

COMISION NACIONAL DEL
MERCADO DE VALORES

18 SET. 1997

REGISTRO DE ENTRADA
Nº 1997 34950

Memoria **1997**

C N M V

Registro de Auditorias
Emisores

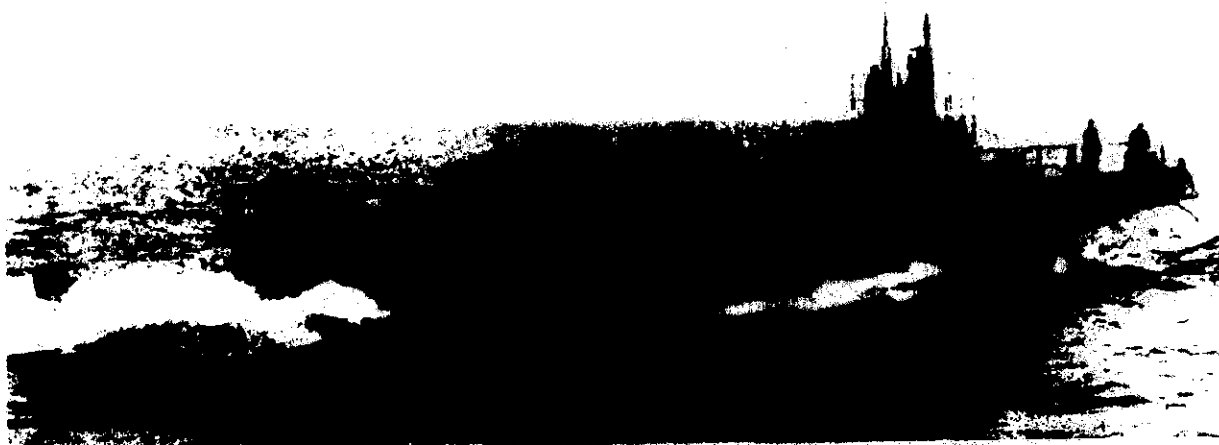
Nº 5259

C. N. M. V.

ANOTACIONES REGISTRO EMISORES

- *Fotocopia Informe Anual*

Sociedad Española
del Acumulador
Tudor, S. A.



El submarino "Isaac Peral", en activo entre 1917 y 1934, fue el primero al que Tudor suministró baterías

ampliado hasta el 100 por cien un año después— de la compañía finlandesa Neste Battery Oy.

Nuevos tiempos

A partir de ese momento, diversos factores —entre ellos la dramática competencia en el mercado español— hacen necesario emprender un proceso de reestructuración que resultaría duro y largo. Lo inició Ulf Hoeglund, de origen sueco, Consejero y Vicepresidente Ejecutivo de Tudor desde finales de 1991. Un año después hubo de continuarlo Santiago Ramírez Larrauri, nombrado Director General de la Sociedad en septiembre de 1992.

En junio de 1993, Santiago Ramírez Larrauri suma a su cargo de Director General el de Consejero de la Sociedad. Y en septiembre, Antonio Sáez de Montagut, Presidente de Tudor desde 1974 y gran protagonista de la expansión del Grupo desde entonces, presentaba su renuncia al cargo por razones de edad. Su sucesor era Juan José de Abaitua e Ingunza, a la sazón Consejero de Banesto y de la Corporación Industrial Banesto.

La situación provocada por la intervención de Banesto, en diciembre de 1993, va a exigir redefinir el futuro accionarial de Tudor. Entre todas las hipótesis posibles, se optó finalmente por la que mejor garantizaba el futuro de Tudor. En julio, la Corporación Banesto suscribía el acuerdo de venta a Exide Corporation de su participación en Tudor,

evaluada en el 57 por 100. Paralelamente, Exide Corporation anunciaba su intención de adquirir la totalidad del capital de Tudor (incluido este porcentaje del 57 por 100) a través de una Oferta Pública de Adquisición de Acciones (OPA), ejecutada posteriormente.

La Dirección de Exide manifestó desde el primer momento el propósito de aumentar la producción de Tudor en España mediante un significativo volumen de inversiones y con la introducción del concepto de las "Super Plantas", desarrollado con éxito por Exide en Estados Unidos. Con esta operación, Exide reforzaba sustancialmente su presencia en el mercado europeo, mientras Tudor garantizaba la solidez y estabilidad de su futuro al entrar a formar parte de una organización que, tras la posterior adquisición de la firma franco-italiana CEAC, se auparía al primer lugar del "ranking" europeo y mundial del sector.

Ya integrada en Exide, Tudor superará la fase más difícil de su reestructuración. Asimismo, pone en marcha un ambicioso plan de inversiones en sus plantas con el objetivo de aumentar sus capacidades productivas, redimensiona su red comercial en España y reorganiza sus activos en el exterior en el nuevo marco de Exide Europa.

En 1996, se adquiere la firma Metalúrgica de Cubas. Y en el umbral del Centenario de Tudor, en noviembre de ese mismo año, el Consejo de Administración designa como nuevo Presidente de la Sociedad a Santiago Ramírez Larrauri, al tiempo que expresaba su reconocimiento a su antecesor, Santiago Zaldumbide Viadas, por la labor desarrollada en su mandato.

Informe de Gestión de la Sociedad Española del Acumulador Tudor S.A.

I	Introducción	14
II	Análisis de los resultados del ejercicio	15
III	Análisis de las distintas áreas de actividad	16
IV	Investigación y desarrollo	18
V	Medio Ambiente	19
VI	Autorizaciones al Consejo de Administración	19
VII	Evolución previsible	20
VIII	Adquisición de acciones propias	20
IX	Consejo de Administración	21
X	Hechos significativos posteriores al cierre del ejercicio	21

I Introducción

El presente informe de gestión se refiere al ejercicio iniciado el 1 de abril de 1996 y terminado el 31 de marzo de 1997.

El ejercicio pasado, comenzó marcado por la incertidumbre originada por el proceso electoral y las cálculas sobre posibles coaliciones y gobiernos. Superada esa fase, la economía española ha dado muestras sobradas de vigor y de recuperación, afianzándose poco a poco la confianza en la misma de los mercados internos y externos. Un ambiente económico tan favorable como hacía mucho tiempo que no se conocía, ha influido de manera positiva en nuestro negocio, circunstancia que ha sido además especialmente aprovechada por nuestra sociedad al empezar a obtener los frutos del doloroso proceso de racionalización empezado hace varios años y que hasta la fecha se había traducido en las pérdidas que

los señores accionistas conocen de sobra, pero que hoy nos permiten ofrecer unos resultados más que satisfactorios, con incremento del resultado operativo muy destacable y la obtención de unos resultados ordinarios que representan unos beneficios récord en la historia de la sociedad, a lo que hay que añadir los resultados extraordinarios derivados de la venta del holding alemán y que serán comentados más adelante.

Es una auténtica satisfacción para el Consejo de esta sociedad poder presentar a los señores accionistas estos resultados, que además de corroborar la información que en los últimos ejercicios se ofrecía a los señores accionistas sobre el saneamiento y revitalización de la compañía, vienen a producirse en coincidencia con una fecha histórica para nosotros: la conmemoración del primer centenario de su fundación, e insistimos en lo de "primer" centenario, porque como podrán percibir los señores accionistas de la lectura de este informe y de la memoria adjunta, esta sociedad tiene los medios (humanos y materiales), y salud más que sobrada para afrontar con optimismo los retos que le puede presentar el, para ella, segundo centenario de su existencia que ahora comienza.

Demostración de lo anterior es la continuación de obras de la primera fase de ampliación de la fábrica de Manzanares, que al término del proyecto se habrá convertido en la mayor fábrica europea de baterías de arranque, y la adquisición durante el pasado ejercicio, de lo que se informó ya a los Sres. accionistas, de una nueva metalurgia, Metalúrgica de Cubas, situada en Cubas de la

La calidad es hoy una preocupación prioritaria en Tudor, como lo demuestran las numerosas acreditaciones y distinciones conseguidas. En la fotografía, certificado ISO 9000 de la fábrica de La Cartuja (Zaragoza). De este mismo certificado está en posesión la fábrica de Manzanares y la filial EMISA

E Net
THE INTERNATIONAL CERTIFICATION NETWORK

This is to state that
SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A.
(Baterías Industriales - Fábricas LA CARTUJA)
C/ de los Carros, 101
50100 - Zaragoza

holds the Quality System Certificate
AENOR Asociación Española de Normalización y Certificación
ER-058/1/96
for the standard from the
ISO 9000
series, and for the scope, specified thereon.

Signed for and on behalf of EQNet member

Signature: General Manager of AENOR
Date: 20/03/97
M.A.P. - MEMBER

EQNet members and associate members are:
Members: AENOR Spain AFNQ France ANS-Nippon Japan BSI UK BSIK Belgium CENEN Italy
DQS Germany CS Conformi EMET Greece EQ Portugal JSA - Japan SQA Netherlands SCS Germany VDA Federal
DQS Austria SPS Finland SEI Brazil SPS Portugal
Associate Members: SABS South Africa SRI Slovakia SRII New Zealand

This document shall only be used in accordance with the conditions specified therein. The issuing member indemnifies all other EQNet members from any claims arising from the content of this document.

Sagra (Madrid), pieza importante en el reciclado del plomo y del polipropileno de nuestras baterías, que además de permitirnos realizar una actividad ecológicamente correcta y adecuada, representa un importante ahorro en nuestros costes de fabricación. La sociedad adquirida, de conformidad con lo acordado en la Junta General extraordinaria de Accionistas de 31 de enero de 1997, ha sido absorbida por Tudor.

II Análisis de los resultados del ejercicio

Dado que el ejercicio anterior al que es objeto de análisis en este informe, ha tenido una duración de tres meses únicamente, las comparaciones que suelen hacerse entre dos ejercicios consecutivos carecerían de significado, por lo que hemos preferido realizarlas respecto al periodo de doce meses comenzado el 1 de abril de 1995 y terminado el 31 de marzo de 1996, a efectos de que los señores accionistas puedan tener una visión clara de la evolución de la sociedad aun cuando las cifras de referencia citadas no correspondan con las de un ejercicio social.

En el pasado ejercicio, el importe neto de la cifra de negocios se situó en 33.363 millones de pesetas, frente a los 29.145 millones del periodo de referencia, lo que representa un aumento del 14,5%.

El beneficio de explotación ascendió a 3.174 millones de pesetas frente a los 1.267 millones del periodo de referencia, lo que representa un incremento del 150%. Este incremento se explica tanto por el aumento de la cifra de ventas como por la reducción de los costes como consecuencia de las



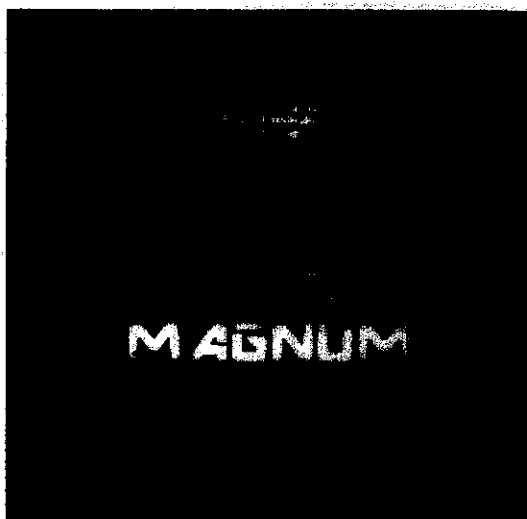
**Cartel publicitario
utilizado durante los
primeros años 60**

reestructuraciones pasadas y a la comprensión y colaboración de los empleados de la compañía que han aceptado importantes sacrificios en aras a asegurar la buena marcha y salud económica de la misma.

El resultado de las actividades ordinarias se cifra en 2.140 millones frente a los 177 del periodo de referencia, y el resultado extraordinario asciende a 6.828 millones motivado fundamentalmente a la venta de EXIDE VERWALTUNGS GmbH, que es explicada más abajo.

Con todo ello, el resultado antes de impuestos se cifra en 8.969 millones de pesetas, con lo que recuperamos gran parte del crédito fiscal acumulado durante los ejercicios precedentes.

■
Dentro de las iniciativas conmemorativas de sus 100 primeros años, Tudor ha lanzado una batería especial del Centenario



Como ya hemos dicho antes, entendemos que la venta de la antigua "Manos Verwaltungs" requiere una explicación a los señores accionistas.

Esta compañía alemana era una sociedad holding a través de la cual se poseían las participaciones de la alemana Hagen y del Grupo Nórdico. Dentro del proceso de

racionalización y reordenación de la estructura legal del Grupo Exide Europe, no tenía sentido que la participación en dos grupos tan significativos para el Grupo se detentara de forma indirecta a través de Tudor, razón por la cual, se decidió concentrar la propiedad de estas participaciones en la compañía holding europea, Exide Holding Europe. La transacción se ha hecho según estricto valor de mercado y a valores contrastados por expertos externos. Su realización supone la reducción del tamaño del grupo Tudor, ahora reducido a España, Portugal, Grecia e India, pero también el saneamiento financiero de nuestra compañía que ya no tiene que soportar la carga de esa inversión. Por otro lado, el precio de la operación pone una vez más de manifiesto lo acertado de las medidas de reestructuración de las sociedades alemana y nórdicas que fueron adoptadas en su día.

III Análisis de las distintas áreas de actividad

I. BATERÍAS DE ARRANQUE

Primeros Equipos: Las ventas en este mercado están íntimamente ligadas al comportamiento de la industria del automóvil, a la que se suministra directamente, variable que evolucionó positivamente durante el pasado ejercicio, en el que se fabricaron 2.414.176 vehículos, lo que supone un incremento del 3,5% respecto al año anterior.

Los suministros de primeros equipos realizados por Tudor, se han ceñido a los

fabricantes nacionales, debido a que en el contexto de optimización de recursos del grupo, los fabricantes situados en el extranjero han sido abastecidos desde fábricas situadas fuera de nuestras fronteras. Ello no obstante, las ventas en unidades de este sector se incrementaron un 8%, debido a que nuestra cuota de participación en este mercado aumentó al 51%, dato que demuestra la confianza que los fabricantes de automóviles tienen en la calidad de nuestro producto.

Como factor negativo ha de señalarse la enorme presión que ejercen todos los constructores sobre el nivel de precios, basada en la necesidad de afrontar la liberalización del mercado y la competencia de nuevos constructores, principalmente asiáticos. Una vez más, la racionalización y optimización de nuestros recursos llevada a cabo durante estos años de duro ajuste, nos ha permitido dar satisfacción a los constructores en condiciones aceptables para nosotros.

Reposición: En este segmento del mercado tienen una gran influencia la evolución del parque de automóviles, la climatología, la política de las grandes centrales de compra y la apertura del mercado.

Por lo que se refiere al primer factor, el parque de automóviles registró un cierto aumento sobre el año anterior, habiéndose incrementado la cuota de mercado de los fabricantes asiáticos.

En cuanto a la climatología, nos hemos visto favorecidos por un periodo de breve pero intenso frío, que hacía tiempo que no se conocía en nuestro país, circunstancia siempre positiva para las ventas de baterías.

En cuanto al tercer factor, la política de las grandes centrales de compra, ha continuado durante este ejercicio la tendencia ya explicada en informes anteriores y que entendemos irreversible e imparable ante la extensión del fenómeno "hágalo Vd. mismo", por el cual las grandes superficies a efectos de ofrecer a sus clientes unos precios altamente competitivos, cuentan con centrales de compra a nivel europeo con una gran capacidad de compra de lo que se deriva una elevada presión sobre los precios de venta y una permanente competencia con los demás fabricantes.

Finalmente, por lo que respecta al cuarto factor, se ha convertido en un hecho normal la competencia de los fabricantes europeos y asiáticos, siendo especialmente agresiva la política comercial de éstos últimos.

Nuestra sociedad ha logrado aprovechar las circunstancias climáticas favorables y hacer frente con un atento y esmerado servicio al cliente y unos precios competitivos derivados de las mejoras de costes a los retos y desafíos que se le han presentado, logrando mantener su participación en el mercado. Merece mención especial la actividad exportadora que nos ha permitido realizar importantes operaciones con destino a Rusia y Sudamérica.

2. BATERÍAS INDUSTRIALES

Como es habitual, el estudio de esta división se hace desglosado en sus tres ramas de actividad características; baterías de tracción, baterías estacionarias y baterías de submarino.

Estacionarias : Las ventas de Tudor de este tipo de baterías aumentaron en total un 37% respecto al año anterior, incremento que se desglosa entre mercado nacional (32%), y mercado de exportación (56%).

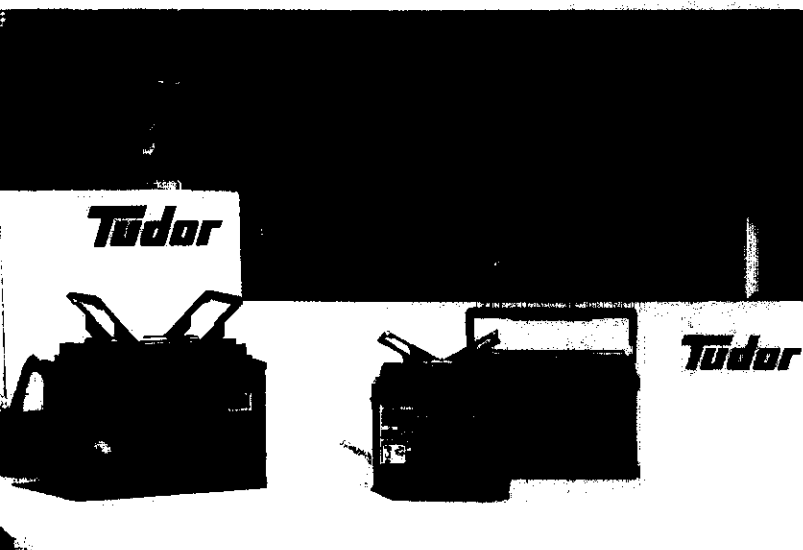
En los 90, Tudor mantiene su vinculación, vía patrocinio, con el mundo del deporte. Abajo, el motociclista Alberto Puig.



Merece destacarse que los dos operadores de telefonía móvil, (Airtel y Telefónica), han elegido nuestros productos, abarcando los acuerdos con Telefónica no sólo el mercado nacional sino también el sudamericano.

En el área de fabricación es digno de resaltarse por su importancia de cara al futuro y la modernización de nuestras instalaciones que ello supone, la incorporación a nuestra línea de fabricación de acumuladores con gel, tanto en elementos como en monoblocs. La producción se inició en el pasado ejercicio y al término del mismo se había alcanzado la autosuficiencia.

■ Una selección de los productos de Tudor: baterías de arranque



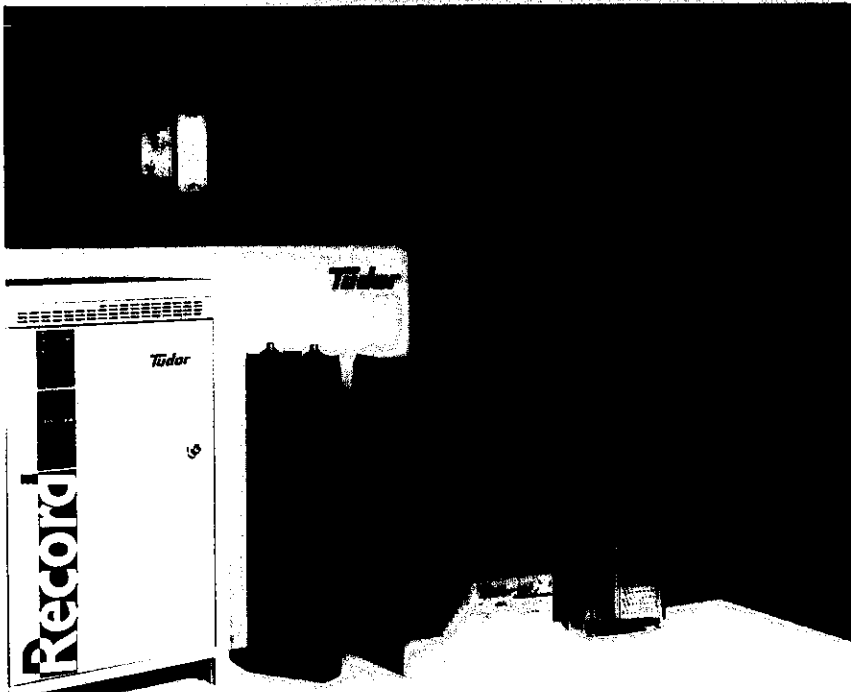
Tracción : Las ventas en este segmento aumentaron en un 13% durante el ejercicio que se comenta. El incremento se produjo tanto en el mercado nacional (8%), como en el de exportación (23%). Estos incrementos de ventas no son un hecho aislado, sino que representan la continuación de la tendencia iniciada hace unos años y que tiene mucho que ver con la actualización de nuestra gama de productos. A este respecto, durante el ejercicio terminado en marzo pasado, se incorporaron a la producción de nuestra fábrica de La Cartuja productos monoblocs abiertos, que cubren nichos especiales, como sillas para discapacitados, por ejemplo. Las razones antes citadas, así como nuestra incardinación en el Grupo Exide Europe, explican asimismo el incremento de nuestras exportaciones, que ha sido especialmente importante en las que tienen como destino los mercados holandés y escandinavo.

Submarino : Durante el pasado ejercicio se entregó una batería a la Armada peruana, mercado en el que nuestra sociedad ha logrado consolidar sus posiciones. Debe reseñarse también que si bien estaba prevista la entrega de una batería para la Armada española, la entrega ha sido pospuesta hasta el siguiente ejercicio.

IV Investigación y desarrollo

Se han continuado las labores de investigación ya relatadas en el informe de gestión correspondiente al año 1995, y se ha iniciado

un nuevo proyecto relativo a una batería de elevadas prestaciones.



Una selección de los productos de Tudor: baterías de tracción y submarino

V Medio Ambiente

Durante el pasado ejercicio la planta de San Esteban de Gormaz, antes "Metalúrgica de Gormaz S.A." y ahora integrada en la compañía como consecuencia de su absorción, obtuvo el título de gestor de residuos para el reciclaje de baterías de plomo-ácido concedido por la Junta de Castilla y León. Ello supone un espaldarazo a la política de inversión de la empresa en reciclado de baterías y acredita el especial cuidado con que los temas relacionados con el medio ambiente son

tratados en el seno de la compañía.

También durante el pasado ejercicio, se adquirió una nueva sociedad, ahora absorbida, propietaria de una metalurgia en Cubas de la Sagra (Madrid), que cuenta asimismo con el título de gestor de residuos otorgado por la Comunidad de Madrid. La sociedad está poniendo en marcha un ambicioso plan de inversiones para mejorar las condiciones de explotación de dicha planta.

VI Autorizaciones al Consejo de Administración

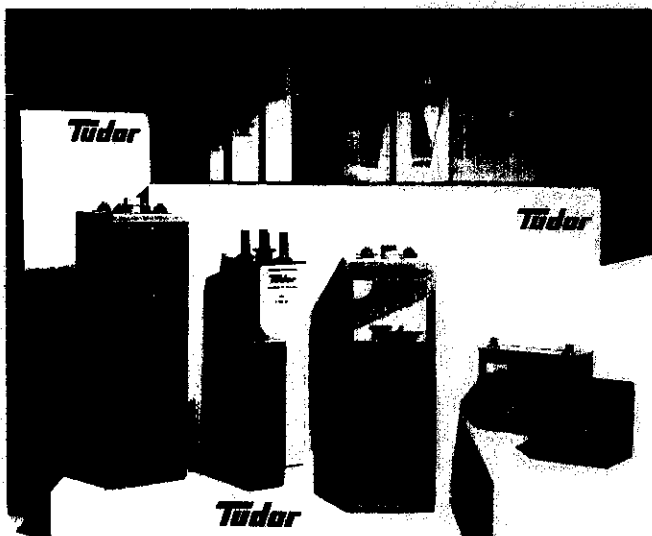
Mediante acuerdo adoptado en la Junta General de Accionistas de 31 de enero de 1997, se autorizó al Consejo para protocolizar los acuerdos sociales relativos a la absorción de "Metalúrgica de Cubas S. L." y para

modificar todo aquello que fuera necesario para lograr la inscripción de los mismos. La absorción fue inscrita en el Registro Mercantil de Madrid en junio de 1997.

VII Evolución previsible

Es opinión del Consejo de Administración que el periodo anual que se inicia el 1 de abril de 1997 va a suponer la consolidación de la

actual marcha de la sociedad y la confirmación de los buenos resultados alcanzados en este año, lo que no obsta para que sean previsibles nuevos sacrificios en lo que se refiere al reajuste de la plantilla a las actuales necesidades de la compañía.



Una selección de los productos de Tudor: baterías estacionarias

VIII Adquisición de acciones propias

La Junta General de Accionistas de la Sociedad, reunida con carácter extraordinario el día 21 de noviembre de 1994, aprobó adquirir el 5 por ciento de las acciones de **Sociedad Española del Acumulador Tudor S.A.**, representado por 1.378.125 acciones, cada una con un valor nominal de 500 pesetas. Dicha operación se formalizó el día 22 de diciembre de 1994, a un precio de 1.145 pesetas por acción, lo que supuso un desembolso total, incluyendo gastos de formalización y otros, de 1.580 millones de pesetas.

Al 31 de marzo de 1997 no existe acuerdo alguno de Junta General de

Accionistas para la amortización o venta de esta autocartera, por lo que estas acciones se encuentran registradas a su valor de mercado al cierre del ejercicio, (920 pesetas por acción, última cotización al 31 de marzo de 1997), dentro del activo de los balances de situación, individual y consolidado que se adjuntan.

Conforme a lo dispuesto en el Texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, la Compañía tiene creada la preceptiva reserva indisponible, reserva para acciones propias, dentro de los fondos propios y por un importe igual al coste total de adquisición de la autocartera, indicado anteriormente.

IX Consejo de Administración

El Consejo de Administración, en la sesión celebrada el 29 de noviembre de 1996, nombró Presidente de la Sociedad a D. Santiago Ramírez Larrauri, continuando el anterior Presidente en su cargo de consejero de la compañía.

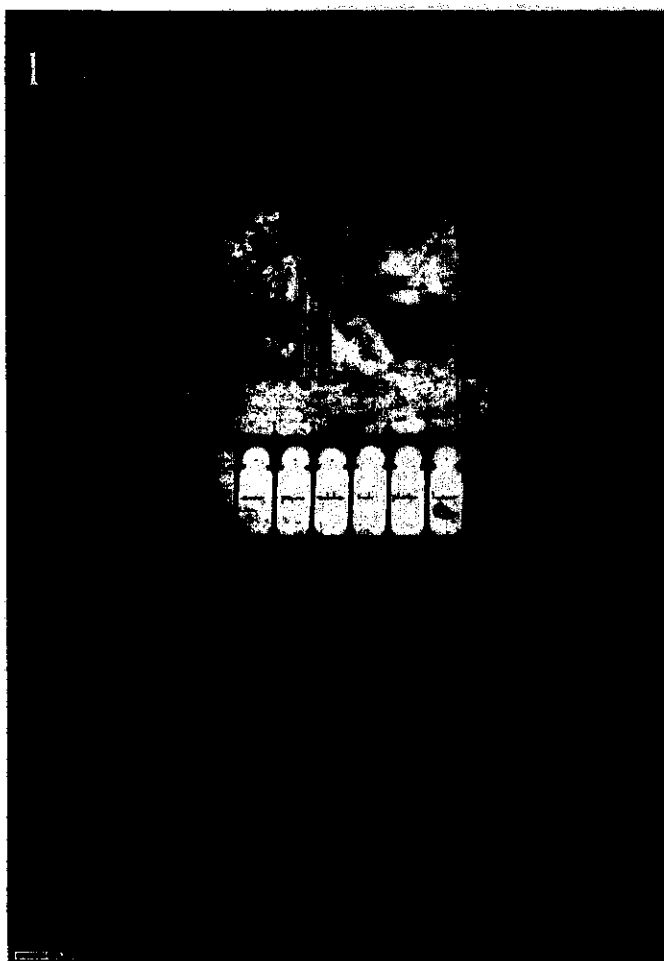


"Tuddy", la mascota del Centenario de Tudor, fue elegida entre todas las presentadas al concurso convocado para todos los trabajadores de la Sociedad y sus familiares

X Hechos significativos posteriores al cierre del ejercicio

La compañía, en unión de otras sociedades del Grupo Exide, ha cerrado unos acuerdos de financiación a través de un contrato de

factoring que afecta a sus facturas nacionales y del que se espera una reducción de los gastos financieros.



Una de las iniciativas conmemorativas del Centenario de Tudor: apoyo a la muestra "Las Edades del Hombre", desarrollada en la localidad de El Burgo de Osma (Soria) cuya catedral cuenta con una espléndida iluminación gracias al patrocinio de Tudor

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO TUDOR.

I. INTRODUCCIÓN

Durante el ejercicio analizado el Grupo Tudor procedió a la enajenación a la compañía "Exide Holding Europe S.A." de sus participaciones en "Exide Verwaltungs GmbH", antes "manos Verwaltungs GmbH", compañía holding a través de la cual se detenta la participación en la sociedad alemana "Hagen Batterie AG" y en el Grupo nórdico, operación que ya ha sido explicada en el informe relativo a la sociedad individual.

Otro hecho destacado es la buena marcha del proceso de cambio de línea de fabricación que se está realizando en las instalaciones que la Sociedad Portuguesa do Acumulador Tudor S.A. tiene en Castanehira

II. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO

A nivel consolidado, la cifra de negocios muestra una disminución de 11.462 millones de pesetas respecto al periodo de referencia, motivada por la distinta composición del grupo. Si se eliminase de las ventas del ejercicio de referencia las correspondientes a empresas que ya no pertenecen al grupo, el resultado sería un incremento de la cifra de negocios de 7.127 millones, un 13,2%.

El resultado neto de explotación, el más alto de la historia de este grupo, se cifra en 4.046 millones de pesetas, un 43,6% superior al ejercicio precedente, y todo ello a pesar de la reducción del número de empresas que lo componen.

El resultado de las actividades ordinarias es positivo en 2.138 millones frente a un resultado negativo de 25 millones en el periodo de referencia. El resultado extraordinario es positivo en 4.723 millones motivado fundamentalmente por los beneficios obtenidos en la venta de nuestra filial EXIDE VERWALTUNGS GmbH.

El resultado consolidado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante es positivo en 3.612 millones frente a unas pérdidas de 2.744 millones en el ejercicio anterior.

La inversión en activo circulante del Grupo Tudor a 31 de marzo se eleva a 39.927 millones de pesetas de pesetas.

El balance total del grupo Tudor al 31 de marzo de 1997 era de 54.672 millones de pesetas.

III. ANÁLISIS DE LAS DISTINTAS ÁREAS DE ACTIVIDAD.

La sociedad española, como ya ha quedado reseñado en el informe individual, ha incrementado sus ventas tanto en el sector de baterías de arranque como en el de industriales, debido tanto al

buen comportamiento del mercado como a las ventas realizadas al Grupo EXIDE derivadas de la coordinación existente en dicho grupo.

La fábrica de la Sociedad Portuguesa do Acumulador Tudor ha terminado prácticamente su proceso de reconversión para transformarse en una instalación dedicada en exclusiva a la fabricación de determinados tipos de baterías industriales altamente especializados. La sociedad portuguesa continua vendiendo baterías de arranque en el mercado portugués suministradas por otras fábricas del Grupo Exide, y puede afirmarse que en términos generales, ha mantenido su cuota de mercado.

Por lo que respecta a Tudor India, hay que reseñar que esta sociedad ha tenido algunos contratiempos en el cobro de exportaciones a Rusia y que continua su proceso de mejora de su proceso fabril a fin de poder obtener el provecho que se puede esperar de sus más bajos costes de mano de obra.

IV. INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

Las actividades de investigación iniciadas por el Grupo Tudor están concentrados en la sociedad española, por lo que puede darse por reproducido en este apartado lo reseñado en el equivalente del informe individual.

V. MEDIO AMBIENTE

En todas las instalaciones del Grupo, y contando con el apoyo de los departamentos europeo y americano dedicados a estas tareas, se está realizando una continua mejora de las instalaciones y medidas preventivas, a fin de conseguir estar en una posición de holgado cumplimiento de la legislación vigente y estar preparados para futuras medidas más restrictivas.

VI. AUTORIZACIONES AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.

Mediante acuerdo adoptado en la Junta General de Accionistas de 31 de enero de 1997, se autorizó al Consejo para protocolizar los acuerdos sociales relativos a la absorción de "Metalúrgica de Cubas S.L." y para modificar todo aquello que fuera necesario para lograr la inscripción de los mismos. La absorción fue inscrita en el registro Mercantil de Madrid en junio de 1997.

VII. EVOLUCIÓN PREVISIBLE.

Como adelantamos en nuestro anterior informe, si bien el tamaño del Grupo Tudor es considerablemente más reducido que el de hace escasamente un año, el Consejo de la sociedad entiende que por contra, está en una situación mucho más saneada y competitiva, de lo que se espera obtener los correspondientes resultados.

VIII. ADQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS

La Junta General de Accionistas de la Sociedad, reunida con carácter extraordinario el día 21 de noviembre de 1994, aprobó adquirir el 5 por ciento de las acciones de **Sociedad Española del Acumulador Tudor S.A.**, representado por 1.378.125 acciones, cada una con un valor nominal de 500 pesetas. Dicha operación se formalizó el día 22 de diciembre de 1994, a un precio de 1.145 pesetas por acción, lo que supuso un desembolso total, incluyendo gastos de formalización y otros, de 1.580 millones de pesetas.

Al 31 de marzo de 1997 no existe acuerdo alguno de Junta General de Accionistas para la amortización o venta de esta autocartera, por lo que estas acciones se encuentran registradas a su valor de mercado al cierre del ejercicio (920 pesetas por acción, última cotización al 31 de marzo de 1997), dentro del activo de los balances de situación, individual y consolidado que se adjuntan.

Conforme a lo dispuesto en el Texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, la Compañía tiene creada la preceptiva reserva indisponible, reserva para acciones propias, dentro de los fondos propios y por un importe igual al coste total de adquisición de la autocartera, indicado anteriormente.

IX. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.

El Consejo de Administración, en la sesión celebrada el 29 de noviembre de 1997, nombró Presidente de la sociedad a D. Santiago Ramírez Larrauri, continuando el anterior Presidente en su cargo de consejero de la compañía.

X. HECHOS SIGNIFICATIVOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

Se ha adoptado la decisión de cerrar la planta de la compañía griega "Tudor Hellenic S.A.". La compañía griega será abastecida de baterías por las demás compañías del grupo Exide, entre ellas, por las plantas españolas.

**Memoria correspondiente al ejercicio
terminado el 31 de marzo de 1997**

1	Actividad de la Empresa	26	11	Subvenciones	40
2	Bases de presentación	27	12	Provisiones para riesgos y gastos	41
3	Aplicación de resultados	28	13	Deudas no comerciales	41
4	Normas de valoración	29	14	Situación fiscal	42
5	Gastos de establecimiento	34	15	Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes	46
6	Inmovilizado inmaterial	34	16	Ingresos y gastos	46
7	Inmovilizada material	35	17	Otra información	49
8	Inversiones financieras	36	18	Cuadros de financiación	50
9	Existencias	38			
10	Fondos propios	39			

SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S. A.

Balances de situación al 31 de marzo de 1997 y 1996

(EN MILLONES DE PTAS.)

ACTIVO		1997	1996	PASIVO		1997	1996
INMOVILIZADO		15.236	14.611	FONDOS PROPIOS		23.999	18.035
Gastos de Establecimiento		53	84	Capital suscrito		13.781	13.781
Inmovilizaciones Inmateriales				Prima emisión de acciones		6.810	6.810
Gtos. Investig. y Desarrollo		517	401	Reserva de Revalorización		2.430	2.430
Patentes, Licenc. y Marcas		322	322	Reservas			
Fondo de Comercio		799	-	Reserva Legal		1.575	1.575
Derechos s/Bienes Arr. Fin.		43	43	Reserva para acciones propias		1.580	1.580
(-) Amortizaciones		(552)	(398)	Otras Reservas		2.200	2.200
Inmovilizaciones Materiales				Resultados Ejerc. anteriores		(10.341)	(7.535)
Terrenos y Construcciones		4.452	3.969	Pérdidas y Ganancias		5.964	(2.806)
Instalaciones y Maquinaria		16.325	13.466	ING. A DIST. VARIOS EJERC.		61	4
Utillajes y Mobiliario		318	302	PROVIS. RIESGOS Y GTOS.		724	1.066
Inmovilizaciones en curso		485	1.165	Prov. Pens. y O. similares		238	336
Otros Inmovilizados		949	923	Otras provisiones		486	730
(-) Amortizaciones		(14.250)	(12.145)	ACREED. LARGO PLAZO		3.465	3.889
Inmovilizaciones Financieras				Emisión de obligaciones convertibles			
Part. Empresas Grupo		6.260	12.628	Obligaciones convertibles			3
Cartera de Valores a Largo Plazo			176	Deudas con Entidad. Crédito		3.441	3.854
Depósitos y Fianzas a Largo		57	35	Otros Acreedores Largo Plazo			
(-) Provisiones		(1.810)	(7.458)	Deudas-Rep. por Efect. pagar		20	28
Acciones Propias				Otras Deudas		4	4
En situaciones especiales		1.268	1.098	ACREED. CORTO PLAZO		15.387	14.866
GASTOS A DISTRIBUIR		25	11	Emisión de obligaciones convertibles			
EN VARIOS EJERCICIOS				Obligaciones convertibles		3	-
ACTIVO CIRCULANTE		28.616	25.515	Deudas con Entidad. Crédito			
Existencias				Préstamos y otras Deudas		8.173	7.799
Comerciales		148	250	Deuda por intereses		43	-
Materias Primas y otros		1.572	1.231	Deudas con Emp. Grupo y Asoc.			
Productos en curso y terminados		3.982	4.821	Deudas con Emp. Grupo		1.969	2.871
Anticipos				Acreedores Comerciales			
(-) Provisiones		(44)	(108)	Anticipos recib. por pedidos		55	111
Deudores				Deudas por compras o serv.		1.440	1.427
Clientes por Ventas y Servicios		10.335	8.920	Deudas por Efectos a pagar		2.309	1.355
Emp. Grupo y asociad. Deudores		8.878	4.281	Otras Deudas no comerciales			
Deudores varios		273	245	Administraciones Públicas		570	339
Personal		49	64	Deudas por Efectos a pagar			4
Administraciones Públicas		2.978	5.874	Otras Deudas		161	356
(-) Provisiones		(1.074)	(933)	Remuneraciones-Pdtes. pago		472	386
Inversiones Financieras Temporales				Provisiones para operaciones de tráfico		192	218
Créditos a Empresas Grupo		435	444	PROV. RIESGOS Y GTOS.		241	2.277
Cartera de valores a corto plazo		79	79	Total general		43.877	40.137
Otros Créditos		58	58				
Depósitos y Fianzas		4	3				
Tesorería		767	215				
Ajustes por Periodificación		176	71				
Total general		43.877	40.137				

Las notas 1 a 18 forman parte integrante del Balance de Situación, al 31 de marzo de 1997.

SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S. A.

Cuentas de pérdidas y ganancias correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de marzo de 1997 y al ejercicio de tres meses terminado el 31 de marzo de 1996

(EN MILLONES DE PTAS.)

GASTOS		1997	1996	INGRESOS		1997	1996
Reducción de existencias prod. term. y en curso de fabricación		677	-	Importe neto cifra negocios			
Aprovisionamientos				Ventas		32.589	6.050
Consumo de mercaderías		2.358	685	Prestaciones de servicios		1.139	166
Consumo materias primas y otros materiales consumibles		12.159	3.123	Devoluciones y "rappels" sobre ventas		(367)	(47)
Otros gastos externos		875	10	Aumento existencias de product. terminados y en curso fabricación			875
Gastos de Personal				Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado		105	-
Sueldos, salarios y asimilados		5.905	1.461	Otros ingresos de explotación			
Cargas sociales		2.057	537	Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		48	6
				Subvenciones		69	22
Dotaciones para amort. inmovilizado		1.274	279				
Variación de las provisiones de trafico				PÉRDIDAS DE EXPLOTACIÓN		-	272
Variación provisiones de existencias		(64)	-	Ingresos participaciones en capital			
Variación provisiones y pérdidas de créditos incobrables		107	51	En Empresas del Grupo		106	7
Variación de otras prov. de tráfico		(44)	-	Otras empresas		31	9
Otros gastos de explotación				Otros intereses e ingresos asimilados			
Servicios exteriores		5.059	1.186	De Empresas del Grupo		43	21
Tributos		46	12	Otros intereses		59	2
				Diferencias positivas de cambio		20	-
BENEFICIOS DE EXPLOTACIÓN		3.174	-	RESULTADOS FINANC. NEGATIVOS		1.033	349
Gastos financieros y gtos. asimilados				PÉRDIDAS ACTIVIDAD. ORDINAR.		-	621
Por deudas con terceros y gtos. asimilados		1.257	342	Beneficios en enajenación inmoviliz. inmat. material y cartera control		6.130	19
De Empresas del Grupo		35	31	Beneficios por operaciones con acciones propias		170	-
				Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio		3	-
RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS		-	-	Ingresos extraordinarios		1.704	-
BENEFICIO ACTIVIDADES ORDINARIAS		2.141	-	RESULTADOS EXTRA. NEGATIVOS		-	3.475
Variación provisiones de inmovilizado inmaterial, material y cartera control		429	116	PÉRDIDAS ANTES DE IMPUESTOS		-	4.096
Pérdidas operaciones acciones propias		-	60				
Gastos extraordinarios		750	3.318	RESULTADO DEL EJERCICIO		-	2.806
				(Beneficio)			
RESULTADOS EXTRA. POSITIVOS		6.828	-				
BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS		8.969	-				
Impuestos sobre Sociedades		3.005	(1.290)				
RESULTADO DEL EJERCICIO		5.964	-				
(Beneficio)							

Las notas 1 a 18 forman parte integrante de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias al 31 de marzo de 1997.

1

Actividad de la empresa e información sobre fusiones

La Sociedad tiene por objeto toda clase de actos, contratos, explotaciones, empresas, operaciones industriales o financieras y asuntos que directa o indirectamente se relacionen con la fabricación y explotación de productos industriales y, más específicamente, de aquellos que se relacionen con la producción, almacenamiento o control de la energía, así como los relativos a instalaciones, aparatos o componentes de naturaleza eléctrica o electrónica, habiendo sido tradicionalmente su actividad peculiar la de fabricación y venta de acumuladores eléctricos.

Fusiones de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. con las sociedades Metalúrgica de Gormaz, S.A. y Metalúrgica de Cubas, S. L.

Durante el ejercicio finalizado el 31 de marzo de 1997 se ha procedido a la fusión por absorción de las sociedades Metalúrgica de Gormaz, S.A. y Metalúrgica de Cubas, S. L., en calidad de absorbidas con Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A.

Los correspondientes proyectos de fusión fueron aprobados en las Juntas Generales de Accionistas de Metalúrgica de Gormaz, S.A. con fecha 26 de agosto de 1996 y de Metalúrgica de Cubas, S. L. con fecha 31 de enero de 1997.

Seguidos los trámites de los procesos de fusión, y una vez aprobados éstos por las respectivas Juntas Generales de Accionistas en las fechas antes mencionadas, se otorgó

la escritura de fusión por absorción de la Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. a la Sociedad Metalúrgica de Gormaz, S.A. el día 26 de noviembre de 1996, inscribiéndose en el Registro Mercantil el día 19 de diciembre de 1996. La escritura de fusión por absorción de la Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. a la sociedad Metalúrgica de Cubas, S. L. fué otorgada el día 20 de marzo de 1997 e inscrita en el Registro Mercantil el día 6 de junio de 1997.

En ambos casos los efectos de la fusión y la fecha a partir de la cual las operaciones de las sociedades absorbidas se entienden realizadas a efectos contables por cuenta de la sociedad absorbente es el 1 de abril de 1996.

Los balances de fusión de las sociedades Metalúrgica de Gormaz, S.A. y Metalúrgica de Cubas, S. L. fueron cerrados el 31 de marzo de 1996 y 31 de octubre de 1996, respectivamente. Dichos balances fueron elaborados con los mismos métodos y criterios de presentación de las cuentas anuales.

De acuerdo con el artículo 107 de la Ley 43/95, de 27 de diciembre, reguladora del Impuesto sobre Sociedades, se desglosa la siguiente información:

I.- Los balances de situación de las sociedades absorbidas, Metalúrgica de Gormaz, S.A. y Metalúrgica de Cubas, S. L., incluidos en los respectivos proyectos de fusión, se adjuntan en el Anexo nº 2.

2.- Los bienes susceptibles de amortización aportados por cada una de las sociedades en el proceso de fusión se detallan a continuación:

MILLONES DE PESETAS

	1983	1984	1985	1986
Metalúrgica de Gormaz	374	569	310	(790)
Metalúrgica de Cubas	19	134	17	(141)
TOTAL	393	703	327	(931)

Todos los bienes aportados fueron adquiridos con posterioridad a 1983.

3.- Todos los bienes transmitidos en la fusión se han incorporado a los libros de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S. A., por el mismo valor al que figuraban en las sociedades absorbidas, sin que se hayan practicado revalorizaciones de los mismos.

4.- No existen beneficios fiscales disfrutados por las sociedades absorbidas que supongan para Sociedad Española del Acumulador Tudor, S. A. compromiso de cumplimiento futuro de ningún tipo de requisito.

2

Bases de presentación de las cuentas anuales

a) Imagen fiel.

Las cuentas anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con el Plan General de Contabilidad, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, así como de los recursos generados y aplicados en el ejercicio por la misma. Estas cuentas anuales han sido formuladas por el Consejo de Administración y se presentarán a

la Junta General Ordinaria de Accionistas. La Dirección de la Sociedad estima que serán aprobadas sin ninguna modificación.

b) Principios contables.

Los principios contables aplicados en la confección de las cuentas anuales han sido los siguientes:

- Prudencia
- Empresa en funcionamiento
- Registro

- Precio de adquisición
- Devengo
- Correlación de ingresos y gastos
- No compensación
- Uniformidad
- Importancia relativa

c) Comparación de la información

Dado que el ejercicio económico y fiscal finalizado el 31 de marzo de 1997 corresponde a un período de doce meses, y el finalizado el 31 de marzo de 1996 cubría un período de tres meses, las cuentas de resultados de ambos períodos no resultan comparables.

Adicionalmente, y como consecuencia de los acuerdos de fusiones, descritos en la Nota I, a partir del día 1 de abril de 1996, todas las operaciones realizadas por "Metalúrgica de Cubas, S. L." y "Metalúrgica de Gormaz, S. A." se han considerado realizadas por la sociedad absorbente y están reflejadas en la cuenta de

resultados del ejercicio y balance de situación al 31 de marzo de 1997.

d) Agrupación de las partidas.

La presentación de las cuentas anuales se realiza con un nivel suficiente de detalle, no siendo necesario, por tanto, ampliar en este apartado de la memoria partidas significativas que hubieran sido agrupadas.

e) Elementos recogidos en varias partidas.

La clasificación de los diferentes elementos patrimoniales se hace atendiendo a la naturaleza de los mismos, no existiendo, por tanto, elementos de naturaleza común contenidos en más de un epígrafe.

3

Aplicación de resultados

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio finalizado el 31 de marzo de 1997, formulada por los Administradores de la

Sociedad para ser sometida a su aprobación por la Junta General de Accionistas, es la siguiente, en millones de pesetas:

Bases del Reparto:

Beneficio del Ejercicio

5.964

Reparto:

A Reserva Legal

596

A compensación de pérdidas de ejercicios anteriores

5.368

5.964

4

Normas de valoración

Las principales normas de valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de sus cuentas anuales para el ejercicio 1997, de acuerdo con las establecidas en la Ley de Sociedades Anónimas, han sido las siguientes:

a) Gastos de establecimiento.

Corresponden, básicamente, a los gastos de la ampliación de capital realizada en diciembre de 1993 y han sido contabilizados por los costes incurridos. Estos gastos se amortizan a razón del 20% anual, a partir de 1994, dada la fecha de realización de la ampliación.

b) Inmovilizado Inmaterial.

Los gastos de investigación y desarrollo están específicamente individualizados por proyectos y su coste claramente establecido para que pueda ser distribuido en el tiempo. Asimismo, la Dirección de la Sociedad tiene motivos fundados del éxito técnico y de la rentabilidad económico-comercial de dichos proyectos.

Estos gastos se contabilizan cuando se incurren por su precio de adquisición o coste de producción y se vienen amortizando a razón del 20 % anual a partir del momento en que finaliza la ejecución de cada proyecto.

La cuenta Propiedad Industrial incluye los importes satisfechos para la adquisición de la propiedad o derecho a uso de las diferentes manifestaciones de la misma, o por los gastos incurridos con motivo del registro de las desarrolladas por la empresa, y se amortiza linealmente a razón del 20 % anual.

Los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero, se contabilizan como activo inmaterial por el coste de contado del bien; reflejándose en el pasivo, la deuda total

por las cuotas más el importe de la opción de compra. La diferencia entre ambos importes, constituida por los gastos financieros de la operación, está contabilizada como "Gastos a distribuir en varios ejercicios", y se imputa a resultados de acuerdo con un criterio financiero. Estos bienes se amortizan linealmente en función de su vida útil estimada, utilizando los mismos coeficientes que el inmovilizado material correspondiente.

La cuenta de Fondo de Comercio recoge la diferencia entre el importe pagado por la adquisición de la sociedad "Metalúrgica de Cubas, S. L.", con fecha 26 de julio de 1996, y el valor patrimonial de dicha sociedad a esa fecha que surge como consecuencia de la fusión por absorción aprobada el 31 de enero de 1997 (ver nota 2-c).

La sociedad sigue el criterio de amortizar linealmente dicho fondo de comercio, desde la fecha de adquisición, en un plazo de 10 años, período en el cual se estima se producirán beneficios para Sociedad Española del Acumulador Tudor, S. A.

c) Inmovilizado material.

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 se halla valorado a precio de coste actualizado conforme a lo dispuesto en la Ley 9/83 del 13 de julio. Las adiciones posteriores a esa fecha se encuentran valoradas a precio de adquisición o coste de producción.

La Sociedad no tiene capitalizados intereses, diferencias de cambio ni otras cargas financieras análogas, como mayor importe de los bienes de inmovilizado.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes, sin embargo, los gastos de conservación y mantenimiento incurridos durante el ejercicio, se cargan a la cuenta de Pérdidas y Ganancias.

Los trabajos que la Sociedad realiza para su propio inmovilizado, se incorporan al activo como un mayor coste de producción de cada uno de los bienes en que tienen lugar dichos trabajos.

La Sociedad amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, según el siguiente detalle.

	Años de vida útil estimada	Años de vida útil estimada
Construcciones industriales	15-50	6-2
Maquinaria e Instalaciones	5-10	20-10
Mobiliario	10	10
Equipos procesos información	5-7	20-14
Elementos de transporte	5-7	20-14

d) Valores mobiliarios y otras inversiones financieras análogas.

La Sociedad no posee inversiones financieras en títulos con cotización oficial. No obstante, la Sociedad participa mayoritariamente en el capital social de ciertas sociedades y tiene participaciones iguales o superiores al 20% del capital social de otras. La valoración de estos títulos sin cotización oficial se realiza al coste de adquisición minorado, en su caso, por las necesarias provisiones para depreciación, por el exceso del coste sobre su valor razonable al cierre del ejercicio. Este valor razonable se obtiene por el criterio del valor teórico contable, corregido por las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición, y que subsisten a la fecha del Balance. Estas provisiones se revierten en caso de incrementarse el valor teórico contable en ejercicios sucesivos.

En el caso de sociedades extranjeras, las bases de cálculo descritas se convierten a pesetas tomando el cambio del último día del ejercicio.

Las minusvalías entre el coste y el valor razonable se registran en la cuenta "Provisiones para el inmovilizado financiero".

e) Acciones propias.

Las acciones propias adquiridas por la Sociedad se hallan valoradas a su valor razonable de mercado al cierre del ejercicio. Dado que las acciones de la Sociedad cotizan en un mercado secundario, el valor de mercado es el menor entre la cotización media del último trimestre y la del último día del ejercicio. Como consecuencia de la diferencia entre las minusvalías registradas en ejercicios anteriores por correcciones valorativas a precios de mercado y el valor de

mercado al cierre del ejercicio 1997, se ha producido un abono en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio de 170 millones de pesetas, registradas en el epígrafe "Beneficios por operaciones con acciones propias".

f) Créditos no comerciales.

Los créditos no comerciales, tanto a corto como a largo plazo, se registran por el importe entregado.

Los ingresos por intereses se computan en el año en que se devengan, siguiendo un criterio financiero.

g) Existencias.

Las materias primas, auxiliares y comerciales, se valoran al precio medio de adquisición, o al de mercado si este fuera menor.

Los productos terminados y en curso de fabricación se valoran al coste de producción o valor de mercado, el menor. El coste de producción se obtiene incorporando al coste directo de producción la parte proporcional de los gastos de estructura de fabricación.

Las correcciones valorativas de las existencias por obsolescencia u otros motivos, aparecen bajo el epígrafe de provisiones por depreciación de existencias.

h) Subvenciones.

La Sociedad sigue el criterio de imputar a resultados las subvenciones de capital recibidas en función de la vida útil de los bienes que fueron financiados por las mismas. En caso de activos no depreciables, la subvención se imputa al resultado del ejercicio en el momento en que se produzca la enajenación o baja en inventarios de los mismos.

El resto de subvenciones oficiales recibidas tienen el tratamiento de subvenciones de explotación, abonándose a resultados en el momento de su devengo.

i) Provisiones para riesgos y gastos.

- Largo Plazo.

Pensiones y obligaciones similares.

Los trabajadores de la Sociedad pertenecen a la Mutualidad de Previsión Social de la Acumulación de la Energía, entidad jurídica independiente de la Sociedad, creada en el pasado al objeto de facilitar determinadas coberturas sociales a los mismos.

Durante 1992 se firmó un convenio con los trabajadores, con entrada en vigor a partir del 1 de enero de 1993, por el que se aportaría indefinidamente a dicha Mutualidad el 5% de las bases de cotización de todos los trabajadores, quedando declinada toda responsabilidad de parte de la Sociedad, respecto a las prestaciones de la Mutualidad que en un futuro les pudieran corresponder a los trabajadores. El cargo a la cuenta de Pérdidas y Ganancias (Gastos de Personal - Cargas Sociales) en el ejercicio 1997, ha ascendido a 262 millones de pesetas.

Por otro lado, existen determinadas coberturas de pensiones para personal activo, adicionales a las anteriormente indicadas. El importe devengado a 31.03.97 ascendía a 217 millones de pesetas.

Adicionalmente, a 31.03.97, en esta cuenta se recogen los valores actualizados al 8% por los pagos aplazados correspondientes a las personas incluidas en los Expedientes de Regulación de Empleo, llevados a cabo por la Sociedad en los ejercicios precedentes. Las dotaciones a este fondo se registran como gasto extraordinario del periodo, por el devengo anual.

- Otras Provisiones

Al 31.03.97, se recogen en este epígrafe provisiones por importe de 486 millones, correspondientes al importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de litigios en curso y por obligaciones de cuantía indeterminada; incluyendo la provisión de premios de permanencia. El cargo a la cuenta "Gastos Extraordinarios" de la cuenta de resultados al 31 de marzo de 1997 correspondiente a la actualización de dichos riesgos ha sido de 75 millones de pesetas.

- Corto Plazo.

Esta provisión cubre al 31.03.97, el patrimonio negativo de la sociedad TERRENOS Y CONSTRUCCIONES, a dicha fecha, por importe de 29 millones de pesetas, habiéndose dotado con cargo a "Gastos Extraordinarios" (Véase nota 16).

Adicionalmente se recogen en este epígrafe 212 millones de pesetas para cubrir el proceso de reestructuración iniciado en años anteriores. Durante el ejercicio 1997 se han dotado por este concepto 100 millones de pesetas con cargo a "Gastos Extraordinarios" (Véase nota 16).

j) Provisiones para otras operaciones de tráfico.

En este apartado se incluyen, básicamente, las provisiones por diferencias de cambio en créditos comerciales en moneda extranjera a corto plazo, y las garantías a clientes en relación con el material suministrado.

k) Deudas.

Las deudas, tanto las de largo plazo como las de corto plazo, se contabilizan por su valor nominal, no existiendo en ningún caso, diferencia entre ese valor y el efectivamente

recibido; salvo lo comentado en la nota 4 b por deudas adquiridas en régimen de arrendamiento financiero y excepto aquellas deudas provenientes de la sociedad "Metalúrgica de Cubas, S. L.", que están contabilizadas por su valor nominal. La diferencia entre ese valor y el efectivamente recibido, correspondiente a los gastos financieros de la operación, se registra en el epígrafe "Gastos a Distribuir en varios ejercicios".

La imputación a los resultados del ejercicio por los intereses de tales deudas se hacen en el momento del devengo, atendiendo a un criterio financiero.

l) Impuesto sobre beneficios.

El gasto por el Impuesto sobre Sociedades se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, ajustado por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiéndose éste, como la base imponible del citado impuesto, y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota; excluidas las retenciones y los pagos a cuenta.

m) Transacciones en moneda extranjera.

Los elementos patrimoniales cuyo precio de adquisición estaba expresado en moneda extranjera, se contabilizan en pesetas mediante la conversión de estos importes al tipo de cambio vigente en la fecha en que se produjo cada adquisición o en la fecha en que los bienes se incorporan al patrimonio.

La conversión a pesetas de los saldos por créditos y débitos expresados en moneda extranjera, se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de la operación. A final del ejercicio, si como consecuencia del nuevo tipo de cambio en ese momento,

aparecieran diferencias de cambio negativas, se dota la correspondiente provisión con cargo al resultado del ejercicio, actualizándose de esta forma los importes de tales créditos o débitos. Para ello se agrupan los saldos, tanto deudores como acreedores, por grupos homogéneos de vencimiento y moneda.

Las diferencias de cambio en cobros y pagos se cargan o abonan, según su signo, al resultado del ejercicio.

n) Ingresos y gastos.

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha de cierre del ejercicio; en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.

ñ) Ingresos a distribuir en varios ejercicios.

El saldo a 31 de marzo de 1997 corresponde, básicamente, a las diferencias positivas en moneda extranjera consecuencia de la actualización de los saldos por débitos y créditos expresados en moneda extranjera (ver nota 4 m), por importe total de 53 millones de pesetas.

Asimismo se recogen en este epígrafe el importe de las subvenciones de capital recibidas pendientes de imputar a resultados, por importe de 6 millones de pesetas.

El resto del epígrafe recoge los intereses incorporados al nominal de créditos

concedidos en operaciones de tráfico, cuya imputación a resultados se realizará en ejercicios futuros.

o) Indemnizaciones por despido.

De acuerdo con la reglamentación de trabajo vigente, la Sociedad está obligada al pago de indemnizaciones a los empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. La Sociedad registra el gasto devengado por este concepto, en función del tipo medio de compensación y de la antigüedad media, a la fecha en que se toma la decisión de rescindir los contratos.

p) Clasificación entre corto y largo plazo.

La clasificación de los saldos, tanto a cobrar como a pagar, se efectúa en función del período comprendido entre la fecha de vencimiento de los respectivos saldos y la de cierre de las cuentas anuales. A corto plazo se clasifican aquellas cuentas para las que el período anterior no excede de doce meses. En caso contrario, se clasifican a largo plazo.

Como excepción a este criterio, la Sociedad registra el crédito fiscal por los impuestos anticipados pendientes de aplicar en el epígrafe "Administraciones Públicas" del activo circulante del balance de situación, independientemente del período en que dichos impuestos puedan ser recuperados.

5

Gastos de establecimiento

Los movimientos habidos durante el ejercicio 1997 en la cuenta de Gastos de

Establecimiento, han sido los siguientes, en millones de pesetas.

	1997	1996	1995
Gastos Ampliac. Capital	84	-	31
TOTALES	84	-	53

6

Inmovilizado inmaterial

Los movimientos habidos durante el ejercicio 1997 en las diferentes cuentas de Inmovilizado inmaterial y de sus

correspondientes amortizaciones acumuladas, han sido los siguientes, en millones de pesetas.

	1997	1996	1995
Gtos. Investig. y Desarrollo	401	116	517
Amortización acumulada	(145)	(64)	(209)
Neto	256	52	308
Propiedad Industrial	322	-	322
Amortización acumulada	(249)	(29)	(278)
Neto	73	(29)	44
Fondo de Comercio	-	799	799
Amortización acumulada	-	(60)	(60)
Neto	-	739	739
Dchos. s/bienes arr. financ	43	-	43
Amortización acumulada	(4)	(1)	(5)
Neto	39	(1)	38
TOTAL NETO	368	761	1.129

Del total de los gastos de investigación y desarrollo, se encontraban en curso de

ejecución al final del ejercicio 1997, un importe de 143 millones de pesetas.

La totalidad de los gastos de investigación y desarrollo, han sido incurridos por personal de la Sociedad en el desarrollo de diversos proyectos de innovación.

La adición al Fondo de Comercio registrada en 1997 corresponde a la diferencia que surge entre el valor pagado por la adquisición del

100% del capital social de la sociedad Metalúrgica de Cubas, S. L. y su valor patrimonial en el momento de la adquisición, consecuencia de la fusión por absorción de dicha sociedad por Sociedad Española del Acumulador Tudor, S. A., como sociedad absorbente (ver nota 2 c).

7

Inmovilizado material

Los movimientos habidos durante el ejercicio 1997, en las diferentes cuentas del Inmovilizado material y de sus

correspondientes amortizaciones acumuladas, han sido los siguientes, en millones de pesetas.

	1997	1996	1995	1994	1993
Coste					
Terren. y Const.	3.969	606	-	(123)	4.452
Maquin. e Instal.	13.466	1.778	1.112	(31)	16.325
Mobiliario	302	17	-	(1)	318
Equip. Informat.	596	28	-	-	624
Elemt. Transporte	327	24	-	(26)	325
Inm. matercurso	1.165	497	(1.112)	(65)	485
Total	19.825	2.950	-	(246)	22.529
Amortización					
Construcciones	1.518	252	-	(30)	1.740
Maquin. e Instal.	9.650	1.787	-	(14)	11.423
Mobiliario	255	23	-	-	278
Equip. Informat.	456	68	-	-	524
Elemt. Transporte	266	45	-	(26)	285
Total	12.145	2.175	-	(70)	14.250
TOTAL NETO	7.680	775	-	(176)	8.279

Del total de adiciones de coste y amortización acumulada, 1.423 millones y 931 millones, corresponden, respectivamente, al efecto de las fusiones con Metalúrgica de Gormaz, S. A. y Metalúrgica de Cubas, S. L. (Ver Nota 1).

Conforme a lo que se indica en la nota 4c, la Sociedad procedió a la actualización de los valores de su inmovilizado material al amparo de la Ley 9/83 del 13 de julio. El importe neto de tal revalorización ascendió a 1.093 millones de pesetas, correspondiendo el resto hasta el

total de los 2.430 millones de pesetas que figuran en el pasivo en la cuenta "Reservas por Revalorización", a revalorizaciones de Valores Mobiliarios incluidos en el Inmovilizado Financiero. Al 31 de marzo de 1997, el Inmovilizado Material revalorizado está prácticamente amortizado en su totalidad.

Del Inmovilizado material de la Sociedad al cierre del ejercicio 1997, no están afectos directamente a la explotación los siguientes elementos; en millones de pesetas.

	Valor Contable	Amortización acumulada
Terrenos y Construcciones	384	(15)

La política de la Sociedad es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que estén sujetos los diversos

elementos de su inmovilizado material. Al 31.03.97 la sociedad considera que dicho riesgo está cubierto.

8

Inversiones financieras

Los movimientos habidos durante el ejercicio 1997, en las diversas cuentas de "Inmovilizaciones financieras" y de "Inversiones

financieras temporales", así como de las correspondientes provisiones, han sido los siguientes; en millones de pesetas.

	1996	1997	1998	1999
Coste:				
Part. Emp. Grupo	12.628	1.772	(8.140)	6.260
Cart. Valores Largo	176	-	(176)	-
Depósitos y Fianzas a Largo	35	43	(21)	57
TOTAL	12.839	1.815	(8.337)	6.317
Provisión:				
Participación Empresas Grupo	7.458	429	(6.077)	1.810
TOTAL NETO	5.381	1.386	(2.260)	4.507

Los principales movimientos que se han registrado en el epígrafe "Participaciones en Empresas del Grupo", y sus correspondientes

provisiones por depreciación, durante el ejercicio 1997, han sido las siguientes, en millones de pesetas:

	Coste	Provisión
Adiciones:		
Tudor India	296	350
SPAT	136	-
Intra	23	40
Terrenos y Construc.	-	39
Metalúrgica Cubas	1.317	-
TOTAL	1.772	429
Disminuciones:		
Manos	(5.818)	(5.818)
Megorsa	(732)	-
Prodesa	(259)	(259)
Sonalur	(14)	-
Metalúrgica Cubas	(1.317)	-
TOTAL	(8.140)	(6.077)

Los beneficios registrados en las ventas de las sociedades Manos y Sonatur, que ascienden a 5.904 y 27 millones de pesetas, respectivamente, se encuentran registrados en la cuenta "Beneficio en enajenación de

inmovilizado inmaterial, material y cartera de control" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta (Ver nota 16). Ambas transacciones han sido realizadas con empresas vinculadas.

Coste:				
Créditos Emp. Grupo	444	41	(50)	435
Cartera de valores a Corto P.	79	79	(79)	79
Otros Créditos	58	-	-	58
Depósitos y Fianzas a Corto P.	3	3	(2)	4
TOTAL	584	123	(131)	576

Las empresas del grupo y asociadas, y la información relacionada con las mismas al 31 de marzo de 1997, se detallan en el Anexo nº 1.

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 86 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, a las sociedades sobre las que se tiene una participación directa o indirecta superior al 10%, les fue comunicado formalmente tal hecho.

Al cierre del ejercicio 1997, los intereses devengados a favor de la Sociedad y no cobrados a dicha fecha ascendían a 27 millones de pesetas.

La tasa media de rentabilidad de los préstamos concedidos en pesetas se sitúa en el 10% para el ejercicio 1997.

9

Existencias

Al 31 de marzo de 1997, los compromisos firmes de venta de producto terminado,

ascendían a un total de 173 millones de pesetas.

10

Fondos propios

Los movimientos habidos en las cuentas de "Fondos Propios" durante el ejercicio

1997, han sido los siguientes, en millones de pesetas

	Suscritas	Reserva para acciones propias	Reserva para acciones propias	Reserva para acciones propias	Reserva para acciones propias	Reserva para acciones propias	Reserva para acciones propias	Reserva para acciones propias
Saldos a 1 de abril de 1996	13.781	6.810	2.430	1.575	1.580	2.200	(7.535)	(2.806)
Aplicación de resultados	-	-	-	-	-	-	(2.806)	2.806
Resultado del ejercicio 1997	-	-	-	-	-	-	-	5.964
Saldos al 31 de marzo de 1997	13.781	6.810	2.430	1.575	1.580	2.200	(10.341)	5.964

El Capital Social está representado por 27.562.980 acciones ordinarias, de 500 pesetas de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

La Junta General Extraordinaria de Accionistas, en su reunión de fecha 17 de noviembre de 1993, autorizó al Consejo de Administración para aumentar el Capital Social, en una o varias veces, dentro de los límites máximos de cuantía y plazo fijados por la Ley, debiendo realizarse, en todo caso, mediante aportaciones dinerarias.

Todas las acciones tienen los mismos derechos económicos y políticos.

La Sociedad tiene admitidas a cotización oficial en Bolsa la totalidad de sus acciones emitidas.

Al 31 de marzo de 1997 los accionistas con participación directa o indirecta igual o superior al 10% de su capital suscrito son, según las oportunas notificaciones recibidas: EXIDE

HOLDING EUROPE, S. A., con el 95,78%, incluyendo la autocartera. Esta sociedad, ubicada en Francia, está participada en su totalidad por EXIDE CORPORATION, residente en Estados Unidos de América.

La Sociedad adquirió, con fecha 22 de diciembre de 1994, un 5% de Autocartera, equivalente a 1.378.125 acciones por un valor nominal de 689 millones de pesetas, compradas al precio de 1.145 pesetas por acción. Simultáneamente, se dotó la correspondiente "Reserva para acciones propias", por un importe de 1.580 millones de pesetas, con cargo a Reservas Voluntarias.

Al 31 de marzo de 1997, no existe acuerdo de la Junta General de Accionistas para la amortización o venta de esta autocartera, por lo que el valor neto de las mismas (ver nota 4 e) se presenta en el epígrafe "Acciones Propias" dentro del Inmovilizado del activo del Balance de Situación.

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10 % del beneficio del ejercicio a la Reserva Legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del Capital Social.

La Reserva Legal podrá utilizarse para aumentar el Capital, en la parte de su saldo que exceda del 10% del Capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada y mientras no supere el 20 % del Capital Social, esta Reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la Prima de Emisión para ampliar el Capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

Tal como se menciona en la nota 7, la Sociedad procedió a actualizar los valores de su inmovilizado de acuerdo con la Ley 9/83, del 13 de julio. La reserva generada por dicha actualización tiene carácter de distribuible, dado que la reserva legal está dotada el mínimo exigible por la ley.

Hasta que las partidas de "Gastos de investigación y desarrollo" y "Gastos de Establecimiento", que figuran en el activo del Balance, no hayan sido totalmente amortizadas, no se pueden distribuir beneficios, a menos que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo, igual al importe de los saldos no amortizados. En consecuencia, del saldo de las Reservas Voluntarias, 361 millones de pesetas son indisponibles al 31.03.97.



Subvenciones

La Sociedad tiene recibidas subvenciones de capital de organismos oficiales pendientes de imputar a resultados por importe de 6 millones de pesetas al 31 de marzo de 1997. Durante el ejercicio 1997 se han imputado a resultados 3 millones de pesetas.

Adicionalmente, durante el ejercicio 1997, la sociedad ha recibido subvenciones como

ayuda para cubrir parte del coste del Plan de Formación para empleados y de nuevas inversiones, por un total de 68 millones. Estos ingresos se han imputado a resultados del ejercicio en su totalidad, estando registrados en el epígrafe "Otros ingresos de explotación - subvenciones" de la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta.

12

Provisiones para riesgos y gastos

Los movimientos habidos durante el ejercicio 1997, en la cuenta de provisiones para riesgos

y gastos, han sido los siguientes, en millones de pesetas.

	LARGO PLAZO (*)			CORTO PLAZO (*)	
	1996	1997	1998	1997	1998
Saldo al 31.03.96	50	286	730	1.066	2.277
Dotaciones	5	43	75	123	129
Aplicaciones	(34)	(112)	(319)	(465)	(2.165)
Saldo al 31.03.97	21	217	486	724	241

(*) Ver nota 4 i

Deudas no comerciales

La composición de las deudas no comerciales por préstamos o créditos recibidos al 31 de marzo de 1997, de acuerdo con sus

vencimientos, es la siguiente en millones de pesetas.

	1996		1997		1998	
	1996	1997	1997	1998	1997	1998
Ent. Financieras						
A largo plazo	3.441	-	618	618	579	813
A corto plazo	8.173	8.173	-	-	-	-
Por intereses	43	43	-	-	-	-
Otros:						
Obligac. convertib.	3	3	-	-	-	-
Otros a largo plazo	24	5	5	5	5	4
TOTALES	11.684	8.224	623	623	584	813

Con fecha 17 de noviembre de 1993, la sociedad procedió a la emisión de 400.000 obligaciones de un importe nominal cada una de 10.000 pesetas, amortizables al cabo de cuatro años del cierre de la emisión, mediante pago en efectivo a la par y convertibles, opcionalmente al término del primer y tercer año.

Las obligaciones devengan un tipo de interés, pagadero semestralmente, igual al Mibor medio a un año.

Con fecha 7 de febrero de 1996 se procedió al pago del nominal de las acciones acogidas al ofrecimiento de amortización

anticipada de obligaciones aprobada por la Junta General de Accionistas de 31 de agosto de 1995, quedando actualmente en circulación 282 obligaciones por un importe de 3 millones de pesetas.

Al 31 de marzo de 1997 todas las deudas han sido recibidas en pesetas, situándose el tipo medio de interés de las mismas en el 8,6% tanto para corto como para largo plazo.

Asimismo, la totalidad de dicho importe corresponde a líneas de crédito dispuestas y préstamos, no existiendo deuda por efectos descontados pendientes de vencimiento a dicha fecha.

14

Situación fiscal

La conciliación del resultado contable del ejercicio 1997, con la base imponible del

Impuesto sobre Sociedades es como sigue; en millones de pesetas.

	1997	1996	1995
Resultado contable del ejercicio (antes Impto.)	-	-	8.969
Dif. Permanentes	166	(615)	(449)
Dif. Temporales:			
c/ origen en ejercicio	177	-	177
c/ origen ejercicios anteriores	3	(3.673)	(3.670)
Base Imponible (Rdo. fiscal)			5.027

La totalidad de la diferencia entre la carga fiscal imputada al ejercicio y la carga fiscal que efectivamente habrá de ser pagada en el momento de la liquidación del Impuesto sobre Sociedades, registrada en la cuenta Impuesto

sobre Beneficios anticipados, tiene su origen en las diferencias temporales. El detalle del impuesto anticipado del ejercicio 1997 es el siguiente, en millones de pesetas:

	Ejercicio	Impuesto
	1992	21
	1993	35
	1994	51
	1995	60
	1996	461
	1997	177
TOTAL		805

El efecto impositivo se ha calculado mediante la aplicación de los tipos impositivos vigentes en los ejercicios correspondientes (35%).

Las diferencias temporales pendientes de reversión al 31.03.97, obedecen al siguiente detalle por conceptos, en millones de pesetas.

Provisión por costes de reestructuración	212
Pagos aplazados de Expedientes de regulación de empleo	21
Exceso de provisiones en Filiales s/ pérdidas ejerc. corresp.	29
Cobertura de pensiones	217
Provisión para premio de permanencia	326
TOTAL	805

El detalle de los saldos deudores y acreedores al 31.03.97 de las cuentas de

Administraciones Públicas son los siguientes, en millones de pesetas.

	Deudores	Acreedores
Pago a cuenta Impto.Sociedades	35	-
Impuestos a recuperar/pagar (IVA, IRPF, otros)	155	175
Impuesto anticipado	282	-
Crédito fiscal a compensar	2.506	-
Seguridad Social	-	158
Otros	-	237
TOTAL	2.978	570

Al 31.03.97 quedan pendientes de compensar las bases imponibles negativas siguientes.

Ejercicio	Deudores	Acreedores	Ejercicio Imponible para compensación
1994	486	170	2001
1995	5.652	1.978	2002
1996	1.021	358	2003
TOTAL	7.159	2.506	

El epígrafe "Administraciones Públicas" del activo del balance de situación al 31.03.97, incluye 2.788 millones de pesetas correspondientes al crédito fiscal registrado en relación con posibles deducciones (diferencias temporales y bases imponibles negativas) en la base imponible de ejercicios futuros, (2.506

millones por crédito fiscal de bases imponibles negativas y 282 millones, correspondientes a impuestos anticipados por diferencias temporales). Los Administradores de la Sociedad estiman que la recuperación fiscal de dicho activo se producirá sin necesidad de agotar los plazos legalmente establecidos.

La Sociedad tiene pendientes de compensar en ejercicios futuros deducciones

por un total de 256 millones de pesetas, según el siguiente detalle.

Deducción Inversiones 1993	88	1998
Deducción Inversiones 1994	60	1999
Deducción Inversiones 1995	42	2000
Deducción Inversiones 1996	8	2001
Deducción Inversiones 1997	58	2002

Para poder beneficiarse de las deducciones por inversiones en ejercicios futuros, la Sociedad ha adquirido el compromiso de mantener en su activo esos bienes de inmovilizado material, un mínimo de cinco años o el plazo de vida útil de los mismos, si éste fuera menor.

La Sociedad tiene pendientes de Inspección fiscal de los ejercicios 1994, 1995, 1996 y 1997.

La Sociedad recurrió las actas de la Inspección de Hacienda correspondientes al Impuesto sobre Sociedades por los ejercicios 1978 a 1982, ambos inclusive, por un importe de 512 millones de pesetas. Con fecha 30 de octubre de 1992, las autoridades competentes confirmaron 333 millones de pesetas, cifra que con costes e intereses ascendía a 654 millones de pesetas, aproximadamente, al 31.03.96. La Dirección de la Sociedad recurrió esta resolución ante instancias superiores.

Con fecha 30 de mayo de 1996, se recibió la sentencia del Tribunal Económico

Administrativo Central, estimando parcialmente los recursos presentados en su día. Por los recursos desestimados la sociedad ha presentado nuevo recurso ante la Audiencia Nacional.

Quedando pendiente la resolución de este nuevo recurso, el importe actualizado al 31.03.97 de la deuda asciende a 260 millones de pesetas, que con costes e intereses reclamados ascendería, aproximadamente, a 600 millones de pesetas.

Sociedad Española del Acumulador Tudor, S. A., como sociedad absorbente de Metalúrgica de Gormaz, S. A. y Metalúrgica de Cubas, S. L., se ha subrogado en los beneficios y responsabilidades fiscales de éstas. Tanto Metalúrgica de Gormaz, S. A. como Metalúrgica de Cubas, S. L. tienen pendientes de inspección todos los impuestos que les son de aplicación desde 1992 hasta la fusión.

15

Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes

En póliza intervenida con fecha 4 de diciembre de 1995, la compañía entró a formar parte de un contrato de facilidades financieras sindicado de un grupo de bancos liderado por BANKERS TRUST. A este contrato, por importe total de 2.569.000.000 de francos franceses, están adheridas todas las empresas europeas de EXIDE CORPORATION, siguiendo en vigor al 31.03.97.

El citado contrato, proporciona medios financieros a largo plazo a tipo de interés variable, garantizado mediante avales cruzados de las distintas compañías europeas de EXIDE, entre las que se encuentra la propia sociedad.

Adicionalmente, al 31.03.97 la sociedad tiene concedidos avales ante terceros por un importe global de 1.042 millones de pesetas.

16

Ingresos y gastos

El desglose de las partidas de consumos incluidas en el debe de las cuentas de Pérdidas

y Ganancias para el ejercicio 1997, es como sigue, en millones de pesetas.

Consumo de mercaderías:	
- Compras de mercaderías	2.256
- Variación existencias	102
TOTAL	2.358
Consumo de materias primas y otro material consumible:	
- Compras de materias primas y otros materiales	11.959
- Variación de existencias	200
TOTAL	12.159

El detalle de la partida relativa a cargas sociales es el siguiente, en millones de pesetas.

Cargas sociales:	
- Aportaciones Seguridad Social	1.582
- Aportaciones Mutualidad (nota 4 i)	262
- Otras cargas sociales	213
TOTAL	2.057

La partida "Variación de provisiones y pérdidas de créditos incobrables" tiene el

siguiente desglose para el ejercicio 1997, en millones de pesetas.

Ejercicio 1997	
Por dotación clientes y deudores de dudoso cobro	129
Por cobro sobre provisiones dotadas en ejercicios anteriores	(22)
TOTAL	107

Las transacciones efectuadas con empresas del grupo y vinculadas con incidencia en las cuentas de Pérdidas y Ganancias, han sido las

que a continuación se indican, para el ejercicio 1997, en millones de pesetas.

Ejercicio 1997	Ejercicio 1996		
	SEPTIEMBRE	VIENE	TOTAL
Compras efectuadas	1.623	2.297	3.920
Servicios recibidos	319	837	1.156
Ventas realizadas	5.923	2.523	8.446
Servicios prestados	93	902	995
Gastos Financieros p/Intereses	35	-	35
Ingresos Financieros p/Intereses	43	-	43
Dividendos percibidos	106	-	106

Las ventas de mayor volumen efectuadas en moneda extranjera, con el detalle por

divisas ha sido el siguiente durante el ejercicio 1997, en millones.

Ejercicio 1997	
Dólar USA	22
Marco Alemán	1
Franco Francés	26
Escudo Portugués	134

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por líneas de actividad y clasificación por mercados geográficos, es la

que a continuación se indica para el ejercicio 1997, en millones de pesetas.

	M		
Venta de baterías (*)	19.581	11.715	31.296
Otras Ventas	610	1.455	2.065
TOTALES	20.191	13.170	33.361

(*) Dada la naturaleza estratégica de esta información, la Dirección de la Sociedad no considera oportuno su desglose por tipo de batería.

La clasificación del número medio de personas empleadas, distribuidas por

categorías, se resume en el siguiente cuadro; para el ejercicio 1997:

	Número medio empleados
Técnicos y titulados superiores	87
Técnicos grado medio	42
Administrativos, comerciales y similares	335
Operarios	1.030
Plantilla media Total	1.494

El detalle de los resultados extraordinarios imputados al ejercicio 1997, es como sigue:

en millones de pesetas.

Origen	1997	1996
Variación de las provisiones del Inmovilizado		
- Por Cartera de control	429	-
Beneficios en operaciones acciones propias	-	170
Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio	-	3
Gastos extraordinarios:	750	-
- Resultados de fusión	208	-
- Provisión patrimonio negativo TERRENOS	29	-
- Provisión costes de reestructuración	100	-
- Por otros costes reestructuración	65	-
- Provisión para otros riesgos y gastos	80	-
- Por otros gastos extraordinarios	268	-
Ingresos extraordinarios:	-	1.704
- Aplicación patrimonio negativo MANOS	-	1.605
- Otros ingresos extraordinarios	-	99
Beneficios en enajenación del inmovilizado:	-	6.130
- Por Inmovilizado material	-	30
- Por cartera de control	-	5.931
- Por otro inmovilizado financiero	-	169
TOTAL	1.179	8.007

17

Otra información

Durante el ejercicio 1997, el Grupo ha registrado como retribuciones devengadas por su Consejo de Administración, por el

concepto de sueldos, dietas y otras retribuciones, un importe total de 128 millones de pesetas.

18

Cuadros de financiación de los ejercicios finalizados el 31.03.97 y el 31.03.96

(MILLONES DE PESETAS)

APLICACIONES	1997	1996
1.- RECURSOS APLICADOS EN OPERACIONES	-	2.907
2.- GASTOS ESTABLECIMIENTO Y FORMALIZACIÓN DE DEUDAS	18	-
3.- ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO:		
a) Inmovilizaciones Inmateriales	915	-
b) Inmovilizaciones Materiales (ver nota 7)	1.860	167
c) Inmovilizaciones Financieras:		
c.1.- Empresas del Grupo	1.772	44
c.2.- Otras Inversiones Financieras	43	-
4.- ADQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS	-	-
5.- REDUCCIONES DE CAPITAL	-	-
6.- DIVIDENDOS	-	-
7.- CANCELACIÓN O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDA A LARGO PLAZO		
a) Empréstitos, obligaciones y otros Pasivos análogos	424	3.997
8.- PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	465	14
TOTAL APLICACIONES	5.497	7.129
EXCESO DE ORÍGENES SOBRE APLICACIONES (Aumento del Capital Circulante)	5.693	-
	11.190	7.129

(MILLONES DE PESETAS)

ORÍGENES	1997	1996
1.- RECURSOS PROCEDENTES DE OPERACIONES	2.437	-
2.- APORTACIONES DE ACCIONISTAS	-	-
3.- SUBVENCIONES DE CAPITAL	6	-
4.- DEUDAS A LARGO PLAZO:		
a) Empréstitos y otros Pasivos análogos	-	2.904
5.- ENAJENACIÓN DE INMOVILIZADO:		
a) Inmovilizaciones Inmateriales	-	-
b) Inmovilizaciones Materiales	206	34
c) Inmovilizaciones Financieras:		
c.1.- Empresas del Grupo	5.945	-
c.2.- Otras Inversiones Financieras	366	-
6.- ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS	-	-
7.- CANCELACIÓN ANTICIPADA O TRASPASO A CORTO PLAZO DE INMOVILIZACIONES FINANCIERAS		
a) Empresas del Grupo (Fusiones)	2.230	-
8.- OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	-	-
TOTAL ORÍGENES	11.190	2.938
EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORÍGENES (Aumento del Capital Circulante)	-	4.191
	11.190	7.129

Variación del capital circulante

MILLONES DE PESETAS

Existencias	-	1.074	536	-
(*) Deudores	5.942	-	-	2.739
Acreedores	-	58	521	-
(**) Provisiones riesgos y gastos (corto plazo)	159	-	-	1.880
Inversiones Financieras Temporales	-	-	8	2
Tesorería	552	-	-	686
Ajustes por Periodificación	105	-	-	16
TOTAL	6.758	1.132	1.065	5.323
VARIACIÓN	-	4.191	5.693	-
TOTALES	6.758	5.323	6.758	5.323

(*) En este epígrafe están incluidas las variaciones de la cuenta "Ingresos a distribuir en varios ejercicios", por corresponder a cuentas a cobrar en el ejercicio siguiente.

(**) Corresponde a la provisión para costes de reestructuración, y patrimonios negativos de filiales.

La conciliación entre el resultado contable y los recursos procedentes de las operaciones,

es la siguiente para los ejercicios 1997 y 1996, en millones de pesetas.

	1997	1996
Resultado contable	5.964	(2.806)
Más: Dotación neta por variación provisiones de Inmovilizado financiero	429	116
Dotación provisión autocartera	-	60
Dotación a las amortizaciones - Inmovilizado material, inmaterial y gastos	1.274	279
Dotación a provisión para riesgos y gastos	123	753
Gasto de impuesto de sociedades compensado con crédito fiscal e impuesto anticipado	3.005	-
Menos: Beneficios en enajenación inmovilizado	(6.130)	(19)
Ingreso por reconocimiento del crédito fiscal e impuesto anticipado	-	(1.290)
Reversión provisión autocartera	(170)	-
Resultado de fusión MEGORSA	(181)	-
Aplicación patrimonios negativos filiales	(1.877)	-
RECURSOS DE LAS OPERACIONES	2.437	(2.907)

Anexo 1

Información relativa a empresas del Grupo al 31 de marzo de 1997

DENOMINACIÓN DE LA EMPRESA	Capital suscrito	Capital pagado	Activo	Pasivo	Resultado	Activos netos	Pasivos netos
GRUPO EMISA							
MADRID - ESPAÑA	100	-	250	129	2	377	-
GAZTAMBIDE, S.A.							
MADRID - ESPAÑA	100	-	641	360	(38)	832	-
TERRENOS Y CONST., S.A.							
MADRID - ESPAÑA	100	-	10	29	(68)	-	-
MERCOLECTUDOR B.V.							
AMSTERDAM - HOLANDA	-	100	14	16	2	-	-
CROVAM							
ILMABO - PORTUGAL	-	96,76	304	(51)	(3)	-	-
SONALUR							
AZAMBUJA - PORTUGAL	-	98,68	84	250	56	-	-
AZAI							
AZAMBUJA - PORTUGAL	-	98,68	42	144	22	-	-
CIDAI							
LISBOA - PORTUGAL	-	98,68	42	29	4	-	-
SORICOL							
PORTUGAL	-	98,68	4	4	-	-	-
MERCOLEC, S.A.							
LUXEMBURGO	99,99	-	459	(89)	7	353	-
S.P.A.T.							
LISBOA - PORTUGAL	88,81	9,87	1.266	4.498	343	2.540	88
RUCOMEX							
MADRID - ESPAÑA	100	-	110	(108)	1	1	-
TUDOR SERVIC. INDUST.							
MADRID - ESPAÑA	100	-	1	1	2	1	-
TUDOR HELLENIC							
ATENAS - GRECIA	99,96	-	472	185	(297)	162	18
TUDOR INDIA LTD.							
BOMBAY - INDIA	51	-	640	(50)	(242)	149	-
INTRA DEVELOPMENT							
DINAMARCA (*)	50	-	13	(15)	(43)	35	-
TOTAL						4.450	

(*) Datos al 31 de diciembre de 1996

En millones de pesetas; al cambio de cierre del ejercicio

Anexo 2

Balance de fusión de METALÚRGICA DE GORMAZ, S. A. al 31 de marzo de 1996 y de METALÚRGICA DE CUBAS, S. L. al 31 de octubre de 1996

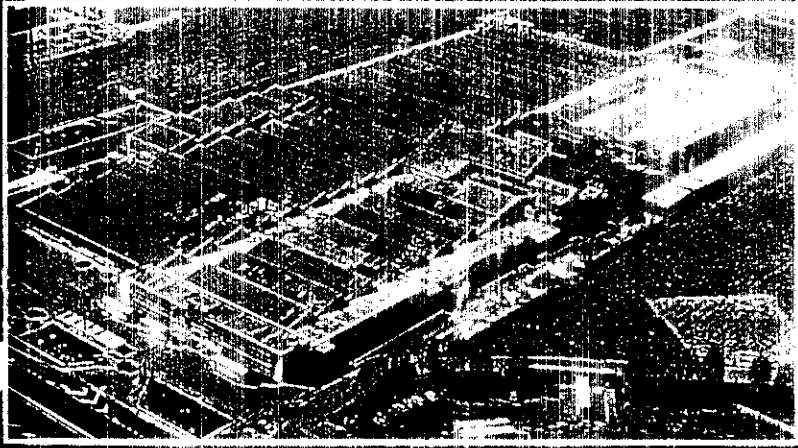
(EN MILLONES DE PTAS.)

Metalúrgica de Gormaz, S. A.

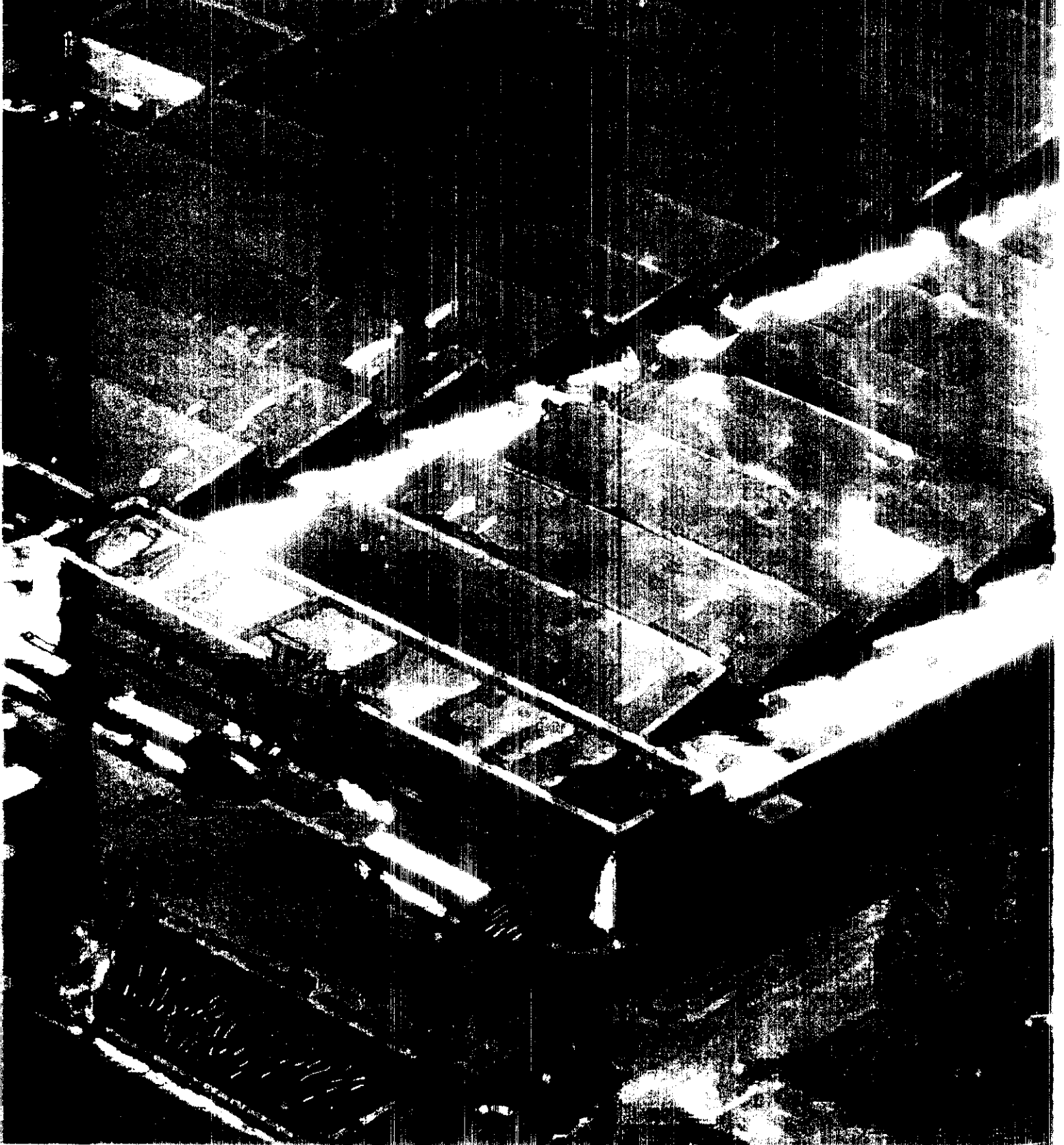
	31.03.96
ACTIVO:	
Inmovilizado Material	463
Total Inmovilizado	463
Existencias	516
Deudores	993
Tesorería	5
Total Activo circulante	1.514
Total Activo	1.977
PASIVO:	
Fondos Propios	914
Ingresos a distribuir varios ejercicios	1
Acreeedores a Corto Plazo	1.062
Total Pasivo	1.977

Metalúrgica de Cubas, S. L.

	31.10.96
ACTIVO:	
Inmovilizado Material	27
Total Inmovilizado	27
Existencias	184
Deudores	678
Inversiones Financieras Temporales	1
Tesorería	47
Total Activo circulante	910
Total Activo	937
PASIVO:	
Fondos Propios	584
Ingresos a distribuir varios ejercicios	8
Acreeedores a Largo Plazo	85
Acreeedores a Corto Plazo	260
Total Pasivo	937



Fábrica de baterías de Fordor en
América del Norte
(Quintana Roo)



Cuentas Anuales Consolidadas 1997
Correspondientes al ejercicio
terminado el 31 de marzo de 1997

1	Sociedades dependientes	60	11	Fondos propios	83
2	Otras Sociedades del Grupo	64	12	Socios externos	86
3	Bases de presentación de las cuentas anuales	67	13	Provisiones para riesgos y gastos	87
4	Normas de valoración	69	14	Deudas no comerciales	88
5	Gastos de establecimiento	75	15	Provisiones para operaciones de tráfico	89
6	Inmovilizado inmaterial	76	16	Situación fiscal	90
7	Inmovilizada material	77	17	Garantías comprometidas con terceros	91
8	Inversiones financieras	79	18	Ingresos y gastos	92
9	Fondo de comercio de consolidación	81	19	Otra información	95
10	Existencias	82	20	Transacciones con vinculadas	96

SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S. A.

Balances de situación consolidados al 31 de marzo de 1997 y 1996

(EN MILLONES DE PTAS.)

ACTIVO	1997	1996	PASIVO	1997	1996
INMOVILIZADO	15.437	19.857	FONDOS PROPIOS	27.534	22.990
Gastos de establecimiento	58	93	Capital suscrito	13.781	13.781
Inmovilizaciones inmateriales			Prima de emisión	6.810	6.810
Bienes y derechos inmateriales	1.813	1.063	Reserva para acciones propias	1.580	1.580
Provisiones y amortizaciones	(648)	(683)	Otras reservas de la sociedad dominante		
Inmovilizaciones materiales			Reservas no distribuibles	4.005	4.005
Terrenos y construcciones	7.850	14.821	Reservas distribuibles	(8.141)	(5.335)
Instalaciones técnicas y maquinaria	22.772	27.325	Reservas en Sociedades consolidadas por integración global o proporcional	5.047	3.543
Otro inmovilizado	2.586	7.644	Reservas en Sociedades consolidadas por puesta en equivalencia		2
Anticipos e inmov. materiales en curso	814	1.387	Diferencias de conversión		
Provisiones y amortizaciones	(22.272)	(34.544)	De sociedades consolidadas por integración global o proporcional	840	(23)
Inmovilizaciones financieras			Pérd. y gananc. atrib. a la soc. dom. (beneficio o pérdidas)		
Participaciones puestas en equivalencia		23	Pérdidas y ganancias consolidadas	3.612	(1.373)
Cartera de valores a largo plazo	1.301	1.135	SOCIOS EXTERNOS	87	1.035
Otros créditos	468	702	Por patrimonio	84	1.046
Fianzas y depósitos	59	38	Por resultados	3	(11)
Provisiones	(632)	(245)	DIFERENCIA NEGATIVA DE CONSOLIDACIÓN		
Acciones Propias	1.268	1.098	De soc. cons. por integración global o propor.	232	
GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	7	11	INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	205	180
ACTIVO CIRCULANTE	39.228	52.323	PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	1.125	7.477
Existencias	9.298	15.346	ACREEDORES A LARGO PLAZO	3.476	10.022
Deudores			Emissiones de obligaciones y otros valores negociables		3
Cientes por ventas y prestaciones de servicios	7.892	21.796	Deudas con entidades de crédito	3.449	9.953
Empresas asociadas		605	Otros acreedores	27	66
Otros deudores	9.851	13.591	ACREEDORES A CORTO PLAZO	21.466	25.896
Provisiones	(2.352)	(2.703)	Emissiones de obligaciones y otros valores negociables	3	
Inversiones financieras temporales			Deudas con entidades de crédito	8.445	11.262
Cartera de valores a corto plazo	79	79	Deudas con empresas asociadas		47
Créditos a empresas asociadas		35	Acreedores comerciales	6.626	9.952
Depósitos, fianzas y otros créditos a corto plazo	3.097	2.505	Otras deudas no comerciales	6.146	3.620
Tesorería	1.185	868	Provisiones para operaciones de tráfico	195	987
Ajustes por periodificación	178	101	Ajustes por periodificación	51	28
Total general	54.672	72.191	PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	547	4.591
			Total general	54.672	72.191

Las Notas 1 a 20 forman parte integrante del balance consolidado al 31 de marzo de 1997

SOCIEDAD ESPAÑOLA DE ACUMULADOR TUDOR, S. A.

Cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de marzo de 1997 y el ejercicio de tres meses terminado el 31 marzo de 1996

(EN MILLONES DE PTAS.)

GASTOS			INGRESOS		
	1997	1996		1997	1996
Consumos y otros gastos externos	28.145	7.874	Importe neto cifra negocios	60.969	15.481
Gastos de personal			Variación de productos terminados y en curso	(2.614)	1.732
Sueldos y salarios	12.264	4.683	Trabajos realizados por el grupo para el inmovilizado	323	42
Cargas sociales	3.907	1.083	Otros ingresos de explotación	1.161	128
Dotaciones amortización inmovilizado	2.246	800			
Variación de provisiones de tráfico	125	(60)			
Otros gastos de explotación	9.106	2.897			
BENEFICIOS DE EXPLOTACIÓN	4.046	106			
Gastos financieros	2.443	670	Ingresos por participaciones en capital	31	9
Diferencias negativas de cambio	250	-	Otros ingresos financieros	558	75
			Diferencias positivas de cambio	-	17
			RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	2.104	569
Amortización fondo de comercio consolidación	-	22	Participación en beneficios de soc. puestas en equivalencia	-	1
			Reversión de dif. negativas consolidación	196	-
BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	2.138	-	PÉRDIDA DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	-	484
Pérdidas procedentes del inmovilizado	60	6	Beneficios procedentes del inmovilizado	741	161
Var. prov. de inmov. inmaterial y material y cartera de control	390	13	Beneficio por enajenación de participación en sociedades cons. por integración global o proporcional	5.222	3.752
Pérdidas por operaciones con Acciones Propias	-	60	Beneficio por operaciones con Acciones Propias	170	-
Gastos y pérdidas extraordinarias	2.243	6.119	Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio	51	7
			Ingresos o beneficios extraordinarios	1.232	21
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	4.723	-	RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	-	2.257
BENEFICIOS CONSOLIDADOS ANTES IMPUESTOS	6.861	-	PÉRDIDAS CONSOLIDADOS ANTES DE IMPUESTOS	-	2.741
Impuesto sobre beneficios	3.246	(1.357)			
RESULTADO CONS. DEL EJERCICIO (BENEFICIO)	3.615	-	RESULTADO CONS. DEL EJERCICIO (PÉRDIDA)	-	1.384
Resultado atribuido a socios externos (beneficio)	3	-	Resultado atribuido a socios externos (pérdida)	-	11
RESULTADO EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE (BENEFICIO)	3.612	-	RESULTADO EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE (PÉRDIDA)	-	1.373

Las notas 1 a 20 forman parte integrante de la cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidadas al 31 de marzo de 1997.

1

Sociedades dependientes

Las sociedades dependientes incluidas en la consolidación por el procedimiento de integración global y la información relacionada

con las mismas, con indicación del porcentaje efectivo de participación del Grupo son las siguientes:

Nombre	ELECTRO MERCANTIL INDUSTRIAL, S.A. (EMISA)		GAZTAMBIDE, S.A. (GAZTAMBIDE)		METALURGICA DE GORMAZ, S.A. (MEGORSA) *	
Dirección	ESPAÑA		ESPAÑA		ESPAÑA	
Actividad	FABRICACIÓN Y VENTA DE ACUMULADORES INDUST.		SOCIEDAD DE CARTERA		METALURGIA DE SEGUNDA FUSIÓN DEL PLOMO	
Participación	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Superveniencia	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Superficie	PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%		PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%		PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%	
Fecha de adquisición	31.03.96	31.03.97	31.03.96	31.03.97	31.03.96	31.03.96

(*) Fusionada con S.E.A.Tudor, con efecto desde el 1 de abril de 1996.

Nombre	EXIDE VERWALTUNGS, GmbH * (MANOS VERW. al 31.03.96)		MERCOLEC, S.A. (MERCOLEC)		MERCOLECTUDOR B.V. (MERCOLECTUDOR)		TERRENOS Y CONSTRUCCIONES, S.A. (TERRENOS)	
Dirección	ALEMANIA		LUXEMBURGO		HOLANDA		ESPAÑA	
Actividad	SOCIEDAD DE CARTERA		SOCIEDAD DE CARTERA		SOCIEDAD DE FACTORING		COMPRA Y EXPLOTACIÓN DE TERRENOS	
Participación	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Superveniencia	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Superficie	PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%		PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%		PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%		PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%	
Fecha de adquisición	31.03.96	31.03.96	31.03.97	31.03.96	31.03.97	31.03.96	31.03.96	31.03.97

(*) Sociedad vendida en marzo de 1997.

HAGEN A.G. * (HAGEN)	TUDOR HOLDING LTD ** (TUDOR HOLDING)	EXIDE AUTOMOTIVE, GmbH * (ANKER AKKUMULATOREN GMBH, al 31.03.96)
ALEMANIA	FINLANDIA	ALEMANIA
FABRICACIÓN Y VENTA DE BATERÍAS DE ARRANQUE-INDUSTRIALES	SOCIEDAD DE CARTERA	COMERCIALIZADORA
98,53	100,00	100,00
98,53	100,00	100,00
PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%	PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%	PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%
31.03.96	31.03.96	31.03.96

(*) Sociedad vendida en 1997.

(**) Sociedad liquidada en marzo de 1997.

TUDOR HELLENIC S.A. (T.HELLENIC)	EXIDE BATTERIEWERKE, GmbH *
(ELBAK BATTERIEWERKE GMBH, al 31.03.96)	
GRECIA	AUSTRIA
FABRICACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE BATERÍAS	FABRICACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE BATERÍAS
99,96	99,96
--	--
99,96	99,96
	98,53
	98,53
PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%	PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%
31.03.96	31.03.97
	31.03.96

(*) Sociedad vendida en 1997

Nombre	TUDOR SERVICIOS INDUSTRIALES S.A. * (T.S.I.)	RUCOMEX S.A. * (RUCOMEX)
Dirección	ESPAÑA	ESPAÑA
Actividad	VENTA, INSTALACIÓN Y MANTENIMIENTO DE BATERÍAS INDUSTRIALES	COMERCIALIZACIÓN DE BATERÍAS
Participación		
	100,00	100,00
	100,00	100,00
Socios	PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%	PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%
Fecha	31.03.97	31.03.97

* Sociedad asociada incluida en la consolidación por el procedimiento de puesta en equivalencia al 31 de marzo de 1996 (ver nota 2A).

Nombre	SONNENSCHEN AUSTRIA *	ELBAK TECHNOLOGIE GMBH * (ELBAK TECHNOLOGIE)
Dirección	AUSTRIA	AUSTRIA
Actividad	COMERCIALIZADORA	COMERCIALIZADORA
Participación		
	98,53	98,53
	98,53	98,53
Socios	PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%	PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%
Fecha	31.03.96	31.03.96

* Sociedad fusionada con ELBAK BATTERIEWERKE durante el ejercicio finalizado el 31 de marzo de 1997.

Nombre	TUDOR ELECTRÓNICA S.A.		SOCIEDAD PORTUGUESA DO ACUMULADOR TUDOR S.A. (SPAT)		FERRAMENTAS PORTUGAL S.A. (CROVAM)	
	ESPAÑA		PORTUGAL		PORTUGAL	
	FAB. DE CARGADORES DE TRACCIÓN		FABRICACIÓN Y VENTA DE BATERÍAS		FAB. HERRAMIENTAS MANUALES	
	100,00	100,00	-	-	-	-
	-	-	84,36	88,81	-	-
	-	-	0,05	-	-	-
	-	-	-	9,87	82,53	96,76
	100,00	100,00	84,41	98,68	82,53	96,76
	PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%		PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%		PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%	
	31.03.96	31.03.97	31.03.96	31.03.97	31.03.96	31.03.97

Nombre	AZAMBUJA ACCESORIOS INDUSTRIALES S.A. (AZAI)		CENTRO DE INFORMÁTICA DE APOIO A INDUSTRIA S.L. (CIDA)		SOCIEDADE NACIONAL DE METALURGIA S.L. (SONALUR)	
	PORTUGAL		PORTUGAL		PORTUGAL	
	FAB. PRODUCTOS DE POLIPROPILENO		DESARROLLO DE PROCESOS INFORMÁTICOS		RECUP. DE PLOMO Y REFINO DE ALEACIONES METÁLICAS	
	-	-	21,97	24,67	13,18	34,54
	-	-	-	-	20,00	-
	59,09	69,08	63,31	74,01	54,86	64,14
	8,80	29,60	-	-	-	-
	20,00	-	-	-	-	-
	87,89	98,68	85,28	98,68	88,04	98,68
	PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%		PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%		PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%	
	31.03.96	31.03.97	31.03.96	31.03.97	31.03.96	31.03.97

2

Otras Sociedades del Grupo

2.A - SOCIEDADES ASOCIADAS

Las empresas asociadas incluidas en la consolidación por el procedimiento de puesta

en equivalencia y la información relacionada con las mismas, con indicación del porcentaje efectivo de participación, son las siguientes:

Nombre	TS BATTERIE B.V.* (TS BATTERIES BV)	TUDOR SERV. INDUST. S.A. ** (TSI.)	ANKER ACCU. BENELUX, B.V. * (ANKER BENELUX)
Domicilio	HOLANDA	ESPAÑA	HOLANDA
Actividad	COMERCIALIZACIÓN DE BATERÍAS	VENTA, INSTALACIÓN Y MANTENIMIENTO DE EQUIPOS	COMERCIALIZADORA
Participación			
Saldo	-	100,00	-
Saldo	98,53	-	98,53
Saldo	98,53	100,00	98,53
Supuesto	INTERÉS POCO SIGNIFICATIVO	INTERÉS POCO SIGNIFICATIVO	INTERÉS POCO SIGNIFICATIVO
Fecha	31.03.96	31.03.96	31.03.96

* Sociedad vendida durante el ejercicio finalizado el 31 de marzo de 1997.

** Sociedad incluida en la consolidación por el procedimiento de integración global al 31 de marzo de 1997 (ver nota 1).

Nombre	COMERC. DE SIST. DE INFORMÁTICA, S.L.* (COMTUDOR)	PRODUCTOS ELECTRO-TECNICOS, S.A. * (PRODESA)	RUCOMEX, S.A. ** (RUCOMEX)
Domicilio	PORTUGAL	ESPAÑA	ESPAÑA
Actividad	DESARROLLO DE PROCESOS INFORMÁTICOS	COMERC. BATERÍAS	COMERC. BATERÍAS.
Participación			
Saldo	-	100,00	100,00
Saldo	42,20	-	-
Saldo	42,64	-	-
Saldo	84,84	100,00	100,00
Supuesto	INTERÉS POCO SIGNIFICATIVO	INTERÉS POCO SIGNIFICATIVO	INTERÉS POCO SIGNIFICATIVO
Fecha	31.03.96	31.03.96	31.03.96

* Sociedad liquidada durante el ejercicio finalizado el 31 de marzo de 1997.

** Sociedad incluida en la consolidación por el procedimiento de integración global al 31 de marzo de 1997 (ver nota 1).

2. B - SOCIEDADES EXCLUIDAS

A continuación se relacionan las Empresas del Grupo excluidas del perímetro de consolidación y la información relacionada con las mismas, con indicación del porcentaje efectivo de

participación y el motivo de su exclusión. No se incorpora información relativa a reservas y resultados de cada sociedad individual por considerarse inmatereales.

Nombre	SORICOL		RENOVACION URBANA	
	PORTUGAL		PORTUGAL	
	SOCIEDAD DE TRADING		PROMOCION INMOBILIARIA	
	43,94	49,34	-	-
	42,64	49,34	-	-
	-	-	46,00	51,00
	-	-	29,00	29,00
	86,58	98,68	75,00	80,00
	PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%		PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%	
	INTERÉS POCO SIGNIFICATIVO		INTERÉS POCO SIGNIFICATIVO	
	PTE 5,00	5,00	PTE 600,00	600,00
	31.03.96	31.03.97	31.03.96	31.03.97

Los datos de estos cuadros han sido facilitados por las Empresas del Grupo y su situación patrimonial figura en sus cuentas anuales no auditadas al 31 de marzo de 1996 y 31 de marzo de 1997.

Nombre	ACCUM-FABRIK TUDOR GMBH (AFT) *	TUDOR INDIA	INTRA DEVELOPMENT A/S		U - KASSE HAGEN *
País	ALEMANIA	INDIA	DINAMARCA		ALEMANIA
Actividad	INACTIVA	FABRICACIÓN Y VENTA DE BATERÍAS	DESARROLLO DE PROYECTOS		SERVICIOS
Participación					
	98,53	-	-	-	98,53
	-	40,00	51,00	50,00	50,00
	98,53	40,00	51,00	50,00	50,00
Suporte	PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%	PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%	PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 20%		PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%
Motivo	INACTIVA	INTERÉS POCO SIGNIFICATIVO	INTERÉS POCO SIGNIFICATIVO		INTERÉS POCO SIGNIFICATIVO
Capital	DEM 0,10 31.03.96	RUP 66,50 31.03.96	RUP 160 31.03.97	DKK 0,50 31.03.96	DKK 0,50 31.03.97
					DEM 0,50 31.03.96

Los datos de estos cuadros han sido facilitados por las Empresas del Grupo y su situación patrimonial figura en sus cuentas anuales no auditadas al 31 de marzo de 1996 y 31 de marzo de 1997.

* Sociedad vendida durante el ejercicio finalizado el 31 de marzo de 1997.

Nombre	AMISGAR	EMACEL	ESPAÇO 2000		
País	ESPAÑA	ANGOLA	PORTUGAL		
Actividad	PROMOCIÓN INMOBILIARIA	INACTIVA	PROMOCIÓN INMOBILIARIA		
Participación					
	100,00	100,00	-	72,00	
	-	-	-	28,00	
	-	-	70,34	82,24	
	100,00	100,00	70,34	82,24	
Suporte	PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%	PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%	PARTICIPACIÓN SUPERIOR AL 50%		
Motivo	INTERÉS POCO SIGNIFICATIVO	INACTIVA	INTERÉS POCO SIGNIFICATIVO		
Capital	ESP 10,23 31.03.96	10,23 31.03.97	KWU 6,00 31.03.96	6,00 31.03.97	PTE 40,00 31.03.96
					40,00 31.03.97

Los datos de estos cuadros han sido facilitados por las Empresas del Grupo y su situación patrimonial figura en sus cuentas anuales no auditadas al 31 de marzo de 1996 y 31 de marzo 1997.

3

Bases de presentación de las cuentas anuales

A) Principios de consolidación

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas se han preparado a partir de los registros de contabilidad de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S. A., y de sus sociedades participadas (que se detallan en las notas 1 y 2) cuyas respectivas cuentas han sido formuladas por los Administradores de cada sociedad. Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1997 adjuntas han sido preparadas de acuerdo con el Plan General de Contabilidad Español y el Real Decreto 1815/1991 que regula la formulación de Cuentas Anuales Consolidadas, y formuladas por los Administradores de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S. A. Las cuentas anuales individuales y consolidadas del ejercicio 1997 de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S. A. y de sus sociedades participadas, se someterán a la aprobación de las Juntas Generales Ordinarias correspondientes, estimándose que serán aprobadas sin ninguna modificación.

Todas las cuentas y transacciones importantes entre sociedades consolidadas han sido eliminadas en el proceso de consolidación.

La consolidación se ha realizado por el método de integración global para aquellas sociedades sobre las que se tiene un dominio efectivo por tener mayoría de votos en sus órganos de representación y decisión (nota 1), utilizándose el procedimiento de puesta en equivalencia, cuando se posee una influencia pero no se tiene la mayoría de votos ni se gestiona conjuntamente con terceros (nota 2A). Las sociedades en las que cumpliéndose alguna de las condiciones anteriores han sido excluidas del perímetro de consolidación motivado por

su inactividad u otras razones significativas, se indican en la nota 2 B. El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades dependientes consolidadas se presenta en el capítulo "Socios externos" del pasivo del balance de situación consolidado y "Resultado atribuido a socios externos" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, respectivamente.

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas no incluyen el efecto fiscal correspondiente a la incorporación de las reservas de las sociedades consolidadas en el patrimonio de la Sociedad dominante, por considerarse que las citadas reservas serán utilizadas como fuente de autofinanciación en cada sociedad consolidada.

B) Comparación de la información

Dado que el ejercicio económico y fiscal finalizado el 31 de marzo de 1996 correspondía a un período de 3 meses y el actual finalizado el 31 de marzo de 1997 cubre un período de 12 meses, las cuentas de resultados de ambos períodos no resultan comparables. Por este motivo la presente memoria se ha realizado únicamente con la información correspondiente al ejercicio económico-fiscal finalizado el 31 de marzo de 1997.

En lo sucesivo, toda referencia al ejercicio 1997 deberá ser entendida como período de 12 meses finalizado el 31 de marzo de 1997.

En el ejercicio 1997 y como consecuencia de su venta a empresas vinculadas, salió del conjunto consolidable la sociedad Exide Verwaltungs GmbH, así como todas sus sociedades dependientes al 31 de marzo de 1997.

Las sociedades más representativas de este subgrupo al 31 de marzo de 1996 eran las siguientes:

EXIDE VERWALTUNGS GMBH	ALEMANIA	INTEGRACIÓN GLOBAL
HAGEN AG	ALEMANIA	INTEGRACIÓN GLOBAL
TUDOR HOLDING	FINLANDIA	INTEGRACIÓN GLOBAL
EXIDE AUTOMOTIVE GMBH	ALEMANIA	INTEGRACIÓN GLOBAL
EXIDE BATTERIEWERKE	AUSTRIA	INTEGRACIÓN GLOBAL
ELBAK TECHNOLOGIE	AUSTRIA	INTEGRACIÓN GLOBAL
SONNENSCHN	AUSTRIA	INTEGRACIÓN GLOBAL

Esta venta se ha producido durante los últimos días del ejercicio 1997, por lo que la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada del ejercicio 1997 recoge la totalidad de los resultados individuales de cada sociedad:

La enajenación de este subgrupo ha contribuido positivamente a los resultados consolidados en 5.222 millones de pesetas que aparecen en el epígrafe "Beneficio por enajenación de sociedades consolidadas por integración global" de la cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada del ejercicio 1997.

En 1997, se ha cambiado el criterio de consolidación de las sociedades RUCOMEX y TUDOR SERVICIOS INDUSTRIALES, que en el ejercicio 1996 fueron consolidadas por puesta en equivalencia y en 1997 se han incorporado por el método de integración global.

Con efecto desde el primero de abril de 1996 la sociedad METALURGICA DE GORMAZ, S. A. salió del perímetro de consolidación al ser absorbida por S.E.A.TUDOR, S. A. e incorporarse a ésta última

todas las operaciones de la primera ocurridas durante el ejercicio 1997.

En julio de 1996 se adquirieron la totalidad de las participaciones de la sociedad METALURGICA DE CUBAS, S. L. incorporándose desde esa fecha al conjunto consolidable. No obstante, en la nota I no figura esta sociedad al haberse fusionado por absorción con S.E.A.TUDOR, S. A. con efecto desde el primero de abril de 1996 y recoger esta última los resultados obtenidos por la primera a partir de su adquisición.

Durante el ejercicio 1997 se han liquidado las sociedades PRODUCTOS ELECTRONICOS, S. A. y COMTUDOR, SRL que en el ejercicio anterior consolidaron por el método de Puesta en Equivalencia. Igualmente, antes de la finalización del ejercicio 1997 se liquidó la sociedad TUDOR HOLDING, LTDA que consolidó en 1996 por el método de integración global.

4

Normas de valoración

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas adjuntas han sido las siguientes:

A) Gastos de establecimiento

Están formados por los gastos de primer establecimiento y los de ampliación de capital y han sido contabilizados por los costes incurridos. Estos costes se amortizan a razón del 20% anual.

B) Inmovilizado inmaterial

Los gastos de investigación y desarrollo están específicamente individualizados por proyectos y su coste claramente establecido para que pueda ser distribuido en el tiempo.

Asimismo, la Dirección del Grupo tiene motivos fundados del éxito técnico y de la rentabilidad económico-comercial de dichos proyectos. Estos gastos se contabilizan cuando se incurren por su precio de adquisición o coste de producción y se vienen amortizando a razón del 20% anual a partir del momento en que finaliza la ejecución de cada proyecto. En el caso en que para un proyecto determinado no existieran expectativas de rentabilidad, el saldo no amortizado se carga a la cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio en que se conoce esta situación.

Las cuentas Propiedad Industrial, Derechos de Traspaso y Aplicaciones Informáticas se recogen por los importes satisfechos para la adquisición de la propiedad o derecho a uso de las diferentes manifestaciones de las mismas, o por los gastos incurridos con motivo del registro de las desarrolladas por la empresa, y se amortizan linealmente a razón del 20% anual.

Los bienes adquiridos en régimen de arrendamiento financiero, con anterioridad al 31 de diciembre de 1990, se incorporan al activo inmovilizado por el importe de la última cuota, coincidente con la opción de compra, cargando las cuotas satisfechas en cada periodo a la cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio correspondiente. Este sistema de contabilización se mantendrá hasta la finalización de los contratos vigentes al 31 de diciembre de 1990, sin que represente un efecto significativo sobre las cuentas anuales consolidadas.

Para los contratos de arrendamiento financiero firmados con posterioridad al 31 de diciembre de 1990, la incorporación al activo inmovilizado de dichos bienes, se realiza por el coste de contado del bien, reflejándose en el pasivo la deuda total por las cuotas más el importe de la opción de compra. La diferencia entre ambos importes, que representa los gastos financieros de la operación, se registra como "Gastos a distribuir en varios ejercicios" y se imputa a los resultados de cada ejercicio de acuerdo con un criterio financiero. Estos bienes se amortizan linealmente, en función de la vida útil estimada, utilizando los mismos coeficientes que el inmovilizado material correspondiente.

La cuenta Fondo de Comercio recoge el conjunto de bienes inmateriales adquiridos a título oneroso que se han puesto de manifiesto como consecuencia de la adquisición y posterior fusión por absorción de la sociedad METALURGICA DE CUBAS, S. L. por parte de S.E.A.TUDOR, S.A. Dicho Fondo de Comercio se amortiza linealmente desde la fecha de adquisición, en un plazo de 10 años, periodo en el cual se estima producirá beneficios a la sociedad dominante.

C) Inmovilizado material

El inmovilizado material se halla valorado a precio de coste actualizado, en su caso, conforme a lo dispuesto en las correspondientes disposiciones legales.

El Grupo no tiene capitalizados intereses, diferencias de cambio ni otras cargas financieras análogas como mayor importe de los bienes de inmovilizado.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se

capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes, sin embargo, los gastos de conservación y mantenimiento incurridos durante el ejercicio se cargan a la cuenta de Pérdidas y Ganancias.

Los trabajos que el Grupo realiza para su propio inmovilizado se incorporan al activo como un mayor coste de producción de cada uno de los bienes en que tienen lugar dichos trabajos.

El Grupo amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, según el siguiente detalle:

	de	a
Construcciones	25-50	4-2
Maquinaria e Instalaciones	8-10	12-10
Mobiliario y otras instalaciones	10	10
Equipos proc. informac.	5-7	20-14
Elementos de transporte	7	14
Otro inmovilizado material	10	10

D) Valores mobiliarios y otras inversiones financiera análogas

La cartera de valores a largo plazo está compuesta por participaciones en empresas no cotizadas, valoradas al coste de adquisición minorado en su caso por las necesarias provisiones para depreciación, por el exceso del coste sobre su valor razonable a cierre del ejercicio.

Este valor razonable se obtiene por el criterio del valor teórico contable. Estas provisiones se revierten en caso de incrementarse el valor teórico contable en ejercicios sucesivos.

En el caso de ser extranjeras, las bases de cálculo descritas se convierten a pesetas tomando el cambio del último día del ejercicio.

Las minusvalías entre el coste y el valor razonable se registran en la cuenta "Provisiones para el inmovilizado financiero".

Las inversiones financieras temporales corresponden a depósitos y fianzas en diversas entidades, así como a otros créditos no comerciales y cartera de valores a corto plazo, siendo el momento de recuperación de todos ellos inferior a doce meses.

E) Acciones Propias

Las acciones propias adquiridas por la Sociedad se hallan valoradas a su valor razonable de mercado al cierre del ejercicio. Dado que las acciones de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S. A. cotizan en un mercado secundario, el valor de mercado es el menor entre la cotización media del último trimestre y la del último día del ejercicio. La actualización de la provisión por depreciación creada en ejercicios anteriores por este concepto ha supuesto un abono en la cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 1997 de 170 millones de pesetas, registrado en el epígrafe "Beneficio por operaciones con Acciones Propias" (ver notas 11 y 18).

F) Créditos no comerciales

Los créditos no comerciales, tanto a corto como a largo plazo, se registran por el importe entregado.

Los ingresos por intereses se computan en el año en que se devengan, siguiendo un criterio financiero.

G) Existencias

Las materias primas y auxiliares se valoran al precio medio de adquisición o al de mercado si este fuera menor. Igual procedimiento es el utilizado para las existencias comerciales.

Los productos terminados y en curso de fabricación se valoran al coste de producción, o valor de mercado, si éste es menor. El coste de producción se obtiene incorporando al coste directo de producción la parte proporcional de los gastos de estructura de fabricación.

Las correcciones valorativas de las existencias por obsolescencia u otros motivos, aparecen bajo el epígrafe "Provisiones por depreciación de existencias".

H) Subvenciones

a) Subvenciones de Capital.- Algunas sociedades del Grupo han recibido diversas subvenciones de capital por adquisiciones de inmovilizado material, registrándose el importe recibido por las mismas en el pasivo del balance de situación en el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios". El saldo a 31 de marzo de 1997 es de 91 millones de pesetas. (Véase nota 4 Q).

El abono a la cuenta de Pérdidas y Ganancias se produce en función de las correspondientes amortizaciones de los activos para los cuales fueron concedidas. El abono en el ejercicio 1997 ha sido de 51 millones de pesetas, registrados en el epígrafe "Subvenciones de capital transferidas en el ejercicio".

b) Subvenciones de explotación.- Las subvenciones de explotación recibidas se abonan a resultados en el momento de su devengo.

I) Diferencia negativa de consolidación

Esta cuenta del Pasivo del Balance Consolidado recoge la diferencia negativa entre el precio pagado por las participaciones adquiridas durante el ejercicio 1997 de SOCIEDAD PORTUGUESA DEL ACUMULADOR TUDOR, S. A. y el valor proporcional en sus fondos propios que tales adquisiciones representaron en el momento de la operación.

El importe así obtenido se minorra con las sucesivas imputaciones anuales a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada. El criterio de imputación en el ejercicio 1997 ha sido el de compensar la totalidad de los resultados extraordinarios negativos de la filial y sus sociedades dependientes, lo que ha supuesto un aumento de los resultados del ejercicio de 196 millones de pesetas, que aparecen en la

rúbrica "Reversión de diferencias negativas de consolidación".

J) Provisiones para riesgos y gastos

J. 1 Largo plazo

J. 1.1 Pensiones y obligaciones similares

- SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S. A. -

Hasta el 31 de diciembre de 1992, la Sociedad Española del Acumulador Tudor, S. A., y otras subsidiarias españolas se comprometieron unilateralmente y de forma voluntaria a aportar a la Mutualidad de empleados de Tudor una cantidad equivalente al 5% de las bases de cotización de la Mutualidad de empleados y trabajadores que tuvieran la condición de mutualistas.

Durante 1992 se firmó un convenio con los trabajadores, con entrada en vigor a partir del 1 de enero de 1993, por el que se aportará indefinidamente a la Mutualidad el 5% de las bases de cotización de todos los trabajadores, quedando declinada toda responsabilidad de parte de la Sociedad respecto a las prestaciones de la Mutualidad que en un futuro les pudieran corresponder a los trabajadores.

La Mutualidad tiene carácter jurídico independiente, por lo que el compromiso de la Sociedad se limita a la aportación de las cantidades resultantes de la aplicación de los porcentajes y bases fijados en el compromiso mencionado, que en 1997 han representado un cargo a la cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada del ejercicio ("Gastos sociales") de 276 millones de pesetas.

Por otro lado, existen determinadas coberturas de pensiones, adicionales a las

anteriormente indicadas. El importe devengado por este concepto desde la fecha de su establecimiento hasta el 31 de marzo de 1997 ascendía a 217 millones de pesetas.

Adicionalmente, a 31 de marzo de 1997 en esta cuenta se recogen los pagos aplazados correspondientes a las personas incluidas en los Expedientes de Regulación de Empleo, llevados a cabo por la Sociedad en los ejercicios precedentes, calculados a su valor actual al 8%. Las dotaciones a este fondo se registran como gasto extraordinario del periodo por su devengo anual

- SOCIEDAD PORTUGUESA DO ACUMULADOR TUDOR, S. A. -

Esta sociedad tiene contraída con sus jubilados la obligación de complementar las pensiones por jubilación y otros conceptos concedidos por la Seguridad Social portuguesa. El saldo de provisiones creado al 31 de marzo de 1997 por este concepto asciende a 241 millones de pesetas.

El otorgamiento del complemento de pensiones para el personal actualmente en activo es voluntario por parte de la Dirección, en el momento de la jubilación, y ésta no ha decidido hacerlo vitalicio, no existiendo obligación legal de que así sea.

J. 1.2 Otras provisiones para riesgos y gastos

Corresponden al importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de litigios en curso y por obligaciones pendientes de cuantía indeterminada, por un importe de 639 millones de pesetas, al 31 de marzo de 1997.

J. 2 Corto plazo. Reestructuración.

Los análisis realizados en relación con la estructura productiva global del Grupo y las distintas previsiones sobre la evolución de las operaciones del mismo, evidenciaron en el pasado la necesidad de una reestructuración de las capacidades productivas.

Con objeto de racionalizar esta estructura productiva, la Dirección del Grupo tomó la decisión de llevar a cabo la mencionada reestructuración, para lo cual se crean las oportunas provisiones en el pasivo del balance por los costes estimados y que, a la finalización del ejercicio aun no se han producido. El saldo de esta cuenta al 31 de marzo de 1997 ascendía a 547 millones de pesetas. El cargo a la cuenta de Pérdidas y Ganancias por todos los costes soportados en el proceso de reestructuración durante el ejercicio 1997 fue de 972 millones de pesetas, incluidos dentro del epígrafe "Gastos y Pérdidas Extraordinarios" (ver nota 18).

K) Provisiones para operaciones de tráfico

Se incluyen en este apartado del balance aquellas provisiones por posibles obligaciones futuras con clientes en relación con el material en garantía suministrado, las provisiones por diferencias de cambio en créditos comerciales en moneda extranjera a corto plazo y provisiones para gastos varios.

L) Deudas

Las deudas, tanto las de largo plazo como las de corto plazo, se contabilizan por su valor nominal. La diferencia entre dicho valor nominal y el importe recibido se contabiliza en el activo del balance como gastos por intereses diferidos, que se imputan a resultados por los correspondientes al ejercicio siguiendo un método financiero.

M) Impuesto sobre beneficios

El gasto por el Impuesto sobre Sociedades se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, ajustado por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiéndose éste como la base imponible del citado impuesto, y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota, excluidas las retenciones y los pagos a cuenta.

N) Transacciones en moneda extranjera

Los elementos patrimoniales cuyo precio de adquisición estaba expresado en moneda extranjera se contabilizan en la moneda local mediante la conversión de estos importes al tipo de cambio vigente en la fecha en que se produjo cada adquisición o en la fecha en que los bienes se incorporaron al patrimonio.

La conversión a moneda local de los saldos por créditos y débitos expresados en moneda extranjera se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de la operación. Al final del ejercicio, si como consecuencia del nuevo tipo de cambio en ese momento aparecieran diferencias de cambio negativas, se dota la correspondiente provisión con cargo al resultado del ejercicio, actualizándose de esta forma los importes de tales créditos o débitos. Para ello se agrupan los saldos, tanto deudores como acreedores, por grupos homogéneos de vencimiento y moneda. Las diferencias netas positivas de cada grupo se recogen en el pasivo del balance, dentro del epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios" (ver nota 4 - Q).

Las diferencias de cambio en cobros y pagos del ejercicio se cargan o abonan según su signo al resultado consolidado del ejercicio.

O) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, el Grupo únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas se contabilizan tan pronto son conocidos.

P) Gastos a distribuir en varios ejercicios

El saldo a 31 de marzo de 1997 corresponde básicamente a operaciones que han generado gastos financieros de carácter diferido.

Q) Ingresos a distribuir en varios ejercicios

En esta cuenta se recogen básicamente las subvenciones de capital recibidas pendiente de aplicación (véase nota 4 - H)

El resto del saldo a la finalización de cada ejercicio, corresponde a los intereses incorporados al nominal de los créditos concedidos en operaciones de tráfico, cuya imputación a resultados se realizará en ejercicios futuros, y a las diferencias positivas en moneda extranjera, si las hubiera, consecuencia de la conversión a moneda local de los saldos por créditos y débitos en moneda extranjera (véase nota 4 - N).

R) Homogeneización de partidas

Con el objeto de presentar de una forma homogénea las distintas partidas que componen las cuentas anuales consolidadas adjuntas, se han aplicado a todas las sociedades incluidas en la consolidación, los principios y normas de valoración seguidos en la Sociedad dominante.

S) Métodos de conversión

En la conversión de las cuentas anuales de las sociedades extranjeras del Grupo se han utilizado los tipos de cambio en vigor a la fecha de cierre de los ejercicios a excepción de:

1. Capital y reservas, que se han convertido a los tipos de cambio históricos.
2. Cuenta de Pérdidas y Ganancias, que se ha convertido al tipo de cambio medio del ejercicio.

Las diferencias de cambio originadas como consecuencia de la aplicación de este criterio se incluyen en el epígrafe "Diferencias de conversión" bajo el capítulo Fondos propios de los balances de situación consolidados adjuntos.

T) Clasificación de las deudas entre corto y largo plazo

La clasificación de los saldos, tanto a cobrar como a pagar, se efectúa en función del período comprendido entre la fecha de vencimiento de los respectivos saldos y la de cierre de las cuentas anuales. A corto plazo se clasifican aquellas cuentas para las que el período anterior no excede de doce meses. En caso contrario, se clasifican a largo plazo.

Como excepción a este criterio, la Sociedad registra el crédito fiscal y los impuestos anticipados pendientes de aplicar en el epígrafe "Otros deudores" del activo circulante del balance de situación, independientemente del período en que dichos impuestos puedan ser recuperados.

5

Gastos de establecimiento

Los movimientos habidos durante el ejercicio 1997 en la cuenta de Gastos de establecimiento han sido los siguientes, en millones de pesetas:

	1996	1995	1994	1993
GTOS. PRIMER ESTABLECIM.	9	0	4	5
GTOS. AMPL. CAPITAL	84	0	31	53
TOTALES	93	0	35	58

6

Inmovilizado inmaterial

Los movimientos habidos durante el ejercicio 1997 en las diferentes cuentas de Inmovilizado inmaterial y de sus correspondientes

amortizaciones acumuladas han sido los siguientes en millones de pesetas:

Coste						
Gtos. Invest. y Desarrollo	456	123	-	5	-	584
Propiedad Industrial	252	6	(9)	35	75	359
Fondo de Comercio	0	3.143	-	-	(2.344)	799
Derechos de traspaso	51	2	(15)	-	(22)	16
Aplicaciones Informáticas	250	9	(46)	-	(207)	6
Derechos s/bienes en leasing	49	-	-	-	-	49
Anticipos inm. inmaterial	5	-	-	(5)	-	0
TOTAL	1.063	3.283	(70)	35	(2.498)	1.813
Amortización						
Gtos. Invest. y Desarrollo	171	74	-	-	-	245
Propiedad Industrial	251	14	(8)	35	22	314
Fondo de Comercio	0	242	-	-	(182)	60
Derechos de traspaso	50	1	(14)	-	(21)	16
Aplicaciones Informáticas	204	17	(37)	-	(181)	3
Derechos s/bienes en leasing	7	3	-	-	-	10
TOTAL	683	351	(59)	35	(362)	648
TOTAL NETO	380	2.932	(11)	-	(2.136)	1.165

La totalidad de los gastos de investigación y desarrollo han sido incurridos por personal del Grupo en el desarrollo de diversos proyectos de innovación.

En la columna de "Adiciones" se incluyen en el epígrafe de "Coste" 5 millones de pesetas correspondientes a diferencias de conversión en 1997, y en el epígrafe de "Amortización Acumulada" 14 millones de pesetas.

7

Inmovilizado material

Los movimientos habidos durante el ejercicio 1997 en las diferentes cuentas de Inmovilizado material y de sus correspondientes

amortizaciones acumuladas, han sido los siguientes, en millones de pesetas:

	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Coste						
Terrenos y construcciones	14.821	584	(721)	13	(6.847)	7.850
Maquinaria e instalaciones	27.325	745	(3.895)	2.089	(3.492)	22.772
Mobiliario y otras instal.	4.541	130	(758)	(366)	(2.611)	936
Equipos proc. información	1.360	54	(250)	(1)	(486)	677
Elementos de transporte	1.469	53	(396)	(2)	(472)	652
Otro inmovilizado	274	3	-	44	-	321
Anticipos e inmovilizado						
Material en curso	1.387	1.320	(104)	(1.777)	(12)	814
TOTAL	51.177	2.889	(6.124)	-	(13.920)	34.022
Amortizaciones						
Construcciones	7.093	840	(371)	2	(3.736)	3.828
Maquinaria e instalaciones	20.891	1.656	(3.462)	205	(3.102)	16.188
Mobiliario y otras instal.	3.965	188	(727)	(235)	(2.378)	813
Equipos proc. información	1.119	89	(207)	-	(429)	572
Elementos de transporte	1.206	130	(359)	-	(417)	560
Otro inmovilizado	270	13	-	28	-	311
TOTAL	34.544	2.916	(5.126)	-	(10.062)	22.272

Las diferencias de conversión incluidas como mayor importe de adiciones de "Coste" ascienden a 490 millones de pesetas en 1997.

Las diferencias de conversión consideradas como mayor adición de amortización ascienden a 351 millones de pesetas.

Conforme a lo que se indica en la nota 4C, determinadas sociedades del Grupo procedieron en su momento a la actualización de los valores de su inmovilizado material al

amparo de la correspondiente legislación. Las actualizaciones realizadas a partir de 1990, al cierre del ejercicio 1997, presentaban el siguiente desglose, en millones de pesetas:

INMOVILIZADO MATERIAL	1.481
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	-732
TOTAL ACTUALIZACIÓN NETA	749

De los importes de actualización neta mencionados, quedan pendientes de amortizar al 31 de marzo de 1997, aproximadamente, 536 millones de pesetas, siendo el cargo en la cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio de 51 millones de pesetas, incluidos dentro del epígrafe "Dotaciones Amortización Inmovilizado".

A 31 de marzo de 1997 el Grupo no tiene bienes de inmovilizado material hipotecados en garantía de préstamos (nota 14).

Del inmovilizado material del Grupo al cierre del ejercicio, no están afectos directamente a la explotación los siguientes elementos, en millones de pesetas:

TERRENOS	358
CONSTRUCCIONES	26
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	-15
TOTAL	369

8

Inversiones financieras

Los movimientos habidos durante el ejercicio 1997 en las diversas cuentas de "Inmovilizaciones financieras" y de "Inversiones

financieras temporales" así como de las correspondientes provisiones, han sido los siguientes, en millones de pesetas:

Inmovilizado financiero

	1997	1996	1995	1994	1993
Coste					
Part. en soc. puesta en equiv.	23	-	-	(23)	-
Part. en empresas no cotizadas	1.135	345	(176)	(3)	1.301
Valores renta fija	74	-	-	(74)	-
Créditos a largo plazo	628	11	-	(171)	468
Dep. y fianzas a largo plazo	38	43	(22)	-	59
TOTAL	1.898	399	(198)	(271)	1.828
Provisión					
Part. empresas no cotizadas	168	395	-	(3)	560
Valores renta fija	3	-	-	(3)	-
Créditos a largo plazo	74	-	(2)	-	72
Dep. y fianzas a largo plazo	-	-	-	-	-
TOTAL	245	395	(2)	(6)	632
TOTAL NETO	1.653	4	(196)	(265)	1.196

Inversiones financieras temporales

Cartera de valores a C. Plazo	79	-	-	-	79
Créditos a empresas asociadas	35	-	(35)	-	-
Préstamos a C. Plazo	2.503	1.410	(117)	(699)	3.097
Depósitos y fianzas a C. Plazo	2	-	(2)	-	-
TOTAL	2.619	1.410	(154)	(699)	3.176

Las participaciones en empresas no cotizadas que no se encuentran dentro del conjunto

consolidable a 31 de marzo de 1997 son las siguientes, en millones de pesetas:

AMISGAR	ESPAÑA	100,0	-
CRISTAINVEST	ESPAÑA	9,1	-
EMACEL	ANGOLA	83,3	-
ESPAÇO 2000	PORTUGAL	100,0	267
FULGOR DOSSINGALLE	BELGICA	10,0	-
GEOFINANÇA	PORTUGAL	1,8	-
INTRA DEVELOPMENT A/S	DINAMARCA	50,0	35
RENOV. URBANA	PORTUGAL	80,0	286
SORICOL	PORTUGAL	100,0	4
TUDOR INDIA	INDIA	51,0	149
			741

El movimiento existente en la participaciones en sociedades puestas en Equivalencia durante el ejercicio 1997 ha sido el siguiente:

MILLONES DE PESETAS

1997							
TS BATTERIES BV	(4)	-	-	-	4	-	-
ANKER BV	2	-	-	-	(2)	-	-
COMTUDOR (*)	21	-	-	-	-	(21)	-
TUDOR SERV. IND.	2	-	-	-	-	(2)	-
RUCOMEX	2	-	-	-	-	(2)	-
TOTAL	23	0	0	0	2	(25)	0

* Empresa liquidada al 31 de marzo de 1997.

Fondo de comercio de consolidación

Como consecuencia de la adquisición en julio de 1996 de la sociedad METALURGICA DE CUBAS, S. L. (ver nota 3B), se generó un Fondo de Comercio de Consolidación de 799 millones de pesetas. No obstante, esta sociedad ha sido fusionada por absorción con S.E.A.TUDOR, S.A con efecto desde el uno de abril de 1996, por lo que el Fondo de Comercio mencionado se ha reconocido como un capítulo independiente

dentro del Inmovilizado Inmaterial de la sociedad absorbente (ver nota 6). La amortización se realiza linealmente en 10 años, siendo el cargo en la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidadas por este concepto de 60 millones de pesetas que aparecen en el epígrafe "Dotación amortización del inmovilizado".

10

Existencias

La composición de las existencias del Grupo al 31 de marzo de 1997 es la siguiente, en millones de pesetas:

COMERCIALES	592
MATERIAS PRIMAS	2.994
OTROS APROVISIONAMIENTOS	46
PRODUCTOS EN CURSO Y SEMITERMINADOS	2.089
PRODUCTOS TERMINADOS	3.742
SUBPRODUCTOS, RESIDUOS Y MATERIALES RECUPERADOS	18
TOTAL	9.481

El saldo de existencias a dicha fecha se muestra en el balance de situación adjunto, después de deducir las siguientes provisiones, en millones de pesetas.

POR OBSOLESCENCIA	139
POR LENTO MOVIMIENTO	44
POR BAJAS EN VALOR DE MERCADO	0
TOTAL	183
TOTAL EXISTENCIAS NETAS	9.298

11

Fondos Propios

Los movimientos habidos en las cuentas de "Fondos Propios" durante el ejercicio 1997 han sido las siguientes:

MILLONES DE PESETAS

	1997										
SALDOS AL 31 DE MARZO 1996	13.781	6.810	1.580	1.575	2.430	(5.335)	3.543	2	(23)	(1.373)	22.990
DISTRIBUCIÓN DE BENEFICIOS:											
OTRAS RESERVAS	-	-	-	-	-	(2.806)	1.432	1	-	1.373	-
TRASPASOS	-	-	-	-	-	-	3	(3)	-	-	-
REVALORIZACIÓN DE ACTIVOS	-	-	-	-	-	-	69	-	-	-	69
DIFERENCIA DE CONVERSIÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	863	-	863
RESULTADO DEL EJERCICIO SEGUN CUENTA ADJUNTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.612	3.612
Saldos al 31.03.97	13.781	6.810	1.580	1.575	2.430	(8.141)	5.047	0	840	3.612	27.534

El Capital Social al 31 de marzo de 1997 está representado por 27.562.980 acciones ordinarias, de 500 pesetas de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

La Junta General Extraordinaria de Accionistas, en su reunión de fecha 17 de noviembre de 1993, autorizó al Consejo de Administración para aumentar el Capital Social, en una o varias veces, dentro de los límites máximos de cuantía y plazo fijados por la Ley, debiendo realizarse, en todo caso, mediante aportaciones dinerarias.

Todas las acciones tienen los mismos derechos económicos y políticos.

La Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., tiene admitidas a cotización oficial en Bolsa la totalidad de sus acciones emitidas.

Al 31 de marzo de 1997, los accionistas de la sociedad matriz con participación directa o indirecta igual o superior al 10% de su capital suscrito era, según las oportunas notificaciones recibidas: Exide Holding Europe, S.A. con el 95,78%, incluyendo la autocartera. Esta sociedad ubicada en Francia, está participada en su totalidad por Exide Corporation, residente en Estados Unidos de América.

La Sociedad adquirió, con fecha 22 de diciembre de 1994, un 5% de Autocartera, equivalente a 1.378.125 acciones por un valor nominal de 689 millones de pesetas, compradas al precio de 1.145 pesetas por acción. Simultáneamente, se dotó la correspondiente "Reserva para acciones propias", por un importe de 1.580 millones de pesetas, con cargo a Reservas Voluntarias.

Al 31 de marzo de 1997, no existe acuerdo de la Junta General de Accionistas para la amortización o venta de esta autocartera, por lo que el valor neto de las mismas (ver nota 4 E) se presenta en el

epígrafe "Acciones Propias" dentro del Inmovilizado del activo del Balance de Situación consolidado adjunto.

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas (L.S.A.), debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la Reserva Legal hasta que ésta alcance, al menos el 20% del Capital Social.

La Reserva Legal podrá utilizarse para aumentar el Capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del Capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada y mientras no supere el 20% del Capital social, esta Reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la Prima de Emisión para ampliar el Capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

Según se indica en la nota 7, algunas sociedades del Grupo procedieron en su momento a la actualización de los valores de su inmovilizado material al amparo de la correspondiente legislación. Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. procedió de acuerdo con la Ley 9/83, teniendo la reserva generada por dicha actualización el carácter de distributable, dado que la reserva legal está dotada en el mínimo exigible por la ley.

A continuación se presenta el desglose, por sociedades, de los siguientes epígrafes incluidos en el capítulo de "Fondos propios" del balance de situación consolidado adjunto.

**Reservas en sociedades consolidadas
por integración global, en millones
de pesetas:**

SOCIEDAD	
TUDOR HELLENIC	529
TERRENOS	-72
GAZTAMBIDE	83
RUCOMEX	1
TUDOR SERVICIOS INDUSTRIALES	1
GRUPO SPAT	2.279
GRUPO MERCOLEC	-30
GRUPO EMISA	-11
AJUSTES DE CONSOLIDACIÓN*	2.267
TOTAL	5.047

* Estas reservas corresponden a las reservas de consolidación generadas en el grupo Manos y en Megorsa por 2.085 y 182 millones respectivamente, que no se identifican por empresa al estar vendida la primera y fusionada la segunda (Ver nota 3B). Estas reservas se traspasarán en el ejercicio siguiente a Reservas de la sociedad dominante.

**Diferencias de conversión,
en millones de pesetas:**

SOCIEDAD	
TUDOR HELLENIC	-16
GRUPO MERCOLEC	62
GRUPO SPAT	794
TOTAL	840

12

Socios externos

El saldo incluido en este capítulo del balance de situación consolidado adjunto recoge el valor de la participación de los accionistas minoritarios en las sociedades consolidadas por el procedimiento de integración global. Asimismo, el saldo que se muestra en la cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada adjunta, en el

capítulo "Resultado atribuido a socios externos" representa la participación de dichos accionistas minoritarios en los resultados del ejercicio.

El movimiento habido en el ejercicio 1997 en este capítulo del balance de situación consolidado adjunto es el siguiente:

MILLONES DE PESETAS

1997						
SOCIEDAD						
GRUPO MANOS	72	-	(18)	(55)	1	-
GRUPO S.P.A.T.	963	3	(14)	(869)	4	87
TOTAL	1.035	3	(32)	(924)	5	87

Asimismo el saldo a 31 de marzo de 1997 se desglosa en los siguientes conceptos:

MILLONES DE PESETAS

SOCIEDAD			
GRUPO S.P.A.T.	84	3	87
TOTAL	84	3	87

13

Provisiones para riesgos y gastos

El movimiento habido en las distintas cuentas de "Provisiones para riesgos y gastos" durante el

ejercicio 1997, ha sido el siguiente, en millones de pesetas:

1997						
PROV. PARA PENSIONES Y OBLIGAC. SIMILARES	6.635	575	-	(582)	(6.142)	486
OTRAS PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	842	127	40	(323)	(47)	639
TOTAL LARGO PLAZO	7.477	702	40	(905)	(6.189)	1.125
PROVISION PARA REESTRUCTURACIÓN	4.319	1.001	-	(3.737)	(1.036)	547
OTRAS PROVISIONES CORTO PLAZO	272	-	-	(272)	-	-
TOTAL CORTO PLAZO	4.591	1.001	-	(4.009)	(1.036)	547

14

Deudas no comerciales

La composición de las deudas no comerciales por préstamos o créditos recibidos al 31 de marzo de 1997 de acuerdo con sus

vencimientos, es la siguiente, en millones de pesetas:

1997	TOTAL	1996						
								RESTO
EMISIÓN DE OBLIGACIONES	3	3	-	-	-	-	-	-
ENTIDAD FIN. A LARGO PLAZO	3.449	-	622	622	579	813	813	-
ENTIDADES FIN. A CORTO PLAZO	8.410	8.410	-	-	-	-	-	-
POR INTERESES	35	35	-	-	-	-	-	-
OTROS ACREEDORES A L. PLAZO	27	-	4	4	4	4	3	8
TOTALES	11.924	8.448	626	626	583	817	816	8

Los tipos de interés de todas las deudas descritas en los cuadros anteriores coinciden básicamente con los de mercado.

De las deudas no comerciales al 31 de marzo de 1997, corresponden a saldos en pesetas un 97% aproximadamente, siendo el resto saldos en divisas convertidos a pesetas con el cambio de la fecha de cierre de cada ejercicio.

La Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., en su reunión de fecha 17 de noviembre de 1993, acordó la emisión de 400.000 obligaciones de un importe nominal cada una de 10.000 pesetas, amortizables al

cabo de cuatro años del cierre de la emisión, mediante pago en efectivo a la par y convertibles, opcionalmente al término del primer y tercer año.

Las obligaciones devengan un tipo de interés, pagadero semestralmente, igual al Mibor medio a un año.

Con fecha 7 de febrero de 1996 se procedió al pago del nominal de las obligaciones acogidas al ofrecimiento de amortización anticipada aprobada por la Junta General de accionistas celebrada el 31 de agosto de 1995, quedando actualmente en circulación 282 obligaciones por un importe nominal de 3 millones de pesetas.

La composición de otras deudas no comerciales al cierre del ejercicio 1997 es la siguiente, en millones de pesetas:

ADMINISTRACIONES PÚBLICAS	790
REMUNERACIONES PENDIENTES DE PAGO	793
CRÉDITOS NO COMERCIALES	4.141
OTROS	422
TOTAL	6.146

Ninguna de las deudas descritas se encuentran cubiertas con garantía real a 31 de marzo de 1997 (ver nota 7)

15

Provisiones para operaciones de tráfico

El desglose de este epígrafe al 31 de marzo de 1997 es el siguiente, en millones de pesetas:

GARANTÍAS COMERCIALES	90
OTRAS	105
TOTAL	195

16

Situación fiscal

La Dirección de la Sociedad dominante considera que dada la complejidad del Grupo Tudor con sociedades participadas en diferentes países sometidas a regímenes fiscales muy diferenciados (no hay ningún grupo que consolide fiscalmente), la conciliación del resultado contable con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades no proporciona ninguna información relevante, por lo cual ha sido omitida la conciliación indicada.

Las sociedades individuales efectúan la conciliación indicada, y a partir del proceso de agregación de las mismas se determina el gasto por impuesto sobre sociedades y los correspondientes impuestos anticipados y diferidos.

Al 31 de marzo de 1997 quedan pendientes de compensar las bases imponibles negativas de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S. A., correspondientes a los ejercicios 1994, 1995 y 1996, por 486, 5.652 y 1.021 millones de pesetas, respectivamente, por las que se ha registrado el correspondiente crédito fiscal.

El epígrafe "Otros Deudores" del activo del balance de situación del ejercicio 1997 incluye 2.891 millones de pesetas, registrados por Sociedad Española del Acumulador Tudor, S. A. y S.P.A.T. correspondientes al crédito fiscal en relación con posibles deducciones (diferencias temporales y bases imponibles negativas) en la base imponible de ejercicios futuros (2.506 millones de pesetas por crédito fiscal de bases imponibles negativas y 385 millones de pesetas, correspondientes a impuestos anticipados por diferencias temporales al 31 de marzo de 1997). Los administradores de la Sociedad dominante esperan la recuperación fiscal de dichos activos

sin necesidad de agotar los plazos legalmente establecidos, habida cuenta de las circunstancias excepcionales que dan lugar a dichos créditos, pérdidas extraordinarias nunca antes producidas, y de las provisiones sobre beneficios futuros.

La Sociedad dominante recurrió en años pasados las actas de la Inspección de Hacienda correspondientes al Impuesto sobre Sociedades de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S. A., por los ejercicios 1978 a 1982, ambos inclusive. Con fecha 30 de octubre de 1992, las autoridades competentes confirmaron una deuda de 333 millones de pesetas, cifra que con los costes e intereses, ascendería aproximadamente a 654 millones de pesetas al 31 de marzo de 1996. La Sociedad recurrió ante instancias superiores dicha resolución.

Con fecha 30 de mayo de 1996 se recibió la sentencia del Tribunal Económico Administrativo Central estimando parcialmente los recursos presentados en su día. Por los recursos desestimados, la Sociedad ha presentado nuevo recurso ante la Audiencia Nacional.

Quedando pendiente la resolución de este nuevo recurso, el importe actualizado al 31 de marzo de 1997 de la deuda, costes e intereses reclamados asciende aproximadamente a 600 millones de pesetas.

17

Garantías comprometidas con terceros

En póliza intervenida con fecha 4 de diciembre de 1995, la sociedad dominante, así como las filiales más significativas del Grupo, entraron a formar parte de un contrato de facilidades financieras sindicado de un grupo de bancos liderado por Banker Trust. A este contrato, por un importe total de 2.569 millones de francos franceses, están adheridas todas las empresas europeas de Exide Corporation.

El citado contrato, proporciona medios financieros a largo plazo a tipo de interés variable, garantizado mediante avales cruzados de las distintas compañías europeas de Exide.

Adicionalmente, al 31 de marzo de 1997 Sociedad Española del Acumulador Tudor tiene concedidos avales ante terceros por un importe global de 1.042 millones de pesetas.

18

Ingresos y gastos

La aportación de cada sociedad incluida en el perímetro de la consolidación a los resultados

del ejercicio 1997 ha sido la siguiente, en millones de pesetas:

EXIDE AUTOMOTIVE	(1.042)	12	(1.030)	-	(1.030)
S.E.A.TUDOR	5.964	(2.524)	3.440	-	3.440
TERRENOS	(68)	-	(68)	-	(68)
S.P.A.T.	343	1	344	3	341
GAZTAMBIDE	(38)	-	(38)	-	(38)
EMISA	(8)	(9)	(17)	-	(17)
TUDOR ELECTRÓNICA	18	-	18	-	18
MANOS	(2.502)	2.447	(55)	-	(55)
HAGEN AG	2.642	(1.447)	1.195	-	1.195
TUDOR HOLD.	137	-	137	-	137
MERCOLEC	7	(16)	(9)	-	(9)
MERCOLEC TUDOR	2	-	2	-	2
TUDOR HELLENIC	(297)	-	(297)	-	(297)
SONALUR	56	(5)	51	-	51
AZAI	22	(13)	9	-	9
CIDAI	4	-	4	-	4
CROVAM	(3)	-	(3)	-	(3)
EXIDE BATTERIEWERKE	(31)	(40)	(71)	-	(71)
RUCOMEX	1	-	1	-	1
TUDOR SERV. IND.	2	-	2	-	2
TOTAL	5.209	(1.594)	3.615	3	3.612

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por líneas de actividad y clasificación por mercados geográficos, ha sido

durante el ejercicio 1997 la que a continuación se indica, en millones de pesetas.

	1996	1997	1998
BATERÍAS	20.240	37.863	58.103
OTRAS VENTAS	973	1.893	2.866
TOTALES	21.213	39.756	60.969

El número medio de personas empleadas distribuidas por categorías durante el ejercicio 1997 ha sido el siguiente:

Categoría	Número medio
Técnicos Superiores y Licenciados	145
Titulados medios	166
Administrativos	832
Operarios	1.711
Plantilla total media	2.854

El detalle de los resultados extraordinarios imputados al ejercicio 1997 es como sigue, en millones de pesetas:

PÉRDIDAS EN ENAJENACIÓN INMOVILIZADO	
- Por Inmovilizado Material e Inmaterial	60
VARIACIÓN PROV. INMOV. INMATERIAL, MATERIAL Y CARTERA DE CONTROL	390
GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIOS:	
-Gastos por reestructuración en soc. consolidadas por integración global	972
- Dotación para provisiones de riesgos y gastos	127
- Resultados por Fusiones y Liquidaciones	390
- Actas de Inspección 1991-94 en Alemania	255
- Gastos de ejercicios anteriores	78
- Otros gastos extraordinarios	421
TOTALES	2.693

BENEFICIO EN ENAJENACIÓN INMOVILIZADO	
- Por Inmovilizado Material, Inmaterial y Financiero	741
- Por Cartera de Control	5.222
VARIACIÓN PROVISIÓN ACCIONES PROPIAS	170
SUBVENCIONES DE CAPITAL	51
INGRESOS O BENEFICIOS EXTRAORDINARIOS	
- Impuestos a recuperar en Alemania	1.043
- Otros ingresos extraordinarios	189
TOTALES	7.416

Los resultados obtenidos en el ejercicio 1997 en la enajenación de participaciones en el capital de sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación han representado un beneficio en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada de 5.222

millones de pesetas. Este resultado se ha producido como consecuencia de la venta de la sociedad Exide Verwaltungs y sus sociedades dependientes, según se menciona en la nota 3B.

19

Otra información

Durante el ejercicio 1997, el Grupo ha registrado como retribuciones devengadas por el Consejo de Administración, de la Sociedad

dominante, por sueldos, dietas y otras retribuciones un importe de 128 en millones de pesetas.

20

Transacciones con vinculadas

Las transacciones efectuadas durante el ejercicio 1997 por las sociedades del Grupo, así como los débitos y créditos al cierre del ejercicio 1997, con personas físicas y jurídicas vinculadas a la

fecha de cierre del ejercicio, con las sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación han sido los siguientes, en millones de pesetas:

1.- SALDOS DE BALANCE	
- Inmovilizado Financiero (Préstamos)	211
- Clientes por ventas y prestaciones de servicios	2.827
- Otros deudores	5.904
- Inversiones financieras temporales	3.091
- Acreedores comerciales	1.040
- Otras deudas no comerciales	4.147
2.- CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	
- Importe neto cifra de negocios	7.210
- Otros ingresos de explotación	580
- Consumos y otros gastos externos	5.383
- Otros gastos de explotación	1.656
- Otros ingresos financieros	363
- Gastos Financieros	252
- Gastos Extraordinarios	326
- Ingresos Extraordinarios	
- Por enajenación de inmovil. material	272
- Por enajenación de cartera de control	5.222

**Informe de Auditoría
de Cuentas Anuales**

**Informe de Auditoría
de Cuentas Anuales
Consolidadas**

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de
Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., que comprenden el balance de situación al 31 de marzo de 1997 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio terminado el 31 de marzo de 1997, las correspondientes al ejercicio anterior, que comprendía tres meses de duración. Por este motivo, las cuentas de resultados y los cuadros de financiación no resultan comparables. Con fecha 2 de julio de 1996 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio 1996 en el que expresamos una opinión con salvedades.
3. La Sociedad ha formulado separadamente cuentas anuales consolidadas sobre las que con esta misma fecha hemos emitido nuestro informe de auditoría con una salvedad similar a la descrita en el párrafo 5 siguiente. El efecto de la consolidación al 31 de marzo de 1997, realizada en base a las cuentas anuales de las sociedades que componen el Grupo Tudor, en comparación con las cuentas anuales individuales adjuntas, supone un incremento de los activos y de las reservas de 10.795 y 5.887 millones de pesetas, respectivamente, y una disminución del resultado del ejercicio de 2.352 millones de pesetas.
4. La Sociedad realiza transacciones con empresas del Grupo y vinculadas, según se detalla en las Notas 8 y 16.

5. Según se indica en la Nota 14 de la memoria, la Sociedad tenía recurridas diversas actas de inspección tributaria correspondientes al Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 1978 a 1982. Con fecha 30 de mayo de 1996, mediante sentencia del Tribunal Económico Administrativo Central en respuesta al recurso presentado por la Sociedad, la deuda por este concepto quedó fijada en 260 millones de pesetas. Incluyendo los correspondientes intereses devengados hasta el 31 de marzo de 1997, dicho importe se elevaría a 600 millones de pesetas. La Sociedad ha recurrido de nuevo esta resolución ante instancias superiores.
6. En nuestra opinión, excepto por los efectos del ajuste mencionado en el párrafo 5 anterior, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. al 31 de marzo de 1997 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
7. El informe de gestión adjunto del ejercicio 1997 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 1997. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

ARTHUR ANDERSEN



Manuel Gil Girón

2 de julio de 1997

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de
Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. y sociedades dependientes (Grupo Tudor), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de marzo de 1997 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación y de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidados, además de las cifras del ejercicio terminado el 31 de marzo de 1997, las correspondientes al ejercicio anterior, que comprendía tres meses de duración. Por este motivo, las cuentas de resultados no resultan comparables. Con fecha 2 de julio de 1996 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1996 en el que expresamos una opinión con salvedades.
3. Según se indica en la Nota 16 de la memoria, la Sociedad tenía recurridas diversas actas de inspección tributaria correspondientes al Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 1978 a 1982. Con fecha 30 de mayo de 1996, mediante sentencia del Tribunal Económico Administrativo Central en respuesta al recurso presentado por la Sociedad, la deuda por este concepto quedó fijada en 260 millones de pesetas. Incluyendo los correspondientes intereses devengados hasta el 31 de marzo de 1997, dicho importe se elevaría a 600 millones de pesetas. La Sociedad ha recurrido de nuevo esta resolución ante instancias superiores.

4. En nuestra opinión, excepto por los efectos del ajuste mencionado en el párrafo 3 anterior, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. y sociedades dependientes al 31 de marzo de 1997 y de los resultados de sus operaciones durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
5. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 1997 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1997. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades consolidadas.

ARTHUR ANDERSEN



Manuel Gil Girón

2 de julio de 1997