

# 99 INFORME 2000

6583

C. N. M. V.

ANOTACIONES REGISTRO EMISORES

- FOTOCOPIA Informe Auditoria

## INFORME DE AUDITORÍA

Cuentas Anuales  
Individuales

1

56 8 2 539



## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de  
Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A.:

6583

1. Hemos auditado las cuentas anuales de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., que comprenden el balance de situación al 31 de marzo de 2000 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio terminado el 31 de marzo de 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Con fecha 2 de julio de 1999 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio 1999 en el que expresamos una opinión con una salvedad similar a la que se refleja en el párrafo 4.
3. La Sociedad ha formulado separadamente cuentas anuales consolidadas sobre las que con esta misma fecha hemos emitido nuestro informe de auditoría con una salvedad similar a la descrita en el párrafo 4 siguiente. El efecto de la consolidación al 31 de marzo de 2000, realizada en base a las cuentas anuales de las sociedades que componen el Grupo Tudor, en comparación con las cuentas anuales individuales adjuntas, supone un incremento de los activos y de las ventas de 7.125 y 9.027 millones de pesetas, y un aumento de las reservas y del beneficio del ejercicio de 3.018 y 880 millones de pesetas, respectivamente.

4. Según se indica en la Nota 13 de la memoria, la Sociedad tenía recurridas diversas actas de inspección tributaria correspondientes al Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 1981 y 1982. Considerando las sentencias recaídas hasta la fecha actual en relación con estas actas, la deuda quedaría fijada en un importe de 207 millones de pesetas. Incluyendo los correspondientes intereses devengados hasta el 31 de marzo de 2000, dicho importe se elevaría a 531 millones de pesetas, que la Sociedad no ha provisionado en el balance de situación adjunto dado que sigue recurriendo la deuda pendiente ante instancias superiores.
5. En nuestra opinión, excepto por el efecto del ajuste mencionado en el párrafo 4 anterior, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. al 31 de marzo de 2000 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
6. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2000 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

ARTHUR ANDERSEN



Manuel del Olmo

7 de julio de 2000

# 99 INFORME 2000

## CUENTAS ANUALES INDIVIDUALES CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2000

<b>1</b>	Actividad de la Empresa	<b>20</b>
<b>2</b>	Bases de Presentación de las Cuentas Anuales	<b>20</b>
<b>3</b>	Aplicación de Resultados	<b>20</b>
<b>4</b>	Normas de Valoración	<b>21</b>
<b>5</b>	Inmovilizado Inmaterial	<b>25</b>
<b>6</b>	Inmovilizado Material	<b>26</b>
<b>7</b>	Inversiones Financieras	<b>27</b>
<b>8</b>	Existencias	<b>28</b>
<b>9</b>	Fondos Propios	<b>28</b>
<b>10</b>	Subvenciones	<b>30</b>
<b>11</b>	Provisiones para Riesgos y Gastos	<b>30</b>
<b>12</b>	Deudas no Comerciales	<b>31</b>
<b>13</b>	Situación Fiscal	<b>31</b>
<b>14</b>	Garantías Comprometidas con Terceros y Otros Pasivos Contingentes	<b>33</b>
<b>15</b>	Ingresos y Gastos	<b>34</b>
<b>16</b>	Otra Información	<b>36</b>
<b>17</b>	Aspectos Derivados del "Efecto del Año 2000" y del Euro	<b>37</b>
<b>18</b>	Hechos Posteriores al Cierre	<b>37</b>
<b>19</b>	Cuadros de Financiación de los Ejercicios Finalizados	<b>38</b>

561

8

2

539

## SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A.

BALANCES DE SITUACION AL 31 de MARZO de 2000 y 1999 (en millones de ptas.)

ACTIVO	31.03.00	31.03.99	PASIVO	31.03.00	31.03.99
<b>INMOVILIZADO</b>	<b>19.058</b>	<b>17.906</b>	<b>FONDOS PROPIOS (Nota 9)</b>	<b>28.664</b>	<b>27.312</b>
<b>Inmovilizaciones Inmateriales (Nota 5).</b>			<b>Capital suscrito</b>	13.781	13.781
Gtos. Investig. y Desarrollo	884	757	<b>Prima emisión de acciones</b>	6.810	6.810
Patentes, Licenc. y Marcas	322	322	<b>Reserva de Revalorización</b>	2.430	2.430
Fondo de Comercio	799	799	<b>Reservas</b>		
(-) Amortizaciones	(1.134)	(932)	Reserva Legal	2.503	2.312
			Reserva para acciones propias	1.580	1.580
<b>Inmovilizaciones Materiales (Nota 6).</b>			Otras Reservas	2.200	2.200
Terrenos y Construcciones	4.845	4.513	<b>Resultados Ejerc. anteriores</b>	(1.992)	(3.711)
Instalaciones y Maquinaria	23.678	20.079	<b>Pérdidas y Ganancias</b>	1.352	1.910
Utillajes y Mobiliario	391	338			
Inmovilizaciones en curso	704	1.250	<b>ING. DIST. VARIOS EJERC (Nota 10)</b>	<b>657</b>	<b>2</b>
Otros Inmovilizados	934	913			
(-) Amortizaciones	(17.772)	(16.357)	<b>PROVIS.RIESGOS Y GTOS. (Nota 11)</b>	<b>520</b>	<b>527</b>
			Prov. Pens. y O. similares	124	116
<b>Inmovilizaciones Financieras (Nota 7).</b>			Otras provisiones	396	411
Part. Empresas Grupo	4.011	5.724			
Depósitos y Fianzas a Largo	55	59	<b>ACREED. LARGO PLAZO</b>	<b>1.295</b>	<b>7.214</b>
(-) Provisiones	-	(1.139)	<b>Deudas con empresas grupo y asociadas</b>		
			Deudas con emp. Grupo	1.289	7.210
<b>Acciones Propias (Nota 9).</b>			<b>Otros Acreedores Largo Plazo</b>		
En situaciones especiales	1.341	1.580	Otras Deudas	6	4
<b>GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>78</b>	<b>-</b>	<b>ACREED. CORTO PLAZO</b>	<b>9.591</b>	<b>8.829</b>
			<b>Deudas con Entidad. Crédito (Nota 12)</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>22.465</b>	<b>25.978</b>	Préstamos y otras Deudas	814	617
<b>Existencias (Nota 8).</b>					
Comerciales	207	215	<b>Deudas con Emp. Grupo y Asoc.</b>		
Materias Primas y otros	2.209	1.881	Deudas con Emp. Grupo	1.188	1.956
Productos en curso y terminados	4.440	4.386			
(-) Provisiones	(72)	(52)	<b>Acreedores Comerciales</b>		
			Anticipos recib. por pedidos	277	55
<b>Deudores</b>			Deudas por compras o serv.	2.151	2.588
Cientes por Ventas y Servicios	4.866	999	Deudas por Efectos a pagar	3.658	2.266
Emp.Grupo y asociad., Deudores	2.896	9.404			
Deudores varios	3.131	2.980	<b>Otras Deudas no comerciales</b>		
Personal	36	26	Administraciones Públicas (Nota 10)	454	301
Administraciones Públicas (Nota 13)	232	863	Otras Deudas	29	191
(-) Provisiones	(932)	(712)	Remuneraciones Pdtes. pago	814	666
<b>Inversiones Financieras Temporales</b>			<b>Provisiones para operaciones de tráfico</b>	<b>206</b>	<b>189</b>
Créditos a Empresas Grupo	4.643	4.966			
Cartera de valores a corto plazo	79	80	<b>PROV. RIESGOS Y GTOS. (Nota 11)</b>	<b>874</b>	<b>-</b>
Depósitos y Fianzas	4	4			
<b>Tesorería</b>	<b>292</b>	<b>187</b>			
<b>Ajustes por Periodificación</b>	<b>434</b>	<b>751</b>			
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>41.601</b>	<b>43.884</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>41.601</b>	<b>43.884</b>

Las notas 1 a 19 forman parte integrante del Balance de Situación, al 31 de marzo de 2000.

**SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A.**  
**CUENTAS DE PERDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTES**  
**A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31.03.00 Y 31.03.99 (en millones de ptas.)**

<b>GASTOS</b>	<b>31.03.00</b>	<b>31.03.99</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>31.03.00</b>	<b>31.03.99</b>
<b>Aprovisionamientos</b>			<b>Importe neto cifra negocios (Nota 15)</b>		
Consumo de mercaderías	964	1.061	Ventas	38.040	36.943
Consumo materias primas y otros materiales consumibles (Nota 15)	15.916	14.744	Prestaciones de servicios	550	599
Otros gastos externos	484	421	Devoluciones y "rappels" sobre ventas	(397)	(412)
<b>Gastos de Personal</b>			<b>Aumento existencias de product. terminados y en curso fabricación</b>	<b>54</b>	<b>423</b>
Sueldos, salarios y asimilados	6.745	6.413	<b>Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado</b>	<b>127</b>	<b>112</b>
Cargas sociales (Nota 18)	2.550	2.422	<b>Otros ingresos de explotación</b>		
<b>Dotaciones para amort. inmovilizado</b>	<b>1.653</b>	<b>1.435</b>	Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	122	106
<b>Variación de las provisiones de tráfico</b>			Subvenciones (Nota 10)	156	117
Variación provisiones de existencias	20	-	<b>PERDIDAS DE EXPLOTACION</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Variación provisiones y pérdidas de créditos incobrables (Nota 15)	44	58	<b>Otros intereses e ingresos asimilados</b>		
Variación de otras prov. de tráfico	9	(9)	De empresas del grupo (Nota 15)	284	618
<b>Otros gastos de explotación</b>			Otros intereses	20	19
Servicios exteriores	7.834	7.441	<b>Diferencias positivas de cambio</b>	<b>20</b>	<b>-</b>
Tributos	40	55	<b>RESULTADOS FINANC. NEGATIVOS</b>	<b>305</b>	<b>492</b>
<b>BENEFICIOS DE EXPLOTACION</b>	<b>2.393</b>	<b>3.847</b>	<b>PERDIDAS ACTIVIDAD. ORDINAR.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Gastos financieros y gtos. asimilados</b>			<b>Beneficios en enaj. Inmoviliz inmat. material y cartera control (Nota 15)</b>	<b>773</b>	<b>7</b>
Por deudas con terceros y gtos. asimilados	300	322	<b>Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio (Nota 15)</b>	<b>170</b>	<b>3</b>
De empresas del grupo (Nota 15)	329	743	<b>Ingresos extraordinarios (Nota 15)</b>	<b>62</b>	<b>43</b>
Diferencias negativas de cambio	-	64	<b>RESULTADOS EXTRA. NEGATIVOS</b>	<b>140</b>	<b>288</b>
<b>RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>PERDIDAS ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BENEFICIO ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>2.088</b>	<b>3.355</b>	<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Variación provisiones de inmovilizado inmaterial, material y cartera control</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>(Beneficio)</b>		
<b>Pérdidas por operaciones con acciones propias (Nota 15)</b>	<b>238</b>	<b>-</b>	<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Gastos extraordinarios (Nota 15)</b>	<b>907</b>	<b>321</b>	<b>(Pérdida)</b>		
<b>RESULTADOS EXTRA. POSITIVOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
<b>BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>1.948</b>	<b>3.067</b>			
Impuestos sobre Sociedades (Nota 13)	596	1.157			
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>1.352</b>	<b>1.910</b>			
<b>(Beneficio)</b>					

Las notas 1 a 19 forman parte integrante de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias al 31 de marzo de 2000.

# 1

## ACTIVIDAD DE LA EMPRESA

La Sociedad tiene por objeto toda clase de actos, contratos, explotaciones, empresas, operaciones industriales o financieras y asuntos que directa o indirectamente se relacionen con la fabricación y explotación de productos industriales y, más específicamente, de aquellos que se relacionen con la producción, almacenamiento o control de la energía, así como los relativos a instalaciones, aparatos o componentes de naturaleza eléctrica o electrónica, habiendo sido tradicionalmente su actividad peculiar la de fabricación y venta de acumuladores eléctricos.

# 2

## BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

### Imagen fiel

Las cuentas anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con el Plan General de Contabilidad, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, así como de los recursos generados y aplicados en el ejercicio por la misma. Estas cuentas anuales han sido formuladas por el Consejo de Administración y se presentarán a la Junta General de Accionistas. La Dirección de la Sociedad estima que serán aprobadas sin ninguna modificación.

# 3

## APLICACIÓN DE RESULTADOS

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio finalizado el 31 de Marzo de 2000, formulada por los Administradores de la Sociedad para ser sometida a su aprobación por la Junta General de Accionistas, es la siguiente, en millones de pesetas:

<b>Bases del reparto:</b>	
Beneficio del Ejercicio	1.352
<b>Reparto</b>	
A Reserva Legal	135
A compensación de pérdidas de ejercicios anteriores	1.217
	<b>1.352</b>

## 4 NORMAS DE VALORACIÓN

Las principales normas de valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de sus cuentas anuales para el ejercicio 2000, de acuerdo con las establecidas en la Ley de Sociedades Anónimas, han sido las siguientes:

### **a) Inmovilizado Inmaterial**

Los gastos de investigación y desarrollo están específicamente individualizados por proyectos y su coste claramente establecido para que pueda ser distribuido en el tiempo. Asimismo, la Dirección de la Sociedad tiene motivos fundados del éxito técnico y de la rentabilidad económico-comercial de dichos proyectos.

Estos gastos se contabilizan cuando se incurren por su precio de adquisición o coste de producción y se vienen amortizando a razón del 20% anual a partir del momento en que finaliza la ejecución de cada proyecto.

La cuenta "Patentes, licencias y marcas" incluye los importes satisfechos para la adquisición de la propiedad o derecho de uso de las diferentes manifestaciones de la misma, o por los gastos incurridos con motivo del registro de las desarrolladas por la empresa, y se amortiza linealmente a razón del 20% anual.

La cuenta de Fondo de Comercio recoge la diferencia entre el importe pagado por la adquisición de la Sociedad "Metalúrgica de Cubas, S.L.", con fecha 26 de julio de 1996, y el valor patrimonial de dicha sociedad a esa fecha que surgió como consecuencia de la fusión por absorción de dicha sociedad aprobada el 31 de enero de 1997, y realizada en el ejercicio 1997 con efectos 1 de abril de 1996.

La Sociedad sigue el criterio de amortizar linealmente dicho fondo de comercio, desde la fecha de adquisición, en un plazo máximo de 10 años, período en el cual se estima se producirán beneficios para Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A.

### **b) Inmovilizado Material**

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 se halla valorado a precio de coste actualizado conforme a lo dispuesto en la Ley 9/83 del 13 de julio. Las adiciones posteriores a esa fecha se encuentran valoradas a precio de adquisición o coste de producción.

La Sociedad no tiene capitalizados intereses, diferencias de cambio ni otras cargas financieras análogas, como mayor importe de los bienes de inmovilizado.

Los costes de ampliación modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficacia o un alargamiento de la vida útil de los bienes se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes, sin embargo, los gastos de conservación y mantenimiento incurridos durante el ejercicio se cargan a la cuenta de Pérdidas y Ganancias.

Los trabajos que la Sociedad realiza para su propio inmovilizado se incorporan al activo como un mayor coste de producción de cada uno de los bienes en que tienen lugar dichos trabajos.



La Sociedad amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, según el siguiente detalle.

	Años de vida útil estimada	% Anual de Amortización
Construcciones industriales	15 - 50	6 - 2
Maquinaria e instalaciones	5 - 10	20 - 10
Mobiliario	10	10
Equipos proceso de información	5 - 7	20 - 14
Elementos de transporte	5 - 7	20 - 14

#### c) Valores mobiliarios y otras inversiones análogas

La Sociedad participa mayoritariamente en el capital social de ciertas sociedades. La valoración de estos títulos sin cotización oficial se realiza al coste de adquisición minorado, en su caso, por las necesarias provisiones para depreciación, por el exceso del coste sobre su valor razonable al cierre del ejercicio. Este valor razonable se obtiene por el criterio del valor teórico contable, corregido por las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición, y que subsistan a la fecha del Balance. Estas provisiones se revierten en caso de incrementarse el valor teórico contable en ejercicios sucesivos.

En el caso de sociedades extranjeras, las bases de cálculo descritas se convierten a pesetas tomando el cambio del último día del ejercicio.

Las minusvalías entre el coste y el valor razonable se registran en la cuenta "Provisiones para el inmovilizado financiero".

#### d) Acciones Propias

Las acciones propias adquiridas por la Sociedad se hallan valoradas a su valor razonable de mercado al cierre del ejercicio. Dado que las acciones de la Sociedad cotizan en un mercado secundario, el valor de mercado es el menor entre la cotización media del último trimestre y la del último día del ejercicio.

#### e) Créditos no comerciales

Los créditos no comerciales, tanto a largo como a corto plazo, se registran por el importe entregado.

Los ingresos por intereses se computan en el año que se devengan, siguiendo un criterio financiero.

#### f) Existencias

Las materias primas, auxiliares y comerciales, se valoran al precio medio de adquisición, o al de mercado si este fuera menor.

Los productos terminados y en curso de fabricación se valoran al coste de producción o valor de mercado, el menor. El coste de producción se obtiene incorporando al coste directo de producción la parte proporcional de los gastos de estructura de fabricación.

Las correcciones valorativas de las existencias por obsolescencia u otros motivos, aparecen bajo el epígrafe de provisiones para depreciación de existencias.

#### g) Deudores Comerciales

Durante el ejercicio 1998 la Sociedad entró en un nuevo sistema de financiación, consistente en la venta sin recurso, a una entidad de crédito extranjera, de parte de sus créditos

comerciales a clientes para su posterior titulación. Por este motivo el saldo del epígrafe "Clientes por ventas y servicios" se encuentra reducido en un importe de 6.387 millones de pesetas, correspondientes al valor nominal de los créditos comerciales vendidos. La diferencia entre este valor y el efectivo realmente recibido, correspondiente a la reserva realizada por la entidad financiera como anticipo para gastos del programa de titulación y otros riesgos, se halla recogida en el epígrafe "Deudores varios" por importe de 1.855 millones de pesetas.

#### **h) Provisiones para riesgos y gastos**

##### **• Pensiones y obligaciones similares**

Los trabajadores de la Sociedad pertenecían a la Mutuality de Previsión Social de la Acumulación de la Energía, entidad jurídica independiente de la Sociedad, creada en el pasado al objeto de facilitar determinadas coberturas sociales a los mismos.

Durante 1992 se firmó un convenio, con entrada en vigor a partir del 1 de enero de 1993, por el que se aportaría indefinidamente a dicha Mutuality el 5% de las bases de cotización de todos los trabajadores, quedando declinada toda responsabilidad de parte de la Sociedad respecto a las prestaciones de la Mutuality que en un futuro les pudieran corresponder a los trabajadores. Con fecha 16 de julio de 1998 la Mutuality de Previsión Social de la Energía ha entrado en proceso de liquidación, acogiéndose sus mutualistas, de forma voluntaria a un "Plan de Pensiones de Sistema de Empleo" con el que la Sociedad mantiene el convenio de aportación del 5% de la base de cotización de todos los trabajadores acogidos a dicho Plan. El cargo a la cuenta de Pérdidas y Ganancias (Gastos de personal - Cargas Sociales) en el ejercicio 2000 por aportaciones a planes complementarios de pensiones, ha ascendido a 329 millones de pesetas.

##### **• Otras provisiones**

Al 31.03.00 se recogen en este epígrafe provisiones por importe de 396 millones de pesetas correspondientes al importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de litigios en curso y por obligaciones de cuantía indeterminada, incluyendo la provisión de premios de permanencia.

##### **• Provisiones para riesgos y gastos a corto plazo.**

El saldo de este epígrafe al 31.03.00 recoge 874 millones de pesetas dotados con cargo a "Gastos Extraordinarios" (Ver Nota 15) para cubrir costes de reestructuración que se materializarán en el próximo ejercicio.

#### **i) Provisiones para otras operaciones de tráfico.**

En este apartado se incluyen, básicamente, las garantías a clientes en relación con el material suministrado.

#### **j) Deudas**

Las deudas, tanto las de largo plazo como las de corto plazo, se contabilizan por su valor nominal, no existiendo en ningún caso, diferencia entre ese valor y el efectivamente recibido.

La imputación a resultados del ejercicio por los intereses de tales deudas se hace en el momento del devengo, atendiendo a un criterio financiero.

#### **k) Impuesto sobre beneficios**

El gasto por Impuesto sobre Sociedades se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, ajustado por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiendo éste, como la base imponible del citado impuesto, y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota; excluidas las retenciones y los pagos a cuenta.

#### **l) Transacciones en moneda extranjera**

Los elementos patrimoniales cuyo precio de adquisición estaba expresado en moneda extranjera, se contabilizan en pesetas mediante la conversión de estos importes al tipo de

cambio vigente en la fecha en que se produjo cada adquisición o en la fecha en que los bienes se incorporan al patrimonio.

La conversión a pesetas de los saldos por créditos y débitos expresados en moneda extranjera, se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de la operación. Al final del ejercicio, si como consecuencia del nuevo tipo de cambio en ese momento, aparecieran diferencias de cambio netas negativas, se dota la correspondiente provisión con cargo al resultado del ejercicio, actualizándose de esta forma los importes de tales créditos y débitos. Para ello se agrupan los saldos, tanto deudores como acreedores, por grupos homogéneos de vencimiento y moneda. En el caso de que aparecieran diferencias de cambio netas positivas, se registraría el correspondiente ingreso a distribuir en varios ejercicios en el pasivo del balance de situación.

Las diferencias de cambio en cobros y pagos se cargan o abonan, según su signo, al resultado del ejercicio.

#### **m) Ingresos y Gastos**

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo un criterio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha de cierre del ejercicio; en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.

#### **n) Indemnizaciones por despido**

De acuerdo con la reglamentación de trabajo vigente, la Sociedad está obligada al pago de indemnizaciones a los empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. La Sociedad registra el gasto devengado por este concepto, en función del tipo medio de compensación y de la antigüedad media, a la fecha en que se toma la decisión de rescindir los contratos.

#### **o) Clasificación entre corto y largo plazo**

La clasificación de los saldos, tanto a cobrar como a pagar, se efectúa en función del periodo comprendido entre la fecha de vencimiento de los respectivos saldos y la de cierre de las cuentas anuales. A corto plazo se clasifican aquellas cuentas para las que el periodo anterior no excede de doce meses. En caso contrario se clasifican a largo plazo.

# 5

## INMOVILIZADO INMATERIAL

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2000 en las diferentes cuentas del inmovilizado inmaterial y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas, han sido los siguientes, en millones de pesetas.

	Saldo Inicial	Adiciones	Retiros	Saldo Final
Gtos. de Investig, y Desarrollo	757	127	-	884
Amortización Acumulada	(404)	(108)	-	(512)
<b>NETO</b>	<b>353</b>	<b>19</b>	-	<b>372</b>
Propiedad Industrial	322	-	-	322
Amortización Acumulada	(308)	(14)	-	(322)
<b>NETO</b>	<b>14</b>	<b>(14)</b>	-	-
Fondo de Comercio	799	-	-	799
Amortización Acumulada	(220)	(80)	-	(300)
<b>NETO</b>	<b>579</b>	<b>(80)</b>	-	<b>499</b>
<b>TOTAL NETO</b>	<b>946</b>	<b>(75)</b>	-	<b>871</b>

El Fondo de Comercio corresponde al registrado en el ejercicio 1997 por la diferencia surgida entre el valor pagado por la adquisición del 100% del capital social de la sociedad Metalúrgica de Cubas, S.L. y su valor patrimonial en el momento de la adquisición, consecuencia de la fusión con Sociedad Española del Acumulador Tudor como sociedad absorbente.

# 6

## INMOVILIZADO MATERIAL

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2000, en las diferentes cuentas del inmovilizado material y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas, han sido los siguientes, en millones de pesetas.

	Saldo Inicial	Adiciones	Trasposos	Retiros	Saldo Final
<b>COSTE</b>					
Terrenos y Constr.	4.513	651	-	(319)	4.845
Maquinaria e Instal.	20.079	2.433	1.166	-	23.678
Mobiliario	338	53	-	-	391
Otro inmovilizado	913	6	51	(36)	934
Inm. Material en curso	1.250	671	(1.217)	-	704
<b>TOTAL</b>	<b>27.093</b>	<b>3.814</b>	<b>-</b>	<b>(355)</b>	<b>30.552</b>
<b>AMORTIZACION</b>					
Construcciones.	1.993	131	-	-	2.124
Maquinaria e Instal.	13.186	1.274	-	-	14.460
Mobiliario	288	11	-	-	299
Otro inmovilizado	890	35	-	(36)	889
<b>TOTAL</b>	<b>16.357</b>	<b>1.451</b>	<b>-</b>	<b>(36)</b>	<b>17.772</b>
<b>TOTAL NETO</b>	<b>10.736</b>	<b>2.363</b>	<b>-</b>	<b>(319)</b>	<b>12.780</b>

La política de la Sociedad es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que estén sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al 31.03.00 la Sociedad considera que dicho riesgo está cubierto.

Al 31.03.00, el 43,4 %, aproximadamente, de los activos materiales de la Sociedad están completamente amortizados.

El principal retiro del ejercicio se debe a la venta de un terreno que la Sociedad tenía registrado en sus libros por un valor de 316 millones de pesetas. El resultado positivo de dicha operación, incluido en el epígrafe "Beneficios en enajenación de inmovilizado inmaterial, material y cartera de control" de la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta, ha ascendido a 684 millones de pesetas (Ver Nota 15).

# 7 INVERSIONES FINANCIERAS

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2000, en las diversas cuentas de "Inmovilizaciones Financieras" y de "Inversiones financieras temporales", así como de las correspondientes provisiones, han sido los siguientes, en millones de pesetas.

Inmovilizado Financiero	Saldo Inicial	Aumentos	Disminuciones	Saldo Final
<b>COSTE</b>				
Part. Empresas Grupo	5.724	490	(2.203)	4.011
Depósitos y Fianzas L/P	59	13	(17)	55
<b>TOTAL</b>	<b>5.783</b>	<b>503</b>	<b>(2.220)</b>	<b>4.066</b>
<b>PROVISION</b>				
Part. Empresas Grupo	1.139	-	(1.139)	-
<b>TOTAL</b>	<b>1.139</b>	<b>-</b>	<b>(1.139)</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL NETO</b>	<b>4.644</b>	<b>503</b>	<b>(1.081)</b>	<b>4.066</b>

Los movimientos que se han registrado en el epígrafe "Participaciones en Empresas del Grupo", y sus correspondientes provisiones por depreciación, durante el ejercicio 2000, han sido las siguientes, en millones de pesetas.

	Coste	Provisión
<b>Adiciones:</b>		
S.P.A.T.	55	-
Renovación Urbana	232	-
Espaco 2000	203	-
	<b>490</b>	<b>-</b>
<b>Disminuciones:</b>		
Terrenos y Construcciones	1.281	(1.068)
Gaztambide	832	-
Rucomex	90	(71)
	<b>2.203</b>	<b>(1.139)</b>

Las disminuciones de participaciones en empresas del grupo durante el ejercicio se han debido a las liquidaciones, por cesión de activos y pasivos a su matriz, de las compañías Terrenos y Construcciones, S.A., Gaztambide, S.A. y Rucomex, S.A. (Ver Anexo 2).

Las empresas del grupo y asociadas y la información relacionada con las mismas al 31 de marzo de 2000 se detallan en el Anexo nº 1.

El importe de "Créditos con Empresas Grupo" a 31 de marzo de 2000 corresponde íntegramente a la cuenta corriente a corto plazo que la Sociedad mantiene con Mercolec Tudor, B.V.

La tasa media de rentabilidad de los préstamos concedidos en pesetas se sitúa en el 5,7 % para el ejercicio 2000.

## 8

### EXISTENCIAS

Al 31 de marzo de 2000, no existían compromisos firmes de venta de producto terminado.

## 9

### FONDOS PROPIOS

Los movimientos habidos en las cuentas de "Fondos Propios" durante el ejercicio 2000 han sido los siguientes, en millones de pesetas.

	Capital Suscrito	Prima de Emisión	Reserva Revaloriz.	Reserva Legal	Reserva Acciones Propias	Otras Reservas	Resultados	
							Ejercicios Anteriores	Ejercicio
Saldo al 01.04.99	13.781	6.810	2.430	2.312	1.580	2.200	(3.711)	1.910
Aplicación Rtdo.	-	-	-	191	-	-	1.719	(1.910)
Resultado ejercicio 2000	-	-	-	-	-	-	-	1.352
<b>SALDO AL 31.03.00</b>	<b>13.781</b>	<b>6.810</b>	<b>2.430</b>	<b>2.503</b>	<b>1.580</b>	<b>2.200</b>	<b>(1.992)</b>	<b>1.352</b>

El Capital Social está representado por 27.562.980 acciones ordinarias, de 500 pesetas de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

Todas las acciones tienen los mismos derechos económicos y políticos.

La Sociedad tiene admitidas a cotización oficial en Bolsa la totalidad de sus acciones emitidas.

Al 31 de marzo de 2000 el único accionista con participación directa superior al 10% de su capital suscrito es, según las oportunas notificaciones recibidas: EXIDE HOLDING EUROPE, S.A., con el 95,78% incluyendo la autocartera. Esta sociedad, ubicada en Francia, está participada en su totalidad por EXIDE CORPORATION, residente en Estados Unidos de América.

La Sociedad adquirió con fecha 22 de diciembre de 1994, un 5% de Autocartera, equivalente a 1.378.125 acciones por un valor nominal de 689 millones de pesetas, compradas al precio de 1.145 pesetas por acción. Simultáneamente se dotó la correspondiente "Reserva para Acciones Propias", por un importe de 1.580 millones de pesetas, con cargo a Reservas Voluntarias.

Al 31 de marzo de 2000, no existe acuerdo de la Junta General de Accionistas para la amortización o venta de esta autocartera, por lo que el valor neto de las mismas (ver nota 4d) se presenta en el epígrafe "Acciones Propias" dentro del Inmovilizado del activo del Balance de Situación.

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la Reserva Legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del Capital Social.

La Reserva Legal podrá utilizarse para aumentar el Capital, en la parte de su saldo que exceda del 10% del Capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada y mientras no supere el 20% del Capital Social, esta Reserva solo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la Prima de Emisión para ampliar el Capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

La Sociedad procedió a actualizar los valores de su inmovilizado de acuerdo con la Ley 9/83 del 13 de julio. La reserva generada por dicha actualización será distribuable, cuando la reserva legal esté dotada al mínimo exigible por la ley.

Hasta que la partida de "Gastos de investigación y desarrollo", que figura en el activo del Balance, no haya sido totalmente amortizada, no se pueden distribuir beneficios, a menos que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo, igual al importe de los saldos no amortizados. En consecuencia, del saldo de las Reservas Voluntarias 372 millones de pesetas son indisponibles al 31 de marzo de 2000.



## 10 SUBVENCIONES

La Sociedad ha recibido en este ejercicio de la Dirección General de Incentivos Económicos Regionales del Ministerio de Economía y Hacienda, una subvención de 827 millones de pesetas como ayuda para la ejecución de inversiones destinadas a incrementar la capacidad productiva. Este importe será transferido a la cuenta de resultados de acuerdo con la vida útil de las inversiones realizadas.

En el epígrafe "Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio" de la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta se han registrado en el presente ejercicio 170 millones de pesetas correspondientes a dicha subvención. En el apartado "Ingresos a distribuir en varios ejercicios" del Balance de Situación adjunto se incluyen los 657 millones de pesetas restantes pendientes de ser transferidos a resultados.

## 11 PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2000, en la cuenta de provisiones para riesgos y gastos, han sido los siguientes, en millones de pesetas.

	Largo Plazo			Corto Plazo
	Pensiones	Otras Provisiones	Total	Total
Saldo al 31.03.99	116	411	527	-
Dotaciones	8	10	18	874
Aplicaciones	-	(25)	(25)	-
<b>SALDO AL 31.03.00</b>	<b>124</b>	<b>396</b>	<b>520</b>	<b>874</b>

## 12 DEUDAS NO COMERCIALES

La composición de las deudas no comerciales por préstamos o créditos recibidos al 31 de marzo de 2000, de acuerdo con sus vencimientos, es la siguiente, en millones de pesetas.

Otros	Total	2001	2002	2003	2004
Deuda con entidades de crédito	814	814	-	-	-
Deudas emp. Grupo L/P	1.289	-	-	-	1.289
Otros a largo plazo	6	2	4	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>2.109</b>	<b>814</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.289</b>

Las deudas con entidades de crédito están constituidas por pólizas de crédito a corto plazo cuyo tipo medio de interés durante el ejercicio ha sido del 5%.

Al 31 de marzo de 2000 todas las deudas con empresas del grupo a largo plazo han sido recibidas en marcos alemanes, situándose el tipo medio de interés de las mismas en el 9,125%.

## 13 SITUACIÓN FISCAL

La conciliación del resultado contable del ejercicio 2000, con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es como sigue, en millones de pesetas.

	Aumento	Disminución	Importe
Resultado contable del Ejercicio (antes de Imptos.)			1.948
Diferencias Permanentes	-	(244)	(244)
Diferencias temporales:			
c/ origen en el ejercicio	256	-	256
c/ origen en ejercicios anteriores	-	(953)	(953)
<b>BASE IMPONIBLE (Rtdo. Fiscal)</b>			<b>1.007</b>
Compensación B.I.N.			(1.007)
Hacienda pública acreedor por impuesto de sociedades			-

El efecto impositivo se ha calculado mediante la aplicación de los tipos impositivos vigentes en los ejercicios correspondientes (35%).

Las diferencias temporales pendientes de reversión al 31.03.00, obedecen al siguiente detalle por conceptos, en millones de pesetas.

	<b>Importe</b>
Provisión autocartera	238
Cobertura de pensiones	124
Provisión para premio de permanencia	235
<b>TOTAL</b>	<b>597</b>

A 31 de marzo de 2000 la compañía no tiene registradas en el activo del Balance de Situación adjunto bases imponibles negativas pendientes de compensar, dado que se han agotado en el presente ejercicio.

El detalle de los saldos deudores y acreedores al 31.03.00 de las cuentas de Administraciones Públicas es el siguiente, en millones de pesetas.

	<b>Saldos Deudores</b>	<b>Saldos Acreedores</b>
Retenciones a cuenta Impto. Sociedades	18	-
Impuesto a recuperar / pagar (IVA, IRPF, otros)	5	236
Impuesto anticipado	209	-
Seguridad Social	-	180
Otros	-	38
<b>TOTAL</b>	<b>232</b>	<b>454</b>

La Sociedad tiene pendientes de compensar en ejercicios futuros deducciones por un total de 66 millones de pesetas.

La Sociedad tiene pendientes de inspección fiscal los ejercicios 1996 a 2000, ambos inclusive.

La Sociedad recurrió las actas de Inspección de Hacienda correspondientes al Impuesto sobre Sociedades por los ejercicios 1978 a 1982, ambos inclusive, por importe de 512 millones de pesetas. Con fecha 30 de octubre de 1992, las autoridades competentes confirmaron 333 millones de pesetas. La Dirección de la Sociedad recurrió esta resolución ante instancias superiores.

Con fecha 30 de mayo de 1996, se recibió sentencia del Tribunal Económico Administrativo Central, estimando parcialmente los recursos presentados en su día. Por los recursos desestimados la Sociedad ha presentado nuevo recurso ante la Audiencia Nacional.

La Audiencia Nacional, con fecha 13 de Abril de 2000, estimó el recurso presentado por la Sociedad contra la resolución del Tribunal Económico Administrativo Central de 30 de mayo de 1996 relativa al Impuesto de Sociedades del ejercicio 1980 anulando la resolución impugnada.

El importe actualizado al 31.03.00 de la deuda pendiente, correspondiente a las actas de los ejercicios 1981 y 1982 aún pendientes de resolución, asciende a 207 millones de pesetas, que con costes e intereses reclamados supondría, aproximadamente 531 millones de pesetas.

Durante el ejercicio 1997 la Sociedad se fusionó con dos empresas filiales, en las que poseía el 100% del capital social de las mismas. Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., como sociedad absorbente de Metalúrgica de Gormaz, S.A. y Metalúrgica de Cubas, S.L., se subrogó en los beneficios y responsabilidades fiscales de éstas. Tanto Metalúrgica de Gormaz, S.A. como Metalúrgica de Cubas, S.L. tienen pendientes de inspección todos los impuestos que les son de aplicación desde 1996 hasta el momento de la fusión.

Como consecuencia de la liquidación durante el presente ejercicio de las empresas filiales Terrenos y Construcciones, S.A., Gaztambide, S.A., Rucomex, S.A. y Tudor, S.L., la Sociedad se ha subrogado en los beneficios y responsabilidades fiscales de las mismas. Estas compañías tienen pendientes de inspección fiscal los ejercicios 1996 a 2000, ambos inclusive.

**14****GARANTÍAS COMPROMETIDAS  
CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS  
CONTINGENTES**

En póliza intervenida con fecha 19 de diciembre de 1997, la compañía entró a formar parte de un contrato de facilidades financieras sindicado de un grupo de bancos, liderado por LEMMAN COMMERCIAL PAPER INC., como agente de la sindicación, y CREDIT SUISSE FIRST BOSTON como agente administrativo. A este contrato, por importe total de 650.000.000 US dólares, están adheridas todas las empresas del Grupo EXIDE CORPORATION.

El citado contrato, proporciona medios financieros a largo plazo a tipos de interés variable, garantizado mediante avales cruzados de las distintas compañías de EXIDE, entre las que se encuentra la propia Sociedad.

Adicionalmente, al 31.03.00 la Sociedad ha recibido avales comerciales y técnicos ante terceros por un importe global de 1.229 millones de pesetas.

# 15

## INGRESOS Y GASTOS

El desglose de las partidas de consumos incluidas en el debe de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias para el ejercicio 2000, es como sigue, en millones de pesetas.

	Importe
<b>Consumo de mercaderías:</b>	
• Compra de mercaderías	956
• Variación de existencias	8
<b>TOTAL</b>	<b>964</b>
<b>Consumo de materias primas y otro material consumible</b>	
• Compra de materias primas y otros materiales	16.244
• Variación de existencias	(328)
<b>TOTAL</b>	<b>15.916</b>

El detalle de la partida relativa a cargas sociales es el siguiente, en millones de pesetas.

	Importe
<b>Cargas sociales:</b>	
• Aportaciones Seguridad Social	1.931
• Aportaciones Plan Pensiones (nota 4 h)	329
• Otras cargas sociales	290
<b>TOTAL</b>	<b>2.550</b>

Las transacciones efectuadas con empresas del grupo y vinculadas con incidencia en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias para el ejercicio 2000, han sido las que a continuación se indican, en millones de pesetas.

Concepto	Grupo Tudor	Empresas Vinculadas	Total
Compras efectuadas	1.241	1.382	2.623
Servicios recibidos	317	477	794
Ventas realizadas	1.897	10.652	12.549
Servicios prestados	-	425	425
Gastos financieros p/intereses	-	329	329
Ingresos financieros p/intereses	16	269	285

Las ventas de mayor volumen efectuadas en moneda extranjera durante el ejercicio 2000, con el detalle por divisas, han sido las siguientes, en millones de pesetas.

	<b>Importe</b>
EURO	9.991
Dólar USA	1.109
Marco Alemán	938
Dólar Canadiense	40
Escudo Portugués	4
Franco Belga	2

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por líneas de actividad y clasificado por mercados geográficos para el ejercicio 2000, es la que a continuación se indica, en millones de pesetas.

	<b>Mercado Español</b>	<b>Mercado Exterior</b>	<b>Total</b>
Venta de baterías (*)	22.907	14.715	37.622
Otras ventas	21	550	571
<b>TOTAL</b>	<b>22.928</b>	<b>15.265</b>	<b>38.193</b>

(\*) Dada la naturaleza estratégica de esta información, la Dirección de la Sociedad no considera oportuno su desglose por tipo de batería.

La clasificación del número medio de personas empleadas, distribuidas por categorías, se resume en el siguiente cuadro, para el ejercicio 2000.

	<b>Número medio en el ejercicio</b>
Técnicos y titulados superiores	104
Técnicos de grado medio	38
Administrativos, comerciales y similares	298
Operarios	1.357
<b>PLANTILLA MEDIA TOTAL</b>	<b>1.797</b>

El detalle de los resultados extraordinarios imputados al ejercicio 2000, es como sigue, en millones de pesetas.

CONCEPTO	Resultados Negativos	Resultados Positivos
Pérdidas por operaciones con acciones propias	238	
Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio		170
<b>Gastos Extraordinarios:</b>	<b>907</b>	
• Costes de reestructuración (Nota 4h)	898	
• Otros gastos extraordinarios	9	
<b>Ingresos Extraordinarios:</b>		<b>62</b>
<b>Resultados en enajenación de inmovilizado:</b>	<b>-</b>	<b>773</b>
• Por inmovilizado material	-	773
<b>TOTALES</b>	<b>1.145</b>	<b>1.005</b>

Dentro del apartado "Resultados en enajenación de inmovilizado" se incluyen 684 millones correspondientes a la venta de un terreno (Ver Nota 6).

## 16

### OTRA INFORMACIÓN

Durante el ejercicio 2000, el Grupo ha registrado como retribuciones devengadas por su Consejo de Administración, por el concepto de sueldos, dietas y otras retribuciones, un importe total de 134 millones de pesetas.

## **17 ASPECTOS DERIVADOS DEL "EFECTO DEL AÑO 2000" Y DEL EURO**

Al 31 de diciembre de 1999 la Sociedad realizó los cambios necesarios para la adaptación de sus sistemas informáticos al Euro y a los problemas derivados del año 2000. El importe incurrido en la adaptación de dichos sistemas no ha sido significativo y se encuentra registrado en su totalidad en las cuentas anuales del ejercicio 2000.

## **18 HECHOS POSTERIORES AL CIERRE**

Con fecha 26 de mayo de 2000, D. Santiago Ramírez Larrauri presentó su dimisión como consejero y Presidente del Consejo de Administración de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., dimisión que fue aceptada por el Consejo.

De este hecho, no se desprende ningún efecto significativo sobre las cuentas anuales de la Sociedad.

En la misma fecha, el Consejo de Administración aprobó el nombramiento de D. Robert Anthony Lutz como Presidente del Consejo de Administración en substitución de D. Santiago Ramírez Larrauri.



**19**

## CUADROS DE FINANCIACIÓN DE LOS EJERCICIOS FINALIZADOS EL 31.03.00 Y EL 31.03.99

(Datos en millones de pesetas)

APLICACIONES	2000	1999
<b>1. ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO</b>		
a) Inmovilizaciones Inmateriales	127	112
b) Inmovilizaciones Materiales	3.814	2.536
c) Inmovilizaciones Financieras		
c.1 Empresas del Grupo	490	14
c.2 Otras inversiones financieras	-	11
<b>2. CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDA A LARGO PLAZO</b>	5.921	-
<b>3. PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>	25	104
<b>4. OTROS GASTOS ANTICIPADOS</b>	83	-
<b>TOTAL APLICACIONES</b>	<b>10.460</b>	<b>2.777</b>
<b>EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES</b> (Aumento del capital circulante)	-	710
	<b>10.460</b>	<b>3.487</b>

ORIGENES	2000	1999
1. RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES	2.323	3.413
2. SUBVENCIONES DE CAPITAL	827	-
3. DEUDAS A LARGO PLAZO:		
a) Empréstitos y otros pasivos análogos	-	49
4. ENAJENACION DE INMOVILIZADO		
a) Inmovilizaciones Materiales	1.093	11
b) Inmovilizaciones Financieras		
b.1 Empresas del Grupo	-	14
b.2 Otras inversiones financieras	4	-
5. CANCELACION ANTICIPADA O TRASPASO A C/P DE INMOVILIZACIONES FINANCIERAS		
a) Empresas del Grupo (fusiones)	1.064	-
<b>TOTAL ORIGENES</b>	<b>5.311</b>	<b>3.487</b>
<b>EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES</b> (Reducción del capital circulante)	<b>5.149</b>	<b>-</b>
	<b>10.460</b>	<b>3.487</b>

**VARIACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE**

	Aumentos		Disminuciones	
	2000	1999	2000	1999
Existencias	354	763	-	-
Deudores	-	-	3.331	3.300
Acreedores	-	-	762	317
Prov. para Riesgos y Gastos C/P (*)	-	100	874	-
Inversiones Financieras Temporales	-	3.984	324	-
Tesorería	105	-	-	210
Ajustes por periodificación	-	-	317	310
<b>TOTAL</b>	<b>459</b>	<b>4.847</b>	<b>5.608</b>	<b>4.137</b>
VARIACION	5.149	-	-	710
<b>TOTALES</b>	<b>5.608</b>	<b>4.847</b>	<b>5.608</b>	<b>4.847</b>

(\*) Corresponde a la provisión para reestructuración.

La conciliación entre el resultado contable y los recursos procedentes de las operaciones para los ejercicios 2000 y 1999, es la siguiente, en millones de pesetas.

	2000	1999
<b>Resultado Contable</b>	<b>1.352</b>	<b>1.910</b>
<b>MÁS:</b>		
Dotación neta por variación provisiones de inm. Financiero	-	20
Dotación provisión autocartera	238	-
Dotación a las amortizaciones:		
• Inmovilizado material, inmaterial y gastos	1.653	1.435
Dotación provisión riesgos y gastos	18	55
Gastos anticipados transferidos a resultados	5	-
<b>MENOS:</b>		
Subvenciones de capital transferidas a resultados	(170)	-
Beneficios enajenación inmovilizado	(773)	(7)
<b>RECURSOS DE LAS OPERACIONES</b>	<b>2.323</b>	<b>3.413</b>

**ANEXO Nº 1****INFORMACION RELATIVA A EMPRESAS DEL GRUPO AL 31.03.00**

(Información en millones de pesetas al cambio de cierre del ejercicio)

Denominación Domicilio (Provincia y País)	% Participación		Capital	Reservas	Rdo. 2000	Valor neto Contable Part. Directa
	Directa	Indirecta				
<b>MERCOLEC, S.A.</b> LUXEMBURGO	100,00	-	459	(440)	(2)	353 (*)
<b>S.P.A.T.</b> LISBOA - PORTUGAL	89,62	9,87	1.245	3.961	518	2.597
<b>TUDOR SERVICIOS INDUSTRIALES</b> MADRID - ESPAÑA	100,00	-	11	4	-	11
<b>TUDOR HELLENIC</b> ATENAS - GRECIA	99,96	-	436	53	92	162
<b>GRUPO EMISA</b> MADRID - ESPAÑA	100,00	-	250	358	142	427
<b>CROVAM</b> ILGABO - PORTUGAL	-	97,56	299	(53)	1	-
<b>SONALUR</b> AZAMBUJA - PORTUGAL	-	99,49	83	253	103	-
<b>AZAI</b> AZAMBUJA - PORTUGAL	-	99,49	41	138	6	-
<b>RENOVACION URBANA</b> OPORTO - PORTUGAL	54,00	26,00	498	(4)	-	232
<b>ESPAÇO 2000</b> OPORTO - PORTUGAL	74,00	26,00	33	278	-	203
<b>OXIVOLT, S.L.</b> GERONA - ESPAÑA	100,00	-	1	12	-	26
<b>TOTAL</b>						<b>4.011</b>

(\*) La Sociedad tiene a 31.03.00 un saldo acreedor con Mercolec, S.A. de 327 millones de pesetas, incluido en el epígrafe "Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo" del Balance de Situación. Esta cuenta fue provisionada por la sociedad participada en ejercicios anteriores.

**ANEXO Nº 2****INFORMACION RELATIVA A EMPRESAS LIQUIDADAS EN EL EJERCICIO 2000  
ACTIVOS Y PASIVOS CEDIDOS A LA SOCIEDAD MATRIZ**

(Información en millones de pesetas)

	<b>TERRENOS Y CONSTRUCCIONES, S.A.</b>	<b>GAZTAMBIDE, S.A.</b>	<b>RUCOMEX, S.A.</b>
<b>INMOVILIZADO</b>			
Material	122	-	-
Financiero	160	286	-
	<b>282</b>	<b>286</b>	-
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	710	739	77
ACREEDORES A LARGO PLAZO	2	-	-
ACREEDORES A CORTO PLAZO	718	190	58

# INFORME DE GESTIÓN

## SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR S.A.

### INTRODUCCIÓN

*El presente informe de gestión se refiere al período transcurrido entre el 1 de abril de 1999 y el 31 de marzo de 2000 y con él se pretende exponer de forma sucinta los hechos más relevantes y sintomáticos de la marcha de la sociedad en dicho periodo.*

#### **Código del Buen Gobierno**

Sociedad Española del Acumulador Tudor S.A. es una sociedad con una participación superior al 90% de la compañía norteamericana Exide Corporation, teniendo además una autocartera del cinco por ciento del total del capital social.

Exide Corporation, sociedad que cotiza en la Bolsa de Nueva York, tiene establecidos mecanismos de control y supervisión así como políticas de ética y comportamiento en línea con los recomendados en el Código de Buen Gobierno.

Este hecho hace que aún aceptando los principios del Código del Buen Gobierno y estando de acuerdo con ellos, el Consejo de Administración de la Sociedad no considere apropiado su implantación expresa y la constitución de los distintos comités recomendados en el mismo, puesto que la política de la compañía se rige por los códigos de ética establecidos por la sociedad matriz con carácter general en toda la organización, así como por las demás políticas corporativas y controles establecidos por los órganos de control y gestión de Exide Corporation, como el caso de la auditoría interna, que depende del departamento

de auditoría interna de la casa matriz quien a su vez depende del Comité de Auditoría de Exide Corporation, o la política de remuneraciones de directivos, que es tratada a nivel corporativo.

#### **Análisis general del ejercicio.**

Desde un punto de vista interno, durante el ejercicio pasado se inició un proceso de planteamiento estratégico dentro del Grupo Exide, al que pertenece nuestra sociedad, en el que en fases sucesivas tomaron parte la mayoría de los directivos del grupo en todo el mundo.

Una de las consecuencias de este proceso ha sido la decisión de cambiar el esquema organizativo pasando de una organización geográfica a otra basada en líneas de negocio. Esta decisión, que es plenamente operativa en el ejercicio fiscal comenzado el 1 de abril de 2000, corresponde con la creciente globalización de la economía y la existencia cada vez más frecuente de clientes con implantación global o al menos regional que demandan de sus proveedores el suministro de productos y servicios de alta calidad y carácter homogéneo en las más diversas partes del mundo. Junto a lo anterior, se pretende obtener con la nueva organización un mejor aprovechamiento de los recursos, incrementar la coordinación de las distintas compañías, eliminar competencia interna dentro del grupo, facilitar la expansión de las mejores prácticas dentro del grupo y, en definitiva, incrementar nuestra eficiencia y rentabilidad.

Otra de las consecuencias del proceso mencionado fue la elaboración explícita de

las líneas y principios fundamentales que guían a nuestro grupo y que subyacen en su actuación, los Valores en los que creemos, la Visión que tenemos del Grupo, su Misión y nuestro Propósito. Los mismos se exponen a los señores accionistas al final de este informe de gestión referidos a la totalidad del Grupo Exide, y asumidos como propios por la Sociedad Española del Acumulador Tudor y todos los que en ella trabajamos.

Refiriéndonos ahora a los factores externos que han afectado a nuestra actividad, se ha registrado un año más una tendencia de crecimiento económico y mejora de la prosperidad que han influido de forma positiva en nuestros resultados, si bien ello no ha hecho disminuir la presión de los niveles de competencia y la tendencia bajista de los precios en la mayor parte de nuestras áreas de actividad, lo que tiene su reflejo en los resultados de nuestra sociedad.

El beneficio de explotación de la sociedad ha pasado de 3.847 millones de pesetas en el ejercicio 1999 a 2.393 millones de pesetas en el ejercicio 2000, lo que representa una disminución del 37.8% y un beneficio de actividades ordinarias de 2.088 millones de pesetas frente a 3.355 millones del ejercicio anterior.

En la partida de resultados extraordinarios se recoge con signo positivo los beneficios derivados de la venta de inmovilizado material, principalmente derivados de la venta de terrenos en Zaragoza, contrapesados por varias partidas entre las que destacamos las pérdidas contables derivadas del ajuste de la autocartera y de la provisión por costes de la reestructuración a ser realizada en el ejercicio fiscal 2000, que alcanza la cifra de 898 millones de

pesetas. Esta última partida corresponde a la necesidad de adaptar la estructura de la empresa y de reducir nuestros costes fijos. Como en otros años en que la compañía ha realizado acciones semejantes, se trata de un proceso doloroso pero inevitable para mantener la rentabilidad de la compañía de cara a futuro.

Finalmente, el resultado del ejercicio después de impuestos, 1.352 millones de pesetas, frente a los 1.910 millones del ejercicio 1999.

En el ámbito de los recursos humanos, las organizaciones sindicales iniciaron acciones durante el ejercicio pasado en demanda de mejoras de las condiciones salariales de los empleados habiéndose entablado negociaciones a la fecha de elaboración de este informe que confiamos que se traduzcan en acuerdos de futuro que sirvan para consolidar la realidad industrial de nuestra compañía.

La Junta General Extraordinaria celebrada el 21 de marzo de 2000 aprobó la solicitud de consolidación fiscal de las compañías del grupo, lo que ha sido llevado a efecto. Cabe reseñar asimismo que de acuerdo con las directrices del Consejo se procedió a racionalizar la estructura legal del grupo mediante la liquidación con cesión de activo y pasivo de las sociedades "Tudor S.L.", "Terrenos y Construcciones S.A.", "Gaztambide S.A." y "Rucomex S.A.". Ya dentro del ejercicio 2001, se liquidó la sociedad luxemburguesa "Mercolec S.A.".

Para acabar esta introducción, tan solo queremos resaltar que el Consejo de Administración propone a los señores accionistas retener los beneficios obtenidos en la sociedad y no proceder a su reparto, a fin de absorber las pérdidas acumuladas en ejercicio pasados.

## ANÁLISIS DE LAS DISTINTAS ÁREAS DE ACTIVIDAD

### 1. BATERÍAS DE ARRANQUE

**Primeros Equipos:** La producción de vehículos en general se ha mantenido estable, con un aumento del 0,93 por ciento respecto al año anterior.

Las ventas de nuestra compañía crecieron en unidades en un 8,3%, habiendo superado 1,5 millones de baterías.

Frente a ello, continuó el deterioro de los precios debido a la presión negociadora de los constructores y a la elevada competencia existente en este sector.

**Reposición:** Las ventas realizadas por nuestra compañía en este segmento, nos ha permitido mantener nuestra elevada participación. La cifra de matriculaciones superó los 1,5 millones de unidades, habiendo aumentado el Parque de vehículos un 5,2% sobre el año anterior.

Este incremento de vehículos nuevos está teniendo repercusiones en ciertos canales de venta, como es el caso de las Agencias Oficiales de Vehículos, que durante los primeros años de vida de un automóvil son los principales beneficiarios del mantenimiento y revisión de los mismos. Esto, junto con el lanzamiento de una política de promociones, está haciendo que este canal de distribución esté aumentando su peso en el mercado de baterías de reposición.

Otro gran canal de distribución es el de talleres eléctricos, que tiene una cuota de mercado superior al 50% siendo previsible que mantenga su alta participación a la vista de las tendencias apuntadas en los análisis de mercado.

Factor común a todos los canales es la tendencia, no por menos reiterada

menos cierta, de considerar el precio de la batería como elemento fundamental a la hora de elegir entre una u otra, quedando la marca relegada a un segundo lugar. Este dato se ve favorecido por la creciente globalización de la economía que hace que importaciones de producto a precio bajo desde Italia, Japón o Corea sean cada vez más frecuentes.

### 2. BATERÍAS INDUSTRIALES

**Estacionarias :** Este segmento sigue afectado de forma favorable por el desarrollo de las comunicaciones. Las nuevas licencias de telefonía y cable han llevado a que los nuevos operadores realicen inversiones cuantiosas que favorecen una mayor venta de baterías estacionarias, hasta el punto de que la capacidad de fabricación ha llegado a verse desbordada en algún momento, circunstancia que confiamos corregir.

**Tracción :** Las ventas nacionales de este producto han experimentado un incremento del 10% respecto al pasado ejercicio. Dentro de esta línea la parte de mercado con mayor crecimiento ha sido la de primeros equipos, correspondiente a los fabricantes de carretillas.

Un segmento que está adquiriendo creciente importancia es el de alquiler, objeto de gran interés por parte de los fabricantes de carretillas debido a una demanda creciente de este tipo de servicios que permite a las empresas satisfacer sus necesidades temporales sin necesidad de incurrir en costes fijos.

**Submarino:** Durante el pasado ejercicio se suministró una batería a la Armada Española, habiéndose contratado la entrega de otra batería en el ejercicio 2001.



## INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

La actividad de investigación y desarrollo ha seguido las pautas habituales de ejercicios anteriores, que han obtenido subvenciones con cargo a proyectos europeos de investigación. Las líneas de investigación abarcan tanto la

línea de plomo-ácido como la metal-hidruros. Es de destacar el desarrollo de nuevos modelos y aplicaciones de la batería de diseño espiral comercializada ya con el nombre de MAXXIMA en España.



## EVOLUCIÓN PREVISIBLE

La opinión del Consejo de la sociedad es que el contexto económico en el que tendrá que desenvolverse la sociedad en el próximo ejercicio será similar al actual, caracterizado por el crecimiento de la

economía junto con una fuerte competencia, por lo que entiende que cabe esperar unos resultados en línea con los del ejercicio objeto de análisis.



## ADQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS

La Junta General de Accionistas de la Sociedad, reunida con carácter extraordinario el día 21 de noviembre de 1994, aprobó adquirir el 5 por ciento de las acciones de Sociedad Española del Acumulador Tudor S.A., representado por 1.378.125 acciones, cada una con un valor nominal de 500 pesetas. Dicha operación se formalizó el día 22 de diciembre de 1994, a un precio de 1.145 pesetas por acción, lo que supuso un desembolso total, incluyendo gastos de formalización y otros, de 1.580 millones de pesetas.

Al 31 de marzo de 1999 no existe acuerdo alguno de Junta General de

Accionistas para la amortización o venta de esta autocartera, por lo que estas acciones se encuentran registradas a su valor de mercado al cierre del ejercicio dentro del activo de los balances de situación, individual y consolidado que se adjuntan.

Conforme a lo dispuesto en el Texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, la Compañía tiene creada la preceptiva reserva indisponible, reserva para acciones propias, dentro de los fondos propios y por un importe igual al coste total de adquisición de la autocartera, indicado anteriormente.



**V****CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

La Junta Extraordinaria celebrada el 21 de marzo de 2000 aprobó el nombramiento del señor Johnson como consejero de la sociedad, sin que dicho nombramiento llegara a tener efecto debido a su decisión de no aceptarlo basada en la terminación de su relación con el grupo.

Ya terminado el ejercicio 2000, presentaron su dimisión los señores Ramírez Larrauri y Zaldumbide Viadas, habiendo ocupado el puesto de Presidente del Consejo de Administración el señor Lutz, quien es Presidente ejecutivo de nuestra casa matriz.

Asimismo, se ha nombrado consejero de la sociedad en sustitución del señor Zaldumbide, al señor Gardhouse Vicepresidente ejecutivo de la línea de negocios de arranque primer equipo y Presidente ejecutivo del Grupo en Europa.

El Consejo de Administración desea dejar constancia expresa de su agradecimiento a los señores Ramírez y Zaldumbide por la labor que han realizado en favor de la compañía.

Se somete a la Junta General de Accionistas la ratificación de los nombramientos efectuados.

**VII****HECHOS SIGNIFICATIVOS POSTERIORES  
AL CIERRE DEL EJERCICIO**

Con posterioridad a la terminación del ejercicio social el Consejo de Administración nombró director general de la sociedad a D. Bernardo González Fernández.

No hay otros hechos posteriores al

cierre del ejercicio distintos de los reseñados en el apartado referente al Consejo de Administración y al señalado en el párrafo anterior que, en la opinión del Consejo, tengan especial relevancia para la sociedad.

# 99 INFORME 2000 AUDITORÍA

## **INFORME DE AUDITORÍA**

Cuentas Anuales  
Consolidadas

56182539




## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de  
Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. y sociedades dependientes (Grupo Tudor), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de marzo de 2000 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no ha incluido el examen de las cuentas anuales de determinadas sociedades dependientes y asociadas portuguesas, cuyos activos y ventas representan un 16%, su patrimonio neto un 18% y el beneficio del ejercicio un 29%, de las correspondientes cifras consolidadas, aproximadamente. Las cuentas anuales de estas sociedades han sido auditadas por otros auditores y nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. y sociedades dependientes se basa, en lo relativo a los importes consolidados correspondientes a estas sociedades, únicamente en el informe de los mismos.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación y de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidados, además de las cifras del ejercicio terminado el 31 de marzo de 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Con fecha 2 de julio de 1999 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999 en el que expresamos una opinión con una salvedad similar a la reflejada en el párrafo 3 siguiente.

3. Según se indica en la Nota 13 de la memoria, la Sociedad matriz tenía recurridas diversas actas de inspección tributaria correspondientes al Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 1981 y 1982. Considerando las sentencias recaídas hasta la fecha actual en relación con estas actas, la deuda quedaría fijada en un importe de 207 millones de pesetas. Incluyendo los correspondientes intereses devengados hasta el 31 de marzo de 2000, dicho importe se elevaría a 531 millones de pesetas, que la Sociedad matriz no ha provisionado en el balance de situación adjunto dado que sigue recurriendo la deuda pendiente ante instancias superiores.
4. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de otros auditores, excepto por los efectos del ajuste mencionado en el párrafo 3 anterior, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. y sociedades dependientes al 31 de marzo de 2000 y de los resultados de sus operaciones durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
5. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2000 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades consolidadas.

ARTHUR ANDERSEN



Manuel del Olmo

7 de julio de 2000

# 99 INFORME 2000

## CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE MARZO DE 2000

<b>1</b>	Sociedades Dependientes	<b>50</b>
<b>2</b>	Otras Sociedades del Grupo	<b>53</b>
<b>3</b>	Bases de Presentación de las Cuentas Anuales	<b>55</b>
<b>4</b>	Normas de Valoración	<b>56</b>
<b>5</b>	Gastos de Establecimiento	<b>61</b>
<b>6</b>	Inmovilizado Inmaterial	<b>61</b>
<b>7</b>	Inmovilizado Material	<b>62</b>
<b>8</b>	Inversiones Financieras	<b>63</b>
<b>9</b>	Existencias	<b>64</b>
<b>10</b>	Fondos Propios	<b>65</b>
<b>11</b>	Provisiones para Riesgos y Gastos	<b>67</b>
<b>12</b>	Deudas no Comerciales	<b>67</b>
<b>13</b>	Situación Fiscal	<b>68</b>
<b>14</b>	Garantías Comprometidas con Terceros	<b>69</b>
<b>15</b>	Ingresos y Gastos	<b>70</b>
<b>16</b>	Otra Información	<b>72</b>
<b>17</b>	Transacciones con Vinculadas	<b>72</b>
<b>18</b>	Aspectos Derivados del "Efecto del Año 2000" y del Euro	<b>73</b>
<b>19</b>	Hechos Posteriores al Cierre	<b>73</b>

1

2

19.02.

## SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A.

BALANCES DE SITUACION CONSOLIDADOS A 31 DE MARZO DE 2000 Y AL 31 DE MARZO DE 1999

(millones de pesetas)

ACTIVO	2000	1999	PASIVO	2000	1999
<b>INMOVILIZADO</b>	<b>19.036</b>	<b>17.859</b>	<b>FONDOS PROPIOS (Nota 10)</b>	<b>32.562</b>	<b>30.345</b>
Inmovilizaciones inmateriales (Nota 6)			Capital suscrito	13.781	13.781
Bienes y derechos inmateriales	2.180	2.013	Prima de emisión	6.810	6.810
Provisiones y amortizaciones	(1.268)	(1.049)	Reserva para acciones propias	1.580	1.580
Inmovilizaciones materiales (Nota 7)			Otras reservas de la sociedad dominante		
Terrenos y construcciones	8.020	7.923	Reservas no distribuibles	4.933	4.742
Instalaciones técnicas y maquinaria	31.357	27.285	Reservas distribuibles	208	(1.511)
Otro inmovilizado	2.515	2.413	Reserv. en Soc. cons. por integración global o prop.	2.370	2.906
Anticipos e inmov. materiales en curso	705	1.646	Diferencias de conversión		
Provisiones y amortizaciones	(26.451)	(24.730)	De soc. cons. por integración global o propor.	648	723
Inmovilizaciones financieras (Nota 8)			Pérd. y gananc. atrib. a la soc. dom. (bP. o pérd.)		
Cartera de valores a largo plazo	693	703	Pérdidas y ganancias consolidadas	2.232	1.314
Otros créditos	10	126	<b>SOCIOS EXTERNOS</b>	<b>31</b>	<b>70</b>
Fianzas y depósitos	48	63	Por patrimonio	28	79
Provisiones	(114)	(114)	Por resultados	3	(9)
Acciones Propias (Nota 10)	<b>1.341</b>	<b>1.580</b>			
			<b>INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>695</b>	<b>60</b>
<b>GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>78</b>	<b>-</b>			
			<b>PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>	<b>944</b>	<b>922</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>29.612</b>	<b>33.112</b>	<b>ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>	<b>1.320</b>	<b>7.216</b>
Existencias (Nota 9)	8.669	9.599	Deudas con entidades de crédito	25	-
Deudores			Otros acreedores (Nota 12)	1.295	7.216
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	10.836	8.575	<b>ACREEDORES A CORTO PLAZO</b>	<b>12.278</b>	<b>12.332</b>
Otros deudores	3.732	10.166	Deudas con entidades de crédito (Nota 12)	1.694	1.509
Provisiones	(1.251)	(1.344)	Acreedores comerciales	8.448	8.698
Inversiones financieras temporales (Nota 8)			Otras deudas no comerciales	1.836	1.788
Cartera de valores a corto plazo	79	80	Provisiones para operaciones de tráfico	214	192
Depósitos, fianzas y otros créditos a corto plazo	6.555	4.771	Ajustes por periodificación	86	145
Tesorería	555	511	<b>PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS (Nota 11)</b>	<b>896</b>	<b>26</b>
Ajustes por periodificación	437	754			
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>48.726</b>	<b>50.971</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>48.726</b>	<b>50.971</b>

Las Notas 1 a 19 forman parte integrante del balance consolidado al 31 de Marzo de 2000

**SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A.**  
**CUENTAS DE PERDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS**  
**EL 31 MARZO DE 2000 Y EL 31 DE MARZO DE 1999**  
(millones de pesetas)

<b>GASTOS</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Consumos y otros gastos externos	22.729	22.170	Importe neto cifra negocios (Nota 15)	47.067	46.262
<b>Gastos de personal</b>			Variación de productos terminados y en curso	(464)	540
Sueldos y salarios	8.204	8.428	Trabajos realizados por el grupo para el inmovilizado	308	222
Cargas sociales	3.019	3.111	Otros ingresos de explotación (Nota 15)	878	253
Dotaciones amortización inmovilizado	2.290	2.033			
Variación de provisiones de tráfico	119	62			
Otros gastos de explotación	8.109	7.893			
<b>BENEFICIOS DE EXPLOTACION</b>	<b>3.319</b>	<b>3.580</b>	<b>PERDIDAS DE EXPLOTACION</b>	-	-
Gastos financieros	759	1.967	Otros ingresos financieros (Nota 15)	362	1.509
Diferencias negativas de cambio	18	314			
Amortización fondo de comercio de consolidación	13	-	<b>RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS</b>	<b>415</b>	<b>772</b>
			Reversión de dif. negativas consolidación	-	50
<b>BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>2.891</b>	<b>2.858</b>	<b>PERDIDA DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	-	-
Pérdida por enajenación de participación en sociedades cons. por integración global o proporcional (Nota 15)	-	17	Beneficios procedentes del inmovilizado (Nota 15)	866	22
Pérdidas por operaciones con acciones propias (Nota 15)	238	-	Subvenciones capital transferidas al rdo. del ejercicio (Nota 4H)	191	25
Gastos y pérdidas extraordinarias (Nota 15)	1.053	437	Ingresos o beneficios extraordinarios (Nota 15)	318	114
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS</b>	<b>84</b>	-	<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS</b>	-	<b>293</b>
<b>BENEFICIOS CONSOLIDADOS ANTES IMPUESTOS</b>	<b>2.975</b>	<b>2.565</b>	<b>PERDIDAS CONS. ANTES DE IMPUESTOS</b>	-	-
Impuesto sobre beneficios	740	1.260	<b>RESULTADO CONS. DEL EJERCICIO (BENEFICIO)</b>	<b>2.235</b>	<b>1.305</b>
<b>RESULTADO CONS. DEL EJERCICIO (BENEFICIO)</b>	<b>2.235</b>	<b>1.305</b>	Resultado atribuido a socios externos (beneficio)	3	-
Resultado atribuido a socios externos (beneficio)	3	-	<b>RESULTADO CONS. DEL EJERCICIO (PERDIDA)</b>	-	-
<b>RESULTADO EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE (Beneficio)</b>	<b>2.232</b>	<b>1.314</b>	Resultado atribuido a socios externos (pérdida)	-	9
			<b>RESULTADO EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE (PERDIDA)</b>	-	-

Las notas 1 a 19 forman parte integrante de la cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidadas al 31 de Marzo de 2000.

# 1 SOCIEDADES DEPENDIENTES

Las sociedades dependientes incluidas en la consolidación por el procedimiento de integración global y la información relacionada con las mismas, con indicación del porcentaje efectivo de participación del Grupo son las siguientes:

Nombre	ELECTRO MERCANTIL INDUSTRIAL, S.A. (EMISA)		GAZTAMBIDE, S.A. (*)	MERCOLEC, S.A	
Domicilio	ESPAÑA		ESPAÑA	LUXEMBURGO	
Actividad	FABRICACION Y VENTA DE ACUMULADORES INDUST.		SOCIEDAD DE CARTERA	SOCIEDAD DE CARTERA	
Part. de Sociedades del Grupo S.E.A. TUDOR	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
<b>TOTAL</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
Valor en libros (millones de pesetas)	427			353	
Supuesto por el que se considera Sociedad del Grupo	PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%		PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%	PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%	
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.03.99	31.03.00	31.03.99	31.03.99	31.03.00

(\*) Sociedad liquidada en el ejercicio 2000

Nombre	RUCOMEX S.A. (*)	TERRENOS Y CONSTRUCCIONES, S.A. (*)	TUDOR HELLENIC S.A.	
Domicilio	ESPAÑA	ESPAÑA	GRECIA	
Actividad	COMERC. BATERIAS	COMPRA Y EXPLOTACION DE TERRENOS	FABRICACION Y COMERC DE BATERIAS	
Part. de Sociedades del Grupo S.E.A. TUDOR	100,00	100,00	99,96	99,96
<b>TOTAL</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>99,96</b>	<b>99,96</b>
Valor en libros (millones de pesetas)			162	
Supuesto por el que se considera Sociedad del Grupo	PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%	PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%	PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%	
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.03.99	31.03.99	31.03.99	31.03.00

(\*) Sociedad liquidada en el ejercicio 2000



Nombre	TUDOR ELECTRONICA, S.A.		TUDOR SERVICIOS INDUST. S.A (T.S.I.)		SOCIEDAD PORTUGUESA DO ACUMULADOR TUDOR S.A. (SPAT)	
Domicilio	ESPAÑA		ESPAÑA		PORTUGAL	
Actividad	FAB. CARGADORES DE TRACCION		VTA INSTR. MANT. EQUIPOS		FABRICACION Y VENTA DE BATERIAS	
Part. de Sociedades del Grupo						
S.E.A. TUDOR	-	-	100,00	100,00	88,90	89,62
SPAT	-	-	-	-	9,87	9,87
EMISA	100,00	100,00	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>98,77</b>	<b>99,49</b>
Valor en libros (millones de pesetas)			11		2.597	
Supuesto por el que se considera Sociedad del Grupo	PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%		PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%		PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%	
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.03.99	31.03.00	31.03.99	31.03.00	31.03.99	31.03.00
Nombre	AZAMBUJA ACCESORIOS INDUSTRAIS, S.A. (AZAI)		CENTRO DE INFORMATICA DE APOIO A INDUSTRIA, S.L. (CIDAI) (*)			
Domicilio	PORTUGAL		PORTUGAL			
Actividad	FAB. PRODUCTOS POLPROPILENO		DESARROLLO DE PROCESOS INFORMATICOS			
Participación de Soc. del Grupo:						
SONALUR	29,63	29,85				
AZAI	-	-	24,69			
S.P.A.T	69,14	69,64	74,08			
<b>TOTAL</b>	<b>98,77</b>	<b>99,49</b>	<b>98,77</b>			
Valor en libros (millones de pesetas)						
Supuesto por el que se considera Soc. del Grupo	PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%		PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%			
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.03.99	31.03.00	31.03.99			

(\*) Sociedad liquidada en el ejercicio 2000

Nombre	SOCIEDADE NACIONAL DE METALURGIA, S.L. (SONALUR) PORTUGAL		FERRAMENTAS PORTUGAL, S.A. (CROVAM) PORTUGAL	
Domicilio	RECUP. PLOMO Y REFINO DE ALEACIONES METALICAS		FAB. HERRAMIENTAS MANUALES	
Actividad				
Participación de Soc. del Grupo:				
AZAI	34,57	34,82	-	-
S.P.A.T	64,20	64,67	96,85	97,56
<b>TOTAL</b>	<b>98,77</b>	<b>99,49</b>	<b>96,85</b>	<b>97,56</b>
Valor en libros (millones de pesetas)				
Supuesto por el que se considera Soc. del Grupo	PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%		PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%	
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.03.99	31.03.00	31.03.99	31.03.00

# 2

## OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO

A continuación se relacionan las empresas del Grupo excluidas del perímetro de consolidación y la información relacionada con las mismas, con indicación del porcentaje efectivo de participación y el motivo de su exclusión. No se incorpora información relativa a reservas y resultados de cada sociedad individual por considerarse inmateriales.

Nombre	RENOVACION URBANA		ESPAÇO 2000	
Domicilio	PORTUGAL		PORTUGAL	
Actividad	PROMOCION INMOBILIARIA		PROMOCION INMOBILIARIA	
Participación en Soc. del Grupo				
TERRENOS	29,00	-	28,00	-
GAZTAMBIDE	51,00	-	72,00	-
S.E.A. TUDOR	-	54,00	-	74,00
TUDOR ELECTRONICA	-	26,00	-	26,00
<b>TOTAL</b>	<b>80,00</b>	<b>80,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
Valor en libros (millones de pesetas)		232		203
Supuesto por el que se considera Soc. del Grupo	PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%		PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%	
Motivo de la exclusión	INTERES POCO SIGNIFICATIVO		INACTIVA	
Capital (en millones)	PTE 600,00	600,00	PTE 40,00	40,00
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.03.99	31.03.00	31.03.99	31.03.00

Los datos de estos cuadros han sido facilitados por las empresas del Grupo y su situación patrimonial figura en sus cuentas anuales no auditadas al 31 de marzo de 1999 y 31 de marzo de 2000.

Nombre	EMACEL		OXIVOLT, S.L.	
Domicilio	ANGOLA		ESPAÑA	
Actividad	INACTIVA		FABRICACION PLOMO	
Participación en Soc. del Grupo				
S.E.A. TUDOR	-	-	100,00	100,00
S.P.A.T.	84,24	84,24	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>82,24</b>	<b>82,24</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
Valor en libros (millones de pesetas)				26
Supuesto por el que se considera Soc. del Grupo	PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%		PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%	
Motivo de la exclusión	INACTIVA		INTERES POCO SIGNIFICATIVO	
Capital (en millones)	KWU 6,00	6,00	ESP 0,5	ESP 0,5
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.03.99	31.03.00	31.03.99	31.03.00

Los datos de estos cuadros han sido facilitados por las empresas del Grupo y su situación patrimonial figura en sus cuentas anuales no auditadas al 31 de marzo de 1999 y 31 de marzo de 2000

Nombre	MECANICA Y MANTENIMIENTO TECNO 40, S.L. (*)
Domicilio	ESPAÑA
Actividad	MONTAJE DE BATERIAS INDUSTRIALES
Participación en Soc. del Grupo	
TUDOR SERVICIOS INDUST.	100,00
<b>TOTAL</b>	<b>100,00</b>
Valor en libros (millones de pesetas)	
Supuesto por el que se considera Soc. del Grupo	PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%
Motivo de la exclusión	INTERES POCO SIGNIFICATIVO
Capital (en millones)	ESP 10,00
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.03.99

(\*) Sociedad liquidada en el ejercicio 2000

Los datos de estos cuadros han sido facilitados por las empresas del Grupo y su situación patrimonial figura en sus cuentas anuales no auditadas al 31 de marzo de 1999 y 31 de marzo de 2000.

## 3

**BASES DE PRESENTACIÓN  
DE LAS CUENTAS ANUALES****A) Actividad de la Sociedad dominante**

La Sociedad dominante, Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., tiene por objeto toda clase de actos, contratos, explotaciones, empresas, operaciones industriales o financieras y asuntos que directa o indirectamente se relacionen con la fabricación y explotación de productos industriales y, más específicamente, de aquellos que se relacionen con la producción, almacenamiento o control de la energía, así como los relativos a instalaciones, aparatos o componentes de naturaleza eléctrica o electrónica, habiendo sido tradicionalmente su actividad peculiar la de fabricación y venta de acumuladores eléctricos.

**B) Principios de consolidación**

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas se han preparado a partir de los registros de contabilidad de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., y de sus sociedades participadas (que se detallan en las notas 1 y 2) cuyas respectivas cuentas han sido formuladas por los Administradores de cada sociedad. Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000 adjuntas han sido preparadas de acuerdo con el Plan General de Contabilidad Español y el Real Decreto 1815/1991 que regula la formulación de Cuentas Anuales Consolidadas, y formuladas por los Administradores de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. Las cuentas anuales individuales y consolidadas del ejercicio 2000 de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. y de sus sociedades participadas, se someterán a la aprobación de las Juntas Generales Ordinarias correspondientes, estimándose que serán aprobadas sin ninguna modificación.

Todas las cuentas y transacciones importantes entre sociedades consolidadas han sido eliminadas en el proceso de consolidación.

La consolidación se ha realizado por el método de integración global para aquellas sociedades sobre las que se tiene un dominio efectivo por tener mayoría de votos en sus órganos de representación y decisión (nota 1). Las sociedades en las que cumpliéndose alguna de las condiciones anteriores han sido excluidas del perímetro de consolidación motivado por su inactividad o su inmaterialidad, se indican en la nota 2. El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades dependientes consolidadas se presenta en el capítulo "Socios externos" del pasivo del balance de situación consolidado y "Resultado atribuido a socios externos" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, respectivamente.

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas no incluyen el efecto fiscal correspondiente a la incorporación de las reservas de las sociedades consolidadas en el patrimonio de la Sociedad dominante, por considerarse que las citadas reservas serán utilizadas como fuente de autofinanciación en cada sociedad consolidada.

**C) Comparación de la información**

En el ejercicio 2000, han salido del conjunto consolidable las sociedades Terrenos y Construcciones, S.A., Gaztambide, S.A. y Rucomex, S.A. como consecuencia de su liquidación y cesión de activos y pasivos a la matriz. La compañía Centro de Informática de Apoyo a Industria, S.L. (CIDAI) ha salido también del conjunto consolidable como consecuencia de su liquidación.

La cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada del ejercicio 2000 adjunta recoge la totalidad de las operaciones de dichas sociedades hasta el momento de su liquidación.

## 4

**NORMAS DE VALORACIÓN**

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas adjuntas han sido las siguientes:

**A) Inmovilizado inmaterial**

Los gastos de investigación y desarrollo están específicamente individualizados por proyectos y su coste claramente establecido para que pueda ser distribuido en el tiempo.

Asimismo, la Dirección del Grupo tiene motivos fundados del éxito técnico y de la rentabilidad económico-comercial de dichos proyectos. Estos gastos se contabilizan cuando se incurren por su precio de adquisición o coste de producción y se vienen amortizando a razón del 20% anual a partir del momento en que finaliza la ejecución de cada proyecto. En el caso en que para un proyecto determinado no existieran expectativas de rentabilidad, el saldo no amortizado se carga a la cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio en que se conoce esta situación.

Las cuentas Propiedad Industrial, Derechos de Traspaso y Aplicaciones Informáticas se recogen por los importes satisfechos para la adquisición de la propiedad o derecho a uso de las diferentes manifestaciones de las mismas, o por los gastos incurridos con motivo del registro de las desarrolladas por la empresa, y se amortizan linealmente a razón del 20% anual.

La cuenta Fondo de Comercio recoge el conjunto de bienes inmateriales adquiridos a título oneroso que se puso de manifiesto como consecuencia de la adquisición y posterior fusión por absorción de la sociedad METALURGICA DE CUBAS, S.L. por parte de S.E.A.TUDOR, S.A., en el ejercicio 1997. Dicho Fondo de Comercio se amortiza linealmente desde la fecha de adquisición, en un plazo de 10 años, periodo en el cual se estima producirá beneficios a la sociedad dominante.

**B) Inmovilizado material**

El inmovilizado material se halla valorado a precio de coste actualizado, en su caso, conforme a lo dispuesto en las correspondientes disposiciones legales.

El Grupo no tiene capitalizados intereses, diferencias de cambio ni otras cargas financieras análogas como mayor importe de los bienes de inmovilizado.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes, sin embargo, los gastos de conservación y mantenimiento incurridos durante el ejercicio se cargan a la cuenta de Pérdidas y Ganancias.

Los trabajos que el Grupo realiza para su propio inmovilizado se incorporan al activo como un mayor coste de producción de cada uno de los bienes en que tienen lugar dichos trabajos.

El Grupo amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, según el siguiente detalle:

	Años de vida útil estimada	% Anual amortización
Construcciones	25 - 50	4 - 2
Maquinaria e instalaciones	8 - 10	12 - 10
Mobiliario y otras instalac.	10	10
Equipo proc. informac.	5 - 7	20 - 14
Elementos de transporte	7	14
Otro inmovilizado material	10	10

### C) Valores mobiliarios y otras inversiones financiera análogas

La cartera de valores a largo plazo está compuesta por participaciones en empresas no cotizadas, valoradas al coste de adquisición minorado en su caso por las necesarias provisiones para depreciación, por el exceso del coste sobre su valor razonable a cierre del ejercicio.

Este valor razonable se obtiene por el criterio del valor teórico contable. Estas provisiones se revierten en caso de incrementarse el valor teórico contable en ejercicios sucesivos.

En el caso de ser extranjeras, las bases de cálculo descritas se convierten a pesetas tomando el cambio del último día del ejercicio.

Las minusvalías entre el coste y el valor razonable se registran en la cuenta "Provisiones para el inmovilizado financiero".

Las inversiones financieras temporales corresponden a depósitos y fianzas en diversas entidades, así como a otros créditos no comerciales y cartera de valores a corto plazo, siendo el momento de recuperación de todos ellos inferior a doce meses.

### D) Acciones Propias

Las acciones propias adquiridas por la Sociedad se hallan valoradas a su valor razonable de mercado al cierre del ejercicio. Dado que las acciones de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. cotizan en un mercado secundario, el valor de mercado es el menor entre la cotización media del último trimestre y la del último día del ejercicio. (Ver Nota 10).

### E) Créditos no comerciales

Los créditos no comerciales, tanto a corto como a largo plazo, se registran por el importe entregado.

Los ingresos por intereses se computan en el año en que se devengan, siguiendo un criterio financiero.

### F) Existencias

Las materias primas y auxiliares se valoran al precio medio de adquisición o al de mercado si este fuera menor. Igual procedimiento es el utilizado para las existencias comerciales.

Los productos terminados y en curso de fabricación se valoran al coste de producción, o valor de mercado, si éste es menor. El coste de producción se obtiene incorporando al coste directo de producción la parte proporcional de los gastos de estructura de fabricación.

Las correcciones valorativas de las existencias por obsolescencia u otros motivos, aparecen bajo el epígrafe "Provisiones por depreciación de existencias".

#### **G) Deudores comerciales**

Durante el ejercicio 1998 Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. entró en un nuevo sistema de financiación, consistente en la venta sin recurso, a una entidad de crédito extranjera, de parte de sus créditos comerciales a clientes para su posterior titulación. Por este motivo el saldo del epígrafe "Clientes por ventas y servicios" se halla reducido en un importe de 6.387 millones de pesetas, correspondientes al valor nominal de los créditos comerciales vendidos. La diferencia entre este valor y el efectivo realmente recibido, correspondiente a la reserva realizada por la entidad financiera como anticipo para gastos del programa de titulación y otros riesgos, se halla recogida en el epígrafe "Otros deudores" por importe de 1.855 millones de pesetas.

#### **H) Subvenciones**

Algunas sociedades del Grupo han recibido diversas subvenciones de capital por adquisiciones de inmovilizado material, registrándose el importe recibido por las mismas en el pasivo del balance de situación en el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios". El saldo a 31 de Marzo de 2000 es de 695 millones de pesetas.

El abono a la cuenta de Pérdidas y Ganancias se produce en función de las correspondientes amortizaciones de los activos para los cuales fueron concedidas. El abono en el ejercicio 2000 ha sido de 191 millones de pesetas, registrados en el epígrafe "Subvenciones de capital transferidas en el ejercicio".

#### **I) Provisiones para riesgos y gastos**

##### **I. 1 Largo plazo**

##### **I. 1.1 Pensiones y obligaciones similares**

#### **- SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A. -**

Hasta el 31 de diciembre de 1992, la Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., y otras subsidiarias españolas se comprometieron unilateralmente y de forma voluntaria a aportar a la Mutualidad de empleados de Tudor una cantidad equivalente al 5% de las bases de cotización de la Mutualidad de empleados y trabajadores que tuvieran la condición de mutualistas.

Durante 1992 se firmó un convenio con los trabajadores, con entrada en vigor a partir del 1 de enero de 1993, por el que se aportaría indefinidamente a la Mutualidad el 5% de las bases de cotización de todos los trabajadores, quedando declinada toda responsabilidad de parte de la Sociedad respecto a las prestaciones de la Mutualidad que en un futuro les pudieran corresponder a los trabajadores.

Con fecha 16 de julio de 1998, la Mutualidad entró en proceso de liquidación, acogándose sus mutualistas, de forma voluntaria, a un "Plan de Pensiones de Sistema de Empleo", para el que las sociedades mantienen el convenio de aportación del 5% de la base de cotización de todos los trabajadores acogidos a dicho Plan.

Tanto la Mutualidad como el nuevo Plan de Pensiones, tienen carácter jurídico independiente, por lo que el compromiso de la Sociedad se limita a la aportación de las cantidades resultantes de la aplicación de los porcentajes y bases fijados en el compromiso mencionado, que en 2000 han representado un cargo a la cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada del ejercicio ("Gastos sociales") de 345 millones de pesetas.



**- SOCIEDAD PORTUGUESA DO ACUMULADOR TUDOR, S.A. -**

Esta sociedad tiene contraída con sus jubilados la obligación de complementar las pensiones por jubilación y otros conceptos concedidos por la Seguridad Social portuguesa. El saldo de provisiones creado al 31 de Marzo de 2000 por este concepto asciende a 237 millones de pesetas.

El otorgamiento del complemento de pensiones para el personal actualmente en activo es voluntario por parte de la Dirección, en el momento de la jubilación, y ésta no ha decidido hacerlo vitalicio, no existiendo obligación legal de que así sea.

**I. 1.2 Otras provisiones para riesgos y gastos**

Corresponden al importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de litigios en curso y por obligaciones pendientes de cuantía indeterminada, por un importe de 580 millones de pesetas, al 31 de Marzo de 2000, incluyendo la provisión por premio de permanencia de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A.

**I. 2 Corto plazo. Reestructuración.**

El saldo de este epígrafe al 31.03.00 recoge 896 millones de pesetas para cubrir los costes de reestructuración previstos para el ejercicio 2001. El cargo total por gastos de reestructuración recogido a la cuenta de Pérdidas y Ganancias durante el ejercicio 2000 ha sido de 972 millones de pesetas, recogidos en el epígrafe "Gastos Extraordinarios" (ver nota 17).

**I. 3 Indemnizaciones por despido.**

De acuerdo con la reglamentación de trabajo vigente, la Sociedad está obligada al pago de indemnizaciones a los empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. La Sociedad registra el gasto devengado por este concepto, en función del tipo medio de compensación y de la antigüedad media, a la fecha en que se toma la decisión de rescindir los contratos.

**J) Deudas**

Las deudas, tanto las de largo plazo como las de corto plazo, se contabilizan por su valor nominal. La diferencia entre dicho valor nominal y el importe recibido se contabiliza en el activo del balance como gastos por intereses diferidos, que se imputan a resultados por los correspondientes al ejercicio siguiendo un método financiero.

**K) Impuesto sobre beneficios**

El gasto por el Impuesto sobre Sociedades se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, ajustado por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiéndose éste como la base imponible del citado impuesto, y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota, excluidas las retenciones y los pagos a cuenta.

**L) Transacciones en moneda extranjera**

Los elementos patrimoniales cuyo precio de adquisición estaba expresado en moneda extranjera se contabilizan en la moneda local mediante la conversión de estos importes al tipo de cambio vigente en la fecha en que se produjo cada adquisición o en la fecha en que los bienes se incorporaron al patrimonio.

La conversión a moneda local de los saldos por créditos y débitos expresados en moneda extranjera se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de la operación. Al final del ejercicio, si como consecuencia del nuevo tipo de cambio en ese momento aparecieran diferencias de cambio negativas, se dota la correspondiente provisión con cargo al resultado del ejercicio, actualizándose de esta forma los importes de tales créditos o débitos. Para ello se agrupan los saldos, tanto deudores como acreedores, por grupos homogéneos de vencimiento y moneda. Las diferencias positivas de cada grupo se recogen en el pasivo del balance, dentro del epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios".

Las diferencias de cambio en cobros y pagos del ejercicio se cargan o abonan según su signo al resultado consolidado del ejercicio.

**M) Ingresos y gastos**

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, el Grupo únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas se contabilizan tan pronto son conocidos.

**N) Homogeneización de partidas**

Con el objeto de presentar de una forma homogénea las distintas partidas que componen las cuentas anuales consolidadas adjuntas, se han aplicado a todas las sociedades incluidas en la consolidación, los principios y normas de valoración seguidos en la Sociedad dominante.

**O) Métodos de conversión**

En la conversión de las cuentas anuales de las sociedades extranjeras del Grupo se han utilizado los tipos de cambio en vigor a la fecha de cierre de los ejercicios a excepción de:

1. Capital y reservas, que se han convertido a los tipos de cambio históricos.
2. Cuenta de Pérdidas y Ganancias, que se ha convertido al tipo de cambio medio del ejercicio.

Las diferencias de cambio originadas como consecuencia de la aplicación de este criterio se incluyen en el epígrafe "Diferencias de conversión" bajo el capítulo Fondos propios de los balances de situación consolidados adjuntos.

**P) Clasificación de las deudas entre corto y largo plazo**

La clasificación de los saldos, tanto a cobrar como a pagar, se efectúa en función del período comprendido entre la fecha de vencimiento de los respectivos saldos y la de cierre de las cuentas anuales. A corto plazo se clasifican aquellas cuentas para las que el período anterior no excede de doce meses. En caso contrario, se clasifican a largo plazo.

## 5 GASTOS DE ESTABLECIMIENTO

Durante el presente ejercicio no ha habido movimiento en la cuenta "Gastos de Establecimiento".

## 6 INMOVILIZADO INMATERIAL

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2000 en las diferentes cuentas de Inmovilizado inmaterial y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas han sido los siguientes en millones de pesetas:

	Saldo Inicial	Adiciones	Trasposos	Saldo Final
<b>Coste</b>				
Gastos Investigación y Desarrollo	829	152	13	994
Propiedad industrial	358	-	-	358
Fondo de comercio	799	-	-	799
Derechos de traspaso	15	-	-	15
Aplicaciones informáticas	12	2	-	14
<b>TOTAL</b>	<b>2.013</b>	<b>154</b>	<b>13</b>	<b>2.180</b>
<b>Amortización</b>				
Gastos Investigación y Desarrollo	467	121	-	588
Propiedad industrial	343	15	-	358
Fondo de comercio	220	80	-	300
Derechos de traspaso	15	-	-	15
Aplicaciones informáticas	4	3	-	7
<b>TOTAL</b>	<b>1.049</b>	<b>219</b>	<b>-</b>	<b>1.268</b>
<b>TOTAL NETO</b>	<b>964</b>	<b>(65)</b>	<b>13</b>	<b>912</b>

# 7 INMOVILIZADO MATERIAL

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2000 en las diferentes cuentas de Inmovilizado material y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas, han sido los siguientes, en millones de pesetas:

	Saldo Inicial	Adiciones	Retiros	Trasposos	Saldo Final
<b>Coste</b>					
Terrenos y construcciones	7.923	640	(647)	104	8.020
Maquinaria e instalaciones	27.285	2.558	(49)	1.563	31.357
Mobiliario y otras instalaciones	681	89	(2)	-	768
Equipo proceso información	902	11	(4)	53	962
Elementos de transporte	538	-	(52)	-	486
Otro inmovilizado	292	7	-	-	299
Anticipos e inmov. en curso	1.646	792	-	(1.733)	705
<b>TOTAL</b>	<b>39.267</b>	<b>4.097</b>	<b>(754)</b>	<b>(13)</b>	<b>42.597</b>
<b>Amortización</b>					
Construcciones	4.189	194	(244)	-	4.139
Maquinaria e instalaciones	18.296	1.787	(47)	-	20.036
Mobiliario y otras instalaciones	600	26	(3)	-	623
Equipo proceso información	830	43	(5)	-	868
Elementos de transporte	528	17	(51)	-	494
Otro inmovilizado	287	4	-	-	291
<b>TOTAL</b>	<b>24.730</b>	<b>2.071</b>	<b>(351)</b>	<b>-</b>	<b>26.451</b>

El principal retiro del ejercicio se debe a la venta de un terreno que la Sociedad tenía registrado en sus libros por un valor de 316 millones de pesetas. El resultado positivo de dicha operación, incluido en el epígrafe "Beneficios en enajenación de inmovilizado inmaterial, material y cartera de control" de la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta, ha ascendido a 684 millones de pesetas (Ver Nota 15).

Conforme a lo que se indica en la nota 4B, determinadas sociedades del Grupo procedieron en su momento a la actualización de los valores de su inmovilizado material al amparo de la correspondiente legislación. Las actualizaciones realizadas no tienen sin embargo un efecto significativo al cierre del ejercicio 2000.

Al 31 de marzo de 2000, el 43,4 %, aproximadamente, de los activos de la sociedad matriz están completamente amortizados, no estando disponible a la fecha de cierre del ejercicio el porcentaje de activos totalmente amortizados de todas las sociedades del grupo.

A 31 de Marzo de 2000 el Grupo no tiene bienes de inmovilizado material hipotecados en garantía de préstamos (nota 13).

# 8

## INVERSIONES FINANCIERAS

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2000 en las diversas cuentas de "Inmovilizaciones financieras" y de "Inversiones financieras temporales" así como de las correspondientes provisiones, han sido los siguientes, en millones de pesetas:

### INMOVILIZADO FINANCIERO

	Saldo Inicial	Aumentos	Disminuciones	Saldo Final
<b>Coste</b>				
Part. Empresas no cotizadas	703	-	(10)	693
Créditos a largo plazo	126	-	(116)	10
Dep. y fianzas a largo plazo	63	13	(28)	48
<b>TOTAL</b>	<b>892</b>	<b>13</b>	<b>(154)</b>	<b>751</b>
<b>Provisión</b>				
Part. Empresas no cotizadas	114	-	-	114
<b>TOTAL</b>	<b>114</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>114</b>
<b>TOTAL NETO</b>	<b>778</b>	<b>13</b>	<b>(154)</b>	<b>637</b>

### INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES

	Saldo Inicial	Aumentos	Salidas	Saldo Final
Cartera de valores a c. plazo	80	-	(1)	79
Créditos a empresas Grupo	4.767	1.908	(124)	6.551
Depósitos y fianzas a c. plazo	4	-	-	4
<b>TOTAL</b>	<b>4.851</b>	<b>1.908</b>	<b>(125)</b>	<b>6.634</b>

El importe de "Créditos a Empresas Grupo" a 31 de marzo de 2000 corresponde íntegramente a la cuentas corrientes a corto plazo que mantienen la Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. y sus sociedades dependientes con Mercolec Tudor, B.V.

Los tipos de interés de los préstamos concedidos a corto plazo son, básicamente, los de mercado.

Las participaciones en empresas no cotizadas que no se encuentran dentro del conjunto consolidable a 31 de Marzo de 2000 son las siguientes, en millones de pesetas:

Sociedad	Dom. Social	Porcentaje de participación nominal	Coste neto en libros
EMACEL	ANGOLA	83,3	-
ESPAÇO 2000	PORTUGAL	100,0	267
GEOFINANÇA	PORTUGAL	1,8	-
RENOV. URBANA	PORTUGAL	80,0	286
OXIVOLT, S.L.	ESPAÑA	100,0	26
			<b>579</b>

## 9

## EXISTENCIAS

La composición de las existencias del Grupo al 31 de marzo de 2000 es la siguiente, en millones de pesetas:

	Importe
Comerciales	579
Materias primas	2.838
Otros aprovisionamientos	105
Productos en curso y semiterminados	212
Productos terminados	5.074
Subproductos, residuos y materiales recuperados	11
<b>TOTAL</b>	<b>8.819</b>

El saldo de existencias a dicha fecha se muestra en el balance de situación adjunto, después de deducir las siguientes provisiones, en millones de pesetas.

	Importe
Por obsolescencia	78
Por lento movimiento	72
<b>TOTAL</b>	<b>150</b>
<b>TOTAL EXISTENCIAS NETAS</b>	<b>8.669</b>

## FONDOS PROPIOS

Los movimientos habidos en las cuentas de "Fondos Propios" durante el ejercicio 2000 han sido las siguientes, en millones de pesetas:

	Capital Suscrito	Prima de Emisión	Reserva para Acciones Propias	Reserva Legal	Otras reservas de la Sociedad Dominante No dist.	Libres	Reservas en Sociedades Consolid. por Integración Global	Diferencias de Conversión	Resultado del ejercicio	Total
Saldos al 31 de Marzo 1999	13.781	6.810	1.580	2.312	2.430	(1.511)	2.906	723	1.314	30.345
Distribución de beneficios del ejercicio 99	-	-	-	191	-	1.659	(536)	-	(1.314)	-
Diferencia de conversión	-	-	-	-	-	-	-	(15)	-	(15)
Trasposos	-	-	-	-	-	60	-	(60)	-	-
Resultado del ejercicio según cuenta adjunta	-	-	-	-	-	-	-	-	2.232	2.232
<b>SALDOS AL 31.03.00</b>	<b>13.781</b>	<b>6.810</b>	<b>1.580</b>	<b>2.503</b>	<b>2.430</b>	<b>208</b>	<b>2.370</b>	<b>648</b>	<b>2.232</b>	<b>32.562</b>

El Capital Social al 31 de Marzo de 2000 está representado por 27.562.980 acciones ordinarias, de 500 pesetas de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

Todas las acciones tienen los mismos derechos económicos y políticos.

La Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., tiene admitidas a cotización oficial en Bolsa la totalidad de sus acciones emitidas.

Al 31 de Marzo de 2000, el único accionista de la sociedad matriz con participación directa superior al 10% de su capital suscrito era, según las oportunas notificaciones recibidas: Exide Holding Europe, S.A. con el 95,78%, incluyendo la autocartera. Esta sociedad ubicada en Francia, está participada en su totalidad por Exide Corporation, residente en Estados Unidos de América.

La Sociedad adquirió, con fecha 22 de Diciembre de 1994, un 5% de autocartera, equivalente a 1.378.125 acciones por un valor nominal de 689 millones de pesetas, compradas al precio de 1.145 pesetas por acción. Simultáneamente, se dotó la correspondiente "Reserva para acciones propias", por un importe de 1.580 millones de pesetas, con cargo a Reservas Voluntarias.

Al 31 de Marzo de 2000, no existe acuerdo de la Junta General de Accionistas para la amortización o venta de esta autocartera, por lo que el valor neto de las mismas (ver nota 4 D) se presenta en el epígrafe "Acciones Propias" dentro del Inmovilizado del activo del Balance de Situación consolidado adjunto.

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas (L.S.A.), debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la Reserva Legal hasta que ésta alcance, al menos el 20% del Capital Social.

La Reserva Legal podrá utilizarse para aumentar el Capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del Capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada y mientras no supere el 20% del Capital social, esta Reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la Prima de Emisión para ampliar el Capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

Las reservas no distribuibles de la Sociedad dominante corresponden a la actualización de los valores de su inmovilizado al amparo de la correspondiente legislación (Ley 9/83), según se indica en la nota 7. La reserva generada por dicha actualización será distribuible, cuando la reserva legal esté dotada en el mínimo exigible por la ley.

A continuación se presenta el desglose, por sociedades, de los siguientes epígrafes incluidos en el capítulo de "Fondos propios" del balance de situación consolidado adjunto, en millones de pesetas:

**RESERVAS EN SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL**

<b>Sociedad</b>	<b>Importe</b>
TUDOR HELLENIC	376
TERRENOS	(76)
GAZTAMBIDE	(86)
RUCOMEX	2
TUDOR SERVICIOS INDUSTRIALES	3
GRUPO SPAT	1.987
GRUPO MERCOLEC	(1)
GRUPO EMISA	165
<b>TOTAL</b>	<b>2.370</b>

**DIFERENCIAS DE CONVERSION**

<b>Sociedad</b>	<b>Importe</b>
TUDOR HELLENIC	(47)
MERCOLEC, S.A.	3
GRUPO SPAT	692
<b>TOTAL</b>	<b>648</b>



# 11

## PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS

El movimiento habido en las distintas cuentas de "Provisiones para riesgos y gastos" durante el ejercicio 2000, ha sido el siguiente, en millones de pesetas:

	Saldo Inicial	Aumentos	Aplicaciones	Saldo Final
Prov. para pensiones y oblig. similares	356	8	-	364
Otras prov. para riesgos y gastos	566	49	(35)	580
<b>TOTAL A LARGO PLAZO</b>	<b>922</b>	<b>57</b>	<b>(35)</b>	<b>944</b>
Provisión para reestructuración	26	882	(12)	896
<b>TOTAL A CORTO PLAZO</b>	<b>26</b>	<b>882</b>	<b>(12)</b>	<b>896</b>

# 12

## DEUDAS NO COMERCIALES

La composición de las deudas no comerciales por préstamos o créditos recibidos al 31 de marzo de 2000 de acuerdo con sus vencimientos, es la siguiente, en millones de pesetas:

	TOTAL	Vencimientos				
		4/00-3/01	4/01-3/02	4/02-3/03	4/03-3/04	4/04-3/05
Entidad fin. a largo plazo	25	-	-	17	8	-
Entidades fin. a corto plazo	1.694	1.694	-	-	-	-
Otros acreedores a l. plazo	1.295	2	4	-	-	1.289
<b>TOTALES</b>	<b>3.014</b>	<b>1.696</b>	<b>4</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>1.289</b>

Las deudas no comerciales a largo plazo al 31 de Marzo de 2000, corresponden, básicamente, a saldos en marcos alemanes convertidos a pesetas.

Los tipos de interés de todas las deudas descritas en los cuadros anteriores coinciden básicamente con los de mercado, excepto para la recibida en marcos alemanes, cuyo interés es el 9,125%.

La composición de otras deudas no comerciales al cierre del ejercicio 2000 es la siguiente, en millones de pesetas:

	<b>Importe</b>
Administraciones públicas	718
Remuneraciones pendientes de pago	968
Otros	150
<b>TOTAL</b>	<b>1.836</b>

Ninguna de las deudas descritas se encuentran cubiertas con garantía real a 31 de Marzo de 2000 (ver nota 7).

# 13

## SITUACIÓN FISCAL

La Dirección de la Sociedad dominante considera que dada la complejidad del Grupo Tudor con sociedades participadas en diferentes países sometidas a regímenes fiscales muy diferenciados (no hay ningún grupo que consolide fiscalmente), la conciliación del resultado contable con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades no proporciona ninguna información relevante, por lo cual ha sido omitida la conciliación indicada.

Las sociedades individuales efectúan la conciliación indicada, y a partir del proceso de agregación de las mismas se determina el gasto por impuesto sobre sociedades y los correspondientes impuestos anticipados y diferidos.

La Sociedad matriz tiene registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio un gasto por impuesto de sociedades de 596 millones de pesetas. Sin embargo, este gasto se ha compensado con Bases imponibles negativas de ejercicios anteriores e impuestos anticipados, por lo que no se ha generado en el ejercicio cuenta a pagar por impuesto de sociedades.

La Sociedad dominante recurrió en años pasados las actas de la Inspección de Hacienda correspondientes al Impuesto sobre Sociedades de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., por los ejercicios 1978 a 1982, ambos inclusive. Con fecha 30 de octubre de 1992, las autoridades competentes confirmaron una deuda de 333 millones de pesetas. La Sociedad recurrió ante instancias superiores dicha resolución.

Con fecha 30 de Mayo de 1996 se recibió la sentencia del Tribunal Económico Administrativo Central estimando parcialmente los recursos presentados en su día. Por los recursos desestimados, la Sociedad ha presentado nuevo recurso ante la Audiencia Nacional.

La Audiencia Nacional, con fecha 13 de Abril de 2000, estimó el recurso presentado por la Sociedad contra la resolución del Tribunal Económico Administrativo Central de 30 de mayo de 1996 relativa al Impuesto de Sociedades del ejercicio 1980 anulando la resolución impugnada.

El importe actualizado al 31.03.00 de la deuda pendiente, correspondiente a las actas de los ejercicios 1981 y 1982 aún pendientes de resolución, asciende a 207 millones de pesetas, que con costes e intereses reclamados supondría, aproximadamente a 531 millones de pesetas.

La Sociedad tiene pendientes de compensar en ejercicios futuros deducciones por un total de 66 millones de pesetas.

La Sociedad tiene pendientes de inspección fiscal los ejercicios 1996 a 2000, ambos inclusive.

# 14

## **GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS**

En póliza intervenida con fecha 19 de Diciembre de 1997, la sociedad dominante, así como las filiales más significativas del Grupo, entraron a formar parte de un contrato de facilidades financieras sindicado de un grupo de bancos liderado por LEMMAN COMMERCIAL PAPER Inc., como agente de la sindicación, y CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, como agente administrativo. A este contrato, por un importe total de 650 millones de U.S. dolares, están adheridas todas las empresas de Exide Corporation.

El citado contrato, proporciona medios financieros a largo plazo a tipo de interés variable, garantizado mediante avales cruzados de las distintas compañías de Exide.

Adicionalmente, al 31 de Marzo de 2000 Sociedad Española del Acumulador Tudor tiene concedidos avales comerciales y técnicos ante terceros por un importe global de 1.229 millones de pesetas.

# 15

## INGRESOS Y GASTOS

La aportación de cada sociedad incluida en el perímetro de la consolidación a los resultados del ejercicio 2000 ha sido la siguiente, en millones de pesetas:

	Result. Individ.	Ajustes de consolid.	Result. consolid. total	Result. atribuido a socios externos	Result. consolid. de dominante
S.E.A.TUDOR	1.352	(77)	1.275	-	1.275
TERRENOS	59	6	65	-	65
S.P.A.T.	518	49	567	3	570
GAZTAMBIDE	(7)	-	(7)	-	(7)
EMISA	90	4	94	-	94
TUDOR ELECTRONICA	52	-	52	-	52
MERCOLEC	(2)	(3)	(5)	-	(5)
TUDOR HELLENIC	92	(5)	87	-	87
SONALUR	103	-	103	-	103
AZAI	6	1	7	-	7
CIDAI	(10)	-	(10)	-	(10)
CROVAM	1	-	1	-	1
RUCOMEX	-	-	-	-	-
TUDOR SERV. IND.	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>2.254</b>	<b>(25)</b>	<b>2.229</b>	<b>3</b>	<b>2.232</b>

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por líneas de actividad y clasificación por mercados geográficos, ha sido durante el ejercicio 2000 la que a continuación se indica, en millones de pesetas.

	Mercado Español	Mercado Exterior	TOTAL
Baterías	23.769	19.912	43.681
Otras ventas	31	3.355	3.386
<b>TOTALES</b>	<b>23.800</b>	<b>23.267</b>	<b>47.067</b>

El número medio de personas empleadas, distribuidas por categorías durante el ejercicio 2000 ha sido el siguiente:

Técnicos Superiores y Licenciados	135
Titulados medios	65
Administrativos	422
Operarios	1.555
<b>PLANTILLA TOTAL MEDIA</b>	<b>2.177</b>

El detalle de los resultados extraordinarios imputados al ejercicio 2000 es como sigue, en millones de pesetas:

#### RESULTADOS EXTRAORD. NEGATIVOS

<b>Pérdidas por operaciones con acciones propias</b>	<b>238</b>
<b>Gastos y pérdidas extraordinarios:</b>	
• Gastos por reestructuración en soc. consolidadas por integración global	972
• Dotación de provisiones	34
• Gastos de ejercicios anteriores	16
• Otros gastos extraordinarios	31
<b>TOTALES</b>	<b>1.291</b>

#### RESULTADOS EXTRAORD. POSITIVOS

<b>Beneficio en enajenación inmovilizado</b>	
• Por Inmovilizado Material, Inmaterial	866
<b>Subvenciones de capital</b>	<b>191</b>
<b>Ingresos o beneficios extraordinarios</b>	
• Revalorización Edificio Terrenos y Construcciones, S.A.	79
• Exceso de provisiones para riesgos y gastos	12
• Resultados ejercicios anteriores	11
• Otros ingresos extraordinarios	216
<b>TOTALES</b>	<b>1.375</b>

Dentro del apartado "Beneficios en enajenación de inmovilizado" se incluyen 684 millones correspondientes a la venta de un terreno (Ver Nota 7).

# 16

## OTRA INFORMACIÓN

Durante el ejercicio 2000, el Grupo ha registrado como retribuciones devengadas por el Consejo de Administración, de la Sociedad dominante, por sueldos, dietas y otras retribuciones un importe de 134 millones de pesetas.

# 17

## TRANSACCIONES CON VINCULADAS

Las transacciones efectuadas durante el ejercicio 2000 por las sociedades del Grupo, así como los débitos y créditos al cierre del ejercicio 2000, con vinculadas a la fecha de cierre del ejercicio, con las sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación han sido los siguientes, en millones de pesetas:

### 1.- SALDOS DE BALANCE

	Importe
Cientes por ventas y prestaciones de servicios	3.166
Inversiones financieras temporales	6.552
Deudas no comerciales a largo plazo	1.289
Acreedores comerciales	1.249

### 2.- CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS

Importe neto cifra de negocios	15.005
Otros ingresos de explotación	614
Consumos y otros gastos externos	2.168
Otros gastos de explotación	627
Otros ingresos financieros	269
Gastos Financieros	355

**18****ASPECTOS DERIVADOS DEL  
"EFECTO DEL AÑO 2000" Y DEL EURO**

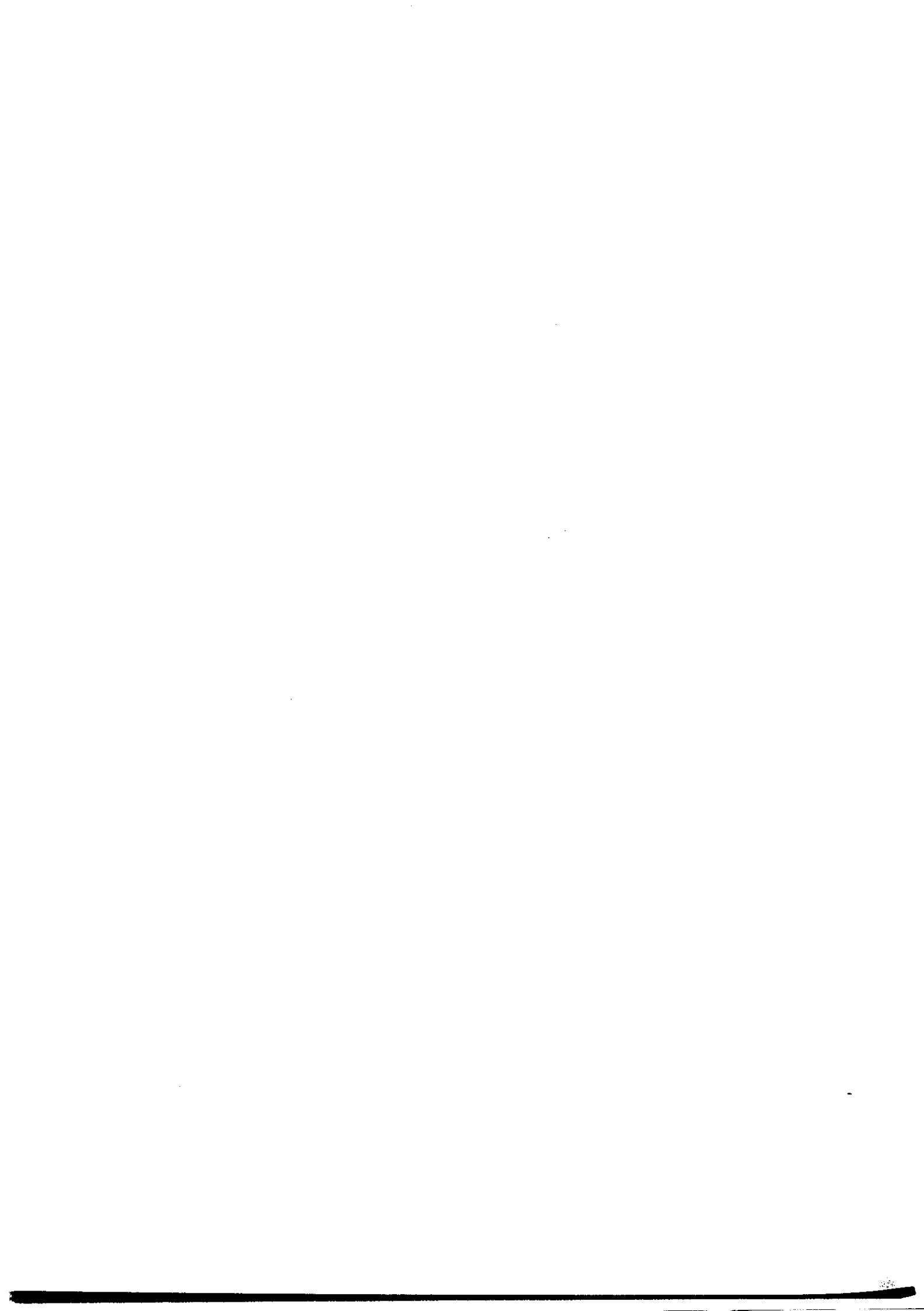
Al 31 de diciembre de 1999 la Sociedad realizó los cambios necesarios para la adaptación de sus sistemas informáticos al Euro y a los problemas derivados del año 2000. El importe incurrido en la adaptación de dichos sistemas no ha sido significativo y se encuentra registrado en su totalidad en las cuentas anuales del ejercicio 2000.

**19****HECHOS POSTERIORES AL CIERRE**

Con fecha 26 de mayo de 2000, D. Santiago Ramírez Larrauri presentó su dimisión como consejero y Presidente del Consejo de Administración de la Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., dimisión que fue aceptada por el Consejo.

De este hecho, no se desprende ningún efecto significativo sobre las cuentas anuales de la Sociedad.

En la misma fecha, el Consejo de Administración aprobó el nombramiento de D. Robert Anthony Lutz como Presidente del Consejo de Administración en sustitución de D. Santiago Ramírez Larrauri.





# INFORME DE GESTIÓN

## GRUPO TUDOR

### INTRODUCCIÓN

A efectos de cuentas consolidadas, el Grupo Tudor se compone del grupo español, en el que destaca la fabricante de baterías de níquel-cadmio, "Electro Mercantil Industrial S.A."; el grupo portugués, encabezado por la "Sociedad Portuguesa do Acumulador Tudor S.A." y la compañía griega "Tudor Hellenic S.A."

Cabe resaltar los buenos resultados alcanzados en general por las compañías filiales, y en especial el cambio de signo de los resultados de la Sociedad Portuguesa do Acumulador Tudor, debido a las acciones que se adoptaron en el terreno fabril durante el ejercicio analizado y que han dado el fruto apetecido.

### ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO

La actividad de la sociedad cabecera del grupo portugués y de la sociedad griega es actualmente de carácter básicamente comercializadora de producto, gozando de una espléndida reputación y penetración de mercado en sus respectivos países. Ambas sociedades han sabido mantener su cuota de mercado frente a la competencia manteniendo una política comercial ágil y moderna.

A nivel consolidado, la cifra de negocios alcanzó los 47.067 millones de pesetas, esto es, un 11,4 % más que el

año anterior. Los buenos resultados de las empresas del grupo ha permitido mantener el resultado de las actividades ordinarias en niveles similares a los del ejercicio 1999, 2.891 millones de pesetas frente a 2.858 millones de pesetas, pese a la disminución en los resultados experimentada por nuestra sociedad. Los resultados extraordinarios positivos han hecho que el resultado consolidado antes de impuestos sea un 16% superior al del ejercicio anterior, y que el resultado después de impuestos sea un 70% superior al del ejercicio 1999.

**III****ADQUISICIONES DE ACCIONES PROPIAS**

Junto a las acciones propias detenidas por la Sociedad española del Acumulador Tudor S.A., solo cabe reseñar que la Sociedad Portuguesa do Acumulador Tudor tiene una autocartera

equivalente al 10% de su capital social, adquirido en términos acordes con la Ley Portuguesa, sin que existan planes sobre la venta o amortización de la misma.

**IV****CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

Ya terminado el pasado ejercicio, presentaron su dimisión como consejeros de la Sociedad Portuguesa do Acumulador

Tudor S.A., los señores Ramírez y Garnica, que fueron sustituidos por los señores Gardhouse y González Fernández.

