### INFORME DE AUDITORIA

CORPORACION MAPFRE, COMPAÑIA INTERNACIONAL DE REASEGUROS, S.A. Cuentas Anuales e Informe de Gestión correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 1998

### CNMV

Registro de Auditorias Emisores 2\_\_\_\_5759



1

■ Torre Picasso Plaza Pablo Ruiz Picasso 28020 Madrid ■ Tel.: 91 572 72 00 Fax: 91 572 72 70 91 572 73 00

### INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A., que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 1998, y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, además de las cifras del ejercicio 1998, las correspondientes al ejercicio anterior. En relación con la cuenta de pérdidas y ganancias, la Sociedad no presenta cifras comparativas acogiéndose a la autorización contemplada en la Disposición transitoria única del Real Decreto 2014/1997 por el que se aprueba el Plan de Contabilidad de las entidades aseguradoras. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 1998. Con fecha 18 de marzo de 1998, emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 1997 en el que expresamos una opinión favorable.

La Sociedad ha realizado transacciones significativas con algunas de las sociedades del SISTEMA MAPFRE. La información sobre estas transacciones se muestra en el apartado 5.10 de la memoria.

En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 1998 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A. al 31 de diciembre de 1998 y de los resultados de sus operaciones durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que, excepto por el cambio de criterio en la contabilización de los impuestos anticipados descrito en los apartados 2 y 7 de la memoria con el que estamos de acuerdo, guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 1998 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A., la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 1998. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

**ERNST & YOUNG** 

Æ

Fernando Pindado Cardona

Madrid, 25 de marzo de 1999

**CUENTAS ANUALES** 

E

**INFORME DE GESTION** 

**EJERCICIO 1998** 

CORPORACION MAPFRE, C.I.R.,S.A.



### **CUENTAS ANUALES**

### **EJERCICIO 1998**

- \* Balance de situación
- \* Cuenta de pérdidas y ganancias
- \* Memoria

CORPORACION MAPFRE, C.I.R.,S.A.



### RALANCE DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE DE 1998 Y 1997

ACTIVO	11	1996		1987	
A. ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS		0		0	
E. ACTIVOS BIBLATERIALES, GASTOS DE ESTABLECIMIENTO Y GASTOS A DISTRIBUIR EN	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	1	·	1	
VARIOS EJERCICIOS		5.006		3.555	
# 11. Inwovilizado inmeterial	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	5.006	*	3,555	
Otro inmovilizado inmaterial	9.003		7.060		
Amortizaciones acumuladas (a deducir)	(3.397)		(3.505)	1	
C. WYERSONES		108.128.108		106.881.261	
C I. Inversiones Materiales		105,361		106,520	
Terrenos y construcciones	47.952		47.952		
Anticipos e inversiones materiales en curso	60.577		60.577		
Amortizaciones acumuladas ta deduciri	(3.168)	1	(2.209)		
C II. Inversiones Financieras en empresas del grupo y Asociadas		105.287.087		105.772.402	
Participaciones en empresas del grupo	106,492,168		104.957.302		
Desembolsos pendientes la deduciri	(45)		(45)		
Otras inversiones financieras en empresas del grupo	1.108.788	1	2.413.354		
Otras Inversiones financieras en empresas asociadas	600	1	600		
Provisiones ta deduciri	(2.364,474)	1	(1.598.809)	1	
C.III Otras Inversiones Pinancieras		566,281		126,329	
Inversiones financieras en capital	361,099		126.003		
Valores de renta fija	17.073		0		
Otros Préstamos y anticipos sobre pólizas	226.621		0	<b>"</b>	
Otras inversiones financieras	293		326		
Provisiones (a deducir)	(38.805)		0		
( .IV. Depósitos constituidos por reaseguro aceptado		219,429		326,230	
EI, INVERSIONES POR CUENTA DE LOS TOMADORES		0		0	
ELIDIGI PARTICIPACIONI DEL REASECURO EN LAS PROVISIONES TECNICAS		2,544,395		3,499,374	
FLL Provisiones para primas no consumidas	155.505		186,676	1.33.0.7	
B.II Provisiones para seguros de vida	284		468		
E.III Provisiones para prestaciones	2.388.606		3.312.230		
E CEDITOS	2.300.000	815,888	J.312.230	3,367,765	
E.II Créditos por operaciones de resseguro	ļ <del> </del>	258.991		1.663.702	
Empresas del grupo y asociadas	121,137	438.771	1.543.235	1.555.702	
	121,157		1.543.255		
Otros	137.834	556,997	120.40/	1,704,063	
E.V Créditos fiscales, sociales y otros	556.897	339.50/	1,704,063	1./04.043	
Ctros	330.89/	1	1./04.003		
		5.005.720		8.102.714	
F. OTROS ACTIVOS		1.240,183		1,292,778	
7.i. inmovilizado Natorial	4 457 054	1,240,183	4 470 500	1.282.778	
Inmovilizado Material	1.453.038		1.436.588		
Amortización Acumulada (a deducir)	(212.855)		(143,810)		
F.ij Efectivo en entidades de créditos, cheques y dinero en caja		2.591.226		574.008	
F.IV Otros Activos	1	1,852,827		1.325.928	
Empresas del grupo y asociadas	1.852.327	<u> </u>	1.325.928		
(), AJUSTES POR PERIODIFICACION		0		940	
G.M. Otras cuentas de periodificación	0		940		
TOTAL (A+B+C+D+E+F+G)		115.177.788		116.305.620	

MILES DE PESETAS

My les Miles

### BALANCE DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE DE 1998 Y 1997

PASIVO	·	1996	1	1907
A. CAPITAL Y RESERVAS.		101.268.564		90.755.577
A.L. Capital suscrito		15.130.378		15.130.376
A.K. Prime de Bnittón		3.068.050		3.068.060
A.IV. Received		67.861.119		67.861.119
Reserva legal	3.026.076		3.026.076	
Reservas voluntarias	64.835.043		64.835.043	
A.YI. Resultados de ejercicios anteriores pendientes de aplicación		10.895.504	1	7.185.878
Remanente	10.895.504		7.135.878	
A.VII. Resultado del ejercicio		4.318.518		6.562.852
Pérdidas y Ganancias	6.885.677		9.134.983	
Dividendo a cuenta la deduciri	(2.572.164)		(2.572.031)	
A. (ble) INGRESOS A DISTRIBUR UN VARIOS EJERCICIOS		30.434		0
Diferencias positivas en moneda extranjera	30.434		0	
B. PASIVOS SUBORDINARDOS		0		6
C. PROVISIONES TECNICAS		2.544.395		4.685.686
C.I. Provisiones para primas no consumidas y riesgos en curso	155.505		186.676	
C.M. Provisiones de seguros de vida				
Provisiones matemáticas	284		468	
C.III. Provisiones para prestaciones	2.388.606		4.498.542	
D. PROVISIONES POR CUENTA DE LOS TOMADORES		0		0
E. PROVISION PARA RIBIGOS Y GASTOS		31.115		864,422
E.I. Provisiones para pensiones y obligaciones similares	0		364.422	
ILIV. Otras provisiones.	31.115		0	
F, DISPOSITOS RECIBIDOS POR REASEGURO CEDIDO		219.425		325,419
G. DEUDAS	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	11.063.900		11.261.725
G.II .Deudas por operaciones de resseguro		518.064		1.268.811
C.V .Deudas con entidades de crédito		3.002.333		5.005.575
Otras Deudas	3.002,333		3.003.375	
G.VIII. Otres Deudes		7.567.803		6.000.530
Deudas con empresas del grupo y asociadas	2.801.167		2.990.168	
Deudas fiscales, sociales y otras	4.766.636	-	3.999.371	
H.I. AJUSTES POR PERIODIFICACION		0		0
TOTAL (A+B+C+D+B+F+G+H)		115.177.788		116,385,629

MILES DE PESETAS

My last



### CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1998

I. CUENTA TECNICA SEGURO NO VIDA	1998	
.1. Primas imputadas al ejercicio netas de reaseguro		O
a) Primas devengadas:		411.461
Reaseguro Aceptado	411.461	
b) Primas dei reaseguro retrocedido (-)		(411,481)
c) Variación prov. Primas no consumidas y riesgos en curso (R.AC)		81.171
d) Variación prov. Primas no consumidas y riesgos en curso (R.RT)		(\$1,171)
2. Ingresos de las inversiones		62.780
b) ingresos procedentes de inversiones financieras		62.780
Ingresos de inversiones financieras	46.028	
Otros ingresos financieros	16.752	
c) Aplicaciones de correcciones de valor de las inversiones		0
d) Beneficios en realización de inversiones		0
3. Otros Ingresos técnicos		0
4. Siniestralidad del ejercicio, neta de reaseguro		0
a) Prestaciones pagadas:		(1.186.312)
Reaseguro Aceptado	(2.397.260)	
Reaseguro Retrocedido (-)	1.210.948	
b) Variación de las provisiones para prestaciones (+ ó -)		1.186.512
Reaseguro Aceptado	2.109.679	
Reaseguro Retrocedido	(923.367)	-
c) Gastos imputables a prestaciones		0
5. Variación de otras provisiones técnicas, netas de reaseguro		0
6. Participación en beneficios y extornos		0
7. Gastos de explotación Netos		0
Gastos de Adquisición	(159.179)	
Comisiones y participac.; en el reaseguro retrocedido	159.179	
.8. Variación de la provisión de estabilización		0
.9. Otros Gastos técnicos		(892)
Otros	(892)	
.10. Castos de las inversiones		(57.582)
a) Castos de gestión de las inversiones		(87.362)
Gastos de Inversiones materiales	(37.362)	
b) Correcciones de valor de las inversiones		0
c) Pérdidas procedentes de las inversiones		0
.11.Subtotal (Resultado de la cuenta técnica del seguro No Vida)		24.526





### CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1998

II CUENTA TECNICA SEGURO VIDA	1988	
II.1. Primas imputadas al ejercicio netas de reaseguro		C
a) Primas devengadas:		(106)
Reaseguro Aceptado	(106)	
b) Primas del reaseguro retrocedido (-)		106
c) Variación prov. Primas no consumidas y riesgos en curso (R.AC)	1	184
d) Variación prov. Primas no consumidas y riesgos en curso (R.RT)		(184)
L2. Ingresos de las inversiones		0
a) Ingresos procedentes de inversiones materiales		0
b) Ingresos procedentes de inversiones financieras		0
c) Aplicaciones de correcciones de valor de las inversiones		0
d) Beneficios en realización de inversiones		0
1.5. Plusvalias no realizadas de las inversiones		0
I.A. Otros ingresos técnicos		0
I.S. Siniestralidad del ejercicio, neta de reaseguro		0
a) Prestaciones pagadas:		0
Reaseguro Aceptado	(457)	
Reaseguro Retrocedido (-)	457	
b) Variación de las provisiones para prestaciones (+ 6 -)		0
c) Gastos Imputables a prestaciones		0
I.S. Variación de otras provisiones técnicas, netas de reaseguro		0
a) Provisiones para seguros de vida		0
Reaseguro Aceptado	257	
Reaseguro Retrocedido (-)	(257)	
I.7. Participación en beneficios y extornos		0
I.E. Gestos de explotación Netos		0
Gastos de Adquisición	(24)	
Comisiones y participac, del reaseguro retrocedido	24	
I.9. Otros gastos técnicos		0
i.10. Gastos de las inversiones		0
a) Castos de gestión de las inversiones		0
b) Correcciones de valor de las inversiones		0
c) Pérdidas procedentes de las inversiones		0
I.11. Minusyalias no realizadas de las inversiones		0
L12.Subtotal (Resultado de la cuenta técnica del seguro Vida)		0

MILES DE PESETAS

M



### CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1998

HI CUENTA NO YECHICA	1.998	
II.1. Resultado de la cuenta técnica del seguro No Vida		24.526
II.2. Resultado de la cuenta técnica del seguro Vida		0
II.3. Ingresos de las inversiones		11.583.285
a) ingresos de inversiones materiales		1.802
b) ingresos de inversiones financieras		5.681,689
ingresos procedentes de inversiones financieras de .empresas grupo y		
asociadas	5.575.523	
Ingresos procedentes de las inversiones financieras	68.596	
Otros ingresos financieros	37.570	
c) Aplicación correcciones valorativas de inversiones		1.598.809
De Inversiones financieras	1.598.809	
d) Beneficios en realización de inversiones		4.300.985
De inversiones financieras	4.300.985	
II.4. Gastos de las inversiones		(5.226,210)
a) Castos de gestión de las inversiones		(777.588)
Gastos de inversiones y cuentas financieras	(777.043)	
Gastos de inversiones materiales	(545)	
b) Correcciones de valor de las inversiones		(2.404.238
Amortización de inversiones materiales	(959)	
De provisiones de Inversiones financieras	(2.403.279)	
c) Pérdidas procedentes de las inversiones		(44.384)
De Inversiones financieras	(44.384)	
R.5. Otros Ingresos	<u></u>	191.861
R.6. Otros gastos		(832.429)
II.7. Ingresos extraordinarios		6.919
N.S. Castos extraordinarios		(6.247)
II.9. Impuesto sobre beneficios		(856.028
IL10. Resultado del elercicio		6.885.677

MILES DE PESETAS

M



### MEMORIA

### **EJERCICIO 1.998**

### 1. INFORMACION GENERAL SOBRE LA ENTIDAD Y SU ACTIVIDAD

CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A. (en adelante la Sociedad) es una compañía de Reaseguros, que abarca diversos ramos que cubren los riesgos asignados legalmente a cada uno, matriz de un conjunto de empresas de Seguros, Reaseguros, Financiación e Inversión Mobiliaria e Inmobiliaria.

El ámbito de actuación de la Sociedad incluye España, países de la Unión Europea y terceros países.

El domicilio social se encuentra en Majadahonda, Madrid, ctra. Pozuelo-Majadahonda s/n.

La organización de la Sociedad se base en los servicios centrales en los que se concentran las funciones técnicas y administrativas de la Gestión aseguradora.

La Sociedad, filial de MAPFRE MUTUALIDAD Seguros y Reaseguros a Prima Fija, forma parte del SISTEMA MAPFRE, Integrado por diversas sociedades de Seguros, financiación e inversión mobiliaria e inmobiliaria.

## 2. BASES DE PRESENTACION DE LAS CUENTAS ANUALES

La imagen fiel resulta de la aplicación de las disposiciones legales en materia contable, sin que, a juicio de los Administradores, resulte necesario incluir informaciones complementarias; se han aplicado los Principios Contables expuestos en el Plan de Contabilidad de las Entidades Aseguradoras.

De acuerdo con lo dispuesto en la Disposición transitoria única del Real Decreto 2014/1997, de 26 de diciembre, por el que se aprueba el citado Plan, en relación con la cuenta de pérdidas y ganancias se presentan datos únicamente del ejercicio 1998. En el balance de situación se han reclasificado los siguientes epígrafes e importes correspondientes al ejercicio precedente con objeto de que sea posible la comparación de las cuentas de ambos ejercicios:

PLAN ANTIGUO	PLAN NUEVO	IMPORTE
Préstamos no hipotecarios y anticipos sobre pólizas (préstamos al personal).	Créditos fiscales, sociales y otros	47.677
Créditos fiscales, sociales y otros (Créditos a empresas del Grupo)	Otros Activos (Empresas del Grupo y Asociadas)	1.325.928
Dividendo activo a cuenta (Créditos)	Dividendo activo a cuenta (a deducir) (Fondos Propios)	2.572.031

Miles de pesetas

The control of the co

En el presente ejercicio se ha procedido al registro contable de los impuestos anticipados de acuerdo con la Resolución del ICAC de 9 de octubre de 1997, cuyo efecto se detalla en la nota fiscal de la memoria "Situación fiscal".

En la cuenta técnica aparecen los ingresos y gastos propios de la actividad reaseguradora y en la cuenta no técnica han sido imputados el resto.

Los ingresos y gastos imputables a las actividades de vida y no vida son los derivados de los activos asignados a cada actividad.

### 3.DISTRIBUCION DE RESULTADOS

El Consejo de Administración de la Sociedad ha propuesto para su aprobación por la Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

Bases de reparto	Importes
Resultado del ejercicio	6.885.676.778
Remanente	10.895.504.130
TOTAL	17.781.180.908
<u>Distribución</u>	Importes
Dividendos	5.507.457.592
Donación a Fundación Mapfre Estudios	80.000.000
Remanente	12.193.723.316
TOTAL	17.781.180.908

Datos en Pesetas

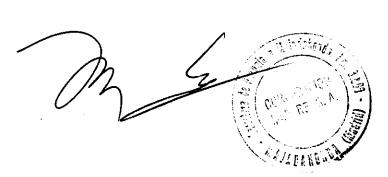
La distribución de dividendos prevista en esta propuesta cumple con los requisitos y limitaciones establecidos en la normativa legal y en los estatutos sociales.

Durante el ejercicio 1998, la Sociedad ha repartido dividendos a cuenta por importe total de 2.572.164.260 Pesetas que se presentan en el pasivo dentro del epígrafe resultados del ejercicio. Se reproduce a continuación el estado de liquidez formulado por el Consejo de Administración para la distribución.

Concorto	Fecha de los dividendos a cuenta	
Concepto	02-12-1998	
TESORERIA DISPONIBLE EN LA FECHA DEL		
ACUERDO	9.449	
AUMENTOS DE TESORERIA PREVISTOS A UN AÑO	9.450	
(+) Por operaciones de cobro corrientes previstas	6.050	
(+) Por operaciones financieras previstas	3.400	
DISMINUCIONES DE TESORERIA PREVISTAS A UN AÑO	(10.250)	
(-) Por operaciones de pago corrientes previstas	(6.750)	
(-) Por operaciones financieras previstas	(3.500)	
TESORERIA DISPONIBLE A UN AÑO	8.649	

Millones de Pesetas

O



### **4.NORMAS DE VALORACION**

Se indican a continuación los criterios contables aplicados en relación con las siguientes partidas:

### a) Inmovilizado inmaterial

### a.1) Aplicaciones informáticas

Se valora por su precio de adquisición y se amortiza en función de su vida útil con un plazo máximo de cuatro años.

### b) Inversiones materiales e inmovilizado material

### b.1) Inmovilizado material

El inmovilizado material está valorado a su precio de adquisición. La amortización se calcula linealmente de acuerdo con la vida útil estimada de los diferentes activos y de acuerdo con las disposiciones legales aplicables.

### b.2) Inversiones materiales

Los terrenos e inmuebles están valorados a su precio de adquisición, que incluye los gastos e impuestos relativos a la compra, no recuperables directamente de la Hacienda Pública, y las obras y mejoras incorporadas para su utilización.

La amortización de los inmuebles se calcula linealmente en función de la vida útil estimada y de acuerdo con las disposiciones legales aplicables. El coeficiente de amortización es del 2% anual, que se aplica al valor total de cada inmueble deducido el importe estimado del solar.

Para las inversiones materiales cuyo precio estimado al cierre del ejercicio, contrastado por tasaciones de la Dirección General de Seguros o de tasadores independientes autorizados, refleja una depreciación duradera no definitiva, se ha efectuado la correspondiente corrección valorativa mediante la dotación de una provisión de carácter reversible, siempre que su valor contable no sea recuperable por la generación de ingresos suficientes para cubrir todos los costes y gastos, incluida la amortización.

### c) Inversiones financieras

### c.1.)Valores de renta variable

Se valoran por su precio de adquisición o por su valor de mercado, si éste fuera inferior. En el precio de adquisición se incluyen los gastos inherentes a la operación, así como los derechos preferentes de suscripción y se excluyen los dividendos devengados y no vencidos en el momento de la compra.

Para los títulos admitidos a cotización oficial, el valor de mercado será el menor de la cotización oficial media del último trimestre del ejercicio y la cotización del día del cierre del balance.

Cuando se trata de valores que cumplen los requisitos de homogeneidad en cuanto a la representatividad de su cotización establecidas por el Plan, se tienen en cuenta las diferencias positivas

entre el precio de cotización y el valor contable a efectos de cuantificar las correcciones valorativas. En ningún caso se reconoce el importe positivo entre las diferencias positivas menos las diferencias negativas.

Para los títulos no admitidos a cotización oficial, títulos sin cotización representativa así como para las participaciones en el capital de sociedades del grupo y asociadas, se entenderá por valor de mercado su valor teórico contable, corregido por el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición que subsistan al cierre del ejercicio. Cuando se producen hechos que permiten dudar razonablemente de la subsistencia al cierre del ejercicio de la plusvalía tácita considerada, total o parcialmente, se dota la oportuna provisión para depreciación.

Cuando dichas plusvalías tácitas no son atribuibles a elementos patrimoniales concretos, identificándose con el fondo de comercio de la sociedad participada, dichas plusvalías se provisionan linealmente en un plazo máximo de 10 años a partir del momento en que se toma la primera participación. Sin embargo, para las participaciones en el capital de sociedades del grupo, si el valor contable y las plusvalías existentes en el momento del cálculo de las correcciones valorativas lo permite, se tendrá en cuenta esta circunstancia para recuperar las correcciones reversibles efectuadas en los ejercicios anteriores, sin que en ningún caso pueda superar el precio de adquisición inicial.

Las correcciones valorativas resultantes de la aplicación de los criterios de valoración expuestos en los párrafos precedentes se efectúan con cargo a resultados.

### c.2) Valores de renta fija

### Cartera de inversión ordinaria

Los valores de renta fija incluidos en la cartera de inversión ordinaria se presentan por su precio de adquisición, incluidos los gastos inherentes a la operación, y deducidos los intereses devengados y no vencidos, así como las bonificaciones y comisiones obtenidas en el momento de la suscripción salvo que tales bonificaciones tengan el carácter de cupones prepagados periodificándose, en este caso, como ingresos financieros durante el periodo de carencia de intereses. La diferencia entre el precio de adquisición y el valor de reembolso se periodifica con cargo o abono a resultados, conforme a un criterio financiero a lo largo de la vida residual del valor.

Al cierre del ejercicio se efectúan las correcciones valorativas necesarias cuando el valor de mercado resulte inferior al precio de adquisición, imputándose a resultados del ejercicio el importe neto derivado de compensar las diferencias negativas y positivas entre los referidos valores, con el límite del importe de las diferencias negativas.

En el caso de valores admitidos a negociación en un mercado regulado, se entiende por valor de mercado el menor entre el que corresponde a la última cotización y el precio medio del último mes del ejercicio.

El valor de mercado de los títulos no admitidos a negociación en un mercado regulado se deferma actualizando sus flujos financieros futuros, incluido el valor de reembolso, a unas tasas equivalente la media del último mes resultantes del mercado para los valores de renta fija emitidos por el astado homogeneizados en función de la calidad del emisor.



COPPORACION

### d) Créditos por operaciones de tráfico

Los créditos se valoran por su importe nominal, incluidos, al cierre del ejercicio, los intereses devengados a esta fecha y minorados, en su caso, por las correspondientes provisiones que pudieran ser necesarias para cubrir las situaciones de insolvencia total o parcial del deudor.

### e) Créditos no comerciales

Los créditos no comerciales se valoran por su importe nominal, incluidos al cierre del ejercicio los intereses devengados a esta fecha, minorados por las correspondientes provisiones dotadas para cubrir las situaciones de insolvencia total o parcial del deudor.

Los créditos por operaciones de venta de inmovilizado e inversiones se valoran por el precio de venta, excluidos los intereses incorporados al nominal del crédito, que se incluyen en función de su devengo.

### f) Provisiones técnicas

### -Reaseguro aceptado.

Las operaciones de reaseguro aceptado se contabilizan en función de las cuentas recibidas de las cedentes. Para la determinación del resultado se actúa de la forma siguiente:

\*Si al efectuar el cierre contable, no se dispone de la última cuenta de la cedente o información de sinlestros pendientes correspondientes al período natural contratado, de cada ejercicio de suscripción, el saldo del resto de cuentas recibidas, se considera como provisiones de cuentas no cerradas, al objeto de no reconocer resultados en la contabilización de dichas cuentas.

Si, excepcionalmente, estas provisiones de cuentas no cerradas, estuvieran afectadas negativamente por la contabilización de pagos de siniestros de gran importancia, al ser una pérdida cierta con imposibilidad de compensación por movimientos de cuentas no cerradas, la provisión se ajusta por el importe que corresponda.

\*Cuando se dispone de la última cuenta e informe de siniestros pendientes, se procede a la cancelación de las provisiones de cuentas no cerradas, dotándose las provisiones para riesgos en curso que correspondan.

\*Las provisiones para prestaciones se dotan por los importes comunicados por las cedentes o, en su defecto, por los depósitos retenidos.Las provisiones para prestaciones incluyen provisiones complementarias para siniestros ocurridos y no comunicados así como para desviaciones de los existentes, en función de la propia experiencia.

En los negocios afectados por riesgos catastróficos se dotan las oportunas provisiones para este tipo de riesgo, en función de la propia experiencia.

### -Reaseguro retrocedido

Las operaciones de reaseguro retrocedido y sus correspondientes provisiones técnicas se registran con los mismos criterios del reaseguro aceptado y en función de los contratos de retrocesión suscritos.

### g) Provisiones para pensiones y obligaciones similares

En el presente ejercicio la Sociedad ha procedido a instrumentar los compromisos contraidos con el personal activo y con sus pensionistas por complementos de pensiones y premios de jubilación con una póliza de seguros colectiva que cubre los riesgos de indemnización por jubilación y viudedad.

ma

### h) Otras provisiones del Grupo 1

Se han dotado provisiones para cubrir posibles responsabilidades futuras calculadas en función de la evaluación actual del riesgo.

### i) Deudas

Figuran en el balance por su valor de reembolso.

### j) Impuesto sobre beneficios

Se ha contabilizado la carga fiscal imputable al ejercicio por impuesto sobre el beneficio, una vez considerado el efecto de la normativa fiscal aplicable como consecuencia de la tributación en régimen de declaración consolidada.

### k) Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera, con excepción de las que corresponden a operaciones de reaseguro, se registran al tipo de cambio vigente en la fecha en que tienen lugar.

Las operaciones de reaseguro en moneda extranjera se registran al tipo de cambio establecido al inicio de cada trimestre del ejercicio. Posteriormente, al cierre del mismo, se tratan todas ellas como si fueran una sola operación convirtiéndose al tipo de cambio vigente en este momento y recogléndose la diferencia que se produce en la cuenta de resultados.

Al cierre del ejercicio se aplican los siguientes criterios en relación con los saldos existentes:

- \* <u>Tesorería</u>: Se valora al tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio, registrándose la diferencia, tanto positiva como negativa, en la cuenta de resultados.
- \* Valores de renta fija, créditos y débitos: Se valoran al tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio, registrándose las diferencias negativas en la cuenta de pérdidas y ganancias y las positivas como ingresos a distribuir en varios ejercicios en la medida que no puedan compensarse con diferencias negativas. Esta compensación se hace por grupos homogéneos en función del ejercicio de vencimiento y de la moneda.
- \* <u>Valores de renta variable</u>: Se valoran al tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio efectuando, en su caso, la correspondiente corrección valorativa siempre que esta valoración resulte inferior al precio de adquisición convertido a pesetas al tipo de cambio vigente en la fecha en la que los valores se incorporaron al patrimonio de la entidad.

### l) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se han registrado según dispone el Plan de Contabilidad de las entidades aseguradoras.

Los criterios seguidos para la reclasificación de gastos por destino están basados, principalmente, en la función desempeñada por cada uno de los empleados, distribuyendo su coste directo e indirecto de acuerdo con dicha función.

Para los gastos no relacionados directa o indirectamente con el personal se ha efectuado un estudio individualizado, imputándose al destino de acuerdo a la función desempeñada por dichos gastos

My G

# 5.INFORMACION SOBRE CIERTAS PARTIDAS DEL BALANCE Y DE LA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS.

### 5.1. INMOVILIZADO INMATERIAL

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 1998:

PARTIDAS	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
Aplicaciones informáticas	7.060	3.567	(1.624)	9.003
TOTAL COSTE	7.060	3.567	(1.624)	9.003
Amortización acumulada del inmovilizado inmaterial	(3.505)	(1.516)	1.624	(3.397)
TOTAL NETO	3.555	2.051	==	5.606

Miles de Pesetas

El coeficiente anual de amortización es del 25%.

### 5.2. INMOVILIZADO MATERIAL

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 1998:

PARTIDAS	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
Elementos de transporte	41.114	16.309	(19.202)	38.221
Mobiliario e instalaciones	1.351.433	35. <del>4</del> 92	(14.209)	1.372.716
Equipo informático	44.041	5.949	(7.889)	42.101
TOTAL COSTE	1.436.588	57.750	(41.300)	1.453.038
Amortización acumulada del				
inmovilizado material	(143.810)	(100.877)	31.832	(212.855)
TOTAL NETO	1.292.778	(43.127)	(9.468)	1.240.183

### Miles de Pesetas

Dentro del epígrafe mobiliario e instalaciones existe un importe de 1.221.026 miles de pesetas correspondiente a las obras realizadas en el edificio de Pº de Recoletos 25. Se amortiza linealmente al 6% anual.

El detalle del inmovilizado material, situado en el extranjero a 31-12-98 es el siguiente:

PARTIDAS	VALOR CONTABLE	AMORTIZACION ACUMULADA
Mobiliario e instalaciones	20.283	17.455
Equipo Informático	157	157
TOTAL	20.440	17.612

Miles de Pesetas





Los coeficientes anuales de amortización del Inmovilizado Material son los siguientes:

Mobiliario e instalaciones	10%
Elementos de transporte	16%
Equipo informático	25%

### **5.3. INVERSIONES MATERIALES**

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 1998:

PARTIDAS	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL	VALOR DE MERCADO
Terrenos y construcciones	47.952			47.952	44.784
Anticipos e inversiones en curso	60.577	-		60.577	
TOTAL COSTE	108.529	_		108.529	44.784
Amortización acumulada de inversiones materiales	(2.209)	(959)		(3.168)	
TOTAL NETO	106.320	(959)		105.361	44.784

Miles de Pesetas

De los 47.952 miles de pesetas procedentes de terrenos y construcciones, 11.988 miles de pesetas corresponde al valor de terreno.

El valor de mercado de las inversiones materiales se corresponde con el valor neto contable.

**SALDO** 

### **5.4. INVERSIONES FINANCIERAS**

El cuadro siguiente refleja los movimientos de estas partidas en el ejercicio 1998:

PARTIDAS	INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	FINAL	MERCADO
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS		-			- :
Inversiones financ.en capital	126.003	235.931	(835)	361.099	322.294
Valores de renta fija		18.045	(972)	17.073	17.073
Otros préstamos y anticipos sobre				•	
pólizas	••	260.339	(33.718)	226.621	226.621
Otras inversiones financieras	326	70.178.428	(70.178.461)	293	293
Provisiones (a deducir)			(38.805)	(38.805)	
TOTAL	126.329	70.692.743	(70.252.791)	566.281	566.281
INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS					
Participaciones en empresas del grupo	104.957.302	12.641.444	(11.106.578)	106.492.168	147,257,000
Desembolsos pendientes (a deducir) Otras inversiones financieras en	( <del>4</del> 5)	(4.999.970)	4.999.970	(45)	-
empresas del grupo	2.413.354	6.467.419	(7.771.985)	1.108.788	1.108.788
Otras inversiones financieras en					
empresas asociadas	600			600	-
Provisiones (a deducir)	(1.598.809)	(2.364.474)	1.598.809	(2.364,474)	prod. Km
TOTAL	105.772.402	11.744.419	(12.279.784)	105.2373037	148,365,788
				7.5/	102/2

Miles de Pesetas

M

Dentro del epígrafe "Otros préstamos y anticipos sobre pólizas" existe un importe de 36.368 miles de pesetas correspondiente a los intereses de los préstamos concedidos a Ibeser y Organización Teide.

En el presente ejercicio se ha establecido un "Acuerdo marco de colaboración con CAJA de MADRID" en el que se incluyen diferentes actuaciones y compromisos para intercambio de participaciones. Dichos intercambios se materializarán en el curso de los próximos años, atendiendo a los términos y condiciones establecidos en el Acuerdo, registrándose en cada momento los resultados de las diferentes operaciones así como las posibles obligaciones que pudieran surgir.

Como parte de estos acuerdos, en el ejercicio 1998 la Sociedad ha procedido a la venta de una participación del 20 por 100 en el BANCO MAPFRE y del 2,83 por 100 en MAPFRE AMERICA, que han generado un beneficio de 2.983 millones de pesetas.

Por otra parte, la Sociedad ha vendido adicionalmente un 2,83 por 100 del capital social de MAPFRE AMERICA que ha generado un beneficio de 1.274 millones de pesetas.

El detalle de las principales participaciones en empresas del grupo y asociadas se recoge en el anexo nº 1.

En cumplimiento del artículo 86 de la Ley de Sociedades Anónimas, se han efectuado, en su caso, a las sociedades participadas, las notificaciones correspondientes.

El cuadro siguiente recoge el detalle de los vencimientos de los créditos a favor de la Sociedad a 31 de Diciembre de 1998:

DETALLE DE VENCIMIENTOS RENTA FIJA Y CREDITOS							
PARTIDAS	1999	2.000	2.001	2.002	2.003	RESTO	TOTAL
INVERSIONES FINANCIERAS							<del></del>
Otros préstamos y anticipos							
sobre pólizas	203.827	22.794					226,621
Valores de renta fija	17.073						17.073
INVERSIONES EN EMPRESAS							
DEL GRUPO	٠						
Otras inversiones financieras							
en empresas del Grupo	553.776	-	284.928	270.084			1.108.788
TOTAL	774.676	22.794	284.928	270.084			1.352.482

Miles de Pesetas

La totalidad de los valores de renta fija han sido asignados a la cartera de inversión ordinaria, siendo su desglose el siguiente:

PARTIDA	COSTE DE ADQUISICION	VALOR DE MERCADO	MINUSVALIAS
Cartera de inversión			
ordinaria			
* Bonex Argentina	17.073	17.073	

Miles de Pesetas

my has



El cuadro siguiente recoge el detalle de las inversiones financieras, y otras análogas, así como los créditos instrumentados en moneda extranjera.

TIPO DE MONEDA	TIPO DE MONEDA EMPRESAS DEL GRUPO	
DINAR TUNEZ		28,965
BOLIVAR VENEZOLANO	2.012.377	20.903
PESO FILIPINO	1.276.338	
LIRA ITALIANA	879.359	204.942
LIBRA ESTERLINA	1.258.520	
DÓLAR USA	1.345.048	370.584
REAL BRASIL	2.357.980	
TOTAL	9.129.622	604.491

### Miles de Pesetas

El siguiente cuadro detalla la tasa media de rentabilidad de las inversiones financieras de renta fija que figuran en cartera a 31 de diciembre de 1998:

	ENTABILIDAD INVERSIONES RAS DE RENTA FIJA	%
Otros		·····
* Bonex Argentina		5,63

### Miles de Pesetas

### 5.5. FONDOS PROPIOS

El movimiento de las partidas de Fondos propios y su desglose al 31 de diciembre de 1998 es el siguiente:

	SALDO INICIAL	AUMENTOS	DISMINUCIONES	SALDO FINAL
Capital suscrito	15.130.378			15.130.378
Prima de emisión	3.068.050			3.068.050
Reserva legal	3.026.076			3.026.076
Reservas voluntarias	64.835.043	•••		64.835.043
Resultados de ejercicios				
anteriores pendientes de				
aplicación	7.135.878	3.759.626 ●		10.895.504
Pérdidas y Ganancias	9.134.983	6.885.677 ●	(9.134.983) ●	6.885.677
Dividendo entregado a cta	(2.572.031)	(2.572.164)	2.572.031	(2.572.164)
TOTAL CAPITAL Y RESERVAS	99.758.377	8.073.139	(6.562.952)	101.268.564

### Miles de Pesetas

### **ORIGEN DE LOS AUMENTOS**

- Distribución resultado ejercicio 1997
- Beneficio ejercicio 1998

### **CAUSA DE LAS DISMINUCIONES**

Distribución resultado ejercicio 1997.
 Dividendos: 5.295.358 miles de pesetas.
 Donación a Fundación Mapfre Estudios: 80.000 miles de pesetas Remanente. 3.759.625 miles de pesetas.



### **CAPITAL SUSCRITO**

El capital social de la Sociedad, al 31 de diciembre de 1998, está representado por 60.521.512 acciones nominativas, de 250 pesetas de valor nominal cada una que fueron totalmente suscritas y desembolsadas.

Todas las acciones están admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid y Barcelona.

Mapfre Mutualidad participa en el 52,0554 % del capital al 31 de diciembre de 1998.

### PRIMA DE EMISION

Esta reserva corresponde a las dotaciones efectuadas como consecuencia de las siguientes ampliaciones de capital:

-JUNIO DE 1985	(200%)	159.040	
-OCTUBRE DE 1985	(300%)	667.970	
-ENERO DE 1986	(600%)	1.836.918	
-JUNIO DE 1986	(600%)	404.122	
то	TAL	3.068.050	

Miles de Pesetas

### **RESERVA LEGAL**

No es distribuible a los accionistas, salvo en caso de liquidación de la Sociedad, y sólo puede utilizarse para compensar eventuales pérdidas.

### RESERVAS VOLUNTARIAS Y RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES PENDIENTES DE APLICACION

Las reservas incluidas en el epígrafe de reservas voluntarias y los resultados de ejercicios anteriores pendientes de aplicación, son de libre disposición.

### **5.6.PROVISIONES TECNICAS**

El cuadro siguiente refleja los movimientos de estas partidas en el ejercicio 1998:

PARTIDA	Saldo inicial	Dotaciones	Aplicaciones	Saldo final
Provisión para riesgos en curso Rº Aceptado	(186.676)	(155.505)	186.676	(155.505)
Provisión para riesgos en curso Rº Retrocedido	186.676	155.505	(186.676)	155.505
Provisiones matemáticas Rº Aceptado	(468)	(284)	468	(284)
Provisiones matemáticas Rº Retrocedido	468	284	(468)	284
Provisión para prestaciones. Rº Aceptado	(4.498.542)	(2.388.606)	4.498.542	(2.388.606)
Provisión para prestaciones. Rº Retrocedido	3.312.230	2.388.60	(3.312.230)	2.388.606
TOTAL	(1.186.312)	-0-	1.186.312	-0-

### Miles de Pesetas

Dado que las cuentas de reaseguro de las compañías cedentes no facilitan información sobre la suficiencia o insuficiencia de las provisiones técnicas como consecuencia de la aplicación por parte de las cedentes de métodos de contabilización distintos al método de año de imputación (año de ocurrencia o año contable) no se suministra información sobre este concepto.

m

### 5.7. PROVISIONES PARA RESPONSABILIDADES Y GASTOS

El cuadro siguiente refleja los movimientos de esta partida en el ejercicio 1998

DETALLE DEL MOVIMIENTO DE LAS PROVISIONES PARA PENSIONES	Pensiones a personal activo
SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO	364.422
INCREMENTOS	
- Dotaciones a fondos de pensiones propios o internos DISMINUCIONES	149.317
- Exteriorización de pensiones	(513.739)
SALDO AL CIERRE DEL EJERCICIO 1998	
TOTAL	

### Miles de Pesetas

Las disminuciones corresponden a la cancelación de las provisiones como consecuencia de la contratación de una póliza de seguro colectiva con MAPFRE VIDA que cubre los riesgos detallados en la nota 4.g.

### **5.8. OTRAS PROVISIONES DEL GRUPO 1**

El cuadro siguiente refleja los movimientos de estas partidas en el ejercicio 1998:

PARTIDA	Saldo inicial	Dotaciones	Aplicaciones	Saldo final
Provisión para participación en primas del				
personal		31.115		31.115
TOTAL		31.115		31.115

Miles de Pesetas

### 5.9. DEUDAS

A continuación se detallan las deudas de la Sociedad a 31 de diciembre de 1998:

DETALLE DE VENCIMIENTOS							
PARTIDAS	1999	2.000	2.001	2.002	2.003	RESTO	TOTAL
Deudas con entidades de crédito	2.333			3.000.000			3.002.333
Deudas con empresas del grupo	2.801.167						2.801.167
Deudas por operaciones de			-				
Reaseguro	513.664						513.664
Deudas fiscales, sociales y otras	381.010	191.742	410.200	626.388	626.389	2.530.907	4.766.636
TOTAL	3.698.174	191.742	410.200	3.626.388	626.389	2.530.907	11.083.800

### Miles de Pesetas

El importe de los intereses devengados pendientes de vencimiento al 31.12.98 correspondientes a "Deudas con entidades de crédito" es de 2.333 miles de pesetas a un tipo de interés de 3,5%.

Dentro del epígrafe de "Deudas con empresas del Grupo" existe un crédito del Banco Mapfre por 2.000.000 miles de pesetas. El importe de los intereses devengados pendientes de vencimiento a 31.12.98 es de 3.111 miles de pesetas a un tipo de interés de 4%.



El siguiente cuadro refleja el desglose del epígrafe cuentas fiscales, sociales y otras a 31 de diciembre de 1998:

CONCEPTO	IMPORTE	
Retenciones dividendo a cuenta	308,574	
Impuesto diferido	4.385.501	
Retenciones por I.R.P.F	15,502	
Hacienda Pública, otros conceptos	14.181	
Remuneraciones pendientes de pago	22.848	
Otros acreedores	20.030	
TOTAL	4.766.636	

### Miles de Pesetas

Las únicas deudas en moneda extranjera corresponden a operaciones de reaseguro realizadas fuera del territorio español.

### 5.10. OPERACIONES CON EMPRESAS DEL GRUPO

Durante el ejercicio 1998, la Sociedad ha realizado con otras empresas del grupo y asociadas diversas transacciones. Las más significativas son:

CONCEPTO	IMPORTE
Servicios recibidos	(157.372)
Servicios prestados	240.425
Intereses abonados	(162.765)
Intereses cargados	152.859
Dividendos distribuidos	(2.728.481)
Dividendos recibidos	5.452.906
Ingresos por operaciones de reaseguro	62.781
Gastos por operaciones de reaseguro	(38.255)
TOTAL	2.822.098

### Miles de Pesetas

### 5.11. OTRA INFORMACION

El cuadro siguiente refleja las transacciones en moneda extranjera efectuadas por la sociedad a 31 de diciembre de 1998:

Concepto	Importe
Servicios prestados	106.589
TOTAL	106.589





El siguiente cuadro refleja los gastos e ingresos extraordinarios de la sociedad a 31 de diciembre de 1998:

CONCEPTO	IMPORTE
INGRESOS	
Regularización impuesto de sociedades año 1997	136
Liquidación Fenix	105
Cancelación dividendos pendientes años anteriores	1.213
Cheques anulados	1.345
Otros	4.120
TOTAL	6.919
GASTOS	
Liquidación Centro Informativo del Seguro	835
Cancelación pagos años anteriores	5.367
Otros	45
TOTAL	6.247

Miles de Pesetas

Las cargas sociales de la Sociedad a 31 de diciembre de 1998 son las siguientes:

DETALLE DE C	ARGAS SOCIALES
Aportaciones para pensiones	149.318
Otras cargas sociales	132.455
TOTAL	281.773

Miles de Pesetas

O

### 6. DISTRIBUCION TERRITORIAL DEL NEGOCIO

La distribución de las Primas devengadas así como de las Provisiones técnicas del reaseguro aceptado del ejercicio 1998 es la siguiente:

RAMOS VIDA	ES	ESPAÑA		UNION EUROPEA		S PAISES
REASEGURO ACEPTADO	PRIMAS	PROVISONES	PRIMAS	PROVISONES	PRIMAS	PROVISONES
VIDA	348	418	(520)		66	23
TOTAL	348	418	(520)		66	23

Miles de Pesetas

RAMOS NO VIDA	ESPAÑA		UNION EUROPEA		ESPAÑA UNION EUROPEA OTRO		ESPAÑA UNION EUROPEA OTROS PAISES		S PAISES
REASEGURO ACEPTADO	PRIMAS	PROVISONES	PRIMAS	PROVISONES	PRIMAS	PROVISONES			
ACCIDENTES		64.768		26.652	80.691	88.577			
CASCOS	97	12.379	1 <del>4</del> 8	21.836	11.585	29.528			
MERCANCIAS	13.749	18.416		331	1.392	9.413			
INCENDIOS	245	173.089	(1.022)	39.716	250.186	228.526			
POL.COMBIN.	10	133.878		-		_			
O.D.BIENES	(2.362)	35.447	(206)	4.895	5.279	12.683			
AUTOMOVILES	•	62.923	467	(233)	1.172	95.996			
R.CIVIL	7	265.315	-	22.950	3	289.069			
CAUCION	55.742	675.751	(8.486)	115.479	2.763	114.490			
CREDITO		_	1	2.068		-			
TOTAL	67.488	1.441.966	(9.098)	233.701	353.071	A68 283			

Miles de Pesetas

Ma

### 7. SITUACION FISCAL

A efectos de la declaración del Impuesto sobre Sociedades, la Sociedad está acogida al régimen de declaración consolidada dentro del grupo fiscal 9/85 integrado por CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A. y aquellas de sus entidades filiales que cumplen los requisitos para acogerse à dicho régimen.

A continuación se detalla la conciliación del resultado con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 1998:

CONCILIACION DEL RESULTADO	CONTABLE CON LA BAS	E IMPONIBLE DEL IMPUESTO	SOBRE SOCIEDADES		
RESULTADO CONTABLE DEL EJERO	6.885.677				
	AUMENTOS	DISMINUCIONES			
Impuesto sobre sociedades	856.028		856.028		
Diferencias permanentes Diferencias temporales:	7.650	81.349	(73.699)		
-con origen en el ejercicio	398.131	4.323.754	(3.925.622)		
-con origen en ej.anteriores		34.659	(34.659)		
COMPENSACION DE BASES IN ANTERIORES	IPONIBLES NEGATI	VAS DE EJERCICIOS			
BASE IMPONIBLE INDIVIDUAL (Res	sultado fiscal)		3.707.725		
•	AUMENTOS	DISMINUCIONES			
Diferencias permanentes por consolidación Diferencias temporales por		2.772.808	(2.772.808)		
consolidación: -con origen en el ejercicio -con origen en ej.anteriores	98.328		98.328		
BASE IMPONIBLE INDIVIDUAL DESPUES DE CONSOLIDACION 1.					

### Miles de Pesetas

El importe de las diferencias permanentes individuales negativas corresponden, básicamente, a donaciones, a las Fundaciones del Sistema MAPFRE.

Las diferencias temporales individuales positivas corresponden, básicamente, a gastos por compromiso de pensiones y a parte de la provisión por depreciación de valores no deducibles fiscalmente, y las negativas a plusvalías acogidas al beneficio fiscal de reinversión de beneficios extraordinarios.

Las diferencias negativas por consolidación corresponden a la eliminación de dividendos percibidos de otras sociedades también pertenecientes al Grupo Fiscal 9/85, y las positivas, fundamentalmente, a la incorporación de resultados inter-grupo eliminados en ejercicios anteriores que han sido realizados frente a terceros.

No existen bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensación.

El detalle de los incentivos fiscales es el siguiente:

MODALIDAD	IMPORTE APLICADO EN EL EJERCICIO	SALDO PENDIENTE DE APLICACIÓN
FORMACION PROFESIONAL EMPLEADOS	236	

### Miles de Pesetas

Para continuar disfrutando del derecho a las deducciones por inversión en activos fijos nuevos aplicadas en ejercicios anteriores, la Sociedad habrá de mantener tales activos en funcionamiento dentro de su participation durante un período de cinco años desde su adquisición, o durante la vida útil del bien si ésta fuencioner:

Durante el ejercicio 1.998 la Sociedad ha obtenido rendimientos producidos en diversos países del extranjero, ascendiendo el gasto devengado por los distintos impuestos extranjeros sobre los beneficios que gravan dichos rendimientos a un importe de 3.388.528 pesetas.

La liquidación consolidada del Grupo 9/85, correspondiente a 1998, arroja un importe a devolver de 418 millones de pesetas, que se presenta en el activo de la Sociedad dentro de la partida "Créditos fiscales, sociales y otros". Como consecuencia de su reparto entre las sociedades del Grupo, la Sociedad tiene registrados créditos y débitos frente a las sociedades dominadas del Grupo Fiscal por importe de 1.265 y 778 millones de pesetas, respectivamente, de acuerdo con el siguiente detalle:

SOCIEDAD	IMPORTE		
SOCIEDAD	CREDITO	DEBITO	
MAPFRE SEGUROS GENERALES	1.066.231		
MAPFRE CAUCION Y CREDITO	91.948		
MAPFRE RE		189.282	
MAPFRE INMUEBLES	97.958		
MAPFRE CONSULTORES	1.620		
GESMAP		1.813	
IBEROASISTENCIA	5.224		
SEGURMAP		337,480	
ITSEMAP SERVICIOS TECNOLOGICOS		7.937	
RELECMAP	1.676		
MAPFRE SERVICIOS	**	2.313	
MAPFRE INDUSTRIAL	• •	178.532	
MAPFRE ASISTENCIA		60.211	
TOTAL	1.264.657	777.568	

### Miles de Pesetas

La diferencia entre el importe total a devolver y los créditos y débitos antes mencionados corresponde a la parte de la devolución imputable a la Sociedad que asciende a 906 millones de pesetas.

De acuerdo con la legislación vigente, las declaraciones realizadas para los diferentes impuestos no pueden considerarse definitivas hasta haber sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haber transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

Al 31 de diciembre de 1998, la sociedad tiene abiertos a inspección todos los impuestos a que está sujeta por los ejercicios 1996 y 1997, así como el Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 1994 y 1995. En opinión de los asesores de la Sociedad, la posibilidad de que puedan producirse pasivos fiscales que afecten de forma significativa a la posición financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 1998, por los impuestos y ejercicios abiertos a inspección, es remota.

El importe de los impuestos anticipados al 31 de diciembre de 1998, calculados al tipo efectivo del treinta y cinco por ciento, es de 247 millones de pesetas, de los cuales 82 millones han sido recogidos en el Balance de la Sociedad, por aplicación de los criterios establecidos en la Resolución del I.C.A.C. de 9 de Octubre de 1997 y supone un cambio de criterio respecto al ejercicio anterior. Del importe total de impuestos anticipados contabilizados, 72 millones corresponden a diferencias temporales del ejercicio y 10 millones a diferencias temporales de ejercicios anteriores.

El importe de los impuestos diferidos al 31 de diciembre de 1998, calculados al tipo efectivo del treinta y cinco por ciento, es de 4.385 millones de pesetas.

### 8. INFORMACION DEL SEGURO DE NO VIDA

En el cuadro anexo nº 2 se detallan los ingresos y gastos técnicos por ramos.



Dado que las cuentas de reaseguro de las compañías cedentes no facilitan el desglose de primas, comisiones y siniestros pagados y pendientes, al seguir métodos de contabilización distintos al de año de imputación (año contable, año de ocurrencia,...), no se facilita información sobre el resultado técnico por año de ocurrencia.

### 9. OTRA INFORMACION

### A) REMUNERACIONES DEL ORGANO DE ADMINISTRACION

REMUNERACIONES	IMPORTE
Sueldos	102.680
Dietas	11.480
Otras remuneraciones	3.290
TOTAL	117.450

### Miles de Pesetas

La cifra consignada como sueldos corresponde a la suma de los percibidos de la Corporación por todos los Directivos de la empresa que ostentan cargos en el Consejo.

El importe reflejado bajo el concepto de Dietas corresponde a la suma de las percibidas por los Consejeros no vinculados por relación laboral con la empresa. De acuerdo con la política establecida para las empresas del Sistema MAPFRE, los Directivos que ostenten cargos en el Consejo no tienen derecho a percibir estas Dietas.

### B) <u>ANTICIPOS Y CREDITOS A LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION</u>

CONCEPTO	TIPO INTERES	IMPORTE CONCEDIDO	IMPORTE PENDIENTE
Préstamos o Créditos	5,5%	7.000	2.610
TOTAL	5,5%	7.000	2.610

Miles de Pesetas

C) Los compromisos por pensiones y premio de jubilación con miembros antiguos y actuales del órgano de administración asciende a 296.640 miles de pesetas.

Estos compromisos están cubiertos con la póliza de seguro colectiva detallada en la nota "Provisiones para pensiones y obligaciones similares.

D) Durante 1998 la sociedad empleó la siguiente plantilla promedio de personal:

CATEGORIA	Nº MEDIO DE EMPLEADOS
Jefes	14
Administrativos	19
Subalternos	3
Otros	18
TOTAL	54

### 10. ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE

El nuevo Reglamento de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados aprobado por Real Decreto 2486/1998, de 20 de noviembre, entró en vigor el pasado 1 de enero de 1999. Su aplicación implica emplos en los cálculos de las provisiones técnicas que, una vez evaluados sus efectos por la sociedad, se ha comprobado que no son significativos.

### 11. ESTADOS DE FLUJOS DE TESORERÍA DURANTE EL EJERCICIO

Por operaciones de tráfico (*)	Aumento	T	
· or operational de dance ( )	Aumento	-	•
	Disminución	509	(509)
Por otras actividades de la explotación	Aumento	4.880	4.880
	Disminución	-	
Por inmovilizado e inversiones	Aumento	2.278	2.278
	Disminución	-	
Por otras operaciones	Aumento		
•	Disminución	4.735	(4.735)
Por operaciones extraordinarias	Aumento		
	Disminución	-	-
Por operaciones con Administraciones Públicas	Aumento	103	103
	Disminución	-	
Variación giobal de tesorería	Aumento	7.261	
	Disminución	5.244	2.017
2. <u>Evolución de la tesorería durante e</u>	el ejercicio		•
Tesorería al comienzo del ejercicio		574	
2. Tesorería al final del ejercicio		2.591	
3. Variación de tesorería			
	Aumento		2.017
	Disminución		

### MILES DE PESTAS

Los movimientos de primas y recargos, comisiones de reaseguro así como prestaciones pagadas, tanto para el reaseguro aceptado como para el retrocedido, se consideran agrupadas, dado que dichos movimientos son incluidos conjuntamente en las cuentas de reaseguro (aceptado y retrocedido) y el saldo generado se liquida agrupando todas las partidas que componen dichas cuentas.



### 12. ESTADO DE COBERTURA DE PROVISIONES TECNICAS

Los estados de cobertura de las provisiones técnicas han sido realizados cumpliendo los criterios establecidos en la Ley 30/1995 de Ordenación y Supervisión de Seguros Privados, así como los del Real Decreto 1348/1985 por el que se aprueba el Reglamento de Ordenación del Seguro Privado.

	TR/	MO DE TESC	DRERIA						
PROVISIONES TECNICAS	A CUBRIR		BIENES APTOS						
	1998	1997		•	1998	1997			
25% PROVISIONES TECNICAS PARA			Caja			1.728			
PRESTACIONES PENDIENTES	ļ.		Bancos c/c		_	259.147			
DE LIQUIDACION			Cheques al co	obro	_	35.703			
25% Reaseguro Aceptado	22.400	1.055.380							
25% Reaseguro Retrocedido	22.400	758.802							
TOTAL PROVISIONES A CUBRIR EN	<del> </del>								
EL TRAMO DE TESORERIA		296.578	TOTAL BIENE	S APTOS		296.578			
	RESTO DE	<b>PROVISION</b>	ES TECNICAS		_				
PROVISIONES TECNICAS	A CUBRIR			BIENES A	PTOS				
75% PROVISIONES TECNICAS PARA			Bancos			277.430			
PRESTACIONES PENDIENTES			Valores cotiza	dos	_	118.6310			
DE LIQUIDACION		•			1				
75% Reaseguro Aceptado	67.199	3.166.141			1	1			
75% Reaseguro Retrocedido	67.199	2.276.407							
TOTAL PROVISIONES A CUBRIR EN				<u>.</u>					
2º TRAMO		889.734	TOTAL BIENE	S APTOS		396.061			
	TRA	MO DE		UNDO					
• • •	TESC	DRERIA	TR	AMO	TO	OTAL			
	1998	1997	1998	1997	1998	1997			
PROVISIONES TECNICAS A CUBRIR		296.578		889.734		1.186.322			
BIENES APTOS		296.578		396.061	_	692.539			
DIFERENCIA				(493.573)		(493.573)			

### Miles de Pesetas

• Banco Mapfre 10% del total de las Provisiones Técnicas a cubrir de acuerdo con el Artículo 70 del Reglamento de Ordenación del Seguro Privado (Limites de las inversiones).

Los criterios de valoración de las provisiones técnicas son los recogidos en la nota 4.f de la memoria. Los bienes aptos para la cobertura de provisiones técnicas se han valorado de acuerdo con el artículo 72 del Reglamento de Ordenación del Seguro Privado vigente al cierre del ejercicio.

### 13.ASPECTOS DERIVADOS DEL EFECTO 2000

La sociedad está llevando a cabo sus planes de actuación para paliar el "efecto 2000" que estarán incorporados en su totalidad en el primer semestre de 1999, por lo que no se espera que se produzcan efectos negativos en la estructura de la entidad, ni afectará al principio de empresa en funcionamiento.

Los gastos derivados de la adecuación de las aplicaciones informáticas no han sido activados, no siendo su importe significativo.

No existen compromisos futuros relativos a inversiones en otras operaciones a realizar comprehensiones del "efecto 2000" ni se han constituido provisiones por dichos efectos. Asimismo, no se ha madificado la vidi de las aplicaciones informáticas.

### 14.EURO

Corporación Mapfre en coordinación con el resto de entidades del Sistema Mapfre, está realizando diversos trabajos para efectuar una implantación gradual de procesos en relación con la introducción del Euro. Dado que la naturaleza del negocio del reaseguro obliga a una contabilidad multidivisa no se han detectado problemas relevantes. La intención de la Sociedad es la de tener todos sus sistemas y procesos adaptados totalmente al Euro para finales de 1999.

Al cierre del ejercicio 1998 los gastos producidos como consecuencia de la introducción del euro no han sido activados, siendo su importe poco significativo.

No existen compromisos futuros relativos a inversiones u otras operaciones a realizar como consecuencia de la implantación de la nueva moneda, ni se han constituido provisiones para dicho efecto. Tampoco se ha modificado la vida útil de las aplicaciones informáticas.



# Sociedades Dependientes y Asociadas a 31.12.98

'	•	29	946	1.044	'	53,2300	990	Seguros	Rada St. Comer de la Rosa St. Manila (Filipinas)	8.4	Majore Asian Insurance Corporation
1	(63)	(123)	\$	876	ı	99,7131	704	Seguros	balien )		Maprire Progress S.P.A.
			;				841	Financiera	Montevideo (Urugusy)	L	
:	•	(II)	3	712	:	100,0000			18 de Julio, 841	S.A.	Fancy investment, S.A.
Ŕ	38	<b>9</b>	1.115	3.700	1	99,9971	<u>.</u>	Seguros y Resseguros	C/ Claudio Coello 123, (Madrid )	≻	MAPTRE Asistencia, Cia Internacional de Seguros y Reaseguros, S.A.
							-		(Uruguay)		
ı	1.	(52)	(424)	449	1	55,0000		Informática	15 de Julio, 841. Montevideo	S.A.	MAPFRE Soft America, S.A.
							1.980		Ceraces (Venezuela)	0	
ı	1	-	ı	784	ı	100,0000		Constructora	Calle 2A La Urbina TORRE LA URBINA	V.O	Organización A.G.G.
		į		1		-	2.357		Sao Paulo (Braeil)		
1	1	135	٥	2.345	ı	100,0000		Administración de Riesgos	Avda, Mª Coelho Aguiar nº 215	_	Delectar
ı	,	18	(16)	570	ı	55,0000	8	Informática	Crts, Pozueto - Majadahonda Km. 3.500 ( Madrid )		MAPFRE Soft, S.A.
							151		(Madrid)	Ĺ	
1	ı	ā	8	ಸ	ı	100,0000		famobiliaria	Paseo de Recoletos, 25	S.A.	inmobiliaria Calvo - Bárbara (En Liquidación )
							5.064		(Madrid)		
130	107	231	2.510	2.702	ı	90,8436		Inmobiliaria	Prieto Ureša, 6	VS.	MAPFRE inmusbles, S.A.
							1.463		(Madrid)	10	de Seguros y Ressaguros, S.A.
Ē	8	401	616	1.500	1	97,3638		Seguros y Resseguros	Avda, General Perón, 40	ys.	MAPERE Caución y Credito Cia. Internacional
							0		Londree(R. Unido)		
:		33	(1.257)	1.259	;	100,000		Holding	Philipot Laine 2 - 3 "	רום ו	MAPFRE London , Ltd.
		100	3				4.716		(Medrid)		
ı	:	(147)	2027	8 000	29 4096	0005 CB		Holding .	Auto General Pardo 40	S.A	Mache América Vide S.A
1	1.101	(1.101)	(501)	2.085	ı	32,0000	500	Financiera	Gobeles, 41 - 43 (Madrid )	s.A.	MAPFRE Gestión Dos. S.A.
,	(2004)		9. 50	17.203		20,3624	7.221	Gencura	GODBES, 41 - 43 (Madrid)	۸.و	DEING MATTICE, S.A.
							70.5				
1	2.626	(1.951)	13.480	49.563	1	79,9000	10.541	Holding	Paseo de Recoletos, 25 (Madrid )	s.A.	MAPFRE América, S.A.
8	28	2.008	15.288	14.775	-	94,7555	13.946	Ressegurce	Paseo de Racciatos, 25 (Madrid)	SA	MAPFRE Re Cia de Reaseguros, S.A.
							10	y de Gestión	(Madrid)		YReaseguros, S.A.
-	,	•	8	8	48,2061	50,0000		Servicios de Asesoramiento	Passo de Reccietos, 25	A.S	MAPFRE Consultores de Seguros
8	1.044	1,317	7.770	5.000	1	90,4102	5.362	Seguros y Resseguros	(Madrid)	۸.د	Seguros y Resseguros S.A.
										1	MARCON COLUMN CO
'	(	(88)	7	100	36,3310	15,0000	•	Agencia Publicituria	C/ Sor Angela de la Cruz, 6 ( Madrid )	S.A.	MAPFRE Video y Comunicación, S.A.
	9/81/204 5						5.995		(Madrid)	L	sobre la Vida Humana.
		7.500	13.056	8.000	:	70,2369		Seguros y Resseguros	Avds. General Perón, 40	_	MAPFRE Vida S.A. de Seguros y Reaseguros
J		ORDINA 3, EXTRAOR C		Ž	NDRECTO	DIRECTO	LIBROS			JURIDICA	
SCIALLY.	(72) OOV)	A.	RESERVAS	CAPITAL	Ž	PARTICIPACION	NETO	ACTIVIDAD	DOMICILIO	FORMA	NOMBRE
	1. Co. 10/1, 800	ERCICIO (1.30)	TOS CIERRE EJ	D.	JE DE	PORCENTAJE DE	NALOR				

Millones de pesetas

•

•

Ö

<b>(</b> 0)
INGRESC
m
10
h
<b>7</b>
~
<b>×</b>
<b>L</b>
(1)
S Y GASTOS TE
Kn
Fi
Ю
7
Γ.
Ы
ш
INGRESOS Y GASTOS TÉCNICOS I
2
E
5
Ю
5
OSP
ğ
P

	31.461			31.461		-22.014	68,834	46,420	-22.014	68.834	46.520		4.161	90.691	74.540	4.151	80.691	75.540	
•	11 2.893	0		2.893	•	-28.602	51.558	22.966	-28.602	51.558	22.966	0	51 1.025	11.830	12.866	1.025	11.830	12,866	
	8.272		•	6.272	0	-14.153	28.416	12.263	-14.153	26,416	12.283	0	-1.450	15.141	13.691	-1.450	15.141	13.091	Numerical Programme Control of the C
	100.846	0		100.846		-106.174	249.418	141.244	-108.174	249.418	141.244	0	9.282	249.409	258.691	9.282	249.409	250,591	
	4		•	•		-11.810	13.977	2.167	-11.810	13.977	2.167		-1.222	5	-1.212	-1.222		-1.212	
•	2.275	•		2.276	0	-16.688	-15.570	-32.268	-16.688		-\$2.266		-2.559	2711	ź	-2.550	2711	芼	
892	117	<b>99</b>	0	117		-307.181	320.271	13.090	-16.688 -1.493.493	-15.570 1.506.583	13,090	•	1.245	1.639	22.00	1.245	1.639	2.884	
•	•	۰	•			-110.670	153.754	\$3. <b>98.</b>	-110.670	153.754	43.084		-2.387	ō	2.377	-2.347	<u></u>	2.377	
•	16.310			15,310		-303.014	342.141	39.127	-303.014	342,141	39.127		30.407	50.019	90.426	30,407	50.019	\$0.426	
	_		•	->		-1.061	146	<u>+</u>	1.081	<b>1</b>	<b>\$</b>	•	961		<b>2</b>	2	maneren (A)	<b>2</b>	
8	Ē	8				423,347	149 15710/140		-1.061 -Z (g. 82)	247220			3171			9.17		į.	

ð

ANEXO 2

SO

Las Cuentas Anuales Individuales de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A., correspondiente al ejercicio 1998, contenidas en las páginas 1 a 29 precedentes, han sido formuladas por el Consejo de Administración en su reunión del día 24 de marzo de 1999. Carlos Alvarez Jiménez D. Andrés Jiménez Herradón Presidențe Vocal D. Filomeno Mira Candel D. Luis Lay O Vicepresidente Primero Vocal D. Alberto Manzano Martos D. Luis Leguina Cébreiros Vicepresidente Segundo Vocal D. Manuel D. Jose Maruel Martinez Martinez ente Ruiz Consejero Delegado Vocal D. Julio Casteld Matrán D. Manuel Ocón Terrasa Vocal Vocal Muluu D. Julio Çaubin Hernández D. Fausto Rodríguez del Coso Vocal Vocal D. Juan Férnández-Layos Rubio D. Primitivo de Vega Zamora Vocal Vocal D. Rafael Galatraga Solores D. Domingo Sugranyes Bickel Vocal Consejero - Director General D. Santiago Gayarre Bermejo D./José Manuel González Porro Secretario Vocal an Homet/Duprá D. Sebas Vocal

.... GENCIA PARA HACER CONSTAR que los Consejeros D. Luis La O y D. Primitivo de Vega Zamora no han firmado por no haber asistido al Consejo en el que se han formulado las cuentas al encontrarse fuera de España.

**INFORME DE GESTION** 

**EJERCICIO 1998** 

CORPORACION MAPFRE, C.I.R.,S.A.



# CORPORACIÓN MAPFRE INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL 1998

### **DATOS BÁSICOS**

Para una correcta valoración de los datos de la cuenta técnica, debe tenerse en cuenta que las operaciones de reaseguro del SISTEMA MAPFRE se canalizan en su casi totalidad a través de sociedades filiales, cuyas cifras se consignan en el apartado de este informe relativo a la Unidad de Reaseguro. El resultado de la cuenta técnica de la entidad es un beneficio de 24 millones de pesetas.

La cuenta no técnica refleja los resultados individuales de CORPORACIÓN MAPFRE como sociedad holding. Los ingresos de las inversiones han alcanzado 11.583 millones de pesetas, en los que se incluyen dividendos procedentes de filiales y sociedades participadas por importe de 5.453 millones de pesetas, frente a 4.738 millones de pesetas

en el año anterior. Los beneficios en realización de inversiones han supuesto 4.300 millones de pesetas, procedentes principalmente de la venta a CAJA de MADRID de acciones representativas del 20 por 100 del capital social del BANCO MAPFRE, en el marco de los acuerdos firmados entre dicha entidad financiera y el SISTEMA MAPFRE; también se incluye en la citada cifra de realizaciones la cesión de acciones representativas del 20 por 100 del capital de MAPFRE AMÉRICA a inversores externos, en el marco de la colocación privada realizada en 1998, que incluía la venta de dichas acciones y una ampliación de capital de MAPFRE AMÉRICA, tras la cual CORPORACIÓN MAPFRE ha reducido hasta el 80 por 100 su participación en dicha filial.

En el apartado de ingresos y gastos de las inversiones se recoge el incremento de las provisiones por depreciación de inversiones financieras por importe de 804 millones de pesetas, que corresponden principalmente a minusvalías (MAPFRE AMÉRICA VIDA, MAPFRE ASIAN y MAPFRE PROGRESS.

El beneficio del ejercicio asciende a 7.742 millones de pesetas antes de impuestos y 6.886 millones después de impuestos.

Las inversiones acumuladas en empresas del grupo, asociadas o participadas ascienden a 105.237 millones de pesetas. El desembolso por nuevas inversiones realizadas en el ejercicio suma 10.164 millones de pesetas. Entre ellas se incluye la participación en una ampliación de capital de MAPFRE AMÉRICA VIDA por importe de 4.000 millones de pesetas, lo que ha permitido a dicha sociedad suscribir ampliaciones de capital en sociedades filiales en Puerto Rico, Brasil, Argentina y México; la compra de activos en Brasil, en Uruguay y en Venezuela; y la ampliación de capital de MAPFRE ASISTENCIA.

La colocación privada de acciones de MAPFRE AMÉRICA realizada en septiembre de 1998 con el asesoramiento de la banca JP Morgan ha supuesto la venta de acciones de dicha filial por importe de 6.500 millones de pesetas y la ampliación del capital de la misma por importe de 16.467 millones de pesetas, lo que ha supuesto una aportación conjunta total de 22.967 millones de pesetas realizada por un selecto grupo de inversores institucionales que han adquirido el 20 por 100 del capital de MAPFRE AMÉRICA. Para dicha colocación MAPFRE AMÉRICA se valoró en 98.379 millones de pesetas, antes de la ampliación de capital.

El endeudamiento de CORPORACIÓN MAPFRE con entidades de crédito, empresas del grupo y asociadas, y por diferimiento de impuestos, se eleva a un total de 10.570 millones de pesetas, lo que equivale al 10,4 por 100 de los fondos propios.



#### **SOCIEDADES FILIALES**

Las sociedades filiales y participadas han desarrollado su actividad a lo largo del ejercicio según se refleja en los siguientes apartados:

#### UNIDAD VIDA

Los ingresos consolidados de MAPFRE VIDA y sus sociedades filiales han alcanzado la cifra de 144.783 millones de pesetas, con incremento del 13 por 100 respecto a 1997. El mayor volumen de ingresos corresponde a operaciones de seguros de Vida y otros ramos personales, con una emisión de primas de 103.048 millones y crecimiento del 15 por 100. Sus provisiones técnicas consolidadas ascienden a 439.206 millones de pesetas, con incremento del 12 por 100, y sus activos totales se han situado en 485.704 millones, con crecimiento del 11 por 100.

En el negocio individual, la emisión de seguro directo de primas periódicas (Vida y otros ramos personales) ha alcanzado la cifra de 77.087 millones de pesetas, que supone un incremento del 12 por 100 sobre el ejercicio anterior. La emisión total ha ascendido a 100.273 millones, con crecimiento del 17 por 100.

En la línea de Seguros de Vida, la sociedad ha consolidado su tradicional liderazgo en la comercialización de seguros individuales a prima periódica, segmento en el que ha aumentado su cuota de mercado, con un incremento del 12 por 100 de su cifra de emisión.

El crecimiento ha sido aún superior en el volumen total de primas que, incluyendo el negocio de colectivos y enfermedad, ha sido del 17 por 100, lo que hará que la entidad ascienda de forma significativa en el ranking del Seguro de Vida, clasificándose entre las tres primeras. Este crecimiento se ha conseguido sin ampliación de la red de empleados comerciales, que la aumentado de forma significativa su nivel de productividad. Al mismo sempo, se conseguido sin ampliación de la red de productividad. Al mismo sempo, se conseguido sin ampliación de la red de productividad. Al mismo sempo, se conseguido sin ampliación de la red de productividad. Al mismo se mano se conseguido sin ampliación de la red de productividad. Al mismo se mano se conseguido se conseguido sin ampliación de la red de productividad. Al mismo se mano se conseguido se conseguido sin ampliación de la red de productividad. Al mismo se mano se conseguido se consegu

se han dedicado importantes recursos a la formación comercial de la red de ventas, cuya profesionalización se considera clave para afrontar con éxito el futuro.

La cartera de inversión mobiliaria de la entidad se cifraba al cierre del ejercicio en 389.578 millones de pesetas, con incremento del 12 por 100 respecto a 1997. El 85 por 100 de esta cartera está representada por valores de renta fija, con importantes plusvalías latentes, ya que las inversiones de MAPFRE VIDA se han concentrado tradicionalmente en el mercado español de renta fija; sin embargo, la caída de los tipos de interés a corto y a largo plazo conllevará cambios importantes en la gestión futura de las carteras de las compañías de seguros de vida, que necesitan asumir un mayor nivel de riesgo y diversificación entre los diferentes mercados, instrumentos y monedas.

Respecto a la actividad comercial, hay que destacar el acierto de la sustitución de la oferta de seguros tradicionales de jubilación por los denominados "FLEXIPENSIÓN" de forma que el producto "FLEXIPENSIÓN ASEGURADA", con una adecuada combinación de ahorro y riesgo, ha sido la modalidad de seguro más vendida por la sociedad a lo largo del año, canalizando más de un 50 por 100 de sus ventas de seguros de vida a prima periódica.

Se ha comenzado también en 1998 la comercialización del primer producto de la línea "Unit Link" ("FONMAPFRE VIDA 10"), un seguro mixto de aportación única, parte de cuya reserva matemática se invierte en participaciones del fondo de inversión FONMAPFRE BOLSA y que, por sus garantías y su duración de diez años, es un producto idóneo para acceder a las máximas ventajas fiscales con las coberturas y prestaciones propias de un seguro de vida-ahorro y la rentabilidad y diversificación características de los fondos de inversión.

1998 ha sido el año del lanzamiento definitivo del área de seguros colectivos. Además del éxito obtenido en el concurso convocado por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI), que aportará a MAPFRE VIDA unas primas de seguro en torno a los 175.000 millones de pesetas en los próximos

0

m

tres años, la División de Empresas ha cerrado el mejor ejercicio de su historia, con una emisión de 17.940 millones de pesetas, lo que supone un crecimiento del 149 por 100 en relación al año anterior. De esta cifra, 4.754 millones de pesetas corresponden a operaciones de prima periódica, en su mayoría de los ramos de Vida y Salud, que crecen un 21 por 100; y los restantes 13.186 millones, a seguros de prima única, que cuadruplican su volumen respecto a 1997 e incluyen las operaciones de prejubilación y exteriorización de compromisos por pensiones, negocio en el que la entidad debe desempeñar un papel cada vez más activo.

Si bien el volumen global de primas de Seguros de Salud en España sigue estancado, los seguros de enfermedad y de reembolso de gastos médicos siguen ganando terreno a los de asistencia sanitaria. En este contexto de mercado, MAPFRE VIDA ha cerrado un magnífico ejercicio. Las primas anualizadas de la cartera de Salud a final del ejercicio 1998 han ascendido a 8.140 millones de pesetas; y la emisión contable se ha situado en 7.151 millones de pesetas, con crecimiento del 21 por 100, frente al 14 por 100 del ejercicio anterior. Dentro de la estrategia de mejora anual de las prestaciones y servicios de los productos de salud, cabe destacar el éxito en la comercialización de la cobertura "SALUD DENTAL" y la supresión de la revalorización automática del 5 por 100 de la prima, que en el futuro se ajustará anualmente al incremento del Indice General de Precios al Consumo.

La Agencia General de MAPFRE VIDA en Portugal sigue manteniendo resultados equilibrados y aportando un volumen significativo de primas, que ha ascendido en 1998 a 3.474 millones de pesetas, con crecimiento del 19 por 100. La Agencia ha reforzado un año más su oferta de productos, comenzando a operar en nuevas líneas de seguro, como colectivos y enfermedad, e iniciando la distribución de la modalidad "Unit Link".

MAPFRE INVERSIÓN S.V. y MAPFRE INVERSIÓN DOS S.G.I.I.C. han cerrado en 1998 un excelente ejercicio, tanto en crecimiento como en resultados. Los patrimonios administrados han superado la cifra de 311.000 millones de pesetas, lo que representa un incremento del 24 por 100 con

0

respecto al año anterior. El número de partícipes asciende a 89.837 y ha crecido un 23 por 100 en el año. El beneficio consolidado ha alcanzado los 3.380 millones de pesetas, lo que supone un crecimiento del 54 por 100.

Los productos de MAPFRE INVERSIÓN con mayor aceptación a lo largo del ejercicio han sido los fondos garantizados FONDMAPFRE INTERNACIONAL GARANTÍA II y FONDMAPFRE BOLSA GARANTIZADO II. El éxito de ventas del primero de ellos obligó a ampliar dos veces el límite de participaciones inicialmente fijado. El conjunto de los fondos de Bolsa (FONDMAPFRE BOLSA, FONDMAPFRE BOLSA EUROPA y FONDMAPFRE BOLSA AMÉRICA) ha crecido por encima del 86 por 100, mientras que FONDMAPFRE RENTA MIXTO ha tenido un incremento superior al 350 por 100. Con todo ello, MAPFRE sigue manteniendo su posición de liderazgo dentro del sector asegurador en el mercado de los fondos de inversión, con una cuota del 41 por 100 en patrimonios administrados y del 79 por 100 en número de clientes, lo que refuerza su posición de primer grupo asegurador en la distribución de fondos de inversión.

MAPFRE VIDA PENSIONES E.G.F.P. ha superado el ritmo general de crecimiento del sector de Planes de Pensiones; así, en 1998 ha gestionado un patrimonio total de 53.633 millones de pesetas, lo que significa un crecimiento del 31 por 100 respecto a las cifras de 1997, y el número de partícipes supera los 40.200. La rentabilidad obtenida para los partícipes del fondo individual "MAPFRE VIDA FONDO DE PENSIONES", que concentra el 83,4 por 100 del patrimonio, ha alcanzado el 9,2 por 100, porcentaje excepcionalmente bueno en el actual contexto de tipos de interés. Su rentabilidad media en los últimos cinco años se sitúa en el 12 por 100, lo que, según datos de INVERCO, coloca a este fondo entre uno de los más rentables del mercado. En 1999, por motivos de estrategia comercial, este fondo ha cambiado su denominación por la de "FONDO MIXTO MAPFRE".

Además, MAPFRE VIDA PENSIONES ha comenzado a diversificar su oferta con el lanzamiento de dos nuevos fondos: "MAPFRE VIDA CATALUNYA DE PENSIONS", orientado al mercado catalán, y "MAPFRE CRECIMENTO",

cuya comercialización se inició en el último trimestre del año. Este último fondo cuenta con una estructura patrimonial en la que predominan los activos de renta variable, y va dirigido a un perfil de ahorrador con mayor predisposición a asumir riesgo en sus inversiones.

En octubre de 1998 se vendió a MAPFRE AMÉRICA VIDA la participación del 60 por 100 que MAPFRE VIDA poseía en la sociedad puertorriqueña PRAICO LIFE, especializada en seguros de vida y enfermedad. Esta operación forma parte de la ya mencionada estrategia del SISTEMA MAPFRE de agrupar su negocio de seguro de vida en Iberoamérica en una sola empresa "holding", lo que facilitará el actual proceso de ordenación y expansión del negocio de vida en un mercado con tan alto potencial de crecimiento como el mencionado.

El beneficio consolidado de MAPFRE VIDA y sus entidades filiales ha sido de 10.610 millones de pesetas, antes de impuestos y socios externos, con crecimiento del 11 por 100 respecto al ejercicio precedente. El beneficio después de impuestos y minoritarios asciende a 7.595 millones de pesetas y crece un 15 por 100. La rentabilidad sobre recursos propios, que se sitúa en el 27 por 100, seguirá siendo previsiblemente la mayor del sector.

Las acciones de MAPFRE VIDA cotizan en las Bolsas de Madrid y Barcelona y en el Mercado Continuo. Al 31 de diciembre de 1998 CORPORACIÓN MAPFRE era titular del 70,23 por 100 de las acciones de la sociedad; 6.096 accionistas españoles, del 6,24 por 100, y 220 accionistas extranjeros, del 23,13 por 100 restante. La capitalización bursátil de la sociedad ascendía a 170.880 millones de pesetas y la acción cotizaba a un precio de 5.340 pesetas, un 0,37 por 100 inferior al último cambio de 1997.

En 1999 MAPFRE VIDA prevé mantener su flexible oferta de soluciones aseguradoras, adaptadas a las necesidades de cada cliente, para aprovechar al máximo las oportunidades de desarrollo potencial del Seguro de Vida, consecuencia de la estabilidad económica y monetaria derivada del proceso de integración europea, el nuevo marco de fiscalidad de las diferentes fórnulas de ahorro y previsión, el bajo nivel de aseguramiento de la población espanola, el

O

interés de la Administración Pública por fomentar las fórmulas privadas de previsión y la propia capacidad de adaptación del sector asegurador. Para ello, además de mantener su amplia gama de productos a prima periódica, con distintas combinaciones de riesgo y ahorro, ha modernizado su oferta de productos de aportación única y ampliado la de modalidades "unit linked", llamadas a tener un gran desarrollo en los próximos años.

En el área de Seguros Colectivos, en 1999 se iniciará la formalización de las operaciones adjudicadas por la SEPI que, además de aportar un volumen importante de primas, deben abrir a la Entidad nuevas oportunidades de participar en el creciente proceso de exteriorización de los compromisos de las empresas con su personal en materia de pensiones.

En el área de Seguros de Salud, la Entidad seguirá centrando su estrategia en garantizar una alta calidad del servicio a los asegurados, mejorar las prestaciones garantizadas y aprovechar las posibilidades de contratación de seguros colectivos por las empresas, debidas al nuevo tratamiento fiscal establecido para este tipo de operaciones. Se continuará asimismo analizando las posibilidades de un desarrollo conjunto del negocio de Salud con CAJA DE MADRID.

En el área de Fondos de Inversión, MAPFRE INVERSIÓN potenciará la comercialización de fondos mixtos, que combinan favorablemente la rentabilidad y el riesgo, y atenderá la creciente demanda de fondos con inversión en activos exteriores de renta variable. Todo ello debe permitir mantener el fuerte ritmo de crecimiento de estos productos, que seguirán siendo los preferidos de los ahorradores españoles, aunque es previsible una moderación de las tasas de crecimiento de este sector.

Las expectativas siguen siendo muy favorables para la comercialización de Planes de Pensiones, por las mejoras introducidas en su tratamiento fiscal y por la aprobación del futuro reglamento regulador de la exteriorización de los compromisos de las empresas con su personal.

En conjunto, la Unidad Vida espera superar en 1999 el billón de pesetas de fondos gestionados, objetivo que se había fijado para finales del año 2000.

### DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS

	<u>1998</u>	1997
Fondos propios	28.051	24.784
Primas emitidas	103.048	89.411
Ingresos financieros	36.141	34.437
Resultado antes de impuestos y minoritarios	10.610	9.579
	38.181	41.019
Patrimonio inmobiliario (1)	386.913	347.329

Millones de pesetas.

#### UNIDAD SEGUROS GENERALES

Durante el ejercicio 1998 MAPFRE SEGUROS GENERALES y sus filiales aseguradoras MAPFRE INDUSTRIAL y MAPFRE GUANARTEME, que junto a varias sociedades de servicios de investigación, gestión técnica y asesoramiento constituyen la Unidad de Seguros Generales del SISTEMA MAPFRE, han obtenido unos ingresos totales de 78.371 millones de pesetas, de los que 68.760 millones corresponden a primas devengadas de seguro directo. Sin considerar la emisión de la Agencia de MAPFRE SEGUROS GENERALES en Portugal, cuya cartera de seguros se cedió con fecha 31 de marzo de 1998, el crecimiento de las primas sobre el año anterior ha sido del 9 por 100.

De dicha emisión, 60.229 millones corresponden a seguros de Ramos Diversos, con incremento del 10,3 por 100 en el negocio español, porcentaje superior en más de tres puntos al crecimiento del mercado; y 8.531 millones de pesetas, a seguros de Automóviles, sin apenas crecimiento en el negocio español debido a la política prudente de suscripción y selección de riesgos, así como a las medidas adoptadas para el saneamiento de la cartera. Los mayores

The

CO CONTRACTOR OF THE PARTY OF T

<sup>(1)</sup> Al valor de adquisición salvo revalorizaciones de 1979, 1981 y 1983.

índices de crecimiento se han registrado en los ramos de Ingeniería, Decesos y Comunidades.

Para el conjunto de los ramos, el índice de siniestralidad a primas adquiridas ha sido del 66,7 por 100, inferior en 3,1 puntos al del ejercicio 1997. En el Sector Diversos dicho índice se ha situado en el 66,3 por 100, y en el ramo de Automóviles en el 69,7 por 100. Todos los sectores presentan un nivel favorable de siniestralidad, que permite alcanzar un adecuado resultado técnico, a excepción de los ramos de Responsabilidad Civil, Incendios y Multirriesgos del Comercio.

Los gastos de gestión de las sociedades de seguros de la Unidad, incluyendo la variación de la provisión para insolvencias, han representado el 32,1 por 100 de las primas devengadas, porcentaje superior en 0,8 puntos al del ejercicio precedente, con la siguiente distribución en función de su destino: gastos imputables a prestaciones, 5,1 por 100; gastos de adquisición, 22,1 por 100; gastos de administración, 2,3 por 100; gastos de las inversiones, 0,4 por 100; y otros gastos técnicos, 2,2 por 100.

Los rendimientos regulares de las inversiones de las entidades aseguradoras han ascendido a 4.281 millones de pesetas, que representan el 6,2 por 100 de las primas devengadas, frente al 5,9 por 100 del ejercicio anterior.

Las inversiones netas realizadas en 1998 ascienden a 11.409 millones de pesetas, dirigidas básicamente a adquisiciones de títulos de renta fija, activos financieros a corto plazo y fondos de inversión.

Con las operaciones llevadas a cabo en el ejercicio 1998, el patrimonio inmobiliario asciende a la cifra de 15.546 millones de pesetas, las inversiones financieras a 41.651 millones, la tesorería a 17.093 millones y otras inversiones (inmovilizado) a 1.416 millones. Todo ello constituye una inversión neta acumulada de 75.706 millones de pesetas, frente a 64.297 millones en el ejercicio pasado, deducidas las inversiones de la Agencia de Portugal en este último año para conseguir una comparación homogénea.

M

El beneficio consolidado, antes de impuestos y socios externos, asciende a 5.202 millones de pesetas, frente a 2.124 millones del ejercicio anterior.

La cobertura agregada de las provisiones técnicas presenta un excedente de 17.985 millones de pesetas, y el margen de solvencia consolidado equivale a 2,4 veces el mínimo exigido legalmente.

Las actividades desarrolladas por las filiales de servicios técnicos (RELECMAP, SEGURMAP, CONSULTMAPF y GESMAP, esta última recientemente constituida) han generado en 1998 unos ingresos globales de 2.662 millones de pesetas, con incremento del 8,3 por 100 sobre el ejercicio anterior. Todas estas empresas han logrado un importante avance en el desarrollo y consolidación de sus actividades de servicios (asistencia tecnológica y servicios técnicos en el campo de la seguridad, la prevención, el tratamiento integral de siniestros y la consultoría sobre la gestión de riesgos), como complemento a la actividad aseguradora.

Entre las actividades desarrolladas por la Unidad en este ejercicio merecen destacarse las siguientes:

\* En cumplimiento del Acuerdo Marco para el desarrollo de fórmulas de colaboración empresarial entre los grupos MAPFRE y CAJA DE MADRID suscrito el 28 de julio de 1998, MAPFRE SEGUROS GENERALES ha adquirido una participación del 20 por 100, que se irá ampliando hasta alcanzar el 50% en el año 2002, en CAJA DE MADRID SEGUROS GENERALES, sociedad que opera fundamentalmente en riesgos de particulares. Dicha participación da a MAPFRE SEGUROS GENERALES derecho a designar inicialmente el 40% de los miembros del Consejo de Administración de CAJA MADRID SEGUROS GENERALES, y a designar la mayoría de dichos miembros y asumir el protagonismo en la gestión de esta sociedad cuando la participación alcance el 50 por 100.

- \* Con fecha 31 de marzo de 1998 se cedió la cartera de la Agencia de MAPFRE SEGUROS GENERALES a la sociedad MAPFRE SEGUROS GERAIS, constituida a finales de 1997, cuyos accionistas son MAPFRE AUTOMÓVILES RIESGOS ESPECIALES, filial de MAPFRE MUTUALIDAD, y la propia MAPFRE SEGUROS GENERALES, con participaciones del 75 y 25 por 100 en el capital social, respectivamente. El precio de la cesión (2.158 millones de escudos) se ha fijado en base a la valoración realizada por una firma consultora independiente.
- \* El Centro Integrado de Servicios (C.I.S.), plenamente consolidadas sus funciones en siniestros, asistencia y telemarketing, ha comenzado en 1998 sus labores de apoyo a la Organización Territorial como receptor de las comunicaciones de los clientes para la modificación de sus datos. También ha comenzado su actividad en 1998 el Centro de Atención al Cliente (C.A.C.) de MAPFRE GUANARTEME, que presta sus servicios en el ámbito geográfico canario, sumando a las actividades propias del C.I.S. la de Asistencia en Viaje. La actividad del C.I.S. ha supuesto más de 2.800.000 comunicaciones telefónicas.
- \* Durante 1998 han comenzado a implantarse varias innovaciones tecnológicas destinadas a conseguir una completa integración de la telefonía con la informática (C.T.I.), para una mejor atención a los asegurados, automatizando al máximo las tareas administrativas e incorporando nuevas vías de comunicación, como Internet; y se han finalizado las actuaciones previstas en el plan de contingencia del Centro Integrado de Servicios, que supone la disponibilidad de equipos telefónicos, informáticos y locales alternativos, garantizando el servicio a los asegurados incluso en situaciones de emergencia que puedan producirse en las instalaciones permanentes.
- \* En el Área de Riesgos Industriales se han llevado a cabo más de 400 actuaciones en materia de prevención y seguridad en las empresas aseguradas por MAPFRE INDUSTRIAL, destacando entre elaboración de informes sobre gerencia de riesgos, la edición de quías y

0

prontuarios de seguridad y la realización de cursos y seminarios sobre riesgos y seguros.

\* Durante este ejercicio se han venido acometiendo los trabajos de revisión y adecuación de los programas informáticos para prever el denominado "efecto 2000", así como para la adaptación al euro.

Las expectativas de crecimiento de MAPFRE SEGUROS GENERALES y sus filiales aseguradoras para 1999 se sitúan en el 9 por 100, y la de sus filiales de servicios técnicos en el 13 por 100. En 1999, además, se dedicará especial atención a la estructuración y desarrollo de la colaboración con CAJA DE MADRID en CAJA DE MADRID SEGUROS GENERALES y en la distribución de los productos de la Unidad en que dicha entidad no opera a través de la red de CAJA DE MADRID, lo que abre nuevas posibilidades de desarrollo de la Unidad.

## **DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS**

	1998	<u>1997</u>
Fondos propios (incluidos socios externos)	16.541	14.268
Primas devengadas	68.760	68.381
Provisiones técnicas	72.689	71.948
Rendimientos de las inversiones	3.661	4.278
	5.202	2.124
Resultado antes de impuestos	75.706	72.090
Inversión neta acumulada	66.7	69,8
Siniestralidad a primas adquiridas (%)	32,1	31,3
Gastos de gestión (%) Número de pólizas (miles)	1.672	1.732

Millones de pesetas

### UNIDAD AMÉRICA

Durante 1998 MAPFRE AMÉRICA ha continuado avanzando en las medidas para conseguir una mejora continuada de la gestión de sus entidades filiales potenciar su desarrollo, al mismo tiempo que ha dado un impulso definitivo su implantación en los principales países del continente americano.

0

Siguiendo los planes elaborados por CORPORACIÓN MAPFRE en los primeros meses del ejercicio 1998, la actividad de MAPFRE AMÉRICA se ha orientado exclusivamente a los países del Continente Americano y al seguro directo no Vida. En este marco, se han adoptado en 1998 las siguientes decisiones:

- a) Cambio de la anterior denominación social por la de MAPFRE AMÉRICA,
   S.A.
- b) Venta de las participaciones que tenía en las entidades aseguradoras situadas fuera del Continente Americano (MAPFRE ASIAN, MAPFRE PROGRESS, UNIPOL ASSICURAZIONI, ASSURANCES MAGHREBIA y COMPANHIA DE SEGUROS DE MACAU), así como en otras sociedades cuya actividad no guarda relación con el objetivo futuro de MAPFRE AMÉRICA (FANCY INVESTMENTS, de Uruguay, y REASEGURADORA NUEVO MUNDO, de Panamá). Estas participaciones han sido adquiridas por CORPORACIÓN MAPFRE, aunque en algunos casos (COMPANHIA DE SEGUROS DE MACAU y REASEGURADORA NUEVO MUNDO) han sido enajenadas posteriormente a terceros.
- c) Venta a MAPFRE AMÉRICA VIDA de las participaciones en las sociedades que desarrollan su actividad en seguros de Vida y, en los demás países, cesión paulatina de las carteras de Vida de sus filiales a las sociedades especializadas que MAPFRE AMÉRICA VIDA irá constituyendo en cada uno de ellos, manteniendo las filiales de MAPFRE AMÉRICA una participación minoritaria pero significativa en dichas sociedades especializadas.

En base a esta nueva configuración, el 11 de septiembre de 1998 se ha procedido a la ampliación del accionariado de la sociedad con la incorporación de ocho nuevos socios, mediante una colocación privada del 20 por 100 de su capital entre instituciones interesadas en participar en la financiación y desarrollo de la sociedad en Iberoamérica, operación que se ha coordinado corre una ampliación de capital por importe efectivo de 16.467 millones de pesetas. Tras

0

0

m

A STATE OF THE STA

esta operación, CORPORACIÓN MAPFRE es titular del 80 por 100 del capital de MAPFRE AMÉRICA; CORPORACIÓN CAJA DE MADRID, de un 10 por 100, y otros siete accionistas, del 10 por 100 restante.

Dentro del marco de especialización de negocios acordado por los órganos de gobierno del SISTEMA MAPFRE, durante 1998 se han llevado a cabo las siguientes operaciones:

- Transmisión a MAPFRE AMÉRICA VIDA del control accionarial de las sociedades especializadas en vida y pensiones VERA CRUZ VIDA E PREVIDENCIA, PRAICO LIFE y AFORE TEPEYAC.
- Creación de la compañía MAPFRE ACONCAGUA VIDA, especializada en el negocio de vida en Argentina, con participación de MAPFRE AMÉRICA VIDA (80 por 100) y MAPFRE ACONCAGUA (20 por 100); y traspaso, con fecha 31 de diciembre de 1998, de la cartera de Vida de MAPFRE ACONCAGUA a MAPFRE ACONCAGUA VIDA.
- Traspaso, también con efecto 31 de diciembre de 1998, de la cartera de Vida de VERA CRUZ SEGURADORA a VERA CRUZ VIDA E PREVIDENCIA.
- Desarrollo de las acciones oportunas para la constitución de una compañía de seguros de Vida en Colombia, formalizada en el mes de febrero de 1999, a la que MAPFRE SEGUROS GENERALES DE COLOMBIA traspasará su cartera de dicho ramo.
- Desarrollo de las acciones necesarias para la escisión de EL SOL NACIONAL
   (Perú) en dos compañías (MAPFRE PERÚ SEGUROS GENERALES y
   MAPFRE PERÚ VIDA), lo que se ha llevado a cabo el 1 de enero de 1999.

En diciembre de 1998 MAPFRE AMÉRICA ha pasado a ser el primer accionista de la entidad aseguradora LA CENTROAMERICANA, de El Salvador, y de la sociedad INAMER, propietaria del inmueble sede social de dicha aseguradora, con una inversión total de 1.352 millones de pesetas, cuyo desembolso de haces de la contra del contra de la contra del contra de la contra del contra de la contra della contra della contra della contra della contra della contra

realizado en enero de 1999, lo que constituye una base estratégica para el desarrollo del negocio de seguros en los países de Centroamérica.

Las inversiones desembolsadas en 1998 ascienden a 9.433 millones de pesetas, en su mayor parte destinadas a suscribir ampliaciones de capital de sus sociedades filiales para dotarlas de mayores recursos propios con que financiar el crecimiento de sus negocios. Estas inversiones se han llevado a cabo mediante la ampliación de capital antes mencionada, por importe de 16.467 millones de pesetas, y con 2.846 millones de pesetas procedentes de las enajenaciones detalladas en otro apartado anterior de este informe.

Durante 1998 ha continuado prestándose una atención permanente a la mejora de la gestión de las sociedades filiales, promoviendo el desarrollo de sinergias e intercambios de experiencias entre ellas y la adopción de medidas correctoras en aquéllas que aún presentan situaciones de desequilibrio en sus resultados. Siguiendo esta línea:

- \* Se han conseguido importantes avances en la implantación del sistema informático de gestión "TRONADOR" en SEGUROS LA SEGURIDAD, de Venezuela, y EUROAMÉRICA SEGUROS GENERALES, de Chile, que quedará completada en 1999.
- \* Se está trabajando en la definición de un sistema informático de control y análisis de la gestión técnica del Seguro de Automóviles, cuya implantación se iniciará en las sociedades filiales a lo largo de 1999.
- \* Se ha colaborado con otras Unidades de MAPFRE en el desarrollo de las operaciones del servicio ARIES (Area de Clientes Internacionales del Sistema MAPFRE), al objeto de aprovechar al máximo las sinergias de grupo en la prestación de servicios multinacionales.
- \* Se ha prestado especial atención a la consolidación del sistema de control presupuestario y de gestión TREBOL GESTIÓN en todas las sociedades filiales, que permite la obtención de información mensual de sus resultados

0

m G

\* Se ha avanzado en el proceso de adaptación de la guía de control interno contable a las distintas filiales, previéndose su implantación definitiva en todas ellas a lo largo de 1999.

Las primas consolidadas de MAPFRE AMÉRICA y sus sociedades dependientes han alcanzado en 1998 la cifra de 182.738 millones de pesetas, con incremento del 7,7 por 100 con respecto al año anterior.

Los fondos propios consolidados ascienden a 73.920 millones de pesetas, incluyendo 10.182 millones de participación de los accionistas minoritarios de las sociedades filiales.

Los activos totales consolidados ascienden a 218.915 millones de pesetas, destacando en su composición las inversiones, con un volumen de 112.258 millones de pesetas, de las que un 42 por 100 corresponde a títulos de renta fija.

El resultado bruto de explotación de MAPFRE AMÉRICA y sus filiales ha sido positivo por importe de 2.339 millones de pesetas. Deducidos 696 millones de pesetas de amortización del fondo de comercio de consolidación y de gastos de adquisición de carteras, 341 millones de pesetas de impuesto sobre sociedades y 607 millones de pesetas de intereses de los socios externos, se obtiene un beneficio neto final de 695 millones de pesetas.

MAPFRE AMÉRICA continuará prestando una especial atención al perfeccionamiento de la gestión de sus entidades filiales, el reforzamiento de sus estructuras directivas y la optimización de sus resultados. En 1999, no obstante, no es de prever crecimiento en el contravalor en pesetas de sus cifras de emisión, como consecuencia del traspaso de sus carteras del ramo de Vida a las filiales de MAPFRE AMÉRICA VIDA, de la depreciación experimentada por el Real brasileño y de la previsible evolución negativa del cambio de las monedas de los países iberoamericanos respecto a la pesatira.

M

### DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS

	<u>1998</u>	<u>1997</u>
Fondos propios consolidados	63.638	56.227
Primas emitidas (1)	187.290	195.571
Ingresos financieros	22.878	24.096
Tesorería e inversiones financieras	97.980	106.773
Inversiones inmobiliarias	17.366	27.046
Resultado consolidado antes de impuestos, minoritarios	2.339	130
y amortización fondo de comercio y adquisición de cartera	696	650

Millones de pesetas

#### UNIDAD AMÉRICA VIDA

Durante 1998 MAPFRE AMÉRICA VIDA ha iniciado la adquisición o suscripción de participaciones mayoritarias en compañías de seguros de vida del continente americano, al mismo tiempo que ha dirigido e impulsado el desarrollo de productos y sistemas informáticos de gestión de seguros individuales de vida para su implantación en las entidades participadas.

En 1998 la sociedad ha adquirido participaciones mayoritarias en las entidades aseguradoras PRAICO LIFE (Puerto Rico) y VERA CRUZ VIDA E PREVIDENCIA (Brasil), y ha participado -también mayoritariamente- en la constitución de MAPFRE ACONCAGUA VIDA (Argentina). Asimismo ha suscrito el 49% del capital del holding TEMA VIDA (México), propietaria del 67% del capital de la sociedad administradora de fondos de retiro mexicana AFORE TEPEYAC.

Estas actuaciones forman parte de la actual etapa de expansión horizontal, que continuará durante el año 1999 y cuyo principal objetivo es la creación o adquisición de compañías y negocios de seguros de vida y previsionales a partir de las carteras de las entidades filiales de MAPFRE AMÉRICA.

A G

<sup>(1)</sup> Filiales y asociadas. Dato agregado al tipo de cambio de cierre del ejercicio.

Las inversiones realizadas en 1998 ascienden a 5.371 millones de pesetas. Merecen destacarse las siguientes:

- Suscripción de una ampliación de capital de la sociedad holding TEMA VIDA (México), propietaria del 67% de AFORE TEPEYAC (México), por importe de 1.594 millones de pesetas.
- Compra de acciones de PRAICO LIFE (Puerto Rico), representativas del 60% de su capital social, por importe de 1.419 millones de pesetas.
- Adquisición de acciones de VERA CRUZ VIDA E PREVIDENCIA (Brasil), representativas del 55% de su capital social, con una inversión total de 1.788 millones de pesetas, de los que 1.299 millones se pagaron en diciembre de 1998 y los restantes 489 millones se han liquidado en enero de 1999.
- Suscripción del 80% del capital social de MAPFRE ACONCAGUA VIDA (Argentina), por importe de 570 millones de pesetas.

Para la financiación de estas inversiones, durante 1998 se ha ampliado el capital de MAPFRE AMÉRICA VIDA en la cifra de 6.000 millones de pesetas, que se han desembolsado en su totalidad.

En virtud del acuerdo de colaboración empresarial suscrito el 28 de julio de 1998 entre el SISTEMA MAPFRE y CAJA MADRID, esta institución financiera ha adquirido participaciones en las sociedades filiales AFORE TEPEYAC (México) y PRAICO LIFE (Puerto Rico) con porcentajes del 33 y el 25 por ciento, respectivamente.

Durante 1998 se ha avanzado, por otra parte, en el perfeccionamiento de la gestión de las sociedades filiales, que están preparándose para conseguir un desarrollo empresarial adecuado en los próximos años. En esta línea:

Se han desarrollado paquetes básicos de productos individuales para las compañías de Argentina, Colombia y Perú y se ha avanado en se la compañías de Argentina, Colombia y Perú y se ha avanado en se la compañías de Argentina, Colombia y Perú y se ha avanado en se la compañías de Argentina, Colombia y Perú y se ha avanado en se la compañías de Argentina, Colombia y Perú y se ha avanado en se la compañías de Argentina, Colombia y Perú y se ha avanado en se la compañías de Argentina, Colombia y Perú y se ha avanado en se la compañías de Argentina, Colombia y Perú y se ha avanado en se la compañías de Argentina, Colombia y Perú y se ha avanado en se la compañías de Argentina, Colombia y Perú y se ha avanado en se la compañías de Argentina, Colombia y Perú y se ha avanado en se la compañías de Argentina, Colombia y Perú y se ha avanado en se la compañías de Argentina, Colombia y Perú y se ha avanado en se la compañías de Argentina, Colombia y Perú y se ha avanado en se la compañías de Argentina, Colombia y Perú y se ha avanado en se la compañía y perú y se ha avanado en se la compañía y perú y perú y se la compañía y perú y se la compañía y perú y perú y se la compañía y perú y pe

The same of the sa

desarrollo de alguno de estos productos en las compañías VERA CRUZ VIDA E PREVIDENCIA (Brasil) y PRAICO LIFE (Puerto Rico).

- Se han desarrollado sistemas informáticos de gestión de seguros individuales de Vida y Accidentes para MAPFRE COLOMBIA VIDA, MAPFRE PERÚ VIDA y MAPFRE ACONCAGUA VIDA y se ha trabajado en la mejora de los sistemas informáticos ya implantados.
- Se está potenciando la actividad comercial de las sociedades, desarrollando redes comerciales acordes con los nuevos productos comercializados, así como en la implantación de planes comerciales y de formación.
- Se trabaja continuamente en el fortalecimiento de las gerencias y equipos directivos locales para que operen con la suficiente autonomía sin perder el apoyo, importante en esta etapa inicial, de la sociedad de seguros generales existente en cada país.

El resultado bruto de explotación de MAPFRE AMÉRICA VIDA y sus filiales ha sido negativo por importe de 78 millones de pesetas. Deducidos 2 millones de pesetas de amortización del fondo de comercio de consolidación, el impuesto sobre sociedades y la participación de los socios externos en los beneficios de filiales, resulta una pérdida final consolidada de 147 millones de pesetas.

Los fondos propios consolidados ascendían al cierre del ejercicio a 9.495 millones de pesetas, incluyendo 1.949 millones que corresponden a la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio de las sociedades filiales.

Los activos totales consolidados ascienden a 29.477 millones de pesetas, destacando en su composición las inversiones, con un volumen de 16.341 millones de pesetas.

0

Las primas consolidadas de MAPFRE AMÉRICA VIDA y sus sociedades dependientes han alcanzado en 1998 la cifra 776 millones de pesetas, correspondientes en su totalidad a la sociedad PRAICO LIFE.

De acuerdo con los planes elaborados, MAPFRE AMÉRICA VIDA centrará su actividad en 1999 en el desarrollo de una red de entidades especializadas en seguros de Vida y Planes de Pensiones en Iberoamérica. Dentro de esta política, sus objetivos inmediatos son el comienzo de las actividades de MAPFRE COLOMBIA VIDA y MAPFRE PERÚ VIDA y la constitución de una aseguradora de Vida y otra de rentas vitalicias en México, una entidad de seguros de retiro en Argentina y una distribuidora de valores mobiliarios en Brasil.

Los presupuestos de MAPFRE AMÉRICA VIDA prevén que sus filiales obtengan en 1999 una cifra agregada de ingresos por importe de 17.300 millones de pesetas, que representaría un crecimiento del 96 por 100 respecto al volumen de este negocio en 1998.

# **DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS**

	<u>1998</u>	1997
Fondos propios consolidados (1)	9.495	2.058
Primas emitidas (2)	705	
Activos totales consolidados	29.477	2.088
Inversiones	16.341	2.035
Resultado consolidado antes de impuestos		
minoritarios y amortización de fondo de comercio	78	104
Amortización fondo de comercio	2	0
Efectivo	4.292	28

Millones de pesetas.

#### UNIDAD REASEGURO

La globalización e internacionalización de la economía ha propiciado, oficialismos, un gran número de operaciones de fusión y adquisición entre grupos:

<sup>(1)</sup> Capitales propios más socios externos. (2) Directo más aceptado.

aseguradores y reaseguradores. En el mundo de la intermediación se han conocido también operaciones de envergadura. Se observa, por otra parte, que reaseguradores hasta ahora identificados con alguno de los cuatro principales mercados (USA, Europa continental, Londres y Bermudas) están adquiriendo muy rápidamente una presencia global, tanto en el plano geográfico como en el functional.

En 1998 los resultados técnicos derivados de la suscripción de reaseguro se han deteriorado a consecuencia de la reducción de precios de los reaseguros no proporcionales y de las condiciones contractuales más beneficiosas para los clientes en los reaseguros proporcionales. Adicionalmente, 1998 ha sido un ejercicio de ocurrencia de siniestros catastróficos de importancia. El cambio de milenio, también llamado "efecto 2000", ha generado una gran preocupación en el sector asegurador y reasegurador mundial y ha originado distintas reacciones, según los mercados.

En este entorno internacional cada vez más competitivo, la política de suscripción de MAPFRE RE y sus filiales ha seguido orientada a las relaciones globales con sus cedentes, asumiendo las presiones que emanan de los distintos mercados en materia de precio y condiciones de aseguramiento. Se ha conseguido, sin embargo, mantener una política de suscripción ajustada, dentro de los parámetros tradicionales de la entidad. lo que en parte es causa del menor volumen de primas suscritas en este ejercicio. Por otra parte, se ha intensificado la política de servicios con la realización de numerosos seminarios, cursos de formación y publicaciones dirigidas a los clientes.

En 1998 MAPFRE RE y sus filiales han contabilizado primas por importe consolidado de 78.061 millones de pesetas, cifra que supone una reducción del 4,6 por 100 sobre el ejercicio precedente, debida en su mayor parte a la devaluación, en relación a la peseta, de determinadas monedas que tienen gran representación en la cartera de negocio. Las primas retenidas se han 

contabilizadas.

Los gastos de gestión han supuesto 4.246 millones de pesetas y representan el 5,44 por 100 de las primas, porcentaje superior en cinco décimas al del ejercicio anterior.

Los ingresos financieros netos han ascendido a 9.126 millones de pesetas, con incremento del 15 por 100 respecto a los obtenidos el ejercicio precedente. Esta cifra, una vez absorbido el déficit técnico y los resultados excepcionales, permite obtener un beneficio consolidado de 3.557 millones de pesetas, antes de impuestos y socios minoritarios. El resultado después de impuestos e intereses minoritarios se eleva a 2.125 millones de pesetas. Especial incidencia han tenido en este resultado, inferior al del ejercicio precedente, la ocurrencia de los huracanes Mitch y Georges, que han tenido un coste neto para la Unidad de 4.900 millones de pesetas.

Las provisiones técnicas netas ascienden a 79.849 millones de pesetas y representan el 144 por 100 de las primas retenidas.

Las inversiones totalizan 111.527 millones de pesetas. Dicha cifra comprende 11.718 millones en inversiones materiales, 95.279 millones en inversiones financieras y 4.530 millones en inversiones en empresas filiales. La tesorería y otros activos líquidos alcanzan la cifra de 5.117 millones de pesetas, y los activos totales consolidados ascienden a 153.386 millones.

Entre los hechos más significativos de la actividad de la Unidad Reaseguro de MAPFRE durante el ejercicio 1998, merecen destacarse los siguientes:

- \* Con fecha 2 de abril la Junta General acordó ampliar el capital social de MAPFRE RE en 774.816.000 pesetas, incrementándose con ello los fondos propios en la cifra de 2.356.990.272 pesetas.
- \* La agencia de clasificación internacional STANDARD & POOR'S, en su revisión anual, mejoró la clasificación financiera de MAPFRE RE, elevándola a la categoría "AA-".

- \* A lo largo de 1998 se concluyó el proceso de concentración en MAPFRE RE de la mayor parte del negocio de reaseguro anteriormente suscrito por sus filiales.
- \* Se han tomado las medidas necesarias para que la Sociedad esté en condiciones de afrontar el cambio de milenio sin alteraciones en su operación respecto de clientes, corredores y reaseguradores.

La preparación para el advenimiento del euro no ha generado problemas de especial mención, puesto que la Unidad ya estaba operando en gran número de monedas en base al origen de su negocio.

MAPFRE RE prevé culminar en 1999 las tareas organizativas derivadas del proceso de concentración de las operaciones de reaseguro que anteriormente suscribían sus filiales y prevé prestar una especial atención al desarrollo de posibles nuevas líneas de operaciones en el mercado de Brasil, como consecuencia de la apertura de dicho mercado en el que está presente la Sociedad a través de su filial MAPFRE RE ASSESSORIA LTDA, y en otros mercados como el norteamericano, donde se estudia la posible creación de una estructura "in situ" para operar en dicho mercado.

## **DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS**

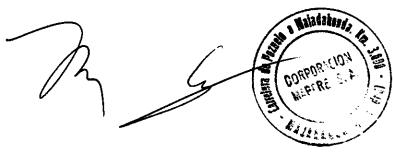
	<u>1998</u>	<u>1997</u>
Fondos propios	31.488	30.642
Primas contabilizadas*	85.269	100.137 58.001
Primas retenidas** Provisiones técnicas netas**	55.241 79.849	81.521 123.377
Tesorería e inversiones**lngresos financieros netos**	116.645	7.923
Resultado consolidado antes de impuestos y minoritarios	9.126 3.557	4.894

Millones de pesetas

\* Datos agregados

\*\* Datos consolidados

En ambos casos se incluyen los correspondientes a la actividad reaseguradora de CORPORACIÓN MAPFRE.



#### UNIDAD BANCARIA

En el último trimestre de 1998 el Banco ha comenzado una nueva etapa en su desarrollo empresarial, marcada por la incorporación a su accionariado de la CAJA DE AHORROS DE MADRID, mediante la adquisición de una participación significativa en su capital social y el inicio de una colaboración activa en la gestión de la sociedad.

Este nuevo escenario, fruto de los acuerdos de colaboración suscritos por el Sistema MAPFRE y el Grupo CAJA DE MADRID, ha determinado un cambio en la orientación estratégica de la entidad, cuyo desarrollo futuro se basará en las siguientes líneas de actuación:

- \* Desarrollo de una plataforma multicanal para la distribución de una gama selectiva de productos y servicios financieros, en general poco transaccionales y de alto valor añadido. En esta línea, el Banco continuará concentrando sus esfuerzos en consolidar y potenciar la distribución de productos financieros a través de la Red de Agentes y Delegados del Sistema MAPFRE, que se articulará como el principal canal de comercialización de la entidad.
- \* Configuración del Banco como canal complementario del SISTEMA MAPFRE, contribuyendo a aumentar su gama de productos y su oferta a clientes y asegurados, y como canal alternativo para el Grupo CAJA DE MADRID, en el que se incardinarán las estructuras de negocio y distribución orientadas al mercado, con vocación de crecimiento propio e independiente, aunque coordinado con la red de CAJA DE MADRID. Como expresión concreta de esta línea de actuación, el Banco ha adquirido una participación significativa, que se prevé incrementar progresivamente, en el capital social de MADRID LEASING, FINANMADRID y BANCOFAR, entidades del Grupo CAJA DE MADRID especializadas en actividades de leasing, financiación al consumo y servicios financieros al sector farmacéutico.

My

COULDSTOOM

\* Reestructuración de la red de oficinas de gestión de banca universal de clientes, así como de los servicios centrales y territoriales del Banco, adecuando tanto su configuración como su dimensión a los requerimientos del nuevo modelo organizativo y de distribución.

O

0

Las cuentas del ejercicio 1998 han acusado ya el impacto de las medidas adoptadas, anticipando el efecto que producirá la materialización de los planes de reestructuración a lo largo de 1999.

Por lo demás, siguiendo la tendencia de los ejercicios precedentes, el ejercicio 1998 se ha caracterizado por la progresiva reducción de los tipos de interés. La entrada de España en la Unión Monetaria Europea ha supuesto el alineamiento de los tipos de interés españoles con los del resto de miembros de la U.M.E., situándose al cierre del ejercicio el tipo de interés de intervención en el 3%. Consecuencia de lo anterior ha sido la mayor dificultad para obtener depósitos bancarios a plazo, al tender el ahorro hacia otros productos financieros con una mejor rentabilidad y tratamiento fiscal más favorable.

En este contexto, la actividad del BANCO ha experimentado en 1998 un crecimiento del 4%, habiendo cerrado el ejercicio con unos activos totales consolidados de 262.465 millones de pesetas. Los fondos propios consolidados, después de la distribución de beneficios, ascienden a 27.817 millones, con un excedente de 8.727 millones de pesetas respecto de los recursos mínimos exigibles según la normativa vigente. Los recursos de clientes ascienden a 223.635 millones de pesetas, con incremento del 11% respecto del ejercicio de 1997.

La inversión crediticia alcanza los 177.860 millones de pesetas, con incremento del 24% respecto del ejercicio anterior. Dentro de este capítulo hay que destacar el aumento obtenido en créditos y préstamos hipotecarios que, con un crecimiento del 29%, suponen una inversión de 96.201 millones, que representa el 54% del total de inversión crediticia del Banco.

Las inversiones en entidades de crédito ascienden a 67.432 millones de pesetas, con reducción del 23% respecto del ejercicio anterior. El Banco sigue actuando en el mercado interbancario con una posición neta prestadora, adecuando las colocaciones y plazos en relación con la estructura de su Balance.

La morosidad representaba al cierre del ejercicio el 1,05% de la inversión crediticia, siendo el saldo de 1.859 millones de pesetas inferior al del ejercicio anterior. Como revela el ratio antes indicado, el Banco sigue manteniendo una estricta selección de operaciones y sigue desarrollando y perfeccionando sus sistemas de control de riesgos para garantizar la mejor calidad crediticia de sus inversiones. Los fondos dotados para insolvencias ascienden a 2.778 millones de pesetas y suponen una cobertura del 149% de los activos dudosos. En el presente ejercicio el Banco ha decidido cancelar el fondo complementario para insolvencias que tenía constituido con carácter voluntario.

El margen financiero alcanzado ha sido de 7.843 millones de pesetas, que representa un crecimiento del 6% sobre el ejercicio anterior. Los gastos generales de administración han supuesto 7.404 millones, con incremento del 11% respecto de 1997.

En el marco de la nueva orientación adoptada tras la firma de los acuerdos entre el SISTEMA MAPFRE y el GRUPO CAJA DE MADRID, en 1998 se han dotado con cargo a la Cuenta de Resultados fondos extraordinarios por importe de 1.226 millones de pesetas en previsión de los costes derivados de los planes de reestructuración de su red de oficinas y de redimensionamiento de la plantilla. Igualmente, de acuerdo con los requerimientos tecnológicos que serán necesarios para el desarrollo del Banco en su nueva etapa, se ha considerado conveniente cancelar los desarrollos de nuevas aplicaciones informáticas en curso de ejecución y adeudar a resultados los costes incurridos.

El beneficio consolidado del Banco, después de impuestos y de los ajustes derivados de las operaciones extraordinarias antes mencionadas, ha sido de 599 millones de pesetas.

Los esfuerzos del BANCO MAPFRE se centrarán en 1999 en dar un mayor impulso al desarrollo de la actuación de la red agencial del Sistema como canal distribuidor de productos del Banco, lograr una mayor eficiencia en costes, definir la plataforma tecnológica más adecuada para el crecimiento futuro de sus operaciones y avanzar en la integración operativa con FINANMADRID, MADRID LEASING y BANCOFAR, identificando y desarrollando las sinergias que permitan incrementar volúmenes de negocio y obtener economías de escala en costes.

## **DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS**

<u>1998</u>	1997
27.817	27.122
2.778	3.186
223.635	201.116
177.860	143.299
14.663	16.030
1.859	2.061
	27.817 2.778 223.635 177.860 14.663

Millones de pesetas

#### UNIDAD ASISTENCIA

En 1998 MAPFRE ASISTENCIA y sus filiales han obtenido unos resultados muy satisfactorios, tanto por el volumen de ingresos consolidados como por los beneficios alcanzados. Respecto a 1997, la sociedad ha experimentado un incremento del 10 por 100 en sus ingresos consolidados, con una cifra de negocio de 21.463 millones de pesetas. El beneficio, antes de impuestos y minoritarios, ha sido de 845 millones de pesetas, un 51 por 100 más que en 1997.

m

El SISTEMA INTERNACIONAL DE ASISTENCIA MAPFRE (SIAM), integrado por MAPFRE ASISTENCIA y sus filiales, ha cerrado el año con presencia directa en 27 países a través de 24 sociedades filiales, 4 agencias generales, 2 oficinas de representación y 2 oficinas comerciales. Esta estructura se completa con la Agencia de Viajes española CLUB VIDA.

Durante 1998 la sociedad se ha consolidado como una de las mayores compañías internacionales de asistencia en viaje. Adicionalmente, se ha continuado con la diversificación de líneas de negocio, que ha propiciado el lanzamiento de nuevos productos y servicios así como la consolidación de las modalidades en la que es pionera en todo el mundo: asistencia domiciliaria, protección de tarjetas de crédito, teleasistencia, servicios de valoración de daños corporales y de "cost containment", información telefónica, "call-center", telemarketing, etc.

Los hechos más significativos que han marcado el desarrollo de la sociedad y sus filiales a lo largo de 1998 son los siguientes:

- Ampliación del capital, por importe de 1.000 millones de pesetas.
- \* Constitución e inicio de las operaciones de filiales en Costa Rica y Guatemala y extensión de actividades comerciales en Paraguay, lo que ha reforzado aún más la situación de liderazgo de la compañía en Iberoamérica, donde ya está presente en catorce países.
- Importante desarrollo comercial en la Europa del Este, con la suscripción de negocios en Rusia y Rumania; en el Oriente Medio, donde ya cuenta con negocio en seis países; y en el Norte de África.
- Inicio de operaciones en el Extremo Oriente desde la oficina comercial de Manila, abierta a finales de 1997.

m G

- Significativo crecimiento del volumen de negocio en Europa, con la incorporación de carteras en Alemania y Reino Unido, además del positivo desarrollo del negocio en España.
- Creación y puesta en marcha del programa de "Managed Care & PPO" en Estados Unidos, completado con la firma de un importante acuerdo con la Clínica Mayo.
- Consolidación de la Agencia de Viajes CLUB VIDA, que ha alcanzado 2.812
   millones de pesetas de facturación, con un beneficio de 21 millones, y cuenta con 15 oficinas en España.
- \* Implantación en España, Brasil, Alemania y Portugal del nuevo sistema contable y de gestión SAP R/3, que ha supuesto un importante esfuerzo y que mejora sustancialmente la capacidad de gestión de la compañía.

Con una cartera de 454 clientes mayoristas en todo el mundo, que incluyen aseguradoras, marcas de automóviles, entidades financieras, tour operadores, líneas aéreas y grandes corporaciones, la Unidad ha alcanzado un número total de 16 millones de pólizas, tanto de seguro como de reaseguro, con 43,2 millones de beneficiarios aproximadamente, para los que se han tramitado más de 1.000.000 de asistencias.

MAPFRE ASISTENCIA y sus sociedades filiales, oficinas y agencias generales contaban al cierre del ejercicio con 1.131 empleados, de los cuales 226 desarrollaban su actividad en España.

MAPFRE ASISTENCIA ha presupuestado para 1999 un crecimiento de los ingresos consolidados del 22% como resultado de distintas acciones tanto en España como en el extranjero:

\* En España se reforzarán las acciones comerciales para la venta de seguros de viaje, se abrirá una línea específica de atención a corredores ; en el ámbito de nuevos productos y servicios, se lanzará un el venta de seguros de servicios.

M

s, se lanzará un corre

producto diseñado para agencia de viajes con una clara diferenciación en marketing.

\* A nivel internacional está prevista la apertura de una oficina de representación en Gran Bretaña y una oficina comercial en Asunción y la constitución de una sociedad filial en El Salvador, a la vez que comenzará sus operaciones la recientemente constituida ASISTENCIA BOLIVIANA S.A. En el ámbito comercial, una gran mayoría de las sociedades filiales lanzarán en los próximos meses nuevos productos y servicios, especialmente de call-center, gestión de siniestros y cost containment.

## **DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS**

	<u>1998</u>	<u>1997</u>
Recursos propios consolidados	5.213 21.463 845	3.970 19.469 560

Millones de pesetas

# SOCIEDADES AUTÓNOMAS

### **■** MAPFRE INMUEBLES

MAPFRE INMUEBLES y sus filiales han contabilizado en 1998 ingresos consolidados por importe de 4.110 millones de pesetas y obtenido un beneficio de 522,7 millones antes de impuestos.

Se han realizado nuevas inversiones en suelo destinado a la actividad de promoción inmobiliaria en el Complejo "Costa Ballena", en Rota (Cádiz), para un total de 164 viviendas, y en Valladolid, para 87 viviendas. Asimismo se han

my Common of the common of the

adquirido, conjuntamente con otras entidades, los derechos de edificabilidad de un solar en el Paseo Marítimo de Palma de Mallorca, con capacidad para aproximadamente 300 viviendas. También se ha producido la adjudicación de diversas parcelas en Gavá (Barcelona), para otras 60 viviendas.

En el segundo semestre de 1998 finalizó y se entregó a los compradores la promoción desarrollada en la calle Marina, de Barcelona, que contaba con 69 viviendas, locales comerciales y 135 plazas de aparcamiento.

Durante 1998 continuaron las obras de la promoción de Pozuelo de Alarcón (140 viviendas y 199 plazas de aparcamiento) y se inició una nueva promoción en el Parque Empresarial de Las Rozas - Madrid (76 viviendas y 102 plazas de aparcamiento), ambas vendidas prácticamente en su totalidad. Tras la venta en 1998 de los locales y oficinas en el edificio sito en la calle Juan Rejón, de Las Palmas de Gran Canaria, esta promoción se encuentra agotada, al igual que la promoción de viviendas realizada por DESURCIC en Alcalá de Henares. Ha continuado asimismo la explotación en régimen de alquiler del edificio de Oporto, en Portugal, propiedad de la sociedad en una tercera parte indivisa, en el que a finales del ejercicio se encontraban arrendadas 43 oficinas, 4 locales comerciales y 109 plazas de aparcamiento.

Además, han continuado las gestiones para la ordenación urbanística de la finca "Monsalvez", en Málaga. Tras la aprobación definitiva por la Junta de Andalucía del Plan Parcial de Ordenación del Sector SUP-BM2, se ha redactado el Proyecto de Urbanización y se está gestionando la constitución de la correspondiente Junta de Compensación para desarrollar el polígono, en el que la filial DESURCIC tiene una participación del 16,67 por 100.

La suspensión por la Junta de Andalucía del Plan General de Ordenación Urbana de Marbella ha determinado la conveniencia de paralizar, hasta que se apruebe dicho Plan, las gestiones para la aprobación del Plan Parcial de Ordenación de la finca Coto Chico, situada en dicha localidad, en la que se prevé desarrollar una promoción de 140 viviendas en primera línea de marcial.

M

Se están ultimando los proyectos para la construcción de naves industriales en el Polígono 30-C de Alcalá de Henares (Madrid), en el que MAPFRE INMUEBLES es titular de una participación del 50 por 100 y cuya comercialización se prevé iniciar en 1999, aprovechando la mejoría de la actividad en este sector.

Además de las actividades de promoción inmobiliaria anteriormente citadas, MAPFRE INMUEBLES ha continuado prestando a otras entidades del SISTEMA MAPFRE servicios de gestión de proyectos de arquitectura e ingeniería, gestión inmobiliaria y de construcción y administración y mantenimiento de promociones inmobiliarias, habiendo obtenido por este concepto ingresos por importe de 692 millones de pesetas. En esta actividad, durante el ejercicio se iniciaron las obras de un edificio de oficinas en Valladolid, destinado a sede territorial del Sistema MAPFRE, así como diversas obras de implantación y reforma.

# **DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS**

	<u>1998</u>	<u>1997</u>
Facturación	3.943	5.965
Ingresos financieros	59 522	91 455
Resultado antes de impuestos	522	455

Datos consolidados de MAPFRE INMUEBLES en millones de pesetas

# **■ MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO**

0

España y Portugal han tenido en 1998 un año más de crecimiento sostenido en la actividad industrial y comercial, con un nivel reducido de impagados. En este contexto, MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO ha continuado desarrollando firmemente su volumen de negocios en Seguro de Crédito y ha mantenido su nivel de actividad en el Seguro de Caución. El favorable contexto económico ha supuesto una siniestralidad contenida y una ulterior reducción de las tasas de primas, alentada por una viva competencia en el mercado.

Las primas de seguro directo han alcanzado la cifra de 7.129 millones de pesetas, con crecimiento del 12 por 100 sobre el año anterior. Las del ramo de Crédito Interno ascienden a 4.338 millones de pesetas (61 por 100 del total), con crecimiento del 17 por 100; las de Crédito a la Exportación a 1.629 millones de pesetas (23 por 100 del total), con crecimiento del 9 por 100; y las de Caución a 1.162 millones de pesetas (16 por 100 del total), con incremento del 1 por 100. Las primas emitidas por la Agencia de Portugal, incluidas en las cifras anteriores, han supuesto una cifra equivalente a 700 millones de pesetas.

En el ramo de Crédito Interno en España, la siniestralidad ha sido del 45 por 100 de las primas devengadas y ha afectado principalmente a los sectores cuero y calzado, construcción, metal y maquinaria, aunque no se ha producido ningún siniestro de cuantía relevante. En el ramo de Crédito a la Exportación la siniestralidad representa el 55 por 100 de las primas devengadas, habiéndose concentrado la siniestralidad en Portugal, Alemania y Francia. Las provisiones para siniestros pendientes de declaración, calculadas según la experiencia de la entidad, alcanzan 732 millones de pesetas en el ramo de Crédito.

La siniestralidad del ramo de Caución ha sido del 23 por 100 de las primas devengadas, habiéndose registrado diversos siniestros correspondientes a garantías aduaneras. Como en años anteriores, se han realizado principalmente pólizas en garantía de obras públicas y suministros al sector público y, en menor medida, pólizas de garantías aduaneras y de afianzamiento de cantidades anticipadas para compradores de viviendas.

La Agencia de Portugal ha registrado un 17 por 100 de siniestralidad sobre primas devengadas en Caución y un 52 por 100 en Crédito.

Para el conjunto de las actividades de la entidad, la siniestralidad ha representado el 44 por 100 de las primas devengadas, frente al 35 por 100 en el ejercicio anterior. En conjunto, la entidad ha realizado pagos por siniestros por importe de 2.665 millones de pesetas, y los recobros sobre siniestros ya pagados han supuesto 389 millones de pesetas. Las provisiones técnicas para prestaciones han alcanzado la cifra de 5.291 millones de pesetas, a la que se debe anadir una

0

provisión acumulada para desviaciones de siniestralidad de 678 millones de pesetas. Las provisiones técnicas totales representan el 112 por 100 de las primas emitidas.

Los gastos de gestión han representado el 36 por 100 de las primas emitidas y los ingresos financieros netos el 5 por 100, lo que ha determinado un resultado técnico-financiero positivo de 337 millones de pesetas.

Los restantes ingresos y gastos, en los que se incluye principalmente los correspondientes a gastos de estudio y venta de opiniones de crédito, han dejado un saldo positivo de 249 millones de pesetas.

El beneficio del ejercicio asciende a 586 millones de pesetas antes de impuestos, y a 399 millones de pesetas después de impuestos, con incremento del 68 por 100 sobre el ejercicio anterior. La cobertura de provisiones técnicas presenta un excedente de 3.227 millones de pesetas, y el margen de solvencia es 4,3 veces el mínimo exigido por la ley.

La entidad ocupaba a finales del ejercicio a 205 personas en España, con organización propia en 22 ciudades, en el marco de la red territorial de MAPFRE. La Agencia de Portugal daba empleo a 27 personas.

La sociedad filial MAPFRE GARANTÍAS Y CRÉDITO (Chile) ha registrado en 1998 un volumen de primas equivalente a 386 millones de pesetas, con crecimiento del 12 por 100, una siniestralidad del 37 por 100 y un beneficio equivalente a 34 millones de pesetas.

En septiembre de 1998 se creó la sociedad MAPFRE AMÉRICA CAUCIÓN Y CRÉDITO, cuyo accionariado está compuesto por MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO (40 por 100), MAPFRE AMÉRICA (35 por 100) y CREDIT GUARANTEE, de Sudáfrica (25 por 100). Esta sociedad holding agrupará en el futuro las sociedades filiales especializadas que se vayan creando en distintos países de Iberoamérica. La nueva sociedad adquirirá las acciones de la filial chilena antes mencionada y ha acordado la próxima creación de una nueva

M

aseguradora de crédito en Colombia, junto con el grupo asegurador colombiano SURAMERICANA. El socio CREDIT GUARANTEE aporta a estos proyectos la experiencia de setenta años de desarrollo del Seguro de Crédito en la República Sudafricana, tanto en riesgos comerciales domésticos y de exportación como en la gestión del riesgo político y a largo plazo con reaseguro estatal.

MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO dedicará en 1999 una especial atención al desarrollo de filiales especializadas en Iberoamérica a través de MAPFRE AMÉRICA CAUCIÓN Y CRÉDITO. Su proyecto más inmediato es la creación de una aseguradora de Crédito en Colombia, en colaboración con el grupo SURAMERICANA.

## **DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS**

	<u>1998</u>	<u>1997</u>
Recursos propios	2.302	2.076
Primas de seguro directo	7.129	6.367
Primas de seguro directo	7.545	6.760
	8.214	7.019
Provisiones técnicas	512	483
Ingresos financierosResultado antes de impuestos	586	431

Millones de pesetas

0

#### **ASPECTOS CORPORATIVOS**

Durante 1998 las acciones de la Corporación han cotizado 247 días en el Mercado Continuo, con un índice de frecuencia del 100 por 100. Durante el ejercicio se han contratado 52.190.259 títulos, frente a 43.463.484 en el ejercicio anterior, con incremento del 20,1 por 100 en el volumen de títulos contratados. El valor efectivo de estas transacciones ha ascendido a 235.324 millones de pesetas, frente a 166.365 millones de pesetas en 1997.

#### ORGANOS DE GOBIERNO

Los altos órganos de gobierno del SISTEMA MAPFRE, del que forma parte CORPORACIÓN MAPFRE, han abordado un estudio profundo de las recomendaciones contenidas en el informe emitido por la Comisión Especial para el Estudio de un Código Ético de los Consejos de Administración de las Sociedades ("Informe Olivencia"), y de la conveniencia de su aplicación a las distintas entidades del SISTEMA MAPFRE, para lo que se ha creado una comisión "ad hoc" en el seno del Consejo de Administración de MAPFRE MUTUALIDAD. Aunque en el momento en que se redacta este informe aún no se ha completado el estudio y definición de las medidas a adoptar, puede anticiparse que, tanto MAPFRE MUTUALIDAD como las principales entidades del SISTEMA MAPFRE -especialmente aquéllas cuyos valores cotizan en Bolsa-, asumirán e implantarán la práctica totalidad de las recomendaciones contenidas en dicho informe, con la necesaria adaptación a las peculiaridades del Sistema y a los condicionantes de su estructura empresarial y societaria.

En concreto, respecto a CORPORACIÓN MAPFRE, las grandes líneas de la reforma de sus órganos de gobierno en estudio son las siguientes:

- Adaptación de las funciones del Consejo de Administración a las recomendadas en el Informe Olivencia.
- Reducción del número de altos ejecutivos del Sistema que ocupan puestos en el Consejo de Administración; y paralelo aumento de la participación de Conseieros dominicales en representación de MAPFRE MUTUALIDAD (designados de entre sus consejeros independientes no ejecutivos), y consejeros dominicales en representación de los socios minoritarios o independientes, que en conjunto pasarán a ser amplia mayoría en el Consejo.

Creación de Comités delegados del Consejo (Auditoría, Retribucion)

nombramientos y Seguimiento).

 Designación de un Vicepresidente Segundo del Consejo de Administración, cuyo nombramiento recaerá en un consejero no ejecutivo.

Estas líneas de reforma se han tenido ya en cuenta en las propuestas de nombramientos y ceses de consejeros que se someten a la Junta General. En concreto se propone que la Junta acepte la renuncia que han presentado los consejeros D. Sebastián Homet Duprá, D. Andrés Jiménez Herradón, D. Luis Leguina Cebreiros, D. Manuel Lorente Ruíz, D. Luis La O, D. Fausto Rodríguez del Coso y D. Primitivo de Vega Zamora, todos ellos altos ejecutivos del Sistema; que reelija en sus cargos a los consejeros D. Alberto Manzano Martos y D. José Manuel Martínez Martínez, a quienes corresponde cesar por cumplimiento del plazo para el que fueron elegidos; y que designe nuevos consejeros a D. Florentino Braña Valdés, D. Luis Hernando de Larramendi Martínez, D. Antonio Miguel-Romero de Olano, D. Alfonso Rebuelta Badías y D. Pedro Unzueta Uzcanga, todos ellos miembros independientes no ejecutivos del Consejo de Administración de MAPFRE MUTUALIDAD, así como al Secretario del Consejo de Administración D. José Manuel González Porro, y a D. Manuel Jesús Lagares Calvo, como consejero independiente.

En esta misma línea, el Consejo de Administración, en su reunión del día 24 de marzo de 1999 ha adoptado los siguientes acuerdos, que tomarán efecto una vez celebrada la Junta General Ordinaria:

- Designar Vicepresidente Primero del Consejo de Administración, con carácter ejecutivo, a D. José Manuel Martínez Martínez y Vicepresidente Segundo a D. Florentino Braña Valdés.
- Llevar a cabo una amplia reestructuración de la Comisión Directiva, en la que causan baja D. Sebastián Homet Duprá, D. Andrés Jiménez Herradón, D. Luis Leguina Cebreiros, D. Manuel Lorente Ruíz y D. Fausto Rodríguez del Coso, y se incorporan D. Florentino Braña Valdés (como Vicepresidente Segundo de la Comisión), D. Antonio Miguel-Romero de Olano y D. Alfonso Rebuelta Badías, pasando asimismo a ser miembro de pleno derecto el Secretario de la Comisión, D. José Manuel González Porro.

m

0

El Consejo de Administración desea dejar constancia del sincero agradecimiento de la Sociedad a las personas que causan baja en los distintos órganos de gobierno como consecuencia de esta reestructuración, tanto por la lealtad y eficacia con que han desempeñado sus cargos como por la generosidad con que han renunciado a los mismos para facilitar la reestructuración pretendida. Asimismo expresa el agradecimiento de la Sociedad a D. Rafael A. Roca y D. Gregorio Martín Rodríguez, que han causado baja como consejeros durante el ejercicio 1998, el primero por cumplimiento de la edad límite establecida en las normas internas del Sistema y el segundo por razones personales.

# **EVOLUCIÓN PREVISIBLE**

0

Los presupuestos de resultados de las sociedades filiales prevén nuevamente para 1999 importantes crecimientos en su volumen de operaciones y un nivel de beneficios esperado en progreso sobre los del año pasado, lo que debería permitir incrementar proporcionalmente los dividendos recibidos por la Corporación.



El Informe de Gestión Individual de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A., correspondiente al ejercicio 1998, contenido en las páginas 31 a 70 precedentes, ha sido formulado por el Consejo de Administración en su reunión del día 24 de marzo de 1999. D. Carlos Alvarez Jiménez D. Andrés Jiménez Herradón Presidente Vocal D. Luis La C D. Filomeno Mira Candel Vicepresidente/Primero Vocal D. Alberto Manzano Martos D. Luis Leguina Cabi Vicepresidente Segundo Vocal D. Jose Manuel Martinez Martinez D. Manuel Lorente Ruiz Consejero Delevado Vocal D. Julio Castelo Matrán D. Manuel Ocón Terrasa Vocal Vocal Junhon 1 D. Julio Caubin Hernández D. Fausto Rodríguez del Coso Vocal Vocal D. Juan Fernández-Layos Rubio D. Primitivo de Vega Zamora Vocal Voca1 D. Domingo Sugranyes Bickel D. Rafael Galarraga Solores Censejero - Director General Vocal D. Santiago Mayarre Bermejo D. José Manuel González Porro Secretario Vocal ian Homet Duprá D. Seba Vocal

.... GENCIA PARA HACER CONSTAR que los Consejeros D. Luis La O y D. Primitivo de Vega Zamora no han firmado por no haber asistido al Consejo en el que se han formulado las cuentas al encontrarse fuera de España.

John !

### **INFORME DE AUDITORIA**

CORPORACION MAPFRE
COMPAÑIA INTERNACIONAL
DE REASEGUROS, S.A.
Cuentas Anuales Consolidadas e
Informe de Gestión Consolidado
correspondientes al ejercicio terminado
el 31 de diciembre de 1998

# CNMV

Registro de Auditorias Emisores 2 5759

■ Torre Picasso Plaza Pablo Ruiz Picasso 28020 Madrid ■ Tel.: 91 572 72 00 Fax: 91 572 72 70 91 572 73 00

## INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A. y sus Sociedades Dependientes (apartado 2 de la memoria), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 1998, y la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Corporación. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance consolidado, además de las cifras del ejercicio 1998, las correspondientes al ejercicio anterior. En relación con la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, la Sociedad no presenta cifras comparativas acogiéndose a la autorización contemplada en la Disposición transitoria única del Real Decreto 2014/1997 por el que se aprueba el Plan de Contabilidad de las entidades aseguradoras. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1998. Con fecha 18 de marzo de 1998, emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1997 en el que expresamos una opinión favorable.

Como se comenta en el apartado 10 de la memoria consolidada adjunta, no se incluye la información relativa a "Ingresos y gastos técnicos por ramos" y "Resultado técnico por año de ocurrencia" del Grupo consolidado debido a las diversas circunstancias específicas que se indican en dicho apartado, habiéndose obtenido por la Corporación autorización expresa de la Dirección General de Seguros con fecha 23 de marzo de 1999.

La Corporación y algunas de sus Sociedades Dependientes han realizado transacciones significativas con otras sociedades del SISTEMA MAPFRE. La información sobre estas transacciones se muestra en los apartados 6.16, 6.17 y 6.18 de la memoria consolidada.

O

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1998 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A. y sus Sociedades Dependientes (apartado 2 de la memoria) al 31 de diciembre de 1998 y de los resultados de sus operaciones durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y compresión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que, excepto por los cambios de criterio que se describen en los apartados 3.c) y 9 de la memoria, con los cuales estamos de acuerdo, guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 1998 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Corporación, y de las sociedades que forman su Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1998. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Corporación y de las sociedades que forman su Grupo.

**ERNST & YOUNG** 

SP

Fernando Pindado Cardona

Madrid, 25 de marzo de 1999

# **CUENTAS ANUALES**

E

# **INFORME DE GESTION CONSOLIDADOS**

**EJERCICIO 1998** 

CORPORACION MAPFRE, C.I.R.,S.A.



# **CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS**

# **EJERCICIO 1998**

- \* Balance de situación
- \* Cuenta de pérdidas y ganancias
- \* Memoria

CORPORACION MAPFRE, C.I.R.,S.A.



			003
ACTIVO	1.998	1,997	]
A. ACCIONISTAS, POR DESEMBOLIDOS NO EXIDIDOS	63		1
B. ACTIVOR INNATISMALER Y GARTON DE PRITAM ROMMENTO	12,432	9,200	· ·
3. States de antebbederiente. 1. Gestos de espatibulio	1.562	1.513	]
2. Gastas do establicalminado	57 1.130	45 1,185	
3. Geotos de amplicación du amplial	306	260	
II. Journalitendo Impedental  1. Geolos de adquisición de centera	8.931 1.466	7.007 2.010	
Cire innerfiliade invesioniel     Arteritaciones countriedes (a deducir)	6.533 (3.500)	5.400 (3.006)	
4. Provisiones (a deducir) 5. Famile de Cemerata	0 5.520	3.274	
De sociedades consolidades per integrantin glubel e propundanel De sociedades pusales en equivalencia	2.111 2.418	2.004 010	1
II. Contra a Christianic an verten abandaine	810		
Gester per semisiones anticipados y gentro de adquisición     Diferentes negativos per instrumentos deriv adas     Citra gestes		0	
	10		1
Limeralence materiales	778.963	798.123 97.762	į.
Torrenos y construeciones     Circo inversiones materiales	94.026	103.176	
Artitopos e inventores materiales en euros     Arterizaciones acumulados (a deducir)	2.621	4.728 2.400	
6. Provisiones (a doducir)	(10.375) (2.767)	(10.512) (2.948)	
Il. Imperationes Secondaries at American del Stores y considere     Pertispeciones en empreses del Crups	344	<b>920</b>	
2. Participantions on empress sections 3. Decombotion pandionies (a deducir)	2 230	962 224	
4. Otros inversiones financiares en economes del Green	(6) 112	(63) 101	
5. Otros inversiones (increteras en empreson acestades 10.Provisiones (in deducir)	(2)	8 (404)	•
II. Improfesso Secretario especiales especiales	30,364	34.179	
Inversiones financiores en unaladades pusulas en equivalensia     Acatones y otras part, en acatodades puestas en equivalencia	31,131	31.014	
Desembelses pussilantes (a deducir) Cridities en seciologies pussilan en equivalencia	(706) 120	(1) <b>20</b> 7	·
Provisiones (a deducir) 2. Acciones de la escludad dominante	( <b>60</b> )	(71) 0	
III. Otros inpersiones financiares 1. Investiones financiares on capital	602.612	504,210	
2. Decembelose pendientes (a dedusir)	16.400	16.000 (10)	
3. Valores de rente illa 4. Valores indiminate	423,000 1,104	967.870 987	
6. Prioternes hipoteurina C. Otron prioternes y anticipas sobre pólicas 7. Participaciones en fundos de liveración	1.832 5.725	2.716 5.120	
2. Deptelles en antidades de artidhe	77.180 44.783	82.000 30.050	
8. Otres inversiones financiares 10.Provisiones (a diodesir)	34.226 (2.002)	66.212 (2.807)	
M. Standalline constitution that measures executes	8.476	0.454	
MATERIORIE POR CUENTA DE LOS TOMADORES DE REMUNOS DE VIDA. CUE ARUMAN EL RIFERDO DE LA RAFERMON.	444	.•	
Biol Participacion del Reaggoino in Las Recomicados tronicas	46_107	40.700	
5. Provinces pers primes as assumbles	12.082	40.363 12.167	
II. Provinite para suguras de vida	1.436	3.778	
II. Pontelia pera propinsiones	12.270	23.066	
M. Citrus accordates as Manhaer	340	376	
CREDITOR	136,407	134,163	
L Coldina per aparecionas de asques dissais	85,610	94.039	
Tomoderus de pagures     Provisiones para primas pondicirios de autro (a dadacir)	85,637 (1,866)	94.961 (2.982)	
3. Mediadores 4. Provisiones (a deducir)	2.201 (464)	2.447 (777)	
E. Calellina per appropriates de messaguro	13,812	13.050	
III. Cadellina per energellenes de energeno	1.502	1.711	
N. Accionistes per describules estations	0		
V. Cristina Sandas, analolas y opus	27.363	25.073	
VI. Providence (a deducir)	(1,630)	(487)	
OTROS ACTIVOS	76,117	61,800	
1. Inmentitionin majorial 1. Inmentitionio	10.291	11.137	
1. Innovezato 2. Amerikación coumulada (a deducir) 3. Provintonas (a deducir)	21.666 (11.666)	22.240 (11.112)	
L. Phother in certificates the printing, absolute verificates the period	0	•	want Km
II. Citrus arthurs	1,300		TO THE PARTY OF TH
N. Pendelsons in Andrews	. (17)	(An)	/ <b>//</b> ///
ANNUTE POR PERIODIFICACION	17,189		と
A belowers demonstrate a no varieties	10,210	236.626	
2. Printer decomposite y se codifica	10.218	25.00 C	ر <i>اگا ب</i>
S. Cityre country de projectificantie		\ ~~ \ \	
N. Combines y gine codes de administra	-	Sep	To Burger
TOTAL ACTIVO	1,000,707	947.790	

PASIVO	1,968	1,997		
CAPITAL Y RESERVAS	143.372	138,897		
L Capital symmetry of female gradual	15.130	15.130		
J. Prima da aminida	3.068	3.066		
III. Reserves de revelerimente	0	0		
N. Reserves	108.065	105.300		
Reserve legal     Reserve para ecciones propins	3.026	3.026		
3. Recorves extetutories 4. Recorves voluntaries	0	Ö		
5. Receives especiales	Ò	0		
Otras recoves     Acciones propies para reducción de capital (a deducir)	68.067	70.206 0		
Reserves en eccledades consolidades.     Reserves sociedades cenes, por integración global e propercional	36.002 36.827	22.346 23.288		
Receives sociedades puestes en equivalencia 9. Diferencias de conversión	(735)	(942)		
De sociedades consolidades por integración global o proporcional	(1.120) (811)	9.806 9.806		
De sociedades puestas en equivalencia	(300)	(58)		
Remaitades de ajerciales enteriores, pondientes de aplicación     Remanante	10.866	7.136 7.136		
Resultades negativos ejercicies anteriores (a deducir)     Aportaciones no reintegrables de socios	0	0		
		,		
VI. Périldes y Generales stribulhies a la asoladed decalments  1. Périldes y Generales consolidades	8.213 13.444	7.783 13.436		
Pérdides y Generoles stribuibles a socios externos     Dividendo a cuente entregado en el ejercicio (a deducir)	(2.650) (2.572)	(3.061) (2.572)		
(No.) SOCIOS EXTERNOS				
	36,662	26,871		
(NATERIOS & DISTRIBURE EN VARIOS EJERCICIOS	2,444	4.005		
Diferencies pocitives en monade extranjera     Diferencies pocitives en instrumentos derivedos	566	1,581		
Ingreses diferidos por engimentón de títulos de rente fije.     Diferencia negativa de consolidación	0 1.862	0 2.508		
De sociedades conselidables par integración global o proporcional	1.851	2.465		
De accidades puestas en equivalencia	31	45		
PARTYOR SURIORDINADOS	•	-		
PROVISIONES TECNICAS	735,781	<del>445.77</del> 1		
i. Provisiones pera primas no sensumidas y pera riesgos en surso	106,691	113.372		
R. Provisiones de segures de vida  1. Provisiones para primas no consumidas y para riesgos en curso	458,028	417.113 824		
2. Provisiones matemáticas	456.246	416.186		
M. Provisiones para prestaciones	154.283	141,356		
N. Provisiones para participación en beneficios y para extornes	858	785		
V. Provisiones pera establitzación	4.967	5.029		
VI. Otras provisiones técnicas	8,936	8,114		
PROVINCINES TECHNICAS RELATIVAS AL SEGURO DE VIDA CUANDO EL RIESGO	494	•		
CE LA RIVERSION LO ASSISSEN LOS TOMADORES				
PROVISIONER PARA RIESGOS Y GASTOS	8.877	8.761		
I. Provisión para panalones y elifigaciones almiteres	1.436	2.854		
II. Provisión para tributos	2.806	1,309		
III. Provisión para pagos por conventos de liquidación	237	276		
IV. Otrae previolenes	4.309	4.322		
DEPOSITOS RECIBIDOS POR REASEGURO CEDIDO	11,048	10,981		
DEUDAS	61,632	72.402		
I. Doudes por operaciones de seguro directo  1. Doudes con asegurados	21.429 3.181	18.975 1.526		
2. Deudas con mediadores 3. Deudas condicionadas	3.073 15.175	4.203 13.246		
II. Daudes por eperationes de reasegure	11,138	12.964		
•				
III. Doudas per aperaciones de coccegure	386	350		
W. Empréeilles	•	3.0		
V. Doudes son entitéades de orédite  1. Doudes por errandemiente financiero	6.952 595	10.500		
2. Otras doudie	4.306	10.390		
VI. Deudes per eperaciones proporatorios de contratos de seguro	849	E 521		
VII, Daudas por operationes de seciones temperales de activos.		1200		
• •	29,396	l Seems		
Vit. Otras deudes				
VII. Otras deudes  ALBETER FOR PERIODIFICACION	2.341	29		

GAJAGARU

# CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA Ejercicio 1998

I. CUENTA TECNICA - SEGURO NO VIDA	1.91	8
L1. Primas Imputadas al Elercicio, Natas de Resseguro		268.123
a) Primas devengadas		315.944
a.1) Seguro directo	254,447	410,011
a.2) Reaseguro aceptado	61.316	
a.3) Variación de la provisión para primes pendientes de cobro (+ -)	181	
b) Primas del resseguro cadido (-)		(40.333)
c) Variación de la provisión pera primas no consumidas y para riesgos en curso (+ é -)		(8.281)
c.1) Seguro directo c.2) Resseguro aceptado	(9.750) 1,469	
d) Variación de la provisión para primes no consumidas, resseguro cedido (+ 6 -)		793
2. Ingresos de las inversiones		36,250
a) ingresce de inversiones materiales		
•	ŀ	1.834
b) ingresos de inversiones financieras		30.381
c) Aplicaciones de correcciones de valor de les inversiones		853
c.1) De inversiones materiales c.2) De inversiones financieras	687 166	
d) Beneficios en realización de inversiones		3.191
d.1) De inversiones materiales	183	
d.2) De inversiones financieras	3.008	
3. Otros Ingresos Tácnicos		2.441
A. Sinjestralidad del Ejercicio. Neta de Ressaguro		203.284
n) Prestaciones pegadas		179.064
a.1) Seguro directo	158.912	
a.2) Resseguro aceptado a.3) Resseguro cedido (-)	45.040 (24.888)	
	(24.666)	
b) Variación de la provisión para prestaciones (+ 6 -) b.1) Seguro directo	19,701	11.492
b.2) Resseguro aceptado	1.128	
b.3) Reaseguro cedido	(9.337)	
c) Gestos imputables a prestaciones		12.698
5. Variación de otras Provisiones Técnicas, Netas de Resseguro (+ 6 -)		1.765
S. Participación en Beneficios y Extornos		163
a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y extornos	153	
b) Variación de la provisión para participación en beneficios y extornos (+ 6 -)	0	
7. Gastos de Explotación Netos		76.417
a) Gastos de adquisición		70.637
b) Gastos de administración	}	14.917
c) Comisiones y participaciones en el resseguro cedido y retrocedido		(9.137)
I. Variación de la Provisión de Estabilización (+ ó -)		(64)
2. Otros Gastos Técnicos (+ ó -)		8.174
a) Variación de provisiones por insolvencias (+ ó -)		163
b) Variación de provisiones por depraciación del inmovilizado (+ ó -)		104
c) Variación de prestaciones por convenios de liquidación de siniestros (+ ó -)		(243)
		8.152
d) Otros		
10. Gestos de les inversiones		9.226
a) Gastos de gestión de las inversiones	6,209	8.956
a.1) Gastos de inversiones y cuentas financieras a.2) Gastos de inversiones materiales	747	
b) Correcciones de valor de les inversiones	/19	1986/19
b.1.) Amortización de inversiones mieriales	/acti	
b.1) De provisiones de inversiones materiales	1	<b>48</b>
b.2) De provisiones de inversiones financieras	Source 200	્રાપ્ટેલ
c) Pérdidas procedentes de las inversiones		C 016
c.1) De las inversiones materiales c.2) De las inversiones financieras	200	· ·
	18	
11. Subsolal (Resultado de la Cuenta Técnica del Seguro No Vida)	Yelli,	7-77 N

Datos en millones de pesetas

IL CUENTA TECNICA - SEGURO DE VIDA	1.9	98
II.1. Primas imputadas at Elercicio, Netas de Resseguro		118.511
a) Primas devengadas		120,871
a.1.) Seguro directo	118,306	,,,,,,
a.2) Resseguro aceptado a.3) Variación de la provisión para primas pendientes de cobro (+ ó -)	2.479 86	
	•	
b) Primas del reaseguro cadido (-)		(2.224)
<ul> <li>c) Variación de la provisión para primas no consumidas y para rissgos en curso (+ 6 -)</li> <li>c.1.) Seguro directo</li> </ul>		(96)
c.2) Reseaguro aceptado	(96)	
d) Variación de la provisión para primas no consumidas, reeseguro cedido (+ 6 -)		
Il 2. ingresos de las inversiones		(40)
a) Ingresos procedentes de inversiones materiales	+	37.652
		3.317
b) Ingresce procedentes de Inversiones financieras		31.171
c) Aplicaciones de correcciones de valor de las Inversiones c.1.) De inversiones materiales	1	111
c.2) De inversiones financieras	111	
di Benediciae au matteratifa de la constant	1 ""	
d) Beneficios en realización de inversiones d.1.) De inversiones materiales	81	3.053
d.2) De inversiones financieras	2.972	
13. Plusyalles no resitradas de las inversiones		0
64. Otros ingresos Técnicos		0
I.S. Binisstralidad del Elercicio. Neta de Resseguro		72,470
a) Prestaciones pagadas		69.676
a.1) Seguro directo	68.494	00.070
e.2) Reseguro aceptado a.3) Reseguro cedido	3.017 (1.835)	
	(1.630)	
ANNUAL IN THE STATE OF THE STAT		
b) Variación de la provietón para prestaciones (+ ó -) b. 1) Securo directo		2.343
b.1) Seguro directo b.2) Resteguro sceptado	2.431 16	2.343
b.1) Seguro directo		2.343
b.1) Seguro directo b.2) Resteguro aceptado	16	2.343
b.1) Seguro directo b.2) Resseguro aceptado b.3) Resseguro cadido	16	:
b.1) Seguro directo b.2) Reaseguro aceptado b.3) Reaseguro cedido c) Gastos imputables a prestaciones	16	451 49,749
b.1) Seguro directo b.2) Resseguro aceptado b.3) Resseguro cedido c) Gastos Imputables a prestaciones  L6 Variación de Otras Provisiones Tácnicas Netas de Resseguro (+, 6 -) a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo	16	451
b.1) Seguro directo b.2) Resseguro aceptado b.3) Resseguro cedido  c) Gastos imputables a prestaciones  L6 Variación de Ciras Provisiones Técnicas Netas de Resseguro (+ 6 -)  a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resseguro aceptado	16 (104) 48.929 (39)	451 49,749
b.1) Seguro directo b.2) Resseguro aceptado b.3) Resseguro cedido c) Gaetos imputables a prestaciones L6 Variación de Otras Provisiones Técnicas Netra de Resseguro (+ ó -) a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resseguro aceptado a.3) Resseguro aceptado	16 (104) 48.929	451 49.749
b.1) Seguro directo b.2) Resseguro aceptado b.3) Resseguro cadido  c) Gastos imputables a prestaciones  L6 Variación de Otras Provisiones Técnicas Netas de Resseguro († ó -)  a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resseguro aceptado a.3) Reseguro aceptado b) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de seguro	16 (104) 48.929 (39)	451 49.749
b.1) Seguro directo b.2) Resseguro aceptado b.3) Resseguro cedido  c) Gastos imputables a prestaciones  i.6 Variación de Otras Provisiones Técnicas Netas de Resseguro (+ é -)  a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resseguro aceptado a.3) Resseguro aceptado b) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de aeguro  1.7. Participación en Beneficios y Externos	16 (104) 48.929 (39)	451 49.748 49.293
b.1) Seguro directo b.2) Resesguro aceptado b.3) Resesguro cedido  c) Gastos imputables a prestaciones  L6 Variación de Otras Provisiones Técnicas Netas de Resesguro (+ ó -)  a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resesguro aceptado a.3) Reseguro aceptado b) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de seguro  1.7. Participación en Beneficios y Extornos  a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y extornos	16 (104) 48.929 (39)	451 49.748 49.293
b.1) Seguro directo b.2) Resseguro aceptado b.3) Resseguro cedido  c) Gastos imputables a prestaciones  L6 Variación de Otras Provisiones Técnicas Netas de Resseguro (+ 6 -)  a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resseguro aceptado a.3) Resseguro aceptado b) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de aeguro  L7. Participación en Beneficios y Externos	16 (104) 48.929 (39) 403	451 49.748 49.293
b.1) Seguro directo b.2) Resseguro aceptado b.3) Resseguro cedido  c) Gaetos imputables a prestaciones  [.6 Variación de Otras Provisiones Tácnicas Netas de Resseguro (+ ó -)  a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resseguro aceptado a.3) Resseguro aceptado b) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de seguro  L7. Participación en Beneficios y Externos  a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y externos (+ ó -)	16 (104) 48.929 (39) 403	451 49.748 49.293
b.1) Seguro directo b.2) Resesguro aceptado b.3) Resesguro cedido  c) Gastos Imputables a prestaciones  L6 Variación de Otras Provisiones Técnicas Netas de Resesguro (+.6)  a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resesguro aceptado a.3) Reseguro cedido  b) Provisiones para seguros de vida cuendo el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de seguro  L7. Participación en Beneficios y Externos  a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y extornos  b) Variación de la provisión para participación en beneficios y extornos (+.6)  L8. Gastos de Explotación Netos  a) Gastos de adquisición	16 (104) 48.929 (39) 403 587 72	451 49.749 49.293 456 459
b.1) Seguro directo b.2) Resesguro aceptado b.3) Resesguro cedido  c) Gastos imputables a prestaciones  L6 Variación de Ciras Provisiones Técnicas Netas de Resesguro (+ 6 -)  a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resesguro aceptado a.3) Reseguro aceptado a.3) Reseguro cedido  b) Provisiones para seguros de vida cuendo el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de seguro  L7. Participación en Beneficios y Externos  a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y externos  b) Variación de la provisión para participación en beneficios y externos (+ 6 -)  L5. Gastos de Explotación Netos  a) Gastos de adquisición b) Variación del importe de los gastos de adquisición diferidos (+ 6 -)	16 (104) 48.929 (39) 403 587 72 17.187 1.506	451 49.749 49.293 456 459
b.1) Seguro directo b.2) Resesguro aceptado b.3) Resesguro cedido  c) Gastos Imputables a prestaciones  L6 Variación de Otras Provisiones Técnicas Netas de Resesguro (+.6)  a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resesguro aceptado a.3) Reseguro cedido  b) Provisiones para seguros de vida cuendo el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de seguro  L7. Participación en Beneficios y Externos  a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y extornos  b) Variación de la provisión para participación en beneficios y extornos (+.6)  L8. Gastos de Explotación Netos  a) Gastos de adquisición	16 (104) 48.929 (39) 403 587 72	451 49.749 49.293 456 459
b.1) Seguro directo b.2) Resseguro aceptado b.3) Resseguro cedido  c) Gastos imputables a prestaciones  i.6 Variación de Otras Provisiones Técnicas Netas de Resseguro (+ é -)  a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resseguro aceptado a.3) Reseguro aceptado a.3) Reseguro aceptado a.3) Reseguro cedido  b) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de seguro  1.7. Participación en Beneficios y Extornos  a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y extornos  b) Variación de la provisión pera participación en beneficios y extornos (+ é -)  i.6. Gastos de Explotación Netos  a) Gastos de adquisición birporte de los gastos de adquisición diferidos (+ é -) c) Gastos de administración	16 (104) 48.929 (39) 403 587 72 17.187 1.506 2.597	451 49.749 49.293 456 459
b.1) Seguro directo b.2) Resesguro cadido c) Gestos imputables a prestaciones  L6 Variación de Otras Provisiones Técnicas Natas de Resesguro (+ ó -) a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resesguro aceptado a.3) Reseguro aceptado a.3) Reseguro aceptado a.3) Reseguro aceptado a.3) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de seguro  L7. Participación en Beneficios y Externos a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y extornos b) Variación de la provisión para participación en beneficios y extornos (+ ó -) 1.6. Gestos de Explotación Netics a) Gestos de adquisición b) Variación del Importe de los gastos de adquisición diferidos (+ ó -) c) Gestos de administración d) Comisiones y participaciones del resesguro cedido y retrocedido	16 (104) 48.929 (39) 403 587 72 17.187 1.506 2.597	451 49.749 49.293 456 659 21.090
b.1) Seguro directo b.2) Resseguro aceptado b.3) Resseguro aceptado c) Gastos Imputables a prestaciones  [6 Variación de Otras Provisiones Técnicas Netas de Resseguro (+ é -) a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Reseguro aceptado a.3) Reseguro aceptado a.3) Reseguro aceptado b) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de seguro i.7. Participación en Beneficios y Externos  a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y externos b) Variación de la provisión para participación en beneficios y externos (+ é -)  1.8. Gastos de Explotación Netos  a) Gastos de adquisición b) Variación del importe de los gastos de adquisición diferidos (+ é -) c) Gastos de administración d) Comisiones y participaciones del resseguro cedido y retrocedido	16 (104) 48.929 (39) 403 587 72 17.187 1.506 2.597	451 49.749 49.293 456 859
b.1) Seguro directo b.2) Resseguro cedido b.3) Resseguro cedido c) Gestos imputables a prestaciones  Lé Variación de Otras Proviniones Técnicas Natas de Ressauro (+ é -)  a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resseguro aceptado a.3) Reseguro cedido  b) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de aeguro  L7. Participación en Beneficios y Externos  a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y extornos  b) Variación de la provisión para participación en beneficios y extornos (+ é -)  L5. Gastos de Espiciación Netos  a) Gastos de adquisición b) Variación del importe de los gastos de adquisición diferidos (+ é -) c) Gastos de administración d) Comisiones y participaciones a) Gastos de jas inversiones	16 (104) 48.929 (39) 403 587 72 17.187 1.506 2.597 (200)	451 49.749 49.293 456 659 21.090
b.1) Seguro directo b.2) Resseguro aceptado b.3) Resseguro cacidado c) Gastos Imputables a prestaciones  Lé Variación de Otras Provisiones Tácnicas Netas de Resseguro (+ á -) a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resseguro aceptado a.3) Reseguro aceptado a.3) Reseguro aceptado b) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de aeguro  LT. Participación en Beneficios y Extornos a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y extornos b) Variación de la provisión para participación en beneficios y extornos (+ á -)  LS. Gastos de Explotación Netos a) Gastos de adquisición bio para participación en beneficios y extornos (+ á -) c) Gastos de administración d) Comisiones y participaciones del resseguro cedido y retrocadido  1. Gastos de jas inversiones a) Gastos de jas inversiones a.1) Gastos de inversiones y cuentas financieras a.3) Gastos de inversiones meteriales b) Correcciones de valor de las inversiones	18 (104) 48.929 (39) 403 587 72 17.187 1.508 2.597 (200)	451 49.749 49.293 456 659 21.090
b.1) Seguro directo b.2) Resesguro aceptado b.3) Resesguro cacidado c) Gaestos impuriables a prestaciones  L5 Variación de Otras Provisiones Tácnicas Netas de Resesguro (+ 6 -)  a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resesguro aceptado a.3) Reseguro aceptado a.3) Reseguro aceptado a.3) Reseguro aceptado a.3) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de seguro  L7. Participación en Beneficios y Extornos  a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y extornos  b) Variación de la provisión para participación en beneficios y extornos (+ 6 -)  18. Gastos de Explotación Netos  a) Gastos de administración d) Comisiones y participaciones del reseguro cedido y retrocedido  19. Gastos de jas inversiones a.1) Gaetos de inversiones a.3) Gaetos de inversiones y cuentas financieras a.3) Gaetos de inversiones y cuentas financieras a.3) Gaetos de inversiones meteriales  b) Correcciones de valor de les inversiones meteriales	18 (104) 48.929 (39) 403 587 72 17.187 1.506 2.597 (200)	451 49.749 49.293 456 659 21.090 5.440 2.952
b.1) Seguro directo b.2) Resseguro aceptado b.3) Resseguro cadido c) Gastos imputables a prestaciones  L6 Variación de Citras Provisiones Tácnicas Netsa de Resseguro (+ 6 -) a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resseguro aceptado a.3) Reseguro aceptado a.3) Reseguro aceptado b) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inverzión lo asuman los tomadores de aeguro i.7. Participación en Beneficios y Extornos a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y extornos b) Variación de la provisión para participación en beneficios y extornos (+ 6 -)  L5. Gastos de Explotación Netos  a) Gastos de adquisición b) Variación del importe de los gastos de adquisición diferidos (+ 6 -) c) Gastos de administración d) Comisiones y participaciones del resseguro cedido y retrocadido  L5. Gastos de jas inversiones a.1) Gastos de inversiones a.1) Gastos de inversiones y cuentas financieras a.3) Gastos de inversiones materiales b) Correcciones de valor de las inversiones	18 (104) 48.929 (39) 403 587 72 17.187 1.506 2.597 (200)	451 49.749 49.293 456 859 21.090 5.440 2.952
b.1) Seguro directo b.2) Resesguro aceptado b.3) Resesguro aceptado b.3) Resesguro aceptado c) Gastos Imputables a prestaciones  L5 Variación de Otras Provisiones Tácnicas Netas de Resesguro (+ 6 -)  a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resesguro aceptado a.3) Reseguro aceptado a.3) Reseguro aceptado b) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de seguro  L7. Participación en Beneficios y Externos  a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y extornos  b) Variación de la provisión para participación en beneficios y extornos (+ 6 -)  15. Gastos de Explotación Netos  a) Gastos de adquisición b) Variación del importe de los gastos de adquisición diferidos (+ 6 -) c) Gastos de administración d) Comisiones y participaciones del resseguro cedido y retrocedido  1.9. Gastos de inversiones materiales a.1) Gastos de inversiones materiales b.2) De provisiones de inversiones materiales b.3) De provisiones de inversiones materiales b.3) De provisiones de inversiones financieras	18 (104) 48.929 (39) 403 587 72 17.187 1.506 2.597 (200)	451 49.749 49.293 456 859 21.090 5.440 2.952
b.1) Seguro directo b.2) Resseguro aceptado b.3) Resseguro aceptado b.3) Resseguro aceptado c) Gaetos Imputables a prestaciones Lé Variación de Ciras Provisiones Tácnicas Heisa de Resseguro (+ é -) a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Reseguro cacido b) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de seguro L.7. Participación en Beneficios y Extornos a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y extornos b) Variación de la provisión para participación en beneficios y extornos (+ ó -) L8. Gastos de Explotación Netos a) Gastos de adquisición b) Variación del importe de los gastos de adquisición diferidos (+ ó -) c) Gastos de administración d) Comisiones y participaciones del resseguro cedido y retrocadido  19. Gastos de jas inversiones a) Gastos de inversiones a cuertas financieras a.3) Gastos de inversiones materiales b.1) Amortización de inversiones materiales b.2) De provisiones de los enversiones materiales c. 1) De les inversiones de las inversiones c. 1) De les inversiones materiales	18 (104)  48.929 (39) 403  587  72  17.187 1.506 2.597 (200)	451 49.749 49.293 456 659 21.090 5.440 2.952 915
b.1) Seguro directo b.2) Resesguro aceptado b.3) Resesguro aceptado b.3) Resesguro aceptado c) Gastos Imputables a prestaciones Li Variación de Ciras Provisiones Tácnicas Netra de Resesduro (+ é -) a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resesguro acetido b) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de seguro Li. Participación en Banaficios y Extornos a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y extornos b) Variación de la provisión para participación en beneficios y extornos (+ é -) Li. Gastos de Explotación Netos a) Gastos de adquisición b) Variación del importe de los gastos de adquisición diferidos (+ é -) c) Gastos de administración d) Comisiones y participaciones del reseguro cedido y retrocadido Le. Gastos de inversiones a) Gastos de inversiones b) Correcciones de valor de las inversiones b) Correcciones de valor de las inversiones b) De provisiones de inversiones materiales b.3) De provisiones de inversiones materiales c) Pértidas procedentes de las inversiones c) Pértidas procedentes de las inversiones c) De les inversiones financieras c) De les inversiones financieras	18 (104)  48.929 (39) 403  587  72  17.187 1.506 2.597 (200)  1.858 1.094  575 0	451 49.749 49.293 456 659 21.090 5.440 2.952 915
b.1) Seguro directo b.2) Resesguro aceptado b.3) Resesguro aceptado b.3) Resesguro aceptado c) Gastos Imputables a prestaciones Li Variación de Ciras Provisiones Tácnicas Netra de Resesduro (+ é -) a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resesguro acetido b) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de seguro Li. Participación en Banaficios y Extornos a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y extornos b) Variación de la provisión para participación en beneficios y extornos (+ é -) Li. Gastos de Explotación Netos a) Gastos de adquisición b) Variación del importe de los gastos de adquisición diferidos (+ é -) c) Gastos de administración d) Comisiones y participaciones del reseguro cedido y retrocadido Le. Gastos de inversiones a) Gastos de inversiones b) Correcciones de valor de las inversiones b) Correcciones de valor de las inversiones b) De provisiones de inversiones materiales b.3) De provisiones de inversiones materiales c) Pértidas procedentes de las inversiones c) Pértidas procedentes de las inversiones c) De les inversiones financieras c) De les inversiones financieras	18 (104)  48.929 (39) 403  587  72  17.187 1.506 2.597 (200)  1.858 1.004  575 0 785 786	451 49.749 49.293 456 859 21.090 5.440 2.952
b.1) Seguro directo b.2) Resseguro ceptado b.3) Resseguro ceptado c) Gestos imputables a prestaciones  Lis Variación de Otras Provisiones Técnicas Neisa de Resseguro (+ 6) a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resseguro aceptado a.3) Reseguro aceptado a.3) Reseguro aceptado b) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de seguro  1.7. Participación en Beneficios y Extornos a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y extornos b) Variación de la provisión para participación en beneficios y extornos (+ 6 -)  Lis Gestos de Explotación Netos a) Gestos de adquisición b) Variación del importe de los gastos de adquisición diferidos (+ 6 -) c) Gestos de administración d) Comisiones y participaciones del resseguro cedido y retrocadido  1.9. Gestos de jas inversiones a.1) Gestos de inversiones materiales b) Correcciones de vator de las inversiones b.1.0 Amortización de inversiones materiales b.2.0 be provisiones de inversiones materiales b.3.0 be provisiones de inversiones financieras c.1) De las inversiones materiales c.2) De tes inversiones materiales c.2) De tes inversiones materiales c.2) De tes inversiones materiales c.2.1 De las inversiones materiales c.2.2 De tes inversiones materiales c.3.3 Minusvalica no realizades de las Inversiones c.10 De las inversiones materiales c.20 De tes inversiones materiales c.20 De tes inversiones materiales c.3.4 Minusvalica no realizades de las Inversiones	18 (104)  48.929 (39) 403  587  72  17.187 1.506 2.597 (200)  1.858 1.004  575 0 785 786	451 49.749 49.293 456 859 21.090 5.440 2.952
b.1) Seguro directo b.2) Resesguro aceptado b.3) Resesguro aceptado c) Gaetos imputables a prestaciones  Li Variación de Otras Provisiones Tácnicas Netas de Resesguro (+ é -) a) Provisiones para seguros de vida a.1) Seguro directo a.2) Resesguro aceptado a.3) Resesguro aceptado a.3) Resesguro aceptado b) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inversión lo asuman los tomadores de seguro  Li, Participación en Beneficios y Extornos a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y extornos b) Variación de la provisión para participación en beneficios y extornos (+ é -)  Li, Gastos de Explotación Heros a) Gastos de adquisición b) Variación del importe de los gastos de adquisición diferidos (+ é -) c) Gaetos de administración d) Comisiones y participaciones del reseguro cedido y retrocadido  1. Gastos de inversiones a.1) Gastos de inversiones a.1) Gastos de inversiones y cuertas financieras a.3) Gastos de inversiones el preveniones b.1) Amortización de inversiones materiales b.2) De provisiones de inversiones materiales b.3) De provisiones de inversiones materiales c.4) De las inversiones materiales c.5) De las inversiones materiales c.6) Pérdidas procedentes de las inversiones c.7) De las inversiones materiales c.8) De las inversiones materiales c.9) De las inversiones materiales c.9) De las inversiones materiales c.9) De las inversiones materiales	18 (104)  48.929 (39) 403  587  72  17.187 1.506 2.597 (200)  1.858 1.094  575 0	451 49.749 49.293 456 659 21.090 2.952 915

My.

IIL CUENTA NO TECNICA		1.998
ili.1. Resultado de la Cuenta Técnica del Seguro No Vida		7.886
ill.2. Resultado de la Cuenta Técnica del Seguro de Vida		5.654
III.3. Ingresos de las Inversiones		8.477
a) Ingresos procedentes de inversiones materiales		681
b) Ingresos procedentes de las inversiones financieras		4.151
c) Resultados positivos de conversión		0
d) Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia		2.512
e) Aplicaciones de correcciones de valor de las inversiones		28
f) Beneficios en realización de inversiones		1.105
III.3. (bis) Reversión de diferencias negativas de consolidación		618
III.3. (ter) Corrección monetaris resultado positivo		523
III.4. Gastos de las inversiones		5.284
a) Gastos de gestión de las inversiones		2.277
a.1.) Gastos de inversiones y cuentas financieras     a.3) Gastos de inversiones materiales		1.875 402
b) Correcciones de valor de las inversiones		949
b.1) Amortización de inversiones materiales b.1) De provisiones de inversiones materiales		239 6
b.2) De provisiones de inversiones financieras		704
c) Gastos de inversiones en sociedades puestas en equivalencia		1.109
d) Resultados negativos de conversión		72
e) Pérdidas procedentes de las inversiones		145
1) Amortización del fondo de comercio de consolidación		732
II.5. Otros ingresos		16.940
a) Beneficios por ensjenaciones de participaciones en sociedades consolidades por integración global y proporcional		2.254
b) Beneficios por eneajenaciones de participadas puestas en equivalencia		1.706
<ul> <li>c) Beneficios por operaciones con acciones de la sociedad dominante y con pasivos financieros del grupo.</li> </ul>		2
d) Otros ingresos no técnicos		12.978
II.S. Otros Gastos		17.333
<ul> <li>a) Pérdidas por enajenaciones de participaciones en sociedades consolidades por integración global y proporcional</li> </ul>		147
b) Pérdidas por eneajenaciones de participadas puestas en equivalencia		15
c) Pérdidas por operaciones con acc. de la sociedad dominante y con pasivos fin. del grupo.		0
d) Otros gastos no técnicos	•	17,171
III.7. Ingresos Extraordinarios		2.054
III.8. Gastos Extraordinarios		323
II.9. Impuesto Sobre Beneficios		1 tords /77 7 8 768
III.10. Resultado del Ejercicio		Traight
a) Resultado atribuible a socios externos		
b) Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	i va* Nga	19.78
	Ψ.	Transfer of the state of the st

#### CORPORACION MAPFRE, COMPAÑIA INTERNACIONAL DE REASEGUROS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

#### MEMORIA COMSOLIDADA

EJERCICIO 1900

#### 1. INFORMACIÓN GENERAL SOBRE LA ENTIDAD Y SU ACTIVIDAD

Cerporadio MAPFRE, Compañía internacional de Resseguros, S.A. (en adelante la Cerperación), enidad dominante del Grupo, es una compañía de resseguros, maiste de un conjunto de sociedades dependientes dedicadas a les actividades de seguros, banca, finance.

La definición del grupo consolidado se ha establecido de acuerdo con la Ley 30/1995, de 8 de noviembre, de Ordanación y Supervisión de los Seguros Privados, y con al Real De-creto 1343/1982, de 6 de noviembre, que desarrolla la Ley 13/1982 sobre recursos propios y supervisión en base consolidada.

idón MAPFRE es a su vez filal de MAPFRE Mulusidad de Seguros y Reasaguros a

El ámbito de actuación de la Corporación y de sus sociedades dependientes induye España, países de la Unión Europea y terceros países.

El domicilio social se encuentra en Majadehonda (Madrid), carretera Pozuelo de Alercón e Majadehonda s/n.

La Sociedad forma parte del Sistema MAPFRE, integrado por MAPFRE Mutualidad de Seguros y Reaseguros e Prime Fija y diverses sociedades de seguros, financiación e inversión mobilisma e inventidade.

Le estructure del Sisteme MAPFRE responde a les siguientes caracteristicas:

Benécios Centrales En elos se concentran las funciones técnicas y administrativas de la gestión aseguradore, la creacion de nuevos products preparacion y deservollo de campañas comerciales, así como la dotacion de nuevas redes de distribución comercial de las oficinas territoriales.

La extense y creciente Red Tentional del Sistema MAPFRE está organizada en 17 divisiones geográficas denominadas Subcentrales, deede conde se coordinan e impulsan las actividades comerciales, así como las operativas y administrativas.

La red territorial tiene la siguierte distribución:

- Oficinas Directas: realizan fundamentalmente tareas comerciales, emision de politas, atención al publico esi como de speyo a la red de agentes. Oficines Delegadas: su trabajo se concentra practicamente en el venta de productos de las sociedades

Asimiemo, les sociedades dependientes no pertenecientes al Espacio Economico Europeo, tienen adaptada su estructura Interna y sistemas de distribución a les peculiaridades de sada mercado.

#### 2. SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS

Le identificación de las sociedades dependientes y asociadas se detalla en el cuadro de participaciones que forma parte integrante de esta Memorte como ANEXO 1. En dicho anexo se Indica las sociedades dependientes incluídas en la consolidación por el mitodo de integración global o por el procedimiento de puesta en equivalencia, tambien se indica han sido incluídas por el procedimiento de puesta en equivalencia. cis, tambien se indice qui sociedades asociadas

Se ha optado por el procedimiento de puesta en equivelencia cuando las sociedades dependientes tienen actividades suficientemente diferentes como para considerar que su inclusión resultaria confirmia a la finalidad informativa de las cuentes anuales consolidades. Para ampliar la información y actarer el efecto que ha opción adoptada produce sobre la situación financiara del conjunto consolidado se scompaña el ANEXO 2 que contiene de forma resumida información patrimoniar y de resultados de la actividad financiara por su cerácter significativo.

La configuración de las sociedades como dependientes viene determinada en todos los casos por ostentar la sociedad dominante la mayoria de los derechos de voto, directamente e a través de filiates; la de las sociedades como asociadas viene determinada por la participación en, al menos, el 20% del capital social cuando la sociedad no coltza en Bolsa, o el 3% al coltza.

Las cuertas anuales de las sociedades dependientes utiliza al ajercicio 1996, cerrado el 31 de diciembre de diche año.

### 3. BASES DE PRESENTACION DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

0

La imagen fiel resulta de la aplicación de les disposiciones legales en materia o sin que, a júcio de los Administradores, resulte necesario incluir informaciones complementarias.

#### b) Principios contables

Las Cuertas Anuales Consolidadas se presentan de souerdo a los principlos y criterio contables de las entidades de seguros de acuerdo con lo dictado por el Plan de Con-tabilidad para entidades aseguradoras.

**[[]** 

化分子 医中枢性 网络磷铁 经保险分配 网络中央的 经工工

ies entidades procedieron à schieltar todos los elementos del immovilizado meter le materiales, al amparo del Real Decreto Ley 7/1906, de 7 de junio:

- MAPFRE Seguros Generales Cla. de Seguros y Resseguros, S.A. MAPFRE Guarantemo Cla. deSeguros Generales y Resseguros de Canarias, S.A.

🖹 efecto de dicha actualización figura descrito en la nota 6.4 , 6.5 y 6.10 de esta Memoria.

#### c) Comparación de la información

De souerde con le dispusete en la Disposición Transitoria única del Real Decreto 2014/1987, de 26 de diciembre, por el que se aprustas el oltado Plan, en relación con la cuenta de Pérdidas y Ganancias se presentan datos únicamente del ajercido 1986. En el Balance de situación se han reclasificado elgunos epigrades el importes correspondientes el ejercidos precedente con objeto de que ses posible la comparación de las cuentas de ambos ejercicios. Dictra rechalificación efecta a las partidas siguientes:

ACTIVO						
Culatitus de orinea 97	MPORTE	Cuertine de destino 20	MPORTE			
Castos de constitución	10	Castos de amplication de capital	10			
Excess valor de resnibeles	2,301	Valores de Renta Ilja	2.201			
Otras inversiones financiprus		Ajustes periodificación Valeres de Reste fija	13,810			
		Participación en Fondos de Inversión Otras Invers, Pinaneiros grupo	\$2,600			
		Valores Industados	22 501			
		Depésitos en bancos	161			
Cróditos flocales, sociales y etras	1.113	Otras activas	1.113			
inmovilizado materiaj		Otres actives	11.127			
Amerikación acumulada	(11.122)					

FARMS						
Cuertas de ortuen 67	MPORTE	Cuentos de destino PE	REPORTE			
Coudes con asegurados Coudes aportolismo de reisseguro	6.005 776	Desides condicionades	6.340			
Proviolense tieniens procinciense		Prov.pages Squidac. Prov.pari.benely externes	270 786			
Cuentina sociales,liscales y eliza	5.002	Prov. Tribules Otras provisiones (persprince) Otras respetuabilidades Otras provisiones Distrainable pasiliras	1,300 2,130 60 600 1,811			
Circo provintence técnicas PRIIS ito vida	4.921	Provintin establización	\$.025			
Provintures (naturality)	6264	PPINC Y RICC VIOLA	134			

En el presente ejercicio, en virtud de la entreda en vigor del Plan de Contabilidad de las Entidades Aseguradoras y lo dispasete en sua normas de valoración, se han producido cambios de criterio que, básicamente, afectan a la corrección valorativa de las invenionas financieras, no siendo su efecto significativo; a la imputación a ingresos de la diferencia entre el vide adquisición y reembolao en valoras de renta fija, cupo erecto ha asecuado a 1.589 milionas de peselas, de los cuales 619 han sido receptidos en la cuenta de perdidas y ganancias, una vaz deducida la parte asilgasda a los asegurados en virtud de la ciaúsala de participado en baresidas; y al tratamiento de las diferencias de cambio producidas en activos efectos e cobertura de provisiones técnicas norminadas en moneda estranjera cupo efecto ha escendido a 371 initianes de peselas como diferencias positivas recenscidas en el ejercicio.

Asimitarno en al presente ejercicio se ha procedido al registre contable de los impuestos anticipados, de acuerdo con la Resolución del I.C.A.C. de 9 de octubre de 1987, cuyo efecto se cistale en la nota 9 de la Memoria "Situación Fiscal."

#### di Cambios en el perimetro de consolidación

En el ANEXO 1 figuran identificadas las sociedades que se han incorporado este ejercicio el perimetro de consolidación junto con sus datos patrimontales y resultados.

El efecto globel de estos cambios sobre el patrimorio, la alluación financiera y los resul-tados del grupo comolidado en el ejerciclo 1988 respecto al precedente se describe en las notas correspondientes a esta memoria.

iblos de denominación social En 1986 las siguientes compañías han cambiado su denominación social:

### Antigua denominación

0

- Maptre Internacional Vida (ESPAÑA) Maptre Internacional (ESPAÑA) Itsemap Portugal Segurante a Prevente Central Asistance GMSH (ALEMANIA) e itds.(PORTUGAL)

- Maptre America Vida(ESPAÑA) Maptre America (ESPAÑA)
- Restriep Perlugal Servicios Tecnologicos Mapire(PORTUGAL) Almep Assist GMBH (ALEMANIA)

4 mm - 中央の機能を整件を整合を行うしています。

En este ejercicio 1996 se hen consolidado por el método de integración global las siguientes sociedades que en 1997 no formaben perte del perimetro de consolidación:

Constitution of the State of the Constitution of the Constitution

- Federal Assist, Ltd. Urugany Asistencia, S.A. Mapire Aconcagua Vida, S.A. Mapire América Caución y Crédito, S.A.

#### y por el procedimiento de puesta en equivalencia:

- Econdor Asistencia, S.A. Prenos Assist, S.A. Indead Assist, S.A. Afrique Assistence, S.A. Euroses Assistence, S.A. Quif Assist, Ltd. Paneamá Asistencia, S.A. Turnasist, Ltd. Vennasistancia, S.A.

- Tursselst, Ltd.

   Venealistencie, S.A.

   Venealistencie, S.A.

   Almap-Acest, Combh.

   Cub Maphre, S.A.

   Coste Rica Asistencia, S.A.

   Adstencia Bolviene, S.A.

   Mulliservicios Maphre Multimap, S.A.

   Castors de Activos Funerarios, Geemep, S.A.

   Caja de Médrid, Seguros Generales

   Maphre Mendatos y Servicios, S.A.

   Seguros La Centroementosen S.A.

   Invnobilisria Americane, S.A.

   Fremmedrid Espelia, S.A.

   Terma Vica, S.A.

- Terre Vide, S.A.
- Macindlessing, 8. s.
- Macmoresing, s. s. Bencofer, S.A. Promotors Madrilefe Castellane, S.A.
- Biefore Tepeyac

  Aeroservicios Azieca, S.A.

En 1996 han dejado de ser sociedades dependientes o asociadas del Grupo, por los motivos que se indican, las elgulentes sociedades:

#### Por vente a terceros :

- Immobilierie Litenes (CHILE) Administrationa Hipocampo de Viña del Mer (CHILE) Immobilierie Hipocampo de Viña del Mer (CHILE)

#### Por Equidación :

- Immobiliaria Pontrouter Punto Pijo (VENEZLIELA)

#### Ajustes al seldo inicial

Las celamnes de ajustes el seldo infolé que figuran en los diferentes ouedros de seta memoria recogen las veriecienes habidas como consecuencia de la indusión o seclusión de sociedades en el perimetro de la conseldación, de los cambios en el mistodo o precedimiento de consolidación epileade y de la aplicación de distinte tipo de cambio de conversión para el caso de datos de filiales en el estator.

Les vertectores en les provisiones técnices que figuran en la cuente de pérdides y genencies differen de les que se obtienen por diferencie de les suites del belance del éjecticle sotual y precedente como consecuencie de les sembles habitique en el perimetro de consolidación y de la aplicación de distinto tipo de cambio de cenventión pare el caso de datos de filiales en el centro.

### e) Operaciones significativas entre empreses del grapo

En las notas 6.17 y 6.18 de esta memoria se desglosan las operaciones significativas entre las sociedades del Grupo, sal como en las notas específicas sobre partidas del Balance que se puedan ver afectadas.

### f) Criterios de imputación de ingresos y gastos

Los ingresos y gastos imputables a las actividades vida y no vida, son los derivados de los activos asignados a cada

actividad.

Los criterios seguidos para imputacion a los diferentes ramos correspondientes a le actividad de no vida de ingresos y gastos cuyo registro contable no tenga un ramo específico, son basicamente, los siguientes:

- Citros tecnices: de forma proporcional a las primas devengadas.

- Invantones: en funcion de las provisiones tecnicas de los distintos ramos.

- Administracior: en funcion del numero de protass y de los plazos de cobro de cada uma de ellas.

- Prestaciones: en funcion de la tramitacion y guestion de expecientes.

- Adquisicion: en funcion de las primas de nueva produccion.

#### 4. DISTRIBUCION DE RESULTADOS

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante ha propuesto para su aprobación per la Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados de dicha sociedad:

Bases de reparto	Importes		
Residedo del ajurcicio	6.006.070.770		
Remements	10.006.504.130		
TOTAL	17.761.180.008		
Distribución	Importes		
· Olderda	6,807,467,842		
* Consolán a Fundación Mantro Estados	000,000,000		
Remende	12.193.723.316		
TOTAL	17,701,100,000		

0



ón de dividendos prevista en esta propuesta cumple con los requisitos y limitaciones estal ·legal y en los estatutos sociales. la normaliva legal y en los es

Durante el ajercicio 1998, la Sociedad dominante ha repartido dividendos a cuerta por importe total de 2.572.164.260 Pasetas, que se presentan en el pasivo dentro del epigrafe resultados del ajercicio. Se reproduce a continuación el estado de Squidaz formutado por el Consejo de Administración para la distribución:

Concesto	Forks to los dictiones 1202/00
TEPORERIA DISPONDUE EN LA	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
PECHA DEL ACUERDO	2,440
ALAMENTOS DE TERDREMA PREVISTOS A UN AÑO	9,480
(*) Per aportationes de culture contentes provintes	4,060
2) Par approximent françoises provintes	3,400
DEMONSTRACIONES DE TEROREINA PREVISTAS A UN ARO	10.250
(·) Per aparellation de page confectos provistas	-8.750
TERORENA DISPONIBLE A UN ARO	-3.500
I SECURE A CHIEF CHIEFLE A VII ANO	8.649

#### 5. NORMAB DE VALORACION

Se indican a continuación los critarios contables aplicados en relación con las siguientes partidas:

#### a) Fondo de comercio de consolidación

El fonde de cemercio de consolidación corresponde a la diferencia positiva que surge de comparar el valor contable de la linversión con la parte proporcionat del patrimonio nelo de la sociedad dependiente e saccidade en la facilia de adquisición de la participación o en la de su primera consolidación, siempre que dicita diferencie no sea impulsable en todo o en parte a atenentes patrimentese. Con carácter general, se emortiza livestivante en un plazo de 10 años, bajo la consideración de que las participaciones adquisidas contributada e la obtendida de beneficios futures para el Grupo en plazo (gual o superior el indicado). Cuando se producen hectres que permiten dudar resonablemente de la subsistencia de las especiativas iniciales, se ejuda el plazo de antentización considerado inicialmente o se sanes iningermente el importe del tondo de conversido.
El fonde de comercio de consolidación producide por las adquisiciones en Bolea de acciones de sociedades del Grupo se amortiza integramentes en el ajercicio.

#### b) Diferencia negativa de consolidación

La diferencia negativa de consolidación corresponde a la diferencia negativa que surge de esemparar si valor contable de la inversión con la parte proporsional del patrimonio nato de la Sociedad dependiente en la fecha de adquisición de la participación, siampre que dioha diferencia no sea imputable en todo o en parte a elementos patrimoniales.

Estas diferencias asten basadas, con referencia a el fecha de adquisicion de le correspondiente participacion, en la evalucion desfavorable de resultados o en la prevision nazonable de gastos de la sociedad de que se trata. En la medida que estas previsiones se realicen se imputaren a la cuenta de perdidas y ganancias consolidada.

#### c) Transacciones y seldos entre sociedades incluidas en el perimetro de la consolida

En el proceso de consolidación se han eliminado las transacciones y los resultados no realizados externamente, sel como los créditos y débitos reciproces entre empresas conselidades por integración global. Asimismo, se han eliminado las resultados no realizados externamente derivados de transacciones son sociedades puestas en equi

### d) Homogenekración de partidas

Los principios y criterios contables empleados en las Cuentas Anuales Consolidades son los de la Corporación, habiéndose efectuado los silutes de homogeneización necesarios

bes de la Cerperación, habiéndose efectuado los spuetes de homogenetzación necesarios a estos efectos.

En relacion con les provisiones tecnicas de las entidades no pertenecientes al Espacio Economico Europeo, y al empero de de lo dictado por el Plan de Contabilidad de las entidades negaradoras no se ha procedido e la homogenetzacion de critarios excepto en aquellos casos en los que la utilizacion de critarios locales hubiers supuedo la distorsion de la imagen fiel que deben mostrar los estados financieros, en cuyo caso se han adaptado a los enterios de la sociedad dominente.

# e) Conversión de cuentas anuales de sociedades extranjeras incluidas en la consolidación.

Para la conversión de estas cuentes se ha utilizado el método del tipo de cambio de cierre. Bejo este mátodo, la conversión a pesetas de las distintes periódas del balance de las ecoledades entre njeres incluidas en la consolidación se realiza utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre de las cuentas, con excepción de los fondos propios, que se converten el tipo de cambio histórico, y las periódas de la cuenta de périódas y garancias, que se converten utilizando un tipo de cambio medio penderado. Las diferencias de conversión positivas o negativas se incorporan a los fondos propios del balance consolidado en la partida "Diferencias de conversión", dedudida la parte de dicha diferencia que correspondo a socios esternos.
Las cuentes de las sociedades convictiones en pelases con alta tase de inflación se ejustan po los efectos de tos cambios en los precios antes de su conversión a pesetas. Los ajustes de inflación se efectos de tos cambios en los precios antes de su conversión a pesetas. Los ajustes de inflación se efectos de tos cambios en los precios antes de su conversión a pesetas. Los ajustes de inflación se efectuen siguiendo las normes establecidas por el país donde radioan dichas sociedades.

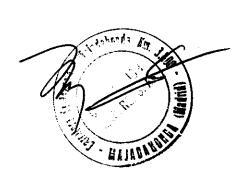
Se capitalizan integramente en el momento en que se devengan, amontizándose de forma linsal en un plazo máximo de cinco años, de acuando con las disposiciones legales aplicables.

#### g) immovilizado immeterial

### g.1. Gastos de adquisición de cartera

De activen en el momento en que se devengen y por el importe selfefecho por la adquisición.

Se amortiza en función del mantenimiento de los contratos de dicha cartera, sal como por sus resultados reales y como máximo en un plazo de diez años. Este plazo de diez años es congruente con las especiativas de mantenimiento de los referidos contratos y la obtanción de beneficios durante un plazo igual o superior al indicado.



#### g.2. Gestos de investigación y decerrollo

Les gastos de investigación y deserrollo son valorados por su precio de adquisición. Su amortización comienza una vez finalizado el proyecto y se realiza en el plazo de cinco años.

Be valora por su pracio da adquisición y se emortiza en función de su vida útil con un plazo minimo de cualro años.

#### g.4. Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero

Aller of the Martin Control of the C

Cuando no esisten dudes razonables de que se ve e ejercitar le opción de compre, los de-rechos sobre blenes en régimen de errendamiento financiero se contabilizan como activos immeteriales por el velor el contado del blen, reflejándose en el peatro le deuda lotal por las Cuando no estaton dudas razonables de que se va a ejercitor la opción de compra, los de-reches octor bienes en regimen de errendemiento financiero se contabilizan como activos inmalarieles por el velor el contrado del blen, reflejándose en el pasivo la deuda total por las cuatas más la opción de compra. La diferencia entre ambos importes, constituida por los gastes financieros de la operación, se constituita como gastos a distribuir en venice ajec-ticlos, imputándose a resultados de acuardo con un criterio financiero. Los derechos regis-trados como activos investerieles, son amortizados, en su caso, elendiendo a la vida difi-del bien objeto del contrato. Cuando se ajercita la opción de compra, el valor de los derechos registrados y su correspondiente amortización sourrutada se dan de beja en embes cuentas, pasando a former partir alo bien adelatido. egistrados y su correspondiente amoritza esando a former parte del bien adquirido.

#### h) inmovilizado material e inversiones materiales

El immovilizado meterial está valorado a su precio de adquisición a escepción de las sociedades indicedas en la nota 3.b) de ceta memoria en las que los blemes del immovilizado incorporados con anterioridad el 31 de diciembre de 1996, cetán valorados a su precio de adquisición actualizado conforme a lo dispuesto en el Real Decreto-Lay 7/1996, de 7 de junio. La amortización se calcula lincelmente de acuerdo con la vida útil estimada de los diferentes activo

Las inversiones materiales están veloradas a su precio de adquisición o coste de producción así como por los gastos e impuestos relativos a la compra no recuperables directamente de la Hacienda Pública y las obras y mejoras incorporadas para su utilización, a escepción de las sociedades indicadas en la nota 3.b) de esta memoria en las que las inversioness materiales incorporadas con anterioridad al 31 de diciembre de 1998, están veloradas a su precio de adquisición actualizado conforme a lo dispuesto en el Real Decreto-Ley 7/1998, de 7 de junio.

La amortización se calcula linealmente de acuerdo con la vida útil estimada de los diferentes activos y de acuerdo con las disposicions legales aplicables. En el caso de inversiones materiales, el coeficiente de amortización se aplica si valor total de cada inmustre daduci al importe estimado del sotar.

Para las invarsiones materiales cuyo precio estimado de mercado al cierre del ajercicio, contrastado por texeciones de la Dirección General de Seguroe o de texedores independentes autorizados, refleja una depreciación duradera no definitiva, se ha efectuado la correspondiente corrección valorativa mediante la deteción de una provisión de carácter reversible, siempre que u valor contable no see recuperable por la generac odos sus costes y gastos, incluide la amortización.

Las inversiones materiales afectas a los derechos de uso de concesiones administrativas debenin revertires e la entidad de derecho público otorgante de la concesión al finalizar el plazo concesional, pera lo cual se procede a la constitución de un "frando de reversión" ouyas detectores se realizan en función de dicho plazo, con ebone a la cuenta "Previsiones pera responsabilidades" que se presenta en el capitado de "Previsiones para responsabilidades y gastos" del pasivo del balance de altuación.

#### Comisiones anticipadas y otros gastos de adquisición activados:

Las comisiones y gastos de adquisición son cargados como gasto en el ejercicio en que se incurson. Como excepcion, la socieda. Puerto Rico American Life insurance Company (Puerto Rico) activa y amortiza los gastos de adquisición en funcion de la vida util de las polizas, en cumplimiento de la normativa aplicable en el país.

#### ) Inversiones Financieras:

### L1) Valores de rente variable

Be valoran por su precio de adquisición o per su valor de mercado, si éste fuera inferior. En el prec de adquisición se incluyen los gastos inherentes a la operación, sel como los derechos preferentes de susempolón y se eschyen los dividendos devengados y no vendidos en el momento de la compr

Para los títulos admitidos a cotización eficial, el valor de mercado es el mener de la cotización citotel media del último trimestre del ejerciclo y la cotización del dia del cierre del balance.

Cuando se trata de valores que cumplen los requisitos de homogeneidad en cuanto a la representatividad de su cotizacion estable por el Plan, se tienen en cuerta las diferencias positivas entre el precio de cotizacion y el valor contable a efectos de cuantificar las correcciones valorativas. En ningún caso se reconoce el importe positivo entre las diferencias positivas menos las regativas.

ios no admitidos a colización oficial y titulos sin colizacion representativa, así como pera les participaciones a del grupo y asociadas, se entiende por valor de mercado su valor técnico contable corregido por el importe de las plusvellas tácitas n el momento de la adquisición que subiesten al ciente del ejercicio. Cuendo se producen hechos que penvilen dudar ente de la subsistencia al cierre del ejercicio de la plusvella tácita considerada, total o percluimente, se dota la opor-Pera los titulos no admitidos a coltración oficial y titulos sin coltracion more es en el mor

Las correcciones valorativas resultantes de la aplicación de los criterios de valoración espuestos en los párragos precedentes se efectúen con cargo a resultados.

#### J.2) Valoree de renta fila

. 🐧

Los valores de rente fija incluidos en la cartera de inversión erdinaria se presentan por su precio de adquisición, incluidos los gestos inherentes a la eperación y declaridos los intereses devengados y no vencidos, esí como las bonificaciones y comisiones obtenidas en el momento de la suscripción, selvo que tates bonificacion el cartecter de cupones propagados periodificandose, en este caso, como ingreses financieros durante el periodo de carancia de intereses. La diferencia entre el precio de adquisición y el valor de reemboleo se periodifica con cergo o abono a resultados, conforme a un criterio financiero a lo largo de la vida residual del valor.

a lo targo de la vica resouse de vetor.

En las operaciones de permuta financiere, los valores redibidos se presentan per su precio de adquisición, entendiendo
por aquéi, el menor entre el valor de mercado de los valores redibides y el valor neto centable de los valores cedidos a cambio.

Al clarre del ejercicio se efectian las correcciones valorativas necesantes cuando el valor de mercado.

Pesalte inferior el precio de adquisición, imputándose a resultante del ejercicio el importe noto delivado de
compense las diferencias negativas y positivas entire los referidos valores, con el timite del importe de tas

gnerencias regarvas.

En el caso de velores scriticios a negociación en un mercado regulado, se entiende por velor de mercado el mener entre el que corresponde a la última colización y el previo medio del último mes del ejercicio.

El valor de mercado de los titulos no admitidos a negociación en un mercado regulado se determina actual zando sus flujos financieros futuros, incluido el valor de reemboleo, a unas teses equivalentes a la media del último mes resultantes del mercado para los velores de renta fija emitidos por el Estado y homogeneiza dos en función de la calidad del emisor.

( 1/4) . 5 · BAJAGARITA

#### Cortors de Impresido a vende

Los valores de renta fija incluidos en la cartera de inversión a vencimiento se presentan por su pracio de adquisitófin, incluidos los gastos inferentes a la operación y deducidos los infereses devengados y no vencidos sel cartera de superes prapagados periodificandos, en este oses, como ingresos financieros durante el perío de cartera de superes prapagados periodificandos, en este oses, como ingresos financieros durante el perío de cartera de inferenses. La diferencia entre el presio de adquisición y el velor de resmissivo se periodifica con cargo o abono a resultados, conforme a un criterio financiero a lo largo de la vida resistant del valor. el valor de reembelso se periodifica lo large de la vida residual del valor.

Los resultados positivos consecuencia de la enajenación de catos valores antes de su vencimiento, se periodifican hasta la fecha de vencimiento prevista infolativente. Los resultados regalivos se imputen a resultados del ajerticio en que se produtos la venta compensandose, en su caso, los importes positivos pendientes de imputeción, con el limite del resultado negativo.

Se han efectuado las correcciones valorativas pertinentes derivadas del ricego de cobro de los titulos, imputándose las mismas al resultado del ajercicio. Asimismo en el importe de dudoso cobro se incluyen los intereses devengados y no vendidos.

- Les perticipaciones en fondos de inversión mobiliaria (FIM) se valoran por su precio de adquisición
  o su valor liquidativo al olerne del ejerciclo si éste fuese inferior.
   Las perticipaciones en fondos de inversión en activos del mercado meneterio (FIAMM) se valoran
  por su precio de adquisición, insermentado por el rendirelento positivo que se deduces de su valor
  tiguidativo el cleare del ajercicio.
   Las perticipaciones en fondos de inversión garantizados se valoran por su precio de adquisición
  incrementado por la rentabilidad garantizada y confirmada si cleare del ajercicio o por su valor liquidativo si este fuera inferior

#### li) Créditos por operaciones de tráfico:

Los créditos se valoran por su importe nominal, incluídos, al cierre del ejercicio, los intereses devengados a sela fecha y minorados, en su caso, por las correspondientes provisiones que pudieran ser necestas para cultrir les ellunciones de inseñ-uncia total o parcial del daudor.

La provisión para privas pendientes de cobre as calcula para cada ramo, sin considerar las privas dever-. gadas y no entitidas. Está constituída por la parte de las primas de tertia de tertis devengadas en el ejercicio que previsiblemente y de acuerdo con la experiencia de la entidad, no veyan a ser cobredas, teniendo en cuenta la incidencia del reaseguro.

Su dotación se efectúa en función de la antigüedad de los recibos de primas pendentes de cobro o individualmente cuendo las circunstancias y situación de los recibos así lo reguleren.

Se han activado créditos por recobros de siniestros cuya realización se considera garantizada. Asimilamo, se ha registrado una provisión para pagos por convenios de liquidación, que representa las valoraciones estimadas pendientes de pago a los asegurados , en ejecución de conventos de liquidación de siniestros.

Los créditos no comerciales se valoren por su importe nominal, incluidos al cierre del ajercicio los intereses devengados a esta fecha, minorados por las correspondientes provisilones dotadas para oubrir las situa-ciones de insolvencia total e parcial del deudor.

Los créditos per eperaciones de venta de innovilizado e inversiones se valoran por el precio de venta excluidos los intereses incorporados al nominal del crédito; que se incluyen en función de su devengo.

#### m) Provisiones tácricas

### SECURO DIRECTO

<u>Provisión para risegos en curso</u>

La provisión para risegos en curso bésicamente son calculadas póliza a póliza, de acuerdo cen el Reglamento de Ordenacion del Seguro Privado vigente al dierre del ejercicio.

Examinión metermática

La provisión metermática

La provisión metermática os celonisda póliza a póliza. Las tebias de mentalidad

utilizadas son las umusios del sector, y el lipo de interés técnico aplicado

cecila, básicamente, entre el 3,5 y el 6 por 100, a bien aústre alguns modelidad

vincelada a inversiones simultánese en dende el interés técnico está en función del

rendimiento esperado de las mismas. Desde el mas de justo de 1967, el interés técnico garantizado aplicado

a las nuevas pálizas en el negocio espeñol es del 4 por 100.

Provisión pera prestaciones Les provisión pera prestaciones representa les velor Les provisión para prestaciones represents les veloteciones estimades de los siniestros pendientes de liquidación o pago al clerre del ajurcicio, deducidos los pagos a cuenta relistados. Además, de acuerdo con la experiencia, se incluyen provisiones adicionales para siniestros no comunicados al clema del ajurcisio, para desviaciones en les veloraciones de los siniestros de large tramitación, y para gastos de liquidacion

Adicionalmente, para determinados riesgos, se dotan provisiones para desviación de sintestralidad de acuerdo con la normativa aplicable en cada pale.

<u>Provisión para estabilización</u>
La provisión para estabilización en el negocio español es de carácter acumulativo
y se dota anualmente para las modalidades de Responsabilidad Civil, Risegos Nucleares,
Responsabilidad Civil de vehículos eutomóviles de susoripción obligatoria, insendios y Crédito.
Bu dotación y aplicación se resitza de acuardo con lo establocido en el artículo 80 del Reglamento
de Ordanación del Beguro Privado vigente al cierre del ejercicio.

### REASEGURO CEDIDO

Las provisiones técnicas por las casionas a reaseguradores se presentan en el activo y se calculan en función de los contratos de reaseguro suscritos y bajo los mismos oritorios que se utilizan para el seguro directo.

#### REASEQURO ACEPTADO

0

nes de resseguro aceptado se contabilizan en bese a les oventes recibides de Les opere les compelies cadentes. Pera la determinación del resultado se activa de la forma siguiente:

- Oi si efectuar el cierre contable, no se dispone de la última cuenta de la cedente o informació de univeriros pendientes correspondientes al pustodo natural confratado, de cada ejerciclo de suscripción, el seldo del resto de cuentas recibidas, se considera como previsiones de cuentas no cerradas, el óbjeto de no reconocer resultados en la confabilización de dishas esentes.
- El excepcionalmente, estas provisiones de cuentes no cerradas, estavieran efectadas negativo por la contabilización de pagos de sinieatros de gran importancia, al ser una pérdida clerta con imposibilidad de compensación por movimientos de cuentes no cerradas, la provisión se ajusta por el importe que corresponda.





等。当中,李阳对阿姆的,每日在各国的特别,不会由于一日下的**的时间的时间的** 

Cuando se dispone de la última cuenta e informa de sistestros pendientes, se procede e la canociación de las provisiones de cuentas no cerradas, dotándose las provisiones para rice numeros en compressos.

- Les provisiones para prestaciones se deten por los importes comunicados por la cedente defecto, por los depósitos reteridos, e incluyen provisiones complementarias para circletros comitados y no comunicados esi como para desvisciones de los existentes, en función de la

En los negocios afectados por riesgos catastróficos es dotan las eporturas provisiones para este lipo de riesgos, en función de la propia experiencia y de las prácticas habituales del país.

#### REASEGURO RETROCEDEDO

Las operaciones de resseguro retrocalido y sus correspondientes provisiones técnicas registran con los mismos criterios del reaseguro aceptado y en función de los contratos de retrocación suscritos.

#### n) Provisiones pers pensiones y obligaciones similares

Para hacer frente e los compromisos contraldos con el personal activo y por complemento de pensiones, MAPFRE MAPFRE Re para las oficinas de Manilla y Portugal, MAPFRE Asistencia para su sucursal de Portugal y MAPFRE Progress, de acusto con los estados actuanteles realizados, han dotado una provisión que cubre el vuelor actual de las obligaciones futuras devengadas per estac conceptos al derre de soda ejendado. Los elegade cubierrica sen inderretizaciones por júbilación y complementos de jubilación y viutadado y el métado de estimación y cáticulo de provisiones dotadas ha consistido en una proyección de setarios a la jubilación y la determinación indevidual y con carácter general, aplicando un interés técnico que escila entre el 3 y el 4.65 por 100, y la table de montalidad casasa.

En el presente ajarciclo el resto de las antidades del Grupo han procedido a instrumentar los com-contraldos con el personal activo y con sus pensionistas por complemento de pensiones y prento de jubilación con una póliza de seguro colectiva que cubre la indemnización por jubilación y viuded

#### D. Otras provisiones del grupo I

Se han dotado provisiones pera cubrir poeibles responsebilidades futures, calculadas en función de la evaluación actual del riesgo.

#### m) Deudes

0

Les deudes liguran en el balance por su valor de reembalso, La diferencie entre dicho valor y la cardidad recibida, en su caso, figura separadamente en el balance en el epigrafe "Gastos a distribuir en varios ejerciclos" y se imputa anualmente a resultados en función de su devengo.

#### n) impuesto sebre beneficios

Se ha contabilizado la carga fiscal imputable al ajercicio por impuesto actre el beneficio.

#### fi) Transacciones y saldos en moneda estranjera

Las transacciones en moneda extrarjara se convierten a poestas al tipo de semblo en vigor a la fectha de la operación.

Las diferencias de cambio procedentes de operaciones en monedas de Extedos participantes en la Unión Monetaria Europea se han reconor en la ouerte de pérdidas y generolas al 31 de diciembre de 1906.

Al clume del ejercicio se epilican los algulantes critarios en relación con los seidos existentes:

- <u>inmovilizado a inversiones restariales;</u> se valors al lipo de cambio vigvente en la fecha en que los referidos bienes se han-incorporado al patrimonio de la Beciedad. <u>Escarada:</u> se valors al lipo de cambio vigente al cierre del ajercicio, registrándose la diferencia,
- los referidos binnes en han incarporado al patrimonio de la Becladad.

  "<u>Isantella</u>: se valora al tipo de cembio vigente al cierre del ejercicio, registrándose la diferencia,
  tanto positiva como negativa, en la cuenta de resellados.

  "<u>Vistares de trarte. Bla. cristilos y difetigo</u>; se valoren al tipo de cembio vigente al cierre del ejercicio
  registrándose las diferencias negativas en la cuenta de pérdidas y ganancias y las positivas
  como legresos a distribuir en varios ejercicios en la medida que na puedan compensares con
  diferencias negativas. Este compensación se hace por grupos hexogéneos en función del ejercicio
  de vanativanto y de la moneda. Las diferencias de cambio procedentes de valores de monedas de Estados participaries en
  se han reconocido en la cestría de pérdidas y ganancias, mientras que, a la variación por valor de mercado se la aplican las
  normas descritas en la nota 5.1.2. das de Estados perficiparáes en la Unión Monet
- \*Valures de ranta variable; se vatoran al tipo de cambio vigente el cierre del ejercicio efectuando, en su caso, in correspondiente corrección vatorativa siempre que este valuración resulte inferior al practe de adquisición convertido a pesseas al tipo de cambio vigente en la facha en la que les valores en interoporaron el petrimonio de la entitada. No obstante, al efecte no debido a la variación del tipo de cambio se la aplica lo descrito en la nota 5,11, relative a las correcciones de valores negociables.
- Activos efectos a cobertura de envividones técnicas nominadas en monada potrantara se valoran el tipo de cambio vigente en el momento de la adquisición. Al cleare del ejercicio se apli-ca el tipo de cambio vigente en ses momento incorporando la pérdida o ganancia potencial como may o menor ceste de los activos de forma simátrica a la variación que esperimentan les provisiones técni-cas correspondentes.
- Conractiones de managum en monada autraniera; Se registren el tipo de cambio establecido el Inicio del ejercicio. Posteriormente, el cierre del mismo, se tratan todas ellas como al fuera una sola operación, comitibiados

Citterios de conversión de sucursales altundes fuera de España; Las peridas del balance y de la cuenta de pérdidas y genencias de la Sucursal son convenidas, en general, a pesetas aplicando el método monetario-no monetario.

o) Purticipación de los esegurados en los rendimientos de las inversiones afectas a provisiones matemáticas.

Las pilizas del ramo de vida suscritas por MAPFRE Vida, 8.A. con chiesade de particip en beneficios, en vigor el cierre de cada ejercicio, participen proporcionalmente a sus previsiones matemáticas en el 30 por 100 de los rendimientos netos obvintidos per la inventiones efectas e la cobettura de dichas provisiones. El importe de setas participad se registra como meyor importe de las provisiones matemáticas, escapto en el regioni de las Agancias de Portugai que se mantiene registrado en el "Fondo para revulorizació de esegurados" haste su incorporación a las provisiones matemáticas, y se muestra recegido en la cuenta del pasivo "Provisiones para prestocienes del seguro directo".

En el ejercicio 1996 les dotaciones a Provisiones por los rendimientos obtanidos de les inversiones han sido de 1.166 milliones de pesetas. nes de pessit

El derecho Náuro de los esegurados sobre las diferencias per las sobalizaciones legales electuadas por MAPFRE Vida, S.A. es periodificado, dotindose una provisión técnica especifica, en fundión de la vida últi de los innuebles solunizados.



### f) Ingresos y Gastos

Les ingrecce y gestos se han valorado según dispone el Plan de Contabilidad para las antide

assgumacers.

Los ciliarios seguidos para la recisatificación de gastos por destino están basedos, principalments, en la función desempeñada por ceda uno de los empleados, distrituyendo su coste directo e indirecto de acuarda can dicha función.

Pera los gastos no relacionados directa o indirectamente con el personal se han efectuado estudios individualizados imputándose al destino de acuardo con la función desempeñada por dichos gastos.

6. INFORMACIÓN SOBRE CIERTAS PARTIDAS DEL BALANCE Y DE LA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS

#### 4.1. GASTOS DE ESTABLECHMENTO

En el siguiente cuadro se datalla el movimiento de este epigrafe en el ejercicio 1986:

	Importe Activado	Seido Inicial	Aluston of solds	Addisones	Amortización	Secretaries to	State of Person
					efectuada en el		OEEO FIE
CONCEPTO	en Orlaen		inicial		circulate	i	
1-Gastos de Constitución	40	45		10	-		
2-Gastos de Establechniento	1.403	1.185	(311)	451	(191)	, A	37
3-Gastos de Ampliación de Cazital	751	263	(31)	210			1.130
TOTAL	2.214	1,513					395
Datos en miliones de avectes	£-6191	1,513	(294)	9/1	(304)	[4)	1.562

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de estas partidas en el ejercicio 1986:

	Saldo fricial	Ajustes al	Entrades o	Saldas, Bajas	Saldo Final
CONCEPTO		seldo inicial	Dotaciones	o Reducciones	,
Costa	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·				1
1- Gastos de Adquielción de Cartera	2.019	18	582	(1.160)	1.456
2- Gestos de Inv. y Deserrollo	10	(10)		(	
3- Aplicaciones Informáticas	4.326		1.448	(246)	5.221
4- Dohos, Blenes on Arrend, Financ		, , ,	148	,,	146
5- Otros inmoviliz, inmateriales	1,124	(70)	170	(40)	
Subtatal 2+3+4+5	5.460		1,782	(295)	
6- Fondo de Comercio	3.274			(1.159)	
De sociedades cens. I.G.	2.064		1.512	(1.004)	
De sociedades P.E.	610				
Total Costs	10.753				
Amerikación Acumulada				-	77
1- Aplicaciones Informáticas	(2,637)	105	(895)	78	(3.349)
2- Dohos. Blenes en Arrend, Financ	''	1	(34)		(34
3- Otros inmoviliz, inmateriales	(429)	271		8	
Total Amortización Acumulada	(3.000)	376	(906)	36	C3.590
Total Provisiones					
Total Nato	7,687	(45)	4.817	(2.528)	9.831

La información de los bienes possidos en régimen de arrendamiento financiaro se recoge en el algulente cuadro:

Concepto	Coste (Min apolán de compra )	Duración contrato (años)	Años Trans- cyridos		Custes Ejeraldio 1996	Setisfeches Anteriores	Cuotas pendientes	Valor Opoión
Equipos electrónicos	109	3		1	67		40	11
Equipos para proceso de información	36	3		1	8		20	1
Mobiliario	8	3		1				1

Les adiciones de la partide Fondo de Corrercio de conscilidación se originan principalmente por las nuevas adquisiciones de participaciones en las siguientes sociedades ya estatentes:
Puerto Ricen American Insurance Co.15%, Pan American Co. 24,5%, CAJA Resseguradora de Chile 10,9%, conseildades por integración Global y por la incorporación del 40% de La Centroamericana, del 5% de Maptire Inversión y del 10% de Caja Machid Seguros Generales.

Les reducciones de esta partida se deben a la amortización del Fondo de Comercio.

Be detalle, a continueción, el seldo final del epigrafe del Fondo de Comercio:

De Secledades consolidades	Belde
ner interreción alchai	firm)
Paorto Rican American Life Incuratos Co	
Recognization Hersisterica	
MAPFRE Chilo Seguros	
Pan American Competition	
Puerte Rican American Insurance Co	
Superes Tuperjus	11
MAPFRE Inversión dos. E.O.I.L.C.	. 17
Invariance de Segures y Rescogures C.A.	. 12
MAPFRE Asian	10
Segres is Segretary	7
Compañía do Seguras Generales Europobites	
Ei Sal Hasionni Compalia da Sogurso y Rossogurso.	
Cala Bennegradora de Cido	••
AM (AND AND AND AND AND AND AND AND AND AND	
166.	. 2.11

Do Bouledados puncins	2000
en eminiscie	final
MAPPIE Insulation	
MAPFRE Video y Comunicación	1
Americannes	50
MAPPRE Inversités Sded, de Valores	1.034
Promotore MAPFRE Curbo	
Investigate y Rombie Alcántora 218	16
Climante, Astronalatradore do Fondos	26
Chib MAPFRE	20
Caja Maddid Segaroe Generalee	816
Ireland Assist, Lite	
Barotes	19
La Contractorione	262
Telephone and the second secon	2.419
Dalos en milienes de pesetas	



En el algulante quadro se detalla el movimiento de sele apignafe en el ajercicio 1998:

	Baldo Inicial	1 -	Alles del año Incorporación el			Total Gastos de adquielción
CONCEPTO		seldo iniciel	adivo	del año		del eño
Cornisiones Anticipades y Otros Gestos de Administra Astrodos Detos en miliones de sessoss		902			902	525

S.A. WINOVILIDADO MATERIAL

En el ouadre siguiente se detalla el movimiento de este apigrafe en el ajercicio 1996:

	Saldo Inicial	Ajustes el	Entrades o	Selides, Bales	Traspesos	Seldo Final
CONCEPTO		saido inicial	Dotaciones	a Reduptiones		
1- Elementos de transporte	1,526					1.276
2- Equipos para proceso de información	8.348	(558)	1.232	(546) (871)		8,476
3- Mobiliario e Instalaciones	11.645	(582)	1.435	(871)	ന	11,620
4- Otro inmovilizado material	427	(6)	30	(23)	` '	428
5- Anticipos e tranv.en curso	303		7	(175)	ന	86
Total Coale Inmov. Material	22,249	(1.361)	3.026		(8)	21.886
Total Americación Acumulada	(11,112)	722	(2.341)	1,136		(11,595)
Total Nelo	11.137		685	(984)	(3)	10.291

En las sociedades MAPFRE Seguros Generales y MAPFRE Guanarteme, los elementos incorporados con enterioridad al 31 de diciembre de 1986, han sido eclaetizados conforme al Real Decreto-Ley 7/1986, de 7 de junto. El efecto neto de diche actualización ha sido nuto pueste que el valor resultante de la actua-lización carecida en todos los casos el valor de mercado de cada elemento.

Los coeficientes anueles de amortización son los siguientes:

* Instalaciones	8% - 10%
* Elementos de transporte	10%
* Mobilierio	
* Equipo para procesos	
de información	25%

stra el valor al 31 de diciembre de 1906 del immovilla

	Valor /	lanorii peción	
Concepto	Cordebie	Acomododo	
Elementos de transporte, equipo para proceso de			
información, mobiliario e instalaciones y otro			
inmovilizado material	11,684	(6.726)	
Anticipos e inmovilizado en curso			
Dates en miliones de nesetre			

### 6.5. INVERSIONES MATERIALES

En el cuadro algulente se datalla el movimiento de este epigrafe en el ejercicio 1908:

	Seldo inicial	Ajuston al	Actualización	Entrades o	Selicino, Bejas	Traspasos	Seldo Final
CONCEPTO	-	saldo inicial	neta	Dotaciones	o Reducciones		
Costs							
1- Terrenos y bienes naturales	5.731	2.125		971	(511):	499	8,815
2- Edificios y atras construcciones	97.447	(6,966)		5.041	(10,012)	(264)	85,214
Subtotal 1+2	103,178	(4,673)		6.012	(10.523)	(264) 235	94.029
3- Otras Inversiones Metertales	4,729	(1.098)		209	1 1		3.840
4- Anticipos e Inversiones Meterieles en C	2.408	(116)		847	(381)	(235)	
Total Costs	110,313	(6.067)		7.068	(10.904)		100.390
Amerikación Acumulada							
1- Editicios y otras construcciones	(10.532)	241		(1.544)	1,487		(10.336)
2- Otras Inversiones Materiales		(37)		,			37)
Total Provisiones	(2,049)	9		(752)	<u>න</u>		(2.767)
Total Neto	97.732			4.772	(9.382)		87.248

El valor de los terrenos incluido en el saldo final de la partida "Edificios y otras construcciones" asciende a 25.221 millones de pesetas.

Importe
11.253
104.077

El valor de mercedo de las inversiones materiales se corresponde con el valor de taxed Seguros, por taxadores independientes y en determinados casos con el valor conteble.





Las sociedades MAPFRE Seguros Generales y MAPFRE Glumenterne procedieron a actualizar las inventiones materiales, de souerdo con el Reel Decreto - Lay 7/1906, de 7 de Junio, ouyo importe neto acumaledo al cierre del ejercicio ascendió a 1.633 millones de pesatas siendo el efectio neto en el ceste de adquisición y en la amortización acumaledo de 1.047 y 114 millones de pesatas, respectivamente. El Importe neto acumaledo al cierre del ejercicio 1908 esciende e 1.763 millones de pesatas. El efecto de dicha actualización sobre la dictación a la emortización del presente ejercicio y del próximo asciende a 35 millones de pesatas en ambos.

El coeficiente anual de amortización de los edificios es del 2% epicado sobre el valor estimado de construcción. El se treta de edificios adquiridos ya usedos, el coeficiente anual de amortización ocale entre el 2,24 % y el 4% anual, dedución el Importe estimado del solar. El Importe correspondiente e la actualización efectuada de souerdo con el Reel Decreto Ley 7/1906, se amortiza linealmente a lo lurgo de la vida útil restante de los bienes actualizados.

La provietén de 2.767 millones de pesetas, corresponde a la deprecisción reversible de determinados terrusbles y terrenos puesta de manificato como consecuencia de la actualización de la vetoración efectuada por los servicios tácnicos de la Dirección Genaral de Beguros o por tasadores independientes.

A 31 de diciembre de 1996 existen bienes efectos a reversión por un imperte de 890 miliones de pesstas. A dicha fecha el Fondo de Reversión constituido para estos bienes asolende a 220 miliones de pesetas.

En el cuadro algulente se muestra el valor el 31 de diciembre de 1996 de las inversiones materiales altundas en el extranjero:

Concepto	Valor	Amortiz.	Provisión
	Contable	Acumul,	Depreciación
Terrence y bieres naturales. Editicios y etras centrucciones. Cina inventiones materiales. Anticipos e inventiones materiales.	34.631	(4.821)	(1.820)
	3.840	(37)	—

Dates on relieves do section

En extre importes se incluyen les revelorizaciones llevades a cabo de acuerdo con las normatives locales de cada pala, según se especifica en la nota 5 de esta memoria.

En el cuadre algulerés se munetre el valor al 31 de diciembre de 1996 de las inversiones meteriales utilizadas para uso propio:

Concepto	Importe
Terrence y bienes naturales	294
Edificios y otras construcciones	6.814
Otras Inversiones materiales	
Anticipos e inversiones meteriales en curso	

El importe de las operaciones entre empreses del grupo por compre-venta de inversiones materiales realizades en el ajercicio, es de 6.712 Millones de pessies. Estas operaciones han producido resultados por importe de 1.258 Millones de pessies, los esates han sido eliminados en el proceso de consolidación. Asimismo se han aliminado en el proceso de consolidación contra reservaz 223 millones de possias correspondientes el efecto de las operaciones de compre-venta realizadas en elembidos enteriores.

#### S.A. DAVERSIONES PRANCIERAS

En el cuadro siguiente se datalla el movimiento de las inversiones en valores negociables y otras inversiones financieras análogas durante el ejercicio 1880:

	Shelin Indian	Ajustos al saldo	Estrados e	Salaine, Sajan e	Lunebasée	Subdo Pinul	Vidor de
CONCEPTO		اسيدا	Detectores	Reductiones			Mercado (1
improjence financiarus an emproses del grapo y escaladas	E20	130	9.100	(1,000)		344	44
Participaciones en empreses del grapo	962		11,107	(11.107)		2	
Decembelese peredetites (s. dedesif)	† (83)	l isi		1	'	· -	l '
Valores de mais ijn de empresse del grape	, ,			1 .		1	l
Participaciones en empreses genelados	224	18	41	(42)		230	1 33
Desembolicos pendientes da deducir)		(11)	(5.000)	E.003		(8)	l
Valores de tente file de angresse associates	ŀ	i ```']	<b>(</b>	]		"	l
Clima Inversiones Enanciores en empresos del grupo	101	840	22	(743)	•	112	1 11
Circa Inventiones Exempleses est empreses messinales		انا	_	*,		1	l ''
Provintence in declarity	6660	404	2	1 1		ءَ ا	i
Incompanies Superiores destratos en extrêntesia.	34,179	(a)	7.244			30,394	31.57
Acolonos y porte, crup puentos en equivalencia	34,514	43	1,700			31,131	31.57
Sociadades del Grupo	20.343	861	5,436			24.871	24.97
Sociodados esociados y participados	4.671	(500)	3,332			8,100	4.50
Describeles paralettes (a dedució)	(0)		(790)			(700)	
Valores de Reste File de espesases purotes en equivalencia	"	] ]	(·y	1		(,,,,,,	i
Crédius centre empreces puestus en equivalencia	237	(210)	502	(400)		120	l
Socialists and Grape	237	(23-6)	602			120	l
Conjugações acontadas y participadas		15		(20)		, ,,,,,	l
Provintence (a dedunit)	J (71)		(1.120)			(40)	i
Assistant v abilitationes provinte e de la sentential deminaria	1 ""		(*			()	1
Otro invenience faculame	504,310	02.076	2,200,907	(2.228.828)		902.612	641.42
Inversionse financierse en capital	19,400	(2,033)	29.100			16,480	16.01
Desembelses pendiertes (a deducir)	(10)	10	****	4		(1)	
Volcree de male file	367,070	00.000	191,150	m16.0603		423.000	434.00
Valores Industries	507	(0)	627			1,104	1.10
Printerne Montecurios	2,715	(Pro	313			1,832	1
Oros prisianos y anticipos autro pólima	6.120		4.626			5.725	Ì
Purisherianes en fandes de inventión	\$2,600	5.934	27.A70			77.100	78.04
Dendelles an erildades de eridits	30.86	0.010	72.010			44,762	/4.54
Otro Investment Statement	98.212		1,977,501			34.226	32.46
Production (a disduit)	(2.307)		(2,420)			(2,002)	32.00

Dates en millende de persolas (1) Decembro como de terro a mallendo a cultido y cuada a auda Mascido quando lacaso sendente insulado insulad



······································		VENCENTIV							
CONCEPTO	1999	2000	2001	2002	2003	Resto	Saldo Final		
Valores de Renta File de Otras Empreses	34.155	22.452	22.305	24.823	28,262	291,101	423,000		
Otres Inversiones Fin. en E. Grupo	9	75		***		28	112		
Oires Inversiones Fin. on Oires Empreses	24.863	900	1.067	242	266	6.769	34.226		
Créditos contra empreses del Grupo Puestas en Eq.	4	19				97	120		
Valeres Indemdos	l l	-		605	499	٠,۱	1.104		
Pristance Hipotecaries	202	64	102	72	216	1.276	1.932		
Otros Préstamos y anticipos sobre pólizas	438	168	1	-	193	4.925	5.725		
Depósitos en Entidades de Crédito	39.715	864	1,635			2.538	44.752		

PARTIDA	Coste de adquisición	Velor de mercedo	Mituralia
Cartera de inversión ordinaria	335.743	414.379	(196)
Carters de inversión a vencimiento	29,770	30,213	(956)
TOTAL	366,513	444,502	(1.155)

OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	Empressas Graps	Empress. Assolutes	Otto Empresas
Valeree indecedes Protomos			
Crédine per engianación de tensvilimale a inversiones Depúsitos y Florase constituídos en generale.	112		364 13,139
Chron the Manifestiges Supports total inferior of 1% del activo)			4,841 18,192
TOTALES	112		34,224

	*
Valence de rents fije	0,0%
Ottos Inversiones financiores	6,8%
Depósitos en Entidados de crédito	7.1%
Otros Présismos	6,7%
Printernos Hipstocertos	2.0%

	inv. Pinancieras en	Inversiones	Otras Inversiones
	E. Oneso v	(Inchelores	1
	1 ' '	puretes on	
TIPO DE MONEDA	Assolutes	endelmin.	Francisco
PESETA	836		415,00
	S		0.10
DIMAR TUNECINO		44	•
BONEX ARGISITINO			1 1
DÓLAR U.S.A		441	B6.79
	·····[	618	10.76
PERO COLOMBIANO			2.10
		211	4.48
HUEVO BOL PERUMIO	***	4	'
SUCRE ECUATORIANO		13	
DINAR BARAHAN		10	
MARCO ALEMAN		<b>97</b>	2.00
BOLIVAR VIDIEZOLANO		<b>14</b>	9,44
PRANCO FRANCES		37	1.01
DRACMA GRIEGO		54	200
BALBOA DE PANAMA	İ	28	ľ
LIBRA IRLAHDESA		29	
COLON COSTA RICA		43	i
PERC BOLIMANO		44	;
QUETZAL GUATEMALA		10	
PERO ARGENTINO NUEVO		167	1.27
REAL BRASILEÑO	there.	1,061	20.00
PESO CHILE		5.400	27.18
PE#0 MEJICANO		1,400	10.10
PERO DOMINICANO			1
LIRA TURCA		28	1
LIBRA ESTERLINA			2.31
FLORIN HOLANDES	1	i	
CORONA SUECA			l ši
CORONA NORUEGA			13
Pranco Belga			7.20
FRANCO BLIZO		i	41
DÓLAR AUSTRALIANO			42
CORONA DANESA	<u>-</u>	i	12
PERO FILIPINO	<del></del> [	i e	147
DOLAR NEOZELANDER		i	1/4
YEN JAPONES	[	1	1
COLON SALVADORERO	<u> </u>	432	•
	[	432	l
Tel	344	30,364	802.512
California de provincia			902.81

No existen exteriuras de las diferencias de carribio que pueden deriverse de la relación de valores contenidos en este cuadro, excepto las centraladas por MAPFRE Re para cubrir los riesgos derivados de sus operaciones en moneta estrarjera.

En el presente ejercicio se ha establecido un "Acuerdo Merco de colaboración con Caja de Madrid" en el que se incluyen diferentes estuaciones y compremisos para intercuentale de participaciones. Dichos intercembico en entente lateramen en el curso de los présimos afice, elemitiando a los tierminos y condiciones establecidos en el Acuerdo, registrandose en cada momento los resultados de las diferentes operaciones el como las posibles obligaciones que pudieran surgir.

Como parte de estos ecuendos, en el giercido 1986, Corporación MAPFRE ha procedido a la venta de una participación del 20 por 100 en el Banco MAPFRE y del 2,63 por 100 en MAPFRE América, que han generado un beneficio de 2,983 millones de pesetas.

Por otra parte, la Corporación ha vendido addicinatmente un 2,63 por 100 del capital social de MAPFRE América que ha generado un beneficio de 1,274 millones de pesetas

Durante el ajercicio 1996 se ejecutó un contrato de permuta de valores, en virtud del cual MAPFRE Vida y MAPFRE trivernión, 8.V. Intercembieron obligaciones de Estado de distintas referencias, por un importe efectivo, a la fecha de la operación, de 11.570 millones de pasetas. Estate a 31 de diciembre de 1998 u contratamie de permuia financiara entre las mismas partes, a ejecutar el 15 de enero de 1998, constituirás en el intercembio de obligaciones del Estato de distintas referencias, por un importe efectivo a la fecha de ejecución d eta operación de 35.202 millones de pasetas.

Con feche 4 de merzo de 1999 MAPFRE Vida ha suecrito y desembolación integramente la ampliación de capital de MAPFRE inversión 5.V., aprobada el die 23 de diciembre de 1998, y por un importe de 3.000 millones de pessias. Por etro lado, MAPFRE Vida tiens previsto vender sue participaciones en les entidades MAPFRE Vida Pensiones E.G.F.P. Y MAPFRE inversión Dos 8.G.I.I.C. a la entidad MAPFRE inversión 6.V. Al valor teórico de diches participaciones el 31 de diciembre de 1998.

El importe de los intereses devengados y no vancidos es de 16.218 millones de pesetas, y se muestra dentro del epigrafe "ajustes por periodificación" del Activo del Belanca.

Existen, en la sociedad MAPFRE Seguros Generales, compromisos de inversiones financieras en el siño 1080, dirigidos barto e desembolace de capital en sociedades del Grupo, como a la seguialcición de filtados de rente fija y perticipaciones en fondes de inversión. El importe conjunto aproximado de esce compromises esciende e 10.500 militanes de pasetas.

MAPFRE: Vida dispone, s 31 de diciembre de 1906, de gerentées hipotecaries sobre créditos concedidos, secciados en su mayor parte a seguros de vida, por valor de 965 milliones de pasetas.

En ourrefirmiente del artículo 66 de la Ley de Sociedades Andrimes, se han efectuado, en su caso, a las sociedades participadas, las notificaciones correspondientes.

El Importe de las aperaciones antre empreses del grupo por compre-venta de inversiones financieras realizadas en el ejercicio, es de 7.118 Milliones de pasetas. Estas operaciones han producido resultados por importe de 1.424 Milliones de pasetas, los cuales han sido elavinados en el proceso de consolidación, contra reservas. 326 milliones de pasetas correspondientes e operaciones de compre-venta de ejercicios enteriores.

#### 6.7, INVERNISHED FOR CUENTA DE TOMADORES DE SEGUROS QUE ASUMAN EL RIESGO DE LA ENVERSION

La cartera de valores, el 31 de diciembre de 1998, inskye 456 millones de pasetas por Participaciones en Fondos de inversión Mobiliaria (F.I.M.), que corresponden e inversión por cuenta de tomadores que seumen el riesgo de la inversión, adquiridas en el ejercicio 1998.

#### 1.1. Inversiones applicas a operaciones preparatorias de contratos de essuros

La cartera de vitieres al 31 de dictembre de 1900, desplanais en la seta 0.0 leutope 247 millones de passias por titulos de renta lija adquisidos per MAPFRE Vida. como parte de la inversión de los fondos para adquisición de penalenes que administra.

🖹 elguiente cuadra reliaja los movimientos de estas partidos durante el ajeraido 1900:

PARTIDAS	Daylete Salbabyi	-	Buide Flag Weier de Herrende
Valores de renta illa	*	10	367 200
TOTAL.		1	
Dates en millemes de pessins			

El vencimiente de estas inversiones se produció con posterioridad si año 2003, y el estante seguido pora determinar se valor de mercado es el mismo que el aplicado e las invarsiones en resta fija que la Seciedad dominante manifene en su cartera de invarsión enfinaria. A cestinuación en recegan los valores de ceste y mercado a 31 de dictembro de 1800:

PARTIDA	Costo de Adquistrille	Value de Morando	librorreth '
Obligaciones Estado 11578-2			
Obligaciones Estado 11052-2	-	57)	
TOTAL	-	-	

Dates en millenes de posstas

#### B.B., OTROS ACTIVOS

El detate de la partida "Efectivo en entidades de crédito, cheques y caja" es el siguiente:

Saide Final
53.430
8.331
1,291
1,476

Dates en millence de pesstas

M



El siguiente cuadro recoge el movimiento durante 1906 de les cuentes representatives de los fondes propios:

CONCEPTO	Suide Initial	Alumber of velde	Aumorton	Charlesians	Suide Final
Capital suscrite Prima de estables	16.130				15.130 3.000
Raceros de receinágecido Raceros					
- Reserve legal - Reserves voluments	9.026				3.026
- Reserves especiales - Citas receivas	70.296	:		(2.198)	98,067
- Acelenne prophe purs redución de capital (-) - Reserves en secindades capacitándos	70.200			(2.100)	66.067
* Roserva en sociodades per integración global o propers. *Roserva en sociodades puestas en squilavensis	23,200		17.275 791	(3.734)	36,827
- Offerencies on consumits	(942)		1901	(660)	(736)
* Roservas on authoritatine per integración global o propere.  * Roservas on authoritative juvolus en equipreneis.	9.008		64	(800) (900)	(011) (300)
Readintes de ajorchies autotes, de aplicación - Reassacto	7.136		3.700		10,890
- Remiliades regalives de ajoreixies enturiures (a deducir) Pérdides y generales atéliadales e la seolectud deminante					
- Párdidus y ganusaine concluindos - Párdidos y comunidos civiliaidos a sectos automas	13,436		13.444 3.001	(13,456) (2,668)	13,444 (2,860)
Distribute a martin anternante un el sierratrio (a deduct) TOTAL	130,507		36,406	(33,546)	2,572
Dates as militare do exercisa	19741			(33.44)	143.372

Los sumerios y disminuciones en estas partidas tienen su origen en la distribución de los resultados del ajerciclo enterior, en los resultados obtanidos por las sociedades consolidadas en el presente ejerciclo y en los ajustes y eliminaciones propios en la consolidacion, una vez considerada la participacion atribuible a los socios externos.

#### Capital socia

El capital social de la Sociedad derrinaria, el 31 de diciembre de 1998, está representado por 60.821.812 ecciones nominativas, de 250 posetas de valor nominal cada uma que fueron totalmente suscritas y desembolasdas.

MAPFRE Mulusõdad participa en el 52,0554 % del capital el 31 de diciembre de 1998.

#### Prime de Brobile

Esta reserva corresponde a las detactores efectuades como consecuenda de las siguientes ampliaciones de capital:

latie de 1986 (200%)	169
actubre do 1885 (2005)	900
enere de 1986 (800%)	1897
heris do 1996 600010	404
TOTAL	

### Restricciones sobre la dispenibilidad de recervas

La recerva legal no es distribuible, selvo en caso de liquidación de la sociedad y edio sande utilizana nem compensor manhales nárolidas.

Be detalla a continuación el importe correspondiente a la Reserva de revelorización Real Decreto-Ley 7/1906 de las filiales, que incide en las siguientes pertidas:

### Reservas en sociedades consolidades por integración global: 33 imiliones

El plazo para efectar la comprebación por parte de la inspección de Tributos es de tres años a contar desde el 31 de dictembre de 1986. Una vez comprebado y aceptado el seldo de la Cuerta de actualización o bien transcuratio al plazo de tres años mencionado, dicho setdo podrá destinarse a la compensación de petredidas o a la ampliación del capital social. Transcurridos dez años, el seldo podrá destinarse a reservas de libre disposición.

Todas las acciones representativas de la Scoledad dominante están admilidas a negociacion oficial en las Bolass españolas de Madrid y Barcelona, así como las correspondentes a la sociedad dependente MAPFRE Vida. La sociedad dependente Banco MAPFRE tiene sua socienes admilidas a colizacion en la Bolas de valores de Madrid.

Reservas en sociedades censolidadas por integración global y puestas en squivalencia y diferencias de conversión.

Se desglosen a continuación los epigrafes de reservas y diferencias de conversión de las sociedades incluidas en el pertreetro de la consolidación al 31 de diciembre de 1886:

Sociodades / subgrupos	Receives on [		Diferencies de conversión		
per interpreción plates!	cornelidados	Pasitivas	Heather	Neto	
MAPFRE VILL ()	11,04	0			
MAPFILE Caucife y Crédic ()	50	72		72	
MAPFRE Secures Generales ()	6.82	3 i		Į.	
MAPPRE Re ()	14.16	7 1,060	!	1.066	
MAPFRE Amirica ()	3.86	\$	(1.341)	(196.1)	
Incohere	22	ol l	l	l '	
MAPFRE Automotic ()	40	) l	(161)	(181)	
MAPFRE América Vida ()	4		(80)	(B0)	
MAPPRE Progress	(110	)  10		10	
Fency Investment	(11	)i	20	(24)	
MAPPRE Action	[ <del>(8</del> 4	j	(200)	(2006)	
Organización A.O.G.		1	(24) (240) (42) (12)	(24) (260) (22) (12)	
Delector Decemel, Técnicos y Admen de ricego		J		(12)	
Telef I	34.82	1,140	(1,467)	4011)	

MINIMIA SPORTS IN THE SPORTS OF THE SPORTS O

Sociadades / subgrupos	Reserves on	Differe	naine de exerción	
Parameter St. Communication Co	soe, puestos en estávalencia	Parallera	Namelina	Note
MAPPRE Installed ()	127			
Banco MAPPRE ()	726			
MAPFRE Landon MAPFRE Son ()	(1.227)			
MAPFRE Bot Ambies(*)	(46) (128)	18	İ	
MAPFRE Consultance	(120)	, I		18
MAPPRE Gestin Des ()	(217)			
MAPFRE Video y Commissolin	1		1	
President ()			(122) (223)	(122)
Toma Vida			(223)	(1) (1) (1)
MAPTRE Sogues Gords		34	_	24
Part Asistrasia			8	23
Tetal H	(796)	43	052	(300)
Tabel 1 + 11	34.002	1.100	(2,300)	(1.120)

(\*) Sodedadas que a su vez son dominantes de otros subgrupos inferiores dentro del permitero de consolidación y para las cuales se incluyen los dales de reservas en sociedades consolidades y diferencias de conversidad por el importe consolidade de sus respectivos subgrupos.

Les diferencias de conversión se presentan por sociedades o subgrupos extranjeros

#### Otra Información

the indican a continuación los socios ajenos al grupo o vinculados el mismo que possen um participación icuai o moserier al 10% del capital de atruna sociadad del grupo.

Percentual - Auration	Shearen ajanen af Cingle	% Copins
Validate	Gullianna Hayan	20,8472
Wilden Wilden Arministras	First House Coreses	10,0204
Valida	Clare de Perry de Martinia	10,2294
Attended	Brown Projec	20,7000
American	Jarge Fernández-Báva	10,0000
inches and the second	Bores Provinces	25,0010
<del>Marineys,</del>	Fejmés	13,7916
Section 2015	Curadiana Combuse	10,000
Proint Life	Cope Marchel Vide	25,0000
Gurarillos y articlia	Darie Hadista	22,1000
MAPPINE Andrice Caupies	Credit Guerano	25,0000
Burne 1497776	Cape do Mandrel	. 20,000
MATTER America	Corporación Cajo Magisti	10,0000
MATTE Constitute	Prosperio MAPPIE Ournature	

#### 4.11. INTERESES DE SOCIOS EXTERNO

El cuadro siguiente dataita el movimiento de los intereses de socios externos en el ejercicio 1996, est como la composición del seldo final por conceptos:

Consisting.	Parish Triang	Ajades al valdo	Aumorous	Chardingsignage	Sette 	Capital	Resince	Products	Dividendo ectivo a constin	Total
NOTITE Causin y Chille, carps and an appropriate to the control of the carps and the c	7.900		1,000	(100)	0.364	220	4,867	2.376	GHG	1.25
CONTROL Departs Commission and Commi						39	18	<b>#1</b>	` (zi	
	1344	_	73		640	180	276	714	(30)	54
Public Plant American Life Inc. Co.	1.244	,		(70)	1/08	460	776	290	(44)	1/42
Pages Pages Arrestops by Co.	1,074		404	(62)	<b>67</b>	. 4	471	10		•
Pas American Corporation	1,074		17	(PIO)	701	34	712	26		76
Name of the Control o	M)		10	(766)			(4)			
ALA B					•	2	- 1	(1)		
CIAR	1.000			(1.00g)			(48)	46		
				(20)						
Cale Minimposition de Chile	1.862	(120)		(1.166)	18	24	(18)			н
Compatib Hazirral de Rentes	10	(1)		(P)	•		- •	CD)		ï
Describe y Coldin	. 79		•	•	<b>57</b>	62	1	- 4		-
Regular Tepayor	\$. <b>49</b> 2		447	(1. <b>104</b> )	4.076	880	3.487	-		4.67
HIFTHE Conjunction of Plants.	182		10		160	1	124	26		-
HATTE Invalin I S.O	*			(46)						_
WITH PORPLY	=		26			12		*		
WITTE Asian	944			60	766	874	17	- I		200
2 Set Photored	620		126	(isi)	786	161	(101)	<b>(34</b> )		700
Bogurpo La Soguridad	194			i cani	104		136	7		
recommend to Separate y Recompany	3.910		177	(1.100)	2.000	1,130	1,004	(397)		1
MPFRE Astronom Sopran	462			(200)	380	410	(121)			200
Termenus y Lasalina	11			(01)		*	,,	,,,,,,,		
Corbo Asiannia	**		3	an an	-	24				_
WTTE Re			1,884	***	1884	774	802		an.	100
MPTRE America			12.200		12.330	0.012	2.894		100	12.20
MAPPINE Amin'ny spesión y printin			261		351	54		(		26
Vers Cruz Visio e Previdencia				Ø	(r)			ຕໍ		7
Tell control of the c	11.DT	(197)	17.365	9.467	<b>E</b> 100	10.162	16.382		(401)	35.00

Los aumentos y disminusciones corresponden principalmente a la participación de los socios externos en el resultado del ejarcicio y en los del ejarcicio enterior que han pasado a former parte de las reservas de estas sociedades, y una vez efectuados los ejuntes en el preceso de consolidación, así como a la incorporación a la

### 6.12. DIPERENCIA MEGATIVA DE CONSOLIDACION

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de aste epigrafe durante el ajenticio 1998:

CONCEPTO	Seldo Irisid	Ajenton pl Balsin trickel	Aumentos	Distribusiones	Suide Finel
De secledades conseitation per I.G	2.405		18	(830)	1,861
De sectedades puestas en espéralensis	43	(12)			31
	2,500	(12)	10	690	1.002



Se han imputado a resultados 616 millones de pesetas correspondientes a la Diferencia Negativa de Consedidación de Vera Cruz Segaradora, como consecuencia de la materialización de las minuevalas de los Immuebles puesta de manificacio en el presente ejercido y existente en la toma de participación. Se desgisse a continuación el saldo final de sete epignate:

	e Floui
Per integración global :	
NAPFRE Carolin y Cridin	2
- MAPFRE Inversida Dec S. G	
- MAPPRE Coursetoine	110
- MAPPRE Adiabanda	206
- Vors Corr Securedare	1486
- MAP Hadden	3
- Tarrence y Locales.	16
Purodes en osakulonsia :	
· Age Rest.	20
- Promoters MAPFRE Corbo	1
Yell	1002
Calan en enfants de passino	

#### **4.13. PROVIDIONES TECHCAS**

En el cuedro siguiente se detalla el movimiento de este apigrafe an al ajercicio 1998

	Statio Produi	بال الشام والقبة أو والموادا		Citationis	
СОНСЕРТО				C. Annual Contract of Contract	Seide Pired
Produkt gare primes de autourbilles					
		1 I			1
y pero ricegos en mero (no vida)	119.872	i i	1400,0001	(118,872)	100.001
Province gave primes no semporades	l l	i 1			į .
y puro dragan en curan (ASE)	194		2.700	pton)	2700
Provision resimulations	418,100	i [	486.246	(419.10E)	465.346
Produkte gang produciness (sign - an vida)	141.398	!!	164.285	(141,860)	194.30
Provisión puro perdidipantón en beneficios y puro unternos	786		880	(706)	
Protein per stabilization	6.020	1 1	4,867	(5.030)	4.967
Cons. produiente tileripes	0.114	[ ]	0.096	(8.114)	8.880
TOTAL	<del></del>	<del>                                     </del>			
		<del></del> _	78,751	886,771)	736,75
Date or editors de contra					

El cuadro siguiente, pone de manificato in suficiencia de la provisión para prestaciones constituida si comienzo del ejercicio, de los subgrupos de entidades dentidificades en el Espada Ecanômico Europeo, excepto MAPPRE Progress y MAPPRE Re ya que las cuentas de reseguro de las compañías cedentes no facilitan información sobre la suficientia de insulicionada de las provisiones técnicas como consecuencia de la aplicación por perte de las cadentes de métodos de contabilización distintos al del método del año de impulsación (año de ecurrancia de año cantable) no se suministra información sobre esta consepto.

#DOMENA	PROPORTION AL. COMMISSION DEL. B.ARRICHOO	PAGES Y P.T. PRESTACIONES 1,000	euncagnos.
MALANE CATICION	2,301	2.200	\$17
MYPTRE BEOLETOS OBJETALES (S.D.)	H-2H	15.200	(122)
MALIE VERLEHEN (B.D. + NYY)	. 510		ļ <del>140</del>
MANAGE ADA (E.D. Mahyito Mah)	7.00	7.340	246
TOTAL	<b>440</b>	446	
Dates on address on product			

La desvisación negativa de la provisión para prestaciones del Grupo MAPFRE Beguros Generales se debe a la comunicación en el ejercicio de dos siniceiros eligidose ocuridos en efice anteniores de cuentía especialmente significative.

#### 6,14, PROVIDIONES PARA PENDIONES Y OBLIGACIONES SINILARES

En al cuadro siguiente se detalla el movimiento de este apigrafe en el ejercicio 1996:

PROVISIONES PARA PENSIONES	Pensiones a personal aptivo	Pensiones o personal postro
SALDO AL INICIO DEL EJERCICIO	2.247	
AAUSTES AL SALDO RRCIAL	an	
INCREMENTOS Detraignes a Fandos de Pensiones propins e Internos		21
DEMONAJCICATES Pages electuados con cargo al Fendo de Pensionos Concelmián de Provisión	(2.997)	
SALDO AL CHERRE DEL EMERCICIO	966	Be1

Les disminutiones corresponden a los pagos efectuados con cargo si Fando de Pensiones y a la cancelación de la provisión, ya que para instrumenter los compromisos relacionados con el personel, diverses sociedades del grupo de Corporación MAPFRE han procedido a la contratación de una poliza de seguro cotectivo con MAPFRE VIDA que cubre los riesgos detallados en el punto 5 de esta Memeria, ascendendo el importe de las primas el proceda de les primas y sendites por estate entidende a 2.087 Millones de Deseties.

#### 4.15. OTRAG PROVIDENCE

En el cuadro siguiente se detalle el movimiento de este epigrafe en el ejercicio 1996

CONCEPTO	Salds Initialis	Aporton of melelo Internal	Detadene	Aplications	Baldo Floral
Province state tilbules	1,300 270	40	1,490	(240)	2.906 237
Provincia pera pagos per convenio de liquidación Claus proviniemos	4.322	(2002)	3,901	(3.622)	237 4.300
TOTAL	6.007	(234)	8.440	(1.001)	7.241

Recogen provisiones per deudas tributarias, obligaciones de convenio dotades según la legislación vigente de las países de las filiales afectades y correspondentes a la cobertura de las responsabilidades con el personal, y otras provisiones, entre las que se indiayen el Fondo de Reversión de determinades concesiones que se comenta en la nota 5.h.)



#### En el cuadro siguiente se detalla el seldo de este apigrafe en el ejercicio 1908:

CONCEPTO	Can Coronto Resi	Num.	7	Commingdes on
3- Devrine son Britisales de Créalis			Γ	
2.1 Condex per grandprotesty transpiers		, .	l	i · I
Empress del Orapi		l .	1	
Empressa Assaulten		E E E	506	B1
Clean			l	1 "
RETOTAL		500	l sec	E1
2.2 Otro Couries		ŀ	I	
Responses del Chapo		2	1 2	. 2
Brymson Assolutes			I -	[
Chem	3.714	2.050	0.304	3.011
BURTOTAL	3.714	2,062	0.300	3,013
TOTAL	3,714	1.240	8,962	3.984
4- Citrics Denotice		Ē.	· · ·	
4.1 Coulte con II. Grapo y Associates		1	!	
4.1.1. Empresse del Ongo	2.013	371	3.184	3.184
4.1.2. Empresos Assoliadas	ł	2	j 2	
SUBTOTAL	2.013	373	3.100	3,184
4.2 Deutlet Fiscales, Sastates y Otros	7.272	18,940		8.700
TOTAL	19.065	10.313	20,300	11.963

Datos en miliones de peseta:

Deniro del apigrafe "Deudes con empresas del Grupo" existe un crédito con el Banco MAPFRE por 2.003 miliones de pesetas. El importe de los intereses devengados pendientes de vendimiento a 31 de diciembre de 1996 es de 3 miliones de pesetas, a un lipo de interés de 4 por 100.

El importe de les deudes que el Grupo Corporación MAPFRE mentione con el Grupo MAPFRE Mutualidad accionde e 126 milliones de peestas.

#### Les deudes cen estidades de crédito precentan el siguiente detalle:

REFIELD ACRESCORA	CLANE DE DEVOA	MPORTE.	TIPO DE MITEMES
MANCO METANOL DE CREDITO	CREDITOS	\$1.00¢	4,800
NAMEO NAPPRE	CTIFIAS CHILDAS	١ ١	
MATPPRE MESTION DOS	OTRAS DEUDAS	1 1	l
HEMLETT-PACKARD	APPROXIMENTOS	41	Į.
HEMLETT-PACKARD	CTROS	₩	E.880
CZTHERMAK	CTROS	12	10,000
CBN LEAGUS	APPRICAMENTOS	1 7	19,000
ALCREDIT CORP	AMBIENISTOS		0,900
BANCO DE CHEE	CPECITOS	1,113	1,000
RMCO SMITHCER	CRECITOS	1.110	2,000
SHAFFAGO LEAGAN), S.A.	ciitos	,	1,000
COMPORCIO NAC, SEGURIOS DE VIDA	OTROS	801	0,000
BMICO DE COLOMBA	CTINOS	730	49,300
BANCO DE CREDITO	PRESTANCE	71	14,000
BANK CHERONET	OTROS	116	0,000
BINICO POPULAR DE PUERTO RICO	PRESTANCE	713	0,000
<u> </u>	TOTAL		<del></del>

Datos en millones de pesetas

#### 6.17. OPERACIONES CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ABOCIADAS

A continuación se detallan las transacciones efectandas entre la Sociedades del grupo consolidable Corporación MAPFRE, que han sido eliminadas en el proceso de consolidación, durante el ejercicio 1986:

CONCEPTO	MPORTE
MGRESOS	
Primes	31.23
Ingresos financieros	
incresos de inversiones materiales	
Dividendos cerpedos	1.46
7	87.24
GASTOS	
Sinestros	18,16
Provisiones técnices	6.17
Cornisiones	9.62
Gestos financiaros	4
Otros servicios exteriores	4
Total	31.60

Detos en miliones de pesetas

A continuación se detallan los importes incluides en la cuenta de pérdidas y garancias como consecuencia de las transacciones efectuades en 1986:

Con empreses del grupo no consolidades por integración global y con empreses asociades

Cancapto	Gusto	Ingreso
Gustos e ingreses de liversiones malestates Quetos e ingreses de Inversiones y exertas financieros	11 136 301	125 177
Ches servicios esteriores	-	•

Cotos en religios de procesa



	element.		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			 
liniger angleic			
Princip conjustes			2.140
		3.316	
Circums		<b>35</b> 7	
Prince politics		165	
		•	-
A seed to a			
Company of the compan			2
inning a highway die inventionale materiales			
telles e ingranne de incorpiones y exercise insperieures		200	-
tres servicios mánteres		2413	 _
to lynn a take			 
	-		1.761
		2.60	

#### 6.16. OF STACKOURS OF STANSSIES

El desglose de deudes por operaciones de resseguro entre empresse del grupo y otras, es el siculante:

	Empress	Circu	
	del Onde	Emerses	TOTAL
Estimate y mais de essent y manages		11,000	21.188
Dates as adhere de acedes			

B desgloss de deudes con otres entidades del Grupo MAPFRE MUTUALIDAD por contraciones de respectro , es el siguiente:

	Processor comes
Committee	Visiteration
Deliter con reconguentario; y extentes	42
Deptebes exceptation a society per receptive	27
Provinces Merica per recoguire conpude a cultic	1.702
<b>.</b>	
D	

#### 6.10. OTRA REPORMACIÓN

#### Gastos e ingresos extraordinarios

Les pérdidas excepcionales han secendido a 323 milliones de poestas correspondiendo 30 milliones de pesetas a apraisios antestenes y 283 milliones de pesetas a sete ajeratido, 85 milliones de pesetas son debidos al cambio de sede social de MAPFRE Adatemble y 82 a incestivos para redupción de ajuntillo en IMAPFRE Progresa.

Los beneficios excepcionates han escundido e 2.054 millones de pesetas, correspondiendo 1.884 miliones a seta ejercicio, basicamente por la ceston de certera de MAPPRE Seguros Generales 1808 miliones, y 170 a ajercicios anteriores.

#### ingresos y gastes anticipados

A continuación se indican los Gastos e ingresos que, habiendo sido contabilizados en el ejercicio corresponden a otro posterio

CONCEPTO	energy
Quetos Antisipados	414
Ingranes Adhiesing	420

#### Ingreses y gastos devengados y no pagados

A continuación se indican los Gestos e Ingresos ingulados en el ajercicio que han de ser selisfechos en otro posterio

CONCEPTO	mente .
Gastes Circo Gastes No técnicos Circo Servicios Eductoros	110 1.441
Ingreess Otres Ingreess de Técnices	248

#### Aportación al reguliado del Grupo

El siguiente cuadro relleja, una vez deducidos los ejustes de consolidación, la aportación de las sociedades que forman el pertinetro de consolidación a los resultados consolidados y la meta del revalados eletividos el los sociedas estermes:

SOCIEDAD / SUNGRUPO	ANTES DE SMPTOS.	RIPTOS.	RDO, ATMBUIDO A SOC. EXT,	TOTAL DOMBIANTE
Comercide MAPFRE	2.110	541		1,600
Concelléadas per L G .	1			
MAPPRE VIAL ()	10.581	3,010	2.272	6.273
MAPPRE Seguros Generales ()	6,190	1,793	371	3,044
MAPPRE Re (1)	3.200	1,386	104	1.817
MAPFRE Ro (*)	(2,001)	(1.219)	(137)	(1.636)
MAPFRE Coucids y Criello (*)		180	17	411
MAPFRE Autobooks (*)		321	(8)	814
Inches	21		.,	16
MATRE Progress	219		(f)	(218)
MAPPRE Auto		27	14	16
Vera Cruz Vide o Previdencia (*)	(583)	(187)	13	(74) (74)
Paney Investment	(74)	• • • •		749
MAPFRE Ambies Vide (1)	\ <i>ì</i> 7%		12	ao
Patrick I	18.673	6.700	2.664	10.244
Puestae en Equivalencia				
MAPFRE Video y Comunicación	(10)			CLO
Basca MAPFRE	170			(10) 170
MAPFRE Instables ()	330			336
MAPTRE Bot	<b>54</b>			<b>€</b> 4
MAPFRE Ser América	(16)			(19
MAPFRE Considers	1			``i
British II				
74	10.212	6.700	2.860	10,704

(\*) Resultado aportado por el Bubgrupe consolidable que constituyen estas secledades que a su vez son dominantes de otros subgrupos.



CONTROLS INVESTIGATE HIS TO I

#### Corrección Monetaria

La suente "Corrección monetarle resultade positivo" recoge los ejustes por los efectos de los dembiés en los precios de equallos sociedades domicifiadas en países con alta tasa de inflacción.

las de les ingreces y gentes de les seci ción en la exente de pérdidas y genenci e stenciónde e la naturaleza y contenido

#### 7. INFORMACIÓN BOBRE EL SEGURO DE VIDA

### 7.1. COMPOSICION DEL REGOCIO DE VIDA Y VOLUMBII DE PRI

ENTICAD	SEGLIRO
	DIRECTO
Primate per extinue individuales	70,000
Primes per contrates de cogures selectivos	17.500
Primes podddatat	<b>69.73</b> 0
Prince International Conference of the Conferenc	23,406
Primes de contrates de participación en beneficios	21,401
Primus do contratos con participación en beneficios	71,801
Primus de contratos en que el risego de la Inversión reces	
sabre les generationes de pélipse	491

### 7.2. CONDICIONES TECNICAS DE LAS PRINCIPALES MODALIDADES DEL SEGURO DE VIDA

A confirmentin ou recognin ton conditiones televises de las principales modelidades del segura de vida de los subgrupos conselidades MAPFRE Vida, MAPFRE América Vida y MAPFRE América.

#### Condiciones Monices de MAPERE VIDA

rio cundro en recogen les condiciones bississe de les principales madali

PROME	CHINESTON THEAD	7000.00	16700	Partition of the State of the S	
				APPENDED.	PORMA SAS
			TECHICO		DISTRIBUCION
Primas por contratos individuales, a prima pariádica		1			
y oon participación en banaticios:		1 1			
* Plan Grismillos de Julianión al 10%	(1)	GHQAF76-GHQAGO	4,5%-6%	97	(5)
* Plan Biolomálico do Julilization al Etis	(1)	G10470-G10480	416-576	196	(5)
* Penalenes al 10%	(2)	QF9470-QF6480	4,0%-0%		(6)
* Paraisras at 8%	(2)	GRAMO	496-696	. 185	(5)
Primas por contratos individuales, a prima		T T			
único y sin participación en beneficios:		1			
* Million Vide o 3 & más años	. (3)	GF94/70	(4)		_
Primus per certifolis calculinos, a prima		T T			
únice y sin perticipación en beneficios:		1			
* Pensiones	(2)	GFM/70-GFM/80		25	(5)

- (1) En caso de vida se garantiza si venoimiento un capital y las revalorizaciones de capital seign Participación en beneficios. En caso de fallecimiento se garantiza la suma de las primas nel hasta el fallecimiento del sesgurado, capitalizadas si interés técnico (según productos) por o completos transcuntidos, más las primas netas previstas deces el momento del fallecimiento del contrato. Se garantiza, además, la provisión matemática de los "bonos" seignados en la ios) por allos
- (2) En caso de vida se garantiza al vencimiento un capital y las revatorizaciones de capital asignadas via Participación en beneficios. En caso de falacimiento se garantiza la suma de las primas netas selectechas hasta el falacimiento del asegurado, espitalizadas al interés técnico (según productos) por años completes transcurridos. Se garantiza, además, la provisión meternética de los "bonos" asignados en la participación
- (3) En caso de vida se garantiza al vencimiento un capital. En caso de fallecimiento se garantiza la prima nata satisfecha capitalizada al interés técnico, durante el periodo de liempo comprendido entre la fecha de efecto y la fecha de fallecimiento, considerando la fracción de año en curso, como anualidad completa.
- (4) Interés Técnico variable conforme a la Nota Técnica. Los tipos de interés que se epitican se aj a lo especificado en el punto 2 del articulo 10º de la OM de fecha 7 de septiembre de 1987.
- (5) La distribución de la Participación en Baneficios está instrumentada en seguros de capital diferido con reemboleo.de reserves a prima única.

#### Condiciones Menicos de MAPPER América Vida

PROMAS	COBERTURA	TABLAS INTERES PARTICIPACION EN SIG		EN SIDE TICIDS	
Trum-to	CORRIGION			MPORTE	PORMATE
	I		TECHICO		DISTRIBUCION
Primas por contratos instridustes	- Fallecimiento y complementarios		3-4%		
	- Ahorre pure	CBO-60	3,5%		-
	1	i	1		1
Primes per contrates seguros colectivos	- Falecimierio y cemplatraction	C80-80	5%	_	-
ł	- Amorticación de préstamos			1	1
<u></u>	4	CSO-80	3-6%	<del> </del>	
Primes periódices	- Falecimiento y complementarios	C80-80	3-078	. –	
		C80-80	5-9%	l _	_
Primes Unices	- Fallecimiento y complementance - Americación de produmen	Cacac		1 -	
	Promise the last section of the last section o			E.	

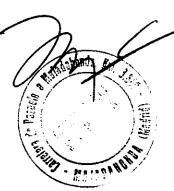
#### op de MAPTRE América

0

Ô

En retación con la composición del negocio de Vida de este subgrupo, la meyoria de las primas corresponden a contratos de seguros colectivos, a primas periódicas y a primas de contratos atin participación en beneficios.

En relacción con las condiciones técnicas las tables de mortalidad utilizades son la habituales del sector en cada uno de los palses, principalmente referidas al año 80, y al interfet técnicos aplicado cacilla en función de la influeción de cada pale entre el 3 y el 5 %.



A SECTOR ASSESSMENT OF THE ASSESSMENT

Se distinguen, a continuación, el volumen de primes y las provisiones técnicas por operaciones de seguro directo y de reaseguro aceptado que el Grupo CORPORACION MAPFRE ha destarado en Espeña, Unión Europea y otros países:

REGUNO DIRECTO						
	LEPANA		UNION BROPE		OTROS PAISES	
RAMOS		PROBER	1900	PROMINEN	- Channe	PROMINING.
MIDA	80,000	428.100	3,461	10.140	25.040	3.036
HQ VIDA	02,120		\$.774		105,545	112.107
8	171.134	509,834	10,226	31,208	181,364	116.742

\_\_\_\_\_

REABEOURO ACEPTADO					
			CONTRACTOR CONTRACTOR		
RAMOS	PROME				
VADA	406	240	2,073	16.006	
HO VIDA	8.121	7,795	\$5.106	64,250	
	0.527	8.043	\$7,264	70,934	

S. SITUACION PISCAL

A continuación se detalla in conciliación entre el resultado consolidado después de impuestos y socios externos con la base imponible agregade del impuesto sobre Bodededes del conjunto de entidades consolidades por integración global, excluidas las sociadades extensionas.

Residente postribio del aperdolo	·		10.706
	Aumentes	Distributions	
Impuesto sobre Seniedados	6.700	•	6.700
Offerencies permanentes			
- De les seciedades individuales - De les ajuntes de sensolidación	345 (a) 15190(a)	(1322) <b>(</b> ) (11487)(()	(877) 3.711
Offerencies temperatus	•		
- Do les sectedades individuales * Con arigon en el ajuntals * Con erigon en ajur, est.	7291(e) 494(g)	(4000)(i)	2.706 (1.556)
- De les ajustes de concelléction		•	
* Con origon on of ojeralcia * Con origon on ojera, ant.	\$100@ 3400@)	(10009) <b>(</b> (47) <b>(</b>	(5.142) 3.234
Compensación de bases imponíbles negativos de ej	erc. ant.		(146)
Baco Imputible (resultado fiscal)			18,473

Duies en militare de provis

Ð

O

0

- (a) El importe de los sumertos por diferencias permanentes individuales corresponde, fundamentalmente, a gastos derivados del arrendamiento de insuestas que fueran propiedad de las sociadades conselidades y caya empireación generó planellas que se beneficiano de la cosmolei por reliveración, sel conse a los impluestos estranjeros sebre beneficios con cargo a los cuales se han distribuido los dividendos percibidos de filiales estranjeras.
- (b) El Importe de les dieminuciones por diferencies permanentes individuales converponde, béaicamente, a donaciones a las Fundaciones MAPFRE, a la dotación de la reserve pera inversiones en Canarias y a dividencios percibidos de Brasil, exentos de tributación en España en virtud de lo dispuesto en el Convenio pera evitar la doble imposición, entre España y Brasil.
- ( c) El importe de los aumentos por diferencias permanentes de censolidación corresponde, pásicamente, a la incorporación de los dividendos intragrupo eliminados en el proceso de consolidación contable, sel como de la purilidipación en resultados de socios cuternos y a la eliminación de las pérdidas de las celocidades censolidadas por puesta en equivelenda y de las celedades estranjeres, exclutidas embas de la condifición del resultado contable con la base importible del impuesto.
- (d) El importe de las dieminuciones por diferencias permanentes de consolidación corresponde, fundamentalmente, a la eliminación de dividendos y provisiones por depredación de cartera correspondientes a sociedades que titutan en régimen de consolidación, así como e la eliminación de los beneficios de las sociedades extranjeras y sociedades consolidadas por puesta en equivalencia, que quedan al margen de la conciliación efectuada.
- (e) El importe de los aumentos por diferencias temporales individuales con origen en el ejercicio se deben, fundamentalmente, a gastos no deducibles facalmente por compromisos por pensiones, a plusvalles no contabilizadas por permuta de valores de reeta fija, a la dotación a la provisión por depreciación de inversiones en empresas del grupo y asociadas, y a provisiones para riesgos y gastos, no deducibles facalmente.
- (f) El importe de las disminuciones por diferencias temporates con origen en el ejercicle corresponde, básicamente, a pluevallas acogidas al beneficio fiscal de reinversión de beneficios extraordinarios, est como a la amortización acelerada de activos establecida por el Real Decreto Ley 3/1893.
- (g) El importe de los aumentos por diferencias temporales individuales de ejercicios anteriores corresponde, en su práctics totalidad, a la reversión percial del ejuste negativo realizado en 1965, en concepto de intereses de activos financieros con rendiráseto implicito periodificados en dicho ejercicio.
- (h) El importe de las disminuciones por diferencias temporates individuates de ejerciclos anteriores corresponde, en su práctica totalidad, a la reversión de provintiones por depreciación de inventiones en empresas del grupo y asociadas no deducidas en ejerciclos anteriores, a ejustes por diferencias de impulsación de ingresos y a la reversión de pluvellas por carjo de valores de elerciclos enteriores.
- (i) El importe de les eumentos por diferencies temporales de consolidación del ajercicio corresponde, básicamente, a la incorporación de beneficios intragrupo del ajercicio altrinados en el proceso de consolidación corrisbie.
- (i) El importe de les disminuciones por diferencies temporales de censolidación originadas en el ejercicio corresponde, fundamentalmente, a la eliminación del ajuste de consolidación contable realizado en concepto de dotación del ejercicio a la provisión por deprecisación de inversiones en empreses del grupo y associadas.
- (ii) El importe de les aumentos por diferencies temporales de consolidación con origen en ejercicios enteriores corresponde a la aliminación del ejuste de consolidación contable por reversión de la provisión por deprecisción de inversiones en empreses del grupo y asociadas constituida a 31 de diciembre de 1897 por las sociedades individuales.



(i) El importe de las disminuciones por diferencies temporales de consolidación con origen en ejercicios anteriores corresponde, básicamente, al ajuste de consolidación fiscal resitzado en concepto de reversión de la provisión por depreciación de cartera cuya dotación no fue considerada deducible a efectos fiscales.

A partir del ajerdalo 1865, a efectos de la declaración del Impuesto sobre Sociedades, perte de las sociedades del grupo están incluidas en el grupo de tributación consolidada integrado por Corporación MAPFRE, Compañía Internacional de Resseguros, S.A. y aquillas de sus entidades filiales que cumpten los requisitos pera scogerse al régimen de declaración consolidada.

En 1986 el Grupe Censolidado Flecel 986 está compuesto por las siguientes seciedades: Corporación MAPFRE, C.I.R.; &.A., MAPFRE Begurce Generales, &.A., MAPFRE Re, &.A.; Seguridad MAPFRE, S.A.; MAPFRE Caución y Crédito, &.A.; MAPFRE Industrial, &.A., MAPFRE Servicios Martilmos, &.A.; MAPFRE Inmustries, &.A.; Desurde, &.A.; Referente, &.A.; MAPFRE Consideras, &.A.; Beronaldos Martilmos, &.A.; MAPFRE Servicios de Caución y Crédito, &.A.; MAPFRE Aelatanda, &.A.; Beronaldos M.A.; Maltimop, &.A. y Gesmap, &.A.

Asimismo, y a partir del ejarcicio 1995, MAPFRE Vida, Sociedad Anónima de Seguros y Resseguros sobre la Vida Humana y aquiliba de sua antidades filiates que cumpten los requisitos para acogense si régimen de declaración consolidada integran el Grupo Consolidado Fiscal 33/95.

En 1996, el Grupo Consolidado Fiscel 33/95 está compuesto por las siguientes sociedades: MAPFRE Vida, 8.A.; Centro Médico MAPFRE Vida, 8.A.; Consultora Actuatial y de Pensiones MAPFRE Vida, 8.A.; Gestión Mode Shopping, 8.A.; MAPFRE Vida Pensiones, E.G.F.P., 8.A.; Miracel, 8.A.; MAPFRE Inversión, 8.V., 8.A. y MAPFRE Inversión Dos, 8.G.I.I. C., 8.A.

La suma de bases impenibles negalivas pendientes de compensación en diversas sociedades concelidades por integración global ascienden, a la fecha de cierre del ejercicio, a 4.275 millones de pesetas, y su desglose es el siguiente

EMPLOYED BY PROCEEDINGS	DPORTS.	PLAZO LIMITE BERCICIO	
1993	R.	2002	
1903	<b>67</b>	2003	
2594	30	2604	
2005	1	2005	
2006	5	2006	
1907	363	2007	
2000	3796	2008	

No se contabilizan créditos fiscales por bases importibles negativas pendientes de compensación por aplicación de los critarios que, al respecto, establece la resolución del ICAC de 9 de octubre de 1997, escepto un importe de 172 millones de pesetas que se encuentra sontabilizado, ya que se corresponde con bases importibles negativas generadas como consecuencia de hachos no habituales en la gestión de una de las sociedades consolidadas de acuerdo con el criterio que al respecto se establecien in citada resolución del ICAC.

The details of the instantives floreign do her respektives respectables per integrables placed on a security of

	importo aplicado en el ajercico	Suldo pendente de galesaido	
Dudussila per dulla Imposizion interna	1036	_	
Deducablis per dable impedation internacional	546	30	
Decidionaleman on in queta	. 2	-	
Authras Ger mewes	128		
Formación do emploados	•	-	

Pera continuer distrutando del derecho a las deducciones por inversión en activos fijos nuevos, las ampreses del grupo habrim de mantener tales activos en funcionamiento destro de su patrimonio durante un período de cinco años deade su adquisición, o durante la vida útil del bien si ésta fuera inferior.

De acuerdo con la legislación vigente, las declaraciones realizadas por los diferentes impuestos no pueden considerarse delificitivas hasta haber sido inspeccionadas por las actoridadas fiscales o haber transcurrido el plazo de prescripción de custro años.

Como resultado de las echaciones inspectoras finalizadas en 1997 en la mayor parte de las sociedades consolidadas, en relación con el impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 1909 a 1903, así como con el reste de impuestos de los ejercicios 1901 a 1905, se incerem actas firmadas en disconformidad por el impuesto sobre Seciedades y por retenciones a quenta del LR.P.F., por discrepaneles de criterio sobre el adecesdo cumplimiento del requisito de reteneración el que quedaba condicionada la amención de determinadas pluevallas, sebre la dedubilidad de siguras doteciones a la provisión por siniestros pendientes de declaración y sobre la determinación del porcentaje de reteneión a ouenta del LR.P.F.

Les liquideclores tributaries derivades de diches actes han side recurrides arts les Tribunales Económico-Administratives competentes, reclamaciones que se encuentran actualmente pendientes de resolución.

Por tanto, a 31 de diciembre de 1986, las sociedades conscilidades por integración global, lienen ebientos inspección con canacter general todos los impuestos correspondientes a los ejercicios 1986, 1997 y 1986, y, en algunes casos, al ejercicio 1985, así como el impuesto sobre Bociedades correspondiente a los ejercicios 1994 y 1995.

En opinión de los asescres de las sociedades consolidades la posibilidad de que puedan producirse pasivos fiscales que afectan de forma significativa a la posición financiera de las entidades al 31 de diciembre de 1986, tanto derivados de las mencionadas liquidaciones por actas de inapección en disconformidad, como de los impuestos y sjercicios abiertos a inspección, es remota.

El importe de los impuestos anticipados individuales a 31 de dicientore de 1996, de las sociedades consolidades por integración global, como consecuencia de las diferencias temporales acumuladas a dicha facha, asciende a 4.295 miliones de posetas.

De este importe, 3.000 miliones de pesetas se han recogido en el balance y cuenta de resultados de las sociedades consolidadas por integración global, de acuerdo con los criterios que, al respecto establece la resolución del ICAC de 9 de octubre de 1997 y supone un cambio de criterio respecto el ejercicio anterior. Del citado importe 1.857 miliones de pesetas tienem su origen en el ejercicio 1996, y 1.043 miliones de pesetas proceden de ejercicios enteriores. El resto de impuestos enticipados acumulados a 31 de diciembre de 1998, y que seciendan a 1.235 miliones de pesetas, no se han contabilizado, en aplicación de los criterios que establece la citada resolución del ICAC de 9 de octubre de 1997.

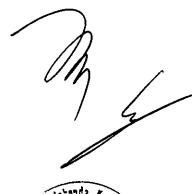
Del importe total de impuestos anticipados contabilizados, 1.263 millones de pesetas traen cause de los diferentes criterios de imputación, contable y fiscal, aplicables al reconocimiento de la plasvella generada en operaciones de permuta de valores de Deuda Pública, plusvallas cuyo reconocimiento contable se producirá previablemente dentro del plazo de diez afios establecido por la mencionada resolución del I.C.A.C.

0

0

0

El importe de los impuestos diferidos inviduales a 31 de diciembre de 1996 de las obadas sociedades asciende a 5.341 millones de pesetas, que hen sido recogidos en el balance y Cuenta de pérdides y genencias consolidados.





#### 18. INFORMACION DEL SEGURO DE NO VIDA

De acuardo con la exisotización concedida por la Dirección General de Seguros no se presenta la información requerida en este apartado referente "ingresos y Gestos Monicos por remos" y "Resultado Monicos por año de ocurrencia" del seguro de no vida por las siguientes nazones:

- \* La poca relevancia que ofrece para la imagen fiel de las cuentas consolidadas de la Corporación Mapire teriendo en cuenta la heterogeneidad de los mercados en que aperan sus filiales y los factores que en cada uno de ellos condicione la evolución de los distintes ramos.
- \* Las diferentes ciselificaciones y ramos existentes en los distintos palses ajenos al Especio Económico Europeo, entre al y, respecto a to establecido en suestra legislación.
- \* La difficultad affacidia que representa, en el reaseguro sceptado la feita de adaptación de los contratos habituales en los mercados mundales, a la desificación por ramos de nuestro país.
- \* La dificuliad de conseguir en las filiales exterioras, con el designee requerido por remos según la cisalificación española tanto la rectaefficación de gastos por dealino como las eliminaciones de operaciones intragrupo.

### 11. OTRA INFORMACIÓN

#### Apertaciones a Pundaciones

Corperation MAPFRE y sigures de las sociedades incluídas en el perimetro de la consolidación, contribuyer con aportaciones económicas a financiar las actividades dentificas y fermetivas de las Fundaciones creades por el descrima MAPFRE. Estas aportaciones se efection via distribución de beneficios. En la propuesta de distribución de beneficios correspondentes et ejenticio 1988 están previstas apertaciones, en scripto, por importe de 575 millones de posetas.

#### Resnanciaciones del Organo de Administración de la Corporación

Correspon	<b>Imports</b>	
latter		302
Cinto		12
Citra Remarkation		11
Tel		246
China de California de America		

El importe reflejado bajo el concepto de dietas corresponde a la suma de lea percibidas por los Correspires no visculados por relación inboral a ningura de las Sociedades, De souerdo con la política estebeleda para las empresas del disterna MAPFRE, los Directivos que ostenton curgos en al Consejo no tienen derecho a percibir estas dietas.

La olfres certalgrades como Remuneraciones corresponden a la suma de les percibides por tedes los Directivos que esterian cargos en el Consejo de la Corporación, cualquiera que sea la sociedad del Grupo o esociada que las setisfaga.

#### Anticipes y studitos si organo de Administracion

9	Tipo de Tração	Importo Cityandida	Imperio Densite	Projects Projects
Production.	1,1	19	•	1
Test		13	-	1

En Anticipos y eréctios se recogen aquélios concedidos por cualquiera de las sociedades a los mismoros del Organo de Administración de la Corporación

### Compressione con el Organo de Administración de Corporación MAPPRE

Consegúe	Proposite	
Complements de Parelle.		-
Proces de Addresse		20
Total		_
Dates or millense de poduție		

En Compromisos se incluyen aquelles controldes en materia de pensiones o seguros de vida respecto de las mismitores antigues y achasies del Organo de Administración de la Corporación Al cierre de 1.586 isotienden a 856 milliones de pesetan. Estos compromisos están cubiertos con la políza de seguro coleditva dutaliada en la nota "Provisiones para pensiones y olivas obligaciones similares"

#### Personal empleade

Durante 1996 les sociedades del grupo empleeron la siguiente planille promedio de personal por ostegoria profesional:

Categories	ESPAÑA	ESPACIO CEE	RESTO MUNDO	TOTAL
Jefes	518	31	300	960
Administratives	1206	130	2062	4287
Comerciales	805	11	1007	2011
Informáticos	17	16	607	640
Circa	461	16	1447	
Total	3190	204	6332	1936 9736
Dates en millenes de persons				

M



028

En virtad de la perticipación de los asegurados de MAPFRE Vida en los rendimientos de la inversión de sus provisiones motornáticas, cuando se produzos la enajenación de los terranistes extentidades de acuerdo con las Leyes de Presquestos 1/17/9,74/1980 y 9/1983, la diferencia entre los valence de adquisición y los estenitaciones entre alto valence de adquisición y los estenitaciones entre alto valence de 1986 el diseas pólizas en el ajereido en que tenga lugar la enajeración. Al 31 de diciembre de 1986 el directio future de outas pólizas estre las importes de dichas actualizaciones se estima en 310 milliones de passitas, estaficiades provisiones acentradades por importe de 279 milliones de passitas aprisémadamente por la periodificación de estos dereches.

Existen garantise etorgadas por MAPFRE AMERICA a MAPFRE Beguros Gerrales de Colombia por erádicos concedidos por importe total de 7.860.000 dillares emericanos más intereses y gastos MAPFRE Beguros Generales de Colombia garantiza a su vez e MAPFRE AMERICA la compensación en esse de ejecusión mediante contragarantia por el mismo importe. En MAPFRE Re estaten garantiza otorgadas a terceros y materializadas en cuentas de crédito por importe de 201 millones de pessias.

Asimiemo esisten avaise concedidos a MAPFRE AMERICA por el Banco MAPFRE por 20 miliones de pesetas por reclamaciones ante el Tribunal Económico Administrativo.

#### 12. ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE

El nuevo Regiamento de Ordenación y Supervisión de la Seguros Privados aprobado por Reel Decreto 2486/1996 de 20 de noviembre, entró en vigor el pasado 1 de enere de 1999. Su aplicación implica cambios en los céloulos de las provisiones del técnicas que, una vez evaluados sus efectos por las entidades aseguradoras, se ha comprobade que no sen deministrativo.

de las provisiones Honicas que, uma vez evaluados sus efectos por les estidades aseguradoras, se ha comprobade que no sen significativos.
En el mes de fabrero de 1989 se ha procedido e la constitución de MAPFRE Celombia Vida en la que MAPFRE América Vida ha adquirido el 59% del capital seclar mediante el desembiose de 4.125.000.000 paseos colombianos iguatmente MAPFRE America Vida na el retera mesa sucerbito y desembiose de ma syntiente de MAPFRE Beguros Generales de Colombia el 20%. Igualmente, en Vera Chuz Vida e Previdencia por importe de 28.877.577. Resiss brasilaños.
La develación del real brasilaño efectuado en el mose de senero de 1.909 ha efectado negalivemente a veter en peseonas de la inversión en Veza Chuz Vida e Previdencia, Mapite De Brasil y Brasilassistencia Aplicando el tipo de centrio del real brasilaño a la festa de formutación de las exercites enuales consolidades de la Sociedad, dicho efecto efectaría a la partida Diferencia de conversión en (3.941) Millones de pessetas aproximadamente.

En los primeros dias del mes de enero de 1888 se han inisiado los precesos de antifeis y evaluación de una compañía de segures en Ecuador, encarrinados a adquirir una participación en el accionariado de la relema a lo largo de 1808.

A le large de 1999 se transferirà un 55 por 190 de las acciones de la nueva sociedad MAPFRE PERU VIDA e una sociedad holding en la que periolperín MAPFRE AMERICA, MAPFRE AMERICA VIDA y CALA MADRID; y el 45 por 190 restante al Grapo Calde-Venne; accionistas de EL SOL NACIONAL. Esta sociedad, por otra perte, ha epizado el día 1 de enero de 1999 la denominación sociel "MAPFRE PERU SEGUROS GENERALES".

Con fechs 8 de enero de 1899 MAPFRE ARGENTINA adquirió les acciones de MAPFRE ACONCAGUA que poseia LA PATAGONIA el haber ejercido ésta su derecho de venta según el Acuerdo de Colaboración firmado entre las tres sociedades en 1996.

### 13. ESTADO DE FLUJOS DE TEBORERIA CONSOLIDADO

# 





En et eiguiente cuadro se informa octire les provisiones técnices y les bienes aptes para cobertura que resultan de la agregación de los setados de cobertura individuales de cada una de les entidades assiguradores que integran el grupo consolidable.

SCOMEND	PROV. TECH		P045.47	708	BICBIO/(0	SPICIT)
	NO VOA	VOA	NO VIDA	VDA	HOVON	VCA
Componention IMAPPRE IMAPPRE Authories MAPPRE Antolice MAPPRE Council MAPPRE Velo MAPPRE Velo MAPPRE Authorian MAPPRE Authorian MAPPRE Regeror MAPPRE Authorian MAPPRE Regeror	95.390 92.894 3.579 2.195 914 96.015 980 4.897	4.879 18.823 404.722	123.000 80.012 4.005 2.026 2.000 74.000 650 4.007	0.016 18,940 443,870	27.730 26.829 3.227 7.20 1.186 17.966	1.197 2.017 30.340
TOTAL	220.573	458,434	201,286	447,726	76.786	42.30

Les criteries de velorización de las provisiones bioricas con los recogidos en la nota 5m) de la memoira. Les bienes aples pero la cobertura de las provisiones bioricas se han valerado de consido con el atitudo 72 del Regiamento de Ordenación del Beguro Privado, viagente al dierre del gioroldo excepte en criticados ne pertenectentes al Espacio Económico Europeo en los que se han valorado de acuerdo con la normativa aplicatio de cada país.

#### 15. ESTADO DE MARGEN DE SOLVENCIA CONSOLIDADO

#### En el signiante execto se detalla el setado del margon de actronola

CONCEPTO	TOTAL
Capital social decombehedo do la sociadad decilarito	16,130
Receives pathmentales del grupo conselidable	83,180
Salde carrieder de la cuerta de recervan en sociedades consolidades	22,670
Daldo atmoder de la exente do párdidas y gangrelas conselidade	1,416
Olferenske negative de oeroeldeelde	1.861
Intervieus mineritarios	34.621
EON Desertates Adures	28.141
Phonelies:	
- Valente matellades	7.748
- Installed	5.788
Comisiones descritains Manicomaris sandierins de assetlantis	9,000
TOTAL PARTIDAS POSITIVAS	283.506
Couring de establisationes	(1,130)
Contro de constitución	
Costos do arreficação do cuelto	<b>47</b>
Amenda:	(240)
- Valores medilinies	·
- Circa referenciales	(600)
OTAL PARTIDAS NEGATINAS	
XFERENCIAS	7,046
MARGEN DE SOLVENCIA	200.861
	98.040
Paralle relative del marrier de antivante estidades autonocentes el EEE	33,384
antife minim del murayo de pubrando collándos na professorados el 1918.	34,704
REMA, TADO DEL MANGEN DE BOLVENCIA	182,863
tie e de la decima decima de la decima decima de la decim	

En el siguiente cuadro se detalla la cuantia minima del margan de solvencia desglosado por subgrupos y calculadas para las fillales de países no perteneciantes al E.E.E., de ecuendo con las reglas propias de cada país:

SUBGRUPO	MARGEN S MOVEM		TOTAL
MAPFRE Segunn Generales MAPFRE Aminisa MAPFRE Pages MAPFRE Pages MAPFRE Cambin y Ord-die MAPFRE Aminisa Vida MAPFRE Anisanda MAPFRE Anisanda MAPFRE Vida	8.717 39.364 67 801 618 848 1.275	63 3 1.367 21.246	8.717 39.427 80 561 615 1.187 848 22.825
TOTAL POPPER OF STATE	46.570	22,484	

Para la determinación del patrimonto propio no comprometido del Grupo consolidable se han considerado los fondos propios de la sectedad dominante y los aportados por las sectedades que forman parte de dicho Grupo, exceptuando los correspondientes el subgrupo consolidable encebezada por IMAPFRE Re por su actividad reaseguradora. Los criterios de valoración empleados son los que se desprenden de la legislación vigente a 31 de diciembre de 1906. Se han deducido de las plusvalles y minuevalles el efecto que sobre las mismas tiene el trapusato sobre beneficios y la cardificianción na hamiliados.

Al estar integrado el Subgrupo ancebezado por Corporación MAPFRE en un Grupo consolidable de entidades aseguradore de mayor extensión, la entidad MAPFRE Multastidad calcula el Margan de Solvencia consolidado de dicho Grupo.

Maging (Maging)

2

La stocledad deminente y sus littates estén literando a cabo planes de actuación para paller el "efecio 2000" que esterán incorporadas en su totalidad en 1999, por lo que no se espera que se produzcan efectos negativos en la estructura del grapo, si afectará al principio de emprese en funcionamiento.

Los gastos detinados de la extermación de las apticaciones informáticas en han sido eclivados. Destacan por su significación 164 millones de pasetas espontados por MAPFRE Geguros Generates y 40 millones por MAPFRE Caución, no siendo significación para el resto de las accidades participados.

No estánto compromisos destaros de inventiones u otras operaciones a restizar como consecuencia del "efecto 2000", ni se han constituido provisiones por dicho efecto. Asimiento, no se han modificado la vida 08 de las aplicaciones informáticas.

16. EURO

La sociedad dentinante y sus filiales, en coordinación con el resto de entidades del SISTEMA MAPPRE, está realizando diversos trabajos para efectant una implantación gradual de procesos en relación con la introducción del euro, con el objetivo de legar a la estación del euro, con el objetivo de legar a la estación del euro, son el objetivo

Para el periodo transitorio, y en relación con las operaciones denominadas en pasetas, la infermación en euros al cliente estará referida a los importes totales a pagar en los svises de cebro, recibos de primas y condiciones particulares de la poliza. Asimiento, se informant en euros en documentos de comisiones y pages mucentizados. A petidón escularios del cilente se ofrece además información adicional en euros respecto del tos partiras, de los capitales asegurados, limites, franquicias, etc.

en ruestra economia.

En este periodo se ha iniciado la contratación de pólizas en euros en

todos los sistemas informáticos para que se puede trabajor en este período en entre y pesetas. El 1 de enero de 2002 la única monada en todos los sistemas será el sure, suquir restarin sels manas como máximo durante los ciedes.

o i de unitre de 2002 in ante monata en todos los sistemas serà el euro, aunque restarán sels mases como místimo durante los cuales abril que ulibrar residualmente possiba.

Les sociedades del Grupo que possen titulos de renta tije nominados en divises, de la zona Euro, nen efectuado los ajuntes correspondientes en resultados como consecuencia de la realización de sensiticios derivados de la conversión a Euros de dichos titulos, no siende significativo el efecto en la cuante de resultados

Al cierre del ajerciole 1868, los gestos producidos como consecuencia de la introducción del euro no han sido activados, siendo su importe peco significativo

No estéen componeixos futuros mistivos a inverisones otras operacionesa realizar como consecuencia de la implantación de la nueva moneda, no se han constituido provisiones por dicho efecto. Tampoco se ha modificado la vida útil de las solicaciones informática.



	OFFICE	ACTINEDAD	PARTICIPACION	A	DATOS CIENTE BATH	THE EAST-COOR 1884				00000		Participal A
			TIMER	imperio	×	CAPITAL.	A SECTION	REBULT.	DW.ACTA.	PROCEEDING	Í	
*CA												
MAPPRE Vide 8.A. de Seguros y Reseagunos	Avda. General Perón, 40											
sobro la Vida Humana.	( Medyd )	Seguros y Keeseguros	Corporation MAPPINE	88	2002	8	12.003	6.67	(1.200)	8	EY.	υ
MAPPINE Inversion, Sociedad	Avda. General Pertin, 40						-					
de Velores, B.A.	( Madrid )	Socieded de Valores	IMAPTRE VICE	4.112	39,9960	2500	8	1.816	88	e		O
Centro Médico de Chequeos	C/ Liodio s/h		MAPPRE Vide	8	99,9700							
MAPFRE VIDE S.A.	( Machid )	Servicios Médicos	Corporación MAPFRE		0,0231	108	8	52	,	3	EY.	_
MAPPRE Vide Pensiones, Entitled	Avda, General Perdn, 40	Administración de Fondos	MAPPRE VIOL	750	99,9934							
Gestors de Fondos de Pensiones, S.A.	( Medrid )	de Pensiones	Corporación MAPFRE		0,0066	8	\$	٤		3	М У.	U
MADER Francisco Des See Gesting de	Arch. General Pentin. 40	Gestors de Ineffluciones de										
hadherhee de Inemite Calectica S.A.	(Madrid)	Inversion Colective	MAPPRE Vida	25	90,9653	8	8	202	,	3	<u>}</u>	ď
Consulters Actuaries v de Persianes	Anda. General Perbn. 40	Consultoria	MAPPRE VICE	8	90 9330						1	
MAPTRE Vide . 8.A.	( Madrid )		Corporaction MAPPIRE		0.0661	8	8	n		3	<b>E</b>	_
Geetten Moch Shopping, S.A.	Avda. General Perón, 40	Administración y Gestión	MAPPRE VIOL	88	99,8215							
	( Medrid )	Centro Comercial	Corporación MAPFRE	•	0,1785	\$	8	Ŧ	,	3	E X	_
Mincell S.A.	Avda. General Perdin, 40	Inmobiliaria	MAPFRE Vide	5.990	1008,00							
	( Medrid )		Corporación MAPFRE	,	0,000	5.003	3	113	(280)	3	<u>т</u>	O
MAPPINE América Vide, S.A.	Avda. General Peron, 40	Holding	MAPPRE RO	1,000	12,5000						-	
	( Madrid )		MAPFRE VIOL	1,443	25,0000							
			Corporación MAPFRE	9004	62,5000	8.000	6	(147)	•	3	<u>ت</u> ت	_
Vera Cruz Vida e Previdencia, S.A.	Av. Marfa Coeffre Agular, 215		Mapthe América Vida	1,290	00000							
	Seo Paulo ( Braef )	Seguros	Vers Cruz Seguradora	707	20,0000	1.442	847	(329)	•	3	K P M G	υ
Mapfie Aconcague Vide			Maphy America Vida	670	90,000							
	Lavalle 348. Buenos Altes (Argentine.)	Seguros	Aconcagua Cla. de Seguros	142	20,0000	712	•			6	<u>.</u>	O
Previite Servicios de Previdencia LTDA.	Alameda Santos , 2036										-	
	One Paulo (Braell )	Seguitos	Vera Cruz Vitte Previdencia	2	20,000	•	•	(9)	•	ē	K.P.M.G.	U
Puerto Rico American Life Insurance	Avda, Maffez Rivers 306	Seguros	MAPPRE Amer, Vida	1,419	00'000	_					$\mid$	
Company	San Juan ( Puerto Rice )		MAPFIXE América	187	15,0000	183	2.157	40		3	E,	O
Libraria Arts y Cultura, S.A.	Avda, General Perfor, 40											
	( Mechit )	Comercio al por menor	MAPFRE Vide	118	96, 1950	120	(101)	9	1	e	Ę,	_
			Corporación MAPFRE	5	16,000							
MAPFRE Video y Comunicación, S.A.	C/ Sor Angels de la Cruz, 6	Agencia Publicitaria	MAPPRE Vide	8	38,0000							
	(Wachit)		MAPFIE Seg. Generales	10	10,000	100	1	8	•	e	E.	J
Liceae S.A.	Zurbano 76 - 3*	thmobilists										
	(Machid)		MAPFRE Vida	-	13,3300	9	2	-	•	9	ŧ	٠





ciedades Dependientes y Asociadas al 31,12,98 (anexo 1)

Ö

			KOISKIAKA			-		-				11.
			TITULAR	-	×	CAPITAL REPORT.		MENT.	DR. ACTA.	PROCEDIE	Ĭ	
					1							
SEGUROS GENERALES				•								
MARKE Sections Constries City de	Passo de Recoletos, 23							-				
Secure y Research BA	( Madrid )	Seguros y Resseguros	Corporación MAPFRE	5.362	96,4102	5.000	6.110	2.963	8	3	Ę,	ပ
NAPPRE Guenerteme Cla de Seguros	C/ General Balmes 3					_		-				
Generates y Respectute de Cenertes, S.A.	( Las Palmas de Gran Canaria )	Seguroe y Resseguros	MAPFRE Seg. Generales	1.148	70,0000	1.600	2.576	8	(180)	3	EY.	ပ
MAPPRE Industrial, S.A. de Securca	Passo de Recolette, 23		MAPPRE 8eg. Constates	3,000	99,9900	<b>-</b>		H		<del></del>	-	
	( Machid )	Seguros y Resseguros	Corporación MAPFRE	•	0,0014	3.000	18	37		3	E.	ပ
MANPFRE Seguros Gerais, S.A.	Avds. Liberdade, 40							-			-	
	Libbon (Portugal)	Seguros y Resseguros	MAPFRE Seg. Generales	1.080	26,0000	3.432	716	2.0		9	E.Y.	_,
Parisone S.A.	Passo de Recoletta, 23	invest, Formación y	MAPFRE Seg. Generales	8	96,9300		-	-				
	(Madrid)	Assecramismo.	Corporaction MAPFIRE		0.0700	8	7			3	<u>س</u> بخ	
Manfin Rentries de Informities S.A.	Ctra. De Pezuelo a Madahonda Im. 3.800	Servicios de Informática					l	-				
	(Magna)		MAPPRE Seg. Generales	¥	4.1670	8	=	<b>18</b>	,	ē	, E	O
Control of the Contro	Parant de Baraladas 76	Contribe de Assessanisots	Companie MADCDE	Ş	5		ŀ		l			
MAYTHE CONSTITUTE OF CONTINUE	( March 1)	x de Geeffen	MAPER Ser Constitut	Ş	2000	8	5	•		é	<b>`</b>	-
Transporter, o.A.		y de Ceeball	Mary College	2	3	†	+	†	1		-	1
Seguridad MAPFRE, S.A.	C/ Francisco de Rojes, 12		MAPFRE Seg. Generales	1.286	00000		-					
	( Medrid )	Central de Atamas	Corporación MAPFRE	•	0.0150	1.250	60	(620)	•	9	EY.	U
MAPFIRE Servicios Maritimos, Comisariado	Avda, Sabino Arana, 4		MAPFRE Seg, Generales	132	000-6"66							
ly Licuidación de Avertas S.A.	(BMSno)	Liguidación de Avertas	Corporación MAPFIRE	•	0.0400	8	8	9	,	3	EY.	_
MAPPRE Information A 1 F.	Otra, De Pozuelo a Madahonda km. 3.500	informática				l			-			
	(Wadd)		MAPPINE Industrial	2	6.0000							
			MANUEL CHANGE	,	8				_		-	
			MARKET TO STREET WHILE	,	0000							
		•	MARKET CHARGE									
			MAPTIRE Seg. Generates	8	12,000				•	_		
			MAPPRE Vide	2	6,0000			_			_	
			Mapthe Geetion Dos	•	0,1000							
			MATTREME	•	1,0000							
			Consonation MAPFRE	•	0,1000							
			Martin America	•	9,1000							
			MARETHE Asistencia		1,0000							
			MAPPIE Caución	1	2,0000	\$	-		•	Ó	EY.	•
Promeet, 8.A.	C/ General Balmes 3	Servicios de propiedad	MAPPIE Guerartame.	32	0236.68							
	(Las Palmas de Gran Carracta )	Immobiliarie e industrial	Contraction MAPFRE	•	0.1480	18	5	-	,	9	, E	_
Mattherverine Machine S.A.	Passo Recoletos 27		MAPPRE Seg. Generales	7	75,0000							
	Marchia	Inmobilieria	MAPPITE Industrial	3	25,0000	\$	•		•	9	<b>&gt;</b>	_
Contras de Arthus Francisco (359448)	Po de Recolutos 23		MAPPIE Sea Generales	37	75.0000		$\mid$					
	Observed	Servicion	MAPPRE Industrial	2	28,0000	8	•	5	•	9	<b>X</b>	_
CA to search her Consults & A	De Cartellane 180	Section of Personalisme					f	+	f			
	Chapted		MAPFRE Sec. Generales	1, 100	20,0000	8	28	to to		9	<u>&gt;</u>	_
Chit Martin	Chr. De Pozuelo e Medehonde Im. 3.300	Publicidad	MAPPRE Sec. Generales	8	20,000		-					
	( Mandeld )		MADICIDE VAM	,	AR OTH	_	_					
			Panto MAPPRE	×	0000							
			MADERE Authorite		<b>CONT.</b>	Ş	•			9	>	(
					,			200				,



Market

Milones de Pesetse

_
Ξ
Ħ
ξ
3
8
2
₩.
5
ä
•
ĕ
ĭ
8
4
₹
5
entes y A
5
entes y A
entes y A
entes y A
e Dependientes y A
des Dependientes y A
dades Dependientes y A
lededes Dependientes y A
ededes Dependientes y A

REABEOURO								ŀ				
MAPFRE Re Cit. Resseguror, S.A.	Recolstos, 25											
		Reseguiros	Corporación MAPFRE	13,946	¥ 7565	£73	3778	1.683	§	3	À	٥
Compagnie Internationale D'assurances	46, Rue de Treves		MAPFRE Re	2,682	74,9300							
of Responsivences ( CAR )	Bruseles ( Béloica )	Seguros y Resseguros	Meplux Retneurance	8	25,0700	153	2410	8	606	3	À	o
MAPPINE Chile Reseguine, S.A.	Avds. Apoquindo 4488.					_					**	
	Santition ( Chite )	Holding	MAPFRE Re	2.745	99,9966	228	10.728	340	,	3	ΣÝ	ပ
Inventores Bértas, 8.A.	Avds. Apoquindo 4498.							•				
	Santiego ( Chile )	Inversión Mobillaria	MAPPINE CHIS ROSSED.	6.461	100,000	6.376	1.48	23	•	3	Z E	ပ
Caje Resseguradora de Chille, S.A.	Avda. Apoquindo 4499.											
	Santiago ( Chile )	Resegutos	inversiones toéricas	7.617	99,5750	6.963	8	9	•	3	£Y	٥
frenchillaria Costa de Montemar S.A.	Moneda 920,											
	Santlego ( Chile )	Inmobiliaria	Inversiones (béricas	37.1	32,0000	1,311	\$	(186)	•	ē	£Υ	٥
inmobiliaria y Rentse Addintara 218, S.A.	Hubrisos 636,											
	Startingo (Chito)	Inmobilierie	inversiones ibéricas	æ	2000	3	2	۰	•	ē	2	υ
Enpress Cinents S.A.	Auturies 280 . Las Condes						-	3		ŧ	-	(
		билом	AIMENTACHES IDENCES	8	73,4 AU	è	2	3	•	5	3	J
Cimenta, Admon. de Fondos de		Financiara e	ì	·	1				-	į	······	•
Invention, S.A.		mmobilierie	Empresse Canerta	•	200%	·	•	•	•	5	1	Ö
Inmobiliaria Condominio Parque	Anda. Apoquindo 4499,		inversiones Ibéricas	2	80,000				-			
Zapelller, 8.A.	Sentings (Chile)	hrenobilitaria.	Cle Nacional de Rentas	-	1,000	호	<u> </u>	ř	1	ē	<u>-</u> ک	ပ
Compartia Nacional de Rentne	Anda. Apoquindo 4499.		Cata Rosseg, de Chile	83	87,6563							
	Sentingo (Chile)	Inmobiliaria	Inventiones Ibéricas	-	1,0000	£	8	<b>6</b> 2	1	3	Ž	ပ
C. R. Argentine, S.A.	Avds. de Cárdobe 1450.				•							
	Buence Aires (Arzentina)	Reseguire	Cats Resesq. de Chile	42	0008'05	S	( <b>16</b> )	æ	·	€	ΕÝ	ပ
Sociedad Constructors y de Inversiones	Avda. Apoquindo 4489.		Cate Reseso, de Civile	90	20,000							
Martin Zamora Ltd.	Sertinge ( Chile )	Inmobilierle	Cts Nacional de Rentes	49	90,000	8	9	8	·	₹	Ž	O
Resegundors Hemisthics, S.A.	Carrent 11, N° 93- B- 09		MAPPIRE Chile Reseau.	106	5,1000			<u> </u>				
	Bogotá (Colombia )	Reseguire	MAPFRE Re	28	94,9000	1.22	¥	191	•	3	SPMS	_
Inversiones Arescents	8	Inmobiliaria	Reseasuntors Hemisfertos	<b>6</b>	94,9000							
	Bogotá (Colombia)		Cla. Asistencia de los Andes	•	3,6350		-					
			MAPPRE 8.G. de Colombia		1,1330		47	=	·	9	MERE	U
Maplux Rehautance Company Ltd.	Immesable "Centre Europe" 5, Place de la		MAPFRE Re	894	99,9630							
	(Gere, (Luxamburgo)	Resessance	Corporación MAPFRE		0,0370	8	\$	,	1	3	ĒÝ	ပ
Asseman Servicios Tecnológicos MAPFRE S.A.	Passo de Recoletae, 25		MAPFRE R.	246	99,9750							
	Ottocho	Consultaria	Corporación MAPFRE		0,0250	Ŕ	·	ē	•	ē	Ĕ	-
Asiservice, S.R.L.	Via Privata Mangili 2	Entitod Inactiva										
	Methon ( Neutra )		MAPFRE Re	60	0000 08	7	8			9	1	•
MAPPRE Re Management Services U.K.	Philpot Lane 2-3	Servicios										
Company Limited	Londres ( Retro Unido )	Inobilierioe	MAPFRE Re	ĸ	100,0000	77	ē	•	'	€	ΕY	ပ
MAPFRE Re Assesoris Ltds.	Rua Seo Carlos do Pinhel 696		MAPPRE Re	221	9606				٠	-		
		Consultoria	Imemap do Brasil	•	0,0002	ğ	98	<b>3</b>	•	æ		٠





Milliones de Pesetas

_
1.12.88
<b>.</b>
*
2
Ÿ
ŧ
ş
•
ĺ
₹
£
Ž.
2
_
8
2
8
ŧ
Q.

						Ī		T	I			
			TITLE	at a second		COUTAL INDUSTRY.	Ž.	- T-	DW. A CTA	THOUSAND.	E	
Enhobitaria Lilenas S.A.	Aguatinas 853		,	1			_					
	Sandago (Chife)	Introbalina	Inversiones (bericks	57	27,6200	\$	<b>6</b>	ž	•	ē	Ę	U
Cimenta Mutuo Hipotecarlo S.A.	Aeturius 280 - Las Condes											
	Sterifigo de Chile (Chile)	Hipotecarfia	Empresa Cimenta	٠	90,000		1	•	•	ē	1	•
Administrations Hipocampo	Agustinas 853											
de Ville del Mar S.A.	Sertingo (Chile)	Inmobilierte	Inmobiliaria Lilense	•	90,0000	•	,	•	,	ē	ני	O
financializate Hipocampo de	Aguatinas 853											
VTIG OR MAY S.A.	SEMINE (CIME)	Innobiliaria	Innobiliaria Lienes	•	60,000		•	•	•	ē	<u>_</u>	υ
Franchillerin Presidente	Figueros Alcorta 3102		MAPFRE Chile Reseag.								l	
Figureros Alcorta S.A.	Buence Afree (Argentine)	Inmobiliaria		1.153	0006,88			•	•	9	EY	U
Asministradora de Propiedades S.A.	Augusto Leguine Sur 79, Of. 1002											
	Sentingo de Chile (Chile)	Inmobiliaria	inversiones (bericas	~	13,7600		•	•		0	i	
Comercial y Turismo S.A.	Augusto Leguina Sur 79, Of. 1002					Γ						
	Santingo de Chite (Chite)	inmobilish	Invertiones (berices	,	13,7800	•	,		•	Q	1	•
Inmobiliaria Telluca S.A.	Agustinas 853							-			l	
	Santingo (Chile)	Immobilisms	Invaraionee (bericas	909	43,7500	- 8	8	<u></u>	•	é	9	U
Inversiones Alcantars 200 S.A.	Aguathras 853						H				l	
	Sertingo (Chile)	Inmobilieria	Inversiones (benicas	60	28,0000	_	Ź	2	•	ē	9	U
Reemap Colombia	Camera 11, nº 39 b-09	Consultoria	Reman Serv. Tecnológicos	6	93,7500		T					
	Standards de Bogoda (Colombia)		Retarguadora Hemistérica		3,7500	_				•		
		•	Asistencia Plus	[	0,8250							
•			Inversionee Areucarie		0.6375							
			Chr. Asistencha de los Andes	•	0,6375	9	,	8		ē	œ,	U
formap Austral S.A.	Avda. Figuence Alcorts 3102 - 3140		Memap Serv, Tecnológicos	23	98,5882			-				
	(Suence Aires ( Argentina )	Consultoria	C.R Argendha		1,4118	21	ε	9	,	<u></u>	7	U
Nammap Methos S.A. de C.V.	Porfitio Diaz, 102, Col. Nochebuena					-						
	(Messico D.F. (Messico)	Consultoris	Memap Serv. Techológicos	92	9608	17	-	3	-	5	i	•
Haemap Portugal, Servicios Tecnologicos	Rue Castillo, 62	•	,	:							-	
Market Limited	(Fourth)	Consultations	Remen Serv. Tecnologicos	6	29,0057	\$	99	8	•	១	į	•
COMMEND VENEZUM C. A.	AVOIL LIBERTACOF, FORTH MAINCEADO	1										
A 6 4 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6	Constant (Versetunia)	Consumers	Marmad Cerv. Techologicos	-	100,000	1	9	•	•	9	1	٠
	AND CARGO LOS PARIOS, ONC.		IDENTIFY SELV. I SCHOOLOGICOS	8	20.00	i	-	ļ				
A	owo remo (prem)		M.K.Astooned	•	0,020	* *	(CS2)	4	1	9	•	
Caranta creptura Carana a.A.	Services de Cale (Cale)	Comercio al	2		000					í		,
		AND THE LOW	Emphres Colonia			•		•	•	Ô	1	
			Reemed Serv. Technologicos	9	26,000							
	CARLETTE CO. CAUSE (CAUSE)	Communication	CHE RECEDED OF CINE	~	0000 R	2	8	ε		æ	ĒY	ပ
Cale Resegunders Peru	Junior Tarana 16		Inversiones Amucaria	-	0000		_			-	-	
	Lime (Perti)	Seguiros	liny, forticas	•	1,0000	18	-	æ		3	1	•
Maphe Mandatos y Servicios	Figureros Alcorta 3102	Servicios	ITSEMAP Austral	•	0,0100		_		-			
	Suence Afras (Argentina)		C. R. Arpentine	•	0,9000							
			Inversiones Ansucaria	-	0000	~	•	-		(E) (E)	Ē	_
Francostana Costa de Montamar 8.A. II	Apoquindo II* 4439	innobiliaria	Inversiones (Dérices		32,000	_					L.	
	Santiago de Chile (Chile)		Immobiliaria Costa de Montemar	593	68,0000	1.854		(9)	•	ē	<u></u>	υ





Sociedades Dependientes y Asociadas al 31.12.98 (an

							l	I	Ì			
	DOMESTIO	ACTIVIDAD	TTULA	Two of the	NATOR CHINE LEBENCO 1441	CAPITAL	,	MENA.T.	ON. A CTA.	PROCEDEN.	1	PENNEN
ASSTERCA				•								
MAPPRE Autoricia, Cla Internacional	C/ Claudio Coello 123,	Servine v Reservine	Composite MAPFRE	418	1,00,00	3.700	299	*	(25)	*	FY	c
Metro Asistencia, S.A.	Porfitto Diaz, 100.			4	***************************************	;	1	,	;		2	,
Beroedstench Portugal	Avda, Liberdada, 40	All A 11 A 11 A	United Sections 182	,	200	3	<u>.</u>	2 ,	ř	3		,
	Liebos ( Portugal )	Asistencia en Viale	WAPTRE Actions	R	100,000	=	•		•	3		5
Grand Autotoricka	Rue Seo Carlos Do Prival, 696 01333 Seo Paulo (Brasil)	Asistencia en Viaje	MAPFRE Asistends	282	99,9990	×	₽	8	380	3	E.Y.	၁
Afrique Assistance	Rue Clades Nicolle,54 1002 (Tunez )	Asistencia en Visio	MAPPRE Asistencia	\$	49,000	8	8	~		6	3	v
Veneseletencia C.A.	Avda. del Libertador. Torre Manacalho	Asistanch en Vinje	MAPFIRE Addressch	\$	90,9844							
	Caracas ( Venezuela )		MAPFRE Re	- 3	0.0156	F	8	89	,	9	Ž	٥
Competits de Asistencia de los Andes, S.A.	Carsen f1, N* 93 - B - 06	Asistencia en Viajo	MAPPRE Addresses	*	40,9963							
			Resegur, Hemisfetts	2	40,9923							
			Investigates Areaceste	•	0,0006	\$	8	÷		8	S S	U
Federal Assist.	3401 N.W. 82ND Suite 300 Mevel - Portes 23122 ( EEUU )	Asistencia en Visia	MAPFRE Asistencia	â	100.000	苕	£	es	,	3	VEO.	U
Esmasidancia Argentina, S.A.	Avds. Puerte Figueros Alcorta 3102		WAPFRE Asistencia	<u>ā</u> :	2,000	;	١,	()		*	2	,
	See Conserve 21		LAMPER Address:	8 8	50 mm		+		1	3		,
	Surdage de Chile (Chile)	Astronota en Visite	Cala Receso, de Chile	124	50,0000	76	140	22	-19	8	E.Y.	U
fberossistencia, 8.A.	Claudio Coeffo 123	Asistencia on Vinte	MAPFRE Asiatancia	8	96,9300	8	•6	10	,	8	ы >-	v
Instand Assistance Ltd.	Cette Court, Int. Drive		Sabtot Adams	;	- ton man	ş	é	,	,	9	à	c
Guil Acuist F.C.	Menana Carthe Bladding.				200	*					1	
	Mename ( Detrain )	Asimprocia en Vibie	MAPPRE Asistencia	9	74,0250	14	(106)	-	•	<b>B</b>	Ľ.	ပ
France Assistance	120 Avenue Du General Leclerc, 8 Paris ( Francia )	Aristancia en Visio	MAPFRE Asimencia	8	99,9621	8	8	9	-	(B) (F)	E.Y.	C
Europa	248 Meeoglon Avenue	Anthonyth on Wale	Derogistencie		00000	\$D.1	(87)	~		9	<u>1</u>	Ú
Cariba Asistencia	Marruel de Jesus Trencoso 2					:	•		•		2	
	Edit, Borrett & PI (Sento Domingo)	Artemencia en Visio	MAYTINE AMERICA	12	01.0007	8	•	₽	•	3		٥
#cusefeterch	Avids, Doce de actitére 1942. World Trade Center, Ouito (Ecuador)	Asistencia en Visie	Cit. Asidencia de los Andes MAPPRE Asistencia	•	50,000	15	3	1	'	(B) (F)	EY.	C
Heasis Hogar Asistenda S.L.	CL Doctor Esquendo, 89	Aelahanch	MAPPRE Automota	•	0000	,	Ę			•	1	•
South Authority C. A.	C3 Tends 480, 00 Mindows		MAPERE Asistencia		0009	Ī			<u> </u>	Š	T	
	Line (Peri)	Aetetencia en Visje	Inversiones thereas		1,0000							
			Cats Recess, de Chile	*	49,5000	2	Ē	9		9	ΕŽ	ပ
			MAPPRE Asistancia	8	90,9830							
Chit Vote Acends de Visies S.A.	C/ Sor Angels de la Cruz. 6	Agencia de Visies	MAPFRE Ra	-	200		·		•			
	( Madrid )		MAPFRE Vida	7	8,1686							
			Banco MAPFRE	7	8,1886	8	2	2	1	é	Ę	1
4 6 11 45 41 41 41	6 - 6 - 6 - 6 - 6 - 6 - 6 - 6 - 6 - 6 -	Animanda	Cle. Address: de los Andes		2002							
America Trus, 6.7	Bodota (Colombia)	•	Inversiones Araccaria	Ţ.	0,0016							
			Reeman Colombia		0,0015	•	ε	•	,	១	MERE	S
Almap Assist GMBH	Sebucon Center II, 1 OG (Frankfurt An Main (Alementa)	Asistencia	MAPFRE Asistencia	87	56,0000	88	128	(20)	•	(B) (F)	Ē.	O
Panamá Asistencia, 8.A.	Calle 50, local 9 D plec 9	4	***************************************	į	200	ŧ				ę	?	(
	Introduct, come visco (Pantina)	Caramen	MACTIC AMMENICA	8	20,000	à	1	1	1	(2) (2)		,



037

Sociedades Dependientes y Asociadas at 31.12.98 (anexo 1)

CORPORACION MAPFRE

0

0

I į EY. EY. ₹ S 9 (B) (F) Ð 3 9 ø e e ē Ę 2 5 ĸ 400 -1.063 3 গ্ৰ g 8 7.23 4.240 8 8,3333 80,205 94,726 99,9633 0,0167 99,5454 0,4646 32,0000 20,000 100,000 99,9920 9 60 22 8 \$ ₽ 29 Corporación MAPFRE
Banco MAPFRE
Corporación MAPFRE
Banco MAPFRE
Corporación MAPFRE MAPPRE Astronom Derosaletancia MAPPRE Astronom Iberosaletancia Corporación MAPFRE **MAPFRE Astetancia** APPRE Asistancia Mexico Asistencia INCO MAPPRE Factoring Assertation by Servicios Inmobiliarios ACTIVIDAD evicios Pinencieros Nefetencie en Vieje Laborate on Viele sistencia en Visio Selectorica en Visio Lefetenche en Vileje Mendera Fulya math. Hatidd Yefen Cad., 17
Kot & Erlambuf (Turquis)
Koté & Telembuf (Turquis)
Koté & Telembuf (Turquis)
Gebo Castedo Bute, 30 Centro
Serita Cruz - Bothia, 30 Centro
Serita Cruz - Bothia, 30 Centro
Serita Cruz - Bothia
Seri Jose & Cootin Rica
Diegonal & Zona 10, ED. Infernacionea, OF. 3011
Gustlemala. Orte, Pozuelo - Majedahonda en (Madrid )
Orte, Pozuelo - Majedahonda en (Madrid )
Orte, Pozuelo - Majedahonda en (Madrid )
Processione 189
(Processione 189
Processione 189
(Madrid )
Processione 189
(Madrid )
Orte, Pozuelo - Majedahonde en (Madrid ) DOMESTIN map, Asstoramiento e inversiones S.A. MAKA, CREDITO Y SERVICIOS PFRE Factoring E. F., S.A. PFRE Gestion Dos, 8.A. rideasing S.A. E.F.L. Acta Bothlana S.A. IMBOND S.A. E.F.L. eta Rica Asimbencia TO MAPFRE S.A. uguny Antench etzal Asiatancia

	(Macha)	Bence	Senes MADEDE									
MAPFRE Geetion Una. S.A.	Cris Provide Steledahonds ato		Call No.	g	2,0190	3.326	387	7		6	*	U
	A Annual of the Annual Control of the Annual		Corporación MAPFRE		0.0017		-					
	I whome	Assertaniento	Benco MAPFRE	82.	2208	Š	40	***		ŧ	-	(
•								5	•	9	E.Y.	ບ
CAUCION Y CREDITO												
MAPPRE Caucitin v Credito Cis Jetemenisme   General Banks An	General Banks 40											
			-				ŀ	-	ŀ		l	
or cognice I remedures, S.A.		Sections V Researchme	Comments tradebe			-	-		.,			
L'etale Commerciale	1973 Blad Manuscape	_		-	37,3850	300	501	8	6	3	<u> </u>	ď
	TWO ENTRY, THE MENTING IN.					-	-		1			Ì
	(Paris) Francia	Finanzas	MADEDE Carolina v. Carol	į		-	-					
MADERIE Rendeline de Caumities & A	Chanter 1 Brades 40		THE CHICAGO P COM.	414	0.000	Ņ	22	N N		É	``	
			MAPPRE Caucitin y Cred.	28	0000 88	<u> </u>	L		İ	1		1
		Servicios	Comments tradeds			;	+		_			
Remarks v Cricillo de Chia. S.A.	Charles 17		CONTRACTOR INC.	•	0.3200	R	8	<u>-</u>	•	•	<u>`</u>	-
		1	MAPPRE Caución y Cred.	794	9586 98		l				+	
MADEDG Amadem County of County	CARE	Finanzas	Inversiones Ibéricae	•	0.0077	8	5	\$			;	,
	Certain Person 40		MAPPIRE Caución y Crad.	8	An nann	-	+	+	+	3	_  -  -	-
		Holythan	MARKED A-A-A-					_	-		_	
		The state of the s		8	35,000	8	•	~	_	(E) (E)	>	
						-	-	+	+	4	Į.	,
						_		_				

₹ ₹

157

S

1.915

20,000

1.000

Janco MAPFRE

CONTRACT.

<u>6</u> **(1)** 

THE COLLEGE											
MAPFRE Inmuebles, S.A.	Prieto Ureria, 6	Inmobiliaria			İ						
	( Medrid )		Company MADER				_				
Decembra Utherne Cir. R.A.	Denne de Banel-Ann Af		Conference of the Principle of the Princ	2002	2.702	272	2.510	338	é	2	•
	Caberday	Servicios inmobilisarios	MAPFRE Inmusbles	22	99.9210		ı	-			9
			Corporación MAPFIRE		0000	•	•		-1		
Promotore Meditleffe Cestellene, S.A.	Pto Barola 4:	Propositionie.			3000	Š	2		<b>@</b>	<u>,</u>	_
	Valladolid		100000000000000000000000000000000000000								
Organitación AGG C.A.	Calls of the teature. Tame to the ta-		MAY THE REPUBLICA	2	5,0000	8	•		é	2	•
								1		E.T.	•
	Caracas (Venezuels)	Constructors	Composedo MADEDE			-					
Detector D. T. Transf. e Adm. de Riscos	in 16 245	A 4	The same of the sa	710.7	00000	8	3		3	ı	٠
		Achteristación de Masagos									
			Corporacion MAPTINE	2368	100,000 2,329	2.329	é	9	•	1	•
						-			-		
								_			

_
8
Ē
•
2
7
¥
ᇁ
_
8
2
8
2
₹
-
豐
8
ı
7
ĕ
8
Δ
豐
₹
4
ĕ
×
Ø.

	ромсто	ACTIVIDAD	PARTICIPACION	DATO	DATOS CARDE ELENCACIO 1840	100		ľ				
			TIMEAR	-	,	1						
									CW. ACTA.		Į	
-				•								
OTRAS												
Inmobiliaria Caivo - Bárbara (En Liquidación ) Paseo de Recoletos, 25	Passo de Recoletos, 25			İ	ľ		l					
	( Machid )	Inmobiliaria	Constitution of the Parish	;	. !				-			
MAPPRE SUR, S.A.	Crts. Pozuelo - Maladahonda		CORPORATION MATTICE		100,000	2	2	16	,	3	1	
	Km. 3.800 / Machiel )	1									-	
MARKE Both America & A	18 de hills 914 Martin stars	NOTE THE PARTY OF	Corporación IMAPTICE.	980	56,0000	229	£	8	•	8	<u>}</u>	•
	Ow I. Macking region		_						t		1	1
		Informética	Comonctón MAPFIRE	Ş	SE COMO	į	ì	-				
MAPTITE SOIL Argenting, S.A.	Avda. Puente Figuence Aborta 3102	Informatifica	MASCED C	•	200	Ŗ	ş	Ş		9	•	
			100 100		01000				_		-	
MACHER Progress & D.A.	The state of the s		MAPPINE SOIL AMERICA	7	9000	-		-7-	,	é	ı	•
	A me ce cregoro, maza Acoerco Cerron S								†		1	
	Paterino (nafia)	Seguros	Comonación MAPFRE	200	00 7434	1					_	-
Maptie Asian Insurance Corporation	3" & 6" Floor Ace Building 101 - 103. Rade ST.				2	B	8	(219)	•	3		•
	Makety City, Manite	- George	Commercial MADEDE				-		_			
MAPPIRE Landon, Ltd.	Philpot Lane 2 - 3			1,4,6		3	B	8	•	3	•	
	Londres R. Unido )	Holding	Commencials MADICINE									
Fancy Investment, 8.A.	Colonia 903, Plac 3*		SAL AND DESCRIPTION		100.000	8	1 288	·	·	æ		•
	Montevideo (Uruguey)	Financiara	Concession MAPER	•	7000	;	-				_	
				5	3	3	8	34	•	3	1	•

MAPPRE América 8.A.							Ì					
	P* de Recolettes 25 Medrid	Holding	Composition bisorbs		_						-	
ARGENTHA			The second secon	40.04	18,568	49.063	10.621	384		3	Ä	٥
Maphe Agentine, S.A.						j	ľ		ŀ		l	
	Lavelle 348, Buenos Atras ( Arcantina )	Helithon	Manufact American	į						-	_	
Maptre Aconcagus Cla. de Seguros, S.A.				4.68	100,000	9.673	617	(3.138)		₹	Ę	o
	Lavelle 348, Buenos Altes ( Argentins )	Sections	Manufacture Assessment	_	į							
Annahim Comme de Detter O A				3.00	10,7371	6.082	3.062	88	•	3	<u>`</u>	
			Maptre Argentina	131	45,0000	-						,
	Lavalle 348. Buence Aires ( Argentina )	Opening.	According to the Second	3		-	-				_	
Sunseur, S.A.			STATE OF THE CHILD	\$	3000	+	8	-	-	3	EY.	ပ
	Lavade 348. Buenos Aires ( Argentina )	Madhedón de Secume	Marries Assessmen	;			- !					
Card Amendra, S.A.	Calle D v 47 Demans fortunated Pater.			8	(M)	8	52	1		3	۳. بر	O
	Centrally 17. Parigue Included Press	Investigación, formación	•					-	-			
	Buenos Aires ( Argentina )	y asserts	Aconcacus Cia da Sacusas	,	,	-	-	-				
Mache Aconcacus A.R.T.	Contotos 1480				3		72.	=	-	9	_ {	U
	Onto the contract of the contr		Mapfile Argentine	222	88,1728						-	
	Buenos Aires (Argentina)	Administración De Risecos	Accesses the de Section	,						_		
				•	0					***	2	•





Millones de Pesetas

CORPORACION IMPFRE

0

		ACTINDAD	PARTICIPACION		PATOR COMPANY DE PROCESS	0.00						
			TOTALAR	Amente	×	CAPITAL	CAPITAL ABBIENY.	MENALT.	DEC. A CTA	0000		
BRASH												
Vera Cruz Seguradora S.A.	Av. Merte Coelho Aguier, 215		100									
	Sec Paulo ( Brasil )	Заситов	AND A STREET	2638	47,0036						l	
Seguradora Roma S.A.	Avde, Paulieta 171		making Albania	6.916	52,1062	8	90.0	834	•	œ	KP.M.G.	O
	Sao Paule ( Braell )	Secure	Vers Chir Bergeranden									
Maptine do Briesi Consultoria e	Av. Merts Coatho Aguitar, 215		Cornoracion Mandra	3	200	230	8	77	-	ê	P.W.C.	O
Servicios Lica.	Sac Paulo ( Brasil )	Servicios	Marries Amarica		a) nn ca	100						
Versi CALIZ Consultoria Tecnica e	Av. Martia Coetho Aguitar, 215	Administración de	Vers Cruz Securadora	<u>.</u>	7 P. P. P. P. P. P. P. P. P. P. P. P. P.	8	8	2	·	3	KP.M.G.	O
PARTICIPATION OF PURPOSE SPC LIES.	Sao Paulo (Braell)	Fondos de Pensiones	Vera Cruz Vide Proviserole		1000	•		-				
Betumerco S.A. Engenhana	Av. Maria Coetho Aguinr, 215				monies		7	1	1	<b>e</b>	1	
Mandal Artefatos De Cours S A		Constructors	Vers Cruz Seguradora	•	20 2564	ş	É	_		i		
	Sao Paulo ( Brest )	Paralle de la constante de la					3	1	†		+	$\cdot  $
Sentecetarine Segunce o Previdencia S.A.	Rus Padre Mehallanbo, 80	riccount de como	Vera Cruz Seguradora		24,3586	-	Ð	•	•	0	1	•
	Florianapolis (Brasil)	Securos	Vers Crits Securesday	,			-					
Cest Brief S.A. Centro de Experimento e Semmento Media	Rue Amedor Agulter 700-City Empresarial	investigación, formación	and and and	3	13,3125	8	8	2	1	ē	P.W.C.	0
	Sec Paulo ( Street )	y sessoria	Vera Cruz Seguradora	2	9,5000	967	18	\$	•	é	<u> </u>	c
CHRE												ł
Mapfre Chile Seguros, S.A.	Avda. Apoquindo 4499					ľ	r				ŀ	
Euroamérica Associasi Generales, S.A.	Acuetras - 1127	Hoteling	Maphie América	3.884	7500.08	4.78	(376)	(£)		3	<b>X</b>	ď
	Sentingo de Chile (Chile)	Seguros	Margha Chile Secume	E	200	1		-				
Euroamerica Assecrias Vida, 8.A.	Aguetines - 1127			3/6	TUD, UUU	B .	<b>E</b>	8	1	3		•
Compacting de Security Generales	Sarrango de Chile (Chile)	Segura	Mapfre Chile Seguroe	1.718	45,0000	4 203	5	ž		(	_	
Euroeméntia, 8.A.	Sertion to Cate (Cate )		Mapfre Chile Seguros	1,240	59,1500			+	+	1	╬	٥
Compania de Segunos de Vida	Agustinas - 1127	Birding	Appendite Generales	\$	40,8500	2862	(1.013)	117	-	3	EY.	υ
Eurosmática, 8.A.	Sertings de Chife (Chife)	Securos	Amendian Vitte			-				-		
Eurobrietta Administra De Mutere Hindersylve	Agustinae 1127			8	08/80	1867	<u>*</u>	+	+	8	*	O
. 3A	Appetition ( Che)	Servicios Financiaros	Asseçrine Vida	2	100,000		8	_	_	é	_	,
	Sentingo de Chie ( Chie)	Servicine Inmobilierine	100	į					$\mid$	+	+	7
Servicios Mecánicos LTDA	Agustinas 1127	Rependen, compra y	Maprie Chile Securos		2000	+	8	-	•	<b>@</b>	<b>*</b>	U
Sudemerica de Salud	Activities 4127	venta de vehicudos	Assectes Generales	12	0000	7	_	•		ē	-	•
	Santingo de Chile ( Chile)	Inactiva	Assessting Virte		-	-	-	-		-	-	
					75000	20	98	ଚ		១		
Mapfile Seguros Generales de	Camara 7 nº 74 . 34											
Colombia, 8.A.	Sents Fe de Bogotá (Colombia)		Maprine América	1.961	20007	┝	┝	- 	-		ŀ	
Promotora Maphra Cariba Carina, S.A.	Carrent 7, Nº 74 - 36		Manches S. O. de Colombia	8	788	88	687	g.		3	<b>س</b>	U
	Colombie )	Inmobiliaria	Mepfre América	Q 2	20000	;	-	-  -	-		-	
Veridata, S.A.		dn actine		*	0153,87	R	121	=	+	ē	EY.	U
Automotore Capital LTDA	Santa Fe de Bogotá (Colombia )	Pepuestos de vehículos	Mapfre S.G. de Cotembia	96	51,2900	8	8	_			<u></u>	,
Annual Company of the	Surface /, nº 74 - 36				-	+	+	+	+	Đ	Ü.	U
Promotora Captus LTDA.	Carrens 7, nº 74 - 36	venta de vehiculos	Promotora Mapfre Carbe	1	100,000	+	9	10	•	æ		U
	Sents Fe de Bogetil (Colombia)		Promoters Mentile Cartha	•			-		_	ŀ		
		_	Promotora Maptie Caribe	-	4.900	,	<u>ව</u>	+	+	ē		
Spedda Gripgates, S.A.		Geetión de cobro de	Maphe S.G. de Colombia	8	84,8500	1	12	3		ê	-	
	(Colombia)		Promotora Marofra Cariba	,	8		 (	,	-	-	L	T
\ \ \ \ \ \			DANIES CONTRACTOR	4		_	E	-	_	-	_	

The state of the s

Millorne de Pess

	ļ	

SHEEKE .	CTOMOG	ACTIVIDAD	PARTICIPACION	BATOS	OS CARROS & LO	ECICIO FOR				0 0001314	1	
			TITULAR	Imports		_	REPERV.	REPORT, T.	DW. A CTA.	PROCEDBA	Į.	
				•								
Mapfre Corporation of Florida								ſ				
	3401 N.W. 82 Avenue #100.Minni (EEUU)	Holding	Mapme América	2.187	94,0159	12	2.860	9	,	3	EY.	O
Mapfre Insurance Company of America, Inc.	3401 N.W. 82 Avenue #100.Miletti (EEUU)	Securos	Marghe Consortion of Florida	1.204	0000 001	<i>a</i> 1	2	4	•	3	À	ď
Ander Insurance Company	3401 N.W. 82 Avenue #100.14lpmi (BEUU.)	Segurical Control	Mache Conomiton of Florida	1204	100.000	271	3	ā	,	3	ì	٥
Americance, Inc.	3401 N.W. 82 Avenue #300 Mami (EEUU)	Mediación de Securos	Mache Comeration of Florida	29	63 7200		9	,		8	9 1 5	
Amater Management Company	1464 IN WAY A AMERICAN MANAGEMENT AND AND AND AND AND AND AND AND AND AND	Gentlebe		3	0000	;	;			6	2	,
Map Hotchig	3401 N.W. 82 Avenue #100 Minera (FFI II)	Financiara	Manthe Cornoration of Florida	į	000000	3	. 8	. 9		3 8	<u>;</u>	، اد
M & F Premiun Finance	3401 N.W. 82 Avenue #100.Memi (EEUU)	Firencient	Map Holding		100,000	-	8	22		3 3	<u> </u>	O
ОООС												
Seguros Tepayac, 8.A.	Av. Magnocentro 6, Colonia C San Fernando Horuthusan (Médico)	Securos	Mastha América	2.880	49.0000	1.870	g	237		3	ì	٥
Atom Tepeyac S.A.	Humboldt, n° 56 Medos D.F. (Médos)	Admon. Fondos Pensiones	Terne Vitia	1646	67.0028	4.151	68	280		3	ì	) c
Editorial Diana, 8.A de C.V.	Roberto Gayol 1291 del Valle México D.F. ( México )		Seguros Tepevac	989	20,1562	2.968	27160	ē		2 6	<u>.</u>	٥
Ass Rent, S.A. de C.V.	Aquimedes 190, 3° a Polanco Mético D.F. ( Mético )	Amendadora	Secure Teresoc	ĝ	20 9500	5	,		,	é	à	١
Unided Movil de Diegnóettos, S.A.	Humboldt, n° 56 Medco D.F. ( Medco )	Servicios Médicos	Seguroe Tepeyac	\$	80 9962	*	ê	6		•	<u>`</u>	0
Asset Defense Legal Medicana, S.A. de C.V.	M.M. de LLano 140 MTY Nuevo León (Mésico)	Asserts Juridica	Sequine Teperac	8	78.8146	18	9			•	À	ű
Terne Vide, S.A. De C.V.	Av. Magnocentro 5, Cotonia C San Fernando Haquilucan (Médico)		Maptre América Vida Seguros Teperac	1246	51,0144	2.443	-	8	,	9	<u> </u>	٥
Siefore Topeyac, S.A.	(Humboldt, n° 56 Hendes D.F. (Medes)		Segures Topoyac	4 166	1,000	8	3	ş		é	à	,
Aero Sentche Arteca, S.A. De C.V.	Av. Magnocentre S, Colenia C San Ferrando Haustanan (Mataro)		Secume Teneme	8	67 mm	8	Ę	\$		9	2	,
Cash Mexico	Calle 1 Sur nº 101. Parque ind. Tokuca 2000 Tokuca (Mostco)	Servicios	Seguroe Teperac	=	8,1385	\$	5			9	<u>.</u>	٥
PARAGUAY												
Mapfre Paraguay Cla de Seguros, S.A.	Av. Martecal López 910 Asunción ( Panguay )	Beguroe_	Maphe Anérica	280	91,0000	47	217	167		8	1	
PERÚ												
色 Sol Nacional Cia. de Seguros y Resesguros	Avda. 28 de Julio, 673 Micaliones, Lime (Perd)	Seguros	Mapine América	1.001	51,3443	1.86.	<del>                                     </del>	905		3	₹	٥
Terrence y Locales, S.A.	Avda. 25 de Julio, 873 Mendona, I lina (Pard)	innobiliaria	F) Sed Marineal	8	OLUC COL	2	6	9		:	,	
	( 11) ( 11)			200	Inv, unive	0.2	-	104	•	3		





different de Praestas

permon	- Antenda	Acceptable	***********	696			İ					
			TITE	-	,	CAPTIAL   MINERAL	Ì	T STREET	Par 4 mm			
PUERTO RICO									200			
Pan Amarican Corporation	Avda. Chardon / C. González-Hato Rey											
	San Jahn ( Puerto Prico )	Hotoma	Maprie America	3.964	100,000	<b>2</b>	88	ε	•	8	EY.	ů
Puerto ruzan American areurande Company	Avea. Charton / C. Gonzaez-Haro Key Sen Juan ( Puerto Rico )	Security	Mache América	8,032	93.3700	818	11.843	Ę	,	3	<u>`</u>	C
Preferred Risk insurance Company	Avds. Chardon / C. González-Hato Rey									3		
	Sen Juan ( Puerto Rico )	Seguros	Puerto Rican American Ins.	ř	100,000	142	121	\$ \$	٠	3	EY.	o
Pan American insurance Company	Avda. Chardon / C. Gonziliez-Hato Rey San Juan ( Puerto Rico )	Secure	Den American Commercition	Į		Ş	9.75	Ê		*	> 0	
Puerto Rican American Life Insurance	Avda. Chardon / C. González-Hato Rev		Margin America Vida		00000	3				3		ļ
Company	San Juan ( Puerto Rico )	Seguros	Mapfre América	187	15,000	5	2.157	\$		ē	<u> </u>	o
Puerto Rican Insurance Agency Inc.	Avde. Charden / C. González-Hato Rey											
San American Breace Companies	Sen July 1 Period Ricks	Meditición de deguiros	Pen American Corporation	-[	50,000		=	8	•	3	ž	٥
	Shri Juan ( Puerto Rico )	Financiera	Pan American Longorogon Pan American Ins. Co.	<b>₽</b>	5/2/16	•	18	 8		3	<b>.</b>	0
Aynenan												
Martha Uniousy, S.A.	Rheón 466					I	ľ	ľ				
	Montevides (Unguay)	Seguros	Mapfire América	410	100,0000	1.283	(853)	(112)	,	3	<u>н</u>	U
Apoint, S.A.	Av. Gral. Flores 2422											
	Montevideo (Uruguey)	Fhanciera	Meptire América	22 26 3	100,000	1.034	(216)	(32)	,	€	***	٠
Y ISH KANGA												
Incomment.	College State of State of Towns 1 to 1 to 1 to 1						l				I	
	Carecas Ofenericals	Letoffins	Manfin Amskripe		2000			\$		•	-	
Securos La Securidad C.A.	Calle 2" La Urbina Torra La Lirbina		Martin América	200	2000	) 	7/00			3	į E	1
	Caracas (Venezuela)	Secure	Principles	8 677	2	2	R R (7	į		3	3	
Cafeproseg C.A.	Calle 2º La Urbine , Tome La Urbine											T
-	Caracas (Veneguels)	Educación	Seguroe in Seguridad	٠	100,000	•	ı	•	•	ê	PWC	
Inversors Segurided C.A.	Catle 2" La Utbins , Toma La Utbins											
	Caracte (Venezuela)	Financiamiente de Pólizas	Seguros la Segurided	2.068	100,000	2.271	t	28	•	3	P.W.C.	٠
Publicided SLS C.A.	Calle 2º La Urbina , Tome Le Urbina		*									
	Caracas (Vensquela)	Publicited y compre	Seguros la Seguridad	•	100,000	·	•	,	-	3	1	
inmobilishe 24 CA	Caffe 2º La Utbina , Torre La Utbina											
	Caracae (Venetuela)	Administración de condominio	Seguros in Seguridad	\$	100,000	7	·	4	•	3	P.W.C	,
Corporación SLS 024 C.A.	Av. Universidad Enquire El Chorro					•						
		Veryal percensi comemiero	DECURS IN DECURS	•	100,000	·	1		•	3	1	•
Estacionamiento el Chorto	Carle 2" La Urbina , Torre La Urbine			,					•			
4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4		Control of Emeconsimento	MITTERSONAL 24 C.A.		9000	·	+	•	·	3		
	Comment of the commen	la marketina		•	2000					1		
	Control (variations)		Contract to Contract	•	300,000	"	1	-	-	3	₽.₩.C.	4
EL SALVADOR												
La Centroamentana S.A.	Alameda Rocevelt, n° 31-07											
	CART CRANINGS (TH CRANINGS)	Seguros	Magme América	344	9000	123		•	1	<b>BB</b>	P.W.C.	٥
HIMCOLIMIN AMERICAN S.A.	Ammedia Nocional, nº 31-07	Receiptor	Marden América	ş	9000	8	Ş			Ę		•
				3		2	4		1		7.44.5	

PROCEDIMIENTO AUDITORIA L: LIMITADA C: COMPLETA ": No aptica

METODO O PROCEDIMIENTO DE CONSOLIDACION

(A) Sociedades dependientes consolidades por integración global

(B) Sociedades dependientes puestas en equivalencia

(C) Sociedades dependientes excluidas de la consolidación

(D) Sociedades secciadas y participades puestas en equivalencia

(E) Sociedades asociadas y participadas excluidas de la consolidación

(F) Sociedades que se incorporan este ejercicio al perimetro de la consolidación

SIGM : Sigma

Millones de Pesetas

# BANCO MAPFRE CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 1998

# (ANEXO 2)

# Ejercicio 1998.

ENTIDADES DE CREDITO (Activo)	67.432
INVERSION CREDITICIA	177.860
INVERSION EN VALORES DE RENTA FLIA	3.814
DÉBITOS A CLIENTTES	223.635
RECURSOS PROPIOS (después de resultados)	*26.117

<sup>\*</sup> Deducido fondo de Comercio de Consolidación

(1) Expression of the second s	C., %.
PRODUCTOS FINANCIEROS	14.663
COMISIONES PERCIBIDAS	2.277
COSTES FINANCIEROS	, 6.828
GASTOS DE ESTRUCTURA	7,404
DOTACION INSOLVENCIAS	(52)
RESULTADO (después de impuesto)	599



# RESUMEN DEL BALANCE Y CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS DE MAPFRE INVERSION, SOCIEDAD DE VALORES, S.A., AL 31 DE DICIEMBRE DE 1998

(ANEXO 2)

ACTIVO	Miliones de pesetas
Inmovilizado	366
Cartera de acciones permanente	13
Cuentas diversas	726
Crédito a particulares	4
Cartera de negociación	91.322
Intermediarios financieros. Inversiones directas	1.839
Tesorería	2
TOTAL ACTIVO	94.272
PASIVO	Millones de pesetas
Fondos Propios	3.705
Resultado del ejercicio	991
Financiación directa de intermediarios financieros	85.934
Financiaciones de la clientela	805
	605
	2.837
POTAL PASIVO	
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS	2.837
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS  DEBE  Intereses de los pasivos.	2.837 94.272
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS  DEBE  Intereses de los pasivos.  Érdidas en cartera de negociación y productos derivados.	2.837 94.272 Millones de pesetas
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS  DEBE  Intereses de los pasivos	2.837 94.272 Millones de pesetas 2.713
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS  DEBE  Intereses de los pasivos.  érdidas en cartera de negociación y productos derivados.  corretajes y comisiones satisfechos.  astos de explotación.	2.837 94.272  Millones de pesetas 2.713 3.178
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS  DEBE  Intereses de los pasivos.  Pérdidas en cartera de negociación y productos derivados.  Corretajes y comisiones satisfechos.  Gastos de explotación.  Otras pérdidas.	2.837 94.272  Millones de pesetas 2.713 3.178 1.701
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS  DERE  Intereses de los pasivos.  érdidas en cartera de negociación y productos derivados.  corretajes y comisiones satisfechos.  astos de explotación.  tras pérdidas.  apuesto sobre beneficios.	2.837 94.272  Millones de pesetas 2.713 3.178 1.701 1.022
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS  DERE  Intereses de los pasivos.  érdidas en cartera de negociación y productos derivados.  corretajes y comisiones satisfechos.  astos de explotación.  tras pérdidas.  apuesto sobre beneficios.	2.837 94.272  Millones de pesetas 2.713 3.178 1.701 1.022 151
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS  CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS  DEBE  Intereses de los pasivos.  Cerdidas en cartera de negociación y productos derivados.  Corretajes y comisiones satisfechos.  Castos de explotación.  Castos de explotación.  Corretajes y comisiones satisfechos.	2.837 94.272  Millones de pesetas  2.713 3.178 1.701 1.022 151 1.011
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS  DEBE  Intereses de los pasivos.  Érdidas en cartera de negociación y productos derivados.  Corretajes y comisiones satisfechos.  diastos de explotación.  Itaras pérdidas.  Impuesto sobre beneficios.  esultado del ejercicio.	2.837 94.272  Millones de pesetas  2.713 3.178 1.701 1.022 151 1.011 1.816
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS  DEBE  Intereses de los pasivos.  Mérdidas en cartera de negociación y productos derivados.  Corretajes y comisiones satisfechos.  Siastos de explotación.  Stras pérdidas.  Impuesto sobre beneficios.  esultado del ejercicio.  OTAL DEBE.	2.837 94.272  Millones de pesetas  2.713 3.178 1.701 1.022 151 1.011 1.816  11.592
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS  DEBE  Intereses de los pasivos.  Pérdidas en cartera de negociación y productos derivados.  Corretajes y comisiones satisfechos.  Gastos de explotación.	2.837 94.272  Millones de pesetas  2.713 3.178 1.701 1.022 151 1.011 1.816  11.592  Millones de pesetas
CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS  DEBE  Intereses de los pasivos.  Pérdidas en cartera de negociación y productos derivados.  Corretajes y comisiones satisfechos.  Gastos de explotación.  Diras pérdidas.  Impuesto sobre beneficios.  desultado del ejercicio.  COTAL DEBE.  LABER  Idereses y dividendos de inversiones.	2.837 94.272  Millones de pesetas  2.713 3.178 1.701 1.022 151 1.011 1.816  11.592  Millones de pesetas 3.027

Las Cuentas Anuales Consolidadas de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A., correspondiente al ejercicio 1998, contenidas en las páginas 1 a 43 precedentes, han sido formuladas por el Consejo de Administración en su reunión del día 24 de marzo de 1999. Carlos Alvarez Jiménez D. Andrés Jiménez Herradón Presidente Vocal D. Filomeno Mira Candel D. Luis La Q Vicepresidente Primero Vocal D. Alberto Manzano Martos D. Luis Leguar debre fros Vicepresidente Segundo Vocal D. Jose Martinez Martinez D. Manuel Lorente Ruiz Consejero Delegado Vocal ' D. Julio Castelo Matrán D. Manuel Ocon Terrasa Vocal Vocal D. Julio Caubín Hernández D. Fausto Rodríguez del Coso Vocal Vocal D. Juan Fernández-Layos Rubio D. Primátivo de Vega Zamora Vocal Vocal D. Rafael Gallapinga Solores D. Domingo Sugranyes Bickel Vocal Consejero - Director General THE . D. Santiago Cayarre Bermejo D. Jesé Manuel González Porro Vocal Secretario D. Selestian Homet Duprá Vocal

.... GENCIA PARA HACER CONSTAR que los Consejeros D. Luis La O y D. Primitivo de Vega Zamora no han firmado por no haber asistido al Consejo en el que se han formulado las cuentas al encontrarse fuera de España.

Jan.

# INFORME DE GESTION CONSOLIDADO

**EJERCICIO 1998** 

CORPORACION MAPFRE, C.I.R., S.A.



# **CORPORACION MAPFRE**

# **INFORME DE GESTION CONSOLIDADO 1998**

CORPORACIÓN MAPRE, filial de MAPFRE MUTUALIDAD, es la sociedad holding que agrupa a las principales entidades mercantiles del SISTEMA MAPFRE. Ostenta una posición accionarial de control en 36 sociedades en España y 123 en otros países, y cuenta además con participaciones significativas no mayoritarias en otras 44 sociedades asociadas y participadas. Es el principal vehículo del SISTEMA MAPFRE para obtener en el mercado de capitales la financiación para su desarrollo empresarial.

En las cuentas de la Corporación se consolidan por integración global las sociedades de seguros y reaseguros en las que ésta ostenta una posición de control directo o indirecto; las sociedades pertenecientes a otras áreas de actividad como la banca, la gestión de fondos, los servicios inmobiliarios y los servicios de seguridad se incluyen por el método de puesta en equivalencia.

### <u>ACCIONARIADO</u>

A finales de 1998 MAPFRE MUTUALIDAD era titular del 52 por 100 de las acciones de la Corporación, 13.716 accionistas españoles eran titulares a la misma fecha de un 19 por 100 y 465 accionistas de otros países del 29 por 100 restante. El número total de accionistas se ha incrementado desde 9,667 a finales de 1997 a 14.182 un año más tarde.

## **EMPLEADOS**

A 31 de diciembre de 1998 la Corporación y sus sociedades filiales y asociadas daban empleo a 11.752 personas, prácticamente sin cambio con dispecto a año anterior. Dicha cifra comprende 4.181 empleados en España

otros países, entre los cuales destacan México (1.569), Brasil (1.329), Venezuela (1.105), Chile (844), Argentina (578), Puerto Rico (526) y Colombia (489). En 1998 se han llevado a cabo reducciones de plantilla en Venezuela, Chile y Puerto Rico, siendo especialmente significativa la realizada en Venezuela, que ha afectado a 400 empleados.

# **PRINCIPALES MAGNITUDES 1998**

Los ingresos consolidados de la Corporación y sus filiales (incluidos los de las sociedades que se presentan contablemente por el método de puesta en equivalencia) han alcanzado en 1998 la cifra de 572.037 millones de pesetas, de los que 263.225 millones de pesetas proceden de actividades en España y 308.812 millones de pesetas de actividades en otros países. Los ingresos por tipo de actividad se distribuyen de la siguiente forma:

INGRESOS TOTALES		
	Millones d	le pesetas
	1998	1997
Sociedades con actividad principal en España		
Seguro directo	233.279	211.843
Banca y valores	21.950	21.972
Promoción y servicios inmobiliarios	4.110	6.060
Otras actividades	3.886	2.810
Sociedades con actividad principal fuera de España		
Seguro directo	222.969	212.877
Reaseguro aceptado	63.479	76.003
Asistencia	21.783	17.279
Otras actividades	581	595

De dicha cifra de ingresos, 30.527 millones de pesetas corresponden a empresas que se presentan por el método de puesta en equivalencia, quedando como ingresos consolidados la cifra de 372.753 millones de pesetas de primas de seguro directo y 63.795 millones de pesetas de primas de reaseguro aceptado. Las primas consolidadas presentan un crecimiento del 3 por 100, porcentaje que se ha visto reducido por la revalorización de la peseta

· BAIRUR

frente al dólar USA y varias monedas americanas, que ha minorado la cifra de primas en aproximadamente el 4 por 100.

El beneficio consolidado, deducidos impuestos y socios externos, ha ascendido a 10.785 millones de pesetas, con incremento del 4,1 por 100 con respecto al ejercicio anterior. Su origen y composición se presenta en el siguiente cuadro:

Sociedades con actividad principal en España  Seguro directo	Millones d 1998 16.609 170	12.261
Seguro directo	16.609 170	
Seguro directo	170	12 261
Promoción y servicios inmobiliarios	170	12 261
Promoción y servicios inmobiliarios		14.401
		542
<u>  </u>	337	292
Subtotal	17.116	13.095
Sociedades con actividad principal fuera de España		
Seguro directo	1.528	234
Reaseguro aceptado	3.653	4.914
Asistencia	848	560
Subtotal	6.029	5.708
Otras participaciones	(21) 23.124	(50) 18.753
Total participadas	23.124	10.753
Amortización de fondo de comercio y adquisición de cartera		
	(888)	(725)
Resultado del holding-individual	7.742	10.063
	(10.766)	(8.450)
Beneficio a.i.m.	19.212	19.641
Beneficio antes de impuestos y socios externos	19.212	19.641
Impuestos	(5.768)	(6.205)
Beneficio después de impuestos	13.444	13.436
Resultado atribuido a socios externos	(2.659)	(3.081)
Beneficio después de impuestos y socios externos	10.785	10.355
Beneficio ajustado por acción (pesetas)	178,2	171,1

Los beneficios de las sociedades cuya actividad principal se desarrolla en España han experimentado un incremento del 30,7 por 100 y constituyo por 100 del beneficio total de sociedades participadas, antes de impuestos, minoritarios y amortización de fondo de comercio y adquisición de carrara. Las

sociedades con actividad principalmente fuera de España han obtenido un beneficio que supera en un 5,6 por 100 al del ejercicio anterior y representa un 26 por 100 del beneficio total de participadas.

La aportación de las sociedades filiales al resultado consolidado antes de impuestos, socios externos y amortización de fondo de comercio y adquisición de cartera presenta un incremento del 23 por 100 sobre el ejercicio anterior. Su evolución en comparación con el año 1997 ha sido la siguiente:

RESULTADOS DE SOCIEDADES FILIALES				
	Millones de pesetas			
	1998	1997		
Consolidadas por integración global				
MAPFRE VIDA	10.765	9.665		
MAPFRE SEGUROS GENERALES	5.218	2.124		
MAPFRE RE	3.653	4.914		
MAPFRE AMÉRICA	2.339	130		
MAPFRE CAUCION Y CREDITO	626	472		
MAPFRE ASISTENCIA	848	560		
MAPFRE AMÉRICA VIDA	(661)	104		
Otras	(150)			
Presentadas por puesta en equivalencia				
BANCO MAPFRE	170	542		
MAPFRE INMUEBLES	337	292		
Otras	(21)	(50)		
Total	23.124	18.753		

En la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada se incluyen 732 millones de pesetas de amortización del fondo de comercio de consolidación, integrado por las plusvalías tácitas inmateriales (good will) pagadas en las adquisiciones de participaciones empresariales, que se amortizan linealmente en un período de 10 años como en ejercicios anteriores.

Los resultados consolidados de la Corporación incluyen beneficios por realizaciones por importe de 6.183 millones de pesetas, que corresponden fundamentalmente a la venta de acciones del BANCO MAPFRE y de MAPFRE AMÉRICA. Los resultados ordinarios, por el contrario, se han visto alectados

O

negativamente por los siguientes factores no recurrentes que han confluido en 1998:

- \* Los huracanes Georges y Mitch han supuesto un coste neto de reaseguro de 4.828 millones de pesetas para MAPFRE RE y de 950 millones de pesetas para la filial PRAICO.
- \* La constitución de provisiones para jubilaciones anticipadas, con la finalidad de reducir la plantilla y los costes de gestión en el futuro, en la filial de PRAICO (Puerto Rico) y las indemnizaciones por reducción de plantilla en las filiales de Venezuela y Chile han alcanzado un importe total aproximado de 650 millones de pesetas.
- \* El impacto de la crisis bursátil en distintas filiales americanas se estima en 1.200 millones de pesetas.

Los fondos propios consolidados han alcanzado la cifra de 179.034 millones de pesetas, con crecimiento del 8,4 por 100 sobre los de 1997. De esta cantidad, 35.662 millones de pesetas corresponden a la participación de los accionistas minoritarios en las sociedades filiales. Los fondos propios consolidados por acción representaban 2.958 pesetas al cierre del ejercicio, frente a 2.729 pesetas al cierre del ejercicio anterior.

# **HECHOS SIGNIFICATIVOS**

#### Inversiones

Los desembolsos por inversiones realizadas por la Corporación en 1998 ascienden a 10.164 millones de pesetas, destacando como más significativos las siguientes:

my for

- Ampliación de capital de MAPFRE AMÉRICA VIDA por importe de 6.000 millones de pesetas, de los que la Corporación ha aportado 4.000, lo que ha permitido a esta sociedad invertir en sus sociedades filiales en Puerto Rico, Brasil, Argentina y México.
- Ampliación de capital de MAPFRE ASISTENCIA por importe de 1.000 millones de pesetas, para financiar la continuación del desarrollo internacional de esta sociedad.
- Compra a VERA CRUZ SEGURADORA de las acciones de la sociedad, propietaria de dos inmuebles en Sao Paulo, por importe de 2.358 millones de pesetas, con la finalidad de aumentar la liquidez del balance de la mencionada aseguradora brasileña filial de MAPFRE AMÉRICA.
- Compra a LA SEGURIDAD de la sociedad propietaria del inmueble Torre del Este, ubicado en la urbanización La Urbina Sur, en Caracas, por importe de 2.012 millones de pesetas.

MAPFRE AMÉRICA ha realizado por su parte inversiones por importe de 9.017 millones de pesetas, principalmente en ampliaciones de capital de sus filiales en Argentina, Colombia, Chile, Perú, Brasil, Uruguay, así como en la compra de una participación minoritaria en su filial de Puerto Rico.

# <u>Financiación</u>

La colocación privada de acciones de MAPFRE AMÉRICA realizada en septiembre de 1998 con el asesoramiento de la banca JP Morgan ha supuesto la venta de acciones de dicha filial por importe de 6.500 millones de pesetas y la ampliación del capital de la misma por importe de 16.467 millones de pesetas, lo que representa una aportación conjunta total de 22.967 millones de pesetas, realizada por un selecto grupo de inversores institucionales que an adquirido el 20 por 100 del capital de MAPFRE AMÉRICA. Para alicha

colocación, MAPFRE AMÉRICA se valoró en 98.379 millones de pesetas, antes de la ampliación de capital antes mencionada.

CORPORACIÓN MAPFRE ha obtenido además 6.795 millones de pesetas por venta a CAJA DE MADRID del 20 por 100 del BANCO MAPFRE en el marco de los acuerdos firmados entre dicha entidad financiera y el SISTEMA MAPFRE:

Las deudas con entidades de crédito en el balance consolidado de la Corporación ascienden a 6.962 millones de pesetas; el endeudamiento equivale al 5 por 100 de los fondos propios consolidados.

# Reestructuración del accionariado en las sociedades filiales

De acuerdo con el plan previsto, se realizó en septiembre de 1998 la ampliación del accionariado de MAPFRE AMÉRICA mediante colocación privada de acciones de esta sociedad entre un grupo de inversores institucionales. El acuerdo con los nuevos accionistas minoritarios prevé la posible salida a Bolsa de MAPFRE AMÉRICA en un período estimado de tres a siete años. Previamente a esta operación, MAPFRE INTERNACIONAL, S.A. adoptó la denominación social de MAPFRE AMÉRICA y cedió a CORPORACIÓN MAPFRE sus participaciones en sociedades de otros ámbitos geográficos, como MAPFRE ASIAN (Filipinas), MAPFRE PROGRESS (Italia) y ASSURANCES MAGHREBIA (Túnez).

Se han dado nuevos pasos en la separación de los seguros Vida y no Vida en las operaciones americanas del SISTEMA MAPFRE; con este fin VERA CRUZ SEGURADORA, de Brasil, ha vendido a MAPFRE AMÉRICA VIDA las acciones de VERA CRUZ VIDA Y PREVIDENCIA, y a VERA CRUZ VIDA Y PREVIDENCIA su propia cartera de seguros de Vida.

De conformidad con los acuerdos firmados entre el SISTEMA MAPFRE y CAJA DE MADRID, esta entidad ha adquirido también una participación minoritaria del 33 por 100 en la sociedad mexicana gestora de fondos de pensiones, AFORE TEPEYAC.

El proyectado acceso de las acciones de MAPFRE RE a la cotización oficial en Bolsa se ha aplazado debido al contexto del mercado en los últimos meses del ejercicio. MAPFRE RE ha llevado a cabo la reestructuración prevista de su grupo de filiales, concentrando en la propia MAPFRE RE la mayor parte de las operaciones de reaseguro aceptado no-Vida que anteriormente suscribían sus filiales CAJA REASEGURADORA DE CHILE, C.I.A.R. (Bélgica) y HEMISFÉRICA (Colombia). En el marco de ese proceso de concentración, MAPFRE RE ha adquirido la totalidad de las acciones de C.I.A.R., parte de cuyos accionistas minoritarios se han incorporado al accionariado de MAPFRE RE mediante la suscripción de una ampliación de capital, como consecuencia de la cual CORPORACIÓN MAPFRE ha reducido su participación al 94,75 por 100.

# **Datos bursátiles**

Durante 1998 las acciones de la Corporación han cotizado 247 días en el Mercado Continuo, con un índice de frecuencia del 100 por 100. Durante el ejercicio se han contratado 52.190.259 títulos, frente a 43.463.484 en el ejercicio anterior, con incremento del 20 por 100 en el volumen de títulos contratados. El valor efectivo de estas transacciones ha ascendido a 235.324 millones de pesetas, frente a 166.365 millones de pesetas en 1997, con incremento del 41,5 por 100.

My 1200

Walde Hill

# **ACTIVIDAD DE LAS SOCIEDADES FILIALES Y ASOCIADAS**

La actividad de las sociedades filiales se describe más adelante en este informe anual, en el capítulo <u>Información de Unidades Operativas</u>. Para una visión de conjunto se presentan aquí los principales datos operativos del grupo consolidado.

# Sociedades con actividad principal en España

El volumen de primas de las sociedades aseguradoras filiales con actividad principal en España ha tenido la siguiente evolución:

PRIMAS CONSOLIDADAS			
	Millones de pesetas		
	1998	1997	Inc. 1998/1997
MAPFRE VIDA	103.048	89.411	15,2
Primas periódicas	79.092	71.112	11,2
Primas únicas	23.956	18.299	30,9
MAPFRE SEGUROS GENERALES	39.628	41.190	-3,8
MAPFRE INDUSTRIAL	18.268	16.722	9,2
MAPFRE GUANARTEME	10.904	10.516	3,7
MAPFRE CAUCION Y CREDITO	7.545	6.760	11,6

Las cifras de primas emitidas antes citadas incluyen las sucursales en Portugal de MAPFRE VIDA (3.474 millones de pesetas) y MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO (700 millones de pesetas). No incluye en cambio la cartera de MAPFRE SEGUROS GENERALES en Portugal, que fue cedida a principios de 1998 a la nueva sociedad MAPFRE SEGUROS GERAIS, cuyo accionariado se reparte entre MARES, filial de MAPFRE MUTUALIDAD (75 por 100) y MAPFRE SEGUROS GENERALES (25 por 100). Excluido el efecto de esta cesión de cartera, el crecimiento de MAPFRE SEGUROS GENERALES ha sido del 9 por 100.

M

Las provisiones técnicas de MAPFRE VIDA han alcanzado los 438.750 millones de pesetas, con un crecimiento del 12 por 100. El patrimonio de los fondos de pensiones administrados por MAPFRE VIDA PENSIONES ha alcanzado la cifra de 53.633 millones de pesetas, un 31 por 100 más alta que en el ejercicio anterior.

Entre las actividades no aseguradoras destaca la de gestión de fondos de inversión por MAPFRE INVERSION, filial de MAPFRE VIDA, que ha experimentado en 1998 un crecimiento del 24 por 100. El patrimonio gestionado por dicha entidad ha alcanzado la cifra de 311.449 millones de pesetas, con más de 89.800 partícipes.

Los activos totales consolidados del BANCO MAPFRE ascendían al cierre del ejercicio a 264.087 millones de pesetas, con incremento del 3 por 100, y sus recursos de clientes a 223.635 millones de pesetas, con incremento del 11 por 100. Su inversión crediticia ha alcanzado la cifra de 177.860 millones de pesetas.

En la actividad inmobiliaria, MAPFRE INMUEBLES ha obtenido unos ingresos consolidados de 4.110 millones de pesetas, con decremento del 32 por 100.

# Sociedades con actividad internacional

Las sociedades de seguro directo filiales de la Corporación han emitido en conjunto primas por importe de 195.305 millones de pesetas, con incremento del 3 por 100, de las que 182.738 millones de pesetas corresponden a las sociedades filiales de MAPFRE AMERICA, con el siguiente detalle:

m S

PRIMAS CONSOLIDADAS			
	Millones de pesetas		
,	1998	1997	
MAPFRE AMÉRICA			
MAPFRE ARGENTINA	24.459	24.610	
VERA CRUZ SEGURADORA (Brasil)	52,983	56.911	
MAPFRE SEGUROS GENERÀLES DE COLOMBIA	10.198	8.727	
EUROAMERICA SEGUROS GENERALES (Chile)	8.745	9.657	
AMSTAR INSURANCE (Florida)	2.507	2,660	
SEGUROS TEPEYAC (México)	28.371	26.213	
MAPFRE PARAGUAY	1.962	1.625	
MAPFRE PERÚ	4.241	3.433	
GRUPO PRAICO (Puerto Rico)	18.347	20.132	
MAPFRE URUGUÀY	1.407	1.118	
SEGURIDAD (Venezuela)	29.518	27.314	
Subtotal	182.738	182.400	
MAPFRE AMÉRICA VIDA			
PRAICO LIFE (Puerto Rico)	3.396	2.663.	
VERA CRUZ VIDA E PREVIDENCIA (Brasil)	4.162	*	
Subtotal	7.558	2.663	
<u>OTRAS</u>			
MAPFRE PROGRESS (Italia)	3.354	2.611	
MAPFRE ASIAN (Filipinas)	1.655	2.095	
Subtotal	5.009	4.706	
TOTAL	195.305	189.769	

<sup>\*</sup> En 1997 incluido en VERA CRUZ SEGURADORA

Todas las sociedades citadas en el cuadro anterior se incluyen en las cuentas consolidadas por el método de integración global. En sus monedas nacionales, la emisión de estas sociedades ha experimentado un crecimiento en conjunto del 11 por 100.

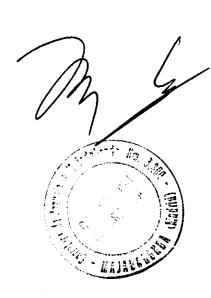
MAPFRE RE y sus filiales han contabilizado primas por importe agregado de 85.269 millones de pesetas, lo que supone una reducción del 14 por 100, debida en su mayor parte a la revalorización de la peseta frente a las monedas. Excluidas las operaciones entre sociedades de su grupo, las

m

primas consolidadas de MAPFRE RE ascienden a 78.061 millones de pesetas, el 38 por 100 de ellas procedente de otras sociedades del grupo MAPFRE. Por zonas geográficas, el 29 por 100 procede de España, el 39 por 100 de América Latina, el 26 por 100 de Europa y el 6 por 100 restante de otras áreas geográficas.

MAPFRE ASISTENCIA ha contabilizado una cifra de primas de 17.242 millones de pesetas, con crecimiento del 3,2 por 100 sobre la del año anterior. La procedencia geográfica de las primas es la siguiente: España 19 por 100, América Latina 71 por 100, otros Europa 6 por 100, otras zonas 4 por 100. MAPFRE ASISTENCIA opera a través de filiales en 25 países y mediante sucursales u oficinas de representación en otros 2 países.

La evolución de los principales ratios de gestión de las sociedades filiales de la Corporación se recoge en el cuadro siguiente, en el que se indican los porcentajes de gastos totales sobre primas emitidas, por una parte, y los siniestros incurridos sobre primas devengadas del negocio directo y reaseguro aceptado, por la otra. Los ratios de gastos presentan una mejora en la gran mayoría de sociedades filiales, debiendo señalarse que el incremento relativo de gastos de MAPFRE SEGUROS GENERALES se debe a la cesión de su cartera de seguros de Portugal. La siniestralidad se ha visto influenciada por malos resultados en el ramo de Automóviles en Argentina, así como por el impacto de los huracanes Georges y Mitch en PRAICO (seguro directo) y en MAPFRE RE (reaseguro aceptado).



CORPORACIÓN MAPFRE Datos de filiales a diciembre 1998					
(Date	(Datos consolidados)				
	% GASTOS TOTALES (1)		% SINIESTRALIDAD (2)		
	31.12.98	31.12.97	31.12.98	31.12.97	
MAPFRE VIDA MAPFRE SEGUROS GENERALES MAPFR CAUCION Y CREDITO MAPFRE ASISTENCIA	15,1 34,0 33,4 33,0	18,0 30,9 34,2 23,5	66,7 47,0 60,4	 69,8 36,8 72,3	
MAPFRE ARGENTINA VERA CRUZ (Brasil) MAPFRE S. G. DE COLOMBIA MAPFRE CHILE SEGUROS SEGUROS TEPEYAC (México) MAPFRE PARAGUAY EL SOL NACIONAL (Perú) PRAICO (Puerto Rico) PAN AMERICAN (Puerto Rico) MAPFRE URUGUAY MAPFRE FLORIDA LA SEGURIDAD (Venezuela)	36,5 40,2 32,4 30,8 37,0 30,8 38,6 28,9 27,3 40,0 47,6 32,8	39,9 41,3 40,4 33,5 32,9 27,6 50,6 29,8 27,3 49,1 49,3 35,7	81,0 71,2 68,0 73,4 64,5 58,9 84,0 116,1 99,4 69,9 73,0 78,4	67,3 63,5 67,2 87,8 69,0 57,5 83,5 58,0 58,7 77,3 69,3 64,4	
MAPFRE PROGRESS (Italia) MAPFRE ASIAN (Filipinas)	26,1 40,3	34,4 35,9	85,2 50,3	78,0 59,8	
VERA CRUZ VIDA E PREVIDENCIA	29,1	16,3	125,3	96,3	
MAPFRE RE (individual) MAPFRE CHILE RE CIAR REASEGURADORA HEMISFERICA MAPFRE RE (consolidado)	32,5 35,3 47,2 32,3 33,4	29,7 26,0 30,6 32,0 29,6	75,5 107,7 70,7 55,2 77,1	65,0 76,8 63,1 59,2 68,1	

Gastos totales menos "otros ingresos de explotación", sobre primas emitidas. Siniestralidad sobre primas devengadas del negocio directo y reaseguro aceptado. (1) (2)

# **OTROS HECHOS SIGNIFICATIVOS**

En todas las filiales de la Corporación se están llevando a cabo trabajos en coordinación con los servicios informáticos del SISTEMA MAPFRE para la adaptación del funcionamiento de todos los sistemas al año 2000, que estarán concluidos en el primer semestre de 1999.

Con respecto a la adaptación a la Unión Monetaria Europea, las filiales de CORPORACIÓN MAPFRE con sede en España han iniciado, al igual que otras sociedades integrantes del SISTEMA MAPFRE, la comunicación a los asegurados y clientes de los importes en euros a título informativo. Se ha previsto la posibilidad de emitir documentos formulados completamente en euros a petición de asegurados y clientes a título informativo. En el primer semestre de 1999 la Corporación fijará de común acuerdo con las otras entidades del SISTEMA MAPFRE la fecha a partir de la cual se efectuará su contabilidad en euros.

## ACUERDOS CON CAJA DE MADRID

Como se indicó en el informe de gestión correspondiente al ejercicio 1997, el 20 de enero de 1998 se suscribió con la CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID un acuerdo de intenciones, en desarrollo del cual el día 28 de julio de 1998 se suscribió el "Acuerdo Marco para el desarrollo de fórmulas de colaboración empresarial entre CAJA DE MADRID y MAPFRE", que contempla inicialmente tres áreas concretas: actividades en América, actividad bancaria en España y actividad aseguradora en España.

Dicho Acuerdo Marco ratifica y desarrolla los principios establecidos en el acuerdo de intenciones de 20 de enero de 1998: respeto recíproca a la plena independencia de ambos grupos, buena fe en las relaciones

M

recíprocas, lealtad en la ejecución de los acuerdos y en la competencia entre ambos grupos en las áreas en que su actuación sea concurrente, voluntad de buscar nuevas áreas de colaboración, libertad de las partes para establecer otros acuerdos con terceros, siempre que no sean incompatibles, y equilibrio y equidad en las relaciones entre ambos grupos empresariales.

En ejecución del mismo se han regulado hasta la fecha las siguientes líneas de colaboración:

# Actividad en América

 CAJA DE MADRID ha adquirido una participación del 10 por ciento en MAPFRE AMÉRICA, en el marco de la colocación privada de acciones de esta sociedad llevada a cabo por CORPORACIÓN MAPFRE, con una inversión total para CAJA DE MADRID de 11.483 millones de pesetas.

CAJA DE MADRID estará representada en los órganos de gobierno de MAPFRE AMÉRICA con un mínimo de dos Consejeros y un miembro de la Comisión Directiva.

- MAPFRE ofrecerá a CAJA DE MADRID una participación mínima del 25 por ciento en las sociedades que cree o adquiera MAPFRE AMÉRICA VIDA para el desarrollo de sus proyectos empresariales, siempre que exista margen para ello, de modo que MAPFRE mantenga directa o indirectamente la mayoría del capital y de los votos en dichas sociedades.

Si no hubiese margen para ofrecerle una participación del 25% (teniendo en cuenta la deseable participación de accionistas locales) se le ofrecerá la participación porcentual que permita el margen

disponible, con un mínimo del 10%, manteniendo en todo caso MAPFRE el control de dichas sociedades.

La gestión de las citadas sociedades corresponderá a MAPFRE, pero se reconoce a CAJA DE MADRID el derecho a estar representada en sus órganos de gobierno y en los de MAPFRE AMÉRICA VIDA, así como a colaborar en la gestión y a participar en el estudio y diseño de nuevos proyectos empresariales, aunque la decisión final corresponderá siempre a MAPFRE.

- Como contrapartida de estas concesiones, CAJA MADRID se compromete a:
  - a) Ofrecer a MAPFRE la posibilidad de participar, en los mismos porcentajes y condiciones, en las entidades bancarias o financieras que pueda crear o adquirir en el futuro CAJA DE MADRID en países americanos; y que tales entidades bancarias o financieras distribuirán a través de sus redes, en exclusiva, los productos aseguradores y de pensiones de las filiales de MAPFRE AMÉRICA y MAPFRE AMÉRICA VIDA.
  - No adquirir otras sociedades aseguradoras o gestoras de planes de pensiones en países americanos

# Actividades bancaria y aseguradora en España

La colaboración prevista implica el desarrollo conjunto de tres sociedades:
BANCO MAPFRE, CAJA DE MADRID SEGUROS GENERALES y una
agencia para la comercialización de Seguros de Automóviles de MAPFRE
a través de la red de CAJA DE MADRID, previéndose la posibilidad de que
cuando su cartera alcance 200.000 vehículos asegurados, se integre en
CAJA DE MADRID SEGUROS GENERALES o en una entidad
aseguradora especializada creada al efecto.

M

En todas estas entidades se prevé que las participaciones respectivas (la de CAJA DE MADRID en el Banco y las de MAPFRE en las entidades de seguros mencionadas) sean inicialmente del 20% y se vayan incrementando hasta llegar al 50% en un plazo de cuatro años, aunque también se prevé que, una vez transcurridos cinco años, CAJA DE MADRID podrá tomar el 51% del Banco y MAPFRE el 51% de las aseguradoras, si así fuese necesario para el mejor desarrollo de estas entidades. El acuerdo prevé que en todas ellas exista un reparto equilibrado de cargos y poderes entre ambos Grupos, si bien con protagonismo de CAJA DE MADRID en la gestión del Banco y de MAPFRE en la gestión de las aseguradoras.

El BANCO MAPFRE se configurará en el futuro fundamentalmente como un banco de canales alternativos, con una gama selectiva de productos bancarios y financieros que complementen y completen la oferta de productos aseguradores y financieros de MAPFRE, excluyéndose en todo caso los productos que sean competidores con los que comercialicen en cada momento otras entidades del Sistema.

Dentro de dicha plataforma se integrarán varias sociedades del Grupo CAJA DE MADRID (FINANMADRID S.A., MADRID LEASING S.A. y BANCOFAR S.A.) en las que el Banco adquirirá una participación inicial del 20%, que se irá incrementando hasta alcanzar, dentro de cuatro años, el 100% en las dos primeras y el 45,09% (participación actual de la Caja) en BANCOFAR.

El Banco distribuirá sus productos a través de la red común del Sistema y de otros varios canales de distribución (redes comerciales especializadas para la financiación de automóviles, consumo y vivienda, oficinas franquiciadas o virtuales, banca telefónica y electrónica y red de cajeros automáticos).

El acuerdo prevé la realización de una OPA sobre las acciones del Banco en poder de terceros en precio mínimo de 3.000 Pts. por acción.

CAJA DE MADRID SEGUROS GENERALES se configurará en el futuro como entidad especializada en seguros generales distribuidos a través de la red de CAJA DE MADRID, con especialización en productos para particulares o vinculados a la concesión de operaciones de crédito.

La red de CAJA DE MADRID distribuirá, por otra parte, los productos de MAPFRE tanto en el Ramo de Automóviles (conforme a lo antes expuesto) como en otros ramos en que no operen las entidades aseguradoras de CAJA DE MADRID.

En el Seguro de Salud, ambos Grupos continuarán estudiando la conveniencia de abordar en el futuro un proyecto conjunto; entre tanto, se establecerán fórmulas de colaboración entre CAJA DE MADRID y MAPFRE VIDA para optimizar sus costes respectivos.

El Acuerdo Marco regula también la forma de solucionar los conflictos que puedan surgir entre ambos Grupos y las causas y consecuencias de la posible resolución total o parcial de las colaboraciones iniciadas que, transcurridos cinco años desde su inicio, sólo podrán resolverse por las causas previstas en las leyes.

Los intercambios accionariales antes detallados se han materializado en el mes de octubre de 1998 y, en lo que se refiere a las filiales de MAPFRE AMÉRICA VIDA, CAJA DE MADRID ha adquirido en 1998 participaciones en PRAICO LIFE (25%) y AFORE TEPEYAC (33%), y ya en 1999 en MAPFRE COLOMBIA VIDA (25%).



## **ORGANOS DE GOBIERNO**

Los altos órganos de gobierno del SISTEMA MAPFRE, del que forma parte CORPORACIÓN MAPFRE, han abordado un estudio profundo de las recomendaciones contenidas en el informe emitido por la Comisión Especial para el Estudio de un Código Ético de los Consejos de Administración de las Sociedades ("Informe Olivencia"), y de la conveniencia de su aplicación a las distintas entidades del SISTEMA MAPFRE, para lo que se ha creado una comisión "ad hoc" en el seno del Consejo de Administración de MAPFRE MUTUALIDAD. Aunque en el momento en que se redacta este informe aún no se ha completado el estudio y definición de las medidas a adoptar, puede anticiparse que, tanto MAPFRE MUTUALIDAD como las principales entidades del SISTEMA MAPFRE -especialmente aquéllas cuyos valores cotizan en Bolsa-, asumirán e implantarán la práctica totalidad de las recomendaciones contenidas en dicho informe, con la necesaria adaptación a las peculiaridades del Sistema y a los condicionantes de su estructura empresarial y societaria.

En concreto, respecto a CORPORACIÓN MAPFRE, las grandes líneas de la reforma de sus órganos de gobierno en estudio son las siguientes:

- Adaptación de las funciones del Consejo de Administración a las recomendadas en el Informe Olivencia.
- Reducción del número de altos ejecutivos del Sistema que ocupan puestos en el Consejo de Administración; y paralelo aumento de la participación de Consejeros dominicales en representación de MAPFRE MUTUALIDAD (designados de entre sus consejeros independientes no ejecutivos), y consejeros dominicales en representación de los socios minoritarios o independientes, que en conjunto pasarán a ser amplia mayoría en el Consejo.

Creación de Comités delegados del Consejo (Auditoría, Retribuciones y inches nombramientos y Seguimiento).

M

Designación de un Vicepresidente Segundo del Consejo de Administración,
 cuyo nombramiento recaerá en un consejero no ejecutivo.

Estas líneas de reforma se han tenido ya en cuenta en las propuestas de nombramientos y ceses de consejeros que se someten a la Junta General. En concreto se propone que la Junta acepte la renuncia que han presentado los consejeros D. Sebastián Homet Duprá, D. Andrés Jiménez Herradón, D. Luis Leguina Cebreiros, D. Manuel Lorente Ruíz, D. Luis La O, D. Fausto Rodríguez del Coso y D. Primitivo de Vega Zamora, todos ellos altos ejecutivos del Sistema; que reelija en sus cargos a los consejeros D. Alberto Manzano Martos y D. José Manuel Martínez Martínez, a quienes corresponde cesar por cumplimiento del plazo para el que fueron elegidos; y que designe nuevos consejeros a D. Florentino Braña Valdés, D. Luis Hernando de Larramendi Martínez, D. Antonio Miguel-Romero de Olano, D. Alfonso Rebuelta Badías y D. Pedro Unzueta Uzcanga, todos ellos miembros independientes no ejecutivos del Consejo de Administración de MAPFRE MUTUALIDAD, así como al Secretario del Consejo de Administración D. José Manuel González Porro, y a D. Manuel Jesús Lagares Calvo, como consejero independiente.

En esta misma línea, el Consejo de Administración, en su reunión del día 24 de marzo de 1999 ha adoptado los siguientes acuerdos, que tomarán efecto una vez celebrada la Junta General Ordinaria:

- Designar Vicepresidente Primero del Consejo de Administración, con carácter ejecutivo, a D. José Manuel Martínez Martínez y Vicepresidente Segundo a D. Florentino Braña Valdés.
- Llevar a cabo una amplia reestructuración de la Comisión Directiva, en la que causan baja D. Sebastián Homet Duprá, D. Andrés Jiménez Herradón, D. Luis Leguina Cebreiros, D. Manuel Lorente Ruiz y D. Fausto Rodríguez del Coso, y se incorporan D. Florentino Braña Valdés (como Vicepresidente Segundo de la Comisión), D. Antonio Miguel-Romero de Olano y D. Alfonso Rebuelta Badías, pasando asimismo a ser miembro de pleno derecho el Secretario de la Comisión, D. José Manuel González Porro.

My

El Consejo de Administración desea dejar constancia del sincero agradecimiento de la Sociedad a las personas que causan baja en los distintos órganos de gobierno como consecuencia de esta reestructuración, tanto por la lealtad y eficacia con que han desempeñado sus cargos como por la generosidad con que han renunciado a los mismos para facilitar la reestructuración pretendida. Asimismo expresa el agradecimiento de la Sociedad a D. Rafael A. Roca y D. Gregorio Martín Rodríguez, que han causado baja como consejeros durante el ejercicio 1998, el primero por cumplimiento de la edad límite establecida en las normas internas del Sistema y el segundo por razones personales.

## PERSPECTIVAS Y OBJETIVOS DE FUTURO

Dentro de su plan ordinario de desarrollo de filiales, la Corporación prevé invertir en 1999 un total de 4.100 millones de pesetas, principalmente en ampliaciones de capital de MAPFRE AMÉRICA VIDA y sus filiales. La financiación de estas inversiones, así como la de las inversiones que prevé realizar MAPFRE AMÉRICA en sus filiales, está asegurada por las operaciones financieras realizadas en el pasado ejercicio. La Corporación examinará sin embargo otras oportunidades de financiación, para estar en condiciones de efectuar nuevas inversiones no previstas si se presentasen.

A principios de 1999 la Corporación ha establecido para sus filiales una política de objetivos de rentabilidad sobre fondos propios, acordes con las características de cada Unidad, con miras a mejorar su propia rentabilidad como sociedad holding. El Consejo de Administración de la Corporación desea seguir apoyando, dentro de la estrategia de conjunto del SISTEMA MAPFRE, el desarrollo de sus inversiones en España, Portugal y en América. Sin perder de vista el plazo de maduración lenta de las inversiones en la actividad aseguradora y reaseguradora, la sociedad está poniendo un énfasis mayor en el incremento de los resultados y en la rentabilidad estimada de las nuevas inversiones.

# **INFORMACIÓN DE UNIDADES OPERATIVAS**

#### UNIDAD VIDA

Los ingresos consolidados de MAPFRE VIDA y sus sociedades filiales han alcanzado la cifra de 144.783 millones de pesetas, con incremento del 13 por 100 respecto a 1997. El mayor volumen de ingresos corresponde a operaciones de seguros de Vida y otros ramos personales, con una emisión de primas de 103.048 millones y crecimiento del 15 por 100. Sus provisiones técnicas consolidadas ascienden a 439.206 millones de pesetas, con incremento del 12 por 100, y sus activos totales se han situado en 485.704 millones, con crecimiento del 11 por 100.

En el negocio individual, la emisión de seguro directo de primas periódicas (Vida y otros ramos personales) ha alcanzado la cifra de 77.087 millones de pesetas, que supone un incremento del 12 por 100 sobre el ejercicio anterior. La emisión total ha ascendido a 100.273 millones, con crecimiento del 17 por 100.

En la línea de Seguros de Vida, la sociedad ha consolidado su tradicional liderazgo en la comercialización de seguros individuales a prima periódica, segmento en el que ha aumentado su cuota de mercado, con un incremento del 12 por 100 de su cifra de emisión.

El crecimiento ha sido aún superior en el volumen total de primas que, incluyendo el negocio de colectivos y enfermedad, ha sido del 17 por 100, lo que hará que la entidad ascienda de forma significativa en el ranking del Seguro de Vida, clasificándose entre las tres primeras. Este crecimiento se ha conseguido sin ampliación de la red de empleados comerciales, que ha aumentado de forma significativa su nivel de productividad. Al mismo tiempo, se han dedicado importantes recursos a la formación comercial de la red tre ventas, cuya profesionalización se considera clave para afrontar con exito el futuro.

M

記事

La cartera de inversión mobiliaria de la entidad se cifraba al cierre del ejercicio en 389.578 millones de pesetas, con incremento del 12 por 100 respecto a 1997. El 85 por 100 de esta cartera está representada por valores de renta fija, con importantes plusvalías latentes, ya que las inversiones de MAPFRE VIDA se han concentrado tradicionalmente en el mercado español de renta fija; sin embargo, la caída de los tipos de interés a corto y a largo plazo conllevará cambios importantes en la gestión futura de las carteras de las compañías de seguros de vida, que necesitan asumir un mayor nivel de riesgo y diversificación entre los diferentes mercados, instrumentos y monedas.

Respecto a la actividad comercial, hay que destacar el acierto de la sustitución de la oferta de seguros tradicionales de jubilación por los denominados "FLEXIPENSIÓN" de forma que el producto "FLEXIPENSIÓN ASEGURADA", con una adecuada combinación de ahorro y riesgo, ha sido la modalidad de seguro más vendida por la sociedad a lo largo del año, canalizando más de un 50 por 100 de sus ventas de seguros de vida a prima periódica.

Se ha comenzado también en 1998 la comercialización del primer producto de la línea "Unit Link" ("FONMAPFRE VIDA 10"), un seguro mixto de aportación única, parte de cuya reserva matemática se invierte en participaciones del fondo de inversión FONMAPFRE BOLSA y que, por sus garantías y su duración de diez años, es un producto idóneo para acceder a las máximas ventajas fiscales con las coberturas y prestaciones propias de un seguro de vida-ahorro y la rentabilidad y diversificación características de los fondos de inversión.

1998 ha sido el año del lanzamiento definitivo del área de seguros colectivos.

Además del éxito obtenido en el concurso convocado por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI), que aportará a MAPFRE VIDA unas primas de seguro en torno a los 175.000 millones de pesetas en los próximos tres años, la División de Empresas ha cerrado el mejor ejercicio de su historia con una emisión de 17.940 millones de pesetas, lo que supone un crecimiento del 149 por 100 en relación al año anterior. De esta cifra, 4.754 millones de

Dy (

pesetas corresponden a operaciones de prima periódica, en su mayoría de los ramos de Vida y Salud, que crecen un 21 por 100; y los restantes 13.186 millones, a seguros de prima única, que cuadruplican su volumen respecto a 1997 e incluyen las operaciones de prejubilación y exteriorización de compromisos por pensiones, negocio en el que la entidad debe desempeñar un papel cada vez más activo.

Si bien el volumen global de primas de Seguros de Salud en España sigue estancado, los seguros de enfermedad y de reembolso de gastos médicos siguen ganando terreno a los de asistencia sanitaria. En este contexto de mercado, MAPFRE VIDA ha cerrado un magnífico ejercicio. Las primas anualizadas de la cartera de Salud a final del ejercicio 1998 han ascendido a 8.140 millones de pesetas; y la emisión contable se ha situado en 7.151 millones de pesetas, con crecimiento del 21 por 100, frente al 14 por 100 del ejercicio anterior. Dentro de la estrategia de mejora anual de las prestaciones y servicios de los productos de salud, cabe destacar el éxito en la comercialización de la cobertura "SALUD DENTAL" y la supresión de la revalorización automática del 5 por 100 de la prima, que en el futuro se ajustará anualmente al incremento del Indice General de Precios al Consumo.

La Agencia General de MAPFRE VIDA en Portugal sigue manteniendo resultados equilibrados y aportando un volumen significativo de primas, que ha ascendido en 1998 a 3.474 millones de pesetas, con crecimiento del 19 por 100. La Agencia ha reforzado un año más su oferta de productos, comenzando a operar en nuevas líneas de seguro, como colectivos y enfermedad, e iniciando la distribución de la modalidad "Unit Link".

MAPFRE INVERSIÓN S.V. y MAPFRE INVERSIÓN DOS S.G.I.I.C. han cerrado en 1998 un excelente ejercicio, tanto en crecimiento como en resultados. Los patrimonios administrados han superado la cifra de 311.000 millones de pesetas, lo que representa un incremento del 24 por 100 con respecto al año anterior. El número de partícipes asciende a 89.837 y ha crecido un 23 por 100 en el año. El beneficio consolidado ha alcanzado los 3.380 millones de pesetas, lo que supone un crecimiento del 54 por 100.

Day !

Los productos de MAPFRE INVERSIÓN con mayor aceptación a lo largo del ejercicio han sido los fondos garantizados FONDMAPFRE INTERNACIONAL GARANTÍA II y FONDMAPFRE BOLSA GARANTIZADO II. El éxito de ventas del primero de ellos obligó a ampliar dos veces el límite de participaciones inicialmente fijado. El conjunto de los fondos de Bolsa (FONDMAPFRE BOLSA, FONDMAPFRE BOLSA EUROPA y FONDMAPFRE BOLSA AMÉRICA) ha crecido por encima del 86 por 100, mientras que FONDMAPFRE RENTA MIXTO ha tenido un incremento superior al 350 por 100. Con todo ello, MAPFRE sigue manteniendo su posición de liderazgo dentro del sector asegurador en el mercado de los fondos de inversión, con una cuota del 41 por 100 en patrimonios administrados y del 79 por 100 en número de clientes, lo que refuerza su posición de primer grupo asegurador en la distribución de fondos de inversión.

MAPFRE VIDA PENSIONES E.G.F.P. ha superado el ritmo general de crecimiento del sector de Planes de Pensiones; así, en 1998 ha gestionado un patrimonio total de 53.633 millones de pesetas, lo que significa un crecimiento del 31 por 100 respecto a las cifras de 1997, y el número de partícipes supera los 40.200. La rentabilidad obtenida para los partícipes del fondo individual "MAPFRE VIDA FONDO DE PENSIONES", que concentra el 83,4 por 100 del patrimonio, ha alcanzado el 9,2 por 100, porcentaje excepcionalmente bueno en el actual contexto de tipos de interés. Su rentabilidad media en los últimos cinco años se sitúa en el 12 por 100, lo que, según datos de INVERCO, coloca a este fondo entre uno de los más rentables del mercado. En 1999, por motivos de estrategia comercial, este fondo ha cambiado su denominación por la de "FONDO MIXTO MAPFRE".

Además, MAPFRE VIDA PENSIONES ha comenzado a diversificar su oferta con el lanzamiento de dos nuevos fondos: "MAPFRE VIDA CATALUNYA FONS DE PENSIONS", orientado al mercado catalán, y "MAPFRE CRECIMIENTO" cuya comercialización se inició en el último trimestre del año. Este último fondo cuenta con una estructura patrimonial en la que predominan los activos de

Physical Residence of the Control of

renta variable, y va dirigido a un perfil de ahorrador con mayor predisposición a asumir riesgo en sus inversiones.

En octubre de 1998 se vendió a MAPFRE AMÉRICA VIDA la participación del 60 por 100 que MAPFRE VIDA poseía en la sociedad puertorriqueña PRAICO LIFE, especializada en seguros de vida y enfermedad. Esta operación forma parte de la ya mencionada estrategia del SISTEMA MAPFRE de agrupar su negocio de seguro de vida en Iberoamérica en una sola empresa "holding", lo que facilitará el actual proceso de ordenación y expansión del negocio de vida en un mercado con tan alto potencial de crecimiento como el mencionado.

El beneficio consolidado de MAPFRE VIDA y sus entidades filiales ha sido de 10.610 millones de pesetas, antes de impuestos y socios externos, con crecimiento del 11 por 100 respecto al ejercicio precedente. El beneficio después de impuestos y minoritarios asciende a 7.595 millones de pesetas y crece un 15 por 100. La rentabilidad sobre recursos propios, que se sitúa en el 27 por 100, seguirá siendo previsiblemente la mayor del sector.

Las acciones de MAPFRE VIDA cotizan en las Bolsas de Madrid y Barcelona y en el Mercado Continuo. Al 31 de diciembre de 1998 CORPORACIÓN MAPFRE era titular del 70,23 por 100 de las acciones de la sociedad; 6.096 accionistas españoles, del 6,24 por 100, y 220 accionistas extranjeros, del 23,13 por 100 restante. La capitalización bursátil de la sociedad ascendía a 170.880 millones de pesetas y la acción cotizaba a un precio de 5.340 pesetas, un 0,37 por 100 inferior al último cambio de 1997.

En 1999 MAPFRE VIDA prevé mantener su flexible oferta de soluciones aseguradoras, adaptadas a las necesidades de cada cliente, para aprovechar al máximo las oportunidades de desarrollo potencial del Seguro de Vida, consecuencia de la estabilidad económica y monetaria derivada del proceso de integración europea, el nuevo marco de fiscalidad de las diferentes fórmulas de ahorro y previsión, el bajo nivel de aseguramiento de la población española al interés de la Administración Pública por fomentar las fórmulas privadas de previsión y la propia capacidad de adaptación del sector asegurador.

By

además de mantener su amplia gama de productos a prima periódica, con distintas combinaciones de riesgo y ahorro, ha modernizado su oferta de productos de aportación única y ampliado la de modalidades "unit linked", llamadas a tener un gran desarrollo en los próximos años.

En el área de Seguros Colectivos, en 1999 se iniciará la formalización de las operaciones adjudicadas por la SEPI que, además de aportar un volumen importante de primas, deben abrir a la Entidad nuevas oportunidades de participar en el creciente proceso de exteriorización de los compromisos de las empresas con su personal en materia de pensiones.

En el área de Seguros de Salud, la Entidad seguirá centrando su estrategia en garantizar una alta calidad del servicio a los asegurados, mejorar las prestaciones garantizadas y aprovechar las posibilidades de contratación de seguros colectivos por las empresas, debidas al nuevo tratamiento fiscal establecido para este tipo de operaciones. Se continuará asimismo analizando las posibilidades de un desarrollo conjunto del negocio de Salud con CAJA DE MADRID.

En el área de Fondos de Inversión, MAPFRE INVERSIÓN potenciará la comercialización de fondos mixtos, que combinan favorablemente la rentabilidad y el riesgo, y atenderá la creciente demanda de fondos con inversión en activos exteriores de renta variable. Todo ello debe permitir mantener el fuerte ritmo de crecimiento de estos productos, que seguirán siendo los preferidos de los ahorradores españoles, aunque es previsible una moderación de las tasas de crecimiento de este sector.

Las expectativas siguen siendo muy favorables para la comercialización de Planes de Pensiones, por las mejoras introducidas en su tratamiento fiscal y por la aprobación del futuro reglamento regulador de la exteriorización de los compromisos de las empresas con su personal.

En conjunto, la Unidad Vida espera superar en 1999 el billón de pesetas de fondos gestionados, objetivo que se había fijado para finales del año 2000.

an

### **DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS**

	<u>1998</u>	<u>1997</u>
Fondos propios	28.051	24.784
Primas emitidas	103.048	89.411
Ingresos financieros	36.141	34.437
Resultado antes de impuestos y minoritarios	10.610	9.579
Patrimonio inmobiliario (1)	38.181	41.019
Inversiones financieras	386.913	347.329

Millones de pesetas.

#### UNIDAD SEGUROS GENERALES

Durante el ejercicio 1998 MAPFRE SEGUROS GENERALES y sus filiales aseguradoras MAPFRE INDUSTRIAL y MAPFRE GUANARTEME, que junto a varias sociedades de servicios de investigación, gestión técnica y asesoramiento constituyen la Unidad de Seguros Generales del SISTEMA MAPFRE, han obtenido unos ingresos totales de 78.371 millones de pesetas, de los que 68.760 millones corresponden a primas devengadas de seguro directo. Sin considerar la emisión de la Agencia de MAPFRE SEGUROS GENERALES en Portugal, cuya cartera de seguros se cedió con fecha 31 de marzo de 1998, el crecimiento de las primas sobre el año anterior ha sido del 9 por 100.

De dicha emisión, 60.229 millones corresponden a seguros de Ramos Diversos, con incremento del 10,3 por 100 en el negocio español, porcentaje superior en más de tres puntos al crecimiento del mercado; y 8.531 millones de pesetas, a seguros de Automóviles, sin apenas crecimiento en el negocio español debido a la política prudente de suscripción y selección de riesgos, así como a las medidas adoptadas para el saneamiento de la cartera. Los mayores índices de crecimiento se han registrado en los ramos de Ingeniería, Decesos y Comunidades.

A /

<sup>(1)</sup> Al valor de adquisición salvo revalorizaciones de 1979, 1981 y 1983.

Para el conjunto de los ramos, el índice de siniestralidad a primas adquiridas ha sido del 66,7 por 100, inferior en 3,1 puntos al del ejercicio 1997. En el Sector Diversos dicho índice se ha situado en el 66,3 por 100, y en el ramo de Automóviles en el 69,7 por 100. Todos los sectores presentan un nivel favorable de siniestralidad, que permite alcanzar un adecuado resultado técnico, a excepción de los ramos de Responsabilidad Civil, Incendios y Multirriesgos del Comercio.

Los gastos de gestión de las sociedades de seguros de la Unidad, incluyendo la variación de la provisión para insolvencias, han representado el 32,1 por 100 de las primas devengadas, porcentaje superior en 0,8 puntos al del ejercicio precedente, con la siguiente distribución en función de su destino: gastos imputables a prestaciones, 5,1 por 100; gastos de adquisición, 22,1 por 100; gastos de administración, 2,3 por 100; gastos de las inversiones, 0,4 por 100; y otros gastos técnicos, 2,2 por 100.

Los rendimientos regulares de las inversiones de las entidades aseguradoras han ascendido a 4.281 millones de pesetas, que representan el 6,2 por 100 de las primas devengadas, frente al 5,9 por 100 del ejercicio anterior.

Las inversiones netas realizadas en 1998 ascienden a 11.409 millones de pesetas, dirigidas básicamente a adquisiciones de títulos de renta fija, activos financieros a corto plazo y fondos de inversión.

Con las operaciones llevadas a cabo en el ejercicio 1998, el patrimonio inmobiliario asciende a la cifra de 15.546 millones de pesetas, las inversiones financieras a 41.651 millones, la tesorería a 17.093 millones y otras inversiones (inmovilizado) a 1.416 millones. Todo ello constituye una inversión neta acumulada de 75.706 millones de pesetas, frente a 64.297 millones en el ejercicio pasado, deducidas las inversiones de la Agencia de Portugal en este último año para conseguir una comparación homogénea.

El beneficio consolidado, antes de impuestos y socios externos, asciende a 5.202 millones de pesetas, frente a 2.124 millones del ejercicio anterior.

m

La cobertura agregada de las provisiones técnicas presenta un excedente de 17.985 millones de pesetas, y el margen de solvencia consolidado equivale a 2,4 veces el mínimo exigido legalmente.

Las actividades desarrolladas por las filiales de servicios técnicos (RELECMAP, SEGURMAP, CONSULTMAPF y GESMAP, esta última recientemente constituida) han generado en 1998 unos ingresos globales de 2.662 millones de pesetas, con incremento del 8,3 por 100 sobre el ejercicio anterior. Todas estas empresas han logrado un importante avance en el desarrollo y consolidación de sus actividades de servicios (asistencia tecnológica y servicios técnicos en el campo de la seguridad, la prevención, el tratamiento integral de siniestros y la consultoría sobre la gestión de riesgos), como complemento a la actividad aseguradora.

Entre las actividades desarrolladas por la Unidad en este ejercicio merecen destacarse las siguientes:

\* En cumplimiento del Acuerdo Marco para el desarrollo de fórmulas de colaboración empresarial entre los grupos MAPFRE y CAJA DE MADRID suscrito el 28 de julio de 1998, MAPFRE SEGUROS GENERALES ha adquirido una participación del 20 por 100, que se irá ampliando hasta alcanzar el 50% en el año 2002, en CAJA DE MADRID SEGUROS GENERALES, sociedad que opera fundamentalmente en riesgos de particulares. Dicha participación da a MAPFRE SEGUROS GENERALES derecho a designar inicialmente el 40% de los miembros del Consejo de Administración de CAJA MADRID SEGUROS GENERALES, y a designar la mayoría de dichos miembros y asumir el protagonismo en la gestión de esta sociedad cuando la participación alcance el 50 por 100.

\* Con fecha 31 de marzo de 1998 se cedió la cartera de la Agencia de MAPFRE SEGUROS GENERALES a la sociedad MAPFRE SEGUROS GERAIS, constituida a finales de 1997, cuyos accionistas son MAPFRE AUTOMÓVILES RIESGOS ESPECIALES, filial de MAPFRE

MUTUALIDAD, y la propia MAPFRE SEGUROS GENERALES, con participaciones del 75 y 25 por 100 en el capital social, respectivamente. El precio de la cesión (2.158 millones de escudos) se ha fijado en base a la valoración realizada por una firma consultora independiente.

- \* El Centro Integrado de Servicios (C.I.S.), plenamente consolidadas sus funciones en siniestros, asistencia y telemarketing, ha comenzado en 1998 sus labores de apoyo a la Organización Territorial como receptor de las comunicaciones de los clientes para la modificación de sus datos. También ha comenzado su actividad en 1998 el Centro de Atención al Cliente (C.A.C.) de MAPFRE GUANARTEME, que presta sus servicios en el ámbito geográfico canario, sumando a las actividades propias del C.I.S. la de Asistencia en Viaje. La actividad del C.I.S. ha supuesto más de 2.800.000 comunicaciones telefónicas.
- Durante 1998 han comenzado a implantarse varias innovaciones tecnológicas destinadas a conseguir una completa integración de la telefonía con la informática (C.T.I.), para una mejor atención a los asegurados, automatizando al máximo las tareas administrativas e incorporando nuevas vías de comunicación, como Internet; y se han finalizado las actuaciones previstas en el plan de contingencia del Centro Integrado de Servicios, que supone la disponibilidad de equipos telefónicos, informáticos y locales alternativos, garantizando el servicio a los asegurados incluso en situaciones de emergencia que puedan producirse en las instalaciones permanentes.
- \* En el Área de Riesgos Industriales se han llevado a cabo más de 400 actuaciones en materia de prevención y seguridad en las empresas aseguradas por MAPFRE INDUSTRIAL, destacando entre ellas la elaboración de informes sobre gerencia de riesgos, la edición de guías y prontuarios de seguridad y la realización de cursos y seminarios sobre riesgos y seguros.

m

\* Durante este ejercicio se han venido acometiendo los trabajos de revisión y adecuación de los programas informáticos para prever el denominado "efecto 2000", así como para la adaptación al euro.

Las expectativas de crecimiento de MAPFRE SEGUROS GENERALES y sus filiales aseguradoras para 1999 se sitúan en el 9 por 100, y la de sus filiales de servicios técnicos en el 13 por 100. En 1999, además, se dedicará especial atención a la estructuración y desarrollo de la colaboración con CAJA DE MADRID en CAJA DE MADRID SEGUROS GENERALES y en la distribución de los productos de la Unidad en que dicha entidad no opera a través de la red de CAJA DE MADRID, lo que abre nuevas posibilidades de desarrollo de la Unidad.

#### DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS

	1998	<u>1997</u>
Fondos propios (incluidos socios externos)	16.541	14.268
Primas devengadas	68.760	68.381
Provisiones técnicas	72.689	71.948
Rendimientos de las inversiones	3.661	4.278
Resultado antes de impuestos	5.202	2.124
Inversión neta acumulada	75.706	72.090
Siniestralidad a primas adquiridas (%)	66,7	69.8
Gastos de gestión (%)	32,1	31,3
Número de pólizas (miles)	1.672	1.732

Millones de pesetas

## UNIDAD AMÉRICA

Durante 1998 MAPFRE AMÉRICA ha continuado avanzando en las medidas para conseguir una mejora continuada de la gestión de sus entidades filiales y potenciar su desarrollo, al mismo tiempo que ha dado un impulso definitivo a su implantación en los principales países del continente americano.

Siguiendo los planes elaborados por CORPORACIÓN MAPFRE en los primeros meses del ejercicio 1998, la actividad de MAPFRE AMÉRICA se ha orientado

exclusivamente a los países del Continente Americano y al seguro directo no Vida. En este marco, se han adoptado en 1998 las siguientes decisiones:

- a) Cambio de la anterior denominación social por la de MAPFRE AMÉRICA, S.A.
- b) Venta de las participaciones que tenía en las entidades aseguradoras situadas fuera del Continente Americano (MAPFRE ASIAN, MAPFRE PROGRESS, UNIPOL ASSICURAZIONI, ASSURANCES MAGHREBIA y COMPANHIA DE SEGUROS DE MACAU), así como en otras sociedades cuya actividad no guarda relación con el objetivo futuro de MAPFRE AMÉRICA (FANCY INVESTMENTS, de Uruguay, y REASEGURADORA NUEVO MUNDO, de Panamá). Estas participaciones han sido adquiridas por CORPORACIÓN MAPFRE, aunque en algunos casos (COMPANHIA DE SEGUROS DE MACAU y REASEGURADORA NUEVO MUNDO) han sido enajenadas posteriormente a terceros.
- c) Venta a MAPFRE AMÉRICA VIDA de las participaciones en las sociedades que desarrollan su actividad en seguros de Vida y, en los demás países, cesión paulatina de las carteras de Vida de sus filiales a las sociedades especializadas que MAPFRE AMÉRICA VIDA irá constituyendo en cada uno de ellos, manteniendo las filiales de MAPFRE AMÉRICA una participación minoritaria pero significativa en dichas sociedades especializadas.

En base a esta nueva configuración, el 11 de septiembre de 1998 se ha procedido a la ampliación del accionariado de la sociedad con la incorporación de ocho nuevos socios, mediante una colocación privada del 20 por 100 de su capital entre instituciones interesadas en participar en la financiación y desarrollo de la sociedad en Iberoamérica, operación que se ha coordinado con una ampliación de capital por importe efectivo de 16.467 millones de pesetas a tras esta operación, CORPORACIÓN MAPFRE es titular del 80 por 100 del capital de

200

BAIRBAR

MAPFRE AMÉRICA; CORPORACIÓN CAJA DE MADRID, de un 10 por 100, y otros siete accionistas, del 10 por 100 restante.

Dentro del marco de especialización de negocios acordado por los órganos de gobierno del SISTEMA MAPFRE, durante 1998 se han llevado a cabo las siguientes operaciones:

- Transmisión a MAPFRE AMÉRICA VIDA del control accionarial de las sociedades especializadas en vida y pensiones VERA CRUZ VIDA E PREVIDENCIA, PRAICO LIFE y AFORE TEPEYAC.
- Creación de la compañía MAPFRE ACONCAGUA VIDA, especializada en el negocio de vida en Argentina, con participación de MAPFRE AMÉRICA VIDA (80 por 100) y MAPFRE ACONCAGUA (20 por 100); y traspaso, con fecha 31 de diciembre de 1998, de la cartera de Vida de MAPFRE ACONCAGUA a MAPFRE ACONCAGUA VIDA.
- Traspaso, también con efecto 31 de diciembre de 1998, de la cartera de Vida de VERA CRUZ SEGURADORA a VERA CRUZ VIDA E PREVIDENCIA.
- Desarrollo de las acciones oportunas para la constitución de una compañía de seguros de Vida en Colombia, formalizada en el mes de febrero de 1999, a la que MAPFRE SEGUROS GENERALES DE COLOMBIA traspasará su cartera de dicho ramo.
- Desarrollo de las acciones necesarias para la escisión de EL SOL NACIONAL (Perú) en dos compañías (MAPFRE PERÚ SEGUROS GENERALES y MAPFRE PERÚ VIDA), lo que se ha llevado a cabo el 1 de enero de 1999.

En diciembre de 1998 MAPFRE AMÉRICA ha pasado a ser el primer accionista de la entidad aseguradora LA CENTROAMERICANA, de El Salvador, y de la sociedad INAMER, propietaria del inmueble sede social de dicha aseguradora con una inversión total de 1.352 millones de pesetas, cuyo desembolso se ha

My

realizado en enero de 1999, lo que constituye una base estratégica para el desarrollo del negocio de seguros en los países de Centroamérica.

Las inversiones desembolsadas en 1998 ascienden a 9.433 millones de pesetas, en su mayor parte destinadas a suscribir ampliaciones de capital de sus sociedades filiales para dotarlas de mayores recursos propios con que financiar el crecimiento de sus negocios. Estas inversiones se han llevado a cabo mediante la ampliación de capital antes mencionada, por importe de 16.467 millones de pesetas, y con 2.846 millones de pesetas procedentes de las enajenaciones detalladas en otro apartado anterior de este informe.

Durante 1998 ha continuado prestándose una atención permanente a la mejora de la gestión de las sociedades filiales, promoviendo el desarrollo de sinergias e intercambios de experiencias entre ellas y la adopción de medidas correctoras en aquéllas que aún presentan situaciones de desequilibrio en sus resultados. Siguiendo esta línea:

- \* Se han conseguido importantes avances en la implantación del sistema informático de gestión "TRONADOR" en SEGUROS LA SEGURIDAD, de Venezuela, y EUROAMÉRICA SEGUROS GENERALES, de Chile, que quedará completada en 1999.
- \* Se está trabajando en la definición de un sistema informático de control y análisis de la gestión técnica del Seguro de Automóviles, cuya implantación se iniciará en las sociedades filiales a lo largo de 1999.
- \* Se ha colaborado con otras Unidades de MAPFRE en el desarrollo de las operaciones del servicio ARIES (Area de Clientes Internacionales del Sistema MAPFRE), al objeto de aprovechar al máximo las sinergias de grupo en la prestación de servicios multinacionales.
- \* Se ha prestado especial atención a la consolidación del sistema de control presupuestario y de gestión TREBOL GESTIÓN en todas las sociedades filiales, que permite la obtención de información mensual de sus resultados.

Dy S

\* Se ha avanzado en el proceso de adaptación de la guía de control interno contable a las distintas filiales, previéndose su implantación definitiva en todas ellas a lo largo de 1999.

Las primas consolidadas de MAPFRE AMÉRICA y sus sociedades dependientes han alcanzado en 1998 la cifra de 182.738 millones de pesetas, con incremento del 7,7 por 100 con respecto al año anterior.

Los fondos propios consolidados ascienden a 73.920 millones de pesetas, incluyendo 10.182 millones de participación de los accionistas minoritarios de las sociedades filiales.

Los activos totales consolidados ascienden a 218.915 millones de pesetas, destacando en su composición las inversiones, con un volumen de 112.258 millones de pesetas, de las que un 42 por 100 corresponde a títulos de renta fija.

El resultado bruto de explotación de MAPFRE AMÉRICA y sus filiales ha sido positivo por importe de 2.339 millones de pesetas. Deducidos 696 millones de pesetas de amortización del fondo de comercio de consolidación y de gastos de adquisición de carteras, 341 millones de pesetas de impuesto sobre sociedades y 607 millones de pesetas de intereses de los socios externos, se obtiene un beneficio neto final de 695 millones de pesetas.

MAPFRE AMÉRICA continuará prestando una especial atención al perfeccionamiento de la gestión de sus entidades filiales, el reforzamiento de sus estructuras directivas y la optimización de sus resultados. En 1999, no obstante, no es de prever crecimiento en el contravalor en pesetas de sus cifras de emisión, como consecuencia del traspaso de sus carteras del ramo de Vida a las filiales de MAPFRE AMÉRICA VIDA, de la depreciación experimentada por el Real brasileño y de la previsible evolución negativa del cambio de las monedas de los países iberoamericanos respecto a la peseta de la previsible evolución negativa del cambio de las monedas de los países iberoamericanos respecto a la peseta de la peseta

M

[] []

#### **DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS**

<u>1998</u>	<u>1997</u>
63.638	56.227
187.290	195.571
22.878	24.096
97.980	106.773
17.366	27.046
2.339	130
696	650
	63.638 187.290 22.878 97.980 17.366

Millones de pesetas

## UNIDAD AMÉRICA VIDA

Durante 1998 MAPFRE AMÉRICA VIDA ha iniciado la adquisición o suscripción de participaciones mayoritarias en compañías de seguros de vida del continente americano, al mismo tiempo que ha dirigido e impulsado el desarrollo de productos y sistemas informáticos de gestión de seguros individuales de vida para su implantación en las entidades participadas.

En 1998 la sociedad ha adquirido participaciones mayoritarias en las entidades aseguradoras PRAICO LIFE (Puerto Rico) y VERA CRUZ VIDA E PREVIDENCIA (Brasil), y ha participado -también mayoritariamente- en la constitución de MAPFRE ACONCAGUA VIDA (Argentina). Asimismo ha suscrito el 49% del capital del holding TEMA VIDA (México), propietaria del 67% del capital de la sociedad administradora de fondos de retiro mexicana AFORE TEPEYAC.

Estas actuaciones forman parte de la actual etapa de expansión horizontal, que continuará durante el año 1999 y cuyo principal objetivo es la creación o adquisición de compañías y negocios de seguros de vida y previsionales a partir de las carteras de las entidades filiales de MAPFRE AMÉRICA.

My

<sup>(1)</sup> Filiales y asociadas. Dato agregado al tipo de cambio de cierre del ejercicio.

Las inversiones realizadas en 1998 ascienden a 5.371 millones de pesetas. Merecen destacarse las siguientes:

- Suscripción de una ampliación de capital de la sociedad holding TEMA VIDA (México), propietaria del 67% de AFORE TEPEYAC (México), por importe de 1.594 millones de pesetas.
- Compra de acciones de PRAICO LIFE (Puerto Rico), representativas del 60% de su capital social, por importe de 1.419 millones de pesetas.
- Adquisición de acciones de VERA CRUZ VIDA E PREVIDENCIA (Brasil), representativas del 55% de su capital social, con una inversión total de 1.788 millones de pesetas, de los que 1.299 millones se pagaron en diciembre de 1998 y los restantes 489 millones se han liquidado en enero de 1999.
- Suscripción del 80% del capital social de MAPFRE ACONCAGUA VIDA (Argentina), por importe de 570 millones de pesetas.

Para la financiación de estas inversiones, durante 1998 se ha ampliado el capital de MAPFRE AMÉRICA VIDA en la cifra de 6.000 millones de pesetas, que se han desembolsado en su totalidad.

En virtud del acuerdo de colaboración empresarial suscrito el 28 de julio de 1998 entre el SISTEMA MAPFRE y CAJA MADRID, esta institución financiera ha adquirido participaciones en las sociedades filiales AFORE TEPEYAC (México) y PRAICO LIFE (Puerto Rico) con porcentajes del 33 y el 25 por ciento, respectivamente.

Durante 1998 se ha avanzado, por otra parte, en el perfeccionamiento de la gestión de las sociedades filiales, que están preparándose para conseguir un desarrollo empresarial adecuado en los próximos años. En esta línea:



- Se han desarrollado paquetes básicos de productos individuales de Vida para las compañías de Argentina, Colombia y Perú y se ha avanzado en el desarrollo de alguno de estos productos en las compañías VERA CRUZ VIDA E PREVIDENCIA (Brasil) y PRAICO LIFE (Puerto Rico).
- Se han desarrollado sistemas informáticos de gestión de seguros individuales de Vida y Accidentes para MAPFRE COLOMBIA VIDA, MAPFRE PERÚ VIDA y MAPFRE ACONCAGUA VIDA y se ha trabajado en la mejora de los sistemas informáticos ya implantados.
- Se está potenciando la actividad comercial de las sociedades, desarrollando redes comerciales acordes con los nuevos productos comercializados, así como en la implantación de planes comerciales y de formación.
- Se trabaja continuamente en el fortalecimiento de las gerencias y equipos directivos locales para que operen con la suficiente autonomía sin perder el apoyo, importante en esta etapa inicial, de la sociedad de seguros generales existente en cada país.

El resultado bruto de explotación de MAPFRE AMÉRICA VIDA y sus filiales ha sido negativo por importe de 78 millones de pesetas. Deducidos 2 millones de pesetas de amortización del fondo de comercio de consolidación, el impuesto sobre sociedades y la participación de los socios externos en los beneficios de filiales, resulta una pérdida final consolidada de 147 millones de pesetas.

Los fondos propios consolidados ascendían al cierre del ejercicio a 9.495 millones de pesetas, incluyendo 1.949 millones que corresponden a la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio de las sociedades filiales.

Los activos totales consolidados ascienden a 29.477 millones de pesetas de destacando en su composición las inversiones, con un volumen de 16.341 millones de pesetas.

m

Las primas consolidadas de MAPFRE AMÉRICA VIDA y sus sociedades dependientes han alcanzado en 1998 la cifra 776 millones de pesetas, correspondientes en su totalidad a la sociedad PRAICO LIFE.

De acuerdo con los planes elaborados, MAPFRE AMÉRICA VIDA centrará su actividad en 1999 en el desarrollo de una red de entidades especializadas en seguros de Vida y Planes de Pensiones en Iberoamérica. Dentro de esta política, sus objetivos inmediatos son el comienzo de las actividades de MAPFRE COLOMBIA VIDA y MAPFRE PERÚ VIDA y la constitución de una aseguradora de Vida y otra de rentas vitalicias en México, una entidad de seguros de retiro en Argentina y una distribuidora de valores mobiliarios en Brasil.

Los presupuestos de MAPFRE AMÉRICA VIDA prevén que sus filiales obtengan en 1999 una cifra agregada de ingresos por importe de 17.300 millones de pesetas, que representaría un crecimiento del 96 por 100 respecto al volumen de este negocio en 1998.

#### DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS

	<u>1998</u>	<u>1997</u>
Fondos propios consolidados (1)	9.495	2.058
Primas emitidas (2)	705	
Activos totales consolidados	29.477	2.088
Inversiones	16.341	2.035
Resultado consolidado antes de impuestos		
minoritarios y amortización de fondo de comercio	78	104
Amortización fondo de comercio	2	0
Efectivo	4.292	28

Millones de pesetas.

#### UNIDAD REASEGURO

La globalización e internacionalización de la economía ha propiciado, otro ano más, un gran número de operaciones de fusión y adquisición entre ana propiciado, otro ano más, un gran número de operaciones de fusión y adquisición entre ana propiciado, otro ano más, un gran número de operaciones de fusión y adquisición entre ana propiciado, otro ano más, un gran número de operaciones de fusión y adquisición entre ana propiciado, otro ano más, un gran número de operaciones de fusión y adquisición entre ana propiciado, otro ano más, un gran número de operaciones de fusión y adquisición entre ana propiciado, otro ano más de fusión y adquisición entre ana propiciado, otro ano más de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión y adquisición entre ana propiciado de fusión

<sup>(1)</sup> Capitales propios más socios externos. (2) Directo más aceptado.

aseguradores y reaseguradores. En el mundo de la intermediación se han conocido también operaciones de envergadura. Se observa, por otra parte, que reaseguradores hasta ahora identificados con alguno de los cuatro principales mercados (USA, Europa continental, Londres y Bermudas) están adquiriendo muy rápidamente una presencia global, tanto en el plano geográfico como en el funcional.

En 1998 los resultados técnicos derivados de la suscripción de reaseguro se han deteriorado a consecuencia de la reducción de precios de los reaseguros no proporcionales y de las condiciones contractuales más beneficiosas para los clientes en los reaseguros proporcionales. Adicionalmente, 1998 ha sido un ejercicio de ocurrencia de siniestros catastróficos de importancia. El cambio de milenio, también llamado "efecto 2000", ha generado una gran preocupación en el sector asegurador y reasegurador mundial y ha originado distintas reacciones, según los mercados.

En este entorno internacional cada vez más competitivo, la política de suscripción de MAPFRE RE y sus filiales ha seguido orientada a las relaciones globales con sus cedentes, asumiendo las presiones que emanan de los distintos mercados en materia de precio y condiciones de aseguramiento. Se ha conseguido, sin embargo, mantener una política de suscripción ajustada, dentro de los parámetros tradicionales de la entidad, lo que en parte es causa del menor volumen de primas suscritas en este ejercicio. Por otra parte, se ha intensificado la política de servicios con la realización de numerosos seminarios, cursos de formación y publicaciones dirigidas a los clientes.

En 1998 MAPFRE RE y sus filiales han contabilizado primas por importe consolidado de 78.061 millones de pesetas, cifra que supone una reducción del 4,6 por 100 sobre el ejercicio precedente, debida en su mayor parte a la devaluación, en relación a la peseta, de determinadas monedas que tienen gran representación en la cartera de negocio. Las primas retenidas se han elevado a 55.241 millones de pesetas, lo que representa el 71 por 100 de las contabilizadas.

Los gastos de gestión han supuesto 4.246 millones de pesetas y representan el 5,44 por 100 de las primas, porcentaje superior en cinco décimas al del ejercicio anterior.

Los ingresos financieros netos han ascendido a 9.126 millones de pesetas, con incremento del 15 por 100 respecto a los obtenidos el ejercicio precedente. Esta cifra, una vez absorbido el déficit técnico y los resultados excepcionales, permite obtener un beneficio consolidado de 3.557 millones de pesetas, antes de impuestos y socios minoritarios. El resultado después de impuestos e intereses minoritarios se eleva a 2.125 millones de pesetas. Especial incidencia han tenido en este resultado, inferior al del ejercicio precedente, la ocurrencia de los huracanes Mitch y Georges, que han tenido un coste neto para la Unidad de 4.900 millones de pesetas.

Las provisiones técnicas netas ascienden a 79.849 millones de pesetas y representan el 144 por 100 de las primas retenidas.

Las inversiones totalizan 111.527 millones de pesetas. Dicha cifra comprende 11.718 millones en inversiones materiales, 95.279 millones en inversiones financieras y 4.530 millones en inversiones en empresas filiales. La tesorería y otros activos líquidos alcanzan la cifra de 5.117 millones de pesetas, y los activos totales consolidados ascienden a 153.386 millones.

Entre los hechos más significativos de la actividad de la Unidad Reaseguro de MAPFRE durante el ejercicio 1998, merecen destacarse los siguientes:

- \* Con fecha 2 de abril la Junta General acordó ampliar el capital social de MAPFRE RE en 774.816.000 pesetas, incrementándose con ello los fondos propios en la cifra de 2.356.990.272 pesetas.
- \* La agencia de clasificación internacional STANDARD & POOR'S, en su revisión anual, mejoró la clasificación financiera de MAPFRE RE, elevándola a la categoría "AA-".

- \* A lo largo de 1998 se concluyó el proceso de concentración en MAPFRE RE de la mayor parte del negocio de reaseguro anteriormente suscrito por sus filiales.
- \* Se han tomado las medidas necesarias para que la Sociedad esté en condiciones de afrontar el cambio de milenio sin alteraciones en su operación respecto de clientes, corredores y reaseguradores.

La preparación para el advenimiento del euro no ha generado problemas de especial mención, puesto que la Unidad ya estaba operando en gran número de monedas en base al origen de su negocio.

MAPFRE RE prevé culminar en 1999 las tareas organizativas derivadas del proceso de concentración de las operaciones de reaseguro que anteriormente suscribían sus filiales y prevé prestar una especial atención al desarrollo de posibles nuevas líneas de operaciones en el mercado de Brasil, como consecuencia de la apertura de dicho mercado en el que está presente la Sociedad a través de su filial MAPFRE RE ASSESSORIA LTDA, y en otros mercados como el norteamericano, donde se estudia la posible creación de una estructura "in situ" para operar en dicho mercado.

#### DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS

	<u>1998</u>	<u>1997</u>	
Fondos propios	31.488	30.642	
Primas contabilizadas*	85.269	100.137	
Primas retenidas**		58.001	
Provisiones técnicas netas**	55.241	81.521	
Tesorería e inversiones**	79.849	123.377	
Ingresos financieros netos**	116.645	7.923	
Resultado consolidado antes de impuestos y minoritarios	9.126	4.894	
• •	3.557		

Millones de pesetas

En ambos casos se incluyen los correspondientes a la actividad reaseguradora de CORPORACIÓN MAPERIS ALBERTO.



Datos agregados
\* Datos consolidados

#### UNIDAD BANCARIA

En el último trimestre de 1998 el Banco ha comenzado una nueva etapa en su desarrollo empresarial, marcada por la incorporación a su accionariado de la CAJA DE AHORROS DE MADRID, mediante la adquisición de una participación significativa en su capital social y el inicio de una colaboración activa en la gestión de la sociedad.

Este nuevo escenario, fruto de los acuerdos de colaboración suscritos por el Sistema MAPFRE y el Grupo CAJA DE MADRID, ha determinado un cambio en la orientación estratégica de la entidad, cuyo desarrollo futuro se basará en las siguientes líneas de actuación:

- \* Desarrollo de una plataforma multicanal para la distribución de una gama selectiva de productos y servicios financieros, en general poco transaccionales y de alto valor añadido. En esta línea, el Banco continuará concentrando sus esfuerzos en consolidar y potenciar la distribución de productos financieros a través de la Red de Agentes y Delegados del Sistema MAPFRE, que se articulará como el principal canal de comercialización de la entidad.
- \* Configuración del Banco como canal complementario del SISTEMA MAPFRE, contribuyendo a aumentar su gama de productos y su oferta a clientes y asegurados, y como canal alternativo para el Grupo CAJA DE MADRID, en el que se incardinarán las estructuras de negocio y distribución orientadas al mercado, con vocación de crecimiento propio e independiente, aunque coordinado con la red de CAJA DE MADRID. Como expresión concreta de esta línea de actuación, el Banco ha adquirido una participación significativa, que se prevé incrementar progresivamente, en el capital social de MADRID LEASING, FINANMADRID y BANCOFAR, entidades del Grupo CAJA DE MADRID especializadas en actividades de leasing, financiación al consumo y servicios financieros al sector farmacéutico.

M

Raladidi

\* Reestructuración de la red de oficinas de gestión de banca universal de clientes, así como de los servicios centrales y territoriales del Banco, adecuando tanto su configuración como su dimensión a los requerimientos del nuevo modelo organizativo y de distribución.

Las cuentas del ejercicio 1998 han acusado ya el impacto de las medidas adoptadas, anticipando el efecto que producirá la materialización de los planes de reestructuración a lo largo de 1999.

Por lo demás, siguiendo la tendencia de los ejercicios precedentes, el ejercicio 1998 se ha caracterizado por la progresiva reducción de los tipos de interés. La entrada de España en la Unión Monetaria Europea ha supuesto el alineamiento de los tipos de interés españoles con los del resto de miembros de la U.M.E., situándose al cierre del ejercicio el tipo de interés de intervención en el 3%. Consecuencia de lo anterior ha sido la mayor dificultad para obtener depósitos bancarios a plazo, al tender el ahorro hacia otros productos financieros con una mejor rentabilidad y tratamiento fiscal más favorable.

En este contexto, la actividad del BANCO ha experimentado en 1998 un crecimiento del 4%, habiendo cerrado el ejercicio con unos activos totales consolidados de 262.465 millones de pesetas. Los fondos propios consolidados, después de la distribución de beneficios, ascienden a 27.817 millones, con un excedente de 8.727 millones de pesetas respecto de los recursos mínimos exigibles según la normativa vigente. Los recursos de clientes ascienden a 223.635 millones de pesetas, con incremento del 11% respecto del ejercicio de 1997.

La inversión crediticia alcanza los 177.860 millones de pesetas, con incremento del 24% respecto del ejercicio anterior. Dentro de este capítulo hay que destacar el aumento obtenido en créditos y préstamos hipotecarios que, con un crecimiento del 29%, suponen una inversión de 96.201 millones, que representa el 54% del total de inversión crediticia del Banco.

M

EAJABARIN

Las inversiones en entidades de crédito ascienden a 67.432 millones de pesetas, con reducción del 23% respecto del ejercicio anterior. El Banco sigue actuando en el mercado interbancario con una posición neta prestadora, adecuando las colocaciones y plazos en relación con la estructura de su Balance.

La morosidad representaba al cierre del ejercicio el 1,05% de la inversión crediticia, siendo el saldo de 1.859 millones de pesetas inferior al del ejercicio anterior. Como revela el ratio antes indicado, el Banco sigue manteniendo una estricta selección de operaciones y sigue desarrollando y perfeccionando sus sistemas de control de riesgos para garantizar la mejor calidad crediticia de sus inversiones. Los fondos dotados para insolvencias ascienden a 2.778 millones de pesetas y suponen una cobertura del 149% de los activos dudosos. En el presente ejercicio el Banco ha decidido cancelar el fondo complementario para insolvencias que tenía constituido con carácter voluntario.

El margen financiero alcanzado ha sido de 7.843 millones de pesetas, que representa un crecimiento del 6% sobre el ejercicio anterior. Los gastos generales de administración han supuesto 7.404 millones, con incremento del 11% respecto de 1997.

En el marco de la nueva orientación adoptada tras la firma de los acuerdos entre el SISTEMA MAPFRE y el GRUPO CAJA DE MADRID, en 1998 se han dotado con cargo a la Cuenta de Resultados fondos extraordinarios por importe de 1.226 millones de pesetas en previsión de los costes derivados de los planes de reestructuración de su red de oficinas y de redimensionamiento de la plantilla. Igualmente, de acuerdo con los requerimientos tecnológicos que serán necesarios para el desarrollo del Banco en su nueva etapa, se ha considerado conveniente cancelar los desarrollos de nuevas aplicaciones informáticas en curso de ejecución y adeudar a resultados los costes incurridos.

My /

a. Julian Barrier

El beneficio consolidado del Banco, después de impuestos y de los ajustes derivados de las operaciones extraordinarias antes mencionadas, ha sido de 599 millones de pesetas.

Los esfuerzos del BANCO MAPFRE se centrarán en 1999 en dar un mayor impulso al desarrollo de la actuación de la red agencial del Sistema como canal distribuidor de productos del Banco, lograr una mayor eficiencia en costes, definir la plataforma tecnológica más adecuada para el crecimiento futuro de sus operaciones y avanzar en la integración operativa con FINANMADRID, MADRID LEASING y BANCOFAR, identificando y desarrollando las sinergias que permitan incrementar volúmenes de negocio y obtener economías de escala en costes.

#### DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS

	<u>1998</u>	<u>1997</u>
Fondos propios	27.817	27.122
Fondo de provisión para insolvencias	2.778	3.186
Recursos de clientes	223.635	201.116
Inversión crediticia	177.860	143.299
Productos financieros	14.663	16.030
Activos dudosos	1.859	2.061

Millones de pesetas

#### UNIDAD ASISTENCIA

En 1998 MAPERE ASISTENCIA y sus filiales han obtenido unos resultados muy satisfactorios, tanto por el volumen de ingresos consolidados como por los beneficios alcanzados. Respecto a 1997, la sociedad ha experimentado un incremento del 10 por 100 en sus ingresos consolidados, con una cifra de negocio de 21.463 millones de pesetas. El beneficio, antes de impuestos y minoritarios, ha sido de 845 millones de pesetas, un 51 por 100 más que en 1997.

POR MAPERE ASISTENCIA y sus filiales, ha cerrado el año con presencia

directa en 27 países a través de 24 sociedades filiales, 4 agencias generales, 2 oficinas de representación y 2 oficinas comerciales. Esta estructura se completa con la Agencia de Viajes española CLUB VIDA.

Durante 1998 la sociedad se ha consolidado como una de las mayores compañías internacionales de asistencia en viaje. Adicionalmente, se ha continuado con la diversificación de líneas de negocio, que ha propiciado el lanzamiento de nuevos productos y servicios así como la consolidación de las modalidades en la que es pionera en todo el mundo: asistencia domiciliaria, protección de tarjetas de crédito, teleasistencia, servicios de valoración de daños corporales y de "cost containment", información telefónica, "call-center", telemarketing, etc.

Los hechos más significativos que han marcado el desarrollo de la sociedad y sus filiales a lo largo de 1998 son los siguientes:

- \* Ampliación del capital, por importe de 1.000 millones de pesetas.
- \* Constitución e inicio de las operaciones de filiales en Costa Rica y Guatemala y extensión de actividades comerciales en Paraguay, lo que ha reforzado aún más la situación de liderazgo de la compañía en Iberoamérica, donde ya está presente en catorce países.
- \* Importante desarrollo comercial en la Europa del Este, con la suscripción de negocios en Rusia y Rumania; en el Oriente Medio, donde ya cuenta con negocio en seis países; y en el Norte de África.
- Inicio de operaciones en el Extremo Oriente desde la oficina comercial de Manila, abierta a finales de 1997.
- \* Significativo crecimiento del volumen de negocio en Europa, con la rincorporación de carteras en Alemania y Reino Unido, además del positivo desarrollo del negocio en España.

- Creación y puesta en marcha del programa de "Managed Care & PPO" en Estados Unidos, completado con la firma de un importante acuerdo con la Clínica Mayo.
- Consolidación de la Agencia de Viajes CLUB VIDA, que ha alcanzado 2.812 millones de pesetas de facturación, con un beneficio de 21 millones, y cuenta con 15 oficinas en España.
- \* Implantación en España, Brasil, Alemania y Portugal del nuevo sistema contable y de gestión SAP R/3, que ha supuesto un importante esfuerzo y que mejora sustancialmente la capacidad de gestión de la compañía.

Con una cartera de 454 clientes mayoristas en todo el mundo, que incluyen aseguradoras, marcas de automóviles, entidades financieras, tour operadores, líneas aéreas y grandes corporaciones, la Unidad ha alcanzado un número total de 16 millones de pólizas, tanto de seguro como de reaseguro, con 43,2 millones de beneficiarios aproximadamente, para los que se han tramitado más de 1.000.000 de asistencias.

MAPFRE ASISTENCIA y sus sociedades filiales, oficinas y agencias generales contaban al cierre del ejercicio con 1.131 empleados, de los cuales 226 desarrollaban su actividad en España.

MAPFRE ASISTENCIA ha presupuestado para 1999 un crecimiento de los ingresos consolidados del 22% como resultado de distintas acciones tanto en España como en el extranjero:

\* En España se reforzarán las acciones comerciales para la venta de seguros de viaje, se abrirá una línea específica de atención a corredores y, en el ámbito de nuevos productos y servicios, se lanzará un nuevo producto diseñado para agencia de viajes con una clara diferenciación en marketing.

My

A nivel internacional está prevista la apertura de una oficina de representación en Gran Bretaña y una oficina comercial en Asunción y la constitución de una sociedad filial en El Salvador, a la vez que comenzará sus operaciones la recientemente constituida ASISTENCIA BOLIVIANA S.A. En el ámbito comercial, una gran mayoría de las sociedades filiales lanzarán en los próximos meses nuevos productos y servicios, especialmente de call-center, gestión de siniestros y cost containment.

### **DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS**

	<u>1998</u>	<u>1997</u>
Recursos propios consolidados	5.213 21.463	3.970 19.469
Resultado consolidado antes de impuestos minoritarios	845	560

Millones de pesetas

# **SOCIEDADES AUTÓNOMAS**

#### MAPFRE INMUEBLES

MAPFRE INMUEBLES y sus filiales han contabilizado en 1998 ingresos consolidados por importe de 4.110 millones de pesetas y obtenido un beneficio de 522,7 millones antes de impuestos.

Se han realizado nuevas inversiones en suelo destinado a la actividad de promoción inmobiliaria en el Complejo "Costa Ballena", en Rota (Cádiz), para un total de 164 viviendas, y en Valladolid, para 87 viviendas. Asimismo se han adquirido, conjuntamente con otras entidades, los derechos de edificabilidad de para un solar en el Paseo Marítimo de Palma de Mallorca, con capacidad para

aproximadamente 300 viviendas. También se ha producido la adjudicación de diversas parcelas en Gavá (Barcelona), para otras 60 viviendas.

En el segundo semestre de 1998 finalizó y se entregó a los compradores la promoción desarrollada en la calle Marina, de Barcelona, que contaba con 69 viviendas, locales comerciales y 135 plazas de aparcamiento.

Durante 1998 continuaron las obras de la promoción de Pozuelo de Alarcón (140 viviendas y 199 plazas de aparcamiento) y se inició una nueva promoción en el Parque Empresarial de Las Rozas - Madrid (76 viviendas y 102 plazas de aparcamiento), ambas vendidas prácticamente en su totalidad. Tras la venta en 1998 de los locales y oficinas en el edificio sito en la calle Juan Rejón, de Las Palmas de Gran Canaria, esta promoción se encuentra agotada, al igual que la promoción de viviendas realizada por DESURCIC en Alcalá de Henares. Ha continuado asimismo la explotación en régimen de alquiler del edificio de Oporto, en Portugal, propiedad de la sociedad en una tercera parte indivisa, en el que a finales del ejercicio se encontraban arrendadas 43 oficinas, 4 locales comerciales y 109 plazas de aparcamiento.

Además, han continuado las gestiones para la ordenación urbanística de la finca "Monsalvez", en Málaga. Tras la aprobación definitiva por la Junta de Andalucía del Plan Parcial de Ordenación del Sector SUP-BM2, se ha redactado el Proyecto de Urbanización y se está gestionando la constitución de la correspondiente Junta de Compensación para desarrollar el polígono, en el que la filial DESURCIC tiene una participación del 16,67 por 100.

La suspensión por la Junta de Andalucía del Plan General de Ordenación Urbana de Marbella ha determinado la conveniencia de paralizar, hasta que se apruebe dicho Plan, las gestiones para la aprobación del Plan Parcial de Ordenación de la finca Coto Chico, situada en dicha localidad, en la que se prevé desarrollar una promoción de 140 viviendas en primera línea de mar.

Se están ultimando los proyectos para la construcción de naves industriales en el Polígono 30-C de Alcalá de Henares (Madrid), en el que MAPFRE

m

INMUEBLES es titular de una participación del 50 por 100 y cuya comercialización se prevé iniciar en 1999, aprovechando la mejoría de la actividad en este sector.

Además de las actividades de promoción inmobiliaria anteriormente citadas, MAPFRE INMUEBLES ha continuado prestando a otras entidades del SISTEMA MAPFRE servicios de gestión de proyectos de arquitectura e ingeniería, gestión inmobiliaria y de construcción y administración y mantenimiento de promociones inmobiliarias, habiendo obtenido por este concepto ingresos por importe de 692 millones de pesetas. En esta actividad, durante el ejercicio se iniciaron las obras de un edificio de oficinas en Valladolid, destinado a sede territorial del Sistema MAPFRE, así como diversas obras de implantación y reforma.

#### **DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS**

	1998	<u>1997</u>
Facturación	3.943	5.965
Ingresos financieros	59	91
Resultado antes de impuestos	522	455

Datos consolidados de MAPFRE INMUEBLES en millones de pesetas

## MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO

España y Portugal han tenido en 1998 un año más de crecimiento sostenido en la actividad industrial y comercial, con un nivel reducido de impagados. En este contexto, MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO ha continuado desarrollando firmemente su volumen de negocios en Seguro de Crédito y ha mantenido su nivel de actividad en el Seguro de Caución. El favorable contexto económico ha supuesto una siniestralidad contenida y una ulterior reducción de las tasas de primas, alentada por una viva competencia en el mercado.

Las primas de seguro directo han alcanzado la cifra de 7.129 millones de pesetas, con crecimiento del 12 por 100 sobre el año anterior. Las del ramo de

Crédito Interno ascienden a 4.338 millones de pesetas (61 por 100 del total), con crecimiento del 17 por 100; las de Crédito a la Exportación a 1.629 millones de pesetas (23 por 100 del total), con crecimiento del 9 por 100; y las de Caución a 1.162 millones de pesetas (16 por 100 del total), con incremento del 1 por 100. Las primas emitidas por la Agencia de Portugal, incluidas en las cifras anteriores, han supuesto una cifra equivalente a 700 millones de pesetas.

En el ramo de Crédito Interno en España, la siniestralidad ha sido del 45 por 100 de las primas devengadas y ha afectado principalmente a los sectores cuero y calzado, construcción, metal y maquinaria, aunque no se ha producido ningún siniestro de cuantía relevante. En el ramo de Crédito a la Exportación la siniestralidad representa el 55 por 100 de las primas devengadas, habiéndose concentrado la siniestralidad en Portugal, Alemania y Francia. Las provisiones para siniestros pendientes de declaración, calculadas según la experiencia de la entidad, alcanzan 732 millones de pesetas en el ramo de Crédito.

0

O

La siniestralidad del ramo de Caución ha sido del 23 por 100 de las primas devengadas, habiéndose registrado diversos siniestros correspondientes a garantías aduaneras. Como en años anteriores, se han realizado principalmente pólizas en garantía de obras públicas y suministros al sector público y, en menor medida, pólizas de garantías aduaneras y de afianzamiento de cantidades anticipadas para compradores de viviendas.

La Agencia de Portugal ha registrado un 17 por 100 de siniestralidad sobre primas devengadas en Caución y un 52 por 100 en Crédito.

Para el conjunto de las actividades de la entidad, la siniestralidad ha representado el 44 por 100 de las primas devengadas, frente al 35 por 100 en el ejercicio anterior. En conjunto, la entidad ha realizado pagos por siniestros por importe de 2.665 millones de pesetas, y los recobros sobre siniestros ya pagados han supuesto 389 millones de pesetas. Las provisiones técnicas para prestaciones han alcanzado la cifra de 5.291 millones de pesetas, a la que se debe añadicaria provisión acumulada para desviaciones de siniestralidad de 678 millones de

pesetas. Las provisiones técnicas totales representan el 112 por 100 de las primas emitidas.

Los gastos de gestión han representado el 36 por 100 de las primas emitidas y los ingresos financieros netos el 5 por 100, lo que ha determinado un resultado técnico-financiero positivo de 337 millones de pesetas.

Los restantes ingresos y gastos, en los que se incluye principalmente los correspondientes a gastos de estudio y venta de opiniones de crédito, han dejado un saldo positivo de 249 millones de pesetas.

El beneficio del ejercicio asciende a 586 millones de pesetas antes de impuestos, y a 399 millones de pesetas después de impuestos, con incremento del 68 por 100 sobre el ejercicio anterior. La cobertura de provisiones técnicas presenta un excedente de 3.227 millones de pesetas, y el margen de solvencia es 4,3 veces el mínimo exigido por la ley.

La entidad ocupaba a finales del ejercicio a 205 personas en España, con organización propia en 22 ciudades, en el marco de la red territorial de MAPFRE. La Agencia de Portugal daba empleo a 27 personas.

La sociedad filial MAPFRE GARANTÍAS Y CRÉDITO (Chile) ha registrado en 1998 un volumen de primas equivalente a 386 millones de pesetas, con crecimiento del 12 por 100, una siniestralidad del 37 por 100 y un beneficio equivalente a 34 millones de pesetas.

En septiembre de 1998 se creó la sociedad MAPFRE AMÉRICA CAUCIÓN Y CRÉDITO, cuyo accionariado está compuesto por MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO (40 por 100), MAPFRE AMÉRICA (35 por 100) y CREDIT GUARANTEE, de Sudáfrica (25 por 100). Esta sociedad holding agrupará en el futuro las sociedades filiales especializadas que se vayan creando en distintos países de Iberoamérica. La nueva sociedad adquirirá las acciones de la filial chilena antes mencionada y ha acordado la próxima creación de una nueva aseguradora de crédito en Colombia, junto con el grupo asegurador colombiano

0

SURAMERICANA. El socio CREDIT GUARANTEE aporta a estos proyectos la experiencia de setenta años de desarrollo del Seguro de Crédito en la República Sudafricana, tanto en riesgos comerciales domésticos y de exportación como en la gestión del riesgo político y a largo plazo con reaseguro estatal.

MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO dedicará en 1999 una especial atención al desarrollo de filiales especializadas en Iberoamérica a través de MAPFRE AMÉRICA CAUCIÓN Y CRÉDITO. Su proyecto más inmediato es la creación de una aseguradora de Crédito en Colombia, en colaboración con el grupo SURAMERICANA.

## **DATOS MÁS SIGNIFICATIVOS**

	<u>19<b>9</b>8</u>	<u>1997</u>
Recursos propios	2.302	2.076
Primas de seguro directo	7.129	6.367
Primas totales	7.545	6.760
Provisiones técnicas	8.214	7.019
Ingresos financieros	512	483
Resultado antes de impuestos		431

Millones de pesetas

m f



El Informe de Gestion Consolidado de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A., correspondiente al ejercicio 1998, contenido en las páginas 45 a 100 precedentes, ha sido formulado por el Consejo de Administración en su reunión del día 24 de marzo de 1999. D. Carlos Alvarez Jiménez D. Andrés Jiménez Herradón Vocal Presidente D. Filomeno Mira Candel D. Luis La O Vocal Vicepresidents Primero D. Luis Leguina Cebreiros D. Alberto Manzano Martos Vocal Vicepresidente Segundo D. Jose Manuel Martinez Martinez D. Manuel Lorente Ruiz Consejero Palegado Vocal D. Manuel Ocón Terrasa D. Julio Castelo Matrán Vocal Vocal Manhum D. Julio Caubín Hernández D. Fausto Rodriguez del Coso Vocal Vocal D. Primifivo de Vega Zamora D. Juan Fernandez-Layos Rubio Vocal Vocal D. Domingo Sugranyes Bickel D. Rafael Galarraga Solores Consejero - Director General Vocal D. Santiago Gayarre Bermejo D. José Manuel Conzález Porro Secretario Vocal DILI .... tian Homet Duprá D. Seb Vocal

.... GENCIA PARA HACER CONSTAR que los Consejeros D. Luis La O y D. Primitivo de Vega Zamora no han firmado por no haber asistido al Consejo en el que se han formulado las cuentas al encontrarse fuera de España.

July 1