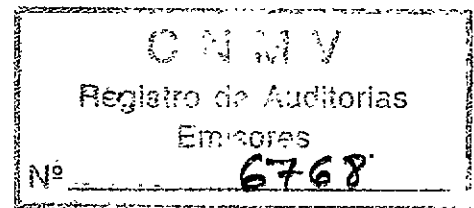




**banco esfinge**

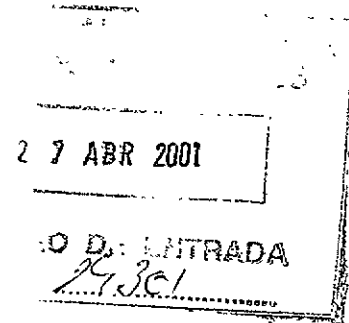
E S F I B A N



**COMISIÓN NACIONAL DEL  
MERCADO DE VALORES**

Att. D. Antonio Cano

Madrid, 26 de abril de 2001



Estimado Sr.:

Enviamos con la presente para su constancia y registro el Informe de Auditoría correspondiente al ejercicio 2000.

Atentamente,

Marta Eirea Alvarez  
Consejera Delegada

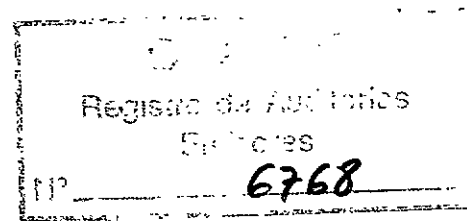
SERVICIOS CENTRALES: Avda. Menéndez Pelayo, 67 - (Torre Retiro) - 28009 MADRID - Teléf. 91 557 23 00 - Fax 91 557 23 01  
e-mail: [esfiban@bancoesfinge.es](mailto:esfiban@bancoesfinge.es) - <http://www.bancoesfinge.es>

AGENCIAS BANCARIAS: Avda. Menéndez Pelayo, 67 - (Torre Retiro) - 28009 MADRID - Teléf. 91 557 23 03 - Fax 91 574 44 73  
Calle Naváez, 37 - 28009 MADRID - Teléf. 91 504 53 50 - Fax 91 504 52 25

**INFORME DE AUDITORIA**

\* \* \* \*

**BANCO ESFINGE, S.A.**  
**Cuentas Anuales e Informe de Gestión**  
**correspondientes al ejercicio anual**  
**terminado el 31 de diciembre de 2000**



INFORME DE AUDITORIA DE CUENTA ANUAL DE

A los Accionistas de  
BANCO ESFINGE, S.A.

Registro de Auditorías

Entradas

6768

Comisión Nacional  
del Mercado de Valores

REGISTRO DE ENTRADA  
Nº 200129301 27 ABR 2001



Hemos auditado las cuentas anuales de Banco Esfinge, S.A., que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2000, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los administradores del Banco. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la legislación mercantil, los administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2000. Con fecha 28 de enero de 2000 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 1999 en el que expresamos una opinión favorable.

En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2000 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Banco Esfinge, S.A., al 31 de diciembre de 2000 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2000, contiene las explicaciones que los administradores consideran oportunas sobre la situación del Banco, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables del Banco.

ERNST & YOUNG

Ricardo de Jorge Asensi

Madrid, 25 de enero de 2001

**AÑO 2000**

**CUENTAS ANUALES**  
**INFORME DE GESTIÓN**

**BANCO ESFINGE S.A.**

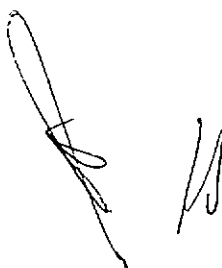
# ÍNDICE

## Cuentas Anuales e Informe de Gestión de Banco Esfinge. S.A.

### Cuentas Anuales

- Balance de situación 2 – 3
- Cuenta de Pérdidas y Ganancias 4
- Memoria 5 – 20

<b>Informe de Gestión</b>	22 – 24
<b>Aprobación de las Cuentas Anuales e Informe de Gestión por el Consejo de Administración</b>	25



BANCO ESFINGE S.A.  
BALANCE DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE

(Datos en miles de pesetas)

ACTIVO	2000	1999
1. Caja y depósitos en bancos centrales	73.922	53.674
1.1. Caja	19.189	22.542
1.2. Banco de España	54.733	31.132
1.3. Otros bancos centrales		
2. Deudas del Estado		13.400
3. Entidades de crédito	106.766	10.586
3.1. A la vista	106.766	10.586
3.2. Otros créditos		
4. Créditos sobre clientes	9.760.439	8.606.565
5. Obligaciones y otros valores de renta fija		
5.1. De emisión pública		
5.2. Otros emisores		
Pro memoria: títulos propios		
6. Acciones y otros títulos de renta variable		
7. Participaciones		
7.1. En entidades de crédito		
7.2. Otras participaciones		
8. Participaciones en empresas del grupo		
8.1. En entidades de crédito		
8.2. Otras participaciones		
9. Activos inmateriales		
9.1. Gastos de constitución y primer establecimiento		
9.2. Otros gastos amortizables		
10. Activos materiales	382.688	398.477
10.1. Terrenos y edificios de uso propio	350.409	357.546
10.2. Otros inmuebles	4.974	6.895
10.3. Mobiliario, instalaciones y otros	27.305	34.036
11. Capital suscrito no desembolsado		
11.1. Dividendos pasivos reclamados no desembolsados		
11.2. Resto		
12. Acciones propias	90.577	16.626
Pro memoria: nominal	68.792	12.828
13. Otros activos	46.521	27.479
14. Cuentas de periodificación	36.390	33.058
15. Pérdidas del ejercicio		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>10.497.303</b>	<b>9.159.865</b>

BANCO ESFINGE S.A.  
BALANCE DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE

(Datos en miles de pesetas)

PASIVO	2000	1999
<b>1. Entidades de crédito</b>	<b>1.397.813</b>	<b>1.420.079</b>
1.1. A la vista		
1.2. A plazo o con preaviso	1.397.813	1.420.079
<b>2. Débitos a clientes</b>	<b>4.665.774</b>	<b>3.353.682</b>
2.1. Depósitos de ahorro	4.665.774	3.353.682
2.1.1. A la vista	1.134.721	806.988
2.1.2. A plazo	3.531.053	2.546.694
2.2. Otros débitos		
2.2.1. A la vista		
2.2.2. A plazo		
<b>3. Débitos representados por valores negociables</b>		
3.1. Bonos y obligaciones en circulación		
3.2. Pagarés y otros efectos		
<b>4. Otros pasivos</b>	<b>254.410</b>	<b>198.774</b>
<b>5. Cuentas de periodificación</b>	<b>101.917</b>	<b>89.102</b>
<b>6. Provisiones para riesgos y cargas</b>	<b>3.150</b>	<b>77.233</b>
6.1. Fondo de pensionistas	3.150	70.205
6.2. Provisión para impuestos		
6.3. Otras provisiones		7.028
<b>6. Bis. Fondo para riesgos bancarios generales</b>	<b>24.340</b>	<b>27.490</b>
<b>7. Beneficios del ejercicio</b>	<b>207.011</b>	<b>242.308</b>
<b>8. Pasivos subordinados</b>		
<b>9. Capital suscrito</b>	<b>2.456.050</b>	<b>2.533.609</b>
<b>10. Primas de emisión</b>		
<b>11. Reservas</b>	<b>1.386.838</b>	<b>1.217.588</b>
<b>12. Reservas de revalorización</b>		
<b>13. Reservas de ejercicios anteriores</b>		
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>10.497.303</b>	<b>9.159.865</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>		
<b>1. Pasivos contingentes</b>	<b>70.550</b>	<b>60.521</b>
1.1. Redescuentos, endosos y aceptaciones		
1.2. Activos efectos a diversas obligaciones		
1.3. Fianzas, avales y cauciones	70.550	60.521
1.4. Otros pasivos contingentes		
<b>2. Compromisos</b>	<b>501.496</b>	<b>352.592</b>
2.1. Cesiones temporales con opción de recompra		
2.2. Disponibles por terceros	475.222	325.306
2.3. Otros compromisos	26.274	27.286
<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN</b>	<b>572.046</b>	<b>413.113</b>

BANCO ESFINGE S.A.  
 CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS AL 31 DE DICIEMBRE

(Datos en miles de pesetas)

	2000	1999
1. Intereses y rendimientos asimilados	932.224	885.793
De los que: de la cartera de renta fija	408	1.179
2. Intereses y cargas asimiladas	310.313	234.117
3. Rendimiento de la cartera de renta variable		
3.1. De acciones y otros títulos de renta variable		
3.2. De participaciones		
3.3. De participaciones en el grupo		
<i>A) Margen de intermediación</i>	<i>621.911</i>	<i>651.676</i>
4. Comisiones percibidas	80.844	66.052
5. Comisiones pagadas	42.630	33.727
6. Resultado de operaciones financieras		35.006
<i>B) Margen ordinario</i>	<i>660.125</i>	<i>719.007</i>
7. Otros productos de explotación	496	1.143
8. Gastos generales de administración	287.085	307.981
8.1. De personal	168.713	181.248
- De los que:		
- Sueldos y salarios	132.585	141.966
- Cargas sociales	33.509	37.238
- De las que: pensiones		5.048
8.2. Otros gastos administrativos	118.372	126.733
9. Amortización y saneamiento de activos materiales e inmateriales	20.119	18.569
10. Otras cargas de explotación	3.252	2.573
<i>C) Margen de explotación</i>	<i>350.166</i>	<i>391.027</i>
15. Amortización y provisiones para insolvencias (neto)	78.186	67.389
16. Saneamiento de inmovilizaciones financieras (neto)		
17. Dotación al fondo para riesgos bancarios generales		
18. Beneficios extraordinarios	55.045	55.751
19. Quebrantos extraordinarios	9.125	6.627
<i>D) Resultado antes de impuestos</i>	<i>317.901</i>	<i>372.762</i>
20. Impuesto sobre beneficios	110.890	130.454
21. Otros impuestos		
<i>E) Resultado del ejercicio</i>	<u><u>207.011</u></u>	<u><u>242.308</u></u>



## 1º.- NATURALEZA Y BASES DE PRESENTACIÓN

Banco Esfinge S.A. es una entidad de derecho privado cuyo objeto social es la actividad bancaria según lo establecido en el artículo 2º de los Estatutos Sociales, sujeta a la normativa y regulaciones bancarias operantes en España.

Banco Esfinge S.A., se constituyó el 31 de Diciembre de 1993 mediante escritura otorgada en esa fecha ante el Notario de Madrid D. Raúl González Pérez, bajo el número 2742 de su protocolo e inscrita en el Registro Mercantil de Madrid el día 14 de Enero de 1994.

Igualmente esta inscrito en el Registro Especial de Bancos y Banqueros con el número 0220 y su número de Identificación Fiscal es A-80762941.

Banco Esfinge S.A. es miembro del Fondo de Garantía de Depósitos en Establecimientos Bancarios.

Las cuentas anuales adjuntas, se presentan siguiendo las normas establecidas en la Circular 4/1991 de 14 de Junio y sucesivas actualizaciones del Banco de España, en lo específico, y en la Ley de Sociedades Anónimas, Código de Comercio y Plan General de Contabilidad en lo que resulta de aplicación de carácter general, de forma que muestren la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los riesgos y de los resultados de la entidad.

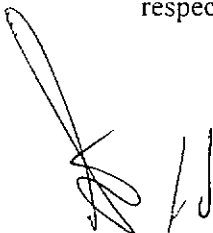
Los Recursos Propios del Banco exceden ampliamente a los exigidos por las normas vigentes y concretamente por la Circular 5/1993 de 26 de Marzo, del Banco de España. También, observa adecuadamente el cumplimiento del coeficiente de reservas mínimas y las obligaciones de información de los intermediarios financieros.

## 2º.- PRINCIPIOS Y CRITERIOS CONTABLES

Las presentes cuentas anuales se han preparado siguiendo los principios contables de obligado cumplimiento, siendo de destacar los aspectos siguientes:

- a) **Comparación de la información:** La entrada en vigor el 1 de Julio de 2000 de la Circular 9/1999, de 17 de Diciembre, del Banco de España ha introducido diversas modificaciones en la Circular 4/1991 en relación, entre otros, con el reconocimiento de activos dudosos y con la cobertura de insolvencias asociada al riesgo crediticio.

El efecto de estas modificaciones en las cuentas anuales del ejercicio 2000, ha supuesto un mayor reconocimiento de activos dudosos y de las dotaciones al fondo de insolvencias del orden de 140 millones y 40 millones, respectivamente.



b) **Principio del devengo:** En general, los ingresos y gastos se registran contablemente en función del devengo de los mismos.

Siguiendo la práctica bancaria las transacciones se registran en la fecha en que se producen, que puede diferir de su correspondiente fecha de valor, en base a la que se calculan los devengos de intereses. No obstante, de acuerdo con lo dispuesto en la normativa del Banco de España, no se registran como productos, en tanto no se cobren, los intereses de las operaciones de cobro dudoso. Los ingresos reconocidos siguiendo este criterio y que correspondan a ejercicios anteriores, se consideran beneficios no imputables del ejercicio corriente, si no llegaron a figurar en pérdidas y ganancias o se carece de antecedentes suficientes para determinarlo.

Los intereses devengados y no liquidados se incluyen en los capítulos de cuentas de periodificación del Balance.

c) **Deudas del Estado:** Este apartado recoge únicamente los certificados del Banco de España adquiridos en cumplimiento de lo dispuesto por la Circular 2/1990 sobre coeficientes de caja de los intermediarios financieros con vencimientos semestrales hasta Septiembre de 2000.

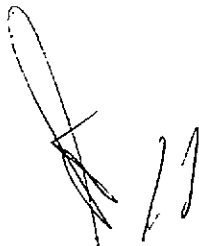
d) **Créditos sobre clientes y otros activos a cobrar:** Las cuentas a cobrar con origen en la operativa habitual del Banco, que se refleja fundamentalmente en el capítulo "*Créditos sobre clientes*", se contabilizan por el importe efectivo entregado o dispuesto por los deudores.

Los créditos sobre clientes y demás saldos deudores pasan a la situación activa de dudosos, cualquiera que sea su titular, instrumentación o garantía, cuando su reembolso se considera problemático, ya sea por razón de morosidad o por presentar dudas razonables sobre su reembolso.

Los activos dudosos se incluyen en el capítulo "*Créditos sobre Clientes*".

e) **Inmovilizado Material:** Está valorado a su coste de adquisición regularizado, en su caso, conforme a las disposiciones legales aplicables, menos la correspondiente amortización acumulada y los fondos específicos constituidos para cubrir los activos adjudicados en aplicación de otros activos. La amortización de los elementos del inmovilizado material en uso, se calcula linealmente en función de los años de vida útil estimada para los diferentes elementos, de acuerdo con las disposiciones legales vigentes. Los coeficientes de amortización anual utilizados en 2000 y 1999 son los siguientes:

Inmuebles	2%
Instalaciones de inmuebles	12%
Mobiliario e instalaciones	10%, 12% y 25%
Elementos de transporte	16%
Equipo proceso de datos	25%



Los activos adjudicados en aplicación de otros activos se registran al valor de la deuda aplicada o al de peritación del bien, si ésta fuese menor.

**f) Acciones propias:** En el transcurso del ejercicio se han realizado diversas operaciones de compra-venta de acciones propias, dentro de los límites y requisitos acordados por la Junta General de Accionistas.

Si el precio de adquisición es superior al valor de cotización, se constituye un fondo de fluctuación de valores mediante la correspondiente dotación. El fondo queda disponible en la medida que la cotización se recupere.

**g) Fondos de provisión para insolvencias:** Estos fondos tienen por objeto cubrir los quebrantos que pudieran producirse en la recuperación de todos los riesgos crediticios contraídos por el Banco.

De acuerdo con lo establecido en la Circular 4/1991 del Banco de España, la provisión para insolvencias correspondiente a inversiones crediticias y riesgos de firma, se realiza de forma individual, incluyendo una provisión genérica del 1% (0.50% para los créditos hipotecarios) sobre dichos riesgos, con exclusión de los activos dudosos con dotación específica, destinada a la cobertura de riesgos no identificados que puedan producirse en el futuro.

El fondo de provisión de insolvencias se incrementa con las dotaciones efectuadas en cada ejercicio y se minorará por las cancelaciones de deudas consideradas como incobrables, en las que se incluyen las provisiones de fondos para asuntos contenciosos, o que hayan permanecido más de tres años en situación de morosidad (seis años en operaciones hipotecarias) y por la recuperación de los importes anteriormente provisionados.

Adicionalmente, de acuerdo con las modificaciones introducidas por la Circular 9/1999, de 17 de Diciembre, del Banco de España de aplicación a partir de 1 de Julio de 2000, la Entidad tiene que constituir un fondo para la cobertura estadística de insolvencias. Dicho fondo se constituye dotando trimestralmente, con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias, una estimación de las insolvencias globales latentes en las diferentes carteras de riesgos homogéneos calculada a partir de los coeficientes de ponderación de riesgos establecidos en la mencionada Circular y, siempre y cuando, el importe calculado para esta dotación estadística sea superior a las dotaciones netas al fondo específico realizadas en el trimestre antes del cálculo de este fondo estadístico complementario. El importe máximo que podrá alcanzar este fondo estadístico complementario es equivalente al triple del riesgo crediticio de la cartera ponderado por los coeficientes establecidos. En el ejercicio 2000 no ha sido necesario dotar este fondo.

Los fondos de provisión para insolvencias así determinados, se presentan minorando las inversiones crediticias del activo del balance de situación. En la cuenta de pérdidas y ganancias, las dotaciones efectuadas se presentan netas de fondos disponibles y de activos en suspenso recuperados.



**h) Plan de pensiones y otras obligaciones para con el personal:** Las prestaciones de jubilación están cubiertas con carácter general por la Seguridad Social del Estado con la excepción de un empleado de alta dirección para el que se había constituido un fondo interno según el estudio actuarial realizado, que en 1999 estaba dotado al 100% y que figura contabilizado en el epígrafe de "*Fondo de pensionistas*".

En el ejercicio 2000, Banco Esfinge, S.A. ha procedido a la exteriorización de la totalidad de los compromisos que tenía asumidos en materia de jubilación con el único empleado (actualmente en situación pasiva) con derecho a prestaciones complementarias de jubilación, cancelando simultáneamente el fondo interno constituido en cobertura de los compromisos y riesgos causados y devengados. Esta exteriorización se ha llevado a cabo con la compañía de seguros Winterthur, S.A. mediante una póliza de seguro colectivo de vida.

Para la cobertura de posibles contingencias derivadas de contratos de alta dirección y según la modificación incorporada a la Circular 5/2000 del Banco de España se ha constituido un "Fondo interno de pensiones y obligaciones similares. Resto", que se incluye en el apartado de "*Fondo de pensionistas*".

Según el Convenio Colectivo vigente, el Banco tiene el compromiso de complementar, en determinadas condiciones, las prestaciones de la Seguridad Social, en caso de incapacidad permanente, viudedad u orfandad, que se encuentra cubierto con un seguro colectivo.

**i) Fondo de Garantía de Depósitos:** Las contribuciones al Fondo de Garantía de Depósitos se imputan a los resultados del ejercicio en que se satisfacen, de acuerdo con lo dispuesto en la normativa del Banco de España. A partir de 1 de Enero de 2000 el capital cubierto por depositante y entidad es de 20.000 Euros (3,32 millones de pesetas) según establece la directiva comunitaria sobre sistemas de garantía de depósitos.

**j) Impuesto sobre sociedades:** El gasto por impuesto sobre sociedades devengado en el ejercicio se calcula en función del resultado obtenido antes de impuestos, y considerando los aumentos o disminuciones, por las diferencias permanentes entre el resultado contable y el fiscal, es decir, con la base imponible del citado impuesto. Las diferencias entre el impuesto sobre sociedades a pagar y el gasto por dicho impuesto, originadas por las diferencias temporales de imputación, se registran como impuestos sobre beneficios anticipados o diferidos, según corresponda.

El tipo de gravamen aplicado ha sido el 35% y se han tomado en consideración las bonificaciones y deducciones existentes sobre la cuota del impuesto.

La contabilización del impuesto de sociedades se ha realizado de acuerdo con el Plan General de Contabilidad según establece la normativa del Banco de España, por lo que figura en el apartado de "*Otros pasivos*" del balance, neto de las retenciones y pagos a cuenta efectuados.



### 3º.- CAJA Y DEPÓSITOS EN BANCOS CENTRALES

En este capítulo se incluye el saldo en cuenta corriente del Banco de España necesario para cubrir el coeficiente de reservas mínimas.

### 4º.- DEUDAS DEL ESTADO

En este capítulo del activo se recogen en 1999 los certificados de depósito emitidos por el Banco de España, adquiridos en cumplimiento de la Circular 2/1990, de 27 de Febrero, sobre el coeficiente de caja de intermediarios financieros. Estos activos han quedado totalmente amortizados en Septiembre del año 2.000.

### 5º.- ENTIDADES DE CRÉDITO

Este capítulo del activo del balance recoge los saldos en cuenta corriente en pesetas de bancos y cajas de ahorro operantes en España.

### 6º.- CRÉDITOS SOBRE CLIENTES

La composición de este apartado del balance atendiendo a la modalidad, a la cobertura y al plazo del vencimiento residual, es la siguiente, todos ellos concertados en pesetas:

(Datos en miles de pesetas)

Por Modalidad:	2000	1999
Crédito Comercial	153.336	118.077
Crédito con garantía real	556.771	769.305
Otros créditos a plazo	7.870.902	6.833.198
Arrendamientos financieros	801.533	661.020
Deudores a la vista y varios	195.185	160.893
Activos dudosos	527.103	452.113
Subtotal	10.104.829	8.994.605
Menos: Fondos de provisión para insolvencias	344.391	388.040
Saldo neto al 31 de Diciembre	9.760.439	8.606.565

(Datos en miles de pesetas)

Por Plazos:	2000	1999
Hasta 3 meses	990.074	767.871
Más de 3 meses hasta 1 año	663.212	521.969
Más de 1 año hasta 5 años	7.992.388	7.000.873
A más de 5 años	459.155	703.892
Total	10.104.829	8.994.605



Los fondos de provisión para insolvencias figuran en el balance disminuyendo el saldo de "Créditos sobre clientes" y se corresponden con los movimientos que se detallan en el apartado 15°.

## 7°.- ACTIVOS MATERIALES

Las inversiones en inmovilizado material neto de amortizaciones y provisiones, han sido las siguientes:

(Datos en miles de pesetas)

	Inmuebles		Mobiliario e instalaciones	Totales
	Uso propio	Otros		
Saldo al 31.12.98	383.625	6.092	36.047	425.764
Aumentos		4.000	9.929	13.929
Disminuciones	18.659		790	19.449
Menos:				
Amortizaciones del año	7.419		11.150	18.569
Provisiones del año		3.198		3.198
Saldo al 31.12.99	357.546	6.895	34.036	398.477
Aumentos		600	6.252	6.852
Disminuciones		1.727		1.727
Menos:				
Amortizaciones del año	7.137		12.982	20.119
Provisiones del año		794		794
Saldo al 31.12.2000	350.409	4.974	27.306	382.688

El inmovilizado no afecto a la explotación que se incluye en "Otros inmuebles" esta constituido por viviendas y terrenos.

El importe de las primas anuales del seguro del inmovilizado del Banco ha sido de 1.643.000 pesetas en 2000 y de 1.547.000 pesetas en 1999.

## 8°.- ACCIONES PROPIAS

Los movimientos por compras, ventas y amortización de acciones realizados dentro de los límites y requisitos establecidos, de acuerdo con las autorizaciones concedidas por las Juntas Generales de accionistas, han sido los siguientes, no existiendo acciones a nombre de persona interpuesta.

(Datos en miles de pesetas)

	Número	Valor	Valor
	Acciones	Nominal	Efectivo
Saldo al 31.12.98			
Compras	78.672	12.828	16.626
Ventas			
Saldo al 31.12.99	78.672	12.828	16.626
Compras	356.539	55.964	73.951
Ventas			
Saldo al 31.12.2000	435.211	68.792	90.577

## 9º.- OTROS ACTIVOS

El saldo de este apartado se desglosa según se detalla:

(Datos en miles de pesetas)

	2000	1999
Impuesto s/ beneficios anticipados	24.822	19.407
Hacienda Pública. Saldos fiscales recuperables	21.345	6.204
Otros conceptos	354	1.867
<b>Total</b>	<b>46.521</b>	<b>27.479</b>

## 10º.- CUENTAS DE PERIODIFICACIÓN DEL ACTIVO

El desglose de este capítulo del balance es el siguiente:

(Datos en miles de pesetas)

	2000	1999
Devengo de productos no vencidos	36.390	33.058
<b>Total</b>	<b>36.390</b>	<b>33.058</b>

## 11º.- ENTIDADES DE CRÉDITO

El detalle de las partidas de este capítulo del pasivo, por naturaleza y por plazos residuales se expone a continuación, todas ellas realizadas en pesetas.

(Datos en miles de pesetas)

Por Modalidad:	2000	1999
Bancos operantes en España	1.215.276	1.133.339
Cajas de Ahorros	182.537	286.740
Otras cuentas		
<b>Total</b>	<b>1.397.813</b>	<b>1.420.079</b>

(Datos en miles de pesetas)

Por plazo:	2000	1999
Hasta 3 meses	125.523	124.550
Más de 3 meses hasta 1 año	1.272.290	989.519
Más de 1 año hasta 5 años		306.010
A más de 5 años		
<b>Total</b>	<b>1.397.813</b>	<b>1.420.079</b>

El nominal de los recibos depositados en garantía asciende a 490 millones de pesetas.

## 12°.- DÉBITOS A CLIENTES

Este capítulo aparece desglosado en el balance por “*Depósitos de ahorro*” y “*Otros débitos*”, que se dividen a su vez, en a la vista y a plazo. Los depósitos de ahorro recogen los correspondientes a sectores residentes y no residentes, en cuentas corrientes y a plazo.

A continuación se expone el desglose de este capítulo según las características de las cuentas y por plazos, todas ellas formalizadas en pesetas.

(Datos en miles de pesetas)

Por naturaleza:	2000	1999
Cuentas corrientes	926.026	755.203
Cuentas de ahorro	208.695	51.785
Depósitos a plazo	3.531.053	2.546.694
<b>Total</b>	<b>4.665.774</b>	<b>3.353.682</b>

(Datos en miles de pesetas)

Por plazo:	2000	1999
Hasta 3 meses	2.787.481	1.607.250
Más de 3 meses hasta 1 año	1.002.885	724.507
Más de 1 año hasta 5 años	875.408	1.021.925
A más de 5 años		
<b>Total</b>	<b>4.665.774</b>	<b>3.353.682</b>

## 13°.- OTROS PASIVOS

El desglose de los conceptos más representativos que constituyen este capítulo del balance, es el siguiente:

(Datos en miles de pesetas)

	2000	1999
Obligaciones a pagar	74.689	76.730
Impuestos s/ beneficios diferido	28.843	29.768
Otros conceptos	11.855	12.284
Cuentas de recaudación	64.390	79.992
Accionistas. Reducción Capital	74.633	
<b>Total</b>	<b>254.410</b>	<b>198.774</b>



#### 14°.- CUENTAS DE PERIODIFICACIÓN DEL PASIVO

El desglose de este capítulo del balance es como sigue:

(Datos en miles de pesetas)

	2000	1999
Devengos de costes no vencidos	66.904	31.225
Gastos devengados no vencidos	32.663	56.085
Productos anticipados de operaciones activas a descuento	2.350	1.792
<b>Total</b>	<b>101.917</b>	<b>89.102</b>

#### 15°.- PROVISIONES

Este capítulo recoge los movimientos de los fondos constituidos para los fines que se indican en el siguiente cuadro:

	Fondo de insolvencias	Riesgos Generales	Cobertura inmovilizado	Fondo especial	Fluctuación de valores
Saldo al 31.12.98	356.567	27.490	8.520	86.823	3.075
Dotaciones netas	67.389		3.198	9.658	
Utilizaciones	35.916			19.248	3.075
Saldo al 31.12.99	388.040	27.490	11.718	77.233	
Dotaciones netas	78.186		794	3.150	
Utilizaciones	121.835	3.150	2.273	77.233	
Saldo al 31.12.2000	344.391	24.340	10.239	3.150	

El fondo de insolvencias, excluido en su caso los que cubren riesgos de firma, aparecen en los balances minorando los créditos sobre clientes.

El fondo para riesgos generales constituido en 1994 recoge la cuantía asignada por razones de prudencia a la cobertura del riesgo general de la actividad bancaria. En el ejercicio 2000 se ha aplicado parte de su saldo al "Fondo interno de pensiones y obligaciones similares. Resto", que se incluye en el apartado de "*Fondo de pensionistas*" para la cobertura de posibles contingencias derivadas de contratos de alta dirección.

El fondo especial recoge los compromisos adquiridos por el Banco en materia de pensiones u otras contingencias derivados de contratos de alta dirección. En el año 2000 se ha cancelado el fondo interno constituido en cobertura del compromiso en materia de pensiones causadas y devengadas como consecuencia de su exteriorización.

El fondo de cobertura del inmovilizado recoge la potencial minusvalía de los inmuebles y de los activos adjudicados en pago de créditos. Este último fondo se deduce del capítulo de activos materiales en el balance.

## 16º.- CAPITAL

El Capital Social está representado por 15.538.059 acciones nominativas de 158,07 pesetas (0,95 euros) en 2000 y de 163.06 pesetas (0,98 euros) en 1999, totalmente suscritas y desembolsadas. Todas las acciones están admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid y Valencia y están representadas por anotaciones en cuenta.

No existen derechos incorporados a las partes de fundador, bonos de disfrute, obligaciones convertibles y títulos o derechos similares.

El 28.12.00 se redujo el Capital Social en 466.141,77 euros (77.559.465 pesetas) por devolución de aportaciones a los accionistas de 0,03 euros por acción quedando fijado el valor nominal de la acción en 0,95 euros

El 18.3.99 se redujo el Capital Social en 776.902,95 euros (129.265.774 pesetas) por devolución de aportaciones a los accionistas de 0,05 euros por acción y se constituyó una reserva indisponible por 27.520,74 euros (4.579.066 pesetas.)

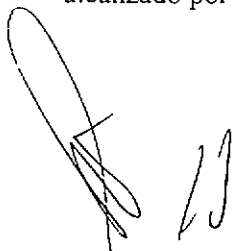
En 15.12.99 se redujo el Capital Social en 310.761,18 euros (51.706.310 pesetas) por devolución de aportaciones a los accionistas de 0,02 euros por acción.

El Banco cuenta con autorización de la Junta General de Accionistas de fecha 25 de Junio de 1999 para que, de conformidad con el artículo 153, nº 1 b) y artículos concordantes de la Ley de Sociedades Anónimas, pueda aumentar hasta el máximo legal el Capital Social, sin previa consulta a la Junta General de Accionistas, pudiendo ejercitar dicha facultad, dentro del importe señalado, en una o varias veces, decidiendo en cada caso su oportunidad o conveniencia, cuantía, condiciones y procedimiento, con supresión, en su caso, del derecho de suscripción preferente o concluido el plazo para su ejercicio ofrecer las acciones no suscritas a los anteriores suscriptores o bien a terceros y todo ello dentro del plazo máximo de cinco años a partir de la fecha de celebración de dicha Junta.

Dicha ampliación o ampliaciones de capital podrán llevarse a cabo bien mediante la emisión de nuevas acciones ordinarias, privilegiadas o rescatables, con o sin prima de emisión, con o sin voto, o bien mediante el aumento del valor nominal de las acciones existentes, consistiendo el contravalor de las nuevas acciones o del aumento del valor nominal de las existentes, en aportaciones dinerarias nuevas o preexistentes.

Ninguna entidad o persona jurídica posee directamente o por medio de sociedades filiales una participación igual o superior al 5%, con excepción de Macrison Uno, S.L., que ostenta una participación del 19,57%. Esta sociedad mantiene con el Banco un contrato de prestación de servicios con plazo de vigencia hasta el 25 de Junio de 2004, devengando honorarios de 1.400.000 pesetas mensuales.

Con fecha 27.10.00 se comunicó a la C.N.M.V. como hecho relevante el acuerdo alcanzado por Banco Finantia con accionistas significativos de Banco Esfinge para la



Venta de sus acciones por medio de una Oferta Pública de Adquisición (OPA) con las siguientes características:

- a) Estará dirigida al 100% de las acciones de Banco Esfinge, S.A.
- b) El precio de la oferta será de 1,66 euros por acción.
- c) La oferta estará condicionada a la adquisición de, al menos, el 50,01% de las acciones de Banco Esfinge, S.A.

La presentación de la OPA y del oportuno folleto informativo estará supeditada a la obtención de las autorizaciones legales oportunas.

## 17º.- RESERVAS

Según el artículo 79.3 de la Ley de Sociedades Anónimas, las sociedades deberán establecer una reserva indisponible equivalente al importe de las acciones propias o de la sociedad dominante, computado en el activo. Esta reserva deberá mantenerse en tanto las acciones no sean enajenadas o amortizadas.

El saldo que figura en el balance se desglosa como sigue:

(Datos en miles de pesetas)

	Saldo al 31.12.98	Aumentos	Disminu- Ciones	Saldo al 31.12.99	Aumentos	Disminu- ciones	Saldo al 31.12.00
Reserva acciones propias:							
- Por adquisición		16.626		16.626	73.951		90.577
- Reserva indisponible		4.579		4.579			4.579
Reservas de libre disposición:							
- Voluntarias y otras	912.242	300.767	16.626	1.196.383	169.250	73.951	1.291.682
Total	912.242	321.972	16.626	1.217.588	243.201	73.951	1.386.838
Causas de las variaciones:							
-Traspaso entre reservas		16.626	16.626		73.951	73.951	
-Ajuste capital a euros		4.579					
-Aplicación beneficios ejercicios anteriores.		300.767			143.115		
-Otros					26.135		
Total		321.972	16.626		243.201	73.951	

## 18º.- RECURSOS PROPIOS

La Ley 13/1992 de 1 de Junio, desarrollada por el Real Decreto 1343/1992, de 6 de Noviembre y la Circular del Banco de España 5/1993, de 26 de Marzo, sobre determinación y control de los recursos propios, establece la obligación de mantener en todo momento un volumen suficiente de recursos propios computables, para cubrir la suma de las exigencias por riesgos de crédito, en función de los activos, compromisos, y demás cuentas de orden que lo presenten, y en su caso, las exigencias por riesgo de cambio, en función de la posición global neta en divisas.

Los recursos propios computables de Banco Esfinge exceden sobradamente de los requerimientos mínimos exigidos por la citada normativa.

## 19º.- TOTAL BALANCE EN MONEDA EXTRANJERA

Banco Esfinge no ha realizado hasta el momento operaciones en moneda extranjera.

## 20º.- GARANTÍA POR COMPROMISOS PROPIOS O DE TERCEROS

Banco Esfinge carece de activos afectos a la garantía de obligaciones propias o de terceros a fin de año salvo lo indicado en el apartado 11º.

## 21º.- SITUACIÓN FISCAL

Las previsiones para el pago de los impuestos que son de aplicación se incluyen en el capítulo "Otros pasivos" del balance, deducidas las retenciones y pagos a cuenta.

En el cálculo de la provisión correspondiente al impuesto sobre sociedades se ha tenido en cuenta las deducciones fiscales que la legislación autoriza.

Se han activado solamente los impuestos a recuperar por pensiones que efectivamente sean pagadas de acuerdo con la Norma 33ª de la Circular 4/1991 de Banco de España.

Las declaraciones correspondientes a todos los impuestos que son aplicables, no pueden ser consideradas definitivas hasta que las mismas hayan sido verificadas por la Administración o hayan transcurrido 4 años desde su presentación según la normativa en vigor.

A continuación se resumen los cálculos necesarios para determinar, a partir del resultado antes de impuestos, la provisión para el pago del impuesto sobre sociedades.



(Datos en miles de pesetas)

	2000	1999
Resultado contable	317.901	372.762
Diferencias permanentes	-1.000	-4.686
Diferencias temporales	-9.003	6.735
Base imponible	307.898	374.811
Cuota 35%	107.764	131.184
Deducciones:		
-Por inversiones, dividendos y otros	-25	-13
Cuota líquida	107.739	131.171

El desglose del impuesto sobre Sociedades, correspondiente a resultados ordinarios y extraordinarios, estos últimos constituidos por operaciones no típicas de la actividad financiera y los procedentes de ejercicios anteriores, es el siguiente:

(Datos en miles de pesetas)

	2000	1999
Resultados ordinarios	91.667	115.618
Resultados extraordinarios	16.072	15.553
Total	107.739	131.171

## 22°.- OTROS PRODUCTOS DE EXPLOTACIÓN

El saldo de este capítulo está constituido por productos varios.

## 23°.- OTRAS CARGAS DE EXPLOTACIÓN

El saldo de este capítulo corresponde en su práctica totalidad a la contribución del Banco al Fondo de Garantía de Depósitos.

## 24°.- BENEFICIOS EXTRAORDINARIOS

A continuación se detallan los conceptos más significativos que componen este apartado:

(Datos en miles de pesetas)

	2000	1999
Intereses cobrados de activos dudosos recuperados	40.013	55.598
Beneficio de ejercicios anteriores	5.525	153
Enajenación inmovilizado y otros	1.000	
Recuperación fondos	8.507	
Total	55.045	55.751

## 25º.- QUEBRANTOS EXTRAORDINARIOS

Los conceptos mas significativos que conforman el saldo de este capítulo, son los siguientes:

(Datos en miles de pesetas)

	2000	1999
Dotación a otros fondos específicos		3.198
Otros quebrantos	9.125	3.429
<b>Total</b>	<b>9.125</b>	<b>6.627</b>

## 26º.- DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE LA CIFRA DE NEGOCIOS

Todas las operaciones de Banco Esfinge se desarrollan en España.

## 27º.- PARTICIPACIONES

Banco Esfinge no participa directa o indirectamente en ninguna otra sociedad.

## 28º.- INFORMACIÓN REFERIDA AL PERSONAL

La plantilla y el número medio de empleados por categorías ha sido el siguiente:

	PLANTILLA		NUMERO MEDIO	
	2000	1999	2000	1999
Directivos/Técnicos	19	13	17	15
Administrativos	11	13	11	13
Servicios Generales	1	1	1	1
<b>Total</b>	<b>31</b>	<b>27</b>	<b>29</b>	<b>29</b>

(Datos en miles de pesetas)

Gastos de personal	2000	1999
Remuneraciones	132.585	141.966
Cargas Sociales	33.509	37.238
<b>Total</b>	<b>166.094</b>	<b>179.204</b>

## 29).- INFORMACIÓN REFERIDA A LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

En el ejercicio 2000, se han satisfecho a los miembros del Consejo de Administración y Directores que a su vez son Consejeros, las siguientes cantidades:

(Datos en miles de pesetas)

	DIETAS	SUELDOS	HONORARIOS
Presidente	3.385		
Vicepresidente	1.190		
Consejera Delegada	1.105	9.046	
Vocales (4)	4.760		1.980
<b>TOTAL</b>	<b>10.440</b>	<b>9.046</b>	<b>1.980</b>

No existen seguros de vida, créditos, anticipos, ni otro tipo de obligaciones o garantías concedidas o recibidas de los administradores, salvo lo indicado en el capítulo 2º h).

## 30).- PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE BENEFICIOS

(Datos en miles de pesetas)

	2000	1999
Beneficio neto del ejercicio	207.011	242.308
Resultados pendientes de aplicación		
<b>TOTAL A DISTRIBUIR</b>	<b>207.011</b>	<b>242.308</b>
A dividendo		101.344
A reservas	207.011	140.964
<b>TOTAL APLICACIONES</b>	<b>207.011</b>	<b>242.308</b>

## 31).- NOMBRAMIENTO DE AUDITORES

La Junta General de Accionistas celebrada el 2 de Junio de 2000, acordó nombrar auditores de cuentas del Banco a Ernst & Young para la realización de la auditoría de los estados financieros correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2000. La previsión de honorarios de esta firma por servicios de auditoría y asesoramiento jurídico, para el ejercicio 2000, es de 6.120.000 pesetas.



### 32º.- CUADRO DE FINANCIACIÓN

Recoge los recursos generados de las operaciones y sus correspondientes orígenes así como la aplicación de los mismos.

(Datos en miles de pesetas)

ORÍGENES		
	2000	1999
1.- Recursos generados de las operaciones	306.109	341.122
Beneficio neto del ejercicio	207.011	242.308
Amortización del Inmovilizado	20.118	18.569
Dotaciones netas a fondos de depreciación de activos y fondos genéricos	78.980	80.245
2.- Aportaciones externas al capital		
Venta de acciones propias		
3.- Títulos subordinados emitidos (incremento neto)		
4.- Inversión menos financiación en Banco de España y ECA (variación neta)	-	175.023
5.- Inversión crediticia (disminución neta)		
6.- Títulos de Renta Fija (disminución neta)	13.400	12.400
7.- Títulos de Renta Variable no permanente (disminución neta)	-	14.994
8.- Acreedores (incremento neto)	1.312.092	629.949
9.- Empréstitos (incremento neto)		
10.- Venta de inversiones permanentes	1.727	19.449
Venta de elementos de inmovilizado material e inmaterial	1.727	19.449
11.- Otros conceptos activos menos pasivos (variación neta)		
<b>TOTAL ORIGENES</b>	<b>1.633.328</b>	<b>1.192.937</b>
APLICACIONES		
1.- Recursos aplicados en las operaciones		
Pago dividendo	99.193	
2.- Reembolso de participaciones en el capital	151.510	197.598
Por reducción de capital	77.559	180.972
Por adquisición de acciones propias	73.951	16.626
3.- Títulos subordinados emitidos (disminución neta)		
4.- Inversión menos financiación en Banco de España y ECA (variación neta)	138.694	
5.- Inversión crediticia (incremento neto)	1.232.058	869.819
6.- Títulos de Renta Fija (incremento neto)		
7.- Títulos de Renta Variable no permanente (incremento neto)		
8.- Acreedores (disminución neta)		
9.- Empréstitos (disminución neta)		
10.- Adquisición de inversiones permanentes	6.852	13.929
Compra de elementos de inmovilizado material e inmaterial	6.852	13.929
11.- Otros conceptos activos menos pasivos (variación neta)	5.021	111.591
<b>TOTAL APLICACIONES</b>	<b>1.633.328</b>	<b>1.192.937</b>



# **Informe de Gestión**

---

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2000**

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and strokes, located in the lower-left quadrant of the page.

El enfriamiento de las expectativas económicas mundiales, provocado por la desaceleración de la economía estadounidense, ha dado lugar a un resultado desalentador de la rentabilidad de los indicadores de las principales Bolsas internacionales y en especial en la Bolsa española cuyo Ibex-35 ha bajado un 21,75% y el Índice General el 12,68%. Sin embargo, la divisa europea ha mejorado su cotización y ha conseguido terminar el ejercicio por encima de 0,93 dólares. Esto, unido a las expectativas de un recorte de los tipos de interés en Estados Unidos, la primera ya realizada de 50 puntos básicos, y la reducción del precio del petróleo, mejora las expectativas de la economía europea, lo que también permitirá disminuir la alta tasa de inflación en países que, como el nuestro, es demasiado elevada. En España los resultados económicos han sido buenos en lo que respecta a la actividad y el empleo, siendo los sectores más dinámicos el de energía y construcción seguidos de la industria y los servicios. La inflación empeora al haber excedido el IPC ampliamente las previsiones y el objetivo del gobierno, lo que implicará una pérdida de competitividad en España con respecto a los países de su entorno.

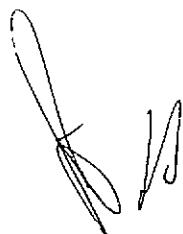
Para Banco Esfinge la cuestión de mayor trascendencia en el año 2000 ha sido el acuerdo alcanzado con Banco Finantia para la adquisición de acciones de Banco Esfinge mediante el lanzamiento de una Oferta Pública de Adquisición (OPA), acuerdo que ha sido considerado muy satisfactorio por el Consejo de Administración para los accionistas y clientes del Banco. Esta compleja operación, por los trámites y autorizaciones necesarias, se encuentra en su recta final al haber sido presentada la OPA de Banco Finantia ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores el día 23 de enero de 2001.

El precio por acción concertado con Banco Finantia de 1,66 euros, para el 100% del capital social de Banco Esfinge, es un 34,96% superior a la cotización del día anterior a la firma del acuerdo y un 26,72% superior a la cotización media del año referida al 31 de Octubre de 2000.

Con la formulación de la Oferta Pública de Adquisición (OPA) Banco Finantia pretende una inversión estable que responde a la voluntad de su Grupo de potenciar sus actividades en el sector crediticio y bancario fuera de Portugal.

Banco Finantia pretende consolidar la actividad de Banco Esfinge aportando su know-how y experiencia en el sector bancario, manteniendo la continuidad de la marca *Banco Esfinge* y de los actuales responsables y personal del Banco, potenciando una mayor presencia en el mercado español, con extensión a nuevas actividades como son: las de fusiones y adquisiciones, project finance, banca privada y la intermediación de operaciones en los mercados de capitales.

El balance y resultados del ejercicio 2000 de Banco Esfinge se han visto influidos por algunas operaciones significativas, como han sido: las mayores dotaciones a la provisión para insolvencias originadas por la circular 9/1999 del Banco de España y las extraordinarias realizadas por el Banco para la mejora de la calidad de la inversión crediticia del Balance; la exteriorización del fondo de pensiones, la adquisición de autocartera, el pago de dividendo y reducción de capital; y las originadas para potenciar el incremento de la actividad que han logrado, entre otras, aumentar en el ejercicio 2000 los depósitos de clientes en el 39,12% y la inversión crediticia neta en el 13,41%.



En el ejercicio 2000 se han realizado las operaciones propuestas por el Consejo de Administración y aprobadas por la Junta General de Accionistas de fecha 2 de Junio de 2000, consistentes en el pago de un dividendo el 19.6.00 del 4% del valor nominal de la acción, es decir, de 0,0392 euros por acción, y la reducción de capital el 28.12.00 por devolución de aportaciones a los accionistas de 0,03 euros por acción. El importe total de ambas operaciones ascendió a 176.752.376 pesetas.

Para el ejercicio 2001 la propuesta del Consejo de Administración que figura en estas cuentas anuales consiste en aplicar el beneficio neto del año de 207.010.751 de pesetas a reservas voluntarias.

Si bien los Activos Totales Medios (ATM) crecieron en el año el 10,08%, los intereses cobrados solo aumentaron el 5,24%, cuando los costes financieros lo hicieron en el 32,55%. De esta forma el Margen de Intermediación se redujo el 4,57%. Al no haber obtenido en el año 2000 resultados de operaciones financieras, el Margen Ordinario de 660 millones disminuyó el 8,19%.

Los Gastos Generales de Administración, 287 millones, disminuye el 6,78% y representan el 2,91% de los ATM. Las amortizaciones del inmovilizado aumentan el 8,34%, y otras cargas por pago al Fondo de Garantía de depósitos, crecen el 26,39%.

El Margen de Explotación, 350 millones, disminuye el 10,45%. Eliminando los resultados no recurrentes de operaciones financieras, este capítulo prácticamente se mantiene, ya que la reducción habría sido del 1,64%.

La fuerte dotación a la provisión de insolvencias, que crece el 16,02% sobre el año anterior, hace que no haya sido necesario crear en este ejercicio el Fondo Estadístico de insolvencias establecido por la Circular 9/1999 del Banco de España.

Los resultados extraordinarios netos, 46 millones, se reducen el 6,52%, básicamente por los menores intereses cobrados de operaciones morosas.

Los resultados antes de impuestos quedan en 318 millones y el beneficio neto en 207 millones, inferior en el 14,57% al ejercicio anterior.

Uno de los objetivos prioritarios del Banco, en los últimos años, ha sido llegar a una estructura más equilibrada del balance que rentabilice adecuadamente sus fondos propios, aún a expensas de su cuenta de resultados.

El total activo, 10.497 millones, crece el 14,60% en el año que en su 93% lo componen los créditos netos sobre clientes por 9.760 millones, que a su vez han crecido el 13,41%.

En el Pasivo del Balance, destacan los depósitos de clientes que ascienden a 4.666 millones, aumentan el 39,12% y representan el 44,45% del total activo; y los fondos propios por 4.050 millones, que representan el 38,58% del activo y evidencian la gran solvencia y capacidad de expansión del Banco.



El Banco tiene contratado y en desarrollo los proyectos que le permitirán realizar su operativa vía Internet que estará funcionando en los próximos meses, así como, la mejora del diseño e información de su página web, además de estar presente en algunos "portales" de gran interés.

La estrategia marcada en 1999 por Banco Esfinge respecto a la implantación de la moneda única está permitiendo a los clientes cubrir sus demandas durante el periodo transitorio y facilitar su adaptación al Euro. Desde el 1.1.1999 se admite el euro como medio de pago, se ofrece la información significativa en euros y pesetas y se posibilita la emisión de cheques en euros contra cuentas en pesetas. El proceso de transformación de las cuentas en pesetas se realizará al finalizar el periodo transitorio. Se mantiene la planificación establecida para tener todos los procesos de adaptación terminados y probados, al menos, seis meses antes del 31.12.2001 para hacer frente a cualquier contingencia o demanda que pudiera suscitar un adelanto de los mismos. Mencionar la activa participación de la Entidad en tema tan trascendente, como supone la preparación de los sistemas de medios de pago al cambio de moneda, con el fin de garantizar desde el primer momento sus pagos y disposiciones de efectivo a través de las tarjetas y cajeros automáticos del Banco.

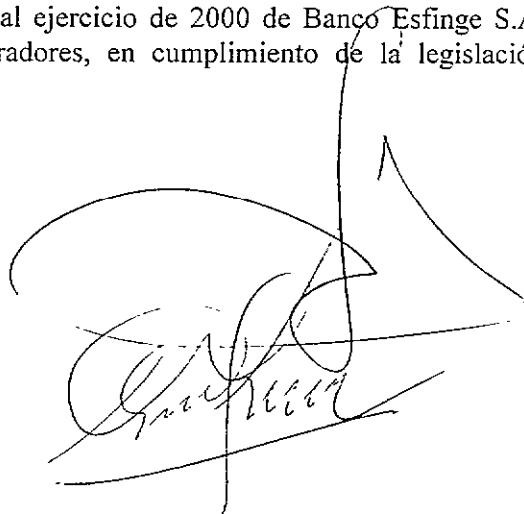
A la fecha de aprobación de las Cuentas Anuales del ejercicio 2000 no se ha producido ningún otro hecho o circunstancia que sea digna de mención.



## APROBACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración de Banco Esfinge S.A. en su reunión del día 24 de Enero de 2001, ha formulado las Cuentas Anuales, el Informe de Gestión y la Propuesta de aplicación del resultado, correspondientes al ejercicio de 2000 de Banco Esfinge S.A. que han sido firmadas por los Administradores, en cumplimiento de la legislación vigente.

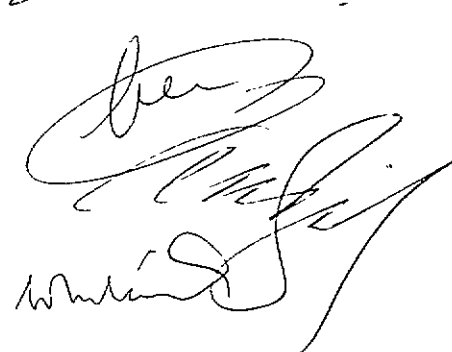
D. Carlos Eirea Pandelo, Presidente:



D. Enrique Somoza Pérez, Vicepresidente:



D<sup>a</sup>. Marta Eirea Álvarez, Consejera Delegada:



D. José López López, Consejero:

D. Antonio Gil del Pino, Consejero:

D. José Felix Ruiz-Cámara Inchaurtieta, Consejero:

D. Cesar Vacchiano López, Consejero:

D. Luis Bitaubé Mañeru, Secretario no Consejero:

