

INFORME ANUAL 1996 del 1 de enero al 31 de marzo

Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A.

COMISION NACIONAL DEL
MERCADO DE VALORES

1 AÑO 1996

REGISTRO DE ENTRADA

Nº 1996 2353

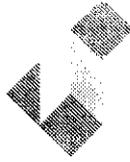
C N M V

Registro de Auditorias
Emisores

Nº 4805

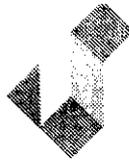
INFORME ANUAL 1996
del 1 de enero al 31 de marzo

Sociedad Española del
Acumulador Tudor, S.A.



	PAGINA
Carta del Presidente	3
Consejo de Administración y Dirección	5
Informe de Gestión de la Sociedad Española del Acumulador Tudor S.A.	7
Informe de Gestión del Grupo Tudor	11
Información Financiera	
• Cuentas anuales individuales	15
• Cuentas anuales consolidadas	37
• Informe de auditoría independiente de la Sociedad Española del Acumulador Tudor S.A.	69
• Informe de auditoría independiente del Grupo Tudor	71





Sras. y Sres. Accionistas,

Es para mí un auténtico placer presentarles el Informe del Ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de marzo de 1996 de la Sociedad Española del Acumulador Tudor y su Grupo de empresas.

Como bien saben, se programó este ejercicio de tres meses con el fin de fijar a partir de ahora el 1 de abril y el 31 de marzo del año siguiente como nuevas fechas de inicio y cierre, respectivamente, de nuestro año fiscal. De este modo, se facilita la consolidación de los datos económicos de Exide Europa y de Exide Corporation, nuestro accionista mayoritario.

El período considerado puede ser calificado, pues, de transitorio. A lo largo del mismo, continuaron vigentes la mayoría de las tendencias con que finalizó el ejercicio 1995, tanto en lo que se refiere a nuestra proyección comercial como en lo relativo al esfuerzo de reestructuración en que está inmersa Tudor. En este último ámbito, destaca el cierre de dos factorías con insuficientes perspectivas de rentabilidad (Graz, en Austria, y Kassel, en Alemania), así como la dotación de un importante volumen de provisiones para hacer frente en los próximos meses a la culminación del ajuste en este último país.

Los recursos económicos dedicados a estas nuevas iniciativas de reestructuración han sido compensados, aunque sólo en parte, por los ingresos obtenidos de la enajenación en favor de Exide de distintas participaciones accionariales (Grupo Nórdico, la comercializadora holandesa Hogen Batterinjen y la italiana Industria Composizione Stampate). Todo ello, unido a anteriores desinversiones, hace que el Grupo Tudor de nuestros días centre su actividad directa en España, Alemania, Austria, Portugal, Grecia e India.

Entre las novedades más relevantes de estos tres meses con relación al final del ejercicio 1995 figuran, sin duda, las relacionadas con el entorno económico en que nos hemos movido, con dos hechos fundamentales: por una parte, el escaso vigor de la economía europea, en general, y de la española; en particular, con un crecimiento de ésta última de sólo el 1,9 por ciento a 31 de marzo; por otra, el fuerte incremento del precio de nuestra materia prima más importante, el plomo, con el consiguiente perjuicio sobre nuestros márgenes.

Aunque toda comparación de este ejercicio especial con lo ocurrido en igual período de 1995 hay que considerarla como puramente orientativa, a la hora de establecer una correlación de cifras, sí es fácil apreciar la incidencia negativa de todos los factores apuntados en la cuenta de resultados correspondiente a enero-marzo de 1996. Así, la cifra consolidada de negocios ha sido menor que en el primer trimestre del pasado año, y ello a causa tanto del menor número de empresas consolidadas como del ambiente de atonía económica antes indicado. Los resultados, por su parte, se han visto notablemente afectados por los extraordinarios negativos procedentes de la reestructuración y también por el ya comentado incremento del precio del plomo.

Como contraste, cabe señalar que las perspectivas inmediatas son alentadoras. A ello contribuye no sólo el gran esfuerzo realizado en todos estos años para adecuar la organización humana y fabril de Tudor a las nuevas condiciones del mercado, sino también, y de forma destacada, el alto grado de responsabilidad demostrado por el conjunto de nuestro equipo humano, quién ha asumido con gran realismo que este reto ha de ser compartido por todos.



D. Santiago Zaldumbide, Presidente y
D. Santiago Ramirez, (de pie) Consejero Director General

Por ello, quiero volver a agradecer, en nombre del Consejo de Administración y en el mío propio, esta decidida implicación de nuestros trabajadores en la consolidación de un Grupo Tudor más competitivo y eficiente. En esta tarea seguiremos empeñados sin descanso, en ocasiones a través de los necesarios ajustes, en otras mediante inversiones que potencien nuestra productividad o con operaciones de reorganización interna que optimicen nuestros recursos, como es el caso de la absorción de Megorsa por parte de la S.E.A. Tudor que ahora sometemos a la consideración de nuestros accionistas.

Mi reconocimiento, igualmente, a accionistas, clientes y suministradores por la confianza que siguen demostrando en nuestra organización.

Reciban mi más atento saludo,

Santiago Zaldumbide Viadas
Presidente





CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

D. Santiago Zaldumbide Viadas
Presidente

S.A.R. el Infante D. Carlos de Borbón - Dos Sicllas y Borbón - Parma
Vocal

D. Santiago Ramírez Larrauri
Vocal - Director General del Grupo

D. Arthur M. Hawkins
Vocal

D. Alan E. Gauthier
Vocal

D. Bernard F. Stewart
Vocal

D. Juan Manuel Ruiz - Gálvez Priego
Secretario

DIRECCIÓN

D. Santiago Ramírez Larrauri
Consejero - Director General

DIRECCIONES CORPORATIVAS

D. Carlos Alcoz Martínez
Director Financiero

D. Rafael Díaz Moliner
Director de Recursos Humanos y Legal

D. José Miranda Redondas
Director de Fabricación y Desarrollo

D. Francisco Trinidad López
Director de Investigación

DIRECCIONES OPERATIVAS

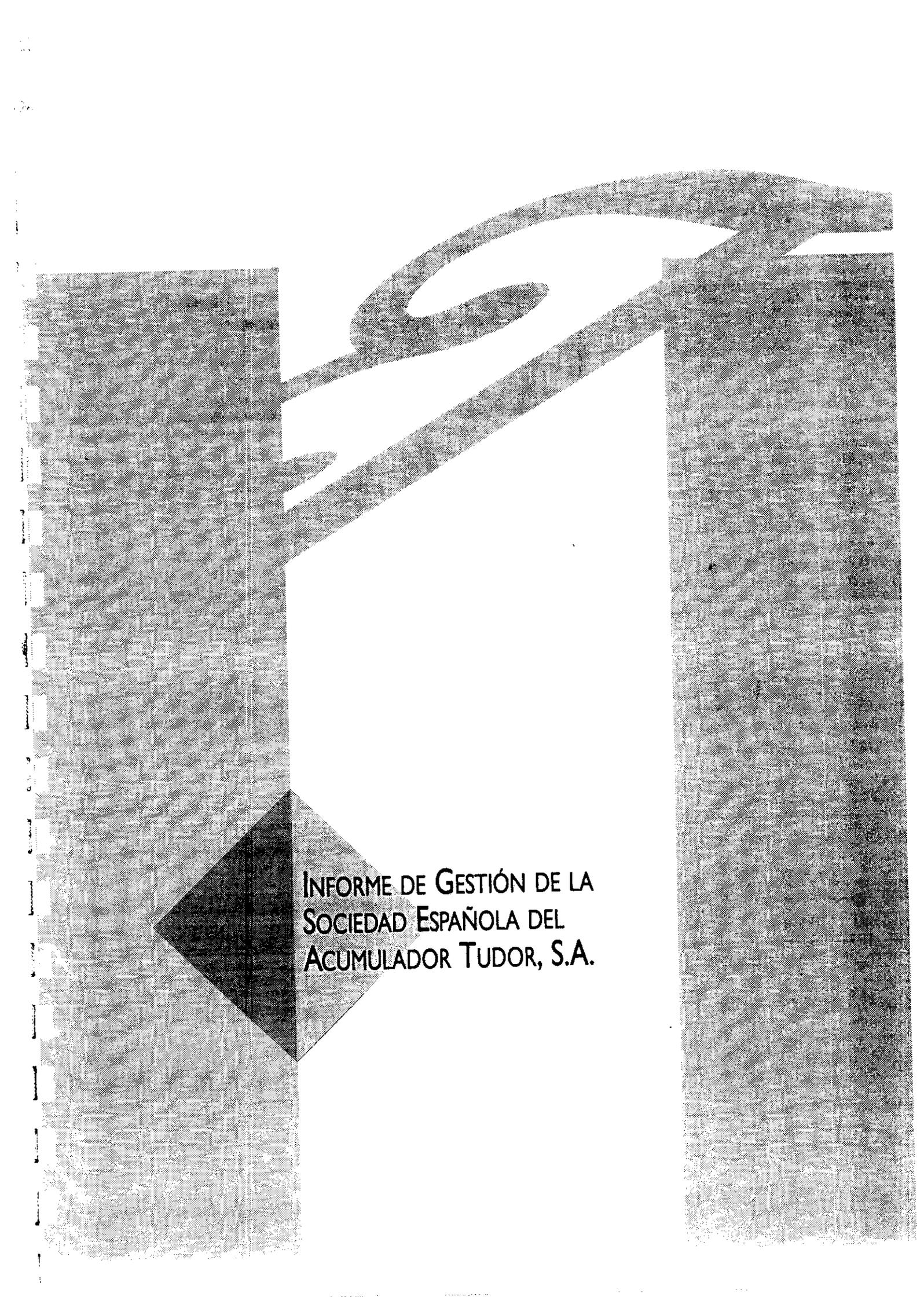
D. José María Pulg Casamajó
Sociedad Española del Acumulador Tudor

D. Joao Mestre Salvador
Sociedad Portuguesa del Acumulador Tudor

D. Hartmut Nigge
D. Horst-Reiner Schewe
Comité Dirección Hagen Batterie AG

D. Bo Lindvall
Grupo Nórdico





INFORME DE GESTIÓN DE LA
SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL
ACUMULADOR TUDOR, S.A.



INTRODUCCIÓN.

El presente informe de gestión se refiere al ejercicio de tres meses iniciado el 1 de enero de 1996 y terminado el 31 de marzo siguiente, y cuya razón de ser es el cambio de fecha de cierre del ejercicio social acordado en la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 31 de agosto de 1995.

Un ejercicio de tan corta duración no puede considerarse representativo de la tendencia que sigue la marcha de la sociedad dada la tradicional estacionalidad de nuestras ventas que se concentran el último cuatrimestre del año natural, pero en este periodo concreto la anterior es especialmente cierto si se considera que en el mismo se han reflejado los efectos de la extraordinaria subida del precio de nuestra principal materia prima, el plomo, sin que aparezca la contrapartida correspondiente derivada del incremento de precios que se realizó con posterioridad a la fecha de cierre; y además se han dotado las provisiones necesarias para continuar el proceso de reestructuración fabril durante el siguiente ejercicio.

Por otro lado, las tendencias económicas existentes durante el último trimestre de 1995, y ya puestas de manifiesto en el informe de gestión correspondiente al pasado ejercicio, se mantuvieron durante estos tres primeros meses de 1996, máxime cuando la convocatoria de elecciones generales abría un tiempo de incertidumbre en los agentes económicos.

Como contrapartida de aspecto positivo para nuestra sociedad, se han iniciado las obras de ampliación de las fábricas de baterías de arranque situadas en Malpica, (Zaragoza), y Manzanares, (Ciudad Real), con las que se plantea alcanzar al fin del próximo ejercicio una capacidad de fabricación de 1,8 millones de baterías en la primera y de 3,5 millones en la segunda, lo que ha sido posible gracias al apoyo de la Administración y a los acuerdos alcanzados con los comités de empresa de nuestras fábricas, de cuyo sentido de la responsabilidad y de empresa queremos dejar constancia y merecido reconocimiento.

Sirva como final de esta introducción, una referencia a la amortización anticipada de obligaciones convertibles que ha realizado nuestra sociedad, ejecutada en desarrollo de los acuerdos adoptados en la Junta General Extraordinaria de Accionistas de 31 de agosto de 1995. De las 400.000 obligaciones convertibles emitidas en noviembre de 1996, existían en circulación a principios de año 399.952. De la citada cantidad, fueron pagadas y amortizadas el 7 de febrero pasado 399.670 obligaciones, quedando actualmente en circulación únicamente 282 títulos, por lo que puede considerarse que la oferta realizada por la compañía constituyó un éxito en toda regla.

ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO.

Los resultados de este "mini ejercicio" vienen marcados por la estacionalidad de las ventas, la subida del precio del plomo y las fuertes dotaciones para el proceso de reestructuración del grupo.

Dado que los dos primeros aspectos ya han sido comentados con anterioridad, este capítulo se va a centrar en glosar el apartado de "Gastos Extraordinarios". De los 3.319 millones de pesetas que aparecen en esta cuenta, 950 millones corresponden a Indemnizaciones, 1.480 millones a provisiones de filiales como consecuencia de la reestructuración y el resto, 889 millones de pesetas, a diversas provisiones dotadas durante el periodo para futuros compromisos que la sociedad, siguiendo el criterio de prudencia, ha considerado conveniente dotar.

Como consecuencia de lo anterior, la pérdida antes de impuestos registrada en el periodo se cifra en 4.096 millones de pesetas, quedando un resultado neto del ejercicio (pérdidas) después de impuestos de 2.806 millones de pesetas.





III ANÁLISIS DE LAS DISTINTAS ÁREAS DE ACTIVIDAD.

I. BATERÍAS DE ARRANQUE

Primeros Equipos: La evolución de las ventas en este segmento está ligada directamente al comportamiento de la industria del automóvil. En los pasados tres meses la sociedad vendió 686.725 baterías con este destino, de las que la mitad, aproximadamente, fueron destinadas al mercado de exportación, sin que haya lugar a señalar cambios significativos sobre lo comentado en el informe correspondiente al ejercicio 1995 en cuanto a la evolución de los mercados y al posicionamiento de nuestra sociedad en los mismos.

Reposición: El primer trimestre del año suele ser un período de ventas medio-bajo, pues los clientes suelen hacer sus pedidos en el cuatrimestre anterior para tener stocks con los que afrontar el otoño e invierno, épocas en que existe mayor demanda de nuestro producto. Partiendo de esta premisa, baste señalar que nuestra sociedad ha mantenido su cuota de mercado en el tiempo analizado, pese a la competencia de las importaciones de baterías procedentes de Italia y de Corea. A ello ha contribuido significativamente la coordinación con las otras empresas del Grupo Exide establecidas en España a través de importantes centros de distribución y los esfuerzos realizados por la sociedad para mejorar el servicio al cliente, para lo cual, y desde principios de este año, se cuenta con un segundo operador logístico que servirá para que la sociedad pueda atender de forma exquisita, en cuanto a rapidez y agilidad de entrega, los pedidos de clientes.

2. BATERÍAS INDUSTRIALES

Las ventas realizadas durante el primer trimestre fueron ligeramente superiores a las realizadas en el mismo período del ejercicio anterior. No obstante, los resultados de esta línea de negocio fueron sensiblemente peores, pese a la reducción de la repercusión de los gastos de personal, administrativos y comerciales, debido a dos factores: por un lado al incremento de precios de nuestra materia prima, que por sí solo rebajó en cinco puntos nuestro margen bruto, y por otro, a la terminación de la parte substancial de un contrato de asistencia técnica a una empresa china, operación que comportaba unos márgenes elevados.

Frente a esto, y como aspectos positivos, destacamos los importantes suministros realizados a empresas de telefonía móvil y la consolidación en nuestra fábrica de La Cartuja de las nuevas líneas de fabricación, que han permitido obtener un producto de inmejorable calidad con menor coste.

IV INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO.

Se han continuado las labores de investigación ya relatadas en el informe de gestión correspondiente al año 1995, sin incidencias ni novedades dignas de mención salvo, el nombramiento como Director de Investigación del Grupo Exide en Europa de quien venía siendo Director de Investigación en España, y ello en cuanto supone de crédito para la calidad profesional de las personas que realizan su actividad investigadora en el seno de nuestra empresa.

V MEDIO AMBIENTE.

En este primer trimestre se ha perfilado el plan de acción y mejoras para el año 1996, con el que la sociedad espera no sólo mantener los niveles alcanzados, sino también mejorarlos.

VI AUTORIZACIONES AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.

Mediante acuerdo adoptado en la Junta General de Accionistas de 31 de agosto de 1995, en la que se acordó ofrecer a los titulares de obligaciones convertibles emitidas por la sociedad la posibilidad de la amortización anticipada de dichos títulos, se autorizó al Consejo de Administración para determinar el momento en que debía hacerse la oferta y concreta: los detalles de la operación no contemplados en el Acuerdo de la Junta. Haciendo uso de esta autorización, se celebró el 8 de enero de 1996 una Asamblea de Obligacionistas de la sociedad en la que se aprobaron los términos de la oferta realizada por la sociedad, siendo efectivamente realizada la operación el 7 de febrero de 1996.



EVOLUCIÓN PREVISIBLE.

Es opinión del Consejo de Administración que el periodo anual que se inicia el 1 de abril de 1996 va a suponer un cambio radical en los resultados de la sociedad, opinión que viene ratificada por las buenas ventas y resultados obtenidos en los primeros meses siguientes al cierre de este ejercicio de tres meses.



ADQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS.

La Junta General de Accionistas de la Sociedad, reunida con carácter extraordinario el día 21 de noviembre de 1994, aprobó adquirir el 5 por ciento de las acciones de Sociedad Española del Acumulador Tudor S.A., representado por 1.378.125 acciones, cada una con un valor nominal de 500 pesetas. Dicha operación se formalizó el día 22 de diciembre de 1994, a un precio de 1.145 pesetas por acción, lo que supuso un desembolso total, incluyendo gastos de formalización y otros, de 1.580 millones de pesetas.

Al 31 de marzo de 1996 no existe acuerdo alguno de Junta General de Accionistas para la amortización o venta de esta autocartera, por lo que estas acciones se encuentran registradas a su valor de mercado al cierre del ejercicio, (797 pesetas por acción, última cotización al 31 de marzo de 1996), dentro del activo de los balances de situación, individual y consolidado que se adjuntan.

Conforme a lo dispuesto en el Texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, la Compañía tiene creada la preceptiva reserva indisponible, reserva para acciones propias, dentro de los fondos propios y por un importe igual al coste total de adquisición de la autocartera, indicado anteriormente.



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.

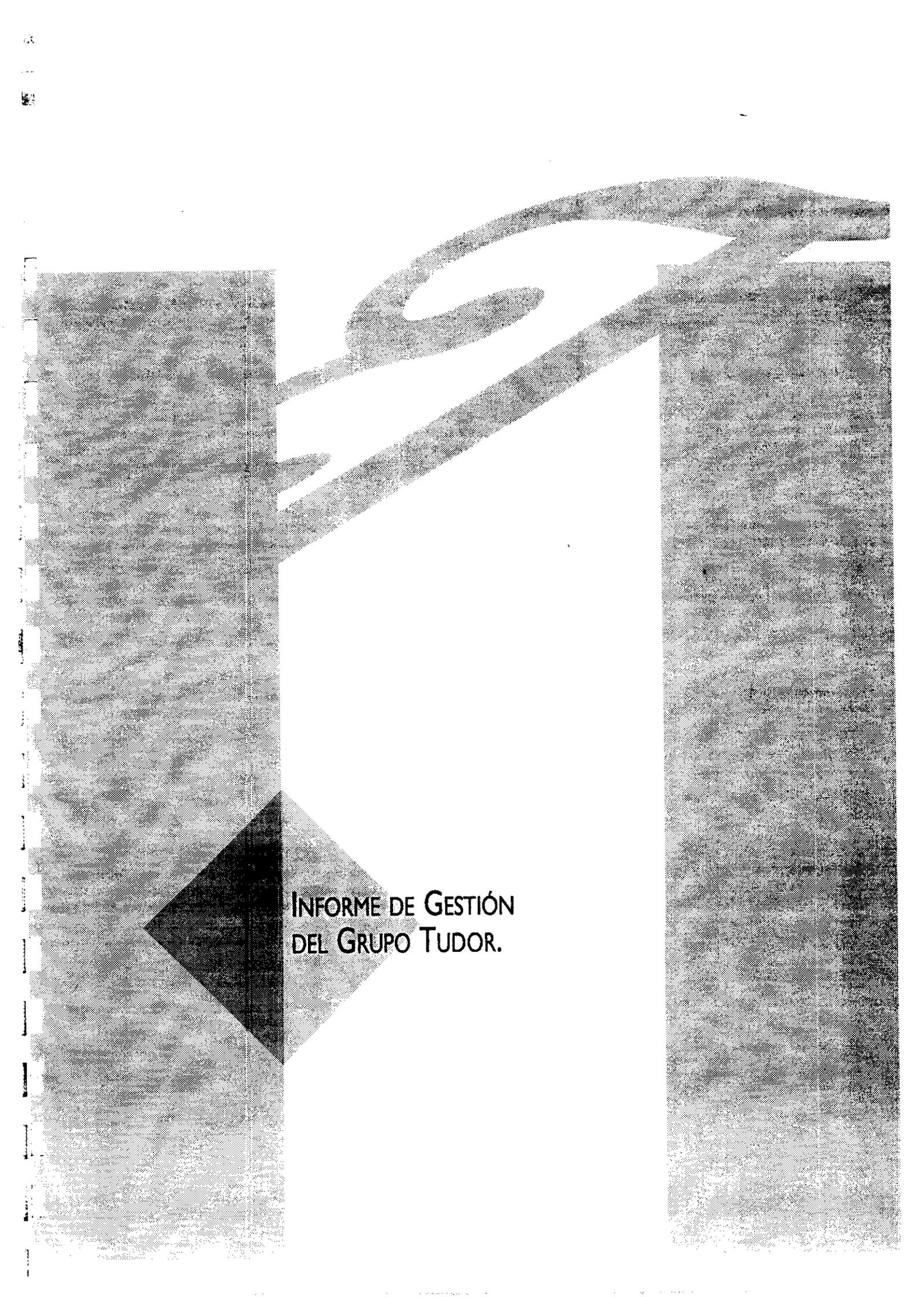
No ha habido modificación alguna en la composición del Consejo de Administración durante el ejercicio terminado a 31 de marzo de 1996.



HECHOS SIGNIFICATIVOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO.

Junto a la inversión en "Tudor India Ltd.", que se describe en el apartado correspondiente del Informe de gestión del Grupo Tudor, cabe señalar que la sociedad ha alcanzado durante el mes de abril un preacuerdo para la adquisición de una importante metalurgia de plomo de segunda fusión.

Junto con lo anterior, el Consejo de Administración está estudiando la conveniencia de proceder a la absorción de la sociedad filial "Metalúrgica de Gormaz S.A.", hipótesis que, de determinarse que es conveniente para el interés social, será sometida a la aprobación de los señores accionistas en el momento oportuno.

The image features a complex abstract graphic design. A large, stylized, light-colored shape, resembling a 'G' or 'T', is positioned at the top and right. Below it, a dark, solid triangle points upwards from the bottom left. The background is a textured, greyish surface. The text 'INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO TUDOR.' is printed in a bold, sans-serif font, centered within the dark triangle.

**INFORME DE GESTIÓN
DEL GRUPO TUDOR.**



INTRODUCCIÓN.

Durante el trimestre analizado el Grupo Tudor procedió a la enajenación a compañías vinculadas al Grupo Exide de sus participaciones en el Grupo Nórdico, en la compañía comercializadora holandesa "Hagen Batterinjen BV" y en la italiana "Industria Composizione Stampate". Los precios de venta acordados para dichas transmisiones son, en opinión del Consejo de Administración, altamente atractivos, y han proporcionado a la sociedad un substancioso beneficio que sirve para compensar parte de las partidas extraordinarias debidas a provisiones para gastos de reestructuración en el grupo.

Otros hechos destacables en el período analizado son el cese definitivo de la actividad de fabricación de baterías de la fábrica austriaca de Graz (Elbak Batteriewerke GmbH) y de la fábrica alemana de Kassel, (Hagen Batterie AG).

ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO.

Dada la duración de este ejercicio excepcional, la información no es comparable con el ejercicio anterior. No obstante, y a efectos orientativos, realizamos una comparación con los datos de los tres primeros meses del ejercicio anterior, advirtiendo que existen distorsiones debido a la diferencia de criterios entre un cierre trimestral y el cierre final de un ejercicio. Con estas salvedades, en el primer trimestre de 1995 el importe neto de la cifra de negocios fue de 17.659 millones de pesetas, frente a los 15.481 millones del primer trimestre de 1996, esto es, 2.178 millones de pesetas menos, de los que 1.034 millones corresponden a la distinta composición del Grupo ya que 1996 no incluye la cifra de ventas realizadas, con un efecto negativo sobre el resultado de las actividades ordinarias de 210 millones de pesetas, lo que hace que estos se sitúe en 484 millones de pesetas de pérdidas en el primer trimestre de 1996 frente a los 274 millones de pesetas de pérdidas del mismo periodo del ejercicio anterior.

El resultado Extraordinario del periodo analizado es negativo en 2.257 millones de pesetas. El principal motivo de este resultado extraordinario se debe a que se ha seguido con la política de reestructuración, cuyo efecto asciende a 4.954 millones de pérdidas en el ejercicio. Estos resultados han sido parcialmente compensados con los resultados positivos procedentes de la venta de filiales.

Como corolario de lo anterior, la pérdida antes de impuestos y minoritarios del ejercicio se cifra en 2.471 millones de pesetas, siendo la pérdida después de minoritarios e impuestos atribuible a la sociedad dominante de 1.373 millones de pesetas.

La inversión en activo circulante del Grupo Tudor a 31 de marzo se eleva a un neto de 22.108 millones de pesetas, frente a los 20.297 millones de diciembre de 1995.

La deuda formal del Grupo se cifra en el 29,4 por ciento del balance total, y la posición de tesorería ascendía a 3.487 millones de pesetas frente a los 4.495 millones al cierre de 1995.

El balance total del grupo Tudor al 31 de marzo de 1996 era de 72.191 millones de pesetas. De este importe, los activos fijos representan el 27,5 por ciento.

ANÁLISIS DE LAS DISTINTAS ÁREAS DE ACTIVIDAD.

1. BATERÍAS DE ARRANQUE.

Las ventas de baterías de arranque en los pasados tres meses ascendieron a 1.703.359 unidades, de las que 782.120 unidades correspondieron a las ventas hechas a fabricantes de automóviles, (primer equipo), y 921.439 baterías al mercado de reposición, ventas que se enmarcan en la tónica habitual de esta época del año.

2. BATERÍAS INDUSTRIALES

Durante los tres primeros meses del año, las ventas de baterías de tracción ascendieron a 169.381 KWH, y las de baterías estacionarias a 79.009 KWH, ventas que pueden considerarse normales dentro de la actividad habitual del Grupo.

INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO.

Las actividades de investigación iniciadas por el Grupo siguen su proceso normal, constituyendo la investigación una firme apuesta por el futuro que se ve reforzada por los medios y política de empresa del Grupo Exide.



MEDIO AMBIENTE.

En este primer trimestre se han continuado dando los pasos necesarios para que las metalúrgicas española y portuguesa obtengan el reconocimiento oficial de gestores de residuos tóxicos y peligrosos, diseñándose para ello un ambicioso plan de inversiones que nos hacen expresar nuestra firme convicción de que nuestro objetivo se alcanzará en breve plazo.



AUTORIZACIONES AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.

Mediante acuerdo adoptado en la Junta General de Accionistas de 31 de agosto de 1995, en la que se acordó ofrecer a los titulares de obligaciones convertibles emitidas por la sociedad la posibilidad de la amortización anticipada de dichos títulos, se autorizó al Consejo de Administración para determinar el momento en que debía hacerse la oferta y concretar los detalles de la operación no contemplados en el Acuerdo de la Junta. Haciendo uso de esta autorización, se celebró el 8 de enero de 1996 una Asamblea de Obligacionistas de la sociedad en la que se aprobaron los términos de la oferta realizada por la sociedad, siendo efectivamente realizada la operación el 7 de febrero de 1996.



EVOLUCIÓN PREVISIBLE.

Como consecuencia de las enajenaciones narradas al inicio de este informe, el Grupo Tudor centra hoy sus actividades directas en España, Alemania, Austria, Portugal, Grecia e India.

En el próximo ejercicio se culminará el proceso de reestructuración fabril en Alemania, con el consiguiente coste humano y económico. Esto no obstante, y dado que en este ejercicio se han provisionado las partidas necesarias para hacer frente a este proceso, unido a la buena evolución de los negocios en España, Portugal y Grecia en los primeros meses siguientes al cierre del ejercicio, hacen prever un buen resultado final en el próximo año social.

Abunda en ello la realización de una importante inversión en nuestra filial india, en la que se ha pasado a poseer el 51% del capital social frente al 40% anterior, que servirá para ampliar, modernizar y optimizar sus instalaciones, teniendo la Administración de la sociedad plena confianza en los rendimientos que en el futuro se obtendrán de aquella firma.



ADQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS.

La Junta General de Accionistas de la Sociedad, reunida con carácter extraordinario el día 21 de noviembre de 1994, aprobó adquirir el 5 por ciento de las acciones de Sociedad Española del Acumulador Tudor S.A., representado por 1.378.125 acciones, cada una con un valor nominal de 500 pesetas. Dicha operación se formalizó el día 22 de diciembre de 1994, a un precio de 1.145 pesetas por acción, lo que supuso un desembolso total, incluyendo gastos de formalización y otros, de 1.580 millones de pesetas.

Al 31 de marzo de 1996 no existe acuerdo alguno de Junta General de Accionistas para la amortización o venta de esta autocartera, por lo que estas acciones se encuentran registradas a su valor de mercado al cierre del ejercicio (797 pesetas por acción, última cotización al 31 de marzo de 1996), dentro del activo de los balances de situación, individual y consolidado que se adjuntan.

Conforme a lo dispuesto en el Texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, la Compañía tiene creada la preceptiva reserva indisponible, reserva para acciones propias, dentro de los fondos propios y por un importe igual al coste total de adquisición de la autocartera, indicado anteriormente.



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.

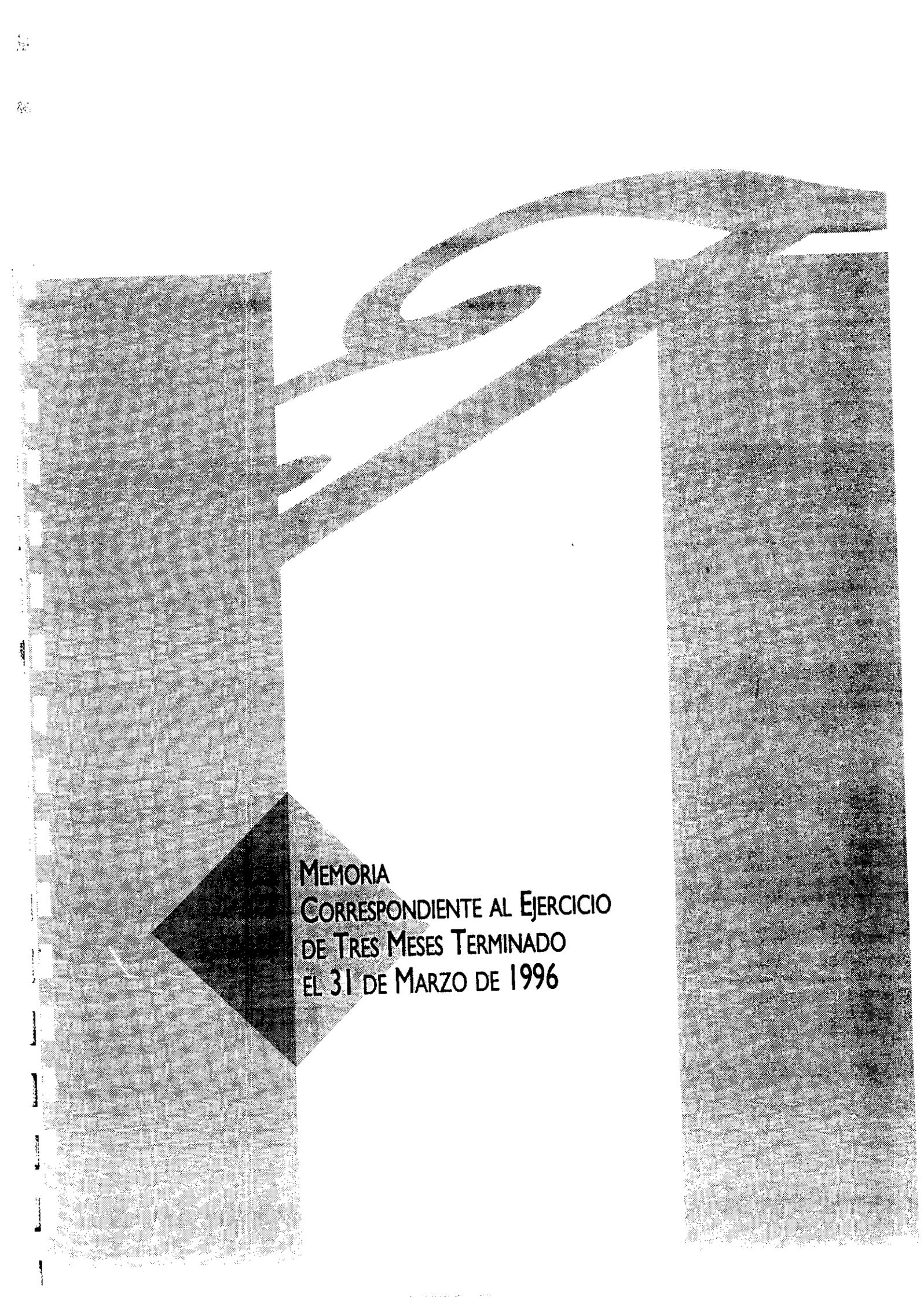
No ha habido modificación alguna en la composición del Consejo de Administración durante el ejercicio cerrado al 31 de marzo de 1996.



HECHOS SIGNIFICATIVOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO.

Es destacable la inversión ya mencionada en nuestra filial "Tudor India Ltd.", que nos permiten tener un porcentaje en la misma del 51% de su capital social y que ha representado 3,2 millones de dólares USA.





MEMORIA
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
DE TRES MESES TERMINADO
EL 31 DE MARZO DE 1996

SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S. A.
BALANCES DE SITUACION AL 31 de MARZO de 1996 y al 31 de DICIEMBRE de 1995 (en millones de ptas.)

ACTIVO	31.3.96	31.12.95	PASIVO	31.3.96	31.12.95
INMOVILIZADO	14.611	14.863	FONDOS PROPIOS	18.035	20.841
Gastos de Establecimiento	84	92	Capital suscrito	13.781	13.781
Inmovilizaciones Inmateriales:			Prima emisión de acciones	6.810	6.810
Gtos. Investig. y Desarrollo	401	401	Reserva de Revalorización	2.430	2.430
Patentes, Licenc. y Marcas	322	322	Reservas		
Derechos s/Bienes Arr.Fin	43	43	Reserva Legal	1.575	1.575
(-) Amortizaciones	(398)	(380)	Reserva para acciones propias	1.580	1.580
Inmovilizaciones Materiales			Otras Reservas	2.200	2.200
Terrenos y Construcciones:	3.969	3.979	Resultados Ejerc. anteriores	(7.535)	(4.996)
Instalaciones y Maquinaria:	13.466	13.470	Pérdidas y Ganancias	(2.806)	(2.539)
Utillajes y Mobiliario	302	302			
Inmovilizaciones en curso	1.165	998	ING. a DIST. VARIOS EJERC.	4	6
Otros Inmovilizados	923	931			
(-) Amortizaciones	(12.145)	(11.906)	PROVIS. RIESGOS Y GTOS.	1.066	327
Inmovilizaciones Financieras			Prov. Pens. y O. similares	336	327
Part. Empresas Grupo	12.628	12.584	Otras provisiones	730	-
Cartera de Valores a Largo P.	176	176	ACREED. LARGO PLAZO	3.889	4.982
Depósitos y Fianzas a Largo	35	35	Emisión de obligaciones convertibles		
(-) Provisiones	(7.458)	(7.342)	Obligaciones convertibles	3	4.000
Acciones Propias			Deudas con Entidad. Crédito	3.854	950
En situaciones especiales	1.098	1.158	Otros Acreedores Largo Plazo		
			Deudas Rep. por Efect. pagar	28	28
			Otras Deudas	4	4
GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	11	18			
ACTIVO CIRCULANTE	25.515	26.596	ACREED. CORTO PLAZO	14.866	14.924
Existencias			Deudas con Entidad. Crédito		
Comerciales	250	147	Préstamos y otras Deudas	7.799	6.777
Materias Primas y otros	1.231	1.105	Deuda por intereses	-	46
Productos en curso y terminados	4.821	3.946	Deudas con Emp. Grupo y Asoc.		
Anticipos	-	30	Deudas con Emp. Grupo	2.871	3.273
(-) Provisiones	(108)	(108)	Acreedores Comerciales		
Deudores			Anticipos recib. por pedidos	111	115
Clientes por Ventas y Servicios	8.920	11.050	Deudas por compras o serv.	1.427	2.352
Emp. Grupo y asociad., Deudores	4.281	4.923	Deudas por Efectos a pagar	1.355	1.203
Deudores varios	245	169	Otras Deudas no comerciales		
Personal	64	59	Administraciones Públicas	339	376
Administraciones Públicas	5.874	4.583	Deudas por Efectos a pagar	4	6
(-) Provisiones	(933)	(882)	Otras Deudas	356	377
Inversiones Financieras Temporales			Remuneraciones Pdtes. pago	386	239
Créditos a Empresas Grupo	444	458	Provisiones para operaciones de tráfico	218	160
Cartera de valores a corto plazo	79	79			
Otros Créditos	58	46	PROV. RIESGOS Y GTOS.	2.277	397
Depósitos y Fianzas	3	3			
Tesorería	215	901			
Ajustes por Periodificación	71	87			
TOTAL GENERAL	40.137	41.477	TOTAL GENERAL	40.137	41.477

Las notas 1 a 18 forman parte integrante del Balance de Situación, al 31 de marzo de 1996.

SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S. A.
CUENTAS DE PERDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO DE TRES MESES TERMINADO
EL 31.3.96 y al EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31.12.95 (en millones de ptas.)

GASTOS	31.3.96	31.12.95	INGRESOS	31.3.96	31.12.95
Reducción de existencias prod. term. y en curso de fabricación	-	-	Importe neto cifra negocios		
Aprovisionamientos			Ventas	6.050	27.668
Consumo de mercaderías	685	1.958	Prestaciones de servicios	166	1.543
Consumo materias primas y otros materiales consumibles	3.123	11.630	Devoluciones y "rappels" sobre ventas	(47)	(224)
Otros gastos externos	10	400	Aumento existencias de product. terminados y en curso fabricación	875	501
Gastos de Personal			Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado	-	126
Sueldos, salarios y asimilados	1.461	5.673	Otros ingresos de explotación		
Cargas sociales	537	2.094	Ingresos accesorios y otros		
Dotaciones para amort. inmovilizado	279	1.084	de gestión corriente	6	48
Variación de las provisiones de tráfico			Subvenciones	22	67
Variación provisiones de existencias	-	(13)	Pérdidas de Explotación	272	-
Variación provisiones y pérdidas de créditos incobrables	51	114	Ingresos participaciones en capital		
Variación de otras prov. de tráfico	-	70	En Empresas de grupo	7	237
Otros gastos de explotación			Otras empresas	9	37
Servicios exteriores	1.186	4.947	Ingresos otros valores negociables y de créditos del activo inmovilizado		
Tributos	12	41	De empresas del grupo	-	378
Beneficios de Explotación	-	1.731	Otros intereses e ingresos asimilados		
Gastos financieros y gtos. asimilados			De empresas del grupo	21	85
Por deudas con terceros y gtos. asimilados	342	1.575	Otros intereses	2	34
De empresas del grupo	31	161	Diferencias positivas de cambio	-	11
Diferencias negativas de cambio	15	-	Resultados Financ. negativos	349	954
Resultados Financieros Positivos	-	-	Pérdidas Actividad. Ordinaria	621	-
Beneficio Actividades Ordinarias	-	777	Beneficios en enajenación inmoviliz. inmat., material y cartera control	19	130
Variación provisiones de inmovilizado inmaterial, material y cartera control	116	5.074	Ingresos extraordinarios	-	2.000
Pérdidas procedentes de inmovilizado inmaterial, material y cartera control	-	209	Resultados extra. negativos	3.475	4.520
Pérdidas operaciones acciones propias	60	206	Pérdidas antes de impuestos	4.096	3.743
Gastos extraordinarios	3.318	1.161	RESULTADO DEL EJERCICIO	2.806	2.539
Resultados extra. positivos	-	-	(Beneficio)		
Beneficios antes de impuestos	-	-	RESULTADO DEL EJERCICIO	2.806	2.539
Impuestos sobre Sociedades	(1.290)	(1.204)	(Pérdida)		

Las notas 1 a 18 forman parte integrante de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias al 31 de marzo de 1996.

1 ACTIVIDAD DE LA EMPRESA

La Sociedad tiene por objeto toda clase de actos, contratos, explotaciones, empresas, operaciones industriales o financieras y asuntos que directa o indirectamente se relacionen con la fabricación y explotación de productos industriales y, más específicamente, de aquellos que se relacionen con la producción, almacenamiento o control de la energía, así como los relativos a instalaciones, aparatos o componentes de naturaleza eléctrica o electrónica, habiendo sido tradicionalmente su actividad peculiar la de fabricación y venta de acumuladores eléctricos.

2 BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

a) Imagen fiel.

Las cuentas anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con el Plan General de Contabilidad, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, así como de los recursos generados y aplicados en el ejercicio por la misma. Estas cuentas anuales han sido formuladas por el Consejo de Administración y se presentarán a la Junta General Ordinaria de Accionistas. La Dirección de la Sociedad estima que serán aprobadas sin ninguna modificación.

b) Principios contables.

Los principios contables aplicados en la confección de las cuentas anuales han sido los siguientes:

- Prudencia
- Empresa en funcionamiento
- Registro
- Precio de adquisición
- Devengo
- Correlación de ingresos y gastos
- No compensación
- Uniformidad
- Importancia relativa

c) Comparación de la información

Dado que el ejercicio económico y fiscal finalizado el 31 de marzo de 1996 corresponde a un periodo de tres meses, y el finalizado el 31 de diciembre de 1995 cubría un periodo de doce meses, las cuentas de resultados de ambos periodos no resultan comparables. Por este motivo la presente memoria se ha realizado únicamente con la información correspondiente al ejercicio económico y fiscal finalizado el 31 de marzo de 1996.

d) Agrupación de las partidas.

La presentación de las cuentas anuales se realiza con un nivel suficiente de detalle, no siendo necesario, por tanto, ampliar en este apartado de la memoria partidas significativas que hubieran sido agrupadas.

e) Elementos recogidos en varias partidas.

La clasificación de los diferentes elementos patrimoniales se hace atendiendo a la naturaleza de los mismos, no existiendo, por tanto, elementos de naturaleza común contenidos en más de un epígrafe.

3 APLICACIÓN DE RESULTADOS

La propuesta de aplicación de resultados formulada por los Administradores de la Sociedad, para su aprobación en la Junta General de Accionistas, es la de aplicar las pérdidas del ejercicio 1996 de 2.806 millones de pesetas, a "Resultados negativos de ejercicios anteriores".

4

NORMAS DE VALORACION

Las principales normas de valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de sus cuentas anuales para el ejercicio 1996, de acuerdo con las establecidas en la Ley de Sociedades Anónimas, han sido las siguientes:

a) Gastos de establecimiento.

Corresponden a los gastos de la ampliación de capital realizada en diciembre de 1993 y han sido contabilizados por los costes incurridos. Estos gastos se amortizan a razón del 20% anual, a partir de 1994, dada la fecha de realización de la ampliación.

b) Inmovilizado Inmaterial.

Los gastos de investigación y desarrollo están específicamente individualizados por proyectos y su coste claramente establecido para que pueda ser distribuido en el tiempo. Asimismo, la Dirección de la Sociedad tiene motivos fundados del éxito técnico y de la rentabilidad económico-comercial de dichos proyectos.

Estos gastos se contabilizan cuando se incurren por su precio de adquisición o coste de producción y se vienen amortizando a razón del 20 % anual a partir del momento en que finaliza la ejecución de cada proyecto.

La cuenta Propiedad Industrial incluye los importes satisfechos para la adquisición de la propiedad o derecho a uso de las diferentes manifestaciones de la misma, o por los gastos incurridos con motivo del registro de las desarrolladas por la empresa, y se amortiza linealmente a razón del 20 % anual.

Los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero, se contabilizan como activo inmaterial por el coste de contado del bien; reflejándose en el pasivo, la deuda total por las cuotas más el importe de la opción de compra. La diferencia entre ambos importes, constituida por los gastos financieros de la operación, está contabilizada como "Gastos a distribuir en varios ejercicios", y se imputa a resultados de acuerdo con un criterio financiero. Estos bienes se amortizan linealmente en función de su vida útil estimada, utilizando los mismos coeficientes que el inmovilizado material correspondiente.

c) Inmovilizado material.

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 se halla valorado a precio de coste actualizado conforme a lo dispuesto en la Ley 9/83 del 13 de julio. Las adiciones posteriores a esa fecha se encuentran valoradas a precio de adquisición o coste de producción.

La Sociedad no tiene capitalizados intereses, diferencias de cambio ni otras cargas financieras análogas, como mayor importe de los bienes de inmovilizado.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes, sin embargo, los gastos de conservación y mantenimiento incurridos durante el ejercicio, se cargan a la cuenta de Pérdidas y Ganancias.

Los trabajos que la Sociedad realiza para su propio inmovilizado, se incorporan al activo como un mayor coste de producción de cada uno de los bienes en que tienen lugar dichos trabajos.

La Sociedad amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, según el siguiente detalle.

	Años de vida Útil estimada	% Anual de Amortización
CONSTRUCCIONES INDUSTRIALES	25-50	4-2
MAQUINARIA E INSTALACIONES	8-10	12-10
MOBILIARIO	10	10
EQUIPOS PROCESOS INFORMACIÓN	5-7	20-14
ELEMENTOS DE TRANSPORTE	5-7	20-14

**d) Valores mobiliarios y otras inversiones financieras análogas.**

La Sociedad no posee inversiones financieras en títulos con cotización oficial. No obstante, la Sociedad participa mayoritariamente en el capital social de ciertas sociedades y tiene participaciones iguales o superiores al 20% del capital social de otras. La valoración de estos títulos sin cotización oficial se realiza al coste de adquisición minorado, en su caso, por las necesarias provisiones para depreciación, por el exceso del coste sobre su valor razonable al cierre del ejercicio. Este valor razonable se obtiene por el criterio del valor teórico contable, corregido por las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición, y que subsisten a la fecha del Balance. Estas provisiones se revierten en caso de incrementarse el valor teórico contable en ejercicios sucesivos.

En el caso de sociedades extranjeras, las bases de cálculo descritas se convierten a pesetas tomando el cambio del último día del ejercicio. Las minusvalías entre el coste y el valor razonable se registran en la cuenta "Provisiones para el inmovilizado financiero".

e) Acciones propias.

Las acciones propias adquiridas por la Sociedad se hallan valoradas a su valor razonable de mercado al cierre del ejercicio. Dado que las acciones de la Sociedad cotizan en un mercado secundario, el valor de mercado es el menor entre la cotización media del último trimestre y la del último día del ejercicio. La minusvalía resultante entre el coste de adquisición de dichas acciones y su valor de mercado al cierre del ejercicio ha supuesto un cargo en la cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 1996, de 60 millones de pesetas, registrados en el epígrafe "Pérdidas por operaciones con Acciones Propias". (Ver nota 10).

f) Créditos no comerciales.

Los créditos no comerciales, tanto a corto como a largo plazo, se registran por el importe entregado.

Los ingresos por intereses se computan en el año en que se devengan, siguiendo un criterio financiero.

g) Existencias.

Las materias primas, auxiliares y comerciales, se valoran al precio medio de adquisición, o al de mercado si este fuera menor. Igual procedimiento es el utilizado para las existencias comerciales.

Los productos terminados y en curso de fabricación se valoran al coste de producción o valor de mercado, el menor. El coste de producción se obtiene incorporando al coste directo de producción la parte proporcional de los gastos de estructura de fabricación.

Las correcciones valorativas de las existencias por obsolescencia u otros motivos, aparecen bajo el epígrafe de provisiones por depreciación de existencias.

h) Subvenciones.

La Sociedad no tiene subvenciones de capital, por lo que la totalidad de las subvenciones oficiales recibidas tienen el tratamiento de subvenciones de explotación, abonándose a resultados en el momento de su devengo; (ver nota 11).

i) Provisiones para riesgos y gastos.

- Largo Plazo.

Pensiones y obligaciones similares.

Los trabajadores de la Sociedad pertenecen a la Mutualidad de Previsión Social de la Acumulación de la Energía, entidad jurídica independiente de la Sociedad, creada en el pasado al objeto de facilitar determinadas coberturas sociales a los mismos.

Durante 1992 se firmó un convenio con los trabajadores, con entrada en vigor a partir del 1 de enero de 1993, por el que se aportaría indefinidamente a dicha Mutualidad el 5% de las bases de cotización de todos los trabajadores, quedando declinada toda responsabilidad de parte de la Sociedad, respecto a las prestaciones de la Mutualidad que en un futuro les pudieran corresponder a los trabajadores. El cargo a la cuenta de Pérdidas y Ganancias (Gastos de Personal - Cargas Sociales) en el ejercicio 1996, ha ascendido a 59 millones de pesetas.

Por otro lado, existen determinadas coberturas de pensiones para personal activo, adicionales a las anteriormente indicadas. El importe devengado a 31.3.96 ascendía a 286 millones de pesetas. En el cálculo actuarial se ha utilizado una tasa de actualización del 8%.

Adicionalmente, a 31.3.96, en esta cuenta se recogen los valores actualizados al 10% por los pagos aplazados correspondientes a las personas incluidas en los Expedientes de Regulación de Empleo, llevados a cabo por la Sociedad en los ejercicios precedentes. Las dotaciones a este fondo se registran como gasto extraordinario del periodo, por el devengo anual.

- Otras Provisiones

Al 31.3.96, se recogen en este epígrafe provisiones por importe de 730 millones, correspondientes al importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de litigios en curso y por obligaciones de cuantía indeterminada. Dichas provisiones se han dotado con cargo a la cuenta "Gastos Extraordinarios" de la cuenta de resultados al 31 de marzo de 1996 (Véase nota 16).

- Corto Plazo.

Esta provisión cubre al 31.3.96, los patrimonios negativos de las sociedades PRODESA y MANOS, GmbH, a dicha fecha, por importe de 1.877 millones de pesetas, habiéndose dotado con cargo a "Gastos Extraordinarios", 1.480 millones de pesetas al 31 de marzo de 1996 (Véase nota 16).

Los análisis realizados en relación con la estructura productiva global del Grupo, y las distintas previsiones sobre la evolución de las operaciones del mismo, han evidenciado la necesidad de continuar el proceso de reestructuración de las capacidades productivas, ya iniciadas en ejercicios anteriores. Por este motivo, la Dirección de la Sociedad ha tomado la decisión de crear una provisión de 400 millones de pesetas, recogida en este epígrafe, para cubrir esta eventualidad, dotada con cargo a "Gastos Extraordinarios" en el ejercicio 1996 (Véase nota 16).

J) Provisiones para otras operaciones de tráfico.

En este apartado se incluyen, básicamente, las provisiones por diferencias de cambio en créditos comerciales en moneda extranjera a corto plazo, y las garantías a clientes en relación con el material suministrado.

k) Deudas.

Las deudas, tanto las de largo plazo como las de corto plazo, se contabilizan por su valor nominal, no existiendo en ningún caso, diferencia entre ese valor y el efectivamente recibido; salvo lo comentado en la nota 4 b por deudas adquiridas en régimen de arrendamiento financiero.

La imputación a los resultados del ejercicio por los intereses de tales deudas se hacen en el momento del devengo, atendiendo a un criterio financiero.

l) Impuesto sobre beneficios.

El gasto por el impuesto sobre Sociedades se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, ajustado por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiendo éste, como la base imponible del citado impuesto, y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota; excluidas las retenciones y los pagos a cuenta.

m) Transacciones en moneda extranjera.

Los elementos patrimoniales cuyo precio de adquisición estaba expresado en moneda extranjera, se contabilizan en pesetas mediante la conversión de estos importes al tipo de cambio vigente en la fecha en que se produjo cada adquisición o en la fecha en que los bienes se incorporan al patrimonio.

La conversión a pesetas de los saldos por créditos y débitos expresados en moneda extranjera, se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de la operación. A final del ejercicio, si como consecuencia del nuevo tipo de cambio en ese momento, aparecieran diferencias de cambio negativas, se dota la correspondiente provisión con cargo al resultado del ejercicio, actualizándose de esta forma los importes de tales créditos o débitos. Para ello, se agrupan los saldos, tanto deudores como acreedores, por grupos homogéneos de vencimiento y moneda.

Las diferencias de cambio en cobros y pagos se cargan o abonan, según su signo, al resultado del ejercicio.

n) Ingresos y gastos.

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha de cierre del ejercicio; en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.

ñ) Gastos a distribuir en varios ejercicios.

Esta cuenta incluye a 31.3.96, los gastos financieros derivados de los contratos de arrendamiento financiero, por un importe de 7 millones de pesetas.

El saldo de la cuenta, lo completan otros gastos de carácter plurianual por 4 millones.

o) Ingresos a distribuir en varios ejercicios.

Esta cuenta, recoge los intereses incorporados al nominal de créditos concedidos en operaciones de tráfico, cuya imputación a resultados se realizaría en ejercicios futuros, por un importe de 4 millones de pesetas.

p) Indemnizaciones por despido.

De acuerdo con la reglamentación de trabajo vigente, la Sociedad está obligada al pago de indemnizaciones a los empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. La Sociedad registra el gasto devengado por este concepto, en función del tipo medio de compensación y de la antigüedad media, a la fecha en que se toma la decisión de rescindir los contratos.

q) Clasificación entre corto y largo plazo.

La clasificación de los saldos, tanto a cobrar como a pagar, se efectúa en función del período comprendido entre la fecha de vencimiento de los respectivos saldos y la de cierre de las cuentas anuales. A corto plazo se clasifican aquellas cuentas para las que el período anterior no excede de doce meses. En caso contrario, se clasifican a largo plazo.

Como excepción a este criterio, y de acuerdo con lo establecido en el Plan General de Contabilidad, la Sociedad registra el crédito fiscal por los impuestos anticipados pendientes de aplicar en el epígrafe "Administraciones Públicas" del activo circulante del balance de situación, independientemente del período en que dichos impuestos puedan ser recuperados.

5

GASTOS DE ESTABLECIMIENTO

Los movimientos habidos durante el ejercicio 1996 en la cuenta de Gastos de Establecimiento, han sido los siguientes, en millones de pesetas.

1996				
	Saldo inic.	Adiciones	Amortizac.	Saldo final
GASTOS AMPLIAC. CAPITAL	92	-	8	84
TOTALES	92	-	8	84

6

INMOVILIZADO INMATERIAL

Los movimientos habidos durante el ejercicio 1996 en las diferentes cuentas de Inmovilizado inmaterial y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas, han sido los siguientes, en millones de pesetas.

1996			
	Saldo inicial	Adiciones	Saldo final
GTOS. INVESTIG. Y DESARROLLO	401	-	401
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	(133)	(12)	(145)
NETO	268	(12)	256
PROPIEDAD INDUSTRIAL	322	-	322
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	(244)	(5)	(249)
NETO	78	(5)	73
DCHOS. S/BIENES ARR. FINANC.	43	-	43
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	(3)	(1)	(4)
NETO	40	(1)	39
TOTAL NETO	386	(18)	368

Del total de los gastos de investigación y desarrollo, se encontraban en curso de ejecución al final del ejercicio 1996, un importe de 141 millones de pesetas.

La totalidad de los gastos de investigación y desarrollo, han sido incurridos por personal de la Sociedad en el desarrollo de diversos proyectos de innovación.

7

INMOVILIZADO MATERIAL

Los movimientos habidos durante el ejercicio 1996, en las diferentes cuentas del Inmovilizado material y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas, han sido los siguientes, en millones de pesetas.

1996				
	Saldo Inicial	Adiciones	Bajas	Saldo Final
COSTE				
TERREN. Y CONST.	3.979	-	(10)	3.969
MAQUIN. E INSTAL.	13.470	-	(4)	13.466
MOBILIARIO	302	-	-	302
EQUIP. INFORMAT.	596	-	-	596
ELEMT. TRANSPORTE	335	-	(8)	327
INM. MATER. CURSO	998	167	-	1.165
TOTAL	19.680	167	(22)	19.825
AMORTIZACIÓN				
CONSTRUCCIONES	1.490	30	(2)	1.518
MAQUIN. E INSTAL.	9.454	196	-	9.650
MOBILIARIO	252	3	-	255
EQUIP. INFORMAT.	444	12	-	456
ELEMT. TRANSPORTE	266	5	(5)	266
TOTAL	11.906	246	(7)	12.145
TOTAL NETO	7.774	(79)	(15)	7.680

Conforme a lo que se indica en la nota 4c, la Sociedad procedió a la actualización de los valores de su inmovilizado material al amparo de la Ley 9/83 del 13 de julio. El importe neto de tal revalorización ascendió a 1.093 millones de pesetas, correspondiendo el resto hasta el total de los 2.430 millones de pesetas que figuran en el pasivo en la cuenta "Reservas por Revalorización", a revalorizaciones de Valores Mobiliarios incluidos en el Inmovilizado Financiero. Al 31 de marzo de 1996, el Inmovilizado Material revalorizado está prácticamente amortizado en su totalidad.

Del Inmovilizado material de la Sociedad al cierre del ejercicio 1996, no están afectos directamente a la explotación los siguientes elementos; en millones de pesetas.

1996		
	Valor Contable	Amortizac. acumulada
TERRENOS Y CONSTRUCCIONES	388	(14)

La política de la Sociedad es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que estén sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al 31.3.96 la Sociedad considera que dicho riesgo está cubierto.

8

INVERSIONES FINANCIERAS

Los movimientos habidos durante el ejercicio 1996, en las diversas cuentas de "Inmovilizaciones financieras" y de "Inversiones financieras temporales", así como de las correspondientes provisiones, han sido los siguientes; en millones de pesetas.

1996 INMOV. FINANCIERO

	Saldo Inicial	Aumentos	Saldo Final
COSTE:			
PART. EMP. GRUPO	12.584	44	12.628
CART. VALORES LARGO	176	-	176
DEPÓSITOS Y FIANZAS A LARGO	35	-	35
TOTAL	12.795	44	12.839
PROVISION:			
PARTICIPACIÓN			
EMPRESAS GRUPO	(7.342)	(116)	(7.458)
TOTAL NETO	5.453	(72)	5.381

1996 INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES

	Saldo Inicial	Aumentos	Dism. Bajas Activo	Saldo Final
COSTE:				
CRÉDITOS EMP. GRUPO	458	17	(31)	444
CARTEIRA DE VALORES A CORTO P.	79	-	-	79
OTROS CRÉDITOS	46	12	-	58
DEPÓSITOS Y FIANZAS A CORTO P.	3	-	-	3
TOTAL	586	29	(31)	584

Las empresas del grupo y asociadas, y la información relacionada con las mismas al 31 de marzo de 1996, se detallan en el Anexo nº 1.

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 86 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, a las sociedades sobre las que se tiene una participación directa o indirecta superior al 10%, les fue comunicado formalmente tal hecho.

Al cierre del ejercicio 1996, los intereses devengados a favor de la Sociedad y no cobrados a dicha fecha ascendían a 27 millones de pesetas.

La tasa media de rentabilidad de los préstamos concedidos en pesetas se sitúa en el 10% para el ejercicio 1996, y, en el 6,5% para los concedidos en divisas, correspondiente al mismo ejercicio.

9

EXISTENCIAS

Al 31 de marzo de 1996, los compromisos firmes de venta de producto terminado, ascendían a un total de 498 millones de pesetas.

10

FONDOS PROPIOS

Los movimientos habidos en las cuentas de "Fondos Propios" durante el ejercicio 1996, han sido los siguientes, en millones de pesetas.

	Capital suscrito	Prima de Emisión	Reservas Revaloriz.	Reserva Legal	Reserva Acciones Propias	Otras Reservas	Resultados	
							Ejercicios anteriores	Ejercicio
SALDOS AL 1 DE ENERO DE 1996	13.781	6.810	2.430	1.575	1.580	2.200	(4.996)	(2.539)
APLICACION DE RESULTADOS	-	-	-	-	-	-	(2.539)	2.539
RESULTADO DEL EJERCICIO 1996	-	-	-	-	-	-	-	(2.806)
SALDOS AL 31 DE MARZO 1996	13.781	6.810	2.430	1.575	1.580	2.200	(7.535)	(2.806)

El Capital Social está representado por 27.562.980 acciones ordinarias, de 500 pesetas de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

La Junta General Extraordinaria de Accionistas, en su reunión de fecha 17 de noviembre de 1993, autorizó al Consejo de Administración para aumentar el Capital Social, en una o varias veces, dentro de los límites máximos de cuantía y plazo fijados por la Ley, debiendo realizarse, en todo caso, mediante aportaciones dinerarias.

Además, y entre otros, se tomó el acuerdo de elevar el Capital Social, en una cantidad de hasta 2.000 millones de pesetas, en acciones de 500 pesetas de nominal, con el exclusivo objeto de atender a las necesidades de emisión de acciones derivadas del posible ejercicio por los titulares de las obligaciones convertibles, del derecho de conversión de sus obligaciones en acciones; delegando en el Consejo de Administración, la emisión de las acciones precisas para dicha conversión y para acomodar la cifra del Capital Social de conformidad con el valor nominal de las mismas. (Ver nota 13).

A la finalización del primer año desde la emisión de las obligaciones convertibles, este derecho fue ejercido por titulares de 48 obligaciones, procediéndose a emitir durante 1995, 480 nuevas acciones ordinarias de 500 pesetas de valor nominal, totalmente suscritas y desembolsadas.

Todas las acciones tienen los mismos derechos económicos y políticos.

La Sociedad tiene admitidas a cotización oficial en Bolsa la totalidad de sus acciones emitidas.

Al 31 de marzo de 1996 los accionistas con participación directa o indirecta igual o superior al 10% de su capital suscrito son, según las oportunas notificaciones recibidas: EXIDE HOLDING EUROPE, S.A., con el 95,78%, incluyendo la autocartera. Esta sociedad, ubicada en Francia, está participada en su totalidad por EXIDE CORPORATION, residente en Estados Unidos de América.

La Sociedad adquirió, con fecha 22 de diciembre de 1994, un 5% de Autocartera, equivalente a 1.378.125 acciones por un valor nominal de 689 millones de pesetas, compradas al precio de 1.145 pesetas por acción. Simultáneamente, se dotó la correspondiente "Reserva para acciones propias", por un importe de 1.580 millones de pesetas, con cargo a Reservas Voluntarias.

Al 31 de marzo de 1996, no existe acuerdo de la Junta General de Accionistas para la amortización o venta de esta autocartera, por lo que el valor neto de las mismas (ver nota 4 e) se presenta en el epígrafe "Acciones Propias" dentro del Inmovilizado del activo del Balance de Situación.

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la Reserva Legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del Capital Social.

La Reserva Legal podrá utilizarse para aumentar el Capital, en la parte de su saldo que exceda del 10% del Capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada y, mientras no supere el 20% del Capital Social, esta Reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la Prima de Emisión para ampliar el Capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

Tal como se menciona en la nota 7, la Sociedad procedió a actualizar los valores de su inmovilizado de acuerdo con la Ley 9/83, del 13 de julio. La reserva generada por dicha actualización tiene carácter de distribuible, dado que la reserva legal está dotada el mínimo exigible por la ley.

Hasta que las partidas de "Gastos de investigación y desarrollo" y "Gastos de Establecimiento", que figuran en el activo del Balance, no hayan sido totalmente amortizadas, no se pueden distribuir beneficios, a menos que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo, igual al importe de los saldos no amortizados. En consecuencia, del saldo de las Reservas Voluntarias, 340 millones de pesetas son indisponibles al 31.3.96.



SUBVENCIONES

La Sociedad no tiene recibidas subvenciones de capital. Por el contrario, durante el ejercicio 1996, la Sociedad ha recibido subvenciones como ayuda para cubrir parte del coste del Plan de Formación para empleados y de nuevas inversiones, por un total de 22 millones de pesetas. Estos ingresos se han imputado a resultados del ejercicio en su totalidad, apareciendo en las cuentas de Pérdidas y Ganancias en la rúbrica "Otros Ingresos de explotación - subvenciones".

12

PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS

Los movimientos habidos durante el ejercicio 1996, en la cuenta de provisiones para riesgos y gastos, han sido los siguientes, en millones de pesetas.

	Largo Plazo (*)			Total	Corto Plazo (*)
	Expedientes Regulación Empleo	Pensiones	Otras Provisiones		Total
SALDO AL 31.12.95	54	273	-	327	397
DOTACIONES	10	13	730	753	1.880
APLICACIONES	(14)	-	-	(14)	-
SALDO AL 31.3.96	50	286	730	1.066	2.277

(*) Ver nota 4 i

13

DEUDAS NO COMERCIALES

La composición de las deudas no comerciales por préstamos o créditos recibidos al 31 de marzo de 1996, de acuerdo con sus vencimientos, es la siguiente en millones de pesetas.

1996	Total	1997	1998	1999	2000	2001	Resto
ENT. FINANCIERAS							
A LARGO PLAZO	3.854	-	491	579	579	579	1.626
A CORTO PLAZO	7.799	7.799	-	-	-	-	-
POR INTERESES	-	-	-	-	-	-	-
OTROS:							
OBLIGAC. CONVERTIB.	3	-	3	-	-	-	-
OTROS A LARGO PLAZO	32	-	5	5	5	5	12
TOTALES	11.688	7.799	499	584	584	584	1.638

La Junta General Extraordinaria de Accionistas, en su reunión de fecha 17 de noviembre de 1993, acordó la emisión de 400.000 obligaciones de un importe nominal cada una de 10.000 pesetas.

Las características de dichas obligaciones son las siguientes.

- Amortizables al cabo de cuatro años desde el cierre de la emisión, mediante pago en efectivo a la par.
- Convertibles, opcionalmente, en acciones al término del primer y tercer año desde el día del cierre de la emisión.
- Los titulares de las obligaciones que ejercitan su derecho de conversión al término del primer año, recibirán 10 acciones por cada obligación, al cambio de 1.000 pesetas por acción.
- Los titulares de las obligaciones que ejercitan su derecho al término del tercer año, recibirán 8 acciones por cada obligación, al cambio de 1.250 pesetas por acción.
- Las acciones emitidas como consecuencia de la conversión de las obligaciones serán ordinarias, de la misma clase y serie que las actualmente emitidas y gozarán de los mismos derechos políticos y económicos desde el día siguiente al de la conversión.
- Las obligaciones, en cuanto no hayan sido objeto de conversión o amortización, devengarán un interés, que se pagará semestralmente, igual al MIBOR medio a un año; revisable también semestralmente.

Al término del primer año desde su emisión, titulares de 48 obligaciones ejercitaron el derecho de conversión, ampliándose a tal efecto durante 1995, el capital social con la emisión de 480 nuevas acciones de 500 pesetas de valor nominal cada una (Ver nota 10).

La Junta General Extraordinaria de Accionistas, celebrada con fecha 31 de agosto de 1995, acordó ofrecer a los obligacionistas la amortización anticipada de las obligaciones, delegando en el Consejo de Administración la determinación del momento y condiciones para realizar dicho ofrecimiento.

En la reunión del Consejo de Administración de fecha 20 de noviembre de 1995 se acordó llevar a cabo dicho ofrecimiento, autorizándose en la Asamblea de Obligacionistas celebrada el 8 de enero de 1996 la modificación de la escritura de emisión, conforme a las condiciones ofrecidas por la Sociedad.

El 7 de febrero de 1996 se ha procedido al pago del nominal de las obligaciones acogidas a dicho ofrecimiento y de los intereses devengados desde el 28 de diciembre de 1995, última fecha de pago de intereses, hasta dicha fecha, calculados según las condiciones de la emisión. Los titulares acogidos a este derecho han sido 399.670, quedando actualmente en circulación 282 obligaciones, por un importe de 3 millones de pesetas.

Al 31 de marzo de 1996 todas las deudas han sido recibidas en pesetas, situándose el tipo medio de interés de las mismas en el 10,5% tanto para corto como para largo plazo.

Asimismo, la totalidad de dicho importe corresponde a líneas de crédito dispuestas y préstamos, no existiendo deuda por efectos descontados pendientes de vencimiento a dicha fecha.

Al 31 de marzo de 1996, no existe deuda por intereses devengados y no pagados.

14

SITUACIÓN FISCAL

La conciliación del resultado contable del ejercicio 1996, con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es como sigue; en millones de pesetas.

	Aumento	Disminución	Importe
RESULTADO CONTABLE DEL EJERCICIO (ANTES IMPTO.)	-	-	(4.096)
DIF. PERMANENTES	409	-	409
DIF. TEMPORALES:			
C/ ORIGEN EN EJERCICIO	2.681	-	2.681
C/ ORIGEN EJERCICIOS ANTERIORES	-	(15)	(15)
BASE IMPONIBLE (RDO. FISCAL)			(1.021)

La totalidad de la diferencia entre la carga fiscal imputada al ejercicio y la carga fiscal que efectivamente habrá de ser pagada en el momento de la liquidación del Impuesto sobre Sociedades, registrada en la cuenta Impuesto sobre Beneficios anticipados, tiene su origen en las diferencias temporales. El detalle del impuesto anticipado del ejercicio 1996 es el siguiente, en millones de pesetas.

Ejercicio de procedencia	Importe
ANTERIOR A 1993	280
1993	304
1994	811
1995	223
1996	2.681
TOTAL	4.299

El efecto impositivo se ha calculado mediante la aplicación de los tipos impositivos vigentes en los ejercicios correspondientes (35%). Las diferencias temporales pendientes de reversión al 31.3.96, obedecen al siguiente detalle por conceptos, en millones de pesetas.

	Importe
PROVISIÓN POR COSTES DE REESTRUCTURACIÓN	400
PAGOS APLAZADOS DE EXPEDIENTES DE REGULACIÓN DE EMPLEO	49
EXCESO DE PROVISIONES EN FILIALES S/ PÉRDIDAS EJERC. CORRESP.	1.877
PROVISIONES DE SOCIEDADES TRANSPARENTES	1.177
COBERTURA DE PENSIONES	286
PROVISIÓN PARA PREMIO DE PERMANENCIA	380
PROVISIÓN MATERIAL EN GARANTÍA	87
PROVISIÓN DIFERENCIAS DE CAMBIO OPERACIONES CORRIENTES	43
TOTAL	4.299

El detalle de los saldos deudores y acreedores al 31.3.96 de las cuentas de Administraciones Públicas son los siguientes, en millones de pesetas.

	Saldos Deudores	Saldos Acreedores
IMPUESTOS A RECUPERAR/PAGAR (IVA, IRPF, OTROS)	80	176
IMPUESTO ANTICIPADO	1.505	-
CRÉDITO FISCAL A COMPENSAR	4.289	-
SEGURIDAD SOCIAL	-	142
OTROS	-	21
TOTAL	5.874	339

Al 31.3.96 quedan pendientes de compensar las bases imponibles negativas siguientes.

Ejercicio	Millones de pesetas	Crédito Fiscal	Ejercicio límite para compensación
1992	2.254	789	1999
1993	2.188	766	2000
1994	1.137	398	2001
1995	5.652	1.978	2002
1996	1.021	358	2.003
TOTAL	12.252	4.289	

El epígrafe "Administraciones Públicas" del activo del balance de situación al 31.3.96, incluye 5.794 millones de pesetas correspondientes al crédito fiscal registrado en relación con posibles deducciones (diferencias temporales y bases imponibles negativas) en la base imponible de ejercicios futuros, (4.289 millones por crédito fiscal de bases imponibles negativas y 1.505 millones, correspondientes a impuestos anticipados por diferencias temporales). Los Administradores de la Sociedad estiman que la recuperación fiscal de dicho activo se producirá sin necesidad de agotar los plazos legalmente establecidos.

La Sociedad tiene pendientes de compensar en ejercicios futuros deducciones por un total de 404 millones de pesetas, según el siguiente detalle.

Concepto	Importe a Compensar	Último año posible
DEDUCCIÓN INVERSIONES 1992	214	1997
DEDUCCIÓN INVERSIONES 1993	88	1998
DEDUCCIÓN INVERSIONES 1994	60	1999
DEDUCCIÓN INVERSIONES 1995	42	2000

Para poder beneficiarse de las deducciones por inversiones en ejercicios futuros, la Sociedad ha adquirido el compromiso de mantener en su activo esos bienes de inmovilizado material, un mínimo de cinco años o el plazo de vida útil de los mismos, si éste fuera menor.

La Sociedad tiene abierta la Inspección fiscal de los ejercicios 1989 a 1993, y pendiente los ejercicios 1994, 1995 y 1996.

La Sociedad recurrió las actas de la Inspección de Hacienda correspondientes al Impuesto sobre Sociedades por los ejercicios 1978 a 1982, ambos inclusive, por un importe de 512 millones de pesetas. Con fecha 30 de octubre de 1992, las autoridades competentes confirmaron 333 millones de pesetas, cifra que con costes e intereses ascendería a 654 millones de pesetas, aproximadamente, al 31.3.96. La Dirección de la Sociedad recurrió esta resolución ante instancias superiores.

Con fecha 30 de mayo de 1996, se ha recibido la sentencia del Tribunal Económico Administrativo Central, desestimando los recursos presentados en su día. Es intención de la Sociedad recurrir de nuevo esta resolución ante el Tribunal competente.

15

GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES.

En póliza intervenida con fecha 4 de diciembre de 1995, la compañía entró a formar parte de un contrato de facilidades financieras sindicado de un grupo de bancos liderado por BANKER TRUST. A este contrato, por importe total de 2.569.000.000 de francos franceses, están adheridas todas las empresas europeas de EXIDE CORPORATION, siguiendo en vigor al 31.3.96.

El citado contrato, proporciona medios financieros a largo plazo a tipo de interés variable, garantizado mediante avales cruzados de las distintas compañías europeas de EXIDE.

16

INGRESOS Y GASTOS

El desglose de las partidas de consumos incluidas en el debe de las cuentas de Pérdidas y Ganancias para el ejercicio 1996, es como sigue; en millones de pesetas.

	Importe
CONSUMO DE MERCADERÍAS:	
COMPRAS DE MERCADERÍAS	788
VARIACIÓN EXISTENCIAS	(103)
TOTAL	685
CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS Y OTRO MATERIAL CONSUMIBLE:	
COMPRAS DE MATERIAS PRIMAS Y OTROS MATERIALES	3.234
VARIACIÓN DE EXISTENCIAS	(111)
TOTAL	3.123

El detalle de la partida relativa a cargas sociales es el siguiente, en millones de pesetas.

	Importe
CARGAS SOCIALES	
APORTACIONES SEGURIDAD SOCIAL	382
APORTACIONES MUTUALIDAD (NOTA 4 f)	59
OTRAS CARGAS SOCIALES	96
TOTAL	537

La partida "Variación de provisiones y pérdidas de créditos incobrables" tiene el siguiente desglose para el ejercicio 1996, en millones de pesetas.

	Importe
POR DOTACIÓN CLIENTES Y DEUDORES DE DUDOSO COBRO	59
POR COBRO SOBRE PREVISIONES DOTADAS EN EJERCICIOS ANTERIORES	(8)
TOTAL	51

Las transacciones efectuadas con empresas del grupo y vinculadas con incidencia en las cuentas de Pérdidas y Ganancias, han sido las que a continuación se indican, para el ejercicio 1996, en millones de pesetas.

Conceptos	Grupo Tudor	Empresas vinculadas	Total
COMPRAS EFECTUADAS	1.822	374	2.196
SERVICIOS RECIBIDOS	19	118	137
VENTAS REALIZADAS	1.405	373	1.778
SERVICIOS PRESTADOS	150	0	150
GASTOS FINANCIEROS P/INTERESES	21	10	31
INGRESOS FINANCIEROS P/INTERESES	21	0	21
DIVIDENDOS PERCIBIDOS	7	0	7

Las ventas de mayor volumen efectuadas en moneda extranjera, con el detalle por divisas ha sido el siguiente durante el ejercicio 1996, en millones.

	Importe
DIOLAR USA	1
MARCO ALEMÁN	0,2
FRANCO FRANCÉS	19,5
LIRA ITALIANA	17

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por líneas de actividad y clasificación por mercados geográficos, es la que a continuación se indica para el ejercicio 1996, en millones de pesetas.

	Mercado Español	Mercado Exterior	TOTAL
VENTA DE BATERÍAS (*)	3.389	2.295	5.684
OTRAS VENTAS	286	199	485
TOTALES	3.675	2.494	6.169

(*) Dada la naturaleza estratégica de esta información, la Dirección de la Sociedad no considera oportuno su desglose por tipo de batería.

La clasificación del número medio de personas empleadas, distribuidas por categorías, se resume en el siguiente cuadro; para el ejercicio 1996.

Número medio en el ejercicio	
TECNICOS Y TITULADOS SUPERIORES	100
TECNICOS GRADO MEDIO	96
ADMINISTRATIVOS	155
SUBALTERNOS	50
CBREROS CUALIFICADOS	114
CBREROS NO CUALIFICADOS	840
PLANTILLA MEDIA TOTAL	1.355

El detalle de los resultados extraordinarios imputados al ejercicio 1996, es como sigue; en millones de pesetas.

Origen	Resultados negativos	Resultados positivos
VARIACION DE LAS PROVISIONES DEL INMOVILIZADO	116	
POR CARTERA DE CONTROL	116	-
PÉRDIDAS EN OPERACIONES ACCIONES PROPIAS	60	-
GASTOS EXTRAORDINARIOS	3.318	-
PROVISIÓN PATRIMONIO NEGATIVO MANOS	1.480	
PROVISIÓN COSTES DE REESTRUCTURACIÓN	400	
POR INDEMNIZACIONES REESTRUCTURACIÓN	550	
PROVISIÓN PARA OTROS RIESGOS Y GASTOS	730	
POR OTROS GASTOS EXTRAORDINARIOS	158	
BENEFICIOS EN ENAJENACIÓN DEL INMOVILIZADO:		
POR INMOVILIZADO MATERIAL	-	19
TOTALES	3.494	19



OTRA INFORMACIÓN

Durante el ejercicio 1996, la Sociedad ha registrado los siguientes importes por retribuciones devengadas por su Consejo de Administración, en millones de pesetas.

1996	
SUJELDOS	10
DIETAS Y OTRAS RETRIBUCIONES	4
TOTAL	14

**CUADROS DE FINANCIACIÓN DEL EJERCICIO DE TRES MESES FINALIZADO EL 31.3.96
Y DEL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31.12.95 (millones de pesetas)**



APLICACIONES			ORIGENES		
	1996	1995		1996	1995
1.-RECURSOS APLICADOS EN OPERACIONES	2.907	-	1.-RECURSOS PROCEDENTES DE OPERACIONES	-	2.595
2.-GASTOS ESTABLECIMIENTO Y FORMALIZACION DE DEUDAS	-	4	2.-APORTACIONES DE ACCIONISTAS	-	-
			a) Ampliaciones de Capital	-	-
			b) Compensación para Pérdidas	-	-
3.-ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO:			3.-SUBVENCIONES DE CAPITAL	-	-
a) Inmovilizaciones Inmateriales	-	171			
b) Inmovilizaciones Materiales	167	1.193	4.-DEUDAS A LARGO PLAZO:		
c) Inmovilizaciones Financieras			a) Empréstitos y Otros Pasivos análogos	2.904	-
c.1.- Empresas del Grupo	44	103	b) De Empresas del Grupo	-	-
c.2.- Empresas Asociadas	-	-	c) De Empresas Asociadas	-	-
c.3.- Otras Inversiones Financieras	-	84	d) De Otras Empresas	-	-
4.-ADQUISICION DE ACCIONES PROPIAS	-	-	e) De Proveedores de Inmovilizado y otros	-	-
5.-REDUCCIONES DE CAPITAL	-	-	5.-ENAJENACION DE INMOVILIZADO:		
6.- DIVIDENDOS	-	-	a) Inmovilizaciones Inmateriales	-	-
			b) Inmovilizaciones Materiales	34	185
			c) Inmovilizaciones Financieras	-	-
7.-CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDA A LARGO PLAZO			c.1.- Empresas del Grupo	-	209
a) Empréstitos, obligaciones y otros Pasivos análogos	3.997	4.158	c.2.- Empresas Asociadas	-	-
b) De Empresas del Grupo	-	-	c.3.- Otras Inversiones Financieras	-	-
c) De Empresas Asociadas	-	-			
d) De Otras Deudas	-	-	6.-ENAJENACION DE ACCIONES PROPIAS	-	-
e) De proveedores de Inmovilizado y otros	-	-			
8.-PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	14	82	7.-CANCELACION ANTICIPADA O TRASPASO A CORTO PLAZO DE INMOVILIZACIONES FINANCIERAS:		
			a) Empresas del Grupo	-	-
			b) Empresas Asociadas	-	-
			c) Créditos a empresas del Grupo	-	5.803
			8.-OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	-	-
TOTAL APLICACIONES	7.129	5.795	TOTAL ORIGENES	2.938	8.792
Exceso de orígenes sobre aplicaciones (Aumento del Capital Circulante)	-	2.997	Exceso de aplicaciones sobre orígenes (Disminución del Capital Circulante)	4.191	-
	7.129	8.792		7.129	8.792

VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE (millones pesetas)

	AUMENTOS		DISMINUCIONES	
	1996	1995	1996	1995
EXISTENCIAS	1.074	896	-	-
(*) DEUDORES	-	1.160	2.739	-
ACREEDORES	58	-	-	1.279
(**) PROVISIONES RIESGOS Y GTOS (C/P)	-	1.603	1.880	-
INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES	-	138	2	-
TESORERIA	-	397	686	-
AJUSTES POR PERIODIFICACION	-	82	16	-
TOTAL	1.132	4.276	5.323	1.279
VARIACION	4.191	-	-	2.997
TOTALES	5.323	4.276	5.323	4.276

(*) En este epígrafe están incluidas las variaciones de la cuenta "Ingresos a distribuir en varios ejercicios", por corresponder a cuentas a cobrar en el ejercicio siguiente.

(**) Corresponde a la provisión para costes de reestructuración, y patrimonios negativos de filiales.

La conciliación entre el resultado contable y los recursos procedentes de las operaciones, es la siguiente para los ejercicios 1996 y 1995, en millones de pesetas.

	1996	1995
RESULTADO CONTABLE	(2.806)	(2.539)
MAS: DOTACION NETA POR VARIACION PROVISIONES		
DE INMOVILIZADO FINANCIERO	116	5.074
DOTACION PROVISION AUTOCARTERA	60	206
DOTACION A LAS AMORTIZACIONES		
- INMOVILIZADO MATERIAL, INMATERIAL Y GASTOS	279	1.085
DOTACION A PROVISION PARA RIESGOS Y GASTOS	753	103
MENOS: BENEFICIOS EN ENAJENACION INMOVILIZADO	(19)	(130)
MENOS: INGRESO POR RECONOCIMIENTO DEL CREDITO FISCAL		
E IMPUESTO ANTICIPADO	(1.290)	(1.204)
RECURSOS DE LAS OPERACIONES	(2.907)	2.595

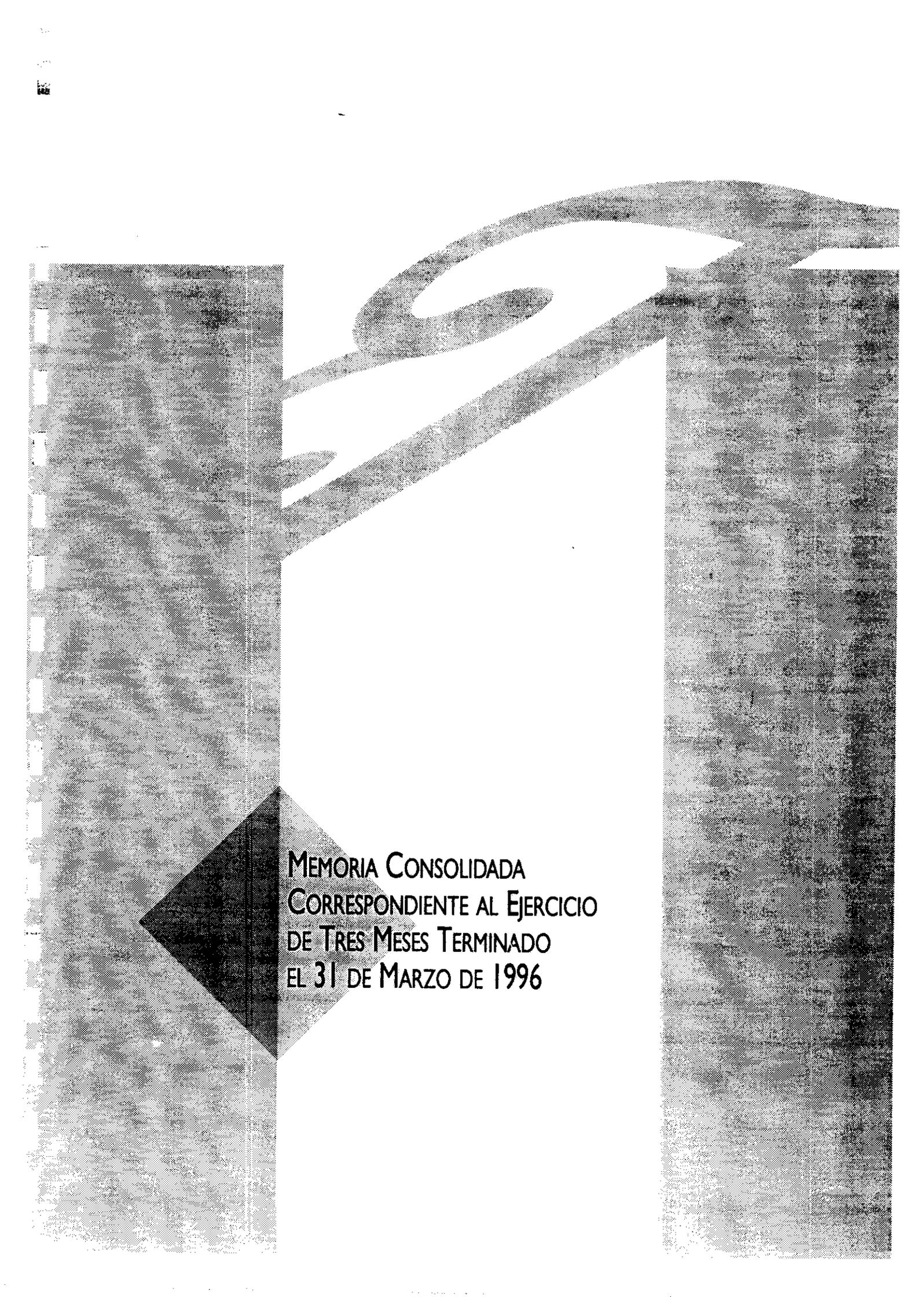
INFORMACION RELATIVA A EMPRESAS DEL GRUPO AL 31.3.96

ANEXO I

Denominación Domicilio (Prov. y País)	% Participación		Capital	Reservas	Rdo.1996	Valor neto contable Part. Directa	Dividendo Percibido
	Directa	Indirecta					
GRUPO EMISA							
MADRID - ESPAÑA	100	-	250	197	(70)	377	-
GAZTAMBIDE, S.A.							
MADRID - ESPAÑA	100	-	641	381	(10)	832	-
MEGORSA							
SORIA - ESPAÑA	100	-	600	313	51	732	-
MANOS VERWALT.							
FRANKFURT - ALEMANIA	100	-	2.608	(2.731)	(1.484)	-	-
HAGEN BATTERIE, A.G							
SOEST - ALEMANIA	-	98,53	1.682	3.311	(2.043)	-	-
ELBAK BATT, GMBH							
GRAZ - AUSTRIA	-	98,53	239	66	(209)	-	-
ELBAK TECHON, GMBH							
GRAZ - AUSTRIA	-	98,53	24	3	0	-	-
SONNESCHEIM AUSTRIA							
VIENA - AUSTRIA	-	98,53	66	(12)	0	-	-
ANKER, GMBH							
ALEMANIA	-	100	102	(72)	54	-	-
TERRENOS Y CONST. S.A.							
MADRID - ESPAÑA	100	-	10	95	(66)	39	-
MERCOLEC TUDOR B.V.							
AMSTERDAM - HOLANDA	-	100	13	15	1	-	-
PRODESA							
GUIPUZCOA-ESPAÑA	100	-	248	(521)	0	-	-
ANKER, B.V.							
HOLANDA	-	98,53	8	(6)	0	-	-
CROVAM							
ILGABO - PORTUGAL	-	82,53	293	(49)	(1)	-	-
SONALUR							
AZAMBUJA - PORTUGAL	20	68,05	81	232	10	14	7
AZAI							
AZAMBUJA - PORTUGAL	-	87,88	41	130	8	-	-
CIDAI							
LISBOA - PORTUGAL	-	85,28	41	27	1	-	-
COMTUDOR							
LISBOA - PORTUGAL	-	84,84	20	2	0	-	-
SORICOL							
PORTUGAL	-	86,58	4	4	0	-	-
MERCOLEC, S.A.							
LUXEMBURGO	99,99	-	456	(88)	0	353	-

Denominación Domicilio (Prov. y País)	% Participación		Capital	Reservas	Rdo. 1996	Valor neto contable Part. Directa	Dividendo Percibido
	Directa	Indirecta					
S.P.A.T.							
LISBOA - PORTUGAL	84,41	-	1.221	4.661	(206)	2.403	-
RUCOMEX							
MADRID - ESPAÑA	100	-	110	(109)	1	1	-
TUDOR SERVIC. INDUST.							
SORIA - ESPAÑA	100	-	1	1	0	1	-
TUDOR HOLDING							
ESPOO - FINLANDIA	-	100	3.818	(763)	1.518	-	-
TUDOR HELLENIC							
ATENAS - GRECIA	99,96	-	452	160	(2)	162	-
TUDOR INDIA LTD.							
BOMBAY - INDIA	40	-	192	-	-	203	-
INTRA DEVELOPMENT							
DINAMARCA	50	-	10	43	-	53	-
TOTAL						5.170	

En millones de pesetas; al cambio de cierre del ejercicio



MEMORIA CONSOLIDADA
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
DE TRES MESES TERMINADO
EL 31 DE MARZO DE 1996

SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S. A.
BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS AL 31 DE MARZO DE 1996 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 1995
(millones de pesetas)

ACTIVO	1996	1995	PASIVO	1996	1995
INMOVILIZADO	19.857	24.837	FONDOS PROPIOS	22.990	24.368
Gastos de establecimiento	93	108	Capital suscrito	13.781	13.781
Inmovilizaciones inmateriales:			Prima de emisión	6.810	6.810
Bienes y derechos inmateriales	1.063	1.203	Reserva para acciones propias	1.580	1.580
Provisiones y amortizaciones	(683)	(758)	Otras reservas de la sociedad dominante		
Inmovilizaciones materiales			Reservas no distribuibles	4.005	4.005
Terrenos y construcciones	14.821	16.858	Reservas distribuibles	(5.335)	(2.795)
Instalaciones técnicas y maquinaria	27.325	33.189	Reserv. en Soc. cons. por integración global o prop.	3.543	2.542
Otro inmovilizado	7.644	9.247	Reserv. en Soc. cons. por puesta en equivalencia	2	270
Anticipos e inmov. materiales en curso	1.387	1.271	Diferencias de conversión		
Provisiones y amortizaciones	(34.544)	(39.527)	De soc. cons. por integración global o prop.	(23)	(19)
Inmovilizaciones financieras			Pérd. y gananc. atrib. a la soc. dom. (bº. o pérd.)		
Participaciones puestas en equivalencia	23	510	Pérdidas y ganancias consolidadas	(1.373)	(1.806)
Cartera de valores a largo plazo	1.135	1.088	SOCIOS EXTERNOS	1.035	997
Créditos a empresas asociadas	-	122	Por patrimonio	1.046	941
Otros créditos	702	438	Por resultados	(11)	56
Fianzas y depósitos	38	164			
Provisiones	(245)	(234)			
Acciones Propias	1.098	1.158			
FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACION					
De soc. cons. por integración global o prop.	-	440			
GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	11	19	INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	180	181
ACTIVO CIRCULANTE	52.323	53.325	PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	7.477	8.265
Existencias	15.346	17.546	ACREEDORES A LARGO PLAZO	10.022	11.781
Deudores			Emissiones de obligaciones y otros valores negociables	3	4.000
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	21.796	26.935	Deudas con entidades de crédito	9.953	7.517
Empresas asociadas	605	790	Otros acreedores	66	264
Otros deudores	13.691	6.137	ACREEDORES A CORTO PLAZO	25.896	29.978
Provisiones	(2.703)	(2.705)	Deudas con entidades de crédito	11.262	12.788
Inversiones financieras temporales			Deudas con empresas asociadas	47	324
Cartera de valores a corto plazo	79	79	Acreedores comerciales	9.952	10.034
Créditos a empresas asociadas	35	95	Otras deudas no comerciales	3.620	5.286
Depósitos, fianzas y otros créditos a corto plazo	2.505	1.772	Provisiones para operaciones de tráfico	987	1.536
Tesorería	868	2.549	Ajustes por periodificación	28	10
Ajustes por periodificación	101	127	PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	4.591	3.051
TOTAL GENERAL	72.191	78.621	TOTAL GENERAL	72.191	78.621

Las Notas I a 20 forman parte integrante del balance consolidado al 31 de Marzo de 1996



SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S. A.
CUENTAS DE PERDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO DE TRES MESES
TERMINADO EL 31 MARZO DE 1996 Y EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 1995
(miliones de pesetas)

GASTOS	1996		1995		INGRESOS	1996		1995	
Consumos y otros gastos externos	7.874	33.145			Importe neto cifra negocios	15.481	74.609		
Gastos de personal					Variación de productos terminados y en curso	1.732	298		
Sueldos y salarios	4.683	19.001			Trabajos realizados por el grupo para el inmovilizado	42	350		
Cargas sociales	1.083	5.499			Otros ingresos de explotación	128	730		
Dotaciones amortización inmovilizado	800	3.442			Ingresos por participaciones en capital	9	36		
Variación de provisiones de tráfico	(60)	33			Otros ingresos financieros	75	297		
Otros gastos de explotación	2.897	11.821			Diferencias positivas de cambio	17	-		
BENEFICIOS DE EXPLOTACION	106	3.046			RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	569	2.531		
Gastos financieros	670	2.829			Participación en beneficios de soc. puestas en equivalencia	1	-		
Diferencias negativas de cambio	-	35							
Participación en pérdidas de sociedades puestas en equiv.	-	242			PERDIDA DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	484	-		
Amortización fondo de comercio consolidación	22	88			Beneficios procedentes del inmovilizado	161	490		
BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	-	185			Beneficio por enajenación de participación en sociedades cons. por integración global o proporcional	3.752	258		
Pérdidas procedentes del inmovilizado	6	27			Beneficio por enajenación de participación en sociedades cons. por puesta en equivalencia	-	309		
Var. prov. de inmov. inmaterial y material y cartera de control	13	39			Subvenciones de capital transferidas al rdo. del ejercicio	7	36		
Pérdidas por operaciones con Acciones Propias	60	207			Ingresos o beneficios extraordinarios	21	444		
Pérdidas por enajenación de part. puestas en equivalencia	-	40			RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	2.257	2.509		
Gastos y pérdidas extraordinarias	6.119	3.733			PERDIDAS CONS. ANTES DE IMPUESTOS	2.741	2.324		
BENEFICIOS CONSOLIDADOS ANTES IMP.	-	-			RESULTADO CONS. DEL EJERCICIO (PERDIDA)	1.384	1.750		
Impuesto sobre beneficios	(1.357)	(574)			Resultado atribuido a socios externos (pérdida)	11	-		
RESULTADO CONS. DEL EJERCICIO (BENEFICIO)	-	-			RESULTADO EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE (PERDIDA)	1.373	1.806		
Resultado atribuido a socios externos (beneficio)	-	56							
RESULTADO EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE (Beneficio)	-	-							

Las notas 1 a 20 forman parte integrante de la cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidadas al 31 de Marzo de 1996.



I SOCIEDADES DEPENDIENTES

Las sociedades dependientes incluidas en la consolidación por el procedimiento de integración global y la información relacionada con las mismas, con indicación del porcentaje efectivo de participación del Grupo son las siguientes:

Nombre.	Electro Mercantil Industrial, S.A. (EMISA)		Gaztambide, S.A. (Gaztambide)		Metalúrgica de Gornaz, S.A. (Megorsa)	
Domicilio	ESPAÑA		ESPAÑA		ESPAÑA	
Actividad	Fabricación y venta de Acumuladores industriales		Sociedad de Cartera		Metalurgia de segunda fusión de plomo	
Participación de Sociedades del Grupo						
S.E.A. TUDOR	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
GAZTAMBIDE	-	-	-	-	-	-
S.P.A.T.	-	-	-	-	-	-
TOTAL	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Supuesto por el que se considera Sociedad del Grupo	Participación superior al 50%		Participación superior al 50%		Participación superior al 50%	
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.12.95	31.3.96	31.12.95	31.3.96	31.12.95	31.3.96

Nombre	Manos Verwaltungsgesellschaft GMBH (Manos)		Mercolec, S.A. (Mercolec)		Mercolec Tudor B.V. (Mercolec Tudor)		Terrenos y Construcciones, S.A. (Terrenos)	
Domicilio	ALEMANIA		LUXEMBURGO		HOLANDA		ESPAÑA	
Actividad	Sociedad de Cartera		Sociedad de Cartera		Sociedad de Factoring		Compra y explotación de terrenos	
Participación de Sociedades del Grupo								
S.E.A. TUDOR	100,00	100,00	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00
MERCOLEC	-	-	-	-	100,00	100,00	-	-
TOTAL	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Supuesto por el que se considera Sociedad del Grupo	Participación superior al 50%		Participación superior al 50%		Participación superior al 50%		Participación superior al 50%	
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.12.95	31.3.96	31.12.95	31.3.96	31.12.95	31.3.96	31.12.95	31.3.96

Nombre.	Hagen A.G. (Hagen)		Tudor Holding LTD (Tudor Holding)		Tudor A.B. (Tudor A.B.)*	
Domicilio	ALEMANIA		FINLANDIA		SUECIA	
Actividad	Fabricación y venta de baterías de arranque-industriales		Sociedad de cartera		Fabricación y venta de baterías de arranque-industriales	
Participación de Sociedades del Grupo						
MANOS	98,49	98,53	100,00	100,00	100,00	
TOTAL	98,49	98,53	100,00	100,00	100,00	
Supuesto por el que se considera Sociedad del Grupo	Participación superior al 50%		Participación superior al 50%		Participación superior al 50%	
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.12.95	31.3.96	31.12.95	31.3.96	31.12.95	

* Sociedad vendida en 1996

Nombre	Hagen Batterijen B.V. (Hagen Holanda)*	Industria Composizioni Stampate S.P.A. (I.C.S.)*
Domicilio	HOLANDA	ITALIA
Actividad	Comercializadora	Plásticos
Participación de Sociedades del Grupo		
HAGEN AG	98,49	97,63
MANOS	-	0,87
TOTAL	98,49	98,50
Supuesto por el que se considera Sociedad del Grupo	Participación superior al 50%	Participación superior al 50%
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.12.95	31.12.95

* Sociedad vendida en 1996

Nombre.	Pakkasakku O.Y.* (Pakkasakku)	Tudor Hellenic S.A. (T.Hellenic)	Eibak Batteriewerke GMBH (Eibak)
Domicilio	FINLANDIA	GRECIA	AUSTRIA
Actividad	Fabricación y comercialización de Baterías	Fabricación y comercialización de Baterías	Fabricación y comercialización de Baterías
Participación de Sociedades del Grupo			
SEA TUDOR		99,96	-
TUDOR HOLDING	100,00	-	-
HAGEN, AG	-	-	98,49
TOTAL	100,00	99,96	98,49
Supuesto por el que se considera Sociedad del Grupo	Participación superior al 50%	Participación superior al 50%	Participación superior al 50%
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.12.95	31.12.95	31.12.95
		31.3.96	31.3.96

* Sociedad vendida en 1996

Nombre.	Tudor Sonnak A.S.* (Tudor Sonnak)	Tudor Fastighets A.B.* (Fastighets)	Tudor International A.B.* (T.International)
Domicilio	NORUEGA	SUECIA	SUECIA
Actividad	Fabricación y comercialización de baterías	Comercializadora	Comercializadora
Participación de Sociedades del Grupo			
TUDOR HOLDING	100,00	-	-
TUDOR, AB	-	100,00	100,00
TOTAL	100,00	100,00	100,00
Supuesto por el que se considera Sociedad del Grupo	Participación superior al 50%	Participación superior al 50%	Participación superior al 50%
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.12.95	31.12.95	31.12.95

* Sociedad vendida en 1996

Nombre.	Lyac Holding A/S* (Lyac) DINAMARCA Comercializadora	Anker Defense A.S.* (Anker Defense) NORUEGA Comercializadora	Anker Akkumulatoren GMBH (Anker Akkumulatoren) ALEMANIA Comercializadora	
Participación de Sociedades del Grupo				
PAKKASAKKU	100,00	-	-	-
MANOS	-	-	100,00	100,00
TUDOR SONNAK	-	100,00	-	-
TOTAL	100,00	100,00	100,00	100,00
Supuesto por el que se considera Sociedad del Grupo	Participación superior al 50%	Participación superior al 50%	Participación superior al 50%	
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.12.95	31.12.95	31.12.95	31.3.96

* Sociedad vendida en 1995

Nombre.	Sonnenschein Austria**	Elbak Technologie GMBH (Elbak Technologie) AUSTRIA Comercializadora		Lyac Power A/S* (Lyac Power) DINAMARCA Comercializadora
Participación de Sociedades del Grupo				
ELBAK BATT.	98,49	98,49	98,53	-
LYAC HOLDING	-	-	-	100,00
TOTAL	98,49	98,49	98,53	100,00
Supuesto por el que se considera Sociedad del Grupo	Participación superior al 50%	Participación superior al 50%		Participación superior al 50%
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.3.96	31.12.95	31.3.96	31.12.95

* Sociedad vendida en 1995

** Sociedad adquirida en 1996

Nombre	Tudor Electrónica S.A.		Sociedad Portuguesa do Acumulador Tudor S.A. (SPAT)	
Domicilio	ESPAÑA		PORTUGAL	
Actividad	Fabricación de cargadores de tracción		Fabricación y venta de baterías	
Participación de Sociedades del Grupo				
EMISA	100,00	100,00	-	-
S.E.A. TUDOR	-	-	84,36	84,36
SONALUR	-	-	0,05	0,05
TOTAL	100,00	100,00	84,41	84,41
Supuesto por el que se considera Sociedad del Grupo	Participación superior al 50%		Participación superior al 50%	
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.12.95	31.3.96	31.12.95	31.3.96

Nombre	Azambuja Accesorios * Industriais, S.A. (AZAI) PORTUGAL	Centro de Informática de * apolo a Industria S.A. (CIDAI) PORTUGAL	Sociedade Nacional de * Metalurgia S.A. (SONALUR) PORTUGAL	Ferramentas Portugal S.A.* (CROYAM) PORTUGAL
Domicilio				
Actividad	Fab. productos de polipropileno	Desarrollo de procesos informáticos	Recup. de plomo y refino aleaciones metálicas	Fab. herramientas manuales
Participación de Sociedades del Grupo				
AZAI	-	21,97	13,18	-
S.E.A. TUDOR	-	-	20,00	-
S.P.A. TUDOR	59,09	63,31	54,86	82,53
SONALUR	8,80	-	-	-
MERCOLEC	20,00	-	-	-
TOTAL	87,89	85,28	88,04	82,53
Supuesto por el que se considera Sociedad del Grupo				
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.3.96	31.3.96	31.3.96	31.3.96

* Empresas asociadas incluidas en la consolidación por el procedimiento de puesta en equivalencia al 31 de diciembre de 1995 (Ver nota 2.A)

2

OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO

2.a Sociedades Asociadas

Las empresas asociadas incluidas en la consolidación por el procedimiento de puesta en equivalencia y la información relacionada con las mismas, con indicación del porcentaje efectivo de participación, son las siguientes:

Nombre	TS Batterie B.V. (TS Batteries BV) HOLANDA	Tudor Serv. Indust. S.A. (T.S.I.) ESPAÑA	Azambuja Accesorios * Industriais, S.A. (AZAI) PORTUGAL	Centro de Informática de * Apolo a Industria S.A. (CIDAI) PORTUGAL
Domicilio				
Actividad	Comerc. baterías	Yta. instr. mant. equipos	Fab. productos de polipropileno	Desarrollo de procesos informáticos
Participación de Sociedades del Grupo				
AZAI	-	-	-	21,97
S.E.A. TUDOR	-	100,00	-	-
S.P.A. TUDOR	-	-	59,09	63,31
SONALUR	-	-	8,80	-
MERCOLEC	-	-	20,00	-
HAGEN AG	98,49	98,53	-	-
TOTAL	98,49	98,53	87,89	85,28
Supuesto por el que se considera Asociada				
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	Interes poco significativo 31.12.95	Interes poco significativo 31.12.95	Interes poco significativo 31.12.95	Interes poco significativo 31.12.95

* Sociedades incluidas en la consolidación por el procedimiento de integración global al 31 de Marzo de 1996. (Ver nota 1)

Nombre	Anker Accu. Benelux, B.V. (Anker Benelux) HOLANDA Comercializadora		Sociedade Nacional de Metalurgia S.A. (Sonalur)* PORTUGAL Recuperación de plomo y refino de aleaciones metálicas
Participación de Sociedades del Grupo			
HAGEN, AG	98,49	98,53	-
S.E.A. TUDOR	-	-	20,00
S.P.A. TUDOR	-	-	54,87
AZAI	-	-	13,18
TOTAL	98,49	98,53	88,05
Supuesto por el que se considera Asociada	Interés poco significativo		Interés poco significativo
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.12.95	31.3.96	31.12.95

* Sociedad incluida en la consolidación por el procedimiento de integración global al 31 de marzo de 1996 (Ver nota 1)

Nombre	Comer. de Sist. de Informática, S.A. (Comtudor) PORTUGAL Desarrollo de Procesos Informáticos		Ferramentas Portugal S.A. (Crovam)* PORTUGAL Fab. Herramientas Manuales	Productos Electrotécnicos, S.A. (Prodesa) ESPAÑA Comerc. baterías	Rucomex, S.A. (Rucomex) ESPAÑA Comerc. baterías	
Participación de Sociedades del Grupo						
S.E.A. TUDOR	-	-	-	100,00	100,00	100,00
S.P.A. TUDOR	42,20	42,20	82,53	-	-	-
CIDAI	42,64	42,64	-	-	-	-
TOTAL	84,84	84,84	82,53	100,00	100,00	100,00
Supuesto por el que se considera Asociada	Interés poco significativo		Interés poco significativo	Interés poco significativo	Interés poco significativo	
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.12.95	31.3.96	31.12.95	31.12.95	31.3.96	31.12.95

* Sociedades incluidas en la consolidación por el procedimiento de integración global al 31 de marzo de 1996 (Ver nota 1)

2.b Sociedades excluidas

A continuación se relacionan las empresas del Grupo excluidas del perímetro de consolidación y la información relacionada con las mismas, con indicación del porcentaje efectivo de participación y el motivo de su exclusión. No se incorpora información relativa a reservas y resultados de cada sociedad individual por considerarse inmateriales.

Nombre Domicilio Actividad	Soricol PORTUGAL Sociedad de trading		Renovación Urbana PORTUGAL Promoción inmobiliaria	
Participación de Sociedades del Grupo				
AZAI	43,94	43,94	-	-
CIDAI	42,64	42,64	-	-
GAZTAMBIDE	-	-	46,00	46,00
TERRENOS	-	-	29,00	29,00
TOTAL	86,58	86,58	75,00	75,00
Supuesto por el que se considera Sociedad del Grupo	Participación superior al 50%		Participación superior al 50%	
Motivo de la exclusión	Interés poco significativo		Interés poco significativo	
Capital (en millones)	PTE 5,00	5,00	PTE 600,00	600,00
Fecha de las cuentas	31.12.95	31.3.96	31.12.95	31.3.96

Nombre. Domicilio Actividad	Amisgar ESPAÑA Promoción Inmobiliaria		Emacel ANGOLA Inactiva		Espazo 2000 PORTUGAL Promoción Inmobiliaria	
Participación de Sociedades del Grupo						
GAZTAMBIDE	100,00	100,00	-	-	72,00	72,00
TERRENOS	-	-	-	-	28,00	28,00
S.P.A.T.	-	-	70,34	70,34	-	-
TOTAL	100,00	100,00	70,34	70,34	100,00	100,00
Supuesto por el que se considera Sociedad del Grupo	Participación superior al 50%		Participación superior al 50%		Participación superior al 50%	
Motivo de la exclusión	Interés poco significativo		Interés poco significativo		Interés poco significativo	
Capital (en millones)	ESP 10,23	10,23	KWU 6,00	6,00	PTE 40,00	40,00
Fecha de las cuentas	31.12.95	31.3.96	31.12.95	31.3.96	31.12.95	31.3.96

Nombre Domicilio Actividad	Accum-Fabrik Tudor GMBH (AFT) ALEMANIA Inactiva		Tudor India INDIA Fabricación y venta de baterías		Intra Development A/S DINAMARCA Desarrollo de proyectos		U-Kasse Hagen ALEMANIA Servicios	
Participación de Sociedades del Grupo								
HAGEN AG	98,49	98,53	-	-	-	-	98,49	98,53
SEA TUDOR	-	-	40,00	40,00	50,00	50,00	-	-
TOTAL	98,49	98,53	40,00	40,00	50,00	50,00	98,49	98,53
Supuesto por el que se considera Sociedad del Grupo	Participación superior al 50%		Participación superior al 20%		Participación superior al 50%		Participación superior al 50%	
Motivo de la exclusión	Inactiva		Interés poco significativo		Interés poco significativo		Interés poco significativo	
Capital (en millones)	DEM 0,10	DEM 0,10	RUP 66,50	RUP 66,50	DKK 0,50	DKK 0,50	DEM 0,50	DEM 0,50
Fecha de las cuentas	31.12.95	31.3.96	31.12.95	31.3.96	31.12.95	31.3.96	31.12.95	31.3.96

Los datos de estos cuadros han sido facilitados por las empresas del Grupo y su situación patrimonial figura en sus cuentas anuales no auditadas al 31 de diciembre de 1995 y 31 de marzo de 1996.

BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

a) Principios de consolidación

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas se han preparado a partir de los registros de contabilidad de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., y de sus sociedades participadas (que se detallan en las notas 1 y 2) cuyas respectivas cuentas han sido formuladas por los Administradores de cada sociedad. Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1996 adjuntas han sido preparadas de acuerdo con el Plan General de Contabilidad Español y el Real Decreto 1815/1991 que regula la formulación de Cuentas Anuales Consolidadas, y formuladas por los Administradores de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A.. Las cuentas anuales individuales y consolidadas del ejercicio 1996 de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. y de sus sociedades participadas, se someterán a la aprobación de las Juntas Generales Ordinarias correspondientes, estimándose que serán aprobadas sin ninguna modificación.

Todas las cuentas y transacciones importantes entre sociedades consolidadas han sido eliminadas en el proceso de consolidación.

La consolidación se ha realizado por el método de integración global para aquellas sociedades sobre las que se tiene un dominio efectivo por tener mayoría de votos en sus órganos de representación y decisión (nota 1), excepto para aquellas compañías en que, cumpliéndose la condición anterior carecen de interés significativo y se integran por el procedimiento de puesta en equivalencia (nota 2 A). Igualmente se integran por el procedimiento de puesta en equivalencia, cuando se posee una influencia pero no se tiene la mayoría de votos ni se gestiona conjuntamente con terceros. Las sociedades en las que cumpliéndose alguna de las condiciones anteriores han sido excluidas del perímetro de consolidación motivado por su inactividad u otras razones significativas, se indican en la nota 2 B. El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades dependientes consolidadas se presenta en el capítulo "Socios externos" del pasivo del balance de situación consolidado y "Resultado atribuido a socios externos" de la cuentas de pérdidas y ganancias consolidada, respectivamente.

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas no incluyen el efecto fiscal correspondiente a la incorporación de las reservas de las sociedades consolidadas en el patrimonio de la Sociedad dominante, por considerarse que las citadas reservas serán utilizadas como fuente de autofinanciación en cada sociedad consolidada.

b) Comparación de la información

Dado que el ejercicio económico y fiscal finalizado el 31 de Marzo de 1996 corresponde a un periodo de 3 meses y el finalizado el 31 de Diciembre de 1995 del ejercicio anterior cubría un periodo de 12 meses, las cuentas de resultados de ambos periodos no resultan comparables. Por este motivo la presente memoria se ha realizado únicamente con la información correspondiente al ejercicio económico-fiscal finalizado el 31 de Marzo de 1996.

En el ejercicio 1996 y como consecuencia de su venta a empresas vinculadas, salieron del conjunto consolidable las siguientes sociedades:

Sociedad	Domicilio	Método de consolid. en 1995
I.C.S.	ITALIA	INTEGRACIÓN GLOBAL
GRUPO TUDOR AB:		
TUDOR AB	SUECIA	INTEGRACIÓN GLOBAL
TUDOR INTERNATIONAL	SUECIA	INTEGRACIÓN GLOBAL
TUDOR FASTIGHETS	SUECIA	INTEGRACIÓN GLOBAL
HAGEN BV	HOLANDA	INTEGRACIÓN GLOBAL
GRUPO PAKKASAKKU:		
PAKKASAKKU	FINLANDIA	INTEGRACIÓN GLOBAL
LYAC HOLDING	DINAMARCA	INTEGRACIÓN GLOBAL
LYAC POWER	DINAMARCA	INTEGRACIÓN GLOBAL
GRUPO TUDOR SONNAK:		
TUDOR SONNAK	NORUEGA	INTEGRACIÓN GLOBAL
ANKER DEFENSE	NORUEGA	INTEGRACIÓN GLOBAL

Salvo en el caso de ICS, cuya venta tuvo lugar con fecha 1 de Enero de 1996, el resto de las ventas se han producido durante los últimos días del ejercicio 1996, por lo que la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada del ejercicio 1996 recoge la totalidad de los resultados individuales de cada sociedad, reconociéndose posteriormente el resultado obtenido con cada una de las ventas, por lo que el efecto neto en el resultado consolidado del procedente de esas sociedades ha sido el siguiente:

	Resultado de la venta	Resultado soc. Individual	Efecto Neto en el resultado consolidado
ICS	20	0	20
HAGEN BV	533	(180)	353
GRUPO TUDOR AB	1.688	16	1.704
GRUPO PAKKASAKKU	217	(55)	162
GRUPO TUDOR SONNAK	1.294	92	1.386
	3.752	(127)	3.625

En 1996, y como consecuencia de su adquisición en los últimos días del ejercicio se ha incorporado al perímetro de consolidación por integración global, la sociedad Sonneschein Austria. Asimismo durante el ejercicio se ha cambiado el criterio de consolidación de las sociedades CIDAL, AZAI, SONALUR y CROVAM, que en el ejercicio 1995 fueron consolidadas por puesta en equivalencia y en 1996 se han incorporado por el método de integración global.

4

NORMAS DE VALORACIÓN

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas adjuntas han sido las siguientes:

a) Gastos de establecimiento

Están formados por los gastos de primer establecimiento y los de ampliación de capital y han sido contabilizados por los costes incurridos. Estos costes se amortizan a razón del 20% anual.

b) Inmovilizado Inmaterial

Los gastos de investigación y desarrollo están específicamente individualizados por proyectos y su coste claramente establecido para que pueda ser distribuido en el tiempo.

Asimismo, la Dirección del Grupo tiene motivos fundados del éxito técnico y de la rentabilidad económico-comercial de dichos proyectos. Estos gastos se contabilizan cuando se incurren por su precio de adquisición o coste de producción y se vienen amortizando a razón del 20% anual a partir del momento en que finaliza la ejecución de cada proyecto. En el caso en que para un proyecto determinado no existieran expectativas de rentabilidad, el saldo no amortizado se carga a la cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio en que se conoce esta situación.

Las cuentas Propiedad Industrial, Derechos de Traspaso y Aplicaciones Informáticas se recogen por los importes satisfechos para la adquisición de la propiedad o derecho a uso de las diferentes manifestaciones de las mismas, o por los gastos incurridos con motivo del registro de las desarrolladas por la empresa, y se amortizan linealmente a razón del 20% anual.

Los bienes adquiridos en régimen de arrendamiento financiero, con anterioridad al 31 de diciembre de 1990, se incorporan al activo inmovilizado por el importe de la última cuota, coincidente con la opción de compra, cargando las cuotas satisfechas en cada periodo a la cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio correspondiente. Este sistema de contabilización se mantendrá hasta la finalización de los contratos vigentes al 31 de diciembre de 1990, sin que represente un efecto significativo sobre las cuentas anuales consolidadas.

Para los contratos de arrendamiento financiero firmados con posterioridad al 31 de Diciembre de 1990, la incorporación al activo inmovilizado de dichos bienes, se realiza por el coste de contado del bien, reflejándose en el pasivo la deuda total por las cuotas más el importe de la opción de compra. La diferencia entre ambos importes, que representa los gastos financieros de la operación, se registra como "Gastos a distribuir en varios ejercicios" y se imputa a los resultados de cada ejercicio de acuerdo con un criterio financiero. Estos bienes se amortizan linealmente, en función de la vida útil estimada, utilizando los mismos coeficientes que el inmovilizado material correspondiente.



c) Inmovilizado material

El inmovilizado material se halla valorado a precio de coste actualizado, en su caso, conforme a lo dispuesto en las correspondientes disposiciones legales.

El Grupo no tiene capitalizados intereses, diferencias de cambio ni otras cargas financieras análogas como mayor importe de los bienes de inmovilizado.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes, sin embargo, los gastos de conservación y mantenimiento incurridos durante el ejercicio se cargan a la cuenta de Pérdidas y Ganancias.

Los trabajos que el Grupo realiza para su propio inmovilizado se incorporan al activo como un mayor coste de producción de cada uno de los bienes en que tienen lugar dichos trabajos.

A los efectos de asignar el fondo de comercio generado por la compra del Grupo Hagen y en base a valoraciones efectuadas por tasadores independientes, se procedió a revalorar el inmovilizado según figura en la nota 7 de esta Memoria.

El Grupo amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, según el siguiente detalle:

	Años de vida útil estimada	% Anual amortización
CONSTRUCCIONES	25 - 50	4 - 2
MAQUINARIA E INSTALACIONES	8 - 10	12 - 10
MOBILIARIO Y OTRAS INSTALAC.	10	10
EQUIPO PROC. INFORMAC.	5 - 7	20 - 14
ELEMENTOS DE TRANSPORTE	7	14
OTRO INMOVILIZADO MATERIAL	10	10

d) Valores mobiliarios y otras inversiones financiera análogas

Las participaciones en sociedades asociadas están valoradas a su valor teórico contable al cierre del ejercicio.

El efecto en las cuentas de Pérdidas y Ganancias consolidadas por el resultado registrado por las sociedades puestas en equivalencia, ascendió a un beneficio de 1 millón de pesetas en 1996 que se presenta en el capítulo "Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

La cartera de valores a largo plazo está compuesta por participaciones en empresas no cotizadas, valoradas al coste de adquisición minorado en su caso por las necesarias provisiones para depreciación, por el exceso del coste sobre su valor razonable a cierre del ejercicio.

Este valor razonable se obtiene por el criterio del valor teórico contable. Estas provisiones se revierten en caso de incrementarse el valor teórico contable en ejercicios sucesivos.

En el caso de ser extranjeras, las bases de cálculo descritas se convierten a pesetas tomando el cambio del último día del ejercicio.

Las minusvalías entre el coste y el valor razonable se registran en la cuenta "Provisiones para el inmovilizado financiero".

Las inversiones financieras temporales corresponden a depósitos y fianzas en diversas entidades, así como a otros créditos no comerciales y cartera de valores a corto plazo, siendo el momento de recuperación de todos ellos inferior a doce meses.

e) Acciones Propias

Las acciones propias adquiridas por la Sociedad se hallan valoradas a su valor razonable de mercado al cierre del ejercicio. Dado que las acciones de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. cotizan en un mercado secundario, el valor de mercado es el menor entre la cotización media del último trimestre y la del último día del ejercicio. La minusvalía resultante entre el coste de adquisición de dichas acciones y su valor de mercado al cierre del ejercicio ha supuesto un cargo en la cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 1996 de 60 millones de pesetas, registrado en el epígrafe "Pérdidas por operaciones con Acciones Propias" (ver nota 11).

f) Fondo de comercio de consolidación.

Como consecuencia de la venta de las sociedades que en su día dieron origen al fondo de comercio de consolidación, el balance a 31 de Marzo de 1996 presenta un saldo igual a cero en este epígrafe.

g) Créditos no comerciales

Los créditos no comerciales, tanto a corto como a largo plazo, se registran por el importe entregado.

Los ingresos por intereses se computan en el año en que se devengan, siguiendo un criterio financiero.

h) Existencias

Las materias primas y auxiliares se valoran al precio medio de adquisición o al de mercado si este fuera menor. Igual procedimiento es el utilizado para las existencias comerciales.

Los productos terminados y en curso de fabricación se valoran al coste de producción, o valor de mercado, si éste es menor. El coste de producción se obtiene incorporando al coste directo de producción la parte proporcional de los gastos de estructura de fabricación.

Las correcciones valorativas de las existencias por obsolescencia u otros motivos, aparecen bajo el epígrafe "Provisiones por depreciación de existencias".

I) Subvenciones

a) Subvenciones de Capital.- Algunas sociedades del Grupo han recibido diversas subvenciones de capital por adquisiciones de inmovilizado material, registrándose el importe recibido por las mismas en el pasivo del balance de situación en el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios". El saldo a 31 de Marzo de 1996 es de 107 millones de pesetas. (Véase nota 4 Q).

El abono a la cuenta de Pérdidas y Ganancias se produce en función de las correspondientes amortizaciones de los activos para los cuales fueron concedidas. El abono en el ejercicio 1996 ha sido de 7 millones de pesetas, registrados en el epígrafe "Subvenciones de capital transferidas en el ejercicio".

b) Subvenciones de explotación.- Las subvenciones de explotación recibidas se abonan a resultados en el momento de su devengo.

j) Provisiones para riesgos y gastos

j. I Largo plazo

j. I.1 Pensiones y obligaciones similares

• SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A. -

Hasta el 31 de diciembre de 1992, la Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., y otras subsidiarias españolas se comprometieron unilateralmente y de forma voluntaria a aportar a la Mutualidad de empleados de Tudor una cantidad equivalente al 5% de las bases de cotización de la Mutualidad de empleados y trabajadores que tuvieran la condición de mutualistas.

Durante 1992 se firmó un convenio con los trabajadores, con entrada en vigor a partir del 1 de enero de 1993, por el que se aportará indefinidamente a la Mutualidad el 5% de las bases de cotización de todos los trabajadores, quedando declinada toda responsabilidad de parte de la Sociedad respecto a las prestaciones de la Mutualidad que en un futuro les pudieran corresponder a los trabajadores.

La Mutualidad tiene carácter jurídico independiente, por lo que el compromiso de la Sociedad se limita a la aportación de las cantidades resultantes de la aplicación de los porcentajes y bases fijados en el compromiso mencionado, que en 1996 han representado un cargo a la cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada del ejercicio ("Gastos sociales") de 68 millones de pesetas.

Por otro lado, existen determinadas coberturas de pensiones, adicionales a las anteriormente indicadas. El importe devengado por este concepto desde la fecha de su establecimiento hasta el 31 de Marzo de 1996 ascendía a 286 millones de pesetas. El cargo a las cuentas de Pérdidas y Ganancias por este concepto en 1996 ha supuesto 13 millones de pesetas.

Adicionalmente, a 31 de Marzo de 1996 en esta cuenta se recogen los pagos aplazados correspondientes a las personas incluidas en los Expedientes de Regulación de Empleo, llevados a cabo por la Sociedad en los ejercicios precedentes, con un saldo de 49 millones de pesetas, calculados a su valor actual al 10%. Las dotaciones a este fondo se registran como gasto extraordinario del periodo por su devengo anual.

El único efecto en la cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada del ejercicio 1996 corresponde a la actualización financiera de los importes pendientes de pago al final del año, lo que ha supuesto un cargo de 10 millones de pesetas, registrado dentro del epígrafe "Gastos Extraordinarios".

• GRUPO HAGEN Y TUDOR HELLENIC -

Los fondos destinados a cubrir las obligaciones legales y contractuales de estas empresas para su personal con motivo de su jubilación o por otras atenciones de carácter social se vienen dotando por las estimaciones de los devengos anuales, de acuerdo con los correspondientes cálculos actuariales para cada uno de los riesgos cubiertos, más los rendimientos financieros generados a favor del fondo.

El saldo de las provisiones dotado por las Compañías por este concepto a 31 de Marzo de 1996 asciende a 6.067 millones de pesetas.

El cargo por este concepto a la cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada del ejercicio 1996 ascendió a 103 millones de pesetas, siendo los pagos efectuados de 105 millones de pesetas.

• SOCIEDAD PORTUGUESA DO ACUMULADOR TUDOR, S.A. -

Esta sociedad tiene contraída con sus jubilados la obligación de complementar las pensiones por jubilación y otros conceptos concedidos por la Seguridad Social portuguesa. El saldo de provisiones creado al 31 de Marzo de 1996 por este concepto asciende a 232 millones de pesetas. El cargo a la cuenta de Pérdidas y Ganancias por este concepto ha representado en 1996 un total de 28 millones de pesetas.

El otorgamiento del complemento de pensiones para el personal actualmente en activo es voluntario por parte de la Dirección, en el momento de la jubilación, y ésta no ha decidido hacerlo vitalicio, no existiendo obligación legal de que así sea.

j. 1.2 Otras provisiones para riesgos y gastos

Corresponden al importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de litigios en curso y por obligaciones pendientes de cuantía indeterminada, por un importe de 1.112 millones de pesetas, al 31 de Marzo de 1996.

j. 2 Corto plazo**j. 2.1 Reestructuración**

Los análisis realizados en relación con la estructura productiva global del Grupo y las distintas provisiones sobre la evolución de las operaciones del mismo, evidenciaron en el pasado la necesidad de una reestructuración de las capacidades productivas.

Con objeto de racionalizar esta estructura productiva, la Dirección del Grupo tomó la decisión de llevar a cabo la mencionada reestructuración, para lo cual se crean las oportunas provisiones en el pasivo del balance por los costes estimados y que, a la finalización del ejercicio aun no se han producido. El saldo de esta cuenta al 31 de Marzo de 1996 ascendía a 4.319 millones de pesetas. El cargo a la cuenta de Pérdidas y Ganancias por todos los costes soportados en el proceso de reestructuración durante el ejercicio 1996 fue de 4.954 millones de pesetas, incluidos dentro del epígrafe "Gastos y Pérdidas Extraordinarios" (ver nota 18).

j. 2.2 Otras Provisiones

Al 31 de Marzo de 1996 se recoge en este epígrafe el patrimonio negativo de la sociedad PRODESA, integrada por el método de puesta en equivalencia (ver nota 8)

k) Provisiones para operaciones de tráfico

Se incluyen en este apartado del balance aquellas provisiones por posibles obligaciones futuras con clientes en relación con el material en garantía suministrado, las provisiones por diferencias de cambio en créditos comerciales en moneda extranjera a corto plazo y provisiones para gastos varios.

l) Deudas

Las deudas, tanto las de largo plazo como las de corto plazo, se contabilizan por su valor nominal. La diferencia entre dicho valor nominal y el importe recibido se contabiliza en el activo del balance como gastos por intereses diferidos, que se imputan a resultados por los correspondientes al ejercicio siguiendo un método financiero.

m) Impuesto sobre beneficios

El gasto por el Impuesto sobre Sociedades se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, ajustado por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiéndose éste como la base imponible del citado impuesto, y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota, excluidas las retenciones y los pagos a cuenta.

n) Transacciones en moneda extranjera

Los elementos patrimoniales cuyo precio de adquisición estaba expresado en moneda extranjera se contabilizan en la moneda local mediante la conversión de estos importes al tipo de cambio vigente en la fecha en que se produjo cada adquisición o en la fecha en que los bienes se incorporaron al patrimonio.

La conversión a moneda local de los saldos por créditos y débitos expresados en moneda extranjera se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de la operación. Al final del ejercicio, si como consecuencia del nuevo tipo de cambio en ese momento aparecieran diferencias de cambio negativas, se dota la correspondiente provisión con cargo al resultado del ejercicio, actualizándose de esta forma los importes de tales créditos o débitos. Para ello se agrupan los saldos, tanto deudores como acreedores, por grupos homogéneos de vencimiento y moneda. Las diferencias netas positivas de cada grupo se recogen en el pasivo del balance, dentro del epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios" (ver nota 4 - Q).

Las diferencias de cambio en cobros y pagos del ejercicio se cargan o abonan según su signo al resultado consolidado del ejercicio.

o) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, el Grupo únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.

p) Gastos a distribuir en varios ejercicios

El saldo a 31 de Marzo de 1996 corresponde básicamente a operaciones que han generado gastos financieros de carácter diferido.

q) Ingresos a distribuir en varios ejercicios

En esta cuenta se recogen básicamente las subvenciones de capital recibidas pendiente de aplicación (véase nota 4 - I)

El resto del saldo a la finalización de cada ejercicio, corresponde a los intereses incorporados al nominal de los créditos concedidos en operaciones de tráfico, cuya imputación a resultados se realizará en ejercicios futuros, y a las diferencias positivas en moneda extranjera, si las hubiera, consecuencia de la conversión a moneda local de los saldos por créditos y débitos en moneda extranjera (véase nota 4 - N).

r) Homogeneización de partidas

Con el objeto de presentar de una forma homogénea las distintas partidas que componen las cuentas anuales consolidadas adjuntas, se han aplicado a todas las sociedades incluidas en la consolidación, los principios y normas de valoración seguidos en la Sociedad dominante.

s) Métodos de conversión

En la conversión de las cuentas anuales de las sociedades extranjeras del Grupo se han utilizado los tipos de cambio en vigor a la fecha de cierre de los ejercicios a excepción de:

1. Capital y reservas, que se han convertido a los tipos de cambio históricos.
2. Cuenta de Pérdidas y Ganancias, que se ha convertido al tipo de cambio medio del ejercicio.

Las diferencias de cambio originadas como consecuencia de la aplicación de este criterio se incluyen en el epígrafe "Diferencias de conversión" bajo el capítulo Fondos propios de los balances de situación consolidados adjuntos.

t) Clasificación de las deudas entre corto y largo plazo

La clasificación de los saldos, tanto a cobrar como a pagar, se efectúa en función del período comprendido entre la fecha de vencimiento de los respectivos saldos y la de cierre de las cuentas anuales. A corto plazo se clasifican aquellas cuentas para las que el período anterior no excede de doce meses. En caso contrario, se clasifican a largo plazo.

Como excepción a este criterio, y de acuerdo con lo establecido en el Plan General de Contabilidad, la Sociedad registra el crédito fiscal y los impuestos anticipados pendientes de aplicar en el epígrafe "Otros deudores" del activo circulante del balance de situación, independientemente del período en que dichos impuestos puedan ser recuperados.

5**GASTOS DE ESTABLECIMIENTO**

Los movimientos habidos durante el ejercicio 1996 en la cuenta de Gastos de establecimiento han sido los siguientes, en millones de pesetas:

1996				
	Saldo inicial	Adiciones	Amortiz.	Saldo final
GTOS. PRIMER ESTABLECIM.	7	3	1	9
GTOS. AMPL. CAPITAL	101	0	17	84
TOTALES	108	3	18	93

6

INMOVILIZADO INMATERIAL

Los movimientos habidos durante el ejercicio 1996 en las diferentes cuentas de Inmovilizado inmaterial y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas han sido los siguientes en millones de pesetas:

1996						
	Saldo inicial	Adiciones	Retiros	Trasposos	Cambios en el perímetro de Consolid.	Saldo final
COSTE						
GTOS. INVEST. Y DESARROLLO	440	9	-	3	4	456
PROPIEDAD INDUSTRIAL	252	43	-	-	(43)	252
DERECHOS DE TRASPASO	112	(2)	(6)	-	(53)	51
APLICACIONES INFORMÁTICAS	308	(1)	(46)	-	(11)	250
DERECHOS S/BIENES EN LEASING	91	(2)	-	-	(40)	49
ANTICIPOS INM. INMATERIAL	-	3	-	(3)	5	5
TOTAL	1.203	50	(52)	-	(138)	1.063
AMORTIZACIÓN						
GTOS. INVEST. Y DESARROLLO	151	16	-	-	4	171
PROPIEDAD INDUSTRIAL	252	4	-	-	(5)	251
DERECHOS DE TRASPASO	98	2	(6)	-	(44)	50
APLICACIONES INFORMÁTICAS	224	38	(46)	-	(12)	204
DERECHOS S/BIENES EN LEASING	33	(1)	-	-	(25)	7
ANTICIPOS INM. INMATERIAL	-	-	-	-	-	-
TOTAL	758	59	(52)	-	(82)	683
TOTAL NETO	445	(9)	-	-	(56)	380

La totalidad de los gastos de investigación y desarrollo han sido incurridos por personal del Grupo en el desarrollo de diversos proyectos de innovación.

En la columna de "Adiciones" se incluyen en el epígrafe de "Coste" -7 millones de pesetas correspondientes a diferencias de conversión en 1996, y en el epígrafe de "Amortización Acumulada" -4 millones de pesetas.

7

INMOVILIZADO MATERIAL

Los movimientos habidos durante el ejercicio 1996 en las diferentes cuentas de Inmovilizado material y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas, han sido los siguientes, en millones de pesetas:

1996						
	Saldo inicial	Adiciones	Bajas	Trasposos	Cambios en el perímetro de Consolida.	Saldo final
COSTE						
TERRENOS Y CONSTRUCCIONES	16.858	(31)	(1.004)	-	(1.002)	14.821
MAQUINARIA E INSTALACIONES	33.189	100	(609)	28	(5.383)	27.325
MOBILIARIO Y OTRAS INSTAL.	5.352	(20)	(408)	(203)	(180)	4.541
EQUIPOS PROC. INFORMACIÓN	1.694	2	(48)	24	(312)	1.360
ELEMENTOS DE TRANSPORTE	1.782	(1)	(138)	-	(174)	1.469
OTRO INMOVILIZADO	420	8	(5)	180	(329)	274
ANTICIPOS E INMOVILIZADO						
MATERIAL EN CURSO	1.271	280	(59)	(29)	(76)	1.387
TOTAL	60.566	338	(2.271)	-	(7.456)	51.177
AMORTIZACIONES						
CONSTRUCCIONES	8.208	329	(780)	-	(664)	7.093
MAQUINARIA E INSTALACIONES	24.003	1.421	(455)	-	(4.078)	20.891
MOBILIARIO Y OTRAS INSTAL.	4.449	278	(396)	(193)	(173)	3.965
EQUIPOS PROC. INFORMACIÓN	1.251	78	(50)	43	(203)	1.119
ELEMENTOS DE TRANSPORTE	1.438	40	(124)	-	(148)	1.206
OTRO INMOVILIZADO	178	47	(5)	150	(100)	270
TOTAL	39.527	2.193	(1.810)	-	(5.366)	34.544

Las diferencias de conversión incluidas como mayor o menor importe de adiciones de "Coste" ascienden a -91 millones de pesetas en 1996. Las diferencias de conversión consideradas como mayor o menor adición de amortización ascienden a -56 millones de pesetas.

Conforme a lo que se indica en la nota 4C, determinadas sociedades del Grupo procedieron en su momento a la actualización de los valores de su inmovilizado material al amparo de la correspondiente legislación. Las actualizaciones realizadas con posterioridad a 1990, al cierre del ejercicio 1996, presentaban el siguiente desglose, en millones de pesetas:

1996	
INMOVILIZADO MATERIAL	1.306
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	-623
TOTAL ACTUALIZACIÓN NETA	683

De los importes de actualización neta mencionados, quedan pendientes de amortizar al 31 de Marzo de 1996, aproximadamente, 286 millones de pesetas, siendo el cargo en la cuenta de Pérdidas y ganancias del ejercicio de 10 millones de pesetas, incluidos dentro del epígrafe "Dotaciones Amortización Inmovilizado".

A los efectos de asignar el fondo de comercio generado por la compra del Grupo Hagen y en base a los informes de tasadores independientes en el momento de la adquisición, se procedió a revalorar el inmovilizado material incrementando la valoración de los terrenos. El efecto al 31 de Marzo de 1996, asciende a 1.615 millones de pesetas.

A 31 de Marzo de 1996 el Grupo tiene bienes de inmovilizado material hipotecados en garantía de préstamos no vencidos por un importe de 943 millones de pesetas, (nota 14).

Del inmovilizado material del Grupo al cierre del ejercicio, no están afectos directamente a la explotación los siguientes elementos, en millones de pesetas:

1996	
TERRENOS	408
CONSTRUCCIONES	375
MAQUINARIA	1.052
MOBILIARIO	66
OTRO INMOV. MATERIAL	84
AMORTIZ. ACUMULADA	-1.264
TOTAL	721

8

INVERSIONES FINANCIERAS

Los movimientos habidos durante el ejercicio 1996 en las diversas cuentas de "Inmovilizaciones financieras" y de "Inversiones financieras temporales" así como de las correspondientes provisiones, han sido los siguientes, en millones de pesetas:

INMOVILIZADO FINANCIERO					1996
	Saldo inicial	Aumentos	Disminuciones y traspasos	Cambios en el perímetro de consolid.	Saldo final
COSTE					
PART. EN SOC. PUESTA EN EQUIV.	510	1	272	(760)	23
PART. EMPRESAS NO COTIZADAS	1.088	43	-	4	1.135
CREDITOS A EMPRESAS ASOCIADAS	122	-	-	(122)	-
VALORES RENTA FIJA	74	-	-	-	74
CREDITOS A LARGO PLAZO	364	1	93	170	628
DEP. Y FIANZAS A LARGO PLAZO	164	-	-	(126)	38
TOTAL	2.322	45	365	(834)	1.898
PROVISION					
PART. EMPRESAS NO COTIZADAS	155	13	-	-	168
VALORES RENTA FIJA	5	-	(2)	-	3
CREDITOS A LARGO PLAZO	74	-	-	-	74
DEP. Y FIANZAS A LARGO PLAZO	-	-	-	-	-
TOTAL	234	13	(2)	-	245
TOTAL NETO	2.088	32	367	(834)	1.653

INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES

1996

	Saldo Inicial	Aumentos	Salidas	Cambios en el perímetro de consolid.	Saldo Final
CARTERA DE VALORES A C. PLAZO	79	-	-	-	79
CRÉDITOS A EMPRESAS ASOCIADAS	95	-	(60)	-	35
PRESTAMOS A C. PLAZO	1.733	725	(899)	944	2.503
DEPÓSITOS Y FIANZAS A C. PLAZO	39	-	-	(37)	2
TOTAL	1.946	725	(959)	907	2.619

Las participaciones superiores al 5% en empresas no cotizadas que no se encuentran dentro del conjunto consolidable a 31 de Marzo de 1996 son las siguientes, en millones de pesetas:

1996

Sociedad	Dom. Social	Porcentaje de participación nominal	Coste neto en libros
ACCUM-FABRIK	ALEMANIA	100,0	-
AMISGAR	ESPAÑA	100,0	-
CRISTAINVEST	ESPAÑA	9,1	-
EMACEL	ANGOLA	83,3	-
ESPAÇO 2000	PORTUGAL	100,0	267
FULGOR DOSSIGALE	BELGICA	10,0	4
GEOFINANSA	PORTUGAL	1,8	-
INTRA DEVELOPMENT A/S	DINAMARCA	50,0	52
RENOV. URBANA	PORTUGAL	75,0	261
ROY HOLDING	ISLAS CAIMAN	12,14	176
SORICOL	PORTUGAL	100,0	4
TUDOR INDIA	INDIA	40,0	203
U-KASSE HAGEN	ALEMANIA	100,0	-
TOTAL			967

El movimiento existente en las participaciones en sociedades puestas en Equivalencia durante el ejercicio 1996 ha sido el siguiente, en millones de pesetas:

1996							
	Saldo Inicial Neto	Participación en los resultados del ejerc.	Dividendos	Ampliación del capital	Adquisición (ventas)	Trasposos a/de Integración global difer. de conversión y Otros	Saldo final neto
TS BATTERIES BV	(4)	-	-	-	-	-	(4)
ANKER BV	2	-	-	-	-	-	2
AZAI	174	-	-	-	-	(174)	-
CIDAI	56	-	-	-	-	(56)	-
COMTUDOR	11	-	-	-	-	10	21
CROVAM	233	-	-	-	-	(233)	-
TUDOR SERV. IND.	2	-	-	-	-	-	2
PRODESA (*)	(272)	-	-	-	-	272	-
RUCOMEX	1	1	-	-	-	-	2
SONALUR	307	-	-	-	-	(307)	-
TOTAL	510	1	0	0	0	(488)	23

* Al 31 de Marzo de 1996 el patrimonio negativo de PRODESA se ha reclasificado al epígrafe "Provisiones para Riesgos y Gastos C/P" (ver nota 4.)

9

FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN

El movimiento habido durante el ejercicio 1996 en este capítulo del balance de situación consolidado adjunto ha sido el siguiente, en millones de pesetas:

1996	
SALDO INICIAL	440
AMORTIZACION	-22
RETIROS	-418
SALDO FINAL	0

La principal adición al fondo de comercio se originó en 1991 por la adquisición del 48% de la Sociedad Tudor Sonrak A/S. Dicha sociedad ha sido vendida durante el ejercicio 1996 (ver nota 3.B) por lo que el saldo al 31 de Marzo de 1996 es cero.



10

EXISTENCIAS

La composición de las existencias del Grupo al 31 de marzo de 1996 es la siguiente, en millones de pesetas:

1996	
COMERCIALES	2.047
MATERIAS PRIMAS	3.355
OTROS APROVISIONAMIENTOS	752
PRODUCTOS EN CURSO Y SEMITERMINADOS	4.215
PRODUCTOS TERMINADOS	5.776
SUBPRODUCTOS, RESIDUOS Y MATERIALES RECUPERADOS	47
TOTAL	16.192

El saldo de existencias a dicha fecha se muestra en el balance de situación adjunto, neto después de deducir las siguientes provisiones, en millones de pesetas.

1996	
POR OBSOLESCENCIA	260
POR LENTO MOVIMIENTO	483
POR BAJAS EN VALOR DE MERCADO	103
TOTAL	846
TOTAL EXISTENCIAS NETAS	15.346



FONDOS PROPIOS

Los movimientos habidos en las cuentas de "Fondos Propios" durante el ejercicio 1996 han sido las siguientes, en millones de pesetas:

1996											
	Capital suscrito	Prima de emisión	Reserva para acciones propias	Reserva legal	Otras reservas de la sociedad dominante	Reservas en soc. consolid. por integración Global	Reservas en sociedades puestas en Equit.	Diferencias de conversión	Resultado del ejercicio	Total	
SALDOS AL 1 DE ENERO 1996	13.781	6.810	1.580	1.575	2.430 (2.795)	2.542	270	(19)	(1.806)	24.368	
DISTRIBUCION DE BENEFICIOS:											
OTRAS RESERVAS	-	-	-	-	(2.540)	693	41	-	1.806	-	
TRASPASOS	-	-	-	-	-	308	(308)	-	-	-	
DIFERENCIA DE CONVERSIÓN	-	-	-	-	-	-	(1)	(4)	-	(5)	
PERDIDA DEL EJERCICIO SEGUN CUENTA ADJUNTA	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.373)	(1.373)	
SALDOS AL 31.03.96	13.781	6.810	1.580	1.575	2.430 (5.335)	3.543	2	(23)	(1.373)	22.990	

El Capital Social al 31 de Marzo de 1996 está representado por 27.562.980 acciones ordinarias, de 500 pesetas de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

La Junta General Extraordinaria de Accionistas, en su reunión de fecha 17 de Noviembre de 1993, autorizó al Consejo de Administración para aumentar el Capital Social, en una o varias veces, dentro de los límites máximos de cuantía y plazo fijados por la Ley, debiendo realizarse, en todo caso, mediante aportaciones dinerarias.

Además, y entre otros, se tomó el acuerdo de elevar el Capital Social, en una cantidad de hasta 2.000 millones de pesetas, en acciones de 500 pesetas de nominal, con el exclusivo objeto de atender a las necesidades de emisión de acciones derivadas del posible ejercicio por los titulares de las obligaciones convertibles, del derecho de conversión de sus obligaciones en acciones (ver nota 14); delegando en el Consejo de Administración, la emisión de las acciones precisas para dicha conversión y para acomodar la cifra del Capital Social de conformidad con el valor nominal de las mismas. A la finalización del primer año desde la emisión de las obligaciones convertibles, este derecho fue ejercido por titulares de 48 obligaciones, procediéndose a emitir durante 1995 480 nuevas acciones ordinarias, de 500 pesetas de valor nominal, totalmente suscritas y desembolsadas.

Todas las acciones tienen los mismos derechos económicos y políticos.

La Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., tiene admitidas a cotización oficial en Bolsa la totalidad de sus acciones emitidas.

Al 31 de Marzo de 1996, los accionistas de la sociedad matriz con participación directa o indirecta igual o superior al 10% de su capital suscrito era, según las oportunas notificaciones recibidas: Exide Holding Europe, S.A. con el 95,78%, incluyendo la autocartera. Esta sociedad ubicada en Francia, está participada en su totalidad por Exide Corporation, residente en Estados Unidos de América.

La Sociedad adquirió, con fecha 22 de Diciembre de 1994, un 5% de Autocartera, equivalente a 1.378.125 acciones por un valor nominal de 689 millones de pesetas, compradas al precio de 1.145 pesetas por acción. Simultáneamente, se dotó la correspondiente "Reserva para acciones propias", por un importe de 1.580 millones de pesetas, con cargo a Reservas Voluntarias.

Al 31 de Marzo de 1996, no existe acuerdo de la Junta General de Accionistas para la amortización o venta de esta autocartera, por lo que el valor neto de las mismas (ver nota 4 E) se presenta en el epígrafe "Acciones Propias" dentro del Inmovilizado del activo del Balance de Situación consolidado adjunto.

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas (L.S.A.), debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la Reserva Legal hasta que ésta alcance, al menos el 20% del Capital Social.

La Reserva Legal podrá utilizarse para aumentar el Capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del Capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada y mientras no supere el 20% del Capital social, esta Reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la Prima de Emisión para ampliar el Capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.



Según se indica en la nota 7, algunas sociedades del Grupo procedieron en su momento a la actualización de los valores de su inmovilizado material al amparo de la correspondiente legislación. Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. procedió de acuerdo con la Ley 9/83, teniendo la reserva generada por dicha actualización el carácter de distribuable, dado que la reserva legal está dotada el mínimo exigible por la ley.

A continuación se presenta el desglose, por sociedades, de los siguientes epígrafes incluidos en el capítulo de "Fondos propios" del balance de situación consolidado adjunto.

1996

Reservas en sociedades consolidadas por integración global, en millones de pesetas:

Sociedad	
TUDOR HELLENIC	490
TERRENOS	-73
S.P.A.T.	1.976
GAZTAMBIDE	92
GRUPO EMISA	-1
MEGORSA	167
GRUPO MANOS	550
GRUPO MERCOLEC	-30
SONALUR	236
AZAI	132
CIDAI	20
CROVAM	-16
TOTAL	3.543

Reservas en sociedades puestas en equivalencia, en millones de pesetas:

Sociedad	
TS BATTERIES BV	-4
RUICOMEX	0
ANKER BV	2
COMTUDOR	3
PRODESA	0
T. S. I.	1
TOTAL	2

Diferencias de conversión, en millones de pesetas:

Sociedad	
GRUPO MERCOLEC	59
GRUPO MANOS	-614
S.P.A.T.	570
TUDOR HELLENIC	-41
SONALUR	1
AZAI	1
CIDAI	0
CROVAM	1
TOTAL	-23

12

SOCIOS EXTERNOS

El saldo incluido en este capítulo del balance de situación consolidado adjunto recoge el valor de la participación de los accionistas minoritarios en las sociedades consolidadas por el procedimiento de integración global. Asimismo, el saldo que se muestra en la cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada adjunta, en el capítulo "Resultado atribuido a socios externos" representa la participación de dichos accionistas minoritarios en los resultados del ejercicio.

El movimiento habido en el ejercicio 1996 en este capítulo del balance de situación consolidado adjunto es el siguiente, en millones de pesetas:

1996						
Sociedad	Saldo inicial	Resultado del ejerc.	Distribución Dividendos	Cambios en Particip.**	(*) Otras	Saldo fin ejercicio
GRUPO HAGEN	80	-	-	(6)	(2)	72
S.P.A.T.	917	(13)	-	-	-	904
SONALUR	-	1	-	-	28	29
AZAI	-	1	-	-	16	17
CIDAI	-	-	-	-	4	4
CROVAM	-	-	-	-	9	9
TOTAL	997	(11)	0	(6)	55	1.035

* La columna "Otras" representa las variaciones producto de las diferencias de conversión en Hagen AG y las variaciones por cambio de método de consolidación en el caso de SONALUR, AZAI, CIDAI y CROVAM.

** Los movimientos en Grupo Hagen se deben a las ventas de ICS y Hagen BV.

de Pe

Asimismo el saldo a 31 de Marzo de 1996 se desglosa en los siguientes conceptos, en millones de pesetas:

1996			
Sociedad	Capital y reservas	Resultados ejercicio	Total
HAGEN	72	-	72
S.P.A.T.	917	-13	904
SONALUR	28	1	29
AZAI	16	1	17
CIDAI	4	-	4
CROVAM	9	-	9
TOTAL	1.046	-11	1.035

CROVAM
CIDAI

de Pe

de Pe

de Pe



13

PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS

El movimiento habido en las distintas cuentas de "Provisiones para riesgos y gastos" durante el ejercicio 1996, ha sido el siguiente, en millones de pesetas:

1996						
	Saldo inicial	Aumentos y dotaciones	Trasposos	Aplicaciones	Cambios en el perímetro de consolid.	Saldo final
PROV. PARA PENSIONES Y OBLIGAC. SIMILARES	8.065	124	-	(120)	(1.434)	6.635
OTRAS PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	200	731	(59)	-	(30)	842
TOTAL LARGO PLAZO	8.265	855	(59)	(120)	(1.464)	7.477
PROVISION PARA REESTRUCTURACION	3.051	2.439	(15)	(1.020)	(136)	4.319
OTRAS PROVISIONES CP	-	-	272	-	-	272
TOTAL CORTO PLAZO	3.051	2.439	257	(1.020)	(136)	4.591

14

DEUDAS NO COMERCIALES

La composición de las deudas no comerciales por préstamos o créditos recibidos al 31 de marzo de 1996 de acuerdo con sus vencimientos, es la siguiente, en millones de pesetas:

VENCIMIENTOS								1996
	Total	Vencimientos						RESTO
		4/96-3/97	4/97-3/98	4/98-3/99	4/99-3/00	4/00-3/01	4/01-3/02	
EMISION DE OBLIGACIONES	3	-	3	-	-	-	-	-
ENTIDAD FIN. A LARGO PLAZO	9.953	-	1.666	1.501	1.439	1.419	1.955	1.973
ENTIDADES FIN. A CORTO PLAZO	11.238	11.238	-	-	-	-	-	-
POR INTERESES	24	24	-	-	-	-	-	-
OTROS ACREEDORES A L. PLAZO	66	-	3	3	3	2	2	53
TOTALES	21.284	11.262	1.672	1.504	1.442	1.421	1.957	2.026

Los tipos de interés de todas las deudas descritas en los cuadros anteriores coinciden básicamente con los de mercado.

De las deudas no comerciales al 31 de Marzo de 1996, corresponden a saldos en pesetas un 60% aproximadamente, siendo el resto saldos en divisas convertidos a pesetas con el cambio de la fecha de cierre de cada ejercicio.



La Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., en su reunión de fecha 17 de Noviembre de 1993, acordó la emisión de 400.000 obligaciones de un importe nominal cada una de 10.000 pesetas, reconociéndose un derecho preferente de suscripción a los accionistas, a razón de 8 obligaciones por cada 315 acciones. Esta emisión de obligaciones se suscribió y desembolsó al 100% en Diciembre de 1993.

Las características de dichas obligaciones son las siguientes:

- Amortizables al cabo de cuatro años desde el cierre de la emisión.
- Convertibles opcionalmente en acciones al término del primer y tercer año desde el día del cierre de la emisión.
- Los titulares de las obligaciones que ejercitaran su derecho de conversión al término del primer año, recibirían 10 acciones por cada obligación, al cambio de 1.000 pesetas por acción.
- Los titulares de las obligaciones que ejerciten su derecho al término del tercer año, recibirán 8 acciones por cada obligación, al cambio de 1.250 pesetas por acción.
- Las acciones emitidas como consecuencia de la conversión de las obligaciones serán ordinarias, de la misma clase y serie que las actualmente emitidas y gozarán de derechos políticos y económicos desde el día siguiente al de la conversión.
- Las obligaciones, en cuanto no hayan sido objeto de conversión o amortización, devengarán un interés, que se pagará semestralmente, igual al MIBOR medio a un año, revisable también semestralmente. El tipo medio de interés devengado durante el ejercicio 1996 ha sido de 9,25%.

Al término del primer año desde su emisión, titulares de 48 obligaciones ejercitaron el derecho de conversión, ampliándose a tal efecto, durante 1995, el capital social con la emisión de 480 nuevas acciones de 500 pesetas de valor nominal cada una.

La Junta General Extraordinaria de Accionistas, celebrada con fecha 31 de Agosto de 1995, acordó ofrecer a los obligacionistas la amortización anticipada de las obligaciones, delegando en el Consejo de Administración la determinación del momento y condiciones para realizar dicho ofrecimiento. En la reunión del Consejo de Administración de fecha 20 de Noviembre de 1995 se acordó llevar a cabo el ofrecimiento, autorizándose en la Asamblea de obligacionistas celebrada el 8 de Enero de 1996 la modificación de la escritura de emisión, conforme a las condiciones ofrecidas por la Sociedad.

El 7 de Febrero de 1996 se ha procedido al pago del nominal de las obligaciones, acogidas a dicho ofrecimiento, y de los intereses devengados desde el 28 de Diciembre de 1995, última fecha de pago de intereses, hasta dicha fecha, calculados según las condiciones de la emisión. Los titulares acogidos a este derecho han representado 399.670 obligaciones, quedando actualmente en circulación 282 obligaciones, por un importe de 3 millones de pesetas.

La composición de otras deudas no comerciales al cierre del ejercicio 1996 es la siguiente, en millones de pesetas:

1996	
ADMINISTRACIONES PUBLICAS	1.092
REMUNERACIONES PENDIENTES DE PAGO	1.911
DEUDAS POR COMPRA DE INMOV. MATERIAL	42
OTROS	575
TOTAL	3.620

Las únicas deudas de las descritas cubiertas con garantía real a 31 de Marzo de 1996, ascienden a 943 millones de pesetas (ver nota 7).



15

PROVISIONES PARA OPERACIONES DE TRÁFICO

El desglose de este epígrafe al 31 de Marzo de 1996 es el siguiente, en millones de pesetas:

1996	
DEVOLUCIONES DE VENTAS	20
GARANTÍAS COMERCIALES	753
OTRAS	214
TOTAL	987

16

SITUACIÓN FISCAL

La Dirección de la Sociedad dominante considera que dada la complejidad del Grupo Tudor con sociedades participadas en diferentes países sometidas a regímenes fiscales muy diferenciados (no hay ningún grupo que consolide fiscalmente), la conciliación del resultado contable con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades no proporciona ninguna información relevante, por lo cual ha sido omitida la conciliación indicada.

Las sociedades individuales efectúan la conciliación indicada, y a partir del proceso de agregación de las mismas se determina el gasto por impuesto sobre sociedades y los correspondientes impuestos anticipados y diferidos.

Al 31 de Marzo de 1996 quedan pendientes de compensar las bases imponibles negativas de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., correspondientes a los ejercicios 1992, 1993, 1994, 1995 y 1996, por 2.254, 2.188, 1.137, 5.652 y 1.021 millones de pesetas, respectivamente, por las que se ha registrado el correspondiente crédito fiscal.

El epígrafe "Otros Deudoras" del activo del balance de situación del ejercicio 1996 incluye 5.913 millones de pesetas, registrados por Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. y S.P.A.T. correspondientes al crédito fiscal en relación con posibles deducciones (diferencias temporales y bases imponibles negativas) en la base imponible de ejercicios futuros (4.289 millones de pesetas por crédito fiscal de bases imponibles negativas y 1.624 millones de pesetas, correspondientes a impuestos anticipados por diferencias temporales al 31 de Marzo de 1996). Los administradores de la Sociedad dominante esperan la recuperación fiscal de dichos activos sin necesidad de agotar los plazos legalmente establecidos, habida cuenta de las circunstancias excepcionales que dan lugar a dichos créditos, pérdidas extraordinarias nunca antes producidas, y de las provisiones sobre beneficios futuros.

La Sociedad dominante recurrió en años pasados las actas de la Inspección de Hacienda correspondientes al Impuesto sobre Sociedades de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., por los ejercicios 1978 a 1982, ambos inclusive. Con fecha 30 de octubre de 1992, las autoridades competentes confirmaron una deuda de 333 millones de pesetas, cifra que con los costes e intereses, ascendería aproximadamente a 654 millones de pesetas al 31 de Marzo de 1996. La Sociedad ha recurrido ante instancias superiores dicha resolución.

Con fecha 30 de Mayo de 1996 se ha recibido la sentencia del Tribunal Económico Administrativo Central desestimando los recursos presentados en su día. Es intención de la Sociedad recurrir de nuevo esta resolución ante el tribunal competente.

17

GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS

En póliza intervenida con fecha 4 de Diciembre de 1995, la sociedad dominante, así como las filiales más significativas del Grupo, han entrado a formar parte de un contrato de facilidades financieras sindicado de un grupo de bancos liderado por Banker Trust. A este contrato, por un importe total de 2.569 millones de francos franceses, están adheridas todas las empresas europeas de Exide Corporation.

El citado contrato, proporciona medios financieros a largo plazo a tipo de interés variable, garantizado mediante avales cruzados de las distintas compañías europeas de Exide.



18

INGRESOS Y GASTOS

La aportación de cada sociedad incluida en el perímetro de la consolidación a los resultados del ejercicio 1996 ha sido la siguiente, en millones de pesetas:

	Result. individ.	Ajustes de consolid.	Result. consolid. total	Result. atribuido a socios externos	Result. consolid. de dominante
ANKER	54	-	54	-	54
S.E.A.TUDOR	(2.806)	1.598	(1.208)	-	(1.208)
TERRENOS	(66)	-	(66)	-	(66)
S.P.A.T.	(206)	123	(83)	(13)	(70)
GAZTAMBIDE	(10)	-	(10)	-	(10)
EMISA	(70)	-	(70)	-	(70)
MEGORSA	51	(37)	14	-	14
MANOS	(1.484)	2.292	808	-	808
GRUPO HAGEN	(2.251)	(124)	(2.375)	-	(2.375)
G. TUDOR HOLD.	1.518	-	1.518	-	1.518
G. TUDOR AB	16	-	16	-	16
MERCOLEC	0	-	0	-	0
MERCOLEC TUDOR	1	-	1	-	1
TUDOR HELLENIC	(2)	-	(2)	-	(2)
SONALUR	10	-	10	1	9
AZAI	8	-	8	1	7
CIDAI	1	-	1	-	1
CROVAM	(1)	-	(1)	-	(1)
PUESTA EN EQUIV.	-	1	1	-	1
TOTAL	(5.237)	3.853	(1.384)	(11)	(1.373)

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por líneas de actividad y clasificación por mercados geográficos, ha sido durante el ejercicio 1996 la que a continuación se indica, en millones de pesetas.

	1996		Total 1996
	Mercado español	Mercado exterior	
BATERÍAS	3.739	11.619	15.358
OTRAS VENTAS	24	99	123
TOTALES	3.763	11.718	15.481

El número medio de personas empleadas, distribuidas por categorías durante el ejercicio 1996 ha sido el siguiente:

1996	
TÉCNICOS SUPERIORES Y LICENCIADOS	351
TITULADOS MEDIOS	314
ADMINISTRATIVOS	594
OPERARIOS	2.737
PLANTILLA TOTAL MEDIA	3.996

El detalle de los resultados extraordinarios imputados al ejercicio 1996 es como sigue, en millones de pesetas:

1996	
Resultados extraordinarios negativos	
PERDIDAS EN ENAJENACIÓN INMOVILIZADO	
POR INMOVILIZADO MATERIAL E INMATERIAL	6
POR CARTERA DE CONTROL	-
VARIACIÓN PROV. INMOV. INMATERIAL, MATERIAL Y CARTERA DE CONTROL	13
VARIACIÓN PROVISIÓN POR DEPRECIACIÓN DE LAS ACCIONES PROPIAS	60
GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIOS:	
GASTOS POR REESTRUCTURACIÓN EN SOC. CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL	4.954
DOTACIÓN PARA PROVISIONES DE RIESGOS Y GASTOS	730
OTROS GASTOS EXTRAORDINARIOS	435
TOTALES	6.198
Resultados extraord. positivos.	
BENEFICIO EN ENAJENACIÓN INMOVILIZADO	
POR INMOVILIZADO MATERIAL, INMATERIAL Y FINANCIERO	161
POR CARTERA DE CONTROL	3.752
SUBVENCIONES DE CAPITAL	7
INGRESOS O BENEFICIOS EXTRAORD.	
OTROS INGRESOS EXTRAORDINARIOS	21
TOTALES	3.941

Los resultados obtenidos en el ejercicio 1996 en la enajenación de participaciones en el capital de sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación han sido los siguientes, en millones de pesetas:

1996	
Sociedad	
I C. S.	20
HAGEN BV	533
GRUPO TUDOR AB	1.688
GRUPO PAKKASAKKU	217
GRUPO TUDOR SONNAK	1.294
TOTAL	3.752

19

OTRA INFORMACIÓN

Durante el ejercicio 1996, el Grupo ha registrado los siguientes importes por retribuciones devengadas por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante, en millones de pesetas:

1996	
SUELDOS	10
DIETAS Y OTRAS RETRIBUCIONES	4
TOTAL	14

Durante el mes de Abril de 1996 se ha llevado a cabo una Oferta Pública de Adquisición de Acciones de la filial Sociedad Portuguesa do Acumulador Tudor, S.A. (SPAT), como consecuencia de la cual la participación efectiva en dicha sociedad ha aumentado hasta el 98,68%

20

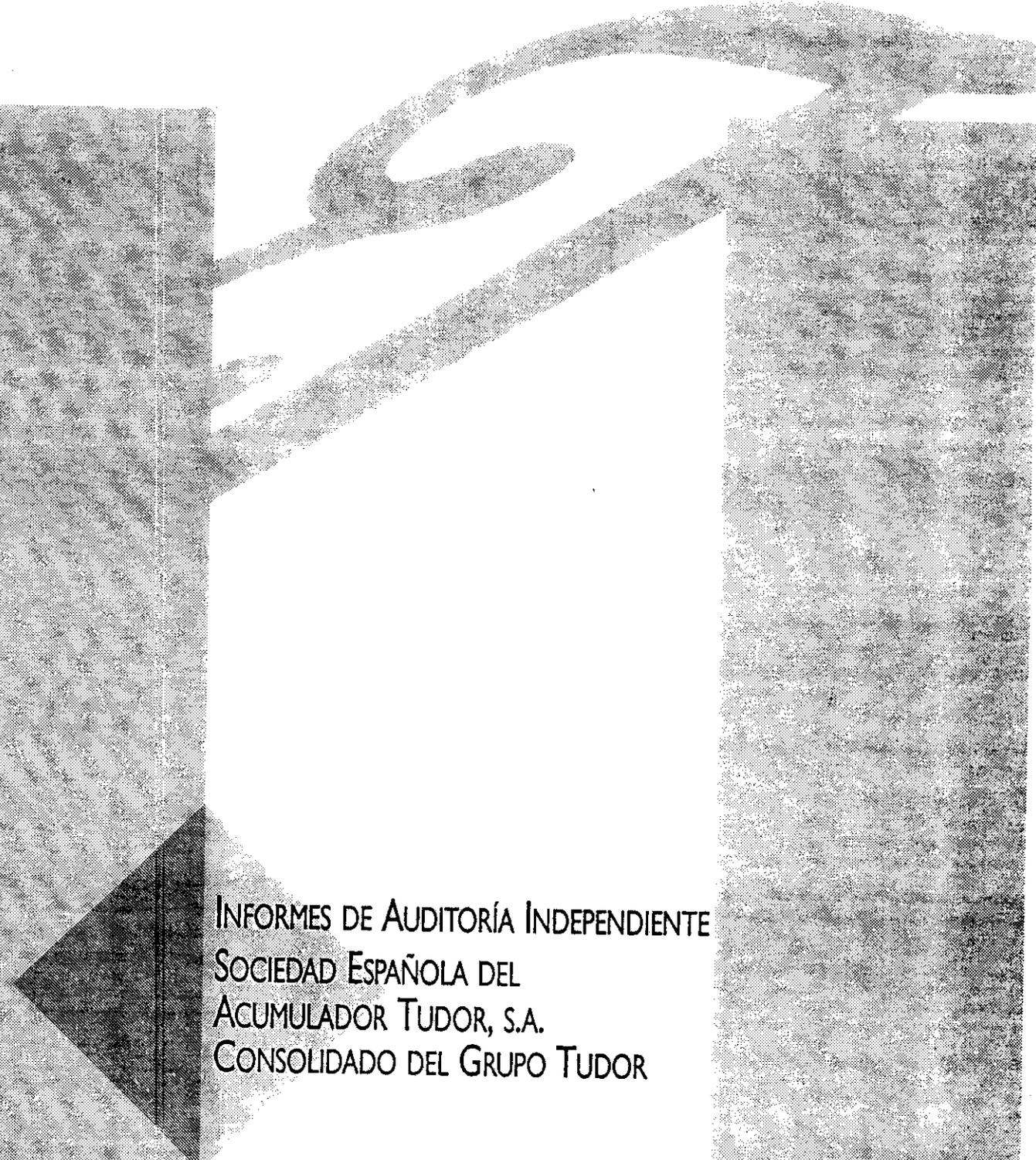
TRANSACCIONES CON VINCULADAS

Las transacciones efectuadas durante el ejercicio 1996 por las sociedades del Grupo, así como los débitos y créditos al cierre del ejercicio 1996, con personas físicas y jurídicas vinculadas a la fecha de cierre del ejercicio, con las sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación han sido los siguientes, en millones de pesetas:

1 SALDOS DE BALANCE		1996
INMOVILIZADO FINANCIERO (PRÉSTAMOS)	168	
CLIENTES POR VENTAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS	4.102	
OTROS DEUDORES	5.813	
INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES	1.933	
ACREEDORES COMERCIALES	2.987	

2 CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS

2 CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS		1996
IMPORTE NETO CIFRA DE NEGOCIOS	662	
OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	9	
CONSUMOS Y OTROS GASTOS EXTERNOS	918	
OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN	118	
OTROS INGRESOS FINANCIEROS	13	
GASTOS FINANCIEROS	29	



INFORMES DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE
SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL
ACUMULADOR TUDOR, S.A.
CONSOLIDADO DEL GRUPO TUDOR

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de
Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., que comprenden el balance de situación al 31 de marzo de 1996 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio de tres meses terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio de tres meses terminado el 31 de marzo de 1996, las correspondientes al ejercicio anterior, que comprendía doce meses de duración. Por este motivo, las cuentas de resultados y el cuadro de financiación no resultan comparables. Con fecha 11 de abril de 1996 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio 1995 en el que expresamos una opinión con salvedades.
3. La Sociedad ha formulado separadamente cuentas anuales consolidadas sobre las que con esta misma fecha hemos emitido nuestro informe de auditoría con salvedades similares a los aspectos que se citan en los párrafos 5 y 6 siguientes. El efecto de la consolidación al 31 de marzo de 1996, realizada en base a las cuentas anuales de las sociedades que componen el Grupo Tudor, en comparación con las cuentas anuales individuales adjuntas, supone un incremento de los activos y de las reservas de 32.054 y 3.522 millones de pesetas, respectivamente y una disminución de las pérdidas del ejercicio de 1.433 millones de pesetas.
4. La Sociedad realiza transacciones con empresas del Grupo, según se detalla en la Nota 16.

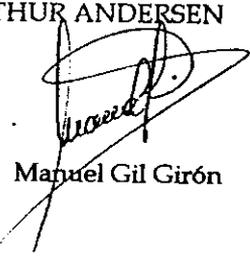
Arthur Andersen y Cía., S. Com.
Reg. Merc. Madrid, Tomo 3190, Libro 0, Folio 1,
Sec. 8, Hoja M-5443, Inscrip. 1.ª

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de
Cuentas (ROAC)
Inscrita en el Registro de Economistas Auditores (REA)

Domicilio Social:
Raimundo Fdez. Villaverde, 65, 28003 Madrid
Código de Identificación Fiscal D-79104469

5. Según se indica en la Nota 14 de la memoria, la Sociedad tenía recurridas diversas actas de inspección tributaria correspondientes al Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 1978 a 1982. Con fecha 30 de octubre de 1992 las autoridades competentes resolvieron fijar la deuda por este concepto en 333 millones de pesetas. Incluyendo los correspondientes intereses devengados hasta el 31 de marzo de 1996, dicho importe se elevaría a 654 millones de pesetas, y, adicionalmente, supondría una reducción del valor asignado a la autocartera al 31 de marzo de 1996 (véase nota 4-e) de 33 millones de pesetas. Con fecha 30 de mayo de 1996 ha sido desestimado el recurso contra esta resolución presentado por la Sociedad el 25 de febrero de 1993. Es intención de la Sociedad recurrir de nuevo esta resolución ante instancias superiores.
6. El capítulo "Administraciones Públicas" del activo de las cuentas anuales al 31 de marzo de 1996, incluye 5.794 millones de pesetas correspondientes a impuestos anticipados y créditos fiscales. La recuperación de estos activos depende de la capacidad de la Sociedad para la generación de bases imponibles positivas suficientes que permitan su compensación en los próximos ejercicios. Esta circunstancia supone, adicionalmente, una reducción del valor asignado a la autocartera (véase nota 4-e) de 290 millones de pesetas al 31 de marzo de 1996.
7. En nuestra opinión, excepto por los efectos de los ajustes mencionados en los párrafos 5 y 6 anteriores, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. al 31 de marzo de 1996 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio de tres meses terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
8. El informe de gestión adjunto del ejercicio 1996 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 1996. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

ARTHUR ANDERSEN



Manuel Gil Girón

2 de julio de 1996

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de
Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. y sociedades dependientes (Grupo Tudor), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de marzo de 1996 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria consolidadas correspondientes al ejercicio de tres meses terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación y de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidados, además de las cifras del ejercicio de tres meses terminado el 31 de marzo de 1996, las correspondientes al ejercicio anterior, que comprendía doce meses de duración. Por este motivo, las cuentas de resultados no resultan comparables. Con fecha 11 de abril de 1996 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1995 en el que expresamos una opinión con salvedades.
3. Según se indica en la Nota 16 de la memoria, la Sociedad dominante tenía recurridas diversas actas de inspección tributaria correspondientes al Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 1978 a 1982. Con fecha 30 de octubre de 1992 las autoridades competentes resolvieron fijar la deuda por este concepto en 333 millones de pesetas. Incluyendo los correspondientes intereses devengados hasta el 31 de marzo de 1996, dicho importe se elevaría a 654 millones de pesetas, y, adicionalmente, supondría una reducción del valor asignado a la autocartera al 31 de marzo de 1996 (véase nota 4-e) de 33 millones de pesetas. Con fecha 30 de mayo de 1996 ha sido desestimado el recurso contra esta resolución presentado por la Sociedad el 25 de febrero de 1993. Es intención de la Sociedad recurrir de nuevo ante instancias superiores.

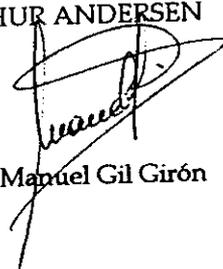
Arthur Andersen y Cia., S. Com.
Reg. Merc. Madrid, Tomo 3190, Libro 0, Folio 1,
Sec. 8, Hoja M-54-14, Inscrip. 1.ª

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de
Cuentas (ROAC)
Inscrita en el Registro de Economistas Auditores (REA)

Domicilio Social:
Raimundo Fdez. Villaverde, 65 28003 Madrid
Codigo de Identificación Fiscal D 090469

4. El capítulo "Otros deudores" del activo de las cuentas anuales consolidadas al 31 de marzo de 1996, incluye 5.794 millones de pesetas correspondientes a impuestos anticipados y créditos fiscales de la Sociedad dominante. La recuperación de estos activos depende de la capacidad de la Sociedad para la generación de bases imponibles positivas suficientes que permitan su compensación en los próximos ejercicios. Esta circunstancia supone, adicionalmente, una reducción del valor asignado a la autocartera (véase nota 4-e) de 290 millones de pesetas al 31 de marzo de 1996.
5. En nuestra opinión, excepto por los efectos de los ajustes mencionados en los párrafos 3 y 4 anteriores, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. y sociedades dependientes al 31 de marzo de 1996 y de los resultados de sus operaciones durante el ejercicio de tres meses terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
6. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 1996 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1996. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades consolidadas.

ARTHUR ANDERSEN



Manuel Gil Girón

2 de julio de 1996