



Plan Estratégico 2022-2030

*Reliable energy for a decarbonized future
A 2030 strategy for a new stage in Europe*

01

Un nuevo paradigma como catalizador de un nuevo Plan Estratégico

- Nuevo paradigma
- Enagás TSO de referencia en Europa y actor clave en el nuevo escenario

02

Estrategia 2030

- Nuestro propósito
- Ejes de crecimiento

03

Proyecciones 2022-2026

- Hoja de ruta
- Proyecciones 2022-2026
- Crecimiento a largo plazo

04

Sostenibilidad y transformación

- Sostenibilidad

05

Conclusiones

Índice

01

**Un nuevo paradigma como
catalizador de un nuevo
Plan Estratégico**

Un nuevo paradigma en los mercados energéticos

Seguridad de suministro y descarbonización como ejes principales del nuevo paradigma energético

Green Deal

Hoja de ruta para lograr una UE climáticamente neutra en 2050.

Fit for 55

Paquete de medidas para la reducción de emisiones en al menos un 55% de aquí a 2030.

REPowerEU

Plan europeo para reducir la dependencia de Rusia y acelerar la transición energética.



Covid, Ucrania y entorno económico están impulsando una nueva agenda climática y energética.



Impulso a la transición energética. Se está acelerando la creación de un mercado de gases renovables y nuevas inversiones alineadas con la taxonomía europea.

Integración del sistema energético europeo a través de las infraestructuras

Enagás y el Sistema Gasista español tendrán un papel clave, en colaboración con otros TSO europeos, en la integración del sistema energético europeo.

Plan REPowerEU

Diversificación de fuentes de energía y eficiencia

- **Aumentar el objetivo de eficiencia energética** EED (Energy Efficiency Design) al 13% en 2030.
- Nuevo objetivo de **penetración de renovables** del 45% para 2030.
- **Reducir la dependencia del gas ruso**, aumentando importaciones:
 - 50bcm de GNL.
 - 10bcm de gas natural por tubería.
- Desarrollo de **plataforma de compras comunitarias** de gas, GNL e H₂.
- **Alianzas energéticas** entre socios europeos.
- **Interconexiones** para sistema energético más resiliente.

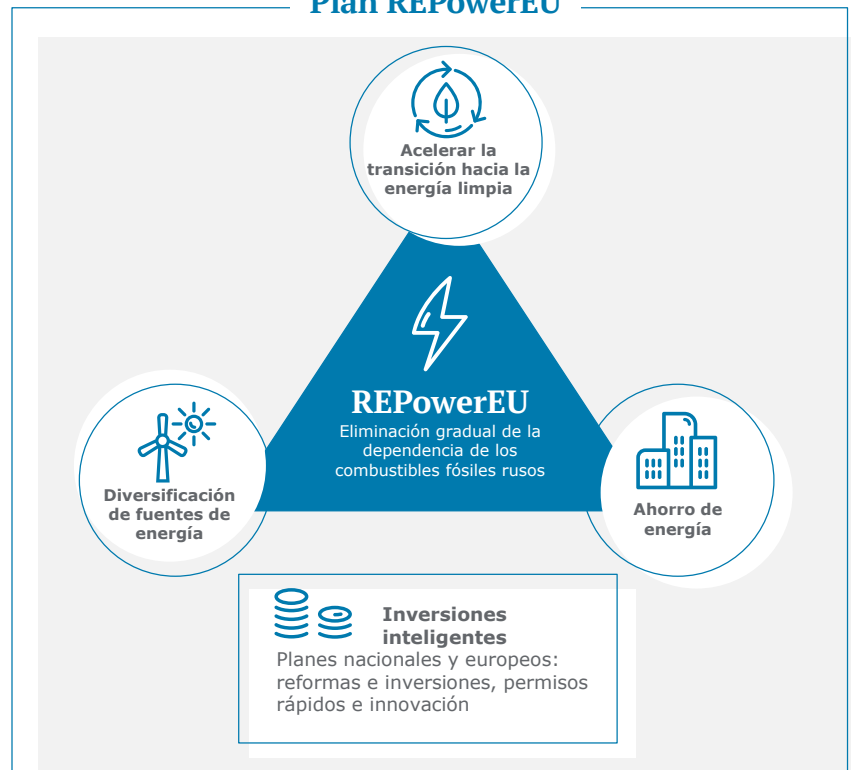


Impulso a la transición energética

- **Acelerar el consumo de H₂** en la UE:
 - 2022: 5MT
 - **2030: 20MT** ▶ 10MT Producidas en Europa
10MT Importadas
- Producción de **35bcm de biometano** (2030) a partir de desechos y residuos.



Plan REPowerEU



Plan REPowerEU

Inversiones

REPowerEU supondrá una **inversión adicional a lo previsto en Fit For 55 de €210 bn** de inversión para el periodo **2022-27**.

Las **infraestructuras de gas natural H_2 ready** serán la palanca de integración de los mercados europeos.

Gas natural

Enagás está posicionada en dos de las tres nuevas infraestructuras lineales clave del Plan REPowerEU: el **gasoducto España-Italia** y la **expansión de TAP**.

Hidrógeno

Enagás actor clave en los corredores de H_2 , (*Iberian H_2 corridor*) y en las futuras infraestructuras de H_2 .



European Hydrogen Backbone

Iniciativa de 31 TSOs europeos alineada con REPowerEU para el desarrollo de una red de corredores de H₂ eficiente, basada en infraestructuras existentes



Corredores:

- A** Norte de África y Sur de Europa
- B** Suroeste de Europa y Norte de África
- C** Mar del Norte
- D** Regiones nórdica y báltica
- E** Europa del Este y Sudeste



Estos cinco corredores...

... ofrecen una **solución rentable para transportar grandes volúmenes de H₂** a bajo coste en las áreas con mayor demanda.

... **abarcán los mercados de suministro nacionales y de importación**, en línea con los tres corredores de importación del plan REPowerEU.

... son suficientes para cumplir con los objetivos de suministro doméstico europeos en 2030, **contribuyendo a la independencia energética europea y a la seguridad del suministro.**

Cinco acciones clave

para garantizar el desarrollo de estos corredores:

- 01 Fomentar** el desarrollo de una infraestructura de H₂ nueva y adaptar los gasoductos existentes.
- 02 Impulsar** la financiación para acelerar el despliegue de infraestructuras de H₂.
- 03 Simplificar** y acortar procedimientos de planificación y permisos.
- 04 Intensificar** alianzas energéticas con países exportadores.
- 05 Facilitar** la planificación del sistema energético integrado.

El 60%-75% de la infraestructura de gas natural puede ser reutilizada para H₂

Enagás TSO de referencia en Europa y actor clave en el nuevo escenario

Los objetivos de la UE de seguridad de suministro y descarbonización suponen poner en valor las infraestructuras de gas y acelerar el despliegue de los gases renovables, apalancados en las infraestructuras actuales



Expertos en redes de transporte

12.000 km de gasoductos de transporte de alta presión

Líderes en GNL

Tercer país del mundo en número de plantas de regasificación



6 plantas de regasificación

34% capacidad de regasificación de Europa

44% de la capacidad de almacenamiento de GNL de Europa



Almacenamientos subterráneos

3 almacenamientos

3 bcm de capacidad total



6 conexiones internacionales



50 años de experiencia



Equipo humano de referencia de primer nivel mundial



15 años cumpliendo objetivos financieros y operativos: rentabilidad total para el accionista* **+180%**



100% de disponibilidad comercial
100% de disponibilidad técnica



Inversión 2007-2021 ~9.000M€



Foco en ESG

Neutralidad en carbono en 2040

y reducción emisiones alcances 1 y 2

Nuevos objetivos de reducción de emisiones de alcance 3

+50 proyectos de gases renovables

Enagás como futuro HNO refuerza y garantiza la seguridad de suministro del Sistema Gasista Europeo

La propuesta de normativa contempla que las infraestructuras de gas natural pasen a formar parte de la infraestructura troncal de H₂, gestionadas por los actuales TSO y HNO en un futuro



Sistema troncal

Desarrollo de una red de H₂ troncal y vertebrada.



La nueva red troncal se construirá sobre la red actual, **adaptando los gasoductos existentes.**



Aumento del volumen total de gases transportado en España

	2022	2030	
Volumen	~30bcm	~50bcm	
Composición	100% gas natural	40% gas natural	60% H ₂



En 2030 España podría aportar a Europa 21bcm (2MTn de H₂ al año) o el 20% de la producción de H₂ esperada en Europa.



Fuente: Enagás.

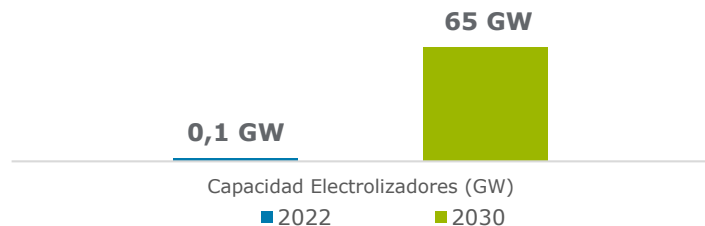
- Adaptación gasoductos GN para H₂
- Nuevos gasoductos H₂
- Interconexiones REPowerEU
- - - Adaptación gasoductos GN para H₂ en estudio
- - - Nuevos gasoductos H₂ en estudio
- ▲ Almacenamientos Subterráneos H₂

Impulso a la transición y despliegue a gran escala de los gases renovables

Las capacidades industriales, las economías de escala y de aprendizaje impulsan la competitividad del H₂ renovable

Desarrollo de mercado

Potencia neta instalada electrolizadores Europa (REPowerEU)



Fuente: REPowerEU.

La Comisión Europea estima **entre 50bn-75bn€, las necesidades de inversión** para alcanzar el objetivo REPowerEU en 2030.

El **incremento** previsto de **capacidad de fabricación de electrolizadores** en Europa, se estima entre 10GW y 17GW/año en 2025-2030.

Competitividad

Evolución coste de producción de H₂ verde (LCOH)



Fuente: Enagás Renovable, Hydrogen Council y TYNDP (ENTSO)

Escenario (LCOH)	Enagás Renovable	Intermedio	2030E ⁽²⁾
CAPEX Electrolizador (€/MW)	700 ⁽¹⁾	500	280
Eficiencia tecnológica (KWh/kgH ₂) ⁽⁴⁾	53,6	51,3	48,3
Coste electricidad (€/MWh)	49 ⁽³⁾	40	30
LCOH H₂ verde (€/KG)	3,8	3,0	2,1

⁽¹⁾ Horizonte 2022-2025: No incluyen subvenciones; 5,000 horas de producción del electrolizador; Potencia electrolizador entre 50-200MW.

⁽²⁾ Escenario 2030E compatible hipótesis Hydrogen Council (Ahorros en inversión -60%, coste energético 33\$/MW).
⁽³⁾ Incluye autoconsumos, PPA y peajes ATR.

⁽⁴⁾ Eficiencia tecnológica electrolizador Ten-Year Network Development Plan (Scenario Building Guidelines, Apr 2022 (ENTS's)).

⁽⁵⁾ La producción de H₂ verde sería competitivo en un entorno de precios del gas de 46€/MWh y un coste de emisión de 100€ por tonelada de CO₂

02

**Estrategia
2030**

Nuestro propósito

TSO y HNO de referencia en Europa



Seguridad de suministro



Descarbonización



Creación de valor



Crecimiento sostenible y rentable



Foco en España y Europa

Estrategia resiliente para un crecimiento sostenible a largo plazo en España y en Europa

Crecimiento sostenible y rentable	Transformación	Excelencia operativa	ESG
<p>Seguridad de suministro y descarbonización.</p> <p>Foco en España y Europa.</p> <p>Impulso al desarrollo de gases renovables.</p> <p>Innovación, tecnología y digitalización para acelerar la descarbonización.</p> <p>Relevancia de la ciberseguridad</p>	<p>Foco en personas, procesos y nuevas formas de trabajo.</p> <p>Impulso a la digitalización.</p> <p>Gestión estratégica del talento.</p> <p>Entorno diverso e inclusivo.</p>	<p>Disponibilidad 100% técnica y operativa de nuestras infraestructuras.</p> <p>Flexibilidad operativa.</p> <p>Plan de eficiencia para absorber la inflación.</p>	<p>Debida diligencia en Sostenibilidad / ESG.</p> <p>Compromiso de neutralidad en carbono.</p>

Visión regulatoria

El nuevo paradigma energético requiere actuaciones regulatorias para acelerar la transición energética y poner en valor el rol clave de nuestras infraestructuras para la seguridad energética de Europa

2022-2026: Mantener estabilidad regulatoria y anticipar el nuevo modelo energético

- **Adecuar estándares** de **CAPEX y OPEX** a la situación actual.
- **Reconocer** los **costes de descarbonización** y aquellos que incrementan la eficiencia del sistema.
- **Acelerar** las **autorizaciones** que permitan anticipar la descarbonización de nuestras infraestructuras.
- **Planificación integrada de las redes eléctrica, gasista y la futura red de H₂.**

2027-2030: Base regulatoria para las nuevas redes de gases renovables, especialmente H₂

- Marco que ponga en **valor** las **infraestructuras de gas natural y su posterior adaptación al H₂.**
- Marco regulatorio **estable**:
 - **Enagás operador TSO / HNO.**
 - Asegurar la **recuperación de inversiones** y **rentabilidad adecuada.**
 - **Convivencia** temporal de las **redes de gas natural y de H₂.**
 - Marco para el desarrollo de los trabajos de **investigación** de los **almacenamientos salinos** de H₂.

Ejes de crecimiento







Modelo de negocio regulado o contractual y disciplina en las rentabilidades exigidas y en la política de asignación de capital

		Inversión 2022-2026	Inversión 2027-2030
Infraestructuras <i>core business</i> y negocios adyacentes 	Gas natural y de transición	470M€	380M€
	Interconexiones REPowerEU ¹	680M€	1.300M€
	Hidrógeno	235M€	455M€
	Negocios adyacentes al <i>core business</i>	185M€	55M€
Innovación, tecnología y digitalización 	Innovación, tecnología y digitalización	90M€	15M€
	Activos internacionales	150M€	450M€
Enagás Renovable <small>enagasrenovable</small> 	Producción H₂ renovable	135M€	70M€
	Producción biometano	35M€	50M€
TOTAL inversiones incluidas en las proyecciones financieras		2.775M€	1.475M€
TOTAL inversiones incluyendo interconexiones REPowerEU		4.755M€	2.775M€

Nota¹: Estos proyectos están en fase de propuesta y aprobación por parte de los reguladores europeos. Cuando el proceso concluya, la compañía los incorporará a sus proyecciones. Estas cifras incluyen el 100% de la inversión, sin considerar subvenciones ni la potencial financiación sin recurso.






Nota²: Del total de inversión en el período 2022 - 2026, la inversión comprometida asciende a 562M€.

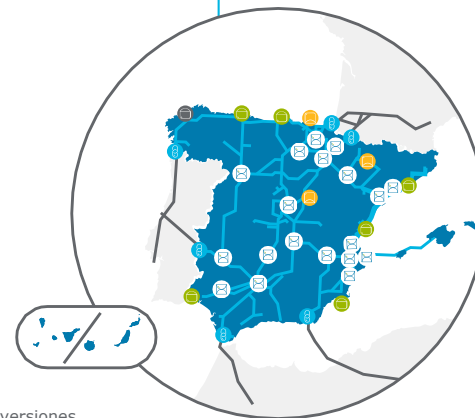
Infraestructuras: gas natural y de transición

 <p>Mantenimiento/extensión vida útil, eficiencia y seguridad</p>	 <p>Planta de El Musel</p>	 <p>Blending</p>	 <p>Adaptación y nuevas infraestructuras</p>	 <p>Plan neutralidad emisiones GEI</p>	 <p>Conexiones Biometano</p>
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Obsolescencia ▪ Optimización de procesos ▪ Eficiencia energética ▪ Seguridad en instalaciones ▪ Garantía de suministro 	<p>Puesta en marcha de la planta de El Musel y su adecuación como centro logístico.</p>	<p>Permitir alcanzar hasta 3% de H₂ como límite en el volumen transportado. Estudios y adaptación de cromatógrafos.</p>	<p>Seguridad de suministro y descarbonización Flujo inverso k-01 (Tarifa)</p>	<p>Alcanzar neutralidad en carbono en 2040 Actualizar Estaciones de Compresión (motocompresores)</p>	<p>Desarrollo en línea con el objetivo de PNIEC Proyecto Green Link (conexiones de biometano a la red gasista)</p>

Inversión 22-26	470M€
Inversión 27-30	380M€
TOTAL	850M€*

Retorno regulado actual

-  **12.000 km** de gasoductos
-  **6** plantas de GNL
-  **3** almacenamientos subterráneos
-  **19** estaciones de compresión
-  **6** conexiones internacionales



Infraestructuras: Interconexiones REPowerEU

Estos proyectos están en fase de propuesta y aprobación por parte de los reguladores europeos. Cuando el proceso concluya, la compañía los incorporará a sus proyecciones

3ª conexión Pirenaica

225M€ (período 22-26)

145M€ (período 27-30)

Gasoducto submarino (España - Italia)

365M€ (período 22-26)

1.135M€ (período 27-30)

3ª conexión con Portugal

90M€ (período 22-26)

20M€ (período 27-30)

Inversión 22-26	680M€
Inversión 27-30	1.300M€
TOTAL	1.980M€*

Las interconexiones REPowerEU refuerzan la resiliencia del sistema energético.



Nota *: Estas cifras incluyen el 100% de la inversión, sin considerar subvenciones ni la potencial financiación sin recurso.

Infraestructuras: de hidrógeno renovable



Desarrollo de almacenamientos



Referente producción y exportación H₂



Futuro HNO H₂



Plan REPowerEU

Desarrollo de almacenamientos

- Investigación y desarrollo de cavidades salinas.
- Solventar los desbalances del sistema energético.
- Imprescindibles en un sistema centralizado de H₂.

Principales proyectos transporte y conexión de H₂

- Construcción de las Fases I y II de:
 - Hydeal.
 - Catalina.
- Conexiones a red de transporte y a nuevos almacenamientos H₂.



- Adaptación gasoductos GN para H₂
- - - Adaptación gasoductos GN para H₂ en estudio
- Nuevos gasoductos H₂
- - - Nuevos gasoductos H₂ en estudio
- Interconexiones REPowerEU
- ▲ Almacenamientos Subterráneos H₂

Inversión 22-26	235M€
Inversión 27-30	455M€
TOTAL	690M€

Retorno futuro regulado

Retorno regulado actual + 150 / 200 pbs

Infraestructuras: negocios adyacentes a nuestro *core business*



GNL y gases renovables en expansión

Impulsar las actividades adyacentes al negocio *core* de Enagás:

- Transición energética en **sectores *hard to abate*** (transporte marítimo pesado).
- Incremento del uso de las infraestructuras *core* de Enagás, adicionando **servicios *small scale***.
- Fortalecer la seguridad de suministro, posicionando el **Sistema Gasista Español** como **hub de *small scale* / bunkering GNL**.

Principales proyectos:

- **Plantas *off-grid*** y **terminales *small scale*** y satélites.
- **Inversión en plantas de Enagás:** pantalanes *small scale* y carga de cisternas.
- **Marítimo:** buques y sistemas de suministro de *bunkering* de GNL.
- **Movilidad:** gasineras e hidrogeneras.

Inversión 22-26	185M€
Inversión 27-30	55M€
TOTAL	240M€

**Retorno
parcialmente
regulado**

Innovación, tecnología y digitalización

Innovación

Proyectos de innovación transversales de acuerdo a la taxonomía europea y siguiendo fórmulas de innovación abierta para alcanzar las capacidades de transportista de H₂ (HNO).

Participación en fondos Klima y Hy24.

Tecnología

Nuevas tecnologías en el ámbito de la transición energética con especial foco en la adecuación de infraestructuras a los gases renovables, desarrollo de nuevas infraestructuras de H₂ y almacenamiento y transporte multimolécula. (*Blending, deblending, detección de fugas de metano*).

Digitalización

Aplicación de tecnologías digitales disruptivas con foco en la eficiencia y descarbonización de nuestros procesos y operaciones. Importancia de la ciberseguridad, ámbito de especial relevancia para una compañía como Enagás en este contexto.

Startups

Desarrollo de nuevos modelos de negocio que fomenten el uso de infraestructuras actuales y futuras (H₂), faciliten el acceso a nuevos mercados, e impulsen la transición y eficiencia energética (reaprovechamiento frío residual del proceso de regasificación).

Inversión 22-26	90M€
Inversión 27-30	15M€
TOTAL	105M€



Incorporar la tecnología necesaria para el **desarrollo de nuevas actividades en el ámbito de la transición energética.**



Impulsar nuevos negocios adyacentes a la actividad core de Enagás: operación de infraestructuras y desarrollo de mercado.



Transformación y digitalización de la compañía para facilitar las nuevas formas de trabajo.

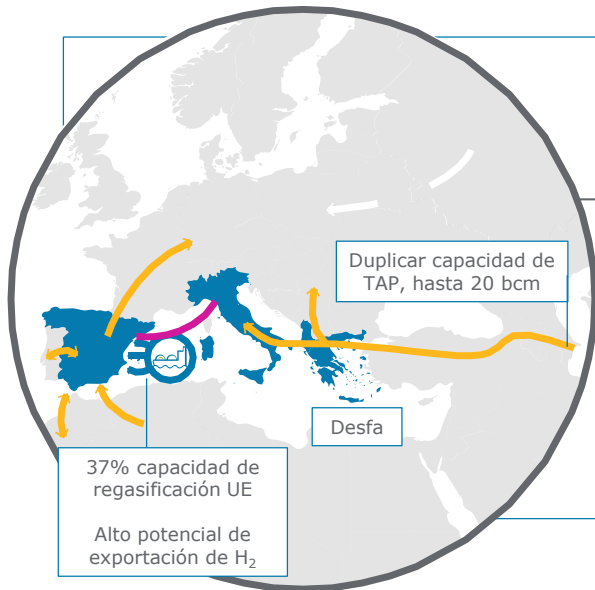
Desarrollo internacional: foco en Europa

Europa como foco estratégico del plan de inversiones de Enagás

Corredor Mediterráneo

Clave dentro del Sistema Energético europeo:

- para **diversificar los orígenes de GN y GNL** y
- para **potenciar el despliegue del H₂ renovable.**



Objetivos

- ▶ **Contribuir a la seguridad de suministro y descarbonización** en Europa
- ▶ **Rol industrial de Enagás:** posicionamiento, conocimiento y *know-how*
- ▶ Desarrollo de **alianzas estratégicas** con socios y países vecinos

Inversión 22-26	150M€
Inversión 27-30	450M€
TOTAL	600M€

Negocio contractual

High single digit
(retorno en equity)

Otros activos internacionales

Estados Unidos y LATAM

- **Gestión del portfolio activos internacionales.** Objetivo: maximizar el valor para nuestros accionistas.



Tallgrass Energy

Evolución del mercado

Alto nivel de contratación y utilización durante la primera parte del año: REX ~5,2 bcf/d (93%) ; LEP ~385 Mbpd (86%).

TGE como plataforma de crecimiento:

- Línea de negocio de energía "descarbonizada", con proyectos para la producción y transporte de H₂ y de amoníaco (consumo en Estados Unidos y exportación).
- Inversión para consolidar los negocios tradicionales de REX y LEP.

Proyecciones

Tallgrass prevé una inversión muy relevante a corto y medio plazo.

Estos proyectos generarán un crecimiento del **EBITDA ajustado CAGR del ~6% para el período 2022-2026.**

La **prioridad** de la compañía es **utilizar la generación de caja** en los **nuevos proyectos de inversión, frente a la distribución de dividendos en el período 2022-2025.**

Impactos en Enagás

Priorización del plan de crecimiento a la distribución de dividendos.

Impairment estimado en Enagás de entorno a 130 - 140M€ derivado de:

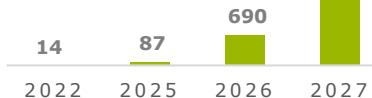
- Prudencia en el múltiplo de conversión Capex / Ebitda.
- Aumento de los tipos de interés, que afecta a la tasa de descuento utilizada en el test de *impairment* y al coste de financiación de la compañía.

Enagás Renewable: 30 proyectos de producción de hidrógeno renovable

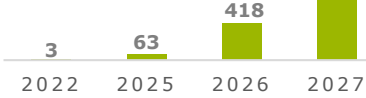
enagas renewable

- Desarrollar proyectos para **producción de H₂ renovable**.
- Impulsar la descarbonización de todos los sectores**, favoreciendo la dinamización del tejido industrial.

Capacidad instalada renovable solar y eólica (MW)



Capacidad instalada de electrólisis (MW)

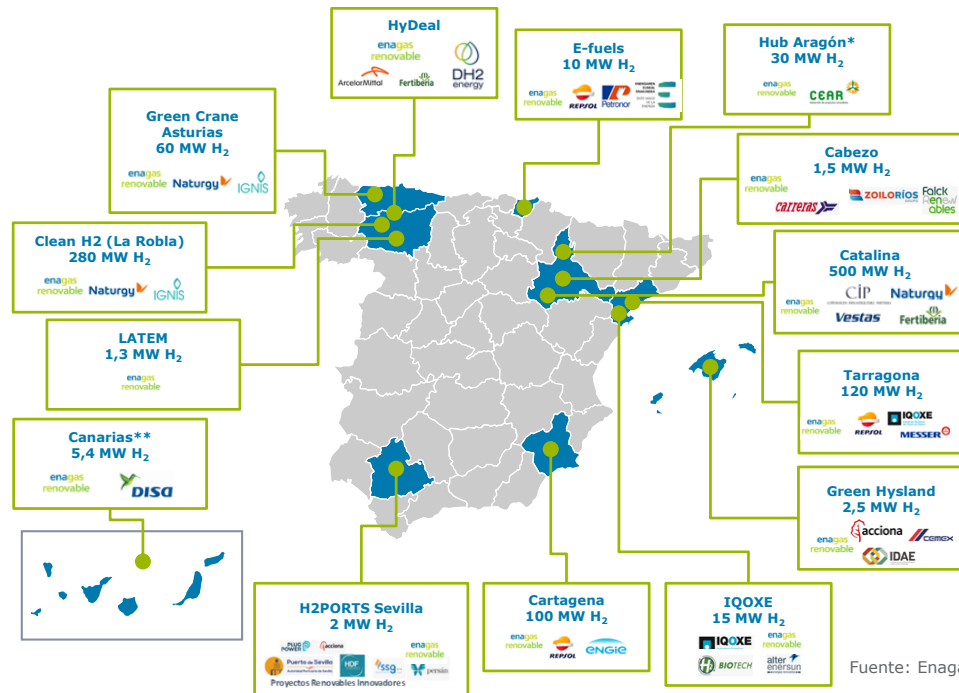


Nota: Las capacidades incluyen el 100% de los proyectos de Enagás Renewable

Inversión 22-26	135M€
Inversión 27-30	70M€
TOTAL	205M€

Retorno equity

High single digit



Fuente: Enagás.

(*) Hub Aragón: H2 Pilar, fase 1 (15 MW) y fase 2 (15 MW). (**) Canarias: Gran Canaria (2,2 MW) y Tenerife (3,2 MW).
Nota: Además el portfollio cuenta con el proyecto H2VBQ (BAHÍA QUINTERO) (10 MW), en Chile.

Enagás Renovable: 20 proyectos de producción de biometano

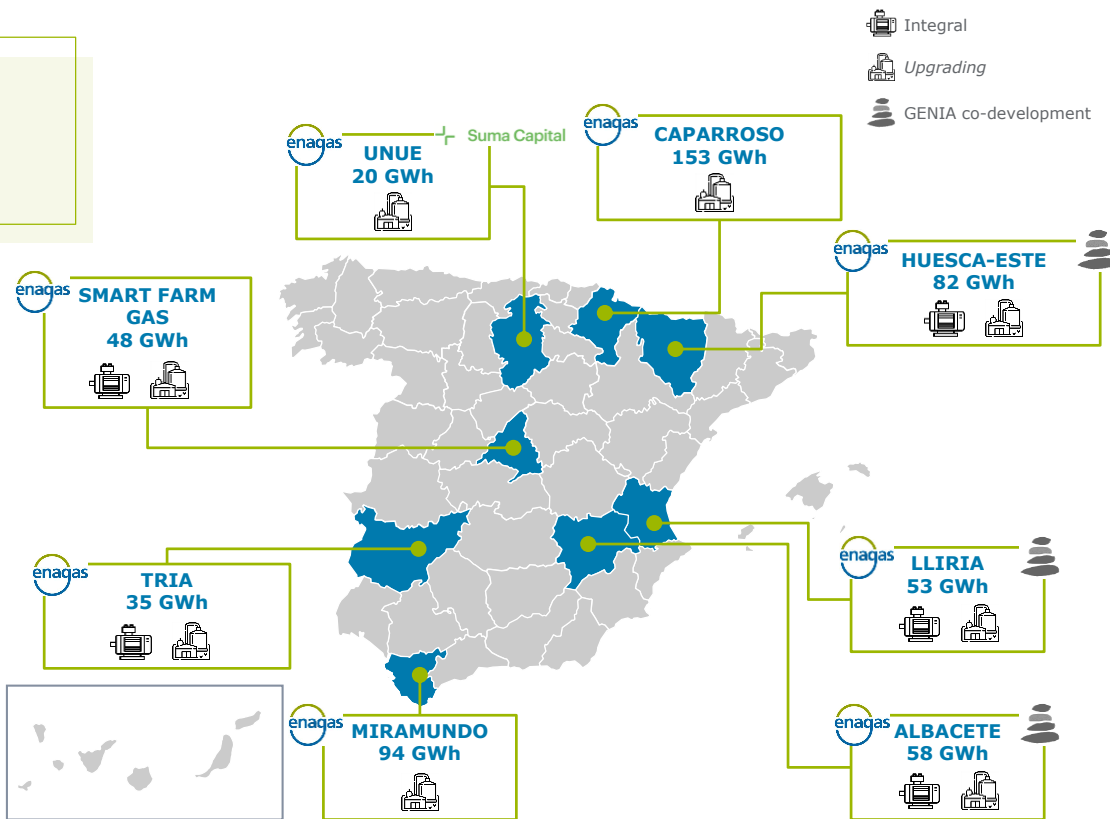
enagas renovable

- Desarrollar proyectos para **producción de biometano**.
- Promover una **eficiente gestión** de los **residuos** que contribuya al **desarrollo de una economía circular**.

Inversión 22-26	35M€
Inversión 27-30	50M€
TOTAL	85M€

Retorno equity

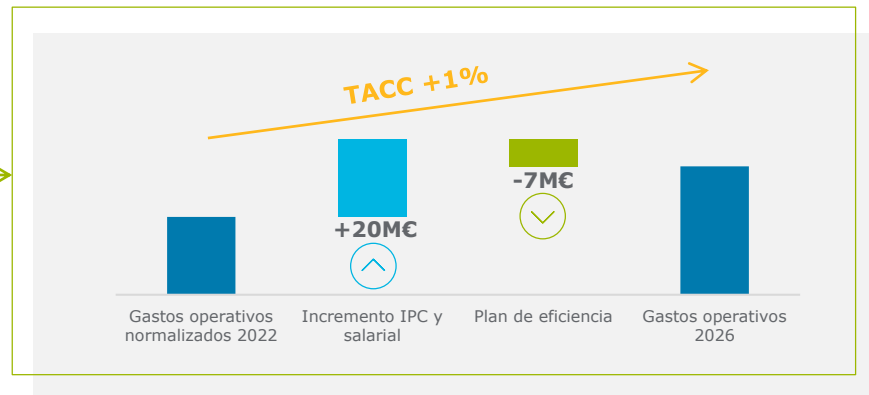
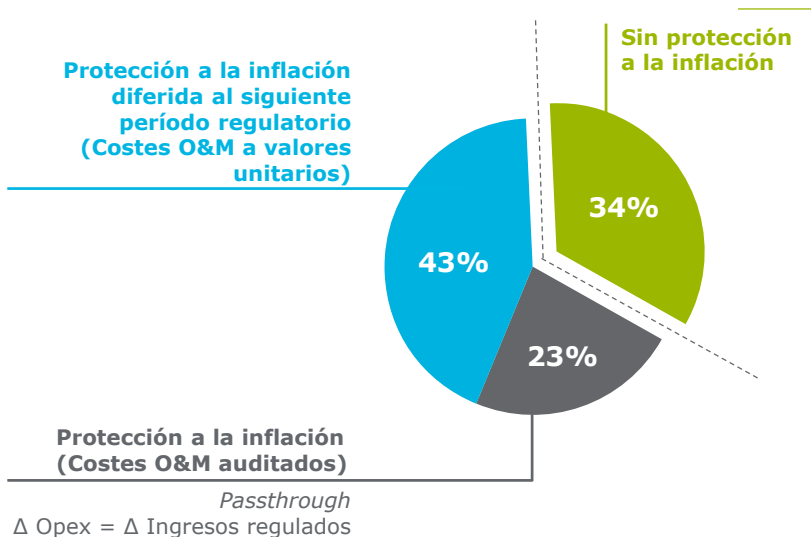
Low double digit



Plan de eficiencia 2022-2026

Intensificación de plan de eficiencia para minimizar el impacto de la inflación en los costes gestionables de la compañía

Estructura de gastos operativos (media 2022-2026)



La estimación del IPC medio asumido en las proyecciones financieras es del 2%

Alto nivel de eficiencia operativa

- Base de costes muy optimizada.
- CEER (*Council European Energy Regulator*) y GTBI (*The Gas Transmission Benchmarking Initiative*) ratifican a Enagás como uno de los TSO más eficientes de Europa.

Palancas del plan de eficiencia

- Eficiencia en la gestión de las infraestructuras, tanto en costes de O&M como energéticos.
- Internalización de mantenimiento en nuestras infraestructuras.
- Impulso a la digitalización.
- Control exhaustivo de gastos corporativos.
- Soluciones innovadoras con foco en la eficiencia y en la mejora de procesos.
- Optimización de la estructura directiva manteniendo un compromiso con el empleo.

03

**Proyecciones
2022-2026**

Principales indicadores del plan estratégico

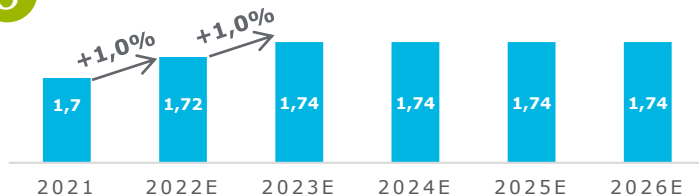
1 Inversiones (M€)

	Inversiones incluidas en las proyecciones financieras	Inversiones incluyendo las interconexiones REPowerEU
2022-2026	1.300M€	1.980M€
2027-2030	1.475M€	2.775M€
TOTAL 2022-2030	2.775M€	4.755M€

2 Crecimiento

	EBITDA ajustado por dividendos de filiales (TACC)
2022-2026 ¹	+1%
2026 ¹ -2030	+4%
2022-2030	+2%

3 Compromiso con la política de dividendos (€/acc)



4 Cumplimiento de métricas crediticias

2022 – 2030 FFO / DN superior al **14%**

Ratings actuales

STANDARD & POOR'S

BBB

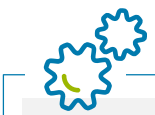
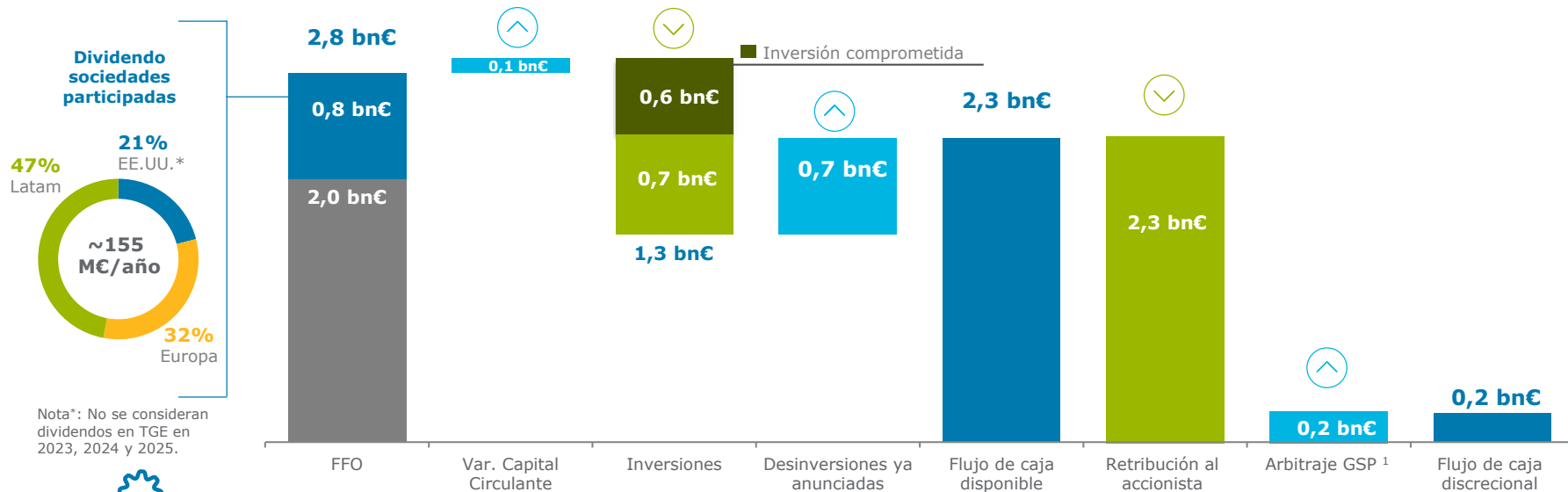
Fitch Ratings

BBB+

Crecimiento rentable y sostenible, compatible con una sólida política de dividendos, estructura de balance y cumplimiento de métricas crediticias

Nota 1: EBITDA ajustado por la contribución de la inversión en curso al final del año 2026 (65% de la inversión nueva considerada en el período 2022-2026).

Generación Cash Flow 2022-2026



Sólida generación de caja que garantiza nuestro plan de inversiones y la retribución al accionista

Nota¹: En cuanto a GSP, se considera que el laudo arbitral es favorable y se mantiene el derecho de cobro por el 100%, si bien a efectos de caja se considera que se cobra el 50% en 2024 y el 50% restante con posterioridad al año 2026.

Nota: El FFO no incluye la contribución de la inversión en curso al final del año 2026.

Estructura financiera a 31 de diciembre de 2021

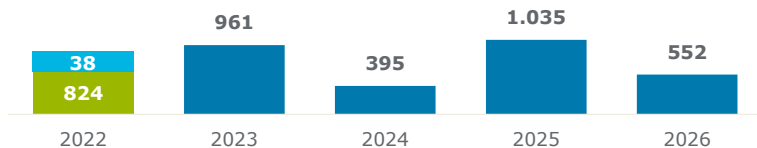
Liquidez: 3.300M€

Tesorería
1.444 M€

Club Deal - vencimiento
diciembre 2026(*)
1.500 M€

Líneas USD -
vencimiento enero 2023
355 M€

Vencimientos de deuda (M€)

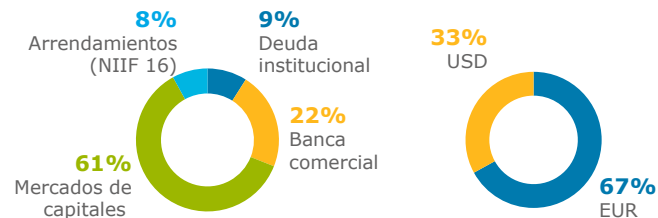


Vida media de la deuda: 4,5 años

- 38M€ pendientes de vencimiento en 2022
- 824M€ vencidos a 30 de junio de 2022

(*) De este importe, el 19% vence en 2025.

Tipología de deuda



El coste financiero de la deuda a 31 de diciembre se situó en 1,7%. Más del 80% de la deuda a 31 de diciembre de 2021 se encuentra a tipo fijo.

Apalancamiento (FFO/DN)

2022 – 2026 FFO / DN superior al **14%**

Ratings actuales

STANDARD
& POOR'S

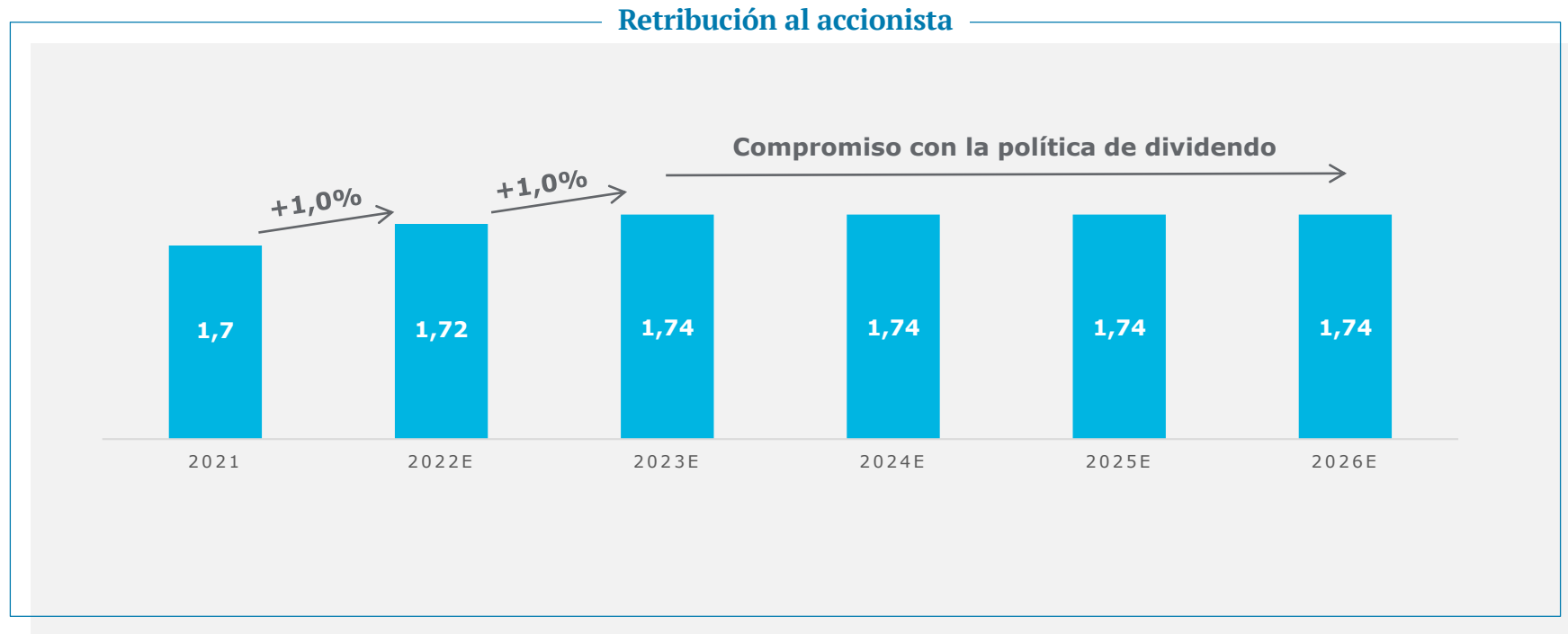
BBB

Fitch
Ratings

BBB+

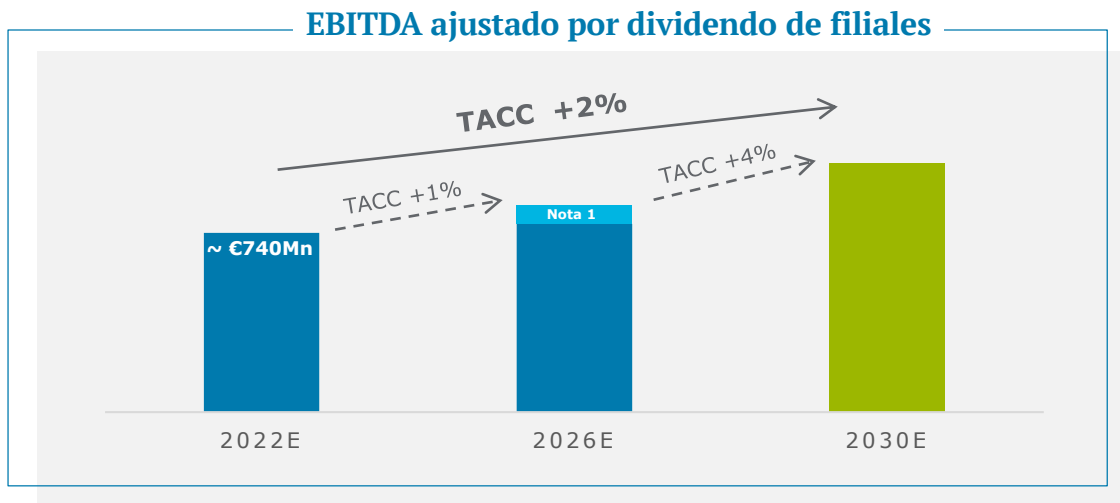
Remuneración al accionista 2022E-2026E

Confirmación de la remuneración al accionista, que continúa siendo una prioridad estratégica para Enagás



Perfil crecimiento 2022-2030

Crecimiento rentable y sostenible



El plan de inversiones acelerará el crecimiento a partir de 2026


Nota 1: EBITDA ajustado por la contribución de la inversión en curso al final del año 2026 (65% de la inversión nueva considerada en el período 2022-2026).

Magnitudes 2022

Rotación de activos pendientes de autorizaciones y cierre definitivo:

 Acuerdo de **venta** de la participación del **50%** del **Gasoducto Morelos** que generará una plusvalía neta de ~ 35M€.

 **Acuerdo para la entrada del fondo “Clean H2 Infra Fund”, en el accionariado de Enagás Renovable S.L.U.** como socio financiero con una participación del 30%. La operación generará una plusvalía neta por importe de ~ 50M€.

 Venta de la participación del **45,4% de GNL Quintero**. Esta operación supondrá una entrada de caja bruta ~ 584M€, generará unas plusvalías netas de ~ 120M€ y tendrá un impacto en el BDI de ~ 98M€ una vez desconsolidada la participación.

Impairment en Tallgrass Energy por importe de entorno a 130 - 140M€.

Nota: Tipo de cambio utilizado para estas ventas el 1,12

Objetivo de Beneficio Neto considerando las ganancias de capital de la rotación de activos y el *impairment* de Tallgrass Energy ~ 380-390M€.



El beneficio neto ordinario ascendería a 360 millones de euros sin incluir las plusvalías extraordinarias del proceso de rotación de activos y el *impairment* de Tallgrass Energy.

Sólida y visible generación de caja que permitirá por segundo año reducir la deuda neta y seguir manteniendo una estructura de balance sólida y óptima.

Importante contribución de sociedades filiales a la cuenta de resultados y al cash Flow de Enagás.



Los flujos de caja generados presentan holgura suficiente para asegurar el compromiso de nuestra **política de dividendo** del ejercicio 2022 (**1,72 euros/acción, +1%** respecto 2021).

04

**Sostenibilidad y
transformación**

Posición de liderazgo en ESG

Ambiental



- **54% reducción de emisiones** de CO2e desde 2014.
- **Neutralidad en carbono** en plantas, flota y sede desde 2017.
- Compromiso **neutralidad compañía para 2040**.
- **+50 Proyectos gases renovables** en alianza con otros socios.
- Objetivos establecidos de **no pérdida neta de biodiversidad en 2040** e impacto positivo en naturaleza en 2050.
- Socios del mayor proyecto de **reforestación** de España (Motor Verde).

Social



- **Crecimiento sostenible del empleo** durante los últimos 15 años.
- **82% de satisfacción** global de profesionales.
- **Referentes en conciliación:** Empresa EFR nivel excelencia A.
- Certificación de **empresa saludable** desde 2015.
- **Evaluación de desempeño anual** y escuela de formación propia.
- Nueva política de **Diversidad e Inclusión**.

Gobierno



- **40% de mujeres en Consejo** y 33% en Comité de Dirección.
- **Evaluación anual del Consejo** por externo independiente.
- **Objetivos ESG vinculados a la retribución** a corto y largo plazo de todos los profesionales desde 2010 (peso 20%).
- Criterios ESG incluidos en los procesos de compras y **evaluaciones anuales a proveedores en sostenibilidad**.
- Estándares críticos de **gestión ESG para sociedades participadas**.

Liderazgo en los principales índices de sostenibilidad



- 14 años consecutivos en **Dow Jones Sustainability Index**



- Única compañía del sector Oil & Gas incluida en el **"A list"** de CDP Climate Change



- 12 años consecutivos como **Top Employer**



- Reconocida por su modelo de igualdad de género en el **Bloomberg Gender Equality Index**



Hoja de ruta de Sostenibilidad y Transformación

Propósito



Descarbonización

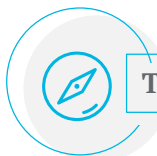


Seguridad de Suministro

Estrategia y Palancas



Sostenibilidad



Transformación



Buen Gobierno



Acción climática y economía circular



Derechos humanos



Naturaleza y biodiversidad



Debida diligencia (proveedores y sociedades participadas)



Agilidad y NWW



Gestión estratégica del talento



Digitalización



Cultura de Seguridad

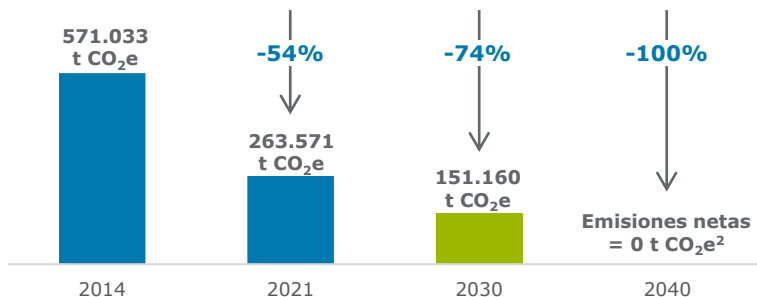


Compromiso con la diversidad e inclusión

Compromiso de neutralidad en carbono

Enagás ha adquirido el compromiso alcanzar la neutralidad en carbono en 2040. Para ello, ha trazado una senda de descarbonización con objetivos de reducción de emisiones alineados con el escenario de incremento de temperatura de 1,5°C

Objetivos de reducción de emisiones de alcances 1 y 2 ⁽¹⁾



⁽¹⁾Objetivos que incluyen el compromiso de reducción de emisiones de metano de *Global Methane Alliance*.

⁽²⁾En 2040, la reducción alcanza el 96% respecto a 2014 y se alcanza la neutralidad en carbono con 23.162 toneladas de CO₂e compensadas.

Adicionalmente, Enagás ha fijado el objetivo de reducir sus **emisiones indirectas de alcance 3** ⁽¹⁾ en un **25%** y un **50%** en 2030 y 2040 respectivamente.

⁽¹⁾Objetivos correspondientes al 100% de las emisiones indirectas de alcance 3, entre las que se incluyen como más significativas las emisiones derivadas de las entradas y salidas del gas natural a nuestra red de infraestructuras, las emisiones de nuestras sociedades participadas, así como de nuestros principales proveedores (categorías del *GHG Protocol*: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9, 11, 15).

Jerarquía de mitigación

Hoja de ruta de Sostenibilidad

Descarbonización de las infraestructuras de la compañía

- Electrificación de turbo compresores.
- Uso de biometano para consumo propio.
- Reducción de emisiones de metano.

Descarbonización del sector gasista

- Adaptación de nuestras infraestructuras para el transporte de gases renovables.
- Desarrollo de gases renovables a través de Enagás Renovable.

Compensación de emisiones residuales

- Priorización de soluciones basadas en la naturaleza.

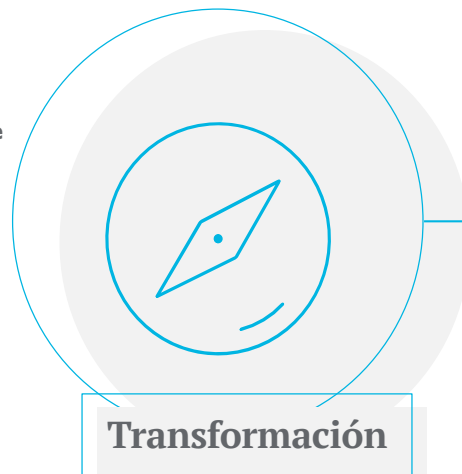
Hoja de ruta de Sostenibilidad y Transformación asociada al Plan Estratégico

Objetivos 2026



Reducciones emisiones tCO₂e
-34% 2021 vs 2018
 -13,5% 2021 vs 2020

Reducciones emisiones tCH₄
-51% 2021 vs 2015
 -35,7% 2021 vs 2020



35%
 Mujeres en Puestos de liderazgo
 (30% en 2021)

+85%⁽¹⁾
 Cuadro de Mando agilidad
 (*Grado de madurez agile*)

85%
 Compromiso sostenible
 (*engagement & wellbeing*)
 (85% en 2021)

37kh
 Eficiencia anuales media generadas
 por proyectos digitalización
 (25kh en 2021)

2%
 Inversión anual en Digitalización ⁽²⁾



**Mantenimiento del liderazgo
 en índices de sostenibilidad**

⁽¹⁾ Mejora del 85% de los indicadores del CdM de acuerdo a su definición y valor objetivo definido para 2026. El CdM fue elaborado en 2021.

⁽²⁾ En 2021 la cifra no era representativa como base para el ejercicio.

05

Conclusiones

Conclusiones



Seguridad de suministro y descarbonización

son los ejes del nuevo paradigma energético y del propósito de Enagás como TSO y futuro HNO.



La entrada en operación de las inversiones previstas en el plan cambian el perfil de Enagás, que espera un **crecimiento rentable del Ebitda ajustado por dividendos del 2% TACC en el periodo 2022-2030 (y del 4% desde 2026)**.



Nuevo ciclo inversor de 4.755 millones de euros hasta 2030, incluyendo inversiones en las interconexiones REPowerEU, con foco en Europa para la seguridad de suministro y que da respuesta a los requerimientos de los planes Green Deal, Fit For 55 y REPowerEU.



Confirmación de la remuneración al accionista hasta el año 2026, compatible con una estructura de balance sólida y óptima, donde el ratio de FFO/DN es superior al 14%.



Sostenibilidad, Eficiencia y Transformación pilares de una estrategia resiliente para un crecimiento sostenible y rentable a largo plazo.

Limitación de responsabilidad

Este documento puede contener hipótesis de mercado, información procedente de diversas fuentes y afirmaciones de carácter prospectivo respecto a las condiciones financieras, los resultados de explotación, el negocio, la estrategia y los planes de Enagás S.A. y sus filiales.

Dichas hipótesis, información y afirmaciones de carácter prospectivo no son garantías de una rentabilidad futura e implican riesgos e incertidumbres, pudiendo los resultados reales diferir considerablemente de dichas hipótesis y afirmaciones prospectivas como consecuencia de diferentes factores.

Enagás, S.A. no se manifiesta ni ofrece ninguna garantía respecto a la exactitud, integridad o precisión de la información aquí contenida. Este informe no deberá tomarse en ningún caso como una promesa o declaración de la situación pasada, presente o futura de la compañía o su grupo.

Se advierte a analistas e inversores que no deben confiar indebidamente en las afirmaciones prospectivas, las cuales implican importantes hipótesis y opiniones subjetivas, y que por tanto pueden resultar no ser correctas. Enagás no se compromete a actualizar la información aquí recogida ni a corregir las inexactitudes que pudiera contener; tampoco se compromete a hacer públicos los resultados de las revisiones que puedan realizarse de dichas afirmaciones prospectivas para reflejar sucesos o circunstancias posteriores a la fecha de esta presentación, incluidas, entre otras, las variaciones en el negocio de Enagás o adquisiciones estratégicas o para reflejar la incidencia de eventos inesperados o una variación de sus valoraciones o hipótesis.

Muchas gracias

