



# **Informe de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales**

**Ejercicio 2013**



**Informe de Gobierno  
Corporativo de las  
entidades emisoras de  
valores admitidos a  
negociación en mercados  
secundarios oficiales**

Ejercicio 2013

Comisión Nacional del Mercado de Valores

Edison, 4

28006 Madrid

Passeig de Gràcia, 19

08007 Barcelona

© Comisión Nacional del Mercado de Valores

Se autoriza la reproducción de los contenidos de esta publicación siempre que se cite su procedencia.

La CNMV difunde sus informes y publicaciones a través de la red Internet en la dirección [www.cnmv.es](http://www.cnmv.es).

**Maquetación:** Composiciones Rali, S.A.

**ISSN:** 1889-4151

# Índice general

<b>Presentación</b>	<b>13</b>
<b>I. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas</b>	<b>15</b>
Resumen de las prácticas de gobierno corporativo	17
Estructura de la propiedad	23
Junta general de accionistas	35
Estructura del consejo de administración	39
Funcionamiento del consejo de administración	51
Comisiones del consejo	59
Retribuciones de la alta dirección	65
Información financiera y control de riesgos	67
Sistemas de control y gestión de riesgos (SCIIF)	75
Operaciones vinculadas	79
Principio de cumplir o explicar	83
<b>II. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación</b>	<b>97</b>
Introducción	99
Estructura de la propiedad y órganos de administración	101
Remuneraciones y operaciones vinculadas	107
Control de riesgos	111
<b>III. Panorama Internacional</b>	<b>115</b>
Panorama internacional	117



# Índice de cuadros

<b>I. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas</b>	<b>15</b>
Cuadro 1 Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas	23
Cuadro 2 Distribución de sociedades según participación del consejo	27
Cuadro 3 Distribución participaciones significativas según % comunicado	28
Cuadro 4 N° sociedades agrupadas por participación de los accionistas significativos	29
Cuadro 5 Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas	29
Cuadro 6 Número de sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera	30
Cuadro 7 Número sociedades distribuidas por capital flotante	31
Cuadro 8 Derechos de opción por condición de consejeros	32
Cuadro 9 Derechos de opción de consejeros	33
Cuadro 10 Porcentaje de participación de los accionistas en las juntas generales	37
Cuadro 11 Distribución de sociedades según tamaño del consejo	40
Cuadro 12 Porcentaje de representación de las distintas tipologías de consejeros	41
Cuadro 13 Presencia de consejeros independientes	42
Cuadro 14 Independientes con antigüedad superior a 12 años	43
Cuadro 15 Presencia de mujeres en los consejos	45
Cuadro 16 Antigüedad de los miembros del consejo	48
Cuadro 17 Motivos de ceses de consejeros	48
Cuadro 18 Modificación de la tipología de consejeros	49
Cuadro 19 Presidente del consejo	51
Cuadro 20 Vicepresidente del consejo	53
Cuadro 21 Información a los consejeros	55
Cuadro 22 Composición de la comisión ejecutiva por tipología de consejeros	59
Cuadro 23 Composición del comité de auditoría por tipología de consejeros	60
Cuadro 24 Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones por tipología de consejeros	62
Cuadro 25 Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo	69
Cuadro 26 Riesgos materializados durante el ejercicio	71
Cuadro 27 Operaciones con accionistas significativos	79
Cuadro 28 Operaciones con administradores y directivos	80
Cuadro 29 Recomendaciones sobre estatutos y junta general	86

Cuadro 30	Seguimiento de las recomendaciones 7 a 13 del Código Unificado	87
Cuadro 31	Seguimiento de las recomendaciones 14 a 20 del Código Unificado	88
Cuadro 32	Seguimiento de las recomendaciones 21 a 25 del Código Unificado	89
Cuadro 33	Seguimiento de las recomendaciones 26 a 32 del Código Unificado	89
Cuadro 34	Seguimiento de las recomendaciones 33 a 36 del Código Unificado	90
Cuadro 35	Seguimiento de las recomendaciones 37 a 42 del Código Unificado	91
Cuadro 36	Seguimiento de las recomendaciones 43 a 48 del Código Unificado	92
Cuadro 37	Seguimiento de las recomendaciones 49 a 53 del Código Unificado	92
<b>II. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación</b>		<b>97</b>
Cuadro 38	Distribución de las entidades según tamaño del consejo	103
Cuadro 39	Remuneraciones del consejo	107
<b>III. Panorama internacional</b>		<b>115</b>
Cuadro 40	Revisión de los Códigos en 2013	119

# Índice de gráficos

<b>I. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas</b>	<b>15</b>
Gráfico 1 Distribución porcentual del capital por grupos de capitalización	25
Gráfico 2 Distribución porcentual de las participaciones del consejo	26
Gráfico 3 Distribución del capital por tipología de consejeros	26
Gráfico 4 Distribución de accionistas significativos por inversión	28
Gráfico 5 Participación en las juntas generales	36
Gráfico 6 Asistencia a junta vs capital flotante	37
Gráfico 7 Limitaciones a la asistencia a junta	38
Gráfico 8 Tamaño medio del consejo de administración	39
Gráfico 9 Equilibrio entre dominicales e independientes	41
Gráfico 10 Presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno	43
Gráfico 11 Distribución de sociedades según la presencia de independientes	44
Gráfico 12 Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros	45
Gráfico 13 Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno	46
Gráfico 14 Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos	46
Gráfico 15 Presidente primer ejecutivo	52
Gráfico 16 Presidente ejecutivo y consejero independiente con facultades de la recomendación 16	53
Gráfico 17 Secretario miembro del consejo	54
Gráfico 18 Reuniones anuales del consejo	56
Gráfico 19 Sociedades con modificaciones más significativas en sus reglamentos	57
Gráfico 20 Representación de consejeros en comisión ejecutiva y consejo	60
Gráfico 21 Composición del comité de auditoría	61
Gráfico 22 Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones	62
Gráfico 23 Reuniones anuales de las comisiones delegadas	63
Gráfico 24 Tasas de variación de la remuneración media por alto directivo	65
Gráfico 25 Porcentaje de auditorías recibidas con salvedades	68
Gráfico 26 Agrupación de sociedades por riesgos materializados	70
Gráfico 27 Órgano encargado de establecer y supervisar	71
Gráfico 28 Velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna	72
Gráfico 29 Establecer y supervisar un mecanismo de comunicación de irregularidades	73
Gráfico 30 Asegurar la independencia del auditor	73
Gráfico 31 Seguimiento de las recomendaciones del Código	85
Gráfico 32 Grado de seguimiento por sectores	93
Gráfico 33 Grado de seguimiento por grupos de capitalización	94
Gráfico 34 Clasificación de las explicaciones: ejercicio 2011-2013	95

<b>II. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación</b>		<b>97</b>
Gráfico 35	Tipos de valores emitidos	102
Gráfico 36	Tamaño medio del órgano de administración	103
Gráfico 37	Tamaño medio y presencia de mujeres en los órganos de administración	105
Gráfico 38	Remuneración media de la alta dirección vs consejeros	108
Gráfico 39	Operaciones con accionistas significativos	109
Gráfico 40	Agrupación de sociedades por riesgos materializados	112

## Índice de anexos

Anexo I	Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil	121
Anexo II	Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenadas por capitalización bursátil	165
Anexo III	Datos individuales de otras entidades emisoras de valores, distintas de las cajas de ahorro y admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales	231
Anexo IV	Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones de buen gobierno del Código Unificado	237



La Ley del Mercado de Valores (en adelante, LMV) establece que las sociedades cotizadas y otros emisores de valores cotizados deben hacer público, con carácter anual, un Informe de Gobierno Corporativo (en adelante, IAGC) y difundirlo como hecho relevante. El IAGC tiene que facilitar información completa y razonada sobre las prácticas de gobierno corporativo de los emisores de valores cotizados, para que los inversores y otros usuarios de la información puedan formarse una opinión fundada.

La LMV establece el deber de difundir información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado de buen gobierno (en adelante, Código Unificado) y asigna a la CNMV la responsabilidad de revisar las reglas de gobierno corporativo, a cuyo efecto podrá recabar cuanta información precise al respecto, así como hacer pública la información que considere relevante sobre su efectivo grado de cumplimiento.

Este es el décimo año consecutivo que la CNMV publica el informe de gobierno corporativo de las sociedades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales, y el séptimo desde la aplicación del Código Unificado.

El presente informe refleja, de forma agregada, las principales características de las estructuras de gobierno corporativo de los emisores de valores admitidos a negociación en España, a partir de los IAGC publicados como hecho relevante, analizados y recibidos en 2014 que se refieren al ejercicio 2013.

El primer capítulo analiza la evolución de las prácticas de gobierno corporativo de las 142 sociedades cotizadas españolas que han presentado IAGC correspondiente al ejercicio 2013; el cumplimiento de las definiciones vinculantes y del principio «cumplir o explicar»; describe la estructura de la propiedad; los aspectos más relevantes de la junta general de accionistas; la estructura del consejo de administración y sus comisiones delegadas, así como las principales características del funcionamiento de dicho órgano; la información sobre los sistemas de control de riesgos y las operaciones con partes vinculadas.

En el apartado sobre el principio de «cumplir o explicar» se analiza la evolución del grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado y las explicaciones de las sociedades cuando no siguen las recomendaciones.

El segundo capítulo de este informe describe las principales características del gobierno corporativo de los 30 emisores de valores cotizados, distintos de las acciones, que han presentado IAGC en 2013.

En el tercer capítulo se resumen las iniciativas y documentos recientes más destacados de autoridades e instituciones de ámbito internacional sobre el gobierno corporativo de las empresas.

Por último, como información complementaria a los cuadros y gráficos incluidos en los distintos capítulos de este informe, se incluyen como anexos unas tablas estadísticas confeccionadas a partir de los datos de los IAGC difundidos por las entidades.

Los anexos I y II contienen los datos agregados e individuales de las sociedades anónimas cotizadas, agrupadas por sectores y grupos de capitalización bursátil. El anexo IV recoge información individualizada sobre el grado de seguimiento de cada una de las recomendaciones del Código Unificado.

El anexo III muestra los datos individuales de otras entidades emisoras de valores distintos a las acciones, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales.

Este informe se refiere a la situación legal existente a 31 de diciembre de 2013, no obstante con fecha 3 de diciembre de 2014 se ha aprobado la Ley 31/2014<sup>1</sup> que modifica la Ley de Sociedades de Capital, incorporando algunas de las recomendaciones del Código Unificado, respecto al cual las sociedades tuvieron que elaborar sus IAGC de 2013.

---

1 Ley 31/2014, de 3 de diciembre, por la que se modifica la Ley de Sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo.

# I. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas



El presente capítulo incluye un resumen de las características más relevantes que surgen del análisis de los IAGC referidos al ejercicio 2013, publicados en 2014, por las 142 sociedades cotizadas (146 en 2012 y 149 en 2011).

## Aspectos más relevantes del gobierno corporativo

### Estructura de la propiedad

- El capital social agregado ha aumentado un 7,4 % con respecto al cierre del ejercicio 2012 y la capitalización bursátil también aumentó un 37,5 % en el mismo periodo.
- El capital social agregado se distribuye como sigue:
  - Los accionistas significativos no consejeros han descendido ligeramente su participación hasta el 31,5 % (31,6 % en 2012).
  - El consejo de administración ha disminuido su participación, situándose en el 25,8 % (28,8 % en 2012).
  - La proporción de acciones propias se sitúa en el 1,2 %, frente al 1,5 % de 2012.
- El capital flotante agregado ha aumentado hasta el 41,5 % (38,1 % en 2012). En 103 de las 142 sociedades el capital flotante es superior al 25 %, mientras que en 8 sociedades (9 en 2012) es inferior al 5 %.
- En 96 sociedades (107 en 2012) la suma de participaciones significativas y paquetes accionariales en poder del consejo superan el 50 % del capital.
- En un 28,2 % de las sociedades cotizadas (26,7 % en 2012) existe alguna persona, física o jurídica, que posee la mayoría de los derechos de voto o que ejerce o puede ejercer el control.

### Junta general de accionistas

- El porcentaje medio de capital que ha participado en las juntas celebradas en 2013 se sitúa en el 70,6 % (71,1 % en 2012). Este índice de participación sigue siendo inversamente proporcional a la proporción de capital flotante de la sociedad, de tal forma que los porcentajes máximos de participación se correlacionan con los porcentajes mínimos de capital flotante.

- Aunque la presencia física sigue siendo el sistema mayoritariamente elegido por los accionistas para participar en las juntas generales, la proporción de sociedades cuyos accionistas utilizan sistemas de voto a distancia<sup>2</sup> ha aumentado de forma continuada desde 2008, pasando del 12,3 % en dicho ejercicio al 29,5 % en 2012. No obstante, en 2013 se ha roto esta tendencia creciente, situándose el porcentaje de sociedades cuyos accionistas utilizan sistemas de voto a distancia en el 27,5 %.
- También sigue reduciéndose el porcentaje de sociedades que exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a la junta (del 57,3 % en 2008 al 47 % en 2013). Dos sociedades<sup>3</sup>, ninguna del IBEX, establecen un número mínimo superior a 1.000 acciones.

### Consejo de administración y consejeros

- El número total de miembros de los consejos de las sociedades cotizadas asciende a 1.409 (1.487 en 2012). El 34,1 % de los miembros del consejo pertenecen a compañías del IBEX (33 % en 2012).
- El tamaño medio del consejo se reduce a 9,9 miembros (10,2 en 2012), aumentando este tamaño medio hasta los 13,7 consejeros en las sociedades del IBEX. En 2013, el tamaño del consejo se sitúa entre el mínimo de cinco miembros y el máximo de quince que recomienda el Código Unificado en el 83,1 % de las sociedades (87,7 % en 2012). Los consejos con más de 15 miembros (10,6 %) siguen concentrándose principalmente en el IBEX.
- Los presidentes de los consejos de las sociedades cotizadas continúan siendo mayoritariamente ejecutivos (58,5 % en 2013), aunque este porcentaje se ha reducido en 3,1 puntos respecto a 2012. En las sociedades del IBEX el porcentaje de presidentes ejecutivos se sitúa en el 68,6 % en 2013, con un descenso de aproximadamente 11 puntos porcentuales respecto a 2012.  
  
Solo un 5,6 % de los presidentes tienen la condición de independiente (5,5 % en 2012) y la gran mayoría se concentran en sociedades de capitalización inferior a 500 millones de euros.
- El porcentaje de compañías que cuentan con una mayoría de consejeros no ejecutivos se sitúa en el 95,1 % (94,5 % en 2012).
- La antigüedad de los miembros del consejo se mantiene sin apenas cambios, aunque experimenta un ligero aumento. Los consejeros ejecutivos siguen acumulando la mayor antigüedad media (11,1 años), seguidos de los dominicales (8 años).
- Los consejeros independientes son los que, de media, permanecen menos tiempo en el consejo (7 años) y se reduce el porcentaje de ellos con una antigüedad en el cargo superior a 12 años, 15,1 % frente al 15,6 % en 2012.

---

2 El 4 % del voto a distancia se emite por medios electrónicos, mientras que el 96 % restante se emite por otros medios (correo postal, mensajería, etc).

3 Prosegur y S.A. Damm.

- Al igual que en el ejercicio anterior, a nivel agregado, la proporción de independientes se ha situado, en media, por encima del tercio que recomienda el Código Unificado (34,8 %). Destaca el avance de la presencia de independientes en las sociedades del IBEX.

Por otro lado, el número de sociedades que no cuentan con ningún independiente en el consejo se mantiene estable, por debajo del 5 %, correspondiendo en parte a sociedades en concurso o liquidación.

- La presencia femenina en los consejos experimenta un ligero aumento hasta situarse en el 12 % (10,4 % en 2012) y 15,6 % en el IBEX (13,5 % en 2012). También aumenta el número de sociedades que cuentan con alguna consejera (66,2 % en 2013 frente al 62,3 % en 2012). El 8,6 % del IBEX no cuenta con ninguna consejera.

Aumenta ligeramente la proporción de consejeras independientes (17,6 %, 15,2 % en 2012) y dominicales (11 %, 9,2 % en 2012) frente a las calificadas como ejecutivas (5,2 %) y otras externas (6,4 %).

### Comisiones del consejo

- Como en el ejercicio anterior, un 90 % de las sociedades cuenta con una comisión de nombramientos y retribuciones. Un 40,1 % (39,7 % en 2012) tienen constituida una comisión delegada con funciones ejecutivas. La constitución de un comité de auditoría es un requisito obligatorio para todas las sociedades cotizadas.

La composición de las comisiones ha experimentado variaciones poco significativas durante los últimos cuatro años. Sigue predominando la presencia de ejecutivos en la comisión delegada en una proporción superior a la del consejo y la presencia de consejeras es mayor en las comisiones de supervisión y control que en la comisión ejecutiva.

En el 83 % de las sociedades, el comité de auditoría está formado exclusivamente por consejeros externos, y en el 55,3 % de las mismas está compuesto mayoritariamente por consejeros independientes. En la comisión de nombramientos y retribuciones, estos porcentajes suponen el 84,4 % y 56,3 % de las sociedades que tienen constituida esta comisión, respectivamente.

- Los cargos de presidente del comité de auditoría y de la comisión de nombramientos y retribuciones siguen mayoritariamente ocupados por consejeros independientes.

El 81,2 % de los presidentes del comité de auditoría son independientes (81,7 % en 2012), y en la comisión de nombramientos y retribuciones esta proporción alcanza el 70,3 % (72,3 % en 2012).

### Retribuciones de la alta dirección

- En el ejercicio 2013, el número de miembros de la alta dirección ascendió a 997 (1.046 en 2012). Su retribución media se situó en 481.000 euros, lo que representa un incremento del 1,5 % respecto al 2012.

## Información financiera y control de riesgos

- Al igual que en 2012, el 97,5 % de las sociedades han presentado informes de auditoría sin salvedades. Las cuentas anuales del 44,4 % de las sociedades son certificadas por los responsables de su elaboración con carácter previo a su formulación o aprobación por el consejo de administración. En el IBEX esta proporción asciende al 74,3 %.
- Como en años anteriores, las sociedades cotizadas clasifican los principales riesgos en cuatro grandes tipologías: financieros, operacionales derivados de la actividad, regulatorios y medioambientales. En 2013, sociedades de todos los sectores destacan los riesgos derivados de las dificultades de financiación, así como el riesgo de crédito y el impacto de la contención del gasto público y los cambios regulatorios.
- El 45,1 % de las sociedades (43,2 % en 2012) informan de la materialización de riesgos concretos durante el ejercicio y un 30 % (47,3 % en 2012) señalan que no se ha materializado ninguno.

Entre los riesgos materializados, las sociedades destacan la pérdida de valor de los activos, escasez y volatilidad de los precios de las materias primas, cambios regulatorios y climatología adversa.

## Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF)

- El 94 % de los emisores cotizados han incluido en el IAGC la descripción de sus SCIIF.
- En general, el nivel de desglose incluido por las compañías es adecuado para informar sobre sus sistemas aunque, en algún caso, el contenido es demasiado generalista y aproximadamente el 11 % de las sociedades analizadas han aportado información insuficiente.
- El número de sociedades que han seguido la recomendación de someter la descripción del SCIIF a la revisión del auditor asciende a 46 (32 en 2012) y otras 11 sociedades (13 en 2012) han llevado a cabo revisiones de mayor alcance. En el IBEX esta proporción asciende al 88 %.

## Aplicación del Código Unificado

A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado ponen de manifiesto lo siguiente:

- Destaca el avance continuado en el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado durante los últimos 5 años. En 2013, las sociedades cotizadas siguen, de media, el 84 % de las recomendaciones (82,4 % en 2012) y, adicionalmente, de forma parcial otro 7 % (7,1 % en 2012).

Como en años anteriores, las sociedades del IBEX mantienen un porcentaje medio de seguimiento (93,7 %) superior a la media registrada por el conjunto de sociedades cotizadas.

Un total de 60 compañías siguen más del 90 % de las recomendaciones del Código Unificado, de las cuales 11 declaran cumplir el 100 %. Por el contrario, 3 sociedades registran un grado de seguimiento inferior al 50 %.

- Al igual que en años anteriores, en 2013 las recomendaciones menos seguidas son las relativas a la presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno. Las recomendaciones número 12 (que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total) y número 49 (que la mayoría de los miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones sean consejeros independientes) no han sido seguidas por el 45,1 % y 38,6 % de las sociedades, respectivamente.
- Entre otras recomendaciones cuyo grado de seguimiento es inferior a la media del código destacan: dedicación de los consejeros (44,4 %); composición de las comisiones de supervisión y control (55 %); diversidad de género (55,7 %); composición de la comisión delegada (58,1 %); que cuando coticen la sociedad matriz y una dependiente, ambas definan públicamente las áreas de actividad y los mecanismos para resolver los conflictos de intereses (60 %) y facultades asignadas a los independientes cuando el presidente sea primer ejecutivo (61,3 %).

Las recomendaciones con un grado medio de seguimiento entre el 70 % y el 80 % son: competencias de la junta y del consejo; que la proporción de dominicales e independientes refleje la proporción entre el capital representado por los dominicales y el resto del capital; evaluación periódica del consejo; programas de orientación a nuevos consejeros; información pública de los consejeros en la página web; remuneración mediante entrega de acciones sólo a los ejecutivos; existencia de la función de auditoría interna y que su responsable informe al consejo sobre sus actividades, y acerca de las funciones del comité de auditoría y de la comisión de nombramientos y remuneraciones.

- Como en ejercicios anteriores, se ha analizado una muestra de 367 explicaciones incluidas en los IAGC de 2013, sobre las 10 recomendaciones menos seguidas del Código Unificado. Excepto en las sociedades del IBEX, tampoco en 2013 se observa una mejora significativa respecto a la calidad de la información ofrecida por las sociedades para explicar los motivos por los que se apartan de dichas recomendaciones.

Una gran parte de la información analizada se considera excesivamente genérica o redundante, lo que ha dado lugar al envío de escritos a las sociedades para que aporten información más clara y concreta, tal como se desarrolla más adelante en el epígrafe «Transparencia del principio de cumplir o explicar».

### Cumplimiento de las definiciones de consejeros

La Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo, establece en su artículo 8 las definiciones de cada tipología de consejero que deben tener en cuenta las sociedades anónimas cotizadas al elaborar los informes anuales de gobierno corporativo.

La revisión anual del cumplimiento de estas definiciones ha puesto de manifiesto algunas situaciones residuales que podrían cuestionar la adecuada calificación de algunos miembros del consejo (8 consejeros de 6 sociedades en 2013 frente a 9 consejeros de 8 sociedades en 2012), lo que ha dado lugar al envío de requerimientos

solicitando información adicional, aclaraciones o, en su caso, la publicación de un escrito de ampliación de información con la nueva clasificación de los consejeros afectados.

### **Transparencia del principio de cumplir o explicar**

La legislación española deja a la libre autonomía de cada sociedad la decisión de seguir o no las recomendaciones de gobierno corporativo, pero les exige que, cuando no lo hagan, revelen los motivos que justifican su proceder para que los accionistas, los inversores y los mercados en general puedan juzgarlos. El artículo 61 bis de la Ley del Mercado de Valores, fiel a este principio de cumplir o explicar, obliga a las sociedades cotizadas a consignar en su IAGC el grado de seguimiento de las recomendaciones de buenas prácticas o, en su caso, explicar su falta de seguimiento.

Como resultado de la revisión anual de los IAGC, llevada a cabo sobre los criterios empleados por las sociedades para informar sobre el grado de cumplimiento de las recomendaciones del Código Unificado o para explicar las razones que motivan su no seguimiento, se llevaron a cabo actuaciones sobre 12 sociedades (19 en 2012). Las mismas consistieron en una solicitud de ampliación de información, y en aclaraciones adicionales, rectificaciones o la adopción de medidas correctoras sobre 21 de las 53 recomendaciones del Código Unificado. La mayoría de las actuaciones desarrolladas (58,3 %) incluían orientaciones y recomendaciones destinadas a mejorar la calidad de las explicaciones ofrecidas cuando no se siguen las recomendaciones.

En relación con la calidad de las explicaciones, las recomendaciones con mayor grado de incidencia son la 8, 12 y 49. Respecto a incidencias sobre el grado de seguimiento declarado, la 3 y la 27.

### **Cumplimiento de las obligaciones formales**

En general, no se han producido incidencias en el envío y recepción telemática de los IAGC, si bien se ha requerido a 9 sociedades por haberlo remitido fuera de plazo. Excepto en una sociedad, los IAGC fueron aprobados por unanimidad de todos los miembros de los respectivos consejos de administración. En ese caso concreto, hubo una abstención y una no asistencia.

## Capital social

Al cierre de 2013, el capital social agregado de las 142 sociedades cotizadas analizadas<sup>4</sup> en este informe (146 en 2012) ascendía a 52.588 millones de euros, lo que supone un incremento interanual del 7,4 %.

- Un total de 34 sociedades (15 del IBEX) incrementaron su capital en 9.809 millones de euros, en línea con los años anteriores, frente a 8 sociedades que lo disminuyeron por un total de 201 millones de euros, dos<sup>5</sup> de ellas del IBEX.
- El capital social de las 6 sociedades que salen de la muestra en 2013 asciende a 6.613 millones de euros, una<sup>6</sup> de ellas representa el 68,8 % de esta cifra, mientras que el de las dos sociedades que entran en la muestra asciende a 606 millones de euros.
- Por sectores, las entidades financieras representan el 51,6 % del total y 7 de éstas han aumentado su capital en 9.093 millones de euros, destacando un banco<sup>7</sup> cuyo aumento de capital representa el 82,8 % de este incremento. En el sector inmobiliario se ha producido una disminución neta de 1.466 millones, que se justifica, básicamente, por una sociedad<sup>8</sup> que ha dejado de cotizar.

El cuadro 1 muestra las cifras agregadas de capital social y capitalización bursátil de las sociedades analizadas y su evolución en el periodo 2011-2013:

### Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas

CUADRO 1

(Importe en millones de euros)	Número sociedades			Capital social			Capitalización		
	2011	2012	2013	Importe			Importe		
Sectores	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
No Financieros	127	126	123	26.222	25.721	24.890	284.256	270.017	368.372
Financieros	22	20	19	16.431	23.265	27.697	131.388	140.231	195.601
<b>TOTAL</b>	<b>149</b>	<b>146</b>	<b>142</b>	<b>42.653</b>	<b>48.986</b>	<b>52.588</b>	<b>415.644</b>	<b>410.248</b>	<b>563.973</b>
<b>Capitalización bursátil</b>									
IBEX	35	35	35	33.323	32.713	44.976	376.576	372.344	494.629
Más de 500 M. €	25	22	24	5.139	6.850	4.652	29.094	29.008	60.137
Menos de 500 M. €	89	89	83	4.191	9.423	2.960	9.974	8.896	9.207

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

4 La muestra de sociedades analizadas que son objeto de este informe está compuesta por las compañías cotizadas españolas a 31 de diciembre de 2013 y que, por tanto, presentan IAGC.

5 BME y DIA.

6 Banco de Valencia.

7 Bankia.

8 Metrovacesa.

- El importe agregado de capitalización bursátil aumentó un 37,5 % con respecto al cierre del ejercicio 2012.

Este incremento se explica, fundamentalmente, por 105 sociedades (73,9 % del total) que han aumentado su capitalización bursátil en 2013, destacando una entidad<sup>9</sup> que pertenece al sector de otras industrias manufactureras, y cuatro entidades financieras, cuyos incrementos representan el 18,6 % y el 28,3 %, respectivamente, del total de este aumento. El aumento en las compañías del IBEX representó un 79,5 % del total del incremento.

- Respecto al total agregado, un 87,7 % de la capitalización bursátil corresponde a compañías del IBEX, un 10,7 % a sociedades de más de 500 millones de euros y el resto a entidades con menos de 500 millones de euros.
- Por sectores, el mayor peso en capitalización corresponde a los bancos con un 31,9 % (31,5 % en 2012) seguido del sector energía y agua con un 19,0 % (20,8 % en 2012) y otras industrias manufactureras con un 14,6 % (11,8 % en 2012).

Un total de 6 sociedades disponen de distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados. Además, 10 entidades han emitido valores que no se negocian en ningún mercado regulado europeo.

### Distribución del capital

A nivel agregado, el promedio de la distribución del capital por tipología de accionistas es el siguiente:

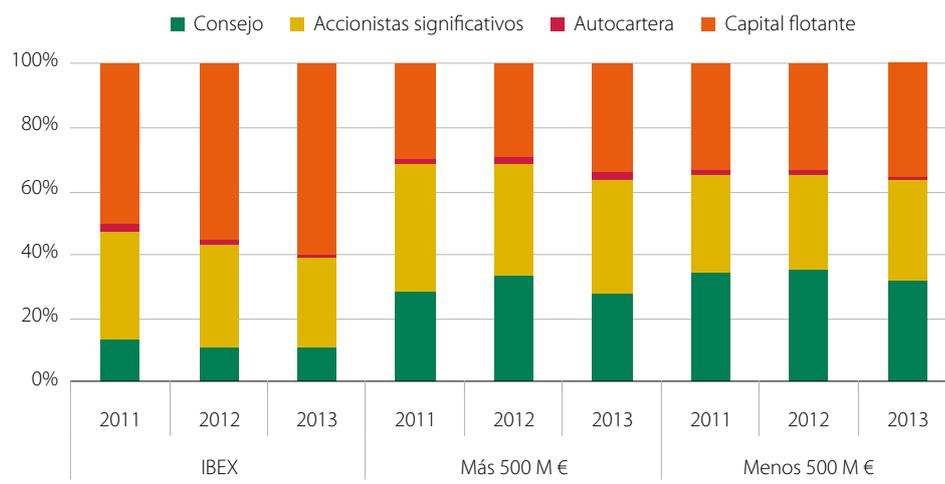
- Los accionistas significativos no consejeros han descendido ligeramente su participación hasta el 31,5 % del capital social (31,6 % en 2012).
- El consejo de administración ha disminuido su participación situándose en el 25,8 % (28,8 % en 2012).
- El porcentaje de acciones propias se sitúa en el 1,2 %, frente al 1,5 % en 2012.
- Y el capital flotante aumentó hasta situarse en el 41,5 % (38,1 % en 2012).

El gráfico 1 muestra la evolución de la distribución del capital, por grupos de capitalización bursátil<sup>10</sup>:

---

9 Inditex.

10 Los datos representan la media aritmética de la distribución del capital de las sociedades cotizadas, tomando como base de cálculo los porcentajes correspondientes, para cada sociedad, de las diferentes categorías incluidas en el gráfico. El porcentaje representativo de los accionistas significativos no consejeros se ha obtenido una vez deducidos los paquetes accionariales en poder de los miembros del consejo de administración.



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el IBEX, al igual que en 2012, la variación más significativa se produjo en el capital flotante, cuyo promedio aumentó en 5,3 puntos porcentuales respecto al año anterior, frente a un descenso de los accionistas significativos de 4,2 puntos porcentuales.

En las sociedades con capitalización superior a 500 millones de euros, destaca también el incremento en 5,1 puntos porcentuales del capital flotante, en detrimento del capital en manos del consejo que disminuyó en 5,7 puntos porcentuales.

Por grupos de capitalización, destaca el aumento del capital flotante en todos ellos, en detrimento del capital en manos de los accionistas significativos en las sociedades del IBEX, y del capital en manos del consejo en el resto de sociedades.

En 40 sociedades (39 en 2012) –28,2 % del total (26,7 % en 2012)– existe alguna persona, física o jurídica, que posee la mayoría de los derechos de voto o que ejerce o puede ejercer el control. Este porcentaje es del 17 % en sociedades del IBEX.

La suma de las participaciones significativas declaradas, incluyendo los paquetes accionariales en poder del consejo de administración, superan el 50 % del capital social en 96 entidades –67,6 % del total (107 en 2012)– de las cuales 14 corresponden al IBEX.

#### (a) Participaciones del consejo<sup>11</sup>

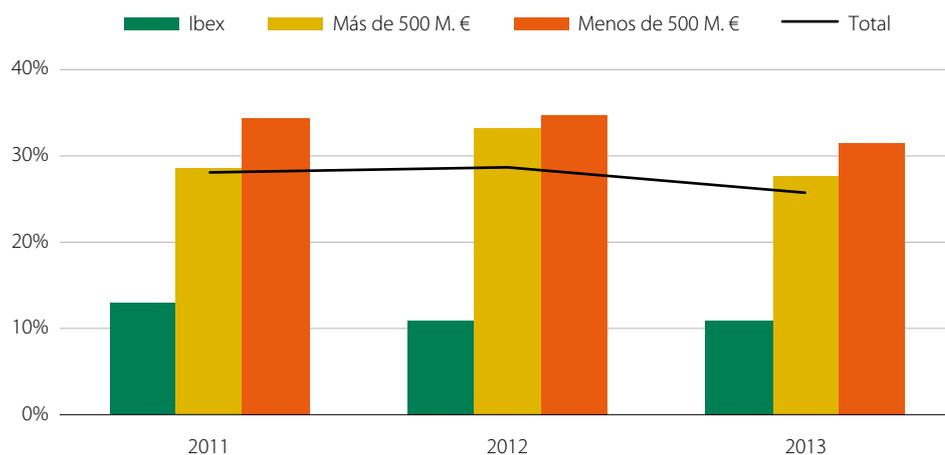
El promedio de capital en manos del consejo de administración ha alcanzado el 25,8 %, lo que supone un descenso de 3 puntos porcentuales respecto al 2012 (28,8 %).

En el gráfico 2 se muestra la evolución de la distribución del capital en manos del consejo, en promedio, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

11 Algunos accionistas significativos no forman parte del consejo de administración de las sociedades participadas, pero han propuesto el nombramiento de determinados consejeros que ostentan la condición de dominicales. No obstante, a efectos de este análisis, las participaciones de dichos accionistas significativos se han excluido del cómputo de los paquetes accionariales en manos del consejo.

### Distribución porcentual de las participaciones del consejo

GRÁFICO 2



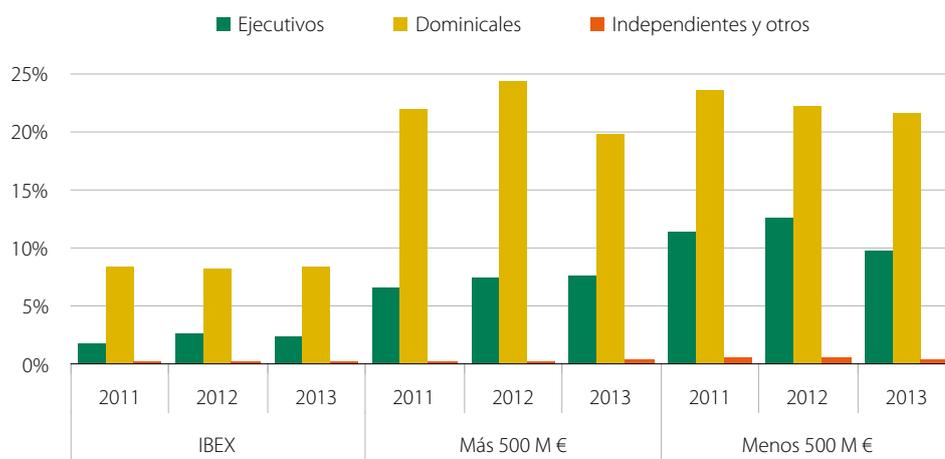
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Por grupos de capitalización, la variación más significativa se ha producido en las sociedades con capitalización superior a 500 millones de euros, cuyo promedio disminuyó 5,7 puntos porcentuales, debido básicamente, al cambio de grupo de capitalización de una sociedad.
- En el 75,4 % de las sociedades, las participaciones accionariales del consejo se mantienen en los mismos niveles que en 2012. En el resto, las variaciones registradas corresponden a 28 sociedades cuyos consejos redujeron su participación, en promedio, un 19,9 % y a otras 7 que la aumentaron en un 12,3 %.

En el gráfico 3 se muestra, en porcentaje, la evolución de la distribución del capital en manos del consejo según la condición de sus miembros, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

### Distribución del capital por tipología de consejeros

GRÁFICO 3



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 60,1 % de los consejeros ejecutivos (149) mantienen alguna participación en el capital de las compañías en las que ejercen su actividad. De éstos, 6 (9 en 2012) superan el 50 % y 23, dos menos que en 2012, declaran participaciones entre el 10 % y el 50 %.

- El 47,2 % de los dominicales (280) son titulares de participaciones en sociedades cotizadas. De éstos, 13 tienen participación en más de una cotizada. Un 57,9 % posee paquetes accionariales superiores al 3 % del capital. Un total de 6 consejeros dominicales personas físicas, al igual que en el año anterior, poseen participaciones superiores al 30 % del capital.
- El 31,4 % de los independientes (154) declaran participaciones en las sociedades cotizadas. De éstos, un 69,5 % tiene una participación inferior al 0,1 %. Solo 10 consejeros independientes, uno menos que en 2012, declaran participaciones superiores al 1 % del capital.

Por tipología de inversores, el 25,8 % del capital en poder del consejo se distribuye como sigue: un 12,7 % (14 % en 2012) corresponde a personas físicas residentes; un 12,4 % (13,8 % en 2012) a personas jurídicas residentes y un 0,7 % (1 % en 2012) corresponde a no residentes.

El cuadro 2 muestra la evolución de los paquetes accionariales del consejo, distribuidos por tramos de participación según el grupo de capitalización de las sociedades cotizadas:

Distribución de sociedades según participación del consejo

CUADRO 2

(Número de sociedades)	Inferior al 5 %			Entre 5 %-25 %			Entre 25 %-50 %			Más del 50 %		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
IBEX	21	22	22	6	6	6	5	5	5	3	2	2
Más de 500 M. €	8	4	6	6	7	7	5	4	5	6	6	6
Menos de 500 M. €	24	17	21	13	17	16	27	29	22	25	27	24
<b>TOTAL</b>	<b>53</b>	<b>43</b>	<b>49</b>	<b>25</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>37</b>	<b>38</b>	<b>32</b>	<b>34</b>	<b>35</b>	<b>32</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Las variaciones más significativas las encontramos en las sociedades de menos de 500 millones de capitalización, donde aumentan las sociedades en las que el consejo tiene participaciones inferiores al 5 %, y disminuyen aquellas con una participación del consejo entre el 25 % y el 50 %.

### (b) Accionistas significativos no consejeros<sup>12</sup>

La presencia de los accionistas significativos no consejeros en las sociedades cotizadas se sitúa en el 31,5 % (31,6 % en 2012).

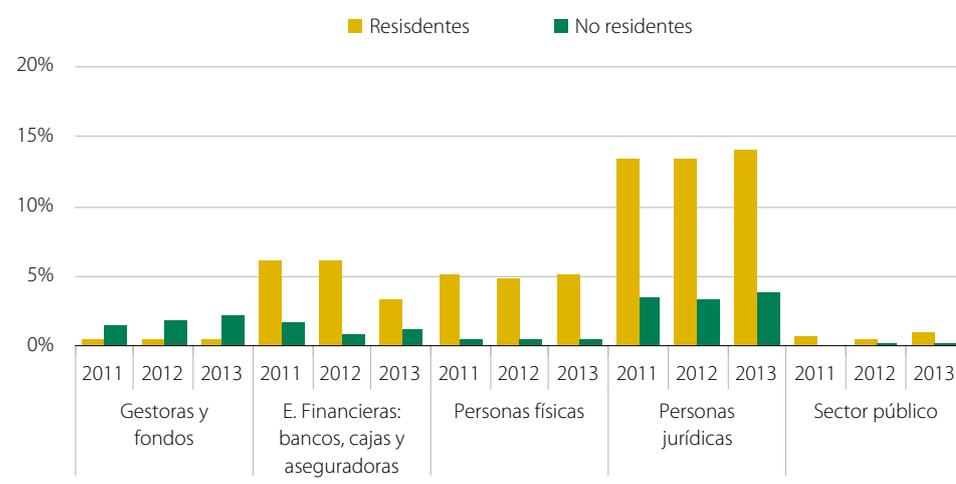
El 31,5 % de capital en poder de los accionistas significativos no consejeros se reparte de la siguiente forma: un 5,2 % corresponde a personas físicas (4,8 % en 2012); un 18,7 % a personas jurídicas residentes en España (20,4 % en 2012) y el 7,6 % restante a inversores no residentes (6,4 % en 2012). Destaca el incremento de participación de los inversores no residentes frente al descenso de las personas jurídicas residentes.

12 En este grupo se incluyen las participaciones significativas de los accionistas no consejeros que alcanzan o superan, de forma directa o indirecta, el 3 % del capital social. También se recogen aquellos paquetes accionariales comunicados que, sin llegar al porcentaje señalado, permiten ejercer una influencia notable.

El gráfico 4 muestra la distribución de los accionistas significativos no consejeros clasificados por tipología de inversor y su condición de residente y no residente:

**Distribución de accionistas significativos por inversión**

GRÁFICO 4



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Por tipología de inversor, la variación más relevante se ha producido en las entidades bancarias, con un descenso de 2,3 puntos porcentuales respecto al año anterior. Este descenso se justifica, básicamente, por la desinversión de 12 entidades financieras en 24 sociedades cotizadas.

Un total de 37 gestoras y fondos internacionales participan en sociedades cotizadas, destacando una gestora<sup>13</sup> que participa en 11 cotizadas con un promedio del 4,23 %.

En el cuadro 3 se presenta la distribución de las participaciones significativas según el porcentaje comunicado:

**Distribución de participaciones significativas según el % comunicado**

CUADRO 3

	Menos de 3 %	Entre 3 %-5 %	Entre 5 %-10 %	Entre 10 %-25 %	Entre 25 %-50 %	Mayor de 50 %
Número de participaciones	18	113	132	76	26	16
% Media de participación en sociedad	1,7	3,7	6,3	15,9	34,2	68,1
% Total número de comunicaciones	4,7 %	29,7 %	34,6 %	19,9 %	6,8 %	4,2 %

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El cuadro 4 muestra la evolución de la participación de los accionistas significativos por tramos, desglosados según la capitalización bursátil de la sociedad participada.

De las 26 sociedades cotizadas cuyos accionistas no consejeros poseen participaciones inferiores al 5 %, el 53,8 % (14 entidades) están controladas por el consejo de administración. De las 6 sociedades del IBEX cuyos accionistas no consejeros tienen una participación inferior al 5 %, una<sup>14</sup> está controlada por el consejo de administración.

13 Blackrock.

14 Inditex.

## Nº sociedades agrupadas por la participación de los accionistas significativos

CUADRO 4

Estructura de la propiedad

(Número de sociedades)	Inferior al 5 %			Entre 5 %-25 %			Entre 25 %-50 %			Más del 50 %		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
IBEX	5	5	6	11	11	12	8	10	9	11	9	8
Más de 500 M. €	4	4	5	6	4	3	4	6	7	11	7	9
Menos 500 M. €	16	16	15	33	30	26	23	23	21	17	21	21
<b>TOTAL</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>26</b>	<b>50</b>	<b>45</b>	<b>41</b>	<b>35</b>	<b>39</b>	<b>37</b>	<b>39</b>	<b>37</b>	<b>38</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el cuadro 5 se muestran los cruces accionariales que se producen entre las sociedades cotizadas<sup>15</sup>:

## Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas

CUADRO 5

Sociedades participadas (SP)	Accionistas significativos (AS)					
	IBEX		Más de 500M. €		Menos de 500M. €	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
IBEX	6 (AS) → 12 (SP)	7 (AS) → 12 (SP)	3 (AS) → 9 (SP)	2 (AS) → 4 (SP)	1 (AS) → 1 (SP)	-
Más de 500 €	5 (AS) → 7 (SP)	3 (AS) → 6 (SP)	2 (AS) → 4 (SP)	1 (AS) → 1 (SP)	-	-
Menos de 500 €	7 (AS) → 15 (SP)	8 (AS) → 10 (SP)	3 (AS) → 5 (SP)	4 (AS) → 5 (SP)	4 (AS) → 5 (SP)	5 (AS) → 5 (SP)
<b>TOTAL</b>	<b>18 (AS) → 34 (SP)</b>	<b>18 (AS) → 28 (SP)</b>	<b>8 (AS) → 18 (SP)</b>	<b>7 (AS) → 10 (SP)</b>	<b>5 (AS) → 6 (SP)</b>	<b>5 (AS) → 5 (SP)</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Un total de 30 compañías cotizadas (31 en 2012) son accionistas significativos de 43 sociedades cotizadas (58 en 2012).

El proceso de reestructuración bancaria iniciado en 2011 ha provocado que, a 31 de diciembre de 2013, únicamente una caja<sup>16</sup> cuente con participaciones significativas, concretamente participa en 11 sociedades cotizadas, tres menos que en 2012, con un participación media del 16,05 %, frente al 14,8 % del año anterior.

De los bancos constituidos tras la segregación de activos y pasivos por parte de las cajas de ahorros, destaca uno de ellos<sup>17</sup>, que durante 2013 ha llevado a cabo un fuerte proceso de desinversión, pasando de participar en 10 sociedades cotizadas en 2012 con un promedio que ascendía al 18,4 %, a 5 sociedades en 2013 con un promedio de 13,39 %.

Una entidad financiera<sup>18</sup> que participaba en dos sociedades cotizadas con una participación media del 61,9 %, ya no ostenta participación en ninguna cotizada al haber sido excluidas de negociación las dos sociedades en las que participaba.

15 A efectos de interpretar la tabla, téngase en cuenta que el primer dato, seguido por las siglas (AS), hace referencia al número de compañías cotizadas que son accionistas significativos de otras sociedades cotizadas, y el segundo dato, seguido por las siglas (SP), indica el número de entidades cotizadas en las que participan las anteriores.

16 La Caixa / CaixaBank.

17 Banco Financiero y de Ahorros.

18 Banco Santander.

En relación con las entidades financieras extranjeras, destaca una<sup>19</sup> que ha desinvertido en las 5 sociedades cotizadas en las que participaba en 2012. Por otro lado, otra entidad<sup>20</sup> ha adquirido participaciones significativas en 3 cotizadas en 2013, y participa en 5 sociedades con un promedio del 4,1 %.

### (c) Autocartera

A cierre del ejercicio 2013, la autocartera de las sociedades cotizadas disminuyó, en promedio, 0,3 puntos porcentuales respecto al ejercicio anterior, hasta situarse en el 1,2 %.

- Un total de 105 sociedades declaran mantener, en promedio, una autocartera equivalente al 1,7 % del capital social (109 sociedades en 2012, con un promedio del 2,0 %). Del IBEX, 25 sociedades, al igual que en 2012, declaran un 0,54 % de autocartera, frente al 1,85 % del 2012.
- Un total de 20 sociedades, 6 menos que en 2012, notifican una autocartera superior al 3 %. Únicamente una de ellas<sup>21</sup> pertenece al IBEX. En otra sociedad<sup>22</sup> el porcentaje de acciones propias alcanza el límite del 10 % establecido por ley.
- Con respecto al año anterior, 41 sociedades (40 en 2012) han incrementado su autocartera y 61 la han disminuido (47 en 2012). Las restantes 40 sociedades la han mantenido sin cambios (59 en 2012).

Por sectores, los descensos de autocartera más significativos se producen en las sociedades pertenecientes a los sectores de la construcción<sup>23</sup>, de energía<sup>24</sup> y de otros servicios.

En el cuadro 6 se incluye el número de sociedades cotizadas con autocartera comunicada, agrupadas por tramos de capitalización bursátil:

**Número de sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera**

CUADRO 6

(Número de sociedades)	Inferior al 2 %			Entre 2 %-4 %			Entre 4 %-5 %			Más 5 %		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
IBEX	16	19	24	6	2	1	1	1	-	4	3	-
Más de 500 M. €	11	8	9	3	3	4	1	0	-	3	5	4
Menos 500 M. €	41	45	43	17	13	11	4	4	3	8	6	6
<b>TOTAL</b>	<b>68</b>	<b>72</b>	<b>76</b>	<b>26</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>10</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

19 BNP.

20 Norgesbank.

21 Técnicas Reunidas.

22 Duro Felguera.

23 ACS y FCC.

24 Repsol.

En 2013, el promedio de capital flotante se situó en el 41,5 % (38,1 % en 2012).

El cuadro 7 muestra la evolución del número de sociedades cotizadas, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, en función de su capital flotante:

**Número sociedades distribuidas por capital flotante**

CUADRO 7

(Número de sociedades)	Inferior al 5 %			Entre 5 %-25 %			Entre 25 %-50 %			Más del 50 %		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
IBEX	-	-	-	4	2	-	16	16	14	15	17	21
Más de 500 M. €	2	2	1	8	8	7	13	9	13	2	2	3
Menos 500 M. €	5	7	7	28	28	24	36	36	32	20	19	20
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>40</b>	<b>38</b>	<b>31</b>	<b>65</b>	<b>61</b>	<b>59</b>	<b>37</b>	<b>38</b>	<b>44</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El incremento de 3,4 puntos porcentuales del capital flotante se justifica, fundamentalmente, por la desinversión de accionistas significativas de 19 cotizadas y en menor medida, por la colocación en el mercado de las acciones propias.
- En 103 sociedades (71,8 % del total) el capital flotante es superior al 25 %, mientras que en 8 sociedades (5,6 % del total) es inferior al 5 %.
- En el IBEX, ninguna sociedad tiene un capital flotante inferior al 25 %.
- Un total de 44 sociedades tienen un capital flotante superior al 50 %, seis más que en el año anterior.
- De las 15 sociedades, dos menos que en 2012, que tienen un capital flotante inferior al 10 %, 8 pertenecen al sector inmobiliario.

**Pactos parasociales y acciones concertadas**

Los pactos parasociales, según los define la Ley de Sociedades de Capital, son acuerdos que regulan el ejercicio del derecho de voto en las juntas generales o restringen o condicionan la libre transmisibilidad de las acciones y obligaciones convertibles o canjeables de las sociedades cotizadas.

En el ejercicio 2013, se han registrado 7 nuevos pactos parasociales y se han dado de baja 12, lo que supone que al cierre de ejercicio el número de pactos parasociales declarados ascendiera a 39 (44 en 2012). Dichos pactos se refieren a un total de 32 compañías cotizadas (36 en 2012) y el promedio de capital afectado se sitúa en el 33,5 % (34,8 % en 2012). En el IBEX, al cierre de 2013, estaban vigentes 17 pactos parasociales que afectaban a 15 entidades con un promedio de capital del 31,03 %.

Atendiendo al alcance de los acuerdos, los pactos se pueden agrupar en cuatro grandes categorías:

- Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto y limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (14).

- (ii) Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto (13).
- (iii) Limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (7).
- (iv) Composición del consejo de administración u otros órganos de gobierno, establecimiento de una política de dividendos, derecho de tanteo (5).

Las acciones concertadas, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 1362/2007, son acuerdos o convenios que tienen por objeto el ejercicio concertado de los derechos de voto de que dispongan las partes, el ejercicio de una política común en la gestión de la sociedad o el poder influir de manera relevante en la misma.

Las 5 acciones concertadas que no han sido notificadas como pactos parasociales, corresponden a otras tantas sociedades que afectan, en promedio, al 25,5 % del capital de la sociedad, ninguna del IBEX. Además, existen otras 13 acciones concertadas, que afectan al mismo número de sociedades, que están también comunicadas como pactos parasociales.

### Derechos de opción

Respecto a los derechos de opción declarados en los IAGC a 31 de diciembre de 2013, cabe indicar que:

- Un total de 22 compañías –15,5 % del total– declaran que 43 consejeros poseen derechos de opción.

Un total de 3 consejeros, uno más que en 2012, tienen opciones que afectan a más del 1 % de los derechos de voto, sin llegar a alcanzar el 3 %. Un total de 17 consejeros, al igual que en 2012, tienen opciones que se sitúan entre el 0,1 % y 1 %, con un promedio del 0,2 %; y los 23 restantes tienen derechos de voto que representan menos del 0,1 %.

- En el IBEX, un total de 28 consejeros declaran ser titulares de derechos de opción en 11 sociedades, una más que en 2012, que representan, en promedio, el 0,12 % del capital.

En el cuadro 8 se distribuyen los 43 consejeros que han declarado la posesión de derechos de opción, entre las sociedades cotizadas por grupo de capitalización, así como el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones, agrupados por su condición como consejero:

#### Derechos de opción por condición de consejeros

CUADRO 8

	Consejeros con derechos de opción				% de derechos de opción			
	Dominical	Ejecutivo	Independiente	Otros externos	Dominical	Ejecutivo	Independiente	Otros externos
IBEX	–	25	1	2	–	0,12 %	0,06 %	0,12 %
Más de 500 M. €	1	6	–	–	2,18 %	0,21 %	–	–
Menos 500 M. €	–	8	–	–	–	0,43 %	–	–
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>39</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2,18 %</b>	<b>0,19 %</b>	<b>0,06 %</b>	<b>0,12 %</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un 90,7 % de los consejeros que han declarado derechos de opción tienen la condición de ejecutivos y, en promedio, alcanzan un 0,19 % de los derechos de voto de la sociedad cotizada.
- Únicamente un consejero independiente (7 en 2012), declaró derechos de opción en una sociedad que pertenece al IBEX.

En el cuadro 9 se distribuyen las 22 sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil, que han declarado la existencia de derechos de opción a favor de los miembros del consejo, el número de consejeros afectados y el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones:

### Derechos de opción de consejeros

CUADRO 9

(Número de sociedades)	Sociedades			Consejeros			% medio de capital		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
IBEX	11	10	11	34	31	28	0,08	0,06	0,12
Más de 500 M. €	5	4	4	24	14	7	0,57	0,31	0,49
Menos 500 M. €	9	6	7	12	7	8	0,66	0,50	0,43
<b>TOTAL</b>	<b>25</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>70</b>	<b>52</b>	<b>43</b>	<b>0,35</b>	<b>0,19</b>	<b>0,23</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



La mayor implicación de los accionistas, en particular los inversores institucionales, en el gobierno de las sociedades cotizadas a través de su participación en las juntas generales, es uno de los aspectos de gobierno corporativo sobre el que organismos internacionales como la OCDE y la Comisión Europea están incidiendo desde el inicio de la crisis financiera.

A nivel nacional, durante los últimos ejercicios las sociedades han ido adoptando medidas para facilitar la participación de los accionistas en las juntas. La Ley de Sociedades de Capital introdujo novedades importantes para conseguir dicho objetivo. Entre otras medidas, las sociedades anónimas cotizadas deberán disponer de una página web en la que se publique toda la documentación relativa a la organización y funcionamiento de las juntas generales con suficiente antelación, así como los acuerdos adoptados. También deben habilitar un Foro Electrónico de Accionistas, con el fin de facilitar la comunicación de los accionistas con anterioridad a la celebración de las juntas generales. A través de este foro los accionistas pueden publicar propuestas relativas al orden del día, adherirse a las mismas o llevar a cabo iniciativas para alcanzar el porcentaje necesario para ejercer un derecho de minoría.

Con la modificación de la Ley de Sociedades de Capital aprobada en noviembre de 2014, se reduce al tres por ciento del capital social el porcentaje mínimo para el ejercicio de los derechos de minoría en las sociedades cotizadas y se establece en mil el número máximo de acciones que los estatutos podrán exigir para asistir a la junta general. Además, se asegura la transparencia de la información que reciben los accionistas, debiendo estar disponible desde el mismo momento de la convocatoria de la junta, en especial, la relacionada con las propuestas de nombramiento de administradores.

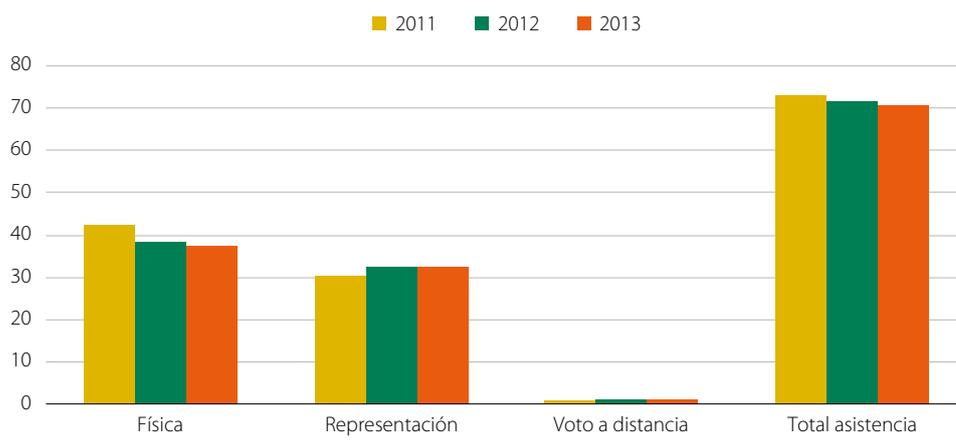
El Código Unificado contiene un capítulo dedicado a la junta de accionistas, que incluye recomendaciones relativas a las competencias de las juntas, la información previa sobre las propuestas de acuerdo, la votación separada de asuntos y la posibilidad de fraccionamiento del voto.

### Participación en las juntas generales

El gráfico 5 muestra la evolución del promedio de la participación de los accionistas de las sociedades cotizadas en las juntas generales celebradas durante el periodo comprendido entre 2011 y 2013. Asimismo, en el mismo se diferencian las distintas modalidades de asistencia a las juntas: asistencia física, mediante representación y voto a distancia:

## Participación en las juntas generales

GRÁFICO 5



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2013, el porcentaje medio de asistencia a las juntas generales de accionistas se situó en el 70,6 % del capital social, en línea con el del año anterior, descendiendo en 0,6 puntos porcentuales. Este leve descenso, que modera la tendencia decreciente de años anteriores, viene motivado por la bajada de asistencia física en 0,8 puntos porcentuales del 2012 al 2013, la cual ha sido en menor proporción que la sufrida en el año anterior. Por otro lado, la asistencia por representación y el voto a distancia se mantienen estables con respecto al año anterior, incrementándose en 0,1 y 0,2 puntos porcentuales respectivamente.
- En 2013, accionistas de 39 sociedades (27,5 %) han utilizado el sistema de voto a distancia<sup>25</sup>, lo que representa un descenso de dos puntos porcentuales respecto al ejercicio 2012 (29,5 %), con lo que se rompe la tendencia que se venía observando desde 2009. En dos compañías<sup>26</sup>, el porcentaje de participación a distancia es superior al 30 %, siendo el porcentaje máximo<sup>27</sup> un 44,71 %.
- En cuatro sociedades, la mitad que en el año 2012, la presencia física de accionistas en la junta superó el 90 % del capital. Ninguna de estas sociedades pertenecen al IBEX y en ningún caso el porcentaje de presencia física es el 100 %.
- Al igual que en 2012, en dos compañías todo el capital asistente a la junta lo fue mediante presencia física.
- El porcentaje de asistencia a las juntas mediante representación alcanzó el 32,2 %, manteniéndose similar al 2012. Del total de sociedades que han contado con asistencia mediante representación destaca que, en el 27 % de los casos, dicho porcentaje de asistencia era superior al 50 %.

El cuadro 10 muestra la participación de los accionistas en las juntas generales de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización:

25 En cuanto a los medios utilizados, el 4 % de los votos a distancia se emiten por medios electrónicos, utilizando otros medios (correo postal, mensajería etc) el 96 % restante.

26 BBVA y Viscofan.

27 Viscofan.

Nº de entidades	Total			IBEX			Más de 500 M. €			Menos de 500 M. €		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
Participación < 50 %	12	15	15	0	2	3	2	1	2	10	12	10
Participación entre 50 % y 75 %	65	68	63	22	21	23	6	10	7	37	37	33
Participación > 75 %	72	63	64	13	11	9	17	11	15	42	41	40

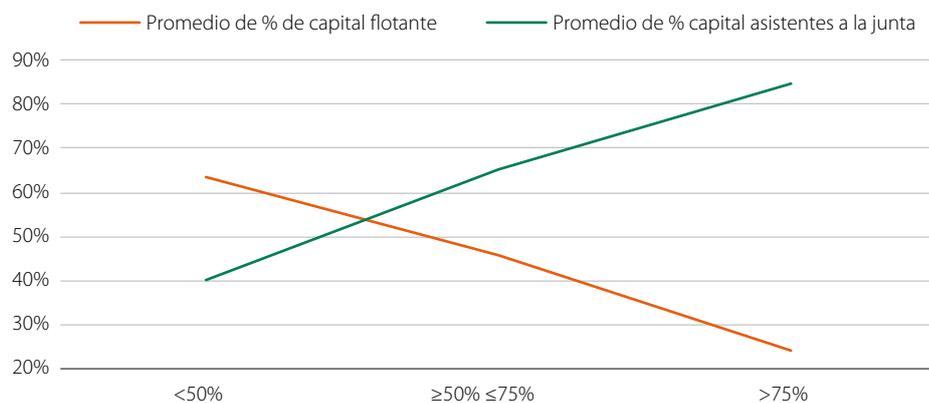
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el ejercicio 2013, tres sociedades<sup>28</sup> del IBEX y dos<sup>29</sup> con capitalización superior a 500 millones contaban con una participación de los accionistas en la junta inferior al 50 %. En el 48 % de las sociedades que no pertenecen al IBEX se ha superado el 75 % de participación en la junta.

El gráfico 6 relaciona los datos medios de asistencia y el capital flotante, para cada uno de los tramos analizados de participación, en las juntas celebradas en el ejercicio 2013:

### Asistencia a junta vs capital flotante

GRÁFICO 6



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En los últimos años las sociedades han ido adoptando medidas para favorecer la participación de los accionistas minoritarios en la junta general. No obstante, tal como refleja el gráfico anterior, la existencia de mayor porcentaje de accionistas minoritarios se traduce en una menor participación en las juntas, que aumenta a medida que disminuye el promedio de capital flotante.

### Requisitos de asistencia

El 47 % de las sociedades cotizadas (49 % en 2012) exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a las juntas:

- (i) En 2 sociedades<sup>30</sup> –ninguna del IBEX– el mínimo exigido supera las 25.000 acciones.

28 BME, Gamesa y Jazztel.

29 Faes Farma y Zeltia.

30 Prosegur y S.A. Damm.

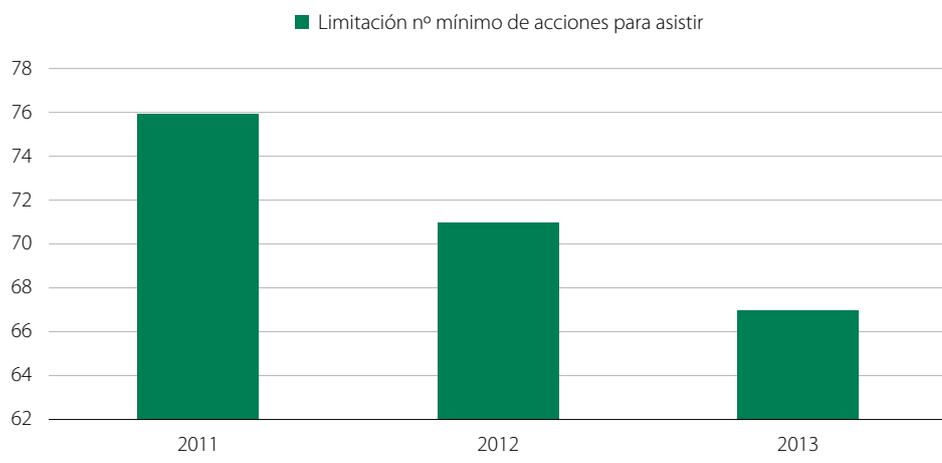
- (ii) En 12 compañías –8 pertenecientes al IBEX– el límite se sitúa entre 500 y 1.500 acciones. En las restantes 53 compañías (55 en 2012) –8 del IBEX– el mínimo exigido de asistencia es inferior a 500 acciones.
- (iii) El 45,7 % del IBEX tiene establecido un número mínimo de acciones para asistir a la junta, siendo el máximo exigido 1.500 acciones.

En 2013, una sociedad<sup>31</sup> del IBEX redujo el límite, y otra sociedad<sup>32</sup> lo eliminó.

En el gráfico 7 se observa, para el periodo 2011-2013, el descenso continuado del número de compañías que exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a las juntas generales de accionistas:

#### Limitaciones a la asistencia en junta

GRÁFICO 7



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

31 Banco Popular.

32 Natraceutical.

El Código Unificado recomienda que el consejo centre su actividad en el diseño de la estrategia general, la supervisión de las actividades desarrolladas por los ejecutivos de la compañía y en servir de enlace con los accionistas de la sociedad.

Para conseguir los objetivos señalados, el tamaño del consejo tiene que ser acorde con las necesidades de cada emisor, y su composición debería reflejar la diversidad de conocimientos, de género y de experiencias precisas para desempeñar sus funciones con eficacia, objetividad e independencia.

El Código Unificado aconseja que todos los consejeros, con independencia de su condición, desempeñen sus funciones con unidad de propósito, defendiendo en todo momento el «interés social» –entendido como el interés común de todos los accionistas– que supone desarrollar una política orientada a la maximización del valor económico de forma sostenida, respetando los intereses de otros grupos implicados en la empresa y los de la propia comunidad donde se ubica.

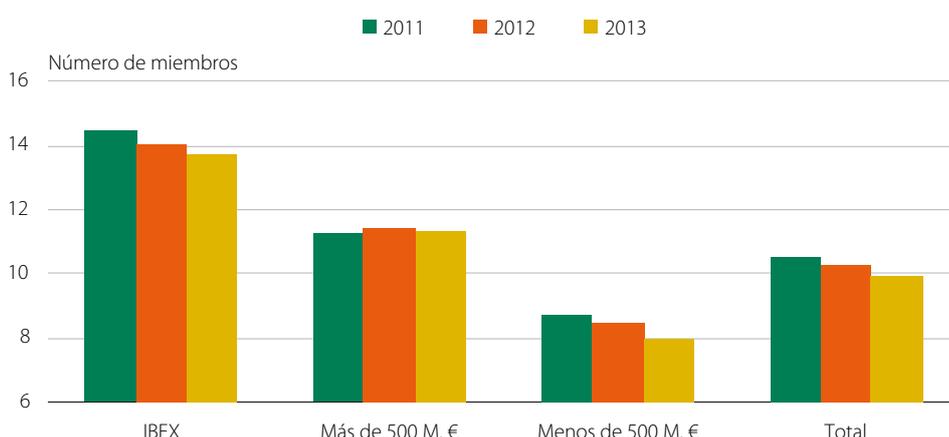
## Tamaño del consejo

Los órganos de administración de las sociedades cotizadas están formados, al cierre del ejercicio 2013, por un total de 1.409 consejeros (1.487 en 2012), de los cuales 480 (490 en 2012) pertenecen a las compañías del IBEX.

El gráfico 8 muestra la evolución del tamaño medio de los consejos de administración de las sociedades cotizadas, durante el periodo 2011-2013, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Tamaño medio del consejo de administración

GRÁFICO 8



- El tamaño medio del consejo de las 142 sociedades (146 en 2012) analizadas se sitúa en 9,9 miembros (10,2 en 2012), variando entre un mínimo de una<sup>33</sup> y un máximo de 21<sup>34</sup> miembros.
- En las compañías del IBEX, dicho promedio asciende a 13,7 consejeros. La moda estadística es de 14 y se repite en siete sociedades. Para el resto de compañías, la moda se reduce a 9 miembros y se repite en 15 sociedades.

El cuadro 11 muestra la evolución del número de miembros del consejo en las sociedades cotizadas agrupadas según su capitalización bursátil:

### Distribución de sociedades según tamaño del consejo

CUADRO 11

(Número de sociedades)	Menos de 5 miembros			Entre 5 y 10 miembros			Entre 11 y 15 miembros			Más de 15 miembros		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
IBEX	0	0	0	5	6	7	19	20	18	11	9	10
Más de 500 M. €	0	0	0	13	10	12	10	10	10	2	1	2
Menos de 500 M. €	5	5	9	61	64	60	19	18	11	4	3	3
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>79</b>	<b>80</b>	<b>79</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>39</b>	<b>17</b>	<b>13</b>	<b>15</b>
%	3,4	3,4	6,3	53,0	54,8	55,6	32,2	32,9	27,5	11,4	8,9	10,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2013, el tamaño del consejo se situó entre el mínimo de cinco miembros y el máximo de quince que recomienda el Código Unificado en el 83,1 % de las sociedades (87,7 % en 2012).
- Como en años anteriores, los consejos con más de 15 miembros pertenecen mayoritariamente a las sociedades del IBEX (10 sociedades, frente a 5 en el resto). Los consejos con menos de 5 miembros se concentran en las sociedades de menos de 500 millones de capitalización.

### Tipología de los consejeros

El Código Unificado distingue entre consejeros internos (ejecutivos) y externos (dominicales, independientes y otros), definiéndose cada una de las tipologías en la Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo<sup>35</sup>. En el caso de que un consejero externo no pueda ser considerado dominical o independiente, la sociedad debería informar de tal circunstancia en el IAGC. Además, se recomienda que el consejo explique en la junta general el carácter de cada consejero.

El cuadro 12 muestra la evolución de los porcentajes de cada tipología de consejeros en las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

33 Indo Internacional (en liquidación).

34 CLH.

35 Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo, por la que se determinan el contenido y la estructura del informe anual de gobierno corporativo, del informe anual sobre remuneraciones y de otros instrumentos de información de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

## Porcentaje de representación de las distintas tipologías de consejeros

CUADRO 12

Estructura del consejo de administración

	% Ejecutivos			% Dominicales			% Independientes			% Otros externos		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
IBEX	15,4	15,9	16,0	37,2	36,1	32,3	40,2	42,0	46,5	7,1	5,9	5,2
Más de 500 M. €	17,6	16,7	19,5	52,0	49,8	48,9	25,8	27,6	26,1	4,7	5,9	5,5
Menos de 500 M.€	17,4	17,6	18,0	46,8	46,6	46,4	29,3	30,7	29,8	6,6	5,1	5,8
<b>TOTAL</b>	<b>16,8</b>	<b>16,9</b>	<b>17,6</b>	<b>44,6</b>	<b>43,7</b>	<b>42,1</b>	<b>32,2</b>	<b>33,9</b>	<b>34,8</b>	<b>6,4</b>	<b>5,5</b>	<b>5,5</b>

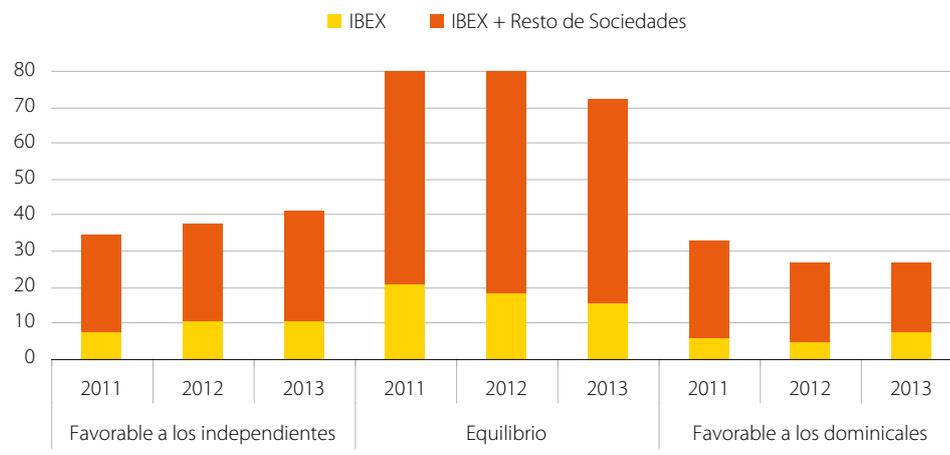
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Durante los últimos tres años, el porcentaje medio de consejeros externos (dominicales, independientes y otros externos) ha disminuido 0,8 puntos porcentuales, situándose en el 82,4 % (83,1 % en 2012). En las compañías del IBEX, esta proporción asciende al 84 % (84,1 % en 2012).
- Un 95,1 % de las sociedades cotizadas mantiene una mayoría de consejeros externos en sus consejos.
- Los consejeros independientes, respecto del año anterior, han incrementado su presencia en 0,9 puntos porcentuales; mientras que los dominicales se han reducido en 1,6 puntos porcentuales y los otros externos se han mantenido en el mismo porcentaje.
- En línea con el incremento del capital flotante de los últimos tres años (4 puntos porcentuales), se observa para el mismo periodo un aumento de los independientes de 2,6 puntos porcentuales.

El Código Unificado recomienda que la relación entre consejeros dominicales e independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por los dominicales y el resto. El gráfico 9 muestra la evolución de esta proporción en los últimos tres años:

## Equilibrio entre dominicales e independientes

GRÁFICO 9



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el año 2013 se produce un ligero retroceso en el porcentaje conjunto de sociedades con equilibrio en el consejo y una proporción favorable a los administradores independientes. Así, el 81 % de sociedades de la muestra tienen un consejo con estas características (81,5 % en 2012).

## Presencia de consejeros independientes

Los consejeros independientes son aquellos que, designados en atención a sus condiciones personales y profesionales, pueden desempeñar sus funciones sin verse condicionados por relaciones con la sociedad, sus accionistas significativos o sus directivos. El Código Unificado recomienda que el número de independientes represente, al menos, un tercio de los miembros del consejo.

Al igual que en el ejercicio anterior, en 2013 la proporción de consejeros independientes se ha situado, a nivel agregado, por encima del mínimo de 1/3 que recomienda el Código Unificado.

En el cuadro 13 se distribuyen las sociedades cotizadas en función de su capitalización bursátil y del peso relativo de los independientes en el consejo:

### Presencia de consejeros independientes

CUADRO 13

(Número de sociedades)	Menos de 1/3 miembros del consejo			Entre 1/3 y el 50 % miembros del consejo			Más del 50 % miembros del consejo		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
IBEX	9	11	7	16	12	13	10	12	15
Más de 500 M. €	17	14	13	6	5	10	2	2	1
Menos de 500 M. €	42	45	46	40	37	28	7	8	9
<b>TOTAL</b>	<b>68</b>	<b>70</b>	<b>66</b>	<b>62</b>	<b>54</b>	<b>51</b>	<b>19</b>	<b>22</b>	<b>25</b>
<b>%</b>	<b>45,6</b>	<b>47,9</b>	<b>46,5</b>	<b>41,6</b>	<b>37,0</b>	<b>35,9</b>	<b>12,8</b>	<b>15,1</b>	<b>17,6</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El avance de 0,9 puntos porcentuales de la representación de consejeros independientes en el órgano de administración se produce por el incremento en las sociedades del IBEX.
- Los consejeros independientes representan la mayoría del consejo en el 17,6 % de las sociedades analizadas. En tres<sup>36</sup> de ellas, dos del IBEX, existe un accionista de control.
- En 2013 se nombraron 139 consejeros independientes (150 en 2012), 49 por primera vez y 90 por reelección. Durante el ejercicio cesaron 55 consejeros independientes.
- Se mantiene estable el número de sociedades que no cuentan con ningún independiente en su consejo, pasando a representar el 4,9 % en 2013 (4,8 % de 2012), tratándose en parte de sociedades en concurso o liquidación.

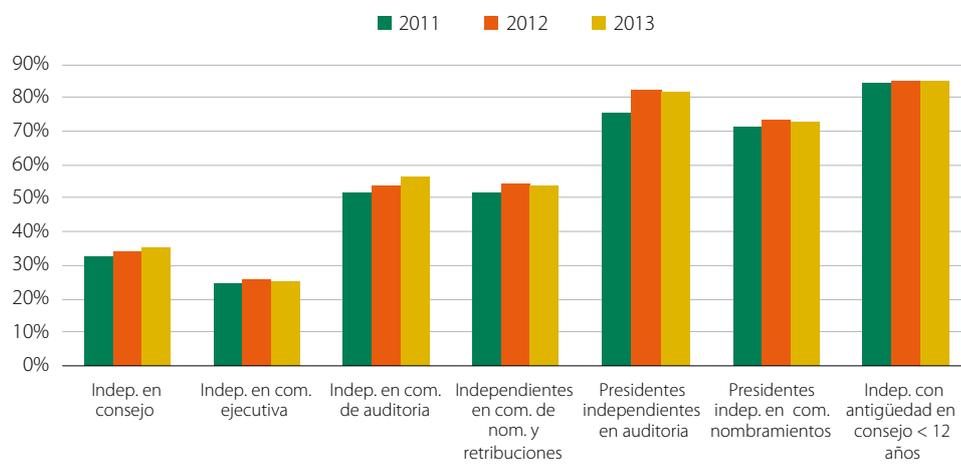
Sin embargo, disminuye el porcentaje de sociedades donde la representación de independientes es inferior a la mínima que recomienda el Código Unificado: 46,5 % en 2013, frente a 47,9 % en 2012.

- Como en ejercicios anteriores, la proporción media de independientes en el comité de auditoría (55,8 %) y en la comisión de nombramientos y retribuciones (53,1 %) es superior a la del consejo (34,8 %). La comisión ejecutiva sigue siendo la que mantiene un menor peso de independientes (24,4 %).

El gráfico 10 refleja la evolución de los principales parámetros indicativos de la presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

**Presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno**

GRÁFICO 10



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Ha aumentado ligeramente –en 0,5 puntos porcentuales– la relación de consejeros calificados como independientes cuya antigüedad no alcanza el máximo de 12 años.

Tan sólo el 5,6 % de los consejeros que ocupan el cargo de presidente del consejo tienen la condición de independientes (5,5 % en 2012), manteniéndose en ocho sociedades. Por otro lado, este porcentaje ha aumentado ligeramente en el caso del vicepresidente, situándose en el 23,1 % (21,7 % en 2012).

El cuadro 14 muestra el número de consejeros independientes que permanecen en el cargo por un periodo superior a 12 años a cierre de los ejercicios 2012 y 2013, así como el porcentaje que representan sobre el número total de consejeros calificados como independientes en los IAGC. Además, se incluye una columna con el porcentaje estimado de consejeros que superarían más de 12 años de permanencia al cierre de 2014.

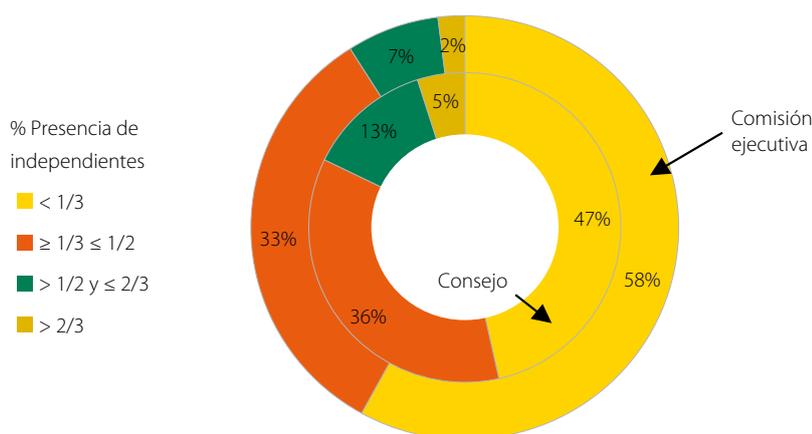
**Independientes con antigüedad superior a 12 años**

CUADRO 14

(Número de consejeros)	Independientes > 12 años miembros del consejo					
	2012		2013		2014 (proyección)	
	Número	%	Número	%	Número	%
IBEX	29	14,1	29	13,0	38	17,0
Más de 500 M. €	7	10,6	12	16,9	12	16,9
Menos de 500 M. €	43	18,5	33	16,8	38	19,4
<b>TOTAL</b>	<b>79</b>	<b>15,6</b>	<b>74</b>	<b>15,1</b>	<b>88</b>	<b>18,0</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El Código Unificado recomienda que la representación de las distintas tipologías de consejeros en la comisión ejecutiva sea similar a la del consejo. Sin embargo, en términos agregados, la presencia de los independientes en esta comisión es inferior a su representación en el consejo, tal como refleja el gráfico 11:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En cuanto a la actividad de los consejeros independientes en los distintos órganos de gobierno de las sociedades cotizadas, cabe señalar lo siguiente:

- Se reduce ligeramente el porcentaje de sociedades con un presidente independiente en la comisión de nombramientos y en el comité de auditoría: 72,6 % y 81,3 % en 2013, frente a 73,4 % y 81,9 % en 2012, respectivamente.
- En 18 sociedades (dos del IBEX) el cargo de presidente de las comisiones de supervisión y de control recae en la misma persona (consejero independiente en todas ellas, excepto en una que es un consejero ejecutivo, y en dos que es consejero dominical).
- El porcentaje de los independientes que no formaban parte de ninguna comisión delegada del consejo disminuye ligeramente respecto al ejercicio anterior (15,7 % respecto a 17 % en 2012). Por otro lado, un 4,9 % de independientes son miembros de las tres comisiones.
- Con respecto a 2012, se reduce en 1,8 puntos el porcentaje de consejeros independientes que no participan en ninguna de las comisiones de supervisión y control, representando el 18,4 % en 2013.

### Diversidad de género

El Código Unificado considera que lograr una adecuada diversidad de género en los consejos no constituye solo un desafío en el plano de la ética, la política y la responsabilidad social corporativa, sino que es también un objetivo de eficiencia que las sociedades cotizadas deben plantearse.

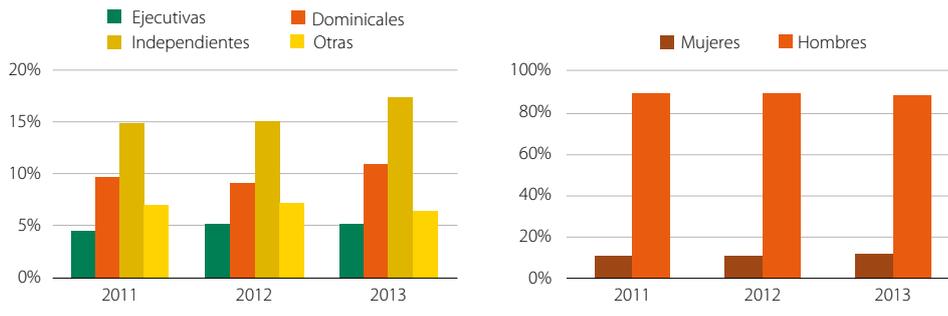
El Código recomienda que las sociedades en las que exista escasa presencia de mujeres en su consejo, hagan un esfuerzo deliberado por buscar posibles candidatas cada vez que deba cubrirse alguna vacante.

En el gráfico 12 se muestra la evolución de la presencia femenina en los consejos, según la tipología de la consejera:

## Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros

GRÁFICO 12

Estructura del consejo de administración



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Como se observa en el gráfico, el porcentaje de mujeres en los consejos se ha incrementado desde 2011 en 1,6 puntos porcentuales, situándose en el 12 % en 2013 (10,4 % en 2012 y 2011). Por tipologías, destaca el incremento de 2,7 puntos porcentuales de consejeras independientes que han pasado a representar un 17,6 % en 2013. También destaca el aumento de dominicales en el 2013, hasta alcanzar el 11 %. En cambio, el porcentaje de consejeras otras externas disminuye 0,9 puntos porcentuales, hasta el 6,4 %, y el de ejecutivas se mantiene igual que en el ejercicio 2012 (5,2 %).

El cuadro 15 muestra la evolución, para el periodo 2011-2013, del número de puestos en los consejos ocupados por mujeres y el número de sociedades que contaban con representación femenina:

## Presencia de mujeres en los consejos

CUADRO 15

	Nº de consejeras			% sobre el total			Nº de sociedades con mujeres			% sobre el total		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
IBEX	60	66	75	11,9	13,5	15,6	31	31	32	88,6	88,6	91,4
Más de 500 M. €	30	23	23	10,8	9,6	8,5	17	14	14	68,0	66,7	58,3
Menos de 500 M. €	72	66	71	9,3	8,7	10,8	51	46	48	57,3	51,1	57,8
<b>TOTAL</b>	<b>162</b>	<b>155</b>	<b>169</b>	<b>10,4</b>	<b>10,4</b>	<b>12,0</b>	<b>99</b>	<b>91</b>	<b>94</b>	<b>66,4</b>	<b>62,3</b>	<b>66,2</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

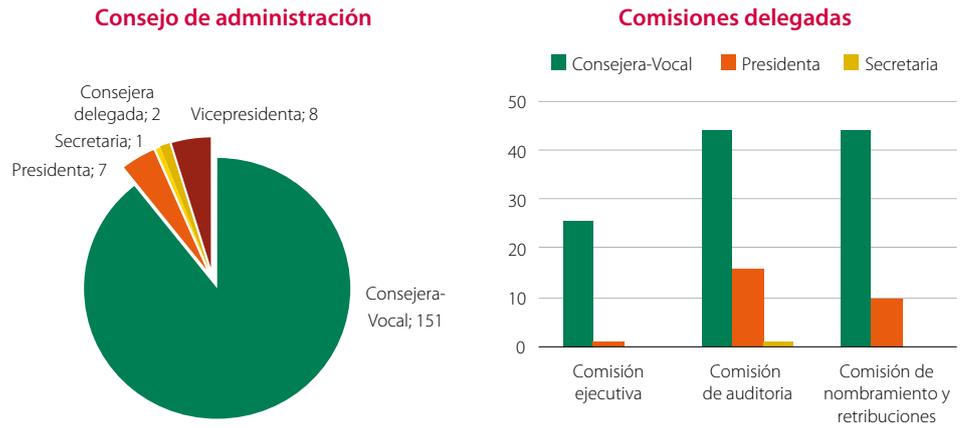
En el año 2013 un 66,2 % de los consejos de las sociedades cotizadas tenían presencia femenina, lo que supone un incremento de 3,9 puntos porcentuales respecto a 2012. En el IBEX, este porcentaje alcanzó un 91,4 %.

- El porcentaje medio de mujeres en los consejos aumentó 1,6 puntos porcentuales en los últimos tres años y el porcentaje de consejos con presencia femenina se redujo 0,2 puntos porcentuales.
- En 2013 un total de 23 entidades han nombrado consejeras con las siguientes tipologías: 60 % son independientes, 32 % son dominicales, y el 8 % restante se reparte a partes iguales entre otras externas y ejecutivas.

El gráfico 13 muestra la distribución de las consejeras según los cargos que desempeñan en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

## Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno

GRÁFICO 13



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje de mujeres que ocupan el cargo de presidente del consejo se situó en 4,1 % (3,2 % en 2012).
- De las 169 consejeras: un 16 % son miembros de la comisión ejecutiva (15,5 % en 2012); un 36,1 % del comité de auditoría (mismo porcentaje que en 2012); y un 32 % de la comisión de nombramientos y retribuciones (32,9 % en 2012).

La representación femenina en la comisión ejecutiva (8,6 %) es inferior a la que tienen en el consejo (12 %). En el comité de auditoría y en la comisión de nombramientos, su presencia se mantiene prácticamente al mismo nivel (12,1 % y 11,8 %, respectivamente).

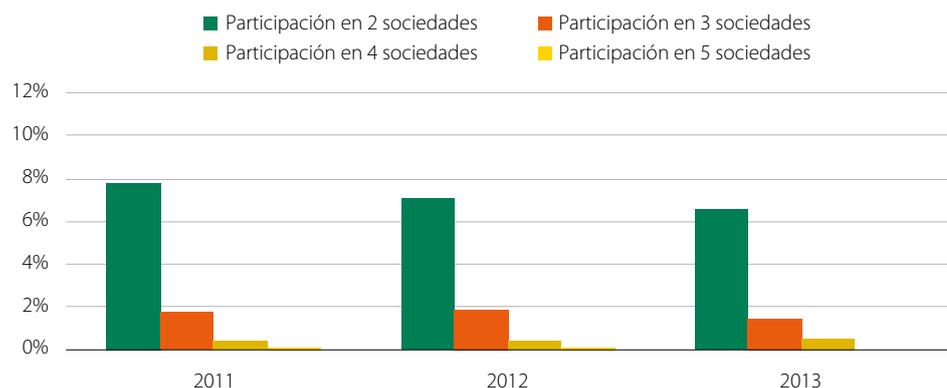
Por último, señalar que ha aumentado el número de consejeras (39,1 % del total) que no pertenecen a ninguna comisión del consejo. En 2012, este porcentaje se situaba en 38,7 % del total.

## Participación en varios consejos

El gráfico 14 muestra la evolución del porcentaje de administradores que ocuparon cargos en más de un consejo, para el periodo 2011-2013:

### Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos

GRÁFICO 14



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2013, un total de 1.269 personas ocupan los 1.409 puestos de consejeros de las sociedades cotizadas, lo que supone una ratio de 1,11 cargos de consejero por persona (1,12 en 2012).
- Un total de 1.160 administradores (91,4 % del total) ocupan un sólo puesto de consejero. La tipología de estos consejeros se distribuye como sigue: el 19 % son ejecutivos (17,9 % en 2012); 43,2 % dominicales (43,7 % en 2012); 31,9 % independientes (32,5 % en 2012); y 5,9 % otros externos (al igual que en 2012).
- Un 6,6 % de los consejeros (7,1 % en 2012) participan en los consejos de dos entidades, un 1,5 % (1,9 % en 2012) en tres entidades y un 0,5 % en cuatro sociedades (0,4 % en 2012). No hay ningún consejero que ocupe cinco cargos en sociedades cotizadas (0,1 % en 2012).

### Rotación y cese de consejeros

La Ley de Sociedades de Capital dispone que los administradores ejerzan su cargo durante el plazo que señalen los estatutos sociales, el cual no podrá exceder de seis años, pudiendo ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración máxima.

El Código Unificado recomienda que cuando un consejero cese en el cargo, antes del término de su mandato, explique por carta las razones que justifiquen su dimisión. Además, para garantizar la estabilidad de los consejeros independientes, se recomienda que el consejo no proponga su cese, salvo que incumplan los deberes inherentes a su cargo o los requisitos que definen a un consejero como independiente.

El Código Unificado también adopta determinadas cautelas cuando un cambio de circunstancias desvirtúe los motivos por los que fueron nombrados los consejeros. Por ello, recomienda que los dominicales presenten su dimisión cuando el accionista al que representan venda o reduzca su participación.

La mayoría de los estatutos o reglamentos del consejo recogen diversas causas de separación y dimisión de los consejeros, entre las que destacan: supuestos de incompatibilidad; desaparición de las razones que justificaron su nombramiento; riesgo para los intereses de la entidad; o incumplimiento de las obligaciones inherentes al cargo.

El cuadro 16 muestra el promedio en años de permanencia de los administradores en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, clasificadas por grupos de capitalización bursátil:

## Antigüedad de los miembros del consejo

CUADRO 16

Nº de años	Promedio			Ejecutivos			Dominicales			Independientes		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
IBEX	7,5	7,6	7,5	10,8	10,0	9,5	7,1	7,3	7,5	6,5	6,8	6,7
Más de 500 M. €	8,8	8,9	9,4	11,1	10,5	12,0	9,0	10,3	9,2	6,3	5,2	7,3
Menos de 500 M. €	7,7	7,8	8,4	10,7	11,3	11,8	6,9	6,6	7,7	6,9	6,9	7,2
<b>TOTAL</b>	<b>7,8</b>	<b>7,9</b>	<b>8,3</b>	<b>10,8</b>	<b>10,8</b>	<b>11,1</b>	<b>7,4</b>	<b>7,5</b>	<b>8,0</b>	<b>6,6</b>	<b>6,6</b>	<b>7,0</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La antigüedad de los miembros del consejo, en promedio, aumenta ligeramente. Como en años anteriores, los ejecutivos son los que acumulan mayor antigüedad seguidos de los dominicales. Los consejeros independientes aumentan su antigüedad a una media de 7 años.

Por tramos, la antigüedad media de los consejeros se distribuye de la siguiente manera: un 43,6 % permanecieron menos de 5 años; un 19,4 % entre 5 y 8 años; y un 37 % superan los 8 años.

Respecto del año anterior, la variación más relevante se ha producido en el porcentaje de consejeros con antigüedad menor de 5 años, que ha descendido 3,7 puntos porcentuales.

- Durante el ejercicio 2013, se han producido 139 nuevos nombramientos de consejeros (194 en 2012) en 66 sociedades, que representan un 9,9 % de los miembros del consejo (13 % en 2012). Por el contrario, se han registrado 198 bajas (229 en 2012) en 76 sociedades, que representan un 14,1 % del total de consejeros.

El número de consejeros reelegidos ascendió a 257 (18,2 % del total) en 80 sociedades (285 consejeros en 89 sociedades en 2012).

El cuadro 17 incluye una síntesis de las explicaciones ofrecidas por los consejeros que cesaron antes del término de su mandato, agrupadas según los motivos del cese y la condición de los consejeros:

## Motivos de ceses de consejeros

CUADRO 17

En %	Ejecutivo	Dominical	Independiente	Otros externos	Total general
Buen gobierno	1,3 %	3,8 %	1,3 %	0,6 %	7,0 %
Fallecimiento-Jubilación	0,0 %	0,6 %	0,6 %	0,0 %	1,2 %
Incompatibilidad	0,6 %	0,0 %	1,9 %	0,0 %	2,5 %
Operaciones corporativas	0,6 %	1,9 %	0,0 %	0,0 %	2,5 %
Personales	4,5 %	12,7 %	16,6 %	4,5 %	38,3 %
Reestructuración del consejo	0,6 %	7,0 %	3,8 %	0,0 %	11,4 %
Representación	0,0 %	3,2 %	0,0 %	0,0 %	3,2 %
Venta de la participación	0,0 %	18,5 %	0,0 %	0,0 %	18,5 %
Proceso de liquidación	0,6 %	3,2 %	1,3 %	1,3 %	6,4 %
Otros	1,3 %	4,5 %	3,2 %	0,0 %	9,0 %
<b>Total general</b>	<b>9,5 %</b>	<b>55,4 %</b>	<b>28,7 %</b>	<b>6,4 %</b>	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El porcentaje más alto de nombramientos se ha producido en los consejeros dominicales (45,3 %), seguido de los independientes (36 %).

En relación con los ceses antes del término de mandato, el porcentaje más alto se ha producido en los consejeros dominicales (55,4 %) seguido por los independientes (28,7 %). Por otro lado y al igual que en años anteriores, las explicaciones más frecuentes de los ceses son los motivos personales (38,3 %); en segundo lugar se encuentran las razones relacionadas con la venta de la participación en la sociedad (18,5 %).

Tal como refleja el cuadro 18, la tipología de consejeros que mayor variación ha experimentado es la de dominicales:

### Modificación de la tipología de consejeros

CUADRO 18

(Número de consejeros)		Tipología en el 2013				Total general
		Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros externos	
Tipología en 2012	Ejecutivos		1		4	5
	Dominicales	4		2	7	13
	Independientes		3		5	8
	Otros externos	1	2	7		10
	Total general	5	6	9	16	36

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2013, un total de 28 compañías modificaron la calificación de 36 consejeros (31 en 2012). De las 36 modificaciones, ocho se han realizado en ocho compañías del IBEX.
- En 12 compañías –8,5 % del total– la edad establecida para la jubilación es de 65 años.

Seis sociedades –4,2 % del total– limitan el mandato de los independientes a un número de años menor del establecido legalmente (oscilando entre 5 y 9 años).



El consejo de administración tiene asignadas las competencias de dirección y gestión de la sociedad, concediéndole el marco regulatorio una amplia capacidad de delegación.

El Código Unificado subraya que la función general de supervisión es la más esencial e irrenunciable del consejo, debiendo integrar las responsabilidades de orientar e impulsar la política general de la compañía, controlar las instancias de gestión y servir de enlace con los accionistas.

## Presidente del consejo

Un tema recurrente en las discusiones sobre las prácticas de buen gobierno es la conveniencia de separar o no los cargos de presidente del consejo y de primer ejecutivo. El Código Unificado no se pronuncia al considerar que cualquier alternativa ofrece ventajas e inconvenientes, pero sugiere que cuando el presidente sea también el primer ejecutivo, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, para coordinar las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación.

El cuadro 19 incluye un resumen de las principales características cualitativas de los presidentes de los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

### Presidente del consejo

CUADRO 19

(Número de sociedades)	Tipología de presidentes en 2013				Presidente primer ejecutivo			Voto de calidad del presidente			Requisitos específicos para ser presidente		
	Ejec.	Dom.	Indep.	Otr. Ext.	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
IBEX	24	4	2	5	25	24	23	21	21	21	2	2	2
Más de 500 M. €	18	5		2	11	6	11	18	14	14	2	2	2
Menos de 500 M. €	41	32	6	3	42	43	33	54	55	51	6	5	6
<b>TOTAL</b>	<b>83</b>	<b>41</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>78</b>	<b>73</b>	<b>67</b>	<b>93</b>	<b>90</b>	<b>86</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>10</b>
%	58,5	28,9	5,6	7,0	52,3	50,0	47,2	62,4	61,6	60,6	6,7	6,2	7,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

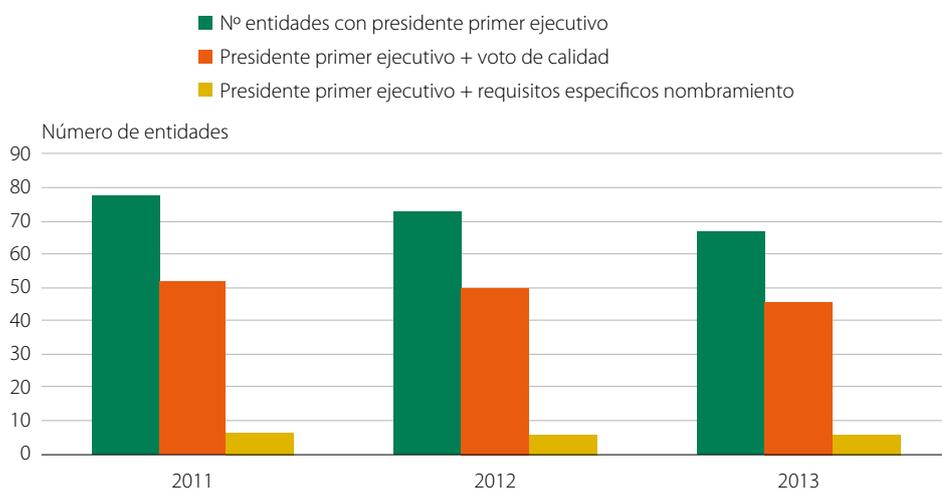
- El porcentaje de los presidentes de las sociedades cotizadas que tienen la condición de ejecutivos ha disminuido 3,1 puntos porcentuales con respecto al 2012 hasta situarse en el 58,5 %. En el IBEX, dicho porcentaje se sitúa en el 68,6 %.

- El 39,8 % de los presidentes ejecutivos (33 presidentes en 2013 y 35 en 2012) asumen funciones de consejero delegado (9 en el IBEX en 2013 y 7 en 2012).
- Durante 2013, se nombraron 34 presidentes (26 fueron reelegidos) con la siguiente condición: el 47,1 % son ejecutivos; el 20,6 % dominicales; el 11,8 % independientes; y el 20,6 % otros externos.
- En los últimos tres años, se observa una tendencia decreciente en el número de sociedades cuyo presidente es el primer ejecutivo, disminuyendo su peso relativo en 5,1 puntos porcentuales. Por otro lado, en dicho periodo también disminuyen 1,8 puntos porcentuales las compañías que tienen establecido un sistema de voto de calidad, para dirimir los empates en las votaciones del consejo, alcanzando el 60,6 %.
- En 2013, un total de 10 sociedades (9 en 2012) declaran exigir requisitos específicos para el nombramiento del presidente del consejo de administración. El más habitual sigue siendo la pertenencia previa al órgano de administración, requisito que en muchos casos puede ser eliminado si el nombramiento se aprueba con un determinado porcentaje de votos de los miembros del consejo.

El gráfico 15 muestra el número de sociedades cuyo presidente asume funciones de primer ejecutivo, las que cuentan con voto de calidad y las que han establecido requisitos específicos para su nombramiento:

#### Presidente primer ejecutivo

GRÁFICO 15



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

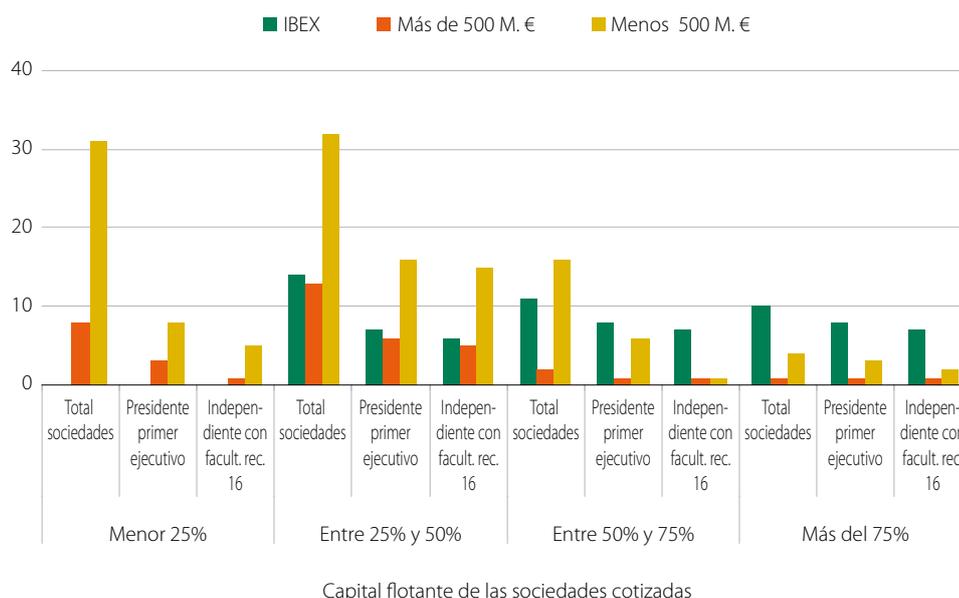
De las 67 sociedades en las que el presidente asume funciones de primer ejecutivo, en 46 el presidente tiene voto de calidad y en 6 se han implantado requisitos específicos para su nombramiento.

El gráfico 16 muestra el número de sociedades cuyo presidente asume funciones de primer ejecutivo y de las que otorgan a un independiente las facultades previstas en la recomendación 16 del Código Unificado:

## Presidente ejecutivo y consejero independiente con facultades de la recomendación 16

GRÁFICO 16

Funcionamiento del consejo de administración



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 67 sociedades (23 del IBEX), la condición de presidente y primer ejecutivo recae en la misma persona. En 51 de estas sociedades (20 del IBEX) existen contrapesos para que un consejero independiente obtenga las facultades de la recomendación 16 del Código Unificado, lo que representa el 76,1 % (71,2 % en 2012), y el 86,9 % del IBEX.
- En el 45 % (50 % en 2012) de las sociedades controladas por accionistas significativos el presidente es además el primer ejecutivo. El 83,3 % (60 % en 2012) de estas sociedades declaran cumplir la recomendación 16 del Código.

El cuadro 20 refleja, en términos porcentuales, la presencia y tipología de los vicepresidentes en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

## Vicepresidente del consejo

CUADRO 20

(en %)	Vicepresidentes ejecutivos			Vicepresidentes dominicales			Vicepresidentes independientes			Vicepresidentes otros externos		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
IBEX	22,2	19,3	20,0	42,6	45,6	42,0	29,6	28,1	32,0	5,6	7,0	6,0
Más de 500 M. €	28,0	25,0	30,4	52,0	62,5	56,5	16,0	12,5	8,7	4,0	0,0	4,3
Menos de 500 M. €	22,4	25,0	22,9	55,1	55,8	56,3	20,4	19,2	20,8	2,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>23,4</b>	<b>22,4</b>	<b>23,1</b>	<b>49,2</b>	<b>52,0</b>	<b>50,4</b>	<b>23,4</b>	<b>22,4</b>	<b>23,1</b>	<b>3,9</b>	<b>3,2</b>	<b>3,3</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Durante los últimos tres años se ha reducido en un 2,4 % el número de sociedades que cuentan con vicepresidentes (de 84 en 2011 a 82 en 2013). El número de vicepresidentes se ha reducido un 5,5 % en el mismo periodo, pasando de 128 a 121.

El porcentaje de vicepresidentes ejecutivos e independientes aumenta ligeramente respecto al ejercicio 2012, alcanzando niveles similares a los de 2011. Por otro lado, el porcentaje de vicepresidentes dominicales disminuye respecto a 2012, pero sigue permaneciendo por encima del 50 %.

Los 31 vicepresidentes nombrados en 2013 (25 reelegidos), tienen la siguiente condición: 45,2 % dominicales; 9,7 % ejecutivos; 38,7 % independientes; y 6,4 % otros externos.

### Secretario del consejo

Sin perjuicio de los deberes generales que incumben a todos los consejeros, el secretario debe velar para que las actuaciones del consejo sean conformes con las leyes y sus normas de desarrollo, con los estatutos y reglamentos internos de la sociedad y para que se tengan en cuenta las recomendaciones de gobierno corporativo.

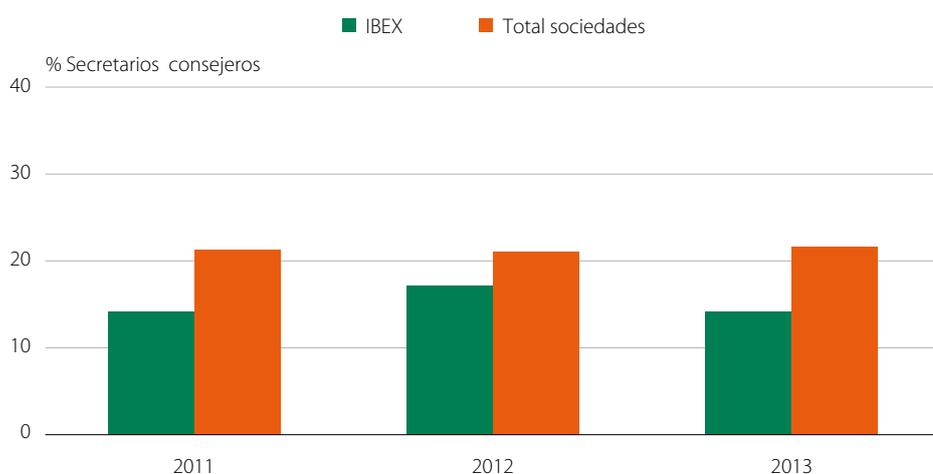
Entre sus funciones se encuentran las de facilitar el buen desarrollo de las sesiones, prestar el asesoramiento e información necesarios a los consejeros, conservar la documentación, dejar constancia en los libros del desarrollo de las sesiones y dar fe de las resoluciones.

El Código Unificado no se pronuncia sobre la conveniencia de que el secretario sea miembro del consejo, pero recomienda que, para salvaguardar su independencia, imparcialidad y profesionalidad en el desempeño de sus funciones, su nombramiento y cese sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo.

El gráfico 17 muestra el porcentaje de sociedades cuyo secretario es miembro del consejo de administración:

Secretario miembro del consejo

GRÁFICO 17



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje de sociedades en las que el secretario del consejo es también consejero de la sociedad se sitúa en el 21,8 % (21,2 % en 2012). En el IBEX, 5 sociedades –14,3 % del total– se encuentran en esta situación en 2013 (6 sociedades en 2012).

El 41,9 % de los secretarios consejeros tienen la condición de ejecutivos; el 29 % de dominicales; el 22,6 % de independientes y el 6,5 % de otros externos.

- El 85,9 % –85,6 % en 2012– de las sociedades cotizadas recogen en el reglamento del consejo un procedimiento para que el nombramiento y cese del secretario sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo.
- El 90,9 % de las sociedades cotizadas –93,8 % en 2012– encomiendan expresamente al secretario la función de velar por el seguimiento de las recomendaciones de buen gobierno que la sociedad hubiera aceptado.

### Información a los consejeros

Para que los consejeros puedan cumplir con eficacia su función deben disponer de información completa y veraz sobre la situación de la empresa. Para ello, las sociedades tienen que articular los cauces o mecanismos necesarios que faciliten el ejercicio efectivo de este derecho.

El Código Unificado recomienda que todos los consejeros puedan recabar la información adicional que juzguen necesaria y obtener el asesoramiento preciso para cumplir sus funciones. También considera oportuno implantar programas de orientación para los nuevos consejeros y de actualización para el resto.

El cuadro 21 muestra las sociedades que han implantado procedimientos específicos para el asesoramiento externo a los consejeros, así como si disponen de tiempo suficiente para preparar las reuniones del consejo:

### Información a los consejeros

CUADRO 21

	Asesoramiento externo a los consejeros			Tiempo suficiente para preparar reuniones		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013
IBEX	35	35	35	35	35	35
Más de 500 M. €	22	19	23	25	21	24
Menos de 500 M. €	75	75	72	84	85	80
<b>TOTAL</b>	<b>132</b>	<b>129</b>	<b>130</b>	<b>144</b>	<b>141</b>	<b>139</b>
<b>%</b>	<b>88,6</b>	<b>88,4</b>	<b>91,5</b>	<b>96,6</b>	<b>96,6</b>	<b>97,9</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el 2013 aumenta tanto el porcentaje de compañías que declaran disponer de procedimientos específicos para facilitar el asesoramiento externo a sus consejeros, como el de sociedades que declaran tener procedimientos para que los consejeros tengan tiempo suficiente para preparar las reuniones.

### Reuniones del consejo y adopción de acuerdos

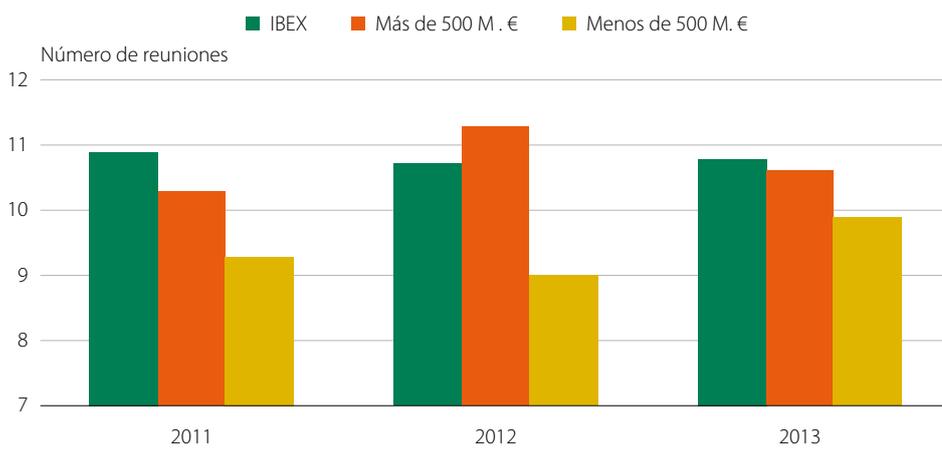
Los consejos de administración deben reunirse con la frecuencia necesaria para el cumplimiento de su misión. El Código Unificado subraya que la falta de asistencia

de los consejeros se reduzca a casos indispensables y recomienda que en el IAGC se cuantifiquen las inasistencias. El Código también subraya que cuando las preocupaciones de los consejeros no queden resueltas en el consejo, se deje constancia de ellas en el acta a petición de quien las hubiera manifestado.

El gráfico 18 muestra, en promedio anual, el número de reuniones celebradas por los consejos de las sociedades cotizadas, por grupos de capitalización:

### Reuniones anuales del consejo

GRÁFICO 18



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El promedio de reuniones anuales del consejo fue 10,2, ligeramente superior al de años anteriores (9,8 en 2012 y 2011). El 59,9 % de las sociedades (71,4 % del IBEX) han celebrado al menos 9 reuniones del consejo y en 31 sociedades (9 del IBEX) se exigen mayorías reforzadas distintas a las legales para adoptar acuerdos relevantes.

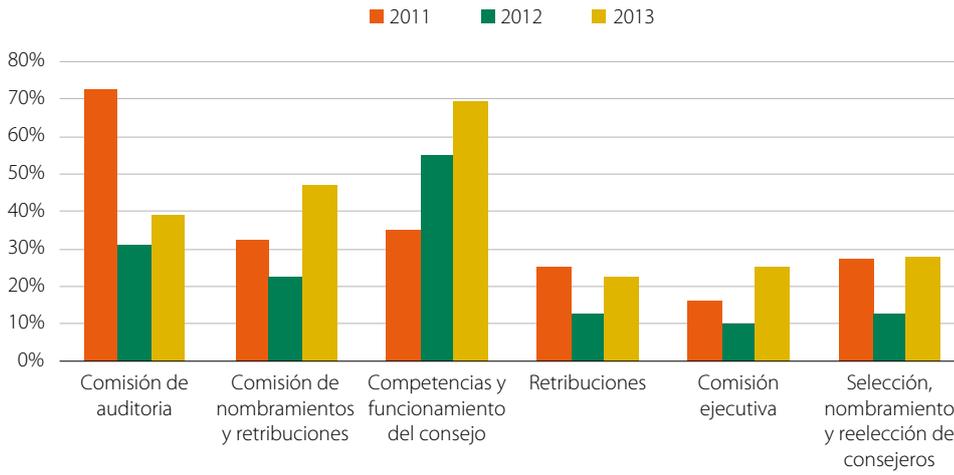
En el año 2013 destaca, con respecto al 2012, el aumento del número de reuniones del consejo celebradas por las sociedades con capitalización bursátil inferior a 500 millones de euros (9,9 en 2013 frente a 9,0 en 2012), y el descenso en las sociedades con capitalización superior a 500 millones de euros (10,6 en 2013 frente a 11,3 en 2012).

### Reglamentos del consejo

La Ley de Sociedades de Capital establece que en las sociedades anónimas cotizadas el consejo de administración aprobará un reglamento de normas de régimen interno y funcionamiento del propio consejo, que contendrá las medidas concretas tendientes a garantizar la mejor administración de la sociedad. Este reglamento debe ser comunicado a la CNMV.

En 2013 un total de 34 sociedades (18 del IBEX) modificaron su reglamento del consejo. La mayoría de las modificaciones corresponden a adaptaciones derivadas los últimos cambios regulatorios en la Ley de Sociedades de Capital, la Ley de Auditoría o la Ley del Mercado de Valores.

El gráfico 19 resume las modificaciones introducidas en los reglamentos durante 2011, 2012 y 2013 agrupadas por categorías junto con el porcentaje de sociedades afectadas:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La gran mayoría de las sociedades que han realizado modificaciones en sus reglamentos del consejo justifican dichas modificaciones por la necesidad de adaptar los mismos a los cambios legislativos y normativos producidos, así como por la adaptación de los reglamentos a las mejores prácticas de gobierno corporativo.
- La adaptación de los reglamentos realizada por un mayor número de sociedades –25– está vinculada a las competencias y funcionamiento del consejo. En 2012 esta modificación fue realizada por 39 sociedades.

Otras modificaciones realizadas por más del 30 % de las sociedades que han adaptado sus reglamentos están relacionadas con las funciones asignadas a la comisión de nombramientos y retribuciones (17 sociedades), y al comité de auditoría (14 sociedades).



## Comisión ejecutiva

La amplitud de las facultades que las leyes y estatutos encomiendan al consejo de administración justifica la existencia de comisiones delegadas con funciones ejecutivas. Su existencia es una práctica habitual en las sociedades de elevada capitalización bursátil. Las pautas de gobierno corporativo recomiendan la máxima transparencia y comunicación en las relaciones entre el consejo y la comisión ejecutiva, y que su composición refleje la del consejo para evitar que sus funciones puedan ser ejercidas con una perspectiva distinta.

En el cuadro 22 se muestran los principales datos cuantitativos relativos a la composición de las comisiones ejecutivas de las sociedades cotizadas, por grupos de capitalización bursátil:

**Composición de la comisión ejecutiva por tipología de consejeros**

CUADRO 22

(En %)	Ejecutivos			Dominicales			Independientes			Otros externos		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
IBEX	30,1	29,7	29	35,8	35,2	34	27,7	30,9	31,5	6,4	4,2	5,6
Más de 500 M. €	32,8	31,6	38,6	36,2	39,5	40,9	24,1	15,8	13,6	6,9	13,2	6,8
Menos de 500 M. €	24,6	25,6	28	50,9	50,4	48,6	18,4	19,7	18,7	6,1	4,3	4,7
<b>TOTAL</b>	<b>28,7</b>	<b>28,4</b>	<b>30</b>	<b>40,9</b>	<b>41,3</b>	<b>39,9</b>	<b>24,1</b>	<b>25</b>	<b>24,6</b>	<b>6,4</b>	<b>5,3</b>	<b>5,3</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el ejercicio 2013, un total de 57 sociedades (40,1 % del total) tenían constituida una comisión delegada con funciones ejecutivas.

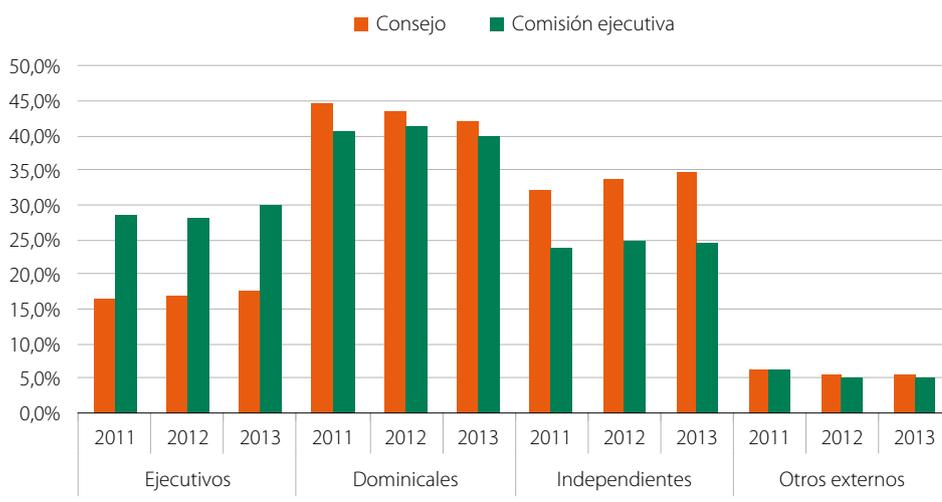
Un 71,4 % de las sociedades del IBEX cuentan con esta comisión. Este porcentaje se sitúa en el 33,3 % en el grupo de más de 500 millones de capitalización bursátil y en el 28,9 % en el de menos de 500 millones.

- En 2013, el tamaño medio de la comisión ejecutiva fue de 5,5 miembros y la moda estadística, que se repite en 14 sociedades, ascendió a 5 miembros (7 en 2012).

En el gráfico 20 se observa que en los tres últimos ejercicios la proporción de ejecutivos en la comisión delegada es mayor que en el consejo. También se observa que, al igual que en el ejercicio anterior, los consejeros calificados otros externos son la única categoría que alcanza el mismo peso relativo en los dos órganos en 2013:

## Representación de consejeros en comisión ejecutiva y consejo

GRÁFICO 20



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## Comité de auditoría

El Código aconseja que el comité de auditoría esté integrado exclusivamente por consejeros externos y que su presidente sea independiente.

El cuadro 23 refleja la evolución, para los últimos tres ejercicios, de la composición de los comités de auditoría por tipología de sus miembros:

## Composición del comité de auditoría por tipología de consejeros

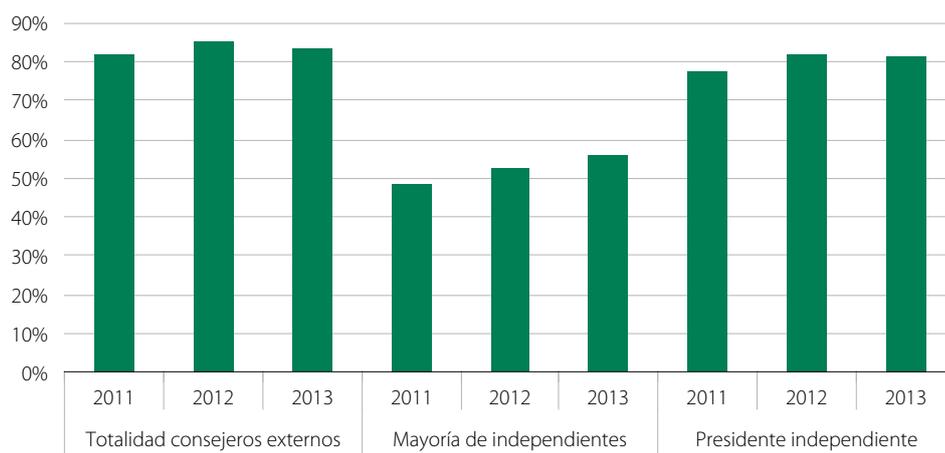
CUADRO 23

(En %)	Ejecutivos			Dominicales			Independientes			Otros externos		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
IBEX	1,4	1,4	0	30,6	30,6	28,9	63,2	63,2	66,4	4,9	4,9	4,7
Más de 500 M. €	3,3	2,7	5,4	48,4	49,3	40,9	44	44	48,4	4,4	4	5,4
Menos de 500 M. €	7,7	7,1	8,1	38,7	37,4	35	48,1	51,4	52,3	5,6	4,1	4,6
<b>TOTAL</b>	<b>5,2</b>	<b>4,9</b>	<b>5,2</b>	<b>38,1</b>	<b>37,2</b>	<b>34,3</b>	<b>51,5</b>	<b>53,6</b>	<b>55,8</b>	<b>5,2</b>	<b>4,3</b>	<b>4,8</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Los comités de auditoría de las sociedades cotizadas están formados, en promedio, por 3,6 miembros; la moda estadística es de 3 y se repite en 75 sociedades. En el IBEX la media se sitúa en 4,3 miembros y la moda estadística es 5, repitiéndose en 14 sociedades.
- En 2013, se han producido un total de 78 nombramientos y 89 ceses en los comités de auditoría.

El gráfico 21 muestra la evolución del porcentaje de sociedades según el peso de los distintos tipos de consejeros en el comité de auditoría:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En los comités de auditoría del 83 % de las sociedades cotizadas, todos los miembros son consejeros externos y un 55,3 % de las compañías cuentan con una mayoría de independientes. Destacan 24 sociedades (9 del IBEX) cuyo comité de auditoría está formado exclusivamente por independientes.
- Se incrementa en 0,9 puntos porcentuales respecto al ejercicio 2012 el porcentaje de sociedades en las que la mayoría de sus miembros son consejeros independientes.
- El cargo de presidente del comité de auditoría sigue estando ocupado mayoritariamente por consejeros independientes, (81,2 % en 2013, frente a 81,7 % en 2012). Este porcentaje se sitúa en el 97,1 % en las sociedades del IBEX.

### Comisión de nombramientos y retribuciones

El Código Unificado señala las funciones específicas que debería asumir la comisión de nombramientos y retribuciones: cuidar la integridad del proceso de selección de los consejeros y altos directivos; procurar que las candidaturas se ajusten al perfil de la vacante; examinar y organizar la sucesión del presidente y del primer ejecutivo; informar al consejo sobre cuestiones de diversidad de género, etcétera.

El Código también aconseja que esta comisión esté compuesta sólo por consejeros externos, en su mayoría independientes, y que su presidente tenga esta tipología. Así como que el nombramiento o reelección de consejeros independientes se aprueben por el consejo a propuesta de la comisión de nombramientos, y previo informe para el resto de consejeros.

En el cuadro 24 se resumen los principales datos agregados sobre la composición de la comisión de nombramientos y retribuciones de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

### Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones por tipología de consejeros

CUADRO 24

(En %)	Ejecutivos			Dominicales			Independientes			Otros externos		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
IBEX	3,3	2,6	2	31,6	30,9	28,5	57,9	63,2	66,9	7,2	3,3	2,6
Más de 500 M. €	5,8	1,5	4,7	53,5	53,7	48,8	40,7	41,8	41,9	0	3	4,7
Menos de 500 M. €	6,8	7,3	8,4	37,8	39,4	37,2	50,6	49,8	48,2	4,8	3,5	6,2
<b>TOTAL</b>	<b>5,5</b>	<b>5</b>	<b>5,6</b>	<b>38,6</b>	<b>38,7</b>	<b>36,5</b>	<b>51,1</b>	<b>52,9</b>	<b>53,1</b>	<b>4,7</b>	<b>3,4</b>	<b>4,8</b>

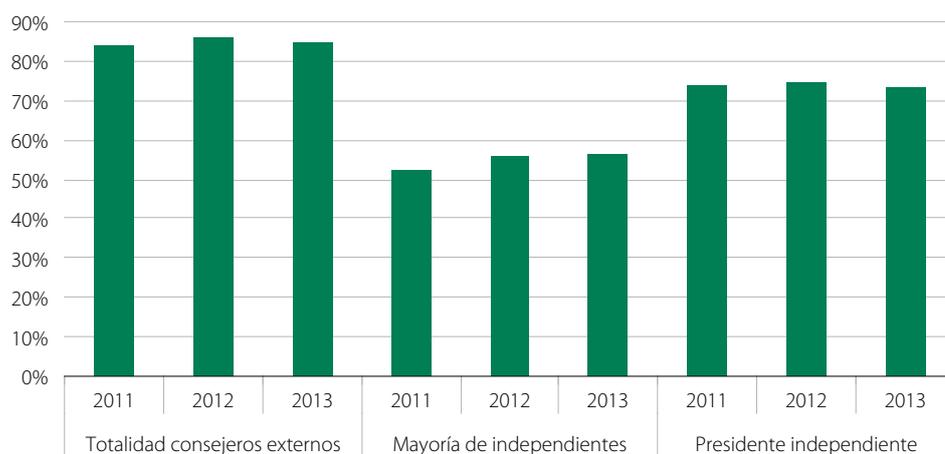
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En 2013, 128 sociedades, entre las que se encuentra la totalidad del IBEX, tenían constituida la comisión de nombramientos y retribuciones, siendo su tamaño medio de 3,6 consejeros.

El gráfico 22 muestra la evolución del porcentaje de sociedades según el peso de los distintos tipos de consejeros en la comisión de nombramientos y retribuciones:

### Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones

GRÁFICO 22



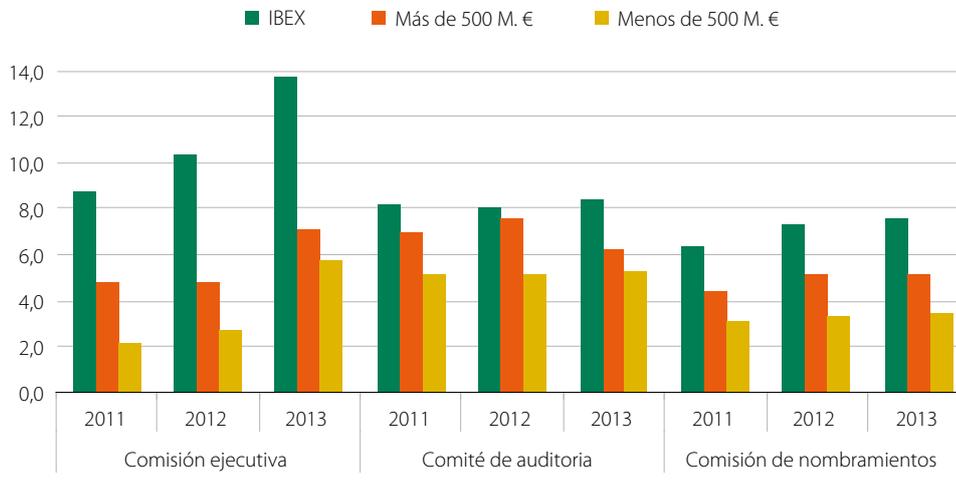
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 61 sociedades (46,9 %) cumplen las recomendaciones del Código Unificado relativas a la composición de la comisión de nombramientos.
- En 72 sociedades, las mismas que en el 2012, existe mayoría de consejeros independientes y en 21 de ellas (9 del IBEX) representan la totalidad de sus miembros. Por otro lado:
  - En 4 sociedades el tamaño de la comisión es inferior a tres miembros.
  - En otras 20 –15,6 % del total– no se cumple la recomendación del Código Unificado para que todos sus miembros sean externos.
  - En 90 compañías el presidente de esta comisión es independiente, y en 26 es dominical. En el resto de casos, en 6 ocasiones es calificado como otro externo y en 2 como ejecutivo.

El gráfico 23 refleja el número medio de reuniones que han celebrado las distintas comisiones delegadas del consejo, durante los últimos tres ejercicios:

Reuniones anuales de las comisiones delegadas

GRÁFICO 23



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Según la información contenida en los IAGC, seis sociedades que tenían constituida la comisión ejecutiva no han celebrado ninguna reunión durante el ejercicio 2013. La comisión de nombramientos y retribuciones de cuatro sociedades no se ha reunido durante dicho ejercicio.

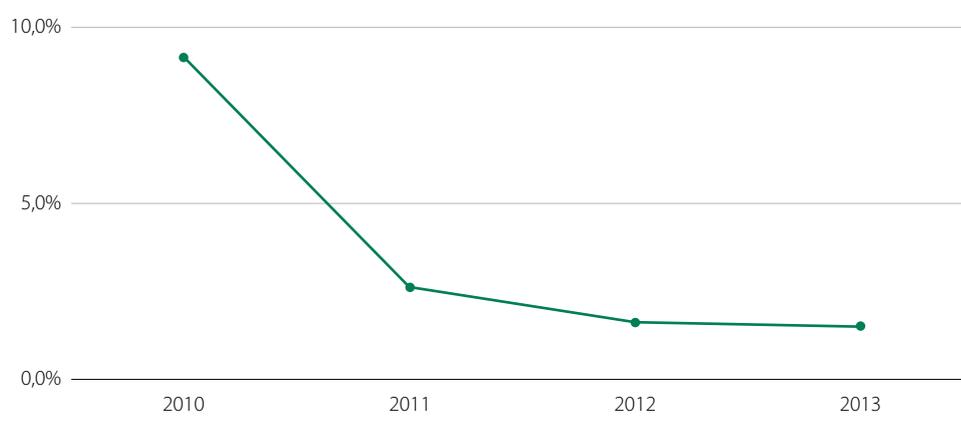


En el IAGC las sociedades tienen que identificar a los miembros de la alta dirección e indicar la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio.

El gráfico 24 muestra la tasa de variación de la remuneración de la alta dirección:

**Tasas de variación remuneración media por alto directivo**

GRÁFICO 24



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el ejercicio 2013, el número de miembros de la alta dirección declarados en los IAGC ascendía a 997 (1.046 en 2012). Su retribución media se situó en 481.000 euros, lo que representa un incremento del 1,5 % respecto a 2012.



El Código Unificado subraya la importancia del papel que juega el comité de auditoría en la supervisión de la fiabilidad e integridad de la información financiera y del correcto funcionamiento de la auditoría interna, así como de los sistemas de detección, evaluación y prevención de impactos incontrolados o no tolerables derivados de la materialización de riesgos.

La OCDE, ya desde su informe de febrero de 2010<sup>37</sup>, destaca que la gestión de riesgos ha sido uno de los elementos del gobierno corporativo de las empresas cuyas debilidades han tenido importantes implicaciones en el desarrollo de la crisis financiera. Concluye que las responsabilidades del consejo sobre la definición de la estrategia y el apetito por el riesgo deben ser ampliadas e incluir también la supervisión de los sistemas de gestión global e integral del riesgo.

La OCDE recomienda que las sociedades sean transparentes respecto a sus sistemas de gestión de riesgos, así como respecto a los procesos de evaluación de su efectividad.

En esta misma línea, el Libro Verde<sup>38</sup> de la Comisión Europea, publicado en abril de 2011, resalta la importancia del desarrollo de una cultura de riesgos adecuada e indica que la política de riesgos debe ser fijada desde el máximo nivel jerárquico de las sociedades –consejo de administración– para que sea eficiente y consistente. En diciembre de 2012, dada la importancia de la gestión de los riesgos, la Comisión Europea lanzó un Plan de Acción<sup>39</sup> lo que llevó a elaborar en 2013 una propuesta de modificación de la Directiva contable para reforzar las obligaciones de divulgación de la información en relación con la gestión de riesgos. Con fecha 22 de octubre de 2014, se publicó la Directiva 2014/95 por la que se modifica la Directiva 34/2013 que obliga a entidades de más de 500 trabajadores a desglosar en su informe de gestión información sobre aspectos sociales y de sus empleados; medioambientales; de respeto a los derechos humanos y aspectos relativos a las medidas anticorrupción y soborno. Además, se debe informar de los logros alcanzados y de los principales riesgos asociados o vinculados a la operativa de la sociedad, así como una descripción de los efectos adversos que su actividad pudiera generar en las áreas anteriormente citadas y cómo la entidad gestiona tales riesgos.

---

37 Corporate Governance and the Financial Crisis: Conclusions and good practices to enhance implementation of the principles. Febrero 2010.

38 El Libro Verde sobre Gobierno Corporativo lanzado por la Comisión Europea (Green Paper on the EU Corporate Governance Framework) en abril de 2011, contiene una serie de iniciativas con el objetivo de mejorar el gobierno corporativo de las sociedades, fundamentalmente las cotizadas europeas.

39 Plan de acción: Derecho de sociedades europeo y gobierno corporativo – un marco jurídico moderno para una mayor participación de los accionistas y la viabilidad de las empresas. Disponible en el siguiente enlace: <http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2012:0740:FIN:ES:PDF>

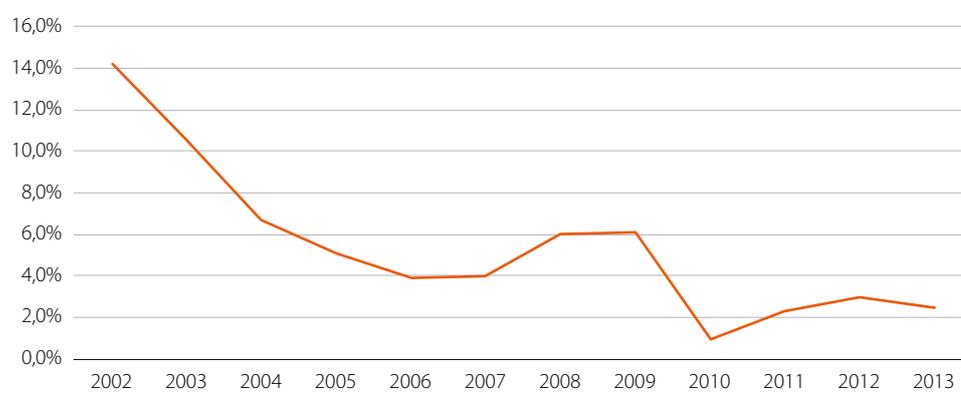
## Información financiera regulada y auditoría de cuentas

El Código Unificado recomienda que el consejo procure presentar las cuentas anuales, a la junta general, sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el presidente del comité de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

En el gráfico 25 se puede observar cómo ha evolucionado, durante el periodo 2002-2013, el porcentaje de informes de auditoría (incluye todas las entidades emisoras de valores cotizados) que presentan salvedades, excluidas las excepciones por uniformidad:

Porcentaje de auditorías recibidas con salvedades

GRÁFICO 25



Fuente: Informe de auditorías de las cuenta anuales y elaboración propia.

Otros aspectos destacables del IAGC, relacionados con la auditoría externa o con la información financiera pública, son los siguientes:

- Un total de 63 sociedades (62 en 2012) presentan las cuentas anuales para la formulación o aprobación por parte del consejo de administración, previamente certificadas por los responsables de su elaboración.

Generalmente, es el director general financiero quien certifica las cuentas anuales, aunque hay sociedades en las que esta responsabilidad recae en el consejero delegado, el interventor general o el presidente.

- Un total de 105 compañías, 111 en 2012, declaran haber encargado a las firmas de auditoría la realización de trabajos adicionales. El importe de estos servicios representa, en promedio, el 29,77 % del total facturado por la firma de auditoría (24,17 % en 2012).
- En cuanto a la rotación de los auditores, al igual que en 2012, en promedio, el ratio «número de ejercicios auditados por la firma actual de auditoría/ número de ejercicios que la sociedad ha sido auditada», es del 48 %. En 27 sociedades (32 en 2012), dicho porcentaje se eleva al 100 %.

El cuadro 25 refleja el número de entidades con certificación previa de las cuentas, el promedio de años de permanencia de las firmas de auditoría y el porcentaje facturado por trabajos distintos a los de auditoría:

	Nº entidades con certificación previa de cuentas			Promedio de años permanencia firma auditoría			% de facturación por trabajos distintos a la auditoría		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
IBEX	26	26	26	12,1	10,5	11,4	24,8	23,9	31,1
Más de 500 M. €	10	9	11	10,0	9,0	8,8	26,1	28,4	37,1
Menos de 500 M. €	28	27	26	7,4	7,7	10,1	24,9	22,6	25,3
<b>TOTAL</b>	<b>64</b>	<b>62</b>	<b>63</b>	<b>8,9</b>	<b>8,6</b>	<b>10,2</b>	<b>25,1</b>	<b>24,2</b>	<b>29,8</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## Control de riesgos

Las sociedades cotizadas deben describir en su IAGC la política de gestión de riesgos y los sistemas de control establecidos, identificando los riesgos potenciales a los que se enfrenta, los que se han materializado durante el ejercicio, así como el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control.

Como en años anteriores, una amplia mayoría de las sociedades informan en sus IAGC de la existencia de sistemas de control de riesgos. Sin embargo, no en todos los casos se incluye una descripción del contenido de dichos sistemas.

## Principales riesgos identificados

La identificación de los riesgos suele ser genérica y, sobre todo, orientada hacia una descripción de las características del sector en el que opera cada sociedad. En la mayoría de los casos se realiza una descripción de la política de riesgos, pero no se evalúan los potencialmente cubiertos por el sistema de control.

Como en años anteriores, las sociedades cotizadas clasifican los principales riesgos que les afectan en cuatro grandes tipologías: riesgos financieros, operacionales derivados de su actividad, regulatorios y medioambientales. Todos los sectores coinciden en destacar los riesgos derivados de la actual situación financiera, la evolución de la economía en general y de la evolución del consumo en particular. Así, los riesgos más identificados son los relacionados con el riesgo de crédito y el impacto producido por la contención del gasto y de la inversión públicos, y la escasez de financiación, aunque por otro lado se recalca el avance logrado en las exportaciones:

- (i) Para el **sector financiero** el ejercicio 2013 ha estado caracterizado por la reestructuración, el saneamiento y los nuevos requisitos de capital que han reducido la capacidad de crédito de las entidades, y por un incremento de la morosidad. Algunas sociedades financieras mencionan que se comienza a percibir una mejora de la situación económica, traducida en una reducción de la prima de riesgo y un crecimiento de la inversión extranjera.
- (ii) Las compañías del **sector energético** destacan especialmente los riesgos derivados de los cambios normativos y de los riesgos de contrapartida o crédito. Al igual que en ejercicios anteriores se ha identificado la volatilidad del precio de las materias primas como un riesgo importante, pero también se ha identificado como relevante, el posible cambio en la demanda de los consumidores.

- (iii) Las empresas del **sector constructor e inmobiliario** señalan el continuo descenso de la actividad, afectada por la reducción de las inversiones y servicios de las administraciones públicas. Un hecho que ha acontecido en 2013 y que ha colaborado a mitigar los riesgos ha sido el Plan de Pago a Proveedores aprobado por el Gobierno de España.
- (iv) Por otro lado, el **resto de compañías** identifican como riesgos relevantes los riesgos regulatorios, la posible evolución al alza de los tipos de interés, el de crédito y liquidez relacionados con la actual situación económica, y el operacional.

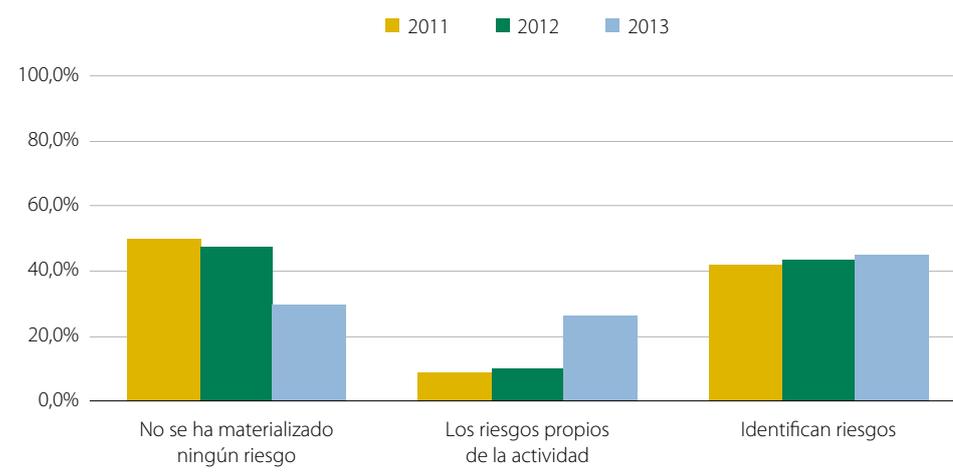
### Riesgos materializados

El IAGC debe incluir información sobre los riesgos específicos materializados durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos.

El gráfico 26 agrupa, para el periodo 2011-2013, las sociedades cotizadas según la información incluida en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados:

**Agrupación de sociedades por riesgos materializados**

GRÁFICO 26



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Un total de 42 sociedades (69 en 2012) señalan que no se ha materializado ningún riesgo. Del resto de sociedades cotizadas, 64 identifican los riesgos que les han afectado durante el ejercicio (63 en 2012), y las 42 restantes tan solo comentan que se han materializado los riesgos propios de la actividad de las diferentes entidades del grupo (14 en 2012).

Como en años anteriores, en el ejercicio 2013 las sociedades siguen describiendo como riesgos materializados las consecuencias que la crisis que comenzó en 2008, está teniendo para sus negocios. Asimismo, este año aumenta de manera de significativa las menciones que las sociedades hacen a los cambios regulatorios como uno de los riesgos materializados que más impacto ha tenido en el ejercicio, especialmente en los sectores energético, farmacéutico y audiovisual.

El cuadro 26 muestra algunos ejemplos de los riesgos materializados que las sociedades han destacado en sus IAGC de 2012 y 2013:

2012	2013
Tensiones de liquidez en el mercado, refinanciación de deuda y contracción del mercado crediticio	Tensiones de liquidez en el mercado, refinanciación de deuda y contracción del mercado crediticio
Ciclo bajista de la actividad inmobiliaria	Ciclo bajista de la actividad inmobiliaria y constructora
Pérdida de valor de los inmuebles	Pérdida o deterioro del valor de los activos
Incremento de la morosidad	Evolución desfavorable del tipo de cambio
Incremento de los precios de las materias primas	Volatilidad en el precio y escasez de materias primas
Declive de la demanda doméstica	Cambios en la regulación sectorial y en los precios regulados
Deterioro del entorno económico	Climatología adversa

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

### Control de riesgos

La disposición adicional 18ª de la Ley del Mercado de Valores asigna funciones al comité de auditoría, entre las que destaca la de supervisar la eficacia del control interno de la sociedad y los sistemas de gestión de riesgos.

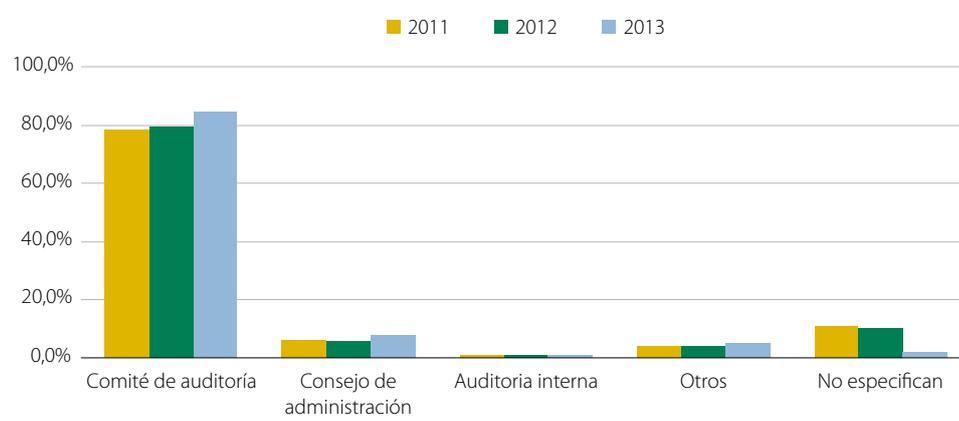
Por su parte, el Código Unificado recomienda que el comité de auditoría se encargue de revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.

Las compañías deben informar en los IAGC de las comisiones y órganos de gobierno encargados de establecer y supervisar los dispositivos de control. Las sociedades señalan que son varios los órganos que participan en los sistemas de control de riesgos –comisión de riesgos, comité de auditoría, auditoría interna y comité de dirección– destacando que el consejo tiene la responsabilidad de identificar los principales riesgos a los que se enfrentan.

El gráfico 27 muestra la distribución de las sociedades cotizadas en función del órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control:

### Órgano encargado de establecer y supervisar los riesgos

GRÁFICO 27



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Se ha incrementado el número de sociedades que asignan a su comité de auditoría la supervisión de los sistemas de control de riesgo. Dicha proporción se ha incre-

mentado cinco puntos porcentuales con respecto al 2012, alcanzado el 84,5 % de las sociedades. Desde 2011 el porcentaje ha aumentado 6 puntos porcentuales.

Por otro lado, se incrementa en dos puntos porcentuales con respecto al año 2012, las sociedades que identifican al consejo de administración como el órgano responsable de la supervisión y control de riesgos.

Los dos incrementos anteriormente mencionados se deben a la reducción en el número de sociedades que no especificaban ningún órgano responsable, pasando del 10,3 % en 2012 al 2,1 % en 2013.

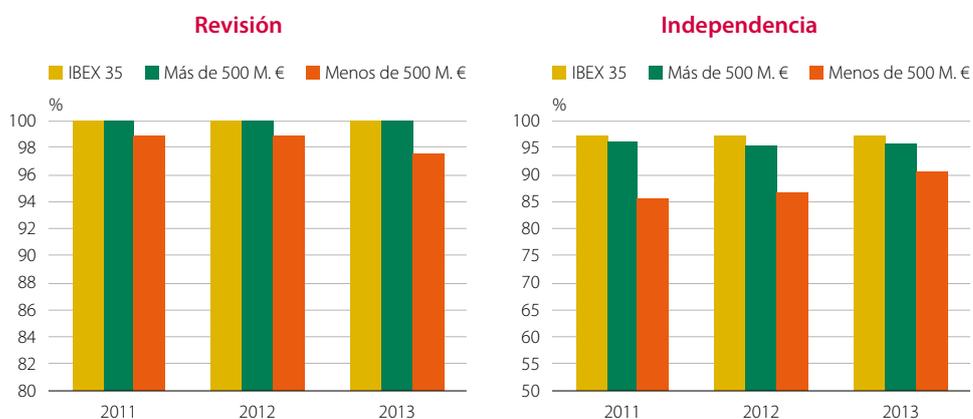
### Funciones del comité de auditoría

El Código Unificado desarrolla las funciones de las comisiones de supervisión y control del consejo de administración –comité de auditoría y comisión de nombramientos y retribuciones– apoyándose en la Recomendación de la Comisión Europea de 15 de febrero de 2005, sobre el papel de los consejeros no ejecutivos o con funciones de supervisión de las compañías cotizadas.

El gráfico 28 refleja el porcentaje de sociedades, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, que reservan al comité de auditoría las funciones recomendadas sobre el control interno y en relación con la auditoría interna:

#### Revisar periódicamente los sistemas de control interno / Velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna

GRÁFICO 28



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

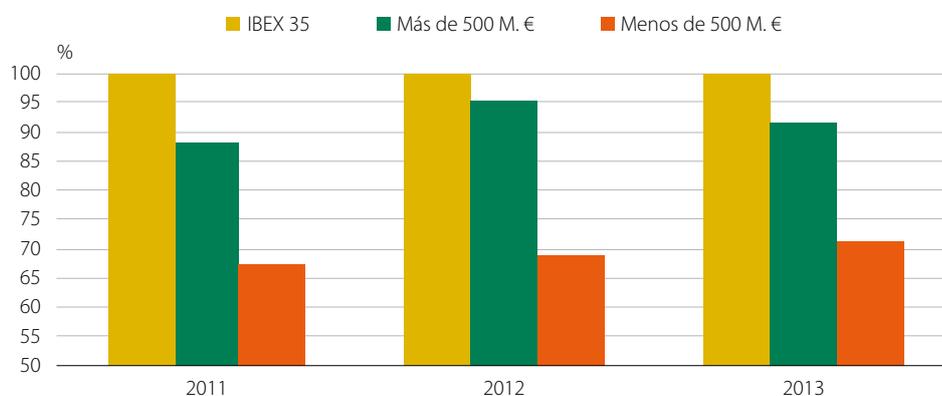
Todos los comités de auditoría de las sociedades cotizadas, a excepción de dos<sup>40</sup> que se encuentran en liquidación, revisan los sistemas de control interno. El nivel de cumplimiento de esta recomendación se mantiene en línea con el de los dos últimos años.

Por otro lado, un total de 10 sociedades (14 en 2012) no siguen la recomendación que establece que el comité de auditoría vele por la independencia y eficacia de la auditoría interna. La mayoría de ellas argumentan que, por su tamaño, no tienen constituida la función de auditoría interna.

El gráfico 29 refleja el porcentaje de sociedades, agrupadas por grupos de capitalización, que reservan al comité de auditoría los mecanismos de comunicación de irregularidades dentro de la sociedad:

**Establecer y supervisar un mecanismo de comunicación de irregularidades**

GRÁFICO 29



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

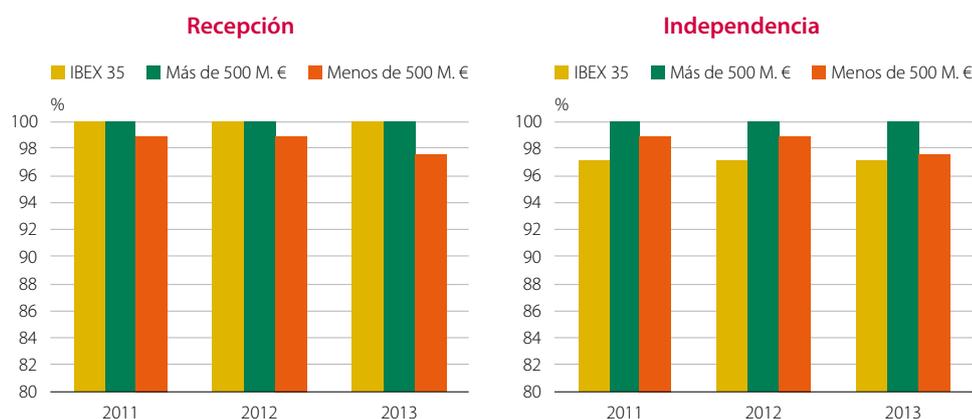
El establecimiento y supervisión de un mecanismo que permita a los empleados comunicar irregularidades continúa siendo la recomendación menos implantada. Ésta ha experimentado una mejoría con respecto al año anterior, pasando su seguimiento del 80,1 % en el 2012 al 90,4 % en 2013. Esto supone un incremento de 11,9 puntos porcentuales en los últimos tres años.

Como en años anteriores, las sociedades que no siguen la recomendación explican que sus sistemas de control son suficientes para identificar las irregularidades o que no consideran apropiado un procedimiento de comunicación anónima por parte de los empleados.

El gráfico 30 refleja el porcentaje de sociedades, agrupadas por grupos de capitalización bursátil, que reservan al comité de auditoría las funciones que recomienda el Código en relación con el auditor externo:

**Recepción de forma regular de las recomendaciones del auditor/  
Asegurar la independencia del auditor externo**

GRÁFICO 30



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En todas las sociedades cotizadas, a excepción de dos<sup>41</sup> que se encuentran en liquidación, sus comités de auditoría reciben de forma regular información sobre las recomendaciones del auditor externo y verifican que se tienen en cuenta.

El 99,3 % de las sociedades cotizadas declaran seguir la recomendación de velar por la independencia del auditor, lo que supone que se mantiene con respecto al año 2012 (98,6 %).

# Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera

Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera

## Antecedentes

El artículo 61 bis de la LMV<sup>42</sup> (sustituido por el artículo 540 de la Ley 31/2014 que modifica la Ley de Sociedades de Capital) introdujo la obligación de incluir en el IAGC una descripción de las principales características de los sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera regulada, para los ejercicios que empezarán a partir del 1 de enero de 2011.

A este respecto, en junio de 2010 se publicó en la página web de la CNMV un documento elaborado por un grupo de expertos sobre recomendaciones de los sistemas de control interno de la información financiera (SCIIF) en las entidades cotizadas, que incluía, entre otros aspectos, un catálogo de principios y buenas prácticas, una guía de apoyo para informar y supervisar el SCIIF y un glosario de términos. La guía para la descripción del SCIIF establecía ciertos indicadores, clasificados en 5 subpartados, que se corresponden con los componentes del Informe COSO<sup>43</sup>.

El 24 de junio de 2013 se publicó la Circular 5/2013, de 12 de junio, de la CNMV estableciendo los nuevos modelos de IAGC, que incluyen un apartado específico para informar sobre el SCIIF con una serie de preguntas que proceden del documento de los expertos. Todas las entidades con valores admitidos a cotización, ya sea en renta variable o fija, así como las cajas de ahorro con valores admitidos, tienen que realizar esta descripción en sus IAGC.

Para informar sobre el ejercicio de 2013, las entidades cotizadas han tenido por primera vez que utilizar un formato obligatorio para realizar su descripción del SCIIF. Durante los 2 ejercicios anteriores (2011 y 2012), las entidades han venido informando de su SCIIF sin atender de manera obligatoria a un modelo establecido.

Una de las recomendaciones del Grupo de Expertos era someter a revisión del auditor la descripción del SCIIF. En este sentido, las corporaciones de auditores prepararon una guía de actuación, cuya publicación definitiva tuvo lugar en julio de 2013. De acuerdo con el nuevo modelo de IAGC para 2013, las entidades tienen que informar sobre si la descripción del SCIIF ha sido sometida a la revisión del auditor y, en

---

42 Introducido por la Ley 2/2011, de 4 de marzo, de Economía Sostenible.

43 Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission.

su caso, adjuntar el informe, indicando, en caso contrario, los motivos por los que no lo ha revisado.

## Descripción del SCIIF

El 94 % de los emisores de valores obligados han completado, con mayor o menor detalle, todos los apartados sobre la descripción del SCIIF incluidos en el capítulo correspondiente del nuevo modelo de IAGC. Del resto, dos de las entidades no ha completado ninguno de los apartados, alegando situaciones especiales de liquidación o concurso de acreedores.

El nivel de desgloses de la información descrita es, en general, adecuado para informar sobre sus sistemas, aunque en algún caso su contenido tiene un carácter excesivamente generalista y para aproximadamente un 11 % de las entidades objeto de la muestra es claramente insuficiente.

Se han hecho recomendaciones por escrito a cinco de las entidades revisadas proponiendo mejorar su descripción del SCIIF o algún aspecto puntual del mismo.

En particular, debería mejorar la descripción de las actividades de control y supervisión del funcionamiento del sistema, ya que en ocasiones se limitan a informar sobre la existencia de los controles o actividades sin profundizar en su descripción o alcance.

Las cuestiones incluidas en el IAGC facilitan la descripción y la homogeneidad entre las entidades y, en algunas se han constatado mejoras con respecto a la descripción del ejercicio 2012.

En relación con la recomendación del grupo de expertos de someter la descripción del SCIIF a la revisión del auditor de acuerdo con la guía de actuación publicada por las Corporaciones de auditores, cabe destacar que dicha recomendación ha sido seguida por 46 sociedades (32 en 2012) y otras 11 (13 en 2012) han llevado a cabo revisiones de mayor alcance, suponiendo ambas aproximadamente un 35 % del total (26 % en 2012). En el caso de las sociedades del IBEX el porcentaje de sociedades revisadas es del 88 %.

De las sociedades que no han encargado la revisión del auditor un 68 % han explicado sus motivos (50 % en 2012). Entre los motivos alegados por las entidades destaca el relativo a que están en proceso de implementación de mejoras en el SCIIF o de formalización y documentación del mismo. Otras entidades consideran suficiente la revisión del control interno realizada en el contexto de la auditoría de cuentas y/o la labor realizada por la auditoría interna y el comité de auditoría. Algunos emisores indican que no se trata de un requisito legal, que supondría una incoherencia con el resto del contenido del IAGC, o apelan al reducido tamaño de la compañía y a la sencillez de sus procesos.

En general adjuntan al IAGC el correspondiente informe del auditor, aunque en algunos casos fue solicitado por la CNMV y publicado posteriormente como información adicional a las cuentas anuales. En las entidades sujetas a la Ley Sarbanes-Oxley (SOX), se emite un informe sobre la efectividad del SCIIF que se deposita junto con la información financiera anual ante la Securities and Exchange Commission (SEC), en cuya página web se puede consultar, si bien, su fecha de publicación suele ser posterior a la del informe anual.

La revisión de la descripción del SCIIF ha sido más exhaustiva para una muestra de 80 sociedades, entre las que se incluyen todas las sociedades del IBEX. A continuación se describen los aspectos más relevantes en relación a los cinco componentes del SCIIF según establece COSO:

**(a) Entorno de control de la entidad sobre la información financiera:**

- En relación con los órganos responsables del SCIIF, el 90 % de las sociedades (100 % en el caso del IBEX) identifican claramente al consejo de administración como responsable de su existencia y mantenimiento, y al comité de auditoría como responsable de su supervisión. El 76 % de las sociedades (91 % de las sociedades del IBEX) señalan que la alta dirección asume su diseño e implantación (65 % en 2012).
- El 75 % de las sociedades cotizadas señalan la existencia de mecanismos habilitados para mantener un ambiente de control interno que propicie la generación de información financiera completa, fiable y oportuna y que prevea, detecte y remedie las posibles irregularidades. Sin embargo, el resto de las sociedades realizan una descripción muy general.
- Un 20 % y un 6 % informan de que no tienen, respectivamente, canal de denuncias y código de conducta, si bien algunas informan de que están en proceso de implantarlos.
- Un 87 % de las entidades (todas las del IBEX) señalan que tienen programas de formación y actualización periódica del personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera. La descripción realizada es muy general, y no siempre incluye datos concretos sobre los programas realizados durante el ejercicio.

**(b) Evaluación del riesgo de la información financiera:**

- El 63 % de las sociedades aportan información adecuada sobre las características de su proceso de identificación de riesgos de la información financiera. El 37 % restante (30 % en 2012) aporta información poco descriptiva.

**(c) Actividades de control:**

- En línea con el ejercicio 2012, el 91 % de las entidades informan de la existencia de actividades de control implementadas para mitigar los riesgos de error o irregularidades en la información financiera (procedimientos de cierre, revisión de las estimaciones, sistemas de información, funciones externalizadas), si bien no todas las describen.
- El 59 % de las entidades (51 % en 2012) informan de la existencia de procedimientos de control para supervisar las actividades subcontratadas, así como los informes de valoración encomendados a expertos independientes sobre elementos patrimoniales que pueden afectar de un modo material a los estados financieros, aunque no todas los detallan. El porcentaje sube al 70 % en el caso de las sociedades del IBEX. Para otro 22 %, las actividades subcontratadas no tienen un efecto material sobre los estados financieros.

- El nivel máximo de autoridad dentro de la organización que revisa las principales estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes no se identifica con suficiente claridad en los informes. El 37 % de las entidades (43 % en 2012) no indican nada al respecto (32 % de las IBEX) y en el resto existe gran variedad en la identificación de la responsabilidad.
- El 31 % (22 % en 2012) de las entidades informan de la existencia de certificaciones internas de la dirección con respecto a la revisión de la información financiera. En el caso de las IBEX el porcentaje sube al 53 %.

**(d) Información y comunicación:**

- Más del 90 % (85 % en 2012) de las entidades informan de la existencia de mecanismos para transmitir las políticas contables al personal que elabora la información financiera y de los sistemas que permiten recabar la información que soporta los estados financieros aunque, en algunos casos, se indica que hay mecanismos pero no se describen y en otros la descripción es muy general.

**(e) Supervisión del funcionamiento del sistema:**

- Las sociedades indican que la responsabilidad corresponde a sus comités de auditoría. El 84 % de las entidades (80 % en 2012) informan de las actividades de supervisión que realizan, aunque no las describen en todos los casos. Más del 40 % de las entidades no informan del alcance de la evaluación del SCIIF realizada en el ejercicio y, en otros casos, se describe con carácter general.
- Al igual que en 2012, el 76 % de las entidades seleccionadas (todas las del IBEX) señalan que cuentan con una función de auditoría interna que colabora en esta tarea de supervisión.
- El 84 % de las entidades (75 % en 2012) indican que cuentan con un procedimiento formal para comunicar (por parte del auditor interno y externo) a la alta dirección, al comité de auditoría o a los administradores las debilidades significativas observadas, el comité de auditoría o los administradores. De estas, un 40 %, sin embargo, no hacen referencia a los planes de acción para tratar de corregir o mitigar las debilidades observadas.

Cabe destacar que en las descripciones del SCIIF se ponen de manifiesto algunas deficiencias de control interno o de su documentación, indicándose, en general, que están en proceso de implantación las medidas oportunas para resolverlas. También se informa de logros ya realizados y de proyectos futuros para la mejora del SCIIF o su documentación, en línea con las propuestas realizadas por el grupo de expertos.

## Obligaciones y recomendaciones

Las sociedades cotizadas deben informar en el IAGC de las transacciones que realicen con los accionistas significativos, administradores y cargos directivos, así como de las transacciones intragrupo que no se eliminen en el proceso de consolidación. Este requisito de transparencia se limita a las operaciones vinculadas que sean significativas por su cuantía o relevantes para una adecuada comprensión de los estados financieros.

## Operaciones con accionistas significativos

En el cuadro 27 se incluye la evolución de los importes agregados de las operaciones con accionistas significativos, para el periodo 2011-2013:

### Operaciones con accionistas significativos

CUADRO 27

(importe en millones de euros)		IBEX			Más de 500 M. €			Menos de 500 M. €		
		2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
Sin operaciones informadas	Sociedades	20	20	18	11	8	9	52	55	51
	Importe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inferiores a 100 M. €	Sociedades	4	4	6	10	8	10	31	30	28
	Importe	133	146	157	192	150	115	361	371	209
Entre 100 y 500 M. €	Sociedades	2	4	4	3	2	4	4	4	3
	Importe	528	1.080	940	694	431	848	755	796	441
Entre 500 y 1.000 M. €	Sociedades	1	1	-	-	-	-	1	1	1
	Importe	555	536	-	-	-	-	652	577	543
Más de 1000 M. €	Sociedades	8	6	7	1	3	1	1	-	-
	Importe	50.586	38.066	43.149	5.683	24.874	2.005	5.205	-	-
TOTAL	Sociedades	35	35	35	25	21	24	89	90	83
	Importe	51.802	39.828	44.246	6.569	25.455	2.968	6.973	1.744	1.193

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el ejercicio 2013, el importe agregado de las operaciones vinculadas realizadas con accionistas significativos descendió un 27.8 % hasta 48.407 millones de euros (67.027 en 2012). Un 85 % de este descenso se explica por la cancelación de pasivos subordinados de una<sup>44</sup> entidad financiera tras una ampliación de capital y un canje de instrumentos híbridos.

El 82,6 % del volumen agregado de operaciones se concentra en cinco<sup>45</sup> compañías del IBEX.

Un 32,6 % del total agregado son créditos, avales o garantías concedidos por bancos y cajas que son accionistas significativos de sociedades cotizadas (50 % en 2012). En 2013 disminuye un 54 % el importe agregado de los préstamos concedidos respecto a 2012 debido principalmente a la cancelación de pasivos subordinados citada anteriormente.

Un 46,4 % de las operaciones realizadas con accionistas corresponde a operaciones del tráfico ordinario (30,3 % en 2012), de las que un 55 % corresponden, como el año pasado, a operaciones de una entidad con uno de sus accionistas por operaciones de derivados.

Otro 16,2 % de las operaciones con accionistas corresponden a la compraventa de bienes (14,3 % en 2012), y el resto (4,7 %) tiene su origen en los dividendos pagados durante el ejercicio (5,4 % en 2012).

El número de operaciones vinculadas con accionistas se ha situado en el 2013 en 728 (898 en 2012), de las cuales el 46 % fueron realizadas por sociedades del IBEX.

### Operaciones con administradores y directivos

El cuadro 28 muestra la evolución de los importes agregados de operaciones vinculadas realizadas por las sociedades con sus consejeros y directivos:

#### Operaciones con administradores y directivos

CUADRO 28

(importe en millones de euros)		IBEX			Más de 500 M. €			Menos de 500 M. €		
		2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
Sin operaciones informadas	Sociedades	22	25	25	19	15	14	58	61	56
	Importe	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inferiores a 1 M. €	Sociedades	5	3	3	-	1	5	15	11	14
	Importe	2	1	1	-	1	2	3	5	5
Entre 1 y 5 M. €	Sociedades	1	2	2	2	1	3	8	8	7
	Importe	1	6	5	10	3	9	18	19	13
Más de 5 M. €	Sociedades	7	5	5	4	4	2	8	10	6
	Importe	776	44	65	143	165	63	194	224	135
TOTAL	Sociedades	35	35	35	25	21	24	89	90	83
	Importe	779	51	71	153	169	74	215	248	153

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 47 sociedades (45 en 2012) comunicaron operaciones vinculadas con administradores y directivos por un volumen de 298 millones de euros (468 en 2012). Las transacciones realizadas por 4 compañías<sup>46</sup> representan el 46 % del importe agregado de las sociedades analizadas.

45 Bankia, Caixabank, Gas Natural, Repsol y Telefónica.

46 Ayco Grupo Inmobiliario, Bankinter, CLH y Deoleo.

Por el contrario, 95 entidades (101 en 2012) –67 % de las sociedades cotizadas– no comunicaron ninguna transacción con sus consejeros y directivos.

- El número de las transacciones con consejeros y directivos ha descendido un 24 % respecto al año anterior. En 2013 se realizaron 238 transacciones (312 en 2012), de las cuales el 38 % corresponden a sociedades del IBEX (32 % en 2012).
- El 28,6 % del importe agregado de las operaciones (45,9 % en 2012) corresponden a financiación interbancaria y a otras transacciones de tipo financiero, realizadas con entidades de crédito que son miembros de los órganos de gobierno de las sociedades o personas vinculadas a los consejeros. Esta disminución se debe principalmente a la disminución del importe de los préstamos y avales concedidos.

El 12,9 % del total agregado son operaciones de compraventas de bienes (7,5 % en 2012); el 23 % son dividendos y otros beneficios distribuidos (14,4 % en 2012) que mantienen un volumen en euros similar al del año anterior y el restante 35,4 % por prestación de servicios y otras transacciones de diversa naturaleza.

### Operaciones intragrupo

Las sociedades cotizadas también deben informar en sus IAGC sobre las operaciones relevantes realizadas con compañías del grupo, siempre que no se eliminen en el proceso de consolidación; y con empresas bajo control conjunto y entidades asociadas, siempre y cuando no formen parte del giro o tráfico ordinario de la sociedad.

El importe agregado de este tipo de transacciones declaradas en 2013 por 25 sociedades cotizadas (18 en 2012), asciende a 2.773 millones de euros (47.134 millones en 2012). La reducción de esta partida se debe a que el año pasado hubo una entidad financiera<sup>47</sup> que computó en este apartado un importe significativo correspondiente a los servicios bancarios que prestaba a sus filiales y que este año no ha computado.



De acuerdo con el principio de cumplir o explicar, las sociedades cotizadas deben informar en su IAGC del grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado y explicar, en su caso, las prácticas o criterios que se apartan de dichas recomendaciones.

Desde la aprobación en mayo de 2006 del Código Unificado, se habían desarrollado diversas iniciativas legislativas que afectaban a varias de sus recomendaciones. Con objeto de adaptar o suprimir aquellas afectadas por nuevos requisitos normativos, en junio de 2013, el consejo de la Comisión Nacional del Mercado de Valores aprobó una actualización parcial del Código Unificado.

A través de la Circular 5/2013<sup>48</sup>, la versión actualizada del Código Unificado fue incorporada al correspondiente modelo de IAGC conforme al cual las sociedades cotizadas han tenido que hacer sus informes correspondientes al ejercicio 2013.

En concreto, se eliminaron cinco recomendaciones y se modificaron dos:

- Sobre remuneraciones.

Se suprimieron tres recomendaciones sobre el régimen de aprobación y transparencia de las retribuciones, porque desde la entrada en vigor del artículo 61 ter de la LMV son requisitos obligatorios para todas las sociedades cotizadas.

- Sobre la rotación de consejeros independientes.

Se suprimió la recomendación que establece un máximo de permanencia de 12 años para los consejeros independientes, porque esta condición se encuentra regulada en la Orden ECC/461/2013<sup>49</sup>.

- Sobre la condición de otros consejeros.

Se suprimió la recomendación que requiere transparencia sobre las circunstancias que motivan que un consejero externo no pueda ser calificado como domi-

---

48 Circular 5/2013, de 12 de junio, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, que establece los modelos de informe anual de gobierno corporativo de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

49 Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo, por la que se determinan el contenido y la estructura del informe anual de gobierno corporativo, del informe anual sobre remuneraciones y de otros instrumentos de información de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

nical ni independiente, porque dicho requisito se encuentra regulado en la Orden ECC/461/2013.

- Sobre diversidad de género.

Se suprimió parcialmente la recomendación que se refiere a la transparencia sobre los motivos y medidas adoptadas por la sociedad cuando la presencia femenina en el consejo sea escasa o nula. Dicho requisito de transparencia se encuentra regulado en la Orden ECC/461/2013.

- Sobre las funciones del comité de auditoría.

Se eliminaron algunas de las funciones que el Código Unificado asigna al comité de auditoría, al ser incorporadas a la disposición adicional decimoctava de la LMV desde su modificación por la Ley de Auditoría de Cuentas.

Además, uno de los objetivos del Plan Nacional de Reformas 2013 es ampliar el actual marco del buen gobierno corporativo en España, con la finalidad de mejorar la eficacia y responsabilidad en la gestión de las sociedades españolas y, al tiempo, situar los estándares nacionales al más alto nivel de cumplimiento comparado de los criterios y principios internacionales de buen gobierno.

Así, se creó una Comisión de Expertos con el objeto de remitir al Gobierno, a través del Ministerio de Economía y Competitividad y del Ministerio de Justicia, un estudio en el que se analizara el marco actual existente en España y se propusiera cuantas medidas permitan mejorarlo, valorando, en particular, la potenciación del papel de las juntas de accionistas en el control de las políticas de retribución de los órganos de gestión y alta dirección de la sociedad.

Los resultados del citado estudio han servido de base para la promulgación de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, de reforma de la Ley de Sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo.

Esta Comisión de Expertos apoya y asesora a la CNMV en el proceso de actualización de las recomendaciones del Código Unificado, en virtud de lo dispuesto en el artículo 5.7 de la Orden ECC/461/2013, de 13 de marzo.

Estos trabajos finalizarán con la actualización de las recomendaciones del Código Unificado que sirven como referencia para la adopción de normas de buen gobierno por parte de las sociedades cotizadas, y para la justificación o explicación de las normas o prácticas que apruebe o realice la sociedad.

### Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado

A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC del año 2013 sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado ponen de manifiesto, entre otros, los siguientes aspectos:

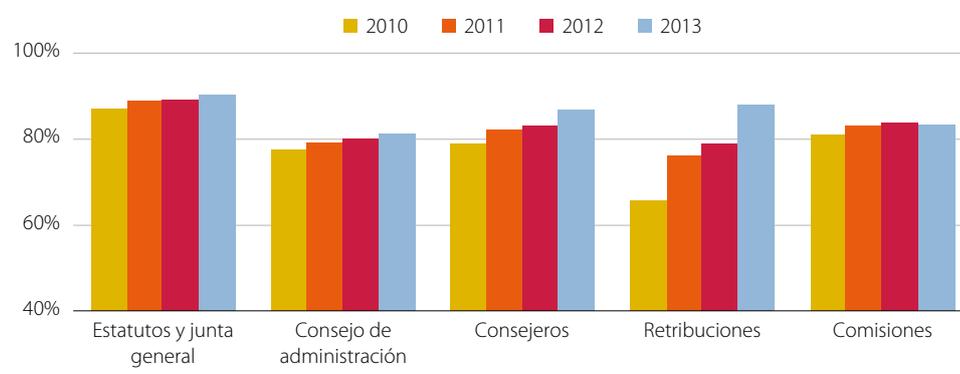
- En promedio, las sociedades cotizadas cumplen el 84 % de las recomendaciones del Código (82,4 % en 2012) y, adicionalmente, de forma parcial otro 7 % (7,1 % en 2012). Por tanto, a nivel agregado las sociedades cotizadas no siguen, ni de forma parcial, el 9 % de las recomendaciones.

- El 44,4 % de las sociedades cotizadas declaran seguir la recomendación 25 –que las sociedades establezcan reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros–, casi 40 puntos porcentuales menos que la media que registra el Código. Estas compañías explican que la comisión de nombramientos y retribuciones ya tiene en cuenta la capacidad y disponibilidad de los consejeros para cumplir sus funciones adecuadamente.
- Un total de 60 compañías –42,3 % del total– siguen más del 90 % de las recomendaciones del Código Unificado, de las cuales once<sup>50</sup> declaran cumplir el 100 %. Por el contrario, tres entidades<sup>51</sup> registran un grado de seguimiento inferior al 50 %.
- Todas las sociedades cotizadas declaran cumplir la recomendación 7 –que el consejo desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio y se guíe por el interés de la compañía– del Código Unificado.
- Las recomendaciones que menos se siguen son las relativas a la presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno de la sociedad. Las recomendaciones 12 (que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros) y 49 (que la mayoría de los miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones sean consejeros independientes) no son seguidas por el 45,1 % y 38,6 % de las sociedades, respectivamente.
- En promedio, se cumplen parcialmente el 7 % de las recomendaciones del Código Unificado. Como en años anteriores, las que presentan un mayor seguimiento parcial son: la recomendación 25 (dedicación de los consejeros) y la 37 (composición de la comisión ejecutiva), seguidas de forma parcial por el 42,3 % y el 35 % de las compañías, respectivamente.
- Ambas recomendaciones incluyen varias prácticas de buen gobierno cuyo cumplimiento exige distinto nivel de esfuerzo a las sociedades. Este hecho puede explicar el alto porcentaje de seguimiento parcial.

En el gráfico 31 se incluye, en promedio, el grado de seguimiento total de las recomendaciones del Código Unificado, agrupadas por categorías, para los ejercicios 2010 a 2013:

### Seguimiento de las recomendaciones del Código

GRÁFICO 31



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

50 Banco Santander, Bankia, Bankinter, Gamesa, Iberpapel, Indra, Jazztel, Liberbank, OHL, Red Eléctrica y Viscofan.

51 Indo Internacional (en liquidación), Pescanova y S.A. Damm.

- El grado de seguimiento del Código Unificado ha pasado del 82,4 % en 2012, al 84 % en 2013. Exceptuando las recomendaciones sobre las comisiones del consejo, en todas las categorías se registran incrementos en el seguimiento.

La categoría que registra un mayor incremento es la relativa a las retribuciones de los consejeros, con un aumento de nueve puntos porcentuales, al suprimirse las recomendaciones sobre su régimen de aprobación y transparencia que se han incorporado al ordenamiento jurídico.

- El 52,8 % de las recomendaciones tuvieron un seguimiento superior al declarado en 2012. La recomendación del Código Unificado que ha registrado un mayor incremento es la relativa a la participación de las diferentes categorías de consejeros en la comisión ejecutiva.
- El 65 % de las sociedades cotizadas declara cumplir un porcentaje del Código Unificado superior al del ejercicio anterior.

### Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado agrupadas por categorías

A continuación se incluyen una serie de gráficos que reflejan el grado de seguimiento del Código Unificado, agrupadas por categorías:

#### (a) Recomendaciones sobre estatutos y junta general (1 a 6):

El cuadro 29 muestra el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones relacionadas con los estatutos y con la junta general de accionistas:

(en %)	2010	2011	2012	2013
Limitaciones estatutarias	92,9	95,3	95,2	95,1
Cotización de sociedades integradas en grupos	68,4	66,7	45,5	60,0
Competencias de la junta	74,0	75,2	78,1	76,8
Información previa sobre propuestas a la junta	88,3	91,9	90,4	92,3
Votación separada de asuntos	91,6	90,6	93,2	95,8
Fraccionamiento del voto	90,3	92,6	92,5	93,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La recomendación 2 –que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión las respectivas áreas de actividad, sus eventuales relaciones de negocio y los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de intereses que puedan presentarse– no es seguida totalmente por 4 (dos menos que en el ejercicio anterior) de las 10 sociedades (11 en 2012) a las que resulta de aplicación.

La mayoría de estas compañías explican que las respectivas áreas de actividad entre empresas del grupo son definidas públicamente en las cuentas anuales y que los consejeros deben comunicar al consejo de administración cualquier situación de conflicto que pudieran tener con los intereses de la sociedad.

- El 76,8 % de las sociedades cotizadas siguen la recomendación para que ciertas materias sean sometidas a la aprobación de la junta general. Algunas de estas sociedades entienden que no la cumplen porque no la han incorporado a su normativa interna, a pesar de que en la práctica no se hayan dado estos supuestos.
- El 9,6 % de las sociedades cotizadas no hacen públicas, en el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria de la junta general, las propuestas detalladas de los acuerdos a adoptar en la misma.

En la mayoría de los casos, estas sociedades no publican todos los datos personales y profesiones de los consejeros que se van a nombrar o reelegir.

- La mayoría de las sociedades que declaran no seguir la recomendación 6 –que las sociedades permitan fraccionar el voto– manifiestan que nunca se ha planteado esta situación en las juntas generales.

### (b) Recomendaciones sobre el consejo de administración (7 a 25):

El cuadro 30 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 7 a 13 del Código Unificado:

#### Seguimiento de las recomendaciones 7 a 13 del Código Unificado

CUADRO 30

(en %)	2010	2011	2012	2013
Interés social	98,7	99,3	100	100
Competencias del consejo	68,8	73,2	75,3	78,2
Tamaño del consejo	83,8	83,2	84,9	84,5
Estructura funcional	82,5	84,6	84,9	85,9
Proporción dominicales e independientes	70,1	70,5	74,7	72,3
Número de independientes	48,7	51,7	50,7	54,9
Explicación del carácter de los consejeros	86,4	90,6	89,0	90,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La recomendación 8 –que el consejo de administración en pleno se reserve la competencia de aprobar las políticas y estrategias generales de la sociedad y las operaciones vinculadas– ha pasado de ser seguida por el 75,3 % de las sociedades cotizadas en 2012, al 78,2 % en 2013.

Las competencias que, de forma más general, han sido otorgadas a otros órganos de la sociedad son las relativas al nombramiento, evaluación y política retributiva de los altos directivos.

- El 15,5 % de las sociedades cotizadas no siguen la recomendación del Código Unificado sobre el tamaño del consejo. Las entidades que tienen un consejo sobredimensionado consideran que es el adecuado para que el mayor porcentaje de capital quede representado, de acuerdo con la estructura de su accionariado. Otras argumentan que se adecúa al tamaño, complejidad y diversidad geográfica del grupo, así como a la variedad de sectores en los que desarrolla su actividad, su implantación internacional y a su relevancia económica y empresarial.

Las sociedades cuyo consejo no llega a cinco miembros, argumentan que el tamaño de la sociedad no requiere más consejeros para lograr un eficaz y participativo funcionamiento de dicho órgano de administración.

- En consonancia con el incremento del capital flotante, el porcentaje de sociedades cotizadas que cuenta en el órgano de administración con, al menos, un tercio de consejeros con esta tipología ha pasado del 50,7 % en 2012, al 54,9 % en 2013.
- Un total de 14 sociedades cotizadas no siguen totalmente la recomendación 13 –explicación del carácter de los consejeros– en la mayoría de los casos porque no tienen constituida comisión de nombramientos y retribuciones.

El cuadro 31 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 14 a 20 del Código Unificado:

#### Seguimiento de las recomendaciones 14 a 20 del Código Unificado

CUADRO 31

(en %)	2010	2011	2012	2013
Diversidad de género	45,0	49,6	50,7	55,7
Funciones del presidente	90,3	91,9	91,8	93,7
Presidente primer ejecutivo	48,8	57,7	58,9	61,3
Secretario del consejo	77,3	79,9	80,1	82,9
Desarrollo de las sesiones	92,9	94,0	93,2	93,0
Inasistencias de los consejeros	92,2	90,6	91,1	91,5
Objeciones a las propuestas	99,2	99,2	99,2	98,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 55,7 % de las compañías donde la presencia de mujeres en el consejo es escasa o nula declaran que no han adoptado todas las medidas que recomienda el Código para corregir esta situación. La mayoría explica que sus procedimientos de selección se basan en la competencia y experiencia de los candidatos, se valora su perfil, conocimiento y experiencia, y no el género de los mismos.

También explican que en el caso de los consejeros dominicales, son los accionistas significativos quienes nombran a los miembros del consejo de administración.

El porcentaje de seguimiento total de esta recomendación es 28 puntos porcentuales inferior a la media del Código, aunque ha aumentado en los últimos años, pasando del 35,6 % en 2007 al 55,7 % en 2013, cinco puntos porcentuales más que en 2012.

- Sigue incrementándose el porcentaje de compañías que han otorgado facultades especiales a uno de los consejeros independientes por coincidir la figura del presidente con el primer ejecutivo, representando en 2013 el 61,3 % de las sociedades cotizadas.

Como en años anteriores, algunas de las sociedades que no han seguido esta recomendación explican que han adoptado otras medidas para evitar la concentración de poder en una sola persona, como que el resto de consejeros puedan solicitar la convocatoria del consejo de administración o la inclusión de nuevos puntos del orden del día.

- El 17,1 % de las sociedades cotizadas no tienen recogido en el reglamento del consejo un procedimiento por el que el nombramiento y cese del secretario sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo. Gran parte de las sociedades que no siguen esta recomendación explican que se debe a que no han constituido una comisión de nombramientos o que dicha comisión no tiene encomendada esta función.

El cuadro 32 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 21 a 25 del Código Unificado:

**Seguimiento de las recomendaciones 21 a 25 del Código Unificado** CUADRO 32

(en %)	2010	2011	2012	2013
Evaluación periódica	70,1	71,8	72,6	75,4
Información a los consejeros	98,7	98,7	99,3	97,9
Asesoramiento externo	90,3	94,0	92,5	93,7
Programa de orientación para nuevos consejeros	77,9	78,5	79,5	79,6
Dedicación	35,1	36,2	39,7	44,4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 10,6 % de las sociedades cotizadas no evalúan anualmente al consejo, el desempeño de las funciones del presidente y del primer ejecutivo, así como tampoco el funcionamiento de sus comisiones.

En algunos casos por no tener constituida la comisión de nombramientos y retribuciones y en otros, porque la evaluación la hacen de forma continuada, sin que se haya establecido ningún mecanismo formal específico.

- El 6,3 % de las sociedades cotizadas no han establecido formalmente los cauces para que los consejeros puedan recabar asesoramiento externo con cargo a la empresa.

### (c) De los consejeros (26 a 32):

El cuadro 33 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 26 a 32 del Código Unificado:

**Seguimiento de las recomendaciones 26 a 32 del Código Unificado** CUADRO 33

(en %)	2010	2011	2012	2013
Selección de consejeros	83,8	88,6	89,7	88,7
Información sobre consejeros	63,6	70,5	67,8	71,1
Cese y dimisión	86,4	90,6	90,4	87,3
Cese de independientes	80,5	84,6	88,4	91,5
Información de supuestos que perjudican la reputación	83,8	85,9	87,0	89,4
Oposición de los consejeros	92,0	91,7	94,1	96,6
Explicación de razones del cese	73,3	78,7	83,5	83,5

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En los últimos años, no se observan mejoras en la adopción por parte de las sociedades cotizadas de la recomendación del Código Unificado relativa a que la comisión de nombramientos y retribuciones proponga a los consejeros independientes e informe del nombramiento del resto de consejeros.

La razón más frecuente para no seguir esta recomendación es que no han constituido la comisión de nombramientos y retribuciones.

- El 28,9 % de las sociedades cotizadas no hacen pública a través de su página web, toda la información sobre sus consejeros que recomienda el Código Unificado. Estas sociedades explican que el IAGC ya mantiene actualizada la información relativa a los consejeros, en la línea de lo que solicita la recomendación.
- El porcentaje de seguimiento de la recomendación 29 –que el consejo de administración no proponga el cese de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del periodo estatutario para el que hubiera sido nombrado– ha pasado del 88,4 % en 2012, al 91,5 % en 2013.

Algunas de las sociedades que no siguen esta recomendación argumentan que no han creído oportuno recoger en sus reglamentos internos esta práctica, al entender que la situación del consejero independiente se debe equiparar a la del resto de consejeros.

#### (d) Retribuciones (33 a 36):

El cuadro 34 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 33 a 36 del Código Unificado:

<b>Seguimiento de las recomendaciones 33 a 36 del Código Unificado</b>					CUADRO 34
(en %)	2010	2011	2012	2013	
Entrega de acciones solo a ejecutivos	70,8	71,8	74,0	77,9	
Remuneración de consejeros externos	90,3	92,6	93,2	91,4	
Remuneración sobre resultados	91,6	90,9	90,5	89,6	
Cautelas técnicas en las retribuciones variables	98,8	98,8	98,8	94,4	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El grado de seguimiento de la recomendación 33 –que la remuneración variable se circunscriba a los consejeros ejecutivos– es del 77,9 %, 6 puntos porcentuales inferior a la media del Código Unificado.

No obstante, muchas de las sociedades que se apartan de esta recomendación no han implantado este tipo de retribución.

#### (e) De las comisiones (37 a 53):

El cuadro 35 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 37 a 42 del Código Unificado:

**Seguimiento de las recomendaciones 37 a 42 del Código Unificado**

CUADRO 35

Principio de cumplir  
o explicar

(en %)	2010	2011	2012	2013
Composición de la comisión delegada	48,4	46,8	50,0	58,1
Conocimiento por el consejo de asuntos de la comisión delegada	81,3	80,6	80,0	80,3
Composición de comisiones de supervisión y control	52,6	55,7	58,2	55,0
Supervisión de códigos internos de conducta	86,4	87,9	89,7	90,1
Cualificación de los miembros del comité de auditoría	99,4	98,7	97,9	95,8
Auditoría interna	78,6	79,2	78,1	78,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Aunque su grado de seguimiento se ha incrementado en ocho puntos porcentuales respecto a 2013, una de las recomendaciones menos seguida del Código Unificado es la 37 –relativa a la participación de las diferentes categorías de consejeros en la comisión ejecutiva–.

La mayoría de las entidades que no siguen la recomendación entienden que la comisión ejecutiva es un órgano delegado netamente ejecutivo, por lo que incorporan a dicha comisión un porcentaje mayor de consejeros ejecutivos.

- En el 19,7 % de las sociedades cotizadas los consejeros no reciben copia de las actas de las sesiones de la comisión delegada. Estas sociedades explican que aunque no hayan adoptado esta práctica, los miembros del consejo de administración son informados en cada sesión de las cuestiones tratadas y los acuerdos adoptados por la comisión delegada.
- No se observan mejoras en la adopción de la recomendación 39 –relativa a la constitución y composición de las comisiones de control–, su grado de seguimiento es 29 puntos porcentuales inferior a la media del Código Unificado.

Las sociedades que no siguen esta recomendación explican que para designar a los miembros de las comisiones de control se ha tenido en cuenta la experiencia y cualificación del consejero, características que han prevalecido sobre su tipología.

- El 21,4 % de las sociedades cotizadas no ha constituido una función de auditoría interna, algunas de ellas entienden que por el tamaño de la entidad no lo han considerado necesario.

El cuadro 36 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 43 a 48 del Código Unificado:

### Seguimiento de las recomendaciones 43 a 48 del Código Unificado

CUADRO 36

(en %)	2010	2011	2012	2013
Información del responsable de auditoría interna	74,7	77,2	76,7	76,1
Política de control y gestión de riesgos	92,2	94,0	93,8	91,5
Funciones del comité de auditoría	63,6	73,8	74,0	77,5
Convocatoria del comité de auditoría a cualquier empleado	94,8	95,3	95,9	94,4
Informe previo del comité de auditoría al consejo	90,3	91,3	92,5	89,4
Presentación de las cuentas anuales sin salvedades	98,7	100	100	97,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 22,5 % de los comités de auditoría no tienen entre sus competencias todas las funciones que recomienda el Código Unificado. La que menos se ha implementado es la de establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial, las irregularidades de especial trascendencia que adviertan en el seno de la empresa.

El cuadro 37 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 49 a 53 del Código Unificado:

### Seguimiento de las recomendaciones 49 a 53 del Código Unificado

CUADRO 37

(en %)	2010	2011	2012	2013
Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones	52,9	56,6	57,9	59,8
Funciones de la comisión de nombramientos	71,2	73,9	77,6	77,4
Consulta de la comisión de nombramientos a los consejeros ejecutivos	91,9	92,6	94,7	94,7
Funciones de la comisión de retribuciones	89,6	91,9	93,2	90,8
Consulta de la comisión de nombramientos sobre los consejeros ejecutivos	93,9	94,6	95,2	94,4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 40,2 % de las sociedades cotizadas no contaba con una comisión de nombramientos compuesta de una mayoría de independientes. Estas entidades explican que han dado prioridad a aquellos miembros del consejo que consideraban que reunían un mayor grado de conocimientos, aptitudes, experiencia y cualificación para contribuir a un mejor desempeño de las competencias y funciones que tiene atribuida dicha comisión.

Algunas sociedades también explican que aunque los consejeros independientes no representan la mayoría, se considera que su participación en este órgano colegiado es suficiente para garantizar el correcto funcionamiento de esta comisión en el ejercicio de las facultades que le corresponden.

- Un total de 12 sociedades cotizadas no han encomendado a sus comisiones de nombramientos todas las funciones que encomienda el Código Unificado a esta comisión.

En la mayoría de los casos, la comisión de nombramientos y retribuciones no examina u organiza la sucesión del presidente, ni informa al consejo sobre las cuestiones de diversidad de género.

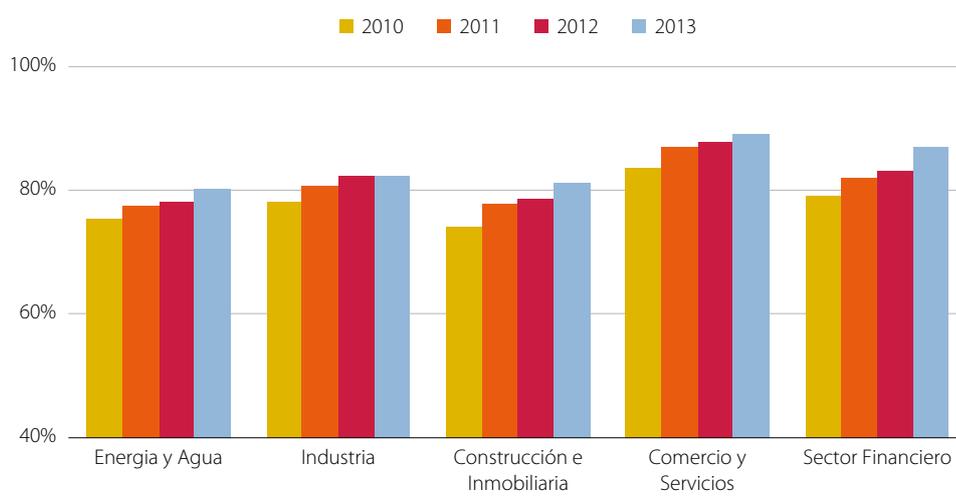
Principio de cumplir o explicar

## Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado por sectores de actividad

En el gráfico 32 se incluye el grado de seguimiento del Código Unificado, agrupando las sociedades por grandes sectores de actividad:

Grado de seguimiento por sectores

GRÁFICO 32



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Todos los sectores en los que se han agrupado las sociedades cotizadas, registran incrementos en el grado de seguimiento del Código Unificado. El incremento más importante se ha dado en el sector financiero que ha pasado de registrar un seguimiento del 82,9 % en 2012, al 86,9 % en 2013.
- En tres de los cinco sectores, la recomendación menos seguida es la 25 –dedicación de los consejeros–. En el sector comercio la más incumplida es la 37 –que en la comisión delegada la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del consejo–.

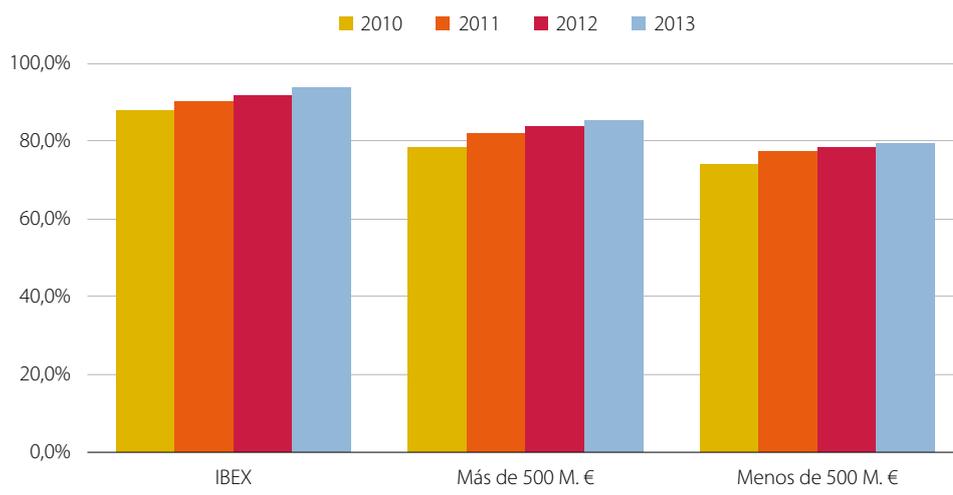
La recomendación 39 –constitución y composición de las comisiones de supervisión y control– es la menos seguida por el sector financiero.

## Seguimiento de las recomendaciones por grupos de capitalización

En el gráfico 33 se incluye, en promedio, el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado, agrupando las sociedades cotizadas por grupos de capitalización bursátil:

## Grado de seguimiento por grupos de capitalización

GRÁFICO 33



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Como puede apreciarse, el grado de seguimiento del Código Unificado está relacionado con la capitalización de las compañías cotizadas. El porcentaje de incumplimiento de las sociedades del IBEX representa un cuarto del registrado por las sociedades con una capitalización inferior a 500 millones de euros.

Un tercio de las sociedades que tienen una capitalización inferior a 500 millones de euros no siguen, ni siquiera parcialmente, más de 7 recomendaciones del Código.

### Aplicación del principio de cumplir o explicar

El artículo 61.bis de la LMV exige que las sociedades españolas cotizadas incluyan en sus IAGC información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo o, en su caso, una explicación de la falta de seguimiento. Estas explicaciones deben contener la información necesaria para que los accionistas, los inversores y los mercados en general puedan juzgar los motivos que justifiquen su proceder, cuando se aparten de lo recomendado en el Código.

En el informe correspondiente al ejercicio 2008, la CNMV publicó por primera vez los resultados del análisis de una muestra de las explicaciones ofrecidas en los IAGC por las sociedades españolas cotizadas, repitiéndose este análisis en los ejercicios posteriores. Este es el sexto año que se realiza dicho ejercicio, para una muestra de 367 explicaciones<sup>52</sup> incluidas en los IAGC de 2013, correspondientes a las diez recomendaciones del Código Unificado con menor índice de seguimiento<sup>53</sup>.

52 La muestra seleccionada para los IAGC de 2008 estaba compuesta por 382 explicaciones, la de 2009 por 384, la de 2010 por 647, la de 2011 por 530 y la de 2012 por 503.

53 Recomendaciones: 9 (tamaño), 11 (proporción entre consejeros dominicales e independientes), 12 (número suficiente de consejeros independientes), 14 (diversidad de género), 16 (coincidencia presidente-primer ejecutivo), 33 (circunscripción de las remuneraciones mediante entrega de acciones a consejeros ejecutivos), 38 (conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada), 42 (existencia de una función de auditoría), 43 (información directa por parte del responsable de la función de auditoría interna al comité de auditoría) y 49 (miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones).

De esta muestra, en un total de 44 explicaciones (12 %<sup>54</sup>) se han considerado que contenían errores, que pueden ser de diversos tipos: la recomendación estaba siendo cumplida por la sociedad; no era bien interpretada; o no era de aplicación, por lo que no se requería ninguna explicación.

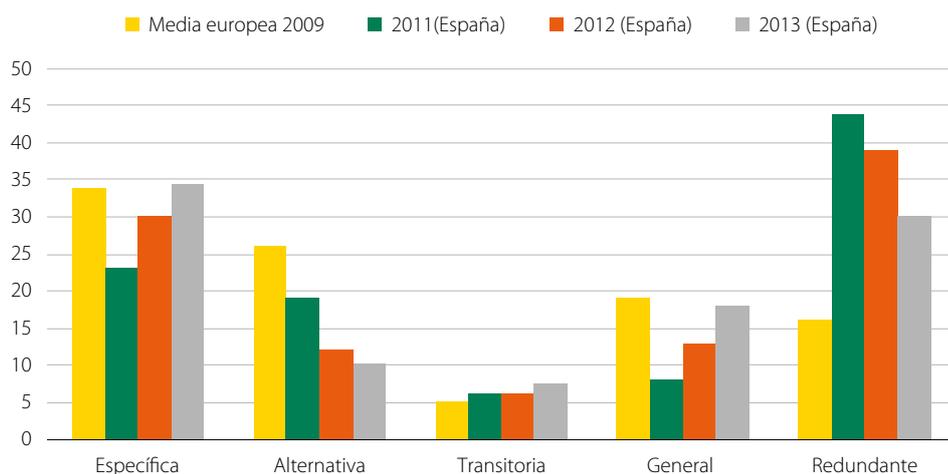
Las 323 explicaciones restantes, se han clasificado siguiendo los mismos criterios que los años anteriores:

- Redundantes: aquellas que reiteran el hecho del incumplimiento o sólo indican la existencia de una desviación respecto de la recomendación.
- Alternativas: no explican las causas por las que existe incumplimiento, pero incluyen información adicional específica sobre procedimientos o actuaciones de la sociedad, que se pueden considerar alternativas a lo recomendado por el Código Unificado, porque persiguen el mismo fin.
- Generales: motivan, de forma genérica, un desacuerdo con la recomendación y no desarrollan una explicación específica para la sociedad en concreto.
- Transitorias: la sociedad declara el compromiso de adoptar las medidas necesarias para cumplir la recomendación en el futuro.
- Específicas: informan sobre una situación específica de la sociedad y explican los motivos por los que esta circunstancia les impide seguir la recomendación.

El gráfico 34 muestra la evolución de los resultados históricos obtenidos del análisis de las explicaciones realizado sobre los IAGC de los últimos tres ejercicios, así como la media europea de 2009:

### Clasificación de explicaciones: ejercicios 2011-2013

GRÁFICO 34



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje de explicaciones calificadas como redundantes ha disminuido en 2013 en 9 puntos porcentuales. Sin embargo, el conjunto formado por las expli-

54 En el análisis del año 2008 el porcentaje de errores era de 21,7 %, en 2009 de 13,80 %, en 2010 de 17,77 %, en 2011 del 14,34 % y en 2012 del 7,36 %.

caciones redundantes y generales se reduce en menor medida, debido a un aumento de 5 puntos porcentuales en las explicaciones de tipo general.

Las explicaciones redundantes son frecuentes, por ejemplo, en la recomendación 12 del Código Unificado, relativa a que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros. Muchas sociedades se limitan a señalar el número de consejeros independientes con los que cuentan en sus consejos, sin aportar ninguna información adicional que permita conocer por qué la sociedad no alcanza dicho porcentaje. También es habitual en la recomendación 49, relativa a que la mayoría de los miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones sean consejeros independientes. En este caso, muchas sociedades se limitan a indicar la composición de su comisión, sin explicar por qué la misma no se ajusta a lo establecido por la recomendación.

- Las explicaciones específicas aumentan en más de 4 puntos porcentuales en 2013. Por el contrario, las clasificadas como alternativas disminuyen en casi dos. Por tanto, si consideramos conjuntamente estos dos tipos de explicaciones, que son las que mayor grado de información aportan, el porcentaje aumentaría en casi 3 puntos porcentuales.
- Por último, las clasificaciones transitorias aumentan ligeramente respecto al ejercicio anterior.

En relación con estos resultados, cabe destacar que tras el proceso de revisión anual de los IAGC, se han enviado un total de 9 escritos, a otras tantas sociedades, por la calidad de las explicaciones ofrecidas y por la falta de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado. Estos escritos contienen orientaciones individualizadas, destinadas a mejorar la calidad de las explicaciones de cara a ejercicios futuros.

**II. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación**



La disposición adicional tercera de la Ley 26/2003, de 17 de julio, por la que se modifican la Ley 24/1988, de 28 de julio, y el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas (Ley de Transparencia), establece la obligación de publicar un informe anual de gobierno corporativo, para aquellas entidades emisoras de otros instrumentos financieros distintos de las acciones, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales.

En 2013, 30 (36 en 2012) emisores de valores distintos a las acciones estaban obligados a publicar un IAGC, cuyo contenido y estructura viene determinado por la Orden<sup>55</sup> ECC/461/2013, de 20 de marzo, mientras que el modelo para publicar el informe anual de gobierno corporativo está definido en la Circular<sup>56</sup> 5/2013, de 12 de junio de la CNMV, que exige un grado de detalle inferior al obligatorio para las sociedades anónimas con acciones cotizadas.

De las 30 entidades, 17 son bancos, 4 son cooperativas de crédito, un emisor es una empresa de leasing y otro una compañía de seguros. Los siete emisores restantes incluyen 3 entidades concesionarias de autopistas, dos compañías del sector eléctrico, otra que desarrolla actividad industrial y una que pertenece al sector audiovisual.

---

55 Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo, por la que se determinan el contenido y la estructura del informe anual de gobierno corporativo, del informe anual sobre remuneraciones y de otros instrumentos de información de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

56 Circular 5/2013, de 12 de junio, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, que establece los modelos de informe anual de gobierno corporativo de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.



## Estructura de la propiedad

En 2013 no se han producido variaciones significativas en la estructura accionarial respecto al año 2012, siendo los aspectos más destacados los siguientes:

- En 17 sociedades anónimas –68 % del total– las participaciones significativas suman el 100 % del capital. Una sociedad no informa sobre los accionistas más significativos y en las 7 compañías restantes, dicho porcentaje oscila entre el 67,6 % y el 99,7 %.

En 11 de las 17 entidades de crédito de la muestra, las participaciones significativas suman el 100 % del capital. En 4 bancos un único accionista tiene el control del 100 % del capital.

El Fondo de Reestructuración Bancaria es el accionista de control en 4 entidades financieras, destacando la desinversión realizada en tres de éstas durante el 2013. En otros 3 bancos la participación del mayor accionista oscila entre el 12 % y el 34,4 %.

En 12 de las 25 sociedades anónimas que componen la muestra, una entidad financiera es el accionista más significativo.

En las 3 sociedades concesionarias de autopistas, las participaciones significativas suman el 100 % del capital, y en dos de éstas un único accionista tiene el control del 100 % del capital.

- Únicamente una de las cuatro cooperativas de crédito de la muestra, declara que un socio controla un porcentaje significativo del capital (14,4 %).

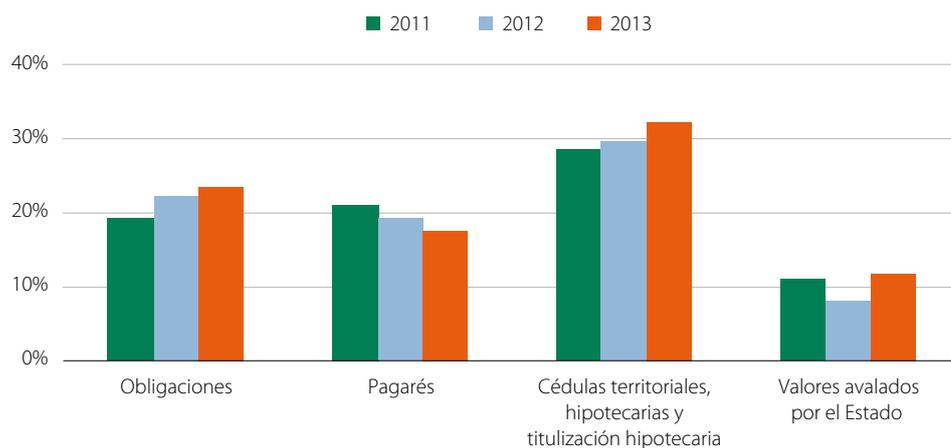
En 12 sociedades (40 % del total) existen restricciones al ejercicio de los derechos de voto.

## Valores emitidos

El gráfico 35 muestra la evolución de los tipos de valores cotizados vivos más representativos, distintos de las acciones, emitidos por las 30 entidades que componen la muestra:

## Tipos de valores emitidos

GRAFICO 35



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 14 entidades (46,7 %) han emitido algún valor de renta fija a lo largo del 2013, siendo la emisión de pagarés el instrumento más utilizado por estas sociedades.
- Al igual que en 2012, del saldo vivo de deuda emitida, la principal fuente de financiación es la renta fija a largo plazo, mediante la emisión de obligaciones (23,5 %). Este tipo de emisión ha experimentado un incremento de 1,1 puntos porcentuales. Las cedulas hipotecarias, que representan un 22,1 % del total, son la segunda fuente de financiación más utilizada, mientras que los pagarés experimentan un retroceso respecto al 2012, situándose como tercera fuente de financiación (17,6 %).
- En las 3 sociedades concesionarias de autopistas, únicamente se utiliza como fuente de financiación la emisión de obligaciones simples.
- Un total de 8 sociedades, al igual que en 2012, tienen emitida deuda con el aval del Estado.
- La financiación a través de participaciones preferentes, cédulas territoriales e hipotecarias, se incrementa en 2,8 puntos porcentuales respecto al año anterior. Sin embargo, la mayoría de las entidades que tenían emitidas participaciones preferentes, las han amortizado durante 2013.
- La única cooperativa industrial que queda en la muestra se financia exclusivamente mediante aportaciones financieras subordinadas por parte de sus socios cooperativistas.

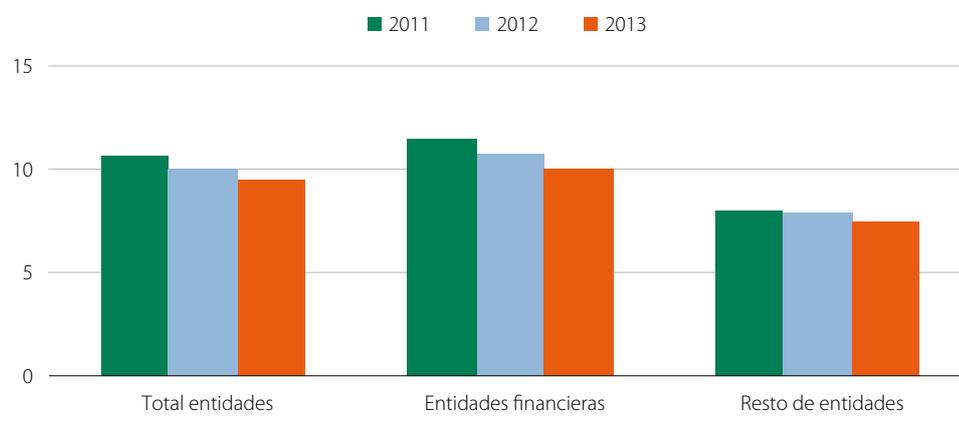
## Tamaño del consejo

En el ejercicio 2013, el número total de miembros de los órganos de administración de los emisores analizados asciende a 283 (360 en 2012). Este descenso (21,4 %) se debe, fundamentalmente, a la disminución de un 16,7 % de entidades que componen la muestra. Sin tener en cuenta a las sociedades que han dejado de formar parte de la misma, la disminución del número de consejeros hubiera sido del 6 %. Cabe destacar que tres entidades financieras reducen el consejo en algo más del 40 %, mientras que otra lo incrementa en un 57 %, y una compañía de seguros en un 120 %.

El gráfico 36 muestra la evolución del tamaño del consejo, distinguiendo entre entidades financieras y el resto de compañías:

### Tamaño medio del órgano de administración

GRÁFICO 36



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El tamaño medio del consejo se sitúa en 9,4 miembros, siguiendo la tendencia descendente de los últimos años. En promedio, las entidades financieras tienen consejos de 10 miembros y las no financieras de 7,4.

En el cuadro 38 se agrupan las sociedades según el tamaño del órgano de administración:

### Distribución de entidades según tamaño del consejo\*

CUADRO 38

	Entre 5 y 10 miembros				Entre 11 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013
Entidades financieras	6	12	13	12	6	12	13	10	5	4	1	1
Entidades no financieras	7	7	6	5	2	2	3	2	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>13</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>%</b>	<b>50,0</b>	<b>51,4</b>	<b>52,8</b>	<b>56,7</b>	<b>30,8</b>	<b>37,8</b>	<b>44,4</b>	<b>40,0</b>	<b>19,2</b>	<b>10,8</b>	<b>2,8</b>	<b>3,3</b>

(\*) En el grupo «Entre 5 y 10 miembros» se ha incluido una sociedad que tiene menos de 5 miembros.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Un total de 28 entidades (93,3 %) mantienen el número de miembros del consejo dentro de los rangos recomendados por el Código (entre 5 y 15 miembros), en línea con la tendencia registrada en los últimos años. El consejo de una concesionaria de autopistas únicamente cuenta con 4 consejeros. Por otro lado, una única entidad cuenta con más de 15 miembros en su consejo.

Al igual que en 2012, en 9 entidades los administradores no ocupan otro cargo de consejero o alto directivo en alguna compañía del grupo, y en una compañía todos sus miembros ocupan, al menos, otro cargo en otra entidad del grupo.

En 9 entidades (30 % del total) el secretario del consejo u órgano equivalente ostenta la condición de consejero o administrador.

Los estatutos o reglamentos del consejo de 21 sociedades (70 % del total) establecen un mandato limitado para los consejeros.

## Diversidad de género

La presencia femenina en los consejos de administración se sitúa, en promedio, en el 8,8 % (8,9 % en 2012). Este ligero descenso se debe a la salida de la muestra de una cooperativa industrial que en 2012 contaba con un 33,3 % de mujeres en el consejo.

En 2013, destacan una cooperativa comercial que cuenta con un 41,7 % de consejeras, una concesionaria de autopistas con un 25 % y 8 entidades financieras con un porcentaje de mujeres en el consejo situado entre el 10 % y el 20 %. Una de estas entidades, que no contaba con mujeres en el consejo en 2012, ha nombrado 2 consejeras.

Por otro lado, cabe resaltar que tres entidades financieras y una cooperativa de crédito han reducido la presencia de mujeres en el consejo.

La mitad de las compañías de la muestra, al igual que en 2012, no cuentan con presencia femenina en su consejo de administración.

## Comisiones delegadas

### Comité de auditoría

- Los comités de auditoría están formados, en promedio, por 3,4 miembros.
- En 8 sociedades, 9 mujeres forman parte del comité de auditoría, tres menos que en 2012. Además 3 de ellas, al igual que en 2012, ocupan el cargo de presidente.
- El 73 % de las sociedades de la muestra no cuentan con mujeres en el comité de auditoría.
- A lo largo de 2013, las reuniones mantenidas por el comité de auditoría se sitúan, en promedio, en 6,1 (5,2 en 2012) y la moda estadística, que se repite en 4 sociedades, es de una reunión. Cabe destacar que en 7 entidades financieras el comité de auditoría se reunió en más de 10 ocasiones.

### Comisión de nombramientos y retribuciones

- En 2013, un total de 20 sociedades (17 en 2012) tienen constituida una comisión de nombramientos y retribuciones.
- Las comisiones de nombramientos y retribuciones están formadas, en promedio, por 3,8 miembros, superando el promedio de miembros en el comité de auditoría.
- Un total de 3 sociedades, dos menos que en 2012, cuentan con presencia femenina en dicha comisión y en todas éstas, el cargo de presidente recae en una mujer.

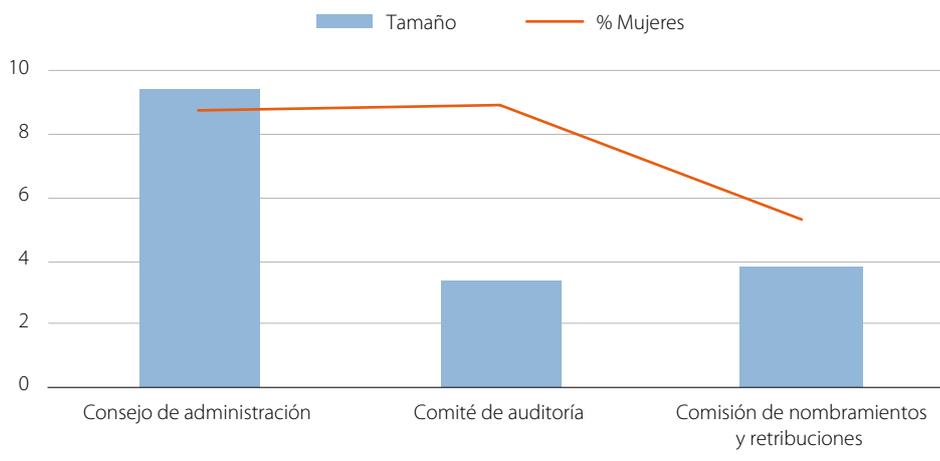
- Cabe resaltar que dos entidades financieras han dejado de contar con mujeres en la composición de la comisión, mientras que otra, que no contaba con presencia femenina, ha cubierto una vacante con la incorporación de una mujer.

### Comisión ejecutiva

- Un total de 15 entidades, seis menos que en 2012, cuentan con una comisión ejecutiva, que está formada, en promedio, por 5,5 miembros. La moda estadística, que se repite en 5 compañías, es de 7 miembros.
- Únicamente, una entidad financiera y una compañía distribuidora cuentan con mujeres en esta comisión.
- En una entidad financiera, todos los miembros del consejo de administración salvo uno, forman parte de la comisión ejecutiva.

En el gráfico 37 se muestra el tamaño medio y el porcentaje de mujeres, distinguiendo entre consejo de administración, comité de auditoría y comisión de nombramientos y retribuciones:

**Tamaño medio y presencia mujeres en los órganos de administración** GRÁFICO 37



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



## Remuneraciones del consejo

Los emisores de instrumentos financieros cotizados distintos de las acciones no están obligados a difundir un informe anual sobre las remuneraciones de sus consejeros. La información agregada que se presenta a continuación se ha obtenido del capítulo sobre remuneraciones del IAGC, que incluye un desglose de los importes devengados por el consejo durante el ejercicio 2013, en concepto de retribución fija (incluyendo sueldos), variable, dietas y otras remuneraciones, diferenciando aquellas que provienen del propio emisor de otras generadas en sociedades de su grupo.

En el cuadro 39 se muestran los principales datos sobre las remuneraciones totales medias de los emisores:

### Remuneraciones del consejo

CUADRO 39

	Entidades financieras			Entidades no financieras			TOTAL		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
<b>Retribución del consejo (nº sociedades)</b>									
Sin retribución según su IAGC	3	2	-	2	2	3	5	4	3
Con retribución menor a 500 mil €	11	7	7	4	5	3	15	12	10
Entre 500 mil € y 1 millón de €	5	6	8	2	2	1	7	8	9
Entre 1 y 2 millones de €	5	7	5	1	-	-	6	7	5
Más de 2 millones de €	4	5	3	-	-	-	4	5	3
<b>Importe de la retribución (miles de €)</b>									
Promedio por consejo	1.147,5	1.112,8	1.242,1	377,1	229,1	139,0	960,1	891,9	984,7
Promedio por consejero	100,1	104,0	123,7	47,1	29,0	18,7	90,4	89,2	104,4
<b>Origen de la retribución (% s/Total)</b>									
La propia entidad	74,9	76,5	61,2	95,5	89,5	58,2	76,8	77,4	61,1
Otras entidades del grupo	25,1	23,5	38,8	4,5	10,5	41,8	23,2	22,6	38,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el año 2013, la retribución total media devengada por consejo ascendió a 984.727 euros, un 10,4 % superior que en 2012. Este incremento se explica, fundamentalmente, por dos sociedades cuya remuneración representa el 41,7 % del total, que han aumentado sustancialmente la retribución del consejo durante el 2013. Si no tenemos en cuenta estas dos sociedades, la retribución media desciende un 19,3 % respecto al 2012. El promedio por consejero -104.388 euros- aumentó un 17 % respecto al año anterior.

Por el contrario, otras cinco entidades financieras han reducido la retribución del consejo en más de un 27 %, alcanzando, en una de las entidades financieras intervenidas por el FROB, un descenso del 65 %.

- Las retribuciones medias devengadas por los consejos de las entidades financieras –1,24 millones de euros– se mantienen por encima de las devengadas por los consejos del resto de compañías de la muestra –139 miles euros–. El promedio por consejo de las entidades financieras ha aumentado un 11,6 %, mientras que para las entidades no financieras se ha reducido un 39,2 % respecto al 2012. Este descenso se justifica por una concesionaria de autopistas que ha reducido la remuneración del consejo un 48 % y por una entidad del sector audiovisual que ha dejado de retribuir al consejo en 2013.

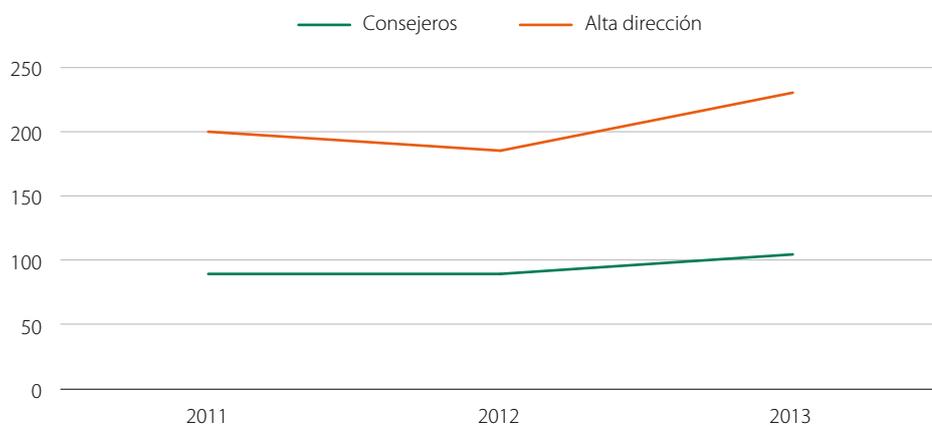
### Remuneraciones de la alta dirección

- Un total de 2 entidades, cuatro menos que en 2012, declaran que ninguno de sus empleados ocupa cargos de alta dirección. El número medio de miembros de la alta dirección en las 28 entidades restantes es de 6,6 (7,6 en 2012), si bien la muestra presenta una gran dispersión.
- La retribución media anual por directivo se sitúa en 229.705 euros, lo que supone un incremento del 24 % respecto a 2012.

Este incremento se justifica, básicamente, por dos entidades financieras cuya remuneración representa el 19,4 % del total, y que han duplicado y casi cuadruplicado respectivamente, la retribución de la alta dirección. Junto con una compañía aseguradora que no remuneraba a sus directivos en 2012 y cuya remuneración de 2013 representa el 13,7 % del total.

En el gráfico 38 se muestra la evolución de la remuneración media percibida por consejero y por directivo:

Remuneración media de la alta dirección vs consejeros (miles de euros) GRÁFICO 38



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La remuneración de los altos directivos de las entidades financieras representa el 90 % del total de la muestra.

- En 2013, 13 entidades aumentaron la remuneración de los altos directivos, mientras que 14 la redujeron, una de estas hasta dejar de retribuir a la alta dirección, al igual que ocurre en otras 3 entidades.
- Cabe resaltar, que 5 entidades financieras y una compañía del sector de entretenimiento han reducido la remuneración de la alta dirección en más de un 40 %.

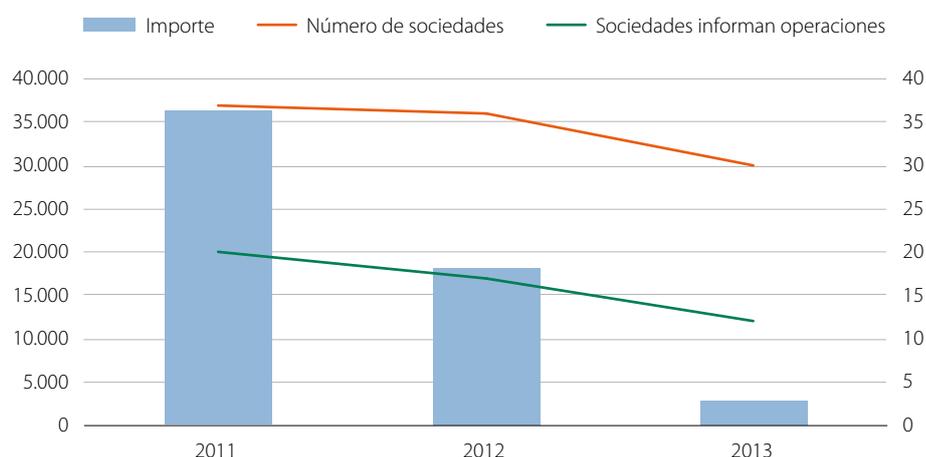
## Operaciones vinculadas

En general, los IAGC señalan que las transacciones con partes vinculadas se han realizado en condiciones de mercado y corresponden al tráfico ordinario.

En el gráfico 39 se incluye la evolución, para el periodo 2011-2013, de los importes agregados de las operaciones con accionistas significativos declarados en los IAGC:

Operaciones con accionistas significativos (miles de euros)

GRÁFICO 39



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El importe agregado de las operaciones vinculadas con accionistas significativos se situó en 2.741 millones de euros, un 85 % inferior a la cifra declarada el año anterior. Este descenso se debe, fundamentalmente, a una entidad, cuyas operaciones vinculadas declaradas en 2012 representaban el 93,3 % del total de la muestra, y que en 2013 ha reducido el importe de estas operaciones un 92,9 %.

Un total de 18 compañías –60 % de la muestra–, una menos que en 2012, no han comunicado ninguna operación significativa o relevante realizada con sus accionistas durante el ejercicio 2013.

Únicamente 4 emisores informan operaciones vinculadas realizadas con los consejeros o directivos y su volumen es poco relevante.



En este capítulo se resumen los aspectos más destacados sobre el control de riesgos que los emisores incluyen en sus IAGC.

## Riesgos identificados

Con carácter general, las entidades identifican los distintos tipos de riesgos a los que se enfrentan en el ejercicio de su actividad, clasificándolos en cuatro grandes tipologías: financieros, operacionales, regulatorios y medioambientales.

- La mayoría de las entidades financieras indican que el 2013 se ha caracterizado por una profundización en el deterioro de la situación económica y financiera general, lo que se traduce en un incremento de la morosidad del sistema financiero español, así como en un descenso generalizado de las valoraciones de los activos inmobiliarios.
- Las entidades de crédito identifican los riesgos de crédito, de liquidez y regulatorio como algunos de los más importantes a los que se enfrentan en su gestión.
- La mayoría de las compañías constructoras de autovías y autopistas señalan como riesgos más significativos, la madurez de las concesiones, la disminución de usuarios y el riesgo de refinanciación. Una de ellas, señala que la principal fuente de ingresos es la junta de comunidades de una comunidad autónoma.
- Una cooperativa dedicada a la distribución, destaca como riesgos más significativos, la disminución del consumo, la concentración de operadores y una creciente presión por el precio. También destaca la crisis de las aportaciones financieras subordinadas y su judicialización, así como el impacto mediático originado por la crisis de la cooperativa industrial que sale de la muestra.
- Las compañías del sector eléctrico destacan los riesgos relacionados con la incertidumbre sobre precios futuros de la electricidad y costes de los combustibles, así como riesgos regulatorios que afectan, entre otros, a la asignación de derechos de emisión de CO<sub>2</sub>. En particular, en 2013 en el ámbito del riesgo regulatorio se han promulgado determinadas medidas relativas a los pagos por capacidad y la revisión de los peajes de acceso.

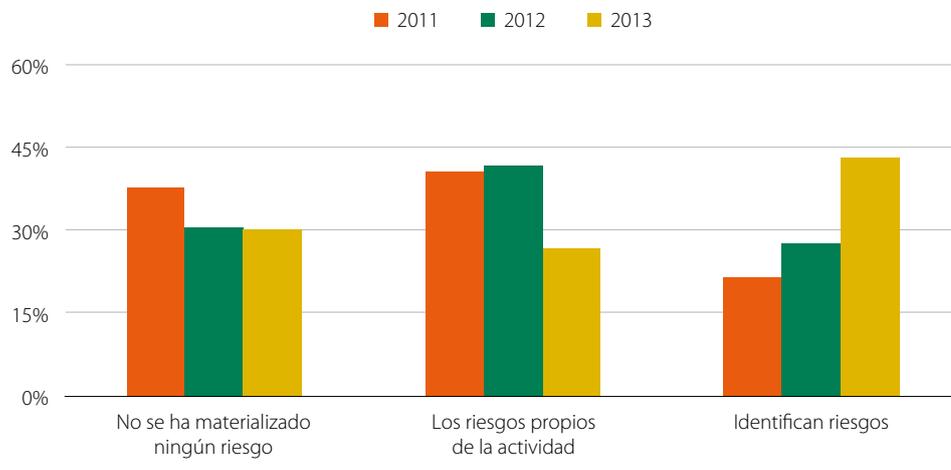
## Riesgos materializados

El IAGC debe incluir información sobre los riesgos que se han podido materializar durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado correctamente los sistemas de control establecidos.

El gráfico 40 muestra, en porcentaje sobre el total de entidades de la muestra, la información que han incluido en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados en el ejercicio 2013:

**Agrupación de sociedades por riesgos materializados**

GRÁFICO 40



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Un total de 13 compañías (43,3 %), 3 más que en 2012, identifican riesgos materializados durante el ejercicio 2013, lo que supone un incremento de algo más de 15 puntos porcentuales respecto al año anterior. Mientras que las sociedades que señalan que se han materializado los riesgos propios de la actividad o que sus sistemas internos han funcionado correctamente para controlarlos y gestionarlos experimentan un descenso de 15 puntos porcentuales.

Al igual que en 2012, el 30 % de las sociedades señalan que no se ha materializado ningún riesgo durante el ejercicio.

Entre los riesgos que las sociedades declaran como materializados destacan:

- Riesgo de crédito por aumento de la morosidad.
- Materialización de la transmisión de activos al FROB.
- Aumento de las pérdidas por deterioro de los activos financieros registrados en los estados financieros.
- Traspaso del riesgo inmobiliario a la Sareb.
- Riesgos regulatorios relacionados con las sucesivas modificaciones legislativas.
- Anulación de las cláusulas suelo.
- Riesgo reputacional relacionado con la crisis de las aportaciones financieras subordinadas.
- Creación de un canon sobre el uso de aguas continentales.
- Modificación de tipos impositivos para el gas y el carbón.

- Descenso de la actividad como consecuencia del descenso de la demanda.
- Riesgo de liquidez motivado por las dificultades para acceder a fuentes de financiación.
- Dificultades específicas en el canal de hipermercados y creciente presión en los precios.

### Planes de respuesta y supervisión

A continuación se describen los aspectos más relevantes informados por las sociedades en relación a los planes de respuesta y supervisión para los principales riesgos:

- Las concesionarias de autopistas indican que todas las previsiones de tráfico han sido realizadas en base a una postura conservadora y a futuras inversiones destinadas a la mejora de la infraestructura. Una de estas, señala que la junta de comunidades de una comunidad autónoma asumiría una responsabilidad patrimonial, en caso de terminación anticipada del contrato de concesión por motivos distintos al cumplimiento del Plan Económico de Licitación.
- Las entidades financieras señalan que están desarrollando y actualizando sus metodologías de control interno, mediante aplicaciones y sistemas informáticos que incorporan nuevas técnicas de gestión y medición de los riesgos. También indican que han adoptado diferentes medidas con el objeto de cumplir con los nuevos requerimientos regulatorios derivados de las diferentes circulares de Banco de España. Alguna entidad ha modificado el sistema de aprobación de operaciones de activo, evitando, en la medida de lo posible, las decisiones individuales en favor de las colegiadas. Destaca una entidad, que durante el 2013 ha avanzado significativamente en el fortalecimiento del modelo de control interno, culminado en 2014 con la creación del área de control interno.
- Las compañías eléctricas disponen de un sistema de gestión ambiental que contempla planes de supervisión y respuesta medioambiental detallados por instalación y naturaleza del evento de riesgo.

### Órganos de control

Al igual que en años anteriores, la mayoría de las compañías analizadas señalan que el comité de auditoría es el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control de riesgos, con arreglo a las políticas aprobadas por el consejo de administración. Otros órganos en los que se delega esta tarea son el comité de activos y pasivos y la comisión de riesgos, y una compañía eléctrica manifiesta que la alta dirección es la encargada de gestionar los dispositivos de control del riesgo.



### III. Panorama internacional



### Revisión de los principios de gobierno corporativo de la OCDE

Los principios de gobierno corporativo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) fueron respaldados por la OCDE en 1999 y posteriormente revisados en 2004. Desde sus inicios, se han convertido en un instrumento público de principios generales destinado a ayudar a los gobiernos y a los reguladores a evaluar y mejorar el marco legal, regulatorio e institucional del gobierno corporativo. Además, sirven de guía para las bolsas de valores, inversores, compañías y otros participantes en el mercado que jueguen un papel en el proceso del desarrollo de un buen gobierno corporativo. El objetivo de los Principios es contribuir a la eficiencia económica, al crecimiento sostenido y a la estabilidad financiera.

El Consejo de Estabilidad Financiera (FSB) ha calificado los principios como una de las 12 normas fundamentales para garantizar unos sistemas financieros sanos. Los principios también constituyen la base para un extenso programa de cooperación entre la OCDE y los países que no pertenecen a la misma, a la vez que sirven de apoyo a los informes sobre la observancia de códigos y normas (ROSC) del Banco Mundial y del FMI.

En la actualidad, el comité de gobierno corporativo de la OCDE está realizando una profunda revisión de los citados principios. Este proceso de revisión comenzó en 2014 y está prevista su finalización durante el año 2015.

El fundamento para la revisión es mantener la alta calidad, relevancia y utilidad de los principios, teniendo en cuenta los recientes desarrollos de las compañías y mercados de capitales. El resultado de esta revisión busca proporcionar a los órganos responsables de la elaboración de normas un punto de referencia para establecer un marco eficaz de gobierno corporativo.

La base para la revisión es la versión de los principios de 2004, que contiene una visión compartida de que un alto nivel de transparencia, responsabilidad, supervisión del consejo de administración, tratamiento equitativo de los derechos de los accionistas y un papel clave de las partes interesadas –*stakeholders*– son fundamentales para un buen sistema de gobernanza corporativa. Estos valores básicos deben conservarse y, según proceda, fortalecerse para reflejar la experiencia adquirida desde 2004.

El proceso de revisión incluye consultas a las partes interesadas –*stakeholders*–, entre otros, al sector empresarial, inversores, grupos de profesionales a nivel nacional e internacional, a sindicatos, a organizaciones de la sociedad civil y a otros organismos internacionales.

Como parte de este proceso, la OCDE realiza una invitación a participar en la consulta pública del borrador del texto revisado<sup>57</sup>, mediante el envío de los comentarios hasta el 4 de enero de 2015. Los comentarios que se reciban serán empleados para informar durante la actualización del documento. La versión final de los principios revisados está prevista para 2015.

### **Modificación de la Directiva de derechos de accionistas**

El 9 de abril de 2014, el Parlamento Europeo publicó<sup>58</sup> una propuesta de directiva por la que se modifica la Directiva 2007/36/CE en lo que respecta al fomento de la implicación a largo plazo de los accionistas y la Directiva 2013/34/UE en lo que respecta a determinados elementos de la declaración sobre gobernanza empresarial.

Esta propuesta de directiva es la respuesta a algunas deficiencias en la gobernanza de las empresas europeas cotizadas que se han puesto de manifiesto en los últimos años. Las deficiencias identificadas guardan relación con distintos agentes: las empresas y sus órganos de administración, los accionistas (inversores institucionales y gestores de activos) y los asesores de voto. Se refieren fundamentalmente a dos problemas: la insuficiente implicación de los accionistas y la falta de la debida transparencia.

El objetivo general de la propuesta de revisión de la directiva es contribuir a la sostenibilidad a largo plazo de las empresas de la Unión Europea (UE), configurar un entorno atractivo para los accionistas y aumentar la votación transfronteriza, mediante la mejora de la eficiencia de la cadena de inversión en capital social, en aras del crecimiento, la creación de empleo y la competitividad de la UE. También respeta el compromiso con la estrategia renovada para la financiación a largo plazo de la economía europea: contribuye a ampliar la perspectiva temporal de los accionistas, lo que garantiza unas mejores condiciones de funcionamiento de las empresas que cotizan.

A fecha de la presente publicación, la propuesta de directiva se encuentra en fase de análisis y desarrollo, y se articula en cinco grandes materias:

- Mejora de la implicación de los inversores institucionales y los gestores de activos.
- Reforzar la vinculación entre la remuneración y el desempeño de los consejeros.
- Aumenta la capacidad de los accionistas para supervisar las transacciones con partes vinculadas.
- Aumentar la transparencia de la labor de los asesores de voto.
- Facilitar el ejercicio de los derechos derivados de las inversiones en valores.

---

57 <http://www.oecd.org/daf/ca/OECD-Principles-CG-2014-Draft.pdf>

58 <http://ec.europa.eu/transparency/regdoc/rep/1/2014/ES/1-2014-213-ES-F1-1.Pdf>

La mayoría de los códigos de buen gobierno vigentes son de aplicación a las sociedades cotizadas europeas, pero proliferan los que contemplan normas de conducta a seguir por otros agentes que intervienen en los mercados. Los códigos de conducta de inversores institucionales y entidades gestoras de activos (*stewardship codes*), persiguen fortalecer la calidad del vínculo entre inversión y gestión de las compañías cotizadas, requiriendo que el derecho de voto se ejercite para asegurar una actuación responsable de los consejos.

En el cuadro 40 se incluye una lista de los códigos europeos, y de otros países publicados en 2014 por distintos organismos e instituciones:

Revisión de los códigos europeos en 2014

CUADRO 40

Origen	Autor: organismo o procedencia	Nombre del documento	Destinatarios	Fecha
ALEMANIA	Deutscher Corporate Governance Kodex	German Corporate Governance Code	Emisores	jun-14
DINAMARCA	Committee on Corporate Governance	RECOMMENDATIONS ON CORPORATE GOVERNANCE (Updated May 2014)	Emisores	may-14
IRLANDA	Central Bank of Ireland	Corporate Governance Code for Credit Institutions and Insurance Undertakings 2013	Instituciones de crédito y aseguradoras	dic-12 (publicado Feb-14)
ITALIA	Italian Corporate Governance Committee	Codice di Autodisciplina 2014	Emisores	jul-14
LUXEMBURGO	Bourse de Luxembourg	The X Principles of Corporate Governance of the Luxembourg Stock Exchange (3rd Edition)	Emisores	may-13 (publicado dic-13)
	Association of the Luxembourg Fund Industry (ALFI)	ALFI Code of Conduct for Luxembourg Investment Funds	Fondos de inversión y sociedades gestoras	jun-13 (publicado dic-13)
NORUEGA	The Norwegian Corporate Governance Board	The Norwegian Code of Practice for Corporate Governance	Emisores	oct-14
PORTUGAL	Instituto Português de Corporate Governance	Código de Governo das sociedades	Sociedades en general, especialmente a emisores	ene-14
	The Portuguese Securities Market Commission (CMVM)	CMVM Corporate Governance Code 2013 (Recommendations)	Emisores	oct-13 (publicado dic-13)
AUSTRALIA	ASX Corporate Governance Council	Corporate Governance Principles and Recommendations: 3rd Edition	Sociedades cotizadas en ASX	mar-14
EE.UU.	The Council of Institutional Investors (CII)	Full CII Corporate Governance Policies	Emisores	sep-13
	ICGN	ICGN Global Governance Principles	Sociedades y Accionistas	2014
JAPÓN	Financial Services Agency	Principles for Responsible Institutional Investors (Japan's Stewardship Code)	Inversores institucionales	feb-14

Revisión de los códigos europeos en 2014 (continuación)

CUADRO 40

Origen	Autor: organismo o procedencia	Nombre del documento	Destinatarios	Fecha
KENIA	The Capital Markets Authority (CMA)	Draft Code of Corporate Governance Practices for Public Listed Companies in Kenya	Emisores	may-14
MALASIA	The Securities Commission Malaysia (SC)	Malaysian Code for Institutional Investors	Inversores institucionales	jun-14
NIGERIA	The Central Bank of Nigeria (CBN)	Code of Corporate Governance for Banks and Discount Houses in Nigeria, and Guidelines for Whistle Blowing in the Nigerian Banking Industry	Instituciones financieras	may-14
RUSIA	Moscow Exchange OECD	Russian Code of Corporate Governance (2014)	Emisores	jul-14
TRINIDAD & TOBAGO	Trinidad & Tobago Chamber of Industry & Commerce The Trinidad & Tobago Stock Exchange Limited Caribbean Corporate Governance Institute, as the Secretariat	Trinidad & Tobago Corporate Governance Code 2013	Companies with public accountability	nov-13

Fuente: European Corporate Governance Institute ([www.ecgi.org](http://www.ecgi.org)).

## **Anexo I. Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil**



## Índice de cuadros

CUADRO A01. Capital social, variación del capital en el ejercicio y capitalización bursátil	125
CUADRO A02. Distribución porcentual del capital por tipología de accionista	126
CUADRO A03. Distribución porcentual del capital comunicado por consejeros	127
CUADRO A04. Distribución porcentual del capital comunicado por accionistas significativos no consejeros	128
CUADRO A05. Sociedades que declaran que existe alguna entidad que ejerce el control	129
CUADRO A06. Autocartera declarada. Promedio de autocartera y distribución por entidades	130
CUADRO A07. Pactos parasociales y acciones concertadas: distribución por nº entidades, nº de acuerdos y capital social afectado	131
CUADRO A08. Relación detallada de todas las acciones concertadas comunicadas	132
CUADRO A09. Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados	133
CUADRO B01. Distribución de sociedades cotizadas según el número de miembros del consejo de administración	139
CUADRO B02. Miembros del consejo. Promedio de distribución por su condición	140
CUADRO B03. Clasificación por tipología de consejeros dentro del consejo de administración y porcentaje de consejeras en cada tipología	141
CUADRO B04. Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros ejecutivos	142
CUADRO B05. Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros dominicales	143
CUADRO B06. Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros independientes	144
CUADRO B07. Distribución de sociedades cotizadas según el número de otros consejeros externos	145
CUADRO B08. Comisión que ha propuesto el nombramiento de consejeros nombrados o reelegidos en cada ejercicio. Distribución porcentual	146
CUADRO B09. Sociedades en las que se han producido cambios en la condición de consejeros. Número de consejeros que han modificado su condición	147
CUADRO B10. Distribución de sociedades cotizadas por el número de consejeros que han cesado a lo largo del ejercicio	148
CUADRO B11. Número de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas	149
CUADRO B12. Distribución porcentual de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas	150
CUADRO B13. Número de entidades en las que sus consejeros son administradores o directivos en otras entidades del grupo	151
CUADRO B14. Atribuciones del presidente del consejo de administración. Distribución porcentual por entidades	152
CUADRO B15. Procedimientos para consejeros	153
CUADRO B16. Promedio de años que el auditor está desarrollando su trabajo de forma ininterrumpida. Distribución por entidades	154
CUADRO B17. Promedio de miembros de la comisión ejecutiva	155
CUADRO B18. Miembros de la comisión ejecutiva. Distribución por condición de consejeros	156
CUADRO B19. Promedio de miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones	157

CUADRO B20. Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones. Distribución por condición de consejeros	158
CUADRO B21. Promedio de miembros del comité de auditoría	159
CUADRO B22. Miembros del comité de auditoría. Composición por condición de consejeros	160
CUADRO C1. Información sobre la junta general de accionistas	161
CUADRO C2. Operaciones vinculadas	162
CUADRO F1. Porcentaje de recomendaciones del código unificado agrupadas por categorías y grado de cumplimiento	163

Capital social, variación del capital en el ejercicio y capitalización bursátil

CUADRO A01

	Capital social									Capitalización bursátil					
	Número entidades			Importe			Variación neta ejercicio			Importe			%Total		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>123</b>	<b>126</b>	<b>127</b>	<b>24.890</b>	<b>25.721</b>	<b>26.222</b>	<b>-831</b>	<b>-501</b>	<b>1.863</b>	<b>368.372</b>	<b>270.017</b>	<b>284.256</b>	<b>65,3</b>	<b>66,0</b>	<b>64,6</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12	12	11	9.074	8.952	8.712	122	239	396	107.387	85.343	95.443	19,0	20,8	23,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	431	351	391	80	-39	2	14.743	12.209	12.150	2,6	3,0	2,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	1.270	1.247	1.233	22	14	31	29.264	21.185	26.170	5,2	5,2	6,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	526	523	529	3	-6	9	4.926	3.191	2.656	0,9	0,8	0,7
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	444	543	887	-99	-345	13	82.400	48.318	40.205	14,6	11,8	6,2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	10	11	1.115	875	990	240	-115	10	8.005	7.078	7.243	1,4	1,7	1,2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	15	15	1.223	1.195	1.247	28	-51	40	13.067	9.739	8.140	2,3	2,4	1,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	14	1.068	1.013	976	54	38	40	27.464	17.372	14.035	4,9	4,2	2,4
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4	5	5	8.222	8.037	7.934	185	103	116	77.597	62.317	74.058	13,8	15,2	18,8
INMOBILIARIAS	20	22	23	1.519	2.986	3.323	-1.466	-338	1.205	3.520	3.265	4.157	0,6	0,8	1,1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>27.697</b>	<b>23.265</b>	<b>16.431</b>	<b>4.432</b>	<b>6.833</b>	<b>1.122</b>	<b>195.601</b>	<b>140.231</b>	<b>131.388</b>	<b>34,7</b>	<b>34,0</b>	<b>35,4</b>
BANCOS	9	10	11	27.145	22.717	15.865	4.428	6.852	1.103	180.128	129.042	120.028	31,9	31,5	30,9
SEGUROS	2	2	2	344	344	344	0	0	7	12.709	8.782	9.033	2,3	2,1	1,9
SOCIEDADES DE CARTERA	8	8	9	208	204	222	5	-19	13	2.764	2.407	2.328	0,5	0,6	2,6
<b>TOTAL</b>	<b>142</b>	<b>146</b>	<b>149</b>	<b>52.588</b>	<b>48.986</b>	<b>42.654</b>	<b>3.602</b>	<b>6.331</b>	<b>2.985</b>	<b>563.973</b>	<b>410.248</b>	<b>415.644</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	35	35	35	44.976	32.713	33.323	12.263	-610	1.733	494.629	372.344	376.576	87,7	90,8	90,6
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	24	22	25	4.652	6.850	5.140	-2.198	1.711	1.388	60.137	29.008	29.094	10,7	7,1	7,0
Menos de 500	83	89	89	2.960	9.424	4.191	-6.464	5.233	-203	9.208	8.896	9.974	1,6	2,2	2,4
<b>TOTAL</b>	<b>142</b>	<b>146</b>	<b>149</b>	<b>52.588</b>	<b>48.986</b>	<b>42.654</b>	<b>3.602</b>	<b>6.331</b>	<b>1.252</b>	<b>563.973</b>	<b>410.248</b>	<b>415.644</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**Distribución porcentual del capital por tipología de accionista (\*) (\*\*)**

CUADRO A02

	% de capital de consejeros			% de capital de accionistas significativos no consejeros			Autocartera			Capital flotante		
	Importe			Variación neta ejercicio			Importe			%Total		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>26,7</b>	<b>29,8</b>	<b>30,2</b>	<b>30,5</b>	<b>30,4</b>	<b>30,2</b>	<b>1,4</b>	<b>2,1</b>	<b>1,7</b>	<b>41,4</b>	<b>37,6</b>	<b>37,7</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	17,6	17,1	13,9	38,5	35,0	39,5	0,7	2,2	2,5	43,1	46,3	44,9
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	25,3	29,1	28,0	26,6	31,3	31,8	1,9	2,4	2,4	46,1	37,7	38,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	39,5	42,6	46,3	22,9	22,5	21,2	1,3	3,1	3,4	36,3	32,4	29,2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	22,6	24,6	23,3	20,9	18,9	18,7	0,9	2,0	2,9	55,7	54,9	55,8
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	20,1	27,0	28,6	32,1	29,1	24,7	1,5	2,3	1,9	46,3	42,4	45,4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	27,3	30,7	32,0	35,5	33,6	31,1	0,9	0,8	1,2	36,4	35,2	36,1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	35,1	42,6	43,7	22,0	19,3	17,6	1,6	2,6	1,9	41,3	36,1	37,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	20,0	19,5	17,4	24,9	30,0	33,7	2,0	2,3	2,2	53,1	48,5	46,9
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	13,6	9,2	7,2	35,8	40,5	40,7	0,3	0,9	2,1	50,3	49,7	50,9
INMOBILIARIAS	33,0	36,5	37,7	42,4	41,0	41,9	1,5	1,7	1,9	23,1	21,2	18,9
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>19,3</b>	<b>22,8</b>	<b>17,3</b>	<b>38,3</b>	<b>39,0</b>	<b>41,2</b>	<b>0,3</b>	<b>0,8</b>	<b>1,8</b>	<b>42,1</b>	<b>38,2</b>	<b>36,9</b>
BANCOS	12,3	21,9	6,6	25,1	24,2	41,2	0,1	0,8	1,6	62,5	53,1	50,7
SEGUROS	3,1	3,2	3,2	62,4	65,9	68,2	0,9	2,0	2,0	33,6	29,9	27,6
SOCIEDADES DE CARTERA	31,4	28,8	33,5	47,1	50,8	42,1	0,3	0,6	3,0	21,3	20,1	12,9
<b>TOTAL</b>	<b>25,8</b>	<b>28,8</b>	<b>28,3</b>	<b>31,5</b>	<b>31,6</b>	<b>32,5</b>	<b>1,2</b>	<b>1,5</b>	<b>1,7</b>	<b>41,5</b>	<b>38,1</b>	<b>37,5</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	10,8	11,0	13,1	28,4	32,6	34,2	0,4	1,3	2,6	60,4	55,1	50,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	27,6	33,3	28,5	36,0	35,2	39,2	2,0	2,3	2,1	34,3	29,2	30,1
Menos de 500	31,5	34,7	34,2	31,6	30,4	28,8	1,4	1,4	2,2	35,5	33,5	34,4
<b>TOTA</b>	<b>25,8</b>	<b>28,8</b>	<b>28,3</b>	<b>31,5</b>	<b>31,6</b>	<b>32,5</b>	<b>1,2</b>	<b>1,5</b>	<b>1,7</b>	<b>41,5</b>	<b>38,1</b>	<b>37,5</b>

(\*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

(\*\*) Accionistas significativos no consejeros. Accionistas que declaran en los IAGC una participación en el capital de alguna entidad y que ningún consejero la computa.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**Distribución porcentual del capital comunicado por consejeros (\*)**

CUADRO A03

	Distribución por tipología de consejeros											
	Promedio del % de capital comunicado por consejeros			Personas físicas residentes			Personas jurídicas residentes			Personas físicas o jurídicas no residentes		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>26,7</b>	<b>29,8</b>	<b>30,2</b>	<b>13,4</b>	<b>14,8</b>	<b>15,3</b>	<b>12,7</b>	<b>13,9</b>	<b>13,4</b>	<b>0,7</b>	<b>1,1</b>	<b>1,5</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	17,6	18,5	13,9	2,3	1,6	2,0	15,3	16,9	11,9	0,0	0,0	0,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	25,3	29,1	28,0	13,6	11,4	11,9	15,5	17,2	15,5	0,4	0,6	0,6
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	39,5	42,6	46,3	15,3	16,2	17,3	24,2	25,3	27,8	0,0	1,1	1,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	22,6	24,6	23,3	15,3	20,4	20,5	1,6	4,2	2,8	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	20,1	27,0	28,6	17,9	17,5	17,2	3,2	7,2	9,3	0,6	2,3	2,1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	27,3	34,0	32,0	8,5	12,7	12,1	13,9	17,6	16,4	2,5	3,7	3,5
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	35,1	42,6	43,7	22,4	22,7	21,7	17,8	18,7	18,5	0,8	1,1	3,5
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	20,0	19,5	17,4	7,0	4,7	5,4	13,9	12,6	8,2	2,5	2,3	3,9
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	13,6	9,2	7,2	0,0	0,1	0,1	4,5	9,1	7,1	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	33,0	36,5	37,7	34,6	26,8	26,1	20,0	9,6	11,6	0,4	0,2	0,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>19,3</b>	<b>22,8</b>	<b>17,3</b>	<b>8,7</b>	<b>8,4</b>	<b>7,9</b>	<b>10,5</b>	<b>14,0</b>	<b>8,6</b>	<b>0,2</b>	<b>0,4</b>	<b>0,7</b>
BANCOS	12,3	21,9	6,6	5,2	6,7	1,8	3,7	14,3	3,3	0,3	0,9	1,4
SEGUROS	3,1	3,2	3,2	0,1	0,4	0,5	0,5	2,8	2,8	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	31,4	28,8	33,5	8,5	12,4	17,0	12,4	16,4	16,4	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>25,8</b>	<b>28,8</b>	<b>28,3</b>	<b>12,7</b>	<b>14,0</b>	<b>14,2</b>	<b>12,4</b>	<b>13,8</b>	<b>13,8</b>	<b>0,6</b>	<b>1,0</b>	<b>1,4</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	10,8	11,0	13,1	3,7	4,1	4,7	6,3	6,1	7,4	0,7	0,7	0,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	27,6	33,3	28,5	17,1	16,2	8,8	9,7	6,5	6,4	0,8	2,9	1,4
Menos de 500	31,5	34,7	34,2	15,3	17,2	16,6	15,7	16,2	15,9	0,5	0,9	1,6
<b>TOTAL</b>	<b>25,8</b>	<b>28,8</b>	<b>28,3</b>	<b>12,7</b>	<b>14,0</b>	<b>14,2</b>	<b>12,4</b>	<b>13,8</b>	<b>13,8</b>	<b>0,6</b>	<b>1,0</b>	<b>1,4</b>

(\*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual del capital comunicado por accionistas significativos no consejeros (\*)

CUADRO A04

	Promedio del % de capital comunicado por accionistas significativos no consejeros			Distribución por tipología de accionista no consejero								
				Personas físicas residentes			Personas jurídicas residentes			Personas físicas o jurídicas no residentes		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>30,5</b>	<b>30,4</b>	<b>30,5</b>	<b>5,8</b>	<b>5,3</b>	<b>5,6</b>	<b>16,3</b>	<b>17,9</b>	<b>17,0</b>	<b>8,5</b>	<b>7,2</b>	<b>7,8</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	38,5	35,0	39,5	0,7	0,4	0,4	25,6	22,1	25,0	12,2	12,5	14,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	26,6	31,3	31,8	2,8	4,2	3,6	16,6	24,8	24,4	7,2	2,3	3,8
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	22,9	22,5	21,2	4,5	2,9	3,0	11,5	12,5	11,3	6,8	7,1	6,9
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	20,9	18,9	18,7	4,6	3,7	3,3	11,0	13,9	13,4	5,2	1,3	1,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	32,1	29,1	24,7	7,7	7,8	7,8	18,1	13,6	8,1	6,4	9,8	8,8
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	35,5	33,6	31,1	6,4	3,2	3,2	15,6	17,4	15,4	13,5	13,0	12,5
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	22,0	19,3	17,5	4,8	5,2	5,1	11,7	9,8	9,0	5,6	4,3	3,5
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	24,9	30,0	33,7	0,5	1,0	1,5	16,4	18,9	21,9	8,0	10,0	9,6
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	35,8	40,5	40,7	0,0	0,0	0,0	14,7	28,1	30,3	21,0	12,4	10,4
INMOBILIARIAS	42,4	41,0	41,9	16,1	14,8	15,8	18,3	21,5	18,3	8,0	4,7	7,7
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>38,3</b>	<b>39,0</b>	<b>41,2</b>	<b>1,4</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>	<b>34,9</b>	<b>36,0</b>	<b>39,8</b>	<b>2,1</b>	<b>1,7</b>	<b>2,8</b>
BANCOS	25,1	24,2	41,2	0,0	0,1	2,8	23,4	21,5	36,1	1,9	2,6	4,7
SEGUROS	62,4	65,9	68,2	0,0	0,0	0,0	62,4	65,9	68,2	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	47,1	50,8	42,1	3,3	3,3	3,2	41,0	46,2	38,0	2,8	1,3	1,2
<b>TOTAL</b>	<b>31,5</b>	<b>31,6</b>	<b>32,5</b>	<b>5,2</b>	<b>4,8</b>	<b>5,1</b>	<b>18,8</b>	<b>20,4</b>	<b>19,9</b>	<b>7,6</b>	<b>6,4</b>	<b>6,8</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	28,4	32,6	34,2	1,2	0,9	1,0	16,5	18,6	21,3	10,8	13,1	12,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	36,0	35,2	39,2	1,7	1,2	2,0	19,8	21,0	22,2	14,5	13,0	15,0
Menos de 500	31,6	30,4	28,8	7,9	7,2	6,8	19,4	20,2	17,5	4,3	3,0	4,5
<b>TOTAL</b>	<b>31,5</b>	<b>31,6</b>	<b>32,5</b>	<b>5,2</b>	<b>4,8</b>	<b>5,1</b>	<b>18,8</b>	<b>20,4</b>	<b>19,9</b>	<b>7,6</b>	<b>6,4</b>	<b>6,8</b>

(\*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Sociedades que declaran que existe alguna entidad que ejerce el control

CUADRO A05

	AÑO 2013		AÑO 2012		AÑO 2011	
	Número	%/Total	Número	%/Total	Número	%/Total
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>32</b>	<b>26,0</b>	<b>30</b>	<b>23,8</b>	<b>28</b>	<b>22,0</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3	25,0	2	16,7	1	9,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	2	14,3	2	14,2	2	14,3
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	5	41,7	5	41,6	5	41,7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2	22,2	2	22,2	2	22,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3	23,1	2	16,6	2	15,4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	2	18,2	1	11,1	1	9,1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6	42,9	6	40,0	5	33,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	2	14,3	2	14,2	1	7,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	-	-	-	-	-	-
INMOBILIARIAS	7,0	35,0	8	36,3	9	39,1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>8,0</b>	<b>42,1</b>	<b>9</b>	<b>45,0</b>	<b>9</b>	<b>40,9</b>
BANCOS	4,0	44,4	5	50,0	4	36,4
SEGUROS	2	100,0	2	100,0	2	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	2	25,0	2	25,0	3	33,3
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>28,2</b>	<b>39</b>	<b>26,7</b>	<b>37</b>	<b>24,8</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>						
IBEX 35	6	17,1	7	20,0	8	22,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 500	13	54,2	6	60,0	6	60,0
Menos de 500	21	25,3	19	24,7	15	19,7
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>28,2</b>	<b>39</b>	<b>26,7</b>	<b>37</b>	<b>24,8</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Autocartera declarada. Promedio de autocartera y distribución por entidades

CUADRO A06

	Entidades que han declarado autocartera (*)			Promedio de autocartera (%/capital)		Distribución por entidades (% del capital)															
						< 1%			1% - 2%			2% - 3%			3% - 4%			≥ 4%			
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>92</b>	<b>94</b>	<b>95</b>	<b>1,8</b>	<b>2,2</b>	<b>2,3</b>	<b>47</b>	<b>43</b>	<b>37</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>14</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>13</b>	<b>19</b>	<b>18</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	8	8	7	1,1	2,3	2,5	5	2	3	2	3	2	0	0	0	0	1	1	1	2	1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	10	10	9	2,7	2,6	2,4	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	10	10	10	1,6	3,1	3,9	6	4	2	1	1	2	1	2	2	1	0	0	1	3	4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	7	7	7	1,1	2,0	2,8	3	3	3	3	2	1	1	1	1	0	0	0	0	1	2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9	9	9	2,1	2,2	1,9	4	4	3	2	2	2	1	1	2	1	0	1	1	2	1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	6	6	7	1,6	0,9	1,2	4	5	4	0	0	0	1	1	3	0	0	0	1	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	12	12	12	1,8	2,6	1,9	8	7	7	0	0	1	1	0	1	1	1	1	2	4	2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	13	13	13	2,2	2,3	2,2	5	5	5	3	2	2	1	1	1	1	2	2	3	3	3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	2	3	3	0,4	0,9	2,1	2	2	1	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0
INMOBILIARIAS	15	16	18	2,0	1,7	2,0	7	8	7	3	3	4	1	2	2	1	0	2	3	3	3
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>19</b>	<b>0,4</b>	<b>0,8</b>	<b>2,1</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
BANCOS	8	10	11	0,2	0,8	1,6	8	8	5	0	1	3	0	0	1	0	1	1	0	0	1
SEGUROS	1	1	1	1,8	2,0	2,0	0	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	4	4	7	0,6	0,6	3,0	3	3	3	1	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	2
<b>TOTAL</b>	<b>105</b>	<b>109</b>	<b>114</b>	<b>1,7</b>	<b>2,0</b>	<b>2,3</b>	<b>58</b>	<b>54</b>	<b>45</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>22</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>19</b>	<b>21</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																					
IBEX 35	25	25	27	0,5	1,9	2,6	22	14	12	2	5	4	0	0	2	1	2	4	0	4	5
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																					
Más de 500	17	6	7	2,8	1,7	1,7	6	8	8	3	0	3	4	3	3	0	0	0	4	5	4
Menos de 500	63	56	57	1,8	1,9	2,1	30	32	25	13	13	15	5	8	10	6	5	7	9	10	12
<b>TOTAL</b>	<b>105</b>	<b>109</b>	<b>114</b>	<b>1,7</b>	<b>2,0</b>	<b>2,3</b>	<b>58</b>	<b>54</b>	<b>45</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>22</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>19</b>	<b>21</b>

(\*) La 1ª columna (Entidades que han declarado autocartera) refleja el número de sociedades que en el apartado A.8 han comunicado un porcentaje de autocartera distinto de 0 como posición a fecha de cierre del ejercicio.

Éstas son las entidades con cuyos datos se calculan las cifras de promedio de autocartera por sector, y que son distribuidas en el resto de columnas del cuadro.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Pactos parasociales y acciones concertadas: distribución por nº entidades, nº de acuerdos y capital social afectado (\*)

CUADRO A07

	Acciones concertadas									Pactos parasociales								
	Número de entidades			Número			Promedio del % capital afectado (*)			Número de entidades			Número			Promedio del % capital afectado (*)		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	5	6	6	6	6	6	25,5	21,7	29,4	26	30	29	32	38	39	33,5	35,6	35,7
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	1	2	1	1	2	64,6	64,9	47,4
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	2	2	2	2	2	2	34,6	31,5	31,5	2	2	1	2	2	1	21,5	21,8	43,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	6	6	6	6	6	8	54,5	54,8	45,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	1	1	1	1	1	71,5	71,6	71,6
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	2	2	2	2	2	32,5	32,5	32,5
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1	1	1	1	1	1	6,7	6,7	6,7	1	3	2	1	4	3	5,3	32,9	42,2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	0	1	1	0	1	1	0,0	9,4	9,4	3	2	3	4	2	5	26,7	50,8	23,9
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	1	1	1	1	1	1	0,9	0,9	0,9	7	7	7	11	12	10	23,1	21,6	28,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	3	2	1	3	2	0,8	46,1	13,4
INMOBILIARIAS	1	1	1	1	1	1	50,7	50,7	96,1	2	3	3	3	5	5	44,4	46,1	40,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	6	6	8	7	6	8	33,5	29,3	31,5
BANCOS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	5	4	6	6	4	6	27,5	22,9	27,7
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	1	1	0	1	1	0,0	15,0	15,0
SOCIEDADES DE CARTERA	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	1	1	1	1	1	69,6	69,1	71,0
<b>TOTAL</b>	5	6	6	5	6	6	25,5	21,7	29,4	32	36	37	39	44	47	33,5	34,8	35,0
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																		
IBEX 35	0	1	1	0	1	1	0,0	9,4	9,4	15	16	17	17	17	19	27,4	28,2	29,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	1	1	1	1	1	1	52,7	52,8	52,8	6	7	9	8	10	15	41,5	45,1	45,2
Menos de 500	4	4	4	4	4	3	18,7	19,4	34,6	11	13	11	14	17	13	36,4	40,5	36,8
<b>TOTAL</b>	5	6	6	5	6	5	25,5	21,7	29,4	32	36	37	39	44	47	33,5	34,8	35,0

(\*) Datos calculados como el promedio simple del capital comunicado en cada sector o grupo de capitalización sobre la base del número de entidades con acciones concertadas y pactos parasociales del sector o grupo.

En las acciones concertadas sólo se han incluido aquellas que no habían sido notificadas como pactos parasociales.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Relación detallada de todas las acciones concertadas comunicadas (\*)

CUADRO A08

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción de las acciones
ELEC NOR, S.A.	52,8	10 GRUPOS FAMILIARES	El control de la mayoría de su capital ha venido siendo ostentado por un grupo de accionistas formado por diez grupos familiares que ha estado actuando concertadamente como la unidad de decisión y control de la sociedad. Esta unidad de control quedo instrumentada a través de la constitucion de la sociedad CANTILES XXI, S.L., a la cual fueron aportadas las acciones de ELEC NOR, S.A. (51%) que controlaban los diez grupos familiares antes mencionados.
NATRA, S.A.	6,7	FAMILIA LAFUENTE BMS PROMOCIÓN Y DESARROLLO	Acción concertada.
NATRACEUTICAL, S.A.	0,9	FAMILIA LAFUENTE BMS PROMOCIÓN Y DESARROLLO	Acuerdos entre accionistas. El titular de la acción concertada es BMS Promocion y Desarrollo, S.L. que es el que tiene la discrecionalidad para decidir el sentido del voto.
NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A	50,8	INVERSIONES EN ACTIVOS URBANOS, S.L., EL TAJADERÓN, S.L.	Se trata de una acción concertada de tipo tácito o de hecho al adquirir los comunicantes una participación superior al 90% del capital de INBESOS S.A., dicha concertación no tiene contenido jurídico u obligacional para los comunicantes ni está formalizada en contrato.
TUBOS REUNIDOS, S.A.	16,6	ALFONSO ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG MERCEDES PUIG PEREZ DE GUZMAN MERCEDES ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG LETICIA ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG PILAR ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG	Acción concertada Familia Zorrilla Lequerica Puig

(\*) En este cuadro solamente se han incluido aquellas acciones concertadas que no han sido notificadas como pactos parasociales

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (\*)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
ABENGOA, S.A.	55,9	FINARPISA, S.A. INVERSION CORPORATIVA, I.C., S.A.	El marco del acuerdo de inversión firmado entre Abengoa y First Reserve Corporation ,es un compromiso que regula el ejercicio de sus respectivos derechos de voto en las juntas generales de Abengoa en relación con la propuesta, nombramiento, ratificación, reelección o sustitución de un consejero en representación de First Reserve Corporation.
ACCIONA, S.A.	55,23	ENTREAZCA, BV TUSSEN DE GRACHTEN, BV	<p>El resumen del pacto, en sus términos básicos es el siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tussen de Grachten BV y Entrezca BV y sus respectivos socios descendientes de D. José Entrecanales Ibarra firmantes de este acuerdo se conceden recíprocamente un derecho de adquisición preferente sobre sus respectivas participaciones accionariales directas en Acciona, S.A. que traigan causa de la fusión inversa de Grupo Entrecanales, S.A. y sus filiales en Acciona, S.A., cualquiera que sea la razón de su tenencia, (en adelante Acciones) y/o sobre sus respectivas participaciones en Tussen de Grachten BV y Entrezca BV.</li> <li>2. Estos derechos de adquisición preferente subsistirán durante diez (10) años desde la inscripción de la fusión de Acciona, S.A. con Grupo Entrecanales, S.A. en el Registro Mercantil, con sucesivas prórrogas tácitas por periodos de cinco (5) años cada una, salvo denuncia por escrito de cualquiera de las sociedades Tussen de Grachten BV o Entrezca BV con dieciocho (18) meses de antelación a la fecha de finalización del período inicial de vigencia de este acuerdo o de cualquiera de sus sucesivas prórrogas.</li> </ol> <p>El presente Acuerdo no impone ni presupone concertación de los firmantes en cuanto a la gestión de Acciona, S.A.</p>
ALMIRALL, S.A. (*)	71,56	ANTONIO GALLARDO BALLART, JORGE GALLARDO BALLART, DANIEL BRAVO ANDREU, MARGARET LITTLETON, INMOBILIARIA BRAVIOL, S.A., DANIMAR 1990, S.L., Y TODASA, S.A.U.	Mediante acuerdo entre los accionistas indicados, de fecha 29 de mayo de 2007 se regula su actuación concertada y el ejercicio de los derechos de voto. Regulando entre otros aspectos un derecho de adquisición preferente y de opción de compra y venta de las acciones de Almirall.
AMADEUS IT HOLDING, S.A.	9,0	SOCIÉTÉ AIR FRANCE AMADELUX INVESTMENTS, S.A.R.L. IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A. LUFTHANSA COMMERCIAL HOLDING GMBH DEUTSCHE LUFTHANSA AG Y AMADEUS IT HOLDING, S.A.	El objeto del pacto es (i) regular la composición del consejo y comisiones del consejo (ii) regular el régimen aplicable a la transmisión de acciones y (iii) compromiso de no competencia y otras cuestiones conexas.
	4,0	DEUTSCHE LUTHANSA AG MALTA PENSION INVESTMENT	Deutsche Luthansa se reserva el derechos de ejercer los derechos contractuales del contrato anterior.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (\*) (continuación)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A.	60,9	GRUPO PLANETA-DE AGOSTINI, S.L. UFA FILM UND FERNSEH, GMBH (antes RTL GROUP)	La estabilidad accionarial de la compañía y el otorgamiento de derechos recíprocos de adquisición de sus participaciones: – Compromiso de no control o control por un tercero de A3TV. – Acuerdos de gestión de la sociedad y programa de retribución variable y fidelización de directivos.
	41,7	DE AGOSTINI INVEST, S.A. PLANETA CORPORACIÓN, S.R.L.	Declaran su intención de no alterar la representación en el Consejo de Administración de A3TV y de no adquirir individualmente nuevas participaciones de esta. Establecen determinadas normas para adoptar decisiones relativas a A3TV (propuestas de designación de cargos y representantes, pacto de no competencia, medidas a adoptar en caso de desacuerdo entre las partes, etc).
BANCO DE SABADELL, S.A.	3,3	JOSÉ LUIS OLIU HECTOR COLONQUES MIGUEL BOSSER ISAK ANDIK JOSE MANUEL LARA JOAQUIN FOLCH	Suscrito el pasado 27/07/06 en orden al establecimiento de un régimen de limitaciones a la libre transmisibilidad de sus acciones en la compañía
	1,6	BANCO DE SABADELL, S.A. LLOYDS TSB BANK PLC	Lloyds ha adquirido el 1,816% de Sabadell como contraprestación a la adquisición por Sabadell de dos entidades financieras a Lloyds.
BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. (*)	9,6	PLURALIDAD DE ACCIONISTAS MINORITARIOS.	Se trata de un 'gentlemen agreement' o pacto de caballeros, por el que los accionistas sindicados (2508 al 31-12-2007) quedan vinculados por el tiempo que libremente decidan.
BANCO SANTANDER, S.A. (*)	0,7	EMILIO BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y GARCIA DE LOS RIOS EMILIO BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA ANA PATRICIA BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA PALOMA BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA CARMEN BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA FCO. JAVIER BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA SIMANCAS S.A PUENTE SAN MIGUEL PUENTEPUMAR, S.L. LATIMER INVERISIONES CRONJE S.L	Restricción del ejercicio de voto con la finalidad de desarrollar una política común duradera y estable y una presencia en los Organos de Gobierno.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (\*) (continuación)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
CAIXABANK, S.A.	80,6	LA CAIXA FUNDACION CAJA NAVARRA FUNDACION MONTE SAN FERNANDO CAJA CANARIAS CAJA BURGOS	Es un nuevo pacto como consecuencia de la fusión por absorción de Banca Cívica por Caixabank. Regula la libre transmisibilidad de las acciones: Las cajas se comprometen a no reducir su participación accionarial por debajo del 80% de su participación a la fecha de formalización, y el ejercicio del voto para la composición del consejo y comisiones.
CEMENTOS MOLINS, S.A. (*)	80,1	CARTERA DE INVERSIONES C.M., S.A., NOUMEA S.A., INVERSORA PEDRALVES S.A., OTINIX S.A.	Pacto de sindicación de acciones y del ejercicio del derecho de voto.
CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A. (*)	69,7	LEONOR MARCH DELGADO GLORIA MARCH DELGADO JUAN MARCH DELGADO CARLOS MARCH DELGADO	Los hermanos Juan, Carlos, Leonor y Gloria March Delgado son propietarios de la totalidad de las acciones de Banca March, S.A. que además tiene una participación en Corporación Financiera Alba. Afecta al ejercicio de los derechos de voto de las acciones de la misma de las que son titulares los firmantes del pacto.
DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACION, S.A. (*)	8,9	CERVINA EUROPE BLUE PARTNERS S.a.r.l.	Se comprometen reunirse antes de las juntas/consejo para determinar una posición común.
DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	5,4	CLEMENTE FERNANDEZ GONZALEZ PEDRO ANDRÉS CASADO VICENTE FERMÍN HIGUERAS ROYO	Situación de derechos de voto de accionistas que individualmente no superan ninguno de ellos el 3% del capital social.
FERROVIAL, S.A. (*)	44,6	SOCIOS DE PORTMAN BAELA, S.L. (FAMILIA DEL PINO)	Acuerdos adoptados entre los socios de Portman Baela S.L., conforme a los cuales, tanto la titularidad del capital como los derechos de voto de los socios de Portman Baela que sean personas jurídicas deberán en todo momento recaer en D. Rafael del Pino y Moreno y/o sus descendientes directos.
FLUIDRA, S.A. (*)	59,6	BANC SABADELL INVERSIÓ I DESENVOLUPAMENT, S.A. ANIOL, S.L. EDREM, S.L. DISPUR, S.L. BOYSER, S.L.	Tiene por objeto la regulación de los derechos de voto durante un plazo de cuatro (4) años a contar desde la fecha de admisión a cotización de las acciones de Fluidra y tiene igualmente por objeto la regulación de la libre transmisibilidad de las acciones
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	52,5	ESTHER KOPLOWITZ ROMERO JOSEU	Acuerdos para que Ester Koplowitz siga manteniendo el control de B 1998, el reparto de los consejeros en B 1998 y otra serie de acuerdos para la protección de la inversión de los minoritarios en B 1998.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (\*) (continuación)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
FUNESPAÑA, S.A. (*)	81,0	MAPFRE, S.A. JUAN ANTONIO VALDIVIA GERADA ANGEL VALDIVIA GERADA WENCESLAO LAMAS LOPEZ WENCESLAO LAMAS FERNANDEZ	Contrato de accionistas de FUNESPAÑA que regula el ejercicio del voto, libre transmisibilidad de las acciones, reparto de los puestos en el Consejo de administración.
GAS NATURAL SDG, S.A. (*)	64,6	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA REPSOL. S.A.	Acuerdos para mantener la paridad en el seno del consejo y comisión ejecutiva.
GRUPO EZENTIS, S.A.	15,2	MANUEL GARCÍA-DURÁN OTROS DIRECTIVOS DE EZENTIS	Pacto que regula el ejercicio de los derechos de voto y la libre transmisibilidad de las acciones.
LIBERBANK, S.A.	69,3	CAJASTUR CAJA EXTREMADURA CAJA CANTABRIA	Los acuerdos se adoptan por mayorías, salvo para ampliaciones de capital, emisión de obligaciones, transformación-fusión-disolución y determinación del nº de consejeros. Con lo que Cajastur tiene el control del sindicato.
MARTINSA-FADESA, S.A.	16,3	AGUIERA DE INVERSIONES BANKIA, S.A. TASK ARENAL, S.L.	1) Pacto de permanencia. Se comprometen a no vender, enajenar, transmitir o disponer en modo alguno de las acciones de Martinsa Fadesa. 2) Derecho de adquisición preferente. 3) Se han comprometido a votar favorablemente al objeto de permitir que AGUIEIRA DE INVERSIONES, S.L. y la caja tengan derecho a nombrar cada uno un consejero en el consejo de administración de la sociedad.
	59,3	FERNANDO MARTÍN ÁLVAREZ HUSON FAMILIA MARTÍN REDONDO	El pacto tiene por objeto la convergencia del ejercicio del derecho de voto en las juntas generales de accionistas de la Sociedad, la vinculación de los accionistas de la Sociedad y el establecimiento de determinadas restricciones en cuanto a la libre transmisibilidad de las acciones.
MEDIASET ESPAÑA COMUNICACION, S.A.	17,3	MEDIASET SPA PRISA TELEVISIÓN PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	Como consecuencia de los contratos de integración y en el Contrato de Opción suscritos, Prisa Televisión tiene derecho a dos puestos en el consejo. Adicionalmente hay un compromiso de Prisa Televisión a no transmitir las acciones de Mediaset.
NATRA, S.A.	5,3	PEDRO DEL CASTILLO ROSA OLIVER CASANOVA MIQUEL ESCUDERO DEL CASTILLO	Sindicación de los derechos de voto. No regula la libre transmisibilidad de las acciones.
NH HOTEL GROUP, S.A (*)	4,6	HNA GROUP CO LIMITED PONTEGADEA INVERSIONES, S.L.	En caso de opa, un derecho de adquisición preferente por parte de HNA sobre la participación de los restantes accionistas.
	12,6	HNA GROUP CO LIMITED BANCO FINANCIERO Y DE AHORROS, S.A.	

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (\*) (continuación)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	3,7	TIMÓN RUCANDO LIBERTAS 7 EVIEND SARL INVERS. MENDOZA SOLANO Y OTROS SOCIOS DE PRISA	Acuerdos entre Timón y el resto de accionistas de Prisa para regular la aportación de las acciones de Prisa a la sociedad Promotora de Publicaciones, y el régimen de participación. Distribución del consejo, sentido de voto y otros acuerdos.
	10,4	RUCANDIO, S.A. TIMON, S.A.	Acuerdos entre Timón y el resto de accionistas de Prisa para regular la aportación de las acciones de Prisa a la sociedad Promotora de Publicaciones, y el régimen de participación. Distribución del consejo, sentido de voto y otros acuerdos.
	31,6	IGNACIO POLANCO MORENO, MANUEL POLANCO MORENO, M JESÚS POLANCO MORENO, ISABEL MORENO PUNCE, MARTA LÓPEZ POLANCO, ISABEL LÓPEZ POLANCO, JAIME LOPEZ POLANCO, LUCÍA LOPEZ POLANCO	Convenio de sindicación que afectaba a las acciones de Rucandio, cuyo objeto es impedir la entrada de terceros ajenos a la Familia Polanco
REALIA BUSINESS, S.A.	57,7	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. BANCO FINANCIERO Y DE AHORROS, S.A.	El principal objetivo del pacto se refiere a la dirección de las políticas financieras y de explotación de Realia Business, S.A.
SACYR, S.A. (*)	15,9	GRUPO SATOCAN, S.A. DISA CORPORACIÓN PETROLIFERA, S.A. GRUPO SATOCAN DESARROLLOS, S.L.	Este acuerdo tiene por objeto regular el ejercicio de derecho de voto y el incremento de la participación de los accionistas sindicados. El pacto afecta al 5,272%, no obstante, cada una de las partes ha firmado una declaración unilateral por la que se compromete a que todas las acciones no sindicadas voten en el mismo sentido que sus acciones sindicadas sin que ello suponga que las acciones no sindicadas estén sujetas al acuerdo de sindicación.
TECNICAS REUNIDAS, S.A.	40,1	BILBAO VIZCAYA HOLDING, S.A BBVA ELCANO EMPRESARIAL, SCR, S.A. DE REGIMEN SIMPLIFICADO BBVA ELCANO II EMPRESARIAL, SCR, S.A. DE REGIMEN SIMPLIFICADO ARALTEC, S.L ARAGONESAS PROMOCIÓN DE OBRAS Y CONSTRUCCIONES	Acuerdo sobre la transmisibilidad de acciones.
TELEFONICA, S.A.	0,9	TELEFONICA, S.A. CHINA UNICOM	Intercambio accionario entre Telefónica y China Unicom.
URALITA, S.A. (*)	79,1	SOCIOS DE NEFINSA	Ejercicio concertado de los derechos de voto a ejercitar en el seno de Nefinsa y Uralita.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (\*) (continuación)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
VOCENTO, S.A.	5,0	DOLORES AGUIRRE YBARRA Y OTROS PILAR AGUIRRE ALONSO ALLENDE EDUARDO AGUIRRE ALONSO ALLENDE GONZALO AGUIRRE ALONSO ALLENDE FEDERICO LIPPERHEIDE WICKE BELIPPER, S.L. ALBORGA UNO, S.L. ALBORGA DOS, S.L. MIRVA, S.L. GOAGA 1, S.L. AMANDRENA, S.L.	Convenio de sindicación de acciones con una duración de cinco años prorrogable, por años, designando como administrador unico a D. Gonzalo Soto Aguirre. Existe una prohibición de venta de acciones salvo autorización de la mayoría de los miembros del sindicato y el compromiso de ejercitar de modo unitario los derechos politicos que deriven de las acciones sindicadas.
ZARDOYA OTIS, S.A.	2,1	UNITED TECHNOLOGIES HOLDINGS, S.A.S. EURO SYNS, S.A.	Regula la sindicación del voto, que le corresponden a UTH, y la libre transmisibilidad de las acciones.

(\*) Pactos que también han sido notificados como acciones concertadas.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**Distribución de sociedades cotizadas según el número de miembros del consejo de administración**

CUADRO B01

	< 5			5 a 8			9 a 12			13 a 15			16 a 18			≥19		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>43</b>	<b>40</b>	<b>36</b>	<b>46</b>	<b>56</b>	<b>56</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>21</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	1	1	0	3	3	3	4	3	3	2	4	4	2	1	1	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	0	0	0	3	1	1	8	11	10	3	2	3	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	0	0	2	3	1	5	4	6	3	3	2	2	2	3	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	3	3	3	5	6	5	1	0	1	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	2	0	0	7	9	6	4	4	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	0	0	0	5	3	4	4	6	4	1	1	3	1	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	1	0	0	4	5	4	7	8	8	2	2	3	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	0	0	0	2	1	3	7	7	6	5	5	3	0	1	2	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2
INMOBILIARIAS	3	3	4	14	12	11	2	6	6	0	0	1	0	0	0	1	1	1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
BANCOS	0	1	1	0	0	0	4	3	2	2	3	4	3	1	3	0	2	1
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	2	0	0	3	5	4	1	1	3	1	2	1	1	0	1	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>46</b>	<b>45</b>	<b>40</b>	<b>51</b>	<b>60</b>	<b>61</b>	<b>21</b>	<b>23</b>	<b>26</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>5</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																		
IBEX 35	0	0	0	0	0	0	13	13	11	12	13	13	9	5	8	1	4	3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	0	0	0	2	1	2	14	15	15	6	4	6	2	1	2	0	0	0
Menos de 500	9	5	5	44	44	38	24	32	35	3	6	7	1	1	2	2	2	2
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>46</b>	<b>45</b>	<b>40</b>	<b>51</b>	<b>60</b>	<b>61</b>	<b>21</b>	<b>23</b>	<b>26</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>5</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**Miembros del consejo. Promedio de distribución por su condición**

CUADRO B02

	Promedio total de consejeros			Distribución porcentual											
				Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>9,6</b>	<b>9,0</b>	<b>10,2</b>	<b>17,2</b>	<b>16,6</b>	<b>16,4</b>	<b>43,0</b>	<b>44,8</b>	<b>45,7</b>	<b>34,1</b>	<b>33,2</b>	<b>31,5</b>	<b>5,6</b>	<b>5,4</b>	<b>6,3</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	10,8	10,0	10,7	13,2	12,6	10,9	43,4	41,7	43,0	38,8	38,6	38,3	4,7	7,1	7,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	10,6	10,0	10,9	12,2	12,6	13,7	48,6	53,0	52,9	27,7	27,2	26,1	11,5	7,3	7,2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12,0	12,0	13,0	17,4	15,8	15,2	49,3	50,7	52,5	29,9	29,5	25,3	3,5	4,1	7,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	8,8	9,0	9,0	26,6	25,9	24,7	27,8	30,9	34,6	38,0	37,0	37,0	7,6	6,2	3,7
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	6,8	7,0	8,2	21,6	20,0	20,6	33,0	35,0	36,4	36,4	36,0	31,8	9,1	9,0	11,2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9,3	9,0	9,6	14,7	16,0	15,1	51,0	52,1	56,6	29,4	28,7	25,5	4,9	3,2	2,8
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	8,9	9,0	9,4	19,4	20,9	19,3	38,7	41,7	41,4	38,7	35,3	35,0	3,2	2,2	4,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	11,4	11,0	11,8	16,9	14,5	15,8	40,6	43,0	42,4	40,0	40,0	37,0	2,5	2,4	4,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	17,5	16,0	16,8	14,3	13,1	11,9	50,0	51,2	51,2	31,4	31,0	32,1	4,3	4,8	4,8
INMOBILIARIAS	7,2	7,0	7,8	19,7	18,1	19,0	43,0	44,0	43,6	31,7	29,5	29,6	5,6	8,4	7,8
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>11,7</b>	<b>11,0</b>	<b>12,1</b>	<b>19,7</b>	<b>18,4</b>	<b>18,1</b>	<b>37,2</b>	<b>38,0</b>	<b>40,0</b>	<b>38,1</b>	<b>37,6</b>	<b>35,1</b>	<b>4,9</b>	<b>6,0</b>	<b>6,8</b>
BANCOS	13,7	13,0	13,5	20,3	19,4	18,4	25,2	24,0	27,9	47,2	47,3	43,5	7,3	9,3	10,2
SEGUROS	18,0	19,0	19,0	27,0	21,1	21,1	48,6	60,5	60,5	24,3	18,4	18,4	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8,1	8,0	8,9	14,3	14,9	16,3	54,0	52,2	52,5	30,2	29,9	27,5	1,6	3,0	3,8
<b>TOTAL</b>	<b>9,9</b>	<b>10,0</b>	<b>10,5</b>	<b>17,6</b>	<b>16,9</b>	<b>16,7</b>	<b>42,1</b>	<b>43,7</b>	<b>44,6</b>	<b>34,8</b>	<b>33,9</b>	<b>32,2</b>	<b>5,5</b>	<b>5,5</b>	<b>6,4</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	13,7	14,0	14,4	16,0	15,9	15,4	32,3	36,1	37,2	46,5	42,0	40,2	5,2	5,9	7,1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	11,3	11,0	11,2	19,5	16,7	17,6	48,9	49,8	52,0	26,1	27,6	25,8	5,5	5,9	4,7
Menos de 500	7,9	8,3	8,9	18,0	17,6	17,4	46,4	46,6	46,8	29,8	30,7	29,3	5,8	5,1	6,6
<b>TOTAL</b>	<b>9,9</b>	<b>10,0</b>	<b>10,5</b>	<b>17,6</b>	<b>16,9</b>	<b>16,7</b>	<b>42,1</b>	<b>43,7</b>	<b>44,6</b>	<b>34,8</b>	<b>33,9</b>	<b>32,2</b>	<b>5,5</b>	<b>5,5</b>	<b>6,4</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Clasificación por tipología de consejeros dentro del consejo de administración y porcentaje de consejeras en cada tipología

CUADRO B03

	Consejeros ejecutivos						Consejeros dominicales						Consejeros independientes						Consejeros otros externos					
	Total			% de consejeras ejecutivas			Total			% de consejeras dominicales			Total			% de consejeras independientes			Total			% de consejeras otros externos		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>204</b>	<b>208</b>	<b>211</b>	<b>4,4</b>	<b>4,8</b>	<b>4,7</b>	<b>510</b>	<b>561</b>	<b>593</b>	<b>4,9</b>	<b>3,9</b>	<b>10,5</b>	<b>404</b>	<b>416</b>	<b>410</b>	<b>15,6</b>	<b>12,0</b>	<b>14,4</b>	<b>67</b>	<b>68</b>	<b>82</b>	<b>4,5</b>	<b>4,4</b>	<b>8,5</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	17	16	14	0,0	0,0	0,0	56	53	52	3,6	1,9	5,8	50	49	49	26,0	22,4	18,4	6	9	10	16,7	11,1	20,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	18	19	20	0,0	0,0	0,0	72	80	81	2,8	1,3	8,6	41	41	40	4,9	4,9	7,5	17	11	11	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	25	23	22	0,0	0,0	0,0	71	74	83	7,0	4,1	19,3	43	43	40	16,3	11,6	12,5	5	6	11	0,0	0,0	9,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	21	21	20	0,0	0,0	0,0	22	25	27	4,5	4,0	3,7	30	30	30	13,3	10,0	6,7	6	5	3	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	19	20	22	5,3	5,0	4,5	29	35	39	3,4	2,9	10,3	32	36	34	6,3	2,8	5,9	8	9	12	0,0	11,1	8,3
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	15	15	16	6,7	13,3	12,5	51	49	60	2,0	4,1	10,0	29	27	27	13,8	11,1	14,8	5	3	3	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	24	29	27	12,5	13,8	11,1	48	58	59	6,3	6,9	8,5	48	49	49	20,8	18,4	24,5	4	3	6	25,0	0,0	16,7
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	27	24	26	0,0	0,0	0,0	65	71	70	7,7	7,0	11,4	64	66	61	23,4	18,2	23,0	4	4	8	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	10	11	10	10,0	0,0	0,0	35	43	43	0,0	0,0	9,3	22	26	27	9,1	3,8	11,1	3	4	4	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	28	30	34	10,7	10,0	11,8	61	73	79	8,2	5,5	10,1	45	49	53	8,9	6,1	9,4	9	14	14	11,1	7,1	14,3
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>44</b>	<b>43</b>	<b>48</b>	<b>6,8</b>	<b>2,3</b>	<b>4,2</b>	<b>83</b>	<b>89</b>	<b>107</b>	<b>9,6</b>	<b>4,5</b>	<b>5,6</b>	<b>86</b>	<b>88</b>	<b>93</b>	<b>18,6</b>	<b>12,5</b>	<b>17,2</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>18</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
BANCOS	25	25	27	8,0	4,0	7,4	31	31	42	12,9	3,2	4,8	58	61	64	20,7	14,8	20,3	9	12	15	0,0	0,0	0,0
SEGUROS	10	8	8	0,0	0,0	0,0	18	23	23	5,6	4,3	4,3	9	7	7	33,3	14,3	14,3	0	0	0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	9	10	13	11,1	0,0	0,0	34	35	42	8,8	5,7	7,1	19	20	22	5,3	5,0	9,1	2	2	3	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>248</b>	<b>251</b>	<b>259</b>	<b>4,8</b>	<b>4,4</b>	<b>4,6</b>	<b>593</b>	<b>650</b>	<b>700</b>	<b>5,6</b>	<b>4,0</b>	<b>9,7</b>	<b>490</b>	<b>504</b>	<b>503</b>	<b>16,1</b>	<b>12,1</b>	<b>14,9</b>	<b>78</b>	<b>82</b>	<b>100</b>	<b>3,8</b>	<b>3,7</b>	<b>7,0</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																								
IBEX 35	77	78	78	3,9	1,3	2,6	156	177	188	4,5	2,8	8,5	224	206	203	22,8	15,5	19,7	25	29	36	4,0	3,4	5,6
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 500	53	40	49	3,8	2,0	1,9	133	119	145	5,3	3,6	10,5	71	66	72	12,7	17,6	18,0	15	14	13	0,0	0,0	0,0
Menos de 500	118	133	132	5,9	6,1	6,5	304	354	367	6,3	4,8	9,8	195	232	228	9,7	8,4	9,6	38	39	51	5,3	4,9	8,6
<b>TOTAL</b>	<b>248</b>	<b>251</b>	<b>259</b>	<b>4,8</b>	<b>4,4</b>	<b>4,6</b>	<b>593</b>	<b>650</b>	<b>700</b>	<b>5,6</b>	<b>4,0</b>	<b>9,7</b>	<b>490</b>	<b>504</b>	<b>503</b>	<b>16,1</b>	<b>12,1</b>	<b>14,9</b>	<b>78</b>	<b>82</b>	<b>100</b>	<b>3,9</b>	<b>3,7</b>	<b>7,0</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros ejecutivos

CUADRO B04

	Número entidades			Sin ejecutivos			<=3			4			5			>=6		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>123</b>	<b>126</b>	<b>127</b>	<b>14,6</b>	<b>11,1</b>	<b>9,4</b>	<b>78,1</b>	<b>84,9</b>	<b>87,4</b>	<b>6,5</b>	<b>4,0</b>	<b>3,2</b>	<b>0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12	12	11	25,0	33,3	18,2	75,0	66,7	81,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	14,3	0,0	0,0	85,7	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	8,3	8,3	8,3	66,7	75,0	75,0	16,7	16,7	16,7	8,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	0,0	0,0	0,0	77,8	77,8	77,8	22,2	22,2	22,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	23,1	15,4	15,4	76,9	84,6	84,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	10	11	9,1	0,0	0,0	90,9	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	15	15	14,3	6,7	6,7	85,7	93,3	93,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	14	14,3	14,3	14,3	71,4	85,7	85,7	14,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4	5	5	0,0	0,0	0,0	50,0	80,0	100,0	50,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	20	22	23	20,0	18,2	17,4	80,0	81,8	82,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>15,8</b>	<b>20,0</b>	<b>18,2</b>	<b>57,9</b>	<b>60,0</b>	<b>68,2</b>	<b>10,5</b>	<b>5,0</b>	<b>0,0</b>	<b>10,5</b>	<b>10,0</b>	<b>0,0</b>	<b>5,3</b>	<b>5,0</b>	<b>13,6</b>
BANCOS	9	10	11	0,0	10,0	9,1	77,8	70,0	81,8	11,1	10,0	0,0	11,1	10,0	0,0	0,0	0,0	9,1
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	50,0	0,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	8	9	37,5	37,5	33,3	50,0	50,0	55,6	0,0	0,0	0,0	12,5	0,0	0,0	0,0	12,5	11,1
<b>TOTAL</b>	<b>142</b>	<b>146</b>	<b>149</b>	<b>14,8</b>	<b>12,3</b>	<b>10,7</b>	<b>75,4</b>	<b>81,5</b>	<b>84,6</b>	<b>7,0</b>	<b>4,1</b>	<b>2,7</b>	<b>2,1</b>	<b>1,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>	<b>2,0</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																		
IBEX 35	35	35	35	2,9	2,9	2,9	82,9	85,7	88,6	8,6	5,7	2,9	2,9	5,7	0,0	2,9	0,0	5,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	24	21	25	4,2	4,5	0,0	79,2	90,5	95,2	12,5	0,0	0,0	4,2	0,0	0,0	0,0	4,8	4,8
Menos de 500	83	90	89	22,9	17,8	16,8	71,1	77,8	80,0	4,8	4,4	3,3	1,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>142</b>	<b>146</b>	<b>149</b>	<b>14,8</b>	<b>12,3</b>	<b>10,7</b>	<b>75,4</b>	<b>81,5</b>	<b>84,6</b>	<b>7,0</b>	<b>4,1</b>	<b>2,7</b>	<b>2,1</b>	<b>1,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>	<b>2,0</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros dominicales

CUADRO B05

	Número entidades			Sin dominicales			<=3			4 y 5			6 y 7			>=8		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>123</b>	<b>126</b>	<b>127</b>	<b>8,1</b>	<b>7,1</b>	<b>5,4</b>	<b>43,9</b>	<b>37,3</b>	<b>38,2</b>	<b>17,9</b>	<b>22,2</b>	<b>22,8</b>	<b>15,4</b>	<b>17,5</b>	<b>15,0</b>	<b>14,6</b>	<b>15,9</b>	<b>18,6</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12	12	11	8,3	8,3	9,1	33,3	33,3	18,2	16,7	25,0	36,4	25,0	16,7	18,2	16,7	16,7	18,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	0,0	0,0	0,0	35,7	21,4	21,4	21,4	21,4	21,4	21,4	35,7	35,7	21,4	21,4	21,4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	0,0	8,3	0,0	33,3	25,0	25,0	8,3	8,3	16,7	16,7	16,7	16,7	41,7	41,7	41,7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	22,2	22,2	11,1	44,4	33,3	44,4	22,2	33,3	33,3	11,1	0,0	0,0	0,0	11,1	11,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	15,4	7,7	7,7	69,2	76,9	69,2	7,7	0,0	7,7	7,7	15,4	7,7	0,0	0,0	7,7
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	10	11	18,2	20,0	18,2	27,3	10,0	9,1	18,2	30,0	27,3	18,2	20,0	9,1	18,2	20,0	36,4
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	15	15	7,1	0,0	0,0	50,0	46,7	53,3	21,4	33,3	20,0	14,3	13,3	13,3	7,1	6,7	13,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	14	0,0	0,0	0,0	35,7	21,4	28,6	28,6	42,9	42,9	28,6	21,4	21,4	7,1	14,3	7,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4	5	5	25,0	0,0	0,0	0,0	20,0	20,0	25,0	40,0	40,0	0,0	0,0	0,0	50,0	40,0	40,0
INMOBILIARIAS	20	22	23	5,0	9,1	8,7	65,0	54,5	56,5	15,0	9,1	8,7	5,0	18,2	13,0	10,0	9,1	13,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>15,8</b>	<b>20,0</b>	<b>13,6</b>	<b>42,1</b>	<b>35,0</b>	<b>22,7</b>	<b>5,3</b>	<b>15,0</b>	<b>27,3</b>	<b>15,8</b>	<b>5,0</b>	<b>13,6</b>	<b>21,1</b>	<b>25,0</b>	<b>22,7</b>
BANCOS	9	10	11	22,2	30,0	18,2	44,4	40,0	36,4	0,0	10,0	9,1	11,1	0,0	18,2	22,2	20,0	18,2
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	0,0	50,0	100,0	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	8	9	12,5	12,5	11,1	50,0	37,5	11,1	12,5	25,0	55,6	12,5	12,5	11,1	12,5	12,5	11,1
<b>TOTAL</b>	<b>142</b>	<b>146</b>	<b>149</b>	<b>9,2</b>	<b>8,9</b>	<b>6,7</b>	<b>43,7</b>	<b>37,0</b>	<b>35,6</b>	<b>16,2</b>	<b>21,2</b>	<b>23,5</b>	<b>15,5</b>	<b>15,8</b>	<b>14,8</b>	<b>15,5</b>	<b>17,1</b>	<b>19,4</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																		
IBEX 35	35	35	35	11,4	5,7	2,9	42,9	42,9	37,1	5,7	11,4	17,1	17,1	11,4	17,1	22,9	28,6	25,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	24	21	25	0,0	4,5	5,0	33,3	23,8	23,2	16,7	19,1	20,0	25,0	28,5	20,0	25,0	23,8	31,7
Menos de 500	83	90	89	10,8	10,9	9,2	47,0	37,8	38,9	20,5	25,6	26,6	12,0	14,4	12,6	9,6	11,2	12,6
<b>TOTAL</b>	<b>142</b>	<b>146</b>	<b>149</b>	<b>9,2</b>	<b>8,9</b>	<b>6,7</b>	<b>43,7</b>	<b>37,0</b>	<b>35,6</b>	<b>16,2</b>	<b>21,2</b>	<b>23,5</b>	<b>15,5</b>	<b>15,8</b>	<b>14,8</b>	<b>15,5</b>	<b>17,1</b>	<b>19,4</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros independientes

CUADRO B06

	Número entidades			Sin independientes			<= 3			4 y 5			6 y 7			>=8		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>123</b>	<b>126</b>	<b>127</b>	<b>0,0</b>	<b>4,8</b>	<b>10,3</b>	<b>57,7</b>	<b>57,9</b>	<b>53,5</b>	<b>0,0</b>	<b>19,8</b>	<b>20,5</b>	<b>0,0</b>	<b>11,9</b>	<b>11,0</b>	<b>0,0</b>	<b>5,6</b>	<b>4,7</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12	12	11	0,0	16,7	27,3	0,0	33,3	18,2	0,0	8,3	9,1	0,0	16,7	18,2	0,0	25,0	27,2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	0,0	7,1	14,3	0,0	64,3	57,1	0,0	14,3	14,3	0,0	14,3	14,3	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	0,0	0,0	8,3	0,0	50,0	33,3	0,0	33,3	50,0	0,0	8,3	0,0	0,0	8,3	8,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	0,0	0,0	11	0,0	66,7	44,4	0,0	22,2	33,3	0,0	11,1	11,1	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	0,0	7,7	7,7	0,0	61,5	61,5	0,0	30,8	30,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	10	11	0,0	0,0	9,1	72,7	80,0	72,7	0,0	10,0	9,1	0,0	0,0	9,1	0,0	10,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	15	15	0,0	0,0	0,0	0,0	60,0	66,7	0,0	26,7	26,7	0,0	13,3	6,7	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	14	0,0	7,1	7,1	0,0	14,3	28,6	0,0	42,9	28,6	0,0	28,6	35,7	0,0	7,1	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4	5	5	0,0	20,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	20,0	0,0	40,0	20,0	0,0	20,0	40,0
INMOBILIARIAS	20	22	23	0,0	0,0	8,7	0,0	95,5	87,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,5	4,3	0,0	0,0	0,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>0,0</b>	<b>5,0</b>	<b>9,1</b>	<b>0,0</b>	<b>40,0</b>	<b>36,4</b>	<b>0,0</b>	<b>25,0</b>	<b>22,7</b>	<b>5,3</b>	<b>10,0</b>	<b>18,2</b>	<b>21,1</b>	<b>20,0</b>	<b>13,6</b>
BANCOS	9	10	11	0,0	10,0	9,1	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0	36,4	0,0	10,0	27,3	0,0	40,0	27,3
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	8	9	0,0	0,0	11,1	0,0	87,5	77,8	0,0	12,5	11,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>142</b>	<b>146</b>	<b>149</b>	<b>0,0</b>	<b>4,8</b>	<b>10,1</b>	<b>54,2</b>	<b>55,5</b>	<b>51,0</b>	<b>0,0</b>	<b>20,5</b>	<b>20,8</b>	<b>11,3</b>	<b>11,6</b>	<b>12,1</b>	<b>8,4</b>	<b>7,5</b>	<b>6,0</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																		
IBEX 35	35	35	35	0,0	0,0	0,0	0,0	8,6	8,6	0,0	37,1	42,9	31,4	28,6	22,9	31,4	25,7	25,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	24	21	25	0,0	4,8	16,0	0,0	56,9	55,3	0,0	23,8	11,8	0,0	9,5	16,8	0,0	4,9	0,0
Menos de 500	83	90	89	0,0	7,0	12,5	74,7	72,4	65,8	0,0	13,7	14,8	0,0	5,7	6,8	0,0	1,1	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>142</b>	<b>146</b>	<b>149</b>	<b>4,9</b>	<b>4,8</b>	<b>10,1</b>	<b>54,2</b>	<b>55,5</b>	<b>51,0</b>	<b>21,1</b>	<b>20,5</b>	<b>20,8</b>	<b>11,3</b>	<b>11,6</b>	<b>12,1</b>	<b>8,4</b>	<b>7,5</b>	<b>6,0</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de otros consejeros externos

CUADRO B07

	Número entidades			Sin "otros externos"			< = 3			4 - 7		
				% Total			% Total			% Total		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>123</b>	<b>126</b>	<b>127</b>	<b>61,0</b>	<b>65,1</b>	<b>60,1</b>	<b>37,4</b>	<b>31,7</b>	<b>36,0</b>	<b>1,6</b>	<b>3,2</b>	<b>3,9</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12	12	11	66,7	66,7	63,6	33,3	25,0	27,3	0,0	8,3	9,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	35,7	57,1	50,0	57,1	35,7	42,9	7,1	7,1	7,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	58,3	50,0	41,7	41,7	50,0	50,0	0,0	0,0	8,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	55,6	44,4	66,7	44,4	55,6	33,3	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	69,2	61,5	46,2	23,1	30,8	46,2	7,7	7,7	7,7
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	10	11	54,5	70,0	72,7	45,5	30,0	27,3	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	15	15	71,4	86,7	73,3	28,6	13,3	26,7	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	14	78,6	78,6	64,3	21,4	21,4	35,7	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4	5	5	25,0	60,0	60,0	75,0	40,0	40,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	20	22	23	70,0	63,6	60,9	30,0	31,8	34,8	0,0	4,5	4,3
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>52,6</b>	<b>55,0</b>	<b>50,0</b>	<b>47,4</b>	<b>45,0</b>	<b>45,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>4,5</b>
BANCOS	9	10	11	22,2	30,0	27,3	77,8	70,0	63,6	0,0	0,0	9,1
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	8	9	87,5	75,0	66,7	12,5	25,0	33,3	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>142</b>	<b>146</b>	<b>149</b>	<b>59,9</b>	<b>63,7</b>	<b>58,4</b>	<b>38,7</b>	<b>33,6</b>	<b>37,6</b>	<b>1,4</b>	<b>2,7</b>	<b>4,0</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	35	35	35	42,9	42,9	40,0	54,3	54,3	54,3	2,9	2,9	5,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	24	21	25	62,5	66,7	68,0	33,3	28,6	28,0	4,2	4,8	4,0
Menos de 500	83	90	89	66,3	71,1	62,9	33,8	26,7	33,7	0,0	2,2	3,3
<b>TOTAL</b>	<b>142</b>	<b>146</b>	<b>149</b>	<b>59,9</b>	<b>63,7</b>	<b>58,4</b>	<b>38,7</b>	<b>33,6</b>	<b>37,6</b>	<b>1,4</b>	<b>2,7</b>	<b>4,0</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Comisión que ha propuesto el nombramiento de consejeros nombrados o reelegidos en cada ejercicio. Distribución porcentual

CUADRO B08

	Comisión de nombramiento y retribuciones			Comisión ejecutiva			Consejo de administración			Resto		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>CONSEJEROS EJECUTIVOS</b>	<b>75,4</b>	<b>75,5</b>	<b>62,9</b>	<b>0,8</b>	<b>1,2</b>	<b>0,8</b>	<b>1,6</b>	<b>1,2</b>	<b>3,9</b>	<b>22,2</b>	<b>22,1</b>	<b>32,4</b>
IBEX 35	90,9	100,0	83,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,1	0,0	16,7
RESTO	68,4	65,0	54,1	1,2	1,7	1,1	2,3	1,7	5,5	28,1	31,6	39,2
<b>CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES</b>	<b>77,4</b>	<b>73,1</b>	<b>64,9</b>	<b>0,3</b>	<b>3,1</b>	<b>0,6</b>	<b>3,4</b>	<b>0,9</b>	<b>2,0</b>	<b>18,9</b>	<b>22,9</b>	<b>32,6</b>
IBEX 35	91,6	89,1	86,2	0,0	0,0	0,0	1,3	0,0	0,0	7,1	10,9	13,8
RESTO	72,4	68,9	57,0	0,5	4,0	0,8	4,1	1,1	2,7	23,1	26,0	39,5
<b>CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
IBEX 35	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
RESTO	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>OTROS CONSEJEROS EXTERNOS</b>	<b>74,4</b>	<b>68,4</b>	<b>59,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1,3</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>	<b>24,4</b>	<b>31,6</b>	<b>40,0</b>
IBEX 35	96,0	80,0	69,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,0	20,0	30,6
RESTO	64,2	64,3	53,1	0,0	0,0	0,0	1,9	0,0	1,6	34,0	35,7	45,3
<b>TOTAL CONSEJEROS</b>	<b>84,7</b>	<b>81,4</b>	<b>75,5</b>	<b>0,3</b>	<b>1,7</b>	<b>0,4</b>	<b>1,8</b>	<b>0,6</b>	<b>1,6</b>	<b>13,2</b>	<b>16,2</b>	<b>22,5</b>
IBEX 35	95,6	95,1	90,1	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0	4,0	4,9	9,9
RESTO	79,1	76,7	68,5	0,4	2,3	0,6	2,5	0,8	2,4	18,0	20,2	28,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Sociedades en las que se han producido cambios en la condición de consejeros. Número de consejeros que han modificado su condición

CUADRO B09

	Sociedades en las que se han producido modificaciones						Consejeros a los que ha afectado el cambio					
	Número			%Total			Número			%Total		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>25</b>	<b>13</b>	<b>21</b>	<b>20,3</b>	<b>10,3</b>	<b>16,5</b>	<b>33</b>	<b>20</b>	<b>21</b>	<b>2,8</b>	<b>1,6</b>	<b>1,6</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3	1	1	25,0	8,3	9,1	3	1	1	2,3	0,8	0,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	6	1	4	42,9	7,1	28,6	9	1	4	6,1	0,7	2,6
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	1	3	2	8,3	25,0	16,7	1	5	2	0,7	3,4	1,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	1	0	1	11,1	0,0	11,1	2	0	1	2,5	0,0	1,3
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0	2	1	0,0	15,4	7,7	0	2	1	0,0	2,0	0,9
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	2	1	3	18,2	10,0	27,3	2	1	3	2,0	1,1	2,8
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3	2	1	21,4	13,3	6,7	7	2	1	5,6	1,4	0,7
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	4	1	6	28,6	7,1	42,9	4	3	6	2,5	1,8	3,6
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	1	1	0	25,0	20,0	0,0	1	3	0	1,4	3,6	0,0
INMOBILIARIAS	4	1	2	20,0	4,5	8,7	4	2	2	2,8	1,2	1,1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>15,8</b>	<b>20,0</b>	<b>18,2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>1,3</b>	<b>1,7</b>	<b>1,5</b>
BANCOS	2	3	0	22,2	30,0	0,0	2	3	0	1,6	2,3	0,0
SEGUROS	1	1	1	50,0	50,0	50,0	1	1	1	2,8	2,6	2,6
SOCIEDADES DE CARTERA	0	0	3	0,0	0,0	33,3	0	0	3	0,0	0,0	3,8
<b>TOTAL</b>	<b>28</b>	<b>17</b>	<b>25</b>	<b>19,7</b>	<b>11,6</b>	<b>16,8</b>	<b>36</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>2,6</b>	<b>1,6</b>	<b>1,6</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	8	9	5	22,9	25,7	14,3	8	15	5	1,7	3,1	1,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	7	4	6	29,2	24,8	24,5	10	4	6	3,7	2,2	2,2
Menos de 500	13	4	14	15,7	4,9	18,2	18	5	14	2,7	0,6	2,0
<b>TOTAL</b>	<b>28</b>	<b>17</b>	<b>25</b>	<b>19,7</b>	<b>11,6</b>	<b>16,8</b>	<b>36</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>2,6</b>	<b>1,6</b>	<b>1,6</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas por el número de consejeros que han cesado a lo largo del ejercicio

CUADRO B10

	Consejeros que han cesado						Número de empresas												
	Número			% sobre el total del consejo			Ningun cese			Un solo cese			Dos o tres ceses			Cuatro o más ceses			
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>164</b>	<b>186</b>	<b>150</b>	<b>13,9</b>	<b>14,8</b>	<b>11,5</b>	<b>60</b>	<b>52</b>	<b>64</b>	<b>29</b>	<b>37</b>	<b>27</b>	<b>19</b>	<b>23</b>	<b>25</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	18	19	16	14,0	14,9	12,5	7	4	5	3	5	2	1	1	3	1	2	1	
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	13	7	15	8,8	4,6	9,9	6	10	9	4	4	2	4	0	1	0	0	2	
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	22	21	12	15,3	14,4	7,7	3	6	6	5	2	1	1	2	5	3	2	0	
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	7	8	12	8,9	9,9	14,8	5	4	1	1	3	4	3	2	4	0	0	0	
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	18	18	6	20,5	18,0	5,6	6	4	9	4	4	2	1	4	2	2	1	0	
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	15	13	11	14,7	13,8	10,4	6	6	7	2	1	1	2	1	2	1	2	1	
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	27	30	15	21,8	21,4	10,6	8	7	9	2	3	3	0	3	1	4	2	2	
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	16	34	21	10,0	20,6	12,7	6	5	5	3	3	4	5	3	3		3	2	
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	10	10	8	14,3	11,9	9,5	1	1	1	1	2	3		1	0	2	1	1	
INMOBILIARIAS	18	26	34	12,6	15,7	18,9	12	5	12	4	10	5	2	6	4	2	1	2	
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>34</b>	<b>43</b>	<b>55</b>	<b>15,2</b>	<b>18,3</b>	<b>20,7</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	
BANCOS	16	31	43	13,0	23,9	29,1	2	4	1	3	1	3	2	2	5	2	3	2	
SEGUROS	6	5	3	16,7	13,2	7,9	0	0	0	0	1	1	1	0	1	1	1	0	
SOCIEDADES DE CARTERA	12	7	9	18,5	10,5	11,2	4	3	3	1	3	3	1	2	3	2	0	0	
<b>TOTAL</b>	<b>198</b>	<b>229</b>	<b>205</b>	<b>14,1</b>	<b>15,4</b>	<b>13,1</b>	<b>66</b>	<b>59</b>	<b>68</b>	<b>33</b>	<b>42</b>	<b>34</b>	<b>23</b>	<b>27</b>	<b>34</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>13</b>	
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																			
IBEX 35	48	54	37	10,0	11,0	7,3	13	14	13	13	9	10	3	5	12	6	7	0	
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																			
Más de 500	32	41	34	11,8	16,4	13,1	9	8	13	4	9	5	8	2	4	3	2	3	
Menos de 500	118	134	134	18,1	16,2	10,3	44	37	42	16	24	19	12	20	18	11	9	10	
<b>TOTAL</b>	<b>198</b>	<b>229</b>	<b>205</b>	<b>14,1</b>	<b>15,4</b>	<b>13,1</b>	<b>66</b>	<b>59</b>	<b>68</b>	<b>33</b>	<b>42</b>	<b>34</b>	<b>23</b>	<b>27</b>	<b>34</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>13</b>	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas

CUADRO B11

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
EJECUTIVOS	220	215	221		1										
DOMINICALES	501	525	543	19	24	36	3	10	7	2	2	3			
INDEPENDIENTES	370	390	394	32	26	25	5	8	6	2	1			1	1
OTROS EXTERNOS	69	71	83		1										
DOMINICAL Y EJECUTIVO				10	14	15	3	3	5	2	1	1			1
DOMINICAL E INDEPENDIENTE				7	10	10	3	1	2		1	1			
DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS				1	2	1	1		1						
INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				9	11	10	2	1	1						
INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS				5	2	7	1	1	1						
EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				1	3	4									
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO							1	1							
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS									1						
DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS									1						
<b>TOTAL</b>	<b>1.160</b>	<b>1.201</b>	<b>1.241</b>	<b>84</b>	<b>94</b>	<b>108</b>	<b>19</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
%	91,4	90,6	89,9	6,6	7,1	7,8	1,5	1,9	1,8	0,5	0,4	0,4	0,0	0,1	0,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**Distribución porcentual de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas (\*)**

CUADRO B12

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
EJECUTIVOS	19,0	17,9	17,8		1,1										
DOMINICALES	43,2	43,7	43,8	22,6	25,5	33,3	15,8	40,0	28,0	33,3	40,0	60,0			
INDEPENDIENTES	31,9	32,5	31,7	38,1	27,7	23,1	26,2	32,0	24,0	33,3	20,0			100,0	50,0
OTROS EXTERNOS	5,9	5,9	6,7		1,1										
DOMINICAL Y EJECUTIVO				11,9	14,9	13,9	15,8	12,0	20,0	33,3	20,0	20,0			50,0
DOMINICAL E INDEPENDIENTE				8,3	10,6	9,3	15,8	4,0	8,0		20,0	20,0			
DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS				1,2	2,1	0,9	5,3		4,0						
INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				10,7	11,7	9,3	10,5	4,0	4,0						
INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS				6,0	2,1	6,5	5,3	4,0	4,0						
EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				1,2	3,2	3,7									
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO							5,3	4,0							
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS									4,0						
DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS									4						
<b>TOTAL</b>	<b>91,4</b>	<b>90,6</b>	<b>89,9</b>	<b>6,6</b>	<b>7,1</b>	<b>7,8</b>	<b>1,5</b>	<b>1,9</b>	<b>1,8</b>	<b>0,5</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>		<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de entidades en las que sus consejeros son administradores o directivos en otras entidades del grupo

CUADRO B13

	Sociedades en las que algún consejero lo es también de alguna otra entidad del grupo						Distribución según el porcentaje del consejeros que son administradores o directivos en otras entidades del grupo									Distribución por promedio por consejero de cargos de administrador o directivo que ocupa en otras entidades del grupo								
	Número			%			Menor 25% del consejo			Entre un 25% y un 50% del consejo			Más de un 50% del consejo			Hasta 2 cargos adicionales			Entre 2 y 4 cargos adicionales			Más de 4 cargos adicionales		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>99</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>80,5</b>	<b>79,4</b>	<b>78,7</b>	<b>44</b>	<b>39</b>	<b>41</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	<b>62</b>	<b>72</b>	<b>75</b>	<b>101</b>	<b>51</b>	<b>76</b>	<b>12</b>	<b>58</b>	<b>33</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>18</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	8	9	8	66,7	75,0	72,7	8	9	6	2	0	2	2	3	3	12	6	8	0	4	1	0	2	2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	12	11	11	85,7	78,6	78,6	7	5	4	2	1	2	5	8	8	10	4	9	2	8	3	2	2	2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	10	10	10	83,3	83,3	83,3	2	2	3	1	0	0	9	10	9	8	3	5	3	5	4	1	4	3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	8	100,0	100,0	88,8	1	1	2	1	0	0	7	8	7	8	3	5	1	5	3	0	1	1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	10	10	10	76,9	76,9	76,9	5	4	4	0	2	1	8	7	8	10	8	8	1	4	4	2	1	1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9	10	10	81,8	100,0	90,9	1	0	2	2	2	2	8	8	7	7	2	7	3	7	3	1	1	1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	12	13	13	85,7	86,7	86,7	6	3	4	4	5	2	4	7	9	11	6	8	0	8	6	3	1	1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	12	11	13	85,7	78,6	92,9	6	4	4	1	3	1	7	7	9	14	5	6	0	6	3	0	3	5
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3	3	3	75,0	60,0	60,0	1	2	2	0	0	0	3	3	3	4	3	3	0	1	1	0	1	1
INMOBILIARIAS	14	14	14	70,0	63,7	60,9	7	9	10	4	2	1	9	11	12	17	11	17	2	10	5	1	1	1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>63,2</b>	<b>55,0</b>	<b>72,7</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>9</b>
BANCOS	8	7	9	88,9	63,7	81,8	4	4	3	3	2	5	2	4	3	8	3	4	1	4	3	0	3	4
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0	0	0	2	2	2	0	0	0	2	0	0	0	2	2
SOCIEDADES DE CARTERA	2	2	5	25,0	25,0	55,5	6	6	5	1	0	0	1	2	4	8	6	5	0	1	1	0	1	3
<b>TOTAL</b>	<b>111</b>	<b>111</b>	<b>116</b>	<b>78,2</b>	<b>76,0</b>	<b>77,9</b>	<b>54</b>	<b>49</b>	<b>49</b>	<b>21</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>67</b>	<b>80</b>	<b>84</b>	<b>117</b>	<b>60</b>	<b>85</b>	<b>15</b>	<b>63</b>	<b>37</b>	<b>10</b>	<b>23</b>	<b>27</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																								
IBEX 35	30	32	32	85,7	85,7	91,4	15	14	11	5	3	6	15	18	18	30	10	17	4	16	7	1	9	11
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 500	24	19	23	100,0	90,5	92,0	4	3	6	6	4	4	14	14	15	16	7	14	5	8	5	3	6	6
Menos de 500	57	60	61	68,7	66,7	68,5	35	32	32	10	10	6	38	48	51	71	43	54	6	39	25	6	8	10
<b>TOTAL</b>	<b>111</b>	<b>111</b>	<b>116</b>	<b>78,2</b>	<b>76,0</b>	<b>77,9</b>	<b>54</b>	<b>49</b>	<b>49</b>	<b>21</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>67</b>	<b>80</b>	<b>84</b>	<b>117</b>	<b>60</b>	<b>85</b>	<b>15</b>	<b>63</b>	<b>37</b>	<b>10</b>	<b>23</b>	<b>27</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**Atribuciones del presidente del consejo de administración. Distribución porcentual por entidades**

CUADRO B14

	Entidades en las que la función del primer ejecutivo recae en el presidente del consejo de administración (%)			Entidades en las que se exigen requisitos específicos a los consejeros para ser nombrados presidentes (%)			Entidades en las que el presidente tiene voto de calidad (%)		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>46,3</b>	<b>50,0</b>	<b>52,3</b>	<b>6,5</b>	<b>6,3</b>	<b>7,0</b>	<b>61,0</b>	<b>61,1</b>	<b>61,4</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	50,0	50,0	54,5	8,3	8,3	8,3	75,0	75,0	72,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	50,0	57,1	57,1	7,1	7,1	14,3	42,9	42,9	42,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	58,3	66,7	66,7	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	55,6	55,6	55,6	0,0	0,0	0,0	88,9	88,9	88,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	53,8	53,8	53,8	7,7	7,7	7,7	84,6	84,6	92,3
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	45,5	50,0	54,5	27,3	30,0	27,3	54,5	50,0	54,5
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	28,6	40,0	60,0	7,1	6,7	6,7	50,0	53,3	53,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	42,9	42,9	35,7	0,0	0,0	0,0	64,3	64,3	64,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	25,0	40,0	60,0	25,0	20,0	20,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	45,0	45,5	43,5	0,0	0,0	0,0	65,0	68,2	65,2
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>52,6</b>	<b>50,0</b>	<b>50,0</b>	<b>10,5</b>	<b>5,0</b>	<b>4,5</b>	<b>57,9</b>	<b>65,0</b>	<b>68,2</b>
BANCOS	77,8	60,0	54,5	11,1	10,0	9,1	66,7	80,0	81,8
SEGUROS	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	12,5	25,0	33,3	12,5	0,0	0,0	50,0	50,0	55,6
<b>TOTAL</b>	<b>47,2</b>	<b>50,0</b>	<b>52,3</b>	<b>7,0</b>	<b>6,2</b>	<b>6,7</b>	<b>60,6</b>	<b>61,6</b>	<b>62,4</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>									
IBEX 35	65,7	68,6	71,4	5,7	5,7	5,7	60,0	60,0	60,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)									
Más de 500	45,8	28,7	44,3	8,3	9,6	8,4	58,3	66,8	72,0
Menos de 500	39,8	47,9	47,4	7,2	6,5	7,8	61,4	61,8	60,7
<b>TOTAL</b>	<b>47,2</b>	<b>50,0</b>	<b>52,3</b>	<b>7,0</b>	<b>6,2</b>	<b>6,7</b>	<b>60,6</b>	<b>61,6</b>	<b>62,4</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

	Existencia de un procedimiento para el asesoramiento externo (%)			Existencia de un procedimiento para preparar las reuniones con tiempo suficiente (%)		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>92,7</b>	<b>89,7</b>	<b>89,8</b>	<b>98,4</b>	<b>96,8</b>	<b>96,9</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	75,0	75,0	81,8	100,0	91,7	90,9
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	91,7	91,7	91,7	100,0	100,0	100,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	92,3	92,3	92,3	100,0	100,0	100,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	81,8	80,0	81,8	90,9	90,0	90,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	92,9	93,3	93,3	100,0	100,0	100,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	100,0	85,7	85,7	100,0	100,0	100,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
INMOBILIARIAS	95,0	86,4	82,6	95,0	90,9	91,3
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>84,2</b>	<b>85,0</b>	<b>81,8</b>	<b>94,7</b>	<b>95,0</b>	<b>95,5</b>
BANCOS	100,0	100,0	90,9	100,0	100,0	100,0
SEGUROS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	62,5	62,5	66,7	87,5	87,5	88,9
<b>TOTAL</b>	<b>91,6</b>	<b>88,4</b>	<b>88,6</b>	<b>97,9</b>	<b>96,6</b>	<b>96,6</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>						
IBEX 35	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 500	95,8	90,9	88,0	100,0	100,0	100,0
Menos de 500	86,8	83,5	84,3	96,3	94,4	94,4
<b>TOTAL</b>	<b>91,6</b>	<b>88,4</b>	<b>88,6</b>	<b>97,9</b>	<b>96,6</b>	<b>96,6</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de años que el auditor está desarrollando su trabajo de forma ininterrumpida. Distribución por entidades

CUADRO B16

	Número de años. Distribución por entidades														
	Promedio años			< 4		4 - 8			9 - 12			> 12			
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>8,97</b>	<b>8,00</b>	<b>8,93</b>	<b>30</b>	<b>37</b>	<b>36</b>	<b>35</b>	<b>31</b>	<b>33</b>	<b>36</b>	<b>34</b>	<b>25</b>	<b>22</b>	<b>24</b>	<b>33</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9,50	9,00	8,27	4	3	3	3	4	5	2	2	0	3	3	3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	12,36	12,00	12,71	2	1	0	1	2	4	7	7	5	4	4	5
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	10,67	10,00	15,25	1	2	1	2	1	2	8	8	2	1	1	7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	10,78	10,00	8,78	3	3	3	0	1	1	3	2	2	3	3	3
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	8,54	8,00	9,08	4	6	5	3	1	1	4	4	3	2	2	4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	8,90	7,00	6,45	0	3	5	7	4	2	2	2	3	2	1	1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6,07	7,00	6,47	5	4	6	6	5	4	2	4	4	1	2	1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	10,21	10,00	11,07	3	5	4	5	3	3	2	0	0	4	6	7
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5,50	4,00	6,40	1	3	2	2	2	2	1	0	0	0	0	1
INMOBILIARIAS	6,60	6,00	5,65	7	7	7	6	8	9	5	5	6	2	2	1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>9,84</b>	<b>10,00</b>	<b>8,95</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
BANCOS	13,00	14,00	11,27	2	1	3	1	2	1	4	4	4	2	3	3
SEGUROS	17,50	16,00	15,50	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	4,38	4,00	4,67	5	5	5	1	2	3	1	0	0	1	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>9,09</b>	<b>9,00</b>	<b>8,93</b>	<b>37</b>	<b>43</b>	<b>44</b>	<b>37</b>	<b>35</b>	<b>37</b>	<b>42</b>	<b>39</b>	<b>30</b>	<b>26</b>	<b>29</b>	<b>38</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	11,00	11,00	12,14	6	7	6	9	8	8	13	13	8	7	7	13
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)	8,45	7,94	7,95	31	36	38	28	27	29	29	26	22	19	22	25
Más de 500	8,79	9,48	9,96	7	5	6	5	3	3	9	10	10	4	3	6
Menos de 500	8,35	7,58	7,38	24	31	32	23	24	26	20	16	12	15	19	19
<b>TOTAL</b>	<b>9,09</b>	<b>9,00</b>	<b>8,93</b>	<b>37</b>	<b>43</b>	<b>44</b>	<b>37</b>	<b>35</b>	<b>37</b>	<b>42</b>	<b>39</b>	<b>30</b>	<b>26</b>	<b>29</b>	<b>38</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros de la comisión ejecutiva

CUADRO B17

	Promedio de miembros de la comisión ejecutiva			Número de miembros de la comisión ejecutiva. Distribución por entidades											
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9			> 9		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>5,4</b>	<b>5,6</b>	<b>5,6</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>21</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	5,6	5,6	5,4	1	1	2	4	4	3	2	2	2	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	6,3	5,8	5,5	0	0	1	3	3	2	1	1	1	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	5,1	5,3	5,9	2	0	0	3	3	4	2	4	3	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	4,7	4,5	4,5	0	0	0	3	2	2	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	5,0	5,0	5,0	1	1	1	2	2	1	1	1	1	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	4,7	4,3	5,0	1	1	1	1	2	1	1	0	1	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	5,5	5,0	4,5	0	1	2	3	2	3	1	2	1	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	5,6	5,8	6,4	2	2	1	3	3	3	3	3	4	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	9,0	8,5	8,5	0	0	0	0	0	0	2	2	2	0	0	0
INMOBILIARIAS	4,0	5,0	5,3	4	2	1	1	2	2	1	1	1	0	0	0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>6,2</b>	<b>5,7</b>	<b>6,4</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
BANCOS	6,1	6,1	6,9	0	0	1	5	4	5	2	4	2	0	0	2
SEGUROS	9,0	7,0	8,0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	4,0	3,5	4,0	0	1	1	1	1	2	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>5,5</b>	<b>5,6</b>	<b>5,8</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>17</b>	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	6,5	6,3	6,9	2	1	1	10	10	9	13	15	13	0	0	2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	5,5	5,4	5,3	1	0	3	5	5	6	2	2	2	0	0	0
Menos de 500	4,6	4,7	4,8	8	8	7	14	13	13	2	4	4	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>5,5</b>	<b>5,6</b>	<b>5,8</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>29</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>17</b>	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros de la comisión ejecutiva. Distribución por condición de consejeros

CUADRO B18

	Porcentaje de entidades cuya composición de la comisión ejecutiva refleja la participación en el consejo de los diferentes consejeros en función de su condición						Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
	Número de sociedades			Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos					
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>48</b>	<b>47</b>	<b>46</b>	<b>45,8</b>	<b>61,7</b>	<b>60,9</b>	<b>28,0</b>	<b>26,5</b>	<b>26,2</b>	<b>44,4</b>	<b>45,9</b>	<b>46,5</b>	<b>22,6</b>	<b>23,0</b>	<b>21,1</b>	<b>5,1</b>	<b>4,7</b>	<b>6,3</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	7	7	7	57,1	71,4	71,4	28,2	25,6	26,3	43,6	43,6	42,1	25,6	23,1	23,7	2,6	7,7	7,9
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	4	4	4	75,0	75,0	75,0	16,0	17,4	18,2	64,0	65,2	63,6	8,0	8,7	9,1	12,0	8,7	9,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	7	7	7	28,6	42,9	42,9	30,6	27,5	26,8	41,7	42,5	48,8	19,4	20,0	12,2	8,3	10,0	12,2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3	2	2	0,0	0,0	0,0	35,7	44,4	44,4	42,9	22,2	22,2	7,1	22,2	22,2	14,3	11,1	11,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	4	4	3	75,0	75,0	66,7	20,0	20,0	20,0	35,0	35,0	33,3	45,0	45,0	40,0	0,0	0,0	6,7
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3	3	3	66,7	66,7	66,7	21,4	23,1	20,0	57,1	53,8	60,0	21,4	23,1	20,0	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	4	5	6	75,0	100,0	83,3	36,4	32,0	29,6	31,8	44,0	44,4	22,7	20,0	22,2	9,1	4,0	3,7
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	8	8	8	25,0	50,0	50,0	33,3	30,4	29,4	35,6	39,1	35,3	31,1	30,4	33,3	0,0	0,0	2,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	2	2	2	50,0	50,0	50,0	16,7	23,5	23,5	50,0	47,1	47,1	27,8	29,4	23,5	5,6	0,0	5,9
INMOBILIARIAS	6	5	4	33,3	40,0	75,0	33,3	24,0	23,8	54,2	64,0	71,4	8,3	8,0	0,0	4,2	4,0	4,8
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>77,8</b>	<b>54,5</b>	<b>57,1</b>	<b>39,3</b>	<b>36,5</b>	<b>36,0</b>	<b>19,6</b>	<b>22,2</b>	<b>24,7</b>	<b>33,9</b>	<b>33,3</b>	<b>32,6</b>	<b>7,1</b>	<b>7,9</b>	<b>6,7</b>
BANCOS	7	8	10	100,0	75,0	70,0	37,2	36,7	36,2	14,0	14,3	21,7	39,5	38,8	33,3	9,3	10,2	8,7
SEGUROS	1	1	1	0,0	0,0	0,0	66,7	71,4	75,0	33,3	28,6	25,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	1	2	3	0,0	0,0	33,3	0,0	0,0	8,3	50,0	71,4	41,7	50,0	28,6	50,0	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>57</b>	<b>58</b>	<b>60</b>	<b>50,9</b>	<b>60,3</b>	<b>60,0</b>	<b>30,0</b>	<b>28,4</b>	<b>28,7</b>	<b>39,9</b>	<b>41,3</b>	<b>40,9</b>	<b>24,6</b>	<b>25,0</b>	<b>24,1</b>	<b>5,4</b>	<b>5,3</b>	<b>6,4</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>																		
IBEX 35	25	26	25	72,0	69,2	64,0	29,0	29,7	30,1	34,0	35,2	35,8	31,5	30,9	27,7	5,6	4,2	6,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	8	7	11	37,5	42,8	45,4	38,6	31,6	32,8	40,9	39,5	36,2	13,6	15,8	24,1	6,8	13,2	0,0
Menos de 500	24	25	24	33,3	56,0	62,5	28,0	25,6	24,6	48,6	50,4	50,9	18,7	19,7	18,4	4,7	4,3	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>57</b>	<b>58</b>	<b>60</b>	<b>50,9</b>	<b>60,3</b>	<b>60,0</b>	<b>30,0</b>	<b>28,4</b>	<b>28,7</b>	<b>39,9</b>	<b>41,3</b>	<b>40,9</b>	<b>24,6</b>	<b>25,0</b>	<b>24,1</b>	<b>5,4</b>	<b>5,3</b>	<b>6,4</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones

CUADRO B19

	Promedio de miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones			Número de miembros. Distribución por entidades											
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9			>9		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>3,6</b>	<b>3,7</b>	<b>3,6</b>	<b>66</b>	<b>68</b>	<b>67</b>	<b>44</b>	<b>45</b>	<b>48</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3,7	3,6	3,8	6	6	4	3	3	4	0	0	0	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,6	3,7	3,5	5	5	6	7	5	6	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4,4	4,4	4,3	4	4	5	7	7	6	1	1	1	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,4	3,4	3,6	6	6	5	3	3	4	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	2,9	3,3	3,4	10	9	9	1	2	2	0	0	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,4	3,9	3,5	6	4	7	4	5	3	0	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,2	3,3	3,5	8	10	8	5	5	6	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	3,9	3,9	3,9	7	6	5	7	8	9	0	0	0	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,5	4,2	4,4	0	1	0	4	4	5	0	0	0	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,3	3,4	3,3	14	17	18	3	3	3	0	0	0	0	0	0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>3,9</b>	<b>3,8</b>	<b>3,8</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BANCOS	3,9	3,7	3,7	3	5	6	6	4	4	0	0	0	0	0	0
SEGUROS	6,0	6,0	6,0	0	0	0	1	1	1	0	1	1	1	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	3,2	3,0	3,0	5	5	5	1	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>3,6</b>	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>	<b>74</b>	<b>78</b>	<b>78</b>	<b>52</b>	<b>50</b>	<b>53</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	4,3	4,3	4,3	12	12	11	21	21	22	1	2	2	1	0	0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	3,9	3,7	3,7	9	10	13	13	8	10	0	0	0	0	0	0
Menos de 500	3,2	3,3	3,3	53	56	44	18	21	21	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>3,6</b>	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>	<b>74</b>	<b>78</b>	<b>68</b>	<b>52</b>	<b>50</b>	<b>53</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones. Distribución por condición de consejeros

CUADRO B20

	Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros														
	Número de sociedades			Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>111</b>	<b>114</b>	<b>116</b>	<b>5,8</b>	<b>5,9</b>	<b>5,9</b>	<b>38,0</b>	<b>40,2</b>	<b>40,2</b>	<b>50,9</b>	<b>50,4</b>	<b>49,6</b>	<b>5,3</b>	<b>3,3</b>	<b>4,3</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	9	8	3,0	3,3	3,3	30,3	27,7	30,0	60,6	62,5	60,0	6,1	6,3	6,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	12	10	12	4,7	5,4	7,1	46,5	48,6	52,4	37,2	43,2	38,1	11,6	2,7	2,4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	5,7	3,8	0,0	50,9	58,5	61,5	39,6	34,0	30,8	3,8	3,8	7,7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	12,9	12,9	12,5	35,5	35,5	37,5	41,9	45,2	46,9	9,7	6,5	3,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	11	11	11	9,4	5,6	5,4	31,3	33,3	24,3	53,1	61,1	64,9	6,3	0,0	5,4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	9	10	5,9	5,7	8,6	35,3	37,1	34,3	55,9	54,3	54,3	2,9	2,9	2,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	15	14	4,8	5,4	8,2	31,0	34,8	34,7	61,9	56,5	53,1	2,4	3,2	4,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	14	1,8	2,8	3,7	38,2	40,6	38,9	58,2	56,4	55,6	1,8	0,0	1,9
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4	5	5	0,0	0,0	0,0	44,4	47,6	45,5	50,0	47,6	45,5	5,6	4,8	9,1
INMOBILIARIAS	17	20	21	8,9	9,3	8,6	33,9	37,3	37,1	51,8	48,8	51,4	5,4	4,5	2,9
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>4,5</b>	<b>3,3</b>	<b>3,1</b>	<b>27,3</b>	<b>23,3</b>	<b>28,1</b>	<b>66,7</b>	<b>68,3</b>	<b>60,9</b>	<b>1,5</b>	<b>5,0</b>	<b>7,8</b>
BANCOS	9	9	10	0,0	0,0	0,0	14,3	6,1	16,2	82,9	87,9	73,0	2,9	6,1	10,8
SEGUROS	2	2	2	16,7	16,7	16,7	66,7	66,7	66,7	16,7	16,7	16,7	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	6	5	5	5,3	0,0	0,0	26,3	26,7	26,7	68,4	66,7	66,7	0,0	6,7	6,7
<b>TOTAL</b>	<b>128</b>	<b>130</b>	<b>133</b>	<b>5,6</b>	<b>5,0</b>	<b>5,5</b>	<b>36,5</b>	<b>38,7</b>	<b>38,7</b>	<b>53,1</b>	<b>52,9</b>	<b>51,5</b>	<b>4,8</b>	<b>3,4</b>	<b>4,7</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	35	35	35	2,0	2,6	3,3	28,5	30,9	31,6	66,9	63,2	57,9	2,6	3,3	7,2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	22	18	23	4,7	1,5	5,8	48,8	53,7	53,5	41,9	41,8	40,7	4,7	3,0	0,0
Menos de 500	71	77	75	8,4	7,3	6,8	37,2	39,4	37,8	48,2	49,8	50,6	6,2	3,5	4,8
<b>TOTAL</b>	<b>128</b>	<b>130</b>	<b>133</b>	<b>5,6</b>	<b>5,0</b>	<b>5,5</b>	<b>36,5</b>	<b>38,7</b>	<b>38,6</b>	<b>53,1</b>	<b>52,9</b>	<b>51,1</b>	<b>4,8</b>	<b>3,4</b>	<b>4,7</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros del comité de auditoría

CUADRO B21

	Promedio de miembros del comité de auditoría			Número de miembros. Distribución por entidades								
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>	<b>75</b>	<b>78</b>	<b>79</b>	<b>47</b>	<b>46</b>	<b>48</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3,4	3,3	3,3	8	9	9	4	3	3	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,4	3,4	3,6	11	10	8	3	4	6	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	3,9	3,6	3,6	4	4	4	8	8	7	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,6	3,8	3,6	6	5	6	3	3	3	0	1	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,2	3,2	3,2	11	12	11	2	1	2	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,5	3,6	3,5	6	5	7	5	5	4	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,3	3,4	3,5	7	9	8	7	6	7	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	4,1	4,0	4,1	5	5	5	8	8	9	1	1	1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,8	3,8	4,0	0	2	2	4	3	3	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,3	3,3	3,2	17	17	19	3	5	4	0	0	0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>3,7</b>	<b>3,4</b>	<b>3,6</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BANCOS	4,1	3,4	3,7	2	5	3	7	4	7	0	0	0
SEGUROS	5,0	4,5	5,0	0	0	0	2	2	2	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	2,9	3,0	3,0	5	7	9	2	1	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>3,6</b>	<b>3,5</b>	<b>3,6</b>	<b>82</b>	<b>90</b>	<b>91</b>	<b>58</b>	<b>53</b>	<b>57</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	4,3	4,1	4,1	9	13	14	25	21	21	1	1	1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	3,9	3,6	3,6	9	11	12	15	10	13	0	0	0
Menos de 500	3,2	3,2	3,2	64	66	65	18	22	23	0	1	0
<b>TOTAL</b>	<b>3,6</b>	<b>3,5</b>	<b>3,6</b>	<b>82</b>	<b>90</b>	<b>91</b>	<b>58</b>	<b>53</b>	<b>57</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**Miembros del comité de auditoría. Composición por condición de consejeros**

CUADRO B22

	Número de sociedades			Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
				Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>123</b>	<b>126</b>	<b>127</b>	<b>5,7</b>	<b>5,5</b>	<b>5,6</b>	<b>35,4</b>	<b>38,2</b>	<b>39,2</b>	<b>53,6</b>	<b>51,7</b>	<b>49,3</b>	<b>5,3</b>	<b>4,6</b>	<b>5,9</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12	12	11	4,9	5,3	5,7	39,0	36,8	34,3	48,8	50,0	48,6	7,3	7,9	11,4
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	4,3	4,2	3,9	36,2	43,8	49,0	53,2	47,9	43,1	6,4	4,2	3,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	2,1	0,0	0,0	46,8	51,2	53,5	48,9	46,5	39,5	2,1	2,3	7,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	18,8	18,2	15,6	28,1	30,3	31,3	43,8	48,5	50,0	9,4	3,0	3,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	7,1	7,1	7,1	26,2	31,0	33,3	50,0	50,0	45,2	16,7	11,9	14,3
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	10	11	5,3	5,6	5,3	34,2	33,3	39,5	52,6	55,6	50,0	7,9	5,6	5,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	15	15	8,7	5,9	5,8	30,4	37,3	34,6	58,7	54,9	57,7	2,2	2,0	1,9
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	14	1,7	5,9	3,5	37,9	37,3	40,4	60,3	54,9	54,4	0,0	2,0	1,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4	5	5	0,0	0,0	0,0	47,4	42,1	40,0	52,6	57,9	60,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	20	22	23	6,2	5,6	8,1	32,3	35,2	35,1	58,5	52,1	48,6	3,1	7,1	8,1
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>18</b>	<b>19</b>	<b>22</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>	<b>2,6</b>	<b>26,9</b>	<b>27,3</b>	<b>32,1</b>	<b>70,1</b>	<b>68,2</b>	<b>64,1</b>	<b>1,5</b>	<b>3,0</b>	<b>1,3</b>
BANCOS	9	9	11	0,0	0,0	2,4	16,2	11,8	17,1	81,1	85,3	80,5	2,7	2,9	0,0
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	60,0	66,7	70,0	40,0	33,3	30,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	7	8	9	5,0	4,4	3,7	30,0	34,8	40,7	65,0	56,4	51,9	0,0	4,4	3,7
<b>TOTAL</b>	<b>141</b>	<b>145</b>	<b>149</b>	<b>5,2</b>	<b>4,9</b>	<b>5,2</b>	<b>34,3</b>	<b>37,2</b>	<b>38,1</b>	<b>55,8</b>	<b>53,6</b>	<b>51,5</b>	<b>4,8</b>	<b>4,3</b>	<b>5,2</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	35	35	35	0,0	1,4	1,4	28,9	30,1	30,6	66,4	63,2	63,2	4,7	4,9	4,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	24	21	25	5,4	2,7	3,3	40,9	49,3	48,4	48,4	44,0	44,0	5,4	4,0	4,4
Menos de 500	82	89	89	8,1	7,1	7,7	35,0	37,4	38,7	52,3	51,4	48,1	4,6	4,1	5,6
<b>TOTAL</b>	<b>141</b>	<b>145</b>	<b>149</b>	<b>5,2</b>	<b>4,9</b>	<b>5,2</b>	<b>34,3</b>	<b>37,2</b>	<b>38,1</b>	<b>55,8</b>	<b>53,6</b>	<b>51,5</b>	<b>4,8</b>	<b>4,3</b>	<b>5,2</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

	Promedio de asistencia a la junta general											
	Total			% de presencia física			% en representación			% / voto a distancia		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>69,4</b>	<b>71,0</b>	<b>71,9</b>	<b>37,7</b>	<b>39,0</b>	<b>40,5</b>	<b>31,6</b>	<b>32,0</b>	<b>31,0</b>	<b>0,7</b>	<b>0,6</b>	<b>0,5</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	77,1	77,0	79,4	47,3	46,0	43,3	29,4	31,0	35,7	0,4	1,0	0,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	68,7	70,0	69,4	30,3	37,0	36,7	38,3	33,0	32,7	0,1	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	76,5	78,0	77,0	48,0	50,0	48,1	28,4	28,0	28,8	0,1	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	70,8	69,0	70,4	24,7	25,0	23,5	45,5	43,0	46,5	0,7	1,0	0,4
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	62,7	61,0	63,9	27,8	31,0	33,4	34,2	32,0	30,5	0,7	0,9	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	71,2	78,0	75,3	32,3	43,0	42,3	35,5	35,0	30,8	3,4	2,3	2,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	70,1	68,0	73,7	37,8	41,0	46,3	32,1	29,0	27,0	0,3	1,0	0,4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	61,0	62,0	60,5	29,2	26,0	29,7	31,1	36,0	29,4	0,8	1,2	1,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	71,3	69,0	75,3	23,7	24,0	42,8	47,0	44,0	32,5	0,6	0,0	0,1
INMOBILIARIAS	76,7	76,0	75,9	53,3	49,0	49,6	23,4	27,0	26,3	0,0	0,0	0,0
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>74,7</b>	<b>72,0</b>	<b>79,2</b>	<b>35,3</b>	<b>37,0</b>	<b>52,4</b>	<b>36,5</b>	<b>35,0</b>	<b>24,9</b>	<b>2,9</b>	<b>2,1</b>	<b>1,9</b>
BANCOS	73,6	70,0	79,3	14,5	27,0	47,5	40,6	39,0	28,1	3,8	4,1	3,8
SEGUROS	79,2	78,0	78,7	33,8	34,0	33,6	44,5	45,0	45,2	0,9	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	76,3	73,0	79,2	44,5	49,0	62,7	30,1	28,0	16,5	0,0	0,0	0,0
<b>TOTAL</b>	<b>70,1</b>	<b>71,0</b>	<b>73,0</b>	<b>37,4</b>	<b>38,0</b>	<b>42,3</b>	<b>32,3</b>	<b>33,0</b>	<b>30,1</b>	<b>1,0</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	66,3	68,4	72,9	18,1	23,8	29,8	44,8	41,8	41,8	3,4	2,8	1,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	76,4	77,0	77,2	38,7	38,0	43,5	37,2	38,5	32,2	0,4	0,3	1,6
Menos de 500	70,1	70,4	71,9	45,2	44,0	46,8	25,5	27,3	24,9	0,1	0,2	0,2
<b>TOTAL</b>	<b>70,1</b>	<b>71,0</b>	<b>73,0</b>	<b>37,4</b>	<b>38,0</b>	<b>42,3</b>	<b>32,3</b>	<b>33,0</b>	<b>30,1</b>	<b>1,0</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## Operaciones vinculadas

CUADRO C2

(importes en miles de euros)	Importe total			Con accionistas significativos			Con administradores			Con entidades del grupo		
	Importe total			Importe			Importe			Importe		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011	2013	2012	2011
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>42.157.034</b>	<b>48.046.937</b>	<b>62.083.124</b>	<b>40.654.732</b>	<b>43.349.570</b>	<b>59.449.802</b>	<b>244.705</b>	<b>441.797</b>	<b>1.108.812</b>	<b>1.257.597</b>	<b>4.255.570</b>	<b>1.524.510</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	16.981.223	21.086.436	16.618.077	16.392.228	17.608.049	15.703.081	15.185	12.556	164.068	573.810	3.465.831	750.928
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	328.501	329.054	300.383	160.466	150.719	158.616	8.999	13.181	8.997	159.036	165.154	132.770
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	78.815	146.872	131.502	74.890	144.783	92.396	1.325	2.089	12.393	2.600	0	26.713
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	24.250	66.802	5.350.698	9.694	44.201	5.248.846	8.556	21.069	11.356	6.000	1.532	90.496
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	411.955	372.202	930.860	403.866	366.932	357.461	4.099	5.270	573.399	3.990	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	306.296	246.150	436.418	210.173	142.244	258.904	54.705	62.161	131.459	41.418	41.745	46.055
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	366.745	503.787	391.064	196.839	305.588	251.595	31.792	193.580	133.340	138.114	4.619	6.129
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	618.038	592.273	856.618	485.759	367.004	368.789	6.160	34.236	25.722	126.119	191.033	462.107
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	22.402.442	21.995.069	30.937.720	22.358.559	21.947.923	30.937.720	43.883	47.146	0	0	0	0
INMOBILIARIAS	638.769	2.708.292	6.129.784	362.258	2.272.127	6.072.394	70.001	50.509	48.078	206.510	385.656	9.312
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>9.321.671</b>	<b>66.583.036</b>	<b>41.844.701</b>	<b>7.752.525</b>	<b>23.678.247</b>	<b>5.895.205</b>	<b>53.374</b>	<b>26.505</b>	<b>38.874</b>	<b>1.515.772</b>	<b>42.878.284</b>	<b>35.910.622</b>
BANCOS	8.263.806	65.835.672	41.099.146	7.256.838	23.533.925	5.804.345	49.924	26.505	24.312	957.044	42.275.242	35.270.489
SEGUROS	851.676	582.509	558.623	292.084	10	10	3.450	0	0	556.142	582.499	558.613
SOCIEDADES DE CARTERA	206.189	164.855	186.932	203.603	144.312	90.850	0	0	14.562	2.586	20.543	81.520
<b>TOTAL</b>	<b>51.478.705</b>	<b>114.629.973</b>	<b>103.927.825</b>	<b>48.407.257</b>	<b>67.027.817</b>	<b>65.345.007</b>	<b>298.079</b>	<b>468.302</b>	<b>1.147.686</b>	<b>2.773.369</b>	<b>47.133.854</b>	<b>37.435.132</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>												
IBEX 35	45.854.094	85.618.405	88.603.543	44.245.805	39.828.315	51.802.700	71.433	50.913	779.426	1.536.856	45.739.177	36.021.417
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	3.931.544	26.396.860	8.002.299	2.968.206	25.455.419	6.569.153	74.183	168.734	152.855	889.155	772.707	1.280.291
Menos de 500	1.693.067	2.614.708	7.321.983	1.193.246	1.744.083	6.973.154	152.463	248.655	215.405	347.358	621.970	133.424
<b>TOTAL</b>	<b>51.478.705</b>	<b>114.629.973</b>	<b>103.927.825</b>	<b>48.407.257</b>	<b>67.027.817</b>	<b>65.345.007</b>	<b>298.079</b>	<b>468.302</b>	<b>1.147.686</b>	<b>2.773.369</b>	<b>47.133.854</b>	<b>37.435.132</b>

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Porcentaje de recomendaciones del Código Unificado agrupadas por categorías y grado de cumplimiento (\*)

CUADRO F1

	Recomendaciones de estatutos y juntas generales (1-6)			Recomendaciones sobre el consejo de administración (7-25)			Recomendaciones de los consejeros (26-32)			Recomendaciones sobre las retribuciones (33-36)			Recomendaciones de las comisiones (37-53)		
	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple	Cumple	Cumple parcialmente	No cumple
<b>SECTOR NO FINANCIERO</b>	<b>90,6</b>	<b>2,5</b>	<b>6,9</b>	<b>80,2</b>	<b>10,1</b>	<b>9,7</b>	<b>86,8</b>	<b>7,1</b>	<b>6,1</b>	<b>89,6</b>	<b>0,9</b>	<b>9,5</b>	<b>84,3</b>	<b>7,2</b>	<b>8,5</b>
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	91,7	0,0	8,3	76,9	14,8	8,3	80,5	11,7	7,8	77,5	2,5	20,0	82,6	8,7	8,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	97,1	1,4	1,4	80,5	13,6	5,8	84,9	9,7	5,4	87,8	2,0	10,2	78,5	8,9	12,6
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	85,5	4,8	9,7	84,7	6,3	9,0	98,7	1,3	0,0	94,3	0,0	5,7	87,7	6,2	6,2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	95,7	2,2	2,2	89,0	7,3	3,7	87,7	8,8	3,5	100,0	0,0	0,0	90,1	5,6	4,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	98,5	0,0	1,5	71,7	13,3	15,0	79,3	2,4	18,3	83,8	0,0	16,2	82,7	5,6	11,7
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	85,7	7,1	7,1	71,5	11,0	17,5	73,5	13,2	13,2	90,6	0,0	9,4	75,9	9,6	14,5
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	88,9	2,8	8,3	85,0	10,3	4,7	92,3	4,4	3,3	90,2	0,0	9,8	93,6	3,2	3,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	91,7	2,8	5,6	85,6	6,6	7,8	92,6	6,3	1,1	92,0	4,0	4,0	84,2	8,8	7,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	90,0	0,0	10,0	83,6	5,5	11,0	96,3	3,7	0,0	100,0	0,0	0,0	90,6	6,3	3,1
INMOBILIARIAS	81,0	6,0	13,0	73,2	12,2	14,6	82,0	9,8	8,3	79,6	0,0	20,4	77,2	9,4	13,4
<b>SECTOR FINANCIERO</b>	<b>94,3</b>	<b>0,9</b>	<b>4,8</b>	<b>87,0</b>	<b>3,2</b>	<b>9,9</b>	<b>91,8</b>	<b>3,7</b>	<b>4,5</b>	<b>87,8</b>	<b>1,9</b>	<b>10,3</b>	<b>81,6</b>	<b>8,2</b>	<b>10,2</b>
BANCOS	97,8	0,0	2,2	96,4	0,6	3,0	100,0	0,0	0,0	96,9	0,0	3,1	96,7	2,0	1,3
SEGUROS	100,0	0,0	0,0	86,8	2,6	10,5	92,9	7,1	0,0	100,0	0,0	0,0	84,4	9,4	6,3
SOCIEDADES DE CARTERA	85,0	2,5	12,5	77,6	6,3	16,1	82,7	3,8	13,5	66,7	5,6	27,8	63,8	13,3	22,9
<b>TOTAL</b>	<b>89,9</b>	<b>3,2</b>	<b>6,9</b>	<b>81,2</b>	<b>8,8</b>	<b>10,0</b>	<b>87,7</b>	<b>6,1</b>	<b>6,2</b>	<b>88,1</b>	<b>1,2</b>	<b>10,7</b>	<b>83,4</b>	<b>7,3</b>	<b>9,3</b>
<b>DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN</b>															
IBEX 35	92,9	3,3	3,8	91,5	4,2	4,3	98,7	0,9	0,4	97,6	1,6	0,8	93,4	4,2	2,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	91,9	4,1	4,1	79,5	11,2	9,4	86,7	9,5	3,8	97,5	0,0	2,5	86,8	7,6	5,7
Menos de 500	88,0	2,9	9,1	77,3	10,1	12,6	83,4	7,2	9,4	79,4	1,3	19,3	77,8	8,7	13,5
<b>TOTAL</b>	<b>89,9</b>	<b>3,2</b>	<b>6,9</b>	<b>81,2</b>	<b>8,8</b>	<b>10,0</b>	<b>87,7</b>	<b>6,1</b>	<b>6,2</b>	<b>88,1</b>	<b>1,2</b>	<b>10,7</b>	<b>83,4</b>	<b>7,3</b>	<b>9,3</b>

(\*) Datos calculados sobre el total de recomendaciones que son de aplicación para cada sector de actividad o grupo de capitalización.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



## **Anexo II. Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenadas por capitalización bursátil**



## Índice de cuadros

Cuadro 1.1.	Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX	169
Cuadro 1.2.	Estructura del consejo de las sociedades del IBEX	172
Cuadro 1.3.	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX	175
Cuadro 1.4.	Operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX	178
Cuadro 1.5.	Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX	181
Cuadro 2.1.	Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización superior a 500 Mill. de €)	184
Cuadro 2.2.	Estructura del consejo (Capitalización superior a 500 Mill. de €)	186
Cuadro 2.3.	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización superior a 500 Mill. de €)	188
Cuadro 2.4.	Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización superior a 500 Mill. de €)	190
Cuadro 2.5.	Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización superior a 500 Mill. de €)	192
Cuadro 3.1.	Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 500 Mill. de €)	194
Cuadro 3.2.	Estructura del consejo (Capitalización inferior a 500 Mill. de €)	201
Cuadro 3.3.	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 500 Mill. de €)	208
Cuadro 3.4.	Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 500 Mill. de €)	215
Cuadro 3.5.	Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 500 Mill. de €)	223



Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital				
2013		2.566.586	5,00		19,28	37,99	42,62	0,01	0,11		
2012	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	2.444.367	5,00		10,24	46,99	41,95	0,05	0,82	9,99	
2011		2.327.969	5,00		0,38	53,24	42,53	0,09	3,85	25,83	
2013		57.260			0,34	55,23	44,18	0,07	0,25	55,23	
2012	ACCIONA, S.A.	57.260	-9,90		0,42	58,74	40,66	0,05	0,19	55,23	
2011		63.550			0,36	52,92	37,91	0,03	8,81	49,77	
2013		64.287	3,15		0,10	56,14	43,76				
2012	ACERINOX, S.A.	62.326			0,11	62,99	36,89				
2011		62.326			0,10	66,37	33,53				
2013	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y	157.332			13,93	29,50	55,69	0,41	0,88		
2012	SERVICIOS, S.A.	157.332			13,79	41,96	37,47	0,41	6,79		
2011		157.332			19,53	44,37	28,59	0,41	7,50		
2013		4.476			0,06	26,18	73,10		0,66	9,04	
2012	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	4.476			0,09	31,45	67,66		0,80	9,88	
2011		4.476	900,00		0,16	43,52	55,86		0,47	30,34	
2013		2.835.118	6,19		0,08		99,80	0,02	0,12		X
2012	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	2.669.936	11,13		0,07		99,64	0,01	0,28		
2011		2.402.571	9,18		0,07	5,05	93,94	0,02	0,95		
2013		501.435	35,54		1,13	12,98	85,13		0,76	4,87	
2012	BANCO DE SABADELL, S.A.	369.944	112,76		4,21	6,33	89,16		0,30	3,69	
2011		173.881	10,08		7,18	14,08	74,58		4,17	6,43	
2013		948.276	12,78		16,51	4,41	79,08			9,56	X
2012	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	840.855	494,36		19,91	4,37	74,57		1,15	7,50	
2011		141.473	2,87		31,81	8,03	57,11		3,05	12,68	
2013		5.666.710	9,81		1,11	0,00	98,88		0,01	0,70	X
2012	BANCO SANTANDER, S.A.	5.160.590	15,85		1,60		97,93		0,47	1,03	
2011		4.454.522	6,96		2,22		97,30	0,03	0,47	1,03	
2013		11.517.329	188,80	68,40	0,01	68,40	31,48		0,11		
2012	BANKIA, S.A										
2011											
2013		268.675	58,85		29,18	0,00	70,81		0,01		
2012	BANKINTER, S.A.	169.142	18,22		29,91	15,20	54,88		0,01		
2011		143.076	0,73		30,82	24,53	44,62		0,03		
2013	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD	250.847	-7,12			5,01	94,59			0,40	
2012		270.078				15,38	84,22			0,40	
2011	HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	270.078			0,01	19,38	80,21			0,40	

Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital				
2013		4.956.284	12,57	64,28	2,11	62,22	35,63		0,04	80,60	
2012	CAIXABANK, S.A.	4.402.804	14,65	73,98	2,36	73,98	22,78		0,88	80,60	
2011		3.840.103	14,19	81,52	0,07	81,52	16,82		1,60		
2013	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE	65.107	-4,16		0,04	16,91	82,14		0,91	8,90	
2012	ALIMENTACIÓN, S.A.	67.934			0,03	12,43	82,57		4,97		
2011		67.934			0,02	12,49	85,07		2,42	9,43	
2013		92.319			41,95	23,04	35,01				
2012	EBRO FOODS, S.A.	92.319			29,91	21,44	48,65				
2011		92.319			29,94	21,15	46,71		2,20		
2013		358.101			5,03	12,98	81,99				
2012	ENAGAS, S.A.	358.101			5,03	10,00	84,97				
2011		358.101			15,03	10,00	74,97				
2013		146.702			42,73	7,80	49,47	0,64		44,62	
2012	FERROVIAL, S.A.	146.702			45,27	4,81	49,92	0,68		44,88	
2011		146.702			45,92	9,08	45,00	1,01		45,57	
2013	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y	127.303		50,02	50,24	5,74	43,80	0,01	0,22	53,82	
2012	CONTRATAS, S.A.	127.303		53,82	54,18	3,40	32,47		9,95	52,48	
2011		127.303		52,48	54,16	3,40	32,47	0,19	9,97	52,48	
2013		43.160			0,05	30,75	67,99		1,21		
2012	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	43.160	2,67		0,06	27,46	71,26		1,22		
2011		42.039	0,64		19,68	4,96	74,06		1,31		
2013		1.000.689			0,01	68,63	31,36			64,62	
2012	GAS NATURAL SDG, S.A.	1.000.689	0,91		0,02	68,97	31,01			64,97	
2011		991.672	7,58		0,02	69,13	30,85			65,28	
2013		119.604	1,46		7,63	39,83	52,54				
2012	GRIFOLS, S.A.	117.882			7,59	35,57	56,80		0,05		
2011		117.882	10,65		7,59	37,52	54,82		0,07		
2013		4.679.981	1,65		0,13	31,39	68,07		0,41		
2012	IBERDROLA, S.A.	4.604.170	4,36		0,33	30,67	67,64		1,36		
2011		4.411.868	7,27		0,31	37,94	61,15		0,60		
2013		32.827			4,43	46,49	49,02		0,06		
2012	INDRA SISTEMAS, S.A.	32.827			5,37	46,41	48,21		0,01		
2011		32.827			5,35	46,43	47,41	0,30	0,81		
2013		93.500		59,29	59,35	0,00	40,58		0,07		
2012	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	93.500		59,29	59,37	5,05	35,58				
2011		93.500		59,29	59,37	5,05	35,58				
2013	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES	1.020.039	9,96		0,11	24,75	74,70	0,29	0,44		
2012		927.685			0,12	34,53	65,35				
2011	GROUP, S.A.	927.685			0,12	25,22	74,66	0,17			

Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital				
2013		202.496	0,96			14,69	2,89	82,42	1,57		
2012	JAZZTEL, PLC.										
2011											
2013		307.955		67,70	0,08	67,74	32,18				
2012	MAPFRE, S.A.	307.955		64,74	0,09	74,73	25,18			15,00	
2011		307.955	2,24	64,63	0,08	79,62	20,30			15,00	
2013		203.431			0,01	58,89	39,73		0,21	1,37	17,34
2012	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	203.431			0,02	66,34	32,06		1,58	1,58	17,34
2011		203.431			0,02	63,30	35,10		0,55	1,58	17,34
2013		59.845		61,06	0,08	65,86	33,82		0,24		
2012	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	59.845		60,03	0,14	63,10	35,92		0,85		
2011		59.845		60,03	0,12	68,48	31,34		0,06		
2013		270.540			0,00	30,46	69,51		0,03		
2012	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	270.540			0,00	32,43	67,27		0,31		
2011		270.540			0,02	33,43	66,05		0,49		
2013		1.302.472	3,69		0,02	37,11	62,76		0,11		X
2012	REPSOL, S.A.	1.256.179	2,89		0,04	31,69	63,22		5,05		
2011		1.220.863			0,04	35,42	54,55		10,00	29,50	
2013		465.915	5,00		26,43	20,62	52,43		0,52	15,89	
2012	SACYR, S.A.	443.728	5,00		48,14	13,01	38,36		0,50	15,90	
2011		422.598	7,22		80,16	0,11	19,12		0,61	55,12	
2013		5.590			40,25	5,00	50,90		3,85	40,09	
2012	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	5.590			41,74	10,08	44,33		3,85	41,59	
2011		5.590			43,84	3,01	49,30		3,85	43,69	
2013		4.551.025			0,16	16,21	82,98	0,04	0,65	0,87	X
2012	TELEFÓNICA, S.A.	4.551.025	-0,28		0,18	15,23	83,54		1,05	0,87	
2011		4.563.996			0,16	14,95	83,05	0,03	1,85	0,87	
2013		32.623			0,69	22,26	77,05				
2012	VISCOFAN, S.A.	32.623			0,68	24,62	74,70				
2011		32.623	133,33		0,43	19,94	79,64				

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas		
2013		17	3	52,94	29,41	29,41	5,88	64,71	23,53	5,88	2	5	X	17,65
2012	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	20	1	40,00	15,00	25,00	10,00	70,00	20,00		5	5	X	15,00
2011		20	1	40,00	15,00	25,00	10,00	70,00	20,00		2	1	0	20,00
2013		13	4	38,46	30,77	30,77	15,39	15,39	61,54	7,69	1	1		30,77
2012	ACCIONA, S.A.	13	4	38,46	30,77	30,77	15,39	15,39	61,54	7,69				30,77
2011		13	4	38,46	30,77	30,77	15,39	15,39	61,54	7,69	2	2	0	30,77
2013		15	1	46,67	33,33	26,67	6,67	60,00	26,67	6,67	1	1	X	26,67
2012	ACERINOX, S.A.	15	1	46,67	33,33	26,67	6,67	60,00	26,67	6,67			X	13,33
2011		15	1	46,67	33,33	26,67	6,67	60,00	26,67	6,67	3	3	X	20,00
2013		17	1	41,18	29,41	29,41	23,53	47,06	23,53	5,88				41,18
2012	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	17	1	41,18	29,41	29,41	23,53	47,06	23,53	5,88				41,18
2011		17	1	41,18	29,41	29,41	23,53	47,06	23,53	5,88		2	0	58,82
2013		11	1		45,45	45,45		27,27	63,64	9,09	1	1	X	63,64
2012	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	11	1		45,45	45,45		27,27	63,64	9,09			X	9,09
2011		11	1		45,45	45,45		36,36	36,36	27,27		2	X	9,09
2013		14	2	42,86	35,71	35,71	21,43		71,43	7,14	1	1		
2012	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	14	2	42,86	42,86	35,71	14,29		78,57	7,14	1			
2011		13	1	46,15	38,46	38,46	15,39		76,92	7,69	2	1	0	
2013		14	2	35,71	28,57	28,57	21,43	7,14	64,29	7,14	1	2		35,71
2012	BANCO DE SABADELL, S.A.	15	2	26,67	26,67	26,67	20,00	13,33	53,33	13,33	2	2		33,33
2011		15	2	20,00	26,67	26,67	13,33	13,33	60,00	13,33			0	33,33
2013		17	3	35,29	23,53	17,65	17,65	47,06	29,41	5,88	2	5		11,76
2012	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	20	3	35,00	15,00	15,00	15,00	45,00	30,00	10,00	3	1		15,00
2011		18	2	33,33	16,67	16,67	16,67	38,89	33,33	11,11	3	3	0	16,67
2013		16	3	50,00	25,00	25,00	31,25	6,25	50,00	12,50	2	2		43,75
2012	BANCO SANTANDER, S.A.	16	3	43,75	25,00	31,25	31,25	6,25	50,00	12,50	1	4		31,25
2011		19	2	52,63	26,32	26,32	31,58	5,26	47,37	15,79	1	2	0	31,58
2013		10	1		40,00	40,00	20,00		80,00					50,00
2012	BANKIA, S.A	10	1		30,00	40,00	20,00		80,00		10	18		50,00
2011		18	2	55,56	16,67	16,67	16,67	33,33	27,78	22,22	18	1		38,89
2013		10	1	70,00	50,00	40,00	20,00	20,00	50,00	10,00	1	1	X	20,00
2012	BANKINTER, S.A.	10	1	60,00	50,00	30,00	30,00	20,00	50,00				X	20,00
2011		10	1	60,00	50,00	30,00	30,00	20,00	40,00	10,00		1	X	20,00
2013	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD	14	2	42,86	21,43	21,43	14,29	50,00	35,71		1	1		28,57
2012		14	2	50,00	21,43	21,43	14,29	50,00	35,71			1		14,29
2011	HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	15	2	46,67	20,00	20,00	13,33	53,33	33,33				0	13,33

Estructura del consejo de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas			
2013		18	4	33,33	16,67	16,67	5,56	61,11	22,22	11,11		1		X	33,33
2012	CAIXABANK, S.A.	19	5	36,84	15,79	15,79	5,26	57,90	26,32	10,53	5	3		X	31,58
2011		17	4	41,18	17,65	17,65	5,88	52,94	35,29	5,88	2	2		X	41,18
2013		10	2		30,00	30,00	10,00	20,00	60,00	10,00				X	50,00
2012	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.	10	2		30,00	30,00	10,00	20,00	60,00	10,00				X	
2011		10	2		30,00	30,00	10,00	20,00	60,00	10,00	9			X	
2013		13	3	30,77	38,46	38,46	7,69	53,85	30,77	7,69	2	1			38,46
2012	EBRO FOODS, S.A.	12	2	33,33	41,67	41,67	8,33	50,00	33,33	8,33	3	4			41,67
2011		13	2	38,46	38,46	38,46	7,69	53,85	30,77	7,69			0		46,15
2013		15	3		33,33	40,00	13,33	20,00	60,00	6,67	2				6,67
2012	ENAGAS, S.A.	13	2		38,46	38,46	15,39	15,39	61,54	7,69	1	3			7,69
2011		15	2		33,33	33,33	6,67	33,33	53,33	6,67		1	0		6,67
2013		12	1	58,33	33,33	33,33	16,67	25,00	50,00	8,33					41,67
2012	FERROVIAL, S.A.	12	1	58,33	33,33	33,33	16,67	25,00	50,00	8,33					33,33
2011		12	1	58,33	33,33	33,33	25,00	25,00	41,67	8,33			0		33,33
2013		18	5	27,78	27,78	55,56	11,11	55,56	33,33		5	5		X	16,67
2012	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	18	5	33,33	27,78	50,00	11,11	61,11	27,78						16,67
2011		18	5	33,33	27,78	50,00	11,11	61,11	27,78			2	0		27,78
2013		10	1	50,00	30,00	30,00	20,00	20,00	60,00		1	1			30,00
2012	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	10	2	50,00	30,00	30,00	20,00	20,00	50,00	10,00	3	3			30,00
2011		10	2		30,00	30,00	20,00	20,00	40,00	20,00	2	2	0		40,00
2013		17		47,06	17,65	17,65	11,77	47,06	41,18					X	35,29
2012	GAS NATURAL SDG, S.A.	17		47,06	17,65	17,65	11,77	47,06	41,18		2	1		X	35,29
2011		16		50,00	18,75	18,75	12,50	50,00	37,50		1	1		X	37,50
2013		12	2		41,67	25,00	25,00	8,33	33,33	33,33	1				8,33
2012	GRIFOLS, S.A.	11	1		27,27	27,27	27,27	9,09	27,27	36,36					
2011		11	1		27,27	27,27	27,27	9,09	27,27	36,36	3		0		
2013		14	4	35,71	21,43	21,43	14,29	14,29	71,43		1	1			21,43
2012	IBERDROLA, S.A.	14	3	42,86	21,43	21,43	14,29	14,29	64,29	7,14	3	3			28,57
2011		14	3	42,86	21,43	21,43	7,14	14,29	78,57				0		28,57
2013		14	3	57,14	35,71	35,71	14,29	35,71	50,00		3	3			42,86
2012	INDRA SISTEMAS, S.A.	14	3	57,14	35,71	35,71	14,29	35,71	50,00			1			50,00
2011		15	3	60,00	33,33	33,33	20,00	33,33	46,67		2	1	0		40,00

Estructura del consejo de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas			
2013		9	2	77,78	66,67	66,67	11,11	33,33	55,56						33,33
2012	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	9	2	77,78	66,67	66,67	11,11	33,33	55,56		1	1			33,33
2011		9	2	77,78	66,67	66,67	11,11	22,22	55,56	11,11			0		33,33
2013	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES	14	2		28,57	28,57	28,57		64,29	7,14	4	4	X		42,86
2012	GROUP, S.A.	14	1		28,57	28,57	21,43	7,14	57,14	14,29	1	1	X		14,29
2011		14			28,57	28,57	21,43	7,14	57,14	14,29			X		21,43
2013	JAZZTEL, PLC.	9	4		33,33	33,33	22,22	11,11	66,67			1	X		
2012		10	4		30,00	30,00	10,00	30,00	60,00				X		
2011		10	4		30,00	30,00	10,00	30,00	60,00		1		X		
2013	MAPFRE, S.A.	20	3	45,00	25,00	35,00	30,00	35,00	35,00		3	4			
2012		21	1	33,33	19,05	33,33	23,81	47,62	28,57		3	4			9,52
2011		22	1	36,36	22,73	31,82	27,27	45,46	27,27		1	2	0		9,09
2013	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	15	1	53,33	46,67	33,33	20,00	46,67	33,33				X		40,00
2012		15	1	53,33	46,67	33,33	20,00	46,67	33,33				X		40,00
2011		15	1	53,33	46,67	33,33	20,00	46,67	33,33				X		40,00
2013	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	12	2		33,33	25,00	16,67	50,00	33,33		1	1	X		58,33
2012		12	2		25,00	25,00	16,67	50,00	33,33		3	3	X		16,67
2011		12	1		33,33	25,00	8,33	58,33	33,33				X		25,00
2013	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	11	4		27,27	27,27	9,09	27,27	63,64						18,18
2012		11	4		27,27	27,27	9,09	27,27	63,64		7	7			18,18
2011		11	3		27,27	36,36	9,09	27,27	63,64				0		9,09
2013	REPSOL, S.A.	16	2	56,25	25,00	31,25	12,50	37,50	50,00		2	1			62,50
2012		15	2	53,33	20,00	33,33	13,33	33,33	53,33						53,33
2011		15	2	53,33	20,00	33,33	13,33	33,33	53,33		1	2	0		53,33
2013	SACYR, S.A.	14		21,43	21,43	28,57	7,14	64,29	21,43	7,14	4	5			28,57
2012		15		26,67	26,67	33,33	6,67	80,00	6,67	6,67		3			20,00
2011		18	1	27,78	16,67	27,78	5,56	88,89	5,56		7	3	0		22,22
2013	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	12			41,67	41,67	16,67	16,67	58,33	8,33					8,33
2012		12			41,67	41,67	16,67	25,00	50,00	8,33					8,33
2011		12			41,67	33,33	16,67	25,00	50,00	8,33	2		0		25,00
2013	TELEFÓNICA, S.A.	18	1	50,00	27,78	27,78	22,22	27,78	44,44	5,56					61,11
2012		18	1	50,00	16,67	27,78	22,22	27,78	38,89	11,11	1	1			33,33
2011		18	1	50,00	16,67	27,78	16,67	27,78	44,44	11,11	2	1	0		22,22
2013	VISCOFAN, S.A.	9	2	33,33	44,44	33,33	11,11		88,89						66,67
2012		9	2	33,33	44,44	33,33	11,11		88,89		1				55,56
2011		8	2	37,50	50,00	37,50	12,50		87,50				0		37,50

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2013		6	X	9	9	6		40,00	20,00					60,00	80,00
2012	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	6	X	9	5	8		66,67	20,00	75,00	33,33	80,00	25,00		
2011		7	X	8	8	7		66,67	20,00	75,00	33,33	80,00	25,00		
2013		10	X	1	6	8	40,00	75,00	75,00	40,00					
2012	ACCIONA, S.A.	10	X		7	8	40,00	75,00	75,00				40,00		
2011		10	X		6	6	40,00	75,00	75,00				40,00		
2013		7	X	5	9	4	14,29	20,00	50,00	14,29			57,14	80,00	50,00
2012	ACERINOX, S.A.	7	X	5	11	5	14,29	20,00	50,00	57,14	80,00	50,00	14,29		
2011		7	X	5	9	2	14,29	20,00	50,00	57,14	80,00	50,00	14,29		
2013	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y	7	X	9	6	2	14,29	40,00	40,00	28,57			42,86	60,00	60,00
2012	SERVICIOS, S.A.	6	X	11	7	2	14,29	40,00	40,00	42,86	60,00	60,00	28,57		
2011		6	X	9	5	4	14,29	40,00	40,00	42,86	60,00	60,00	28,57		
2013		6			4	2		60,00	80,00					40,00	20,00
2012	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	6			4	2		60,00	80,00		40,00	20,00			
2011		6			4	3		60,00	60,00		20,00	20,00			
2013		12	X	21	12	5	50,00	100,00	80,00	33,33					
2012	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	14	X	22	12	5	50,00	100,00	80,00				33,33		
2011		12	X	18	12	10	50,00	100,00	80,00				33,33		
2013		14	X	37	7	11	20,00	100,00	100,00	60,00					
2012	BANCO DE SABADELL, S.A.	15	X	38	6	11		100,00	50,00			25,00	75,00		
2011		14	X	37	6	10		100,00	50,00			25,00	66,67		
2013		12	X	23	13	11	16,67	25,00	66,67	50,00			16,67	50,00	33,33
2012	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	11	X	33	9	11	42,86	66,67	100,00	14,29			28,57		
2011		9	X	31	7	9	50,00	100,00	100,00				33,33		
2013		15	X	58	12	17	50,00	100,00	100,00	50,00					
2012	BANCO SANTANDER, S.A.	11	X	59	11	11	42,86	100,00	100,00				57,14		
2011		14	X	59	12	11	40,00	100,00	100,00				50,00		
2013		18			18	14		100,00	100,00						
2012	BANKIA, S.A	31		3	18	19		100,00	100,00						
2011		13	X	4	6	7	10,00	100,00		50,00		33,33	30,00		
2013		14	X	11	11	6	42,86	80,00	100,00	28,57			14,29	20,00	
2012	BANKINTER, S.A.	16	X	10	11	8	33,33	80,00	100,00	16,67	20,00		50,00		
2011		16	X	8	11	6	33,33	80,00	100,00	16,67	20,00		50,00		
2013	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING	12	X	11	8	7	33,33	66,67	66,67	16,67			50,00	33,33	33,33
2012	DE MDOS Y STMAS FIN, S.A.	12	X	11	9	7	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29		
2011		12	X	11	9	7	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29		

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2013		14	X	24	12	16	16,67	66,67	33,33	16,67			66,67	33,33	66,67
2012	CAIXABANK, S.A.	16	X	22	11	10	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29		
2011		15	X	11	14	9	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29		
2013	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE	7			6	5		66,67	66,67					33,33	33,33
2012	ALIMENTACIÓN, S.A.	7			6	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011		6			3	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2013		11	X	7	6	6	25,00	60,00	60,00	25,00			50,00	20,00	40,00
2012	EBRO FOODS, S.A.	11	X	7	8	6	25,00	60,00	60,00	50,00	20,00	40,00	25,00		
2011		12	X	7	7	3	20,00	60,00	60,00	60,00	20,00	40,00	20,00		
2013		11			5	7		60,00	83,33					20,00	16,67
2012	ENAGAS, S.A.	11			5	6		60,00	100,00		20,00				
2011		11			6	6		60,00	60,00		20,00	40,00			
2013		12	X	3	5	4	42,86	75,00	100,00	28,57			14,29	25,00	
2012	FERROVIAL, S.A.	11	X	5	6	6	42,86	75,00	100,00	14,29	25,00		28,57		
2011		11	X	9	6	3	28,57	75,00	75,00	14,29	25,00		42,86		
2013	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y	13	X	8	9	11		40,00	40,00	20,00			80,00	60,00	60,00
2012	CONTRATAS, S.A.	11	X	9	8	9		20,00	11,11	83,33	80,00	88,89	16,67		
2011		10	X	9	9	6		20,00	11,11	83,33	80,00	88,89	16,67		
2013		15	X	14	12	10	60,00	66,67	66,67	20,00			20,00	33,33	33,33
2012	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	13	X	20	13	16	60,00	66,67	66,67	20,00	33,33	33,33	20,00		
2011		12			10	9		66,67	66,67		33,33				
2013		12	X	4	5	9	25,00	66,67	66,67	25,00			50,00	33,33	33,33
2012	GAS NATURAL SDG, S.A.	12	X	8	5	8	25,00	66,67	66,67	50,00	33,33	33,33	25,00		
2011		13	X	9	5	8	25,00	33,33	66,67	50,00	66,67	33,33	25,00		
2013		9			5	2		40,00	66,67			33,33			
2012	GRIFOLS, S.A.	7			5	1		33,33	66,67						33,33
2011		14			10	5		33,33	66,67						33,33
2013		13	X	22	14	15	40,00	100,00	100,00	40,00			20,00		
2012	IBERDROLA, S.A.	17	X	24	17	21	33,33	66,67	100,00	33,33			33,33		
2011		18	X	25	16	13	50,00	100,00	100,00	33,33			16,67		
2013		11	X	11	9	12	50,00	60,00	60,00	12,50			37,50	40,00	40,00
2012	INDRA SISTEMAS, S.A.	11	X	11	8	9	50,00	60,00	60,00	37,50	40,00	40,00	12,50		
2011		12	X	11	9	9	44,44	60,00	60,00	33,33	40,00	40,00	22,22		
2013		5	X		5	4	57,14	83,33	83,33	14,29			28,57	16,67	16,67
2012	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	5	X		6	5	57,14	83,33	83,33	28,57	16,67	16,67	14,29		
2011		5	X		5	5	57,14	83,33	83,33	14,29			14,29		
2013	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES	11			7	8		100,00	75,00						
2012	GROUP, S.A.	9			7	4		100,00	75,00						
2011		11			6	1		100,00	75,00						

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2013		10			6	10		100,00	100,00						
2012	JAZZTEL, PLC.	9			7	9		100,00	100,00						
2011		10	0		5	8		100,00	100,00						
2013		7	X	14	7	5		60,00	28,57	66,67		28,57	33,33	40,00	42,86
2012	MAPFRE, S.A.	7	X	11	6	6		50,00	28,57	28,57	50,00	42,86	71,43		28,57
2011		8	X	11	6	6		40,00	28,57	25,00	60,00	42,86	75,00		28,57
2013		7	X	4	5	1	37,50	28,57	40,00	25,00			37,50	71,43	60,00
2012	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	6	X	4	5	2	37,50	28,57	40,00	37,50	71,43	60,00	25,00		
2011		8	X	3	5	2	37,50	28,57	40,00	37,50	71,43	60,00	25,00		
2013		7			7	5		50,00	66,67					50,00	33,33
2012	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	9			9	4		33,33	66,67		66,67	33,33			
2011		8			10	6		50,00	66,67		50,00	33,33			
2013		13			12	12		66,67	66,67					33,33	33,33
2012	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	14			10	20		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011		11			10	11		66,67	50,00		33,33	25,00			25,00
2013		11	X	7	8	5	33,33	100,00	60,00	22,22			44,44		40,00
2012	REPSOL, S.A	12	X	7	9	4	37,50	100,00	60,00	37,50		40,00	25,00		
2011		12	X	5	10	5	37,50	100,00	60,00	37,50		40,00	25,00		
2013		12	X	8	7	3		66,67		33,33			66,67	33,33	75,00
2012	SACYR, S.A.	10	X	9	7	5		25,00		75,00	75,00	80,00	25,00		
2011		17	X	1	11	10			20,00	80,00	100,00	80,00	20,00		
2013		7			8	4		80,00	80,00					20,00	20,00
2012	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	7			6	4		60,00	80,00		40,00	20,00			
2011		7			5	2		60,00	75,00		40,00	25,00			
2013		14	X	19	10	11	55,56	60,00	100,00	22,22			22,22	40,00	
2012	TELEFÓNICA, S.A.	14	X	15	9	11	55,56	66,67	100,00	22,22	33,33		22,22		
2011		12	X	17	11	8	44,44	66,67	80,00	22,22	33,33		22,22		
2013		12	X	12	10	7	66,67	100,00	100,00	33,33					
2012	VISCOFAN, S.A.	12	X	13	10	9	66,67	100,00	100,00				33,33		
2011		11	X	11	8	3	66,67	100,00	66,67				33,33		33,33

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## Operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2013		1.604.455				1	69,5	0,7	68,0	0,8	1.000		
2012	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	1.154.904				1	68,8	5,4	63,4		1.000	3	Consejo
2011		1.793.979				1	71,1	0,9	70,3		1.000	3	Consejo
2013						1	79,6	59,3	20,3	0,0			
2012	ACCIONA, S.A.					1	83,8	62,7	21,1	0,0		6	Consejo
2011						1	80,8	65,3	15,4			7	Consejo
2013						1	71,9	0,5	70,6	0,9	1.000		
2012	ACERINOX, S.A.					1	70,1	0,6	69,2	0,4	1.000	9	Consejo
2011						2	75,7	0,3	75,4		1.000	10	Consejo
2013	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.			2.600		1	75,3	20,2	55,1		100		
2012						1	71,5	20,1	51,4		100	6	Consejo
2011						1	75,0	20,6	54,4		100	9	Consejo
2013						1	64,4	2,9	61,4		300		
2012	AMADEUS IT HOLDING, S.A.					1	64,7	0,5	64,2		300	6	Consejo
2011						1	64,7		64,7		300	7	Consejo
2013				389.117		1	66,5	8,8	23,5	34,3	500		
2012	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.					1	64,5	3,8	38,4	22,4	500	13	Consejo
2011						1	65,7	2,6	44,1	19,1	500	13	Consejo
2013		41.000				1	67,1	1,9	65,2		800		
2012	BANCO DE SABADELL, S.A.					2	70,3	3,0	67,3		800	8	Consejo
2011						1	72,7	5,8	67,0		800	24	Consejo
2013				8.388		1	51,1	11,9	38,1	1,1	200		
2012	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.					2	57,4	16,8	38,6	2,0	1.000		
2011						2	60,2	17,4	40,2	2,7	1.000		
2013			6.141			1	55,9	0,3	41,7	13,9			
2012	BANCO SANTANDER, S.A.		6.590			1	54,9	0,4	39,0	15,5		2	Consejo
2011			18.703			1	53,7	0,4	34,8	18,5		20	Consejo
2013		5.115.363				1	73,0	69,3	3,6	0,2			
2012	BANKIA, S.A.	21.992.991				1	59,6	0,3	59,0	0,3		5	Consejo
2011		3.177.135	211			1	100,0	100,0				7	Consejo
2013			27.736			1	67,3	0,7	65,8	0,8	600		
2012	BANKINTER, S.A.		5.298			1	74,6	23,5	50,5	0,6	600		
2011			5.398			1	74,8	25,2	49,1	0,5	600		
2013	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING					1	42,9	13,5	27,2	2,1			
2012						1	44,5	18,2	25,0	1,2		8	
2011	DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.					1	50,0	12,3	36,4	1,4		4	Junta

## Operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2013		2.090.145		559.539		1	77,0	72,8	4,1	0,1	1.000		
2012	CAIXABANK, S.A.	536.078		42.275.242		2	84,2	81,5	2,6	0,1	1.000	12	
2011		2.340.673		35.270.489		1	92,1	79,7	12,3	0,2	1.000	12	Consejo
2013	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.					1	59,3	8,0	51,3				
2012						1	54,6	2,0	40,1	12,5		2	Consejo
2011						1	100,0	100,0				1	Consejo
2013	EBRO FOODS, S.A.	4.147	12.058			1	65,4	1,7	63,7				
2012		4.896	14.858			1	65,2	10,9	54,3			2	Consejo
2011		4.449	11.480			1	65,4	10,6	54,8		100	2	Consejo
2013	ENAGAS, S.A.	37.831	14.178	102.220	121.095	1	53,1	6,6	44,4	2,0			
2012		155.822	12.411	3.079.128		1	55,8	10,3	45,2	0,3		9	Consejo
2011		76.485	163.484	63.454		1	57,0	8,7	48,1	0,2		8	Consejo
2013	FERROVIAL, S.A.					1	69,8	1,2	67,4	1,3	100		
2012						1	67,3	1,3	66,0		100	1	
2011						1	66,2	2,2	64,0		100	1	
2013	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.		3			1	64,2	55,4	8,6	0,2			
2012			5			1	62,6	54,6	7,8	0,1		7	Consejo
2011			5.573			1	67,4	54,7	12,7			7	Consejo
2013	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	291.824			86.736	1	39,1	21,9	17,2				
2012		257.183				1	32,1	23,7	8,4			7	Consejo
2011			553.995				1	50,1	39,4	10,7		8	Consejo
2013	GAS NATURAL SDG, S.A.	6.273.789		53.420		1	79,3	68,9	10,5		100		
2012		7.022.432				1	75,9	67,1	8,8		100	12	
2011		5.294.846				1	76,7	68,7	8,0		100	13	
2013	GRIFOLS, S.A.	24.195	3.128	3.990		2	66,6	13,7	52,8				
2012		24.057	3.077			2	80,3	2,9	69,1	8,3		18	Consejo
2011		232.393	17.745			3	71,1	4,3	66,8			5	Consejo
2013	IBERDROLA, S.A.	1.537.509		208.746		1	81,1	15,7	65,2	0,1			
2012		1.931.675		383.411		1	83,3	21,3	61,8	0,1		8	Consejo
2011		1.527.031		686.494		1	84,7	29,0	53,4	2,4		8	Consejo
2013	INDRA SISTEMAS, S.A.	186.813	2.582		2.115	1	73,7	37,0	34,8	1,9			
2012		257.068	2.892			1	66,5	2,6	63,1	0,8		8	Junta
2011		296.054	1.020			1	70,2	0,5	69,5	0,3		9	Junta

## Operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2013						1	85,8	0,1	84,6	1,2			
2012	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.					1	82,0	59,4	22,5	0,1	12	Consejo	
2011						1	82,7	0,1	82,5	0,1	8	Consejo	
2013		210.688			16.885	2	63,1	0,1	61,1	2,0			
2012	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	409.976				1	68,9	0,1	68,7	0,1	8	Consejo	
2011		554.969				1	100,0	100,0			8	Consejo	
2013				2.400		1	42,0	0,6	41,2	0,1			
2012	JAZZTEL, PLC.					1	41,9	0,7	41,0	0,1	3	Consejo	
2011						1	36,9	0,6	36,2	0,1	3	Consejo	
2013		250.841				1	84,2	0,2	80,9	3,1	1.500		
2012	MAPFRE, S.A.					1	80,7	0,2	80,6		1.500	9	Consejo
2011						1	80,4	0,1	80,3		1.500	9	Consejo
2013		15.441			85.326	1	83,2	41,5	41,5	0,2			
2012	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	18.662				1	77,7	60,5	17,0	0,3	5	Consejo	
2011		32.060				1	79,1	60,4	18,4	0,3	5	Consejo	
2013		33.776	358		33.950	1	66,9	36,0	30,9		1		
2012	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	98.199	352			1	63,3	43,5	19,8				
2011		20.281	352			1	67,1	46,0	21,0				
2013				461	4.721	1	57,7	22,1	35,4	0,1			
2012	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.			1.396		1	61,9	20,8	41,0	0,1	2	Consejo	
2011				980		1	66,1	20,5	45,4	0,2	3	Consejo	
2013		6.528.033	186	205.975		1	64,6	15,3	42,4	6,8			
2012	REPSOL, S.A	6.949.317	145			1	64,6	15,3	42,4	6,8	13	Consejo	
2011		5.324.936	584			1	67,3	0,1	64,8	2,4	12	Consejo	
2013					6.093	1	58,2	14,7	43,5		150		
2012	SACYR, S.A.					1	78,9	14,0	64,9		150	2	
2011						1	89,3	9,9	79,5		150	1	
2013			5.063			1	67,9	0,2	67,7		50		
2012	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.		5.285			1	64,8	0,2	64,6		50	5	Consejo
2011			791			1	59,4	0,2	59,2		50	3	Consejo
2013		19.999.955			70.287	1	55,1	7,1	47,3	0,6	300		
2012	TELEFÓNICA, S.A.	19.463.080				1	54,3	16,2	38,0		300	10	Consejo
2011		27.652.286				1	51,9	13,6	38,3		300	10	Consejo
2013						1	77,7	1,5	31,5	44,7	1.000		
2012	VISCOFAN, S.A.					1	75,8	6,7	46,1	22,9	1.000	2	Consejo
2011						1	76,3	4,8	46,2	25,3	1.000	2	Consejo

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes $\neq 12$ años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?			
2013			X	X	X			X	X
2012	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.		X	X	X			X	X
2011			X	X	X			X	X
2013			X					X	X
2012	ACCIONA, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X		X			X	X
2012	ACERINOX, S.A.		X		X			X	X
2011			X		X			X	X
2013	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.		X				X	X	X
2012			X				X	X	X
2011			X				X	X	X
2013			X					X	X
2012	AMADEUS IT HOLDING, S.A.		X				X	X	X
2011			X				X	X	X
2013			X		X			X	X
2012	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.		X		X			X	X
2011			X		X			X	X
2013			X		X			X	X
2012	BANCO DE SABADELL, S.A.		X		X			X	X
2011			X		X			X	X
2013		X	X		X		X	X	X
2012	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	X	X				X	X	X
2011		X	X				X	X	X
2013			X					X	X
2012	BANCO SANTANDER, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X					X	X
2012	BANKIA, S.A		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X					X	X
2012	BANKINTER, S.A.		X				X	X	X
2011			X				X	X	X
2013	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING		X					X	X
2012			X					X	X
2011	DE MDOS Y STMAS FIN, S.A.		X					X	X

Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?			
2013			X					X	X
2012	CAIXABANK, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X	X				X	X
2012	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.		X	X				X	X
2011			X	X				X	X
2013			X					X	X
2012	EBRO FOODS, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X					X	X
2012	ENAGAS, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X		X			X	X
2012	FERROVIAL, S.A.		X		X			X	X
2011			X		X			X	X
2013			X					X	X
2012	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X	X			X	X	X
2012	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.		X	X	X		X	X	X
2011			X	X	X		X	X	X
2013			X					X	X
2012	GAS NATURAL SDG, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X					X	X
2012	GRIFOLS, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X	X				X	X
2012	IBERDROLA, S.A.		X	X				X	X
2011			X	X				X	X
2013			X					X	X
2012	INDRA SISTEMAS, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X	X	X			X	X
2012	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.		X	X	X			X	X
2011			X	X	X			X	X
2013			X					X	X
2012	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X

Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes $\neq 12$ años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?			
2013			X				X	X	X
2012	JAZZTEL, PLC.		X				X	X	X
2011			X				X	X	X
2013			X	X	X			X	X
2012	MAPFRE, S.A.		X	X	X			X	X
2011			X	X	X			X	X
2013			X		X			X	X
2012	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.		X		X			X	X
2011			X		X			X	X
2013			X					X	X
2012	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X	X	X			X	X
2012	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.		X	X	X			X	X
2011			X	X	X			X	X
2013			X	X			X	X	X
2012	REPSOL, S.A		X	X			X	X	X
2011			X	X			X	X	X
2013			X	X	X			X	X
2012	SACYR, S.A.		X	X	X			X	X
2011			X	X	X			X	X
2013			X					X	X
2012	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013		X	X					X	X
2012	TELFÓNICA, S.A.	X	X					X	X
2011		X	X					X	X
2013			X					X	X
2012	VISCOFAN, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización superior a 500 millones de €)

CUADRO 2.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital				
2013		91.857	1,90	51,60	0,31	57,79	35,66		6,24	55,93	
2012	ABENGOA, S.A.	90.144	-0,55	58,49	2,51	58,49	35,61		3,39	55,93	
2011		90.641	300,76	55,94	2,43	55,94	38,42		3,21	55,92	
2013		20.754	1,42	71,67	71,92	4,96	23,12			71,56	
2012	ALMIRALL, S.A.	20.463	2,66	46,31	71,90	4,91	23,20			71,56	
2011		19.932		71,56	71,82	3,02	25,16			71,56	
2013	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE	169.300			6,49	60,87	25,63		7,01	102,56	X
2012	COMUNICACIÓN, S.A.	169.300	6,93		6,82	60,86	25,31		7,01	109,05	
2011		158.335			0,36	65,08	28,58		5,98	109,66	
2013		102.221		36,99	0,02	81,71	15,37	0,65	2,90		
2012	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	102.221			12,68	57,80	26,72	0,29	2,81	115,15	
2011		102.221			13,66	69,27	15,02		2,05	115,06	
2013		29.705	4,23		58,66	25,53	15,81				
2012	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	28.500			68,92	8,49	13,68		8,92		
2011		28.500			69,23	8,99	17,78		4,01		
2013	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE	10.319			19,06	38,45	42,49				
2012	FERROCARRILES, S.A	10.319	0,00	0,00	19,06	38,04	42,89				
2011		10.319			19,06	38,04	42,89				
2013		58.300	0,00	69,65	33,28	36,37	30,24	0,32	0,11	69,65	
2012	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	58.300		63,00	32,04	41,99	25,86	0,45	0,12	69,14	
2011		58.300	-1,74	70,98	30,09	40,89	28,89	0,45	0,13	70,98	
2013		577.339	12,83		18,00	43,45	38,55				
2012	DEOLEO, S.A.	511.692			25,57	33,42	41,01			11,43	
2011		511.692			38,46	14,79	46,75			11,43	
2013		80.000			37,10	5,04	47,86		10,00		
2012	DURO FELGUERA, S.A.	80.000			48,19	27,23	24,18		0,41		
2011		80.000			48,19	23,60	28,22				
2013		8.700		52,76	2,46	56,52	38,16		2,86	52,76	
2012	ELECINOR, S.A.	8.700		52,76	2,32	57,81	36,95		2,91	52,76	
2011		8.700		52,76	1,89	57,81	37,43		2,87	52,76	
2013		225.245			26,08	35,74	35,28	2,18	2,90		
2012	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	225.245	-3,00		25,00	28,77	38,74	2,18	7,49		
2011		232.212			49,79	26,66	37,98	2,12	7,73		
2013		1.270.503	0,00	92,06		92,06	7,94				X
2012	ENDESA, S.A.	1.270.503		92,06		92,06	7,94				
2011		1.270.503		92,06		92,06	7,94				
2013		21.978	7,30		1,44		97,45		1,11		
2012	FAES FARMA, S.A.	20.482			1,80		97,10		1,11		
2011		20.482	5,00		1,68		97,21		1,11		

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización superior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 2.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital				
2013		36.000	0,00	57,04	6,15	57,04	35,01		1,80		
2012	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	36.000	0,00	57,02	6,25	57,02	34,68		2,05		
2011		36.000		56,72	6,38	56,72	34,93		1,97		
2013		433.075		69,28		69,28	30,70		0,02	69,27	
2012	LIBERBANK, S.A.										
2011											
2013		2.796	0,00	43,00	53,72	23,16	21,35		1,77	75,58	
2012	MARTINSA-FADESA, S.A.	2.796	0,00	44,46	64,16	11,54	22,53	0,77	1,77	75,59	
2011		2.796		44,46	146,23	11,54	16,07	0,77	1,77	75,59	
2013		36.955		63,29	63,29		36,64		0,07		X
2012	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	36.955		64,64	70,65		22,81		6,54		
2011		36.955		64,64	70,65		23,08		6,27		
2013		616.544	25,00		20,25	50,69	26,12		2,94	17,20	
2012	NH HOTEL GROUP, S.A.	493.235			36,22	32,27	30,72		0,79	20,74	
2011		493.235			36,08	32,46	30,66		0,80	32,31	
2013		37.027		50,11	55,93	14,57	22,42	0,29	7,08		
2012	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	37.027	0,00	50,11	55,93	22,13	14,85	0,29	7,09		
2011		37.027		50,11	55,82	18,12	18,86	0,13	7,20		
2013		53.482	2,86		43,16	36,22	20,62				
2012	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	51.996	3,18	0,00	42,95	36,21	20,84				
2011		50.395	3,33		41,70	36,17	22,13				
2013		692.855		99,50	99,50		0,50				
2012	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	692.855		99,50	99,50		0,50				
2011		692.855		99,50	99,50		0,50				
2013		24.452			9,66	25,04	64,52		0,78		
2012	VIDRALA, S.A.	24.452	-2,24		13,50	22,10	63,91		0,50		
2011		25.013	2,58		12,75	21,63	64,37		1,26		
2013		41.824	8,57	50,01	11,62	50,01	38,36		0,01	2,10	
2012	ZARDOYA OTIS, S.A.	38.524	5,00	50,01	12,16	50,01	37,82		0,01	2,10	
2011		36.690	5,00	50,01	12,16	50,01	37,59		0,24		
2013		11.110			25,10		74,33		0,57		
2012	ZELTIA, S.A.	11.110			26,57		72,90		0,53		
2011		11.110			29,54		70,30		0,16		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo (Capitalización superior a 500 millones de €)

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Número total de consejeros			Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros			Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
		Consejeras	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas			
2013		3			33,33	33,33	26,67	46,67	26,67					
2012	ABENGOA, S.A.	3			33,33	33,33	20,00	53,33	26,67		1	1		
2011		3			33,33	33,33	20,00	46,67	33,33		1	1		
2013		1			30,00	30,00	30,00	30,00	40,00				X	30,00
2012	ALMIRALL, S.A.	1			30,00	30,00	30,00	30,00	40,00		2	1	X	10,00
2011					33,33	33,33	33,33	33,33	33,33		1	1	X	11,11
2013	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A.	2	46,15	38,46	38,46	30,77	46,15	23,08					X	7,69
2012		2	38,46	30,77	38,46	23,08	53,85	23,08			2		X	7,69
2011		2	45,45	36,36	45,45	27,27	45,46	27,27					X	9,09
2013				50,00	50,00	25,00	25,00	37,50	12,50			2		12,50
2012	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.			40,00	50,00	20,00	50,00	30,00			1			10,00
2011				44,44	55,56	11,11	55,56	33,33						11,11
2013		2	42,86	21,43	21,43	14,29	71,43	14,29			4	2	X	28,57
2012	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	2	33,33	25,00	25,00	8,33	75,00	16,67				1	X	33,33
2011		2	23,08	23,08	23,08	7,69	69,23	15,39	7,69				X	30,77
2013				30,00		30,00	10,00		60,00					20,00
2012	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A.			30,00		30,00	10,00		60,00		1	1		10,00
2011				30,00		30,00	20,00		50,00					30,00
2013		2	23,08	23,08	23,08	38,46	23,08	38,46			3	4	X	38,46
2012	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	1	21,43	21,43	21,43	42,86	28,57	28,57			1		X	57,14
2011			23,08	23,08	23,08	46,15	30,77	23,08			3	2	X	53,85
2013			41,18	29,41	29,41	5,88	82,35	5,88	5,88		4	2	X	41,18
2012	DEOLEO, S.A.		40,00	26,67	33,33	6,67	80,00	6,67	6,67		6	6	X	46,67
2011			46,67	26,67	33,33	6,67	80,00	6,67	6,67		9	6	X	46,67
2013			44,44	44,44	44,44	11,11	33,33	33,33	22,22			1		11,11
2012	DURO FELGUERA, S.A.		40,00	40,00	40,00	10,00	60,00	30,00						10,00
2011			40,00	40,00	40,00	10,00	60,00	30,00			4	5		
2013			25,00	41,67	41,67	16,67	75,00	8,33						8,33
2012	ELECINOR, S.A.		25,00	41,67	41,67	16,67	75,00	8,33						16,67
2011			25,00	41,67	41,67	16,67	83,33				1			8,33
2013		1	38,46	30,77	30,77	15,39	30,77	46,15	7,69		1		X	30,77
2012	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.		41,67	33,33	33,33	16,67	33,33	41,67	8,33			1	X	25,00
2011			38,46	30,77	30,77	15,39	38,46	38,46	7,69			1	X	38,46
2013			55,56	44,44	44,44	33,33	44,44	22,22					X	44,44
2012	ENDESA, S.A.		44,44	44,44	44,44	33,33	44,44	22,22			2	2	X	33,33
2011			55,56	44,44	44,44	22,22	44,44	33,33					X	33,33
2013		1	30,00	30,00	30,00	20,00	40,00	40,00			3	2		
2012	FAES FARMA, S.A.	1	44,44	44,44	44,44	22,22	44,44	33,33				1		
2011		1	40,00	40,00	40,00	20,00	40,00	40,00			1	1		

Estructura del consejo (Capitalización superior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Número total de consejeros	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas			Bajas
2013		16			31,25	31,25	25,00	68,75	6,25		1	2	
2012	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	17	1		29,41	29,41	17,65	76,47	5,88		2	1	5,88
2011		16	1		31,25	31,25	12,50	81,25	6,25		2	1	6,25
2013		12	2		41,67	41,67	16,67	50,00	33,33		4	4	25,00
2012	LIBERBANK, S.A.												
2011													
2013		10			30,00	30,00	10,00	80,00	10,00		2	2	
2012	MARTINSA-FADESA, S.A.	10			30,00	30,00	10,00	80,00	10,00			1	
2011		11			27,27	27,27	9,09	72,73	18,18		1		9,09
2013		11	2		36,36	36,36	18,18	27,27	54,55			1	X 36,36
2012	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	12	2		33,33	33,33	16,67	33,33	50,00		3	2	X 41,67
2011		11	2		27,27	45,45	27,27	27,27	45,46				X 18,18
2013		14	1	35,71	28,57	28,57	7,14	64,29	21,43	7,14	4	5	X 21,43
2012	NH HOTEL GROUP, S.A.	15	1	33,33	26,67	20,00	6,67	66,67	26,67		8	6	X 26,67
2011		13	2	15,38	30,77	23,08	7,69	69,23	23,08		2	4	30,77
2013		9	3	77,78	44,44	55,56	33,33	11,11	44,44	11,11			X 33,33
2012	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	9	3	77,78	44,44	55,56	22,22	33,33	22,22	22,22	1		X 55,56
2011		8	3	75,00	50,00	37,50	25,00	37,50	12,50	25,00			X 62,50
2013		9			44,44		11,11	77,78	11,11				22,22
2012	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	9			44,44		11,11	77,78	11,11				22,22
2011		9			33,33		11,11	88,89					22,22
2013		7			42,86	42,86	28,57	28,57	42,86			1	X 57,14
2012	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	8			37,50	37,50	25,00	37,50	37,50			2	X 50,00
2011		10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	30,00			1	50,00
2013		10	1		50,00	30,00		60,00	30,00	10,00		1	X 10,00
2012	VIDRALA, S.A.	11	1		45,45	27,27		63,64	27,27	9,09			X 9,09
2011		11	1		45,45	27,27		63,64	27,27	9,09	1		X 9,09
2013		9			33,33	33,33	11,11	66,67	11,11	11,11	1	1	X 11,11
2012	ZARDOYA OTIS, S.A.	9	1		33,33	33,33	11,11	66,67	11,11	11,11	2	2	X 22,22
2011		9	1		33,33	33,33	11,11	66,67	11,11	11,11			22,22
2013		12	1	25,00	33,33	25,00	16,67	33,33	50,00		1	2	33,33
2012	ZELTIA, S.A.	13	2	23,08	30,77	23,08	15,39	38,46	46,15		1		30,77
2011		12	1	25,00	33,33	25,00	16,67	33,33	50,00		1	1	41,67

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización superior a 500 millones de €)**

CUADRO 2.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2013		16			4	4		80,00	60,00		20,00		20,00	20,00	
2012	ABENGOA, S.A.	15			7	2		60,00	60,00		20,00	20,00	20,00	20,00	
2011		11			5	4		60,00	60,00		20,00	20,00	20,00	20,00	
2013		5			4	4		66,67	33,33				33,33	66,67	
2012	ALMIRALL, S.A.	5			5	4		66,67	33,33		33,33	66,67			
2011		5			4	5		66,67	33,33		33,33	66,67			
2013	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A.	9	X	9	4	4		40,00	40,00	66,67			33,33	60,00	60,00
2012		12	X	12	7	5		50,00	40,00	40,00	50,00	60,00	60,00		
2011		10	X	10	6	1		50,00	40,00	40,00	50,00	60,00	60,00		
2013		10			6	3		75,00	75,00					25,00	
2012	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	6			5	2		75,00	60,00		25,00	40,00			
2011		8			4	2		75,00	60,00		25,00	40,00			
2013		9	X	9	5	5		33,33	33,33	33,33			66,67	66,67	66,67
2012	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	6	X	10	5	2		33,33	33,33	75,00	66,67	66,67	25,00		
2011		6	X	10	7	2		33,33	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33		
2013	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	6			6						33,33				
2012		6			4									33,33	
2011		6			5									33,33	
2013		9			6	4		66,67	66,67					33,33	33,33
2012	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	8			5	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2011		7			8	4		33,33	66,67		66,67	33,33			
2013		9	X	7	9	9		20,00		14,29			85,71	60,00	80,00
2012	DEOLEO, S.A.	12	X	6	8	8		25,00		83,33	50,00	80,00	16,67		
2011		12	X	3	8	9		25,00		85,71	50,00	80,00	14,29		
2013		16			6	2		75,00	25,00		25,00	25,00		25,00	
2012	DURO FELGUERA, S.A.	15			5	2		50,00			25,00			25,00	
2011		16			5	4		50,00			50,00	75,00	25,00	25,00	
2013		11			6	11		33,33				20,00	66,67	80,00	
2012	ELECNOR, S.A.	11			4	15		33,33			66,67	80,00		20,00	
2011		11			6	9					100,00	80,00		20,00	
2013		12	X	4	8	5	20,00	50,00	25,00	40,00			20,00	50,00	50,00
2012	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	11	X	8	7	5	20,00	50,00	25,00	20,00	50,00	50,00	40,00		
2011		11	X	6	9	4	20,00	50,00	25,00	20,00	50,00	50,00	40,00		
2013		12	X		9	9	20,00	50,00	50,00	40,00	25,00		40,00	25,00	50,00
2012	ENDESA, S.A.	14	X		9	7		50,00	50,00	50,00	25,00	50,00	50,00	25,00	
2011		11	X		10	8	20,00	50,00	50,00	40,00	25,00	50,00	40,00	25,00	
2013		11			6	5		66,67	66,67				33,33	33,33	
2012	FAES FARMA, S.A.	8			8	5		75,00	75,00		25,00	25,00			
2011		8			6	5		75,00	75,00		25,00	25,00			
2013		11			5	4		20,00					80,00	100,00	
2012	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	11			6	2		20,00			80,00	100,00			
2011		10			6	4		20,00			80,00	100,00			

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización superior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 2.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2013		23			7	10		60,00	60,00				40,00	40,00	
2012	LIBERBANK, S.A.														
2011															
2013		11			7	2		33,33	33,33				66,67	66,67	
2012	MARTINSA-FADESA, S.A.	12			8	2		33,33	33,33		66,67	66,67			
2011		14			7	3		33,33	33,33		66,67	66,67			
2013		8			7	5		75,00	75,00				25,00	25,00	
2012	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	7			6	5		75,00	75,00		25,00	25,00			
2011		7			6	5		66,67	40,00		33,33	20,00		40,00	
2013		16	X	11	7	9		25,00	25,00	20,00			60,00	75,00	
2012	NH HOTEL GROUP, S.A.	19	X	4	12	8	20,00	25,00	33,33	60,00	75,00	66,67	20,00		
2011		19	X		12	8		25,00	33,33	100,00	75,00	66,67			
2013		5	X	11	6	2	42,86	50,00	60,00	42,86	25,00	20,00			
2012	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	6	X	11	7	2	28,57	25,00	40,00	28,57	50,00	40,00	28,57		
2011		6	X	11	7	2	16,67	25,00	33,33	33,33	50,00	66,67	33,33		
2013		12			5			25,00					75,00		
2012	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	14			5			25,00			75,00				
2011		11			5					100,00					
2013		7			6	3		100,00	100,00						
2012	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	8			7	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011		8			6	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2013		8			5	4		40,00	33,33				60,00	66,67	
2012	VIDRALA, S.A.	8			6	3		40,00	33,33		60,00	66,67			
2011		8			6	5		40,00	33,33		60,00	66,67			
2013		12			8	2		33,33	33,33				66,67	66,67	
2012	ZARDOYA OTIS, S.A.	11			8	2		33,33	33,33		66,67	66,67			
2011		12			9	1		33,33	33,33		66,67	66,67			
2013		7	X	6	7	7	33,33	50,00	66,67	66,67	25,00		25,00	33,33	
2012	ZELTIA, S.A.	8	X	7	6	11	33,33	50,00	66,67		25,00	33,33	66,67	25,00	
2011		9	X	9	10	7	33,33	50,00	66,67		25,00	33,33	66,67	25,00	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización superior a 500 millones de €)

CUADRO 2.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.					Claúsulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2013		670	72			1	68,5	63,6	4,9		375		
2012	ABENGOA, S.A.					2	72,0	57,2	14,8		375		
2011			90			1	69,4	51,0	18,4		375		
2013		2.580				1	86,1	0,7	85,4			Consejo	
2012	ALMIRALL, S.A.	2.482				2	84,7	0,4	84,3	0,0		Consejo	
2011		3.406				1	83,0	0,3	82,7			Consejo	
2013	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE	268.568				1	75,8	0,1	67,7	8,0	400	2	Consejo
2012	COMUNICACIÓN, S.A.	77.953				1	71,6	0,1	65,5	6,0	400		Consejo
2011		14.610				1	75,0	0,4	65,1	9,5	400		Consejo
2013				41.418	1.163	1	78,7	77,5	1,2		10	7	Consejo
2012	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	21.332		41.745		1	79,1	77,2	2,0		10	4	Consejo
2011		17.647		45.056		1	88,6	87,6	1,0		10	7	Consejo
2013		12.500	2.037		65.154	1	77,8	75,4	2,4				Consejo
2012	CIE AUTOMOTIVE, S.A.		5.679			1	80,2	78,9	1,3				Consejo
2011			4.994			1	80,5	74,1	6,4				Consejo
2013	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE					1	71,2	48,6	22,6		100		
2012	FERROCARRILES, S.A					1	68,3	29,6	38,7		100		
2011						1	68,4	52,7	15,7		100		
2013		201.713		2.586		1	93,1	59,2	33,9		25	7	Consejo
2012	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	142.520		20.543		1	82,6	60,8	21,8		25	5	Consejo
2011		86.624		81.520		1	88,0	58,6	29,4		25	5	Consejo
2013		196.726	40.039			2	60,6	10,2	50,4	0,0	180	4	Consejo
2012	DEOLEO, S.A.	104.264	36.422			1	65,6	34,9	30,7	0,0	180	4	Consejo
2011		232.517	99.691			1	66,6	0,3	66,4		180	4	Consejo
2013		21.521				1	84,7	21,8	62,9		400	2	Consejo
2012	DURO FELGUERA, S.A.	45				1	78,1	30,4	47,6		400	3	Consejo
2011		443				1	78,4	47,1	31,3		400	1	Consejo
2013						1	73,7	2,9	70,8		10		
2012	ELECNOR, S.A.					1	70,8	2,8	68,0		10		
2011						1	63,1	3,8	59,4		10		
2013		19	738			1	67,7	8,3	59,4			5	Consejo
2012	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	31.656	3.629			2	61,8	3,5	58,3			2	Consejo
2011		32.322				1	64,7	0,3	64,4			1	Consejo
2013		2.004.979				1	93,4	92,1	1,3	0,0		43	Consejo
2012	ENDESA, S.A.	1.544.966				1	93,5	92,1	1,4	0,0		22	Consejo
2011		3.475.123				1	93,9	92,1	1,8			23	Consejo
2013						1	40,8	7,0	33,8				
2012	FAES FARMA, S.A.					1	44,7	6,9	37,8				
2011						1	49,3	7,5	41,9				

## Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización superior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 2.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2013		41.243	3.450	556.142		1	76,0	67,7	7,6	0,6	250		Consejo
2012	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	10		582.499		1	76,0	67,2	8,8		250	8	Consejo
2011		10		558.613		1	77,1	67,0	10,1		250	8	Consejo
2013		2.517	416			3	91,5	0,0	90,5	1,0		13	Consejo
2012	LIBERBANK, S.A.												
2011													
2013						1	70,6	63,0	7,7		100	2	Consejo
2012	MARTINSA-FADESA, S.A.					1	70,4	63,0	7,5		100	2	Consejo
2011						1	74,6	62,5	12,1		100	2	Consejo
2013		12.459	22.909	115.213		1	75,4	67,4	8,0		300		
2012	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	12.398	52.618			1	75,0	70,5	4,5		300		
2011		13.834	12.491			1	82,5	0,2	82,3		300		
2013		181.520		14.760		1	80,5	0,4	80,1	0,0		4	Consejo
2012	NH HOTEL GROUP, S.A.	288.219	101.229	4.394		1	72,6	32,1	40,5	0,0		5	Consejo
2011		233.413	108.138	4.394		1	81,0	26,0	51,6	3,5		5	Consejo
2013		1.297	3.891			1	77,7	55,9	21,7		617.125		Consejo
2012	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	4.333				1	73,5	65,9	7,6		617.125		Consejo
2011		3.824				1	79,0	65,8	13,2		61.712		Consejo
2013						1	87,8	3,7	84,1		25.000		Consejo
2012	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM					1	89,5	4,5	85,1		25.000		Consejo
2011						1	82,8	3,8	79,0		25.000		Consejo
2013					63.141	1	99,6	99,5	0,0			1	
2012	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.					1	99,5	99,5	0,0			2	
2011						1	99,5	99,5	0,0			2	
2013			153			1	89,8	14,6	75,2			1	Consejo
2012	VIDRALA, S.A.		232			1	85,8	12,3	73,5			1	Consejo
2011			508			1	85,2	16,5	68,6			1	Consejo
2013		19.894		159.036		2	72,0	64,7	7,3				
2012	ZARDOYA OTIS, S.A.	21.300		165.154		1	70,4	64,5	6,0				
2011		23.508		132.770		1	71,6	65,5	6,2				
2013			478		61.963	1	39,6	25,7	13,8	0,1	100		
2012	ZELTIA, S.A.		673			1	39,2	17,6	21,5	0,1	100	1	
2011		72	778			1	39,3	10,7	28,6		100	1	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización superior a 500 millones de €)

CUADRO 2.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?	Núm. años			
2013			X						X	X
2012	ABENGOA, S.A.		X						X	X
2011			X						X	X
2013			X						X	X
2012	ALMIRALL, S.A.		X						X	X
2011			X						X	X
2013	ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE		X						X	X
2012	COMUNICACION, S.A.		X						X	X
2011			X						X	X
2013			X	X					X	X
2012	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.		X	X					X	X
2011			X	X					X	X
2013					X				X	X
2012	CIE AUTOMOTIVE, S.A.		X		X				X	X
2011			X		X				X	X
2013	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE		X						X	X
2012	FERROCARRILES, S.A		X						X	X
2011			X						X	X
2013			X				X		X	X
2012	CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.		X				X		X	X
2011			X				X		X	X
2013			X	X					X	X
2012	DEOLEO, S.A.		X						X	X
2011			X						X	X
2013			X						X	X
2012	DURO FELGUERA, S.A.		X						X	X
2011			X						X	X
2013							X		X	X
2012	ELECNOR, S.A.		X				X		X	X
2011			X				X		X	X
2013			X	X	X				X	X
2012	ENCE ENERGIA Y CELULOSA, S.A.		X	X	X				X	X
2011			X	X	X				X	X
2013			X				X		X	X
2012	ENDESA, S.A.		X				X		X	X
2011			X						X	X
2013			X				X		X	X
2012	FAES FARMA, S.A.		X				X		X	X
2011			X				X		X	X

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización superior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 2.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?			
2013			X				X	X	X
2012	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.		X				X	X	X
2011			X				X	X	X
2013			X				X	X	X
2012	LIBERBANK, S.A.								
2011									
2013			X					X	X
2012	MARTINSA-FADESA, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013		X	X				X	X	X
2012	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	X	X				X	X	X
2011		X	X				X	X	X
2013			X	X	X			X	X
2012	NH HOTEL GROUP, S.A.		X	X	X			X	X
2011			X	X	X			X	X
2013			X					X	X
2012	PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013		X	X	X	X		X		X
2012	SOCIEDAD ANONIMA DAMM	X		X	X		X		X
2011		X		X	X		X		X
2013			X	X	X			X	X
2012	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.		X	X	X			X	X
2011			X	X	X			X	X
2013					X			X	X
2012	VIDRALA, S.A.		X	X	X			X	X
2011			X	X	X			X	X
2013			X					X	X
2012	ZARDOYA OTIS, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013					X			X	X
2012	ZELTIA, S.A.				X			X	X
2011					X			X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 500 millones de €)

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2013		5.566			41,73	33,27	25,00				
2012	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	5.566	1,41		41,73	33,27	25,01				
2011		5.488			42,32	33,81	23,87				
2013		18.473			6,72	19,08	74,14	0,46	0,06		
2012	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	18.473			7,01	26,02	66,42		0,55		
2011		18.473			7,50	21,30	65,78		0,36		
2013	AGROFRUSE-MEDITERRANEAN	2.408		78	78	4,97	17,18				
2012	AGRICULTURAL GROUP, S.A.	2.408		78	78	4,97	17,19				
2011											
2013		20.887		71		94,36	4,48		1,16		
2012	AHORRO FAMILIAR, S.A.	20.887		71		94,35	4,49		1,16		
2011		20.887				94,35	4,49		1,16		
2013		121.514			50,61	39,31	9,63	1,85	0,45		
2012	ALZA REAL ESTATE, S.A.	121.514			50,61	39,31	9,51	1,85	0,57		
2011		121.514	5,42		50,49	39,64	6,48	1,85	3,40		
2013		44.135	15,28		24,10	10,65	63,60		1,65		
2012	AMPER, S.A.	38.286	18,15	0,00	23,26	36,02	38,49		2,23		
2011		32.403			22,89	29,82	44,84	0,25	2,45		
2013		13.385			91,69	3,80	4,48		0,03		
2012	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	13.385			91,70	0,00	8,27		0,03		
2011		13.385			49,99	41,70	8,27		0,03		
2013		15.121			19,07	35,83	41,43		3,67		
2012	AZKOYEN, S.A.	15.121			19,08	49,16	27,78		3,98		
2011		15.121			19,08	52,26	24,55		4,10		
2013		3.023			41,63	24,58	29,01		4,78		
2012	BARÓN DE LEY, S.A.	3.023	-2,32		41,67	37,13	20,45		0,75		
2011		3.095	-1,59		42,02	36,27	19,39		2,32		
2013		13.848				37,68	62,27		0,01		
2012	BIOSEARCH, S.A.	13.848		0,00	0,03	51,38	48,57		0,01		
2011		13.848		0,00	0,03	53,21	46,75		0,01		
2013		16.790		87,98		93,90	6,06		0,04		
2012	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	16.790		87,98		93,90	6,06		0,04		
2011		16.790		87,98	0,00	93,90	6,10				
2013		4.039	-1,00		41,84	9,43	47,77		0,96		
2012	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	4.080			42,06	6,36	50,60		0,98		
2011		4.080			42,78		56,55		0,67		
2013		52.447	10,00		74,35	7,47	18,18				
2012	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	47.679			68,42	8,22	23,36				
2011		47.679	21,66		81,37	8,22	23,37				

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2013		19.835			73,17	15,85	7,28		3,70	80,11	
2012	CEMENTOS MOLINS, S.A.	19.835			73,17	15,85	7,98		3,00	80,11	
2011		19.835			73,97	15,83	8,17		2,03	80,07	
2013		56.896		69,82	69,82		27,74		2,44		
2012	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	56.896		69,83	70,02		27,54		2,44		
2010		56.896		69,79	70,04		27,53		2,43		
2013		1.631			40,24	25,00	34,75		0,01		
2012	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	1.631			39,41	25,00	35,45		0,14		
2011		1.631			53,64	25,00	35,16		0,46		
2013		11.007		63,77	69,13		30,42		0,45		
2012	CODERE, S.A.	11.007		63,77	69,13	5,33	25,28		0,27		
2011		11.007		63,77	69,13	5,33	25,33		0,21		
2013		7.551		78		98,00	2,00				
2012	COMPANYIA D' AIGÜES DE SABADELL, S.A.	7.551			15,31	51,64	29,50		3,55		
2011		7.551			15,31	51,64	29,50		3,55		
2013	COMPañÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS	2.759			27,97	61,27	10,76				
2012	BARCINO, S.A.	2.759	-9,66		0,66	89,20	10,14				
2011		3.054			0,60	80,50	9,25		9,65		
2013	COMPañÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN	6.976			25,74	68,15	5,90		0,21		
2012	ALQUILER, S.A.	6.976	-3,96		25,74	68,04	6,17		0,05		
2011		7.264	-1,86		51,63	29,97	14,59		3,81		
2013	COMPañÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y	9.844			59,51	17,85	21,15		1,49		
2012	OBRAS PÚBLICAS, S.A.	9.844			59,51	14,71	24,29		1,49		
2011		9.844			59,62	14,71	24,18		1,49		
2013	COMPañÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS	84.070			35,00	64,15	0,85				
2012	CLH, S.A.	84.070			35,00	60,00	5,00				
2011		84.070			35,00	64,15	0,86				
2013	COMPañÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE	3.420			65,79	18,76	15,31		0,14		
2012	ESPAÑA, S.A.	3.420			65,03	18,21	16,62		0,14		
2011		3.420			62,51	18,21	19,13		0,14		
2013	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE	894			55,44	4,52	40,03		0,01		
2012	ANCLAJES, S.A.	894			56,37	32,54	11,09				
2011		894			56,37	23,52	20,11				
2013		48.838			0,07	52,30	47,31		0,32		
2012	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	48.838			0,07	61,13	38,48		0,32		
2011		48.838	2,00		15,12	44,67	40,18		0,03		

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2013		1.315	-80,00	40,03	30,63	9,27	60,10			5,44	
2012	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	6.574	-75,00		30,63	9,27	60,10			5,44	
2011		26.295		30	30,62	9,27	60,12			5,44	
2013		12.018			52,37	5,09	37,45		5,09		
2012	ECOLUMBER, S.A.	12.018			45,07	19,67	30,18		5,09		
2011		12.018			45,07	19,65	35,28				
2013		32.111	5,45				99,96				
2012	ERCROS, S.A.	30.450	0,87				99,96				
2011		30.187			0,04		99,96				
2013		140.004			41,38	12,39	45,11		1,12		
2012	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	140.004			44,19	16,67	38,02		1,12		
2011		140.004			37,70	16,97	36,53		1,12		
2013		1.522					63,43		1,30		
2012	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	1.522					68,44		1,30		
2011		1.522			0,39	68,44	29,89		1,28		
2013		112.629			32,26	43,72	23,78	0,07	0,24	59,59	
2012	FLUIDRA, S.A.	112.629			40,30	38,81	20,55	0,06	0,34	59,63	
2011		112.629			30,15	45,30	22,03	0,06	2,53	59,47	
2013		5.519		64	74,88	20,42	4,70			81,00	
2012	FUNESPAÑA, S.A.	5.519	28,55	64	80,61	14,69	4,70			81,00	
2011		4.293	32,51		65,74	18,88	15,38			83,24	
2013		4.572			18,99	30,41	48,75	0,27	1,85		
2012	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	4.572	-90,00		33,63	30,11	34,42	0,27	1,85		
2011		45.724			33,72	33,23	31,21	0,33	1,84		
2013		1.951		48	48,66	27,07	24,27				
2012	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	1.951		48	48,65	27,06	24,28				
2011		1.951		48	49,40	24,04	26,56				
2013		93.731	70,76		25,18	6,47	66,25		2,10	15,19	
2012	GRUPO EZENTIS, S.A.	54.891	8,63		9,70	14,89	70,47		4,93	9,33	
2011		50.529	-68,16		0,04	25,81	68,81		5,35	9,08	
2013		11.601	-89,13		0,15	65,40	33,49		0,96		
2012	GRUPO TAVEX, S.A.	106.734			0,00	70,57	28,49		0,94		
2011		106.734			0,61	69,18	29,29		0,93		
2013		6.748			3,09	20,55	76,20		0,16		
2012	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	6.748			3,48	14,03	82,33		0,15		
2011		6.748	-3,32		2,93	13,97	82,95		0,15		
2013		1.336					30,33		0,14		
2012	INDO INTERNACIONAL, S.A (EN LIQUIDACIÓN)	1.336			34,63	8,50	56,73		0,14		
2011		1.336			34,63	8,50	56,73		0,14		

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2013		225.919			0,01	69,80	29,43		0,76		X
2012	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	225.918				89,79	9,45		0,76		
2011		225.918	-91,67			89,72	10,15		0,13		
2013		33.944			34,31	17,79	41,57		6,33		
2012	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	33.944			33,54	12,79	48,61		5,06		
2011		33.944			34,71	12,79	47,44		5,06		
2013		16.241			27,31	64,34	5,43		2,92		
2012	INMOLEVANTE, S.A.	16.241			40,30	46,37	10,41		2,92		
2011		16.241		28	40,83	46,89	9,37		2,92		
2013		45.092		78,77	80,08		16,81		3,11		
2012	INVERFIATC, S.A.	45.092		78,77	79,89	0,00	17,01		3,11		
2011		45.092		78,77	79,89		17,01		3,11		
2013		7.554			30,00	45,44	24,56				
2012	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)	7.554	-3,50		44,18	31,86	23,96				
2011		7.828			42,64	30,75	23,12		3,50		
2013		14.250			48,01	24,94	26,92		0,13		
2012	INYPSE INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	14.250			56,08	24,94	18,70		0,28		
2011		14.250			56,10	26,20	17,46		0,25		
2013		36.269			,01	40,00	59,99				
2012	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)	36.269	-90,00		25,37	14,77	59,86				
2011		362.687			25,22	14,77	60,01				
2013		3.000		66,84	66,84	13,13	19,86		0,17		
2012	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	3.000		66,84	66,84	8,13	24,29		0,74		
2011		3.000		66,83	66,83	7,56	25,01		0,61		
2013		10.957			21,20	57,03	16,99		4,78		
2012	LIBERTAS 7, S.A.	10.957			21,20	58,62	15,43		4,76		
2011		10.957			21,20	64,41	9,68		4,72		
2013		9.600			39,28		60,24		0,48		
2012	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	9.600			39,22	3,57	57,21				
2011		9.600			39,10	3,00	57,90				
2013		5.770			60,66	17,24	13,09		9,01		
2012	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	5.770			60,65	17,24	13,01		9,09		
2011		5.770			60,65	17,24	17,34		4,76		
2013		4.639			28,03	28,46	42,66		0,85		
2012	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	4.639			28,03	28,46	42,67		0,85		
2011		4.639			25,32	28,46	45,38		0,85		

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2013		24.900			19,53	43,92	34,62	0,39	1,93		
2012	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	24.900	-1,29		37,85	34,12	26,11		1,93		
2011		25.227	33,33		18,72	44,25	34,79		2,25		
2013		8.579			65,74	19,93	14,32		0,01		
2012	MOBILIARIA MONESA, S.A.	8.579			65,74	19,93	14,33				
2011		8.579			65,74	19,93	14,33				
2013		15.000		48,88	1,98	56,31	38,46		3,25		
2012	MONTEBALITO, S.A.	15.000		59,81	29,01	32,22	36,65		2,12		
2011		15.000		64,42	33,21	32,99	31,81		2,00		
2013		56.974			40,85	8,05	50,43		0,67	12,04	
2012	NATRA, S.A.	56.974			46,05	6,91	46,31		0,74	12,03	
2011		56.974			41,83	13,73	43,59		0,85	6,69	
2013		32.871		50,60	59,33	10,30	29,04		1,33	0,92	
2012	NATRACEUTICAL, S.A.	32.871		51	59,39	7,61	31,69		1,31	0,92	
2011		32.871		46,86	55,44	16,35	26,90		1,31	0,92	
2013		9.853			32,84		66,53		0,63		
2012	NICOLÁS CORREA, S.A.	9.853			32,84	12,75	53,78		0,63		
2011		9.853	-1,19		32,45	12,75	54,28		0,51		
2013		194.795			21,06	49,66	29,28			50,76	
2012	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	194.795		0,00	21,06	42,97	35,97			50,76	
2011		194.795	2,98	44,20	0,03	71,79	28,16		0,02	96,10	
2013		173.120			7,40	50,37	40,65		1,58		
2012	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	173.120			7,10	54,54	36,12		2,24		
2011		173.120			7,37	51,51	33,36		7,71		
2013		172.426			5,86	28,88	65,26				
2012	PESCANOVA, S.A.										
2011											
2013		4.337			17,73	32,86	47,38		2,03		
2012	PRIM, S.A.	4.337			12,75	30,76	54,27		2,22		
2011		4.337			12,42	28,12	57,03		2,43		
2013		105.266	6,19		4,98	29,82	65,08		0,12	45,85	X
2012	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	99.132	16,92		6,78	46,06	46,85		0,31	49,83	
2011		84.786	0,10	32,39	6,81	54,46	38,39	0,41	0,34	55,27	
2013		13.586	6,13		36,95	23,16	39,82		0,07		
2012	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	12.801	-95,00	0,00	42,14	24,58	33,21		0,07		
2011		256.029		0,00	49,94	28,67	21,33		0,07		
2013		73.769	10,81		0,15	70,89	28,58		0,38	57,67	
2012	REALIA BUSINESS, S.A.	66.570			0,17	72,71	26,71		0,42	57,67	
2011		66.570			0,17	72,70	26,60		0,53	57,67	

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2013		18.312		48,14	60,29	8,27	31,19		0,25		
2012	RENTA 4 BANCO, S.A.	18.312		49,18	61,27	2,09	32,73		3,91		
2011		18.312	12,50	49,11	59,15		34,81	2,48	6,05		
2013		27.277			51,02	5,51	42,86		0,61		
2012	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	27.277			51,06	5,51	42,82		0,61		
2011		27.277			52,61	5,51	41,27		0,61		
2013		2.922		70,27	72,39	4,30	17,06		6,25		
2012	REYAL URBIS, S.A.	2.922		70,27	72,39	9,06	12,30		6,25		
2011		2.922		70,27	72,39	13,36	8,00		6,25		
2013		597		54,83	55,28	39,23	5,49				
2012	S.A. RONSA	597		85,92	86,37	3,02	10,61				
2011		597		85,92	86,37	3,02	10,61				
2013		105.906			0,10	4,13	95,77	0,10			
2012	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	105.906			12,26	11,82	75,77		0,14		
2011		105.906	36,91		27,11	4,39	68,36		0,14	3,96	
2013		7.799			10,29	12,65	73,09		3,97		
2012	SNIACE, S.A.	7.799			10,33	22,64	63,03		4,00		
2011		7.799			9,72	22,64	63,89		3,75		
2013	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-	24.706			6,61	40,71	51,47		1,21		
2012	LEONESA	24.706			6,60	40,61	51,58		1,21		
2011		24.706			6,60	40,27	51,98		1,15		
2013		997		62,42	0,79	62,42	35,31		1,48		
2012	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	997		62,42	0,79	62,42	35,31		1,48		
2011		997		62,42	38,14	24,33	36,04		1,49		
2013		26.948		97,02		97,02	2,98				
2012	SOTOGRADE, S.A.	26.948		97,02		97,02	2,98				
2011		26.948		97,02		97,02	2,98				
2013	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y	37.513			61,92		34,06		4,02		
2012	ENERGÍA, S.A.	37.513			57,21	,00	38,73		4,06		
2011		37.513			56,00	3,34	36,60		4,07		
2013		300		77	2,99	76,50	20,51				
2012	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	300	-11,50		2,99	76,50	20,51				
2011		339			3,50	63,84	32,67				
2013		132.979	122,22		17,90	14,94	64,80		2,36		
2012	TUBACEX, S.A.	59.840			32,13	5,00	60,51		2,36		
2011		59.840			14,47	23,09	60,08		2,36		

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2013		17.468			1,75	50,47	46,51		1,27	16,59	
2012	TUBOS REUNIDOS, S.A.	17.468			2,14	50,46	46,02		1,38	10,22	
2011		17.468			2,11	49,36	46,90		1,63	10,22	
2013		3.907		52,25	11,64	88,02	0,34				
2012	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	3.907		52,25	11,64	88,03	0,34				
2011		3.907		52,25	11,64	88,03	0,34				
2013		25.915			7,77	65,71	24,69		1,83		
2012	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	25.915			7,77	65,71	24,69		1,83		
2011		25.915			7,78	65,71	25,00		1,52		
2013		142.200		79,06	79,07	4,19	11,62		5,12	79,06	
2012	URALITA, S.A.	142.200		79,06	84,07	4,99	5,82		5,12	79,06	
2011		142.200		79,06	89,31		5,59		5,10	79,06	
2013		8.888	363,77		36,75	40,80	22,39		0,06		
2012	URBAR INGENIEROS, S.A.	1.916			41,49	22,56	35,57		0,38		
2011		1.916			40,61	22,62	36,56		0,21		
2013		17.187	100,14		16,52		83,48				
2012	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	8.588	-90,00		6,92	0,00	93,08				
2011		85.877	135,38		6,94		93,06				
2013		23.627	-76,89			29,50	63,69		6,81		
2012	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	102.258	-34,00		34,39	22,05	36,25		7,32		
2011		154.936			52,57	14,63	31,72		1,10		
2013		24.994			53,60		43,30	0,27	3,10	5,02	
2012	VOCENTO, S.A.	24.994			59,96	0,00	36,95	0,27	3,10	5,02	
2011		24.994			58,84	14,52	33,37	0,08	3,05	5,02	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 500 millones de €)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros			Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros			Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas		
		Consejeras	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas					
2013			7	2			42,86	42,86	28,57	42,86	28,57				14,29	
2012	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.		7	2			42,86	42,86	28,57	42,86	28,57				14,29	
2011			8	2			37,50	37,50	37,50	37,50	25,00				25,00	
2013	ADVEO GROUP INTERNATIONAL,		9		55,56		44,44	44,44	11,11	77,78	11,11			X	33,33	
2012	S.A.		11				36,36	27,27	9,09	72,73	9,09	9,09	3	2	X	36,36
2011			10				30,00	30,00	10,00	80,00	0,00	10,00		2	X	30,00
2013	AGROFRUSE-MEDITERRANEAN		4				100,00			75,00	25,00		1		X	25,00
2012	AGRICULTURAL GROUP, S.A.		3				100,00			100,00					X	
2011																
2013			7				42,86	42,86	28,57	28,57	28,57	14,29			X	
2012	AHORRO FAMILIAR, S.A.		7				42,86	42,86	28,57	28,57	14,29	28,57			X	
2011			7				42,86	42,86	28,57	28,57	14,29	28,57			X	
2013			8	1			37,50	37,50	25,00	25,00	37,50	12,50			X	
2012	ALZA REAL ESTATE, S.A.		8	1			37,50	37,50	25,00	25,00	37,50	12,50	1	1	X	
2011			8	2			37,50	37,50	25,00	25,00	37,50	12,50	2		X	
2013			7				42,86	42,86	14,29	42,86	42,86			3	X	14,29
2012	AMPER, S.A.		10				40,00	40,00	10,00	40,00	50,00		5	5	X	30,00
2011			10		60,00		40,00	40,00	10,00	30,00	60,00		2	2	X	20,00
2013			6	1	50,00		50,00		16,67	66,67	16,67				X	
2012	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.		6				50,00		16,67	66,67	16,67		3	2	X	
2011			5				60,00		0,00	80,00	0,00	20,00			X	
2013			8				37,50	37,50		50,00	25,00	25,00		1	X	12,50
2012	AZKOYEN, S.A.		9				33,33	33,33	11,11	55,56	22,22	11,11			X	11,11
2011			9				33,33	33,33	11,11	55,56	22,22	11,11	1		X	11,11
2013			5				60,00	60,00	40,00		60,00					20,00
2012	BARÓN DE LEY, S.A.		5				60,00	60,00	40,00		60,00			1		20,00
2011			6				50,00	50,00	50,00		50,00					16,67
2013			9		33,33		33,33	33,33		55,56	44,44				X	22,22
2012	BIOSEARCH, S.A.		9		33,33		33,33	33,33		55,56	44,44		5	3	X	22,22
2011			7				42,86	42,86	0,00	28,57	42,86	28,57	2	4	X	28,57
2013			5	1			60,00	60,00	0,60	0,20	0,20				X	
2012	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.		5	1			60,00	60,00	60,00	20,00	20,00				X	
2011			5	1			60,00	60,00	60,00	20,00	20,00				X	
2013			9	1			33,33	44,44	11,11	55,56	22,22	11,11			X	11,11
2012	BODEGAS RIOJANAS, S.A.		9	1			33,33	44,44	11,11	55,56	22,22	11,11	1	1	X	11,11
2011			9	1			33,33	22,22	11,11	55,56	22,22	11,11	1	2	X	22,22

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros		Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Consejeras	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas				
2013			16	3		6,25	18,75	0,06	0,69	0,19	0,06	1		X	29,41
2012	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.		15	1		13,33	20,00	6,67	73,33	20,00		1		X	33,33
2011			16	1		18,75	18,75	6,25	75,00	18,75		1	1	X	37,50
2013			12	2		33,33	41,67	8,33	75,00	16,67				X	8,33
2012	CEMENTOS MOLINS, S.A.		12	2		33,33	41,67	8,33	75,00	16,67		2	2	X	8,33
2011			12	3		33,33	41,67	8,33	83,33		8,33			X	16,67
2013	CEMENTOS PORTLAND		14	5	42,86	28,57	35,71	7,14	78,57	14,29		5	5		50,00
2012	VALDERRIVAS, S.A.		14	4	50,00	35,71	35,71	7,14	64,29	21,43	7,14	3	4		35,71
2010			15	1	46,67		33,33	6,67	53,33	26,67	13,33	1	1		26,67
2013			9			44,44	44,44	22,22	44,44	33,33					
2012	CLÍNICA BAVIERA, S.A.		9			44,44	44,44	22,22	44,44	33,33					
2011			9			44,44	44,44	22,22	44,44	33,33					
2013			10	1		40,00		30,00	30,00	40,00					
2012	CODERE, S.A.		10	1		40,00	50,00	30,00	30,00	40,00		1			
2011			9	1		44,44	44,44	33,33	33,33	33,33					
2013	COMPANYIA D'AIGÜES DE		11	1	36,36	27,27	9,09	9,09	81,82		9,09	11	13	X	
2012	SABADELL, S.A.		13	1	38,46	23,08			61,54	7,69	30,77	1	1	X	7,69
2011			13	1	38,46	23,08		0,00	61,54	0,00	38,46	2	3	X	7,69
2013	COMPAÑÍA DE INVERSIONES		3	1		66,67	100,00	33,33		66,67		1	3		
2012	MOBILIARIAS BARCINO, S.A.		5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00				
2011			5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00				
2013	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE		5	1		60,00	60,00		80,00	20,00				X	
2012	VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.		5	1		80,00	60,00		80,00	20,00		1	2	X	
2011			6	1		50,00	50,00	50,00	50,00	0,00				X	
2013	COMPAÑÍA LEVANTINA DE		5	1		60,00	60,00	20,00	80,00			1	2	X	
2012	EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.		6	1		50,00	50,00	16,67	66,67	16,67			1	X	16,67
2011			7	1		42,86	42,86	28,57	57,14	14,29				X	14,29
2013	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE		21	1		23,81	19,05	4,76	90,48	4,76		2	1	X	4,76
2012	HIDROCARBUROS CLH, S.A.		20	1		25,00	20,00	5,00	95,00			3	3		5,00
2011			20	3		25,00	20,00	5,00	95,00	0,00		5	5		5,00
2013	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE		8	1		37,50	37,50	25,00	62,50	12,50				X	12,50
2012	DE ESPAÑA, S.A.		8	1		37,50	37,50	25,00	50,00	25,00				X	25,00
2011			8	1		37,50	37,50	25,00	50,00	25,00				X	37,50
2013	DESARROLLOS ESPECIALES DE		13		46,15	23,08	30,77	7,69	53,85	30,77	7,69			X	
2012	SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.		13		46,15	23,08	30,77	7,69	53,85	38,46				X	
2011			13		46,15	30,77	30,77	7,69	53,85	38,46				X	
2013	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A.,		8			50,00	50,00		37,50	50,00	12,50	2	1	X	62,50
2012	SCR		7			42,86	42,86		42,86	42,86	14,29	1	3	X	28,57
2011			9			33,33			55,56	33,33	11,11	1	1	X	55,56

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros		Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Consejeras	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas				
2013	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.		7		42,86		28,57	28,57	28,57	14,29			X	14,29	
2012			7		42,86		28,57	28,57	28,57	14,29	1	1	X	14,29	
2011			7		28,57		28,57	42,86	14,29	14,29	1		X	14,29	
2013	ECOLUMBER, S.A.		7		42,86			85,71	14,29		2	1	X		
2012			6	1	50,00			100,00					X		
2011			6	1	33,33			100,00					X		
2013	ERCROS, S.A.		5		60,00	40,00	20,00		60,00	20,00				20,00	
2012			5		60,00	40,00	20,00		60,00	20,00				20,00	
2011			5		60,00	40,00	20,00		60,00	20,00				20,00	
2013	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.		10		50,00	30,00	30,00		70,00	30,00	1	2	X	30,00	
2012			11		45,45	27,27	27,27		63,64	36,36	1	1	X		
2011			11		27,27	27,27	27,27	9,09	54,55	36,36	4	5	X		
2013	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.		4	1		75,00	75,00		25,00	75,00			X	25,00	
2012			4	1		75,00	75,00		25,00	75,00			X	25,00	
2011			4	1		75,00	75,00		25,00	75,00			X	25,00	
2013	FLUIDRA, S.A.		9		66,67	33,33	33,33	11,11	55,56	33,33		1	X		
2012			10		60,00	30,00	30,00	10,00	60,00	30,00	1	1	X		
2011			10		60,00	30,00	30,00	10,00	60,00	30,00			X		
2013	FUNESPAÑA, S.A.		9	2	44,44	44,44	44,44	33,33	44,44	22,22			X		
2012			9	2	44,44	44,44	44,44	33,33	44,44	22,22	3	3	X		
2011			9	1	44,44	44,44	44,44	22,22	22,22	44,44	11,11	1	1		
2013	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.		8	2		37,50	37,50		12,50	50,00	37,50		1	2	
2012			9	2		33,33		11,11	55,56	33,33				11,11	
2011			9	1		44,44	22,22	11,11	55,56	33,33		5		11,11	
2013	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.		9	1	33,33	33,33	44,44	44,44	11,11	44,44		2	1	22,22	
2012			8	1	50,00	37,50	50,00	37,50		62,50		3	7	37,50	
2011			12	1	33,33	25,00	25,00	33,33		33,33	33,33	2			
2013	GRUPO EZENTIS, S.A.		9	1		33,33	33,33		22,22	44,44	22,22	2	2		
2012			9	1		33,33	33,33		22,22	11,11	44,44	22,22	5	4	33,33
2011			8	1		37,50	25,00	25,00	37,50	25,00	12,50	5	7	37,50	
2013	GRUPO TAVEX, S.A.		7		42,86	42,86		85,71	14,29				X	14,29	
2012			7		42,86	42,86		85,71	14,29			4	X	14,29	
2011			11		36,36	27,27		81,82	9,09	9,09		1	X	18,18	
2013	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.		7	1	42,86	42,86	14,29	14,29	71,43			1		14,29	
2012			8	1	37,50	37,50	12,50	12,50	75,00					12,50	
2011			8	1	37,50	37,50	12,50	12,50	75,00		1	1		12,50	

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros		Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros			Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
		Consejeras	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2013	INDO INTERNACIONAL, S.A (EN LIQUIDACIÓN)	1		100,00	100,00	100,00				1	6	X	
2012		6		50,00	50,00	16,67	50,00	33,33				X	
2011		6		50,00	50,00	16,67	50,00	33,33		1	1	X	
2013	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	7		71,43	42,86	57,14	28,57	14,29	28,57	2	5	X	
2012		10		60,00	40,00	50,00	20,00	60,00	20,00	1	1	X	
2011		10		60,00	40,00	40,00	20,00	60,00	20,00			X	20,00
2013	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	19		26,32	26,32	5,26	57,89	31,58	5,26				
2012		19		26,32	26,32	5,26	57,90	31,58	5,26	1	1		
2011		19		26,32	31,58	5,26	57,90	31,58	5,26				
2013	INMOLEVANTE, S.A.	5		60,00	60,00	20,00	40,00	40,00				X	
2012		5		60,00	60,00	20,00	20,00	40,00	20,00			X	
2011		5		60,00	60,00	20,00	20,00	40,00	20,00			X	
2013	INVERFIATC, S.A.	10	1	30,00	30,00	20,00	50,00	30,00		1			10,00
2012		9	1	33,33	33,33	22,22	44,44	33,33					11,11
2011		9	1	33,33	33,33	22,22	44,44	33,33			1		11,11
2013	INVERPYME, S.A. (EN LIQUIDACIÓN)	3	1				100,00			2	4	X	
2012		5		60,00	60,00		60,00	40,00			1	X	
2011		6		50,00	50,00		66,67	33,33			1	X	
2013	INYPSE INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	8		37,50	37,50		75,00	25,00				X	25,00
2012		8		37,50	37,50		75,00	25,00			1	X	37,50
2011		9	1	44,44	44,44		66,67	33,33				X	44,44
2013	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)	5		60,00	60,00		40,00	40,00	20,00	3	6	X	20,00
2012		8		37,50	50,00	12,50	37,50	37,50	12,50	1	3	X	12,50
2011		10	1	30,00	40,00	10,00	40,00	40,00	10,00	3		X	10,00
2013	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	6		50,00	50,00	66,67		33,33					16,67
2012		6		50,00	50,00	66,67		33,33			1		16,67
2011		7		42,86	42,86	57,14	14,29	28,57		1	2		14,29
2013	LIBERTAS 7, S.A.	6	2	50,00	50,00	16,67	50,00	33,33				X	33,33
2012		6	2	50,00	50,00	16,67	50,00	33,33			1	X	33,33
2011		7	2	28,57	42,86	14,29	42,86	42,86		1	2	X	28,57
2013	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	11	1	27,27		18,18		45,46					
2012		11	1	27,27		18,18		54,55			1		
2011		12	1	25,00		25,00		50,00			1		
2013	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	5		60,00		60,00			40,00				
2012		5		60,00		60,00			40,00				
2011		5		60,00		60,00			40,00				
2013	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	7	1	42,86	42,86	14,29	71,43		14,29				
2012		7	1	42,86	42,86	14,29	71,43	14,29					
2011		7	1	42,86		14,29	71,43		14,29				

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros		Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
		Consejeras	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas			
2013			10		60,00	60,00	30,00	20,00	40,00	10,00	1	2		10,00
2012	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.		11		63,64	54,55	27,27	36,36	27,27	9,09	2			
2011			10		60,00	60,00	20,00	50,00	30,00		1	2		10,00
2013			9	44,44	33,33	33,33		77,78	22,22				X	
2012	MOBILIARIA MONESA, S.A.		9	44,44	33,33			77,78	22,22				X	
2011			9	44,44	33,33			77,78	22,22		1	2	X	
2013		1	8	37,50	25,00	25,00		62,50	37,50		4	5	X	
2012	MONTEBALITO, S.A.		9	33,33	33,33	33,33		66,67	33,33		2	2	X	
2011		1	9	22,22	33,33	33,33		66,67	33,33		2	1	X	
2013		2	12		25,00	25,00	8,33	66,67	16,67	8,33	1	1	X	8,33
2012	NATRA, S.A.		12		25,00	33,33	8,33	75,00	16,67		2	1	X	16,67
2011			11		27,27	27,27	9,09	81,82	9,09		2	1	X	9,09
2013		2	8		37,50	37,50	12,50	75,00	12,50		1		X	
2012	NATRACEUTICAL, S.A.		7		28,57	28,57	14,29	85,71			2	2	X	14,29
2011		2	7		42,86	14,29	28,57	71,43			3	2	X	28,57
2013			6		50,00	16,67	16,67	50,00	33,33					
2012	NICOLÁS CORREA, S.A.		6		50,00	50,00	16,67	50,00	33,33		1			
2011		2	5		60,00	60,00	20,00	40,00	40,00					
2013	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.		5		60,00	60,00	40,00	20,00	20,00	20,00				
2012			5		60,00	60,00	40,00	20,00	20,00	20,00	1	1		
2011			5		60,00	60,00	40,00	40,00	20,00		3	16		
2013	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.		9	44,44	33,33	33,33	44,44	11,11	11,11	33,33			X	22,22
2012		2	9	44,44	33,33	33,33	44,44	11,11	33,33	11,11	2	2	X	
2011		1	9	44,44	33,33	44,44	44,44	11,11	44,44		1	2	X	
2013		1	7		14,29	14,29		42,86	57,14		3	9	X	28,57
2012	PESCANOVA, S.A.													
2011														
2013			6		50,00	33,33	33,33	16,67	50,00					16,67
2012	PRIM, S.A.		7		42,86	42,86	28,57	14,29	57,14		3	2		
2011			6		50,00	50,00	50,00	16,67	33,33					
2013	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.		14	35,71	28,57	21,43	21,43	21,43	57,14		1	3		57,14
2012		2	16	37,50	25,00	18,75	18,75	25,00	50,00	6,25	2	2		43,75
2011		1	16	43,75	25,00	25,00	18,75	37,50	37,50	6,25	1		X	50,00
2013		1	4	75,00	75,00		25,00	25,00	50,00			2		
2012	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.		6	50,00	50,00		16,67	33,33	50,00			1		
2011			7		42,86	42,86	28,57	28,57	42,86			2		14,29

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros		Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas		
		Consejeras	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas					
2013			10	4	80,00	60,00	60,00	20,00	60,00	20,00					60,00	
2012	REALIA BUSINESS, S.A.		10	4	80,00	60,00	60,00	20,00	60,00	20,00	1	5			60,00	
2011			14	3	57,14	42,86	42,86	14,29	64,29	21,43					50,00	
2013			12	1	41,67	25,00	25,00	33,33	16,67	8,33	1				8,33	
2012	RENTA 4 BANCO, S.A.		11	1	45,45	27,27	27,27	36,36	9,09	45,45	9,09	1			9,09	
2011			10	1	50,00	30,00	30,00	30,00	10,00	50,00	10,00	1			10,00	
2013	RENTA CORPORACIÓN REAL		7	1		42,86	42,86	42,86	14,29	28,57	14,29		1			
2012			8	1		37,50	37,50	37,50	12,50	37,50	12,50					
2011	ESTATE, S.A.		8	1		37,50	37,50	37,50	12,50	37,50	12,50	1	2			
2013			7	1		57,14		42,86	28,57	28,57						
2012	REYAL URBIS, S.A.		7	1		57,14	42,86	42,86	28,57	28,57			1			
2011			8	1		50,00	37,50	37,50	25,00	37,50			1		12,50	
2013			4	2		75,00	75,00	50,00		50,00					75,00	
2012	S.A. RONSA		4	2		75,00	75,00	50,00		50,00	1	1			75,00	
2011			4	3		75,00		50,00	25,00	25,00				X	50,00	
2013			4	1		25,00		50,00	25,00	25,00	3	6		X		
2012	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.		7			42,86	42,86	42,86	28,57	28,57	2	4		X	28,57	
2011			9	2	55,56	44,44	44,44	11,11	55,56	33,33	1	1		X	33,33	
2013			6		33,33	50,00	33,33	33,33	16,67	50,00		2				
2012	SNIACE, S.A.		8		25,00	37,50	25,00	25,00	25,00	50,00	1	2				
2011			9		22,22	33,33	33,33	22,22	22,22	55,56						
2013			8	1	37,50	37,50	37,50	37,50		25,00	37,50					
2012	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA		8	1	37,50	37,50	37,50	37,50		25,00	37,50	1	1			
2011	VASCO-LEONESA		8	1	37,50	37,50	37,50	37,50		25,00	37,50					
2013	SOLARIA ENERGÍA Y		4			75,00	75,00		75,00	25,00			1	X		
2012			5			60,00	60,00		60,00	40,00				X		
2011	MEDIOAMBIENTE, S.A.		5			60,00	60,00		60,00	40,00	2	2		X		
2013			6			50,00	50,00		50,00	50,00	1	1		X	16,67	
2012	SOTOGRADE, S.A.		6			16,67	50,00		50,00	50,00	2	2		X		
2011			7	1		28,57	42,86		57,14	42,86	4	5		X	14,29	
2013	TECNOCOM,		11		45,45	36,36	36,36	18,18	36,36	36,36	9,09				36,36	
2012	TELECOMUNICACIONES Y		11		54,55	27,27	36,36	18,18	45,46	36,36		1			36,36	
2011	ENERGÍA, S.A.		12	1	50,00	25,00	41,67	16,67	41,67	41,67	2				33,33	
2013			5	2		60,00	40,00	40,00	20,00	40,00				X		
2012	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.		5	2		60,00	40,00	40,00	20,00	40,00	1	1		X		
2011			5	2		60,00		40,00	20,00	40,00	5			X		
2013			11	1		27,27	36,36	9,09	27,27	54,55	9,09	1	2		X	54,55
2012	TUBACEX, S.A.		12	1		25,00	25,00	8,33	41,67	50,00	2	2			58,33	
2011			12	1		25,00	25,00	8,33	41,67	50,00					33,33	

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros		Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Consejeras	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas				
2013			10	1	60,00	30,00	40,00		60,00	20,00	20,00	2	3	X	10,00
2012	TUBOS REUNIDOS, S.A.		11		54,55	36,36	36,36	9,09	54,55	27,27	9,09			X	27,27
2011			11		54,55	36,36	36,36	9,09	54,55	27,27	9,09			X	27,27
2013	UNIÓN CATALANA DE VALORES,		6	2		66,67		16,67	66,67	16,67				X	16,67
2012			6	2		66,67		16,67	66,67	16,67		1			16,67
2011	S.A.		5	2		60,00		20,00	80,00						20,00
2013	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES,		6			50,00	50,00	16,67	50,00	33,33				X	16,67
2012			6			50,00	50,00	16,67	50,00	33,33		1	2	X	33,33
2011	S.A.		7		42,86	42,86	14,29	71,43	14,29				2	X	28,57
2013			8		37,50	37,50	62,50	25,00	12,50			1	1		
2012	URALITA, S.A.		8		37,50	37,50	50,00	37,50	12,50				1		12,50
2011			9		33,33	33,33	33,33	55,56	11,11				2		11,11
2013			6		66,67	50,00	16,67	33,33	33,33	16,67		5	6	X	
2012	URBAR INGENIEROS, S.A.		7	2	28,57	42,86	42,86	14,29	42,86	42,86		4	4	X	
2011			7	1	42,86	42,86	42,86	14,29	28,57	28,57	28,57	2	2		
2013			8	2	25,00	37,50	37,50	25,00	25,00	25,00			1		
2012	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.		9	1		33,33	33,33	11,11	11,11	11,11	66,67	1	1		
2011			9			33,33	33,33	11,11	11,11	22,22	55,56	1	1		
2013	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA		5	1		60,00	60,00			100,00		2	8	X	
2012			11			27,27	27,27	18,18	36,36	45,45		6	8		9,09
2011	GRADOS, S.A.		13			23,08	23,08	15,39	46,15	38,46		4	6		15,38
2013			12	1	58,33	33,33	41,67	8,33	66,67	25,00		1	1	X	25,00
2012	VOCENTO, S.A.		12	1	58,33	33,33	41,67	8,33	66,67	25,00		11	15	X	16,67
2011			16	2	43,75	25,00	25,00	6,25	68,75	18,75	6,25	1	1	X	25,00

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 500 millones de €)**

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2013		6			5	5		33,33	66,67					66,67	33,33
2012	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	7			6	5		33,33	66,67		66,67	33,33			
2011		8			6	4		33,33	66,67		66,67	33,33			
2013	ADVEO GROUP INTERNATIONAL,	8	X	5	7	5		25,00		20,00			80,00	75,00	100,00
2012	S.A.	8			7	8		25,00			75,00	100,00			
2011		9			5	5					100,00	100,00			
2013	AGROFRUSE-MEDITERRANEAN	4			4			25,00						75,00	
2012	AGRICULTURAL GROUP, S.A.	4			4			25,00			75,00				
2011															
2013		4			6	1		33,33	33,33					33,33	33,33
2012	AHORRO FAMILIAR, S.A.	6			5	1		33,33	33,33		33,33	33,33			
2011		7			7	1		33,33	33,33		33,33	33,33			
2013		7			4	1		66,67	100,00					33,33	
2012	ALZA REAL ESTATE, S.A.	8			5	2		66,67	100,00		33,33				
2011		6			4	2		66,67	100,00		33,33				
2013		11			5	3		66,67	66,67					33,33	33,33
2012	AMPER, S.A.	13		4	6	6		25,00	75,00		50,00	25,00			
2011		13	X	7	8	4	50,00	50,00	75,00	33,33	50,00	25,00	16,67		
2013		9	X	3	1			33,33		33,33			66,67	66,67	
2012	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	14			1			33,33			66,67				
2011		7			0	0					66,67				
2013		17			5	2		33,33						33,33	66,67
2012	AZKOYEN, S.A.	18			5	3		33,33			66,67	66,67			33,33
2011		17			4	2		33,33			66,67	66,67			33,33
2013		4			4	1		100,00	100,00						
2012	BARÓN DE LEY, S.A.	5			5	1		100,00	100,00						
2011		6			5	2		100,00	100,00						
2013		6	X	6	5	2	33,33	100,00	100,00				66,67		
2012	BIOSEARCH, S.A.	6	X	6	5	5	33,33	100,00	100,00	66,67					
2011		11			8	5		100,00	100,00						
2013		4			2			33,33	33,33		33,33	66,67		33,33	
2012	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	5			1			33,33	33,33		33,33			33,33	66,67
2011		4			1	1		33,33	33,33		33,33			33,33	66,67
2013		7			5	1		66,67	50,00		33,33				50,00
2012	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	7			5	1		66,67	50,00			50,00		33,33	
2011		8			5	1		33,33	100,00		33,33			33,33	
2013		7			5	4		100,00	66,67						33,33
2012	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	9			6	2		50,00	66,67		50,00	33,33			
2011		10			6	2		33,33	66,67		33,33	33,33			

**Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)**

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2013		15			7	5		50,00						50,00	100,00
2012	CEMENTOS MOLINS, S.A.	15			8	7		50,00			50,00	100,00			
2011		14			6	9				75,00	100,00				
2013	CEMENTOS PORTLAND	9	X	2	8	7		25,00	20,00	16,67			83,33	75,00	80,00
2012	VALDERRIVAS, S.A.	12	X	2	7	7		40,00	20,00	71,43	60,00	80,00	14,29		
2010		9	X	2	9	7			20,00	71,43		80,00	14,29		
2013		6			4	4		75,00	75,00					25,00	25,00
2012	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	7			5	5		75,00	75,00		25,00	25,00			
2011		7			4	3		75,00	75,00		25,00	25,00			
2013		18			14			75,00						25,00	
2012	CODERE, S.A.	10			10	9		75,00	60,00		25,00	40,00			
2011		11			9	9		75,00	50,00		25,00	50,00			
2013	COMPANYIA D' AIGÜES DE	15	X	9	3					25,00			75,00	100,00	100,00
2012	SABADELL, S.A.	13	X	33	4			33,33		60,00	66,67				
2011		12	X	14	4	0				60,00	66,67				
2013	COMPAÑÍA DE INVERSIONES	6			4			100,00	66,67			33,33			
2012	MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	6			4			66,67	66,67						
2011		5			5	0		66,67	66,67						
2013	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE	8			3	1		33,33					66,67	100,00	
2012	VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	10			2	1		25,00			75,00	100,00			
2011		6	X	4	2	1				100,00	66,67				33,33
2013	COMPAÑÍA LEVANTINA DE	11			8	3							100,00	100,00	
2012	EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	15			6	1		33,33			66,67	100,00			
2011		13			4	1		33,33			66,67	100,00			
2013	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE	11			5	8		20,00					80,00	100,00	
2012	HIDROCARBUROS CLH, S.A.	12			3	5					100,00	100,00			
2011		11			3	5					100,00	100,00			
2013	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE	7			4	1			33,33				100,00	66,67	
2012	DE ESPAÑA, S.A.	8			4	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2011		6			4	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2013	DESARROLLOS ESPECIALES DE	6	X	2	5	4		66,67	25,00	16,67			83,33	33,33	50,00
2012	SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	7	X	7	5	3		66,67	50,00	83,33	33,33	50,00	16,67		
2011		8	X	3	5	2		50,00	50,00	83,33	50,00	50,00	16,67		
2013	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A.,	8			7	7		75,00	75,00					25,00	25,00
2012	SCR	9			6	6		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011		9			6	6		66,67			33,33				

**Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)**

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos			
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	
2013	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	9			2			66,67			33,33					
2012		4			1			66,67					33,33			
2011		4			1						50,00			50,00		
2013	ECOLUMBER, S.A.	10			2								100,00			
2012		9			2								100,00			
2011		12			1									100,00		
2013	ERCROS, S.A.	12			4	2		33,33	100,00				33,33			
2012		7			4	2		33,33	100,00					33,33		
2011		8			5	3		33,33	100,00					33,33		
2013	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	8	X	10	6	3	40,00	66,67	66,67				60,00	33,33	33,33	
2012		13	X	11	7	1	40,00	66,67	66,67	60,00	33,33	33,33				
2011		9	X	9	5	2		66,67	66,67	66,67	33,33	33,33	33,33			
2013	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	4			4	1		100,00	100,00							
2012		4			3	1		100,00	100,00							
2011		5			4	1		100,00	100,00							
2013	FLUIDRA, S.A.	7	X	5	7	6	16,67	33,33	66,67	16,67				66,67	66,67	33,33
2012		6	X	6	5	6	16,67	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33	16,67			
2011		7	X	6	6	6		16,67	33,33	66,67	66,67	33,33	16,67			
2013	FUNESPAÑA, S.A.	7	X	7	6	2		50,00	50,00	75,00			25,00	25,00	50,00	25,00
2012		10	X		4	2		50,00	50,00	25,00	50,00	25,00	75,00		25,00	
2011		8	X		4	1	25,00	100,00	50,00	25,00		25,00	50,00		25,00	
2013	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	7			4	4		66,67	66,67					33,33	33,33	
2012		8			4			66,67				33,33				
2011		8			4	1		50,00	50,00		50,00	50,00				
2013	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	8	X	13	5	3	33,33	100,00	75,00	66,67			25,00			
2012		6	X	4	6	4	100,00	100,00	75,00				100,00		25,00	
2011		5	X	3	6	2		66,67	33,33	50,00			75,00			
2013	GRUPO EZENTIS, S.A.	17			11	7		100,00	66,67							
2012		13			13	10		100,00	66,67				33,33			
2011		28			11	10		66,67	50,00			33,33	50,00			
2013	GRUPO TAVEX, S.A.	8			4	6		33,33						66,67	100,00	
2012		7			4	4		33,33				66,67	100,00			
2011		6			4	6		25,00				75,00	100,00			
2013	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	11			5	3		66,67	100,00					33,33		
2012		11			6	5		66,67	100,00				33,33			
2011		11			5	2		66,67	100,00				33,33			
2013	INDO INTERNACIONAL, S.A. (EN LIQUIDACIÓN)	10			4	2										
2012		13			5	3		33,33	33,33			66,67	66,67			
2011		11			5	5		33,33	33,33			66,67	66,67			

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2013		18	X		9	12	20,00	66,67	50,00	40,00			20,00	33,33	25,00
2012	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	10	X		7	6		50,00	40,00	66,67	50,00	60,00	33,33		
2011		11	X		7	4		50,00	25,00	66,67	50,00	75,00	33,33		
2013		11			11	3		60,00	60,00					40,00	40,00
2012	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	14			10	3		60,00	60,00		40,00	40,00			
2011		13			9	2		60,00	66,67		40,00	33,33			
2013		7			2	1		66,67	66,67					33,33	33,33
2012	INMOLEVANTE, S.A.	3			2	1		66,67	66,67			33,33			
2011		2			1	1		66,67	66,67			33,33			
2013		4			5	2		66,67	66,67					33,33	33,33
2012	INVERFIATC, S.A.	4			6	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011		4			5	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2013		11													
2012	INVERPYME, S.A. (EN LIQUIDACIÓN)	5	X		1			66,67		100,00	33,33				
2011		4	X	2	1	0		66,67		100,00	33,33				
2013	INYPESA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	13			8	3		66,67	66,67					33,33	33,33
2012		11			7	5		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011		11			5	3		75,00	75,00		25,00	25,00			
2013	LA SEDA DE BARCELONA, S.A. (EN LIQUIDACIÓN)	45			9	12		66,67	66,67						
2012		14			9	6		33,33	75,00		33,33	25,00			
2011		11			9	8		33,33	75,00		33,33	25,00			
2013	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	4			4	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2012		4			4	4		66,67	66,67					33,33	33,33
2011		5			5	4		66,67	66,67					33,33	33,33
2013		9			4	2		66,67	66,67					33,33	33,33
2012	LIBERTAS 7, S.A.	10			5	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011		10			5	3		50,00	66,67		50,00	33,33			
2013		4			4			100,00							
2012	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	4			4			100,00							
2011		4			4	0		100,00							
2013		6			5						33,33				
2012	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	6			5									33,33	
2011		6			5	0								33,33	
2013	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	12			4	2						33,33		66,67	66,67
2012		12			4	2			33,33		66,67	66,67			33,33
2011		14			2	0					66,67				

**Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)**

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2013		12			6	2		33,33	33,33		50,00	33,33		16,67	16,67
2012	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	12			6	4		28,57	16,67		28,57	33,33		42,86	33,33
2011		12			6	4		33,33	16,67		33,33	50,00		33,33	33,33
2013		6	X		12	11		50,00	66,67				50,00	33,33	33,33
2012	MOBILIARIA MONESA, S.A.	8	X		23	12		50,00	66,67		50,00	33,33			
2011		9	X		13	13		50,00	66,67		50,00	33,33			
2013		8	X			3		100,00	100,00				100,00		
2012	MONTEBALITO, S.A.	13	X		2	4		33,33	66,67		66,67	33,33	33,33		
2011		11	X		1	4			66,67		100,00	33,33	33,33		
2013		6				5		33,33	66,67					66,67	33,33
2012	NATRA, S.A.	12				5		33,33	3			66,67	50,00		
2011		9				6		33,33	3			66,67	66,67		
2013		6				5		33,33	33,33					66,67	66,67
2012	NATRACEUTICAL, S.A.	8									100,00	100,00			
2011		7				7		0			100,00				100,00
2013		10				3		3		66,67	100,00			33,33	
2012	NICOLÁS CORREA, S.A.	10				2		1		66,67	66,67		33,33	33,33	
2011		10				2		1		66,67	66,67		33,33	33,33	
2013	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	7				5		1		33,33	33,33			33,33	33,33
2012		8				5		1		33,33	33,33		33,33	33,33	
2011		19				6		1		66,67	66,67				
2013	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	6	X		20	5		5			50,00	33,33	33,33	25,00	33,33
2012		5	X		18	7		7		25,00	33,33	33,33	50,00	33,33	33,33
2011		6	X		21	7		5		25,00	66,67	50,00	25,00	50,00	25,00
2013		15				4				100,00	100,00				
2012	PESCANOVA, S.A.														
2011															
2013		11				9		5		66,67		33,33	50,00		50,00
2012	PRIM, S.A.	19				9		9		66,67	33,33		33,33	33,33	33,33
2011		17				9		3		66,67	66,67			33,33	33,33
2013	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	11	X		2	7		7		40,00	75,00	66,67	60,00		25,00
2012		9	X		4	6		9		33,33	75,00	33,33	16,67	25,00	66,67
2011		5	X		8	7		6		42,86	75,00	50,00	14,29	25,00	50,00
2013		16	X		1	8				33,33	66,67		33,33	33,33	33,33
2012	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	10	X			9		4		33,33	66,67		33,33	33,33	33,33
2011		10				4		8		66,67	66,67		33,33	33,33	
2013		16	X		7	10		5		33,33	33,33		25,00	75,00	66,67
2012	REALIA BUSINESS, S.A.	13	X		9	8		5		33,33	33,33		75,00	66,67	66,67
2011		11	X		7	8		4		33,33	33,33		75,00	66,67	66,67

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2013		13	X		5	7	80,00	100,00	100,00	20,00					
2012	RENTA 4 BANCO, S.A.	14	X	11	7	5	80,00	100,00	100,00				20,00		
2011		14	X	11	5	3	80,00	66,67	100,00				20,00		
2013	RENTA CORPORACIÓN REAL	9			4	7		66,67	66,67		33,33	33,33			
2012	ESTATE, S.A.	7			5	5		66,67	66,67				33,33	33,33	
2011		9			4	5		66,67	66,67				33,33	33,33	
2013		13			7			50,00			25,00			25,00	
2012	REYAL URBIS, S.A.	13			5	1		50,00	33,33		25,00	33,33		25,00	
2011		12			5	3		50,00	66,67		25,00	33,33		25,00	
2013		7			6	1		66,67	33,33		33,33	66,67			
2012	S.A. RONSA	6			6	1		66,67	33,33					33,33	
2011		5			5	1		33,33						66,67	
2013		11			4	1					100,00				
2012	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	10			4	2		33,33	33,33		66,67	66,67			
2011		8	X		4	2	40,00	25,00	50,00	40,00	75,00	50,00	20,00		
2013		19	X		7	4	50,00	66,67	50,00	50,00		50,00		33,33	
2012	SNIACE, S.A.	12	X		8	1	50,00	66,67	100,00		33,33		50,00		
2011		10	X		6	1	50,00	66,67	100,00		33,33		50,00		
2013	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA	13	X	12	7	2		33,33	33,33	66,67	33,33				
2012	VASCO-LEONESA	11	X	13	7	2		33,33	33,33				66,67	33,33	
2011		11	X	11	6	1		33,33	33,33				66,67	33,33	
2013	SOLARIA ENERGÍA Y	9			8	4		33,33	33,33					66,67	66,67
2012	MEDIOAMBIENTE, S.A.	10			12	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011		14			9	6		66,67	66,67		33,33	33,33			
2013		14			5	2		100,00	33,33						66,67
2012	SOTOGRADE, S.A.	11			6	2		100,00	33,33				66,67		
2011		11			6	1		100,00	33,33				33,33		
2013	TECNOCOM,	11	X	11	2	3	20,00	75,00	25,00	40,00			40,00	25,00	75,00
2012	TELECOMUNICACIONES Y	11	X	11	3	3	16,67	33,33	25,00	50,00	66,67	75,00	33,33		
2011	ENERGÍA, S.A.	12	X	11	5	5	16,67	33,33	40,00	50,00	66,67	60,00	33,33		
2013		2			2	2		33,33	50,00		33,33			33,33	50,00
2012	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	2						33,33	50,00					33,33	
2011		2			0	0		66,67						33,33	
2013		10			2	3		100,00	75,00						25,00
2012	TUBACEX, S.A.	10			4	5		100,00	100,00						
2011		10			3	1		100,00	100,00						

**Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)**

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2013		11	X	3	5	3	16,67	33,33				50,00	66,67	50,00	
2012	TUBOS REUNIDOS, S.A.	6	X	6	5	3	16,67	25,00	25,00	50,00	75,00	50,00	16,67		
2011		5	X	7	7	4	16,67	25,00	25,00	50,00	75,00	50,00	16,67		
2013	UNIÓN CATALANA DE VALORES,	5			2			25,00			25,00			50,00	
2012	S.A.	5			1			25,00			50,00			25,00	
2011		3			2	0					66,67			33,33	
2013	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES,	4			4	1		66,67	66,67					33,33	
2012	S.A.	8			4	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011		6			4	2		33,33	33,33		66,67	66,67			
2013		7			7	7		33,33	33,33		33,33	66,67		33,33	
2012	URALITA, S.A.	5			5	3		33,33	33,33		66,67	33,33		33,33	
2011		6			6	4		33,33	33,33		66,67	66,67			
2013		8			1	1		50,00	66,67		25,00			25,00	
2012	URBAR INGENIEROS, S.A.	10	X		2	2		33,33	66,67	50,00	33,33	33,33	50,00	33,33	
2011		8	X	12	4	3		33,33	33,33	33,33	33,33		33,33	33,33	
2013		12	X	2	2	3		33,33		100,00	33,33	66,67		33,33	
2012	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	4			1	2					33,33	33,33		33,33	
2011		11			2	2			33,33		33,33	33,33		33,33	
2013	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA	17			10	6		100,00	100,00						
2012	GRADOS, S.A.	14			6	7		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011		12			3	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2013		17	X	8	6	6	28,57	25,00	40,00	14,29			57,14	75,00	
2012	VOCENTO, S.A.	15	X	6	6	12	28,57	25,00	40,00	57,14	75,00	60,00	14,29		
2011		11	X	6	5	12	28,57	50,00	25,00	57,14	50,00	75,00	14,29		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

## Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 500 millones de €)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de asistencia a junta	Número de beneficiarios
2013		2.195	255		391	2	78,4	51,4	27,0		5	Consejo
2012	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	3.391				2	77,9	50,5	27,4		4	Consejo
2011		3.346				1	80,3	57,9	22,3		3	Consejo
2013						1	68,4	41,7	26,6	100	3	Consejo
2012	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.					1	63,2	39,3	23,9	100	3	Consejo
2011						1	72,9	27,3	45,6	100	23	Consejo
2013	AGROFRUSE-MEDITERRANEAN	4.000		2.988		1	85,8	85,5	0,3			
2012	AGRICULTURAL GROUP, S.A.	3.837		1.896		1	84,2	83,9	0,3			
2011												
2013		154.896		2.527		1	95,7	0,1	95,6	20		Consejo
2012	AHORRO FAMILIAR, S.A.	85.798		67.701		1	95,8	0,2	95,5	20		Consejo
2011		798				1	96,0	0,1	96,0	20		Consejo
2013					17	1	90,7	49,7	41,0		2	Consejo
2012	ALZA REAL ESTATE, S.A.					1	90,9	46,1	44,8		2	Consejo
2011				3.567		1	88,8	49,0	39,8		2	Consejo
2013		9.120				1	55,0	53,6	1,3		4	Consejo
2012	AMPER, S.A.	4.000				1	55,2	37,0	18,2		5	Consejo
2011		2.550				1	59,5	54,7	4,8		1	Consejo
2013			25.501			1	95,9	65,9	30,0	50		
2012	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.		28.614			1	62,5	62,0	0,5	50		
2011		900	2.271			2	78,8	78,8		50		
2013						1	63,6	5,8	57,7		3	Consejo
2012	AZKOYEN, S.A.					1	67,9	35,8	32,1		5	Consejo
2011			5			1	61,9	10,6	51,3		5	Consejo
2013						1	83,2	38,7	44,4			Consejo
2012	BARÓN DE LEY, S.A.					1	79,1	39,6	39,5			Consejo y Junta
2011						1	58,0	39,1	19,0			Consejo y Junta
2013		5.005				1	57,0	29,6	27,5	375		Consejo y Junta
2012	BIOSEARCH, S.A.	5.798	23			1	66,0	47,4	18,6	375		Consejo
2011		6.185	30			1	53,0	49,9	3,2	375		Consejo
2013						1	95,1	94,7	0,4			
2012	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	479				1	94,9	94,8	15,0			
2011		455				1	95,0	94,8	0,2			

## Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2013			1.568		147	1	77,2	61,0	16,2		50	1	Consejo
2012	BODEGAS RIOJANAS, S.A.		1.192			1	77,0	60,8	16,2		50	1	Consejo
2011			807			1	79,2	64,4	14,8		50	1	Consejo
2013						1	84,6	63,9	20,7				
2012	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.					1	73,0	66,0	7,0				
2011						1	80,4	79,0	1,4				
2013						1	87,8	81,6	6,3			5	Consejo
2012	CEMENTOS MOLINS, S.A.					1	95,0	90,4	4,7			3	Consejo
2011						1	85,3	81,3	4,0			3	Consejo
2013		41.003				1	76,4	59,5	17,0			3	Consejo
2012	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	41.003				1	77,9	60,3	17,6		1	3	Consejo
2010		72.115				1	78,5	60,2	18,3		200	3	Consejo
2013			263			1	74,6	72,6	2,0		50	5	Consejo
2012	CLÍNICA BAVIERA, S.A.		248			1	76,4	30,9	45,5		50	5	Consejo
2011			263			1	76,1	59,5	16,7		50	5	Consejo
2013			2.865			2	78,4	15,3	61,8	1,3	100	5	Consejo
2012	CODERE, S.A.		3.316			1	79,1	15,8	63,2		100	5	Consejo
2011			3.341			1	77,0	15,8	61,2		100	5	Consejo
2013		6.087				2	94,3	83,1	11,3				Consejo
2012	COMPANYIA D' AIGÜES DE SABADELL, S.A.					1	88,2	72,0	16,3				Consejo
2011						1	88,7	60,0	28,7				Consejo
2013						1	90,9	50,5	40,3		1.000		
2012	COMPañÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS					1	82,8	21,1	61,6		1.000		
2011	BARCINO, S.A.					1	82,8	82,2	0,6		1.000		
2013				36.942		1	94,8	45,9	48,9				Consejo
2012	COMPañÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN					2	92,6	59,6	33,0				Consejo
2011	ALQUILER, S.A.	189	189			1	80,4	68,3	12,1				Consejo
2013						1	64,1	62,7	1,5				
2012	COMPañÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y					1	61,6	60,7	1,0				
2011	OBRA S PÚBLICAS, S.A.					1	73,9	67,8	6,1				
2013		543.461	43.883		5.745	1	99,2	84,2	15,0		150	11	Consejo
2012	COMPañÍA LOGÍSTICA DE	576.594	47.146			1	99,2	99,2	0,1		150	9	Consejo
2011	HIDROCARBUROS CLH, S.A.	651.574				1	99,2	99,2	0,0		150	10	Consejo
2013						1	81,0	49,5	31,5		300	1	Consejo
2012	COMPañÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE					1	85,2	46,5	38,7		300	1	Consejo
2011	ESPAÑA, S.A.					1	82,8	46,0	36,8		300	1	Consejo

## Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2013	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	200			36	1	80,1	76,6	3,5		150	1	Consejo
2012						1	90,4	86,5	3,8		150	1	Consejo
2011						1	87,4	71,6	15,8		150		Consejo
2013	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	1.890			13.969	1	70,1	8,2	61,9				
2012		1.792				2	64,0	13,5	50,5				
2011		4.226				1	70,6	12,9	57,7				
2013	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	526	716			1	32,4	0,3	31,8	0,3		1	Consejo
2012		1.333	632			1	33,2	1,4	31,4	0,4			
2011		1.404	407			1	43,3	21,6	21,4	0,4			
2013	ECOLUMBER, S.A.					1	83,4	67,9	15,5				
2012						1	85,6	83,0	2,5				
2011						1	92,6	90,7	1,9				
2013	ERCROS, S.A.					1	57,8	6,1	48,6	3,1	10	2	Consejo
2012						1	59,7	4,8	50,8	4,1	10	2	Consejo
2011						1	57,9	1,2	53,0	3,7	10	2	Consejo
2013	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.		821			1	58,1	2,0	56,1			1	Consejo
2012						2	60,9	22,0	39,0			1	Consejo
2011		4.660				1	73,1	27,0	46,1			1	Consejo
2013	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.					1	49,2	23,3	25,9		25		
2012						1	49,2	49,1	0,1		25		
2011						1	56,5	56,4	0,1		25		
2013	FLUIDRA, S.A.	3.081				1	80,1	24,2	55,8			5	Consejo
2012		2.683	1.262			1	78,0	10,5	67,6			7	Consejo
2011		3.407	1.252			1	80,0	0,1	79,8			7	Consejo
2013	FUNESPAÑA, S.A.				3.174	1	96,1	78,5	17,7		25		Consejo y Junta
2012		12	30.739			1	85,7	17,9	67,9		25		Consejo y Junta
2011		11	6.404			1	58,2	46,6	11,6		25		Consejo y Junta
2013	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	106.351	1.742			1	66,0	19,3	46,7			1	Consejo
2012		129.374	1.874			1	69,0	34,8	34,2			1	Consejo
2011		134.665	2.899			1	71,4	44,0	27,4			1	Consejo
2013	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	111	811			1	67,5	63,5	4,1		100		
2012		108	1.500			1	91,6	81,4	10,2		100		
2011				26.713		1	65,5	63,9	1,6		100		

## Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2013			30			2	34,1	10,9	23,2		2	Consejo	
2012	GRUPO EZENTIS, S.A.					1	33,8	11,9	21,9		1	Consejo	
2011		15.577	30			2	44,3	6,1	38,3		1	Consejo	
2013		2.058				1	66,9	63,7	3,2			Consejo	
2012	GRUPO TAVEX, S.A.	1.632				1	65,1	61,0	4,1			Consejo	
2011		1.179				1	75,6	66,5	9,1			Consejo	
2013						1	77,1	5,7	71,3		1	Consejo	
2012	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.					1	82,4	5,1	77,3				
2011						1	81,6	7,2	74,3				
2013	INDO INTERNACIONAL, S.A (EN LIQUIDACIÓN)	1.186				1	45,3	41,0	4,2	100	2	Consejo	
2012		1.091				1	53,1	41,1	11,9	100	1	Consejo	
2011		1.470				1	54,3	46,4	7,9	100	2	Consejo	
2013		179.783				1	80,1	54,0	26,1	50	3	Consejo	
2012	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	219.089				1	90,0	84,1	6,0	50	3	Consejo	
2011		202.138				1	90,5	10,8	79,7	50	3	Consejo	
2013			376			1	83,9	26,1	57,8				
2012	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.					1	84,6	18,6	66,0	0,0		Consejo	
2011						1	84,7	33,0	51,7	0,0		Consejo	
2013		19.169	18.547			2	93,4	21,2	72,2				
2012	INMOLEVANTE, S.A.					1	93,9	28,5	65,4				
2011						1	93,7	58,8	34,9				
2013						1	85,1	84,6	0,6	300	1	Consejo	
2012	INVERFIATC, S.A.					1	85,8	85,0	0,8	300			
2011						1	85,1	83,8	1,3	300			
2013						1	90,2	60,4	29,8				
2012	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)					2	75,5	67,6	7,9				
2011						1	80,7	76,6	4,1				
2013		15	281			1	85,0	59,8	25,2	300	1	Consejo	
2012	INYPSE INFORMES Y PROYECTOS, S.A.		41			1	71,7	46,3	25,4	0,0	300	1	Consejo
2011			48			1	83,2	57,8	25,4	0,0	300	1	Consejo
2013	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)	77.834			74.380	1	50,6	43,5	7,1		4	Consejo	
2012		74.493	299			2	49,0	41,2	5,6	2,3	1	Consejo	
2011		72.781				1	45,2	39,0	6,2		3	Consejo	
2013	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.		6.220		1.175	1	89,3	67,7	18,2	3,5		Consejo	
2012			5.828			1	83,1	68,5	14,6	0,0		Consejo	
2011		3.113	8.774			1	86,1	67,6	18,4			Consejo	

## Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de asistencia a junta	Número de beneficiarios
2013						1	36,2	35,6	0,5			
2012	LIBERTAS 7, S.A.					1	30,4	28,8	1,6			
2011						1	30,2	26,8	3,4			
2013						1	69,0	40,9	28,0		500	Consejo
2012	LINGOTES ESPECIALES, S.A.					1	71,8	46,9	24,9	0,0	500	1 Consejo
2011						1	70,8	41,7	29,2		50	2 Consejo
2013						1	78,1	60,7	17,4		100	Consejo
2012	LIWE ESPAÑOLA, S.A.					1	78,7	60,7	18,0		100	
2011						1	78,8	60,7	18,2		100	
2013						1	78,5	39,8	38,7		400	Consejo
2012	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.					1	92,1	40,3	51,8		400	
2011						1	87,7	56,1	31,6		400	
2013		4.209	1.598	6.000		1	78,0	51,3	26,5	0,2	100	3 Consejo
2012	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	2.009	2.653			1	76,4	49,6	26,6	0,2	100	3 Consejo y Junta
2011		4.734	1.202			1	72,2	46,6	25,6		100	3 Consejo
2013						1	58,8	33,0	25,8		100	Consejo
2012	MOBILIARIA MONESA, S.A.					1	58,4	33,5	24,9		100	Consejo
2011						1	76,9	69,8	7,0		100	Consejo
2013					112	1	60,1	33,4	26,6		25	Consejo
2012	MONTEBALITO, S.A.	15		20		1	65,5	5,5	60,0		25	
2011		89		1.175		1	64,4	0,0	64,4		25	
2013			1.040		228	1	61,1	43,5	17,4	0,2		1 Consejo
2012	NATRA, S.A.	11.273	9.689			1	71,0	49,6	21,4			Consejo
2011		3.836	2.811	999		1	67,9	53,3	14,7		250	Consejo
2013			180			1	70,6	68,7	2,0			
2012	NATRACEUTICAL, S.A.	3.381	957			1	70,6	17,2	53,5		1.000	Consejo
2011		1.542		4.270		1	68,0	66,4	1,6		1.000	Consejo
2013			157			1	50,4	35,8	14,6			
2012	NICOLÁS CORREA, S.A.					1	51,2	35,9	15,3			
2011						1	52,8	30,8	22,0			
2013		124	25.058	161.465		1	44,6	44,4	0,3			2 Consejo
2012	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	68.128	14.972	313.349		1	48,9	43,6	5,3			2 Consejo
2011		102.757	14.582			2	31,2	6,9	24,3			4 Consejo

## Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2013		2.886			6.704	1	60,6	47,6	13,1		50	1	
2012	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	8.054	8.959	1.532		1	62,3	48,0	14,3		50		
2011		5.205.271	1.380	90.496		1	65,8	53,5	12,3		50		
2013		9.300			19.270	1	54,2	10,7	43,5		100		Consejo y Junta
2012	PESCANOVA, S.A.												
2011													
2013						1	62,5	39,9	22,5			1	Consejo
2012	PRIM, S.A.					2	62,0	9,2	52,8			1	Consejo
2011						1	66,5	13,0	53,5				
2013			2.717	123.719	21.912	2	43,2	29,3	13,9		60	10	Consejo
2012	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.		2.652	191.033		1	63,5	38,4	25,1	0,0	60	10	Consejo
2011			4.996	457.837		1	42,8	36,1	6,7		60	11	Consejo
2013		1.597	54			1	65,2	64,6	0,5		100	2	Consejo
2012	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	1.850	733			1	70,4	69,6	0,9		100		Consejo
2011		7.546	39			1	78,2	77,9	0,4		100		Consejo
2013						1	65,1	57,8	7,3			4	Consejo
2012	REALIA BUSINESS, S.A.	6.781				1	71,5	57,8	13,7			4	Consejo
2011		60.403				1	73,6	27,8	45,8			4	Consejo
2013		7.813	15.631			1	69,6	36,9	32,7				
2012	RENTA 4 BANCO, S.A.	1.149	14.617			2	64,2	46,8	17,4				
2011			14.562			2	69,7	44,0	25,7				
2013					142	1	64,1	55,1	9,0			2	Consejo
2012	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.					1	60,5	46,0	14,5				Consejo
2011						1	66,0	50,9	15,1				Consejo
2013			465			1	80,1	79,7	0,4				
2012	REYAL URBIS, S.A.					1	75,4	74,7	0,7				
2011			31			1	80,3	80,1	0,2				
2013					71	1	96,5	93,4	3,2		5		
2012	S.A. RONSA					1	96,5	92,0	4,5		5		
2011						1	96,1	92,9	3,2		5		
2013						1	30,3	17,8	12,5			5	Consejo
2012	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.					1	30,8	27,8	2,9			7	Consejo
2011						2	42,5	36,4	6,1			9	Consejo
2013					11.934	1	36,5	21,9	14,7		100	1	Consejo
2012	SNIACE, S.A.					1	34,5	34,5			100	1	Consejo
2011						1	37,0	22,0	15,1		100	1	Consejo

## Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2013	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-					1	83,2	19,8	63,4		1.000	3	Consejo
2012	LEONESA					1	83,6	19,5	64,1		1.000	3	Consejo
2011						1	86,1	23,1	63,0		1.000	3	Consejo
2013		967				1	65,0	1,1	63,9		700		Consejo
2012	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	1.069				1	67,0	1,1	65,9		700		Consejo
2011		41.481				1	65,6	63,1	2,4		700		Consejo
2013		5.734		5.576		2	97,4	97,1	0,3				
2012	SOTOGRADE, S.A.	12.661		4.469		1	98,3	97,3	0,9				
2011		14.415		4.469		1	98,4	97,4	1,0				
2013	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y	142	101		28.618	1	65,0	63,7	1,2	0,1	100	1	Consejo
2012	ENERGÍA, S.A.	142	27.039			1	66,5	52,4	5,1	9,0	100	1	Consejo
2011		139	18.778			1	68,8	56,5	3,6	8,7	100	1	Consejo
2013		1.275				1	87,2	79,0	8,2				
2012	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	626				1	96,5	83,7	12,8				
2011		183				4	100,0	100,0					
2013						1	50,0	32,2	17,9			2	Consejo
2012	TUBACEX, S.A.		343			1	58,2	30,6	27,6				
2011			308			1	57,8	31,2	26,6				
2013						1	69,4	37,8	31,6				
2012	TUBOS REUNIDOS, S.A.					1	67,6	40,2	27,3				
2011						1	72,3	40,9	31,4				
2013						1	76,9	76,9				1	Consejo
2012	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.					1	75,3	75,3				1	Consejo
2011						1	86,6	86,6					
2013						1	76,2	48,0	28,2				
2012	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.					2	73,3	53,7	19,6				
2011						1	77,3	54,4	22,9				
2013						1	83,7	83,4	0,3		15		
2012	URALITA, S.A.	5.473				1	94,7	94,4	0,3		15		
2011			5.960			1	89,7	89,4	0,2		15		
2013					2.320	1	54,0		54,0				
2012	URBAR INGENIEROS, S.A.					1	40,9		40,9				
2011						2	54,6		54,6				

## Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2013		955				1	53,2	25,1	28,0		50	Consejo	
2012	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.					2	47,8	17,5	30,4		50	Consejo	
2011						1	44,6	17,9	26,7		1	Consejo	
2013	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS,	273	276	8.141		1	55,8	12,0	43,3	0,4		Consejo	
2012	S.A.		760			1	70,5	19,8	50,7	0,0	2	Consejo	
2011			43			1	68,4	37,0	31,4		9	Consejo	
2013				56.480		1	78,9	28,2	50,8		50	8	Consejo
2012	VOCENTO, S.A.					2	84,2	13,9	69,8	0,5	50	8	Consejo
2011						1	75,5	23,0	52,5		50	7	Consejo

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 500 millones de €)

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?			
2013		X	X	X				X	X
2012	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	X	X	X				X	X
2011		X	X					X	X
2013			X		X			X	X
2012	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.		X		X			X	X
2011			X		X			X	X
2013	AGROFRUSE-MEDITERRANEAN		X				X		X
2012	AGRICULTURAL GROUP, S.A.		X				X		X
2011									
2013			X	X				X	X
2012	AHORRO FAMILIAR, S.A.		X	X				X	X
2011			X	X				X	X
2013			X					X	X
2012	ALZA REAL ESTATE, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X					X	X
2012	AMPER, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013				X				X	X
2012	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.		X	X				X	X
2011			X	X			X	X	X
2013					X			X	X
2012	AZKOYEN, S.A.				X			X	X
2011					X			X	X
2013		X	X	X	X			X	X
2012	BARÓN DE LEY, S.A.	X	X	X	X			X	X
2011		X	X	X	X			X	X
2013			X					X	X
2012	BIOSEARCH, S.A.		X						X
2011			X						X
2013			X				X		X
2012	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.		X				X		X
2011			X				X		X
2013			X					X	X
2012	BODEGAS RIOJANAS, S.A.		X	X				X	X
2011			X	X				X	X

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?			
2013			X					X	X
2012	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X					X	X
2012	CEMENTOS MOLINS, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X	X				X	X
2012	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.		X	X				X	X
2010			X	X				X	X
2013			X				X	X	X
2012	CLÍNICA BAVIERA, S.A.		X				X	X	X
2011			X				X	X	X
2013			X					X	X
2012	CODERE, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X	X					X
2012	COMPANYIA D' AIGÜES DE SABADELL, S.A.		X	X			X		
2011			X	X			X		
2013	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS								X
2012	BARCINO, S.A.								X
2011									X
2013	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN		X					X	X
2012	ALQUILER, S.A.		X					X	X
2011								X	X
2013	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y		X				X		X
2012	OBRAS PÚBLICAS, S.A.		X				X		X
2011			X				X		X
2013	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS		X	X				X	X
2012	CLH, S.A.		X	X				X	X
2011			X	X				X	X
2013	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE	X	X	X				X	
2012	ESPAÑA, S.A.	X	X	X				X	
2011		X	X	X			X	X	
2013	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE	X	X					X	X
2012	ANCLAJES, S.A.	X	X					X	X
2011		X	X					X	X
2013			X					X	X
2012	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR		X	X				X	X
2011			X	X				X	X

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?			
2013			X		X	X	5	X	X
2012	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.		X		X	X	5	X	X
2011			X		X	X	5	X	X
2013			X						X
2012	ECOLUMBER, S.A.		X						X
2011			X						X
2013			X		X			X	X
2012	ERCROS, S.A.		X		X	X	6	X	X
2011			X		X	X	6	X	X
2013			X					X	X
2012	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X					X	X
2012	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X	X				X	X
2012	FLUIDRA, S.A.		X	X				X	X
2011			X	X				X	X
2013			X			X	6	X	X
2012	FUNESPAÑA, S.A.		X			X	6	X	X
2011			X			X	6	X	X
2013			X					X	X
2012	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.		X					X	X
2011			X			X	8	X	X
2013			X					X	X
2012	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X					X	X
2012	GRUPO EZENTIS, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X	X	X			X	X
2012	GRUPO TAVEX, S.A.		X	X	X			X	X
2011			X	X	X			X	X
2013			X					X	X
2012	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?			
2013	INDO INTERNACIONAL, S.A (EN LIQUIDACIÓN)		X					X	X
2012			X					X	X
2011				X					X
2013	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.		X					X	X
2012			X					X	X
2011				X					X
2013	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.		X				X	X	X
2012			X	X			X	X	X
2011				X	X			X	X
2013	INMOLEVANTE, S.A.		X					X	
2012								X	
2011									X
2013	INVERFIATC, S.A.		X					X	X
2012			X					X	X
2011				X					X
2013	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)		X						
2012			X	X					
2011				X	X				
2013	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.						X	X	X
2012							X	X	X
2011								X	X
2013	LA SEDA DE BARCELONA, S.A. (EN LIQUIDACIÓN)		X					X	X
2012			X					X	X
2011				X					X
2013	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.		X					X	X
2012			X					X	X
2011				X					X
2013	LIBERTAS 7, S.A.		X						
2012			X			X			X
2011				X		X			
2013	LINGOTES ESPECIALES, S.A.		X					X	X
2012			X					X	X
2011				X				X	X
2013	LIWE ESPAÑOLA, S.A.		X					X	X
2012			X					X	X
2011				X				X	X
2013	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	X	X	X				X	X
2012		X	X	X				X	X
2011		X	X	X				X	X

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?			
2013			X				X	X	X
2012	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.		X				X	X	X
2011			X				X	X	X
2013		X	X	X				X	X
2012	MOBILIARIA MONESA, S.A.		X	X				X	X
2011			X					X	X
2013								X	X
2012	MONTEBALITO, S.A.								X
2011									X
2013			X	X			X	X	X
2012	NATRA, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X					X	X
2012	NATRACEUTICAL, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X		X		X	X	X
2012	NICOLÁS CORREA, S.A.		X		X		X	X	X
2011		X	X		X		X	X	X
2013			X					X	X
2012	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X		X			X	X
2012	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.		X		X			X	X
2011			X		X			X	X
2013								X	X
2012	PESCANOVA, S.A.								
2011									
2013			X		X		X	X	X
2012	PRIM, S.A.		X		X		X	X	X
2011			X				X	X	X
2013			X					X	X
2012	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X					X	X
2012	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?			
2013			X					X	X
2012	REALIA BUSINESS, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X		X			X	X
2012	RENTA 4 BANCO, S.A.		X		X			X	X
2011			X		X			X	X
2013			X				X	X	X
2012	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.		X				X	X	X
2011			X				X	X	X
2013			X					X	X
2012	REYAL URBIS, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X				X	X	X
2012	S.A. RONSA						X	X	X
2011							X	X	X
2013			X						X
2012	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.		X	X					X
2011			X						X
2013			X	X	X			X	X
2012	SNIACE, S.A.		X	X	X			X	X
2011			X	X	X			X	X
2013			X					X	X
2012	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA		X					X	X
2012			X					X	X
2011			X					X	X
2013			X					X	X
2012	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.		X	X				X	X
2011			X	X				X	X
2013			X		X			X	X
2012	SOTOGRADE, S.A.		X	X	X			X	X
2011			X	X	X			X	X
2013			X					X	X
2012	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.		X						X
2011			X						X
2013							X	X	X
2012	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.						X	X	X
2011							X	X	X
2013			X		X			X	X
2012	TUBACEX, S.A.		X		X			X	X
2011			X		X			X	X

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?			
2013			X		X		X	X	X
2012	TUBOS REUNIDOS, S.A.		X		X			X	X
2011			X		X			X	X
2013				X					X
2012	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.			X					X
2011				X					X
2013			X					X	X
2012	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X	X	X		X	X	X
2012	URALITA, S.A.		X	X	X		X	X	X
2011			X	X	X		X	X	X
2013			X			X		X	X
2012	URBAR INGENIEROS, S.A.		X			X	X	X	X
2011			X					X	X
2013			X					X	X
2012	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.		X	X				X	X
2011			X					X	X
2013			X				X	X	X
2012	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X
2013			X					X	X
2012	VOCENTO, S.A.		X					X	X
2011			X					X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



**Anexo III. Datos individuales de otras entidades emisoras de valores,  
distintas de las cajas de ahorro y admitidos a negociación  
en mercados secundarios oficiales**



## Entidades emisoras de valores, distintas de cajas de ahorros, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

Año	Nombre entidad	Estructura de propiedad de la entidad		Estructura de la administración de la entidad						Operaciones vinculadas				
		% Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	Consejeras	Información sobre remuneraciones (miles de euros)			Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas	Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del trafico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
						Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección						
2013		100,0	100,0	7		183		150	X		1	1.163	36	
2012	AUTOPISTA CONCESIONARIA ASTUR-LEONESA, S.A.	100,0	100,0	8		353			X		1	9.369	36	
2011		100,0	100,0	8		334			X		1	12.434	36	
2013		100,0	100,0	7		111		87	X		1	25.064	24	
2012	AUTOPISTAS DEL ATLÁNTICO, CONCESIONARIA ESPAÑOLA, S.A	100,0	100,0	8		203			X		1	52.090	24	
2011		100,0	100,0	8		186			X		1	63.928	24	
2013	AUTOVÍA DE LOS VIÑEDOS, S.A.CONCES.D LA JUNTA DE COMUN.D	100,0	50,0	4	1				X	X	1		1.941	
2012		100,0	50,0	4					X	X	1		1.913	
2011	CASTILLA-LA MANCH	100,0	50,0	4					X	X	1		1.913	
2013		100,0	34,4	16		3804	6262	5471	X	X	11	35.053		
2012	BANCA MARCH, S.A.	100,0	34,4	15		2.814	3.373	2.663	X	X	11			
2011		100,0	34,4	15		2.404	2.117	2.356	X	X	11			
2013		100,0	33,3	6		511	19	239	X		3			
2012	BANCA PUEYO, S.A.	100,0	33,3	5		523	19		X		4			
2011														
2013		67,7	12,0	15	1	172		2261			3			
2012	BANCO COOPERATIVO ESPAÑOL, S.A.	67,7	12,0	17	1	187		2.208			4			
2011		61,1	12,0	19	1	171		1.988			3			
2013	BANCO DE CAJA ESPAÑA DE			5		301		1041	X		7			
2012	INVERSIONES, SALAMANCA Y SORIA, S.A.	100,0	100,0	5		590		2.375	X		9			
2011		100,0	100,0	5		65		206	X			1.697.584		
2013		100,0	75,0	7		34		272	X	X	2			
2012	BANCO DE CASTILLA-LA MANCHA, S.A.	100,0	75,0	9		6		334	X	X	5			
2011		100,0	75,0	10		396		1.227	X	X	4			
2013		100,0	82,4	9	1	676		742	X		10			
2012	BANCO ETCHEVERRIA, S.A.	100,0	44,9	10	2	501		548	X		3			
2011		100,0	44,7	10	1	507		556	X		4			
2013		100,0	100,0	5			1.700			X	16			
2012	BANCO FINANCIERO Y DE AHORROS, S.A.	100,0	100,0	5		970	1.683	237	X	X	10			
2011		100,0	52,1	20		3.925	1.425	9.710	X	X	9		1.538	
2013		100,0	100,0	7		576		1.759	X		6	250.000		
2012	BANCO GRUPO CAJATRES, S.A.	100,0	41,3	13		1.074		2.919	X		6	49.938		
2011		100,0	41,3	13		1.622		1.059	X		7	59.151		
2013		93,7	65,0	11	2	1102	54	478	X		14	1.800		
2012	BANCO MARE NOSTRUM, S.A.	100,0	41,0	10		1.261	324	1.094	X		9	21.646		
2011		100,0	41,0	14		2.355	53	892	X		7	5.959.680		

**Entidades emisoras de valores, distintas de cajas de ahorros, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales (continuación)**

Año	Nombre entidad	Estructura de propiedad de la entidad		Estructura de la administración de la entidad							Operaciones vinculadas			
		% Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	Consejeras	Información sobre remuneraciones (miles de euros)			Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas	Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del trafico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
						Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección						
2013		99,8	94,8	11	1	433	433		X		5			
2012	BANKOA, S.A.	99,8	94,8	11	1	415	415		X		7			
2011		99,7	94,7	11	1	395	395		X		6			
2013		100,0	75,8	7	1	555		1989		X	4	2.307		
2012	BARCLAYS BANK, S.A.	100,0	75,8	12	1	890		2.258		X	4			
2011		100,0	75,8	11		968		4.066		X	5			
2013		14,5	14,5	15	3	370		1.247			3	638.900		
2012	CAJA LABORAL POPULAR COOP. DE CRÉDITO	14,1	14,1	15	4	277		1.058			4			
2011		17,4	17,4	12	4	247		987			3			
2013				12		294		931	X		11			
2012	CAJA RURAL DE GRANADA, SOCIEDAD COOPERATIVA DE CRÉDITO			12		270		955	X		11			
2011				12		298		1.142	X		11			
2013				14		53		1.017			4			
2012	CAJA RURAL DE NAVARRA, S. COOP. DE CRÉDITO			14		51		1.070			4			
2011				14		59		977			4			
2013				15	2	1636		2642	X		5			
2012	CAJAS RURALES UNIDAS, SOCIEDAD COOPERATIVA DE CRÉDITO			14	2	1.408		771	X					
2011														
2013		100,0	100,0	9	1	577		556	X		6			
2012	CAJASUR BANCO, S.A.	100,0	100,0	9	1	624		1.881	X		4	553.000		
2011		100,0	100,0	10	2	514		1.864	X		6	800.000		
2013		98,4	66,0	5		736		2.098	X	X	11	1.218.460	1.357	
2012	CATALUNYA BANC, S.A.	100,0	100,0	8	1	1.057	1.057	2.477	X	X	13	17.060.793	3.239	
2011		100,0	89,7	12	1	2.539	2.539	2.725	X	X	1	1.250.000	4.318	
2013				12	5	16	16	1.321	X		6			
2012	EROSKI SOCIEDAD COOPERATIVA			12	5	20	20	1.702	X		7			
2011				12	8	8	8	1.723	X		6			
2013		99,7	99,6	12	1	256	391	2.475		X	5	163.498		
2012	HIDROELÉCTRICA DEL CANTÁBRICO, S.A.	99,7	96,6	12	1	383	196	2.456		X	5	151.431	416.073	
2011		99,7	96,6	10	1	1.384	144	2.247		X	4	197.970	1.226.100	
2013		100,0	87,8	11	1	1.115	183	2.413	X		8	731	250.000	
2012	IBERCAJA BANCO, S.A.	100,0	100,0	7		1.071		2.566			4	790	868	
2011		100,0	100,0	7		890	106	2.836	X	X	2	215	58.467	
2013		100,0	57,0	15	3	1.291		1.834	X		9			
2012	KUTXABANK, S.A	100,0	57,0	15	3	1.489		1.847	X		6	31.638		
2011														
2013		100,0	100,0	9	1		172	498			6			
2012	LICO LEASING, S.A., ESTABLECIMIENTO FINANCIERO DE CRÉDITO	100,0	100,0	13	1		159				3			
2011		100,0	100,0	22	1		447				4	52.413		

**Entidades emisoras de valores, distintas de cajas de ahorros, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales (continuación)**

Año	Nombre entidad	Estructura de propiedad de la entidad		Estructura de la administración de la entidad							Operaciones vinculadas			
		% Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	Consejeras	Información sobre remuneraciones (miles de euros)			Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas	Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
						Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección						
2013		100,0	100,0	5					X	X	1			
2012	MINICENTRALES DOS, S.A.	100,0	100,0	5					X	X	1	5.925		
2011		100,0	100,0	5					X	X	1	4.958		
2013		88,3	62,7	8		896		2147	X		7			
2012	NCG BANCO, S.A.	100,0	100,0	7		1.000	13	2.119	X		10		74	
2011		100,0	93,2	10		953	317	1.689	X		4	90.063	90.063	
2013		100,0	100,0	8		2363		2238	X		10			
2012	UNICAJA BANCO, S.A.	100,0	100,0	15	1	2.314		1.781	X		8			
2011		100,0	100,0	15	1	115		154	X		1			
2013		100,0	100,0	11	1			2251			4	404.678		
2012	VIDACAIXA, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS	100,0	100,0	5	1						3	44.760		
2011		100,0	100,0	5	1						4	44.166		
2013		79,7	64,7	5				193			2	150	31	400
2012	ZINKIA ENTERTAINMENT, S.A.	79,5	64,7	6		170		496			3	27	27	
2011		79,9	71,6	7		585		535			2		50	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.



## **Anexo IV. Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones de Buen Gobierno del Código Unificado**



✓ ▲ ✖ —

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✖ No aplicable: —

## Recomendaciones del Código Unificado

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2013		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✖	✓	✓
2012	ABENGOA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✖	✓	✓
2011		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓	✖	✓	✓
2012	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓	✖	✓	✖
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓	✖	✓	✖
2013		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓	✓
2012	ACCIONA, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓	✓
2011		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓
2012	ACERINOX, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓
2011		✓	—	✖	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓	✖	✓	✓
2012	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓	✖	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓	✖	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓
2012	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✖	✓	✓
2012	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✖	✓	▲
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✖	✓	▲
2013		✓	—	✓	✓	✓	✖	✓	▲	✖	✓	✖	✖	▲	✖
2012	AGROFRUSE-MEDITERRANEAN AGRICULTURAL GROUP, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✖	✓	▲	✖	✓	✖	✖	▲	✖
2011		✓	—	✓	✓	✓	✖	✓	▲	✖	✓	✖	✖	▲	✖
2013		✓	—	✓	✖	▲	✓	✓	▲	✓	▲	✖	✖	✓	✖
2012	AHORRO FAMILIAR, S.A.	✓	—	✓	✖	▲	✓	✓	▲	✓	▲	✖	✖	✓	✖
2011		✓	—	✓	✖	▲	✓	✓	▲	✓	▲	✖	✖	✓	✖
2013		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	ALMIRALL, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖
2011		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖
2013		✓	—	✖	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✖	✓	✓	▲
2012	ALZA REAL ESTATE, S.A.	✓	—	✖	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✖	✓	✓	✓
2011		✓	—	✖	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✖	✓	✓	✓



Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

### Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2013		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2012	BARÓN DE LEY, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2011		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✗
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗
2012	BIOSEARCH, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗
2013		✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✗	✗	✗	✓	—
2012	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✗	✗	✗	✓	—
2011		✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✗	✗	✗	✓	—
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲
2012	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲
2013	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
2012	SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	FIN., S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓
2012	CAIXABANK, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗
2012	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲
2011		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	▲
2012	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	▲
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	▲
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✗	✓	✓
2012	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✗	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✗	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓
2012	CEMENTOS PORTLAND	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2011	VALDERRIVAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2013		✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2012	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2011		✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

### Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2012	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2013		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	CODERE, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	COMPANYIA D' AIGÜES DE	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✗	✗	▲
2012	SABADELL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✗	▲	✗
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✗	▲	✗
2013	COMPAÑÍA DE INVERSIONES	✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✗	✓	✓	✗	✓	✓
2012	MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✗	✓	✓	✗	✓	✗
2011		✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2013	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE	✓	—	✓	✗	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	▲	▲
2012	VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	✓	—	✓	✗	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	▲	▲
2011		✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✗	✗	✗	▲	▲
2013	COMPAÑÍA LEVANTINA DE	✓	—	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓
2012	EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS,	✓	—	✗	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2011	S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2013	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✗	✓	✗
2012	HIDROCARBUROS CLH, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✗	✓	✗
2011		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✗	✓	✗
2013	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲
2012	ESPAÑA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲
2013	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✗	✗	▲	—
2012	FERROCARRILES, S.A	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✗	✗	▲	✗
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✗	✗	▲	✗
2013	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA,	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	✗	✗	✓	✗
2012	DEOLEO, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✗
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✗



Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

## Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2012	ERCROS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2013		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	FAES FARMA, S.A.	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2012	FERROVIAL, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2011		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2012	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2013		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	—
2012	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	—
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	—
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2012	FLUIDRA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2013		✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓
2012	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓
2011		✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓
2013		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2012	FUNESPAÑA, S.A.	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	▲
2012	GAS NATURAL SDG, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	▲
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	▲
2013		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

### Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✗	✗	✓	✓	▲
2012	GRIFOLS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✗	✗	✗	✓	▲
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✗	✓	✗	✓	▲
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✗	✓	✓
2012	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✗	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✗	✓	✓
2013		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2012	GRUPO EZENTIS, S.A.	✓	—	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2011		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓
2012	GRUPO TAVEX, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓
2013		✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	IBERDROLA, S.A.	✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	—
2012	INDO INTERNACIONAL, S.A (EN LIQUIDACIÓN)	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2012	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2011		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

### Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2013		✗	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✗
2012	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✗
2011		✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✗
2013		✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2012	INMOLEVANTE, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✗
2011		✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—
2013	INTERNATIONAL CONSOLIDATED	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	AIRLINES GROUP, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	INVERFIATC, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗
2012	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)	✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2011		✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓
2012	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	JAZZTEL, PLC.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—
2012	LABORATORIOS FARMACEUTICOS ROVI, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✗	✓	✗
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	LIBERBANK, S.A.														
2013		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—
2012	LIBERTAS 7, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—
2011		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

### Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✓	▲
2012	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✘	✘	✓	▲
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✘	✘	✓	▲
2013		✓	—	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✘	▲	✘
2012	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	✓	—	✓	✘	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✘	✘	▲	✘
2011		✓	—	✓	✘	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✘	✘	▲	✘
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓
2012	MAPFRE, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✘	✓	▲
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✘	✘	✓	▲
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓
2012	MARTINSA-FADESA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2012	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✘	✓
2013	MINERALES Y PRODUCTOS	✘	—	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✘	✓	▲
2012	DERIVADOS, S.A.	✘	—	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✘	✘
2011		✘	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	▲	✘
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2012	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	—	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	▲
2011		✓	—	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	▲
2013		✓	—	▲	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✘
2012	MOBILIARIA MONESA, S.A.	✓	—	▲	✘	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✘	✓	✘
2011		✓	—	▲	✘	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✘
2013		✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓
2012	MONTEBALITO, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2011		✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2013		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2012	NATRA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

## Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2013		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓
2012	NATRACEUTICAL, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✗	✗	✓
2011		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✗	✓	✓
2013		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2012	NH HOTEL GROUP, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2011		✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	NICOLÁS CORREA, S.A.	✗	—	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✗	—	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✗	✗	✗	✓	✓	✓	▲	✓	✗	✓	✗
2012	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	✓	—	✗	✗	✗	✗	✓	▲	✓	▲	✓	✗	✓	✗
2011		✓	—	✗	✗	✗	✗	✓	▲	✓	▲	✗	✓	✓	✗
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✗	✗	✗	✓	✗
2012	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✗	✗	✓	✓	✗
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	✗
2013		✓	—	✗	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✗	✓	▲
2012	PESCANOVA, S.A.	✓	—	✗	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✗	✓	▲
2011		✓	—	✗	✓	▲	✗	✓	▲	✓	✓	✗	✗	✓	▲
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	PRIM, S.A.	✓	—	✗	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✗	✓	▲	✗
2011		✓	—	✗	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✗	✓	▲	✗
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—
2012	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✗	✓	—
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—
2012	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓
2012	REALIA BUSINESS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓
2011		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	—	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✘	✓	✘
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✘
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✘
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓	✓	✓
2012	REPSOL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✘
2012	REYAL URBIS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✘
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✘
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✘	✘	✓	✓	—
2012	S.A. RONSA	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✘	✘	✓	✓	—
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✘	✘	✓	✓	—
2013		✓	✘	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	▲
2012	SACYR, S.A.	✓	✘	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	▲
2011		✓	✘	✘	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✘	✓	✘
2013		✓	—	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✘	✓	✘
2012	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	—	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✘
2011		✓	—	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	▲
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2012	SNIACE, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2013		✓	—	✓	✘	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	▲	✘
2012	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	✓	—	✓	✘	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	▲	✘
2011		✓	✓	✓	✘	▲	✘	✓	▲	✓	✓	✘	✘	▲	✘

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2013	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✗	✗	▲	▲
2012		✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✗	✗	▲	▲
2011		✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✗	▲	▲
2013	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✗
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2013	SOTOGRANDE, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2013	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2011		✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲
2013	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	TELFÓNICA, S.A.	✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✗
2012		✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✗
2011		✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✗
2013	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2012		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2011		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✗
2013	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2012		✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	▲	✓	✗	✓	—
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2013	TUBACEX, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲
2013	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✗	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2013	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2013	URALITA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✗	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✗	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2013	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✓	✗	✓	✓
2013	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	▲
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	▲
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	▲
2013	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	VIDRALA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓
2011		✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓
2013	VISCOFAN, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	VOCENTO, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2012		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2011		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓
2013	ZARDOYA OTIS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✗	✓	▲
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✗	✓	▲
2013		✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2012	ZELTIA, S.A.	✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓





Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

## Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
		Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Cese y dimisión
2013		✓	—	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✘	✓	▲	✘
2012	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✘	✓	▲	✘
2011		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✘	✓	▲	✘
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓
2013	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	FIN., S.A.	✓	✘	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	CAIXABANK, S.A.	✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲
2012	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲
2013		✓	—	▲	✓	✓	—	✘	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓
2012	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	—	✘	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓
2011		✓	—	▲	✓	✓	—	✘	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	CEMENTOS PORTLAND	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	VALDERRIVAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	▲	✓
2012	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	▲	✓
2011		✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✘	▲
2013		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	CODERE, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	COMPANYIA D' AIGÜES DE	✘	✓	—	▲	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✘	✘	▲
2012	SABADELL, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✘	✓	✘	✘	▲	✓
2011		✓	—	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✘	✓	✘	✘	▲	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
		Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Cese y dimisión
2013	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✗
2012		✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✗
2011		✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓
2013	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	▲	—	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✗
2012		▲	—	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓
2011		▲	—	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲	▲	✓	▲	▲
2013	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	▲	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	▲	✓
2013	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	▲	—	✓	▲	✓	—	✗	✓	✓	✗	▲	✓	▲	✓
2012		▲	—	✓	▲	✓	—	✗	✓	✓	✗	▲	✓	▲	✓
2011		▲	—	✓	▲	✓	—	✗	✓	✓	✗	▲	✓	▲	✓
2013	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓
2012		✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2011		✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2013	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	DEOLEO, S.A.	✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓
2012		▲	—	✓	✓	▲	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		▲	—	✓	✓	▲	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	—	▲	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓
2012		✓	—	▲	✓	✓	—	▲	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓
2011		✓	—	▲	✓	✓	—	▲	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
		Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Cese y dimisión
2013		✓	▲	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲
2012	DURO FELGUERA, S.A.	✓	▲	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲
2011		✓	▲	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲
2013		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2012	EBRO FOODS, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2013		▲	—	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✘	✘	▲	▲	▲	✓
2012	ECOLUMBER, S.A.	▲	—	▲	✓	✓	—	▲	✓	✘	✘	▲	✘	▲	✓
2011		▲	—	▲	✓	✓	—	▲	✓	✘	✘	▲	✘	▲	✓
2013		▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	▲	▲
2012	ELECNOR, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	▲	▲
2011		▲	✘	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	▲	▲
2013		✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	ENAGAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓
2012	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓
2011		✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓
2013		✓	—	✓	▲	✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012	ENDESA, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	▲	✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	ERCROS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	FAES FARMA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✘	✓	▲	✓
2013		✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012	FERROVIAL, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓
2012	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓
2011		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓







Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
		Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Cese y dimisión
2013		✓	—	▲	✘	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓
2012	MOBILIARIA MONESA, S.A.	✓	—	▲	✘	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓
2011		▲	—	▲	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓
2013		▲	▲	—	✓	✘	▲	✓	▲	✓	✓	✘	✘	✓	✘
2012	MONTEBALITO, S.A.	✓	—	✓	✘	▲	✓	▲	✓	✓	✘	✘	✓	✘	✘
2011		✓	—	✘	▲	▲	✓	▲	✓	✓	✘	▲	✓	✘	✘
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	NATRA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓
2012	NATRACEUTICAL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✘	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✘	✓
2013		✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2012	NH HOTEL GROUP, S.A.	✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2011		✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	NICOLÁS CORREA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓
2013		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	▲	✓
2012	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	▲	✓
2011		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	▲	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2012	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓
2013		✓	✘	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✘	▲	✘	▲	✘
2012	PESCANOVA, S.A.	✓	✘	▲	✓	✓	—	✘	✓	✓	✘	▲	✓	▲	✘
2011		✓	✘	▲	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✘
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✘
2012	PRIM, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	▲	✘
2011		✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	▲	✘
2013		✓	✘	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓
2012	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	✘	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓
2011		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
		Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Cese y dimisión
2013	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	REALIA BUSINESS, S.A.	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✘	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✘	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✘	✓
2013	REPSOL, S.A	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	REYAL URBIS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	S.A. RONSA	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	▲	✓	▲	✘
2012		✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	▲	✓	▲	✘
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓
2013	SACYR, S.A.	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓
2012		✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2013	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	SNIACE, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓
2012		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓
2011		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
		Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Cese y dimisión
2013		▲	✗	▲	✓	▲	—	✗	✓	✗	✓	✗	✗	▲	✓
2012	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	▲	✗	▲	✓	▲	—	✗	✓	✗	✓	✗	✗	▲	✓
2011		▲	✗	▲	✓	▲	—	✗	✓	✓	✓	✗	✗	▲	✓
2013	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗
2012	VASCO-LEONESA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✗
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✗
2013	SOLARIA ENERGÍA Y	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
2012	MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓
2012	SOTOGRADE, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✗	▲	✓	▲	✓
2012	Y ENERGÍA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✗	▲	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✗	▲	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	TELEFÓNICA, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓
2012	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓
2012	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	✓	—	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓
2011		✓	—	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	▲	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	TUBACEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓
2012	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓
2013		✓	✗	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	▲	✗	▲	✓
2012	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓
2011		✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
		Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Cese y dimisión
2013	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	URALITA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓
2011		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✘	✓
2013	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	✓	✘	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012		✓	✘	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✘	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	VIDRALA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓
2013	VISCOFAN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	VOCENTO, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	ZARDOYA OTIS, S.A.	▲	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		▲	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✘	▲	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	▲	▲	✓	✓
2012	ZELTIA, S.A.	✓	✘	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	▲	▲	▲	✓	✓
2011		✓	✘	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	▲	▲	▲	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2012	ABENGOA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2012	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓
2012	ACCIONA, S.A.	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓	✘	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✘	✘	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	ACERINOX, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	—	—	—	✓	—	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2012	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2012	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✘
2011		✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✘
2013		✓	✓	✓	—	✘	✘	✘	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	AGROFRUSE-MEDITERRANEAN AGRICULTURAL GROUP, S.A.	✓	✓	✓	—	✘	✘	✘	—	—	—	✘	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✘	✘	✘	—	—	—	✘	✓	✓	✓
2013		✘	▲	✓	—	—	—	—	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2012	AHORRO FAMILIAR, S.A.	✘	▲	✓	—	✓	✓	—	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2011		✘	▲	✓	—	✓	✓	—	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2013		✘	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	ALMIRALL, S.A.	✘	✓	—	▲	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✘	✓	—	▲	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✘
2012	ALZA REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✘
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✘

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría
2013		✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	—	—	✓	✘	✓	✓
2012	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—	—	—	✓	✘	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	✓	✘	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	AMPER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	—	✘	✓	✓	✓
2012	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	✘	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—	—	—	✘	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	—	—	✘	✓	✓	✘
2012	AZKOYEN, S.A.	✓	✓	✓	—	✘	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✘
2011		✓	✓	✓	—	✘	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✘
2013	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2012	BANCO DE SABADELL, S.A.	✓	✓	—	✘	✓	✓	—	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2012	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	BANCO SANTANDER, S.A.	✘	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✘	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	BANKIA, S.A	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	—	✓	✘	✓	✓	✓	✘	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	BANKINTER, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

## Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría
2013		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	BARÓN DE LEY, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✘	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2012	BIOSEARCH, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2013		✘	✘	✓	—	✘	✘	✘	—	—	—	▲	✘	✓	✘
2012	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	✘	✘	✓	—	✘	✘	✘	—	—	—	▲	✘	✓	✘
2011		✘	✘	✓	—	✘	✘	✘	—	—	—	▲	✘	✓	✘
2013		✓	✘	✓	—	—	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2012	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	✓	✘	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—	—	✓	✘	✓	✘
2011		✓	✘	✓	▲	✘	✓	✓	✓	—	—	✓	✘	✓	✘
2013	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	FIN., S.A.	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2012	CAIXABANK, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	—	✓	✓	✓	—	—	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✘	✓	✓
2012	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✘	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✘	✓	✓
2013		✓	✓	—	✘	▲	✓	—	✓	—	—	▲	✓	✓	✘
2012	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✓	✓	—	✓	✘	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✘
2011		✓	✓	—	—	✘	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✘
2013		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2012	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	▲	✓	▲	✓	✓	✓
2012	CEMENTOS PORTLAND	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	▲	✓	▲	✓	✓	✓
2011	VALDERRIVAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

## Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría
2013		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—	—	—	✓	✗	✓	✓
2012	CODERE, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—	—	—	✓	✗	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—	—	—	✓	✗	✓	✓
2013	COMPANYIA D' AIGÜES DE	▲	✓	▲	▲	✓	▲	✓	✗	✓	✗	—	✗	✓	▲
2012	SABADELL, S.A.	✓	▲	✓	—	✗	✓	✗	—	▲	✗	✗	✗	✓	✗
2011		✗	▲	✓	—	✗	✓	✗	—	▲	✗	✗	✗	✓	✗
2013	COMPAÑÍA DE INVERSIONES	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2012	MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	✓	✓	✓	—	✗	✗	✗	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✗	✗	—	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2013	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE	✓	▲	✓	✓	—	✓	—	—	—	—	▲	✗	✓	✗
2012	VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	✓	▲	✓	✓	✗	✓	—	—	—	—	▲	✗	✓	✗
2011		✗	▲	✓	—	✗	✓	—	—	—	—	▲	✗	✓	✗
2013	COMPAÑÍA LEVANTINA DE	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	—	—	—	▲	✓	✓	✗
2012	EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS,	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	—	—	—	▲	✓	✓	✗
2011	S.A.	✓	✓	✓	—	✗	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2013	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2012	HIDROCARBUROS CLH, S.A.	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2011		✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2013	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE	✓	✓	—	—	—	✓	—	—	—	—	▲	✓	✓	✗
2012	ESPAÑA, S.A.	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✗
2011		✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✗
2013	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2012	FERROCARRILES, S.A	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2013	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA,	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2012	S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓
2012	DEOLEO, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría
2013	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	✓	✓	—	—	✓	✘	✓	✓	✘	✘	▲	✓	✓	✘
2012		✓	✓	—	—	✓	✘	✓	—	▲	✘	▲	✓	✓	✘
2011		✓	✓	—	—	✘	✓	✓	—	▲	✘	▲	✓	✓	✘
2013	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	—	—	✘	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	▲	✘	✓	—	—	—	—	✘	✓	✓	✓
2011		✓	▲	—	✓	✘	✓	—	—	—	—	✘	✓	✓	✘
2013	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2013	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	✘	✓	✓	✘
2012		✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	✘	✓	✓	✘
2011		✘	✓	✓	—	✓	✓	—	—	—	—	✘	✓	✓	✓
2013	DURO FELGUERA, S.A.	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012		✓	▲	✓	—	✘	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	▲	✓	—	✘	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓
2013	EBRO FOODS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	ECOLUMBER, S.A.	✓	✓	▲	✓	✘	✘	—	—	—	—	▲	✓	✓	✘
2012		✘	✓	▲	—	✘	✘	—	—	—	—	▲	✓	✓	✘
2011		✘	✓	▲	—	✘	✘	—	—	—	—	▲	✓	✓	✘
2013	ELECINOR, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2013	ENAGAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2013	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	▲	✘	▲	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	—	▲	✘	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	—	▲	✘	▲	✓	✓	✓
2013	ENDESA, S.A.	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2012		✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓	▲	✘	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	▲	✘	▲	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría
2013		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2012	ERCROS, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	—	—	✓	✓	✓	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	FAES FARMA, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✘
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✘
2013		✓	✓	✓	—	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	FERROVIAL, S.A.	✓	✓	✓	—	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	—	✘	✘	—	—	—	—	✓	✓	✓	✘
2012	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	✓	✓	✓	—	✘	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✘
2011		✓	✓	✓	—	✘	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✘
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	FLUIDRA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓
2012	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	FUNESPAÑA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2012	GAS NATURAL SDG, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	—	—	✘	✓	✓	✘
2012	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓	—	—	✘	✓	✓	✘
2011		✓	✓	—	✓	✓	✓	—	—	—	—	✘	✓	✓	✘

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría
2013		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	GRIFOLS, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2012	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	✘	✓	✓	✓	✓	✓
2012	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	—	—	—	▲	✓	✓	✘
2012	GRUPO EZENTIS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	▲	✓	✓	✘
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2012	GRUPO TAVEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2012	IBERDROLA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓	✓	✓
2012	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2013	INDO INTERNACIONAL, S.A (EN LIQUIDACIÓN)	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✘	✓
2012		✓	✘	✘	—	✓	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✘	✘	✓	✓	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✘	✓	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✘	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✘	✓	—	—	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Composición comisión delegada	Conocimiento por le consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✗
2012	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓	✗
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓	✗
2013		✓	✓	✓	—	✗	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✗
2012	INMOLEVANTE, S.A.	✓	✗	✓	—	✗	✓	—	—	—	—	✗	✓	✓	✓
2011		✓	✗	✓	—	✗	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2013	INTERNATIONAL CONSOLIDATED	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2012	AIRLINES GROUP, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	—	✗	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	INVERFIATC, S.A.	✓	✓	✓	—	✗	✗	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✗	✗	✗	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✗	—	✓	✗	✓	—	—	—	—	✗	✗	✗	✗
2012	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)	✓	✗	—	—	✗	✗	—	—	▲	✓	▲	✗	✓	✗
2011		✓	✗	—	—	✗	✗	—	—	▲	✓	▲	✗	✓	✗
2013	INYPESA INFORMES Y PROYECTOS,	✓	✓	—	✗	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	S.A.	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	—	—	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	JAZZTEL, PLC.	✓	✓	✓	—	✗	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✗	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2013	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.(EN	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2012	LIQUIDACIÓN)	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2013	LABORATORIOS FARMACEUTICOS	✗	✓	—	—	✓	✓	—	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2012	ROVI, S.A.	✗	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2011		✗	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2013	LIBERBANK, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	LIBERTAS 7, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	—	—	—	▲	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría
2013		✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—	—	✘	✓	✓	✘
2012	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—	—	✘	✓	✓	✘
2011		✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—	—	✘	✓	✓	✓
2013		✘	✘	✓	—	✘	✓	—	—	—	—	✘	✓	✓	✓
2012	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	✘	✘	✓	—	✘	✓	—	—	—	—	✘	✓	✓	✓
2011		✘	✘	✓	—	✘	✓	—	—	—	—	✘	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓
2012	MAPFRE, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✘	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✘	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	MARTINSA-FADESA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2012	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	✓	✓	—	—	✘	✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	—	—	✘	✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2013	MINERALES Y PRODUCTOS	✘	✓	—	✓	✘	✓	—	—	—	—	▲	✘	✓	✓
2012	DERIVADOS, S.A.	✓	✓	—	—	✘	✓	—	—	—	—	✓	✘	✓	✓
2011		✘	✓	✓	—	✘	✓	—	—	—	—	✘	✘	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2012	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	—	✘	✓	—	—	▲	✘	▲	✓	✓	✘
2012	MOBILIARIA MONESA, S.A.	✓	✓	✓	—	✘	✓	—	—	▲	✘	▲	✓	✓	✘
2011		✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	—	▲	✘	▲	✓	✓	✘
2013		✓	✘	✓	✓	—	✓	✓	✘	✓	—	—	✓	✘	✘
2012	MONTEBALITO, S.A.	✓	✓	—	✓	✘	✓	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✘
2011		✓	▲	✘	▲	✘	✓	—	—	✘	✓	✓	✓	✓	✘
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	NATRA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓	✘

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✘	✓	✓
2012	NATRACEUTICAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	▲	✘	✓	✘
2011		✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	—	—	—	▲	✘	✓	✘
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	NH HOTEL GROUP, S.A.	✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✘
2012	NICOLÁS CORREA, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✘
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✘
2013		✓	✓	▲	▲	✓	✘	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	✘	✓	▲	▲	✓	✓	✘	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✘	✓	▲	▲	✓	✓	✘	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2012	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✘	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✘	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✘	▲	—	✓	—	✓	—	✓	—	—	▲	✘	✘	✘
2012	PESCANOVA, S.A.	✘	▲	—	✓	✘	✓	—	✓	—	—	▲	✘	✘	✘
2011		✘	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✘	✓	✓
2013		✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	—	✓	▲	✓	✓	✘
2012	PRIM, S.A.	✘	✓	✓	—	✘	✓	✘	✓	—	—	▲	✘	✓	✘
2011		✘	✓	✓	—	✘	✓	✘	✓	—	—	▲	✘	✓	✘
2013		✓	▲	✓	✓	✘	✓	✘	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2012	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✘	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	▲	✓	—	✘	✓	✘	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✓	✘	✘	✓	✓	✓
2012	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Composición comisión delegada	Conocimiento por le consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría
2013		✓	✓	—	—	—	✓	✘	✘	▲	✓	✓	✓	✘	✓
2012	REALIA BUSINESS, S.A.	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓
2011		✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	—	✓	—	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✘
2012		✓	✓	—	—	✓	✓	✓	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	REPSOL, S.A	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2012	REYAL URBIS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✘	✘	—	—	—	—	▲	✓	✓	✘
2012	S.A. RONSA	✓	✓	✓	✓	✘	✘	—	—	—	—	▲	✓	✓	✘
2011		✓	✓	✓	—	✘	✘	—	—	—	—	✘	✓	✓	✘
2013		✓	✓	✓	✓	—	✓	—	✓	▲	✘	✓	✓	✓	✓
2012	SACYR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	▲	▲	✘	✓	—	✓	▲	✘	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2012	SNIACE, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✘	—	—	✓	✓	—	—	—	—	✘	✓	✓	✘
2012	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	✓	✘	—	—	✓	✓	—	—	—	—	✘	✓	✓	✘
2011		✘	✘	—	—	✘	✓	—	—	—	—	✘	✓	✓	✘

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría
2013	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA	✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	—	▲	✘	▲	✓	✓	✘
2012	VASCO-LEONESA	✓	✓	✘	✓	✘	✓	—	—	▲	✘	▲	✓	✓	✘
2011		✓	✓	✘	—	✘	✓	—	—	▲	✘	▲	✓	✓	✘
2013	SOLARIA ENERGÍA Y	✓	✓	—	—	✘	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	✓	—	—	✘	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	—	✓	✓	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	SOTOGRADE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	—	—	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	—	▲	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	✓	—	—	✘	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2013	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	▲	✓	✓	✓
2012	Y ENERGÍA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	▲	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	TELFÓNICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	▲	▲	✘	✘	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✘	✘	✘	—	—	—	✓	✓	✘	✓
2012	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✘	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✘	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012	TUBACEX, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2013		✘	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✘	✓	✓	—	✘	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✘	✓	✓	—	✘	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✘	✓	—	✓	✓	✓	—	—	—	✘	✘	✓	✓
2012	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	✘	✓	—	✓	✓	✓	—	—	—	✘	✘	✓	✓
2011		✓	✘	✓	—	✓	✘	✓	—	—	—	✘	✘	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el credito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interes social	Explicación de razones de cese antes de termino de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Composición comisión delegada	Conocimiento por le consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervision de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría
2013	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	✓	✓	✓	✘
2012		✓	✓	✓	✓	✘	✘	—	—	—	—	✓	✓	✓	✘
2011		✓	✓	—	✓	✘	✘	—	—	—	—	✓	✓	✓	✘
2013	URALITA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✘	✓	✓
2013	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—	✘	✓	✘	✓	✓	✘
2012		✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—	✘	✓	✘	✓	✓	✘
2011		✓	✘	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘
2013	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	—	—	▲	✘	✓	✘
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	▲	✘	✓	✘
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	▲	✘	✓	✘
2013	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2013	VIDRALA, S.A.	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2013	VISCOFAN, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	VOCENTO, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	—	✘	✓	✓	—	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	ZARDOYA OTIS, S.A.	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✘	—	—	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✘	—	—	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	✘	✘	▲	✘	✓	✓
2012	ZELTIA, S.A.	✓	✓	▲	—	✓	✓	—	✓	✘	✘	▲	✘	✓	✓
2011		✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓	✘	✘	▲	✘	✓	✓





Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53
		Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘
2012	BARÓN DE LEY, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012	BIOSEARCH, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✘	▲	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	✘	▲	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✘	▲	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2013		✘	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	✘	✓	▲	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✘	✓	▲	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	FIN., S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012	CAIXABANK, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✘	✓	▲	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✘	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53
		Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012	CODERE, S.A.	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2013		▲	✘	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	COMPANYIA D' AIGÜES DE	✘	✓	▲	✘	▲	✓	—	—	—	—	—
2011	SABADELL, S.A.	✘	✓	▲	✘	▲	✓	—	—	—	—	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2012	COMPAÑÍA DE INVERSIONES	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2011	MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2013		✘	✓	✓	✓	✘	✓	✘	▲	✓	▲	✘
2012	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE	✘	✓	✓	✓	✘	✓	✘	▲	✓	▲	✘
2011	VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	✘	✓	✓	✓	✘	✓	—	▲	✓	▲	✘
2013	COMPAÑÍA LEVANTINA DE	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012	EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS,	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2011	S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	▲	✓	▲	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2012	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2011	HIDROCARBUROS CLH, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2013		✘	✓	▲	✓	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2012	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE	✘	✓	▲	✓	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2011	ESPAÑA, S.A.	✘	✓	▲	✓	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	▲	—	▲	—
2012	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	▲	—	▲	—
2011	FERROCARRILES, S.A	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	▲	—	▲	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA,	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012	DEOLEO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53
		Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2013	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	✘	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012		✘	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✘	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2013	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓	▲	▲	▲	—
2012		✓	✘	▲	✘	✓	✓	✓	▲	✘	▲	—
2011		✘	✘	▲	✘	✓	✓	✓	▲	✘	▲	—
2013	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2013	DURO FELGUERA, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	EBRO FOODS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	ECOLUMBER, S.A.	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✘	—	—	—	—
2012		✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2011		✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2013	ELECENOR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	▲	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	▲	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	▲	✓	✓
2013	ENAGAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2013	ENDESA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53
		Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	ERCROS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	FAES FARMA, S.A.	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2012	FERROVIAL, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2011		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	FINANZAS E INVERSIONES	✘	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012	VALENCIANAS, S.A.	✘	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✘	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	FLUIDRA, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012	CONTRATAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012	FUNESPAÑA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	GAMESA CORPORACIÓN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	TECNOLÓGICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012	GAS NATURAL SDG, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	GENERAL DE ALQUILER DE	✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	✘	✘	✘	✘
2012	MAQUINARIA, S.A.	✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	✘	✘	✘	✘
2011		✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	✘	✘	✘	✘

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53
		Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012	GRIFOLS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013		✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	GRUPO EZENTIS, S.A.	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012	GRUPO TAVEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	IBERDROLA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
2012	INDO INTERNACIONAL, S.A (EN LIQUIDACIÓN)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53
		Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2013		✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2012	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✘	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	INMOLEVANTE, S.A.	✘	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✘	▲	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✘	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	INTERNATIONAL CONSOLIDATED	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	AIRLINES GROUP, S.A.	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	INVERFIATC, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✘	▲	✘	✘	✘	✓	—	—	—	—	—
2012	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)	✘	✓	✘	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2011		✘	✓	✘	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	INYPYA INFORMES Y PROYECTOS,	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	JAZZTEL, PLC.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.(EN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	LIQUIDACIÓN)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	LABORATORIOS FARMACEUTICOS	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	ROVI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	LIBERBANK, S.A.											
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012	LIBERTAS 7, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53
		Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2013		✘	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	▲	▲	▲
2012	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2011		✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2013		✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2012	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2011		✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012	MAPFRE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012	MARTINSA-FADESA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✘
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2013		✘	✓	▲	✘	▲	✓	✓	✓	✓	✘	—
2012	MOBILIARIA MONESA, S.A.	✘	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	—
2011		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	—
2013		▲	✓	✓	✓	✘	✘	✓	▲	✓	✓	✓
2012	MONTEBALITO, S.A.	✘	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓
2011		✘	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	NATRA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✘	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓



Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53
		Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012	REALIA BUSINESS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✘	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012	REPSOL, S.A	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2012	REYAL URBIS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✘	✓	✘	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2012	S.A. RONSA	✘	✓	✘	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2011		✘	✓	✘	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2012	SACYR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓
2012	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	SNIACE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✘	✓	▲	✓	▲	✓	—	—	—	—	—
2012	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	✘	✓	▲	✓	▲	✓	—	—	—	—	—
2011		✘	✓	▲	✓	▲	✓	—	—	—	—	—

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53
		Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2013	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓	✓
2012		▲	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓	✓
2011		▲	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓	✓
2013	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	SOTOGRADE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2013	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓
2013	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	✓	✓	✓	✘	▲	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✘	▲	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✘	▲	✓	✘	▲	✓	✓	✓
2013	TELFÓNICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	TUBACEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2013	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	✘	✓	✓	✘	✓	—	—	—	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	—	—	—	—
2011		✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	—	—	—	—

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

## Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53
		Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2013	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	—	—
2012		✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	—	—
2011		✘	✓	✓	✓	✓	✓	✘	▲	—	—	—
2013	URALITA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2013	URBAR INGENIEROS, S.A.	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		▲	✘	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✘	✘	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	✘	✓	✓	✓	▲	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012		✘	✓	▲	✓	▲	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✘	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	VIDRALA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2013	VISCOFAN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	VOCENTO, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2013	ZARDOYA OTIS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2013		✓	▲	▲	✓	▲	✓	✓	▲	✓	▲	✓
2012	ZELTIA, S.A.	✓	▲	▲	✓	▲	✓	✓	▲	✓	▲	✓
2011		✓	▲	▲	✓	▲	✓	✓	▲	✓	▲	✓

