



**INFORME DE AUDITORIA**

\* \* \* \*

**CORPORACION MAPFRE,  
COMPAÑIA INTERNACIONAL  
DE REASEGUROS, S.A.**  
**Cuentas Anuales e Informe de Gestión  
correspondientes al ejercicio terminado  
el 31 de diciembre de 2000**



## INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de CORPORACION MAPFRE,  
Compañía Internacional de Reaseguros, S.A.



Hemos auditado las cuentas anuales de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A., que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2000, y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del estado de cobertura de las provisiones técnicas, además de las cifras del ejercicio 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2000. Con fecha 21 de marzo de 2000, emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 1999 en el que expresamos una opinión favorable.

La Sociedad ha realizado transacciones significativas con algunas de las sociedades del SISTEMA MAPFRE. La información sobre estas transacciones se muestra en el apartado 5.9 de la memoria.

En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2000 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A. al 31 de diciembre de 2000 y de los resultados de sus operaciones durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2000 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A., la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

ERNST &amp; YOUNG



---

Fernando Pindado Cardona

Madrid, 28 de marzo de 2001

**CUENTAS ANUALES**

**E**

**INFORME DE GESTION**

**EJERCICIO 2000**

**CORPORACION MAPFRE C.I.R., S.A.**



**CUENTAS ANUALES**

**EJERCICIO 2000**

**Balance de situación**

**Cuenta de pérdidas y ganancias**

**Memoria**

**CORPORACION MAPFRE C.I.R., S.A.**

002

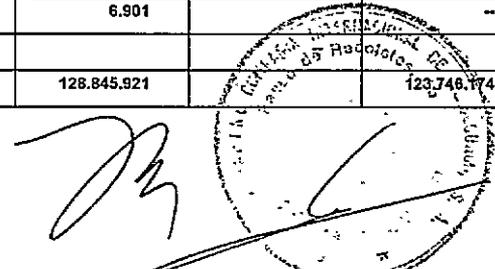


BALANCE DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

ACTIVO	2000		1999	
A. ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS		--		--
B. ACTIVOS INMATERIALES, GASTOS DE ESTABLECIMIENTO Y GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS		64.073		14.881
B II. Inmovilizado Inmaterial		64.073		14.881
Otro inmovilizado Inmaterial	71.891		20.167	
Amortizaciones acumuladas (a deducir)	(7.818)		(5.286)	
C. INVERSIONES		121.381.132		115.859.844
C I. Inversiones materiales		1.774.959		104.881
Terrenos y construcciones	1.974.806		47.952	
Anticipos e Inversiones materiales en curso	--		60.577	
Amortizaciones acumuladas (a deducir)	(199.847)		(3.648)	
C II. Inversiones financieras en empresas del Grupo y asociadas		119.170.506		114.940.469
Participaciones en empresas del Grupo	114.294.782		115.406.058	
Desembolsos pendientes (a deducir)	(45)		(45)	
Participaciones en empresas asociadas	6.185.414		600	
Otras Inversiones financieras en empresas del Grupo	2.346.388		3.298.107	
Otras Inversiones financieras en empresas asociadas				
Provisiones (a deducir)	(3.656.033)		(3.764.251)	
C.III Otras Inversiones financieras		261.738		632.245
Inversiones financieras en capital	309.182		410.695	
Valores de renta fija	--		20.226	
Otros préstamos y anticipos sobre pólizas	154.537		282.262	
Otras Inversiones financieras	--		293	
Provisiones (a deducir)	(201.981)		(81.231)	
C.IV. Depósitos constituidos por reaseguro aceptado		173.929		182.249
D. INVERSIONES POR CUENTA DE LOS TOMADORES DE SEGUROS DE VIDA QUE ASUMAN EL RIESGO DE LA INVERSION		--		--
D.(bis) PARTICIPACION DEL REASEGURO EN LAS PROVISIONES TECNICAS		1.875.434		2.182.910
D.I. Provisiones para primas no consumidas y para riesgos en curso	(51.506)		42.479	
D.II Provisiones para seguros de vida	448		359	
D.III Provisiones para prestaciones	1.926.492		2.140.072	
E CREDITOS		1.564.681		759.114
E.II Créditos por operaciones de reaseguro		199.047		117.686
Empresas del Grupo y asociadas	82.855		13.184	
Otros	116.192		104.502	
E.V Créditos fiscales, sociales y otros		1.365.634		641.428
Otros	1.365.634		641.428	
E.VI Provisiones (a deducir)				
F. OTROS ACTIVOS		3.953.700		4.929.425
F.I. Inmovilizado material		93.511		1.164.622
Inmovilizado material	202.031		1.456.717	
Amortización acumulada (a deducir)	(108.520)		(292.095)	
F.II Efectivo en entidades de créditos, cheques y dinero en caja		3.435.983		1.367.794
F.IV Otros activos		424.206		2.397.009
Empresas del Grupo y asociadas	424.206		2.397.009	
G. AJUSTES POR PERIODIFICACION		6.901		--
G.III. Otras cuentas de periodificación	6.901			
<b>TOTAL (A+B+C+D+E+F+G)</b>		<b>128.845.921</b>		<b>123.746.174</b>

MILES DE PESETAS

003



**CORPORACION MAPFRE COMPAÑIA INTERNACIONAL DE REASEGUROS, S.A.**

**BALANCE DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999**

PASIVO	2000		1999	
<b>A. CAPITAL Y RESERVAS.</b>		<b>110.013.675</b>		<b>103.499.035</b>
A.I. Capital suscrito		15.130.378		15.130.378
A.II. Prima de emisión		3.068.050		3.068.050
<b>A.IV. Reservas</b>		<b>67.861.119</b>		<b>67.861.119</b>
Reserva legal	3.026.076		3.026.076	
Reservas voluntarias	64.835.043		64.835.043	
<b>A.VI. Resultados de ejercicios anteriores pendientes de aplicación</b>		<b>14.424.194</b>		<b>12.193.723</b>
Remanente	14.424.194		12.193.723	
<b>A.VII. Resultado del ejercicio</b>		<b>9.529.934</b>		<b>5.245.765</b>
Pérdidas y Ganancias	12.253.402		7.817.929	
Dividendo a cuenta (a deducir)	(2.723.468)		(2.572.164)	
<b>A. (bis) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>		<b>354.431</b>		<b>242.543</b>
Diferencias positivas en moneda extranjera	354.431		242.543	
<b>B. PASIVOS SUBORDINADOS</b>				<b>--</b>
<b>C. PROVISIONES TECNICAS</b>		<b>2.789.312</b>		<b>2.182.910</b>
<b>C.I. Provisiones para primas no consumidas y para riesgos en curso</b>	(51.506)		42.479	
<b>C.II. Provisiones de seguros de vida</b>				
Provisiones matemáticas	448		359	
<b>C.III. Provisiones para prestaciones</b>	2.840.370		2.140.072	
<b>D. PROVISIONES TECNICAS RELATIVAS AL SEGURO DE VIDA CUANDO EL RIESGO DE INVERSION LO ASUMEN LOS TOMADORES</b>	--			<b>--</b>
<b>E. PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>		<b>9.956</b>		<b>37.311</b>
<b>E.IV. Otras provisiones</b>	9.956		37.311	
<b>F. DEPOSITOS RECIBIDOS POR REASEGURO CEDIDO</b>		<b>173.929</b>		<b>182.249</b>
<b>G. DEUDAS</b>		<b>15.504.618</b>		<b>17.602.126</b>
<b>G.II. Deudas por operaciones de reaseguro</b>		<b>623.861</b>		<b>506.984</b>
<b>G.V. Deudas con entidades de crédito</b>		<b>8.018.254</b>		<b>8.013.540</b>
Otras Deudas	8.018.254		8.013.540	
<b>G.VIII. Otras Deudas</b>		<b>6.862.503</b>		<b>9.081.602</b>
Empresas del Grupo y asociadas	176.402		2.341.150	
Deudas fiscales, sociales y otras	6.686.101		6.740.452	
<b>H.I. AJUSTES POR PERIODIFICACION</b>		<b>--</b>		<b>--</b>
<b>TOTAL (A+B+C+D+E+F+G+H)</b>		<b>128.845.921</b>		<b>123.746.174</b>

MILES DE PESETAS



001

CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999

I. CUENTA TECNICA SEGURO NO VIDA	2000		1999	
I.1. Primas imputadas al ejercicio netas de reaseguro		85.930		--
a) Primas devengadas:		133.249		388.716
Reaseguro aceptado	133.249		388.716	
b) Primas del reaseguro retrocedido		(47.319)		(388.716)
c) Variación prov. primas no consumidas y riesgos en curso (R.A.)		93.985		113.026
d) Variación prov. primas no consumidas y riesgos en curso (R.R.)		(93.985)		(113.026)
I.2. Ingresos de las inversiones		46.794		34.197
b) Ingresos procedentes de inversiones financieras		46.794		34.197
Ingresos de inversiones financieras	41.421		27.257	
Otros ingresos financieros	5.373		6.940	
I.3. Otros ingresos técnicos				--
I.4. Siniestralidad del ejercicio, neta de reaseguro		(913.878)		--
a) Prestaciones pagadas:		--		--
Reaseguro aceptado	(334.421)		(607.974)	
Reaseguro retrocedido	334.421		607.974	
b) Variación de la provisión para prestaciones		(913.878)		--
Reaseguro aceptado	(700.267)		248.377	
Reaseguro retrocedido	(213.611)		(248.377)	
I.5. Variación de otras provisiones técnicas, netas de reaseguro				--
I.6. Participación en beneficios y extornos		--		--
I.7. Gastos de explotación netos		--		--
Gastos de adquisición	(28.714)		(115.679)	
Comisiones y participac. en el reaseguro retrocedido	28.714		115.679	
I.8. Variación de la provisión de estabilización		--		--
I.9. Otros Gastos técnicos		(881)		(827)
Otros	(881)		(827)	
I.10. Gastos de las inversiones		(78.827)		(179.000)
a) Gastos de gestión de las inversiones		(78.659)		(179.000)
Gastos de inversiones y cuentas financieras	(78.659)		(179.000)	
b) Correcciones de valor de las inversiones		--		--
c) Pérdidas procedentes de las inversiones		(168)		--
De las inversiones financieras	(168)			
I.11. Resultado de la cuenta técnica del seguro No Vida		(860.862)		(145.830)

MILES DE PESETAS



**CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999**

II CUENTA TECNICA SEGURO VIDA	2000		1999	
II.1. Primas imputadas al ejercicio netas de reaseguro		--		--
a) Primas devengadas:		399		526
Reaseguro aceptado	399		526	
b) Primas del reaseguro retrocedido		(399)		(526)
c) Variación prov.primas no consumidas y riesgos en curso (R.A.)		(90)		(75)
d) Variación prov.primas no consumidas y riesgos en curso (R.R.)		90		75
II.2. Ingresos de las inversiones		--		--
II.3. Plusvalías no realizadas de las inversiones		--		--
II.4. Otros ingresos técnicos		--		--
II.5. Sinistralidad del ejercicio, neta de reaseguro		--		--
a) Prestaciones pagadas:		--		--
Reaseguro aceptado	(139)		(529)	
Reaseguro retrocedido	139		529	
b) Variación provisión para prestaciones:		--		--
Reaseguro aceptado	(31)		157	
Reaseguro retrocedido	31		(157)	
II.6. Variación de otras provisiones técnicas, netas de reaseguro		--		--
II.7. Participación en beneficios y extornos		--		--
II.8. Gastos de explotación netos		--		--
Gastos de adquisición	(94)		(29)	
Comisiones y participac. del reaseguro retrocedido	94		29	
II.9. Otros gastos técnicos		--		--
II.10. Gastos de las inversiones		--		--
II.11. Minusvalías no realizadas de las inversiones		--		--
II.12. Resultado de la cuenta técnica del seguro Vida		--		--

MILES DE PESETAS

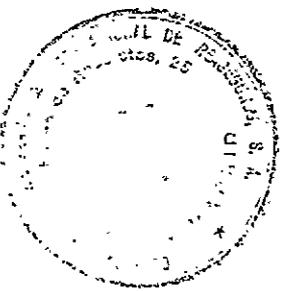
000



**CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999**

III CUENTA NO TECNICA	2000	1.999
III.1. Resultado de la cuenta técnica del seguro No Vida	(860.862)	(145.630)
III.2. Resultado de la cuenta técnica del seguro Vida	--	--
III.3. Ingresos de las Inversiones	16.692.965	11.184.668
a) Ingresos de inversiones materiales	464	1.832
b) Ingresos de inversiones financieras	12.172.002	7.374.766
Ingresos procedentes de inversiones financieras en empresas del Grupo y asociadas	12.022.500	7.237.060
Ingresos procedentes de las inversiones financieras	130.706	124.720
Otros ingresos financieros	18.796	12.986
c) Aplicación de correcciones valorativas de las inversiones	69.592	126.035
De inversiones financieras	69.592	126.035
d) Beneficios en realización de inversiones	4.450.907	3.682.035
De inversiones financieras	4.450.907	3.682.035
III.4. Gastos de las inversiones	(2.580.477)	(2.362.128)
a) Gastos de gestión de las inversiones	(1.349.062)	(559.707)
Costos de inversiones y cuentas financieras	(1.348.959)	(559.096)
Gastos de inversiones materiales	(103)	(611)
b) Correcciones de valor de las inversiones	(1.007.443)	(1.753.401)
Amortización de inversiones materiales	(376)	(479)
De provisiones de inversiones financieras	(1.007.067)	(1.752.922)
c) Pérdidas procedentes de las Inversiones	(223.972)	(49.020)
De inversiones materiales	(2.553)	(49.020)
De inversiones financieras	(221.419)	
III.5. Otros Ingresos	244.549	219.507
III.6. Otros gastos	(1.040.535)	(862.384)
III.7. Ingresos extraordinarios	18.471	5.809
III.8. Gastos extraordinarios	(18.965)	(1.691)
III.9. Impuesto sobre beneficios	(201.724)	(220.222)
III.10. Resultado del ejercicio	12.253.402	7.817.929

MILES DE PESETAS



## **CORPORACION MAPFRE, C.I.R., S.A.**

### **MEMORIA**

#### **EJERCICIO 2.000**

##### **1. INFORMACION GENERAL SOBRE LA ENTIDAD Y SU ACTIVIDAD**

CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A. (en adelante la Sociedad) es una compañía de Reaseguros, que abarca diversos ramos que cubren los riesgos asignados legalmente a cada uno.

El ámbito de actuación de la Sociedad incluye España, países de la Unión Europea y terceros países.

Desde el 18 de febrero de 2000 el domicilio social se encuentra en Madrid, Paseo de Recoletos, 25.

La organización de la Sociedad se basa en los servicios centrales en los que se concentran las funciones técnicas y administrativas de la gestión aseguradora.

La Sociedad forma parte del SISTEMA MAPFRE, integrado por MAPFRE MUTUALIDAD de Seguros y Reaseguros a Prima Fija y diversas sociedades con actividad en los sectores asegurador, mobiliario, financiero, inmobiliario y de servicios.

##### **2. BASES DE PRESENTACION DE LAS CUENTAS ANUALES**

La imagen fiel resulta de la aplicación de las disposiciones legales en materia contable, sin que, a juicio de los Administradores, resulte necesario incluir informaciones complementarias; se han aplicado los Principios Contables expuestos en el Plan de Contabilidad de las Entidades Aseguradoras y no existen causas que impidan la comparación de las cuentas del ejercicio con las del precedente.

En la cuenta técnica aparecen los ingresos y gastos propios de la actividad reaseguradora y en la cuenta no técnica han sido imputados el resto.

Los ingresos y gastos imputables a las actividades de vida y no vida son los derivados de los activos asignados a cada actividad.

##### **3.DISTRIBUCION DE RESULTADOS**

El Consejo de Administración de la Sociedad ha propuesto para su aprobación por la Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados:

<u>Bases de reparto</u>	<u>Importes</u>
Resultado del ejercicio	12.253.401.564
Remanente	14.424.194.226
TOTAL	26.677.595.790
<u>Distribución</u>	<u>Importes</u>
• Dividendos	5.749.543.640
• Donación a Fundación Mapfre Estudios	80.000.000
• Remanente	20.848.052.150
TOTAL	26.677.595.790

Datos en Pesetas

La distribución de dividendos prevista en esta propuesta cumple con los requisitos y limitaciones establecidos en la normativa legal y en los estatutos sociales.

Durante el ejercicio 2000 la Sociedad ha repartido dividendos a cuenta por importe total de 2.723.468.040 pesetas, que se presentan en el pasivo dentro del epígrafe resultado del ejercicio. Se reproduce a continuación el estado de liquidez formulado por el Consejo de Administración para la distribución.

Concepto	Fecha del acuerdo
	30-11-2000
TESORERIA DISPONIBLE EN LA FECHA DEL ACUERDO	873
AUMENTOS DE TESORERIA PREVISTOS A UN AÑO	91.773
(+) Por operaciones de cobro corrientes previstas	7.695
(+) Por operaciones financieras previstas	84.078
DISMINUCIONES DE TESORERIA PREVISTAS A UN AÑO	(83.500)
(-) Por operaciones de pago corrientes previstas	(4.400)
(-) Por operaciones financieras previstas	(70.100)
<b>TESORERIA DISPONIBLE A UN AÑO</b>	<b>9.146</b>

Millones de Pesetas

#### **4. NORMAS DE VALORACION**

Se indican a continuación los criterios contables aplicados en relación con las siguientes partidas:

##### **a) Inmovilizado inmaterial**

###### **a.1) Aplicaciones informáticas**

Se valora por su precio de adquisición o coste de producción y se amortiza en función de su vida útil en un plazo máximo de cuatro años.

##### **b) Inversiones materiales e inmovilizado material**

###### **b.1) Inmovilizado material**

El inmovilizado material está valorado a su precio de adquisición. La amortización se calcula linealmente de acuerdo con la vida útil estimada de los diferentes activos.

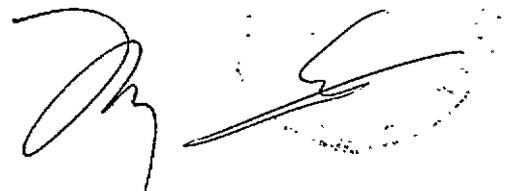
###### **b.2) Inversiones materiales**

Los terrenos e inmuebles están valorados a su precio de adquisición, que incluye los gastos e impuestos relativos a la compra no recuperables directamente de la Hacienda Pública y las obras y mejoras incorporadas para su utilización.

La amortización de los inmuebles se calcula linealmente en función de la vida útil estimada y de acuerdo con las disposiciones legales aplicables. El coeficiente de amortización es del 2% anual, que se aplica al valor total de cada inmueble deducido el importe estimado del solar.

Para las inversiones materiales cuyo precio estimado al cierre del ejercicio, contrastado por tasaciones de la Dirección General de Seguros o de tasadores independientes autorizados, refleja una depreciación duradera no definitiva, se ha efectuado la correspondiente corrección valorativa mediante la dotación de una provisión de carácter reversible, siempre que su valor contable no sea recuperable por la generación de ingresos suficientes para cubrir todos los costes y gastos, incluida la amortización.

2000



## c) Inversiones financieras

### c.1.) Valores de renta variable

Se valoran por su precio de adquisición o por su valor de mercado si éste fuera inferior. En el precio de adquisición se incluyen los gastos inherentes a la operación, así como los derechos preferentes de suscripción y se excluyen los dividendos devengados y no vencidos en el momento de la compra.

Para los títulos admitidos a cotización oficial, el valor de mercado será el menor de la cotización oficial media del último trimestre del ejercicio y la cotización del día del cierre del balance.

Cuando se trata de valores que cumplen los requisitos de homogeneidad en cuanto a la representatividad de su cotización establecidos por el Plan, se tienen en cuenta las diferencias positivas entre el precio de cotización y el valor contable a efectos de cuantificar las correcciones valorativas. En ningún caso se reconoce el importe positivo entre las diferencias positivas menos las diferencias negativas.

Para los títulos no admitidos a cotización oficial, títulos sin cotización representativa y participaciones en el capital de sociedades del Grupo y asociadas, se entenderá por valor de mercado su valor teórico contable, corregido por el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición que subsistan al cierre del ejercicio. Cuando se producen hechos que permiten dudar razonablemente de la subsistencia al cierre del ejercicio de la plusvalía tácita considerada, total o parcialmente, se dota la oportuna provisión para depreciación.

Cuando dichas plusvalías tácitas no son atribuibles a elementos patrimoniales concretos, identificándose con el fondo de comercio de la sociedad participada, dichas plusvalías se provisionan linealmente en un plazo máximo de 20 años a partir del momento en que se toma la primera participación. Sin embargo, para las participaciones en el capital de sociedades del Grupo, si el valor contable y las plusvalías existentes en el momento del cálculo de las correcciones valorativas lo permite, se tendrá en cuenta esta circunstancia para recuperar las correcciones reversibles efectuadas en los ejercicios anteriores, sin que en ningún caso pueda superar el precio de adquisición inicial.

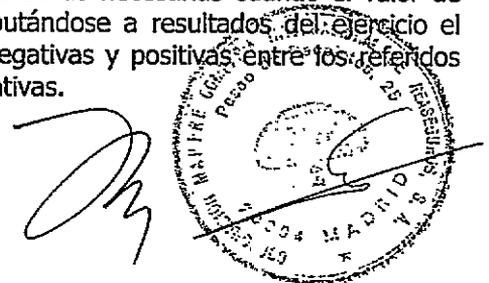
Las correcciones valorativas resultantes de la aplicación de los criterios de valoración puestos en los párrafos precedentes se efectúan con cargo a resultados.

### c.2) Valores de renta fija

#### Cartera de inversión ordinaria

Los valores de renta fija incluidos en la cartera de inversión ordinaria se presentan por su precio de adquisición, incluidos los gastos inherentes a la operación y deducidos los intereses devengados y no vencidos, así como las bonificaciones y comisiones obtenidas en el momento de la suscripción, salvo que tales bonificaciones tengan el carácter de cupones prepagados, periodificándose, en este caso, como ingresos financieros durante el período de carencia de intereses. La diferencia entre el precio de adquisición y el valor de reembolso se periodifica con cargo o abono a resultados, conforme a un criterio financiero a lo largo de la vida residual del valor.

Al cierre del ejercicio se efectúan las correcciones valorativas necesarias cuando el valor de mercado resulte inferior al precio de adquisición, imputándose a resultados del ejercicio el importe neto derivado de compensar las diferencias negativas y positivas entre los referidos valores, con el límite del importe de las diferencias negativas.



En el caso de valores admitidos a negociación en un mercado regulado, se entiende por valor de mercado el menor entre el que corresponde a la última cotización y el precio medio del último mes del ejercicio.

El valor de mercado de los títulos no admitidos a negociación en un mercado regulado se determina actualizando sus flujos financieros futuros, incluido el valor de reembolso, a unas tasas equivalentes a la media del último mes resultantes del mercado para los valores de renta fija emitidos por el Estado y homogeneizados en función de la calidad del emisor.

c.3) Valores en moneda extranjera

La conversión en moneda nacional de los valores de renta variable se realiza aplicando al precio de adquisición el tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. La valoración así obtenida no excede de la que resulta de aplicar el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre al valor que tuvieren los valores en el mercado, efectuando, en su caso, la correspondiente corrección valorativa.

d) **Créditos por operaciones de tráfico**

Los créditos se valoran por su importe nominal, incluidos al cierre del ejercicio los intereses devengados a esta fecha y minorados, en su caso, por las correspondientes provisiones que pudieran ser necesarias para cubrir las situaciones de insolvencia total o parcial del deudor.

e) **Créditos no comerciales**

Los créditos no comerciales se valoran por su importe nominal, incluidos al cierre del ejercicio los intereses devengados a esta fecha, minorados por las correspondientes provisiones dotadas para cubrir las situaciones de insolvencia total o parcial del deudor.

Los créditos por operaciones de venta de inmovilizado e inversiones se valoran por el precio de venta, excluidos los intereses incorporados al nominal del crédito, que se incluyen en función de su devengo.

f) **Provisiones técnicas**

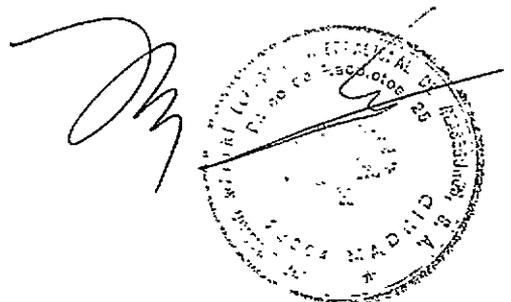
f.1) Reaseguro aceptado

- Provisión para primas no consumidas

Las operaciones de reaseguro aceptado se contabilizan en función de las cuentas recibidas de las compañías cedentes.

Si al efectuar el cierre contable no se dispone de la última cuenta de la cedente o información de siniestros pendientes, correspondientes al período natural contratado de cada ejercicio de suscripción, el saldo del resto de cuentas recibidas se considera como provisión para primas no consumidas de cuentas no cerradas, al objeto de no reconocer resultados en la contabilización de dichas cuentas.

Si, excepcionalmente, estas provisiones de cuentas no cerradas estuvieran afectadas negativamente por la contabilización de pagos de siniestros de gran importancia, al ser una pérdida cierta con imposibilidad de compensación por movimientos de cuentas no cerradas, la provisión se ajusta por el importe que corresponda.



Cuando se dispone de la última cuenta e informe de siniestros pendientes, se procede a la cancelación de las provisiones de cuentas no cerradas, dotándose las provisiones para primas no consumidas en función de la información enviada por la cedente. En su defecto se contabiliza como provisión para primas no consumidas el importe del depósito de primas retenido por este concepto y en última instancia se utiliza un método global de periodificación de la prima.

- **Provisión para prestaciones**

Las provisiones para prestaciones se dotan por los importes comunicados por las cedentes o, en su defecto, por los depósitos retenidos. Las provisiones para prestaciones incluyen provisiones complementarias para siniestros ocurridos y no comunicados, así como para desviaciones de los existentes, en función de la propia experiencia.

- **Provisión de estabilización para riesgos catastróficos.**

En los negocios afectados por riesgos catastróficos se dotan las oportunas provisiones para este tipo de riesgos, en función de la propia experiencia.

f.2) **Reaseguro retrocedido**

Las operaciones de reaseguro retrocedido y sus correspondientes provisiones técnicas se registran con los mismos criterios del reaseguro aceptado y en función de los contratos de retrocesión suscritos.

**g) Provisiones para pensiones y obligaciones similares**

La Sociedad tiene instrumentalizados los compromisos contraídos con el personal activo y con sus pensionistas por complemento de pensiones y premio de jubilación con una póliza de seguros colectiva que cubre los riesgos de indemnización por jubilación y complementos de jubilación y viudedad.

**h) Otras provisiones para riesgos y gastos**

Se han dotado provisiones para cubrir posibles responsabilidades futuras calculadas en función de la evaluación actual del riesgo.

Como consecuencia de la reciente firma del Convenio Colectivo Estatal para las Entidades de Seguros, con vigencia para los ejercicios 2000 a 2003, se sustituye el antiguo sistema de participación en primas por un nuevo concepto que se denomina complemento de compensación por primas.

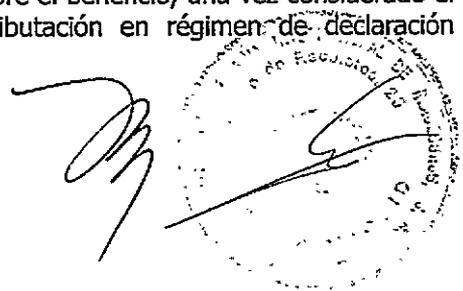
Al cierre del ejercicio, las obligaciones existentes con los empleados de la Sociedad devengadas por este concepto en el año 2000, se presentan distribuidas entre los epígrafes del pasivo del balance de situación de Deudas (que incluye la compensación general y exceso de compensación) y Provisiones para riesgos y gastos (que recoge la compensación adicional).

**i) Deudas**

Figuran en el balance por su valor de reembolso.

**j) Impuesto sobre beneficios**

Se ha contabilizado la carga fiscal imputable al ejercicio por impuesto sobre el beneficio, una vez considerado el efecto de la normativa fiscal aplicable como consecuencia de la tributación en régimen de declaración consolidada.



## k) Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera, con excepción de las operaciones de reaseguro, se convierten a pesetas al tipo de cambio en vigor a la fecha de la operación.

Las operaciones de reaseguro en moneda extranjera se registran al tipo de cambio establecido al inicio de cada uno de los trimestres del ejercicio. Posteriormente, al cierre de cada trimestre, se tratan todas ellas como si fueran una sola operación, convirtiéndose al tipo de cambio vigente en ese momento y recogiendo la diferencia que se produce en la cuenta de resultados.

Al cierre del ejercicio se aplican los siguientes criterios en relación con los saldos existentes:

- \* Tesorería: Se valora al tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio, registrándose la diferencia, tanto positiva como negativa, en la cuenta de resultados.
- \* Valores de renta fija, créditos y débitos: Se valoran al tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio, registrándose las diferencias negativas en la cuenta de pérdidas y ganancias y las positivas como ingresos a distribuir en varios ejercicios, en la medida que no puedan compensarse con diferencias negativas. Esta compensación se hace por Grupos homogéneos en función del ejercicio de vencimiento y de la moneda.
- \* Valores de renta variable: Se valoran al tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio, efectuando en su caso la correspondiente corrección valorativa, siempre que esta valoración resulte inferior al precio de adquisición convertido a pesetas al tipo de cambio vigente en la fecha en la que los valores se incorporaron al patrimonio de la entidad.

## l) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se han valorado según dispone el Plan de Contabilidad de las entidades aseguradoras.

Los criterios seguidos para la reclasificación de gastos por destino están basados, principalmente, en la función desempeñada por cada uno de los empleados, distribuyendo su coste directo e indirecto de acuerdo con dicha función.

Para los gastos no relacionados directa o indirectamente con el personal se ha efectuado un estudio individualizado, imputándose al destino de acuerdo a la función desempeñada por dichos gastos

## **5. INFORMACION SOBRE CIERTAS PARTIDAS DEL BALANCE Y DE LA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS.**

### **5.1. INMOVILIZADO INMATERIAL**

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 2000:

PARTIDAS	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
Aplicaciones informáticas	20.167	53.674	(1.950)	71.891
Amortización acumulada	(5.286)	(3.265)	733	(7.818)
TOTAL NETO	14.881	50.409	(1.217)	64.073

Miles de Pesetas

El coeficiente anual de amortización es del 25%.



## 5.2. INMOVILIZADO MATERIAL

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 2000:

PARTIDAS	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL
Elementos de transporte	33.797	6.220	(4.777)	35.240
Mobiliario e instalaciones	1.383.159	4.859	(1.257.323)	130.695
Equipo informático	39.761	9.879	(13.544)	36.096
TOTAL COSTE	1.456.717	20.958	(1.275.644)	202.031
Amortización acumulada	(292.095)	(25.020)	208.595	(108.520)
TOTAL NETO	1.164.622	(4.062)	(1.067.049)	93.511

Miles de Pesetas

Las salidas de la cuenta de mobiliario e instalaciones corresponden en su mayoría a traspasos a la cuenta de edificios y otras construcciones.

El detalle del inmovilizado material situado en el extranjero a 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

PARTIDAS	VALOR CONTABLE	AMORTIZACION ACUMULADA
Mobiliario e instalaciones	8.798	(8.061)
TOTAL	8.798	(8.061)

Miles de Pesetas

Los coeficientes anuales de amortización del inmovilizado material son los siguientes:

GRUPOS DE ELEMENTOS	% DE AMORTIZACION
Mobiliario e instalaciones	10
Elementos de transporte	16
Equipo informático	25

## 5.3. INVERSIONES MATERIALES

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 2000:

PARTIDAS	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL	VALOR DE MERCADO
Terrenos y bienes naturales	11.988	513.281	(11.988)	513.281	513.281
Edificios y otras construcciones	35.964	1.461.525	(35.964)	1.461.525	1.461.525
Anticipos e inversiones en curso	60.577	--	(60.577)	--	--
TOTAL COSTE	108.529	1.974.806	(108.529)	1.974.806	1.974.806
Amortización acumulada	(3.648)	(200.085)	3.886	(199.847)	(199.847)
TOTAL NETO	104.881	1.774.721	(104.643)	1.774.959	1.774.959

Miles de Pesetas

Las entradas en la cuenta de Terrenos y bienes naturales, así como 498.298 miles de pesetas de los Edificios y otras construcciones, proceden de la cesión global de activos y pasivos a la Sociedad como consecuencia de la disolución de la participada al 100% Inmobiliaria Calvo Bárbara, S.A. (Incalbarsa). El resto de entradas procede mayoritariamente de traspasos desde las cuentas de instalaciones y de anticipos e inversiones en curso.



## 5.4. INVERSIONES FINANCIERAS

El cuadro siguiente refleja los movimientos de estas partidas en el ejercicio 2000:

PARTIDAS	SALDO INICIAL	ENTRADAS	SALIDAS	SALDO FINAL	VALOR DE MERCADO
<b>INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS</b>					
Participaciones en empresas del Grupo	115.406.058	29.020.372	(30.131.648)	114.294.782	183.914.569
Desembolsos pendientes (a deducir)	(45)	--	--	(45)	--
Inversiones financieras en empresas asociadas	600	6.184.814	--	6.185.414	7.706.009
Otras inversiones financieras en empresas del Grupo	3.298.107	7.872.876	(8.824.595)	2.346.388	2.346.388
Provisiones (a deducir)	(3.764.251)	(853.724)	961.942	(3.656.033)	--
<b>TOTAL</b>	<b>114.940.469</b>	<b>42.224.338</b>	<b>(37.994.301)</b>	<b>119.170.506</b>	<b>193.966.966</b>
<b>OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS</b>					
Inversiones financ. en capital	410.695	--	(101.513)	309.182	436.729
Valores de renta fija	20.226	--	(20.226)	--	--
Otros préstamos y anticipos sobre pólizas	282.262	19.890	(147.615)	154.537	28.488
Otras inversiones financieras	293	--	(293)	--	--
Provisiones (a deducir)	(81.231)	(201.981)	81.231	(201.981)	--
<b>TOTAL</b>	<b>632.245</b>	<b>(182.091)</b>	<b>(188.416)</b>	<b>261.738</b>	<b>465.217</b>

Miles de Pesetas

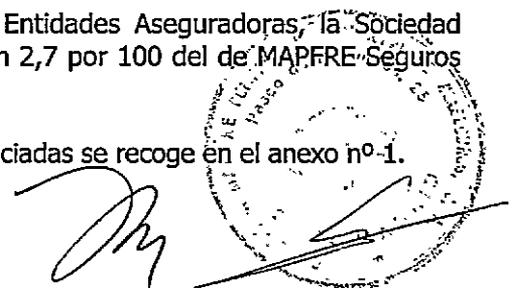
En 1998 se estableció un "Acuerdo marco de colaboración con CAJA MADRID" en el que se incluían diferentes actuaciones y compromisos para intercambio de participaciones. Dichos intercambios se han venido materializando en el curso de estos tres ejercicios, atendiendo a los términos y condiciones establecidos en el Acuerdo, registrándose en cada momento los resultados de las diferentes operaciones, así como las posibles obligaciones que pudieran surgir.

Como parte de estos acuerdos, en el ejercicio 2000 se han llevado a cabo las siguientes operaciones:

- Aportación con fecha 30 de junio de 2000 de las acciones de MAPFRE Vida S.A. de Seguros y Reaseguros sobre la Vida Humana y MAPFRE Caución y Crédito Cía Internacional de Seguros Y Reaseguros, S.A. que poseía la Sociedad, (68,816% y 100% respectivamente), así como acciones representativas del 90% del capital de MAPFRE Seguros Generales, a MAPFRE-CAJA MADRID Holding de Entidades Aseguradoras, S.A. Después de estas aportaciones, la Sociedad posee el 51 por 100 del capital de la citada entidad, perteneciendo el restante 49 por 100 a Corporación Financiera CAJA de MADRID, S.A.
- Suscripción de ampliaciones de capital en GESMADRID, Sociedad Gestora de Instituciones de Inversión Colectiva, CAJA MADRID Bolsa, Sociedad de Valores y Bolsa, S.A. y CAJA MADRID de Pensiones, Sociedad Anónima, Entidad Gestora de Fondos de Pensiones por importe global de 4.011 millones de pesetas. Después de estas suscripciones, la participación de la Sociedad en el capital de dichas entidades alcanza del 30 por 100.
- Venta de acciones representativas del 19,5948 por 100 del capital del Banco MAPFRE al propio banco para su amortización, generándose un beneficio en la venta de 2.096 millones de pesetas. Después de esta venta, la participación de la Sociedad en el banco alcanza el 3,5475 por 100.

Previamente a su aportación a MAPFRE CAJA MADRID Holding de Entidades Aseguradoras, la Sociedad adquirió un 2,6 por 100 del capital de MAPFRE Caución y Crédito y un 2,7 por 100 del de MAPFRE Seguros Generales, por un importe total de 2.392 millones de pesetas.

El detalle de las principales participaciones en empresas del Grupo y asociadas se recoge en el anexo nº-1.



En cumplimiento del artículo 86 de la Ley de Sociedades Anónimas, se han efectuado, en su caso, a las sociedades participadas, las notificaciones correspondientes.

El cuadro siguiente recoge el detalle de los vencimientos de los créditos a favor de la Sociedad a 31 de Diciembre de 2000:

DETALLE DE VENCIMIENTOS RENTA FIJA Y CREDITOS					
PARTIDAS	2.001	2.002	2.003	2.004	TOTAL
<b>INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO</b>					
Otras inversiones financieras en empresas del Grupo	758.262	--	1.588.126	--	2.346.388
<b>INVERSIONES FINANCIERAS</b>					
Otros préstamos y anticipos sobre pólizas	154.537	--	--	--	154.537
<b>TOTAL</b>	<b>912.799</b>	<b>--</b>	<b>1.588.126</b>	<b>--</b>	<b>2.500.925</b>

Miles de Pesetas

Dentro de Otros préstamos y anticipos sobre pólizas se recoge un importe de 126 millones de pesetas que corresponde al principal e intereses de un préstamo ya vencido que ha sido provisionado íntegramente durante el ejercicio, existiendo sobre el principal garantías hipotecarias o sobre acciones.

El cuadro siguiente recoge el detalle de las inversiones financieras, y otras análogas, así como los créditos instrumentados en moneda extranjera.

TIPO DE MONEDA	EMPRESAS DEL GRUPO	OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS
DINAR TUNECINO		78.561
BOLIVAR VENEZOLANO	2.012.377	
PESO FILIPINO	1.276.338	
LIBRA ESTERLINA	1.258.519	
LIRA ITALIANA		1.368.560
DOLAR U.S.A.	3.057.121	25.378
REAL BRASILEÑO	2.357.946	
<b>TOTAL</b>	<b>9.962.301</b>	<b>1.472.499</b>

Miles de Pesetas

## 5.5. FONDOS PROPIOS

El movimiento de las partidas de Fondos propios y su desglose al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

PARTIDAS	SALDO INICIAL	AUMENTOS	DISMINUCIONES	SALDO FINAL
Capital suscrito	15.130.378	--	--	15.130.378
Prima de emisión	3.068.050	--	--	3.068.050
Reserva legal	3.026.076	--	--	3.026.076
Reservas voluntarias	64.835.043	--	--	64.835.043
Resultados de ejercicios anteriores pendientes de aplicación	12.193.723	2.230.471 ①	-	14.424.194
Pérdidas y Ganancias	7.817.929	12.253.402 ②	(7.817.929) ①	12.253.402
Dividendo a cuenta	(2.572.164)	(2.723.468)	2.572.164 ①	(2.723.468)
<b>TOTAL CAPITAL Y RESERVAS</b>	<b>103.499.035</b>	<b>11.760.405</b>	<b>(5.245.765)</b>	<b>110.013.675</b>

9 016

Miles de Pesetas

ORIGEN DE LOS AUMENTOS

- ① Distribución resultado ejercicio 1999
- ② Beneficio ejercicio 2000

CAUSA DE LAS DISMINUCIONES

- ① Distribución resultado ejercicio 1999  
Dividendos: 5.507.457.592 pesetas.  
Donación a Fundación Mapfre Estudios: 80.000.000 pesetas  
Remanente 2.230.471 pesetas.

CAPITAL SUSCRITO

El capital social de la Sociedad, al 31 de diciembre de 2000, está representado por 60.521.512 acciones nominativas, de 250 pesetas de valor nominal cada una totalmente suscritas y desembolsadas.

Todas las acciones representativas de la Sociedad están admitidas a negociación oficial en las Bolsas españolas de Madrid y Barcelona.

Mapfre Mutualidad participa en el 55,59 % del capital al 31 de diciembre de 2000.

PRIMA DE EMISION

Esta reserva es de libre disposición y corresponde a las dotaciones efectuadas como consecuencia de las siguientes ampliaciones de capital:

-JUNIO DE 1985	(200)%	159.040
-OCTUBRE DE 1985	(300)%	667.970
-ENERO DE 1986	(600)%	1.836.918
-JUNIO DE 1986	(600)%	404.122
TOTAL		3.068.050

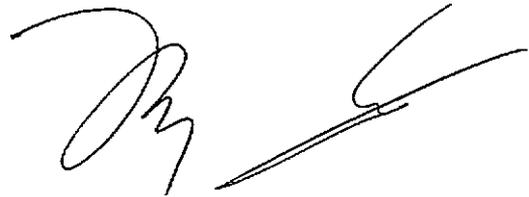
Miles de Pesetas

RESERVA LEGAL

No es distribuible a los accionistas, salvo en caso de liquidación de la Sociedad, y sólo puede utilizarse para compensar eventuales pérdidas.

RESERVAS VOLUNTARIAS Y RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES PENDIENTES DE APLICACION

Las reservas incluidas en el epígrafe de reservas voluntarias y los resultados de ejercicios anteriores pendientes de aplicación son de libre disposición.



017



## 5.6. PROVISIONES TECNICAS

El cuadro siguiente refleja los movimientos de estas partidas en el ejercicio 2000:

PARTIDA	Saldo inicial	Dotaciones	Aplicaciones	Saldo final
Provisión para primas no consumidas y riesgos en curso. Rº Aceptado	(42.479)	51.506	42.479	51.506
Provisión para primas no consumidas y riesgos en curso. Rº Retrocedido	42.479	(51.506)	(42.479)	(51.506)
Provisiones matemáticas. Rº Aceptado	(359)	(448)	359	(448)
Provisiones matemáticas. Rº Retrocedido	359	448	(359)	448
Provisión para prestaciones. Rº Aceptado	(2.140.072)	(2.840.370)	2.140.072	(2.840.370)
Provisión para prestaciones. Rº Retrocedido	2.140.072	1.926.492	(2.140.072)	1.926.492
TOTAL	--	(913.878)	--	(913.378)

Miles de Pesetas

Dado que las cuentas de reaseguro de las compañías cedentes no facilitan información sobre la suficiencia o insuficiencia de las provisiones técnicas, como consecuencia de la aplicación por parte de las cedentes de métodos de contabilización distintos al método de año de imputación (año de ocurrencia o año contable), no es posible ofrecer información sobre la evolución de la provisión para prestaciones.

## 5.7. PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS

El cuadro siguiente refleja los movimientos de estas partidas en el ejercicio 2000:

PARTIDA	Saldo inicial	Dotaciones	Aplicaciones	Saldo final
Provisión para participación en primas del personal	37.311	14.997	(42.352)	9.956
TOTAL	37.311	14.997	(42.352)	9.956

Miles de Pesetas

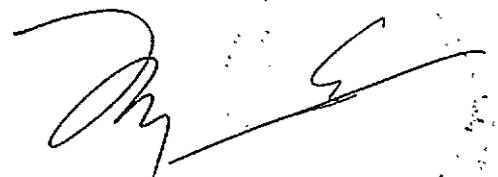
## 5.8. DEUDAS

A continuación se detallan por año de vencimiento las deudas de la Sociedad a 31 de diciembre de 2000:

PARTIDAS	DETALLE DE VENCIMIENTOS						TOTAL
	2001	2002	2003	2004	2005	RESTO	
Deudas con entidades de crédito	5.018.254	3.000.000	--	--	--	--	8.018.254
Deudas con empresas del Grupo	176.402	--	--	--	--	--	176.402
Deudas por operaciones de Reaseguro	623.861	--	--	--	--	--	623.861
Deudas fiscales, sociales y otras	1.734.425	626.388	793.374	902.792	902.792	1.726.330	6.686.101
TOTAL	7.552.942	3.626.388	793.374	902.792	902.792	1.796.330	15.504.618

Miles de Pesetas

El importe de los intereses devengados pendientes de vencimiento al 31 de diciembre de 2000 correspondientes a "Deudas con entidades de crédito" es de 18 millones de pesetas, a un tipo de interés de 5,15%.



El siguiente cuadro refleja el desglose del epígrafe "Deudas fiscales, sociales y otras" a 31 de diciembre de 2000:

CONCEPTO	IMPORTE
Hacienda Pública, Impuesto de Sociedades	144.200
Retenciones dividendo a cuenta	250.982
Impuesto diferido	6.128.605
Retenciones por I.R.P.F	20.602
Hacienda Pública, otros conceptos	20.075
Remuneraciones pendientes de pago	74.202
Otros acreedores	47.435
<b>TOTAL</b>	<b>6.686.101</b>

Miles de Pesetas

Las únicas deudas en moneda extranjera corresponden a operaciones de reaseguro realizadas fuera del territorio español, cuyo importe asciende a 624 millones de pesetas.

### 5.9. OPERACIONES CON EMPRESAS DEL GRUPO

Durante el ejercicio 2000 la Sociedad ha realizado con otras empresas del Grupo y asociadas diversas transacciones. Las más significativas son:

CONCEPTO	INGRESOS	GASTOS
Servicios recibidos.		178.010
Servicios prestados	293.861	--
Intereses abonados	184.426	--
Intereses cargados	--	16.264
Dividendos recibidos	11.841.075	--
Operaciones de reaseguro aceptado		
• Primas	36.855	--
• Prestaciones	--	146.521
• Comisiones e intereses	--	13.011
Operaciones de reaseguro retrocedido		
• Primas	--	15.279
• Prestaciones	229.201	--
• Comisiones e intereses	17.161	--
<b>TOTAL</b>	<b>12.599.579</b>	<b>369.085</b>

Miles de Pesetas

Durante el ejercicio 2000 la Sociedad ha distribuido dividendos a favor de Mapfre Mutualidad por un importe de 3.133 millones de pesetas

### 5.10. OTRA INFORMACION

El cuadro siguiente refleja las transacciones en moneda extranjera efectuadas por la Sociedad a 31 de diciembre de 2000:

Concepto	Importe
Intereses cargados y otros	166.682
<b>TOTAL</b>	<b>166.682</b>

Miles de Pesetas



El siguiente cuadro refleja los gastos e ingresos extraordinarios de la sociedad a 31 de diciembre de 2000:

CONCEPTO	IMPORTE
<b>INGRESOS</b>	
Cesión Global de activos y pasivos de Incalbarsa	17.257
Ingresos ejercicios anteriores	152
Otros	1.062
<b>TOTAL</b>	<b>18.471</b>
<b>GASTOS</b>	
Gastos de ejercicios anteriores	4.630
Otros	14.355
<b>TOTAL</b>	<b>18.985</b>

Miles de Pesetas

Las cargas sociales de la Sociedad a 31 de diciembre de 2000 son las siguientes:

DETALLE DE CARGAS SOCIALES	
Seguridad Social	85.202
Aportaciones y dotaciones a planes de pensiones	210.943
Otros gastos sociales	135.367
<b>TOTAL</b>	<b>431.512</b>

Miles de Pesetas

Dentro de la partida aportaciones y dotaciones a planes de pensiones se incluyen 112 millones de pesetas correspondientes a la prima pagada a Mapfre Vida para cubrir los compromisos detallados en la nota 4.g.

## 6. DISTRIBUCION TERRITORIAL DEL NEGOCIO

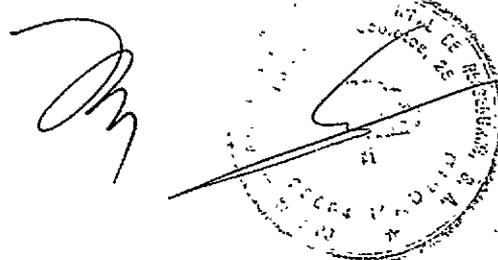
La distribución de las primas devengadas y de las provisiones técnicas del reaseguro aceptado del ejercicio 2000 es la siguiente:

RAMOS VIDA	ESPAÑA		UNION EUROPEA		OTROS PAISES	
	PRIMAS	PROVISIONES	PRIMAS	PROVISIONES	PRIMAS	PROVISIONES
REASEGURO ACEPTADO						
VIDA	366	464	--	--	33	16
<b>TOTAL</b>	<b>366</b>	<b>464</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>33</b>	<b>16</b>

Miles de Pesetas

RAMOS NO VIDA	ESPAÑA		UNION EUROPEA		OTROS PAISES	
	PRIMAS	PROVISIONES	PRIMAS	PROVISIONES	PRIMAS	PROVISIONES
REASEGURO ACEPTADO						
ACCIDENTES	--	44.453	--	20.006	8.582	39.513
CASCOS	1.020	16.240	--	64	3.233	8.804
MERCANCIAS	380	3.901	--	324	1	2.139
INCENDIOS	160	200.226	86.087	944.010	(13.937)	30.569
OTROS MULTIRRIESGOS	--	95.094	--	--	--	--
O.D.BIENES	(38)	21.250	121	4.034	3.929	12.321
AUTOMOVILES	--	72.588	--	70	(14)	9.694
R.CIVIL	63	183.467	(69)	21.946	(67)	312.976
CAUCION	35.488	608.304	7.775	110.586	523	25.295
CREDITO	--	--	12	1.958	--	--
<b>TOTAL</b>	<b>37.073</b>	<b>1.245.523</b>	<b>93.926</b>	<b>1.102.998</b>	<b>2.250</b>	<b>440.311</b>

Miles de Pesetas



## **7. SITUACION FISCAL**

Desde el ejercicio 1985, la sociedad forma parte del Grupo Consolidado número 9/85, integrado por la propia Corporación MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A. y aquéllas de sus sociedades filiales que cumplen los requisitos para acogerse al régimen de los Grupos de Sociedades.

En 2000 forman parte del Grupo Fiscal número 9/85 las siguientes sociedades:

- Corporación Mapfre, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A.
- Mapfre Inmuebles, S.A.
- Desarrollos Urbanos C.I.C., S.A.
- Servimap, S.A.
- Mapfre Asistencia, Compañía Internacional de Seguros y Reaseguros, S.A.
- Iberoasistencia, S.A.
- Viajes Mapfre, S.A.
- Iberoasistencia, Servicios de Telemarketing, S.L.
- Mapfre Soft, S.A.

En el ejercicio 2000, han quedado excluidas del Grupo Fiscal número 9/85, MAPFRE Seguros Generales, S.A. y sus filiales, MAPFRE Industrial, S.A.; MAPFRE Servicios Marítimos, S.A.; MAPFRE Consultores, S.A.; S.A.; Multimap, S.A. y Gesmap, S.A. Asimismo ha quedado excluida MAPFRE Caución y Crédito y Crédito, S.A. y MAPFRE Servicios de Caución, S.A. Dichas exclusiones vienen motivadas por haber dejado de ostentar Corporación MAPFRE, C.I.R., S.A., el dominio de más del 90% de los capitales sociales, toda vez que Corporación MAPFRE, C.I.R., S.A. aportó su participación en las mismas a MAPFRE CAJA MADRID Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.

También ha quedado excluida del Grupo 9/85, en el ejercicio 2000, la sociedad Segurmap, S.A., en este caso motivada por la venta por parte de MAPFRE Seguros Generales, S.A. del 51% de su participación en la misma.

A continuación se detalla la conciliación del resultado contable con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2000:

<b>CONCILIACION DEL RESULTADO CONTABLE CON LA BASE IMPONIBLE DEL IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES</b>			
RESULTADO CONTABLE DEL EJERCICIO			12.253.402
	AUMENTOS	DISMINUCIONES	
Impuesto sobre Sociedades	201.724		201.724
Diferencias permanentes	10.465	122.153	(111.688)
Diferencias temporales:			
- Con origen en el ejercicio	472.028	2.188.359	(1.716.331)
- Con origen en ejercicios anteriores	547.834	221.657	326.177
COMPENSACION BASES IMPONIBLES NEGATIVAS DE EJERCICIOS ANTERIORES			--
BASE IMPONIBLE INDIVIDUAL (resultado fiscal)			10.953.284
	AUMENTOS	DISMINUCIONES	
Diferencias permanentes por consolidación fiscal		280.234	(280.234)
Diferencias temporales por consolidación fiscal:			
- Con origen en el ejercicio	130.999	43	130.956
- Con origen en ejercicios anteriores			
BASE IMPONIBLE INDIVIDUAL DESPUES DE CONSOLIDACION			10.804.006

Datos en miles de pesetas

El importe de los aumentos por diferencias permanentes se corresponde, básicamente, con gastos que no son fiscalmente deducibles y el de las disminuciones por diferencias permanentes tienen su origen, principalmente, en donaciones a las Fundaciones del Sistema MAPFRE.

Los aumentos por diferencias temporales con origen en el ejercicio obedecen, principalmente, a gastos por compromisos por pensiones, y a la provisión por depreciación de valores y por insolvencias que exceden de las fiscalmente deducibles.

Las disminuciones por diferencias temporales, con origen en el ejercicio 2000, se deben a las rentas positivas acogidas al diferimiento por reinversión previsto en el artículo 21 de la Ley 43/1995, del Impuesto sobre Sociedades.

Los aumentos por diferencias temporales con origen en ejercicios anteriores se deben a la integración parcial de la renta positiva acogida en el ejercicio 1996 al diferimiento por reinversión, según el criterio que al respecto se establece en el artículo 21 de la citada Ley 43/1995.

Las disminuciones por diferencias temporales, con origen en ejercicios anteriores, se corresponden, fundamentalmente, con la reversión de la provisión por depreciación de la cartera que no fue fiscalmente deducible en el ejercicio en que fue dotada.

Los aumentos por diferencias temporales de consolidación fiscal, con origen en el ejercicio, se corresponden, en su totalidad, con la eliminación de la provisión constituida sobre la participación en una entidad integrada en el Grupo Fiscal 9/85.

Las disminuciones por diferencias permanentes de consolidación fiscal se deben, básicamente, a la eliminación de los dividendos percibidos de sociedades pertenecientes al Grupo Fiscal 9/85.

No existen bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensación.

El detalle de los incentivos fiscales es el siguiente:

MODALIDAD	IMPORTE APLICADO EN EL EJERCICIO	SALDO PENDIENTE DE APLICACION
Deducción Doble Imposición Interna	3.997.490	67.823
Deducción Doble Imposición Internacional	4.011	--
Formación empleados	349	--

Miles de pesetas

La entidad ha contabilizado, al cierre del ejercicio, un crédito fiscal de 68 millones de pesetas por las deducciones generadas en el ejercicio 2000 y no aplicadas por insuficiencia de la cuota.

Para continuar disfrutando del derecho a las deducciones en activos fijos nuevos aplicadas en ejercicios anteriores, la Sociedad habrá de mantener tales activos en funcionamiento dentro de su patrimonio durante un período de cinco años desde su adquisición, o durante la vida útil del bien si ésta fuera inferior.

La Sociedad se ha acogido al beneficio fiscal de diferimiento de rentas positivas por reinversión previsto en el artículo 21 de la Ley del Impuesto sobre Sociedades. Al cierre del ejercicio, se han ejecutado inversiones por 44.210 millones de pesetas, importe total al que asciende el compromiso de reinversión. El detalle de dichas rentas, de las inversiones efectuadas y de los períodos impositivos en los que las mismas se incorporaran a la base imponible son las siguientes:



AÑO	RENTAS	REINVERSIONES REALIZADAS	PERIODOS DE REVERSION
1996	3.287.006	4.691.098	2000-2006
1997	4.369.169	5.031.175	2001-2007
1998	4.323.754	12.844.288	2002-2008
1999	3.339.719	5.479.765	2003-2009
2000	2.188.359	16.163.500	2004-2010
<b>TOTAL</b>	<b>17.508.007</b>	<b>44.209.826</b>	

En el ejercicio 2000 se han integrado en la base imponible 548 millones de pesetas de la renta positiva acogida en el ejercicio 1996 el beneficio fiscal del diferimiento por reinversión, restando por integrar 2.739 millones de la renta positiva acogida a dicho beneficio fiscal en el ejercicio 1996, así como la totalidad de la que se acogió al citado beneficio fiscal en los ejercicios 1997 a 2000.

Durante el ejercicio 2000 la Sociedad ha obtenido rendimientos producidos en diversos países del extranjero, ascendiendo el gasto devengado por los distintos impuestos extranjeros sobre los beneficios que gravan dichos rendimientos a un importe de 4 millones de pesetas.

La liquidación consolidada del Grupo 9/85 correspondiente a 2000 arroja un importe a devolver de 96 millones de pesetas, registrado en el pasivo y activo de la Sociedad. Como consecuencia de su reparto entre las sociedades del Grupo, la Sociedad tiene registrados créditos y débitos frente a las sociedades dominadas del Grupo Fiscal por importe de 269 y 68 millones de pesetas, respectivamente, de acuerdo con el siguiente detalle:

SOCIEDAD	IMPORTE	
	CREDITO	DEBITO
MAPFRE INMUEBLES	162.188	
IBEROASISTENCIA		13.623
DESARROLLOS URBANOS CIC	90.109	
MAPFRE ASISTENCIA		6.929
SERVICIOS INMOBILIARIOS MAPFRE	65	
IBEROASISTENCIA SERV. DE TELEMARKETING	16.295	
MAPFRE SOFT		46.710
VIAJES MAPFRE		1.070
<b>TOTAL</b>	<b>268.657</b>	<b>68.332</b>

Miles de pesetas

La diferencia entre el importe a devolver y los créditos antes mencionados corresponde a la parte imputable a la Sociedad, que asciende a 296 millones de pesetas.

De acuerdo con la legislación vigente, las declaraciones realizadas por los diferentes impuestos no pueden considerarse definitivas hasta haber sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haber transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

En el ejercicio 2000 han continuado las actuaciones inspectoras iniciadas en el ejercicio precedente al Grupo Fiscal 9/85, por los ejercicios 1994 a 1997, que a la fecha no han finalizado.

023



En opinión de los asesores de la Sociedad, la posibilidad de que puedan producirse pasivos fiscales que afecten de forma significativa a la posición financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2000, por los impuestos y ejercicios abiertos a inspección, es remota.

El importe de los impuestos anticipados a 31 de diciembre de 2000, calculados al tipo efectivo del treinta y cinco por ciento, es de 360 millones de pesetas, de los cuales 100 millones han sido recogidos en el Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias de la Sociedad, de acuerdo con los criterios establecidos en la Resolución del I.C.A.C. de 9 de octubre de 1997. El importe de impuestos anticipados contabilizados corresponde básicamente a diferencias temporales de ejercicios anteriores.

El importe de los impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2000, calculados al tipo efectivo del treinta y cinco por ciento, es de 6.128 millones de pesetas, que han sido recogidos en el Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias de la Sociedad.

En el ejercicio 2000, la sociedad ha realizado operaciones de canje de valores acogidas al Régimen Especial previsto en el Título VIII de la Ley 43/1995.

A efectos de lo previsto en el artículo 107 de la Ley 43/1995, del Impuesto sobre Sociedades se facilita la siguiente información:

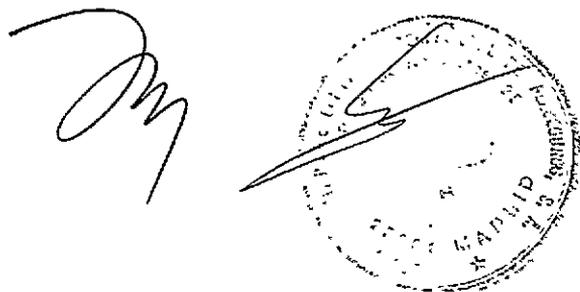
- Valor contable de 22.021.127 acciones de Mapfre Vida, Sociedad Anónima de Seguros y Reaseguros sobre la Vida Humana aportadas en la ampliación de capital de Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras: 6.056.704.515 pesetas.
- Valor contable de 1.500.000 acciones de Mapfre Caución y Crédito, Compañía de Seguros y Reaseguros, S.A. aportadas en la ampliación de capital de Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.: 1.887.601.945 pesetas.
- Valor contable de 4.500.000 acciones de Mapfre Seguros Generales, Compañía de Seguros y Reaseguros, S.A., aportadas en la ampliación de capital de Mapfre-Caja Madrid, Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.: 6.657.038.816 pesetas.
- Valor por el que Corporación Mapfre, C.I.R., S.A. ha contabilizado las 40.006.035 acciones recibidas de Mapfre Caja Madrid, Holding de Entidades Aseguradoras, S.A. en la referida ampliación de capital: 14.601.545.276 pesetas.

Se acompaña como anexo nº 3 a esta Memoria el último balance cerrado de Mapfre-Caja Madrid, Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.

Asimismo, en el ejercicio 2000 se ha formalizado la cesión global de activos y pasivos de Incalbarsa, S.A., a favor de su accionista único, Corporación Mapfre, C.I.R., S.A., operación acogida al Régimen Especial previsto en el Título VIII de la Ley 43/1995, del Impuesto sobre Sociedades.

Como consecuencia de dicha operación, la sociedad ha incorporado a su activo el inmueble sito en Paseo de Recoletos número 25 de Madrid, por un valor contable de 664.397.266 pesetas, existiendo amortizaciones acumuladas a la fecha de la cesión global por importe de 14.938.311 pesetas. Dicho inmueble era propiedad de Incalbarsa, haciéndose remisión, a los efectos previsto en el artículo 107 de la Ley 43/1995, al documento de 20 de enero de 1967.

Se acompaña como anexo nº 4 a esta Memoria el último balance cerrado por Incalbarsa, S.A.

A handwritten signature in black ink is positioned to the left of a circular stamp. The stamp is a red ink seal with a double border. The text inside the stamp is partially legible and includes "SOCIETAT ANONIMA DE SEGUROS I REASEGUROS" at the top, "MAPFRE" in the center, and "MADRID" at the bottom. There is also a star symbol within the stamp.

## 8. INFORMACION DEL SEGURO DE NO VIDA

En el cuadro anexo nº 2 se detallan los ingresos y gastos técnicos por ramos.

Dado que las cuentas de reaseguro de las compañías cedentes no facilitan el desglose por año contable o de ocurrencia de primas, comisiones y siniestros pagados y pendientes, al seguir métodos de contabilización distintos al del año de imputación (año contable, año de ocurrencia,...), no es posible facilitar la información sobre el resultado técnico por año de ocurrencia.

## 9. OTRA INFORMACION

### A) REMUNERACIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION

Se detalla a continuación el coste de las retribuciones y otras compensaciones percibidas por los administradores de la Sociedad en 2000, desglosadas por conceptos:

REMUNERACIONES	IMPORTE
CONSEJEROS EXTERNOS	
Dietas	13.300
Asignaciones por pertenencia a Comisiones y Comités Delegados	32.640
Otros conceptos	800
CONSEJEROS EJECUTIVOS	
Sueldos	114.150
Seguros de vida	3.120
Otros conceptos	6.290
TOTAL	170.300

Miles de Pesetas

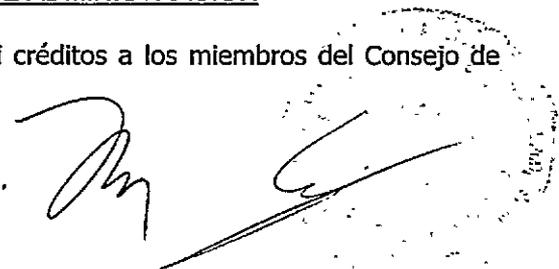
La retribución básica de los consejeros externos consiste en una dieta por asistencia a las reuniones, cuyo importe en 2000 fue de 119.368 pesetas. Además tienen establecido un seguro de vida para caso de muerte, con un capital asegurado de 12.000.000 de pesetas y disfrutan de algunas de las ventajas reconocidas al personal, como el seguro de enfermedad. En el año 2000 se han establecido para dichos consejeros asignaciones fijas por pertenencia a la Comisión Directiva y a los Comités Delegados del Consejo, cuya cuantía en el referido ejercicio ha sido de 1.633.968 pesetas para la Comisión Directiva y de 1.225.476 pesetas para los Comités Delegados.

Los consejeros ejecutivos perciben las retribuciones establecidas en sus contratos, que incluyen sueldo fijo, incentivos de cuantía variable vinculados a los resultados, seguros de vida e invalidez y otras compensaciones establecidas con carácter general para el personal de la Sociedad; además, tienen reconocidos determinados complementos de pensiones para el caso de jubilación exteriorizados a través de un seguro de vida, todo ello dentro de la política retributiva establecida por el Sistema para sus Altos Directivos, sean o no consejeros.

Los consejeros ejecutivos y los que desempeñan funciones ejecutivas en otras entidades del Sistema no perciben, en cambio, las retribuciones establecidas para los consejeros externos, salvo la asignación fija establecida por pertenencia a la Comisión Directiva del Sistema.

### B) ANTICIPOS Y CREDITOS A LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION

Al cierre del ejercicio la Sociedad no tiene concedidos anticipos ni créditos a los miembros del Consejo de Administración, ni ha prestado garantías por cuenta de los mismos.



### C) COMPROMISOS CON LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION

Los compromisos por pensiones y premio de jubilación con miembros antiguos y actuales del Consejo de Administración están cubiertos con una póliza de seguro colectiva que cubre dichos riesgos, detallada en las notas 4.g y 5.10. Por este concepto, y en relación con los miembros del Consejo, en el presente ejercicio la prima devengada ha ascendido a 104 millones de pesetas.

### D) PERSONAL EMPLEADO

Durante 2000 la sociedad empleó la siguiente plantilla promedio de personal:

CATEGORIA	Nº MEDIO DE EMPLEADOS
Jefes	14
Administrativos	21
Subalternos	3
Otros	22
TOTAL	60

### 10. ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE

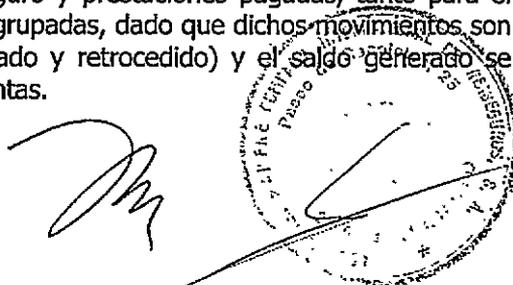
Con fecha 1 de marzo de 2001 la Junta General Extraordinaria de la Sociedad acordó la emisión de obligaciones simples por importe de 45.756 millones de pesetas.

### 11. ESTADOS DE FLUJOS DE TESORERÍA DURANTE EL EJERCICIO

<b>1. Variaciones de Tesorería durante el ejercicio</b>			
Por operaciones de tráfico (*)	Aumento	236.884	92.333
	Disminución	144.551	
Por otras actividades de la explotación	Aumento	11.856.003	9.687.088
	Disminución	2.168.915	
Por inmovilizado e inversiones	Aumento	21.327.435	
	Disminución	22.184.120	(856.685)
Por otras operaciones	Aumento	4.012.279	
	Disminución	11.316.183	(7.303.904)
Por operaciones extraordinarias	Aumento		
	Disminución		
Por operaciones con Administraciones Públicas	Aumento	1.246.442	449.357
	Disminución	797.085	
Variación global de tesorería	Aumento	38.679.043	2.068.189
	Disminución	36.610.854	
<b>2. Evolución de la tesorería durante el ejercicio</b>			
1. Tesorería al comienzo del ejercicio		1.367.794	
2. Tesorería al final del ejercicio		3.435.983	
3. Variación de tesorería	Aumento		2.068.189

Miles de pesetas

(\*) Los movimientos de primas y recargos, comisiones de reaseguro y prestaciones pagadas, tanto para el reaseguro aceptado como para el retrocedido, se consideran agrupadas, dado que dichos movimientos son incluidos conjuntamente en las cuentas de reaseguro (aceptado y retrocedido) y el saldo generado se liquida agrupando todas las partidas que componen dichas cuentas.



## 12. ESTADO DE COBERTURA DE PROVISIONES TECNICAS

El estado de cobertura de las provisiones técnicas ha sido realizado cumpliendo los criterios establecidos en la Ley 30/1995 de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados y en el Real Decreto 2486/1998 por el que se aprueba el Reglamento de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados

PROVISIONES TECNICAS A CUBRIR DE SEGUROS NO VIDA		
	REASEGURO ACEPTADO	
	2000	1999
PROVISION DE PRIMAS NO CONSUMIDAS	(51.506)	42.479
PROVISION DE PRESTACIONES	2.840.370	2.140.172
<b>TOTAL PROVISIONES A CUBRIR SEGUROS NO VIDA</b>	<b>2.788.864</b>	<b>2.182.551</b>

BIENES AFECTOS A COBERTURA DE PROVISIONES TECNICAS DE SEGUROS NO VIDA		
NATURALEZA	IMPORTE	
	2000	1999
• Crédito frente a reaseguradores por su participación en la provisión para prestaciones	1.926.492	2.140.072
• Depósitos recibidos por reaseguro cedido por razón de la provisión para prestaciones	(175.116)	(181.870)
• Efectivo en entidades de créditos	1.115.546	873.020
<b>TOTAL BIENES AFECTOS</b>	<b>2.866.922</b>	<b>2.831.222</b>
<b>DIFERENCIA</b>	<b>78.058</b>	<b>648.671</b>

Miles de Pesetas

Las provisiones técnicas a cubrir del ramo de vida ascienden a 448.492 pesetas y están cubiertas íntegramente con efectivo en entidades de créditos.

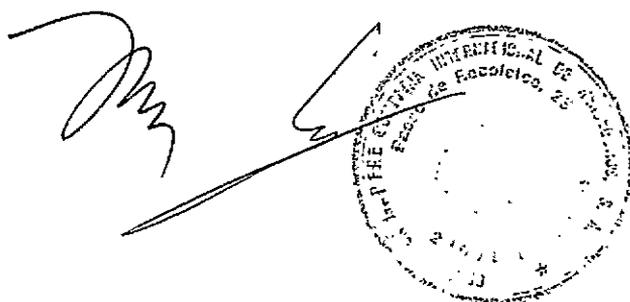
Los criterios de valoración de las provisiones técnicas son los recogidos en la nota 4.f de la memoria. Los bienes aptos para la cobertura de provisiones técnicas se han valorado de acuerdo con el artículo 52 del Reglamento de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados, vigente al 31 de diciembre de 2000. Asimismo, se han aplicado los límites de diversificación y dispersión establecidos en el artículo 53 del referido Reglamento.

## 13.EURO

La Sociedad en coordinación con el resto de entidades del Sistema Mapfre, está realizando diversos trabajos para efectuar una implantación gradual de procesos en relación con la introducción del Euro. Dado que la naturaleza del negocio del reaseguro obliga a una contabilidad multidivisa no se han detectado problemas relevantes. La Sociedad prácticamente tiene todos sus sistemas y procesos adaptados al Euro.

Al cierre del ejercicio 2000 los gastos producidos como consecuencia de la introducción del euro no han sido activados, siendo su importe poco significativo.

No existen compromisos futuros relativos a inversiones u otras operaciones a realizar como consecuencia de la implantación de la nueva moneda, ni se han constituido provisiones para dicho efecto. Tampoco se ha modificado la vida útil de las aplicaciones informáticas.



The image shows a handwritten signature in black ink over a circular stamp. The stamp contains the text 'MAPFRE SISTEMA INTERNACIONAL DE SEGUROS' and 'Mapfre de España, S.A.' around the perimeter. The center of the stamp has some illegible text and numbers.

**CORPORACION MAPFRE**

**Sociedades Dependientes y Asociadas a 31.12.00**

**ANEXO 1**

NOMBRE	FORMA JURIDICA	DOMICILIO	ACTIVIDAD	VALOR NETO LIBROS	PORCENTAJE DE PARTICIPACION		CAPITAL DESEMBOLOSAO	DATOS CIERRE EJERCICIO 2000		DIVIDENDOS RECIBIDOS
					DIRECTO	INDIRECTO		RESERVAS	RESULTADO ORDINAR	
MAPFRE Video y Comunicación, S.A.	S.A.	C/Sor Angela de la Cruz, 6 (Madrid)	Agencia Publicitaria	1	15,0000	0,8626	10	(1)	(2)	--
MAPFRE Seguros Generales, Cia. De Seguros y Reaseguros, S.A.	S.A.	Paseo de Recoletos, 23 (Madrid)	Seguros y Reaseguros	673	8,6255	46,2466	5.276	8.444	5.973	(43)
MAPFRE Consultores de Seguros y Reaseguros, S.A.	S.A.	Paseo de Recoletos, 25 (Madrid)	Servicios de Asesoramiento y de Gestión	10	50,0000	27,4361	20	71	14	--
MAPFRE Re Cia. de Reaseguros, S.A.	S.A.	Paseo de Recoletos, 29 (Madrid)	Reaseguros	20.743	83,3341	--	18.843	27.028	1.266	85
MAPFRE América, S.A.	S.A.	Paseo de Recoletos, 25 (Madrid)	Holding	57.870	81,0644	--	53.879	23.798	21	389
Banco MAPFRE	S.A.	Crta.Pozuelo-Majadahonda Km, 3800- Majadahonda (Madrid)	Banca	1.010	3,5475	--	19.289	13.235	550	--
MAPFRE London, Ltd.	LTD.	Phillip Lane 2-3, Londres (R.Uñido)	Holding	0	100,0000	--	1.259	(1.258)	--	--
MAPFRE Inmuebles, S.A.	S.A.	Prieto Urefia, 6 (Madrid)	Inmobiliaria	5.069	99,9084	--	2.702	2.622	391	25
MAPFRE Soft, S.A.	S.A.	Crta.Pozuelo-Majadahonda Km, 3800- Majadahonda (Madrid)	Informática	175	99,9991	--	314	(7)	(86)	--
Detectar D.T. Transf. e Adm. de Riesgos	--	Avda.MªCoelho Aguiar,215 Sao Paulo (Brasil)	Administración de Riesgos	2.030	100,0000	--	2.329	(362)	63	--
Organización A.G.G.	C.A.	Calle 2 A La Urbina Torre La Urbina-Caracas (Venezuela)	Constructora	2.012	100,0000	--	796	77	33	--
MAPFRE Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras	S.A.	Paseo de Recoletos, 25 (Madrid)	Seguros	15.896	51,0000	--	40.722	74.992	7.017	378
Caja Madrid Bolsa, Sociedad de Valores y Bolsa	S.A.	Calle Serrano 39 (Madrid)	Sdad.Valores y Bolsa	764	30,0000	--	2.120	(473)	1.308	--
Gesmadrid, Sociedad Gestora de Instituciones de Inversión Colectiva	S.A.	po de la Castellana 189, 6ª planta (Madrid)	Sdad.Inversión	1.975	30,0000	--	4.357	356	3.000	--
Caja Madrid Pensiones, S.A. Entidad Gestora de Fondos de Pensiones	S.A.	po de la Castellana 189 (Madrid)	Gestora Fondos de Pensiones	1.272	30,0000	--	3.541	447	567	45
MAPFRE Soft América, S.A.	S.A.	Avda.18 de Julio , 841 Montevideo ((Uruguay)	Informática	0	55,0000	--	397	(376)	(20)	--
MAPFRE Asistencia, Cia Internacional de Seguros y Reaseguros, S.A.	S.A.	Gobelias, 41-45 (Madrid)	Seguros y Reaseguros	5.664	99,9971	--	5.209	1.617	230	51
Fancy Investments S.A.	S.A.	Avda.18 de Julio , 841 Montevideo ((Uruguay)	Financiera	0	100,0000	--	1.060	(820)	(240)	--
MAPFRE Progress, S.P.A.	S.A.	Piazza.A.Gentili, 3 - Palermo (Italia)	Seguros	813	48,9731	--	1.497	402	(240)	--
MAPFRE Asian Insurance Corporation	S.A.	Rada St.Corner de la Rosa St.-Manila-(Filipinas)	Seguros	845	53,2300	--	1.442	118	28	--

Miliones de pesetas.  
15 19 98

## INGRESOS Y GASTOS TECNICOS POR RAMOS

	ACCID.	AUTOS R.C.	CASCOS	CAUCION	CREDITO	INCENDIOS	MERCANC.	MULT.COMUNIDADES	MULTR. COMERCIA L	MULTR. HOGAR	MULTR INDUSTRIAL	O.D.B.	OTROS MULTR.	RESP. CIVIL	TOTAL NO VIDA
<b>I. PRIMAS IMPUTADAS</b>	<b>18.997</b>	<b>(1.118)</b>	<b>(3.675)</b>	<b>77.486</b>	<b>(147)</b>	<b>121.917</b>	<b>1.030</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.262</b>	<b>(1.016)</b>	<b>9.488</b>	<b>227.234</b>
1. Primas netas de anulaciones	8.582	(15)	4.253	43.786	12	72.311	381	0	0	0	0	4.012	0	(73)	133.249
3. Variación prov.Riesgos en Curso	10.415	(1.103)	(7.928)	33.700	(159)	49.606	649	10	0	0	0	250	(1.016)	9.561	93.985
<b>II. PRIMAS RETROCEDIDO (retrocedido)</b>	<b>18.997</b>	<b>(1.118)</b>	<b>(3.675)</b>	<b>77.486</b>	<b>(147)</b>	<b>35.987</b>	<b>1.030</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.262</b>	<b>(1.016)</b>	<b>9.488</b>	<b>141.304</b>
1. Primas netas de anulaciones	8.582	(15)	4.253	43.786	12	(13.619)	381	0	0	0	0	4.012	0	(73)	47.319
3. Variación prov.Riesgos en Curso	10.415	(1.103)	(7.928)	33.700	(159)	49.606	649	10	0	0	0	250	(1.016)	9.561	93.985
<b>A.TOTAL PR.AQUIRIDAS NETAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>85.930</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>85.930</b>
<b>III.SINIESTRALIDAD (aceptado)</b>	<b>22.963</b>	<b>(408)</b>	<b>(16.120)</b>	<b>(8.850)</b>	<b>237</b>	<b>940.424</b>	<b>132</b>	<b>(37)</b>	<b>3</b>	<b>1.807</b>	<b>49.395</b>	<b>15.681</b>	<b>(49.681)</b>	<b>79.142</b>	<b>1.034.688</b>
1. Prestaciones gastos pagados	42.872	(17)	2.752	33.164	68	108.622	1.740	(56)	3	(406)	23.172	15.361	11.867	95.279	334.421
2.Var.Prov.Téc.Prestaciones	(19.909)	(391)	(18.872)	(42.014)	169	831.802	(1.608)	19	0	2.213	26.223	320	(61.548)	(16.137)	700.267
<b>IV.SINIESTRALIDAD (retrocedido)</b>	<b>22.963</b>	<b>(408)</b>	<b>(16.120)</b>	<b>(8.850)</b>	<b>237</b>	<b>26.546</b>	<b>132</b>	<b>(37)</b>	<b>3</b>	<b>1.807</b>	<b>49.395</b>	<b>15.681</b>	<b>(49.681)</b>	<b>79.142</b>	<b>120.810</b>
1.Prestaciones gastos pagados	42.872	(17)	2.752	33.164	68	108.622	1.740	(56)	3	(406)	23.172	15.361	11.867	95.279	334.421
2. Var.Prov.Téc.Prestaciones	(19.909)	(391)	(18.872)	(42.014)	169	(82.076)	(1.608)	19	0	2.213	26.223	320	(61.548)	(16.137)	(213.611)
<b>B. TOTAL STRALIDAD, NETA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>913.878</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>913.878</b>
<b>V. GTOS.DE ADQUISICION (aceptado)</b>	<b>3.056</b>	<b>0</b>	<b>3.766</b>	<b>14.527</b>	<b>4</b>	<b>5.996</b>	<b>115</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.228</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>28.714</b>
<b>VI.GTOS.DE ADMON. (aceptado)</b>															<b>0</b>
<b>VII.OTROS GTOS.TECNICOS (acept.)</b>						<b>381</b>									<b>881</b>
<b>VIII.GTOS.ADM.ADQ. Y OTROS (retro)</b>	<b>3.056</b>	<b>0</b>	<b>3.766</b>	<b>14.527</b>	<b>4</b>	<b>5.996</b>	<b>115</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.228</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>28.714</b>
<b>C.TOTAL GTOS.EXPLOTAC. Y OTROS NETOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>381</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>881</b>

Millones de Pesetas

**MAPFRE CAJA MADRID HOLDING DE ENTIDADES ASEGURADORAS, S.A.**

BALANCE DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 y 1999

ACTIVO	2000	1999
<b><u>INMOVILIZADO .....</u></b>	<b>116.588.878</b>	
Gastos de establecimiento.....	<u>518.291</u>	
Inmovilizaciones materiales.....	<u>6.888</u>	
Otro inmovilizado.....	6.896	
Amortizaciones .....	(8)	
Inmovilizaciones financieras .....	<u>116.063.699</u>	
Participaciones en empresas del Grupo .	116.062.529	
Otros créditos.....	1.170	
<b><u>ACTIVO CIRCULANTE .....</u></b>	<b>4.838.320</b>	<b>1.081</b>
Deudores .....	<u>619.661</u>	
Administraciones Públicas.....	619.661	
Inversiones financieras temporales.....	<u>1.098.620</u>	
Créditos a empresas del Grupo.....	1.098.620	
Tesorería .....	<u>3.120.039</u>	<u>1.081</u>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>121.427.198</b>	<b>1.081</b>

MILES DE PESETAS




**MAPFRE CAJA MADRID HOLDING DE ENTIDADES ASEGURADORAS, S.A.**

BALANCE DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 y 1999

<b>PASIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>FONDOS PROPIOS.....</b>	<b>119.924.082</b>	<b>904</b>
Capital suscrito.....	<u>40.721.701</u>	<u>120.000</u>
Reservas.....	<u>76.509.364</u>	
Reserva legal .....	8.144.340	
Otras reservas .....	68.365.024	
Resultados de ejercicios anteriores.....	(56)	(114.348)
Resultados negativos de ejercicios anteriores..	(56)	(114.348)
Pérdidas y ganancias .....	<u>4.193.073</u>	(4.748)
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio.....	<u>(1.500.000)</u>	
<b>ACREEDORES A CORTO PLAZO.....</b>	<b>1.503.116</b>	<b>177</b>
Acreeedores comerciales.....	<u>80</u>	
Deudas por compras o prestaciones de servicios	80	
Otras deudas no comerciales.....	<u>1.503.036</u>	<u>177</u>
Administraciones Públicas .....	3.036	177
Otras deudas .....	1.500.000	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>121.427.198</b>	<b>1.081</b>

MILES DE PESETAS

Handwritten signatures and a circular stamp.

## INMOBILIARIA CALVO BÁRBARA, S.A

## BALANCE DE SITUACION A 31.12.2000

ACTIVO		
CONCEPTO	IMPORTE	
TESORERIA		604.864
INMUEBLES		649.458.955
• Inmuebles	664.397.266	
• Amortización	(14.938.311)	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>650.063.819</b>
PASIVO		
FONDOS PROPIOS		125.223.871
CAPITAL	12.000.000	
RESERVA LEGAL	1.079.920	
REVALORIZACION ORDEN 12.06.79	99.338.276	
RESULTADO DEL EJERCICIO	12.805.675	
ACREEDORES HACIENDA PUBLICA:		5.838.625
• I.V.A. (4º.trim.2000)	1.076.868	
• Impuesto s/Sociedades	4.761.757	
ACREEDORES VARIOS (CORPORACION)		510.167.974
REMANENTE EJERCICIOS ANTERIORES		8.833.349
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>650.063.819</b>

Datos en pesetas
------------------



0323



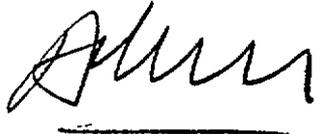
Las Cuentas Anuales Individuales de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A., correspondientes al ejercicio 2000, contenidas en las páginas 1 a 32 precedentes, han sido formuladas por el Consejo de Administración en su reunión del día 26 de marzo de 2001.

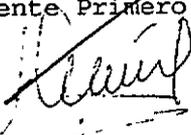
(Ver diligencia al dorso)

  
D. Carlos Alvarez Jiménez  
Presidente

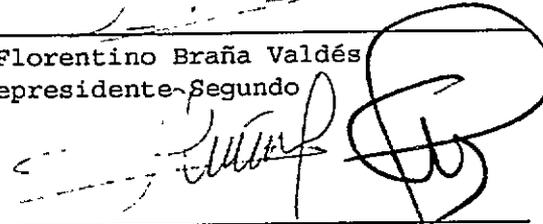
D. Luis Hernando de Larramendi Martínez  
Vocal

  
D. José Manuel Martínez Martínez  
Vicepresidente Primero Ejecutivo

  
D. Alberto Manzano Martos  
Vocal

  
D. Florentino Braña Valdés  
Vicepresidente Segundo

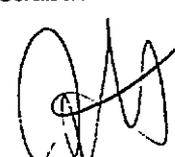
D. Antonio Miguel-Romero de Olano  
Vocal

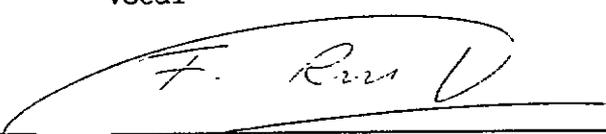
  
D. Julio Castelo Matrán  
Vocal

D. Filomeno Mira Candel  
Vocal

  
D. Julio Caubín Hernández  
Vocal

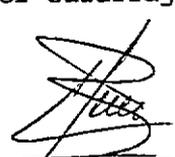
D. Alfonso Rebuelta Badías  
Vocal

  
D. Juan Fernández-Layos Rubio  
Vocal

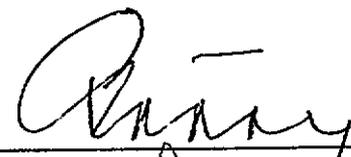
  
D. Felipe Rodrigo Zarzosa  
Vocal

  
D. Rafael Galarraga Solores  
Vocal

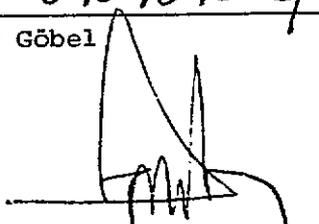
D. Pedro Unzueta Uzcanga  
Vocal

  
D. Santiago Gayarre Bermejo  
Vocal

D. Domingo Sugranyes Bickel  
Vocal

  
D. Dieter Göbel  
Vocal

D. José Manuel González Porro  
Vocal-Secretario

  
D. Manuel Jesús Lagares Calvo  
Vocal

033



**INFORME DE GESTION**

**EJERCICIO 2000**

**CORPORACION MAPFRE C.I.R., S.A.**

03.x



## **CORPORACIÓN MAPFRE**

### **INFORME DE GESTIÓN INDIVIDUAL 2000**

#### **DATOS BÁSICOS**

##### **Resultados**

CORPORACIÓN MAPFRE ha obtenido en el ejercicio 2000 un volumen de ingresos de 17.136 millones de pesetas, con incremento del 45 por 100 respecto al ejercicio anterior, y un beneficio de 12.455 millones de pesetas antes de impuestos y 12.253 millones de pesetas después de impuestos. La cifra del beneficio es excepcionalmente elevada, como consecuencia de resultados por realizaciones no recurrentes y de dividendos de filiales más elevados que en años anteriores.

Para una correcta valoración de los datos de la cuenta técnica, debe tenerse en cuenta que las operaciones de reaseguro del SISTEMA MAPFRE se canalizan en su casi totalidad a través de sociedades filiales de la Corporación, cuyas cifras se consignan en el apartado de este informe relativo a la Unidad de Reaseguro. El resultado de la cuenta técnica de la entidad es una pérdida de 861 millones de pesetas.

La cuenta no técnica refleja los resultados individuales de la Corporación como holding empresarial. Los ingresos de las inversiones han alcanzado 16.693 millones de pesetas, en los que se incluyen dividendos procedentes de filiales y sociedades participadas por importe de 11.841 millones de pesetas, frente a 7.135 millones de pesetas en el año anterior.

Los beneficios por realización de inversiones han supuesto 4.451 millones de pesetas, entre los cuales se incluyen los obtenidos por la venta a MAPFRE

033



MUTUALIDAD del 62,5 por 100 de MAPFRE AMÉRICA VIDA, de acuerdo con la valoración realizada por la firma de consultores actuariales BACON & WOODROW, y por la venta de una participación del 20 por 100 en el BANCO MAPFRE en ejecución del nuevo Acuerdo Marco suscrito entre el SISTEMA MAPFRE y CAJA MADRID.

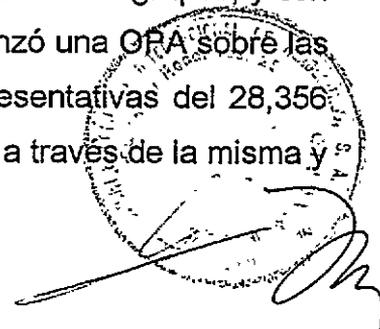
En el apartado de Ingresos y Gastos de las inversiones se recoge el incremento de las provisiones por depreciación de inversiones financieras en empresas del grupo y asociadas, por importe neto de 783 millones de pesetas, que corresponde principalmente a minusvalías en MAPFRE SOFT (131 millones de pesetas), FANCY INVESTMENT (328 millones de pesetas), MAPFRE ASIAN (196 millones de pesetas) y MAPFRE PROGRESS (188 millones de pesetas).

### **Nuevo Acuerdo con CAJA MADRID**

El día 31 de marzo de 2000 se firmó un nuevo Acuerdo Marco entre el SISTEMA MAPFRE y CAJA MADRID, que profundiza en la alianza estratégica entre ambos grupos empresariales mediante la integración de sus respectivas actividades aseguradoras en España, la adquisición por CAJA MADRID de una posición mayoritaria en el BANCO MAPFRE y por CORPORACIÓN MAPFRE de participaciones accionariales en las entidades de valores y gestión de fondos de inversión y de pensiones de CAJA MADRID, y la plena y recíproca colaboración de las redes comerciales de ambos grupos en la distribución de los productos aseguradores y bancarios.

En ejecución de este acuerdo, con fecha 16 de febrero de 2000 se creó la sociedad MAPFRE CAJA MADRID Holding de Entidades Aseguradoras S.A., participada por CORPORACIÓN MAPFRE (51%) y CORPORACIÓN FINANCIERA CAJA MADRID (49%), a la que se han aportado participaciones mayoritarias en las entidades aseguradoras españolas de ambos grupos; y con fecha 30 de marzo de 2000 la nueva sociedad holding lanzó una OPA sobre las acciones de MAPFRE VIDA en poder del público (representativas del 28,356 por 100 del capital de esta sociedad) habiendo adquirido a través de la misma y

036



de compras directas en Bolsa un total de 9.578.983 acciones, con una inversión de 51.808 millones de pesetas y un coste medio de 32,51 euros por acción.

En la fecha en que se redacta este informe, MAPFRE CAJA MADRID Holding de Entidades Aseguradoras S.A. tiene un capital desembolsado de 40.722 millones de pesetas y unos fondos propios de 119.924 millones de pesetas, y es titular de las siguientes participaciones en filiales:

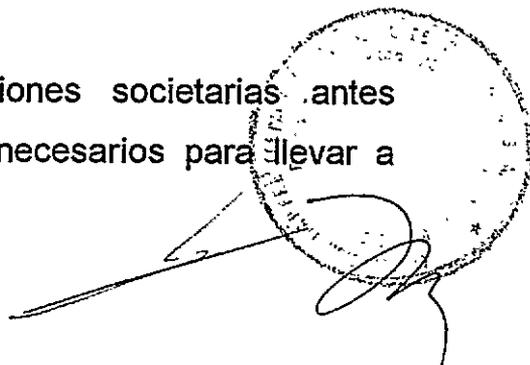
- 99,15 por 100 de MAPFRE VIDA, que es titular del 100 por 100 de CAJA MADRID VIDA.
- 90,68 por 100 de MAPFRE SEGUROS GENERALES, en la que con fecha 29 de diciembre de 2000 han quedado integrados la cartera, activos y pasivos y personal de CAJA MADRID SEGUROS GENERALES.
- 100 por 100 de MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO.
- 99,98 por 100 de MAPFRE CAJA SALUD.

A lo largo del primer semestre de 2001 se completarán las operaciones previstas para la estructuración de las actividades de las filiales del holding, mediante:

- la integración en MAPFRE VIDA de la cartera, activos y pasivos y personal de CAJA MADRID VIDA.
- la aportación a MAPFRE CAJA SALUD de la cartera de Seguros de Enfermedad de MAPFRE VIDA, con los activos y pasivos y personal inherentes a la misma.

Paralelamente al desarrollo de las operaciones societarias antes mencionadas, se han efectuado los trabajos necesarios para llevar a

037

A circular stamp with a dotted border is located in the bottom right corner. The text inside the stamp is partially legible and appears to be a company seal. Overlaid on the stamp is a handwritten signature in black ink.

cabo la estructuración y unificación de la gestión operativa de las sociedades integradas, para lo que se han creado grupos de trabajo específicos en las áreas comercial, informática, técnica, administrativa y de inversiones, coordinados por la Dirección General de MAPFRE-CAJA MADRID HOLDING.

La ejecución del Acuerdo Marco entre MAPFRE y CAJA MADRID se ha completado con las siguientes operaciones:

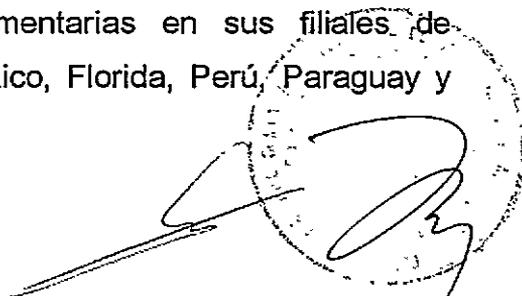
- Venta por CORPORACIÓN MAPFRE de una participación accionarial del 20 por 100 en el BANCO MAPFRE, en precio de 7.086 millones de pesetas.
- Adquisición por CORPORACIÓN MAPFRE de sendas participaciones del 30% cada una en CAJA MADRID PENSIONES, GESMADRID y CAJA MADRID BOLSA. Estas adquisiciones se han llevado a cabo mediante la suscripción de ampliaciones de capital de estas sociedades, y han representado una inversión de 4.011 millones de pesetas.

### **Inversiones en empresas del grupo**

Con independencia de las operaciones mencionadas en el apartado precedente, CORPORACIÓN MAPFRE ha realizado en el ejercicio 2000 desembolsos por inversiones en empresas del Grupo y asociadas por importe de 17.566 millones de pesetas, debiendo destacarse como más significativos los siguientes:

- Ampliación de capital de MAPFRE AMÉRICA por importe de 8.125 millones de pesetas, lo que ha permitido a esta sociedad suscribir ampliaciones de capital y adquirir participaciones complementarias en sus filiales de Argentina, Colombia, El Salvador, Puerto Rico, Florida, Perú, Paraguay y Uruguay.

036

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains text around its perimeter, which is partially obscured by the signature. The signature appears to be a stylized name or set of initials.

- Ampliación de capital de MAPFRE ASISTENCIA por importe de 1.000 millones de pesetas, para financiar la continuación del desarrollo internacional de esta sociedad.
- Adquisición de participaciones minoritarias en MAPFRE SEGUROS GENERALES y en MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO, previas a la incorporación de estas sociedades a MAPFRE-CAJA MADRID HOLDING de Entidades Aseguradoras S.A.
- Ampliación de capital de PROGRESS INSURANCE S.p.A. por importe de 759 millones de pesetas, previa a la venta del 51 por 100 de las acciones de dicha sociedad a MIDDLE SEA (Malta).

### **SOCIEDADES FILIALES**

En los siguientes apartados de este informe se incluye información respecto a la actividad y resultados de las sociedades filiales de la Corporación.



## SOCIEDADES CON ACTIVIDAD PRINCIPAL EN ESPAÑA

### VIDA \*

El Seguro de Vida en España ha tenido una evolución muy positiva en el año 2000: según las primeras estimaciones, el volumen total de primas del sector se ha situado en torno a los 4 billones de pesetas, lo que representa un crecimiento del 40 por 100 respecto a 1999. Constituye sin duda el principal motor de crecimiento del seguro español y es uno de los componentes más dinámicos de la economía española, con un crecimiento diez veces superior al del PIB.

Este importante crecimiento, como el experimentado en 1999, ha venido determinado principalmente por el notable auge de las ventas de los "unit-linked" o "segurfondos", que casi han duplicado su facturación respecto al ejercicio anterior y representan prácticamente el 40 por 100 de las primas recaudadas en el año.

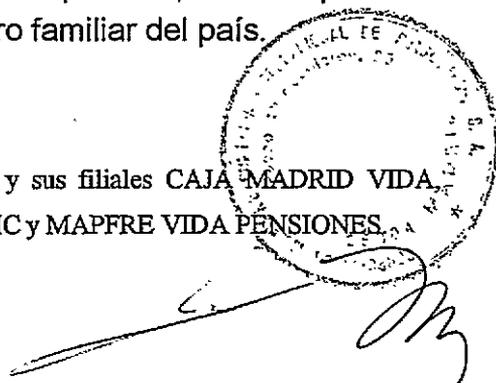
Otro factor con influencia notable en el crecimiento del sector ha sido el comienzo efectivo de la exteriorización de los compromisos por pensiones de las empresas con sus empleados.

Respecto a la evolución del resto de productos, cabe señalar la popularización de los seguros de rentas, la desaceleración de las tasas de crecimiento de los seguros de riesgo, y la disminución de las ventas de los productos mixtos y diferidos con fórmulas tradicionales de ahorro periódico y con bajos tipos de interés técnico garantizado, que han perdido gran parte de su atractivo en el actual contexto financiero.

El volumen total de provisiones matemáticas del Seguro de Vida ha alcanzado los 13,2 billones de pesetas, con incremento del 22 por 100, cifras expresivas del peso creciente del Seguro de Vida en el ahorro familiar del país.

---

\* Esta Unidad Operativa está integrada por MAPFRE VIDA y sus filiales CAJA MADRID VIDA, MAPFRE INVERSIÓN S.A., MAPFRE INVERSIÓN DOS SGIIC y MAPFRE VIDA PENSIONES.



Por otra parte, la Resolución de la Dirección General de Seguros de 3 de octubre de 2000 ha homologado las nuevas tablas de supervivencia PERM/F-2000, cuya aplicación en el cálculo de las provisiones matemáticas contribuirá a mejorar la solvencia y la estabilidad del sector a medio y largo plazo.

### **Hechos relevantes**

En este contexto del mercado, en el ejercicio 2000 se han gestado grandes cambios que marcan el inicio de una nueva etapa en la actividad de la Unidad:

- Se ha iniciado un cambio radical en la estrategia de distribución a través del canal tradicional, sustituyendo los presupuestos de producción por productos por presupuestos de incremento global de la facturación, lo que propicia el acercamiento de la red comercial a las necesidades reales del cliente y a las tendencias del mercado, simplifica los esquemas de retribución y optimiza la gestión de venta. Los resultados de este cambio han sido muy positivos, ya que en el año 2000 se han captado 88.360 millones de pesetas de nuevo negocio en productos individuales de jubilación, previsión e inversión a través del canal agencial.
- Se ha iniciado la suscripción de importantes operaciones de exteriorización de compromisos por pensiones, con la emisión a finales del ejercicio de las primeras pólizas de la SEPI.

Si bien el plazo límite previsto para la exteriorización de estos compromisos estaba fijado en el 1 de Enero de 2001, la Ley 14/2000 de 29 de diciembre, de Medidas fiscales, administrativas y del orden social, lo ha ampliado hasta el 16 de noviembre de 2002, lo que permitirá que los procesos de exteriorización se realicen de forma progresiva y controlada, a la medida de las necesidades de cada cliente y con un adecuado asesoramiento profesional de calidad por parte de las entidades aseguradoras.

- Como consecuencia del nuevo Acuerdo Marco entre MAPFRE y CAJA MADRID, firmado el 31 de marzo de 2000, MAPFRE VIDA ha adquirido la totalidad de las acciones de CAJA MADRID VIDA y procederá a la integración de sus operaciones a lo largo del ejercicio 2001. A su vez, MAPFRE VIDA cederá a MAPFRE CAJA SALUD su cartera de Seguros de Enfermedad, adquiriendo con ello una participación del 25% en esta entidad, que actuará como sociedad especializada en Seguros de Salud.

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains some illegible text and a central emblem. The signature is a stylized, cursive name.

La integración del negocio de CAJA MADRID VIDA coloca a MAPFRE VIDA en una posición muy favorable dentro del sector asegurador español, como se desprende de los datos que se desarrollan en este informe, y le proporciona una nueva dimensión apoyada en dos potentes canales de distribución: el agencial, en que MAPFRE mantiene su liderazgo histórico; y el de bancaseguros, en que adquiere una importante presencia a través de la red de CAJA MADRID, uno de sus representantes más activos.

### Principales magnitudes

- **Datos consolidados**

- Los **ingresos** consolidados de la Unidad han alcanzado los 255.881 millones de pesetas, de los que 211.359 millones corresponden a la emisión de primas. El incremento respecto a 1999 ha sido del 74 por 100. Estas cifras no incluyen los ingresos de CAJA MADRID VIDA (204.235 millones de pesetas), que entró a formar parte del perímetro de consolidación el 31 de diciembre de 2000. Agregando dicha cifra, los ingresos totales de la Unidad se sitúan en los 460.116 millones de pesetas.
- Los **activos consolidados** suman 1,11 billones de pesetas, con incremento del 105 por 100 respecto a 1999; y las **provisiones técnicas**, la cifra de 1,02 billones de pesetas, con crecimiento del 108 por 100.
- El **beneficio consolidado** ha sido de 14.294 millones de pesetas, antes de impuestos y socios externos, con crecimiento del 14 por 100 respecto al ejercicio precedente; sumando a la cifra anterior el resultado de CAJA MADRID VIDA, el beneficio generado por las entidades la Unidad asciende a 16.156 millones de pesetas.

- **MAPFRE VIDA**

La **emisión total** de MAPFRE VIDA ha ascendido a 211.359 millones de pesetas, frente a los 104.973 millones de pesetas registrados en 1999, lo



que representa un crecimiento del 101 por 100. Dicha cifra se desglosa de la siguiente forma:

- La **emisión de Seguros Individuales** de Vida ha alcanzado los 89.051 millones de pesetas, con crecimiento del 8,7 por 100 respecto a 1999. El comportamiento de las ventas de estos productos ha estado condicionado por la evolución de los mercados financieros, ya que el repunte de los tipos de interés ha perjudicado sensiblemente la distribución de los productos tradicionales a prima periódica. Sin embargo, hay que destacar el sobresaliente crecimiento de la contratación de los seguros de aportación única con interés garantizado.
- La **emisión de Seguros Colectivos** ha alcanzado la cifra de 113.956 millones de pesetas, con incremento del 636 por 100, de los que 8.497 millones de pesetas corresponden a primas periódicas de los ramos de Vida, Accidentes y Salud, y 105.459 millones de pesetas a primas únicas de operaciones de exteriorización de compromisos por pensiones.
- La **emisión de Seguros de Salud** ha alcanzado los 9.914 millones de pesetas, con incremento del 18 por 100 respecto a 1999.
- La **Agencia General de Portugal** ha obtenido, un año más, un significativo incremento en su volumen de emisión (28 por 100), con 5.090 millones de pesetas en primas.

Los **ingresos financieros** han crecido un 9 por 100 y se sitúan en 41.620 millones de pesetas.

Los **gastos de gestión** representan el 7,6 por 100 de la emisión, frente al 14,6 por 100 registrado en 1999.

Las **provisiones técnicas** han alcanzado la cifra de 640.197 millones de pesetas, con incremento del 30,3 por 100 respecto al año anterior.

La **cobertura de provisiones técnicas** presenta un excedente de 89.568 millones de pesetas, y el **margen de solvencia** equivale a 4,3 veces el mínimo legal requerido.

La **cartera de inversiones** de la Sociedad ascendía al cierre del ejercicio a 638.084 millones de pesetas, a valor en balance, con incremento del 29 por 100 respecto a 1999. El valor de mercado de los activos que la integran alcanza los 718.300 millones de pesetas.



El **beneficio antes de impuestos** asciende a 12.359 millones de pesetas, con incremento del 9 por 100 sobre el año anterior. El **beneficio neto** alcanza los 8.768 millones de pesetas, y crece un 13 por 100.

- **CAJA MADRID VIDA**

La **emisión** de esta sociedad ha ascendido a 187.055 millones de pesetas, con incremento del 45 por 100 respecto a 1999. De dicha cifra 124.971 millones corresponden a seguros individuales, en cuyas ventas destacan los "unit-linked" con 70.588 millones de pesetas y un peso del 38 por 100 en la cartera, y los Seguros de Rentas con 46.152 millones de pesetas.

La emisión de seguros colectivos ha alcanzado los 62.084 millones de pesetas, y recoge dos operaciones muy significativas: la exteriorización de los compromisos por pensiones del personal pasivo de CAJA MADRID, y la participación de la Sociedad en operaciones de exteriorización de compromisos por pensiones de la SEPI emitidos en este ejercicio.

Los **ingresos financieros** de la sociedad ascendieron a 17.110 millones de pesetas y han crecido un 47 por 100.

El volumen de **provisiones técnicas** ha alcanzado los 380.607 millones de pesetas, con incremento del 50 por 100, y su cobertura presenta un excedente de 23.634 millones. El margen de solvencia equivale a 1,24 veces el mínimo legal requerido.

El **beneficio antes de impuestos** ha sido de 1.862 millones de pesetas, con incremento del 120 por 100 respecto a 1999.

- **MAPFRE INVERSION Y FILIALES**

- **Fondos de Inversión**

Por segundo año consecutivo, el sector de los fondos de inversión ha tenido que enfrentarse en España a un ejercicio adverso. Así, el patrimonio total gestionado ha descendido un 10 por 100 (más de 3 billones de pesetas), como consecuencia de la mala evolución de los mercados y de la venta masiva de participaciones por parte de los ahorradores particulares. La volatilidad de los mercados financieros a lo



largo del año ha ido marcando la negativa evolución de los fondos de inversión que, por primera vez en la historia reciente de la inversión colectiva, han cerrado con un balance poco optimista desde el punto de vista de la rentabilidad global obtenida. A pesar de todo ello, al finalizar el ejercicio el patrimonio gestionado por los fondos de inversión se situaba en los 30,8 billones de pesetas y el número de partícipes en 7,2 millones.

Pese al débil comportamiento de las Bolsas en el año 2000, hay que destacar la confianza cada vez mayor de los inversores en la renta variable. Por ello las suscripciones en fondos de acciones de carácter internacional han alcanzado los 1,7 billones de pesetas, con crecimiento del 41,8 por 100 respecto a diciembre de 1999, y los fondos mixtos de renta variable, por su parte, han concentrado suscripciones por 285.000 millones de pesetas. Por el contrario los fondos de renta fija mixta y los FIAMM, que han obtenido las mayores rentabilidades en el año, han vuelto a sufrir los mayores reembolsos, por importes de 2,3 y 1,8 billones de pesetas respectivamente. Los fondos garantizados han mantenido su cuota del 23 por 100 en el patrimonio total gestionado.

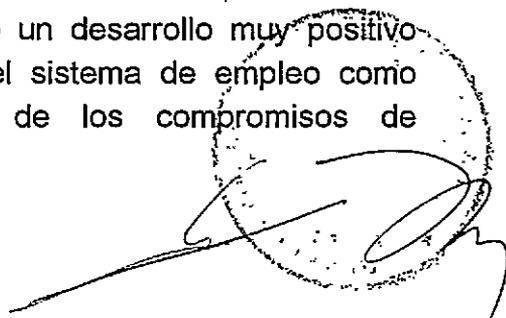
En este complejo contexto del mercado, MAPFRE INVERSION ha cerrado un ejercicio muy satisfactorio, alcanzando a 31 de diciembre un patrimonio gestionado de 362.462 millones de pesetas y 107.550 partícipes, con incrementos del 4 y del 12 por 100 respectivamente con relación al año anterior.

El mayor crecimiento ha correspondido a los fondos con mayor componente de renta variable. Por otra parte, se han comercializado con éxito tres nuevos fondos garantizados (FONDMAPFRE BOLSA GIV, GV Y GVI) referenciados a los índices bursátiles internacionales más importantes, y se ha iniciado la venta de FONDMAPFRE TECNOLOGIA FIM, cuyo patrimonio se invierte en valores emitidos por empresas relacionadas con las nuevas tecnologías (equipos de comunicación, material informático, software y semiconductores).

#### ➤ Fondos de Pensiones

A pesar de la mala evolución de los mercados financieros, el sector de Planes y Fondos de Pensiones ha tenido un desarrollo muy positivo durante el año 2000, especialmente en el sistema de empleo como consecuencia de las exteriorizaciones de los compromisos de pensiones.

013

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp has a dotted border and contains some illegible text or a logo. The signature is a cursive scribble that extends to the right and slightly downwards.

El volumen total de activos de los fondos de pensiones españoles ha alcanzado la cifra de 6,3 billones de pesetas, lo que representa un crecimiento del 19,3 por 100 respecto a 1999. El número de partícipes asciende a 4,9 millones, cifra superior en un 21,5 por 100 a la del ejercicio anterior.

Los patrimonios gestionados de los fondos del Sistema Individual han alcanzado la cifra de 3,6 billones de pesetas, con crecimiento del 14 por 100 sobre 1999, y 4,4 millones de partícipes; el Sistema de Empleo ha concentrado 2,6 billones de pesetas en patrimonios, con incremento del 29,8 por 100; y a ello hay que añadir los Planes del Sistema Asociado, con volúmenes mucho menos representativos: 0,13 billones de pesetas y 72.601 partícipes.

La comercialización de los planes de pensiones gestionados por MAPFRE VIDA PENSIONES ha experimentado un avance muy significativo en el año 2000, que puede constituir la base de una fuerte expansión en los próximos años. El volumen de patrimonios gestionados se ha situado en 76.183 millones de pesetas, cifra superior en un 25 por 100 a la de 1999, crecimiento que prácticamente duplica la media del sector en Planes Individuales, en los que la Sociedad concentra el 88,7 por 100 de su patrimonio.

El beneficio consolidado de MAPFRE INVERSION, MAPFRE INVERSION DOS y MAPFRE VIDA PENSIONES ha alcanzado los 4.984 millones de pesetas, con incremento del 20 por 100.



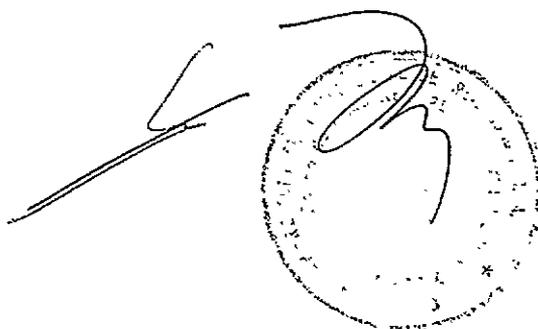
**Datos significativos**

- BALANCE RESUMIDO (millones de pesetas)**

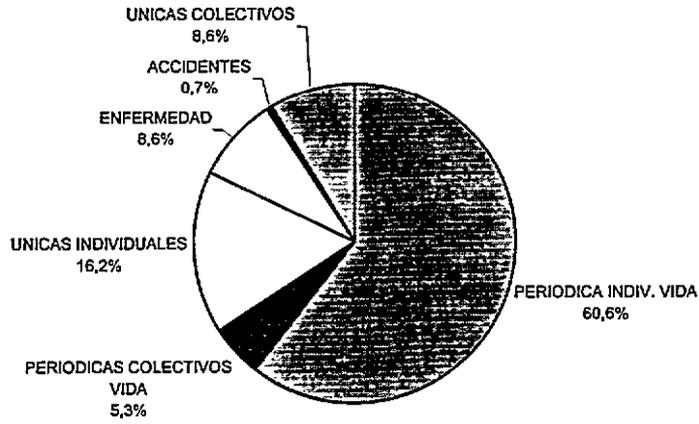
<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Inversiones	907.663	446.126
Inversiones por cuenta de tomadores de seguros de vida que asumen el riesgo de la inversión	84.800	9.090
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	3.328	3.048
Créditos	38.998	35.192
Otros activos	26.360	37.970
Ajustes por periodificación	48.785	10.394
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1.109.934</b>	<b>541.820</b>
<b>PASIVO</b>		
Capital y Reservas	51.964	32.320
Socios externos	0	0
Provisiones Técnicas	936.004	482.262
Provisiones técnicas relativas al seguro de vida cuando el riesgo de la inversión lo asumen los tomadores	84.800	9.090
Provisiones para riesgos y gastos	4.372	3.081
Depósitos recibidos por reaseguro cedido	2.637	2.990
Deudas y otros pasivos	29.684	11.830
Ajustes por periodificación	473	247
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.109.934</b>	<b>541.820</b>

<b>OTROS DATOS (millones de pesetas)</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>CIFRAS PRINCIPALES</b>		
Primas totales	211.359	104.972
Empleados	1.495	1.399

047

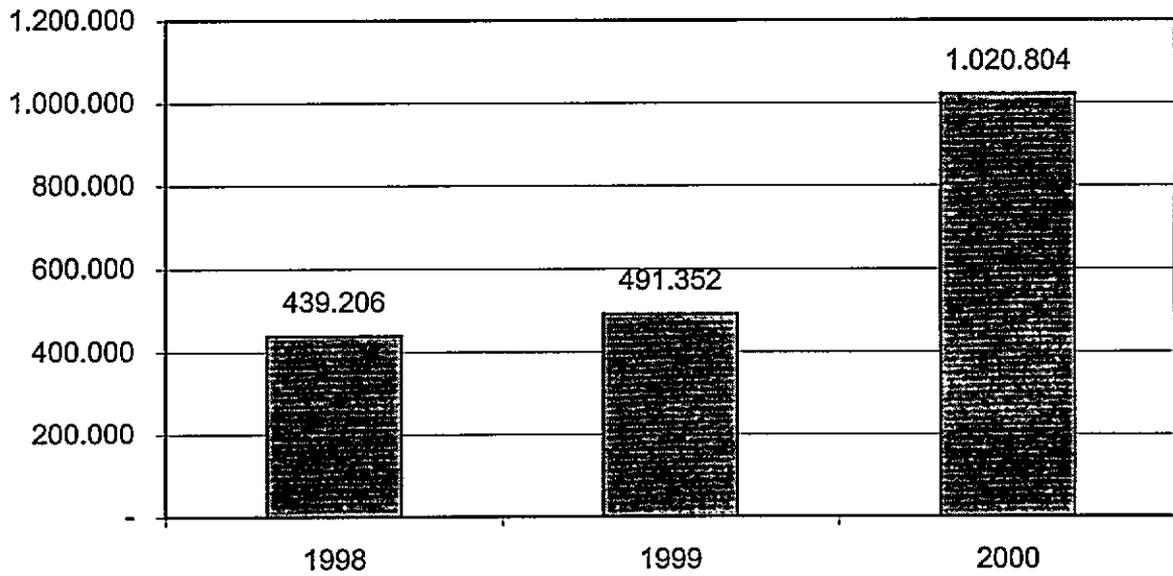


### COMPOSICION DE LA CARTERA A 31-XII-2000



SIN EXTERIORIZACIONES

### PROVISIONES TECNICAS Millones de pesetas



## **SEGUROS GENERALES \***

En el año 2000 el sector de Seguros Generales en ha alcanzado en España una recaudación por primas de 1 billón de pesetas aproximadamente, lo que supone un incremento relativo en torno a 8,5 por 100, índice superior en 1,5 puntos al crecimiento del año anterior.

Los Seguros Multirriesgos del Hogar representan en primas devengadas el 40 por 100 aproximadamente del total de dicho sector, nivel que viene incrementándose progresivamente en los últimos años como consecuencia del dinamismo imperante en la suscripción de este tipo de seguros; y es la modalidad con mayor índice de crecimiento, habiendo alcanzado en el año 2000 un volumen de primas próximo a los 215.000 millones de pesetas, con incremento de 13,5 por 100. Los demás seguros multirriesgos mantienen la línea de crecimiento estable y sostenido de ejercicios precedentes.

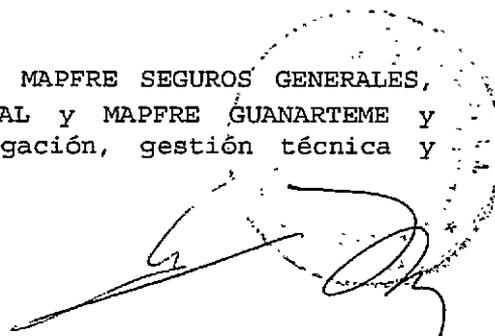
En los ramos de seguros personales, los de Accidentes y Decesos mantienen una línea de crecimiento próxima al promedio del sector de Seguros Generales, y es destacable la penetración del Seguro de Decesos, ya que aproximadamente el 48 por 100 de la población dispone de un seguro de este tipo.

Los crecimientos son en general moderados en otros ramos con la excepción del de Ingeniería, en que el especial dinamismo de la construcción en los últimos años y la incipiente suscripción del Seguro Decenal han producido un alto ritmo de crecimiento.

En cuanto a resultados, los Seguros Multirriesgos de Hogar, Comercios y Comunidades presentan unos gastos de gestión elevados por su componente de servicio y sus altos costes de adquisición, además de una elevada siniestralidad debida a tormentas y otros fenómenos naturales, que han originado una carga siniestral importante. Ello está originando una tendencia clara a la elevación de tarifas y al reajuste de los gastos de gestión.

---

\* Esta Unidad Operativa está integrada por MAPFRE SEGUROS GENERALES, sus filiales aseguradoras MAPFRE INDUSTRIAL y MAPFRE GUANARTEME y varias sociedades de servicios de investigación, gestión técnica y asesoramiento.

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains some illegible text and a star-like symbol in the center.

Los Seguros de Riesgos Industriales y de Empresa presentan un déficit técnico derivado de la progresiva tendencia a la infratarificación de riesgos, especialmente en el ámbito de Incendios y Multirriesgos Industriales, y de una elevada tasa de siniestralidad, sujeta a siniestros de excepcional cuantía y en ocasiones de elevada frecuencia que conducen, como en el Ramo de Responsabilidad Civil, a una persistente situación de desequilibrio técnico muy negativa. Todo ello hace previsible un endurecimiento del mercado a corto plazo, como consecuencia de la presión de los reaseguradores y, sobre todo, por las políticas de ajuste de tarifas y de saneamiento emprendidas por los aseguradores.

En este contexto de mercado, las entidades de la Unidad Seguros Generales de MAPFRE han conseguido en el año 2000 incrementos porcentuales superiores al promedio del mercado en su volumen de primas, con un incremento de su beneficio consolidado superior al 30 por 100. El incremento ha sido del 16,2 por 100 en primas devengadas, casi ocho puntos superior al promedio del sector, alcanzando una cuota de mercado del 9,7 por 100, superior en seis décimas a la del ejercicio precedente.

MAPFRE SEGUROS GENERALES, líder en la contratación de Seguros del Hogar, ha conseguido un crecimiento en primas del 14,6 por 100 en este tipo de seguros, y ha aumentado su cuota de mercado hasta el 11,4 por 100, superior en una décima a la del ejercicio anterior.

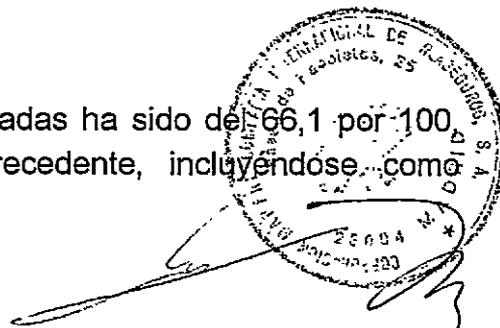
### Principales magnitudes

- Los **ingresos consolidados** de esta Unidad han ascendido a 104.140 millones de pesetas, de los que 95.399 millones corresponden a primas devengadas de seguro directo, que representan un crecimiento del 22,5 por 100 en relación al ejercicio anterior.

De dicha emisión, 82.297 millones con incremento del 20 por 100 corresponden a seguros de Ramos Diversos, y 13.102 millones de pesetas con un crecimiento del 41 por 100 a seguros de Automóviles (operaciones de MAPFRE GUANARTEME). Los mayores índices de crecimiento se han registrado en los sectores de Ingeniería, Decesos, Comunidades e Incendios-Daños.

- El índice de **siniestralidad** a primas imputadas ha sido del 66,1 por 100 inferior en un punto al del ejercicio precedente, incluyendo como

050



siniestralidad la participación de beneficios y extornos, así como las variaciones de otras provisiones técnicas, de la provisión de estabilización y de las prestaciones por convenios de liquidación de siniestros. En el Sector Diversos dicho índice se ha situado en el 65,8 por 100, y en el ramo de Automóviles en el 68,3 por 100. Todos los sectores presentan un nivel favorable de siniestralidad, que permite alcanzar un adecuado beneficio técnico, con excepción de los ramos de Responsabilidad Civil y Cascos.

- Los **gastos de gestión**, incluyendo la variación de la provisión para insolvencias, han representado el 28,8 por 100 de las primas devengadas, porcentaje superior en 1,4 puntos al del ejercicio precedente, con la siguiente distribución en función de su destino: gastos imputables a prestaciones, 4,4 por 100; gastos de adquisición del seguro directo, 20,1 por 100; gastos de administración, 1,9 por 100; gastos de las inversiones, 0,3 por 100; y otros gastos técnicos, 2,1 por 100.
- Los **rendimientos regulares de las inversiones** han ascendido a 5.303 millones de pesetas, que representan el 5,6 por 100 de las primas devengadas, frente al 5,3 por 100 del ejercicio anterior. Adicionalmente se han registrado 241 millones de pesetas de pérdidas por la constitución de provisiones por depreciación de participaciones en fondos de inversión.
- Las **inversiones** netas realizadas en 2000 ascienden a 18.879 millones de pesetas, dirigidas básicamente a adquisiciones de títulos de renta fija, de participaciones en empresas del grupo y asociadas y de participaciones en fondos de inversión. Con estas operaciones, el **patrimonio inmobiliario** asciende a 15.385 millones de pesetas; las **inversiones financieras** a 72.897 millones; la **tesorería**, a 15.435 millones; y las **restantes inversiones** (inmovilizado), a 3.563 millones. Todo ello constituye una inversión neta acumulada de 107.280 millones de pesetas, frente a 88.401 millones en el ejercicio pasado.
- El **beneficio consolidado**, antes de impuestos y socios externos, asciende a 9.628 millones de pesetas, frente a 7.268 millones del ejercicio anterior. El beneficio neto, después de impuestos y minoritarios, asciende a 5.931 millones de pesetas.
- La **cobertura consolidada de provisiones técnicas** presenta un excedente de 20.499 millones de pesetas, y el **margen de solvencia** consolidado equivale a 2,4 veces el mínimo exigido legalmente.

051

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains the text 'SOCIOS Y ASOCIADOS' at the top, 'MADRID' at the bottom, and '25' in the center. The signature is a cursive scribble that extends across the bottom of the stamp.

Las sociedades de seguros de la Unidad (MAPFRE SEGUROS GENERALES, MAPFRE INDUSTRIAL y MAPFRE GUANARTEME) han experimentado un importante desarrollo durante 2000; sus niveles de emisión se han situado en 50.253, 24.710 y 17.819 millones de pesetas respectivamente, lo que les permite ir consolidando su posición en el sector de mercado en que cada una de ellas opera. Por su parte, CAJA MADRID SEGUROS GENERALES ha obtenido una emisión de 7.303 millones de pesetas, de las que se han integrado en la consolidación 2.616 millones, correspondientes a la emisión del segundo semestre del ejercicio.

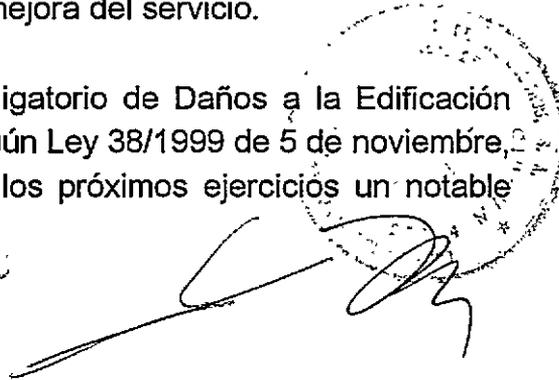
Las actividades desarrolladas por las sociedades de servicios técnicos (RELECMAP, PROMAF, SERMAP, CONSULTMAP, GESMAP y MULTIMAP) han generado en 2000 una facturación de 1.948 millones de pesetas, con incremento del 35,4 por 100 sobre el ejercicio anterior. Todas estas empresas han logrado importantes avances en el desarrollo y consolidación de sus actividades de servicios (prevención, tratamiento integral de siniestros, consultoría de gestión de riesgos y gestión inmobiliaria).

### **Principales actividades**

Entre las actividades desarrolladas por la Unidad en este ejercicio, merecen destacarse las siguientes:

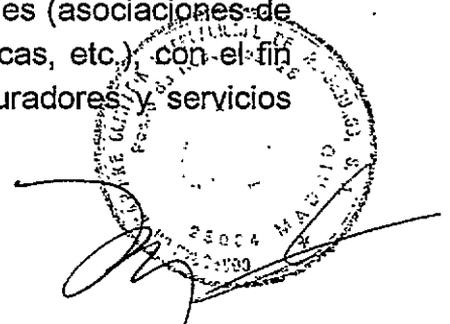
- Los datos de emisión reflejan el resultado de una intensa actividad en la captación de nuevos clientes y en la conservación de los mismos, desarrollada desde áreas especializadas y traducida en los incrementos citados, que se deben en parte a una sensible reducción de las anulaciones de pólizas de riesgos sencillos.
- Se han desarrollado con éxito nuevos medios de incentivación comercial a través de mailing y telemarketing, en apoyo de la red agencial.
- La Central Telefónica, especializada en la resolución urgente de solicitudes complejas de los asegurados, ha llevado a cabo más de 110.000 gestiones, constituyendo un aporte sustancial a la mejora del servicio.
- En el Área de Ingeniería, el seguro obligatorio de Daños a la Edificación entró en vigor el 6 de mayo de 2000, según Ley 38/1999 de 5 de noviembre, lo que previsiblemente determinará en los próximos ejercicios un notable

05

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains text that is partially obscured but appears to include 'MAPFRE SEGUROS GENERALES' and 'CAJA MADRID SEGUROS GENERALES'. The signature is a cursive script.

desarrollo de este sector de seguros en el que MAPFRE INDUSTRIAL está fuertemente posicionada, con una elevada cuota de mercado.

- Ha continuado desarrollándose muy favorablemente dentro del Área de Transportes el ramo de Embarcaciones de Recreo. Su crecimiento ha sido del 25 por 100, y el volumen de primas ha alcanzado los 1.045 millones de pesetas, lo que permite consolidar aún más el liderazgo de MAPFRE INDUSTRIAL en este tipo de seguros.
- Durante el ejercicio 2000 se han venido adecuando los medios de la Unidad para el desarrollo y potenciación de la distribución de sus productos aseguradores a través del nuevo canal bancario que constituye la red de CAJA MADRID, cuya colaboración potencia de forma importante la capacidad de crecimiento futuro de la Unidad.
- Se ha continuado colaborando en el desarrollo de las actividades del Área de Riesgos Internacionales de Empresas (ARIES), creada para ofrecer servicios aseguradores globales adaptados a las necesidades de los clientes multinacionales, coordinando sus programas de seguros en aquellos países, especialmente de Iberoamérica, donde el SISTEMA MAPFRE cuenta con una gran implantación.
- En línea con su política de actuación como entidad especializada en seguros patrimoniales dirigidos a las empresas, MAPFRE INDUSTRIAL ha continuado desarrollando durante el ejercicio 2000:
  - Un conjunto de programas de servicios, con la colaboración de ITSEMAP, STM y TEKNIMAP, dirigidos a la conservación y fidelización de su cartera de clientes.
  - Programas de actividades complementarias en relación con los campos de la seguridad y de la prevención de siniestros y pérdidas, como importante valor añadido a la gestión.
  - Cursos y Seminarios de formación a empleados, mediadores y colaboradores comerciales en relación con sus productos y actividades, así como reuniones y jornadas divulgativas sectoriales (asociaciones de promotores, constructores, ferias pesqueras y náuticas, etc.) con el fin de participar en la difusión de los productos aseguradores y servicios que comercializa la Entidad.



### Hechos posteriores al cierre del ejercicio

El día 8 de enero de 2001 MAPFRE SEGUROS GENERALES ha llegado a un acuerdo para adquirir la totalidad de las acciones de las entidades que forman el Grupo FINISTERRE.

Esta adquisición permitirá a la Unidad incrementar de forma importante su presencia en el Ramo de Decesos, sector de operaciones en el que empezó a actuar MAPFRE SEGUROS GENERALES en 1989. En el futuro MAPFRE FINISTERRE, denominación que adoptará la entidad, actuará como sociedad especializada en dicho ramo.

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'M' followed by a long horizontal stroke that extends to the right and then curves upwards.

05:



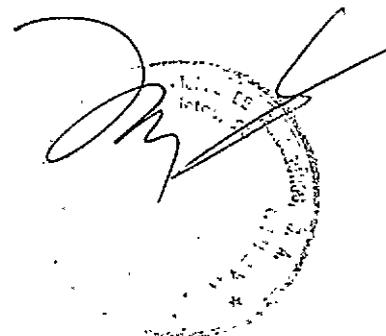
**Datos significativos****• BALANCE RESUMIDO (millones de pesetas)**

<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Inversiones	88.282	62.549
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	24.641	19.046
Créditos	23.450	18.777
Otros activos	19.146	25.921
Ajustes por periodificación	11.353	9.996
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>166.872</b>	<b>136.289</b>
<b>PASIVO</b>		
Capital y Reservas	19.650	17.782
Socios externos	2.022	1.630
Provisiones Técnicas	118.902	93.485
Provisiones para riesgos y gastos	2.774	2.638
Depósitos recibidos por reaseguro cedido	5.679	4.668
Deudas y otros pasivos	14.659	13.600
Ajustes por periodificación	3.186	2.486
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>166.872</b>	<b>136.289</b>

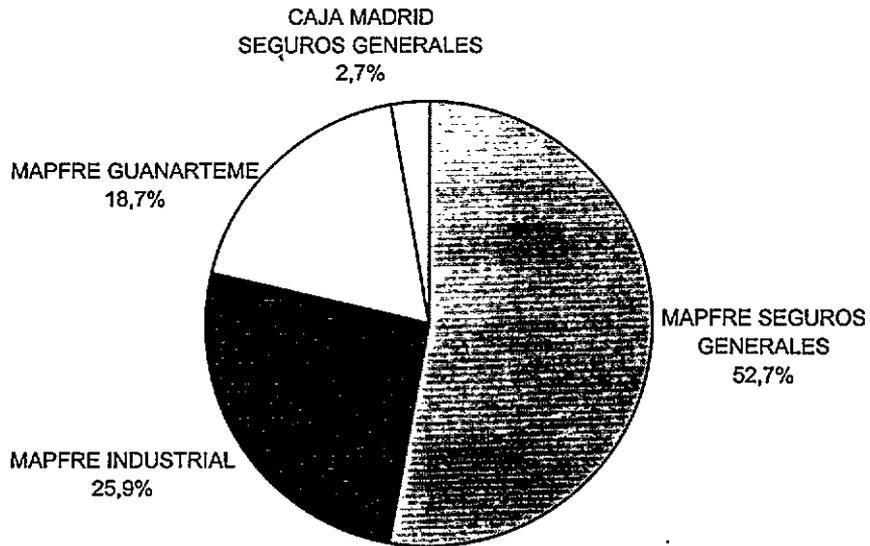
**• OTROS DATOS (millones de pesetas)****CIFRAS PRINCIPALES**

	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Primas totales	95.472	78.000
Empleados	1.675	1.519

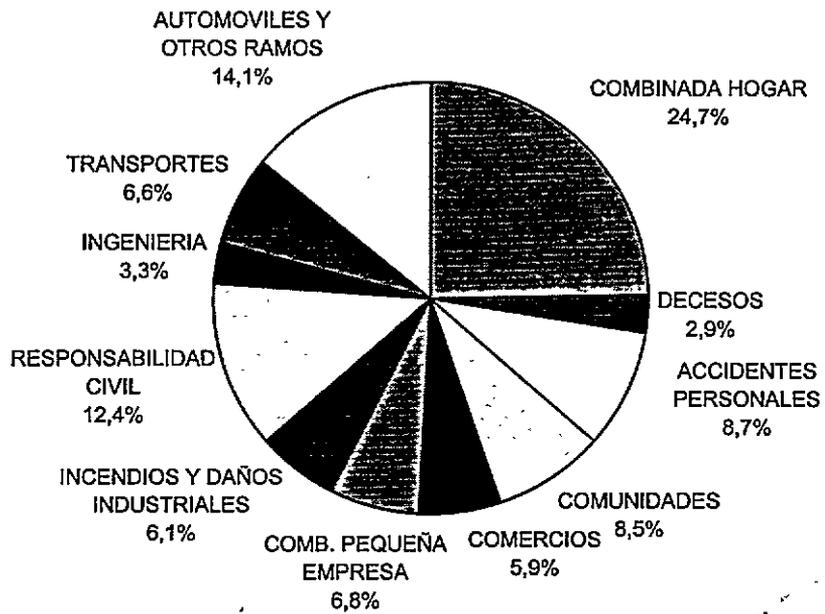
055



### COMPOSICION DE LA CARTERA POR SOCIEDADES



### COMPOSICION DE LA CARTERA POR SECTORES



## **MAPFRE CAJA SALUD \***

Tradicionalmente el Seguro de Salud obtiene unos volúmenes de primas importantes dentro del sector asegurador español, que lo sitúan en la tercera posición en España, detrás del seguro de Vida y el Seguro del Automóvil. Según las primeras estimaciones del sector, el volumen de primas de estos seguros se ha situado en el año 2000 en 450.000 millones de pesetas, lo que le supone un crecimiento de entre el 10 y el 11 por 100 respecto del año 1999.

### **Hechos relevantes**

En el ejercicio 2000 se han producido importantes cambios de gran trascendencia para el futuro de la Sociedad:

- Como consecuencia del Acuerdo Marco suscrito el día 31 de marzo de 2000 entre MAPFRE y CAJA MADRID, la Sociedad ha pasado a integrarse en el SISTEMA MAPFRE a través de MAPFRE CAJA MADRID Holding de Entidades Aseguradoras S.A., y ha adoptado su actual denominación social (MAPFRE CAJA SALUD), previéndose que en el ejercicio 2001 asuma la cartera, activos y personal del área de Seguros de Salud de MAPFRE VIDA. Esta integración de operaciones, y la plena colaboración de las redes de MAPFRE y CAJA MADRID en la distribución de los productos aseguradores de la Sociedad potencian de forma importante su capacidad de crecimiento futuro.
- Con efecto del día 1 de enero de 2000 se llevó a cabo la integración en la Sociedad de la cartera de su sociedad filial PLANAS SALUD, mediante disolución de la misma con cesión global de sus activos y pasivos.
- Con fecha 2 de octubre de 2000 la Sociedad adquirió la totalidad de las acciones de ASEGURADORA DE LAS ISLAS CANARIAS S.A. (ASEICA) entidad especializada en Asistencia Sanitaria con fuerte implantación en la Comunidad Canaria, que ha cerrado el ejercicio 2000 con un volumen de

---

\* MAPFRE CAJA SALUD cuenta con dos sociedades filiales: IGUALATORIO MÉDICO-QUIRÚRGICO DE HUESCA (IMQH) y ASEGURADORA DE LAS ISLAS CANARIAS (ASEICA).



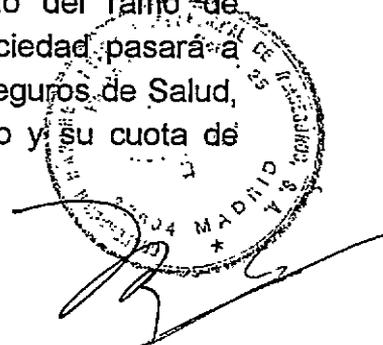
primas de 2.905 millones de pesetas. La inversión realizada en esta adquisición asciende a 2.814 millones de pesetas.

### Principales magnitudes

- El volumen de **primas** devengado durante el ejercicio ha experimentado un crecimiento del 20,36 por 100 respecto al obtenido en 1999, alcanzándose a 31 de diciembre de 2000 los 18.193 millones de pesetas.
- Los **gastos de gestión** han disminuido, pasando del 18,16 por 100 sobre primas en 1999 al 15,59 por 100 en el ejercicio 2000, debido a la política de restricción del gasto realizada.
- Las **provisiones técnicas** alcanzan una cifra de 2.590 millones de pesetas, y su cobertura presenta un excedente de 1.884 millones de pesetas.
- El **margen de solvencia** equivale aproximadamente al triple del mínimo legal requerido.

### Acontecimientos posteriores al cierre

- En la campaña de captación de funcionarios que ha finalizado en enero 2001, la Sociedad ha captado 5.913 cartillas netas. Del total de cambios de cartillas producido entre las compañías de seguros que tienen conciertos con las mutualidades, la Sociedad ha registrado la mayor captación neta. ASEICA, filial de la Sociedad de ámbito local (Islas Canarias) ha ocupado el quinto lugar del ranking, con una captación neta con 651 cartillas.
- La Junta General Extraordinaria de Accionistas de MAPFRE CAJA SALUD, en su reunión de 8 de enero de 2001, ha aprobado una ampliación del capital social por importe de 2.923 millones de pesetas, que se suscribirá por MAPFRE VIDA mediante aportación de su negocio del ramo de Enfermedad y efectivo metálico. Con esta acción, la Sociedad pasará a actuar como única entidad del Sistema especializada en Seguros de Salud, y aumentará de forma importante su volumen de negocio y su cuota de mercado.



**Datos significativos**

- BALANCE RESUMIDO (millones de pesetas)**

<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Accionistas por desembolsos no exigido	0	1.410
Inversiones	7.157	4.159
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	0	0
Créditos	567	216
Otros activos	4.331	3.223
Ajustes por periodificación	39	32
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>12.094</b>	<b>9.040</b>
<b>PASIVO</b>		
Capital y Reservas	9.020	6.524
Provisiones Técnicas	2.590	1.740
Provisiones para riesgos y gastos	24	95
Depósitos recibidos por reaseguro cedido	0	0
Deudas y otros pasivos	460	629
Ajustes por periodificación	0	52
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>12.094</b>	<b>9.040</b>

- OTROS DATOS (millones de pesetas)**

	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>CIFRAS PRINCIPALES</b>		
Primas totales	18.193	15.116
Empleados	131	125



## MAPFRE CAUCION Y CREDITO

MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO, entidad del SISTEMA MAPFRE especializada en Seguros de Caución y Crédito, opera en España y Portugal, y cuenta con filiales especializadas en Chile, Colombia y Brasil, agrupadas en el holding MAPFRE AMÉRICA CAUCIÓN Y CRÉDITO.

La Sociedad ofrece a las empresas seguros de caución, de crédito interno y de crédito a la exportación, cubriendo en esta última modalidad tanto el riesgo comercial como el riesgo político, todo ello con un amplio abanico de coberturas, tanto para grandes empresas y multinacionales como para pequeñas y medianas empresas.

### Principales magnitudes

- Las **primas consolidadas** han alcanzado la cifra de 10.117 millones de pesetas, con crecimiento del 21 por ciento sobre el año anterior, lo que supone sobrepasar por primera vez el umbral de los 10.000 millones de pesetas de emisión.
- El **beneficio consolidado** antes de impuestos y minoritarios asciende a 852 millones de pesetas, que representan un incremento del 24 por cien sobre el ejercicio anterior y un superávit del 17 por ciento sobre el objetivo presupuestado para ese mismo ejercicio.
- En **España y Portugal**, las primas emitidas ascienden a 9.415 millones de pesetas, frente a 7.782 millones de pesetas del año anterior, lo que representa un incremento del 21 por ciento, y el beneficio antes de impuestos asciende a 709 millones de pesetas, con incremento del 15 por cien sobre el año anterior.
- La **siniestralidad** para el conjunto de actividades y países representa el 50,7 por ciento de las primas emitidas, frente al 46 por ciento en el 1999 y al 53 por ciento presupuestado para ese ejercicio; en España y Portugal la siniestralidad ha alcanzado asimismo el 47 por ciento, tasa similar a la del año anterior, concentrándose en los sectores de construcción y

050

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains some illegible text, possibly a date or reference number.

alimentación; en el Seguro de Crédito a la Exportación la mayor siniestralidad la ofrecen Portugal, Francia, Italia, Reino Unido, Polonia y Alemania. Portugal, el país con mayor siniestralidad, es el cuarto país en exposición de riesgos.

La siniestralidad en el ramo de Caución ha tenido un comportamiento excelente en España, situándose en el 7 por ciento de las primas emitidas, frente al 16 por ciento del ejercicio anterior, mientras que en Portugal varios siniestros han elevado la siniestralidad, aunque dentro de límites razonables.

- **Los gastos de gestión consolidados** han representado el 36 por ciento de las primas emitidas. Los gastos de gestión son superiores en las filiales de MAPFRE AMÉRICA CAUCIÓN Y CRÉDITO, en las que alcanzan el 51 por ciento de las primas, por tratarse de entidades en fase de desarrollo. En España y Portugal los gastos han sido equivalentes al 35 por ciento de las primas, porcentaje igual al del año anterior y al presupuestado.

El marco económico general afecta sensiblemente a la evolución del Seguro de Crédito. La eventual desaceleración en la actividad económica podría dar lugar en los últimos meses del año 2001 a un aumento de la siniestralidad, que sin embargo puede equilibrarse adecuadamente con nuevas oportunidades de negocio.

La colaboración con CAJA MADRID se ha iniciado de forma eficaz y con un excelente entendimiento entre ambas instituciones. MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO está preparando una póliza al financiador que será de gran utilidad a esta entidad y a sus clientes.



**Datos significativos**


---

**• BALANCE RESUMIDO (millones de pesetas)**


---

<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Inversiones	10.552	8.335
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	7.973	6.531
Créditos	3.259	2.463
Otros activos	738	2.148
Ajustes por periodificación	962	865
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>23.904</b>	<b>20.342</b>
<b>PASIVO</b>		
Capital y Reservas	2.609	2.554
Socios externos	2.040	1.792
Provisiones Técnicas	12.774	10.747
Provisiones para riesgos y gastos	279	187
Depósitos recibidos por reaseguro cedido	2.737	2.322
Deudas y otros pasivos	2.756	2.173
Ajustes por periodificación	709	567
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>23.904</b>	<b>20.342</b>

---

**• OTROS DATOS (millones de pesetas)**

	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>CIFRAS PRINCIPALES</b>		
Primas totales	10.128	8.346
Empleados	312	278

---



**MAPFRE CAJA MADRID**  
**HOLDING DE ENTIDADES ASEGURADORAS \***

MAPFRE CAJA MADRID HOLDING DE ENTIDADES ASEGURADORAS S.A. tuvo su origen el 16 de febrero de 2000, en el marco de la alianza estratégica entre el SISTEMA MAPFRE y el Grupo CAJA MADRID, con el objetivo de integrar las actividades y filiales aseguradoras de vida, seguros generales y salud de ambos grupos.

En las cuentas de la Sociedad se consolidan por integración global las entidades de seguros en las que ésta ostenta una posición de control directo o indirecto; las entidades pertenecientes a otras áreas de actividad -como gestión de fondos o servicios diversos- se presentan por el método de puesta en equivalencia.

**Magnitudes principales**

- Los **ingresos consolidados** de la Sociedad y sus filiales procedentes de las actividades de seguros y reaseguros han alcanzado en el año 2000 la cifra de 315.743 millones de pesetas.
- Los **fondos gestionados** (provisiones técnicas de la actividad aseguradora, fondos de pensiones, fondos de inversión y fondos propios) han alcanzado la cifra de 1.508.915 millones de pesetas.

---

\* Esta sociedad holding agrupa a las entidades aseguradoras MAPFRE VIDA, MAPFRE SEGUROS GENERALES, MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO Y MAPFRE CAJA SALUD. Sus acciones son propiedad de CORPORACIÓN MAPFRE (51%) Y CORPORACIÓN FINANCIERA CAJA MADRID (49%).



- El **beneficio consolidado**, después de impuestos y socios externos, ha ascendido a 7.395 millones de pesetas. Su origen y composición se presenta en el siguiente cuadro (datos en millones de pesetas):

MAPFRE VIDA .....	7.217
CAJA MADRID VIDA .....	568
MAPFRE SEGUROS GENERALES .....	5.309
MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO .....	421
MAPFRE CAJA SALUD .....	300
Total resultados de filiales	13.815
Resultado individual del holding	4.063
Ajustes de consolidación	(4.379)
Amortización de Fondo de Comercio y Gastos de Adquisición Cartera	(2.302)
Resultado antes de Impuestos y Socios Externos ....	11.197
<b>IMPUESTOS</b>	(2.939)
Resultado después de Impuestos	8.258
<b>SOCIOS EXTERNOS</b>	(863)
<b>RESULTADO BALANCE</b>	<b>7.395</b>

- Los **resultados consolidados** corresponden al segundo semestre del ejercicio 2000, ya que la incorporación de las entidades filiales se produjo con fecha 30 de junio de 2000. A efectos informativos se indica en el siguiente cuadro el resultado -antes de amortización del fondo de comercio, gastos de adquisición de cartera, impuestos y socios externos- que han obtenido las filiales de la Sociedad durante todo el ejercicio 2000.



<b><u>FILIALES DE MAPFRE-CAJA MADRID HOLDING</u></b>	
Resultado ejercicio 2000, antes de amortización de fondo de comercio, gastos de adquisición de cartera, impuestos y socios externos	
<b><u>MAPFRE VIDA</u></b>	
MAPFRE VIDA	15.008
CAJA MADRID VIDA	2.853
Ajustes por tabla de mortalidad	<u>(1.642)</u>
TOTAL	16.219
<b><u>MAPFRE SEGUROS GENERALES</u></b>	
MAPFRE SEGUROS GENERALES	9.784
CAJA MADRID SEGUROS GENERALES (1ºSEMESTRE)	<u>252</u>
TOTAL	<u>10.036</u>
<b><u>MAPFRE CAJA SALUD</u></b>	908
<b><u>MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO</u></b>	852

### **Inversiones**

Durante el ejercicio 2000 MAPFRE CAJA MADRID HOLDING ha invertido 2.494 millones de pesetas en una ampliación de capital de MAPFRE CAJA SALUD, lo que ha permitido a esta sociedad adquirir la totalidad de las acciones de Aseguradora de las Islas Canarias S.A. (ASEICA), entidad especializada en el ramo de Asistencia Sanitaria con fuerte presencia en la Comunidad Canaria.

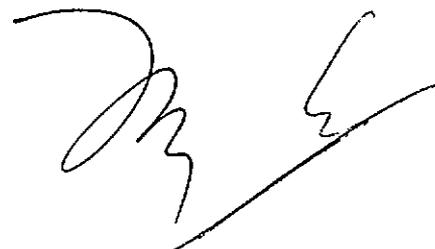
065



## Objetivos

La Sociedad se ha marcado los siguientes objetivos estratégicos para los próximos años:

- Incrementar la rentabilidad de sus fondos propios desde el 13% en el 2001 hasta el 17% en el 2005.
- Reforzar su posición de liderazgo en la Península Ibérica con nuevos proyectos, y en su caso adquisiciones, que sean complementarias con las operaciones actuales.
- Potenciar las ventas por el canal bancario en España, en el marco de los acuerdos con CAJA MADRID.
- Iniciar la expansión internacional.



**Datos significativos****BALANCE RESUMIDO (millones de pesetas)**

<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>
Inversiones	1.013.508
Inversiones por cuenta de tomadores de seguros de vida que asumen el riesgo de la inversión	84.800
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	35.942
Créditos	66.921
Otros activos	95.622
Ajustes por periodificación	61.139
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1.357.932</b>
<b>PASIVO</b>	
Capital y Reservas	123.109
Socios externos	6.337
Provisiones Técnicas	1.070.270
Provisiones técnicas relativas al seguro de vida cuando el riesgo de la inversión lo asumen los tomadores	84.800
Provisiones para riesgos y gastos	5.215
Depósitos recibidos por reaseguro cedido	11.053
Deudas y otros pasivos	52.781
Ajustes por periodificación	4.367
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.357.932</b>




## **SOCIEDADES CON ACTIVIDAD PRINCIPAL FUERA DE ESPAÑA:**

### **MAPFRE AMÉRICA \***

Durante el año 2000 MAPFRE AMÉRICA ha continuado avanzando en las medidas encaminadas a conseguir una mejora continuada de la gestión de sus entidades filiales y a potenciar su desarrollo. Entre las acciones adoptadas, destacan por su importancia el análisis y la depuración de las carteras de clientes y cuentas colectivas deficitarias; la adopción de medidas tendentes a la disminución de los gastos de gestión, que en todos los casos deben implicar una reducción de este índice sobre primas; la introducción de mejoras en la gestión técnica del área de siniestros, como la implantación de planes concretos sobre la lucha contra el fraude y el desarrollo e implantación de modelos de gestión técnica en el ramo de automóviles; y, por último, la adopción de planes de acción comercial que implican actuaciones específicas para el desarrollo de redes de distribución propias.

Siguiendo los planes elaborados por CORPORACIÓN MAPFRE en años anteriores, la actividad de MAPFRE AMÉRICA se ha orientado exclusivamente al seguro directo no Vida.

#### **Principales magnitudes**

- Las **primas consolidadas** de las sociedades filiales han alcanzado en el año 2000 la cifra de 221.015 millones de pesetas, con incremento del 27,3 por 100 con respecto al año anterior.
- Los **fondos propios consolidados** ascienden a 92.220 millones de pesetas, de los que 14.133 millones corresponden a la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio de las sociedades filiales.

---

\* MAPFRE AMÉRICA es una sociedad holding, que agrupa a entidades de seguro directo no Vida en 12 países del continente americano).

030



- Los **activos totales consolidados** ascienden a 306.877 millones de pesetas, destacando en su composición las inversiones, con un volumen de 168.464 millones de pesetas, de las que un 53 por 100 corresponde a títulos de renta fija.
- El **resultado consolidado**, antes de la amortización del fondo de comercio de consolidación y de gastos de adquisición de carteras, impuesto sobre sociedades y socios externos, ha sido positivo por importe de 2.726 millones de pesetas. Se han destinado 518 millones de pesetas a la amortización del fondo de comercio de consolidación y de gastos de adquisición de carteras, 779 millones de pesetas al impuesto de sociedades y 1.019 millones de pesetas como resultado atribuido a los socios externos.

### Inversiones

Las inversiones realizadas en el año 2000 ascienden a 4.919 millones de pesetas, mereciendo destacarse las siguientes:

- Suscripción de ampliaciones de capital de MAPFRE ARGENTINA, por importe de 1.000 millones de pesetas.
- Suscripción de ampliación de capital de MAPFRE CORPORATION OF FLORIDA por importe de 350 millones de pesetas.
- Adquisición de una participación adicional (28,93 por 100) en el capital de LA CENTRO AMERICANA e INAMER (El Salvador), por importe de 1.177 millones de pesetas, elevándose la participación de MAPFRE AMÉRICA en estas sociedades hasta el 68,93 por 100.
- Adquisición de una participación adicional (0,38 por 100) en el capital del holding INVERSERCA (VENEZUELA), propietaria de SEGUROS LA SEGURIDAD, por importe de 40 millones de pesetas, elevándose la participación de MAPFRE AMÉRICA en estas sociedades al 61,82 por 100.
- Suscripción de ampliaciones de capital de MAPFRE PERÚ por importe de 400 millones de pesetas.
- Suscripción de varias ampliaciones de capital de MAPFRE SEGUROS GENERALES DE COLOMBIA por importe de 1.331 millones de pesetas.

069



- Suscripción de dos ampliaciones de capital de MAPFRE URUGUAY por importe de 180 millones de pesetas.
- Suscripción de ampliación de capital de INVERSIONES PERUANAS por importe de 68 millones de pesetas.
- Pago de dividendo pasivo de MAPFRE AMÉRICA CAUCIÓN Y CRÉDITO por importe de 197 millones de pesetas.
- Suscripción de ampliación de capital de MAPFRE PARAGUAY por importe de 176 millones de pesetas.

### Principales actividades

- Dentro del objetivo de impulsar la mejora en la gestión y la formación en las filiales respecto al Seguro de Automóviles, se ha avanzado de forma significativa en el empleo de herramientas informáticas de control y análisis de la gestión técnica del Ramo de Automóviles, elevándose el nivel de capacidad analítica de las áreas técnicas y actuariales de las empresas participadas. Las acciones desarrolladas, que a partir del año 2001 se ampliarán al resto de sectores de actividad, están dirigidas de forma prioritaria al control del resultado técnico del negocio, con objeto de conseguir su equilibrio en todas las sociedades.
- Se ha instalado con pleno éxito operativo el sistema informático de gestión "Tronador" en MAPFRE PERÚ.
- Se ha mejorado la eficiencia de las empresas participadas mediante el aumento de la productividad de las redes de distribución, como consecuencia del desarrollo de sus plataformas tecnológicas, de la automatización de procesos operativos y del incremento en la utilización de medios electrónicos de cobro y pago.
- Se ha prestado especial atención a promover el intercambio de conocimientos y experiencias entre los distintos gerentes de operaciones y de áreas técnicas de las empresas filiales, especialmente en materia de desarrollo de centros telefónicos de servicio, centros de tramitación de siniestros y procesos de emisión para corredores y agencias.
- Se ha puesto en marcha un concurso de lucha contra el fraude entre las sociedades filiales, al que en el transcurso del año se han ido incorporando la gran mayoría de las filiales, lo que ha contribuido a una mejora de la siniestralidad.

070



**Datos significativos**

- BALANCE RESUMIDO (millones de pesetas)**

<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Inversiones	168.464	135.537
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	24.199	24.336
Créditos	77.545	67.493
Otros activos	19.593	20.638
Ajustes por periodificación	17.076	13.005
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>306.877</b>	<b>261.009</b>
<b>PASIVO</b>		
Capital y Reservas	78.087	63.933
Socios externos	14.133	11.873
Provisiones Técnicas	157.341	132.053
Provisiones para riesgos y gastos	6.207	4.263
Depósitos recibidos por reaseguro cedido	1.772	2.329
Deudas y otros pasivos	46.391	42.726
Ajustes por periodificación	2.946	3.832
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>306.877</b>	<b>261.009</b>

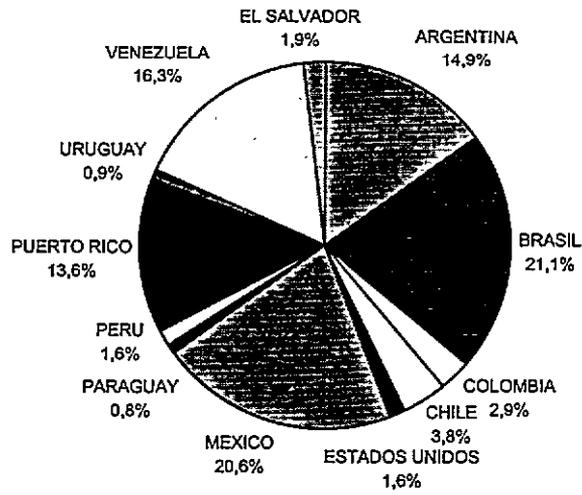
- OTROS DATOS (millones de pesetas)**

	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>CIFRAS PRINCIPALES</b>		
Primas totales	221.015	173.676
Empleados	4.440	4.543

071



### PRIMAS POR PAISES



## REASEGURO \*

A finales de 2000 los elementos que definen la situación de la actividad reaseguradora a nivel mundial no han cambiado respecto a 1999; sin embargo, sus consecuencias se manifiestan de forma más nítida y vigorosa.

La política de suscripción que fundamentó la renovación de los contratos para 2000 se ha aplicado con mayor rigor para 2001. Ello ha conducido a una actitud selectiva por parte de los reaseguradores en la aplicación de su capacidad, tendente a reducir su exposición y presencia en algunos mercados en que las exposiciones y los precios de las coberturas catastróficas y las condiciones de los contratos proporcionales no guardan un equilibrio mínimo. Por otra parte, las tasas de las coberturas catastróficas en XL han experimentado subidas bastante superiores a las del año precedente, alcanzando cotas muy altas en los mercados que sufrieron pérdidas por catástrofe. En lo que se refiere a las protecciones de carteras de reaseguro, los aumentos de tasas se han situado en niveles extraordinarios.

El cuadro descrito está obligando también a reconsiderar las estrategias empresariales, especialmente a los reaseguradores de tamaño medio y pequeño, aunque la situación afecta por igual a todos independientemente de su dimensión. Precisamente esta circunstancia ha contribuido a suavizar el clima competitivo y las consecuencias de la sobrecapacidad en los últimos años. A lo largo de 2001 se puede esperar el cese de operaciones de algún reasegurador más, lo que podría dar lugar a nuevas fusiones o adquisiciones, continuando el proceso de concentración en que está sumido el sector.

MAPFRE RE, que no ha sido ajena al entorno descrito, ha continuado en 2000 su estrategia de desarrollo ordenado y fortalecimiento patrimonial.

---

\* Integran esta Unidad Operativa MAPFRE RE, que es la sociedad matriz de la misma, y sus filiales MAPFRE REINSURANCE CORPORATION (USA), CAJA REASEGURADORA DE CHILE, CIAR (Bélgica) y MAPLUX RE (Luxemburgo).

073



### Principales magnitudes

- Las **primas consolidadas** ascienden a 100.881 millones de pesetas, cifra que supone un incremento del 11,8 por 100 sobre el ejercicio precedente. Las **primas retenidas** se han elevado a 69.467 millones de pesetas, lo que representa el 69,8 por 100 de las contabilizadas.
- Los **gastos de gestión** han supuesto 4.757 millones de pesetas, representando el 4,7 por 100 de las primas, porcentaje superior en 0,3 puntos al del ejercicio anterior.
- Los **ingresos financieros** netos han ascendido a 9.106 millones de pesetas.
- El **beneficio bruto consolidado** ha sido de 2.025 millones de pesetas. El beneficio neto, después de impuestos e intereses minoritarios, se eleva a 1.351 millones de pesetas.
- Las **provisiones técnicas** netas ascienden a 91.920 millones de pesetas, y representan el 132,3 por 100 de las primas retenidas.
- Las **inversiones** totalizan 134.182 millones de pesetas. Dicha cifra comprende 10.672 millones de pesetas en inversiones materiales, 119.694 millones de pesetas en inversiones financieras y 3.816 millones de pesetas en empresas filiales.
- La **tesorería y otros activos líquidos** alcanzan la cifra de 3.698 millones de pesetas.
- Los **activos totales** consolidados ascienden a 199.349 millones de pesetas.

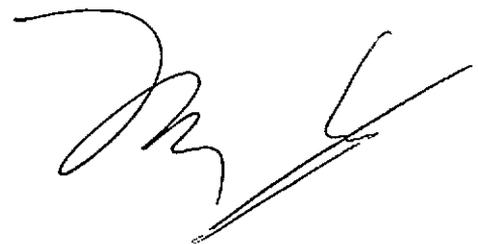
### Principales actividades

- Ha concluido la implantación en Estados Unidos, que ha supuesto la incorporación de las entidades ECCLESIASTICAL INSURANCE OFFICE, PLC. y SHELTER MUTUAL INSURANCE COMPANY al accionariado de MAPFRE RE, y la compra por parte de esta última de la sociedad norteamericana CHATAM HOLDINGS INC. y sus filiales CHATAM



REINSURANCE y CHATAM MANAGEMENT. La denominación social de estas tres sociedades ha pasado a ser MAPFRE RE HOLDING INC., MAPFRE REINSURANCE CORPORATION y MAPFRE MANAGEMENT CORPORATION respectivamente, y se ha procedido a la capitalización de la reaseguradora norteamericana en 100 millones de dólares para financiar sus operaciones.

- Se ha realizado un aumento del capital social de MAPFRE RE por importe de 4.069.000.000 pesetas, con una prima de emisión del 237,8 por 100, mediante la emisión de 8.138.000 nuevas acciones. Como consecuencia de este aumento, la participación de los accionistas SHELTER MUTUAL INSURANCE COMPANY (Estados Unidos de América) y ECCLESIASTICAL INSURANCE OFFICE (Reino Unido) supera el 6 por 100 en ambos casos, mientras que la de CORPORACIÓN MAPFRE se ha reducido al 83 por 100.
- La agencia calificadora internacional Standard & Poor's ha confirmado el rating AA- asignado a MAPFRE RE. Por otro lado, la agencia A M Best le ha asignado la calificación A+ (Superior).
- Los resultados de la suscripción se han visto afectados por las desviaciones de los siniestros catastróficos de 1999 y por una serie de siniestros importantes, que han afectado sobre todo al negocio facultativo.
- Durante el año 2000 se ha llevado a cabo una política de suscripción enfocada a la consecución del equilibrio técnico de la entidad, con especial cuidado en el control de las exposiciones. Una vez más, los clientes han sabido valorar la necesidad de adecuar las condiciones y reestructurar los programas de reaseguro.



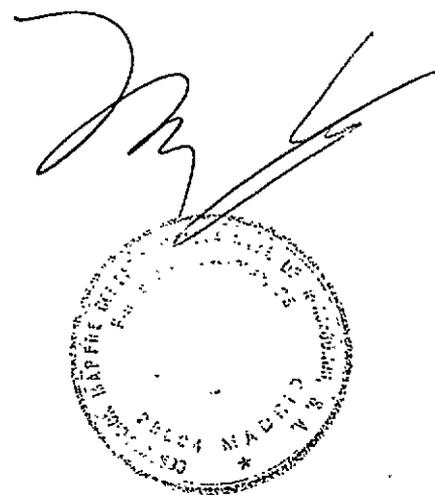
**Datos significativos**• **BALANCE RESUMIDO (millones de pesetas)**

<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Inversiones	134.182	127.147
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	36.249	24.985
Créditos	16.664	13.358
Otros activos	5.807	6.880
Ajustes por periodificación	6.447	4.212
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>199.349</b>	<b>176.582</b>
<b>PASIVO</b>		
Capital y Reservas	47.222	42.436
Socios externos	42	43
Provisiones Técnicas	128.169	115.330
Provisiones para riesgos y gastos	243	186
Depósitos recibidos por reaseguro cedido	8.645	7.828
Deudas y otros pasivos	13.074	9.305
Ajustes por periodificación	1.954	1.454
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>199.349</b>	<b>176.582</b>

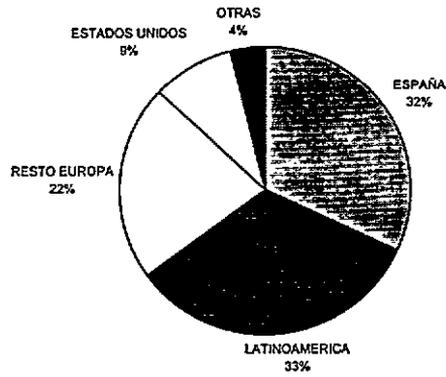
• **OTROS DATOS (millones de pesetas)****CIFRAS PRINCIPALES**

	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Primas totales	100.881	90.187
Empleados	335	330

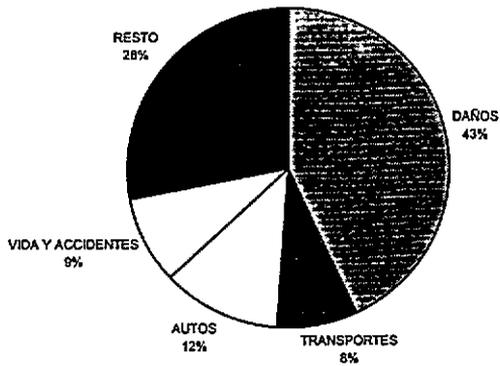
076



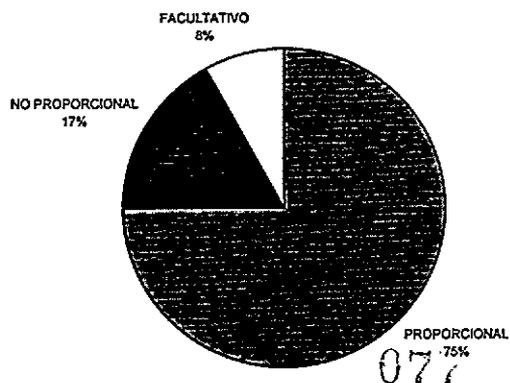
### COMPOSICION DE LA CARTERA POR AREAS GEOGRAFICAS



### COMPOSICION DE LA CARTERA POR RAMOS



### COMPOSICION DE LA CARTERA POR TIPO DE NEGOCIO



Handwritten signature and a circular stamp, likely an official seal or verification mark.

## **ASISTENCIA** \*

El SISTEMA INTERNACIONAL DE ASISTENCIA MAPFRE (SIAM), integrado por MAPFRE ASISTENCIA y sus filiales, ha cerrado el año con presencia directa en treinta y cinco países a través de veintinueve sociedades filiales, cuatro agencias generales, cinco oficinas de representación y cinco oficinas comerciales. Esta estructura se completa con la agencia de viajes española VIAJES MAPFRE.

Con una cartera de 652 clientes corporativos procedentes de cuarenta y siete países, incluyendo aseguradoras, marcas de automóviles, entidades financieras, tour operadores, líneas aéreas y grandes corporaciones, esta Unidad ha alcanzado un número total de 27,6 millones de asegurados, tanto de seguro como de reaseguro, con 70 millones de beneficiarios aproximadamente, para los que se han tramitado más de 1.300.000 de asistencias.

MAPFRE ASISTENCIA y sus sociedades filiales, oficinas y agencias generales contaban al cierre del ejercicio con 1.768 empleados, de los cuales 348 desarrollaban su actividad en España.

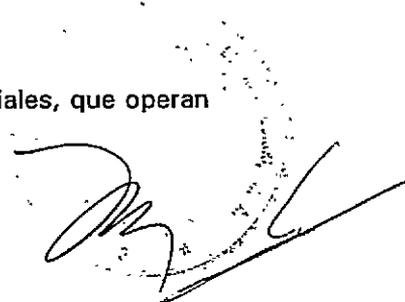
### **Principales magnitudes**

Los **ingresos consolidados** de MAPFRE ASISTENCIA y sus filiales han alcanzado en el ejercicio 2000 la cifra de 32.709 millones de pesetas. Esta cifra, que incluye los ingresos de las sociedades que se presentan contablemente por el método de puesta en equivalencia, representa un crecimiento del 25 por 100 sobre 1999.

El **beneficio consolidado**, antes de impuestos y minoritarios, ha ascendido a 626 millones de pesetas, y es superior en un 16 por 100 al obtenido en el ejercicio anterior.

---

\* Esta Unidad Operativa está integrada por MAPFRE ASISTENCIA y sus filiales, que operan especializadamente en seguros y servicios de asistencia.

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains some illegible text and a central emblem, possibly a logo or official seal.

Los **fondos propios consolidados** de la sociedad han alcanzado la cifra de 7.107 millones de pesetas, con incremento del 22 por 100 sobre los de 1999.

### Principales actividades

- Se ha llevado a cabo una ampliación del capital de MAPFRE ASISTENCIA por importe de 1.000 millones de pesetas.
- Se ha confirmado, un año más, la calificación "A" (Excelente) otorgada por la agencia especializada AM BEST.
- Se ha creado una oficina comercial en Canadá, consolidando la posición de MAPFRE ASISTENCIA en América, donde ya cuenta con presencia directa en la practica totalidad de los países del continente.
- Se ha creado también otra oficina comercial en Hungría, que complementa la consolidada implantación de MAPFRE ASISTENCIA en Europa, donde está presente en once países y desarrolla negocio en catorce.
- Merece destacarse el importante desarrollo comercial conseguido en el Oriente Medio, donde ya se cuenta con negocio en ocho países desde la filial de Bahrein, en el Norte de Africa y en el Extremo Oriente, con la operación de Filipinas.
- VIAJES MAPFRE ha cerrado un excelente ejercicio con 5.213 millones de pesetas de facturación (65 por 100 más que en 1999), un beneficio de 61 millones (doble del del pasado año), y 24 oficinas en España.
- Se ha confirmado el tránsito de todos los sistemas al año 2000 sin problemas operativos.
- Se ha llevado a cabo la implantación del sistema de gestión SAP R/3 en Irlanda, en Alemania y en la nueva compañía de Telemarketing en España, con lo que dicho sistema es ya operativo en doce sociedades y tres sucursales de MAPFRE ASISTENCIA.

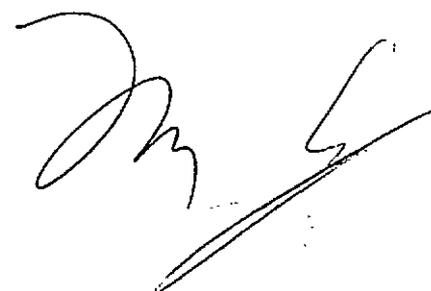


**Datos significativos**• **BALANCE RESUMIDO (millones de pesetas)**

<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Inversiones	3.888	2.552
Créditos	7.721	6.079
Otros activos	4.296	4.714
Ajustes por periodificación	457	320
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>16.362</b>	<b>13.665</b>
<b>PASIVO</b>		
Capital y Reservas	7.107	5.831
Socios externos	84	273
Provisiones Técnicas	4.845	3.721
Provisiones para riesgos y gastos	77	96
Deudas y otros pasivos	4.196	3.714
Ajustes por periodificación	53	30
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>16.362</b>	<b>13.665</b>

• **OTROS DATOS (millones de pesetas)**

	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>CIFRAS PRINCIPALES</b>		
Primas totales	20.509	15.942
Empleados	1.686	1.326



## OTRAS SOCIEDADES

### MAPFRE INMUEBLES

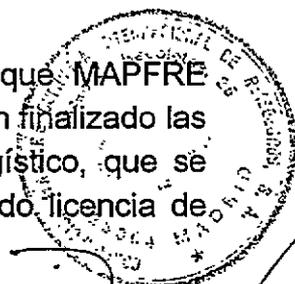
MAPFRE INMUEBLES y sus filiales han contabilizado en el año 2000 **ingresos consolidados** por importe de 5.206 millones de pesetas y obtenido un **beneficio** de 680 millones antes de impuestos.

Se han realizado nuevas inversiones en suelo destinado a la actividad de promoción en Mataró (Barcelona) para un total de 66 viviendas, y en "Costa Ballena" – Rota (Cádiz) para un total de 278 viviendas; se ha adquirido asimismo una participación del 15 por 100 en los derechos de edificabilidad de un solar en el Paseo Marítimo de Palma de Mallorca, con capacidad para aproximadamente 300 viviendas, con cuya adquisición dicha promoción es propiedad de la Sociedad en su totalidad.

Se han entregado a los compradores dos promociones de viviendas en Parque Empresarial de Las Rozas (Madrid) que incluyen, respectivamente, 76 viviendas y 102 plazas de aparcamiento, y 60 viviendas y 83 plazas de aparcamiento; una promoción en "Costa Ballena" (Rota), que incluye 74 viviendas y 83 plazas de aparcamiento; y otra en Gavá (Barcelona) con 26 viviendas y 37 plazas de aparcamiento.

Durante el ejercicio 2000 han continuado las obras de otras promociones situadas en "Costa Ballena" (Rota), de 89 viviendas y 94 plazas de aparcamiento; y Gavá (Barcelona), de 34 viviendas unifamiliares y 48 plazas de aparcamiento. Se han iniciado asimismo las obras de nuevas promociones en Mataró (Barcelona), de 29 viviendas, 1 local comercial y 42 plazas de aparcamiento; y "Costa Ballena" (Rota), de 108 viviendas y 90 plazas de aparcamiento.

En el Polígono 30-C de Alcalá de Henares (Madrid), en el que MAPFRE INMUEBLES es titular de una participación del 75 por 100, se han finalizado las obras de construcción de cinco naves modulares para uso logístico, que se encontraban arrendadas al cierre del ejercicio, y se ha solicitado licencia de



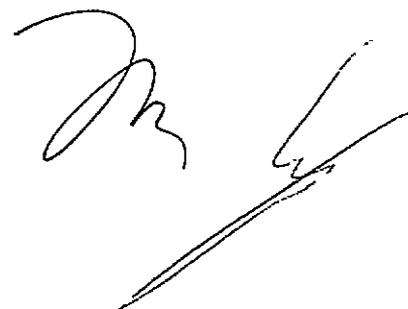
obras para la construcción de otras cinco naves igualmente destinadas al arrendamiento.

Ha continuado la explotación en régimen de alquiler del edificio de Oporto (Portugal), en el que MAPFRE INMUEBLES participa con el 22,66 por 100, y en el que a finales del ejercicio se encontraban arrendadas 72 oficinas, 5 locales comerciales y 149 plazas de aparcamiento.

En el ejercicio 2.000 se ha vendido la participación del 16,6 por 100 que tenía la filial DESURCIC en la finca "Monsalvez" (Málaga).

La finca Coto Chico, en Marbella (Málaga), continúa pendiente de aprobación de la revisión del P.G.O.U. de Marbella por parte de la Junta de Andalucía.

Además de las actividades de promoción inmobiliaria anteriormente citadas, MAPFRE INMUEBLES ha continuado prestando servicios inmobiliarios a otras entidades del SISTEMA MAPFRE (gestión comercial de alquileres, gestión de proyectos de arquitectura e ingeniería, gestión inmobiliaria y de construcción y administración y mantenimiento de propiedades inmobiliarias), habiendo obtenido por este concepto ingresos por importe de 558 millones de pesetas.



**Datos significativos**

- BALANCE RESUMIDO (millones de pesetas)**

<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Gastos de establecimiento	4	7
Inmovilizaciones inmateriales, materiales y	1.364	1.004
Deudores por operaciones de tráfico a largo plazo	0	1
Existencias	7.631	6.895
Deudores	1.042	2.154
Inversiones financieras temporales	1.531	983
Tesorería	294	342
Ajustes por periodificación	0	2
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>11.868</b>	<b>11.388</b>
<b>PASIVO</b>		
Capital y Reservas	5.745	5.625
Provisiones para riesgos y gastos	1	1
Acreedores largo plazo	6	4
Acreedores corto plazo	6.110	5.756
Ajustes de periodificación	4	3
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>11.868</b>	<b>11.388</b>

- OTROS DATOS (millones de pesetas)**

	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>CIFRAS PRINCIPALES</b>		
Ingresos Consolidados	5.550	6.710
Empleados	50	45



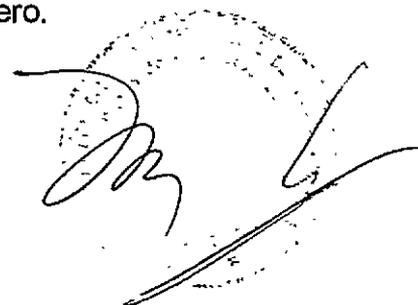
## **ORGANOS DE GOBIERNO**

Está previsto que con fecha 21 de abril de 2001 presente su dimisión el consejero D. Julio Castelo Matran, Presidente del Sistema MAPFRE, que a finales del ejercicio anterior anunció su decisión de retirarse voluntariamente de todos sus cargos en la citada fecha, poniendo fin a una larga y fecunda vida profesional al servicio del Sistema MAPFRE. El Consejo de Administración de CORPORACION MAPFRE se suma con profundo afecto al merecidísimo homenaje que le están tributando los altos órganos de gobierno del Sistema en su despedida y cree necesario poner de relieve el agradecimiento que merecen su valiosa colaboración como consejero de la entidad y el apoyo que, desde sus altas responsabilidades en el Sistema, ha prestado siempre a CORPORACION MAPFRE.

El nuevo Presidente del Sistema MAPFRE, D. José Manuel Martínez Martínez dimitirá con motivo de su nombramiento el mismo día 21 de abril de 2001 de sus cargos como Vicepresidente Ejecutivo del Consejo de Administración y miembro de la Comisión Directiva de CORPORACION MAPFRE. El Consejo desea dejar constancia del agradecimiento que le debe la sociedad por su dilatada y eficaz colaboración.

En la misma fecha tendrá lugar el nombramiento de D. Domingo Sugranyes Bickel para el desempeño del cargo de Vicepresidente Ejecutivo del Consejo de Administración y Presidente de la Comisión Directiva.

Corresponde cesar por cumplimiento del plazo de cuatro años para el que fue elegido al miembro del Consejo de Administración D. Santiago Gayarre Bermejo, cuya reelección se somete a la Junta General, en unión de la candidatura de D. Sebastián Homet Duprá para su elección como nuevo consejero.

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The signature is stylized and appears to be 'M. J. M.'. The stamp is a circular seal with a dotted border and some illegible text inside.

## **HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DE CUENTAS**

### **Adquisición de la sociedad FINISTERRE**

Con fecha 8 de enero de 2001 MAPFRE SEGUROS GENERALES ha llegado a un acuerdo para adquirir la totalidad de las acciones de las entidades que forman el Grupo FINISTERRE, integrado por las aseguradoras FINISTERRE y ORIENTE y varias entidades auxiliares. En la fecha en que se redacta este informe se está completando la negociación final de la operación, tras las oportunas auditorías de compras. En el futuro FINISTERRE actuará como entidad especializada en los ramos de Decesos, previéndose que se le aporte la cartera de operaciones de este ramo de MAPFRE SEGUROS GENERALES y que ceda a esta entidad su cartera de Hogar, y a MAPFRE VIDA su cartera de Vida.

Con ello, MAPFRE FINISTERRE -denominación futura de la entidad- se consolidará como la tercera aseguradora del ramo de Decesos en España, con un volumen de primas superior a los 27.000 millones de pesetas, una cuota de mercado del 15 por 100 y más de 3 millones de asegurados. La inversión máxima prevista asciende a 25.500 millones de pesetas.

### **Emisión de Obligaciones**

La Junta General Extraordinaria celebrada el día 1 de marzo de 2001 ha aprobado la realización de una emisión de obligaciones por importe de 275 millones de euros, constituida por 2.750 títulos de 100.000 euros cada uno, a plazo de diez años. CAJA MADRID y SOCIÉTÉ GÉNÉRALE dirigirán como co-líderes el aseguramiento de esta emisión que se espera colocar entre inversores institucionales españoles y de otros países de la Unión Europea. Los fondos obtenidos serán utilizados para distintos proyectos de adquisición, en función de los objetivos estratégicos y los criterios de mejora de la rentabilidad fijados por el Consejo de Administración.



## **PERSPECTIVAS Y OBJETIVOS DE FUTURO**

En diciembre de 2000 CORPORACIÓN MAPFRE hizo públicos los siguientes objetivos estratégicos para la sociedad y sus filiales:

- Incrementar la rentabilidad sobre fondos propios desde el 9 por 100 en 2001 hasta el 14 por 100 en 2005.
- Obtener un crecimiento interanual de ingresos del 11,9 por 100 de 2001 a 2005.
- Reforzar su posición de liderazgo en la Península Ibérica con nuevos proyectos y, en su caso, adquisiciones que sean complementarias con las operaciones actuales.
- Potenciar las ventas por el canal bancario en España, en el marco de los acuerdos con CAJA MADRID.
- Alcanzar el beneficio técnico en las operaciones no-Vida en América Latina, y aumentar la cuota de mercado en los países de elevado potencial en dicho continente.
- Aumentar el volumen y la rentabilidad de la actividad reaseguradora y de las operaciones de Asistencia.

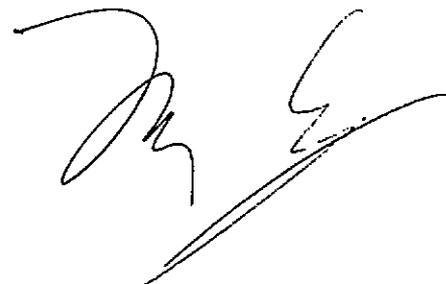
## **EVOLUCIÓN PREVISIBLE**

La sociedad ha fijado, con respecto a los dividendos de filiales 2001, una política uniforme, según la cual éstas deben pagar entre el 60 y el 65 por 100 de sus resultados netos. Teniendo en cuenta las excelentes proyecciones de resultados de las sociedades filiales, la Corporación prevé obtener un flujo de

030



dividendos suficiente para cubrir sus limitados gastos de funcionamiento así como sus gastos financieros. Para las nuevas inversiones, el Consejo ha fijado criterios de exigencia de rentabilidad mínima, teniendo en cuenta el coste del endeudamiento previsto. Todo ello permite prever una evolución favorable de los resultados individuales en línea con los ejercicios anteriores, exceptuando el elevado resultado individual 2000, que ha venido determinado en gran parte por hechos no recurrentes.

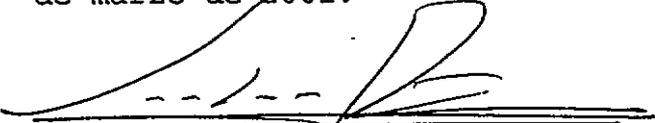


087



El Informe de Gestión Individual de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A., correspondiente al ejercicio 2000, contenido en las páginas 34 a 87.- precedentes, ha sido formulado por el Consejo de Administración en su reunión del día 26 de marzo de 2001.

(Ver diligencia al dorso)

  
D. Carlos Alvarez Jiménez  
Presidente

D. Luis Hernando de Larramendi Martínez  
Vocal

D. José Manuel Martínez Martínez  
Vicepresidente Primero Ejecutivo

  
D. Alberto Manzano Martos  
Vocal

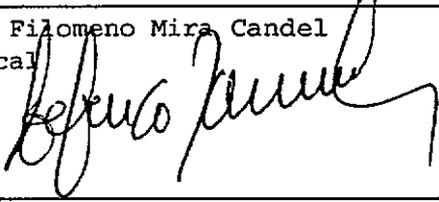
D. Florentino Braña Valdés  
Vicepresidente Segundo

  
D. Antonio Miguel-Romero de Olano  
Vocal

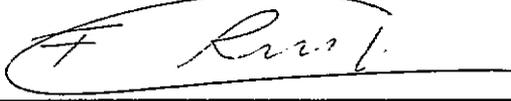
D. Julio Castelo Matrán  
Vocal

  
D. Filomeno Mira Candel  
Vocal

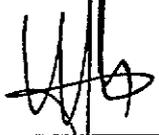
  
D. Julio Caubín Hernández  
Vocal

  
D. Alfonso Rebuelta Badías  
Vocal

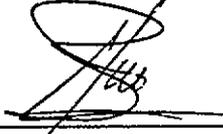
D. Juan Fernández-Layos Rubio  
Vocal

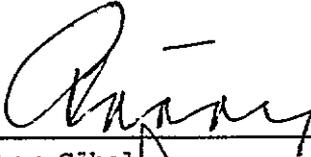
  
D. Felipe Rodrigo Zarzosa  
Vocal

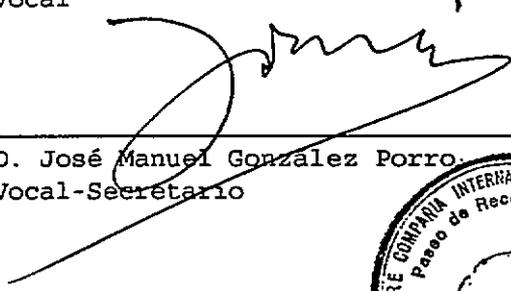
D. Rafael Galarraga Solores  
Vocal

  
D. Pedro Unzueta Uzcanga  
Vocal

D. Santiago Gayarre Bermejo  
Vocal

  
D. Domingo Sugranyes Bickel  
Vocal

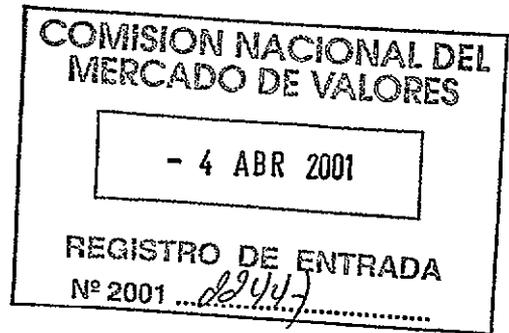
  
D. Dieter Göbel  
Vocal

  
D. José Manuel González Porro  
Vocal-Secretario

D. Manuel Jesús Lagares Calvo  
Vocal

030





**INFORME DE AUDITORIA**

\* \* \* \*

**CORPORACION MAPFRE**  
**COMPAÑIA INTERNACIONAL DE REASEGUROS, S.A.**  
**Cuentas Anuales Consolidadas e**  
**Informe de Gestión Consolidado**  
**correspondientes al ejercicio terminado**  
**el 31 de diciembre de 2000**



## INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de CORPORACION MAPFRE,  
Compañía Internacional de Reaseguros, S.A.



Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A. y sus Sociedades Dependientes (apartado 2 de la memoria), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2000, y la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Corporación. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance consolidado y de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, además de las cifras del ejercicio 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000. Con fecha 21 de marzo de 2000, emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999 en el que expresamos una opinión que ponía de manifiesto la existencia de determinados cambios de criterio relativos a la adaptación de las provisiones técnicas, derivados de la entrada en vigor del Reglamento de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados, con los que estábamos de acuerdo.

Como se comenta en el apartado 10 de la memoria consolidada adjunta, no se incluye la información relativa a "Ingresos y gastos técnicos por ramos" y "Resultado técnico por año de ocurrencia" del Seguro no Vida del Grupo consolidado debido a las diversas circunstancias específicas que se indican en dicho apartado, habiéndose obtenido por la Corporación autorización expresa de la Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones con fecha 6 de marzo de 2001.

La Corporación y algunas de sus Sociedades Dependientes han realizado transacciones significativas con otras sociedades del SISTEMA MAPFRE. La información sobre las principales transacciones realizadas se muestra en los apartados 6.5, 6.17 y 6.18 de la memoria consolidada.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A. y sus Sociedades Dependientes (apartado 2 de la memoria) al 31 de diciembre de 2000 y de los resultados de sus operaciones durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2000 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Corporación y de las sociedades que forman su Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Corporación y de las sociedades que forman su Grupo.

ERNST & YOUNG



---

Fernando Pindado Cardona

Madrid, 28 de marzo de 2001

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS**

**E**

**INFORME DE GESTION CONSOLIDADO**

**EJERCICIO 2000**

**CORPORACION MAPFRE C.I.R.,S.A.**

001



**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS**

**EJERCICIO 2000**

**Balance de situación consolidado**

**Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada**

**Memoria consolidada**

**CORPORACION MAPFRE C.I.R., S.A.**

002



**CORPORACION MAPFRE. COMPAÑIA INTERNACIONAL DE REASEGUROS. S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**BALANCE DE SITUACION CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999**

<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>A. ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS</b>	<b>142</b>	<b>281</b>
<b>B. ACTIVOS INMATERIALES Y GASTOS DE ESTABLECIMIENTO</b>	<b>61.064</b>	<b>14.057</b>
<b>I. Gastos de establecimiento</b>	<b>2.243</b>	<b>1.703</b>
1. Gastos de constitución	85	243
2. Gastos de establecimiento	1.055	1.083
3. Gastos de ampliación de capital	1.103	377
<b>II. Inmovilizado Inmaterial</b>	<b>58.706</b>	<b>11.440</b>
1. Gastos de adquisición de cartera	1.559	1.656
2. Otro inmovilizado inmaterial	15.511	8.163
3. Amortizaciones acumuladas (a deducir)	(6.738)	(4.946)
4. Provisiones (a deducir)	--	--
5. Fondo de Comercio	46.804	3.749
De sociedades consolidadas por integración global o proporcional	1.570	2.818
De sociedades puestas en equivalencia	--	--
<b>III. Gastos a distribuir en varios ejercicios</b>	<b>115</b>	<b>914</b>
1. Gastos por comisiones anticipadas y gastos de adquisición	--	898
2. Diferencias negativas por instrumentos derivados	--	7
3. Otros gastos	115	9
<b>C. INVERSIONES</b>	<b>1.328.677</b>	<b>813.081</b>
<b>I. Inversiones materiales</b>	<b>88.982</b>	<b>88.267</b>
1. Terrenos y construcciones	95.816	92.369
2. Otras inversiones materiales	4.847	5.450
3. Anticipos e inversiones materiales en curso	398	2.843
4. Amortizaciones acumuladas (a deducir)	(11.673)	(10.516)
5. Provisiones (a deducir)	(406)	(1.879)
<b>II. Inversiones financieras en empresas del Grupo y asociadas</b>	<b>3.419</b>	<b>399</b>
1. Participaciones en empresas del Grupo	3.790	3
2. Participaciones en empresas asociadas	7	237
3. Desembolsos pendientes (a deducir)	(1)	(8)
4. Otras inversiones financieras en empresas del Grupo	355	168
5. Otras inversiones financieras en empresas asociadas	36	--
10. Provisiones (a deducir)	(768)	(1)
<b>II. Inversiones financieras puestas en equivalencia</b>	<b>37.463</b>	<b>36.038</b>
1. Inversiones financieras en sociedades puestas en equivalencia	37.436	36.495
Acciones y otras part. en sociedades puestas en equivalencia	(135)	(578)
Desembolsos pendientes (a deducir)	200	177
Créditos en sociedades puestas en equivalencia	(38)	(56)
Provisiones (a deducir)	--	--
<b>III. Otras inversiones financieras</b>	<b>1.189.034</b>	<b>680.052</b>
1. Inversiones financieras en capital	26.827	16.639
2. Desembolsos pendientes (a deducir)	(4)	(1)
3. Valores de renta fija	929.294	487.320
4. Valores indexados	2.002	1.434
5. Préstamos hipotecarios	2.226	1.798
6. Otros préstamos y anticipos sobre pólizas	46.451	6.551
7. Participaciones en fondos de inversión	89.755	88.193
8. Depósitos en entidades de crédito	67.116	51.596
9. Otras inversiones financieras	30.845	29.339
10. Provisiones (a deducir)	(5.478)	(2.817)
<b>IV. Depósitos constituidos por reaseguro aceptado</b>	<b>9.779</b>	<b>8.325</b>
<b>D. INVERSIONES POR CUENTA DE LOS TOMADORES DE SEGUROS DE VIDA QUE ASUMAN EL RIESGO DE LA INVERSION</b>	<b>84.800</b>	<b>9.090</b>
<b>D.(bis) PARTICIPACION DEL REASEGURO EN LAS PROVISIONES TECNICAS</b>	<b>68.046</b>	<b>56.918</b>
<b>I. Provisiones para primas no consumidas</b>	<b>19.908</b>	<b>17.292</b>
<b>II. Provisión para seguros de vida</b>	<b>3.087</b>	<b>3.423</b>
<b>III. Provisiones para prestaciones</b>	<b>45.043</b>	<b>36.203</b>
<b>IV. Otras provisiones técnicas</b>	<b>8</b>	<b>--</b>
<b>E. CREDITOS</b>	<b>167.898</b>	<b>145.818</b>
<b>I. Créditos por operaciones de seguro directo</b>	<b>112.292</b>	<b>99.231</b>
1. Tomadores de seguros	109.559	97.521
2. Provisiones para primas pendientes de cobro (a deducir)	(2.640)	(1.791)
3. Mediadores	5.718	3.941
4. Provisiones (a deducir)	(345)	(440)
<b>II. Créditos por operaciones de reaseguro</b>	<b>19.268</b>	<b>14.674</b>
<b>III. Créditos por operaciones de enaseguro</b>	<b>1.439</b>	<b>1.741</b>
<b>IV. Accionistas por desembolsos exigidos</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>V. Créditos fiscales, sociales y otros</b>	<b>36.053</b>	<b>31.423</b>
<b>VI. Provisiones (a deducir)</b>	<b>(1.154)</b>	<b>(1.251)</b>
<b>F. OTROS ACTIVOS</b>	<b>68.637</b>	<b>90.927</b>
<b>I. Inmovilizado material</b>	<b>10.550</b>	<b>10.712</b>
1. Inmovilizado	26.696	25.691
2. Amortización acumulada (a deducir)	(16.141)	(14.979)
3. Provisiones (a deducir)	(5)	--
<b>II. Efectivo en entidades de crédito, cheques y dinero en caja</b>	<b>55.425</b>	<b>77.153</b>
<b>III. Otros activos</b>	<b>2.693</b>	<b>3.086</b>
<b>IV. Provisiones (a deducir)</b>	<b>(31)</b>	<b>(24)</b>
<b>G. AJUSTES POR PERIODIFICACION</b>	<b>85.148</b>	<b>39.681</b>
<b>I. Intereses devengados y no vencidos</b>	<b>32.502</b>	<b>16.937</b>
<b>II. Primas devengadas y no emitidas</b>	<b>24.178</b>	<b>61</b>
<b>III. Otras cuentas de periodificación</b>	<b>1.482</b>	<b>1.055</b>
<b>IV. Comisiones y otros gastos de adquisición</b>	<b>26.986</b>	<b>21.628</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>1.864.412</b>	<b>1.169.853</b>

Datos en millones de pesetas

003



**CORPORACION MAFFRE, COMPAÑIA INTERNACIONAL DE REASEGUROS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**BALANCE DE SITUACION CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 Y 1999**

<b>PASIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>A. CAPITAL Y RESERVAS</b>	<b>186.486</b>	<b>150.811</b>
<b>I. Capital suscrito o fondo mutual</b>	15.130	15.130
<b>II. Prima de emisión</b>	3.068	3.068
<b>III. Reservas de revalorización</b>	--	--
<b>IV. Reservas</b>	141.296	111.354
1. Reserva legal	3.026	3.026
4. Reservas voluntarias	64.835	--
6. Otras reservas	5.870	70.402
8. Reservas en sociedades consolidadas.		
Reservas en sociedades consolidadas por integración global o proporcional	66.200	37.083
Reservas sociedades puestas en equivalencia	(997)	(510)
9. Diferencias de conversión		
De sociedades consolidadas por integración global o proporcional	2.366	1.445
De sociedades puestas en equivalencia	(4)	(92)
<b>V. Resultados de ejercicios anteriores pendientes de aplicación</b>	14.424	12.194
1. Remanente	14.424	12.194
<b>VI. Pérdidas y Ganancias atribuibles a la sociedad dominante</b>	12.568	9.065
1. Pérdidas y Ganancias consolidadas	23.456	15.439
2. Pérdidas y Ganancias atribuibles a socios externos	(8.165)	(3.802)
3. Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio (a deducir)	(2.723)	(2.572)
<b>A. (bis) SOCIOS EXTERNOS</b>	<b>100.995</b>	<b>43.838</b>
<b>A. (ter) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>1.827</b>	<b>1.823</b>
1. Diferencias positivas en moneda extranjera	892	1.432
2. Diferencias positivas en instrumentos derivados	259	6
3. Comisiones y otros gastos de gestión del reaseguro cedido	10	--
4. Diferencia negativa de consolidación	666	385
De sociedades consolidadas por integración global o proporcional	615	337
De sociedades puestas en equivalencia	51	48
<b>B. PASIVOS SUBORDINADOS</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>C. PROVISIONES TECNICAS</b>	<b>1.336.468</b>	<b>840.971</b>
<b>I. Provisiones para primas no consumidas y para riesgos en curso</b>	165.153	139.548
<b>II. Provisiones de seguros de vida</b>	947.720	502.622
1. Provisiones para primas no consumidas y para riesgos en curso	3.898	4.063
2. Provisiones matemáticas	943.822	498.559
<b>III. Provisiones para prestaciones</b>	209.074	185.136
<b>IV. Provisiones para participación en beneficios y para extornos</b>	1.350	1.334
<b>V. Provisiones para estabilización</b>	4.038	3.095
<b>VI. Otras provisiones técnicas</b>	9.133	9.236
<b>D. PROVISIONES TECNICAS RELATIVAS AL SEGURO DE VIDA CUANDO EL RIESGO DE LA INVERSIÓN LOS ASUMEN LOS TOMADORES</b>	<b>84.800</b>	<b>9.090</b>
<b>E. PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>	<b>11.753</b>	<b>10.584</b>
<b>I. Provisión para pensiones y obligaciones similares</b>	1.910	1.609
<b>II. Provisión para tributos</b>	6.437	3.102
<b>III. Provisión para pagos por convenios de liquidación</b>	358	341
<b>IV. Otras provisiones</b>	3.048	5.532
<b>F. DEPOSITOS RECIBIDOS POR REASEGURO CEDIDO</b>	<b>11.565</b>	<b>11.372</b>
<b>G. DEUDAS</b>	<b>121.198</b>	<b>92.734</b>
<b>I. Deudas por operaciones de seguro directo</b>	37.499	30.448
1. Deudas con asegurados	15.399	9.673
2. Deudas con mediadores	4.885	3.345
3. Deudas condicionadas	17.215	17.430
<b>II. Deudas por operaciones de reaseguro</b>	15.095	10.647
<b>III. Deudas por operaciones de coaseguro</b>	471	823
<b>IV. Empréstitos</b>	0	--
<b>V. Deudas con entidades de crédito</b>	13.179	13.675
1. Deudas por arrendamiento financiero	519	540
2. Otras deudas	12.660	13.135
<b>VI. Deudas por operaciones preparatorias de contratos de seguro</b>	8.098	670
<b>VII. Deudas por operaciones de cesiones temporales de activos</b>	0	--
<b>VIII. Otras deudas</b>	46.856	36.471
<b>H. AJUSTES POR PERIODIFICACION</b>	<b>9.320</b>	<b>8.630</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1.864.412</b>	<b>1.169.853</b>

Datos en millones de pesetas.

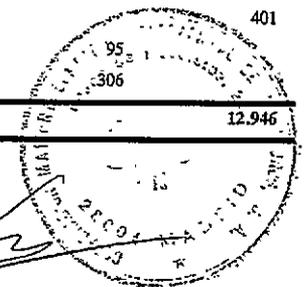


**CORPORACION MAPFRE COMPAÑIA INTERNACIONAL DE REASEGUROS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**  
**CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 y 1999**

<b>I. CUENTA TECNICA SEGURO NO VIDA</b>		<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>I.1. Primas imputadas al ejercicio netas de reaseguro</b>		<b>346.444</b>	<b>277.082</b>
a)	Primas devengadas	415.082	333.584
a.1.)	Seguro directo	342.001	270.487
a.2.)	Reaseguro aceptado	73.850	62.977
a.3.)	Variación de la provisión para primas pendientes de cobro	(769)	120
b)	Primas del reaseguro cedido	(58.423)	(46.011)
c)	Variación prov. primas no consumidas y para riesgos en curso	(10.599)	(11.114)
c.1.)	Seguro directo	(8.749)	(12.112)
c.2.)	Reaseguro aceptado	(1.850)	998
d)	Variación prov. primas no consumidas, reaseguro cedido	384	623
<b>I.2. Ingresos de las inversiones</b>		<b>44.028</b>	<b>39.474</b>
a)	Ingresos de inversiones materiales	2.029	1.665
b)	Ingresos de inversiones financieras	36.970	33.926
c)	Aplicaciones de correcciones de valor de las inversiones	400	157
c.1.)	De inversiones materiales	190	110
c.2.)	De inversiones financieras	210	47
d)	Beneficios en realización de inversiones	4.629	3.726
d.1.)	De inversiones materiales	1.231	1.535
d.2.)	De inversiones financieras	3.398	2.191
<b>I.3. Otros ingresos técnicos</b>		<b>840</b>	<b>1.172</b>
<b>I.4. Siniestralidad del ejercicio, neta de reaseguro</b>		<b>256.748</b>	<b>211.804</b>
a)	Prestaciones pagadas	229.758	178.825
a.1.)	Seguro directo	204.009	170.412
a.2.)	Reaseguro aceptado	59.118	43.816
a.3.)	Reaseguro cedido	(33.369)	(35.403)
b)	Variación de la provisión para prestaciones	10.778	19.730
b.1.)	Seguro directo	16.705	12.079
b.2.)	Reaseguro aceptado	(1.187)	9.545
b.3.)	Reaseguro cedido	(4.740)	(1.894)
c)	Gastos imputables a prestaciones	16.212	13.249
<b>I.5. Variación de otras provisiones técnicas, netas de reaseguro</b>		<b>1.575</b>	<b>1.041</b>
<b>I.6. Participación en beneficios y extornos</b>		<b>375</b>	<b>473</b>
a)	Prestaciones y gastos por participación en beneficios y extornos	300	188
b)	Variación de la provisión para participación en beneficios y extornos	75	285
<b>I.7. Gastos de explotación netos</b>		<b>96.532</b>	<b>75.002</b>
a)	Gastos de adquisición	90.079	68.866
b)	Gastos de administración	18.713	15.924
c)	Comisiones y participaciones en el reaseguro cedido y retrocedido	(12.260)	(9.788)
<b>I.8. Variación de la provisión de estabilización</b>		<b>931</b>	<b>(1.862)</b>
<b>I.9. Otros gastos técnicos</b>		<b>6.392</b>	<b>6.929</b>
a)	Variación de provisiones por insolvencias	128	145
b)	Variación de provisiones por depreciación del inmovilizado	153	56
c)	Variación de prestaciones por convenios de liquidación de siniestros	(173)	(115)
d)	Otros	6.284	6.843
<b>I.10. Gastos de las inversiones</b>		<b>11.993</b>	<b>11.395</b>
a)	Gastos de gestión de las inversiones	10.130	10.044
a.1.)	Gastos de inversiones y cuentas financieras	9.396	9.040
a.2.)	Gastos de inversiones materiales	734	1.004
b)	Correcciones de valor de las inversiones	1.229	950
b.1.)	Amortización de inversiones materiales	226	368
b.2.)	De provisiones de inversiones materiales	3	26
b.3.)	De provisiones de inversiones financieras	1.000	556
c)	Pérdidas procedentes de las inversiones	634	401
c.1.)	De las inversiones materiales	229	
c.2.)	De las inversiones financieras	405	
<b>I.11. Subtotal (Resultado de la cuenta técnica del seguro No Vida)</b>		<b>16.766</b>	<b>12.946</b>

Datos en millones de pesetas

005

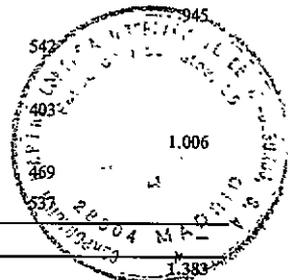


**CORPORACION MAPFRE ,COMPAÑIA INTERNACIONAL DE REASEGUROS, S.A.Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**  
**CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000 y 1999**

<b>II.CUENTA TÉCNICA SEGURO DE VIDA</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>II.1. Primas imputadas al ejercicio netas de reaseguro</b>	<b>282.177</b>	<b>116.815</b>
a) Primas devengadas	283.396	119.599
a.1.) Seguro directo	279.488	116.808
a.2.) Reaseguro aceptado	3.886	2.850
a.3.) Variación de la provisión para primas pendientes de cobro	22	(59)
b) Primas del reaseguro cedido	(2.198)	(2.477)
c) Variación de la provisión para primas no consumidas y para riesgos en curso	936	(287)
c.1.) Seguro directo	914	(340)
c.2.) Reaseguro aceptado	22	53
d) Variación de la provisión para primas no consumidas, reaseguro cedido	43	(20)
<b>II.2. Ingresos de las inversiones</b>	<b>49.860</b>	<b>38.841</b>
a) Ingresos procedentes de inversiones materiales	3.731	3.309
b) Ingresos procedentes de inversiones financieras	39.366	29.242
c) Aplicaciones de correcciones de valor de las inversiones	132	307
c.1.) De inversiones materiales	--	2
c.2.) De inversiones financieras	132	305
d) Beneficios en realización de inversiones	6.631	5.983
d.1.) De inversiones materiales	3.355	1.384
d.2.) De inversiones financieras	3.276	4.599
<b>II.3. Plusvalías no realizadas de las inversiones</b>	<b>--</b>	<b>620</b>
<b>II.4. Otros ingresos técnicos</b>	<b>--</b>	<b>57</b>
<b>II.5. Siniestralidad del ejercicio, neta de reaseguro</b>	<b>114.239</b>	<b>71.367</b>
a) Prestaciones pagadas	113.124	66.767
a.1.) Seguro directo	110.929	66.265
a.2.) Reaseguro aceptado	4.050	2.339
a.3.) Reaseguro cedido	(1.855)	(1.837)
b) Variación de la provisión para prestaciones	639	3.850
b.1.) Seguro directo	926	3.701
b.2.) Reaseguro aceptado	273	108
b.3.) Reaseguro cedido	(560)	41
c) Gastos imputables a prestaciones	476	750
<b>II.6. Variación de otras provisiones técnicas, netas de reaseguro</b>	<b>183.680</b>	<b>52.533</b>
a) Provisiones para seguros de vida	170.222	43.899
a.1.) Seguro directo	170.102	43.670
a.2.) Reaseguro aceptado	(174)	157
a.3.) Reaseguro cedido	294	72
d) Provisiones para seguros de vida cuando el riesgo de la inversión lo asumen los tomadores de seguro	13.458	8.634
<b>II.7. Participación en beneficios y extornos</b>	<b>725</b>	<b>736</b>
a) Prestaciones y gastos por participación en beneficios y extornos	758	568
b) Variación de la provisión para participación en beneficios y extornos	(33)	168
<b>II.8. Gastos de explotación netos</b>	<b>14.231</b>	<b>21.413</b>
a) Gastos de adquisición	11.821	17.111
b) Variación del importe de los gastos de adquisición diferidos	(100)	1.657
c) Gastos de administración	2.986	3.077
d) Comisiones y participaciones del reaseguro cedido y retrocedido	(476)	(432)
<b>II.9. Gastos de las inversiones</b>	<b>6.453</b>	<b>4.934</b>
a) Gastos de gestión de las inversiones	4.400	2.983
a.1.) Gastos de inversiones y cuentas financieras	3.029	1.817
a.3.) Gastos de inversiones materiales	1.371	1.166
b) Correcciones de valor de las inversiones	1.500	
b.1.) Amortización de inversiones materiales	465	
b.2.) De provisiones de inversiones materiales	--	
b.3.) De provisiones de inversiones financieras	1.035	
c) Pérdidas procedentes de las inversiones	553	1.006
c.1.) De las inversiones materiales	4	
c.2.) De las inversiones financieras	549	
<b>II.10. Minusvalías no realizadas de las inversiones</b>	<b>3.815</b>	
<b>II.11. Otros gastos técnicos</b>	<b>1.979</b>	<b>1.383</b>
<b>II.12. Subtotal (Resultado de la cuenta técnica del seguro de Vida)</b>	<b>6.915</b>	<b>3.967</b>

Datos en millones de pesetas

006



### 6.13. PROVISIONES TECNICAS

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 2000:

#### SEGURO DIRECTO Y REASEGURO ACEPTADO

Partida	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Dotaciones	Aplicaciones	Saldo final
Provisión para primas no consumidas y para riesgos en curso	139.548	15.006	165.153	(154.554)	165.153
* Seguro directo	115.493	14.680	138.922	(130.173)	138.922
* Reaseguro aceptado	24.055	326	26.231	(24.381)	26.231
Provisión de seguros de vida	502.622	274.234	947.720	(776.856)	947.720
-Provisión para primas no consumidas y para riesgos en curso	4.063	(1.101)	3.898	(2.962)	3.898
* Seguro directo	4.063	(2.579)	2.398	(1.484)	2.398
* Reaseguro aceptado	--	1.478	1.500	(1.478)	1.500
-Provisiones matemáticas	498.559	275.335	943.822	(773.894)	943.822
* Seguro directo	480.305	275.710	926.117	(756.015)	926.117
* Reaseguro aceptado	18.254	(375)	17.705	(17.879)	17.705
Provisión para prestaciones	185.136	7.221	209.074	(192.357)	209.074
* Seguro directo	134.424	1.146	153.201	(135.570)	153.201
* Reaseguro aceptado	50.712	6.075	55.873	(56.787)	55.873
Provisión para participación en benef. y extornos	1.334	(26)	1.350	(1.308)	1.350
Provisiones para estabilización	3.095	12	2.405	(1.474)	4.038
Otras provisiones técnicas	9.236	(1.670)	9.133	(7.566)	9.133
* Seguro directo	8.733	(1.636)	9.102	(7.097)	9.102
* Reaseguro aceptado	503	(34)	31	(469)	31
<b>Total</b>	<b>840.971</b>	<b>294.777</b>	<b>1.334.835</b>	<b>1.134.115</b>	<b>1.336.468</b>

Datos en millones de pesetas

#### REASEGURO CEDIDO

Partida	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Dotaciones	Aplicaciones	Saldo final
Provisión para primas no consumidas y para riesgos en curso	17.292	2.232	19.908	(19.524)	19.908
Provisión de seguros de vida	3.423	(587)	3.087	(2.836)	3.087
-Provisión para primas no consumidas y para riesgos en curso	66	(23)	--	(43)	--
-Provisiones matemáticas	3.357	(564)	3.087	(2.793)	3.087
Provisión para prestaciones	36.203	14.140	45.043	(50.343)	45.043
Otras provisiones técnicas	--	--	8	--	8
<b>Total</b>	<b>56.918</b>	<b>15.785</b>	<b>68.046</b>	<b>(72.703)</b>	<b>68.046</b>

Datos en millones de pesetas

#### Provisión para riesgos en curso

La dotación de la provisión para riesgos en curso se ha efectuado por las entidades aseguradoras del Grupo consolidable según los criterios expuestos en la nota 5.m) de esta memoria

#### Provisión de seguros de vida

No ha sido necesaria la dotación de una provisión adicional a los seguros de vida por insuficiencia de rentabilidad.

039



# **CORPORACION MAPFRE, COMPAÑIA INTERNACIONAL DE REASEGUROS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

## **MEMORIA CONSOLIDADA EJERCICIO 2.000**

### **1. INFORMACIÓN GENERAL SOBRE LA ENTIDAD Y SU ACTIVIDAD**

Corporación MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A. (en adelante la Sociedad dominante) es una compañía de reaseguros, matriz de un conjunto de sociedades dependientes dedicadas a las actividades de seguros, finanzas e inversión mobiliaria e inmobiliaria.

La definición del grupo consolidable se ha establecido de acuerdo con la Ley 30/1995, de 8 de noviembre, de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados, y con el Real Decreto 2486/1998, de 20 de noviembre.

Corporación MAPFRE es a su vez filial de MAPFRE Mutualidad de Seguros y Reaseguros a Prima Fija.

El ámbito de actuación de la Sociedad dominante y sus filiales incluye España, países de la Unión Europea y terceros países.

El domicilio social se encuentra en Madrid, Paseo de Recoletos, 25.

La Sociedad dominante forma parte del Sistema MAPFRE, integrado por MAPFRE Mutualidad de Seguros y Reaseguros a Prima Fija y diversas sociedades con actividad en los sectores asegurador, financiero, mobiliario, inmobiliario y de servicios.

La estructura del Sistema MAPFRE responde a las siguientes características:

#### **a) Servicios Centrales**

En ellos se concentran las funciones técnicas y administrativas de la gestión aseguradora, la creación de nuevos productos, la preparación y desarrollo de campañas comerciales, así como la dotación de nuevas redes de distribución comercial de las oficinas territoriales.

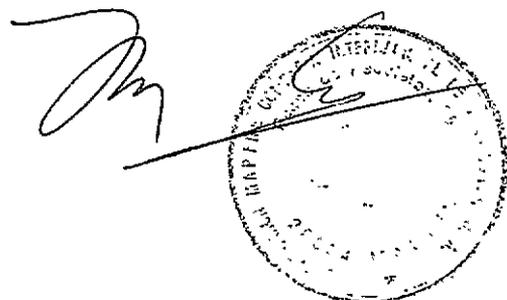
#### **b) Red Territorial**

La extensa y creciente Red Territorial del Sistema MAPFRE está organizada en 17 divisiones geográficas denominadas Subcentrales, desde donde se coordinan e impulsan las actividades comerciales, así como las operativas y administrativas.

La red territorial tiene la siguiente distribución:

- Oficinas Directas: realizan fundamentalmente tareas comerciales, emisión de pólizas, atención al público, así como apoyo a la red de agentes.
- Oficinas Delegadas: su trabajo se concentra prácticamente en el venta de productos de las sociedades
- Agentes.

Por otra parte, las sociedades dependientes no pertenecientes al Espacio Económico Europeo tienen adaptada su estructura interna y sistemas de distribución a las peculiaridades de los mercados en los que operan.



008

## **2. SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS**

La identificación de las sociedades dependientes y asociadas incluidas en la consolidación se detalla en el cuadro de participaciones que forma parte integrante de esta memoria como Anexo 1. En dicho anexo se indican las sociedades dependientes incluidas en la consolidación por el método de integración global o por el procedimiento de puesta en equivalencia, así como las asociadas que han sido incluidas por el procedimiento de puesta en equivalencia.

Se ha optado por el procedimiento de puesta en equivalencia cuando las sociedades dependientes tienen actividades suficientemente diferentes como para considerar que su inclusión resultaría contraria a la finalidad informativa de las cuentas anuales consolidadas, así como para aquellas sociedades dependientes excluidas del grupo consolidable de acuerdo con el artículo 20 de la Ley 30/1995. Para ampliar la información y aclarar el efecto que la opción adoptada produce sobre la situación financiera del conjunto consolidado se acompaña el Anexo 2, que contiene de forma resumida información patrimonial y de resultados de MAPFRE Inversión.

La configuración de las sociedades como dependientes y asociadas viene determinada, respectivamente, por poseer la Sociedad dominante la mayoría de los derechos de voto, directamente o a través de filiales, y por la participación en, al menos, el 20 por 100 del capital social cuando la sociedad no cotiza en Bolsa (10 por 100 para entidades aseguradoras), o el 3 por 100 si cotiza.

Las cuentas anuales de las sociedades dependientes utilizadas para la consolidación corresponden al ejercicio 2000, cerrado el 31 de diciembre del mismo año.

## **3. BASES DE PRESENTACION DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS**

### **a) Imagen fiel**

La imagen fiel resulta de la aplicación de las disposiciones legales en materia contable, sin que, a juicio de los Administradores, resulte necesario incluir informaciones complementarias.

### **b) Principios contables**

Las cuentas anuales consolidadas se presentan conforme a los principios y criterios contables de las entidades de seguros de acuerdo con lo dictado por el Plan de Contabilidad de las Entidades Aseguradoras.

Las siguientes sociedades procedieron a actualizar todos los elementos del inmovilizado material e inversiones materiales, al amparo del Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio:

- MAPFRE Seguros Generales Cía. de Seguros y Reaseguros, S.A.
- MAPFRE Guanarteme Cía. de Seguros Generales y Reaseguros de Canarias, S.A.

El efecto de dicha actualización figura descrito en la nota 6.4 , 6.5 y 6.10 de esta Memoria

### **c) Comparación de la información**

En el presente ejercicio y en virtud de la Disposición Transitoria Segunda del Reglamento de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados, aprobado por Real Decreto 2486/1998 de 20 de Noviembre, la Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones ha determinado las nuevas tablas de supervivencia y mortalidad que considera adecuadas para el cálculo de la Provisión Matemática, tablas GRM/F-95 y PERM/F-2000 en cuya elaboración se ha tenido en cuenta el fenómeno del incremento en la esperanza de vida.



Las nuevas tablas, son de aplicación para toda la nueva producción efectuada desde el día 15 de octubre de 2000, fecha de su entrada en vigor. Para la cartera de pólizas en vigor a esta fecha existe un plazo de 14 años, año 2000 inclusive, para adaptarse a dichas tablas. Para las sociedades dependientes MAPFRE Vida y Caja de Madrid Vida la dotación total por este concepto asciende aproximadamente a 3.283 millones de pesetas, lo que representa tan sólo un 0,36% de las provisiones matemáticas acumuladas de estas sociedades, ya que venían utilizando con anterioridad tablas congruentes con las nuevas disposiciones, habiendo dotado además en el presente ejercicio el 50% de dicho importe.

#### d) Cambios en el perímetro de Consolidación

En el anexo 1 figuran identificadas las sociedades que se han incorporado en el ejercicio al perímetro de consolidación junto con sus datos patrimoniales y resultados.

El efecto global de estos cambios sobre el patrimonio, la situación financiera y los resultados del grupo consolidable en el ejercicio 2000 respecto al precedente, se describe en las notas correspondientes de esta memoria.

#### Cambios de denominación social

En el ejercicio las siguientes compañías han cambiado su denominación social:

Antigua denominación	Nueva denominación
Compañía de Seguros Generales Euroamérica, S.A. (Chile)	MAPFRE Compañía de Seguros Generales de Chile, S.A. (Chile)
Euroamérica Asesorías Generales, S.A. (Chile)	Euroamérica Asesorías Uno, S.A. (Chile)
Reaseguradora Hemisférica, S.A.	Inversiones Hemisférica, S.A.
Librería Arte y Cultura, S.A.	MAPFRE Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.
MAPFRE Progress S.p.A.	Progress Assicurazioni S.p.A.
Caja Salud, S.A.	MAPFRE Caja Salud, S.A.

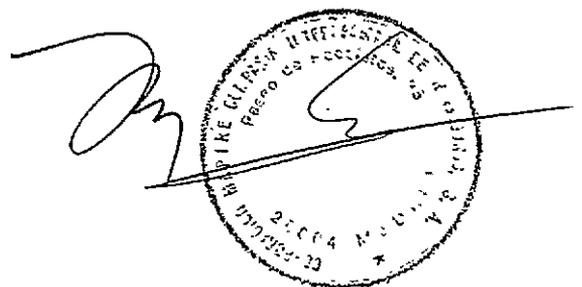
#### Cambios en los métodos o procedimientos de consolidación:

En el presente ejercicio se han consolidado por el método de integración global las siguientes sociedades que en el precedente no formaban parte del perímetro de consolidación:

- Caja de Madrid Vida (España)
- MAPFRE Caja Salud (España)
- MAPFRE Reinsurance Corporation (U.S.A.)
- MAPFRE Re Management Corporation (U.S.A.)
- MAPFRE Re Holdings Inc. (U.S.A.)

y por el procedimiento de puesta en equivalencia:

- Servicios Inmobiliarios MAPFRE, S.A. (España)
- Tinerfeña de Servicios de Tecnología e Innovación para el Automóvil, S.A. (España)
- Bioingeniería Aragonesa, S.L. (España)
- Gesmadrid S.G.I.I. (España)
- Caja de Madrid Bolsa (España)
- Caja de Madrid Pensiones (España)
- Head-Beckhan Amerinsurance, Inc. (U.S.A.)
- Compañía Canaria de Cementerios, S.A. (España)



Asimismo, se han consolidado por el método de integración global las siguientes sociedades que en el ejercicio precedente se incluyeron por el procedimiento de puesta en equivalencia:

- MAPFRE Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.
- Perú Asistencia (Perú)
- La Centroamericana (El Salvador)
- Inmobiliaria Americana, S.A. (El Salvador)
- Quetzal Asistencia.

y se incluyen por puesta en equivalencia las siguientes sociedades consolidadas por integración global en 1999:

- Progress Assicurazioni S.p.A.

En el ejercicio 2000 han dejado de ser sociedades dependientes o asociadas del Grupo, por los motivos que se indican a continuación, las siguientes sociedades:

Por venta a terceros:

- Betumarco, S.A. Engenharia (Brasil)
- Cimenta Shopping Center, S.A. (Chile)
- Cimenta Administradora de Fondos de Inversión, S.A. (Chile)
- Cimenta Mutuo Hipotecario, S.A. (Chile)
- Empresas Cimenta, S.A. (Chile)
- Servicios Mecánicos Ltda. (Chile)
- L'Etoile Commerciale (Francia)
- Administradora de Propiedades, S.A. (Chile)
- Comercial y Turismo, S.A. (Chile)

Por venta a MAPFRE Mutualidad o a Sociedades dependientes de ésta :

- MAPFRE Colombia Vida, S.A. (Colombia)
- MAPFRE Gestión II, S.A. (España)
- MAPFRE América Vida (España)

Por liquidación :

- Mundial Artefactos de Couro, S.A. (Brasil)
- Asemap, Asesoramiento e Inversiones S.A. (España)
- Asistencia Plus, S.A. (Colombia)

Por disolución con absorción o cesión global de activos y pasivos a otra sociedad del Grupo o asociada (se indica la sociedad absorbente o beneficiaria de la cesión de activos y pasivos) :

- Inmobiliaria Calvo-Bárbara en liquidación (España). Corporación MAPFRE C.I.R., S.A.
- MAPFRE Gestión I (España). Banco MAPFRE.
- Caja de Madrid Seguros Generales (España). MAPFRE Seguros Generales.
- Inmobiliaria Costa de Montemar, S.A. II. (Chile). Inmobiliaria Costa de Montemar, S.A.

Ajustes al saldo inicial

Las columnas de ajustes al saldo inicial que figuran en los diferentes cuadros de esta memoria recogen las variaciones habidas como consecuencia de la inclusión o exclusión de sociedades al perímetro de consolidación, de los cambios habidos en el método o procedimiento de consolidación aplicado y de la aplicación de distinto tipo de cambio de conversión para el caso de datos de filiales en el exterior.

Las variaciones en las provisiones técnicas que figuran en la cuenta de pérdidas y ganancias difieren de las que se obtienen por diferencia de los saldos del balance del ejercicio actual y precedente como consecuencia de los cambios habidos en el perímetro de consolidación y de la aplicación de distinto tipo de cambio de conversión para el caso de filiales en el exterior.

011

**e) Operaciones significativas entre las sociedades del Grupo**

En las notas 6.17 y 6.18 de esta memoria se desglosan las operaciones significativas entre las sociedades del Grupo, así como en las notas específicas sobre partidas del balance que se puedan ver afectadas.

**f) Criterios de imputación de ingresos y gastos**

Los ingresos y gastos financieros imputables a las actividades vida y no vida son los derivados de los activos asignados a cada actividad.

Los criterios seguidos para la imputación a los diferentes ramos correspondientes a la actividad de no vida de ingresos y gastos cuyo registro contable no tenga un ramo específico, son los siguientes:

- Otros técnicos: de forma proporcional a las primas netas devengadas.
- Inversiones: en función de las provisiones técnicas de los distintos ramos.
- Administración: en función del número de pólizas y de los plazos de cobro de cada una de ellas.
- Prestaciones: en función de la tramitación y gestión de expedientes.
- Adquisición: en función de las pólizas de nueva producción.

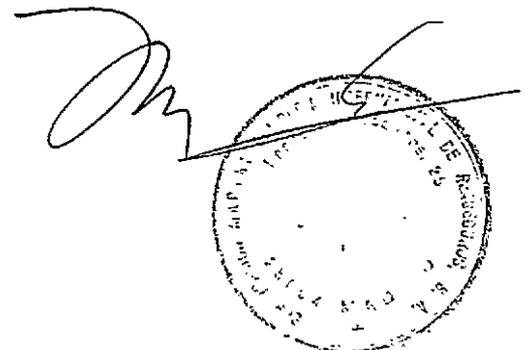
**4. DISTRIBUCION DE RESULTADOS**

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante ha propuesto para su aprobación por la Junta General de Accionistas la siguiente distribución de resultados sobre sus cuentas individuales:

<b>Bases de reparto</b>	<b>Importes</b>
Resultado del ejercicio	12.253.401.564
Remanente	14.424.194.226
<b>TOTAL</b>	<b>26.677.595.790</b>
Datos en pesetas	
<b>Distribución</b>	<b>Importes</b>
Dividendos	5.749.543.640
Donación a Fundación MAPFRE Estudios	80.000.000
Remanente	20.848.052.150
<b>TOTAL</b>	<b>26.677.595.790</b>
Datos en pesetas	

La distribución de dividendos prevista en el reparto de los resultados del ejercicio cumple con los requisitos y limitaciones establecidos en la normativa legal y en los estatutos sociales.

Durante el ejercicio 2000 la Sociedad dominante ha repartido dividendos a cuenta por importe total de 2.723.468.040 pesetas, que se presentan en el pasivo dentro del epígrafe "Pérdidas y ganancias atribuibles a la Sociedad dominante". Se reproduce a continuación el estado de liquidez formulado por el Consejo de Administración para la distribución:



CONCEPTO	FECHA DEL ACUERDO 30-11-2000
TESORERIA DISPONIBLE EN LA FECHA DEL ACUERDO	873
AUMENTOS DE TESORERIA PREVISTOS A UN AÑO	91.773
(+) Por operaciones de cobro corrientes previstas	7.695
(+) Por operaciones financieras previstas	84.078
DISMINUCIONES DE TESORERIA PREVISTAS A UN AÑO	(83.500)
(-) Por operaciones de pago corrientes previstas	(4.400)
(-) Por operaciones financieras previstas	(79.100)
TESORERIA DISPONIBLE A UN AÑO	9.146

Datos en millones de pesetas

## 5. NORMAS DE VALORACION

Se indican a continuación los criterios contables aplicados en relación con las siguientes partidas:

### a) Fondo de comercio de consolidación

El fondo de comercio de consolidación corresponde a la diferencia positiva que surge de comparar el valor contable de la inversión con la parte proporcional del patrimonio neto de la sociedad dependiente o asociada en la fecha de adquisición de la participación o en la de su primera consolidación, siempre que dicha diferencia no sea imputable en todo o en parte a elementos patrimoniales. Se amortiza, con carácter general, linealmente en un plazo de veinte años, al estimarse que las participaciones adquiridas contribuirán a la obtención de beneficios futuros para el Grupo en plazo igual o superior al indicado.

Cuando se producen hechos que permiten dudar razonablemente de la subsistencia de las expectativas iniciales, se ajusta el plazo de amortización considerado inicialmente o se sana íntegramente el importe del fondo de comercio.

### b) Diferencia negativa de consolidación

La diferencia negativa de consolidación corresponde a la diferencia negativa que surge de comparar el valor contable de la inversión con la parte proporcional del patrimonio neto de la sociedad dependiente en la fecha de adquisición de la participación, siempre que dicha diferencia no sea imputable en todo o en parte a elementos patrimoniales.

Estas diferencias están basadas, con referencia a la fecha de adquisición de la correspondiente participación, en la evolución desfavorable de resultados o en la previsión razonable de gastos de la sociedad de que se trate. En la medida que estas previsiones se realizan se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

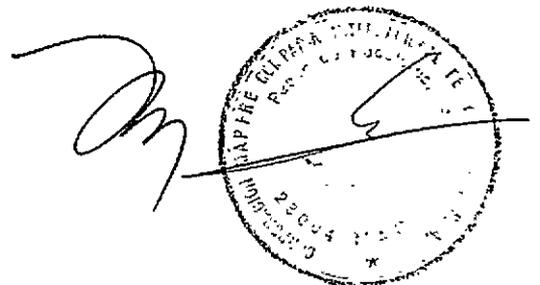
### c) Transacciones y saldos entre sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación

En el proceso de consolidación se han eliminado las transacciones y los resultados no realizados externamente, así como los créditos y débitos recíprocos entre empresas consolidadas por integración global y los resultados no realizados externamente por transacciones con sociedades puestas en equivalencia.

### d) Homogeneización de partidas

Los principios y criterios contables empleados en las cuentas anuales consolidadas son los de la Sociedad dominante, habiéndose efectuado los ajustes de homogeneización necesarios a estos efectos.

013



En relación con las provisiones técnicas de las entidades no pertenecientes al Espacio Económico Europeo, y al amparo de lo dictado por el Plan de Contabilidad de las Entidades Aseguradoras, no se ha procedido a la homogeneización de criterios, excepto en los casos que se detallan a continuación, en los que la utilización de criterios locales hubiera supuesto la distorsión de la imagen fiel que deben mostrar los estados financieros, en cuyo caso se han adaptado a los criterios de la Sociedad dominante.

- Seguros Tepeyac ha revertido la dotación de las reservas catastróficas y de previsión, dado que dichos riesgos se encuentran cubiertos con contratos de reaseguro.
- Caja Reaseguradora de Chile ha calculado las provisiones de seguros de vida utilizando el tipo de interés previsto en sus bases técnicas, en vez de con el interés técnico publicado por la Superintendencia de Seguros de Chile en base a la existencia de casamiento de flujos y duraciones de las inversiones con las obligaciones derivadas de los contratos.
- MAPFRE Aconcagua y MAPFRE Aconcagua A.R.T. han revertido las reservas globales de desvío siniestral dotadas a efectos locales, constituyéndose en base a valoraciones individualizadas.

**e) Conversión de cuentas anuales de sociedades extranjeras incluidas en la consolidación.**

Para la conversión de estas cuentas se ha utilizado el método del tipo de cambio de cierre. Bajo este método, la conversión a pesetas de las distintas partidas del balance de las sociedades extranjeras incluidas en la consolidación se realiza utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre de las cuentas, con excepción de los fondos propios, que se convierten al tipo de cambio histórico, y las partidas de la cuenta de pérdidas y ganancias, que se convierten utilizando un tipo de cambio medio ponderado.

Las diferencias de conversión, positivas o negativas, se incorporan en los fondos propios del balance consolidado en la partida "Diferencias de conversión", deducida la parte de dicha diferencia que corresponde a socios externos.

Las cuentas de las sociedades domiciliadas en países con alta tasa de inflación se ajustan por los efectos de los cambios en los precios antes de su conversión a pesetas. Los ajustes de inflación se efectúan siguiendo las normas establecidas por el país donde radican dichas sociedades.

**f) Gastos de establecimiento**

Se capitalizan íntegramente en el momento en que se devengan, amortizándose de forma lineal en un plazo máximo de cinco años, de acuerdo con las disposiciones legales aplicables.

**g) Inmovilizado inmaterial**

**g.1. Gastos de adquisición de cartera**

Se activan en el momento en que se devengan y por el importe satisfecho por la adquisición.

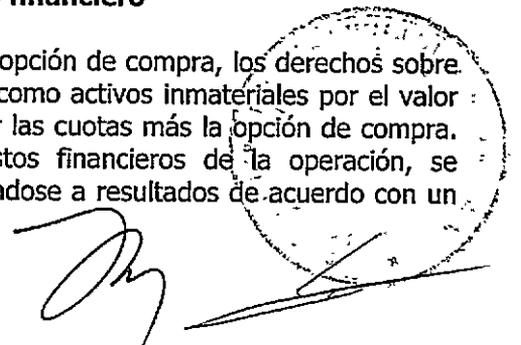
Se amortizan sistemáticamente en función del mantenimiento de los contratos de dicha cartera y de sus resultados reales, en un plazo máximo de diez años. Este plazo de diez años es congruente con las expectativas de mantenimiento de los referidos contratos y la obtención de beneficios durante un plazo igual o superior al indicado.

**g.2. Aplicaciones informáticas**

Se valoran por su precio de adquisición y coste de producción y se amortizan en función de su vida útil con un plazo máximo de cuatro años.

**g.3. Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero**

Cuando no existen dudas razonables de que se va a ejercitar la opción de compra, los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero se contabilizan como activos inmateriales por el valor al contado del bien, reflejándose en el pasivo la deuda total por las cuotas más la opción de compra. La diferencia entre ambos importes, constituida por los gastos financieros de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios, imputándose a resultados de acuerdo con un

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains some illegible text and a central emblem. The signature is written in a cursive style.

critério financiero. Los derechos registrados como activos inmateriales son amortizados, en su caso, atendiendo a la vida útil del bien objeto del contrato. Cuando se ejercita la opción de compra, el valor de los derechos registrados y su correspondiente amortización acumulada se dan de baja en ambas cuentas, pasando a formar parte del bien adquirido.

#### **g.4. Derechos de uso de concesiones administrativas**

Están valorados por su precio de adquisición. La amortización se practica de forma lineal en función del número de años previsto para su disfrute.

### **h) Inmovilizado material e inversiones materiales**

#### **h.1. Inmovilizado material**

El inmovilizado material está valorado a su precio de adquisición, a excepción del perteneciente a las sociedades indicadas en la nota 3.b) de esta memoria, en las que los bienes del inmovilizado incorporados con anterioridad al 31 de diciembre de 1996 están valorados a su precio de adquisición actualizado conforme a lo dispuesto en el Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio. La amortización se calcula linealmente de acuerdo con la vida útil estimada de los diferentes activos.

#### **h.2. Inversiones materiales**

Las inversiones materiales están valoradas por su precio de adquisición o coste de producción, así como por los gastos e impuestos relativos a la compra no recuperables directamente de la Hacienda Pública y las obras y mejoras incorporadas para su utilización, a excepción de las sociedades españolas indicadas en la nota 3.b) de esta memoria, en las que los inmuebles incorporados con anterioridad al 31 de diciembre de 1996 han sido actualizados conforme a lo dispuesto en el Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio, y de las sociedades extranjeras en las que se han producido actualizaciones conforme a las disposiciones legales aplicables en los países respectivos.

La amortización se calcula linealmente en función de la vida útil estimada, de acuerdo con las disposiciones legales aplicables. El coeficiente de amortización se aplica al valor total de cada inmueble deducido el importe estimado del solar.

Para las inversiones materiales cuyo precio estimado de mercado al cierre del ejercicio, contrastado por tasaciones de la Dirección General de Seguros o de tasadores independientes autorizados, refleja una depreciación duradera no definitiva, se ha efectuado la correspondiente corrección valorativa mediante la dotación de una provisión de carácter reversible, siempre que su valor contable no sea recuperable por la generación de ingresos suficientes para cubrir todos sus costes y gastos, incluida la amortización.

Las inversiones materiales afectas a los derechos de uso de concesiones administrativas deberán revertirse a la entidad de derecho público otorgante de la concesión al finalizar el plazo concesional, para lo cual se procede a la constitución de un "Fondo de reversión" cuyas dotaciones se realizan en función de dicho plazo, con abono a la cuenta "Otras provisiones" que se presenta en el epígrafe de "Provisiones para riesgos y gastos" del pasivo del balance de situación.

### **i) Comisiones anticipadas y otros gastos de adquisición activados:**

Las comisiones y gastos de adquisición son cargados como gastos en el ejercicio en que se incurren.

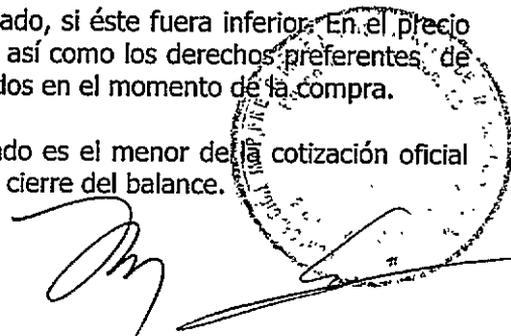
### **j) Inversiones financieras**

#### **j.1. Valores de renta variable**

Se valoran por su precio de adquisición o por su valor de mercado, si éste fuera inferior. En el precio de adquisición se incluyen los gastos inherentes a la operación, así como los derechos preferentes de suscripción y se excluyen los dividendos devengados y no vencidos en el momento de la compra.

Para los títulos admitidos a cotización oficial, el valor de mercado es el menor de la cotización oficial media del último trimestre del ejercicio y la cotización del día de cierre del balance.

015



Cuando se trata de valores que cumplen los requisitos de homogeneidad en cuanto a la representatividad de su cotización establecidas por el Plan, se tienen en cuenta las diferencias positivas entre el precio de cotización y el valor contable a efectos de cuantificar las correcciones valorativas. En ningún caso se reconoce el importe positivo entre las diferencias positivas menos las negativas.

Para los títulos no admitidos a cotización oficial y títulos sin cotización representativa, así como para las participaciones en el capital de sociedades del Grupo y asociadas excluidas de la consolidación, se entiende por valor de mercado su valor teórico contable corregido por el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición que subsistan al cierre del ejercicio. Cuando se producen hechos que permiten dudar razonablemente de la subsistencia al cierre del ejercicio de la plusvalía tácita considerada, total o parcialmente, se dota la oportuna provisión para depreciación.

Cuando dichas plusvalías tácitas no son atribuibles a elementos patrimoniales concretos, identificándose con el fondo de comercio de la sociedad participada, dichas plusvalías se provisionan linealmente en un plazo máximo de veinte años a partir del momento en que se toma la primera participación. Sin embargo, para las participaciones en el capital de sociedades del Grupo, si el valor contable y las plusvalías existentes en el momento del cálculo de las correcciones valorativas lo permite, se tendrá en cuenta esta circunstancia para recuperar las correcciones reversibles efectuadas en los ejercicios anteriores, sin que en ningún caso pueda superar el precio de adquisición inicial.

Las correcciones valorativas resultantes de la aplicación de los criterios de valoración expuestos en los párrafos precedentes se efectúan con cargo a resultados.

## **j.2. Valores de renta fija**

### **Cartera de inversión ordinaria**

Los valores de renta fija incluidos en la cartera de inversión ordinaria se presentan por su precio de adquisición, incluidos los gastos inherentes a la operación y deducidos los intereses devengados y no vencidos, así como las bonificaciones y comisiones obtenidas en el momento de la suscripción, salvo que tales bonificaciones tengan el carácter de cupones prepagados, periodificándose en este caso como ingresos financieros durante el período de carencia de intereses. La diferencia entre el precio de adquisición y el valor de reembolso se periodifica con cargo o abono a resultados, conforme a un criterio financiero a lo largo de la vida residual del valor.

Al cierre del ejercicio se efectúan las correcciones valorativas necesarias cuando el valor de mercado resulta inferior al precio de adquisición, imputándose a resultados del ejercicio el importe neto derivado de compensar las diferencias negativas y positivas entre los referidos valores, con el límite del importe de las diferencias negativas.

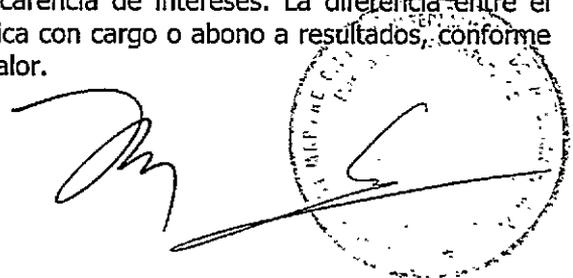
En el caso de valores admitidos a negociación en un mercado regulado, se entiende por valor de mercado el menor entre el que corresponde a la última cotización y el precio medio del último mes del ejercicio.

El valor de mercado de los títulos no admitidos a negociación en un mercado regulado se determina actualizando sus flujos financieros futuros, incluido el valor de reembolso, a unas tasas equivalentes a la media del último mes resultantes del mercado para los valores de renta fija emitidos por el Estado y homogeneizados en función de la calidad del emisor.

### **Cartera de inversión a vencimiento**

Los valores de renta fija incluidos en la cartera de inversión a vencimiento se presentan por su precio de adquisición, incluidos los gastos inherentes a la operación y deducidos los intereses devengados y no vencidos, así como las bonificaciones y comisiones obtenidas en el momento de la suscripción, salvo que tales bonificaciones tengan el carácter de cupones prepagados, periodificándose en este caso como ingresos financieros durante el período de carencia de intereses. La diferencia entre el precio de adquisición y el valor de reembolso se periodifica con cargo o abono a resultados, conforme a un criterio financiero a lo largo de la vida residual del valor.

016



Los resultados positivos consecuencia de la enajenación de estos valores antes de su vencimiento se periodifican hasta la fecha de vencimiento prevista inicialmente. Los resultados negativos se imputan a resultados del ejercicio en que se produzca la venta, compensándose en su caso los importes positivos pendientes de imputación, con el límite del resultado negativo.

Se han efectuado las correcciones valorativas pertinentes derivadas del riesgo de cobro de los títulos, imputándose las mismas al resultado del ejercicio. Asimismo en el importe de dudoso cobro se incluyen los intereses devengados y no vencidos.

### **j.3. Participaciones en fondos de inversión**

Las participaciones en fondos de inversión mobiliaria (FIM) se valoran por su precio de adquisición o su valor liquidativo al cierre del ejercicio si éste fuese inferior.

Las participaciones en fondos de inversión en activos del mercado monetario (FIAMM) se valoran por su precio de adquisición, incrementado por el rendimiento positivo que se deduzca de su valor liquidativo al cierre del ejercicio.

Las participaciones en fondos de inversión garantizados se valoran por su precio de adquisición incrementado por la rentabilidad garantizada y confirmada al cierre del ejercicio o por su valor liquidativo si éste fuera inferior

### **j.4. Cesiones de crédito y Pagarés de empresa**

Figuran registrados por el importe entregado más los intereses devengados acumulados al cierre de cada ejercicio.

### **j.5. Inversiones por cuenta de tomadores de seguros de vida que asumen el riesgo de la inversión**

Las inversiones por cuenta de tomadores que asumen el riesgo de la inversión se encuentran materializadas en fondos de inversión mobiliaria (FIM) y se valoran al precio de adquisición a la suscripción o compra. El referido precio de adquisición se ajusta como mayor o menor valor de la inversión, según corresponda, en función de su valor liquidativo al cierre del ejercicio. Las revalorizaciones y depreciaciones de estos activos se contabilizan con abono o cargo a la cuenta técnica del ramo de vida.

### **j.6. Valores en moneda extranjera**

La conversión en moneda nacional de los valores de renta variable se realiza aplicando al precio de adquisición el tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. La valoración así obtenida no excede de la que resulta de aplicar el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre al valor que tuvieron los valores en el mercado, efectuando en su caso la correspondiente corrección valorativa.

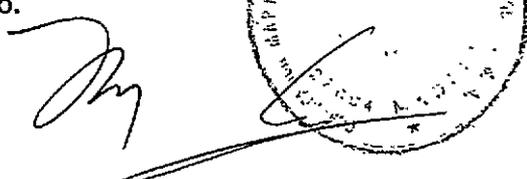
La conversión en moneda nacional de los valores de renta fija se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. Al cierre del ejercicio se valoran al tipo de cambio vigente en ese momento, aplicado sobre el valor de mercado de los títulos.

En los casos de cobertura de cambio se considera únicamente la parte de riesgo no cubierto.

### **j.7. Instrumentos derivados**

En lo que se refiere a las opciones de cobertura, se reconoce como activo el importe de la prima pagada, el cual se va ajustando en función de su evolución, abonándose o cargándose, respectivamente, la cuenta de ingresos y gastos a distribuir en varios ejercicios. No obstante, las diferencias de cotización de las primas se imputan a resultados de forma simétrica a los resultados derivados de los pasivos cubiertos. Si se trata de operaciones de inversión, las diferencias son imputadas a resultados del ejercicio según se van produciendo.

017

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains some illegible text, possibly a date or a reference number, and a star symbol at the bottom.

En el caso de permutas financieras de intercambio de tipos de interés, se reconocen las cantidades devengadas por las operaciones principales, contabilizando el importe del crédito a cobrar en la cuenta denominada "Cuenta corriente con intermediarios por inversiones financieras y derivados", con abono a ingresos financieros, así como reflejando el gasto financiero por el importe a pagar con abono a la misma cuenta.

**k) Créditos por operaciones de tráfico**

Los créditos se valoran por su importe nominal, incluidos, al cierre del ejercicio, los intereses devengados a esta fecha y minorados, en su caso, por las correspondientes provisiones que pudieran ser necesarias para cubrir las situaciones de insolvencia total o parcial del deudor.

La provisión para primas pendientes de cobro se calcula para cada ramo. Está constituida por la parte de las primas de tarifa devengadas en el ejercicio que previsiblemente, y de acuerdo con la experiencia de la entidad, no vayan a ser cobradas, teniendo en cuenta la incidencia del reaseguro. En el presente ejercicio el cálculo de esta provisión se ha adaptado a lo dispuesto en la Circular 2/2000 de la Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones, relativa al cálculo de la provisión para primas pendientes de cobro.

Su dotación se efectúa en función de la antigüedad de los recibos de primas pendientes de cobro o individualmente cuando las circunstancias y situación de los recibos así lo requieren.

Se han activado créditos por recobros de siniestros cuya realización se considera garantizada.

**l) Créditos no comerciales**

Los créditos no comerciales se valoran por su importe nominal, incluidos al cierre del ejercicio los intereses devengados a esta fecha, minorados por las correspondientes provisiones dotadas para cubrir las situaciones de insolvencia total o parcial del deudor.

Los créditos por operaciones de venta de inmovilizado e inversiones se valoran por el precio de venta, excluidos los intereses incorporados al nominal del crédito, que se incluyen en función de su devengo.

**m) Provisiones técnicas**

**m.1. Seguro directo de entidades pertenecientes al Espacio Económico Europeo**

**Provisión para primas no consumidas**

La provisión para primas no consumidas se calcula póliza a póliza y refleja la prima de tarifa devengada en el ejercicio, deducido el recargo de seguridad, imputable a ejercicios futuros. La imputación temporal de la prima se realiza conforme a lo dispuesto en el artículo 30 del Reglamento de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados.

Por otra parte, las comisiones y otros gastos de adquisición correspondientes a las primas devengadas que son imputables al período comprendido entre la fecha de cierre y el término de cobertura de los contratos, son objeto de periodificación dentro del epígrafe de ajustes por periodificación del activo del balance de situación, correspondiendo estos gastos con los realmente soportados en el período, con el límite establecido en las bases técnicas.

**Provisión para riesgos en curso**

La provisión para riesgos en curso se calcula ramo a ramo y complementa a la provisión de primas no consumidas en el importe en que ésta no sea suficiente para reflejar la valoración de riesgos y gastos a cubrir que correspondan al período de cobertura no transcurrido a la fecha de cierre. Su cálculo se ha efectuado de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 31 y Disposición Transitoria Primera del Reglamento de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados.

018



## **Provisión de seguros de vida**

En los seguros sobre la vida cuyo período de cobertura es igual o inferior al año la provisión de primas no consumidas se calcula póliza a póliza y refleja la prima de tarifa devengada en el ejercicio imputable a ejercicios futuros.

En los casos en que es insuficiente esta provisión, se calcula la provisión para riesgos en curso de forma complementaria para cubrir la valoración de riesgos y gastos a cubrir que se corresponden con el período de cobertura no transcurrido a la fecha de cierre del ejercicio. No ha sido necesaria la constitución de esta provisión.

En los seguros sobre la vida cuyo período de cobertura es superior al año, se ha calculado la provisión matemática póliza a póliza como diferencia entre el valor actual actuarial de las obligaciones futuras de MAPFRE Vida y sus filiales y las del tomador o asegurado. La base de cálculo es la prima de inventario devengada en el ejercicio, constituida por la prima pura mas el recargo para gastos de administración según bases técnicas. Las tablas de mortalidad utilizadas son las usuales del sector y el tipo de interés técnico oscila, básicamente, entre el 3 y el 6 por 100, si bien existe alguna modalidad vinculada a inversiones simultáneas en donde el interés técnico está en función del rendimiento esperado de las mismas.

MAPFRE Vida y sus filiales han dotado en el ejercicio el 50% del importe total relativo a las nuevas tablas a emplear para la valoración de garantías de supervivencia, dotación que se completará en los próximos ejercicios.

## **Provisiones técnicas relativas al seguro de vida cuando el riesgo de la inversión lo asumen los tomadores de seguros**

Las provisiones de los seguros de vida en los que contractualmente se ha estipulado que el riesgo de la inversión será soportado íntegramente por el tomador, se han calculado póliza a póliza y se valoran en función de los activos específicamente afectos para determinar el valor de los derechos.

## **Provisión para participación en beneficios y para extornos**

Esta provisión recoge el importe de los beneficios devengados en favor de los tomadores, asegurados o beneficiarios y el de las primas que proceda restituir a los tomadores o asegurados. En las sociedades españolas su cálculo se efectúa conforme a lo dispuesto en el artículo 38 del Reglamento de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados.

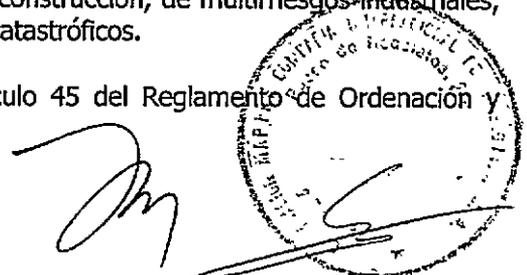
## **Provisión para prestaciones**

Representa las valoraciones estimadas de las obligaciones pendientes derivadas de los siniestros ocurridos con anterioridad a la fecha de cierre del ejercicio, deducidos los pagos a cuenta realizados. Incluye las valoraciones de los siniestros pendientes de liquidación o pago y pendientes de declaración, así como de los gastos internos y externos de liquidación de siniestros. En las sociedades españolas su cálculo se efectúa conforme a lo dispuesto en el Reglamento de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados, incluyendo, en su caso, provisiones adicionales para desviaciones en las valoraciones de siniestros de larga tramitación.

## **Provisión para estabilización**

Tiene carácter acumulativo, se dota en cada ejercicio por el importe del recargo de seguridad, con el límite previsto en las bases técnicas, en los siguientes ramos: Responsabilidad civil derivada de riesgos nucleares, riesgos de los Planes de Seguros Agrarios combinados, seguro de crédito, Responsabilidad civil en vehículos terrestres, profesional, de productos, daños a la construcción, de multirriesgos industriales, seguro de caución, de riesgos medioambientales y de riesgos catastróficos.

La dotación y aplicación se efectúa de acuerdo con el artículo 45 del Reglamento de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados.



## **Provisión del seguro de decesos**

La provisión del seguro de decesos, incluida dentro del epígrafe "Otras provisiones técnicas", se calcula póliza a póliza, como diferencia entre el valor actual actuarial de las obligaciones futuras de las sociedades aseguradoras y las del tomador o asegurado. Las tablas de mortalidad utilizadas son, GKM-95 y el tipo de interés técnico aplicado oscila, básicamente, entre el 3 y el 5,5 por 100.

### **m.2. Seguro directo de entidades no pertenecientes al Espacio Económico Europeo**

Las provisiones técnicas se calculan de acuerdo con los criterios locales de cada país, excepto en aquellos casos en los que la utilización de los mismos hubiera supuesto la distorsión de la imagen fiel que deben mostrar las cuentas anuales, en cuyo caso se han adaptado a los criterios españoles.

Las provisiones de seguros de vida se han calculado utilizando las tablas de mortalidad y el tipo de interés técnico usuales del sector en los respectivos países.

### **m.3. Reaseguro cedido**

Las provisiones técnicas por las cesiones a reaseguradores se presentan en el activo del balance y se calculan en función de los contratos de reaseguro suscritos y bajo los mismos criterios que se utilizan para el seguro directo.

### **m.4. Reaseguro aceptado**

#### **Provisión para primas no consumidas**

Las operaciones de reaseguro aceptado se contabilizan en base a las cuentas recibidas de las compañías cedentes.

Si al efectuar el cierre contable no se dispone de la última cuenta de la cedente o información de siniestros pendientes, correspondientes al período natural contratado de cada ejercicio de suscripción, el saldo del resto de cuentas recibidas se considera como provisión para primas no consumidas de cuentas no cerradas, al objeto de no reconocer resultados en la contabilización de dichas cuentas.

Si excepcionalmente estas provisiones de cuentas no cerradas estuvieran afectadas negativamente por la contabilización de pagos de siniestros de gran importancia, al ser una pérdida cierta con imposibilidad de compensación por movimientos de cuentas no cerradas, la provisión se ajusta por el importe que corresponda.

Cuando se dispone de la última cuenta e informe de siniestros pendientes, se procede a la cancelación de las provisiones de cuentas no cerradas, dotándose las provisiones para primas no consumidas en función de la información enviada por la cedente. En su defecto se contabiliza como provisión para primas no consumidas el importe del depósito de primas retenido por este concepto y en última instancia se utiliza un método global de periodificación de la prima.

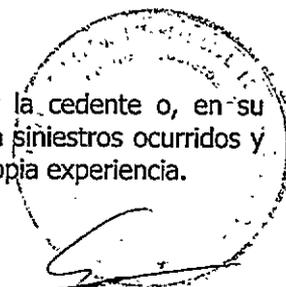
Por otra parte, los gastos de adquisición son objeto de periodificación con el mismo criterio que en el seguro directo.

#### **Provisión para riesgos en curso**

Se calcula ramo a ramo y complementa a la provisión para primas no consumidas en el importe en que ésta no sea suficiente para reflejar la valoración de riesgos y gastos a cubrir que correspondan con el período de cobertura no transcurrido a la fecha de cierre. Su cálculo se ha efectuado de acuerdo con lo dispuesto en el Reglamento de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados.

#### **Provisión para prestaciones**

Las provisiones para prestaciones se dotan por los importes comunicados por la cedente o, en su defecto, por los depósitos retenidos, e incluyen provisiones complementarias para siniestros ocurridos y no comunicados así como para desviaciones de los existentes, en función de la propia experiencia.



## **Provisión de estabilización para riesgos catastróficos**

En los negocios afectados por riesgos catastróficos se dotan las oportunas provisiones para este tipo de riesgos, en función de la propia experiencia.

### **m.5. Reaseguro retrocedido**

Las operaciones de reaseguro retrocedido y sus correspondientes provisiones técnicas se registran con los mismos criterios del reaseguro aceptado y en función de los contratos de retrocesión suscritos.

### **n) Provisiones para pensiones y obligaciones similares**

Para hacer frente a los compromisos contraídos con el personal activo por complemento de pensiones o compensaciones en caso de abandono de la compañía, MAPFRE Vida, MAPFRE Re para las oficinas de Manila y Portugal, MAPFRE Asistencia para su sucursal de Portugal, Veneasistencia y Eurosos, de acuerdo con los estudios actuariales realizados, han dotado una provisión que cubre el valor actual de las obligaciones futuras devengadas por estos conceptos al cierre de cada ejercicio. Los riesgos cubiertos son indemnizaciones por jubilación y complementos de jubilación y viudedad y el método de estimación y cálculo de las provisiones dotadas ha consistido en una proyección de salarios a la jubilación y la determinación del valor actual de la parte ya devengada por servicios prestados, utilizándose el sistema de capitalización individual y, con carácter general, aplicando un interés técnico que oscila entre el 3 y el 4.65 por 100 y la tabla de mortalidad GRM-80 (con dos años menos de edad) y PERM/F-2000.

Caja Madrid Vida y MAPFRE Caja Salud han procedido a cubrir los compromisos contraídos con el personal activo por complemento de pensiones mediante la constitución de sendos Planes de Pensiones, en los que actúan como entidades promotoras. Por otro lado, los compromisos contraídos por estas sociedades por complementos de viudedad, orfandad e invalidez han sido cubiertos con pólizas de seguro colectivo.

El resto de las entidades españolas del Grupo han procedido a cubrir los compromisos contraídos con el personal activo y con sus pensionistas por complemento de pensiones y premio de jubilación con una póliza de seguro colectiva que cubre los riesgos de indemnización por jubilación y complementos de jubilación y viudedad.

Adicionalmente, se han dotado, según la legislación vigente de los países de determinadas filiales no pertenecientes al Espacio Económico Europeo, las provisiones correspondientes a la cobertura de las responsabilidades con el personal activo y pasivo.

### **ñ) Otras provisiones para riesgos y gastos**

Se han dotado provisiones para cubrir posibles responsabilidades futuras; calculadas en función de la evaluación actual del riesgo.

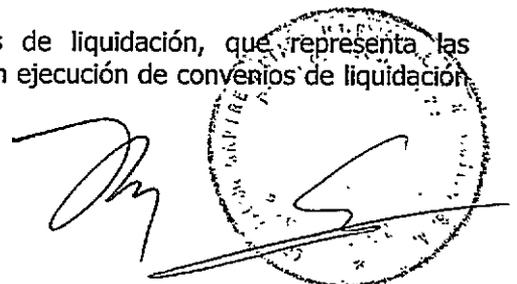
Como consecuencia de la reciente firma del Convenio Colectivo Estatal para las Entidades de Seguros, y con vigencia para los ejercicios 2000 a 2003, se sustituye el antiguo sistema de participación en primas por un nuevo concepto que se denomina complemento de compensación por primas.

Al cierre del ejercicio, las obligaciones existentes con los empleados de las sociedades aseguradoras españolas del Grupo devengadas por este concepto en el año 2000, se presentan distribuidas entre los epígrafes del pasivo del balance de situación de Deudas (que incluye la compensación general y exceso de compensación) y Provisiones para riesgos y gastos (que recoge la compensación adicional).

### **o) Provisiones para pagos por convenios de liquidación**

Se ha registrado una provisión para pagos por convenios de liquidación, que representa las valoraciones estimadas pendientes de pago a los asegurados en ejecución de convenios de liquidación de siniestros.

021



**p) Deudas**

Las deudas figuran en el balance por su valor de reembolso. La diferencia entre dicho valor y la cantidad recibida, en su caso, figura separadamente en el balance en el epígrafe "Gastos a distribuir en varios ejercicios" y se imputa anualmente a resultados con un criterio financiero.

**q) Impuesto sobre beneficios**

Se ha contabilizado la carga fiscal imputable al ejercicio por impuesto sobre el beneficio, una vez considerado el efecto de la normativa fiscal aplicable como consecuencia de la tributación de diversas sociedades del Grupo en régimen de declaración consolidada.

**r) Transacciones y saldos en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera, con excepción de las operaciones de reaseguro, se convierten a pesetas al tipo de cambio en vigor a la fecha de la operación.

Las operaciones de reaseguro en moneda extranjera se registran al tipo de cambio establecido al inicio de cada uno de los trimestres del ejercicio. Posteriormente, al cierre de cada trimestre, se tratan todas ellas como si fueran una sola operación, convirtiéndose al tipo de cambio vigente en ese momento y recogiendo la diferencia que se produce en la cuenta de resultados.

Al cierre del ejercicio se aplican los siguientes criterios en relación con los saldos existentes:

**\* Inmovilizado e inversiones materiales**

Se valoran al tipo de cambio vigente en la fecha en que los referidos bienes se han incorporado al patrimonio del Grupo.

Las amortizaciones y provisiones por depreciación se calculan sobre el importe resultante de aplicar el criterio expuesto en el párrafo anterior.

**\* Tesorería**

Se valora al tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio, registrándose la diferencia, tanto positiva como negativa, en la cuenta de resultados.

**\* Valores de renta fija, créditos y débitos**

Se valoran al tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio, registrándose las diferencias negativas en la cuenta de pérdidas y ganancias y las positivas como ingresos a distribuir en varios ejercicios en la medida que no puedan compensarse con diferencias negativas. Esta compensación se hace por grupos homogéneos en función del ejercicio de vencimiento y de la moneda.

**\* Valores de renta variable**

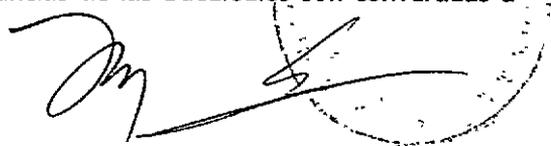
Se valoran al tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio, efectuando en su caso la correspondiente corrección valorativa, siempre que esta valoración resulte inferior al precio de adquisición convertido a pesetas al tipo de cambio vigente en la fecha en la que los valores se incorporaron al patrimonio del Grupo.

**\* Activos afectos a cobertura de provisiones técnicas nominadas en moneda extranjera**

Se valoran al tipo de cambio vigente en el momento de la adquisición. Al cierre del ejercicio se aplica el tipo de cambio vigente en ese momento, incorporando la pérdida o ganancia potencial como mayor o menor coste de los activos de forma simétrica a la variación que experimentan las provisiones técnicas correspondientes.

**\* Criterios de conversión de sucursales situadas fuera de España**

Las partidas del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias de las Sucursales son convertidas a pesetas aplicando el método monetario-no monetario.

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains some illegible text around its perimeter. The signature appears to be a stylized name.

s) **Participación de los asegurados en los rendimientos de las inversiones afectas a provisiones matemáticas.**

Las pólizas del ramo de vida suscritas por MAPFRE Vida con cláusula de participación en beneficios en vigor al cierre de cada ejercicio, participan proporcionalmente a sus provisiones matemáticas en el 90 por 100 de los rendimientos netos obtenidos por las inversiones afectas a la cobertura de dichas provisiones. El importe de estas participaciones se registra como mayor importe de las provisiones matemáticas, excepto en el negocio de la Agencia de Portugal, que se mantiene registrado en el "Fondo para revalorización de asegurados" hasta su incorporación a las provisiones matemáticas, y se muestra recogido en la cuenta del pasivo "Provisiones para participación en beneficios y para extornos".

En el ejercicio 2000 las dotaciones a Provisiones por los rendimientos obtenidos de las inversiones han sido de 1.345 millones de pesetas.

El derecho futuro de los asegurados sobre las diferencias por las actualizaciones legales de las inversiones efectuadas por MAPFRE Vida es periodificado, dotándose una provisión técnica específica en función de la vida útil de los inmuebles actualizados.

t) **Ingresos y Gastos**

Los ingresos y gastos se han valorado según dispone el Plan de Contabilidad de las Entidades Aseguradoras.

Los criterios seguidos para la reclasificación de gastos por destino están basados, principalmente, en la función desempeñada por cada uno de los empleados, distribuyendo su coste directo e indirecto de acuerdo con dicha función.

Para los gastos no relacionados directa o indirectamente con el personal se han efectuado estudios individualizados, imputándose al destino de acuerdo con la función desempeñada por dichos gastos.

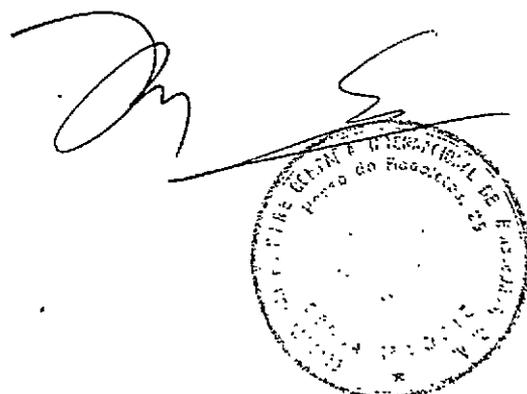
**6. INFORMACIÓN SOBRE CIERTAS PARTIDAS DEL BALANCE Y DE LA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS**

**6.1. GASTOS DE ESTABLECIMIENTO**

En el siguiente cuadro se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 2000:

CONCEPTO	Importe activado en origen	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Adiciones	Amortiz. del ejercicio	Sanea- miento	Saldo final
1-Gastos de constitución	200	243	(61)	15	(26)	(86)	85
2-Gastos de establecimiento	1.536	1.083	(109)	118	(27)	(10)	1.055
3-Gastos de ampliación de capital	1.835	377	(82)	1.003	(195)	--	1.103
<b>Total</b>	<b>3.571</b>	<b>1.703</b>	<b>(252)</b>	<b>1.136</b>	<b>(248)</b>	<b>(96)</b>	<b>2.243</b>

Datos en millones de pesetas



## 6.2. INMOVILIZADO INMATERIAL

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de estas partidas en el ejercicio 2000:

Concepto	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Entradas o dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Saldo final
<b>Coste</b>					
1- Gastos de adquisición de cartera	1.656	134	47	(278)	1.559
2- Aplicaciones informáticas	6.871	856	3.734	(1.741)	9.720
3- Dchos. bienes en arrend. financ.	143	(1)	3	(12)	133
4. Anticipos para inmovilizaciones inmatrimales	6	--	--	(6)	--
5- Otros inmoviliz.inmatrimales	1.143	2.474	2.272	(231)	5.658
<b>Subtotal 2+3+4+5</b>	<b>8.163</b>	<b>3.329</b>	<b>6.009</b>	<b>(1.990)</b>	<b>15.511</b>
6- Fondo de comercio	6.567	168	44.508	(2.869)	48.374
De sociedades cons. I.G.	3.749	1.351	44.465	(2.761)	46.804
De sociedades P.E.	2.818	(1.183)	43	(108)	1.570
<b>Total coste</b>	<b>16.386</b>	<b>3.631</b>	<b>50.564</b>	<b>(5.137)</b>	<b>65.444</b>
<b>Amortización acumulada</b>					
1- Aplicaciones informáticas	(4.492)	(692)	(1.950)	1.726	(5.408)
2- Dchos. bienes en arrend. financ.	(66)	--	(37)	10	(93)
3- Otros inmoviliz. inmatrimales	(388)	(643)	(369)	163	(1.237)
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(4.946)</b>	<b>(1.335)</b>	<b>(2.356)</b>	<b>1.899</b>	<b>(6.738)</b>
<b>Total neto</b>	<b>11.440</b>	<b>2.296</b>	<b>48.208</b>	<b>(3.238)</b>	<b>58.706</b>

Datos en millones de pesetas

### Aplicaciones informáticas

Las partidas más significativas recogidas en esta cuenta corresponden al coste de las aplicaciones de gestión de seguros y de contabilidad STAR y SAP R/3, respectivamente, que serán utilizadas por las sociedades dependientes a la finalización de los proyectos de implantación, prevista para el próximo año.

### Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero

La información de los bienes poseídos en régimen de arrendamiento financiero se recoge en el siguiente cuadro:

Elementos	Coste (sin opción de compra)	Duración contrato (años)	Años transcurridos	Cuotas satisfechas		Cuotas pdtes.	Valor opción
				Ejerc.00	Anteriores		
Equipos para proceso de información	126	3	2	19	104	11	11
Mobiliario	2	5	3	1	--	1	

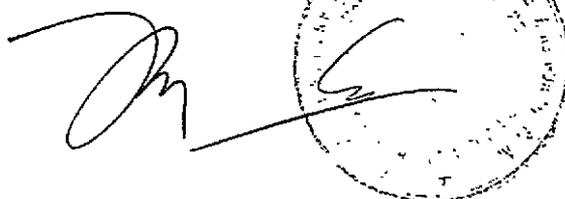
Datos en millones de pesetas

### Otros inmovilizados inmatrimales

Los conceptos más significativos incluidos en el saldo de esta cuenta al 31 de diciembre de 2000 son los siguientes:

- Fondos de comercio por la adquisición, y posterior fusión con MAPFRE Caja Salud, de Imeco, S.A. y Planas Salud, Compañía de Seguros de Asistencia Sanitaria, S.A., por importe de 2.496 y 1.195 millones de pesetas, respectivamente; así como por la disolución de Caja de Madrid Seguros Generales con cesión global de activos y pasivos a MAPFRE Seguros Generales, por importe de 855 millones de pesetas.
- Derechos de uso de concesiones administrativas de los amarres en el Puerto Olímpico de Barcelona adquiridos por MAPFRE Vida en 1991, por importe de 360 millones de pesetas.

024



Las adiciones del período a "Otros inmovilizados inmateriales" corresponden principalmente a los fondos de comercio de Planas Salud y Caja de Madrid Seguros Generales.

### Fondo de comercio

Las adiciones de la partida fondo de comercio de consolidación se originan principalmente por las nuevas adquisiciones de participaciones en la sociedad consolidada por integración global MAPFRE Vida. Estas adquisiciones han sido realizadas por MAPFRE Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, en su mayor parte mediante la Oferta Pública de Adquisición formulada por dicha sociedad y compras directas en Bolsa.

Las reducciones de esta partida se deben a la amortización del fondo de comercio.

Se detalla a continuación el saldo final del epígrafe del fondo de comercio:

De sociedades consolidadas por integración global	Saldo final	De sociedades puestas en equivalencia	Saldo Final
Inversiones Hemisférica	42	MAPFRE Inmuebles	39
Pan American Corporation	503	Amerinsurance	66
Puerto Rican American Ins.Co.	953	MAPFRE Inversión Societ. de Valores	863
Seguros Tepeyac	159	Promotora MAPFRE Caribe	8
Inversiones de Seg. y Reasg.C.A.	514	Inmobiliaria y Rentas Alcántara 218	14
Seguros La Seguridad	21	Peruasistencia	6
MAPFRE Cia. de seguros Grales. de Chile	488	Allman Assit	13
MAPFRE Perú	143	Ireland Assit, Ltd.	6
Caja Reaseguradora de Chile	125	Viajes MAPFRE	10
MAPFRE Aconcagua Seguros	574	MAPFRE Inversión Dos	158
Eurosos	16	Quavitae, S.A.	367
Mapfre América, S.A.	169	Bioingeniería	20
MAPFRE Caja Madrid Holding	1.396		
MAPFRE Seguros Generales	226		
MAPFRE Vida	40.662		
MAPFRE Caja Salud	4		
MAPFRE Reinsurance Corporation	330		
La Centro Americana	449		
Inamer	22		
Iberoasistencia Argentina	8		
<b>Total</b>	<b>46.804</b>	<b>Total</b>	<b>1.570</b>

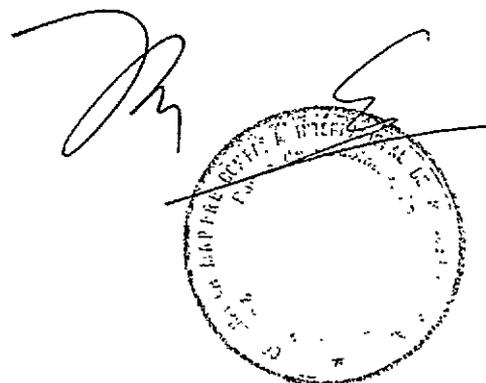
Datos en millones de pesetas

### 6.3.COMISIONES ANTICIPADAS Y OTROS GASTOS DE ADQUISICION ANTICIPADOS

En el siguiente cuadro se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 2000:

Concepto	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Altas del año incorpor. al activo	Amortiz. Del Año	Saldo final	Total gastos de adquisición del año
Comisiones anticipadas y otros gastos de adquisición activados	898	(898)	--	--	--	--

Datos en millones de pesetas



#### 6.4. INMOVILIZADO MATERIAL

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 2000:

Concepto	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Entradas o dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Saldo final
Elementos de transporte	1.536	(55)	512	(391)	1.602
Equipos para procesos de información	10.466	371	1.944	(1.946)	10.835
Mobiliario e instalaciones	13.077	354	1.701	(1.500)	13.632
Otro inmovilizado material	604	(99)	171	(63)	613
Anticipos e inmov. en curso	8	--	6	--	14
<b>Total coste inmovilizado material</b>	<b>25.691</b>	<b>571</b>	<b>4.334</b>	<b>(3.900)</b>	<b>26.696</b>
<b>Total amortización acumulada</b>	<b>(14.979)</b>	<b>(145)</b>	<b>(2.592)</b>	<b>1.575</b>	<b>(16.141)</b>
<b>Total provisiones</b>	<b>--</b>	<b>1</b>	<b>(6)</b>	<b>--</b>	<b>(5)</b>
<b>Total neto</b>	<b>10.712</b>	<b>427</b>	<b>1.736</b>	<b>(2.325)</b>	<b>10.550</b>

Datos en millones de pesetas

En las sociedades MAPFRE Seguros Generales y MAPFRE Guanarteme, los elementos incorporados con anterioridad al 31 de diciembre de 1996 han sido actualizados conforme al Real Decreto-Ley 7/1996 de 7 de junio. El efecto neto de dicha actualización ha sido nulo puesto que el valor resultante de la actualización excedía en todos los casos del valor de mercado de cada elemento.

El importe de los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados asciende a 2.476 millones de pesetas.

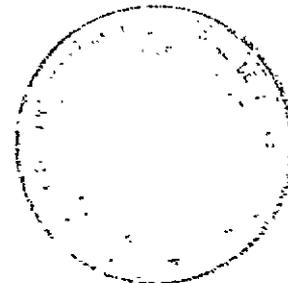
Los coeficientes anuales de amortización son los siguientes:

Grupos de elementos	% de amortización
* Instalaciones	6 - 10
* Elementos de transporte	16
* Mobiliario	10 - 15
* Equipos para procesos de información.	25

En el cuadro siguiente se detalla el valor al 31 de diciembre de 2000 del inmovilizado material situado fuera del territorio español:

Concepto	Valor contable
Elementos de transporte	1.281
Equipos para procesos de información	7.806
Mobiliario e instalaciones	7.468
Otro inmovilizado material	242
Anticipos e inmovilizado en curso	5
<b>Total Coste</b>	<b>16.802</b>
Amortización acumulada	(10.639)
Provisión por depreciación	(5)
<b>Total neto</b>	<b>6.158</b>

Datos en millones de pesetas

## 6.5. INVERSIONES MATERIALES

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 2000:

Concepto	Saldo Inicial	Ajustes al saldo inicial	Entradas o dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Saldo final	Valor de mercado
<b>Coste</b>						
Terrenos y bienes naturales	7.507	826	339	(604)	8.068	9.481
Edificios y otras construcciones	84.862	(16)	6.861	(3.959)	87.748	106.552
<b>Subtotal</b>	<b>92.369</b>	<b>810</b>	<b>7.200</b>	<b>(4.563)</b>	<b>95.816</b>	<b>116.033</b>
Otras inversiones materiales	5.450	349	--	(952)	4.847	4.847
Anticipos e inversiones materiales	2.843	(3)	228	(2.670)	398	--
<b>Total coste</b>	<b>100.662</b>	<b>1.156</b>	<b>7.428</b>	<b>(8.185)</b>	<b>101.061</b>	<b>120.880</b>
<b>Amortización acumulada</b>						
Edificios y otras construcciones	(10.474)	(89)	(1.706)	598	(11.671)	--
Otras inversiones materiales	(42)	41	(1)	--	(2)	--
<b>Total Provisiones</b>	<b>(1.879)</b>	<b>632</b>	<b>(7)</b>	<b>848</b>	<b>(406)</b>	<b>--</b>
<b>Total Neto</b>	<b>88.267</b>	<b>1.740</b>	<b>5.714</b>	<b>(6.739)</b>	<b>88.982</b>	<b>120.880</b>

Datos en millones de pesetas

El valor de los terrenos incluido en el saldo final de la partida "Edificios y otras construcciones" asciende a 24.109 millones de pesetas.

El valor de mercado de las inversiones materiales afectas a cobertura de provisiones técnicas se corresponde con el valor de tasación determinado por la Dirección General de Seguros o por entidad tasadora autorizada, de acuerdo con las normas de valoración a efectos de cobertura de provisiones técnicas. En el caso de inmuebles cuyo destino es el uso propio, dicho valor se corresponde con el coste neto de reposición. Como valor de mercado de las inversiones materiales no afectas a cobertura de provisiones técnicas se ha considerado el valor de tasación, si se disponía de la misma, y en su defecto, el valor neto contable.

En el caso de sociedades extranjeras las tasaciones han sido efectuadas por entidades tasadoras independientes de acuerdo con las normas usuales de cada país.

En las sociedades MAPFRE Seguros Generales y MAPFRE Guanarteme las inversiones materiales incorporadas con anterioridad al 31 de diciembre de 1996 han sido actualizadas conforme al Real Decreto - Ley 7/1996, de 7 de Junio, cuyo importe neto acumulado ascendió a 1.833 millones de pesetas, siendo el efecto en el coste de adquisición y en la amortización acumulada de 1.947 y 114 millones de pesetas, respectivamente. El importe neto acumulado al cierre del ejercicio asciende a 1.686 millones de pesetas.

El efecto de dicha actualización sobre la dotación a la amortización del presente ejercicio y del próximo asciende a 32 millones de pesetas.

El coeficiente anual de amortización aplicado a los edificios nuevos es del 2 por 100 y en los adquiridos ya usados oscila entre el 2,64 por 100 y el 4 por 100, una vez deducido el importe estimado del solar. El importe correspondiente a la actualización efectuada de acuerdo con el Real Decreto-Ley 7/1996, se amortiza linealmente a lo largo de la vida útil restante de los bienes actualizados.

La provisión de 406 millones de pesetas corresponde a la depreciación reversible de determinados inmuebles y terrenos puesta de manifiesto como consecuencia de la actualización de la valoración efectuada por los servicios técnicos de la Dirección General de Seguros o por tasadores independientes.

027

En las bajas de las diferentes cuentas del epígrafe de inversiones materiales se incluye la materialización por MAPFRE Vida en julio de 2000 del compromiso de venta correspondiente al Edificio Uribitarte (Bilbao), firmado el día 1 de julio de 1999 con Vizcaína de Edificaciones, S.A., ascendiendo el beneficio de la operación a 141 millones de pesetas. Asimismo se incluye la venta a MAPFRE Agropecuaria por parte de MAPFRE Re de un inmueble por importe de 2.058 millones de pesetas, cuyo valor neto contable ascendía a 994 millones de pesetas.

A 31 de diciembre de 2000 existen bienes afectos a reversión por un importe de 896 millones de pesetas. A dicha fecha el Fondo de Reversión constituido para estos bienes asciende a 285 millones de pesetas.

En el cuadro siguiente se detallan las inversiones materiales situadas fuera del territorio español al 31 de diciembre de 2000:

Concepto	Valor contable	Amortización acumulada	Provisión por Depreciación
Terrenos y bienes naturales	7.997	--	--
Edificios y otras construcciones	28.802	(4.348)	(345)
Otras inversiones materiales	4.847	(2)	(29)
Anticipos e inversiones materiales en curso	60	--	--

Datos en millones de pesetas

En estos importes se incluyen las revalorizaciones llevadas a cabo de acuerdo con las normativas locales de cada país, según se especifica en la nota 5 de esta memoria. En el valor contable de los edificios se incluye el valor de los terrenos, por importe de 5.065 millones de pesetas.

A continuación se detallan las inversiones materiales utilizadas para uso propio al 31 de diciembre de 2000:

Concepto	Valor contable	Amortización acumulada	Provisión por depreciación
Terrenos y bienes naturales	913	--	--
Edificios y otras construcciones	13.417	(1.280)	(10)

Datos en millones de pesetas

En el valor contable de estos edificios se incluye el valor de los terrenos, por importe de 2.881 millones de pesetas.

Se han eliminado en el proceso de consolidación, contra reservas, 712 millones de pesetas, correspondientes al efecto de las operaciones de compra-venta de inversiones materiales entre empresas del Grupo realizadas en ejercicios anteriores.



## 6.6. INVERSIONES FINANCIERAS

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de las inversiones en valores negociables y otras inversiones financieras análogas durante el ejercicio 2000:

Concepto	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Entradas o dotaciones	Salida, bajas o reducciones	Saldo Final	Valor de mercado
<b>Inversiones financieras en empresas del Grupo y asociadas</b>	<b>399</b>	<b>1.160</b>	<b>3.754</b>	<b>(1.894)</b>	<b>3.419</b>	<b>3.521</b>
Participaciones en empresas del Grupo	3	1.165	4.221	(1.599)	3.790	3.116
Participaciones en empresas asociadas	237	(17)	1	(214)	7	6
Desembolsos pendientes (a deducir)	(8)	7	--	--	(1)	--
Otras inversiones financieras en empresas del Grupo	168	5	262	(80)	355	363
Otras inversiones financieras en empresas asociadas	--	1	36	(1)	36	36
Provisiones (a deducir)	(1)	(1)	(766)	--	(768)	--
<b>Inversiones financieras puestas en equivalencia</b>	<b>36.038</b>	<b>8.110</b>	<b>5.305</b>	<b>(11.990)</b>	<b>37.463</b>	<b>38.015</b>
Acciones y partic. emp.puestas en equivalencia	36.495	8.049	5.911	(13.019)	37.436	38.012
Sociedades del Grupo	31.685	2.174	4.201	(10.747)	27.313	27.783
Sociedades asociadas y participadas	4.810	5.875	1.710	(2.272)	10.123	10.229
Desembolsos pendientes (a deducir)	(578)	(6)	(600)	1.049	(135)	--
Créditos contra empresas puestas en equivalencia	177	(1)	32	(8)	200	3
Sociedades del Grupo	171	--	32	(6)	197	--
Sociedades asociadas y participadas	6	(1)	--	(2)	3	3
Provisiones (a deducir)	(56)	48	(38)	8	(38)	--
Acciones y obligaciones propias Sociedad dominante	--	20	--	(20)	--	--
<b>Otras inversiones financieras</b>	<b>680.052</b>	<b>(14.668)</b>	<b>3.839.741</b>	<b>(3.316.091)</b>	<b>1.189.034</b>	<b>1.250.354</b>
Inversiones financieras en capital	16.639	371	20.049	(10.232)	26.827	33.158
Desembolsos pendientes (a deducir)	(1)	--	(3)	--	(4)	--
Valores de renta fija	487.320	(3.311)	1.704.940	(1.259.655)	929.294	958.933
Valores indexados	1.434	--	569	(1)	2.002	2.002
Préstamos hipotecarios	1.798	672	92	(336)	2.226	2.225
Otros préstamos y anticipos sobre pólizas	6.551	433	50.919	(11.452)	46.451	46.296
Participaciones en fondos de inversión	88.193	(9.413)	26.716	(15.741)	89.755	110.892
Depósitos en entidades de crédito	51.596	1.540	1.243.003	(1.229.023)	67.116	67.116
Otras inversiones financieras	29.339	(5.419)	798.280	(791.355)	30.845	29.732
Provisiones (a deducir)	(2.817)	459	(4.824)	1.704	(5.478)	--

Datos en millones de pesetas



El cuadro siguiente recoge el detalle de los vencimientos de los títulos de renta fija y otras inversiones financieras en poder de las sociedades consolidadas por integración global al 31 de diciembre de 2000.

Concepto	Vencimiento						Saldo final
	2001	2002	2003	2004	2005	Resto	
Valores de renta fija de otras empresas	135.800	52.505	42.046	78.656	43.700	576.587	929.294
Otras inversiones fin. en empresa Grupo	355	--	--	--	--	--	355
Créditos contra empresas del Grupo puestas en equivalencia	177	20	--	--	--	--	197
Otras inversiones financieras en empresas asociadas	36	--	--	--	--	--	36
Créditos contra empresas asociadas puestas en equivalencia	3	--	--	--	--	--	3
Valores indexados	--	700	662	200	166	274	2.002
Préstamos hipotecarios	242	186	158	124	108	1.408	2.226
Otros préstamos y anticipos sobre pólizas	4.993	4.454	4.688	4.454	4.544	23.318	46.451
Depósitos en entidades de crédito	59.636	225	500	170	499	6.086	67.116
Otras inversiones fin. en otras empresas	21.277	1.605	1.436	461	350	5.716	30.845

Datos en millones de pesetas

El desglose de los importes y vencimientos más significativos de los valores de renta fija recogidos en la columna "Resto" es el siguiente:

Años	Importe
2006	40.073
2007	45.732
2008	35.310
2009	52.240
2010	40.337
2011	912
2012	721
2013	50.295
2014	454
2015	697
2029	81.501
Otros	228.315
<b>Total</b>	<b>576.587</b>

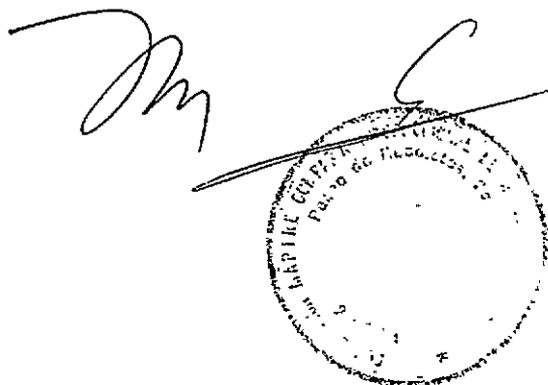
Datos en millones de pesetas

A continuación se presenta la cartera de renta fija de sociedades con domicilio en el Espacio Económico Europeo distinguiendo entre la cartera ordinaria y la cartera a vencimiento:

Partida	Coste de adquisición	Valor de mercado	Minusvalía
Cartera de inversión ordinaria	412.279	442.523	(58)
Cartera de inversión a vencimiento	427.711	428.279	(1)

Datos en millones de pesetas

La cartera de inversión a vencimiento comprende los valores de renta fija que se mantienen hasta la fecha de vencimiento. La cartera de inversión ordinaria comprende el resto de los valores de renta fija no incluidos en la cartera de inversión a vencimiento.



El desglose de otras inversiones financieras por conceptos es el siguiente:

Otras inversiones financieras	Empresas del Grupo	Empresas asociadas	Otras empresas
Cesiones de crédito	--	--	3.764
Pagarés a largo plazo	--	--	3.071
Depósitos y fianzas constituidas en garantías	--	--	6.195
Pagarés	--	--	8.824
Otros no significativos (importe total inferior al 1% del activo)	355	36	8.991
<b>Total</b>	<b>355</b>	<b>36</b>	<b>30.845</b>

Datos en millones de pesetas

A 31 de diciembre de 2000 se incluyen en el saldo de Otras inversiones financieras en otras empresas primas por opciones adquiridas fuera de mercados regulados por importe de 1.443 millones de pesetas. Prácticamente en su totalidad se trata de opciones de cobertura (1.425 millones de pesetas), con las que Caja Madrid Vida se cubre de la obligación frente a los beneficiarios de dos pólizas de seguro, del pago de una prestación referenciada a la revalorización media de dos índices bursátiles. A continuación se especifican las características principales de estos instrumentos derivados:

INSTRUMENTO	ACTIVO/PASIVO CUBIERTO	AÑO VCTO.	PRIMA INICIAL	VALOR DE MERCADO
Opción de compra de cobertura	30% de la revalorización media del índice Eurostoxx 50	2002	250	400
Opción de compra de cobertura	30% de la revalorización media del índice Eurotop 100	2001	875	1.025
Opción de compra de inversión	30% de la revalorización media del índice Eurostoxx 50	2002	10	18

Datos en millones de pesetas

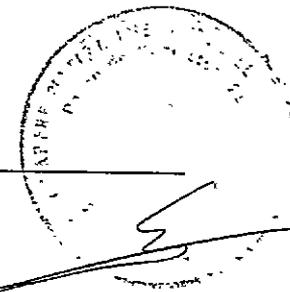
Por otro lado, las sociedades consolidadas mantienen contratos de permuta financiera, a través de los cuales garantiza el pago de prestaciones derivadas de contratos de seguro. En el cuadro recogido a continuación se detallan tanto las pólizas como los pasivos cubiertos, así como el valor del subyacente objeto del contrato al cierre del ejercicio:

POLIZAS OBJETO DEL CONTRATO	OBLIGACIONES GARANTIZADAS	VALOR DEL SUBYACENTE
Prejubilados Grupo Caja Madrid	Pago de rentas	24.419
Jubilados Grupo Caja Madrid	Pago de rentas	31.503
CEPSA	Pago de rentas	5.707
CASA	Pago de rentas	5.365
RTVE	Pago de rentas	4.870
SEPI	Pago de rentas	43.284
Cadena SER	Pago de rentas	209
Comercial FORJA	Pago de rentas	193
ENHER	Pago de rentas	17.891
FECSA	Pago de rentas	17.608
NISSAN	Pago de rentas	2.383
SEVILLANA	Pago de rentas	9.355
Seguros Individuales a prima única	Pago de capitales	1.373

Datos en millones de pesetas

El cuadro siguiente recoge el detalle de la tasa media de rentabilidad de los valores de renta fija y otras inversiones financieras que forman la cartera a 31 de diciembre de 2.000:

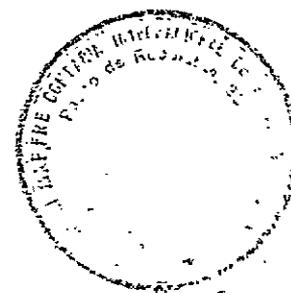
CONCEPTO	%
Valores de renta fija	7,2
Otras inversiones financieras	8,7
Valores indexados	8,4
Depósitos en entidades de crédito	6,5
Otros préstamos	7,1
Préstamos hipotecarios	14,0



Se desglosan a continuación los valores negociables y otras inversiones financieras análogas según la moneda en que se instrumentan:

Tipo de moneda	Inversiones financieras en empresas del Grupo y asociadas	Inversiones financieras puestas en equivalencia	Otras Inversiones Financieras
Peseta	3.377	24.803	121.901
Dólar americano	--	369	105.331
Libra esterlina	--	--	1.551
Franco belga	--	170	29
Lira italiana	1	785	1.532
Peso chileno	5	3.434	22.052
Peso colombiano	36	277	21.033
Real brasileño	--	3.503	15.487
Dracma griego	--	--	1.972
Euro	--	--	832.065
Marco alemán	--	186	2.279
Florín holandés	--	--	2.217
Franco francés	--	(34)	7.289
Corona danesa	--	--	298
Dólar australiano	--	--	184
Yen japonés	--	--	10
Franco suízo	--	--	410
Bolívar venezolano	--	--	11.775
Nuevo peso mexicano	--	1.661	28.197
Dinar tunecino	--	51	79
Peso filipino	--	--	1.825
Peso argentino	--	316	1.152
Sol peruano	--	14	377
Peso dominicano	--	--	70
Escudo portugués	--	1.445	5.348
Corona sueca	--	--	260
Guaraní paraguayo	--	--	425
Colón salvadoreño	--	73	3.686
Corona noruega	--	--	189
Dólar Hong Kong	--	--	11
Córdoba Nicaragua	--	10	--
Sucre Ecuatoriano	--	17	--
Lira Turca	--	63	--
Dinar Bahrain	--	134	--
Peso Boliviano	--	42	--
Libra Irlanda	--	62	--
Colón Costa Rica	--	39	--
Balboa Panamá	--	43	--
<b>Total</b>	<b>3.419</b>	<b>37.463</b>	<b>1.189.034</b>

Datos en millones de pesetas.



032

No existen coberturas de las diferencias de cambio que puedan derivarse de la relación de valores contenidos en este cuadro, excepto las contratadas por MAPFRE Re para cubrir los riesgos derivados de sus operaciones en moneda extranjera y una permuta financiera contratada por ésta por importe de 107,3 millones de dólares U.S.A. con vencimiento el 31 de diciembre de 2.002, cuyo objeto es la cobertura del riesgo de cambio en la inversión en MAPFRE Re Holdings Inc.

En 1998 se estableció un "Acuerdo marco de colaboración con Caja Madrid" en el que se incluían diferentes actuaciones y compromisos para intercambio de participaciones. Dichos intercambios se han venido materializando en el curso de estos tres ejercicios, atendiendo a los términos y condiciones establecidos en el Acuerdo, registrándose en cada momento los resultados de las diferentes operaciones, así como las posibles obligaciones que pudieran surgir. Como parte de estos acuerdos, en el ejercicio 2000 Corporación MAPFRE ha procedido a la venta de una participación del 20 por 100 en el Banco MAPFRE, que ha generado un beneficio antes de impuestos de 1.355 millones de pesetas, recogido en la cuenta de beneficios por enajenaciones de participaciones puestas en equivalencia.

El importe de los intereses devengados y no vencidos es de 32.502 millones de pesetas, y se muestra dentro del epígrafe "Ajustes por periodificación" del activo del balance.

MAPFRE Vida dispone, a 31 de diciembre de 2000, de garantías hipotecarias sobre créditos concedidos, asociados en su mayor parte a seguros de vida, por valor de 461 millones de pesetas.

En cumplimiento del artículo 86 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, se han efectuado a las sociedades participadas, en su caso, las notificaciones correspondientes.

Se han eliminado en el proceso de consolidación, contra reservas, 513 millones de pesetas correspondientes a operaciones de compra-venta de inversiones financieras entre empresas del Grupo de ejercicios anteriores.

#### **6.7. INVERSIONES POR CUENTA DE TOMADORES DE SEGUROS QUE ASUMEN EL RIESGO DE LA INVERSION**

La cartera de valores al 31 de diciembre de 2000 incluye 84.800 millones de pesetas por participaciones en Fondos de Inversión Mobiliaria (F.I.M.), que corresponden a inversiones por cuenta de tomadores que asumen el riesgo de la inversión.

El movimiento de esta partida durante el ejercicio 2000 es el siguiente:

<b>Partidas</b>	<b>Saldo inicial</b>	<b>Entradas</b>	<b>Salidas</b>	<b>Saldo final</b>	<b>Valor de mercado</b>
Inversiones por cuenta de tomadores de seguros que asumen el riesgo de la inversión	9.090	79.119	(3.409)	84.800	84.800
<b>Total</b>	<b>9.090</b>	<b>79.119</b>	<b>(3.409)</b>	<b>84.800</b>	<b>84.800</b>

Datos en millones de pesetas

#### **6.8. INVERSIONES AFECTAS A OPERACIONES PREPARATORIAS DE CONTRATOS DE SEGUROS**

La cartera de valores al 31 de diciembre de 2000, desglosada en la nota 6.6, incluye 7.666 millones de pesetas por títulos de renta fija y participaciones en fondos de inversión adquiridos por MAPFRE Vida y Caja Madrid Vida como parte de la inversión de los fondos para adquisición de pensiones que administra.

The image shows a handwritten signature in black ink. Below the signature is a circular stamp. The text within the stamp is partially legible and includes "MAPFRE VIDA" and "S.A. DE SEGUROS DE VIDA".

El siguiente cuadro refleja los movimientos de estas partidas durante el ejercicio 2000:

Partidas	Saldo inicial	Entradas	Salidas	Saldo final	Valor de mercado
Valores de renta fija	425	5.535	(131)	5.829	5.843
Participaciones en fondos de inversión	183	--	(183)	--	--
Inversiones financieras en capital	--	1.837	--	1.837	3.694
<b>Total</b>	<b>608</b>	<b>7.372</b>	<b>(314)</b>	<b>7.666</b>	<b>9.537</b>

Datos en millones de pesetas

El vencimiento de los valores de renta fija se producirá en los años 2001 (498 millones de pesetas), 2002 (201 millones de pesetas), 2003 (2.507 millones de pesetas), y 2004 (597 millones de pesetas) y en años posteriores (2.026 millones de pesetas).

El criterio seguido para determinar el valor de mercado de estas inversiones es el mismo que el aplicado a las inversiones en renta fija y participaciones en fondos de inversión que las sociedades del Grupo mantienen en su cartera de inversión ordinaria.

La tasa media de rentabilidad en el ejercicio 2000 de la renta fija correspondiente a este tipo de inversiones ha sido del 6,44 por 100.

## 6.9. OTROS ACTIVOS

El detalle de la partida "Efectivo en entidades de crédito, cheques y dinero en caja" es el siguiente:

Concepto	Saldo final
Bancos e instituciones de crédito	51.857
Cheques al cobro	513
Caja	2.951
Otros	104
<b>Total</b>	<b>55.425</b>

Datos en millones de pesetas

## 6.10. FONDOS PROPIOS

El siguiente cuadro recoge el movimiento durante 2000 de las cuentas representativas de los fondos propios:

Concepto	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Aumentos	Disminuciones	Saldo final
Capital suscrito	15.130	--	--	--	15.130
Primas de emisión	3.068	--	--	--	3.068
Reservas					
- Reserva legal	3.026	--	--	--	3.026
- Otras reservas	70.402	--	303	--	70.705
- Reservas en sociedades consolidadas:					
• Rvas. en soc. consolid. por integración global o proporcional	37.083	39	30.087	(1.009)	66.200
• Reservas en sociedades puestas en equivalencia	(510)	(124)	297	(660)	(997)
- Diferencias de conversión:					
• De sociedades consolid. por integración global o proporcional	1.445	(465)	2.366	(980)	2.366
• De sociedades puestas en equivalencia	(92)	78	10	--	(4)
Resultado de ejercicios anteriores pendientes de aplicación					
- Remanente	12.194	--	2.230	--	14.424
Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante					
- Pérdidas y ganancias consolidadas	15.439	--	23.456	(15.439)	23.456
- Pérdidas y ganancias atribuible a socios externos	(3.802)	--	3.802	(8.165)	(8.165)
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio (a deducir)	(2.572)	--	(2.723)	2.572	(2.723)
<b>Total</b>	<b>150.811</b>	<b>(472)</b>	<b>59.828</b>	<b>(23.681)</b>	<b>186.486</b>

Datos en millones de pesetas

En los aumentos de las reservas en sociedades consolidadas por integración global se incluye la participación de la Sociedad dominante en la prima de emisión correspondiente a la ampliación de capital dineraria efectuada en la sociedad dependiente MAPFRE Caja Madrid Holding, suscrita y desembolsada por Corporación Financiera Caja de Madrid, como parte del Acuerdo de colaboración firmado por el Grupo MAPFRE con Caja de Madrid. El efecto de esta operación en las reservas en sociedades consolidadas por integración global asciende a 23.938 millones de pesetas.

El resto de los aumentos y disminuciones en las partidas de fondos propios tienen su origen en la distribución de los resultados del ejercicio anterior, en los resultados obtenidos por las sociedades consolidadas en el presente ejercicio y en los ajustes y eliminaciones propios de la consolidación, una vez considerada la participación atribuible a los socios externos.

### Capital social

El capital social de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2000 está representado por 60.521.512 acciones nominativas, de 250 pesetas de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas. Todas las acciones confieren los mismos derechos políticos y económicos.

MAPFRE Mutualidad participa en el 55,59 % del capital al 31 de diciembre de 2000.

Todas las acciones representativas de la Sociedad dominante están admitidas a negociación oficial en las Bolsas españolas de Madrid y Barcelona, así como las correspondientes a la sociedad dependiente MAPFRE Vida.

### Ampliaciones de capital en curso

Con fecha 23 de octubre de 2000 la Junta General Extraordinaria de la sociedad dependiente MAPFRE Vida acordó una ampliación de capital en una cifra comprendida entre 918.611.000 pesetas, como mínimo, y 941.176.500 pesetas, como máximo, mediante la emisión de un mínimo de 3.674.444 acciones y un máximo de 3.764.706 acciones de 250 pesetas de valor nominal cada una, con una prima de emisión de 4.888 pesetas por acción.

La referida ampliación se está realizando en dos tramos, el primero de ellos, por importe de 918.611.000 pesetas, mediante aportación no dineraria de MAPFRE Caja Madrid Holding de la totalidad de las acciones de Caja de Madrid Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros, por un valor de 18.879.295.524 pesetas, recibiendo como contraprestación 3.674.444 acciones de MAPFRE Vida. El segundo tramo se está realizando mediante aportación dineraria, por medio de la emisión de 90.262 acciones ordinarias de MAPFRE Vida de 250 pesetas de valor cada una, con una prima de emisión de 4.888 pesetas.

En ejecución de dicho acuerdo, en el presente ejercicio se emitieron y suscribieron las acciones correspondientes a la aportación no dineraria, por importe de 918.611.000 pesetas, con una prima de emisión de 17.960.684.524 pesetas.

Con fecha 21 de febrero de 2001 la Comisión Nacional del Mercado de Valores ha verificado el Folleto Informativo correspondiente. El período de suscripción preferente ha finalizado el día 16 de marzo de 2001.

### Prima de Emisión

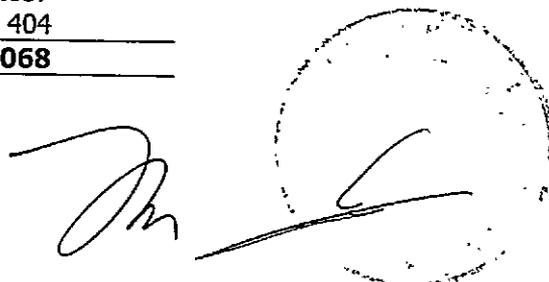
Esta reserva es de libre disposición y corresponde a las dotaciones efectuadas como consecuencia de las siguientes ampliaciones de capital:

Fecha	Importe
Junio de 1985 (200%)	159
Octubre de 1985 (300%)	668
Enero de 1986 (600%)	1.837
Junio de 1986 (600%)	404
<b>Total</b>	<b>3.068</b>

Datos en millones de pesetas

035

28



## Restricciones sobre la disponibilidad de reservas

- La reserva legal no es distribuible a los accionistas, salvo en caso de liquidación de la Sociedad, y sólo puede utilizarse para compensar eventuales pérdidas. Al 31 de diciembre de 2000 su importe alcanza el 20 por 100 del capital social.
- El saldo de la Reserva de revalorización Real Decreto-Ley 7/1996 de las filiales se recoge en la siguiente partida "Reservas en sociedades consolidadas por integración global" por importe de 331 millones de pesetas.

El plazo para efectuar la comprobación de dicho saldo por parte de la Inspección de Tributos es de tres años a contar desde el 31 de diciembre de 1996. Una vez comprobado y aceptado el saldo de la cuenta de actualización, o bien transcurrido el plazo de tres años mencionado, dicho saldo podrá destinarse a la compensación de pérdidas o a la ampliación del capital social. Transcurridos diez años, el saldo podrá destinarse a reservas de libre disposición.

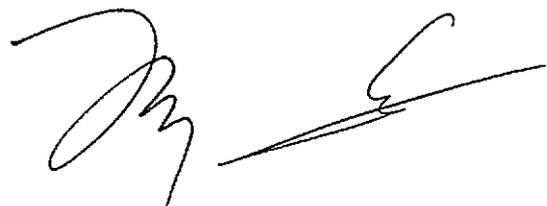
No obstante, a la fecha de aprobación de las cuentas anuales ha transcurrido en MAPFRE Guanarteme el plazo de tres años establecido en el Real Decreto-Ley 7/1996 para la comprobación de dicho saldo por la Inspección de Tributos, por lo que de acuerdo con lo previsto en dicha norma, el citado saldo puede destinarse a la ampliación del capital social de dicha entidad o a la compensación de pérdidas.

- El resto de las reservas son de libre disposición.

## Otra información

- Se indican a continuación los socios ajenos al Grupo o vinculados al mismo que poseen una participación igual o superior al 10% del capital de alguna sociedad del Grupo:

Sociedad	Socios ajenos al Grupo	% Capital
MAPFRE Caja Madrid Holding	Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A.	49,000
MAPFRE Guanarteme	Fundación MAPFRE Guanarteme	30,000
Inverserca	Banco Provincial	34,561
Amerinsurance	Ernesto Freyre	20,760
Amerinsurance	Jorge Fernández Silva	18,030
MAPFRE América Caución	Credito Guarantee	25,000
MAPFRE América	Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A.	10,000
Estacionamiento El Chorro	Boulton	10,000



## 6.11. INTERESES DE SOCIOS EXTERNOS

El cuadro siguiente detalla el movimiento de los intereses de socios externos en el ejercicio 2000, así como la composición del saldo final por conceptos:

Entidad	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Aumentos	Disminución	Saldo final	Capital	Rvas.	Rtdos.	Dividendo activo a cuenta	Total
MAPFRE Vida	9.979	--	442	(9.979)	442	76	(957)	1.332	(9)	442
MAPFRE Caución y Crédito	67	--	--	(67)	--	--	(6)	6	--	--
MAPFRE Seguros Generales	638	--	38	(543)	133	45	29	118	(59)	133
MAPFRE Guanarteme	1.621	3	625	(233)	2.016	450	945	621	--	2.016
Puerto Rican Am. Life Ins. Co.	590	(590)	--	--	--	--	--	--	--	--
Puerto Rican Am. Ins. Co.	874	--	221	--	1.095	32	968	95	--	1.095
MAPFRE Progress	2	(2)	--	--	--	--	--	--	--	--
MAPFRE Aconcagua Vida	287	(287)	--	--	--	--	--	--	--	--
Caja Reaseg. de Chile	20	(2)	2	--	20	31	(13)	2	--	20
Cía. Nacional de Rentas	5	3	--	(4)	4	16	(8)	(4)	--	4
Inamer	--	661	--	(299)	362	332	36	(6)	--	362
Seguros Tepeyac	6.973	40	467	--	7.480	846	6.168	466	--	7.480
MAPFRE Corp. of Florida	153	--	--	(129)	24	1	44	(21)	--	24
MAPFRE Paraguay	79	--	28	--	107	111	16	(20)	--	107
MAPFRE Asian	840	--	--	(97)	743	674	56	13	--	743
MAPFRE Perú	718	174	--	(39)	853	1.151	48	(346)	--	853
Inversiones de Seg. y Reas.	2.205	--	627	--	2.832	875	1.280	677	--	2.832
La Centro Americana	--	1.159	--	(460)	699	486	84	129	--	699
Caribe Asistencia	63	(8)	45	(16)	84	32	18	34	--	84
MAPFRE RE	5.265	--	2.604	--	7.869	3.139	4.461	269	--	7.869
MAPFRE América	11.750	--	2.889	--	14.639	10.199	3.980	460	--	14.639
MAPFRE AM. Caución y Créd.	820	--	251	--	1.071	625	390	56	--	1.071
MAPFRE Caja Salud	--	2	--	--	2	--	2	--	--	2
La Seguridad	150	--	24	--	174	71	58	45	--	174
MAPFRE Perú Vida	372	(372)	--	--	--	--	--	--	--	--
Inversiones Peruanas	185	(185)	--	--	--	--	--	--	--	--
MAPFRE Colombia Vida	176	(176)	--	--	--	--	--	--	--	--
Relecmep	6	--	--	--	6	4	2	--	--	6
MAPFRE Caja Madrid Holding	--	60.340	--	--	60.340	19.954	36.882	4.239	(735)	60.340
<b>Total</b>	<b>43.838</b>	<b>60.760</b>	<b>8.263</b>	<b>(11.866)</b>	<b>100.995</b>	<b>39.150</b>	<b>54.483</b>	<b>8.165</b>	<b>(803)</b>	<b>100.995</b>

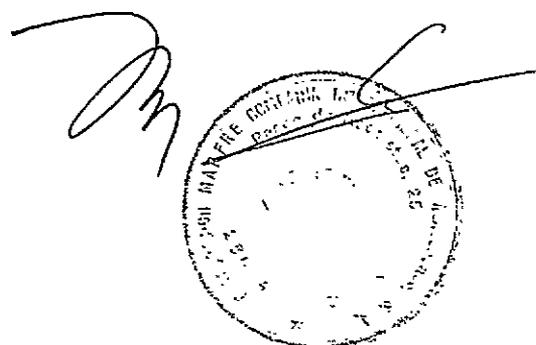
Datos en millones de pesetas

Los ajustes al saldo inicial en MAPFRE Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras se deben a la participación del 49% de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A. en la constitución de dicho holding, como parte del Acuerdo de colaboración firmado por el Grupo MAPFRE con Caja Madrid. El resto de ajustes al saldo inicial se debe básicamente a cambios en el perímetro de consolidación.

La disminución de los socios externos en MAPFRE Vida se debe a la adquisición mediante OPA y compras directas en Bolsa por parte de MAPFRE Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras de la mayor parte de la participación que no poseía la Sociedad dominante en MAPFRE Vida.

El resto de los aumentos y disminuciones corresponden principalmente a la participación de los socios externos de estas sociedades en los resultados del ejercicio y del anterior que no han pasado a formar parte de las reservas, una vez efectuados los ajustes en el proceso de consolidación. Los aumentos en MAPFRE Re y MAPFRE América se deben también a la participación de los socios externos en las ampliaciones de capital habidas durante el ejercicio en estas sociedades; y las de Inamer, La Centro Americana y MAPFRE Corporation of Florida al incremento de los porcentajes de participación de MAPFRE América en estas sociedades producidos durante el ejercicio.

037



## 6.12. DIFERENCIA NEGATIVA DE CONSOLIDACION

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe durante el ejercicio 2000:

Concepto	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Aumentos	Disminuciones.	Saldo final
De sociedades consolidadas por I.G.	337	1	277	--	: 615
De sociedades puestas en equivalencia	48	3	--	--	51
<b>Total</b>	<b>385</b>	<b>4</b>	<b>277</b>	<b>--</b>	<b>666</b>

Datos en millones de pesetas

Los aumentos están motivados básicamente por la aportación de las acciones de Caja de Madrid Vida por parte de Corporación Financiera Caja de Madrid en la ampliación de capital de la sociedad dependiente MAPFRE Caja Madrid Holding.

Se desglosa a continuación el saldo final de este epígrafe:

Sociedad	Saldo final
<b>Por integración global:</b>	
- Caja de Madrid Vida	252
- MAPFRE Guanarame	118
- MAPFRE Asistencia	208
- MAP Holding	4
- Terrenos y Locales	8
- Sur Asistencia	6
- Andíasistencia	19
<b>Puestas en equivalencia:</b>	
- Puerto Rican American Life Insurance Company	3
- Ase Rent	1
- Promotora MAPFRE Caribe	32
- Vehidata	9
- MAPFRE Inversión Dos, S.G.	6
<b>Total</b>	<b>666</b>

Datos en millones de pesetas



### 6.13. PROVISIONES TECNICAS

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 2000:

#### SEGURO DIRECTO Y REASEGURO ACEPTADO

Partida	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Dotaciones	Aplicaciones	Saldo final
Provisión para primas no consumidas y para riesgos en curso	139.548	15.006	165.153	(154.554)	165.153
* Seguro directo	115.493	14.680	138.922	(130.173)	138.922
* Reaseguro aceptado	24.055	326	26.231	(24.381)	26.231
Provisión de seguros de vida	502.622	274.234	947.720	(776.856)	947.720
-Provisión para primas no consumidas y para riesgos en curso	4.063	(1.101)	3.898	(2.962)	3.898
* Seguro directo	4.063	(2.579)	2.398	(1.484)	2.398
* Reaseguro aceptado	--	1.478	1.500	(1.478)	1.500
-Provisiones matemáticas	498.559	275.335	943.822	(773.894)	943.822
* Seguro directo	480.305	275.710	926.117	(756.015)	926.117
* Reaseguro aceptado	18.254	(375)	17.705	(17.879)	17.705
Provisión para prestaciones	185.136	7.221	209.074	(192.357)	209.074
* Seguro directo	134.424	1.146	153.201	(135.570)	153.201
* Reaseguro aceptado	50.712	6.075	55.873	(56.787)	55.873
Provisión para participación en benef. y extornos	1.334	(26)	1.350	(1.308)	1.350
Provisiones para estabilización	3.095	12	2.405	(1.474)	4.038
Otras provisiones técnicas	9.236	(1.670)	9.133	(7.566)	9.133
* Seguro directo	8.733	(1.636)	9.102	(7.097)	9.102
* Reaseguro aceptado	503	(34)	31	(469)	31
<b>Total</b>	<b>840.971</b>	<b>294.777</b>	<b>1.334.835</b>	<b>1.134.115</b>	<b>1.336.468</b>

Datos en millones de pesetas

#### REASEGURO CEDIDO

Partida	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Dotaciones	Aplicaciones	Saldo final
Provisión para primas no consumidas y para riesgos en curso	17.292	2.232	19.908	(19.524)	19.908
Provisión de seguros de vida	3.423	(587)	3.087	(2.836)	3.087
-Provisión para primas no consumidas y para riesgos en curso	66	(23)	--	(43)	--
-Provisiones matemáticas	3.357	(564)	3.087	(2.793)	3.087
Provisión para prestaciones	36.203	14.140	45.043	(50.343)	45.043
Otras provisiones técnicas	--	--	8	--	8
<b>Total</b>	<b>56.918</b>	<b>15.785</b>	<b>68.046</b>	<b>(72.703)</b>	<b>68.046</b>

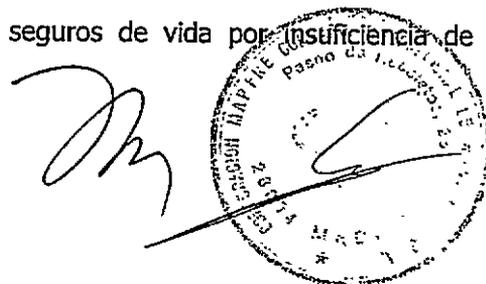
Datos en millones de pesetas

#### Provisión para riesgos en curso

La dotación de la provisión para riesgos en curso se ha efectuado por las entidades aseguradoras del Grupo consolidable según los criterios expuestos en la nota 5.m) de esta memoria

#### Provisión de seguros de vida

No ha sido necesaria la dotación de una provisión adicional a los seguros de vida por insuficiencia de rentabilidad.



## Provisión para prestaciones

El cuadro siguiente pone de manifiesto la suficiencia de la provisión para prestaciones constituida al comienzo del ejercicio de los subgrupos de entidades domiciliadas en el Espacio Económico Europeo, excepto MAPFRE Rê, ya que las cuentas de reaseguro de las compañías cedentes no facilitan información sobre la suficiencia ó insuficiencia de las provisiones técnicas, como consecuencia de la aplicación por parte de las cedentes de métodos de contabilización distintos al del método del año de imputación (año de ocurrencia ó año contable), no siendo por tanto posible ofrecer información sobre la evolución de la provisión para prestaciones.

Sociedad	Provisión al comienzo del ejercicio	Pagos y P.T. prestaciones 2000	Suficiencia
MAPFRE Caja Madrid Holding	66.754	63.321	3.433
MAPFRE Asistencia	250	176	74
<b>Total</b>	<b>67.004</b>	<b>63.497</b>	<b>3.507</b>

Datos en millones de pesetas

### Otras provisiones técnicas

Dentro del epígrafe "Otras provisiones técnicas" se recoge la provisión de seguro de decesos. Los criterios seguidos para la dotación de esta provisión se expresan en la nota 5.m) de esta memoria.

## 6.14. PROVISIONES PARA PENSIONES Y OBLIGACIONES SIMILARES

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 2000:

Provisiones para pensiones	Pensiones a personal activo	Pensiones a personal pasivo
<b>Saldo al inicio del ejercicio</b>	<b>1.009</b>	<b>600</b>
<b>Ajustes al saldo inicial</b>	<b>63</b>	<b>144</b>
<b>Incrementos:</b>		
• Dotaciones a fondos de pensiones propios o internos	390	33
• Rendimiento reconocido al fondo de pensiones	2	--
<b>Disminuciones</b>		
• Pagos efectuados con cargo al fondo de pensiones	(131)	(200)
<b>Saldo al cierre del ejercicio</b>	<b>1.333</b>	<b>577</b>

Datos en millones de pesetas

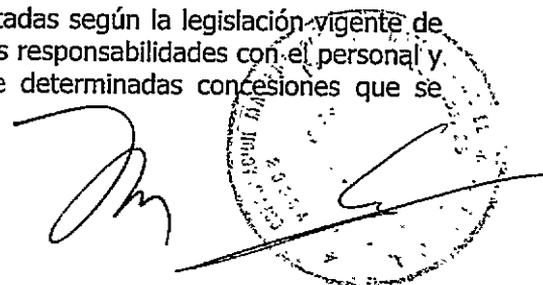
## 6.15. OTRAS PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS

En el cuadro siguiente se detalla el movimiento de este epígrafe en el ejercicio 2000:

Concepto	Saldo inicial	Ajustes al saldo inicial	Dotaciones	Aplicaciones	Saldo final
Provisión para tributos	3.102	53	5.123	(1.841)	6.437
Provisión para pagos por convenios de liquidación	341	--	155	(138)	358
Otras provisiones	5.532	(130)	4.146	(6.500)	3.048
<b>Total</b>	<b>8.975</b>	<b>(77)</b>	<b>9.424</b>	<b>(8.479)</b>	<b>9.843</b>

Datos en millones de pesetas

Recogen provisiones por deudas tributarias, obligaciones de convenio dotadas según la legislación vigente de los países de las filiales afectadas y correspondientes a la cobertura de las responsabilidades con el personal y otras provisiones, entre las que se incluyen el Fondo de Reversión de determinadas concesiones que se comenta en la nota 5.h.)



En la provisión para tributos se recoge al 31 de diciembre de 2000 una provisión por importe de 1.263 millones de pesetas, de los que 1.087 corresponde a deuda tributaria y 176 a intereses de demora, para cubrir las responsabilidades que pudieran derivarse de la resolución del recurso presentado en contra de las actas de inspección firmadas en disconformidad sobre las retenciones a cuenta sobre rendimientos del capital mobiliario de los ejercicios 1992 a 1995, ambos inclusive, levantadas el 17 de junio de 1998 por la Agencia Tributaria a Caja de Madrid Vida.

## 6.16. DEUDAS

En el cuadro siguiente se detalla el saldo de las deudas con entidades de crédito y otras deudas en el ejercicio 2000:

Concepto	Con garantía real	Resto	Total	Denominado en pesetas
Deudas con entidades de crédito				
Deudas por arrendamiento financiero				
Otras	--	519	519	14
<b>Subtotal</b>	--	<b>519</b>	<b>519</b>	<b>14</b>
Otras deudas				
Otras	1.406	11.254	12.660	8.018
<b>Subtotal</b>	<b>1.406</b>	<b>11.254</b>	<b>12.660</b>	<b>8.018</b>
<b>Total</b>	<b>1.406</b>	<b>11.773</b>	<b>13.179</b>	<b>8.032</b>
Otras deudas				
Deudas con E.Grupo y asociadas				
Empresas del Grupo	--	1.446	1.446	505
<b>Subtotal</b>	--	<b>1.446</b>	<b>1.446</b>	<b>505</b>
Deudas fiscales, sociales y otras	3.811	41.599	45.410	23.909
<b>Total</b>	<b>3.811</b>	<b>43.095</b>	<b>46.856</b>	<b>24.414</b>

Datos en millones de pesetas

El importe de las deudas que el Grupo Corporación MAPFRE mantiene con el Grupo MAPFRE Mutualidad asciende a 158 millones de pesetas.

Las deudas con entidades de crédito presentan el siguiente detalle:

Entidad acreedora	Clase de deuda	Importe	Tipo de interés
Banco Español de Crédito	Créditos	3.004	5%
Caja de Madrid	Créditos	5.014	5%
Caja de Madrid	Créditos	352	6%
Citibank	Préstamos	254	9%
Citibank	Préstamos	248	10%
Consorcio Nacional de Seguros	Empréstito no convertible	497	8%
Banco Continental	Préstamo	89	9%
Banco Agrícola Comercial	Préstamo	583	12%
Banco Popular de Puerto Rico	Préstamo	731	7%
Banco Real	Préstamo	121	30%
Banco Finasa	Préstamo	128	30%
Banco Bradesco	Préstamo	39	30%
Banco Safra	Préstamo	83	30%
Banco Sudamericano	Préstamo	75	30%
Otros	Empréstitos no convertibles y otros	1.961	1-8%
<b>Total</b>		<b>13.179</b>	

Datos en millones de pesetas

El saldo al 31 de diciembre de 2000 de las deudas por operaciones preparatorias de contratos de seguro procede principalmente de un seguro colectivo de adhesión individual para adquisición de pensiones, cuyo tomador es Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid. Durante el ejercicio 2000, estos fondos tienen garantizada una rentabilidad mínima del tipo de pasivo de la CECA menos dos puntos, redondeado por cuartillos, más una participación adicional en beneficios, que se define como rentabilidad obtenida en la cartera de valores en la que se materializan dichos fondos.

## 6.17. OPERACIONES CON EMPRESAS DEL GRUPO

A continuación se detallan las operaciones efectuadas entre empresas del Grupo cuyo efecto en resultados es nulo por haber sido eliminadas en el proceso de consolidación:

Concepto	Gastos	Ingresos
Servicios recibidos/prestados	2.249	1.422
Gastos/ingresos de inversiones materiales	72	664
Gastos/ingresos de inversiones y cuentas financieras	516	719
Otros gastos/ingresos	252	633
Dividendos distribuidos	--	15.357
<b>Total</b>	<b>3.089</b>	<b>18.795</b>

Datos en millones de pesetas

A continuación se detallan los importes incluidos en la cuenta de pérdidas y ganancias como consecuencia de las transacciones efectuadas durante el ejercicio:

- Con empresas del Grupo no consolidadas por integración global:

Concepto	Gastos	Ingresos
Gastos e ingresos de inversiones materiales	--	29
Gastos e ingresos de inversiones y cuentas financieras	--	--
Otros servicios exteriores	73	--
Otros ingresos no técnicos	--	1
<b>Total</b>	<b>73</b>	<b>30</b>

Datos en millones de pesetas

- Con el Grupo consolidable MAPFRE Mutualidad:

Concepto	Gastos	Ingresos
Gastos e ingresos de inversiones materiales	--	479
Gastos e ingresos de inversiones y cuentas financieras	--	4
Otros ingresos no técnicos	--	135
Otros servicios exteriores	3.927	--
<b>Total</b>	<b>3.927</b>	<b>618</b>

Datos en millones de pesetas

La venta de las acciones de MAPFRE América Vida a MAPFRE Mutualidad por parte de la Sociedad dominante y varias sociedades dependientes ha generado en el Grupo un beneficio antes de impuestos y socios externos de 5.392 millones de pesetas.

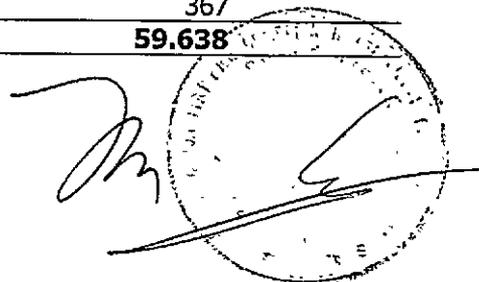
## 6.18. OPERACIONES DE REASEGURO Y COASEGURO

A continuación se detallan las operaciones de reaseguro y coaseguro efectuadas entre empresas del Grupo consolidable, eliminadas en el proceso de consolidación:

Concepto	Gastos	Ingresos
Primas	--	50.137
Siniestros	28.287	--
Variación de provisiones técnicas	3.396	9.134
Comisiones	13.881	--
Intereses sobre depósitos	--	367
<b>Total</b>	<b>45.564</b>	<b>59.638</b>

Datos en millones de pesetas

042



A continuación se detallan las operaciones de reaseguro efectuadas con:

- Con el grupo consolidable MAPFRE MUTUALIDAD:

Concepto	Ingresos	Gastos
Reaseguro aceptado:		
- Primas aceptadas	3.963	--
- Siniestros pagados	--	1.760
- Comisiones	--	858
Reaseguro cedido:		
- Primas cedidas	--	720
- Siniestros reintegrados	88	--
- Comisiones	167	--
<b>Total</b>	<b>4.218</b>	<b>3.338</b>

Datos en millones de pesetas

En los cuadros siguientes se detallan los saldos con reaseguradoras, cedentes, depósitos constituidos y provisiones técnicas por operaciones de reaseguro con empresas del Grupo consolidable eliminados en el proceso de consolidación así como con empresas del Grupo de sociedades no consolidadas por integración global y con grupos superiores:

SALDOS ELIMINADOS			SALDOS NO ELIMINADOS		
Concepto	Reaseguro aceptado	Reaseguro cedido	Concepto	Reaseguro aceptado	Reaseguro cedido
Créditos	3.875	(3.875)	Créditos	185	--
Deudas	3.010	(3.010)	Deudas	18	--
Depósitos constituidos	11.882	(11.882)	Depósitos constituidos	952	(64)
Provisiones técnicas	48.952	(48.952)	Provisiones técnicas	2.332	(100)
<b>Total</b>	<b>67.719</b>	<b>(67.719)</b>	<b>Total</b>	<b>3.487</b>	<b>(164)</b>

Datos en millones de pesetas

Datos en millones de pesetas

## 6.19. OTRA INFORMACIÓN

### Gastos e ingresos extraordinarios

Las pérdidas excepcionales han ascendido a 1.200 millones de pesetas, correspondiendo 493 millones de pesetas a ejercicios anteriores y 707 millones de pesetas a este ejercicio.

Los beneficios excepcionales han ascendido a 3.791 millones de pesetas, correspondiendo 1.428 millones de pesetas a ejercicios anteriores y 2.363 millones de pesetas a este ejercicio. Proceden, básicamente, de las ventas de las carteras del negocio de vida por parte de diversas sociedades dependientes de MAPFRE América a las filiales de MAPFRE América Vida; de ingresos no recurrentes de Vera Cruz Seguradora procedentes del Instituto de Reaseguros Brasileño y de la liberación de provisiones en MAPFRE Perú.

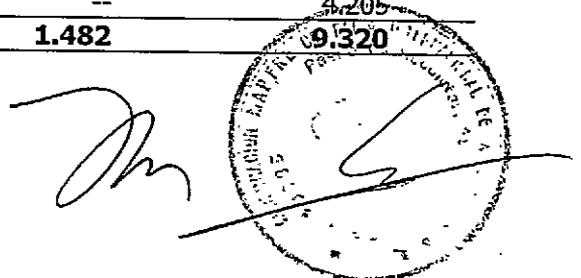
### Ingresos y gastos anticipados

A continuación se indican los gastos e ingresos que habiendo sido contabilizados en el ejercicio corresponden a otro posterior:

Concepto	Activo	Pasivo
Gastos anticipados	1.482	--
Ingresos anticipados	--	5.115
Comisiones y otros gastos de adquisición del reaseguro cedido	--	4.205
<b>Total</b>	<b>1.482</b>	<b>9.320</b>

Datos en millones de pesetas

043



## Ingresos y gastos devengados y no pagados

A continuación se indican los gastos e ingresos imputados en el ejercicio que han de ser satisfechos en otro posterior:

Concepto	Importe
<b>Gastos</b>	
Otros gastos no técnicos	252
Otros servicios exteriores	6.314
<b>Ingresos</b>	
Otros ingresos técnicos	142

Datos en millones de pesetas

## Corrección Monetaria

La cuenta "Corrección monetaria resultado positivo" recoge los ajustes por los efectos de los cambios en los precios de aquellas sociedades domiciliadas en países con alta tasa de inflación.

## Cargas Sociales

En el cuadro siguiente se recoge el detalle de la partida "Cargas sociales" de las entidades españolas del Grupo consolidable:

Concepto	Importe
Seguridad Social	3.976
Aportaciones y dotaciones a planes de pensiones	1.250
Otras cargas sociales	1.536
<b>Total</b>	<b>6.762</b>

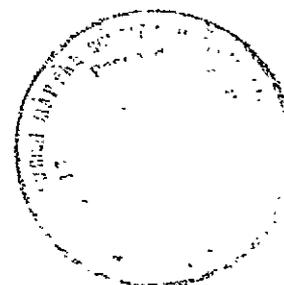
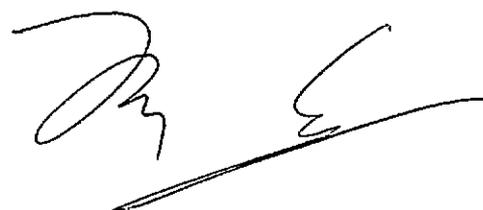
Datos en millones de pesetas

En el importe de "Aportaciones y dotaciones a planes de pensiones" se incluyen 645 millones de pesetas correspondientes a las primas pagadas a MAPFRE Vida para cubrir los compromisos contraídos con el personal activo y con pensionistas por complementos de pensiones y premio de jubilación.

## 6.20. RECLASIFICACIONES EN LA CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

Se han efectuado las reclasificaciones necesarias de los ingresos y gastos de las sociedades instrumentales consolidadas por integración global a efectos de su presentación en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Los criterios de reclasificación se han efectuado atendiendo a la naturaleza y contenido de los epígrafes, no siendo su importe significativo.



## 7. INFORMACIÓN SOBRE EL SEGURO DE VIDA

### 7.1. COMPOSICION DEL NEGOCIO DE VIDA Y VOLUMEN DE PRIMAS

El siguiente cuadro recoge la composición del seguro de Vida, por volumen de primas emitidas netas de anulaciones, de MAPFRE Vida y Caja de Madrid Vida en el ejercicio 2.000:

Concepto	Seguro directo
Primas por contratos individuales	109.563
Primas por contratos de seguros colectivos	165.090
Primas periódicas	80.857
Primas únicas	193.796
Primas de contratos sin participación en beneficios	181.225
Primas de contratos con participación en beneficios	70.422
Primas de contratos en que el riesgo de la inversión recae sobre los suscriptores de pólizas	23.006

Datos en millones de pesetas

### 7.2. CONDICIONES TECNICAS DE LAS PRINCIPALES MODALIDADES DEL SEGURO DE VIDA

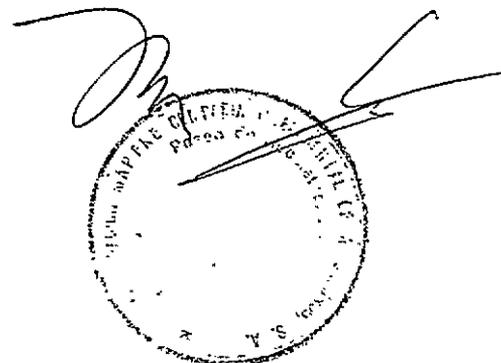
A continuación se recogen las condiciones técnicas de las principales modalidades del seguro de vida:

#### Condiciones técnicas de MAPFRE VIDA

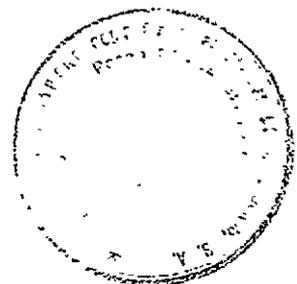
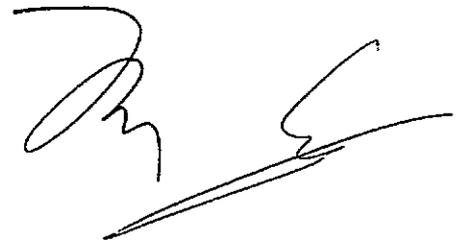
En el siguiente cuadro se recogen las condiciones técnicas de las principales modalidades del seguro de vida:

Primas	Cobertura	Tablas	Interés técnico	Participación en beneficios	
				Importe	Forma de distribuc.
Primas por contratos individuales, a prima periódica y con participación en beneficios:					
- Seguros Mixtos	(1)	GKM80	5,51%	918	(8)
- Seguros con contraseguros	(2)	GKM-95	5,46%	464	(8)
- Unit Linked	(5)	GKM-802	3,00%		
Primas por contratos individuales, a prima única y con participación en beneficios:					
- Seguros con contraseguros	(3)	GKM-95	4,28%	64	(8)
Primas por contratos individuales, a prima única y sin participación en beneficios:					
- Seguros con contraseguro	(4)	GKM-95	(7) 6,06%	--	--
- Unit Linked	(5)	GKM80	4,69%	--	--
Primas por contratos colectivos, a prima única y sin participación en beneficios:					
- Supervivencia	(6)	PERM/F 2000 P/C (9)	(7) 6,05%	--	--

Datos en millones de pesetas



- (1) En caso de vida se garantiza un capital al vencimiento, más las revalorizaciones de capital asignadas vía Participación en Beneficios. En caso de fallecimiento se garantiza el pago de un capital constituido por la suma de las primas netas satisfechas hasta el momento del fallecimiento del asegurado, capitalizadas al interés técnico (según productos) por años completos transcurridos, más las primas netas previstas desde el momento del fallecimiento hasta el vencimiento del contrato. Se garantiza, además, la provisión matemática de los "bonos" asignados en la participación en beneficios.
- (2) En caso de vida se garantiza un capital al vencimiento, más las revalorizaciones de capital asignadas vía Participación en Beneficios. En caso de fallecimiento se garantiza el pago de un capital constituido por la suma de las primas netas satisfechas hasta el momento del fallecimiento del asegurado, capitalizadas al interés técnico (según productos) por años completos transcurridos. Se garantiza, además, la provisión matemática de los "bonos" asignados en la participación en beneficios.
- (3) En caso de vida se garantiza un capital al vencimiento, más las revalorizaciones de capital asignadas vía Participación en Beneficios. En caso de fallecimiento se garantiza el pago de un capital constituido por la prima neta satisfecha capitalizada al interés técnico, durante el periodo de tiempo comprendido entre la fecha de efecto y la fecha de fallecimiento, considerando la fracción de año en curso como anualidad completa. Se garantiza además, la provisión matemática de los "bonos" asignados en la participación en beneficios.
- (4) En caso de vida se garantiza un capital al vencimiento. En caso de fallecimiento se garantiza el pago de un capital constituido por la prima neta satisfecha capitalizada al interés técnico, durante el periodo de tiempo comprendido entre la fecha de efecto y la fecha de fallecimiento, considerando la fracción de año en curso, como anualidad completa.
- (5) En caso de vida se garantiza el valor liquidativo, conocido a la fecha del vencimiento, de las participaciones en Fondos de Inversión asignadas al contrato. En caso de fallecimiento se garantiza el pago de un capital garantizado más el valor liquidativo, conocido a la fecha de declaración del siniestro, de las participaciones asignadas al contrato.
- (6) Rentas de supervivencia temporales y vitalicias.
- (7) Los tipos de interés que se aplican son variables conforme a la Nota Técnica, ajustándose a lo establecido en el R.D. 2486/1998 por el que se aprueba el Reglamento de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados y en la O.M. de 23 de diciembre de 1998.
- (8) La distribución de la Participación en Beneficios está instrumentada en seguros de capital diferido con reembolso de reservas a prima única.
- (9) Según resolución de 3 de octubre de 2000 de la Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones se adoptan tablas generacionales PERM/F 2000 C para los contratos de cartera y PERM/F 2000P para la nueva producción desde esa fecha.



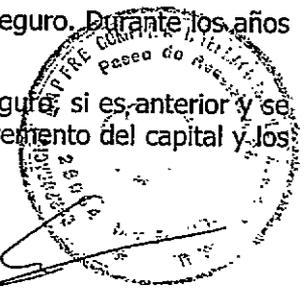
## Condiciones técnicas de Caja Madrid Vida

Primas	Cobertura	Tablas	Interés técnico	Participación en beneficios	
				Importe	Forma de distribuc.
Primas por contratos individuales, a prima única y con participación en beneficios:					
- AhorroSeguro 3 (al 4%)	(1)	GRM/F 80	4,00%	259	(10)
- AhorroSeguro Eurotop 100	(1)	GRM/F 80	2,50%	--	(11)
- AhorroSeguro 5 (al 3%)	(1)	GRM/F 95	3,00%	151	(10)
Primas por contratos individuales, a prima única y sin participación en beneficios:					
- Seguro Renta Inversión Cajamadrid	(2)	GRM/F 80	(6)	4,25%	--
- Seguro Multifondos Mundial	(3)	GKM/F 95	(7)	--	--
Primas por contratos colectivos, a prima única y sin participación en beneficios:					
- Rentas Pasivos Caja de Madrid	(4)	GRM/F 95	(8)	5,92%	--
- Seguro Rentas Colectivas SEPI	(5)	GKM/F 80-2 Y PERMF 2000 P	(9)	4,83% 5,33%	--

Datos en millones de pesetas

- (1) Se garantiza, si el asegurado vive al final del plazo establecido, el pago del capital asegurado. Caso de fallecimiento del asegurado durante la vigencia del seguro, se garantiza un capital calculado como la suma de todas las primas pagadas mas participaciones en beneficios asignadas hasta el momento del fallecimiento, más la capitalización al tipo de interés técnico de ambas desde la fecha en que se pagaron o asignaron, hasta el último vencimiento anual del seguro anterior al fallecimiento del asegurado.
- (2) El seguro garantiza el pago de una renta constante mientras viva el asegurado y, en caso de fallecimiento de éste durante el primer año de vigencia del seguro, la devolución de la prima pagada. Si el fallecimiento se produce transcurrido el primer año, se garantiza la devolución de la prima más el mínimo entre el 2 por 100 de la prima y 200.000 pesetas.
- (3) Seguro vida entera de la modalidad Unit Linked. En caso de fallecimiento del asegurado garantiza el pago de un capital formado por el valor de las participaciones de los fondos de inversión asignadas (valor del Fondo) a la póliza, más el capital en riesgo vigente en el momento del fallecimiento. Este capital en riesgo se determina como el 10% del valor del Fondo al inicio de cada mes, con unos límites mínimos y máximos que se establecen en función de la edad y el estado de salud del asegurado.
- (4) Este seguro garantiza el pago de rentas vitalicias y temporales, con o sin reversibilidad derivadas de compromisos por pensiones del Tomador.
- (5) Este seguro garantiza el pago de rentas vitalicias y temporales, con o sin reversibilidad derivadas de compromisos por pensiones del Tomador. Las pólizas encuadradas dentro de esta modalidad se contratan en coaseguro y los tomadores forman parte del grupo empresarial SEPI.
- (6) El tipo de interés técnico señalado es aplicable durante los 29 ò 30 primeros años del seguro (dependiendo de la fecha de contratación). Durante los años restantes se aplica el 2,50%.
- (7) Al tratarse de un seguro Unit Linked no existe tipo de interés técnico.
- (8) El tipo de interés técnico señalado es aplicable durante los 30 primeros años del seguro. Durante los años restantes se aplica el 2,50%.
- (9) El tipo de interés técnico señalado es aplicable durante los 30 primeros años del seguro. Durante los años restantes se aplica el 3,15%.
- (10) La participación en beneficios se asigna a 31 de diciembre o al vencimiento del seguro, si es anterior y se integra en el seguro como una prima adicional de inventario, lo que implica un incremento del capital y los valores garantizados.

047



(11) La participación en beneficios, vinculada a la evolución de un índice, se asigna al vencimiento del seguro, sumándose el importe asignado al capital asegurado.

## 8. DISTRIBUCION TERRITORIAL DEL NEGOCIO

Se desglosan a continuación el volumen de primas y las provisiones técnicas por operaciones de seguro directo y de reaseguro aceptado que el Grupo CORPORACION MAPFRE ha declarado en España, Unión Europea y otros países:

Negocio	España		Unión Europea		Otros países	
	Primas	Provisiones	Primas	Provisiones	Primas	Provisiones
<b>Vida</b>						
Seguro directo	269.607	917.042	5.046	16.179	4.835	6.181
Reaseguro aceptado	275	292	112	328	3.499	19.251
<b>Subtotal Vida</b>	<b>269.882</b>	<b>917.334</b>	<b>5.158</b>	<b>16.507</b>	<b>8.334</b>	<b>25.432</b>
<b>No Vida</b>						
Seguro directo	118.234	135.127	1.420	4.983	222.347	153.950
Reaseguro aceptado	8.313	12.816	20.316	27.593	45.221	42.726
<b>Subtotal No Vida</b>	<b>126.547</b>	<b>147.943</b>	<b>21.736</b>	<b>32.576</b>	<b>267.568</b>	<b>196.676</b>
<b>TOTAL</b>	<b>396.429</b>	<b>1.065.277</b>	<b>26.894</b>	<b>49.083</b>	<b>275.902</b>	<b>222.108</b>

Datos en millones de pesetas

## 9. SITUACION FISCAL

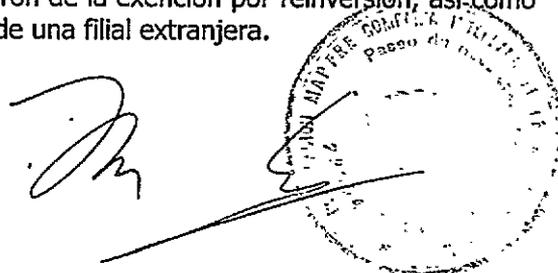
A continuación se detalla la conciliación del resultado consolidado después de impuestos y socios externos con la base imponible agregada del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio del conjunto de entidades consolidadas por integración global, excluidas las sociedades extranjeras.

<b>Resultado contable del ejercicio</b>			<b>15.291</b>
	Aumentos	Disminuciones	
Impuesto sobre Sociedades	9.816		9.816
Diferencias permanentes:			
- De las sociedades individuales	910	(2.757)	(1.847)
- De los ajustes de consolidación	36.185	(19.353)	16.832
Diferencias temporales:			
- De las sociedades individuales			
• Con origen en el ejercicio	5.629	(7.311)	(1.682)
• Con origen en ejercicios anteriores	1.412	(4.307)	(2.895)
- De los ajustes de consolidación			
• Con origen en el ejercicio	1.082	(16.222)	(15.140)
• Con origen en ejercicios anteriores	14.545	(335)	14.210
<b>Compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anter.</b>			<b>(56)</b>
<b>Base imponible (resultado fiscal)</b>			<b>34.529</b>

Datos en millones de pesetas

Los aumentos por diferencias permanentes individuales del ejercicio corresponden, básicamente, a gastos no deducibles por seguros de vida de los empleados, a impuestos soportados por dividendos y rentas recibidas del extranjero, a gastos de arrendamiento de inmuebles, anteriormente propiedad de una de las sociedades consolidadas, cuya enajenación generó plusvalías que se beneficiaron de la exención por reinversión, así como a la anulación de pérdidas generadas en una reducción de capital de una filial extranjera.

048



Las disminuciones por diferencias permanentes individuales del ejercicio tienen su origen en las donaciones a las Fundaciones MAPFRE, en la dotación de la Reserva para Inversiones en Canarias que realiza la sociedad MAPFRE Guanarteme, en el dividendo recibido de una filial brasileña, no integrado en la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, de acuerdo con lo establecido en el Convenio de Doble Imposición entre España y Brasil, en la corrección monetaria de las rentas positivas generadas en la venta de inmuebles, en la reversión de provisiones contables que no fueron deducibles en los ejercicios en que fueron constituidas, así como en la anulación del beneficio generado en la reducción de capital efectuada en una filial extranjera.

Los aumentos por diferencias permanentes de consolidación obedecen, fundamentalmente, a la eliminación de dividendos intragrupo, eliminados en el proceso de consolidación contable, a intereses de socios externos y a la imputación de pérdidas de sociedades que consolidan por el método de puesta en equivalencia.

Las disminuciones por diferencias permanentes de consolidación corresponden, fundamentalmente, a la eliminación de dividendos y provisiones por depreciación de cartera de sociedades consolidadas, a la eliminación de beneficios de empresas que consolidan por el método de puesta en equivalencia, así como a la eliminación de resultados de empresas extranjeras, que quedan al margen de la conciliación efectuada.

Los aumentos por diferencias temporales individuales con origen en el ejercicio corresponden, fundamentalmente, a gastos no deducibles por compromisos por pensiones, así como a la dotación de provisiones por responsabilidades, por depreciación de la cartera de valores y por insolvencias de créditos, que exceden de las fiscalmente deducibles.

Las disminuciones por diferencias temporales individuales con origen en el ejercicio se corresponden, básicamente, con el diferimiento por reinversión de beneficios extraordinarios, establecido en el artículo 21 de la Ley 43/1995, de Impuesto sobre Sociedades.

Los aumentos por diferencias temporales individuales con origen en ejercicios anteriores corresponden a la reversión de parte de la periodificación de los intereses de activos financieros con rendimiento implícito, a la reversión de la amortización acelerada de activos establecida por el Real Decreto-Ley 3/1993, y aplicada en ejercicios anteriores, a la reversión parcial de los beneficios generados en el ejercicio 1996, y acogidos al beneficio fiscal del diferimiento por reinversión, así como a la reversión de ajustes por la depreciación de inversiones en empresas consolidadas.

Las disminuciones por diferencias temporales individuales con origen en ejercicios anteriores corresponden, principalmente, a ajustes motivados por diferencias de imputación temporal de ingresos, a la reversión de rentas positivas por venta de valores, que en ejercicios anteriores fueron objeto de permuta, así como a la reversión de provisiones que fueron consideradas no deducibles en ejercicios anteriores.

El importe de los aumentos por diferencias temporales de consolidación con origen en el ejercicio corresponden, básicamente, a la incorporación de beneficios intragrupo del ejercicio eliminados en el proceso de consolidación contable y a la amortizaciones del fondo de comercio de consolidación.

El importe de las disminuciones por diferencias temporales de consolidación con origen en el ejercicio se corresponden, fundamentalmente, con la eliminación del ajuste de consolidación contable realizado en concepto de dotación a la provisión por depreciación de inversiones en empresas consolidadas.

El importe de los aumentos por diferencias temporales de consolidación con origen en ejercicios anteriores corresponden, básicamente, a la eliminación del ajuste de consolidación contable por reversión de las provisiones por depreciación de filiales.

El importe de las disminuciones por diferencias temporales de consolidación con origen en ejercicios anteriores corresponde, básicamente, a la eliminación de provisiones dotadas sobre filiales en ejercicios anteriores.

El importe de los impuestos anticipados individuales de las sociedades consolidadas por integración global, a 31 de diciembre de 2000, como consecuencia de las diferencias temporales positivas acumuladas a dicha fecha asciende a 4.291 millones de pesetas. De este importe, 2.356 millones de pesetas ha sido recogidos en el Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias de las sociedades consolidadas, de acuerdo con los criterios que, al respecto establece la resolución del I.C.A.C. de 9 de octubre de 1997.

Del citado importe, 326 millones de pesetas tienen su origen en el ejercicio actual y 2.030 millones de pesetas proceden de ejercicios anteriores.

El resto de impuestos anticipados individuales de las sociedades consolidadas, acumulados a 31 de diciembre de 2000, y que ascienden a 1.935 millones de pesetas, no han sido contabilizados, en aplicación de los criterios que establece la citada resolución del I.C.A.C. de 9 de octubre de 1997.

El importe de los impuestos diferidos individuales, a 31 de diciembre de 2000, de las sociedades consolidadas por integración global asciende a 8.862 millones de pesetas, y han sido recogidos en los respectivos Balances y Cuentas de Pérdidas y Ganancias.

Durante el ejercicio 2000, las sociedades consolidadas han obtenido rendimientos en el extranjero, ascendiendo el gasto devengado por los distintos impuestos extranjeros sobre los beneficios que gravan dichos rendimientos a un importe de 562 millones de pesetas.

En el ejercicio 2000 las sociedades consolidadas han compensado bases imponibles negativas de ejercicios anteriores por importe de 56 millones de pesetas, que tienen su origen en los ejercicios 1997, 1998 y 1999.

La suma de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores pendientes de compensación por las entidades consolidadas por integración global, asciende a 10.713 millones de pesetas, y su desglose es el siguiente:

EJERCICIO DE PROCEDENCIA	IMPORTE	PLAZO LIMITE EJERCICIO
1992	42	2002
1994	35	2004
1995	20	2005
1996	1	2006
1997	5	2007
1998	3.798	2008
1999	6.812	2009

Datos en millones de pesetas

El detalle de los incentivos fiscales de las sociedades consolidadas por integración global es el siguiente:

DETALLE DE INCENTIVOS FISCALES		
MODALIDAD	IMPORTE APLICADO EN EL EJERCICIO	IMPORTE PENDIENTE DE APLICACIÓN
Deducción por doble imposición interna	5.782	198
Deducción por doble imposición internacional	97	1.054
Activos fijos nuevos	21	--
Formación empleados	12	--
Creación de empleo	2	--

Datos en millones de pesetas

A 31 de diciembre de 2000, las sociedades consolidadas tienen contabilizados créditos fiscales por deducciones pendientes de aplicar por importe de 1.333 millones de pesetas, de los cuales 1.212 millones de pesetas tienen su origen en el ejercicio 2000 y 121 millones de pesetas proceden del ejercicio 1999.

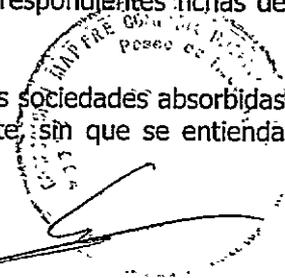
Para la consolidación del derecho a las deducciones aplicadas por inversión en activos fijos nuevos, las sociedades consolidadas deberán mantener tales activos en funcionamiento dentro de su patrimonio durante un período de cinco años, desde su adquisición, o durante la vida útil del bien, si ésta fuese inferior.

En cumplimiento de lo establecido por la Ley 29/1991, de 16 de diciembre, de adaptación de determinados conceptos impositivos a las Directivas y Reglamentos de las Comunidades Europeas, la amortización de los bienes transmitidos por seis sociedades de seguros absorbidas por MAPFRE Seguros Generales en ejercicios anteriores, se efectúa sobre los mismos valores y en las mismas condiciones aplicadas por las sociedades transmitentes, las cuales figuran para cada uno de los bienes transmitidos en las correspondientes fichas de inmovilizado.

Tal y como establecía la normativa citada, los derechos y obligaciones tributarias de las sociedades absorbidas nacidas al amparo de la legislación española, se transmiten a la sociedad absorbente, sin que se entienda

050

43



transmitido el derecho a compensar pérdidas, asumiendo ésta el cumplimiento de los requisitos necesarios para continuar en el goce de los beneficios fiscales o consolidar los disfrutados por las sociedades absorbidas.

Al cierre del ejercicio, las sociedades consolidadas han acogido al beneficio fiscal del diferimiento por reinversión previsto en el artículo 21 de la Ley 43/1995, del Impuesto sobre Sociedades, rentas positivas correspondientes a los ejercicios y por los importes que a continuación se detallan:

EJERCICIO	RENTA POSITIVA
1996	3.470
1997	4.494
1998	4.382
1999	5.379
2000	7.302
<b>TOTAL</b>	<b>25.027</b>

Datos en millones de pesetas

Del importe de 58.588 millones de pesetas que las sociedades consolidadas deben reinvertir, ya se han reinvertido a la fecha de cierre del ejercicio 2000, 56.544 millones de pesetas, según el siguiente detalle:

EJERCICIO	TIPO DE INVERSION		
	INMUEBLES	ACCIONES EMPRESAS DEL GRUPO	TOTAL
1996		4.839	4.839
1997	64	5.899	5.963
1998	100	12.844	12.944
1999	2.148	6.934	9.082
2000	132	23.584	23.716
<b>TOTAL</b>	<b>2.444</b>	<b>54.100</b>	<b>56.544</b>

Datos en millones de pesetas

En consecuencia, las sociedades consolidadas deberán reinvertir 2.044 millones de pesetas, 48 millones de pesetas en el ejercicio 2001 y 1.996 millones de pesetas en un plazo que finaliza en 2003.

Del importe total de la renta positiva afecta al beneficio fiscal del diferimiento por reinversión, las sociedades consolidadas han integrado en la base imponible 573 millones de pesetas, restando por integrar 24.454 millones de pesetas que se integrarán en la base imponible de los ejercicios 2001 a 2050.

En su calidad de socios de entidades en régimen de transparencia fiscal, las sociedades consolidadas han recibido en el ejercicio 2000 las siguientes imputaciones:

CONCEPTO	IMPORTE
Bases imponibles	22
Retenciones	2

Datos en millones de pesetas

De acuerdo con la legislación vigente, las declaraciones realizadas por los diferentes impuestos no pueden considerarse definitivas hasta haber sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haber transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

Como resultado de las actuaciones inspectoras finalizadas en 1997, en algunas de las sociedades consolidadas, en relación con el Impuesto sobre Sociedades correspondiente a los ejercicios 1989 a 1993, así como por el resto de impuestos relativos a los ejercicios 1991 a 1995, se incoaron actas firmadas en disconformidad por el Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 1992 y 1993, por discrepancia sobre la aptitud de determinados activos adquiridos con motivo de la fusión por absorción de varias sociedades filiales, realizada el 31 de diciembre de 1992, para la materialización de la reinversión a que quedaba condicionada la exención de determinadas rentas positivas generadas en los ejercicios 1990 y 1993, así como por discrepancias sobre la deducibilidad de la dotación a la provisión para siniestros pendientes de declaración, y por retenciones a cuenta del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas, por discrepancia en la determinación de los porcentajes de retención aplicables.

051  
44

Las liquidaciones tributarias derivadas de dichas actas fueron recurridas ante los Tribunales Económico-Administrativos competentes, encontrándose las reclamaciones pendientes de resolución a la fecha.

En el ejercicio 2000 han continuado las actuaciones inspectoras en el Grupo 9/85, formado por Corporación MAPFRE, C.I.R., S.A. y sus sociedades fiscalmente dominadas, por todos los impuestos relativos a los ejercicios 1996 y 1997, así como por el Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 1994 y 1995, actuaciones no cerradas a la fecha.

En 2001 se han iniciado actuaciones inspectoras en Caja Madrid Seguros Generales, S.A., cuyo patrimonio se encuentra integrado en MAPFRE Seguros Generales con motivo de su disolución con cesión global de activos y pasivos que tuvo lugar el 29 de diciembre de 2000, así como también en Caja Madrid Vida, S.A. alcanzando, en ambos casos, a todos los impuestos a los que están sujetas las entidades por los ejercicios 1996 y 1997, así como a retenciones a cuenta de rendimientos del capital mobiliario del ejercicio 1998.

En opinión de los asesores de las entidades consolidadas, la posibilidad de que puedan producirse pasivos fiscales que puedan afectar de forma significativa a la posición financiera de las sociedades consolidadas a 31 de diciembre de 2000, por los ejercicios e impuestos abiertos a inspección, es remota.

A partir del ejercicio 1985, y a efectos de la declaración del Impuesto sobre Sociedades, parte de las sociedades consolidadas están incluidas en el Grupo de Tributación Consolidada número 9/85, integrado por Corporación MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A. y aquellas de sus entidades filiales que cumplen los requisitos para acogerse al citado régimen fiscal.

En 2000, el Grupo Consolidado Fiscal nº 9/85 está compuesto por las siguientes sociedades: Corporación MAPFRE, C.I.R., S.A.; MAPFRE Inmuebles, S.A.; Desurcic, S.A.; Servicios Inmobiliarios MAPFRE, S.A.; MAPFRE Asistencia, S.A.; Iberoasistencia, S.A.; Iberoasistencia Servicios de Telemarketing, S.L.; Viajes MAPFRE, S.A. y MAPFRE Soft, S.A.

En el ejercicio 2000 han quedado excluidas del Grupo nº 9/85 las siguientes sociedades: MAPFRE Seguros Generales, S.A. así como sus filiales: MAPFRE Industrial, S.A.; MAPFRE Servicios Marítimos, S.A.; MAPFRE Consultores, S.A.; Multimap, S.A. y Gesmap, S.A. Igualmente ha quedado excluida MAPFRE Caución y Crédito, S.A. y su filial MAPFRE Servicios de Caución y Crédito, S.A. Dichas exclusiones vienen motivadas por haber dejado de ostentar Corporación MAPFRE, C.I.R., S.A., el dominio de más del 90% de los capitales sociales de MAPFRE Seguros Generales, S.A. y MAPFRE Caución y Crédito, S.A., toda vez que Corporación MAPFRE aportó su participación en las mismas a MAPFRE Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.

También ha quedado excluida del Grupo 9/85, en el ejercicio 2000, la sociedad Segurmap, S.A., en este caso, por la venta del 51% de su participación en la misma por parte de MAPFRE Seguros Generales, S.A.

Asimismo, y a partir del ejercicio 1996, MAPFRE Vida, Sociedad Anónima de Seguros y Reaseguros sobre la Vida Humana y aquéllas de sus entidades filiales que cumplen los requisitos para acogerse al régimen de declaración consolidada integrarán el Grupo Consolidado Fiscal número 33/96.

En 2000, el Grupo Consolidado Fiscal nº 33/96 está compuesto por las siguientes sociedades: MAPFRE Vida, S.A.; Centro Médico MAPFRE Vida, S.A.; Consultora Actuarial y de Pensiones MAPFRE Vida, S.A.; Gestión Moda Shopping, S.A.; MAPFRE Vida Pensiones, E.G.F.P., S.A.; Miraceti, S.A.; MAPFRE Inversión, S.V., S.A. y MAPFRE Inversión Dos, S.G.I.I.C., S.A.

En el ejercicio 2000, la Sociedad dominante ha realizado operaciones de canje de valores acogidas al Régimen Especial previsto en el Título VIII de la Ley 43/1995.

A efectos de lo previsto en el artículo 107 de la Ley 43/1995, del Impuesto sobre Sociedades se facilita la siguiente información:

- Valor contable de 22.021.127 acciones de MAPFRE Vida, Sociedad Anónima de Seguros y Reaseguros sobre la Vida Humana aportadas en la ampliación de capital de MAPFRE-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras: 6.056.704.515 pesetas.

052

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains some illegible text and a central emblem. The signature appears to be a stylized name or set of initials.

- Valor contable de 1.500.000 acciones de MAPFRE Caución y Crédito, Compañía de Seguros y Reaseguros, S.A. aportadas en la ampliación de capital de MAPFRE-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.: 1.887.601.945 pesetas.
- Valor contable de 4.500.000 acciones de MAPFRE Seguros Generales, Compañía de Seguros y Reaseguros, S.A., aportadas en la ampliación de capital de MAPFRE-Caja Madrid, Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.: 6.657.038.816 pesetas.
- Valor por el que Corporación MAPFRE, C.I.R., S.A. ha contabilizado las 40.006.035 acciones recibidas de MAPFRE Caja Madrid, Holding de Entidades Aseguradoras, S.A. en la referida ampliación de capital: 14.601.545.276 pesetas.

Asimismo, en el ejercicio 2000 se ha formalizado la cesión global de activos y pasivos de Incalbarsa, S.A., a favor de su accionista único, Corporación MAPFRE, C.I.R., S.A., operación acogida al Régimen Especial previsto en el Título VIII de la Ley 43/1995, del Impuesto sobre Sociedades.

Como consecuencia de dicha operación, la Sociedad dominante ha incorporado a su activo el inmueble sito en Paseo de Recoletos número 25 de Madrid, por un valor contable de 664.397.266 pesetas, existiendo amortizaciones acumuladas a la fecha de la cesión global por importe de 14.938.311 pesetas. Dicho inmueble era propiedad de Incalbarsa, haciéndose remisión, a los efectos previsto en el artículo 107 de la Ley 43/1995, al documento de 20 de enero de 1967.

En el ejercicio 2000, MAPFRE Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A. acordó una ampliación de capital mediante aportación no dineraria de acciones de MAPFRE Seguros Generales, Compañía de Seguros Y Reaseguros, S.A., MAPFRE Vida, Sociedad Anónima de Seguros y Reaseguros sobre la Vida Humana, S.A. y MAPFRE Caución Y Crédito, Compañía Internacional de Seguros, S.A. (acciones aportadas por Corporación MAPFRE, C.I.R., S.A.) y de acciones de Caja de Madrid Vida, S.A., de Seguros y Reaseguros, Caja de Madrid Seguros Generales, S.A. de Seguros y Reaseguros y Caja Salud de Seguros y Reaseguros, S.A. (acciones aportadas por Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A.), operación que fue acogida al Régimen Fiscal Especial de Canje de Valores previsto en el Título VIII de la Ley 43/1995.

A efectos de lo previsto en el artículo 107 de la Ley 43/1995, del Impuesto sobre Sociedades se facilita la siguiente información:

- Valor contable de la participación de Corporación MAPFRE en MAPFRE Seguros Generales: 6.657.038.816 pesetas.
- Valor de las acciones de MAPFRE Seguros Generales a efectos de la aportación no dineraria: 12.590.418.161 pesetas.
- Valor contable de la participación de Corporación MAPFRE en MAPFRE Vida: 6.056.704.515 pesetas.
- Valor de las acciones de MAPFRE Vida a efectos de la aportación no dineraria: 19.601.095.382 pesetas.
- Valor contable de la participación de Corporación MAPFRE en MAPFRE Caución y Crédito: 1.887.601.945 pesetas.
- Valor de las acciones de MAPFRE Caución y Crédito a efectos de la aportación no dineraria: 2.370.597.303 pesetas.
- Valor contable de la participación de Corporación Financiera Caja de Madrid en Caja de Madrid Vida, S.A.: 17.920.848.769 pesetas.
- Valor de las acciones de Caja de Madrid Vida a efectos de la aportación no dineraria: 18.879.295.524 pesetas.
- Valor contable de la participación de Corporación Financiera Caja de Madrid en Caja de Madrid Seguros Generales, S.A.: 334.308.393 pesetas.



- Valor de las acciones de Caja de Madrid Seguros Generales, S.A. a efectos de la aportación no dineraria: 771.497.610 pesetas.
- Valor contable de la participación de Corporación Financiera Caja Madrid en Caja Salud, S.A. (actualmente denominada MAPFRE Caja Salud): 6.620.289.818 pesetas, importe ya minorado en la provisión por depreciación del valor contabilizada por 252.301.583 pesetas.
- Valor de las acciones de Caja Salud, S.A. (actualmente denominada MAPFRE Caja Salud) a efectos de la aportación no dineraria: 6.261.514.864 pesetas.

Asimismo, en el ejercicio 2000, MAPFRE Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A. aportó las acciones de Caja de Madrid Vida, S.A. y Caja de Madrid Seguros Generales, S.A. en sendas ampliaciones de capital que acordaron, respectivamente, MAPFRE Vida, S.A. y MAPFRE Seguros Generales, S.A., por los mismos valores por los que figuraban contabilizados en la sociedad dominante (18.879.295.524 pesetas y 771.497.610 pesetas respectivamente), la cual ha registrado las acciones recibidas como consecuencia de dichas aportaciones por el mismo valor contable de las acciones entregadas.

Con fecha 29 de diciembre de 2000, se elevó a escritura pública la cesión global de activos y pasivos de Caja de Madrid Seguros Generales, S.A. a favor de su accionista único, MAPFRE Seguros Generales, S.A., operación acogida al Régimen Especial previsto en el Título VIII de la Ley 43/1995, del Impuesto sobre Sociedades.

Con fecha 1 de enero de 2000 tuvo lugar la cesión global de activos y pasivos de Planas Salud, Compañía de Seguros De Asistencia Sanitaria, S.A., a favor de su accionista único, Caja Salud, S.A. (actualmente denominada MAPFRE Caja Salud), operación también acogida al Régimen Fiscal del Título VIII de la Ley 43/1995.

## **10. INFORMACION DEL SEGURO DE NO VIDA**

De acuerdo con la autorización concedida por la Dirección General de Seguros no se presenta la información requerida en este apartado referente "Ingresos y Gastos técnicos por ramos" y "Resultado técnico por año de ocurrencia" del seguro de no vida por las siguientes razones:

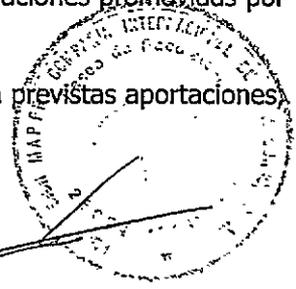
- \* La poca relevancia que ofrece para la imagen fiel de las cuentas consolidadas de la Corporación MAPFRE teniendo en cuenta la heterogeneidad de los mercados en que operan sus filiales y los factores que en cada uno de ellos condiciona la evolución de los distintos ramos.
- \* La dificultad que representa, en el reaseguro aceptado, la obtención de la información referente a la siniestralidad por año de ocurrencia, dado que las compañías cedentes siguen métodos de contabilización distintos al de año de imputación.
- \* La dificultad de conseguir en las filiales exteriores, con el desglose requerido por ramos según la clasificación española, la reclasificación de gastos por destino, las eliminaciones de operaciones intragrupo y la información referente al resultado técnico por año de ocurrencia.

## **11. OTRA INFORMACIÓN**

### **Aportaciones a Fundaciones**

Corporación MAPFRE y algunas de las sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación contribuyen con aportaciones económicas a financiar las actividades científicas y formativas de las Fundaciones promovidas por el Sistema MAPFRE. Estas aportaciones se efectúan vía distribución de beneficios.

En las propuestas de distribución de beneficios correspondientes al ejercicio 2000 están previstas aportaciones en conjunto, por importe de 665 millones de pesetas.

## Remuneraciones del Organismo de Administración de la Sociedad dominante

Se detallan a continuación las retribuciones y otras compensaciones percibidas por los administradores de la Sociedad dominante en 2000, cualquiera que sea la sociedad del Grupo que las satisfaga, desglosadas por conceptos:

Concepto	Importe
CONSEJEROS EXTERNOS	
Dietas	15
Asignaciones por pertenencia a Comisiones y Comités Delegados	36
Otros conceptos	1
CONSEJEROS EJECUTIVOS	
Sueldos	114
Seguros de vida	3
Otros conceptos	6
<b>Total</b>	<b>176</b>

Datos en millones de pesetas

La retribución básica de los consejeros externos consiste en una dieta por asistencia a las reuniones, cuyo importe en 2000 fue de 119.368 pesetas. Además tienen establecido un seguro de vida para caso de muerte, con un capital asegurado de 12 millones de pesetas y disfrutan de algunas de las ventajas reconocidas al personal, como el seguro de enfermedad.

En el año 2000 se han establecido para los consejeros externos asignaciones fijas por pertenencia a la Comisión Directiva y a los Comités Delegados del Consejo, cuya cuantía en el referido ejercicio ha sido de 1,6 millones de pesetas para la Comisión Directiva y 1,2 millones de pesetas para los Comités Delegados.

Los consejeros ejecutivos perciben las retribuciones establecidas en sus contratos, que incluyen sueldo fijo, incentivos de cuantía variable vinculados a los resultados, seguros de vida e invalidez y otras compensaciones establecidas con carácter general para el personal de las sociedades del Grupo; además, tienen reconocidos determinados complementos de pensiones para el caso de jubilación exteriorizados a través de un seguro de vida, todo ello dentro de la política retributiva establecida por el Sistema para sus Altos Directivos, sean o no consejeros.

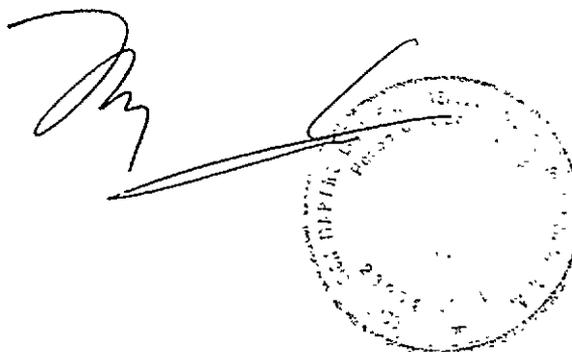
Los consejeros ejecutivos y los que desempeñan funciones ejecutivas en otras entidades del Sistema no perciben, en cambio, las retribuciones establecidas para los consejeros externos, salvo la asignación fija establecida por pertenencia a la Comisión Directiva del Sistema.

### Anticipos y créditos al Organismo de Administración

Al cierre del ejercicio ninguna sociedad del Grupo consolidable tiene concedido anticipos ni créditos a los miembros del Organismo de Administración de la Sociedad dominante, ni ha prestado garantías por cuenta de los mismos.

### Compromisos con el Organismo de Administración de CORPORACION MAPFRE

Los compromisos por pensiones y premio de jubilación con miembros antiguos y actuales del órgano de administración de la Sociedad dominante contraídos por aquellas sociedades dependientes que han procedido a la exteriorización de sus compromisos por pensiones, están cubiertos con la póliza de seguro colectiva que cubre dichos riesgos detallada en la nota 5.n y 6.19 de la Memoria. Por estos conceptos con los citados miembros del Consejo, en el presente ejercicio la prima devengada ha ascendido a 104 millones de pesetas.



## Personal empleado

Durante 2000 las sociedades del Grupo emplearon la siguiente plantilla promedio de personal por categoría profesional:

Categorías	España	Resto EEE	Otros países	Total
Jefes	551	35	303	889
Administrativos	1.751	171	2.399	4.321
Comerciales	1.020	68	1.041	2.129
Informáticos y otros	543	38	2.126	2.707
<b>Total</b>	<b>3.865</b>	<b>312</b>	<b>5.869</b>	<b>10.046</b>

## Garantías comprometidas con terceros

En virtud de la participación de los asegurados de MAPFRE Vida en los rendimientos de la inversión de sus provisiones matemáticas, cuando se produzca la enajenación de los inmuebles actualizados de acuerdo con las Leyes de Presupuestos 1/1979, 74/1980 y 9/1983, la diferencia entre los valores de adquisición y los actualizados será atribuida en su 90 por 100 a dichas pólizas en el ejercicio en que tenga lugar la enajenación. Al 31 de diciembre de 2000 el derecho futuro de estas pólizas sobre los importes de dichas actualizaciones se estima en 288 millones de pesetas importe por el que están constituidas provisiones a la misma fecha.

Existen garantías otorgadas por MAPFRE América a MAPFRE Seguros Generales de Colombia por créditos concedidos por importe total de 4.680.000 dólares americanos más intereses y gastos. MAPFRE Seguros Generales de Colombia garantiza a su vez a MAPFRE América la compensación en caso de ejecución mediante contragarantía por el mismo importe.

MAPFRE Perú tienen concedido un préstamo, para la implantación del Sistema Tronador, por importe de 800.000 dólares americanos, MAPFRE América ha suscrito un contrato de afianzamiento a MAPFRE Perú por el préstamo concedido por Citibank. Paralelamente se ha firmado una póliza de contragarantía por la que MAPFRE Perú se compromete a mantener indemne a MAPFRE América de cualquier tipo de responsabilidad que pudiera derivarse del incumplimiento del contrato de afianzamiento mencionado.

En MAPFRE Re y MAPFRE Reinsurance Corporation existen garantías otorgadas a terceros materializadas en cuentas de crédito por importe de 1.539 millones de pesetas.

## 12. ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE

Con fecha 1 de marzo de 2001 la Junta General Extraordinaria de la Sociedad acordó la emisión de obligaciones simples por importe de 45.756 millones de pesetas.

El día 8 de enero de 2001 MAPFRE Seguros Generales suscribió un contrato de compromiso de compraventa de la totalidad de las acciones de las compañías Finisterre, S.A. y su filial Oriente, S.A.

La Junta General Extraordinaria de Accionistas de la sociedad dependiente MAPFRE Caja Salud, en su reunión de 8 de enero de 2001 ha aprobado ampliar su capital en un cifra comprendida entre 2.923.031.425 pesetas, como mínimo, y 2.923.653.100 pesetas, como máximo, mediante la emisión de un mínimo de 380.851 acciones y un máximo de 380.932 acciones de 7.675 pesetas de valor nominal cada una, con una prima de emisión de 418,71 pesetas por acción. Está previsto que la ampliación se realice en dos tramos, el primero, por un importe de 2.468.433.500 pesetas, mediante aportación no dineraria por parte de MAPFRE Vida de los bienes constitutivos de la rama de actividad consistente en el negocio del ramo de enfermedad, y el segundo tramo, mediante la emisión de 59.312 acciones ordinarias, que se cubrirá con aportaciones dinerarias.

Con fecha 6 de febrero de 2001 la Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid ha concedido a MAPFRE América, S.A. un contrato de crédito por un importe máximo de 50 millones de dólares americanos.

Con fecha 5 de marzo de 2001 se ha llevado a cabo una ampliación de capital de Veracruz Seguradora por un importe de 10 millones de dólares americanos. Dicho importe ha sido dispuesto del contrato de crédito anterior.



MAPFRE Seguros Generales de Colombia celebró el día 15 de febrero de 2001 una Asamblea Extraordinaria, en la cual aprobó una ampliación de capital por importe de 8.300 millones de pesos colombianos que igualmente serán desembolsados con cargo al contrato de crédito.

### **13. ESTADO DE FLUJOS DE TESORERÍA CONSOLIDADO**

<b>1. Variaciones de Tesorería durante el ejercicio</b>	<b>Importe</b>
Por operaciones de tráfico	
Aumento	173.347
Por otras actividades de explotación	
Disminución	(53.225)
Por inmovilizado e inversiones	
Disminución	(175.116)
Por otras operaciones	
Aumentos	52.390
Por otras operaciones extraordinarias	
Aumento	5.843
Por operaciones con Administraciones Públicas	
Disminución	(24.967)
<b>2. Evolución de tesorería durante el ejercicio</b>	
1. Tesorería al comienzo del ejercicio	77.153
2. Tesorería al cierre del ejercicio	55.425
3. Variación de tesorería durante el ejercicio	
Disminución	(21.728)

Datos en millones de pesetas

### **14. ESTADO DE COBERTURA DE PROVISIONES TÉCNICAS**

En el siguiente cuadro se informa sobre las provisiones técnicas y los bienes aptos para cobertura que resultan de la agregación de los estados de cobertura individuales de cada una de las entidades aseguradoras que integran el grupo consolidable:

<b>Sociedad</b>	<b>Prov. técnicas a cubrir</b>		<b>Bienes aptos</b>		<b>Exceso / (Déficit)</b>	
	<b>No Vida</b>	<b>Vida</b>	<b>No Vida</b>	<b>Vida</b>	<b>No Vida</b>	<b>Vida</b>
MAPFRE Caja Madrid Holding	120.729	966.490	148.189	1.070.436	27.460	103.946
MAPFRE América	149.176	6.534	213.471	7.734	64.295	1.200
MAPFRE Re	75.023	19.788	126.014	28.969	50.991	9.181
Corporación MAPFRE	1.701	---	2.867	--	1.166	--
MAPFRE Asistencia	2.476	--	2.754	--	278	--
<b>Total</b>	<b>349.105</b>	<b>992.812</b>	<b>493.295</b>	<b>1.107.139</b>	<b>144.190</b>	<b>114.327</b>

Datos en millones de pesetas

Los criterios de valoración de las provisiones técnicas son los recogidos en la nota 5m) de esta memoria. Los bienes aptos para la cobertura de las provisiones técnicas se han valorado de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 52 del Reglamento de Ordenación y Supervisión de los Seguros Privados, excepto en entidades no pertenecientes al Espacio Económico Europeo, en la que se han valorado de acuerdo con la normativa aplicable en cada país. Asimismo, las sociedades españolas han procedido a la aplicación de los límites de diversificación y dispersión establecidos en el artículo 53 del referido Reglamento, así como a lo dispuesto en la Circular 2/2000 de la Dirección General de Seguros.

## 15. ESTADO DE MARGEN DE SOLVENCIA CONSOLIDADO

En el siguiente cuadro se detalla el estado del margen de solvencia :

Concepto	Importe
Capital social desembolsado de la sociedad dominante	15.130
Reservas patrimoniales del Grupo consolidable	90.693
Saldo acreedor de la cuenta de reservas en sociedades consolidadas	64.573
Saldo acreedor de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada	2.212
Diferencia negativa de consolidación	615
Intereses minoritarios	148.258
50% suma de los beneficios futuros	12.565
Plusvalías:	
Inversiones materiales	3.626
Inversiones financieras	9.073
Comisiones descontadas técnicamente pendientes de amortizar netas	28.376
<b>Total partidas positivas</b>	<b>375.121</b>
Gastos de establecimiento, constitución y ampliación de capital	(2.243)
Minusvalías:	
Inversiones materiales	(56)
Inversiones financieras	(314)
<b>Total partidas negativas</b>	<b>(2.613)</b>
Margen de solvencia	372.508
Cuantía mínima del margen de solvencia	116.957
<b>Resultado del margen de solvencia</b>	<b>255.551</b>

Datos en millones de pesetas

En el siguiente cuadro se detalla la cuantía mínima del margen de solvencia desglosada por subgrupos y calculada, para las filiales de países no pertenecientes al E.E.E., de acuerdo con las reglas propias de cada país, salvo en el caso de los países en los que no existe esta exigencia, en los que se ha calculado con criterios asimilables a la normativa española.

Subgrupo	Cuantía mínima margen de solvencia		Total
	No Vida	Vida	
MAPFRE Caja Madrid	17.595	46.744	64.339
MAPFRE América	41.201	310	41.511
MAPFRE Asian	541	--	541
MAPFRE Re	7.285	1.910	9.195
MAPFRE Asistencia	1.242	--	1.242
Corporación MAPFRE	129	--	129
<b>Total</b>	<b>67.993</b>	<b>48.964</b>	<b>116.957</b>

Datos en millones de pesetas

Para la determinación del patrimonio propio no comprometido del Grupo consolidable se han considerado los fondos propios de la Sociedad dominante y los aportados por las sociedades que forman parte de dicho Grupo. Los criterios de valoración empleados son los que se desprenden de la legislación vigente a 31 de diciembre de 2000. Se han deducido de las plusvalías y minusvalías el efecto que sobre las mismas tiene el Impuesto sobre beneficios y la participación en beneficios.

Al estar integrado el Subgrupo cuya matriz es Corporación MAPFRE en un Grupo consolidable de entidades aseguradoras de mayor extensión, la entidad MAPFRE Mutualidad calcula el Margen de Solvencia consolidado de dicho Grupo.

058

## 16. EURO

La Sociedad dominante y sus filiales, en coordinación con el resto de entidades del SISTEMA MAPFRE, está realizando diversos trabajos para efectuar una implantación gradual de procesos en relación con la introducción del euro, con el objetivo de llegar a la situación de la implantación total el 31 de diciembre del 2001.

Para el período transitorio, y en relación con las operaciones denominadas en pesetas, la información en euros al cliente estará referida a los importes totales a pagar en los avisos de cobro, recibos de primas y condiciones particulares de la póliza. Asimismo, se informará en euros en documentos de comisiones y pagos mecanizados. A petición exclusiva del cliente se ofrece además información adicional en euros respecto del desglose de la prima, de los capitales asegurados, límites, franquicias, etc.

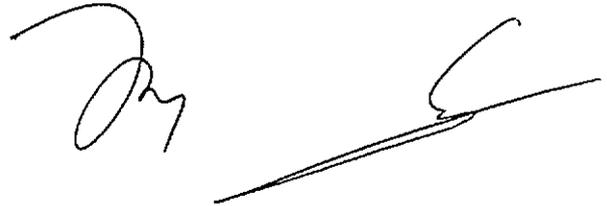
No obstante, esta política informativa se revisará continuamente en función de la evolución del mercado y del proceso de implantación del euro en nuestra economía.

En este período se ha iniciado la contratación de pólizas en euros en todos los ramos operativos cuando los clientes así lo solicitan, lo que afecta a las condiciones generales y particulares, avisos de cobro y recibos de primas puestos al cobro. Asimismo, se están adecuando todos los sistemas informáticos para que se pueda trabajar en este período en euros y pesetas.

El 1 de enero de 2002 la única moneda en todos los sistemas será el euro, aunque restarán dos meses como máximo durante los cuales habrá que utilizar residualmente pesetas.

Al cierre del ejercicio 2000, los gastos producidos como consecuencia de la introducción del euro no han sido activados, siendo su importe poco significativo.

No existen compromisos futuros relativos a inversiones u otras operaciones a realizar como consecuencia de la implantación de la nueva moneda, no se han constituido provisiones por dicho efecto ni se ha modificado la vida útil de las aplicaciones informáticas.



059

CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS (ANEXO 1)

Denominación	Domicilio	Actividad	Participación			Método			Auditoría			
			Titular	Importe (€)	%	Capital	Reservado	Div. a Cla.		procedimiento	Firma	Revisión
<b>MAPFRE CAJA MADRID HOLDING</b>												
MAPFRE Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.	Paseo de Recoletos, 25 (Madrid)	Holding	● Corporación MAPFRE	15.896	49,0000	40.722	76.509	4.193	(1.500)	(A)	E.Y.	C
<b>VIDA</b>												
MAPFRE Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros sobre la Vida Humana	Avenida General Perón, 40 (Madrid)	Seguros y Reaseguros	● MAPFRE Caja Madrid Holding	90.873	99,1521	8.919	34.024	8.768	(6.112)	(A)	E.Y.	C
Caja Madrid Vida, S.A. de Seguros y Reaseguros	Pº de la Castellana 189 (Madrid)	Seguros	● MAPFRE Vida	18.879	100,0000	17.936	1.090	1.252	(735)	(A)	E.Y.	C
Centro Médico de Chequeros MAPFRE Vida, S.A.	CLodio s/n (Madrid)	Servicios Médicos	● MAPFRE Vida ● Corporación MAPFRE	92	99,9537 0,0463	108	(12)	(3)	--	(A)	E.Y.	L
Consultora Actuarial y de Pensiones MAPFRE Vida, S.A.	Avenida General Perón, 40 (Madrid)	Consultoría	● MAPFRE Vida ● Corporación MAPFRE	65	99,9339 0,0661	65	40	11	--	(A)	E.Y.	L
Gestion Moda Shopping, S.A.	Avenida General Perón, 40 (Madrid)	Gestión de Centros Comerciales	● MAPFRE Vida ● Corporación MAPFRE	13	99,8215 0,1785	13	12	7	--	(A)	E.Y.	L
MAPFRE Inversión, Sociedad de Valores, S.A.	Avenida General Perón, 40 (Madrid)	Sociedad de Valores	● MAPFRE Vida	7.112	99,9980	5.500	3.512	2.649	(1.000)	(B)	E.Y.	C
MAPFRE Inversión Dns. Soc. Gestora de Instituciones de Inversión Colectiva, S.A.	Avenida General Perón, 40 (Madrid)	Gestora de Instituciones de Inversión Colectiva	● MAPFRE Inversión	602	99,9853	340	1.272	416	--	(B)	E.Y.	C
MAPFRE Vida Pensiones, Entidad Gestora de Fondos de Pensiones, S.A.	Avenida General Perón, 40 (Madrid)	Administración de Fondos de Pensiones	● MAPFRE Inversión ● Corporación MAPFRE	750	99,9934 0,0066	750	117	142	--	(B)	E.Y.	C
MAPFRE Video y Comunicación, S.A.	C/Sor Ángela de la Cruz, 6 (Madrid)	Agencia Publicitaria	● MAPFRE Vida ● MAPFRE Seg. Generales ● Corporación MAPFRE	3	38,0000 10,0000 15,0000	10	(1)	(1)	--	(D)	E.Y.	L
Mimacri, S.A.	Avenida General Perón, 40 (Madrid)	Inmobiliaria	● MAPFRE Vida ● Corporación MAPFRE	5.990	99,9991 0,0009	5.653	529	112	--	(A)	E.Y.	C
<b>SEGUROS GENERALES</b>												
MAPFRE Seguros Generales, Cía. de Seguros y Reaseguros, S.A.	Paseo de Recoletos, 23 (Madrid)	Seguros y Reaseguros	● MAPFRE Caja Madrid Holding ● Corporación MAPFRE	13.483 673	90,6796 8,6295	5.276	9.349	4.401	(3.133)	(A)	E.Y.	C
MAPFRE Guanarteme Cía. de Seguros y Reaseguros de Canarias, S.A.	C/General Balmes, 3 (Las Palmas de Gran Canaria)	Seguros y Reaseguros	● MAPFRE Seguros Generales	1.148	70,0000	1.500	3.796	2.057	(512)	(A)	E.Y.	C
MAPFRE Industrial, S.A. de Seguros	Paseo de Recoletos, 23 (Madrid)	Seguros y Reaseguros	● MAPFRE Seg. Generales ● Corporación MAPFRE	3.998	99,9986 0,0014	4.991	483	524	(246)	(A)	E.Y.	C
MAPFRE Seguros Gerais, S/A	Avenida Liberdade, 40 Lisboa (Portugal)	Seguros y Reaseguros	● MAPFRE Seg. Generales	1.608	25,0000	5.507	876	227	--	(D)	E.Y.	C
Relcomap, A.I.E.	Paseo de Recoletos 23 (Madrid)	Invest. formación y asesoramiento	● MAPFRE Seg. Generales ● Mapfre Industrial ● Mapfre Guanarteme	83 41 6	60,0000 30,0000 4,0000	60	30	6	--	(A)	E.Y.	L
MAPFRE Servicios de Informática, S.A.	Cra. Pozuelo-Majadahonda, s/n (Madrid)	Servicios de Informática	● MAPFRE Seg. Generales	14	4,1670	300	86	10	--	(D)	E.Y.	L

Datos en millones de pesetas

CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS (ANEXO 1)

Denominación	Domicilio	Actividad	Titular	Participación		Resultado	Div. a Cla.	procedimiento	Método	Auditoría
				Importe (%)	Capital					
MAPFRE Consultores de Seguros y Reaseguros, S.A.	Paseo de Recoletos, 25 (Madrid)	Servicios de asesoramiento y de gestión	● MAPFRE Seg. Generales ● Corporación MAPFRE	10	50,0000	15	(1)	(D)	E.Y.	L
Seguridad MAPFRE, S.A.	C/ Francisco de Rojas, 12 (Madrid)	Central de alarmas	● MAPFRE Seg. Generales ● Corporación MAPFRE	191	49,0000 0,0400	1	--	(D)	E.Y.	L
MAPFRE Servicios Marítimos, Comisariado y Liquidación de Averías, S.A.	Avd. Sabino Arana, 4 (Bilbao)	Liquidación de averías	● MAPFRE Seg. Generales	132	99,9600	4	--	(A)	E.Y.	L
MAPFRE Informática, A.I.E.	Ctra. Pozuelo-Majadahonda, Km 3,8 (Madrid)	Informática	● MAPFRE Re ● MAPFRE Industrial ● MAPFRE Guanarteme ● MAPFRE Inversión ● MAPFRE Seg. Generales ● MAPFRE Vida ● MAPFRE Caución y Crédito ● Corporación MAPFRE	--	1,0000 6,0000 6,0000 1,0000 12,0000 5,0000	--	--	(D)	E.Y.	L
Promapf, S.A.	General Balmes, 3 (Las Palmas de Gran Canaria)	Servicios de propiedad inmobiliaria e industrial	● MAPFRE Guanarteme ● Corporación MAPFRE	46	99,8520 0,1480	13	(4)	(B)	E.Y.	L
Multiservicios MAPFRE, S.A.	Paseo de Recoletos, 27 (Madrid)	Inmobiliaria	● MAPFRE Seg. Grales. ● MAPFRE Industrial	73 24	75,0000 25,0000	2	--	(B)	E.Y.	L
Gestora de Activos Funerarios, S.A.	Paseo de Recoletos, 23 (Madrid)	Servicios	● MAPFRE Seg. Grales. ● MAPFRE Industrial	38 12	75,0000 25,0000	(14)	--	(B)	E.Y.	L
Club MAPFRE, S.A.	Ctra. Pozuelo-Majadahonda, Km 3,8 (Madrid)	Servicios de Asesoramiento y Gestión	● MAPFRE Seg. Grales. ● MAPFRE Vida ● MAPFRE Asistencia	40 30 19	20,0000 15,0000 10,0000	29	--	(D)	E.Y.	L
Quavitec, S.A.	Fuencarral, 123 (Madrid)	Servicios asistenciales	● MAPFRE Seg. Grales. ● MAPFRE Asistencia	420 269	33,3333 10,0000	56	--	(D)	E.Y.	L
Bioingeniería Aragonesa, S.L.	Mañas Pastor Sancho, 9 (Zaragoza)	Tecnología para mayores	● MAPFRE Seg. Grales.	48	40,0000	12	--	(D)	E.Y.	L
Compañía Canaria de Cementerios, S.A.	General Balmes, 3 (Las Palmas de Gran Canaria)	Venta de parcelas de cementerío	● MAPFRE Guanarteme	14	33,3333	9	--	(D)	E.Y.	L
Tinerfeta de Servicios de Tecnología e Innovación para el automóvil	José Antonio, 10 (Santa Cruz de Tenerife)	Servicios	● MAPFRE Guanarteme	250	10,0000	--	--	(D)	E.Y.	L



Handwritten signature and scribbles.

**CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS (ANEXO 1)**

Denominación	Domicilio	Actividad	Titular	Participación			Reservas	Resultado	Div. a Ca.	procedimiento	Método	Auditoría
				Importe (*)	%	Capital						
<b>CAUCION Y CREDITO</b>												
MAPFRE Caución y Crédito Cia. Internacional de Seguros y Reaseguros, S.A.	Avda. General Perón, 40 (Madrid)	Seguros y Reaseguros	● MAPFRE Caja Madrid Holding	2.370	99,9933	1.500	761	493	(280)	(A)	E.Y.	C
MAPFRE América Caución y Crédito, S.A.	Avda., General Perón, 40 (Madrid)	Holding	● MAPFRE Caución y Crédito ● MAPFRE América	1.000 875	40,0000 35,0000	2.500	6	17	--	(A)	E.Y.	C
MAPFRE Servicios de Caución, S.A.	Avda., General Perón, 40 (Madrid)	Servicios	● MAPFRE Caución y Crédito ● Corporación MAPFRE	27 --	99,6800 0,3200	35	(8)	--	--	(A)	E.Y.	C
MAPFRE Garantías y Crédito, S.A.	Tentinos, 280 Santiago de Chile (Chile)	Seguros	● MAPFRE América Caución y Crédito	795	100,0000	697	98	57	--	(A)	E.Y.	C
MAPFRE Seguradora de Garantía e Crédito, S.A.	Avda. M <sup>o</sup> Coello Aguiar 215 Sao Paulo (Brasil)	Seguros	● MAPFRE América Caución y Crédito	702	90,0000	894	--	62	--	(A)	K.P.M.G.	C
Compañía de Seguros de Créditos Comerciales, S.A.	Carrera 64 - Medellín Colombia	Seguros	● MAPFRE América Caución y Crédito	360	60,0000	634	2	47	--	(A)	K.P.M.G.	C
<b>SALUD</b>												
MAPFRE Caja Salud de Seguros y Reaseguros, S.A.	P <sup>o</sup> de la Castellana, 189 (Madrid)	Seguros	● MAPFRE Caja Madrid Holding	9.336	99,9787	8.769	249	2	--	(A)	E.Y.	C
Igualatorio Médico Quirúrgico de Huesca	Huesca	Seguros	● MAPFRE Caja Salud	100	84,4600	181	21	(112)	--	(C)		
Aseguradora Islas Canarias	Las Palmas de Gran Canaria	Seguros	● MAPFRE Caja Salud	2.814	100,0000	120	276	241	--	(C)		

Datos en millones de pesetas



CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS (ANEXO 1)

Denominación	Domicilio	Actividad	Titular	Participación			Método			Firma	Revisión	
				Importe (*)	%	Capital	Reservado	Div. a Cta.	procedimiento			
<b>REASEGURO</b>												Auditoría
MAPFRE RE Cia. Reaseguros, S.A.	Paseo de Recoletos, 25 (Madrid)	Reaseguros	● Corporación MAPFRE	20.743	83,3341	18.843	14.170	1.825	--	(A)	E.Y.	C
Compagnie Internationale D'assurances et Reassurances (C.I.A.R.)	45, Rue de Treves Bruselas (Bélgica)	Seguros y Reaseguros	● MAPFRE Re ● Maplux Reinsurance	1.281 332	74,9300 25,0700	492	811	160	--	(A)	E.Y.	C
MAPFRE Chile Reaseguros, S.A.	Avda. Apoquindo, 4499 Santiago (Chile)	Holding	● MAPFRE Re	2.745	99,9986	5.852	4.796	(1)	--	(A)	E.Y.	C
Inversiones Ibéricas, S.A.	Avda. Apoquindo, 4499 Santiago (Chile)	Inversión Mobiliaria	● MAPFRE Chile Reaseg.	9.266	100,0000	5.978	2.362	(5)	(5)	(A)	E.Y.	C
Caja Reaseguradora de Chile, S.A.	Avda. Apoquindo, 4499 Santiago (Chile)	Reaseguros	● Inversiones Ibéricas	9.361	99,6759	7.751	718	933	--	(A)	E.Y.	C
Inmobiliaria Costa de Montemar, S.A.	Moneda, 920 Santiago (Chile)	Inmobiliaria	● Inversiones Ibéricas	1.332	32,0000	4.086	(5)	80	--	(D)	E.Y.	C
Inmobiliaria y Rentas Alcatara 218, S.A.	Huérfanos, 835 Santiago (Chile)	Inmobiliaria	● Inversiones Ibéricas	21	28,0000	60	19	(4)	--	(D)	A.A.	C
Inmobiliaria Condominio Parque Zapallar, S.A.	Avda. Apoquindo, 4499 Santiago (Chile)	Inmobiliaria	● Inversiones Ibéricas ● Cia Nacional de Rentas	28	99,0000 1,0000	171	(144)	1	--	(B)	E.Y.	C
Compañía Nacional de Rentas	Avda. Apoquindo, 4499 Santiago (Chile)	Inmobiliaria	● Inversiones Ibéricas ● Caja Reaseg. de Chile	27	1,0000 87,6583	126	(81)	(13)	--	(A)	E.Y.	C
C.R.A. Argentina, S.A.	Avda. de Córdoba, 1450 Buenos Aires (Argentina)	Reaseguros	● Caja Reaseg. de Chile	36	99,9900	66	(29)	(1)	--	(A)	--	--
Sociedad Constructora y de Inversiones Martín Zamora Ltd.	Avda. Apoquindo, 4499 Santiago (Chile)	Inmobiliaria	● Caja Reaseg. de Chile ● Cia Nacional de Rentas	13	50,0000 50,0000	32	(19)	--	--	(A)	E.Y.	C
Inversiones Hemisféricas, S.A.	Carrera 11, N° 93B-09 Bogotá (Colombia)	Inv. y gest. Mob. e Inmobiliaria	● Mapfre Re ● Mapfre Reaseg. Chile	690 93	94,9000 5,1000	934	745	211	--	(A)	E.Y.	C
Inversiones Araucaria	Carrera 11, N° 93B-09 Bogotá (Colombia)	Inv. y gest. Mob. e Inmobiliaria	● Inversiones Hemisféricas ● Cia. Asistencia de los Andes ● Itscmap Colombia	2	94,8997	2	30	2	--	(B)	MERE	C
Maplux Reinsurance Company Ltd	Inmueble "Centre Europe", 5 Place de la Gare (Luxemburgo)	Reaseguros	● MapfreRe ● Corporación MAPFRE	334	99,9630 0,0370	327	145	--	--	(A)	E.Y.	C
Itscmap Servicios Tecnológicos MAPFRE, S.A.	Paseo de Recoletos, 25 (Madrid)	Consultoría	● MAPFRE Re ● Corporación MAPFRE	248	99,9752 0,0248	250	(5)	19	--	(B)	E.Y.	L
Asiservice, S.R.L.	Via Privata Mangili, 2 Milán (Italia)	Entidad inactiva	● MAPFRE Re	3	99,0000	--	--	--	--	(C)	--	--
MAPFRE RE Management Services U.K. Company Limited	Philpot Lane, 2-3 Londres (Reino Unido)	Servicios inmobiliarios	● MAPFRE Re	69	100,0000	69	2	(42)	--	(A)	--	--
MAPFRE RE Assessoria Ltda.	Rua Sao Carlos do Pinhal, 696 -Sao Paulo (Brasil)	Consultoría	● MAPFRE Re ● Itscmap do Brasil	390	99,9998 0,0002	316	(204)	(90)	--	(B)	--	--

Datos en millones de pesetas

**CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS (ANEXO 1)**

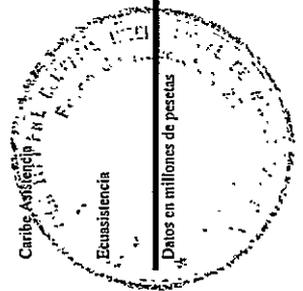
Denominación REASEGURO (continuación)	Domicilio	Actividad	Participación				Datos cierre Ejerc 31-12-2009			Método		Auditoría
			Titular	Importe (*)	%	Capital	Reservas	Resultado	Div. a Cta.	procedimiento	Firma	
MAPFRE Re Holdings Inc. 100 Campus Drive New Jersey 07932-2006 (U.S.A.)		Holding	● MAPFRE Re	18.703	100,0000	7.273	13.825	(1)	--	(A)	E.Y.	C
MAPFRE Reinsurance Corporation 100 Campus Drive New Jersey 07932-2006 (U.S.A.)		Seguros y reaseguros	● MAPFRE Re Holdings	21.192	100,0000	626	17.228	437	--	(A)	E.Y.	C
Inmobiliaria Presidente Figueroa Alcorra, S.a. Figueroa Alcorra, 3102 B. Aires (Argentina)		Inmobiliaria	● MAPFRE Chile Reaseg.	1.360	99,9000	1.454	(70)	(23)	--	(B)	E.Y.	C
Inmobiliaria Tirilluca, S.A. Agustinas, 853 Santiago (Chile)		Inmobiliaria	● Inversiones Ibéricas	689	43,7500	1.704	(99)	(31)	--	(D)	E.Y.	C
Inversiones Alcántara 200 S.A. Agustinas, 853 Santiago (Chile)		Inmobiliaria	● Inversiones Ibéricas	3	28,0000	1	12	(1)	--	(D)	A.A.	C
Isemap Colombia, Servicios Tecnológicos MAPFRE, S.A. Carrera 11, n° 93b-09 Santafé de Bogotá (Colombia)		Consultoría	● Isemap Serv.Tecnológ. ● Invers. Hemisférica ● Asistencia	9	93,7500 5,2500 --	2	4	(3)	--	(B)	JRR	C
Isemap Austral, S.A. Avenida Figueroa Alcorra, 3102 -1425 Buenos Aires (Argentina)		Consultoría	● Isemap Serv.Tecnológicos ● C.R.Argentina	61	99,9991 0,0009	19	(13)	(9)	--	(B)	--	--
Isemap México S.A. de C.V. Porfirio Díaz, 102 Col.Nochilbueno México D.F. (México)		Consultoría	● Isemap Serv.Tecnológicos	16	99,9998	17	14	7	--	(B)	--	--
Isemap Portugal, Seguros e Prevencao Limitada Rua Castillo, 52 Lisboa (Portugal)		Consultoría	● Isemap Serv.Tecnológicos	34	99,9837	23	(5)	0	--	(B)	--	--
Isemap Venezuela C.A. Avenida Libertador, Torre Maracajbo Caracas (Venezuela)		Consultoría	● Isemap Serv.Tecnológicos	4	100,0000	6	(13)	0	--	(B)	--	--
Isemap Chile, Servicios Tecnológicos MAPFRE, S.A. Apoquindo, 4499 Santiago (Chile)		Consultoría	● Isemap Serv.Tecnológicos ● Caja R. de Chile	10	75,0000 25,0000	15	(7)	(2)	--	(B)	E.Y.	C
Isemap Brasil LTDA. Rua Sao Carlos do Pinhal, 696 - Sao Paulo (Brasil)		Consultoría	● Isemap Serv.Tecnológicos ● M.R. Asesorias	58	99,9792 0,0208	184	(132)	11	--	(B)	--	--
Mapfre Cia de Servicios Generales Junior Tanara, 16 Lima (Perú)		Consultoría	● Inv. Hemisférica ● Inv. Ibéricas	--	98,0000 1,0000	24	(11)	6	--	(A)	--	--
MAPFRE Mandatos y Servicios Figueroa Alcorra, 3102 B. Aires (Argentina)		Servicios	● ITSEMAP Austral ● C.R.Argentina ● Inversiones Araucaria	--	0,0100 0,9900 99,0000	4	(2)	--	--	(B)	--	--
MAPFRE Reinsurance Management Corporation 100 Campus Drive New Jersey 07932-2006 (U.S.A.)		Servicios	● MAPFRE Re Holdings	--	100,0000	--	--	--	--	(A)	E.Y.	C

Datos en millones de pesetas

**CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS (ANEXO 1)**

Denominación	Domicilio	Actividad	Titular	Importe (C)	%	Capital	Resultado	Div. a Cra.	Método o procedimiento	Auditoría
MAPFRE Asistencia Cia. Internacional de Seguros y Reaseguros, S.A.	Gobelas 41-45 (Madrid)	Seguros y Reaseguros	● Corporación MAPFRE	5.664	99,9971	5.209	824	--	(A)	E.Y.
Iberoasistencia Portugal	Avenida Libertad, 40 Lisboa (Portugal)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia	29	100,0000	42	14	(17)	(A)	CRRC
Brasil Asistencia	Ed. Crystal Tower Alameda Maimone 989 06454-040 S. Paulo (Brasil)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia	382	99,9990	275	358	91	(A)	E.Y.
Africa Assistance	16, Rue Dr. Alphonse Lavorming 1002 (Tunex)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia	51	49,0000	129	(36)	--	(B)	MENJ
Venezolástica	Avenida del Libertador Torre Maracabo Caracas (Venezuela)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia ● MAPFRE Re	118 --	99,9844 0,0020	78	52	11	(C)	E.Y.
Compañía de Asistencia de los Andes, S.A.	Carrera, 11, N° 93 - B - 09 Bogotá (Colombia)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia ● Reaseg. Hemisférica	114 --	94,8900 0,0008	69	64	10	(A)	E.Y.
Federal Assist.	3401 N.W. 82 ND suite 2090 Miami - Florida 33122 (E.E.U.U.)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia	182	100,0000	318	(131)	(5)	(A)	E.Y.
Iberoasistencia Argentina, S.A.	Avenida Figueras Alcoriza, 3102 - B, Aires (Argentina)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia	576	99,9900	983	(134)	(274)	(A)	E.Y.
Sur Asistencia	Av. Apoquindo 4499 Santiago de Chile (Chile)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia	82	99,0000	81	46	2	(A)	E.Y.
Iberoasistencia, S.A.	Gobelas, 41-45 (Madrid)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia	134	99,9300	160	13	(39)	(A)	E.Y.
Ireland Assistance Ltd.	Coltice Court, Int. Drive Salthill, Galway (Irlanda)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia	48	100,0000	42	11	9	(B)	E.Y.
Gulf Assist E.C.	Manama Centre Building Manama (Barbain)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia	81	74,6250	143	(90)	126	(B)	E.Y.
France Assistance	6, Rue d'Amsterdam 75009 Paris (Francia)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia	--	99,9821	80	(117)	(84)	(B)	E.Y.
Eurosos Assistance	249 Messogion Avenue Neo Psichico, Atenas (Grecia)	Asistencia en viaje	● Iberoasistencia ● MAPFRE Asistencia	-- 124	0,5000 99,5000	98	(23)	103	(C)	E.Y.
Caribe Asistencia	Manuel de Jesús Troncoso, 2 Edif. Borrell 61 Pl. Sto Domingo-R. Dominicana	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia	28	51,9997	62	58	91	(A)	E.Y.
Ecuasistencia	Avenida Doce de Octubre, 1942 - World Trade Center Quito (Ecuador)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia	16	100,0000	5	7	5	(B)	E.Y.

Datos en millones de pesetas



**CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS (ANEXO 1)**

Denominación ASISTENCIA (continuación)	Domicilio	Actividad	Titular	Participación		Reservas	Resultado	Div. a Cla.	Método	Auditoría	
				Importe (*)	%						
Perú Asistencia, S.A.	Tarata 160-9ª -Miraflores Lima (Perú)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia	14	99,8600	21	--	--	(B)	BDO	C
Viajes MAPFRE, S.A.	Sor Ángela de la Cruz,6 (Madrid)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia ● Iberasistencia.	223	99,7600 0,2400	200	10	62	(B)	E.Y.	L
México Asistencia	Porfirio Díaz 100 México D.F. México	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia	49	99,9900	79	82	194	(A)	E.Y.	C
Ibero Asistencia Servicios de Telemarketing. S.L.	Gobelas 41-45 (Madrid)	Call Center	● MAPFRE Asistencia ● Iberasistencia	21 64	26,5000 73,5000	55	(5)	35	(A)	--	--
Allmap Assist GIMBH	Mergenthaleralle, 771 Eschborn (Alemania)	Asistencia	● MAPFRE Asistencia	186	99,9500	85	67	34	(B)	E.Y.	C
Panamá Asistencia	Calle 50 local 9 D, piso 9 Panamá, Bella Vista (Panamá)	Asistencia	● MAPFRE Asistencia	34	58,0000	107	(7)	(1)	(B)	E.Y.	C
Tur Assist.	Flyta mah. Hakki Yeren Cad. 17. Kat 6 Estambul (Turquía)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia ● Iberasistencia	16	91,6400 8,3333	12	(2)	8	(B)	SIGMA	C
Uruguay Asistencia	Rincón, 77. Edif. Presidente Piso 2. Montevideo (Uruguay)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia ● Iberasistencia	27	90,2055 9,7945	31	11	--	(A)	E.Y.	C
Asistencia Boliviana	Colso Castedo Barba, 39 Centro- Santa Cruz (Bolivia)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia	21	99,4600	63	--	(40)	(B)	D.F.K.	C
Costa Rica Asistencia	Sabana Sur 200 Sur de la Librería Universal. San José de Costa Rica (Costa Rica)	Asistencia en viaje	● MAPFRE Asistencia	40	100,0000	45	(1)	4	(B)	E.Y.	C
Quetzal Asistencia	Diagonal 6, zona 10 Ed. Internaciones, Of. 301 (Guatemala)	Asistencia en viaje	● México Asistencia	18	99,9920	27	(8)	--	(A)	K.P.M.G.	C
El Salvador Asistencia S.A.	Loma Linda, Col. San Benito San Salvador El Salvador	Asistencia en viaje	● Mapfre Asistencia ● Iberasistencia	12	99,9900 0,0100	12	--	60	(B)	--	--
Nicasait, S.A.	Colonial Los Robles Managua, Nicaragua	Asistencia en viaje	● Mapfre Asistencia	10	99,9600	11	(1)	--	(B)	--	--
Benelux Asist., S.A.	Rue de Treves, 45 Bruxelles, Bélgica	Asistencia en viaje	● Mapfre Asistencia	58	70,0000	320	--	(77)	(B)	--	--
<b>INMOBILIARIA</b>											
MAPFRE Inmuebles, S.A.	Prieto Urciza,6 (Madrid)	Inmobiliaria	● Corporación MAPFRE	5.068	99,9132	2.702	2.735	301	(B)	E.Y.	C
Desarrollos Urbanos Cie., S.A.	Paseo de Recoletos, 25 (Madrid)	Servicios inmobiliarios	● MAPFRE Inmuebles ● Corporación MAPFRE	84	99,9216 0,0784	64	4	175	(B)	E.Y.	L

Datos en millones de pesetas



**CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS (ANEXO 1)**

Denominación (continuación)	Domicilio	Actividad	Titular	Participación			Datos cierre Ejerc. 31-12-2000			Método		Auditoría
				Importe (*)	%	Capital	Reservas	Resultado	Div. a Cta.	procedimiento	Firma	
<b>ARGENTINA (continuación)</b>												
MAPFRE Aconcagua A.R.T.	Lavalle 348, Buenos Aires (Argentina)	Administración de Riesgos	● MAPFRE Argentina ● Aconcagua Cia. De Seguros	1.801 13	99,2696 0,7304	1.831 1.831	(183)	75	--	(A)	E.Y.	C
MAPFRE Aconcagua Vida	Lavalle 348, Buenos Aires (Argentina)	Seguros	● MAPFRE Argentina	269	20,0000	1.830	(119)	(81)	--	(B)	E.Y.	C
<b>BRASIL</b>												
Vera Cruz Seguradora, S.A.	Av. Maria Coelho Aguiar, 215 - Sao Paulo (Brasil)	Seguros	● MAPFRE Do Brasil ● MAPFRE América	4.829 6.483	40,4612 59,5388	12.404	(1.449)	231	--	(A)	K.P.M.G.	C
Seguradora Roma, S.A.	Avda. Paulista, 171 Sao Paulo (Brasil)	Seguros	● Vera Cruz Seguradora	460	46,0300	1.790	(509)	--	--	(D)	P.W.C.	C
MAPFRE do Brasil Consultoria e Serviços Ltda.	Av. Maria Coelho Aguiar, 215 - Sao Paulo (Brasil)	Servicios	● Compañía MAPFRE ● MAPFRE América	-- 4.760	0,0037 99,9963	4.924	(735)	5	--	(A)	K.P.M.G.	C
Vera Cruz Consultoria Técnica e Administracao de Fondos S/C Ltda.	Av. Maria Coelho Aguiar, 215 -Sao Paulo (Brasil)	Administración de Fondos de Pensiones	● Vera Cruz Seguradora ● Vera Cruz Vida Previd.	-- --	90,0000 2,0000	1	(1)	--	--	(B)	--	--
Vera Cruz Vida e Previdência, S.A.	Av. Maria Coelho Aguiar, 215 -Sao Paulo (Brasil)	Seguros	● Vera Cruz Seguradora	1.154	20,0000	7.233	(860)	(156)	--	(D)	K.P.M.G.	C
MAPFRE Seguros de Garantías, S.A.	Av. Maria Coelho Aguiar, 215 -Sao Paulo (Brasil)	Seguros	● Mapfre América Caución ● Vera Cruz Seguradora	702 89	90,0000 10,0000	791	--	--	--	(B)	--	--
Santa Catarina Seguros e Previdência, S.A.	Rua Padre Miguelinho, 80 Florianópolis (Brasil)	Seguros	● Vera Cruz Seguradora	30	13,3125	225	112	--	--	(D)	--	--
Cesvi Brasil, S.A. Centro de Experimento e Segurancia Viaria	Rua Amador Aguiar, 700- City Empresarial - Saon Paulo (Brasil)	Investigación, formación y Asesoría	● Vera Cruz Seguradora	62	9,5000	--	--	--	--	(D)	E.Y.	C
<b>CHILE</b>												
MAPFRE Chile Seguros, S.A.	Avda. Apoquindo, 4499 Santiago de Chile (Chile)	Holding	● MAPFRE América ● MAPFRE RE	3.884 --	99,9937 0,0042	5.334	738	47	--	(A)	E.Y.	C
Euroamérica Asesorías Uno, S.A.	Teatinos 280, piso 4 Santiago de Chile (Chile)	Seguros	● MAPFRE Chile Seg.	1.146	100,0000	1.322	(232)	55	--	(A)	--	--
MAPFRE Compañía de Seguros Generales de Chile, S.A.	Teatinos 280, piso 4 Santiago de Chile (Chile)	Seguros	● MAPFRE Chile Seg.	2.799	100,0000	3.328	(677)	148	--	(A)	E.Y.	C
<b>COLOMBIA</b>												
MAPFRE Seguros Generales de Colombia S.A.	Carrera, 7, nº 74-36 Santa Fe de Bogota (Colombia)	Seguros	● MAPFRE América ● Apoint	2.057 136	94,2246 5,7621	4.022	(567)	(1.006)	--	(A)	E.Y.	C
Promotora MAPFRE Caribe Carima, S.A.	Carrera, 7, nº 74-36 Santa Fe de Bogota (Colombia)	Inmobiliaria	● MAPFRE S.G. de Colombia ● MAPFRE América	106 88	20,0682 79,9318	60	37	(6)	--	(B)	E.Y.	C
Vehidata, S.A.	Carrera 28, nº 53-14 Santa Fe de Bogota (Colombia)	Información sobre repuestos de vehículos	● MAPFRE S.G. de Colombia	39	92,5888	19	22	(13)	--	(B)	E.Y.	C

Datos en millones de pesos

**CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS (ANEXO 1)**

Denominación	Domicilio	Actividad	Participación			Datos cierre Ejerc. 31-12-2000			Método	Auditoría	
			Titular	Importe (€)	%	Capital	Reservas	Resultado			Div. a Cta.
<b>INMOBILIARIA (continuación)</b>											
Servicios Inmobiliarios MAPFRE, S.A.	Prieto Ureña,6 (Madrid)	Inmobiliaria	● MAPFRE Inmuebles	50	99,9900	50	--	--	(B)	E.Y.	L
Organización AGG C.A.	Calle 2ª La Urbina Torre La Urbina- Caracas (Venezuela)	Constructora	● Corporación MAPFRE	2.012	100,0000	796	102	33	(A)	--	--
Detectar D.T. Transf. E Adm. de Riesgos	Avenida Maria Coelho Aguilar,215 Sao Paulo (Brasil)	Administración de Riesgos	● Corporación MAPFRE	2.030	100,0000	2.329	(362)	63	(A)	--	--
<b>OTRAS</b>											
MAPFRE Sof, S.A.	Ctra. Pozuelo-Majadahonda s/h. (Madrid)	Informática	● Corporación MAPFRE	175	99,9991	314	(7)	(86)	(B)	E.Y.	C
MAPFRE Sof América, S.A.	18 de Julio, 841 Montevideo (Uruguay)	Informática	● Corporación MAPFRE	--	55,0000	397	376	(20)	(B)	--	--
Progress Assicurazioni S.p.A.	Villa de Gregorio Piazza Alberico Gentili,3 Palermo (Italia)	Seguros	● Corporación MAPFRE	813	48,9731	1.497	402	(240)	(A)	--	--
MAPFRE Asian Insurance Corporation	3ª & 6ª Floor, Acee Bldg. 101-103 Rada Corner de la Rosa St.-Makati-Manila (Filipinas)	Seguros	● Corporación MAPFRE	845	53,2300	1.442	118	28	(A)	--	--
MAPFRE London Ltd.	Philpot Lane 2.-3 Londres (R.Unido)	Holding	● Corporación MAPFRE	--	100,0000	1.259	(1.259)	--	(B)	--	--
Fancy Investment, S.A.,	Colonia 999, piso 3º Montevideo (Uruguay)	Financiera	● Corporación MAPFRE	--	100,0000	1.060	(677)	(383)	(A)	--	--
Caja Madrid Bolsa, Sociedad de Valores y Bolsa	Calle Serrano 29.(Madrid)	Sdad. Valores y Bolsa	● Corporación MAPFRE	764	30,0000	2.120	(473)	1.308	(D)(F)	A.A.	C
Gesmadrid, Sociedad Gestora de Instituciones de Inversión Colectiva	Pº de la Castellana 189, 6ª planta (Madrid)	Sdad. Inversión	● Corporación MAPFRE	1.975	30,0000	4.357	356	3.000	(D)(F)	A.A.	C
Caja Madrid Pensiones, S.A. Entidad Gestora de Fondos de Pensiones	Pº de la Castellana 189 (Madrid)	Gestora Fondos de Pensiones	● Corporación MAPFRE	1.272	30,0000	3.541	447	567	(D)(F)	A.A.	C
<b>MAPFRE AMERICA</b>											
MAPFRE América, S.A.	Paseo de Recoletos,25 (Madrid)	Holding	● Corporación MAPFRE	57.870	81,0644	53.879	22.439	(2.284)	(A)	E.Y.	C
<b>ARGENTINA</b>											
MAPFRE Argentina, S.A.	Lavalle, 348 B.Aires (Argentina)	Holding	● MAPFRE América	9.625	100,0000	11.444	2.547	(395)	(A)	E.Y.	C
MAPFRE Aconcagua Ctp. De Seguros, S.A.	Lavalle, 348 B.Aires (Argentina)	Seguros	● MAPFRE Argentina	5.665	99,9979	11.518	(5.525)	(302)	(A)	E.Y.	C
Aconcagua Seguros de Reiro, S.A.	Lavalle, 348 B.Aires (Argentina)	Seguros	● MAPFRE Argentina ● Aconcagua Cia de Seg.	169 549	23,5688 76,4312	633	31	17	(A)	E.Y.	C
Surasur, S.A.	Lavalle, 348 B.Aires (Argentina)	Seguros	● MAPFRE Argentina	49	100,0000	61	(18)	2	(A)	E.Y.	C
Cesvi Argentina, S.A.	Calle 9 y 17. Parque Ind. Pilar- Buenos Aires (Argentina)	Investigación, formación y asesoría	● Aconcagua Cia. De Seguros	69	6,5600	918	94	--	(B)	A.A.	C

Datos en millones de pesetas

**CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS (ANEXO 1)**

Denominación (continuación)	Domicilio	Actividad	Participación			Método			Auditoría			
			Titular	Imposte (*)	%	Capital	Reservas	Resultado		Div. a Ca. procedimiento	Firma	Revisión
<b>ARGENTINA (continuación)</b>												
MAPFRE Aconcagua A.R.T.	Lavalle 348, Buenos Aires (Argentina)	Administración de Riesgos	● MAPFRE Argentina ● Aconcagua Cla. De Seguros	1.801 13	99,2696 0,7304	1.831	(183)	75	--	(A)	E.Y.	C
MAPFRE Aconcagua Vida	Lavalle 348, Buenos Aires (Argentina)	Seguros	● MAPFRE Argentina	269	20,0000	1.830	(119)	(81)	--	(B)	E.Y.	C
<b>BRASIL</b>												
Vera Cruz Seguradora, S.A.	Av. Maria Coelho Aguiar, 215 - Sao Paulo (Brasil)	Seguros	● MAPFRE Do Brasil ● MAPFRE América	4.829 6.483	40,4612 59,5388	12.404	(1.449)	231	--	(A)	K.P.M.G.	C
Seguradora Roma, S.A.	Avda. Paulista, 171 - Sao Paulo (Brasil)	Seguros	● Vera Cruz Seguradora	460	46,0300	1.790	(509)	--	--	(D)	P.W.C.	C
MAPFRE do Brasil Consultoria e Serviços Ltda.	Av. Maria Coelho Aguiar, 215 - Sao Paulo (Brasil)	Servicios	● Corporación MAPFRE ● MAPFRE América	-- 4.760	0,0037 99,9963	4.924	(735)	5	--	(A)	K.P.M.G.	C
Vera Cruz Consultoria Técnica e Administradora de Fondos S/C Ltda.	Av. Maria Coelho Aguiar, 215 - Sao Paulo (Brasil)	Administración de Fondos de Pensiones	● Vera Cruz Seguradora ● Vera Cruz Vida Previd.	-- --	90,0000 2,0000	1	(1)	--	--	(B)	--	--
Vera Cruz Vida e Previdência, S.A.	Av. Maria Coelho Aguiar, 215 - Sao Paulo (Brasil)	Seguros	● Vera Cruz Seguradora	1.154	20,0000	7.233	(860)	(156)	--	(D)	K.P.M.G.	C
MAPFRE Seguros de Garantias, S.A.	Av. Maria Coelho Aguiar, 215 - Sao Paulo (Brasil)	Seguros	● Mapfre América Caución ● Vera Cruz Seguradora	702 89	90,0000 10,0000	791	--	--	--	(B)	--	--
Santacatarina Seguros e Previdência, S.A.	Rua Padre Miguelinho, 80 Florianópolis (Brasil)	Seguros	● Vera Cruz Seguradora	30	13,3125	225	112	--	--	(D)	--	--
Cesvi Brasil, S.A. Centro de Experimento e Segurancia Viaria	Rua Amador Aguiar, 700 - City Empresarial - Saon Paulo (Brasil)	Investigación, formación y Asesoría	● Vera Cruz Seguradora	62	9,5000	--	--	--	--	(D)	E.Y.	C
<b>CHILE</b>												
MAPFRE Chile Seguros, S.A.	Avda. Apoquindo, 4499 Santiago de Chile (Chile)	Holding	● MAPFRE América ● MAPFRE RE	3.884 --	99,9937 0,0042	5.314	738	47	--	(A)	E.Y.	C
Euroamérica Asesorías Uno, S.A.	Tecatinos 280, piso 4 Santiago de Chile (Chile)	Seguros	● MAPFRE Chile Seg.	1.146	100,0000	1.322	(232)	55	--	(A)	--	--
MAPFRE Compañía de Seguros Generales de Chile, S.A.	Tecatinos 280, piso 4 Santiago de Chile (Chile)	Seguros	● MAPFRE Chile Seg.	2.799	100,0000	3.328	(677)	148	--	(A)	E.Y.	C
<b>COLOMBIA</b>												
MAPFRE Seguros Generales de Colombia S.A.	Carrera, 7, n° 74-36 Santa Fe de Bogota (Colombia)	Seguros	● MAPFRE América ● Apolint	2.057 136	94,2246 5,7621	4.022	(567)	(1.006)	--	(A)	E.Y.	C
Promotora MAPFRE Caribe Carina, S.A.	Carrera, 7, n° 74-36 Santa Fe de Bogota (Colombia)	Inmobiliaria	● MAPFRE S.G. de Colombia ● MAPFRE América	106 88	20,0682 79,9318	60	37	(6)	--	(B)	E.Y.	C
Velidata, S.A.	Carrera 28, n° 53-14 Santa Fe de Bogota (Colombia)	Información sobre repuestos de vehículos	● MAPFRE S.G. de Colombia	39	92,5688	19	22	(13)	--	(B)	E.Y.	C

Datos en millones de pesos

**CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS (ANEXO 1)**

Denominación COLOMBIA (continuación)	Domicilio	Actividad	Participación			Resultado	Div. a Cta.	Método procedimiento	Auditoría
			Titular	Importe (*)	%				
Datos cierre Ejerc. 31-12-2000									
Automotores Capital LTDA	Carrera 7, n° 74-36 Santa Fe de Bogotá (Colombia)	Reparación, compra y venta de vehículos	● Promotora MAPFRE Caribe	--	100,0000	--	--	(B)	--
Crediteseguros	Carrera 64, n° 149 A-30 Santa Fe de Bogotá (Colombia)	Aseguradora	● MAPFRE S.G. de Colombia	32	5,0000	60	45	(B)	E.Y. C
<b>ESTADOS UNIDOS</b>									
MAPFRE Corporation of Florida	3401 N.W. 82 Avenue #100 Miami (E.E.U.U)	Holding	● MAPFRE América	1.442	98,1191	25	4.088	(16)	(A) E.Y. C
MAPFRE Insurance Company of America, Inc.	3401 N.W. 82 Avenue #100 Miami (E.E.U.U)	Seguros	● MAPFRE Corporation of Florida	179	100,0000	179	954	(479)	(A) E.Y. C
Amstar Insurance Company	3401 N.W. 82 Avenue #100 Miami (E.E.U.U)	Seguros	● MAPFRE Corporation of Florida	179	100,0000	179	1.603	(509)	(A) E.Y. C
Amerinsurance, Inc.	3401 N.W. 82 Avenue #100 Miami (E.E.U.U)	Mediación de Seguros	● MAPFRE Corporation of Florida	--	23,7900	--	10	--	(B) VI & G C
Anistar Management Company	3401 N.W. 82 Avenue #100 Miami (E.E.U.U)	Servicios	● MAPFRE Corporation of Florida	18	100,0000	18	52	(3)	(A) E.Y. C
Map Holding	3401 N.W. 82 Avenue #100 Miami (E.E.U.U)	Financiera	● MAPFRE Corporation of Florida	78	100,0000	78	134	(160)	(A) E.Y. C
M & F Premium Finance	3401 N.W. 82 Avenue #100 Miami (E.E.U.U)	Financiera	● MAP Holding	2	100,0000	2	110	(15)	(A) E.Y. C
Head-Beckham Amerinsurance	3401 N.W. 82 Avenue #100 Miami (E.E.U.U)	Mediación de Seguros	● MAPFRE Corporation of Florida	76	23,7900	--	41	--	(B) VI & G C
<b>MEXICO</b>									
Seguros Tepeyac, S.A.	Av. Magnocentro 5 Col. C. San Fernando Hixquilucan (México)	Seguros	● MAPFRE América	2.850	49,0000	3.421	6.138	1.268	(A) E.Y. C
Afore Tepeyac, S.A.	Humboldt, 56 Mexico D.F. (México)	Afmon. Fondo Pensiones	● Tema Vida	5.282	67,0026	7.886	(6.162)	(238)	(A) E.Y. C
Editorial Diana, S.A. de C.V.	Roberto Gayol 1291 del Valle Mexico D.F. (México)	Editorial	● Seguros Tepeyac	947	20,1552	5.686	(4.282)	107	(D) E.Y. C
Ase Rent, S.A. de C.V.	Aquimedes 199 -3° A Polanco- México D.F. (México)	Arrendadora	● Seguros Tepeyac	30	50,9500	165	(133)	(17)	(B) E.Y. C
Unidad Móvil de Diagnóstico, S.A.	Humboldt, 56 Mexico D.F. (México)	Servicios Médicos	● Seguros Tepeyac	81	99,9982	26	(20)	11	(B) E.Y. C
Asset Defensa Legal Mexicana, S.A. de C.V.	M.M. de Llano 140 MTY Nuevo León (México)	Asesoría Jurídica	● Seguros Tepeyac	36	78,8145	51	(34)	6	(B) E.Y. C
Siefore Tepeyac, S.A.	Humboldt, 56 Mexico D.F. 06040 (México)	Gestión de Fondos de Inversión	● Seguros Tepeyac ● Afore Tepeyac	--	1,0000 99,0000	9.077	8.716	2.418	(B) E.Y. C
Cesvi México	Calle 1 Sur n° 101 Parque Ind.Toluca 2000-02- 24 Toluca (México)	Servicios	● Seguros Tepeyac	42	8,1400	579	3	14	(D) E.Y. C
Tema Vida S.A. de C.V.	Av. Magnocentro 5 Col. C. San Fernando Hixquilucan (México)	Administración de Fondos de Pensiones	● Seguros Tepeyac	2.042	51,0144	4.384	(1.151)	(160)	(A) E.Y. C

Datos en millones de pesos

**CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS (ANEXO 1)**

Denominación	Domicilio	Actividad	Participación			Reservas	Resultado	Div. a Cha.	Método procedimiento	Auditoría
			Titular	Importe (*)	%					
<b>PARAGUAY</b>										
MAPFRE Paraguay Cia de Seguros, S.A.	Av. Mariscal López, 910 Asunción (Paraguay)	Seguros	● MAPFRE América	250	81,2200	270	405 (105)	--	(A)	E.Y. C
MAPFRE Perú, S.A.	Av. Veintiocho de Julio, 873 Miraflores- Lima 18 (Perú)	Seguros	● MAPFRE América	836	51,3443	2.488	(213)	--	(A)	P.W.C. C
Terrenos y Locales, S.A.	Av. Veintiocho de Julio, 873 Miraflores- Lima 18 (Perú)	Inmobiliaria	● MAPFRE Perú	558	66,6200	842	(9)	1	(A)	P.W.C. C
<b>PUERTO RICO</b>										
Pan American Corporation	Avda. Chardón C. González Hato RE.Y. - San Juan (Puerto Rico)	Holding	● MAPFRE América	4.234	100,0000	145	5.543	(32)	(A)	E.Y. C
Puerto Rican American Insurance Company	Avda. Chardón C. González Hato RE.Y. - San Juan (Puerto Rico)	Seguros	● MAPFRE América	8.032	93,3700	518	15.938	1.219	(A)	E.Y. C
Preferred Risk Insurance Company	Avda. Chardón C. González Hato RE.Y. - San Juan (Puerto Rico)	Seguros	● Puerto Rican American Ins.	1.956	100,0000	142	1.598	216	(A)	E.Y. C
Pan American Insurance Company	Avda. Chardón C. González Hato RE.Y. - San Juan (Puerto Rico)	Seguros	● Pan American Corporation	5.277	100,0000	197	4.577	503	(A)	E.Y. C
Puerto Rican Insurance Agency Inc.	Avda. Chardón C. González Hato RE.Y. - San Juan (Puerto Rico)	Mediación de seguros	● Pan American Corporation	104	100,0000	14	89	1	(A)	E.Y. C
Pan American Finance Corporation	Avda. Chardón C. González Hato RE.Y. - San Juan (Puerto Rico)	Financiera	● Pan American Corporation ● Pan American Ins.Co.	110 185	37,2208 62,7792	14	280	1	(A)	E.Y. C
Puerto Rican American Life Insurance Company	Avda. Chardón C. González Hato RE.Y. - San Juan (Puerto Rico)	Seguros	● MAPFRE América	187	15,0000	141	2.411	(162)	(D)	E.Y. C
<b>URUGUAY</b>										
MAPFRE Uruguay, S.A.	Rincón, 465 Montevideo (Uruguay)	Seguros	● MAPFRE América	929	100,0000	850	76	3	(A)	E.Y. C
Apoin, S.A.	Av. Gral. Flores 2422 Montevideo (Uruguay)	Financiera	● MAPFRE América	1.035	100,0000	1.034	(412)	(6)	(A)	--
<b>VENEZUELA</b>										
Inversora	Calle 2ª, La Urbina, Torre La Urbina- Caracas (Venezuela)	Holding	● MAPFRE América	4.823	61,8188	2.133	8.101	19	(A)	P.W.C. L
Seguros La Seguridad, S.A.	Calle 2ª, La Urbina, Torre La Urbina- Caracas (Venezuela)	Seguros	● MAPFRE América ● Inversora	213 12.077	2,9866 94,6155	2.790	8.205	1.769	(A)	P.W.C. L
Cefoprogres C.A.	Calle 2ª, La Urbina, Torre La Urbina- Caracas (Venezuela)	Educación	● Seguros La Seguridad	--	100,0000	--	--	(3)	(B)	P.W.C. L
Inversora Seguridad C.A.	Calle 2ª, La Urbina, Torre La Urbina- Caracas (Venezuela)	Financiamiento de pólizas	● Seguros La Seguridad	3.598	100,0000	3.577	(443)	669	(A)	P.W.C. L

Datos en millones de pesetas

**CUADRO DE SOCIEDADES DEPENDIENTES Y ASOCIADAS (ANEXO 1)**

Denominación VENUELA (continuación)	Domicilio	Actividad	Participación		Capital	Reservas	Resultado	Div. a Cta.	Método procedimiento	Auditoría		
			Titular	Importe (*)							%	
Immobiliaria 24 C.A.	Calle 2ª, La Urbina, Torre La Urbina- Caracas (Venezuela)	Administración de condominio	● Seguros La Seguridad	24	100,0000	6	14	4	--	(A)	P.W.C.	L
Corporación SLS 024 C.A.	Avenida Universidad Esq. El Chorro - Caracas (Venezuela)	Venta parcelas cementerio	● Seguros La Seguridad	--	100,0000	--	--	--	--	(A)	--	--
Estacionamiento El Chorro	Calle 2ª, La Urbina, Torre La Urbina- Caracas (Venezuela)	Control de Estacionamiento	● Inmobiliaria 24 C.A.	5	99,0000	--	5	--	--	(A)	--	--
Immobiliaria 96 C.A.	Calle 2ª, La Urbina, Torre La Urbina- Caracas (Venezuela)	Inmobiliaria	● Seguros La Seguridad	3	100,0000	--	--	--	--	(A)	P.W.C.	L
<b>EL SALVADOR</b>												
La Centroamericana, S.A.	Alameda Roosevelt, 31-07 San Salvador (El Salvador)	Seguros	● MAPFRE América	1.770	68,9215	1.510	497	242	--	(A)	P.W.C.	C
Immobiliaria Americana, S.A.	Alameda Roosevelt, 31-07 San Salvador (El Salvador)	Inmobiliaria	● MAPFRE América	729	68,9295	1.033	146	(19)	--	(A)	P.W.C.	C
<b>ESPAÑA</b>												
Investiciones Peruanas	General Perón, 40 (Madrid)	Holding	● MAPFRE América	240	20,0000	1.339	(27)	(110)	--	(D)	E.Y.	C

Datos en millones de pesetas

(\*) Valores netos deducidos de desembolsos pendientes y provisiones por depreciación de inversiones.

**METODO O PROCEDIMIENTO DE CONSOLIDACION**

- (A) Sociedades dependientes consolidadas por integración global
- (B) Sociedades dependientes puestas en equivalencia
- (C) Sociedades dependientes excluidas de la consolidación
- (D) Sociedades asociadas y participadas puestas en equivalencia
- (E) Sociedades asociadas y participadas excluidas de la consolidación
- (F) Sociedades que se incorporan este ejercicio al patrimonio de la consolidación

**FIRMA DE AUDITORIA**

- E.Y. Ernst & Young
- A.A. Arthur Andersen
- BDO BDO
- CCR Calhau, Romao, Ribeiro da Cunha
- D.F.K. Garcia Veramendi DFK
- D.T. Deloitte & Touche
- JRR José Ricardo Romero
- K.P.M.G. K.P.M.G. Peat Marwick
- MENJ R.Merjoun
- MERE María Elena Reyes
- P.W.C. Pricewaterhouse Coopers.
- SIGMA Sigma
- VI & G. Verdeja, Iriondo & Gravier

**REVISION DE AUDITORIA**

- "L" Limitada
- "C" Completa
- "-" No se ha efectuado revisión.



**RESUMEN DEL BALANCE Y CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADOS DE MAPFRE  
INVERSION, SOCIEDAD DE VALORES, S.A. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000**

**BALANCE DE SITUACION**

**ACTIVO** **Millones Ptas.**

Inmovilizado	420
Cartera de negociación	56.596
Intermediarios financieros	5.007
Otros activos	196

**Total Activo** **62.219**

**PASIVO** **Millones Ptas.**

Fondos propios	9.012
Reservas en Sociedades Consolidadas por integración global	361
Diferencia negativa de consolidación	245
Resultados del ejercicio atribuidos al grupo	3.337
Dividendos activos a cuenta	(1.000)
Financiación de terceros	46.017
Cuentas diversas	4.247

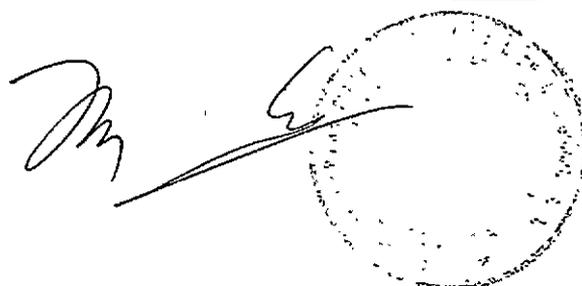
**Total Pasivo** **62.219**

**CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS**

<b>PRODUCTOS</b>	
Intermediación y mercados	516
Gestión	5.713
<b>MARGEN ORDINARIO</b>	
Gastos de explotación	6.229
	1.677
<b>MARGEN DE EXPLOTACION</b>	
Otros resultados	4.552
	562
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>5.114</b>

**RESULTADO DESPUES DE IMPUESTOS** **3.337**

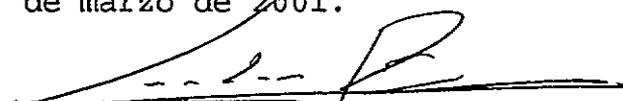
072



A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains text around its perimeter, which is partially obscured by the signature. The signature appears to be 'M. S.' or similar.

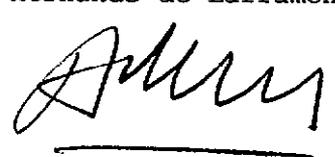
Las Cuentas Anuales Consolidadas de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A., correspondientes al ejercicio 2000, contenidas en las páginas 1 a 72 precedentes, han sido formuladas por el Consejo de Administración en su reunión del día 26 de marzo de 2001.

(Ver diligencia al dorso)

  
D. Carlos Alvarez Jiménez  
Presidente

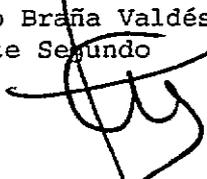
D. Luis Hernando de Larramendi Martínez  
Vocal

  
D. José Manuel Martínez Martínez  
Vicepresidente Primero Ejecutivo

  
D. Alberto Manzano Martos  
Vocal

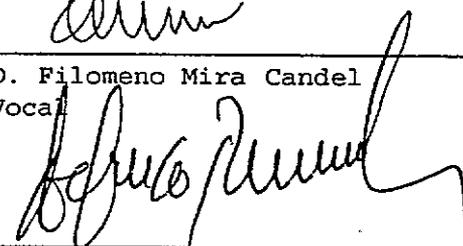
  
D. Florentino Braña Valdés  
Vicepresidente Segundo

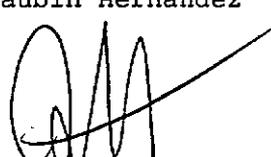
  
D. Antonio Miguel-Romero de Olano  
Vocal

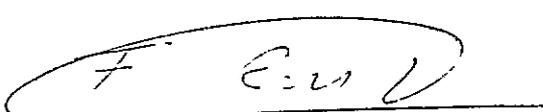
  
D. Julio Castelo Matrán  
Vocal

  
D. Filomeno Mira Candel  
Vocal

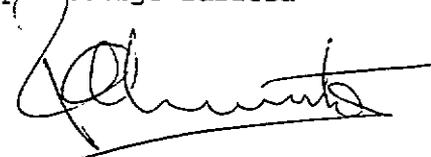
  
D. Julio Caubín Hernández  
Vocal

  
D. Alfonso Rebuelta Badías  
Vocal

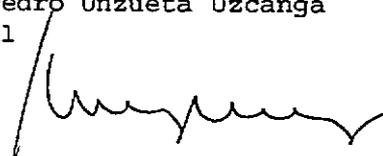
  
D. Juan Fernández-Layos Rubio  
Vocal

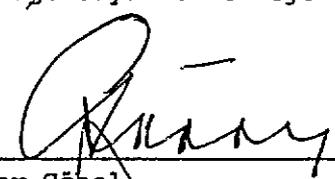
  
D. Felipe Rodrigo Zarzosa  
Vocal

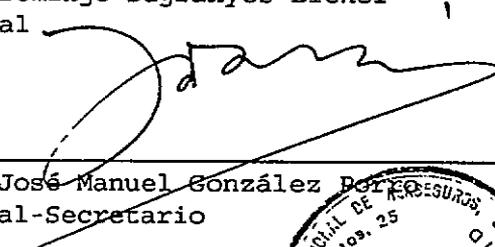
  
D. Rafael Galarraga Solores  
Vocal

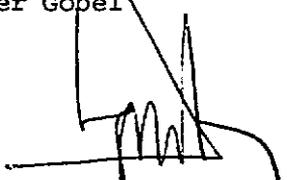
  
D. Pedro Unzueta Uzcanga  
Vocal

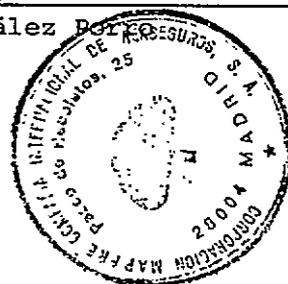
  
D. Santiago Gayarre Bermejo  
Vocal

  
D. Domingo Sugranyes Bickel  
Vocal

  
D. Dieter Göbel  
Vocal

  
D. José Manuel González  
Vocal-Secretario

  
D. Manuel Jesús Lagares Calvo  
Vocal



**INFORME DE GESTION CONSOLIDADO**

**EJERCICIO 2000**

**CORPORACION MAPFRE C.I.R., .S.A.**



## **CORPORACION MAPFRE** **INFORME DE GESTION CONSOLIDADO 2000**

CORPORACIÓN MAPFRE es la sociedad holding que agrupa a las principales entidades mercantiles del SISTEMA MAPFRE; ostenta una posición accionarial de control en 35 sociedades en España y 119 en otros 32 países, y cuenta además con participaciones significativas no mayoritarias en otras 21 sociedades asociadas y participadas; y es el principal vehículo del SISTEMA MAPFRE para acceder al mercado de capitales y compartir su desarrollo y expansión con los inversores.

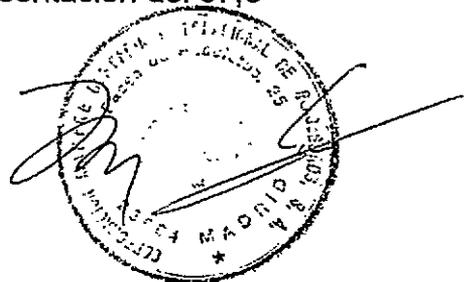
En las cuentas de la Corporación se consolidan por integración global las sociedades de seguros y reaseguros en las que ésta ostenta una posición de control directo o indirecto; las sociedades pertenecientes a otras áreas de actividad -como gestión de fondos, servicios inmobiliarios y servicios de seguridad- se presentan por el método de puesta en equivalencia.

### **ACCIONARIADO**

A finales del ejercicio 2000 MAPFRE MUTUALIDAD era titular del 55,5 por 100 de las acciones de la Corporación, 13.334 accionistas españoles de un 18,4 por 100 y 452 accionistas de otros países del 26,1 por 100 restante. El número total de accionistas ha disminuido desde 19.224, a finales de 1999, hasta 13.787.

El Consejo de Administración tenía a finales de 2000 la representación del 57,6 por 100 de las acciones en circulación.

075



## **EMPLEADOS**

A 31 de diciembre de 2000 la Corporación y sus sociedades filiales y asociadas daban empleo a 10.142 personas, con una reducción de 907 empleados respecto al año anterior. Los principales movimientos de personal registrados en el ejercicio son una reducción de 878 empleados por la salida de MAPFRE AMÉRICA VIDA del grupo consolidado, y un incremento de 202 empleados procedentes de las empresas de CAJA MADRID integradas en MAPFRE-CAJA MADRID HOLDING.

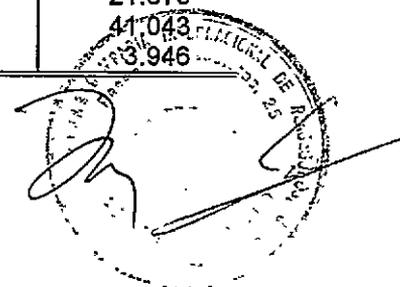
La cifra de 10.142 empleados comprende 4.084 en España y 6.058 en otros países, entre los cuales destacan Brasil (1.105), México (1.079), Venezuela (945), Argentina (600), Puerto Rico (461), Colombia (423) y Chile (366).

## **RESULTADOS**

Los ingresos consolidados de la Corporación y sus filiales procedentes de las actividades de seguros y reaseguros han alcanzado en el año 2000 la cifra de 824.940 millones de pesetas, de los que 458.577 millones de pesetas proceden de actividades en España y 366.363 millones de pesetas de actividades en otros países. Los ingresos por tipo de actividad se distribuyen de la siguiente forma:

<b>INGRESOS TOTALES</b>		
	<b>Millones de pesetas</b>	
	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b><u>Sociedades con actividad principal en España</u></b>		
Primas emitidas y aceptadas.....	392.668	191.318
Ingresos de las inversiones.....	60.023	45.100
Otros.....	5.886	5.059
<b><u>Sociedades con actividad principal fuera de España</u></b>		
Primas seguro directo.....	226.503	194.603
Primas reaseguro aceptado.....	59.545	51.259
Primas e ingresos por asistencia.....	26.492	21.679
Ingresos de las inversiones.....	45.652	41.043
Otros.....	8.171	3.946

073

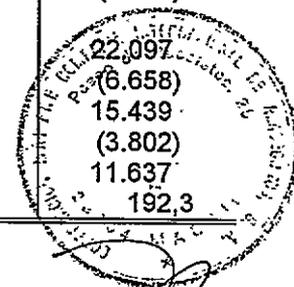


Las primas consolidadas e ingresos por asistencia presentan un crecimiento del 53,7 por 100, porcentaje que se ha visto influenciado por la inclusión de las sociedades procedentes de CAJA MADRID en el segundo semestre (78.325 millones de pesetas) y por los contratos de exteriorización de compromisos por pensiones suscritos por MAPFRE VIDA (114.468 millones de pesetas).

Los fondos gestionados (provisiones técnicas de la actividad aseguradora, fondos de pensiones, fondos de inversión, fondos propios y otros fondos gestionados) han alcanzado 2.077.905 millones de pesetas, con crecimiento del 45,1 por 100 sobre el ejercicio anterior.

El beneficio consolidado, después de impuestos y socios externos, ha ascendido a 15.291 millones de pesetas, con incremento del 31,4 por 100 respecto al ejercicio anterior. Su origen y composición se presenta en el siguiente cuadro:

<b>RESULTADOS CONSOLIDADOS</b>		
	<b>Millones de pesetas</b>	
	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b><u>Sociedades con actividad principal en España</u></b>		
Seguro directo .....	22.593	17.992
Valores y gestión de fondos .....	3.918	2.584
Otras.....	551	310
Subtotal	27.062	20.886
<b><u>Sociedades con actividad principal fuera de España</u></b>		
Seguro directo.....	2.660	(2.108)
Reaseguro aceptado .....	2.064	1.179
Asistencia .....	654	547
Otras.....	(69)	(88)
Subtotal	5.309	(470)
Total participadas.....	32.371	20.416
Amortización de fondo de comercio y adquisición de cartera	(1.819)	(620)
Resultado del holding-individual .....	12.455	8.038
Ajustes de consolidación .....	(9.734)	(5.737)
Beneficio antes de impuestos y socios externos .....	33.272	22.097
Impuestos .....	(9.816)	(6.658)
Beneficio después de impuestos .....	23.456	15.439
Resultado atribuido a socios externos .....	(8.165)	(3.802)
Beneficio después de impuestos y socios externos .....	15.291	11.637
Beneficio ajustado por acción (pesetas) .....	252,7	192,3



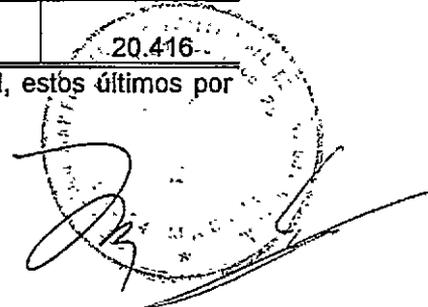
Los beneficios de las sociedades cuya actividad principal se desarrolla en España han experimentado un incremento del 30 por 100. Las sociedades con actividad principalmente fuera de España han obtenido un resultado positivo de 5.309 millones de pesetas, frente a una pérdida de 470 millones en 1999.

La aportación de las sociedades filiales al resultado consolidado, antes de impuestos, socios externos y amortización de fondo de comercio y gastos de adquisición de cartera, presenta la siguiente evolución en comparación con el año 1999:

<b>RESULTADOS DE SOCIEDADES FILIALES</b>		
	<b>Millones de pesetas</b>	
	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b><u>Consolidadas por integración global</u></b>		
<b><u>MAPFRE-CAJA MADRID</u></b>		
MAPFRE VIDA (*) .....	14.926	12.568
MAPFRE SEGUROS GENERALES .....	9.784	7.323
MAPFRE CAJA SALUD .....	300	--
MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO .....	852	685
Gastos holding y ajustes de consolidación.....	68	--
<b>Total</b>	<b>25.930</b>	<b>20.576</b>
<b><u>OTRAS FILIALES</u></b>		
MAPFRE RE .....	2.064	1.179
MAPFRE AMÉRICA .....	2.726	376
MAPFRE ASISTENCIA .....	654	547
MAPFRE AMÉRICA VIDA .....	--	(2.151)
Otras .....	(2)	(404)
<b><u>Presentadas por puesta en equivalencia</u></b>		
BANCO MAPFRE .....	131	139
MAPFRE INMUEBLES .....	416	419
GESMADRID .....	368	--
CAJA MADRID PENSIONES .....	85	--
CAJA MADRID BOLSA .....	128	--
Otras .....	(129)	(265)
<b>Total</b> .....	<b>32.371</b>	<b>20.416</b>

(\*) Incluye resultados de CAJA MADRID VIDA y de MAPFRE INVERSION, estos últimos por puesta en equivalencia.

078



En la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada se incluyen 1.819 millones de pesetas de amortización del fondo de comercio de consolidación, integrado por las plusvalías tácitas inmateriales (*good will*) pagadas en las adquisiciones de participaciones empresariales que se amortizan en un período máximo de veinte años de acuerdo con la legislación vigente; y de los gastos de adquisición de cartera que se amortizan en diez años.

El siguiente cuadro presenta la influencia de hechos no recurrentes en los resultados consolidados de la Corporación:

<b>CORPORACIÓN MAPFRE</b>		
<b>Principales hechos no recurrentes</b>		
	<b>Antes de impuestos y socios externos</b>	<b>Después de impuestos y socios externos</b>
<b><u>Negativos</u></b>		
Mayor coste de tormentas 1999 (MAPFRE RE)	(2.300)	(1.241)
Nuevas tablas de mortalidad (MAPFRE VIDA)	(1.546)	(513)
<b><u>Positivos</u></b>		
Por venta de MAPFRE AMÉRICA VIDA y ajustes de consolidación consiguientes	6.220	3.401
Por venta de acciones BANCO MAPFRE	1.355	682

El beneficio por realizaciones más significativo se refiere a la venta a MAPFRE MUTUALIDAD de las acciones de MAPFRE AMÉRICA VIDA, sociedad en la que CORPORACIÓN MAPFRE tenía el 62,5 por 100, MAPFRE VIDA el 25 por 100 y MAPFRE RE el 12,5 por 100; para esta operación, MAPFRE AMÉRICA VIDA fue valorada por la firma de consultores actuariales Bacon & Woodrow. El otro beneficio no recurrente procede de la venta del 20 por 100 del capital del BANCO MAPFRE, en el marco de los acuerdos con CAJA MADRID.

Por el contrario, los resultados se han visto afectados negativamente por el impacto en la actividad de reaseguro aceptado de las tormentas europeas de

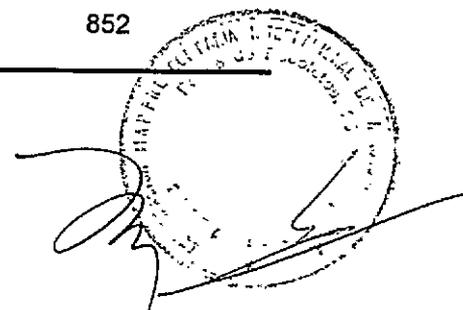


diciembre de 1999, cuyo coste definitivo no fue comunicado por las compañías cedentes hasta el segundo semestre de 2000, y por la amortización anticipada de los efectos de la aplicación obligatoria de nuevas tablas de mortalidad en el Seguro de Vida, como consecuencia de la decisión de MAPFRE VIDA y CAJA MADRID VIDA de incluir en sus resultados de 2000 la mitad del ajuste total, aun cuando la legislación permite su amortización en un máximo de 14 años.

Los resultados consolidados se han visto influenciados sustancialmente por la creación de MAPFRE-CAJA MADRID Holding de Entidades Aseguradoras S.A., a la que se han incorporado el 30 de junio de 2000 las participaciones de CORPORACIÓN MAPFRE y CORPORACIÓN CAJA MADRID en la actividad de seguro directo en España y Portugal. A efectos informativos se indica en el siguiente cuadro el resultado -antes de amortización del fondo de comercio, gastos de adquisición de cartera, impuestos y socios externos- que han obtenido las filiales actuales de dicho holding durante todo el ejercicio 2000, si bien esta composición accionarial del holding solo ha tenido efectos contables en el segundo semestre del ejercicio.

<b>FILIALES DE MAPFRE-CAJA MADRID HOLDING</b>	
<b>Resultado ejercicio 2000, antes de amortización de fondo de comercio, gastos de adquisición de cartera, impuestos y socios externos</b>	
	Millones de pesetas
<b><u>MAPFRE VIDA</u></b>	
MAPFRE VIDA.....	15.008
CAJA MADRID VIDA.....	2.853
Ajustes por tablas de mortalidad.....	(1.642)
Total .....	16.219
<b><u>MAPFRE SEGUROS GENERALES</u></b>	
MAPFRE SEGUROS GENERALES .....	9.784
CAJA MADRID SEGUROS GENERALES (1er. Semestre) .....	252
Total .....	10.036
<b><u>MAPFRE CAJA SALUD</u></b> .....	908
<b><u>MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO</u></b> .....	852

030



## **FONDOS PROPIOS**

Los fondos propios consolidados incluida la participación de accionistas minoritarios en sociedades filiales han alcanzado la cifra de 287.481 millones de pesetas, con incremento del 47,7 por 100 sobre los de 1999. De esta cantidad 186.486 millones de pesetas corresponden a los accionistas de la Corporación. Los fondos propios consolidados por acción representaban 3.081 pesetas al cierre del ejercicio, frente a 2.492 pesetas al cierre del ejercicio anterior.

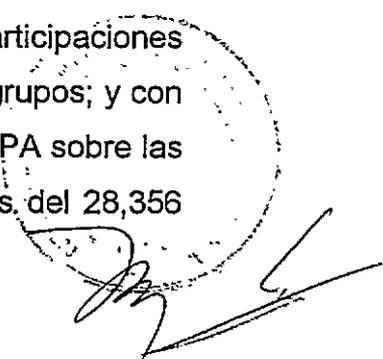
## **HECHOS SIGNIFICATIVOS**

### **Nuevo Acuerdo con CAJA MADRID**

El día 31 de marzo de 2000 se firmó un nuevo Acuerdo Marco entre el SISTEMA MAPFRE y CAJA MADRID, que profundiza en la alianza estratégica entre ambos grupos empresariales mediante la integración de sus respectivas actividades aseguradoras en España, la adquisición por CAJA MADRID de una posición mayoritaria en el BANCO MAPFRE y por CORPORACIÓN MAPFRE de participaciones accionariales en las entidades de valores y gestión de fondos de inversión y de pensiones de CAJA MADRID, y la plena y recíproca colaboración de las redes comerciales de ambos grupos en la distribución de los productos aseguradores y bancarios.

En ejecución de este acuerdo, con fecha 16 de febrero de 2000 se creó la sociedad MAPFRE CAJA MADRID Holding de Entidades Aseguradoras S.A., participada por CORPORACIÓN MAPFRE (51%) y CORPORACIÓN FINANCIERA CAJA MADRID (49%), a la que se han aportado participaciones mayoritarias en las entidades aseguradoras españolas de ambos grupos; y con fecha 30 de marzo de 2000 la nueva sociedad holding lanzó una OPA sobre las acciones de MAPFRE VIDA en poder del público (representativas del 28,356

081

A circular stamp with illegible text inside, and a handwritten signature in black ink that overlaps the bottom right of the stamp.

por 100 del capital de esta sociedad) habiendo adquirido a través de la misma y de compras directas en Bolsa un total de 9.578.983 acciones, con una inversión de 51.808 millones de pesetas y un coste medio de 32,51 euros por acción.

En la fecha en que se redacta este informe, MAPFRE CAJA MADRID Holding de Entidades Aseguradoras S.A. tiene un capital desembolsado de 40.722 millones de pesetas y unos fondos propios de 119.924 millones de pesetas, y es titular de las siguientes participaciones en filiales:

- 99,15 por 100 de MAPFRE VIDA, que es titular del 100 por 100 de CAJA MADRID VIDA.
- 90,68 por 100 de MAPFRE SEGUROS GENERALES, en la que con fecha 29 de diciembre de 2000 han quedado integrados la cartera, activos y pasivos y personal de CAJA MADRID SEGUROS GENERALES.
- 100 por 100 de MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO.
- 99,98% de MAPFRE CAJA SALUD.

A lo largo del primer semestre de 2001 se completarán las operaciones previstas para la estructuración de las actividades de las filiales del holding, mediante:

- la integración en MAPFRE VIDA de la cartera, activos y pasivos y personal de CAJA MADRID VIDA.
- la aportación a MAPFRE CAJA SALUD de la cartera de Seguros de Enfermedad de MAPFRE VIDA, con los activos y pasivos y personal inherentes a la misma.



Paralelamente al desarrollo de las operaciones societarias antes mencionadas, se han efectuado los trabajos necesarios para llevar a cabo la estructuración y unificación de la gestión operativa de las sociedades integradas, para lo que se han creado grupos de trabajo específicos en las áreas comercial, informática, técnica, administrativa y de inversiones, coordinados por la Dirección General de MAPFRE-CAJA MADRID HOLDING.

La ejecución del Acuerdo Marco entre MAPFRE y CAJA MADRID se ha completado con las siguientes operaciones:

- Venta por CORPORACIÓN MAPFRE de una participación accionarial del 20 por 100 en el BANCO MAPFRE, en precio de 7.086 millones de pesetas.
- Adquisición por CORPORACIÓN MAPFRE de sendas participaciones del 30% cada una en CAJA MADRID PENSIONES, GESMADRID y CAJA MADRID BOLSA. Estas adquisiciones se han llevado a cabo mediante la suscripción de ampliaciones de capital de estas sociedades, y han representado una inversión de 4.011 millones de pesetas.

### **Inversiones en empresas del grupo**

Con independencia de las operaciones mencionadas en el apartado precedente, CORPORACIÓN MAPFRE ha realizado en el ejercicio 2000 desembolsos por inversiones en empresas del Grupo y asociadas por importe de 17.566 millones de pesetas, debiendo destacarse como más significativos los siguientes:

- Ampliación de capital de MAPFRE AMÉRICA por importe de 8.125 millones de pesetas, lo que ha permitido a esta sociedad suscribir ampliaciones de capital y adquirir participaciones complementarias en sus filiales de Argentina, Colombia, El Salvador, Puerto Rico, Florida, Perú, Paraguay y Uruguay.

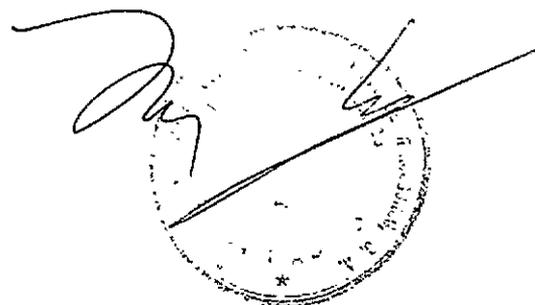


- Ampliación de capital de MAPFRE ASISTENCIA por importe de 1.000 millones de pesetas, para financiar la continuación del desarrollo internacional de esta sociedad.
- Adquisición de participaciones minoritarias en MAPFRE SEGUROS GENERALES y en MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO, previas a la incorporación de estas sociedades a MAPFRE-CAJA MADRID HOLDING de Entidades Aseguradoras S.A.
- Ampliación de capital de PROGRESS INSURANCE S.p.A. por importe de 759 millones de pesetas, previa a la venta del 51 por 100 de las acciones de dicha sociedad a MIDDLE SEA (Malta).

### **Financiación**

Las inversiones mencionadas en los apartados precedentes se han financiado con los 8.750 millones de pesetas obtenidos por CORPORACIÓN MAPFRE por la venta del 62,5 por 100 de MAPFRE AMÉRICA VIDA, con los 7.086 millones de pesetas obtenidos por la venta de su participación en el BANCO MAPFRE y con las aportaciones en efectivo realizadas por CORPORACIÓN FINANCIERA CAJA MADRID a MAPFRE CAJA MADRID Holding de Entidades Aseguradoras S.A., que se han destinado a la adquisición de las acciones de MAPRE VIDA en poder del público.

Al cierre del ejercicio, el endeudamiento consolidado de CORPORACIÓN MAPFRE y filiales con entidades de crédito ascendía a 13.179 millones de pesetas, equivalentes al 7 por 100 de los fondos propios consolidados, frente al 9 por 100 al final del ejercicio anterior.



### **Datos bursátiles**

Durante el ejercicio 2000 las acciones de la Corporación han cotizado 249 días en el Mercado Continuo, con un índice de frecuencia del 100 por 100. Durante el ejercicio se han contratado 55.729.784 títulos, frente a 42.707.977 en el ejercicio anterior, con incremento del 30 por 100 en el volumen de títulos contratados. El valor efectivo de estas transacciones ha ascendido a 153.329 millones de pesetas, frente a 133.785 millones de pesetas en 1999, con incremento del 15 por 100.

La cotización de las acciones de CORPORACIÓN MAPFRE, si bien reflejó positivamente en febrero de 2000 el anuncio del nuevo Acuerdo Marco entre MAPFRE y CAJA MADRID, se mantuvo deprimida durante la primera mitad del ejercicio, en la misma línea del ejercicio anterior. Después de que las acciones dejaran de computar en el Ibex 35, a partir del 1 de julio de 2000, y tras el anuncio de resultados semestrales en línea con la expectativa de fuertes incrementos anunciada para el ejercicio, el título empezó a recuperar posiciones para terminar el ejercicio en el nivel de 20,30 euros, un 24 por 100 superior a la última cotización del ejercicio anterior.

El rendimiento por dividendos pagados a lo largo del año representa un 3,4 por 100 sobre la cotización media del ejercicio. A finales de éste, doce bancos de negocios españoles e internacionales recomendaban "comprar" las acciones de la Corporación, frente a tres recomendaciones de "mantener" y ninguna de "vender".

### **Relaciones con inversores**

La Dirección General, la Dirección Financiera y el Departamento de Relaciones con Inversores de la Corporación han desarrollado una intensa actividad de comunicación con analistas e inversores. Los resultados de cada trimestre han sido presentados en reuniones con analistas en Madrid y Londres, aportándose una amplia información complementaria, que se ha

085



comunicado simultáneamente al público a través de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

A lo largo del ejercicio se han mantenido contactos directos con catorce inversores institucionales y gestores de inversión españoles, y cuarenta y cinco inversores institucionales y gestores de inversión en Alemania, Estados Unidos, Francia, Italia, Países Bajos, Reino Unido y Suiza; y se han recibido en la sede de la Corporación cuarenta y nueve visitas de analistas y de inversores institucionales de distintos países.

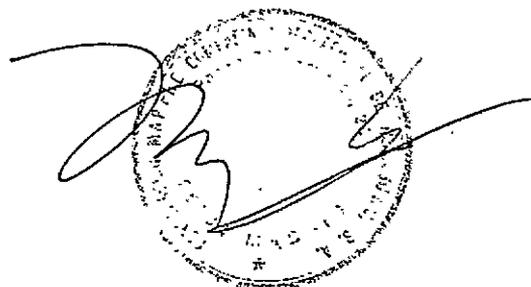
Desde el primer trimestre de 2000 existe una página "web" de información para inversores, con versiones en español y en inglés, en la cual se puede tener acceso a toda la información hecha pública por la sociedad en los últimos meses.

### **Auditoría externa**

Las cuentas anuales consolidadas 2000 son auditadas por la firma Ernst & Young, cuyo informe se adjunta a este informe de gestión. El coste estimado de la auditoría externa de CORPORACIÓN MAPFRE y filiales, tanto españolas como de otros países, asciende a 341 millones de pesetas.

### **ACTIVIDAD DE LAS SOCIEDADES FILIALES Y ASOCIADAS**

La actividad de cada una de las sociedades filiales se describe más adelante en este informe anual, en el capítulo Información de Sociedades filiales. Para una visión de conjunto, se presentan aquí los principales datos operativos del grupo consolidado.



### Sociedades con actividad principal en España

Estas sociedades, integradas actualmente en MAPFRE-CAJA MADRID Holding de Entidades Aseguradoras S.A., presentan la siguiente evolución de su emisión de primas:

<b>PRIMAS CONSOLIDADAS</b>			
	<b>Millones de pesetas</b>		
	<b>2000</b>	<b>1999</b>	<b>% Inc. 2000/1999</b>
MAPFRE VIDA.....	211.359	104.972	101,3
Primas periódicas.....	76.408	77.450	(1,3)
Primas únicas.....	124.263	18.320	578,3
No Vida.....	10.688	9.202	16,1
CAJA MADRID VIDA.....	187.055	128.709	45,3
Primas periódicas.....	9.981	84.169	(88,1)
Primas únicas.....	177.074	44.540	297,6
SEGUROS GENERALES.....	100.085	84.186	18,9
MAPFRE Seguros Generales.....	50.253	43.133	16,5
CAJA MADRID Seguros Generales.....	7.303	6.299	15,9
MAPFRE Industrial.....	24.710	21.610	14,3
MAPFRE Guanarteme.....	17.819	13.144	35,6
MAPFRE CAJA SALUD.....	18.193	15.116	20,4
MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO.....	10.117	8.332	21,4
<b>TOTAL.....</b>	<b>526.809</b>	<b>341.315</b>	<b>54,3</b>

Las cifras de primas indicadas incluyen toda la emisión del ejercicio 2000; no obstante, de las sociedades procedentes de CAJA MADRID, integradas a partir del 1 de julio de 2000, sólo se incluye en la consolidación la emisión correspondiente al segundo semestre, de acuerdo con la normativa contable. En las cifras de primas emitidas se incluyen las correspondientes a las sucursales en Portugal de MAPFRE VIDA (5.090 millones de pesetas) y MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO (745 millones de pesetas).

087

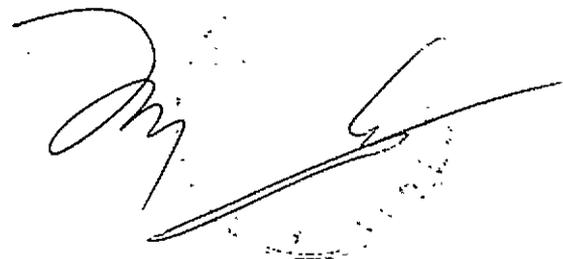
Las provisiones técnicas de la Unidad de Vida han alcanzado al cierre del ejercicio la cifra de 1.020.804 millones de pesetas, con crecimiento del 36,9 por 100. El patrimonio de los fondos de pensiones administrados por MAPFRE VIDA PENSIONES ha alcanzado la cifra de 76.183 millones de pesetas, un 25 por 100 superior a la del ejercicio anterior.

El patrimonio de los fondos de inversión mobiliaria gestionados por MAPFRE INVERSION, filial de MAPFRE VIDA, ha experimentado en el ejercicio un crecimiento del 4 por 100, alcanzando la cifra de 362.462 millones de pesetas, con 107.550 partícipes.

MAPFRE INMUEBLES ha obtenido unos ingresos consolidados de 5.206 millones de pesetas, inferiores en un 22 por 100 a los del ejercicio precedente.

#### **Sociedades con actividad internacional**

Las sociedades de seguro directo filiales de MAPFRE AMÉRICA han emitido en conjunto primas por importe de 221.015 millones de pesetas, con crecimiento del 27,3 por 100 sobre el ejercicio anterior (20,29 por 100 en sus monedas nacionales); y MAPFRE ASIAN (Filipinas) ha alcanzado un volumen de 1.967 millones de pesetas, con crecimiento del 3,3 por 100. La actividad en el ramo del Seguro de Vida ha sido transferida en su mayor parte al comienzo del ejercicio 2000, mediante la venta a MAPFRE MUTUALIDAD de las acciones de MAPFRE AMÉRICA VIDA; sin embargo, no se ha realizado aún la separación de las operaciones de Vida y no-Vida en El Salvador, México y Venezuela. Las primas consolidadas presentan el siguiente detalle:

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The signature is stylized and appears to be 'M. J. L.'. The stamp is partially obscured by the signature and is mostly illegible.

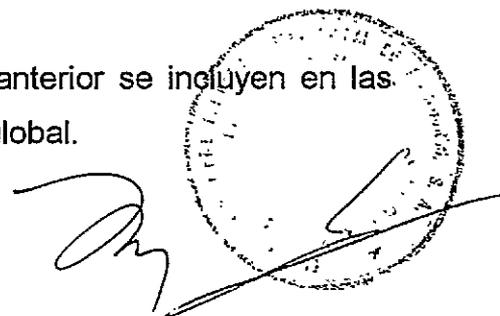
## PRIMAS CONSOLIDADAS (\*)

	Millones de pesetas	
	2000	1999
<b>MAPFRE AMÉRICA</b>		
MAPFRE ARGENTINA .....	32.859	28.259
VERA CRUZ SEGURADORA (Brasil) .....	46.623	30.834
MAPFRE SEGUROS GENERALES DE COLOMBIA .....	6.337	9.232
MAPFRE CHILE SEGUROS GENERALES .....	8.415	8.274
LA CENTROAMERICANA (El Salvador).....	4.115	3.575
MAPFRE FLORIDA (U.S.A.) .....	3.614	3.284
SEGUROS TEPEYAC (México) .....	45.547	35.131
MAPFRE PARAGUAY .....	1.662	1.988
MAPFRE PERÚ .....	3.588	2.775
GRUPO PRAICO (Puerto Rico).....	30.094	23.183
MAPFRE URUGUAY .....	2.105	1.561
SEGURIDAD (Venezuela).....	36.056	29.155
Subtotal	221.015	173.676
<b>MAPFRE AMÉRICA VIDA</b>	--	16.368
<b>OTRAS</b>		
MAPFRE ASIAN (Filipinas) .....	1.967	1.900
<b>TOTAL</b> .....	<b>222.982</b>	<b>191.944</b>

MAPFRE RE y sus filiales han contabilizado primas de reaseguro aceptado por importe consolidado de 100.881 millones de pesetas, lo que supone un incremento del 11,9 por 100. Las primas retenidas se han elevado a 69.467 millones de pesetas, lo que representa el 68,9 por 100 de las contabilizadas. Por zonas geográficas, el 32 por 100 procede de España, el 34 por 100 de América Latina, el 21 por 100 de Europa, el 9 por 100 de Estados Unidos y el 4 por 100 restante de otras áreas geográficas.

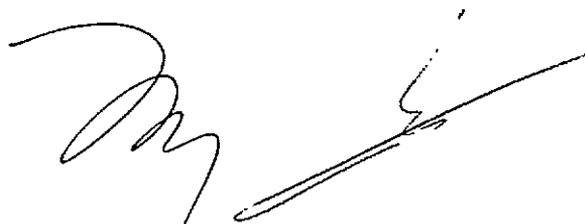
(\*) Todas las sociedades citadas en el cuadro anterior se incluyen en las cuentas consolidadas por el método de integración global.

089



MAPFRE ASISTENCIA y sus filiales han alcanzado unos ingresos consolidados de 32.709 millones de pesetas. Esta cifra, que incluye los ingresos de las sociedades que se presentan contablemente por el método de puesta en equivalencia, representa un incremento del 25 por 100 sobre el año anterior. La procedencia geográfica es la siguiente: 32 por 100 de España, 53 por 100 de América Latina, 11 por 100 de otros países de Europa, y 4 por 100 de otras zonas. MAPFRE ASISTENCIA opera a través de filiales y sucursales en 29 países.

La evolución de los principales ratios de gestión de las sociedades aseguradoras de no-Vida de la Corporación se recoge en el cuadro siguiente, en el que se indican, *antes de reaseguro*, los porcentajes de gastos totales sobre primas emitidas y aceptadas, y los siniestros incurridos sobre primas imputadas. En las columnas de la derecha se indica además el *ratio combinado* que habitualmente usan los analistas, que mide la actividad *después del reaseguro cedido* (gastos a primas devengadas, netas de reaseguro, y siniestros a primas imputadas). En el caso de MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO, se han incluido los ingresos netos procedentes de la venta de opiniones de crédito que, si bien se clasifican como *no técnicos*, forman parte del resultado operativo.



**CORPORACION MAPFRE**  
**Datos de filiales a diciembre 2000**  
**(Datos consolidados)**

	% GASTOS TOTALES BRUTOS (1)		% SINIESTRALIDAD BRUTA (2)		% RATIO COMBINADO (3)	
	31.12.00	31.12.99	31.12.00	31.12.99	31.12.00	31.12.99
	MAPFRE SEGUROS GENERALES	23,7	22,0	70,9	71,6	93,4
MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO	32,4	31,7	53,4	53,0	98,1 (4)	75,3 (4)
MAPFRE CAJA SALUD	11,5	--	86,2	--	97,7	--
MAPFRE RE	29,8	30,7	75,2	78,8	106,5	115,3
MAPFRE ASISTENCIA	12,3	11,0	86,5	84,7	100,7	95,7
MAPFRE AMÉRICA	30,2	29,9	70,7	77,7	105,1	108,1
MAPFRE ARGENTINA	28,8	27,5	73,7	78,5	104,7	109,1
VERA CRUZ (Brasil)	34,9	35,5	71,1	75,4	107,2	113,4
MAPFRE S.G. DE COLOMBIA	43,5	37,0	79,2	94,4	130,3	139,4
MAPFRE CHILE SEGUROS	32,3	32,0	69,3	82,7	108,5	106,3
LA CENTROAMERICANA (El Salvador)	30,6	--	58,3	--	92,2	--
SEGUROS TEPEYAC (México)	26,9	27,5	70,7	75,4	96,0	94,9
MAPFRE PARAGUAY	33,9	30,9	86,0	92,9	122,3	113,0
MAPFRE PERÚ	40,5	38,3	60,9	60,4	142,9	122,1
GRUPO PRAICO (Puerto Rico)	22,7	21,9	67,1	67,4	107,1	105,6
MAPFRE URUGUAY	34,1	34,7	60,4	78,9	108,8	112,6
MAPFRE FLORIDA (USA)	38,8	35,4	103,7	87,5	151,4	129,3
LA SEGURIDAD (Venezuela)	28,7	28,6	69,2	82,7	101,3	108,1
MAPFRE ASIAN	27,4	32,4	43,8	67,2	93,5	114,0

(1) Gastos totales sobre primas emitidas y aceptadas.

(2) Siniestralidad del seguro directo y reaseguro aceptado sobre primas imputadas antes de reaseguro.

(3) Gastos totales sobre primas devengadas más siniestralidad sobre primas imputadas, después de reaseguro.

(4) En los gastos se incluye el efecto neto de la compra de información y venta de opiniones de crédito.



## **ORGANOS DE GOBIERNO**

Está previsto que con fecha 21 de abril de 2001 presente su dimisión el consejero D. Julio Castelo Matran, Presidente del Sistema MAPFRE, que a finales del ejercicio anterior anunció su decisión de retirarse voluntariamente de todos sus cargos en la citada fecha, poniendo fin a una larga y fecunda vida profesional al servicio del Sistema MAPFRE. El Consejo de Administración de CORPORACION MAPFRE se suma con profundo afecto al merecidísimo homenaje que le están tributando los altos órganos de gobierno del Sistema en su despedida y cree necesario poner de relieve el agradecimiento que merecen su valiosa colaboración como consejero de la entidad y el apoyo que, desde sus altas responsabilidades en el Sistema, ha prestado siempre a CORPORACION MAPFRE.

El nuevo Presidente del Sistema MAPFRE, D. José Manuel Martínez Martínez dimitirá con motivo de su nombramiento el mismo día 21 de abril de 2001 de sus cargos como Vicepresidente Ejecutivo del Consejo de Administración y miembro de la Comisión Directiva de CORPORACION MAPFRE. El Consejo desea dejar constancia del agradecimiento que le debe la sociedad por su dilatada y eficaz colaboración.

En la misma fecha tendrá lugar el nombramiento de D. Domingo Sugranyes Bickel para el desempeño del cargo de Vicepresidente Ejecutivo del Consejo de Administración y Presidente de la Comisión Directiva.

Corresponde cesar por cumplimiento del plazo de cuatro años para el que fue elegido al miembro del Consejo de Administración D. Santiago Gayarre Bermejo, cuya reelección se somete a la Junta General, en unión de la candidatura de D. Sebastián Homet Duprá para su elección como nuevo consejero.

092



## **HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DE CUENTAS**

### **Adquisición de la sociedad FINISTERRE**

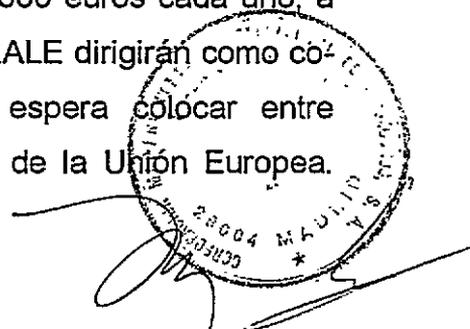
Con fecha 8 de enero de 2001 MAPFRE SEGUROS GENERALES ha llegado a un acuerdo para adquirir la totalidad de las acciones de las entidades que forman el Grupo FINISTERRE, integrado por las aseguradoras FINISTERRE y ORIENTE y varias entidades auxiliares. En la fecha en que se redacta este informe se está completando la negociación final de la operación, tras las oportunas auditorías de compras. En el futuro FINISTERRE actuará como entidad especializada en los ramos de Decesos, previéndose que se le aporte la cartera de operaciones de este ramo de MAPFRE SEGUROS GENERALES y que ceda a esta entidad su cartera de Hogar, y a MAPFRE VIDA su cartera de Vida.

Con ello, MAPFRE FINISTERRE -denominación futura de la entidad- se consolidará como la tercera aseguradora del ramo de Decesos en España, con un volumen de primas superior a los 27.000 millones de pesetas, una cuota de mercado del 15 por 100 y más de 3 millones de asegurados. La inversión máxima prevista asciende a 25.500 millones de pesetas.

### **Emisión de Obligaciones**

La Junta General Extraordinaria celebrada el día 1 de marzo de 2001 ha aprobado la realización de una emisión de obligaciones por importe de 275 millones de euros, constituida por 2.750 títulos de 100.000 euros cada uno, a plazo de diez años. CAJA MADRID y SOCIÉTÉ GÉNÉRALE dirigirán como co-líderes el aseguramiento de esta emisión que se espera colocar entre inversores institucionales españoles y de otros países de la Unión Europea.

093



Los fondos obtenidos serán utilizados para distintos proyectos de adquisición, en función de los objetivos estratégicos y los criterios de mejora de la rentabilidad fijados por el Consejo de Administración.

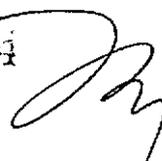
### **PERSPECTIVAS Y OBJETIVOS DE FUTURO**

En diciembre de 2000 CORPORACIÓN MAPFRE hizo públicos los siguientes objetivos estratégicos para los próximos años:

- Incrementar la rentabilidad sobre fondos propios desde el 9 por 100 en 2001 hasta el 14 por 100 en 2005.
- Obtener un crecimiento interanual de ingresos del 11,9 por 100 de 2001 a 2005.
- Reforzar su posición de liderazgo en la Península Ibérica con nuevos proyectos y, en su caso, adquisiciones que sean complementarias con las operaciones actuales.
- Potenciar las ventas por el canal bancario en España, en el marco de los acuerdos con CAJA MADRID.
- Alcanzar el beneficio técnico en las operaciones no-Vida en América Latina, y aumentar la cuota de mercado en los países de elevado potencial en dicho continente.
- Aumentar el volumen y la rentabilidad de la actividad reaseguradora y de las operaciones de Asistencia.

Concretando estos objetivos, la Corporación ha hecho públicas las siguientes proyecciones de ingresos y resultados.

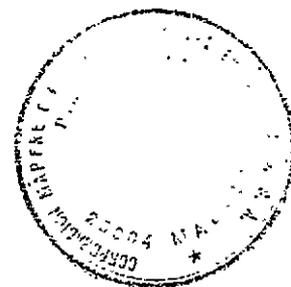
094



OBJETIVOS DE CRECIMIENTO Y RENTABILIDAD (Millones de pesetas)					
AÑO	Fondos propios a 1 enero	Primas *	Resultado a.i.m. **	Resultado d.i.m. **	
				Importe	% a fondos propios
2001	186.486	1.096.000	41.000	17.200	9,2
2002	206.000	923.000	49.000	21.000	10,2
2003	220.000	1.049.000	58.000	25.000	11,4
2004	236.000	1.178.000	68.000	30.000	12,7
2005	255.000	1.327.000	80.000	35.000	13,7

\* Incluyendo en 2001 primas SEPI y otras exteriorizaciones por importe de 250.000 millones de pesetas, que no se repiten en años sucesivos.

\*\* Estas cifras de resultados no prevén beneficios por realizaciones en cuantía significativa.



## **INFORMACIÓN DE SOCIEDADES FILIALES**

### **SOCIEDADES CON ACTIVIDAD PRINCIPAL EN ESPAÑA**

#### **VIDA**\*

El Seguro de Vida en España ha tenido una evolución muy positiva en el año 2000: según las primeras estimaciones, el volumen total de primas del sector se ha situado en torno a los 4 billones de pesetas, lo que representa un crecimiento del 40 por 100 respecto a 1999. Constituye sin duda el principal motor de crecimiento del seguro español y es uno de los componentes más dinámicos de la economía española, con un crecimiento diez veces superior al del PIB.

Este importante crecimiento, como el experimentado en 1999, ha venido determinado principalmente por el notable auge de las ventas de los "unit-linked" o "segurfondos", que casi han duplicado su facturación respecto al ejercicio anterior y representan prácticamente el 40 por 100 de las primas recaudadas en el año.

Otro factor con influencia notable en el crecimiento del sector ha sido el comienzo efectivo de la exteriorización de los compromisos por pensiones de las empresas con sus empleados.

Respecto a la evolución del resto de productos, cabe señalar la popularización de los seguros de rentas, la desaceleración de las tasas de crecimiento de los seguros de riesgo, y la disminución de las ventas de los productos mixtos y diferidos con fórmulas tradicionales de ahorro periódico y con bajos tipos de interés técnico garantizado, que han perdido gran parte de su atractivo en el actual contexto financiero.

El volumen total de provisiones matemáticas del Seguro de Vida ha alcanzado los 13,2 billones de pesetas, con incremento del 22 por 100, cifras expresivas del peso creciente del Seguro de Vida en el ahorro familiar del país.

---

\* Esta Unidad Operativa está integrada por MAPFRE VIDA y sus filiales CAJA MADRID VIDA, MAPFRE INVERSIÓN S.A., MAPFRE INVERSIÓN DOS SGIIC y MAPFRE VIDA PENSIONES.

090

A circular stamp with illegible text inside, and a handwritten signature in black ink over it.

Por otra parte, la Resolución de la Dirección General de Seguros de 3 de octubre de 2000 ha homologado las nuevas tablas de supervivencia PERM/F-2000, cuya aplicación en el cálculo de las provisiones matemáticas contribuirá a mejorar la solvencia y la estabilidad del sector a medio y largo plazo.

### **Hechos relevantes**

En este contexto del mercado, en el ejercicio 2000 se han gestado grandes cambios que marcan el inicio de una nueva etapa en la actividad de la Unidad:

- Se ha iniciado un cambio radical en la estrategia de distribución a través del canal tradicional, sustituyendo los presupuestos de producción por productos por presupuestos de incremento global de la facturación, lo que propicia el acercamiento de la red comercial a las necesidades reales del cliente y a las tendencias del mercado, simplifica los esquemas de retribución y optimiza la gestión de venta. Los resultados de este cambio han sido muy positivos, ya que en el año 2000 se han captado 88.360 millones de pesetas de nuevo negocio en productos individuales de jubilación, previsión e inversión a través del canal agencial.
- Se ha iniciado la suscripción de importantes operaciones de exteriorización de compromisos por pensiones, con la emisión a finales del ejercicio de las primeras pólizas de la SEPI.

Si bien el plazo límite previsto para la exteriorización de estos compromisos estaba fijado en el 1 de Enero de 2001, la Ley 14/2000 de 29 de diciembre, de Medidas fiscales, administrativas y del orden social, lo ha ampliado hasta el 16 de noviembre de 2002, lo que permitirá que los procesos de exteriorización se realicen de forma progresiva y controlada, a la medida de las necesidades de cada cliente y con un adecuado asesoramiento profesional de calidad por parte de las entidades aseguradoras.

- Como consecuencia del nuevo Acuerdo Marco entre MAPFRE y CAJA MADRID, firmado el 31 de marzo de 2000, MAPFRE VIDA ha adquirido la totalidad de las acciones de CAJA MADRID VIDA y procederá a la integración de sus operaciones a lo largo del ejercicio 2001. A su vez, MAPFRE VIDA cederá a MAPFRE CAJA SALUD su cartera de Seguros de Enfermedad, adquiriendo con ello una participación del 25% en esta entidad, que actuará como sociedad especializada en Seguros de Salud.



La integración del negocio de CAJA MADRID VIDA coloca a MAPFRE VIDA en una posición muy favorable dentro del sector asegurador español, como se desprende de los datos que se desarrollan en este informe, y le proporciona una nueva dimensión apoyada en dos potentes canales de distribución: el agencial, en que MAPFRE mantiene su liderazgo histórico; y el de bancaseguros, en que adquiere una importante presencia a través de la red de CAJA MADRID, uno de sus representantes más activos.

### Principales magnitudes

#### • Datos consolidados

- Los **ingresos** consolidados de la Unidad han alcanzado los 255.881 millones de pesetas, de los que 211.359 millones corresponden a la emisión de primas. El incremento respecto a 1999 ha sido del 74 por 100. Estas cifras no incluyen los ingresos de CAJA MADRID VIDA (204.235 millones de pesetas), que entró a formar parte del perímetro de consolidación el 31 de diciembre de 2000. Agregando dicha cifra, los ingresos totales de la Unidad se sitúan en los 460.116 millones de pesetas.
- Los **activos consolidados** suman 1,11 billones de pesetas, con incremento del 105 por 100 respecto a 1999; y las **provisiones técnicas**, la cifra de 1,02 billones de pesetas, con crecimiento del 108 por 100.
- El **beneficio consolidado** ha sido de 14.294 millones de pesetas, antes de impuestos y socios externos, con crecimiento del 14 por 100 respecto al ejercicio precedente; sumando a la cifra anterior el resultado de CAJA MADRID VIDA, el beneficio generado por las entidades la Unidad asciende a 16.156 millones de pesetas.

#### • MAPFRE VIDA

La **emisión total** de MAPFRE VIDA ha ascendido a 211.359 millones de pesetas, frente a los 104.973 millones de pesetas registrados en 1999, lo

098



que representa un crecimiento del 101 por 100. Dicha cifra se desglosa de la siguiente forma:

- La **emisión de Seguros Individuales** de Vida ha alcanzado los 89.051 millones de pesetas, con crecimiento del 8,7 por 100 respecto a 1999. El comportamiento de las ventas de estos productos ha estado condicionado por la evolución de los mercados financieros, ya que el repunte de los tipos de interés ha perjudicado sensiblemente la distribución de los productos tradicionales a prima periódica. Sin embargo, hay que destacar el sobresaliente crecimiento de la contratación de los seguros de aportación única con interés garantizado.
- La **emisión de Seguros Colectivos** ha alcanzado la cifra de 113.956 millones de pesetas, con incremento del 636 por 100, de los que 8.497 millones de pesetas corresponden a primas periódicas de los ramos de Vida, Accidentes y Salud, y 105.459 millones de pesetas a primas únicas de operaciones de exteriorización de compromisos por pensiones.
- La **emisión de Seguros de Salud** ha alcanzado los 9.914 millones de pesetas, con incremento del 18 por 100 respecto a 1999.
- La **Agencia General de Portugal** ha obtenido, un año más, un significativo incremento en su volumen de emisión (28 por 100), con 5.090 millones de pesetas en primas.

Los **ingresos financieros** han crecido un 9 por 100 y se sitúan en 41.620 millones de pesetas.

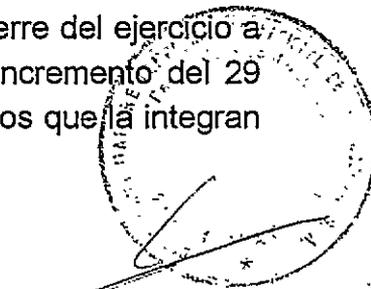
Los **gastos de gestión** representan el 7,6 por 100 de la emisión, frente al 14,6 por 100 registrado en 1999.

Las **provisiones técnicas** han alcanzado la cifra de 640.197 millones de pesetas, con incremento del 30,3 por 100 respecto al año anterior.

La **cobertura de provisiones técnicas** presenta un excedente de 89.568 millones de pesetas, y el **margen de solvencia** equivale a 4,3 veces el mínimo legal requerido.

La **cartera de inversiones** de la Sociedad ascendía al cierre del ejercicio a 638.084 millones de pesetas, a valor en balance, con incremento del 29 por 100 respecto a 1999. El valor de mercado de los activos que la integran alcanza los 718.300 millones de pesetas.

099



El **beneficio antes de impuestos** asciende a 12.359 millones de pesetas, con incremento del 9 por 100 sobre el año anterior. El **beneficio neto** alcanza los 8.768 millones de pesetas, y crece un 13 por 100.

- **CAJA MADRID VIDA**

La **emisión** de esta sociedad ha ascendido a 187.055 millones de pesetas, con incremento del 45 por 100 respecto a 1999. De dicha cifra 124.971 millones corresponden a seguros individuales, en cuyas ventas destacan los "unit-linked" con 70.588 millones de pesetas y un peso del 38 por 100 en la cartera, y los Seguros de Rentas con 46.152 millones de pesetas.

La emisión de seguros colectivos ha alcanzado los 62.084 millones de pesetas, y recoge dos operaciones muy significativas: la exteriorización de los compromisos por pensiones del personal pasivo de CAJA MADRID, y la participación de la Sociedad en operaciones de exteriorización de compromisos por pensiones de la SEPI emitidos en este ejercicio.

Los **ingresos financieros** de la sociedad ascendieron a 17.110 millones de pesetas y han crecido un 47 por 100.

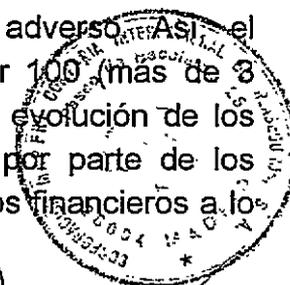
El volumen de **provisiones técnicas** ha alcanzado los 380.607 millones de pesetas, con incremento del 50 por 100, y su cobertura presenta un excedente de 23.634 millones. El margen de solvencia equivale a 1,24 veces el mínimo legal requerido.

El **beneficio antes de impuestos** ha sido de 1.862 millones de pesetas, con incremento del 120 por 100 respecto a 1999.

- **MAPFRE INVERSION Y FILIALES**

- **Fondos de Inversión**

Por segundo año consecutivo, el sector de los fondos de inversión ha tenido que enfrentarse en España a un ejercicio adverso. Así, el patrimonio total gestionado ha descendido un 10 por 100 (más de 3 billones de pesetas), como consecuencia de la mala evolución de los mercados y de la venta masiva de participaciones por parte de los ahorradores particulares. La volatilidad de los mercados financieros a lo



largo del año ha ido marcando la negativa evolución de los fondos de inversión que, por primera vez en la historia reciente de la inversión colectiva, han cerrado con un balance poco optimista desde el punto de vista de la rentabilidad global obtenida. A pesar de todo ello, al finalizar el ejercicio el patrimonio gestionado por los fondos de inversión se situaba en los 30,8 billones de pesetas y el número de partícipes en 7,2 millones.

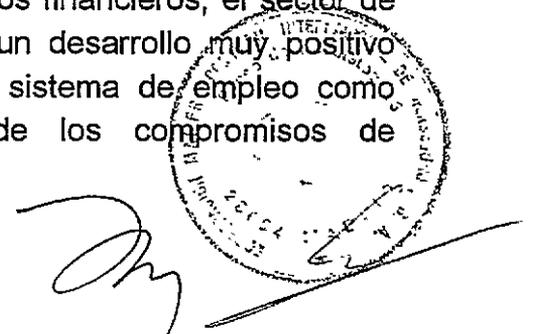
Pese al débil comportamiento de las Bolsas en el año 2000, hay que destacar la confianza cada vez mayor de los inversores en la renta variable. Por ello las suscripciones en fondos de acciones de carácter internacional han alcanzado los 1,7 billones de pesetas, con crecimiento del 41,8 por 100 respecto a diciembre de 1999, y los fondos mixtos de renta variable, por su parte, han concentrado suscripciones por 285.000 millones de pesetas. Por el contrario los fondos de renta fija mixta y los FIAMM, que han obtenido las mayores rentabilidades en el año, han vuelto a sufrir los mayores reembolsos, por importes de 2,3 y 1,8 billones de pesetas respectivamente. Los fondos garantizados han mantenido su cuota del 23 por 100 en el patrimonio total gestionado.

En este complejo contexto del mercado, MAPFRE INVERSION ha cerrado un ejercicio muy satisfactorio, alcanzando a 31 de diciembre un patrimonio gestionado de 362.462 millones de pesetas y 107.550 partícipes, con incrementos del 4 y del 12 por 100 respectivamente con relación al año anterior.

El mayor crecimiento ha correspondido a los fondos con mayor componente de renta variable. Por otra parte, se han comercializado con éxito tres nuevos fondos garantizados (FONDMAPFRE BOLSA GIV, GV Y GVI) referenciados a los índices bursátiles internacionales más importantes, y se ha iniciado la venta de FONDMAPFRE TECNOLOGIA FIM, cuyo patrimonio se invierte en valores emitidos por empresas relacionadas con las nuevas tecnologías (equipos de comunicación, material informático, software y semiconductores).

### ➤ Fondos de Pensiones

A pesar de la mala evolución de los mercados financieros, el sector de Planes y Fondos de Pensiones ha tenido un desarrollo muy positivo durante el año 2000, especialmente en el sistema de empleo como consecuencia de las exteriorizaciones de los compromisos de pensiones.

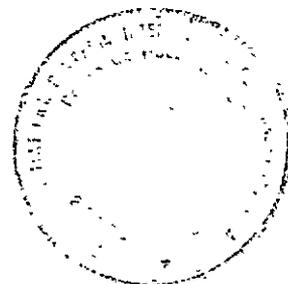


El volumen total de activos de los fondos de pensiones españoles ha alcanzado la cifra de 6,3 billones de pesetas, lo que representa un crecimiento del 19,3 por 100 respecto a 1999. El número de partícipes asciende a 4,9 millones, cifra superior en un 21,5 por 100 a la del ejercicio anterior.

Los patrimonios gestionados de los fondos del Sistema Individual han alcanzado la cifra de 3,6 billones de pesetas, con crecimiento del 14 por 100 sobre 1999, y 4,4 millones de partícipes; el Sistema de Empleo ha concentrado 2,6 billones de pesetas en patrimonios, con incremento del 29,8 por 100; y a ello hay que añadir los Planes del Sistema Asociado, con volúmenes mucho menos representativos: 0,13 billones de pesetas y 72.601 partícipes.

La comercialización de los planes de pensiones gestionados por MAPFRE VIDA PENSIONES ha experimentado un avance muy significativo en el año 2000, que puede constituir la base de una fuerte expansión en los próximos años. El volumen de patrimonios gestionados se ha situado en 76.183 millones de pesetas, cifra superior en un 25 por 100 a la de 1999, crecimiento que prácticamente duplica la media del sector en Planes Individuales, en los que la Sociedad concentra el 88,7 por 100 de su patrimonio.

El beneficio consolidado de MAPFRE INVERSION, MAPFRE INVERSION DOS y MAPFRE VIDA PENSIONES ha alcanzado los 4.984 millones de pesetas, con incremento del 20 por 100.



**Datos significativos**


---

**• BALANCE RESUMIDO (millones de pesetas)**


---

<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Inversiones	907.663	446.126
Inversiones por cuenta de tomadores de seguros de vida que asumen el riesgo de la inversión	84.800	9.090
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	3.328	3.048
Créditos	38.998	35.192
Otros activos	26.360	37.970
Ajustes por periodificación	48.785	10.394
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1.109.934</b>	<b>541.820</b>
<b>PASIVO</b>		
Capital y Reservas	51.964	32.320
Socios externos	0	0
Provisiones Técnicas	936.004	482.262
Provisiones técnicas relativas al seguro de vida cuando el riesgo de la inversión lo asumen los tomadores	84.800	9.090
Provisiones para riesgos y gastos	4.372	3.081
Depósitos recibidos por reaseguro cedido	2.637	2.990
Deudas y otros pasivos	29.684	11.830
Ajustes por periodificación	473	247
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.109.934</b>	<b>541.820</b>

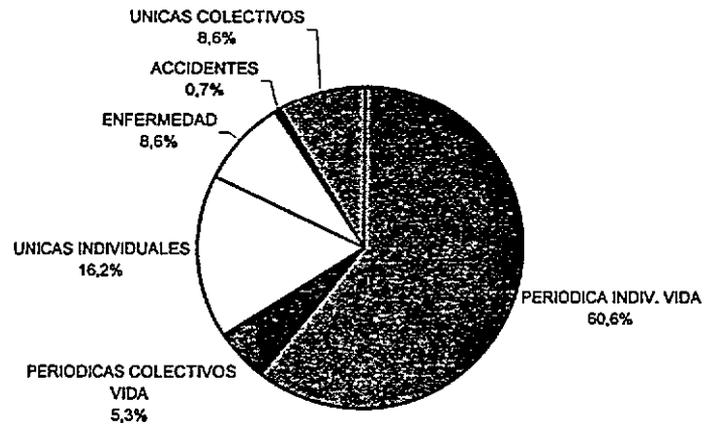
---

<b>• OTROS DATOS (millones de pesetas)</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>CIFRAS PRINCIPALES</b>		
Primas totales	211.359	104.972
Empleados	1.495	1.399

---

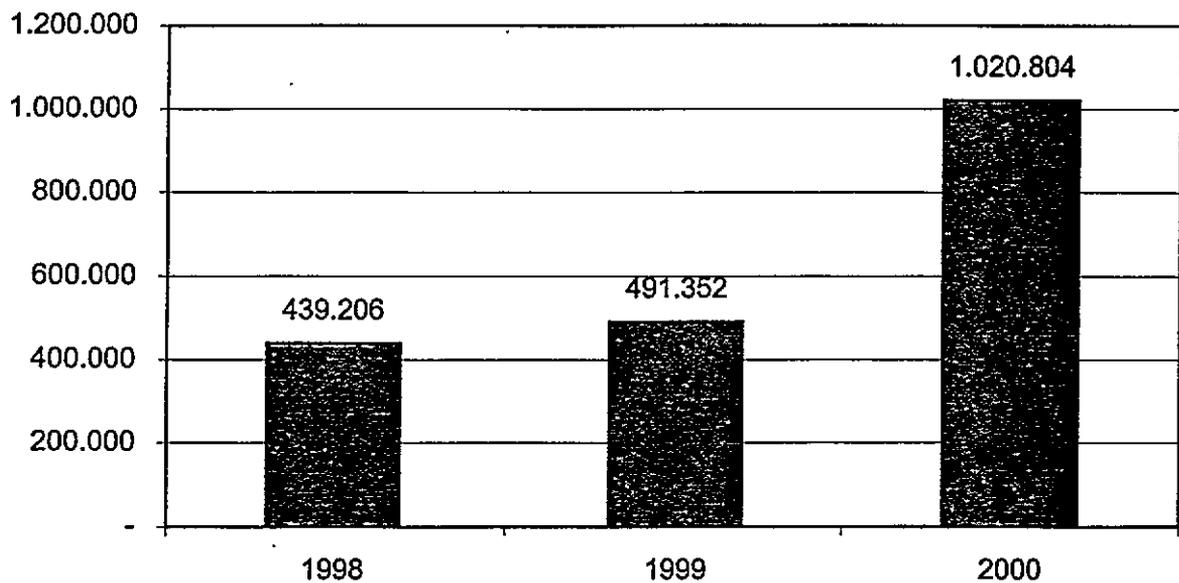


### COMPOSICION DE LA CARTERA A 31-XII-2000



SIN EXTERIORIZACIONES

### PROVISIONES TECNICAS Millones de pesetas



## **SEGUROS GENERALES** \*

En el año 2000 el sector de Seguros Generales en ha alcanzado en España una recaudación por primas de 1 billón de pesetas aproximadamente, lo que supone un incremento relativo en torno a 8,5 por 100, índice superior en 1,5 puntos al crecimiento del año anterior.

Los Seguros Multirriesgos del Hogar representan en primas devengadas el 40 por 100 aproximadamente del total de dicho sector, nivel que viene incrementándose progresivamente en los últimos años como consecuencia del dinamismo imperante en la suscripción de este tipo de seguros; y es la modalidad con mayor índice de crecimiento, habiendo alcanzado en el año 2000 un volumen de primas próximo a los 215.000 millones de pesetas, con incremento de 13,5 por 100. Los demás seguros multirriesgos mantienen la línea de crecimiento estable y sostenido de ejercicios precedentes.

En los ramos de seguros personales, los de Accidentes y Decesos mantienen una línea de crecimiento próxima al promedio del sector de Seguros Generales, y es destacable la penetración del Seguro de Decesos, ya que aproximadamente el 48 por 100 de la población dispone de un seguro de este tipo.

Los crecimientos son en general moderados en otros ramos con la excepción del de Ingeniería, en que el especial dinamismo de la construcción en los últimos años y la incipiente suscripción del Seguro Decenal han producido un alto ritmo de crecimiento.

En cuanto a resultados, los Seguros Multirriesgos de Hogar, Comercios y Comunidades presentan unos gastos de gestión elevados por su componente de servicio y sus altos costes de adquisición, además de una elevada siniestralidad debida a tormentas y otros fenómenos naturales, que han originado una carga siniestral importante. Ello está originando una tendencia clara a la elevación de tarifas y al reajuste de los gastos de gestión.

---

\* Esta Unidad Operativa está integrada por MAPFRE SEGUROS GENERALES, sus filiales aseguradoras MAPFRE INDUSTRIAL y MAPFRE GUANARTEME y varias sociedades de servicios de investigación, gestión técnica y asesoramiento.



Los Seguros de Riesgos Industriales y de Empresa presentan un déficit técnico derivado de la progresiva tendencia a la infratarificación de riesgos, especialmente en el ámbito de Incendios y Multirriesgos Industriales, y de una elevada tasa de siniestralidad, sujeta a siniestros de excepcional cuantía y en ocasiones de elevada frecuencia que conducen, como en el Ramo de Responsabilidad Civil, a una persistente situación de desequilibrio técnico muy negativa. Todo ello hace previsible un endurecimiento del mercado a corto plazo, como consecuencia de la presión de los reaseguradores y, sobre todo, por las políticas de ajuste de tarifas y de saneamiento emprendidas por los aseguradores.

En este contexto de mercado, las entidades de la Unidad Seguros Generales de MAPFRE han conseguido en el año 2000 incrementos porcentuales superiores al promedio del mercado en su volumen de primas, con un incremento de su beneficio consolidado superior al 30 por 100. El incremento ha sido del 16,2 por 100 en primas devengadas, casi ocho puntos superior al promedio del sector, alcanzando una cuota de mercado del 9,7 por 100, superior en seis décimas a la del ejercicio precedente.

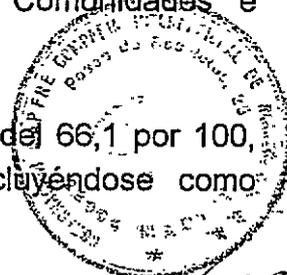
MAPFRE SEGUROS GENERALES, líder en la contratación de Seguros del Hogar, ha conseguido un crecimiento en primas del 14,6 por 100 en este tipo de seguros, y ha aumentado su cuota de mercado hasta el 11,4 por 100, superior en una décima a la del ejercicio anterior.

### Principales magnitudes

- Los **ingresos consolidados** de esta Unidad han ascendido a 104.140 millones de pesetas, de los que 95.399 millones corresponden a primas devengadas de seguro directo, que representan un crecimiento del 22,5 por 100 en relación al ejercicio anterior.

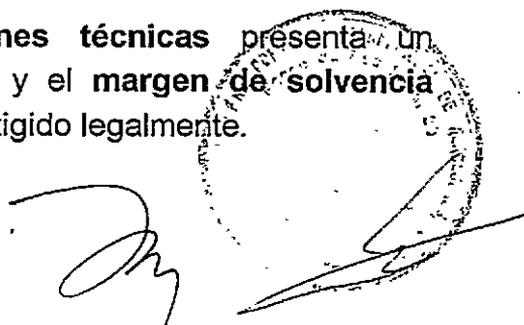
De dicha emisión, 82.297 millones con incremento del 20 por 100 corresponden a seguros de Ramos Diversos, y 13.102 millones de pesetas con un crecimiento del 41 por 100 a seguros de Automóviles (operaciones de MAPFRE GUANARTEME). Los mayores índices de crecimiento se han registrado en los sectores de Ingeniería, Decesos, Comunidades e Incendios-Daños.

- El índice de **siniestralidad** a primas imputadas ha sido del 66,1 por 100, inferior en un punto al del ejercicio precedente, incluyéndose como



siniestralidad la participación de beneficios y extornos, así como las variaciones de otras provisiones técnicas, de la provisión de estabilización y de las prestaciones por convenios de liquidación de siniestros. En el Sector Diversos dicho índice se ha situado en el 65,8 por 100, y en el ramo de Automóviles en el 68,3 por 100. Todos los sectores presentan un nivel favorable de siniestralidad, que permite alcanzar un adecuado beneficio técnico, con excepción de los ramos de Responsabilidad Civil y Cascos.

- Los **gastos de gestión**, incluyendo la variación de la provisión para insolvencias, han representado el 28,8 por 100 de las primas devengadas, porcentaje superior en 1,4 puntos al del ejercicio precedente, con la siguiente distribución en función de su destino: gastos imputables a prestaciones, 4,4 por 100; gastos de adquisición del seguro directo, 20,1 por 100; gastos de administración, 1,9 por 100; gastos de las inversiones, 0,3 por 100; y otros gastos técnicos, 2,1 por 100.
- Los **rendimientos regulares de las inversiones** han ascendido a 5.303 millones de pesetas, que representan el 5,6 por 100 de las primas devengadas, frente al 5,3 por 100 del ejercicio anterior. Adicionalmente se han registrado 241 millones de pesetas de pérdidas por la constitución de provisiones por depreciación de participaciones en fondos de inversión.
- Las **inversiones** netas realizadas en 2000 ascienden a 18.879 millones de pesetas, dirigidas básicamente a adquisiciones de títulos de renta fija, de participaciones en empresas del grupo y asociadas y de participaciones en fondos de inversión. Con estas operaciones, el **patrimonio inmobiliario** asciende a 15.385 millones de pesetas; las **inversiones financieras** a 72.897 millones; la **tesorería**, a 15.435 millones; y las **restantes inversiones** (inmovilizado), a 3.563 millones. Todo ello constituye una inversión neta acumulada de 107.280 millones de pesetas, frente a 88.401 millones en el ejercicio pasado.
- El **beneficio consolidado**, antes de impuestos y socios externos, asciende a 9.628 millones de pesetas, frente a 7.268 millones del ejercicio anterior. El beneficio neto, después de impuestos y minoritarios, asciende a 5.931 millones de pesetas.
- La **cobertura consolidada de provisiones técnicas** presenta un excedente de 20.499 millones de pesetas, y el **margen de solvencia** consolidado equivale a 2,4 veces el mínimo exigido legalmente.

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains some illegible text, possibly a company name or official seal.

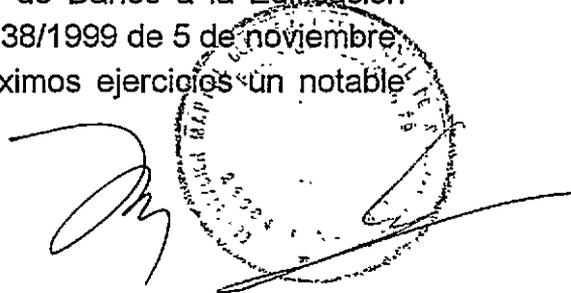
Las sociedades de seguros de la Unidad (MAPFRE SEGUROS GENERALES, MAPFRE INDUSTRIAL y MAPFRE GUANARTEME) han experimentado un importante desarrollo durante 2000; sus niveles de emisión se han situado en 50.253, 24.710 y 17.819 millones de pesetas respectivamente, lo que les permite ir consolidando su posición en el sector de mercado en que cada una de ellas opera. Por su parte, CAJA MADRID SEGUROS GENERALES ha obtenido una emisión de 7.303 millones de pesetas, de las que se han integrado en la consolidación 2.616 millones, correspondientes a la emisión del segundo semestre del ejercicio.

Las actividades desarrolladas por las sociedades de servicios técnicos (RELECMAP, PROMAF, SERMAP, CONSULTMAP, GESMAP y MULTIMAP) han generado en 2000 una facturación de 1.948 millones de pesetas, con incremento del 35,4 por 100 sobre el ejercicio anterior. Todas estas empresas han logrado importantes avances en el desarrollo y consolidación de sus actividades de servicios (prevención, tratamiento integral de siniestros, consultoría de gestión de riesgos y gestión inmobiliaria).

### Principales actividades

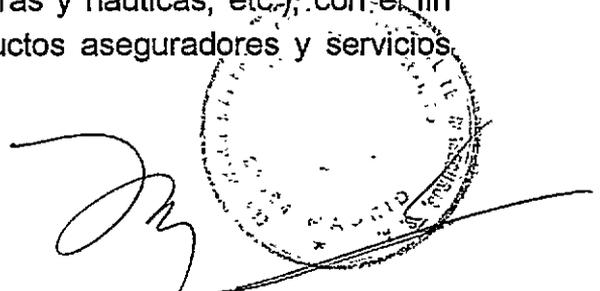
Entre las actividades desarrolladas por la Unidad en este ejercicio, merecen destacarse las siguientes:

- Los datos de emisión reflejan el resultado de una intensa actividad en la captación de nuevos clientes y en la conservación de los mismos, desarrollada desde áreas especializadas y traducida en los incrementos citados, que se deben en parte a una sensible reducción de las anulaciones de pólizas de riesgos sencillos.
- Se han desarrollado con éxito nuevos medios de incentivación comercial a través de mailing y telemarketing, en apoyo de la red agencial.
- La Central Telefónica, especializada en la resolución urgente de solicitudes complejas de los asegurados, ha llevado a cabo más de 110.000 gestiones, constituyendo un aporte sustancial a la mejora del servicio.
- En el Área de Ingeniería, el seguro obligatorio de Daños a la Edificación entró en vigor el 6 de mayo de 2000, según Ley 38/1999 de 5 de noviembre, lo que previsiblemente determinará en los próximos ejercicios un notable



desarrollo de este sector de seguros en el que MAPFRE INDUSTRIAL está fuertemente posicionada, con una elevada cuota de mercado.

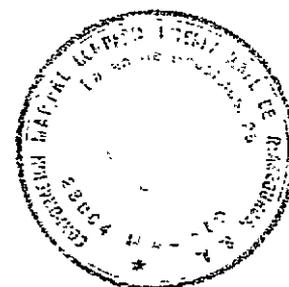
- Ha continuado desarrollándose muy favorablemente dentro del Área de Transportes el ramo de Embarcaciones de Recreo. Su crecimiento ha sido del 25 por 100, y el volumen de primas ha alcanzado los 1.045 millones de pesetas, lo que permite consolidar aún más el liderazgo de MAPFRE INDUSTRIAL en este tipo de seguros.
- Durante el ejercicio 2000 se han venido adecuando los medios de la Unidad para el desarrollo y potenciación de la distribución de sus productos aseguradores a través del nuevo canal bancario que constituye la red de CAJA MADRID, cuya colaboración potencia de forma importante la capacidad de crecimiento futuro de la Unidad.
- Se ha continuado colaborando en el desarrollo de las actividades del Área de Riesgos Internacionales de Empresas (ARIES), creada para ofrecer servicios aseguradores globales adaptados a las necesidades de los clientes multinacionales, coordinando sus programas de seguros en aquellos países, especialmente de Iberoamérica, donde el SISTEMA MAPFRE cuenta con una gran implantación.
- En línea con su política de actuación como entidad especializada en seguros patrimoniales dirigidos a las empresas, MAPFRE INDUSTRIAL ha continuado desarrollando durante el ejercicio 2000:
  - Un conjunto de programas de servicios, con la colaboración de ITSEMAP, STM y TEKNIMAP, dirigidos a la conservación y fidelización de su cartera de clientes.
  - Programas de actividades complementarias en relación con los campos de la seguridad y de la prevención de siniestros y pérdidas, como importante valor añadido a la gestión.
  - Cursos y Seminarios de formación a empleados, mediadores y colaboradores comerciales en relación con sus productos y actividades, así como reuniones y jornadas divulgativas sectoriales (asociaciones de promotores, constructores, ferias pesqueras y náuticas, etc.), con el fin de participar en la difusión de los productos aseguradores y servicios que comercializa la Entidad.



### Hechos posteriores al cierre del ejercicio

El día 8 de enero de 2001 MAPFRE SEGUROS GENERALES ha llegado a un acuerdo para adquirir la totalidad de las acciones de las entidades que forman el Grupo FINISTERRE.

Esta adquisición permitirá a la Unidad incrementar de forma importante su presencia en el Ramo de Decesos, sector de operaciones en el que empezó a actuar MAPFRE SEGUROS GENERALES en 1989. En el futuro MAPFRE FINISTERRE, denominación que adoptará la entidad, actuará como sociedad especializada en dicho ramo.

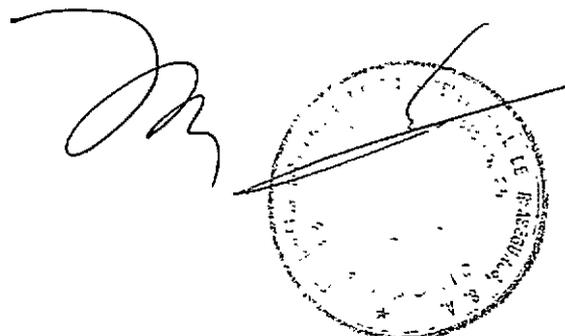
A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'M' followed by a long horizontal stroke that curves upwards at the end.

**Datos significativos**• **BALANCE RESUMIDO (millones de pesetas)**

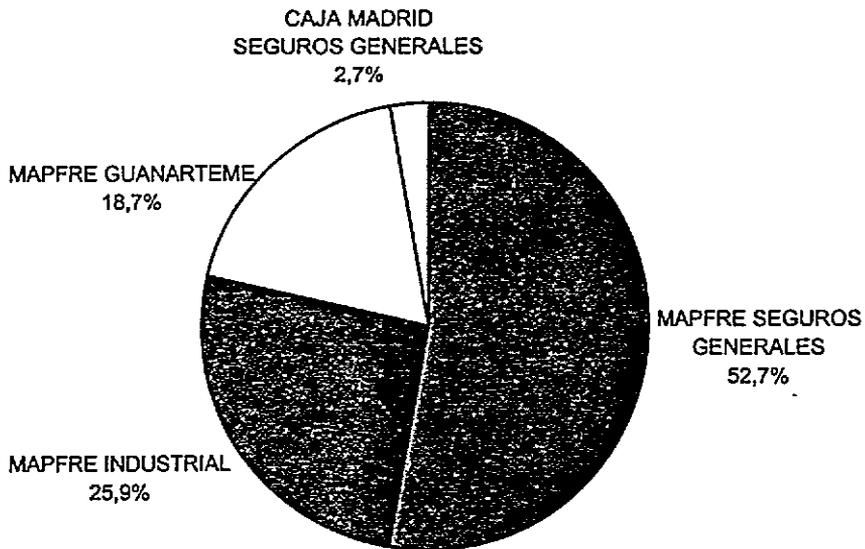
<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Inversiones	88.282	62.549
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	24.641	19.046
Créditos	23.450	18.777
Otros activos	19.146	25.921
Ajustes por periodificación	11.353	9.996
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>166.872</b>	<b>136.289</b>
<b>PASIVO</b>		
Capital y Reservas	19.650	17.782
Socios externos	2.022	1.630
Provisiones Técnicas	118.902	93.485
Provisiones para riesgos y gastos	2.774	2.638
Depósitos recibidos por reaseguro cedido	5.679	4.668
Deudas y otros pasivos	14.659	13.600
Ajustes por periodificación	3.186	2.486
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>166.872</b>	<b>136.289</b>

• **OTROS DATOS (millones de pesetas)****CIFRAS PRINCIPALES**

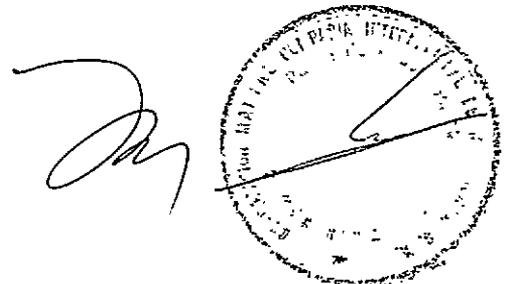
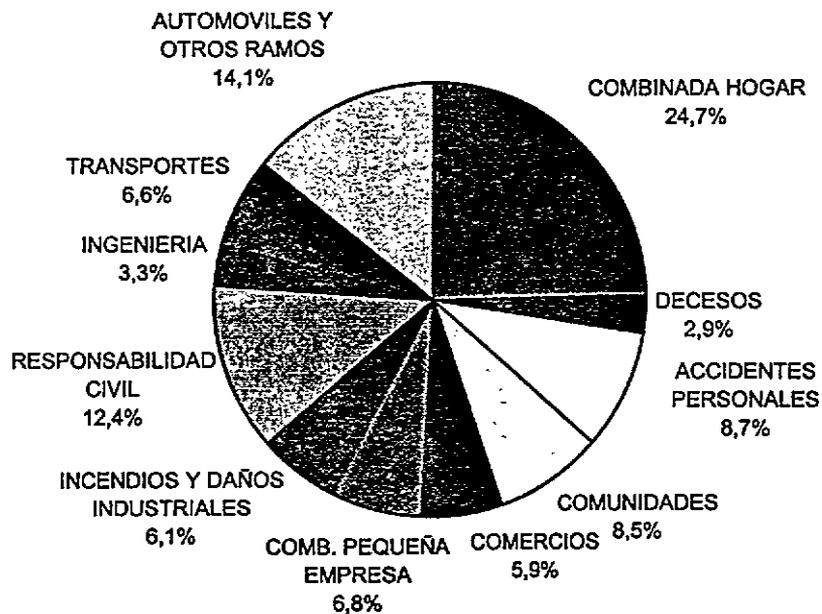
	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Primas totales	95.472	78.000
Empleados	1.675	1.519



COMPOSICION DE LA CARTERA POR SOCIEDADES



COMPOSICION DE LA CARTERA POR SECTORES



## **MAPFRE CAJA SALUD \***

Tradicionalmente el Seguro de Salud obtiene unos volúmenes de primas importantes dentro del sector asegurador español, que lo sitúan en la tercera posición en España, detrás del seguro de Vida y el Seguro del Automóvil. Según las primeras estimaciones del sector, el volumen de primas de estos seguros se ha situado en el año 2000 en 450.000 millones de pesetas, lo que le supone un crecimiento de entre el 10 y el 11 por 100 respecto del año 1999.

### **Hechos relevantes**

En el ejercicio 2000 se han producido importantes cambios de gran trascendencia para el futuro de la Sociedad:

- Como consecuencia del Acuerdo Marco suscrito el día 31 de marzo de 2000 entre MAPFRE y CAJA MADRID, la Sociedad ha pasado a integrarse en el SISTEMA MAPFRE a través de MAPFRE CAJA MADRID Holding de Entidades Aseguradoras S.A., y ha adoptado su actual denominación social (MAPFRE CAJA SALUD), previéndose que en el ejercicio 2001 asuma la cartera, activos y personal del área de Seguros de Salud de MAPFRE VIDA. Esta integración de operaciones, y la plena colaboración de las redes de MAPFRE y CAJA MADRID en la distribución de los productos aseguradores de la Sociedad potencian de forma importante su capacidad de crecimiento futuro.
- Con efecto del día 1 de enero de 2000 se llevó a cabo la integración en la Sociedad de la cartera de su sociedad filial PLANAS SALUD, mediante disolución de la misma con cesión global de sus activos y pasivos.
- Con fecha 2 de octubre de 2000 la Sociedad adquirió la totalidad de las acciones de ASEGURADORA DE LAS ISLAS CANARIAS S.A. (ASEICA) entidad especializada en Asistencia Sanitaria con fuerte implantación en la Comunidad Canaria, que ha cerrado el ejercicio 2000 con un volumen de

---

\* MAPFRE CAJA SALUD cuenta con dos sociedades filiales: IGUALATORIO MÉDICO-QUIRÚRGICO DE HUESCA (IMQH) y ASEGURADORA DE LAS ISLAS CANARIAS (ASEICA).



primas de 2.905 millones de pesetas. La inversión realizada en esta adquisición asciende a 2.814 millones de pesetas.

### Principales magnitudes

- El volumen de **primas** devengado durante el ejercicio ha experimentado un crecimiento del 20,36 por 100 respecto al obtenido en 1999, alcanzándose a 31 de diciembre de 2000 los 18.193 millones de pesetas.
- Los **gastos de gestión** han disminuido, pasando del 18,16 por 100 sobre primas en 1999 al 15,59 por 100 en el ejercicio 2000, debido a la política de restricción del gasto realizada.
- Las **provisiones técnicas** alcanzan una cifra de 2.590 millones de pesetas, y su cobertura presenta un excedente de 1.884 millones de pesetas.
- El **margen de solvencia** equivale aproximadamente al triple del mínimo legal requerido.

### Acontecimientos posteriores al cierre

- En la campaña de captación de funcionarios que ha finalizado en enero 2001, la Sociedad ha captado 5.913 cartillas netas. Del total de cambios de cartillas producido entre las compañías de seguros que tienen conciertos con las mutualidades, la Sociedad ha registrado la mayor captación neta. ASEICA, filial de la Sociedad de ámbito local (Islas Canarias) ha ocupado el quinto lugar del ranking, con una captación neta con 651 cartillas.
- La Junta General Extraordinaria de Accionistas de MAPFRE CAJA SALUD, en su reunión de 8 de enero de 2001, ha aprobado una ampliación del capital social por importe de 2.923 millones de pesetas, que se suscribirá por MAPFRE VIDA mediante aportación de su negocio del ramo de Enfermedad y efectivo metálico. Con esta acción, la Sociedad pasará a actuar como única entidad del Sistema especializada en Seguros de Salud, y aumentará de forma importante su volumen de negocio y su cuota de mercado.

114

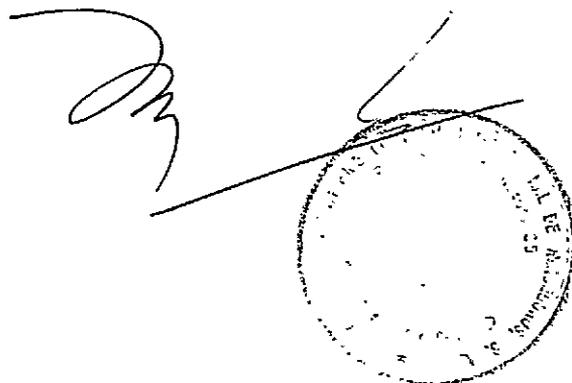


**Datos significativos**• **BALANCE RESUMIDO (millones de pesetas)**

<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Accionistas por desembolsos no exigido	0	1.410
Inversiones	7.157	4.159
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	0	0
Créditos	567	216
Otros activos	4.331	3.223
Ajustes por periodificación	39	32
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>12.094</b>	<b>9.040</b>
<b>PASIVO</b>		
Capital y Reservas	9.020	6.524
Provisiones Técnicas	2.590	1.740
Provisiones para riesgos y gastos	24	95
Depósitos recibidos por reaseguro cedido	0	0
Deudas y otros pasivos	460	629
Ajustes por periodificación	0	52
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>12.094</b>	<b>9.040</b>

• **OTROS DATOS (millones de pesetas)****CIFRAS PRINCIPALES**

	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Primas totales	18.193	15.116
Empleados	131	125



## MAPFRE CAUCION Y CREDITO

MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO, entidad del SISTEMA MAPFRE especializada en Seguros de Caución y Crédito, opera en España y Portugal, y cuenta con filiales especializadas en Chile, Colombia y Brasil, agrupadas en el holding MAPFRE AMÉRICA CAUCIÓN Y CRÉDITO.

La Sociedad ofrece a las empresas seguros de caución, de crédito interno y de crédito a la exportación, cubriendo en esta última modalidad tanto el riesgo comercial como el riesgo político, todo ello con un amplio abanico de coberturas, tanto para grandes empresas y multinacionales como para pequeñas y medianas empresas.

### Principales magnitudes

- Las **primas consolidadas** han alcanzado la cifra de 10.117 millones de pesetas, con crecimiento del 21 por ciento sobre el año anterior, lo que supone sobrepasar por primera vez el umbral de los 10.000 millones de pesetas de emisión.
- El **beneficio consolidado** antes de impuestos y minoritarios asciende a 852 millones de pesetas, que representan un incremento del 24 por cien sobre el ejercicio anterior y un superávit del 17 por ciento sobre el objetivo presupuestado para ese mismo ejercicio.
- En **España y Portugal**, las primas emitidas ascienden a 9.415 millones de pesetas, frente a 7.782 millones de pesetas del año anterior, lo que representa un incremento del 21 por ciento, y el beneficio antes de impuestos asciende a 709 millones de pesetas, con incremento del 15 por cien sobre el año anterior.
- La **siniestralidad** para el conjunto de actividades y países representa el 50,7 por ciento de las primas emitidas, frente al 46 por ciento en el 1999 y al 53 por ciento presupuestado para ese ejercicio; en España y Portugal la siniestralidad ha alcanzado asimismo el 47 por ciento, tasa similar a la del año anterior, concentrándose en los sectores de construcción y

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains some illegible text, possibly a company name or official seal.

alimentación; en el Seguro de Crédito a la Exportación la mayor siniestralidad la ofrecen Portugal, Francia, Italia, Reino Unido, Polonia y Alemania. Portugal, el país con mayor siniestralidad, es el cuarto país en exposición de riesgos.

La siniestralidad en el ramo de Caución ha tenido un comportamiento excelente en España, situándose en el 7 por ciento de las primas emitidas, frente al 16 por ciento del ejercicio anterior, mientras que en Portugal varios siniestros han elevado la siniestralidad, aunque dentro de límites razonables.

- **Los gastos de gestión consolidados** han representado el 36 por ciento de las primas emitidas. Los gastos de gestión son superiores en las filiales de MAPFRE AMÉRICA CAUCIÓN Y CRÉDITO, en las que alcanzan el 51 por ciento de las primas, por tratarse de entidades en fase de desarrollo. En España y Portugal los gastos han sido equivalentes al 35 por ciento de las primas, porcentaje igual al del año anterior y al presupuestado.

El marco económico general afecta sensiblemente a la evolución del Seguro de Crédito. La eventual desaceleración en la actividad económica podría dar lugar en los últimos meses del año 2001 a un aumento de la siniestralidad, que sin embargo puede equilibrarse adecuadamente con nuevas oportunidades de negocio.

La colaboración con CAJA MADRID se ha iniciado de forma eficaz y con un excelente entendimiento entre ambas instituciones. MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO está preparando una póliza al financiador que será de gran utilidad a esta entidad y a sus clientes.



**Datos significativos**• **BALANCE RESUMIDO (millones de pesetas)**

<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Inversiones	10.552	8.335
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	7.973	6.531
Créditos	3.259	2.463
Otros activos	738	2.148
Ajustes por periodificación	962	865
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>23.904</b>	<b>20.342</b>
<b>PASIVO</b>		
Capital y Reservas	2.609	2.554
Socios externos	2.040	1.792
Provisiones Técnicas	12.774	10.747
Provisiones para riesgos y gastos	279	187
Depósitos recibidos por reaseguro cedido	2.737	2.322
Deudas y otros pasivos	2.756	2.173
Ajustes por periodificación	709	567
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>23.904</b>	<b>20.342</b>

• **OTROS DATOS (millones de pesetas)**

	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>CIFRAS PRINCIPALES</b>		
Primas totales	10.128	8.346
Empleados	312	278

**MAPFRE CAJA MADRID**  
**HOLDING DE ENTIDADES ASEGURADORAS \***

MAPFRE CAJA MADRID HOLDING DE ENTIDADES ASEGURADORAS S.A. tuvo su origen el 16 de febrero de 2000, en el marco de la alianza estratégica entre el SISTEMA MAPFRE y el Grupo CAJA MADRID, con el objetivo de integrar las actividades y filiales aseguradoras de vida, seguros generales y salud de ambos grupos.

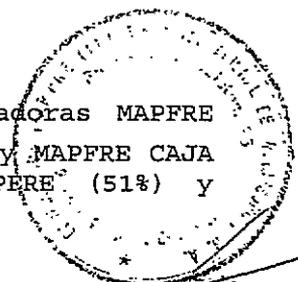
En las cuentas de la Sociedad se consolidan por integración global las entidades de seguros en las que ésta ostenta una posición de control directo o indirecto; las entidades pertenecientes a otras áreas de actividad -como gestión de fondos o servicios diversos- se presentan por el método de puesta en equivalencia.

**Magnitudes principales**

- Los **ingresos consolidados** de la Sociedad y sus filiales procedentes de las actividades de seguros y reaseguros han alcanzado en el año 2000 la cifra de 315.743 millones de pesetas.
- Los **fondos gestionados** (provisiones técnicas de la actividad aseguradora, fondos de pensiones, fondos de inversión y fondos propios) han alcanzado la cifra de 1.508.915 millones de pesetas.

---

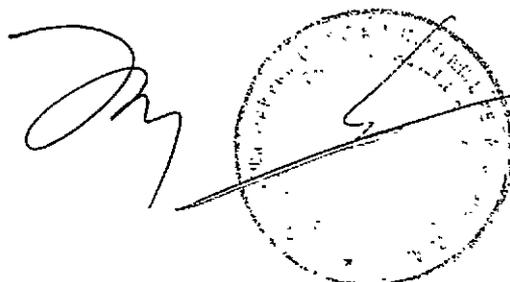
\* Esta sociedad holding agrupa a las entidades aseguradoras MAPFRE VIDA, MAPFRE SEGUROS GENERALES, MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO Y MAPFRE CAJA SALUD. Sus acciones son propiedad de CORPORACIÓN MAPFRE (51%) Y CORPORACIÓN FINANCIERA CAJA MADRID (49%).



- El **beneficio consolidado**, después de impuestos y socios externos, ha ascendido a 7.395 millones de pesetas. Su origen y composición se presenta en el siguiente cuadro (datos en millones de pesetas):

MAPFRE VIDA .....	7.217
CAJA MADRID VIDA .....	568
MAPFRE SEGUROS GENERALES .....	5.309
MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO .....	421
MAPFRE CAJA SALUD .....	300
Total resultados de filiales	13.815
Resultado individual del holding	4.063
Ajustes de consolidación	(4.379)
Amortización de Fondo de Comercio y Gastos de Adquisición Cartera	(2.302)
Resultado antes de Impuestos y Socios Externos ....	11.197
IMPUESTOS	(2.939)
Resultado después de Impuestos	8.258
SOCIOS EXTERNOS	(863)
RESULTADO BALANCE	7.395

- Los **resultados consolidados** corresponden al segundo semestre del ejercicio 2000, ya que la incorporación de las entidades filiales se produjo con fecha 30 de junio de 2000. A efectos informativos se indica en el siguiente cuadro el resultado -antes de amortización del fondo de comercio, gastos de adquisición de cartera, impuestos y socios externos- que han obtenido las filiales de la Sociedad durante todo el ejercicio 2000.



<b><u>FILIALES DE MAPFRE-CAJA MADRID HOLDING</u></b>	
Resultado ejercicio 2000, antes de amortización de fondo de comercio, gastos de adquisición de cartera, impuestos y socios externos	
<b><u>MAPFRE VIDA</u></b>	
MAPFRE VIDA	15.008
CAJA MADRID VIDA	2.853
Ajustes por tabla de mortalidad	<u>(1.642)</u>
TOTAL	16.219
<b><u>MAPFRE SEGUROS GENERALES</u></b>	
MAPFRE SEGUROS GENERALES	9.784
CAJA MADRID SEGUROS GENERALES (1º SEMESTRE)	<u>252</u>
TOTAL	<u>10.036</u>
<b><u>MAPFRE CAJA SALUD</u></b>	908
<b><u>MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO</u></b>	852

### **Inversiones**

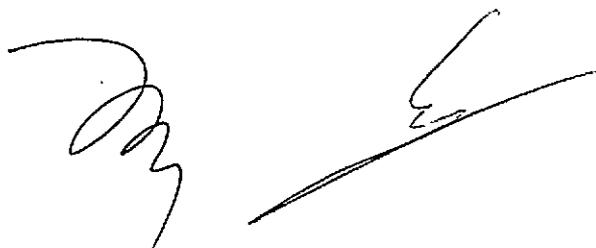
Durante el ejercicio 2000 MAPFRE CAJA MADRID HOLDING ha invertido 2.494 millones de pesetas en una ampliación de capital de MAPFRE CAJA SALUD, lo que ha permitido a esta sociedad adquirir la totalidad de las acciones de Aseguradora de las Islas Canarias S.A. (ASEICA), entidad especializada en el ramo de Asistencia Sanitaria con fuerte presencia en la Comunidad Canaria.



## Objetivos

La Sociedad se ha marcado los siguientes objetivos estratégicos para los próximos años:

- Incrementar la rentabilidad de sus fondos propios desde el 13% en el 2001 hasta el 17% en el 2005.
- Reforzar su posición de liderazgo en la Península Ibérica con nuevos proyectos, y en su caso adquisiciones, que sean complementarias con las operaciones actuales.
- Potenciar las ventas por el canal bancario en España, en el marco de los acuerdos con CAJA MADRID.
- Iniciar la expansión internacional.



**Datos significativos****BALANCE RESUMIDO (millones de pesetas)**

<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>
Inversiones	1.013.508
Inversiones por cuenta de tomadores de seguros de vida que asumen el riesgo de la inversión	84.800
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	35.942
Créditos	66.921
Otros activos	95.622
Ajustes por periodificación	61.139
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1.357.932</b>
<b>PASIVO</b>	
Capital y Reservas	123.109
Socios externos	6.337
Provisiones Técnicas	1.070.270
Provisiones técnicas relativas al seguro de vida cuando el riesgo de la inversión lo asumen los tomadores	84.800
Provisiones para riesgos y gastos	5.215
Depósitos recibidos por reaseguro cedido	11.053
Deudas y otros pasivos	52.781
Ajustes por periodificación	4.367
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.357.932</b>




## **SOCIEDADES CON ACTIVIDAD PRINCIPAL FUERA DE ESPAÑA:**

### **MAPFRE AMÉRICA \***

Durante el año 2000 MAPFRE AMÉRICA ha continuado avanzando en las medidas encaminadas a conseguir una mejora continuada de la gestión de sus entidades filiales y a potenciar su desarrollo. Entre las acciones adoptadas, destacan por su importancia el análisis y la depuración de las carteras de clientes y cuentas colectivas deficitarias; la adopción de medidas tendentes a la disminución de los gastos de gestión, que en todos los casos deben implicar una reducción de este índice sobre primas; la introducción de mejoras en la gestión técnica del área de siniestros, como la implantación de planes concretos sobre la lucha contra el fraude y el desarrollo e implantación de modelos de gestión técnica en el ramo de automóviles; y, por último, la adopción de planes de acción comercial que implican actuaciones específicas para el desarrollo de redes de distribución propias.

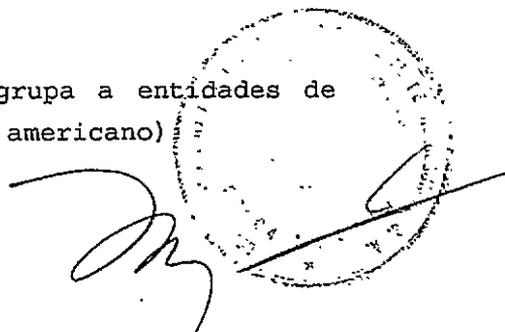
Siguiendo los planes elaborados por CORPORACIÓN MAPFRE en años anteriores, la actividad de MAPFRE AMÉRICA se ha orientado exclusivamente al seguro directo no Vida.

#### **Principales magnitudes**

- Las **primas consolidadas** de las sociedades filiales han alcanzado en el año 2000 la cifra de 221.015 millones de pesetas, con incremento del 27,3 por 100 con respecto al año anterior.
- Los **fondos propios consolidados** ascienden a 92.220 millones de pesetas, de los que 14.133 millones corresponden a la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio de las sociedades filiales.

---

\* MAPFRE AMÉRICA es una sociedad holding, que agrupa a entidades de seguro directo no Vida en 12 países del continente americano)

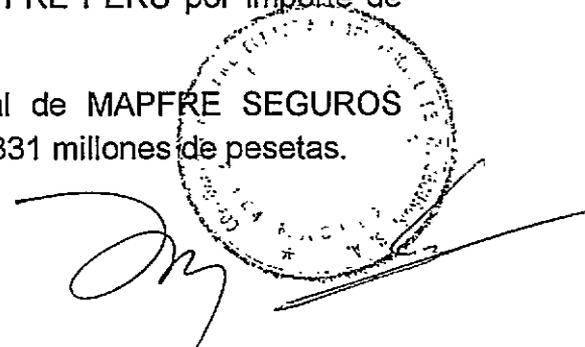


- **Los activos totales consolidados** ascienden a 306.877 millones de pesetas, destacando en su composición las inversiones, con un volumen de 168.464 millones de pesetas, de las que un 53 por 100 corresponde a títulos de renta fija.
- **El resultado consolidado**, antes de la amortización del fondo de comercio de consolidación y de gastos de adquisición de carteras, impuesto sobre sociedades y socios externos, ha sido positivo por importe de 2.726 millones de pesetas. Se han destinado 518 millones de pesetas a la amortización del fondo de comercio de consolidación y de gastos de adquisición de carteras, 779 millones de pesetas al impuesto de sociedades y 1.019 millones de pesetas como resultado atribuido a los socios externos.

### Inversiones

Las inversiones realizadas en el año 2000 ascienden a 4.919 millones de pesetas, mereciendo destacarse las siguientes:

- Suscripción de ampliaciones de capital de MAPFRE ARGENTINA, por importe de 1.000 millones de pesetas.
- Suscripción de ampliación de capital de MAPFRE CORPORATION OF FLORIDA por importe de 350 millones de pesetas.
- Adquisición de una participación adicional (28,93 por 100) en el capital de LA CENTRO AMERICANA e INAMER (El Salvador), por importe de 1.177 millones de pesetas, elevándose la participación de MAPFRE AMÉRICA en estas sociedades hasta el 68,93 por 100.
- Adquisición de una participación adicional (0,38 por 100) en el capital del holding INVERSERCA (VENEZUELA), propietaria de SEGUROS LA SEGURIDAD, por importe de 40 millones de pesetas, elevándose la participación de MAPFRE AMÉRICA en estas sociedades al 61,82 por 100.
- Suscripción de ampliaciones de capital de MAPFRE PERÚ por importe de 400 millones de pesetas.
- Suscripción de varias ampliaciones de capital de MAPFRE SEGUROS GENERALES DE COLOMBIA por importe de 1.331 millones de pesetas.



- Suscripción de dos ampliaciones de capital de MAPFRE URUGUAY por importe de 180 millones de pesetas.
- Suscripción de ampliación de capital de INVERSIONES PERUANAS por importe de 68 millones de pesetas.
- Pago de dividendo pasivo de MAPFRE AMÉRICA CAUCIÓN Y CRÉDITO por importe de 197 millones de pesetas.
- Suscripción de ampliación de capital de MAPFRE PARAGUAY por importe de 176 millones de pesetas.

### **Principales actividades**

- Dentro del objetivo de impulsar la mejora en la gestión y la formación en las filiales respecto al Seguro de Automóviles, se ha avanzado de forma significativa en el empleo de herramientas informáticas de control y análisis de la gestión técnica del Ramo de Automóviles, elevándose el nivel de capacidad analítica de las áreas técnicas y actuariales de las empresas participadas. Las acciones desarrolladas, que a partir del año 2001 se ampliarán al resto de sectores de actividad, están dirigidas de forma prioritaria al control del resultado técnico del negocio, con objeto de conseguir su equilibrio en todas las sociedades.
- Se ha instalado con pleno éxito operativo el sistema informático de gestión "Tronador" en MAPFRE PERÚ.
- Se ha mejorado la eficiencia de las empresas participadas mediante el aumento de la productividad de las redes de distribución, como consecuencia del desarrollo de sus plataformas tecnológicas, de la automatización de procesos operativos y del incremento en la utilización de medios electrónicos de cobro y pago.
- Se ha prestado especial atención a promover el intercambio de conocimientos y experiencias entre los distintos gerentes de operaciones y de áreas técnicas de las empresas filiales, especialmente en materia de desarrollo de centros telefónicos de servicio, centros de tramitación de siniestros y procesos de emisión para corredores y agencias.
- Se ha puesto en marcha un concurso de lucha contra el fraude entre las sociedades filiales, al que en el transcurso del año se han ido incorporando la gran mayoría de las filiales, lo que ha contribuido a una mejora de la siniestralidad.

A handwritten signature in black ink is written over a circular stamp. The stamp contains text around its perimeter, which is partially obscured by the signature. The signature appears to be a stylized 'M' or similar character.

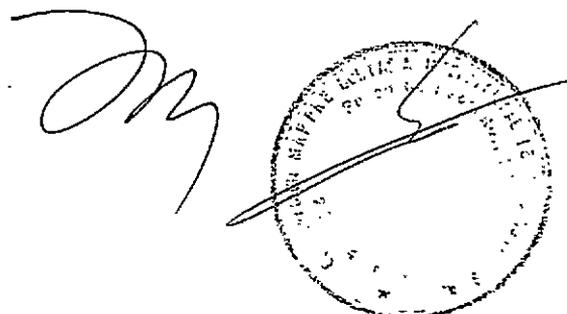
**Datos significativos**

- BALANCE RESUMIDO (millones de pesetas)**

<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Inversiones	168.464	135.537
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	24.199	24.336
Créditos	77.545	67.493
Otros activos	19.593	20.638
Ajustes por periodificación	17.076	13.005
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>306.877</b>	<b>261.009</b>
<b>PASIVO</b>		
Capital y Reservas	78.087	63.933
Socios externos	14.133	11.873
Provisiones Técnicas	157.341	132.053
Provisiones para riesgos y gastos	6.207	4.263
Depósitos recibidos por reaseguro cedido	1.772	2.329
Deudas y otros pasivos	46.391	42.726
Ajustes por periodificación	2.946	3.832
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>306.877</b>	<b>261.009</b>

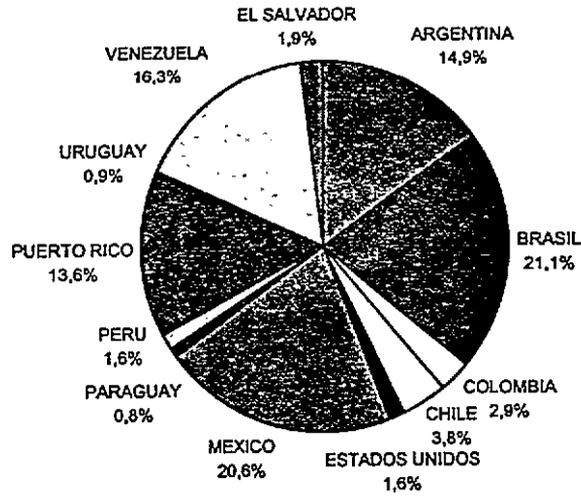
- OTROS DATOS (millones de pesetas)**

	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>CIFRAS PRINCIPALES</b>		
Primas totales	221.015	173.676
Empleados	4.440	4.543



A handwritten signature in black ink is positioned to the left of a circular stamp. The stamp contains text around its perimeter, including 'COMISIÓN REGULADORA DE SEGUROS' and 'BOGOTÁ', and is crossed out with a diagonal line.

### PRIMAS POR PAISES



*[Handwritten signatures]*



## REASEGURO \*

A finales de 2000 los elementos que definen la situación de la actividad reaseguradora a nivel mundial no han cambiado respecto a 1999; sin embargo, sus consecuencias se manifiestan de forma más nítida y vigorosa.

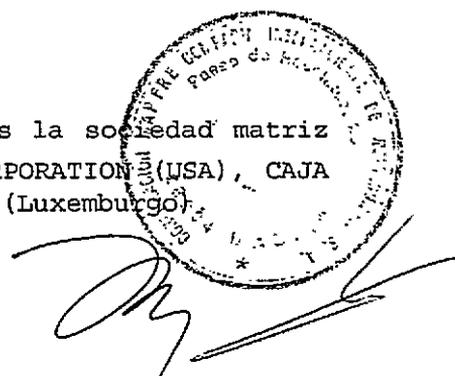
La política de suscripción que fundamentó la renovación de los contratos para 2000 se ha aplicado con mayor rigor para 2001. Ello ha conducido a una actitud selectiva por parte de los reaseguradores en la aplicación de su capacidad, tendente a reducir su exposición y presencia en algunos mercados en que las exposiciones y los precios de las coberturas catastróficas y las condiciones de los contratos proporcionales no guardan un equilibrio mínimo. Por otra parte, las tasas de las coberturas catastróficas en XL han experimentado subidas bastante superiores a las del año precedente, alcanzando cotas muy altas en los mercados que sufrieron pérdidas por catástrofe. En lo que se refiere a las protecciones de carteras de reaseguro, los aumentos de tasas se han situado en niveles extraordinarios.

El cuadro descrito está obligando también a reconsiderar las estrategias empresariales, especialmente a los reaseguradores de tamaño medio y pequeño, aunque la situación afecta por igual a todos independientemente de su dimensión. Precisamente esta circunstancia ha contribuido a suavizar el clima competitivo y las consecuencias de la sobrecapacidad en los últimos años. A lo largo de 2001 se puede esperar el cese de operaciones de algún reasegurador más, lo que podría dar lugar a nuevas fusiones o adquisiciones, continuando el proceso de concentración en que está sumido el sector.

MAPFRE RE, que no ha sido ajena al entorno descrito, ha continuado en 2000 su estrategia de desarrollo ordenado y fortalecimiento patrimonial.

---

\* Integran esta Unidad Operativa MAPFRE RE, que es la sociedad matriz de la misma, y sus filiales MAPFRE REINSURANCE CORPORATION (USA), CAJA REASEGURADORA DE CHILE, CIAR (Bélgica) y MAPLUX RE (Luxemburgo).



### Principales magnitudes

- Las **primas consolidadas** ascienden a 100.881 millones de pesetas, cifra que supone un incremento del 11,8 por 100 sobre el ejercicio precedente. Las **primas retenidas** se han elevado a 69.467 millones de pesetas, lo que representa el 69,8 por 100 de las contabilizadas.
- Los **gastos de gestión** han supuesto 4.757 millones de pesetas, representando el 4,7 por 100 de las primas, porcentaje superior en 0,3 puntos al del ejercicio anterior.
- Los **ingresos financieros** netos han ascendido a 9.106 millones de pesetas.
- El **beneficio bruto consolidado** ha sido de 2.025 millones de pesetas. El beneficio neto, después de impuestos e intereses minoritarios, se eleva a 1.351 millones de pesetas.
- Las **provisiones técnicas** netas ascienden a 91.920 millones de pesetas, y representan el 132,3 por 100 de las primas retenidas.
- Las **inversiones** totalizan 134.182 millones de pesetas. Dicha cifra comprende 10.672 millones de pesetas en inversiones materiales, 119.694 millones de pesetas en inversiones financieras y 3.816 millones de pesetas en empresas filiales.
- La **tesorería y otros activos líquidos** alcanzan la cifra de 3.698 millones de pesetas.
- Los **activos totales** consolidados ascienden a 199.349 millones de pesetas.

### Principales actividades

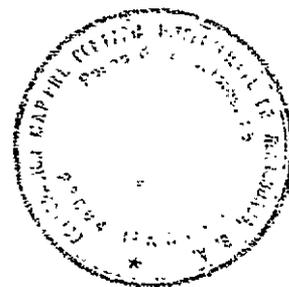
- Ha concluido la implantación en Estados Unidos, que ha supuesto la incorporación de las entidades ECCLESIASTICAL INSURANCE OFFICE, PLC. y SHELTER MUTUAL INSURANCE COMPANY al accionariado de MAPFRE RE, y la compra por parte de esta última de la sociedad norteamericana CHATAM HOLDINGS INC. y sus filiales CHATAM



A handwritten signature in black ink is located at the bottom right of the page. To its right is a circular stamp, partially obscured by the signature, which appears to be an official seal or stamp.

REINSURANCE y CHATAM MANAGEMENT. La denominación social de estas tres sociedades ha pasado a ser MAPFRE RE HOLDING INC., MAPFRE REINSURANCE CORPORATION y MAPFRE MANAGEMENT CORPORATION respectivamente, y se ha procedido a la capitalización de la reaseguradora norteamericana en 100 millones de dólares para financiar sus operaciones.

- Se ha realizado un aumento del capital social de MAPFRE RE por importe de 4.069.000.000 pesetas, con una prima de emisión del 237,8 por 100, mediante la emisión de 8.138.000 nuevas acciones. Como consecuencia de este aumento, la participación de los accionistas SHELTER MUTUAL INSURANCE COMPANY (Estados Unidos de América) y ECCLESIASTICAL INSURANCE OFFICE (Reino Unido) supera el 6 por 100 en ambos casos, mientras que la de CORPORACIÓN MAPFRE se ha reducido al 83 por 100.
- La agencia calificadora internacional Standard & Poor's ha confirmado el rating AA- asignado a MAPFRE RE. Por otro lado, la agencia A M Best le ha asignado la calificación A+ (Superior).
- Los resultados de la suscripción se han visto afectados por las desviaciones de los siniestros catastróficos de 1999 y por una serie de siniestros importantes, que han afectado sobre todo al negocio facultativo.
- Durante el año 2000 se ha llevado a cabo una política de suscripción enfocada a la consecución del equilibrio técnico de la entidad, con especial cuidado en el control de las exposiciones. Una vez más, los clientes han sabido valorar la necesidad de adecuar las condiciones y reestructurar los programas de reaseguro.



**Datos significativos**

- BALANCE RESUMIDO (millones de pesetas)**

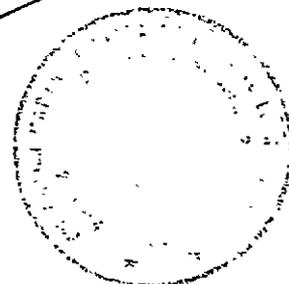
<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Inversiones	134.182	127.147
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	36.249	24.985
Créditos	16.664	13.358
Otros activos	5.807	6.880
Ajustes por periodificación	6.447	4.212
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>199.349</b>	<b>176.582</b>

<b>PASIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Capital y Reservas	47.222	42.436
Socios externos	42	43
Provisiones Técnicas	128.169	115.330
Provisiones para riesgos y gastos	243	186
Depósitos recibidos por reaseguro cedido	8.645	7.828
Deudas y otros pasivos	13.074	9.305
Ajustes por periodificación	1.954	1.454
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>199.349</b>	<b>176.582</b>

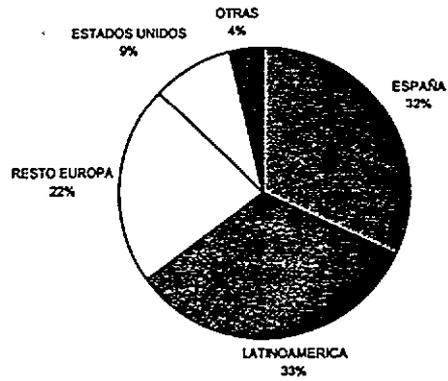
- OTROS DATOS (millones de pesetas)**

**CIFRAS PRINCIPALES**

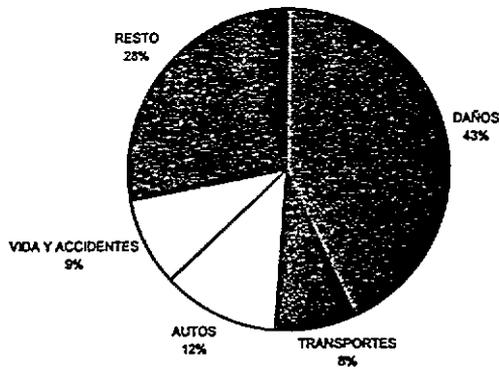
	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Primas totales	100.881	90.187
Empleados	335	330



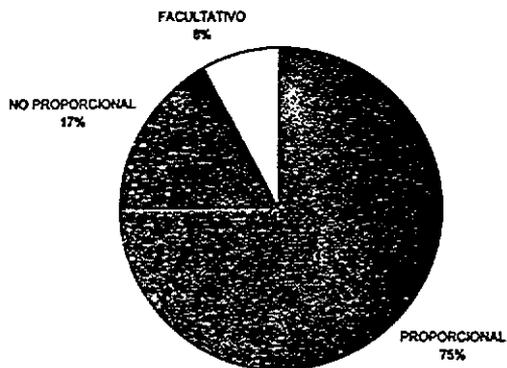
### COMPOSICION DE LA CARTERA POR AREAS GEOGRAFICAS



### COMPOSICION DE LA CARTERA POR RAMOS



### COMPOSICION DE LA CARTERA POR TIPO DE NEGOCIO



## **ASISTENCIA** \*

El SISTEMA INTERNACIONAL DE ASISTENCIA MAPFRE (SIAM), integrado por MAPFRE ASISTENCIA y sus filiales, ha cerrado el año con presencia directa en treinta y cinco países a través de veintinueve sociedades filiales, cuatro agencias generales, cinco oficinas de representación y cinco oficinas comerciales. Esta estructura se completa con la agencia de viajes española VIAJES MAPFRE.

Con una cartera de 652 clientes corporativos procedentes de cuarenta y siete países, incluyendo aseguradoras, marcas de automóviles, entidades financieras, tour operadores, líneas aéreas y grandes corporaciones, esta Unidad ha alcanzado un número total de 27,6 millones de asegurados, tanto de seguro como de reaseguro, con 70 millones de beneficiarios aproximadamente, para los que se han tramitado más de 1.300.000 de asistencias.

MAPFRE ASISTENCIA y sus sociedades filiales, oficinas y agencias generales contaban al cierre del ejercicio con 1.768 empleados, de los cuales 348 desarrollaban su actividad en España.

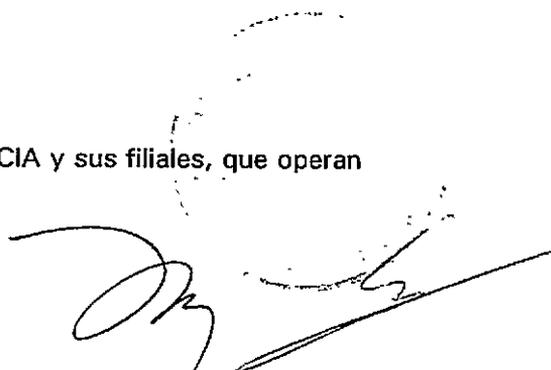
### **Principales magnitudes**

Los **ingresos consolidados** de MAPFRE ASISTENCIA y sus filiales han alcanzado en el ejercicio 2000 la cifra de 32.709 millones de pesetas. Esta cifra, que incluye los ingresos de las sociedades que se presentan contablemente por el método de puesta en equivalencia, representa un crecimiento del 25 por 100 sobre 1999.

El **beneficio consolidado**, antes de impuestos y minoritarios, ha ascendido a 626 millones de pesetas, y es superior en un 16 por 100 al obtenido en el ejercicio anterior.

---

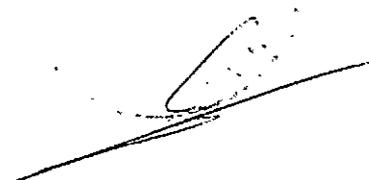
\* Esta Unidad Operativa está integrada por MAPFRE ASISTENCIA y sus filiales, que operan especializadamente en seguros y servicios de asistencia.

A handwritten signature in black ink is located at the bottom right of the page. Above the signature, there is a faint, circular stamp or seal, possibly a company logo or official seal, which is partially obscured by the signature.

Los **fondos propios consolidados** de la sociedad han alcanzado la cifra de 7.107 millones de pesetas, con incremento del 22 por 100 sobre los de 1999.

### Principales actividades

- Se ha llevado a cabo una ampliación del capital de MAPFRE ASISTENCIA por importe de 1.000 millones de pesetas.
- Se ha confirmado, un año más, la calificación "A" (Excelente) otorgada por la agencia especializada AM BEST.
- Se ha creado una oficina comercial en Canadá, consolidando la posición de MAPFRE ASISTENCIA en América, donde ya cuenta con presencia directa en la practica totalidad de los países del continente.
- Se ha creado también otra oficina comercial en Hungría, que complementa la consolidada implantación de MAPFRE ASISTENCIA en Europa, donde está presente en once países y desarrolla negocio en catorce.
- Merece destacarse el importante desarrollo comercial conseguido en el Oriente Medio, donde ya se cuenta con negocio en ocho países desde la filial de Bahrein, en el Norte de Africa y en el Extremo Oriente, con la operación de Filipinas.
- VIAJES MAPFRE ha cerrado un excelente ejercicio con 5.213 millones de pesetas de facturación (65 por 100 más que en 1999), un beneficio de 61 millones (doble del del pasado año), y 24 oficinas en España.
- Se ha confirmado el tránsito de todos los sistemas al año 2000 sin problemas operativos.
- Se ha llevado a cabo la implantación del sistema de gestión SAP R/3 en Irlanda, en Alemania y en la nueva compañía de Telemarketing en España, con lo que dicho sistema es ya operativo en doce sociedades y tres sucursales de MAPFRE ASISTENCIA.



**Datos significativos**• **BALANCE RESUMIDO (millones de pesetas)**

<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Inversiones	3.888	2.552
Créditos	7.721	6.079
Otros activos	4.296	4.714
Ajustes por periodificación	457	320
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>16.362</b>	<b>13.665</b>
<b>PASIVO</b>		
Capital y Reservas	7.107	5.831
Socios externos	84	273
Provisiones Técnicas	4.845	3.721
Provisiones para riesgos y gastos	77	96
Deudas y otros pasivos	4.196	3.714
Ajustes por periodificación	53	30
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>16.362</b>	<b>13.665</b>
<b>• OTROS DATOS (millones de pesetas)</b>		
	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>CIFRAS PRINCIPALES</b>		
Primas totales	20.509	15.942
Empleados	1.686	1.326



## OTRAS SOCIEDADES

### MAPFRE INMUEBLES

MAPFRE INMUEBLES y sus filiales han contabilizado en el año 2000 **ingresos consolidados** por importe de 5.206 millones de pesetas y obtenido un **beneficio** de 680 millones antes de impuestos.

Se han realizado nuevas inversiones en suelo destinado a la actividad de promoción en Mataró (Barcelona) para un total de 66 viviendas, y en "Costa Ballena" – Rota (Cádiz) para un total de 278 viviendas; se ha adquirido asimismo una participación del 15 por 100 en los derechos de edificabilidad de un solar en el Paseo Marítimo de Palma de Mallorca, con capacidad para aproximadamente 300 viviendas, con cuya adquisición dicha promoción es propiedad de la Sociedad en su totalidad.

Se han entregado a los compradores dos promociones de viviendas en Parque Empresarial de Las Rozas (Madrid) que incluyen, respectivamente, 76 viviendas y 102 plazas de aparcamiento, y 60 viviendas y 83 plazas de aparcamiento; una promoción en "Costa Ballena" (Rota), que incluye 74 viviendas y 83 plazas de aparcamiento; y otra en Gavá (Barcelona) con 26 viviendas y 37 plazas de aparcamiento.

Durante el ejercicio 2000 han continuado las obras de otras promociones situadas en "Costa Ballena" (Rota), de 89 viviendas y 94 plazas de aparcamiento; y Gavá (Barcelona), de 34 viviendas unifamiliares y 48 plazas de aparcamiento. Se han iniciado asimismo las obras de nuevas promociones en Mataró (Barcelona), de 29 viviendas, 1 local comercial y 42 plazas de aparcamiento; y "Costa Ballena" (Rota), de 108 viviendas y 90 plazas de aparcamiento.

En el Polígono 30-C de Alcalá de Henares (Madrid), en el que MAPFRE INMUEBLES es titular de una participación del 75 por 100, se han finalizado las obras de construcción de cinco naves modulares para uso logístico, que se encontraban arrendadas al cierre del ejercicio, y se ha solicitado licencia de



obras para la construcción de otras cinco naves igualmente destinadas al arrendamiento.

Ha continuado la explotación en régimen de alquiler del edificio de Oporto (Portugal), en el que MAPFRE INMUEBLES participa con el 22,66 por 100, y en el que a finales del ejercicio se encontraban arrendadas 72 oficinas, 5 locales comerciales y 149 plazas de aparcamiento.

En el ejercicio 2.000 se ha vendido la participación del 16,6 por 100 que tenía la filial DESURCIC en la finca "Monsalvez" (Málaga).

La finca Coto Chico, en Marbella (Málaga), continúa pendiente de aprobación de la revisión del P.G.O.U. de Marbella por parte de la Junta de Andalucía.

Además de las actividades de promoción inmobiliaria anteriormente citadas, MAPFRE INMUEBLES ha continuado prestando servicios inmobiliarios a otras entidades del SISTEMA MAPFRE (gestión comercial de alquileres, gestión de proyectos de arquitectura e ingeniería, gestión inmobiliaria y de construcción y administración y mantenimiento de propiedades inmobiliarias), habiendo obtenido por este concepto ingresos por importe de 558 millones de pesetas.

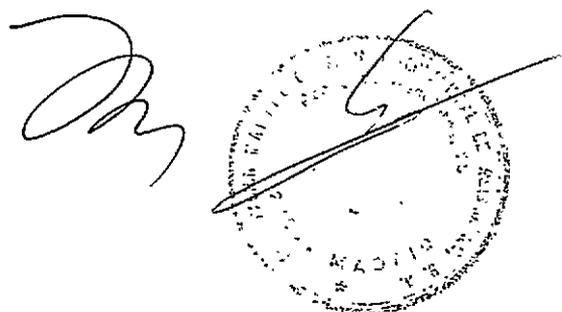


**Datos significativos**• **BALANCE RESUMIDO (millones de pesetas)**

<b>ACTIVO</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Gastos de establecimiento	4	7
Inmovilizaciones inmateriales, materiales y	1.364	1.004
Deudores por operaciones de tráfico a largo plazo	0	1
Existencias	7.631	6.895
Deudores	1.042	2.154
Inversiones financieras temporales	1.531	983
Tesorería	294	342
Ajustes por periodificación	0	2
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>11.868</b>	<b>11.388</b>
<b>PASIVO</b>		
Capital y Reservas	5.745	5.625
Provisiones para riesgos y gastos	1	1
Acreedores largo plazo	6	4
Acreedores corto plazo	6.110	5.756
Ajustes de periodificación	4	3
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>11.868</b>	<b>11.388</b>

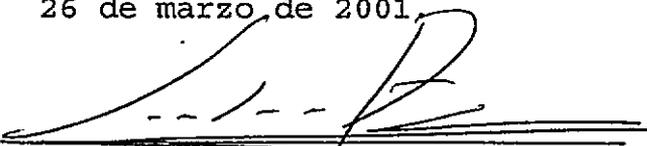
• **OTROS DATOS (millones de pesetas)**

	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>CIFRAS PRINCIPALES</b>		
Ingresos Consolidados	5.550	6.710
Empleados	50	45

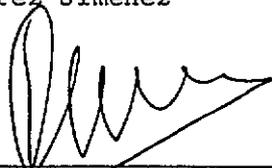


El Informe de Gestión Consolidado de CORPORACION MAPFRE, Compañía Internacional de Reaseguros, S.A., correspondiente al ejercicio 2000, contenido en las páginas 74 a 139 precedentes, ha sido formulado por el Consejo de Administración en su reunión del día 26 de marzo de 2001.

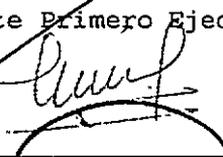
(Ver diligencia al dorso)

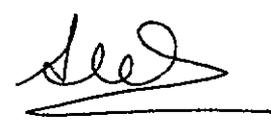
  
D. Carlos Alvarez Jiménez  
Presidente

D. Luis Hernando de Larramendi Martínez  
Vocal

  
D. José Manuel Martínez Martínez  
Vicepresidente Primero Ejecutivo

  
D. Alberto Manzano Martos  
Vocal

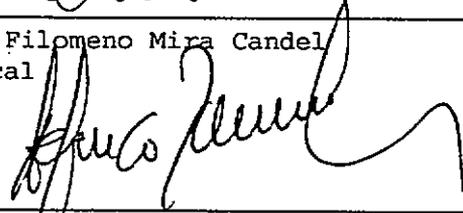
  
D. Florentino Braña Valdés  
Vicepresidente Segundo

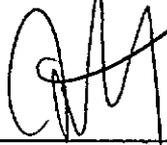
  
D. Antonio Miguel-Romero de Olano  
Vocal

D. Julio Castelo Matrán  
Vocal

  
D. Filomeno Mira Candel  
Vocal

  
D. Julio Caubín Hernández  
Vocal

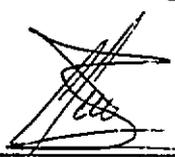
  
D. Alfonso Rebuelta Badías  
Vocal

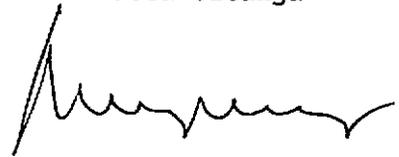
  
D. Juan Fernández Layos Rubio  
Vocal

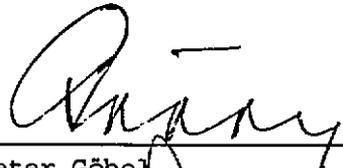
  
D. Felipe Rodrigo Zarzosa  
Vocal

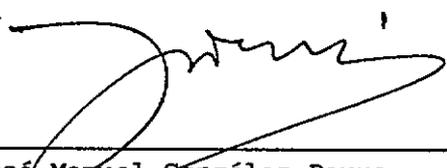
  
D. Rafael Galarraga Solares  
Vocal

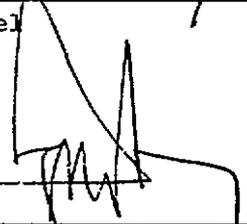
  
D. Pedro Unzueta Uzcanga  
Vocal

  
D. Santiago Gayarre Bermejo  
Vocal

  
D. Domingo Sugranyes Bickel  
Vocal

  
D. Dieter Göbel  
Vocal

  
D. José Manuel González Porro  
Vocal-Secretario

  
D. Manuel Jesús Lagares Calvo  
Vocal

140

