35,5**		**26,6**	**7,8**	**7,7**	**2,3**
BANCOS	7	8	9	90,9	88,9	90,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	71,4	68,3	74,0	24,6	26,1	32,1	41,0	37,1	36,6	9,4	9,2	5,3
SEGUROS	2	2	2	77,8	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	78,9	81,1	77,4	33,7	34,9	34,5	45,3	46,2	42,9	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	11	11	11	100,0	100,0	100,0	0	0	1	0,0	0,0	9,1	75,3	82,3	78,2	52,1	69,0	63,6	28,3	16,2	14,7	0,1	0,0	0,0
TOTAL	**150**	**154**	**161**	**100,0**	**98,1**	**98,2**	**6**	**6**	**7**	**3,9**	**3,8**	**4,3**	**73,9**	**74,9**	**74,3**	**42,4**	**42,4**	**44,3**	**32,3**	**32,6**	**29,4**	**4,3**	**6,0**	**0,6**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																								
IBEX 35	34	33	34	100,0	97,1	97,1	2	2	2	5,7	5,9	5,7	71,5	73,3	72,4	25,8	29,2	31,2	43,9	40,3	38,8	5,3	7,6	2,5
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 1.000	14	14	15	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	80,3	82,8	84,2	43,6	40,6	42,3	34,9	42,1	41,9	8,6	1,1	0,0
Entre 500 y 1.000	15	17	14	93,3	100,0	100,0	2	2	1	13,3	11,8	7,1	74,5	74,9	79,2	41,5	43,3	49,3	33,0	30,0	29,3	0,0	13,7	0,7
Entre 250 y 500	17	24	27	107,1	100,0	100,0	0	0	2	0,0	0,0	7,4	74,0	73,6	76,9	43,7	39,0	49,0	30,2	34,6	28,0	0,8	0,0	0,0
De 0 a 250	70	66	71	63,0	97,1	97,3	2	2	2	2,8	2,9	2,7	73,7	74,6	71,3	50,2	50,2	48,3	26,2	26,4	22,9	1,5	0,3	0,0
TOTAL	**150**	**154**	**161**	**98,6**	**98,1**	**98,2**	**6**	**6**	**7**	**3,9**	**3,8**	**4,3**	**73,9**	**74,9**	**74,3**	**42,4**	**42,4**	**44,3**	**32,3**	**32,6**	**29,4**	**4,3**	**6,0**	**0,6**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Operaciones vinculadas

CUADRO C2

				Con accionistas significativos			Con administradores			Con entidades del grupo		
	Importe total			Importe			Importe			Importe		
(importes en miles de euros)	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
SECTOR NO FINANCIERO	**52.458.775**	**54.804.489**	**43.712.957**	**45.536.774**	**48.663.138**	**36.698.229**	**2.060.750**	**2.403.275**	**3.280.741**	**4.861.251**	**3.738.076**	**3.733.987**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	18.108.061	27.799.894	15.686.853	15.677.153	26.435.124	13.817.120	260.795	397.982	270.809	2.170.113	966.788	1.598.924
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	274.391	811.995	8.079.936	137.521	675.417	7.900.358	13.243	13.879	17.479	123.627	122.699	162.099
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	207.153	138.765	131.027	148.986	94.125	114.471	27.325	15.091	16.556	30.842	29.549	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2.086.182	2.040.693	753.909	15.205	19.902	20.942	17.710	37.139	25.420	2.053.267	1.983.652	707.547
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	2.151.022	1.840.068	1.948.082	1.142.841	1.039.045	1.071.417	1.007.994	800.885	876.374	187	138	291
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	447.604	1.009.689	1.048.840	62.202	303.307	260.058	381.306	701.685	730.590	4.096	4.697	58.192
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	435.781	589.121	422.466	183.075	223.166	134.772	217.087	332.487	267.920	35.619	33.468	19.774
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	882.362	882.392	1.663.697	524.969	487.031	512.766	37.013	21.692	11.019	320.380	373.669	1.139.912
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	18.083.073	14.514.000	12.419.175	18.083.073	14.514.000	12.045.251	0	0	370.444	0	0	3.480
INMOBILIARIAS	9.783.146	5.177.872	1.558.972	9.561.749	4.872.021	821.074	98.277	82.435	694.130	123.120	223.416	43.768
SECTOR FINANCIERO	**26.882.009**	**25.261.562**	**21.637.758**	**24.830.602**	**23.681.328**	**20.966.254**	**2.051.407**	**1.627.629**	**670.931**	**91.438**	**1.704**	**573**
BANCOS	2.034.809	125.257	645.039	0	97.230	14.550	2.034.675	1.580.234	630.489	0	0	0
SEGUROS	91.314	23.734	3.666	10	2.662	3.093	0	26.323	0	134	1.704	573
SOCIEDADES DE CARTERA	29.800.013	31.352.120	20.989.053	24.830.592	23.581.436	20.948.611	16.732	21.072	40.442	91.304	0	0
TOTAL	**74.479.533**	**72.344.466**	**65.350.715**	**70.367.376**	**72.344.466**	**57.664.483**	**4.112.157**	**4.030.904**	**3.951.672**	**4.952.689**	**3.739.780**	**3.734.560**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	60.895.946	65.714.803	49.567.524	57.295.345	63.449.632	46.407.110	1.358.488	1.298.383	1.529.793	2.242.113	966.788	1.630.621
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	7.515.740	933.828	3.602.225	5.056.269	6.482.804	1.833.036	2.018.219	1.744.695	1.554.992	441.252	125.441	214.197
Entre 500 y 1.000	407.918	3.217.984	478.648	170.802	324.020	203.741	201.648	208.015	258.148	35.468	401.793	16.759
Entre 250 y 500	9.049.882	1.895.595	1.238.912	6.659.186	564.620	553.332	306.176	669.712	355.086	2.084.520	1.983.652	330.494
De 0 a 250	1.562.736	80.115.150	10.463.406	1.185.774	1.523.390	8.667.264	227.626	110.099	253.653	149.336	262.106	1.542.489
TOTAL	**79.432.222**	**72.344.466**	**65.350.715**	**70.367.376**	**72.344.466**	**57.664.483**	**4.112.157**	**4.030.904**	**3.951.672**	**4.952.689**	**3.739.780**	**3.734.560**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Porcentaje de recomendaciones del Código Unificado agrupadas por categorías y grado de cumplimiento (*)

CUADRO F1

	Recomendaciones de estatutos y juntas generales (1-6)			Recomendaciones sobre el consejo de administración (7-26)			Recomendaciones de los consejeros (27-34)			Recomendaciones sobre las retribuciones (35-41)			Recomendaciones de las comisiones (42-58)		
	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple
SECTOR NO FINANCIERO	**87,1**	**9,6**	**3,3**	**76,7**	**12,3**	**11,0**	**78,9**	**12,9**	**8,2**	**66,3**	**22,3**	**11,5**	**81,3**	**10,1**	**8,6**
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	93,1	6,9	0,0	75,1	11,3	13,6	74,3	18,1	7,6	70,1	23,0	6,9	77,0	13,1	9,9
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	95,7	2,9	1,4	75,4	9,1	15,5	80,4	8,8	10,8	58,6	29,9	11,5	81,0	9,5	9,5
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	73,9	20,3	5,8	76,9	15,8	7,3	82,3	13,5	4,2	63,0	23,5	13,6	81,5	13,3	5,2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	95,7	2,2	2,2	82,8	6,5	10,7	77,8	11,1	11,1	75,0	10,7	14,3	84,1	8,0	8,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	90,8	9,2	0,0	79,6	12,7	7,8	80,0	17,9	2,1	64,0	22,7	13,3	88,0	5,2	6,8
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	82,8	12,1	5,2	70,9	16,7	12,3	62,5	26,3	11,3	59,1	33,3	7,6	73,6	16,6	9,8
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	87,9	7,6	4,5	84,7	6,2	9,1	88,0	7,6	4,3	74,7	12,7	12,7	91,3	3,4	5,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	85,9	7,7	6,4	78,3	10,8	10,8	89,4	3,5	7,1	78,1	12,5	9,4	80,9	7,9	11,2
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	85,9	7,7	6,4	79,2	14,6	6,3	89,7	2,6	7,7	74,2	9,7	16,1	86,4	4,9	8,6
INMOBILIARIAS	88,5	11,5	0,0	71,3	16,6	12,1	72,4	14,6	13,0	57,2	30,3	12,4	76,4	13,9	9,8
SECTOR FINANCIERO	**86,1**	**10,2**	**3,7**	**81,5**	**12,2**	**6,3**	**78,9**	**17,0**	**4,1**	**62,2**	**28,3**	**9,4**	**79,9**	**12,7**	**7,3**
BANCOS	90,2	9,8	0,0	93,4	3,9	2,6	80,4	16,1	3,6	86,5	1,9	11,5	91,9	1,5	6,6
SEGUROS	100,0	0,0	0,0	78,9	15,8	5,3	81,3	12,5	6,3	78,6	21,4	0,0	87,1	6,5	6,5
SOCIEDADES DE CARTERA	80,7	12,3	7,0	73,0	17,6	9,3	77,3	18,7	4,0	37,7	52,5	9,8	67,3	24,5	8,2
TOTAL	**87,0**	**9,7**	**3,3**	**77,4**	**12,3**	**10,3**	**78,9**	**13,4**	**7,7**	**65,7**	**23,1**	**11,2**	**81,1**	**10,5**	**8,4**
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	88,0	9,2	2,7	87,2	6,6	6,2	89,9	6,2	3,9	81,1	7,9	11,0	90,2	3,5	6,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	88,7	5,6	5,6	73,4	11,7	14,8	76,7	15,5	7,8	64,0	25,8	10,1	79,6	6,6	13,7
Entre 500 y 1.000	85,7	10,4	3,9	82,0	7,4	10,6	80,7	4,6	14,7	66,7	14,0	19,4	83,5	8,0	8,4
Entre 250 y 500	82,8	10,3	6,9	83,1	8,0	8,9	80,0	11,2	8,8	69,9	16,5	13,6	85,1	6,3	8,6
De 0 a 250	87,4	10,4	2,2	71,0	17,3	11,8	73,2	19,0	7,9	56,4	34,5	9,1	74,8	16,8	8,4
TOTAL	**87,0**	**9,7**	**3,3**	**77,4**	**12,3**	**10,3**	**78,9**	**13,4**	**7,7**	**65,7**	**23,1**	**11,2**	**81,1**	**10,5**	**8,4**

(*) Datos calculados sobre el total de recomendaciones que son de aplicación para cada sector de actividad o grupo de capitalización.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Anexo II. Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenadas por capitalización bursátil

Índice de cuadros

1.1	Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX	209
1.2	Estructura del consejo de las sociedades del IBEX	212
1.3	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX	215
1.4	Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX	218
1.5	Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros de las sociedades del IBEX	221
1.6	Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX	224
2.1	Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)	227
2.2	Estructura del consejo (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)	229
2.3	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)	231
2.4	Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)	233
2.5	Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)	235
2.6	Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)	237
3.1	Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)	239
3.2	Estructura del consejo (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)	241
3.3	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)	243
3.4	Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)	245
3.5	Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)	247
3.6	Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)	249
4.1	Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)	251
4.2	Estructura del consejo (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)	253
4.3	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)	255
4.4	Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)	257
4.5	Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)	259
4.6	Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)	261
5.1	Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)	263
5.2	Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)	270
5.3	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)	277
5.4	Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)	283
5.5	Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)	290
5.6	Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)	296

Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% delcapital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2010		22.617		56,04	2,34	59,16	38,25		0,25	-1.144		
2009	ABENGOA, S.A.	22.617		56,04	2,23	56,04	41,57		0,16	776		
2008		22.617		56,04	2,25	56,04	39,29		2,43	-17.350		
2010		2.217.113	5,00		0,37	56,44	41,22	0,09	1,97	-429	25,83	
2009	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	2.111.537	5,00		0,38	57,94	39,70	0,05	1,99	-490		
2008		2.010.987	5,00		0,39	62,29	35,33	0,04	2,00	87		
2010		63.550		59,63	0,38	59,63	34,81	0,02	5,17	-1.748		
2009	ACCIONA, S.A.	63.550		59,63	0,23	62,64	34,79	0,01	2,34	-778		
2008		63.550		59,63	0,08	61,50	36,02		2,41	812		
2010		62.326			0,11	67,45	32,45					
2009	ACERINOX, S.A.	62.326	-1,96		0,14	70,64	29,22					
2008		63.575	-2,00		0,16	65,58	32,45		1,81			
2010	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN	157.332			14,04	52,32	27,43	1,04	6,21	-126		
2009	Y SERVICIOS, S.A.	157.332	-6,18		19,55	48,43	28,89	1,27	3,13	14.241		
2008		167.695	-4,95		18,54	49,38	27,09	1,39	4,99	334		
2010		448			0,16	58,44	40,93		0,47		56,34	
2009	AMADEUS IT HOLDING, S.A.											
2008												
2010		2.200.545	19,82		0,07	5,07	93,57	0,04	1,29	-105.665		
2009	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	1.836.505			0,07	4,86	94,63	0,04	0,44	-238.203		
2008		1.836.505			0,06	4,34	93,96	0,05	1,64	-172.000		
2010		157.954	5,30		7,74	15,30	76,35		0,61	7.716	6,92	10%
2009	BANCO DE SABADELL, S.A.	150.000			7,98	15,43	73,61		2,98	4.270	7,15	10%
2008		150.000	-1,96		7,39	19,51	72,74		0,37	1.696	7,10	10%
2010		543.036		89,28	0,02	89,28	9,85	0,00	0,85	-3.728		
2009	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	543.036		89,28	0,10	89,28	10,13		0,49	-621		
2008		543.036	-1,00	89,28	0,10	89,28	10,06		0,56	-11.943		
2010		137.528	3,16		32,64	8,03	57,44		1,90	11.294	13,08	10%
2009	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	133.315	7,88		33,44		64,82		1,74	49.559	13,55	10%
2008		123.574	1,67		35,06	4,92	59,20		0,82	957	14,30	10%
2010		4.164.561	1,22		3,04		96,69		0,27	-18.429	1,03	
2009	BANCO SANTANDER, S.A.	4.114.413	2,94		3,42		96,55		0,03	320.761	1,03	
2008		3.997.030	27,82		3,69		95,50	0,03	0,81	12.249	1,03	

Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX *(continuación)*

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2010		142.034			25,61	30,16	44,14		0,09	-242		
2009	BANKINTER, S.A.	142.034	16,64		17,64	28,78	53,56	0,07	0,02	-13.937		
2008		121.768			17,27	31,94	49,91	0,10	0,88	-21.363	2,53	
2010		270.078			0,01	19,70	79,90		0,40			
2009	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	270.078			0,01	29,65	69,95		0,40			
2008		270.078			0,00	28,69	70,90		0,40			
2010		3.362.890		79,46	0,08	79,46	20,09		0,37	13.741		
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	3.362.890		79,45	0,08	79,45	20,05		0,42	2.000		
2008		3.362.890		79,45	0,08	79,45	20,28		0,19			
2010		92.319			27,88	20,03	52,09			-2.202		
2009	EBRO PULEVA, S.A.	92.319			30,60	22,03	46,94		0,43	10.718		
2008		92.319			28,57	25,56	42,57		3,30	9		
2010		358.101			20,02	10,00	69,98					3%
2009	ENAGÁS, S.A.	358.101			20,02	15,00	64,98					3%
2008		358.101			15,01	15,00	69,99					3%
2010		1.270.503		92,06		92,06	7,94					
2009	ENDESA, S.A.	1.270.503		92,06		92,06	7,94					
2008		1.270.503				92,05	7,95				92,06	
2010		146.702			46,25	6,88	46,87	1,05			44,61	
2009	FERROVIAL, S.A.	146.702	29,02		46,27		53,73	1,05			44,61	
2008												
2010	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y	127.303		53,83	54,16	3,40	32,53	0,19	9,91	-3	53,83	
2009	CONTRATAS, S.A.	127.303		52,48	54,16	3,40	35,12	0,19	7,32	-25.809	52,48	
2008		127.303	-2,50	53,83	54,02	12,06	31,91	0,16	2,01	-2.693	53,80	
2010		41.771	0,99		19,64	3,10	75,94		1,33	-161		
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	41.361			14,16	14,01	70,61		1,22			
2008		41.361			24,01	14,48	60,36		1,15			
2010		921.757			0,02	68,27	31,71				66,65	
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	921.757	105,85		0,02	72,45	27,53				66,44	
2008		447.776			3,04	77,14	19,82				68,31	
2010		106.532			7,57	33,66	58,69		0,07		35,35	
2009	GRIFOLS, S.A.	106.532	0,01		7,56	33,34	59,07		0,03	-5.679		
2008		106.521			7,40	42,18	49,30		1,13	17		
2010		2.112.032		80,00	0,07	80,00	19,59		0,35	-4.450		
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	2.112.032		80,00	0,05	80,00	19,95		0,00	2.839		
2008		2.112.032		80,00	0,04	80,00	19,96					
2010		4.112.882	4,41		0,30	32,25	67,00		0,46			10%
2009	IBERDROLA, S.A.	3.939.243	5,00		1,34	24,58	73,82		0,26			10%
2008		3.751.743	0,17		1,89	25,68	70,61		1,82	9.651		10%

Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX *(continuación)*

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2010		743.420			0,07	60,51	36,50		2,93		36,13	
2009	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	743.420			0,07	44,67	52,33		2,93		36,13	
2008		743.420	0,02		0,03	48,13	48,91		2,93	49	36,13	
2010		32.827			5,33	45,06	48,78	0,28	0,83	-1.283		
2009	INDRA SISTEMAS, S.A.	32.827			5,97	42,04	51,46	0,28	0,53	1.300		
2008		32.827			5,94	42,80	48,85	0,54	2,41	4.515		
2010		93.500		59,29	59,33	5,86	34,77		0,04			
2009	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	93.500		59,29	59,35	10,83	29,78		0,04			
2008		93.500		59,29	59,35	12,29	28,33		0,04			
2010		301.215	3,06	64,42	0,07	79,39	20,54				15,00	
2009	MAPFRE, S.A.	292.271	6,48	64,21	0,09	79,16	20,76				15,00	
2008		274.483	20,63	63,93	0,07	78,93	21,01				15,00	
2010		203.431	64,96		0,02	65,78	32,62	0,35	1,58		17,34	
2009	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	123.321		50,10	0,03	60,55	37,98	0,63	1,44			
2008		123.321		50,14	0,08	71,62	27,04	0,54	1,26			
2010		59.845		57,16	0,13	62,24	37,63					
2009	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	59.845	14,00	57,16	0,26	57,16	42,58			-5.177		
2008		52.495		56,02	0,27	63,26	33,07		3,41	-4.951		
2010		270.540			0,02	20,00	79,49		0,49	1.580		3%
2009	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	270.540			0,02	20,00	79,73		0,25	1.695		
2008		270.540			0,02	20,00	79,50		0,48	-48		
2010		1.220.863			0,03	37,80	62,17					10%
2009	REPSOL YPF, S.A.	1.220.863			0,03	42,66	57,31		0,00	4.958		10%
2008		1.220.863			0,03	39,12	59,84		1,00	568	3,22	10%
2010		394.152	29,24		54,22	21,82	23,52		0,44		12,77	
2009	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	304.967			59,95	15,70	23,78		0,57			
2008		304.967	7,14		65,24	15,79	18,40		0,57	792		
2010		5.590		43,80	43,81		53,36		2,83		43,69	
2009	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	5.590		44,80	44,82		52,35		2,83		44,69	
2008		5.590		51,80	51,80	9,35	36,02		2,83	635	51,69	
2010		4.563.996			0,15	15,21	83,43	0,25	1,21	141	0,87	10%
2009	TELEFÓNICA, S.A.	4.563.996	-3,00		0,14	17,77	81,96	0,26	0,14	102	0,87	10%
2008		4.704.996	-1,44		0,12	10,18	87,02	0,24	2,67	83		10%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombra-mientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos indepen-dientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2010		15	3		33,33	33,33	20,00	46,67	33,33		1	1		13,33
2009	ABENGOA, S.A.	15	3		40,00	33,33	13,33	46,67	40,00		1	1		20,00
2008		15	3		33,33	33,33	20,00	46,67	33,33		1			13,33
2010		19	1	42,11	15,79	26,32	10,53	68,42	21,05		3	4		21,05
2009	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	20	1	40,00	15,00	15,00	10,00	70,00	20,00		3	3		45,00
2008		20	1	45,00	15,00	15,00	5,00	75,00	20,00			1	X	60,00
2010		13	3	38,46	38,46	30,77	15,39	15,39	61,54	7,69	1			23,08
2009	ACCIONA, S.A.	12	2	41,67	41,67	33,33	16,67	16,67	58,33	8,33	3	2		33,33
2008		11	2	63,64	27,27	27,27	27,27	9,09	54,55	9,09	1	2		63,64
2010		15	1	46,67	33,33	26,67	6,67	66,67	20,00	6,67	2	2	X	20,00
2009	ACERINOX, S.A.	15	1	40,00	33,33	26,67	6,67	66,67	20,00	6,67	3	3		20,00
2008		15	1	40,00	33,33	26,67	6,67	66,67	20,00	6,67	3	3		20,00
2010		19	1	36,84	26,32	26,32	21,05	47,37	26,32	5,30				57,89
2009	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	19	1	36,84	21,05	21,05	21,05	47,37	26,32	5,26	1	1		57,89
2008		19		36,84	21,05	21,05	21,05	47,37	26,32	5,26	2	1		68,42
2010		13	1		38,46	38,46		61,54	30,77	7,69	4	2	X	7,69
2009	AMADEUS IT HOLDING, S.A.													
2008														
2010		12	1	41,67	41,67	33,33	16,67		75,00	8,33		1		
2009	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	13	1	46,15	38,46	30,77	15,39		76,92	7,69	1	2		
2008		14	1	42,86	35,71	28,57	21,43		78,57					
2010		15	2	20,00	26,67	26,67	13,33	13,33	60,00	13,33	2			33,33
2009	BANCO DE SABADELL, S.A.	13	2	23,08	30,77	30,77	15,39	15,39	53,85	15,39	1			23,08
2008		12	1	25,00	25,00	33,33	16,67	16,67	58,33	8,33	1	1		25,00
2010		14	2	42,86	28,57	21,43	21,43	21,43	50,00	7,14	1	1	X	42,86
2009	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	14	3	50,00	28,57	21,43	28,57	14,29	50,00	7,14	1	1		28,57
2008		14	2	50,00	28,57	21,43	28,57	21,43	50,00		2	2		14,29
2010		18	1	33,33	16,67	16,67	22,22	33,33	33,33	11,11				16,67
2009	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	18	1	33,33	16,67	16,67	22,22	33,33	33,33	11,11	1	3		16,67
2008		20	1	35,00	20,00	15,00	20,00	30,00	35,00	15,00	2	1		20,00
2010		20	2	50,00	30,00	25,00	30,00	5,00	50,00	15,00	1			30,00
2009	BANCO SANTANDER, S.A.	19	2	52,63	26,32	26,32	31,58	10,53	52,63	5,26				31,58
2008		19	2	52,63	26,32	26,32	31,58	10,53	47,37	10,53	1			42,11
2010		11	1	63,64	45,45	27,27	27,27	18,18	45,46	9,09	1	1	X	27,27
2009	BANKINTER, S.A.	11		63,64	45,45	36,36	18,18	27,27	45,46	9,09	2			27,27
2008		9		55,56	44,44	33,33	22,22	33,33	33,33	11,11	2	1		33,33

Estructura del consejo de las sociedades del IBEX *(continuación)*

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombra-mientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos indepen-dientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2010		15	2	46,67	20,00	20,00	13,33	53,33	33,33					13,33
2009	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	15	2	46,67	20,00	20,00	13,33	53,33	33,33		2	2		13,33
2008		15	2	46,67	20,00	20,00	13,33	53,33	33,33		1	1		6,67
2010		17	4	23,53	17,65	17,65	11,77	47,06	29,41	11,77	1		X	29,41
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	16	4	25,00	18,75	18,75	12,50	50,00	31,25	6,25	4	5	X	31,25
2008		17	3		17,65	17,65	5,88	52,94	29,41	11,77	2			47,06
2010		13	2	38,46	38,46	38,46	7,69	53,85	30,77	7,69	5	5		30,77
2009	EBRO PULEVA, S.A.	14	1	35,71	35,71	35,71	14,29	50,00	28,57	7,14				21,43
2008		14	1	35,71	35,71	35,71	21,43	50,00	28,57					21,43
2010		16	2		31,25	31,25	6,25	37,50	50,00	6,25	2	2		12,50
2009	ENAGÁS, S.A.	16	1		31,25	31,25	6,25	37,50	50,00	6,25	2	2		18,75
2008		16	1		31,25	25,00	6,25	37,50	50,00	6,25	1	1		37,50
2010		9		33,33	44,44	44,44	22,22	44,44	33,33				X	33,33
2009	ENDESA, S.A.	9		55,56	44,44	44,44	22,22	44,44	33,33		5	7	X	33,33
2008		10	1	60,00	40,00	40,00	30,00	50,00	10,00	10,00				40,00
2010		12	1	58,33	33,33	33,33	25,00	25,00	50,00		1	1		41,67
2009	FERROVIAL, S.A.	12	1	58,33	33,33	33,33	25,00	16,67	58,33		9	1		41,67
2008														
2010	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	19	4	31,58	26,32	47,37	10,53	63,16	26,32		1	1		26,32
2009		20	5	30,00	25,00	50,00	10,00	65,00	25,00		1	2		30,00
2008		21	5	28,57	23,81	47,62	14,29	66,67	19,05		3	3		14,29
2010		10	1		30,00	30,00	20,00	20,00	40,00	20,00	1	1		50,00
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	10			30,00	30,00	20,00	30,00	40,00	10,00	1	1		60,00
2008		10			30,00	30,00	20,00	30,00	40,00	10,00	2	2		50,00
2010		16		50,00	12,50	18,75	12,50	50,00	37,50		3	4	X	37,50
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	17		47,06	17,65	17,65	11,77	52,94	35,29		2	2	X	29,41
2008		17		47,06	17,65	17,65	11,77	52,94	35,29		4	2	X	35,29
2010		15	1	46,67	40,00	26,67	20,00	46,67	33,33		2	1	X	40,00
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	15	1	46,67	40,00	26,67	26,67	33,33	40,00		2		X	33,33
2008		13		53,85	46,15	30,77	23,08	46,15	30,77		1	1	X	30,77
2010		8	1		25,00	37,50	37,50	12,50	37,50	12,50		1		12,50
2009	GRIFOLS, S.A.	9	1		33,33	33,33	33,33	11,11	44,44	11,11				11,11
2008		9	1		33,33	33,33	33,33	11,11	44,44	11,11	1	1		11,11

Estructura del consejo de las sociedades del IBEX *(continuación)*

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombra-mientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos indepen-dientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2010		15		33,33	20,00	20,00	6,67	53,33	40,00		4	4	X	26,67
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	15	2	26,67	20,00	20,00	6,67	53,33	40,00		2	3	X	26,67
2008		15	1	26,67	20,00	20,00	6,67	60,00	33,33				X	20,00
2010		14	3	42,86	21,43	21,43	7,14	14,29	78,57		2	4		35,71
2009	IBERDROLA, S.A.	15	2	40,00	20,00	20,00	6,67	13,33	80,00					40,00
2008		15	2	40,00	20,00	20,00	6,67	13,33	73,33	6,67	1	1		40,00
2010		13		46,15	30,77	23,08	15,39	46,15	30,77	7,69	2	1		30,77
2009	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	12		50,00	33,33	25,00	16,67	41,67	33,33	8,33	3	3		33,33
2008		12		50,00	33,33	33,33	8,33	50,00	33,33	8,33				33,33
2010		14	3	57,14	35,71	35,71	14,29	35,71	50,00		1	2		50,00
2009	INDRA SISTEMAS, S.A.	15	3			33,33	13,33	40,00	46,67		3	4		46,67
2008		15	3	53,33	33,33	33,33	13,33	40,00	46,67		1	1		33,33
2010		9	2	77,78	66,67	66,67	22,22	11,11	55,56	11,11	2	1		44,44
2009	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	9	2	77,78	55,56	55,56	33,33	11,11	44,44	11,11				55,56
2008		9	2	66,67	55,56	55,56	33,33	11,11	44,44	11,11				55,56
2010		23	1	30,43	21,74	30,43	26,09	43,48	30,44		1	2		
2009	MAPFRE, S.A.	24	1	37,50	25,00	29,17	29,17	41,67	29,17					4,17
2008		24	1	41,67	25,00	29,17	33,33	37,50	29,17		4	2		4,17
2010		12	1		33,33	25,00	8,33	58,33	33,33		2	2	X	16,67
2009	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	12	1		33,33	41,67	8,33	50,00	33,33	8,33			X	16,67
2008		12	1		33,33	41,67	8,33	50,00	33,33	8,33	1		X	16,67
2010		11	3		27,27	36,36	9,09	27,27	63,64		2			9,09
2009	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	10	3		30,00	40,00	10,00	30,00	60,00			1		10,00
2008		11	3		27,27	36,36	9,09	27,27	63,64		4	4		9,09
2010		16	2	50,00	25,00	25,00	12,50	37,50	50,00					62,50
2009	REPSOL YPF, S.A.	16	2	50,00	25,00	25,00	12,50	37,50	50,00		1	1		62,50
2008		16	1	50,00	25,00	18,75	12,50	37,50	50,00					62,50
2010		14		50,00	28,57	28,57	14,29	78,57	7,14		2	1		42,86
2009	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	13		61,54	30,77	30,77	15,39	76,92	7,69		1	3		30,77
2008		15		60,00	26,67	26,67	20,00	73,33	6,67		2	2		26,67
2010		10			50,00	40,00	20,00	30,00	50,00		1	1		30,00
2.009	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	10			40,00	40,00	20,00	40,00	40,00					20,00
2008		10			40,00	40,00	20,00	40,00	40,00					10,00
2010		17	1	52,94	23,53	29,41	17,65	23,53	47,06	11,77				29,41
2009	TELEFÓNICA, S.A.	17	1	52,94	23,53	29,41	17,65	23,53	47,06	11,77				23,53
2008		17	1	52,94	23,53	29,41	17,65	23,53	47,06	11,77	2	2		23,53

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2010		15			7	6		60,00	60,00		20,00	20,00		20,00	20,00
2009	ABENGOA, S.A.	15			6	4		66,67	60,00		16,67	20,00		16,67	20,00
2008		11			5	5		60,00	60,00		20,00	20,00		20,00	20,00
2010		6	X	7	5	7		66,67	20,00	75,00	33,33	80,00	25,00		
2009	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	6	X	9	4	7		66,67	33,33	75,00	33,33	66,67	25,00		
2008		6	X	9	4	5		66,67	33,33	88,89	33,33	66,67	11,11		
2010		9	X		6	6	40,00	80,00	75,00				40,00		
2009	ACCIONA, S.A.	12	X		8	7	40,00	80,00	75,00				40,00		
2008		8	X	4	5	5	57,14	100,00	100,00				42,86		
2010		7	X	5	9	5	14,29	20,00	50,00	57,14	80,00	50,00	14,29		
2009	ACERINOX, S.A.	7	X	5	10	3	16,67	20,00	50,00	66,67	80,00	50,00	16,67		
2008		7	X	2	7	5	16,67	20,00	50,00	66,67	80,00	50,00	16,67		
2010	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN	9	X	10	8	6	14,29	40,00	60,00	42,86	60,00	40,00	28,57		
2009	Y SERVICIOS, S.A.	6	X	10	5	1	14,29	25,00	50,00	42,86	75,00	50,00	28,57		
2008		5	X	10	6	4	14,29	25,00	50,00	42,86	75,00	50,00	28,57		
2010		12			4	1		60,00	60,00		40,00	40,00			
2009	AMADEUS IT HOLDING, S.A.														
2008															
2010		14	X	20	13	3	60,00	100,00	75,00				40,00		
2009	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	14	X	18	13	12	66,67	100,00	100,00				33,33		
2008		13	X	18	15	5	66,67	100,00	100,00				33,33		
2010		16	X	36	7	11		100,00	50,00			25,00	66,67		
2009	BANCO DE SABADELL, S.A.	12	X	37	5	11		100,00	50,00			25,00	66,67		
2008		13	X	38	5	11		100,00	75,00			25,00	66,67		
2010		10	X	51	15	6	33,33	50,00	100,00	16,67	25,00		50,00		
2009	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	9	X	51	14	5	28,57	50,00	100,00	14,29	25,00		57,14		
2008		9	X	52	14	4	28,57	75,00	100,00	14,29	25,00		57,14		
2010		7	X	33	8	6	50,00	100,00	66,67			33,33	50,00		
2009	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	7	X	30	6	10	50,00	100,00	66,67			33,33	50,00		
2008		9	X	30	7	11	57,14	100,00	66,67			33,33	42,86		
2010		12	X	55	11	9	40,00	100,00	100,00				50,00		
2009	BANCO SANTANDER, S.A.	11	X	56	11	8	50,00	100,00	100,00				50,00		
2008		11	X	102	11	7	40,00	100,00	80,00				50,00		
2010		11	X	22	11	9	42,86	100,00	100,00	14,29			42,86		
2009	BANKINTER, S.A.	13	X	9	11	8	42,86	80,00	75,00	28,57	20,00	25,00	28,57		
2008		12	X	8	11	10	40,00	75,00	66,67	20,00	25,00	33,33	40,00		

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX *(continuación)*

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2010		12	X	11	8	7	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29		
2009	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	13	X	12	9	7	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29		
2008		12	X	11	9	9	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29		
2010		10	X	1	8	5	25,00	66,67	66,67	50,00		33,33	25,00	33,33	
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	10	X	3	9	6	25,00	66,67	66,67	50,00		33,33	25,00	33,33	
2008		9			7	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010		13	X	7	7	6	20,00	60,00	60,00	60,00	20,00	40,00	20,00		
2009	EBRO PULEVA, S.A.	12	X	7	7	5	20,00	40,00	40,00	60,00	60,00	60,00	20,00		
2008		12	X	7	5	4	20,00	40,00	40,00	60,00	60,00	60,00	20,00		
2010		11			4	5		40,00	60,00		40,00	40,00			
2009	ENAGÁS, S.A.	12			5	4		40,00	60,00		40,00	40,00			
2008		11			3	4		40,00	75,00		40,00	25,00			
2010		11	X		9	9	20,00	50,00	50,00	33,33	25,00	50,00	20,00	25,00	
2009	ENDESA, S.A.	15	X		6	12	20,00	50,00	50,00	40,00	25,00	50,00	40,00	25,00	
2008		11	X	1	6	7		25,00	25,00	50,00	50,00	50,00	50,00		
2010		11	X	10	6	4	42,86	75,00	100,00	14,29	25,00		42,86		
2009	FERROVIAL, S.A.	13	X	9	6	13	42,86	75,00	100,00	14,29	25,00		42,86		
2008															
2010	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES	10	X	9	10	8		20,00	11,11	83,33	80,00	88,89	16,67		
2009	Y CONTRATAS, S.A.	11	X	10	9	10		20,00	20,00	83,33	80,00	80,00	16,67		
2008		11	X	9	8	7		20,00	20,00	83,33	80,00	70,00	16,67		10,00
2010		12			11	8		66,67	66,67		33,33				
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	12			10	8		66,67	66,67		33,33	33,33			
2008		14			11	8		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010		11	X	10	6	10	25,00	50,00	66,67	50,00	50,00	33,33	25,00		
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	12	X	7	5	11	25,00	33,33	66,67	50,00	66,67	33,33	25,00		
2008		13	X	12	7	11	25,00	33,33	66,67	50,00	66,67	33,33	25,00		
2010		9	X	5	5	3	42,86	33,33	50,00	28,57	66,67	50,00	28,57		
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	6	X	4	5	3	42,86	33,33	50,00	28,57	66,67	50,00	28,57		
2008		7	X	4	4	2	28,57	33,33	50,00	42,86	66,67	50,00	28,57		
2010		12			6	3		50,00	66,67						33,33
2009	GRIFOLS, S.A.	8			5	1		66,67	66,67						33,33
2008		6			6	2		66,67	66,67						33,33
2010		12	X	21	13	10	20,00	66,67	66,67	60,00	33,33	33,33	20,00		
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	12	X	22	12	7	25,00	33,33	66,67	50,00	66,67	33,33	25,00		
2008		11	X	21	10	9	25,00	33,33	66,67	50,00	66,67	33,33	25,00		
2010		13	X	24	13	10	50,00	100,00	100,00	33,33			16,67		
2009	IBERDROLA, S.A.	11	X	21	12	8	50,00	100,00	100,00	33,33			16,67		
2008		13	X	21	13	9	50,00	100,00	100,00	33,33			16,67		

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX *(continuación)*

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2010		16	X	4	12	12	33,33	25,00	33,33	33,33	50,00	33,33	33,33		
2009	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	17	X	6	13	15	33,33	25,00	33,33	33,33	50,00	33,33	33,33		
2008		19	X	5	10	13	33,33	25,00	25,00	50,00	50,00	50,00	16,67		
2010		11	X	11	8	10	50,00	60,00	60,00	37,50	40,00	40,00	12,50		
2009	INDRA SISTEMAS, S.A.	12	X	11	9	6	50,00	60,00	60,00	25,00	40,00	40,00	25,00		
2008		11	X	11	8	10	50,00	60,00	60,00	25,00	40,00	40,00	25,00		
2010		5	X		5	5	57,14	83,33	83,33				28,57		
2009	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	6	X		5	5	42,86	80,00	80,00				42,86		
2008		6	X		5	5	50,00	80,00	80,00				33,33		
2010		8	X	11	6	7		40,00	28,57	28,57	60,00	42,86	62,50		28,57
2009	MAPFRE, S.A.	7	X	12	6	5		50,00	28,57	22,22	33,33	42,86	77,78	16,67	28,57
2008		8	X	13	6	6		50,00	28,57	20,00	33,33	42,86	80,00	16,67	28,57
2010		8			7	3		50,00	66,67		50,00	33,33			
2009	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	10			8	2		25,00	60,00		50,00	40,00			
2008		6			6	2		25,00	60,00		50,00	40,00			
2010		13			10	11		66,67	50,00		33,33	25,00			25,00
2009	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	11			11	11		66,67	50,00		33,33	25,00			25,00
2008		11			12	9		66,67	50,00		33,33	25,00			25,00
2010		13	X	5	9	3	37,50	100,00	50,00	37,50		50,00	25,00		
2009	REPSOL YPF, S.A.	11	X	5	10	4	37,50	100,00	50,00	37,50		50,00	25,00		
2008		11	X	5	9	3	37,50	100,00	66,67	37,50		33,33	25,00		
2010		11	X		8	4			25,00	71,43	100,00	75,00	28,57		
2009	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	17	X	6	11	4			25,00	75,00	100,00	75,00	25,00		
2008		13	X	12	9	6			25,00	77,78	100,00	75,00	22,22		
2010		7			5	2		60,00	75,00		40,00	25,00			
2009	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	8			5	1		50,00	50,00		50,00	50,00			
2008		7			7	1		50,00	50,00		50,00	50,00			
2010		14	X	16	10	8	44,44	50,00	80,00	22,22	50,00		22,22		
2009	TELEFÓNICA, S.A.	13	X	18	10	9	44,44	50,00	80,00	22,22	50,00		22,22		
2008		11	X	18	12	9	44,44	50,00	80,00	22,22	50,00		22,22		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.4

		Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2010		16.128	8.912	7.216	4,30	3,48		90		1	66,0	57,8	8,2		1.500
2009	ABENGOA, S.A.	15.599	8.716	6.883	5,10	4,03	105	90		3	71,2	56,5	14,7		1.500
2008		14.903	9.146	5.757	6,50	4,09	1.584	100		1	69,2	60,2	9,0		1.500
2010		8.812	5.415	3.397	0,80	0,50	1.667.056			1	67,8	5,2	62,6		1.000
2009	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	10.992	5.724	5.268	1,00	0,92	414.622			1	75,7	6,1	69,6		1.000
2008		10.260	4.812	5.448	0,80	0,91	1.011.416			1	74,6	29,3	45,3		1.000
2010		30.741	7.857	22.884	4,70	13,69				1	81,5	65,0	16,4		
2009	ACCIONA, S.A.	29.321	9.346	19.975	0,70	1,50				1	82,7	59,9	3,1	19,8	
2008		22.012	7.506	14.506	1,60	3,09		6.995		1	80,1	59,6	20,6		
2010		3.820	1.933	1.887	1,50	1,46				1	79,9	0,6	79,2		1.000
2009	ACERINOX, S.A.	3.894	1.964	1.930						1	79,8	52,1	27,7		1.000
2008		5.442	2.882	2.560	2,80	2,49			28.217	1	83,6	0,6	83,1		1.000
2010	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN	47.890	12.196	35.694	0,90	2,63	21.036			2	77,4	19,7	57,7		100
2009	Y SERVICIOS, S.A.	39.979	13.773	26.206	0,70	1,33				1	78,5	7,7	70,9		100
2008		39.680	12.878	26.802	0,70	1,46				2	73,9	3,4	70,5		100
2010		56.143	1.048	55.095	0,20	10,51				1	100,0		100,0		300
2009	AMADEUS IT HOLDING, S.A.														
2008															
2010		36.346	12.989	23.357	0,30	0,54				1	59,3	2,4	36,9	20,1	500
2009	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	48.658	24.157	24.501	0,60	0,61				1	57,2	7,0	32,3	17,9	500
2008		36.654	16.197	20.457	0,30	0,38				1	60,4	3,4	39,7	17,27	500
2010		14.486	6.163	8.323	1,60	2,16		51.175		2	67,8	3,0	64,8		800
2009	BANCO DE SABADELL, S.A.	12.591	6.270	6.321	1,20	1,21				1	69,2	6,2	63,0		800
2008		17.653	10.124	7.529	1,50	1,12				1	70,7	4,1	66,6		800
2010		15.363	9.197	6.166	2,00	1,34				1	91,8	88,3	2,4	1,1	
2009	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	14.515	8.380	6.135	1,70	1,24				1	90,7	88,3	2,0	0,4	
2008		19.884	11.724	8.160	1,50	1,04				1	88,6	87,5	1,1		
2010		5.525	1.819	3.706	0,30	0,61				1	54,8	9,3	41,8	3,6	1.000
2009	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	5.014	1.822	3.192	0,20	0,35				1	56,3	15,9	39,3	1,1	1.000
2008		10.004	2.938	7.066	0,20	0,48				2	58,7	6,4	46,0	6,32	1.000
2010		101.070	34.130	66.940	0,40	0,78		14.640		1	55,9	0,4	34,8	20,7	
2009	BANCO SANTANDER, S.A.	110.433	35.708	74.725	0,40	0,84		7.482		2	51,3	0,3	33,8	17,2	
2008		123.187	39.696	83.491	0,40	0,84		4.241		2	54,1	0,3	34,1	19,76	
2010		6.332	4.137	2.195	2,70	1,43		5.987		1	79,8	25,5	52,9	1,3	600
2009	BANKINTER, S.A.	6.620	4.425	2.195	1,70	0,84	14.550	12.846		1	70,1	43,0	17,6	9,5	600
2008		4.862	3.377	1.485	1,30	0,57	14.550	3.003		1	75,0	46,3	19,2	9,55	600

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX *(continuación)*

CUADRO 1.4

			Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2010		7.118	2.393	4.725	1,60	3,16				1	50,9	26,6	22,7	1,6	
2009	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	7.101	2.114	4.987	1,40	3,30				1	55,6	21,7	33,0	0,9	
2008		7.008	2.052	4.956	1,10	2,66				1	53,5	21,0	29,7	2,85	
2010		6.274	4.428	1.846	0,20	0,08	24.806.406		72.000	1	81,9	0,1	81,7		1.000
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	7.554	5.167	2.387	0,40	0,18	23.539.291	180		1	85,0	80,0	4,9	0,03	1.000
2008		7.793	4.408	3.385	0,40	0,31	20.922.043	180		1	84,0	79,1	4,9		1.000
2010		8.464	6.361	2.103	1,60	0,53	2.593	6.868		1	67,6	0,3	67,3		100
2009	EBRO PULEVA, S.A.	12.671	9.930	2.741	5,60	1,55	13.617	78.968		1	74,8	0,31	74,5		100
2008		6.040	4.680	1.360	3,60	1,05	22.816	172.129	58.083	1	72,3	10,4	61,9		100
2010		5.156	2.714	2.442	0,80	0,72	121.862	260.148	87.609	1	60,9	12,0	21,5	27,4	100
2009	ENAGÁS, S.A.	5.162	2.712	2.450	1,00	0,90	193.331	204.580	89.908	1	63,3	17,9	8,5	36,86	100
2008		4.705	2.533	2.172	1,00	0,86	953.328	181.447	92.008	1	58,5	15,0	13,5	29,95	100
2010		23.046	4.896	18.150	0,10	0,37	2.783.372			1	94,0	92,1	1,9		
2009	ENDESA, S.A.	79.213	38.487	40.726	1,10	1,16	8.498.745			2	93,6	46,0	47,6		
2008		36.699	8.643	28.056	0,10	0,32	201.519			1	93,8	25,0	68,8	0,01	50
2010		16.575	8.548	8.027	0,40	0,38				1	57,3	2,8	54,5		100
2009	FERROVIAL, S.A.	14.512	6.363	8.149						2	81,9	32,1	49,8		100
2008															
2010	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES	13.968	7.300	6.668	2,40	2,19		10.544		1	65,9	54,9	11,0		
2009	Y CONTRATAS, S.A.	14.836	8.150	6.686	2,70	2,21		15		2	64,9	31,6	33,4		
2008		13.378	7.519	5.859	2,20	1,71		17		1	77,3	57,4	20,0		
2010		11.146	3.037	8.109	5,30	14,15	993.958	993.958		1	55,8	22,7	33,1		
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	10.241	5.153	5.088	4,50	4,44	785.981	785.981		1	71,9	26,9	45,0		
2008		7.919	2.629	5.290	0,80	1,61	860.101	860.101		1	68,8	24,5	44,4		
2010		14.316	6.601	7.715	0,60	0,70	5.318.420			1	69,4	67,7	1,7		100
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	13.184	7.208	5.976	0,60	0,50	9.242.887	192.562		2	79,8	72,3	7,5		100
2008		11.403	5.641	5.762	0,50	0,51	5.140.347	88.431		1	85,5	69,4	16,1		100
2010		11.747	4.990	6.757	4,30	5,82	2.102			2	70,2	51,0	18,6	0,6	
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	13.337	4.175	9.162	6,10	13,39	5.804			1	84,8	61,8	12,9	10,1	
2008		12.355	4.080	8.275	1,50	3,04	55.746			1	77,4	64,6	12,7	0,1	
2010		8.085	2.246	5.839	1,90	4,94		11.788		1	97,1	1,6	95,6		
2009	GRIFOLS, S.A.	8.233	2.388	5.845	1,60	3,92		11.139		1	71,5	3,0	68,6		
2008		9.469	2.088	7.381	1,60	5,66		6.012		1	69,1	2,1	67,0		

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX *(continuación)*

CUADRO 1.4

			Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2010		6.764	2.796	3.968	0,80	1,14	1.162.426			1	88,7	80,1		8,6	
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	7.026	2.597	4.429	0,70	1,19	1.090.119			1	88,7	80,1	0,02	8,6	
2008		8.404	2.618	5.786	0,70	1,55	536.746			1	88,7	80,1	8,6		
2010		18.751	11.070	7.681	0,40	0,28	704.271		2.081.503	1	79,6	20,5	55,7	3,4	
2009	IBERDROLA, S.A.	16.891	9.671	7.220	0,30	0,22	984.762		876.040	1	77,9	23,2	53,7	1,0	
2008		19.238	11.184	8.054	0,40	0,29	994.325		1.506.269	1	80,1	11,7	68,3	0,10	
2010		4.370	1.580	2.790	1,80	3,18	74.262			2	57,3	45,9	10,5	0,8	400
2009	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	4.890	1.677	3.213			115.404			1	51,5	44,5	6,4	0,5	400
2008		6.118	2.845	3.273	9,42	10,83	78.374			1	50,8	44,0	6,3	0,5	400
2010		13.839	7.853	5.986	4,20	3,20	278.993	1.118		1	66,2	41,7	24,5		100
2009	INDRA SISTEMAS, S.A.	16.372	7.867	8.505	4,00	4,32	423.554	1.334		1	69,1	49,1	20,0	0,02	100
2008		16.638	7.863	8.775	4,30	4,80	369.789	1.404		1	62,7	42,4	20,2	0,07	100
2010		18.086	5.426	12.660	0,30	0,70				1	82,6	0,1	82,5		
2009	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	16.334	5.411	10.923	0,40	0,81				1	83,2	0,1	83,1		
2008		15.981	5.164	10.817	0,40	0,84				1	83,8	0,1	83,7		
2010		14.760	13.398	1.362	1,40	0,14				1	80,6	0,2	80,4		1.500
2009	MAPFRE, S.A.	10.855	9.747	1.108	1,00	0,11				1	82,5	0,1	82,4		1.500
2008		10.757	9.832	925	1,00	0,09				1	76,0	0,1	75,9		1.500
2010		5.891	1.430	4.461	0,70	2,18	32.769	468		1	68,3	49,4	18,9		
2009	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	5.111	1.479	3.632	0,90	2,21	32.606	1.848		2	66,8	52,2	14,6		
2008		4.798	1.445	3.353	1,00	2,32	62.716	4.779		1	66,8	51,1	15,7		
2010		3.482	2.495	987	0,60	0,24			1.001	1	63,0	22,9	40,0		
2009	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	3.486	2.493	993	0,80	0,32			840	1	63,9	1,2	57,2	5,6	
2008		3.433	2.474	959	0,90	0,35			647	1	52,1	22,6	29,4	0,05	
2010		23.551	11.000	12.551	0,20	0,23	3.819.667	647		1	63,9	0,1	63,4		
2009	REPSOL YPF, S.A.	23.759	10.530	13.229	0,50	0,63	4.594.167	840		1	66,4	0,1	66,1	0,16	
2008		23.227	10.301	12.926	0,40	0,50	5.628.000	931		1	69,6	0,0	69,4	0,13	
2010		10.894	5.062	5.832	2,50	2,88				1	78,0	1,0	77,0		150
2009	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	8.676	3.033	5.643	0,60	1,12				1	90,0	6,4	83,6		150
2008		11.067	5.281	5.786						1	90,3	8,2	82,1		150
2010		6.434	1.890	4.544	1,80	4,33		1.057		1	66,4	0,3	66,2		50
2009	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	5.243	1.325	3.918	,90	2,66	296.018	518		1	81,8	0,1	81,7		50
2008		5.364	1.318	4.046	1,00	3,07	523.182	518		1	76,4	0,2	76,2		50
2010		42.260	27.619	14.641	0,30	0,16	15.506.152			1	56,6	5,3	51,3		300
2009	TELEFÓNICA, S.A.	43.497	27.125	16.372	0,30	0,18	13.204.069			1	60,6	0,2	60,5		300
2008		43.751	29.616	14.135	0,42	0,20	9.797.932			1	57,1	0,2	56,9		300

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen-dientes	Otros
2010		8.912	98,69	1,31	9,09	62,93	25,85	2,13	73,98	10,23	15,79	
2009	ABENGOA, S.A.	8.716	98,70	1,30	9,04	64,62	26,3		75,60	8,94	15,47	
2008		9.146	98,94	1,06	10,65	67,37	21,98		81,02	7,28	11,70	
2010		5.415	83,34	16,66	95,33	4,28	0,39		61,87	30,60	7,53	
2009	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	5.724	84,33	15,67	99,62	0,10	0,3		53,53	39,34	7,13	
2008		4.812	81,26	18,74	99,33	0,19	0,48		37,93	53,66	8,42	
2010		7.857	100,00		19,49	59,09	21,42		80,50	2,42	14,34	2,74
2009	ACCIONA, S.A.	9.346	100,00		13,58	40,86	13,46	32,10	88,37	1,28	9,19	1,16
2008		7.506	89,73	10,27	16,73	59,45	12,38	11,44	79,46	1,00	8,66	10,88
2010		1.933	97,78	2,22	18,16	1,40	18,83	61,61	21,37	40,97	12,57	25,09
2009	ACERINOX, S.A.	1.964	98,98	1,02	25,31	16,45	16,65	41,60	41,55	40,02	12,12	6,31
2008		2.882	98,13	1,87	53,75	36,02	10,24		41,15	25,64	9,33	23,87
2010	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN	12.196	86,17	13,83	29,21	29,76		41,03	78,23	13,73	5,85	2,19
2009	Y SERVICIOS, S.A.	13.773	71,02	28,98	25,67	26,11		48,22	64,21	12,50	5,12	18,2
2008		12.878	76,13	23,87	26,36	27,05		46,59	72,09	12,73	5,56	9,62
2010		1.048	100,00		100,00					52,29	30,53	17,18
2009	AMADEUS IT HOLDING, S.A.											
2008												
2010		12.989	100,00		50,31	43,69		6,00	68,40		31,60	
2009	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	24.157	100,00		31,88	34,56		33,56	83,41		16,59	
2008		16.197	100,00		46,66	48,60		4,74	73,64		26,36	
2010		6.163	99,03	0,97	35,83	27,52		36,65	75,27	3,80	15,58	5,35
2009	BANCO DE SABADELL, S.A.	6.270	99,04	0,96	29,23	34,45		36,32	76,08	3,73	14,93	5,26
2008		10.124	100,00		18,34	16,63		65,02	85,32	2,25	10,85	1,58
2010		9.197	100,00		33,59	48,94	2,11	15,36	90,18	0,90	7,73	1,19
2009	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	8.380	100,00		37,23	46,77	2,08	13,93	90,81		8,35	0,84
2008		11.724	100,00		25,84	31,77	1,33	41,05	81,58	3,92	5,63	8,86
2010		1.819	100,00		100,00				100,00			
2009	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	1.822	100,00		80,68	19,15		0,16	100,00			
2008		3.027	98,15	1,85	69,90	28,11		1,98	98,15			1,85
2010		34.130	97,83	2,17	31,51	34,92	4,21	29,36	86,43	0,39	8,91	4,27
2009	BANCO SANTANDER, S.A.	35.708	98,14	1,86	29,53	42,68	3,97	23,82	87,48	0,74	9,79	1,99
2008		39.696	98,16	1,84	25,82	38,39	3,61	32,18	88,51	0,68	7,74	3,08
2010		4.137	99,71	0,29	46,17	9,21	20,72	23,91	70,92	5,34	18,66	5,08
2009	BANKINTER, S.A.	4.425	100,00		40,90	19,98	20,14	18,98	71,05	9,56	15,14	4,25
2008		3.377	100,00		54,25	5,89	21,44	18,42	72,02	11,82	13,71	2,46

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros de las sociedades del IBEX *(continuación)*

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen-dientes	Otros
2010		2.393	83,91	16,09	39,28	26,62	21,56	12,54	74,84	13,29	11,87	
2009	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	2.114	81,93	18,07	44,47	16,04	25,31	14,19	70,81	16,70	12,49	
2008		2.052	80,95	19,05	45,81	11,84	26,27	16,08	68,96	18,52	12,33	0,19
2010		4.428	85,48	14,52	100,00				31,14	52,26	13,55	3,05
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	5.167	72,75	27,25	100,00				44,90	33,89	12,04	9,17
2008		4.408	66,18	33,82	100,00				47,91	30,33	12,45	9,30
2010		6.361	91,73	8,27	25,34	28,75	5,58	40,32	54,10	29,62	13,93	2,36
2009	EBRO PULEVA, S.A.	9.930	81,13	18,87	16,62	56,88	3,02	23,48	73,49	17,80	7,91	0,80
2008		4.680	83,33	16,67	38,23	12,14	5,73	43,91	50,36	34,21	15,43	
2010		2.714	100,00		34,05	20,41	43,40	2,14	58,95	16,80	21,44	2,80
2009	ENAGÁS, S.A.	2.712	100,00		34,07	20,43	42,59	2,91	59,77	16,08	21,35	2,80
2008		2.533	100,00		36,48	13,98	46,47	3,08	56,06	18,16	22,78	3,00
2010		4.896	98,35	1,65	39,05	52,92	7,70	0,33	62,48	22,83	14,69	
2009	ENDESA, S.A.	38.487	99,51	0,49	6,42	14,78	1,49	77,32	96,17	2,73	1,10	
2008		8.643	98,02	1,98	41,03	49,03	9,51	0,43	73,10	10,04	9,90	6,95
2010		8.548	99,39	0,61	33,93	45,33	8,18	12,56	85,74	3,85	10,41	
2009	FERROVIAL, S.A.	6.363	99,95	0,05	39,92	42,56	11,35	6,18	88,04	2,77	9,19	
2008												
2010	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES	7.300	100,00		51,01	22,45		26,53	70,16	24,88	4,96	
2009	Y CONTRATAS, S.A.	8.150	97,93	2,07	50,00	22,90		27,10	69,96	25,08	4,96	
2008		7.519	86,94	13,06	55,71	3,84		40,44	63,25	31,48	5,27	
2010		3.037	100,00		63,55	20,05	10,90	5,50	57,92	9,02	21,04	12,02
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	5.153	100,00		35,69	53,89	6,37	4,06	75,74	8,03	14,22	2,00
2008		2.629	100,00		47,09	16,09	29,02	7,80	58,16	13,58	20,73	7,53
2010		6.601	98,82	1,18	15,33	21,56	63,07	0,05	57,43	26,68	15,89	
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	7.208	83,92	16,08	17,45	15,44	67,06	0,04	54,80	27,41	17,79	
2008		5.641	98,56	1,44	12,53	13,54	73,87	0,05	51,55	29,84	18,61	
2010		4.990	71,08	28,92	55,47	33,63	9,20	1,70	64,39	9,20	26,41	
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	4.175	74,59	25,41	67,50	19,95	10,49	2,06	59,40	10,85	29,75	
2008		4.080	74,17	25,83	66,13	20,42	11,47	1,99	58,31	41,69		
2010		2.246	96,04	3,96	82,81	17,19			91,99		8,01	
2009	GRIFOLS, S.A.	2.388	96,11	3,89	80,40	19,60			89,95		10,05	
2008		2.088	100,00		80,17	19,83			91,38		8,62	
2010		2.796	100,00		13,59	12,52	25,11	48,78	29,36	38,41	32,22	
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	2.597	100,00		14,63	13,48	23,84	48,06	31,19	38,51	30,30	
2008		2.618	100,00		14,51	8,56	23,64	53,28	30,18	40,91	28,92	
2010		11.070	98,64	1,36	20,33	20,33	9,04	50,31	48,30	5,80	45,90	
2009	IBERDROLA, S.A.	9.671	98,68	1,32	23,27	23,27	9,29	44,18	55,24	6,54	38,23	
2008		11.184	98,70	1,30	20,12	17,88	8,66	53,34	58,26	5,65	33,62	2,47

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros de las sociedades del IBEX *(continuación)*

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2010		1.580	100,00		51,77		41,96	6,27	16,46	41,90	31,84	9,81
2009	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	1.677	100,00		46,69		46,69	6,62	12,05	46,51	31,43	10,02
2008		2.845	100,00		27,42		27,17	45,41	46,82	29,81	18,03	5,34
2010		7.853	100,00		21,78	21,78		56,45	77,16	9,59	13,26	
2009	INDRA SISTEMAS, S.A.	7.867	100,00		21,74	21,74		56,53	76,97	10,13	12,90	
2008		7.863	100,00		21,75	21,75		56,51	76,89	10,20	12,91	
2010		5.426	100,00		35,44	29,76		34,80	80,98	1,66	14,26	3,10
2009	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	5.411	99,54	0,46	35,65	29,46		34,89	80,93	1,66	14,30	3,10
2008		5.164	99,52	0,48	37,03	26,41		36,56	80,02	1,74	14,99	3,25
2010		13.398	77,75	22,25	25,34	22,89	6,34	45,43	79,81	13,23	6,96	
2009	MAPFRE, S.A.	9.747	64,77	35,23	34,70	29,89	9,10	26,32	68,77	21,69	9,54	
2008		9.832	68,50	31,50	38,06	28,63	10,01	23,30	69,89	20,88	9,22	
2010		1.430	100,00		47,55	32,31	20,14		50,77	31,19	18,04	
2009	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	1.479	100,00		49,29	27,45	23,26		52,47	24,88	18,12	4,53
2008		1.445	100,00		48,10	35,71	16,19		51,42	25,33	18,62	4,64
2010		2.495	100,00		15,55	47,82	36,15	0,48	31,90	21,44	46,65	
2009	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	2.493	100,00		15,52	51,58	32,41	0,48	31,65	20,78	47,57	
2008		2.474	100,00		15,61	50,40	33,51	0,48	31,61	20,86	47,53	
2010		11.000	95,13	4,87	79,23	20,29		0,48	61,63	16,45	21,93	
2009	REPSOL YPF, S.A.	10.530	95,85	4,15	81,86	17,64		0,50	59,88	17,05	23,08	
2008		10.301	95,49	4,51	83,08	16,38		0,54	59,86	17,14	23,00	
2010		5.062	100,00		39,51	37,14		23,35	79,99	18,27	1,74	
2009	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	3.033	100,00		86,52	13,48			100,00			
2008		5.281	87,39	12,61	54,71	12,38		32,91	76,25	22,08	1,67	
2010		1.890	100,00		26,19	29,74	43,70	0,37	63,97	15,08	20,95	
2009	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	1.325	100,00		32,83	6,26	60,91		50,26	23,70	26,04	
2008		1.318	100,00		33,00	6,30	60,70		50,15	23,60	26,25	
2010		27.619	78,61	21,39	45,60	29,64	1,16	23,60	75,86	4,42	15,66	4,06
2009	TELEFÓNICA, S.A.	27.125	78,93	21,07	43,58	29,71	0,93	25,79	76,98	4,46	14,60	3,96
2008		29.616	78,57	21,43	37,06	26,63	0,73	35,59	82,88	4,06	9,75	3,31

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda-ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-indepen-dientes más del doble de la estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2010			X								X	X	
2009	ABENGOA, S.A.		X								X	X	
2008			X							X	X	X	
2010			X	2	Consejo	X	X	X	12		X	X	X
2009	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.		X	4	Consejo	X	X	X	12		X	X	X
2008			X	4	Consejo	X	X	X	12		X	X	X
2010			X	7	Consejo						X	X	
2009	ACCIONA, S.A.		X	9	Consejo						X	X	
2008			X	7	Consejo						X	X	
2010			X	10	Consejo		X	X	12			X	X
2009	ACERINOX, S.A.		X	10	Consejo		X	X	12			X	
2008			X	10	Consejo		X	X	12			X	X
2010	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.		X	9	Consejo					X	X	X	X
2009				9	Consejo					X		X	X
2008				10	Consejo					X		X	X
2010			X	8	Consejo			X	9		X	X	
2009	AMADEUS IT HOLDING, S.A.												
2008													
2010			X	13	Consejo		X	X	12		X	X	
2009	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.		X	11	Consejo		X	X	12		X	X	
2008			X	15	Consejo		X	X	12	X	X	X	
2010			X	14	Consejo		X				X	X	
2009	BANCO DE SABADELL, S.A.		X	14	Consejo		X				X	X	
2008			X	14	Consejo		X				X	X	
2010			X	7	Consejo						X	X	
2009	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.		X	6	Consejo						X	X	
2008			X	7	Consejo						X	X	
2010		X	X							X	X	X	
2009	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	X	X							X	X	X	
2008		X	X							X	X	X	
2010			X	22	Consejo						X	X	X
2009	BANCO SANTANDER, S.A.		X	25	Consejo						X	X	X
2008			X	29	Consejo						X	X	X
2010			X							X	X	X	
2009	BANKINTER, S.A.		X							X	X	X	X
2008			X								X	X	X

Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX *(continuación)*

CUADRO 1.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda-ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-indepen-dientes más del doble de la estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2010			X	4	Junta			X	8		X	X	X
2009	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.		X	3	Junta			X	8		X	X	X
2008			X					X	8		X	X	X
2010			X	2	Consejo						X	X	
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.		X	3	Consejo						X	X	
2008			X	3	Consejo						X	X	
2010			X	2	Consejo						X	X	X
2009	EBRO PULEVA, S.A.		X	4	Consejo						X	X	
2008			X	3	Consejo						X	X	
2010			X	8	Consejo			X	12		X	X	
2009	ENAGÁS, S.A.		X	9	Consejo			X	12		X	X	
2008			X	9	Consejo			X	12		X	X	
2010			X	24	Consejo						X	X	
2009	ENDESA, S.A.		X	25	Consejo						X	X	
2008			X	33	Consejo						X	X	
2010			X	1			X	X	12		X	X	
2009	FERROVIAL, S.A.		X	1			X	X	12		X	X	
2008													
2010	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES		X	7	Consejo			X	12		X	X	X
2009	Y CONTRATAS, S.A.		X	7	Consejo			X	12		X	X	X
2008			X	7	Consejo			X	12		X	X	X
2010			X	14	Consejo	X	X			X	X	X	
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.		X	11	Consejo	X	X			X	X	X	
2008			X	9	Consejo	X	X			X	X	X	
2010			X	13				X	12		X	X	
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.		X	13				X	12		X	X	
2008			X	11				X	12		X	X	
2010			X	5	Consejo		X	X	12		X	X	
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.		X	5	Consejo		X	X	12	X	X	X	
2008			X	6	Consejo		X	X	12		X	X	
2010			X	3	Consejo						X	X	
2009	GRIFOLS, S.A.		X	3	Consejo						X	X	
2008			X	6	Consejo						X	X	

Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX *(continuación)*

CUADRO 1.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda-ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-indepen-dientes más del doble de la estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2010			X	5	Consejo	X					X	X	
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.		X	6	Consejo	X					X	X	
2008			X	5	Consejo	X	X				X	X	
2010			X	8	Consejo	X					X	X	
2009	IBERDROLA, S.A.		X	9	Consejo	X					X	X	
2008			X	9	Consejo	X					X	X	
2010			X	11	Consejo	X	X	X	12		X	X	
2009	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.		X	11	Consejo	X	X	X	12		X	X	X
2008			X	9	Consejo	X	X	X	12		X	X	X
2010			X	10	Junta						X	X	
2009	INDRA SISTEMAS, S.A.		X	11	Junta						X	X	
2008			X	13	Junta						X	X	
2010			X	8	Consejo	X	X				X	X	
2009	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.		X	9	Consejo	X	X			X	X	X	
2008			X	9	Consejo	X	X			X	X	X	
2010			X	8	Consejo	X	X	X	12	X	X	X	
2009	MAPFRE, S.A.		X	9	Consejo	X	X	X	12	X	X	X	
2008			X	10	Consejo	X	X	X	12	X	X	X	
2010			X								X	X	
2009	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.		X								X	X	
2008			X								X	X	
2010			X	3	Consejo	X	X	X	12		X	X	
2009	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.		X	3	Consejo	X	X	X	12		X	X	
2008			X	3	Consejo	X	X	X	12		X	X	
2010			X	11	Consejo					X	X	X	
2009	REPSOL YPF, S.A.		X	15	Consejo					X	X	X	
2008			X	14	Consejo					X	X	X	
2010			X	2		X	X				X	X	
2009	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.		X	2		X	X				X	X	
2008			X	4		X	X				X	X	
2010			X	1	Consejo			X	12		X	X	
2009	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.		X		Consejo			X	12		X	X	
2008			X					X	12		X	X	
2010		X	X	9	Consejo						X	X	X
2009	TELEFÓNICA, S.A.	X	X	9	Consejo						X	X	X
2008		X	X	9	Consejo						X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización superior a 1.000 millones de €)

CUADRO 2.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2010		19.932		70,93	71,18		28,82				71,00	
2009	ALMIRALL, S.A.	19.932		70,96	71,21		28,79				70,96	
2008		19.932		71,05	71,05	3,99	24,96				71,00	
2010		158.335			0,27	65,08	29,65		5,00		65,10	
2009	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	158.335			0,15	65,08	29,78		5,00		65,10	
2008		158.335				70,95	25,56		3,49		65,10	
2010		120.718	2,00		50,29	18,02	28,61		3,08	-9.997	38,33	
2009	BANCO DE VALENCIA, S.A.	118.351	2,00		50,18	9,49	37,72		2,61	180		
2008		116.030	2,00		50,16	9,49	39,69		0,66	-1.246		
2010		267.575				95,90	4,10					
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	267.575				95,90	4,10					
2008		267.575				95,85	4,15					
2010	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A.	10.319			20,07	38,04	41,89					
2009		10.319			17,75	35,03	47,21					
2008		10.319			17,75	38,27	43,98					
2010		59.330	-2,35	69,48	27,34	50,41	21,24	0,37	1,01		69,48	
2009	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	60.760	-2,61	70,01	25,71	46,76	26,26	0,37	1,27		70,01	
2008		62.390	-2,67	67,85	24,95	49,62	24,20	0,31	1,23		67,86	
2010		36.000		56,72	6,30	56,72	35,02		1,97		56,72	
2009	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	36.000		56,72	1,26	61,74	35,04		1,97		56,72	
2008		36.000		56,72	2,96	61,77	33,45		1,83			
2010		2.710.966	1.186			89,83	10,04		0,13	-3.827		
2009	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	210.743	0,61			33,82	65,58		0,60	-228.132		
2008		209.466	6,67			45,69	50,10		4,21	-13.700	23,85	
2010		36.955		63,07	69,08		27,75		3,17	683		
2009	MELIÁ HOTELS INTERNATIONAL S.A.	36.955		63,07	69,08		30,66		0,26	-2		
2008		36.955		63,99	70,00		26,13		3,87	-35		
2010		84.698	287		7,93	47,36	44,02		0,70		69,47	
2009	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	21.914		70,95	0,90	70,95	27,76	0,08	0,40		70,90	
2008		21.914	-0,55	68,54	0,99	68,54	25,48	0,08	4,99		68,50	

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización superior a 1.000 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 2.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2010		37.027		50,11	55,82	18,15	22,83	0,08	3,20			
2009	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	37.027		50,11	55,81	10,01	30,99	0,07	3,20			
2008		37.027		50,11	55,79	13,02	28,86		2,32			
2010		48.769	1,00		41,93	36,13	21,93					
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	48.287	2,00		39,90	33,53	26,57					33%
2008		47.340	3,33		39,36	33,53	27,11					33%
2010		13.981			0,41	16,32	83,28					
2009	VISCOFAN, S.A.	13.981	-,28		0,79	10,10	89,11					
2008		14.020	-1,19		0,75	14,61	84,36		0,28			
2010		34.943	5,00	50,01	11,33	50,01	38,66					
2009	ZARDOYA OTIS, S.A.	33.279	5,00	50,01	11,22	50,01	38,77					
2008		31.694	10,00	50,10	12,30	50,10	37,61					

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo (Capitalización superior a 1.000 millones de €)

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombra-mientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos indepen-dientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2010		9			33,33	33,33	44,44	22,22	33,33					11,11
2009	ALMIRALL, S.A.	9			33,33	33,33	44,44	22,22	33,33				X	11,11
2008		9			33,33	33,33	44,44	22,22	33,33					11,11
2010		11	2	45,45	36,36	45,45	27,27	45,45	27,27				X	9,09
2009	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	11	2	45,45	36,36	45,45	27,27	45,45	27,27		3	1		18,18
2008		11		45,45	36,36	45,45	27,27	45,46	27,27			1	X	27,27
2010		16	4	56,25	18,75	25,00	6,25	43,75	50,00				X	12,50
2009	BANCO DE VALENCIA, S.A.	16	4	56,25	25,00	25,00	6,25	43,75	50,00					18,75
2008		16	4	56,25	25,00	25,00	6,25	43,75	50,00		1	1	X	12,50
2010		13	1		30,77	23,08	7,69	69,23	23,08		2	2	X	23,08
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	13			15,38	23,08	7,69	69,23	23,08		2	8		23,08
2008		19		31,58	15,79	15,79	5,26	73,68	21,05		3	3	X	36,84
2010	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR	10			30,00		30,00	20,00	10,00	40,00				30,00
2009	DE FERROCARRILES, S.A	10			30,00		30,00	20,00	20,00	30,00			X	30,00
2008		10			30,00		30,00	20,00	50,00		2	2		30,00
2010		12			25,00	25,00	33,33	33,33	33,33		1	1	X	58,33
2009	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	12			25,00	25,00	33,33	33,33	33,33		2	2		58,33
2008		12			33,33	25,00	25,00	41,67	33,33		2	1	X	58,33
2010		15	1		33,33	33,33	13,33	86,67			3	2		
2009	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	14	1		28,57	28,57	14,29	85,71			2	2	X	
2008		14			28,57	28,57	21,43	78,57			1	1		
2010		10		60,00	40,00	40,00	20,00	60,00	20,00		4	5	X	10,00
2009	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	11		45,45	27,27	45,45	27,27	36,36	18,18	18,18	1	1		9,09
2008		11		45,45	27,27	36,36	27,27	45,46	18,18	9,09	8	8	X	27,27
2010		11	2		27,27	45,45	27,27	27,27	45,45		1	2	X	18,18
2009	MELIÁ HOTELS INTERNATIONAL S.A.	12	2		25,00	41,67	25,00	25,00	50,00		2			33,33
2008		10	1		30,00	40,00	30,00	30,00	40,00				X	10,00
2010		15	1	46,67	26,67	26,67	6,67	46,67	40,00	6,67	7	6	X	53,33
2009	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	14	1	57,14	28,57	28,57	35,71	42,86	21,43			4		57,14
2008		18	1	38,89	27,78	22,22	33,33	38,89	27,78		1	1	X	61,11

Estructura del consejo (Capitalización superior a 1.000 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombra-mientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos indepen-dientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2010		8	3	75,00	37,50	37,50	25,00	37,50	12,50	25,00			X	62,50
2009	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	8	3	75,00	37,50	50,00	25,00	37,50	25,00	12,50				62,50
2008		8	3	75,00	37,50	50,00	25,00	37,50	25,00	12,50			X	37,50
2010		9			33,33		11,11	88,89			2			22,22
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	7			42,86		14,29	85,71					X	14,29
2008		7			42,86		14,29	85,71						14,29
2010		8	2	37,50	50,00	37,50	12,50		87,50		2	2		37,50
2009	VISCOFAN, S.A.	8	1	50,00	50,00	25,00	12,50		75,00	12,50	1		X	62,50
2008		8	1	37,50	50,00	37,50	12,50		75,00	12,50		1		75,00
2010		9	1		33,33	33,33	11,11	66,67	11,11	11,11			X	22,22
2009	ZARDOYA OTIS, S.A.	9			33,33		11,11	66,67		22,22	3	3		22,22
2008		9	1		33,33		11,11	77,78		11,11			X	22,22

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización superior a 1.000 milones de €)

CUADRO 2.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2010		5			6	5		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2009	ALMIRALL, S.A.	4			5	4		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2008		8			6	4		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2010		10	X	10	5	3		50,00	40,00	40,00	50,00	60,00	60,00		
2009	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	10	X	10	5	1		50,00	40,00	40,00	50,00	60,00	60,00		
2008		10	X	10	5	2		50,00	40,00	40,00	50,00	60,00	60,00		
2010		12	X	21	4	1	33,33	100,00	25,00	55,56		75,00	11,11		
2009	BANCO DE VALENCIA, S.A.	13	X	23	4	1	33,33	100,00	25,00	55,56		75,00	11,11		
2008		11	X	22	4	1	33,33	100,00	25,00	55,56		75,00	11,11		
2010		9			5	3			33,33		100,00	66,67			
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	10			5	3			33,33		100,00	66,67			
2008		6	X	8	4	2			33,33	83,33	100,00	66,67	16,67		
2010	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR	7			5									33,33	
2009	DE FERROCARRILES, S.A	7			5			33,33						33,33	
2008		7			3	0		66,67						33,33	
2010		9			7	2		66,67	33,33		33,33	66,67			
2009	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	7			5	2		66,67	33,33		33,33	66,67			
2008		6			5	4		50,00	33,33		50,00	66,67			
2010		11			6	4					100,00	100,00			
2009	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	12			5	5					100,00	100,00			
2008		11			6	2					100,00	100,00			
2010		16	X	2	6	9		50,00	25,00	66,67	50,00	75,00	33,33		
2009	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	12	X		6	3	20,00	66,67	40,00	40,00	33,33	40,00	40,00		
2008		26	X	3	9	13	20,00	66,67	50,00	40,00	33,33	50,00	40,00		
2010		5			5	3		66,67	40,00		33,33	20,00			40,00
2009	MELIÁ HOTELS INTERNATIONAL S.A.	8			7	4		66,67	40,00		33,33	20,00			40,00
2008		6			6	5		66,67	25,00		0,00	25,00		33,33	50,00
2010		7	X	11	7	8	42,86	75,00	50,00	28,57	25,00	50,00	14,29		
2009	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	7	X	11	4	5	37,50	25,00	50,00	37,50	75,00	50,00	25,00		
2008		10	X	8	5	6	28,57	40,00	50,00	42,86	60,00	50,00	28,57		
2010		5	X	11	7	3	16,67		33,33	33,33	66,67	66,67	33,33		
2009	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	6	X	10	8	2	33,33	33,33	25,00	33,33	66,67	50,00	33,33		25,00
2008		7	X	12	8	2	33,33	33,33	25,00	33,33	66,67	50,00	33,33		25,00

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización superior a 1.000 milones de €) *(continuación)*

CUADRO 2.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2010		12			4						100,00				
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	12			4						100,00				
2008		11			3						100,00				
2010		11	X	16	8	6	66,67	100,00	66,67				33,33		33,33
2009	VISCOFAN, S.A.	12	X	11	8	3	50,00	75,00	50,00				25,00		50,00
2008		12	X	8	7	2	66,67	75,00	66,67				33,33		33,33
2010		11			7			33,33	33,33		66,67	66,67			
2009	ZARDOYA OTIS, S.A.	11			8						66,67				
2008		7			6						66,67				

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización superior a 1.000 milones de €)

CUADRO 2.4

		Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2010		6.072	4.430	1.642	2,80	1,04	2.971			1	82,7	71,2	11,4		
2009	ALMIRALL, S.A.	7.652	5.697	1.955	3,70	1,27	2.662			1	81,9	71,4	10,4		
2008		5.299	3.927	1.372	2,50	0,87	2.663			1	82,9	70,0	12,9		
2010		6.059	2.726	3.333	4,50	5,50	17.094	1.402		1	70,0	0,1	65,2	4,6	400
2009	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	10.890	6.481	4.409	13,60	9,25	27.478			1	73,4	0,1	71,1	2,3	400
2008		5.997	2.395	3.602	2,60	3,91	22.684			1	73,9	0,1	73,7		400
2010		4.807	1.969	2.838	2,90	4,18		1.962.873		1	82,2	14,2	67,9		20
2009	BANCO DE VALENCIA, S.A.	4.908	2.089	2.819	1,60	2,16		1.556.544		1	80,8	12,7	68,2		20
2008		4.994	2.085	2.909	1,40	1,95		623.245		1	81,6	15,3	66,3		20
2010		11.688	4.061	7.627	0,60	1,13	1.757.352			1	96,5	95,9	0,6		60
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	12.221	4.921	7.300	1,30	1,93	1.141.712			1	96,7	87,2	9,5		60
2008		13.884	7.349	6.535	2,70	2,40	1.520.652			1	96,8	63,4	33,4		60
2010	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A.	1.178	1.178		0,90					1	70,1	52,0	18,1		100
2009		1.035	1.035		0,80					1	68,6	47,3	21,3		100
2008		907	907		0,90					1	75,6	47,3	28,3		100
2010		3.311	2.345	966	0,60	0,25	24.097		19.304	1	89,1	54,9	34,2		25
2009	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	3.348	2.349	999	0,70	,30	41.991			1	86,9	52,8	34,1		25
2008		3.610	2.376	1.234	0,70	0,36	26.363			1	83,6	49,8	33,8		25
2010		6.686	4.554	2.132	2,50	1,17	10		134	1	77,3	67,1	10,2		250
2009	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	6.255	4.379	1.876	4,40	1,88	2.662	26.323	1.704	1	79,6	69,6	10,0		250
2008		6.338	4.603	1.735	4,40	1,66	3.093		573	1	78,7	68,8	9,9		250
2010		4.423	3.233	1.190			3.208.171			1	77,2	42,6	34,6		50
2009	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	3.682	2.794	888			30.568			1	30,1	21,7	8,3		50
2008		8.256	5.982	2.274			426.067			2	56,0	33,8	22,2		50
2010		4.013	2.157	1.856	4,30	3,70	14.419	31.403		1	82,5	0,2	82,3		300
2009	MELIÁ HOTELS INTERNATIONAL S.A.	4.179	2.329	1.850	6,10	4,85	458	147.273		1	84,7	6,0	78,7		300
2008		4.234	2.543	1.691	5,00	3,32	250	108.773		1	80,5	68,2	12,3		300
2010		16.955	9.846	7.109				22.541	298.187	2	75,5	71,9	3,6		60
2009	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	19.023	13.697	5.326	27,10	10,54		9.114	344.181	1	81,1	77,2	3,9		60
2008		25.258	14.147	11.111	17,00	13,35	25.914	4.596	315.985	2	77,6	71,3	6,4		60

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización superior a 1.000 milones de €) *(continuación)*

CUADRO 2.4

		Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2010		5.994	2.855	3.139	1,80	1,98	7.282			1	88,2	65,8	22,4		61.712
2009	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	5952	2813	3139	1,90	2,12	7.084			1	84,3	65,8	18,5		61.712
2008		7.461	4.198	3.263	3,30	2,57	8.189			1	84,2	65,8	18,4		61.712
2010		11.325	7.794	3.531	12,00	5,44				1	84,7	3,6	81,1		25.000
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	10.767	7638	3129	12,00	4,92				1	86,4	4,7	81,7		21.500
2008		10.083	6.814	3.269	13,50	6,48				1	86,1	4,0	82,1		21.500
2010		5.562	2.318	3.244	3,00	4,20				1	75,6	4,7	49,6	21,3	1.500
2009	VISCOFAN, S.A.	4.729	1.552	3.177	3,00	6,14				1	79,5	1,1	64,8	13,6	1.500
2008		4.242	1.385	2.857	3,00	24,00				1	72,5	1,6	61,7	9,3	1500
2010		1.715	1.382	333	0,70	0,17	24.873		123.627	1	72,6	65,8	6,8		
2009	ZARDOYA OTIS, S.A.	2299	2003	296	1,00	0,15	25.609		122.699	1	71,0	65,3	5,7		
2008		2.542	2.026	516	1,00	0,25	23.910		133.882	1	70,1	66,2	3,9		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización superior a 1.000 millones de €)

CUADRO 2.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen-dientes	Otros
2010		4.430	100,00		56,19	20,41	13,91	9,50	88,80	2,26	8,53	0,41
2009	ALMIRALL, S.A.	5.697	100,00		43,25	8,18	10,80	37,77	91,31	1,76	6,62	0,32
2008		3.927	100,00		60,84	23,48	15,08	0,61	88,01	2,55	8,99	0,46
2010		2.726	100,00		65,70	9,24	24,50	0,55	79,90	14,49	5,61	
2009	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	6.481	100,00		30,50	58,91	10,34	0,25	72,16	25,38	2,45	
2008		2.395	100,00		67,60		31,77	0,63	75,74	17,45	6,81	
2010		1.969	90,76	9,24			59,42	40,58	11,99	46,47	41,54	
2009	BANCO DE VALENCIA, S.A.	2.089	91,38	8,62			62,04	37,96	11,73	46,29	41,98	
2008		2.085	91,51	8,49			57,17	42,83	6,62	54,82	38,56	
2010		4.061	100,00		19,95	4,19	6,18	69,69	28,15	50,97	20,88	
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	4.921	100,00		16,26	4,43	5,85	73,46	26,60	58,57	10,77	4,06
2008		7.349	96,86	3,14	14,34	4,22	5,89	75,55	56,27	39,49	4,25	
2010		1.178	100,00		100,00							100,00
2009	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR	1.035	100,00		100,00							100,00
2008	DE FERROCARRILES, S.A.	907	100,00		100,00							100,00
2010		2.345	93,60	6,40	40,98	29,30		29,72	73,90	17,61	8,49	
2009	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	2.349	93,61	6,39	46,06	26,10		27,84	74,71	17,75	7,54	
2008		2.376	95,37	4,63	71,89	28,11			75,25	18,06	6,69	
2010		4.554		100,00	10,25	3,34	14,14	72,27	31,97	68,03		
2009	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	4.379		100,00	12,45	3,47	12,86	71,23	35,19	64,81		
2008		4.603		100,00	14,12	8,47	13,40	64,00	42,02	57,98		
2010		3.233	95,86	4,14	18,25	21,87	19,98	39,90	64,27	22,12	10,58	3,03
2009	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	2.794	93,34	6,66	23,73	11,27	21,62	43,38	60,59	26,84	12,56	
2008		5.982	97,74	2,26	23,87	38,63	17,55	19,94	71,63	13,67	9,08	5,62
2010		2.157	88,83	11,00	51,09	27,31	21,60		84,42	4,31	11,27	
2009	MELIÁ HOTELS INTERNATIONAL S.A.	2.329	89,82	10,18	46,20	20,65	33,15		73,68	10,95	15,37	
2008		2.543	90,68	9,32	43,18	19,86	36,96		75,11	11,44	13,45	
2010		9.846	84,20	16,00	25,17	18,39	18,62	37,82	76,41	16,21	7,38	
2009	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	13.697	53,26	46,74	22,40	18,69	17,09	41,82	84,69	9,49	5,82	
2008		14.147	62,45	37,55	25,89	40,21	20,05	13,85	82,16	10,84	7,01	
2010		2.855	100,00		54,64	14,01	29,81	1,54	53,70	15,24	3,64	27,43
2009	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	2.813	100,00		54,71	14,22	29,86	1,21	54,07	15,11	7,07	23,75
2008		4.198	100,00		36,21	41,69	20,53	1,57	36,26	10,17	4,88	48,69

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización superior a 1.000 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 2.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen-dientes	Otros
2010		7.794	92,85	7,15	6,42		12,71	80,87	6,42	93,58		
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	7.638	92,03	7,97	5,89		13,00	81,11	5,89	94,11		
2008		6.814	90,65	9,35	6,60		14,22	79,18	6,60	93,40		
2010		2.318	89,43	10,57			6,47	93,53	27,31		72,69	
2009	VISCOFAN, S.A.	1.552	84,60	15,40			6,47	93,53	27,31		72,69	
2008		1.385	84,04	15,96			9,03	90,97	28,30		65,34	6,35
2010		1.382	100,00		15,56	12,08	,00	72,36	27,64	43,42	14,47	14,47
2009	ZARDOYA OTIS, S.A.	2.003	100,00		18,67	31,40		49,93	50,07	34,95		14,98
2008		2.026	100,00		15,84	24,93		59,23	40,77	47,38	11,85	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización superior a 1.000 millones de €)

CUADRO 2.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda-ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-indepen-dientes más del doble estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2010			X		Consejo			X	12		X	X	
2009	ALMIRALL, S.A.		X		Consejo			X	12		X	X	
2008			X					X	12		X	X	
2010			X		Consejo			X	12		X	X	
2009	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.		X		Consejo			X	12		X	X	
2008			X			X		X	12		X	X	
2010			X	1	Consejo		X	X	12		X	X	
2009	BANCO DE VALENCIA, S.A.		X	1	Consejo		X	X	12		X	X	
2008			X	1	Consejo		X	X	12		X	X	
2010			X	10	Consejo							X	
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.		X	10	Consejo							X	
2008			X	10	Consejo							X	
2010	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR		X								X	X	
2009	DE FERROCARRILES, S.A.		X								X	X	
2008			X								X	X	
2010			X	5	Consejo					X	X	X	
2009	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.		X	6	Consejo					X	X	X	
2008			X	6	Consejo						X	X	
2010			X	8	Consejo					X	X	X	X
2009	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.		X	10	Consejo					X	X	X	
2008			X	10	Consejo				0	X	X	X	
2010			X	4	Consejo			X	12		X	X	
2009	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.		X	5	Consejo			X	12		X	X	X
2008			X	5	Consejo			X	12		X	X	X
2010		X	X							X	X	X	
2009	MELIÁ HOTELS INTERNATIONAL S.A.	X	X							X	X	X	
2008		X	X							X	X	X	
2010			X	10	Consejo						X	X	
2009	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.		X	5	Consejo		X				X	X	
2008			X	9	Consejo						X	X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización superior a 1.000 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 2.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda-ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora-miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-indepen-dientes más del doble estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2010			X		Consejo			X	12		X	X	
2009	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.		X		Consejo			X	12		X	X	
2008			X					X	12		X	X	
2010		X			Consejo	X	X			X		X	
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	X	0		Consejo	X				X		X	
2008		X	0			X				X		X	
2010			X	2	Consejo						X	X	
2009	VISCOFAN, S.A.		X	3	Consejo						X	X	
2008			X	3	Consejo						X	X	
2010			X								X	X	X
2009	ZARDOYA OTIS, S.A.		X								X	X	
2008			X								X	X	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

CUADRO 3.1

					Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera			
Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
2010		115.268			49,50	41,44	5,67	1,95	3,40	201		
2009	ALZA REAL ESTATE, S.A.	115.268	5,77		49,50	41,58	5,42		3,51			
2008		108.977			55,10	43,98	0,92			-1.692		
2010		88.083	2,00		0,25	57,60	41,51		0,65	-2		
2009	BANCO PASTOR, S.A.	86.356			0,17	57,68	41,49		0,65	-4.029		
2008		86.356			0,30	57,00	41,47		1,23	881		
2010		102.221			1,38	82,11	14,84		1,67	-173	78,20	
2009	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	102.221			1,39	82,24	15,49		0,89	-640	78,20	
2008		102.221	94,17		1,39	82,33	15,54		0,75	-1.193	78,20	
2010		19.835			73,97	15,83	8,36		1,85	-9	80,07	
2009	CEMENTOS MOLINS, S.A.	19.835			73,95	15,83	8,53		1,69	-2	80,03	
2008		19.835			73,88	15,83	8,77		1,52	11	80,03	
2010		28.500			69,32	12,27	16,81		1,60			
2009	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	28.500		51,77	61,80	13,62	23,70		0,88			
2008		28.500		51,77	61,79	13,60	24,61			232		
2010		80.000	56,84		51,72	20,33	27,95			207		
2009	DURO FELGUERA, S.A.	51.008			53,24	17,62	27,07		2,07			
2008		51.008			57,13	17,62	25,26					
2010		8.700		52,76	1,45	59,65	37,89		1,00		52,76	
2009	ELECNOR, S.A.	8.700	-3,33	52,76	1,45	59,65	38,08		0,82		51,00	
2008		9.000		51,00	4,12	57,33	34,46		4,09		51,00	
2010		19.507	8,33		1,82		98,08		0,10			
2009	FAES FARMA, S.A.	18.006	12,50		1,77		98,18		0,05			
2008		16.005	12,50		1,82		96,88		1,30			
2010		232.212	47,52		32,64	25,41	41,55	2,12	0,40	198		
2009	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	157.410			32,65	25,39	41,87	2,73	0,09	100		
2008		157.410			27,61	35,44	36,94	2,73	0,02			
2010		195.734			15,26		84,74	0,37				
2009	JAZZTEL, PLC.	195.236	63,53		19,29		80,71	0,19				
2008		119.387	3,14		20,95		79,05	0,55				

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2010		493.235			42,38	26,53	30,95	0,41	0,15		32,31	20%
2009	NH HOTELES, S.A.	493.235	66,67		17,28	51,54	31,14	0,41	0,04	291	43,90	20%
2008		295.941			21,79	56,86	19,28	0,41	2,07	-2.086		10%
2010		692.855		99,50	99,50		0,50					
2009	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	692.855		99,33	99,33		0,67					
2008		692.855		99,33	99,33		0,67					
2010		142.200		79,06	89,31		6,04		4,65		79,10	
2009	URALITA, S.A.	142.200		79,06	89,32		7,60		3,09		79,10	
2008		142.200		79,06	89,32		8,74		1,95		79,10	
2010		24.383	5,00		11,89	21,11	64,63		2,37	517		
2009	VIDRALA, S.A.	23.222			11,93	24,10	61,88		2,08	73		
2008		23.222			11,73	24,10	63,09		1,07			
2010		11.110			26,54	3,00	70,15		0,31	-972		25%
2009	ZELTIA, S.A.	11.110			26,42	3,00	70,10		0,48	-4.750		25%
2008		11.110			29,16		69,33		1,51	-2.688		25%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

CUADRO 3.2

				Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombra-mientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos indepen-dientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2010		6	1		50,00	50,00	33,33	33,33	33,33				X	
2009	ALZA REAL ESTATE, S.A.	6	1		50,00	50,00	33,33	33,33	33,33		2			16,67
2008		4	1		75,00	75,00	50,00	25,00	25,00				X	25,00
2010		9		66,67	44,44	33,33	22,22	33,33	44,44					
2009	BANCO PASTOR, S.A.	9		55,56	55,56	33,33	22,22	33,33	44,44			2	X	11,11
2008		11	1	54,55	54,55	36,36	18,18	45,46	27,27	9,09	1	1		18,18
2010		9			33,33	55,56	11,11	55,56	33,33		1	1		11,11
2009	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	9			33,33	55,56	11,11	55,56	33,33				X	11,11
2008		9			33,33	55,56	11,11	55,56	33,33		4	4		11,11
2010		12	3		41,67	33,33	8,33	83,33		8,33			X	41,67
2009	CEMENTOS MOLINS, S.A.	12	2		41,67	33,33	8,33	83,33		8,33	1			41,67
2008		12	2	33,33	41,67	33,33	8,33	83,33		8,33			X	50,00
2010		13	2	30,77	23,08	23,08	15,38	69,23	15,38		6	1	X	30,77
2009	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	12	2	25,00	25,00	25,00	8,33	75,00	8,33	8,33				16,67
2008		12	2	25,00	25,00	25,00	8,33	75,00	8,33	8,33	1	1	X	16,67
2010		11	1		45,45	36,36	9,09	63,64	27,27					
2009	DURO FELGUERA, S.A.	11	1		45,45	36,36	18,18	54,55	27,27				X	
2008		11	1		45,45	36,36	18,18	54,55	27,27		2	1		
2010		11			27,27	36,36	9,09	90,91						9,09
2009	ELECNOR, S.A.	11			27,27	36,36	9,09	90,91			1	1	X	9,09
2008		11			27,27	36,36	9,09	90,91						
2010		10			40,00	40,00	20,00	40,00	40,00					30,00
2009	FAES FARMA, S.A.	10			40,00	30,00	30,00	40,00	30,00				X	30,00
2008		10			40,00	30,00	30,00	40,00	30,00					20,00
2010		14		35,71	35,71	28,57	14,29	42,86	35,71	7,14	2	2	X	35,71
2009	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	14		35,71	35,71	28,57	14,29	42,86	35,71	7,14	1	1		35,71
2008		14		35,71	35,71	28,57	14,29	42,86	35,71	7,14	2	2	X	42,86
2010		9	4		33,33	33,33	11,11	22,22	66,67				X	
2009	JAZZTEL, PLC.	9	4		33,33	33,33	11,11	22,22	66,67		4	4		
2008		9			33,33	33,33	11,11	33,33	55,56				X	11,11

Estructura del consejo (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombra-mientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos indepen-dientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2010		15	2	20,00	26,67	20,00	6,67	60,00	26,67	6,67	3	2		40,00
2009	NH HOTELES, S.A.	13	2	30,77	30,77	23,08	7,69	53,85	30,77	7,69	5	3	X	23,08
2008		11		54,55	27,27	27,27	9,09	45,46	45,46		2	3		36,36
2010		11			27,27	27,27	18,18	54,55	27,27					54,55
2009	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	11			27,27	27,27	18,18	54,55	27,27			1	X	63,64
2008		12			25,00	25,00	16,67	58,33	25,00		1			58,33
2010		11	2		27,27	27,27	27,27	45,45	27,27		1	1		9,09
2009	URALITA, S.A.	12	2		25,00	25,00	33,33	41,67	25,00				X	16,67
2008		12	2		25,00	25,00	33,33	41,67	25,00		3	3		16,67
2010		10	1		50,00	30,00		70,00	30,00				X	10,00
2009	VIDRALA, S.A.	10	1		50,00	30,00		70,00	30,00			1		10,00
2008		11	1		54,55	36,36		63,64	36,36		1	1	X	9,09
2010		12	1	25,00	33,33	25,00	16,67	33,33	41,67	8,33	3	1		25,00
2009	ZELTIA, S.A.	11	1	27,27	27,27	27,27	18,18	36,36	36,36	9,09	1	2	X	36,36
2008		11	1	27,27	27,27	27,27	18,18	36,36	36,36	9,09				36,36

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2010		7			5	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2009	ALZA REAL ESTATE, S.A.	10			3	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2008		8			3	2		33,33	33,33		33,33	33,33		33,33	33,33
2010		12	X	1	6	5	50,00	50,00	66,67	16,67	50,00	33,33	33,33		
2009	BANCO PASTOR, S.A.	7	X	4	7	6	40,00	40,00	66,67	20,00	60,00	33,33	40,00		
2008		8	X	4	6	3	33,33	33,33	50,00	33,33	50,00	50,00	33,33		
2010		7			4	4		66,67	60,00		33,33	40,00			
2009	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	9			4	3		66,67	60,00		33,33	40,00			
2008		9			5	2		66,67	60,00		33,33	40,00			
2010		13			7	6					80,00	100,00			
2009	CEMENTOS MOLINS, S.A.	13		1	7	6					80,00	100,00			
2008		11	X	2	6	7				50,00	80,00	100,00	25,00		
2010		7	X	10	4	2		33,33	33,33	50,00	66,67	66,67	50,00		
2009	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	6	X	7	5	2		33,33		66,67	66,67	66,67	33,33		
2008		7	X	8	4	2		33,33		66,67	66,67	66,67	33,33		
2010		14		2	5	1		40,00	25,00		40,00	75,00		40,00	25,00
2009	DURO FELGUERA, S.A.	14		3	9	1		40,00	25,00		40,00	75,00		40,00	25,00
2008		14		3	6	1		40,00	25,00		40,00	75,00		20,00	
2010		11			5	6					100,00	75,00			25,00
2009	ELECNOR, S.A.	11			4	8					100,00	75,00			25,00
2008		13			3	8					100,00	75,00			25,00
2010		7			7	4		75,00	75,00					25,00	25,00
2009	FAES FARMA, S.A.	9			5	4		75,00	66,67					25,00	33,33
2008		8			6	5		75,00	66,67					25,00	33,33
2010		12	X	4	5	13	20,00	40,00	25,00	20,00	60,00	50,00	40,00		
2009	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	10	X	16	5	7	20,00	40,00	25,00	20,00	60,00	50,00	40,00		
2008		14	X	3	11	7	20,00	40,00	25,00	20,00	60,00	50,00	40,00		
2010		9			6	6		100,00	100,00						
2009	JAZZTEL, PLC.	15			5	6		66,67	66,67		33,33	33,33			
2008		9			6	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010		13	X		8	11		25,00	66,67	66,67	75,00	33,33	33,33		
2009	NH HOTELES, S.A.	13	X		10	9		25,00	66,67	75,00	75,00	33,33	25,00		
2008		9	X	3	8	5	33,33	33,33	100,00	50,00	66,67		16,67		

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2010		12			8	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2009	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	12			8	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2008		11			7	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010		6			5	2		33,33	33,33		66,67	66,67			
2009	URALITA, S.A.	6			6	3		33,33	33,33		66,67	66,67			
2008		7			7	4		33,33	33,33		66,67	66,67			
2010		9			6	1		40,00	33,33		60,00	66,67			
2009	VIDRALA, S.A.	7			5	2		40,00	33,33		60,00	66,67			
2008		8			6	3		33,33	50,00		66,67	50,00			
2010		9	X	8	9	7		50,00	33,33		25,00	33,33	66,67	25,00	
2009	ZELTIA, S.A.	8	X	11	7	7	33,33	33,33	33,33			33,33	66,67	33,33	
2008		8	X	10	7	8	33,33	33,33	33,33			33,33	66,67	33,33	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

CUADRO 3.4

			Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2010		1.052	1.052							1	94,6	45,1	49,5		
2009	ALZA REAL ESTATE, S.A.	1.026	1.026				9.995			2	99,1	50,5	48,6		
2008		1.038	1.038				8.922			3	82,0	82,0	0,3		
2010		4.122	2.345	1.777	4,40	3,33				1	79,9	53,3	26,6		6.000
2009	BANCO PASTOR, S.A.	5.066	3.307	1.759	3,30	1,76	82.680	3.362		1	77,5	50,2	27,3		6.000
2008		5.061	3.507	1.554	2,10	0,93				1	71,5	50,2	21,3		6.000
2010		8.406	2.260	6.146	5,60	15,23	17.289		2.348	1	89,9	83,6	6,3		10
2009	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	5.841	1.731	4.110	12,40	29,44	15.997			1	90,0	86,9	3,0		10
2008		8.378	4.392	3.986			4.887			2	69,6	57,1	12,4		10
2010		5.914	1.246	4.668	1,90	7,12				1	94,9	90,1	4,9		
2009	CEMENTOS MOLINS, S.A.	5.768	1.262	4.506	1,90	6,78				1	94,4	91,1	3,3		
2008		5.062	1.288	3.774	1,20	3,52				1	95,0	89,9	5,1		
2010		2.220	551	1.669	1,30	3,94		7.209		2	89,7	82,1	7,5		
2009	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	2.360		2.360	5,00			7.159		1	87,2	86,9	0,3		
2008		2.742	611	2.131	1,10	3,84		9.204		1	92,2	86,9	5,3		
2010		6.051	4.385	1.666	4,60	1,75	2.122			1	71,3	23,4	47,9		250
2009	DURO FELGUERA, S.A.	4.859	2.653	2.206	5,10	4,24	9.887			1	79,4	32,2	47,2		250
2008		5.194	2.077	3.117	4,10	6,15	5.531	35		1	79,2	34,9	44,3		250
2010		8.576	4.529	4.047	3,60	3,22				1	71,9	3,8	68,1		10
2009	ELECNOR, S.A.	7.414	4.991	2.423	5,20	2,52				1	71,3	61,7	9,7		10
2008		6.664	4.686	1.978	5,00	2,11				1	71,6	59,2	12,4		10
2010		4.437	2.123	2.314	11,00	11,99				1	46,9	8,4	38,5		
2009	FAES FARMA, S.A.	4.151	2.154	1.997	10,10	9,36				1	46,9	7,7	39,1		
2008		4.306	2.171	2.135	11,40	11,21				1	49,2	7,9	41,2		
2010		3.442	1.228	2.214			6.332			1	61,3	0,5	60,9		
2009	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	3.357	898	2.459			14.210			1	71,8	0,8	71,1		
2008		2.410	818	1.592	3,00	5,84	15.452			1	75,0	0,1	74,9		
2010		2.252	870	1.382	12,10	19,22				1	27,5	0,8	26,7		
2009	JAZZTEL, PLC.	1.809	822	987					669	1	15,2	1,1	0,2	13,9	
2008		1.807	860	947					761.656	1	13,4	0,0	13,4		

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 3.4

			Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2010		3.866	1.780	2.086	-5,20	-6,09	144.987	177.394	33.120	1	81,0	12,8	68,2		
2009	NH HOTELES, S.A.	5.627	2.551	3.076			175.076	177.068	27.394	2	85,3	30,9	54,3		
2008		5.450	2.462	2.988	9,20	11,17	126.322	149.348	16.759	1	89,5	12,6	77,0		
2010		1.291	871	420	1,40	0,68				1	99,3	99,3	,0		
2009	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	1.267	842	425	,80					1	99,3	99,3	,0		
2008		1.271	842	429	1,80	0,92	36.444			1	99,4	99,3	0,0		
2010		2.641	1.722	919	285,00	152,10		14.846		1	85,2	84,6	,6		15
2009	URALITA, S.A.	2.685	1.804	881	17,00	8,30		11.200		1	81,6	1,2	80,4		15
2008		3.751	2.545	1.206	6,30	2,99				1	90,9	84,7	6,2		15
2010		4.881	924	3.957	1,90	8,14		1.467		1	84,4	12,7	71,6		
2009	VIDRALA, S.A.	5.488	894	4.594	2,20	11,31		2.028		1	83,5	6,8	76,8		
2008		3.865	882	2.983	2,20	7,44		3.575		1	84,0	3,1	80,9		
2010		3.387	2.284	1.103	-31,10	-15,02	72	732		1	40,0	21,9	18,1		100
2009	ZELTIA, S.A.	3.018	2.118	900			72	10.633		1	38,2	20,5	17,7		100
2008		3.132	2.351	781			67	27		1	39,6	25,3	14,3		100

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2010		1.052	100,00				2,28	97,72	97,72	0,76	1,52	
2009	ALZA REAL ESTATE, S.A.	1.026	100,00				1,17	98,83	98,83	0,39	0,78	
2008		1.038	100,00				3,66	96,34	98,27	0,77	0,96	
2010		2.345	100,00		50,53	10,19	20,09	19,19	68,32	13,26	18,42	
2009	BANCO PASTOR, S.A.	3.307	100,00		35,83	32,60	15,27	16,30	73,81	13,09	13,09	
2008		3.507	95,95	4,05	35,76	31,25	17,31	15,68	74,25	12,83	10,15	2,77
2010		2.260	100,00		43,05	23,89	33,05		69,96	17,70	12,35	
2009	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	1.731	100,00		54,19	2,66	43,15		60,77	23,11	16,12	
2008		4.392	100,00		25,64	60,43	13,93		89,16	6,19	4,64	
2010		1.246	100,00		49,36		11,64	39,00	52,49	42,86		4,65
2009	CEMENTOS MOLINS, S.A.	1.262	100,00		48,02		11,57	40,41	50,63	44,22		5,15
2008		1.288	100,00		47,67		10,25	42,08	51,79	42,70		5,51
2010		551	100,00		84,75	15,25			96,01		3,99	
2009	CIE AUTOMOTIVE, S.A.											
2008		611	100,00		76,60	23,40			78,72	16,37	4,91	
2010		4.385	100,00		16,81	74,14	9,05		44,38	36,90	18,72	
2009	DURO FELGUERA, S.A.	2.653	100,00		28,61	55,71	15,68		54,32	27,86	16,25	1,58
2008		2.077	50,02	49,98	34,81	45,55	19,64		60,18	24,60	15,21	
2010		4.529	92,21	7,79	13,27	24,29	5,72	56,72	38,97	61,03		
2009	ELECNOR, S.A.	4.991	92,93	7,07	12,04	19,72	5,19	63,05	33,04	66,96		
2008		4.686	92,96	7,04	13,44	15,11	5,04	66,41	29,83	70,17		
2010		2.123	94,11	5,89	15,03	55,96	2,17	26,85	76,26	11,35	12,39	
2009	FAES FARMA, S.A.	2.154	79,53	20,47	14,67	57,34	1,53	26,46	79,76	11,19	9,05	
2008		2.171	79,96	20,04	14,28	57,76	1,70	26,26	79,78	11,10	9,12	
2010		1.228	100,00		28,01		44,95	27,04	39,09	28,18	24,59	8,14
2009	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	898	100,00		38,31		61,69		20,49	36,53	31,85	11,14
2008		818	100,00		39,36		60,64		15,94	42,14	34,01	7,91
2010		870	38,62	61,38	40,34	19,08		40,57	40,00	31,03	28,97	
2009	JAZZTEL, PLC.	822	41,00	59,00	42,70	14,84		42,46	38,69	34,91	26,40	
2008		860	39,07	60,93	40,81	18,26		40,93	39,53	36,05	24,42	
2010		1.780	99,04	0,96	43,54	14,04	5,96	36,46	66,46	20,00	11,40	2,13
2009	NH HOTELES, S.A.	2.551	95,06	4,94	30,38	35,28	3,02	31,32	76,99	9,72	13,17	
2008		2.462	94,52	5,48	30,99	7,31	3,66	58,04	74,53	10,48	14,99	

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2010		871	100,00		51,09	31,69		17,22	82,78		17,22	
2009	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	842	100,00		50,00	32,19		17,81	82,19		17,81	
2008		842	100,00		47,98	34,20		17,81	82,19		17,81	
2010		1.722	100,00		72,07	15,39		12,54	87,46		12,54	
2009	URALITA, S.A.	1.804	100,00		74,17	13,86		11,97	88,03		11,97	
2008		2.545	100,00		55,60	9,16		35,25	76,54	13,20	10,26	
2010		924	26,19	73,81	47,08	37,99	14,94			77,81	22,19	
2009	VIDRALA, S.A.	894	28,30	71,70	48,99	36,13	14,88			75,62	24,38	
2008		882	26,64	73,36	48,30	36,96	14,74			72,45	27,55	
2010		2.284	84,89	15,11	24,74	4,29	16,90	54,07	46,98	15,59	26,01	11,43
2009	ZELTIA, S.A.	2.118	83,85	16,15	28,80	1,04	14,68	55,48	48,44	15,11	27,76	8,69
2008		2.351	76,44	23,56	23,39	4,55	13,06	59,00	50,32	13,74	28,07	7,87

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

CUADRO 3.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda-ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble de la estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2010			X	2	Consejo			X	12		X	X	
2009	ALZA REAL ESTATE, S.A.		X	2	Consejo			X	12		X	X	
2008			X	2	Consejo	X					X	X	
2010			X	3	Consejo	X		X	12	X	X	X	
2009	BANCO PASTOR, S.A.		X	3	Consejo	X		X	12	X	X	X	
2008			X	2	Consejo	X		X	12	X	X	X	
2010			X	8	Consejo	X					X	X	
2009	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.		X	10	Consejo	X					X	X	
2008			X	2	Consejo	X					X	X	
2010			X	5	Consejo						X	X	
2009	CEMENTOS MOLINS, S.A.		X	5	Consejo						X	X	
2008			X	5	Consejo			X	12		X	X	
2010			X	2	Consejo		X				X	X	
2009	CIE AUTOMOTIVE, S.A.		X	1	Consejo		X				X	X	X
2008			X	2	Consejo		X				X	X	X
2010			X	3	Consejo						X	X	
2009	DURO FELGUERA, S.A.		X	4	Consejo						X	X	
2008			X	5	Consejo						X	X	
2010			X					X	12	X	X	X	X
2009	ELECNOR, S.A.		X					X	12	X	X	X	X
2008			X					X	12	X	X	X	
2010			X							X	X	X	X
2009	FAES FARMA, S.A.		X							X	X	X	X
2008			X							X	X	X	X
2010			X	4	Consejo	X	X				X	X	
2009	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.		X	2	Consejo	X	X				X	X	
2008			X	3	Consejo	X	X				X	X	
2010			X	2	Consejo					X	X	X	
2009	JAZZTEL, PLC.		X	2	Consejo					X	X	X	
2008			X	2	Consejo					X	X	X	X

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 3.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda-ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble de la estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2010			X	5	Consejo	X	X				X	X	
2009	NH HOTELES, S.A.		X	6	Consejo	X	X				X	X	
2008			X	6	Consejo	X	X				X	X	
2010			X	2		X	X				X	X	
2009	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.		X	2		X	X				X	X	
2008			X	1		X	X				X	X	
2010			X			X	X	X	12	X	X	X	
2009	URALITA, S.A.		X			X	X			X	X	X	
2008			X			X	X			X	X	X	
2010			X			X	X				X	X	X
2009	VIDRALA, S.A.		X			X	X				X	X	X
2008			X			X	X				X	X	X
2010				1			X				X	X	X
2009	ZELTIA, S.A.		0				X				X	X	X
2008			0	1			X				X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

CUADRO 4.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2010		81.612		83,34	0,11	97,38	2,51					
2009	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	81.612		83,34	0,11	97,38	2,51					
2008		81.612		83,34	0,11	97,38	1,70		0,81			
2010		56.896		69,72	70,40		27,60		2,00			
2009	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	56.896	36,26	69,59	70,26		27,31		2,44			
2008		41.757		67,36	0,80	67,36	28,58		3,26			
2010		11.007		63,77	69,13		30,83		0,04	75		
2009	CODERE, S.A.	11.007		63,14	67,86		32,12		0,02	32		
2008		11.007		65,86	71,49	10,06	17,88		0,57			
2010		112.629			30,09	47,58	20,02	0,01	2,31	-3	54,50	
2009	FLUIDRA, S.A.	112.629			29,49	47,81	21,25	0,08	1,45		54,50	
2008		112.629			21,98	52,31	25,72	0,08			54,50	
2010		1.951		52,91	53,60	24,04	22,36					
2009	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	1.951		52,91	53,50	24,04	22,46					
2008												
2010		10.957			21,23	64,75	9,36		4,66			
2009	LIBERTAS 7, S.A.	10.957			21,23	56,13	18,00		4,64			
2008		10.957			21,23	58,06	16,16		4,55			
2010		104.480			0,001	95,18	3,84		0,98	-9.601	84,93	
2009	METROVACESA, S.A.	104.480			22,67	72,51	3,73	17,75	1,09	-3.262	66,00	
2008		104.480		80,62	80,63	9,70	8,57		1,09	84	80,62	
2010		189.165	4,91	96,10	30,29	47,83	21,87		0,02		90,20	
2009	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	180.303		96,10	36,18	55,97	7,84		0,02		96,10	
2008		180.303	2.464	96,10		96,10	3,90				96,10	
2010		173.120	8,33		7,36	55,43	37,16	0,00	0,05	26		
2009	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	159.803	8,33		10,22	55,32	34,42		0,05	43		
2008		147.511			12,01	56,57	31,37		0,05	-2.131		
2010		116.684			49,80	12,46	37,22		0,52			
2009	PESCANOVA, S.A.	116.684	49,59		53,58	16,25	29,64		0,54			
2008		78.000			59,48	14,56	25,43		0,53			

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 4.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2010		66.570			0,17	72,71	26,54		0,58	-741	57,70	
2009	REALIA BUSINESS, S.A.	66.570			0,17	77,71	21,45		0,68	-28.018	57,70	
2008		66.570			0,17	77,71	19,66		2,46	5	51,00	
2010		2.922		70,27	75,32	13,36	5,07		6,25			
2009	REYAL URBIS, S.A.	2.922		83,56	87,67		8,38		3,95		4,90	
2008		2.922		83,56	87,67		8,35		3,97		4,91	
2010		59.840			14,44	26,09	57,10		2,36			
2009	TUBACEX, S.A.	59.840			14,44	26,09	57,11		2,36			
2008		59.840			5,72	34,13	57,78		2,36			
2010		17.468			2,16	50,46	46,12		1,27	7	10,22	
2009	TUBOS REUNIDOS, S.A.	17.468			2,10	50,46	46,91		0,53	56	10,22	
2008		17.468	-14,76		1,72	50,46	47,77		0,05	120	10,22	
2010		25.915			7,87	65,68	25,78		0,68			
2009	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	25.915			7,87	61,05	30,74		0,34			
2008		25.915			7,87	59,84	32,29					
2010		24.994			49,00	14,52	33,64	0,18	2,84	-73	46,81	
2009	VOCENTO, S.A.	24.994			48,96	14,64	33,61	0,09	2,79	-4.847	48,70	
2008		24.994			36,78	22,74	38,66		1,82	-54	43,69	
2010		29.905			4,35	45,85	49,08		0,72		50,00	
2009	VUELING AIRLINES, S.A.	29.905	100,00		4,68	54,75	39,85		0,72		50,00	
2008		14.952			12,06	28,62	57,87		1,45			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

CUADRO 4.2

				Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombra-mientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos indepen-dientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2010		9	2		33,33	33,33	22,22	33,33	44,44			1		
2009	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	10	2		30,00	30,00	20,00	40,00	40,00		3	1	X	
2008		8	2		37,50	37,50	12,50	37,50	50,00		2			
2010		15	4	46,67	33,33	33,33	6,67	53,33	26,67	13,33	2	1		33,33
2009	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	14	4	50,00	35,71	35,71	7,14	50,00	28,57	14,29	1	5	X	28,57
2008		18	4	38,89	27,78	27,78	16,67	38,89	33,33	11,11	2	2		22,22
2010		9	1		44,44	44,00	33,33	33,33	33,33					
2009	CODERE, S.A.	9	1		33,33	44,44	33,33	33,33	33,33		1		X	
2008		8	1		37,50	37,50	37,50	25,00	37,50			1		
2010		10		60,00	30,00	30,00	10,00	60,00	30,00				X	
2009	FLUIDRA, S.A.	10		60,00	30,00	30,00	10,00	60,00	30,00		1			
2008		9		66,67	33,33	33,33	11,11	55,56	33,33				X	
2010		10	1	40,00	20,00	30,00	20,00	20,00	30,00	30,00	1	1		
2009	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	10	1	40,00	30,00	30,00	40,00	0,00	20,00	40,00	3	2	X	
2008														
2010		8	2		25,00	37,50	12,50	37,50	37,50	12,50		1	X	25,00
2009	LIBERTAS 7, S.A.	9	2		33,33	33,33	11,11	33,33	44,44	11,11				22,22
2008		9	2		33,33	33,33	11,11	33,33	55,56			1	X	22,22
2010		10		50,00	30,00	30,00	10,00	60,00	20,00	10,00	1	2	X	40,00
2009	METROVACESA, S.A.	11		45,45	27,27	27,27	9,09	63,64	18,18	9,09	10	12		36,36
2008		10		50,00	30,00	30,00	10,00	50,00	30,00	10,00	1	1	X	30,00
2010		8			37,50	37,50	50,00	12,50	37,50		1	1		
2009	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	8			37,50	37,50	37,50	12,50	50,00		4	1	X	
2008		6			50,00	50,00	33,33	16,67	50,00		6	4		
2010		9		44,44	33,33	44,44	44,44	22,22	33,33			1	X	11,11
2009	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	10		40,00	30,00	50,00	40,00	30,00	20,00	10,00				10,00
2008		10		50,00	30,00	30,00	40,00	30,00	20,00	10,00	1		X	10,00
2010		13	1		23,08	23,08	7,69	76,92	15,38		1	1		30,77
2009	PESCANOVA, S.A.	13	1		23,08	23,08	7,69	76,92	15,38		1	1	X	38,46
2008		13	1		23,08	23,08	7,69	76,92	15,39					38,46

Estructura del consejo (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 4.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2010		14	3	57,14	42,86	42,86	14,29	64,29	21,43					50,00
2009	REALIA BUSINESS, S.A.	14	3	57,14	42,86	42,86	14,29	64,29	21,43		1		X	50,00
2008		13	3	53,85	38,46	38,46	15,39	61,54	23,08		1	1		61,54
2010		9	1		33,33	33,33	33,33	33,33	33,33		1	1		22,22
2009	REYAL URBIS, S.A.	9			33,33	33,33	33,33	33,33	33,33				X	22,22
2008		9			33,33	33,33	33,33	33,33	33,33			2		22,22
2010		12	1		25,00	25,00	8,33	41,67	50,00					33,33
2009	TUBACEX, S.A.	12	1		25,00	25,00	8,33	41,67	50,00		4	3	X	50,00
2008		11			27,27	36,36	9,09	27,27	63,64		1			36,36
2010		11		54,55	36,36	36,36	9,09	54,55	27,27	9,09	1	1	X	18,18
2009	TUBOS REUNIDOS, S.A.	11		54,55	36,36	36,36	9,09	54,55	18,18	18,18	2	2		27,27
2008		11			18,18	27,27	18,18	54,55	9,09	18,18	4	5	X	18,18
2010		9	1		44,44	44,44	11,11	55,56	33,33				X	22,22
2009	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	9	1		44,44	44,44	11,11	55,56	33,33		1	1		22,22
2008		9			44,44	44,44	11,11	55,56	33,33				X	44,44
2010		16	2	43,75	25,00	25,00	6,25	68,75	18,75	6,25			X	18,75
2009	VOCENTO, S.A.	16	3	43,75	18,75	18,75	6,25	68,75	18,75	6,25	5	1		12,50
2008		14	4	50,00	21,43	21,43	7,14	64,29	21,43	7,14	1	3	X	21,43
2010		12	1		41,67	33,33	8,33	41,67	50,00		3	3	X	41,67
2009	VUELING AIRLINES, S.A.	12			41,67	33,33	0,00	58,33	33,33	8,33	9	6		25,00
2008		9	1	44,44	44,44	44,44	11,11	55,56	33,33		1	1	X	33,33

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

CUADRO 4.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2010		11			7	3		100,00	100,00						
2009	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	8			5	4		100,00	100,00						
2008		10			5	3		100,00	100,00						
2010		11	X	3	7	7		40,00	20,00	71,43	60,00	80,00	14,29		
2009	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	11	X	4	9	6		40,00	20,00	71,43	60,00	80,00	14,29		
2008		9	X	3	7	7		40,00	40,00	57,14	60,00	60,00	28,57		
2010		10			7	8		75,00			25,00				
2009	CODERE, S.A.	9			8	5		100,00	75,00			25,00			
2008		11			7	2		100,00	66,67			33,33			
2010		7	X	6	6	6	16,67	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33	16,67		
2009	FLUIDRA, S.A.	9	X	6	7	5	16,67	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33	16,67		
2008		7	X	6	7	5	16,67	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33	16,67		
2010		6	X	6	5	3		33,33	33,33	50,00			75,00		
2009	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	8	X		4	3		33,33	33,33	50,00			75,00		
2008															
2010		10			5	2			66,67		50,00	33,33			
2009	LIBERTAS 7, S.A.	11			6	3		33,33	66,67		33,33	33,33			
2008		9			7	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010		13	X	11	12	3		33,33	33,33	60,00	66,67	66,67	20,00		
2009	METROVACESA, S.A.	13	X	19	8	14		33,33	33,33	60,00	66,67	66,67	20,00		
2008		15	X	15	5	7		33,33	66,67	80,00	33,33	33,33	20,00		
2010		9			6	2		100,00	66,67			33,33			
2009	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	5			7	4		100,00	66,67			33,33			
2008		12			3	1		100,00	66,67			33,33			
2010		5	X	21	5	3	25,00	100,00	50,00	25,00		25,00	50,00		25,00
2009	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	7	X	25	4	6		66,67	40,00	25,00		20,00	50,00		20,00
2008		7	X	26	6	5		66,67	66,67	20,00			60,00		
2010		8			2	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2009	PESCANOVA, S.A.	7			2	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2008		6			2	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2010		11	X	9	8	6		33,33	33,33	75,00	66,67	66,67	25,00		
2009	REALIA BUSINESS, S.A.	12	X	11	9	4		33,33	33,33	75,00	66,67	66,67	25,00		
2008		10	X	11	6	5		40,00	40,00	71,43	60,00	60,00	28,57		

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 4.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2010		13			4	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2009	REYAL URBIS, S.A.	11			4	3		33,33	66,67		66,67	33,33			
2008		14			5	4		33,33	66,67		66,67	33,33			
2010		10			5	4		100,00	100,00						
2009	TUBACEX, S.A.	11			4	3		100,00	100,00						
2008		10			4	3		100,00	100,00						
2010		5	X	7	6	4	16,67	25,00	25,00	50,00	75,00	50,00	16,67		
2009	TUBOS REUNIDOS, S.A.	8	X	5	5	5		25,00	25,00	50,00	75,00	50,00	16,67		
2008		12			6	1		0,00	33,33		100,00	33,33			
2010		5			4	3		75,00	50,00		25,00	50,00			
2009	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	7			4	4		75,00	50,00		25,00	50,00			
2008		4			4	1		75,00	50,00		25,00	50,00			
2010		8	X	9	6	3	28,57	50,00	25,00	57,14	50,00	75,00	14,29		
2009	VOCENTO, S.A.	7	X	8	7	5	28,57	66,67	33,33	57,14	33,33	66,67	14,29		
2008		10	X	8	10	7	28,57	66,67	33,33	57,14	33,33	66,67	14,29		
2010		11			8	6		80,00	50,00		20,00	50,00			
2009	VUELING AIRLINES, S.A.	9			7	6		60,00	50,00		40,00	50,00			
2008		15	X		10	5	25,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	25,00		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

CUADRO 4.4

		Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2010		3.025	1.117	1.908	2,80	4,78	168.028			1	97,6	97,5	0,1		
2009	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	3.129	1.239	1.890	3,00	4,58	8.796			1	98,0	97,5	0,5		
2008		3.070	1.254	1.816	2,10	3,04	8.517			1	98,4	97,5	0,8		
2010		3.843	1.444	2.399			95.181			1	79,3	60,9	18,4		200
2009	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	4.452	2.059	2.393	8,60	10,00	61.519			1	81,6	69,8	11,8		200
2008		4.850	3.395	1.455	3,50	1,50	51.755			1	81,7	60,4	21,3		200
2010		6.837	1.814	5.023				4.437		1	79,3	18,2	61,1		100
2009	CODERE, S.A.	7.179	1.932	5.247				4.408		1	76,5	17,6	58,9		100
2008		6.672	1.562	5.110				4.953		1	80,8	16,6	64,2		100
2010		2.577	1.255	1.322	7,90	8,32	3.678	1.251		1	82,0	8,6	73,4		
2009	FLUIDRA, S.A.	2.517	1.161	1.356	0,00	0,00	3.386	1.158		1	78,3	5,3	73,0		
2008		2.522	1.099	1.423	5,20	8,00	7.849	1.076		1	73,3	0,4	72,9		
2010		4.571	2.658	1.913	6,00	4,32			30.842	1	87,5	8,7	78,8		100
2009	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	6.604	2.568	4.036	5,90	9,27			29.549	1	80,8	5,9	75,0		100
2008															
2010		514	165	349	1,90	4,02				1	66,9	66,3	0,6		
2009	LIBERTAS 7, S.A.	252	252		3,40	0,00				1	41,1	39,9	1,2		
2008		688	284	404	11,50	16,36				1	56,0	55,3	0,7		
2010		5.453	2.100	3.353			6.047.127	7.875	411	1	83,1	0,2	82,9		10
2009	METROVACESA, S.A.	9.466	5.015	4.451			4.463.368	11.193	1.038	1	96,9	35,2	61,7		10
2008		7.997	3.737	4.260				524.766	1.769	2	82,2	4,5	77,7		10
2010		1.353	1.297	56	-2,90	-0,13	81.330	11.908		2	43,9	32,1	11,8		
2009	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	1.194	864	330			7.419	1.213		1	70,1	67,6	2,5		
2008		279	39	240		1,00	12.713	2.116		2	77,3	67,3	10,0		
2010		2.818	1.803	1.015			3.022	341	2.053.267	1	70,0	61,1	8,9		50
2009	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	3.163	2.007	1.156			3.030	19.664	1.983.652	1	77,0	47,6	29,4		50
2008		3.530	2.713	817	29,50	4,00	2.827	18.518	707.547	1	74,0	57,0	17,0		50
2010		3.634	1.652	1.982	4,60	5,52		280.030		2	71,4	51,9	19,5		100
2009	PESCANOVA, S.A.	3.325	1.439	1.886	4,50	5,90		357.630		1	75,8	68,4	7,4		100
2008		3.391	1.567	1.824	6,10	12,00		312.450		1	77,6	69,3	8,4		100

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 4.4

			Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2010		4.207	2.554	1.653	228,50	147,89	57.048			1	67,1	57,9	9,2		
2009	REALIA BUSINESS, S.A.	4.191	2.517	1.674			83.550			1	74,1	4,7	69,5		
2008		4.669	2.546	2.123		6,00	18.750			1	71,7	55,6	16,1		
2010		4.855	3.677	1.178						1	84,6	84,4	0,2		
2009	REYAL URBIS, S.A.	6.393	2.942	3.451			51.474			2	88,5	87,7	0,8		
2008		11.209	8.046	3.163		8,00	51.618	17.373	19.890	1	90,7	89,5	1,2		
2010		2.695	402	2.293				334		1	54,7	28,3	26,5		
2009	TUBACEX, S.A.	2.628	378	2.250				624		1	56,9	38,1	18,8		
2008		3.902	891	3.011	1,30	12,00		934		1	51,4	18,8	32,7		
2010		3.104	1.717	1.387						1	71,4	36,1	35,3		
2009	TUBOS REUNIDOS, S.A.	6.067	4.840	1.227	457,00	115,86				1	78,1	12,6	65,5		
2008		5.464	3.745	1.719	3,40	5,00				1	72,3	30,3	42,0		
2010										1	80,3	48,8	31,5		
2009	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.									1	83,8	66,2	17,6		
2008										1	80,3	62,5	17,8		
2010		3.957	2.160	1.797						1	76,9	30,7	46,3		50
2009	VOCENTO, S.A.	5.693	2.266	3.427	4,20	6,35				1	80,6	43,6	37,0		50
2008		6.510	4.879	1.631	7,40	5,00		4.840		2	78,9	8,7	70,2		50
2010		2.685	1.457	1.228			203.772			1	62,6	51,7	9,3	1,6	150
2009	VUELING AIRLINES, S.A.	4.430	2.677	1.753			95.958			1	48,4	16,4	32,0		150
2008		2.389	1.567	822		4,00				1	46,5	41,8	4,7		150

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

CUADRO 4.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2010		1.117	100,00		41,00	26,95	32,05		69,65	1,97	28,38	
2009	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	1.239	99,76	0,24	36,40	41,81	21,79		79,26	1,78	18,97	
2008		1.254	100,00		52,71	27,35	19,94		81,02	3,35	15,63	
2010		1.444	100,00		69,25	30,75			100,00			
2009	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	2.059	100,00		55,85	15,69		28,46	74,75	14,86	7,29	3,11
2008		3.395	87,84	12,16	35,67	5,63		58,70	48,37	30,87	13,31	7,45
2010		1.814	36,22	63,78	84,45		15,55		76,79	12,62	10,58	
2009	CODERE, S.A.	1.932	27,38	72,62	88,66		11,34		84,83	6,47	8,70	
2008		1.562	44,12	55,88	83,34		16,66		79,23	8,10	12,67	
2010		1.255	100,00		83,11	10,52	6,37		34,42	43,59	21,99	
2009	FLUIDRA, S.A.	1.161	100,00		86,82	6,55	6,63		29,97	45,22	24,81	
2008		1.099	100,00		100,00				31,39	43,68	24,93	
2010		2.658	99,92		51,73	42,33	2,78	3,16	95,03		3,61	1,35
2009	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	2.568	99,61	0,39	53,54	41,86	4,60		96,18	1,56	,31	1,95
2008												
2010		165	100,00		18,18		81,82		27,27	27,27	37,58	7,88
2009	LIBERTAS 7, S.A.	252	100,00		11,90	26,19	61,90		21,03	31,75	47,22	
2008		284	100,00		28,87		47,89	23,24	37,68	25,70	36,62	
2010		2.100	94,90	5,10	42,86	16,00	7,43	33,71	61,86	0,24	14,05	23,86
2009	METROVACESA, S.A.	5.015	98,23	1,77	25,82		2,59	71,59	76,29	7,12	6,88	9,71
2008		3.737	100,00		21,84	13,38	1,23	63,55	40,14	37,73	13,70	8,43
2010		1.297	13,88	86,12	98,07	1,85	,08		94,53		5,47	
2009	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	864	3,01	96,99	96,99		3,01		98,15	0,35		1,50
2008		39	100,00				100,00		51,28	25,64		23,08
2010		1.803	100,00		12,70		2,66	84,64	91,01	1,44	7,54	
2009	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	2.007	100,00		2,59		2,89	94,52	87,14	5,78	3,44	3,64
2008		2.713	100,00		1,92		2,36	95,72	91,71	2,47	4,39	1,44
2010		1.652	100,00		37,41		34,02	28,57	41,95	47,22	10,84	
2009	PESCANOVA, S.A.	1.439	100,00		38,71		31,48	29,81	43,09	46,14	10,77	
2008		1.567	100,00		47,35		25,27	27,38	45,25	45,50	9,25	
2010		2.554	100,00		42,83	6,73		50,43	57,79	32,30	9,91	
2009	REALIA BUSINESS, S.A.	2.517	100,00		43,46	7,35		49,19	59,12	30,83	10,05	
2008		2.546	100,00		42,97	10,92		46,11	62,06	28,00	9,94	

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 4.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2010		3.677	99,95		51,26		13,52	35,22	91,98	4,08	3,94	
2009	REYAL URBIS, S.A.	2.942	99,90	0,10	66,01	13,15	20,84		86,74	6,63	6,63	
2008		8.046	99,96	0,04	37,78	10,37	9,77	42,08	94,43	2,73	2,83	
2010		402	82,34	17,66		17,66	82,34		23,38	27,36	49,25	
2009	TUBACEX, S.A.	378	79,37	20,63		20,63	79,37		24,07	15,87	60,05	
2008		891	89,69	10,31		66,82	33,18		18,27	19,06	62,67	
2010		1.717	100,00		59,76	20,44	19,80		31,62	20,56	7,22	40,59
2009	TUBOS REUNIDOS, S.A.	4.840	63,18	36,82	16,63	8,26	7,09	68,02	80,85	3,53	0,93	14,69
2008		3.745	75,25	24,75	12,02	37,41	9,27	41,31	57,49	22,00	0,21	20,29
2010												
2009	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.											
2008												
2010		2.160	81,16	18,84	37,64	13,89	43,29	5,19	44,03	40,74	13,94	1,30
2009	VOCENTO, S.A.	2.266	79,17	20,83	37,47	17,65	34,42	10,46	45,94	38,31	9,14	6,62
2008		4.879	86,55	13,45	18,30	4,61	10,21	66,88	79,50	16,29	2,40	1,80
2010		1.457	100,00		100,00				33,97	20,38	45,64	
2009	VUELING AIRLINES, S.A.	2.677	100,00		45,31			54,69	71,09	11,32	16,59	1,01
2008		483	100,00		86,60			13,40	60,18	17,36	22,46	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

CUADRO 4.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda-ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble de la estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2010			X							X	X	X	
2009	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.		X							X	X	X	
2008											X	X	
2010			X	1	Consejo	X		X	12		X	X	
2009	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.		X	2	Consejo	X		X	12		X	X	
2008			X	3	Consejo	X		X	12		X	X	
2010			X	4	Consejo						X	X	
2009	CODERE, S.A.		X	5				X	12		X	X	
2008			X	3				X	12		X	X	
2010			X	7	Consejo			X	12		X	X	
2009	FLUIDRA, S.A.		X	7	Consejo			X	12		X	X	
2008			X	9	Consejo			X	12		X	X	
2010			X								X	X	
2009	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.		X								X	X	
2008													
2010			X				X					X	
2009	LIBERTAS 7, S.A.		X				X					X	
2008			X				X					X	
2010			X	5	Consejo		X					X	
2009	METROVACESA, S.A.		X	5	Consejo		X					X	
2008		X	X	7	Consejo	X	X					X	
2010			X	4	Consejo						X	X	
2009	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.		X	1	Consejo						X	X	
2008			X	3	Consejo						X	X	
2010			X				X				X	X	
2009	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.		X				X				X	X	
2008			X	1	Consejo		X				X	X	
2010											X	X	
2009	PESCANOVA, S.A.										X	X	
2008											X	X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 4.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda-ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble de la estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2010			X	4	Consejo						X	X	
2009	REALIA BUSINESS, S.A.		X	6	Consejo						X	X	
2008			X	6	Consejo						X	X	
2010			X								X	X	
2009	REYAL URBIS, S.A.		X								X	X	
2008			X	2							X	X	
2010			X				X				X	X	
2009	TUBACEX, S.A.		X				X				X	X	
2008			X				X					X	
2010			X				X				X	X	X
2009	TUBOS REUNIDOS, S.A.		X				X				X	X	X
2008			X				X				X	X	X
2010			X					X	12		X	X	
2009	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.		X					X	12		X	X	
2008			X					X	12		X	X	
2010			X	5	Consejo			X	12		X	X	X
2009	VOCENTO, S.A.		X	7	Consejo			X	12		X	X	X
2008			X	3	Consejo			X	12		X	X	X
2010			X	5	Consejo			X	12		X	X	
2009	VUELING AIRLINES, S.A.		X	5	Consejo			X	12		X	X	X
2008			X	3	Consejo			X	12		X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2010		5.488			42,32	33,81	23,87					
2009	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	5.488			42,32	33,74	23,95					
2008		5.488			42,32	27,06	30,62					
2010		20.887				94,35	4,49		1,16			
2009	AHORRO FAMILIAR, S.A.	20.887				94,35	4,49		1,16			
2008		20.887	67,91		0,09	94,35	4,40		1,16			
2010		16.773		70,46	70,46	20,52	7,14		1,88			
2009	AMCI HABITAT, S.A.	16.773		70,46	75,86	15,12	7,82		1,21			
2008		16.773		70,46	76,38	5,72	17,89					
2010		32.403	10,00		22,90	30,89	43,77		2,45	-203		
2009	AMPER, S.A.	29.458			0,91	47,87	49,26		1,96			
2008		29.458			0,36	47,65	50,03		1,96			
2010		13.385			91,70		8,27		0,03			
2009	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	13.385			91,70		8,27		0,03			
2008		13.385			91,70		8,27					
2010		15.121			13,58	54,05	28,26		4,10			
2009	AZKOYEN, S.A.	15.121			13,66	48,13	34,11		4,10			
2008		15.121	5,00		8,67	47,85	39,38		4,10			
2010		3.145	-10,00		41,51	37,11	21,38					
2009	BARÓN DE LEY, S.A.	3.494	-9,75		36,45	42,42	20,09		1,04			25%
2008		3.872	-9,75		33,06	32,24	29,69		5,00			25%
2010		13.848		50,90	3,23	55,96	40,80		0,01		62,11	
2009	BIOSEARCH, S.A.	13.848		50,90	5,02	55,96	39,02			62	62,11	
2008		13.848		51,02	1,78	56,08	41,76		0,38		62,11	
2010		16.790		87,98		93,90	6,10					
2009	BODEGAS BILBAINAS, S.A.	16.790		87,98		93,90	6,10					
2008		16.790		87,98		93,90	6,10					
2010		4.080			49,15		50,78		0,07			
2009	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	4.080			49,22		50,72		0,06			
2008		4.080			42,86	5,02	52,06		0,06			
2010		39.192			63,42	10,00	26,53		0,04			
2009	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	39.192			57,85	20,46	21,65			-714		
2008		39.192	50,0		60,49	15,00	21,39		3,13	11		

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2010	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	1.204			99,75		0,25					
2009		1.204			99,75		0,25					
2008		1.204			99,75		0,25					
2010	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	1.631			39,38	25,00	35,02		0,59			
2009		1.631			30,78	40,59	28,63					
2008		1.631			30,85	33,63	35,52					
2010	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.	7.551			19,40	44,39	33,99		2,23			
2009		7.551			16,18	40,39	42,10		1,33			
2008		7.551			15,60	34,90	48,55		0,94			
2010	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	3.054			0,60	79,30	10,46		9,65			
2009		3.054			0,60	78,70	16,06		4,65			
2008		3.054			1,77	78,21	15,15		4,87			
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	7.402	-1		53,81	29,41	16,44		0,34			
2009		7.453	-3		55,33	29,21	15,12		0,34			
2008		7.648	-4		53,92	28,41	16,05		1,62			
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA PARA LA FABRICACIÓN MECÁNICA DEL VIDRIO, S.A.	1.558		98,52	98,52		1,48					
2009		1.558		98,52	98,52		1,48					
2008		1.558		98,52		98,52	1,48					
2010	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	9.844	5,56		59,50	17,09	22,67		0,74	150		
2009		9.326	5,56		59,01	20,84	18,38		1,77	212		
2008		8.835	5,56		58,50	20,27	17,61		3,62	4		
2010	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	84.070			20,00	79,15	0,86					25%
2009		84.070			15,00	84,15	0,86					25%
2008		84.070			15,00	84,15	0,86					25%
2010	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	3.420			62,83	12,32	24,71		0,14			
2009		3.420			62,16	12,32	25,37		0,14			
2008		3.420			62,12	12,33	25,41		0,14			
2010	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	2.017		50,43	50,51	13,77	35,72					
2009		2.017	425,20	50,43	50,51	13,79	35,70					
2008		384	-90,37	52,04	52,13	14,60	33,13		0,14			
2010	DEOLEO, S.A.	511.692	121,76		46,05	12,57	41,39				3,58	
2009		230.737	11,73		41,41	39,10	19,48			-76.697	3,58	10%
2008		206.509			48,67	25,01	21,57	9,40	4,75	-272	4,00	10%
2010	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	894	61,29		57,31	23,65	18,34		0,70	3		
2009		554			92,54	7,39	0,07		0,00			
2008		554			87,54	12,39	0,07		0,00			

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2010		47.880			32,67	20,93	46,40					
2009	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	47.880	33,33		24,31	36,02	39,67					
2008		35.910			15,11	46,14	38,75					
2010		26.295	-33,33		30,64	9,27	60,10				5,44	
2009	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	39.443			30,68	9,27	60,06				5,44	
2008		39.443	8,96		31,55	5,21	63,24			-2.092		
2010		12.018			45,07	19,65	35,28					
2009	ECCOWOOD INVEST, S.A.	12.018			45,07	19,65	35,28					
2008												
2010		30.187	-81,25		0,04		99,96					
2009	ERCROS, S.A.	160.997	-55,56		0,04		99,96					
2008		362.243			0,04		99,96					
2010		105.971	257,45		26,30	26,49	41,20		6,01	-1.452		
2009	FERGO AISA, S.A.	29.646	-83,33		0,34	61,59	38,07					
2008		177.877			40,97	26,21	32,64		0,19			
2010		140.004			52,26	11,03	35,32		1,39	-2.499		
2009	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	140.004			52,18	11,03	35,57		1,23	-709		
2008		140.004	85,41		52,18	8,35	37,58		1,89	139		
2010	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	1.522			0,39	68,44	29,89		1,28			
2009		1.522			0,39	68,63	30,96		0,02			
2008		1.522			0,39	68,63	30,96		0,02			
2010		3.240			54,60	24,94	20,46					
2009	FUNESPAÑA, S.A.	3.240			40,18	29,55	30,27					30%
2008		3.240			38,66	29,55	31,80					30%
2010	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	45.724	48,63		43,07	25,33	29,76	0,33	1,84	-88		
2009		30.764			45,02	25,10	27,22	0,49	2,67	-2.691		
2008		30.764			30,43	35,23	31,40	0,49	2,94	-3.513		
2010		158.703	15,91		11,07	24,87	64,06		0,00		9,08	
2009	GRUPO EZENTIS, S.A.	136.922	21,81		13,32	7,12	79,55			-12.295		
2008		112.402	5,00		22,30		75,63		2,07	-13.860	6,85	
2010		106.734			0,61	69,18	29,29		0,93			
2009	GRUPO TAVEX, S.A.	106.734			0,61	74,16	24,39		0,84			
2008		106.734	31,41		0,61	74,16	24,39		0,84			

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2010	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	6.980			5,33	16,99	74,33		3,35	-9		
2009		6.980			4,18	21,92	73,05		0,85			
2008		6.980			4,87	17,96	76,41		0,76			
2010	INDO INTERNACIONAL, S.A.	1.336	-94,00		36,11	10,05	53,69		0,14	-11		
2009		22.260			49,87	5,00	44,96		0,17	19		
2008		22.260	100,00		49,87	5,00	44,90		0,23	-36		
2010	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	33.944			34,45	12,79	48,10		4,67			
2009		33.944			43,98	3,54	48,25		4,23			
2008		33.944	5,00		43,67	3,54	49,39		3,40			
2010	INMOFIBAN, S.A.	768	300,00	55,80	74,78	22,06	3,15					
2009		192		55,80	67,42	29,51	3,07					
2008		192	-61,95	80,73	67,26	29,51	3,23				80,73	
2010	INMOLEVANTE, S.A.	16.241			27,31	60,34	9,74		2,61			
2009		16.241			27,31	60,34	9,86		2,49			
2008		16.241			27,31	60,34	10,38		1,97			
2010	INVERFIATC, S.A.	45.092		75,62	77,10		19,80		3,11			
2009		45.092		72,20	73,76		23,14		3,10			
2008		45.092		70,07	71,58		28,42					
2010	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	7.828			67,64	5,75	23,12		3,50			
2009		7.828			42,64	30,75	23,12		3,50			
2008		7.828			63,30	11,50	25,11		0,10			
2010	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	14.250			55,05	26,01	18,72		0,23	-230		
2009		14.250	5,56		54,60	25,01	19,73		0,67	-78		
2008		13.500	12,50		55,06	24,94	19,19		0,81	-37		
2010	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	362.687	125,86		23,23	18,03	58,75			-2		
2009		160.578	-74,38		6,17	24,07	69,76			-73		
2008		626.873			25,19	7,23	67,35		0,23		15,90	
2010	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	3.000		66,13	70,57	3,00	25,82		0,61	44		
2009		3.000		63,24	67,68		31,97		0,35	1.144		
2008		3.000		63,24	67,68	4,50	27,05		0,77			
2010	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	9.600			38,66	13,72	47,62					
2009		9.600			37,48	3,00	57,20		2,32	9		
2008		9.600			37,48	3,00	56,89		2,64			
2010	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	5.770	90,67		60,65	17,24	21,97		0,14			
2009		3.026			57,82	16,44	21,44		4,29			
2008		3.026			57,82	16,44	22,40		3,34			

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2010		2.796		59,44	64,36	16,38	17,50	0,77	1,77		75,59	
2009	MARTINSA-FADESA, S.A.	2.796		59,44	64,46	16,38	17,39	0,77	1,77	852	59,30	
2008		2.796		59,28	56,22	24,40	17,60	0,77	1,77	852	75,58	
2010		4.639			41,01	12,76	45,38		0,85			15%
2009	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	4.639			53,58		45,62		0,80			15%
2008		4.639			51,24	7,01	40,95		0,80			15%
2010		18.920	-,94		18,37	43,22	37,94		0,47			
2009	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	19.100	-1,44		17,00	46,19	36,30		0,52			
2008		19.380	-1,07		16,45	44,47	38,05		1,04			
2010		8.579			47,70	37,97	14,33		0,00			
2009	MOBILIARIA MONESA, S.A.	8.579			65,74	19,93	14,33					
2008		8.579			66,15	19,93	13,91					
2010		15.000		63,97	65,39		33,44		1,17	844		
2009	MONTEBALITO, S.A.	15.000		63,97	64,64		33,57		1,79	1.928		
2008		15.000		50,80	51,47		46,74		1,79	-2.412		
2010		56.974			41,83	3,84	53,56		0,77		6,69	
2009	NATRA, S.A.	56.974	47,50		50,49	4,33	44,52	0,53	0,67	-6.716		
2008		38.626			39,74	14,40	40,87	1,27	5,00	-608	8,63	
2010		32.871			55,32	16,35	27,02		1,31		0,92	
2009	NATRACEUTICAL, S.A.	32.871		50,60	59,47	13,32	25,89		1,31	-1.590	2,55	
2008		32.871		50,44	60,85	9,59	27,54		2,02	-1.278	2,55	
2010		9.972			32,47	12,60	53,66		1,28			
2009	NICOLÁS CORREA, S.A.	9.972	-0,72		32,49	14,88	52,54		0,09	-381	42,60	
2008		10.044			33,76	14,78	50,65		0,81		42,60	
2010		4.988		97,54		97,54	0,05		2,41			
2009	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	4.988		97,54		97,54	0,05		2,41			
2008		4.988		97,54		97,54	0,05		2,41			
2010		4.337			12,08	24,96	60,58		2,37	-128		
2009	PRIM, S.A.	4.337			10,54	33,40	54,30		1,76	-377		
2008		4.337	21,00		10,54	22,74	64,57		2,15	-55		
2010		256.029		53,49	57,61	24,59	17,74		0,07			
2009	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	256.029	324,19	54,72	58,84	24,58	16,51		0,07	-227		
2008		60.357	149,02		46,65	33,42	19,83		0,10	-188		

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2010	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	16.277		50,79	55,32		37,06		7,63	-706		
2009		16.277		50,49	54,72		36,73		8,55	332		
2008		16.277		55,06	59,62		37,45		2,93	1.043		
2010	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	27.277			52,49	10,11	36,49		0,92	-16	52,81	
2009		27.277	8,98		54,30	10,11	34,46		1,13	-1.144	53,73	
2008		25.029			54,39	11,02	33,08		1,51	-20	39,10	
2010	RÚSTICAS, S.A.	16.000			6,89	54,38	38,73					
2009		16.000			7,01	37,51	55,48					
2008		16.000			7,01	37,34	55,65					
2010	S.A. RONSA	597		85,92	86,37	3,02	10,61					
2009		597		86,57	86,57	3,02	10,41					
2008		597		86,57	86,57	3,02	10,41					
2010	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	77.352	-,69		32,13		67,48		0,39		5,16	
2009		77.888	16,76		29,94		69,04		1,02		5,16	
2008		66.705	6,24		14,97		84,64	1,69	0,39		5,16	
2010	SNIACE, S.A.	7.799			9,21	36,51	50,80		3,49	190		
2009		7.799			9,09	27,66	60,39		2,87	516		
2008		7.799			9,07	29,02	59,41		2,50	514		
2010	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	24.706			6,60	40,32	52,22		0,86			
2009		24.706			7,32	39,88	52,19		0,61			
2008		24.706			7,32	39,45	53,24		0,00			
2010	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	997	-1,42	62,42	0,57	62,42	36,28		0,74			
2009		1.011		61,53	0,03	61,53	37,01		1,42	-3.265		
2008		1.011		61,53	0,03	61,53	36,99		1,45	-2.506		
2010	SOTOGRANDE, S.A.	26.948		97,04		97,04	2,96					
2009		26.948	7,23	97,09		97,09	2,91					
2008		25.131		96,72		96,72	3,28					
2010	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	37.513			57,84	6,75	31,43		3,98			
2009		37.513	10,00		62,31		36,06		1,62			
2008		34.102	24,11		62,78		36,64		0,58	27		
2010	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	3.907		52,25	11,64	88,03	0,34					
2009		3.907		52,25	0,28	99,39	0,33					
2008		3.907		52,25	0,28	99,39	0,33					
2010	UNIPAPEL, S.A.	18.473			12,56	21,30	65,88		0,26	12		
2009		18.473			14,01	27,01	58,66		0,32	-199		
2008		18.473			13,93	26,92	56,49		2,65	-199		

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2010	URBAR INGENIEROS, S.A.	1.916			24,94	41,97	30,85		2,25	64		
2009		1.916			24,94	48,75	21,49		4,83	3		
2008		1.916			24,94	56,74	14,36	3,00	3,96	8		
2010	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	36.485	-59,84		15,97	6,32	77,71		0,00			
2009		90.846	-34,10		16,04	18,85	65,11					
2008		137.851			27,04	24,75	48,20		0,01	1		
2010	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	154.936	15,61		28,53	40,11	30,77		0,59			
2009		134.016	122,22		17,78	46,17	35,37		0,68			
2008		60.307	1,84	54,93	12,63	50,92	36,45		0,00		54,90	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2010		8	2		37,50	37,50	37,50	37,50	25,00					25,00
2009	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	8	2		37,50	37,50	37,50	37,50	25,00				X	25,00
2008		8	2		37,50	37,50	37,50	37,50	25,00			1		12,50
2010		7			42,86	42,86	28,57	42,86	14,29	14,29			X	
2009	AHORRO FAMILIAR, S.A.	7			42,86		28,57	42,86	14,29	14,29		1		
2008		8			37,50		25,00	37,50	25,00	12,50			X	
2010		3						100,00				1	X	
2009	AMCI HABITAT, S.A.	4			75,00			100,00			3	6		
2008		8	3		50,00	37,50		62,50	37,50		4	5	X	12,50
2010		10		60,00	40,00	30,00	10,00	30,00	60,00		2	2	X	40,00
2009	AMPER, S.A.	10			40,00	30,00	10,00	30,00	60,00		1	1		40,00
2008		10			40,00	50,00	10,00	40,00	50,00		5	4	X	20,00
2010		5	1		60,00			80,00		20,00			X	
2009	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	5	1		60,00			80,00		20,00				
2008		5	1		60,00			80,00		20,00			X	
2010		8			25,00	37,50		50,00	37,50	12,50	2	3	X	12,50
2009	AZKOYEN, S.A.	9			33,33	44,44	22,22	44,44	33,33		1	2		22,22
2008		10		50,00	30,00	30,00	10,00	30,00	60,00				X	20,00
2010		6			50,00	50,00	50,00		33,33	16,67	1	1		16,67
2009	BARÓN DE LEY, S.A.	6			50,00	50,00	50,00		33,33	16,67	1	2	X	16,67
2008		7			42,86	42,86	42,86		57,14					14,29
2010		8			37,50	37,50		50,00	37,50	12,50		4	X	37,50
2009	BIOSEARCH, S.A.	12			25,00	25,00		75,00	25,00		2			50,00
2008		10			30,00	30,00	10,00	60,00	30,00		4	1	X	40,00
2010		5	1		60,00		60,00	20,00	20,00			1	X	
2009	BODEGAS BILBAINAS, S.A.	5	1		60,00		60,00	20,00	20,00					
2008		5	1		60,00		60,00	20,00	20,00				X	
2010		10	1		30,00	30,00	10,00	60,00	20,00	10,00	1		X	30,00
2009	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	20,00	10,00	2			20,00
2008		9	1		33,33	33,33	22,22	44,44	22,22	11,11			X	11,11
2010		16	2		18,75	18,75	6,25	75,00	18,75		1		X	37,50
2009	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	16	1		18,75	18,75	6,25	75,00	18,75		1	1		37,50
2008		15	1		20,00	20,00	6,67	73,33	20,00		12	1	X	46,67

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombra-mientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos indepen-dientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2010	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	5	1		60,00		20,00	80,00						
2009		5	1		60,00		20,00	80,00					X	
2008		5	1		60,00		20,00	80,00						
2010	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	9			44,44	44,44	22,22	44,44	33,33		1			
2009		8			50,00	50,00	25,00	37,50	37,50		1	1	X	
2008		8			50,00	37,50	25,00	37,50	37,50		4	3		
2010	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.	13	2	38,46	23,08			61,54		38,46			X	7,69
2009		13	2	38,46	23,08			46,15		53,85				7,69
2008		13	2	38,46	23,08		38,46	23,08		38,46	1		X	7,69
2010	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00				
2009		5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00	1		X	
2008		5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00				
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	6	1		50,00	50,00	50,00	50,00					X	
2009		6	1		50,00	50,00	50,00	50,00						
2008		6	1		50,00	50,00	50,00	50,00					X	
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA PARA LA FABRICACIÓN MECÁNICA DEL VIDRIO, S.A.	4			75,00		25,00	25,00		50,00				25,00
2009		4			75,00		25,00	25,00		50,00			X	25,00
2008		4			75,00		25,00	25,00		50,00			X	25,00
2010	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	7	1		42,86	42,86	28,57	42,86	28,57		1	1	X	28,57
2009		7	1		42,86	42,86	28,57	42,86	28,57				X	42,86
2008		7	1		42,86	42,86	28,57	42,86	28,57		1	2		42,86
2010	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	20	1		25,00	20,00	5,00	95,00			2	2		15,00
2009		20			25,00	20,00	5,00	95,00			2	2	X	15,00
2008		20			25,00	20,00	5,00	95,00			9	9		15,00
2010	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	8	1		37,50	37,50	25,00	50,00	25,00				X	37,50
2009		8	1		37,50	37,50	12,50	62,50	25,00					37,50
2008		8	1		37,50	37,50	12,50	62,50	25,00		1	1	X	25,00
2010	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	6	1		50,00	50,00	50,00	33,33	16,67					16,67
2009		6	1		50,00	50,00	50,00	33,33	16,67		2		X	16,67
2008		5	1		40,00	40,00	60,00	40,00				1		20,00

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombra-mientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos indepen-dientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2010	DEOLEO, S.A.	12			25,00	33,33	16,67	83,33			3	6	X	25,00
2009		15			26,67	13,33	20,00	60,00	6,67	13,33	10	12		13,33
2008		15	1	26,67	33,33	33,33	26,67	33,33	26,67	13,33	3	3		6,67
2010	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	13		46,15	30,77	30,77	7,69	53,85	38,46		6		X	
2009		7		57,14	42,86		14,29	57,14	28,57		1	1		
2008		7			42,86		14,29	57,14	28,57				X	
2010	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	9			33,33			55,56	33,33	11,11	1	1	X	55,56
2009		9			44,44			44,44	44,44	11,11	2	1		55,56
2008		8			37,50			37,50	50,00	12,50	1	2	X	75,00
2010	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	8			37,50		37,50	37,50	25,00		1	1	X	12,50
2009		8			37,50		37,50	25,00	25,00	12,50		2		12,50
2008		9			33,33		33,33	22,22	22,22	22,22		1	X	22,22
2010	ECCOWOOD INVEST, S.A.	6	1		33,33			100,00				3	X	
2009		9	4		33,33		11,11	88,89			3	2		
2008														
2010	ERCROS, S.A.	5			60,00	40,00	20,00		60,00	20,00	1	1		20,00
2009		5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00			X	40,00
2008		5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00				40,00
2010	FERGO AISA, S.A.	9			33,33	44,44	22,22		77,78		2	1		
2009		8			50,00	50,00	12,50		87,50		8	5	X	
2008		5	1		60,00		20,00	60,00	20,00			4		
2010	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	12		33,33	25,00	25,00	33,33	41,67	25,00		1	1	X	
2009		12		25,00	25,00	25,00	25,00	50,00	25,00		1	1		
2008		12		25,00	25,00	25,00	25,00	50,00	25,00		5	2	X	
2010	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	4	1		75,00	75,00		25,00	75,00				X	25,00
2009		4	1		75,00	75,00		25,00	75,00					50,00
2008		4	1		75,00	75,00		25,00	75,00				X	50,00
2010	FUNESPAÑA, S.A.	9	1	44,44	44,44	44,44	22,22	33,33	44,44		1			
2009		8	1	50,00	50,00	62,50	25,00	25,00	50,00		3	1	X	
2008		6		66,67	50,00	66,67	33,33	33,33	33,33		1	3	X	
2010	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	14	2		28,57	21,43	14,29	64,29	21,43					28,57
2009		14	2		28,57	21,43	14,29	64,29	14,29	7,14	3	2	X	28,57
2008		13	1		23,08	23,08	23,08	38,46	30,77	7,69	1	1		15,38

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombra-mientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos indepen-dientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2010		8	2		25,00	50,00	12,50	62,50	12,50	12,50	3	6		37,50
2009	GRUPO EZENTIS, S.A.	10	1		40,00	40,00	10,00	40,00	50,00		4	3		40,00
2008		9			33,33	33,33	11,11	33,33	55,56		2	3	X	
2010		12			33,33	33,33		75,00	16,67	8,33			X	16,67
2009	GRUPO TAVEX, S.A.	12			33,33	33,33		75,00	16,67	8,33				16,67
2008		12			33,33	33,33		75,00	16,67	8,33	3	1	X	16,67
2010		8	1		37,50	37,50	12,50	25,00	62,50		2	1		12,50
2009	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	7			42,86	28,57	14,29	28,57	57,14			1	X	28,57
2008		8			37,50	37,50	25,00	25,00	50,00			1		50,00
2010		6			50,00	50,00	16,67	50,00	33,33			3		
2009	INDO INTERNACIONAL, S.A.	9			44,44	44,44	11,11	66,67	22,22				X	22,22
2008		9			44,44	44,44	11,11	66,67	22,22		5	2		22,22
2010		19			26,32	31,58	5,26	57,89	31,58	5,26	2			
2009	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	19			42,11	36,84	10,53	57,89	31,58		1		X	
2008		18	1		44,44	38,89	5,56	61,11	33,33					
2010		3			66,67	66,67	66,67		33,33			1		
2009	INMOFIBAN, S.A.	4			75,00	75,00	75,00		25,00		1		X	
2008		3			100,00	100,00	100,00				1	3		
2010		5			60,00	60,00	20,00	20,00	40,00	20,00			X	
2009	INMOLEVANTE, S.A.	5			60,00	60,00	20,00	20,00	40,00	20,00				
2008		5			60,00		20,00	20,00	40,00	20,00	2		X	
2010		10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	30,00		1	1		10,00
2009	INVERFIATC, S.A.	10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	30,00				X	10,00
2008		10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	30,00					20,00
2010		7		42,86	42,86			71,43	14,29	14,29	1		X	
2009	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	6		50,00	50,00			50,00	16,67	33,33	1	3		
2008		7		42,86	42,86			71,43	14,29	14,29	2	3	X	
2010		9	1		44,44	44,44		66,67	33,33				X	44,44
2009	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	9	1		33,33	44,44		66,67	33,33					44,44
2008		9	1		33,33	44,44		66,67	33,33		2	1	X	33,33

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombra-mientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos indepen-dientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2010	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	7	1		42,86	28,57	14,29	57,14	14,29	14,29	4	3	X	14,29
2009		5			0,00	40,00	40,00	40,00	20,00		1	7	X	20,00
2008		11	1	54,55	27,27	27,27	9,09	81,82	9,09		3	10		27,27
2010	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	8			37,50	37,50	50,00	12,50	37,50					25,00
2009		8			37,50	37,50	50,00	12,50	37,50				X	25,00
2008		8			37,50	37,50	50,00	12,50	37,50		2	2		25,00
2010	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	12	1		33,33		25,00	75,00						
2009		12	1		33,33		25,00	75,00					X	
2008		12	1		33,33		25,00	75,00			3	1		
2010	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	5			60,00		60,00			40,00				
2009		5			60,00		60,00			40,00			X	
2008		5			60,00		60,00			40,00				
2010	MARTINSA-FADESA, S.A.	9			33,33	11,11	11,11	77,78	11,11					11,11
2009		8			37,50	12,50	12,50	75,00	12,50				X	12,50
2008		9			44,44	33,33	11,11	77,78	11,11		6	9		
2010	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	7	1		42,86		14,29	85,71			1	1		
2009		7			42,86		28,57	71,43						
2008		7			42,86		28,57	71,43			1	1	X	
2010	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	10			60,00	60,00	20,00	50,00	30,00					10,00
2009		10			60,00	60,00	20,00	40,00	30,00	10,00			X	40,00
2008		10			60,00	60,00	20,00	40,00	30,00	10,00	3	2		30,00
2010	MOBILIARIA MONESA, S.A.	10		40,00	40,00		10,00	60,00		30,00		2		
2009		12		33,33	25,00		8,33	66,67		25,00	5	2	X	
2008		9			33,33		22,22	55,56		22,22	5	4		
2010	MONTEBALITO, S.A.	8	1	50,00	25,00	37,50		62,50	37,50		3	3	X	
2009		8	1	37,50	37,50	37,50		75,00	25,00		1	3		
2008		10	1	30,00	30,00	30,00	10,00	60,00	30,00		2	2	X	
2010	NATRA, S.A.	9	2		33,33	33,33	11,11	77,78	11,11					11,11
2009		9	2		22,22	22,22	11,11	77,78	11,11		1	4	X	11,11
2008		12	2		25,00	25,00	8,33	66,67	16,67	8,33	4		X	8,33
2010	NATRACEUTICAL, S.A.	6			66,67	50,00	33,33	50,00	16,67			2		33,33
2009		8	1		50,00	37,50	25,00	62,50	12,50			2	X	37,50
2008		10	1		40,00	40,00	20,00	50,00	20,00	10,00	3			20,00

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombra-mientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos indepen-dientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2010		5	2		60,00	60,00	20,00	40,00	40,00			2		
2009	NICOLÁS CORREA, S.A.	7	2		42,86	57,14	28,57	42,86	28,57			1	X	
2008		8	2		37,50	50,00	37,50	37,50	25,00					
2010		3			100,00		33,33	33,33	33,33		1	1	X	
2009	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	3			100,00		33,33	33,33	33,33		1	1		
2008		3			100,00		33,33	66,67			3	3	X	
2010		6			50,00	50,00	50,00	16,67	33,33					
2009	PRIM, S.A.	6			50,00	50,00	50,00	16,67	33,33				X	
2008		6			50,00	50,00	50,00	16,67	33,33					
2010		9	1		33,33	33,33	22,22	33,33	33,33	11,11	1			33,33
2009	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	8	1		37,50	37,50	25,00	50,00	25,00		1	2	X	37,50
2008		9	1		33,33	33,33	11,11	55,56	33,33		7	5		33,33
2010		9	1	55,56	33,33	33,33	33,33		55,56	11,11				
2009	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	9	1	55,56	33,33	33,33	33,33		55,56	11,11			X	
2008		9	1	55,56	33,33	33,33	33,33		44,44	22,22	1	2		
2010		9	1		33,33	33,33	33,33	11,11	33,33	22,22	1	2		
2009	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	10	2		30,00	30,00	40,00	10,00	30,00	20,00		2	X	
2008		12	2		25,00	25,00	33,33	16,67	25,00	25,00	4	3		
2010		6	2		50,00		33,33	16,67		50,00		1	X	
2009	RÚSTICAS, S.A.	7	2		42,86		42,86	14,29		42,86				
2008		7			42,86		42,86	14,29		42,86	1	2	X	
2010		4	3		75,00		50,00	25,00		25,00	1	1	X	50,00
2009	S.A. RONSA	4	2		75,00		50,00	25,00		25,00				50,00
2008		4	2		75,00		50,00	25,00		25,00			X	50,00
2010		9	2	55,56	44,44	44,44	11,11	55,56	33,33			1	X	33,33
2009	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	10	2	60,00	40,00	40,00	20,00	50,00	30,00		3	3		40,00
2008		10	2	60,00	40,00	50,00	20,00	40,00	40,00		1	1	X	
2010		8		25,00	37,50	37,50	12,50	25,00	62,50			1		
2009	SNIACE, S.A.	9		33,33	44,44	33,33	22,22	22,22	55,56				X	
2008		9		33,33	33,33	33,33	22,22	22,22	55,56		2			

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombra-mientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos indepen-dientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2010	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	8	1	37,50	37,50	37,50	37,50		25,00	37,50	2	1		
2009		7		42,86	42,86	42,86	42,86		14,29	42,86			X	
2008		7		42,86	42,86	42,86	42,86		14,29	42,86				
2010	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	5			60,00	60,00	40,00	20,00	40,00				X	
2009		5			60,00	60,00	40,00	20,00	40,00			1		
2008		6			50,00	50,00	33,33	33,33	33,33				X	
2010	SOTOGRANDE, S.A.	8	1		37,50	25,00		62,50	37,50		1	1	X	12,50
2009		8	1		37,50	37,50		62,50	37,50					12,50
2008		8	1		37,50	37,50		62,50	37,50		2	3	X	25,00
2010	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	10	1	60,00	30,00	50,00	20,00	50,00	30,00		1	1	X	50,00
2009		10	1	60,00	40,00	40,00	20,00	50,00	30,00		1	3		50,00
2008		13	1	53,85	38,46	38,46	15,39	46,15	38,46		1			7,69
2010	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	5	2		60,00		20,00	80,00						20,00
2009		5	2		60,00		20,00	80,00					X	20,00
2008		5	2		60,00		20,00	80,00			1	1		20,00
2010	UNIPAPEL, S.A.	10			30,00	30,00	10,00	80,00		10,00	1		X	30,00
2009		10			30,00	30,00	20,00	80,00			2	1		30,00
2008		8			37,50	37,50	12,50	87,50						37,50
2010	URBAR INGENIEROS, S.A.	7	1	42,86	42,86	42,86	28,57	14,29	28,57	28,57	1			
2009		6	1		50,00	50,00	33,33	16,67	33,33	16,67	1	1	X	
2008		6	1		50,00	50,00	33,33		50,00	16,67	1			
2010	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	9	1		33,33	33,33	11,11	11,11	22,22	55,56	1	1		
2009		9	1		33,33	33,33	11,11	22,22	33,33	33,33	6	2	X	
2008		6			33,33	33,33	16,67	33,33	16,67	33,33	3	2		
2010	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	15	1		20,00	26,67	20,00	46,67	33,33		5			20,00
2009		10	1		40,00	50,00	10,00	50,00	40,00		5	5	X	40,00
2008		10	2		40,00	40,00	20,00	40,00	30,00	10,00	2	3		20,00

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2010		6			5	3		33,33	66,67		66,67	33,33			
2009	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	6			5	3		33,33	66,67		66,67	33,33			
2008		7			6	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2010		6			4	1		33,33	33,33		33,33	33,33			
2009	AHORRO FAMILIAR, S.A.	5			4	1		33,33			33,33				
2008		5			4	1		33,33			33,33				
2010		9			6	6									
2009	AMCI HABITAT, S.A.	13			6	6					100,00				
2008		11			5	2		50,00	100,00		50,00				
2010		12	X	3	4	6	50,00	50,00	66,67	33,33	50,00	33,33	16,67		
2009	AMPER, S.A.	12			6	5		50,00	66,67		50,00	33,33			
2008		14			6	8		50,00	60,00		50,00	40,00			
2010		10									66,67				
2009	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	13			1						66,67				
2008		12			2						66,67				
2010		22			5	7		50,00	33,33		50,00	66,67			
2009	AZKOYEN, S.A.	9		1	4	4		33,33	25,00		66,67	50,00			25,00
2008		7	X	7	4	5	60,00	66,67	66,67	20,00	33,33	33,33	20,00		
2010		6			4	2		66,67	66,67						
2009	BARÓN DE LEY, S.A.	7			5	1		66,67	66,67						
2008		10			5	1		100,00	100,00						
2010		6			5	3		100,00	100,00						
2009	BIOSEARCH, S.A.	7			6	3		100,00	100,00						
2008		9			6	3		100,00	100,00						
2010		4			1			33,33			33,33			33,33	
2009	BODEGAS BILBAINAS, S.A.	4			1			33,33			33,33			33,33	
2008		5			1			33,33			33,33			33,33	
2010		7			5	2		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2009	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	7			5	2		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2008		9			4	2		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2010		11			6	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2009	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	10			5	1		33,33	66,67		66,67	33,33			
2008		11			4	1		33,33	66,67		66,67	33,33			
2010	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	3			4						66,67			33,33	
2009		3			4						66,67			33,33	
2008		3			4						66,67			33,33	

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2010	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	7			5	4		75,00	75,00		25,00	25,00			
2009		7			4	3		75,00	75,00		25,00	25,00			
2008		8			3	3		75,00	100,00		25,00				
2010	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.	24	X	10	3					60,00	66,67				
2009		17	X	7	5					60,00	33,33		100,00	33,33	
2008		13	X	8	4					60,00	33,33		40,00		
2010	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	3			3			66,67	66,67						
2009		6			6	1		66,67	66,67						
2008		5			5	1		66,67	66,67						
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	6		4	1	1					100,00	66,67			33,33
2009		7		2	2	1					100,00	66,67			33,33
2008		7		5	1	2					100,00	66,67			33,33
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA PARA LA FABRICACIÓN MECÁNICA DEL VIDRIO, S.A.										33,33				
2009											33,33				
2008											66,67				
2010	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	11			4	2		66,67	33,33		33,33	66,67			
2009		11			5	2		66,67	33,33		33,33	66,67			
2008		12			5	2		66,67	33,33		33,33	66,67			
2010	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	11			3	4					100,00	100,00			
2009		11			4	5					100,00	100,00			
2008		11			4	7					100,00	100,00			
2010	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	8			4	1			66,67		66,67	33,33		33,33	
2009		6			4	1			66,67		100,00	33,33			
2008		8			4	2			66,67		100,00	33,33			
2010	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	6			6	1	33,33	33,33	33,33		33,33	33,33		33,33	33,33
2009		10			6	3	33,33	33,33	33,33		33,33	33,33		33,33	33,33
2008		8			7	4					50,00	50,00		50,00	50,00
2010	DEOLEO, S.A.	16			14	7					100,00	100,00			
2009		20			13	7			20,00		75,00				
2008		5	X		5	4		60,00	60,00	25,00	20,00	40,00	50,00		
2010	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	9	X	3	8	1		50,00	50,00	83,33	50,00	50,00	16,67		
2009		7	X	3	7			33,33		75,00	66,67		25,00		
2008		9			8			33,33			66,67				
2010	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	7			5	5		66,67			33,33				
2009		8			5	5		75,00			25,00				
2008		6			4	4		100,00							
2010	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	4			2			33,33			33,33			33,33	
2009		5			2			33,33			33,33			33,33	
2008		8			2			33,33			33,33			33,33	

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2010		15									100,00				
2009	ECCOWOOD INVEST, S.A.	8									100,00				
2008															
2010		8			5	2		33,33	100,00					33,33	
2009	ERCROS, S.A.	7			6	3		66,67	66,67						
2008		6			6	4		66,67	66,67						
2010		18			2	2		100,00	100,00						
2009	FERGO AISA, S.A.	11			1	1		100,00	100,00						
2008		9						33,33			33,33			33,33	
2010		6	X	27	8	2		66,67	66,67		33,33	33,33	100,00		
2009	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	7	X	16	5	1		66,67	66,67		33,33	33,33	100,00		
2008		8	X	11	7			66,67	66,67		33,33	33,33	100,00		
2010		5			4	1		100,00	100,00						
2009	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	6			4	1		100,00	100,00						
2008		7			4	1		100,00	100,00						
2010		12	X	1	6	1	25,00	100,00	25,00	25,00		50,00	50,00		25,00
2009	FUNESPAÑA, S.A.	13	X	1	3	1	25,00	100,00	40,00	25,00		40,00	50,00		20,00
2008		9	X	1	5	3	25,00	66,67	50,00	25,00	33,33	25,00	50,00		25,00
2010		8			4	3		50,00	33,33		50,00	66,67			
2009	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	8			4	2		25,00	33,33		50,00	66,67			
2008		9			4	2		66,67	33,33			66,67			
2010		17			7	5		50,00	25,00		50,00	50,00			
2009	GRUPO EZENTIS, S.A.	12			5	7		100,00	75,00			25,00			
2008		15			6	4		100,00	66,67			33,33			
2010		7			4	4		25,00	25,00		75,00	75,00			
2009	GRUPO TAVEX, S.A.	8			5	4		25,00	25,00		75,00	75,00			
2008		11			6	6		25,00	25,00		75,00	75,00			
2010		11			6	1		66,67	100,00		33,33				
2009	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	9			6	3		66,67	100,00		33,33				
2008		10			7	1		66,67	66,67		33,33				33,33
2010		19			4	2		33,33	33,33		66,67	66,67			
2009	INDO INTERNACIONAL, S.A.	14			4	2		25,00	25,00		75,00	75,00			
2008		15			4	2		25,00	25,00		75,00	75,00			
2010		12			10	3		60,00	66,67		40,00	33,33			
2009	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	13			6	2		50,00	42,86		37,50	42,86		12,50	14,29
2008		12			8	2		50,00	42,86		37,50	42,86		12,50	14,29

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2010		9			3	2		50,00						50,00	100,00
2009	INMOFIBAN, S.A.	12			2	2		33,33						66,67	100,00
2008		7			1	3								100,00	100,00
2010		4			1	1		66,67	66,67			33,33			
2009	INMOLEVANTE, S.A.	3			1	1		66,67	66,67			33,33			
2008		3			1	1		66,67							
2010		4			5	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2009	INVERFIATC, S.A.	4			5	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2008		4			5	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010		3	X	5	1			33,33		100,00	33,33				
2009	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	5	X	5	1			33,33		100,00	33,33				
2008		6	X	2	1					100,00	66,67				
2010		11			6	3		75,00	75,00		25,00	25,00			
2009	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	11			5	2		66,67	75,00		33,33	25,00			
2008		11			6	5		66,67	75,00		33,33	25,00			
2010		24			8	9		33,33	50,00		33,33	50,00			
2009	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	22		5	2	7			50,00			50,00			
2008		10	X	9	4	3		33,33		83,33	66,67	100,00	16,67		
2010		5			4	4		66,67	66,67					33,33	33,33
2009	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	5			4	4		66,67	66,67					33,33	33,33
2008		6			5	6		66,67	66,67					33,33	33,33
2010		4			4						75,00			25,00	
2009	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	5			4						75,00			25,00	
2008		4			4						75,00			25,00	
2010		6			5									33,33	
2009	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	6			5									33,33	
2008		7			5									33,33	
2010		12			8			33,33			66,67	100,00			
2009	MARTINSA-FADESA, S.A.	11			3			33,33			66,67	100,00			
2008		15			4	2		50,00	33,33		50,00	66,67			
2010		11			2						100,00				
2009	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	13			2						100,00				
2008		12			3						100,00				
2010		12			6	2		33,33	16,67		33,33	50,00		33,33	33,33
2009	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	12			6	2		33,33	16,67		33,33	33,33		33,33	33,33
2008		12			6	4		33,33	16,67		33,33	33,33		33,33	33,33
2010		6	X	14	15					50,00	25,00		25,00		
2009	MOBILIARIA MONESA, S.A.	19	X	5	16					75,00			25,00		
2008		24		2	3									33,33	

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2010		7	X	16	4	4	25,00	100,00	66,67	75,00		33,33			
2009	MONTEBALITO, S.A.	6	X	20	6	6		66,67	66,67	100,00	33,33	33,33			
2008		8	X	11	2	2		66,67	66,67	66,67	33,33	33,33	33,33		
2010		9			6	6		33,33	33,33		66,67	66,67			
2009	NATRA, S.A.	11			4	1		50,00	50,00		50,00	50,00			
2008		11			6	3		66,67	33,33		33,33	33,33			33,33
2010		10			6			25,00	33,33		75,00				66,67
2009	NATRACEUTICAL, S.A.	12			6			25,00	25,00		75,00				50,00
2008		10			6	2		25,00	50,00		75,00				50,00
2010		10			2	1		66,67	66,67		33,33	33,33			
2009	NICOLÁS CORREA, S.A.	12			2	1		66,67	50,00		33,33	50,00			
2008		11			2	1		66,67	50,00		33,33	50,00			
2010		1			1			33,33			33,33			33,33	
2009	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	2			1			33,33			33,33			33,33	
2008		3			1						66,67			33,33	
2010		15			8	3		66,67	66,67					33,33	33,33
2009	PRIM, S.A.	11			7	3		66,67	66,67					33,33	33,33
2008		11			7	3		66,67	66,67					33,33	33,33
2010		11			10	9		66,67	66,67		33,33	33,33			
2009	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	11			10	14		66,67	66,67		33,33	33,33			
2008		18		4	8	12		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010		11	X	11	6	4	80,00	100,00	100,00				20,00		
2009	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	10	X	11	6	4	80,00	100,00	100,00				20,00		
2008		10	X	11	6	4	60,00	100,00	66,67				20,00		
2010	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	7			4	4		33,33	33,33					33,33	33,33
2009		7			4	4		33,33	33,33					33,33	33,33
2008		9			7	8		33,33	33,33					33,33	33,33
2010		8			4						33,33				
2009	RÚSTICAS, S.A.	5			4						33,33			33,33	
2008		8			4						33,33			33,33	
2010		7			4						33,33			33,33	
2009	S.A. RONSA	3			2						33,33			33,33	
2008		1			2						33,33			33,33	
2010		11	X	2	4	2	40,00	25,00	50,00	40,00	75,00	50,00	20,00		
2009	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	11	X	12	6	2	33,33	25,00	50,00	33,33	75,00	50,00	33,33		
2008		9	X		4		16,67	50,00	60,00	50,00	25,00	20,00	33,33	25,00	20,00

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2010	SNIACE, S.A.	13	X		5	1	50,00	66,67	100,00		33,33		50,00		
2009		13	X		5	3	33,33	75,00	66,67		25,00		66,67		33,33
2008		14	X		5	2	33,33	100,00	66,67				66,67		33,33
2010	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	11	X	11	6	2		33,33	33,33				66,67	33,33	
2009		11	X	12	5	1			33,33				66,67	33,33	
2008		11	X	12	6	2			33,33				66,67	33,33	
2010	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	13			7	3		66,67	66,67			33,33		33,33	
2009		12			8	6		66,67	66,67			33,33		33,33	
2008		11			4	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010	SOTOGRANDE, S.A.	8			6	2		66,67			33,33	100,00			
2009		7			7	1		66,67	33,33		33,33	66,67			
2008		9			6	3		66,67	33,33		33,33	66,67			
2010	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	12	X	12	5	3	16,67	33,33	40,00	50,00	66,67	60,00	33,33		
2009		11	X	11	5	4	14,29	40,00	20,00	50,00	50,00	75,00	28,57		
2008		12	X	11	5	9	14,29	60,00	60,00	57,14	40,00	40,00	28,57		
2010	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	4			1						66,67			33,33	
2009		5			1						66,67			33,33	
2008		6			2						66,67			33,33	
2010	UNIPAPEL, S.A.	6			5	4					100,00	100,00			
2009		11			6	7					100,00	100,00			
2008		8			5	5					100,00	100,00			
2010	URBAR INGENIEROS, S.A.	5	X	6	4	2		33,33	33,33	33,33	33,33		66,67	33,33	
2009		8			4	2		33,33	33,33			33,33		33,33	
2008		7			4	2		33,33	66,67					33,33	
2010	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	12			2	2			33,33		33,33	33,33			33,33
2009		14			3	4		33,33	33,33		66,67	33,33			33,33
2008		11			5	2		50,00	50,00		50,00				50,00
2010	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	12			5	5		66,67	50,00		33,33	50,00			
2009		12			4	6		25,00	60,00		75,00	40,00			
2008		14			8	4		50,00	50,00		50,00	25,00			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €)

CUADRO 5.4

		Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas				
Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2010		958	758	200			4.372	205		1	72,8	42,5	30,3		
2009	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	926	750	176			3.932	439		1	72,8	42,5	30,3		
2008		938	797	141	19,40	3,43	10.995	1.821		1	71,5	32,2	39,3		
2010		1.832	1.832		94,20		664			2	96,2	0,1	96,1		20
2009	AHORRO FAMILIAR, S.A.	2.138	2.138		94,20		680			1	96,5	0,1	96,3		20
2008		2.269	2.269		94,20					2	93,6	0,1	93,5		20
2010		111		111						1	93,6	92,0	1,5		150
2009	AMCI HABITAT, S.A.	165	54	111						2	93,2	90,2	3,0		150
2008		177	66	111	-3,20	-5,38				1	93,8	93,5	0,4		150
2010		4.551	2.033	2.518						1	79,3	53,5	25,8		
2009	AMPER, S.A.	3.342	1.175	2.167						1	62,8	54,2	8,7		
2008		5.068	3.008	2.060	20,50	14,04				1	55,0	46,8	8,3		
2010		97	30	67				34.313		2	78,6	78,6			50
2009	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	136	46	90				18.717		1	91,8	91,8			50
2008		194	104	90	0,10	0,09		30.651.959		1	95,5	95,5			50
2010		3.065	406	2.659	-28,90	-189,27	20	42		1	64,1	5,5	58,6		
2009	AZKOYEN, S.A.	2.560	457	2.103						1	65,1	14,1	51,0		
2008		2.498	851	1.647	37,90	73,35				1	56,7	14,1	42,6		
2010		1.967	1.368	599	7,80	3,42				1	73,4	34,8	38,6		
2009	BARÓN DE LEY, S.A.	1.859	1.237	622	8,00	4,02				2	73,6	32,8	40,8		
2008		1.881	1.259	622	6,70	3,31		10.331		3	70,5	31,0	39,5		
2010		969	366	603	57,50	94,73	7.129	90		1	57,6	55,0	2,6		375
2009	BIOSEARCH, S.A.	1.210	536	674			8.329	35		1	58,0	51,5	6,5		375
2008		1.330	344	986	37,60	107,77	8.076	52		2	58,8	52,7	6,1		375
2010							203			1	94,6	94,4	0,1		
2009	BODEGAS BILBAINAS, S.A.									1	94,2	94,1	0,2		
2008							12.429			1	94,8	94,7	0,1		
2010		175	175		22,40			1.300		1	84,4	58,2	26,2		50
2009	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	278	278		36,70			1.256		1	86,4	70,2	16,2		50
2008		297	297		36,70			1.752		1	87,6	66,5	21,1		50
2010		964	839	125						1	72,7	65,1	7,6		
2009	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	963	842	121						1	72,0	54,1	17,9		
2008		814	690	124						1	52,5	37,8	14,7		

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.4

		Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2010	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.									1	100,0	100,0			
2009										1	100,0	100,0			
2008		200	200							1	100,0	100,0			
2010	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	983	584	399	11,90	8,13		300		1	73,1	62,5	10,6		50
2009		1.069	630	439	17,70	12,33		238		1	79,7	43,0	36,7		50
2008		1.092	663	429	9,40	6,08		236		1	75,6	58,3	17,3		50
2010	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.	686	339	347	29,00	29,68				2	87,2	55,4	31,8		
2009		738	402	336	19,50	16,30				1	88,2	46,8	41,4		
2008		705	369	336	7,80	7,10				1	85,7	60,2	25,5		
2010	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	1	1							1	81,8	80,7	1,1		1.000
2009		1	1							1	82,1	80,1	2,1		1.000
2008		1	1							1	82,4	79,1	3,3		1.000
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	975	369	606	4,90	8,05	262	262		1	81,4	57,4	24,0		
2009		986	425	561	10,60	13,99	2.872	2.872		1	79,3	55,9	23,3		
2008		1.050	484	566	67,50	78,94	2.775	2.775		1	77,8	54,7	23,1		
2010	COMPAÑIA ESPAÑOLA PARA LA FABRICACIÓN MECÁNICA DEL VIDRIO, S.A.														
2009															
2008															
2010	COMPAÑIA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	1.059	577	482	56,30	47,03				1	84,5	62,0	22,6		
2009		1.058	562	496	11,20	9,88				1	67,7	60,2	7,5		
2008		937	441	496	9,80	11,02				1	67,8	61,2	6,6		
2010	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	4.340	2.148	2.192	1,40	1,43	631.831			1	99,3	99,2			150
2009		3.956	2.107	1.849	1,20	1,05	683.947			2	99,2	99,2			150
2008		3.675	2.177	1.498	1,30	0,89	743.907			1	99,3	99,2	0,1		150
2010	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	1.234	434	800	3,50	6,45			136	2	79,0	54,2	24,8		300
2009		1.446	408	1.038	3,80	9,67				1	81,1	4,9	76,2		300
2008		1.255	414	841	3,80	7,72				1	82,4	61,4	21,0		300
2010	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	1.379	658	721	-8,20	-8,99	16.322	2.772	2.499	1	71,3	58,7	10,3	2,3	150
2009		1.409	654	755			32.122	2.217	6.074	1	72,7	71,1	0,5	1,1	150
2008		1.017	695	322	0,40	0,19		2.334	3.015	1	64,1	61,5	1,9	0,7	150
2010	DEOLEO, S.A.	9.820	7.168	2.652	14,30	5,29		69.331		2	74,4	10,2	64,2		180
2009		5.915	3.239	2.676	1,80	1,49	256.418	250.567		1	79,6	0,9	78,7		60
2008		3.973	1.747	2.226	5,10	6,50	139.951	5.479		1	76,5	46,8	29,6		60
2010	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	368	188	180	100,00	95,74				1	99,5	99,5			150
2009		301	139	162	100,00	116,55				1	100,0	85,1	14,9		150
2008		361	178	183	100,00	102,81		14		2	100,0	68,8	31,2		150

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.4

		Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2010		314	314				89			1	69,2	13,8	55,4		
2009	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	280	280				154			1	66,9	37,8	29,2		
2008		220	220			0,00				1	59,5	11,0	48,5		
2010		925	316	609	1,90	3,66	1.404	720		2	40,7	38,8	1,9		
2009	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	983	560	423	1,40	1,06	2.108	1.170		1	48,1	45,5	2,6		
2008		1.943	956	987	3,80	3,92	1.923	2.689		1	33,3	30,6	2,7		
2010							1.704			1	98,8	96,3	2,5		
2009	ECCOWOOD INVEST, S.A.						2.301			2	100,0	32,4	67,6		
2008															
2010		1.544	725	819	-5,80	-6,55				1	58,9	4,8	53,9		10
2009	ERCROS, S.A.	2.024	725	1.299						1	58,7	4,3	54,3		10
2008		2.163	756	1.407	-0,40	-0,74				1	65,9	7,1	58,6		100
2010		1.788	1.578	210				39.320	2.203	2	63,0	36,4	26,6		75
2009	FERGO AISA, S.A.	598	397	201			35.781	33.293	6.376	2	64,5	20,3	44,2		75
2008		945	216	729	0,10	0,34	6.822	23.305		1	66,5	21,7	44,8		75
2010		1.110	712	398			8.079			1	68,8	32,9	36,0		
2009	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	1.144	637	507	52,60	41,87				1	78,2	52,6	25,6		
2008		968	546	422	23,80	18,39	413			2	69,8	46,7	23,1		
2010		36	36		75,60					1	56,5	56,4	0,1		25
2009	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	43	43		4,20					1	56,5	56,3	0,2		25
2008		43	43		10,80					1	44,3	44,1	0,2		25
2010		619	619		359,00		11	711		1	81,7	37,7	44,0		25
2009	FUNESPAÑA, S.A.	627	627		25,40		11	683		1	49,3	19,0	30,3		25
2008		620	620		25,40		11	568		1	75,3	33,9	41,4		25
2010		1.939	1.229	710			110.506	4.601		1	77,1	42,0	35,1		
2009	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	1.974	1.299	675	15,00	7,8	109.343	4.780		1	77,4	31,1	46,3		
2008		2.095	1.361	734	9,90	5,34	107.930	5.236		1	71,1	24,0	47,1		
2010		2.596	995	1.601			42.541	150		2	31,6	4,4	27,2		
2009	GRUPO EZENTIS, S.A.	1.523	852	671			11.860			2	32,6	3,0	29,6		
2008		2.847	511	2.336			15.000			1	34,6	11,9	22,7		
2010		2.448	484	1.964			1.175		187	1	65,5	63,4	2,0		
2009	GRUPO TAVEX, S.A.	2.212	580	1.632			3.331		138	1	73,3	55,3	17,9		
2008		1.695	620	1.075			788		291	1	71,1	63,4	7,7		

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.4

		Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2010		1.878	902	976	7,00	7,57				1	78,6	7,4	71,2		
2009	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	1.361	502	859	8,20	14,03				1	55,2	6,8	48,4		
2008		1.429	525	904	8,10	13,95				1	86,0	7,3	78,8		
2010		1.952	543	1.409			1.680	72		1	54,7	44,1	10,7		100
2009	INDO INTERNACIONAL, S.A.	2.583	947	1.636			2.120	176		1	63,3	38,3	24,9		100
2008		1.434	400	1.034			2.474	2.208		1	70,3	20,1	50,2		100
2010		1.047	842	205	11,30	2,75				1	84,5	28,7	55,8		
2009	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	1.311	1.311		12,80					1	86,4	40,1	46,4		
2008		2.244	1.348	896	11,00	7,31				1	85,0	47,1	37,9		
2010		615	603	12				143		1	75,5	48,2	27,3		
2009	INMOFIBAN, S.A.	68	68					75		3	82,9	50,9	32,0		
2008		141	67	74				2.574		2	98,6	98,6			
2010		37	37							1	93,4	62,5	30,9		
2009	INMOLEVANTE, S.A.	37	37							1	91,4	57,8	33,6		
2008		36	36							1	91,2	57,4	33,8		
2010		33	33							1	80,8	80,1	0,8		300
2009	INVERFIATC, S.A.	37	37							1	93,2	74,6	18,5		300
2008										1	72,4	69,7	2,7		300
2010	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	36	36							1	48,3	45,2	3,1		
2009		46	46							1	76,0	73,5	2,5		
2008		46	46							1	77,7	73,5	4,2		
2010		830	248	582	232,90	546,56		70		1	82,4	57,0	25,4		300
2009	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	955	230	725	60,80	191,65		387		1	82,4	56,8	25,6		300
2008		723	216	507	16,20	38,03		1.077		1	83,5	57,7	25,8		300
2010		5.586	3.660	1.926	-4,30	-2,26	135.945			2	46,1	21,2	24,9		
2009	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	3.559	599	2.960			236.371	822		2	36,1	26,2	9,9		15
2008		2.647	979	1.668	-0,30	-0,51	150.603	2.105		1	47,5	40,2	7,3		15
2010	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	3.449	2.153	1.296	8,80	5,30		16.212		1	79,4	65,7	13,7		
2009		2.738	1.624	1.114	7,00	4,80		17.475		1	82,3	65,4	16,9		
2008		2.165	1.194	971	5,80	4,72		6.902		1	79,2	67,3	11,9		
2010		1.325	833	492	18,90	11,16				1	68,6	39,4	29,2		50
2009	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	893	474	419	70,90	62,67				1	70,0	38,9	31,0		50
2008		1.088	605	483	13,50	10,78				1	66,1	38,1	27,5		50
2010		279	279		9,70					1	75,2	57,8	17,4		100
2009	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	279	279		70,40					1	75,0	57,8	17,2		100
2008		273	273		60,70					2	57,9	57,9			100

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.4

		Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2010		2.873	2.687	186						1	61,5	60,2	1,3		100
2009	MARTINSA-FADESA, S.A.	3.865	3.262	603						1	76,4	62,9	13,5		100
2008		5.789	4.827	962	0,20	0,04				1	76,4	62,9	13,5		100
2010		584	584		3,40					1	81,8	28,7	53,1		400
2009	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	531	531		5,00					1	91,8	53,4	38,4		400
2008		589	589		-3,80					2	93,7	52,6	41,1		400
2010		3.289	1.691	1.598	11,00	10,40	2.880	1.157		1	69,0	47,8	21,2		10
2009	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	2.948	1.605	1.343	11,00	9,20				1	66,6	41,3	25,3		10
2008		2.421	1.236	1.185	13,20	12,66				1	58,1	40,1	18,0		10
2010		517	467	50						1	65,0	43,6	21,5		100
2009	MOBILIARIA MONESA, S.A.	392	392		2,40			4.144		1	90,6	74,7	15,9		100
2008		653	653		8,10		205	2.940		2	91,6	70,2	21,4		100
2010		484	399	85					100.000	1	64,5		64,5		25
2009	MONTEBALITO, S.A.	235	146	89					197.229	1	62,8	30,3	32,5		25
2008		481	289	192			4.000		7.600	1	51,9		51,9		25
2010		1.825	1.177	648	-4,70	-2,59	42.117	23.777	1.612	1	61,5	46,9	14,6		250
2009	NATRA, S.A.	2.444	1.839	605			17.275	13.264	4.697	1	67,7	46,1	21,6		250
2008		2.370	1.325	1.045	496,20	391,34	49.707	16.449	109	1	69,8	45,0	24,8		250
2010		965	607	358	-2	-1	8.874		22.193	1	72,4	52,6	19,8		1.000
2009	NATRACEUTICAL, S.A.	1.039	660	379	3	2	1.033		28.819	1	63,7	60,6	3,1		1.000
2008		1.734	906	828	60,80	55,57	5.389		62.271	1	69,5	64,8	4,7		1.000
2010		502	502							1	50,0	29,7	20,2		
2009	NICOLÁS CORREA, S.A.	895	895							1	57,6	32,0	25,5		
2008		1.252	1.252		30,00					1	71,2	37,6	33,7		
2010							120.200			1	99,6	2,0	97,6		60
2009	PLARREGA INVEST 2000, S.A.						120.200			1	97,6		97,6		60
2008		5	5				120.200			4	100,0	25,0	75,0		
2010		1.551	994	557	11,70	6,56				1	68,5	13,4	55,1		
2009	PRIM, S.A.	1.445	1.057	388	10,60	3,89				2	55,3	16,1	39,2		
2008		1.449	1.057	392	10,60	3,93				3	54,5	12,5	42,0		
2010		1.533	702	831			18.416	4.456		1	82,7	82,2	0,6		100
2009	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	1.979	818	1.161			56.008	6.988		1	68,1	0,4	67,7		100
2008		2.794	1.061	1.733			78.565	7.129		3	82,6	70,5	12,1		100

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.4

		Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2010		1.670	1.088	582	18,10	9,68		16.732		1	64,2	45,3	18,8		
2009	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	1.453	943	510	20,80	11,25		16.748		2	73,7	51,8	21,9		
2008		1.680	975	705	20,80	15,04		37.322		2	73,7	61,1	12,6		
2010		2.017	1.614	403						1	65,2	54,3	10,9		
2009	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	1.997	1.575	422				4.000		1	74,5	70,2	4,3		
2008		6.400	5.272	1.128				7.000		1	72,8	62,6	10,3		
2010		4	4							1	100,0	76,5	23,5		4.000
2009	RÚSTICAS, S.A.	4	4							1	100,0	66,1	33,9		4.000
2008		4	4							1	100,0	65,7	34,3		4.000
2010		131	131		21,90					1	96,1	91,5	4,5		5
2009	S.A. RONSA	127	127		25,30					1	96,1	92,9	3,2		5
2008		123	123		22,70					1	94,5	93,2	1,3		5
2010		3.080	1.476	1.604						1	41,1	33,7	7,3		
2009	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	2.500	973	1.527						1	43,0	37,0	6,1		
2008		3.171	1.164	2.007	92,40	159,32				1	39,1	34,6	4,5		
2010		1.303	764	539	19,10	13,48				1	25,0	21,4	3,6		100
2009	SNIACE, S.A.	1.173	678	495						1	31,9	19,1	12,8		100
2008		1.143	719	424	62,30	36,74				2	29,7	15,3	14,4		100
2010		1.071	606	465						1	84,5	23,9	60,7		1.000
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	947	572	375						1	88,3	20,6	67,6		1.000
2008		1.086	805	281						1	86,0	24,9	61,1		1.000
2010		1.905	1.905		6,80		629			1	66,0	63,4	2,6		700
2009	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	2.187	2.187		47,00		1.816			1	68,0	62,7	5,3		700
2008		2.782	2.782		-15,80		36.684			1	65,5	62,0	3,5		700
2010		481	207	274	-1,00	-1,32	28.531		20.506	1	97,6	97,2	0,4		
2009	SOTOGRANDE, S.A.	659	208	451			9.261		18.773	1	97,1	96,8	,2		
2008		983	212	771	3,00	10,91	12.341	92	14.509	1	97,0	96,8	0,2		
2010		2.018	939	1.079	26,50	30,45	136	10.890		1	69,2	57,6	3,4	8,1	100
2009	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	2.186	985	1.201	11,00	13,41		486		1	79,8	65,5	14,3		100
2008		3.279	1.993	1.286	20,00	12,91				3	64,0	61,8	2,2		100
2010		344	344							1	75,3	75,3			
2009	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	339	339							1	88,3	88,3			
2008		328	328							1	75,3	75,3			
2010		2.651	1.544	1.107	14,40	10,32				1	76,8	36,1	40,7		100
2009	UNIPAPEL, S.A.	2.426	1.293	1.133	17,30	15,16				1	90,0	45,9	44,1		100
2008		2.008	794	1.214	12,40	18,96				1	82,7	42,7	40,0		100

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.4

		Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2010	URBAR INGENIEROS, S.A.	210	70	140						1	71,7		71,7		
2009		210	70	140	7,00	14,00				1	71,9		71,9		
2008		282	157	125	7,00	5,57				1	62,2	10,8	51,4		
2010	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	484	132	352						2	46,4	20,5	26,0		
2009		496	143	353			845	450		1	43,0	20,3	22,7		
2008		648	181	467			4.532	10.236		2	39,3	25,5	13,8		
2010	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	1.610	520	1.090			54			2	72,4	8,0	64,4		
2009		1.412	255	1.157			8.415	213		1	65,6	60,6	5,0		
2008		1.123	404	719				631		1	63,4	53,7	9,7		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2010		758	100,00		72,56		27,44		72,56	16,36	11,08	
2009	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	750	100,00		72,13		27,87		72,13	16,67	11,20	
2008		797	100,00		68,88		31,12		68,88	14,81	10,79	5,52
2010		1.832	6,50	93,50	37,77	47,60	9,77	4,86	11,03	87,12	1,86	
2009	AHORRO FAMILIAR, S.A.	2.138	3,98	96,02	35,92	42,19	9,21	12,68	10,48	88,21	1,31	
2008		2.269	5,91	96,21	32,89	43,98	8,11	15,02	10,70	87,14	2,16	
2010												
2009	AMCI HABITAT, S.A.	54	100,00				100,00			100,00		
2008		66	100,00				100,00			68,18	31,82	
2010		2.033	100,00		32,76	3,54	12,25	51,45	73,93	7,87	18,20	
2009	AMPER, S.A.	1.175	100,00		56,60	20,43	19,57	3,40	56,00	16,51	27,49	
2008		3.008	100,00		32,85	20,55	8,54	38,07	84,74	6,78	8,48	
2010		30	100,00		100,00					100,00		
2009	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	46	100,00		65,22		34,78			100,00		
2008		104	100,00		72,12		27,88			100,00		
2010		406	97,54	2,46	55,91		44,09		4,19	54,93	40,89	
2009	AZKOYEN, S.A.	457	90,81	9,19	41,36		58,64		24,29	35,23	40,48	
2008		851	96,47	3,53	66,39		33,61		21,39	25,03	53,58	
2010		1.368	87,50	12,50	80,48	16,96	2,56		97,44		2,56	
2009	BARÓN DE LEY, S.A.	1.237	86,18	13,82	96,52		3,48		96,52		3,48	
2008		1.259	86,42	13,58	94,84		5,16		94,84		5,16	
2010		366	85,52	14,48	66,12		9,29	24,59		71,58	27,60	0,82
2009	BIOSEARCH, S.A.	536	90,11	9,89	36,01		9,89	54,10	64,37	16,04	19,59	
2008		344	84,59	15,41	56,10	8,14	9,59	26,16	66,28	4,94	28,78	
2010												
2009	BODEGAS BILBAINAS, S.A.											
2008												
2010		175	100,00		65,14		12,57	22,29	72,57	18,29	6,29	2,86
2009	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	278	100,00		80,94		7,55	11,51	83,81	9,71	4,68	1,80
2008		297	100,00		76,09	2,69	7,07	14,14	82,49	9,76	4,38	3,37
2010		839	100,00		35,28		64,72		27,65	59,00	13,35	
2009	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	842	100,00		35,87		64,13		27,55	58,19	14,25	
2008		31	100,00		36,52		63,48		27,39	59,13	13,48	
2010												
2009	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.											
2008		200	100,00		100,00				20,00	80,00		
2010		584	100,00		100,00				88,87		11,13	
2009	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	630	100,00		100,00				88,89		11,11	
2008		663	100,00		87,63		12,37		87,63		12,37	

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen-dientes	Otros
2010	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.	339	66,37	33,63			69,03	30,97		29,20		70,80
2009		402	58,46	41,54			69,65	30,35		19,15		80,85
2008		369	64,77	35,23			64,77	35,23		23,04		76,96
2010	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	1	100,00					100,00			100,00	
2009		1	100,00					100,00			100,00	
2008		1	100,00					100,00			100,00	
2010	COMPAÑIA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	369	100,00		16,53		36,04	47,43	75,88	24,12		
2009		425	100,00		17,65		41,18	41,18	75,76	24,24		
2008		484	100,00		22,40		55,47	22,14	77,60	22,40		
2010	COMPAÑIA ESPAÑOLA PARA LA FABRICACION MECÁNICA DEL VIDRIO, S.A.											
2009												
2008												
2010	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	577	81,63	18,37	56,50		29,12	14,38	64,82	25,82	9,36	
2009		562	81,14	18,86	50,00		31,85	18,15	58,90	29,54	11,57	
2008		441	78,00	22,00	61,45		38,55		69,61	24,94	5,44	
2010	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	2.148	100,00		38,87	16,76	32,22	12,15	69,37	30,63		
2009		2.107	100,00		38,87	8,31	32,56	20,27	69,01	30,99		
2008		2.177	100,00		36,52	14,88	30,50	18,10	71,06	28,94		
2010	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	434	100,00		29,95	0,69	12,21	57,14	48,16	34,79	17,05	
2009		408	100,00		32,60		8,58	58,82	34,07	48,53	17,40	
2008		414	100,00		31,16		8,70	60,14	33,57	41,30	25,12	
2010	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	658	100,00		89,06			10,94	89,06	5,47	5,47	
2009		654	100,00		88,99	0,92		10,09	89,91	5,50	4,59	
2008		695	100,00		58,99	31,94		9,06	90,94	5,18	3,88	
2010	DEOLEO, S.A.	7.168	99,89	0,11	30,37	10,85	8,26	50,52	91,48	6,14		2,39
2009		3.239	98,39	1,61	38,56	23,40	21,46	16,58	66,19	11,67	2,59	19,54
2008		1.747	87,06	12,94	62,91		37,09		72,70	15,57	4,64	7,10
2010	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	188	100,00		100,00				90,43		9,57	
2009		139	100,00		100,00				96,40		3,60	
2008		178	62,92	37,08	77,53	17,98	4,49		93,26	2,81	3,93	
2010	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	314	100,00					100,00		44,27	48,41	7,32
2009		280	100,00					100,00		33,57	58,21	8,21
2008		220	100,00					100,00		27,27	63,18	9,55
2010	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	316	100,00		83,54		10,44	6,01	83,54	6,01	10,44	
2009		560	100,00		73,57		15,54	10,89	84,46	2,68	6,43	6,43
2008		956	100,00		58,68	13,18	14,44	13,70	71,76	5,65	8,16	14,44

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2010												
2009	ECCOWOOD INVEST, S.A.											
2008												
2010		725	100,00		59,86	14,34	22,76	3,03	77,24		16,69	6,07
2009	ERCROS, S.A.	725	43,03	56,97	60,00	14,21	22,76	3,03	77,24		16,14	6,62
2008		756	40,61	59,39	56,61	19,05	21,43	2,91	78,57		15,08	6,35
2010		1.578	100,00		95,44		4,56		95,44		4,56	
2009	FERGO AISA, S.A.	397			79,85		20,15					
2008		216	100,00		83,33		16,67		83,33	16,67		
2010		712	100,00		63,62		2,67	33,71	68,89	12,85	18,26	
2009	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	637	100,00		100,00				79,59		20,41	
2008		546	100,00		100,00				76,19		23,81	
2010		36	100,00				100,00			25,00	75,00	
2009	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	43	100,00				100,00			25,58	74,42	
2008		43	100,00				100,00			25,58	74,42	
2010		619	78,19	21,81	71,24	28,76			77,54	7,75	14,70	
2009	FUNESPAÑA, S.A.	627	78,63	21,37	76,56	23,44			82,62	7,66	9,73	
2008		620	79,35	20,65	76,94	23,06			83,06	8,39	8,55	
2010		1.229	100,00		54,84		27,34	17,82	70,71	19,53	9,76	
2009	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	1.299	100,00		50,81		25,64	23,56	72,83	16,40	7,54	3,23
2008		1.361	100,00		40,04		27,11	32,84	70,02	13,23	13,23	3,53
2010		995	100,00		41,01		22,81	36,18	41,01	46,33	10,15	2,51
2009	GRUPO EZENTIS, S.A.	852	100,00		42,25		15,49	42,25	42,25	45,19	12,56	
2008		511	100,00		59,90		25,12	14,98	59,90	19,13	20,97	
2010		484	100,00				82,64	17,36		53,31	15,50	31,20
2009	GRUPO TAVEX, S.A.	580	100,00				78,45	21,55		63,28	12,93	23,79
2008		620	100,00				80,65	19,35		67,74	12,90	19,35
2010		902	81,26	18,74	31,37	67,52	1,11		41,57	16,41	42,02	
2009	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	502	56,97	43,03	51,59	47,21	1,20		64,74	10,76	24,50	
2008		525	59,62	40,38	49,14	49,71	1,14		61,52	10,10	28,38	
2010		543	100,00		100,00				76,06	11,05	12,89	
2009	INDO INTERNACIONAL, S.A.	947	100,00		78,88	21,12			79,09	12,67	8,24	
2008		400	100,00		100,00				60,00	30,00	10,00	
2010		842	100,00		23,75		20,55	55,70	28,50	41,92	25,42	4,16
2009	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	1.311	99,62		15,64	9,08	15,10	60,18	31,96	43,17	24,87	
2008		1.348	100,00		17,95		15,06	66,99	22,63	49,78	27,60	
2010		603	100,00		100,00				100,00			
2009	INMOFIBAN, S.A.	68	100,00		100,00				100,00			
2008		67	100,00		100,00				100,00			

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen-dientes	Otros
2010		37	100,00		100,00				100,00			
2009	INMOLEVANTE, S.A.	37	100,00		100,00				100,00			
2008		36	102,78		100,00				100,00			
2010		33	100,00				100,00		18,18	45,45	36,36	
2009	INVERFIATC, S.A.	37	100,00				100,00		16,22	45,95	37,84	
2008			100,00				100,00		16,67	44,44	38,89	
2010		36	100,00				100,00			86,11	2,78	11,11
2009	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	46	100,00		39,13		60,87			84,78	4,35	10,87
2008		46	100,00		40,00	60,00				48,89	11,11	40,00
2010		248	100,00		36,29		63,71			45,16	54,84	
2009	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	230	100,00		39,13		60,87			45,22	54,78	
2008		216	100,00		41,67		58,33			55,09	44,91	
2010		3.660	100,00		21,48	53,63	5,77	19,13	94,95	2,38	1,50	1,17
2009	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	599	100,00		59,10		40,90		68,45	22,20	9,35	
2008		979	100,00		51,07		47,70	1,23	55,98	38,10	5,92	
2010		2.153	23,22	76,78	60,61	16,16		23,22	87,92	2,79	9,29	
2009	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	1.624	29,56	70,44	79,06	20,94			83,00	3,69	13,30	
2008		1.194	35,18	64,82	100,00				83,33	5,03	11,64	
2010		833	99,88	0,12	59,06		3,48	37,45	54,50	45,50		
2009	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	474	99,79		93,67		6,33		84,18	15,82		
2008		605	100,00		62,57		3,73	33,70	64,92	35,08		
2010		279	100,00		100,00				91,04		8,96	
2009	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	279	100,00		100,00				90,68		9,32	
2008		273	100,00		100,00				90,84		9,16	
2010		2.687	100,00		89,06		10,94		80,20	14,92	4,88	
2009	MARTINSA-FADESA, S.A.	3.262	100,00		90,93		9,07		80,78	15,70	3,53	
2008		4.827	100,00		89,72		10,28		72,82	21,23	5,95	
2010		584	75,17	24,83	100,00				51,71	48,29		
2009	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	531	83,24	16,76	100,00				57,06	42,94		
2008		589	80,81	19,19	100,00				57,72	42,28		
2010		1.691	100,00		33,59	21,11	8,04	37,26	79,95	12,83	7,21	
2009	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	1.605	100,00		35,20	19,38	5,92	39,50	79,88	10,16	7,41	2,55
2008		1.236	100,00		44,58	17,39		38,03	82,04	7,93	5,50	4,53
2010		467			37,39	10,68	41,03	10,90				
2009	MOBILIARIA MONESA, S.A.	392	100,00		38,27		27,55	34,18	40,56	32,65		26,79
2008		653	39,97	60,03	82,39		17,61		86,83	11,79		1,38

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen-dientes	Otros
2010		399	100,00				100,00			64,16	35,84	
2009	MONTEBALITO, S.A.	146	100,00				100,00		2,05	75,34	22,60	
2008		289	100,00		23,18	76,82			33,56	27,68	38,75	
2010		1.177	79,86	20,14	74,43		18,35	7,22	61,60	34,41	3,99	
2009	NATRA, S.A.	1.839	77,98	22,02	77,98	10,88		11,15	85,97	11,53	2,50	
2008		1.325	42,94	57,06	92,00			8,00	18,64	77,81	2,87	0,68
2010		607	100,00		81,71		18,29		81,71	6,75	11,53	
2009	NATRACEUTICAL, S.A.	660	100,00		73,79		26,21		73,79	6,06	15,91	4,24
2008		906	100,00		78,70		21,30		78,70	4,30	13,91	3,09
2010		502	100,00		27,29	33,86	38,84		74,90	14,54	10,56	
2009	NICOLÁS CORREA, S.A.	895	99,89		53,74	14,19	32,07		84,13	10,28	5,59	
2008		1.252	96,01	3,99	39,38	32,59	28,04		78,43	13,98	7,59	
2010												
2009	PLARREGA INVEST 2000, S.A.											
2008		5	100,00		100,00				100,00			
2010		994	100,00		53,52	4,23		42,25	78,87	7,04	14,08	
2009	PRIM, S.A.	1.057	100,00		48,91	3,78		47,30	76,35	7,85	15,80	
2008		1.057	100,00		47,97	4,73		47,30	76,35	7,85	15,80	
2010		702	100,00		100,00				54,27	1,85	33,19	10,7
2009	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	818	100,00		80,68		19,32		34,60	29,58	35,82	
2008		1.061	100,00		70,59		29,41		17,91	40,06	42,04	
2010		1.088	71,60	28,40	85,48		1,84	12,68	62,96		29,96	7,08
2009	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	943	71,90	28,10	88,34		0,42	11,24	62,14		30,22	7,64
2008		975	72,37	27,63	88,00	1,04		10,97	60,54		32,30	7,17
2010	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	1.614	100,00		78,07	6,07	8,36	7,50	91,64	1,18	4,15	3,04
2009		1.575	100,00		74,35		10,73	14,92	89,27	1,78	3,75	5,21
2008		5.272	100,00		44,71	15,95	8,42	30,92	92,53	0,82	3,76	2,90
2010		4	100,00				100,00					100,00
2009	RÚSTICAS, S.A.	4	100,00				100,00					100,00
2008		4	100,00				100,00					100,00
2010		131	100,00		96,18			3,82	100,00			
2009	S.A. RONSA	127	100,00		96,06			3,94	100,00			
2008		123	100,00		95,93			4,07	100,00			
2010		1.476	100,00		58,81		24,19	17,01	78,86	13,41	7,72	
2009	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	973	100,00		39,57		33,30	27,13	72,25	16,14	11,61	
2008		1.164	100,00		31,79	10,65	34,19	23,37	71,56	12,71	15,72	
2010		764	100,00		45,94	14,40	24,61	15,05	82,85	4,97	12,17	
2009	SNIACE, S.A.	678	100,00		51,77	4,42	28,61	15,19	80,97	5,31	13,72	
2008		719	100,00		49,37	8,34	20,86	21,42	85,40	4,87	9,74	

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen-dientes	Otros
2010	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	606	100,00		78,22		14,52	7,26	84,98		8,25	6,77
2009		572	100,00		80,94		11,89	7,17	87,94		5,24	6,82
2008		805	74,53		75,67		9,17	15,17	85,33		5,00	9,67
2010	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	1.905	100,00		75,59		0,16	24,25	83,83	8,24	7,93	
2009		2.187	100,00		65,84	11,57		22,59	84,09	9,51	6,40	
2008		2.782	100,00		84,47	15,53			88,89	6,07	5,03	
2010	SOTOGRANDE, S.A.	207	100,00				8,21	91,79		73,43	26,57	
2009		208	100,00				8,65	91,35		73,08	26,92	
2008		212	100,00				8,96	91,04	1,42	72,64	17,92	8,02
2010	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	939	100,00		26,62	13,31	60,06		54,42	30,03	15,55	
2009		985	100,00		20,30	12,69	61,42	5,58	50,05	29,64	20,30	
2008		1.993	100,00		5,92	58,71	32,31	3,06	72,91	15,96	11,14	
2010	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	344	100,00		100,00				100,00			
2009		339	100,00		100,00				100,00			
2008		328	100,00		100,00				100,00			
2010	UNIPAPEL, S.A.	1.544	100,00		19,49	24,55	10,10	45,85	44,17	44,69		11,14
2009		1.293	100,00		38,44	19,57	11,37	30,63	62,57	37,43		
2008		794	100,00		25,79	14,79	14,54	44,88	47,66	52,34		
2010	URBAR INGENIEROS, S.A.	70	100,00			100,00					100,00	
2009		70	100,00			100,00					100,00	
2008		157	100,00			41,40		58,60	58,60		41,40	
2010	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	132	100,00		90,91			9,09	100,00			
2009		143	100,00		83,92		7,69	8,39	92,31		7,69	
2008		181	100,00		78,45	11,05	10,50		81,77	1,10	15,47	1,66
2010	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	520	8,65	91,35	91,35		8,65		91,35	4,23	4,42	
2009		255		100,00	100,00				100,00			
2008		404	10,89	89,11	91,83		8,17		89,11	4,95	4,70	1,24

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2010		X	X	2	Consejo	X					X	X	
2009	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	X	X	2	Consejo	X					X	X	
2008		X	X	3	Consejo	X					X	X	
2010			X		Consejo	X					X	X	
2009	AHORRO FAMILIAR, S.A.		X		Consejo	X					X	X	
2008			X								X	X	
2010			X					X	5			X	
2009	AMCI HABITAT, S.A.		X					X	5			X	
2008			X									X	
2010			X	2	Consejo			X	12		X	X	
2009	AMPER, S.A.		X	2	Consejo			X	12		X	X	
2008			X	2	Consejo			X	12		X	X	
2010			X			X				X	X	X	
2009	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.		X			X				X	X	X	
2008			X			X				X	X	X	
2010				3	Consejo		X				X	X	
2009	AZKOYEN, S.A.			5	Consejo		X				X	X	
2008				5	Consejo		X				X	X	
2010		X	X		Consejo y Junta	X	X				X	X	
2009	BARÓN DE LEY, S.A.	X	X		Consejo y Junta	X	X			X	X	X	
2008		X	X			X	X			X	X	X	
2010			X		Consejo							X	
2009	BIOSEARCH, S.A.		X		Consejo						X	X	
2008			X									X	
2010			X							X		X	
2009	BODEGAS BILBAINAS, S.A.		X							X		X	
2008			X							X		X	
2010			X	1	Consejo	X					X	X	X
2009	BODEGAS RIOJANAS, S.A.		X	1	Consejo	X					X	X	X
2008			X	1	Consejo	X					X	X	X
2010			X								X	X	
2009	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.		X								X	X	
2008			X								X	X	
2010	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.		X					X	6	X		X	
2009			X					X	6	X		X	
2008			X					X	6	X		X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2010	CLÍNICA BAVIERA, S.A.		X	5	Consejo			X	12	X	X	X	
2009			X	5	Consejo			X	12	X	X	X	
2008			X	5	Consejo			X	12	X	X	X	
2010	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.		X	3	Consejo	X				X			X
2009			X	3		X				X			X
2008			X			X				X			
2010	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.											X	
2009													
2008													
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.				Consejo						X	X	
2009					Consejo						X	X	
2008											X	X	
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA PARA LA FABRICACIÓN MECÁNICA DEL VIDRIO, S.A.											X	
2009												X	
2008												X	
2010	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.		X							X		X	
2009			X							X		X	
2008			X							X		X	
2010	COMPAÑIA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.		X	10	Consejo	X					X	X	
2009			X	10	Consejo	X					X	X	
2008			X	9	Consejo	X					X	X	
2010	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	X	X		Consejo	X					X		
2009		X	X		Consejo	X					X		
2008		X	X			X					X		
2010	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.		X		Junta						X	X	
2009			X		Junta						X	X	
2008			X								X	X	
2010	DEOLEO, S.A.			6	Consejo						X	X	X
2009				5	Consejo					X	X	X	
2008		X		3							X	X	
2010	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	X	X		Consejo			X	12		X	X	
2009		X	X		Consejo			X	12		X	X	
2008		X	X					X	12		X	X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2010			X								X	X	
2009	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR		X								X	X	
2008			X								X	X	
2010			X				X	X	5	X	X	X	
2009	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.		X				X	X	5	X	X	X	
2008			X				X	X	5	X	X	X	
2010			X					X	12			X	X
2009	ECCOWOOD INVEST, S.A.		X					X	12			X	X
2008													
2010			X	2	Consejo		X	X	6		X	X	
2009	ERCROS, S.A.		X	3	Consejo		X	X	6		X	X	
2008			X	3	Consejo		X	X	6		X	X	
2010										X		X	
2009	FERGO AISA, S.A.		X							X		X	
2008			X	1						X		X	
2010			X								X	X	
2009	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.		X								X	X	
2008			X									X	
2010	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.		X								X	X	
2009			X								X	X	
2008			X								X	X	
2010			X		Consejo y Junta			X	5		X	X	
2009	FUNESPAÑA, S.A.		X		Consejo	X		X	5		X	X	
2008			X			X		X	5		X	X	
2010	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.		X	1	Consejo			X	8		X	X	
2009			X	2	Consejo			X	8		X	X	
2008			X	2	Consejo			X	8		X	X	
2010			X	1	Consejo			X	12		X	X	X
2009	GRUPO EZENTIS, S.A.		X					X	12		X	X	X
2008			X								X	X	X
2010			X		Consejo	X	X				X	X	X
2009	GRUPO TAVEX, S.A.		X		Consejo	X	X				X	X	
2008			X			X	X				X	X	
2010											X	X	
2009	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.										X	X	
2008											X	X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2010	INDO INTERNACIONAL, S.A.		X	5	Consejo						X	X	X
2009			X	8	Consejo						X	X	X
2008			X	8	Consejo						X	X	X
2010	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.		X		Consejo	X				X	X	X	X
2009			X		Consejo	X				X	X	X	X
2008			X			X				X	X	X	X
2010	INMOFIBAN, S.A.		X	3	Consejo						X		
2009			X	3	Consejo					X	X		
2008			X	3	Consejo					X	X		
2010	INMOLEVANTE, S.A.									X			
2009										X			
2008										X			
2010	INVERFIATC, S.A.		X					X	12	X	X	X	
2009			X					X	12	X	X	X	
2008			X					X	12	X	X	X	
2010	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.		X			X							
2009			X			X							
2008			X			X							
2010	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.			3	Consejo					X	X	X	
2009				7	Consejo					X	X	X	
2008				6	Consejo					X	X	X	
2010	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.		X	2	Consejo							X	X
2009			X	12	Consejo		X					X	X
2008			X	10	Consejo		X					X	X
2010	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.		X		Consejo			X	12		X	X	
2009			X		Consejo			X	12		X	X	
2008			X					X	12		X	X	
2010	LINGOTES ESPECIALES, S.A.		X	2	Consejo					X	X	X	X
2009			X	2	Consejo					X	X	X	X
2008			X	2	Consejo					X	X	X	
2010	LIWE ESPAÑOLA, S.A.		X							X		X	
2009			X							X		X	
2008			X							X		X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2010			X		Consejo						X	X	
2009	MARTINSA-FADESA, S.A.		X	1	Consejo						X	X	
2008			X	1	Consejo						X	X	
2010		X	X			X					X	X	X
2009	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	X	X			X					X	X	X
2008		X	X			X					X	X	
2010			X	3	Consejo	X				X	X	X	
2009	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.		X	2	Consejo	X				X	X	X	
2008			X	2	Consejo	X				X	X	X	
2010			X	1	Consejo						X	X	
2009	MOBILIARIA MONESA, S.A.		X	1	Consejo						X	X	
2008				2	Consejo						X	X	
2010												X	
2009	MONTEBALITO, S.A.											X	
2008				1								X	
2010			X								X	X	X
2009	NATRA, S.A.		X								X	X	X
2008			X	2	Consejo					X	X	X	X
2010			X	1	Consejo						X	X	
2009	NATRACEUTICAL, S.A.		X	1	Consejo						X	X	
2008			X	2	Consejo						X	X	
2010		X	X				X			X	X	X	
2009	NICOLÁS CORREA, S.A.	X	X				X			X	X	X	
2008		X	X				X			X	X	X	
2010										X		X	
2009	PLARREGA INVEST 2000, S.A.									X		X	
2008										X		X	
2010			X	1	Consejo					X	X	X	
2009	PRIM, S.A.		X	1	Consejo					X	X	X	
2008			X	1	Consejo					X	X	X	
2010			X	3	Consejo			X	12		X	X	
2009	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.		X	3	Consejo			X	12		X	X	
2008			X	3				X	12		X	X	
2010			X				X	X	12		X	X	
2009	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.		X				X	X	12		X	X	
2008			X				X	X	12		X	X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes						Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza	Mayorías reforzadas	¿existen?	¿existe?	Núm. años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	
2010	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.		X	1	Consejo			X	12		X	X	
2009			X	1	Consejo			X	12		X	X	
2008			X	1	Consejo			X	12		X	X	
2010	RÚSTICAS, S.A.		X		Junta	X				X	X	X	X
2009			X		Junta	X				X	X	X	X
2008			X			X				X	X	X	
2010	S.A. RONSA									X	X	X	
2009										X	X	X	
2008										X	X	X	
2010	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.		X	9	Consejo			X	5			X	X
2009			X	9	Consejo			X	5			X	X
2008			X	10	Consejo			X	5			X	X
2010	SNIACE, S.A.		X	1	Consejo	X	X				X	X	
2009			X	1	Consejo	X	X			X	X	X	
2008			X	1	Consejo	X	X			X	X	X	
2010	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA		X	3	Consejo			X	12		X	X	
2009			X	3	Consejo			X	12		X	X	
2008				2	Consejo						X	X	
2010	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.		X	2	Consejo						X	X	
2009			X	2	Consejo						X	X	
2008			X	2	Consejo						X	X	
2010	SOTOGRANDE, S.A.		X			X	X				X	X	
2009			X			X	X				X	X	
2008			X			X	X				X	X	
2010	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.		X		Consejo							X	
2009			X		Consejo							X	
2008			X	1	Consejo					X		X	
2010	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.					X						X	
2009						X						X	
2008						X						X	
2010	UNIPAPEL, S.A.		X	3	Consejo		X				X	X	X
2009			X	2	Consejo		X				X	X	X
2008			X	2	Consejo		X				X	X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales-independientes más del doble estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2010	URBAR INGENIEROS, S.A.		X								X	X	
2009			X								X	X	
2008			X								X	X	
2010	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.		X	1	Consejo			X	12		X	X	
2009			X	1	Consejo			X	12		X	X	
2008			X	1	Consejo			X	12		X	X	
2010	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.		X	10	Consejo						X	X	
2009			X	9	Consejo						X	X	
2008			X	5	Consejo					X	X	X	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Anexo III. Datos individuales de otras entidades emisoras de valores, distintas de las cajas de ahorro y admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

Entidades emisoras de valores, distintas de cajas de ahorros, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

		Estructura de propiedad de la entidad			Estructura de la administración de la entidad										Operaciones vinculadas		
					Distribución del consejo por condición de administradores				Información sobre remuneraciones (miles de euros)								
Año	Nombre entidad	%/ Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de adminis-tradores	% ejecutivos	% externos dominicales	% externos independientes	% otros externos	Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección	Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas	Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del trafico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
2010	AUTOPISTA CONCESIONARIA ASTUR-LEONESA, S.A.	100,0	100,0	8	13	87,5			361					2	12.855	36	
2009		100,0	100,0	9	11	77,8		11	170			X		3	1.182		
2008		100,0	100,0	8	13	75,0	13		48			X		13	1.377		
2010	AUTOPISTA VASCO-ARAGONESA, CONCESIONARIA ESPAÑOLA, S.A.	100,0	100,0	8		87,5	13		125		249	X	X	4		81	
2009		100,0	100,0	8		87,5	13		302		418	X	X	1	100		255
2008		100,0	50,0	12	8	83,3	8		384		405	X	X	1			
2010	AUTOPISTAS DEL ATLÁNTICO, CONCESIONARIA ESPAÑOLA, S.A.	100,0	100,0	8	13	87,5			181			X		2	54.982	24	
2009		100,0	100,0	8	13	87,5			169			X		3	84.929	12	
2008		100,0	100,0	8	25	75,0			169			X		3	35.047	12	20.888
2010	AUTOVÍA DE LOS VIÑEDOS, S.A.	100,0	50,0	4		100,0					119	X	X	1	1.753		
2009	CONCES. DE LA JUNTA DE COMUN.	100,0	42,0	5		100,0						X	X	1	1.977		
2008	DE CASTILLA-LA MANCHA	100,0	42,0	5		100,0						X	X	1	2.107		
2010		100,0	41,0	13	23	76,9			298		1.797	X		2		2.440	
2009	BANCA CÍVICA, S.A.																
2008																	
2010		100,0	34,4	17	29	41,2	18	12	2.838	1.796	2.950	X	X	11			
2009	BANCA MARCH, S.A.	100,0	34,4	16	25	43,8	19	13	2.392	1.786	2.652	X	X	11			
2008		100,0	34,4	12	25	41,7		33	2.923	1.930	2.839	X	X	11			
2010		44,7	12,0	20		30,0		70	199		2.063			4			
2009	BANCO COOPERATIVO ESPAÑOL, S.A.	46,2	12,7	20		30,0		70	187		2.005			3			
2008		45,1	15,0	17		35,3		65	154		1.962			3			
2010		100,0	75,0	6	17	83,3					1.582	X			525.119		
2009	BANCO DE CASTILLA-LA MANCHA, S.A.																
2008																	
2010		100,0	44,7	10	30	70,0			504		518	X		5			
2009	BANCO ETCHEVERRIA, S.A.	100,0	44,7	10	30	70,0			497		501	X		4			
2008		100,0	44,7	10	30	70,0			485		516	X		4			
2010		88,6	49,8	17	17	77,0	6		2.002		1.201	X		4			
2009	BANCO GALLEGO, S.A.	88,5	49,8	16	18	70,6	6		2.109		1.235	X		4			
2008		88,0	49,8	16	18	70,6	6		2.318		1.235	X		3			
2010		99,6	94,6	11	9	45,5	45		415	415		X		6			
2009	BANKOA, S.A.	99,6	94,6	11	9	45,5	45		358	358		X		6			
2008		99,1	94,1	11	9	45,5	45		340	340		X		5			

Entidades emisoras de valores, distintas de cajas de ahorros, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales *(continuación)*

		Estructura de propiedad de la entidad			Estructura de la administración de la entidad									Operaciones vinculadas		
					Distribución del consejo por condición de administradores				Información sobre remuneraciones (miles de euros)							
Año	Nombre entidad	%/ Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de adminis-tradores	% ejecutivos	% externos dominicales	% externos independientes	% otros externos	Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección	Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas	Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del trafico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
2010	BARCLAYS BANK, S.A.	99,7	75,9	10	40	10,0	40	10	670		2.707		X	7			
2009		99,7	75,9	9	33	11,1	44	11	660		6.077		X	4			
2008		99,7	75,9	9	33	11,1	22	33	854		5.126		X	6			
2010	BBKGE KREDIT, E.F.C., S.A.	100,0	49,0	7		100,0					521	X		2	322.656		
2009		100,0	49,0	7		100,0					588	X		2	344.258		
2008		100,0	49,0	7		100,0					552	X		3	380.412		
2010	CAJA LABORAL POPULAR COOP. DE CRÉDITO	17,3	17,3	12				100	273		1.619			4			
2009		17,5	17,5	12				100	264		1.918			3			
2008		17,9	17,9	12				100	276		1.619			3			
2010	CAJA RURAL DE GRANADA, SOCIEDAD COOPERATIVA DE CRÉDITO	0,0	0,0	12				100	336			X		11			
2009		0,0	0,0	12				100	314		1.024	X		11			
2008																	
2010	CAJA RURAL DE NAVARRA, S. COOP. DE CRÉDITO	0,0	0,0	14	7			93	45		977			5			
2009		0,0	0,0	14				100	46		976			4			
2008		0,0	0,0	14				100	41		1.093			4			
2010	CAJA RURAL DEL MEDITERRÁNEO, RURAL CAJA, S. COOP. DE CRÉDITO	0,0	0,0	20				100	464		651			8			
2009		0,0	0,0	14				100	377		682			7			27
2008		0,0	0,0	15				100	373		596			10			31
2010	CAJAMAR CAJA RURAL, SOCIEDAD COOPERATIVA DE CRÉDITO	0,0	0,0	15	40			60	1.632		2.215	X		7			
2009		0,0	0,0	15	47			53	1.537		732	X		6			
2008		0,0	0,0	15	40			60	1.558		731	X		6			
2010	DEXIA SABADELL, S.A.	100,0	60,0	7	14	85,7			490			X		2	12.569.162		
2009		100,0	60,0	7	14	85,7			410			X		3	15.677.164		
2008		100,0	60,0	7	14	85,7			307			X		2	15.445.656		
2010	EROSKI SOCIEDAD COOPERATIVA	0,0	0,0	12				100	8	8	1.993	X		3			
2009		0,0	0,0	12				100	7	7	2.386	X		3			
2008		0,0	0,0	12				100	4	4	2.264	X		4			
2010	FAGOR ELECTRODOMÉSTICOS, SOCIEDAD COOPERATIVA	7,1	7,1	12				100	653		1.169			1	20.126		
2009		6,6	6,6	12				100	563		1.177			1	21.307		
2008		0,0	0,0	12				100	516		1.522			1	21.228		
2010	HIDROELÉCTRICA DEL CANTÁBRICO, S.A.	99,7	96,6	10	20	70,0	10		1.396	144	2.557		X	7	284.575		273.495
2009		99,7	96,6	10	20	70,0	10		397	144	4.187		X	7	151.231		460.500
2008		99,7	96,6	10	20	70,0	10		374	144	3.917		X	5	78.508		661.938
2010	LICO LEASING, S.A., ESTABLECIMIENTO FINANCIERO DE CRÉDITO	100,0	100,0	21	5	95,2				457				4	30.489		
2009		100,0	100,0	21	5	95,2			467					4	25.000		
2008		99,1	99,1	22	5	95,5			472					4			

Entidades emisoras de valores, distintas de cajas de ahorros, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales *(continuación)*

		Estructura de propiedad de la entidad			Estructura de la administración de la entidad									Operaciones vinculadas		
					Distribución del consejo por condición de administradores				Información sobre remuneraciones (miles de euros)							
Año	Nombre entidad	%/ Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de adminis-tradores	% ejecutivos	% externos dominicales	% externos independientes	% otros externos	Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección	Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas	Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del trafico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
2010	MINICENTRALES DOS, S.A.	100,0	100,0	5	20	80,0						X	X	1	9.625		
2009		100,0	100,0	5	20	80,0						X	X	1	4.456		
2008		100,0	100,0	5	20	80,0						X	X	1	5.408		
2010	VIDACAIXA, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS	100,0	100,0	5	20	80,0								3	32.985		
2009		100,0	100,0	5	20	80,0								3	35.166		
2008		100,0	80,0	5	20	80,0								4	107.785		
2010	ZINKIA ENTERTAINMENT, S.A.	80,0	71,6	9	22	66,7	11				577			2	305	305	
2009																	
2008																	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Anexo IV. Datos de las cajas de ahorro, agregados en función del volumen total de activos

Índice de cuadros

CA1 Asamblea general de las cajas de ahorros emisoras de valores admitidos a negociación 313

CA2 Datos de asistencia a las asambleas generales 314

CA3 Consejo de administración 315

CA4 Consejo de administración 316

CA5 Consejo de administración 317

CA6 Consejo de administración 318

CA7 Consejo de administración 319

CA8 Comisión de control 320

CA9 Operaciones de crédito, aval o garantía 321

CA10 Operaciones vinculadas 322

CA11 Informe anual de la comisión de inversiones 323

CA12 Informe anual de la comisión de inversiones 324

CA13 Remuneraciones 325

CA14 Remuneraciones 326

Asamblea general de las cajas de ahorros emisoras de valores admitidos a negociación

CUADRO CA1

	ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)																				
	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	**1**	**3**	**4**	**3**	**3**	**2**	**2**	**2**	**3**	**5**	**8**	**7**	**7**	**10**	**10**	**14**	**16**	**16**	**32**	**42**	**42**
1. CONSEJEROS GENERALES (NÚMERO)																					
– PROMEDIO	72	64	73	128	128	143	120	113	115	124	121	119	147	138	130	191	160	169	157	136	137
– MÁXIMO	72	71	100	160	160	160	120	120	120	160	160	160	300	300	298	343	320	320	343	320	320
– MÍNIMO	72	60	60	100	100	125	120	105	105	100	100	94	94	94	30	100	100	100	72	60	30
2. GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																					
– CORPORACIONES MUNICIPALES	25,0	22,0	22,7	29,4	29,4	31,2	31,7	26,2	28,1	30,6	27,8	28,0	28,7	26,6	26,2	23,6	24,7	24,6	26,4	26,0	25,9
– IMPOSITORES	36,1	35,6	38,1	35,8	35,8	33,3	35,0	38,7	36,5	40,0	38,7	39,5	37,9	36,8	36,9	36,0	35,8	35,4	36,8	36,6	36,4
– FUNDADORES	0,0	2,6	10,7	24,4	24,4	23,9	2,5	0,0	1,7	7,9	13,3	12,2	13,9	13,8	15,1	6,1	6,6	7,0	9,1	10,3	10,4
– EMPLEADOS	13,9	11,5	10,0	6,2	6,2	6,0	10,8	11,1	11,0	7,1	8,5	7,5	9,6	9,1	9,4	11,3	11,4	11,6	10,0	10,0	10,1
– OTROS	25,0	28,3	18,6	4,2	4,2	5,6	20,0	24,0	22,6	14,4	11,6	12,9	9,9	13,7	12,4	23,0	21,5	21,5	17,7	17,1	17,2
3. REGLAMENTO DE LA ASAMBLEA																					
– % DE CAJAS CON REGLAMENTO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	33,3	14,3	14,3	16,7	20,0	7,1	50,0	18,8	9,4	14,3	14,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Datos de asistencia a las asambleas generales

CUADRO CA2

	ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)																				
	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	**1**	**3**	**4**	**3**	**3**	**2**	**2**	**2**	**3**	**5**	**8**	**7**	**7**	**10**	**10**	**14**	**16**	**16**	**32**	**42**	**42**
1. REUNIONES DE LA ASAMBLEA GENERAL																					
– HASTA 2 REUNIONES (Nº DE CAJAS)	0	3	3	1	2	2	0	2	3	1	7	4	0	10	7	4	14	13	6	38	32
– MÁS DE 2 REUNIONES (Nº DE CAJAS)	1	0	1	2	1	0	2	0	0	4	1	3	7	0	3	10	2	3	26	4	10
2. ASISTENCIA A LA ASAMBLEA (PRESENCIA FÍSICA)																					
– PROMEDIO	95,3	92,7	87,5	83,8	85,8	90,3	92,0	92,0	87,3	86,9	88,8	88,5	91,2	89,0	85,9	90,7	89,7	89,1	89,8	89,4	88,0
– MÁXIMO	95,3	94,5	93,5	90,0	91,8	95,0	94,7	95,0	95,5	94,0	94,7	98,0	97,0	97,0	96,8	96,8	96,0	95,0	97,0	97,0	98,0
– MÍNIMO	95,3	91,5	76,0	75,8	79,0	85,5	89,3	89,0	75,0	76,7	79,0	82,7	85,3	74,0	69,0	82,5	74,5	72,5	75,8	74,0	69,0
3. VOTO A DISTANCIA																					
– PROMEDIO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
– MÁXIMO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
– MÍNIMO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

CUADRO CA3

	ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)																				
	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	**1**	**3**	**4**	**3**	**3**	**2**	**2**	**2**	**3**	**5**	**8**	**7**	**7**	**10**	**10**	**14**	**16**	**16**	**32**	**42**	**42**
1. VOCALES DEL CONSEJO (NÚMERO)																					
– PROMEDIO	14	11	12	16	16	17	17	16	16	16	16	16	19	17	18	22	19	20	19	17	18
– MÁXIMO	14	14	14	17	17	17	17	17	17	17	18	17	30	30	30	34	21	40	34	30	40
– MÍNIMO	14	7	7	14	14	17	17	15	15	12	12	12	15	10	10	17	15	15	12	7	7
2. GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																					
– CORPORACIONES MUNICIPALES	21,4	18,2	19,1	27,1	27,1	29,4	29,4	25,0	26,5	29,1	26,0	25,9	26,5	24,7	24,4	22,5	23,3	23,1	25,0	24,2	24,1
– IMPOSITORES	35,7	36,4	38,3	33,3	33,3	29,4	32,4	37,5	34,7	39,2	38,2	39,3	37,9	36,8	36,9	35,3	35,7	35,1	36,1	36,4	36,1
– FUNDADORES	0,0	3,0	10,6	27,1	27,1	26,5	2,9	0,0	2,0	7,6	13,7	12,5	14,4	10,9	12,5	7,5	7,5	8,0	10,1	10,2	10,4
– EMPLEADOS	14,3	12,1	10,6	6,3	6,3	5,9	11,8	12,5	12,2	7,6	9,2	8,0	9,1	8,6	9,1	11,1	10,5	10,8	10,0	9,7	9,8
– OTROS	28,6	30,3	21,3	6,3	6,3	8,8	23,5	25,0	24,5	16,5	13,0	14,3	12,1	19,0	17,0	23,5	23,0	23,1	18,9	19,5	19,7
3. CARGO DE VICEPRESIDENTE (NÚMERO)																					
– CAJAS CON 1 VICEPRESIDENTE	1	1	1	0	0	1	0	1	1	0	0	0	0	1	0	1	1	1	2	4	4
– CAJAS CON MÁS DE 1 VICEPRESIDENTE	0	2	3	3	3	1	2	1	2	5	8	7	6	9	10	13	14	15	29	37	38
4. CESES EN EL CONSEJO																					
– PROMEDIO	7	2	1	0	3	2	0	4	1	3	4	4	5	3	3	8	4	3	5	4	3
– MÁXIMO	7	5	2	0	8	2	0	7	2	11	10	14	11	17	8	50	41	13	50	41	14
– MÍNIMO	7	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Consejo de administración

CUADRO CA4

	ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)																				
	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	**1**	**3**	**4**	**3**	**3**	**2**	**2**	**2**	**3**	**5**	**8**	**7**	**7**	**10**	**10**	**14**	**16**	**16**	**32**	**42**	**42**
1. REQUISITOS ADICIONALES PARA ACUERDOS (Nº CAJAS)																					
– REQUISITOS DE QUÓRUM	0	3	4	3	1	0	2	0	2	5	5	4	6	4	4	5	6	5	19	18	19
– REQUISITOS DE MAYORÍA	1	3	4	3	1	0	2	0	2	5	5	4	6	4	4	11	6	5	26	18	19
2. REGLAMENTO DEL CONSEJO																					
– Nº DE CAJAS CON REGLAMENTO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	1	1	1	2	1	3	3	3	6	6
3. REUNIONES DEL CONSEJO																					
– PROMEDIO	11,0	13,7	16,3	18,7	16,7	13,0	18,0	12,0	11,3	20,4	16,6	16,3	19,4	21,4	20,2	16,4	15,7	14,4	17,8	17,0	16,0
– MÁXIMO	11	18	27	28	25	14	19	14	15	27	26	25	25	45	44	33	34	27	33	45	44
– MÍNIMO	11	11	11	14	12	12	17	10	7	15	12	11	14	12	7	7	3	7	7	3	7
3. CARGOS EJECUTIVOS																					
– PRESIDENTE EJECUTIVO (Nº)	0	0	0	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0	1	1	0	1	2	2	4	5
– VICEPRESIDENTE EJECUTIVO (Nº)	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	1	2	1	2	4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

CUADRO CA5

	ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)																				
	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	**1**	**3**	**4**	**3**	**3**	**2**	**2**	**2**	**3**	**5**	**8**	**7**	**7**	**10**	**10**	**14**	**16**	**16**	**32**	**42**	**42**
1. REQUISITOS ADICIONALES PARA SER PRESIDENTE																					
– % DE CAJAS SOBRE EL TOTAL	0,0	0,0	25,0	100,0	100,0	100,0	50,0	50,0	33,3	40,0	50,0	28,6	42,9	40,0	40,0	28,6	25,0	25,0	40,7	33,3	33,3
2. PRESIDENTE CON VOTO DE CALIDAD																					
– % DE CAJAS SOBRE EL TOTAL	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
3. CERTIFICACIÓN DE CUENTAS																					
– % DE CAJAS SOBRE EL TOTAL	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	12,5	14,3	28,6	20,0	20,0	0,0	0,0	0,0	9,4	7,1	7,1
4. MECANISMOS PARA EVITAR SALVEDADES																					
– % CAJAS SOBRE TOTAL CON MECANISMOS	100,0	66,7	75,0	100,0	100,0	100,0	100,0	50,0	66,7	100,0	75,0	71,4	57,1	40,0	40,0	55,6	56,3	56,3	71,9	59,5	59,5
5. MECANISMOS PARA PRESERVAR LA INDEPENDENCIA DEL AUDITOR, ANALISTAS, BANCOS DE INVERSIÓN Y AGENCIAS DE CALIFICACIÓN																					
– % CAJAS SOBRE TOTAL CON MECANISMOS	100,0	66,7	75,0	100,0	100,0	100,0	100,0	50,0	66,7	100,0	100,0	100,0	85,7	80,0	80,0	100,0	100,0	100,0	96,9	90,5	90,5

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Consejo de administración

CUADRO CA6

	ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)																				
	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	**1**	**3**	**4**	**3**	**3**	**2**	**2**	**2**	**3**	**5**	**8**	**7**	**7**	**10**	**10**	**14**	**16**	**16**	**32**	**42**	**42**
1. COMISIÓN EJECUTIVA																					
– % DE CAJAS CON COMISIÓN	100,0	66,7	75,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	80,0	87,5	71,4	85,7	80,0	90,0	92,9	93,8	93,7	90,6	88,1	88,1
2. COMISIÓN EJECUTIVA																					
GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																					
– CORPORACIONES MUNICIPALES	16,7	16,7	17,6	30,0	30,0	33,3	21,4	16,7	15,8	22,6	18,9	21,6	25,5	22,9	20,7	19,4	21,6	20,7	21,9	21,6	21,0
– IMPOSITORES	33,3	33,3	35,3	25,0	25,0	20,0	28,6	16,7	26,3	32,3	32,1	32,4	33,3	34,3	32,9	28,7	30,6	30,3	29,9	30,9	30,8
– FUNDADORES	0,0	0,0	0,0	20,0	20,0	20,0	7,1	0,0	5,3	12,9	18,9	16,2	13,7	10,0	14,6	10,9	11,2	10,3	12,0	12,0	11,7
– EMPLEADOS	16,7	16,7	17,6	15,0	15,0	13,3	14,3	16,7	15,8	12,9	13,2	13,5	11,8	11,4	12,2	13,2	12,7	13,8	13,1	13,0	13,7
– OTROS	33,3	33,3	29,4	10,0	10,0	13,3	28,6	50,0	36,8	19,4	17,0	16,2	15,7	21,4	19,5	27,9	23,9	24,8	23,1	22,6	22,9
3. REPRESENTACIÓN EN LA COMISIÓN EJECUTIVA IGUAL QUE EN EL CONSEJO																					
– % DE CAJAS SOBRE EL TOTAL	100,0	66,7	75,0	66,7	66,7	50,0	100,0	50,0	66,7	100,0	100,0	100,0	85,7	80,0	70,0	57,1	75,0	75,0	75,0	78,6	76,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

CUADRO CA7

	ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)																				
	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	**1**	**3**	**4**	**3**	**3**	**2**	**2**	**2**	**3**	**5**	**8**	**7**	**7**	**10**	**10**	**14**	**16**	**16**	**32**	**42**	**42**
1. COMITÉ DE AUDITORÍA																					
GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																					
– CORPORACIONES MUNICIPALES	0,0	20,0	18,2	27,3	27,3	40,0	22,2	25,0	20,0	36,4	23,8	33,3	13,3	18,8	16,7	15,8	20,0	26,3	21,6	22,5	23,5
– IMPOSITORES	0,0	0,0	9,1	18,2	18,2	40,0	27,8	41,7	35,0	18,2	19,0	16,7	20,0	18,8	22,2	42,1	26,7	26,3	27,0	22,5	24,7
– FUNDADORES	0,0	20,0	18,2	18,2	18,2	20,0	5,6	0,0	5,0	9,1	14,3	16,7	13,3	18,8	16,7	5,3	6,7	5,3	9,5	12,5	11,8
– EMPLEADOS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	11,1	8,3	5,0	0,0	4,8	0,0	20,0	6,3	11,1	10,5	13,3	15,8	9,5	6,3	7,1
– OTROS	0,0	60,0	54,5	36,4	36,4	0,0	33,3	25,0	35,0	36,4	38,1	33,3	33,3	37,5	33,3	26,3	33,3	26,3	32,4	36,3	32,9
2. COMISIÓN DE RETRIBUCIONES																					
GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																					
– CORPORACIONES MUNICIPALES	33,3	11,1	16,7	44,4	44,4	66,7	16,7	33,3	22,2	26,7	16,0	23,8	30,0	24,1	17,2	18,2	21,3	22,0	24,7	22,4	22,8
– IMPOSITORES	0,0	22,2	33,3	33,3	33,3	16,7	33,3	16,7	33,3	40,0	40,0	38,1	30,0	34,5	34,5	36,4	29,8	30,0	34,0	32,0	32,3
– FUNDADORES	0,0	0,0	8,3	11,1	11,1	0,0	0,0	0,0	0,0	13,3	16,0	19,0	20,0	10,3	20,7	9,1	6,4	8,0	11,3	8,8	11,8
– EMPLEADOS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,3	4,3	10,0	1,0	1,6	3,9
– OTROS	66,7	66,7	41,7	11,1	11,1	16,7	50,0	50,0	44,4	20,0	28,0	19,0	20,0	31,0	27,6	34,1	38,3	30,0	28,9	35,2	29,1
3. COMISIÓN DE INVERSIONES																					
GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																					
– CORPORACIONES MUNICIPALES	33,3	11,1	16,7	22,2	22,2	33,3	16,7	16,7	22,2	20,0	24,0	23,8	19,0	13,8	16,7	22,2	31,3	33,3	21,2	23,0	25,6
– IMPOSITORES	0,0	22,2	33,3	22,2	22,2	0,0	16,7	33,3	22,2	46,7	36,0	38,1	28,6	34,5	30,0	26,7	20,8	17,6	28,3	27,8	24,8
– FUNDADORES	0,0	0,0	8,3	33,3	33,3	33,3	16,7	0,0	11,1	13,3	20,0	19,0	28,6	20,7	23,3	13,3	14,6	15,7	18,2	16,7	17,8
– EMPLEADOS	0,0	0,0	0,0	11,1	11,1	16,7	33,3	16,7	22,2	0,0	4,0	0,0	4,8	3,4	3,3	2,2	6,3	7,8	5,1	5,6	6,2
– OTROS	66,7	66,7	41,7	11,1	11,1	16,7	16,7	33,3	22,2	20,0	16,0	19,0	19,0	27,6	26,7	35,6	27,1	25,5	27,3	27,0	25,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Comisión de control

CUADRO CA8

	ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)																				
	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	**1**	**3**	**4**	**3**	**3**	**2**	**2**	**2**	**3**	**5**	**8**	**7**	**7**	**10**	**10**	**14**	**16**	**16**	**32**	**42**	**42**
1. NÚMERO DE COMISIONADOS (NÚMERO)																					
– PROMEDIO	8,0	7,0	6,5	6,3	6,3	7,0	7,0	6,0	6,3	7,8	7,1	7,1	9,0	8,5	8,5	9,9	8,6	9,4	8,8	7,9	8,2
– MÁXIMO	8	8	8	7	7	7	7	7	7	9	9	9	15	15	15	14	13	20	15	15	20
– MÍNIMO	8	6	5	5	5	7	7	5	5	6	5	5	6	6	6	6	6	6	5	5	5
2. GRUPOS REPRESENTADOS (% SOBRE TOTAL)																					
– CORPORACIONES MUNICIPALES	25,0	19,0	19,2	21,1	21,1	21,4	21,4	25,0	21,1	20,5	19,3	20,0	23,8	22,4	22,4	20,3	21,9	21,9	21,4	21,5	21,4
– IMPOSITORES	37,5	33,3	34,6	31,6	31,6	28,6	28,6	33,3	31,6	38,5	36,8	38,0	33,3	31,8	31,8	32,6	32,8	32,5	33,5	33,2	33,0
– FUNDADORES	0,0	4,8	7,7	21,1	21,1	21,4	7,1	0,0	5,3	10,3	14,0	12,0	14,3	14,1	15,3	8,7	8,8	8,6	10,7	11,2	11,0
– EMPLEADOS	12,5	14,3	15,4	15,8	15,8	14,3	14,3	16,7	15,8	12,8	14,0	14,0	14,3	14,1	14,1	13,8	13,9	13,9	13,9	14,2	14,2
– OTROS	25,0	28,6	23,1	10,5	10,5	14,3	28,6	25,0	26,3	17,9	15,8	16,0	14,3	17,6	16,5	24,6	22,6	23,2	20,6	19,9	20,3
3. ASUME FUNCIONES DEL COMITÉ AUDITORÍA																					
– NÚMERO DE CAJAS	1	2	2	1	1	1	0	0	0	3	5	5	4	6	6	11	12	12	20	26	26
– PROMEDIO SOBRE EL TOTAL	100,0	66,7	50,0	33,3	33,3	50,0	0,0	0,0	0,0	60,0	62,5	71,4	57,1	60,0	60,0	78,6	75,0	75,0	62,5	61,9	61,9
4. REUNIONES COMISIÓN DE CONTROL																					
– PROMEDIO	12,0	12,7	13,8	16,0	15,7	17,0	15,5	10,0	10,7	18,8	14,4	18,7	23,9	25,2	23,0	19,3	21,9	21,1	19,4	19,6	19,5
– MÁXIMO	12	16	18	19	20	21	19	14	15	29	26	31	49	50	55	60	67	58	60	67	58
– MÍNIMO	12	11	8	14	13	13	12	6	4	4	4	5	13	11	6	3	4	5	3	4	4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Operaciones de crédito, aval o garantía

CUADRO CA9

	ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)																				
	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	**1**	**3**	**4**	**3**	**3**	**2**	**2**	**2**	**3**	**5**	**8**	**7**	**7**	**10**	**10**	**14**	**16**	**16**	**32**	**42**	**42**
1. CON LOS MIEMBROS DEL CONSEJO (MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	6,0	5,3	8,0	4,0	3,7	9,5	3,0	5,0	7,7	11,2	14,6	9,3	14,1	8,9	13,8	20,2	16,5	20,8	14,4	12,1	14,5
– PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	406,0	1.522,5	223,9	252,3	196,0	68,7	237,0	230,0	98,2	784,0	1.086,8	301,8	4.563,9	2.044,7	152,1	12.671,0	7.427,4	467,3	6.924,5	3.795,2	339,3
- MÁXIMO	406	2.689	5.094	348	226	866	237	230	1.111	1.978	3.178	17.450	10.781	8.815	6.615	80.011	23.716	44.759	80.011	23.716	44.759
- MÍNIMO	406	356	1	200	166	439	237	230	556	10	355	65	363	8	159	67	133	29	10	8	1
2. CON LOS MIEMBROS COMISIÓN DE CONTROL (MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,0	0,7	3,5	3,0	1,7	1,5	1,5	2,5	2,0	7,4	4,4	5,1	4,7	5,0	4,9	7,5	5,4	7,2	5,8	4,4	5,3
– PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	19,0	82,1	116,7	59,0	61,3	155,0	1.261,0	43,3	552,5	289,0	58,3	1.744,8	831,8	62,0	2.292,8	491,4	304,9	1.612,5	512,5	187,4
- MÁXIMO	0	19	640	4	116	184	3	1.261	240	30	1.700	1.676	16	3.022	900	21	3.854	25.133	30	3.854	25.133
- MÍNIMO	0	19	14	21	2	184	155	1.261	20	7	1	35	205	21	10	1	12	30	1	1	10
3. CON PARTIDOS POLÍTICOS (MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	2,0	1,6	1,9	3,1	2,5	2,4	3,6	4,5	4,9	2,7	2,6	2,8
– PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	0,0	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1.322	195	128	1.041	1.135	152	2.626	2.316	281	1.999	1.783	235
- MÁXIMO	0,0	0,0	0,0	3,0	0,0	17,0	0,0	0,0	0,0	3.550	294	786	2.184	2.184	2.139	15.627	12.390	8.936	15.627	12.390	8.936
- MÍNIMO	0,0	0,0	0,0	3,0	0,0	17,0	0,0	0,0	0,0	180,0	70,0	199,0	370,0	292,0	208,0	2,0	1,0	32,0	2,0	1	17
4. CON INSTITUCIONES PÚBLICAS (MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,0	8,3	5,0	12,0	10,3	10,0	19,0	4,0	15,7	18,0	14,8	13,9	36,1	27,2	25,5	18,6	19,3	20,1	21,2	18,1	18,1
– PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0	5.243	2.538	12.246	13.729	343	8.019	485	121	22.437	26.635	1.596	62.620	46.311	1.719	221.273	158.053	5.630	115.995	80.607	3.393
- MÁXIMO	0,0	14.295	22.720	27.342	24.467	6.424	12.618	690	2.569	58.285	71.130	48.010	117.154	136.647	135.615	641.755	587.216	330.530	641.755	587.216	330.530
- MÍNIMO	0	445	2.661	825	297	445	3.419	279	1.264	2.950	2.821	2.692	2.546	5.600	300	2.915	212	87	825	212	87

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Operaciones vinculadas

CUADRO CA10

	ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)																				
	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	**1**	**3**	**4**	**3**	**3**	**2**	**2**	**2**	**3**	**5**	**8**	**7**	**7**	**10**	**10**	**14**	**16**	**16**	**32**	**42**	**42**
1. CON LOS MIEMBROS DEL CONSEJO (MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,80	1,13	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,28	0,21	0,17
– PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	351,0	390,0	38,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	351,0	390,0	38,3
- MÁXIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	351	390	268	0	0	0	0	0	0	351	390	268
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	351	390	268	0	0	0	0	0	0	351	390	268
2. CON LOS MIEMBROS COMISIÓN DE CONTROL (MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,40	0,50	0,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,22	0,10	0,10
– PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	268,0	138,0	104,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	268,0	138,0	104,0
- MÁXIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	268	138	416	0	0	0	0	0	0	268	138	416
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	268	138	416	0	0	0	0	0	0	268	138	416
3. CON DIRECTIVOS (MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,06	0,00	0,00
– PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	280,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	280,0	0,0	0,0
- MÁXIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	280	0	0	0	0	0	0	0	0	280	0	0
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	280	0	0	0	0	0	0	0	0	280	0	0
4. CON ADMINISTRADORES Y DIRECTIVOS DE ENTIDADES DEL GRUPO (MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,00	0,00	0,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,20	0,63	1,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,19	0,12	0,24
– PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	0,0	1.150,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	261,0	257,0	53,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	261,0	257,0	162,9
- MÁXIMO	0	0	1.150	0	0	0	0	0	0	261	257	479	0	0	0	0	0	0	261	257	1.150
- MÍNIMO	0	0	1.150	0	0	0	0	0	0	261	257	479	0	0	0	0	0	0	261	257	479
5. OPERACIONES INTRAGRUPO (MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	34,00	2,67	7,00	5,67	17,33	3,50	14,50	7,50	7,33	10,40	10,13	6,14	3,71	4,30	2,90	3,43	7,06	3,94	6,44	7,43	4,57
– PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	6.979	10.951	2.914	45.678	104.883	5.813	118.887	135.925	13.599	224.766	301.461	20.063	786.807	418.481	88.790	5.244.328	3.690.081	494.103	2.438.459	1.795.665	182.227
- MÁXIMO	6.979	20.000	70.260	114.010	202.038	27.000	186.503	187.306	234.529	633.244	713.209	647.009	2.263.231	1.454.505	1.288.607	35.259.144	32.269.953	20.077.037	35.259.144	32.269.953	20.077.037
- MÍNIMO	6.979	1.901	33	5.000	7.727	13.688	51.271	84.543	29.000	2.460	25.765	88.113	40.296	60.000	65.800	35.458	60.750	6.929	2.460	1.901	33

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

CUADRO CA11

	ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)																				
	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	**1**	**3**	**4**	**3**	**3**	**2**	**2**	**2**	**3**	**5**	**8**	**7**	**7**	**10**	**10**	**14**	**16**	**16**	**32**	**42**	**42**
1. IMPORTE DE LAS INVERSIONES EN COTIZADAS (MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3	0,9	0,1	2,2	0,6	1,2	2,0	0,4	0,5	1,3
– PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	666,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3.531,0	6.884,5	8.955,4	10.001,5	1.802,8	42.724,6	202.987,0	145.068,6	20.651,0	80.429,9	83.850,5
- MÁXIMO	0	2.000	0	0	0	0	0	0	0	0	28.248	13.769	32.725	100.015	33.630	300.943	2.663.496	4.151.277	300.943	2.663.496	4.151.277
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. IMPORTE DE LAS DESINVERSIONES EN COTIZADAS (MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3	1,6	0,2	4,5	0,9	0,8	1,9	0,7	0,4	1,8
– PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6.481,1	14.611,5	23.494,7	6.327,2	696,7	51.360,1	64.894,7	189.072,1	27.609,5	27.462,8	74.451,1
- MÁXIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	51.849	29.223	164.298	32.472	18.186	215.952	736.750	1.563.852	215.952	736.750	1.563.852
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. PROMEDIO PARTICIPACIONES SIGNIFICATIVAS DE LAS CAJAS																					
– SECTORES (% SOBRE TOTAL)																					
- NO FINANCIERO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,02	0,92	0,50	0,93	2,59	2,22	2,11	3,51	2,71	3,07
- FINANCIERO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,70	0,65	0,28	0,82	0,43	5,70	5,38	6,34	5,70	6,90	7,42

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

CUADRO CA12

	ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)																				
	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	**1**	**3**	**4**	**3**	**3**	**2**	**2**	**2**	**3**	**5**	**8**	**7**	**7**	**10**	**10**	**14**	**16**	**16**	**32**	**42**	**42**
1. INVERSIONES EN PROYECTOS EMPRESARIALES (MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	1,0	1,3	5,0	12,3	18,3	8,5	21,0	15,5	9,7	5,0	4,4	5,6	8,6	12,6	14,6	6,3	7,9	11,9	7,9	9,0	10,5
– PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	180,0	2.853,3	947,3	13.842,3	20.565,0	2.063,7	180.335,0	22.800,5	1.488,0	57.802,4	8.394,6	2.538,9	185.654,0	33.490,2	11.960,5	778.099,0	195.975,4	24.330,9	402.636,0	86.988,6	14.908,6
- MÁXIMO	180	8.560	10.000	22.549	33.369	29.083	297.727	45.601	27.502	241.217	24.000	31.520	574.889	158.767	1.380.257	5.946.835	1.000.000	2.809.859	5.946.835	1.000.000	2.809.859
- MÍNIMO	180	0	0	7.417	5.127	6.000	62.943	0	0	442	0	0	240	0	0	0	0	0	0	0	0
2. DESINVERSIONES EN PROYECTOS EMPRESARIALES (MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO NÚMERO DE OPERACIONES	0,0	0,0	1,0	2,0	4,7	0,0	1,5	0,5	0,3	2,8	0,5	1,3	3,4	4,5	10,1	1,9	1,6	2,3	2,3	2,1	3,6
– PROMEDIO IMPORTE POR OPERACIÓN	0,0	0,0	175,8	3.435,3	2.921,3	0,0	2.177,0	72,0	422,0	5.425,2	1.612,9	3.569,1	13.711,1	5.169,0	1.509,0	61.162,7	41.101,3	9.888,6	31.063,8	17.407,6	3.587,1
- MÁXIMO	0	0	703	7.531	8.374	0	2.609	144	422	18.146	7.943	19.599	31.904	24.682	52.873	383.813	210.217	100.376	383.813	210.217	100.376
- MÍNIMO	0	0	0	0	0	0	1.745	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. NÚMERO DE INFORMES EMITIDOS																					
– PROMEDIO NÚMERO DE INFORMES	1	11	8	13	9	3	4	5	3	4	3	3	7	5	7	6	8	12	6	6	8
- MÁXIMO	1	30	15	36	24	4	6	8	7	15	9	8	27	24	29	21	20	33	36	30	33
- MÍNIMO	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	2	1	0	1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

CUADRO CA13

	ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)																				
	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	**1**	**3**	**4**	**3**	**3**	**2**	**2**	**2**	**3**	**5**	**8**	**7**	**7**	**10**	**10**	**14**	**16**	**16**	**32**	**42**	**42**
1. REMUNERACIONES DIRECTIVOS Y CONSEJEROS POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO IMPORTE	726,0	764,3	830,0	882,7	904,0	973,5	2.001,5	2.033,5	1.929,0	1.344,4	1.489,6	1.516,9	1.745,3	1.561,5	1.721,4	4.717,4	4.602,2	4.448,0	2.886,2	2.624,7	2.620,3
– MÁXIMO	726	889	1.141	993	1.044	1.090	2.981	2.819	2.882	2.465	2.108	2.316	3.089	3.031	3.036	19.260	18.479	16.664	19.260	18.479	16.664
– MÍNIMO	726	649	657	726	787	857	1.022	1.248	1.296	458	467	467	411	412	638	653	778	1.213	411	412	467
2. DIETAS CONSEJEROS POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO IMPORTE	64,0	67,3	98,5	111,0	108,0	74,0	170,0	163,0	136,7	184,8	177,3	244,7	295,4	258,7	231,6	464,4	415,7	406,8	319,7	274,0	273,5
– MÁXIMO	64	107	216	190	190	143	227	176	188	336	308	411	582	541	523	1.874	1.594	1.522	1.874	1.594	1.522
– MÍNIMO	64	29	44	4	5	5	113	150	101	98	97	101	82	72	78	79	45	46	4	5	5
3. DIETAS COMISIONADOS POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO IMPORTE	34,0	34,3	37,8	34,7	50,7	34,0	58,0	37,5	38,0	72,4	54,3	74,1	123,9	130,5	117,4	202,2	190,7	183,8	134,8	121,9	118,2
– MÁXIMO	34	49	57	58	108	64	79	57	52	136	89	121	226	361	280	1.125	1.096	1.008	1.125	1.096	1.008
– MÍNIMO	34	25	19	2	2	4	37	18	14	8	8	10	38	23	11	9	19	20	2	2	4
4. DIETAS COMISIÓN RETRIBUCIONES POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO IMPORTE	0,0	2,3	2,5	1,0	2,0	0,5	2,5	2,0	1,7	1,2	1,6	2,1	3,3	2,5	2,8	8,6	5,8	8,7	4,9	3,5	4,7
– MÁXIMO	0	3	4	2	4	1	4	3	3	3	5	7	8	11	9	45	18	45	45	18	45
– MÍNIMO	0	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. DIETAS COMISIÓN INVERSIONES POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO IMPORTE	2,0	3,7	4,8	3,0	1,7	1,0	3,5	4,0	2,7	2,0	2,8	3,7	6,0	5,0	5,2	8,1	11,3	14,1	5,7	6,6	7,9
– MÁXIMO	2	7	7	7	4	2	6	7	6	5	11	11	13	13	16	37	33	35	37	33	35
– MÍNIMO	2	2	1	0	0	0	1	1	1	0	0	0	2	1	1	0	0	0	0	0	0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneraciones

CUADRO CA14

	ACTIVOS TOTALES AL CIERRE DEL EJERCICIO (mill. €)																				
	< 3.000			3.000 - 5.000			5.000 - 7.000			7.000 - 11.000			11.000 - 20.000			> 20.000			TOTAL		
	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008	2010	2009	2008
CAJAS DE AHORROS (NÚMERO)	**1**	**3**	**4**	**3**	**3**	**2**	**2**	**2**	**3**	**5**	**8**	**7**	**7**	**10**	**10**	**14**	**16**	**16**	**32**	**42**	**42**
1. REMUNERACIONES DE SOCIEDADES PARTICIPADAS POR ENTIDAD (EN MILES DE EUROS)																					
– PROMEDIO	2,0	3,0	5,3	27,0	21,0	53,0	9,5	18,5	14,7	23,8	31,5	38,0	113,7	88,9	88,5	1.129,8	924,2	827,4	526,1	381,8	346,7
– MÁXIMO	2	8	11	74	58	106	19	37	44	102	120	115	426	434	415	7.718	6.154	5.506	7.718	6.154	5.506
– MÍNIMO	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. CONSEJEROS QUE NO HAN APROBADO EL IAGC																					
– 1 CONSEJERO (Nº DE CAJAS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1
– 2 CONSEJEROS (Nº DE CAJAS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	0
– > 2 CONSEJEROS (Nº DE CAJAS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Anexo V. Datos individuales de las cajas de ahorro, emisoras de valores admitidos a negociación en mercados oficiales

Cajas de ahorros con valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores

CUADRO 1

		Asamblea general							Consejo de administración		Oper. vinculadas	Oper. intragrupo	Comisión de retribuciones				
Año	Nombre entidad	Nº de consej. generales	% Consej. generales corp. municip.	% Consej. generales impositores	% Consej. generales fundadores	% Consej. generales empleados	% Consej. generales otros	Nº. de reuniones asamblea general	Número de vocales	Nº. de reuniones consejo	Importe oper. signific.	Importe oper. intragrupo	% Miembros comisión retrib. de corp. municip.	% Miembros comisión retrib. de impositores	% Miembros comisión retrib. de fundadores	% Miembros comisión retrib. de empleados	% Miembros comisión retrib. de otros
2010	BILBAO BIZKAIA KUTXA, AURREZKI KUTXA ETA BAHITETXEA	100	30%	43%	20%	7%		3	17	13		359.011		50%	50%		
2009		100	30%	43%	20%	7%		2	17	11		687.134		50%	50%		
2008		100	30%	43%	20%	7%		2	17	13		2.625.118	50%		50%		
2010	CAIXA DE AFORROS DE GALICIA, VIGO, OURENSE E PONTEVEDRA	320	24%	41%	9%	10%	16%	4	22	33		3.266.131	33%	33%			33%
2009																	
2008																	
2010	CAIXA D'ESTALVIS DE CATALUNYA, TARRAGONA I MANRESA	160	15%	38%		13%	35%	2	21	8		820.000		33%			67%
2009																	
2008																	
2010	CAIXA D'ESTALVIS DEL PENEDES	100	20%	40%		10%	30%	4	17	10		35.458					100%
2009		100	20%	40%		10%	30%	1	17	9		61.150					100%
2008		100	20%	40%		10%	30%	2	17	7		6.929					100%
2010	CAIXA D'ESTALVIS LAIETANA	100	20%	40%		10%	30%	3	12	26		142.000		33%			67%
2009		100	20%	40%		10%	30%	1	12	24				33%			67%
2008		100	20%	40%		10%	30%	3	12	25				33%			67%
2010	CAIXA D'ESTALVIS UNIO DE CAIXES DE MANLLEU, SABADELL I TERRASSA	158	20%	40%		10%	30%	2	24	7				33%			67%
2009																	
2008																	
2010	CAJA DE AHORROS DE ASTURIAS	300	27%	40%	23%	10%		3	30	20		2.263.231	33%	33%	33%		
2009		300	27%	40%	23%	10%		2	30	17		1.454.505	33%	33%	33%		
2008		298	27%	40%	23%	9%		2	30	16		1.220.513		33%	67%		
2010	CAJA DE AHORROS DE LA INMACULADA DE ARAGÓN	94	19%	37%	18%	6%	19%	3	16	16				33%	33%		33%
2009		94	19%	37%	18%	6%	19%	2	16	14		60.000		67%	33%		
2008		94	19%	37%	18%	6%	19%	3	16	15				67%	33%		
2010	CAJA DE AHORROS DE LA RIOJA	100	24%	43%	26%	7%		3	14	28		114.010	33%	33%	33%		
2009		100	24%	43%	26%	7%		2	14	25		202.038	33%	33%	33%		
2008		100	24%	43%	26%	7%		3	14	27		70.260	33%	33%	33%		
2010	CAJA DE AHORROS DE MURCIA	140	25%	40%	25%	10%		3	20	15		325.000	33%	33%	33%		
2009		140	25%	40%	25%	10%		1	20	11		150.000	33%	33%	33%		
2008		140	25%	40%	25%	10%		1	20	12			33%	33%	33%		

Cajas de ahorros con valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores *(continuación)*

CUADRO 1

		Asamblea general						Consejo de administración			Oper. vinculadas	Oper. intragrupo	Comisión de retribuciones				
Año	Nombre entidad	Nº de consej. generales	% Consej. generales corp. municip.	% Consej. generales impositores	% Consej. generales fundadores	% Consej. generales empleados	% Consej. generales otros	Nº. de reuniones asamblea general	Número de vocales	Nº. de reuniones consejo	Importe oper. signific.	Importe oper. intragrupo	% Miembros comisión retrib. de corp. municip.	% Miembros comisión retrib. de impositores	% Miembros comisión retrib. de fundadores	% Miembros comisión retrib. de empleados	% Miembros comisión retrib. de otros
2010	CAJA DE AHORROS DE SANTANDER Y CANTABRIA	100	25%	25%		9%	41%	2	17	27	351	633.244	33%	33%			33%
2009		100	25%	25%		9%	41%	2	17	26	390	713.209	33%	33%			33%
2008		100	25%	25%		9%	41%	1	17	25	268	647.009	33%	33%			33%
2010	CAJA DE AHORROS DE VALENCIA, CASTELLÓN Y ALICANTE, BANCAJA	200	25%	33%	5%	12%	25%	4	20	20		2.230.000		33%			67%
2009		197	24%	34%	5%	12%	25%	2	20	13		1.600.000	33%	33%			33%
2008		199	25%	33%	5%	12%	25%	2	20	11			33%	33%			33%
2010	CAJA DE AHORROS DE VITORIA Y ÁLAVA- ARABA ETA GASTEIZKO AURREZKI KUTXA	100	30%	43%	20%	7%		5	16	16		121.358	33%	33%	33%		
2009		100	30%	43%	20%	7%		2	16	12		206.017	33%	33%			33%
2008		100	30%	43%	20%	7%		3	16	13		88.113	33%	33%			33%
2010	CAJA DE AHORROS DEL MEDITERRÁNEO	176	23%	37%	2%	14%	24%	4	20	18			33%	33%			33%
2009		174	23%	36%	2%	14%	25%	2	20	14			33%	33%			33%
2008		177	23%	36%	2%	14%	25%	2	20	11			33%	33%			33%
2010	CAJA DE AHORROS MUNICIPAL DE BURGOS	120	32%	38%		11%	20%	3	17	25				33%			67%
2009		119	32%	38%		11%	19%	2	17	21				33%			67%
2008		120	32%	38%		11%	20%	2	17	16				33%			67%
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ÁVILA	120	32%	33%	5%	11%	20%	3	17	17		186.503		33%			67%
2009																	
2008																	
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE EXTREMADURA	160	40%	44%	11%	5%		3	17	15			33%	33%	33%		
2009		160	40%	44%	11%	5%		3	17	14			33%	33%	33%		
2008		160	40%	44%	11%	5%		2	17	12			67%		33%		
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE GIPUZKOA Y SAN SEBASTIÁN	100	30%	43%	20%	7%		3	17	14		56.894		50%	50%		
2009		100	30%	43%	20%	7%		2	17	12		108.152	50%	50%			
2008		100	30%	43%	20%	7%		3	17	14		1.288.607		50%	50%		
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE LAS BALEARES	100	34%	39%	16%	5%	6%	4	15	16			33%		33%		33%
2009		100	34%	39%	16%	5%	6%	2	15	17			33%	33%	33%		
2008		100	34%	39%	16%	5%	6%	1	15	17			33%	33%	33%		
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID	343	23%	33%		10%	34%	5	22	27		9.426.000	67%	33%			
2009		320	31%	35%		11%	23%	4	21	29		6.900.000	67%				33%
2008		320	31%	35%		11%	23%	3	21	24		5.400.000	67%				33%
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE NAVARRA	25	8%	20%	20%	8%	44%	3	14	14		626			50%		50%
2009		30	7%	17%	27%	7%	43%	1	16	10		510			50%		50%
2008		30	7%	17%	27%	7%	43%	2	16	7		265			40%		60%

Cajas de ahorros con valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores *(continuación)*

CUADRO 1

		Asamblea general							Consejo de administración		Oper. vinculadas	Oper. intragrupo	Comisión de retribuciones				
Año	Nombre entidad	Nº de consej. generales	% Consej. generales corp. municip.	% Consej. generales impositores	% Consej. generales fundadores	% Consej. generales empleados	% Consej. generales otros	Nº. de reuniones asamblea general	Número de vocales	Nº. de reuniones consejo	Importe oper. signific.	Importe oper. intragrupo	% Miembros comisión retrib. de corp. municip.	% Miembros comisión retrib. de impositores	% Miembros comisión retrib. de fundadores	% Miembros comisión retrib. de empleados	% Miembros comisión retrib. de otros
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ONTINYENT	72	25%	36%		14%	25%	3	14	11		6.979	33%				67%
2009		71	24%	37%		14%	25%	2	14	11		1.901					100%
2008		71	24%	37%		14%	25%	2	14	11		11.291					100%
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE SEGOVIA	120	32%	38%		11%	20%	3	17	19		51.271	33%	33%			33%
2009		120	32%	38%		11%	20%	2	17	14		84.543	33%	33%			33%
2008		120	32%	38%		11%	20%	2	17	15		234.529	33%	33%			33%
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ZARAGOZA, ARAGÓN Y RIOJA (IBERCAJA)	149	20%	42%	9%	7%	21%	3	19	13			33%	33%	33%		
2009		150	21%	41%	9%	7%	21%	2	19	13			33%	33%	33%		
2008		149	21%	42%	9%	7%	21%	3	19	14			33%	33%	33%		
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DEL CÍRCULO CATÓLICO DE OBREROS DE BURGOS	125	20%	20%	40%	7%	13%	4	17	14		5.000	33%	33%			33%
2009		125	20%	20%	40%	7%	13%	2	17	13			33%	33%			33%
2008		125	20%	20%	40%	7%	13%	2	17	12		27.000	33%	33%			33%
2010	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA	159	21%	36%		13%	30%	3	21	12		35.259.144	33%	67%			
2009		160	21%	36%		13%	30%	1	21	13		32.269.953	33%	67%			
2008		159	21%	36%		13%	30%	2	21	12		20.077.037	33%	67%			
2010	CAJA ESPAÑA DE INVERSIONES, SALAMANCA Y SORIA, CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD	319	32%	34%	3%	11%	20%	2	34	14		267.826			33%	33%	33%
2009																	
2008																	
2010	CAJA GENERAL DE AHORROS DE CANARIAS	158	37%	42%		8%	13%	3	17	23			67%	33%			
2009		159	37%	42%		8%	13%	2	17	24			67%	33%			
2008		158	37%	42%		8%	13%	3	17	24			67%	33%			
2010	CAJA GENERAL DE AHORROS DE GRANADA	154	23%	26%	14%	16%	22%	4	20	22		40.296	67%	33%			
2009		155	23%	26%	14%	15%	22%	2	20	22		174.000	33%	33%			33%
2008		154	22%	27%	14%	16%	22%	2	20	23			33%	67%			
2010	CAJA INSULAR DE AHORROS DE CANARIAS	160	32%	44%	7%	6%	11%	3	17	18		2.460	33%	67%			
2009		160	32%	44%	7%	6%	11%	2	17	15		141.430	33%	67%			
2008		160	32%	44%	7%	6%	11%	2	17	13		127.599	33%	67%			
2010	MONTE DE PIEDAD Y CAJA DE AHORROS SAN FERNANDO DE GUADALAJARA, HUELVA, JEREZ	168	23%	27%	13%	15%	23%	3	22	23		454.711		33%			67%
2009		154	23%	27%	14%	16%	21%	4	20	19		1.396.694		33%			67%
2008		306	22%	28%	13%	15%	22%	3	40	20		1.122.065		17%	17%	50%	17%

Cajas de ahorros con valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores *(continuación)*

CUADRO 1

		Asamblea general						Consejo de administración			Oper. vinculadas	Oper. intragrupo	Comisión de retribuciones				
Año	Nombre entidad	Nº de consej. generales	% Consej. generales corp. municip.	% Consej. generales impositores	% Consej. generales fundadores	% Consej. generales empleados	% Consej. generales otros	Nº. de reuniones asamblea general	Número de vocales	Nº. de reuniones consejo	Importe oper. signific.	Importe oper. intragrupo	% Miembros comisión retrib. de corp. municip.	% Miembros comisión retrib. de impositores	% Miembros comisión retrib. de fundadores	% Miembros comisión retrib. de empleados	% Miembros comisión retrib. de otros
2010	MONTE DE PIEDAD Y CAJA GENERAL DE AHORROS DE BADAJOZ	160	40%	44%	11%	5%		2	17	14		18.023	67%	33%			
2009		160	40%	44%	11%	5%		4	17	12		7.727	67%	33%			
2008		160	40%	44%	11%	5%		2	17	14		13.688	100%				
2010	MONTE DE PIEDAD Y CAJA DE AHORROS DE RONDA, CÁDIZ, ALMERIA, MÁLAGA, ANTEQUERA Y JAÉN	181	22%	28%	14%	15%	22%	2	27	17				100%			
2009		152	22%	28%	13%	16%	22%	2	20	19		151.733		100%			
2008		154	22%	28%	13%	16%	21%	2	20	13				100%			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cajas de ahorros con valores admitidos a negociacion en mercados oficiales de valores

CUADRO 2

		Comisión de inversión					Comisión de control	Operaciones de crédito, aval o garantía			Informe anual de la comisión de inversiones		Remuneraciones percibidas				
Año	Nombre entidad	% Miembros comisión inversión de corp. municipal	% Miembros comisión inversión de imposit.	% Miembros comisión inversión de fundad.	% Miembros comisión inversión de emplea.	% Miembros comisión inversión de otros	Nº de comisio-nados	Imp. de las op. con los miembros del consejo	Imp. de las oper. con los miembros de comisión de control	Imp. de las oper. con los grupos políticos	Imp. inversión o desinver. en cotizadas	Imp. inversión o desinvers. en proyectos empres.	Total remuner.	Dietas por asistencia al consejo	Dietas asistenc. comisión control	Dietas asistenc. comisión retrib.	Dietas asistenc. comisión invers.
2010	BILBAO BIZKAIA KUTXA, AURREZKI KUTXA ETA BAHITETXEA	33%	33%	33%			8	184	5	3.304	47.547	61.024	3.594	118	39		
2009		33%	33%	33%			8	133	5	5.214	-173.918	291.274	3.603	113	59		
2008		33%	33%	33%			8	29	2	2.389	-109.381	101.758	3.549	122	53		
2010	CAIXA DE AFORROS DE GALICIA, VIGO, OURENSE E PONTEVEDRA		33%	17%		50%	10	80.011	1.766	1.922	29.687	-194.230	4.558	494	120	14	37
2009																	
2008																	
2010	CAIXA D'ESTALVIS DE CATALUNYA, TARRAGONA I MANRESA		33%			67%	10	220	387	2.668		-286.335	1.867	1.151	244	23	4
2009																	
2008																	
2010	CAIXA D'ESTALVIS DEL PENEDES					100%	6	67	1.217	1.400	-77.714	-167.800	3.202	173	10	2	3
2009						100%	6	538	5	602			3.301	228	25	2	3
2008						100%	10	883	3	1.337			3.179	167	20	2	3
2010	CAIXA D'ESTALVIS LAIETANA		33%			67%	7	815	7			241.217	2.465	98	8		
2009			33%			67%	7	1.133	3			24.000	2.108	97	8		
2008			33%			67%	7	141				16.000	2.316	101	10		
2010	CAIXA D'ESTALVIS UNIO DE CAIXES DE MANLLEU, SABADELL I TERRASSA		33%			67%	6	2.857	1				1.252	134	9	1	
2009																	
2008																	
2010	CAJA DE AHORROS DE ASTURIAS		33%	67%			15	363	205			398.390	2.987	582	208	8	6
2009			33%	67%			15	1.606	6	579	100.015	3.958	2.589	541	361	11	3
2008			33%	67%			15	471	5	628		15.368	2.739	523	263	5	5
2010	CAJA DE AHORROS DE LA INMACULADA DE ARAGÓN		33%	33%		33%	6	7.422				45.966	1.538	420	105	7	7
2009			33%	33%		33%	6	60				-2.275	1.602	384	107	4	7
2008			33%	33%		33%	6	65	1	300		11.921	1.709	411	120	4	11
2010	CAJA DE AHORROS DE LA RIOJA	33%	33%	33%			5	348	148	3		4.030	929	190	44	2	7
2009		33%	33%	33%			5	166	2			24.995	1.044	190	42	4	4
2008		33%	33%	33%			5	5.094	6			3.440	1.141	216	50	2	7
2010	CAJA DE AHORROS DE MURCIA	33%		67%			8	603	580			44.696	1.795	394	129	5	10
2009		33%		67%			8	8.931	4	234		34.648	1.982	224	84	2	9
2008		33%		67%			8	3.504	8	32	-174.614	109.933	1.991	339	144	3	20

Cajas de ahorros con valores admitidos a negociacion en mercados oficiales de valores *(continuación)*

CUADRO 2

		Comisión de inversión					Comisión de control	Operaciones de crédito, aval o garantía			Informe anual de la comisión de inversiones		Remuneraciones percibidas				
Año	Nombre entidad	% Miembros comisión inversión de corp. municipal	% Miembros comisión inversión de imposit.	% Miembros comisión inversión de fundad.	% Miembros comisión inversión de emplea.	% Miembros comisión inversión de otros	Nº de comisio-nados	Imp. de las op. con los miembros del consejo	Imp. de las oper. con los miembros de comisión de control	Imp. de las oper. con los grupos políticos	Imp. inversión o desinver. en cotizadas	Imp. inversión o desinvers. en proyectos empres.	Total remuner.	Dietas por asistencia al consejo	Dietas asistenc. comisión control	Dietas asistenc. comisión retrib.	Dietas asistenc. comisión invers.
2010	CAJA DE AHORROS DE SANTANDER Y CANTABRIA	33%	33%			33%	9	1.978	1.806	235		4.280	1.321	179	90	2	4
2009		33%	33%			33%	9	1.609	26	294		2.257	1.384	188	89	1	7
2008		33%	33%			33%	9	972	27	384		18.927	1.342	205	105	3	8
2010	CAJA DE AHORROS DE VALENCIA, CASTELLÓN Y ALICANTE, BANCAJA	67%	33%				13	6.053	23.818	2.206		4.356.486	3.637	109	68	2	3
2009		67%	33%				13	1.891	5	100	-5.779	573.769	3.569	72	74	2	4
2008		67%	33%				13	1.137	6	110		-10.454	3.486	61	42	2	2
2010	CAJA DE AHORROS DE VITORIA Y ÁLAVA- ARABA ETA GASTEIZKO AURREZKI KUTXA	33%	33%	33%			8	10	24	3.550		1.656	458	336	89		
2009		67%	33%				8	389	1		-23.601	14.570	467	308	58		
2008		67%	33%				8	460			-15.454	11.445	467	371	95		
2010	CAJA DE AHORROS DEL MEDITERRÁNEO	33%	67%				10	4.535	2.223	431	-168.150	185.845	2.868	79	44	3	3
2009		33%	33%			33%	10	22.834	12		94.848	112.919	2.810	57	36	2	8
2008		33%				67%	10	2.881	22	130	-1.088.397	55.708	3.185	46	26	3	8
2010	CAJA DE AHORROS MUNICIPAL DE BURGOS	33%	33%		33%		7	1.110				50.758	2.149	294	89		4
2009		33%	33%		33%		7	8.815			-30.800	31.000	2.197	257	85		2
2008		33%	33%		33%		7	6.615				108.500	2.000	211	55		4
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ÁVILA	33%		33%	33%		7	237	155			295.118	1.022	113	37	1	1
2009																	
2008																	
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE EXTREMADURA	33%	67%				6	149	373			14.291	1.082	154	39	3	5
2009		33%	67%				6	355	1	70		2.137	1.453	154	86	3	3
2008		67%	33%				6	526	6	786		8.601	1.388	150	48	7	6
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE GIPUZKOA Y SAN SEBASTIÁN	33%	67%				8	450	1.922		-131.573	240	3.089	82	38	2	4
2009			67%	33%			8	528	8			23.112	3.031	72	34	3	3
2008			67%	33%			8	159	1			1.327.384	3.036	78	50	3	2
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE LAS BALEARES	33%		33%		33%	8	10.666	2.833	2.184		542.985	1.453	203	76	2	2
2009			50%	50%			8	3.885	15	2.184		37.656	1.104	195	74	2	2
2008			33%	33%		33%	8	5.001	20	2.139		43.259	1.372	187	42	2	2
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID		33%			67%	14	5.370	793		-99.428	5.946.835	17.217	1.874	1.125	45	16
2009		67%	33%				13	2.804	2	2.138	155.391		16.781	1.594	1.096	16	28
2008		67%	33%				13	24.934	5	602	295.539	2.809.859	13.182	1.522	1.008	45	32
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE NAVARRA			29%		71%	8	113	245	239	3.768	108.418	1.986	312	209	19	61
2009				50%		50%	10	300	8	493	12.000	102.199	2.770	217	158	33	83
2008				50%		50%	10	998	1.347	515		-5.038	2.751	174	124	31	81

Cajas de ahorros con valores admitidos a negociacion en mercados oficiales de valores *(continuación)*

CUADRO 2

		Comisión de inversión					Comisión de control	Operaciones de crédito, aval o garantía			Informe anual de la comisión de inversiones		Remuneraciones percibidas				
Año	Nombre entidad	% Miembros comisión inversión de corp. municipal	% Miembros comisión inversión de imposit.	% Miembros comisión inversión de fundad.	% Miembros comisión inversión de emplea.	% Miembros comisión inversión de otros	Nº de comisio-nados	Imp. de las op. con los miembros del consejo	Imp. de las oper. con los miembros de comisión de control	Imp. de las oper. con los grupos políticos	Imp. inversión o desinver. en cotizadas	Imp. inversión o desinvers. en proyectos empres.	Total remuner.	Dietas por asistencia al consejo	Dietas asistenc. comisión control	Dietas asistenc. comisión retrib.	Dietas asistenc. comisión invers.
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ONTINYENT	33%				67%	8	406				180	726	64	34		2
2009						100%	8	356	2				755	66	25	1	2
2008						100%	8	962	2				744	66	25	1	1
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE SEGOVIA		33%		33%	33%	7					61.198	2.981	227	79	4	6
2009			33%		33%	33%	7					45.457	2.819	176	57	3	7
2008			33%		33%	33%	7	556				27.080	2.882	188	52	3	6
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ZARAGOZA, ARAGÓN Y RIOJA (IBERCAJA)	33%		33%		33%	6	8.503	369	2		40.988	3.184	330	144	4	8
2009		33%		33%		33%	6	2.159	15	1.655	11.189	25.969	1.797	311	110	4	11
2008		33%		33%		33%	6	1.127	21	1.587	-118.554	108.353	1.213	347	165	6	6
2010	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DEL CÍRCULO CATÓLICO DE OBREROS DE BURGOS			33%	33%	33%	7	209	181			19.774	726	4	2		
2009				33%	33%	33%	7	226	3			22.809	787	5	2		
2008				33%	33%	33%	7	439	3			29.083	857	5	4		
2010	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA		33%		33%	33%	9	31.385	110	15.627	300.943	500	19.260	707	321	9	11
2009			33%		33%	33%	9	19.937	5	12.390	1.926.746	1.000.000	18.479	788	326	9	33
2008			33%		33%	33%	9	10.684	7	8.936	2.587.425	500.000	16.664	716	290	9	35
2010	CAJA ESPAÑA DE INVERSIONES, SALAMANCA Y SORIA, CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD	33%	33%			33%	14	25.919	128	781		10.418	942	239	100	2	4
2009																	
2008																	
2010	CAJA GENERAL DE AHORROS DE CANARIAS	33%	33%			33%	9	10.781	3.452	370		48.940	411	179	125	3	6
2009		33%	33%			33%	9	2.103	6	638		2.641	536	188	109		7
2008		33%	33%			33%	9	2.799	3	208		13.956	638	178	191	1	3
2010	CAJA GENERAL DE AHORROS DE GRANADA			67%		33%	10	1.155	312	569	29.798	116.321	590	308	226	1	13
2009				33%		67%	10	8	3	292		5.653	412	301	225	1	10
2008		33%		33%		33%	10	205	3	420	-12.154	31.922	739	325	243	1	12
2010	CAJA INSULAR DE AHORROS DE CANARIAS		67%	33%			9	968		180		442	1.396	157	136	1	1
2009			67%	33%			9	464		220			1.551	142	71	2	
2008			67%	33%			9			199			1.599	123	121	1	1
2010	MONTE DE PIEDAD Y CAJA DE AHORROS SAN FERNANDO DE HUELVA, JEREZ Y SEVILLA		33%	33%		33%	11	3.330	568	329		38.681	653	305	227	5	10
2009			33%	33%		33%	10	2.624	5	3.576	3.282	40.717	778	300	412	18	17
2008		17%	33%	17%	17%	17%	20	1.474	2	2.596		54.425	1.302	368	379	18	17

Cajas de ahorros con valores admitidos a negociacion en mercados oficiales de valores *(continuación)*

CUADRO 2

		Comisión de inversión					Comisión de control	Operaciones de crédito, aval o garantía			Informe anual de la comisión de inversiones		Remuneraciones percibidas				
Año	Nombre entidad	% Miembros comisión inversión de corp. municipal	% Miembros comisión inversión de imposit.	% Miembros comisión inversión de fundad.	% Miembros comisión inversión de emplea.	% Miembros comisión inversión de otros	Nº de comisio-nados	Imp. de las op. con los miembros del consejo	Imp. de las oper. con los miembros de comisión de control	Imp. de las oper. con los grupos políticos	Imp. inversión o desinver. en cotizadas	Imp. inversión o desinvers. en proyectos empres.	Total remuner.	Dietas por asistencia al consejo	Dietas asistenc. comisión control	Dietas asistenc. comisión retrib.	Dietas asistenc. comisión invers.
2010	MONTE DE PIEDAD Y CAJA GENERAL DE AHORROS DE BADAJOZ	33%	33%	33%			7	200	21			7.417	993	139	58	1	2
2009		33%	33%	33%			7					5.127	881	129	108	2	1
2008		67%		33%			7	866		17		6.000	1.090	143	64	1	2
2010	MONTES DE PIEDAD Y CAJA DE AHORROS DE RONDA, CÁDIZ, ALMERIA, MÁLAGA Y ANTEQUERA	100%					13	8.357	134	220	-153.783		2.014	395	251	6	4
2009		100%					10	7.455	4	2.228	20.000	-210.217	2.777	414	245	6	6
2008		100%					10	8.226	12	120	-256.585		2.654	320	224	7	7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Anexo VI. Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones de Buen Gobierno del Código Unificado

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2010		√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	ABENGOA, S.A.	√	~	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	Ø	√	Ø
2009	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	Ø	√	Ø
2010		√	▒	~	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√
2009	ACCIONA, S.A.	√	▒	~	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√
2008		√	▒	~	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2009	ACERINOX, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2010	ACS, ACTIVIDADES DE	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√
2009	CONSTRUCCIÓN Y	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√
2008	SERVICIOS, S.A.	√	Ø	Ø	√	√	Ø	√	√	Ø	√	√	Ø	Ø	√	Ø
2010		√	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	√	~	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø
2009	AMADEUS IT HOLDING, S.A.															
2008																
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2010		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	BANCO DE SABADELL, S.A.	Ø	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√
2009	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	▒
2009	BANCO SANTANDER, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	▒
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	▒
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2009	BANKINTER, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) *(continuación)*

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2010	BOLSAS Y MERCADOS	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008	DE MDOS. Y STMAS. FIN., S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	Ø
2010		√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø
2009	EBRO FOODS, S.A.	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2010		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	~
2009	ENAGÁS, S.A.	Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	Ø
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	Ø
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	ENDESA, S.A.	√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	√
2010		√	▒	~	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	√	~
2009	FERROVIAL, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	√	√
2008																
2010	FOMENTO DE	√	Ø	~	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	Ø	√	√
2009	CONSTRUCCIONES Y	√	~	~	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	Ø	√	√
2008	CONTRATAS, S.A.	√	~	~	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	Ø	√	√
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	√	√	~
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	√	√	~
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2010		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	~
2009	GRIFOLS, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) *(continuación)*

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2010		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	IBERDROLA, S.A.	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø
2009	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2008		√	▒	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	INDRA SISTEMAS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒
2009	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒
2008		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	~
2009	MAPFRE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	~
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2010		Ø	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	√	√	√
2009	REPSOL YPF, S.A.	Ø	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	√	√	√
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	√	√	√
2010		√	Ø	Ø	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2009	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	√	Ø	Ø	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2008		√	Ø	Ø	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2010		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	√	~
2009	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	√	~
2010		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	Ø	√	√	Ø
2009	TELEFÓNICA, S.A.	Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	Ø	√	√	Ø
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	Ø	√	√	Ø

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) *(continuación)*

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.
2010	ABENGOA, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2009		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2010	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2009		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2010	ACCIONA, S.A.	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2009		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2008		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2010	ACERINOX, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~	√	√	√
2009		√	Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	~	~	√	√	√
2010	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2009		√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	~	~	√	√	Ø
2008		√	Ø	~	√	√	▒	Ø	√	Ø	~	~	~	√	Ø
2010	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	~	▒	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	~	√
2009															
2008															
2010	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	BANCO DE SABADELL, S.A.	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2009		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2008		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2010	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2009		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2008		√	~	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2010	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2009		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2008		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2010	BANCO SANTANDER, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2009		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø
2010	BANKINTER, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) *(continuación)*

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.
2010	BOLSAS Y MERCADOS	√	Ø	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√
2009	ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING	√	Ø	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√
2008	DE MDOS. Y STMAS. FIN., S.A.	√	Ø	~	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√
2010		√	▒	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	√	▒	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√
2009	EBRO FOODS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√
2010		√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2009	ENAGÁS, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2010		√	▒	√	~	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√
2009	ENDESA, S.A.	~	▒	√	~	√	√	Ø	√	√	√	~	√	√	√
2008		~	Ø	√	~	√	√	Ø	√	√	√	~	√	√	√
2010		√	~	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√
2009	FERROVIAL, S.A.	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√
2008															
2010	FOMENTO DE	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	CONSTRUCCIONES Y	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008	CONTRATAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2010		√	▒	√	√	√	▒	~	√	√	√	~	√	√	√
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	√	▒	√	√	√	▒	Ø	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	▒	Ø	√	√	√	~	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	Ø
2009	GRIFOLS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	Ø
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	Ø
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) *(continuación)*

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.
2010	IBERDROLA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2010	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	√	√
2009		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	√	√
2010	INDRA SISTEMAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2010	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	√	~	√	√	√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	Ø
2009		√	~	√	√	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	~	√	√	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√
2010	MAPFRE, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	REPSOL YPF, S.A.	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√
2009		√	~	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	~	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√
2010	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	Ø
2009		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	Ø
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	Ø
2010	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	√	√	√	~	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√
2009		√	√	√	~	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	~	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√
2010	TELEFÓNICA, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) *(continuación)*

Año	Entidad	30 Cese y dimisión	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición comisión delegada	43 Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2010	ABENGOA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~
2008		√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√
2010	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	~
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	~
2010	ACCIONA, S.A.	√	√	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	Ø	~	Ø	√	√
2009		√	√	√	▒	~	√	√	√	▒	√	Ø	~	Ø	√	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	Ø	~	Ø	√	√
2010	ACERINOX, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√	~
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√	~
2008		√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√
2010	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2009		√	Ø	√	√	~	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	√	√	√
2008		Ø	Ø	~	▒	▒	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	~	√	~
2010	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	√	Ø	√	√	Ø	Ø	√	√	▒	▒	~	√	▒	▒	√
2009																
2008																
2010	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2010	BANCO DE SABADELL, S.A.	√	√	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	√	~	Ø	√	√
2009		√	√	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	√	~	Ø	√	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	√	~	Ø	√	√
2010	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2009		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	Ø	√	√
2008		√	Ø	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	√	Ø	√	√
2010	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	√	√	√	▒	▒	√	√	√	√	▒	√	√	~	√	√
2009		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2010	BANCO SANTANDER, S.A.	√	Ø	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√
2009		√	Ø	√	√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	▒	√	√	√	▒	√	~	√	~	√	√
2010	BANKINTER, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) *(continuación)*

Año	Entidad	30 Cese y dimisión	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición comisión delegada	43 Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2010	BOLSAS Y MERCADOS	~	√	√	▒	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009	ESPAÑOLES, SDAD HOLDING	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008	DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2010		√	√	√	▒	▒	√	√	√	▒	▒	~	Ø	√	Ø	~
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	▒	~	Ø	√	Ø	~
2008		√	√	√	▒	▒	√	Ø	√	▒	▒	~	~	▒	▒	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√
2009	EBRO FOODS, S.A.	√	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	√	Ø	√	√	√
2008		√	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	√	Ø	√	√	√
2010		~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	▒	▒	√
2009	ENAGÁS, S.A.	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	▒	▒	√
2008		~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	▒	▒	~
2010		√	√	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	~	√	~	Ø	~
2009	ENDESA, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	~	√	~	Ø	~
2008		√	√	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	~	√	~	Ø	~
2010		√	√	√	√	√	~	Ø	√	√	√	~	~	√	√	√
2009	FERROVIAL, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	~	√	√	√
2008																
2010	FOMENTO DE	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	~	√	~
2009	CONSTRUCCIONES Y	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	~	√	~
2008	CONTRATAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	~	√	~
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	▒	▒	√
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	▒	▒	√
2010		√	√	√	√	~	√	√	√	▒	√	Ø	~	√	Ø	~
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	√	▒	√	Ø	√	√	Ø	~
2008		√	√	√	√	~	√	√	√	▒	√	Ø	√	√	Ø	~
2010		√	√	√	▒	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	√	√	√	▒	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	▒	√	√	Ø	√	√	√	√	√	~	√	√
2010		√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2009	GRIFOLS, S.A.	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	~	~	√	Ø	~

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) *(continuación)*

		30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
Año	Entidad	Cese y dimisión	Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2010	IBERDROLA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2009		√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	~	~	~	√	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	~	Ø	~
2010	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	√	▒	▒	Ø	~	√	√	~
2009		√	√	√	√	~	√	√	√	▒	▒	Ø	~	√	√	~
2008		√	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	~	√	√	~
2010	INDRA SISTEMAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	~	~	√	√	√
2010	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	√	Ø	√	▒	√	√	√	√	▒	√	~	~	~	√	√
2009		√	Ø	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	~	~	~	√	√
2008		√	Ø	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	~	~	~	√	√
2010	MAPFRE, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	~
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√	~
2010	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	√
2009		√	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	√
2010	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~
2008		√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~
2010	REPSOL YPF, S.A.	√	√	√	▒	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	√	√	▒	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2010	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	√	√	√	~	~	~	Ø	√	▒	√	~	√	~	Ø	√
2009		√	√	√	~	~	~	Ø	√	▒	√	~	√	~	Ø	√
2008		√	√	√	~	~	~	Ø	√	▒	√	~	√	~	Ø	√
2010	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	√
2009		√	√	√	√	▒	Ø	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	▒	Ø	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	√
2010	TELEFÓNICA, S.A.	√	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	~	~	√	√	√
2009		√	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	~	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	~	~	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) *(continuación)*

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoria interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2010	ABENGOA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010	ACCIONA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	ACERINOX, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	Ø	~	√	Ø	~	Ø	√	Ø
2010	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	Ø	√	√	√	√	~	√	~	√	√	~	Ø	√	Ø
2009															
2008															
2010	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	BANCO DE SABADELL, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	BANCO SANTANDER, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	BANKINTER, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) *(continuación)*

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoria interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2010	BOLSAS Y MERCADOS	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√
2009	ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√
2008	DE MDOS. Y STMAS. FIN., S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	CRITERIA CAIXACORP, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2009	EBRO FOODS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	ENAGÁS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2009	ENDESA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	~	√
2009	FERROVIAL, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	~	√
2008															
2010	FOMENTO DE	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	CONSTRUCCIONES Y	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008	CONTRATAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	GESTEVISIÓN TELECINCO, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2009	GRIFOLS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	IBERDROLA RENOVABLES, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) *(continuación)*

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoria interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2010	IBERDROLA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010	INDRA SISTEMAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	MAPFRE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010	REPSOL YPF, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	~	√	Ø	~	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	~	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	√
2010	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2010	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	√
2009		√	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	~	~	√	√
2008		√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	Ø	~	~	√	√
2010	TELEFÓNICA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización superior a 1.000 millones de €)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2010	ALMIRALL, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	~	√	~	▒	√	√	√	Ø
2009		√	▒	~	√	√	√	√	~	√	~	▒	√	√	√	Ø
2008		√	▒	~	√	√	√	√	~	√	~	▒	√	√	√	Ø
2010	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2010	BANCO DE VALENCIA, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	√	√	√
2009		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	√	√	√
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	~
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	▒	√	Ø	√	~
2010	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	~	√	Ø	Ø	~	Ø
2009		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√	Ø	~	Ø
2008		√	▒	√	√	√	Ø	√	~	√	√	▒	√	√	~	Ø
2010	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2010	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2010	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2009		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2008		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2010	MELIÁ HOTELS INTERNATIONAL S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	Ø	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	Ø	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	Ø	√
2010	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	√	▒	√	√	~	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	Ø	√	√
2010	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	Ø	√	▒
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización superior a 1.000 millones de €) *(continuación)*

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2010		√	√	√	Ø	~	Ø	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	~	Ø
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	Ø	▒	√	Ø	~	Ø	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	~	Ø
2008		Ø	▒	√	Ø	~	Ø	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	~	Ø
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	VISCOFAN, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2010		√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	√	Ø	Ø	Ø	√	~
2009	ZARDOYA OTIS, S.A.	√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	√	Ø	Ø	Ø	~	Ø
2008		√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	√	Ø	Ø	Ø	~	Ø

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización superior a 1.000 millones de €) *(continuación)*

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicacion	Selección, nombramien-to y reelec-ción de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2010	ALMIRALL, S.A.	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2009		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2008		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2010	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	~	▒	√	√	√	▒	Ø	√	√	~	~	~	~	√	√
2009		~	▒	√	√	√	▒	~	√	√	~	~	~	~	√	√
2008		~	▒	√	√	√	√	~	√	√	~	~	~	~	√	√
2010	BANCO DE VALENCIA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	~	~	√	~	Ø	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	~	~	√	~	Ø	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	~	~	√	~	Ø	√
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	~	▒	~	√	√	√	√	√	Ø	√	~	√	√	√	√
2009		~	▒	~	√	√	√	√	√	Ø	√	~	√	√	√	√
2008		~	▒	~	√	√	√	Ø	√	Ø	√	Ø	√	√	√	√
2010	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A.	√	Ø	~	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√
2009		√	Ø	~	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√
2008		√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√
2010	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2010	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2009		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2010	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2010	MELIÁ HOTELS INTERNATIONAL S.A.	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	~	Ø	Ø
2009		√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	Ø	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	Ø	Ø	Ø
2010	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	~	▒	~	√	~	▒	Ø	√	√	~	~	√	√	Ø	√
2009		~	▒	~	√	~	▒	~	√	√	~	~	√	√	Ø	√
2008		~	▒	~	√	~	▒	~	√	√	~	~	√	√	Ø	√
2010	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización superior a 1.000 millones de €) *(continuación)*

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicacion	Selección, nombramien-to y reelec-ción de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2010		~	Ø	~	√	~	▒	Ø	√	√	√	Ø	Ø	~	Ø	√
2009	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	~	Ø	~	√	~	▒	Ø	√	√	√	Ø	Ø	~	Ø	√
2008		~	Ø	~	√	~	▒	Ø	√	√	√	Ø	Ø	~	Ø	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	VISCOFAN, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		~	▒	√	√	√	√	Ø	√	√	√	~	√	√	Ø	√
2009	ZARDOYA OTIS, S.A.	~	▒	~	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	~	Ø	√
2008		~	▒	~	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	~	Ø	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización superior a 1.000 millones de €) *(continuación)*

		31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43
Año	Entidad	Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada
2010	ALMIRALL, S.A.	Ø	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	~	Ø	▒	▒
2009		Ø	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	~	Ø	▒	▒
2008		Ø	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	~	Ø	▒	▒
2010	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	~	Ø	~	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	~	√
2008		√	√	√	Ø	√	√	√	√	▒	~	Ø	~	√
2010	BANCO DE VALENCIA, S.A.	Ø	~	√	▒	√	Ø	√	√	▒	~	~	~	√
2009		Ø	~	√	▒	√	Ø	√	√	▒	~	~	~	√
2008		Ø	~	√	√	√	Ø	√	√	▒	~	~	√	√
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒
2009		√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒
2008		√	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√
2010	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	√	√	√	▒	Ø	√	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒
2009		√	√	√	▒	Ø	√	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒
2008		√	√	√	√	Ø	√	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒
2010	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	▒	▒
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	▒	▒
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	▒	▒
2010	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒
2009		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒
2010	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√
2010	MELIÁ HOTELS INTERNATIONAL S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	▒	▒
2009		√	Ø	√	▒	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒
2008		√	Ø	√	▒	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒
2010	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	~	Ø	~	√
2009		√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	~	Ø	√	√
2008		√	~	√	▒	√	√	√	Ø	√	~	Ø	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización superior a 1.000 millones de €) *(continuación)*

		31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43
Año	Entidad	Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada
2010	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	~	Ø	√	√
2009		√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	~	Ø	√	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	~	Ø	√	√
2010	SOCIEDAD ANONIMA DAMM	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒
2009		Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒
2008		Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	√	▒	▒	Ø	~	▒	▒
2010	VISCOFAN, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	~	√	√
2009		√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	√	Ø	~	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√	√	~	√
2010	ZARDOYA OTIS, S.A.	√	√	√	▒	Ø	√	√	√	Ø	Ø	Ø	▒	▒
2009		Ø	√	√	Ø	Ø	√	√	√	Ø	Ø	Ø	▒	▒
2008		Ø	√	√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	Ø	▒	▒

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización superior a 1.000 millones de €) *(continuación)*

		44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Composición comisiones de supervisión y control	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoria interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2010		~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	ALMIRALL, S.A.	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2009	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	~	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		~	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2010		~	√	√	√	√	√	~	√	~	√	Ø	~	√	√	√
2009	BANCO DE VALENCIA, S.A.	~	√	√	√	√	√	~	√	~	√	Ø	√	√	√	√
2008		~	√	√	√	√	√	~	√	~	√	Ø	√	√	√	√
2010		~	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE PETRÓLEOS, S.A.	~	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	~	√	√
2008		~	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	~	▒
2009	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	~	▒
2008		~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	~	▒
2010		~	√	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	~	√	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		~	√	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		~	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	MELIÁ HOTELS INTERNATIONAL S.A.	~	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		~	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		~	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2009	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	~	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		~	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización superior a 1.000 millones de €) *(continuación)*

		44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Composición comisiones de supervisión y control	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoria interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2010	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010	SOCIEDAD ANONIMA DAMM	Ø	√	√	Ø	Ø	√	~	√	~	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009		Ø	√	√	Ø	Ø	√	~	√	~	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		Ø	√	√	Ø	Ø	√	~	√	~	√	▒	▒	▒	▒	▒
2010	VISCOFAN, S.A.	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2009		~	Ø	√	√	√	√	~	√	~	√	√	~	√	√	√
2008		~	Ø	√	Ø	~	~	~	√	~	√	√	~	√	√	√
2010	ZARDOYA OTIS, S.A.	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	▒	▒
2009		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	▒	▒	▒	▒
2008		Ø	Ø	√	√	~	~	~	√	~	√	Ø	▒	▒	▒	▒

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2010	ALZA REAL ESTATE, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	~	√	√	▒	Ø	√	√	√
2009		√	▒	Ø	√	√	√	√	~	√	√	▒	Ø	√	√	√
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	~	Ø	~	▒	Ø	Ø	√	√
2010	BANCO PASTOR, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2010	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2009		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2008		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2010	CEMENTOS MOLINS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	Ø	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√
2010	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2009		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√
2008		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√
2010	DURO FELGUERA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	~
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2010	ELECNOR, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	~
2009		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	~
2008		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	~
2010	FAES FARMA, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	▒
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	▒
2010	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø
2009		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2008		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2010	JAZZTEL, PLC.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2010	NH HOTELES, S.A.	Ø	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	√
2009		Ø	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	√
2008		Ø	√	~	√	√	√	√	~	√	√	▒	Ø	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) *(continuación)*

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2010	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2009		√	▒	Ø	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2010	URALITA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2010	VIDRALA, S.A.	√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2009		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2008		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	~	√
2010	ZELTIA, S.A.	Ø	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√
2009		Ø	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) *(continuación)*

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombra-miento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2010	ALZA REAL ESTATE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2010	BANCO PASTOR, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2010	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	~
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	~
2008		√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	~
2010	CEMENTOS MOLINS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2010	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	~
2009		√	▒	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	~
2010	DURO FELGUERA, S.A.	√	~	~	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	~
2009		√	~	Ø	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	Ø
2008		√	~	Ø	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	Ø
2010	ELECNOR, S.A.	~	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	~
2009		~	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	~
2008		~	√	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	~
2010	FAES FARMA, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2010	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	√	▒	√	~	√	√	√	√	√	~	~	√	~	√	√
2009		√	▒	√	~	√	√	√	√	√	~	~	√	~	√	√
2008		√	▒	√	~	√	√	√	√	√	~	~	√	~	√	√
2010	JAZZTEL, PLC.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	~	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	~	√	√
2010	NH HOTELES, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2009		√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) *(continuación)*

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombra-miento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2010	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	Ø	√
2009		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	Ø	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	Ø	√
2010	URALITA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009		√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2010	VIDRALA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	Ø	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~	Ø	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	√
2010	ZELTIA, S.A.	√	Ø	~	√	√	√	Ø	√	√	~	~	~	√	√	√
2009		√	Ø	~	√	√	√	Ø	√	√	~	~	~	√	√	√
2008		√	Ø	~	√	√	√	Ø	√	√	~	~	~	√	√	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ⁘

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) *(continuación)*

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas ténicas en retribuciones variables	40 Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición comisión delegada	43 Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2010		√	√	√	⁘	√	√	√	⁘	⁘	√	~	⁘	⁘	√
2009	ALZA REAL ESTATE, S.A.	√	√	√	⁘	~	√	√	√	⁘	~	~	⁘	⁘	√
2008		√	√	√	⁘	Ø	√	√	√	⁘	~	~	⁘	⁘	~
2010		√	√	√	⁘	√	√	√	√	√	~	~	√	√	√
2009	BANCO PASTOR, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	√	√
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~	~	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	⁘	√	~	~	⁘	⁘	√
2009	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	√	√	~	⁘	√	√	√	⁘	√	~	~	⁘	⁘	√
2008		√	√	~	√	√	√	√	⁘	√	~	~	⁘	⁘	√
2010		√	√	√	⁘	√	√	√	⁘	⁘	Ø	~	⁘	⁘	~
2009	CEMENTOS MOLINS, S.A.	√	√	√	⁘	√	√	√	⁘	⁘	Ø	~	⁘	⁘	~
2008		√	√	√	⁘	√	√	√	⁘	⁘	Ø	~	√	√	~
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√
2009	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	√	√	√	⁘	√	√	√	√	⁘	Ø	Ø	√	√	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√	~
2010		√	~	√	⁘	√	Ø	√	⁘	√	~	~	~	√	~
2009	DURO FELGUERA, S.A.	√	Ø	√	⁘	√	Ø	√	⁘	√	~	Ø	~	√	~
2008		√	Ø	√	√	√	Ø	√	⁘	√	~	Ø	~	√	~
2010		√	√	√	⁘	√	√	√	√	√	Ø	~	⁘	⁘	~
2009	ELECNOR, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	⁘	⁘	~
2008		√	√	√	⁘	√	√	√	√	√	Ø	~	⁘	⁘	~
2010		√	√	√	⁘	√	√	√	⁘	√	Ø	Ø	⁘	⁘	Ø
2009	FAES FARMA, S.A.	√	√	√	⁘	√	√	√	⁘	√	Ø	Ø	⁘	⁘	√
2008		√	√	√	⁘	√	√	√	⁘	√	Ø	Ø	⁘	⁘	√
2010		√	√	√	~	√	√	√	⁘	⁘	~	~	~	Ø	~
2009	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	√	√	√	⁘	~	√	√	⁘	⁘	~	~	~	Ø	~
2008		√	√	√	√	~	√	√	⁘	⁘	~	~	~	√	~
2010		√	√	√	⁘	√	Ø	√	√	√	√	√	⁘	⁘	√
2009	JAZZTEL, PLC.	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	⁘	⁘	~
2008		√	Ø	√	⁘	√	Ø	√	√	√	√	√	⁘	⁘	~
2010		√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	~	~	√	√
2009	NH HOTELES, S.A.	√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	~	~	√	√
2008		√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	~	√	Ø	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) *(continuación)*

		31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
Año	Entidad	Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas ténicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2010	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	√	√	~	▒	~	Ø	Ø	▒	√	~	√	▒	▒	√
2009		√	√	~	~	~	Ø	Ø	▒	√	~	√	▒	▒	√
2008		√	√	~	▒	~	Ø	Ø	▒	√	~	√	▒	▒	√
2010	URALITA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	▒	▒	√
2009		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	▒	▒	√
2010	VIDRALA, S.A.	√	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	√
2009		√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	√
2008		√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	√
2010	ZELTIA, S.A.	√	√	~	▒	~	√	√	▒	√	Ø	~	Ø	Ø	~
2009		√	√	~	√	~	√	√	√	√	Ø	~	Ø	Ø	~
2008		√	√	~	▒	~	√	√	▒	√	Ø	~	Ø	Ø	~

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) *(continuación)*

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2010		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	ALZA REAL ESTATE, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	BANCO PASTOR, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A.	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		Ø	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	CEMENTOS MOLINS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	DURO FELGUERA, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	~	√	√
2009	ELECNOR, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	~	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	~	√	√
2010		√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	FAES FARMA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	GRUPO EMPRESARIAL ENCE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	JAZZTEL, PLC.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) *(continuación)*

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	NH HOTELES, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2009	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2010		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	URALITA, S.A.	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	VIDRALA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		Ø	√	Ø	~	~	~	√	~	√	Ø	~	√	~	√
2009	ZELTIA, S.A.	Ø	√	Ø	~	~	~	√	~	√	Ø	~	√	~	√
2008		Ø	√	Ø	~	~	~	√	~	√	Ø	~	√	~	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2010	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2010	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2009		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2008		√	Ø	√	Ø	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√
2010	CODERE, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2010	FLUIDRA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2010	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	√	▒	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√	√
2009		√	▒	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√	√
2008																
2010	LIBERTAS 7, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	▒
2009		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	▒
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	√	√	▒
2010	METROVACESA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	~	~
2010	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	√	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	√	~	√	~	▒	Ø	√	√	Ø
2009		√	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	√	~	√	√	▒	√	√	√	Ø
2008		√	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	√	~	√	√	▒	√	Ø	~	Ø
2010	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	Ø	√	√	Ø
2009		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	Ø	√	Ø	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	Ø	√	Ø	Ø	√	Ø
2010	PESCANOVA, S.A.	√	▒	Ø	√	~	Ø	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2009		√	▒	Ø	√	~	Ø	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	Ø	√	~	Ø	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2010	REALIA BUSINESS, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2009		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2008		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) *(continuación)*

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2010		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	√	~
2009	REYAL URBIS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	√	Ø
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	TUBACEX, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2010		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	~
2009	TUBOS REUNIDOS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	Ø	√	Ø	√	√	√	√	Ø	√	Ø	Ø	√	~
2010		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2010		√	▒	~	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√
2009	VOCENTO, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	▒
2008		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	▒
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009	VUELING AIRLINES, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	~	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) *(continuación)*

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombra-miento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2010	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~	~	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~	~	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2010	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	√	√	√	~	~	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2009		√	√	√	~	~	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	√	√	~	~	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2010	CODERE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	FLUIDRA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√	Ø	√
2009		√	Ø	√	√	√	√	Ø	√	√	Ø	Ø	√	√	Ø	√
2008																
2010	LIBERTAS 7, S.A.	√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	Ø	√	~	Ø	√
2009		√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	Ø	√	~	Ø	√
2008		√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	Ø	√	~	Ø	√
2010	METROVACESA, S.A.	~	▒	√	√	√	√	~	√	Ø	~	~	√	√	√	√
2009		~	▒	√	√	√	√	~	√	Ø	~	~	√	√	√	√
2008		~	▒	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	~	√	√	Ø	√
2010	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	~	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	~	Ø	√
2009		~	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	~	Ø	√
2008		~	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	~	Ø	√
2010	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	~	√	√
2009		~	▒	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	√	√	√
2008		~	▒	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	~	√	√
2010	PESCANOVA, S.A.	√	Ø	~	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	Ø	Ø
2009		√	Ø	~	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	Ø	Ø
2008		√	Ø	~	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	Ø	Ø
2010	REALIA BUSINESS, S.A.	√	√	√	√	~	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) *(continuación)*

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombra-miento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2010	REYAL URBIS, S.A.	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	TUBACEX, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2010	TUBOS REUNIDOS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	~	Ø	~
2009		~	▒	√	√	√	√	~	√	√	~	~	√	~	Ø	Ø
2008		~	▒	√	√	√	√	Ø	√	√	~	~	√	~	Ø	Ø
2010	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2009		√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	▒	√	√	~	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2010	VOCENTO, S.A.	√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	▒	~	√	√	Ø	√	√	√	√	√
2008		~	▒	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√	√	√	√	√
2010	VUELING AIRLINES, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	~	√	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) *(continuación)*

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición comisión delegada	43 Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2010	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√
2009		√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√
2010	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	~	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	~	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	~	~	√	~
2010	CODERE, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	√	√	▒	▒	√
2009		√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	~	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	~	√	▒	▒	√
2010	FLUIDRA, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	√	√	√	√	√
2010	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008															
2010	LIBERTAS 7, S.A.	√	√	√	Ø	~	Ø	√	▒	▒	Ø	~	▒	▒	√
2009		√	√	√	▒	~	Ø	√	▒	√	Ø	~	▒	▒	√
2008		√	√	▒	√	~	Ø	√	▒	▒	Ø	~	▒	▒	√
2010	METROVACESA, S.A.	Ø	~	√	~	√	√	√	▒	√	~	~	~	√	~
2009		Ø	~	√	~	√	√	√	▒	▒	~	~	~	√	~
2008		Ø	~	√	~	√	√	√	√	√	~	~	~	√	~
2010	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	Ø	√	~	~	√	√	√	Ø	√	Ø	~	▒	▒	√
2009		Ø	√	~	√	√	√	√	Ø	▒	Ø	~	▒	▒	√
2008		Ø	√	~	√	√	√	√	Ø	▒	Ø	~	▒	▒	√
2010	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	▒	▒	~	~	Ø	√	~
2009		√	√	√	▒	~	√	√	▒	▒	~	~	~	√	~
2008		√	√	√	▒	~	√	√	▒	▒	~	~	~	√	~
2010	PESCANOVA, S.A.	Ø	~	▒	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	▒	▒	~
2009		Ø	~	▒	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	▒	▒	~
2008		Ø	~	▒	▒	√	√	√	√	▒	√	Ø	▒	▒	~
2010	REALIA BUSINESS, S.A.	√	√	▒	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√
2009		√	√	▒	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√
2008		√	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) *(continuación)*

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición comisión delegada	43 Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2010		√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√	~	▒	▒	~
2009	REYAL URBIS, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	~	▒	▒	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	▒	▒	~
2010		√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	~	~	▒	▒	√
2009	TUBACEX, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	~	~	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	~	√	√	▒	√	~	~	▒	▒	√
2010		Ø	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	~	Ø	√	√	√
2009	TUBOS REUNIDOS, S.A.	Ø	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	~	Ø	~	√	√
2008		Ø	√	√	√	Ø	Ø	√	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	√
2010		√	√	▒	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2009	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	√	√	▒	√	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2008		√	√	▒	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2010		√	√	▒	▒	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	~
2009	VOCENTO, S.A.	√	√	▒	Ø	√	√	√	√	√	~	√	√	√	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	~
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	~	▒	▒	√
2009	VUELING AIRLINES, S.A.	√	~	√	~	~	√	√	√	▒	~	~	▒	▒	√
2008		√	~	√	~	~	√	√	▒	▒	~	Ø	~	Ø	~

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) *(continuación)*

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoria interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2010	BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010	CODERE, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	~	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	FLUIDRA, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	~	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008															
2010	LIBERTAS 7, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2010	METROVACESA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	√
2010	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø
2009		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø
2010	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	PESCANOVA, S.A.	Ø	√	√	√	√	~	Ø	~	√	√	~	√	√	√
2009		Ø	√	√	√	√	~	Ø	~	√	√	~	√	√	√
2008		Ø	√	√	√	√	~	Ø	~	√	√	~	√	√	√
2010	REALIA BUSINESS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) *(continuación)*

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoria interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2010	REYAL URBIS, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	TUBACEX, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	TUBOS REUNIDOS, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	Ø	~	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	▒
2009		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	▒
2008		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	▒
2010	VOCENTO, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010	VUELING AIRLINES, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2010	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2010	AHORRO FAMILIAR, S.A.	√	▒	√	Ø	~	√	√	~	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø
2009		√	▒	√	Ø	~	√	√	~	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	Ø	~	√	√	~	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø
2010	AMCI HABITAT, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	√
2009		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2010	AMPER, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	Ø	~
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	Ø	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2010	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	√	Ø	√	Ø	~	Ø
2009		√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	√	Ø	√	Ø	~	Ø
2008		√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	√	Ø	√	Ø	~	Ø
2010	AZKOYEN, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	Ø	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2010	BARÓN DE LEY, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	Ø	√	Ø	Ø	√	√	√	Ø
2009		Ø	▒	Ø	√	√	√	√	Ø	√	Ø	Ø	√	√	√	Ø
2008		Ø	▒	Ø	√	√	√	√	Ø	√	√	▒	√	√	√	Ø
2010	BIOSEARCH, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√	Ø
2009		√	▒	√	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2010	BODEGAS BILBAINAS, S.A.	√	▒	√	√	√	Ø	√	~	√	Ø	▒	Ø	Ø	√	▒
2009		√	▒	√	√	√	Ø	√	~	√	Ø	▒	Ø	Ø	√	▒
2008		√	▒	√	√	√	Ø	√	~	√	Ø	▒	Ø	Ø	√	▒
2010	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~
2010	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	Ø	Ø	~
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2010	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	~	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	~	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	~	√
2010	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2010	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	Ø	~	Ø
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	Ø	~	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	Ø	~	Ø
2010	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	√	▒	~	√	~	Ø	Ø	Ø	Ø	√	Ø	√	Ø	√	▒
2009		√	▒	~	√	~	Ø	Ø	Ø	Ø	√	Ø	√	Ø	√	▒
2008		√	▒	~	√	~	Ø	√	~	Ø	√	Ø	√	√	√	Ø
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	√	▒	√	√	~	√	√	~	√	Ø	▒	Ø	Ø	~	~
2009		√	▒	√	√	~	√	√	~	√	Ø	▒	Ø	Ø	~	~
2008		√	▒	√	√	~	√	√	~	√	Ø	▒	√	Ø	~	~
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA PARA LA FABRICACIÓN MECÁNICA DEL VIDRIO, S.A.	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2009		Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2008		Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2010	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	√	▒	Ø	√	√	Ø	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	√
2009		√	▒	Ø	√	√	Ø	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	√
2008		√	▒	Ø	√	√	Ø	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	√
2010	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	Ø	√	Ø
2009		√	▒	Ø	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	Ø	√	Ø
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	√	Ø	√	Ø
2010	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	~
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	~
2010	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	~	√	~	▒	√	Ø	√	▒
2009		√	▒	~	√	√	√	√	~	√	~	▒	√	Ø	√	▒
2008		√	▒	~	√	√	√	√	~	√	~	▒	√	Ø	√	▒
2010	DEOLEO, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	√	Ø
2009		Ø	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	Ø	√	Ø

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2010	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	~	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	~	Ø
2010	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	√	▒	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	Ø
2009		√	▒	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	Ø
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	Ø
2010	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	√	▒	√	Ø	√	√	√	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	~	~
2009		√	▒	√	Ø	√	√	√	~	Ø	~	√	Ø	Ø	~	~
2008		√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	~	√	Ø	Ø	~	~
2010	ECCOWOOD INVEST, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	▒	Ø	Ø	√	▒
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	▒	Ø	Ø	√	▒
2008																
2010	ERCROS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2010	FERGO AISA, S.A.	√	▒	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2009		√	▒	~	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2010	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2009		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2010	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	Ø	√	√	▒
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	Ø	√	√	▒
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	Ø	√	√	▒
2010	FUNESPAÑA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	▒
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2010	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2010	GRUPO EZENTIS, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	Ø	√	√	Ø	√	Ø	√	Ø
2009		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2008		√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2010	GRUPO TAVEX, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø
2010	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2010	INDO INTERNACIONAL, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	√	√	Ø
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	Ø	Ø
2010	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	Ø
2009		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	Ø	√	Ø
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	√	√	Ø
2010	INMOFIBAN, S.A.	√	▒	Ø	√	√	Ø	√	√	Ø	Ø	▒	Ø	√	Ø	Ø
2009		√	▒	Ø	√	√	Ø	√	√	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	Ø	Ø
2008		√	▒	Ø	√	√	Ø	√	~	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	~	Ø
2010	INMOLEVANTE, S.A.	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√	Ø	√	√	√	▒
2009		√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√	Ø	√	√	√	▒
2008		√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø	√	√	√	▒
2010	INVERFIATC, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	Ø
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2010	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	√	▒	√	√	√	Ø	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	Ø
2009		√	▒	√	√	√	Ø	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	Ø	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	Ø
2010	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	Ø	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	Ø	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2010	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	~	▒
2010	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	▒	√	√	√	Ø
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	▒	√	√	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	▒	√	√	√	Ø

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2010	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2009		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2010	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	~	Ø	Ø	Ø	√	~
2009		√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	~	Ø	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	~	Ø	Ø	Ø	√	~
2010	MARTINSA-FADESA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2010	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	Ø	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	~	Ø
2009		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	~	Ø
2008		Ø	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	~	Ø
2010	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√	~
2010	MOBILIARIA MONESA, S.A.	√	▒	~	Ø	√	Ø	√	~	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	▒
2009		√	▒	~	Ø	√	Ø	√	~	√	√	Ø	Ø	Ø	~	▒
2008		√	▒	~	Ø	√	Ø	√	~	√	√	Ø	√	Ø	~	▒
2010	MONTEBALITO, S.A.	√	▒	√	√	~	Ø	√	√	√	√	▒	√	√	√	▒
2009		√	▒	√	√	√	√	√	Ø	√	√	▒	√	Ø	√	▒
2008		√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	~	√
2010	NATRA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	√
2009		√	~	√	√	√	√	√	√	√	Ø	▒	√	Ø	√	Ø
2008		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	~	~
2010	NATRACEUTICAL, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	~	▒	Ø	Ø	√	Ø
2009		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø
2010	NICOLÁS CORREA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	√	√
2010	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	▒	Ø	√	~	Ø
2009		√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	▒	Ø	√	~	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	~	▒

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2010	PRIM, S.A.	√	▒	Ø	Ø	√	Ø	√	√	√	Ø	▒	Ø	√	~	Ø
2009		√	▒	Ø	Ø	√	Ø	√	√	√	Ø	▒	Ø	√	~	Ø
2008		√	▒	Ø	Ø	√	Ø	√	√	√	Ø	▒	Ø	√	~	Ø
2010	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2010	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√
2009		√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√
2010	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	√	Ø	√	√	~
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	√	Ø	Ø	√	▒
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	√	Ø	Ø	√	▒
2010	RÚSTICAS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√	~
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√	~
2010	S.A. RONSA	√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√	▒
2009		√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√	▒
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√	▒
2010	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	~
2009		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	√	~
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2010	SNIACE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	~
2010	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	~	Ø	Ø	Ø	√	~
2009		√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	~	Ø	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	√	Ø	√	√	√	~	√	~	Ø	Ø	Ø	√	~
2010	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	~	√	~	▒	√	√	√	Ø
2009		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	~	▒	√	√	√	Ø
2008		√	▒	√	√	√	√	√	~	√	~	▒	√	√	√	Ø
2010	SOTOGRANDE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2010	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	~	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	~	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2010	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	√	√
2010	UNIPAPEL, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	~
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	~
2010	URBAR INGENIEROS, S.A.	√	▒	Ø	√	√	Ø	√	√	√	~	Ø	√	Ø	√	√
2009		√	▒	Ø	√	√	Ø	√	√	√	~	√	√	√	√	√
2008		√	▒	Ø	√	√	Ø	√	√	√	~	√	Ø	√	√	√
2010	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	Ø	√	~
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	~	√	Ø	√	√	Ø	√	Ø
2010	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2009		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø
2008		√	▒	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombra-miento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2010	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2010	AHORRO FAMILIAR, S.A.	√	▒	~	√	√	√	~	√	√	Ø	~	√	~	Ø	√
2009		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	Ø	~	√	~	Ø	√
2008		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	Ø	~	√	~	Ø	√
2010	AMCI HABITAT, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø	Ø	Ø
2008		√	▒	~	√	√	~	Ø	√	√	√	Ø	√	Ø	Ø	Ø
2010	AMPER, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2010	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	√	▒	~	√	√	√	~	√	√	√	~	Ø	√	√	√
2009		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	√	~	Ø	√	√	√
2008		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	√	Ø	Ø	~	√	√
2010	AZKOYEN, S.A.	√	▒	~	√	√	√	~	√	√	~	~	√	√	√	√
2009		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	~	~	√	√	√	√
2008		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	~	~	√	√	√	√
2010	BARÓN DE LEY, S.A.	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø	Ø	√	~	Ø	Ø
2009		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø	Ø	√	~	Ø	Ø
2008		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	Ø	Ø	√	~	Ø	Ø
2010	BIOSEARCH, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2010	BODEGAS BILBAINAS, S.A.	√	▒	~	√	√	√	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	~	√	Ø
2009		√	▒	~	√	√	√	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	~	√	Ø
2008		√	▒	~	√	√	√	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	~	√	Ø
2010	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	√
2010	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	√	▒	~	√	√	▒	Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	▒	~	√	√	▒	Ø	√	√	√	Ø	√	√	Ø	√
2008		√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombra-miento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2010	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	√	Ø	~	√	√	√	~	√	Ø	√	~	~	Ø	Ø	√
2009		√	Ø	~	√	√	√	~	√	Ø	√	~	~	Ø	Ø	√
2008		√	Ø	~	√	√	√	~	√	√	√	~	~	Ø	Ø	√
2010	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.	√	▒	~	√	√	√	~	√	Ø	√	Ø	Ø	~	Ø	√
2009		√	▒	~	√	√	√	~	√	Ø	√	Ø	Ø	~	Ø	√
2008		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	√	~	Ø	~	Ø	√
2010	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	√	Ø	Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2009		√	Ø	Ø	√	√	√	Ø	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√
2008		~	Ø	~	√	√	√	~	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	~	▒	~	√	√	√	~	√	√	~	~	√	~	√	~
2009		~	▒	~	√	√	√	~	√	√	~	~	√	~	√	~
2008		~	▒	~	√	√	√	~	√	√	~	~	√	~	√	~
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA PARA LA FABRICACIÓN MECÁNICA DEL VIDRIO, S.A.	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2009		Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2008		Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2010	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~	√	~	√	√
2009		√	Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~	√	~	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2010	COMPAÑIA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√
2010	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	~	▒	√	~	√	▒	Ø	√	√	Ø	~	√	~	Ø	√
2009		~	▒	√	~	√	▒	Ø	√	√	Ø	~	√	~	Ø	√
2008		~	▒	√	~	√	▒	Ø	√	√	Ø	~	√	~	Ø	√
2010	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	√
2009		√	~	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	√
2008		√	~	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	~	√	√
2010	DEOLEO, S.A.	~	▒	√	√	~	√	Ø	√	√	√	~	Ø	√	√	√
2009		~	▒	√	√	~	√	Ø	√	√	√	~	Ø	√	√	Ø
2008		~	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	√	Ø	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombra-miento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2010	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	√	▒	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	▒	~	~	√	√	~	√	√	√	~	~	√	√	√
2008		√	▒	~	~	√	√	~	√	√	√	~	~	√	√	√
2010	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2010	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	√	▒	~	√	√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√
2009		√	▒	~	√	√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√
2008		√	▒	~	√	√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√
2010	ECCOWOOD INVEST, S.A.	~	▒	~	√	√	▒	~	√	Ø	Ø	~	Ø	~	Ø	√
2009		~	▒	~	√	√	▒	~	√	Ø	Ø	~	Ø	~	Ø	√
2008																
2010	ERCROS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2010	FERGO AISA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	~	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2010	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2009		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2008		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2010	FUNESPAÑA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	√	~	√	√	√	▒	~	√	√	√	~	√	~	√	√
2009		√	~	√	√	√	▒	~	√	√	√	~	√	~	√	√
2008		√	~	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2010	GRUPO EZENTIS, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombra-miento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2010	GRUPO TAVEX, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2009		√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	Ø	√
2008		√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	INDO INTERNACIONAL, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	~	Ø	√
2009		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	~	Ø	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	~	Ø	√
2010	INMOFIBAN, S.A.	√	~	√	√	√	√	Ø	√	√	Ø	Ø	~	√	Ø	√
2009		√	~	√	√	√	√	Ø	√	√	Ø	Ø	~	~	Ø	√
2008		Ø	~	√	√	√	√	Ø	√	√	~	Ø	~	~	Ø	√
2010	INMOLEVANTE, S.A.	√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√
2009		√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√
2008		√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√
2010	INVERFIATC, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	√	▒	~	√	√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√	√
2009		√	▒	~	√	√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√	√
2008		√	▒	~	√	√	▒	~	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√	√
2010	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√	√
2009		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√	√
2008		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√	√
2010	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	√	▒	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	Ø	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	~	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	~
2010	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	√	√	√	√	~	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	~	√	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombra-miento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2010	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	√	Ø	~	√	√	√	√	√	√	√	~	~	~	Ø	√
2009		√	Ø	~	√	√	√	√	√	√	√	~	~	~	Ø	√
2008		√	Ø	~	√	√	√	√	√	√	√	~	~	~	Ø	√
2010	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	√	Ø	~	√	√	√	~	√	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2009		√	Ø	~	√	√	√	~	√	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2008		√	Ø	~	√	√	√	~	√	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2010	MARTINSA-FADESA, S.A.	√	Ø	√	Ø	√	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	√	√
2009		√	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	√	√
2010	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	√	√	~	√	√	▒	~	√	√	√	~	Ø	~	Ø	Ø
2009		√	▒	~	√	√	▒	~	√	√	√	~	Ø	~	Ø	Ø
2008		√	▒	~	√	√	▒	~	√	√	√	~	Ø	~	Ø	Ø
2010	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	~
2009		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	~
2008		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	~
2010	MOBILIARIA MONESA, S.A.	√	Ø	~	~	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√
2009		√	Ø	~	~	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√
2008		√	Ø	~	~	√	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√
2010	MONTEBALITO, S.A.	√	▒	√	~	√	√	√	√	√	~	~	√	√	√	Ø
2009		√	▒	√	~	√	▒	Ø	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø
2010	NATRA, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√	√
2009		√	~	√	√	√	√	~	√	√	√	~	Ø	~	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	Ø	√	√	~	Ø	√	√	√	√
2010	NATRACEUTICAL, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√	√	√	√
2009		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√	~	√	√
2010	NICOLÁS CORREA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	√	▒	~	Ø	√	√	~	√	Ø	√	Ø	~	~	√	√
2009		√	▒	~	Ø	√	√	~	√	Ø	√	Ø	~	~	√	√
2008		√	▒	~	Ø	√	√	~	√	√	√	Ø	~	~	√	Ø

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombra-miento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2010	PRIM, S.A.	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~	Ø	Ø
2009		~	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~	Ø	Ø
2008		~	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	~	Ø	Ø
2010	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	~	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	~	√	~	√	Ø	√	√	√	√	√	~	√	√
2010	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√
2008		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√	Ø	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø	√	√
2010	RÚSTICAS, S.A.	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	Ø	√
2009		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	Ø	√
2008		√	▒	~	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	Ø	Ø	√
2010	S.A. RONSA	√	▒	~	√	√	√	√	√	√	Ø	~	~	~	Ø	Ø
2009		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	Ø	Ø	Ø	~	Ø	Ø
2008		√	▒	~	√	√	√	~	√	√	Ø	Ø	Ø	√	Ø	Ø
2010	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	SNIACE, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	√
2010	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	~	√	Ø
2009		√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	~	√	Ø
2008		√	Ø	~	√	√	√	Ø	√	√	√	Ø	√	~	Ø	Ø
2010	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2010	SOTOGRANDE, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√
2009		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√
2008		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombra-miento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2010	TECNOCOM,	√	▒	~	√	√	√	~	√	Ø	~	~	√	√	√	√
2009	TELECOMUNICACIONES Y	√	▒	~	√	√	√	~	√	Ø	~	~	√	√	Ø	√
2008	ENERGÍA, S.A.	√	√	~	√	√	√	~	√	Ø	~	~	√	√	Ø	√
2010		√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√	√	√
2009	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√	√	√
2008		√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	~	Ø	√	√	√
2010		√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√
2009	UNIPAPEL, S.A.	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	Ø	√
2010		√	~	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	Ø	√	√
2009	URBAR INGENIEROS, S.A.	√	~	√	√	√	√	√	√	√	~	~	√	Ø	√	√
2008		√	~	√	√	~	√	√	√	√	~	~	√	Ø	√	Ø
2010		√	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√
2009	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	√	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	Ø	√	√	√	√	~	√	√	√	~	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2009	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición comisión delegada	43 Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2010		√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	~	▒	▒	√
2009	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	~	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~	~	▒	▒	√
2010		Ø	~	√	▒	Ø	√	√	▒	√	~	Ø	▒	▒	~
2009	AHORRO FAMILIAR, S.A.	Ø	~	√	▒	Ø	√	√	▒	√	~	Ø	▒	▒	~
2008		Ø	~	√	▒	Ø	√	√	▒	√	~	Ø	▒	▒	~
2010		√	√	√	√	√	√	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2009	AMCI HABITAT, S.A.	√	~	√	√	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2008		√	~	~	√	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	AMPER, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√
2010		√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø
2009	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø
2008		√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø
2010		√	√	√	Ø	~	Ø	√	Ø	▒	~	Ø	▒	▒	√
2009	AZKOYEN, S.A.	√	√	√	Ø	~	Ø	√	Ø	▒	~	Ø	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	~	Ø	√	Ø	▒	~	~	√	√	√
2010		Ø	Ø	√	▒	√	Ø	√	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	√
2009	BARÓN DE LEY, S.A.	Ø	Ø	▒	▒	√	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2008		Ø	Ø	▒	▒	√	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√	√	▒	▒	√
2009	BIOSEARCH, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	√	Ø	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	√
2010		Ø	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2009	BODEGAS BILBAINAS, S.A.	Ø	Ø	√	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2008		Ø	Ø	√	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2010		√	Ø	√	▒	√	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2009	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	√	Ø	√	▒	√	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2008		√	Ø	√	▒	√	Ø	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒	√
2010		√	√	▒	▒	√	Ø	√	▒	▒	~	Ø	▒	▒	√
2009	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	√	√	▒	√	√	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2008		√	√	▒	√	√	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición comisión delegada	43 Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2010	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	√	√	▒	~	Ø	▒	▒	~
2009		Ø	√	√	▒	Ø	Ø	√	√	▒	~	Ø	▒	▒	~
2008		Ø	√	√	▒	Ø	Ø	√	√	▒	~	Ø	▒	▒	~
2010	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	√	▒	▒	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	~	√	▒	▒	√
2010	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.	Ø	~	√	▒	~	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	~	√	Ø
2009		Ø	~	√	▒	~	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	~	√	Ø
2008		Ø	~	√	▒	√	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	~	√	Ø
2010	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2009		√	√	√	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2008		√	~	√	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	Ø	~	√	▒	~	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2009		Ø	~	√	▒	~	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2008		Ø	~	√	▒	~	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA PARA LA FABRICACIÓN MECÁNICA DEL VIDRIO, S.A.	Ø	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2009		Ø	Ø	Ø	√	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2008		Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2010	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	▒	▒	~	Ø	▒	▒	√
2009		√	√	√	▒	Ø	Ø	√	▒	▒	~	Ø	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	Ø	Ø	√	▒	▒	~	~	▒	▒	√
2010	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	Ø	~	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	~
2009		Ø	~	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	~
2008		Ø	~	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	~
2010	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	√	√	▒	▒	~	√	√	√	√	Ø	√	▒	▒	~
2009		√	√	▒	▒	~	√	√	√	▒	Ø	√	▒	▒	~
2008		√	√	▒	▒	~	√	√	√	▒	Ø	√	▒	▒	~
2010	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	~	▒	▒	~
2009		√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	Ø	~	▒	▒	~
2008		√	√	√	▒	~	√	√	▒	√	Ø	~	▒	▒	~
2010	DEOLEO, S.A.	√	√	√	~	√	Ø	√	▒	√	Ø	~	▒	▒	~
2009		√	√	√	~	√	Ø	√	▒	√	Ø	~	▒	▒	~
2008		√	√	√	Ø	~	Ø	√	▒	▒	Ø	~	▒	▒	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
Año	Entidad	Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2010	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	√	√	▒	▒	√	Ø	√	▒	▒	√	√	~	√	~
2009		Ø	√	▒	√	√	Ø	√	▒	▒	√	√	~	√	~
2008		Ø	√	▒	▒	√	Ø	√	▒	√	√	√	▒	▒	~
2010	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	√	~	▒	√	~	Ø	√	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø
2009		√	~	▒	√	~	Ø	√	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø
2008		√	~	▒	√	~	Ø	√	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø
2010	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	Ø	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~	Ø	▒	▒	Ø
2009		Ø	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~	Ø	▒	▒	Ø
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	▒	√	~	Ø	▒	▒	Ø
2010	ECCOWOOD INVEST, S.A.	Ø	√	~	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2009		Ø	√	~	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2008															
2010	ERCROS, S.A.	√	√	▒	▒	√	√	√	√	√	~	√	▒	▒	~
2009		√	√	▒	▒	√	√	√	√	√	~	√	▒	▒	√
2008		√	√	▒	▒	√	√	√	√	√	~	√	▒	▒	√
2010	FERGO AISA, S.A.	√	√	√	√	Ø	√	√	√	▒	Ø	~	▒	▒	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	~	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	▒	▒	Ø
2010	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	Ø	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√	√
2008		√	√	√	√	Ø	√	√	√	▒	Ø	Ø	√	√	√
2010	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	√	√	√	▒	√	Ø	√	▒	▒	Ø	√	▒	▒	√
2009		√	√	√	▒	√	Ø	√	▒	▒	Ø	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	√	▒	▒	√
2010	FUNESPAÑA, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	~	√	√	▒	√	Ø	Ø	√	√	√
2010	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	√	√	▒	▒	√	√	√	▒	▒	√	Ø	▒	▒	√
2009		√	√	▒	√	√	√	√	▒	▒	√	Ø	▒	▒	~
2008		√	√	▒	√	√	√	√	√	▒	√	√	▒	▒	√
2010	GRUPO EZENTIS, S.A.	√	√	√	~	√	√	√	√	▒	~	~	▒	▒	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	~	~	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	~	▒	▒	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición comisión delegada	43 Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2010		√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2009	GRUPO TAVEX, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√	Ø	▒	▒	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√
2009	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~
2010		√	Ø	Ø	√	√	√	√	▒	▒	~	√	▒	▒	√
2009	INDO INTERNACIONAL, S.A.	√	Ø	Ø	▒	√	√	√	√	√	~	√	▒	▒	√
2008		√	Ø	Ø	√	√	√	√	▒	▒	~	√	▒	▒	√
2010		√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	Ø	~	▒	▒	√
2009	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	~
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	Ø	~	▒	▒	~
2010		Ø	~	Ø	√	~	√	Ø	Ø	▒	~	√	▒	▒	~
2009	INMOFIBAN, S.A.	Ø	~	Ø	▒	~	√	Ø	Ø	▒	~	√	▒	▒	~
2008		Ø	~	Ø	Ø	~	√	Ø	Ø	▒	~	√	▒	▒	~
2010		√	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	√	▒	Ø	√	▒	▒	√
2009	INMOLEVANTE, S.A.	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	√	▒	Ø	√	▒	▒	√
2008		√	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	√	▒	Ø	√	▒	▒	√
2010		√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	▒	~	√	▒	▒	√
2009	INVERFIATC, S.A.	√	√	√	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	√	▒	▒	√
2010		√	Ø	▒	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	~	√	~
2009	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	√	Ø	▒	√	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	~	√	~
2008		√	Ø	▒	√	Ø	Ø	Ø	√	√	Ø	Ø	~	√	~
2010		√	√	▒	▒	√	√	√	√	▒	√	√	▒	▒	√
2009	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	√	√	▒	▒	√	√	√	▒	▒	√	√	▒	▒	√
2008		√	√	▒	▒	√	√	√	▒	▒	√	√	▒	▒	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	▒	√	~	Ø	▒	▒	√
2009	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	√	√	√	√	~	√	√	▒	▒	~	Ø	~	Ø	Ø
2008		√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~	Ø	√	√	~
2010		Ø	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	~
2009	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	Ø	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	√	√	▒	▒	~
2008		Ø	√	▒	√	√	√	√	▒	▒	√	√	▒	▒	~

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición comisión delegada	43 Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2010		√	√	√	▒	~	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2009	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	√	√	√	▒	~	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2008		√	√	√	~	~	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2010		Ø	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	▒	▒	~	Ø	▒	▒	Ø
2009	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	Ø	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	▒	▒	~	Ø	▒	▒	Ø
2008		Ø	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	▒	▒	~	Ø	▒	▒	Ø
2010		√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2009	MARTINSA-FADESA, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2010		Ø	Ø	√	√	Ø	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2009	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	Ø	Ø	√	▒	Ø	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2008		Ø	Ø	√	Ø	Ø	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2010		√	√	√	▒	√	Ø	√	√	√	~	Ø	▒	▒	~
2009	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	√	√	√	▒	√	Ø	√	√	√	~	Ø	▒	▒	~
2008		√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	~	Ø	▒	▒	~
2010		Ø	√	√	~	√	Ø	Ø	▒	√	Ø	Ø	√	Ø	~
2009	MOBILIARIA MONESA, S.A.	Ø	√	√	~	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	√	Ø	~
2008		Ø	√	√	~	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	Ø	√	~
2010		Ø	√	√	~	Ø	Ø	√	√	▒	Ø	Ø	~	Ø	~
2009	MONTEBALITO, S.A.	√	√	√	√	~	Ø	√	▒	▒	Ø	~	Ø	√	√
2008		√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	√	~	~	√	√
2010		√	√	√	▒	√	Ø	√	√	▒	Ø	√	▒	▒	√
2009	NATRA, S.A.	√	√	~	√	√	Ø	√	▒	√	~	~	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	Ø	Ø	√	Ø	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2010		√	√	√	√	Ø	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2009	NATRACEUTICAL, S.A.	√	√	√	√	Ø	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2008		√	√	√	▒	Ø	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	▒	√
2009	NICOLÁS CORREA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	▒	√
2010		√	Ø	~	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2009	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	√	Ø	~	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2008		√	Ø	~	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición comisión delegada	43 Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2010	PRIM, S.A.	Ø	√	√	▒	√	Ø	√	Ø	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2009		Ø	√	√	▒	~	Ø	√	Ø	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2008		Ø	√	√	▒	~	Ø	√	Ø	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2010	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	Ø	▒	▒	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	~	Ø	Ø	√	√
2010	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	~	Ø	√	√	√
2009		√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	~	Ø	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√
2010	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	~
2009		√	√	▒	√	√	√	√	√	▒	√	√	▒	▒	~
2008		√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	√	~	▒	▒	~
2010	RÚSTICAS, S.A.	√	√	√	▒	Ø	√	√	√	▒	Ø	~	Ø	Ø	Ø
2009		√	√	√	▒	Ø	√	√	√	▒	Ø	~	Ø	Ø	Ø
2008		√	√	√	√	Ø	√	√	√	▒	Ø	~	Ø	Ø	Ø
2010	S.A. RONSA	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø
2009		Ø	√	~	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø
2008		Ø	√	~	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	√	▒	▒	Ø
2010	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	√	√	√	▒	Ø	√	√	√	▒	~	Ø	√	√	√
2009		√	√	√	▒	Ø	√	√	√	▒	~	Ø	√	√	√
2008		√	√	√	▒	Ø	√	√	√	√	~	Ø	√	√	√
2010	SNIACE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	Ø	~	~	√	√
2009		√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	Ø	~	~	√	√
2008		√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	Ø	~	√	√	√
2010	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	√	√	Ø	Ø	√	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	~	Ø	~
2009		√	√	Ø	▒	√	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	~	Ø	~
2008		Ø	√	Ø	▒	√	Ø	√	▒	▒	Ø	Ø	~	Ø	~
2010	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	√	√	▒	▒	√	√	√	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2009		√	√	▒	√	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2008		√	√	▒	▒	√	√	√	▒	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2010	SOTOGRANDE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	~	~	▒	▒	~
2009		√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	~	~	▒	▒	~
2008		√	√	√	~	√	√	√	√	▒	~	~	▒	▒	~

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

Año	Entidad	31 Cese de indep. finalizado su mandato	32 Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	33 Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	34 Explicación de razones de cese antes de término de mandato	35 Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	36 Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	37 Remuner. consejeros externos	38 Remunera. sobre resultados	39 Cautelas técnicas en retribuciones variables	40 Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	41 Transparencia de retrib. individuales	42 Composición comisión delegada	43 Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	44 Composición comisiones de supervisión y control
2010	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	~
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√	~
2008		√	√	√	▒	√	√	√	▒	√	Ø	√	~	√	√
2010	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	√	Ø	√	▒	Ø	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2009		√	Ø	√	▒	Ø	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2008		√	Ø	√	√	Ø	√	Ø	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2010	UNIPAPEL, S.A.	Ø	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	▒	▒	√
2009		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	▒	▒	√
2008		Ø	√	√	▒	√	√	√	√	√	√	Ø	▒	▒	√
2010	URBAR INGENIEROS, S.A.	√	Ø	√	▒	~	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2009		√	Ø	√	√	~	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	√
2008		√	Ø	√	▒	~	√	√	√	√	Ø	~	▒	▒	√
2010	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	√	√	√	▒	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	▒	▒	~
2010	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	√	√	√	▒	√	Ø	√	▒	▒	~	√	▒	▒	√
2009		√	√	√	√	√	Ø	√	▒	▒	~	√	▒	▒	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	▒	~	√	▒	▒	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoria interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2010		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2009	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	~	~	Ø
2009	AHORRO FAMILIAR, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	~	~	Ø
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	~	~	Ø
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	√
2009	AMCI HABITAT, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	AMPER, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2010		√	√	Ø	Ø	√	~	Ø	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	AZKOYEN, S.A.	√	√	√	√	√	~	Ø	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	Ø	√	√	√	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒
2009	BARÓN DE LEY, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2009	BIOSEARCH, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	√
2010		Ø	√	Ø	Ø	~	Ø	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2009	BODEGAS BILBAINAS, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2008		Ø	√	Ø	Ø	~	~	√	√	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2010		Ø	√	Ø	Ø	√	~	Ø	√	√	√	√	√	√	√
2009	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	√	~	Ø	√	√	√	√	√	√	√
2008		Ø	√	Ø	Ø	√	~	Ø	√	√	√	√	√	√	√
2010		√	√	Ø	Ø	√	Ø	√	Ø	√	√	√	√	√	√
2009	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	Ø	√	Ø	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoria interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2010	CÍRCULO DE VALORES MOBILIARIOS, S.A.	Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009		Ø	√	√	√	Ø	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2010	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	√	~	Ø	~	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009		Ø	√	√	√	√	~	Ø	~	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		Ø	√	√	√	√	~	Ø	~	√	▒	▒	▒	▒	▒
2010	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√	Ø	√	Ø	Ø	▒	▒
2009		Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	√	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø
2008		Ø	√	Ø	Ø	~	√	Ø	√	√	√	~	~	▒	▒
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	Ø	√	▒	~	√	~	Ø
2009		Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	Ø	√	▒	~	√	~	Ø
2008		Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	Ø	√	Ø	~	√	~	Ø
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA PARA LA FABRICACIÓN MECÁNICA DEL VIDRIO, S.A.	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2009		Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2008		Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2010	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	~	√
2009		√	√	√	√	√	~	√	~	√	Ø	~	√	~	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	~	√	Ø	~	√	~	√
2010	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2010	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2009		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2010	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	~	√
2010	DEOLEO, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	~	√	~	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoria interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2010	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2010	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	√	√	Ø	Ø	Ø	~	Ø	√	√	√	~	Ø	~	▒
2009		√	√	Ø	Ø	Ø	~	Ø	√	√	√	~	Ø	~	▒
2008		√	√	Ø	Ø	Ø	~	Ø	√	√	√	√	Ø	√	▒
2010	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2010	ECCOWOOD INVEST, S.A.	√	√	Ø	~	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008															
2010	ERCROS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	FERGO AISA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√	√
2010	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2009		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2010	FUNESPAÑA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010	GRUPO EZENTIS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoria interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	GRUPO TAVEX, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	√
2009	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	~	√	√	~	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	INDO INTERNACIONAL, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		√	√	Ø	Ø	Ø	~	√	Ø	√	Ø	~	Ø	√	Ø
2009	INMOFIBAN, S.A.	√	√	Ø	Ø	Ø	~	√	~	√	Ø	~	Ø	√	Ø
2008		√	√	√	Ø	Ø	~	√	~	√	Ø	~	Ø	√	Ø
2010		√	√	√	√	Ø	~	√	√	√	√	Ø	√	Ø	▒
2009	INMOLEVANTE, S.A.	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√	√	Ø	√	Ø	▒
2008		√	√	√	√	Ø	~	√	√	√	Ø	Ø	√	Ø	▒
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	INVERFIATC, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		Ø	√	Ø	Ø	√	Ø	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	√	Ø	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		Ø	√	Ø	Ø	√	Ø	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	~	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	√	√
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoria interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2010		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2010		Ø	√	√	Ø	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	Ø	√	√	Ø	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		Ø	√	√	Ø	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2010		√	√	√	~	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	MARTINSA-FADESA, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2010		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		√	√	Ø	√	√	~	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	MOBILIARIA MONESA, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		√	√	√	~	√	~	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2010		√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	Ø	√
2009	MONTEBALITO, S.A.	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	▒	▒	▒
2008		√	√	√	√	√	~	√	~	√	√	√	√	√	√
2010		√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	NATRA, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√	Ø
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		Ø	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009	NATRACEUTICAL, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009	NICOLÁS CORREA, S.A.	√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2010		Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009	PLARREGA INVEST 2000, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		Ø	√	Ø	Ø	Ø	Ø	√	√	√	▒	▒	▒	▒	▒

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoria interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2010	PRIM, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	RENTA 4 SERVICIOS DE INVERSIÓN, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010	RÚSTICAS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√	Ø
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√	Ø
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	Ø	Ø	√	Ø
2010	S.A. RONSA	√	√	Ø	Ø	√	Ø	√	√	√	Ø	√	√	▒	▒
2009		√	√	Ø	Ø	√	Ø	√	Ø	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		√	√	Ø	Ø	√	Ø	√	Ø	√	▒	▒	▒	▒	▒
2010	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	▒	√	√	√
2010	SNIACE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	√	√	Ø	~	√	~	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√
2009		√	Ø	Ø	~	√	~	√	√	√	Ø	Ø	√	√	√
2008		√	Ø	Ø	~	√	~	√	~	√	Ø	Ø	√	Ø	√
2010	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	~	√	√	√	√	~	√	√	√
2010	SOTOGRANDE, S.A.	√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	Ø	√	√	√	√

Cumple: √ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) *(continuación)*

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoria interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2010	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	√	√	√	√	√	√	Ø	~	√	Ø	~	√	~	√
2009		√	√	√	√	√	~	Ø	~	√	Ø	~	√	~	√
2008		√	√	√	√	√	~	Ø	~	√	√	~	√	~	√
2010	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	▒	▒	▒	▒
2009		Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	▒	▒	▒	▒
2008		Ø	√	√	√	√	√	√	Ø	√	▒	▒	▒	▒	▒
2010	UNIPAPEL, S.A.	√	√	Ø		√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2009		√	√	√	~	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2008		√	√	√	~	√	~	√	√	√	Ø	√	√	√	√
2010	URBAR INGENIEROS, S.A.	√	√	Ø	Ø	Ø	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	Ø	Ø	Ø	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	Ø	Ø	Ø	~	√	√	√	√	√	√	√	√
2010	URBAS GUADAHERMOSA, S.A.	Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	~	√	√	√	√	√	√
2009		Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	~	√	√	√	√	√	√
2008		Ø	√	Ø	Ø	√	~	√	~	√	√	√	√	√	√
2010	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2009		√	√	√	~	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√
2008		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.