

**SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A.**

Informe de auditoría,  
Cuentas anuales al 31 de marzo de 2003 e  
Informe de gestión del ejercicio 2003



## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A los accionistas de  
Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A.

1. Hemos auditado las cuentas anuales de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. que comprenden el balance de situación al 31 de marzo de 2003, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2003, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2003. Con fecha 2 de julio de 2002 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 2002 en el que expresamos una opinión con salvedades.
3. Según se indica en la Nota 7 de la memoria, la Sociedad ha formulado cuentas anuales consolidadas por separado, sobre las que, con esta misma fecha, hemos emitido nuestro informe de auditoría con dos salvedades similares a las descritas en los párrafos 4 y 5 siguientes. El efecto de la consolidación al 31 de marzo de 2003, realizada en base a las cuentas anuales de las sociedades que componen el Grupo Tudor, en comparación con las cuentas anuales individuales adjuntas, supone un incremento de activos y del importe neto de la cifra de negocios de 79.626 miles de euros y 69.571 miles de euros, respectivamente, un aumento de las reservas de 25.879 miles de euros y una reducción del beneficio del ejercicio de 5.324 miles de euros.
4. Según se indica en las Notas 7 y 17 de la memoria, la Sociedad tenía al 31 de marzo de 2003 dos créditos concedidos a dos sociedades del grupo por importes de 38.319 miles de euros y 5.961 miles de euros, respectivamente. Como consecuencia de la situación financiera del grupo Exide, al que tanto la Sociedad como sus deudores pertenecen, y de los acuerdos de financiación suscritos, que los administradores describen en la Nota 17, no estamos en posición de determinar si los mencionados saldos serán total o parcialmente recuperados y, en consecuencia, si las cuentas anuales adjuntas deberían recoger alguna provisión por este concepto, ni de estimar razonablemente el momento de su cobro y, en consecuencia, si la totalidad o parte de los mencionados saldos deberían figurar clasificados en el epígrafe Inmovilizaciones Financieras.

5. Según se indica en la Nota 14 de la memoria, la Sociedad tiene recurridas diversas actas de inspección tributaria correspondientes al Impuesto sobre sociedades de los ejercicios 1981 y 1982. Considerando las sentencias recaídas hasta la fecha actual en relación con estas actas, la deuda quedaría fijada en un importe de 1.244 miles de euros. Incluyendo los correspondientes intereses devengados hasta el 31 de marzo de 2003, dicho importe se elevaría a 3.428 miles de euros, que la Sociedad no ha provisionado en el balance de situación adjunto, dado que sigue recurriendo la deuda pendiente ante instancias superiores.
6. En nuestra opinión, excepto por el efecto de la salvedad descrita en el párrafo 5 anterior y por aquellos ajustes que podrían haberse considerado necesarios si se conociera el desenlace final de la incertidumbre descrita en el párrafo 4 anterior, las cuentas anuales del ejercicio 2003 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. al 31 de marzo de 2003 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
7. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2003 contiene las explicaciones que los administradores consideran oportunas sobre la situación de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2003. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.



Bernard D. de Spéville  
Socio – Auditor de Cuentas

2 de julio de 2003

**SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A.**

**CUENTAS ANUALES  
CORRESPONDIENTES AL  
EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL  
31 DE MARZO DE 2003**

Formuladas por los administradores de la Sociedad el 30 de Junio de 2003



**BALANCES DE SITUACION AL 31 de MARZO de 2003 y 2002**

(en miles de Euros)

<b>ACTIVO</b>	<b>31.03.03</b>	<b>31.03.02</b>	<b>PASIVO</b>	<b>31.03.03</b>	<b>31.03.02</b>
<b>INMOVILIZADO</b>	<b>103.971</b>	<b>106.332</b>	<b>FONDOS PROPIOS (Nota 10).</b>	<b>192.984</b>	<b>187.465</b>
Inmovilizaciones Inmateriales (Nota 5).	3.395	3.859	Capital suscrito	82.965	82.965
Gtos. Investig. y Desarrollo	6.560	5.959	Prima emisión de acciones	40.927	40.927
Patentes, Licenc. y Marcas	1.937	1.937	Reserva de Revalorización	14.608	14.608
Fondo de Comercio	4.902	4.902	Reservas		
(-) Amortizaciones	(10.004)	(8.939)	Reserva Legal	16.593	16.566
Inmovilizaciones Materiales (Nota 6).	69.814	71.861	Reserva para acciones propias	9.494	9.494
Terrenos y Construcciones	33.448	28.872	Otras Reservas	22.878	16.108
Maquinaria, Instal. y Utillaje	159.229	158.109	Pérdidas y Ganancias	5.519	6.797
Mobiliario	2.371	2.369	ING. DIST. VARIOS EJERC (Nota 11).	2.905	3.439
Inmovilizaciones en curso	2.316	774	PROVIS.RIESGOS Y GTOS. (Nota 12).	1.099	1.905
Otros Inmovilizados	5.425	5.382	Prov. Pens. y O. similares	-	285
(-) Amortizaciones	(132.975)	(123.645)	Otras provisiones	1.099	1.620
Inmovilizaciones Financieras (Nota 7).	22.701	22.551	ACREED. LARGO PLAZO (Nota 13).	30	29
Part. Empresas Grupo	22.318	22.318	Otros Acreedores Largo Plazo	30	29
Depósitos y Fianzas a Largo	383	233			
Acciones Propias (Nota 10).	8.061	8.061			
<b>GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>316</b>	<b>368</b>			
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>146.851</b>	<b>137.256</b>	<b>ACREED. CORTO PLAZO</b>	<b>52.175</b>	<b>50.592</b>
Existencias (Nota 8).	30.713	35.506	Deudas con Entidad. Crédito (Nota 13).	658	108
Comerciales	469	1.142	Deudas con Emp. Grupo y Asoc.	12.549	6.624
Materias Primas y otros	10.078	9.578	Acreedores Comerciales	31.976	35.899
Productos en curso y terminados	20.719	25.223	Anticipos recib. por pedidos	850	437
(-) Provisiones	(553)	(437)	Deudas por compras o serv.	15.432	19.423
Deudores	65.717	56.556	Deudas por Efectos a pagar	15.694	16.039
Clientes por Ventas y Servicios	25.758	21.711	Otras Deudas no comerciales	5.691	6.867
Emp.Grupo y asociad., Deudores	26.201	21.953	Administraciones Públicas (Nota 14).	1.681	1.748
Deudores varios	19.036	18.379	Otras Deudas	198	179
Personal	88	175	Remuneraciones Pdtes. pago	3.812	4.940
Administraciones Públicas (Nota 14).	2.148	1.537	Provisiones para operaciones de tráfico	1.301	1.085
(-) Provisiones	(7.514)	(7.199)	Ajustes por Periodificación	-	9
Inversiones Financieras Temporales	45.037	40.248	PROV. RIESGOS Y GTOS. (Nota 12).	1.945	526
Créditos a Empresas Grupo (Nota 7).	44.526	39.773	TOTAL GENERAL	251.138	243.956
Cartera de valores a corto plazo	511	475			
Tesorería	4.299	4.702			
Ajustes por Periodificación (Nota 9)	1.085	244			
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>251.138</b>	<b>243.956</b>			

Las notas 1 a 20 forman parte integrante del Balance de Situación, al 31 de marzo de 2003

SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S. A.

**CUENTAS DE PERDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTES  
A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31.03.03 y 31.03.02**

(en miles de euros)

<b>GASTOS</b>	<b>31.03.03</b>	<b>31.03.02</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>31.03.03</b>	<b>31.03.02</b>
Disminución de existencias de productos terminados y en curso	4.175	7.669	Importe neto cifra de negocios (Nota 16)	240.246	247.277
Aprovisionamientos			Ventas	243.266	249.709
Consumos de mercaderías (Nota 16)	6.565	8.089	Prestaciones de servicios	376	446
Consumos de materias primas y otros materiales consumibles (Nota 16)	106.117	106.894	Devoluciones y "rappels" sobre ventas	(3.396)	(2.878)
Gastos de personal			Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado	612	598
Sueldos, salarios y asimilados	39.641	41.822	Otros ingresos de explotación		
Cargas sociales (Nota 16)	15.844	15.820	Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	1.817	2.063
Dotación para amortización inmovilizado	10.527	10.564	Subvenciones	285	1.112
Variación de las provisiones de tráfico					
Variación provisiones de existencias	117	22			
Variación provisiones y pérdidas de créditos incobrables	315	1.058			
Variación otras provisiones de tráfico	(70)	(50)			
Otros gastos de explotación					
Servicios exteriores	48.097	47.055			
Tributos	304	301			
<b>Beneficios de Explotación</b>	<b>11.328</b>	<b>11.806</b>	<b>Pérdidas de Explotación</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Gastos financieros y asimilados			Ingresos participaciones en capital		
Por deudas y gastos asimilados con terceros	2.679	2.131	De empresas del grupo (Nota 16)	-	155
Con empresas del grupo (Nota 16)	1.775	658	Otros intereses e ingresos asimilados		
Diferencias negativas de cambio	347	61	De empresas del grupo (Nota 16)	3.032	2.028
			Otros intereses	296	93
<b>Resultados Financieros Positivos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Resultados Financieros Negativos</b>	<b>1.473</b>	<b>574</b>
<b>Beneficio Actividades Ordinarias</b>	<b>9.855</b>	<b>11.232</b>	<b>Pérdidas Actividades Ordinarias</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Pérdidas procedentes de innov. inmat., material y cartera de control (Nota 16)	11	116	Beneficios enaj. de innov. inmat., mat. y cartera de control (Nota 16)	163	822
Gastos extraordinarios (Nota 16)	4.336	2.481	Subvenciones de capital transferidas a resultado del ejercicio (Nota 16)	534	627
<b>Resultados Extraord. Positivos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	Ingresos extraordinarios (Nota 16)	2.280	132
<b>Beneficios antes de impuestos</b>	<b>8.485</b>	<b>10.216</b>	<b>Resultados Extraord. Negativos</b>	<b>1.370</b>	<b>1.016</b>
Impuestos sobre Sociedades (Nota 14)	2.966	3.419	<b>Pérdidas antes de impuestos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO (Beneficio)</b>	<b>5.519</b>	<b>6.797</b>	<b>RESULTADO DEL EJERCICIO (Pérdida)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Las notas 1 a 20 forman parte integrante de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, al 31 de marzo de 2003

**SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A.**

**MEMORIA**  
**CORRESPONDIENTE AL**  
**EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL**  
**31 DE MARZO DE 2003**



## MEMORIA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL FINALIZADO EL 31 DE MARZO DE 2003.

### 1.- ACTIVIDAD DE LA EMPRESA

La Sociedad tiene por objeto toda clase de actos, contratos, explotaciones, empresas, operaciones industriales o financieras y asuntos que directa o indirectamente se relacionen con la fabricación y explotación de productos industriales y, más específicamente, de aquellos que se relacionen con la producción, almacenamiento o control de la energía, así como los relativos a instalaciones, aparatos o componentes de naturaleza eléctrica o electrónica, habiendo sido tradicionalmente su actividad peculiar la de fabricación y venta de acumuladores eléctricos.

### 2. BASES DE PRESENTACION DE LAS CUENTAS ANUALES

Imagen fiel

Las cuentas anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con el Plan General de Contabilidad, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, así como de los recursos generados y aplicados en el ejercicio por la misma. Estas cuentas anuales han sido formuladas por el Consejo de Administración y se presentarán a la Junta General de Accionistas. La Dirección de la Sociedad estima que serán aprobadas sin ninguna modificación.

### 3. -APLICACION DE RESULTADOS

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio finalizado el 31 de Marzo de 2003, formulada por los Administradores de la Sociedad para ser sometida a su aprobación por la Junta General de Accionistas, es la siguiente, en miles de euros:

**Bases del reparto:**

Beneficio del Ejercicio	5.519
-------------------------	-------

**Reparto:**

A Otras Reservas	<u>5.519</u>
	<u>5.519</u>

A 31 de marzo de 2003 el saldo de la reserva legal alcanza un importe total de 16.593 miles de euros, lo que representa el 20% del capital social de la Sociedad.

### 4. NORMAS DE VALORACION

Las principales normas de valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de sus cuentas anuales para el ejercicio 2003, de acuerdo con las establecidas en la Ley de Sociedades Anónimas, han sido las siguientes:

a) Inmovilizado Inmaterial

Los gastos de investigación y desarrollo están específicamente individualizados por proyectos y su coste claramente establecido para que pueda ser distribuido en el tiempo. Asimismo, la Dirección de la Sociedad considera que existen motivos fundados del éxito técnico y de la rentabilidad económico-comercial de dichos proyectos, sin que existan dudas sobre la continuidad de la financiación de los proyectos que al cierre se encontraban en curso.



Estos gastos se contabilizan cuando se incurren por su precio de adquisición o coste de producción y se vienen amortizando a razón del 20% anual a partir del momento en que finaliza la ejecución de cada proyecto. En el caso en que para un proyecto determinado no existieran expectativas de rentabilidad, el saldo no amortizado se carga en la cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio en que se conoce esta situación.

La cuenta "Patentes, licencias y marcas" incluye los importes satisfechos para la adquisición de la propiedad o derecho de uso de las diferentes manifestaciones de la misma, o por los gastos incurridos con motivo del registro de las desarrolladas por la empresa y se amortiza linealmente a razón del 20% anual.

El Fondo de Comercio surge como consecuencia de la liquidación de una compañía adquirida a título oneroso y la absorción de activos y pasivos por parte de la matriz. La Sociedad recoge en la cuenta Fondo de Comercio la diferencia entre el valor neto contable de la participación en diversas compañías y el valor patrimonial de las mismas en el momento de su liquidación y cesión de activos y pasivos.

La Sociedad sigue el criterio de amortizar linealmente dichos fondos de comercio desde la fecha de adquisición, en el período de tiempo en el cual se estima se producirán beneficios para Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., con un plazo máximo de 20 años.

#### b) Inmovilizado Material

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 se halla valorado a precio de coste actualizado conforme a lo dispuesto en la Ley 9/83 del 13 de julio. Las adiciones posteriores a esa fecha se encuentran valoradas a precio de adquisición o coste de producción.

La Sociedad no tiene capitalizados intereses, diferencias de cambio ni otras cargas financieras análogas, como mayor importe de los bienes de inmovilizado.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficacia o un alargamiento de la vida útil de los bienes se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes, sin embargo, los gastos de conservación y mantenimiento incurridos durante el ejercicio se cargan a la cuenta de Pérdidas y Ganancias.

Los trabajos que la Sociedad realiza para su propio inmovilizado se incorporan al activo como un mayor coste de producción de cada uno de los bienes en que tienen lugar dichos trabajos.

La Sociedad amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, según el siguiente detalle:

	<u>Años de vida útil estimada</u>	<u>% Anual de Amortización</u>
Construcciones industriales	25	4
Maquinaria e instalaciones	10	10
Otras instalaciones y pequeños utillajes	5 - 10	20 - 10
Mobiliario	10	10
Equipos proceso de información	5 - 7	20 - 14
Elementos de transporte	5 - 7	20 - 14

c) Valores mobiliarios y otras inversiones análogas

La Sociedad participa mayoritariamente en el capital social de ciertas sociedades. La valoración de estos títulos, sin cotización oficial, se realiza al coste de adquisición minorado, en su caso, por las necesarias provisiones para depreciación, por el exceso del coste sobre su valor razonable al cierre del ejercicio. Este valor razonable se obtiene por el criterio del valor teórico contable, corregido por las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición, y que subsistan a la fecha del Balance. Estas provisiones se revierten en caso de incrementarse el valor teórico contable en ejercicios sucesivos.

En el caso de sociedades extranjeras, las bases de cálculo descritas se convierten a euros tomando el cambio del último día del ejercicio.

Las minusvalías entre el coste y el valor razonable se registran en la cuenta "Provisiones para el inmovilizado financiero"

d) Acciones Propias

Las acciones propias adquiridas por la Sociedad se hallan valoradas a su valor razonable de mercado al cierre del ejercicio.

e) Inversiones financieras temporales y Créditos no comerciales

Las inversiones financieras temporales se reflejan al precio de adquisición o al de mercado, si fuera menor. Los créditos no comerciales, tanto a largo como a corto plazo, se registran por el importe entregado.

Los ingresos por intereses se computan en el año que se devengan, siguiendo un criterio financiero.

f) Existencias

Las materias primas, auxiliares y comerciales, se valoran al precio medio de adquisición, o al de mercado si este fuera menor.

Los productos terminados y en curso de fabricación se valoran al coste de producción o valor de mercado, el menor. El coste de producción se obtiene incorporando al coste directo de producción la parte proporcional de los gastos de estructura de fabricación.

Las correcciones valorativas de las existencias por obsolescencia u otros motivos, aparecen bajo el epígrafe de provisiones para depreciación de existencias.

g) Deudores Comerciales

Durante el ejercicio 1998 la Sociedad entró en un nuevo sistema de financiación, consistente en la venta sin recurso, a una entidad de crédito extranjera, de parte de sus créditos comerciales a clientes para su posterior titulización. Con fecha 24 de mayo de 2002, la Sociedad procedió a la renovación de dicho contrato. Por este motivo, el saldo del epígrafe "Clientes por ventas y servicios" se encuentra reducido en un importe de 43.906 miles de euros, correspondientes al valor nominal de los créditos comerciales vendidos. La diferencia entre este valor y el efectivo realmente recibido, correspondiente a la reserva realizada por la entidad financiera como anticipo para gastos del programa de titulización y otros riesgos, se halla recogida en el epígrafe "Deudores varios" por importe de 14.387 miles de euros.



h) Provisiones para riesgos y gastos

- *Pensiones y obligaciones similares*

En este epígrafe se recoge la provisión necesaria para hacer frente a los compromisos por planes de pensiones adquiridos con determinados directivos de la Sociedad. Dichos compromisos han sido cancelados en el presente ejercicio.

- *Otras provisiones*

Se recogen en este epígrafe las provisiones correspondientes al importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de litigios en curso y por obligaciones de cuantía indeterminada, incluyendo la provisión de premios de permanencia para los empleados en virtud de los compromisos adquiridos en los convenios colectivos firmados.

- *Provisiones para riesgos y gastos a corto plazo.*

El saldo de este epígrafe recoge la provisión, dotada en el presente ejercicio con cargo a "Gastos Extraordinarios" para cubrir costes de reestructuración y por actas fiscales que se materializarán en los primeros meses del próximo ejercicio. Las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta y comunica la decisión de despido.

i) Provisiones para operaciones de tráfico.

En este apartado se incluyen las provisiones por las garantías a clientes en relación con el material suministrado y los descuentos por volumen concedidos a clientes.

j) Deudas

Las deudas, tanto las de largo plazo como las de corto plazo, se contabilizan por su valor de reembolso, reflejándose eventuales intereses implícitos incorporados en el valor nominal o de reembolso bajo el epígrafe Gastos a distribuir en varios ejercicios.

La imputación a resultados del ejercicio por los intereses de tales deudas se hace en el momento del devengo, atendiendo a un criterio financiero.

Las "Deudas con empresas del Grupo y Asociadas" del pasivo a corto plazo corresponden a deudas comerciales, así como al saldo por Impuesto sobre beneficios del ejercicio (ver nota 4k).

k) Impuesto sobre beneficios

El gasto por Impuesto sobre Sociedades se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, ajustado por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiendo éste, como la base imponible del citado impuesto, y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota; excluidas las retenciones y los pagos a cuenta.

El impuesto diferido o anticipado que surge como resultado de diferencias temporales derivadas de la aplicación de criterios fiscales en el reconocimiento de ingresos y gastos, se refleja en el balance de situación hasta su reversión.

Las bonificaciones y deducciones en la cuota del impuesto, así como el efecto impositivo de la aplicación de pérdidas compensables, se consideran como minoración del gasto por impuestos en el ejercicio en que se aplican o compensan.

El criterio seguido en el reconocimiento del pasivo por impuestos diferidos es el de provisionar todos, incluso aquellos cuya reversión no está prevista de inmediato. Dicha provisión se ajusta para reflejar eventuales cambios en el tipo del Impuesto sobre sociedades. Por otra parte, los impuestos anticipados sólo se reconocen en el activo en la medida en que su realización futura esté razonablemente asegurada en el plazo máximo de 10 años, o siempre que existan impuestos diferidos que los compensen, a partir de 10 años.

La Sociedad tiene concedido por la Administración Tributaria el régimen de tributación consolidada de grupo de empresas nº 213/02, siendo la sociedad dominante Exide Transportation Holding Europe, S.L. y sociedades dominadas las siguientes:

- Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A.
- Tudor Electrónica, S.L.
- Oxivolt, S.L.
- Electro Mercantil Industrial, S.L.
- Chloride Motive Power Ibérica, S.L.

Así, la cantidad a pagar resultante de la liquidación del impuesto de sociedades del ejercicio se presenta en el epígrafe "Deudas con Empresas del Grupo y Asociadas" del balance de situación adjunto.

#### l) Transacciones en moneda extranjera

Los elementos patrimoniales cuyo precio de adquisición estaba expresado en moneda extranjera, se contabilizan en euros mediante la conversión de estos importes al tipo de cambio vigente en la fecha en que se produjo cada adquisición o en la fecha en que los bienes se incorporan al patrimonio.

La conversión a euros de los saldos por créditos y débitos expresados en moneda extranjera, se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de la operación. Al final del ejercicio, si como consecuencia del nuevo tipo de cambio en ese momento, aparecieran diferencias de cambio netas negativas, se dota la correspondiente provisión con cargo al resultado del ejercicio, actualizándose de esta forma los importes de tales créditos y débitos. Para ello se agrupan los saldos, tanto deudores como acreedores, por grupos homogéneos de vencimiento y moneda. En el caso de que aparecieran diferencias de cambio netas positivas, se registraría el correspondiente ingreso a distribuir en varios ejercicios en el pasivo del balance de situación.

Las diferencias de cambio en cobros y pagos se cargan o abonan, según su signo, al resultado del ejercicio.

#### m) Ingresos y Gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo un criterio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha de cierre del ejercicio; en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.



n) Clasificación entre corto y largo plazo

La clasificación de los saldos, tanto a cobrar como a pagar, se efectúa en función del periodo comprendido entre la fecha de cierre de las cuentas anuales y la de vencimiento de los respectivos saldos, clasificándose como corto plazo aquellos para los que el periodo anterior no excede de doce meses.

o) Medioambiente

Los elementos incorporados al patrimonio de la Sociedad con el objeto de ser utilizados de forma duradera en su actividad, cuya finalidad principal sea la minimización del impacto medioambiental así como la protección y mejora del medio ambiente, se reflejan en el epígrafe correspondiente del inmovilizado material, capitalizándose a su precio de adquisición o a su coste de producción y se amortizan en función de su vida útil estimada en base a los coeficientes expuestos para inmovilizaciones materiales similares.

Los gastos medioambientales derivados de las citadas actividades se consideran gastos de explotación del ejercicio en el que se devenguen, considerándose como extraordinarios, aquellos que se produzcan fuera de la actividad ordinaria de la Sociedad.

Se registrará una provisión de naturaleza medioambiental cuando se originen gastos en el presente ejercicio o cuando los gastos provengan de los anteriores, así como cuando a fecha de cierre del ejercicio, sean probables o ciertos pero indeterminados en fecha o importe exacto. También se creará una provisión para actuaciones medioambientales, como consecuencia de obligaciones legales o contractuales de la Sociedad, así como para compromisos adquiridos para la prevención y reparación de daños al medio ambiente.

### 5. - INMOVILIZADO INMATERIAL

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2003 en las diferentes cuentas del inmovilizado inmaterial y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas, han sido los siguientes, en miles de euros:

	<u>Saldo Inicial</u>	<u>Adiciones</u>	<u>Retiros</u>	<u>Saldo Final</u>
Gtos. de Investig. y Desarrollo	5.959	612	(11)	6.560
Amortización Acumulada	<u>(4.231)</u>	<u>(576)</u>	-	<u>(4.807)</u>
NETO	<u>1.728</u>	<u>36</u>	<u>(11)</u>	<u>1.753</u>
Propiedad Industrial	1.937	-	-	1.937
Amortización Acumulada	<u>(1.937)</u>	-	-	<u>(1.937)</u>
NETO	-	-	-	-
Fondo de Comercio			-	
- Metalúrgica de Cubas, S.L.	4.801	-	-	4.801
- Deta Ibérica, S.A.	101	-	-	101
Amortización Acumulada	<u>(2.771)</u>	<u>(489)</u>	-	<u>(3.260)</u>
NETO	<u>2.131</u>	<u>(489)</u>	-	<u>1.642</u>
<b>TOTAL NETO</b>	<b><u>3.859</u></b>	<b><u>(453)</u></b>	<b><u>(11)</u></b>	<b><u>3.395</u></b>

La cuenta de Fondo de Comercio recoge principalmente el que surgió como consecuencia de la fusión por absorción de la Sociedad "Metalúrgica de Cubas, S.L.", aprobada el 31 de enero de 1997, y realizada en el ejercicio 1997 con efectos 1 de abril de 1996.

Al 31 de marzo de 2003, las instalaciones adquiridas por la Sociedad como consecuencia de la absorción de "Metalúrgica de Cubas, S.L." se encuentran fuera de uso como consecuencia del cierre de las mismas. La Sociedad no ha realizado provisión alguna por estimar que tanto el fondo de comercio neto al cierre del ejercicio como el valor neto contable de los activos materiales correspondientes (3.510 miles de euros) serán recuperados en su totalidad.

Con fecha 13 de marzo de 2001, la Sociedad adquirió el 100% de la compañía Deta Ibérica, S.A. y posteriormente, con fecha 31 de marzo de 2001, la misma fue disuelta por cesión global de activos y pasivos a la matriz.

Por este motivo, a 31 de marzo de 2001 se registró un fondo de comercio de 101 mil euros, diferencia entre el importe pagado por la adquisición de Deta Ibérica y el valor patrimonial de dicha compañía a esa fecha, que será amortizado en 10 años.

## **6. - INMOVILIZADO MATERIAL**

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2003 en las diferentes cuentas del inmovilizado material y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas, han sido los siguientes, en miles de euros:

	<u>Saldo Inicial</u>	<u>Adiciones</u>	<u>Traspasos</u>	<u>Retiros</u>	<u>Saldo Final</u>
<b>COSTE</b>					
Terrenos y Construcciones	28.872	4.415	161	-	33.448
Maquinaria, Instal. y pequeño utillaje	158.109	1.498	460	(838)	159.229
Mobiliario	2.369	2	-	-	2.371
Inmovilizado Material en curso	774	2.200	(658)	-	2.316
Otro inmovilizado	<u>5.382</u>	<u>6</u>	<u>37</u>	<u>-</u>	<u>5.425</u>
<b>TOTAL</b>	<b><u>195.506</u></b>	<b><u>8.121</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(838)</u></b>	<b><u>202.789</u></b>
<b>AMORTIZACION</b>					
Construcciones	14.085	808	-	-	14.893
Maquinaria, Instal. y pequeño utillaje	102.570	8.472	-	(132)	110.910
Mobiliario	1.931	56	-	-	1.987
Otro inmovilizado	<u>5.059</u>	<u>126</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5.185</u>
<b>TOTAL</b>	<b><u>123.645</u></b>	<b><u>9.462</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(132)</u></b>	<b><u>132.975</u></b>
<b>TOTAL NETO</b>	<b><u>71.861</u></b>	<b><u>(1.341)</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>(706)</u></b>	<b><u>69.814</u></b>

La política de la Sociedad es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que estén sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. La Sociedad considera que dicho riesgo está cubierto.

Al 31 de marzo de 2003, aproximadamente el 48% de los activos materiales de la Sociedad están completamente amortizados.

Durante el ejercicio finalizado el 31 de marzo de 2003 la Sociedad ha adquirido a su filial Electro Mercantil Industrial, S.L (EMISA), terrenos y construcciones por valor de 3.900 miles de euros.



Los retiros del ejercicio se deben en su totalidad a la venta de maquinaria diversa a Sociedad Portuguesa do Acumulador Tudor, cuyo valor neto contable ascendía a 706 miles de euros. El resultado positivo originado en dicha venta, incluido en el epígrafe "Beneficios en enajenación de inmovilizado inmaterial, material y cartera de control" de la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta, ha sido de 163 miles de euros (Nota 16).

Al 31 de marzo de 2003 el inmovilizado material revalorizado de acuerdo a la nota 4b está prácticamente amortizado, por lo que el efecto de dicha revalorización sobre la dotación a la amortización del ejercicio es inmaterial.

Al 31 de marzo de 2003, además de las instalaciones adquiridas mediante la absorción de "Metalúrgica de Cubas, S.L." descritas en la nota 5, los terrenos y construcciones adquiridos a EMISA se encontraban fuera de uso. La Sociedad considera que no existen dudas acerca de la recuperabilidad del valor en libros de dichos terrenos y construcciones.

Al 31 de marzo de 2003 la Sociedad no tenía compromisos significativos para la adquisición de inmovilizado material.

## 7.- INVERSIONES FINANCIERAS

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2003, en las diversas cuentas de "Inmovilizaciones Financieras" y de "Inversiones financieras temporales", han sido los siguientes, en miles de euros:

	<u>Saldo Inicial</u>	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>	<u>Saldo Final</u>
<b>COSTE</b>				
Part. Empresas Grupo	22.318	-	-	22.318
Depósitos y Fianzas L/P	<u>233</u>	<u>150</u>	<u>-</u>	<u>383</u>
<b>TOTAL</b>	<u>22.551</u>	<u>150</u>	<u>-</u>	<u>22.701</u>
<b>TOTAL NETO</b>	<u>22.551</u>	<u>150</u>	<u>-</u>	<u>22.701</u>

Las empresas del grupo y asociadas y la información relacionada con las mismas al 31 de marzo de 2003 se detallan en el Anexo nº 1. Las actividades de las sociedades incluidas en el mencionado Anexo no difieren significativamente de la actividad de la Sociedad.

La Sociedad ha formulado cuentas anuales consolidadas por separado. El efecto de la consolidación al 31 de marzo de 2003, realizada en base a las cuentas anuales de las sociedades que componen el Grupo Tudor, en comparación con las presentes cuentas anuales individuales, supone un incremento de activos y de las ventas de 79.626 y 69.571 miles de euros respectivamente, un aumento de las reservas de 25.879 miles de euros y una reducción del beneficio del ejercicio de 5.324 miles de euros.

El importe de "Créditos con Empresas Grupo" a 31 de marzo de 2003 corresponde a las cuentas corrientes a corto plazo que la Sociedad mantiene con compañías del grupo según el siguiente detalle, en miles de euros:

Exide Transportation Holding Europe (Nota 17)	38.319
Mercolec Tudor B.V	5.961
Oxivolt	<u>246</u>
	<u>44.526</u>

La tasa media de rentabilidad de los préstamos concedidos en euros se sitúa en el 5,16% para el ejercicio 2003.

Al 31 de marzo de 2003 se incluyen en el epígrafe "Empresas del Grupo y Asociadas, Deudores" del balance de situación adjunto 230 miles de euros correspondientes a intereses de créditos a corto plazo con empresas del grupo devengados y no cobrados.

### **8. - EXISTENCIAS**

Al 31 de marzo de 2003, no existían compromisos firmes de venta de producto terminado. Los compromisos de compra corresponden a los habituales en el curso del negocio, estimándose que estos compromisos no darán lugar a pérdidas para la Sociedad. Al cierre del ejercicio no existen contratos de futuros que afecten a las existencias.

### **9. - AJUSTES POR PERIODIFICACION**

Al 31 de marzo de 2003, en el epígrafe "Ajustes por periodificación" del activo del balance de situación adjunto, se incluyen, principalmente, pagos por anticipado derivados de los contratos de financiación firmados por la Sociedad durante el ejercicio 2003, que corresponden a gastos del ejercicio 2004.

### **10. - FONDOS PROPIOS**

Los movimientos habidos en las cuentas de "Fondos Propios" durante el ejercicio 2003 han sido los siguientes, en miles de euros:

	Capital Suscrito	Prima de Emisión	Reserva Revaloriz.	Reserva Legal	Reserva Acciones Propias	Otras Reservas	Resultado Del Ejercicio
Saldo al 01/04/02	82.965	40.927	14.608	16.566	9.494	16.108	6.797
Ampliación Capital Aplicación Rtdo.	-	-	-	27	-	6.770	(6.797)
Resultado ejercicio 2003	-	-	-	-	-	-	5.519
Saldo al 31/03/03	<b><u>82.965</u></b>	<b><u>40.927</u></b>	<b><u>14.608</u></b>	<b><u>16.593</u></b>	<b><u>9.494</u></b>	<b><u>22.878</u></b>	<b><u>5.519</u></b>

El Capital Social está representado por 27.562.980 acciones ordinarias de 3,01 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

Todas las acciones tienen los mismos derechos económicos y políticos.

La Sociedad tiene admitidas a cotización oficial en Bolsa la totalidad de sus acciones emitidas.

Al 31 de marzo de 2003 el único accionista con participación directa superior al 10% de su capital suscrito es, según las oportunas notificaciones recibidas, EXIDE TRANSPORTATION HOLDING EUROPE, S.L., con el 95,78%, incluyendo en este porcentaje la participación indirecta derivada de la autocartera. Esta sociedad, ubicada en España, está participada en su totalidad por la compañía francesa EXIDE HOLDING EUROPE, S.A., quien a su vez está participada en su totalidad por EXIDE TECHNOLOGIES, residente en Estados Unidos de América.



La Sociedad adquirió con fecha 22 de diciembre de 1994, un 5% de Autocartera, equivalente a 1.378.125 acciones con un valor nominal de 4.148 miles de euros, compradas al precio de 6,88 euros por acción. Simultáneamente se dotó la correspondiente "Reserva para Acciones Propias", indisponible en tanto en cuanto la autocartera no sea enajenada o amortizada, por un importe de 9.494 miles de euros, con cargo a Reservas Voluntarias.

Al 31 de marzo de 2003, no existe acuerdo de la Junta General de Accionistas para la amortización o venta de esta autocartera, por lo que el valor neto de las mismas (ver nota 4d) se presenta en el epígrafe "Acciones Propias" del Balance de Situación.

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la Prima de Emisión para ampliar el Capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

La reserva de Actualización Ley de Presupuestos 1983, en aplicación de la Disposición Transitoria decimoctava de la Ley 43/1995, del 27 de diciembre, del Impuesto sobre Sociedades, a partir del ejercicio impositivo que comenzó el 1 de enero de 1996, es de libre disposición una vez cubierta la reserva legal.

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la Reserva Legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del Capital Social.

La Reserva Legal podrá utilizarse para aumentar el Capital, en la parte de su saldo que exceda del 10% del Capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada y mientras no supere el 20% del Capital Social, esta Reserva solo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Hasta que las partidas de "Gastos de investigación y desarrollo" y "Fondo de Comercio" que figuran en el activo del Balance no hayan sido totalmente amortizadas, no se pueden distribuir beneficios, a menos que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo, igual al importe de los saldos no amortizados. En consecuencia, del saldo de las reservas designadas en otros apartados de esta nota como de libre disposición, 3.395 miles de euros son indisponibles al 31 de marzo de 2003.

## **11. - SUBVENCIONES**

El importe incluido en el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios" del pasivo del balance de situación adjunto, corresponde íntegramente a subvenciones recibidas para la ejecución de inversiones, cuya imputación a resultados se realiza de acuerdo a la vida útil de dichas inversiones.

La Sociedad recibió en el ejercicio 2000 de la Dirección General de Incentivos Económicos Regionales del Ministerio de Economía y Hacienda, una subvención de 4.967 miles de euros como ayuda para la ejecución de inversiones destinadas a incrementar la capacidad productiva.

Asimismo, en el ejercicio 2002 la Sociedad recibió de la Junta de Comunidades de Castilla – La Mancha, una subvención como incentivo a la innovación de 1.631 miles de euros, de los cuales 591 miles de euros corresponden a proyectos de inversión. La compañía registró este último importe como un ingreso a distribuir en varios ejercicios que será imputado a resultados en el período de vida útil de dichas inversiones.

En el epígrafe "Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio" de la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta se han registrado en el presente ejercicio 534 miles de euros (Nota 16) correspondientes a las dos subvenciones descritas. En el apartado "Ingresos a distribuir en

varios ejercicios" del Balance de Situación adjunto se incluyen 2.905 miles de euros pendientes de ser transferidos a resultados.

## **12. - PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS**

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2003, en la cuenta de provisiones para riesgos y gastos, han sido los siguientes, en miles de euros:

	<u>Largo Plazo</u>			<u>Corto Plazo</u>
	<u>Pensiones</u>	<u>Otras Provisiones</u>	<u>Total</u>	<u>Total</u>
Saldo al 31.03.02	285	1.620	1.905	526
Dotaciones	-	359	359	1.945
Aplicaciones	(285)	(880)	(1.165)	(526)
Saldo al 31.03.03	<u>-</u>	<u>1.099</u>	<u>1.099</u>	<u>1.945</u>

## **13. - DEUDAS CON ENTIDADES DE CREDITO**

El detalle de las deudas con entidades de crédito a corto plazo así como los límites de crédito de que dispone la Sociedad al cierre del ejercicio es como sigue:

	<u>Miles de euros</u>	
	<u>Dispuesto</u>	<u>Límite</u>
Pólizas de crédito	-	3.000
Préstamos	658	658
	<u>658</u>	<u>3.658</u>

## **14. - SITUACION FISCAL**

Como se menciona en la nota 4 k) la Sociedad tiene concedido por la Administración Tributaria el régimen de tributación consolidada de grupo de empresas nº 213/02, siendo la sociedad dominante de dicho grupo EXIDE TRANSPORTATION HOLDING EUROPE, S.L.

Debido a que determinadas operaciones tienen diferente consideración a efectos de la tributación por el Impuesto sobre sociedades y de la elaboración de estas cuentas anuales, la base imponible del ejercicio difiere del resultado contable. El impuesto diferido o anticipado surge de la imputación de ingresos y gastos en períodos diferentes a efectos de la normativa fiscal vigente y de la relativa a la preparación de las cuentas anuales.

La conciliación del resultado contable del ejercicio 2003, con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es como sigue, en miles de euros:

	<u>Aumento</u>	<u>Disminución</u>	<u>Importe</u>
Resultado antes de Impuestos			8.485
Diferencias Permanentes	-	(11)	(11)
Diferencias temporales:			
c/ origen en el ejercicio	1.330	-	1.330
c/ origen en ejercicios anteriores	-	(1.692)	<u>(1.692)</u>
Base Imponible (Rtdo. Fiscal)			<u>8.112</u>

El efecto impositivo se ha calculado mediante la aplicación de los tipos impositivos vigentes en los ejercicios correspondientes (35%).

El cargo por el Impuesto sobre sociedades se compone de lo siguiente:

	<u>Miles de euros</u>
Impuesto corriente	2.839
Impuesto anticipado	127
	<u>2.966</u>

La Sociedad ha registrado a 31 de marzo de 2003 en el epígrafe "Deudas con empresas del grupo y asociadas" del balance de situación adjunto, un pasivo de 2.839 miles de euros con EXIDE TRANSPORTATION HOLDING EUROPE, S.L. correspondiente a la previsión del pago del impuesto de sociedades del presente ejercicio.

Al 31 de marzo de 2003 la compañía no tiene bases imponibles negativas pendientes de compensar.

El detalle de los saldos deudores y acreedores al 31.03.03 de las cuentas de Administraciones Públicas es el siguiente, en miles de euros.

	<u>Saldos Deudores</u>	<u>Saldos Acreedores</u>
Impuesto a recuperar / pagar (IVA, IRPF, otros)	1.148	662
Impuesto anticipado	1.000	-
Seguridad Social	-	1.019
<b>TOTAL</b>	<u>2.148</u>	<u>1.681</u>

Las diferencias temporales pendientes de reversión al 31.03.03, obedecen al siguiente detalle por conceptos, en miles de euros:

	<u>Importe</u>
Provisión autocartera	1.433
Provisión para reestructuración	971
Provisión para premio de permanencia	449
<b>TOTAL</b>	<u>2.853</u>

La Sociedad tiene recurridas ciertas actas de Inspección de Hacienda correspondientes al Impuesto sobre Sociedades por los ejercicios 1978 a 1982, ambos inclusive, por importe de



3.077 miles de euros. Con fecha 30 de octubre de 1992, las autoridades competentes confirmaron 2.001 miles de euros. La Dirección de la Sociedad recurrió esta resolución ante instancias superiores.

Con fecha 30 de mayo de 1996, se recibió sentencia del Tribunal Económico Administrativo Central, estimando parcialmente los recursos presentados en su día. Por los recursos desestimados la Sociedad presentó nuevo recurso ante la Audiencia Nacional.

La Audiencia Nacional, con fecha 13 de Abril de 2000, estimó el recurso presentado por la Sociedad contra la resolución del Tribunal Económico Administrativo Central de 30 de mayo de 1996 relativa al Impuesto de Sociedades del ejercicio 1980 anulando la resolución impugnada.

El importe actualizado al 31.03.03 de la deuda pendiente, correspondiente a las actas de los ejercicios 1981 y 1982 aún pendientes de resolución, asciende a 1.244 miles de euros, que con costes e intereses reclamados supondría aproximadamente, 3.428 miles de euros.

Durante el presente ejercicio, la Sociedad ha recibido inspección sobre IRPF, IVA e impuesto de Sociedades de los ejercicios 1998, 1999 y 2000. Para hacer frente a las actas surgidas de dicha inspección, la Sociedad ha registrado en el presente ejercicio y con cargo a la cuenta de "gastos extraordinarios" de la cuenta de pérdidas y ganancias una provisión por riesgos y gastos a corto plazo por importe de 974 miles de euros (Nota 16).

La Sociedad tiene pendientes de inspección los ejercicios 2001, 2002 y 2003 para todos los impuestos que le son aplicables.

Como consecuencia de la liquidación durante el ejercicio 2000 de las empresas filiales Terrenos y Construcciones, S.A., Gaztambide, S.A., Rucomex, S.A. y Tudor, S.L., la Sociedad se subrogó en los beneficios y responsabilidades fiscales de las mismas. Estas compañías tienen pendientes de inspección los impuestos que les son de aplicación desde 1999 hasta el momento de su liquidación.

Del mismo modo, como consecuencia de la liquidación por cesión de activos y pasivos durante el ejercicio 2001 de las empresas filiales Tudor Servicios Industriales, S.L. y Deta Ibérica, S.A., la Sociedad se subrogó en los beneficios y responsabilidades fiscales de las mismas. Estas compañías tienen pendientes de inspección desde 1999 hasta el momento de su liquidación para los impuestos que les son de aplicación.

La Sociedad no tiene deducciones pendientes de compensar en ejercicios futuros.

#### **15. - GARANTIAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES**

En póliza intervenida con fecha 19 de diciembre de 1997, la compañía entró a formar parte de un contrato de facilidades financieras sindicado de un grupo de bancos, liderado por CREDIT SUISSE FIRST BOSTON y SALOMON SMITH BARNEY INC. A este contrato, por importe total de 900.000.000 US dólares, están adheridas todas las empresas del Grupo EXIDE TECHNOLOGIES.

El citado contrato, proporciona medios financieros a largo plazo a tipos de interés variable, garantizado mediante avales cruzados de las distintas compañías de EXIDE TECHNOLOGIES, entre las que se encuentra la propia Sociedad.

Adicionalmente, al 31 de marzo de 2003 la Sociedad ha recibido avales ante terceros por un importe global de 6.711 miles de euros.



## 16. - INGRESOS Y GASTOS

El desglose de las partidas de consumos incluidas en el debe de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias para el ejercicio 2003, es como sigue, en miles de euros:

	<u>Importe</u>
<b>Consumo de mercaderías:</b>	
- Compra de mercaderías	5.892
- Variación de existencias	<u>673</u>
<b>TOTAL</b>	<u><b>6.565</b></u>
<b>Consumo de materias primas y otro material consumible</b>	
- Compra de materias primas y otros materiales	106.617
- Variación de existencias	<u>(500)</u>
<b>TOTAL</b>	<u><b>106.117</b></u>

El detalle de la partida relativa a cargas sociales es el siguiente, en miles de euros.

	<u>Importe</u>
<b>Cargas sociales:</b>	
- Aportaciones Seguridad Social	12.231
- Aportaciones Plan Pensiones	1.882
- Otras cargas sociales	<u>1.731</u>
<b>TOTAL</b>	<u><b>15.844</b></u>

Los trabajadores de la Sociedad pertenecen de forma voluntaria a un "Plan de Pensiones de Sistema de Empleo" con el que la Sociedad mantiene el convenio de aportación del 5% de la base de cotización de todos los trabajadores acogidos a dicho Plan. El cargo a la cuenta de Pérdidas y Ganancias en el ejercicio 2003 por este concepto es el registrado en la cuenta "Aportaciones al plan de pensiones", que ha ascendido a 1.882 miles de euros.

Las transacciones efectuadas con empresas del grupo y vinculadas con incidencia en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias para el ejercicio 2003, han sido las que a continuación se indican, en miles de euros:

<u>Concepto</u>	<u>Grupo Tudor</u>	<u>Empresas Vinculadas</u>	<u>Total</u>
Compras efectuadas	6.251	13.107	19.358
Servicios recibidos	44	5.814	5.858
Ventas realizadas	12.349	94.093	106.442
Servicios prestados	36	670	706
Gastos financieros p/intereses	73	1.701	1.774
Ingresos financieros p/intereses	186	2.846	3.032
Otros Gastos extraordinarios	-	536	536
Otros ingresos extraordinarios	-	2.269	2.269
Beneficios en enajenación inm.	163	-	163

Las ventas de mayor volumen efectuadas en monedas no incluidas en la zona Euro durante el ejercicio 2003, con el detalle por divisas, han sido las siguientes, en miles de euros:

	<u>Importe</u>
Dólar USA	1.720
Dólar Canadiense	67

Las compras de mayor volumen efectuadas en monedas no incluidas en la zona Euro durante el ejercicio 2003, corresponden a compras de materias primas realizadas en dólares USA. El importe de estas compras ascendió a 10.257 miles de dólares USA.

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por líneas de actividad y clasificado por mercados geográficos para el ejercicio 2003, es la que a continuación se indica, en miles de euros:

	<u>Mercado Español</u>	<u>Mercado Exterior</u>	<u>Total</u>
Venta de baterías	132.968	104.557	237.525
Otras ventas	<u>630</u>	<u>2.091</u>	<u>2.721</u>
<b>TOTAL</b>	<u>133.598</u>	<u>106.648</u>	<u>240.246</u>

La clasificación del número medio de personas empleadas, distribuidas por categorías, se resume en el siguiente cuadro, para el ejercicio 2003:

	<u>Número medio En el ejercicio</u>
Técnicos y titulados superiores	88
Técnicos de grado medio	38
Administrativos, comerciales y similares	262
Operarios	<u>1.244</u>
<b>Plantilla media total</b>	<u>1.632</u>

El detalle de los resultados extraordinarios imputados al ejercicio 2003, es como sigue, en miles de euros:

CONCEPTO	Negativos		Positivos	
	2003	2002	2003	2002
<b>Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio (Nota 11)</b>	-	-	534	627
<b>Gastos Extraordinarios:</b>	4.336	2.481	-	-
- Costes de reestructuración	2.607	2.430	-	-
- Actas fiscales (Nota 14)	974	-	-	-
- Adquisición cartera comercial Estacionarios	537	-	-	-
- Otros gastos extraordinarios	218	51	-	-
<b>Ingresos Extraordinarios:</b>	-	-	2.280	132
- Cesión cartera comercial Tracción	-	-	2.269	-
- Otros ingresos extraordinarios	-	-	11	132
<b>Resultados procedentes del inmovilizado:</b>	11	116	163	822
- Por inmovilizado inmaterial (Nota 5)	11	-	-	-
- Por inmovilizado material (Nota 6)	-	116	163	822
<b>TOTALES</b>	<u>4.347</u>	<u>2.597</u>	<u>2.977</u>	<u>1.581</u>

Con fecha 1 de octubre de 2002 la Sociedad firmó un acuerdo con la compañía vinculada Chloride Motive Power Ibérica, S.L. (CMP Ibérica) para la racionalización de la estructura comercial del negocio de baterías industriales en España.

Según este acuerdo, la Sociedad cede a CMP Ibérica la comercialización de todos los productos de Tracción por un importe de 22.693 miles de euros a pagar en 5 años y a su vez CMP Ibérica cede a la Sociedad la comercialización de todos sus productos de estacionario por un importe de 5.364 miles de euros a pagar en 5 años.

En los epígrafes "Gastos extraordinarios" e "Ingresos extraordinarios" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta se clasifican respectivamente el gasto y el ingreso derivados de este acuerdo, correspondientes al presente ejercicio.

## **17. - OTRA INFORMACION**

### **a) Retribuciones al Consejo de Administración**

Durante el ejercicio 2003, el Grupo ha registrado como retribuciones devengadas por su Consejo de Administración, por el concepto de sueldos, dietas y otras retribuciones, un importe total de 237 miles de euros.

### **b) Honorarios de auditores de cuentas y Sociedades de su grupo o vinculadas**

El importe de los honorarios devengados durante el ejercicio por los servicios profesionales de auditoría, prestados por el auditor de cuentas asciende a 84 miles de euros. El auditor de cuentas no ha prestado otros servicios que los de auditoría durante el ejercicio.

### **c) Otra información**

EXIDE TECHNOLOGIES, cabecera del grupo propietario del 90,98% de las acciones de Sociedad Española del Acumulador Tudor S.A. presentó con fecha 15 de abril de 2002 solicitud del procedimiento previsto en el Capítulo 11 del Título 11 del Código de Insolvencias de EE.UU. El alcance de este hecho se limita únicamente a EXIDE TECHNOLOGIES y a ciertas de sus filiales americanas, por lo que las operaciones de las participadas europeas y por tanto de la Sociedad no se ven afectadas por el mismo.

En esa misma fecha, EXIDE TECHNOLOGIES firmó un contrato de préstamo de hasta 250 millones de dólares estadounidenses concedido por un grupo de bancos liderado por Citicorp USA. A este contrato están adheridas varias compañías europeas del Grupo EXIDE TECHNOLOGIES entre las que se encuentra la Sociedad

De acuerdo a las condiciones de este contrato el importe reflejado dentro del epígrafe "Créditos con Empresas del Grupo" como cuenta corriente a corto plazo con EXIDE TRANSPORTATION HOLDING EUROPE, S.L., por importe de 38.319 miles de euros (Nota 7), no podrá ser recuperado por la Sociedad hasta que la totalidad de las compañías europeas del Grupo Exide adheridas al contrato de préstamo, reembolsen el importe del mismo utilizado por ellas, o hasta el vencimiento de dicho préstamo, que se producirá en febrero de 2004 o en el momento en el que EXIDE TECHNOLOGIES salga de la situación de capítulo 11 si este hecho se produce antes de esa fecha.

En la misma fecha, EXIDE TECHNOLOGIES firmó un acuerdo para el aplazamiento, hasta la finalización del contrato de préstamo firmado con Citicorp, USA., de las devoluciones de principal del crédito sindicado de 900.000.000 US dólares concedido en 1997 por el grupo de



bancos, liderado por CREDIT SUISSE FIRST BOSTON y SALOMON SMITH BARNEY INC. (Ver Nota 15).

## **18. MEDIOAMBIENTE**

Durante el ejercicio 2003 la Sociedad ha realizado inversiones destinadas a minimizar el impacto medioambiental por un total de 228 miles de euros. Los elementos objeto de dichas inversiones serán amortizados de acuerdo a los coeficientes de amortización descritos en la nota 4b).

Por otro lado, en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio finalizado el 31 de marzo de 2003, se incluyen como gastos de explotación 870 miles de euros relativos a gastos ordinarios incurridos por la Sociedad para minimizar el impacto medioambiental.

Al 31 de marzo de 2003 la Sociedad no tiene registrada provisión alguna para hacer frente a posibles riesgos o litigios de índole medioambiental.

Como consecuencia del cese de la actividad durante el presente ejercicio de la planta metalúrgica que la compañía posee en Cubas de La Sagra (Madrid), la Dirección de la Sociedad estima que existe una contingencia medioambiental derivada de los posibles requerimientos de limpieza de los terrenos sobre los que se ubica la planta por parte de la administración medioambiental competente.

La Dirección de la Sociedad estima en 500 miles de euros el importe máximo de dicha contingencia a la fecha de la formulación de las presentes cuentas anuales. En cualquier caso dicho importe estará sujeto a los posibles requerimientos por parte de las autoridades medioambientales.

## **19. - HECHOS POSTERIORES AL CIERRE**

No se ha producido, con posterioridad al 31 de marzo de 2003, ningún hecho del que se desprenda un efecto significativo sobre las presentes cuentas anuales de la Sociedad. La Sociedad por otra parte, se encuentra incurso en un proceso de venta de la actividad metalúrgica y de los activos correspondientes a la misma, que, a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales se encuentra en fase de negociación.



**20. - CUADROS DE FINANCIACION DE LOS EJERCICIOS FINALIZADOS EL 31.03.03 Y EL 31.03.02**

(Datos en miles de euros) APLICACIONES	<u>2003</u>	<u>2002</u>	<u>ORIGENES</u>	<u>2003</u>	<u>2002</u>
<b>1. ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO</b>			<b>1. RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES</b>	15.771	16.713
a) Inmovilizaciones Inmateriales	612	598	<b>2. SUBVENCIONES DE CAPITAL</b>	-	591
b) Inmovilizaciones Materiales	8.121	4.883	<b>3. DEUDAS A LARGO PLAZO:</b>		
c) Inmovilizaciones Financieras			a) Empréstitos y otros pasivos análogos	1	-
c.1 Empresas del Grupo	-	10			
c.2 Otras inversiones financieras	150	-	<b>4. ENAJENACION DE INMOVILIZADO</b>		
<b>2. CANCELACION O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDA A LARGO PLAZO</b>	-	7.759	a) Inmovilizaciones Materiales	869	2.401
<b>3. PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>	1.165	640			
<b>TOTAL APLICACIONES</b>	<u>10.048</u>	<u>13.890</u>	<b>TOTAL ORIGENES</b>	<u>16.641</u>	<u>19.705</u>
<b>EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES (Aumento del capital circulante)</b>	<u>6.593</u>	<u>5.815</u>	<b>EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES (Reducción del capital circulante)</b>	<u>16.641</u>	<u>19.705</u>
	<u>16.641</u>	<u>19.705</u>			

### Variación del capital circulante

	<u>Aumentos</u>		<u>Disminuciones</u>	
	<u>2003</u>	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2002</u>
Existencias	-	-	4.793	13.701
Deudores	9.161	-	-	5.279
Deudas con Entidades de Crédito	-	-	550	38
Proveedores y Acreedores	-	8.081	1.042	-
Prov. Para Riesgos y Gastos C/P	-	406	1.419	-
Inversiones Financieras Temporales	4.789	12.938	-	-
Tesorería	-	3.253	403	-
Ajustes por periodificación	<u>850</u>	<u>155</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>TOTAL</b>	<b><u>14.800</u></b>	<b><u>24.833</u></b>	<b><u>8.207</u></b>	<b><u>19.018</u></b>
<b>VARIACION</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>6.593</u></b>	<b><u>5.815</u></b>
<b>TOTALES</b>	<b><u>14.800</u></b>	<b><u>24.833</u></b>	<b><u>14.800</u></b>	<b><u>24.833</u></b>

La conciliación entre el resultado contable y los recursos procedentes de las operaciones para los ejercicios 2003 y 2002, es la siguiente, en miles de euros.

	<u>2003</u>	<u>2002</u>
<b>Resultado Contable</b>	5.519	6.797
<b>Más:</b>		
Dotación a las amortizaciones:		
- Inmovilizado material e inmaterial	10.527	10.564
Dotación provisión riesgos y gastos	359	329
Gastos anticipados transferidos a resultados	52	51
Pérdidas procedentes del inmovilizado	11	421
<b>Menos:</b>		
Subvenciones de capital transferidas a resultados	(534)	(627)
Beneficios enajenación inmovilizado	<u>(163)</u>	<u>(822)</u>
<b>RECURSOS DE LAS OPERACIONES</b>	<b><u>15.771</u></b>	<b><u>16.713</u></b>

**ANEXO Nº 1** **INFORMACION RELATIVA A EMPRESAS DEL GRUPO AL 31.03.03**

(Información en miles de euros al cambio de cierre del ejercicio)

DENOMINACION Domicilio (Provincia y País) S.P.A.T.	% PARTICIPACION		RESERVAS	RDO. 2003	VALOR NETO CONTABLE PART. DIRECTA
	DIRECTA	INDIRECTA			
LISBOA - PORTUGAL	58,34	23.127	20.318	3.391	15.715
TUDOR HELLENIC ATENAS - GRECIA	99,96	-	-227	-860	974
EMISA MADRID - ESPAÑA	100,00	-	1.944	-1.064	2.563
TUDOR ELECTRONICA MADRID - ESPAÑA	100,00	-	1.495	-77	1.142
OXIVOLT, S.L. GERONA - ESPAÑA	100,00	-	266	77	156
SONALUR AZAMBUJA - PORTUGA	-	58,34	2.428	-451	-
RENOVACION URBANA OPORTO - PORTUGAL	74,00	26,00	10	-	1.768
					<u>22.318</u>



# INFORME DE GESTIÓN

## SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A.

### I. INTRODUCCIÓN

Este informe de gestión está referido al período transcurrido entre el 1 de abril de 2002 y el 31 de marzo de 2003 y el Consejo de Administración de SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A. lo hace público a los Señores Accionistas en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 202 de la Ley de Sociedades Anónimas con el fin de darles una exposición fiel sobre la evolución de los negocios y la situación de la Compañía.

Como los Señores Accionistas saben, SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A. tiene un capital social de 82.964.569,80 Euros y está representado por 27.562.980 acciones al portador de la misma clase y serie de 3,01 Euros cada una de ellas. Las acciones de la Compañía cotizan en la Bolsa de Comercio.

El capital social está distribuido de la siguiente forma:

a) 25.078.513 acciones son propiedad de un accionista mayoritario, la sociedad unipersonal EXIDE TRANSPORTATION HOLDING EUROPE, S.L. entidad con domicilio social en Madrid, calle Condesa de Venadito 1 y NIF B-83118216 y que representan el 90,98 por ciento del capital social. EXIDE TRANSPORTATION HOLDING EUROPE, S.L. es a su vez propiedad de la compañía estadounidense EXIDE TECHNOLOGIES, sociedad fundada en New Jersey (USA) en 1.888, la cual es uno de los principales fabricantes de baterías del mundo y que dispone de instalaciones industriales en 89 países habiendo registrado el pasado año una cifra de negocios de 2.400 millones de dólares; su sede central está en Estados Unidos en el 210 Carnegie Center, Suite 500, Princeton, New Jersey 08540.

b) 1.106.342 acciones son propiedad de distintos Señores Accionistas, sin que se puedan facilitar más detalles dado el carácter de acciones al portador.

c) 1.378.125 acciones, que como los Señores Accionistas conocen SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A. tiene en autocartera y que representan un cinco por ciento del capital social.

### **Reglamento Interno de Conducta**

Aun cuando Tudor, como parte del grupo de empresas de EXIDE TECHNOLOGIES ya tenía desde hace tiempo establecidos unos mecanismos internos de control y supervisión y una política de ética y de comportamiento en la forma de llevar los negocios, el pasado 9 de julio de 2003 y en cumplimiento de la Ley 44/2002 de 22 de noviembre (B.O.E. del 23 de noviembre) de medidas de reforma del sistema financiero (también conocida como Ley Financiera), el Consejo de Administración de SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A. aprobó el Reglamento Interno de Conducta.

El citado Reglamento Interno ha sido presentado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y recoge la forma de actuar por la que se guiará nuestra compañía en todas sus relaciones comerciales y establece el comportamiento que exigirá a sus empleados siempre guiado por la firme voluntad de tener los más altos estándares posibles de ética.

### **Análisis general del ejercicio**

El pasado ejercicio se ha visto muy influido por el hecho de que la empresa matriz EXIDE TECHNOLOGIES solicitara ante el Juzgado de Distrito de Delaware, Estados Unidos, los beneficios del Capítulo 11 del Código de Bancarrotas del Código de Comercio de Estados Unidos, pues aunque esa decisión haya sido beneficiosa para el grupo al permitir reestructurar la compañía sin que ello supusiera cambio alguno en el curso normal del negocio, es lo cierto que el mercado reaccionó de forma desfavorable ante ese hecho.

Durante el mes de julio de 2003, EXIDE TECHNOLOGIES, presentará el plan de reestructuración ante el citado Tribunal de Delaware con el fin de dejar de estar acogida al Capítulo 11 de la Ley de Quiebras estadounidense, y aunque el plan estará sujeto a la aprobación de algunos acreedores y debe ser ratificado por el tribunal competente, se espera que tal hecho se lleve a efecto y poder dejar de estar acogida al capítulo 11 de la Ley de



Quiebras de Estados Unidos antes de que termine este año de 2003.

El Consejo de Administración espera que este hecho tenga un efecto positivo en el desarrollo del próximo ejercicio.

Durante el ejercicio fiscal 2003 se ha consolidado la organización por líneas de negocio del grupo en tres grandes unidades o GBU: arranque, tracción y estacionarios (o como las denominamos nosotros: *Transportation GBU*, *Motive Power GBU* y *Network Power GBU*) e igualmente la integración de nuestras filiales portuguesas en SOCIEDAD PORTUGUESA DO ACUMULADOR TUDOR (SPAT) lo que nos permite obtener todas las ventajas comerciales posibles de un mejor posicionamiento nuestro en el mercado, siempre dentro de la línea de unificación y simplificación de nuestras actividades que como saben los Señores Accionistas es una de nuestras líneas de actuación desde hace varios ejercicios.

El beneficio de explotación de la sociedad ha sido este año 11.328.053 euros frente a los 11.805.628 euros del ejercicio anterior, lo que representa un descenso del 4,04 %. El beneficio de actividades ordinarias ha sido este año 9.854.773 Euros frente a los 11.231.528 euros del ejercicio anterior, significando ello un descenso del 12,26%.

Los resultados del ejercicio, antes de impuestos han sido 8.485.291 Euros pasando a 5.518.655 Euros, después de impuestos. La crisis de los mercados ha tenido su reflejo en que estos datos sean menores que los del ejercicio anterior. El Consejo quiere transmitir a los Señores Accionistas su confianza en que, dada la excelente posición en cuanto a competitividad en que se encuentra actualmente nuestra empresa, el próximo ejercicio traerá unos resultados mejores.

El Consejo de Administración propone a los señores accionistas retener este beneficio obtenido y no proceder a su reparto llevándolo a reservas.

### **Recursos Humanos**

En el marco de las relaciones laborales, se celebraron elecciones sindicales en la mayoría de nuestros centros, y se ha continuado con la política de unificación tanto en los sistemas retributivos como en la implantación de horarios flexibles, como mecanismos que nos ayuden a progresar aun más en competitividad.



En el campo, siempre importante para nuestra Compañía, del desarrollo de las personas, se han llevado a cabo diversas actividades de las cuales destacamos:

a.- se impartió un programa de formación en liderazgo y habilidades directivas.

b.- se ha lanzado el programa "performance plus", que basado en el compromiso de los empleados, alinea los objetivos del negocio y la evaluación del desempeño con la compensación y beneficios de los trabajadores.

c.- cursos de inglés impartidos en colaboración con el F.O.R.C.E.M.

Digno de resaltarse es también el lanzamiento del programa de jubilaciones parciales mediante contratos de relevo, que se aplicará progresivamente a todos los trabajadores mayores de 60 años que lo deseen, y que garantizará el rejuvenecimiento de la plantilla, lo que nos asegurará un relevo planificado en los distintos puestos de trabajo sin pérdida de la valiosa experiencia que atesoran nuestros empleados.

El Consejo de Administración quiere dejar constancia ante los Señores Accionistas del reconocimiento a todos y cada uno de nuestros trabajadores por la labor desarrollada en el ejercicio.

## II. ANÁLISIS DE LAS DISTINTAS ÁREAS DE ACTIVIDAD

### **1.- BATERÍAS DE ARRANQUE**

#### **Primer Equipo:**

El segmento de Primeros Equipos es uno de los más competitivos dentro del sector de baterías y en él además tienen una gran importancia los ciclos en función de la evolución del sector de automoción. En Europa el sector está caracterizado por un exceso de capacidad a pesar de los importantes reagrupamientos de compañías habidos en este último periodo y una concentración de las ventas en un número cada vez más limitado de clientes lo que tiene su reflejo en un bajo crecimiento.

La producción española de vehículos se mantuvo durante el año 2002 en los mismos niveles del año anterior con un ligerísimo aumento del 0,19%.

Igualmente se ha mantenido la tendencia ya consolidada en años anteriores de mantenimiento, en líneas generales, de nuestra cuota de mercado, si bien se ha visto contrapesada con un deterioro de los márgenes debido a la competencia en este sector y la presión que los constructores ejercen en su proveedores como el objetivo, siempre loable, de conseguir una constante disminución de costes.

#### Reposición:

Durante el pasado ejercicio, el mercado de reposición de baterías ha seguido evolucionando de una forma muy similar a la de años anteriores. En efecto, la venta de vehículos nuevos aunque tuvo ese mínimo crecimiento antes citado en su conjunto, en los últimos meses del ejercicio fiscal mostró un cierto retroceso frente al año anterior.

La demanda de baterías de reposición ha estado cimentada en los importantes crecimientos del parque de vehículos de los últimos años más que en la edad del parque. Los efectos positivos de los sucesivos planes "renove" han conseguido una notable modernización que, asimismo, ha sido buena para nuestro producto porque ha supuesto la demanda de baterías con mayor aporte tecnológico añadido.

En este aspecto, nuestra compañía ha mantenido una sólida posición de liderazgo de mercado en términos de cuota de participación, de capacidad técnica y de cifra de ventas, apoyada por nuestros constantes avances en investigación y desarrollo del producto, en respuesta a esta demanda de innovación tecnológica de los vehículos actuales.

La atención a nuestros clientes en cualquiera de los canales de distribución, basada en una eficiente logística y en una experimentada red comercial, ha sido la clave de la posición que continuamos teniendo, un ejercicio más, en el mercado.

Los mercados de exportación han continuado siendo una fuente importante de ingresos para nuestra compañía, con ventas consolidadas en varios importantes mercados, como el israelí, ruso y argelino, todo lo cual a pesar de la incertidumbre de la situación internacional, las dificultades creadas por el cambio del dólar frente al euro y los agresivos ataques que nuestra competencia de cualquier lugar del mundo nos hace.

## **2.- BATERÍAS INDUSTRIALES**

### **Estacionarias:**

En este mercado, en el que las baterías se utilizan para la aplicación e instalación de alimentación eléctrica ininterrumpida, ha continuado estable el consumo en comparación con los dos últimos trimestres del año pasado, lo que ha ocurrido debido a los retrasos de los nuevos proyectos de UMTS.

Como consecuencia de ello, en el conjunto del ejercicio, debido a la situación del sector, las ventas han disminuido ligeramente.

### **Tracción:**

En la venta de baterías y cargadores que se utilizan en transpaletas, carretillas elevadoras, y demás maquinaria similar, seguimos manteniendo nuestra posición de líder a pesar de los cambios habidos en el mercado de Primeros Equipos debido a la centralización de compras a nivel europeo de algunos de nuestros clientes.

No obstante podemos decir que nuestra posición está consolidada ya que el mercado se mantiene estable y sin ninguna variación en los precios.

**Submarino:** Durante el pasado ejercicio se firmó un contrato para el suministro de una batería a la Armada Española.

## **III. INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO**

### **INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO**

Durante el presente ejercicio, han continuado las actividades del Centro Técnico de Tudor, como centro global de Investigación y Desarrollo a nivel mundial del grupo de empresas de Exide Technologies, en los proyectos iniciados en años anteriores así como algunos nuevos proyectos en colaboración con fabricantes de automóviles, equipo eléctrico y diversos sistemas relacionados con las baterías.

Dentro del acuerdo de colaboración firmado el año anterior con la compañía Siemens VDO se ha desarrollado un primer



prototipo que permite optimizar la gestión eléctrica y energética de los vehículos, utilizando software avanzado y sensores de alta tecnología para determinar el estado de carga y estado de salud de la batería. También se ha iniciado un nuevo proyecto, en el que participan Volkswagen y FIAT, cuyo objetivo es el desarrollo de un sistema eléctrico para vehículos híbridos que combina las baterías con supercondensadores y alternadores integrados. Dicha tecnología está previsto que reduzca en más de un 15% el consumo de combustible, con la correspondiente reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> y otros gases contaminantes.

También es importante mencionar que se han suministrado los primeros prototipos de baterías para redes de 42 V. Estos prototipos están siendo ensayados por varios fabricantes de automóviles para su aplicación en vehículos híbridos que incorporan las funciones de parada silenciosa, aceleración asistida y frenado regenerativo, todo ello con el objetivo de reducir el consumo de combustible y las emisiones de gases contaminantes. En particular, uno de nuestros principales clientes como es el grupo PSA ha equipado su vehículo C5 diesel híbrido con prototipos Orbital HEV desarrollados para esta aplicación y ha validado técnicamente el producto.

Dentro del proyecto CITYCELL de demostración del uso de pilas de combustible en transporte urbano, se ha suministrado a IRISBUS, filial de IVECO, varias baterías de tracción que incorporan prototipos con tecnología Orbital HEV para un autobús eléctrico alimentado con pila de combustible de hidrógeno que fue presentado (con amplia difusión en los medios de comunicación) a las autoridades locales y autonómicas de Madrid el 31 de Marzo de 2003. Este autobús forma parte de un ambicioso proyecto de demostración, en varias ciudades europeas, del uso del hidrógeno como vector de almacenamiento de energía en vehículos para transporte público, contribuyendo a que se alcancen los objetivos fijados de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> y contaminantes establecidos en el protocolo de Kyot, tratado que como los Señores Accionistas saben ha sido ratificado por España y demás países de la Unión Europea.

En el área de baterías para aplicaciones estacionarias se ha suministrado a MGE, principal fabricante mundial de sistemas de alimentación UPS, un prototipo de batería de alta potencia (68 kW) para efectuar ensayos en condiciones de uso real. El objetivo del proyecto es cubrir las nuevas demandas del mercado referentes a la protección de la información de los equipos electrónicos en caso de corte del suministro eléctrico durante breves periodos de tiempo

o bien arrancar un generador diesel en caso de cortes de larga duración.

#### **IV. EVOLUCIÓN PREVISIBLE**

El Consejo de Administración cree que una vez, como es previsible, Exide Technologies salga del expediente del Capítulo 11, la excelente situación en que se encuentra actualmente nuestra compañía nos permitirá afrontar el próximo ejercicio con unas perspectivas de mantenimiento de la cifra de negocios. Ello aun contando con que el actual contexto económico es de decrecimiento debido a la crisis todavía existente de los mercados, especialmente en nuestro sector.

No obstante lo cual, el Consejo confía en que con el esfuerzo de todos nuestros empleados, se mantendrán similares niveles de negocio y de beneficios a los de pasados ejercicios.

#### **V. ADQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS**

No ha habido variación alguna con respecto a la situación de anteriores ejercicios. Como es conocido por los Señores Accionistas y tras la Junta General del 21 de noviembre de 1994, en la cual se tomó el acuerdo de adquirir el 5% del capital social, no ha habido desde entonces ninguna otra decisión respecto de amortización o venta de la autocartera.

Por esta razón se tiene creada una reserva indisponible, con el epígrafe "Reserva para acciones propias" que, en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 79 de la Ley de Sociedades Anónimas, figura por 9.493.789 Euros, importe total de su adquisición, dentro de los fondos propios, a su valor de mercado al cierre del ejercicio dentro del activo del balance de situación, tanto en el balance individual como en el consolidado, figurando ambos conceptos en este informe anual que se somete a la aprobación de los Señores Accionistas.

#### **VI. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

Tras la última Junta de Accionistas, el único cambio habido en el Consejo de Administración ha sido el motivado



por el hecho de que el Sr. John Van Zile presentó la dimisión a su cargo de Consejero. El Consejo quiere dejar constancia de su agradecimiento por la labor que ha realizado en favor de la compañía.

Para cubrir su vacante el Consejo acordó en su reunión del 28.10.02 el nombramiento de D. Jesús López-Brea como Consejero por el sistema de cooptación; su nombramiento se somete en esta Junta a ratificación de los Señores Accionistas.

Asimismo y como el nombramiento de D. Oscar Garcia-Barrosa Lage como Consejero expira el 25.09.03 al haber sido realizado para cubrir la vacante dejada por D. Bernardo Gonzalez cuyo nombramiento era hasta esa fecha, se debe proceder en esta Junta a reelegirle o a cubrir su puesto, proponiendo el Consejo de Administración a los Señores Accionistas que D. Oscar García-Barrosa sea reelegido por otros cinco años.

Como consecuencia de lo anterior, y si los Señores Accionistas así lo acuerdan, el Consejo de Administración de nuestra Compañía quedará formado por las siguientes personas:

Presidente: Mr. Craig H. Muhlhauser  
Vicepresidente: D. Oscar Garcia-Barrosa Lage  
Vocal: Dr. Albrecht Leuschner  
Secretario Consejero: D. Jesús López-Brea

## VII. HECHOS SIGNIFICATIVOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO.

Aparte de la presentación del Plan de Reestructuración presentado por EXIDE TECHNOLOGIES en el expediente del Capítulo 11 antes relatado, un hecho importante tras el cierre del ejercicio ha sido el cese de la actividad industrial y comercial de nuestra filial Electro Mercantil Industrial, S.L. el cual se ha producido como consecuencia de la venta de activos realizada por dicha filial a la compañía Saft Batteries, S.L.

Dicho cese va a representar en el futuro un importante ahorro para nuestra compañía habida cuenta de los resultados negativos que estaba teniendo esa filial en los últimos ejercicios.

El citado cese se ha realizado en forma no traumática para los trabajadores de dicha sociedad, habiéndose llegado en su momento a un acuerdo que ha permitido su recolocación. El Consejo de Administración quiere dejar



constancia ante los Señores Accionistas de su reconocimiento a todas las personas que hicieron posible dicho acuerdo.

Como los Señores Accionistas saben, nuestra Compañía está en fase de venta de las metalúrgicas, encontrándose dicho proyecto, en el momento de redactarse este informe, muy próximo a llegarse a un acuerdo, sin que aparte de ello, haya habido ningún otro hecho que, en opinión del Consejo, sea significativo tras el cierre del ejercicio que se somete a los Señores Accionistas.

-0-0-0-

**SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A.**

Informe de auditoría,  
Cuentas anuales consolidadas al 31 de marzo de 2003  
e Informe de gestión del ejercicio 2003



## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

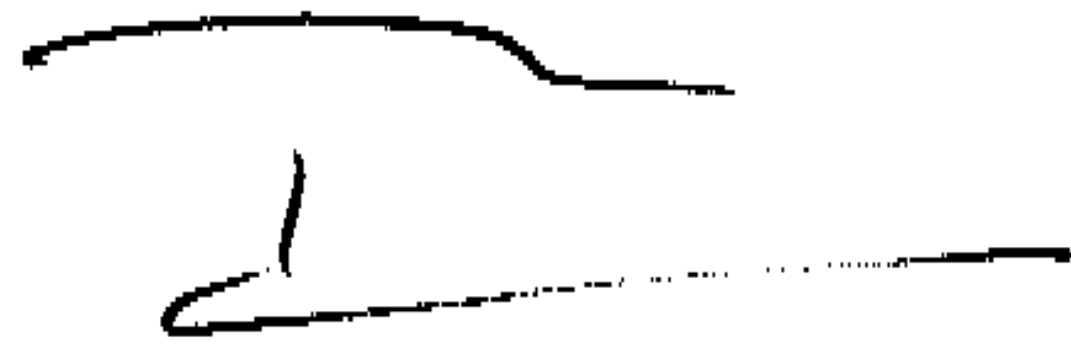
A los accionistas de  
Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A.

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. y sociedades dependientes (Grupo Tudor), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de marzo de 2003, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no ha incluido la auditoría de las cuentas anuales de determinadas sociedades domiciliadas en Portugal, cuyos activos y resultados netos ascienden, respectivamente, a 80.458 miles de euros y 2.076 miles de euros, aproximadamente. Las cuentas anuales de estas sociedades domiciliadas en Portugal han sido auditadas por otros auditores y nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas del Grupo Tudor se basa, en lo relativo a la participación en estas sociedades, únicamente en el informe de los otros auditores.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los administradores de la Sociedad dominante presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance consolidado y de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, además de las cifras del ejercicio 2003, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2003. Con fecha 2 de julio de 2002 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2002 en el que expresamos una opinión con salvedades.
3. Según se indica en las Notas 7 y 18 de la memoria consolidada, el Grupo Tudor tenía al 31 de marzo de 2003, créditos concedidos a dos sociedades del grupo Exide por importes de 38.319 miles de euros y 26.736 miles de euros, respectivamente. Como consecuencia de la situación financiera del grupo Exide, al que tanto el Grupo Tudor como sus deudores pertenecen, y de los acuerdos de financiación suscritos, que los administradores describen en la Nota 18, no estamos en posición de determinar si los mencionados saldos serán total o parcialmente recuperados y, en consecuencia, si las cuentas anuales consolidadas adjuntas deberían recoger alguna provisión por este concepto, ni de estimar razonablemente el momento de su cobro y, en consecuencia, si la totalidad o parte de los mencionados saldos deberían figurar clasificados en el epígrafe Inmovilizaciones Financieras.



4. Según se indica en la Nota 15 de la memoria consolidada, la Sociedad dominante tiene recurridas diversas actas de inspección tributaria correspondientes al Impuesto sobre sociedades de los ejercicios 1981 y 1982. Considerando las sentencias recaídas hasta la fecha actual en relación con estas actas, la deuda quedaría fijada en un importe de 1.244 miles de euros. Incluyendo los correspondientes intereses devengados hasta el 31 de marzo de 2003, dicho importe se elevaría a 3.428 miles de euros, que la Sociedad dominante no ha provisionado en el balance de situación adjunto, dado que sigue recurriendo la deuda pendiente ante instancias superiores.
5. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de otros auditores, excepto por el efecto de la salvedad descrita en el párrafo 4 anterior y por aquellos ajustes que podrían haberse considerado necesarios si se conociera el desenlace final de la incertidumbre descrita en el párrafo 3 anterior, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2003 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. y sociedades dependientes (Grupo Tudor) al 31 de marzo de 2003 y de los resultados de sus operaciones durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
6. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2003, contiene las explicaciones que los administradores de la Sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo Tudor, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2003. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades del Grupo.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.



Bernard D. de Spéville  
Socio – Auditor de Cuentas

2 de julio de 2003

**SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A.**

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS  
CORRESPONDIENTES AL  
EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL  
31 DE MARZO DE 2003**

Formuladas por los administradores de la Sociedad el 30 de Junio de 2003

# SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A.

## BALANCES DE SITUACION CONSOLIDADOS A 31 DE MARZO DE 2003 Y AL 31 DE MARZO DE 2002

	(MILES DE EUROS)	
<b>ACTIVO</b>	<b>2003</b>	<b>2002</b>
<b>INMOVILIZADO</b>	<b>106.970</b>	<b>113.265</b>
Inmovilizaciones inmateriales (Nota 5)		
Bienes y derechos inmateriales	3.453	3.963
Provisiones y amortizaciones	14.506	13.902
	-11.053	-9.939
<b>Inmovilizaciones materiales (Nota 6)</b>	<b>92.459</b>	<b>98.896</b>
Terrenos y construcciones	48.690	50.103
Maquinaria, instalaciones técnicas y pequeño Utillaje	221.724	214.165
Mobiliario y Otras Instalaciones	4.833	4.821
Otro inmovilizado	8.183	8.698
Anticipos e innov. materiales en curso	4.804	5.652
Provisiones y amortizaciones	-195.775	-184.543
<b>Inmovilizaciones financieras (Nota 7)</b>	<b>2.997</b>	<b>2.345</b>
Cartera de valores a largo plazo	2.778	2.778
Otros créditos	60	60
Fianzas y depósitos	844	192
Provisiones	-685	-685
<b>Acciones Propias (Nota 10)</b>	<b>8.061</b>	<b>8.061</b>
<b>FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACION</b>	<b>10.080</b>	<b>11.340</b>
<b>GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>316</b>	<b>368</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>213.398</b>	<b>194.004</b>
Existencias (Nota 8)	46.272	49.156
<b>Deudores</b>	<b>94.581</b>	<b>79.603</b>
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	74.437	63.674
Otros deudores	29.756	25.756
Provisiones	-9.612	-9.827
<b>Inversiones financieras temporales (Nota 7)</b>	<b>65.566</b>	<b>58.469</b>
Créditos a Empresas del Grupo	65.055	57.994
Cartera de valores a corto plazo	511	475
<b>Tesorería</b>	<b>5.197</b>	<b>6.042</b>
<b>Ajustes por periodificación (Nota 9)</b>	<b>1.782</b>	<b>734</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>330.764</b>	<b>318.977</b>

	(MILES DE EUROS)	
<b>PASIVO</b>	<b>2003</b>	<b>2002</b>
<b>FONDOS PROPIOS (Nota 10)</b>	<b>213.539</b>	<b>213.364</b>
Capital suscrito	82.965	82.965
Prima de emisión	40.927	40.927
Reserva para acciones propias	9.494	9.494
Otras reservas de la sociedad dominante		
Reservas no distribuibles	31.201	31.174
Reservas distribuibles	22.878	16.108
Reserv. en Soc. cons. por integración global o prop.	22.063	21.779
Diferencias de conversión		
De soc. cons. por integración global o propor.	3.816	3.816
Pérd. y gananc. atrib. a la soc. dom. (bf. o pérd.)		
Pérdidas y ganancias consolidadas	195	7.101
<b>SOCIOS EXTERNOS (Nota 11)</b>	<b>20.630</b>	<b>19.794</b>
Por patrimonio	19.764	18.379
Por resultados	866	1.415
<b>INGRESOS A DIST. EN VARIOS EJERCICIOS (Nota 12)</b>	<b>3.208</b>	<b>3.852</b>
<b>PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS L/P (Nota 13)</b>	<b>4.731</b>	<b>5.151</b>
<b>ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>	<b>1.282</b>	<b>966</b>
Deudas con entidades de crédito (Nota 14)	1.252	937
Otros acreedores (Nota 14)	30	29
<b>ACREEDORES A CORTO PLAZO</b>	<b>81.243</b>	<b>73.890</b>
Deudas con entidades de crédito (Nota 14)	5.843	5.934
Acreedores comerciales	59.014	53.915
Otras deudas no comerciales (Nota 14)	14.280	12.001
Provisiones para operaciones de tráfico	2.063	1.765
Ajustes por periodificación	43	275
<b>PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS C/P (Nota 13)</b>	<b>6.131</b>	<b>1.960</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>330.764</b>	<b>318.977</b>

Las notas 1 a 21 forman parte integrante del balance consolidado al 31 de Marzo de 2003



**SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A.**  
**CUENTAS DE PERDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES**  
**TERMINADOS EL 31 MARZO DE 2003 Y EL 31 DE MARZO DE 2002**

	(MILES DE EUROS)		
	2003	2002	2002
<b>GASTOS</b>			
Variación de productos terminados y en curso	4.641	8.804	8.804
Consumos y otros gastos externos	155.850	147.130	147.130
Gastos de personal	73.077	74.508	74.508
Sueldos y salarios	52.934	54.410	54.410
Cargas sociales	20.143	20.098	20.098
Dotaciones amortización inmovilizado	14.779	14.475	14.475
Variación de provisiones de tráfico	1.386	1.557	1.557
Otros gastos de explotación	52.601	50.479	50.479
<b>BENEFICIOS DE EXPLOTACION</b>	<b>12.495</b>	<b>14.496</b>	<b>14.496</b>
Gastos financieros	5.112	3.745	3.745
Diferencias negativas de cambio	455	190	190
Amortización fondo de comercio de consolidación	1.260	1.260	1.260
<b>BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>10.446</b>	<b>12.981</b>	<b>12.981</b>
Pérdidas procedentes del inmovilizado (Nota 17)	1.248	119	119
Gastos y pérdidas extraordinarias (Nota 17)	9.730	3.970	3.970
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BENEFICIOS CONSOLIDADOS ANTES IMPUESTOS</b>	<b>3.574</b>	<b>11.547</b>	<b>11.547</b>
Impuesto sobre beneficios	2.513	3.031	3.031
<b>RESULTADO CONS. DEL EJERCICIO (BENEFICIO)</b>	<b>1.061</b>	<b>8.516</b>	<b>8.516</b>
Resultado atribuido a socios externos (Beneficio)	866	1.415	1.415
<b>RESULTADO EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE (BENEFICIO)</b>	<b>195</b>	<b>7.101</b>	<b>7.101</b>
<b>INGRESOS</b>			
Importe neto cifra negocios (Nota 17)	309.817	307.715	307.715
Variación de productos terminados y en curso	2.259	-	-
Trabajos realizados por el grupo para el inmovilizado	612	700	700
Otros ingresos de explotación (Nota 17)	2.141	3.034	3.034
<b>PERDIDAS DE EXPLOTACION</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Otros ingresos financieros	4.778	3.680	3.680
<b>RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS</b>	<b>789</b>	<b>255</b>	<b>255</b>
<b>PERDIDA DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Beneficios procedentes del inmovilizado (Nota 17)	876	1.270	1.270
Subvenciones capital transferidas al rdo. del ejercicio (Nota 12 y 17)	725	778	778
Ingresos o beneficios extraordinarios (Nota 17)	2.505	607	607
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS</b>	<b>6.872</b>	<b>1.434</b>	<b>1.434</b>
<b>PERDIDAS CONS. ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RESULTADO CONS. DEL EJERCICIO (PERDIDA)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Resultado atribuido a socios externos (Pérdida)	-	-	-
<b>RESULTADO EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE (PERDIDA)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Las notas 1 a 21 forman parte integrante de la cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidadas al 31 de Marzo de 2003

## 1.- SOCIEDADES DEPENDIENTES

Las sociedades dependientes incluidas en la consolidación por el procedimiento de integración global y la información relacionada con las mismas, con indicación del porcentaje efectivo de participación del Grupo son las siguientes:

Nombre	ELECTRO MERCANTIL INDUSTRIAL, S.L. (EMISA) (1) ESPAÑA	OXIVOLT, S.L. (2) ESPAÑA	TUDOR HELLENIC S.A. (T. HELLENIC) (1) GRECIA
Domicilio			
Actividad	FABRICACION Y VENTA DE ACUMULADORES INDUST.	RECUP. PLOMO Y REFINO DE ALEACIONES METALICAS	COMERCIALIZACION DE BATERIAS
Part. de Sociedades del Grupo			
S.E.A. TUDOR	100,00	100,00	99,96
	<u>100,00</u>	<u>100,00</u>	<u>99,96</u>
TOTAL			
Valor en libros (miles de euros)	2.563	156	974
Supuesto por el que se considera Sociedad del Grupo	PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%	PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%	PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.03.02	31.03.02	31.03.02
			31.03.03

(1) Sociedades auditadas por PricewaterhouseCoopers

(2) Sociedades sin obligación legal de auditoría

(3) Sociedades auditadas por Alvaro, Falcao & Asociados

Nombre	TUDOR ELECTRONICA, S.L.		SOCIEDAD PORTUGUESA DO ACUMULADOR TUDOR S.A. (SPAT) (3)	
Domicilio	ESPAÑA		PORTUGAL	
Actividad	FAB. CARGADORES DE TRACCION		FABRICACION Y VENTA DE BATERIAS	
Part. de Sociedades del Grupo				
S.E.A. TUDOR	100,00	100,00	58,34	58,30
TOTAL	<u>100,00</u>	<u>100,00</u>	<u>58,34</u>	<u>58,30</u>
Valor en libros (miles de euros)	1.142	1.142	15.715	15.715
Supuesto por el que se considera Sociedad del Grupo	PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%		PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%	
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.03.02	31.03.03	31.03.02	31.03.03



Nombre	SOCIEDADE NACIONAL DE METALURGIA, S.L. (SONALUR)
Domicilio	PORTUGAL
Actividad	RECUP. PLOMO Y REFINO DE ALEACIONES METALICAS
Participación de Soc. del Grupo:	
S.P.A.T	58,34
	58,34
TOTAL	58,34
Valor en libros (miles de euros)	-
Supuesto por el que se considera Soc. del Grupo	PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%
Fecha de las cuentas anuales o intermedias	31.03.02      31.03.03

## 2.- OTRAS SOCIEDADES DEL GRUPO

A continuación se relacionan las empresas del Grupo excluidas del perímetro de consolidación y la información relacionada con las mismas, con indicación del porcentaje efectivo de participación y el motivo de su exclusión. No se incorpora información relativa a reservas y resultados de cada sociedad individual por considerarse inmatrimoniales.

Nombre	RENOVACION URBANA PORTUGAL	EMACEL ANGOLA
Domicilio		
Actividad	PROMOCION INMOBILIARIA	INACTIVA
Participación en Soc. del Grupo		
S.E.A. TUDOR	74,00	74,00
TUDOR ELECTRONICA	26,00	26,00
SPAT		48,61
TOTAL	100,00	48,61
Valor en libros (miles de euros)	1.768	-
Supuesto por el que se considera Soc. del Grupo	PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%	PARTICIPACION SUPERIOR AL 50%
Motivo de la exclusión	INTERES POCO SIGNIFICATIVO	INACTIVA
Capital (en millones)	EUR 2,99	KWU 6,00
	31.03.02	31.03.02
	31.03.03	31.03.03
		KWU 6
		31.03.03

Los datos de estos cuadros han sido facilitados por las empresas del Grupo y su situación patrimonial figura en sus cuentas anuales no auditadas al 31 de marzo de 2002 y 31 de marzo de 2003.

**SOCIEDAD ESPAÑOLA DEL ACUMULADOR TUDOR, S.A.**

**MEMORIA CONSOLIDADA  
CORRESPONDIENTE AL  
EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL  
31 DE MARZO DE 2003**



### **3.- BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES**

#### **A) Actividad de la Sociedad dominante**

La Sociedad dominante, Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., tiene por objeto toda clase de actos, contratos, explotaciones, empresas, operaciones industriales o financieras y asuntos que directa o indirectamente se relacionen con la fabricación y explotación de productos industriales y, más específicamente, de aquellos que se relacionen con la producción, almacenamiento o control de la energía, así como los relativos a instalaciones, aparatos o componentes de naturaleza eléctrica o electrónica, habiendo sido tradicionalmente su actividad peculiar la de fabricación y venta de acumuladores eléctricos.

#### **B) Principios de consolidación**

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas se han preparado a partir de los registros de contabilidad de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., y de sus sociedades participadas (que se detallan en las notas 1 y 2) cuyas respectivas cuentas han sido formuladas por los Administradores de cada sociedad. Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2003 adjuntas han sido preparadas de acuerdo con el Plan General de Contabilidad Español y el Real Decreto 1815/1991 que regula la formulación de Cuentas Anuales Consolidadas, y formuladas por los Administradores de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. Las cuentas anuales individuales y consolidadas del ejercicio 2003 de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. y de sus sociedades participadas, se someterán a la aprobación de las Juntas Generales Ordinarias correspondientes, estimándose que serán aprobadas sin ninguna modificación.

Todas las cuentas y transacciones importantes entre sociedades consolidadas han sido eliminadas en el proceso de consolidación.

La consolidación se ha realizado por el método de integración global para aquellas sociedades sobre las que se tiene un dominio efectivo por tener mayoría de votos en sus órganos de representación y decisión (nota 1). Las sociedades en las que cumpliéndose alguna de las condiciones anteriores han sido excluidas del perímetro de consolidación por su inactividad o su inmaterialidad, se indican en la nota 2. El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades dependientes consolidadas se presenta en el capítulo "Socios externos" del pasivo del balance de situación consolidado y "Resultado atribuido a socios externos" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, respectivamente.

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas no incluyen el efecto fiscal correspondiente a la incorporación de las reservas de las sociedades consolidadas en el patrimonio de la Sociedad dominante, por considerarse que las citadas reservas serán utilizadas como fuente de autofinanciación en cada sociedad consolidada.

### **C) Comparación de la información**

En noviembre de 2002, Sociedad Portuguesa del Acumulador Tudor vendió la totalidad de su participación en la compañía dependiente Crovam. Por ese motivo, Crovam ha salido en el ejercicio 2002 del perímetro de consolidación.

### **4.- NORMAS DE VALORACIÓN**

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas adjuntas han sido las siguientes:

#### **A) Inmovilizado inmaterial**

Los gastos de investigación y desarrollo están específicamente individualizados por proyectos y su coste claramente establecido para que pueda ser distribuido en el tiempo.

Asimismo, la Dirección del Grupo tiene motivos fundados del éxito técnico y de la rentabilidad económico-comercial de dichos proyectos, sin que existan dudas sobre la continuidad de la financiación de los proyectos que al cierre se encontraban en curso. Estos gastos se contabilizan cuando se incurren por su precio de adquisición o coste de producción y se vienen amortizando a razón del 20% anual a partir del momento en que finaliza la ejecución de cada proyecto. En el caso en que para un proyecto determinado no existieran expectativas de rentabilidad, el saldo no amortizado se carga a la cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio en que se conoce esta situación.

Las cuentas Propiedad Industrial, Derechos de Traspaso y Aplicaciones Informáticas se recogen por los importes satisfechos para la adquisición de la propiedad o derecho a uso de las diferentes manifestaciones de las mismas, o por los gastos incurridos con motivo del registro de las desarrolladas por la empresa, y se amortizan linealmente a razón del 20% anual.

El Fondo de Comercio surge como consecuencia de la liquidación de una compañía adquirida a título oneroso y la absorción de activos y pasivos por parte de la matriz. El Grupo recoge en la cuenta Fondo de Comercio la diferencia entre el valor neto contable de la participación en diversas compañías y el valor patrimonial de las mismas en el momento de su liquidación y cesión de activos y pasivos.

El Fondo de Comercio de Consolidación surge como consecuencia de la fusión de la participada "Sociedad Portuguesa do Acumulador Tudor, S.A." y la compañía "Deta Portuguesa, Lda".

Se origina como diferencia entre el valor patrimonial atribuible a la Sociedad dominante a 1 de abril de 2001 por su participación en "Sociedad Portuguesa do Acumulador Tudor, S.A." y el valor patrimonial de la nueva compañía generada por la fusión, atribuible a la Sociedad dominante a esa misma fecha según el acuerdo de fusión. El movimiento del ejercicio en este epígrafe corresponde en su totalidad a la amortización dotada en el ejercicio.



El Grupo sigue el criterio de amortizar linealmente dichos fondos de comercio desde la fecha de adquisición, en el período de tiempo en el cual se estima se producirán beneficios para el Grupo, con un plazo máximo de 20 años. Los períodos concretos estimados por la dirección de la Sociedad dominante a este respecto son de 10 años, tanto para el fondo de comercio como para el fondo de comercio de consolidación.

### **B) Inmovilizado material**

El inmovilizado material se halla valorado a precio de coste actualizado, en su caso, conforme a lo dispuesto en las correspondientes disposiciones legales.

El Grupo no tiene capitalizados intereses, diferencias de cambio ni otras cargas financieras análogas como mayor importe de los bienes de inmovilizado.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes, sin embargo, los gastos de conservación y mantenimiento incurridos durante el ejercicio se cargan a la cuenta de Pérdidas y Ganancias.

Los trabajos que el Grupo realiza para su propio inmovilizado se incorporan al activo como un mayor coste de producción de cada uno de los bienes en que tienen lugar dichos trabajos.

El Grupo amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, según el siguiente detalle:

	<u>Años de vida útil estimada</u>	<u>% Anual amortización</u>
Construcciones	25	4
Maquinaria e instalaciones	10	10
Otras instalaciones y pequeños utillajes	5 - 10	20 - 10
Mobiliario y otras instalaciones	10	10
Equipo proceso información	5 - 7	20 - 14
Elementos de transporte	5 - 7	20 - 14
Otro inmovilizado material	10	10

### **C) Valores mobiliarios y otras inversiones financieras análogas**

La cartera de valores a largo plazo está compuesta por participaciones en empresas no cotizadas, valoradas al coste de adquisición minorado, en su caso, por las necesarias provisiones para depreciación por el exceso del coste sobre su valor razonable a cierre del ejercicio.

Este valor razonable se obtiene por el criterio del valor teórico contable. Las provisiones se revierten en caso de incrementarse el valor teórico contable en ejercicios sucesivos.



En el caso de ser compañías localizadas fuera de la zona euro, las bases de cálculo descritas se convierten a euros tomando el cambio del último día del ejercicio.

Las minusvalías entre el coste y el valor razonable se registran en la cuenta "Provisiones para el inmovilizado financiero".

Las fianzas y depósitos se valoran por el importe entregado o por su valor recuperable, el menor de los dos.

Las inversiones financieras con vencimiento inferior a doce meses se registran bajo el epígrafe Inversiones financieras temporales.

#### **D) Acciones Propias**

Las acciones propias adquiridas por la Sociedad se hallan valoradas a su valor razonable de mercado al cierre del ejercicio.

#### **E) Créditos no comerciales**

Los créditos no comerciales, tanto a largo como corto plazo, se registran por el importe entregado, dotándose las oportunas provisiones cuando existen dudas sobre su recuperabilidad y reflejándose eventuales intereses implícitos incorporados en el valor nominal o de reembolso con vencimiento superior a un año en el epígrafe Ingresos a distribuir en varios ejercicios. Los ingresos por intereses se computan en el año en que se devengan, siguiendo un criterio financiero.

#### **F) Existencias**

Las materias primas y auxiliares se valoran al precio medio de adquisición o al de mercado si este fuera menor. Igual procedimiento es el utilizado para las existencias comerciales.

Los productos terminados y en curso de fabricación se valoran al coste de producción, o valor de mercado, si éste es menor. El coste de producción se obtiene incorporando al coste directo de producción la parte proporcional de los gastos de estructura de fabricación.

Las correcciones valorativas de las existencias por obsolescencia u otros motivos, aparecen bajo el epígrafe "Provisiones por depreciación de existencias".

#### **G) Deudores comerciales**

Durante el ejercicio 1998, Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. entró en un nuevo sistema de financiación, consistente en la venta sin recurso, a una entidad de crédito extranjera, de parte de sus créditos comerciales a clientes para su posterior titulación. Con fecha 24 de mayo de 2002, la Sociedad dominante procedió a la renovación de dicho contrato. Por este motivo, el saldo del epígrafe "Clientes por ventas y servicios" se halla reducido en un importe de 43.906 miles de euros, correspondientes al valor nominal de los créditos comerciales vendidos. La diferencia entre este valor y el

efectivo realmente recibido, correspondiente a la reserva realizada por la entidad financiera como anticipo para gastos del programa de titulación y otros riesgos, se halla recogida en el epígrafe "Otros deudores" por importe de 14.387 miles de euros.

## **H) Provisiones para riesgos y gastos**

### **H. 1 Largo plazo**

#### **H. 1.1 Pensiones y obligaciones similares**

En este epígrafe se recogen las provisiones necesarias para hacer frente a los compromisos por planes de pensiones adquiridos con determinados directivos de la Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., habiendo sido estos compromisos cancelados durante el ejercicio, así como a las obligaciones contraídas por Sociedad Portuguesa del Acumulador Tudor, S.A. con sus jubilados para complementar las pensiones por jubilación estatales.

#### **H. 1.2 Otras provisiones para riesgos y gastos**

Corresponden al importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de litigios en curso y por obligaciones pendientes de cuantía indeterminada, incluyendo la provisión por premio de permanencia para los empleados de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. en virtud de los compromisos adquiridos en los convenios colectivos.

### **H. 2 Corto plazo.**

El saldo de este epígrafe recoge la provisión para cubrir los costes de reestructuración y actas fiscales que se materializarán en el ejercicio 2004. Las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta y comunica la decisión de despido.

## **I) Provisiones para operaciones de tráfico**

En este apartado se incluyen las provisiones por las garantías a clientes en relación con el material suministrado y los descuentos por volumen concedidos a clientes.

## **J) Deudas**

Las deudas, tanto las de largo plazo como las de corto plazo, se contabilizan por su valor de reembolso, reflejándose eventuales intereses implícitos incorporados en el valor nominal o de reembolso bajo el epígrafe Gastos a distribuir en varios ejercicios.

La imputación a resultados del ejercicio por los intereses de tales deudas se hace en el momento del devengo, atendiendo a un criterio financiero.



### **K) Impuesto sobre beneficios**

El gasto por el Impuesto sobre Sociedades se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, ajustado por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiéndose éste como la base imponible del citado impuesto y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota, excluidas las retenciones y los pagos a cuenta.

El impuesto diferido o anticipado que surge como resultado de diferencias temporales derivadas de la aplicación de criterios fiscales en el reconocimiento de ingresos y gastos, se refleja en el balance de situación hasta su reversión.

Las bonificaciones y deducciones en la cuota del impuesto, así como el efecto impositivo de la aplicación de pérdidas compensables, se consideran como minoración del gasto por impuestos en el ejercicio en que se aplican o compensan.

El criterio seguido en el reconocimiento del pasivo por impuestos diferidos es el de provisionar todos, incluso aquellos cuya reversión no está prevista de inmediato. Dicha provisión se ajusta para reflejar eventuales cambios en el tipo del Impuesto sobre sociedades. Por otra parte, los impuestos anticipados sólo se reconocen en el activo en la medida en que su realización futura esté razonablemente asegurada en el plazo máximo de 10 años, o siempre que existan impuestos diferidos que los compensen, a partir de 10 años.

La Sociedad dominante tiene concedido por la Administración Tributaria el régimen de tributación consolidada de grupo de empresas nº 213/02, siendo Exide Transportation Holding Europe, S.L. la cabecera del grupo fiscal consolidado y sociedades dominadas las siguientes:

- Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A.
- Tudor Electrónica, S.L.
- Oxivolt, S.L.
- Electro Mercantil Industrial, S.L.
- Chloride Motive Power Ibérica, S.L.

Así, la cantidad a pagar resultante de la liquidación del impuesto de sociedades del ejercicio de las sociedades del grupo Tudor incluidas dentro del régimen de tributación consolidada se presenta dentro de las deudas con empresas del grupo a corto plazo.

### **L) Transacciones en moneda extranjera**

Los elementos patrimoniales cuyo precio de adquisición está expresado en moneda extranjera se contabilizan mediante la conversión de estos importes al tipo de cambio vigente en la fecha en que se produjo cada adquisición o en la fecha en que los bienes se incorporaron al patrimonio.

La conversión a euros de los saldos por créditos y débitos expresados en moneda extranjera se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de la operación. Al final del ejercicio, si como consecuencia del nuevo tipo de cambio en ese momento aparecieran diferencias de cambio negativas, se dota la correspondiente provisión con



cargo al resultado del ejercicio, actualizándose de esta forma los importes de tales créditos o débitos. Para ello se agrupan los saldos, tanto deudores como acreedores, por grupos homogéneos de vencimiento y moneda. Las diferencias positivas de cada grupo se recogen en el pasivo del balance, dentro del epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios".

Las diferencias de cambio en cobros y pagos del ejercicio se cargan o abonan según su signo al resultado consolidado del ejercicio.

#### **M) Ingresos y gastos**

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, el Grupo únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.

#### **N) Clasificación de las deudas entre corto y largo plazo**

La clasificación de los saldos, tanto a cobrar como a pagar, se efectúa en función del período comprendido entre la fecha de cierre de las cuentas anuales y la de vencimiento de los respectivos saldos, considerándose a corto plazo aquellos para los que el período anterior no excede de doce meses.

#### **O) Homogeneización de partidas**

Con el objeto de presentar de una forma homogénea las distintas partidas que componen las cuentas anuales consolidadas adjuntas, se han aplicado a todas las sociedades incluidas en la consolidación, los principios y normas de valoración seguidos en la Sociedad dominante.

#### **P) Métodos de conversión**

En la conversión de las cuentas anuales de las sociedades extranjeras del Grupo se han utilizado los tipos de cambio en vigor a la fecha de cierre de los ejercicios a excepción de:

1. Capital y reservas, que se han convertido a los tipos de cambio históricos.
2. Cuenta de Pérdidas y Ganancias, que se ha convertido al tipo de cambio medio del ejercicio.

Las diferencias de cambio originadas como consecuencia de la aplicación de este criterio se incluyen en el epígrafe "Diferencias de conversión" bajo el capítulo Fondos propios de los balances de situación consolidados adjuntos.

## Q) Medio ambiente

Los elementos incorporados al patrimonio del Grupo con el objeto de ser utilizados de forma duradera en su actividad, cuya finalidad principal sea la minimización del impacto medioambiental así como la protección y mejora el medio ambiente, se reflejan en el epígrafe correspondiente del inmovilizado material, capitalizándose a su precio de adquisición o a su coste de producción y se amortizan en función de su vida útil estimada en base a los coeficientes expuestos para inmovilizaciones materiales similares.

Los gastos medioambientales derivados de las citadas actividades se consideran gastos de explotación del ejercicio en el que se devenguen, considerándose como extraordinarios, aquellos que se produzcan fuera de la actividad ordinaria del Grupo.

Se registrará una provisión de naturaleza medioambiental cuando se originen gastos en el presente ejercicio o cuando los gastos provengan de los anteriores, así como cuando a fecha de cierre del ejercicio, sean probables o ciertos pero indeterminados en fecha o importe exacto. También se creará una provisión para actuaciones medioambientales, como consecuencia de obligaciones legales o contractuales del Grupo, así como para compromisos adquiridos para la prevención y reparación de daños al medio ambiente.

## 5.- INMOVILIZADO INMATERIAL

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2003 en las diferentes cuentas de Inmovilizado inmaterial y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas han sido los siguientes en miles de euros:

	<u>SALDO</u> <u>INICIAL</u>	<u>ADICIONES</u>	<u>RETIROS</u>	<u>TRASPASOS</u>	<u>SALDO</u> <u>FINAL</u>
<b>Coste</b>					
GTOS. INVEST. Y DESARROLLO	6.672	598	(11)	14	7.273
PROPIEDAD INDUSTRIAL	2.154	2	-	-	2.156
FONDO DE COMERCIO	4.902	-	-	-	4.902
DERECHOS DE TRASPASO	90	-	-	-	90
APLICACIONES INFORMATICAS	84	1	-	-	85
<b>TOTAL</b>	<b>13.902</b>	<b>601</b>	<b>(11)</b>	<b>14</b>	<b>14.506</b>
	<u>SALDO</u> <u>INICIAL</u>	<u>ADICIONES</u>	<u>RETIROS</u>	<u>TRASPASOS</u>	<u>SALDO</u> <u>FINAL</u>
<b>Amortización</b>					
GTOS. INVEST. Y DESARROLLO	4.854	605	-	-	5.459
PROPIEDAD INDUSTRIAL	2.153	3	-	-	2.156
FONDO DE COMERCIO	2.774	489	-	-	3.263
DERECHOS DE TRASPASO	90	-	-	-	90
APLICACIONES INFORMATICAS	68	17	-	-	85
<b>TOTAL</b>	<b>9.939</b>	<b>1.114</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.053</b>
<b>TOTAL NETO</b>	<b>3.963</b>	<b>(513)</b>	<b>(11)</b>	<b>14</b>	<b>3.453</b>

La cuenta de Fondo de Comercio recoge principalmente el que surgió como consecuencia de la fusión por absorción de la Sociedad "Metalúrgica de Cubas, S.L.", aprobada el 31 de enero de 1997 y realizada en el ejercicio 1997 con efectos 1 de abril de 1996.

Al 31 de marzo de 2003, las instalaciones adquiridas por la Sociedad dominante como consecuencia de la absorción de "Metalúrgica de Cubas, S.L." se encuentran fuera de uso como consecuencia del cierre de las mismas. El Grupo no ha realizado provisión alguna por estimar que tanto el fondo de comercio neto al cierre del ejercicio como el valor neto contable de los activos materiales correspondientes (3.510 miles de euros) serán recuperados en su totalidad.

Con fecha 13 de marzo de 2001, la Sociedad dominante adquirió el 100% de la compañía Deta Ibérica, S.A. y posteriormente, con fecha 31 de marzo de 2001, la misma fue disuelta por cesión global de activos y pasivos a la matriz.

Por este motivo, a 31 de marzo de 2001 registró un fondo de comercio de 101 miles de euros, diferencia entre el importe pagado por la adquisición de Deta Ibérica y el valor patrimonial de dicha compañía a esa fecha, que es amortizado en 10 años.

## **6.- INMOVILIZADO MATERIAL**

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2003 en las diferentes cuentas de Inmovilizado material y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas, han sido los siguientes, en miles de euros:

	<u>SALDO</u> <u>INICIAL</u>	<u>ADICIONES</u>	<u>RETIROS</u>	<u>TRASPASOS</u>	<u>SALDO</u> <u>FINAL</u>
<b>Coste</b>					
TERRENOS Y CONSTRUCCIONES	50.103	794	(2.755)	548	48.690
MAQUINARIA, INST. y UTILLAJE	214.165	1.192	(3.518)	9.885	221.724
MOBILIARIO Y OTRAS INSTAL.	4.821	8	(139)	143	4.833
OTRO INMOVILIZADO	8.698	23	(518)	(20)	8.183
ANTICIPOS E INMOV. EN CURSO	5.652	9.722	-	(10.570)	4.804
<b>TOTAL COSTE</b>	<b>283.439</b>	<b>11.739</b>	<b>(6.930)</b>	<b>(14)</b>	<b>288.234</b>
	<u>SALDO</u> <u>INICIAL</u>	<u>ADICIONES</u>	<u>RETIROS</u>	<u>TRASPASOS</u>	<u>SALDO</u> <u>FINAL</u>
<b>Amortizacion</b>					
CONSTRUCCIONES	27.186	1.199	(1.435)	-	26.950
MAQUINARIA, INST. y UTILLAJE	145.174	13.337	(1.615)	-	156.896
MOBILIARIO Y OTRAS INSTAL.	4.105	168	(127)	101	4.247
OTRO INMOVILIZADO	8.078	198	(493)	(101)	7.682
<b>TOTAL AMORTIZACION</b>	<b>184.543</b>	<b>14.902</b>	<b>(3.670)</b>	<b>-</b>	<b>195.775</b>
<b>TOTAL NETO</b>	<b>98.896</b>	<b>(3.163)</b>	<b>(3.260)</b>	<b>(14)</b>	<b>92.459</b>



Los principales retiros del ejercicio se deben a la venta de ciertos locales en Portugal que el Grupo tenía registrados por un valor neto de 452 miles de euros. El resultado positivo de dichas enajenaciones, incluido en el epígrafe "Beneficios en enajenación de inmovilizado inmaterial, material y cartera de control" de la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta, ha ascendido a 876 miles de euros (Nota 17).

Adicionalmente se ha procedido durante el ejercicio al retiro de inmovilizado material de la sociedad dependiente Electromercantil Industrial, S.L., cuyo valor neto ascendía a 1.237 miles de euros, como consecuencia del cese de su actividad fabril. Por este motivo, el Grupo ha registrado en el epígrafe "Pérdidas procedentes del inmovilizado" de la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta, un gasto extraordinario de 1.237 miles de euros (Nota 17).

Por otro lado, la salida de la sociedad Crovam del perímetro de consolidación del grupo ha originado una disminución del inmovilizado neto del grupo de 1.571 miles de euros.

Conforme a lo que se indica en la nota 4B, determinadas sociedades del Grupo procedieron en su momento a la actualización de los valores de su inmovilizado material al amparo de la correspondiente legislación. Las actualizaciones realizadas no tienen sin embargo un efecto significativo sobre la dotación a la amortización del ejercicio.

Al 31 de marzo de 2003, aproximadamente el 48% de los activos del Grupo están completamente amortizados.

El importe de inmovilizado material del Grupo al 31 de marzo de 2003 localizado fuera del territorio español asciende a 80.843 miles de euros y su amortización acumulada a esa fecha es de 56.043 miles de euros.

Al 31 de marzo de 2003, además de las instalaciones adquiridas mediante la absorción de "Metalúrgica de Cubas, S.L." descritas en la nota 5, los terrenos y construcciones en que se ubicaban las operaciones de Electromercantil Industrial, S.L. se encontraban fuera de uso. El Grupo considera que no existen dudas acerca de la recuperabilidad del valor en libros de dichos terrenos y construcciones.

Es política del Grupo formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que estén sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. El Grupo considera que dichos riesgos están cubiertos.

Al 31 de marzo de 2003 el Grupo no tenía compromisos significativos para la adquisición de inmovilizado material.

Al 31 de marzo de 2003 el Grupo no tiene bienes de inmovilizado material hipotecados en garantía de préstamos.

## 7.- INVERSIONES FINANCIERAS

### Inmovilizado financiero

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2003 en las distintas cuentas de "Inmovilizaciones financieras" así como de las correspondientes provisiones, han sido los siguientes, en miles de euros:

	<u>SALDO INICIAL</u>	<u>AUMENTOS</u>	<u>DISMINUCIONES</u>	<u>SALDO FINAL</u>
<b>COSTE</b>				
CARTERA DE VALORES A LARGO PLAZO	2.778	-	-	2.778
OTROS CREDITOS A LARGO PLAZO	60	-	-	60
FIANZAS Y DEPOSITOS A LARGO PLAZO	192	652	-	844
<b>TOTAL</b>	<b>3.030</b>	<b>652</b>	<b>-</b>	<b>3.682</b>
	<u>SALDO INICIAL</u>	<u>AUMENTOS</u>	<u>DISMINUCIONES</u>	<u>SALDO FINAL</u>
<b>PROVISION</b>				
CARTERA DE VALORES A LARGO PLAZO	685	-	-	685
<b>TOTAL</b>	<b>685</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>685</b>
<b>TOTAL NETO</b>	<b>2.345</b>	<b>652</b>	<b>-</b>	<b>2.997</b>

La composición de la cartera de valores a largo plazo, constituida por participaciones en empresas no cotizadas que no se encuentran dentro del conjunto consolidable a 31 de marzo de 2003, es la siguiente, en miles de euros:

<u>SOCIEDAD</u>	<u>DOM. SOCIAL</u>	<u>PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN NOMINAL</u>	<u>COSTE NETO EN LIBROS</u>
EMACEL	ANGOLA	83,3	-
GEOFINANÇA	PORTUGAL	1,8	-
RENOV. URBANA	PORTUGAL	100,0	<u>2.093</u>
			2.093

### Inversiones financieras temporales

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2003 en las distintas cuentas de "Inversiones financieras temporales", han sido los siguientes, en miles de euros:

	<u>SALDO INICIAL</u>	<u>AUMENTOS</u>	<u>DISMINUCIONES</u>	<u>SALDO FINAL</u>
CREDITOS A EMPRESAS GRUPO	57.994	7.061	-	65.055
CARTERA DE VALORES A C. PLAZO	475	36	-	511
<b>TOTAL</b>	<b>58.469</b>	<b>7.097</b>	<b>-</b>	<b>65.566</b>

El importe de "Créditos a Empresas Grupo" a 31 de marzo de 2003 corresponde a las cuentas corrientes a corto plazo que mantienen la Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. y sus sociedades dependientes con las siguientes compañías del grupo, en miles de euros:

Mercolec Tudor, B.V.	26.736
Exide Transportation Holding Europe, S.L	<u>38.319</u>
	65.055

La tasa media de rentabilidad de los créditos concedidos a corto plazo ha sido del 5,16% para el ejercicio 2003.

A 31 de marzo de 2003 se incluyen en el activo circulante del balance de situación adjunto 230 miles de euros correspondientes a intereses de créditos a corto plazo con empresas del grupo devengados y no cobrados.

## **8.- EXISTENCIAS**

La composición de las existencias del Grupo al 31 de marzo de 2003 es la siguiente, en miles de euros:

	<u>Importe</u>
COMERCIALES	2.836
MATERIAS PRIMAS Y OTROS APROVISIONAM.	16.362
PRODUCTOS EN CURSO Y TERMINADOS	29.234
PROVISIONES	(2.160)
<b>TOTAL</b>	<b>46.272</b>

Al 31 de marzo de 2003, no existían compromisos firmes de venta de producto terminado. Los compromisos de compra corresponden a los habituales en el curso del negocio, estimándose que estos compromisos no darán lugar a pérdidas para la Sociedad. Al cierre del ejercicio no existen contratos de futuros que afecten a las existencias.

Durante el ejercicio, el Grupo ha procedido al retiro de inventario de Electromercantil Industrial, S.L. por importe de 342 miles de euros, como consecuencia del cese de su actividad fabril. Por este motivo, el Grupo ha registrado en el epígrafe "Gastos y Pérdidas Extraordinarias" de la cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta, un gasto extraordinario de 342 miles de euros (Nota 17).

Es política del Grupo consolidado contratar pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos las existencias. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.



## **9. – AJUSTES POR PERIODIFICACION**

Al 31 de marzo de 2003, en el epígrafe “Ajustes por periodificación” del activo del balance de situación adjunto, se incluyen, principalmente, pagos por anticipado derivados de los contratos de financiación firmados por la Sociedad durante el ejercicio 2003, que corresponden a gastos del ejercicio 2004.

**10.- FONDOS PROPIOS.-**

Los movimientos habidos en las cuentas de "Fondos Propios" durante el ejercicio 2003 han sido los siguientes, en miles de euros:

	CAPITAL SUSCRITO	PRIMA DE EMISION	RESERVA PARA ACCIONES PROPIAS	RESERVA LEGAL	OTRAS RESERVAS DE LA SOCIEDAD DOMINANTE NO DIST. LIBRES	RESERVAS EN SOCIEDADES CONSOLID. POR INTEGRACION GLOBAL	DIFERENCIAS DE CONVERSION	RESULTADO DEL EJERCICIO	TOTAL
Saldos a 31 de Marzo 2002	82.965	40.927	9.494	16.566	14.608	21.779	3.816	7.101	213.364
Distribución de Beneficios del ejercicio 2002	-	-	-	27	-	304	-	(7.101)	-
Cambios en Perímetro de Consolidación	-	-	-	-	-	(20)	-	-	(20)
Resultado del ejercicio según cuenta adjunta	-	-	-	-	-	-	-	195	195
<b>Saldos a 31 de Marzo 2003</b>	<b>82.965</b>	<b>40.927</b>	<b>9.494</b>	<b>16.593</b>	<b>14.608</b>	<b>22.063</b>	<b>3.816</b>	<b>195</b>	<b>213.539</b>

El Capital Social al 31 de marzo de 2003 está representado por 27.562.980 acciones ordinarias, de 3,01 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

Todas las acciones tienen los mismos derechos económicos y políticos.

La Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., tiene admitidas a cotización oficial en Bolsa la totalidad de sus acciones emitidas.

Al 31 de marzo de 2003 el único accionista con participación directa superior al 10% de su capital suscrito es, según las oportunas notificaciones recibidas, EXIDE TRANSPORTATION HOLDING EUROPE, S.L., con el 95,78% incluyéndose en este porcentaje la participación indirecta derivada de la autocartera. Esta sociedad, ubicada en España, está participada en su totalidad por la compañía francesa EXIDE HOLDING EUROPE, S.A., quien a su vez está participada en su totalidad por EXIDE TECHNOLOGIES, residente en Estados Unidos de América.

La Sociedad dominante adquirió, con fecha 22 de Diciembre de 1994, un 5% de autocartera, equivalente a 1.378.125 acciones con un valor nominal de 4.148 miles de euros, compradas al precio de 6,88 euros por acción. Simultáneamente, se dotó la correspondiente "Reserva para acciones propias", indisponible en tanto en cuanto la autocartera no sea enajenada o amortizada, por importe de 9.494 miles de euros, con cargo a Reservas Voluntarias.

Al 31 de Marzo de 2003, no existe acuerdo de la Junta General de Accionistas para la amortización o venta de esta autocartera, por lo que el valor neto de las mismas (ver nota 4 D) se presenta en el epígrafe "Acciones Propias" del Balance de Situación consolidado adjunto.

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la Prima de Emisión para ampliar el Capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

Las reservas no distribuibles de la Sociedad dominante corresponden a la actualización de los valores de su inmovilizado al amparo de la correspondiente legislación (Ley 9/83), según se indica en la nota 6. La reserva generada por dicha actualización, a partir del ejercicio impositivo que comenzó el 1 de enero de 1996, es de libre disposición una vez cubierta la reserva legal.

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas (L.S.A.), debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la Reserva Legal hasta que ésta alcance, al menos el 20% del Capital Social.

La Reserva Legal podrá utilizarse para aumentar el Capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del Capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada y mientras no supere el 20% del Capital social, esta Reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.



Hasta que las partidas de "Gastos de investigación y desarrollo" y "Fondo de Comercio", que figuran dentro del inmovilizado inmaterial del balance no hayan sido totalmente amortizados, no se pueden distribuir beneficios, a menos que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo, igual al importe de los saldos no amortizados.

En consecuencia, del saldo de las reservas designadas en otros apartados de esta nota como de libre disposición, 3.395 miles de euros son indisponibles al 31 de marzo de 2003.

Asimismo, dentro del epígrafe de "Reservas en Sociedades consolidadas por integración global o proporcional" se incluyen 7.340 miles de euros de reservas no distribuibles correspondientes a las reservas restringidas de las sociedades dependientes.

A continuación se presenta el desglose, por sociedades, de los siguientes epígrafes incluidos en el capítulo de "Fondos propios" del balance de situación consolidado adjunto.

**Reservas en sociedades consolidadas por integración global, en miles de euros:**

<u>SOCIEDAD</u>	<u>Importe</u>
TUDOR HELLENIC	1.949
GRUPO SPAT	18.692
EMISA	884
TUDOR ELECTRONICA	425
OXIVOLT	113
<b>TOTAL</b>	<b>22.063</b>

**Diferencias de conversión, en miles de euros:**

<u>SOCIEDAD</u>	<u>Importe</u>
TUDOR HELLENIC	-343
GRUPO SPAT	4.159
<b>TOTAL</b>	<b>3.816</b>

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio finalizado el 31 de marzo de 2003, formulada por los Administradores de la Sociedad dominante para ser sometida a su aprobación por la Junta General de Accionistas, es la siguiente, en miles de euros:

**Bases del reparto:**

Beneficio del Ejercicio	5.519
-------------------------	-------

**Reparto:**

A Otras Reservas	<u>5.519</u>
	<u>5.519</u>

## 11.- SOCIOS EXTERNOS

El saldo incluido en este capítulo del balance de situación consolidado adjunto recoge el valor de la participación de los accionistas minoritarios en las sociedades consolidadas por el procedimiento de integración global. Asimismo, el saldo que se muestra en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada adjunta, en el capítulo "Resultado atribuido a socios externos" representa la participación de dichos accionistas minoritarios en los resultados del ejercicio.

El movimiento habido en el ejercicio 2003 en este capítulo del balance de situación consolidado adjunto es el siguiente en miles de euros:

	<u>SALDO INICIAL</u>	<u>RESULTADO DEL EJERCICIO</u>	<u>CAMBIOS EN PARTICIPACIÓN</u>	<u>SALDO FINAL</u>
GRUPO SPAT	19.794	866	(30)	20.630
<b>TOTAL</b>	<b>19.794</b>	<b>866</b>	<b>(30)</b>	<b>20.630</b>

La composición del saldo final por conceptos es la siguiente, en miles de euros:

	<u>CAPITAL</u>	<u>RESERVAS RESTRINGIDAS</u>	<u>RESERVAS DE LIBRE DISPOSICIÓN</u>	<u>RESULTADOS</u>	<u>TOTAL</u>
GRUPO SPAT	9.644	4.610	5.510	866	20.630

## 12.- SUBVENCIONES

Algunas sociedades del Grupo han recibido diversas subvenciones de capital por adquisiciones de inmovilizado material, registrándose el importe recibido por las mismas en el pasivo del balance de situación en el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios". El saldo a 31 de marzo de 2003 es de 3.208 miles de euros.

Las principales subvenciones registradas por el Grupo corresponden a subvenciones concedidas a la Sociedad dominante, que recibió en el ejercicio 2000 de la Dirección General de Incentivos Económicos Regionales del Ministerio de Economía y Hacienda, una subvención de 4.967 miles de euros como ayuda para la ejecución de inversiones destinadas a incrementar la capacidad productiva. Asimismo, en el ejercicio 2002 la Sociedad dominante recibió de la Junta de Comunidades de Castilla – La Mancha, una subvención como incentivo a la innovación de 1.631 miles de euros, de los cuales 591 miles de euros corresponden a proyectos de inversión.

El abono a la cuenta de Pérdidas y Ganancias se produce en función de las correspondientes amortizaciones de los activos para los cuales fueron concedidas. El abono en el ejercicio 2003 ha sido de 725 miles de euros, registrados en el epígrafe "Subvenciones de capital transferidas en el ejercicio" (Nota 17).

### 13.- PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS

El movimiento habido en las distintas cuentas de "Provisiones para riesgos y gastos" durante el ejercicio 2003, ha sido el siguiente, en miles de euros:

	<u>SALDO INICIAL</u>	<u>AUMENTOS</u>	<u>APLICACIONES</u>	<u>SALDO FINAL</u>
PROV. PARA PENSIONES Y OBLIG.SIMILARES	1.707	-	(285)	1.422
OTRAS PROV. PARA RIESGOS Y GASTOS	3.444	758	(893)	3.309
<b>TOTAL A LARGO PLAZO</b>	<b>5.151</b>	<b>758</b>	<b>(1.178)</b>	<b>4.731</b>
PROVISION PARA RIESGOS Y GASTOS C/P	1.960	4.716	(545)	6.131
<b>TOTAL A CORTO PLAZO</b>	<b>1.960</b>	<b>4.716</b>	<b>(545)</b>	<b>6.131</b>

La Sociedad Portuguesa del Acumulador Tudor, S.A. tiene contraída con sus jubilados la obligación de complementar las pensiones por jubilación y otros conceptos concedidos por la Seguridad Social portuguesa. El saldo de provisiones creado al 31 de Marzo de 2003 por este concepto, incluido en el epígrafe "Provisiones para pensiones y obligaciones similares" asciende a 1.422 miles de euros.

El otorgamiento del complemento de pensiones para el personal actualmente en activo de esta Sociedad es voluntario por parte de la Dirección, en el momento de la jubilación, y ésta no ha decidido hacerlo vitalicio, no existiendo obligación legal de que así sea.

El epígrafe otras provisiones para riesgos y gastos a largo plazo corresponde fundamentalmente a la provisión para premio de permanencia de la Sociedad dominante y a la provisión para riesgos diversos de Sociedad Portuguesa del Acumulador Tudor.

El epígrafe otras provisiones para riesgos y gastos a corto plazo corresponde a la provisión para cubrir los costes de reestructuración y actas fiscales que se materializarán en el ejercicio 2004, con el siguiente detalle

PROVISION ACTAS FISCALES	974
PROVISION RESTRUCTURACION EMISA (Nota 17)	3.078
PROVISION RESTRUCTURACION SPAT	1.108
PROVISION RESTRUCTURACION S.E.A. TUDOR	<u>971</u>
<b>TOTAL</b>	<b>6.131</b>

### 14.- DEUDAS NO COMERCIALES

La composición de las deudas no comerciales por préstamos o créditos recibidos al 31 de marzo de 2003 de acuerdo con sus vencimientos, es la siguiente, en miles de euros:



	VENCIMIENTOS						
	TOTAL	2004	2005	2006	2007	2008	Sig.
ENTIDADES FIN. A LARGO PLAZO	1.252	-	212	260	260	260	260
OTROS ACREEDORES A L. PLAZO	30	-	30	-	-	-	-
ENTIDADES FIN. A CORTO PLAZO	5.843	5.843	-	-	-	-	-
<b>TOTALES</b>	<b>7.125</b>	<b>5.843</b>	<b>242</b>	<b>260</b>	<b>260</b>	<b>260</b>	<b>260</b>

Las deudas no comerciales a largo plazo al 31 de marzo de 2003, corresponden, básicamente, a fianzas recibidas.

Los tipos de interés de todas las deudas descritas en los cuadros anteriores coinciden básicamente con los de mercado.

El detalle de deudas con entidades de crédito a corto plazo, así como los límites de crédito concedidos al Grupo son como sigue, en miles de euros:

	<u>Dispuesto</u>	<u>Límite</u>
Pólizas de crédito	-	3.000
Parte a corto plazo de préstamos a largo plazo	5.843	5.843
	<u>5.843</u>	<u>5.843</u>

La composición de otras deudas no comerciales a corto plazo al cierre del ejercicio 2003 es la siguiente, en miles de euros:

	<u>Importe</u>
ADMINISTRACIONES PUBLICAS	5.595
REMUNERACIONES PENDIENTES DE PAGO	6.865
OTROS	1.820
<b>TOTAL</b>	<b>14.280</b>

Ninguna de las deudas descritas se encuentran cubiertas con garantía real a 31 de marzo de 2003.

### 15.- SITUACIÓN FISCAL

La Dirección de la Sociedad dominante considera que dada la complejidad del Grupo Tudor con sociedades participadas en diferentes países sometidas a regímenes fiscales muy diferenciados, la conciliación del resultado contable con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades no proporciona ninguna información relevante, por lo cual ha sido omitida la conciliación indicada.

Las sociedades individuales efectúan la conciliación indicada, y a partir del proceso de agregación de las mismas se determina el gasto por impuesto sobre sociedades y los correspondientes impuestos anticipados y diferidos.

La Sociedad dominante tiene recurridas ciertas actas de la Inspección de Hacienda correspondientes al Impuesto sobre Sociedades de Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A., por los ejercicios 1978 a 1982, ambos inclusive. Con fecha 30 de octubre de 1992, las autoridades competentes confirmaron una deuda de 2.001 miles de euros. La Sociedad dominante recurrió ante instancias superiores dicha resolución.

Con fecha 30 de mayo de 1996 se recibió la sentencia del Tribunal Económico Administrativo Central estimando parcialmente los recursos presentados en su día. Por los recursos desestimados, la Sociedad presentó nuevo recurso ante la Audiencia Nacional.

La Audiencia Nacional, con fecha 13 de abril de 2000, estimó el recurso presentado por la Sociedad contra la resolución del Tribunal Económico Administrativo Central de 30 de mayo de 1996 relativa al Impuesto de Sociedades del ejercicio 1980 anulando la resolución impugnada.

El importe actualizado al 31 de marzo de 2003 de la deuda pendiente, correspondiente a las actas de los ejercicios 1981 y 1982 aún pendientes de resolución, asciende a 1.244 miles de euros, que con costes e intereses reclamados supondría, aproximadamente a 3.428 miles de euros.

Durante el presente ejercicio, la Sociedad ha recibido inspección sobre IRPF, IVA e impuesto de Sociedades de los ejercicios 1998, 1999 y 2000. Para hacer frente a las actas surgidas de dicha inspección, la Sociedad ha registrado en el presente ejercicio y con cargo a la cuenta de "gastos extraordinarios" de la cuenta de pérdidas y ganancias una provisión por riesgos y gastos a corto plazo por importe de 974 miles de euros.

La Sociedad tiene pendientes de inspección los ejercicios 2001, 2002 y 2003 para todos los impuestos que le son aplicables.

La Sociedad Española del Acumulador Tudor, S.A. no tiene deducciones pendientes de compensar en ejercicios futuros.

## **16.- GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS**

En póliza intervenida con fecha 19 de diciembre de 1997, la compañía entró a formar parte de un contrato de facilidades financieras sindicado de un grupo de bancos, liderado por CREDIT SUISSE FIRST BOSTON y SALOMON SMITH BARNEY INC. A este contrato, por importe total de 900.000.000 US dólares, están adheridas todas las empresas del Grupo EXIDE TECHNOLOGIES.

El citado contrato, que proporciona medios financieros a largo plazo a tipos de interés variable, está garantizado mediante avales cruzados de las distintas compañías de EXIDE TECHNOLOGIES, entre las que se encuentra la propia Sociedad.

Adicionalmente, al 31 de marzo de 2003, Sociedad Española del Acumulador Tudor tiene concedidos avales ante terceros por un importe global de 6.711 miles de euros.

## 17.- INGRESOS Y GASTOS

La aportación de cada sociedad incluida en el perímetro de la consolidación a los resultados del ejercicio 2003 ha sido la siguiente, en miles de euros:

	<u>RESULT.</u> <u>INDIVID.</u>	<u>AJUSTES</u> <u>DE</u> <u>CONSOLID.</u>	<u>RESULT.</u> <u>CONSOLID.</u> <u>TOTAL</u>	<u>RESULT.</u> <u>ATRIBUIDO</u> <u>A SOCIOS</u> <u>EXTERNOS</u>	<u>RESULT.</u> <u>CONSOLID.</u> <u>DE</u> <u>DOMINANTE</u>
S.E.A.TUDOR	5.519	(22)	5.497	-	5.497
S.P.A.T.	3.391	(2.124)	1.267	(866)	401
EMISA	(1.064)	(2.998)	(4.062)	-	(4.062)
TUDOR ELECTRONICA	(77)	-	(77)	-	(77)
TUDOR HELLENIC	(860)	(330)	(1.190)	-	(1.190)
SONALUR	(451)	-	(451)	-	(451)
OXIVOLT.	77	-	77	-	77
<b>TOTAL</b>	<b>6.535</b>	<b>(5.474)</b>	<b>1.061</b>	<b>(866)</b>	<b>195</b>

La distribución del importe neto de la cifra de negocios por líneas de actividad y clasificación por mercados geográficos, ha sido durante el ejercicio 2003 la que a continuación se indica, en miles de euros:

	<u>MERCADO</u> <u>ESPAÑOL</u>	<u>MERCADO</u> <u>EXTERIOR</u>	<u>TOTAL</u>
BATERÍAS	139.240	165.971	305.211
OTRAS VENTAS	1.361	3.245	4.606
<b>TOTALES</b>	<b>140.601</b>	<b>169.216</b>	<b>309.817</b>

El número medio de personas empleadas, distribuidas por categorías durante el ejercicio 2003 ha sido el siguiente:

Técnicos Superiores y Licenciados	131
Titulados medios	58
Administrativos	407
Operarios	<u>1.767</u>
<b>PLANTILLA TOTAL MEDIA</b>	<b>2.363</b>



El detalle de los resultados extraordinarios imputados al ejercicio 2003 es como sigue, en miles de euros:

	RESULTADOS EXTRAORD. NEGATIVOS
<b>PÉRDIDAS PROCEDENTES DEL INMOVILIZADO</b>	<b>1.248</b>
- Por Inmovilizado Inmaterial	11
- Por Inmovilizado Material (Nota 6)	1.237
<b>GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIOS:</b>	<b>9.730</b>
- Gastos por reestructuración	5.621
- Actas fiscales	1.415
- Dotación de provisiones para riesgos y gastos	262
- Gastos de ejercicios anteriores	177
- Adquisición cartera comercial Estacionarios	537
- Pérdida inventario (Nota 8)	342
- Resultado venta Crovam	857
- Otros gastos extraordinarios	519
<b>TOTALES</b>	<b>10.978</b>
	<b>RESULTADOS EXTRAORD. POSITIVOS</b>
<b>BENEFICIOS PROCEDENTES DEL INMOVILIZADO</b>	<b>876</b>
- Por Inmovilizado Material (Nota 6)	876
<b>SUBVENCIONES DE CAPITAL (Nota 12).</b>	<b>725</b>
<b>INGRESOS O BENEFICIOS EXTRAORDINARIOS:</b>	<b>2.505</b>
- Cesión cartera comercial Tracción	2.269
- Exceso de provisiones	90
- Resultados ejercicios anteriores	130
- Otros ingresos extraordinarios	16
<b>TOTALES</b>	<b>4.106</b>

Los gastos extraordinarios por actas fiscales corresponden principalmente a la provisión dotada por la Sociedad para hacer frente a las actas derivadas del IRPF, IVA e impuesto de Sociedades de los ejercicios 1998, 1999 y 2000, por importe de 974 miles de euros (Nota 15).

Con fecha 1 de octubre de 2002 la Sociedad firmó un acuerdo con la compañía vinculada Chloride Motive Power Ibérica, S.L. (CMP Ibérica) para la racionalización de la estructura comercial del negocio de baterías industriales en España.

Según este acuerdo, la Sociedad cede a CMP Ibérica la comercialización de todos los productos de Tracción por un importe de 22.693 miles de euros a pagar en 5 años y a su vez CMP Ibérica cede a la Sociedad la comercialización de todos sus productos de estacionario por un importe de 5.364 miles de euros a pagar en 5 años.

Dentro del epígrafe Gastos por reestructuración se incluyen 3.078 miles de euros (Nota 13) correspondientes a la provisión dotada por la compañía Electromercantil Industrial, S.L. para hacer frente a los gastos de reestructuración originados por el cese de actividad.

En los epígrafes "Gastos extraordinarios" e "Ingresos extraordinarios" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta se clasifican respectivamente el gasto y el ingreso derivados de este acuerdo, correspondientes al presente ejercicio.

Las ventas de mayor volumen efectuadas en monedas no incluidas en la zona Euro durante el ejercicio 2003, con el detalle por divisas, han sido las siguientes, en miles de euros:

	<u>Importe</u>
Dólar USA	1.720
Dólar Canadiense	67

Las compras de mayor volumen efectuadas en monedas no incluidas en la zona Euro durante el ejercicio 2003, corresponden a compras de materias primas realizadas en dólares USA por la Sociedad dominante. El importe de estas compras ascendió a 10.257 miles de dólares USA

## 18- OTRA INFORMACIÓN

### a) Retribuciones al Consejo de Administración

Durante el ejercicio 2003, el Grupo ha registrado como retribuciones devengadas por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante, por sueldos, dietas y otras retribuciones un importe de 237 miles de euros.

### b) Honorarios de auditores de cuentas y Sociedades de su grupo o vinculadas

El importe de los honorarios devengados durante el ejercicio por los servicios profesionales de auditoría prestados por PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. asciende a 126 miles de euros . Esta firma no ha prestado otros servicios que los de auditoría durante el ejercicio.

Los honorarios por servicios de auditoría prestados por otras firmas que utilizan la marca PricewaterhouseCoopers, encargadas de las auditoría de otras sociedades dependientes situadas fuera del territorio español han ascendido a 10 miles de euros.

Los honorarios percibidos por los auditores de las sociedades del grupo no auditadas por los auditores de la Sociedad dominante ascienden a 16 miles de euros.

c) Otra información

EXIDE TECHNOLOGIES, cabecera del grupo propietario del 90,98% de las acciones de Sociedad Española del Acumulador Tudor S.A. presentó con fecha 15 de abril de 2002 solicitud del procedimiento previsto en el Capítulo 11 del Título 11 del Código de Insolvencias de E.E.U.U. El alcance de este hecho se limita únicamente a EXIDE TECHNOLOGIES y a ciertas de sus filiales americanas, por lo que las operaciones de las participadas europeas y por tanto de la Sociedad no se ven afectadas por el mismo.

En esa misma fecha, EXIDE TECHNOLOGIES firmó un contrato de préstamo de hasta 250 millones de dólares estadounidenses concedido por un grupo de bancos liderado por Citicorp USA. A este contrato están adheridas varias compañías europeas del Grupo EXIDE TECHNOLOGIES entre las que se encuentra la Sociedad

De acuerdo a las condiciones de este contrato, del importe reflejado dentro del epígrafe "Créditos con Empresas del Grupo" del balance de situación adjunto como cuenta corriente a corto plazo con determinadas empresas del grupo EXIDE TECHNOLOGIES, 59.094 miles de euros no podrán ser recuperados por la Sociedad hasta que la totalidad de las compañías europeas del Grupo Exide adheridas al contrato de préstamo reembolsen el importe del mismo utilizado por ellas, o hasta el vencimiento de dicho préstamo. Dicho vencimiento se producirá en febrero de 2004 o en el momento en el que EXIDE TECHNOLOGIES salga de la situación de capítulo 11 si este hecho se produce antes de esa fecha.

En la misma fecha, EXIDE TECHNOLOGIES firmó un acuerdo para el aplazamiento, hasta la finalización del contrato de préstamo firmado con Citicorp, USA., de las devoluciones de principal del crédito sindicado de 900.000.000 US dólares concedido en 1997 por el grupo de bancos, liderado por CREDIT SUISSE FIRST BOSTON y SALOMON SMITH BARNEY INC. (Ver Nota 16).

### 19.- TRANSACCIONES CON VINCULADAS

Las transacciones efectuadas durante el ejercicio 2003 por las sociedades del Grupo, así como los débitos y créditos al cierre del ejercicio 2003, con vinculadas a la fecha de cierre del ejercicio, han sido los siguientes, en miles de euros:

	<u>Importe</u>
<i>1.- SALDOS DE BALANCE</i>	
- Clientes por ventas y prestaciones de servicios	33.150
- Inversiones financieras temporales	65.055
- Acreedores comerciales	17.321



## 2.- CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS

- Importe neto cifra de negocios	138.350
- Otros ingresos de explotación	670
- Consumos y otros gastos externos	22.458
- Otros gastos de explotación	8.612
- Otros ingresos financieros	4.259
- Gastos Financieros	1.701
- Gastos y pérdidas extraordinarias	537
- Ingresos o beneficios extraordinarios	2.269

### 20. -MEDIOAMBIENTE.

Durante el ejercicio 2003 el Grupo ha realizado inversiones destinadas a minimizar el impacto medioambiental por un total de 369 miles de euros. Los elementos objeto de dichas inversiones serán amortizados de acuerdo a los coeficientes de amortización descritos en la nota 4b).

Por otro lado, en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio finalizado el 31 de marzo de 2003, se incluyen como gastos de explotación 1.824 miles de euros relativos a gastos ordinarios incurridos por el Grupo para minimizar el impacto medioambiental.

Al 31 de marzo de 2003 el Grupo tiene registrada un provisión para riesgos y gastos a largo plazo de 200 miles de euros para hacer frente a riesgos de índole medioambiental.

Como consecuencia del cese de la actividad durante el presente ejercicio de la planta metalúrgica que la compañía posee en Cubas de La Sagra (Madrid), la Dirección de la Sociedad estima que existe una contingencia medioambiental derivada de los posibles requerimientos de limpieza de los terrenos sobre los que se ubica la planta por parte de la administración medioambiental competente, en caso de enajenación de dichos terrenos.

La Dirección de la Sociedad estima en 500 miles de euros el importe máximo de dicha contingencia a la fecha de la formulación de las presentes cuentas anuales. En cualquier caso, dicho importe estará sujeto a los posibles requerimientos por parte de las autoridades medioambientales.

### 21. - HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

Con fecha 14 de abril de 2004, la sociedad dependiente Electromercantil Industrial, S.L. culminó un acuerdo mediante el cual cesó su actividad y procedió a la venta de la totalidad de su inventario e inmovilizado material. Como consecuencia de esta venta, que ha ascendido a 2.882 miles de euros, esta sociedad ha registrado un beneficio por importe de 122 miles de euros, que ha sido registrado en el ejercicio 2004.

La Sociedad dominante, por otra parte, se encuentra incurso en un proceso de venta de la actividad metalúrgica y de los activos correspondientes a la misma que, a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, se encuentra en fase de negociación.

# INFORME DE GESTIÓN

## GRUPO TUDOR

### I. INTRODUCCIÓN

En relación con las cuentas consolidadas, el Grupo Tudor se compone de un grupo de empresas españolas, compuesto por "ELECTRO MERCANTIL INDUSTRIAL S.L.", "OXIVOLT, S.L." y la compañía fabricante de cargadores de baterías, "TUDOR ELECTRONICA, S.L."; un grupo de empresas portuguesas, encabezado por la empresa fabricante de baterías de plomo-ácido "SOCIEDADE PORTUGUESA DO ACUMULADOR TUDOR S.A." y una compañía griega comercializadora de baterías llamada "TUDOR HELLENIC S.A."

Tras la fusión realizada en el pasado ejercicio en Portugal de "Sociedade Portuguesa do Acumulador Tudor, S.A." y "Deta Portuguesa, Lda" el grupo ha quedado mejor dimensionado para hacer frente a la venta de nuestros productos a las otras empresas europeas del grupo.

Igualmente tras el cese de actividades industriales y comerciales en "Electro Mercantil Industrial, S.L." se va a producir en el futuro un ahorro importante en el grupo al no tener que hacer frente a las pérdidas que dicha sociedad venía arrastrando en los pasados ejercicios.

### II. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO

La actividad de las sociedades que componen el grupo es básicamente de comercialización del producto, lo que les ha permitido, a pesar de la crisis, debido a la penetración de mercado que tienen en sus respectivos países, mantener una cuota de mercado similar a la que venía ostentando.

Por medio de una política comercial ágil y moderna se ha intentado en este ejercicio, no solo mantener la cuota ya conquistada sino incrementarla, habiendo comenzado a producirse los primeros frutos de este planteamiento, que el Consejo espera se irán aumentando en el futuro.

Ello se ha visto corroborado por un ligero aumento de la cifra de negocios, a nivel consolidado, que en este año alcanzó los 309.817.000 Euros, frente a los 307.715.000 del año anterior, lo que representa un ligero incremento. El resultado antes de impuestos de este ejercicio sin



embargo ha sido de 3.574.000 euros, lo que, frente a los 11.547.000 del pasado ejercicio ha significado un descenso del 69,05%, hecho que ha sido motivado fundamentalmente por los resultados extraordinarios negativos de 6.872.000 originados en gran medida por los costes de reestructuración.

### III. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

No ha habido cambio alguno tras la última Junta de Accionistas en la composición de los Consejos de Administración de las empresas que componen el grupo, manteniéndose D. Oscar García-Barrosa Lage como Presidente del Consejo en ellas.

-0-0-0-0-