ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes

Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019, elaboradas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea e Informe de Gestión Consolidado

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y sociedades dependientes

Cuentas Anuales Consolidadas

31 de diciembre de 2019

Informe de Gestión Consolidado

Ejercicio 2019

(Junto con el Informe de Auditoría)

KPMG Auditores, S.L.
Paseo de la Castellana, 259 C
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas emitido por un Auditor Independiente

A los accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

INFORME SOBRE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2019, el estado de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2019, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España, según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

KPMG Auditores S.L., sociedad española de responsabilidad limitada y firma miembro de la red KPMG de firmas independientes afiliadas a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), sociedad suiza.
Paseo de la Castellana, 259C – 28046 Madrid

Inscrita en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas con el nº.50702, y en el Registro de Sociedades del Instituto de Censores Jurados de Cuentas con el nº.10.
Reg. Mer Madrid, T. 11.961, F. 90, Sec. 8, H. M -188.007, Inscrip. 9
N.I.F. B-78510153

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Reconocimiento de ingresos en contratos a largo plazo Véanse Notas 03.16, 12 y 27 de las cuentas anuales consolidadas	
Cuestión clave de la auditoría	*Cómo se abordó la cuestión en nuestra auditoría*
Una gran parte de los ingresos del Grupo ACS, corresponden a contratos por servicios de construcción y servicios industriales en los que se reconocen los ingresos por el método de grado de avance o grado de realización del contrato. El reconocimiento de los ingresos y los resultados de estos contratos requiere, por tanto, un elevado grado de juicio por parte de la dirección y los administradores y un control de las estimaciones realizadas y de las desviaciones que se pudieran producir a lo largo de la duración de los mismos. Las estimaciones tienen en cuenta todos los costes e ingresos relacionados con los contratos, incluyendo cualquier coste adicional a los inicialmente presupuestados, los riesgos o reclamaciones que se encuentren en disputa, así como los ingresos que se encuentren en proceso de negociación o reclamación a clientes. Debido a la incertidumbre asociada a las citadas estimaciones y a que cambios en las mismas podrían dar lugar a diferencias materiales en los ingresos registrados, se ha considerado una cuestión clave de auditoría.	Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, los siguientes: – Evaluación del diseño e implementación de los controles clave relacionados con el proceso de reconocimiento de ingresos por el método de grado de avance y con el proceso de planificación presupuestaria, evaluando la metodología y seguimiento de las hipótesis utilizadas en la realización de los presupuestos de los contratos; – A partir de determinados criterios cuantitativos y cualitativos, seleccionamos una muestra de contratos de construcción y servicios industriales para evaluar las estimaciones más significativas y complejas llevadas a cabo en el reconocimiento de ingresos. Hemos obtenido la documentación soporte de dichas estimaciones y de la evidencia de los juicios realizados, en su caso, por la dirección y los administradores; – Análisis comparativo del resultado de los contratos finalizados con el resultado presupuestado, analizando la evolución histórica y el control realizado por el Grupo y el juicio aplicado, evaluando si, en general, representan una visión equilibrada de los riesgos de los contratos; – Análisis para una selección de contratos de sus cláusulas clave; identificando mecanismos contractuales relevantes, tales como penalizaciones y bonificaciones, y evaluando si estas cláusulas se han reflejado adecuadamente en los importes reconocidos en los estados financieros;

	– Evaluación de la razonabilidad y el juicio aplicado por la dirección y los administradores en la evaluación de la obra ejecutada pendiente de certificar, en trámite de aprobación por parte del cliente, reconocida como ingreso al cierre del ejercicio, actualizando la situación de las negociaciones con los clientes de los principales expedientes y comprobando la razonabilidad y consistencia de la documentación que sustenta la probabilidad de su recuperación, considerando nuestras propias expectativas basadas en el conocimiento del cliente y nuestra experiencia en el sector así como en los países donde opera el Grupo; – Evaluación de si las provisiones reconocidas al cierre del ejercicio relativas a cada uno de los contratos reflejan de manera razonable las principales obligaciones y el nivel de riesgo de los contratos, evaluando el juicio realizado por el Grupo en dichas estimaciones; – Evaluación de si la información revelada en las cuentas anuales consolidadas cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.

Registro y valoración de las obligaciones y las pérdidas por deterioro de valor de activos en relación con BICC Véanse Notas 09 y 10.02 de las cuentas anuales consolidadas	
Cuestión clave de la auditoría	*Cómo se abordó la cuestión en nuestra auditoría*
Tras la realización por parte del Grupo de la revisión estratégica de su inversión en BIC Contracting LLC («BICC»), CIMIC tomó la decisión de no continuar prestando apoyo financiero a BICC e iniciar un proceso de venta de esta filial. Dichas decisiones han ocasionado el registro de provisiones y deterioros del valor de los activos de BICC por importe de 1.695 millones de euros. El Grupo ha valorado las implicaciones de estas decisiones, reconociendo fundamentalmente: - Deterioros de valor de los préstamos otorgados a BICC por CIMIC y valorando a cero la opción de compra que CIMIC tiene en BICC. - Provisiones por las garantías que CIMIC otorgó a determinadas entidades financieras sobre los compromisos financieros de BICC. La evaluación de la necesidad del registro de deterioros en préstamos y otros activos así como de provisiones relativas a garantías otorgadas y la evaluación del valor razonable de la opción de compra que CIMIC tiene en BICC, requiere la realización de juicios significativos por parte de los administradores y la dirección en relación con la cuantificación de sus efectos, el ejercicio en que debe realizarse el registro contable y la información que deben reflejar las cuentas anuales consolidadas, por lo que se ha considerado una cuestión clave de auditoría.	Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, los siguientes: - Análisis de las comunicaciones realizadas a los mercados por CIMIC, Hochtief y ACS en relación con las decisiones tomadas sobre BICC. - Evaluación de las estimaciones y juicios de valor realizados por el Grupo en la valoración del: • Deterioro de valor asociado a los préstamos otorgados a BICC y a la opción de compra existente sobre la inversión. • Registro de provisiones por obligaciones en virtud de las garantías financieras otorgadas por CIMIC a las entidades financieras prestamistas de BICC. - Evaluación de si la información revelada en las cuentas anuales consolidadas cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.

Recuperabilidad de los activos por impuesto diferido Véanse Notas 03.19 y 26.05 de las cuentas anuales consolidadas	
Cuestión clave de la auditoría	*Cómo se abordó la cuestión en nuestra auditoría*
A 31 de diciembre de 2019, el epígrafe "activos por impuesto diferido" del estado de situación financiera consolidado incluye 679 y 550 millones de euros, correspondientes a créditos fiscales (bases imponibles negativas y deducciones) del grupo fiscal español y al efecto impositivo de las diferencias temporarias surgidas en la participada CIMIC relativas a las pérdidas registradas como consecuencia de la decisión de no continuar prestando apoyo financiero a BICC Contracting LLC (BICC) e iniciar un proceso de venta de esta filial. El reconocimiento de activos por impuesto diferido implica un elevado grado de juicio por parte de la dirección y los administradores respecto a la evaluación de la probabilidad y suficiencia de las ganancias fiscales futuras, las reversiones futuras de las diferencias temporarias imponibles existentes y las oportunidades de planificación fiscal existentes. Debido a lo significativo de estos saldos de activos por impuesto diferido y a la incertidumbre asociada a su recuperabilidad, se han considerado una cuestión clave de auditoría.	Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, los siguientes: - la evaluación del diseño e implementación de los controles sobre el reconocimiento y la valoración de los activos por impuesto diferido; - la evaluación de las hipótesis clave utilizadas para estimar las ganancias fiscales futuras del Grupo; - Comparamos dichas hipótesis clave con datos procedentes de fuentes externas tales como previsiones económicas, y los propios datos históricos del Grupo; - Recurrimos a nuestros especialistas fiscales para realizar una evaluación de las estrategias de planificación fiscal y para evaluar la idoneidad del enfoque del Grupo en los casos en los que el tratamiento fiscal puede ser incierto; - Evaluamos la suficiencia de las ganancias fiscales futuras para compensar los activos por impuesto diferido y los plazos estimados para ello, así como su coherencia con el marco normativo de información financiera aplicable al Grupo; - Asimismo, en relación con los impuestos anticipados asociados a las pérdidas registradas en CIMIC por BICC, hemos obtenido el informe realizado por un experto independiente relativo al registro y recuperabilidad del impuesto anticipado correspondiente; - Evaluación de si la información revelada en las cuentas anuales consolidadas cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.

Asignación definitiva del precio de compra de ABERTIS Véase Nota 09 de las cuentas anuales consolidadas	
Cuestión clave de la auditoría	*Cómo se abordó la cuestión en nuestra auditoría*
A 31 de diciembre de 2019 el Grupo mantiene una inversión en Abertis Holdco, S.A. contabilizada por el método de la participación dentro del epígrafe del estado de situación financiera consolidado "Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación", por un importe de 3.417.754 miles de euros. El Grupo ha realizado en el ejercicio 2019 la asignación definitiva del precio de compra (PPA) de Abertis. El registro del PPA definitivo constituye un ejercicio complejo que requiere la aplicación de juicios de valor en la identificación y determinación del valor razonable definitivo de los activos y pasivos adquiridos. La valoración realizada a tal efecto ha sido realizada por un experto contratado por el Grupo. Consideramos este proceso de asignación definitiva del precio de compra una cuestión clave de auditoría por el juicio inherente que implica la realización de estimaciones de valor razonable.	Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, los siguientes: - Evaluación del diseño e implementación de los controles clave relacionados con el proceso de asignación definitiva del precio de compra. - Evaluación y discusión con la dirección del proceso seguido para la identificación y el registro de los activos y pasivos adquiridos, la obtención del informe de valoración realizado por el experto independiente contratado por el Grupo, la evaluación de la metodología y de las hipótesis claves utilizadas en el mismo para determinar los valores razonables definitivos de los activos y pasivos adquiridos y su identificación, involucrando para ello a nuestros especialistas en valoración. - Evaluación de si la información revelada en las cuentas anuales consolidadas cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.

Párrafo de énfasis

Llamamos la atención respecto de lo señalado en la nota 32 de la memoria adjunta, en la que los administradores hacen mención al hecho posterior en relación con la situación de crisis sanitaria ocasionada por el brote de Coronavirus (COVID-19), indican que, a la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas adjuntas, no se han producido consecuencias significativas que afecten al Grupo y que no es posible realizar una estimación de los posibles impactos futuros que pudiera ocasionar. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.

Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2019, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión consolidado se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

a) Un nivel específico que resulta de aplicación al estado de la información no financiera consolidado, así como a determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, según se define en el art. 35.2. b) de la Ley 22/2015, de Auditoría de Cuentas, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión consolidado, o en su caso, que se haya incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información no financiera en la forma prevista en la normativa, y en caso contrario, a informar sobre ello.

b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en el informe de gestión consolidado y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2019 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría de la Sociedad dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.

- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.

- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría de la Sociedad dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría de la Sociedad dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

Informe adicional para la comisión de auditoría de la sociedad dominante

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad dominante de fecha 26 de marzo de 2020.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 10 de mayo de 2019 nos nombró como auditores del Grupo por un período de 3 años, para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021.

KPMG Auditores, S.L.
Inscrito en el R.O.A.C. nº S0702

Manuel Martín Barbón
Inscrito en el R.O.A.C. nº 16239

26 de marzo de 2020

AUDITORES
INSTITUTO DE CENSORES JURADOS DE CUENTAS DE ESPAÑA

KPMG AUDITORES, S.L.

2020 Núm. 01/20/03262
96,00 EUR
SELLO CORPORATIVO:
Informe de auditoría de cuentas sujeto a la normativa de auditoría de cuentas española o internacional

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes

Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019, elaboradas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea

INDICE **Página**

- Estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2019....6
- Estado de resultados consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019....8
- Estado del resultado global consolidado en el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019....9
- Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado en el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019....10
- Estado de flujos de efectivo consolidado en el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019....11

- Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019.12
01. Actividad del Grupo....12
02. Bases de presentación de las Cuentas Anuales Consolidadas y principios de consolidación....15
02.01. Bases de presentación....15
02.02. Principios de consolidación....21
03. Normas de valoración....25
03.01. Fondo de comercio....25
03.02. Otro inmovilizado intangible....26
03.03. Inmovilizado material....27
03.04. Inmovilizaciones en proyectos....28
03.05. Inversiones inmobiliarias....30
03.06. Deterioro de valor de activos materiales e intangibles excluyendo el fondo de comercio....31
03.07. Existencias....31
03.08. Activos financieros no corrientes y otros activos financieros....32
03.09. Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas....34
03.10. Patrimonio neto....37
03.11. Subvenciones oficiales....38
03.12. Pasivos financieros....38
03.13. Provisiones....40
03.14. Política de gestión de riesgos....41
03.15. Derivados financieros....41
03.16. Reconocimiento de ingresos....45
03.17. Reconocimiento de gastos....47
03.18. Compensaciones de saldos....47
03.19. Impuesto sobre Sociedades....48
03.20. Beneficio por acción....48
03.21. Transacciones en moneda extranjera....49
03.22. Entidades y sucursales radicadas en países con altas tasas de inflación....50
03.23. Estado de flujos de efectivo consolidado....50
03.24. Entrada en vigor de nuevas normas contables....52
04. Inmovilizado intangible....58
04.01. Fondo de comercio....58
04.02. Otro inmovilizado intangible....62
05. Inmovilizado material....63
06. Inmovilizaciones en proyectos....64
07. Inversiones inmobiliarias....68
08. Acuerdos conjuntos....68
09. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación....69
10. Activos financieros....73
10.01. Instrumentos de patrimonio....75
10.02. Créditos a Empresas Asociadas....75
10.03. Otros créditos....76

10.04. Valores representativos de deuda ... 76
10.05. Otros activos financieros ... 77
10.06. Deudores comerciales no corrientes ... 77
11. Existencias ... 77
12. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar ... 78
13. Otros activos corrientes ... 82
14. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes ... 82
15. Patrimonio neto ... 83
15.01. Capital ... 83
15.02. Prima de emisión ... 84
15.03. Ganancias acumuladas y otras reservas ... 84
15.04. Acciones propias ... 86
15.05. Dividendo a cuenta ... 87
15.06. Ajustes por cambios de valor ... 88
15.07. Participaciones no dominantes ... 89
16. Subvenciones ... 91
17. Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables ... 91
17.01. Obligaciones y otros valores negociables ... 91
17.02. Préstamos y líneas de crédito ... 94
18. Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado ... 96
19. Otros pasivos financieros ... 97
20. Provisiones ... 97
21. Gestión del riesgo financiero y gestión del capital ... 109
22. Instrumentos financieros derivados ... 116
23. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar ... 119
24. Otros pasivos corrientes ... 120
25. Segmentos ... 120
25.01. Criterios de segmentación ... 120
25.02. Bases y metodología de la información por segmentos de negocio ... 122
26. Situación fiscal ... 128
26.01. Grupo Fiscal Consolidado ... 128
26.02. Relación entre el gasto corriente por impuestos y el resultado contable ... 128
26.03. Composición del Gasto por Impuestos ... 129
26.04. Impuestos reconocidos en el patrimonio neto ... 129
26.05. Impuestos diferidos ... 130
26.06. Inspección fiscal ... 133
27. Ingresos ... 133
28. Gastos ... 135
28.01. Aprovisionamientos ... 135
28.02. Gastos de personal ... 135
28.03. Sistemas de retribución basados en acciones ... 136
28.04. Variación de valor razonable en instrumentos financieros ... 140
28.05. Gastos financieros ... 140
29. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado y de instrumentos financieros ... 140
30. Distribución de resultados ... 141
31. Beneficio por acción ... 142
31.01. Beneficio básico por acción ... 142
31.02. Beneficio diluido por acción ... 142
32. Hechos posteriores ... 143
33. Operaciones y saldos con partes vinculadas ... 144
33.01. Operaciones con Empresas Asociadas ... 144

33.02. Operaciones y saldos con otras partes vinculadas 144
34. Consejo de Administración y Alta Dirección 146
34.01. Transacciones con miembros del Consejo de Administración 147
34.02. Retribuciones a la Alta Dirección 147
35. Otra información referente al Consejo de Administración 147
36. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes 148
37. Información sobre medio ambiente 151
38. Remuneración auditores 152
ANEXOS 154

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2019

ACTIVO	Nota	Miles de Euros		
		31/12/2019	31/12/2018	01/01/2018
			(*)	(*)
ACTIVO NO CORRIENTE		**14.348.753**	**14.216.260**	**10.973.760**
Inmovilizado intangible	04	**4.067.737**	**4.041.120**	**4.132.335**
Fondo de comercio		3.121.828	3.077.742	3.078.746
Otro inmovilizado intangible		945.909	963.378	1.053.589
Inmovilizado material	05	**2.671.006**	**2.468.425**	**2.231.909**
Inmovilizaciones en proyectos	06	**169.210**	**189.406**	**263.766**
Inversiones inmobiliarias	07	**26.214**	**36.151**	**35.065**
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	09	**4.411.440**	**4.709.388**	**1.295.236**
Activos financieros no corrientes	10	**889.120**	**1.196.648**	**1.253.378**
Imposiciones a largo plazo	10	**283**	**230**	**8.351**
Deudores por instrumentos financieros	22	**7.401**	**63.495**	**52.251**
Activos por impuesto diferido	26.05	**2.106.342**	**1.511.397**	**1.701.469**
ACTIVO CORRIENTE		**24.242.973**	**21.484.964**	**19.297.460**
Existencias	11	**910.965**	**866.521**	**1.002.558**
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	12	**11.552.441**	**10.890.826**	**9.475.122**
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	10	9.734.562	9.038.036	7.996.070
Otros deudores	10	1.668.074	1.521.655	1.164.400
Activos por impuesto corriente	26	149.805	331.135	314.652
Otros activos financieros corrientes	10	**1.339.029**	**1.463.855**	**1.518.084**
Deudores por instrumentos financieros	22	**11.259**	**53.190**	**393.023**
Otros activos corrientes	13	**228.889**	**210.206**	**177.143**
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	10 y 14	**8.089.419**	**6.966.457**	**6.319.318**
Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas	03.09	**2.110.971**	**1.033.909**	**412.212**
TOTAL ACTIVO		**38.591.726**	**35.701.224**	**30.271.220**

(*) Datos reexpresados.

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a III adjuntos forman parte integrante del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2019.

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2019

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Nota	Miles de Euros		
		31/12/2019	31/12/2018	01/01/2018
			(*)	(*)
PATRIMONIO NETO	15	**5.495.906**	**5.990.656**	**2.910.355**
FONDOS PROPIOS		**4.777.606**	**4.646.578**	**2.360.249**
Capital		**157.332**	**157.332**	**157.332**
Prima de emisión		**897.294**	**897.294**	**897.294**
Reservas		**3.163.495**	**2.897.879**	**624.388**
(Acciones y participaciones en patrimonio propias)		**(402.542)**	**(221.505)**	**(120.775)**
Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante		**962.027**	**915.578**	**802.010**
AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR		**(361.459)**	**(292.027)**	**(257.141)**
Activos financieros con cambios en otro resultado global		**(20.789)**	**(33.424)**	**(39.753)**
Operaciones de cobertura		**(166.833)**	**(58.767)**	**(36.239)**
Diferencias de conversión		**(173.837)**	**(199.836)**	**(181.149)**
PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE		**4.416.147**	**4.354.551**	**2.103.108**
PARTICIPACIONES NO DOMINANTES		**1.079.759**	**1.636.105**	**807.247**
PASIVO NO CORRIENTE		**9.040.996**	**9.142.499**	**7.969.615**
Subvenciones	16	**2.697**	**3.227**	**4.007**
Provisiones no corrientes	20	**1.361.923**	**1.682.857**	**1.567.109**
Pasivos financieros no corrientes		**6.433.987**	**6.251.943**	**5.160.671**
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	17	6.150.860	6.015.773	4.810.149
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	18	122.496	100.678	147.130
Otros pasivos financieros	19	160.631	135.492	203.392
Pasivos por arrendamiento no corriente	03.24	**686.944**	**694.873**	**615.336**
Acreedores por instrumentos financieros	22	**72.239**	**45.051**	**48.292**
Pasivos por impuesto diferido	26.05	**383.121**	**380.456**	**478.372**
Otros pasivos no corrientes		**100.085**	**84.092**	**95.828**
PASIVO CORRIENTE		**24.054.824**	**20.568.069**	**19.391.250**
Provisiones corrientes	20	**1.235.006**	**1.043.569**	**903.085**
Pasivos financieros corrientes		**3.048.464**	**2.175.315**	**2.879.112**
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	17	2.867.889	2.092.330	2.676.136
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	18	18.502	16.078	47.827
Otros pasivos financieros	19	162.073	66.907	155.149
Pasivos por arrendamiento corriente	03.24	**321.251**	**306.673**	**206.576**
Acreedores por instrumentos financieros	22	**28.381**	**81.967**	**67.503**
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	23	**16.755.779**	**15.965.669**	**14.649.556**
Proveedores		9.991.782	9.437.923	8.331.696
Otros acreedores		6.604.046	6.410.350	6.162.996
Pasivos por impuesto corriente	26	159.951	117.396	154.864
Otros pasivos corrientes	24	**551.458**	**458.279**	**463.824**
Pasivos financieros relacionados con BICC	09 y 10.02	**927.431**	**-**	**-**
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas	03.09	**1.187.054**	**536.597**	**221.594**
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		**38.591.726**	**35.701.224**	**30.271.220**

(*) Datos reexpresados.

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a III adjuntos forman parte integrante del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2019.

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

	Nota	Miles de Euros	
		2019	2018
			(*)
IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	27	**39.048.873**	**36.658.516**
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		15.718	(51.723)
Trabajos realizados por la empresa para su activo	27	4.212	(16.457)
Aprovisionamientos	28.01	(25.752.669)	(23.910.433)
Otros ingresos de explotación	27	323.184	245.601
Gastos de personal	28.02	(8.394.427)	(7.909.958)
Otros gastos de explotación		(2.698.874)	(2.554.841)
Dotación amortización del inmovilizado	04,05,06 y 07	(969.714)	(817.601)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	16	909	1.242
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	29	296.085	24.723
Otros resultados		(80.589)	(165.993)
Deterioro de valor de instrumentos financieros	09 y 29	(1.464.791)	-
Resultado de entidades integrantes de la actividad ordinaria por el método de participación	02.01 y 09	553.310	381.761
Ingresos financieros		205.127	154.839
Gastos financieros	28.05	(497.202)	(451.491)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	22 y 28.04	30.075	66.263
Diferencias de cambio		4.197	(11.083)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	29	3.627	2.704
Resultado de entidades no integrantes de la actividad ordinaria por el método de participación		4.555	4.227
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		**631.606**	**1.650.296**
Impuesto sobre beneficios	26.03	84.062	(389.134)
RESULTADO DEL EJERCICIO DE ACTIVIDADES CONTINUADAS		**715.668**	**1.261.162**
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	(**)	-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO		**715.668**	**1.261.162**
Resultado atribuido a participaciones no dominantes	15.07	246.359	(345.584)
Resultado atribuido a participaciones no dominantes de actividades interrumpidas	15.07	-	-
RESULTADO SOCIEDAD DOMINANTE		**962.027**	**915.578**

(**) Resultado después de impuestos y atribuido a participaciones no dominantes de las actividades interrumpidas	03.09	-	-

BENEFICIO POR ACCIÓN		Euros por acción	
		2019	2018
Beneficio / (Pérdida) básico por acción	31	3,13	2,94
Beneficio / (Pérdida) diluido por acción	31	3,13	2,94
Beneficio / (Pérdida) básico por acción de actividades interrumpidas	31	-	-
Beneficio / (Pérdida) básico por acción de actividades continuadas	31	3,13	2,94
Beneficio / (Pérdida) diluido por acción de actividades interrumpidas	31	-	-
Beneficio / (Pérdida) diluido por acción de actividades continuadas	31	3,13	2,94

(*) Datos reexpresados.

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a III adjuntos forman parte integrante del estado de resultados consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019.

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO
EN EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

	Miles de Euros					
	2019			2018 (*)		
	De la sociedad dominante	De participaciones no dominantes	Total	De la sociedad dominante	De participaciones no dominantes	Total
A) Total resultado consolidado	**962.027**	**(246.359)**	**715.668**	**915.578**	**345.584**	**1.261.162**
Resultado de actividades continuadas	962.027	(246.359)	715.668	915.578	345.584	1.261.162
Resultado de actividades interrumpidas	-	-	-	-	-	-
B) Ingresos y gastos imputados directamente en patrimonio	**(96.989)**	**(4.998)**	**(101.987)**	**(74.380)**	**5.151**	**(69.229)**
Por valoración de instrumentos financieros	14.800	14.524	29.324	14.568	(17.262)	(2.694)
Por coberturas de flujos de efectivo	(50.717)	(6.447)	(57.164)	(210)	18.688	18.478
Por diferencias de conversión	(1.259)	16.096	14.837	(22.752)	35.627	12.875
Por ganancias y pérdidas actuariales (**)	(18.622)	(18.302)	(36.924)	(10.158)	(9.984)	(20.142)
Participaciones puestas en equivalencia	(56.994)	(11.349)	(68.343)	(52.283)	(21.671)	(73.954)
Efecto impositivo	15.803	480	16.283	(3.545)	(247)	(3.792)
C) Transferencias al estado de resultados	**9.870**	**10**	**9.880**	**32.602**	**15.805**	**48.407**
Valoración de instrumentos financieros	-	-	-	(125)	-	(125)
Cobertura de flujos de efectivo	10.247	-	10.247	11.544	-	11.544
Reciclaje de diferencias de conversión	(39)	10	(29)	27.492	1.859	29.351
Participaciones puestas en equivalencia	2.224	-	2.224	(3.454)	13.946	10.492
Efecto impositivo	(2.562)	-	(2.562)	(2.855)	-	(2.855)
TOTAL RESULTADO GLOBAL EN EL EJERCICIO	**874.908**	**(251.347)**	**623.561**	**873.800**	**366.540**	**1.240.340**

(*) Datos reexpresados.

(**) La única partida de los ingresos y gastos imputados directamente en patrimonio que no puede ser posteriormente objeto de transferencia al estado de resultados consolidados es la correspondiente a ganancias y pérdidas actuariales.

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a III adjuntos forman parte integrante del estado del resultado global consolidado en el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019.

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

	Miles de Euros (*)							
	Capital	Prima de emisión	Ganancias acumuladas y otras reservas	Acciones propias	Ajustes por cambios de valor	Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	Participaciones no dominantes	TOTAL
Saldo a 31 de diciembre de 2017	**157.332**	**897.294**	**2.222.729**	**(120.775)**	**(215.710)**	**802.010**	**1.421.149**	**5.164.029**
Cambios en políticas contables NIIF 15 y 9	-	-	(1.553.561)	-	(41.329)	-	(591.293)	**(2.186.183)**
Cambios en políticas contables NIIF 16	-	-	(44.780)	-	(102)	-	(22.609)	**(67.491)**
Saldo a 1 de enero de 2018 (*)	**157.332**	**897.294**	**624.388**	**(120.775)**	**(257.141)**	**802.010**	**807.247**	**2.910.355**
Ingresos / (gastos) reconocidos en patrimonio	-	-	(6.893)	-	(35.402)	915.021	365.173	**1.237.899**
Aumentos / (reducciones) de capital	4.006	-	(4.006)	-	-	-	-	**-**
Opciones sobre acciones	-	-	1.677	-	-	-	-	**1.677**
Reparto resultado año anterior:								
A reservas	-	-	802.010	-	-	(802.010)	-	**-**
Adquisición derechos de asignación gratuita complementarios 2017	-	-	(98.147)	-	-	-	-	**(98.147)**
Sobrante derechos de asignación a cuenta 2017	-	-	95.862	-	-	-	-	**95.862**
A dividendos	-	-	-	-	-	-	(171.744)	**(171.744)**
Acciones propias dominante	(4.006)	-	(261.216)	(100.730)	-	-	-	**(365.952)**
Acciones propias participadas	-	-	722	-	-	-	709	**1.431**
Cambios de participación en controladas	-	-	1.774.283	-	-	-	636.369	**2.410.652**
Variación en el perímetro y otros efectos de menor cuantía	-	-	(40.860)	-	-	-	7.042	**(33.818)**
Saldo a 31 de diciembre de 2018	**157.332**	**897.294**	**2.887.820**	**(221.505)**	**(292.543)**	**915.021**	**1.644.796**	**5.988.215**
Cambios en políticas contables NIIF 16	-	-	10.059	-	516	557	(8.691)	**2.441**
Saldo a 1 de enero de 2019 (*)	**157.332**	**897.294**	**2.897.879**	**(221.505)**	**(292.027)**	**915.578**	**1.636.105**	**5.990.656**
Ingresos / (gastos) reconocidos en patrimonio	-	-	(17.687)	-	(69.432)	962.027	(251.347)	**623.561**
Aumentos / (reducciones) de capital (Nota 15)	5.401	-	(5.401)	-	-	-	-	**-**
Opciones sobre acciones	-	-	4.471	-	-	-	-	**4.471**
Reparto resultado año anterior:								
A reservas	-	-	915.578	-	-	(915.578)	-	**-**
Adquisición derechos de asignación gratuita a cuenta 2018 (Nota 15)	-	-	(141.599)	-	-	-	-	**(141.599)**
Sobrante derechos de asignación a cuenta 2018 (Nota 15)	-	-	104.723	-	-	-	-	**104.723**
Adquisición derechos de asignación gratuita complementarios 2018 (Nota 15)	-	-	(456.264)	-	-	-	-	**(456.264)**
Sobrante derechos de asignación complementarios 2018	-	-	298.330	-	-	-	-	**298.330**
A dividendos	-	-	-	-	-	-	(290.634)	**(290.634)**
Acciones propias dominante	(5.401)	-	(383.662)	(181.037)	-	-	-	**(570.100)**
Acciones propias participadas	-	-	744	-	-	-	731	**1.475**
Variación en el perímetro, traspasos y otros efectos de menor cuantía	-	-	(53.617)	-	-	-	(15.096)	**(68.713)**
Saldo a 31 de diciembre de 2019	**157.332**	**897.294**	**3.163.495**	**(402.542)**	**(361.459)**	**962.027**	**1.079.759**	**5.495.906**

(*) Datos reexpresados.

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a III adjuntos forman parte integrante del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019.

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

EN EL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

		Nota	Miles de Euros	
			2019	2018
				(*)
A)	**FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN**		**2.378.711**	**2.321.789**
1.	**Resultado antes de impuestos**		**631.606**	**1.650.296**
2.	**Ajustes del resultado:**		**1.869.578**	**763.225**
	Amortización del inmovilizado		969.714	817.601
	Otros ajustes del resultado (netos)	03.23	899.864	(54.376)
3.	**Cambios en el capital corriente**		**(217.250)**	**118.099**
4.	**Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación:**		**94.777**	**(209.831)**
	Pagos de intereses	17, 18 y 19	(498.598)	(440.016)
	Cobros de dividendos		632.917	211.849
	Cobros de intereses		168.624	136.105
	Cobros / (pagos) por impuesto sobre beneficios	26	(208.166)	(117.769)
B)	**FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN**	04, 05, 06 y 07	**(1.324.080)**	**(3.646.151)**
1.	**Pagos por inversiones:**		**(1.754.161)**	**(21.277.127)**
	Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio		(226.745)	(3.660.542)
	Adquisición de Abertis Infraestructuras (participación Grupo ACS)		-	(8.259.770)
	Adquisición de Abertis Infraestructuras (participación de Atlantia)		-	(8.259.771)
	Inmovilizado material, intangible, proyectos e inversiones inmobiliarias	03.23	(1.163.122)	(809.599)
	Otros activos financieros		(361.191)	(255.577)
	Otros activos		(3.103)	(31.868)
2.	**Cobros por desinversiones:**	03, 04, 05, 06, 07 y 09	**430.081**	**17.630.976**
	Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio		220.934	187.971
	Enajenación de Abertis Infraestructuras (participación Grupo ACS)		-	8.259.770
	Enajenación de Abertis Infraestructuras (participación de Atlantia)		-	8.259.771
	Inmovilizado material, intangible, proyectos e inversiones inmobiliarias		84.101	108.235
	Otros activos financieros		114.493	810.023
	Otros activos		10.553	5.206
C)	**FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN**		**(52.379)**	**1.910.700**
1.	**Cobros / (pagos) por instrumentos de patrimonio:**	02.02.f y 15	**(593.040)**	**1.847.732**
	Adquisición		(610.441)	(405.611)
	Enajenación		17.401	2.253.343
2.	**Cobros / (pagos) por instrumentos de pasivo financiero:**	17, 18 y 19	**1.700.444**	**662.346**
	Emisión de instrumentos de pasivo financiero		6.057.262	4.333.121
	Financiación puente para la adquisición de Abertis Infraestructuras (participación Grupo ACS)		-	8.147.325
	Financiación puente para la adquisición de Abertis Infraestructuras (participación de Atlantia)		-	8.259.771
	Devolución y amortización		(4.356.818)	(3.670.775)
	Devolución de la financiación puente para la adquisición de Abertis Infraestructuras (participación Grupo ACS)		-	(8.147.325)
	Devolución de la financiación puente para la adquisición de Abertis Infraestructuras (participación de Atlantia)		-	(8.259.771)
3.	**Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio**	15.01	**(485.607)**	**(315.861)**
4.	**Otros flujos de efectivo de actividades de financiación:**		**(674.176)**	**(283.517)**
	Pago del principal del arrendamiento operativo		(386.553)	(270.899)
	Otros cobros / (pagos) de actividades de financiación	03.23	(287.623)	(12.618)
D)	**EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO**		**120.710**	**60.801**
E)	**AUMENTO / (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES**		**1.122.962**	**647.139**
F)	**EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO**		**6.966.457**	**6.319.318**
G)	**EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO**		**8.089.419**	**6.966.457**

1. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		-	-
2. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		-	-
3. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		-	-
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS DE LAS OPERACIONES INTERRUMPIDAS		**-**	**-**

COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO

Caja y bancos		6.287.809	5.529.558
Otros activos financieros		1.801.610	1.436.899
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO		**8.089.419**	**6.966.457**

(*) Datos reexpresados.

Las notas 01 a 38 y los Anexos I a III adjuntos forman parte integrante del estado de flujos de efectivo consolidado en el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019.

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019

01. Actividad del Grupo

La Sociedad Dominante ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., es una sociedad constituida en España de conformidad con la Ley de Sociedades Anónimas, su domicilio social se encuentra ubicado en la Avda. de Pío XII, 102, 28036 Madrid.

Adicionalmente a las operaciones que lleva a cabo directamente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., es cabecera de un grupo de entidades dependientes, que se dedican a actividades diversas y que constituyen, junto con ella, el Grupo ACS. Consecuentemente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., está obligada a elaborar, además de sus propias cuentas anuales, Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo que incluyen asimismo las participaciones en acuerdos conjuntos e inversiones en asociadas.

Las principales actividades de acuerdo con el objeto social de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., Sociedad Dominante del Grupo ACS, son las siguientes:

1. La industria de la construcción de toda clase de obras públicas y privadas así como la prestación de servicios en orden a la conservación, mantenimiento y explotación de autopistas, autovías, carreteras y, en general, todo tipo de vías públicas y privadas y de cualquier otro tipo de obras y cualesquiera especie de actos y operaciones industriales, comerciales y financieras que, directa o indirectamente, tenga relación con las mismas.
2. La promoción, construcción, restauración y venta de urbanizaciones y toda clase de edificios destinados a fines industriales, comerciales o de vivienda, bien por cuenta propia o ajena. La conservación y mantenimiento de obras, instalaciones y servicios urbanos e industriales.
3. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones y montajes y mantenimientos referentes a centrales y líneas de producción, transporte y distribución de energía eléctrica, subestaciones, centros de transformación, interconexión y seccionamiento, estaciones generadoras y convertidoras, instalaciones eléctricas, mecánicas y de vía en ferrocarriles, metros y tranvías, electrificación de ferrocarriles, tranvías y trolebuses, instalaciones eléctricas de presas, depuradoras, potabilizadoras de agua, muelles, puertos, aeropuertos, dársenas, barcos, astilleros de buques, pontones, plataformas y elementos de flotación y de cualesquiera elementos para el diagnóstico, ensayo, seguridad y protección, mandos de control y enclavamientos, maniobra, medida, directo o por telemando, para industrias y edificios así como los apropiados para las instalaciones anteriormente relacionadas, electrificación, iluminación y alumbrado público, instalaciones eléctricas en minas, refinerías y ambientes explosivos; y, en general, todo tipo de instalaciones relacionadas con la producción, transporte, distribución, conservación, recuperación y utilización de energía eléctrica en todos sus grados y sistemas así como la explotación y reparación, sustitución y conservación de sus elementos. Control y automatización de todo tipo de redes e instalaciones eléctricas, telemandos, equipos informáticos necesarios para la gestión e informatización y racionalización del consumo de toda clase de energía.
4. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos relacionados con la electrónica, de sistemas y redes de comunicaciones telefónicas, telegráficas, señalización, S.O.S., protección civil, defensa y tráfico y transmisión y utilización de voz y datos, medidas y señales, así como de propagación, emisión, repetición y recepción de ondas de cualesquiera clases, de antenas, repetidores, radio-enlace, ayuda a la navegación, equipos y elementos necesarios para la ejecución de tales obras, montajes e instalaciones.
5. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos relacionadas con el aprovechamiento, producción, transformación, almacenamiento, transporte, canalización, distribución, utilización, medida y mantenimiento de cualesquiera otras clases de energía y productos energéticos y de cualquier otra energía que pueda utilizarse en el futuro, incluido el suministro de sus equipos especiales, elementos necesarios para la instalación y montaje y materiales de toda clase.
6. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimiento de obras hidráulicas para aprovechar, almacenar, elevar, impulsar o distribuir agua, su canalización, transporte y distribución, incluyendo instalaciones de tratamiento de aguas y gases.

7. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimientos para el aprovechamiento, transporte, canalización y distribución de gases combustibles, líquidos y sólidos, para toda clase de usos.

8. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimientos de obras de ventilación, calefacción, climatización y frigoríficas, para mejorar el medio ambiente, para toda clase de usos.

9. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos referente a teleféricos, telecabinas, telesillas y remontes, tanto para el transporte de personas como de materiales mediante sistemas con cables o cualquier clase de elementos mecánicos. La recuperación de buques y elementos sumergidos, salvamentos marítimos, desguaces de buques, reparaciones navales a flota, reparaciones y montaje de motores y elementos mecánicos para buques y trabajos submarinos y venta de material acuático y deportivo.

10. La fabricación, transformación, elaboración, manipulación, reparación, mantenimiento y toda clase de operaciones de carácter industrial para su comercialización relacionadas con maquinaria, elementos, útiles, enseres, material eléctrico de protección, conductores desnudos y aislados, aisladores, herrajes y máquinas y herramientas y equipos auxiliares para montajes e instalación de ferrocarriles, metro y tranvía, centrales y líneas y redes de transporte y distribución de energía eléctrica y para comunicaciones telefónicas y telegráficas, sistemas de telecomunicación, seguridad, tráfico, telemática y transmisión de voz y datos; de elementos y máquinas para el aprovechamiento, transformación, transporte y utilización de toda clase de energías y productos energéticos; de bombas elevadoras de fluidos y gases, canalizaciones y demás elementos, mecanismos, instrumentos accesorios, repuestos y materiales necesarios para la ejecución, realización de cualesquiera obras, instalaciones y montajes industriales, agrícolas, navales, de transporte y comunicaciones, mineros y demás relacionados en los precedentes apartados. La explotación del negocio de producción, venta y utilización de energía eléctrica, así como de otras fuentes de energía y realización de estudios relacionados con las mismas y la explotación del negocio de producción, exploración, venta y utilización de toda clase de recursos energéticos primarios sólidos, líquidos o gaseosos, incluyendo específicamente los hidrocarburos y el gas, ya sea natural, licuado o de otro tipo o estado, en sus diversas formas y clases. La planificación energética y racionalización del uso de la energía y la cogeneración de la misma. La investigación, desarrollo y explotación de las comunicaciones y de la informática en todos sus aspectos.

11. La fabricación, instalación, ensamblaje, montaje, suministro, mantenimiento y comercialización de toda clase de productos y elementos propios o derivados del hormigón, cerámicas, resinas, barnices, pinturas, plástico o material sintético; así como de estructuras metálicas para plantas industriales y edificios, de puentes, torres y apoyos metálicos y de hormigón armado o cualquier material sintético para toda clase de comunicaciones y transporte o distribución de energía eléctrica o de cualquier otra clase de materias o productos energéticos relacionados con la energía de todas sus clases.

12. La fabricación, preparación, manipulación y acabado, diagnóstico, tratamiento e impregnación para su protección y conservación y venta de maderas en general y, en especial, de postes empleados en líneas eléctricas, telefónicas, y telegráficas, la impregnación o el servicio para entibaciones de minas y galerías, apeos de edificios, madera de obra, traviesas para ferrocarriles y vallas, y la producción y comercialización de productos antisépticos y explotación de procedimientos para la conservación de maderas, elementos, útiles y enseres de dicha naturaleza. La adquisición, disposición, aplicación y explotación de pinturas, barnices, revestimientos, metalizaciones y, en general, materiales de construcción.

13. La dirección y ejecución de repoblaciones forestales, agrícolas, piscícolas, reforestaciones, así como el mantenimiento y mejora de las mismas. Los trabajos de jardinería, plantación, revegetación, reforestación, mantenimiento y conservación de parques, jardines y elementos anejos.

14. La fabricación, instalación, distribución y explotación en cualquier forma de todo tipo de anuncios y soportes publicitarios. El diseño, construcción, fabricación, instalación, mantenimiento, limpieza, conservación y explotación publicitaria de todo tipo de mobiliario urbano y elementos similares.

15. La prestación de todo tipo de servicios, públicos y privados, de carácter urbano, incluida la ejecución de obras e instalaciones que hubieran de realizarse, ya sea en régimen de concesión administrativa o de arrendamiento. El tratamiento, reciclaje y valoración de todo tipo de residuos urbanos, asimilables a urbanos, industriales y sanitarios; el tratamiento y venta de productos residuales, así como la gestión y explotación de plantas de tratamiento y transferencia de residuos. La redacción y tramitación de todo tipo de proyectos relacionados con asuntos medioambientales.

16. Los servicios de limpieza de edificios, construcciones y obras de cualquier tipo, de oficinas, locales comerciales y lugares públicos. La preparación, conservación, mantenimiento, higienización, desinfección, desratización. La limpieza, lavado, planchado, clasificación y transporte de ropa.

17. Los montajes e instalaciones de mobiliario, tales como mesas, estanterías, material de oficina y objetos semejantes o complementarios.

18. Los transportes de todo tipo, en especial, terrestres, de viajeros y mercancías, y las actividades relacionadas con los mismos. La gestión y explotación, así como prestación de servicios auxiliares y complementarios en todo tipo de edificación e inmuebles o complejos de uso público o privado destinados a áreas o estaciones de servicios, áreas recreativas y estaciones de autobuses o intermodales.

19. La prestación de servicios integrales de asistencia sanitaria y de servicios de asistencia social y sanitaria, mediante personal cualificado (médicos, psicólogos, pedagogos, diplomados universitarios en enfermería, asistentes sociales, fisioterapeutas y terapeutas) y la realización de las siguientes tareas: servicio de ayuda y asistencia a domicilio; teleasistencia domiciliaria y socio-sanitaria; explotación o gestión, total o parcial, de residencias, pisos tutelares, centros de día, comunidades terapéuticas y otros centros de acogida y rehabilitación; transporte sanitario y acompañamiento de los colectivos antes citados; hospitalización a domicilio y ayuda médica y de enfermería a domicilio; suministro de oxigenoterapia, control de gases, electromedicina, así como sus actividades conexas.

20. Prestación de servicios auxiliares en urbanizaciones, fincas urbanas, instalaciones industriales, redes viales, centros comerciales, organismos oficiales y dependencias administrativas, instalaciones deportivas o de recreo, museos, recintos feriales, salas de exposiciones, conferencias y congresos, hospitales, convenciones, inauguraciones, centros culturales y deportivos, eventos deportivos, sociales y culturales, exposiciones, conferencias internacionales, juntas generales de accionistas y de comunidades de propietarios, recepciones, ruedas de prensa, centros docentes, parques, instalaciones agropecuarias (agricultura, ganadería y pesca), bosques, fincas rústicas, cotos de caza, recintos de recreo y de espectáculos y, en general, en toda clase de inmuebles y eventos, por medio de conserjes, ordenanzas, bedeles, ujieres, celadores o controladores, operadores de consola, personal de sala, porteros, recepcionistas, taquilleros (incluyendo recogida de entradas), telefonistas, acomodadores, cobradores, cuidadores, socorristas, azafatas, personal de sala y profesionales afines o que complementen sus funciones, consistentes en el mantenimiento y la conservación de los locales, así como en la atención y servicio a los vecinos, ocupantes, visitantes y/o usuarios, mediante la realización de las correspondientes tareas, excluidas, en todo caso, aquellas que la ley reserva a las empresas de seguridad. Los cobros y cuadre de cajas y la confección, recogida y cobro de efectos y recibos. El desarrollo, promoción, exposición, realización, adquisición, venta y prestación de servicios, en el campo del arte, la cultura y el ocio, en sus diversas actividades, formas, expresiones y estilos.

21. La atención de los servicios de urgencia, prevención, información, centralita de teléfonos, cocina y comedores. La apertura, cierre y custodia de llaves. El encendido y apagado, manejo, supervisión, entretenimiento y reparación de los motores e instalaciones de calor y frío, de electricidad, de ascensores, de conducciones de agua, gas y otros suministros y de los sistemas de prevención de incendios. La explotación de sistemas de comunicación rápida con servicios públicos asistenciales, tales como policía, bomberos, hospitales y centros médicos. Servicios de prevención y lucha contra incendios en general en montes, bosques, fincas rústicas, instalaciones industriales y urbanas.

22. La gestión integral o explotación de centros públicos o privados de educación especial o de enseñanza, así como la vigilancia, atención, educación y control de alumnados u otros colectivos docentes.

23. La lectura de contadores agua, gas y electricidad, mantenimiento, reparación y reposición de los mismos, escucha y trascripción de lecturas, inspección de contadores, toma y actualización de datos y colocación de avisos. Las mediciones de temperatura y humedad en viales y, en general, en todo tipo de bienes, muebles e inmuebles, instalaciones públicas y privadas, realizando todos aquellos controles necesarios para la conservación y el mantenimiento correcto de los mismos, o de los bienes en ellos depositados o custodiados.

24. Las manipulaciones, embalaje y distribución de productos alimenticios o de consumo; la elaboración, condimentación y distribución de comidas para consumo propio o suministro a terceros; la atención, reposición y mantenimiento de equipos, maquinaria y dispensadores de los productos mencionados; y la intervención en operaciones de materias primas, mercancías manufacturadas y suministros.

25. La prestación de servicios de asistencia en tierra a pasajeros y aeronaves. Los servicios integrales de logística de mercancías, tales como: carga, descarga, estiba y desestiba, transporte, distribución, colocación,

clasificación, control de almacén, preparación de inventarios, reposición, control de existencias en almacenes y almacenamiento de todo tipo de mercancías, excluidas las actividades sometidas a legislación especial. La gestión y explotación de lugares de distribución de mercancías y bienes en general y, en especial, de productos perecederos, tales como lonjas de pescados, mercados mayoristas y minoristas. La recepción, atraque, amarre y conexión de servicios a embarcaciones.

26. Los servicios de publicidad directa, franqueo y curso por correo de impresos publicitarios, propagandísticos y, en general, de todo tipo de documentos y paquetes, por cuenta de sus clientes.

27. La gestión, explotación, administración, mantenimiento, conservación, rehabilitación y acondicionamiento de todo tipo de concesiones en su más amplio sentido, tanto de aquellas en las que forme parte del accionariado de la sociedad concesionaria, como de aquellas con las que mantenga algún tipo de relación contractual para desarrollar alguna de las actividades antes relacionadas.

28. La adquisición, tenencia, disfrute, administración y enajenación de toda clase de valores mobiliarios por cuenta propia, quedando excluidas las actividades que la legislación especial y, en particular, la legislación sobre el mercado de valores atribuya con carácter exclusivo a otras entidades.

29. Gestionar y administrar valores representativos de los fondos propios de entidades no residentes en territorio español, mediante la correspondiente organización de medios personales y materiales adecuados al efecto.

30. La elaboración de todo tipo de estudios, informes y proyectos y la celebración de contratos sobre las actividades indicadas en este artículo, así como la supervisión, dirección y asesoramiento en su ejecución.

31. La formación profesional y reciclaje de las personas que presten los servicios expresados en los puntos anteriores.

02. Bases de presentación de las Cuentas Anuales Consolidadas y principios de consolidación

02.01. Bases de presentación

Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2019 han sido formuladas:

- Por los Administradores de la Sociedad Dominante, en reunión de su Consejo de Administración celebrado el 26 de marzo de 2020.

- De acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera o NIIF (International Financial Reporting Standards o IFRS), según han sido adoptadas por la Unión Europea, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo y sus posteriores modificaciones. En las Notas 02 y 03 se resumen los principios de consolidación, así como los criterios contables y de valoración más significativos aplicados en la preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2019.

- Teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables y de los criterios de valoración de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en las Cuentas Anuales Consolidadas, así como las alternativas que la normativa permite a este respecto y que se especifican en la Nota 03 (Normas de valoración).

- De forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera, consolidados, del Grupo a 31 de diciembre de 2019 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo, consolidados, que se han producido en el Grupo en el ejercicio terminado en esa fecha.

- A partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad Dominante y por las restantes entidades integradas en el Grupo.

Salvo por lo indicado más adelante en la sección "*Cambios en estimaciones y políticas contables y corrección de errores fundamentales"*, los criterios de consolidación aplicados en el ejercicio 2019 son consistentes con los aplicados en las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2018.

Comparación de la información

Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2019 presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del estado de situación financiera consolidado, del estado de resultado consolidado, del estado del resultado global consolidado, del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, del estado de flujos de efectivo consolidado y de la memoria de las cuentas anuales consolidadas, además de las cifras del ejercicio 2019, las correspondientes al ejercicio anterior, que difieren de las aprobadas por la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad dominante el 10 de mayo de 2019 por las modificaciones que se detallan en los apartados siguientes.

a) Reexpresión de los resultados provenientes de las sociedades consolidadas por el método de la participación

El Grupo ACS ha procedido a clasificar el resultado del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019 correspondiente a las sociedades consolidadas por el método de la participación integrantes de la actividad ordinaria registrado bajo el epígrafe de "Resultado de entidades integrantes de la actividad ordinaria por el método de la participación" conceptualmente como parte del Resultado operativo o de explotación del Grupo por importe de 553.310 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (381.765 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) para todas aquellas asociadas y joint ventures que, tras un análisis individualizado de cada una de ellas, forman parte del mismo negocio operativo del Grupo.

Los Administradores de la Sociedad consideran que el hecho de que las sociedades participadas realicen la misma actividad que el objeto social del Grupo ACS, junto con la reciente incorporación de Abertis al mismo en junio de 2018, así como la creciente aportación que suponen estas actividades realizadas por sociedades integradas por puesta en equivalencia al estado de resultados consolidado del Grupo ACS, justifican la necesidad de este cambio de presentación en los Estados Financieros Consolidados, con el fin de reflejar de forma más adecuada la información financiera contenida en las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, de acuerdo con lo desarrollado en la Decisión EECS/0114-06 – "Cambios en la presentación de la participación en resultados de las asociadas y negocios conjuntos contabilizadas por el método de la participación" dictada por el *European Securities and Markets Authority* (ESMA).

Como consecuencia de la clasificación del resultado correspondiente a las sociedades consolidadas por el método de la participación integrantes de la actividad ordinaria, se ha clasificado conceptualmente dentro del Resultado operativo o de explotación el resultado recogido en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros" correspondiente a las ventas de las participaciones (desconsolidación) de las sociedades consolidadas por integración global y por el método de la participación considerada operativa, así como los deterioros relacionados con las mismas recogidos en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado" (véase Nota 29).

El Grupo ACS ha procedido a aplicar esta decisión en la presentación de los presentes Estados Financieros Consolidados de forma retroactiva de acuerdo con la NIC 8 modificando por tanto las cifras correspondientes al mismo período anterior finalizado el 31 de diciembre de 2018 de los presentes Estados Financieros Consolidados.

b) Aplicación de la NIIF 16: Arrendamiento (véase Nota 03.24)

A continuación se presenta el efecto de aplicar lo anterior en los Estados Financieros Consolidados del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2018, así como los efectos de la aplicación de la NIIF 16 como se explica en la Nota 03.24:

	Miles de Euros		
	31/12/2018	Efecto NIIF 16	31/12/2018 (*)
ACTIVO NO CORRIENTE			
Inmovilizado material	1.594.569	873.856	2.468.425
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	4.709.437	(49)	4.709.388
Activos por impuesto diferido	1.495.749	15.648	1.511.397
TOTAL IMPACTO EN ACTIVO		**889.455**	

(*) Datos reexpresados.

	Miles de Euros		
	31/12/2018	Efecto NIIF 16	31/12/2018 (*)
PATRIMONIO NETO			
PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	4.388.301	(33.750)	4.354.551
PARTICIPACIONES NO DOMINANTES	1.667.404	(31.299)	1.636.105
TOTAL IMPACTO EN PATRIMONIO NETO		**(65.049)**	
PASIVO NO CORRIENTE			
Pasivos por arrendamiento no corriente	-	694.873	694.873
Pasivos por impuesto diferido	381.137	(681)	380.456
Otros pasivos no corrientes	91.824	(7.732)	84.092
PASIVO CORRIENTE			
Pasivos por arrendamiento corriente	-	306.673	306.673
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	16.004.298	(38.629)	15.965.669
TOTAL IMPACTO EN PASIVO		**954.504**	

(*) Datos reexpresados.

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO	Miles de Euros			
	2018	Reclasificación método participación operativa	Efecto NIIF 16	2018 (*)
IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	**36.658.516**	**-**	**-**	**36.658.516**
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(51.723)	-	-	(51.723)
Trabajos realizados por la empresa para su activo	(16.457)	-	-	(16.457)
Aprovisionamientos	(23.952.044)	-	41.611	(23.910.433)
Otros ingresos de explotación	245.601	-	-	245.601
Gastos de personal	(7.909.958)	-	-	(7.909.958)
Otros gastos de explotación	(2.797.068)	-	242.227	(2.554.841)
Dotación amortización del inmovilizado	(572.826)	-	(244.775)	(817.601)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	1.242	-	-	1.242
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	(471)	25.194	-	24.723
Otros resultados	(165.993)	-	-	(165.993)
Resultado de entidades integrantes de la actividad ordinaria por el método de participación	-	381.765	(4)	381.761
Ingresos financieros	154.839	-	-	154.839
Gastos financieros	(412.153)	-	(39.338)	(451.491)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	66.263	-	-	66.263
Diferencias de cambio	(11.178)	-	95	(11.083)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	27.898	(25.194)	-	2.704
Resultado de entidades no integrantes de la actividad ordinaria por el método de participación	385.992	(381.765)	-	4.227
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	**1.650.480**	**-**	**(184)**	**1.650.296**
Impuesto sobre beneficios	(390.184)	-	1.050	(389.134)
RESULTADO DEL EJERCICIO DE ACTIVIDADES CONTINUADAS	**1.260.296**	**-**	**866**	**1.261.162**
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	-	-	-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO	**1.260.296**	**-**	**866**	**1.261.162**
Resultado atribuido a participaciones no dominantes	(345.275)	-	(309)	(345.584)
Resultado atribuido a participaciones no dominantes de actividades interrumpidas	-	-	-	-
RESULTADO SOCIEDAD DOMINANTE	**915.021**	**-**	**557**	**915.578**

(*) Datos reexpresados.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO	Miles de Euros		
	2018	Efecto NIIF 16	2018 (*)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	**2.050.890**	**270.899**	**2.321.789**
Resultado antes de impuestos	**1.650.480**	**(184)**	**1.650.296**
Ajustes del resultado:	**479.203**	**284.022**	**763.225**
Amortización del inmovilizado	572.826	244.775	817.601
Otros ajustes del resultado (netos)	(93.623)	39.247	(54.376)
Cambios en el capital corriente	**91.700**	**26.399**	**118.099**
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación:	**(170.493)**	**(39.338)**	**(209.831)**
Pagos de intereses	(400.678)	(39.338)	(440.016)
Cobros de dividendos	211.849	-	211.849
Cobros de intereses	136.105	-	136.105
Cobros / (pagos) por impuesto sobre beneficios	(117.769)	-	(117.769)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	**(3.646.151)**	**-**	**(3.646.151)**
Pagos por inversiones	**(21.277.127)**	**-**	**(21.277.127)**
Cobros por desinversiones	**17.630.976**	**-**	**17.630.976**
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	**2.181.599**	**(270.899)**	**1.910.700**
Cobros / (pagos) por instrumentos de patrimonio	**1.847.732**	**-**	**1.847.732**
Cobros / (pagos) por instrumentos de pasivo financiero	**662.346**	**-**	**662.346**
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	**(315.861)**	**-**	**(315.861)**
Otros flujos de efectivo de actividades de financiación:	**(12.618)**	**(270.899)**	**(283.517)**
Pago del principal del arrendamiento operativo	-	(270.899)	(270.899)
Otros cobros / (pagos) de actividades de financiación	(12.618)	-	(12.618)
EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	**60.801**	**-**	**60.801**
AUMENTO / (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES	**647.139**	**-**	**647.139**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO	**6.319.318**	**-**	**6.319.318**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO	**6.966.457**	**-**	**6.966.457**

(*) Datos reexpresados.

En relación con los flujos de efectivo solo se han reclasificado, de acuerdo con la NIIF 16.50, a actividades de financiación los pagos en efectivo por la parte del principal del pasivo por arrendamiento. Los pagos en efectivo por la parte de intereses del pasivo por arrendamiento se siguen clasificando aplicando la misma alternativa permitida por la NIC 7.33 Estado de Flujos de Efectivo vigente para los intereses financieros.

c) Clasificación de segmentos de actividad

Durante el ejercicio 2019 y como consecuencia de la representatividad que la participación en Abertis representa sobre los Estados Financieros Consolidados, el Grupo ACS ha procedido a clasificar dentro del nuevo segmento de “Infraestructuras” (en el ejercicio 2018 estaba clasificado como “Construcción”) la participación directa sobre Abertis y el resultado aportado de la misma, y que con anterioridad el Grupo clasificaba dentro de “Corporación” (véase Nota 25.01.01).

En las notas explicativas se incluyen sucesos o variaciones que resulten significativas para la explicación de los cambios en la situación financiera o en los resultados consolidados del Grupo ACS desde la fecha de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2018, (IFRS/NIIF adoptadas por la Unión Europea) fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 10 de mayo de 2019.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo ACS correspondientes al ejercicio 2019 se encuentran pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante estima que dichas cuentas anuales serán aprobadas sin cambios significativos.

Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estas Cuentas Anuales Consolidadas es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante del Grupo.

Las Cuentas Anuales Consolidadas se han preparado a partir de los registros contables correspondientes al ejercicio 2019 de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., y de las sociedades que conforman su perímetro de consolidación.

En las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo ACS, se han utilizado estimaciones para la cuantificación de algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas:

- La valoración para determinar si existen pérdidas por deterioro de determinados activos (Notas 03.01, 03.06 y 10) y en particular, las asunciones consideradas para el registro y valoración de las obligaciones y las pérdidas por deterioro de valor de activos en relación con BICC (Nota 09).
- El valor razonable de los activos adquiridos y de los pasivos asumidos en las combinaciones de negocios (Nota 02.02.f) y asignación del *Purchase Price Allocation* en las adquisiciones.
- La valoración de los fondos de comercio (Nota 03.01).
- El reconocimiento de resultados en los contratos de construcción (Nota 03.16.01).
- El importe de determinadas provisiones (Nota 03.13).
- Las hipótesis empleadas en el cálculo de pasivos y compromisos con los empleados (Nota 03.12).
- El valor de mercado de los derivados (como son “equity swaps”, “interest rate swaps”, etc.) mencionados en la Nota 22.
- La vida útil de los activos intangibles y materiales (Notas 03.02 y 03.03).
- La recuperabilidad de los activos por impuesto diferido (Nota 26.05).
- Los juicios y asunciones consideradas en los contratos bajo la nueva norma de Arrendamientos (NIIF 16).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales Consolidadas sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes Cuentas Anuales Consolidadas futuras.

Cambios en estimaciones y políticas contables y corrección de errores fundamentales

Cambios en estimaciones contables.- El efecto de cualquier cambio en estimaciones contables se registra en el mismo epígrafe del estado de resultados en que se encuentra registrado el gasto o ingreso con la anterior estimación.

Cambios en políticas contables y corrección de errores fundamentales.- El efecto de cualquier cambio en políticas contables así como cualquier corrección de errores fundamentales, se registra, de acuerdo con la NIC 8, de la siguiente forma: el efecto acumulado al inicio del ejercicio se ajusta en reservas mientras que el efecto en el propio ejercicio se registra contra resultados. Asimismo, en estos casos se reexpresan los datos financieros del ejercicio comparativo presentado junto al ejercicio en curso.

No se han corregido errores en las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2018. Tampoco ha habido cambios en las políticas contables significativas, a excepción de lo indicado en el apartado a) de esta misma Nota, así como lo indicado a continuación.

Salvo por la entrada en vigor de nuevas normas contables, los criterios de consolidación aplicados en el ejercicio 2019 son consistentes con los aplicados en las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2018 (véase Nota 03.24).

Moneda

El euro es la moneda en la que se presentan las Cuentas Anuales Consolidadas. El detalle de las ventas en los principales países en los que el Grupo opera se desglosa en la Nota 25.

02.02. Principios de consolidación

a) Saldos y transacciones con empresas del Grupo y Asociadas

Los saldos y transacciones significativos entre empresas del Grupo son cancelados en el proceso de consolidación, eliminando las plusvalías realizadas en el ejercicio al porcentaje de participación para las Asociadas y en su totalidad para las consolidadas por integración global.

No obstante, de acuerdo con el criterio recogido en la CINIIF 12, los saldos y transacciones relacionados con obras de construcción ejecutadas por las empresas de la división de Construcción e Industrial a las sociedades concesionarias, no se eliminan en el proceso de consolidación ya que se considera que dichas transacciones se han realizado para terceros a medida que las obras están siendo ejecutadas.

b) Homogeneización de partidas

Con el objeto de presentar de forma homogénea las diferentes partidas que componen estas Cuentas Anuales Consolidadas, se han aplicado criterios de homogeneización contable a las cuentas individuales de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación.

Durante los ejercicios 2019 y 2018, la fecha de cierre contable de las cuentas anuales de todas las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación fue la misma o han sido homogeneizadas temporalmente para su coincidencia con la de la Sociedad Dominante.

c) Entidades dependientes

Se consideran “Entidades dependientes” aquéllas sobre las que el Grupo ACS tiene capacidad para ejercer control, es decir, de acuerdo con la NIIF 10, cuando tiene poder para dirigir sus actividades relevantes, está expuesto a rendimientos variables como consecuencia de su participación en la participada y tiene la capacidad de ejercer dicho poder para influir en sus propios rendimientos, directamente o a través de otras sociedades controladas a su vez por ella.

Las cuentas anuales de las entidades dependientes se consolidan con las de la Sociedad Dominante por aplicación del método de integración global. En caso necesario, se realizan ajustes a las cuentas anuales de las sociedades dependientes para adaptar las políticas contables utilizadas a las que utiliza el Grupo y se consolidan por integración global.

El Grupo ACS a 31 de diciembre de 2019 posee una participación efectiva inferior al 50% en sociedades que son consideradas dependientes, porque controla la mayoría de los derechos de voto de dichas sociedades, siendo las más representativas con un volumen de activos superior a 4 millones de euros: Piques y Túneles, S.A., Consorcio Embalse Chironta, S.A., Consorcio Constructor Hospital de Quellón, S.A. (estas tres sociedades estaban en la misma situación a 31 de diciembre de 2018) y Salam Sice Tech Solutions Llc.

Las principales sociedades del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2019 con un porcentaje superior al 50% en los derechos económicos y que no se consolidan por el método de integración global son principalmente: Autovía de La Mancha, S.A. Concesionaria JCC Castilla La Mancha, Inversora de la Autovía de la Mancha, S.A., Autovía del Pirineo, S.A., Concesionaria Santiago Brión, S.A., Road Management (A13) Plc., Autovía de los Pinares, S.A. y Benisaf Water Company, Spa. Asimismo, el Grupo ACS a 31 de diciembre de 2018 poseía sociedades con un porcentaje superior al 50% en los derechos económicos y que no se consolidaban por el método de integración global destacando principalmente: Autovía de La Mancha, S.A. Concesionaria JCC Castilla La Mancha, Inversora de la Autovía de la Mancha, S.A., Autovía del Pirineo, S.A., Concesionaria Santiago Brión, S.A., Eix Diagonal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A., Reus-Alcover Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A., Autovía de los Pinares, S.A. y Benisaf Water Company, Spa.

Esta circunstancia se debe a que, o bien el control de la sociedad está en manos de los otros socios o bien se requiere, para las decisiones relevantes el voto favorable de otro socio o socios, por lo que se han contabilizado por el método de la participación. Las decisiones relevantes varían en función de cada acuerdo pero destacan, en general, que el otro socio puede vetar cualquier decisión relativa a (i) nombramiento, renovación, destitución o reemplazo del Director General (CEO), Director de Finanzas (CFO) y Director de Operaciones (COO), (ii) aprobación de distribución de dividendos o reservas no aprobadas en el plan de negocio, (iii) cualquier cambio en la actividad del negocio, (iv) aprobación del plan de negocio y aprobación de presupuesto anual y/o decisión final de inversión para un proyecto de desarrollo (v) refinanciación o acuerdos de reestructuración o reequilibrio, (vi)

modificaciones en materia de políticas financieras (coberturas, apalancamiento, garantías…), (vii) la aprobación de las cuentas anuales y aplicación de los resultados, etc.

En el momento de la adquisición de una sociedad dependiente, los activos y pasivos y los pasivos contingentes se calculan a sus valores razonables en la fecha de adquisición. Cualquier exceso del coste de adquisición con respecto a los valores razonables de los activos netos identificables adquiridos se reconoce como fondo de comercio. Cualquier defecto del coste de adquisición con respecto a los valores razonables de los activos netos identificables adquiridos, es decir, descuento en la adquisición, se imputa, en su caso, a resultados en la fecha de adquisición. La participación de los accionistas minoritarios se establece en la proporción de los valores razonables de los activos y pasivos reconocidos de la minoría.

Adicionalmente, la participación de terceros en:

- El patrimonio de sus participadas, se presenta en el epígrafe “Participaciones no dominantes” del estado de situación financiera consolidado, dentro del capítulo de patrimonio neto del Grupo.

- Los resultados del ejercicio, se presentan en los epígrafes “Resultado atribuido a participaciones no dominantes” y “Resultado atribuido a participaciones no dominantes de actividades interrumpidas” del estado de resultados consolidado y del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado del Grupo.

La consolidación de los resultados generados por las sociedades adquiridas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, generalmente, los relativos al período comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre de ese ejercicio. Paralelamente, la consolidación de los resultados generados por las sociedades enajenadas en un ejercicio se realiza tomando en consideración, únicamente, los relativos al período comprendido entre el inicio del ejercicio y la fecha de enajenación.

En el Anexo I de esta Memoria se detallan las principales sociedades dependientes así como la información relacionada con las mismas.

En el apartado f) de esta Nota se facilita información sobre adquisiciones, retiros, aumentos y disminuciones de participación.

d) Acuerdos conjuntos

El Grupo reconoce en las cuentas anuales consolidadas, sus activos, incluida su participación en los activos controlados de forma conjunta; sus pasivos, incluida su participación en los pasivos en los que haya incurrido conjuntamente con los otros operadores; los ingresos obtenidos de la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta, su parte de los ingresos obtenidos de la venta de la producción derivada de la operación conjunta, sus gastos, incluida la parte que le corresponda de los gastos conjuntos.

Dentro de los acuerdos conjuntos en los que desarrolla su actividad el Grupo ACS, destaca la figura de las Uniones Temporales de Empresas en España y figuras similares (diversos tipos de joint ventures) en el extranjero, que son entidades mediante las cuales se establece una colaboración con otros socios con el fin de desarrollar una obra o servicio durante un tiempo limitado.

Los activos y pasivos asignados a este tipo de entidades se presentan en el estado de situación financiera consolidado clasificados de acuerdo con su naturaleza específica en el porcentaje de participación existente. De la misma forma, los ingresos y gastos con origen en estas mismas entidades se presentan en el estado de resultados consolidado conforme a su propia naturaleza en el porcentaje de participación correspondiente.

En las Notas 08 y 09 se facilita información relevante sobre las entidades materiales.

e) Entidades asociadas

Se consolidan por el método de puesta en equivalencia, aquellas sociedades sobre las que el Grupo ACS mantiene influencia significativa o control conjunto en aquellos casos en los que no se cumplen con los requerimientos de la NIIF 11 para ser clasificados como Acuerdos Conjuntos.

Excepcionalmente, existen entidades que no se consideran entidades asociadas al Grupo por no tener influencia significativa, o carecer de actividad y ser irrelevantes para el Grupo en su conjunto.

Las inversiones en las empresas asociadas se registran aplicando el "método de la participación o puesta en equivalencia", según el cual, inicialmente se reconocen por el valor de adquisición. Posteriormente, en cada fecha de cierre de los estados financieros, se contabilizan por el coste, más la variación que se produzca en los activos netos de la asociada de acuerdo a su porcentaje de participación. El exceso del coste de adquisición sobre el porcentaje de participación del Grupo en el valor razonable de los activos netos de la asociada en la fecha de compra, se registra como fondo de comercio. El fondo de comercio relativo a una asociada está incluido en el valor contable de la inversión y no se amortiza. Cualquier exceso del porcentaje de participación del Grupo en el valor razonable de los activos netos de la asociada en la fecha de compra, sobre el coste de adquisición, se reconoce en resultados.

Los resultados netos de impuestos de las asociadas se incorporan en el estado de resultados consolidado del Grupo, por un lado en la línea "Resultado de entidades integrantes de la actividad ordinaria por el método de participación" para todas aquellas asociadas y Joint Ventures cuya actividad forma parte del mismo negocio operativo del Grupo, y por otro lado en "Resultado de entidades no integrantes de la actividad ordinaria por el método de participación" para aquellas cuya actividad tras el análisis individualizado de cada una de ellas, no forma parte del negocio operativo del Grupo, en función de su porcentaje de participación. Previamente a ello, se realizan los ajustes correspondientes para tener en cuenta la amortización de los activos depreciables según el valor razonable en la fecha de adquisición.

Las pérdidas en las entidades asociadas que corresponden al Grupo se limitan al valor de la inversión neta, excepto en aquellos casos en los que se hubieran asumido por parte del Grupo obligaciones legales o implícitas, o bien haya efectuado pagos en nombre de las entidades asociadas. A los efectos del reconocimiento de las pérdidas por deterioro en entidades asociadas, se considera inversión neta, el resultado de añadir al valor contable resultante de la aplicación del método de la participación, el correspondiente a cualquier otra partida que, en sustancia, forma parte de la inversión en las asociadas. El exceso de las pérdidas sobre la inversión en instrumentos de patrimonio, se aplica al resto de partidas en orden inverso a la prioridad en la liquidación. Los beneficios obtenidos con posterioridad por aquellas asociadas en las que se haya limitado el reconocimiento de pérdidas al valor de la inversión, se registran en la medida en que excedan de las pérdidas no reconocidas previamente.

En la Nota 09 se facilita información relevante sobre las entidades materiales.

f) Variaciones del perímetro de consolidación

Las principales variaciones habidas en el perímetro de consolidación del Grupo ACS (formado por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y sus Sociedades Dependientes) durante el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019 se detallan en el Anexo III.

Adquisiciones, ventas y otras operaciones societarias

Durante el ejercicio 2019 destaca la compra realizada el 11 de febrero de 2019 por Cobra Instalaciones y Servicios, S.A., filial íntegramente participada por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., a Global Infrastructure Partners (GIP) el 49% de la compañía Bow Power, S.L. (actualmente denominada Zero-E Dollar Assets, S.L.), por un importe de 96,8 millones de dólares, pasando así a ser el accionista al 100% de dicha sociedad.

En diciembre de 2019, el Grupo ACS, a través de su filial ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L., ha llevado a cabo la venta de un 49,9% de sus participaciones en la sociedad Zero-E Euro Assets, S.A. propietaria de varios proyectos de energía fotovoltaica puestos en funcionamiento durante el año 2019 con una potencia instalada de 914,8 MW. Como consecuencia de esta transacción y los acuerdos alcanzados, el Grupo ACS mantiene desde esa fecha un acuerdo de co-control con el socio de la participación restante.

En consecuencia, el Grupo ha procedido a la baja en las Cuentas Anuales Consolidadas a 31 de diciembre de 2019 de los activos netos correspondientes a las plantas fotovoltaicas anteriormente mencionadas y se ha registrado, de nuevo por su valor razonable, los activos correspondientes al 50,1% de participación en los mismos, porcentaje de propiedad que ostenta tras la venta anteriormente mencionada del 49,898% de las acciones en Zero-E Euro Assets, S.A. (véase Nota 03.09).

El efecto relacionado con las plantas fotovoltaicas ha generado un resultado positivo después de impuestos en el estado de resultados consolidado del ejercicio 2019 de aproximadamente 250 millones de euros.

Por otro lado, con posterioridad al cierre del ejercicio 2019, durante el mes de enero de 2020, se ha alcanzado un acuerdo para la venta del 50,1% que el grupo mantenía en la sociedad Zero-E Euro Assets, S.A. así como la venta de otros proyectos de energía fotovoltaica sitos también en España que se encuentran en distintas fases de desarrollo y se espera se pongan en funcionamiento entre 2020 y 2023, sumando una potencia instalada de aproximadamente 2.000 MW. El cierre de dicha operación está sujeto al cumplimiento de una seria de condiciones suspensivas y se espera se produzca durante el primer semestre de 2020 (véase Nota 32).

La dirección del Grupo, en base a que las actividades relevantes de Escal UGS, S.L., es decir, aquellas que afectan de forma significativa a sus rendimientos, se encuentran limitadas, por lo tanto, ha procedido a su desconsolidación de los Estados Financieros del Grupo, tal y como establece la NIIF 10. La Dirección considera que las actividades se encuentran limitadas, fundamentalmente, a la resolución de los litigios pendientes asociados al proyecto Castor y las decisiones en relación con estas actividades, debido a sus inevitables consecuencias de índole patrimonial sobre la sociedad dependiente, deben ser aprobadas por la administración concursal (véase Nota 20). El efecto de la desconsolidación de dicha participada es por importe poco significativo.

El Grupo ACS ha vendido su participación del 50% en la compañía canadiense Northeast Anthony Henday, sociedad concesionaria de la circunvalación de la ciudad de Edmonton, Alberta, Canadá (véase Nota 29).

El Grupo ACS, a través de su filial ACS Infrastructure Development, Inc. ha procedido a la venta del 75% de su participación del 50% en la sociedad concesionaria I-595 Express, LLC en Florida (EE.UU) I 595 Toll Road, LLC, al titular del otro 50% (véase nota 29).

Durante el ejercicio 2018 destacó principalmente, la operación de adquisición de un porcentaje de Abertis Infraestructuras, S.A., que supuso que el Grupo ACS pasara a tener influencia significativa sobre la misma.

Abertis

El 23 de marzo de 2018 el Grupo ACS llegó a un acuerdo con Atlantia S.p.A. para realizar una operación de inversión conjunta en Abertis Infraestructuras, S.A., mediante una OPA lanzada por Hochtief, a un precio de 18,36 euros por acción de Abertis (que ya recogía el ajuste por el dividendo abonado por Abertis en 2018) en efectivo, equivalentes a 16.519.541 miles de euros.

El 14 de mayo de 2018, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) hizo público el resultado de la oferta pública voluntaria de adquisición de acciones de Abertis Infraestructuras, S.A. formulada por Hochtief. La oferta fue aceptada por accionistas titulares de 780.317.294 acciones, lo que representaba un 78,79% de las acciones a las que se dirigió la Oferta o de 85,60% deduciendo las 78.815.937 acciones de Abertis en autocartera, que no acudieron a la misma. La oferta tuvo, por tanto, resultado positivo, al haberse cumplido la condición de aceptación de la misma por acciones representativas del 50% del capital social de Abertis más una acción así como las demás condiciones a las que la oferta había quedado sujeta.

A la vista del resultado de la OPA, se formuló por parte de Hochtief una orden sostenida de compra de acciones que llevó a la adquisición de hasta un 98,7% de las acciones de Abertis de Infraestructuras, S.A. Se excluyó de negociación de las acciones representativas de la totalidad del capital social de Abertis en las Bolsas de Valores de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia el 6 de agosto de 2018.

El 29 de octubre de 2018 se llevó a cabo el cierre de la operación mediante la constitución de una sociedad vehículo (Abertis Holdco, S.A.) con una aportación de capital de 6.909 millones de euros en la que Atlantia ostenta una participación del 50% más una acción, ACS una participación del 30% y Hochtief una participación del 20% menos una acción. Asimismo se constituyó una segunda sociedad (Abertis Participaciones S.A.U.), participada al 100% por Abertis Holdco, S.A., a la que Hochtief transfirió el total de su participación en el capital social de Abertis (que ascendía al 98,7%) después de la ejecución de la OPA por un valor de 16.520 millones de euros. Para ello, la sociedad vehículo Abertis Holdco, S.A. obtuvo una financiación bancaria de 9.824 millones de euros.

El propio acuerdo también incluía la adquisición por parte de Atlantia de una participación significativa en Hochtief. En consecuencia, el mismo día 29 de octubre ACS vendió a Atlantia un total 16.852.995 acciones de Hochtief a un precio de 143,04 euros, recibiendo como contraprestación 2.411 millones de euros. Simultáneamente, ACS suscribió formalmente una ampliación de capital en Hochtief de un total de 6.346.707 acciones al mismo precio de 143,04 euros por acción, lo que supuso un desembolso total de 908 millones de euros con los fondos recibidos de Atlantia. Desde ese momento, la participación actual de ACS en Hochtief se sitúa en un 50,4%.

En resumen, como resultado de estas operaciones, a 31 de diciembre de 2018 el Grupo ACS ostentaba una participación directa en Abertis del 30%, una participación indirecta del 20% menos una acción (participada por Hochtief) que se mantiene a la fecha de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

Saeta Yield

El 6 de febrero de 2018, el Grupo ACS llegó a un acuerdo para la venta de su participación en Saeta Yield, S.A., sociedad que se encontraba dentro del segmento de actividad de Servicios Industriales, a través de la aceptación irrevocable de la OPA lanzada por la sociedad TERP Spanish HoldCo, S.L.U., controlada por Brookfield Asset Management, a un precio de 12,2 euros por acción. El 7 de junio de 2018 se comunicó el resultado positivo de la OPA por lo que el Grupo ACS vendió el 24,21% de su participación en Saeta Yield, S.A., por un precio de 241 millones de euros y con una plusvalía después de impuestos de 30,0 millones de euros.

03. Normas de valoración

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, de acuerdo con lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea, han sido las siguientes:

03.01. Fondo de comercio

El fondo de comercio generado en la consolidación representa el exceso del coste de adquisición sobre la participación del Grupo en el valor razonable de los activos y pasivos identificables de una sociedad dependiente en la fecha de adquisición.

Las diferencias positivas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se imputan de la siguiente forma:

- Las asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los activos (o reduciendo el de los pasivos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran en sus balances de situación y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: amortización, devengo, etc. Los asignables a unos activos intangibles concretos, reconociéndolos explícitamente en el estado de situación financiera consolidado, siempre que su valor razonable a la fecha de adquisición pueda determinarse fiablemente.

- Los fondos de comercio sólo se registran cuando han sido adquiridos a título oneroso y representan, por tanto, pagos anticipados realizados por la entidad adquirente de los beneficios económicos futuros derivados de los activos de la entidad adquirida que no sean individual y separadamente identificables y reconocibles.

- Los fondos de comercio adquiridos a partir del 1 de enero de 2004 se mantienen valorados a su coste de adquisición y los adquiridos con anterioridad a esa fecha se mantienen por su valor neto registrado a 31 de diciembre de 2003.

En todos los casos, con ocasión de cada cierre contable se procede a estimar si se ha producido en ellos algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un importe inferior al coste neto registrado y, en caso afirmativo, se procede a su oportuno saneamiento; utilizándose como contrapartida el epígrafe “Deterioro y resultado neto por enajenaciones del inmovilizado” del estado de resultados consolidado, puesto que tal y como establece la NIIF 3 los fondos de comercio no son objeto de amortización.

Las pérdidas por deterioro relacionadas con los fondos de comercio no son objeto de reversión posterior.

En el momento de la enajenación de una sociedad dependiente o entidad controlada conjuntamente, el importe atribuible del fondo de comercio se incluye en la determinación de los beneficios o las pérdidas procedentes de la enajenación.

En el caso de fondos de comercio surgidos en la adquisición de sociedades cuya moneda funcional es distinta del euro, la conversión a euros de los mismos se realiza al tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera consolidado, registrando su variación por diferencia de conversión o como deterioro, según corresponda.

Las diferencias negativas entre el coste de las participaciones en el capital de las entidades consolidadas y asociadas respecto a los correspondientes valores teórico-contables adquiridos, ajustados en la fecha de primera consolidación, se denominan fondos de comercio negativos y se imputan de la siguiente forma:

- Si son asignables a elementos patrimoniales concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los pasivos (o reduciendo el de los activos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran registrados en sus balances de situación y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: amortización, devengo, etc.

- Los importes remanentes se registran en el epígrafe "Otros resultados" del estado de resultados consolidado del ejercicio en el que tiene lugar la adquisición de capital de la entidad consolidada o asociada.

03.02. Otro inmovilizado intangible

Son activos no monetarios identificables, aunque sin apariencia física, los que surgen como consecuencia de un negocio jurídico o han sido desarrollados por las entidades consolidadas. Sólo se reconocen contablemente aquellos cuyo coste puede estimarse de manera fiable y de los que las entidades consolidadas estiman probable obtener en el futuro beneficios económicos.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste de adquisición o producción y, posteriormente, se valoran a su coste menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado. Dichos activos se amortizan en función de su vida útil.

El Grupo ACS reconoce contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de estos activos con origen en su deterioro, utilizándose como contrapartida el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado" del estado de resultados consolidado. Los criterios para el reconocimiento de las pérdidas por deterioro de estos activos y, en su caso, de las recuperaciones de las pérdidas por deterioro registradas en ejercicios anteriores son similares a los aplicados para los activos materiales (Nota 03.06).

03.02.01 Gastos de desarrollo

Los gastos de desarrollo únicamente se reconocen como activo intangible si se cumplen todas las condiciones indicadas a continuación:

- si se crea un activo que pueda identificarse (como software o nuevos procesos);
- si es probable que el activo creado genere beneficios económicos en el futuro; y
- si el coste del desarrollo del activo puede evaluarse de forma fiable.

Los activos así generados internamente se amortizan linealmente a lo largo de sus vidas útiles (en un período máximo de 5 años). Cuando no puede reconocerse un activo intangible generado internamente, los costes de desarrollo se reconocen como gasto en el período en que se incurren.

03.02.02 Concesiones administrativas

Las concesiones se registran en el activo cuando hayan sido adquiridas por la empresa a título oneroso en aquellas concesiones susceptibles de traspaso, o por el importe de los gastos realizados para su obtención directa del Estado o de la Entidad Pública correspondiente.

La amortización se hace, con carácter general, de forma lineal y durante el período de vigencia de la concesión.

Si se dan las circunstancias de incumplimiento de condiciones, que hagan perder los derechos derivados de una concesión, el valor contabilizado para la misma se sanea en su totalidad, al objeto de anular su valor neto contable.

03.02.03 Aplicaciones informáticas

Los costes de adquisición y desarrollo incurridos en relación con los sistemas informáticos básicos en la gestión del Grupo se registran con cargo al epígrafe "Otro inmovilizado intangible" del estado de situación financiera consolidado.

Los costes de mantenimiento de los sistemas informáticos se registran con cargo al estado de resultados consolidado del ejercicio en que se incurren.

Las aplicaciones informáticas pueden estar contenidas en un activo material o tener sustancia física, incorporando por tanto elementos tangibles e intangibles. Estos activos se reconocen como activo cuando forman parte integral del activo material vinculado siendo indispensables para su funcionamiento.

La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza linealmente en un período de entre tres y cuatro años desde la entrada en explotación de cada aplicación.

03.02.04 Resto de inmovilizado intangible

Este epígrafe incluye fundamentalmente los intangibles relacionados con la cartera de obra y de clientes de las sociedades adquiridas, principalmente del Grupo Hochtief. Se valoran por su valor razonable en el momento de adquisición y, en el caso de que fueran significativos, en base a informes de externos independientes, se amortizan en el período de tiempo estimado en el que aportarán ingresos al Grupo, que oscila entre 5 y 10 años.

03.03. Inmovilizado material

Los terrenos y edificios adquiridos para el uso en la producción o el suministro de bienes o servicios, o con fines administrativos, se presentan en el estado de situación financiera consolidado a coste de adquisición o coste de producción menos su amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

El Grupo reconoce los costes por intereses directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos cualificados como mayor valor de los mismos. Los activos cualificados son aquellos que requieren, un periodo de tiempo sustancial antes de poder ser utilizados o ser objeto de enajenación. En la medida en que la financiación se haya obtenido específicamente para el activo cualificado, el importe de los intereses a capitalizar se determina en función de los costes reales incurridos durante el ejercicio menos los rendimientos obtenidos por las inversiones temporales realizadas con dichos fondos. La financiación obtenida específicamente para un activo cualificado, se considera financiación genérica, una vez que se han completado sustancialmente todas las actividades necesarias para preparar el activo para su uso o venta previstos. El importe de los intereses capitalizados correspondientes a la financiación genérica se determina aplicando un tipo de interés medio ponderado a la inversión en activos cualificados, sin exceder en ningún caso del total de costes por intereses incurridos. Los demás costes por intereses se reconocen en resultados en el período en que se incurren.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien objeto, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del inmovilizado material, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a resultados, siguiendo el principio del devengo, como coste del ejercicio en que se incurren.

Las instalaciones y los equipos se registran a su precio de coste menos la amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro de valor reconocida.

La amortización se calcula, aplicando el método lineal, sobre el coste de adquisición de los activos menos su valor residual; entendiéndose que los terrenos sobre los que se asientan los edificios y otras construcciones tienen una vida útil indefinida y que, por tanto, no son objeto de amortización.

Las dotaciones anuales en concepto de amortización de los activos materiales se realizan con contrapartida en el estado de resultados consolidado y, básicamente, equivalen a los porcentajes de amortización determinados en función de los años de la vida útil estimada, como promedio, de los diferentes elementos:

	Años de vida útil estimada
Construcciones	20-60
Instalaciones técnicas y maquinaria	3-20
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	3-14
Otro inmovilizado	4-12

Con independencia de lo anterior, el inmovilizado afecto a determinados contratos de servicios que revierten al organismo contratante al finalizar el período de vigencia del contrato se amortiza en el período de vida del mismo o en su vida útil, el menor de ambos.

Los intereses derivados de la financiación de inmovilizado mediante arrendamiento financiero se imputan a los resultados consolidados del ejercicio de acuerdo con el criterio del interés efectivo, en función de la amortización de la deuda. Los demás costes por intereses se reconocen en resultados en el período en que se incurren.

El beneficio o pérdida resultante de la enajenación o el retiro de un activo se calcula como la diferencia entre el beneficio de la venta y el importe en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados consolidado.

Los costes futuros a los que el Grupo deberá hacer frente, en relación con el desmantelamiento, cierre y restauración medioambiental de determinadas instalaciones, se incorporan al valor del activo por el valor actualizado, recogiendo la correspondiente provisión. El Grupo revisa anualmente su estimación de los mencionados costes futuros, ajustando el valor de la provisión constituida en función de los estudios correspondientes.

03.04. Inmovilizaciones en proyectos

Se incluye en este epígrafe el importe de aquellas inversiones, principalmente, en infraestructuras de transporte, energía y medio ambiente, que son explotadas por sociedades dependientes del Grupo ACS y cuya financiación está realizada mediante la figura conocida como "*Project finance*" (financiación con recurso limitado aplicada a proyectos).

Estas estructuras de financiación se aplican a proyectos que son capaces por sí mismos de dar suficiente respaldo a las entidades financieras participantes en cuanto al reembolso de las deudas contraídas para llevarlos a cabo. Así, cada uno de ellos se desarrolla a través de sociedades específicas en las que los activos del proyecto se financian por una parte mediante una aportación de fondos de los promotores, que está limitada a una cantidad determinada, y por otra, generalmente de mayor volumen, mediante fondos ajenos en forma de deuda a largo plazo. El servicio de la deuda de estos créditos o préstamos está respaldado fundamentalmente por los flujos de caja que el propio proyecto genere en el futuro, así como por garantías reales sobre los activos del proyecto.

El inmovilizado en proyectos se valora por los costes directamente imputables a su construcción incurridos hasta su puesta en condiciones de explotación, tales como estudios y proyectos, expropiaciones, reposición de servicios, ejecución de obra, dirección y gastos de administración de obra, instalaciones y edificaciones y otros similares, así como la parte correspondiente de otros costes indirectamente imputables, en la medida en que los mismos corresponden al período de construcción.

También se incluyen en el coste los gastos financieros devengados con anterioridad a la puesta en condiciones de explotación del activo, derivados de la financiación ajena destinada a financiar el mismo. Los gastos financieros activados provienen de la financiación específica destinada de forma expresa a la adquisición del activo.

Los gastos de conservación y mantenimiento que no representan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos se registran como gasto del ejercicio en que se producen.

Periódicamente se efectúa una revisión del valor residual, vida útil y método de amortización de los activos de las sociedades para garantizar que el patrón de amortización aplicado es coherente con el patrón de consumo de los beneficios derivados de la explotación del inmovilizado en proyectos.

Además se incluye en este epígrafe el importe de aquellas concesiones que han sido consideradas dentro de la CINIIF 12 y que corresponden, principalmente, a inversiones en infraestructuras de transporte, energía y medio

ambiente, que son explotadas por sociedades dependientes del Grupo ACS y cuya financiación está realizada mediante la figura conocida como "*Project finance*" (financiación con recurso limitado aplicada a proyectos), tanto si el grupo asume el riesgo de demanda como si éste es asumido por la entidad concedente. En general, los préstamos cuentan con garantías reales sobre los flujos de caja del proyecto.

Las principales características a considerar en el inmovilizado en proyectos son las siguientes:

- Los activos objeto de concesión son propiedad del Organismo Concedente en la mayor parte de los casos.
- El Organismo Concedente controla o regula el servicio de la Sociedad concesionaria y las condiciones en las que debe ser prestado.
- Los activos son explotados por la Sociedad concesionaria de acuerdo con los criterios establecidos en el pliego de adjudicación de la concesión durante un período de explotación establecido. Al término de dicho período, los activos revierten al Organismo Concedente, sin que el concesionario tenga derecho alguno sobre los mismos.
- La Sociedad concesionaria recibe los ingresos por los servicios prestados bien directamente de los usuarios o a través del propio Organismo Concedente.

En general, hay que destacar dos fases claramente diferenciadas, una primera en la que el concesionario presta servicios de construcción o mejora que se reconocen según el grado de avance de acuerdo con la NIIF 15 "Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes", con contrapartida en un activo intangible o financiero y una segunda fase en la que se presta una serie de servicios de mantenimiento o de explotación de la citada infraestructura que se reconocen según la NIIF 15 "Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes".

Se reconoce un activo intangible cuando el riesgo de demanda es asumido por el concesionario y un activo financiero cuando el riesgo de demanda es asumido por el concedente, al tener el concesionario un derecho contractual incondicional a percibir los cobros por los servicios de construcción o mejora. También se reconocen entre dichos activos los importes pagados y a pagar en concepto de canon por la adjudicación de las concesiones.

Pueden existir a su vez situaciones mixtas en las que el riesgo de demanda es compartido entre el concesionario y el concedente, figura que es poco relevante en el Grupo ACS.

Las infraestructuras de la totalidad de las concesiones del Grupo ACS han sido realizadas por sociedades pertenecientes al propio Grupo, no existiendo infraestructuras realizadas por terceros. Los ingresos y gastos relacionados con los servicios de construcción o mejora de las infraestructuras se registran por su importe bruto (registro de las ventas y del coste asociado a las mismas), reconociéndose en las Cuentas Anuales Consolidadas el margen de construcción.

Activo intangible

Las concesiones calificadas como activo intangible se reconocen al inicio de la concesión como mayor valor del activo las provisiones por desmantelamiento, retiro o rehabilitación, así como las actuaciones de mejora o ampliación de capacidad cuyos ingresos están previstos en el contrato inicial y se imputan a resultados tanto la amortización de dichos activos como la actualización financiera de las citadas provisiones. Por otra parte, las provisiones para atender las actuaciones de reposición y reparación de las infraestructuras se dotan sistemáticamente en resultados conforme se incurre en la obligación.

Los intereses derivados de la financiación de la infraestructura se reconocen en resultados, activándose, únicamente en el modelo del activo intangible, aquellos que se devengan durante la construcción y hasta la puesta en explotación de la infraestructura.

La amortización de los activos intangibles se realiza según el patrón de consumo, entendiendo como tal la evolución y mejor estimación de las unidades de producción en cada una de las distintas actividades. El negocio concesional cuantitativamente más importante se localiza en la actividad de autopistas, y amortiza los activos en función de los tráficos de la concesión.

Activo financiero

Las concesiones calificadas como activo financiero se reconocen por el valor razonable de los servicios de construcción o mejoras prestados. De acuerdo con el método del coste amortizado se imputan a resultados los ingresos correspondientes según el tipo de interés de la cuenta por cobrar resultante de las previsiones de los

flujos de cobros y pagos de la concesión, presentándolos como importe neto de la cifra de negocio en el estado de resultados consolidado adjunto. Como se ha expuesto anteriormente, por la prestación de servicios de mantenimiento o de explotación, los ingresos y gastos se imputan a resultados de acuerdo con la NIIF 15 "Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes", así como los gastos financieros asociados a la concesión que se registran por su naturaleza en el estado de resultados consolidado adjunto.

Los activos se clasifican como corrientes cuando se espera realizarlos o se pretende venderlos o consumirlos en el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo, se mantienen fundamentalmente con fines de negociación, se espera realizarlos dentro del periodo de los doce meses posteriores a la fecha de cierre o se trata de efectivo u otros medios líquidos equivalentes, excepto en aquellos casos en los que no puedan ser intercambiados o utilizados para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

Los ingresos por intereses correspondientes a las concesiones a las que se aplica el modelo de cuenta por cobrar se reconocen como ventas, dado que se considera como actividad ordinaria, por cuanto forma parte, en sí misma, del objetivo general de actuación de la sociedad concesionaria, ejercido de forma regular y que proporciona ingresos de carácter periódico.

Las sustituciones o renovaciones de elementos completos que aumentan la vida útil del bien objeto, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del activo financiero, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

Los trabajos efectuados por el Grupo para su inmovilizado se valoran por el coste de producción, a excepción de aquellos realizados para sociedades concesionarias que se valoran a precio de venta.

Las concesiones siguen el criterio de cubrir con la amortización la totalidad de la inversión realizada al finalizar el período del proyecto.

El inmovilizado afecto a proyectos se amortiza en función de su patrón de uso que viene generalmente determinado en el caso de autopistas, por el tráfico previsto para cada ejercicio. No obstante, pueden existir determinados contratos que se caracterizan por tener un período de vigencia inferior a la vida útil de los elementos del inmovilizado afectos al mismo, en cuyo caso se amortizan en función de dicho período de vigencia.

Las sociedades evalúan periódicamente, como mínimo al cierre de cada ejercicio, si existen indicios de deterioro de algún activo o conjunto de activos del activo financiero con objeto de proceder en su caso, tal como se indica en la Nota 03.06 a la dotación o reversión de las provisiones por el deterioro de los activos para ajustar su valor neto contable a su valor de uso.

Las sociedades estiman que los planes de mantenimiento periódico de sus instalaciones, cuyo coste se imputa a gastos en el ejercicio en que se incurren, son suficientes para asegurar la entrega de los activos afectos a reversión en buen estado de uso al finalizar el plazo de vigencia de las concesiones y que, por tanto, no se originarán gastos importantes como consecuencia de la reversión.

Los costes futuros a los que el Grupo deberá hacer frente, en relación con el desmantelamiento, cierre y restauración medioambiental de determinadas instalaciones, se incorporan al valor del activo por el valor actualizado, recogiendo la correspondiente provisión. El Grupo revisa anualmente su estimación de los mencionados costes futuros, ajustando el valor de la provisión constituida en función de los estudios correspondientes.

03.05. Inversiones inmobiliarias

El Grupo clasifica como inmuebles de inversión aquellas inversiones en terrenos y construcciones que se tienen para generar rentas o plusvalías, en lugar de para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, o para fines administrativos, o bien para su venta en el curso ordinario de las operaciones. Los inmuebles de inversión se valoran inicialmente al coste, que es el valor razonable de la contraprestación entregada para su adquisición, incluidos los costes de transacción. Posteriormente, al coste inicial se le deducirá la amortización acumulada y, en su caso, el deterioro de valor.

El Grupo ACS ha optado por la alternativa establecida por la NIC 40 de no revalorizar estas propiedades de inversión periódicamente en función de los valores de mercado establecidos para las mismas, manteniendo el

criterio de registro al valor de coste, deducida la correspondiente amortización acumulada, siguiendo los mismos criterios señalados para el epígrafe “Inmovilizado material”.

Los inmuebles en construcción destinados a la producción, al alquiler o a fines administrativos, o a otros fines aún por determinar, se registran a su precio de coste, deduciendo las pérdidas reconocidas por deterioros de valor. El coste incluye los honorarios profesionales y, respecto a los activos cualificados, los costes por intereses activados de conformidad con la política contable del Grupo. La amortización de estos activos, al igual que la de otros activos inmobiliarios, comienza cuando los activos están listos para el uso para el que fueron proyectados.

Una inversión inmobiliaria se da de baja en balance cuando se enajena o cuando la inversión inmobiliaria queda permanentemente retirada de uso y no se esperan beneficios económicos futuros de su enajenación o disposición por otra vía.

Las pérdidas o ganancias resultantes del retiro, enajenación o disposición por otra vía de una inversión inmobiliaria, se determinan como la diferencia entre los ingresos netos de la transacción y el valor contable del activo, y se reconocen en el resultado del ejercicio en que tenga lugar el retiro, la enajenación o la disposición por otra vía.

Las inversiones inmobiliarias se amortizan distribuyendo linealmente el coste de los elementos que componen cada activo, minorado por su valor residual, en caso de ser éste significativo, entre los años de vida útil estimada, que varían entre 25 y 50 años en función de las características de cada activo.

03.06. Deterioro de valor de activos materiales e intangibles excluyendo el fondo de comercio

En la fecha de cada estado de situación financiera, el Grupo revisa los importes en libros de sus activos materiales e intangibles, así como sus inversiones inmobiliarias, para determinar si existen indicios de que dichos activos hayan sufrido una pérdida por deterioro de valor. Si existe cualquier indicio, el importe recuperable del activo se calcula con el objeto de determinar el alcance de la pérdida por deterioro de valor (si la hubiera). En caso de que el activo no genere flujos de efectivo que sean independientes de otros activos, el Grupo calcula el importe recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo.

El importe recuperable es el valor superior entre el valor razonable menos el coste de venta y el valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando un tipo de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo para el que no se han ajustado los futuros flujos de efectivo estimados.

Si se estima que el importe recuperable de un activo (o una unidad generadora de efectivo) es inferior a su importe en libros, el importe en libros del activo (unidad generadora de efectivo) se reduce a su importe recuperable. Inmediatamente se reconoce una pérdida por deterioro de valor como gasto.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo (unidad generadora de efectivo) se incrementa a la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro de valor para el activo (unidad generadora de efectivo) en ejercicios anteriores. Inmediatamente se reconoce la reversión de la pérdida por deterioro de valor como ingreso.

03.07. Existencias

Las existencias se valoran al coste o valor neto realizable, el menor. El coste incluye los costes de materiales directos y, en su caso, los costes de mano de obra directa y los gastos generales incurridos al trasladar las existencias a su ubicación y condiciones actuales.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares se deducen en la determinación del precio de adquisición.

El precio de coste se calcula utilizando el método del coste medio ponderado. El valor neto realizable representa la estimación del precio de venta menos todos los costes estimados de terminación y los costes que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

El Grupo realiza una evaluación del valor neto realizable de las existencias al final del ejercicio, dotando la oportuna pérdida cuando las mismas se encuentran sobrevaloradas. Cuando las circunstancias que previamente causaron

la rebaja hayan dejado de existir o cuando exista clara evidencia de incremento en el valor neto realizable debido a un cambio en las circunstancias económicas, se procede a revertir el importe de la misma.

03.08. Activos financieros no corrientes y otros activos financieros

Cuando son reconocidos inicialmente, se contabilizan por su valor razonable más, excepto en el caso de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, los costes de transacción que son directamente imputables.

El 1 de enero de 2018 entró en vigor la NIIF 9 de "Instrumentos Financieros", afectando a la clasificación y valoración de los activos financieros, por el cual el método de valoración se determina en base a dos conceptos, las características de los flujos de efectivo contractuales del activo financiero y el modelo de negocio del Grupo para gestionarlo. Las tres nuevas categorías de valoración de los activos financieros son: coste amortizado, valor razonable con cambios en otro resultado integral (patrimonio) y valor razonable con cambios en el estado de resultados consolidado.

Esta clasificación dependerá del modo en que una entidad gestione sus instrumentos financieros (instrumentos de patrimonio, créditos, valores representativos de deuda, entre otros), su modelo de negocio y la existencia o no de flujos de efectivo contractuales de los activos financieros específicamente definidos:

- Si el objetivo del modelo de negocio es mantener un activo financiero con el fin de cobrar flujos de efectivo contractuales y, según las condiciones del contrato, se reciben flujos de efectivo en fechas específicas que constituyen exclusivamente pagos del principal más intereses sobre dicho principal, el activo financiero se valorará a coste amortizado. Los activos financieros del Grupo corresponden en gran parte a créditos y valores representativos de deuda y por tanto, se valoran a coste amortizado, es decir, coste inicial menos cobros del principal más rendimientos devengados en función de su tipo de interés efectivo pendientes de cobro, ajustado por cualquier pérdida por deterioro reconocida, si en su caso procediera la misma.

  El tipo de interés efectivo consiste en la tasa que iguala el coste inicial a la totalidad de sus flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de su vida remanente de la inversión.

  Las cuentas por cobrar de deudores comerciales propias del tráfico habitual del Grupo se registran por su valor nominal corregido por las pérdidas crediticias esperadas a lo largo de su vida.

- Si el modelo de negocio tiene como objetivo tanto la obtención de flujos de efectivo contractuales como su venta y, según las condiciones del contrato, se reciben flujos de efectivo en fechas específicas que constituyen exclusivamente pagos del principal más intereses sobre dicho principal, los activos de valorarán a su valor razonable con cambios en otro resultado integral (patrimonio). Los intereses, deterioro y diferencias de cambio se registran en resultados como en el modelo de coste amortizado. El resto de variaciones de valor razonable se registran en partidas de patrimonio y se reciclan a estado de resultados consolidado en su venta.

- Fuera de los escenarios anteriores, la regla general es que el resto de activos se valoren a su valor razonable con cambios en el estado de resultados consolidado. Se clasificarán con este método, principalmente los instrumentos de patrimonio, salvo que en el momento inicial se clasifiquen a valor razonable con cambios en otro resultado integral.

  No obstante, hay dos opciones de designación irrevocable en el reconocimiento inicial:

- Un instrumento de patrimonio, siempre y cuando no se mantenga con fines de negociación, puede designarse para valorar a valor razonable con cambios en otro resultado integral (Patrimonio), si bien en caso de venta del instrumento no se permite la imputación al estado de resultados consolidado de los importes reconocidos en patrimonio y únicamente se llevan a resultados los dividendos.

- Un activo financiero también puede ser designado para ser valorado a valor razonable con cambios en el estado de resultados consolidado, si de esta manera se reduce o elimina una asimetría contable "*Fair Value Option*".

Pérdida esperada e insolvencias de clientes

El cambio como consecuencia de la entrada en vigor de la NIIF 9, consiste en el cambio de pérdidas crediticias incurridas a pérdidas crediticias esperadas en la presentación de los deterioros de activos financieros. La cuantificación de las pérdidas crediticias esperadas implica determinar la probabilidad de incumplimiento en el reconocimiento inicial de un activo y, posteriormente, si se ha producido un aumento significativo en el riesgo crediticio de manera continuada en cada período de presentación de la información financiera. Al realizar esta evaluación, el Grupo ACS considera tanto la información cuantitativa como la cualitativa que es razonable y pueda estar soportada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costes ni esfuerzos innecesarios. La información prospectiva incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores del Grupo, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos relevantes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de pronosticar información económica relacionada con las operaciones del negocio principal del Grupo ACS.

En particular, hasta donde esté disponible de una forma razonable, la siguiente información se tiene en cuenta al evaluar movimientos significativos en el riesgo de crédito:

- Cambios adversos significativos reales o esperados en las condiciones comerciales, financieras o económicas que se espera que causen un cambio significativo en la capacidad del prestatario para cumplir con sus obligaciones.
- Cambios significativos reales o esperados en los resultados operativos del prestatario.
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo prestatario.
- Calificación crediticia realizada por un externo.
- Cambios significativos en el valor de la garantía que respalda la obligación o en la calidad de las garantías de terceros o mejoras crediticias.
- Cambios significativos en el desempeño y comportamiento esperado del prestatario, incluidos cambios en el estado de pago de los prestatarios en el Grupo y cambios en los resultados operativos del prestatario.
- Información macroeconómica, como las tasas de interés del mercado y las tasas de crecimiento.

El Grupo optó con la nueva normativa por la aplicación del enfoque simplificado del deterioro de las cuentas a cobrar con naturaleza comercial que no contengan un componente financiero significativo, evaluando y registrando desde el inicio la totalidad de la pérdida esperada. Para su aplicación práctica se utilizan cálculos estimativos basados en la experiencia histórica y el riesgo de cada cliente, y todo ello por geografías.

En general, el deterioro se estima por las pérdidas esperadas en los próximos doce meses. Cuando se produce un empeoramiento significativo de la calidad crediticia se pasa a estimar la pérdida durante toda la vida del activo.

Clasificación de deudas entre corriente y no corriente

Los pasivos se clasifican como corrientes cuando se espera liquidarlos en el ciclo normal de la explotación del Grupo, se mantienen fundamentalmente para su negociación, se tienen que liquidar dentro del periodo de doce meses desde la fecha de cierre o el Grupo no tiene el derecho incondicional para aplazar la cancelación de los pasivos durante los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

Baja de activos financieros

El Grupo da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como en ventas en firme de activos, cesiones de créditos comerciales en operaciones de “factoring” en las que no retiene ningún riesgo de crédito ni de interés significativo, las ventas de activos financieros con pacto de recompra por su valor razonable o las titulizaciones de activos financieros en las que el cedente no retiene financiaciones subordinadas ni concede ningún tipo de garantía y asume algún otro tipo de riesgo.

Por el contrario, el Grupo no da de baja los activos financieros, y reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retengan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos, el “factoring con recurso”, las ventas de activos financieros con pactos de recompra a un precio fijo o al precio de venta más un interés y las titulizaciones de activos financieros en las que el cedente retiene financiaciones subordinadas u otro tipo de garantías que absorben sustancialmente todas las pérdidas esperadas.

Jerarquías del valor razonable

La valoración de los activos y pasivos financieros valorados por su valor razonable se desglosa por niveles según la jerarquía siguiente determinada por la NIIF 7:

Nivel 1: Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para idénticos instrumentos de activo o pasivo.

Nivel 2: Datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1 que sean observables para el instrumento de activo o pasivo, tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios).

Nivel 3: Datos para el instrumento de activo o pasivo que no esté basado en datos observables del mercado.

03.09. Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas

Activos no corrientes mantenidos para la venta

Ejercicio 2019

A 31 de diciembre de 2019, los activos no corrientes mantenidos para la venta corresponden principalmente, dentro del segmento de actividad Industrial, a la actividad de las energías renovables (fundamentalmente plantas fotovoltaicas, parques eólicos y centrales termosolares), y las líneas de transmisión de electricidad. También destacan, dentro de la actividad de concesiones determinadas autopistas de peajes en la sombra radicadas en España.

En todos los casos se trata de activos para los que existe una decisión formal de venta por parte del Grupo, se ha iniciado un plan para la venta, los activos están disponibles para la venta en su situación actual y se espera completar la venta en un período de 12 meses desde la fecha de su clasificación como activos mantenidos para la venta. Es de destacar que los activos, que se mantienen clasificados como mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2019 y hayan mantenido esta clasificación por un período superior a doce meses, pero su venta no se ha terminado de realizar, se debe a circunstancias que en el momento de su clasificación no eran probables. El párrafo B1 (c) del apéndice B de la NIIF 5 exime a una sociedad de aplicar el período de un año como plazo máximo para la clasificación de un activo como mantenido para la venta si durante dicho período surgen circunstancias que previamente han sido consideradas improbables, los activos se han comercializado de forma activa a un precio razonable y se cumplen los requisitos de compromiso de la Dirección y alta probabilidad de que la venta se produzca en el plazo de un año desde la fecha de cierre de balance.

El detalle de los principales activos y pasivos mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

	Miles de Euros				
	31/12/2019				
	Energías Renovables	Líneas de Transmisión	Autopistas	Otros	Total
Inmovilizado material	24.039	-	-	10.205	34.244
Activos intangibles	74.517	-	-	8.415	82.932
Inmovilizado en proyectos	1.137.576	-	-	-	1.137.576
Activos Financieros	201.910	213.315	39.773	28.078	483.076
Activos por impuesto diferido	7.107	-	-	180	7.287
Otros activos no corrientes	8.776	14.837	-	-	23.613
Activos Corrientes	328.482	3.346	7.756	2.659	342.243
Activos mantenidos para la venta	**1.782.407**	**231.498**	**47.529**	**49.537**	**2.110.971**
Pasivos No Corrientes	648.869	49.388	21.812	5.723	725.792
Pasivos Corrientes	431.518	28.303	-	1.441	461.262
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	**1.080.387**	**77.691**	**21.812**	**7.164**	**1.187.054**
Resultado atribuido a participaciones no dominantes de mantenidos para la venta	**1.710**	**-**	**-**	**1.837**	**3.547**

Las principales variaciones en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019 respecto a los “Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta” que se recogían en el estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2018, se deben principalmente, a los activos en energía renovable, fundamentalmente parques de energía solar fotovoltaica y parque eólico offshore, construidos en el período.

Todos estos activos se encuentran registrados a coste, salvo la participación remanente por puesta en equivalencia en los proyectos de energía fotovoltaica sitos en España que, como consecuencia de la venta realizada del 49,898% de las acciones en Zero-E Euro Assets, S.A. con acuerdo de co-control, se encuentra registrada a valor razonable en función del precio de la venta realizada pendiente de cobro al cierre del ejercicio (véase Nota 02.02 f)).

Los megavatios de estas sociedades vendidas, se corresponden en su gran mayoría con megavatios asignados a los 1.550Mw obtenidos por el Grupo en la subasta del año 2017. A este respecto la construcción de estos activos comenzó a finales de 2018 y ha finalizado en el último trimestre de 2019, cuando comenzaron a verter energía a la red dentro de los plazos marcados por la normativa aplicable a la subasta de 2017.

En consecuencia, el Grupo ha procedido a la baja en las Cuentas Anuales Consolidadas de 31 de diciembre de 2019 de los activos netos correspondientes a las plantas anteriormente mencionadas y se ha registrado, de nuevo por su valor razonable, los activos correspondientes al 50,1% de participación en los mismos, porcentaje de propiedad que ostenta tras la venta anteriormente mencionada del 49,9% de las acciones en Zero-E Euro Assets, S.A.

Salvo por lo mencionado anteriormente, en la actualidad, el Grupo ACS se encuentra, o bien en una fase de estudio y análisis de las diferentes opciones de venta, o bien en un proceso de venta a expensas de la obtención de las autorizaciones pertinentes, motivo por el cual, ha procedido a clasificar dichos activos bajo la categoría de “Activos no corrientes mantenidos para la venta y pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta”.

Por consiguiente, el aumento durante el ejercicio 2019 del valor total de los activos no corrientes mantenidos para la venta asciende a 1.077.062 miles de euros y el de los pasivos asociados a los mismos asciende a 650.457 miles de euros y se corresponde principalmente con las operaciones descritas anteriormente.

El importe correspondiente a la deuda neta recogida en los activos y pasivos mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2019 asciende a 810.648 miles de euros (382.650 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), de los cuales 727.666 miles de euros (248.840 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) en energías renovables, 66.485 miles de euros (88.238 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) en líneas de transmisión, en autopistas 14.056 miles de euros y otros por 2.441 miles de euros (45.572 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). Dentro del importe total de dicha deuda neta, 401.817 miles de euros (258.290 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) corresponden a financiación de proyectos y deuda con recurso limitado.

Ejercicio 2018

A 31 de diciembre de 2018, los activos no corrientes mantenidos para la venta correspondían principalmente a la actividad de las energías renovables correspondiente a centrales termosolares, parques eólicos y fotovoltaicas, así como a determinadas líneas de transmisión incluidas dentro del segmento de actividad de Servicios Industriales.

El detalle de los principales activos y pasivos mantenidos para la venta a 31 de diciembre de 2018 era el siguiente:

	Miles de Euros			
	31/12/2018			
	Energías Renovables	Líneas de Transmisión	Otros	Total
Inmovilizado material	16.801	-	7.140	23.941
Activos intangibles	-	-	432	432
Inmovilizado en proyectos	433.041	2.885	61	435.987
Activos Financieros	178.438	101.718	4.991	285.147
Activos por impuesto diferido	9.234	-	3.007	12.241
Otros activos no corrientes	38.452	9.793	90.337	138.582
Activos Corrientes	80.707	8.287	48.585	137.579
Activos mantenidos para la venta	**756.673**	**122.683**	**154.553**	**1.033.909**
Pasivos No Corrientes	198.570	49.242	74.084	321.896
Pasivos Corrientes	165.771	42.313	6.617	214.701
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	**364.341**	**91.555**	**80.701**	**536.597**
Resultado atribuido a participaciones no dominantes de mantenidos para la venta	**444**	**-**	**(812)**	**(368)**

Las principales variaciones en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018 respecto a los activos que se recogían en el estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2017, se debían principalmente, a la incorporación como activos mantenidos para la venta de participaciones entre las que destacaban Manchasol 1 Central Termosolar Uno, S.L., y Kinkardine Offshore Windfarm Limited, recogidos en el apartado de energías renovables. Por otro lado, se dieron de baja debido a su venta la participación en Saeta Yield, S.A., y los parques solares Guaimbe en Brasil.

Por consiguiente, el aumento durante el ejercicio 2018 del valor total de los activos no corrientes mantenidos para la venta ascendió a 622.635 miles de euros y el de los pasivos asociados a los mismos ascendió a 315.944 miles de euros, y se correspondía principalmente con las operaciones descritas anteriormente.

Los importes de los ingresos y gastos reconocidos en el epígrafe “Ajustes por cambios de valor” del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, que corresponden a las actividades consideradas como mantenidas para la venta a 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

	Miles de Euros			
	31/12/2019			
	Energías Renovables	Líneas de Transmisión	Otros	Total
Diferencias de conversión	(5.892)	(32.673)	(386)	(38.951)
Coberturas de flujos de efectivo	(1.177)	-	-	(1.177)
Ajustes por cambios de valor	**(7.069)**	**(32.673)**	**(386)**	**(40.128)**

	Miles de Euros			
	31/12/2018			
	Energías Renovables	Líneas de Transmisión	Otros	Total
Diferencias de conversión	6	(25.177)	-	(25.171)
Coberturas de flujos de efectivo	(19.506)	-	(7.166)	(26.672)
Ajustes por cambios de valor	**(19.500)**	**(25.177)**	**(7.166)**	**(51.843)**

Los activos no corrientes o grupos de activos se clasifican como mantenidos para la venta, cuando su valor en libros se va a recuperar fundamentalmente a través de la venta y no mediante su uso continuado. Para que esto suceda, los activos o grupos de activos han de estar en sus condiciones actuales disponibles para la venta inmediata, y su venta debe ser altamente probable.

Actividades interrumpidas

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 no existían activos y pasivos correspondientes a ninguna actividad interrumpida.

03.10. Patrimonio neto

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en el patrimonio neto del Grupo, una vez deducidos todos sus pasivos.

Los instrumentos de capital y otros de patrimonio emitidos por la Sociedad Dominante se registran por el importe recibido en el patrimonio neto, neto de costes directos de emisión.

03.10.01 Capital social

Las acciones ordinarias se clasifican como capital. No existe otro tipo de acciones.

Los gastos directamente atribuibles a la emisión o adquisición de nuevas acciones se contabilizan en el patrimonio neto como una deducción del importe del mismo.

03.10.02 Acciones propias

En la Nota 15.04 se muestra un resumen de las transacciones realizadas con acciones propias a lo largo de los ejercicios 2019 y 2018. Se presentan minorando el patrimonio neto en el estado de situación financiera consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Cuando el Grupo adquiere o vende sus propias acciones, el importe pagado o recibido de las acciones propias se reconoce directamente en el patrimonio. No se reconoce ninguna pérdida o ganancia en el resultado del ejercicio derivada de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio del Grupo.

Las acciones de la Sociedad Dominante se valoran al precio medio de adquisición.

03.10.03 Opciones sobre acciones

El Grupo tiene concedidas a determinados empleados opciones sobre acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Dichas opciones concedidas se consideran, de acuerdo con la NIIF 2, como liquidables con instrumentos de patrimonio propio. Por lo tanto, se valoran al valor razonable en la fecha de concesión, cargándose a resultados a lo largo del período de devengo, en función de los diferentes períodos de irrevocabilidad de las opciones, con abono a patrimonio.

Dado que no se dispone de precios de mercado, el valor de las opciones sobre acciones se ha determinado utilizando técnicas de valoración considerando todos aquellos factores y condiciones, que, entre partes

independientes y perfectamente informadas, hubiesen aplicado para fijar el valor de transacción de las mismas (Nota 28.03).

Adicionalmente, el Grupo Hochtief tiene concedidos a miembros de su dirección opciones sobre acciones de Hochtief, A.G.

03.11. Subvenciones oficiales

El Grupo ACS tiene concedidas subvenciones por diferentes Organismos Públicos para financiar, principalmente, inversiones en inmovilizado material correspondientes a la actividad de Servicios. Las condiciones establecidas en las correspondientes resoluciones de concesión de las subvenciones están acreditadas ante los Organismos competentes.

Las subvenciones públicas concedidas al Grupo para la adquisición de activos se llevan al estado de resultados en el mismo plazo y criterio que se ha aplicado a la amortización del activo relacionado con dicha subvención.

Las subvenciones oficiales concedidas para compensar costes se reconocen como ingresos sobre una base sistemática, a lo largo de los períodos en los que se extiendan los costes que pretenden equilibrar.

Las subvenciones oficiales que se reciban para reparar gastos o pérdidas ya incurridos, o bien que se perciban como soporte financiero sin costos posteriores, se reconocen en resultados en el período en que se conviertan en exigibles.

03.12. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican conforme al contenido de los acuerdos contractuales pactados y teniendo en cuenta el fondo económico.

Los principales pasivos financieros mantenidos por las sociedades del Grupo corresponden a pasivos a vencimiento que se valoran a su coste amortizado.

El Grupo da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

Las políticas de gestión del riesgo financiero del Grupo ACS se detallan en la Nota 21.

03.12.01 Obligaciones, préstamos y títulos de deuda

Los préstamos y descubiertos bancarios que devengan intereses se registran por el importe recibido, neto de costes directos de emisión. Los gastos financieros, incluidas las primas pagaderas en la liquidación o el reembolso y los costes directos de emisión, se contabilizan según el criterio del devengo en el estado de resultados utilizando el método del interés efectivo y se añaden al importe en libros del instrumento en la medida en que no se liquidan en el período en que se devengan.

El intercambio de instrumentos de deuda entre el Grupo y la contraparte, o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una conciliación del pasivo original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes. El Grupo considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un diez por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía restan del pasivo financiero original.

Si el intercambio se registra como una cancelación del pasivo financiero original, los costes o comisiones se reconocen en el estado de resultados consolidado. En caso contrario, los flujos modificados se descuentan al tipo de interés efectivo original, reconociendo cualquier diferencia en el valor contable previo en resultados. Así mismo, los costes o comisiones ajustan el valor contable del pasivo financiero y se amortizan por el método del coste amortizado durante la vida restante del pasivo financiero modificado.

Las obligaciones y otros valores negociables, préstamos y líneas de crédito son valorados posteriormente a coste amortizado.

Los préstamos se clasifican como corrientes a no ser que el Grupo tenga el derecho incondicional para aplazar la cancelación del pasivo durante, al menos, los doce meses siguientes a la fecha del estado de situación financiera consolidado.

03.12.02 Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

Los acreedores comerciales no devengan explícitamente intereses y se registran a su valor nominal, que no difiere significativamente con su valor razonable.

Se clasifican dentro de la partida de acreedores comerciales los saldos pendientes de pago a proveedores que se realizan mediante contratos de confirming con entidades financieras y, asimismo, se clasifican como flujos de operaciones los pagos relativos a los mismos dado que estas operaciones no incorporan ni garantías especiales otorgadas como prenda de los pagos a realizar ni modificaciones que alteren la naturaleza comercial de las transacciones.

03.12.03 Clasificación de deudas entre corriente y no corriente

En el estado de situación financiera consolidado adjunto, las deudas se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como deudas corrientes aquéllas con vencimiento igual o anterior a doce meses y como deudas no corrientes las de vencimiento posterior a dicho período.

En el caso de aquellos préstamos cuyo vencimiento sea a corto plazo, pero cuya refinanciación a largo plazo esté asegurada a discreción de la sociedad, mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo, se clasifican como pasivos no corrientes.

En el caso de la “Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado”, la separación se realiza con el mismo criterio; el desglose se muestra en la Nota 18.

03.12.04 Obligaciones por prestación por retiro

a) Obligaciones por prestaciones post-empleo

Algunas sociedades del Grupo tienen contraídos compromisos de diferente naturaleza por prestaciones post-empleo con sus empleados. Estos compromisos están clasificados por colectivo y pueden ser de aportación o de prestación definida.

En los de aportación definida, las contribuciones realizadas se registran como gasto, en el epígrafe de “Gastos de personal” del estado de resultados consolidado, a medida que se produce el devengo de las mismas.

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. incluye en planes de prestaciones definidas para las sociedades españolas aquellos financiados mediante el pago de primas de seguros en los que existe la obligación legal o implícita de satisfacer a los empleados las prestaciones comprometidas en el momento en el que éstas son exigibles. Esta obligación se satisface a través de la compañía de seguros.

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A tiene contraída la obligación de abonar a un colectivo determinado de empleados que cumplían unas condiciones concretas, un complemento económico mensual a las prestaciones obligatorias del Régimen General de la Seguridad Social relativas a jubilación, invalidez, viudedad y orfandad.

En este sentido, en los de prestación definida, se realizan estudios actuariales por expertos independientes con carácter anual, utilizando hipótesis de mercado, en base a los cuales se reconoce el gasto correspondiente, atendiendo al principio del devengo, y registrando el coste normal para el personal activo durante la vida laboral de éste, dentro del epígrafe de “Gastos de personal”, y el gasto financiero, en el caso de que fuera financiada la obligación, mediante la de las tasas correspondientes a bonos de alta calidad crediticia en función de la obligación registrada al principio de cada ejercicio (véase Nota 20).

Dentro de las obligaciones por prestaciones post-empleo destacan las procedentes de determinadas empresas del Grupo Hochtief, para las cuales el Grupo tiene registrados los correspondientes pasivos y cuyos criterios de registro se explican en la Nota 03.13.

b) Otros compromisos laborales

El gasto correspondiente a las prestaciones por terminación de empleo se registra en su totalidad cuando existe un acuerdo o cuando las partes interesadas tienen una expectativa razonable de que se alcanzará el mismo, que permite a los trabajadores, de forma individual o colectiva y de manera unilateral o por mutuo acuerdo con la empresa, causar baja en el Grupo recibiendo a cambio una indemnización o contraprestación. En caso de que sea necesario el mutuo acuerdo, únicamente se registra la provisión en aquellas situaciones en las que el Grupo considera que dará su consentimiento a la baja de los trabajadores.

03.12.05 Indemnizaciones por cese

De acuerdo con la legislación vigente, las entidades consolidadas españolas y algunas entidades extranjeras están obligadas a indemnizar a aquellos empleados que sean despedidos sin causa justificada. No existe plan alguno de reducción de personal que haga necesaria la creación de una provisión por este concepto.

03.13. Provisiones

Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo recogen todas las provisiones significativas con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las Cuentas Anuales Consolidadas, sino que se informa sobre los mismos, conforme a los requerimientos de la NIC 37.

Las provisiones, que se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa y son reestimadas con ocasión de cada cierre contable, se utilizan para afrontar las obligaciones específicas para las cuales fueron originalmente reconocidas; se procede a su reversión, total o parcial, cuando dichas obligaciones dejan de existir o disminuyen.

Procedimientos judiciales y/o reclamaciones en curso

Al cierre del ejercicio 2019 se encontraban en curso distintos procedimientos judiciales y reclamaciones entablados contra las entidades consolidadas que forman el Grupo ACS con origen en el desarrollo habitual de sus actividades, no siendo representativos a nivel individual. Tanto los asesores legales del Grupo como sus Administradores entienden que la conclusión de estos procedimientos y reclamaciones no producirá un efecto significativo en las cuentas anuales de los ejercicios en los que se resuelvan.

Los principales procedimientos judiciales y reclamaciones abiertos a 31 de diciembre de 2019 son los relacionados con las concesiones Radial 3 y Radial 5 (R3 y R5), TP Ferro, Metro de Lima y Escal así como con las sanciones impuestas por la CNMC (véase Nota 36). Asimismo, destaca por su importancia individual las reclamaciones arbitrales por el incremento de los costes habido en el proyecto de Cimic Gorgon LNG Jetty and Marine Structure (véase Nota 12).

Provisiones para indemnizaciones al personal

Se recoge la provisión para atender, de acuerdo con las actuales disposiciones legales, el coste de los despidos del personal con contrato de duración determinada de obra.

Provisiones para pensiones y obligaciones similares

En el caso de sociedades no españolas, cuyo compromiso post-empleo no está externalizado, destacan las provisiones para pensiones y otros compromisos similares de determinadas sociedades del Grupo Hochtief que se explican a continuación.

Las provisiones para pensiones y obligaciones similares se registran como pagos de prestaciones actuales y futuras para empleados en activo, antiguos empleados y para las personas dependientes a su cargo. Las obligaciones hacen referencia fundamentalmente a prestaciones de pensiones, por un lado para pensiones básicas y por otro para pensiones complementarias opcionales. Las obligaciones de prestaciones individuales varían de un país a otro y están determinadas en su mayoría por la duración del servicio y la escala salarial. Las obligaciones de Turner para hacer frente a los costes sanitarios del personal jubilado están igualmente incluidas en las provisiones para pensiones, debido a su naturaleza afín a las pensiones.

Las provisiones para pensiones y obligaciones similares se calculan mediante el método de la unidad de crédito proyectada. De esta manera, se calcula el valor actual de los derechos futuros, teniendo en cuenta las prestaciones actuales y futuras ya conocidas en la fecha de presentación, además del aumento previsto de los salarios, las pensiones y, para el Grupo Turner, los costes sanitarios. El cálculo se basa en evaluaciones actuariales que emplean criterios biométricos. Los activos del plan, como se definen en la NIC 19, se muestran por separado, en concepto de deducciones de las obligaciones de pensiones. Los activos del plan comprenden activos transferidos a fondos de pensiones para satisfacer las obligaciones de pensiones, acciones en fondos de inversión adquiridos con arreglo a acuerdos de retribución diferida, y pólizas de seguros cualificadas en forma de seguro de responsabilidad de pensiones. Si el valor razonable de los activos del plan es superior al valor actual de las prestaciones a los empleados, la diferencia se indica en el epígrafe de los "Activos no corrientes", sujeto a los límites que la NIC 19 establece.

Los importes derivados de las valoraciones de los planes de prestación definida se reconocen directamente en el estado de resultado global consolidado en el período en el que se producen. El coste corriente del ejercicio se recoge en el epígrafe de gastos de personal. El efecto por el interés en el aumento de las obligaciones de pensiones, reducido por los rendimientos previstos en los activos del plan (calculado, cada uno de ellos, por el método del factor de descuento de las obligaciones de pensiones), se recoge como inversión neta e ingresos financieros.

Provisiones para terminación de obra

El gasto por tasas de inspección, costes estimados para retirada de obra y otros gastos que se puedan producir desde la terminación de la obra hasta la liquidación definitiva de la misma, se periodifican a lo largo del período de ejecución en función de los volúmenes de producción y se registran en el pasivo del estado de situación financiera consolidado dentro del capítulo de provisiones corrientes.

Desmantelamiento de inmovilizado

El Grupo tiene la obligación de desmantelar determinadas instalaciones al finalizar su vida útil del emplazamiento donde éstas se ubican. Para tal fin ha constituido las correspondientes provisiones, estimando el valor presente del coste que supondrá realizar dichas tareas, registrando como contrapartida un activo.

Otras provisiones

Fundamentalmente se recogen las provisiones de costes de garantías.

03.14. Política de gestión de riesgos

El Grupo ACS está expuesto a determinados riesgos que gestiona mediante la aplicación de sistemas de identificación, medición, limitación de concentración y supervisión.

Los principios básicos definidos por el Grupo ACS en el establecimiento de su política de gestión de riesgos son los siguientes:

- Cumplimiento de las normas sobre Gobierno Corporativo.
- Establecimiento por parte de las diferentes líneas de actividad y empresas del Grupo de los controles de gestión de riesgo necesarios para asegurar que las transacciones en los mercados se realizan de acuerdo con las políticas, normas y procedimientos del Grupo ACS.
- Especial atención a la gestión del riesgo financiero, básicamente definido por el riesgo de tipo de interés, el de tipo de cambio, el de liquidez y el de crédito (véase Nota 21).

La gestión de riesgos en el Grupo ACS tiene un carácter preventivo y está orientada al medio y largo plazo, teniendo en cuenta los escenarios más probables de evolución de las variables que afectan a cada riesgo.

03.15. Derivados financieros

Las actividades del Grupo ACS están expuestas a riesgos financieros, fundamentalmente de variaciones de tipos de cambio y de variaciones de tipos de interés. Las operaciones realizadas se adecuan a la política de gestión de riesgos definida por el Grupo.

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable en la fecha en que se firma el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable en la fecha de cada balance. La contabilización de los cambios posteriores en el valor razonable depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo.

Un derivado financiero es un instrumento financiero u otro contrato cuyo valor se modifica en respuesta a los cambios en determinadas variables, tales como el tipo de interés, el precio de un instrumento financiero, el tipo de cambio, una calificación o índice de carácter crediticio o en función de otra variable que puede ser no financiera.

Los derivados financieros, además de producir beneficios o pérdidas, pueden, bajo determinadas condiciones, compensar la totalidad o parte de los riesgos de tipo de cambio, de tipo de interés o del valor asociado a saldos y transacciones. Las coberturas se contabilizan tal y como se describe a continuación:

- Coberturas de flujos de efectivo: en este tipo de coberturas, los cambios en el valor del instrumento de cobertura se registran transitoriamente en el patrimonio neto, imputándose en la cuenta de resultados cuando se materializa el elemento objeto de la cobertura.

- Coberturas de valor razonable: en este caso, los cambios en el valor del instrumento de cobertura se reconocen en resultados compensando los cambios en el valor razonable de la partida cubierta.

- Coberturas de inversión neta de negocios en el extranjero: este tipo de operaciones de cobertura están destinadas a cubrir el riesgo de tipo de cambio y se tratan como coberturas de flujos de efectivo.

De acuerdo con la NIIF 9 “Instrumentos financieros”, se debe realizar un test de eficacia que se compondrá de una evaluación cualitativa del derivado financiero para poder determinar si se puede considerar un instrumento de cobertura y, por lo tanto, eficaz.

Los requisitos cualitativos que debería cumplir son los siguientes:

- Identificación y documentación formal en el origen de la relación de cobertura, así como del objeto de la misma y la estrategia asumida por la entidad con respecto a la cobertura.

- Documentación con identificación del elemento cubierto, instrumento de cobertura y naturaleza del riesgo que se está cubriendo.

- Debe cumplir los requisitos de eficacia. Es decir, que exista relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura de forma que ambos se muevan generalmente en direcciones opuestas ante el riesgo cubierto. Asimismo, el riesgo de crédito no debe tener un efecto dominante sobre los cambios de valor de los elementos de la cobertura y el ratio de cobertura debe ser equivalente al porcentaje de exposición al riesgo cubierto.

De acuerdo con el test de eficacia cualitativo, la cobertura se considerará plenamente eficaz siempre que cumpla dichos criterios. Si no fuese así, la cobertura dejaría de tratarse como tal, cesándose la relación de cobertura y contabilizándose el derivado por su valor razonable, con cambios en el estado de resultados.

Una vez evaluada la eficacia de los instrumentos, se recurre al análisis cuantitativo que determinará la contabilización de los mismos. Este análisis cuantitativo se compone de una parte retrospectiva a efectos puramente contables y otra prospectiva con el objetivo de analizar las posibles desviaciones futuras en la relación de cobertura.

Para la evaluación retrospectiva se adapta el análisis a la tipología de cobertura y a la naturaleza de los instrumentos utilizados:

- En las coberturas de flujo de efectivo, en el caso de las permutas de tipo de interés (IRS), en los que el Grupo recibe un tipo variable equivalente al de la financiación cubierta y paga un tipo fijo, dado que el objetivo es reducir la variabilidad de los costes de la financiación, la estimación de la eficacia se realiza mediante un test que compara que los cambios en el valor razonable de los flujos de efectivo del IRS compensan los cambios en el valor razonable del riesgo cubierto.

Contablemente, atendemos a la metodología del derivado hipotético, propia de la evaluación cuantitativa de la eficacia, que establece que la empresa registrará en patrimonio neto el menor, en valores absolutos, entre la

variación de valor del derivado hipotético (posición cubierta) y la variación de valor del derivado contratado. La diferencia entre el valor de la variación registrado en patrimonio neto y el valor razonable del derivado a la fecha en la que se está elaborando el test de eficacia, se considerará parte ineficaz y se registrará directamente en el estado de resultados.

Para las coberturas de flujos de efectivo en las que el instrumento derivado de cobertura no es un IRS, sino una opción o un forward, debemos diferenciar entre parte designada y parte no designada:

- Para la parte designada el tratamiento será similar al detallado para el caso de los IRS.

- Para la parte no designada (puntos forward o valor temporal de las opciones), el cambio en el valor razonable de la misma se reconocerá en otro resultado global en la medida en que se relacione con la partida cubierta, y se acumulará en un componente separado de Patrimonio Neto. Dicho importe se reclasificará del componente separado de Patrimonio Neto al resultado del período como un ajuste por reclasificación en el mismo período o períodos durante los cuales los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan al resultado del período (por ejemplo, cuando tenga lugar una venta prevista).

Las variaciones del valor razonable de los derivados financieros que no cumplen los criterios para la contabilización de coberturas se reconocen en el estado de resultados a medida que se producen.

La valoración está calculada mediante métodos y técnicas definidas a partir de inputs observables en el mercado, tales como:

- Las permutas de tipo de interés se han valorado descontando todos los flujos previstos en el contrato de acuerdo con sus características, tales como, el importe del nocional y el calendario de cobros y pagos. Para tal valoración se utiliza la curva de tipos cupón cero determinada a partir de los depósitos y permutas que cotizan en cada momento a través de un proceso de "*bootstrapping*", mediante esta curva de tipos cupón cero se obtienen los factores de descuento utilizados en las valoraciones realizadas bajo un supuesto de Ausencia de Oportunidad de Arbitraje (AOA). En los casos en que los derivados contemplan límites superiores e inferiores ("*cap*" y "*floor*") o combinaciones de los mismos, en ocasiones ligados a cumplimientos especiales, los tipos de interés utilizados han sido los mismos que en las permutas, si bien para dar entrada al componente de aleatoriedad en el ejercicio de las opciones, se ha utilizado la metodología generalmente aceptada de *Black & Scholes*.

- En el caso de un derivado de cobertura de flujos de caja ligados a la inflación, la metodología es muy similar a la de las permutas de tipo de interés. La inflación prevista se estima a partir de las inflaciones cotizadas, de manera implícita en las permutas indexadas a la inflación europea ex-tabaco cotizados en mercado y se asimila a la española mediante un ajuste de convergencia.

Los "equity swaps" se valoran como la resultante de la diferencia entre la cotización de cierre a fecha de cierre del ejercicio y el precio unitario de liquidación pactado inicialmente (strike), multiplicada por el número de contratos reflejado en el swap.

Los derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado y no son de cobertura, se valoran utilizando usualmente la metodología de "*Black-Scholes*", aplicando parámetros de mercado tales como volatilidad implícita o dividendos estimados.

Para aquellos derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado, pero en los que el derivado forma parte de una financiación o donde su contratación sustituye al subyacente, la valoración se basa en el cálculo de su valor intrínseco en la fecha de cálculo.

Los derivados implícitos en otros instrumentos financieros o en contratos principales se registran separadamente como derivados sólo cuando sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los contratos principales y siempre que dichos contratos principales no se valoren por su valor razonable mediante el reconocimiento en el estado del resultado integral consolidado de los cambios producidos en el valor razonable.

El valor razonable recoge la valoración del riesgo de crédito de la contraparte en el caso de los activos o del propio Grupo ACS en el caso de los pasivos de acuerdo con la NIIF 13. Así, cuando un derivado presenta plusvalías latentes, se ajusta negativamente este importe según el riesgo de la contrapartida bancaria, que tendría que pagar a una empresa del Grupo; mientras que cuando hay minusvalías latentes, se reduce este importe de acuerdo con el riesgo crediticio propio, ya que sería la entidad del Grupo quien tendría que pagar a la contrapartida.

La evaluación de los riesgos propios y de contrapartida tiene en consideración la existencia de garantías contractuales (colaterales), que pueden ser utilizadas para compensar una pérdida de crédito en caso de suspensión de pagos.

Para los derivados con minusvalías, el riesgo de crédito propio que se aplica para ajustar el precio de mercado es el de cada sociedad individual o proyecto evaluado y no el del Grupo o sub-grupo al que pertenecen. Para ello, se elabora un rating interno de cada sociedad / proyecto utilizando parámetros objetivos como ratios financieros, indicadores, etc.

Para los derivados con plusvalías, dado que las normas contables no proporcionan la metodología concreta que debe ser aplicada, se utiliza un método considerado una "*best practice*", que tiene en consideración tres elementos para calcular el ajuste, siendo éste el resultado de multiplicar el nivel de exposición en la posición por la probabilidad de incumplimiento y por la pérdida en caso de incumplimiento.

Adicionalmente, se realiza un test de sensibilidad de los derivados y del endeudamiento financiero neto a fin de poder analizar el efecto que una posible variación de los tipos de interés pudieran producir en las cuentas del Grupo, bajo la hipótesis de un aumento y una disminución de los tipos al cierre del ejercicio en diferentes escenarios de variación de los mismos (véase Nota 21). En el caso de las variaciones de los tipos de cambio, el procedimiento es similar.

En otro orden de cosas, las ganancias o pérdidas en valor razonable por riesgo de crédito para los derivados son reconocidas en el estado de resultados consolidado, cuando los derivados se califican como especulativos (no de cobertura); mientras que si los derivados se clasifican como instrumentos de cobertura, registrados directamente en patrimonio, entonces las ganancias o pérdidas por valor razonable son también reconocidas en patrimonio.

Los instrumentos financieros valorados con posterioridad a su reconocimiento inicial a valor razonable, se clasifican en niveles de 1 a 3 basados en el grado en que el valor razonable es observable (véase Nota 21).

En la Nota 22 de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas se detallan los derivados financieros que el Grupo ACS tiene contratados, entre otros aspectos relacionados con los mismos.

Reforma del Tipo de Interés Interbancario

El Grupo mantiene diversas relaciones de cobertura con instrumentos de cobertura y partidas cubiertas cuyo tipo de interés de referencia es el Euribor. Dicho tipo de interés de referencia está sujeto a una reforma, por lo que determinadas relaciones de cobertura a largo plazo, se pueden ver afectadas por la misma.

A estos efectos, determinados criterios contables aplicables a las operaciones de cobertura, están sujetos a una exención temporal, por la reforma del tipo de interés interbancario.

El Grupo considera que una relación de cobertura está directamente afectada por la reforma, sólo si la reforma da lugar a incertidumbres sobre:

a) El tipo de interés de referencia (especificado contractual o no contractualmente) designado como un riesgo cubierto; y/o
b) El plazo o el importe de los flujos del tipo de interés de referencia de la partida cubierta o del instrumento de cobertura.

Las excepciones aplican sólo a los requisitos expuestos a continuación, debiéndose aplicar el resto de requisitos contables a las relaciones de cobertura afectadas.

El Grupo, al determinar si una transacción es altamente probable, debe asumir que el tipo de interés de referencia sobre el que se basan los flujos cubiertos, no se van a ver alterados por la reforma.

El Grupo, al determinar si se espera que los flujos futuros se espera que se vayan a producir, debe asumir que el tipo de interés de referencia sobre el que se basan los flujos cubiertos, no se van a ver alterados por la reforma.

El Grupo debe asumir que el tipo de interés de referencia sobre el que se basan los flujos cubiertos y/o el riesgo cubierto, o el tipo de interés de referencia sobre el que se basan los flujos del instrumento de cobertura, no se van a ver alterados como resultado de la reforma.

En ese sentido, el Grupo ha evaluado el potencial impacto sobre los estados financieros de la reforma del tipo de interés bancario, concluyendo que no se deriva un impacto relevante de la misma.

03.16. Reconocimiento de ingresos

En general, las obligaciones del desempeño que el Grupo realiza se satisfacen a lo largo del tiempo y no en un momento determinado, ya que el cliente recibe y consume simultáneamente los beneficios aportados por el desempeño de la entidad a medida que el servicio se presta.

En el Grupo ACS, los resultados se reconocen, como norma general conforme al "Método de producto" (*Output Method*), que se corresponde con el método de medición directa de los trabajos realizado (la medición de la obra ejecutada) a través de la relación valorada o "unidad valorada de obra", por el cual el ingreso se reconoce a lo largo del tiempo a medida que se satisface la obligación de entrega al cliente, de acuerdo con lo establecido en la NIIF 15 que sustituyó a la NIC 11. Conforme a dicho método, periódicamente se obtiene la medición de las unidades realizadas de cada uno de los trabajos, registrando como ingreso la producción correspondiente. Los costes de ejecución de las obras se reconocen contablemente en función de su devengo, registrando como gasto lo realmente incurrido en la ejecución de las unidades realizadas, así como aquellos previstos en el futuro que deban ser imputados a las unidades ejecutadas a la fecha. Siempre que la relación valorada no pueda utilizarse, porque no se pueda determinar el precio unitario de las unidades a ejecutar o no pueda hacerse un desglose y medición de las unidades producidas, es admisible la utilización del "Método de recursos" (*Input Method*) conforme a lo descrito en la NIIF 15, como procedimiento de grado de avance.

En el sector de la construcción los ingresos y los costes previstos de las obras pueden sufrir modificaciones durante el período de ejecución, que son de difícil anticipación y cuantificación objetiva. El Grupo ACS contabiliza una modificación como si fuera una parte del contrato ya existente. En este sentido, señalar que el Grupo ACS, de acuerdo a lo establecido en la NIIF 15 párrafo 21.b, contabiliza la mencionada modificación como si fuera una parte del contrato ya existente, si los bienes no son distintos o diferenciados y, por ello, forman parte de una obligación de ejecución única que quedó parcialmente satisfecha a la fecha de la modificación del contrato.

La aplicación de la NIIF 15 exige un incremento del nivel de aceptación por parte del cliente exigido en relación con el registro de ingresos procedentes de modificaciones al contrato original. En relación con aquellos contratos en que existen negociaciones en curso para obtener la aprobación del cliente, se exige que su estado sea avanzado de manera que permita determinar que es altamente probable que el registro del ingreso no vaya a revertirse en el futuro. Adicionalmente, en estos casos, el reconocimiento del ingreso por parte del Grupo ACS se registra aplicando las limitaciones correspondientes a contraprestaciones variables que establece la NIIF 15 en el párrafo 57. En caso de aprobación de la modificación sin que estuviese fijado el importe, se estima el ingreso como una contraprestación variable, solo en el caso de que se cumplan los criterios de probabilidad y de no reversión significativa de los ingresos en el futuro.

Cabe señalar que la nueva norma NIIF 15 contempla nuevos requisitos en relación a la "contraprestación variable como incentivos", así como la contabilización de reclamaciones y variaciones como modificaciones contractuales que implican un umbral más elevado de probabilidad de reconocimiento. Según la nueva norma, los ingresos se reconocen cuando es altamente probable que no se produzca una reversión significativa de los ingresos para estas modificaciones. Asimismo, en el caso que los contratos incluyan cláusulas de revisión de precios, se registran los ingresos que representen la mejor estimación del importe cobrable a futuro, bajos los mismos criterios de probabilidad marcados para la contraprestación variable.

En el caso de que el importe de la producción a origen, valorada a precio de certificación, de cada una de las obras sea mayor que el importe certificado hasta la fecha del estado de situación financiera, la diferencia entre ambos importes se corresponde activos contractuales que se recogen bajo la categoría de "Obra Ejecutada pendiente de Certificar" dentro del epígrafe "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar" en el activo corriente del estado de situación financiera consolidado.

En relación con los aspectos incluidos en el párrafo anterior, cabe indicar que el Grupo mantiene registrados en el epígrafe "Clientes por ventas y prestación de servicios" del estado de situación financiera consolidado saldos asociados a "certificaciones pendientes de cobro" así como saldos relativos a "Obra Ejecutada pendiente de Certificar". En este sentido, este último epígrafe incluye tres tipos de saldos:

- Diferencias entre la producción ejecutada, valorada a precio de venta, y la certificación realizada hasta la fecha conforme al contrato vigente, que es denominada "Obra Ejecutada pendiente de Certificar en Firme"

y que obedece, a diferencias entre el momento en que se ejecuta la producción de la obra, amparada por el contrato firmado con el cliente, y el momento en que éste procede a su certificación.

- Saldos que se encuentran, en procesos de negociación con los clientes por corresponder a variaciones en el alcance, modificaciones o trabajos adicionales a los contemplados en el contrato original. Tal y como ya hemos mencionado anteriormente, en caso de aprobación de la modificación sin que estuviese fijado el importe, el Grupo estima el ingreso como una contraprestación variable, teniendo en cuenta el mismo criterio de exigencia contemplado en la NIIF 15.

- Y saldos que, teniendo la misma naturaleza que los anteriores, han pasado a una situación de resolución litigiosa o de disputa (en procesos judiciales o arbitrales) por no haber alcanzado un acuerdo entre las partes, o bien porque el propio arbitraje sea la forma de resolución contemplada en el propio contrato para modificaciones al contrato original y saldos asociados a una situación de resolución litigiosa o de disputa originados por situaciones que son achacables a incumplimientos por parte del cliente de determinados compromisos contemplados en el contrato firmado y que obedecen, habitualmente, a costes incurridos por el Grupo por la imposibilidad de continuar un proyecto al no haberse realizado acciones o compromisos que eran por cuenta del cliente, como son, a modo de ejemplo, los denominados “servicios afectados” o “expropiaciones no ejecutadas” o errores en la información facilitada por el cliente relativa a la obra a ejecutar.

- Los saldos correspondientes a estos dos últimos apartados, son los denominados “Obra Ejecutada pendiente de Certificar en Trámite”.

Cabe indicar que en ocasiones puede darse alguna situación en la que existan proyectos en marcha con procesos judiciales o arbitrales de disputa relativos a determinadas unidades o partes del mismo, sin que éstos afecten a la normal ejecución de otras partes del mismo, si bien, habitualmente los proyectos que mantienen procesos judiciales o de arbitraje abiertos suelen encontrarse parados o finalizados casi en su totalidad.

Conforme a lo anterior, el Grupo diferencia entre modificaciones y reclamaciones o disputas, siendo las primeras aquéllas obras solicitadas por el cliente y que se encuentran relacionadas con el contrato original, obedeciendo normalmente a la ejecución de obras complementarias o cambios sobre las unidades de obra o diseño original de la misma, y que se encuentran contempladas en su mayoría en el contrato vigente, y las segundas, las que por parte del cliente se ha recibido una negativa o una discrepancia formal a la aceptación de un determinado expediente de obra o bien se encuentran ya en una situación litigiosa o de arbitraje.

En relación a los costes incrementales, de licitación y los costes del contrato solo se pueden capitalizar si se espera que ambos se recuperen y que ninguno hubiera tenido lugar si no se hubiera obtenido el contrato o si fueran inherentes a la entrega de un proyecto.

En el caso que el resultado total esperado de un contrato sea menor que el reconocido conforme a las reglas del reconocimiento de ingresos, comentadas anteriormente, la diferencia se registra como una provisión de márgenes negativos.

Si el importe de la producción a origen fuese menor que el importe de las certificaciones emitidas, la diferencia se corresponde a pasivos contractuales que se recogen bajo la categoría de “Anticipos de clientes”, dentro del epígrafe de “Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar” del pasivo corriente del estado de situación financiera consolidado.

En cuanto a la amortización de maquinaria u otros activos inmovilizados que se adquieren para una obra específica, la amortización de la misma se realiza en el período estimado de la obra y en función del patrón de consumo de la misma. Las instalaciones fijas se amortizan de forma lineal durante el período de ejecución de la obra. El resto de activos se amortizan según los criterios generales indicados en la memoria.

03.16.01. Actividad de Construcción

En los contratos de construcción se identifica como regla general una única obligación de desempeño debido al alto grado de integración y personalización de los diferentes bienes y servicios para ofrecer un producto conjunto, que se transfiere al cliente a lo largo del tiempo.

Como se ha comentado anteriormente, el método elegido por el Grupo ACS como preferente es el de “unidad valorada de obra” dentro del método de producto (“*output method*”), que se aplica siempre y cuando durante la

ejecución se pueda medir el avance de los trabajos realizados y exista una asignación de precios a cada unidad de obra.

Solo en aquellos contratos donde no se puede determinar el precio unitario a las unidades a ejecutar, se permite la aplicación del método de recursos utilizados ("*input method*") denominado "grado de avance sobre costes".

03.16.02 Actividades de Servicios Industriales, Servicios y Otros

En este caso no existe una única tipología de contrato debido a la gran diversidad de servicios prestados. En general, los contratos incluyen diversas tareas y precios unitarios donde los ingresos son registrados en la cuenta de resultados cuando los servicios son prestados basado en el tiempo transcurrido ("*time elapsed*"), esto es, cuando el cliente recibe y consume simultáneamente los beneficios aportados por el desempeño del servicio a medida que se produce. Esto sucede, por ejemplo, para los servicios recurrentes o rutinarios como la gestión de instalaciones, limpieza, etc.

En determinados contratos se incluyen distintos tipos de actividades sujetos a tablas de tarifas fijas unitarias para la prestación de los servicios que se entregan y que forman parte del contrato completo. En los mismos el cliente solicita cada servicio mediante ordenes de trabajo que se consideran una obligación de desempeño independiente, y dependiendo de los requisitos específicos establecidos en dicho contrato para su aprobación se realizara el reconocimiento de ingresos asociado.

En el caso de los contratos a largo plazo complejos que incluyen la prestación de varios servicios que suponen distintas obligaciones de desempeño (construcción, mantenimiento, operación, etc.), cuyo pago se realiza de forma periódica y en los que el precio correspondiente a las mencionadas obligaciones se indica en el contrato o puede ser determinado, el reconocimiento de ingresos se realiza para los servicios recurrentes siguiendo el método de tiempo transcurrido y siguiendo el criterio de grado de avance para aquellas obligaciones de desempeño de mayor complejidad en las que no es posible la asignación de precios a cada una de la unidades ejecutadas.

03.17. Reconocimiento de gastos

Los gastos se reconocen en el estado de resultados consolidado cuando tiene lugar una disminución en los beneficios económicos futuros relacionados con una reducción de un activo, o un incremento de un pasivo, que se puede medir de forma fiable. Esto implica que el registro de un gasto tiene lugar de forma simultánea al registro del incremento del pasivo o la reducción del activo.

Además, se reconoce un gasto de forma inmediata en el estado de resultados consolidado cuando un desembolso no genera beneficios económicos futuros o cuando no cumple los requisitos necesarios para su registro como activo.

Asimismo, se reconoce un gasto cuando se incurre en un pasivo y no se registra activo alguno, como puede ser un pasivo por una garantía.

03.18. Compensaciones de saldos

Sólo se compensan entre sí, y se presentan en el estado de situación financiera consolidado por su importe neto, los saldos deudores y acreedores con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y se tiene la intención de liquidarlos por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea. Los activos y pasivos por impuestos diferidos por diferencias temporarias se compensan al cierre del ejercicio en el caso de que correspondan a la misma jurisdicción y sean congruentes en su naturaleza y vencimiento. El Grupo ACS compensa los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos si, y solo si, la entidad:

(a) tenga el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos; y

(b) tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

03.19. Impuesto sobre Sociedades

El gasto por Impuesto sobre Sociedades representa la suma de la carga fiscal a pagar en el ejercicio más la variación de los activos y pasivos por impuesto diferido.

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula mediante la suma del impuesto corriente que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del ejercicio y después de aplicar las deducciones que fiscalmente son admisibles, más la variación de los activos y pasivos por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuesto diferido incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables por las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporal o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuesto diferido para todas las diferencias temporarias imponibles, salvo si la diferencia temporal se deriva del reconocimiento inicial del fondo de comercio, o del reconocimiento inicial (salvo en una combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable.

Por su parte, los activos por impuesto diferido, identificados con diferencias temporarias sólo se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas van a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos y no procedan del reconocimiento inicial (salvo en una combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable. El resto de activos por impuesto diferido (bases imponibles negativas y deducciones pendientes de compensar) solamente se reconocen en el caso de que se considere probable que las entidades consolidadas vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que poder hacerlos efectivos.

Con ocasión de cada cierre contable, se revisan los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados. Los activos y pasivos por impuestos diferidos por diferencias temporarias se compensan al cierre del ejercicio en el caso de que correspondan a la misma jurisdicción y sean congruentes en su naturaleza y vencimiento.

Las sociedades españolas en las que la Sociedad Dominante posee más del 75% de su capital tributan en régimen de consolidación fiscal de acuerdo con las normas al respecto en la legislación vigente, formando el Grupo Fiscal 30/99.

Incertidumbres fiscales

Si el Grupo determina que no es probable que la autoridad fiscal vaya a aceptar un tratamiento fiscal incierto o un grupo de tratamientos fiscales inciertos, considera dicha incertidumbre en la determinación de la base imponible, bases fiscales, créditos por bases imponibles negativas, deducciones o tipos impositivos. El Grupo determina el efecto de la incertidumbre en la declaración del impuesto sobre sociedades por el método del importe esperado, cuando el rango de desenlaces posibles es muy disperso o el método del desenlace más probable, cuando el desenlace es binario o concentrado en un valor. En aquellos casos en los que el activo o el pasivo por impuesto calculado con estos criterios, excede del importe presentado en las autoliquidaciones, éste se presenta como corriente o no corriente en el estado de situación financiera consolidado atendiendo a la fecha esperada de recuperación o liquidación, considerando, en su caso, el importe de los correspondientes intereses de demora sobre el pasivo a medida que se devengan en la cuenta de resultados. El Grupo registra los cambios en hechos y circunstancias sobre las incertidumbres fiscales como un cambio de estimación.

03.20. Beneficio por acción

El beneficio básico por acción se calcula como el cociente entre el beneficio neto del período atribuible a la Sociedad Dominante y el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante dicho período, sin incluir el número medio de acciones de la Sociedad Dominante en cartera de las sociedades del Grupo (véase Nota 31.01).

Por su parte, el beneficio por acción diluido se calcula como el cociente entre el resultado neto del período atribuible a los accionistas ajustados por el efecto atribuible a las acciones ordinarias potenciales con efecto dilutivo y el

número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por el promedio ponderado de las acciones ordinarias que serían emitidas si se convirtieran todas las acciones ordinarias potenciales en acciones ordinarias de la Sociedad Dominante. A estos efectos se considera que la conversión tiene lugar al comienzo del período o en el momento de la emisión de las acciones ordinarias potenciales, si éstas se hubiesen puesto en circulación durante el propio período.

03.21. Transacciones en moneda extranjera

La moneda de presentación del Grupo es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en "moneda extranjera" y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Las transacciones en moneda extranjera se registran en el momento de su reconocimiento inicial, utilizando la moneda funcional, aplicando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción entre la moneda funcional y la extranjera.

En la fecha de cada estado de situación financiera, los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se convierten según los tipos vigentes en la fecha de cierre. Las partidas no monetarias en moneda extranjera medidas en términos de coste histórico se convierten al tipo de cambio de la fecha de la transacción.

Los tipos de cambio de las principales monedas en las que opera el Grupo ACS durante los ejercicios 2019 y 2018 son los siguientes:

	Tipo de cambio medio		Tipo de cambio de cierre	
	2019	2018	2019	2018
1 Dólar americano (USD)	0,893	0,848	0,890	0,873
1 Dólar australiano (AUD)	0,622	0,632	0,625	0,617
1 Zloty polaco (PLN)	0,233	0,234	0,235	0,233
1 Real brasileño (BRL)	0,227	0,231	0,222	0,225
1 Peso mejicano (MXN)	0,046	0,044	0,047	0,044
1 Dólar canadiense (CAD)	0,676	0,653	0,687	0,640
1 Libra esterlina (GBP)	1,144	1,129	1,183	1,113
1 Peso argentino (ARS)	0,018	0,029	0,015	0,023
1 Saudí Riyal (SAR)	0,239	0,226	0,238	0,233

Todos los tipos de cambio son en euros.

Las diferencias de cambio de las partidas monetarias que surjan tanto al liquidarlas, como al convertirlas al tipo de cambio de cierre, se reconocen en los resultados del año, excepto aquéllas que formen parten de la inversión de un negocio en el extranjero, que se reconocen directamente en el patrimonio neto de impuestos hasta el momento de su enajenación.

En algunas ocasiones, con el fin de cubrir su exposición a ciertos riesgos de cambio, el Grupo formaliza contratos y opciones a plazo de moneda extranjera (véase Nota 21 sobre los detalles de las políticas contables del Grupo con respecto a dichos instrumentos financieros derivados).

En la consolidación, los activos y pasivos de las operaciones en países con moneda diferente al euro, se convierten según los tipos de cambio vigentes en la fecha del estado de situación financiera consolidado. Las partidas de ingresos y gastos se convierten según los tipos de cambio medios del período, a menos que éstos fluctúen de forma significativa. Las diferencias de cambio que surjan, en su caso, se clasifican como patrimonio neto. Dichas diferencias de conversión se reconocen como ingresos o gastos en el período en que se realiza o enajena la inversión.

Los ajustes del fondo de comercio y el valor razonable generados en la adquisición de una entidad con moneda funcional distinta del euro, se consideran activos y pasivos de dicha entidad y se convierten según el tipo vigente al cierre.

03.22. Entidades y sucursales radicadas en países con altas tasas de inflación

Dada la situación económica de Venezuela y de acuerdo con la definición de economía hiperinflacionaria que establece la NIC 29, el país pasó a considerarse como hiperinflacionista desde 2009, situación que persiste al cierre del ejercicio 2019. El Grupo ACS mantiene inversiones en Venezuela a través de filiales de las divisiones de Construcción y Servicios Industriales, siendo los saldos vivos a 31 de diciembre de 2019 y 2018, y el volumen de transacciones durante los ejercicios 2019 y 2018, poco significativos.

Durante los ejercicios 2019 y 2018, el Grupo ha registrado el pertinente impacto al considerar la situación de economía hiperinflacionista en Argentina, respecto a su participación de filiales en la División Construcción y Servicios Industriales, y cuyo impacto ha sido poco significativo a efectos del Grupo ACS.

El resto de las monedas funcionales de las entidades consolidadas y asociadas, radicadas en el extranjero, no corresponden a economías consideradas altamente inflacionarias según los criterios establecidos al respecto por las Normas Internacionales de Información Financiera. Consecuentemente, al cierre contable de los ejercicios 2019 y 2018 no ha sido preciso ajustar los estados financieros de ninguna entidad consolidada o asociada para corregirlos de los efectos de la inflación.

03.23. Estado de flujos de efectivo consolidado

En los estados de flujos de efectivo consolidados, las expresiones indicadas se utilizan en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes; entendiendo por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

- Actividades de explotación: actividades típicas del Grupo, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiación.

- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

Dada la diversidad de negocios y actividades que lo integran, el Grupo ha optado por calcular el estado de flujos de efectivo por el método indirecto.

A efectos de la elaboración del estado de flujos de efectivo consolidado, se ha considerado como "efectivo y equivalentes de efectivo" la caja y depósitos bancarios a la vista, así como aquellas inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

El desglose del epígrafe “Otros ajustes del resultado (netos)” del estado de flujos de efectivo consolidado del ejercicio 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018 (*)
Ingresos financieros	(205.127)	(154.839)
Gastos financieros	497.202	451.491
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	(296.085)	(21.543)
Resultado sociedades por el método de participación	(557.865)	(385.988)
Deterioro y resultado por enajenación de activos financieros	1.461.164	(5.884)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	(30.075)	(66.263)
Otros efectos	30.650	128.650
Total	**899.864**	**(54.376)**

(*) Datos reexpresados.

El desglose del epígrafe “Cobros de intereses” del estado de flujos de efectivo consolidado del ejercicio 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Cobros de intereses operativos	121.406	86.389
Cobros de intereses de cuentas bancarias	22.066	30.269
Otros no operativos	25.152	19.447
Total	**168.624**	**136.105**

En la elaboración del estado de flujos de efectivo consolidado correspondiente al ejercicio 2019 y 2018 se han recogido dentro de los flujos de efectivo por actividades de financiación “Cobros / (pagos) por instrumentos de patrimonio”, las adquisiciones de acciones propias de ACS.

En relación con la participada en Oriente Medio BIC Contracting LLC (BICC), se han recogido en el ejercicio 2019 248 millones de euros como salida de efectivo recogido en el epígrafe de “Otros cobros / (pagos) de actividades de financiación” del estado de flujos de efectivo.

Como consecuencia de la entrada en vigor de la NIIF 16 Arrendamientos, el reembolso de la parte principal de todos los pasivos de arrendamiento se clasifica como actividades de financiación en el estado de flujos de efectivo y se ha reexpresado el efecto comparativo para 2018.

Durante el ejercicio 2018, el Grupo ACS, a través de Hochtief, A.G. utilizó 16.519.541 miles de euros en recursos de efectivo para la adquisición de las acciones de Abertis Infraestructuras, S.A., mediante la obtención de la financiación correspondiente. Todas las acciones de Abertis Infraestructuras, S.A., fueron vendidas a Abertis participaciones, S.A.U., una compañía holding creada en curso de la transacción, al mismo precio que el correspondiente pagado por Hochtief en la OPA. Las acciones atribuidas a Atlantia, S.p.A. (50%) correspondientes a 8.259.771 miles de euros fueron registrados como caja de las actividades de inversión como desembolsos / recursos procedentes de la reventa, así como los nuevos préstamos/devoluciones de la deuda.

Las acciones correspondientes al Grupo ACS (por importe de 8.259.770 miles de euros) fueron contabilizadas como inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación y presentadas en el cash flow como actividades de inversión como desembolsos / recursos procedentes de la reventa. En el proceso de la OPA, Hochtief, ACS y Atlantia constituyeron una compañía holding adicional (Abertis Holdco, S.A.) que controlaba al 100% Abertis Participaciones, S.A.U. La adquisición de un 50% de acciones de esta compañía que estaba incluida como puesta en equivalencia a 31 de diciembre de 2018 supuso una salida de caja de 3.487.984 miles de euros.

En relación con los flujos de caja en las inversiones en inmovilizado material, intangible, proyectos e inversiones inmobiliarias realizadas en el ejercicio hay que diferenciar entre las inversiones operativas, de aquellas que no lo son. El detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Inversiones Operativas	**742.271**	**605.762**
- Proyecto Eólico Off Shore flotante Kinkardine en Escocia	126.694	71.780
- Proyectos Fotovoltaicos en España	223.470	132.057
- Proyectos Eólicos en España	25.687	-
Inversiones en Proyectos	**375.851**	**203.837**
Inversión Sede Social Hochtief	**45.000**	**-**
Inversiones en inmovilizado material, intangible, proyectos e inversiones inmobiliarias	**1.163.122**	**809.599**

La conciliación del valor en libros de los pasivos originados por las actividades de financiación distinguiendo separadamente los cambios que generan flujos de efectivo de aquellos que no lo hacen para los ejercicios 2019 y 2018, son los siguientes:

	Miles de Euros	
	31/12/2019	31/12/2018
Deuda neta inicial (Nota 21)	**3.284**	**(153.038)**
Flujos de caja		
Emisión pasivos financieros	(6.057.262)	(20.740.217)
Amortización pasivos financieros	4.356.818	20.077.871
Tesorería	1.002.252	586.338
Sin impacto de Flujos		
Variación deuda neta mantenido para la venta (Nota 03.09)	427.998	220.431
Diferencia de conversión	68.141	129.459
Reclasificaciones	268.716	180.256
Cambio en el perímetro de consolidación y otros	(123.667)	(297.816)
Deuda neta final (Nota 21)	**(53.720)**	**3.284**

03.24. Entrada en vigor de nuevas normas contables

Cambios en políticas contables

Durante el ejercicio 2019 han entrado en vigor las siguientes normas e interpretaciones de aplicación obligatoria en el ejercicio 2019, ya adoptadas por la Unión Europea, que, en caso de resultar de aplicación, han sido utilizadas por el Grupo en la elaboración de las Cuentas Anuales Consolidadas:

(1) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones de aplicación obligatoria en el ejercicio que han comenzado el 1 de enero de 2019:

Aprobadas para su uso en la Unión Europea		**Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:**
NIIF 16 Arrendamientos (publicada en enero de 2016)	Sustituye a la NIC 17 y las interpretaciones asociadas. La novedad central radica en un modelo contable único para los arrendatarios, que incluirán en el balance todos los arrendamientos (con algunas excepciones limitadas) con un impacto similar al de los actuales arrendamientos financieros (hay amortización del activo por el derecho de uso y un gasto financiero por el coste amortizado del pasivo).	1 de enero de 2019
Modificación a la NIIF 9 Características de cancelación anticipada con compensación negativa (publicada en octubre de 2017)	Esta modificación permite la valoración a coste amortizado de algunos activos financieros cancelables anticipadamente por una cantidad menor que el importe pendiente de principal e intereses sobre dicho principal.	
CINIIF 23 Incertidumbres sobre tratamientos fiscales (publicada en junio de 2017)	Esta interpretación clarifica cómo aplicar los criterios de registro y valoración de la NIC 12 cuando existe incertidumbre acerca de la aceptabilidad por parte de la autoridad fiscal de un determinado tratamiento fiscal utilizado por la entidad.	
Modificaciones a la NIC 28 Interés a largo plazo en asociadas y negocios conjuntos	Clarifica que se debe aplicar la NIIF 9 a los intereses a largo plazo en una asociada o negocio conjunto si no se aplica el método de puesta en equivalencia.	
Mejoras a la NIIF Ciclo 2015-2017 (publicada en diciembre de 2017)	Modificaciones menores de una serie de normas.	
Modificación a la NIC 19 Modificación, reducción o liquidación de un plan (publicada en febrero de 2018)	Clarifica cómo calcular el coste del servicio para el período anual y el interés neto para el resto de un período anual cuando se produce una modificación, reducción o liquidación de un plan de prestación definida.	

En relación a las normas anteriores, el Grupo ACS ha analizado los potenciales efectos de las mismas, y por las cuales ha concluido que no existe un impacto relevante a excepción de la NIIF 16.

Con efecto 1 de enero de 2019 ha entrado en vigor la NIIF 16 “Arrendamientos” que sustituye a la NIC 17 y las interpretaciones asociadas. Los efectos que se han producido en los diferentes epígrafes de los Estados Financieros Consolidados a 1 de enero de 2019 como consecuencia de su aplicación, se presentan en la Nota 02.01 de bases de presentación.

NIIF 16: Arrendamientos

La NIIF 16 “Arrendamientos” ha entrado en vigor el 1 de enero de 2019 y sustituye a la NIC 17 y las interpretaciones asociadas. La novedad central de la NIIF 16 radica en que hay un modelo contable único para el arrendatario, que requiere que los arrendatarios reconozcan los activos de derecho de uso y los pasivos de arrendamiento para casi todos los arrendamientos. La contabilidad del arrendador sigue siendo similar a la norma anterior, es decir, los arrendadores continúan clasificando los arrendamientos como arrendamientos financieros u operativos.

El Grupo ACS administra sus activos propios y arrendados para garantizar que haya un nivel adecuado de equipamientos para cumplir con sus obligaciones actuales. La decisión de arrendar o comprar un activo depende de un gran número de consideraciones como la financiación, la gestión del riesgo y las estrategias operativas tras la finalización anticipada de un proyecto.

Anteriormente, el Grupo determinaba si un acuerdo era o contenía un arrendamiento según “IFRIC 4 Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento”. El Grupo ahora evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento basado en la nueva definición del mismo. Según NIIF 16, un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato conlleva el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

La nueva norma tiene los siguientes efectos contables:

- En la fecha de inicio del arrendamiento, el arrendatario debe reconocer un derecho de uso del activo y un pasivo por arrendamiento. La fecha de inicio de un arrendamiento se define en la norma como la fecha en la que el arrendador pone el activo subyacente a disposición del arrendatario para su uso;
- el gasto de arrendamiento operativo lineal se reemplazará por una amortización lineal del derecho de uso del activo y un gasto por intereses del pasivo por arrendamiento (gasto financiero);
- los gastos por intereses serán mayores al principio de la vigencia de un arrendamiento debido al mayor valor del principal que causa la variabilidad del beneficio en el transcurso de la vigencia de un arrendamiento. Este efecto puede ser mitigado parcialmente a través de una serie de arrendamientos celebrados en el Grupo en diferentes etapas de sus términos;
- el reembolso de la parte principal de todos los pasivos de arrendamiento se clasificará como actividades de financiación en el estado de flujos de efectivo; y
- la aplicación de la NIIF 16 no producirá ningún impacto en el efectivo y otros activos líquidos equivalentes en el estado de flujos de efectivo.

El Grupo ha adoptado la NIIF 16 de forma retrospectiva completa reconociendo el efecto en cada ejercicio anterior sobre el que se informa y por tanto, ha reexpresado la información comparativa. En este sentido y tal como establece la NIC 1.10 (f), el Grupo ha presentado, tan solo a estos efectos, un tercer estado de situación financiera al inicio del período precedente como consecuencia de la aplicación retrospectiva de dicha norma.

Los siguientes cuadros recogen el resumen de los impactos de la adopción de la NIIF 16 en el estado de situación financiera consolidado a 1 de enero de 2018, y que han sido presentados juntos con los efectos que tuvo en el ejercicio anterior la aplicación de las NIIF 9 y 15:

	Miles de Euros				
	31/12/2017	Efecto NIIF 16	Efecto NIIF 15	Efecto NIIF 9	01/01/2018 (*)
ACTIVO NO CORRIENTE					
Inmovilizado material	1.537.048	694.861	-	-	2.231.909
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	1.568.903	(45)	(271.632)	(1.990)	1.295.236
Activos financieros no corrientes	1.606.222	-	-	(352.844)	1.253.378
Activos por impuesto diferido	1.501.710	15.885	176.964	6.910	1.701.469
ACTIVO CORRIENTE					
Existencias	1.020.181	-	(6.743)	(10.880)	1.002.558
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	11.142.505	-	(1.594.509)	(72.873)	9.475.122
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	9.612.490	-	(1.557.667)	(58.753)	7.996.070
Otros deudores	1.215.363	-	(36.842)	(14.120)	1.164.400
Otros activos financieros corrientes	1.559.076	-	-	(40.992)	1.518.084
Otros activos corrientes	178.011	-	-	(868)	177.143
Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas	411.274	938	-	-	412.212
TOTAL IMPACTO EN ACTIVO		**711.639**	**(1.695.920)**	**(473.537)**	

(*) Datos reexpresados.

	Miles de Euros				
	31/12/2017	Efecto NIIF 16	Efecto NIIF 15	Efecto NIIF 9	01/01/2018 (*)
PATRIMONIO NETO					
PATRIMONIO NETO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	3.742.880	(44.881)	(1.305.087)	(289.804)	2.103.108
PARTICIPACIONES NO DOMINANTES	1.421.148	(22.608)	(407.560)	(183.733)	807.247
TOTAL IMPACTO EN PATRIMONIO NETO		**(67.489)**	**(1.712.647)**	**(473.537)**	
PASIVO NO CORRIENTE					
Pasivos por arrendamiento no corriente	-	615.336	-	-	615.336
Otros pasivos no corrientes	103.732	(7.904)	-	-	95.828
PASIVO CORRIENTE					
Pasivos por arrendamiento corriente	-	206.576	-	-	206.576
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	14.668.649	(35.821)	16.727	-	14.649.556
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas	220.653	941	-	-	221.594
TOTAL IMPACTO EN PASIVO		**711.639**	**(1.695.920)**	**(473.537)**	

(*) Datos reexpresados.

En la Nota 02.01. b) se presenta el efecto de aplicar la NIIF 16 “Arrendamientos” de forma retrospectiva completa a 31 de diciembre de 2018.

El Grupo ACS aplicó el enfoque práctico de no reevaluar si un contrato es, o contiene, un arrendamiento a la fecha de la aplicación inicial. Se aplica la definición de los requisitos de arrendamientos solo a los contratos celebrados (o modificados) en o después de la fecha de aplicación inicial, es decir, aplicar la NIIF 16 solo a los contratos que previamente se identificaron como arrendamientos. Los contratos que no se identificaron como arrendamientos según la NIC 17 y la CINIIF 4, no se reevaluaron. El Grupo también ejerce la opción de agrupar componentes de arrendamiento y no arrendamiento con la excepción de los arrendamientos de bienes inmuebles y reconocerlos uniformemente como arrendamientos en el estado de situación financiera. El Grupo ACS aplica los requisitos de la NIIF 16 en el ejercicio 2019 que finaliza el 31 de diciembre de 2019 y reexpresando el período comparativo correspondiente al ejercicio 2018.

La NIIF 16 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación e información a revelar de los arrendamientos y requiere a los arrendatarios contabilizar todos los arrendamientos bajo un único modelo en el estado de situación financiera de forma similar a la contabilidad para arrendamientos financieros según la NIC 17. La contabilidad del arrendador según la NIIF 16 se mantiene sustancialmente igual a la contabilidad según la NIC 17 y no tiene un impacto material en el Grupo ACS.

Desde la perspectiva del arrendatario, en la fecha de inicio de un arrendamiento, el arrendatario reconoce un pasivo inicialmente por el valor actual para recoger los pagos futuros por el arrendamiento ("Pasivo por arrendamiento" descontado al tipo de interés implícito o, en caso de que no se pueda obtener, al tipo de interés al que el arrendatario se financiaría en mercado para una operación de vencimiento y riesgo similar) y un activo que representa el derecho de uso del activo subyacente durante el plazo del arrendamiento ("Activo por derecho de uso"). Los pagos por arrendamiento pendientes se componen de los pagos fijos, menos cualquier incentivo a cobrar, los pagos variables que dependen de un índice o tasa valorados inicialmente por el índice o tasa aplicable en la fecha de comienzo, los importes que se espera pagar por garantías de valor residual, el precio de ejercicio de la opción de compra cuyo ejercicio sea razonablemente cierto y los pagos por indemnizaciones por cancelación de contrato, siempre que el plazo de arrendamiento refleje el ejercicio de la opción de cancelación. El activo por derecho de uso se compone del importe del pasivo por arrendamiento, cualquier pago por arrendamiento realizado en o con anterioridad a la fecha de comienzo menos los incentivos recibidos, los costes iniciales directos incurridos y una estimación de los costes de desmantelamiento o restauración a incurrir. Los arrendatarios deben reconocer por separado el gasto por intereses del pasivo por arrendamiento y el gasto por depreciación del derecho de uso del activo. Cabe destacar que dentro de los pagos futuros del arrendamiento (a efectos del cálculos del valor inicial del pasivo) no se incluyen los pagos que sean variables y que no dependan de un índice (como el IPC o un índice de precios de arrendamiento aplicable) o de un tipo (como el euríbor).

Si bien, los arrendatarios están obligados a medir nuevamente el pasivo por arrendamiento en el caso de que ocurran ciertos eventos (como un cambio en el plazo o en los pagos por arrendamiento). El importe de la nueva medición del pasivo por arrendamiento se reconoce como un ajuste al activo por derecho de uso.

Los pagos por arrendamientos variables no son significativos a 31 de diciembre de 2019 y 2018.

La norma incluye dos excepciones al reconocimiento del activo y pasivo por arrendamiento por los arrendatarios para los cuales se registrará el gasto en el estado de resultados de acuerdo a su devengo:

- Arrendamientos de bajo valor: se refiere aquellos arrendamientos poco significativos, es decir, aquellos contratos cuyo activo subyacente se le atribuye un valor como poco relevante. El Grupo ha establecido como importe de referencia para determinar el límite superior de dicho valor en 5.000 dólares americanos.
- Arrendamiento de corto plazo: aquellos contratos cuyo plazo estimado de alquiler sea inferior a 12 meses.

Los ingresos por subarriendos no son significativos dado que la operativa de las sociedades del Grupo ACS es de arrendatarios y no arrendadores.

El Grupo ha realizado un análisis detallado de todos los contratos de arrendamiento que tiene suscritos, para lo cual no se han considerado los contratos inferiores a un año y de importe de escaso valor, siendo los principales contratos afectos los asociados al alquiler de maquinaria, oficinas y elementos de transporte en distintas áreas geográficas de actuación. La conclusión de este análisis es que el Grupo como consecuencia de la primera aplicación de la NIIF 16 ha dado lugar a una reexpresión, produciendo un incremento de 889.455 miles de euros en activos totales en el estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2018. Los principales epígrafes afectos del estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2018 corresponden al incremento del “Inmovilizado material” como resultado de la capitalización de los derecho de uso del activo por importe de 873.856 miles de euros, un aumento de “Activos por impuesto diferido” por importe de 15.648 miles de euros, una disminución del “Patrimonio neto” de 65.049 miles de euros, un aumento de “Pasivos por arrendamiento” por importe de 1.001.546 miles de euros y una disminución de otros epígrafes por importe de 46.993 miles de euros (véase Nota 02.01). En cuanto al mencionado análisis, el Grupo ha aplicado unas tasas de descuento para el cálculo del pasivo por arrendamiento entre el 1,0% y 5,7%, en función, principalmente, del plazo de arrendamiento y de las características geográficas del área de actuación de la sociedad dependiente que contrata el arrendamiento.

A continuación se presenta el detalle de los pasivos por arrendamiento según el plazo de vencimiento a 31 de diciembre de 2019:

	Miles de Euros					
	Corriente	No corriente				
	2020	2021	2022	2023	2024 y posteriores	Total no corriente
Pasivos por arrendamiento	**321.251**	525.950	39.818	36.301	84.875	**686.944**

Adicionalmente a lo anterior, pueden existir algunos arrendamientos de oficinas que contienen opciones de extensión de plazo ejercitables por parte del Grupo un año antes del período no cancelable del contrato. El Grupo considera dichas extensiones de plazo en aquellos casos en los que es razonablemente cierto ejercer dicha extensión.

Así mismo, el Grupo ha considerado para su análisis de la NIIF 16 aquellos contratos comprometidos que no han entrado en vigor, los cuales no son relevantes.

En el estado de resultados consolidado para el ejercicio anual 2018, la reexpresión de la NIIF 16 supuso principalmente un aumento de la amortización por derecho de uso de los activos (244.775 miles de euros) y gastos por intereses por pasivos por arrendamiento (39.338 miles de euros) con la correspondiente disminución de los gastos por arrendamiento registrados como “Otros gastos de explotación” (242.227 miles de euros) y “Aprovisionamientos” (41.611 miles de euros). Los gastos de arrendamiento operativo continúan existiendo para arrendamientos a corto plazo (hasta 12 meses), así como para los activos de bajo valor en base a las excepciones contempladas en la norma y que se citan con anterioridad.

A 31 de diciembre de 2019, hay reconocidos “Activos por derechos de uso” netos, por aplicación de la NIIF 16 “Arrendamientos”, en el epígrafe “Inmovilizado material” del estado de situación financiera consolidado por importe de 885.942 miles de euros (873.856 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). El detalle de los activos por derechos de uso a 31 de diciembre de 2019, 31 de diciembre de 2018 y 1 de enero de 2018 es el siguiente:

	Miles de Euros		
	Saldo a 31/12/2019	Saldo a 31/12/2018	Saldo a 01/01/2018
Terrenos y Construcciones	1.047.526	971.357	903.175
Instalaciones técnicas y maquinaria	587.565	518.379	233.642
Otro inmovilizado	211.956	139.292	97.139
Total Inmovilizado Material	**1.847.047**	**1.629.028**	**1.233.956**
Amortización acumulada	(961.105)	(755.172)	(539.095)
Total Inmovilizado Material Neto	**885.942**	**873.856**	**694.861**

La variación en los "Activos por derechos de uso" durante el ejercicio 2019 corresponde principalmente a las adquisiciones en el área de Infraestructuras por 298.381 miles de euros, destacando las inversiones realizadas por Hochtief por importe de 273.484 miles de euros.

Las amortizaciones correspondientes del derecho al uso de los activos reconocidos por aplicación de la NIIF 16 "Arrendamientos" en el ejercicio 2019 ascienden a un importe de 355.698 miles de euros (244.775 miles de euros en el ejercicio 2018) y el reconocimiento de los intereses sobre la obligación de arrendamiento a un importe de 43.038 miles de euros en el ejercicio 2019 (39.338 miles de euros en el ejercicio 2018) recogidos en el estado de resultados consolidado. Las amortizaciones de los derechos de uso, por clase de activo subyacente es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Inmovilizado material	**355.537**	**244.775**
Terrenos y Construcciones	121.674	114.479
Instalaciones técnicas y maquinaria	178.895	99.111
Otro inmovilizado	54.968	31.184
Anticipos e inmovilizaciones en curso	-	-
Inmovilizado intangible	**161**	**-**
Total Amortización	**355.698**	**244.775**

Existen activos arrendados con contratos de arrendamiento a corto plazo o de escaso valor que no aplican la NIIF 16 "Arrendamientos" ya que en todo el Grupo existen contratos de arrendamiento a muy corto plazo, por lo general de tres a seis meses, o acuerdos mensuales continuos o contratos con cláusulas de terminación. Cada contrato de arrendamiento se analiza y evalúa si es razonablemente seguro el extender o no el acuerdo de arrendamiento. Dentro de estas consideraciones se incluye una evaluación de los requisitos del activo en el proyecto, el alcance del trabajo que debe realizarse con ese activo y otras cuestiones económicas relevantes para valorar adecuadamente la duración del mismo. A 31 de diciembre de 2019 se han recogido en el epígrafe "Otros gastos de explotación" del estado de resultados consolidado como gasto las cuotas devengadas por un importe de 372.425 miles de euros (399.295 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) de los activos mencionados.

El Grupo no mantiene arrendamiento operativo significativo como arrendador.

El impacto sobre el inmovilizado material ha sido el siguiente:

	Miles de Euros			
	Saldo a 31/12/2018	Efecto Cambios en políticas contables NIIF 16	Saldo a 31/12/2018 (*)	Saldo a 31/12/2019
Terrenos y Construcciones	440.122	971.357	1.411.479	1.488.838
Instalaciones técnicas y maquinaria	2.963.681	518.379	3.482.060	3.739.625
Otro inmovilizado	797.415	139.292	936.707	1.000.598
Anticipos e inmovilizaciones en curso	82.428	-	82.428	118.551
Total Inmovilizado Material	**4.283.646**	**1.629.028**	**5.912.674**	**6.347.612**
Amortización acumulada	(2.650.264)	(755.172)	(3.405.436)	(3.635.515)
Deterioro de valor	(38.813)	-	(38.813)	(41.091)
Total Inmovilizado Material Neto	**1.594.569**	**873.856**	**2.468.425**	**2.671.006**

(*) Datos reexpresados.

(2) Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones de aplicación obligatoria en ejercicios posteriores al ejercicio natural que comenzó el 1 de enero de 2019 (aplicables de 2020 en adelante):

A la fecha de aprobación de estos Estados Financieros Consolidados, las siguientes normas e interpretaciones habían sido publicadas por el IASB pero no habían entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de los estados financieros consolidados, o bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea:

No aprobadas para su uso en la Unión Europea		**Aplicación obligatoria ejercicios iniciados a partir de:**
Modificaciones a la NIC 1 y NIC 8 Definición de "materialidad" (publicada en octubre de 2018)	Modificaciones a la NIC 1 y NIC 8 para alinear la definición de "materialidad" con la contenida en el marco conceptual.	1 de enero de 2021
Modificación a la NIIF 3 Definición de negocio (publicada en octubre de 2018)	Clarificaciones a la definición de negocio.	Pendientes de adopción en UE 1 de enero de 2020
Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 Reforma de los Tipos de Interés de Referencia	Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 relacionadas con la reforma en curso de los índices de referencia	
NIIF 17 Contratos de seguros (publicada en mayo 2017)	Reemplaza a la NIIF 4. Recoge los principios de registro, valoración, presentación y desglose de los contratos de seguros con el objetivo de que la entidad proporcione información relevante y fiable que permita a los usuarios de la información financiera determinar el efecto que los contratos tienen en los estados financieros.	Pendientes de adopción en UE 1 de enero de 2021 El IASB ha propuesto su aplazamiento a 1 de enero de 2022

El Grupo está en proceso de análisis de estas normas, del cual, no espera un impacto relevante de las mismas.

04. Inmovilizado intangible

04.01. Fondo de comercio

El detalle por divisiones del movimiento habido durante los ejercicios 2019 y 2018 en el fondo de comercio es el siguiente:

División	Miles de Euros							
	Saldo a 31/12/2018	Variación método consolidación	Adiciones	Retiros y asignaciones	Deterioros	Diferencias conversión	Traspasos de / a otros activos	**Saldo a 31/12/2019**
Sociedad Dominante	**743.140**	-	-	-	-	-	-	**743.140**
Infraestructuras	**2.161.247**	21.138	-	(716)	(2.743)	3.871	(917)	**2.181.880**
Servicios Industriales	**43.845**	-	11.285	(18)	-	50	3.829	**58.991**
Servicios	**129.510**	-	6.522	-	-	1.785	-	**137.817**
Total	**3.077.742**	**21.138**	**17.807**	**(734)**	**(2.743)**	**5.706**	**2.912**	**3.121.828**

División	Miles de Euros							
	Saldo a 31/12/2017	Variación método consolidación	Adiciones	Retiros y asignaciones	Deterioros	Diferencias conversión	Traspasos de / a otros activos	**Saldo a 31/12/2018**
Sociedad Dominante	**743.140**	-	-	-	-	-	-	**743.140**
Infraestructuras	**2.145.368**	(9.626)	13.735	(1.967)	(2.759)	6.704	9.792	**2.161.247**
Servicios Industriales	**60.394**	-	2.164	(7.756)	(10.910)	(47)	-	**43.845**
Servicios	**129.844**	-	3.204	-	(3.244)	(226)	(68)	**129.510**
Total	**3.078.746**	**(9.626)**	**19.103**	**(9.723)**	**(16.913)**	**6.431**	**9.724**	**3.077.742**

De acuerdo con el cuadro anterior, los fondos de comercio más relevantes son el resultante de la consolidación global de Hochtief, A.G., por importe de 1.388.901 miles de euros y el resultante de la fusión de la Sociedad Dominante con Grupo Dragados, S.A., que asciende a 743.140 miles de euros.

No se han producido variaciones relevantes durante el ejercicio 2019 ni durante el ejercicio 2018.

En el caso de los fondos de comercio, el Grupo ACS, de forma anual, compara el valor contable de la sociedad o unidad generadora de efectivo (UGE) con el valor en uso obtenido mediante el método de valoración de descuentos de flujos de caja.

En relación con el fondo de comercio generado por la compra de Hochtief, A.G., en 2011, de acuerdo con la NIC 36.80, dicho fondo de comercio se asignó a las principales unidades generadoras de efectivo que eran Hochtief Asia Pacífico y Hochtief Américas. El importe del fondo de comercio asignado a la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) Hochtief Asia Pacífico asciende a la cantidad de 1.102 millones de euros, mientras que a la UGE Hochtief Américas tiene asignados 287 millones de euros. En el ejercicio 2019, el Grupo ACS ha evaluado la recuperabilidad de los mismos.

Para la elaboración del test de deterioro del fondo de comercio de Hochtief asignado al negocio desarrollado en Asia Pacífico, el Grupo ACS se ha basado en proyecciones internas para los ejercicios 2020 a 2021 de acuerdo con el plan de negocio de Hochtief para dicha división y estimaciones para el período 2022 y 2024, descontando los flujos de caja libres a un coste medio ponderado del capital (WACC) del 7,8%, y con una tasa de crecimiento perpetua del 2,5%. El coste medio ponderado del capital (WACC) supone una prima sobre la rentabilidad del tipo de interés a largo plazo (Bono Australiano de 10 años) publicado por Bloomberg a fecha de 30 de septiembre de 2019, de 682 puntos básicos. Asimismo, la tasa de crecimiento perpetua utilizada corresponde al IPC estimado para Australia en el ejercicio 2024 publicado por el FMI en su informe “World Economic Outlook” de octubre de 2019.

En cuanto al análisis de sensibilidad del test de deterioro del fondo de comercio asignado al negocio Asia Pacífico de Hochtief, los aspectos más relevantes son que el test del fondo de comercio soporta hasta una tasa de descuento de, aproximadamente, un 10,6%, que representa una horquilla de aproximadamente 276 puntos básicos así como una tasa de crecimiento a perpetuidad del menos 0,5%. Por su parte soportaría una caída anual de flujos de caja de aproximadamente un 42% respecto a los flujos proyectados.

Adicionalmente, se ha contrastado dicho valor con el precio objetivo promedio de los analistas de Cimic según Bloomberg a 30 de septiembre de 2019 y con el precio de mercado de Cimic a esa misma fecha, concluyéndose que no existe deterioro en ninguno de los escenarios analizados.

En el caso de la UGE Hochtief Américas, se han tomado las siguientes hipótesis básicas:

- Proyecciones empleadas de 5 ejercicios, hasta 2021, según el plan de negocio de Hochtief para la división y estimaciones para el período 2022 - 2024.
- Tasa de crecimiento perpetuo del 2,3%, según las estimaciones del FMI en cuanto al IPC para USA en 2024 según el informe del "World Economic Outlook" publicado por el FMI en octubre de 2019.
- Tasa de descuento del 7,6%.

En cuando al análisis de sensibilidad del test de deterioro del fondo de comercio asignado al negocio de Américas de Hochtief, los aspectos más relevantes son que el test del fondo de comercio, incluso asumiendo una posición de caja de cero euros, soporta hasta una tasa de descuento de, aproximadamente, un 28%, que representa una horquilla de 2.040 puntos básicos y soportaría una caída anual de flujos de caja de más de un 80% respecto a los flujos proyectados.

Todas las hipótesis contempladas anteriormente se encuentran soportadas por la información financiera histórica de las distintas unidades, contemplando crecimientos futuros inferiores a los obtenidos en ejercicios pasados. Adicionalmente destacar que las principales variables del ejercicio 2019 no han diferido significativamente de las contempladas en el test de deterioro del ejercicio anterior, situándose en algunos casos por encima de las previsiones. Adicionalmente, se ha comparado dicho valor con las valoraciones de analistas para dicha división de Hochtief, concluyéndose que no presenta deterioro en ninguno de los escenarios analizados. Asimismo, señalar que la cotización bursátil de Hochtief, A.G. a 31 de diciembre de 2019 (113,70 euros por acción) es significativamente superior al coste en libros y adicionalmente, en el ejercicio 2018, en el contexto de la operación de Abertis, se realizó ventas de un porcentaje de Hochtief a un precio de 143,04 euros por acción.

Junto con el generado por la consolidación global de Hochtief, A.G., mencionado anteriormente, el fondo de comercio más relevante corresponde al surgido de la fusión con Grupo Dragados en 2003 por 743.140 miles de euros (743.140 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), referido al exceso de valor pagado sobre el valor de los activos en la fecha de adquisición y que se encuentra asignado principalmente a las unidades generadoras de efectivo de Dragados Construcción y Servicios Industriales según el siguiente detalle:

Unidad generadora de efectivo	Fondo de Comercio asignado
	Miles de Euros
Infraestructuras	554.420
Servicios Industriales	188.720
Total Fondo de Comercio	**743.140**

Tanto en el ejercicio 2019 como en el ejercicio 2018, la Sociedad ha evaluado la recuperabilidad del mismo de acuerdo con un test de deterioro realizado en el cuarto trimestre con cifras de septiembre de cada año, sin que en el último trimestre del año se haya puesto de manifiesto ningún aspecto que pueda ser relevante en relación con el mencionado test.

Para la valoración de las distintas unidades generadoras de negocio, en el caso de Dragados Construcción y Servicios Industriales la valoración se realiza a través de la metodología del descuento de flujos de caja.

La tasa de descuento utilizada en cada unidad de negocio es su coste medio ponderado de capital. Para calcular la tasa de descuento de cada unidad de negocio se utiliza el yield del bono a 10 años de España, la beta desapalancada del sector según Damodaran reapalancada por el endeudamiento objetivo de cada unidad de negocio y la prima de riesgo de mercado según Damodaran. El coste de la deuda bruta es el coste consolidado efectivo real de la deuda de cada unidad de negocio a septiembre de 2019 y la tasa fiscal utilizada es la teórica de España. La tasa de crecimiento perpetuo (g) utilizada es el incremento del IPC en 2024 para España según el informe del FMI de octubre de 2019.

Las hipótesis claves utilizadas para la valoración de las unidades generadoras de efectivo más relevantes son las siguientes:

- Dragados Construcción:
  - Ventas: tasa de crecimiento anual compuesta en el período de 2020 a 2024 del 0,7%.
  - Márgenes EBITDA: margen promedio en 2020-2024 del 6,5% y margen terminal del 6,5%.
  - Amortizaciones / Inversiones operativas: convergencia a un ratio sobre ventas hasta el 0,9% en el último año de proyección.
  - Fondo de maniobra: mantenimiento de los días del fondo de maniobra para el período, calculados en línea con el cierre de septiembre 2019.
  - Tasa de crecimiento perpetuo del 1,8%.
  - Tasa de descuento del 5,99%.

- Servicios Industriales:
  - Ventas: tasa de crecimiento anual compuesta en el período de 2020 a 2024 del 0,7%.
  - Márgenes EBITDA: margen promedio en 2020-2024 del 10% y margen terminal del 10%.
  - Amortizaciones / Inversiones operativas: convergencia a un ratio sobre ventas hasta el 1,5% en el último año de proyección.
  - Fondo de maniobra: mantenimiento de los días del fondo de maniobra para el período, calculados en línea con el cierre de septiembre 2019.
  - Tasa de crecimiento perpetuo del 1,8%.
  - Tasa de descuento del 5,99%.

Todas las hipótesis contempladas anteriormente se encuentran soportadas por la información financiera histórica de las distintas unidades, contemplando crecimientos futuros inferiores a los obtenidos en ejercicios pasados. Adicionalmente destacar que las principales variables del ejercicio 2019 no han diferido significativamente de las contempladas en el test de deterioro del ejercicio anterior, situándose en algunos casos por encima de las previsiones.

Tras la realización de los test de deterioro de cada una de las unidades generadoras de efectivo a las que se encuentra asignado el fondo de comercio surgido de la fusión con Grupo Dragados en 2003, con las hipótesis anteriormente descritas, se ha determinado que en ninguno de los casos el importe recuperable estimado de la unidad generadora de efectivo resulta inferior a su importe en libros, no existiendo por tanto evidencias de deterioro del mismo.

En ningún escenario razonable se pone de manifiesto la necesidad de registrar un deterioro. Los test de deterioro de las principales Unidades Generadoras de Efectivo como Construcción y Servicios Industriales soportan incrementos sustanciales de las tasas de descuento, superiores a 500 puntos básicos y desviaciones significativas negativas (superiores al 50%) en los flujos de caja presupuestados sin que se produzca un deterioro.

Conforme a lo anterior, los Administradores consideran que los baremos de sensibilidad de los citados test en cuanto a las hipótesis clave se encuentran en un rango razonable que permite no identificar deterioro alguno ni en 2019 ni en 2018.

El resto de los fondos de comercio, excluido el originado por la fusión entre ACS y Grupo Dragados y el resultante de la consolidación global de Hochtief, A.G., están muy atomizados. Así, en el caso de Industrial, el total del fondo de comercio en el estado de situación financiera asciende a 58.991 miles de euros (43.845 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), que corresponde a 12 sociedades de esta área de actividad, siendo los más significativos los relativos a las adquisiciones de Oficina Técnica de Estudios y Control de Obras, S.A. por 12.351 miles de euros (12.351 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), Sociedad Ibérica de Construcciones Eléctricas, S.A. por 11.709 miles de euros (11.709 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) y Construcciones de las Conducciones, S.A.U. (Cotronic) por 10.920 miles de euros a 31 de diciembre de 2019.

En el área de Servicios, el importe total asciende a 137.817 miles de euros (129.510 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), correspondiente a 18 sociedades diferentes, siendo el mayor de ellos el relativo a la compra del 25% de Clece por importe de 115.902 miles de euros (115.902 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

En el área de Construcción, aparte del mencionado relativo a la consolidación global de Hochtief, A.G., destacan los relacionados con las adquisiciones de Pulice 55.052 miles de euros (54.014 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), John P. Picone 48.127 miles de euros (47.220 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) y Schiavone 53.151 miles de euros (52.149 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), así como los provenientes del Grupo Hochtief posteriores a la toma de control.

En estas áreas, los test de deterioros calculados se basan en hipótesis similares a las que se han descrito para cada área de actividad o el caso del fondo de comercio de Grupo Dragados, teniendo en cuenta las matizaciones necesarias en función de las peculiaridades, mercados geográficos y circunstancias concretas de las sociedades afectadas.

De acuerdo con las estimaciones y proyecciones de las que disponen los Administradores del Grupo y de cada una de las sociedades afectadas, las previsiones de los flujos de caja atribuibles a estas unidades generadoras de efectivo o grupos de ellas a las que se encuentran asignados los distintos fondos de comercio, permiten recuperar el valor neto de cada uno de los fondos de comercio registrados a 31 de diciembre de 2019.

Durante el ejercicio 2019, se han producido pérdidas de valor sufridas por los fondos de comercio del Grupo ACS por importe de 2.743 miles de euros (16.913 miles de euros en el ejercicio 2018).

04.02. Otro inmovilizado intangible

El movimiento habido en este capítulo del estado de situación financiera consolidado en los ejercicios 2019 y 2018 ha sido el siguiente:

	Miles de Euros							
	Desarrollo	Aplicaciones informáticas	Concesiones	Resto de inmovilizado intangible	Total otro inmovilizado intangible	Amortización acumulada	Deterioro de valor	Total Otro Inmovilizado Intangible Neto
Saldo a 01 de enero de 2018	**4.463**	**37.620**	**311.893**	**2.002.077**	**2.356.053**	**(1.250.066)**	**(52.398)**	**1.053.589**
Variaciones en el perímetro	-	(4)	14.410	(13.378)	**1.028**	86	-	**1.114**
Entradas o dotaciones	1.108	2.656	12.824	22.561	**39.149**	(104.050)	(1.351)	**(66.252)**
Salidas, bajas o reducciones	(25)	(982)	(8.421)	(9.736)	**(19.164)**	10.978	-	**(8.186)**
Diferencias de conversión	(1)	54	(9.264)	7.066	**(2.145)**	1.013	(2.214)	**(3.346)**
Traspasos de / a otros activos	-	473	(6.305)	(7.772)	**(13.604)**	63	-	**(13.541)**
Saldo a 31 de diciembre de 2018	**5.545**	**39.817**	**315.137**	**2.000.818**	**2.361.317**	**(1.341.976)**	**(55.963)**	**963.378**
Variaciones en el perímetro	-	1.427	18.841	831	**21.099**	90	-	**21.189**
Entradas o dotaciones	3.857	3.388	15.319	53.341	**75.905**	(99.508)	(1.351)	**(24.954)**
Salidas, bajas o reducciones	-	(1.900)	(22.581)	(563)	**(25.044)**	8.708	-	**(16.336)**
Diferencias de conversión	-	118	2.202	3.861	**6.181**	(1.723)	(952)	**3.506**
Traspasos de / a otros activos	(964)	51	(27.705)	29.945	**1.327**	(2.213)	12	**(874)**
Saldo a 31 de diciembre de 2019	**8.438**	**42.901**	**301.213**	**2.088.233**	**2.440.785**	**(1.436.622)**	**(58.254)**	**945.909**

Las adiciones en el ejercicio 2019 ascendieron a 75.905 miles de euros (39.149 miles de euros en el ejercicio 2018) correspondientes principalmente a Servicios por importe de 643 miles de euros (5.502 miles de euros en el ejercicio 2018), Dragados por importe de 1.432 miles de euros (565 miles de euros en el ejercicio 2018), Hochtief por importe de 16.268 miles de euros (4.648 miles de euros en el ejercicio 2018), y Servicios Industriales por importe de 57.100 miles de euros (28.293 miles de euros en el ejercicio 2018).

Durante el ejercicio 2019 se han registrado pérdidas de valor de elementos clasificados como “Otro inmovilizado intangible” por importe de 1.351 miles de euros (1.351 miles de euros en el ejercicio 2018). No se han revertido pérdidas de valor en los estados de resultados consolidados del ejercicio 2019 y 2018.

Los principales activos que se encuentran registrados en el epígrafe “Resto de inmovilizado intangible” corresponden a la cartera de obras de Hochtief (principalmente por los contratos en las áreas de América y Asia Pacífico) por importe, antes de amortizaciones y deterioros, de 603.655 miles de euros (603.655 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), a las diversas marcas del Grupo Hochtief por importe de 221.096 miles de euros (221.096 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) y a las relaciones contractuales con clientes de Grupo Hochtief por importe de 722.779 miles de euros (722.779 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) generados en el proceso de primera consolidación (PPA). Dichos activos, a excepción de las marcas, se amortizan en el período en el que se estima que generan ingresos para el Grupo.

En el ejercicio 2019 no han sido imputados gastos de desarrollo como gastos en el estado de resultados consolidado del ejercicio 2019 (1.364 miles de euros en el ejercicio 2018).

A 31 de diciembre de 2019, los activos con vida útil indefinida diferentes de aquéllos presentados como "Fondo de Comercio", corresponden principalmente a varias marcas del Grupo Hochtief por importe de 44.581 miles de euros (43.751 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). Las variaciones entre ejercicios se producen por el tipo de cambio. Las marcas no se amortizan de forma sistemática, sino que anualmente se verifica su posible deterioro. En el ejercicio 2019 no se ha producido un deterioro de valor de estos activos (1.695 miles de euros en el ejercicio 2018 asociado a la marca de Devine, en Hochtief Asia Pacífico).

Al cierre del ejercicio 2019 el Grupo ACS tenía elementos del inmovilizado intangible totalmente amortizados que seguían en uso por un valor contable bruto de 49.417 miles de euros (47.036 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

No existen elementos significativos sujetos a restricciones a la titularidad sobre los activos intangibles en los ejercicios 2019 y 2018.

05. Inmovilizado material

El movimiento habido en este capítulo del estado de situación financiera consolidado en los ejercicios 2019 y 2018 ha sido el siguiente:

	Miles de Euros							
	Terrenos y Construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otro inmovilizado	Anticipos e inmovilizaciones en curso	Total Inmovilizado Material	Amortización acumulada	Deterioro de valor	Total Inmovilizado Material Neto
Saldo a 31 de diciembre de 2017	**442.239**	**2.975.053**	**802.281**	**44.683**	**4.264.256**	**(2.685.616)**	**(41.592)**	**1.537.048**
Cambios en políticas contables NIIF 16	903.175	233.642	97.139	-	1.233.956	(539.095)	-	**694.861**
Saldo a 1 de enero de 2018 (*)	**1.345.414**	**3.208.695**	**899.420**	**44.683**	**5.498.212**	**(3.224.711)**	**(41.592)**	**2.231.909**
Variaciones en el perímetro	(6.393)	852	1.762	-	**(3.779)**	353	-	**(3.426)**
Entradas o dotaciones	8.472	442.543	64.268	48.280	**563.563**	(451.369)	(2.315)	**109.879**
Salidas, bajas o reducciones	(7.980)	(512.512)	(57.632)	(1.409)	**(579.533)**	506.977	4.307	**(68.249)**
Diferencias de conversión	577	2.403	626	1.351	**4.957**	718	(891)	**4.784**
Traspasos de / a otros activos	3.207	55.342	(13.890)	(10.477)	**34.182**	(21.327)	1.678	**14.533**
Saldo a 31 de diciembre de 2018 (*)	**1.343.297**	**3.197.323**	**894.554**	**82.428**	**5.517.602**	**(3.189.359)**	**(38.813)**	**2.289.430**
Cambios en políticas contables NIIF 16	68.182	284.737	42.153	-	395.072	(216.077)	-	**178.995**
Saldo a 1 de enero de 2019	**1.411.479**	**3.482.060**	**936.707**	**82.428**	**5.912.674**	**(3.405.436)**	**(38.813)**	**2.468.425**
Variaciones en el perímetro	696	4.111	3.504	-	8.311	(17.841)	-	**(9.530)**
Entradas o dotaciones	158.118	731.904	139.342	61.368	**1.090.732**	(859.870)	(2.058)	**228.804**
Salidas, bajas o reducciones	(149.075)	(539.314)	(88.462)	(291)	**(777.142)**	700.294	206	**(76.642)**
Diferencias de conversión	11.312	53.138	2.489	2.083	**69.022**	(33.785)	(426)	**34.811**
Traspasos de / a otros activos	56.308	7.726	7.018	(27.037)	**44.015**	(18.877)	-	**25.138**
Saldo a 31 de diciembre de 2019	**1.488.838**	**3.739.625**	**1.000.598**	**118.551**	**6.347.612**	**(3.635.515)**	**(41.091)**	**2.671.006**

(*) Datos reexpresados.

Durante los ejercicios 2019 y 2018 se realizaron adquisiciones de elementos de inmovilizado material por 1.090.732 miles de euros y 563.563 miles de euros respectivamente. Durante el ejercicio 2019 y 2018 se han incluido en este epígrafe los derechos de uso de los activos por arrendamiento de acuerdo con la NIIF 16. El efecto de la misma se describe en la Nota 03.24.

En el ejercicio 2019, las adquisiciones más destacadas por divisiones corresponden principalmente al área de Infraestructuras por 951.657 miles de euros, principalmente en inversiones realizadas por Hochtief por importe de 856.513 miles de euros (sobre todo tuneladoras y maquinaria para minería) así como por Dragados por importe de 93.912 miles de euros, al área de Servicios por 45.558 miles de euros correspondiendo principalmente a

adquisición de maquinaria y vehículos industriales y al área de Servicios Industriales por 93.006 miles de euros por la adquisición de nueva maquinaria y equipamiento para el desarrollo de nuevos proyectos.

En el ejercicio 2018, las adquisiciones más destacadas por divisiones correspondían principalmente al área de Infraestructuras por 484.369 miles de euros, principalmente en inversiones realizadas por Hochtief por importe de 415.379 miles de euros (sobre todo tuneladoras y maquinaria para minería) así como por Dragados por importe de 67.785 miles de euros, a Servicios por 33.025 miles de euros correspondiendo principalmente a adquisición de maquinaria y vehículos industriales, y a Servicios Industriales por 45.667 miles de euros por la adquisición de nueva maquinaria y equipamiento para el desarrollo de nuevos proyectos.

Asimismo, durante los ejercicios 2019 y 2018 se realizaron enajenaciones de activos por un valor neto contable de 76.642 y 68.249 miles de euros. Las bajas más significativas en el ejercicio 2019 corresponden principalmente a la venta de maquinaria de Dragados por importe de 35.369 miles de euros y a la venta de maquinaria de Hochtief por importe de 28.355 miles de euros. En el ejercicio 2018, la baja más significativa correspondía principalmente a la maquinaría de Hochtief por importe de 55.097 miles de euros y a la venta de maquinaria de Dragados por importe de 9.541 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2019, el Grupo tiene formalizados compromisos contractuales para la adquisición en el futuro de inmovilizado material por valor de 93.762 miles de euros (112.619 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) que corresponden principalmente a compromisos de inversión en instalaciones técnicas por Hochtief por importe de 83.624 miles de euros (106.331 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) y en maquinaria por Dragados por importe de 3.844 miles de euros (6.151 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Las pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el estado de resultados consolidado del ejercicio 2019 ascienden a 2.058 miles de euros correspondientes principalmente al deterioro de maquinaria de Dragados por importe de 1.022 miles de euros (2.315 miles de euros en el ejercicio 2018 correspondientes principalmente al deterioro de maquinaria de Dragados por importe de 1.996 miles de euros). Asimismo, en los ejercicios 2019 y 2018 no se produjeron pérdidas por deterioro de valor significativas revertidas y reconocidas en el estado de resultados consolidado.

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, entendiendo que dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

Las indemnizaciones recibidas por siniestros cubiertos por pólizas de seguros registradas en el estado de resultados consolidado no han sido significativas ni en 2019 ni en 2018.

A 31 de diciembre de 2019 y 2018, no existen inmovilizados materiales sujetos a restricciones.

Adicionalmente, el Grupo ACS tiene hipotecados terrenos y edificios por un importe en libros neto de 35.058 miles de euros (36.342 miles de euros en 2018) en garantía de líneas de crédito bancarias concedidas al Grupo.

A 31 de diciembre de 2019 el Grupo tiene contabilizado 2.223.391 miles de euros netos de su amortización correspondientes a inmovilizado material propiedad de las entidades y sucursales del Grupo radicadas en países extranjeros (1.234.675 miles de euros en 2018).

06. Inmovilizaciones en proyectos

El saldo del epígrafe “Inmovilizaciones en proyectos”, que figura en el estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2019, recoge los costes incurridos por las sociedades consolidadas por el método de integración global para la construcción de infraestructuras de transporte, servicios y centros de generación de energía cuya explotación constituye el objeto de sus respectivas concesiones. Dichos importes corresponden, tanto a los activos materiales asociados a proyectos financiados mediante la figura de “project finance” como a aquellos de concesiones identificadas como activo intangible o las que se engloban como activo financiero conforme a los criterios indicados en la Nota 03.04. El Grupo considera más adecuado para una mejor interpretación de su actividad de proyectos de infraestructuras su presentación agrupada, aunque en esta misma Nota se desglosan asimismo por tipología de activo (intangible o financiero).

A continuación se presenta el total de inversiones de proyectos del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2019:

Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Miles de Euros		
		Inversión	Amortización acumulada	Valor neto de inmovilizado en proyectos
Autopistas / Carreteras	2026	181.923	(89.825)	**92.098**
Tratamiento de residuos	2020	6.019	(1.680)	**4.339**
Gestión de agua	2020 - 2036	15.745	(1.086)	**14.659**
Parques Eólicos	2022 - 2042	3.056	-	**3.056**
Plantas Desaladoras	-	27.845	-	**27.845**
Resto otras infraestructuras	-	27.354	(141)	**27.213**
Total		**261.942**	**(92.732)**	**169.210**

El movimiento en los ejercicios 2019 y 2018 de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de Euros					
	2019			2018		
	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto
Saldo inicial	**281.603**	**(92.197)**	**189.406**	**342.426**	**(78.660)**	**263.766**
Variaciones de perímetro	10	-	10	(43.108)	226	(42.882)
Entradas o dotaciones	57.129	(12.632)	44.497	32.138	(14.097)	18.041
Diferencias de conversión	(487)	(1)	(488)	(3.045)	(3)	(3.048)
Salidas, bajas o reducciones	(40.010)	2.118	(37.892)	(26.283)	-	(26.283)
Traspasos	(36.303)	9.980	(26.323)	(20.525)	337	(20.188)
Saldo final	**261.942**	**(92.732)**	**169.210**	**281.603**	**(92.197)**	**189.406**

El detalle, de acuerdo con su tipología en función de la CINIIF 12, es el siguiente:

- Los activos concesionales identificados como intangibles, por asumir el Grupo el riesgo de demanda a 31 de diciembre de 2019, así como el movimiento de los ejercicios 2019 y 2018 son los siguientes:

Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Miles de Euros		
		Inversión	Amortización acumulada	Valor neto de inmovilizado en proyectos
Autopistas / Carreteras	2026	181.883	(89.792)	**92.091**
Gestión de agua	2020 - 2033	171	(171)	**-**
Tratamiento de residuos	2020	6.019	(1.680)	**4.339**
Resto otras infraestructuras	-	1.834	(142)	**1.692**
Total		**189.907**	**(91.785)**	**98.122**

	Miles de Euros					
	2019			2018		
	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto
Saldo inicial	**206.547**	**(87.700)**	**118.847**	**206.416**	**(74.636)**	**131.780**
Entradas o dotaciones	-	(12.443)	(12.443)	49	(13.061)	(13.012)
Diferencias de conversión	35	-	35	82	(3)	79
Traspasos	(16.675)	8.358	(8.317)	-	-	-
Saldo final	**189.907**	**(91.785)**	**98.122**	**206.547**	**(87.700)**	**118.847**

- Los activos concesionales identificados como financieros, por no asumir el Grupo el riesgo de demanda a 31 de diciembre de 2019, así como el movimiento de los ejercicios 2019 y 2018 son los siguientes:

Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Miles de Euros
		Acuerdo Concesional Derecho de Cobro
Gestión de agua	2032	**625**
Resto otras infraestructuras	-	**25.520**
Total		**26.145**

	Miles de Euros	
	2019	2018
Saldo inicial	**47.437**	**98.095**
Variaciones en el perímetro	-	(44.145)
Inversión	4.153	25.369
Ingreso Financiero	4.901	8.412
Cobros	(13.341)	(12.427)
Salidas, bajas o reducciones	-	(13.780)
Diferencias de conversión	(1.356)	(3.062)
Traspaso de / a otros activos	(15.649)	(11.025)
Saldo final	**26.145**	**47.437**

De acuerdo con los criterios de valoración recogidos en la CINIIF 12 y en la Nota 03.04, el importe de la remuneración financiera recogido en el "Importe neto de la cifra de negocios" asciende a 4.901 miles de euros en 2019 (8.412 miles de euros en 2018), no correspondiendo importe alguno en 2019 y 2018 a activos concesionales identificados como financieros clasificados como "Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas".

Los importes devengados como gastos financieros asociados a la financiación de las concesiones clasificadas bajo el modelo de activo financiero no son significativos ni durante el ejercicio 2019 ni el 2018.

- El detalle de los activos financiados mediante la figura de "*project finance*" y que no cumplen con los requisitos para su registro de acuerdo con la CINIIF 12 a 31 de diciembre de 2019, así como el movimiento de los ejercicios 2019 y 2018 son los siguientes:

Tipo de Infraestructura	Fecha fin de explotación	Miles de Euros		
		Inversión	Amortización acumulada	Valor neto de inmovilizado en proyectos
Gestión de agua	2033 - 2036	14.949	(915)	**14.034**
Parques eólicos	2022 - 2042	3.056	-	**3.056**
Plantas Desaladoras	-	27.843	-	**27.843**
Resto otras infraestructuras	-	43	(32)	**11**
Total		**45.891**	**(947)**	**44.944**

	Miles de Euros					
	2019			2018		
	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto	Inversión	Amortización acumulada	Valor neto
Saldo inicial	**27.620**	**(4.498)**	**23.122**	**37.915**	**(4.024)**	**33.891**
Variaciones de perímetro	10	-	10	1.037	226	1.263
Entradas o dotaciones	61.416	(189)	61.227	10.735	(1.036)	9.699
Diferencias de conversión	834	(1)	833	(65)	-	(65)
Salidas, bajas o reducciones	(40.009)	2.118	(37.891)	(12.503)	-	(12.503)
Traspasos	(3.980)	1.623	(2.357)	(9.499)	336	(9.163)
Saldo final	**45.891**	**(947)**	**44.944**	**27.620**	**(4.498)**	**23.122**

Paralelamente, existen activos concesionales que no se encuentran financiados por un "*project finance*" por importe de 58.600 miles de euros (27.749 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) que se registran como "Otro inmovilizado intangible".

Durante el ejercicio 2019 y 2018 se realizaron adquisiciones de inmovilizado de proyectos netas de los cobros asociados a los activos financieros bajo la categoría de NIIF 12, por importe de 57.129 y 32.138 miles de euros, respectivamente. Las principales inversiones en proyectos realizadas en el ejercicio 2019 corresponden a la división de Servicios Industriales por importe de 61.416 miles de euros realizadas en plantas desaladoras principalmente (10.735 miles de euros realizadas en plantas desaladoras y parques eólicos principalmente en el ejercicio 2018).

Durante el ejercicio 2019 no se produjeron altas en el perímetro de consolidación significativas. En el ejercicio 2018 se produjeron altas en el perímetro de consolidación por importe de 1.037 miles de euros correspondiente a plantas fotovoltaicas y parques eólicos en la división de Servicios Industriales.

Durante el ejercicio 2019 no se han producido desinversiones significativas. Durante el ejercicio 2018 se produjo la desinversión por importe de 44.145 miles de euros correspondiente a la venta del 80% de la sociedad Gestió de Centres Policials, S.L., (holding de Remodelación Ribera Norte, S.A., Cesionarias Vallés Occidental, S.A., Manteniment i Conservació del Vallés, S.A.), manteniéndose un 20% de participación, y pasando a consolidarse por puesta en equivalencia. Esta operación supuso un resultado positivo de 399 miles de euros recogido en el epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado" del estado de resultados consolidado.

En el ejercicio 2019 no se han producido pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el estado de resultados consolidado (218 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). En el ejercicio 2019 y 2018 no se han realizado reversiones de pérdidas por deterioro de valor y reconocidas en el estado de resultados consolidado.

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 el Grupo no tiene formalizados compromisos contractuales significativos para la adquisición de inmovilizado en proyectos.

La financiación correspondiente a las inmovilizaciones en proyectos se detalla en la Nota 18. De igual modo, entre las obligaciones de las sociedades concesionarias se encuentra el mantenimiento de saldos indisponibles de

efectivo, conocidos como cuentas de reservas incluidos en el epígrafe “Otros activos financieros corrientes” (véase Nota 10.05).

Por último, destacar que el Grupo tiene inmovilizado en proyectos clasificados en el epígrafe “Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas” (véase Nota 03.09).

07. Inversiones inmobiliarias

El movimiento de este epígrafe en los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Saldo inicial	**36.151**	**35.065**
Adiciones	2	1.621
Ventas / disminuciones	(4.493)	(2.837)
Dotaciones	(1.648)	(885)
Deterioro de valor	-	(206)
Traspasos de / a otros activos	(3.795)	3.453
Diferencia de conversión	(3)	(60)
Saldo final	**26.214**	**36.151**

Los ingresos derivados de rentas provenientes de las inversiones inmobiliarias ascienden a 3.300 miles de euros en 2019 (3.431 miles de euros en 2018). El grado medio de ocupación de dichos activos es del 39% (39% en 2018) con una superficie media alquilada en el año de 44.330 metros cuadrados (69.972 metros cuadrados en 2018).

Los gastos de explotación directos derivados de inmuebles de inversión recogidos en el epígrafe “Otros gastos de explotación”, ascendieron en el ejercicio 2019 a 866 miles de euros (1.121 miles de euros en 2018).

No existen obligaciones contractuales significativas para la adquisición, construcción o desarrollo de inversiones inmobiliarias ni para reparaciones, mantenimiento y mejoras.

Al inicio del ejercicio 2019 el importe bruto en libros ascendía a 65.233 miles de euros y la amortización acumulada (incrementado por las pérdidas acumuladas por deterioro de valor) a 29.082 miles de euros y, al cierre del mismo, a 48.023 miles de euros y 21.809 miles de euros respectivamente, no existiendo diferencias con el valor razonable que sean significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas.

08. Acuerdos conjuntos

Las magnitudes integradas en las Cuentas Anuales Consolidadas adjuntas correspondientes a las UTE’s y AIE’s durante los ejercicios 2019 y 2018, en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada negocio conjunto, son las siguientes:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Activo neto	1.686.790	1.468.571
Resultado antes de impuestos	203.553	206.158
Impuesto sobre beneficios: Gasto (-) / Ingreso (+)	(30.388)	(23.974)
Resultado después de impuestos	173.165	182.184
Otros gastos e ingresos reconocidos en el ejercicio	(4.251)	3.662
Total Ingresos y Gastos reconocidos en el ejercicio	168.914	185.846

En el Anexo II se detallan los datos de identificación de las principales UTE´s integradas en el Grupo ACS.

09. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

El desglose por tipo de entidad de las sociedades consolidadas por el método de la participación a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018 (*)
Empresas asociadas	3.716.708	4.076.323
Negocios conjuntos	694.732	633.065
Total	**4.411.440**	**4.709.388**

(*) Datos reexpresados.

El movimiento de este epígrafe en los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018 (*)
Saldo inicial	**4.709.388**	**1.295.236**
Adiciones	282.917	3.673.314
Retiros	(45.996)	(330.223)
Variación método de consolidación	(179.052)	(106.080)
Resultado del ejercicio	480.342	386.359
Movimientos patrimoniales en empresas asociadas		
Diferencias de conversión	16.242	(28.323)
Cobertura flujos de efectivo	(81.343)	(15.233)
Activos financieros con cambios en otro resultado global	(1.136)	(1.492)
Ganancias y pérdidas actuariales y otros	438	-
Distribución dividendos	(602.733)	(182.244)
Otros	(167.627)	18.074
Saldo final	**4.411.440**	**4.709.388**

(*) Datos reexpresados.

En la partida “Otros” se recoge en el ejercicio 2019, el efecto de la reducción en el porcentaje de participación de determinadas concesiones, vendidas parcialmente, por importe de 130.733 miles de euros.

En el “Resultado de entidades integrantes de la actividad ordinaria por el método de participación” y “Resultado de entidades no integrantes de la actividad ordinaria por el método de participación” del estado de resultados consolidado del ejercicio 2019, se recogen adicionalmente los resultados por puesta en equivalencia de las sociedades consideradas activos mantenidos para la venta por importe de 77.524 miles de euros (371 miles de euros negativos en el ejercicio 2018).

El detalle por divisiones, a 31 de diciembre de 2019 y 2018, de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación es el siguiente:

División	Miles de Euros					
	31/12/2019			31/12/2018 (*)		
	Participación activos netos	Resultado del período	Total valor contable	Participación activos netos	Resultado del período	Total valor contable
Infraestructuras	3.719.072	502.559	**4.221.631**	3.996.553	397.019	**4.393.572**
Servicios Industriales	212.170	(22.217)	**189.953**	326.625	(10.664)	**315.961**
Corporación y Ajustes	(144)	-	**(144)**	(145)	-	**(145)**
Total	**3.931.098**	**480.342**	**4.411.440**	**4.323.033**	**386.355**	**4.709.388**

(*) Datos reexpresados.

- ***Infraestructuras***

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 en el área de Infraestructuras destaca la participación en Abertis por importe de 3.417.754 miles de euros (3.644.014 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) y las participaciones restantes procedentes del Grupo Hochtief registradas por el método de la participación, en un importe de 568.764 miles de euros (413.864 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

En relación con la puesta en equivalencia de Abertis Holdco, S.A., el importe total de la misma en el Grupo ACS asciende a 3.417.754 miles de euros (3.644.014 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) correspondientes a la participación del 20,0% de Hochtief y del 30,0% directamente procedente de la propia ACS (recogidas ambas bajo el área de Infraestructuras, véase Nota 02.01 c)). La aportación neta al resultado consolidado de Abertis al Grupo ACS en el ejercicio 2019 ha ascendido a 245 millones de euros (175 millones de euros en el ejercicio 2018).

BIC Contracting LLC (BICC) (participada en un 45%) y con domicilio en Dubai (Emiratos Árabes Unidos), se contabiliza como un acuerdo conjunto por el método de participación. A 31 de diciembre de 2019 (al igual que a 31 de diciembre de 2018), el valor en libros de la participación está reducida a cero.

El 23 de enero de 2020, el Grupo ACS anunció a la CNMV que Cimic había completado una extensa revisión estratégica de su inversión financiera en BIC Contracting (BICC), una compañía que opera en la región de Oriente Medio.

Como parte de la revisión estratégica, Cimic inició un proceso confidencial de venta con respecto a su inversión en BICC y las conversaciones continúan con una lista corta de posibles adquirentes para todo o parte de BICC. Además, en el contexto de un deterioro acelerado de la situación del mercado local en el que opera, BICC está participando en conversaciones confidenciales con sus financiadores, acreedores, clientes y otros grupos de interés.

Después de una evaluación exhaustiva de todas las opciones disponibles, Cimic ha decidido abandonar la región de Oriente Medio y concentrar sus recursos y asignación de capital en oportunidades de crecimiento en sus principales mercados estratégicos (Australia, Nueva Zelanda y Asia Pacífico).

En el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, el Grupo ACS ha reconocido un impacto único antes de impuestos de 1.694,6 millones de euros (2.724,7 millones de dólares australianos) relacionado con provisiones y deterioro de activos con respecto a la salida de Oriente Medio recogido en el epígrafe “Deterioro de valor de instrumentos financieros” con un efecto impositivo de 550,1 millones de euros (884,5 millones de dólares australianos), lo que resulta en un efecto de neto de impuestos y del efecto de los intereses minoritarios en las cuentas consolidadas del Grupo ACS de 420,2 millones de euros.

En relación con el impacto único por la salida de Cimic de Oriente Medio mencionado en el párrafo anterior, se incluyen en el mismo el deterioro de activos por un total de 739,9 millones de euros (1.189,6 millones de dólares australianos) que comprenden los préstamos de accionistas por importe de 666,8 millones de euros (1.072,1 millones dólares australianos), un deterioro de la opción de adquirir las acciones restantes en BICC de 48,0 millones de euros (77,1 millones dólares australianos) y 25,1 millones de euros (40,4 millones dólares australianos) en relación con otros activos. También, en el impacto único mencionado en el párrafo anterior, se han reconocido pasivos y otras cuentas por pagar por importe de 954,7 millones de euros (1.535,1 millones dólares australianos), de los cuales se encuentra recogidos en el epígrafe “Pasivos financieros relacionados con BICC” del Estado de Situación Financiera Consolidado por importe de 927,4 millones de euros (1.483,4 millones dólares australianos) que representan las cantidades que se esperan abonar a medida que se materialicen las garantías financieras de Cimic sobre ciertos pasivos de BICC.

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO	Miles de Euros		
	2019 (Eliminado efecto provisión BICC)	Efecto provisión salida de Cimic de Oriente Medio	2019
IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	**39.048.873**	**-**	**39.048.873**
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	15.718	-	15.718
Trabajos realizados por la empresa para su activo	4.212	-	4.212
Aprovisionamientos	(25.752.669)	-	(25.752.669)
Otros ingresos de explotación	323.184	-	323.184
Gastos de personal	(8.394.427)	-	(8.394.427)
Otros gastos de explotación	(2.698.874)	-	(2.698.874)
Dotación amortización del inmovilizado	(969.714)	-	(969.714)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	909	-	909
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	296.085	-	296.085
Otros resultados	(80.589)	-	(80.589)
Deterioro de valor de instrumentos financieros	229.809	(1.694.600)	(1.464.791)
Resultado de entidades integrantes de la actividad ordinaria por el método de participación	553.310	-	553.310
Ingresos financieros	205.127	-	205.127
Gastos financieros	(497.202)	-	(497.202)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	30.075	-	30.075
Diferencias de cambio	4.197	-	4.197
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	3.627		3.627
Resultado de entidades no integrantes de la actividad ordinaria por el método de participación	4.555	-	4.555
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	**2.326.206**	**(1.694.600)**	**631.606**
Impuesto sobre beneficios	(466.044)	550.106	84.062
RESULTADO DEL EJERCICIO DE ACTIVIDADES CONTINUADAS	**1.860.162**	**(1.144.494)**	**715.668**
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	-	-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO	**1.860.162**	**(1.144.494)**	**715.668**
Resultado atribuido a participaciones no dominantes	(477.930)	724.289	246.359
Resultado atribuido a participaciones no dominantes de actividades interrumpidas	-	-	-
RESULTADO SOCIEDAD DOMINANTE	**1.382.232**	**(420.205)**	**962.027**

- ***Servicios Industriales***

Dentro de Servicios Industriales, la variación en el ejercicio 2019 se produce por la consideración de activos mantenidos para la venta de las sociedades que se dedican principalmente a la actividad de energías renovables y líneas de transmisión (véase Nota 03.09).

Asociadas materiales

De acuerdo con la NIIF 12, y tras la provisión de la totalidad del riesgo asociado con BICC tal como se explica en la presente Nota, la única entidad que se ha considerado como material a 31 de diciembre de 2019 es Abertis Holdco, S.A. y sus sociedades dependientes.

Tal como se detalla en la Nota 02.02.f), el Grupo ACS posee el 50% menos una acción de Abertis Holdco, S.A. El interés del Grupo ACS en Abertis Holdco, S.A., le otorga una influencia significativa en el sentido de la NIC 28 y por lo tanto, Abertis se contabiliza en las presentes Cuentas Anuales Consolidadas como una sociedad asociada que utiliza el método de la participación.

A continuación se presenta la información de la entidad que se ha considerado material incluida en este epígrafe del estado de situación financiera consolidado:

Abertis Holdco, S. A. y Sociedades Dependientes	Miles de Euros	
	31/12/2019	31/12/2018
	100%	100%
Activo no corriente	37.184.921	39.204.828
Activo corriente	5.047.034	4.662.082
De los cuales: Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2.718.299	2.739.888
Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas	-	1.621.795
Pasivo no corriente	30.264.993	32.464.618
De los cuales: Pasivos financieros	24.113.469	26.634.670
Pasivo corriente	3.602.876	3.238.412
De los cuales: Pasivos financieros	2.039.481	1.299.623
Pasivos asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas	-	519.773
Activos Netos	**8.364.086**	**9.265.902**
Resultado atribuido a participaciones no dominantes	1.780.978	2.208.217
Patrimonio neto atribuido a la sociedad dominante	**6.583.108**	**7.057.685**
Participación del Grupo en los activos netos (50%)	3.291.554	3.528.843
Otros costes	126.200	115.171
Valor en libros de la participación	**3.417.754**	**3.644.014**

Abertis Holdco, S. A. y Sociedades Dependientes	Miles de Euros	
	2019	Junio - Diciembre 2018
	100%	100%
Cifra de negocios	5.361.265	3.138.704
Resultado del ejercicio de actividades continuadas	628.512	591.572
Resultado de las actividades interrumpidas	(15.350)	(43.002)
Resultado del ejercicio	**613.162**	**548.570**
Resultado atribuido a participaciones no dominantes	1.386	127.148
Resultado sociedad dominante	611.776	421.422
Otro resultado global	**(197.376)**	**(100.201)**
Participaciones no dominantes otro resultado global	(10.845)	22.137
Otro resultado global atribuido a la sociedad dominante	(186.531)	(122.338)
Total resultado global	**415.786**	**448.369**
Participaciones no dominantes total resultado global	(9.459)	149.285
Total resultado global atribuido a la sociedad dominante	425.245	299.084
Participación del Grupo en el total del resultado global (50%)	**212.623**	**149.542**
en el resultado	**305.888**	**210.711**
en otro resultado global	**(93.265)**	**(61.169)**

En el ejercicio 2019, el Grupo ACS recibió dividendos de Abertis Holdco, S.A., por importe de 431.926 miles de euros.

Como consecuencia de la adquisición de Abertis durante el ejercicio 2018, el Grupo solicitó a un experto independiente la realización de un ejercicio de asignación del precio de compra (conocido como "*Purchase Price Allocation*" o PPA por sus iniciales en inglés). Dicha asignación se realizó provisionalmente a efectos de su inclusión en la información financiera para el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2018. De acuerdo con la normativa en vigor existe un período de doce meses para realizar la asignación definitiva de compra de los activos netos, por lo que en 2019 el Grupo ha completado, con la participación de un nuevo experto independiente, la asignación del valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos. El principal impacto del PPA ha consistido en la asignación de un mayor valor a las concesiones de autopistas de peaje de Abertis, netos de los efectos fiscales. El valor de las concesiones se ha calculado mediante el descuento de dividendos al coste de capital evaluado por el mencionado experto. En base al PPA definitivo, los ajustes sobre los valores iniciales establecidos no han sido significativos.

Se ha realizado un test de deterioro sobre el valor de la participación en Abertis comparando el valor recuperable con el valor en libros sin que se haya detectado ningún deterioro sobre la misma.

Las inversiones en asociadas, como en el año anterior, no están sujetas a ninguna restricción.

Adicionalmente, se detallan en el siguiente cuadro, tanto las empresas asociadas como los acuerdos conjuntos, que no son materiales:

	Miles de Euros			
	Empresas asociadas		Acuerdos conjuntos	
	2019	2018	2019	2018
Valor en libros de la participación	**298.954**	**432.260**	**694.732**	**633.114**
Resultado antes de impuestos	**11.660**	**(10.775)**	**186.528**	**208.096**
Impuesto sobre beneficios	(4.664)	(5.389)	(19.072)	(16.288)
Resultado del ejercicio	**6.996**	**(16.164)**	**167.456**	**191.808**
Otro resultado global	1.056	2.011	5.417	19.814
Resultado global	**8.052**	**(14.153)**	**172.873**	**211.622**

10. Activos financieros

A continuación se indica el desglose de los activos financieros del Grupo a 31 de diciembre de 2019 y 2018, presentados por naturaleza y categorías a efectos de valoración:

	Miles de Euros			
	31/12/2019		31/12/2018 (*)	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Instrumentos de patrimonio	157.387	196.266	118.826	310.416
Créditos a empresas Asociadas	261.247	135.298	716.162	180.725
Otros créditos	62.660	99.513	62.106	196.715
Valores representativos de deuda	-	467.354	44	253.380
Otros activos financieros	407.826	440.598	299.510	522.619
Imposiciones a largo plazo	283	-	230	-
Subtotal	**889.403**	**1.339.029**	**1.196.878**	**1.463.855**
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	-	9.734.562	-	9.038.036
Otros deudores	-	1.668.074	-	1.521.655
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	-	8.089.419	-	6.966.457
Total	**889.403**	**20.831.084**	**1.196.878**	**18.990.003**

(*) Datos reexpresados.

La clasificación de los activos financieros de acuerdo con la aplicación de la NIIF 9 el 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

	Miles de Euros			
	Valor a 31/12/2019	Valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	Valor razonable con cambios en otro resultado global	Coste amortizado
Activos Financieros No Corrientes	**889.403**	**181.164**	**3.913**	**704.326**
Instrumentos de patrimonio a largo plazo	157.387	157.387	-	-
Créditos a empresas a largo plazo	261.247	3.446	-	257.801
Créditos a terceros	62.660	7.934	-	54.726
Valores representativos de deuda a largo plazo	-	-	-	-
Imposiciones a largo plazo	283	283	-	-
Otros activos financieros a largo plazo	52.842	9.309	3.913	39.620
Deudores comerciales no corrientes	354.984	2.805	-	352.179
Otros Activos Financieros Corrientes	**1.339.029**	**263.300**	**378.453**	**697.276**
Instrumentos de patrimonio a corto plazo	196.266	104.190	92.076	-
Créditos a empresas grupo y asociadas a corto plazo	135.298	18.201	-	117.097
Otros activos financieros grupo y asociadas a corto plazo	-	-	-	-
Créditos a empresas a corto plazo	99.513	124	82	99.307
Valores representativos de deuda a corto plazo	467.354	113.331	286.035	67.988
Otros activos financieros a corto plazo	420.809	25.361	260	395.188
Cuenta corriente con el fondo sobrecolateralización	19.789	2.093	-	17.696
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	**9.734.562**	**-**	**-**	**9.734.562**
Otros deudores	**1.668.074**	**-**	**-**	**1.668.074**
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	**8.089.419**	**-**	**-**	**8.089.419**

	Miles de Euros			
	Valor a 31/12/2018	Valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	Valor razonable con cambios en otro resultado global	Coste amortizado
Activos Financieros No Corrientes	**1.196.878**	**169.084**	**402**	**1.027.392**
Instrumentos de patrimonio a largo plazo	118.826	118.826	-	-
Créditos a empresas a largo plazo	716.162	4.621	-	711.541
Créditos a terceros	62.106	9.424	-	52.682
Valores representativos de deuda a largo plazo	44	-	-	44
Imposiciones a largo plazo	230	230	-	-
Otros activos financieros a largo plazo	49.314	30.891	402	18.021
Deudores comerciales no corrientes	250.196	5.092	-	245.104
Otros Activos Financieros Corrientes	**1.463.855**	**567.120**	**154.681**	**742.054**
Instrumentos de patrimonio a corto plazo	310.416	310.416	-	-
Créditos a empresas grupo y asociadas a corto plazo	180.725	-	-	180.725
Otros activos financieros grupo y asociadas a corto plazo	2.073	-	-	2.073
Créditos a empresas a corto plazo	196.715	716	-	195.999
Valores representativos de deuda a corto plazo	253.380	95.978	154.681	2.721
Otros activos financieros a corto plazo	463.768	153.620	-	310.148
Cuenta corriente con el fondo sobrecolateralización	56.778	6.390	-	50.388
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	**9.038.036**	**-**	**-**	**9.038.036**
Otros deudores	**1.521.655**	**-**	**-**	**1.521.655**
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	**6.966.457**	**-**	**-**	**6.966.457**

10.01. Instrumentos de patrimonio

La composición del saldo de este epígrafe a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

	Miles de Euros			
	31/12/2019		31/12/2018	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Construcción	115.981	125.076	80.584	242.164
Servicios Industriales	37.866	-	34.702	2
Servicios	22	-	22	-
Corporación	3.518	71.190	3.518	68.250
Total	**157.387**	**196.266**	**118.826**	**310.416**

Dentro de los instrumentos de patrimonio no corrientes y corrientes destacan los procedentes de Hochtief por importe de 83.697 y 125.076 miles de euros respectivamente (73.481 y 242.164 miles de euros respectivamente a 31 de diciembre de 2018) correspondiendo principalmente a inversiones a corto plazo en valores mantenidos en fondos de inversión especiales y generales. Adicionalmente, a 31 de diciembre de 2019, el Grupo tiene registrada la participación en acciones de Masmovil por importe de 71.190 miles de euros (68.250 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) en este apartado dentro del epígrafe "Otros activos financieros corrientes" del estado de situación financiera consolidado adjunto con cambios en el estado de resultados.

Los valores negociables, clasificados generalmente en el Nivel 1 de la jerarquía del valor razonable, se reconocen a valor razonable con cambios en resultados.

10.02. Créditos a Empresas Asociadas

El saldo de "Créditos a empresas Asociadas" a 31 de diciembre de 2019, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

	Miles de Euros					
	Corriente	No corriente				
	2020	2021	2022	2023	2024 posteriores	Total no corriente
Créditos a empresas asociadas	**135.298**	112.429	-	-	148.818	**261.247**

El saldo de "Créditos a empresas Asociadas" a 31 de diciembre de 2018, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización eran los siguientes:

	Miles de Euros					
	Corriente	No corriente				
	2019	2020	2021	2022	2023 posteriores	Total no corriente
Créditos a empresas asociadas	**180.725**	98.242	404.602	-	213.318	**716.162**

La disminución experimentada bajo esta categoría corresponde a que como consecuencia de la revisión estratégica llevada cabo por Cimic, tal como se detalla en la Nota 09, en lo que se refiere a su participada en Oriente Medio BIC Contracting LLC (BICC), Cimic ha decidido no continuar con el apoyo financiero que prestaba a esta compañía, provisionando la totalidad de los préstamos realizados. En este sentido, el deterioro de los préstamos a BICC en el ejercicio 2019 ha ascendido a 666,8 millones de euros (1.072,1 millones de dólares australianos). Cimic ha reconocido el valor total de estas garantías por importe de 927,4 millones de euros (1.483,4 millones de dólares australianos) como un pasivo a 31 de diciembre de 2019 dentro del epígrafe "Pasivos

financieros relacionados con BICC" en el estado de situación financiera consolidado adjunto. El valor en libros de los préstamos concedidos a 31 de diciembre de 2018 ascendía a 395 millones de euros y el importe de las garantías otorgadas por Cimic a BIC Contracting LLC a 31 de diciembre de 2018 ascendía a 551 millones de euros.

A 31 de diciembre de 2019, dentro de los créditos con vencimiento a largo a plazo concedidos en euros destacan, por su importancia, el préstamo participativo otorgado a Eix Diagonal Concessionària de la Generalitat de Catalunya, S.A., por importe de 13.402 miles de euros (51.492 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), préstamos subordinados a Celtic Road Group (Waterford y Portlaoise) por importe de 45.566 miles de euros (45.566 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), el préstamo concedido a la Empresa de Mantenimiento y Explotación M30, S.A., por importe de 22.803 miles de euros (22.803 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) y el préstamo subordinado concedido a Road Management (A13) Plc. por importe de 40.266 miles de euros (35.223 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). En el ejercicio 2019, las variaciones de los créditos se han debido principalmente a la liquidación en mayo de 2019 de las sociedades Infraestructuras y Radiales, S.A y Circunvalación de Alicante, S.A.C.E, dando de baja el préstamo participativo y el préstamo subordinado que a 31 de diciembre de 2018 representaban un importe de 29.538 miles de euros y 15.655 miles de euros, respectivamente.

El Grupo evalúa periódicamente la recuperabilidad de los créditos a empresas asociadas de forma conjunta con las inversiones, dotando en su caso las provisiones necesarias.

Estos créditos devengan intereses de mercado.

10.03. Otros créditos

El saldo de "Otros créditos" a 31 de diciembre de 2019, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización son los siguientes:

	Miles de Euros					
	Corriente	No corriente				
	2020	2021	2022	2023	2024 posteriores	Total no corriente
Otros créditos	**99.513**	9.582	3.731	2.087	47.260	**62.660**

El saldo de "Otros créditos" a 31 de diciembre de 2018, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización eran los siguientes:

	Miles de Euros					
	Corriente	No corriente				
	2019	2020	2021	2022	2023 posteriores	Total no corriente
Otros créditos	**196.715**	7.891	2.052	1.176	50.987	**62.106**

A 31 de diciembre de 2018 se encontraban recogidas en este epígrafe las cantidades pendientes de cobro correspondientes a la parte del precio de venta de Urbaser que era variable ("*earn out*") en función del cumplimiento de un Ebitda para el período comprendido entre 2017 hasta 2023, por importe de 21 millones de euros cobrados en enero de 2019 y 64 millones de euros cobrados en mayo de 2019 en la parte no corriente. El importe total por dicho concepto ascendía a 85.000 miles de euros minorado por la actualización financiera de dicha cuantía por importe de 1.092 miles de euros que se ha cobrado en el presente ejercicio.

El tipo de interés que devengan estos créditos está referenciado al euribor más un margen de mercado.

10.04. Valores representativos de deuda

A 31 de diciembre de 2019 en este epígrafe se recogen las inversiones en valores con vencimiento a corto plazo, correspondiendo principalmente a inversiones en valores, fondos de inversión y valores de renta fija con un vencimiento superior a tres meses, y sin intención de mantener hasta vencimiento, procedentes de Hochtief por 329.035 miles de euros (203.310 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). Del resto de importes destacan los

mantenidos por el Grupo Dragados por importe de 70.312 miles de euros (47.105 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) y Cobra por importe de 67.987 miles de euros (233 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

10.05. Otros activos financieros

A 31 de diciembre de 2019, dentro del epígrafe “Otros activos financieros” destacan las imposiciones a corto plazo por importe de 227.507 miles de euros (401.760 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Iberdrola

En este epígrafe destacaba a 31 de diciembre de 2018 el importe remanente o colateral en garantía y que ascendía a un total de 235.836 miles de euros, recogidos en el epígrafe "Otros activos financieros corrientes" del estado de situación financiera consolidado adjunto, del total cobrado de la venta forward de la totalidad de su participación en Iberdrola, S.A. en marzo de 2016. Dichos importes se mantenían en garantía de las emisiones de bonos canjeables en acciones de Iberdrola realizadas a través de ACS Actividades Finance 2 B.V., emisiones que a 31 de diciembre de 2018 se registraban a corto plazo dentro del epígrafe "Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables" del pasivo del estado de situación financiera consolidado adjunto. Durante el ejercicio 2019 y como consecuencia del vencimiento y por tanto amortización en marzo de 2019 de las únicas emisiones que se encontraban vigentes a 31 de diciembre de 2018, no existen saldos registrados por estos conceptos.

Adicionalmente, este epígrafe recoge la cuenta corriente con el fondo de titulización de activos por importe de 19.789 miles de euros (56.778 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) (véase Nota 12) y los saldos de las cuentas de reserva relacionados con la actividad de proyectos.

Correcciones de valor por deterioro

Ni durante el ejercicio 2019 ni el ejercicio 2018 se han producido pérdidas por deterioro por importe significativo, a excepción de BIC Contracting (véase Nota 09). No hay reversiones significativas por deterioro de los activos financieros ni en el ejercicio 2019 ni el ejercicio 2018.

10.06. Deudores comerciales no corrientes

Como “Deudores comerciales no corrientes”, se recoge principalmente los importes certificados pendientes de cobro por importe de 83.135 miles de euros en relación a proyectos de construcción para inversiones realizadas en contratos de extracción de gas cuyo cobro (el cual se prevé en el largo plazo) está vinculado a los flujos de efectivo que se generan en la explotación de las citadas inversiones.

11. Existencias

El desglose del epígrafe de existencias a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	31/12/2019	31/12/2018
Comerciales	200.213	231.677
Materias primas y otros aprovisionamientos	374.138	314.376
Productos en curso	164.361	185.064
Productos terminados	57.248	24.820
Otros	115.005	110.584
Total	**910.965**	**866.521**

El saldo de existencias a 31 de diciembre de 2019 corresponde en su mayor parte a los 434.976 miles de euros (378.018 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) aportados por el Grupo Hochtief, que incluyen proyectos en curso por 153.309 miles de euros (148.312 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), principalmente inmobiliarios (terrenos y edificios), de Hochtief y de su filial australiana Cimic, no encontrándose sujetos a restricciones ni a 31 de diciembre de 2019 ni a 31 de diciembre de 2018, y a activos inmobiliarios en Dragados por importe de 248.233

miles de euros (269.875 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). Adicionalmente a las restricciones indicadas anteriormente, no están pignoradas y/o hipotecadas existencias ni a 31 de diciembre de 2019 ni a 31 de diciembre de 2018 en garantía del cumplimiento de deudas.

En concepto de deterioro de existencias y reversión de las mismas, se ha recogido en el estado de resultados consolidado 2.035 y 584 miles de euros, respectivamente, en el ejercicio 2019 (221 y 529 miles de euros respectivamente en el ejercicio 2018), proveniente de las diferentes sociedades del Grupo ACS.

12. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El importe en libros de las cuentas de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar se refleja con el siguiente desglose por divisiones a 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	Miles de Euros				
	Infraestructuras	Servicios Industriales	Servicios	Corporación y ajustes	Saldo a 31/12/2019
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	6.843.072	2.535.668	196.043	-	9.574.783
Cuentas a cobrar a empresas del Grupo y Asociadas	49.089	110.547	143	-	159.779
Otros deudores	976.050	679.880	8.272	3.872	1.668.074
Activos por impuesto corriente	42.351	34.367	233	72.854	149.805
Total	**7.910.562**	**3.360.462**	**204.691**	**76.726**	**11.552.441**

	Miles de Euros				
	Infraestructuras	Servicios Industriales	Servicios	Corporación y ajustes	Saldo a 31/12/2018 (*)
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	6.035.668	2.693.154	176.196	-	8.905.018
Cuentas a cobrar a empresas del Grupo y Asociadas	63.467	69.449	102	-	133.018
Otros deudores	870.625	640.698	5.636	4.696	1.521.655
Activos por impuesto corriente	38.034	61.133	19	231.949	331.135
Total	**7.007.794**	**3.464.434**	**181.953**	**236.645**	**10.890.826**

(*) Datos reexpresados.

Clientes por ventas y prestaciones de servicios - Saldo neto de clientes

La composición por divisiones de Clientes por ventas y prestaciones de servicios, así como del saldo neto de clientes por tipo de actividad a 31 de diciembre de 2019 y 2018, es la siguiente:

	Miles de Euros				
	Infraestructuras	Servicios Industriales	Servicios	Corporación y ajustes	Saldo a 31/12/2019
Clientes y efectos a cobrar	4.280.802	1.641.450	175.326	4.497	6.102.075
Obra ejecutada pendiente de certificar	2.834.924	1.000.893	24.190	-	3.860.007
Provisiones para clientes de dudoso cobro	(272.654)	(106.675)	(3.473)	(4.497)	(387.299)
Total de activos de contratos con clientes	**6.843.072**	**2.535.668**	**196.043**	**-**	**9.574.783**
Anticipos recibidos por pedidos (Nota 23)	(2.507.573)	(761.117)	(67)	-	(3.268.757)
Total de pasivos de contratos con clientes	**(2.507.573)**	**(761.117)**	**(67)**	**-**	**(3.268.757)**
Total saldo neto de clientes	**4.335.499**	**1.774.551**	**195.976**	**-**	**6.306.026**

	Miles de Euros				
	Infraestructuras	**Servicios Industriales**	**Servicios**	**Corporación y ajustes**	**Saldo a 31/12/2018 (*)**
Clientes y efectos a cobrar	3.530.674	1.456.517	148.950	4.497	5.140.638
Obra ejecutada pendiente de certificar	2.762.822	1.333.256	30.161	-	4.126.239
Provisiones para clientes de dudoso cobro	(257.828)	(96.619)	(2.915)	(4.497)	(361.859)
Total de activos de contratos con clientes	**6.035.668**	**2.693.154**	**176.196**	**-**	**8.905.018**
Anticipos recibidos por pedidos (Nota 23)	(2.406.514)	(739.010)	(56)	-	(3.145.580)
Total de pasivos de contratos con clientes	**(2.406.514)**	**(739.010)**	**(56)**	**-**	**(3.145.580)**
Total saldo neto de clientes	**3.629.154**	**1.954.144**	**176.140**	**-**	**5.759.438**

(*) Datos reexpresados.

Los saldos de balance relativos a contratos con clientes se registran conforme a lo explicado en la Nota 03.16.

En el ejercicio anterior, los activos y pasivos contractuales se compensaron de forma agregada en ciertos casos, motivo por el cual se ha reexpresado las cifras del ejercicio 2018, sin efecto en los resultados.

El desglose de los importes reconocidos por estos conceptos en 2019 y 2018 son los siguientes:

	Miles de Euros									
	Saldo a 31/12/2018 (*)	(a) Altas en el perímetro	(a) Bajas en el perímetro	(b)	(c)	(d)	(e)	Diferencias de conversión	Otros	**Saldo a 31/12/2019**
Clientes y efectos a cobrar (netos de Provisiones)	**4.778.779**	27.216	**(81)**	31	(9.274)	2.467	65.638	1.898	848.102	**5.714.776**
Clientes obra ejecutada pendiente de certificar	**4.126.239**	7.832	**-**	-	-	-	(36.876)	21.593	(258.781)	**3.860.007**
Total de activos de contratos con clientes	**8.905.018**	**35.048**	**(81)**	**31**	**(9.274)**	**2.467**	**28.762**	**23.491**	**589.321**	**9.574.783**
Total de pasivos de contratos con clientes	**3.145.580**	**9.245**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(8.631)**	**36.163**	**86.401**	**3.268.758**

(*) Datos reexpresados.

	Miles de Euros										
	Saldo a 31/12/2017	**Aplicación NIIF 15**	**Saldo 01/01/2018**	(a) Altas en el perímetro	(a) Bajas en el perímetro	(b)	(c)	(d)	(e)	Otros	**Saldo a 31/12/2018 (*)**
Clientes y efectos a cobrar (netos de Provisiones)	**4.713.975**	(251.655)	**4.462.320**	(1.630)	248	88.433	(19.982)	56.501	-	192.889	**4.778.779**
Clientes obra ejecutada pendiente de certificar	**4.407.492**	(1.306.012)	**3.101.480**	(61)	9.656	130.283	(3.174)	(56.501)	-	944.556	**4.126.239**
Total de activos de contratos con clientes	**9.121.467**	**(1.557.667)**	**7.563.800**	**(1.691)**	**9.904**	**218.716**	**(23.156)**	**-**	**-**	**1.137.445**	**8.905.018**
Total de pasivos de contratos con clientes	**2.533.553**	**11.012**	**2.544.565**	**9.127**	**(7)**	**99.361**	**-**	**-**	**91**	**492.443**	**3.145.580**

(*) Datos reexpresados.

Los diferentes conceptos en el movimiento, de acuerdo con lo establecido en la NIIF 15.118, son los siguientes:

(a) cambios debidos a combinaciones de negocios;
(b) ajustes de recuperación acumulados en ingresos de actividades ordinarias que afectan al correspondiente activo del contrato o pasivo del contrato, incluidos los ajustes que surgen de un cambio en la medición del avance, un cambio en una estimación del precio de la transacción (incluidos los cambios en la evaluación de si una estimación de una contraprestación variable está restringida) o una modificación del contrato;
(c) deterioro de un activo del contrato;
(d) un cambio en el marco temporal de un derecho a contraprestación que pasa a ser incondicional (es decir, por un activo del contrato que se reclasifica a una cuenta por cobrar);
(e) un cambio en el marco temporal de una obligación de desempeño a satisfacer (es decir, para el reconocimiento de un ingreso de actividades ordinarias que surge de un pasivo del contrato).

En el concepto de “Otros” se recogen básicamente los movimientos correspondientes a la producción y/o la facturación realizada a los clientes así como los cobros obtenidos de los mismos.

El epígrafe “Total de pasivos de contratos con clientes” recoge tanto los “Anticipos de clientes” como “Clientes obra certificada por anticipado”.

Como solución práctica, la entidad no necesita ajustar el importe de la contraprestación prometida para tener en cuenta los efectos de un componente de financiación significativo si, al comienzo del contrato, la entidad espera que el período comprendido entre el momento en que transfiera un bien o servicio prometido a un cliente y el momento en que este pague por ese bien o servicio sea de un año o menos.

Los costes incrementales son poco significativos en relación con el total de los activos de contratos con clientes.

En cuanto a los ingresos ordinarios reconocidos en el ejercicio 2019 que estuvieran incluidos en el saldo de “Anticipos de clientes” (que corresponden a los pasivos por contratos con clientes) al comienzo del ejercicio, estos ascienden a 1.747 millones de euros (1.730 millones de euros en 2018), siendo los ingresos ordinarios reconocidos en el ejercicio 2019 derivados de obligaciones de ejecución satisfechas, o parcialmente satisfechas, en ejercicios anteriores 255 millones de euros (136 millones de euros en 2018).

A 31 de diciembre de 2019, las retenciones mantenidas por los clientes por obras en curso ascendieron a 1.248.434 miles de euros (1.016.823 miles de euros a 31 de diciembre 2018).

Las sociedades del Grupo proceden a la cesión de créditos de clientes a entidades financieras, sin posibilidad de recurso contra las mismas en caso de impago. El importe minorado del saldo de deudores, asciende a 2.146.086 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (2.096.583 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Mediante las ventas y cesiones de derechos de cobro se han transmitido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a las cuentas a cobrar, así como el control sobre éstas, toda vez que no existen pactos de recompra suscritos entre las sociedades del Grupo y las entidades de crédito que han adquirido los activos y que éstas pueden disponer libremente de los activos adquiridos sin que las sociedades del Grupo puedan limitar en modo alguno dicho derecho. Consecuentemente, en el estado de situación financiera consolidado se dan de baja los saldos a cobrar de deudores cedidos o vendidos en las condiciones indicadas. La gestión de cobro durante el período la siguen realizando las sociedades del Grupo.

El saldo de “Clientes y efectos a cobrar” también se encuentra minorado por los importes cedidos al Fondo de Titulización de Activos denominado CAP – TDA 2, que se constituyó el 19 de mayo de 2010.

Las sociedades del Grupo ACS ceden de forma plena e incondicional derechos de cobro al Fondo. Mediante este mecanismo, en el momento de la cesión, la sociedad cobra un precio firme (precio de contado) que no revierte bajo ningún concepto al Fondo. Este fondo, sometido a legislación española, transforma los derechos de crédito adquiridos en bonos. El Fondo es gestionado por una sociedad gestora llamada Titulización de Activos, Sociedad Gestora de Fondos de Titulización, S.A.

El importe de los derechos vendidos al Fondo de Titulización asciende a 31 de diciembre de 2019 a 58.737 miles de euros (132.853 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), de los cuales 19.789 miles de euros (56.778 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) son recogidos como cuenta corriente con el Fondo de Titulización incluida dentro del epígrafe “Otros activos financieros corrientes - otros créditos” (véase Nota 10.05).

No existe ningún cliente a 31 de diciembre de 2019 y 2018 que represente más del 10% del importe neto de la cifra de negocios.

Asimismo, en relación con la actividad de Construcción, el Grupo mantiene registrados a 31 de diciembre de 2019, como Obra Ejecutada Pendiente de Certificar el referido al proyecto Gorgon LNG Jetty and Marine Structure por importe de 1.150 millones de dólares australianos al igual que a 31 de diciembre de 2018 (equivalentes a 719 millones de euros a 31 de diciembre de 2019) y que corresponde a la obra realizada por CPB Contractors Pty Ltd (CPB), que es filial al 100% de Cimic, junto con sus socios del consorcio (Saipem SA y Saipem Portugal Comercio Marítimo LDA) que forma el Consorcio y Chevron Australia Pty Ltd (Chevron).

La situación actual es la siguiente:

En noviembre de 2009, el Consorcio fue anunciado como el contratista preferido para construir el proyecto Chevron Gorgon LNG Jetty and Marine Structures Project de 2,1 kilómetros en Barrow Island, a 70 kilómetros de la costa de Pilbara, en Australia Occidental.

El alcance del trabajo consistió en el diseño, suministro de materiales, fabricación, construcción y puesta en marcha de un embarcadero o muelle de GNL (Gas Natural Licuado). El alcance también incluía el suministro, fabricación y construcción de estructuras marinas incluyendo una instalación de elevación pesada, remolcadores y ayuda a la navegación. El embarcadero comprendía vigas de acero de aproximadamente 70 metros de largo soportadas por cajones de hormigón que conducen a la plataforma de carga aproximadamente a 4 kilómetros de la costa. La aceptación inicial del embarcadero y de las estructuras marinas tuvo lugar el 15 de agosto de 2014.

Durante el proyecto, los cambios en el alcance y las condiciones llevaron al Consorcio a la solicitud de cambios en el pedido (Change Order Requests). El Consorcio, Chevron y el agente de Chevron mantienen negociaciones en relación con algunos de los cambios en los pedidos.

El 9 de febrero de 2016, el Consorcio emitió formalmente un aviso de disputa a Chevron de acuerdo con lo dispuesto en el contrato. Tras un período de negociación, las partes han entrado en un Arbitraje privado de acuerdo con lo prescrito por el contrato de Gorgon.

El 20 de agosto de 2016, con el fin de perseguir su derecho al amparo del contrato, el Grupo Cimic inició un procedimiento en Estados Unidos contra Chevron Corporation y KBR Inc. El comienzo del procedimiento no tiene efecto en el proceso de negociación del contrato o en el derecho de Cimic a los importes objeto de negociación y/o reclamados en el arbitraje. Desde diciembre de 2016, el arbitraje ha continuado de acuerdo con los términos contractuales. En Noviembre de 2019 se presentaron las conclusiones de cierre por las partes y se prevé el laudo de los árbitros para finales de 2020.

Adicionalmente, hay un procedimiento arbitral contra Saipem en relación con el consorcio buscando la recuperación de los importes pendientes. Este arbitraje continúa con el proceso definido en el contrato. Se han nombrado árbitros, éstos han comunicado cómo será el procedimiento y se prevé las audiencias en 2020 con una resolución posterior.

Movimiento de la provisión para clientes de dudoso cobro

A continuación se detalla el movimiento por divisiones de las provisiones para clientes de dudoso cobro de 2019 y 2018:

Movimiento de la provisión por deterioro:	Miles de Euros				
	Infraestructuras	Servicios Industriales	Servicios	Corporación y ajustes	Total
Saldo a 01 de enero de 2018	**(680.330)**	**(86.395)**	**(3.005)**	**(4.497)**	**(774.227)**
Dotaciones	(3.168)	(15.679)	(1.159)	-	(20.006)
Reversiones / Excesos	24.254	13.255	1.278	-	38.787
Variaciones de perímetro y otros	401.416	(7.800)	(29)	-	393.587
Saldo a 31 de diciembre de 2018	**(257.828)**	**(96.619)**	**(2.915)**	**(4.497)**	**(361.859)**
Dotaciones	(22.368)	(31.338)	(1.955)	-	(55.661)
Reversiones / Excesos	4.113	22.315	1.444	-	27.872
Variaciones de perímetro y otros	3.429	(1.033)	(47)	-	2.349
Saldo a 31 de diciembre de 2019	**(272.654)**	**(106.675)**	**(3.473)**	**(4.497)**	**(387.299)**

Se considera que no existe concentración del riesgo de crédito, dado que el Grupo tiene un gran número de clientes pertenecientes a distintas actividades.

Adicionalmente permanece registrada una provisión por importe de 675 millones de dólares australianos (equivalente a 422 millones de euros a 31 de diciembre de 2019) realizada por Cimic en el ejercicio 2014 que se

ha presentado neta de los saldos de obra ejecutada pendiente de certificar a 31 de diciembre de 2019 y 2018 (véase Nota 36).

El saldo neto de clientes a 31 de diciembre de 2019 asciende a 6.306.026 miles de euros (5.759.438 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), de los cuales 1.092.479 miles de euros (917.754 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) corresponden a la actividad nacional y 5.213.547 miles de euros (4.841.684 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) corresponden a la actividad internacional.

En lo que respecta a la actividad nacional, 609.170 miles de euros (631.285 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), que representa el 56% del saldo (el 69% del saldo a 31 de diciembre de 2018) corresponde al saldo neto con la administración pública española, mientras que el resto corresponde al sector privado, sin gran concentración de los mismos.

En relación con la actividad en el exterior, la mayor parte procede de la actividad desarrollada con el sector privado por importe de 4.479.660 miles de euros (4.293.214 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) correspondiendo en su mayor parte al Grupo Hochtief. La situación de los clientes en mora que no están deteriorados a 31 de diciembre de 2019 y 2018 se detallan en el apartado “Riesgo de crédito” de la Nota 21.

La Dirección del Grupo considera que el importe en libros de la cuenta de deudas comerciales refleja su valor razonable. La gestión de las cuentas a cobrar y la determinación de la necesidad de provisión se realizan a nivel de cada sociedad que integra el Grupo, ya que cada sociedad es la que conoce exactamente la situación y la relación con cada uno de los clientes. Sin embargo, a nivel de cada área de actividad se establecen determinadas pautas sobre la base de que cada cliente mantiene peculiaridades en función de la actividad que se desarrolla. En este sentido, para el área de Construcción, las cuentas a cobrar a las administraciones públicas, no presentan problemas finales de recuperabilidad que pudieran ser relevantes, y en el caso de la actividad internacional ésta se realiza fundamentalmente con administraciones públicas de dicho país, lo que reduce la posibilidad de incurrir en una insolvencia significativa. Por otro lado, en los clientes privados se tiene establecida una política de garantías previas al inicio de la obra que reduce significativamente el riesgo de insolvencia.

Por otro lado, la existencia de mora y de un posible fallido es reducida ya que, aparte del aspecto comentado sobre las administraciones locales en las que adicionalmente el Grupo mantiene el derecho a solicitar intereses de demora, en lo que respecta a los clientes privados se les asigna un nivel máximo de riesgo antes de la contratación de un servicio.

En el área de Industrial, la parte más relevante se refiere a la contratación privada, para lo cual se le asigna un nivel de riesgo máximo y unas condiciones de cobro en función del perfil de solvencia analizado inicialmente para ese cliente y para una obra concreta en función del tamaño de la misma. En el caso de clientes privados extranjeros, la política supone el establecimiento de anticipos al inicio de la obra y plazos de cobro que, en función del tipo de obra, o bien son a corto plazo o bien se negocian descuentos sin recurso que permiten una gestión del circulante positiva.

13. Otros activos corrientes

Este epígrafe del estado de situación financiera consolidado recoge, fundamentalmente, las periodificaciones a corto plazo de gastos e intereses pagados por anticipado.

14. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El epígrafe “Efectivo y otros activos líquidos equivalentes” incluye la tesorería del Grupo y depósitos bancarios corrientes con un vencimiento inicial de tres meses o un plazo inferior. El importe en libros de estos activos refleja su valor razonable y existen restricciones en cuanto a su disponibilidad por importe de 292.644 miles de euros (357.828 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

15. Patrimonio neto

15.01. Capital

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 el capital social de la Sociedad Dominante asciende a 157.332 miles de euros y está representado por 314.664.594 acciones de 0,5 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, teniendo todas ellas los mismos derechos políticos y económicos.

Los gastos directamente atribuibles a la emisión o adquisición de nuevas acciones se contabilizan en el patrimonio neto como una deducción del importe del mismo.

La Junta General de Accionistas celebrada el 10 de mayo de 2019 aprobó delegar en el Consejo de Administración la facultad de emitir, en una o varias veces, dentro del plazo máximo de cinco años siguientes al 10 de mayo de 2019, valores convertibles y/o canjeables en acciones de la Sociedad, así como warrants u otros valores análogos que puedan dar derecho, directa o indirectamente a la suscripción o adquisición de acciones de la Sociedad, por un importe total de hasta tres mil millones de euros; así como la facultad de aumentar el capital social en la cuantía necesaria, y de la facultad de excluir, en su caso, el derecho de suscripción preferente hasta un límite del 20% del capital social.

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 506 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, se concede expresamente al Consejo de Administración la facultad de excluir, en todo o en parte, el derecho de suscripción preferente respecto de todas o alguna de las emisiones que acordare realizar en virtud de la presente autorización. En caso de que en la emisión de los valores convertibles se excluya el derecho de suscripción preferente de los accionistas, la Sociedad solo emitirá valores convertibles cuando el aumento de capital necesario para su conversión, sumado a los aumentos que, en su caso, se hubieran acordado al amparo de otras autorizaciones concedidas por la Junta General, no excediera del veinte por ciento de dicha cifra total del capital social en el momento de la autorización.

Asimismo, se faculta al Consejo de Administración de la Sociedad para solicitar la admisión a negociación de las acciones que puedan emitirse, y su exclusión, en los mercados secundarios organizados españoles o extranjeros.

La Junta General Ordinaria de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., celebrada el 10 de mayo de 2019 acordó, entre otros, un aumento de capital y una reducción de capital. En este sentido, se acordó aumentar el capital social hasta un máximo de 625 millones de euros con cargo a reservas voluntarias de la Sociedad sin que pueda exceder de 481 millones de euros en la primera ejecución, ni de 144 millones de euros en la segunda ejecución, delegando indistintamente en la Comisión Ejecutiva, en el Presidente del Consejo de Administración y en el Consejero Secretario para la ejecución del acuerdo. Las fechas previstas para la ejecución del aumento de capital son, para el caso de la primera ejecución dentro de los tres meses siguientes a la fecha de la Junta General de Accionistas celebrada en el ejercicio 2019 y en caso de producirse una segunda ejecución en el primer trimestre de 2020, coincidiendo con las fechas en que tradicionalmente el Grupo ACS ha venido repartiendo el dividendo complementario y el dividendo a cuenta. En relación con la reducción de capital, el acuerdo adoptado por la Junta consiste en reducir el capital por amortización de acciones propias de la Sociedad por un importe nominal igual al importe nominal por el que efectivamente sea ejecutado el aumento de capital indicado en los párrafos anteriores. Se delega en el Consejo de Administración la ejecución de estos acuerdos, en una o dos veces, de manera simultánea a cada una de las ejecuciones del aumento del capital.

En este sentido, el 11 de junio de 2019 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., acordó llevar a cabo la primera ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 10 de mayo de 2019, quedando, una vez finalizado el proceso en julio de 2019, el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario que se emiten de 7.836.637, siendo el importe nominal del aumento de capital correspondiente de 3.918.318,50 euros, con una reducción de capital simultánea por importe de 3.918.318,50 euros, mediante la amortización de 7.836.637 acciones propias, con cargo a reservas libres y con dotación, por igual importe de 3.918.318,50 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital que es el valor nominal de las acciones amortizadas.

El 4 de febrero de 2020, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., tomo la decisión de llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 10 de mayo de 2019, y con la misma fecha, acuerda igualmente llevar a cabo la segunda ejecución de reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por el mismo importe en el que quede aumentado el capital social como resultado de la segunda ampliación de capital (véase Nota 15.04).

El 9 de enero de 2019, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., tomo la decisión de llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de mayo de 2018, quedando el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario que se emiten de 2.965.728, siendo el importe nominal del aumento de capital correspondiente de 1.482.864 euros. Con la misma fecha, queda ejecutada una reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., por importe de 1.482.864 euros, mediante la amortización de 2.965.728 acciones propias y con dotación, por igual importe de 1.482.864 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital que el valor nominal de las acciones amortizadas (véase Nota 15.04).

La Junta General Ordinaria de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., celebrada el 8 de mayo de 2018 acordó, entre otros, un aumento de capital y una reducción de capital. En este sentido, se acordó aumentar el capital social hasta un máximo de 441 millones de euros con cargo a reservas voluntarias de la Sociedad sin que pueda exceder de 299 millones de euros en la primera ejecución, ni de 142 millones de euros en la segunda ejecución, delegando indistintamente en la Comisión Ejecutiva, en el Presidente del Consejo de Administración y en el Consejero Secretario para la ejecución del acuerdo. Las fechas previstas para la ejecución del aumento de capital son, para el caso de la primera ejecución dentro de los tres meses siguientes a la fecha de la Junta General de Accionistas celebrada en el ejercicio 2018 y en caso de producirse una segunda ejecución en el primer trimestre de 2019, coincidiendo con las fechas en que tradicionalmente el Grupo ACS ha venido repartiendo el dividendo complementario y el dividendo a cuenta. En relación con la reducción de capital, el acuerdo adoptado por la Junta consiste en reducir el capital por amortización de acciones propias de la Sociedad por un importe nominal igual al importe nominal por el que efectivamente sea ejecutado el aumento de capital indicado en los párrafos anteriores. Se delega en el Consejo de Administración la ejecución de estos acuerdos, en una o dos veces, de manera simultánea a cada una de las ejecuciones del aumento del capital.

En este sentido, el 11 de junio de 2018 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., acordó llevar a cabo la primera ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de mayo de 2018, quedando, una vez finalizado el proceso en julio de 2018, el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario que se emiten de 5.218.936, siendo el importe nominal del aumento de capital correspondiente de 2.609.468 euros, con una reducción de capital simultánea por importe de 2.609.468 euros, mediante la amortización de 5.218.936 acciones propias, con cargo a reservas libres y con dotación, por igual importe de 2.609.468 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital que es el valor nominal de las acciones amortizadas.

Las acciones representativas del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., están admitidas en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia y cotizan en el mercado continuo.

Además de la Sociedad Dominante, las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación cuyas acciones cotizan en mercados de valores son Hochtief, A.G. en la Bolsa de Frankfurt (Alemania), Dragados y Construcciones Argentina, S.A.I.C.I. en la Bolsa de Buenos Aires (Argentina), Cimic Group Limited y Devine Limited en la Bolsa de Australia.

A 31 de diciembre de 2019, el accionista con participación superior al 10% en el capital de la Sociedad Dominante era Inversiones Vesán, S.A. con una participación del 12,52%.

15.02. Prima de emisión

La prima de emisión a 31 de diciembre de 2019 y 2018 asciende a 897.294 miles de euros, no habiéndose producido movimiento alguno en los dos últimos años.

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

15.03. Ganancias acumuladas y otras reservas

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2019 y 2018 se detalla a continuación:

	Miles de Euros	
	Saldo a 31/12/2019	Saldo a 31/12/2018 (*)
Reserva legal	35.287	35.287
Reservas voluntarias	2.685.092	2.201.669
Reserva por capital amortizado	30.440	25.039
Reserva por pérdidas y ganancias actuariales	(17.687)	(6.893)
Otras reservas	807.802	1.165.018
Reservas en sociedades consolidadas	(377.439)	(522.241)
Total	**3.163.495**	**2.897.879**

(*) Datos reexpresados.

El principal movimiento de dicho epígrafe en 2018 correspondía, por un lado al incremento por importe de 1.774.283 miles de euros originado como consecuencia de la disminución de la participación en Hochtief del 71,7% al 50,4% tras los acuerdos alcanzados con Atlantia en la operación de inversión en Abertis (véase Nota 02.02. f)) y por otro lado, al efecto de la aplicación NIIF 15 y 9 (véase Nota 03.24).

15.03.01 Reservas de la Sociedad Dominante

Recogen las reservas constituidas por la Sociedad Dominante del Grupo, principalmente con origen en beneficios retenidos y, en su caso, en cumplimiento de las diferentes disposiciones legales aplicables.

Reserva legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que excede del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

La Sociedad Dominante del Grupo tiene dotada en su totalidad la reserva legal por importe de 35.287 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Reservas voluntarias

Son aquellas para las que no existe ningún tipo de limitación o restricción sobre su disponibilidad, constituidas libremente mediante beneficios de la Sociedad Dominante una vez aplicada la distribución de dividendos y la dotación a reserva legal u otras reservas de carácter indisponible de acuerdo con la legislación vigente.

Según el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital se prohíbe la distribución de beneficios a menos que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo al importe de los gastos de investigación y desarrollo que figuren en el activo del estado de situación financiera. En este caso, las reservas asignadas a cumplir este requisito se consideran reservas indisponibles.

Reserva por capital amortizado

Como consecuencia de la amortización de acciones de la Sociedad Dominante realizada en los ejercicios 2019 y 2018, de acuerdo con lo establecido en el artículo 335 c) del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha constituido una “Reserva por capital amortizado” con el carácter de indisponible por importe de 30.440 miles de euros (25.039 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) que es equivalente al nominal del capital social reducido.

Reserva por pérdidas y ganancias actuariales

Esta reserva se incluye dentro del epígrafe “Ajustes por cambios de valor” siendo la única partida que no se reciclará por el estado de resultados consolidado siendo imputable directamente en patrimonio neto. Esta partida

recoge los efectos sobre los planes de pensiones que se deben a impactos actuariales como son los cambios en el tipo de interés técnico, las tablas de mortalidad, etc.

15.03.02. Reservas en sociedades consolidadas

El desglose por divisiones de los saldos de estas cuentas del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2019 y 2018, una vez considerado el efecto de los ajustes de consolidación, se indica a continuación:

	Miles de Euros	
	Saldo a 31/12/2019	Saldo a 31/12/2018 (*)
Infraestructuras	3.595.335	3.673.579
Servicios Industriales	900.100	801.077
Servicios	53.681	36.374
Corporación	(4.926.555)	(5.033.271)
Total	**(377.439)**	**(522.241)**

(*) Datos reexpresados.

Ciertas sociedades del Grupo cuentan con cláusulas en sus contratos de financiación (esto es habitual en la financiación de proyectos) que tienen restricciones al reparto de dividendos hasta que se cumplan determinados ratios.

15.04. Acciones propias

El movimiento del epígrafe “Acciones propias” durante los ejercicios 2019 y 2018 ha sido el siguiente:

	2019		2018	
	Número de acciones	Miles de Euros	Número de acciones	Miles de Euros
Al inicio del período	**6.442.991**	**221.505**	**3.756.460**	**120.775**
Compras	15.753.833	570.410	10.711.385	366.394
Amortización y venta	(10.810.578)	(389.373)	(8.024.854)	(265.664)
Al cierre del período	**11.386.246**	**402.542**	**6.442.991**	**221.505**

El 9 de enero de 2019, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., tomó la decisión de llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de mayo de 2018, quedando el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario que se emiten de 2.965.728, siendo el importe nominal del aumento de capital correspondiente de 1.482.864 euros. Con la misma fecha, queda ejecutada una reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., por importe de 1.482.864 euros, mediante la amortización de 2.965.728 acciones propias y con dotación, por igual importe de 1.482.864 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital que el valor nominal de las acciones amortizadas (véase Nota 15.01).

El 11 de junio de 2019, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., acordó llevar a cabo la primera ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 10 de mayo de 2019, quedando, una vez finalizado el proceso en julio de 2019, el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario que se emiten de 7.836.637, siendo el importe nominal del aumento de capital correspondiente de 3.918.318,50 euros. Con la misma fecha, queda ejecutada una reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., por importe de 3.918.318,50 euros, mediante la amortización de 7.836.637 acciones propias y con dotación, por igual importe de 3.918.318,50 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital que el valor nominal de las acciones amortizadas (véase Nota 15.01).

El 4 de febrero de 2020, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., acordó llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas

celebrada el 10 de mayo de 2018, acordando igualmente llevar a cabo la segunda ejecución de reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por el mismo importe en el que quede aumentado el capital social como resultado de la segunda ampliación de capital (véase Nota 32) mediante la amortización de las acciones propias necesarias.

El 9 de enero de 2018, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., acordó llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 4 de mayo de 2017, quedando el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario que se emiten de 2.793.785, siendo el importe nominal del aumento de capital correspondiente de 1.396.892,50 euros. Con la misma fecha, queda ejecutada una reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por importe de 1.396.892,50 euros, mediante la amortización de 2.793.785 acciones propias y con dotación, por igual importe de 1.396.892,50 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital que el valor nominal de las acciones amortizadas (véase Nota 15.01).

El 11 de junio de 2018, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., acordó llevar a cabo la primera ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de mayo de 2018, quedando el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario que se emiten de 5.218.936, siendo el importe nominal del aumento de capital correspondiente de 2.609.468 euros. Con la misma fecha, queda ejecutada una reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por importe de 2.609.468 euros, mediante la amortización de 5.218.936 acciones propias y con dotación, por igual importe de 2.609.468 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital que el valor nominal de las acciones amortizadas (véase Nota 15.01).

El Grupo posee a 31 de diciembre de 2019, 11.386.246 acciones de la Sociedad Dominante, de valor nominal de 0,5 euros, que suponen el 3,6% del capital social, siendo su valor neto en libros consolidados de 402.542 miles de euros que se encuentra recogido dentro del epígrafe “Acciones y participaciones en patrimonio propias” dentro del patrimonio neto del estado de situación financiera consolidado. A 31 de diciembre de 2018, el Grupo poseía 6.442.991 acciones de la Sociedad Dominante, de valor nominal de 0,5 euros, que suponían el 2,0% del capital social, siendo su valor neto en libros consolidados de 221.505 miles de euros que se encontraba recogido dentro del epígrafe “Acciones y participaciones en patrimonio propias” dentro del patrimonio neto del estado de situación financiera consolidado.

El precio medio de compra de acciones de ACS en el ejercicio 2019 fue de 36,21 euros por acción (34,21 euros por acción en el ejercicio 2018).

15.05. Dividendo a cuenta

El 4 de febrero de 2020, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. acordó llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el pasado 10 de mayo de 2019. La operación tiene por finalidad instrumentar una fórmula flexible de remuneración a los accionistas (“dividendo opcional”), de modo que los mismos puedan optar por seguir percibiendo una retribución en efectivo o por recibir nuevas acciones de la Sociedad.

Asimismo, la Sociedad acordó llevar a efecto la segunda ejecución de la reducción del capital social por amortización de acciones propias aprobada en la misma Junta General por un importe máximo igual al importe en el que efectivamente quede aumentado el capital social como resultado de la segunda ejecución del aumento de capital a la que se refiere el párrafo anterior.

Tras el período de negociación de los derechos de asignación gratuita correspondientes a la segunda ejecución de aumento de capital liberado, el compromiso irrevocable de compra de derechos asumido por ACS ha sido aceptado por titulares del 34,37 % de los derechos de asignación gratuita. Tras el período de decisión otorgado a los accionistas, en marzo de 2020 se produjeron los siguientes hechos:

- El dividendo se determinó por un importe bruto total de 48.561.684,35 euros (0,449 euros por acción) que fue satisfecho el 5 de marzo de 2020.

- El número de acciones definitivas, objeto de la ampliación de capital, fue de 2.899.168 acciones por un importe nominal de 1.449.584 euros amortizándose simultáneamente por el mismo importe.

15.06. Ajustes por cambios de valor

El movimiento neto del saldo de este epígrafe en los ejercicios 2019 y 2018 ha sido el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018 (*)
Saldo inicial	**(292.027)**	**(257.141)**
Instrumentos de cobertura	(108.067)	(22.527)
Activos financieros con cambios en otro resultado global	12.635	6.328
Diferencia de conversión	26.000	(18.687)
Saldo final	**(361.459)**	**(292.027)**

(*) Datos reexpresados.

Los ajustes por instrumentos de cobertura corresponden a la reserva generada por la parte efectiva de cambios en el valor razonable de dichos instrumentos financieros designados, y calificados como de cobertura de flujos de caja. Fundamentalmente corresponden a coberturas de tipos de interés y en menor medida de tipos de cambio, ligados a elementos del activo y pasivo del estado de situación financiera consolidado, así como a compromisos futuros de transacciones a los que se les aplica, la contabilidad de coberturas. Las variaciones en el período se producen fundamentalmente por el tipo de cambio del peso mejicano, el dólar australiano, el dólar canadiense y el dólar americano.

Las variaciones referidas a los activos financieros con cambios en otro resultado global recogen las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en su valor razonable netos del efecto impositivo.

Las diferencias de conversión a 1 de enero de 2004 se registraron en la transición a las NIIF como reservas de apertura, consecuentemente el importe que figura en el estado de situación financiera consolidado del Grupo a 31 de diciembre de 2019 es exclusivamente el generado durante los ejercicios 2004 a 2019 por la diferencia, neta del efecto impositivo, entre el tipo de cambio de cierre y el de apertura, de las partidas no monetarias cuyo valor razonable se ajusta con contrapartida en el patrimonio neto y de las que se producen al convertir a euros los saldos en las monedas funcionales de las entidades consolidadas por integración global, proporcional y método de la participación cuya moneda funcional es distinta del euro.

A continuación se presenta a 31 de diciembre de 2019 y 2018, las principales diferencias de conversión por monedas:

	Miles de Euros	
	Saldo a 31/12/2019	Saldo a 31/12/2018 (*)
Dólar americano (USD)	19.698	15.170
Dólar australiano (AUD)	28.573	20.304
Dólar canadiense (CAD)	785	(7.084)
Real brasileño (BRL)	(62.768)	(60.013)
Peso mexicano (MXN)	(2.009)	9.518
Peso argentino (ARS)	(49.502)	(44.083)
Peso Colombiano (COP)	(7.502)	(6.780)
Resto monedas	(101.112)	(126.868)
Total	**(173.837)**	**(199.836)**

(*) Datos reexpresados.

A 31 de diciembre de 2019, adicionalmente al saldo de diferencias de conversión, el saldo de “Ajustes por valoración” incluye un importe negativo de 166.833 miles de euros de instrumentos de cobertura (58.767 miles de euros negativos a 31 de diciembre de 2018) y un importe negativo de 20.789 miles de euros de activos disponibles para la venta (33.424 miles de euros negativos a 31 de diciembre de 2018).

15.07. Participaciones no dominantes

El detalle, por divisiones, del saldo del epígrafe de "Participaciones no dominantes" del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2019 y 2018 se presenta a continuación:

División	Miles de Euros			
	Saldo a 31/12/2019		Saldo a 31/12/2018 (*)	
	Participaciones no dominantes	Resultado atribuido a la minoría	Participaciones no dominantes	Resultado atribuido a la minoría
Infraestructuras	1.230.640	(249.918)	1.204.684	337.146
Servicios Industriales	92.008	1.691	81.944	6.445
Servicios	3.470	1.868	3.893	1.993
Total	**1.326.118**	**(246.359)**	**1.290.521**	**345.584**

(*) Datos reexpresados.

El saldo de "Participaciones no dominantes" corresponde, principalmente, a la consolidación de Hochtief por integración global que incluye tanto la participación del patrimonio de los accionistas minoritarios de Hochtief como las propias de participaciones no dominantes recogidas en el estado de situación financiera de la empresa alemana por importe de 309.173 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (550.789 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), correspondientes principalmente a los accionistas minoritarios de Cimic Group Limited.

De acuerdo con lo anterior, la única participación no controlada significativa es Hochtief, cuya información es la siguiente:

	Miles de Euros	
	31/12/2019	31/12/2018 (*)
Activo no corriente	6.064.754	5.014.085
Activo corriente	11.836.776	10.089.361
Pasivo no corriente	4.142.944	2.896.051
Pasivo corriente	12.173.729	9.796.069
Patrimonio neto	**1.584.857**	**2.411.326**
De los cuales: Minoritarios Hochtief	309.173	550.789
Participaciones no dominantes de Hochtief incluidos en el patrimonio neto del Grupo ACS	**941.489**	**1.472.998**
Cifra de negocios	25.851.855	23.882.290
Resultado antes de impuestos	**(627.469)**	**979.038**
Impuesto sobre beneficios	292.232	(258.921)
Resultado del ejercicio de actividades continuadas	**(335.237)**	**720.117**
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	-	-
Resultado del ejercicio	**(335.237)**	**720.117**
De los cuales: Minoritarios en Hochtief	128.990	(177.122)
Resultado de la Sociedad Dominante	**(206.247)**	**542.995**
Participaciones no dominantes incluidos en el resultado del ejercicio	**231.220**	**(446.267)**
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	1.374.654	1.372.090
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(1.805.215)	(288.086)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	833.578	(569.738)

(*) Datos reexpresados.

El incremento de participaciones no dominantes por importe de 636.369 millones de euros, en el ejercicio 2018 se produjo como consecuencia de la disminución de la participación en Hochtief del 71,7% al 50,4% tras los acuerdos alcanzados con Atlantia en la operación de inversión en Abertis (véase Nota 02.02 f).

Este epígrafe del estado de situación financiera consolidado adjunto recoge la parte proporcional del patrimonio de las sociedades en las que participan los accionistas minoritarios del Grupo. Su movimiento durante el ejercicio 2019, clasificado por conceptos, ha sido el siguiente:

	Miles de Euros
Saldo a 31 de diciembre de 2018 (*)	**1.636.105**
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	(246.359)
Dividendos	(290.634)
Cambios de participación en controladas y otros	(14.365)
Ajustes por valoración	(4.988)
Saldo a 31 de diciembre de 2019	**1.079.759**

(*) Datos reexpresados.

El movimiento durante el ejercicio 2018, clasificado por conceptos, fue el siguiente:

	Miles de Euros
Saldo a 31 de diciembre de 2017	**1.421.149**
Resultado del ejercicio de las actividades continuadas	345.275
Dividendos	(171.743)
Cambios de participación en controladas y otros	644.118
Ajustes por valoración	19.898
Cambios en políticas contables	(622.592)
Saldo a 31 de diciembre de 2018 (*)	**1.636.105**

(*) Datos reexpresados.

Los accionistas con participación igual o superior al 10% en el capital suscrito de las Sociedades Dependientes más relevantes del Grupo, a 31 de diciembre de 2019, son los siguientes:

Sociedad del Grupo	Porcentaje de participación	Accionista
Construcción		
Hochtief, A. G.	18,00%	Atlantia S. p. A.
Construrail S.A.	49,00%	Renfe Mercancías SME, S.A.
Gasoductos y Redes Gisca S.A.	47,50%	Spie Capag, S.A.
Servicios Industriales		
Procme, S.A.	25,46%	GESTRC SGPS
Serpista, S.A.	39,00%	Iberia, S.A.
Monclova Pirineos Gas, S. A. de C. V.	30,55%	Atlantic Energy Investment, S.L. (10,55%)
		Constructora Industrial de Monclova, S.A de C.V. (15%)
Petrolíferos Tierra Blanca, S.A. de C.V.	65,27%	Alfasid del Norte, S.A.
Dankocom Pty Ltd	20,00%	Navolox (20%)
		Sener Engineering and Construction South Africa Property Limited (28%)
Oilserv S.A.P.I. de C.V.	65,28%	Newpek, S.A. de C.V.
Servicios		
Multiservicios Aeroportuarios, S.A.	49,00%	Iberia, S.A.

16. Subvenciones

El movimiento habido durante los ejercicios 2019 y 2018 en este epígrafe ha sido el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Saldo inicial	**3.227**	**4.007**
Diferencia de conversión	9	(5)
Adiciones	439	416
Traspasos	(69)	51
Imputación a resultado del ejercicio	(909)	(1.242)
Saldo final	**2.697**	**3.227**

Las subvenciones de capital que han sido imputadas a resultados en el ejercicio 2019 (registradas en el epígrafe "Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras" del estado de resultados consolidado) antes de impuestos ascienden a 909 miles de euros (1.242 miles de euros en 2018). Se desglosa a continuación, por años, la imputación temporal:

	Miles de Euros					
	31/12/2019			31/12/2018		
	<1	2-5	>5	<1	2-5	>5
Subvenciones de capital	482	1.071	1.144	1.025	1.169	1.033

17. Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables

A continuación se indica el desglose de los pasivos financieros del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2019 y 2018, presentados por naturaleza y categorías a efectos de valoración:

17.01. Obligaciones y otros valores negociables

A 31 de diciembre de 2019 el Grupo ACS tiene un saldo de obligaciones y bonos emitidos por importe de 2.531.291 miles de euros no corrientes y 2.073.134 miles de euros corrientes (2.760.988 miles de euros no corrientes y 1.237.496 miles de euros corrientes a 31 de diciembre de 2018) procedentes de Cimic, Hochtief, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.

Las emisiones vivas más relevantes a 31 de diciembre de 2019 son las siguientes:

- Durante el ejercicio 2019, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., renovó el programa de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 750 millones de euros, que quedó inscrito en la Irish Stock Exchange. A través de este programa ACS podrá emitir pagarés ("*Notes*") con vencimientos entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales. A 31 de diciembre de 2019 las emisiones vivas bajo el citado programa ascendían a 378.900 miles de euros (283.050 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

- Así mismo ha renovado su Programa de emisión de deuda denominado Euro Medium Term Note Programme (Programa EMTN), que fue aprobado por el Banco Central de Irlanda (Central Bank of Ireland). Bajo este programa, la Sociedad ha realizado una emisión por importe de 120 millones de euros, vencimiento el 8 de marzo de 2021, con un cupón anual del 0,375% y un precio de emisión de 99,936% y 50.000 miles de euros a un tipo de interés variable referenciado al euribor a seis meses más un 0,785% y vencimiento en junio de 2023. Los Bonos están admitidos a cotización en la Bolsa de Irlanda (Irish Stock Exchange). A 31 de diciembre

de 2019 las emisiones vivas bajo este programa ascendían a 670.000 miles de euros (500.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

- Adicionalmente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., ha renovado en 2019 el programa de Negotiable European Commercial Paper (NEU CP) por un importe máximo de 300 millones de euros, con un plazo de emisión máximo de 365 días, bajo la regulación del Banco de Francia (según artículo D.213-2 del French Monetary and Financial Code) cotización en el Luxembourg Stock Exchange. A 31 de diciembre de 2019 las emisiones vivas bajo este programa ascendían a 245.000 miles de euros (138.700 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

- La emisión realizada el 16 de marzo de 2015 por parte de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., al amparo de su Programa de emisión de deuda Euro Medium Term Note Programme (Programa EMTN), que fue aprobada por el Banco Central de Irlanda (Central Bank of Ireland) de Bonos ("*Notes"*) en el euromercado por un importe de 500 millones de euros. Esta emisión, con vencimiento a cinco años y desembolsada el 1 de abril de 2015, tiene un cupón anual del 2,875% y un precio de emisión de 99,428% está clasificada como corriente a 31 de diciembre de 2019. Los Bonos están admitidos a cotización en la Bolsa de Irlanda (Irish Stock Exchange) con un valor en libros de 499.630 miles de euros.

- Hochtief, A.G. ha emitido dos bonos corporativos en septiembre de 2019. El primero emitido por un importe de 500 millones de euros, con un tipo de interés anual de 0,5% y vencimiento en 8 años (hasta septiembre de 2027) con un valor en libros de 495.597 miles de euros al 31 de diciembre de 2019. El segundo bono es por 250 millones de euros, con un tipo de interés anual del 1.25% y vencimiento a 12 años (hasta septiembre de 2031) con un valor en libros de 249.079 miles de euros al 31 de diciembre de 2019. S&P ha valorado las emisiones con un rating BBB. Esta emisión ha servido para refinanciar el bono de 750 millones de euros que vence en marzo de 2020 y para fines corporativos en general.

- Hochtief, A.G., ha hecho uso, por primera vez, de su programa de emisión de deuda con el fin de emitir varias colocaciones privadas (*"private placement"*) en la forma de bonos:

    - En abril de 2019 ha emitido un bono por 50 millones de euros con vencimiento en 15 años y un tipo de interés del 2,3% anual, con un valor en libros de 50.610 miles de euros a 31 de diciembre de 2019.

    - En junio de 2019 Hochtief, A.G., ha emitido una colocación privada por 50 millones de francos suizos (con un valor en libros de 44.662 miles de euros a 31 de diciembre de 2019) con un tipo de interés anual del 0,2%, vencimiento en junio de 2025 y la cantidad recibida se ha convertido a euros mediante el uso de derivados con un tipo de interés en euros de 0,77%.

    - En julio de 2019, Hochtief, A.G., ha realizado otra colocación privada por 1.000 millones de coronas noruegas (con un valor en libros de 104.140 miles de euros a 31 de diciembre de 2019). El bono tiene un tipo de interés fijo del 3,17% con vencimiento el 1 de julio de 2029. La cantidad ingresada por la emisión fue convertida a euros mediante el uso de derivados con un tipo de interés en euros de 1,7%.

- ACS, Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L. (filial 100% perteneciente a ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.) tiene una emisión de Bonos Verdes por importe de 750 millones de euros que han servido para refinanciar gran parte de su deuda financiera, a un plazo de ocho años y con el 1,875% de interés anual. S&P asignó la calificación BBB/A-2 a dichos Bonos Verdes.

- Hochtief, A.G., tiene emitido un bono corporativo con rating BBB por S&P por importe nominal de 500 millones de euros al 1,75% de interés anual con vencimiento el 3 de julio de 2025. Estos bonos cotizan en la bolsa de Luxemburgo así como en las bolsas alemanas. El valor en libros a 31 de diciembre de 2019 asciende a 501.413 miles de euros (500.876 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

- Emisión de un bono corporativo realizada por Hochtief, A.G., el 14 de marzo de 2013 por un importe nominal de 750 millones de euros con un vencimiento en marzo de 2020, con un cupón del 3,875% anual, clasificada como corriente con un valor en libros a 31 de diciembre de 2019 de 772.565 miles de euros (771.280 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

- La emisión por Cimic de unos bonos garantizados por importe nominal de 500 millones de dólares americanos a 10 años (vencimiento en noviembre de 2022) a un tipo fijo del 5,95% anual, y un valor en libros de 179.784 miles de euros (174.792 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

- En el ejercicio 2010 Cimic emitió un bono de 350 millones de dólares americanos (con un valor en libros de 115 millones de dólares americanos), con contravalor actual de 102.711 miles de euros (99.859 miles de euros

a 31 de diciembre de 2018). De este bono solo queda el tramo que vence el 21 de Julio de 2020 (por lo que se ha reclasificado a pasivo corriente) con un tipo de interés de 5,78% anual.

Los vencimientos en el año 2019 han sido los siguientes:

- La emisión realizada por ACS Actividades Finance 2 B.V., por un importe a 31 de diciembre de 2018 de 235.300 miles de euros, a la par, vencimiento el 27 de marzo de 2019, que devengaban un interés fijo nominal anual del 1,625%, canjeable por acciones de Iberdrola, se han amortizado en su totalidad disminuyendo el colateral correspondiente en 235.836 miles de euros.
- La operación realizada por Hochtief en mayo de 2014 consistente en una emisión de bonos sin calificación crediticia por importe de 500 millones de euros y con cupón del 2,625% anual ha vencido en 2019. Esta emisión cotizaba en la Bolsa de Luxemburgo y en todas las bolsas alemanas. El valor en libros a 31 de diciembre de 2018 ascendía a 507.488 miles de euros.

El detalle por vencimientos de estos bonos y obligaciones a 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

	Miles de Euros					
	Corriente	No corriente				
	2020	2021	2022	2023	2024 y posteriores	Total no corriente
Obligaciones y bonos	**2.073.134**	119.884	179.785	50.000	2.181.622	**2.531.291**

El detalle por vencimientos de estos bonos y obligaciones a 31 de diciembre de 2018 era el siguiente:

	Miles de Euros					
	Corriente	No corriente				
	2019	2020	2021	2022	2023 y posteriores	Total no corriente
Obligaciones y bonos	**1.237.496**	1.346.448	-	174.792	1.239.748	**2.760.988**

El valor de cotización de los bonos del Grupo ACS a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	Cotización	
	31/12/2019	31/12/2018
ACS 500, 2,875% Vencimiento 2020	100,57%	103,13%
ACS Canjeable 235, 1,625% Vencimiento 2019	Vencido	117,04%
ACS SC&E, 1,875% Vencimiento 2026	105,62%	92,65%
HOCHTIEF 500, 2,625% Vencimiento 2019	Vencido	100,96%
HOCHTIEF 750, 3.875% Vencimiento 2020	100,82%	104,08%
HOCHTIEF 500, 1,75% Vencimiento 2025	106,08%	100,96%
HOCHTIEF 500, 0,5% Vencimiento 2027	98,52%	-
HOCHTIEF 250, 1,25% Vencimiento 2031	98,45%	-
CIMIC FINANCE 500 USD, 5,95% Vencimiento 2022	106,38%	103,65%

17.02. Préstamos y líneas de crédito

Los saldos de deudas con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2019, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización, son los siguientes:

	Miles de Euros					
	Corriente	No corriente				
	2020	2021	2022	2023	2024 y posteriores	Total no corriente
Préstamos y líneas de crédito en euros	**434.524**	179.880	318.087	1.061.485	1.373.743	**2.933.195**
Préstamos y líneas de crédito en moneda extranjera	**352.938**	170.609	361.755	115.108	21.309	**668.781**
Arrendamiento financiero	**7.293**	6.103	5.470	4.572	1.448	**17.593**
Total	**794.755**	**356.592**	**685.312**	**1.181.165**	**1.396.500**	**3.619.569**

Los saldos de deudas con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2018, así como los vencimientos previstos en concepto de amortización, fueron los siguientes:

	Miles de Euros					
	Corriente	No corriente				
	2019	2020	2021	2022	2023 y posteriores	Total no corriente
Préstamos y líneas de crédito en euros	**419.369**	346.737	79.671	1.380.144	1.097.788	**2.904.340**
Préstamos y líneas de crédito en moneda extranjera	**425.350**	39.612	17.228	237.432	25.207	**319.479**
Arrendamiento financiero	**10.115**	17.826	6.620	4.256	2.264	**30.966**
Total	**854.834**	**404.175**	**103.519**	**1.621.832**	**1.125.259**	**3.254.785**

Los créditos bancarios más relevantes del Grupo ACS son los siguientes:

- Durante el ejercicio 2019 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., ha novado el préstamo sindicado bancario por un importe de 2.100.000 millones de euros (a 31 de diciembre de 2018 ascendía a un total de 2.150.000 miles de euros), dividido en dos tramos (el tramo A, de préstamo, por importe de 950.000 miles de euros, 1.200.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2018, y el tramo B, de línea de liquidez, por importe de 1.150.000 miles de euros, 950.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), con vencimiento hasta el 13 de junio de 2024, susceptible de ser prorrogado por dos años más, y con reducción de márgenes. No se ha dispuesto importe alguno de la línea de liquidez del tramo B a 31 de diciembre de 2019 y 2018. Esta renovación ha supuesto el reconocimiento de un ingreso contable por importe de 8.215 miles de euros.

- En el marco de la adquisición de Abertis, durante el ejercicio 2018, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., formalizó contratos de préstamos con diferentes entidades por importe de 750 millones de euros con diversos vencimientos en 2023 (entre el 28 de junio y el 12 de diciembre de 2023) con tipos de interés de mercado referenciados al euribor que se han reducido en 50 millones de euros en 2019, por lo que al cierre del ejercicio 2019 el capital pendiente asciende a 700 millones de euros.

- Se mantiene la financiación crediticia que un sindicato internacional de bancos otorgó a la participada Hochtief, A.G., por un total de 1.700.000 miles de euros (tiene un tramo para garantías por importe de 1.200.000 miles de euros y una línea de crédito de 500.000 miles de euros), con vencimiento en agosto de 2023 que ha sido ampliada en un año hasta agosto de 2024. Como el año pasado, a 31 de diciembre, no hay cantidades dispuestas del tramo correspondiente a la línea de crédito.

- El 30 de septiembre de 2019, Cimic ha refinanciado y ampliado el vencimiento de un tramo de su financiación bancaria sindicada. La financiación vence ahora en los siguientes tres tramos:

  - 1.300 millones de dólares australianos con vencimiento el 22 de septiembre de 2022
  - 950 millones dólares australianos con vencimiento el 25 de septiembre de 2023
  - 950 millones dólares australianos con vencimiento el 25 de septiembre de 2024

El importe dispuesto a 31 de diciembre de 2019 asciende a 200 millones de dólares australianos (no había cantidad dispuesta a 31 de diciembre de 2018). Existen 15,9 millones de dólares australianos de gastos capitalizados reconocidos contra la financiación (9,4 millones de dólares australianos a 31 de diciembre de 2018).

- En agosto de 2019, Flatiron y varias de sus participadas firmaron con un sindicato de bancos internacional un nuevo crédito y garantía sindicada por importe de 300 millones de dólares americanos. La financiación, que vence en agosto de 2024, reemplaza al antiguo crédito y garantía sindicada de 350 millones de dólares canadienses que vencía en noviembre de 2019. Las cantidades dispuestas al 31 de diciembre de 2019 ascienden a 6 millones de dólares americanos como resultado de las garantías emitidas (a 31 de diciembre de 2018, las cantidades dispuestas eran 75,7 millones de dólares canadienses).

- Con fecha 29 de junio de 2017, la Sociedad (Dragados, S.A.) y su participada (Dragados Construction USA, Inc.) en concepto de "Prestatarios", suscribieron un contrato de préstamo sindicado con un grupo de entidades financieras internacionales, por importe de 270.000 miles de dólares americanos (225.075 miles de euros), el cual fue dispuesto en su totalidad por Dragados Construction USA, Inc. El principal de dicho préstamo devenga un interés referenciado al Libor, teniendo como vencimiento el 29 de junio de 2022, fecha en la que se amortizará en su totalidad.

- Con fecha 20 de diciembre de 2018, Dragados, S.A. formalizó una nueva operación sindicada por un importe total de 323.800 miles de euros, la cual se dividía en un tramo A como préstamo por importe de 161.900 miles de euros, y en un tramo B como línea de crédito por el mismo importe que el tramo A. Posteriormente, con fecha 19 de diciembre de 2019, se formalizó una novación de este contrato, por el que se incrementaron los tramos A y B, en 70.000 miles de euros cada uno, alcanzando un importe total de 463.800 miles de euros. Durante el ejercicio 2019, Dragados, S.A. dispuso 161.900 miles de euros. El principal del préstamo y la línea de crédito devengarán un interés referenciado al Euribor, teniendo como vencimiento el 20 de diciembre de 2023.

- El Grupo ACS posee préstamos hipotecarios por un importe de 31.407 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (38.248 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

- A 31 de diciembre de 2019 las sociedades del Grupo tienen concedidas líneas de crédito con límites de 6.762.905 miles de euros (7.237.317 miles de euros en 2018), de las que se encuentran no dispuestas por importe de 5.795.336 miles de euros (5.301.712 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), lo que cubre suficientemente cualquier necesidad del Grupo de acuerdo con los compromisos existentes a corto plazo.

A 31 de diciembre de 2019 las deudas con entidades de crédito, tanto corrientes como no corrientes, en moneda extranjera ascienden a 1.021.719 miles de euros (744.829 miles de euros en 2018), de las cuales principalmente 510.952 miles de euros son en dólares americanos (528.134 miles de euros en 2018), 294.469 miles de euros son en dólares australianos (47.644 miles de euros en 2018), 55.225 miles de euros son en dólares canadienses (58.013 miles de euros en 2018), 40.228 miles de euros en libras británicas (29.779 miles de euros en 2018) y 13.458 miles de euros en zloty polacos (29.522 miles de euros en 2018).

Los préstamos y créditos a pagar en moneda extranjera se reflejan a su contravalor en euros al cierre de cada ejercicio, calculado al tipo de cambio en vigor a 31 de diciembre (véase Nota 03.21).

El tipo de interés anual medio del ejercicio 2019 para los préstamos y créditos en euros del Grupo ha sido del 1,18% (1,52% en 2018). Para los denominados en moneda extranjera ha sido el 2,21% (3,46% en 2018).

Siguiendo su política de gestión del riesgo, el Grupo ACS trata de obtener un equilibrio razonable entre la financiación a largo plazo para inversiones estratégicas del Grupo (destaca sobre todo la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, tal como se describe en la Nota 18) y la financiación a corto plazo para la gestión del circulante. El impacto sobre el gasto financiero de variaciones en los tipos de interés se indica en la Nota 21.

Durante los ejercicios 2019 y 2018 el Grupo ACS ha atendido de manera satisfactoria el pago de todos los importes de su deuda financiera a su vencimiento. Asimismo, hasta la fecha de formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas no se ha producido ningún incumplimiento de sus obligaciones financieras. Por otra parte, a 31 de diciembre de 2019, el Grupo ACS cumple con todos los ratios exigidos por los contratos de financiación.

18. Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado

En el epígrafe "Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado" del pasivo del estado de situación financiera consolidado se recoge, fundamentalmente, el importe de la financiación asociada a los proyectos de infraestructuras.

El desglose por tipo de activo financiado a 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

	Miles de Euros		
	Corrientes	No corrientes	Total
Autopistas	5.256	57.189	**62.445**
Gestión de agua	4.336	43.851	**48.187**
Otras infraestructuras	8.910	21.456	**30.366**
Total	**18.502**	**122.496**	**140.998**

El desglose por tipo de activo financiado a 31 de diciembre de 2018 era el siguiente:

	Miles de Euros		
	Corrientes	No corrientes	Total
Autopistas	5.482	62.034	**67.516**
Gestión de agua	1.015	7.058	**8.073**
Otras infraestructuras	9.581	31.586	**41.167**
Total	**16.078**	**100.678**	**116.756**

El detalle por vencimientos de la financiación no corriente a 31 de diciembre de 2019 y de 2018 es el siguiente:

	Miles de Euros				
	Vencimiento en				
	2021	2022	2023	2024 y Resto	Total
Saldo a 31 de diciembre de 2019	19.910	23.292	24.358	54.936	**122.496**

	Miles de Euros				
	Vencimiento en				
	2020	2021	2022	2023 y Resto	Total
Saldo a 31 de diciembre de 2018	14.899	17.385	20.723	47.671	**100.678**

Financiación de proyectos

El Grupo mantiene diferentes contratos de cobertura de tipo de interés en relación con las financiaciones antes mencionadas (véase Nota 22).

El tipo de interés medio correspondiente a la financiación de proyectos asciende al 5,11% anual en 2019 y al 5,05% en 2018.

Las deudas correspondientes a esta clase de financiación tienen como garantía los activos del proyecto, e incluyen cláusulas relativas al cumplimiento de determinados ratios por parte del proyecto que a 31 de diciembre de 2019 se cumplen. Excepto por lo mencionado específicamente en los párrafos anteriores relativo a cada una de las financiaciones más relevantes, a 31 de diciembre de 2019 y 2018 no existen garantías prestadas en forma de colateral.

Durante los ejercicios 2019 y 2018 el Grupo ACS ha atendido de manera satisfactoria el pago de todos los importes de su deuda de financiación de proyectos y con recurso limitado a su vencimiento. Asimismo, a la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas no se ha producido ningún incumplimiento de sus obligaciones financieras.

19. Otros pasivos financieros

La composición de los saldos de este capítulo del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2019 y 2018, es la siguiente:

	Miles de Euros			
	Saldo a 31/12/2019		Saldo a 31/12/2018	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Deudas con entidades no de crédito a tipo de interés reducido	42.018	6.977	43.575	7.911
Deudas con empresas Asociadas	49.929	27.487	29.443	41.655
Otros	68.684	127.609	62.474	17.341
Total	**160.631**	**162.073**	**135.492**	**66.907**

El importe correspondiente a “Otros pasivos financieros” del estado de situación financiera consolidado recoge, fundamentalmente, financiación obtenida de organismos públicos de diferentes países para el desarrollo de determinadas infraestructuras.

Las “Deudas con entidades no de crédito a tipo de interés reducido” son préstamos a tipo de interés reducido o nulo concedidos por el Ministerio de Economía, Industria y Competitividad y Organismos dependientes. El impacto de esta financiación a tipo de interés de mercado no sería significativo.

20. Provisiones

El movimiento de las provisiones no corrientes durante el ejercicio 2019 ha sido el siguiente:

NO CORRIENTES	Miles de Euros						
	Provisión para pensiones y obligaciones similares	Provisiones relativas al personal	Provisión para impuestos	Provisión para responsabilidades	Provisión para actuaciones medioambientales	Provisiones por actuaciones sobre la infraestructura	Total
Saldo a 31 de diciembre de 2018	**364.528**	**175.417**	**142.388**	**982.262**	**-**	**18.262**	**1.682.857**
Entradas o dotaciones	6.464	18.280	929	36.901	-	3.601	66.175
Aplicaciones	13.599	(44.493)	(12.313)	(257.743)	-	-	(300.950)
Reversiones	933	(1.202)	(1.075)	(155.282)	-	(7.907)	(164.533)
Efecto del cambio en los tipos de descuento e incrementos por el paso del tiempo	41.213	0	-	100	-	-	41.313
Diferencias de conversión	1.554	2.508	-	10.633	-	-	14.695
Variaciones de perímetro	(97)	-	-	542	-	-	445
Traspasos	-	-	768	21.905	-	(752)	21.921
Saldo a 31 de diciembre de 2019	**428.194**	**150.510**	**130.697**	**639.318**	**-**	**13.204**	**1.361.923**

El aumento en las provisiones para pensiones y obligaciones similares se produce fundamentalmente porque, ha disminuido el tipo de descuento usado para valorar las obligaciones por pensiones de Hochtief en Alemania al 1,30% a 31 de diciembre de 2019 (2,0% a 31 de diciembre de 2018).

Destaca la aplicación para su finalidad de 230 millones de euros del epígrafe de "provisión para responsabilidades" en el ejercicio 2019 existentes para cubrir los riesgos internacionales relacionados con Oriente Medio. El efecto se ha registrado dentro del epígrafe "Deterioro de valor de instrumentos financieros" (véase Nota 29).

Las sociedades del Grupo mantienen registradas provisiones, en el pasivo del estado de situación financiera consolidado adjunto, por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas, las empresas consideran probable que se producirá una salida de recursos económicos. Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación, a la fecha de los estados financieros adjuntos, del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

A continuación se detalla la información de las provisiones del Grupo, distribuidas en tres grandes grupos:

Provisiones para pensiones y obligaciones similares

Los compromisos por pensiones de prestación definida que provienen, por una parte, de las sociedades incorporadas como consecuencia de la fusión por absorción del Grupo Dragados en 2003, se encuentran externalizados con contratos de seguros colectivos de vida, en los que se han asignado inversiones cuyos flujos coinciden en tiempo y cuantías con los importes y calendario de pagos de las prestaciones aseguradas. Según la valoración efectuada, los importes necesarios para hacer frente a los compromisos adquiridos con el personal activo y con el ya jubilado ascendían a 31 de diciembre de 2019 a 5.431 miles de euros (6.366 miles de euros en 2018), y 148.741 miles de euros (155.042 miles de euros en 2018) respectivamente. Las hipótesis actuariales utilizadas en las valoraciones de 2019 y 2018 detalladas anteriormente, son las indicadas a continuación:

Tasa anual de crecimiento de la pensión máxima de la Seguridad Social	2,00%
Tasa anual de crecimiento de los salarios	2,35%
Tasa anual de crecimiento del Índice de Precios al Consumo (IPC)	2,00%
Tabla de mortalidad (*)	PERM/F-2000 P

(*) Hipótesis garantizada, que no tendrá variación

Los tipos de interés aplicados desde el momento de la externalización de los anteriores compromisos se han situado entre un máximo del 5,93% y un mínimo del 0,01%. En el ejercicio 2019 el tipo de interés aplicado ha sido del 0,01% mientras que en 2018 fue del 0,98%.

Los importes relacionados con los compromisos por pensiones mencionados anteriormente, registrados en el epígrafe "Gastos de personal" del estado de resultados consolidado del ejercicio 2019, han supuesto un ingreso de 51 miles de euros en 2019 (958 miles de euros de ingreso en 2018) correspondiente principalmente a la regularización y rescate del compromiso de pensiones, por rentas devengadas y no pagadas, de un determinado colectivo de personal proveniente de Grupo Dragados.

Adicionalmente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., y otras sociedades del Grupo ACS mantienen compromisos de sistemas alternativos de pensiones con determinados miembros del equipo directivo y del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante. Dichos compromisos están formalizados a través de varias pólizas de contratos de seguros de ahorro colectivo en relación con prestaciones en forma de capital, que supusieron en el ejercicio 2019 la aportación de 4.755 miles de euros, registrados en el epígrafe "Gastos de personal" del estado de resultados consolidado del ejercicio. La aportación por este mismo concepto correspondiente al ejercicio 2018 ascendía a 4.750 miles de euros.

Excepto por lo indicado anteriormente, las sociedades españolas del Grupo, en general, no tienen establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. No obstante, de acuerdo con lo establecido por el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, las sociedades proceden a externalizar los compromisos en materia de pensiones y otras obligaciones similares con su personal y, en lo que respecta a esta parte, no existe ningún pasivo en el Grupo.

Algunas sociedades extranjeras del Grupo tienen asumido el compromiso de complementar las prestaciones por jubilación y otras obligaciones similares de sus empleados, entre los que destacan los procedentes del Grupo Hochtief. La valoración de las obligaciones devengadas y, en su caso, de los activos afectos ha sido realizada por expertos actuarios independientes, a través de métodos y técnicas actuariales generalmente aceptados y recogidos, en su caso, en el estado de situación financiera consolidado adjunto, en el epígrafe "Provisiones no corrientes" dentro del concepto "Provisión para pensiones y obligaciones similares", de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF.

Planes de prestación definida

En virtud de los planes de prestación definida, la obligación del Grupo es proporcionar las prestaciones acordadas a los empleados actuales y antiguos. Las principales obligaciones por pensiones en Alemania consisten en compromisos directos con arreglo al actual plan de pensiones 2000+ y a los planes de retribución diferida. El plan 2000+, en vigor desde el 1 de enero de 2000, es un plan modular de aportación definida. La proporción del componente anual de la pensión depende de los ingresos y de la edad del empleado (factor de conversión de anualidad) y de la cotización al régimen general que Hochtief A.G. actualiza cada tres años y ajusta cuando sea necesario. La cuantía futura de la pensión será la suma total de los componentes de la pensión adquiridos cada año. En casos aislados, se establecen acuerdos de pensiones por antigüedad de servicio y sueldo final dirigidos a personal directivo, aunque estos acuerdos ya no se ofrecen desde 1995, excepto a miembros del Comité Ejecutivo. Las prestaciones comprenden una pensión de jubilación, una pensión por invalidez y una pensión por persona dependiente a su cargo; en casi todos los demás casos se conceden como rentas vitalicias.

En Alemania, los empleados tenían la opción, hasta el 31 de diciembre de 2013, de optar, además, a una retribución diferida a través de un plan de pensiones de empresa. Dicha retribución se invertía en una selección de fondos de inversión. La cuantía de la pensión depende del valor actual de las participaciones adquiridas del fondo en el momento de la jubilación, supeditada a la cuantía mínima de la retribución diferida, más un incremento garantizado por Hochtief que oscila entre el 3,50 % hasta el 1,75 % anual. En el momento de la jubilación, puede elegirse entre un pago único o una anualidad durante cinco o seis años.

Fuera de Alemania, Turner cuenta con planes de prestación definida en Estados Unidos y Hochtief (UK), en Reino Unido. El 31 de diciembre de 2003 se congeló el primero de ellos, por lo que no devenga nuevos derechos. Las prestaciones comprenden una pensión de jubilación, una pensión por invalidez y una pensión por persona dependiente a su cargo. En el momento de la jubilación, existe la opción de elegir entre una renta vitalicia y un pago único. Además, los compromisos de Turner incluyen prestaciones posteriores al empleo a modo de seguro médico de los jubilados. Por su parte, Hochtief (UK) cuenta con un plan de pensiones vinculado a la antigüedad y al sueldo final. Por cada año trabajado, se concede la setentaicincoava parte del sueldo final efectivo a título de pensión mensual. Las prestaciones comprenden una pensión de jubilación, una pensión por invalidez y una pensión por persona dependiente a su cargo.

La composición de las obligaciones de prestación definida del Grupo Hochtief a 31 de diciembre de 2019 y 2018 era la siguiente:

	Miles de Euros		
	31/12/2019		
	Alemania	EE.UU.	Reino Unido
Partícipes en activo	139.931	84.853	12.878
Sueldo final	(25.631)	-	(12.878)
Sueldo distinto del final	(114.300)	(84.853)	-
Prestaciones atribuidas	161.985	94.592	16.816
Jubilaciones	498.022	94.592	16.816
Obligaciones similares	86	65.508	-
Total	**800.024**	**339.545**	**46.510**
Duración en años (ponderada)	**15,0**	**9,7**	**18,8**

	Miles de Euros		
	31/12/2018		
	Alemania	EE.UU.	Reino Unido
Partícipes en activo	120.006	77.178	10.428
Sueldo final	(21.204)	-	(10.428)
Sueldo distinto del final	(98.802)	(77.178)	-
Prestaciones atribuidas	141.914	35.350	16.643
Jubilaciones	501.274	87.212	15.413
Obligaciones similares	92	52.413	-
Total	**763.286**	**252.153**	**42.484**
Duración en años (ponderada)	**13,9**	**8,9**	**17,7**

Activos afectos al plan

Alemania

En Alemania, los planes de pensiones no están sujetos a requisitos mínimos de capitalización legales o regulatorios. Las obligaciones de pensiones nacionales se capitalizan en su totalidad. Los planes de capitalización adoptan la modalidad de acuerdo fiduciario contractual (CTA). Un administrador fiduciario se encarga de administrar los activos transferidos, que sirven exclusivamente para financiar obligaciones de pensiones en Alemania. El efectivo transferido se invierte en el mercado de capitales con arreglo a los principios de inversión establecidos en el acuerdo fiduciario y las directrices de inversión. Las decisiones de inversión no las toma el administrador fiduciario sino un comité de inversión.

Las pautas y decisiones de inversión se desprenden de las conclusiones del estudio de correlación activo-pasivo (asset liability matching o ALM) que formulan especialistas externos periódicamente cada tres a cinco años. Para ello, se aplica el método de MonteCarlo a la creación de modelos de evolución de los pasivos por pensiones y otros factores económicos clave con un horizonte a muy largo plazo y con múltiples combinaciones. A partir del estudio de ALM, se aplicó una serie de criterios con el fin de determinar cuál era la asignación óptima de activos para garantizar que la capacidad de hacer frente a los pasivos por pensiones a largo plazo.

Para lograr una estructura de riesgos conservadora óptima, también se ha adoptado una gestión transversal de riesgos. Con tal fin, se ha recurrido a los servicios de un gestor transversal independiente, que trabaja por su cuenta con un presupuesto de riesgos fijo anual en un proceso de gestión transversal de riesgos con una estructura clara. Hochtief pretende garantizar la financiación íntegra de las obligaciones por pensiones, así como de las nuevas prestaciones atribuidas sobre la base del coste de servicios corrientes con carácter anual o, por lo menos, oportunamente. Si, llegado el momento se registrara un déficit, las sociedades realizarían un desembolso extraordinario. En Alemania, los compromisos por pensiones por encima del techo de valoración de las aportaciones aplicado a los regímenes legales de seguros de pensiones se cubren, además, por medio de un seguro de responsabilidad derivada de pensiones. Los pasivos por pensiones resultantes de la retribución diferida a empleados ofrecidos el 31 de diciembre de 2013 se capitalizaron mediante la compra de participaciones minoristas de fondos. La financiación de las obligaciones servidas por Hochtief Pension Trust e.V. a 31 de diciembre de 2019 asciende aproximadamente al 51 % (52 % en 2018); la cifra correspondiente a Alemania en su conjunto ronda el 57 % (58 % en 2018). Cabe señalar a este respecto que el volumen de las obligaciones por pensiones se ha incrementado de manera significativa en los últimos años porque los tipos de interés de mercado se hallan en mínimos, y que se espera que el ratio de capitalización suba de nuevo considerablemente con la recuperación de los tipos de interés.

EE.UU.

La gestión de las obligaciones de prestación definida congeladas del Grupo Turner se ha encomendado también a un fondo de pensiones. BNY Mellon gestiona en fideicomiso los activos afectos al plan, que se destinan, única y exclusivamente, a la financiación de este. Las decisiones de inversión no las toma el fideicomiso, sino un comité especial.

La inversión de los activos afectos al plan se realiza sobre la base de un estudio de ALM elaborado periódicamente. Los objetivos de inversión son maximizar el ratio de capitalización y reducir la volatilidad de dicho ratio. Al

capitalizar en Turner íntegramente las obligaciones por pensiones, en 2018 se han reducido las inversiones de alto riesgo en renta variable y se aumentaron las inversiones en bonos, de valor más estable, que ofrecen una rentabilidad idónea en consonancia con los pasivos del plan, por lo que garantizan su capitalización total. Aunque no existe un requisito mínimo de capitalización legal, cuando se sitúa en niveles bajos, provoca el incremento de las aportaciones a la Pension Benefit Guarantee Corporation y limita los pagos de cantidad única, de ahí que el objetivo sea lograr la máxima capitalización. La capitalización de las obligaciones cubiertas con el plan de pensiones de Turner a 31 de diciembre de 2019 ronda el 106 % (105 % en 2018); la capitalización en el conjunto de Turner ronda el 82 % (82 % en 2018).

Reino Unido

La capitalización de los activos afectos al plan de Hochtief UK se realiza, asimismo, por medio de un fideicomiso. Existen requisitos mínimos legales de capitalización. Si esta no basta para cubrir un déficit de fondos, se elabora un plan complementario de reestructuración. La capitalización de este plan es objeto de revisión cada tres años como mínimo. La capitalización de las obligaciones por pensiones de Hochtief (UK) se mueve en torno al 75 % (76 % en 2018).

Los activos afectos al plan cubren las obligaciones de prestación definida como sigue:

Cobertura de obligaciones de prestación definida por activos afectos al plan

	Miles de Euros			
	31/12/2019		31/12/2018	
	Obligaciones de prestación definida	Activos afectos al plan	Obligaciones de prestación definida	Activos afectos al plan
No cubiertas por los activos afectos al plan	66.750	-	53.587	-
Parcialmente cubierta por activos afectos al plan	776.905	415.462	739.156	402.730
Cubierta parcialmente por activos afectos al plan	**843.655**	**415.462**	**792.743**	**402.730**
Cubierta completamente por activos afectos al plan	294.351	309.864	265.180	279.508
Total	**1.138.006**	**725.326**	**1.057.923**	**682.238**

Hipótesis actuariales

El tamaño de las provisiones de pensiones se determina mediante una evaluación actuarial. Esto implica necesariamente la realización de estimaciones. En concreto, se adoptaron las siguientes hipótesis actuariales en 2019 y 2018:

	Porcentaje					
	2019			2018		
	Alemania	EE.UU.	Reino Unido	Alemania	EE.UU.	Reino Unido
Factor de descuento*	1,30	2,98	2,05	2,00	4,45	2,90
Incrementos salariales	2,75	-	1,90	2,75	-	2,05
Incrementos de pensiones*	1,50	-	3,15	1,75	-	3,30
Incrementos de los costes sanitarios	-	5,00	-	-	5,00	-

* Media ponderada

Los factores de descuento se obtienen por medio del modelo de la curva de rendimiento de la actualización de las pensiones de Mercer (MPDYC), habida cuenta de la duración de los pasivos por pensiones propia de la Sociedad. En 2004, dejaron de contabilizarse los incrementos salariales y de pensiones en Estados Unidos (Grupo Turner) por el cambio en las modalidades de pensiones.

Las hipótesis de mortalidad se basan en la experiencia y en las estadísticas publicadas por país. Para realizar el cálculo actuarial de las obligaciones de pensiones se emplearon las tablas de mortalidad siguientes:

Alemania	Tablas de mortalidad Heubeck 2018 G
EE.UU.	PRI2012 tabla de mortalidad proyectada generacionalmente con MP2019
Reino Unido	S2PxA CMI_2018 (1,25 %) año de nacimiento

A continuación se exponen los cambios del valor actual de las obligaciones de prestación definida y del valor del mercado de los activos afectos al plan:

Cambios en el valor actual de las obligaciones de prestación definidas

	Miles de Euros					
	2019			2018		
	Alemania	Resto de países	Total	Alemania	Resto de países	Total
Obligaciones de prestación definida al inicio del ejercicio	**763.286**	**294.637**	**1.057.923**	**774.867**	**308.532**	**1.083.399**
Coste de servicios corrientes	6.235	1.807	8.042	6.601	1.883	8.484
Coste de servicios anteriores	-	-	-	-	435	435
Gastos por intereses	14.880	12.335	27.215	15.079	10.719	25.798
Reexpresiones:						
Ganancias / (pérdidas) actuariales resultantes de las variaciones de las hipótesis demográficas	1.556	(2.666)	(1.110)	7.966	(670)	7.296
Ganancias / (pérdidas) actuariales resultantes de las variaciones de las hipótesis financieras	60.315	40.066	100.381	-	(19.348)	(19.348)
Ganancias / (pérdidas) actuariales resultantes de los ajustes por la experiencia adquirida	(8.933)	3.841	(5.092)	(170)	(1.191)	(1.361)
Prestaciones abonadas con cargo a los activos de la sociedad	(499)	(3.646)	(4.145)	(862)	(3.018)	(3.880)
Prestaciones con cargo a los activos del fondo	(36.684)	(15.576)	(52.260)	(40.157)	(14.276)	(54.433)
Aportaciones de los empleados	-	105	105	-	115	115
Efecto de las transferencias	(34)	-	(34)	(38)	-	(38)
Cambio en método consolidación	(98)	-	(98)	-	-	-
Ajustes cambiarios	-	7.079	7.079	-	11.456	11.456
Obligaciones de prestación definida al cierre del ejercicio	**800.024**	**337.982**	**1.138.006**	**763.286**	**294.637**	**1.057.923**

Cambios en el valor de mercado de los activos afectos al plan

	Miles de Euros					
	2019			2018		
	Alemania	Resto de países	Total	Alemania	Resto de países	Total
Activos afectos al plan al inicio del ejercicio	**442.187**	**240.051**	**682.238**	**479.125**	**241.987**	**721.112**
Intereses sobre los activos afectos al plan	8.795	10.032	18.827	9.501	8.310	17.811
Gastos del plan satisfechos con cargo a los activos afectos al plan reconocidos en resultados	-	(1.081)	(1.081)	-	(1.446)	(1.446)
Reexpresiones:						
Rendimiento de los activos afectos al plan no contabilizado en los gastos / ingresos por intereses, netos	29.496	31.556	61.052	(12.841)	(14.646)	(27.487)
Diferencia entre los gastos del plan previstos y reconocidos en resultados	-	(358)	(358)	-	420	420
Aportaciones a cargo de la empresa	9.003	2.118	11.121	6.559	10.272	16.831
Aportaciones de los empleados	-	105	105	-	115	115
Prestaciones satisfechas	(36.684)	(15.576)	(52.260)	(40.157)	(14.276)	(54.433)
Ajustes cambiarios	-	5.682	5.682	-	9.315	9.315
Activos afectos al plan al cierre del ejercicio	**452.797**	**272.529**	**725.326**	**442.187**	**240.051**	**682.238**

La inversión de los activos afectos al plan para cubrir futuras obligaciones por pensiones generó un gasto real de 79.879 miles de euros en 2019 (un resultado real de 9.676 miles de euros en 2018).

Las provisiones para pensiones se determinan del siguiente modo:

Conciliación de obligaciones de pensiones con provisiones para pensiones y obligaciones similares:

	Miles de Euros	
	31/12/2019	31/12/2018
Obligaciones de prestación definida	1.138.006	1.057.923
Menos activos afectos al plan	725.326	682.238
Estado de capitalización	**412.680**	**375.685**
Activos de planes de pensiones sobrefinanciados	15.513	14.328
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	**428.193**	**390.013**

El valor razonable de los activos afectos al plan se divide entre las clases de activos del siguiente modo:

Composición de activos afectos al plan

	Miles de Euros			
	31/12/2019			
	Valor razonable		Total	%
	Cotizados en mercados activos	No cotizados en mercados activos		
Renta variable				
Renta variable estadounidense	34.430	-	34.430	4,75
Renta variable europea	31.248	15.700	46.948	6,47
Renta variable de mercados emergentes	13.815	-	13.815	1,90
Otros títulos de renta variable	16.448	-	16.448	2,27
Renta fija				
Bonos del Estado estadounidenses	3.275	-	3.275	0,45
Bonos del Estado europeos	25.904	-	25.904	3,57
Bonos del Tesoro de mercados emergentes	22.836	-	22.836	3,15
Bonos corporativos	280.516	1.539	282.055	38,89
Otros bonos	14.946	2.102	17.048	2,35
Préstamos garantizados				
EE.UU.	9.261	-	9.261	1,28
Europa	9.229	-	9.229	1,27
Fondos de inversión	51.804	-	51.804	7,14
Bienes inmuebles	-	57.601	57.601	7,94
Infraestructura	-	31.559	31.559	4,35
Pólizas de seguro	-	81.262	81.262	11,20
Efectivo	22.592	-	22.592	3,11
Otros	(1.643)	902	(741)	-0,10
Total	**534.661**	**190.665**	**725.326**	**100,00**

	Miles de Euros			
	31/12/2018			
	Valor razonable		Total	%
	Cotizados en mercados activos	No cotizados en mercados activos		
Renta variable				
Renta variable estadounidense	31.542	-	31.542	4,62
Renta variable europea	29.473	15.700	45.173	6,62
Renta variable de mercados emergentes	11.619	-	11.619	1,70
Otros títulos de renta variable	10.864	-	10.864	1,59
Renta fija				
Bonos del Estado estadounidenses	1.488	1.501	2.989	0,44
Bonos del Estado europeos	33.916	-	33.916	4,97
Bonos del Tesoro de mercados emergentes	22.903	-	22.903	3,36
Bonos corporativos*	256.975	1.811	258.786	37,93
Otros bonos	15.398	3.024	18.422	2,70
Préstamos garantizados				
EE.UU.	9.981	-	9.981	1,46
Europa	10.125	-	10.125	1,48
Fondos de inversión	32.617	16.480	49.097	7,20
Bienes inmuebles	-	51.896	51.896	7,61
Infraestructura	-	26.951	26.951	3,95
Pólizas de seguro	-	77.510	77.510	11,36
Efectivo	20.391	-	20.391	2,99
Otros	(1.068)	1.141	73	0,01
Total	**486.224**	**196.014**	**682.238**	**100,00**

* de los que: 3.183 miles de euros en bonos garantizados por el Estado

Los gastos por pensiones en virtud de los planes de prestación definida se desglosan como sigue:

	Miles de Euros					
	2019			2018		
	Alemania	Resto de países	Total	Alemania	Resto de países	Total
Coste de servicios corrientes	6.235	1.807	8.042	6.601	1.883	8.484
Coste de servicios pasados	-	-	-	-	435	435
Gasto total por personal	**6.235**	**1.807**	**8.042**	**6.601**	**2.318**	**8.919**
Gastos por intereses de obligaciones de prestación acumulada	14.880	12.335	27.215	15.079	10.719	25.798
Rendimiento de los activos afectos al plan	(8.795)	(10.032)	(18.827)	(9.501)	(8.310)	(17.811)
Gastos / ingresos por intereses, netos (inversión neta e ingresos por intereses)	**6.085**	**2.303**	**8.388**	**5.578**	**2.409**	**7.987**
Gastos del plan satisfechos con cargo a los activos afectos al plan reconocidos en resultados	**-**	**1.081**	**1.081**	**-**	**1.446**	**1.446**
Total reconocido en resultados	**12.320**	**5.191**	**17.511**	**12.179**	**6.173**	**18.352**

Además de los gastos reconocidos en resultados, el estado de resultado global consolidado contabiliza 36.925 miles de euros en concepto de ganancias actuariales en 2019 antes de impuestos diferidos y después de cambios en el perímetro de consolidación y ajustes del tipo de cambio (ganancias actuariales por valor de 20.142 miles de euros en 2018). Antes de impuestos diferidos, las pérdidas actuariales acumuladas ascienden a 499.030 miles de euros (462.105 miles de euros en 2018).

Las obligaciones del Grupo Turner para satisfacer los costes sanitarios del personal jubilado están incluidas en las provisiones para pensiones, debido a su naturaleza afín a las pensiones. A 31 de diciembre de 2019, la obligación de prestación definida se situaba en 65.508 miles de euros (52.413 miles de euros en 2018). Los costes sanitarios suponían 1.595 miles de euros (1.630 miles de euros en 2018) del coste de servicio corriente y 2.398 miles de euros (2.076 miles de euros en 2018) de los gastos por intereses.

Análisis de sensibilidad

Las obligaciones por pensiones en el Grupo Hochtief están sujetas a los siguientes riesgos significativos:

Riesgo de tipos de interés

En los planes de aportaciones definidos, las aportaciones (teóricas) se convierten en prestaciones mediante una tabla de tipos de interés fijos que son independientes de los tipos corrientes de mercado. Así pues, Hochtief soporta el riesgo de fluctuaciones generalizadas de los tipos de interés de los mercados de capitales en lo que respecta al cálculo de la prestación. En los últimos años, las obligaciones por pensiones han experimentado un incremento sustancial debido a que, por norma, los tipos de interés de los mercados de capitales se han abaratado. El importante efecto que comporta en consecuencia se debe al largo plazo relativo de las obligaciones.

Riesgo de inflación

En Alemania, por ley, las pensiones de empresa deben actualizarse en función de la tasa de inflación, al menos, cada tres años. En el marco del plan 2000+, estas pensiones en Alemania se revalorizan al 1% fijo anual, por lo que solo existe un riesgo de inflación mínimo durante la fase de desembolso. Por su parte, los planes de Turner están exentos de este riesgo, puesto que el principal plan de prestación definida está congelado sin que se hayan practicado nuevos ajustes a la pensión de empresa.

Riesgo de longevidad

Las pensiones vitalicias comportan para Hochtief el riesgo de que los pensionistas vivan más que las previsiones actuariales. Normalmente, en conjunto, el riesgo hace media entre todos los partícipes del plan de pensiones y solo se manifiesta cuando la expectativa de vida es mayor de lo esperado.

En el análisis de sensibilidad que sigue a continuación, se recoge cuál sería el efecto de los riesgos antedichos sobre las obligaciones de prestación definida si se produjese un cambio correlativo en las hipótesis actuariales.

Impacto sobre las obligaciones de prestación definida

	Miles de Euros					
	31/12/2019					
	Alemania		Resto de países		Total	
	Aumento	Reducción	Aumento	Reducción	Aumento	Reducción
Tasa de descuento +0,50% / -0,50%	(57.156)	63.241	(17.771)	19.692	(74.927)	82.933
Tasa de descuento +1,00% / -1,00%	(107.677)	139.234	(33.860)	41.599	(141.537)	180.833
Incrementos salariales +0,50% / -0,50%	687	(667)	498	(481)	1.185	(1.148)
Revalorización de pensiones +0,25% / -0,25%	19.071	(18.336)	1.162	(1.118)	20.233	(19.454)
Costes médicos +1,00% / -1,00%	-	-	-	-	-	-
Esperanza de vida +1 año	40.890	n/a	9.066	n/a	49.956	n/a

	Miles de Euros					
	31/12/2018					
	Alemania		Resto de países		Total	
	Aumento	Reducción	Aumento	Reducción	Aumento	Reducción
Tasa de descuento +0,50% / -0,50%	(50.088)	56.453	(14.250)	15.686	(64.338)	72.139
Tasa de descuento +1,00% / -1,00%	(94.701)	120.385	(27.232)	33.017	(121.933)	153.402
Incrementos salariales +0,50% / -0,50%	593	(572)	404	(389)	997	(961)
Revalorización de pensiones +0,25% / -0,25%	19.869	(19.026)	1.004	(964)	20.873	(19.990)
Costes médicos +1,00% / -1,00%	-	-	78	(70)	78	(70)
Esperanza de vida +1 año	36.074	n/a	6.971	n/a	43.045	n/a

Flujos de caja futuros

Pagos de prestaciones

A 31 de diciembre de 2019, los pagos de pensiones previstos para el futuro son los siguientes:

	Miles de Euros
Vencimiento en 2020	59.123
Vencimiento en 2021	58.393
Vencimiento en 2022	58.862
Vencimiento en 2023	60.055
Vencimiento en 2024	58.842
Vencimiento en 2025 a 2029	278.805

Aportaciones a planes de prestación definida

En 2020, se prevé que las aportaciones a los planes de prestación definida en 2020 sean de 8.500 miles de euros.

Planes de aportación definida

En virtud de los planes de aportación definida, la Sociedad realiza pagos tanto voluntarios como acordes a las disposiciones legales o contractuales a un fondo de pensiones público o privado. No está obligada a efectuar ninguna otra aportación.

Existen planes de aportación definida en Turner, Flatiron y E.E. Cruz en Estados Unidos, así como en Cimic en Australia. Dependiendo de la antigüedad de servicio y del nivel salarial del empleado, Turner satisface entre el 3% y el 6% del sueldo del mismo en un fondo externo. Además, los empleados de Turner tienen la opción de destinar hasta el 25% de su salario a un fondo de inversión en el marco de un plan 401(k). Por su parte, Turner aporta el primer tramo del 5% de la retribución diferida hasta con el 100% según la antigüedad del servicio. Todos los empleados pueden disfrutar del plan inmediatamente y su derecho se materializa en aportaciones de la empresa al cabo de tres años de servicio. La mayoría de los pagos al fondo reciben exenciones fiscales, aunque también es posible abonar las aportaciones de ingresos gravados y recibir los beneficios de la inversión libres de impuestos; el riesgo de la inversión lo soportan los empleados. Los planes de aportación definida en Flatiron y E.E. Cruz son similares a los planes 401(k). Todos los empleados no sindicalizados son aptos. Flatiron satisface una aportación por importe del 6,0% del salario o sueldo del empleado, mientras que E.E. Cruz duplica un tercio de las aportaciones del empleado, en cada caso hasta el máximo legal. Desde el 1 de julio de 2014, Cimic satisface en Australia el 9,50% (antes el 9,25 %) del sueldo y salario total al plan de pensiones (jubilación) legal. Está previsto que la tasa de aportación aumente progresivamente hasta alcanzar el 12,0% hacia 2025. Los empleados disponen de varios fondos de inversión a elegir y asumen el riesgo de la inversión. Pueden realizar aportaciones complementarias de carácter voluntario. Dichas aportaciones complementarias son objeto de exenciones fiscales.

Los importes siguientes se abonaron a planes de aportación definida y planes de pensiones estatales en 2019 y 2018:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Importes abonados a planes de aportación definida		
CIMIC	131.324	131.870
Turner	55.373	46.219
Otros	6.654	8.783
Total	**193.351**	**186.872**
Importes abonados a planes de pensiones estatales (parte de la empresa)	**26.438**	**26.247**

Los gastos están registrados como gastos de personal en el estado de resultados consolidado.

Provisiones para impuestos

Incluyen los importes estimados por el Grupo para hacer frente a la resolución de las impugnaciones presentadas en relación con las liquidaciones de diversos impuestos, contribuciones y tasas, fundamentalmente, el impuesto sobre bienes inmuebles y otras posibles contingencias, así como los importes estimados para hacer frente a responsabilidades, probables o ciertas, y aplicaciones pendientes, cuyo pago no es aun totalmente determinable en cuanto a su importe exacto o es incierto en cuanto a la fecha que se producirá, ya que depende del cumplimiento de determinadas condiciones. Dichas provisiones se han dotado conforme a los análisis específicos de la probabilidad de que la contingencia fiscal o impugnación correspondiente, pudiera resultar contraria a los intereses del Grupo ACS, bajo la consideración del país en el que tenga su origen, y conforme a los tipos impositivos referidos en los mismos. Dado que el calendario de salida de dichas provisiones depende de determinados hechos, en algunos casos asociados a las resoluciones judiciales o de organismos similares, el Grupo no procede a actualizar financieramente las mismas, dada la incertidumbre del momento cierto en que éstas podrán realizarse o desaparecer el riesgo asociado.

A 31 de diciembre de 2019 se mantiene la provisión de 125.400 miles de euros, dotada en su día para recoger una estimación del impacto del Real Decreto Ley 3/2016, sobre la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido de todas las entidades integrantes del Grupo Fiscal en España, especialmente los ligados a los deterioros de sociedades filiales y participadas.

Provisiones para responsabilidades

Corresponden principalmente a los siguientes conceptos:

Provisiones para litigios

Cubren los riesgos de las sociedades del Grupo ACS que intervienen como parte en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrollan. Los litigios que en número pueden ser significativos son de importes poco relevantes considerados individualmente en función del tamaño del Grupo ACS. Dichas provisiones se dotan conforme a los análisis de los pleitos o reclamaciones, de acuerdo con los informes preparados por los asesores jurídicos del Grupo ACS. Al igual que en el caso de las provisiones por impuestos, dichos importes no se actualizan, en la medida en que el momento de realización o desaparición del riesgo asociado depende de circunstancias ligadas a resoluciones judiciales o arbitrajes sobre los que no es posible cuantificar el momento en que éstos se resolverán. Asimismo, no se procede a dar de baja las mismas hasta, o bien el momento en que las resoluciones son firmes y se procede al pago de las mismas, o bien no existe duda de la desaparición del riesgo asociado. En la Nota 36 se hace referencia a las principales contingencias del Grupo ACS.

Provisiones medioambientales

El Grupo ACS desarrolla una política medioambiental basada, no sólo en el estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de mejora y defensa del medio ambiente, sino que va más allá a través del establecimiento de una planificación preventiva y del análisis y minimización del impacto medioambiental de las actividades que

desarrolla el Grupo, incorporando las provisiones para cubrir los riesgos probables de carácter medioambiental que se puedan producir.

Garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental. Una parte significativa de las provisiones, se establece incrementando el valor de aquellos activos relacionados con las obligaciones adquiridas en materia de actividades desarrolladas mediante concesión administrativa, cuyo efecto en resultados se produce al amortizar dicho activo de acuerdo con los coeficientes de amortización. Adicionalmente, se incluyen provisiones afectas a sociedades concesionarias de autopistas, relativas a los costes de expropiaciones futuros que deberán ser asumidos por las sociedades concesionarias, conforme a los acuerdos fijados con las entidades concedentes, así como el valor actual de las inversiones comprometidas en los contratos de concesión, conforme a los respectivos modelos económicos financieros.

Las dotaciones se deben fundamentalmente a las provisiones asociadas a los contratos de concesiones de autopistas y otras actividades iniciadas en forma de concesión. Dichas provisiones se dotan conforme al nacimiento de los compromisos asociados, siendo su calendario de utilización el asociado al uso de la infraestructura y/o desgaste de la misma. Dichos calendarios se analizan conforme al Modelo Económico Financiero de cada concesión, considerando la información histórica de las mismas con objeto de ajustar posibles desviaciones que pudieran derivarse en el calendario incluido en los modelos de las mismas.

El detalle de la provisión por responsabilidades por áreas de actividad a 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

División	Miles de Euros
Infraestructuras	358.662
Servicios Industriales	144.106
Servicios	23.355
Corporación	113.195
Total	**639.318**

El importe más relevante de las provisiones en Construcción procede del Grupo Hochtief, que presenta provisiones a 31 de diciembre de 2019 por importe de 201.652 miles de euros (221.838 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) en relación con los compromisos por reclamaciones.

El movimiento de las provisiones corrientes durante el ejercicio 2019 ha sido el siguiente:

CORRIENTES	Miles de Euros			
	Provisión para indemnizaciones al personal	Provisión para terminación de obra	Provisión para otras operaciones de tráfico	Total
Saldo a 31 de diciembre de 2018	**14.994**	**42.488**	**986.087**	**1.043.569**
Entradas o dotaciones	6.269	6.322	537.489	550.080
Aplicaciones	(44)	(5.787)	(241.735)	(247.566)
Reversiones	(6.665)	(3.216)	(83.398)	(93.279)
Diferencias de conversión	(59)	(96)	7.853	7.698
Variaciones de perímetro	-	-	(26.147)	(26.147)
Traspasos	(830)	847	634	651
Saldo a 31 de diciembre de 2019	**13.665**	**40.558**	**1.180.783**	**1.235.006**

La provisión por terminación de obra corresponde a las pérdidas presupuestadas o estimadas durante la ejecución de las obras, así como a los gastos que se originan en las mismas, una vez acabadas hasta que se produce su liquidación definitiva, determinados sistemáticamente en función de un porcentaje sobre el valor de la producción, a lo largo de la ejecución de la obra, de acuerdo con la experiencia en la actividad de construcción.

La provisión para otras operaciones de tráfico corresponde principalmente a provisiones registradas en la actividad de construcción para cubrir riesgos y reclamaciones asociados a las obras.

21. Gestión del riesgo financiero y gestión del capital

El Grupo ACS está expuesto por el desarrollo de sus actividades a diversos riesgos de tipo financiero, fundamentalmente como consecuencia de la realización de sus negocios ordinarios y de la deuda contratada para financiar sus actividades operativas, las participaciones en empresas y las actividades con moneda funcional diferente al euro. En consecuencia, el Grupo evalúa los riesgos derivados de la evolución del entorno de los mercados y como éstos pueden afectar a los estados financieros consolidados. Así los riesgos financieros a los que están sometidas las unidades operativas son principalmente el riesgo de tipo de interés, el de tipo de cambio, el de liquidez y el de crédito.

Riesgo de variaciones de los tipos de interés en los flujos de efectivo

Se manifiesta por las variaciones en los flujos futuros de efectivo de la deuda contratada a tipos de interés variable (o con vencimiento a corto plazo y presumible renovación) como consecuencia de las oscilaciones en los tipos de interés de mercado.

El objetivo de la gestión de este riesgo es amortiguar los impactos en el coste de la deuda motivados por las fluctuaciones de dichos tipos de interés. Para ello se contratan derivados financieros que aseguran tipos de interés fijos o bandas estrechas de fluctuación de los mismos, para una parte sustancial del endeudamiento que pueda verse afectado por dicho riesgo (véase Nota 22).

La sensibilidad del resultado y del patrimonio del Grupo ACS a la variación de tipo de interés, considerando los instrumentos de cobertura existentes, así como la financiación a tipo de interés fijo, es la siguiente:

Ejercicio	Incremento / descenso del tipo de interés (puntos básicos)	Miles de Euros	
		Efecto en el resultado (antes de impuestos)	Efecto en el patrimonio (después de impuestos)
2019	50	17.812	36.056
	-50	(17.812)	(36.056)
2018	50	16.160	41.712
	-50	(16.160)	(41.712)

Riesgo de variaciones de los tipos de cambio

Surge principalmente por la actividad internacional del Grupo ACS que realiza inversiones y negocios en monedas funcionales distintas del euro, así como por la toma de deuda por parte de las sociedades del Grupo, en divisas distintas de las de los países donde radican.

Para reducir el riesgo inherente a las inversiones estructurales en negocios en el extranjero con moneda funcional distinta del euro, el Grupo trata de endeudarse en la misma moneda funcional que la de los activos que financia.

Para la cobertura de las posiciones netas en monedas distintas al euro en la ejecución de los contratos, tanto los que están en vigor, como los ya comprometidos, el Grupo contrata diversos instrumentos financieros con el fin de amortiguar tal exposición al riesgo del tipo de cambio (véase Nota 22).

El análisis de sensibilidad que se muestra a continuación refleja el posible impacto en el Grupo ACS, tanto en patrimonio como en el estado de resultados consolidado, de fluctuaciones del cinco por ciento en las monedas

más relevantes en comparación con la moneda funcional de cada sociedad del Grupo, basado en la situación al cierre del ejercicio.

Efecto en resultado antes de impuestos:

		Millones de Euros			
		2019		2018	
Moneda funcional	Divisa	5%	-5%	5%	-5%
EUR	USD	-14,8	14,8	-7,2	7,2
EUR	BRL	11,1	-11,1	5,1	-5,1
EUR	PEN	2,8	-2,8	-0,5	0,5
EUR	MXN	2,4	-2,4	2,2	-2,2
AUD	USD	2,3	-2,3	5,2	-5,2
AUD	SGC	1,9	-1,9	1,5	-1,5
AUD	HKD	1,7	-1,7	2,0	-2,0
EUR	CAD	1,7	-1,7	1,9	-1,9

Efecto en patrimonio antes de impuestos:

		Millones de Euros			
		2019		2018	
Moneda funcional	Divisa	5%	-5%	5%	-5%
EUR	USD	46,2	-46,2	37,7	-37,7
EUR	MXN	21,0	-21,0	42,9	-42,9
EUR	BRL	14,1	-14,1	12,1	-12,1
AUD	USD	-11,5	11,5	8,7	-8,7
USD	EUR	10,1	-10,1	-	-
EUR	GBP	7,7	-7,7	4,7	-4,7
EUR	PEN	6,9	-6,9	4,4	-4,4
EUR	CLP	6,3	-6,3	7,0	-7,0

A continuación se presenta la composición, en las principales monedas extranjeras, de los activos y pasivos financieros del Grupo ACS:

A 31 de diciembre 2019

	Miles de Euros							
	Dólar americano (USD)	Real brasileño (BRL)	Dirham marroquí (MAD)	Peso chileno (CLP)	Peso mejicano (MXP)	Dólar australiano (AUD)	Resto monedas	Saldo a 31/12/2019
Valores mobiliarios (cartera de valores l/p y c/p)	35.343	1	-	1.438	15.877	70.126	10	122.795
Créditos a empresas asociadas	559.504	46	13	9	77.292	13.854	45.016	695.734
Otros créditos	1.568	-	-	5.686	16	-	2.806	10.076
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables (no corriente)	284.000	37.733	-	-	17.787	474.254	40.908	854.682
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables (corriente)	151.171	20.582	(30)	29.129	24.859	102.711	120.780	449.202

A 31 de diciembre 2018

	Miles de Euros							
	Dólar americano (USD)	Real brasileño (BRL)	Dirham marroquí (MAD)	Peso chileno (CLP)	Peso mejicano (MXP)	Dólar australiano (AUD)	Resto monedas	Saldo a 31/12/2018
Valores mobiliarios (cartera de valores l/p y c/p)	32.101	1	-	1.438	(2.146)	64.990	11	96.395
Créditos a empresas asociadas	394.124	45	12	3.181	53.774	404.602	48.468	904.206
Otros créditos	3.473	-	-	6.697	15	21.688	2.411	34.284
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables (no corriente)	281.742	-	-	-	-	291.036	27.663	600.441
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables (corriente)	207.413	30	361	26.183	8.400	31.258	137.794	411.439

Riesgo de liquidez

Este riesgo viene motivado por los desfases temporales entre las necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones en negocios, vencimientos de deudas, necesidades de circulante, etc. y los orígenes de fondos provenientes de recursos generados por la actividad ordinaria del Grupo, financiación bancaria en sus distintas modalidades, operaciones en mercados de capitales y desinversiones.

El Grupo ACS mantiene una política proactiva de gestión del riesgo de liquidez con un seguimiento exhaustivo de la tesorería y anticipándose al vencimiento de sus operaciones financieras. El Grupo también gestiona el riesgo de liquidez a través de la gestión eficiente de las inversiones y el capital circulante y desarrollando líneas de financiación a largo plazo.

Con este fin, el objetivo del Grupo en la gestión de este riesgo es mantener un equilibrio entre la flexibilidad, plazo y condiciones de las facilidades crediticias contratadas en función de las necesidades de fondos previstas a corto, medio y largo plazo. En este sentido, destaca el uso de la financiación de proyectos y deudas con recurso limitado, tal como se describe en la Nota 18 y la financiación a corto plazo para el circulante.

En este sentido, durante el ejercicio 2019, se han producido determinadas operaciones que han reducido significativamente el riesgo de liquidez del Grupo ACS. Destacan las siguientes:

- ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., ha renovado los programas de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 750 millones de euros, el programa de Negotiable European Commercial Paper (NEU CP) por un importe máximo de 300 millones de euros y el programa de emisión de deuda denominado Euro Medium Term Note Programme (Programa EMTN). De este último ha realizado dos emisiones por un importe total de 170 millones de euros en el primer semestre del año.
- La agencia de calificación Standard and Poor's (S&P) ha mantenido a ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., la calificación crediticia corporativa BBB a largo plazo y A-2 a corto plazo ("*investment grade*"), con perspectiva estable, por parte de la agencia Standard & Poor's. Igualmente, Hochtief y Cimic ha mantenido la misma calificación crediticia. Standard & Poor's ha mantenido la calificación crediticia de ACS, Hochtief y Cimic incluso tras la publicación de la salida estratégica de Oriente Medio realizada por Cimic en enero de 2020 tal y como se describe en la Nota 09.
- ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., ha novado el préstamo sindicado por un importe total de 2.100 millones de euros hasta 2024 susceptible de ser prorrogado por dos años más.
- Hochtief ha emitido varios bonos por importe de 943 millones de euros a lo largo de 2019.
- El 30 de septiembre de 2019, Cimic ha refinanciado y ampliado el vencimiento de un tramo de su financiación bancaria sindicada de 2.600 millones a 3.200 millones dólares australianos con un vencimiento que llega hasta el 2024.
- En agosto de 2019, Flatiron y varias de sus participadas firmaron con un sindicato de bancos internacional un nuevo crédito y garantía sindicada por 300 millones de dólares americanos hasta 2024 y reemplaza al antiguo crédito y garantía sindicada de 350 millones de dólares canadienses.

Con estas operaciones el Grupo ACS ha mejorado la liquidez de su actividad, lo que unido a la generación de recursos de sus actividades, le permiten financiar adecuadamente sus operaciones en 2020.

Dentro del epígrafe "Otros activos financieros corrientes" del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2019 (véase Nota 10) que asciende a 1.339.029 miles de euros (1.463.855 miles de euros a 31 de

diciembre de 2018), la cantidad de 443.650 miles de euros (198.716 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) podrían hacerse líquidos a opción del Grupo en menos de tres meses por la propia liquidez del instrumento o por el propio plazo del mismo.

Por último, cabe destacar en relación con este riesgo que el Grupo ACS, como medida de precaución, la Junta General de Accionistas celebrada el 10 de mayo de 2019 aprobó, delegar en el Consejo de Administración de la facultad de emitir, en una o varias veces, dentro del plazo máximo de cinco años siguientes al 10 de mayo de 2019, valores convertibles y/o canjeables en acciones de la Sociedad, así como warrants u otros valores análogos que puedan dar derecho, directa o indirectamente a la suscripción o adquisición de acciones de la Sociedad, por un importe total de hasta tres mil millones de euros; así como de la facultad de aumentar el capital social en la cuantía necesaria, y de la facultad de excluir, en su caso, el derecho de suscripción preferente hasta un límite del 20% del capital social, de acuerdo con lo detallado en la Nota 15.01.

Adicionalmente, en base al acuerdo de la Junta General de Accionistas de Hochtief celebrada el 10 de mayo de 2017 y de acuerdo a los Estatutos Sociales de Hochtief, el Comité Ejecutivo de esta sociedad está autorizado, sujeto a la aprobación del Consejo de Administración de la misma para aumentar el capital social mediante la emisión de nuevas acciones, en efectivo o en especie, en una o varias emisiones hasta un total de 65.752 miles de euros hasta el 9 de mayo de 2022. Asimismo, en base al acuerdo de la Junta General de Accionistas de Hochtief celebrada el 7 de mayo de 2019 y de acuerdo a los Estatutos Sociales de Hochtief, el Comité Ejecutivo de esta sociedad está autorizado, sujeto a la aprobación del Consejo de Administración de la misma para aumentar el capital social mediante la emisión de nuevas acciones, en efectivo o en especie, en una o varias emisiones hasta un total de 24.675 miles de euros hasta el 6 de mayo de 2024.

Riesgo de crédito

Está fundamentalmente motivado por créditos comerciales fallidos. El objetivo de la gestión de este riesgo es disminuir, en la medida de lo posible, su impacto a través del examen preventivo del rating de solvencia de los potenciales clientes del Grupo. Una vez los contratos están en ejecución, periódicamente se evalúa la calidad crediticia de los importes pendientes de cobro y se revisan los importes estimados recuperables de aquéllos que se consideran de dudoso cobro a través de los saneamientos en el estado de resultados consolidado del ejercicio. El riesgo de crédito ha sido históricamente muy limitado.

Adicionalmente, el Grupo ACS está expuesto al riesgo de posibles incumplimientos de sus contrapartes en las operaciones con derivados financieros y en la colocación de la tesorería. La Dirección Corporativa del Grupo ACS establece criterios de selección de las contrapartes en función de la calidad crediticia de las entidades financieras que se traduce en una cartera de entidades de elevada calidad y solvencia.

La situación de los clientes en mora que no están deteriorados a 31 de diciembre de 2019 y 2018 se detalla a continuación:

	Miles de Euros			
	31/12/2019			
	< 30 días	entre 30 y 90 días	> 90 días	Total
Sector Público	**69.860**	**44.518**	**185.164**	**299.542**
Estado	12.192	13.929	46.349	**72.470**
Comunidades Autónomas	4.452	4.460	19.218	**28.130**
Ayuntamientos	5.997	2.490	9.067	**17.554**
Organismos autónomos y Empresas Públicas	47.219	23.639	110.530	**181.388**
Sector Privado	**116.413**	**33.646**	**114.824**	**264.883**
Total	**186.273**	**78.164**	**299.988**	**564.425**

	Miles de Euros			
	31/12/2018			
	< 30 días	entre 30 y 90 días	> 90 días	Total
Sector Público	**40.353**	**23.831**	**173.192**	**237.376**
Estado	13.285	11.864	55.089	**80.238**
Comunidades Autónomas	2.391	857	1.225	**4.473**
Ayuntamientos	9.030	4.378	5.533	**18.941**
Organismos autónomos y Empresas Públicas	15.647	6.732	111.345	**133.724**
Sector Privado	**112.357**	**33.859**	**38.988**	**185.204**
Total	**152.710**	**57.690**	**212.180**	**422.580**

En opinión de los Administradores, los anteriores saldos vencidos, en especial los relacionados con organismos públicos, sobre los que existen derechos a intimar intereses, no supondrán quebrantos significativos para el Grupo.

Como consecuencia de la decisión de Cimic de salir de la región de Oriente Medio, los préstamos a BICC se han provisionado en su totalidad (véase Nota 10.02) por lo que tienen un valor en libros de cero (395 millones de euros a 31 de diciembre de 2018). La pérdida incurrida por este concepto en el ejercicio ha ascendido a 666,8 millones de euros (1.072,1 millones de dólares australianos).

Exposición al riesgo de precio de acciones cotizadas

El Grupo ACS se encuentra expuesto al riesgo vinculado a la evolución del precio de acciones de empresas cotizadas.

Dicha exposición en concreto se materializa en contratos de derivados vinculados con sistemas retributivos ligados a la evolución de la acción de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (véase Nota 22). Estos equity swaps eliminan la incertidumbre respecto al precio de ejercicio de los sistemas retributivos; no obstante, al no ser considerados derivados de cobertura contable, su valor de mercado tiene impacto en el estado de resultados consolidado (positivo en el caso de revalorización de las acciones hasta el valor del strike ofrecido a los beneficiarios y negativo en caso contrario).

Asimismo, en relación a la exposición a la evolución del precio de las acciones de Masmovil, la exposición se centra fundamentalmente en la evaluación del posible riesgo de deterioro que supone la evolución de la cotización de las acciones (véanse Notas 04.01, 09, 10.01 y 28.03) ya que no existe financiación directamente asociada a las mismas.

Cabe señalar que variaciones en el precio de las acciones de las sociedades cotizadas, en relación a las cuales el Grupo ACS mantiene instrumentos derivados, inversiones financieras, etc. tendrían un impacto en el estado de resultados consolidado del mismo.

Gestión de capital

Los objetivos del Grupo ACS en la gestión del capital son los de mantener una estructura financiero-patrimonial óptima para reducir el coste de capital, salvaguardando a su vez la capacidad para continuar sus operaciones con una adecuada solidez de sus ratios de endeudamiento.

La estructura de capital se controla fundamentalmente a través del ratio de endeudamiento, calculado como patrimonio neto sobre el endeudamiento financiero neto entendido como:

+ Deuda neta con recurso:

  + Deuda bancaria a largo plazo
  + Deuda bancaria a corto plazo
  + Emisión de bonos y obligaciones
  – Efectivo y otros activos financieros corrientes

+ Deuda por financiación de proyectos y deuda con recurso limitado.

Los Administradores del Grupo consideran adecuado el nivel de apalancamiento a 31 de diciembre de 2019 y 2018, que se muestra a continuación:

	Miles de Euros	
	31/12/2019	31/12/2018
Deuda / (caja) con recurso	**(87.278)**	**(120.040)**
Deuda bancaria a largo plazo (Nota 17.2)	3.619.569	3.254.785
Deuda bancaria a corto plazo (Nota 17.2)	794.755	854.835
Emisión de bonos y obligaciones (Nota 17.1)	4.604.425	3.998.484
Otros pasivos financieros (Nota 19)	322.704	202.399
Imposiciones a largo plazo, otros activos financieros corrientes y efectivo	(9.428.731)	(8.430.543)
Financiación en proyectos y deuda con recurso limitado (Nota 18)	**140.998**	**116.756**
Total Endeudamiento Financiero Neto / (Caja Neta)	**53.720**	**(3.284)**
Patrimonio neto (Nota 15) 31/12/2018 (*)	**5.495.906**	**5.990.656**

(*) Datos reexpresados.

Estimación del valor razonable

El desglose a 31 de diciembre de 2019 y 2018 de los activos y pasivos del Grupo ACS valorados a valor razonable según los niveles de jerarquía mencionados en la Nota 03.08.06 es el siguiente:

	Miles de Euros			
	Valor a 31/12/2019	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Activos	**839.667**	**488.548**	**245.179**	**105.940**
Instrumentos de patrimonio	353.653	196.266	51.447	105.940
Valores representativos de deuda	467.354	292.229	175.125	-
Deudores por instrumentos financieros				
No corrientes	7.401	3	7.398	-
Corrientes	11.259	50	11.209	-
Pasivos	**100.620**	**32**	**100.588**	**-**
Acreedores por instrumentos financieros				
No corrientes	72.239	9	72.230	-
Corrientes	28.381	23	28.358	-

	Miles de Euros			
	Valor a 31/12/2018	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Activos	**799.351**	**478.685**	**204.629**	**116.037**
Instrumentos de patrimonio	429.242	310.414	49.681	69.147
Valores representativos de deuda	253.424	168.271	85.153	-
Deudores por instrumentos financieros				
No corrientes	63.495	-	16.605	46.890
Corrientes	53.190	-	53.190	-
Pasivos	**127.018**	**-**	**127.018**	**-**
Acreedores por instrumentos financieros				
No corrientes	45.051	-	45.051	-
Corrientes	81.967	-	81.967	-

Dentro del nivel 2 de Jerarquía de Medición del Valor Razonable se encuentran todos los derivados financieros del Grupo ACS, además de otros activos y pasivos financieros, que no cotizan en mercados organizados. Su valoración se realiza internamente y con periodicidad trimestral, mediante técnicas habituales de valoración en mercados financieros, contrastadas según los casos, con valoraciones recibidas de las contrapartidas.

En este sentido, en función de la naturaleza del derivado, destaca la utilización de las siguientes metodologías:

- Para las coberturas de tipo de interés se utiliza la curva de tipos cupón cero determinada a partir de los depósitos y tipos que cotizan en mercado a la fecha de cierre, obteniendo a partir de ella los factores de descuento, y aplicándola al calendario de flujos futuros de cobros y pagos.
- Los derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado pero calificados "no de cobertura", se valoran utilizando metodología de *"Black-Scholes"*, aplicando parámetros de mercado tales como volatilidad implícita, coste del repo, tipos de interés de mercado o dividendos estimados.
- Para aquellos derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado, pero en los que la intención del Grupo es mantenerlo hasta su vencimiento, bien sea porque el derivado forma parte de una financiación o bien porque su contratación sustituye al subyacente, la valoración se basa en el cálculo de su valor intrínseco en la fecha de cada cierre.

Por lo que concierne a los activos que se agrupan bajo la categoría de "Valores representativos de deuda" dentro del nivel 2, señalar que dichos activos se corresponden fundamentalmente a excedentes de liquidez que se destinan a la formalización de valores de renta fija con vencimiento superior a tres meses desde la fecha de adquisición, que son altamente líquidos y de elevada rotación. Los citados valores se encuentran registrados principalmente en las divisiones de Dragados por un importe de 70.312 miles de euros (47.105 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), Servicios Industriales por un importe de 68.007 miles de euros (296 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) y Hochtief por un importe de 36.806 miles de euros (35.039 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Respecto a los instrumentos de patrimonio que están clasificados en el nivel 3 y cuyo valor razonable asciende a 105.940 miles de euros (69.147 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) corresponden a activos financieros con cambios en otro resultado global que no están cotizados. Los principales activos proceden de Hochtief por importe de 70.118 miles de euros (64.984 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) que se han valorado mediante el método de descuento de flujos de caja utilizando los tipos de interés de mercado al cierre del ejercicio. El resto de las participaciones están dispersas en varias participaciones minoritarias en activos concesionales fuera de España con importes que van desde los 20.063 miles de euros a los 10 miles de euros (1.879 miles de euros a los 10 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) individualmente consideradas y fundamentalmente contabilizados a su coste histórico. Dadas la escasa materialidad de dichos activos sobre los estados financieros consolidados y su impacto en el estado de resultados consolidado, no se han considerado necesarios análisis de sensibilidad en las valoraciones realizadas.

La variación de los instrumentos financieros recogidos en la jerarquía de Nivel 3 durante el ejercicio 2019 es la siguiente:

	Miles de Euros				
	01/01/2019	Ajustes cambios de valor	Transferencia Nivel 2	Otros	**31/12/2019**
Activos – Instrumentos de patrimonio y Deudores por instrumentos financieros	**116.037**	(41.823)	-	31.726	**105.940**
Pasivos – Acreedores por instrumentos financieros Corrientes	**-**	-	-	-	**-**

La variación de instrumentos financieros recogidos en la jerarquía de Nivel 3 durante el ejercicio 2018 fue la siguiente:

	Miles de Euros				
	01/01/2018	Ajustes cambios de valor	Transferencia Nivel 2	Otros	**31/12/2018**
Activos – Instrumentos de patrimonio y Deudores por instrumentos financieros	**150.241**	2.769	-	(36.973)	**116.037**
Pasivos – Acreedores por instrumentos financieros Corrientes	**-**	-	-	-	**-**

No se han producido transferencias de instrumentos derivados valorados a valor razonable entre los niveles 1 y 2 de la jerarquía de valor razonable ni durante el ejercicio 2019 ni durante el ejercicio 2018.

22. Instrumentos financieros derivados

Las diferentes áreas en las que el Grupo ACS desarrolla su actividad están expuestas a riesgos financieros, principalmente el riesgo de tipo de cambio y el riesgo de tipo de interés. Con el fin de reducir el impacto de dichos riesgos y de acuerdo con la política de gestión de los mismos (véase Nota 21), el Grupo ACS tiene contratados diferentes derivados financieros, que en su mayoría tienen un vencimiento a largo plazo.

A continuación se presenta el detalle de los nocionales según el plazo de vencimiento de las mencionadas operaciones de cobertura y en función de la naturaleza de los contratos, a 31 de diciembre de 2019 y 2018:

Ejercicio 2019	Miles de Euros							
	Valor nocional	2020	2021	2022	2023	2024	Siguientes	Valor razonable neto
Tipo de interés	1.817.065	-	950.000	-	754.566	44.450	68.049	(57.654)
Tipo de cambio	893.787	94.251	374.635	159.072	-	-	265.829	(9.021)
Precio	4.616	-	-	-	-	-	4.616	-
No calificados de cobertura	830.137	-	352.561	9.732	467.844	-	-	(15.285)
Total	**3.545.605**	**94.251**	**1.677.196**	**168.804**	**1.222.410**	**44.450**	**338.494**	**(81.960)**

Ejercicio 2018	Miles de Euros							
	Valor nocional	2019	2020	2021	2022	2023	Siguientes	Valor razonable neto
Tipo de interés	2.113.729	69.562	-	1.200.735	47.358	725.000	71.074	(44.469)
Tipo de cambio	956.482	98.074	303.662	256	-	-	554.490	19.805
Precio	4.616	-	-	-	-	-	4.616	3.184
No calificados de cobertura	965.614	235.266	262.504	-	-	467.844	-	11.147
Total	**4.040.441**	**402.902**	**566.166**	**1.200.991**	**47.358**	**1.192.844**	**630.180**	**(10.333)**

El valor nocional asociado a los activos y pasivos mantenidos para la venta corresponde a la actividad relacionada con las energías renovables y concesiones, que, a 31 de diciembre de 2019, es el siguiente:

	Miles de Euros						
	Valor nocional	2020	2021	2022	2023	2024	Siguientes
Tipo de interés	336.263	-	525	4	-	138.447	197.287

El valor nocional asociado a los activos y pasivos mantenidos para la venta corresponde a la actividad relacionada con las energías renovables y concesiones, que, a 31 de diciembre de 2018, fue el siguiente:

	Miles de Euros						
	Valor nocional	2019	2020	2021	2022	2023	Siguientes
Tipo de interés	191.412	-	-	-	-	-	191.412

La tabla siguiente muestra los valores razonables a 31 de diciembre de 2019 y 2018 de las coberturas contratadas de acuerdo con la naturaleza de los contratos:

	Miles de Euros			
	2019		2018	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Tipo de interés	-	57.654	-	44.469
Tipo de cambio	14.680	23.701	21.130	1.325
Precio	-	-	3.184	-
No calificados de cobertura	3.980	19.265	92.371	81.224
Total	**18.660**	**100.620**	**116.685**	**127.018**

El Grupo no posee cobertura sobre inversiones en el extranjero, debido a que, por un lado el riesgo existente de tipo de cambio se cubre con las operaciones realizadas en la moneda local. Por otro lado, las inversiones en el extranjero más importantes se han llevado a cabo con financiación a largo plazo, que se realiza mediante determinadas coberturas de tipo de interés de la deuda en financiaciones de proyectos.

Cobertura de flujos de tesorería (tipos de interés)

El objetivo de la utilización de estos derivados es limitar las variaciones en el tipo de interés de la deuda, asegurando un tipo de interés fijo, fundamentalmente con contratos de permuta de tipo de interés (*"swap"*) a medida que se contrata y dispone de dicha deuda.

La mayor parte de las coberturas están realizadas mediante contratos de permuta de tipo de interés (*"swaps"*), con un vencimiento igual o ligeramente inferior al subyacente al que cubren.

Las coberturas de este tipo están relacionadas fundamentalmente con los diferentes préstamos sindicados dentro del Grupo y las relativas a la financiación de proyectos y otras financiaciones a largo plazo, tanto a 31 de diciembre de 2019 como a 31 de diciembre de 2018 (véanse Notas 17 y 18).

En relación con los préstamos sindicados existen coberturas por 1.675.000 miles de euros sobre el préstamo sindicado de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y otros préstamos a largo plazo de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. Tienen diferentes contratos de permuta de tipo de interés por los mismos importes de los préstamos subyacentes y mismos vencimientos.

Coberturas de flujos de tesorería (tipo de cambio)

El riesgo de tipo de cambio se produce fundamentalmente en aquellas obras en las que los pagos y/o cobros se producen en moneda diferente a la moneda funcional.

En el ejercicio 2018 se realizaron nuevas operaciones de cobertura para mitigar riesgos de tipo de cambio en proyectos del área de Norteamérica donde se tendrán que hacer frente a pagos en moneda distinta a la correspondiente a los cobros y con vencimiento en 2025.

También destacan por su importancia los derivados contratados procedentes de Hochtief por importe nocional de 522.423 miles de euros, con vencimiento entre 2020 y 2021 (303.106 miles de euros en 2018, con vencimiento entre 2019 y 2021).

Adicionalmente, existen derivados contratados por Servicios Industriales correspondientes a seguros de cambio para proyectos en el exterior por un importe nominal de 102.489 miles de euros en 2019 y con vencimientos en 2020 y 2021 (93.898 miles de euros en 2018 y con vencimiento en 2019 y 2020).

Instrumentos derivados que no califican como de cobertura

Los activos y pasivos por instrumentos financieros no de cobertura recogen la valoración a valor razonable de aquellos derivados que no cumplen la condición de cobertura.

En relación con las emisiones de bonos canjeables en acciones de Iberdrola (amortizadas a su vencimiento en el primer trimestre de 2019) por un importe nominal de 235.300 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 (véase Nota 17.01), destacaba la existencia de derivados implícitos en la emisión de los mismos que se registran a valor razonable con cambios de valor en el estado de resultados consolidado. El valor razonable de los derivados

relacionados con emisión de bonos canjeables de Iberdrola ascendía a 31 de diciembre de 2018 a 39.459 miles de euros, recogidos dentro del epígrafe “Acreedores por instrumentos financieros corrientes” del estado de situación financiera consolidado adjunto. En relación con esta financiación, para que el Grupo pudiera garantizar la posibilidad de monetización futura de las acciones de Iberdrola, S.A. de estos canjeables y asegurar su opción de liquidación en efectivo, realizó en el primer trimestre de 2016 un contrato de adquisición de opciones de compra de tipo americana sobre acciones de Iberdrola con los mismos vencimientos que los bonos canjeables en acciones de Iberdrola. Estas opciones de compra americana se realizaron a un precio de referencia de valor de 6,02 euros por acción ejercitable, a opción de ACS, en el período comprendido entre la firma del *“prepaid forward”* y el vencimiento de las emisiones de bonos sobre igual número de acciones de Iberdrola. La contratación de este derivado se hizo con el objetivo de mitigar el riesgo de incremento de la deuda asociada a los bonos que podría desprenderse como consecuencia del incremento de la cotización de Iberdrola. El valor de mercado de las opciones de compra de tipo americana sobre acciones de Iberdrola ascendía a 31 de diciembre de 2018 a 41.346 miles de euros recogidos dentro del epígrafe “Deudores por instrumentos financieros corrientes” del estado de situación financiera consolidado adjunto. El efecto conjunto en el estado de resultados consolidado de todos estos derivados relacionados con las emisiones de bonos canjeables de Iberdrola durante el ejercicio 2019 y 2018 no ha sido significativo (véase Nota 10.05). A 31 de diciembre de 2019, no existen ya derivados asociados a la participación en Iberdrola, S.A. al haber vencido las emisiones de bonos canjeables en marzo de 2019.

En el segundo semestre de 2018, se estableció un nuevo plan de opciones sobre acciones de ACS, que como los anteriores, está externalizado con una entidad financiera. La entidad financiera posee las acciones para su entrega a los directivos beneficiarios del Plan de acuerdo con las condiciones recogidas en el mismo, al precio de ejercicio de la opción (37,17 euros/acción). Estos derivados no cumplen con los requisitos contables para ser calificados de cobertura por lo que su valoración se registra con cambios en el estado de resultados consolidado. La variación de valor razonable de estos instrumentos se recoge en el epígrafe “Variación de valor razonable en instrumentos financieros” del estado de resultados consolidado adjunto (véase Nota 28.04). En los contratos con las entidades financieras, éstas no asumen el riesgo derivado de la caída de cotización de la acción por debajo del precio de ejercicio. El valor razonable de los derivados relacionados con acciones de ACS a 31 de diciembre de 2019 ascienden a 19.040 miles de euros recogidos dentro del epígrafe “Acreedores por instrumentos financieros corrientes” (41.682 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) del estado de situación financiera consolidado adjunto.

Como consecuencia de la novación del préstamo sindicado, ACS Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha cancelado swaps de tipo de interés por importe subyacente de 250.000 miles de euros y que ha supuesto un impacto en el estado de resultados de 3.689 miles de euros.

El importe más relevante de este epígrafe correspondía en el ejercicio 2018 a una opción de conversión sobre el importe nominal fijo del “*Note”* de 200 millones de euros que tenía con Masmovil para ser intercambiado por un número igualmente fijo 24 millones de acciones que tenía con Masmovil Ibercom, S.A. lo que suponía la consideración de la existencia de un derivado implícito con un efecto positivo en el estado de resultados consolidado por importe de 41.768 miles de euros registrado en el epígrafe “Variación de valor razonable en instrumentos financieros” del estado de resultados consolidado adjunto (véase Nota 28.04). Dicho *Note* fue vendido en noviembre de 2018.

Dentro de los activos por instrumentos derivados no de cobertura se encuentra recogido como menor valor del activo el deterioro de la opción de adquirir las acciones restantes en BICC de 48,0 millones de euros (77,1 millones dólares australianos) como consecuencia de la salida de Cimic de Oriente Medio (véase Nota 09). El valor de dicha opción a 31 de diciembre de 2019 es cero. Cimic continúa manteniendo una opción de compra para comprar el 55% restante de la participación en BICC. Esta opción no tiene impacto en el control de la participada.

Las cantidades aportadas como garantía correspondientes a los derivados contratados por el Grupo ascienden a 2.329 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (261.198 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

El Grupo tiene registrado el riesgo de crédito, tanto propio como de la contraparte en función de cada derivado para todos los instrumentos derivados valorados a valor razonable con cambios en resultados, de acuerdo con la NIIF 13.

23. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

Incluye principalmente los importes pendientes de pago por compras comerciales y costes relacionados así como los anticipos recibidos de clientes por obras que ascendieron a 2.418.116 miles de euros en 2019 (2.158.738 miles de euros en 2018 reexpresado) (véase Nota 12) y el importe de la obra certificada por adelantado 850.641 miles de euros en 2019 (986.842 miles de euros en 2018 reexpresado).

El Grupo tiene suscritos contratos de líneas de "confirming" y de "*supply chain financing*" (tal como se denomina en otros países) con diversas entidades financieras para que estas faciliten, a su elección, el pago anticipado a sus proveedores, de acuerdo con los cuales, el proveedor puede realizar su derecho de cobro frente a las empresas o entidades del Grupo, obteniendo el importe facturado deducidos los costes financieros de descuento y comisiones aplicadas por las citadas entidades. El importe dispuesto de las líneas de "confirming" y de "*supply chain financing*" asciende a 1.484.275 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (1.218.447 miles de euros a 31 de diciembre de 2018 incluyendo a efectos comparativos los importes relativos al denominado "*supply chain financing*"). Los citados contratos no modifican las principales condiciones de pago de los mismos, por lo que se mantienen clasificados como pasivos comerciales.

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre

A continuación se detalla la información requerida por la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, que ha sido preparada aplicando la Resolución de 29 de enero de 2016, del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, sobre información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales en relación con el período medio de pago a proveedores en operaciones comerciales a nivel nacional:

	2019	2018
	Días	
Período medio de pago a proveedores	62	66
Ratio de operaciones pagadas	59	65
Ratio de operaciones pendientes de pago	69	67
	Miles de Euros	
Total pagos realizados	3.523.154	3.248.352
Total pagos pendientes	1.555.565	1.423.922

Los datos expuestos en el cuadro anterior sobre pagos a proveedores hacen referencia a aquellos que por su naturaleza son acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes y servicios, de modo que incluyen los datos relativos a las partidas "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar - Proveedores", del pasivo corriente del estado de situación financiera consolidado adjunto.

Se entenderá por "Período medio de pago a proveedores" como el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación. Dicho "Período medio de pago a proveedores" se calcula como el cociente formado en el numerador por el sumatorio del ratio de operaciones pagadas por el importe total de los pagos realizados más el ratio de operaciones pendientes de pago por el importe total de pagos pendientes y, en el denominador, por el importe total de pagos realizados y los pagos pendientes.

El ratio de operaciones pagadas se calcula como el cociente formado en el numerador por el sumatorio de los productos correspondientes a los importes pagados, por el número de días de pago y, en el denominador, el importe total de pagos realizados. Se entenderá por número de días de pago, los días naturales que hayan transcurrido desde la fecha en que se inicie el cómputo del plazo hasta el pago material de la operación.

Así mismo, el ratio de operaciones pendientes de pago corresponde al cociente formulado en el numerador por el sumatorio de los productos correspondientes a los importes pendientes de pago, por el número de días pendiente de pago y, en el denominador, el importe total de pagos pendientes. Se entenderá por número de días pendientes de pago, los días naturales que hayan transcurrido desde la fecha en que se inicie el cómputo del plazo hasta el último día del período al que se refieran las cuentas anuales.

Para el cálculo tanto del número de días de pago como del número de días pendientes de pago, el Grupo comenzará a computar el plazo desde la fecha de recepción de los productos o prestación de los servicios. No obstante, a falta de información fiable sobre el momento en que se produce esta circunstancia, se ha tomado la fecha de recepción de la factura.

24. Otros pasivos corrientes

El detalle de este epígrafe a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	31/12/2019	31/12/2018
Cobros por anticipado	55.795	34.457
Proveedores de inmovilizado	8.585	7.917
Depósitos y fianzas recibidos	2.633	2.281
Otros	484.445	413.624
Total	**551.458**	**458.279**

No se ha registrado una provisión por el importe del dividendo activo a pagar como consecuencia de la decisión de la Sociedad Dominante de aprobar el dividendo el 4 de febrero de 2020 (véase Nota 15.05).

Dentro de la partida “Otros” se recogen principalmente, los importes relativos a los pagos mediante confirming (en gran parte correspondientes al área internacional) y cuentas corrientes con UTE´s y otros terceros.

25. Segmentos

25.01. Criterios de segmentación

La estructura del Grupo ACS refleja su enfoque de los diferentes negocios por líneas o áreas de actividades. La información por segmentos basado en las diferentes líneas de negocio recoge la información de acuerdo con la organización interna del Grupo, de acuerdo con los órganos involucrados en el seguimiento de las operaciones y en la toma de decisiones.

25.01.01 Segmentos principales de negocio

De acuerdo con la organización interna del Grupo ACS, y consecuentemente de su estructura de información interna, la actividad del Grupo se desarrolla a través de áreas de actividad, que constituyen los segmentos operativos de información tal como se indica en la NIIF 8.

Las principales áreas del Grupo se dividen en:

a) Infraestructuras

El segmento de Infraestructuras comprende las actividades de Construcción (a través de Dragados y Hochtief - incluyendo Cimic), y Concesiones (a través de Iridium y la participación del Grupo en Abertis), segmento que está orientado a la realización de todo tipo de proyectos de Obra Civil y Edificación, así como al desarrollo y operación de concesiones de infraestructuras, tales como de transporte, etc. Las regiones geográficas con mayor exposición en esta área son Norte América, Asia Pacífico y Europa, principalmente operando en mercados desarrollados y seguros a nivel geopolítico, macroeconómico y legal.

Durante el ejercicio 2019 y como consecuencia de la representatividad que la participación en Abertis representa sobre los Estados Financieros Consolidados, el Grupo ACS ha procedido a clasificar dentro del nuevo segmento de “Infraestructuras” (en 2018 clasificado como “Construcción”) la participación directa sobre Abertis y el resultado aportado de la misma, y que con anterioridad el Grupo clasificaba dentro de “Corporación”.

En este sentido, el Grupo presenta tanto las actividades de Construcción como de Concesión dentro del segmento de Infraestructuras, como consecuencia principal que las actividades de dichos subsegmentos se encuentran directamente relacionadas entre sí, es decir, se corresponden a negocios cuya naturaleza de sus

actividades son complementarias. La integración de ambas actividades, tanto de construcción como de concesiones, conforma para el Grupo ACS una oferta global de soluciones en el ámbito de infraestructuras que permite al Grupo potenciar su oferta en los mercados objetivos. La integración de actividades directamente interrelacionadas bajo la misma dirección o la denominación conceptual de "administrador del segmento" tal y como define la NIIF 8 apartado 9, trae consigo importantes sinergias para el Grupo, tales como la optimización de la estructura internacional de soporte de negocio. Como consecuencia de lo anterior, esta descentralización funcional permite a una dirección común o administrador de segmento que rinda cuentas directamente a la máxima instancia sobre la toma de decisiones operativas y se mantiene sistemáticamente en contacto con la misma, a fin de discutir sobre las actividades operativas, los resultados financieros, las previsiones o los planes para el segmento en cuestión. En este contexto, el Grupo presenta la información correspondiente a estas actividades integradas bajo la denominación de "Infraestructuras" en coherencia con la estrategia del Grupo como proveedor global de servicios de infraestructuras, cuya información financiera y de gestión es evaluada conjuntamente y periódicamente por la Alta Dirección bajo una misma dirección.

El segmento de Infraestructuras es un componente diferenciado del resto de componentes de la entidad, en la cual se dispone de información financiera diferenciada, y que cuenta con una dirección o "administrador de segmento" que rinde cuentas directamente a la máxima instancia sobre la toma de decisiones operativas, con la cual se mantiene sistemáticamente en contacto con la misma.

En base a lo descrito anteriormente, el Grupo ACS considera razonable y fundamentada la presentación conjunta de las actividades de construcción y concesión, y cuyo objetivo obedece a ser un proveedor líder y global a nivel mundial en el ámbito del sector de infraestructuras.

b) Servicios Industriales

El área está dedicada a la ingeniería industrial aplicada, desarrollando actividades de construcción, mantenimiento y operación de infraestructuras energéticas, industriales y de movilidad a través de un grupo extenso de empresas encabezadas por Grupo Cobra y Dragados Industrial. Esta área tiene presencia en más de 50 países, con una exposición predominante del mercado mexicano y español aunque con crecimiento en nuevos países asiáticos y latinoamericanos.

c) Servicios

Esta área comprende únicamente la actividad de Clece que ofrece servicios de mantenimiento integral de edificios, lugares públicos u organizaciones, así como asistencia a personas. Esta área está fundamentalmente basada en España aunque con un incipiente crecimiento del mercado europeo. Adicionalmente, señalar que si bien, este segmento no cumple los umbrales cuantitativos establecidos en NIIF 8, el Grupo considera que debe informarse como un segmento diferenciado dado que la naturaleza de los bienes y servicios que presta es totalmente diferenciada e identificable, reporta de forma independiente al Grupo, y se considera que es más útil dicha presentación para los usuarios de los estados financieros.

El desglose de los activos y pasivos por segmentos a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de Euros			
	Activos		Pasivos	
	31/12/2019	31/12/2018 (*)	31/12/2019	31/12/2018 (*)
Infraestructuras	27.910.174	25.629.675	21.760.421	18.496.303
Servicios Industriales	8.886.820	8.013.797	7.683.187	7.155.037
Servicios	1.448.151	1.499.632	654.989	649.515
Corporación y Ajustes	346.581	558.120	2.997.223	3.409.713
Total	**38.591.726**	**35.701.224**	**33.095.820**	**29.710.568**

(*) Datos reexpresados.

25.01.02 Segmentos geográficos

El Grupo ACS se gestiona por segmentos de negocio, siendo irrelevante la gestión basada en segmentos geográficos, por lo que se hace una distinción entre España y el resto del mundo, de acuerdo con lo indicado en la NIIF 8.

25.02. Bases y metodología de la información por segmentos de negocio

La estructura de esta información está diseñada de acuerdo con la gestión efectiva de las diferentes divisiones que componen el Grupo ACS. Cada división dispone de unos recursos propios en función de las entidades que realizan la actividad correspondiente y, por lo tanto, dispone de los activos necesarios para el desarrollo de la misma.

Cada uno de los segmentos de negocio responde principalmente a una estructura legal, en la cual las sociedades dependen de forma mercantil de una sociedad holding representativa de cada actividad. Por lo tanto, cada entidad legal dispone de los activos y recursos necesarios para el desarrollo de su actividad de forma autónoma.

A continuación se presenta la información por segmentos de estas actividades, antes de la imputación de gastos a filiales en el estado de resultados.

25.02.01 Estado de resultados por Segmentos de actividad: Ejercicio 2019

	Miles de Euros				
	Infraestructuras	Servicios	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	**30.955.100**	**1.579.117**	**6.530.342**	**(15.686)**	**39.048.873**
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	15.845	-	(127)	-	15.718
Trabajos realizados por la empresa para su activo	1.378	-	2.834	-	4.212
Aprovisionamientos	(22.219.015)	(116.140)	(3.437.833)	20.319	(25.752.669)
Otros ingresos de explotación	272.584	22.580	46.589	(18.569)	323.184
Gastos de personal	(5.468.863)	(1.337.265)	(1.549.625)	(38.674)	(8.394.427)
Otros gastos de explotación	(1.678.165)	(54.367)	(957.290)	(9.052)	(2.698.874)
Dotación amortización del inmovilizado	(843.313)	(37.395)	(88.027)	(979)	(969.714)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	84	171	654	-	909
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	17.390	(629)	279.324	-	296.085
Otros resultados	(20.826)	156	(59.919)	-	(80.589)
Deterioro de valor de instrumentos financieros	(1.464.791)	-	-	-	(1.464.791)
Resultado de entidades integrantes de la actividad ordinaria por el método de participación	507.163	-	46.147	-	553.310
Ingresos financieros	118.648	6.580	51.286	28.613	205.127
Gastos financieros	(314.392)	(13.457)	(121.790)	(47.563)	(497.202)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	4.787	-	(179)	25.467	30.075
Diferencias de cambio	(379)	-	4.576	-	4.197
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	(222.255)	(1)	(3.969)	229.852	3.627
Resultado de entidades no integrantes de la actividad ordinaria por el método de participación	4.555	-	-	-	4.555
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	**(334.465)**	**49.350**	**742.993**	**173.728**	**631.606**
Impuesto sobre beneficios	277.607	(9.202)	(141.166)	(43.177)	84.062
RESULTADO DEL EJERCICIO DE ACTIVIDADES CONTINUADAS	**(56.858)**	**40.148**	**601.827**	**130.551**	**715.668**
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	-	-	-	-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO	**(56.858)**	**40.148**	**601.827**	**130.551**	**715.668**
Resultado atribuido a participaciones no dominantes	249.918	(1.867)	(1.692)	-	246.359
Resultado atribuido a participaciones no dominantes de actividades interrumpidas	-	-	-	-	-
RESULTADO SOCIEDAD DOMINANTE	**193.060**	**38.281**	**600.135**	**130.551**	**962.027**

25.02.02 Estado de resultados por Segmentos de actividad: Ejercicio 2018

	Miles de Euros				
	Infraestructuras	Servicios	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	**28.785.275**	**1.504.555**	**6.385.054**	**(16.368)**	**36.658.516**
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(52.453)	-	730	-	(51.723)
Trabajos realizados por la empresa para su activo	1.566	-	3.116	(21.139)	(16.457)
Aprovisionamientos	(20.377.866)	(130.650)	(3.503.964)	102.047	(23.910.433)
Otros ingresos de explotación	275.396	20.452	18.850	(69.097)	245.601
Gastos de personal	(5.189.383)	(1.258.448)	(1.423.097)	(39.030)	(7.909.958)
Otros gastos de explotación	(1.687.136)	(50.491)	(798.641)	(18.573)	(2.554.841)
Dotación amortización del inmovilizado	(707.962)	(29.686)	(78.940)	(1.013)	(817.601)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	469	194	579	-	1.242
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	41.532	(632)	(16.179)	2	24.723
Otros resultados	(86.738)	(3.145)	(76.110)	-	(165.993)
Resultado de entidades integrantes de la actividad ordinaria por el método de participación	392.793	-	(11.032)	-	381.761
Ingresos financieros	89.906	8.969	40.273	15.691	154.839
Gastos financieros	(276.206)	(14.450)	(112.664)	(48.171)	(451.491)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	3.365	-	(6)	62.904	66.263
Diferencias de cambio	(21.695)	-	10.626	(14)	(11.083)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	2.054	-	17.547	(16.897)	2.704
Resultado de entidades no integrantes de la actividad ordinaria por el método de participación	4.227	-	-	-	4.227
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	**1.197.144**	**46.668**	**456.142**	**(49.658)**	**1.650.296**
Impuesto sobre beneficios	(274.048)	(7.628)	(125.022)	17.564	(389.134)
RESULTADO DEL EJERCICIO DE ACTIVIDADES CONTINUADAS	**923.096**	**39.040**	**331.120**	**(32.094)**	**1.261.162**
Resultado después de impuestos de las actividades interrumpidas	-	-	-	-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO	**923.096**	**39.040**	**331.120**	**(32.094)**	**1.261.162**
Resultado atribuido a participaciones no dominantes	(337.146)	(1.993)	(6.445)	-	(345.584)
Resultado atribuido a participaciones no dominantes de actividades interrumpidas	-	-	-	-	-
RESULTADO SOCIEDAD DOMINANTE	**585.950**	**37.047**	**324.675**	**(32.094)**	**915.578**

(*) Datos reexpresados.

25.02.03 Estado de situación financiera por Segmentos de actividad: Ejercicio 2019

ACTIVO	Miles de Euros				
	Infraestructuras	Servicios	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
ACTIVO NO CORRIENTE	**11.741.031**	**1.067.113**	**1.282.339**	**258.270**	**14.348.753**
Inmovilizado intangible	**3.426.620**	**240.784**	**162.802**	**237.531**	**4.067.737**
Fondo de comercio	2.687.704	137.817	58.991	237.316	3.121.828
Otro inmovilizado intangible	738.916	102.967	103.811	215	945.909
Inmovilizado material / Inversiones inmobiliarias	**2.342.371**	**131.373**	**216.338**	**7.138**	**2.697.220**
Inmovilizaciones en proyectos	**119.310**	**-**	**49.898**	**2**	**169.210**
Activos financieros no corrientes	**4.789.213**	**622.203**	**511.432**	**(622.005)**	**5.300.843**
Otros activos no corrientes	**1.063.517**	**72.753**	**341.869**	**635.604**	**2.113.743**
ACTIVO CORRIENTE	**16.169.143**	**381.038**	**7.604.481**	**88.311**	**24.242.973**
Existencias	**823.035**	**701**	**89.772**	**(2.543)**	**910.965**
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	**7.947.665**	**208.469**	**3.422.631**	**(26.324)**	**11.552.441**
Otros activos financieros corrientes	**994.987**	**78.268**	**260.411**	**5.363**	**1.339.029**
Deudores por instrumentos financieros	**11.259**	**-**	**-**	**-**	**11.259**
Otros activos corrientes	**192.850**	**2.229**	**32.274**	**1.536**	**228.889**
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	**6.141.613**	**91.371**	**1.746.156**	**110.279**	**8.089.419**
Activos no corrientes mantenidos para la venta	**57.734**	**-**	**2.053.237**	**-**	**2.110.971**
TOTAL ACTIVO	**27.910.174**	**1.448.151**	**8.886.820**	**346.581**	**38.591.726**

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Miles de Euros				
	Infraestructuras	Servicios	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
PATRIMONIO NETO	**6.149.753**	**793.162**	**1.203.633**	**(2.650.642)**	**5.495.906**
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	**5.168.887**	**787.824**	**1.109.934**	**(2.650.498)**	**4.416.147**
Participaciones no dominantes	**980.866**	**5.338**	**93.699**	**(144)**	**1.079.759**
PASIVO NO CORRIENTE	**5.401.845**	**317.539**	**1.236.437**	**2.085.175**	**9.040.996**
Subvenciones	**115**	**1.772**	**810**	**-**	**2.697**
Pasivos financieros no corrientes	**3.486.590**	**227.222**	**916.471**	**1.803.704**	**6.433.987**
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	3.291.926	227.222	824.288	1.807.424	6.150.860
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	78.645	-	43.851	-	122.496
Otros pasivos financieros	116.019	-	48.332	(3.720)	160.631
Pasivos por arrendamiento no corriente	**599.736**	**39.289**	**47.919**	**-**	**686.944**
Acreedores por instrumentos financieros	**31.958**	**-**	**15.994**	**24.287**	**72.239**
Otros pasivos no corrientes	**1.283.446**	**49.256**	**255.243**	**257.184**	**1.845.129**
PASIVO CORRIENTE	**16.358.576**	**337.450**	**6.446.750**	**912.048**	**24.054.824**
Pasivos financieros corrientes	**1.499.799**	**94.551**	**386.567**	**1.067.547**	**3.048.464**
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	1.343.275	93.631	295.236	1.135.747	2.867.889
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	14.166	-	4.336	-	18.502
Otros pasivos financieros	142.358	920	86.995	(68.200)	162.073
Pasivos por arrendamiento corriente	**279.791**	**10.356**	**31.104**	**-**	**321.251**
Acreedores por instrumentos financieros	**7.896**	**-**	**427**	**20.058**	**28.381**
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	**11.972.539**	**211.899**	**4.659.712**	**(88.371)**	**16.755.779**
Otros pasivos corrientes	**1.649.308**	**20.644**	**203.698**	**(87.186)**	**1.786.464**
Pasivos financieros relacionados con BICC	**927.431**	**-**	**-**	**-**	**927.431**
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	**21.812**	**-**	**1.165.242**	**-**	**1.187.054**
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	**27.910.174**	**1.448.151**	**8.886.820**	**346.581**	**38.591.726**

25.02.04 Estado de situación financiera por Segmentos de actividad: Ejercicio 2018

ACTIVO	Miles de Euros				
	Infraestructuras	Servicios	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
ACTIVO NO CORRIENTE	**11.580.838**	**1.051.550**	**1.260.091**	**323.782**	**14.216.261**
Inmovilizado intangible	**3.462.545**	**242.606**	**98.115**	**237.854**	**4.041.120**
Fondo de comercio	2.667.071	129.510	43.845	237.316	3.077.742
Otro inmovilizado intangible	795.474	113.096	54.270	538	963.378
Inmovilizado material / Inversiones inmobiliarias	**2.155.332**	**118.666**	**223.297**	**7.282**	**2.504.577**
Inmovilizaciones en proyectos	**150.693**	**-**	**38.711**	**2**	**189.406**
Activos financieros no corrientes	**5.333.220**	**622.182**	**576.027**	**(625.163)**	**5.906.266**
Otros activos no corrientes	**479.048**	**68.096**	**323.941**	**703.807**	**1.574.892**
ACTIVO CORRIENTE	**14.048.837**	**448.082**	**6.753.706**	**234.338**	**21.484.963**
Existencias	**769.131**	**909**	**96.725**	**(244)**	**866.521**
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	**7.063.020**	**200.660**	**3.521.352**	**105.793**	**10.890.825**
Otros activos financieros corrientes	**1.004.723**	**189.901**	**183.622**	**85.609**	**1.463.855**
Deudores por instrumentos financieros	**11.543**	**-**	**300**	**41.347**	**53.190**
Otros activos corrientes	**171.657**	**2.146**	**34.878**	**1.525**	**210.206**
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	**5.020.703**	**54.466**	**1.890.980**	**308**	**6.966.457**
Activos no corrientes mantenidos para la venta	**8.060**	**-**	**1.025.849**	**-**	**1.033.909**
TOTAL ACTIVO	**25.629.675**	**1.499.632**	**8.013.797**	**558.120**	**35.701.224**

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Miles de Euros				
	Infraestructuras	Servicios	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Total Grupo
PATRIMONIO NETO	**7.133.372**	**850.117**	**858.760**	**(2.851.593)**	**5.990.656**
Patrimonio neto atribuido a la Sociedad Dominante	**5.591.398**	**844.231**	**770.371**	**(2.851.449)**	**4.354.551**
Participaciones no dominantes	**1.541.974**	**5.886**	**88.389**	**(144)**	**1.636.105**
PASIVO NO CORRIENTE	**4.573.483**	**295.909**	**1.330.724**	**2.942.383**	**9.142.499**
Subvenciones	**327**	**1.933**	**967**	**-**	**3.227**
Pasivos financieros no corrientes	**2.666.393**	**220.716**	**925.748**	**2.439.086**	**6.251.943**
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	2.458.096	220.716	890.877	2.446.084	6.015.773
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	92.581	-	8.097	-	100.678
Otros pasivos financieros	115.716	-	26.774	(6.998)	135.492
Pasivos por arrendamiento no corriente	**617.654**	**22.817**	**54.402**	**-**	**694.873**
Acreedores por instrumentos financieros	**22.343**	**-**	**2.839**	**19.869**	**45.051**
Otros pasivos no corrientes	**1.266.766**	**50.443**	**346.768**	**483.428**	**2.147.405**
PASIVO CORRIENTE	**13.922.820**	**353.606**	**5.824.313**	**467.330**	**20.568.069**
Pasivos financieros corrientes	**1.079.772**	**98.491**	**413.263**	**583.789**	**2.175.315**
Deudas con entidades de crédito, obligaciones y otros valores negociables	950.563	97.446	375.140	669.181	2.092.330
Financiación de proyectos y deuda con recurso limitado	14.782	-	1.295	1	16.078
Otros pasivos financieros	114.427	1.045	36.828	(85.393)	66.907
Pasivos por arrendamiento corriente	**279.734**	**5.436**	**21.503**	**-**	**306.673**
Acreedores por instrumentos financieros	**796**	**-**	**30**	**81.141**	**81.967**
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	**11.185.613**	**229.935**	**4.648.861**	**(98.740)**	**15.965.669**
Otros pasivos corrientes	**1.376.905**	**19.744**	**204.059**	**(98.860)**	**1.501.848**
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta	**-**	**-**	**536.597**	**-**	**536.597**
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	**25.629.675**	**1.499.632**	**8.013.797**	**558.120**	**35.701.224**

(*) Datos reexpresados.

El desglose de la cifra de negocios de los ejercicios 2019 y 2018 en la actividad de Construcción se detalla a continuación:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Nacional	**1.358.909**	**1.453.357**
Dragados	1.301.109	1.401.494
Hochtief	7	24
Concesiones	57.793	51.839
Internacional	**29.596.191**	**27.331.918**
Dragados	3.714.169	3.390.330
Hochtief	25.851.848	23.882.266
Concesiones	30.174	59.322
Total	**30.955.100**	**28.785.275**

El desglose de la cifra de negocios de los ejercicios 2019 y 2018 en la actividad de Servicios Industriales se detalla a continuación:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Redes	679.951	661.376
Instalaciones Especializadas	2.125.369	2.211.404
Proyectos Integrados	2.782.952	2.573.476
Sistemas de Control	909.004	920.734
Energía Renovable: Generación	42.144	23.419
Eliminaciones	(9.078)	(5.355)
Total	**6.530.342**	**6.385.054**

Del importe total de la cifra de negocios en la actividad de Servicios Industriales, 3.918.677 miles de euros corresponden a la actividad internacional en 2019 y 4.015.939 miles de euros en 2018, que representan 60,0% y un 62,9% respectivamente.

El desglose de la cifra de negocios en la actividad de Servicios se detalla a continuación:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Servicios Integrales	1.579.117	1.504.555
Total	**1.579.117**	**1.504.555**

Del importe total de la cifra de negocios en la actividad de Servicios, 115.689 miles de euros corresponden a la actividad internacional en 2019 y 98.101 miles de euros en 2018, representando un 7,3% y un 6,5% respectivamente.

El criterio de asignación de la cifra de negocios se realiza en función de la distribución geográfica de los clientes.

La conciliación de los ingresos ordinarios por segmentos con los ingresos ordinarios consolidados a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

Segmentos	Miles de Euros					
	2019			2018		
	Ingresos externos	Ingresos entre segmentos	Total ingresos	Ingresos externos	Ingresos entre segmentos	Total ingresos
Infraestructuras	30.951.404	3.696	**30.955.100**	28.781.720	3.555	**28.785.275**
Servicios Industriales	6.521.458	8.884	**6.530.342**	6.375.190	9.864	**6.385.054**
Servicios	1.576.011	3.106	**1.579.117**	1.501.606	2.949	**1.504.555**
(-) Ajustes y eliminaciones de ingresos ordinarios entre segmentos	-	(15.686)	**(15.686)**	-	(16.368)	**(16.368)**
Total	**39.048.873**	**-**	**39.048.873**	**36.658.516**	**-**	**36.658.516**

Las ventas entre segmentos se efectúan a precios de mercado.

La conciliación del resultado por segmentos con el resultado antes de impuestos consolidado a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

Segmentos	Miles de Euros	
	2019	2018 (*)
Infraestructuras	(56.858)	923.096
Servicios Industriales	601.827	331.120
Servicios	40.148	39.040
Total resultado de los segmentos sobre los que se informa	**585.117**	**1.293.256**
(+/-) Resultados no asignados	130.551	(32.094)
(+/-) Impuesto sobre beneficios y/o resultado de operaciones interrumpidas	(84.062)	389.134
Resultado antes de impuestos	**631.606**	**1.650.296**

(*) Datos reexpresados.

El importe neto de la cifra de negocios por área geográfica de los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

Importe neto de la cifra de negocios por Área Geográfica	Miles de Euros	
	2019	2018
Mercado nacional	5.418.549	5.212.558
Mercado internacional	33.630.324	31.445.958
a) Unión Europea	2.215.953	2.410.329
a.1) Zona Euro	1.037.311	1.291.100
a.2) Zona no Euro	1.178.642	1.119.229
b) Resto	31.414.371	29.035.629
Total	**39.048.873**	**36.658.516**

El cuadro siguiente muestra el desglose de determinados saldos consolidados del Grupo de acuerdo con su distribución geográfica:

	Miles de Euros			
	España		Resto del mundo	
	2019	2018	2019	2018
Importe neto de la cifra de negocios	5.418.549	5.212.558	33.630.324	31.445.958
Activos del segmento (*)	10.584.477	10.639.867	28.007.249	25.061.356
Total inversiones / (desinversiones) netas	332.277	3.137.936	991.803	(1.718.380)

(*) Datos reexpresados.

Los activos a 31 de diciembre de 2019 y 2018 desglosados por áreas geográficas son los siguientes:

	Miles de Euros	
	31/12/2019	31/12/2018 (*)
Europa	**16.151.318**	**15.579.376**
España	10.584.477	10.639.867
Alemania	4.200.798	3.862.222
Resto Europa	1.366.042	1.077.287
Resto áreas geográficas	**22.440.408**	**20.121.848**
América	13.410.889	11.456.032
Asia	390.710	481.648
Australasia	8.444.699	7.978.178
África	194.110	205.990
Total	**38.591.726**	**35.701.224**

(*) Datos reexpresados.

Las adiciones en activos no corrientes por actividades es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Construcción	965.535	440.792
Servicios	46.201	26.722
Servicios Industriales	211.522	89.797
Corporación y Ajustes	511	1.855
Total	**1.223.769**	**559.166**

26. Situación fiscal

26.01.Grupo Fiscal Consolidado

De acuerdo con la normativa vigente ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., es la Sociedad Dominante del Grupo Fiscal 30/99 que incluye, como dominadas, a aquellas sociedades dependientes españolas en las que participa, directa o indirectamente, en al menos un 75% y cumplen los demás requisitos exigidos al efecto por la normativa reguladora del régimen de consolidación fiscal.

El resto de las entidades dependientes del Grupo presentan sus declaraciones de impuestos, de acuerdo con las normas fiscales aplicables en cada país, bien individualmente, bien bajo regímenes de grupos de sociedades.

26.02.Relación entre el gasto corriente por impuestos y el resultado contable

A continuación se presenta la conciliación entre el gasto por el Impuesto sobre Sociedades de las operaciones continuadas, resultante de aplicar el tipo impositivo general vigente en España, y el gasto corriente registrado, así como la determinación del tipo medio efectivo.

	Miles de Euros	
	2019	2018 (*)
Resultado consolidado antes de impuestos	631.606	1.650.296
Beneficios netos integrados por el método de participación	(557.865)	(385.988)
Diferencias permanentes	(327.248)	(85.717)
Resultado fiscal	(253.507)	1.178.591
Impuesto al tipo del 25%	(63.377)	294.648
Deducciones por incentivos	(6.668)	(10.024)
Efecto del distinto tipo impositivo general en otros países	(68.975)	69.470
Gasto / (Ingreso) corriente por impuestos	(139.020)	354.094
Tipo efectivo sin método de participación	(188,5%)	28,01%

(*) Datos reexpresados.

Las diferencias permanentes de 2019 y 2018 se deben, fundamentalmente, a determinadas plusvalías obtenidas en la venta de sociedades filiales y participadas donde existe un derecho a exención así como en la reversión de provisiones que fueron fiscalmente no deducibles, y, en sentido opuesto, gastos y pérdidas no deducibles fiscalmente.

Las deducciones por incentivos fiscales incluyen, básicamente, tanto las deducciones por doble imposición como las deducciones por donativos y las derivadas de las actividades de I+D+i realizadas en España y en otros países.

El efecto del diferencial de tipos impositivos nacionales respecto al tipo impositivo de referencia del 25% se debe a que se han activado pérdidas (fundamentalmente por el impacto de BIC Contracting) en jurisdicciones donde el tipo nominal es superior al tipo nominal español, que es el empleado para el cálculo de este cuadro.

26.03.Composición del Gasto por Impuestos

La composición del gasto por Impuesto sobre Sociedades queda como sigue:

	Miles de Euros	
	2019	2018 (*)
Gasto / (ingreso) corriente por impuestos (Nota 26.02)	(139.020)	354.094
Gasto / (ingreso) por ajustes al impuesto de ejercicios anteriores	10.506	5.798
(Ingreso) por aplicación de activos por impuesto diferido de ejercicios anteriores	(9.822)	(10.542)
Gasto por activos por impuesto diferido generados en el ejercicio y no reconocidos	43.286	23.238
Gasto / (ingreso) por efecto sobre impuestos diferidos de cambios legislativos	192	2.955
Gasto / (ingreso) por otros ajustes al impuesto del ejercicio	10.796	13.591
Saldo final gasto / (ingreso) por impuestos sobre Sociedades	**(84.062)**	**389.134**

(*) Datos reexpresados.

El gasto por activos por impuesto diferido generados en el ejercicio y no reconocidos se origina, principalmente, por el criterio asumido, por motivos de prudencia, de no reconocer el activo fiscal asociado a las pérdidas fiscales y a la diferencia temporal por gastos financieros no deducibles incurridas, fundamentalmente, por las sociedades del Grupo residentes en Alemania.

26.04.Impuestos reconocidos en el patrimonio neto

Independientemente de los efectos impositivos reconocidos en el estado de resultados consolidado, el Grupo ha repercutido directamente en su patrimonio neto consolidado un abono de 13.721 miles de euros en 2019 (cargo de 6.647 miles de euros en 2018). Estos importes corresponden a los impactos fiscales por ajustes de activos financieros con cambios en otros resultado global con un cargo de 2.032 miles de euros en 2019 (cargo de 5.103 miles de euros en 2018), los derivados de flujos de efectivo, con un abono de 14.145 miles de euros en 2019 (cargo de 7.973 miles de euros en 2018), pérdidas actuariales, con un abono de 986 miles de euros en 2019 (abono de 6.474 miles de euros en 2018), y diferencia de conversión, con un abono de 622 miles de euros en 2019 (cargo de 45 miles de euros en 2018).

26.05.Impuestos diferidos

La composición del saldo de dichos activos, así como de los pasivos, también por diferencias temporales, es la siguiente:

	Miles de Euros	
	31/12/2019	31/12/2018 (*)
Activos por impuesto diferido con origen en:		
Diferencia entre valoración contable y fiscal de activos	435.244	513.041
Otras provisiones	327.303	298.401
Gastos por pensiones	93.493	121.036
Ingresos con distintos devengos fiscal y contable	18.826	20.272
Combinaciones de negocio	-	826
Pérdidas de establecimientos en el exterior	105.035	99.668
Gastos financieros no deducibles	62.079	61.272
Otros	295.729	287.490
Total diferencias temporarias	**1.337.709**	**1.402.006**
Activos por pérdidas fiscales	704.039	639.989
Activos por pérdidas fiscales derivadas de la salida de Oriente Medio	550.106	-
Activos por deducciones en cuota	210.659	210.682
Total	**2.802.513**	**2.252.677**
Compensación de activos / pasivos por impuesto diferido	(696.171)	(741.280)
Total Activos por impuesto diferido	**2.106.342**	**1.511.397**

Pasivos por impuesto diferido con origen en:		
Activos no corrientes contabilizados por importe superior a su base fiscal	338.164	354.196
Activos corrientes con distinto criterio en reconocimiento de ingresos fiscal y contable	412.610	417.942
Otros	328.518	349.598
Total	**1.079.292**	**1.121.736**
Compensación de activos / pasivos por impuesto diferido	(696.171)	(741.280)
Total Pasivos por impuesto diferido	**383.121**	**380.456**

(*) Datos reexpresados.

A 31 de diciembre de 2019 se han compensado activos y pasivos por impuestos diferidos que han tenido su origen en diferencias temporarias, por un importe de 696.171 miles de euros (741.280 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). La compensación se ha realizado a nivel de la misma sociedad o grupo fiscal y la mayor parte de la compensación se origina en el Grupo Hochtief.

A continuación se presentan los principales activos y pasivos por impuesto diferido reconocidos por el Grupo y las variaciones habidas durante los ejercicios 2019 y 2018:

	Miles de Euros								
	Saldo a 31 de diciembre de 2018 (*)	Movimiento corriente del ejercicio	Cargo / Abono en patrimonio				Combinaciones de negocio		Saldo a 31 de diciembre de 2019
			Ganancias y pérdidas actuariales	Cargo/abono en la reserva de valoración de activos y pasivos	Activos financieros con cambios en otro resultado global	Otros	Adquisiciones del ejercicio	Enajenaciones del ejercicio	
Activos	**2.252.677**	**552.499**	**986**	**5.591**	**(2.032)**	**(7.520)**	**865**	**(553)**	**2.802.513**
Por diferencias temporales	1.402.006	(61.567)	986	5.591	(2.032)	(7.275)	-	-	1.337.709
Por pérdidas fiscales	639.989	614.154	-	-	-	(245)	247	-	1.254.145
Por deducciones en cuota	210.682	(88)	-	-	-	-	618	(553)	210.659
Pasivos	**1.121.736**	**(33.661)**	**-**	**(2.731)**	**-**	**(6.052)**	**-**	**-**	**1.079.292**
Por diferencias temporales	1.121.736	(33.661)	-	(2.731)	-	(6.052)	-	-	1.079.292

	Miles de Euros								
	Saldo a 01 de enero de 2018 (*)	Movimiento corriente del ejercicio	Cargo / Abono en patrimonio				Combinaciones de negocio		Saldo a 31 de diciembre de 2018 (*)
			Ganancias y pérdidas actuariales	Cargo/abono en la reserva de valoración de activos y pasivos	Activos financieros con cambios en otro resultado global	Otros	Adquisiciones del ejercicio	Enajenaciones del ejercicio	
Activos	**2.293.237**	**(35.610)**	**6.474**	**(2.580)**	**(5.103)**	**(1.876)**	**-**	**(1.865)**	**2.252.677**
Por diferencias temporales	1.390.599	17.594	6.474	(2.580)	(5.103)	(3.113)	-	(1.865)	1.402.006
Por pérdidas fiscales	693.806	(55.053)	-	-	-	1.236	-	-	639.989
Por deducciones en cuota	208.832	1.849	-	-	-	1	-	-	210.682
Pasivos	**1.070.140**	**49.533**	**-**	**3.454**	**-**	**(771)**	**-**	**(620)**	**1.121.736**
Por diferencias temporales	1.070.140	49.533	-	3.454	-	(771)	-	(620)	1.121.736

(*) Datos reexpresados.

Cabe destacar que los créditos por pérdidas fiscales y deducciones en cuota del impuesto correspondientes al Grupo Fiscal español de ACS ascienden a 679.368 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (690.190 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Las diferencias temporarias de sociedades ajenas al Grupo Fiscal español, se originan fundamentalmente por las sociedades del Grupo Hochtief, entre la que destaca a 31 de diciembre de 2019 las procedentes de Cimic por importe de 550,1 millones de euros (884 millones de dólares australianos) por las pérdidas registradas en relación con BIC Contracting y la salida estratégica de Cimic de Oriente Medio (véase Nota 09).

En el reconocimiento del activo por impuesto diferido procedente de la salida de Oriente Medio por importe de 550,1 millones de euros, el Grupo ha considerado el rendimiento futuro esperado del negocio en línea con la estrategia del Grupo, los planes de negocios y las oportunidades futuras de asignación de capital. El Grupo analiza las opciones estratégicas para mantener su sólido balance, incluidas las asociaciones de inversión para hacer crecer sus principales negocios.

Por otra parte, los impuestos diferidos de activo por diferencias temporarias se incrementaron en el ejercicio 2018 como consecuencia de la implantación de las NIIF 9 y 15 en 183.874 miles de euros.

Los activos por impuesto diferido han sido registrados en el estado de situación financiera consolidado por considerar los Administradores del Grupo que, conforme a la mejor estimación sobre resultados futuros del Grupo, es previsible que dichos activos sean recuperados.

En cuanto a los pasivos por impuesto diferido por importe de 383.121 miles de euros (380.456 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), sus conceptos no se han visto modificados sustancialmente respecto a 31 de diciembre de 2018.

Con arreglo a la normativa vigente, los activos por impuesto diferido generados por diferencias temporales no están sujetos a plazos de caducidad.

Asimismo, en cuanto a los activos generados por pérdidas fiscales, su aplicación está sujeta a distintas condiciones y plazos establecidos por las distintas normativas nacionales aplicables; en particular, tanto en el caso de España como en Australia, donde se han generado los créditos más significativos, no existe plazo legal de caducidad.

Por su parte, las deducciones sobre la cuota pendientes de tomar, correspondientes al Grupo Fiscal español, recogidas en el activo del estado de situación financiera consolidado, por un importe de 205.630 miles de euros (209.985 miles de euros en 2018) tienen los plazos de caducidad establecidos por la Ley del Impuesto sobre Sociedades según su naturaleza. Las cantidades pendientes de aplicar en 2019 corresponden, principalmente, a deducciones generadas entre 2010 y 2019 por reinversión de plusvalías, y por gastos de I+D+i, cuyos plazos legales de caducidad son de 15 y 18 años respectivamente.

Para valorar la recuperabilidad de estos créditos por deducciones sujetos a plazo legal de caducidad, se ha elaborado, un test cuyas hipótesis clave, consistentes con las aplicadas en años anteriores, han sido las siguientes:

- Beneficio antes de impuestos de las áreas de negocio en España, en términos computables de base imponible, que, respecto al obtenido en 2018, se incrementa para ejercicios posteriores a tasas anuales del 3%.

- Mantenimiento general del actual perímetro de sociedades del Grupo Fiscal.

- Se ha recalculado específicamente la carga financiera por la deuda corporativa del Grupo en España entre 2020 y 2021, atendiendo a la nueva composición de dicha deuda, y se ha estimado para años posteriores una reducción a una tasa media anual del 2%.

- Se ha considerado que en los próximos 10 años se revertirán diferencias temporales que reducirán la base imponible del impuesto por pérdidas de participadas y sucursales, gastos financieros y otros por 505 millones de euros aproximadamente, estos ajustes reducen la capacidad de aprovechamiento de las deducciones.

El Grupo ha considerado en relación con el análisis de recuperabilidad de los activos por impuesto diferido, los principales factores positivos y negativos que aplican al reconocimiento de activos por impuesto diferido. Se han considerado entre ellos:

<u>Factores positivos identificados</u>

- La probabilidad de recuperar los activos por impuesto diferido es mayor si la pérdida procede de un hecho aislado y no recurrente, que si es consecuencia de factores de demanda o márgenes. Este es el caso de ACS, donde la pérdida procede de un hecho aislado y no recurrente.
- Historial de beneficios recurrentes por parte del grupo fiscal.
- Existencia de nuevas oportunidades de negocios para el grupo fiscal. Existencia de una cartera sólida.
- El Grupo no es una *start-up*.
- Cumplimiento de los planes de negocio y previsión de beneficios en los próximos ejercicios.
- Una parte de los negocios que conforman el grupo fiscal no son muy complejos en cuanto a la realización de proyecciones.

<u>Factores negativos identificados</u>

- Cuanto mayor sea el plazo de recuperación, menor fiabilidad de la estimación.
- Los períodos de compensación muy dilatados en el tiempo no garantizan la reversión completa de los activos por impuesto diferido porque una sociedad o un grupo fiscal podría generar nuevas pérdidas en el futuro o dejar de ser una empresa en funcionamiento. En el caso del grupo fiscal español de ACS, tiene un historial de beneficios recurrente y una cartera sólida futura, por lo que este factor negativo no se da y la pérdida fue un hecho puntual operativo.

Bajo estas hipótesis, los créditos fiscales por deducciones serían aprovechados antes de producirse su caducidad. Sin perjuicio de ello, cabe destacar que desviaciones negativas significativas en los mencionados beneficios frente a los estimados en la elaboración del test de deterioro, en términos globales, esto es, que no pudieran ser compensadas por desviaciones posteriores positivas dentro de los períodos de caducidad, podrían suponer riesgo de recuperabilidad de parte del crédito fiscal. En particular, conforme al test realizado, variaciones negativas del

beneficio computable en el Grupo Fiscal español, en términos globales (no puntuales), a lo largo de todo el período relevante, respecto a la media de los generados en los dos últimos ejercicios, determinarían el inicio de la caducidad parcial de las deducciones.

Además de los importes reconocidos en el activo del estado de situación financiera consolidado, según el cuadro anterior, el Grupo dispone de otros impuestos diferidos deudores y créditos fiscales, no reconocidos en el activo del estado de situación financiera consolidado debido a la imposibilidad de predecir los correspondientes flujos futuros de beneficios, siendo significativos en las sociedades del Grupo Hochtief, tanto residentes en Alemania como en otros países, por las cuales no se registra el activo fiscal asociado a pérdidas fiscales y diferencias temporales de gastos financieros, compensables en la imposición sobre sociedades, por un importe de 2.014.941 miles de euros (2.000.715 miles de euros en 2018 reexpresados), y en la imposición municipal por un importe de 1.439.610 miles de euros (1.436.025 miles de euros en 2018).

26.06.Inspección fiscal

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción.

Durante el mes de junio de 2019 se ha recibido comunicación de inicio de actuaciones inspectoras acerca del grupo fiscal español en relación con el Impuesto sobre Sociedades, ejercicios 2013 a 2016, e IVA y retenciones, ejercicios 2015 y 2016. Debido a las posibles diferentes interpretaciones que pueden darse a las normas fiscales, podrían resultar pasivos fiscales cuyo importe no es posible cuantificar en la actualidad de una manera objetiva. No obstante, los administradores del Grupo ACS no estiman que, del desarrollo de estas actuaciones, se puedan derivar pasivos contingentes significativos para los resultados del Grupo.

27. Ingresos

La distribución del importe neto de la cifra de negocios del ejercicio 2019 y 2018 por segmentos correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo, es la siguiente:

Segmentos	Miles de Euros	
	2019	2018
Infraestructuras	30.955.100	28.785.275
Servicios Industriales	6.530.342	6.385.054
Servicios	1.579.117	1.504.555
(-) Ajustes y eliminaciones de ingresos ordinarios entre segmentos	(15.686)	(16.368)
Total	**39.048.873**	**36.658.516**

El importe neto de la cifra de negocios que asciende a 39.048.873 miles de euros (36.658.516 miles de euros en 2018) comprende las obligaciones de desempeño reconocidas fundamentalmente mediante la aplicación del método de producto en los negocios de infraestructuras (construcción de obra civil, PPP, etc.), servicios (incluyendo los denominados "*construction management*", servicios de minería, servicios de ingeniería industrial aplicada desarrollando actividades de construcción, mantenimiento y operación de infraestructuras energéticas, industriales y de movilidad, así como los servicios de mantenimiento integral de edificios, lugares públicos u organizaciones, así como asistencia a personas).

El importe neto de la cifra de negocios por tipología en el ejercicio 2019 es el siguiente:

	Construcción/PPP		Construction Management/Servicios		Otros		Total	
	Miles de Euros	%	Miles de Euros	%	Miles de Euros	%	Miles de Euros	%
Infraestructuras	12.246.778	31,4%	18.448.957	47,2%	259.365	0,7%	30.955.100	79,3%
Servicios Industriales	-	-	6.530.342	16,7%	-	-	6.530.342	16,7%
Servicios	-	-	1.579.117	4,0%	-	-	1.579.117	4,0%
Corporación y Ajustes	-	-	-	-	(15.686)	(0,0%)	(15.686)	0,0%
Total	**12.246.778**	**31,4%**	**26.558.416**	**68,0%**	**243.679**	**0,6%**	**39.048.873**	**100,0%**

Durante el ejercicio 2019 las transacciones realizadas en moneda extranjera por ventas y prestaciones de servicios ascienden a 31.650.067 miles de euros (29.142.210 miles de euros en 2018) y por compras y servicios recibidos a 22.940.374 miles de euros (20.691.822 miles de euros en 2018).

La distribución del importe neto de la cifra de negocios del ejercicio 2019 y 2018 correspondiente a las actividades ordinarias del Grupo por los principales países donde opera es la siguiente:

Importe neto de la cifra de negocios por Países	Miles de Euros	
	2019	2018
Estados Unidos	16.932.402	14.200.277
Australia	6.838.529	6.841.643
España	5.418.549	5.212.558
Canadá	1.628.925	1.475.323
Méjico	816.142	978.287
Hong Kong	808.931	1.008.274
Alemania	751.092	955.975
Indonesia	745.477	714.432
Perú	708.030	305.630
Reino Unido	480.313	398.790
Brasil	479.756	657.325
Nueva Zelanda	447.334	383.153
Polonia	427.918	448.767
Chile	414.426	425.438
República Checa	206.263	202.799
Resto	1.944.786	2.449.845
Total	**39.048.873**	**36.658.516**

A 31 de diciembre de 2019 y de 2018, la cartera de pedidos por líneas de actividad es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Infraestructuras	64.969.201	59.350.015
Servicios Industriales	9.923.939	9.844.545
Servicios	2.862.805	3.027.904
Total	**77.755.945**	**72.222.463**

El importe de la cartera de pedidos por tipología a 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

	Construcción/PPP		Construction Management/Servicios		Otros		Total	
	Miles de Euros	%	Miles de Euros	%	Miles de Euros	%	Miles de Euros	%
Infraestructuras	32.270.135	41,5%	31.326.938	40,3%	1.372.128	1,8%	64.969.201	83,6%
Servicios Industriales	-	-	9.923.939	12,8%	-	-	9.923.939	12,8%
Servicios	-	-	2.862.805	3,7%	-	-	2.862.805	3,7%
Total	**32.270.135**	**41,5%**	**44.113.682**	**56,7%**	**1.372.128**	**1,8%**	**77.755.945**	**100,0%**

La cartera de pedidos sería equivalente a aproximadamente 23 meses de actividad (23 meses en 2018).

La duración de los contratos varía en función de las diferentes áreas de actividad, siendo la duración media de los contratos para las actividades de construcción entre 1 a 5 años, mantenimiento construcción y servicios hasta 10 años y la construcción y explotación de las concesiones hasta 30 años.

En el epígrafe “Trabajos realizados por la empresa para su activo” dentro del estado de resultados consolidado del ejercicio 2019, se recogen los gastos que se han activado por 4.212 miles de euros (16.457 miles de euros en 2018) en concepto de trabajos realizados de inmovilizado material e intangible en proyectos principalmente.

Así mismo, como “Otros ingresos de explotación” el Grupo recoge principalmente los suplidos facturados a Uniones Temporales de Empresas de la actividad de Construcción, las reclamaciones a las compañías de seguros, así como subvenciones de explotación recibidas.

28. Gastos

28.01. Aprovisionamientos

La composición de este epígrafe en los ejercicios 2019 y 2018, se detalla a continuación:

	Miles de Euros	
	2019	2018 (*)
Consumo de mercaderías	1.491.801	1.551.220
Consumo de materias primas y otras materias consumibles	20.298.405	18.905.409
Trabajos realizados por otras empresas	3.961.062	3.453.859
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	1.401	(55)
Total	**25.752.669**	**23.910.433**

(*) Datos reexpresados.

28.02. Gastos de personal

La composición de los gastos de personal en los ejercicios 2019 y 2018, es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Sueldos y salarios	7.047.203	6.659.213
Seguridad Social	1.097.964	1.013.001
Otros gastos de personal	242.731	235.325
Provisiones	6.529	2.419
Total	**8.394.427**	**7.909.958**

La imputación en el estado de resultados consolidado del gasto de personal relacionados con los planes de opciones sobre acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es de 4.471 miles de euros en el

ejercicio 2019 (2.236 miles de euros en el ejercicio 2018). Estos importes se encuentran recogidos dentro del epígrafe “Sueldos y salarios”.

El desglose del número medio de personas separado entre hombres y mujeres por categorías profesionales es el siguiente:

Categorías profesionales	Número medio de personas					
	2019			2018		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Titulados superiores	18.098	5.687	**23.785**	18.564	5.299	**23.863**
Titulados medios	6.551	3.963	**10.514**	7.801	3.962	**11.763**
Técnicos no titulados	18.942	7.040	**25.982**	17.357	6.390	**23.747**
Administrativos	4.181	4.468	**8.649**	4.299	4.491	**8.790**
Resto de personal	69.188	55.918	**125.106**	68.046	55.614	**123.660**
Total	**116.960**	**77.076**	**194.036**	**116.067**	**75.756**	**191.823**

La distribución por actividades del número medio de personas empleadas en el ejercicio es la siguiente:

	Número medio de personas	
	2019	2018
Construcción	66.786	69.562
Servicios Industriales	50.747	47.477
Servicios	76.451	74.732
Corporación y otros	52	52
Total	**194.036**	**191.823**

El número medio de empleados de las sociedades con sede en España con discapacidad en el Grupo ACS en 2019 asciende a 7.166 personas (6.529 personas en 2018). Esto supone el 7,3% (6,9% en el ejercicio 2018) de la plantilla media nacional del Grupo ACS.

El desglose del número medio de personas separado entre hombres y mujeres por categorías profesionales con discapacidad mayor o igual al 33% en España es el siguiente:

	Número medio de personas con discapacidad >33% en España					
	2019			2018		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Titulados superiores	20	16	**36**	22	8	**30**
Titulados medios	39	59	**98**	32	57	**89**
Técnicos no titulados	477	512	**989**	85	148	**233**
Administrativos	46	92	**138**	46	92	**138**
Resto de personal	2.435	3.470	**5.905**	2.394	3.645	**6.039**
Total	**3.017**	**4.149**	**7.166**	**2.579**	**3.950**	**6.529**

28.03. Sistemas de retribución basados en acciones

ACS

El 25 de julio de 2018, el Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., en uso de la autorizaciones concedidas por las Junta Generales de Accionistas de la sociedad celebradas el 28 de abril de 2015 y 4 de mayo de 2017, y previo informe favorable de la Comisión de Retribuciones celebrada en esta

misma fecha, acordó establecer un Plan de Opciones sobre acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (Plan de Opciones 2018) regulado como sigue:

a. El número de acciones objeto del Plan de Opciones será de un máximo de 12.586.580 acciones, de cincuenta céntimos de euro de valor nominal unitario.
b. Las personas beneficiarias son 271 directivos con opciones desde 500.000 hasta 200.000.
c. El precio de adquisición será de 37,170 euros por acción. Dicho precio se modificará en la cantidad correspondiente en el caso de que se produzca una dilución.
d. Las opciones serán ejercitables, por mitades e iguales partes, acumulables a elección del beneficiario, durante el cuarto y quinto años siguientes al, inclusive, 1 de julio de 2018. No obstante, en caso de extinción de la relación laboral por causas distintas del despido declarado procedente o de la simple voluntad del beneficiario, las opciones serán proporcionalmente ejercitables a los seis meses de producido el evento en cuestión en los casos de fallecimiento, jubilación, prejubilación o invalidez permanente y a los 30 días en los demás casos.
e. Para la ejecución por cada beneficiario de las opciones que le han sido concedidas, se requerirá que la evolución operativa, financiera y en materia de sostenibilidad del Grupo ACS en el período 2018-2020 supere los parámetros medios de las principales empresas comparables del mercado y, a tal efecto, se han seleccionado las empresas cotizadas que compiten en los mismos mercados que el Grupo ACS (Europa, América y Australia), con una capitalización mayor de 1.000 millones de euros y cuyas ventas internacionales superen el 15% ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. de su facturación. Para que las opciones sean ejercitables por los beneficiarios, se establecen dos criterios, uno de carácter financiero y otro no financiero, con diferentes ponderaciones:
    1. Criterio financiero con una ponderación del 85%: ROE: Se establece como objetivo superar la rentabilidad media del sector en el período 2018-2020. Si el dato de ACS supera la mediana del sector, se asignará el 100% de las opciones previstas. Si el dato de ACS no supera el percentil 25 de la muestra, la asignación será del 50%, ponderando proporcionalmente las posiciones intermedias entre el 50% y el 85%.
    2. Criterio no financiero con una ponderación del 15%: Sostenibilidad: Se establece como objetivo superar, al menos, dos años el percentil 60 en el ranking mundial que elabora anualmente RobecoSAM para el DowJones Sustainablity Index.
f. Las retenciones fiscales e impuestos a satisfacer en su caso como consecuencia del ejercicio de las opciones serán de cuenta y cargo exclusivos del beneficiario.

El precio de cotización de la acción de ACS a 31 de diciembre de 2019 y 2018 era de 35,650 y 33,830 euros por acción, respectivamente.

La cobertura de los planes se realiza a través de entidades financieras (véase Nota 22). En relación con los planes anteriormente descritos, el ejercicio de las opciones sobre acciones se realiza mediante los instrumentos de patrimonio y nunca en efectivo, pero, debido a que la Sociedad Dominante ha cubierto los compromisos derivados de dichos planes con una entidad financiera, no supone, en ningún caso, la emisión de instrumentos de capital adicionales a los existentes en circulación a 31 de diciembre de 2019. El importe reconocido en el estado de resultados consolidado del ejercicio 2019 como gasto de personal correspondiente a la retribución mediante instrumentos de patrimonio asciende a 4.471 miles de euros (véase Nota 28.02) (2.236 miles de euros en 2018), registrándose la contrapartida contra patrimonio. Para el cálculo del coste total de los citados planes de acciones, la Sociedad Dominante ha considerado, en el momento de la concesión del plan, el coste financiero de los mismos en base la curva de tipo futuros sobre el nocional de cada uno de ellos, el efecto de la estimación de dividendos futuros durante el período de vigencia de los mismos así como el valor de la “put” concedida a la entidad financiera aplicando la fórmula de Black-Scholes. Dicho coste se reparte entre los años de irrevocabilidad del plan.

HOCHTIEF

Dentro del Grupo Hochtief existen adicionalmente sistemas de retribución que están basados mediante pagos en acciones referidos a la dirección de dicho Grupo. Todos estos planes de opciones sobre acciones forman parte de los sistemas de retribución de Alta Dirección de Hochtief y de incentivos a largo plazo. El importe total provisionado por estos planes basado en la entrega de acciones asciende a 31 de diciembre de 2019 a 7.968 miles de euros (13.264 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). El efecto recogido en el estado de resultados consolidado por este concepto en el en el ejercicio 2019 ha sido de 5.794 miles de euros (5.611 miles de euros en el ejercicio 2018). Para cubrir el riesgo de exposición a la evolución de la cotización de Hochtief de estos sistemas retributivos, Hochtief tiene contratados una serie de derivados que no son considerados de cobertura contable.

En 2019, existían los siguientes planes de retribución en acciones para el personal directivo de Hochtief, A.G. y sus participadas:

Plan de incentivos a largo plazo 2015

El Plan de incentivos a largo plazo 2015 (LTIP 2015) se lanzó ese mismo año por acuerdo del Consejo de Vigilancia y está abierto a los miembros del Comité Ejecutivo. Además de la concesión de derechos de revalorización de acciones (SAR), el LTIP 2015 también las atribuye.

El ejercicio de los SAR estaba supeditado a que, al menos durante los diez días consecutivos de negociación bursátil previos a la fecha de ejercicio, el precio medio de cierre de las acciones de Hochtief (calculado según la media aritmética) fuera superior respecto del precio de emisión en comparación con el nivel medio del índice MDAX al cierre durante ese mismo periodo de diez días frente al índice de base (umbral de rentabilidad relativa). Además, el número de SAR ejercitables dependía de que el flujo de efectivo libre ajustado se situara dentro del rango de valor previsto en los últimos estados financieros consolidados aprobados en ese momento (umbral de rentabilidad absoluta). El umbral de rentabilidad relativa no se tomaba en consideración si el precio medio del mercado de valores de las acciones de Hochtief excedía el precio de emisión en al menos el 10 % en los días diez consecutivos de negociación del mercado de valores siguientes al fin del periodo de carencia. Siempre que se cumplieran los objetivos, los SAR podían ejercerse en todo momento en un periodo de ejercicio de dos años tras un periodo de carencia de cuatro años, a excepción de un breve lapso de tiempo antes de la publicación de resultados. Cuando se ejercían los SAR, se abonaba la diferencia entre la cotización de las acciones vigente entonces y el precio de emisión. El beneficio se limitó a 31,68 euros por SAR.

Las condiciones del LTIP para las atribuciones de acciones estipulaban que, para cada atribución de acciones ejercitada en un periodo de ejercicio de dos años tras un periodo de carencia de cuatro años, las personas con el correspondiente derecho recibían, a discreción de Hochtief, A.G., una acción de Hochtief o un importe en efectivo compensatorio igual al precio de cierre de la acción de Hochtief del último día de negociación del mercado de valores previo a la fecha de ejercicio. El beneficio se limitó a 95,04 euros por atribución de acciones.

El plan se ejercitó por completo en 2019.

Plan de incentivos a largo plazo 2016

El Plan de incentivos a largo plazo 2016 (LTIP 2016) se lanzó ese mismo año por acuerdo del Consejo de Vigilancia y está abierto a los miembros del Comité Ejecutivo. Además de la concesión de derechos de revalorización de acciones (SAR), el LTIP 2016 también las atribuye.

El ejercicio de los SAR estaba supeditado a que, al menos durante los diez días consecutivos de negociación bursátil previos a la fecha de ejercicio, el precio medio de cierre de las acciones de Hochtief (calculado según la media aritmética) fuera superior respecto del precio de emisión en comparación con el nivel medio del índice MDAX al cierre durante ese mismo periodo de diez días frente al índice de base (umbral de rentabilidad relativa). Además, el número de SAR ejercitables dependía de que el flujo de efectivo libre ajustado se situara dentro del rango de valor previsto en los últimos estados financieros consolidados aprobados en ese momento (umbral de rentabilidad absoluta). El umbral de rentabilidad relativa no se tomaba en consideración si el precio medio del mercado de valores de las acciones de Hochtief excedía el precio de emisión en al menos el 10 % en los días diez consecutivos de negociación del mercado de valores siguientes al fin del periodo de carencia. Siempre que se cumplieran los objetivos, los SAR podían ejercerse en todo momento en un periodo de ejercicio de dos años tras un periodo de carencia de tres años, a excepción de un breve lapso de tiempo antes de la publicación de resultados.

Cuando se ejercían los SAR, se abonaba la diferencia entre la cotización de las acciones vigente entonces y el precio de emisión. El beneficio se limitó a 41,54 euros por SAR.

Las condiciones del LTIP para las atribuciones de acciones estipulaban que, para cada atribución de acciones ejercitada en un periodo de ejercicio de dos años tras un periodo de carencia de tres años, las personas con el correspondiente derecho recibían, a discreción de Hochtief, A.G., una acción de Hochtief o un importe en efectivo compensatorio igual al precio de cierre de la acción de Hochtief del último día de negociación del mercado de valores previo a la fecha de ejercicio. El beneficio se limitó a 124,62 euros por atribución de acciones.

El plan se ejercitó por completo en 2019.

Plan de incentivos a largo plazo 2017

El Plan de incentivos a largo plazo 2017 (LTIP 2017) se lanzó ese mismo año por acuerdo del Consejo de Vigilancia y está abierto a los miembros del Comité Ejecutivo y a algunos empleados de dirección. El plan se basa en la atribución de acciones por rendimiento (PSA).

Las condiciones estipulan que por cada atribución de acciones por rendimiento (PSA) ejercida en un período de ejercicio de dos años tras un período de carencia de tres años, los titulares con derecho reciben de la entidad emisora un pago igual al precio de cierre de las acciones de Hochtief en el último día de negociación en los mercados de valores antes de la fecha de ejercicio, más una bonificación por rendimiento. La bonificación por rendimiento depende del flujo de caja libre ajustado del último año completo antes de la fecha de ejercicio.

La ganancia se limita a 514,62 euros por PSA.

Plan de incentivos a largo plazo 2018

El Plan de incentivos a largo plazo 2018 (LTIP 2018) se lanzó por acuerdo del Consejo de Vigilancia en 2018 y está abierto a los miembros del Comité Ejecutivo y a algunos empleados de dirección. El plan se basa en la atribución de acciones por rendimiento.

Las condiciones estipulan que, por cada atribución de acciones por rendimiento (PSA) ejercida en un periodo de ejercicio de dos años tras un periodo de carencia de tres años, los titulares con derecho reciben de la entidad emisora un pago igual al precio de cierre de las acciones de Hochtief en el último día de negociación en los mercados de valores antes de la fecha de ejercicio, más una bonificación por rendimiento. La bonificación por rendimiento depende del indicador de rendimiento en efectivo relevante para cada empresa en el último año completo antes de la fecha de ejercicio. Para los miembros del Comité Ejecutivo y los empleados de dirección de Hochtief, A.G., la bonificación por rendimiento depende del flujo de caja libre ajustado.

La ganancia se limita a 533,70 euros por PSA.

Plan de incentivos a largo plazo 2019

El Plan de incentivos a largo plazo 2019 (LTIP 2019) se lanzó por acuerdo del Consejo de Vigilancia en 2019 y está abierto a los miembros del Comité Ejecutivo y a algunos empleados de dirección. El plan se basa en la atribución de acciones por rendimiento.

Las condiciones estipulan que, por cada atribución de acciones por rendimiento (PSA) ejercida en un periodo de ejercicio de dos años tras un periodo de carencia de tres años, los titulares con derecho reciben de la entidad emisora un pago igual al precio de cierre de las acciones de Hochtief en el último día de negociación en los mercados de valores antes de la fecha de ejercicio, más una bonificación por rendimiento. La bonificación por rendimiento depende del indicador de rendimiento en efectivo relevante para cada empresa en el último año completo antes de la fecha de ejercicio. Para los miembros del Comité Ejecutivo y los empleados de dirección de Hochtief, A.G., la bonificación por rendimiento depende del flujo de caja libre ajustado.

La ganancia se limita a 477,12 euros por PSA.

En las condiciones de todos los planes se establece que, cuando se ejerzan los SAR o las atribuciones de acciones, y con sujeción al cumplimiento de todos los demás criterios exigidos, Hochtief, A.G. tiene la opción, por norma general, de entregar acciones de Hochtief en lugar de abonar el beneficio en efectivo. Si las personas facultadas no son empleados de Hochtief, A.G., los gastos contraídos con el ejercicio de los SAR o las atribuciones de acciones corren por cuenta de la participada en cuestión.

A continuación, se indican las cantidades concedidas, vencidas y ejercitadas en virtud de los planes hasta la fecha:

	Concedidos inicialmente	En circulación a 31/12/2018	Concedidos en 2019	Vencidos en 2019	Ejercitados / liquidados en 2019	En circulación a 31/12/2019
LTIP 2015 - SAR	96.801	96.801	-	-	96.801	-
LTIP 2015 - atrib. acciones	20.262	20.262	-	-	20.262	-
LTIP 2016 - SAR	93.235	93.235	-	-	93.235	-
LTIP 2016 - atrib. acciones	17.850	17.850	-	-	17.850	-
LTIP 2017 - atrib. acc. rend.	20.081	20.081	-	-	-	20.081
LTIP 2018 - atrib. acc. rend.	20.069	20.069	-	-	-	20.069
LTIP 2019 - atrib. acc. rend.	-	-	21.485	-	-	21.485

Las provisiones reconocidas para el pago fijado de los planes de retribución en acciones ascendieron, en total, a 7.968 miles de euros a fecha de cierre del balance (13.264 miles de euros en 2018). En 2019, el gasto total anotado por los planes antedichos ascendió a 5.794 miles de euros (5.611 miles de euros en 2018). El valor intrínseco de los planes ejercitables al cierre del período contable se situó en 0 miles de euros, como en el año anterior.

28.04. Variación de valor razonable en instrumentos financieros

Dentro de este epígrafe se recoge el efecto en el estado de resultados consolidado de aquellos instrumentos derivados que no cumplen con los criterios de eficacia, o bien no son instrumentos de cobertura. El efecto más relevante en el ejercicio 2019 corresponde los derivados sobre acciones de ACS que ha supuesto un beneficio de 22.642 miles de euros (15.303 miles de euros en el ejercicio 2018) tal como se describe en la Nota 22. Adicionalmente, en el ejercicio 2018 la valoración a mercado del derivado implícito sobre el "*Note*" de Masmovil supuso un beneficio neto de 41.768 miles de euros y 7.523 miles de euros a la plusvalía resultante de la venta de Masmovil (véase Nota 22).

28.05. Gastos financieros

El desglose de los gastos financieros en los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

Gastos Financieros	Millones de Euros	%	Millones de Euros	%
	2019		2018	
Gastos financieros relativos a Deuda	315,5	63	296,1	66
Gastos financieros relativos a Avales y Garantías	41,6	8	40,0	9
Otros Gastos Financieros	140,1	29	115,4	25
Total	**497,2**	**100**	**451,5**	**100**

Los gastos financieros aumentan debido, principalmente, al incremento de la deuda bruta promedio como consecuencia de las inversiones en Abertis y en los activos de energía renovable durante el ejercicio comparado el ejercicio anterior, compensado por mayores ingresos financieros en comparación con el ejercicio 2018.

Los gastos financieros incluyen los gastos relativos al factoring realizado y a la titulización.

29. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado y de instrumentos financieros

En el epígrafe "Deterioro de valor de instrumentos financieros" se recoge el impacto único antes de impuestos de 1.694,6 millones de euros (2.724,7 millones de dólares australianos) relacionado con provisiones y deterioro de activos con respecto a la salida de Oriente Medio de Cimic (véase Nota 09).

Se han aplicado 230 millones de euros de las provisiones no corrientes en el ejercicio 2019 existentes para cubrir los riesgos internacionales relacionados con Oriente Medio registradas en el epígrafe “Deterioro de instrumentos financieros” (véase Notas 09 y 20).

El desglose del epígrafe "Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado" en el ejercicio 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Deterioro del inmovilizado	10.829	(6.849)
Resultado por enajenaciones del inmovilizado	287.999	44.760
Deterioro fondo comercio de consolidación	(2.743)	(13.188)
Total	**296.085**	**24.723**

El resultado por enajenaciones del inmovilizado recoge, principalmente, el resultado generado por la venta realizada en diciembre de 2019 de los proyectos de energía fotovoltaica en funcionamiento sitos en España (véase Nota 03.09).

Adicionalmente, el Grupo ACS, a través de su filial ACS Infrastructure Development, Inc. ha procedido a la venta del 75% de su participación del 50% en la sociedad concesionaria I-595 Express, LLC en Florida (EE.UU) I 595 Toll Road, LLC, al titular del otro 50%. También destaca en el ejercicio 2019 la venta del 50% de participación en la compañía canadiense Northeast Anthony Henday, sociedad concesionaria de la circunvalación de la ciudad de Edmonton, Alberta, Canadá (véase nota 02.02.f)).

El desglose del epígrafe “Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros” en el ejercicio 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Deterioro de instrumentos financieros	(48)	(31.012)
Resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	3.675	33.716
Total	**3.627**	**2.704**

Este epígrafe del estado de resultados consolidado adjunto recogía fundamentalmente en el ejercicio 2018 las plusvalías provenientes del Grupo Hochtief por importe de 30.362 miles de euros correspondientes a las ventas de distintas participaciones financieras.

30. Distribución de resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante, al igual que en ejercicios anteriores, ha acordado proponer en la Junta General de Accionistas, al tiempo de su convocatoria, un sistema de retribución alternativa que les permita recibir acciones liberadas de la Sociedad o efectivo mediante la venta de los correspondientes derechos de asignación gratuita. Esta opción se instrumentará a través de un aumento de capital liberado que se someterá a la aprobación de la Junta General de la Sociedad. En caso de ser aprobado, el aumento de capital liberado podrá ser ejecutado por el Consejo de Administración hasta en dos veces, para su ejecución en el mes de julio y en los primeros meses del año siguiente coincidiendo con las épocas en donde tradicionalmente se abonaban los dividendos. Con ocasión de la ejecución de cada aumento de capital, cada accionista de la Sociedad recibe un derecho de asignación gratuita por cada acción. Los derechos de asignación gratuita serán objeto de negociación en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia. En función de la alternativa escogida, el accionista podría recibir nuevas acciones liberadas de la Sociedad, o bien vender en el mercado los derechos de asignación gratuita o venderlos a la sociedad a un precio determinado según la fórmula que se establezca.

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2019 que presentará el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante a la Junta General de Accionistas es el traspaso a reservas voluntarias de la totalidad del

resultado del ejercicio de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., por importe de 913.334 miles de euros.

31. Beneficio por acción

31.01. Beneficio básico por acción

El beneficio básico por acción se determina dividiendo el resultado neto atribuido al Grupo en un período entre el número medio ponderado de las acciones en circulación durante ese período, excluido el número medio de las acciones propias mantenidas a lo largo del mismo.

De acuerdo con ello:

	2019	2018 (*)	Variación (%)
Resultado neto del ejercicio (Miles de Euros)	962.027	915.578	5,07
Número medio ponderado de acciones en circulación	307.513.166	311.141.465	(1,17)
Beneficio / (Pérdida) básico por acción (Euros)	**3,13**	**2,94**	**6,46**
Beneficio / (Pérdida) diluido por acción (Euros)	**3,13**	**2,94**	**6,46**
Resultado después de impuestos y atribuido a participaciones no dominantes de las actividades interrumpidas (Miles de Euros)	-	-	n/a
Beneficio / (Pérdida) básico por acción de actividades interrumpidas (Euros)	-	-	n/a
Beneficio / (Pérdida) básico por acción de actividades continuadas (Euros)	**3,13**	**2,94**	**6,46**
Beneficio / (Pérdida) diluido por acción de actividades interrumpidas (Euros)	-	-	n/a
Beneficio / (Pérdida) diluido por acción de actividades continuadas (Euros)	**3,13**	**2,94**	**6,46**

(*) Datos reexpresados.

	Nº de acciones	
	2019	2018
Acciones ordinarias en circulación a 1 de enero	308.221.603	310.908.134
Efecto de la acciones propias	(4.943.255)	(2.686.531)
Efecto de las acciones emitidas	10.802.365	8.012.721
Efecto de las acciones amortizadas	(10.802.365)	(8.012.721)
Acciones ordinarias en circulación a 31 de diciembre	303.278.348	308.221.603

Numero medio ponderado de acciones ordinarias en circulación a 31 de diciembre	307.513.166	311.141.465

31.02. Beneficio diluido por acción

Para proceder al cálculo del beneficio diluido por acción, tanto el importe del resultado atribuible a los accionistas ordinarios, como el promedio ponderado de las acciones en circulación, neto de las acciones propias, deben ser ajustados por todos los efectos dilutivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales (opciones sobre acciones, warrants y deuda convertible). A estos efectos, se considera que la conversión tiene lugar al comienzo del período o en el momento de la emisión de las acciones ordinarias potenciales, si éstas se hubiesen puesto en circulación durante el propio período. El plan de opciones sobre acciones de ACS que está en vigor (véase Nota 28.03) no implica, para su ejecución, la emisión de nuevas acciones en un futuro por lo que no afectan al beneficio diluido por acción. A 31 de diciembre de 2019 como consecuencia de la ampliación y reducción simultánea de capital decidida en 2020 por el mismo número de acciones, el beneficio por acción básico y el beneficio diluido por acción de las actividades continuadas correspondiente al ejercicio 2019 es el mismo.

32. Hechos posteriores

Tal como se menciona en la Nota 02.02.f), durante el mes de enero de 2020, se ha alcanzado un acuerdo para la venta del 50,1% que el grupo mantenía en la sociedad Zero-E Euro Assets, S.A. así como la venta de otros proyectos de energía fotovoltaica sitos también en España que se encuentran en distintas fases de desarrollo y se espera se pongan en funcionamiento entre 2020 y 2023, sumando una potencia instalada de aproximadamente 2.000 MW. El cierre de dicha operación está sujeto al cumplimiento de una serie de condiciones suspensivas y se espera se produzca durante el primer semestre de 2020.

El 23 de enero de 2020 como consecuencia de la revisión estratégica llevada cabo por Cimic en lo que se refiere a su participada en Oriente Medio BIC Contracting LLC (BICC), y en el contexto del deterioro acelerado de las condiciones existentes en el mencionado mercado, Cimic ha anunciado a los mercados su decisión de no continuar con el apoyo financiero que prestaba a esta compañía, provisionando la totalidad de los riesgos contraídos con la empresa.

Esta provisión de Cimic ha producido un impacto negativo, por una sola vez, en el beneficio neto después del efecto impositivo y de minoritarios por importe de 420 millones de euros (véase Nota 09).

El 4 de febrero de 2020, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. acordó llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el pasado 10 de mayo de 2019. La operación tiene por finalidad instrumentar una fórmula flexible de remuneración a los accionistas ("dividendo opcional"), de modo que los mismos puedan optar por seguir percibiendo una retribución en efectivo o por recibir nuevas acciones de la Sociedad.

Asimismo, la Sociedad acordó llevar a efecto la segunda ejecución de la reducción del capital social por amortización de acciones propias aprobada en la misma Junta General por un importe máximo igual al importe en el que efectivamente quede aumentado el capital social como resultado de la segunda ejecución del aumento de capital a la que se refiere el párrafo anterior.

El número máximo de acciones nuevas a emitir en la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas acordado por la Junta General celebrada el 10 de mayo de 2019 (a través del cual se instrumenta un dividendo opcional en acciones o efectivo) quedó fijado en 4.696.486 el 12 de febrero de 2020.

El precio al que ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., se comprometió a comprar a sus accionistas los derechos de asignación gratuita correspondientes a dicha segunda ejecución del aumento de capital quedó determinado en un importe bruto fijo de 0,449 euros por cada derecho.

Tras el período de negociación de los derechos de asignación gratuita correspondientes a la segunda ejecución de aumento de capital liberado, el compromiso irrevocable de compra de derechos asumido por ACS ha sido aceptado por titulares del 34,37% de los derechos de asignación gratuita. Tras el período de decisión otorgado a los accionistas, en marzo de 2020 se produjeron los siguientes hechos:

- El dividendo se determinó por un importe bruto total de 48.561.684,35 euros (0,449 euros por acción) que fue satisfecho el 5 de marzo de 2020.

- El número de acciones definitivas, objeto de la ampliación de capital, fue de 2.899.168 acciones por un importe nominal de 1.449.584 euros amortizándose simultáneamente por el mismo importe.

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró el brote de Coronavirus COVID-19 una pandemia, debido a su rápida propagación por el mundo, habiendo afectado a más de 150 países. La mayoría de los Gobiernos están tomando medidas restrictivas para contener la propagación, que incluyen: aislamiento, confinamiento, cuarentena y restricción al libre movimiento de personas, cierre de locales públicos y privados, salvo los de primera necesidad y sanitarios, cierre de fronteras y reducción drástica del transporte aéreo, marítimo, ferroviario y terrestre.

Esta situación está afectando de forma significativa a la economía global, debido a la interrupción o ralentización de las cadenas de suministro y al aumento significativo de la incertidumbre económica, evidenciado por un aumento en la volatilidad del precio de los activos, tipos de cambio y disminución de los tipos de interés a largo plazo.

Las consecuencias derivadas del COVID-19, se consideran un hecho posterior que no requiere un ajuste en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2019, sin perjuicio de que las mismas deban ser objeto de reconocimiento en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2020.

Teniendo en consideración la complejidad de los mercados a causa de la globalización de los mismos y la ausencia, por el momento, de un tratamiento médico eficaz contra el virus, es prematuro, a la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales, realizar una estimación fiable de los posibles impactos, si bien, hasta donde nos es posible conocer, no se ha producido ninguna consecuencia que pudiera considerarse significativa, ya que estas van a depender, en gran medida, de la evolución y extensión de la pandemia en los próximos meses, así como de la capacidad de reacción y adaptación de todos los agentes económicos impactados, por lo que no es posible realizar una estimación fiable. En todo caso, los Administradores consideran que el posible impacto que pudiera tener este aspecto para el Grupo podría mitigarse, con los diferentes mecanismos contractuales disponibles en cada caso.

Por último, resaltar que los Administradores y la Dirección del Grupo están realizando una supervisión constante de la evolución de la situación, con el fin de afrontar con garantías los eventuales impactos, tanto financieros como no financieros, que puedan producirse.

El Grupo evaluará durante el ejercicio 2020, el impacto de dichos acontecimientos sobre el patrimonio y la situación financiera durante el ejercicio 2020 y sobre los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

33. Operaciones y saldos con partes vinculadas

Las operaciones entre la Sociedad Dominante y sus sociedades dependientes, que son partes vinculadas, han sido canceladas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota. Las operaciones entre el Grupo y sus empresas Asociadas se desglosan a continuación. Las operaciones entre la Sociedad Dominante y sus sociedades Dependientes y empresas Asociadas se desglosan en los estados financieros individuales.

Las sociedades del Grupo realizan todas sus operaciones con vinculadas a valor de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

33.01. Operaciones con Empresas Asociadas

Durante el ejercicio, las sociedades del Grupo han realizado las operaciones siguientes con partes vinculadas que no formaban parte del Grupo:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Venta de bienes y servicios	152.999	183.511
Compra de bienes y servicios	185	28.792
Cuentas a cobrar	545.484	1.069.038
Cuentas a pagar	117.046	147.958

Las transacciones entre partes vinculadas se realizan en condiciones habituales de mercado.

33.02. Operaciones y saldos con otras partes vinculadas

En relación con las operaciones con partes vinculadas, la información que se detalla se realiza siguiendo los criterios establecidos en la orden EHA/3050/2004, de 15 de septiembre del Ministerio de Economía y Hacienda, y su aplicación a través de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Operaciones realizadas entre personas, sociedades o entidades del Grupo vinculadas a los accionistas o consejeros del Grupo

Las operaciones realizadas durante el ejercicio 2019 son las siguientes:

Operaciones vinculadas 2019 Contratos de gestión o colaboración	Administradores y Directivos	Otras partes vinculadas					Total
		Fidalser, S.L.	Vedelobo, S.L.	Zardoya Otis, S.A.	Otros	Total	
	Miles de Euros						
Contratos de gestión o colaboración	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamientos	-	209	-	-	-	**209**	**209**
Recepción de servicios	-	66	-	2.439	-	**2.505**	**2.505**
Gastos	**-**	**275**	**-**	**2.439**	**-**	**2.714**	**2.714**
Prestación de servicios	-	-	105	20	206	**331**	**331**
Venta de bienes	405	-	-	-	-	**-**	**405**
Ingresos	**405**	**-**	**105**	**20**	**206**	**331**	**736**

Operaciones vinculadas 2019 Otras transacciones	Otras partes vinculadas		
	Banco Sabadell	Fapin Mobi, S.L.	Total
	Miles de Euros		
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital (prestamista)	496.807	-	**496.807**
Dividendos y otros beneficios distribuidos	-	1.083	**1.083**

Las operaciones realizadas durante el ejercicio 2018 fueron las siguientes:

Operaciones vinculadas 2018 Gastos e ingresos	Otras partes vinculadas				
	Fidalser, S.L.	Terratest Técnicas Especiales, S.A.	Zardoya Otis, S.A.	Otros	Total
	Miles de Euros				
Contratos de gestión o colaboración	-	1.014	-	-	**1.014**
Arrendamientos	203	-	-	-	**203**
Recepción de servicios	66	3.512	1.820	-	**5.398**
Gastos	**269**	**4.526**	**1.820**	**-**	**6.615**
Prestación de servicios	-	-	29	212	**241**
Ingresos	**-**	**-**	**29**	**212**	**241**

Operaciones vinculadas 2018 Otras transacciones	Otras partes vinculadas		
	Banco Sabadell	Fapin Mobi, S.L.	Total
	Miles de Euros		
Acuerdos de financiación: créditos y aportaciones de capital (prestamista)	462.491	-	**462.491**
Dividendos y otros beneficios distribuidos	-	759	**759**

A 31 de diciembre de 2019, el saldo pendiente con el Banco Sabadell ascendía a 293.025 miles de euros (201.939 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) por préstamos y créditos concedidos a empresas del Grupo ACS. Por otro lado, el saldo de las operaciones que a 31 de diciembre de 2019 dicho banco mantenía, de acuerdo con la información que se dispone en las diferentes sociedades del Grupo, ascendía a 240.845 miles de euros (281.241 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) en garantías y avales, y a 68.079 miles de euros (57.197 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) en confirming con proveedores.

En relación con las operaciones con otras partes vinculadas, éstas se explicitan como consecuencia de la vinculación de determinados consejeros de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., con sociedades en las que bien son accionistas o bien ostentan su cargo de alta dirección. Así, las operaciones con Fidalser, S.L., Terratest Técnicas Especiales, S.A. y Fapin Mobi, S.L., se detallan por la vinculación con el Consejero Pedro López Jiménez tiene sobre ellas. Las operaciones con Zardoya Otis, S.A., por su vinculación con el Consejero José María Loizaga. Las operaciones con Banco Sabadell se detallan por la vinculación del Consejero Javier Echenique.

En el epígrafe “Otras operaciones” se incluyen todas aquellas que no tienen cabida en los diferentes apartados específicos recogidos en la información pública periódica de acuerdo con la normativa publicada por la CNMV.

Todas estas relaciones mercantiles se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de las Sociedades del Grupo.

Las operaciones entre sociedades del Grupo consolidado ACS han sido eliminadas en el proceso de consolidación y forman parte del tráfico habitual de las sociedades en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones se efectúan en condiciones normales de mercado y su información no es necesaria para expresar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo.

34. Consejo de Administración y Alta Dirección

La remuneración correspondiente a los miembros del Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., tanto por su pertenencia al Consejo de la Sociedad Dominante o a los Consejos de Administración o a la Alta Dirección de las Sociedades del Grupo es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Remuneración por pertenencia al Consejo y/o Comisiones	4.163	4.207
Sueldos	6.370	6.247
Retribución variable en efectivo	5.324	8.682
Sistemas de retribución basados en instrumentos financieros	-	4.346
Total	**15.857**	**23.482**

Los importes imputados al estado de resultados consolidado como consecuencia de las opciones sobre acciones concedidas en 2018 a los miembros del Consejo de Administración con funciones ejecutivas, han ascendido a 458 miles de euros (228 miles de euros en 2018). Dicho importe corresponde a la parte proporcional del valor del plan en el momento de su concesión.

Los importes satisfechos a los miembros del Consejo de Administración relativos a los fondos, planes de pensiones y seguros de vida a 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Sistemas de ahorro a largo plazo	4.284	4.394
Otros conceptos	33	29
Total	**4.317**	**4.423**

El efecto en el estado de resultados consolidado por los fondos, planes de pensiones y seguros de vida a 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

Otros beneficios	Miles de Euros	
	2019	2018
Fondos y Planes de Pensiones: Aportaciones	4.021	4.206
Primas de seguros de vida	33	29

En relación con las aportaciones a los Fondos y Planes de Pensiones hay que indicar que el Consejero Delegado de ACS como miembro del Comité Ejecutivo ("*Executive Board*") de Hochtief, A.G., tiene derecho a un compromiso de pensión de dicha sociedad en forma de contrato individual que prevé un mínimo a la edad de jubilación de 65 años, tal como se explica en las Notas 20 y 34 de la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo ACS correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2018, en relación con los planes de pensiones de Alemania.

Ningún miembro del Consejo de Administración tiene ni saldos, anticipos ni créditos concedidos por el Grupo ACS, ni garantías constituidas por el Grupo ACS a favor de los mismos a 31 de diciembre de 2019 y 2018.

34.01. Transacciones con miembros del Consejo de Administración

Las transacciones con miembros del Consejo de Administración o con sociedades en las que tienen participaciones que suponen una vinculación con el Grupo ACS se han indicado en la Nota 33.02 relativa a las transacciones con partes vinculadas.

34.02. Retribuciones a la Alta Dirección

La remuneración correspondiente a la Alta Dirección del Grupo, que no sean a su vez consejeros ejecutivos asciende, es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Retribución salarial (fija y variable)	36.330	33.392
Planes de pensiones	1.964	1.877
Seguros de vida	52	41

El incremento de las cantidades percibidas entre ejercicios se produce por el cambio en la composición de la alta dirección. Los importes imputados al estado de resultados consolidado en el ejercicio 2019 como consecuencia de las opciones sobre acciones concedidas a los ejecutivos del Grupo en julio de 2018, ascendieron a 4.014 miles de euros (2.007 miles de euros en 2018), y no se encuentran recogidos dentro de las retribuciones mencionadas anteriormente. Asimismo, como se ha señalado en el caso de los consejeros, dichos importes corresponden a la parte proporcional del valor del plan en el momento de su concesión.

Ningún miembro de la Alta Dirección tiene ni saldos, anticipos ni créditos concedidos por el Grupo ACS, ni garantías constituidas por el Grupo ACS a favor de los mismos a 31 de diciembre de 2019 y 2018.

35. Otra información referente al Consejo de Administración

De acuerdo con la información en poder de la Sociedad, no se han puesto de manifiesto situaciones de conflicto, directo o indirecto, con el interés de la Sociedad, con arreglo a la normativa aplicable (actualmente, de conformidad con lo establecido en el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital), todo ello sin perjuicio de la información sobre operaciones vinculadas reflejadas en la memoria. La cantidad correspondiente a la prima del seguro de responsabilidad civil de, entre otros asegurados, los Administradores de la Sociedad Dominante asciende en 2019 a 852 miles de euros (454 miles de euros en 2018).

Durante los ejercicios 2019 y 2018, la Sociedad ha mantenido relaciones mercantiles con sociedades en las que algunos de sus consejeros desempeñan funciones de responsabilidad. Todas estas relaciones comerciales se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de la Sociedad.

36. Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes

A 31 de diciembre de 20189 el Grupo ACS tenía prestados avales y garantías ante terceros derivados de sus actividades por 25.109.519 miles de euros (22.631.144 miles de euros en 2018) cuya mayor parte proviene fundamentalmente de las líneas de *bonding* mantenidas por Dragados y Hochtief para el ejercicio de su actividad en los Estados Unidos. Este importe no incluye los 927.431 miles de euros que representan las cantidades que se esperan abonar a medida que se materialicen las garantías financieras de Cimic sobre ciertos pasivos de BICC y que han sido registradas en el estado de situación financiera como "Pasivos financieros relacionados con BICC".

De los 25.109.519 miles de euros, destacan los 13.633.579 miles de euros existentes en Hochtief, mayoritariamente líneas de *bonding*. Otras compañías del Grupo ACS (principalmente Dragados) tienen asumidas garantías y compromisos en relación con líneas de *bonding* firmadas en garantía de ejecución de operaciones desarrolladas por sociedades del Grupo ACS en Estados Unidos, Canadá y Reino Unido con diversas compañías aseguradoras, por importe total máximo de 5.315.436 miles de euros (4.390.987 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Los Administradores del Grupo ACS estiman que no se derivarán pasivos significativos adicionales a los registrados en el estado de situación financiera consolidado adjunto por las operaciones descritas en esta nota. En relación con los pasivos de carácter contingente se incluye el correspondiente a las responsabilidades normales de las empresas con las que el Grupo desarrolla su actividad. Esta responsabilidad normal es la relacionada con el cumplimiento de las obligaciones contractuales contraídas en el desarrollo de la construcción, de los servicios industriales o de los servicios urbanos, tanto mediante las propias sociedades como de las UTE's en las que participa.

Esta cobertura se manifiesta a través de los correspondientes avales presentados para garantizar la ejecución de los contratos, cumplimiento de las obligaciones contraídas en los contratos de concesión, etc.

Todas las financiaciones de proyecto, tanto las incluidas en el epígrafe "Inmovilizaciones en proyectos" como las incluidas en el epígrafe "Activos no corriente mantenidos para la venta y operaciones interrumpidas" del estado de situación financiera consolidado adjunto, tanto sean consolidadas por integración global o por el método de la participación, tienen garantía de construcción hasta la puesta en explotación.

En este sentido, el Grupo, en su actividad de construcción mantiene políticas de reconocimiento de ingresos sobre la base de certeza de cobro, de acuerdo con las condiciones contractuales de los contratos que ejecuta. No obstante, tal y como se indica en la Nota 12, existen determinados saldos pendientes de cobro que se encuentran en discusión con los correspondientes clientes o incluso, especialmente en obras internacionales, que requieren de la intermediación de determinados peritos necesarios por iniciarse procesos de arbitraje para su resolución. Dentro de este concepto se recoge la provisión realizada por Cimic como parte de la revisión de la recuperabilidad de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el ejercicio 2014, el Grupo consideró la necesidad de realizar una provisión por importe 675 millones de dólares australianos (equivalente a 422 millones de euros a 31 diciembre de 2019). Esta provisión no ha sido utilizada ni en 2019 ni en 2018.

El Grupo ACS está sujeto en el desarrollo de sus actividades a pasivos contingentes de diversa naturaleza que se materializan en distintos pleitos o litigios contenciosos o administrativos, siendo razonable considerar que no afectarán de manera material a la situación económico-financiera o a la solvencia del Grupo, estando provisionados en cuanto pueden suponer un efecto material adverso.

En relación con la inversión del Grupo ACS en Alazor (autopistas R3 y R5), así como las cuentas a cobrar a Alazor, están totalmente provisionadas en las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2019 y 2018.

En cuanto a la demanda declarativa interpuesta por las entidades financieras y notificada a los accionistas en octubre de 2013, cabe apuntar que, tras desistir en septiembre de 2018 del recurso de casación que habían interpuesto contra la desestimación de la misma, los fondos adquirentes de los créditos formularon una nueva

demanda declarativa, notificada a ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y a Desarrollo de Concesiones Viarias Uno, S.L. en el mes de enero de 2019, en la que invocan la cláusula segunda del Contrato de Apoyo de Accionistas para reclamar a los accionistas de Alazor y sus respectivos garantes el pago de 757 millones de euros (169 millones de euros corresponderían al Grupo ACS). Tras haberse formalizado la correspondiente contestación a la demanda, el Juzgado de 1ª Instancia nº 13 de Madrid ha señalado audiencia previa para el 7 de septiembre de 2020.

En cuanto a la demanda ejecutiva notificada en febrero de 2014, basada en la cláusula cuarta (viii) del Contrato de Apoyo de Accionistas, debe señalarse que, tras quedar el despacho de ejecución sin efecto y ser devueltos los 278,37 millones de euros consignados en la cuenta del Juzgado (de ellos, 87,85 millones de euros correspondientes Grupo ACS), los Accionistas han reclamado 31,71 millones de euros como compensación de los daños y perjuicios ocasionados (11,32 millones de euros corresponderían al Grupo ACS). A la vista de la oposición de los fondos, el Juzgado de 1ª Instancia nº 51 de Madrid ha acordado designar de oficio a un perito que dictamine sobre la efectiva producción de los daños y su evaluación.

Debe indicarse que, invocando la misma cláusula contractual que dio lugar a la citada demanda ejecutiva, los fondos han formulado una segunda demanda, esta vez declarativa, notificada a ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y a Desarrollo de Concesiones Viarias Uno, S.L. en el mes de mayo de 2019, por medio de la cual reclaman a los accionistas de Alazor y sus respectivos garantes el pago de 562,5 millones de euros (133 millones de euros corresponderían al Grupo ACS). Tras formalizarse la correspondiente contestación a la demanda, el Juzgado de 1ª Instancia nº 26 de Madrid ha re calendado la audiencia previa señalándola para el 16 de julio de 2020.

En relación con la inversión del Grupo ACS en Irasa (autopista R2), cabe señalar que en septiembre de 2019 se notificó a ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., y a Desarrollo de Concesiones Viarias Uno, S.L., la interposición por parte de los fondos acreedores de una demanda declarativa en la que, invocando la cláusula segunda del Contrato de Compromisos de Accionistas, reclamaban a los accionistas de Irasa y sus respectivos garantes el pago de un total de 551,50 millones de euros (193 millones de euros corresponderían al Grupo ACS) para atender sobrecostes de obra y expropiaciones. Tras formalizarse la contestación a la demanda, se está a la espera de que el Juzgado de 1ª Instancia nº 37 de Madrid señale fecha para la celebración de audiencia previa.

En cuanto a los procesos concursales, cabe apuntar que los concursos de acreedores **de Henarsa, Irasa, Accesos de Madrid y Alazor** se declararon todos ellos fortuitos. Las Administraciones Concursales de Henarsa y Accesos de Madrid entregaron la explotación de las autopistas R2, R3 y R5 al Estado mediante actas de fecha 28 de febrero y 9 de mayo de 2018, respectivamente, y la gestión la lleva a cabo el Ministerio de Fomento a través de la SEITTSA, en virtud de un convenio suscrito en agosto de 2017 que ha sido prorrogado hasta el año 2022.

En cuanto TP Ferro el juez adoptó la entrada en liquidación en septiembre de 2016 de manera que a finales del mismo año los Estados concedentes del contrato de concesión (Francia y España) comunicaron el inicio del procedimiento de resolución administrativa del mencionado contrato, dando por terminada la concesión y asumiendo la gestión de la infraestructura desde 2017 a través de una nueva sociedad creada por ADIF y SNCF Réseau. Tras múltiples retrasos, los Estados concluyeron en julio de 2018 que en su interpretación del contrato de concesión, TP Ferro debía pagar a los Estados Concedentes 75,61 millones de euros, como consecuencia de considerar que la resolución del contrato se debió a causas imputables a TP Ferro. Esta resolución propició el inicio de un arbitraje internacional por parte de la Administración Concursal de la sociedad TP Ferro contra los Estados Concedentes, proceso sin incidencia para el Grupo ACS en la medida en que: (i) el importe reclamado a TP Ferro es provisional, (ii) el Grupo ACS no es parte del procedimiento arbitral y no ha sido demandado por los Estados en este procedimiento litigioso; (iii) transcurridos más de tres años desde la entrada en liquidación, no se ha realizado ninguna acción contra sociedades del Grupo ACS encaminadas a reclamar cantidad alguna y (iv) el concurso de TP Ferro ha sido calificado como fortuito sin oposición de ningún acreedor.

En relación con el contrato de concesión del Proyecto de Metro de Lima Línea 2 en Perú, la sociedad concesionaria Metro de Lima Línea 2, S.A. (en la que Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A. ostenta un 25% del accionariado) presentó el 16 de enero de 2017, una solicitud de arbitraje contra la República de Perú (Ministerio de Transportes y Comunicaciones) ante el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones entre Estados y Nacionales de otros Estados (CIADI) por incumplimiento grave de la República del Perú del contrato de concesión consistente principalmente en: (i) la falta de entrega del Área de la Concesión en los plazos y condiciones establecidos en el contrato de concesión, y (ii) la falta de aprobación y aprobación tardía de los Estudios de Ingeniería de Detalle.

Durante el 2018 mediante diversos escritos se ha solicitado una ampliación de plazo de ejecución de las obras del Proyecto, y una indemnización por daños y perjuicios superior a 700 millones de dólares americanos, que incluye daños que afectan a distintas partes intervinientes en el Proyecto (concesionario, grupo constructor, proveedor de material rodante, etc.). Por su parte, la República del Perú ha rechazado las reclamaciones realizadas y ha incluido una demanda reconvencional (contrademanda) contra la sociedad concesionaria reclamando un importe superior a 700 millones de dólares americanos en concepto de daños socio-económicos y ambientales.

Tanto la reclamación presentada por la sociedad concesionaria contra la República de Perú, como la reconvención del Estado Peruano contra la sociedad concesionaria, están consolidados en un único proceso arbitral en CIADI. En el marco del normal desarrollo del proceso, durante la primera quincena de mayo de 2019 tuvo lugar en Washington la audiencia de prueba donde se tomó testimonio a diversos testigos, se presentaron dos rondas de escritos durante junio y julio de 2019 en relación a cuestiones planteadas durante la audiencia de prueba y se presentaron escritos de conclusiones tanto de la sociedad concesionaria como del Estado de Perú el 20 de septiembre de 2019. Se estima que el laudo arbitral podría emitirse durante el segundo semestre del ejercicio 2020.

El 3 de diciembre de 2015 la CNMC dictó resolución sobre el expediente abierto a varias empresas entre las que se encontraba Dragados, S.A., por supuestas prácticas restrictivas a la competencia en relación al negocio de construcciones modulares. El importe de la resolución, que asciende a 8,6 millones de euros, fue objeto de recurso durante 2016. La Dirección del Grupo estima que su posible efecto no sería significativo.

En relación a Escal UGS, S.L. y en concreto al procedimiento de Diligencias Previas 140/2015, seguidas ante el Juzgado de Instrucción nº 4 de Vinarós, en virtud de la denuncia interpuesta por el Ministerio Fiscal, entre otros, frente a todos los integrantes del Consejo de Administración de la compañía, así como frente a la propia entidad, que también ha sido llamada al procedimiento como investigada, por un presunto delito contra el medio ambiente y los recursos naturales, en la fase de instrucción se han practicado diligencias testificales y periciales acordadas a petición del Ministerio Fiscal y de la propia Escal UGS, S.L. Tanto Escal UGS como la Abogacía del Estado presentaron a la finalización de la misma, unos escritos de descargo, solicitando el sobreseimiento del proceso. Por su parte, la Fiscalía presentó un escrito, en el que solicitaba que se continuase la causa por los trámites del Procedimiento Abreviado, por considerar que existen indicios de delito contra el medio ambiente de Escal UGS, S.L. y dos de sus directivos. Finalmente el Juzgado ha dictado con fecha 15 de octubre de 2019 un auto por el que acuerda la continuación del procedimiento por los trámites del Procedimiento Abreviado, al considerar que existen indicios de la comisión de un presunto delito contra el medio ambiente de los artículos 325 y 326 del Código Penal de Escal UGS, S.L. y dos de sus directivos.

Los Administradores del Grupo, en base a la opinión de sus asesores legales consideran que el desenlace de los mismos no producirá un efecto significativo adverso en los Estados Financieros Consolidados de los ejercicios en los que se resuelvan.

Con fecha 21 de diciembre de 2017, el Tribunal Constitucional emitió sentencia por medio de la cual se estiman parcialmente determinados recursos. En concreto, se declaran nulos determinados artículos del RDL13/2014 al considerar el Tribunal que no concurre el llamado “presupuesto habilitante” para el uso de un decreto-ley (situación extraordinaria y urgente necesidad).

Adicionalmente, el 24 de octubre de 2018 la Comisión Nacional de Mercados y la Competencia notificó a Escal UGS, S.L. el acuerdo de inicio del procedimiento de revisión de oficio de liquidaciones definitivas de las actividades reguladas del sector del gas natural con relación a los pagos efectuados a Escal UGS, S.L., con cargo a la liquidación de 2014 (reflejada en la liquidación del ejercicio 2016), relativos al almacenamiento subterráneo Castor por la retribución financiera percibida por dicha sociedad. Escal UGS, S.L. presentó alegaciones en contra de la procedencia de la revisión. Con fecha 7 de febrero se recibió propuesta de resolución en la que no atiende las alegaciones y mantiene la revisión de los acuerdos que dieron lugar a diferentes pagos a favor de Escal UGS, S.L. con ocasión de las liquidaciones definitivas de 2016 y 2017. Con fecha 8 de julio de 2019 la Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia (“CNMC”) ha notificado a Escal UGS, S.L. la resolución de fecha 5 de julio en la que declara la nulidad de pleno derecho de las liquidaciones de 2014, 2016 y 2017, en lo relativo al reconocimiento a Escal de los importes en concepto de retribución financiera establecida en el artículo 4.3 del Real Decreto-ley 13/2014 y le notifica la obligación de reintegrar el importe global de 209,7 millones de euros.

Con fecha 26 de julio de 2019 se presentó por parte de Escal UGS, S.L. la correspondiente interposición de recurso contencioso-administrativo y solicitud de medidas cautelares. El 7 de octubre de 2019 se le notifica a la sociedad Auto en virtud del cual se acuerda que no ha lugar a la suspensión instada por Escal en el marco de las medidas cautelares. Actualmente estas actuaciones están pendiente de señalamiento para votación y fallo.

En línea con la opinión de sus abogados externos, el Grupo considera que tiene derecho legal al cobro de las cantidades reclamadas por la CNMC, que ya fueron cobradas en su día, con independencia de que el mecanismo que se utilizó por la Administración, se haya considerado actualmente que no era el adecuado.

Por otra parte, Escal UGS, S.L. solicitó el 29 de julio de 2019 que fuese declarada en concurso voluntario de acreedores, habiéndose aceptado esta petición por Auto del Juzgado Mercantil 12 de Madrid de fecha 24 de septiembre de 2019, situación en la que permanece en la actualidad (véase Nota 02.02.f)).

Con fecha 14 de marzo de 2019 la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) ha notificado a las filiales del Grupo, Cobra Instalaciones y Servicios, S.A., Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A., Control y Montajes Industriales Cymi, S.A. y Electrén, S.A. la Resolución sobre su participación presunta en dos cárteles de España relacionados con licitaciones públicas de líneas de ferrocarril convencional y alta velocidad imponiendo sanciones por un importe total de 51 millones de euros. Cada una de las filiales mencionadas ha presentado durante el mes de mayo de 2019 los correspondientes recursos contenciosos-administrativos contra la Resolución ante la Audiencia Nacional, solicitando la suspensión cautelar del pago de las sanciones, las cuales han sido concedidas condicionadas a la presentación de aval o garantía de pago. El Grupo, con el apoyo de sus asesores jurídicos considera que existen argumentos sólidos que permitan conseguir la nulidad de la resolución.

Con fecha 1 de octubre de 2019 la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) ha dictado Resolución en la que concluye que las filiales del Grupo, Mantenimiento y Ayuda a la Explotación y Servicios, S.A., Mantenimiento y Montajes Industriales, S.A. y Moncobra, S.A., habrían participado presuntamente, junto con otras empresas, en un cartel en España consistente en fijación de precios y de reparto de licitaciones para la prestación de servicios de montaje y mantenimiento industrial, imponiendo sanciones económicas por un importe total de 18 millones de euros. Moncobra no ha sido sancionada económicamente al considerar que la infracción imputada está prescrita. Cada una de las filiales mencionadas ha presentado los correspondientes recursos contenciosos administrativos contra la Resolución, ante la Audiencia Nacional, solicitando la suspensión cautelar del pago de las sanciones.

En relación a los procedimientos en curso descritos anteriormente, los Administradores, con apoyo de sus asesores legales, estiman que no se derivarán pasivos significativos adicionales a los registrados en las cuentas anuales consolidadas derivados por las operaciones o los resultados de los procedimientos descritos en la presente nota.

37. Información sobre medio ambiente

El Grupo ACS conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en esta materia. En la política ambiental de ACS se definen los principios generales a seguir, que son lo suficientemente flexibles para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas de negocio, y cumplir con los requisitos de la versión más reciente de la Norma ISO 14001, así como otros compromisos adquiridos por las empresas con otras normativas ambientales como el EMAS, o las relativas a la huella de carbono o huella hídrica. Dentro de esta política, se establecen los siguientes compromisos:

1. Cumplimiento de la legislación y normativa aplicable en general, así como de otros compromisos adquiridos de forma voluntaria en cada una de las oficinas, delegaciones, proyectos, obras y servicios desarrollados por el Grupo ACS.
2. Prevención de la contaminación, a partir de la evaluación de los riesgos potenciales sobre el medio ambiente en cada una de las fases del proyecto, obra o servicio, con el objetivo de diseñar procesos que permitan minimizar en lo posible el impacto ambiental.
3. Mejora continua en la gestión de su desempeño ambiental, mediante el establecimiento y seguimiento de objetivos ambientales.
4. Transparencia en la comunicación externa, mediante la publicación periódica de información sobre el desempeño ambiental a todos los grupos de interés, atendiendo a sus demandas y expectativas, ya sea por cumplimiento regulatorio o de forma voluntaria.
5. Capacitación y sensibilización, mediante actividades formativas y de concienciación a empleados, proveedores, clientes y otros grupos de interés.

El significativo grado de implantación de un sistema de gestión ambiental, presente en compañías que representan un 99% de las ventas del Grupo se basa en el objetivo que busca la adopción de la norma ISO 14001 en la mayoría de las actividades del Grupo, y que está implantada en un 75,5% de las ventas del Grupo ACS.

Para poder articular y desplegar una política sobre estos compromisos ambientales, se identifican los más significativos a nivel corporativo, según su impacto en el entorno y los requerimientos externos, para después contrastarlos con los sistemas de gestión de cada compañía y las prioridades ambientales en cada actividad.

Teniendo en cuenta los impactos ambientales identificados, las principales medidas medioambientales de las empresas del Grupo ACS se centrarán de forma concreta y operativa en cuatro ámbitos de actuación:

1. Energía y emisiones.
2. Economía circular.
3. Uso eficiente y responsable de los recursos hídricos.
4. Biodiversidad.

Principales Indicadores de Gestión - Medio Ambiente	2019	2018 (*)
Extracción Agua (m3)	26.537.292	12.733.663
Ratio: m3 de Agua / Ventas (€mn)	702,1	359,5
Emisiones directas (Scope 1) (tCO2 equiv.)	3.002.654	3.073.384
Ratio Intensidad Carbono Scope 1: Emisiones / Ventas (€mn)	79,4	87,6
Emisiones indirectas (Scope 2) (tCO2 equiv.)	279.435	265.501
Ratio Intensidad Carbono Scope 2: Emisiones / Ventas (€mn)	7,4	7,6
Emisiones indirectas (Scope 3) (tCO2 equiv.)	2.700.413	3.029.134
Ratio Intensidad Carbono Scope 3: Emisiones / Ventas (€mn)	71,4	86,4
Emisiones totales (tCO2 equiv.)	5.982.501	6.368.019
Ratio Intensidad Carbono total: Emisiones totales / Ventas (€mn)	158,3	181,6
Residuos no peligrosos (t)	12.403.694	17.310.934
Ratio: Toneladas de residuos / Ventas (€mn)	328,2	493,6
Residuos peligrosos (t)	130.279	42.717
Ratio: Toneladas de residuos peligrosos / Ventas (€mn)	4,4	1,5

(*) Datos 2018 recalculados conforme a alcance y criterio de los datos reportados en 2019.

La responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental del Grupo ACS y de llevar a cabo los planes de acción y programas de mejora recae en la Dirección de Medio Ambiente de cada grupo de sociedades, así como de la adopción de las medidas necesarias para reducir y mitigar los impactos ambientales relacionados con las actividades del Grupo.

Los gastos incurridos de naturaleza medioambiental en 2019 ascienden a 1.904 miles de euros (1.970 miles de euros en 2018).

38. Remuneración auditores

Los honorarios correspondientes a sociedades de auditoría durante los ejercicios 2019 y 2018 por diferentes conceptos, han sido los siguientes:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Honorarios por servicios de auditoria	**10.384**	**13.022**
Auditor principal	5.927	11.561
Otros auditores	4.457	1.461
Otros servicios de verificación	**619**	**226**
Auditor principal	619	226
Honorarios por servicios fiscales	**2.800**	**5.483**
Auditor principal	1.833	233
Otros auditores	967	5.250
Otros servicios	**1.638**	**2.379**
Auditor principal	204	719
Otros auditores	1.434	1.660
Total	**15.441**	**21.110**

Los honorarios correspondientes a los servicios prestados por la empresa auditora KPMG Auditores, S.L. de las cuentas anuales por servicios de auditoría han ascendido a 1.809 miles de euros y por otros servicios de verificación han ascendido a 314 miles de euros.

Del cuadro anterior, el importe de otros servicios de verificación correspondientes al ejercicio 2019 incluye 314 miles de euros correspondientes a servicios prestados por la empresa auditora KPMG Auditores, S.L. Dichos servicios se corresponden con la revisión limitada de los estados financieros consolidados intermedios y al Informe sobre el SCIIF.

Por otro lado, y en relación con el auditor principal, “Otros servicios de verificación” incluye fundamentalmente revisiones limitadas de estados financieros intermedios, servicios de emisión de *“comfort letters”* y otros trabajos de *assurance* (ISAE 3000). Bajo el concepto de “servicios fiscales” se incluye fundamentalmente honorarios por servicios de asesoramiento en la documentación de precios de transferencia, en impuesto de sociedades y tributación indirecta. Por último, bajo el concepto de “otros servicios” se incluyen fundamentalmente servicios legales, de consultoría y procedimientos acordados en general.

ANEXOS

De acuerdo con lo mencionado en la Nota 02 de la Memoria, a continuación se detallan en los Anexos I y II las sociedades Dependientes, UTE´s y AIE´s del Grupo ACS durante el ejercicio 2019, incluyendo el domicilio y el porcentaje de participación efectivo del Grupo. El porcentaje efectivo indicado en los anexos, recoge, en los casos en que sea aplicable a las sociedades dependientes, la parte proporcional de la autocartera poseída por la sociedad dependiente.

Para las sociedades residentes en los cuatro principales países del grupo, España, Alemania, Australia y Estados Unidos, que engloban en torno al 77% de las ventas, se desglosa el domicilio de la sede principal o de dirección efectiva, que es el expresamente declarado a los efectos de la imposición sobre beneficios en el país de residencia (en particular, domicilio fiscal en España, *geschaftsanschrift* en Alemania, *business address of main business* en Australia, y *corporation´s principal office or place of business* en Estados Unidos). En el resto de los países se desglosa el domicilio que, en cada caso, se considera legalmente relevante.

La información se presenta agrupada, de acuerdo con los criterios de gestión del Grupo ACS en base a los diferentes segmentos de negocio o líneas de actividad que se desarrollan. En la Nota 25.01 se explica los criterios utilizados para la segmentación así como la reorganización realizada en el ejercicio, y su re expresión para el ejercicio comparativo, en relación con la actividad de Infraestructuras y actividad de Concesiones.

1. CORPORACIÓN

Recoge a la Sociedad Dominante del Grupo, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., así como aquellas sociedades con las participaciones en telecomunicaciones fundamentalmente.

2. INFRAESTRUCTURAS

Esta área comprende las actividades de:

2.1. CONSTRUCCIÓN

La información se separa en base a las sociedades cabeceras de la actividad:

- Dragados

  Recoge las actividades, tanto nacionales como en el exterior referentes a obra civil (autopistas y carreteras, ferrocarriles, infraestructuras hidráulicas, costas y puertos, etc.), así como edificación residencial y no residencial.

- Hochtief

  Recoge las actividades que desarrolla esta sociedad en función de sus diferentes segmentos de actividad:

  → *Hochtief América* – Recoge la actividad fundamentalmente en Estados Unidos y Canadá, relativa a la construcción de edificios (públicos y privados), infraestructuras, ingeniería civil, así como instalaciones educativas y deportivas.

  → *Hochtief Asia Pacífico* – Recoge la actividad desarrollada por la filial australiana Cimic, destacando la construcción, contratos de explotación de la actividad minera, operación y mantenimiento y desarrollo de infraestructuras y actividad inmobiliaria.

  → *Hochtief Europa* – A través, principalmente de Hochtief Solutions, A.G., la compañía designa, desarrolla, construye, opera y gestiona proyectos de infraestructuras, actividad inmobiliaria e instalaciones.

2.2. CONCESIONES

- Iridium

  Realiza la actividad de promoción y desarrollo de infraestructuras, tanto de transporte como de equipamiento público, gestionando diferentes modelos contractuales de colaboración público-privada.

- Abertis

  Correspondiendo a la participación del Grupo ACS en Abertis.

3. SERVICIOS INDUSTRIALES

El área está dedicada a la ingeniería industrial aplicada, desarrollando actividades de construcción, mantenimiento y operación de infraestructuras energéticas, industriales y de movilidad a través de un grupo extenso de empresas encabezadas por Grupo Cobra y Dragados Industrial.

4. SERVICIOS

El área comprende únicamente la actividad de Clece que ofrece servicios de mantenimiento integral de edificios, lugares públicos u organizaciones, así como asistencia a personas. Esta área está fundamentalmente basada en España.

Sociedades dependientes

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
CORPORACIÓN		
ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	-
Altomira Eólica, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Andasol 4 Central Termosolar Cuatro, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Cariátide, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Funding Statement, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Infraestructuras Energéticas Medioambientales Extremeñas, S.L.	Polígono Industrial Las Capellanías. Parcela 238B. Cáceres. España.	100,00%
Nexplore, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Protide, S.A. Unipersonal	C/ Orense,34-1º 28020 Madrid - España	100,00%
Residencial Monte Carmelo, S.A.U.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
Statement Structure, S.A.	Avda. de Pío XII, 102. 28036 Madrid. España.	100,00%
INFRAESTRUCTURAS - DRAGADOS		
Dragados, S.A.	Avda. del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Acainsa, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España.	100,00%
Aparcamiento Tramo C. Rambla-Coslada, S.L.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España.	100,00%
Besalco Dragados, S.A.	Avda. Tajamar nº 183 piso 1º Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	50,00%
Blue Clean Water, LLC.	150 Meadowlands Parkway, 2nd Fl.Seacaucus 07094. New Jersey. Estados Unidos.	76,40%
Comunidades Gestionadas, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España.	100,00%
Consorcio Constructor Hospital de Quellón, S.A.	Av. Tajamar, 183, depto P-5 Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	49,99%
Consorcio Constructor Juzgado de Garantía de Osorno, S.A.	Avda. Vitacura 2939, ofic. 2201. Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	50,01%
Consorcio Constructor Puente Santa Elvira, S.A.	Avenida Tajamar 183, piso 5. Las Condes.Santiago. Chile.	49,99%
Consorcio Dragados Conpax Dos, S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofic 2201. Las Condes.Santiago de Chile Chile	55,00%
Consorcio Dragados Conpax, S.A.	Avda. Vitacura 2939 ofic. 2201.Las Condes - Santiago de Chile. Chile.	60,00%
Consorcio Embalse Chironta, S.A.	Avda. Vitacura nº 2939. 2201 Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	49,99%
Consorcio Tecdra, S.A.	Almirante Pastene, 244.702 Providencia. Santiago de Chile. Chile.	100,00%
Construcciones y Servicios del Egeo, S.A.	Alamanas,1 151 25 Maroussi.Atenas. Grecia.	100,00%
Construrail, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España.	51,00%
Continental Rail, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España.	100,00%
DRACE Infraestructuras, S.A.	Avda. del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España	100,00%
Drace Infraestructures UK, Ltd.	Regina House second floor, 1-5 Queen Street.Londres EC4N 15W. Reino Unido	100,00%
Drace Infrastructures USA, Llc.	701 5 th Avenue, Suite 7170 Seattle, WA 98104.Washington. Estados Unidos.	100,00%
Dragados Australia PTY Ltd.	Suite 1603, Level 16, 99 Mount Street - North Sydney - 2060 - NSW Australia.	100,00%
Dragados Canadá, Inc.	150 King Street West, Suite 2103.Toronto ON. Canadá.	100,00%
Dragados Construction USA, Inc.	810 Seventh Ave. 9th Fl.New York, NY 10019. Estados Unidos.	100,00%
Dragados CVV Constructora, S.A.	Avda. Vitacura 2939 of.2201.Las Condes.Santiago de Chile. Chile.	80,00%
Dragados Inversiones USA, S.L.	Avda. Camino de Santiago, 50 - 28050 Madrid. España.	100,00%
Dragados Ireland Limited	70 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2, D02R296. Dublin. Irlanda.	100,00%
Dragados Obra Civil y Edificac México S.A de C.V.	C/Aristóteles, 77 piso 5. Polanco Chapultepec. Miguel Hidalgo. Distrito Federal-11560. México.	100,00%
Dragados UK Ltd.	Regina House 2Nd Floor, 1-5. Queen Street. EC4N 1SW-London-Reino Unido	100,00%
Dragados USA, Inc.	810 Seventh Ave. 9th Fl.New York, NY 10019. Estados Unidos.	100,00%
Dycasa, S.A.	Avda.Leandro N.Alem.986 Piso 4º.Buenos Aires Argentina.	66,10%
Gasoductos y Redes Gisca, S.A.	C/ Orense, 6. 2ª Planta 28020 Madrid. España	52,50%
Geocisa UK Ltd.	Chester House, Kennington Park, 1-3 Brixton Road. Londres SW9 6DE. Reino Unido	100,00%
Geocisa USA Inc.	810 Seventh Ave. 9th Fl.New York, NY 10019. Estados Unidos.	100,00%
Geotecnia y Cimientos del Perú, S.A.C.	C/ El Santuario, 140, Dept. 303. Callao. Lima. Perú.	100,00%
Geotecnia y Cimientos, S.A.	C/ Los Llanos de Jerez, 10-12. 28823 Coslada. Madrid. España	100,00%
Gestifisa, S.A. Unipersonal	C/ Orense, 34 1º. 28020 Madrid. España	100,00%
gGrav-can, Inc.	150 King Street West, Suite 2103.Toronto. Toronto. Canadá.	100,00%
gGravity Engineering, S.A.	Av. del Camino de Santiago, 50. 28050. Madrid. España.	100,00%
gGravity, Inc.	810 Seventh Ave. 9th Fl., NY 10019. Nueva York. Estados Unidos.	100,00%
Inmobiliaria Alabega, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	100,00%
J.F. White Contracting Company	10 Burr Street, Framingham, MA 01701. Estados Unidos.	100,00%
John P. Picone Inc.	31 Garden Lane. Lawrence.NY 11559 Estados Unidos.	100,00%
Lining Precast, LLC .	P.O. Box 12274.Seattle, WA 98102. Estados Unidos.	100,00%
Lucampa, S.A.	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	100,00%
Mostostal Pomorze, S.A.	80-557 Gdansk ul. Marynarki Polskiej 59. Polonia	100,00%
Muelle Melbourne & Clark, S.A.	Avenida Tajamar 183, piso 5.Las Condes. Santiago. Chile	50,00%
Newark Real Estate Holdings, Inc.	810 Seventh Ave. 9th Fl.New York, NY 10019. Estados Unidos.	100,00%
PA CONEX Sp. z.o.o.	09-500 Gostynin ul. Ziejkowa 2a. Polonia	100,00%
PA Wyroby Betonowe Sp. z.o.o.	82-300 Elblag ul. Plk. Dabka 215. Polonia	100,00%
Piques y Túneles, S. A.	Avda. Tajamar 183, piso 5. Las Condes.Santiago de Chile. Chile	49,99%
Polaqua Sp. z o. o.	Dworska 1, 05-500 Piaseczno (Wólka Kozodawska). Polonia.	100,00%
Prince Contracting, LLC.	10210 Highland Manor Drive, Suite 110.Tampa, FL, 33610. Estados Unidos.	100,00%
Pulice Construction, Inc.	8660 E. Hartford Drive, Suite 305, Scottsdale, AZ 85255. Estados Unidos.	100,00%
Residencial Leonesa, S.A. Unipersonal	C/ Orense, 34-1º. 28020 Madrid. España	100,00%
Schiavone Construction Company	150 Meadowlands Parkway, 2nd Fl.Seacaucus 07094 New Jersey. Estados Unidos.	100,00%
Sicsa Rail Transport, S.A.	C/ Orense, 11. 28020 Madrid. España	76,00%
Sussex Realty, LLC.	31 Garden Lane Lawrence, NY 11559. EE.UU.	100,00%
Técnicas e Imagen Corporativa, S.L.	Avda. de Paris, 1 - 19200 Azuqueca de Henares.Guadalajara.España	100,00%
TECO Sp. z.o.o.	51-501 Wroclaw ul. Swojczycka 21-41. Polonia	100,00%
Tecsa Empresa Constructora, S.A.	Plaza Circular Nº 4, planta 5ª. 48001 Bilbao. España.	100,00%
Tedra Australia Pty. L.T.D.	293 Queen Street, Altona, Meadows VIC 3028 - Australia	100,00%
Vias Canadá Inc.	150 King Street West, Suite 2103.Toronto ON, M5H 1J9. Canadá.	100,00%
Vias USA, Inc.	810 7th Avenue, 9th Floor. 10019 Nueva York. Estados Unidos.	100,00%
Vías y Construcciones, S.A.	Avenida del Camino de Santiago, nº 50.. 28050 Madrid. España.	100,00%
INFRAESTRUCTURAS - IRIDIUM (Concesiones)		
Iridium Concesiones de Infraestructuras, S.A.	Avenida del Camino de Santiago, nº 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
ACS 288 Holdings, LLC	One Alhambra Plaza suite 1200. Coral Gables. Estados Unidos.	100,00%
ACS BNA GP Inc.	595 Burrard Street, Suite 2600, P.O Box 4, Vancouver, BC V7X 1L3. Vancouver. Canadá.	100,00%
ACS BNA Holdco Inc.	a. 595 Burrard Street, Suite 2600, P.O Box 4, Vancouver, BC V7X 1L3. Vancouver. Canadá.	100,00%

Sociedades dependientes

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
ACS BNA O&M GP Inc	Suite 2600, Three Bentall Cent 595 Burrard St. P.O. Box 4 Vancouver BC V7X 1L3. Vancouver. Canadá.	100,00%
ACS Crosslinx Maintenance Inc.	550 Burrard Street, 2300, Vancouver, British Columbia. Canad V6C 2B5	100,00%
ACS Crosslinx Partner Inc.	666 Burrard Street, Vancouver, B.C. V6C 2Z7. Canadá.	100,00%
ACS EgLRT Holdings Inc.	666 Burrard Street, Vancouver, B.C. V6C 2Z7. Canadá.	100,00%
ACS Infraestructuras Perú SAC	Avenida Pardo y Aliaga N 652, oficina304A. San Isidro, Lima 27. Perú.	100,00%
ACS Infrastructuras México, S. R. L. de C. V.	C/ Oxford, 30, Colonia Ju rez, Delegación Cuahtémoc.CP: 06600 México, Distrito Federal. México.	100,00%
ACS Infrastructure Canadá, Inc.	155 University Avenue, Suite 1800,Toronto, Ontario M5H 3B7. Canadá.	100,00%
ACS Infrastructure Development, Inc.	One Alhambra Plaza suite 1200. Coral Gables. Estados Unidos.	100,00%
ACS Link 427 Holdings Inc.	2800 Park Place. 666 Burrard Street. BC V6C 2Z7.. Vancouver. Canadá.	100,00%
ACS Link 427 Partner Inc.	2800 Park Place. 666 Burrard Street. BC V6C 2Z7.. Vancouver. Canadá.	100,00%
ACS LINXS Holdings, LLC	One Alhambra Plaza, Suite 1200, Coral Gables, Florida 33134. Coral Gables. Estados Unidos.	100,00%
ACS LINXS O&M Holdings, LLC	One Alhambra Plaza, Suite 1200, Coral Gables, Florida 33134. Coral Gables. Estados Unidos.	100,00%
ACS Mosaic Transit Partners Holding Inc.	745 Thurlow Street, Suite 2400 Vancouver, British Columbia V6E 0C5. Vancouver. Canadá.	100,00%
ACS MTP Maintenance INC	745 Thurlow Street, Suite 2400 Vancouver, British Columbia V6E 0C5. Vancouver. Canadá.	100,00%
ACS MTP Partner INC	745 Thurlow Street, Suite 2400 Vancouver, British Columbia V6E 0C5. Vancouver. Canadá.	100,00%
ACS OLRT Holdings INC.	100 King Street West, Suite 6000.Toronto , Ontario M5X 1E2. Canadá.	100,00%
ACS Portsmouth Holdings, L.L.C.	4301 - B: Lucasville-Minford Rd.Minford. OH 45653. Estados Unidos.	100,00%
ACS RT Maintenance Partner INC.	100 King Street West, Suite 6000.Toronto , Ontario M5X 1E2. Canadá.	100,00%
ACS RTF Holdings Inc.	2800 Park Place, 666 Burrard Street, Vancouver BC V6C 2Z7. Vancouver. Canadá.	100,00%
ACS RTF Partner Inc.	2800 Park Place, 666 Burrard Street, Vancouver BC V6C 2Z7. Vancouver. Canadá.	100,00%
ACS RTG Partner INC.	100 King Street West, Suite 6000.Toronto , Ontario M5X 1E2. Canadá.	100,00%
ACS SSLG Partner Inc.	1400-1501 av. McGill College Montréal, QC H3A 3M8. Canadá.	100,00%
ACS St. Lawrence Bridge Holding Inc.	1400-1501 av. McGill College Montréal, QC H3A 3M8. Canadá.	100,00%
ACS WEP Holdings, Inc.	1 Germain Street Suite 1500.Saint John NB E2L4V1. Canadá.	100,00%
Angels Flight Development Company, LLC	One Alhambra Plaza Suite 1200, 33134.. Los Ángeles. Estados Unidos.	86,66%
Autovía Medinaceli-Calatayud Soc.Conces.Estado, S.A.	Avda. Camino de Santigo, 50 - 28050 Madrid. España.	100,00%
Can Brians 2, S.A.	Avinguda Josep Tarradellas, 8, 2º. 08029 Barcelona. España.	100,00%
CAT Desenvolupament de Concessions Catalanes, S.L.	Avinguda Josep Tarradellas, 8, 2º. 08029 Barcelona. España.	100,00%
Concesiones de Infraestructuras Chile Dos, S.A.	José Antonio Soffia 2747 Oficina 602 Comuna de Providencia. Santiago. Chile.	100,00%
Concesiones de Infraestructuras Chile Tres, S.A.	José Antonio Soffia 2747 Oficina 602 Comuna de Providencia. Santiago. Chile.	100,00%
Concesiones de Infraestructuras Chile Uno S.A.	Avenida Apoquindo 3001 piso 9, Comuna Las Condes. Chile	100,00%
Concesiones Viarias Chile Tres, S.A.	José Antonio Soffia N°2747, Oficina 602, Comuna de Providencia. Santiago de Chile. Chile	100,00%
Concesiones Viarias Chile, S.A.	José Antonio Soffia N°2747, Oficina 602, Comuna de Providencia. Santiago de Chile. Chile	100,00%
Desarrollo de Concesionarias Viarias Dos, S.L.	Avenida del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Desarrollo de Concesionarias Viarias Uno, S.L.	Avenida del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Desarrollo de Concesiones Ferroviarias, S.L.	Avenida del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Desarrollo de Concesiones Hospitalarias de Toledo S.L.	Av. del Camino de Santiago, 50. 28050.. Madrid. España.	100,00%
Dragados Concessions, Ltd.	Hill House, 1 - Little New Street. London EC4A 3TR. Inglaterra.	100,00%
Dragados Waterford Ireland, Ltd.	Unit 3B, Bracken Business Park, Bracken Road, Sandyford Dublin 18. Irlanda	100,00%
Estacionament Centre Direccional, S.A.	Avenida de la Universitat, s/n. 43206 Reus. Tarragona. España.	100,00%
Explotación Comercial de Intercambiadores, S.A.	Avda. de America, 9A (Intercambiador de Tptes)28002 Madrid. España.	100,00%
FTG O&M Solutions ACS GP Ltd.	Suite 2400, 745 Thurlow Street, Vancouver, British Columbia, V6E 0C5. Vancouver. Canadá.	100,00%
FTG O&M Solutions Limited Partnership	Suite 2400, 745 Thurlow Street, Vancouver, British Columbia, V6E 0C5. Vancouver. Canadá.	75,00%
Iridium Aparcamientos, S.L.	Avenida del Camino de Santiago, 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Iridium Colombia Concesiones Viarias, SAS	Calle 93 No. 12-14, Oficina 602, Código Postal 110221.Bogotá. Colombia.	100,00%
Iridium Colombia Desarrollo de Infraestructuras	Calle 93 No. 12-14, Oficina 602, Código Postal 110221.Bogotá. Colombia.	100,00%
Iridium Portlaoise Ireland Limited	Unit 3B, Bracken Business Park, Bracken Road, Sandyford Dublin 18. Irlanda	100,00%
La Mancha Infrastructures and Investments, S.L.	Avenida Camino de Santiago,50, 28050.. Madrid. España.	100,00%
Operadora Autovia Medinaceli Calatayud, S.L.	Avda Camino de Santigo 50. 28050 Madrid. España.	100,00%
Parking Mérida III, S.A.U.	Avenida Lusitania, 15, 1º, Puerta 7. 06800 Mérida. Badajoz. España.	100,00%
Parking Nou Hospital del Camp, S.L.	Avenida de la Universitat, s/n.43206 Reus. Tarragona. España.	100,00%
Parking Palau de Fires, S.L.	Avenida de la Universitat, s/n.43206 Reus. Tarragona. España.	100,00%
Soc Conc Nuevo Complejo Fronterizo Los Libertadore	José Antonio Soffia N 2747, Oficina 602 - comuna de Providencia.Santiago de Chile. Chile.	100,00%

INFRAESTRUCTURAS - Hochtief

Hochtief Aktiengesellschaft	Essen, Alemania	50,43%
Beggen PropCo Sàrl	Luxemburgo, Luxemburgo	50,43%
Builders Direct SA	Luxemburgo, Luxemburgo	50,43%
Builders Insurance Holdings S.A.	Steinfort, Luxemburgo	50,43%
Builders Reinsurance S.A.	Luxemburgo, Luxemburgo	50,43%
Eurafrica Baugesellschaft mbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF Insurance Broking and Risk Management Solutions GmbH	Essen, Alemania	50,43%
Independent (Re)insurance Services S.A.	Luxemburgo, Luxemburgo	50,43%
NEXPLORE Technology GmbH	Essen, Alemania	50,43%
NEXPLORE Technology Holding GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	50,43%
NEXPLORE Technology Verwaltungs GmbH	Essen, Alemania	50,43%
Steinfort Multi-Asset Fund SICAV-SIF	Luxemburgo, Luxemburgo	50,43%
Steinfort PropCo Sàrl	Luxemburgo, Luxemburgo	50,43%
Vintage Real Estate HoldCo Sàrl	Luxemburgo, Luxemburgo	50,43%

Hochtief America

Auburndale Company Inc.	Ohio, Estados Unidos	50,43%
Audubon Bridge Constructors	New Roads, Estados Unidos	27,23%
Canadian Borealis Construction Inc.	Alberta, Canadá	18,63%
Canadian Turner Construction Company Ltd.	Toronto, Canadá	50,43%
CB Finco Corporation	Alberta, Canadá	30,65%
CB Resources Corporation	Alberta, Canadá	30,65%
Clark Builders Partnership	Alberta, Canadá	30,65%
E.E. Cruz and Company Inc.	Holmdel, Estados Unidos	50,43%
FECO Equipment	Denver, Estados Unidos	50,43%
Flatiron Construction Corp.	Wilmington, Estados Unidos	50,43%
Flatiron Constructors Canada Ltd.	Vancouver, Canadá	50,43%
Flatiron Constructors Inc.	Wilmington, Estados Unidos	50,43%
Flatiron Constructors Inc. – Blythe Development Company JV	Firestone. Estados Unidos.	30,26%
Flatiron Constructors Inc. Canadian Branch	Vancouver, Canadá	50,43%
Flatiron Electric Group	Wilmington, Estados Unidos	50,43%
Flatiron Equipment Company Canada	Calgary, Canadá	50,43%
Flatiron Holding Inc.	Wilmington, Estados Unidos	50,43%
Flatiron Parsons JV	Los Angeles, Estados Unidos	35,30%
Flatiron West Inc.	Wilmington, Estados Unidos	50,43%
Flatiron/Aecom LLC	Broomfield, Estados Unidos	35,30%
Flatiron/Dragados/Sukut JV	Benicia. Estados Unidos.	17,65%
Flatiron/Goodfellow Top Grade JV	Wilmington, Estados Unidos	36,56%

Sociedades dependientes

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Flatiron/Turner Construction of New York LLC	New York, Estados Unidos	50,43%
Flatiron-Blythe Development Company JV	Firestone, Estados Unidos	35,30%
Flatiron-Lane JV	Longmont, Estados Unidos	27,74%
Flatiron-Skanska-Stacy and Witbec JV	San Marcos, Estados Unidos	20,17%
Flatiron-Zachry JV	Firestone, Estados Unidos	27,74%
HOCHTIEF Americas GmbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF Argentina S.A.	Buenos Aires, Argentina	50,43%
HOCHTIEF USA Inc.	Dallas. Estados Unidos	50,43%
Lakeside Alliance	Chicago. Estados Unidos	25,72%
LightHorse Innovation Corporation	Alberta, Canadá	18,63%
Maple Red Insurance Company	Vermont, Estados Unidos	50,43%
Metacon Technology Solutions LLC	Texas, Estados Unidos	50,43%
Mideast Construction Services Inc.	New York. Estados Unidos.	50,43%
OMM Inc.	Plantation, Estados Unidos	50,43%
Real PM Ltd.	Reino Unido	50,43%
Saddleback Constructors	Mission Viejo, Estados Unidos	27,23%
Services Products Buildings Inc.	Ohio, Estados Unidos	50,43%
The Lathrop Company Inc.	Ohio, Estados Unidos	50,43%
The Turner Corporation	Dallas, Estados Unidos	50,43%
Tompkins Builders Inc.	Washington. Estados Unidos	50,43%
Tompkins Turner Grunley Kinsley JV (C4ISR Aberdeen & Proving Grounds)	Maryland. Estados Unidos	25,72%
Tompkins/Ballard JV (Richmond City Jail)	Distrito de Columbia. Estados Unidos.	37,82%
Trans Hudson Brokerage, LLC	Delaware. Estados Unidos.	50,43%
Turner – Martin Harris (Las Vegas Convention and Visitors Authority)	Las Vegas, Estados Unidos	32,78%
Turner (East Asia) Pte. Ltd.	Singapur	50,43%
Turner AECOM-Hunt NFL JV (NFL Stadium)	Inglewood. Estados Unidos.	25,22%
Turner Canada Holdings Inc.	New Brunswick, Canadá	50,43%
Turner Canada LLC	New York, Estados Unidos	50,43%
Turner Clayco Memorial Stadium JV (UIUC Memorial Stadium)	Chicago, Estados Unidos	25,72%
Turner Clayco Willis Tower JV (Willis Tower)	Chicago, Estados Unidos	25,72%
Turner Construction Company	New York, Estados Unidos	50,43%
Turner Construction Company of Ohio LLC	Ohio, Estados Unidos	50,43%
Turner Construction/Sano-Rubin Construction Services (St. Peter's Health Ambulatory Center)	Albany, Estados Unidos	30,26%
Turner Consulting (Thailand) Ltd.	Tailandia	25,22%
Turner Consulting and Management Services Private Ltd. (TCMS)	India	50,43%
Turner International (East Asia) Ltd.	Hongkong	50,43%
Turner International (Hong Kong) Ltd.	Hongkong	50,43%
Turner International (UK) Ltd.	Londres, Reino Unido	50,43%
Turner International Consulting (Thailand) Ltd.	Tailandia	25,22%
Turner International Industries Inc.	New York. Estados Unidos	50,43%
Turner International LLC	New York. Estados Unidos	50,43%
Turner International Malaysia Sdn. Bhd.	Malasia	50,43%
Turner International Professional Services Ltd. (Ireland)	Irlanda	50,43%
Turner International Professional Services, S. de R.L. de C.V.	México	49,93%
Turner International Proje Yonetimi Ltd. Sti.	Turquía	50,43%
Turner International Pte. Ltd.	Singapur	50,43%
Turner International Support Services, S. de R.L. de C.V.	México	49,93%
Turner JLN JV (Lyndhurst Elementary)	Baltimore, Estados Unidos	35,30%
Turner Logistics Canada Ltd.	Toronto, Canadá	50,43%
Turner Logistics LLC	3 Paragon Drive, Montvale, New Jersey 07645. Estados Unidos.	50,43%
Turner Management Consulting (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai, China	50,43%
Turner Partnership Holdings Inc.	New Brunswick, Canadá	50,43%
Turner Project Management India Pvt. Ltd.	India	50,43%
Turner Regency (Lakewood City Schools)	New York, Estados Unidos	25,72%
Turner Sabinal JV (SAISD 2010 Bond Program)	New York, Estados Unidos	40,35%
Turner Sanorubin JV (Health Alliance)	Albany, Estados Unidos	25,72%
Turner Southeast Europe d.o.o Beograd	Belgrado, Serbia	50,43%
Turner Surety & Insurance Brokerage Inc.	New Jersey, Estados Unidos	50,43%
Turner Vietnam Co. Ltd.	Vietnam	50,43%
Turner/Commercial/Mahogony Triventure (Exelon Baltimore)	Baltimore, Estados Unidos	24,71%
Turner/Con-Real (Terrell High School Academy)	Texas, Estados Unidos	29,25%
Turner/Con-Real (University of Arkansas)	Texas, Estados Unidos	25,72%
Turner/JGM JV (Proposition Q)	New York, Estados Unidos	33,79%
Turner/Ozanne (First Energy Stadium Modernization/Huntington Park Garage)	Ohio, Estados Unidos	38,33%
Turner/Ozanne/VAA (Cleveland Convention Center Hotel)	Ohio, Estados Unidos	25,72%
Turner/VAA (Kent State University Science Center)	Ohio, Estados Unidos	37,82%
Turner-Flatiron JV (Denver International Airport)	Colorado, Estados Unidos	50,43%
Turner-Kiewit JV (GOAA South Airport)	Florida, Estados Unidos	30,26%
Turner-McKissack JV (HHC – FEMA Coney Island Hospital Campus Renovation)	New York, Estados Unidos	30,26%
Turner-PCL JV (LAX Midfield)	New York, Estados Unidos	25,22%
Turner-PCL JV (San Diego Airport)	San Diego, Estados Unidos	25,22%
Turner-SG Contracting (Hartfield Jackson)	Georgia, Estados Unidos	37,82%
Turner-Welty JV (Duke Energy Corp.)	North Carolina, Estados Unidos	30,26%
Universal Construction Company Inc.	Alabama. Estados Unidos.	50,43%
West Coast Rail Constructors	San Marco, Estados Unidos	32,78%

Hochtief Asia Pacífico

512 Wickham Street Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
512 Wickham Street Trust	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
A.C.N. 126 130 738 Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
A.C.N. 151 868 601 Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Access Arterial NRU Finance Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Access Arterial SERU Finance Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Arus Tenang Sdn. Bhd.	Malasia	36,72%
Ausindo Holdings Pte. Ltd.	Singapur	36,72%
BCJHG Nominees Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
BCJHG Trust	Victoria, Australia	36,72%
Boggo Road Project Pty. Ltd.	Queensland, Australia	36,72%
Boggo Road Project Trust	Queensland, Australia	36,72%
Broad Construction Pty. Ltd.	Queensland, Australia	36,72%
Broad Construction Services (NSW/VIC) Pty. Ltd.	Western Australia, Australia	36,72%
Broad Construction Services (WA) Pty. Ltd.	Western Australia, Australia	36,72%
Broad Group Holdings Pty. Ltd.	Western Australia, Australia	36,72%
CIMIC Admin Services Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
CIMIC Finance (USA) Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
CIMIC Finance Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
CIMIC Group Investments No. 2 Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
CIMIC Group Investments Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
CIMIC Group Ltd.	Victoria, Australia	36,72%

Sociedades dependientes

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
CIMIC Residential Investments Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
CMENA No. 1 Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
CMENA Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
CPB Contractors (PNG) Ltd.	Papua Nueva Guinea	36,72%
CPB Contractors Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
CPB Contractors UGL Engineering JV	Victoria, Australia	36,72%
Curara Pty. Ltd.	Western Australia, Australia	36,72%
D.M.B. Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
Dais Vic Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Devine Bacchus Marsh Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
Devine Building Management Services Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
Devine Constructions Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
Devine Funds Pty. Ltd.	Victoria, Australia	21,66%
Devine Funds Unit Trust	Queensland, Australia	21,66%
Devine Homes Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
Devine Land Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
Devine Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
Devine Management Services Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
Devine Projects (VIC) Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
Devine Queensland No. 10 Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
Devine SA Land Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
Devine Springwood No. 1 Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	21,66%
Devine Springwood No. 2 Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
Devine Springwood No. 3 Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
DoubleOne 3 Building Management Services Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
DoubleOne 3 Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
EIC Activities Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
EIC Activities Pty. Ltd. (NZ)	Nueva Zelanda	36,72%
Fleetco Canada Rentals Ltd.	Canadá	36,72%
Fleetco Chile S.p.a.	Chile	36,72%
Fleetco Holdings Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Fleetco Management Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Fleetco Rentals 2017 Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Fleetco Rentals AN Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Fleetco Rentals CT Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Fleetco Rentals Enzo Pty. Ltd.	Queensland, Australia	36,72%
Fleetco Rentals HD Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Fleetco Rentals Magni Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Fleetco Rentals No. 1 Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Fleetco Rentals Omega Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Fleetco Rentals OO Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Fleetco Rentals Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Fleetco Rentals RR Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Fleetco Rentals UG Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Fleetco Services Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Giddens Investment Ltd.	Hongkong	36,72%
Hamilton Harbour Developments Pty. Ltd.	Queensland, Australia	29,37%
Hamilton Harbour Unit Trust (Devine Hamilton Unit Trust)	Victoria, Australia	29,37%
HOCHTIEF Asia Pacific GmbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF Australia Holdings Ltd.	Sydney, Australia	50,43%
Hunter Valley Earthmoving Co. Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
HWE Cockatoo Pty. Ltd.	Northern Territory, Australia	36,72%
HWE Mining Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Inspection Testing & Certification Pty. Ltd.	Western Australia, Australia	36,72%
Jarrah Wood Pty. Ltd.	Western Australia, Australia	36,72%
JH ServiceCo Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
JHAS Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
JHI Investment Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Kings Square Developments Pty. Ltd.	Queensland, Australia	36,72%
Kings Square Developments Unit Trust	Queensland, Australia	36,72%
Legacy JHI Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Leighton (PNG) Ltd.	Papua Nueva Guinea	36,72%
Leighton Asia (Hong Kong) Holdings (No. 2) Ltd.	Hongkong	36,72%
Leighton Asia Ltd.	Hongkong	36,72%
Leighton Asia Southern Pte. Ltd.	Singapur	36,72%
Leighton Companies Management Group LLC	Emiratos Arabes Unidos	17,99%
Leighton Contractors (Asia) Ltd.	Hongkong	36,72%
Leighton Contractors (China) Ltd.	Hongkong	36,72%
Leighton Contractors (Indo-China) Ltd.	Hongkong	36,72%
Leighton Contractors (Laos) Sole Co. Ltd.	Laos	36,72%
Leighton Contractors (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malasia	36,72%
Leighton Contractors (Philippines) Inc.	Filipinas	14,69%
Leighton Contractors Asia (Cambodia) Co. Ltd.	Camboya	36,72%
Leighton Contractors Asia (Vietnam) Ltd.	Vietnam	36,72%
Leighton Contractors Inc.	Estados Unidos	36,72%
Leighton Contractors Infrastructure Nominees Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Leighton Contractors Infrastructure Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Leighton Contractors Infrastructure Trust	Victoria, Australia	36,72%
Leighton Contractors Lanka (Private) Ltd.	Sri Lanka	36,72%
Leighton Contractors Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
Leighton Engineering & Construction (Singapore) Pte. Ltd.	Singapur	36,72%
Leighton Engineering Sdn. Bhd.	Malasia	36,72%
Leighton Equity Incentive Plan Trust	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
Leighton Foundation Engineering (Asia) Ltd.	Hongkong	36,72%
Leighton Group Property Services Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Leighton Harbour Trust	Queensland, Australia	36,72%
Leighton Holdings Infrastructure Nominees Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Leighton Holdings Infrastructure Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Leighton Holdings Infrastructure Trust	Victoria, Australia	36,72%
Leighton India Contractors Pvt. Ltd.	India	36,72%
Leighton Infrastructure Investments Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
Leighton International Ltd.	Cayman Islands, Reino Unido	36,72%
Leighton International Mauritius Holdings Ltd. No. 4	Mauricio	36,72%
Leighton Investments Mauritius Ltd. No. 4	Mauricio	36,72%
Leighton JV	Hongkong	36,72%
Leighton Middle East and Africa (Holding) Ltd.	Cayman Islands, Reino Unido	36,72%
Leighton Offshore Eclipse Pte. Ltd.	Singapur	36,72%
Leighton Offshore Faulkner Pte. Ltd.	Singapur	36,72%
Leighton Offshore Mynx Pte. Ltd.	Singapur	36,72%
Leighton Offshore Pte. Ltd.	Singapur	36,72%
Leighton Offshore Sdn. Bhd.	Malasia	36,72%
Leighton Offshore Stealth Pte. Ltd.	Singapur	36,72%
Leighton Portfolio Services Pty. Ltd.	Australian Capital Territory, Australia	36,72%
Leighton Projects Consulting (Shanghai) Ltd.	China	36,72%

Sociedades dependientes

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Leighton Properties (Brisbane) Pty. Ltd.	Queensland, Australia	36,72%
Leighton Properties (VIC) Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Leighton Properties (WA) Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
Leighton Properties Pty. Ltd.	Queensland, Australia	36,72%
Leighton Services UAE Co. LLC	Emiratos Arabes Unidos	36,72%
Leighton U.S.A. Inc.	Estados Unidos	36,72%
Leighton-LNS JV	Hongkong	29,37%
LH Holdings Co. Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
LMENA No. 1 Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
LMENA Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
LNWR Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
LNWR Trust	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
Majwe Mining (Proprietary) Ltd.	Botswana	25,70%
MTCT Services Pty. Ltd.	Western Australia, Australia	36,72%
Newest Metro Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
Nexus Point Solutions Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
Oil Sands Employment Ltd.	Canadá	36,72%
Olympic Dam Maintenance Pty. Ltd.	South Australia, Australia	36,72%
Opal Insurance (Singapore) Pte. Ltd.	Singapur	36,72%
Optima Activities Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
Pacific Partnerships Holdings Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Pacific Partnerships Investments Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Pacific Partnerships Investments Trust	Victoria, Australia	36,72%
Pacific Partnerships Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Pacific Partnerships Services NZ Ltd.	Nueva Zelandia	36,72%
Pioneer Homes Australia Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
PT Leighton Contractors Indonesia	Indonesia	34,88%
PT Thiess Contractors Indonesia	Indonesia	36,35%
RailFleet Maintenance Services Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
Regional Trading Ltd.	Hongkong	36,72%
Riverstone Rise Gladstone Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
Riverstone Rise Gladstone Unit Trust	Queensland, Australia	21,66%
Sedgman Asia Ltd.	Hongkong	36,72%
Sedgman Botswana (Pty.) Ltd.	Botswana	36,72%
Sedgman Canada Ltd.	Canadá	36,72%
Sedgman Chile S.p.a.	Chile	36,72%
Sedgman Consulting Pty. Ltd.	Queensland, Australia	36,72%
Sedgman CPB JV (SCJV)	Queensland, Australia	36,72%
Sedgman Employment Services Pty. Ltd.	Queensland, Australia	36,72%
Sedgman Engineering Technology (Beijing) Co. Ltd.	China	36,72%
Sedgman International Employment Services Pty. Ltd.	Queensland, Australia	36,72%
Sedgman LLC	Mongolia	36,72%
Sedgman Malaysia Sdn. Bhd.	Malasia	36,72%
Sedgman Mozambique Ltda.	Mozambique	36,72%
Sedgman Operations Employment Services Pty. Ltd.	Queensland, Australia	36,72%
Sedgman Operations Pty. Ltd.	Queensland, Australia	36,72%
Sedgman Pty. Ltd.	Queensland, Australia	36,72%
Sedgman SAS (Columbia)	Colombia	36,72%
Sedgman South Africa (Proprietary) Ltd.	Sudáfrica	36,72%
Sedgman South Africa Holdings (Proprietary) Ltd.	Sudáfrica	36,72%
Sedgman USA Inc.	Estados Unidos	36,72%
Silverton Group Pty. Ltd.	Western Australia, Australia	36,72%
Sustaining Works Pty. Ltd.	Queensland, Australia	36,72%
Talcliff Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
Tambala Pty. Ltd.	Mauricio	36,72%
Tasconnect Finance Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Telecommunication Infrastructure Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Thai Leighton Ltd.	Tailandia	36,72%
Thiess (Mauritius) Pty. Ltd.	Mauricio	36,72%
Thiess Africa Investments Pty. Ltd.	Sudáfrica	36,72%
Thiess Botswana (Proprietary) Ltd.	Botswana	36,72%
Thiess Chile SPA	Chile	36,72%
Thiess Contractors (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malasia	36,72%
Thiess Contractors (PNG) Ltd.	Papua Nueva Guinea	36,72%
Thiess Contractors Canada Ltd.	Canadá	36,72%
Thiess Contractors Canada Oil Sands No. 1 Ltd.	Canadá	36,72%
Thiess India Pvt. Ltd.	India	36,72%
Thiess Infrastructure Nominees Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Thiess Infrastructure Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Thiess Infrastructure Trust	Victoria, Australia	36,72%
Thiess Khishig Arvin JV LLC	Mongolia	29,37%
Thiess Minecs India Pvt. Ltd.	India	33,04%
Thiess Mining Maintenance Pty. Ltd.	Queensland, Australia	36,72%
Thiess Mongolia LLC	Mongolia	36,72%
Thiess Mozambique Ltda.	Mozambique	36,72%
Thiess NZ Ltd.	Nueva Zelandia	36,72%
Thiess Pty. Ltd.	Queensland, Australia	36,72%
Thiess South Africa Pty. Ltd.	Sudáfrica	36,72%
Think Consulting Group Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
Townsville City Project Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	29,37%
Townsville City Project Trust	Queensland, Australia	29,37%
Trafalgar EB Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
Trafalgar EB Unit Trust	Queensland, Australia	21,66%
Tribune SB Pty. Ltd.	Queensland, Australia	21,66%
Tribune SB Unit Trust	Queensland, Australia	21,66%
UGL (Asia) Sdn. Bhd.	Malasia	36,72%
UGL (NZ) Ltd.	Nueva Zelandia	36,72%
UGL (Singapore) Pte. Ltd.	Singapur	36,72%
UGL Canada Inc.	Canadá	36,72%
UGL Engineering Pty. Ltd.	Queensland, Australia	36,72%
UGL Engineering Pvt. Ltd.	India	36,72%
UGL Operations and Maintenance (Services) Pty. Ltd.	Queensland, Australia	36,72%
UGL Operations and Maintenance Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
UGL Pty. Ltd.	Western Australia, Australia	36,72%
UGL Rail (North Queensland) Pty. Ltd.	Queensland, Australia	36,72%
UGL Rail Fleet Services Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
UGL Rail Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
UGL Rail Services Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
UGL Resources (Contracting) Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
UGL Resources (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malasia	36,72%
UGL Unipart Rail Services Pty. Ltd.	Victoria, Australia	25,70%
UGL Utilities Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
United Goninan Construction Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
United Group Infrastructure (NZ) Ltd.	Nueva Zelanda	36,72%

Sociedades dependientes

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
United Group Infrastructure (Services) Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
United Group International Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
United Group Investment Partnership	Estados Unidos	36,72%
United Group Melbourne Transport Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
United Group Water Projects (Victoria) Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
United Group Water Projects Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
United KG (No. 1) Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
United KG (No. 2) Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
United KG Construction Pty. Ltd.	Australian Capital Territory, Australia	36,72%
United KG Engineering Services Pty. Ltd.	Victoria, Australia	36,72%
United KG Maintenance Pty. Ltd.	Nueva Gales del Sur, Australia	36,72%
Wai Ming M&E Ltd.	Hong Kong	36,72%
Western Port Highway Trust	Victoria, Australia	36,72%
Wood Buffalo Employment Ltd.	Canadá	36,72%

Hochtief Europa

A.L.E.X.-Bau GmbH	Essen, Alemania	50,43%
Constructora Cheves S.A.C.	Lima, Peru	32,78%
Deutsche Bau- und Siedlungs-Gesellschaft mbH	Essen, Alemania	50,43%
Deutsche Baumanagement GmbH	Essen, Alemania	50,43%
Dicentra Copernicus Roads Sp. z o.o.	Varsovia, Polonia	50,43%
forum am Hirschgarten Nord GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	50,43%
forum am Hirschgarten Süd GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF (UK) Construction Ltd.	Swindon, Gran Bretaña	50,43%
HOCHTIEF Bau und Betrieb GmbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF BePo Hessen GmbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF Boreal Health Partner Inc.	Toronto, Canadá	50,43%
HOCHTIEF Canada Holding 4 Inc.	Toronto, Canadá	50,43%
HOCHTIEF Canada Holding 5 Inc.	Toronto, Canadá	50,43%
HOCHTIEF Construction Austria GmbH & Co. KG	Viena, Austria	50,43%
HOCHTIEF Construction Chilena Ltda.	Santiago de Chile, Chile	50,43%
HOCHTIEF Construction Management Middle East GmbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF CZ a.s.	Praga, República Checa	50,43%
HOCHTIEF Development Czech Republic s.r.o.	Praga, República Checa	50,43%
HOCHTIEF Development Hungary Kft.	Budapest, Hungría	50,43%
HOCHTIEF Development Poland Sp. z o.o.	Varsovia, Polonia	50,43%
HOCHTIEF Engineering GmbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF Infrastructure GmbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF LINXS Holding LLC	Wilmington, Estados Unidos	50,43%
HOCHTIEF OBK Vermietungsgesellschaft mbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF Offshore Crewing GmbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF Operators Holding	Wilmington, Estados Unidos	50,43%
HOCHTIEF ÖPP Projektgesellschaft mbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF Polska S.A.	Varsovia, Polonia	50,43%
HOCHTIEF PPP Europa GmbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF PPP Operations GmbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF PPP Schulpartner Braunschweig GmbH	Braunschweig, Alemania	50,43%
HOCHTIEF PPP Solutions (Ireland) Ltd.	Dublin, Irlanda	50,43%
HOCHTIEF PPP Solutions (UK) Ltd.	Swindon, Gran Bretaña	50,43%
HOCHTIEF PPP Solutions Chile Tres Ltda.	Santiago de Chile, Chile	50,43%
HOCHTIEF PPP Solutions GmbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF PPP Solutions Netherlands B.V.	Vianen, Países Bajos	50,43%
HOCHTIEF PPP Solutions North America Inc.	Wilmington, Estados Unidos	50,43%
HOCHTIEF PPP Transport Westeuropa GmbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF Presidio Holding LLC	Wilmington, Estados Unidos	50,43%
HOCHTIEF Projektentwicklung „Helfmann Park" GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF Projektentwicklung GmbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF Solutions AG	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF Solutions Middle East Qatar W.L.L.	Doha, Qatar	24,71%
HOCHTIEF Solutions Real Estate GmbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF Solutions Saudi Arabia LLC	Al-Khobar, Arabia Saudí	28,57%
HOCHTIEF SSLG Partner Inc.	Montreal, Canadá	50,43%
HOCHTIEF Trade Solutions GmbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF U.S. Holdings LLC	Wilmington, Estados Unidos	50,43%
HOCHTIEF ViCon GmbH	Essen, Alemania	50,43%
HOCHTIEF ViCon Qatar W.L.L.	Doha, Qatar	24,71%
HTP Immo GmbH	Essen, Alemania	50,43%
I.B.G. Immobilien- und Beteiligungsgesellschaft Thüringen-Sachsen mbH	Essen, Alemania	50,43%
LOFTWERK Eschborn GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	50,43%
Maximiliansplatz 13 GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	50,43%
MK 1 Am Nordbahnhof Berlin GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	50,43%
Perlo Sp. z o.o.	Varsovia, Polonia	50,43%
Project Development Poland 3 B.V.	Amsterdam, Países Bajos	50,43%
Project SP1 Sp. z o.o.	Varsovia, Polonia	50,43%
Projektgesellschaft Börsentor Frankfurt GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	50,43%
Projektgesellschaft Konrad-Adenauer-Ufer Köln GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	50,43%
Projektgesellschaft Marco Polo Tower GmbH & Co. KG	Hamburg, Alemania	35,30%
SCE Chile Holding GmbH	Essen, Alemania	50,43%
Spiegel-Insel Hamburg GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	50,43%
synexs GmbH	Essen, Alemania	50,43%
Tivoli Garden GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	50,43%
Tivoli Office GmbH & Co. KG	Essen, Alemania	50,43%
TRINAC GmbH	Essen, Alemania	50,43%
TRINAC Polska Sp. z o.o.	Varsovia, Polonia	50,43%

SERVICIOS INDUSTRIALES

ACS Servicios Comunicaciones y Energía, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%

ACS industrial Services, LLC.	2800 Post Oak Blvd, Suite 5858 Houston, TX 77056. Estados Unidos.	100,00%
ACS Perú	Av. Victor Andres Belaunde N° 887 - Carmen de la Legua, Callao	100,00%
ACS Servicios Comunicac y Energía de México SA CV	José Luis Lagrange, 103 8º.Los Morales Polanco. México.	100,00%
Actividades de Instalaciones y Servicios, Cobra, S.A.	Calle 93 nº 11A, OFC203 . Bogotá. Colombia.	100,00%
Actividades de Servicios e Instalaciones Cobra, S.A.	Avenida Petapa 46-11, Zona 12 Guatemala Ciudad. Guatemala	100,00%
Actividades de Servicios e Instalaciones Cobra, S.A.	Avda. Amazonas 3459-159 e Iñaquito Edificio Torre Marfil. Oficina 101. Ecuador	100,00%
Actividades y Servicios, S.A.	Araoz, 1051. Caba. Argentina.	100,00%
Agadirver	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião. 2740-278 Porto Salvo. Portugal	74,54%
Ahin PV Solar, S.L.U.	Calle Antonio Mauro, 9 bajo derecha. 28014 Madrid. España.	100,00%
Albatros Logistic, Maroc, S.A.	Rue Ibnou El Coutia. Lotissement At Tawfiq hangar 10 Casablanca.Marruecos	75,00%
Albatros Logistic, S.A.	C/ Franklin 15 P.I. San Marcos 28906 Getafe. Madrid. España.	100,00%
Aldebarán S.M.E., S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Alfrani, S.L.	Avenida de Manoteras nº 6, segunda planta, 28050, Madrid. España.	100,00%

Sociedades dependientes

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Algarmo S.R.L.	Via Uberto Visconti Di Modrone 3.Milan. Italia.	100,00%
Alianz Petroleum S de RL de CV	José Luis Lagrange, 103 8º.Los Morales Polanco. México.	100,00%
Apadil Armad. Plást. y Acces. de Iluminación, S.A.	E.N. 249/4 Km 4.6 Trajouce. São Domingos de Rana. 2775, Portugal	100,00%
API Fabricación, S.A.	C/Vía de los Poblados 9-11.28033. Madrid. España.	100,00%
API Movilidad, S.A.	C/Vía de los Poblados 9-11.28033. Madrid. España.	100,00%
Argencobra, S.A.	Araoz, 1051. Caba. Argentina.	100,00%
Asistencia Offshore, S.A.	Bajo de la Cabezuela, s/n.11510 Puerto Real. Cadiz. España.	100,00%
ASON Electrónica Aeronautica, S.A.	Cardenal Marcelo Spinola, 10.28016 Madrid. España	100,00%
Atil-Cobra, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Audeli, S.A.	C/Vía de los Poblados 9-11.28033. Madrid. España.	100,00%
Avanzia Energia, S.A. de C.V.	Jose Luis Lagrange 103, P 8, Colonia Polanco 1 Seccion, Miguel Hidalgo CP 11510. Méjico D.F.. México.	100,00%
Avanzia Exploración y Producción, S.A. de C.V.	José Luis Lagrange, 103. México DF. México.	100,00%
Avanzia Ingenieria, S. A. de C. V.	C/José Luis Lagrange, 103 - Miguel Hidalgo. México.	100,00%
Avanzia Instalaciones S.A. de C.V.	José Luis Lagrange, 103 8º.Los Morales Polanco. México.	100,00%
Avanzia Operaciones S.A. de C.V.	José Luis Lagrange, 103 8º.Los Morales Polanco. México.	100,00%
Avanzia Recursos Administrativos, S.A. de C.V.	José Luis Lagrange, 103 8º.Los Morales Polanco. México.	100,00%
Avanzia S.A de C.V.	José Luis Lagrange, 103 8º.Los Morales Polanco. México.	100,00%
Avanzia Sistemas, S.A. de C.V.	José Luis Lagrange, 103. Méjico D.F. México.	100,00%
Avanzia Soluciones y Movilidad, S.A. de C.V.	José Luis Lagrange, 103. Méjico D.F.. México.	100,00%
B.I. Josebeso, S.A.	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela.	82,80%
Biorio, Lda.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278.Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Bonete Fotovoltaica 1, S.L.U.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016. Madrid. España.	100,00%
Bonete Fotovoltaica 2, S.L.U.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016. Madrid. España.	100,00%
Bonete Fotovoltaica 3, S.L.U.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016. Madrid. España.	100,00%
Brisa Esparsa - Energias Renováveis Unipessoal, Lda.	Rua Rui Teles Palhinha, 4, Leião 2740-278 Porto Salvo.. Oeiras. Portugal.	74,54%
CCR Platforming Cangrejera S.A. de C.V.	José Luis Lagrange, 103 8º.Los Morales Polanco. México.	75,00%
Central Solar Termoeléctrica Cáceres, S.A.U.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Centro de Control Villadiego, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
CIS-WRC, LLC	2800 Post Oak Boulevard Suit 5858.Houston, Texas 77056. Estados Unidos.	53,00%
CM- Construçoes, Ltda.	Rua, XV de Novembro 200, 14º Andar San Paulo. Brasil CPE 01013-000	74,54%
Cme Angola, S.A.	Av. 4 de Fevereiro, 42.Luanda. Angola.	74,54%
CME Cabo Verde, S.A.	Achada Santo António.Praia. Cabo Verde.	74,54%
CME Perú, S.A.	Av. Víctor Andrés Belaunde 395. San Isidro.Lima.Perú.	74,54%
CME Southern Africa do Sul	Sudáfrica	74,54%
Cobra Asia Pacific PTY Ltda	Level 1, 181 Bay Street Brighton Vic 3186, Australia.	100,00%
Cobra Azerbaiyan LLC	AZ 1065, Yasamal district, Murtuza Muxtarov St. 203 "A", ap 37.. Bakú. Azerbaiyán.	100,00%
Cobra Bolivia, S.A.	Rosendo Gutierrez, 686 Sopocachi. Bolivia	100,00%
Cobra Brasil Construçoes, S.A.	Avda. Marechal Camera, 160 Sala 323.Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Cobra Brasil Serviços, Comunicaçoes e Energia, S.A.	Avda. Marechal Camera 160, sala 1808.Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Cobra Chile Servicios S.A.	Los Militares 5885, Piso 10, Las Condes, Santiago de Chile. Chile	100,00%
Cobra Concesiones Brasil, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Concesiones, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Cobra Cote D'Ivoire Sarl	Rue Cannebiere Residence Santa Maria, Lot 96 section CE P 416 Cocody Danga. Abidjan. Costa de Marfil.	100,00%
Cobra Energy Investment Finance, LLC	2800 Post Oak Blvd, Suite 5858 Houston, TX 77056. Estados Unidos.	100,00%
Cobra Energy Investment, LLC.	2800 Post Oak Blvd, Suite 5858 Houston, TX 77056. Estados Unidos.	100,00%
Cobra Energy, Ltd	60 Solonos street, Atenas. Grecia	100,00%
Cobra Georgia, Llc.	Old Tbilisi Region, 27/9 Brother Zubalashvili Street. Georgia	100,00%
Cobra Gestión de Infraestructuras, S.A.U	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Gestión Infraestructuras Internacional, S.L.U.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016.. Madrid. España.	100,00%
Cobra Great Island Limited	160 Shelbourne Road Ballbridge. Dublin. IrlandaIrlanda Dublin.	100,00%
Cobra Industral Services, LLC	Yeda. Arabia Saudita.	100,00%
Cobra Industrial Japan, Co Ltd.	Hulic, New shinbashi, 602 2 -11 - 10, shinbashi, minato-ku. Tokio.Japon	100,00%
Cobra Industrial Services Pty	15 alice Lane 9 floor. Morningside Gauteng 2196 Johannesburgo. Sudáfrica.	100,00%
Cobra Industrial Services, Inc.	3511 Silverside road.Wilmington Delaware. Estados Unidos.	100,00%
Cobra Infraestructuras Hidraúlicas Peru, S.A.	Av. Amador Merino Reyna.. Lima. Perú.	100,00%
Cobra Infraestructuras Hidráulicas, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Infraestructuras Internacional, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios India PVT	1rst Floor, Malhan One, Sunlight Colony, Ashram. India	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios Internacional, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios Malaysia SDN BHD	Jalan Bangsar Utama,1 5900. Kuala Lumpur. Malasia.	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios República Dominicana	Av. Gustavo Mejia Ricart, esq. Abraham Lincoln 102, Piso 10 (Local 1002), Piantini, Santo Domingo.	100,00%
Cobra Instalaciones y Servicios, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Instalaçoes y Servicios, Ltda.	Rua Uruguai, 35, Porto Alegre, Rio Grande do Sul. Brasil.	100,00%
Cobra Msa Ltd.	Los Militares 5885, Piso 10, Las Condes, Santiago de Chile. Chile	100,00%
Cobra Oil & Gas, S.L.U.	Cardenal Marcelo Spínola, 8 1º dcha. 28016. Madrid. España.	100,00%
Cobra Perú, S.A.	Cal. Amador Merino Reyna N° 267 Int. 902 - San Isidro. Perú	100,00%
Cobra Proyectos Singulares, S.A.	Araoz, 1051. Caba. Argentina	100,00%
Cobra Railways UK Limited	Vintage Yard 59-63 Bermondsey Street. Londres. Reino Unido.	100,00%
Cobra Servicios Auxiliares, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Sistemas de Seguridad, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Cobra Sistemas y Redes, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Cobra Tedagua Contracting LLC	P.O. Box 2991 PC 112 Ruwi. Al-Duqm. Omán.	100,00%
Cobra Thermosolar Plants, Inc.	7380 West Sahara Avenue, Suite 160 Las Vegas, Nevada, 89117. Estados Unidos.	100,00%
Cobra Wind Intenacional, Ltd	Johnston Carmichael. Dirección: Cashroom, Commerce House, South Street, Elgin IV30 1JE. Escocia	100,00%
Codehon Instalaciones y Servicios S de RL	Colonia Tres Caminos, Boulevard Suyapa, Edificio Florencia 4to Nivel, Cubículo 407, Tegucigalpa , Honduras	100,00%
Cogeneración Cadereyta S.A. de C.V.	Jose Luis Lagrange, 103 Piso 8 Los Morales Miguel Hidalgo. Méjico D.F. Méjico.	100,00%
COICISA Industrial, S.A. de C.V.	Jose Luis Lagrange, 103 Piso 8 Los Morales Miguel Hidalgo. Méjico D.F. Méjico.	60,00%
Coinsal Instalaciones y Servicios, S.A. de C.V.	Residencial Palermo, Pasaje 3, polígono G Casa #4 San Salvador, El Salvador	100,00%
Coinsmar Instalaciones y Servicios, SARLAU	210 Boulevard Serketouni Angle Boulevard Roudani nº 13, Maarif 2100. Casablanca. Marruecos	100,00%
Comercial y Servicios Larco Medellín S.A.	Calle 93 nº 11A, OFC203 . Bogotá. Colombia.	100,00%
Concesionaria Angostura Siguas, S.A.	Cal. Amador Merino Reyna N° 267 Int. 902 - San Isidro. Lima.Perú	100,00%
Concesionaria Desaladora del Sur, S.A.	Cal. Amador Merino Reyna N° 267 Int. 902 - San Isidro. Lima.Perú	100,00%
Consorcio Especializado Medio Ambiente, S.A.de C.V	Jose Luis Lagrange, 103 Piso 8 Los Morales Miguel Hidalgo. Méjico D.F. Méjico.	60,00%
Consorcio Makim	Calle Bolivar, 270 INT. 501 Urb.Leuro. Lima. Perú.	100,00%
Consorcio Ofiteco Geoandina	Cra 25 N.96 81. Oficina 203.Bogota . Colombia.	60,00%
Consorcio Saneamiento INCA	Avenida Mariscal la Mar, 638. Lima. Perú.	51,00%
Consorcio Santa María	Avenida Mariscal la Mar, 638. Lima. Perú.	99,00%
Consorcio Sice Disico	Cra 25 N.96 81. Oficina 203.Bogota . Colombia.	50,00%
Consorcio Tráfico Urbano de Medellín	Cra 12 Nº 96-81 Of 203. Bogotá. Colombia.	100,00%
Consorcio Tunel del Mar	Cra.12 Nº 96-81 Of. 203.Colombia. Bogotá.	50,00%
Construçao e Manutençao Electromecánica S.A. (CME)	Rua Rui Teles Palhinha 4 Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	74,54%
Construcciones de las Conducciones, S.A.U. (Cotronic)	Avda. de Manoteras. 26 28050 Madrid. España.	100,00%
Construcciones Dorsa, S.A.	Cristóbal Bordiú, 35-5º oficina 515-517. Madrid. España	100,00%
Constructora Las Pampas de Siguas, S.A.	Cal. Amador Merino Reyna N° 267 Int. 902 - San Isidro. Lima.Perú	100,00%
Control y Montajes Industriales Cymi Chile, Ltda.	C/Apoquindo 3001 Piso 9.206-744 Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	100,00%
Control y Montajes Industriales CYMI, S.A.	C/Vía de los Poblados 9-11.28033 Madrid. España.	100,00%
Control y Montajes Industriales de Méjico, S.A. de C.V.	Jose Luis Lagrange, 103 Piso 8 Los Morales Miguel Hidalgo. Méjico D.F. Méjico.	100,00%

Sociedades dependientes

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Conyblox Proprietary Limited	9th Floor, The Towers, 15 Alice Lane Sandton.Johannesburgo. Sudáfrica.	65,00%
Conyceto Pty Ltd.	9th Floor, The Towers, 15 Alice Lane Sandton.Johannesburgo. Sudáfrica.	78,00%
Cosersa, S.A.	C/Vía de los Poblados 9-11.28033. Madrid. España.	100,00%
Cuyabenopetro, S.A.	Av. Pampite S/N y Simón Valenzuela, Edificio Yoo, Piso 5, Oficina 517 Quito, Ecuador	98,00%
Cymi Brasil, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10 28016 Madrid. Madrid. España.	100,00%
Cymi Canadá. INC.	160 Elgin Street, Suite 2600.Ottawa, Ontario. Canadá K1P1C3.	100,00%
Cymi Construçoes e Paticipaçoes, S.A.	Av. Presidente Wilson 231, sala 1701 20030-020 Centro. Rio de Janeiro. Brasil	100,00%
Cymi DK, LLC	12400 Coit Rd, Suite 700.Dallas, TX 75251. Estados Unidos.	100,00%
Cymi do Brasil, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, sala 1701 20030-020 Centro. Rio de Janeiro. Brasil	100,00%
Cymi Industrial INC.	12400 Coit Rd, Suite 700.Dallas, TX 75251. Estados Unidos.	100,00%
Cymi Mejico Sc, S.A. de C.V.	José Luis Lagrange, 103 8º. Los Morales.. México DF. México.	100,00%
Cymi Seguridad, S.A.	Avda Manoteras 26 4 planta 28050 Madrid. Madrid. España.	100,00%
Cymi Tech Soluçoes e Sistemas Ltda	Av. Presidente Wilson 231, sala 1701 20030-020 Centro. Rio de Janeiro. Brasil	100,00%
Cymimasa, S.A.	Avda República de El Salvador 1084.. Quito. Ecuador.	100,00%
Dankocom Pty Ltd	9th Floor, The Towers, 15 Alice Lane Sandton.Johannesburgo. Sudáfrica.	52,00%
Depuradoras del Bajo Aragón S.A.	Paraíso 3- 50410 Cuarte de Huerva. Zaragoza. España	55,00%
Desarrollo Informático, S.A.	Avda. de Santa Eugenia, 6. 28031 Madrid. España	100,00%
Desarrollos Energéticos Asturianos, S.L.	Pol.Industrial Las Merindades calle B, s/n. 09550 Villarcayo. Burgos. España.	100,00%
Dimática, S.A.	C/ Saturnino Calleja, 20. 28002 Madrid. España	100,00%
Dirdam Luz S.L	C/Vía de los Poblados 9-11.28033. Madrid. España.	55,00%
Dragados Construc. Netherlands, S.A.	Claude Debussylaan 24, 1082 MD Amsterdam. Holanda.	100,00%
Dragados Gulf Construction, Ltda.	P. O Box 3947 Al Khobar 31942. Arabia Saudí.	100,00%
Dragados Industrial , S.A.U.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Dragados Industrial Algerie S.P.A.	12 Rue Hocine Beladjel 5ª état-16500 Argelia.	100,00%
Dragados Industrial Canadá, Inc.	620 Rene Levesque West Suite 1000 H3B 1 N7 Montreal. Quebec. Canadá	100,00%
Dragados Offshore de Méjico, S.A. de C.V.	Juan Racine n 112, piso 8, Col. Los Morales 11510 México D.F.	100,00%
Dragados Offshore USA, Inc.	One Riwerway, Suite 1700.77056 Texas. Houston. Estados Unidos.	100,00%
Dragados Offshore, S.A.	Bajo de la Cabezuela, s/n. 11510 Puerto Real. Cádiz. España	100,00%
Dragados Proyectos Industriales de Méjico, S.A. de C.V.	C/ Jose Luis Lagrange, 103 Piso 8. Los Morales Polanco.11510 México DF. México.	100,00%
Dragados-Swiber Offshore, S.A.P.I. de C.V.	Juan Racine, 112. Piso 8, Col.Los Morales 11510 México D.F. México.	51,00%
Dyctel infraestructura de Telecomunicaçoes, Ltda.	C/ Rua Riachuelo, 268. 90010 Porto Alegre. Brasil	100,00%
Dyctel Infraestructuras de Telecomunicaciones, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Ecisa Sice Spa	Av. De Vitacura, 2670. Oficina 702.Las Condes. Santiago de Chile. Chile.	50,00%
Ecocivil Electromur G.E., S.L.	C/ Paraguay, Parcela 13/3. 30169 San Ginés. Murcia. España	100,00%
Electren UK Limited	Regina House 1-5 Queen Street.Londres. Reino Unido.	100,00%
Electren USA Inc.	500 Fifth Avenue, 38th floor.Nueva York 10110. Estados Unidos.	100,00%
Electrén, S.A.	Avda. del Brasil, 6. 28020 Madrid. España	100,00%
Electricidad Eleia, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Electromur, S.A.	Carretera del Palmar, nº 530. Murcia. España	100,00%
Electronic Traffic, S.A.	C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España	100,00%
Electronic Trafic de México, S.A. de C.V.	Melchor Ocampo 193 Torre C Piso 14D. Veronica Anzures . D.F. 11300. México.	100,00%
Emplogest, S.A.	Rua Alfredo Trinidade, 4 Lisboa. 01649 Portugal	98,21%
Emurtel, S.A.	Carretera del Palmar, nº 530. Murcia. España	100,00%
Enclavamientos y Señalización Ferroviaria, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Enelec, S.A.	Av. Marechal Gomes da Costa 27. 1800-255 Lisboa. Portugal	100,00%
Energía de Suria, S.L.	Embajador Vich, 3 3ºQ. Valencia. España.	100,00%
Energía Faeton, S.L.	Embajador Vich, 3 3ºQ. Valencia. España.	100,00%
Energía y Recursos Ambientales de Perú, S.A.	Amador Merino Reyna, 267.Lima. Perú.	100,00%
Energía y Recursos Ambientales Internacional, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España.	100,00%
Energía y Servicios Dinsa I, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Energía y Servicios Dinsa II, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Energía y Servicios Dinsa III, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Energías Renovables Andorranas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España.	75,00%
Engemisa Engenharia Limitida	Avda. Marechal Camera, 160 Sala 323.Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Enipro, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião. 2740-278 Porto Salvo. Portugal	74,54%
Eolfi Greater China Co ,Ltd.	N 6, Sec 4, Xinyi Rd, Da An Dist.. Taipei. China.	90,00%
EPC Ciclo Combinado Norte, S.A. de C.V.	Jose Luis Lagrange, 103 Piso 8 Los Morales Miguel Hidalgo. Méjico D.F. Méjico.	100,00%
EPC Plantas Fotovoltáicas Lesedi y Letsatsi, S.L.	Cardenal Marcelo Spinola, 10.28016 Madrid. España	84,78%
Equipos de Señalización y Control, S.A.	C/ Severino Covas, 100. Vigo. Pontevedra. España	100,00%
ESB-Energia e Sustentabilidade do Brasil, S.A.	Avda. Marechal Camera, 160 Sala 1735. Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Etra Bonal, S.A.	C/ Mercuri, 10-12. Cornellá de Llobregat. Barcelona. España	100,00%
Etra Deutschland Gmbh	Königsallee 92 a, D-40212 Düsseldorf. Düsseldorf. Alemania.	100,00%
Etra France S.A.S.	114 Bis Sur Michel Ange. Paris. Francia.	100,00%
Etra Interandina, S.A.	C/ 100, nº 8A-51, Of. 610 Torre B. Santafe de Bogota. Colombia	100,00%
Etra Investigación y Desarrollo , S.A.	C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España	100,00%
Etrabras Mobilidade e Energia Ltda.	Av. Marechal Camara, 160, Sala 1619. 20020-080 Centro.Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Etracontrol, S.L.	Av. Manoteras, 28.28050 Madrid. España.	100,00%
Etralux, S.A.	C/ Tres Forques, 147. 46014 Valencia. España	100,00%
Etranorte, S.A.	C/ Errerruena, pab. G. P.I. Zabalondo. Munguia. Vizcaya. España	100,00%
Eyra Energías y Recursos Ambientais, Lda.	Avda Sidonio Pais, 28 Lisboa. Portugal	100,00%
Fides Acerca Facility Services, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016. Madrid. España.	100,00%
Fides Facility Services, S.A.	Amador Merino Reyna,267 Oficina 902. Distrito de San Isidro. Lima Perú.	100,00%
Fides Facility Services, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Fides Hispalia Servicios Generales, S.L.	Astronomia, 1.. 41015 Sevilla.. España.	100,00%
Firefly Investments 261	9th Floor, The Towers, 15 Alice Lane Sandton.Johannesburgo. Sudáfrica.	78,00%
France Semi, S.A.	20/22 Rue Louis Armand rdc. 75015 Paris. Francia.	100,00%
Fuengirola Fotovoltaica, S.L.	CL Sepulveda, 6 28108 Alcobendas.Madrid. España.	100,00%
Geida Beni Saf, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Gercobra GMBH, S.L.	Am Treptower Park 75, 12435 Berlin. Alemania	100,00%
Gerovitae La Guancha, S.A.	C/ Solítica, s/n 38840 La Guancha. Santa Cruz de Tenerife. España.	100,00%
Gestão de Negocios Internacionais SGPS, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha 4 - 3º Lei o 2740-278.Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Gestión Inteligente de Cargas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Golden State Environmental Tedagua Corporation, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Grafic Planet Digital, S.A.U.	C/ Chile 25, P.I. Azque, 28.806 Alcalá de Henares. Madrid. España.	100,00%
Grazigystix Pty Ltd	9th Floor, The Towers, 15 Alice Lane Sandton.Johannesburgo. Sudáfrica.	65,00%
Grupo Cobra East Africa Limited	Loita street.P.O. Box 9539. Nairobi. Kenia.	100,00%
Grupo Cobra South Africa Proprietary Limited	9th Floor, The Towers, 15 Alice Lane Sandton.Johannesburgo. Sudáfrica.	100,00%
Grupo Imesapi S.L.	C/Vía de los Poblados 9-11.28033. Madrid. España.	100,00%
Grupo Maessa Saudí Arabia LTD	Khobar -31952 P.O. Box 204. Arabia Saudí	100,00%
Hidráulica del Chiriqui, S.A.	Calle 50, Edificio F & F Tower, Oficina 27A Panamá, Panamá	100,00%
Hidráulica Río Piedra, S.A.	Calle 50, Edificio F & F Tower, Oficina 27A Panamá, Panamá	100,00%
Hidrogestión, S.A.	Avda. Manoteras, 28. Madrid. España	100,00%
Hidrolazan, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Hiez Hornidurak, Instalazioak eta Zerbitzuak, S.A.	Ctra. Bilbao-Plentzia, 17 Parque A.E.Asuaran, edif.Artxanda.48950 Asua-Erandio. Bizkaia. España.	100,00%
Humiclima Barbados, Ltd	Palm Court, 28 Pine Road. Belleville. St Michael. Barbados.	100,00%
Humiclima Caribe Cpor A.Higüey	Avda. Guyacanes s/n .Bavaro. República Dominicana	100,00%
Humiclima Est, S.A.	Gran Vía Asima,29. Palma de Mallorca. España.	100,00%
Humiclima Haiti, S.A.	Avda. Guyacanes s/n .Bavaro. República Dominicana (Oficina Humiclima Caribe)	99,98%

Sociedades dependientes

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Humiclima Jamaica Limited	Shoop #17 & 18 The Soopping Village Half Moon, Rose Hall, Montego Bay. Jamaica	100,00%
Humiclima México, S.A. de C.V.	Carretera Federal Cancún-Tulum, Edificio Terramar Loc, 22,23 y 24 Playa del Carmen, Quintana Roo. México	100,00%
Humiclima Panamá, S.A.	Calle Bella Vista, Edificio Commercial Park, Apartamento D24. Panamá.	100,00%
Humiclima St Lucia, Ltd	Pointe Seraphine Castrie.Santa Lucía.	100,00%
Humiclima USA Inc	255 Alhambra Circle, suite 320. Coral Gables, Florida 33134. Estados Unidos.	100,00%
Hydro Management, S.L.	Avda.Teneniente General Gutierrez Mellado, 9. 30008 Murcia. España	79,63%
Iberoamericana de Hidrocarburos CQ Explorac&Produc S.A.S.	93 11A Capital Park. Bogotá. Colombia.	52,58%
Iberoamericana de Hidrocarburos, S.A. de C.V.	José Luis Lagrange, 103.. Méjico D.F.. México.	87,63%
Iberoamericana Hidrocarb CQ Explorac & Produc, S.A C.V.	José Luis Lagrange, 103.. Méjico D.F.. México.	52,58%
Ictio Manzanares Solar, S.L.U.	Calle Antonio Mauro, 9 bajo derecha . 28014. Madrid	100,00%
Ictio Solar Andromeda, S.L.U.	Calle Antonio Mauro, 9 bajo derecha . 28014. Madrid	100,00%
Ictio Solar Auriga, S.L.U.	Calle Antonio Mauro, 9 bajo derecha . 28014. Madrid	100,00%
Ictio Solar Berenice, S.L.U.	Calle Antonio Mauro, 9 bajo derecha . 28014. Madrid	100,00%
Ictio Solar, S.L.U.	Calle Antonio Mauro, 9 bajo derecha . 28014. Madrid	100,00%
Ictio Toledo Solar, S.L.U.	Calle Antonio Mauro, 9 bajo derecha . 28014. Madrid	100,00%
Imapex S.A de C.V	José Luis Lagrange, 103. Ciudad de Mexico. México.	100,00%
ImesAPI Maroc	Rue Ibnou El Coutia. Lotissement At Tawfiq hangar 10. Casablanca. Marruecos.	100,00%
Imesapi S.A.C	Calle Arias Araguez.Urb. San Antonio 150122 Miraflores. Lima. Perú.	100,00%
ImesAPI, S.A.	C/Vía de los Poblados 9-11.28033. Madrid. España.	100,00%
Imocme, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião. 2740-278 Porto Salvo. Portugal	74,54%
Imsidetra, S.A. de C.V.	José Luis Lagrange, 103. Méjico D.F.. México.	55,00%
Ingenieria de Transporte y Distribución de Energía Eléctrica, S.L. (Intradel)	Cardenal Marcelo Spínola,10.28016 Madrid. España.	100,00%
Ingweguard Pty Ltd	9th Floor, The Towers, 15 Alice Lane Sandton.Johannesburgo. Sudáfrica.	60,00%
Initec Energía Ireland, LTD.	Great Island CCGT Project, Great Island, Campile - New Ross - CO. Wexford. Irlanda.	100,00%
Initec Energia Maroc, SARLAU	445, Boulevard Abdeloumen, 3Ème Étage Nº 11 20100. Casablanca. Marruecos.	100,00%
Initec Energía, S.A.	Vía de los Poblados, 11. 28033 Madrid. España.	100,00%
Injar, S.A.	Calle Caramarca, Esq calle Mendoza , Polígono el Sebadal. Santa Cruz de Tenerife. España.	100,00%
Innovantis, S.A.	Av. Rua Vlamir Lenni Nº179 andar 6º .Maputo. Mozambique.	74,54%
Instalacion y mantenimiento de dispositivos, S.A.	Calle Pradillo 48-50. 28002 Madrid. España.	100,00%
Instalaciones de Construción Cobra, S.A.	Calle 50, Edificio F & F Tower, Oficina 27A Panamá, Panamá	100,00%
Instalaciones y Servicios Codeni, S.A.	Barrio Largaespada: del portón principal del hospital bautista 1 cuadra abajo, 1 cuadra al sur. Casa esquinera color azul, Managua. Nicaragua	100,00%
Instalaciones y Servicios Codepa, S.A.	Calle 50, Edificio F & F Tower, Oficina 27A Panamá, Panamá	100,00%
Instalaciones y Servicios Codeven, C.A.	Avda.S.Fco Miranda. Torre Parque Cristal. Torre Este, planta 8. Oficina 8-10. Chacao. Caracas. Venezuela	100,00%
Instalaciones y Servicios INSERPA, S.A.	Calle 50, Edificio F & F Tower, Oficina 27A Panamá, Panamá	100,00%
Instalaciones y Servicios Spínola I, S.L.U	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016. Madrid. España.	100,00%
Instalaciones y Servicios Spínola II, S.L.U	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016. Madrid. España.	100,00%
Instalaciones y Servicios Spínola III, S.L.U	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016. Madrid. España.	100,00%
Instalaciones y Servicios Uribe Cobra, S.A. de C.V	José Luis Lagrange, 103 piso 8 Los Morales Miguel Hidalgo.México D.F. México.	51,00%
Instalaciones y Servicios Uribe-Cobra Panama, ISUC Panama, S.A.	Calle 50, 23. Ciudad de Panamá. Panamá.	51,00%
Intecsa Ingeniería Industrial, S.A.	Vía de los Poblados, 11. 28033 Madrid. España.	100,00%
Internacional de Pipelines, DAIP, S.L.	C/Vía de los Poblados 9-11.28033 Madrid. España.	100,00%
Istoguard Pty Ltd	323 Lynnwood Road. Menlo Park. Gauteng 0081. Pretoria. Sudáfrica.	60,00%
Kinkandine Offshore Windfarm Limited	20 Castle Terrace. Edimburgo. Reino Unido (Escocia).	100,00%
Logro Solar, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Lumicán, S.A.	C/ Agaete Esquina Arbejales s/n. 35010 Las Palmas de Gran Canaria. España	100,00%
Maessa France SASU	115, rue Saint Dominique.75007 Paris . Francia.	100,00%
Maessa Naval, S.L.U.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016. Madrid. España.	100,00%
Maessa Telecomunicaciones Ingeniería Instalaciones y Servicios S.A.	C/ Bari, 33 - Edificio 3. 50197 Zaragoza. España	99,40%
Maetel Construction Japan KK	Habiulu Nishishimbashi Building 4F, 2-35-2 Nishi-Shinbashi, Minato-ku, 105-0003. Tokio. Japón.	100,00%
Maetel Japan KK	Habiulu Nishishimbashi Building 4F, 2-35-2 Nishi-Shinbashi, Minato-ku, 105-0003. Tokio. Japón.	100,00%
Maetel Peru, S.A.C.	Calle Julian Arias Araguez nº250. Lima. Per Lima. Perú.	100,00%
Maintenance et Montages Industriels S.A.S	64 Rue Montgrand. Marseille .13006 Marseille. Francia.	100,00%
Makiber Gulf LLC	Al-Sahafa 13321. Riyadh. Arabia Saudí.	100,00%
Makiber, S.A.	Paseo de la Castellana, 182-2º. 28046 Madrid. España.	100,00%
Manchasol 1 Central Termosolar Uno, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Mantenimiento y Montajes Industriales, S.A.	Calle Via de los Poblados ,9. 28033.. Madrid. España.	100,00%
Mantenimientos, Ayuda a la Explotación y Servicios, S.A. (MAESSA)	Cardenal Marcelo Spínola,10.28016 Madrid. España.	100,00%
Masa Algeciras, S.A.	Avda de los Empresarios S/N. Edif Arttysur Planta 2ª Local, 10.Palmones - Los Barrios. C diz. España.	100,00%
Masa do Brasil Manutençao e Montagens Ltda.	Avda presidente Wilson, nº231,sala 1701 (parte), Centro.Río de Janeiro. Brasil.	100,00%
Masa Galicia, S.A.	Políg. Ind. De la Grela - C/ Guttember, 27, 1º Izqd. 15008 La Coruña. España.	100,00%
Masa Huelva, S.A.	C/ Alonso Ojeda, 1. 21002 Huelva. España.	100,00%
Masa Maroc s.a.r.l.	Av Allal ben Abdellah Rés . Hajjar 2 étage app nº5 Mohammadia. Marruecos.	100,00%
Masa Méjico S.A. de C.V.	Calle Juan Racine N 12 8-Colonia los Morales.. 11510 México DF. México.	100,00%
Masa Norte, S.A.	C/ Ribera de Axpe, 50-3º. 48950 Erandio Las Arenas. Vizcaya. España	100,00%
Masa Puertollano, S.A.	Crta. Calzada de Calatrava, km. 3,4. 13500 Puertollano. Ciudad Real. España	100,00%
Masa Servicios, S.A.	Avda Gran Vía de L'Hospitalet 8-10 5 Planta.08902 L'Hospitalet de Llobregat. Barcelona. España.	100,00%
Masa Tenerife, S.A.	Pº Milicias de Garachico nº1 8ªplanta of. 84A. Edificio Hamilton.38002 Santa Cruz de Tenerife. España.	100,00%
MASE Internacional, CRL	PO Box 364966.San Juan. Puerto Rico.	100,00%
Mexicana de Servicios Auxiliares, S.A. de C.V.	Av. Paseo de la Reforma, 404. Piso 15.1502. Colonia Juarez. Delegación Cuauhtemoc. 06600 México D.F. México.	100,00%
Mexsemi, S.A. de C.V.	General Mariano Escobedo 510,piso 6 ofcna 602, México DF	99,99%
Midasco, Llc.	7121 Dorsey Run Road Elkrige.Maryland 21075-6884. Estados Unidos.	100,00%
Monclova Pirineos Gas, S. A. de C. V.	José Luis Lagrange, 103. México D.F.. México.	69,45%
Moncobra Constructie si Instalare, S.R.L.	Strada Henry Ford nr 29, 200745 Craiova. Rumanía	100,00%
Moncobra Dom	3296 Bld Marquisat de Houelbourg- Zl de Jarry97122 Baie Mahault. Guadalupe	100,00%
Moncobra Perú	Calle Amador Merino Reyna Nro 267 - Interior 902 - San Isidro - Lima, Perú	100,00%
Moncobra, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	100,00%
Monelec, S.L.	C/ Ceramistas, 14. Málaga. España	100,00%
Montrasa Maessa Asturias, S.L.	C/ Camara, nº 54-1º dchra. 33402 Avilés. Asturias. España	50,00%
Moyano Maroc SRALU	269 8D Zertouni Etg 5 Appt 1.Casablanca. Marruecos.	100,00%
Moyano Telsa Sistemas Radiantes y de Telecomunicaciones, S.A.	C/ De La Cañada, 53. 28850 Torrejón de Ardoz. Madrid. España.	100,00%
MPC Engenharia - Brasil	Rua Marechal camara 160.. Rio de Janeiro. Brasil.	100,00%
Murciana de Tráfico, S.A.	Carril Molino Nerva, s/n. Murcia. España	100,00%
New Generation Sistems, S.R.L.	139, rue Simone Signoret - Tournezy II.34070 Motpellier . Francia	74,54%
OCP Perú	Av. Victor Andres Belaunde N° 887 - Carmen de la Legua, Callao. Perú.	100,00%
Odelga Medical Engineering GmbH	Frankgasse 4 Top 20, 1090.. Viena. Austria.	100,00%

Sociedades dependientes

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Oficina Técnica de Estudios y Control de Obras, S.A	C/ Sepúlveda 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	100,00%
Ofiteco-Gabi Shoef	34 Nahal Hayarkon St., Yavne, Israel. Yavne. Israel.	50,00%
Oilserv S.A.P.I. de C.V.	José Luis Lagrange, 103.. Méjico D.F.. México.	34,72%
OKS, Lda.	Rua Rui Teles palhinha n.º4.Leião. Portugal.	74,54%
Opade Organización y Promoción de Actividades Deportivas, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España.	100,00%
Optic1 Powerlines (PTY) LTD	60 Amelia Lane Lanseria Corporate Estate, EXT 46 Lanseria 999. Sudáfrica.	74,54%
Parque Cortado Alto, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	51,00%
Parque Eólico Buseco, S.L.	Comandante Caballero, 8. 33005 Oviedo. Asturias. España	100,00%
Parque Eólico Donado, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	100,00%
Parque Eólico La Val, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España.	51,00%
Parque Eólico Monte das Aguas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	60,00%
Parque Eólico Tadeas, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	64,28%
Parque Eólico Valdehierro, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	64,28%
Peaker Solar, S.L.U.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid. España.	100,00%
Percomex, S.A.	Jose Luis Lagrange, 103 Piso 8 Los Morales Miguel Hidalgo. Méjico D.F. Méjico.	100,00%
Petrolíferos Tierra Blanca, S.A. de C.V.	Calle 6 206, Pozarica de Hidalgo. Méjico.	34,72%
Pilot Offshore Renewables Limited	20 Castle Terrace. Edimburgo. Reino Unido (Escocia).	60,00%
Planta de Tratamiento de Aguas Residuales, S.A.	Cal. Amador Merino Reyna N° 267 Int. 902 - San Isidro. Perú	100,00%
Procme Madeira S. A.	Cam Novo Santana 4, 9020-102. Funchal. Portugal.	74,54%
Procme Southern Africa do Sul	PO BOX 151, Lanseria 1748. Joahnesburgo. Sudáfrica.	74,54%
Procme, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Railways Infraestructures Instalac y Servicios LLC	Alameer Sultan Street North, Alnaeem dist. (4), Ahmed Al-Hamoody Street Building no. (8) Jeddah. Arabia Saudí	100,00%
Recursos Administrativos Especializados Avanzia, S.A. C.V.	José Luis Lagrange, 103 8º.Los Morales Polanco. México.	100,00%
Recursos Eólicos de México, S.A. de C.V.	José Luis Lagrande, 103 P-8.Los Morales Polanco. México.	100,00%
Remodelación Diesel Cadereyta, S.A. de C.V.	Jose Luis Lagrange, 103 Piso 8 Los Morales Miguel Hidalgo.Méjico D.F. Méjico	99,80%
Remodelación el Sauz, S.A. de C.V.	José Luis Lagrande, 103 P-8.Los Morales Polanco. México.	100,00%
Renovables Spínola I, S.L.U	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016. Madrid. España.	100,00%
Renovables Spínola II, S.L.U	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016. Madrid. España.	100,00%
Renovables Spínola III, S.L.U	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016. Madrid. España.	100,00%
Repotenciación C.T. Manzanillo, S.A. de C.V.	José Luis Lagrande, 103 P-8.Los Morales Polanco. México.	100,00%
Restel, SAS	Grenoble City Business Center. Grenoble. Francia.	74,54%
Rioparque, Lda.	Tagus Sapce - Rua Rui Teles Palhinha, N 4 2740-278.Porto Salvo. Portugal.	74,54%
Roura Cevasa México, S.A. de C.V	Calle Oxford, 30, Colonia Juarez, CP 06600, Cuauhtemoc. Ciudad de México. México.	100,00%
Roura Cevasa, S.A.	C/ Chile 25, P.I. Azque, 28.806 Alcalá de Henares. Madrid. España.	100,00%
Salam Sice Tech Solutions, Llc.	Salam Tower West Bay P.O. Box 15224 Doha. Qatar.	49,00%
Sarl Maintenance Cobra Algerie	Rue de Zacar hydra, 21, Argelia	100,00%
Sarl Ofiteco Argelia	Rue du Sahel, 14. Hydra.Argel. Argelia.	49,00%
Sedmive, C.A. (Soc. Españ. Montajes Indus Venezuela)	Av. Francisco de Miranda, con Av. Eugenio Mendoza, Edf. Sede Gerencial La Castellana, Piso 8, Oficina 8A, La Castellana. Caracas. Venezuela.	100,00%
Semi Chile Spa	Avenida Los Leones 220, Oficina 703. Comunidad de Providencia, Santiago de Chile. Chile.	100,00%
Semi El Salvador Limitada de Capital Variable	Final 85 Av. Norte número 912, Colonia Escalón, San Salvador.. San Salvador. El Salvador.	100,00%
Semi Ingenieria, S.r.L.	C/ Juan Ballenilla Nº 35. Zona Industrial Herrera, Santo Domingo Oeste. República Dominicana	100,00%
Semi Israel	Totzeret ha haretz 5.. Tel Aviv. Israel.	100,00%
Semi Maroc, S.A.	5 Rue Fakir Mohamed .Casablanca Sidi Belyout. Marruecos.	100,00%
SEMI Panamá, S.A.	Edificio Domino, oficina 5. Via España. Panamá.	100,00%
Semi Peru Montajes Industriales S.A.C.	Calle General Recavarren 111, Oficina 303. Miraflores, Lima. Perú.	100,00%
Semi Procoin Solar Spa	Calle Apoquindo Nº 3001 Piso 9, Region Metropolitana.Santiago De Chile. Chile.	65,00%
Semi Saudí	SEMI Saudí Ground Floor office No: 02 (AL-MARWAH- DIST./7 - Amer Bin Abi Rabeah St.). Jeddah. Arabia Saudí	100,00%
Semi USA Corporation	6701 Democracy Blvd., Suite 200. 20817 Bethesda - MD. Estados Unidos.	100,00%
SEMIUR Montajes Industriales, S.A.	C/ 25 de mayo 604 oficina 202. 11000 Montevideo. Uruguay.	100,00%
Semona, S.R.L.	C/ Juan Ballenilla Nº 35. Zona Industrial Herrera, Santo Domingo Oeste. República Dominicana	70,00%
Seratype	Worl Trade Centre 3 Rd Floor Cnr of West South Road. Johannnesburgo. Sudáfrica.	52,00%
Sermicro Colombia S.A.S	Calle 100 nº19 61 OF1010. Bogotá D.C. Bogotá. Colombia.	100,00%
Sermicro do Brasil Servicos e Informática Ltda.	Avda. Das Nacoes Unidas nº 12.551 9º e 7º edif. World Trade Center.Brooklin Paulista.Sao Paulo 04578-000 . Brasil.	100,00%
Sermicro Perú S.A.C	Avenida Mariscal la Mar, 638. Lima. Perú.	100,00%
Sermicro, S.A.	C/ Pradillo, 46. 28002 Madrid. España.	100,00%
Serpimex, S.A. de C.V.	C/ Jose Luis Lagrange, 103 Piso 8. Los Morales Polanco.11510 México DF. México.	99,99%
Serpista, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016 Madrid. España	61,00%
Serveis Catalans, Serveica, S.A.	Ptge Torrent de L'Estadell 1 17 Barcelona. España	100,00%
Servicios Cymimex, S.A. de C.V.	José Luis Lagrande, 103 P-8.Los Morales Polanco. México.	99,80%
Servicios Integrales de Mantenimiento, S.A.	Calle 50 Edificio F&F Tower Piso 23. Oficiona 23-C. Ciudad de Panamá. Panamá.	100,00%
Servicios Logísticos y Auxiliares de Occidente, SA	Avenida Petapa 46-11, Zona 12 Guatemala Ciudad 01012. Guatemala	100,00%
Sete Lagoas Transmissora de Energia, Ltda.	Avda. Marechal Camera, 160.Río de Janeiro. Brasil.	100,00%
Setec Soluçoes Energeticas de Transmissao e Controle, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, sala 1701 20030-020 Centro. Rio de Janeiro. Brasil	100,00%
SICE Ardan projects	4, Hagavish Street. Netanya 42101. Netanya. Israel.	51,00%
Sice Canadá, Inc.	100 King Street West, Suite 1600.Toronto On M5X 1G5. Canadá.	100,00%
Sice Energía, S.L.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
SICE Nordics AB	C/o Hellström Advokatbyra KB. Box 7305. 103 90. Estocolmo. Suecia.	100,00%
Sice NZ Limited	Level 4, Corner Kent & Crowhurst Streets, New Market.Auckland, 1149. Australia.	100,00%
SICE PTY, Ltd.	200 Carlisle Street. St kilda. 3182 VIC. Australia.	100,00%
Sice Societatea de Inginerie Si Constructii Electrice, S.R.L.	Calea Dorobantilor, 1.Timisiora. Rumanía.	100,00%
Sice South Africa Pty, Ltd.	C/ PO Box 179. 009 Pretoria, Sudáfrica	100,00%
Sice Tecnología y Sistemas, S.A.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Sice Vaan	206 Plot nº 15. Sector 10 Dwarka.. Nueva Delhi. India.	51,00%
SICE, Inc.	14350 NW 56th. Court Unit 105. Miami. 33054 Florida. Estados Unidos.	100,00%
SICE, LLC.	Rublesvkoye Shosse 83/1 121467 Moscu. Rusia	100,00%
Sistemas Integrales de Mantenimiento, S.A.	Calle Via de los Poblados ,9. 28033.. Madrid. España.	100,00%
Sistemas Sec, S.A.	C/ Miraflores 383. Santiago de Chile. Chile	51,00%
Small Medium Enterprises Consulting, B.V.	Claude Debussylaan, 44, 1082 MD.Amsterdam. Holanda.	74,54%
Soc Iberica de Construcciones Electricas de Seguridad, S.L.	C/ La Granja 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España	100,00%
Sociedad Española de Montajes Industriales, S.A. (SEMI)	Avenida de Manoteras nº 6, segunda planta, 28050, Madrid. España.	100,00%
Sociedad Ibéric de Construcciones Eléctricas en Chile, Spa	Cl Dardignac, 160. Recoleta. Santiago de Chile. Chile.	100,00%
Sociedad Ibérica de Construcciones Eléctricas, S.A.	C/ Sepúlveda, 6. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas, S.A. de C.V.	Paseo de la Reforma, 404. Despacho 1502, Piso 15 Col. Juarez 06600 Delegación Cuauhtemoc México D.F.	100,00%
Sociedad Industrial de Construcciones Eléctricas, S.L., Ltda.	CL 94 NO. 15 32 P 8. Bogot D.C. Colombia.	100,00%

Sociedades dependientes

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Société Industrielle de Construction Electrique, S.A.R.L.	Espace Porte D Anfa 3 Rue Bab Mansour Imm C 20000 Casa Blanca. Marruecos.	100,00%
Soluciones Auxiliares de Guatemala, S.A.	Avenida Petapa 46-11, Zona 12 Guatemala Ciudad 01012. Guatemala	100,00%
Soluciones Eléctricas Auxiliares, S.A.	Calle 50 Edificio F&F Tower Piso 23. Oficiona 23-C. Ciudad de Panamá. Panamá.	100,00%
Soluciones Eléctricas Integrales de Guatemala, S.A.	Avenida Petapa 46-11, Zona 12 Guatemala Ciudad 01012. Guatemala	100,00%
Soluciones logísticas Auxiliares, S.A.	Calle Bella Vista, Edificio Commercial Park, Apartamento D24. Panamá.	100,00%
Spcobra Instalaçoes e Serviços, Ltda.	Avenida Artur de Queirós, 915, Casa Branca, Santo Andre. Brasil	99,99%
Sumipar, S.A.	Carretera de la Santa Creu de Calafell 47 Portal B. 08830 Sant Boi de Llobregat. Barcelona. España.	100,00%
Taxway, S.A.	Juncal 1327 D Piso 3, departamento 303.. Uruguay.	100,00%
Tecneira Novas Enerias SGPS, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leiao 2740 Oeiras. Portugal	74,54%
Tecneira, S.A.	Rua Rui Teles Palhinha, 4. Leião 2740-278 Porto Salvo. Portugal	74,54%
Técnicas de Desalinización de Aguas, S.A.	Cardenal Marcelo Spínola 10.28016 Madrid. España.	100,00%
Tecnicas de Sistemas Electrónicos, S.A. (Eyssa-Tesis)	Rua General Pimenta do Castro 11-1. Lisboa. Portugal	100,00%
Tedagua México, S.A. de C.V.	José Luis Lagrande, 103 P-8.Los Morales Polanco. México.	100,00%
Tedagua Renovables, S.L.	Procesador, 19. Telde 35200 Las Palmas. Islas Canarias. España	100,00%
Tedagua Singapore Pte.Ltd.	3 Anson Road 27-01 Springleaf Tower. Singapur 079909. Singapur. Singapur.	100,00%
Telcarrier, S.A.	C/ La Granja, 29. 28108 Alcobendas. Madrid. España.	100,00%
Tesca Ingenieria del Ecuador, S.A.	Avda. 6 de diciembre N37-153 Quito. Ecuador	100,00%
Trabajos de Movilidad S.A.	C/Vía de los Poblados 9-11.28033. Madrid. España.	100,00%
Trafiurbe, S.A.	Estrada Oct vio Pato C Empresar-Sao Domingo de Rana. Portugal	100,00%
Triana do Brasil Projetos e Serviços, Ltda.	Av. Presidente Wilson 231, sala 1701 20030-020 Centro. Rio de Janeiro. Brasil	100,00%
Trigeneración Extremeña, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10.28016 Madrid. España.	100,00%
Venelin Colombia SAS	Calle 107 A Nº. 8-22.Bogotá. D.C. Colombia	100,00%
Venezolana de Limpiezas Industriales, C.A. (VENELIN)	Pz Venezuela, Torre Phelps s/n. 1050 Caracas. Venezuela.	82,80%
Vetra MPG Holdings 2, LLC	José Luis Lagrange, 103. Méjico D.F.. Méjico.	100,00%
Vetra MPG Holdings, LLC	José Luis Lagrange, 103. Méjico D.F.. Méjico.	100,00%
Viabal Manteniment i Conservacio, S.A.	Guerrers, 39. 07141 Marratxi. Islas Baleares. España	100,00%
Vieyra Energía Galega, S.A.	José Luis de Bugallal Marchesi, 20-1 izq. 15008 La Coruña. España.	51,00%
Zero-E Currencies, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. 28016.. Madrid. España.	100,00%
Zero-E Dollar Assets, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid 28016. España.	100,00%
Zero-E Spanish PV 2	Cardenal Marcelo Spínola 10. Madrid. España.	100,00%
Zero-E Sustainable Solutions, S.A.U.	Cardenal Marcelo Spínola, 10. Madrid. España.	100,00%

SERVICIOS

ACS Servicios y Concesiones, S.L.	Avda. Camino de Santiago, 50.28050 Madrid. España.	100,00%

Accent Social, S.L.	C/ Josep Ferrater y Mora 2-4 2ª Pl. 08019 - Barcelona. España. Barcelona. España.	100,00%
ACS Servicios y Concesiones, S.L.	Avda. Camino de Santiago, 50.28050 Madrid. España.	100,00%
All Care (GB) Limited	3rd floor, 125-135 Staines Road, Hounslow, TW3 3JB. Londres. Reino Unido.	100,00%
Atende Servicios Integrados, S. L.	Avda. República Argentina, 21-Bº 3ª planta Oficina 9 CP 41011 Sevilla. España.	100,00%
Avio Soluciones Integradas, S.A.	Avda Manoteras, 46 Bis 1ª Planta.28050 Madrid. España.	100,00%
Call-In Homecare Limited	84 Willowbrae Road. Edimburgh (Lothian). Reino Unido.	100,00%
Care Relief Team Limited	125-135 Quest House, 3rd Floor Staines Road. Hounslow. Reino Unido.	100,00%
Clece Care Services, Ltd.	3rd floor, 125-135 Staines Road, Hounslow, TW3 3JB. Londres. Reino Unido.	100,00%
Clece Seguridad S.A.U.	Avda. de Manoteras, 46, Bis 1ª Pl. Mod. C 28050 Madrid. España.	100,00%
Clece Vitam S.A.	Av. Manoteras, 46 Bis 1ª Planta. 28050.. Madrid. España.	100,00%
Clece Vitam, S.A. (Portugal)	Concelho de Oeiras, Lisboa. Lisboa. Portugal.	100,00%
Clece, S.A.	Avda. Manoteras, 46 Bis 2ª Planta. 28050 Madrid. España.	100,00%
Clece, S.A. (Portugal)	Concelho de Oeiras.Lisboa. Portugal.	100,00%
Dale Care Ltd.	Hope Street, 13. Crook. Reino Unido.	100,00%
Diamond Quality Care Services Limited	Pound Court, Pound Street, Newbury, England, RG14 6AA. Berkshire. Reino Unido.	100,00%
Eleva2 Comercializadora S.L.	Avenida de Manoteras. 46 BIS 2 Planta 2. 28050 Madrid. España.	100,00%
Enequip Serveis Integrals S.L.	C/ Calçat, 6 1ª Planta Edificio Tolero 07011 - Palma de Mallorca España	100,00%
Familia Concilia Servicios para el Hogar S.L.	Avda. Manoteras, 46 Bis.28050 - Madrid. España.	100,00%
Hartwig Care Ltd.	Ella Mews, 5. Londres. Reino Unido.	100,00%
HazelHead Home Care Limited	21 Braidwood Road, Braidwood, Carluke, LANARKSHIRE, Scontland ML8 5PD. Braidwood, Carluke. Reino Unido.	100,00%
Heath Lodge Care Services, Ltd.	3rd floor, 125-135 Staines Road, Hounslow, TW3 3JB. Londres. Reino Unido.	100,00%
Helping Hands of Harrogate Ltd.	125-135 Quest House, 3rd Floor Staines Road. Hounslow. Reino Unido.	100,00%
Homecarers (Liverpool) Limited	8 Childwall Valley Road. Liverpool. Reino Unido.	80,00%
Ideal Complex Care, Ltd.	125-135 Quest House, 3rd Floor Staines Road. Hounslow. Reino Unido.	100,00%
Inserlimp Soluciones S.L.	C/ Cabeza Mesada 5 Pta. 4ª Dcha. 28031. Madrid. España.	100,00%
Integra Formación Laboral y Profesional, S.L.	C/ Resina, 29. Villaverde Alto. 28021 Madrid. España.	100,00%
Integra Logística, Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo, S.L.	C/ Cabeza Mesada 5 Pta. 4ª Dcha. 28031. Madrid. España.	100,00%
Integra Manteniment Gestio I Serveis Integrats Centre Especial D'Ocupacio Illes Balears, S.L. Unipersonal	Pare Frances Molina, 33 CP 07003. Palma de Mallorca 07008 Illes Balears. España.	100,00%
Integra Manteniment, Gestio i Serveis Integrats, Centre Especial de Treball, Catalunya, S.L.	C/ Ramón Turró, 71 Bajo. 08005 Barcelona.España	100,00%
Integra Mantenimiento, Gestión Y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo Andalucia, S.L.	Polígono Industrial PISA C/ Industria, 1 -Edif. Metropoli I Pta.2ª Mod 15-16 CP 41927 Mairena de Aljarafe. Sevilla. España	100,00%
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo Galicia S.L.	Pl. América nº 1, Edif. 1, Plta. 1. 36211 Vigo. España.	100,00%
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo Murcia, S.L.	Avda. Abenarabi, 28, Torre Damasco, oficina 3, CP 30008.. Murcia. España.	100,00%
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo Valencia, S.L.	Avda. Cortes Valencianas, 45B 1º 46015 Valencia.España	100,00%
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Centro Especial de Empleo, S.L.	C/ Cabeza Mesada 5 Pta. 4ª Dcha. 28031. Madrid. España.	100,00%
Integra Mantenimiento, Gestión y Servicios Integrados Extremadura Centro Especial de Empleo, S.L.U.	C/ Luis Alvarez Lencero, 3 Edif. Eurodom 5.Badajoz 06011. Extremadura. España.	100,00%
Klemark Espectaculos Teatrales, S.A.	Avda. Landabarri, 4, Leioa. Vizcaya. España.	51,00%
Koala Soluciones Educativas, S.A.	Avda Manoteras, 46 Bis 1ª Planta.28050. Madrid. España.	100,00%
Limpiezas Deyse, S.L.	C/ Lérida, 1. Manresa. Barcelona. España	100,00%
Lirecan Servicios Integrales, S.A.	C/ Ignacio Ellacuria Beascoechea, 23-26 Planta 2, Playa del Hombre.Telde. Las Palmas. España.	100,00%
Mentor receptora de alarmas, S.A.	Avda. Vía Láctea, 1 Pta.B dcha San Fernando de Henares CP 28830. Madrid. España.	95,00%
Multiserveis Ndavant, S.L.	C/Josep Ferrater i Mora, 2-4 Barcelona. España.	100,00%
Multiservicios Aeroportuarios, S.A.	Avda. Manoteras 46 Bis 2ª Planta. 28050 Madrid. España	51,00%
NV Care Ltd.	125-135 Staines Road, Hounslow, England TW3 3JB. Hounslow. Reino Unido.	100,00%
R & L Healthcare, Ltd.	125-135 Quest House, 3rd Floor Staines Road. Hounslow. Reino Unido.	100,00%
Richmond 1861, S.L.	Avda. Movera, 600.50016 - Zaragoza. España.	100,00%
Samain Servizos a Comunidade, S.A.	Pza. América,1, bloque 1, 1ª Pta, 36211.. Vigo. España.	100,00%
Senior Servicios Integrales, S.A.	Avda Manoteras, 46 Bis 1ª Planta.28050. Madrid. España.	100,00%
Serveis Educatius Cavall de Cartró, S.L.	C/ Josep Ferrater y Mora, 2-4 2ª Pl. 08019 - Barcelona. España.	100,00%
Serveis Integrals Lafuente, S.L.	Parque Tecnológico C/. Alessandro Volta 2-4-6 Blog 3. 46980 Paterna, Valencia. España.	100,00%
Talher, S.A.	Avda. de Manoteras,46 Bis, 2º Planta 28050 Madrid. España	100,00%

Sociedades dependientes

Sociedad	Domicilio	% Participación efectivo
Universal Care Services (UK) Limited	3Rd Floor Quest House 125-135 Staines Road TW 3JB. Hounslow. Reino Unido.	100,00%
Zaintzen, S.A.U.	Landabarri Zeharbidea 3 Zbekia, 4ª Pisua G.48940 Leoia (Bizkaia). España.	100,00%
Zenit Logistics S.A.	Avda. de Manoteras, 46 Bis.28050 Madrid. España.	100,00%

ANEXO II

UTES / AIES

UTE / AIE	Domicilio	% Participación efectivo	Cifra de Negocios 100%
			Miles de Euros
CONSTRUCCION - DRAGADOS			
Yesa	Cl. Rene Petit, 25 - Yesa - España	33,33%	15.776
Metro de Sevilla	Av. San Francisco Javier, 15 - Sevilla - España	50,00%	54.550
Estructura Sagrera Ave	Cl. Vía Laietana, 33, 5ª Planta - Barcelona - España	33,50%	21.866
Ave Portocamba-Cerdedelo	Cl. Wenceslao Fernández Florez, 1 - A Coruña - España	80,00%	25.266
Consorcio Constructor Metro Lima	Av. de la República de Colombia 791 - Lima - Perú	35,00%	182.344
Hospital Universitario de Toledo	Av. Europa, 18 - Alcobendas - España	33,33%	55.491
Consorcio Hospitalario Lima	Av. Benavides, 768, piso 9 - Miraflores - Lima - Perú	49,90%	34.705
Syncrolift	Cl. Vía Laietana, 33, 5ª Planta - Barcelona - España	58,50%	10.425
Terminal Potasas	Cl. Vía Laietana, 33, 5ª Planta - Barcelona - España	55,00%	41.912
HS2 Euston Station	Cl. Moorgate, 155 - Londres - Reino Unido	50,00%	11.355
Txagorritxu	Cl. San Antonio, 15 - Vitoria - España	45,00%	19.238
Mantenimiento Lote 2 Noroeste	Cl. Federico Echevarría, 1 - León - España	17,00%	18.281
Lote 7 Ram	Cl. Julián Camarillo, 6 - Madrid - España	35,00%	11.153
Hospital de Guadalajara	Av. del Camino de Santiago, 50 - Madrid - España	50,00%	18.360
El Reguerón	Cl. General Pardiñas, 15 - Madrid - España	33,33%	24.476
Vilaseca	Cl. Orense 11 - Madrid - España	80,00%	10.961
Embalse de Almudeva	Cl. Antonio Valcarreres, 1 - Zaragoza - España	26,00%	14.634
MIV Lote Norte	Cl. Francisco Gervás, 14 - 1ºA - Madrid - España	100,00%	16.757
MIV Centro	Av. del Camino de Santiago, 50 - Madrid - España	29,00%	16.080
MIV Noreste	Cl. Viriato 47 - 3º - Barcelona - España	5,00%	26.987
Renovación Vía L1 Sagrera-Torres i Bages	Av. del Camino de Santiago, 50 - Madrid - España	50,00%	12.387
Mediodia-Recoletos	Cl. Almendralejo, 5 - Sevilla - España	50,00%	26.678
Techint - Dycasa Subte H	Hipólito Bouchard 557 - Piso 17 - Buenos Aires - Argentina.	40,00%	16.589
Dycasa - Green PASA Ruta 40	Acceso Este Lateral Sur Nº 6247 - Provincia de Mendoza - Guaymallén - Argentina	37,50%	20.491
Supercemento - Dycasa - Chediack RN7	Capitán General Ramón Freire 2265 - Buenos Aires - Argentina.	33,33%	26.081
N25 New Ross	BAM Civil, Kill, Co Kildare. Irlanda.	50,00%	11.367
M11 Enniscorthy	BAM Civil, Kill, Co Kildare. Irlanda.	50,00%	35.404
CPB Dragados Samsung	Level 18, 177 Pacific Hwy, North Sydney NSW 2060. Australia.	30,00%	777.962
Ottawa LRT Constructors	1600 Carling Avenue, Suite 450, PO Box 20,Ottawa K1Z 1G3 - Canadá	40,00%	24.760
SSL Construction SENC	2015 Rue Peel, Montreal Quebec H3A 1T8 - Canadá	25,00%	77.631
Crosslinx Transit Solutions - Constructors	4711 Yonge St, Suite 1500,Toronto M2N 7E4 - Canadá	25,00%	209.765
Ottawa Combined Sewage Storage Tunnel	150 Isabella St, unit 212, Ottawa, ON, K1S 1V7 - Canadá	65,00%	30.345
Link 427	1 Royal Gate Boulevard, Unit G, Woodbridge, ON L4L 8Z7 - Canadá	50,00%	45.104
EDT GEC Civil SEP	1095 Rue Valets L'Ancienne-Lorette QC G2E 4M7 - Canadá	35,00%	15.578
Ottawa LRT Constructors OLRT Phase II	1600 Carling Avenue, Suite 450, PO Box 20,Ottawa K1Z 1G3 - Canadá	33,33%	10.880
SNC-DRAGADOS-PENNECON G.P.	1133 Topsail Road, Mount Pearl, Newfoundland, A1N 5G2 - Canadá	40,00%	127.734
NouvLR s.e.n.c.	1140 boulevard de Maissoneuve, Montreal, Quebec H3A 1M8 - Canadá	24,00%	160.491
Mosaic Transit Constructors GP	150 King Street West, Suite 2103, Toronto M5H 1J9 - Canadá	33,33%	25.243
BNA Constructors Canada GP	150 King Street West, Suite 2103, Toronto M5H 1J9 - Canadá	40,00%	79.888
Aecon-Flatiron-Dragados-EBC Partnership	1055 Dunsmuir Street, Suite 2124, Vancouver, BC V7X1G4 - Canadá	27,50%	63.127
Centennial Expansion Partners	851 Centennial Road, Vancouver, BC V6A 1A3 - Canadá	60,00%	25.030
GCT Constructors	597 5th Avenue 4th Floor, NY, NY 10017	100,00%	113.485
Unionport Constructors	998 Brush Avenue, Bronx, NY 10465	55,00%	47.877
Chesapeake Tunnel	2377 Ferry Road, Virginia Beach, VA 23455	100,00%	126.252
Potomac Yard Railstation	421 E Route 59, Nanuet, NY 10954	40,00%	20.215
I-16 at I-95 Interchange	20 Martin Court, Savannah, GA 31419	100,00%	15.954
SH-288 Toll Lanes	5075 Westheimer Suite 690 Houston, TX 77058	50,00%	214.578
I2/I69C Interchange	2636 South Loop West Freeway, 3rd floor, Houston, TX 77054	100,00%	10.624
Skanska/Picone 26th ward .V	75-20 Astoria Boulevard Suite 200 Queens NY 11370	35,00%	26.916
3rd Track Constructors	900 Merchants Concourse, westbury, NY 11590	50,00%	358.122
Flatiron Dragados	500 N. Shoreline Blvd, Suite 500, Corpus Christi, TX 78401	50,00%	216.233
Dragados / Flatiron	1610 Arden Way, Suite 175, Sacramento, CA 95815	50,00%	213.544
Balfour/Fluor/Flatiron-West/Dragados-USA	5901 W. Century Blvd., Los Angeles, CA 90045	20,00%	245.560
Dragados/Flatiron West/Sukut	12750 Calaveras Rd, Suite B, Fremont, CA 94539	40,00%	22.585
Isabella Lake Dam	2959 Eve Avenue - Lake Isabelle, CA 93240	35,00%	79.042
Hampton Roads	240 Corporate Blvd., Norfolk, VA 23502	42,00%	123.236
CONSTRUCCIÓN - HOCHTIEF			
CRSH1 - Sydhavnen	CRSH1 - Sydhavnen, Copenhagen, Denmark	50,00%	124.672
Zuidasdok	Zuidasdok, Amsterdam, Netherlands	42,50%	101.380
ARGE BAUARGE A6 West	ARGE BAUARGE A6 West, Heilbronn, Germany	60,00%	100.173
ARGE SBT 1.1 Tunnel Gloggnitz	ARGE SBT 1.1 Tunnel Gloggnitz, Gloggnitz, Austria	40,00%	82.795
Arge A7 Hamburg-Bordesholm	Arge A7 Hamburg-Bordesholm, Hamburg, Germany	70,00%	69.671
Arge BMG Berlin	Arge BMG Berlin, Berlin, Germany	50,00%	44.695
ARGE Fuhle 101	ARGE Fuhle 101, Hamburg, Germany	50,00%	29.757
FHB Plateau GmbH	FHB Plateau GmbH, Hamburg, Germany	50,00%	26.275
Stuttgart 21 PFA 1. Los 3 Bad Cannstatt	Stuttgart 21 PFA 1. Los 3 Bad Cannstatt, Stuttgart, Germany	40,00%	24.006
ARGE Tunnel Trimberg	ARGE Tunnel Trimberg, Wehretal, Germany	50,00%	21.774
ARGE Tunnelkette Granitztal Baulos 50.4	ARGE Tunnelkette Granitztal Baulos 50.4, St. Paul in Lavanttal, Austria	50,00%	19.350
Arge Tunnel Rastatt	Arge Tunnel Rastatt, Ötigheim, Germany	50,00%	19.029
Cityringen: Branch-off to Nordhavnen	Cityringen: Branch-off to Nordhavnen, Kopenhagen, Denmark	40,00%	17.060
Arge Ersatzneubau K30	Arge Ersatzneubau K30, Hamburg, Germany	75,00%	16.926
ARGE VE41 Hp Marienhof	ARGE VE41 Hp Marienhof, München, Germany	50,00%	15.716
Praha - Letiště - Depo + komunikace	Praha - Letiště - Depo + komunikace, Praha, Czech rep.	50,00%	11.078
Arge Hafentunnel Cherbourger Strasse	Arge Hafentunnel Cherbourger Strasse, Bremerhaven, Germany	33,00%	10.448

ANEXO II

UTES / AIES

UTE / AIE	Domicilio	% Participación efectivo	Cifra de Negocios 100%
			Miles de Euros
SERVICIOS INDUSTRIALES			
ute suc san jose suc tedagua	Calle Alem Leandro, 855. Buenos Aires. Argentina	50,00%	12.677
consorcio coar epc	Avenida Republica de Colombia. Lima. Perú	50,00%	13.362
ute mantenimiento ave energía	Avenida de Brasil, 6 . 28016. Madrid	45,55%	16.169
consorcio grupo cobra norte	Amador Merino Reyna, 267. Lima. Perú	100,00%	19.009
consorcio agua para gamboa	Obarrio, edificio. PH Sortis Business, 16. 20000. Bella Vista. Panama	50,00%	28.498
ute tadeas	Calle Cardenal Marcelo Spinola, 10. 28016. Madrid	72,50%	34.102
avanzia initec Valle de méxico	Calle Jose Luis Lagrange , 103 - 11510. Colonia Veronica Anzures. Mejico	1,00%	26.232
talara cobra scl ua&tc	Calle amador merino reyna, 267. edificio parque plaza de san isidro. Lima. Perú	80,00%	354.567
consorcio cih hispano sueca	edificio f and f tower, 50. panama.	80,00%	52.249
Ute Devas I	Calle General Peron 36 28020 Madrid	33,28%	19.185
Ute Devas Ii	Calle General Peron 36 28020 Madrid	33,28%	19.089
Ute Parques Singulares Lote 2	Calle Embajadores 320 28053 Madrid	50,00%	14.098
Ute Luz Madrid Oeste	CL Sepúlveda, 6 28108 Alcobendas (Madrid).	85,01%	24.524
Ute Luz Madrid Centro	CL Sepúlveda, 6 28108 Alcobendas (Madrid).	85,01%	25.702

ANEXO III

VARIACIONES EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

Las principales sociedades que se incorporan al perímetro de consolidación son las siguientes:

Structural Model, S.A.
Sice Vaan
Osipass, S.A. de C.V.
Energía Faeton, S.L.
Energía de Sutia, S.L.
Real PM Limited
Turner AECOM-Hunt JCIHOFV a JV
Walsh/Turner JV
Curara Pty Ltd
Dais Vic Pty Ltd
Njanmak Pty Ltd
Tasconnect Finance Pty Limited
Building Infrastructure Contracting LLC (Qatar)
Shaped Nz Gp Limited
Shaped Nz Hold Gp Limited
Shaped Nz Hold Lp
Shaped Nz Lp
PTA Radio
Sedgman CPB Joint Venture (SCJV)
Chimarrao Transmissora de Energia, S.A.
GS Oil and Gas SAPI de CV
Mentor receptora de alarmas, S.A.
Imapex S.A de C.V
Fleetco Rentals Enzo Pty Ltd
Wai Ming M&E Ltd.
Access Arterial Nru Finance Pty Limited
Access Arterial Seru Finance Pty Limited
Wellington Gateway Partnership No. 1 Limited
Wellington Gateway General Partner No. 2 Limited
Wellington Gateway Partnership No. 2 Limited
Canberra Metro Trust
Pulse Partners Holding Pty Ltd
Pulse Partners Holding Trust
Pulse Partners Trust
Pulse Partnerships Pty Ltd
Cpb Bam Ghella Ugl Joint Venture
Diamond Quality Care Services Limited
Construcciones de las Conducciones, S.A.U. (Cotronic)
SICE Nordics AB
HazelHead Home Care Limited
gGrav-can, Inc.
Cymi Mejico Sc, S.A. de C.V.
Martin Harris-Turner JV
Turner Paschen Aviation Partners
Sermicro Colombia, S.A.S
Cobra Industral Services, LLC
Maessa Naval, S.L.U.
Procme Madeira S. A.
Odelga Medical Engineering GmbH
Cymi Brasil, S.L.
Energía y Servicios Dinsa I, S.L.
Energía y Servicios Dinsa II, S.L.

ANEXO III

VARIACIONES EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

Energía y Servicios Dinsa III, S.L.
Consorcio Constructor Juzgado de Garantía de Osorno, S.A.
Etra Deutschland Gmbh
La Mancha Infrastructures and Investments, S.L.
Brisa Esparsa - Energias Renováveis Unipessoal, Lda.
Cobra Gestión Infraestructuras Internacional, S.L.U.
ESB-Energia e Sustentabilidade do Brasil, S.A.
Ictio Toledo Solar, S.L.U.
Ictio Solar, S.L.U.
Ictio Solar Auriga, S.L.U.
Ictio Manzanares Solar, S.L.U.
Ahin PV Solar, S.L.U.
Ictio Solar Andromeda, S.L.U.
Ictio Solar Berenice, S.L.U.
Fleetco Rentals Magni Pty Ltd
Canberra Metro Trust
Shaped Nz Gp Limited
Shaped Nz Hold Lp
Wellington Gateway General Partner No. 2 Limited
Wellington Gateway Partnership No. 2 Limited
Pulse Partners Trust
Pulse Partnerships Pty Ltd
Sydney Metro - City and South West
Hochtief Kpb Ennepe-Ruhr-Kreis Gmbh
Hochtief Kpb Rhein-Erft-Kreis Gmbh
Hochtief Labore Kassel Bewirtschaftungs Gmbh
Hochtief Labore Kassel Gmbh
Hochtief Pp Südosthessen Bewirtschaftungs Gmbh
Hochtief Pp Südosthessen Vermietungs Gmbh
Hochtief Ppp Lifecycle 1 Gmbh
Hochtief Ppp Lifecycle 2 Gmbh
Flatiron/Lane I-405
Hochtief Tech Us Inc.
Nexplore Australia Pty. Ltd.
Nexplore Hong Kong Ltd.

Las principales sociedades que dejan de incluirse en el perímetro de consolidación son las siguientes:

Lavintec Centre Especial D'Ocupació, S.L.
Dora 2002, S.A.
C.I.E.R. S.L.
Guapore Transmissora de Energia, S.A.
Guatemala de Tráfico y Sistemas, S.A.
FHB Beteiligungs GmbH
Projektgesellschaft EOS GmbH & Co. KG
Capitol Building Services LLC
Turner Development Corporation
Facilities Management Solutions LLC
White-Turner JV
Turner-Marhnos S A P I De CV
Turner/HGR (Tyler Junior College)
Lathrop / D.A.G. JV
Turner/Omega/Howard
Tompkins/ Mid-American

ANEXO III

VARIACIONES EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

Turner Thompson Davis
Momentum Trains Finance Pty Limited
Ashmore Developments Pty Limited
Lcip Co-Investment Unit Trust
China State - Leighton Joint Venture
City West Property Holdings Pty Limited
City West Property Investments (No. 1) Pty Limited
City West Property Investments (No. 2) Pty Limited
City West Property Investments (No. 3) Pty Limited
City West Property Investments (No. 4) Pty Limited
City West Property Investments (No. 5) Pty Limited
City West Property Investments (No. 6) Pty Limited
Sice Hellas Sistemas Tecnológicos SURL
Soc Industrial Construc Eléctricas Siceandina, S.A.
Ofiteco WLL
Esperanza Transmissora de Energia, S.A.
Infraestructuras y Radiales, S.A.
Circunvalación Alicante, S.A.
Makiber Kenya Limited
Debod PV Plant SAE
Debod Wind Farm
ACS Neah Partner Inc.
Capital City Link General Partnership
Hochtief Canada Holding 2 Inc.
Hochtief Neah Partner Inc.
Westendduo Gmbh & Co. Kg
Capital City Link General Partnership
Hochtief Llbb Gmbh & Co. Kg
Leighton M&E Limited
Pulse Partners Finance Pty Limited
Bkp Electrical Ltd
Viridian Noosa Pty Ltd
Viridian Noosa Trust
Flatiron-Aecon Jv - Peace River
Clece Airport Services Ltd.
Mas Vell Sun Energy, S.L.
Mimeca C.A.
Sermacon Joel C.A.
C. A. Weinfer de Suministro de Personal
Sociedad Industrial de Construccion Eléctricas, S.A
Odoyá Transmissora de Energia, S.A.
Concesionaria Jauru Transmissora de Energía
POLAQUA Wostok Sp. z.o.o.
Alghamin Cobra Tedagua Sojitz Power & Water LLC
Building Infrastructure Contracting LLC (Qatar)
Thiess Hochtief JV
Thiess Macdow JV
Projekt Messeallee Essen GmbH & Co. KG
Moltendra Grundstücks- und Vermietungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Mainoffice KG
Stadthaus am Anger Verwaltungs GmbH
Cymi Investment USA, S.L.
Maetel Romania, SRL
CME Africa
Cme Madeira, S.A.

ANEXO III

VARIACIONES EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

Imesapi Llc.
Constructora Vespucio Norte, S.A.
Consorcio Constructor ICIL - ICAFAL - Dragados, S.A
Autovia del Camp del Turia, S.A.
Dragados Offshore Mexico Estudios Integrales, S.A. de C.V.
Dragados Offshore Mexico Analisis y Soluciones, S.A. de C.V.
Dragados Offshore Mexico Operac y Construc, S.A. de C.V.
Imesapi Colombia, SAS
Hidráulica de Mendre, S.A.
Hidraúlica San José, S.A.
H.E.A Instalaçoes, Ltda.
Maetel Chile, Ltda.
Escal UGS, S.L.
Devine Colton Avenue Pty Ltd
Devine Woodforde Pty Ltd
Moorookyle Devine Pty Ltd
LCIP Co-Investment Unit Trust
Cip Project General Partner Limited
Cornerstone Infrastructure Partners Lp
Momentum Trains Trust
Ngarda Civil And Mining Pty Limited1
Sedgman Civmec JV1
Broad – Aspen Ltd.
CFL – National Income Securities
Hochtief Development Austria Gmbh
Hochtief Ppp Schulpartner Gmbh & Co. Kg
Domart Sp. Z o.o.
Hochtief Development Schweiz AG
Hochtief Ppp Schulpartner Verwaltungs Gmbh
Homeart Sp. Z o.o.
Mélyépitö Budapest Kft.
Constructora Vespucio Norte, S.A.
ABG BElVivo GmbH & Co. KG
EGI Handelsreich GmbH

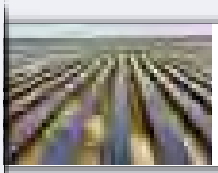
INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO

El presente Informe de Gestión Consolidado incluye en el punto 5 el Estado de Información no Financiera, de acuerdo con la Ley 11/2018 de 28 de diciembre. Puede encontrarse un cuadro resumen en el punto 5.11. donde se identifica la información no financiera y de diversidad requerida por esta ley.

© Turner Construction Company

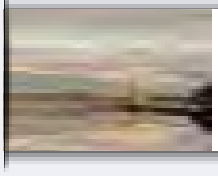
ENLACES

PÁGINA WEB
DEL GRUPO ACS



CUENTAS ANUALES
CONSOLIDADAS

INFORME DE GOBIERNO
CORPORATIVO



INFORME DE REMUNERACIÓN
DEL CONSEJO

ACERCA DE ESTE INFORME

El Informe Anual Integrado se compone del presente Informe de Gestión Consolidado, del que forma parte el Informe Anual de Gobierno Corporativo que se adjunta por referencia y que se encuentra disponible en la página web del Grupo ACS y de la CNMV, y las Cuentas Anuales Consolidadas correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, elaboradas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea.

Este Informe de Gestión Consolidado ha sido elaborado bajo el principio de integración e incorpora la información financiera y extra-financiera más relevante para mostrar la generación de valor del Grupo. El objetivo es ofrecer una perspectiva que permita conocer de forma concisa la capacidad de la compañía para crear valor en el corto, medio y largo plazo así como su posicionamiento ante los riesgos y oportunidades que ofrece el entorno.

Para mantener el máximo rigor y la transparencia, este documento ha sido elaborado siguiendo los requerimientos de los estándares internacionales de referencia en materia de reporting:

- Las directrices contenidas en el marco del Consejo Internacional de Informes Integrados (IIRC[1] por sus siglas en inglés).

- La información no financiera ha sido reportada de acuerdo con los Estándares de Global Reporting Initiative, incluyendo la información adicional aplicable requerida por el suplemento sectorial de Construction and Real Estate. Este informe se ha elaborado de conformidad con la opción Exhaustiva de los Estándares GRI Los indicadores asociados han sido verificados por un tercero independiente según la norma ISAE 3000.

También se han tenido en cuenta los requerimientos de la guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV), así como la Ley 11/2018 sobre la divulgación de información no financiera e información de diversidad.

Los contenidos del informe han sido seleccionados con base en un análisis previo en el que se han identificado los asuntos más relevantes para la compañía y para sus principales grupos de interés[2].

[102-45]

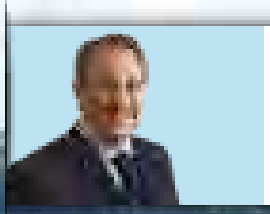
El informe contempla todas las actividades del Grupo ACS en todos los países en los que está presente. En este sentido, la información publicada incluye las operaciones desarrolladas en Infraestructuras, Servicios Industriales y Servicios por las sociedades que están bajo el control del Grupo ACS, las cuales se encuentran detalladas en las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo.

Siguiendo el principio de conectividad de la información, el contenido de este informe se completa con información de otros documentos publicados anualmente por el Grupo ACS (Informe de Gobierno Corporativo, Informe Anual Sobre Remuneraciones de los Consejeros y Cuentas Anuales), así como toda la información y políticas publicadas en la página Web de la compañía.

1 Para más información visite la página web del Consejo Internacional de Informes Integrados http://integratedreporting.org/

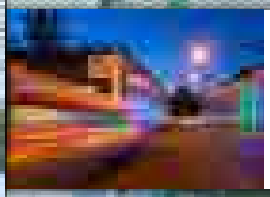
2 Para más información sobre la identificación de asuntos relevantes, consultar Anexo 7.2.. Identificación de asuntos relevantes

ÍNDICE

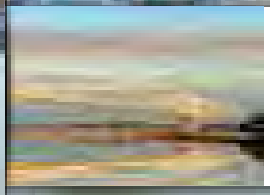


CARTA DEL PRESIDENTE 12

1. ÓRGANOS DE DIRECCIÓN 14

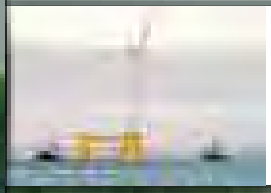


2. EL GRUPO ACS 22



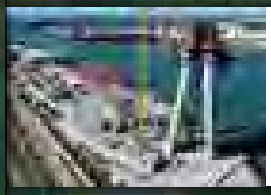
3. ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS 54

4. LA GESTIÓN FINANCIERA EN 2019 92



5. ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA CONSOLIDADO 116

6. GOBIERNO CORPORATIVO 214



7. ANEXOS 224

CARTA DEL PRESIDENTE

Estimado accionista

La difícil situación que estamos viviendo debida a la pandemia mundial del coronavirus está poniendo a prueba a todo el mundo. El Grupo ACS no es ajeno a esta situación, sufriendo en nuestra propia organización la pérdida de vidas humanas, como la de nuestro vicepresidente y querido amigo D. José María Loizaga, quien dedicó una importante parte de su vida a la proyección y expansión del Grupo. Durante más de 30 años contribuyó con su sabiduría, liderazgo y dilatada experiencia empresarial a situar a ACS como un líder mundial en infraestructuras; quienes formamos parte de este proyecto le estaremos siempre profundamente agradecidos y nunca le olvidaremos.

En este contexto, la profesionalidad, entrega y compromiso de los más de 190.000 empleados del Grupo ACS, junto a nuestra eficiente estructura organizativa y una sólida capacidad financiera, nos dan confianza para poder afrontar el impacto actual y el de los próximos años. Estas características nos permiten seguir creando valor para la sociedad en general y para nuestros accionistas en particular, como muestran los resultados obtenidos en 2019 en sus distintas vertientes: operativos, financieros, sociales y medioambientales.

En concreto, en lo que se refiere a la evolución de los negocios desde el punto de vista financiero, el Grupo ACS cerró el ejercicio 2019 con un beneficio neto de 962 millones de euros, un 5,1% más que el año anterior. La plusvalía obtenida por la venta de algunos activos de energía renovable en España, en línea con la estrategia del Grupo, consiguió neutralizar prácticamente el impacto negativo que ha tenido la decisión en CIMIC de cesar sus actividades en Oriente Medio y salir de la región, provisionando todos los riesgos asociados a la misma.

Las ventas alcanzaron los 39.049 millones de euros, un 6,5% más que el año anterior, de los cuales la mitad se generaron en América del Norte, seguida de Europa y Oceanía con un 20% y un 19%, respectivamente. El resto se reparten entre Asia y América del Sur, con un 5% cada una, mientras que África no llega al 1% de las ventas. Por países, los más importantes siguen siendo Estados Unidos, Australia, España, Canadá y Alemania, que representan en su conjunto el 82% del total de las ventas del Grupo.

En cuanto a los resultados operativos, el beneficio bruto de explotación (EBITDA) se situó en los 3.148 millones de euros y el beneficio neto de explotación (EBIT) en los 2.126 millones de euros, creciendo respectivamente un 7,0% y un 3,7% frente al año anterior. Los márgenes operativos evolucionaron de acuerdo a la transición estratégica que hemos adoptado, dirigida hacia un modelo de negocio cada vez más integrado y con un bajo perfil de riesgo, basado en:

- Una mayor integración en toda la cadena de valor del negocio de infraestructuras, desde el diseño, construcción, mantenimiento de nuevos proyectos hasta la operación de los mismos.

- La introducción de nuevos modelos de relación contractual con nuestros clientes que permitan un mayor equilibrio y transparencia en la gestión de nuevos proyectos.

- El enfoque en mercados desarrollados que ofrecen un marco estable en términos operativos, financieros y legales.

- La continuidad de un modelo organizativo plenamente descentralizado, flexible y dinámico que permite adaptarnos a las necesidades que el sector demanda.

Este planteamiento estratégico del Grupo persigue una mayor capacidad de generación de caja, con mayor diversificación, mejorando la visibilidad y recurrencia de nuestros beneficios. En el año 2019, los flujos de fondos procedentes de las operaciones alcanzaron los 2.400 millones de euros, lo que nos ha permitido afrontar el importante esfuerzo inversor realizado, principalmente en proyectos de energía renovable, y mantener a su vez el endeudamiento neto del Grupo prácticamente inexistente.

En cuanto a la evolución de ACS en el mercado de capitales durante el pasado año, la acción se revalorizó un 5,4% que, sumado a los 1,89 euros por acción abonados en concepto de dividendo, supone una retribución total al accionista del 11%. Este dato está en línea con la rentabilidad obtenida en los últimos 4 años, que acumula un 46,4% frente a un 13,6% del IBEX-35 y un 35,9% del Eurostoxx50.

Para el futuro, contamos con una cartera de proyectos robusta y diversificada de 77.756 millones de euros, principalmente en los mercados estratégicos más relevantes; en concreto, América del Norte, Europa y Australia concentran más del 85% del total de la cartera. Todo ello con una posición financiera saneada.

Nuestro compromiso con la sostenibilidad es firme e ineludible. Nuestros resultados en este aspecto así lo demuestran; el Grupo ha cosechado importantes avances durante 2019 en materia medioambiental, social y en el modelo de gobernanza que nos hemos dotado, con el consiguiente reconocimiento por parte de las principales organizaciones y medios especializados. Como prueba de ello, ACS ha sido incluida en el índice mundial de sostenibilidad de Dow Jones.

En concreto, en la vertiente medioambiental hemos conseguido disminuir nuestras emisiones totales en más de un 6% en el año 2019, reafirmando nuestros objetivos globales relacionados con la eficiencia energética y la lucha contra el cambio climático. En el área social seguimos apostando por reforzar nuestras políticas de seguridad y salud en el trabajo, cuyos planes de formación y prevención son fundamentales en nuestra actividad; en este sentido durante 2019 hemos incrementado un 58% las horas de formación en esta materia. Por último, el modelo de gobernanza se ha reforzado recientemente con un incremento en la formación en temas de ética e integridad, aumentando un 26% el número de empleados que han recibido cursos relacionados con el "*compliance*" corporativo.

No quisiera finalizar sin transmitirle mi confianza por nuestro futuro; tenemos un gran país, formamos parte de una comunidad responsable, preparada y comprometida, y contamos con los medios y la determinación necesaria para hacer frente con éxito a esta crisis sanitaria global. Estoy convencido que, a pesar de la magnitud de sus efectos directos y colaterales aun difíciles de cuantificar, la normalidad se restablecerá y podremos revertir la mayor parte de los daños sufridos. Desde el Grupo ACS, seguiremos actuando con responsabilidad y diligencia, poniéndonos a disposición de nuestros clientes, proveedores y demás grupos de interés, para superar esta situación extrema y seguir haciendo lo que mejor hacemos: construir infraestructuras que ayudan a hacer un mundo mejor.

Florentino Pérez
Presidente del Grupo ACS

1. ÓRGANOS DE DIRECCIÓN

1.1. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

1.2. COMITÉ DE DIRECCIÓN

1.3. EQUIPO DIRECTIVO

1.1. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente Ejecutivo
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
Presidente del Grupo ACS desde 1993.
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989.

D. Marcelino Fernández Verdes
Consejero Delegado
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2017.
Presidente de HOCHTIEF AG.
Presidente Ejecutivo de CIMIC.
Presidente de Abertis.

D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003.

D. José María Loizaga Viguri †
Vicepresidente
Titular Mercantil.
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989.
Consejero de Cartera Industrial REA.
Vicepresidente de Zardoya Otis.
Consejero de Moira Capital Partners, SGEIC, S.A. y de sus filiales.

D. Agustín Batuecas Torrego
Consejero
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1999.

D. Antonio Botella García
Consejero
Licenciado en Derecho. Abogado.
Abogado del Estado (jubilado).
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2015.

D. Javier Echenique Landiribar
Consejero
Licenciado en Ciencias Económicas.
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003.
Vicepresidente de Banco Sabadell.
Vicepresidente de Telefónica S.A.
Consejero del Grupo Empresarial Ence.

Dña. Carmen Fernández Rozado
Consejera
Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales y en Ciencias Políticas y Sociología.
Doctora en Hacienda Pública.
Inspectora de Hacienda del Estado.
Auditor.
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2017.
Consejera de EDP.

D. Emilio García Gallego
Consejero
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y Licenciado en Derecho.
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2014.

D. Joan-David Grimà i Terré
Consejero
Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales.
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003.

D. Mariano Hernández Herreros
Consejero
Licenciado en Medicina y Cirugía.
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2016.

D. Pedro López Jiménez
Consejero
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989.
Presidente del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF, Presidente del Comité de Recursos Humanos de HOCHTIEF y de la Comisión de Nombramientos de HOCHTIEF.
Miembro del Consejo de Administración y del Comité de Retribuciones y Nombramientos de CIMIC, y del Comité de Ética, Cumplimento y Sostenibilidad de CIMIC.
Consejero de Abertis.

Dña. Catalina Miñarro Brugarolas
Consejera
Licenciada en Derecho y Abogada del Estado.
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2015.
Consejera (Vicepresidenta 2ª y Consejera Coordinadora) de MAPFRE, S.A.
Vocal de la Comisión Delegada y Presidente del Comité de Nombramientos de MAPFRE, S.A.
Consejera y Miembro de la Comisión Directiva de MAPFRE ESPAÑA, S.A.
Consejera de MAPFRE INTERNACIONAL, S.A.

Dña. María Soledad Pérez Rodríguez
Consejera
Licenciada en Ciencias Químicas y en Farmacia.
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2014.

D. Miquel Roca i Junyent
Consejero
Abogado.
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2003.
Consejero de Endesa.
Consejero de Aguas de Barcelona.
Secretario no consejero del Consejo de Administración de Abertis Infraestructuras.
Secretario no consejero del Consejo de Administración de Banco de Sabadell.
Secretario no consejero de TYPSA.
Secretario no consejero de WERFENLIFE.

D. José Eladio Seco Domínguez
Consejero
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 2016.

D. José Luis del Valle Pérez
Consejero-Secretario General
Licenciado en Derecho y Abogado del Estado.
Miembro del Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989.
Miembro del Consejo de Vigilancia de HOCHTIEF.
Miembro del Consejo de Administración de CIMIC.

Para más información:
Biografía online en la página web: www.grupoacs.com

† D. José María Loizaga Viguri falleció el pasado 22 de marzo de 2020.

1.2. COMITÉ DE DIRECCIÓN

D. ÁNGEL GARCÍA ALTOZANO

Director General Corporativo

Nacido en 1949.
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos y MBA

Comenzó su trayectoria profesional en el sector de la construcción. Ha sido Director General del Instituto Nacional de Industria (INI) y Presidente de Bankers Trust para España y Portugal. Se incorporó al Grupo ACS en 1997 como Director General Corporativo, con responsabilidad sobre las áreas económico-financiera (CFO), desarrollo corporativo y empresas participadas.

D. JOSÉ LUIS DEL VALLE PÉREZ

Secretario General

Nacido en 1950.
Licenciado en Derecho y Abogado del Estado

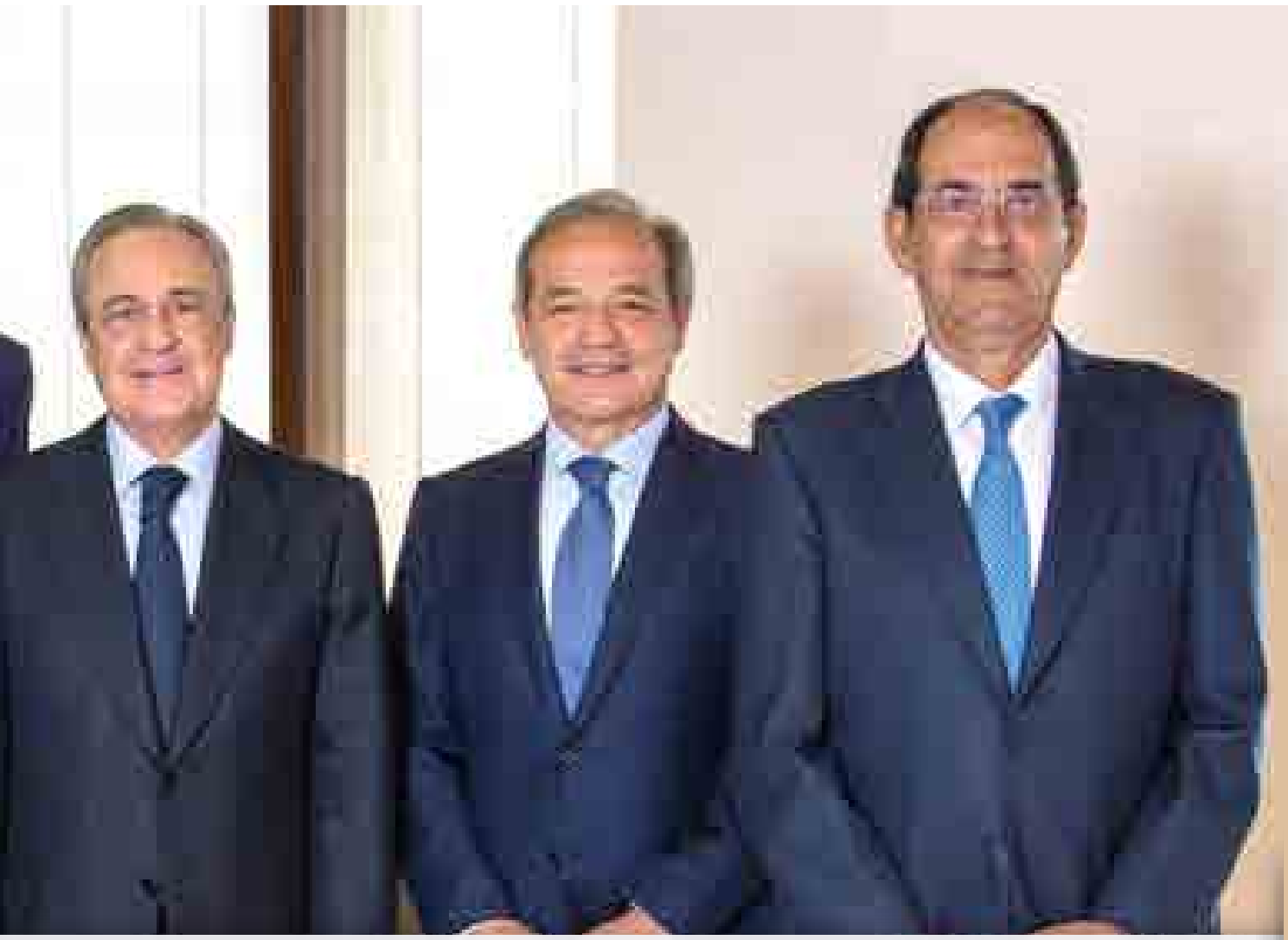
Desde 1975 hasta 1983 ocupó varios destinos dentro de la Administración Pública y fue diputado de las Cortes Generales entre 1979 y 1982 y Subsecretario del Ministerio de Administración Territorial. Pertenece al Consejo de Administración del Grupo ACS desde 1989 y, en la actualidad y desde 1997, es también su Secretario General.

D. ANTONIO GARCÍA FERRER

Vicepresidente

Nacido en 1945.
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

Inició su carrera profesional en Dragados y Construcciones, S.A. en 1970. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad en la empresa constructora, en 1989 fue nombrado Director Regional de Madrid, en 1998 Director de Edificación y en 2001 Director General de las Divisiones de Industrial y Servicios. En 2002 accede a la Presidencia de Grupo Dragados, S.A. y desde diciembre de 2003 es Vicepresidente del Grupo ACS.



D. FLORENTINO PÉREZ RODRÍGUEZ

Presidente Ejecutivo
Nacido en 1947.
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

Comenzó su carrera profesional en la empresa privada. Desde 1976 a 1983 ocupó distintos cargos en la Administración Pública, donde fue Delegado de Saneamiento y Medio Ambiente del Ayuntamiento de Madrid, Subdirector General de Promoción del CDTI del Ministerio de Industria y Energía, Director General de Infraestructuras del Transporte del Ministerio de Transportes, y Presidente del IRYDA del Ministerio de Agricultura. En 1983 regresa a la iniciativa privada y desde 1984 es el máximo ejecutivo de Construcciones Padrós, S.A., como Vicepresidente y Consejero Delegado, siendo, además, uno de sus principales accionistas. Desde 1987 es Presidente y Consejero Delegado de Construcciones Padrós, S.A. Desde 1993 es Presidente y Consejero Delegado de OCP Construcciones S.A., resultado de la fusión de Construcciones Padrós S.A. y OCISA. Desde 1997 es Presidente Ejecutivo del ya denominado Grupo ACS, consecuencia de la fusión de OCP Construcciones S.A., Ginés Navarro, S.A. y Auxini,S.A..

D. MARCELINO FERNÁNDEZ VERDES

Consejero Delegado
Nacido en 1955.
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos

Se incorporó al Grupo en 1987, siendo nombrado Director General de OCP Construcciones en 1994. En 1998 asume el cargo de Consejero Delegado de ACS Proyectos, Obras y Construcciones S.A., y en 2000 es nombrado Presidente de la misma. En el año 2004 fue nombrado Presidente y Consejero Delegado de Dragados, así como responsable del área de Construcción. En el año 2006, fue nombrado Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios y Concesiones, así como responsable de las áreas de Concesiones y Medio Ambiente del Grupo, responsabilidad que mantuvo hasta marzo de 2012. En abril de 2012 fue nombrado miembro del Comité Ejecutivo de Hochtief AG y Presidente del mismo en noviembre de ese mismo año, cargo que continúa ostentando en la actualidad, y asumió la responsabilidad de la división HOCHTIEF Asia Pacífico. De marzo de 2014 a octubre de 2016, fue Consejero Delegado (CEO) de la empresa CIMIC del grupo australiano HOCHTIEF, y es Presidente Ejecutivo de CIMIC desde junio de 2014. En mayo de 2017, fue nombrado Consejero Delegado del Grupo ACS. En mayo de 2018 es nombrado Presidente de Abertis.

D. EUGENIO LLORENTE GÓMEZ

Presidente y Consejero Delegado del Área de Servicios Industriales

Nacido en 1947.
Ingeniero Técnico Industrial, MBA por la Madrid Business School

Inició su carrera profesional en Cobra Instalaciones y Servicios, S.A. en 1973. Tras ocupar distintos puestos de responsabilidad, en 1989 fue nombrado Director de Zona Centro, en 1998 fue promovido a Director General y en 2004 a Consejero Delegado. En la actualidad es Presidente y Consejero Delegado de ACS Servicios, Comunicaciones y Energía.

1.3. EQUIPO DIRECTIVO*

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

D. Florentino Pérez Rodríguez
Presidente Ejecutivo

D. Marcelino Fernández Verdes
Consejero Delegado

D. Antonio García Ferrer
Vicepresidente

D. Ángel García Altozano
Director General Corporativo

D. José Luis del Valle Pérez
Secretario General

D. Ángel Muriel Bernal
Director General Adjunto al Consejero Delegado

INFRAESTRUCTURAS

HOCHTIEF

D. Marcelino Fernández Verdes
Presidente del Vorstand[1] de Hochtief AG. Consejero Delegado (CEO).
Presidente Ejecutivo de CIMIC Group.

D. Peter Sassenfeld
Miembro del Vorstand[1] de Hochtief AG. Director General de Finanzas (CFO).

D. José Ignacio Legorburo Escobar
Miembro del Vorstand[1] de Hochtief AG. Director General de Operaciones (COO).

D. Nikolaus Graf von Matuschka
Miembro del Vorstand[1] de Hochtief AG.
Consejero Delegado (CEO) de Hochtief Solutions.

D. Peter Coenen
Director General de Hochtief PPP Solutions.

D. Michael Wright
Consejero Delegado (CEO) de CIMIC Group.

D. Ignacio Segura Suriñach
Consejero Delegado Adjunto (Deputy CEO) de CIMIC Group.

D. Diego Zumaquero García
Director General de Operaciones (COO) de CIMIC Group.

D. Stefan Camphausen
Director General de Finanzas (CFO) de CIMIC Group.

D. Juan Santamaría Cases
Director General de CPB Contractors.

D. Douglas Thompson
Director General de Thiess.

D. Geoff Sewell
Director General de EIC Activities.

D. Jason Spears
Director General de UGL.

D. Emilio Grande
Director General de Finanzas (CFO) de UGL.

D. Peter Davoren
Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Turner Construction.

D. John DiCiurcio
Presidente y Consejero Delegado (CEO) de Flatiron.

DRAGADOS

D. Adolfo Valderas
Consejero Delegado y Director Estados Unidos

D. Luis Nogueira Miguelsanz
Secretario General

D. Román Garrido
Director de Canadá

D. Gonzalo Gómez Zamalloa
Director de Iberoamérica

D. Santiago García Salvador
Director de Europa

IRIDIUM

Dña. Nuria Haltiwanger
Consejera Delegada (CEO)

*A 31 de diciembre de 2019.
1. Comité de Dirección.

SERVICIOS INDUSTRIALES

D. Eugenio Llorente Gómez
Presidente y Consejero Delegado

D. José María Castillo Lacabex
Consejero Delegado (CEO) de Cobra

D. José Alfonso Nebrera García
Director General

D. Epifanio Lozano Pueyo
Director General Corporativo

D. Cristóbal González Wiedmaier
Director de Finanzas

SERVICIOS

D. Cristóbal Valderas
Consejero Delegado (CEO) de Clece

2. EL GRUPO ACS

2.1. UNA COMPAÑÍA GLOBAL DE INFRAESTRUCTURAS
2.2. CON UNA HISTORIA DE ÉXITO
2.3. BASADA EN UNA ESTRATEGIA CORPORATIVA CONSOLIDADA
2.4. QUE RESPONDE A LOS RETOS Y OPORTUNIDADES DEL SECTOR
2.5. CON UNA GESTIÓN EFICIENTE DE LOS RIESGOS
2.6. QUE CREA VALOR COMPARTIDO

© CPB Contractor

2.1. UNA COMPAÑÍA GLOBAL DE INFRAESTRUCTURAS

2.1.1. EL GRUPO ACS[2] ES UNA REFERENCIA MUNDIAL EN LAS ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

Un grupo formado por compañías líderes que participan en el desarrollo de sectores clave para la economía mundial en un mercado cada vez más complejo, competitivo, exigente y global. Una empresa multinacional comprometida con el progreso económico y social de los países en los que está presente.

ENR THE TOP 250 INTERNATIONAL CONTRACTORS — The Top 250 List

RANK 2019	RANK 2018	FIRM	2018 REVENUE $ MIL. INT'L	2018 REVENUE $ MIL. TOTAL	2018 NEW CONTRACTS $ MIL	GENERAL BUILDING	MANUFACTURING	POWER	WATER SUPPLY	SEWER / WASTE	INDUS. / PETROLEUM	TRANSPORTATION	HAZARDOUS WASTE	TELECOM
1	1	**ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS SA,** Madrid, Spain†	38,041.0	44,188.2	43,860.7	35	1	8	3	1	7	30	0	5
2	2	**HOCHTIEF AKTIENGESELLSCHAFT,** Essen, NRW, Germany†	27,797.0	29,121.0	31,660.0	44	1	2	1	1	5	25	0	6
3	3	**CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION GROUP LTD.,** Beijing, China†	22,727.4	83,278.3	35,968.3	7	10	0	2	0	0	80	0	0
4	4	**VINCI,** Rueil-Malmaison, Hauts-de-Seine, France†	22,207.0	52,139.0	24,049.6	6	0	19	2	0	6	41	1	12
5	5	**STRABAG SE,** Vienna, Austria†	15,779.0	18,689.0	15,852.0	35	0	0	3	2	7	52	0	0
6	7	**BOUYGUES,** Paris, France†	15,582.0	32,023.0	17,728.0	23	1	5	0	0	3	62	1	1
7	10	**POWER CONSTRUCTION CORP. OF CHINA,** Beijing, China†	13,775.4	52,982.8	32,993.1	9	0	65	5	1	0	18	0	0
8	9	**SKANSKA AB,** Stockholm, Sweden†	13,583.0	17,124.0	13,317.0	47	5	5	2	1	3	35	0	0
9	8	**CHINA STATE CONSTRUCTION ENGINEERING CORP. LTD.,** Beijing, China†	12,812.5	170,435.3	23,114.0	55	0	1	2	1	0	39	0	0
10	11	**FERROVIAL,** Madrid, Spain†	11,892.0	15,288.0	17,684.4	20	0	10	5	10	0	50	0	0

Fuente: ENR The top 250 global contractors.

EBITDA 2019
3.148
MILLONES DE EUROS
8,1%
MARGEN

EBIT 2019
2.126
MILLONES DE EUROS
5,4%
MARGEN

BENEFICIO NETO 2019
962
MILLONES DE EUROS
+5,1%
RESPECTO 2018

EMPLEADOS
190.431

2. Cuya sociedad cabecera es ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A., con domicilio social en Madrid, España.

Una compañía global comprometida con el progreso económico y social de los países en los que está presente, con el respeto por el medio ambiente y la lucha contra el cambio climático, con la prevención de riesgos laborales, desarrollando su actividad bajo los principios fundamentales de transparencia informativa, ética e integridad.

96,2% EMPLEADOS LOCALES	**78,5%** PROVEEDORES LOCALES	**13,1 MN€** +7,1% RESPECTO A 2018 INVERSIÓN EN ACCIÓN SOCIAL	**34,6 MN€** +4,0% RESPECTO A 2018 INVERSIÓN EN FORMACIÓN	**2.990.789** +16,2% RESPECTO A 2018 TOTAL HORAS LECTIVAS IMPARTIDAS
67.260 +26,1% RESPECTO A 2018 Nº EMPLEADOS FORMADOS EN ÉTICA Y COMPLIANCE	**91,3%** EMPLEADOS CUBIERTOS POR LA CERTIFICACIÓN OHSAS18001	**72,4%** EMPLEADOS QUE HAN RECIBIDO FORMACIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL AÑO	**75,6%** VENTAS CERTIFICADOS ISO 14001	**58.399** 23.771 EN 2018 MWh CONSUMIDOS PROCEDENTES DE ENERGÍAS RENOVABLES

2.1.2. UN GRUPO QUE PARTICIPA EN EL DESARROLLO DE SECTORES CLAVES PARA LA ECONOMÍA MUNDIAL

ACS
ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS

INFRAESTRUCTURAS

Proyectos de obra civil, edificación, servicios para infraestructuras y minería, desde la concepción del proyecto hasta su financiación, construcción, puesta en marcha y explotación.

SERVICIOS INDUSTRIALES

Para infraestructuras energéticas, industriales y de movilidad, incluyendo las fases de desarrollo, construcción, mantenimiento y operación.

SERVICIOS

Enfocados a las personas, al mantenimiento de edificios y a la ciudad y el entorno.

- INFRAESTRUCTURAS **79%**
- SERVICIOS INDUSTRIALES **17%**
- SERVICIOS **4%**

- INFRAESTRUCTURAS **83%**
- SERVICIOS INDUSTRIALES **13%**
- SERVICIOS **4%**

2.1.3. UN GRUPO GLOBAL COMPROMETIDO CON EL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE LOS PAÍSES EN LOS QUE DESARROLLA SU ACTIVIDAD

Todas las actividades del Grupo presentan una decidida orientación al cliente, con espíritu de servicio y como garantía de futuro, desarrollando una sólida relación de **confianza** a largo plazo basada en el conocimiento mutuo.

La organización ágil y descentralizada del Grupo fomenta la responsabilidad e iniciativa de los empleados, siendo una herramienta básica para generar la máxima **rentabilidad** y promover la **excelencia** necesaria para ofrecer los mejores servicios y productos a los clientes.

ACS mantiene un ineludible compromiso con el **desarrollo sostenible**, a través de su Política de Responsabilidad Social Corporativa y como se muestra a lo largo de este documento, sirviendo a la sociedad de forma eficiente y éticamente responsable a través de su capacidad de generar valor para la compañía y todos sus grupos de interés, exigiendo los máximos estándares de **integridad** entre sus empleados y colaboradores.

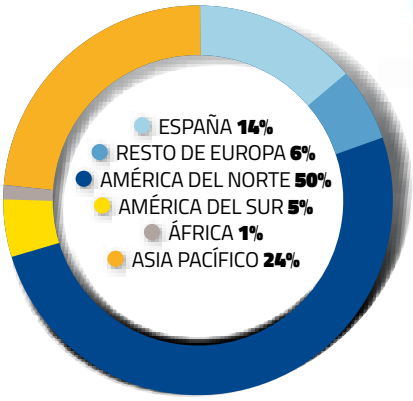
Estos valores, que forman parte de la cultura del Grupo desde sus inicios, han generado las principales ventajas competitivas que son la base del crecimiento pasado y futuro.

PRINCIPALES MERCADOS EN LOS QUE OPERA EL GRUPO ACS A TRAVÉS DE SUS ÁREAS DE ACTIVIDAD

VENTAS

39.049

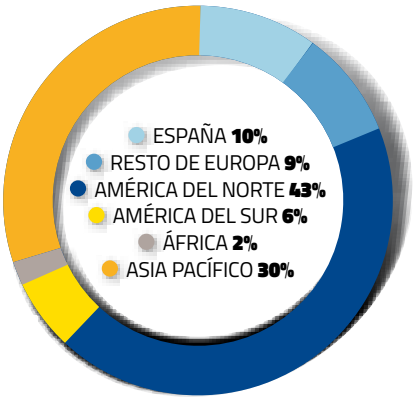
MILLONES DE EUROS



CARTERA

77.756

MILLONES DE EUROS



LOS VALORES DEL GRUPO ACS

ACS
ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

- RENTABILIDAD
- SOSTENIBILIDAD
- INTEGRIDAD
- EXCELENCIA
- CONFIANZA

- INFRAESTRUCTURAS
- SERVICIOS INDUSTRIALES
- SERVICIOS

2.2. CON UNA HISTORIA DE ÉXITO

La trayectoria de éxito del Grupo se basa en una organización eficiente y una gestión dinámica y emprendedora, implantada a través de sucesivos procesos de fusión, adquisiciones y planes estratégicos comprometidos con la maximización de la rentabilidad de sus accionistas. La capacidad para integrar empresas, asimilarlas y desarrollar una cultura común ha permitido al Grupo consolidar su posición de líder internacional en el desarrollo de infraestructuras.

1983	1986	1988	1989	1992	1996	1997	1997
Fundada en 1968	Fundada en 1942	Fundada en 1919	Fundada en 1948	Fundada en 1992	Fundada en 1945	Fundada en 1930	Fundada en 1928
Compañía de construcción radicada en Badalona (España), tras su adquisición se reconvierte y relanza. Es germen del Grupo ACS hoy.	Compañía de construcción española, su adquisición supone un salto de tamaño para el Grupo en los años 80.	Compañía especializada en líneas eléctricas, promotora de la red eléctrica española, supone la primera diversificación en servicios industriales.	Compañía de servicios industriales, líder en España y Latinoamérica, se adquiere en bolsa para liderar la expansión del Grupo en esta área.	De la fusión de Ocisa y Construcciones Padrós se crea una de las 10 compañías más grandes del país en ese momento.	Compañía de construcción propiedad del Estado, incrementa la presencia nacional del Grupo.	Una de las compañías de construcción más importantes en España, especializada en proyectos de obra civil.	Una de las más experimentadas compañías de desarrollo ferroviario en España, con más de 80 años de experiencia. Se incorpora al Grupo ACS como filial de Ginés Navarro.

1997

Fundada
en 1997

Constructora líder mundial en el desarrollo de infraestructuras. Nace de la fusión entre OCP y Ginés Navarro en 1997.

2003

Fundada
en 1941

Líder en España y compañía muy diversificada. Al fusionarse con ACS crea una de las 5 compañías más grandes del mundo y sienta las bases del crecimiento futuro del Grupo.

2003

Fundada
en 1992

Inicialmente focalizada en la prestación de servicios de limpieza a entidades públicas, se ha convertido en la empresa multiservicios de referencia en España.

2011

Fundada
en 1873

Compañía líder en Alemania y presente en más de 50 países, es la plataforma de crecimiento internacional del Grupo ACS.

2011

Fundada
en 1902

Filial de HOCHTIEF desde 1999, "General Contractor" líder en Estados Unidos, está presente en la práctica totalidad del país desarrollando grandes proyectos de edificación no residencial.

2011

Fundada
en 1949

Filial de HOCHTIEF, que a 31/12/19 poseía el 72,68% de las acciones de la compañía, fue adquirida en 1983. Es la principal compañía de construcción de Australia y líder mundial en concesiones mineras.

2018

Fundada
en 2003

Abertis es uno de los operadores líderes en la gestión de autopistas de peaje, con más de 8.600 kilómetros de vías en 15 países, donde el Grupo ACS cuenta con una participación cercana al 50%.

2.3. BASADA EN UNA ESTRATEGIA CORPORATIVA CONSOLIDADA

El Grupo ACS opera en un entorno cada vez mas complejo y competitivo, con numerosos riesgos e incertidumbres, que requiere adaptar su estrategia a los retos y oportunidades que se presentan en un sector mas dinamico y global.

La estrategia del Grupo ACS persigue la rentabilidad sostenible para sus accionistas y la generación de valor para todos sus grupos de interés, y se capilariza en las distintas compañías que, de forma individual, contribuyen a la consecución de los objetivos globales del Grupo.

Los pilares que contribuyen a este crecimiento sostenible y rentable se fundamentan en el refuerzo constante del liderazgo global en el sector de las infraestructuras a través de una amplia diversificación geográfica y de actividades, optimización de los recursos disponibles y promoviendo una relación de confianza con el cliente y los distintos grupos de interés.

DIVERSIFICACIÓN GEOGRÁFICA Y DE ACTIVIDADES

- En entornos estables y con potencial de crecimiento
- Conjunto de actividades con un perfil de riesgo balanceado
- Invirtiendo de forma selectiva para ampliar la oferta de servicios y actividades

LIDERAZGO GLOBAL

- Posicionamiento de liderazgo en mercados estratégicos
- Referencia sectorial en los distintos segmentos de actividad
- Compromiso con la innovación y mejora continua

OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS

- Descentralización operativa
- Sistemas de gestión y control exhaustivos
- Solidez financiera que permite la obtención de recursos a bajo coste

CERCANÍA AL CLIENTE

- Decidida orientación al cliente, con espíritu de servicio y vocación de futuro
- Relaciones sólidas de confianza a largo plazo basadas en el conocimiento mutuo y alineación de intereses

CRECIMIENTO SOSTENIBLE Y RENTABLE

CREACIÓN DE VALOR COMPARTIDO

CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DE LOS ENTORNOS DE OPERACIÓN

- Creación de empleo y de bienestar, como motor económico para la sociedad
- Priorización de recursos locales
- Intercambio de conocimiento y la transferencia de tecnología

RESPUESTA A LOS DESAFÍOS GLOBALES

- De los distintos entornos económicos y sociales, incluidos los relacionados con el cambio climático
- Búsqueda de soluciones innovadoras y sostenibles

COMPROMISO CON LA RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA

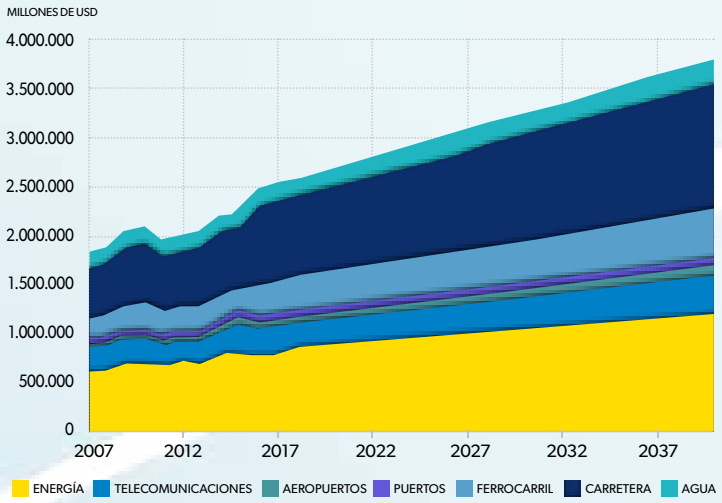
2.4. QUE RESPONDE A LOS RETOS Y OPORTUNIDADES DEL SECTOR

QUE RESPONDE A DESAFIOS GLOBALES E INTERRELACIONADOS

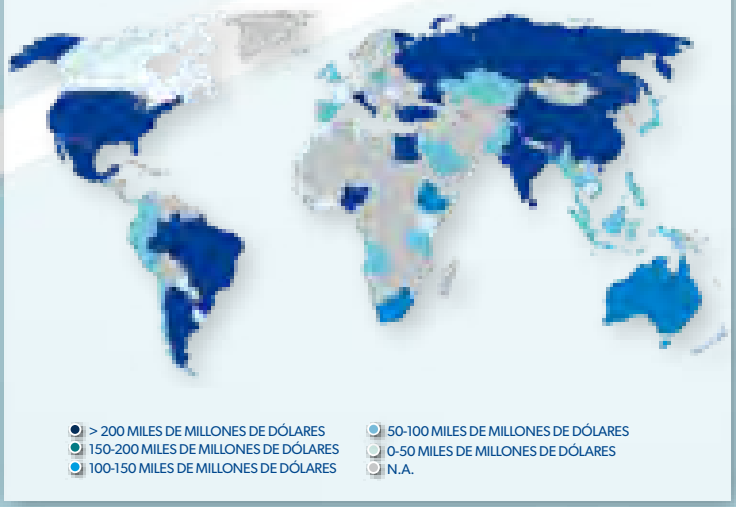
CRECIMIENTO, CONCENTRACIÓN E INTERCONEXIÓN URBANA	Crecimiento de la población a nivel mundial. Movimientos migratorios Desarrollo económico y social de regiones emergentes	Congestión de las grandes urbes y expansión del radio de las mismas Nuevas urbes emergentes sin red de infraestructuras
TRANSFORMACIÓN DIGITAL	Irrupción de nuevos sistemas tecnológicos. Cambios sociales y demográficos Impacto disruptivo en determinados negocios, sectores y organizaciones empresariales	Infraestructuras obsoletas e inadaptadas a los nuevos avances tecnológicos Necesidad de nuevas soluciones innovadoras y sostenibles en materia de infraestructuras
CAMBIO CLIMÁTICO Y SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL	Evidencia científica sobre el calentamiento global y los efectos de la contaminación Incremento de la exigencia normativa y cambios regulatorios, principalmente en materia de sostenibilidad (transición del modelo energético) Mayor concienciación de la sociedad sobre la necesidad de respetar el planeta	Escasez de recursos naturales y necesidad de nuevos materiales sostenibles Aumento de los fenómenos meteorológicos extremos provocados por el cambio climático
GLOBALIZACIÓN Y MAYOR COMPETITIVIDAD EN EL SECTOR	Demanda cada vez más exigente y sofisticada Austeridad presupuestaria y recursos públicos limitados	Demanda de proyectos cada vez más complejos y punteros Márgenes cada vez más competitivos en el sector
NECESIDADES DE FINANCIACIÓN	Encorsetamiento de las condiciones financieras en la financiación bancaria y nuevos requerimientos, particularmente en materia de sostenibilidad	Déficit de capacidad de inversión en el sector de las infraestructuras Alineación del sector financiero con el cambio climático y criterios de ESG

RETOS E INCERTIDUMBRES EN UN CONTEXTO GLOBAL

NECESIDADES DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS POR CATEGORÍA DE INFRAESTRUCTURA



DÉFICIT DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURAS TOTALES POR PAÍS A 2040



Fuente: Global Infrastructure Hub.

GENERANDO OPORTUNIDADES DE NEGOCIO Y APORTANDO SOLUCIONES SOSTENIBLES E INNOVADORAS

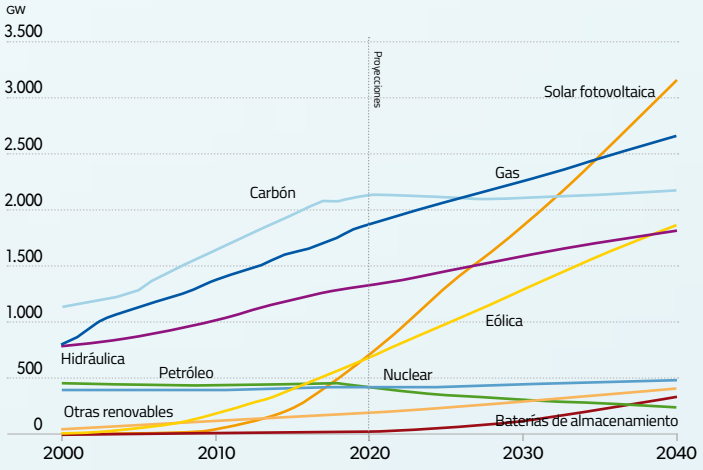
- Renovación y ampliación de la red de infraestructuras en las grandes ciudades cada vez más pobladas
- Mejora en las infraestructuras de conexión interregional e incluso interestatal
- Desarrollo de infraestructura social con nuevas tecnologías más eficientes y avanzadas (ej; smart-green buildings; sistemas de desarrollo y gestión de movilidad sostenible, Smart Cities)
- Incremento de la inversión y desarrollo de proyectos de energía renovable apoyando el proceso de descarbonización de la economía, así como de proyectos de I+D para mejora en la eficiencia de tecnologías verdes
- Adaptación de las infraestructuras a las nuevas regulaciones en materia de sostenibilidad. Necesidad de infraestructuras sostenibles, eficientes y resilientes frente al cambio climático
- Creciente uso de los modelos PPP para el desarrollo de proyectos de infraestructuras que suponen un aumento de la capacidad de inversión además de mejorar sustancialmente la eficiencia en el desarrollo de los proyectos
- Creciente interés del capital privado por las inversiones socialmente responsables ("sustainable finance", "impact investing", "Green and social bonds")

- El Grupo ACS tiene identificada una cartera de proyectos PPP de más de 230.000 millones de euros a desarrollar en los próximos 4 años localizadas en las regiones estratégicas del Grupo
- El Grupo ACS cuenta con unas perspectivas muy favorables en el sector de energías renovables con un pipeline de 6.200 MW en promoción. El grupo cuenta con una amplia trayectoria en el desarrollo de proyectos integrados de fotovoltaicas, termosolar y eólica
- El Grupo ACS se posiciona como líder de mercado en desarrollo de "Green Buildings" en EE.UU e infraestructuras sostenibles en Australia. En 2019 se han desarrollado proyectos en este segmento por un valor aproximadamente de 8.700 millones de euros
- La integración del modelo de negocio en toda la cadena de valor del Grupo ACS, desde el diseño, construcción, mantenimiento de nuevos proyectos de infraestructuras hasta la operación de los mismos
- Evolución en los modelos contractuales de relación con los clientes del Grupo que permita delimitar los riesgos asumidos en la construcción y desarrollo de nuevos proyectos. El Grupo es líder en edificación bajo la modalidad de "construction management" a nivel global
- Iniciación de emisiones de bonos verdes ligado al desarrollo de proyectos de energía renovable. Primera emisión del Grupo en 2018 por valor de 750 millones de euros

ALTA DEMANDA DE INFRAESTRUCTURAS Y VENTAJAS COMPETITIVAS

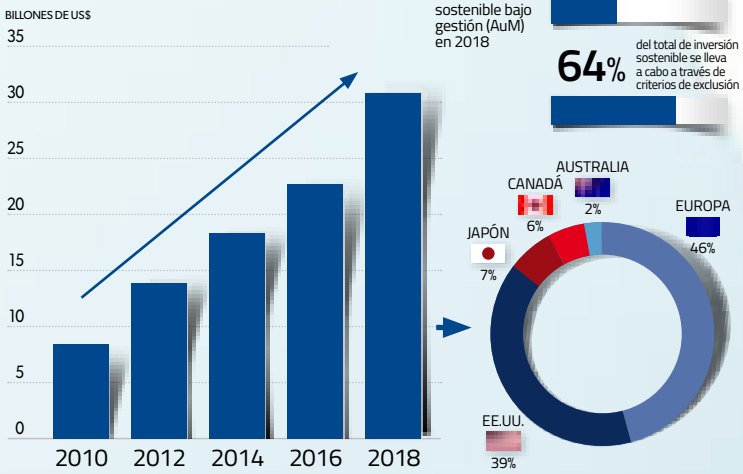
CAPACIDAD INSTALADA POR FUENTE EN EL ESCENARIO DE POLÍTICAS DECLARADAS, 2000-2040

ACTUALIZADO A 29 DE ENERO 2020



Fuente: International Energy Agency (IEA)

LOS FONDOS SOSTENIBLES CRECEN AÑO A AÑO...



Fuente: Global Sustainable Investment Alliance 2018.

2.5. CON UNA GESTIÓN EFICIENTE DE LOS RIESGOS

SISTEMA DUAL DE CONTROL Y SUPERVISIÓN DE RIESGOS

El Grupo ACS desarrolla sus actividades en diferentes sectores, países y entornos socioeconómicos y legales que suponen una exposición a diferentes niveles de riesgo inherentes a los negocios en los que se actúa.

El sistema de control de riesgos del Grupo ACS se basa en un abanico de actuaciones estratégicas y operativas con el fin de mitigar dichos riesgos y cumplir con los objetivos marcados por el Consejo de Administración. Corresponde a la Corporación la definición de las directrices básicas, con el fin de homogeneizar los criterios de funcionamiento en cada una de las divisiones para garantizar un nivel adecuado de control interno. Son las sociedades y divisiones que forman el Grupo las encargadas de desarrollar la regulación interna necesaria y apropiada para que, en función de las peculiaridades de su actividad, implanten el control interno para garantizar el nivel óptimo del mismo.

Con el fin de responder a la necesidad de una gestión del riesgo global y homogénea, la Corporación tiene establecido un modelo que incluye la identificación, evaluación, clasificación, valoración, gestión y seguimiento de los riesgos a nivel de Grupo y de las divisiones operativas. Con estos riesgos identificados se elabora un mapa de riesgos que se actualiza regularmente en función de las distintas variables que lo componen y de las áreas de actividad que conforman el Grupo.

Los sistemas de control de riesgos asumen el modelo descentralizado característico del Grupo que permite a cada unidad de negocio ejercer sus políticas de control y evaluación de riesgos bajo unos principios básicos. Estos principios son los siguientes:

- Definición de los límites de riesgo máximo asumible en cada negocio de acuerdo a las características y rentabilidad esperada del mismo y que se implantan desde el mismo momento de la contratación.

- Establecimiento de los procedimientos de identificación, aprobación, análisis, control e información de los distintos riesgos para cada área de negocio.

- Coordinación y comunicación para que las políticas y procedimientos de riesgos de las áreas de actividad sean consistentes con la política global de riesgos del Grupo.

Los sistemas suministran la información necesaria para permitir la supervisión de las exposiciones al riesgo de cada área de negocio y su valoración, así como la elaboración de la correspondiente información de gestión para la toma de decisiones con el seguimiento de los indicadores adecuados.

GOBIERNO DE LA FUNCIÓN DE RIESGOS

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Aprueba la política global de riesgos y su sistema de control y gestión.

COMISIÓN DE AUDITORÍA

Supervisa el cumplimiento de los procedimientos de riesgos.

Controla los niveles de riesgos relevantes para cada actividad.

COMITÉ DE COMPLIANCE

Desarrollo, implantación y supervisión del funcionamiento y eficiencia del Sistema de Gestión de Compliance en todas aquellas materias del EINF y asuntos incluidos dentro de la política de cumplimiento.

COMITÉ DE DIRECCIÓN

Define las directrices básicas y marco de actuación.

Establece los mecanismos de control y gestión.

AUDITORÍA INTERNA CORPORATIVA

Evalúa y verifica periódicamente la efectividad de la implantación de la política y sistemas de gestión de riesgos.

COMPAÑÍAS COTIZADAS DEL GRUPO ACS

Desarrollan la regulación interna en función de las peculiaridades de su actividad, implantan un control interno apropiado.

Gestionan los sistemas de información que permiten la elaboración del mapa de riesgos corporativo, la supervisión y valoración de las exposiciones al riesgo de cada área de negocio.

Elaboran informes de gestión para la toma de decisiones con el seguimiento de los indicadores adecuados.

AUDITORÍA INTERNA DE LAS COMPAÑÍAS

Evalúa y verifica periódicamente la efectividad de la implantación de la política y sistemas de gestión de riesgos.

©TWA Hotel_David Mitchell

El Sistema de Gestión de Riesgos del Grupo ACS identifica y evalúa diversos escenarios de riesgos agrupados en dos categorías: riesgos de negocio y riesgos corporativos.

RIESGOS DE NEGOCIO
son aquellos que afectan de forma específica a cada uno de los negocios y varían en función de la singularidad de cada actividad, pudiendo ser de naturaleza financiera o no financiera. Se agrupan en:

- **Riesgos Operativos**
  que corresponden a los riesgos asociados a los procesos clave del negocio, que incluyen los riesgos relativos a la contratación y licitación de obras y proyectos, a la planificación y control de la ejecución de las diferentes obras y proyectos, a la relación con el cliente y de crédito con el mismo, a la calidad del producto, los riesgos medioambientales y relacionados con el cambio climático, los riesgos de compras y de subcontratación.

- **Riesgos No Operativos**
  que corresponden a los riesgos asociados a los procesos de soporte al negocio, que incluyen los riesgos relacionados con la prevención, seguridad y salud en el trabajo, con los Recursos Humanos, el cumplimiento de la legislación y la fiscalidad específicas aplicables a los negocios, la fiabilidad de la información contable y financiera y la gestión de los recursos financieros y el endeudamiento.

RIESGOS CORPORATIVOS
afectan al Grupo en su conjunto y a la Sociedad cotizada en particular, y se dividen en:

- **Riesgos Estratégicos**
  son riesgos que pueden surgir a consecuencia de optar por una determinada estrategia, que podrían influir directa o indirectamente de manera significativa en el logro de los objetivos a largo plazo del Grupo ACS.

- **Riesgos de Cumplimiento Normativo o Regulatorios**
  que comprenden aquellos derivados del Gobierno Corporativo (que incluyen entre otros, los derivados de la fiabilidad de la Información Financiera publicada), de los litigios de la Sociedad, de la normativa reguladora del Mercado de Valores, de la Ley de Protección de Datos, de los posibles cambios en las normativas fiscales (nacional e internacional) y en la responsabilidad civil sobre integridad del patrimonio. En este riesgo se incluyen los riesgos en materia fiscal (hay aprobada una Política Fiscal Corporativa), que pueden ser de dos tipos:

- De un lado, el riesgo de que surjan cambios en la legislación fiscal que o bien no pudieron ser previstos en el momento en que se adoptaron decisiones de inversión donde el factor fiscal constituía un hecho relevante, lo cual afecta a la consecución de los objetivos, o bien afectan al aprovechamiento efectivo de créditos fiscales generados con anterioridad, lo cual igualmente afecta a las previsiones de pagos de impuestos que se vinieran realizando.

- De otro lado, el hecho de que, al estar frecuentemente la norma tributaria sujeta a distintas interpretaciones, pueden haber regularizaciones realizadas por las administraciones fiscales, aunque la política fiscal corporativa de ACS determine que se siga una práctica tributaria prudente.

- **Riesgos Financieros**
  que incluyen el nivel de endeudamiento, el riesgo de liquidez, el riesgo de crédito, los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de cambio, los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de interés, los riesgos provenientes de la utilización de instrumentos financieros derivados, los riesgos de mercado por inversiones y la exposición al riesgo de renta variable por inversiones realizadas a empresas cotizadas.

- **Riesgos Reputacionales**
  que son los riesgos con potencial impacto negativo que pueden afectar a la imagen y reputación del Grupo como el de transparencia y relación con analistas, inversores y demás partes interesadas, con expectativas sobre el comportamiento de la sociedad y del Grupo. No obstante, sin perjuicio de las normas, procedimientos e investigaciones internas, así como de la cooperación en su caso con las autoridades, no se puede garantizar que ello sea siempre suficiente para impedir infracciones de personas o entidades que puedan considerarse responsables, si bien no se considera que posibles efectos potenciales puedan afectar de forma material a la situación financiera del Grupo, aunque puedan eventualmente incidir en la imagen y reputación del mismo y por tanto en sus negocios.

Riesgos financieros:
4.4.Descripción de los principales riesgos e incertidumbres financieras

Riesgos no financieros:
5. Estado de Información no Financiera Consolidado

©Udo_Goerisch

2.6. QUE CREA VALOR COMPARTIDO

El Grupo ACS ha consolidado un modelo de negocio que garantiza la máxima rentabilidad a sus accionistas a la vez que genera valor en forma de desarrollo social y económico en los entornos en los que operan las compañías del Grupo.

El Grupo ACS se caracteriza por una estructura altamente descentralizada en sus tres áreas: Infraestructuras, Servicios Industriales y Servicios, que desarrollan su actividad a través de decenas de compañías especializadas que aseguran la presencia del Grupo en toda la cadena de valor del negocio de las infraestructuras. Esta organización compleja pero muy eficiente, promueve que las compañías del Grupo compitan y desarrollen su trabajo de forma independiente, a la vez que comparten unas directrices comunes que aportan valor en su actividad.

Cada una de las compañías del Grupo ACS se gestiona y opera de forma autónoma, con direcciones funcionales independientes y unos órganos ejecutivos flexibles y soberanospero con unos valores y una cultura comunes. Esto permite que cada compañía aporte de forma individual multitud de fórmulas válidas y rentables de gestión gracias a los múltiples factores que intervienen en sus decisiones y que generan conocimiento y buenas prácticas también independientes.

INPUTS

INVERSIONES OPERATIVAS BRUTAS
742 MN €

INVERSIONES BRUTAS EN PROYECTOS Y FINANCIERAS
1.043 MN €

EMPLEADOS
190.431

TITULADOS SUPERIORES Y MEDIOS
17,0%

INVERSIÓN EN I+D
38 MN €

NÚMERO PROYECTOS I+D EN CURSO
141

DIÁLOGO CON LOS GRUPOS DE INTERES

NÚMERO DE ENCUESTAS ANÁLISIS DE MATERIALIDAD (2018/2019)
1.763

REUNIONES ORGANIZADAS POR RELACIÓN CON INVERSORES
309

LLAMADAS/EMAILS DE ACCIONISTAS ATENDIDOS
514

CONSUMOS

AGUA
26.537.292 m³

CONSUMO DE ENERGÍA TOTAL
12.112.391 MWH

TOTAL DE MADERA COMPRADA
2.177.575 m³

TOTAL DE ACERO COMPRADO
610.057 t

TOTAL DE HORMIGÓN COMPRADO
6.107.430 m³

...INTEGRA COMPAÑÍAS LÍDERES...

DRAGADOS
HOCHTIEF
CIMIC
IRIDIUM
Turner
cobra GRUPO
Clece
Dragados Industrial
abertis

CONSTRUCCIÓN / INGENIERÍA

DESARROLLO DE PROYECTOS

PROMOCIÓN/ FINANCIACIÓ

(201-1) VALOR ECONÓMICO GENERADO, DISTRIBUIDO Y RETENIDO

MILLONES DE EUROS	2018	2019
Valor total de la producción	36.659	**39.049**
Ingresos financieros	155	**205**
Desinversiones*	3.264	**532**
(1) Valor económico generado	**40.078**	**39.786**
Gastos de explotación y compras	26.435	**28.383**
Gastos de personal	7.910	**8.394**
Impuesto de sociedades**	389	**-84**
Dividendos	316	**486**
Gastos financieros	451	**497**
Recursos destinados a la comunidad	12	**13**
(2) Valor económico distribuido	**35.513**	**37.689**
Valor económico retenido (1-2)	**4.564**	**2.097**

* Desinversiones correspondientes en 2018 fundamentalmente a la venta de una participación minoritaria de Hochtief englobada dentro de la operación de adquisición de Abertis que incrementó las inversiones brutas realizadas.

** En 2019 se incluye crédito fiscal derivado de la dotación de provisiones por BICC. El impuesto de sociedades pagado en 2019 fue de 208 mn €.

ACCIONISTA /INVERSOR

INVERSIÓN DIVIDENDO

ACS
ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS

...QUE OPERAN BAJO UNA CULTURA COMÚN...

Descentralización operativa
Cercanía al cliente
Optimización de recursos
Control de riesgos
Crecimiento Sostenible

...EN ENTORNOS SEGUROS...

...DEDICADAS AL NEGOCIO DE LAS INFRAESTRUCTURAS...

SERVICIOS INDUSTRIALES

OTROS SERVICIOS

...Y CON PRESENCIA EN TODA LA CADENA DE VALOR...

CONSTRUCCIÓN

OPERACIÓN/ MANTENIMIENTO

EXPLOTACIÓN

OUTPUTS

VENTAS
39.049 MN €

BENEFICIO NETO
962 MN €

DIVIDENDOS ABONADOS Y AUTOCARTERA
1.054 MN €

GASTOS DE PERSONAL
8.394 MN €

% EMPLEO LOCAL
96,2%

CARTERA PROYECTOS
77.756 MN €

CONTRIBUCIÓN A LA COMUNIDAD

INVERSIÓN EN ACCIÓN SOCIAL
13,1 MN €

% COMPRAS PROVEEDORES LOCALES
78,5%

CONSUMOS

VARIACIÓN INTENSIDAD EMISIONES SCOPE 1/VENTAS (VS 2018)
-9,3%

VARIACIÓN INTENSIDAD EMISIONES SCOPE 2/VENTAS (VS 2018)
-2,3%

VARIACIÓN INTENSIDAD EMISIONES SCOPE3/VENTAS (VS 2018)
-17,3%

VARIACIÓN INTENSIDAD DE EMISIONES (TOTAL EMISIONES SCOPE 1+2+3 /VENTAS)
-12,8%

2.6.1. OBTENIENDO UNOS SÓLIDOS RESULTADOS OPERATIVOS Y FINANCIEROS EN EL EJERCICIO 2019

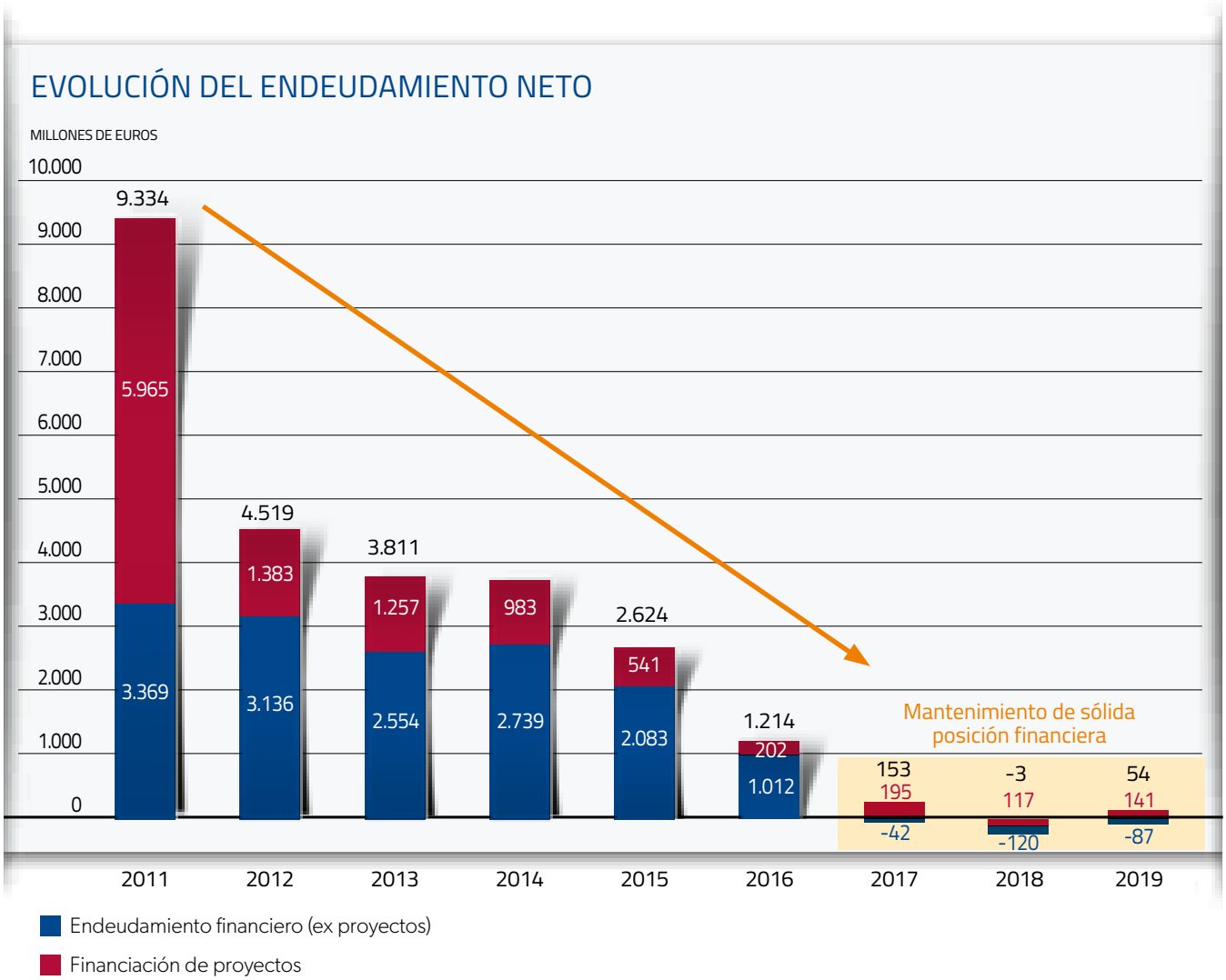
1 Buena evolución de los negocios

El Grupo ha mostrado un buen desempeño en todas sus áreas de actividad durante el ejercicio 2019.

- Las ventas se han situado en 39.049 millones de euros, un 6,5% más que el año anterior.
- El Beneficio Bruto de Explotación o EBITDA se ha situado en 3.148 millones de euros, un 7,0% más que el año anterior.
- El EBIT ha alcanzado los 2.126 millones de euros, lo que supone un aumento del 3,7%.
- El beneficio neto atribuible en 2019 asciende a 962 millones de euros, un 5,1% más que en 2018.
- Por último, el Flujo de Fondos Operativos antes de inversiones se sitúa aproximadamente en 2.400 millones de euros, un 2,5% más que el pasado ejercicio.

2 Manteniendo una sólida posición financiera

La generación de caja operativa en estos últimos periodos ha compensado ampliamente el gran esfuerzo inversor en la actividad concesional y el incremento en la remuneración a nuestros accionistas, manteniendo el rating crediticio en la categoría de "investment grade" con una calificación de BBB otorgado por la agencia de rating Standard & Poors.



El Grupo ACS presenta al cierre del año 2019 un saldo de deuda neta de 54 millones de euros, equivalente a 0,02x el EBITDA, manteniendo un nivel de endeudamiento similar al de los dos ejercicios anteriores, prácticamente inexistente.

Sin considerar la financiación de proyectos, sin recurso para el accionista, el Grupo presenta una posición neta de tesorería en los últimos tres ejercicios, cerrando el año 2019 con 87 millones de euros de caja neta operativa.

Esta sólida posición financiera permite al Grupo afianzar su plan estratégico invirtiendo en nuevos proyectos concesionales así como en otras oportunidades de crecimiento para asegurar el crecimiento sostenible y seguir impulsando la creación de valor para sus accionistas.

3 Liderazgo sectorial con un perfil de riesgo diversificado y buenas perspectivas de crecimiento

El Grupo ACS sigue demostrando su liderazgo global en el sector de infraestructuras, principalmente en los países desarrollados. Así lo acredita un año más el ranking de ENR en la categoría de contratistas internacionales, encabezada por el Grupo ACS desde 2013.

TOP 1 durante 7 años consecutivos

Lider sectorial del desarrollo de infraestructuras

ENR THE TOP 250 INTERNATIONAL CONTRACTORS

RANK 2019	RANK 2018	FIRM	2018 REVENUE $ MIL. INT'L	2018 REVENUE $ MIL. TOTAL
1	1	**ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS SA,** Madrid, Spain†	38,041.0	44,188.2
2	2	**HOCHTIEF AKTIENGESELLSCHAFT,** Essen, NRW, Germany†	27,797.0	29,121.0
3	3	**CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION GROUP LTD.,** Beijing, China†	22,727.4	83,278.3
4	4	**VINCI,** Rueil-Malmaison, Hauts-de-Seine, France†	22,207.0	52,139.0
5	5	**STRABAG SE,** Vienna, Austria†	15,779.0	18,689.0
6	7	**BOUYGUES,** Paris, France†	15,582.0	32,023.0
7	10	**POWER CONSTRUCTION CORP. OF CHINA,** Beijing, China†	13,775.4	52,982.8
8	9	**SKANSKA AB,** Stockholm, Sweden†	13,583.0	17,124.0
9	8	**CHINA STATE CONSTRUCTION ENGINEERING CORP. LTD.,** Beijing, China†	12,812.5	170,435.3
10	11	**FERROVIAL,** Madrid, Spain†	11,892.0	15,288.0
11	6	**TECHNIPFMC,** London, U.K.†	11,149.9	11,643.6
12	13	**FLUOR CORP.,** Irving, Texas, U.S.A.†	8,844.9	15,593.5
13	12	**BECHTEL,** Reston, Va., U.S.A.†	7,260.0	16,837.0
14	14	**CHINA RAILWAY CONSTRUCTION CORP. LTD.,** Beijing, China†	6,695.0	111,656.0
15	16	**HYUNDAI ENGINEERING & CONSTRUCTION CO. LTD.,** Seoul, South Korea	6,638.0	15,731.8
16	15	**SALINI IMPREGILO SPA,** Milan, Italy†	6,462.8	7,044.3
17	18	**CONSOLIDATED CONTRACTORS GROUP,** Athens, Attica, Greece†	6,208.5	6,208.5
18	17	**CHINA RAILWAY GROUP LTD.,** Beijing, China†	6,181.9	140,090.0
19	25	**CHINA NATIONAL MACHINERY INDUSTRY CORP.,** Beijing, China†	5,449.3	7,186.8
20	24	**ROYAL BAM GROUP NV,** Bunnik, The Netherlands†	5,308.0	8,509.0

ENR The Top 10 by Market

1 TRANSPORTATION
Top 10 Revenue: $83,598.8 Mil.
Sector's Revenue: $152,188.9 Mil.

RANK 2019	RANK 2018	
1	1	CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION GROUP LTD.
2	2	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS SA
3	4	BOUYGUES
4	3	VINCI
5	5	STRABAG SE
6	6	HOCHTIEF AKTIENGESELLSCHAFT
7	8	FERROVIAL
8	7	CHINA STATE CONSTRUCTION ENGINEERING CORP. LTD.
9	**	SKANSKA AB
10	10	CHINA RAILWAY CONSTRUCTION CORP. LTD.

2 BUILDINGS
Top 10 Revenue: $60,959.0 Mil.
Sector's Revenue: $114,564.4 Mil.

RANK 2019	RANK 2018	
1	1	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS SA
2	2	HOCHTIEF AKTIENGESELLSCHAFT
3	3	CHINA STATE CONSTRUCTION ENG'G CORP. LTD.
4	4	SKANSKA AB
5	5	STRABAG SE
6	6	LENDLEASE
7	7	BOUYGUES
8	9	ROYAL BAM GROUP NV
9	8	KAJIMA CORP.
10	10	PCL CONSTRUCTION ENTERPRISES INC.

4 POWER
Top 10 Revenue: $29,000.5 Mil.
Sector's Revenue: $50,703.7 Mil.

RANK 2019	RANK 2018	
1	1	POWER CONSTRUCTION CORP. OF CHINA
2	3	VINCI
3	2	CHINA ENERGY ENGINEERING CORP. LTD.
4	4	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS SA
5	5	CHINA NATIONAL MACHINERY INDUSTRY CORP.
6	9	LARSEN & TOUBRO LTD.
7	6	HYUNDAI ENGINEERING & CONSTRUCTION CO. LTD.
8	**	FERROVIAL
9	**	CHINA ZHONGYUAN ENGINEERING CORP.
10	**	EIFFAGE

5 INDUSTRIAL
Top 10 Revenue: $13,040.6 Mil.
Sector's Revenue: $21,684.5 Mil.

RANK 2019	RANK 2018	
1	4	FLUOR CORP.
2	1	DANIELI & C. O.M. SPA
3	3	CHINA METALLURGICAL GROUP CORP.
4	2	BECHTEL
5	5	CHINA NATIONAL CHEMICAL ENG'G GROUP CORP. LTD.
6	6	STRABAG SE
7	**	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS SA
8	**	HOCHTIEF AKTIENGESELLSCHAFT
9	**	SINOSTEEL EQUIPMENT & ENGINEERING CO. LTD.
10	8	VINCI

7 WATER
Top 10 Revenue: $6,988.2 Mil.
Sector's Revenue: $14,405.3 Mil.

RANK 2019	RANK 2018	
1	2	SALINI IMPREGILO SPA
2	1	OBAYASHI CORP.
3	3	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS SA
4	4	POWER CONSTRUCTION CORP. OF CHINA
5	9	FERROVIAL
6	6	CHINA NATIONAL MACHINERY INDUSTRY CORP.
7	**	CHINA ENERGY ENGINEERING CORP. LTD.
8	8	STRABAG SE
9	7	CHINA COMMUNICATIONS CONSTR. GROUP LTD.
10	5	ACCIONA INFRASTRUCTURE

9 TELECOMMUNICATIONS
Top 10 Revenue: $6,652.0 Mil.
Sector's Revenue: $6,873.6 Mil.

RANK 2019	RANK 2018	
1	1	VINCI
2	2	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS SA
3	3	HOCHTIEF AKTIENGESELLSCHAFT
4	4	BOUYGUES
5	**	STO BUILDING GROUP INC.
6	**	CHINA GENERAL TECHNOLOGY (GROUP) HOLDING CO. LTD.
7	8	EIFFAGE
8	5	FLUOR CORP.
9	7	KINDEN CORP.
10	**	SKANSKA AB

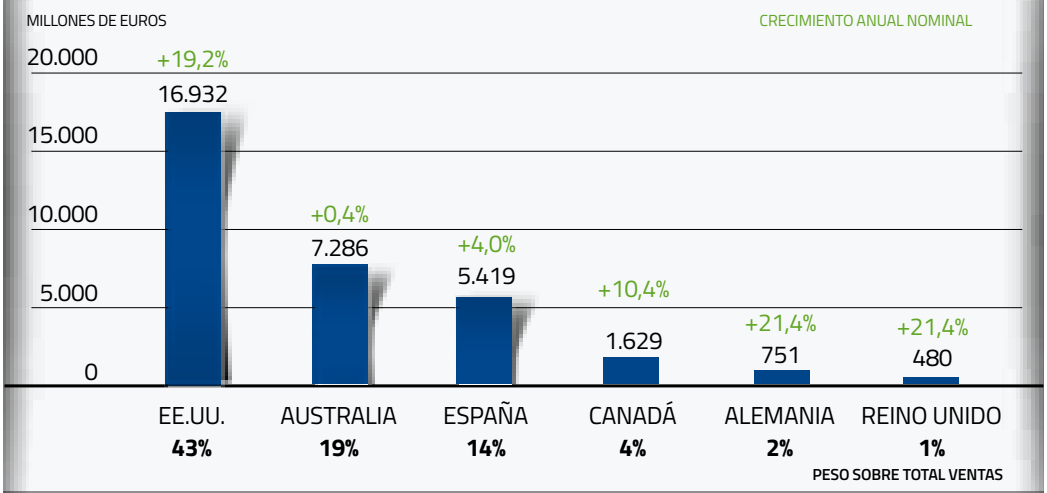
La actual cartera de proyectos que asciende a 77.756 millones de euros, creciendo un 7,7% año a año, y con una amplia diversificación por regiones y actividades aunque enfocada en regiones con potencial de crecimiento y entornos seguros.

La actual diversificación geográfica del Grupo ACS permite mitigar las adversidades del entorno macroeconómico y la ciclicidad propia de la actividad de construcción en mercados pequeños, aprovechando así las oportunidades de crecimiento en entornos más favorables y consolidando su presencia en países con mayor potencial de crecimiento estable.

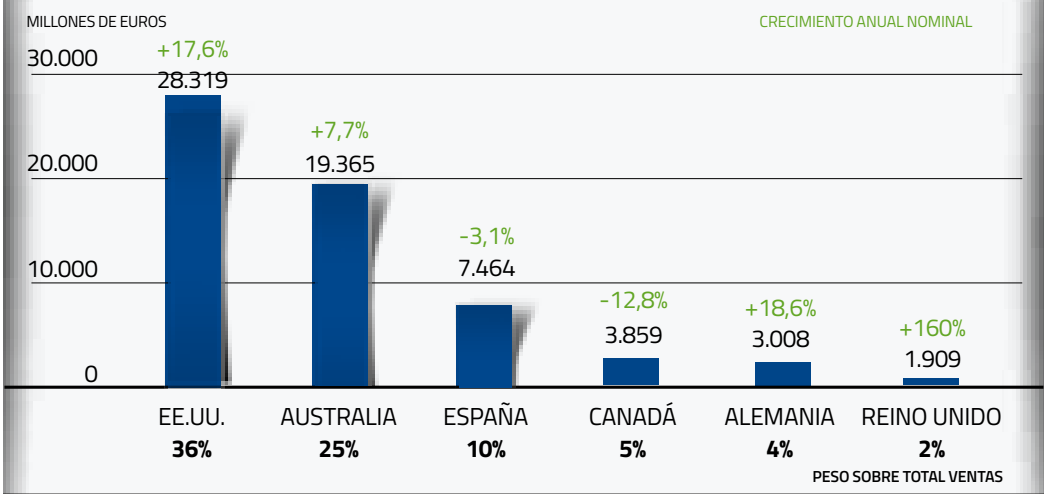
Asimismo, el modelo de negocio del Grupo ACS está cada vez más integrado en toda la cadena de valor de las infraestructuras, integración que se ha visto reforzada con la adquisición de Abertis en 2018. En este aspecto,el Grupo ACS tiene identificada una cartera de más de 150 proyectos PPPs por un valor total de 230.000 millones de euros a desarrollar en los próximos 4 años, localizadas en las regiones estratégicas del Grupo, como demuestra la evolución reciente de nuestra cartera de proyectos.

Igualmente, el Grupo ACS cuenta con una posición muy competitiva en el desarrollo de infraestructuras energéticas. Actualmente la cartera de proyectos asciende a medio centenar de diversos activos energéticos; energía renovable que suman cerca de 2.000 MW, 7.300 km de líneas de transmisión, proyectos de desalación, irrigación y depuración de aguas, entre otros.

DESGLOSE DE VENTAS POR PRINCIPALES PAÍSES



DESGLOSE DE CARTERA POR PRINCIPALES PAÍSES



HECHOS RELEVANTES 2019

FEB

DIVIDENDOS

Abono del dividendo a cuenta por un importe de € 0,45 por acción

GOBIERNO CORPORATIVO

Modificación de los artículos 3, 24, 26 y 27 del Reglamento del Consejo de Administración.

TRANSMISIONES Y ADQUISICIONES DE PARTICIPACIONES

Cierre de la compra del 49% de la compañía Bow Power SL, por un importe de US$ 96,8 millones, pasando a ser el accionista al 100% de dicha sociedad e integrando sus activos en la sociedad de Zero-E.

ABR

OTROS

Jornada de presentación a inversores y analistas sobre el Área de Servicios Industriales del Grupo ACS.

MAY

GOBIERNO CORPORATIVO

Celebración de la Junta General de Accionistas.

JUL

DIVIDENDOS

Abono del dividendo complementario por importe de € 1,44 por acción.

TRANSMISIONES Y ADQUISICIONES DE PARTICIPACIONES

Venta de la participación del 50% (25% a través de Iridium y 25% a través de Hochtief PPP) en la compañía canadiense Northeast Anthony Henday, sociedad concesionaria de la circunvalación Capital City Link.

NOV

PRÉSTAMOS, CRÉDITOS Y OTRAS OPERACIONES FINANCIERAS

Novación del contrato de financiación por un importe total de € 2.100 millones con vencimiento en 13 de octubre de 2024.

TRANSMISIONES Y ADQUISICIONES DE PARTICIPACIONES

Notificación de la venta al Fondo Hermes del 74% en seis concesiones de peaje en sombra de Iridium, que son: en Cataluña, Eix Diagonal y Reus-Alcover; en Castilla la Mancha, Autovía de la Mancha; en Castilla y León, Autovía de los Pinares; en Navarra, Autovía del Pirineo; y en Galicia, Santiago-Brión.

GOBIERNO CORPORATIVO

D. Manuel Delgado Solís presentó su dimisión como consejero de ACS Actividades de Construcción y Servicios S.A.

DIC

TRANSMISIONES Y ADQUISICIONES DE PARTICIPACIONES

Venta del 75% de participación de Iridium del 50% en la sociedad concesionaria I-595 Express, LLC en Florida (EE.UU) LLC, al titular del otro 50%.

HECHOS POSTERIORES

Para más información: Hechos relevantes en la web corporativa

- El 3 de enero de 2020, el Grupo ACS anunció un acuerdo inicial, a través de su filial ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L., para la venta parcial de los proyectos de energía fotovoltaica en España.
- El 22 de enero de 2020, el Grupo ACS, alcanzó un acuerdo definitivo con el Grupo Galp Energía, sujeto a las autorizaciones habituales en este tipo de contratos, para la venta de su participación en estos proyectos de energía fotovoltaica sitos en España, junto con los que se espera que se vayan desarrollando y poniendo en funcionamiento en los años 2020-23, con una potencia total instalada de 2.930 MW. El valor total de empresa que se espera alcanzar es del entorno de € 2.200 millones, generándose unos beneficios netos totales para el Grupo de aprox. € 330 millones, de los cuales € 250 millones corresponden al ejercicio 2019.
- El 23 de enero del 2020, el Grupo ACS anunció la decisión de CIMIC de cesar sus operaciones en Oriente Medio a través de su participada BIC Contracting LLC (BICC). Consecuentemente, CIMIC ha retirado el apoyo financiero que prestaba a BICC, provisionando la totalidad de los riesgos contraídos con la empresa los cuales han ascendido a AUD 1.800 millones netos de impuestos imputables al ejercicio 2019 y una salida de caja esperada durante el ejercicio 2020 de AUD 700 millones.

  El Grupo adelantó que dicha provisión de CIMIC produciría un impacto negativo único y aislado en las cuentas consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2019 de unos € 420 millones de euros, que sería compensado fundamentalmente por las mejoras en los resultados operativos y por las plusvalías obtenidas en 2019, por lo que el Grupo ACS alcanzaría un beneficio neto superior a € 950 millones.

  Tanto ACS como HOCHTIEF mantienen su política de dividendos con un "payout" del 65%, mientras que CIMIC ha suspendido el pago del dividendo completo de 2019.
- El pasado 4 de febrero de 2019, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. acordó llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el pasado 10 de mayo de 2019. La operación tiene por finalidad instrumentar una fórmula flexible de remuneración a los accionistas ("dividendo opcional"), de modo que los mismos puedan optar por seguir percibiendo una retribución en efectivo o por recibir nuevas acciones de la Sociedad.

  Asimismo, la Sociedad acordó llevar a efecto la segunda ejecución de la reducción del capital social por amortización de acciones propias aprobada en la misma Junta General por un importe máximo igual al importe en el que efectivamente quede aumentado el capital social como resultado de la segunda ejecución del aumento de capital a la que se refiere el párrafo anterior.

  - El número máximo de acciones nuevas a emitir en la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas acordado por la Junta General celebrada el 10 de mayo de 2019 (a través del cual se instrumenta un dividendo opcional en acciones o efectivo) ha quedado fijado en 4.696.486.
  - El precio al que ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. se ha comprometido a comprar a sus accionistas los derechos de asignación gratuita correspondientes a dicha segunda ejecución del aumento de capital ha quedado determinado en un importe bruto fijo de 0,449 euros por cada derecho.
  - La segunda ejecución de la reducción de capital social por amortización de acciones propias aprobada en la misma Junta General de 10 de mayo de 2019 se ha fijado por el mismo importe que la segunda ejecución del aumento de capital y de modo simultáneo a la misma, por lo que, en consecuencia, será también por un máximo de 4.696.486 acciones.
- El pasado 24 de febrero de 2020, ACS Actividades de Construcción y Servicios S.A. acordado poner en marcha un programa de recompra de acciones propias (el "Programa de Recompra") de conformidad con la autorización conferida por la Junta General de Accionistas: el número máximo de acciones a adquirir bajo el Programa de Recompra se fija en 10.000.000 acciones de ACS representativas del 3,18%, aproximadamente, del capital social de ACS a la fecha de esta comunicación. Por su parte, la inversión máxima será de 370.000.000 de euros. El Programa de Recompra comienza el 24 de febrero de 2020, y permanecerá vigente hasta el 30 de septiembre de 2020.
- El 18 de marzo ACS Actividades de Construcción y Servicios S.A. (ACS) ha firmado un Term Sheet vinculante de derivados sobre sus propias acciones con una entidad financiera por un máximo total de 12.000.000 de acciones, con una Opción de Compra (Call) a favor de ACS a un precio (strike price) por acción de 14.00 euros y una Opción de Venta (Put) a favor de la entidad financiera a un precio (strike price) por acción de 10.00 euros, ajustados en función de dividendos futuros y ajustables en función del precio final de ejecución, con vencimiento desde el día 2 de noviembre de 2020 hasta el día 31 de marzo de 2021 a razón de 115.385 acciones cada día.
- El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró el brote de Coronavirus COVID-19 una pandemia, debido a su rápida propagación por el mundo, habiendo afectado a más de 150 países. La mayoría de los Gobiernos están tomando medidas restrictivas para contener la propagación, que incluyen: aislamiento, confinamiento, cuarentena y restricción al libre movimiento de personas, cierre de locales públicos y privados, salvo los de primera necesidad y sanitarios, cierre de fronteras y reducción drástica del transporte aéreo, marítimo, ferroviario y terrestre.

  Esta situación está afectando de forma significativa a la economía global, debido a la interrupción o ralentización de las cadenas de suministro y al aumento significativo de la incertidumbre económica, evidenciado por un aumento en la volatilidad del precio de los activos, tipos de cambio y disminución de los tipos de interés a largo plazo.

  Las consecuencias derivadas del COVID-19, se consideran un hecho posterior que no requiere un ajuste en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2019, sin perjuicio de que las mismas deban ser objeto de reconocimiento en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2020.

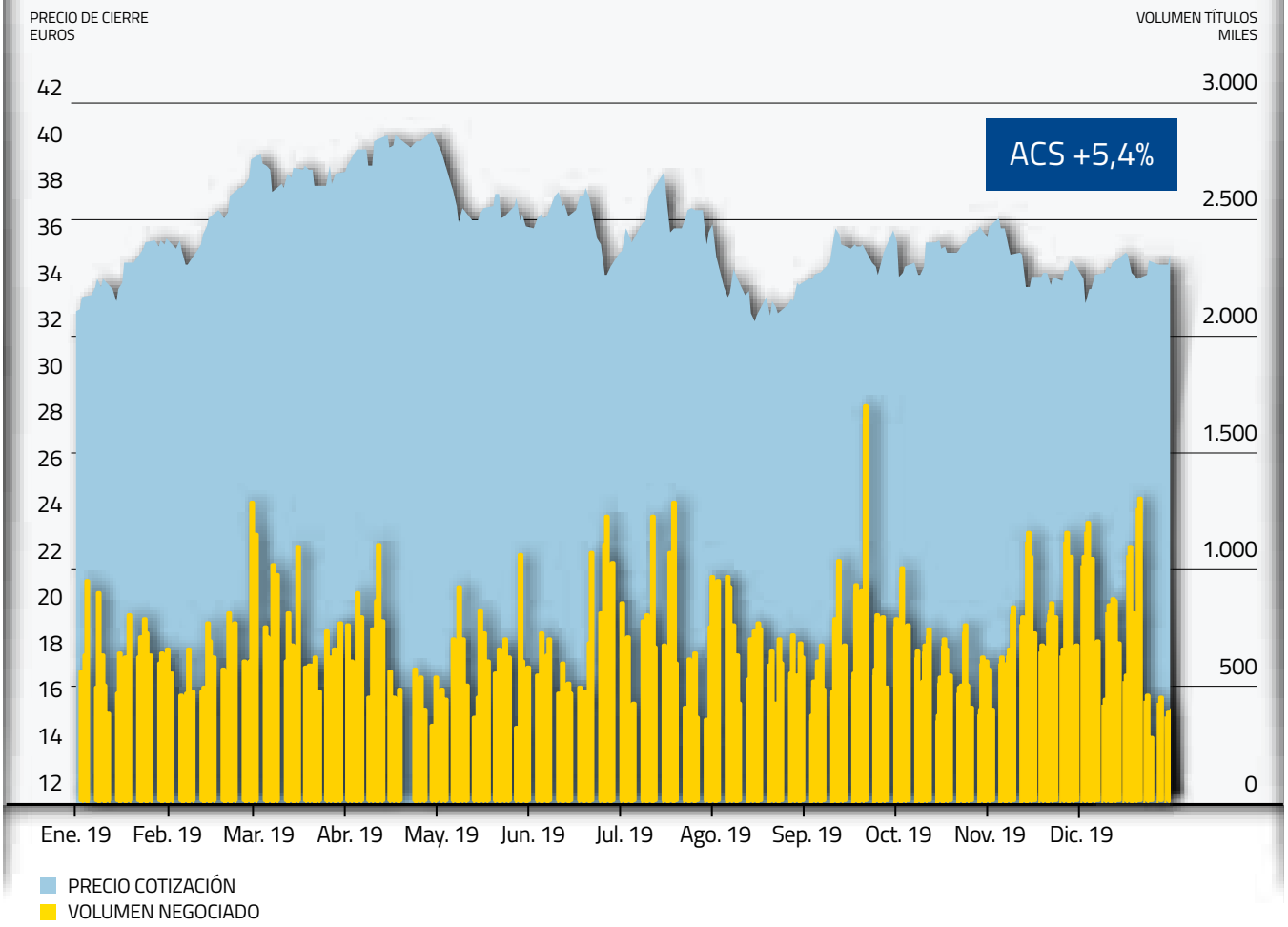
  Teniendo en consideración la complejidad de los mercados a causa de la globalización de los mismos y la ausencia, por el momento, de un tratamiento médico eficaz contra el virus, es prematuro, a la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales, realizar una estimación fiable de los posibles impactos, si bien, hasta donde nos es posible conocer, no se ha producido ninguna consecuencia que pudiera considerarse significativa, ya que estas van a depender, en gran medida, de la evolución y extensión de la pandemia en los próximos meses, así como de la capacidad de reacción y adaptación de todos los agentes económicos impactados, por lo que no es posible realizar una estimación fiable. En todo caso, los Administradores consideran que el posible impacto que pudiera tener este aspecto para el Grupo podría mitigarse, con los diferentes mecanismos contractuales disponibles en cada caso.

  Por último, resaltar que los Administradores y la Dirección del Grupo están realizando una supervisión constante de la evolución de la situación, con el fin de afrontar con garantías los eventuales impactos, tanto financieros como no financieros, que puedan producirse.

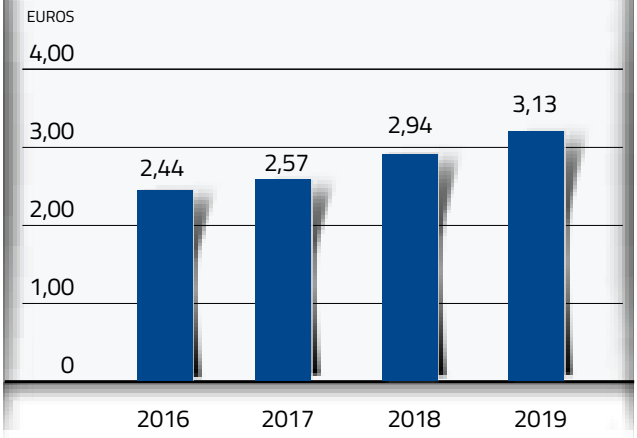
  El Grupo evaluará durante el ejercicio 2020, el impacto de dichos acontecimientos sobre el patrimonio y la situación financiera durante el ejercicio 2020 y sobre los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

2.6.2. A TRAVÉS DE LOS MERCADOS DE CAPITALES

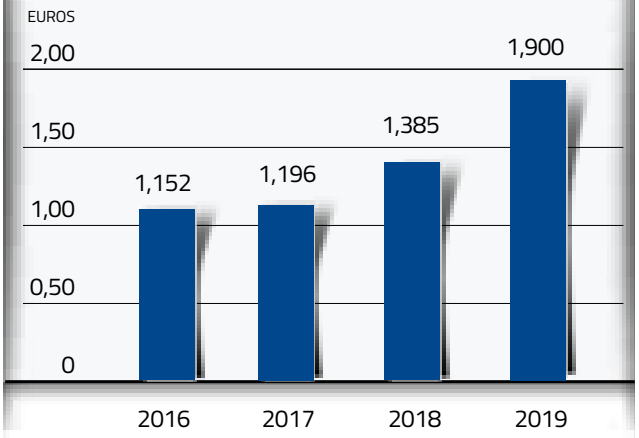
EVOLUCIÓN ACCIÓN ACS EN 2019



BENEFICIO POR ACCIÓN



DIVIDENDO ABONADO POR ACCIÓN

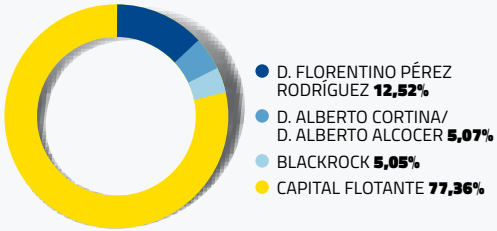


DATOS DE LA ACCIÓN ACS

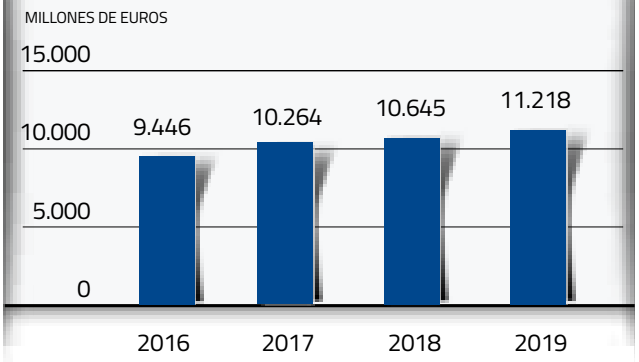
	2016	2017	2018	**2019**
	ene-dic	ene-dic	ene-dic	**31-dic**
Precio de cierre fin del período	30,02 €	32,62 €	33,83 €	**35,65 €**
Revalorización del período	11,12%	8,66%	3,71%	**5,38%**
Revalorización del IBEX en el período	-2,01%	7,40%	-14,97%	**11,82%**
Revalorización del período frente a IBEX	13,41%	1,18%	21,97%	**-5,76%**
Máximo del período	30,33 €	36,75 €	37,83 €	**40,93 €**
Fecha Máximo del período	20-dic	19-jun	21-sept	**30-abr**
Mínimo del período	19,31 €	28,34 €	27,10 €	**32,79 €**
Fecha Mínimo del período	11-feb	31-ene	6-mar	**15-ago**
Promedio del período	25,88 €	32,49 €	33,73 €	**36,51 €**
Volumen total títulos negociado (miles)	220.750	189.001	175.727	**171.395**
Rotación total sobre capital	70,27%	60,07%	55,85%	**54,47%**
Volumen medio diario títulos negociado (miles)	858,95	738,28	689,13	**672,14**
Rotación media diaria sobre capital	0,27%	0,23%	0,22%	**0,21%**
Total efectivo negociado (€ millones)	5.714	6.140	5.928	**6.258**
Efectivo medio diario negociado (€ millones)	22,23	23,99	23,25	**24,54**

ESTRUCTURA ACCIONARIAL

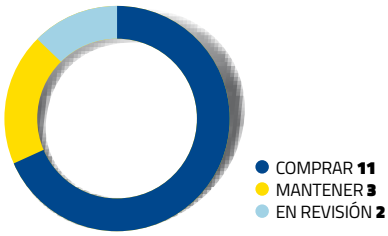
Nombre o denominación social del titular de la participación	Porcentaje sobre el total de número de acciones
D. Florentino Pérez Rodríguez	12,52%
D. Alberto Cortina/ D. Alberto Alcocer	5,07%
Blackrock	5,05%
Capital Flotante	77,36%



CAPITALIZACIÓN BURSÁTIL



RECOMENDACIONES ANALISTAS FINANCIEROS



PRECIO OBJETIVO A 31-DIC-2019

41,60

EUROS/ACCIÓN (FUENTE: BLOOMBERG)

2.6.3. DE MANERA SOSTENIBLE Y RESPONSABLE

El compromiso del Grupo ACS en materia de Responsabilidad Social Corporativa se resume en cuatro ámbitos de actuación:

- Respeto por la ética, la integridad y la profesionalidad en la relación del Grupo con sus grupos de interés.
- Respeto por el entorno económico, social y medioambiental.
- Fomento de la innovación y de la investigación en su aplicación al desarrollo de infraestructuras.
- Creación de empleo y de bienestar, como motor económico para la sociedad.

Política de RSC

Para afrontar el reto de la Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS, dadas sus características de descentralización operativa y la amplitud geográfica, se ha desarrollado un paradigma funcional, estratégico y operativo relacionado con la Sostenibilidad del Grupo ACS, denominado Proyecto One.

El Proyecto One busca promover buenas prácticas de gestión y evaluar los principios y objetivos comunes definidos en la Política de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS, y se enmarca dentro de la estrategia general del Grupo, centrada en reforzar su liderazgo mundial.

La promoción de buenas prácticas de gestión se centra en los siguientes grandes apartados:

Para más información:
5. Estado de Información No Financiera Consolidado

LA POSICIÓN DEL GRUPO EN TÉRMINOS DE ÉTICA.

onetica

EN TÉRMINOS DE EFICIENCIA, SE TRATAN LAS POLÍTICAS DE CLIENTES, CALIDAD, PROVEEDORES, MEDIO AMBIENTE E I+D+I.

oneficiencia

EN TÉRMINOS DE EMPLEADOS LAS POLÍTICAS DE PERSONAL, SEGURIDAD Y SALUD Y LA ACCIÓN SOCIAL DEL GRUPO ACS.

onempleados

Así, en el esfuerzo en materia de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS confluyen las contribuciones de multitud de compañías que definen sus políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por los principios y objetivos comunes definidos en la Política de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS, aprobada el 26 de febrero de 2016, en la que se establecen los principios básicos y específicos de actuación en esta materia, así como en la relación del Grupo con su entorno, a la vez que se persiguen en materia no financiera los objetivos definidos en el Plan 20-20.

Este Plan establece los compromisos y objetivos para el año 2020 relativos a los asuntos relevantes vinculados con el ámbito del desarrollo sostenible identificados en el análisis de materialidad. Dentro de los compromisos establecidos, cada una de las empresas del Grupo ACS deberá definir de manera autónoma las medidas y formas de actuación más oportunos según sus características de negocio, que les permitan alcanzar los compromisos establecidos por el Grupo.

Esta Plan 20-20 está alineado con los principales indicadores de gestión y seguimiento relacionados con la contribución del Grupo ACS a los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS).

Actualmente, el Grupo ACS está trabajando en la elaboración y definición de objetivos de un nuevo plan estratégico en materia de sostenibilidad, reafirmando así el compromiso del Grupo en el largo plazo con la creación de valor compartido de manera sostenible y responsable.

PLAN 20-20 DEL GRUPO ACS

COMPROMISOS	Objetivo 2020	Evolución indicadores	2019	ODS relacionados
Seguridad y Salud				
Reducción de los índices de accidentalidad en empleados propios	Aumentar las certificaciones de empleados en Seguridad y Salud en el trabajo	Porcentaje del total de empleados cubiertos por la certificación OHSAS18001 (Seguridad y Salud en el Trabajo)	**91%** Año base 2015: 83%	ODS 8
	Incrementar la formación de los empleados en temas de seguridad y salud y que el 100% de los empleados hayan recibido en 2020 al menos un curso en seguridad y salud	Porcentaje del total de empleados que han recibido un curso de seguridad y salud laboral que han recibido al menos un curso durante su carrera profesional	**99,2%** Año base 2015: 99,5%	ODS 8
		Inversión en seguridad y salud en el trabajo por empleado (euros/empleado)	**778** Año base 2015: 754	ODS 8
RRHH, Ética y Acción Social				
Mantener el compromiso con la promoción, refuerzo y el control en cuestiones relacionadas con la ética y la integridad, a través de medidas que permitan prevenir, detectar y erradicar malas prácticas	Adscripción de todas las nuevas compañías del Grupo al Código de Conducta	Compañías adscritas al Código de Conducta	**100%** Año base 2015: 98%	ODS 5 ODS 8 ODS 10
	Incremento de la formación de empleados en materias relacionadas con la ética e integridad	Porcentaje de empleados formados durante el año en contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad o Conducta	**37%** Año base 2015: 13%	ODS 5 ODS 8 ODS 10
Mejora del desempeño profesional	Incrementar la inversión en formación de los empleados	Inversión en formación/ empleado (mn euros/ empleado)	**185,4** Año base 2015: 170,9	ODS 8
Mayor contribución al desarrollo de la sociedad	Aumentar las acciones y fondos que contribuyan a la generación de valor compartido para la sociedad a través de su propia estrategia de negocio	Fondos destinados a la Acción Social (mn euros)	**13,1** Año base 2015: 9,4	ODS 10
Medio Ambiente				
Mejora de la ecoeficiencia y del uso de los recursos	Aumentar la certificaciones ambientales en las ventas	Porcentaje de sus ventas cubiertas por la Certificación ISO14001	**76%** Año base 2015: 71%	ODS 11 ODS 12
	Racionalizar la generación de residuos	Ratio de Residuos enviados a gestión (peligrosos y no peligrosos) sobre ventas (t/mn euro) (1)	**332** Año base 2015: 152	ODS 11 ODS 12
	Disminuir el consumo de agua	Agua sobre ventas (m^3/ mn euros) (3)	**702** Año base 2015: 777	ODS 6 ODS 11 ODS 12
	Racionalización y uso eficiente de productos energéticos	Emisiones de Scope 1 /mn euros facturación	**79,4** Año base 2015: 99,9	ODS 11 ODS 12 ODS 13
		Emisiones de Scope 2/mn euros facturación	**7,4** Año base 2015: 8,2	ODS 11 ODS 12 ODS 13
Proveedores				
Continuar trabajando con proveedores cualificados en ámbitos de RSC	Aumentar la inclusión de criterios no financieros en la homologación de proveedores e incluir en el 100% de los casos el Código de Conducta en los criterios de evaluación de proveedores	Inclusión del cumplimiento del Código de Conducta en los criterios de evaluación (% sobre gasto total) (2)	**100%** Año base 2015: 77%	ODS 8 ODS 12
Calidad				
Mejora de la calidad de los servicios ofertados	Obtener y ampliar el alcance de las certificaciones	Porcentaje de sus ventas que proviene de actividades certificadas según la norma ISO 9001 (%) (4)	**55%** Año base 2015: 61%	ODS 9
	Implantar herramientas para la mejora de la gestión	Ratio de Inversiones y gastos del Departamento de Calidad o destinados a mejoras en los procesos de gestión de la calidad sobre ventas (excluyendo gastos de personal, euros/ mn euros facturación)	**63** Año base 2015: 180	ODS 9
	Incrementar el número y la capacidad de los auditores internos de calidad	Número de auditorías de calidad realizadas por cada millón de euros de facturación	**0,32** Año base 2015: 0,06	ODS 9
Mejora del reporte de información no financiera				
Mejora de la calidad, homogeneidad y reporte de indicadores no financieros	Incrementar el alcance de información de los indicadores financieros a través de la implantación de sistemas de gestión		Ver anexo 7.3.3	
Clientes				
Seguir mejorando la gestión de la relación con el cliente	Medición de la satisfacción del cliente y el establecimiento de planes para su mejora	Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos"	**94,56%** Año base 2015: 85,24%	ODS 9
		Ratio número de encuestas de satisfacción de clientes recibidas/mn euros facturación (5)	**0,031** Año base 2015: 0,026	ODS 9
Innovación				
Apuesta decidida y continuada por la innovación y el desarrollo	Incremento de la inversión y el esfuerzo en I+D+i	Ratio inversión I+D (euros/mn euros facturación) (6)	**3.946** Año base 2015: 2.392	ODS 9

(1) En el año 2019, un 98,6% son residuos no peligrosos (gran parte de ellos provenientes de extracción de tierras) de los que un 78,9% son reciclados, reutilizados o aprovechados.

(2) En el año 2018 el Grupo ACS aprobó un Código específico para los Socios de Negocio que es de obligado cumplimiento en la relación con ACS con lo que se considera que el cumplimiento actual es del 100%.

(3) En el año 2019 y con cáracter retroactivo se ha mejorado el detalle de los datos reportados tanto a nivel de alcance como a nivel de extracción/vertido haciendo que la comparativa resulte dificultosa entre el dato de 2015 y 2019. Para ver evolución ver tabla punto 5.1.

(4) La disminución del indicador se debe al incremento de la actividad en Norteamérica donde este tipo de certificaciones son menos utilizadas. Se está buscando la manera de reportar los esfuerzos en calidad de estas zonas de actividad.

(5) Se cambia el ratio a número de encuestas realizadas a encuestas recibidas para reflejar mejor la gestión operativa de este indicador.

(6) Alcance de los datos en 2019 un 30,5% de las ventas.

2.6.4. Y CONTRIBUYENDO AL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

En septiembre de 2016, la Asamblea General de la ONU adoptó la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, un plan de acción a favor de las personas, el planeta y la prosperidad, con la intención adicional de fortalecer la paz universal y el acceso a la justicia.

La nueva estrategia regirá los programas de desarrollo durante los próximos años. Al adoptarla, los Estados se comprometieron a movilizar los medios necesarios para su implementación mediante alianzas centradas especialmente en las necesidades de los más pobres y vulnerables.

El Grupo ACS, a través del desarrollo de su actividad enfocada en el desarrollo de infraestructuras, tanto de transporte como energéticas, así como la dimensión social que se ofrece a través de la actividad de Servicios, contribuye de una manera muy significativa a la consecución de los objetivos de la agenda global. Asimismo, esta contribución se ve reforzada por su dimensión y por su presencia internacional, tanto en países desarrollados como en países en desarrollo. El Grupo ACS contribuye no solo a través de su propia actividad, sino a través de las iniciativas llevadas a cabo en el ámbito de la Acción Social.

Dada su actividad, el Grupo ACS contribuye a un gran número de objetivos y metas de los definidos en la Agenda Global, sin embargo se han identificado algunos de estos objetivos como prioritarios dada la especial relevancia tanto en la gestión como en la contribución que el Grupo realiza a los mismos.

PRINCIPALES OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE A LOS QUE CONTRIBUYE EL GRUPO ACS:

OBJETIVO **5**

LOGRAR LA IGUALDAD ENTRE LOS GÉNEROS Y EMPODERAR A TODAS LAS MUJERES Y LAS NIÑAS

CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO ACS

El Grupo ACS rechaza la discriminación por cualquier motivo y, en particular, por razón de género, además de edad, religión, raza, orientación sexual, nacionalidad o discapacidad. Este compromiso se extiende a los procesos de selección y promoción. Además, el Grupo ACS desarrolla políticas que fomentan el desarrollo de la carrera profesional de las mujeres y permiten la conciliación con la vida familiar.

El Grupo ACS cuenta con una Política de Diversidad y un Código de Conducta que son los ejes sobre los que el resto de compañías su contribución.

INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO

— Mujeres en puestos de dirección: 2.322.

— Medidas de conciliación: empresas que representan un 83,88% de los empleados del Grupo

— Un 71,96% de los empleados del Grupo están cubiertos por Planes de Igualdad y en empresas que representan un 99,69% de los empleados del Grupo existen protocolos contra el acoso sexual. En 2019, se ha actualizado la Política de Igualdad de Dragados y a principios de 2020 se ha aprobado el nuevo Plan de Igualdad de Clece.

— En empresas que representan un 28,19% de los empleados del Grupo se han implementado programas de desarrollo específico para la promoción de talentos femeninos (formación para mujeres como programas directivas de Etra o programas de Cimic), en los que han participado 2.112 empleadas del Grupo durante 2019.

— Se han desarrollado proyectos de acción social para impulsar la igualdad entre los jóvenes como el proyecto Romperoles desarrollado por Clece.

Más información ver punto 5.2. y 5.6. de este informe.

OBJETIVO **6**

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

GARANTIZAR LA DISPONIBILIDAD DE AGUA Y SU GESTIÓN SOSTENIBLE Y EL SANEAMIENTO PARA TODOS

CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO ACS

El Grupo ACS a través de su Política Ambiental establece las medidas para el uso eficiente y responsable de los recursos hídricos.

Asimismo, a través de su actividad de Servicios Industriales, que desarrolla infraestructuras de desalación, potabilización y depuración de aguas, el Grupo ACS contribuye a garantizar el acceso al agua potable y a mejorar la calidad de las aguas vertidas.

INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO

— Durante el año 2019 el Grupo ACS ha mejorado el reporte de información relacionada con las fuentes de extracción y vertido de agua, para mejorar los sistemas de gestión.
— Número de infraestructuras de tratamiento de agua en los que el Grupo ACS participa a 31 de diciembre de 2019:

Nombre	% Participación accionarial ACS	Localización	Estado
Plantas desaladoras			
Benisaf Water Company	51%	Argelia	Explotación
Hydromanagement	80%	España	Explotación
Al-Hamra Water Co	40%	Dubai	Construccion
Caitan	50%	Chile	Construcción
Plantas depuradoras			
Depuradoras del Bajo Aragón	55%	España	Explotación
SADEP	40%	España	Explotación
SAPIR	50%	España	Explotación
Taboada	100%	Perú	Explotación
Provisur	100%	Perú	Construcción
Proyectos de irrigación			
Majes	100%	Perú	Construcción
AGUA			

Más información ver punto 5.1. y 7.4.3. de este informe.

OBJETIVO **7**

7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE

GARANTIZAR EL ACCESO A UNA ENERGÍA ASEQUIBLE, SEGURA, SOSTENIBLE Y MODERNA PARA TODOS

CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO ACS

El Grupo ACS, a través de su actividad de servicios industriales, diseña, construye y gestiona diversas infraestructuras energéticas, que contribuyen a garantizar el acceso universal a la energía.

Parte de esta actividad se centra en instalaciones de generación renovable (solar, eólica y mini hidráulica), algunas de ellas en países en desarrollo. También ofrece servicios de mejora de la eficiencia energética para sus clientes, contribuyendo con su actividad a un uso más eficiente de la energía y una energía más limpia, en todos los entornos.

INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO

— Desarrollo de proyectos de infraestructuras energéticas, especialmente líneas renovables y líneas de transmisión:

- MW de generación renovable en proyectos de inversión a 31 de diciembre de 2019: 2.700 MW.
- Kilómetros de líneas de transmisión a 31 de diciembre de 2019: 5.526 km.
- Pipeline de proyectos en promoción: 3.230 MW fotovoltaica y 2.970 MW de eólica

— Proyectos en I+D para la mejora de las tecnologías renovables como por ejemplo el proyecto Flotant

Más información ver punto 3.2., 5.10 y 7.4.3. de este informe.

OBJETIVO 8

PROMOVER EL CRECIMIENTO ECONÓMICO SOSTENIDO, INCLUSIVO Y SOSTENIBLE, EL EMPLEO PLENO Y PRODUCTIVO Y EL TRABAJO DECENTE PARA TODOS

CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO ACS

El Grupo ACS cuenta con 190.431 empleados en más de 60 países. El Grupo entiende, además, la relevancia que tiene el enraizamiento local y la sensibilidad hacia las particularidades de cada territorio para el éxito de la compañía. Las empresas del Grupo mantienen compromisos de permanencia en la mayoría de los territorios donde operan, contribuyendo activamente al desarrollo económico y social de estos entornos y promoviendo la contratación de trabajadores y ejecutivos locales.

Entre los compromisos del Grupo con sus empleados se encuentra la formación y desarrollo de los mismos, así como el firme compromiso con la prevención de riesgos laborales con el objetivo de lograr un entorno de accidentes cero.

Asimismo, el Grupo es un defensor activo de los derechos humanos y laborales reconocidos por distintos organismos internacionales. La empresa fomenta, respeta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores.

El Grupo ACS genera valor también a través de su cadena de suministro con más de 140.000 proveedores durante el año 2019, de los que 78,5% son locales. Estos proveedores tienen que aceptar y adherirse a las condición en el Código de Conducta.

INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO

— Número de empleados: 190.431.

— % de empleados locales: 96,2%.

— Gastos de personal: 8.394 mn €.

— Número de horas de formación: 2.990.789.

— Empleados que han recibido un curso de seguridad y salud en el año: 72,4%.

— Proveedores locales: 78,5%

— Aprobación del Protocolo de Diligencia Debida en materia de Derechos en 2019.

— Incremento de un 26,1% de empleados formados en Ética y Compliance respecto a 2018.

Más información ver punto 5.2, 5.3, 5.4. y 5.7. de este informe.

OBJETIVO 9

CONSTRUIR INFRAESTRUCTURAS RESILIENTES, PROMOVER LA INDUSTRIALIZACIÓN INCLUSIVA Y SOSTENIBLE Y FOMENTAR LA INNOVACIÓN

CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO ACS

El Grupo ACS, a través de su actividad de desarrollo de infraestructuras e industria, contribuye decisivamente al progreso económico de las sociedades y el bienestar de las personas.

A través de un negocio internacional con un marcado enfoque local, contribuye al desarrollo de las capacidades y la industria de los entornos donde opera, en los que impera una vocación de permanencia.

El grupo mantiene una creciente inversión en I+D+i, que redunda en una mayor productividad, calidad, seguridad en el trabajo, así como el desarrollo de nuevos materiales y productos y el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces.

INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO

—. Cifra de negocio en desarrollo de infraestructuras 2019 (Obra Civil, Edificación, Minería y Proyectos Integrados): 33.738 mn euros.

— Inversión en I+D+i en Construcción y Servicios Industriales 2019: 36,8mn euros.

Más información ver punto 3.1., 3.2. y 5.10.

OBJETIVO 10

REDUCIR LA DESIGUALDAD EN Y ENTRE LOS PAÍSES

CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO ACS

El Grupo ACS a través de sus actividades de construcción de infraestructuras en países no desarrollados contribuye a la reducción de desigualdades entre países generando un entorno económico y social favorable para su desarrollo.

Además, Clece, la compañía de ACS dedicada entre otros, a los servicios a las personas, tiene un marcado carácter social con vocación de inclusión e integración de las personas, fomentando la reducción de las desigualdades. Además, de dar servicio a personas vulnerables, también integra en su plantilla a personas en estas circunstancias.

Por otro lado, las actividades de Acción Social llevadas a cabo por las empresas del Grupo están fundamentalmente centradas en la reducción de desigualdades. Por otra parte, la Fundación ACS desarrolla un Programa de accesibilidad a favor de las personas con discapacidad, dirigido a arquitectos, ingenieros, urbanistas y todos los profesionales implicados en el Diseño y la Accesibilidad Universal.

INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO

— Clece, gestiona 212 centros para personas con necesidades especiales[4].

— 11,8% de los empleados de Clece (9.277) son personas con discapacidad, en riesgo de exclusión social, o víctimas de violencia de género.

— Inversión en Acción Social: 13,1 mn €.

Más información ver punto 3.3. y 5.6. de este informe.

4. Residencias y centros de día para la atención a la discapacidad, centros de menores en riesgo de exclusión, centros de protección a la mujer, centros ocupacionales o centros para personas sin hogar.

OBJETIVO 11

LOGRAR QUE LAS CIUDADES Y LOS ASENTAMIENTOS HUMANOS SEAN INCLUSIVOS, SEGUROS, RESILIENTES Y SOSTENIBLES

CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO ACS

El Grupo ACS, a través de sus diferentes actividades, presta servicios que contribuyen a crear ciudades más eficientes y sostenibles. Entre estos, destacan la edificación sostenible, la construcción de sistemas de transporte público, servicios de gestión del tráfico, etc.

El Grupo además contribuye con proyectos de I+D para el desarrollo de materiales más eficientes y resilientes y ciudades más sostenibles.

INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO

— Edificios sostenibles construidos: 815 HOCHTIEF y 21 en cartera Dragados.

— Cartera de concesiones de infraestructuras del Grupo ACS: 94 concesiones con 57.130 mn de inversión gestionada.

— Proyectos de I+D para mejora de la resiliencia y eficiencia de proyectos (proyecto Sogun, Madame, BIM) y ciudades sostenibles (Meister y Stardust).

Más información ver punto 5.1.3, 5.10 y 7.4.2 de este informe.

OBJETIVO 12

GARANTIZAR MODALIDADES DE CONSUMO Y PRODUCCIÓN SOSTENIBLES

CONTRIBUCIÓN DEL GRUPO ACS

El Grupo ACS promueve el uso eficiente de los recursos naturales en todos sus proyectos, desde el diseño a la ejecución, racionalizando el consumo de agua y energía, promoviendo el uso de materiales sostenibles y gestionando correctamente los residuos generados.

INDICADORES DE GESTIÓN Y SEGUIMIENTO

— Variación intensidad emisiones Scope 1 (vs 2018) -9,3%
— Variación intensidad emisiones Scope 2(vs 2018) -2,3%
— Variación intensidad emisiones Scope3(vs 2018) -17,3%
— MWh consumidos procedentes de energías renovables: 58.399 (vs. 23.771 MWh en 2018)
— Reutilización y reciclaje de residuos no peligrosos: 78,5%
Más información ver punto 5.1.

3. ACTIVIDADES DEL GRUPO ACS

3.1. INFRAESTRUCTURAS

3.2. SERVICIOS INDUSTRIALES

3.3. SERVICIOS

3.1. INFRAESTRUCTURAS

ESTA ÁREA COMPRENDE LAS ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN, A TRAVÉS DE DRAGADOS Y HOCHTIEF, ASÍ COMO LA ACTIVIDAD DE CONCESIONES, PRINCIPALMENTE A TRAVÉS IRIDIUM Y LA PARTICIPACIÓN EN ABERTIS

LÍDERES EN INFRAESTRUCTURAS

Esta área comprende las actividades de Construcción, a través de Dragados y HOCHTIEF, así como la actividad de Concesiones, principalmente a través Iridium y la participación en Abertis. El área de Infraestructuras está orientada a la realización de todo tipo de proyectos de Obra Civil (actividades relacionadas con el desarrollo de infraestructuras como autopistas, obras ferroviarias, marítimas y aeroportuarias), Edificación (edificios residenciales, equipamiento social e instalaciones), servicios para infraestructuras (sectores ferroviario, de transporte, comunicaciones y tecnología, energía, recursos, agua y defensa), así como actividades relacionadas con el sector de la minería (realizadas por CIMIC, principalmente en Asia Pacífico), y desarrollo y operación de concesiones de transporte.

Estos proyectos se llevan a cabo bien a través de modelos de construcción directa para clientes, tanto institucionales como privados, o a través de los modelos de colaboración público-privada, en las que el Grupo ACS abarca toda la cadena del valor del negocio concesional, desde la concepción del proyecto hasta su financiación, construcción, puesta en marcha y explotación. Las regiones geográficas con mayor exposición en el área de Infraestructuras son Norte América, Asia Pacífico y Europa, principalmente operando en mercados desarrollados y seguros a nivel geopolítico, macroeconómico y legal.

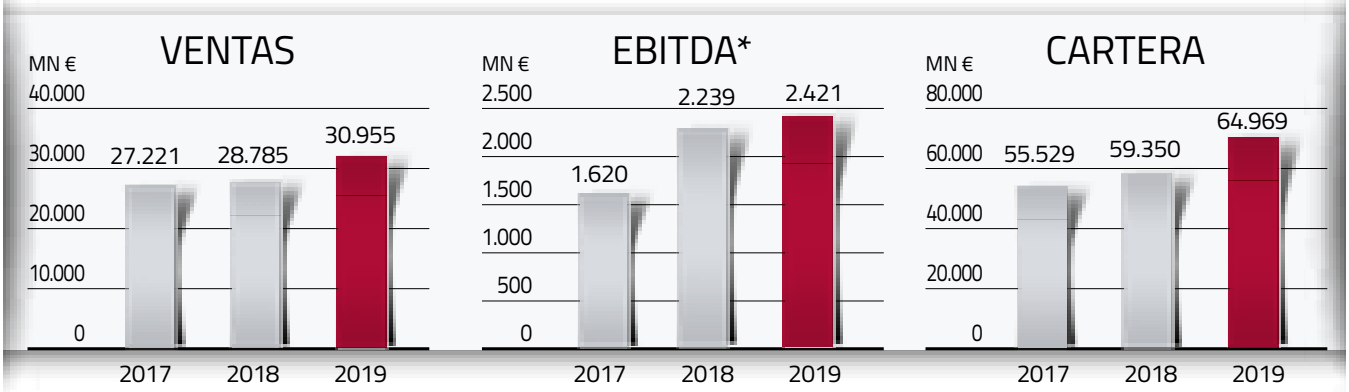
El desarrollo de esta actividad busca la maximización de la eficiencia operativa y la rentabilidad de cada uno de los proyectos. La estructura descentralizada de la actividad de Infraestructuras, junto con la especialización y complementariedad entre las diferentes empresas, permite al Grupo ACS abordar proyectos de mayor tamaño y complejidad y de manera más ágil y cercana.

VENTAS
30.955
MILLONES DE EUROS

EBITDA
2.421
MILLONES DE EUROS

CARTERA
64.969
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO
193
MILLONES DE EUROS



*En 2018 y 2019, el EBITDA incluye la "Puesta en equivalencia de actividades operativas": el resultado correspondiente a las asociadas (incluyendo la contribución de Abertis al Grupo) y joint ventures integrantes de la actividad ordinaria.

88,94%
EMPLEADOS CUBIERTOS POR LA CERTIFICACIÓN OSHAS18001

11.608.562
+3,8% RESPECTO A 2018
CONSUMO DE ENERGÍA (MWh)

5.815.314
-6,5% RESPECTO A 2018
EMISIONES TOTALES (TCO_2)

94,6%
EMPLEADOS LOCALES

73,4%
COMPRAS A PROVEEDORES LOCALES

5,7 MN€
INV. ACCIÓN SOCIAL

DRAGADOS

Dragados, es una empresa líder de construcción fundada a principios del siglo XX, cuya actividad está orientada al desarrollo de infraestructuras de Obra Civil (autopistas, obras ferroviarias, marítimas, hidráulicas y aeroportuarias) y a proyectos de Edificación tanto residencial como no residencial. Dragados es un referente mundial en el sector de la Construcción habiendo participado en la ejecución de más de 7.000 kilómetros de autopistas, 3.500 kilómetros de carreteras, 1.500 puentes, 1.380 kilómetros de túneles, 545 obras marítimas, 250 presas y centrales hidroeléctricas, 2.700 kilómetros de vías férreas, transporte ferroviario y numerosas instalaciones ferroviarias y 70 millones de metros cuadrados de edificios de diferentes tipologías como aeropuertos, hospitales, museos, edificios en altura y edificación residencial.

Dragados es, por tanto, la empresa líder de Construcción en España a través de sus filiales nacionales y un referente mundial, además de ser uno de los mayores contratistas de concesiones público, privada (PPP) del mundo, después de haber realizado el diseño y la construcción de más de 100 proyectos de concesión en todo el mundo. Así Dragados desarrolla importantes proyectos de infraestructuras en otros países de Europa, como Reino Unido, Irlanda y Polonia, en este último se ha consolidado a través de su filial Polaqua. Durante los últimos años, Estados Unidos y Canadá, se han consolidado como la principal área de actividad de Dragados, gracias a la posición y el sólido crecimiento de su actividad a través de sus filiales norteamericanas, Schiavone, Pulice, John P. Picone, Prince Contracting y J.F.White Contracting, así como de sus empresas de cabecera en el continente norteamericano Dragados USA y Dragados Canadá. Por otra parte, Dragados tiene una larga experiencia, con más de treinta y cinco años de presencia, en la ejecución de proyectos en Latinoamérica, especialmente en Chile, así como en Argentina donde desarrolla su actividad a través de Dycasa.

VENTAS	CARTERA	BENEFICIO NETO
5.015	**13.607**	**117**
MILLONES DE EUROS	MILLONES DE EUROS	MILLONES DE EUROS

HOCHTIEF

HOCHTIEF es un grupo global y líder en infraestructuras, a través de sus actividades de construcción, servicios y concesiones/contratos público-privados (PPP), centrados fundamentalmente en los mercados de Australia, América del Norte y Europa.

Durante 145 años, HOCHTIEF ha realizado proyectos de alta complejidad para sus clientes basados en su actividad principal, la construcción. Asimismo, el Grupo ha llevado a cabo una diversificación geográfica de sus actividades y ha aumentado su experiencia a través de proyectos de ingeniería, minería y servicios de mantenimiento, así como proyectos de colaboración público-privados y concesiones tanto en la fase de desarrollo (greenfield) como en la fase de operación y mantenimiento (brownfield). En la actualidad, HOCHTIEF es líder de infraestructuras en mercados desarrollados abarcando toda la cadena de valor del sector de las infraestructuras. Esta diversificación tanto de actividades como de mercados, hace que HOCHTIEF tenga un perfil comercial equilibrado en términos de visibilidad del flujo de efectivo, intensidad de capital y márgenes.

La estrategia de HOCHTIEF es fortalecer aún más su posición en sus áreas geográficas principales, centrándose en las oportunidades de crecimiento que ofrece el mercado, al mismo tiempo que se mantiene la rentabilidad respaldada por efectivo y un riguroso enfoque de gestión de riesgos. De igual forma, la flexibilidad de la compañía permite que esta se adapte rápidamente a las diferentes condiciones del mercado, así como invertir en activos que ofrezcan oportunidades de crecimiento estratégico para la compañía, creando así valor sostenible para todos los grupos de interés.

VENTAS
25.852
MILLONES DE EUROS

CARTERA
51.362
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO EX BICC
627
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO REPORTADO
(206)
MILLONES DE EUROS

APORTACIÓN BENEFICIO NETO GRUPO ACS EX BICC
316
MILLONES DE EUROS

APORTACIÓN BENEFICIO NETO REPORTADO GRUPO ACS
(104)
MILLONES DE EUROS

©UGL

HOCHTIEF AMERICAS

Las compañías de Hochtief Americas están centradas fundamentalmente en las áreas de edificación y desarrollo de infraestructuras de transporte. Las principales empresas de Hochtief Americas son Turner, Clark Builders, Flatiron y EE.Cruz.

Turner, empresa con sede en Nueva York, es una empresa líder de mercado con 117 años de experiencia en el desarrollo de proyectos de edificación.

En 2019, Turner ha sido de nuevo reconocida por Engineering News-Record (ENR), como el principal constructor general de EE. UU. y de Green Building, además de liderar el ranking en otros segmentos de edificación, gracias a su enfoque de desarrollo de proyectos eficientes y de gran calidad basados en la innovación e implementación de nuevas tecnologías como el Building Information Modeling (BIM).

Clark Builders está enfocada al desarrollo de proyectos de edificación, fundamentalmente en el oeste y el norte de Canadá, a menudo en colaboración con Turner, que incluyen proyectos institucionales, comerciales y de atención médica junto con instalaciones deportivas.

Flatiron, con sede en Colorado, está especializada en proyectos de transporte e infraestructura que incluyen puentes, carreteras, ferrocarriles, tránsito, aeropuertos, e instalaciones de almacenamiento y tratamiento de agua. En 2019, Flatiron ocupa el cuarto lugar en la lista de ENR de constructores de puentes y se encuentra entre los diez principales constructores de autopistas.

E.E. Cruz es la filial de HOCHTIEF en los estados de Nueva York y Nueva Jersey.

HOCHTIEF ASIA PACIFIC

Las actividades de la división de HOCHTIEF Asia Pacific son desarrolladas por el Grupo CIMIC (del cual HOCHTIEF ostenta un 72,8% en diciembre 2019). El Grupo CIMIC es líder en la ingeniería de construcción, minería, servicios y contratos de colaboración público-privadas, con la experiencia para ofrecer valor durante toda el ciclo de vida de los activos de infraestructuras y de minería.

Las áreas principales de operación Cimic son Australia, Asia y también desarrolla su actividad en países de América y África. En enero de 2020, Cimic anunció su decisión de abandonar su inversión financiera del 45% en BIC Contracting (BICC), una compañía que opera en la región de Oriente Medio, en el contexto de un deterioro acelerado de las condiciones del mercado local. Esto permitirá a CIMIC concentrar sus recursos y asignación de capital en las oportunidades de crecimiento en sus mercados principales, provisionando todos los riesgos relacionados con BICC.

De esta forma, las principales empresas a través de las que opera CIMIC son: CPB Contractors, Thiess, Sedgman, UGL, Pacific Partnerships y EIC activities.

CPB Contractors, que también incluye Leighton Asia y Broad Construction, es un contratista internacional líder en construcción que realiza proyectos que abarcan todos los sectores clave de la industria, como carreteras, ferrocarriles, túneles, defensa, construcción e infraestructura.

Thiess ofrece a sus clientes servicios de minería para el desarrollo de proyectos, tanto subterráneos como a cielo abierto, en Australia, Asia, África y América, con una experiencia acumulada de más de 80 años en diferentes segmentos de esta actividad

Sedgman es uno de los líderes de mercado en el diseño, construcción y operación de plantas de procesamiento de minerales de última generación y en toda la infraestructura asociada al mundo de la mina.

UGL ofrece servicios para activos críticos en energía, agua, recursos, transporte, defensa y seguridad e infraestructura social, aportando valor en la operación de estos activos.

Pacific Partnerships desarrolla, invierte y administra activos de concesión de infraestructuras para el Grupo CIMIC, ofreciendo a los clientes soluciones integrales en el desarrollo de infraestructuras a través de modelos de colaboración público-privados, así como la gestión de infraestructuras.

EIC Actividades es el negocio de servicios técnicos y de ingeniería de CIMIC Group.

CIMIC posee adicionalmente un 47% en la compañía de servicios Ventia.

HOCHTIEF EUROPE

HOCHTIEF Solutions AG es la sociedad gestora de la división HOCHTIEF Europe. Hochtief Europe está enfocada al desarrollo de actividades de construcción y, de manera complementaria, de concesiones fundamentalmente en Alemania, Polonia, República Checa, Austria, Países Bajos y los países escandinavos. En Europa, HOCHTIEF se centra en los mercados de infraestructuras de transporte, energía y en infraestructuras sociales/urbanas.

Las empresas que operan en la división HOCHTIEF Europe ofrecen una amplia gama de servicios a través de HOCHTIEF Infrastructure,responsable del negocio de la construcción, mientras que HOCHTIEF PPP Solutions participa en el desarrollo de proyecto a través de modelos de colaboración público-privados (PPP) en colaboración con otras filiales de HOCHTIEF.

Además, cuenta con HOCHTIEF Engineering que no solo es un proveedor de servicios de ingeniería, sino que a través de HOCHTIEF ViCon es uno de los proveedores líderes de servicios en el campo de la construcción virtual y Building Information Modeling (BIM). Finalmente, Synexs participa activamente en la gestión de instalaciones en el mercado alemán.

VENTAS	BENEFICIO NETO	VENTAS	BENEFICIO NETO EX BICC*	VENTAS	BENEFICIO NETO
15.328	212	9.143	307	1.233	45
MILLONES DE EUROS	MILLONES DE EUROS	MILLONES DE EUROS	MILLONES DE EUROS	MILLONES DE EUROS	MILLONES DE EUROS

* Excluye el impacto por las provisiones de la salida de BICC.

Iridium Concesiones de Infraestructuras es la compañía del Grupo ACS que concentra su actividad internacional en el sector de las infraestructuras principalmente de transportes. Como tal, se gestionan desde Iridium participaciones en cerca de 50 proyectos de concesión que representan una inversión agregada superior a los 30.000 millones de euros, fundamentalmente en carreteras y autopistas (47% de la inversión y más de 1.100 kilómetros), y metros y ferrocarriles (48% de dicha inversión y cerca de 300 kilómetros de vía bajo gestión). Desde un punto de vista geográfico el 65% de dicha inversión se localiza en Estados Unidos y Canadá concentrados en 16 proyectos (10 autopistas y 6 proyectos de ferrocarril/metro); mientras que en Europa se encuentra más del 20% de la misma distribuida entre 14 proyectos de carreteras y autopistas, 3 de ferrocarriles y metros y 12 de servicios y equipamientos públicos, hospitales, aparcamientos, intercambiadores de transporte, etc.

El ejercicio 2019 se afrontaba desde Iridium como un año en el que el gran reto lo constituía la gestión de este portfolio, a la vez que numerosos proyectos afrontaban procesos de puesta en operación, refinanciación, necesidad de rotación, etc. Este objetivo se ha cumplido sobradamente en la medida en la que:

- Se han puesto en servicio exitosamente hasta seis proyectos: Puente de Champlain en Montreal (Canadá); Portsmouth Bypass en Ohio, EEUU; la autopista M11 en Irlanda, el tren ligero de Ottawa (Canadá); el paso fronterizo de Libertadores en Chile; y el Hospital de Toledo (en España). Adicionalmente, los primeros días de enero 2020 la autopista N25 en Irlanda.
- Se han refinanciado cuatro proyectos: Intercambiador de Transportes Principe Pío y Línea 9 tramo 2 del Metro de Barcelona, en España; Metro de Lima en Perú y Paso Libertadores en Chile; y
- Se ha desinvertido completamente en el proyecto Northeast Anthony Henday en Alberta (Canadá) y parcialmente en los proyectos I595 en Miami (Estados Unidos) y Eix Diagonal y Reus Alcover en Cataluña (España) dando sentido a la estrategia de rotación de activos definida en la compañía.

VENTAS
88
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO
10
MILLONES DE EUROS

Para más información: Anexo 7.4.2. Cartera de Concesiones Iridium

Abertis es uno de los operadores líderes internacionales en la gestión de autopistas de peaje, con más de 8.000 kilómetros de vías de alta capacidad y calidad en 15 países de Europa, América y Asia. Abertis es el primer operador nacional de autopistas en países como España, Chile, y Brasil, y tiene una importante presencia también en Francia, Italia y Puerto Rico. La compañía cuenta con participaciones en la gestión de más de 700 kilómetros en Reino Unido, Argentina y Colombia.

Gracias a la estrategia de internacionalización que ha desarrollado el Grupo en los últimos años, actualmente más del 70% de los ingresos de Abertis procede de fuera de España, con especial peso de Francia, Brasil y Chile.

Para Abertis, la seguridad es una prioridad. La compañía invierte de manera continua en tecnología e ingeniería inteligente para garantizar que sus clientes vivan un viaje seguro, cómodo, rápido y fácil cuando eligen las autopistas del Grupo.

VENTAS
5.361
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO
1.101
MILLONES DE EUROS

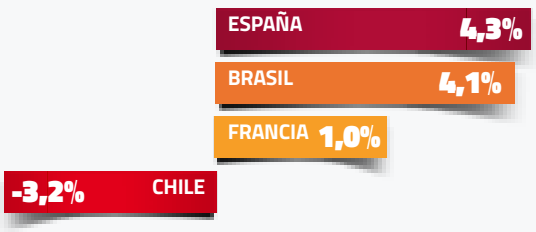
APORTACIÓN BENEFICIO NETO GRUPO ACS
245
MILLONES DE EUROS

Comprometida con la investigación y la innovación, Abertis aúna los avances en las infraestructuras de alta capacidad con las nuevas tecnologías para impulsar soluciones innovadoras para afrontar los retos de la movilidad del futuro.

Al cierre del ejercicio 2019, la actividad en las autopistas de Abertis presenta una evolución positiva, gracias a los sólidos incrementos de actividad registrados en los principales países en los que opera el Grupo.

En términos comparables: los ingresos en el periodo crecieron en torno al 4%, el resultado bruto de explotación (EBITDA) creció un 7,6% mientras que el Beneficio Neto aumentó un 9%. El plan estratégico de Abertis contempla una mejora en la eficiencia que conlleva una reducción de costes de 150 millones de euros y la inversión en nuevos activos de cara a sustituir flujos de caja y diversificar su cartera geográfica.

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO
EN LAS PRINCIPALES REGIONES



INFRAESTRUCTURAS

CONSTRUCCIÓN

DRAGADOS

- 100% DRACE infraestructuras
- 100% VIAS
- 100% TECSA
- 100% GEOCISA
- 100% COGESA
- 100% DRAGADOS UK
- 100% POL-AQUA
- 66% DYCASA
- 100% DRAGADOS USA
- 100% [illegible]
- 100% SCHIAVONE
- 100% [illegible]
- 100% [illegible]
- 100% PRINCE
- 100% [illegible]

HOCHTIEF

HOCHTIEF Americas

- Turner 100%
- CLARK BUILDERS — 51% Turner / 40% FLATIRON
- FLATIRON 100%
- DE CRUZ CO. INC. CONTRACTORS / ENGINEERS — 60% FLATIRON

HOCHTIEF Europe

- HOCHTIEF SOLUTIONS AG
  - HOCHTIEF INFRASTRUCTURE 100%
  - HOCHTIEF ENGINEERING 100%
  - HOCHTIEF PPP SOLUTIONS 100%
  - synexs facility works 100%

HOCHTIEF Asia Pacific

- CIMIC 72,68%
  - CONSTRUCCIÓN
    - CPB CONTRACTORS 100%
    - LEIGHTON 100%
  - MINERÍA
    - THIESS 100%
  - PROC. MINERALES
    - SEDGMAN 100%
  - SERVICIOS
    - UGL 100%
  - CONCESIONES
    - PACIFIC partnerships 100%
  - INGENIERÍA
    - EIC ACTIVITIES 100%
  - OTRAS INVERSIONES
    - LEIGHTON PROPERTIES 100%
    - ventia 47%
    - Devine GROUP 59%

CONCESIONES

IRIDIUM

- 100% ACS INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT
- 100% ACS INFRASTRUCTURE CANADA INC.

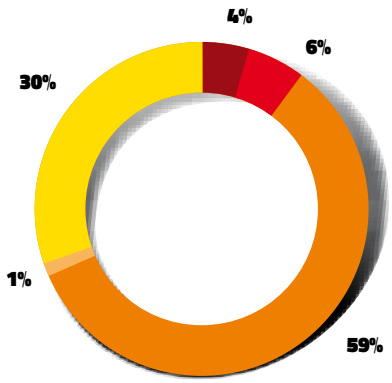
- ACS 30%
- HOCHTIEF 20%

abertis

Puesta en equivalencia

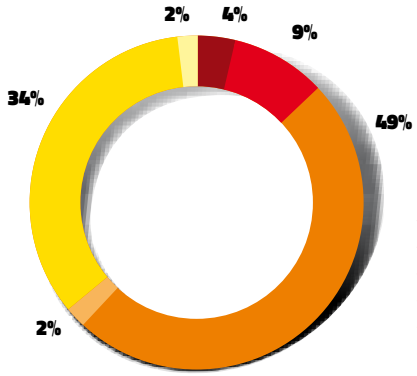
LA ACTIVIDAD DE INFRAESTRUCTURAS DEL GRUPO ACS EN 2019

DESGLOSE VENTAS 2019 POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



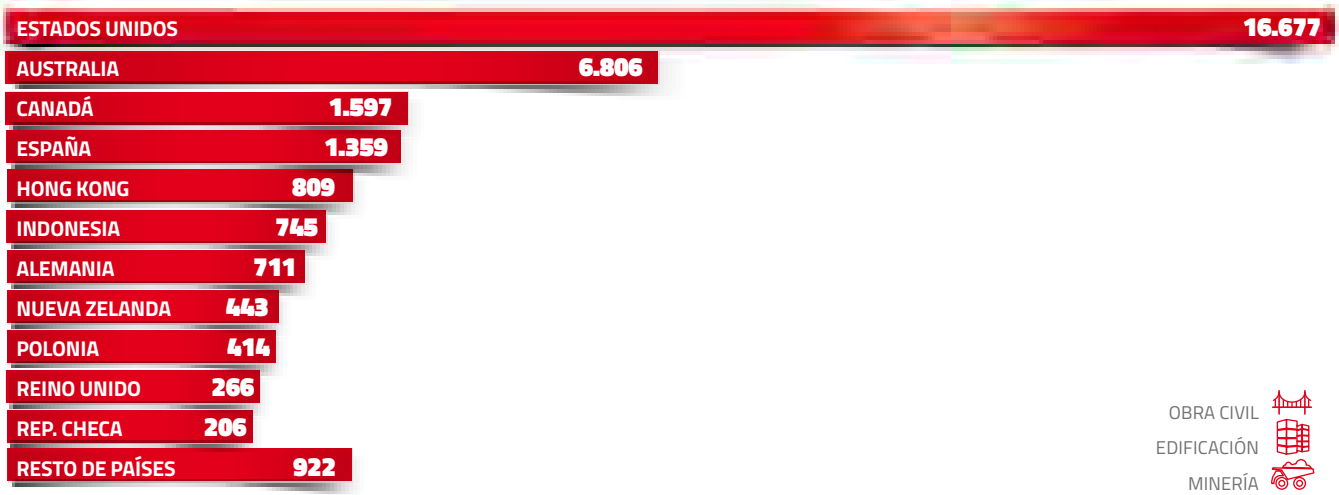
- ESPAÑA **1.359 MN €**
- RESTO DE EUROPA **1.690 MN €**
- AMÉRICA DEL NORTE **18.276 MN €**
- AMÉRICA DEL SUR **374 MN €**
- ASIA PACÍFICO **9.200 MN €**
- ÁFRICA **56 MN €**

DESGLOSE CARTERA 2019 POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



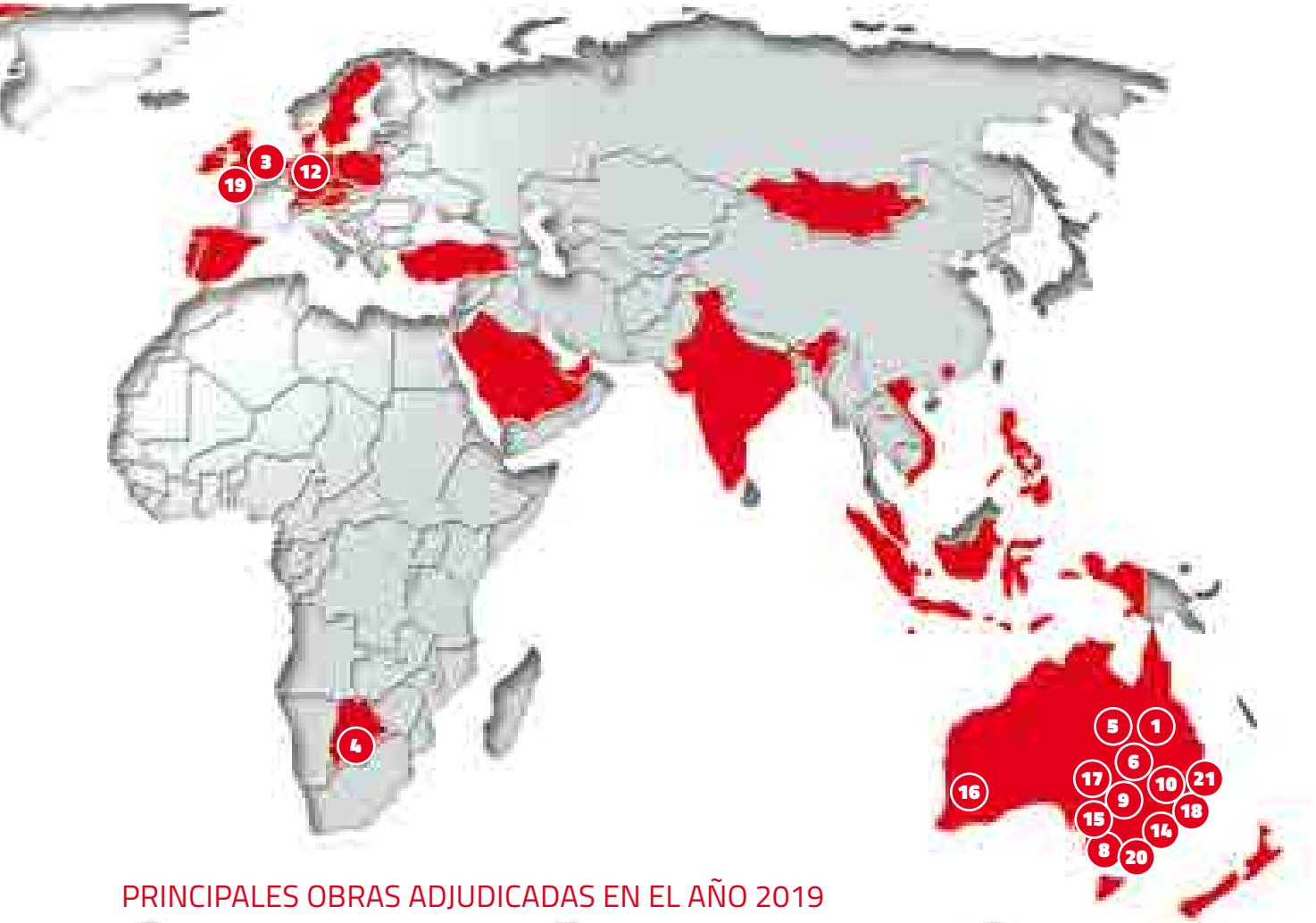
- ESPAÑA **2.333 MN €**
- RESTO DE EUROPA **5.959 MN €**
- AMÉRICA DEL NORTE **32.073 MN €**
- AMÉRICA DEL SUR **1.272 MN €**
- ASIA PACÍFICO **22.311 MN €**
- ÁFRICA **1.021 MN €**

DESGLOSE VENTAS 2019 POR PAÍSES (MN EUROS)



OBRA CIVIL
EDIFICACIÓN
MINERÍA
SERVICIOS

PRINCIPALES PAÍSES DONDE EL GRUPO ACS DESARROLLA SU ACTIVIDAD DE INFRAESTRUCTURAS



PRINCIPALES OBRAS ADJUDICADAS EN EL AÑO 2019

1 ASIA PACÍFICO
Proyecto PPP para la financiación, diseño, construcción y operación del proyecto Cross River Rail, nueva línea de metro de 10 kilómetros en la capital Brisbane, en Queensland (Australia).
IMPORTE **1.683** MILLONES DE EUROS

2 AMÉRICA DEL NORTE
Proyecto para la ampliación del túnel de la I-64 en la región de Hampton Roads (Virginia). El proyecto de ampliación consiste en mejoras del corredor I-64 entre la I-664 en Hampton y la I-564 en Norfolk para ampliar la capacidad a seis carriles en todo el corredor (EE.UU.).
IMPORTE **1.236** MILLONES DE EUROS

3 EUROPA
Proyecto para la expansión y mejora de la Euston Station, para adaptarlo a la nueva línea ferroviaria de alta velocidad (Londres, Reino Unido).
IMPORTE **1.054** MILLONES DE EUROS

4 ÁFRICA
Contrato de minería en el proyecto Jwaneng Mine Cut 9 de Debswana Diamond Company en Botswana.
IMPORTE **745** MILLONES DE EUROS

5 ASIA PACÍFICO
Ampliación por seis años del contrato de Coronado Global Resources Inc para proporcionar servicios de minería en la mina Curragh en Queensland (Australia).
IMPORTE **806** MILLONES DE EUROS

6 ASIA PACÍFICO
Contrato (Alliance Style Contract) para la instalación de sistemas ferroviarios en el proyecto Cross River Rail, nueva línea de metro de 10 kilómetros en la capital Brisbane, en Queensland (Australia).
IMPORTE **584** MILLONES DE EUROS

7 AMÉRICA DEL NORTE
Construcción de planta y túnel para el tratamiento de aguas contaminadas (Los Ángeles, Estados Unidos).
IMPORTE **558** MILLONES DE EUROS

8 ASIA PACÍFICO
Contrato para el desarrollo de la fase 2 de ampliación y mejora de la autopista Monash, el proyecto mejorará las autopistas Monash y Princess entre Warrigal Road, Chadstone y Cardinia Road en Pakenham (Victoria, Australia).
IMPORTE **472** MILLONES DE EUROS

9 ASIA PACÍFICO
Proyecto (PPP) para el suministro y mantenimiento de una nueva flota ferroviaria regional así como la construcción de un nuevo centro de mantenimiento de la misma en Dubbo, Nueva Gales del Sur (Australia)
IMPORTE **458** MILLONES DE EUROS

10 ASIA PACÍFICO
Contrato durante 5 años de los servicios de mantenimiento y logística de los trenes metropolitanos de Sídney (Australia)
IMPORTE **391** MILLONES DE EUROS

11 AMÉRICA DEL NORTE
Ampliación y mejora de la carretera I-405 entre Renton y Bellevue en Washington (Estados Unidos).
IMPORTE **377** MILLONES DE EUROS

12 EUROPA
Contrato (PPP) para obras de mejora y modernización de más de 50 infraestructuras policiales en Mühlheim am Main y Kassel durante un período de cinco años con un período de concesión total de 30 años (Hesse, Alemania)
IMPORTE **366** MILLONES DE EUROS

13 AMÉRICA DEL NORTE
Diseño, construcción y mantenimiento de aproximadamente 7.8 millas de mejoras a lo largo de la I-2 y la I-69, incluyendo la reconstrucción completa del intercambiador I-2/I-69C (Texas, Estados Unidos)
IMPORTE **290** MILLONES DE EUROS

14 ASIA PACÍFICO
Proyecto para la construcción de la nueva estación del metro de Sidney en Southwest Pitt Street (Australia)
IMPORTE **287** MILLONES DE EUROS

15 ASIA PACÍFICO
Contrato para la ejecución de la fase 2 del proyecto para la reconstrucción y mejora del Hospital Campbelltown (New South Wales, Australia)
IMPORTE **260** MILLONES DE EUROS

16 ASIA PACÍFICO
Proyecto para la ampliación de la línea de metro en Perth (Metronet) consistente en la ampliación de la línea Yanchep y el enlace Thornlie - Cockburn (Australia)
IMPORTE **260** MILLONES DE EUROS

17 ASIA PACÍFICO
Contrato para la ejecución de la fase 1 del proyecto para la mejora del Hospital Nepean que implicará la construcción de un nuevo edificio de 14 plantas (New South Wales, Australia)
IMPORTE **232** MILLONES DE EUROS

18 ASIA PACÍFICO
Ampliación del contrato para la gestión público/privada del metro de Sídney (Australia)
IMPORTE **226** MILLONES DE EUROS

19 EUROPA
Contrato para desarrollar la segunda fase del proyecto London Power Tunnels que consistirá en la construcción de 32,5 km de túneles que proveerán de energía a la ciudad de Londres (Reino Unido)
IMPORTE **216** MILLONES DE EUROS

20 ASIA PACÍFICO
Proyecto de mejora de la carretera de circunvalación M80 en Melbourne (Australia)
IMPORTE **204** MILLONES DE EUROS

21 ASIA PACÍFICO
Trabajos de movimiento de tierras para el proyecto de construcción del Western Sydney (Nancy-Bird Walton) Airport (Australia)
IMPORTE **198** MILLONES DE EUROS

22 AMÉRICA DEL NORTE
Trabajos para la ampliación de dos a cuatro carriles de diferentes tramos de la carretera SH36 (Texas, Estados Unidos)
IMPORTE **184** MILLONES DE EUROS

23 AMÉRICA DEL NORTE
Proyecto para la ampliación de la terminal Centerm del Puerto de Vancouver (Canadá)
IMPORTE **174** MILLONES DE EUROS

LA ACTIVIDAD EN 2019

En la actividad de construcción y desarrollo de infraestructuras, el modelo de negocio ha continuado desarrollándose a través de un modelo cada vez más integrado y con un perfil de riesgo más controlado basado en tres puntos clave:

1. Crecimiento en mercados estratégicos

El área de Infraestructuras del Grupo ACS desarrolla sus diversas actividades principalmente en mercados desarrollados con potencial de crecimiento y que ofrecen un marco estable en términos operativos, financieros y legales, donde el Grupo ya tiene una posición de liderazgo consolidada.

Así, en el año 2019, las ventas de Infraestructuras alcanzaron los 30.955 millones de euros de los cuales Norteamérica (EE.UU y Canadá) y Australia representan en su conjunto más del 81%, mientras que Europa representa un 10%, fundamentalmente por la actividad en España (4% de las ventas) y Alemania (3% de las ventas).

En Estados Unidos y Canadá, el Grupo ACS desarrolla sus actividades de construcción a través Dragados, enfocada en la ejecución de proyectos de obra civil, y las filiales de Hochtief Americas; Turner, líder de mercado en "Construction Management", y Flatiron, dedicada a la obra civil. Las ventas en esta región crecieron un 17,7% en el año, hasta los 18.276 millones de euros. La cartera a cierre de 2019 se sitúa en esta área en los 32.073 millones de euros creciendo un 22% en el año gracias a la adjudicación de grandes contratos de obra civil como la ampliación del túnel de la I-64 en la región de Hampton Roads (Virginia), la construcción de una planta y túnel para el tratamiento de aguas contaminadas en Los Ángeles o la ampliación de la terminal Centerm del Puerto de Vancouver.

En la región de Asia Pacífico, el Grupo opera principalmente a través de CIMIC, filial de HOCHTIEF y cotizada en Australia. Las ventas en la región durante 2019 ascendieron a 9.200 millones, mientras que la cartera se situó en 22.311 millones de euros a cierre del año con importantes adjudicaciones como el contrato en modelo PPP para la financiación, diseño, construcción y operación del proyecto Cross River Rail, nueva línea de metro de 10 kilómetros en la capital Brisbane, en Queensland.

En Europa, el Grupo opera a través de Dragados y la división de HOCHTIEF Europe que realizan actividades de ingeniería civil y construcción así como de edificación. Las ventas alcanzaron los 3.049 millones de euros y la cartera se situó en 8.292 millones de euros, creciendo por encima del 8% gracias a los importantes proyectos obtenidos durante 2019 como la expansión y mejora de la Euston Station en Reino Unido.

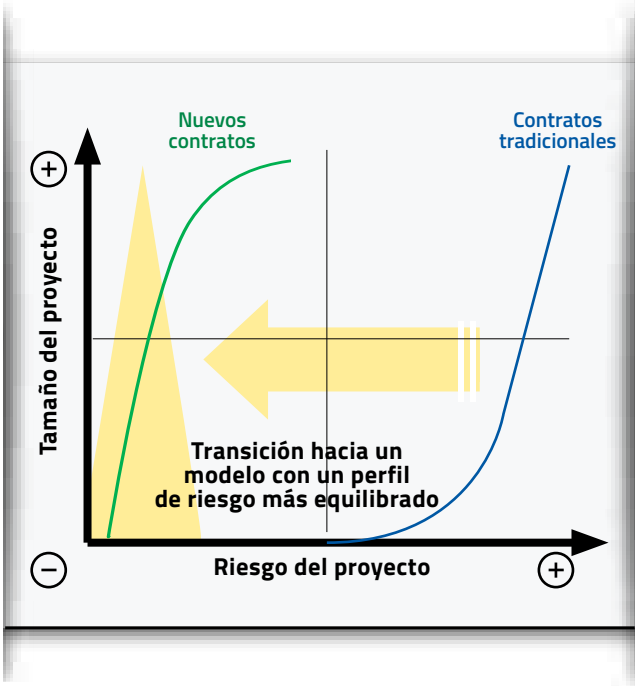
2. Modelo de contratación con riesgos limitados

Durante el año 2019, en la actividad de Infraestructuras, especialmente en Construcción, se ha centrado en conseguir un modelo basado en la asunción de menores riesgos operativos. Para ello, las actividades de Construcción se han focalizado durante 2019 en tres puntos fundamentales:

a. Introducir contratos con menores riesgos de desarrollo y ejecución, de forma que el perfil de riesgos asumidos esté más equilibrado.

b. Reducción de la exposición a grandes proyectos para terceros.

c. Promover los proyectos PPP y concesionales, donde el control del riesgo está más acotado al cubrir toda la cadena de valor.



3. Integración de la cadena de valor

El Grupo mantiene un liderazgo en el sector de desarrollo de las infraestructuras desde hace más de 10 años, con un sólido posicionamiento en toda la cadena de valor en el desarrollo y operación de infraestructuras, especialmente de transporte.

El Grupo cuenta con tres compañías dedicadas al desarrollo de proyectos concesionales de infraestructura tanto de transporte como social; Iridium, HOCHTIEF PPP y Pacific Partnership, filial de CIMIC. Este posicionamiento en el ámbito de las concesiones se reforzó con la adquisición en 2018 de una participación significativa en Abertis, lo que ha permitido al Grupo ACS incrementar su presencia en el sector.

Las empresas desarrollo de infraestructuras "greenfield", Iridium, HOCHITEF PPPs y Pacific Partners, han continuado durante 2019 buscando oportunidades de desarrollo en los mercados que están más especializados, Norteamérica, Norte de Europa y Australia fundamentalmente, donde existe mayor rentabilidad y unos proyectos más especializados. Así por ejemplo, Iridium, cuenta en América del Norte con una inversión agregada de más de 19.000 millones de euros y está precalificada para 2020 en 6 proyectos (5 de ellos en Canadá y 1 en EE.UU.) entre los que destacan el proyecto de modernización de la red de cercanías de Toronto, (estimado en más de 9.000 millones de dólares canadienses) y en Estados Unidos la línea de metro ligero de Honolulu.

Por su parte Abertis, apoyado por sus socios estratégicos Atlantia, Hochtief y ACS, ha adquirido reciente mente una participación de control en la mexicana RCO y está explorando nuevas oportunidades en proyectos "brownfield" que le permitan diversificar su portafolio y fuente de beneficios.

Así, el Grupo cuenta en 2019 con una cartera de 94 activos concesionales de los cuales cerca del 70% se encuentran en explotación.

Estos activos representan una inversión total gestionada de 57.130 millones de euros, y la inversión comprometida por el Grupo ACS en estos proyectos asciende a 1.219 millones de euros, de los cuales ya están desembolsados aproximadamente dos tercios.

Igualmente se puede destacar que el Grupo ACS tiene identificada una cartera de más de 150 proyectos PPP identificados por un valor total de 230.000 millones de euros a desarrollar en los próximos 4 años, localizados en las regiones estratégicas del Grupo, donde cuenta con una mayor presencia y que cuentan con unas perspectivas de crecimiento muy positivas para el sector de las infraestructuras.

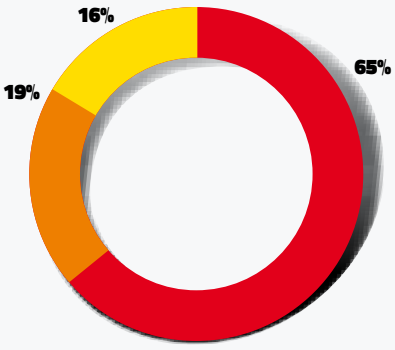
CARTERA DE CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURAS DEL GRUPO ACS

CONCESIONES
94
70% EXPLOTACIÓN / 30% CONSTRUCCIÓN

INVERSIÓN TOTAL GESTIONADA
57.130 €MN

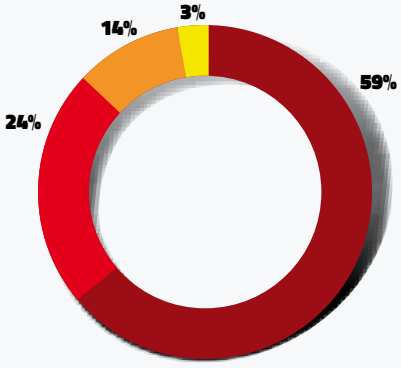
INVERSIÓN COMPROMETIDA
1.219 €MN

INVERSIÓN COMPROMETIDA POR TIPOLOGÍA
(NÚMERO DE CONCESIONES)



- CARRETERAS **36**
- FERROCARRILES **16**
- SOCIAL/OTROS **42**

INVERSIÓN COMPROMETIDA POR GEOGRAFÍA
(NÚMERO DE CONCESIONES)



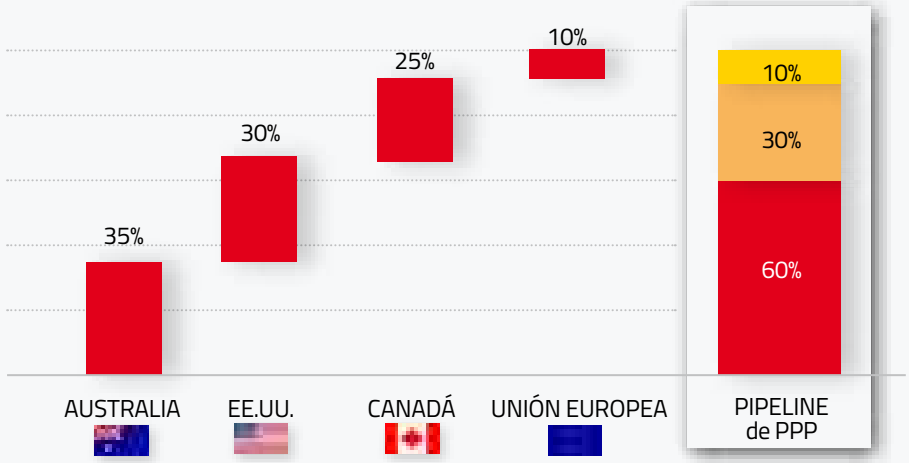
- EUROPA **63**
- NORTEAMÉRICA **20**
- AUSTRALIA **9**
- LATAM **2**

IRIDIUM

HOCHTIEF PPP SOLUTIONS

PACIFIC partnerships

DESGLOSE DEL "PIPELINE" DE PROYECTOS PPP 2020



+150
PROYECTOS PPP DE INFRAESTRUCTURA IDENTIFICADOS

230.000 €MN

- Social
- Carreteras
- Ferrocarril

PROYECTOS DESTACADOS

AUTOVÍA M11 ENTRE GOREY Y ENNISCORTHY (IRLANDA)

CLIENTE
Transport Infrastructure Ireland

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
Construcción:2015-2019
Operación: 25 años

LOCALIZACIÓN
Condado de Wexford (Irlanda)

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO /CONTRATO
Iridium, Dragados, BAM PPP, BAM Civil

La autovía M11 entre Gorey y Enniscorthy en el Condado de Wexford (Irlanda), es una infraestructura greenfield, cuyo contrato de concesión, suscrito en octubre de 2015 entre Transport Infractuture Ireland (TII) y un consorcio participado por Iridium y BAM PPP, tiene un plazo de operación de 25 años, y comprende la redacción del proyecto, financiación, construcción, conservación y explotación parcial de la nueva infraestructura de distintos tramos de la M-11, N-80 y la N-30. Los trabajos ejecutados por la UTE participada por Dragados y BAM Civil, han requerido una inversión de 282 Mn€ y una duración de 45 meses.

Los trabajos de construcción en los 42 kilómetros de nuevo trazado y 7 nuevos enlaces han supuesto 6 millones de metros cúbicos de movimiento de tierras, y la construcción de 98 estructuras entre puentes, pasos inferiores y obras de drenaje, entre los que destaca el puente sobre el río Slaney de 158 metros de longitud, con vano central de 70 metros, cuyas vigas metálicas, con un peso de más de 1.000 toneladas de acero, han sido fabricadas en España.

El 18 de julio de 2019, se ha procedido a la apertura al tráfico de 28 kilómetros de la autovía M-11 construida por Dragados entre las poblaciones de Gorey y Enniscorthy (Irlanda), dando con ello inicio a su explotación.

La operación se desarrollará enteramente por una UTE entre Iridium y BAM Civil. El proyecto ha sido seleccionado como finalista de los premios ICE Awards 2020 para la categoría de Obra Civil (aún en fase de concurso).

NUEVO PUENTE CHAMPLAIN (CANADÁ)

CLIENTE
Minister of Public Works and Government Services

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
Construcción: 2015-2019
Operación: 2019- 2049

LOCALIZACIÓN
Montreal, Quebec (Canadá)

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO /CONTRATO
ACS Infrastructure (Iridium) 25%, HOCHTIEF 25%, SNC Lavalin 50%

El nuevo puente sobre el río San Lorenzo, también conocido como el Puente de Champlain, en Montreal (Canadá), es uno de los proyectos de infraestructuras de transporte más importantes de Norteamérica. Se prevé que soporte uno de los mayores niveles de tráfico de Canadá, con hasta 60 millones de vehículos al año, constituyendo una de las principales rutas de intercambio comercial con los Estados Unidos. El nuevo puente tiene una longitud total de 3,4 kilómetros y un vano atirantado central de 430 metros que sustituye al antiguo puente de Champlain, una infraestructura emblemática construida en 1962. El proyecto también incluye un segundo puente de 0,5 kilómetros que une Ile des Soeurs en el río San Lorenzo con el barrio de Verdun en Montreal así como mejoras en la autopista A15.

La inversión total del proyecto es de 2.500 millones de dólares canadienses (1.710 millones de euros). Fue adjudicado al consorcio participado por Grupo ACS en abril del 2015, para el diseño y construcción, y para la financiación, operación, mantenimiento y rehabilitación durante el plazo de concesión de 30 años a partir de la puesta en servicio total de la obra. Tras cuatro años de construcción, el proyecto se abrió al tráfico el 1 de julio del 2019, tratándose del primer puente en Canadá galardonado con el premio platino a la infraestructura sostenible concedido por el 'Institute of Sustainable Infrastructure'.

El nuevo puente Champlain ha sido galardonado además con los siguientes premios:

- 2015: Gold Award in the Effective Procurement (2015 Canadian Council for Public Private Partnerships) y North America PPP Deal of the Year (Infrastructure Investor magazine).

- 2016: North American Roads Deal of the Year (2016 IJGlobal Awards) y Gold Award for Best Road/Bridge/Tunnel Project (P3 Bulletin North American Awards).

CROSS RIVER RAIL (AUSTRALIA)

CLIENTE
Queensland Government

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
Construcción: 2019-2024
Operación: 24 años

LOCALIZACIÓN
Brisbane (Australia)

IMPORTE
Inversión total:
3.400 millones de euros
Importe empresas Cimic:
1.683 millones de euros
Contrato de sistemas ferroviarios:
584 millones de euros

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO /CONTRATO
Construcción/Concesión: Consorcio Pulse: Pacific Partnerships, CPB Contractors y UGL (Junto con DIF, BAM and Ghella).
Sistemas ferroviarios: CPB Contractors y UGL

El Grupo ACS se ha adjudicado, a través de su filial CIMIC, el proyecto concesional y la alianza Cross River Rail en Brisbane por un importe total de 5.400 millones de dólares (3.400 millones de euros). Es la mayor inversión en infraestructuras en la historia del Estado de Queensland (Australia) y ambos proyectos conforman el plan más importante de infraestructuras de los próximos años de dicho Estado.

Concretamente, tres empresas pertenecientes al Grupo CIMIC –Pacific Partnerships, CPB Contractors y UGL– como líderes del Consorcio Pulse, han sido seleccionadas como adjudicatarios preferentes para la financiación, diseño, construcción y operación del proyecto Cross River Rail en Queensland.

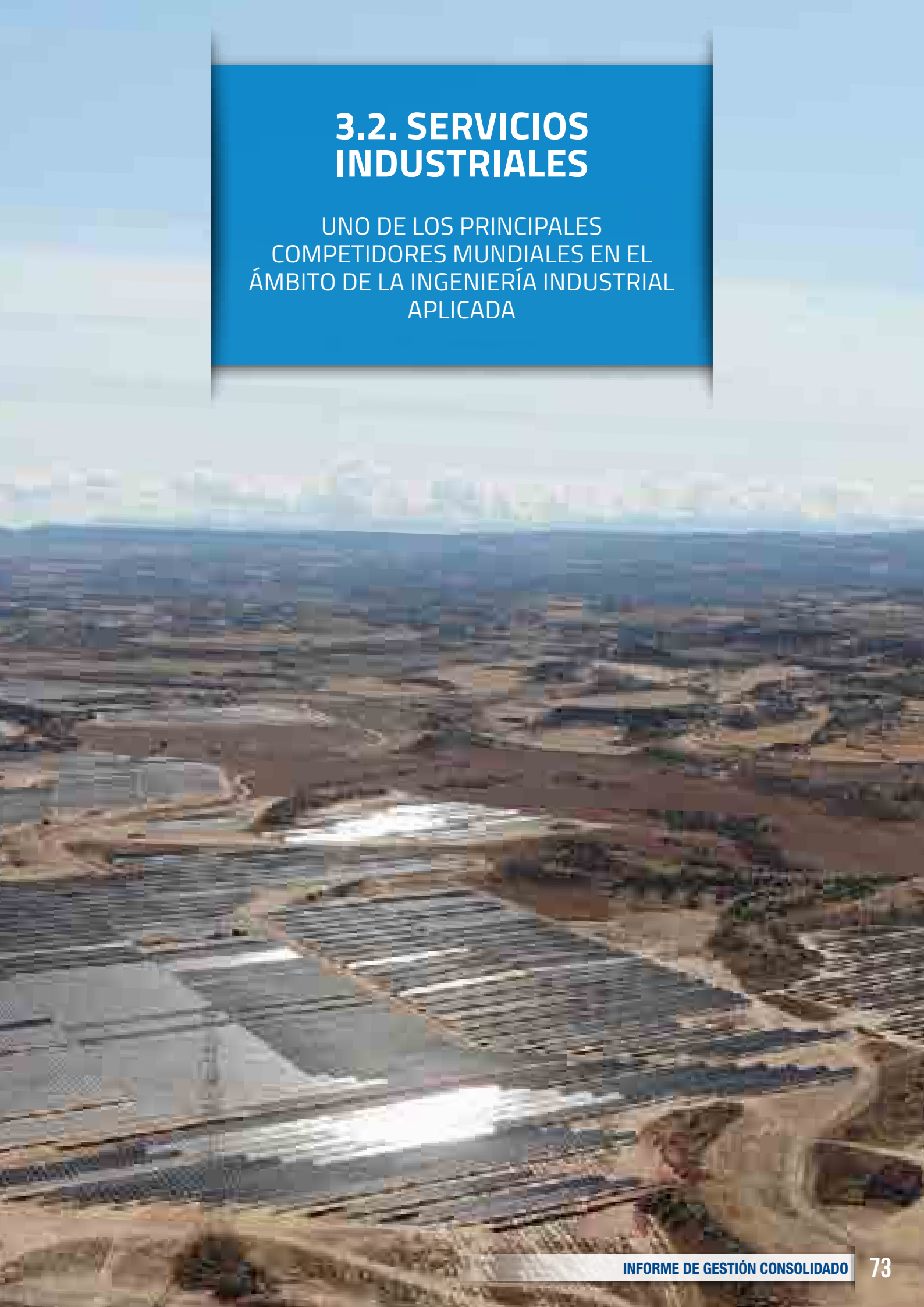
Adicionalmente CIMIC, a través de las mismas empresas, CPB Contractors y UGL, ha sido seleccionada como adjudicataria por el Gobierno de Queensland, para instalar los sistemas ferroviarios; incluyendo señalización y telecomunicaciones a lo largo del citado corredor.

Tras la fase de construcción, CIMIC a través de su empresa de servicios UGL también realizará el mantenimiento de la línea durante un periodo de 24 años.

Cross River Rail, una nueva línea de metro de 10 kilómetros en la capital Brisbane, será pues el mayor proyecto de infraestructuras de transporte en la historia del estado de Queensland. El proyecto cuenta con 5.9 kilómetros de túnel incluyendo el paso por debajo del río Brisbane, cuatro estaciones subterráneas y dos en superficie.

3.2. SERVICIOS INDUSTRIALES

UNO DE LOS PRINCIPALES COMPETIDORES MUNDIALES EN EL ÁMBITO DE LA INGENIERÍA INDUSTRIAL APLICADA



UN REFERENTE EN LA INDUSTRIA

El área de Servicios Industriales de ACS está orientado a la ingeniería industrial aplicada, a través del desarrollo, construcción, mantenimiento y operación de infraestructuras energéticas, industriales y de movilidad, así como infraestructuras relacionadas con el agua y de carácter medioambiental. Estos proyectos se realizan tanto para clientes públicos como privados, y en muchos casos, las empresas del Grupo aportan soluciones de financiación, incluyendo la participación accionarial en la propiedad de las infraestructuras construidas.

Así, gracias al extenso grupo de empresas a través de las cuales realiza su actividad, el área de Servicios Industriales es uno de los principales competidores mundiales en el ámbito de la Ingeniería Industrial Aplicada, con proyectos en más de 60 países.

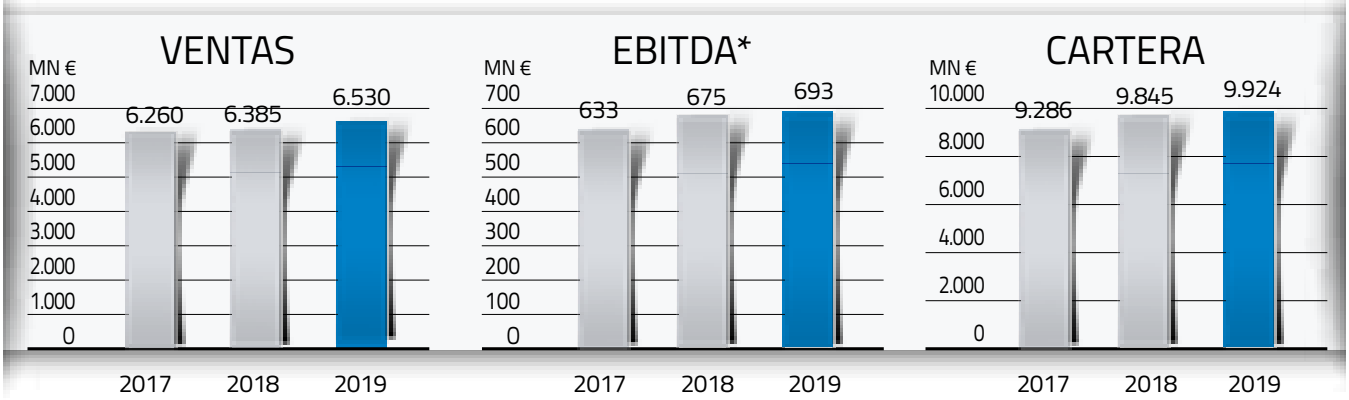
La inmensa mayoría de las actividades del área de Servicios Industriales están relacionadas, de forma directa o indirecta, con la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

VENTAS
6.530
MILLONES DE EUROS

EBITDA
693
MILLONES DE EUROS

CARTERA
9.924
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO
600
MILLONES DE EUROS



*En 2018 y 2019, el EBITDA incluye la "Puesta en equivalencia de actividades operativas"

5,74
-6,4% RESPECTO A 2018
ÍNDICE DE FRECUENCIA**

41,7 MN€
+26,8% RESPECTO A 2018
INVERSIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD

88,9%
EMPLEADOS FORMADOS SEGURIDAD Y SALUD DURANTE EL AÑO

2.277.314
+69,1% RESPECTO A 2018
NÚMERO DE HORAS DE FORMACIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD

14,6 MN€
INVERSIÓN EN I+D

79
NÚMERO PROYECTOS I+D

**Índice de Frecuencia: Número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas

Así, las empresas del área de Servicios Industriales cubren varios tipos de infraestructuras con fuerte componente de ingeniería industrial:

Energía

Generación, transmisión, almacenamiento, gestión de la demanda, comercialización y distribución de energía eléctrica, en muchos casos como contratistas de los propietarios de los proyectos o los activos.

En cuanto a generación, el área de Servicios Industriales está muy enfocado hacia energías renovables, especialmente solar fotovoltaica, solar térmica, eólica terrestre y offshore, hidroeléctrica fluyente, biomasa, etc.

Asimismo, en el área de Servicios Industriales se encuentra entre las empresas líder del sector de la transmisión, desarrollando proyectos de líneas de todas las tensiones, incluyendo 800 kV, tanto en AC como en DC; además, en asociación con los OEMs de primer nivel, se realizan subestaciones conversoras AC/DC.

Las empresas del Grupo trabajan para las distribuidoras Eléctricas de muchos países, atendiendo a las necesidades de expansión, digitalización y mantenimiento de sus redes.

Otras empresas del Grupo realizan instalaciones electromecánicas de alta eficiencia energética en todo tipo de edificios, industrias y espacios públicos, así como su mantenimiento y, en su caso, rehabilitación y mejora.

Medio Ambiente

El área de Servicios Industriales tiene una actividad creciente en el sector del Medio Ambiente, especialmente en todo lo relacionado con el ciclo del agua, desarrollando plantas desaladoras, potabilizadoras, tratamiento de aguas residuales y regeneración de agua para su reutilización.

Frecuentemente el Grupo participa en la estructuración financiera de los proyectos y en la toma de participaciones accionariales en las concesionarias, cuando esta sea la solución para la realización del proyecto.

Asimismo, se realizan obras de captación, bombeo y sistemas de irrigación.

Empresas del Grupo realizan desmantelamiento de plantas o instalaciones nucleares o radiactivas, así como recuperación de terrenos contaminados.

El Grupo explota licencias y patentes de última generación que le permiten transformar las plantas de tratamiento de aguas residuales municipales en biofactorías donde se aprovechan los residuos sólidos y gaseosos, transformándolos en fertilizantes o en biogás con aprovechamiento energético.

Movilidad y Servicios Urbanos

ACS Industrial es uno de los líderes mundiales en movilidad, con intensa actividad en instalaciones y centros de control de tráfico, control de flotas de transporte público, recarga de vehículos eléctricos, señalización viaria, control de autopistas, control de aparcamientos, etc.

En servicios urbanos se presta una amplia gama de servicios a los municipios, tales como alumbrado público, control de aparcamiento en superficie, sistemas de accesibilidad y gestión de aparcamientos subterráneos. Las empresas del Grupo colaboran activamente en el progresivo desarrollo de las Ciudades Inteligentes con aplicación de tecnologías digitales a la optimización de múltiples servicios.

Desarrollo de proyectos multisectoriales

El Grupo tiene actividades en el mundo de la Salud y la Educación, a través de la construcción de hospitales y centros educativos de tamaño medio en países emergentes y en desarrollo.

Las empresas del área trabajan para las Operadoras de Comunicaciones en varios países, así como en sistemas de Seguridad y Control.

Asimismo, el grupo tiene presencia en las instalaciones y mantenimiento de industrias manufactureras de todo tipo, como el sector del automóvil, petroquímica, farmacia... y de sectores extractivos como minería y O&G.

Trabajamos como subcontratistas de construcción naval y realizamos artefactos marinos para plantas offshore de todo tipo, así como plantas modulares a instalar en lugares inhóspitos y remotos.

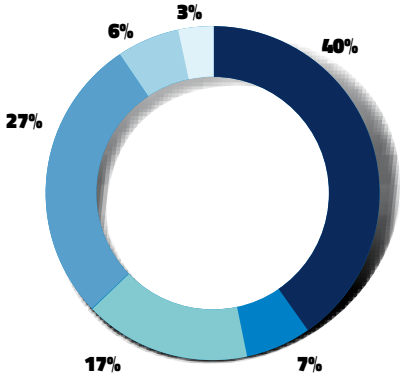
Estas actividades se distribuyen entre las distintas compañías que componen las empresas cabecera de la actividad de servicios industriales: el Grupo Cobra y Dragados Industrial, dos grupos empresariales líderes en su sector con una experiencia demostrada de más de 50 años: por ejemplo, en 2019 se cumplió un siglo desde la creación de SEMI, y 75 años de la creación de Cobra.

SERVICIOS INDUSTRIALES

Para más información:
4.6. Evolución área de negocio Servicios Industriales

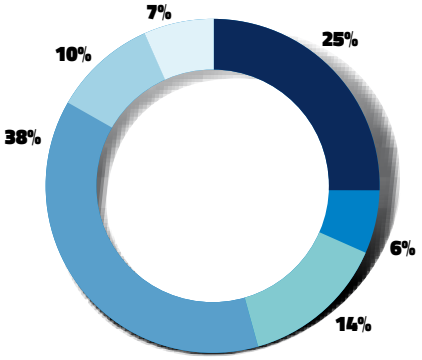
LA ACTIVIDAD DE SERVICIOS INDUSTRIALES DEL GRUPO ACS EN 2019

DESGLOSE VENTAS 2019 POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



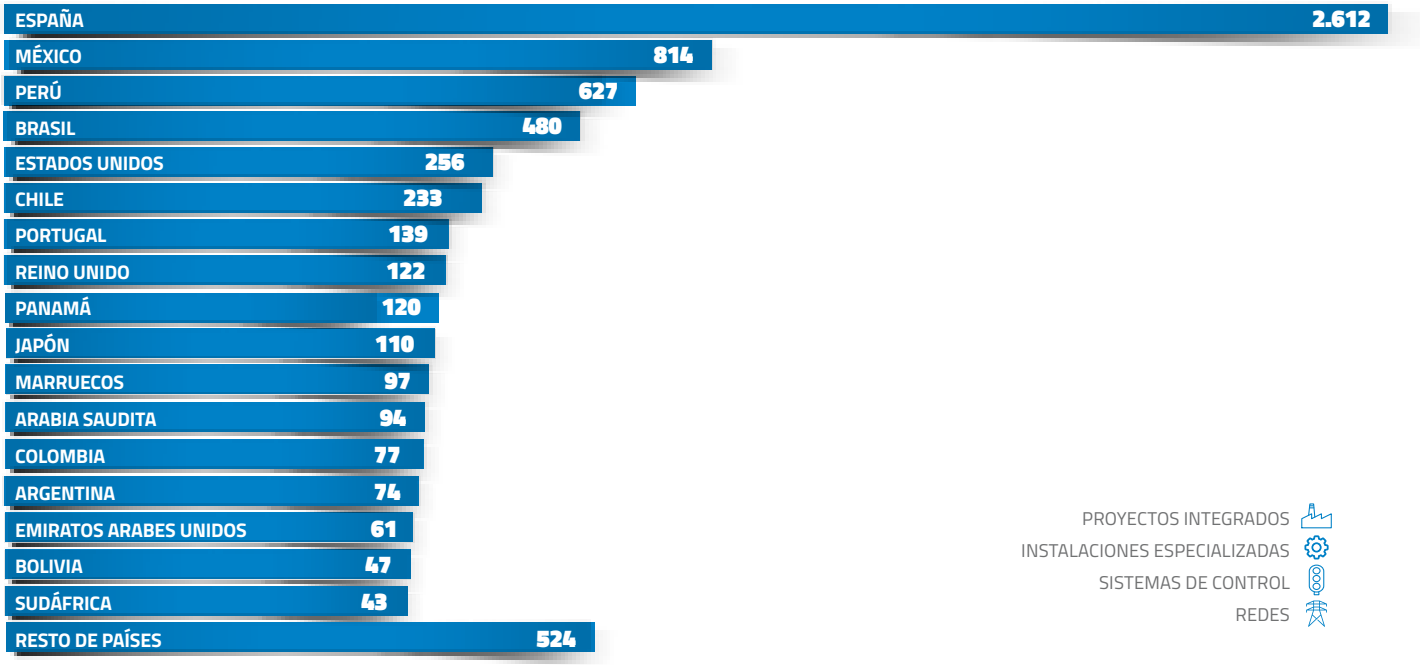
- ESPAÑA **2.612 MN €**
- RESTO DE EUROPA **430 MN €**
- AMÉRICA DEL NORTE **1.102 MN €**
- AMÉRICA DEL SUR **1.796 MN €**
- ASIA PACÍFICO **368 MN €**
- ÁFRICA **222 MN €**

DESGLOSE CARTERA 2019 POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



- ESPAÑA **2.531 MN €**
- RESTO DE EUROPA **615 MN €**
- AMÉRICA DEL NORTE **1.412 MN €**
- AMÉRICA DEL SUR **3.729 MN €**
- ASIA PACÍFICO **960 MN €**
- ÁFRICA **677 MN €**

DESGLOSE VENTAS 2019 POR PAÍSES (MN EUROS)



PROYECTOS INTEGRADOS
INSTALACIONES ESPECIALIZADAS
SISTEMAS DE CONTROL
REDES

PRINCIPALES PAÍSES DONDE EL GRUPO ACS DESARROLLA SU ACTIVIDAD DE SERVICIOS INDUSTRIALES

PRINCIPALES OBRAS ADJUDICADAS EN EL AÑO 2019

1 EUROPA
Ingeniería, aprovisionamiento, construcción y pruebas y puesta en marcha del parque eólico marino flotante Kincardine con una potencia nominal de 50 MW (Aberdeen, Reino Unido)
IMPORTE **363** MILLONES DE EUROS

2 ÁFRICA
Ingeniería básica, ingeniería de detalle, suministro de equipos y materiales, construcción y puesta en marcha de dos plantas de ácido sulfúrico de 5.000 toneladas/día en el complejo industrial de Jorf Lasfar (Marruecos)
IMPORTE **253** MILLONES DE EUROS

3 ÁFRICA
Proyecto para la ampliación hasta 280 MW de la central de ciclo combinado Azito en Costa de Marfil
IMPORTE **202** MILLONES DE EUROS

4 ASIA PACÍFICO
Contrato EPC para la construcción de dos plantas fotovoltaicas en Takasaki de 11,6 MW y 53,7 MW de potencia instalada (Japón)
IMPORTE **76** MILLONES DE EUROS

5 AMÉRICA
Diseño, construcción y mantenimiento del nuevo Hospital Escuela Óscar Danilo Rosales en León (Nicaragua)
IMPORTE **76** MILLONES DE EUROS

6 AMÉRICA
Diseño, construcción y mantenimiento del nuevo Hospital Nuevo Amanecer (Nicaragua)
IMPORTE **64** MILLONES DE EUROS

7 ESPAÑA
Contrato de mantenimiento de redes y distribución de Media Tensión (MT) para Endesa
IMPORTE **56** MILLONES DE EUROS

8 ESPAÑA
Contratos de mantenimiento integral para dos refinerías de Cepsa en Huelva y Cádiz (España)
IMPORTE **49** MILLONES DE EUROS

9 AMÉRICA
Contrato para el suministro de los sistemas de comunicaciones para el proyecto de tren ligero de Finch West en Toronto (Canadá)
IMPORTE **32** MILLONES DE EUROS

10 ASIA PACÍFICO
Desarrollo del sistema de cabecera OMCS para los túneles de enlace de la M4-M5 (Fase 3A) y el sistema integrado OMCS para todo el proyecto WestConnex (Australia)
IMPORTE **29** MILLONES DE EUROS

11 AMÉRICA
Diseño, construcción y mantenimiento del nuevo Hospital Regional de Huanta (Perú)
IMPORTE **27** MILLONES DE EUROS

LA ACTIVIDAD EN 2019

La estrategia del área de Servicios Industriales se basa en tres claves fundamentales que en 2019 han seguido contribuyendo al avance y consolidación del liderazgo de estas empresas en sus sectores. Estas claves son:

DIVERSIFICACIÓN TERRITORIAL

La diversificación territorial es uno de los grandes activos del área de Servicios Industriales. La consolidación en los mercados geográficos actuales y la penetración en nuevos mercados son esenciales para el crecimiento y la estabilidad a medio y largo plazo.

Así, además de contar con una sólida presencia en la Península Ibérica, el grupo empieza a desarrollarse en países del resto de Europa, tanto en proyectos singulares como en actividades recurrentes, especialmente Reino Unido, Italia, Rumania y otros países del Este.

En América mantiene un alto nivel de actividad en México, y continúa su consolidación en la Zona Andina, Brasil y Cono Sur, Centroamérica y Caribe.

En Asia Pacífico se trabaja en proyectos importantes, especialmente en Japón. Se continúa con una presencia significativa en Oriente Medio. En Asia Central se están desarrollando algunos proyectos puntuales importantes. De igual manera se mantiene presencia en Australia y Nueva Zelanda, especialmente en las actividades de movilidad urbana.

En los últimos años se está produciendo una penetración significativa en África, especialmente a través de la oficina permanente en Sudáfrica, pero con trabajos en numerosos países africanos, tanto del Magreb como del África Subsahariana.

ADAPTACIÓN PERMANENTE A LA ACELERADA EVOLUCIÓN DE LA TECNOLOGÍA Y LOS MERCADOS

Uno de los principales motores de actividad en el mundo de la ingeniería industrial es la sostenibilidad energética y ambiental, donde destaca, el acelerado desarrollo de las energías-renovables, los servicios de eficiencia energética y los servicios de flexibilidad para el balance de los sistemas eléctricos y la seguridad del suministro de electricidad. En este aspecto,el área de Servicios Industriales del Grupo ACS tiene un posicionamiento estratégico privilegiado: ya que es una empresa de referencia en la realización de proyectos integrados de energía eólica onshore y offshore, tiene una creciente presencia en grandes proyectos termosolares y fotovoltaicos en todo el mundo, además de ser una de las empresas líderes regionales en hidroeléctrica en Latinoamérica.

Asimismo, en los próximos años el sector se verá beneficiado por la evolución e implementación de las nuevas tecnologías. El área de Servicios Industriales tiene un buen posicionamiento de partida gracias a varias de sus unidades de negocio, cuya actividad está más próxima a las TIC, Big Data, Inteligencia Artificial, comunicaciones avanzadas, etc. El seguimiento e implementación de estos avances tecnológicos, tanto para la mejora de los procesos internos como para ofrecer mayor valor a los clientes, es el principal desafío en el que trabajamos. Nuestras empresas están creando grupos de Innovación y Tecnología, e incluso filiales especializadas, y participan en decenas de Proyectos de Innovación, en muchos casos con apoyo financiero de la Comisión Europea o de Programas Nacionales o Regionales de los territorios donde tenemos actividad.

ACTIVIDADES DE CARÁCTER CONCESIONAL

Por último, un factor importante para el área de Servicios Industriales es la coexistencia de una sólida demanda inversora en infraestructuras energéticas y medioambientales.

La fiabilidad, experiencia y reputación de ACS como garantes del éxito técnico de proyectos, en términos de cumplimiento de plazos, precios y rendimientos, convierte a las empresas del Grupo en un socio de referencia de muchos de los grandes inversores internacionales y permite su consolidación como desarrolladores e integradores de proyectos de carácter concesional en actividades tanto en el campo de la energía (generación renovable, transporte de electricidad, transporte sostenible) como del medioambiente (desaladoras, potabilizadoras, depuradoras).

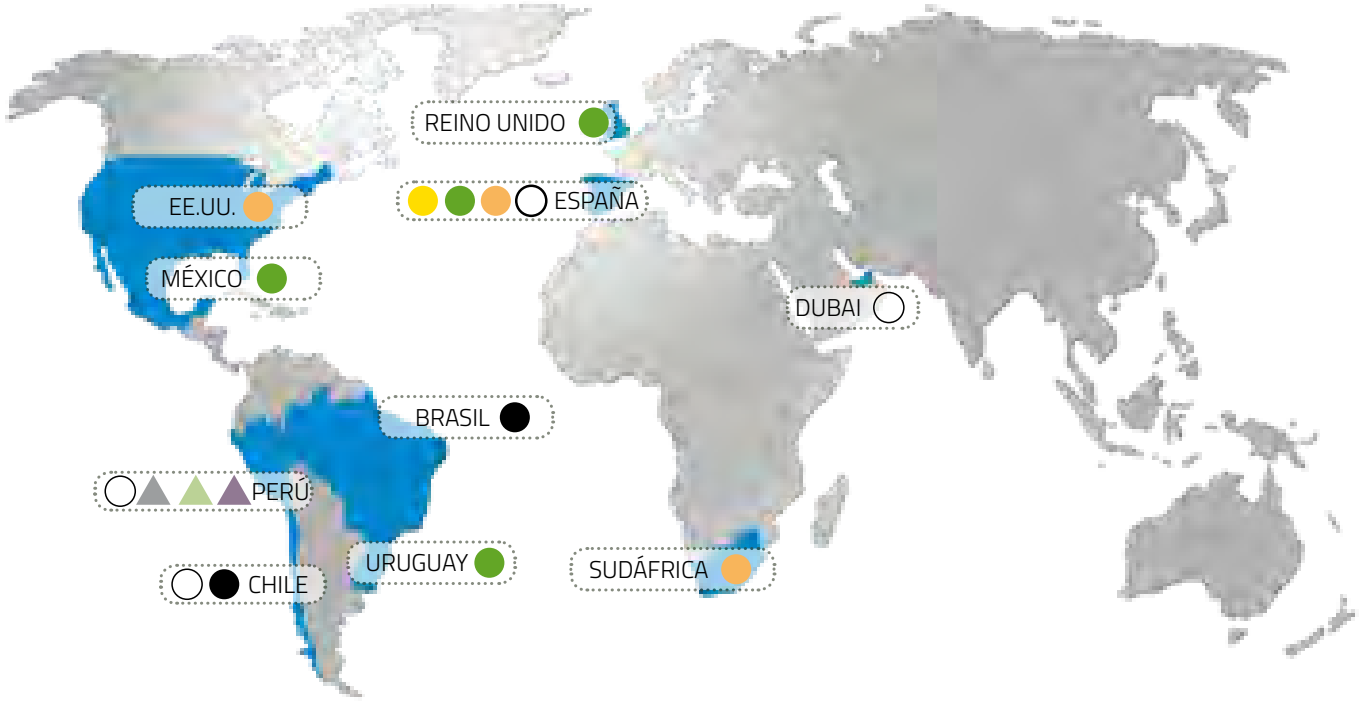
Actualmente, el Grupo ACS cuenta con una importante cartera de proyectos de generación renovable, algunos de ellos ya comprometidos para su venta a su terminación. Así como, concesiones de líneas de transmisión, proyectos de desalación, irrigación y depuración de aguas, y otros activos energéticos y medioambientales.

La política del grupo es muy flexible en cuanto al destino de estos activos, orientada siempre a maximizar el valor para los accionistas. Los activos concesionales se integran en parte en Zero-e, filial constituida a este efecto, desde donde pueden ser puestos en el mercado en uno u otro momento.

A 31 diciembre de 2019, el Grupo ACS contaba en cartera de proyectos de alrededor de 70 activos en energía renovable, líneas de transmisión, proyectos de desalación, irrigación y depuración de aguas, y otros activos energéticos. Los activos de energías renovables en operación o desarrollo suman cerca de 2.700 MW en las que destacan las plantas fotovoltaicas, incluidos aquellos sobre los que se ha alcanzado un acuerdo de venta pero a diciembre de 2019 aún estaban en cartera. La aportación de ACS comprometida en estos proyectos supera los 5.700 millones de euros, de los cuales ya se han invertido 1.000 millones de euros.

POSICIÓN COMPETITIVA EN EL SECTOR ENERGÉTICO

INVERSIÓN TOTAL 5.724 €MN | **APORTACIÓN ACS 1.000 €MN**



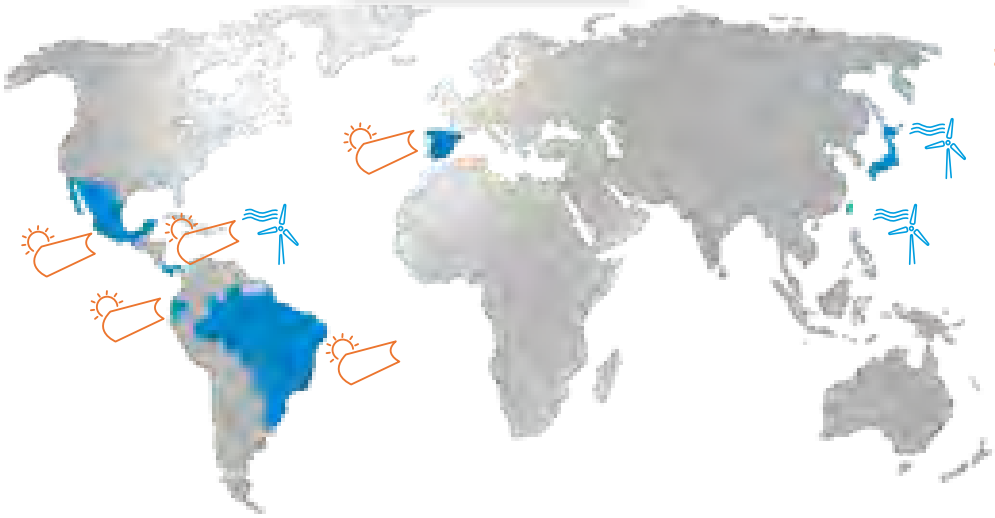
ENERGÍA RENOVABLE	2.700 MW*
45 FOTOVOLTAICA	2.010 MW
9 EÓLICA	410 MW
3 TERMOSOLAR	260 MW
1 HIDROELÉCTRICA	20 MW

LÍNEAS DE TRANSMISIÓN	5.526 KM
10 DESALADORAS/DEPURADORAS	1.687 KM³/DÍA
1 CICLO COMBINADO	230 MW
1 IRRIGACIÓN	52,5 K HA

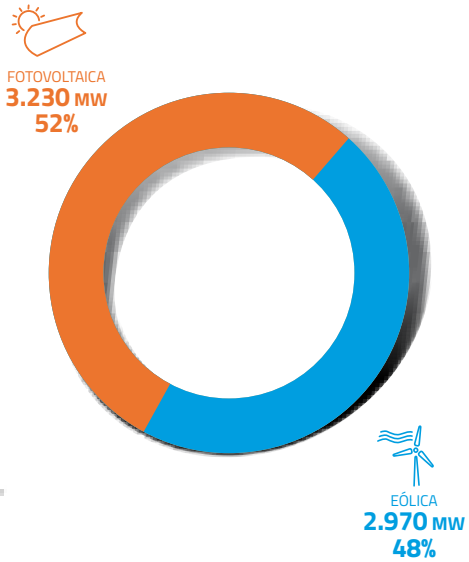
* Incluye los activos vendidos a Galp en enero 2020

SECTORES EN EXPANSIÓN: "PIPELINE" EN EL MERCADO DE RENOVABLES*

6.200 MW
DE PROYECTOS EN PROMOCIÓN



PROYECTOS EN PROMOCIÓN



* Post operación de venta de renovables

DESARROLLO PARQUE EÓLICO EN MÉXICO

CLIENTE
Energía Renovable de la Península, S.A.P.I. de C.V.

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
Enero 2019/ Abril 2020

LOCALIZACIÓN
Puerto Progreso, Estado de Yucatán, México

TIPO DE CONTRATO
Proyectos integrados

IMPORTE
125,6 millones de euros

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO
Avanzia Instalaciones, S.A. de C.V.

DESCRIPCIÓN
El alcance de este proyecto denominado "Parque eólico Península", el consiste en el Diseño, el suministro, la construcción, el montaje, la instalación, la terminación, las pruebas y la puesta en marcha de un parque eólico de noventa MW compuesto por treinta y seis aerogeneradores de 2.5 MW ubicados en Puerto Progreso Mérida en el estado de Yucatán, los trabajos realizados son las obras civiles, redes de media tensión, subestaciones de maniobra y elevadora. El parque eólico tiene una capacidad neta garantizada de ochocientos cincuenta y cinco MW, utilizando una tecnología eólica. Dentro del alcance de este proyecto se han realizado acciones sociales a la comunidad, actualmente se ha realizado los trabajos de cercado en el terreno de los Matú, construcción de la Casa de Vinculación Social, entre otros.

Para más información:
Página web (www.grupo acs.com)
Proyectos Servicios Industriales
Adjudicaciones Servicios Industriales

CENTRAL FOTOVOLTAICA DE MULA (ESPAÑA)

CLIENTE
NORTHLEAF

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
2018-2019

LOCALIZACIÓN
Mula (Murcia, España)

TIPO DE CONTRATO
Proyectos integrados

IMPORTE
255,8 millones de euros

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO
COBRA

DESCRIPCIÓN
Ingeniería, suministro y construcción de un proyecto fotovoltaico de 493,74MW de potencia pico que abarca una extensión de terreno aproximada de 1.000ha pertenecientes al término municipal de Mula en la provincia de Murcia.

Las características principales de la Central Solar son:

- Instalación fotovoltaica sobre suelo en estructura metálica fija 3V.
- Módulos fotovoltaicos de tipo policristalino.
- Red de distribución interna en Media Tensión 30 kV.
- Dos subestaciones eléctricas situadas cada una en el mismo emplazamiento e interconectadas por línea subterránea de alta tensión 132 kV.
- Red de alta tensión a 400 kV de aprox 20km para evacuación de la energía generada en la central solar hasta el nudo de la Red de Transporte correspondiente a ST El Palmar.

COMPLEJO DE FERTILIZANTES AIN SOHKNA (EGIPTO)

CLIENTE
NCIC

FECHAS EJECUCIÓN PROYECTO
2016 - 2020

LOCALIZACIÓN
Ain Sohkna, Egipto

TIPO DE CONTRATO
Proyectos integrados

IMPORTE
314,5 millones de euros

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO
Intecsa Ingeniería Industrial S.A.

DESCRIPCIÓN
Contrato "llave en mano" para el desarrollo de una Planta de Ácido Sulfúrico, consistente en dos trenes de 1.900 t/h, y una Planta DAP (fosfato diamónico) y TSP (Superfosfato Triple) con capacidades de 1.200 t/h y 750 t/h respectivamente. La construcción de estas plantas se está llevando a cabo en Ain Sohkna, localidad situada en el golfo de Suez al noreste del país.

Los trabajos del proyecto incluyen la realización de la ingeniería básica y de detalle, suministro de equipos y materiales y construcción, incluyendo el montaje, comisionado y puesta en marcha de ambas plantas.

El contrato representa la mitad del complejo total de fertilizantes que se está construyendo en Ain Sohkna y, una vez terminada, será el más grande que jamás se ha construido en Egipto en el sector de los fertilizantes.

3.3. SERVICIOS

UN MODELO SÓLIDO Y SOSTENIBLE DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS

PROFESIONALIDAD, COMPROMISO E INNOVACIÓN

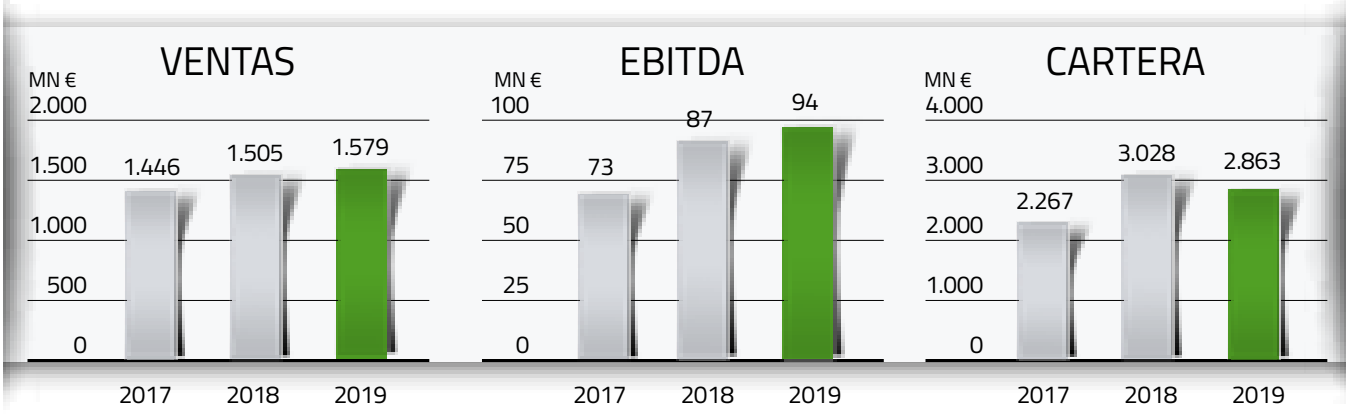
Clece es la principal compañía multiservicios de España con más de 27 años de trayectoria. La compañía cuenta con una cartera de servicios con más de 30 actividades diferentes, agrupadas en tres grandes bloques: servicios a los edificios, servicios al entorno y servicios a las personas, y ha consolidado además su actividad en países como Portugal y Reino Unido. El éxito de Clece se basa en un modelo de negocio, diversificado y en constante crecimiento, al que se une su capacidad de dar respuesta a las nuevas necesidades de los ciudadanos y de las organizaciones.

VENTAS
1.579
MILLONES DE EUROS

EBITDA
94
MILLONES DE EUROS

CARTERA
2.863
MILLONES DE EUROS

BENEFICIO NETO
38
MILLONES DE EUROS



11,8%
EMPLEADOS PERTENECIENTES A COLECTIVOS VULNERABLES

>1,4
MILLÓN DE PERSONAS ATENDIDAS

212
CENTROS PARA PERSONAS CON NECESIDADES ESPECIALES

226
RESIDENCIAS Y CENTROS DE MAYORES

226
ESCUELAS INFANTILES

6.900
INMUEBLES EN MANTENIMIENTO

350
ACUERDOS DE COLABORACIÓN CON INSTITUCIONES Y ORGANIZACIONES SIN ÁNIMO DE LUCRO

SERVICIOS A LAS PERSONAS

Cubren las necesidades y recursos de asistencia dirigidos a determinados colectivos, como los mayores, personas dependientes, personas con discapacidad o los niños de 0 a 3 años; incluyen servicios como la atención a los mayores; la gestión de escuelas infantiles o la restauración en colectividades.

SERVICIOS A LOS EDIFICIOS

Incluyen los servicios que son necesarios para el funcionamiento óptimo de cualquier inmueble, como el mantenimiento, la eficiencia energética, limpieza, seguridad, logística y servicios auxiliares.

SERVICIOS A LA CIUDAD Y EL ENTORNO

Engloban aquellas actividades dirigidas a la conservación y cuidado de los espacios públicos como la gestión del alumbrado público que incluye la inversión en el cambio de luminarias, los servicios medioambientales y los servicios aeroportuarios.

Las personas son el eje central de la actividad de Clece, un valor diferencial que se reafirma en 2019 tanto por el crecimiento de la plantilla a 78.899 empleados, de los que 9.277 provienen de colectivos desfavorecidos (personas con diversidad funcional, víctimas de violencia de género, personas en riesgo de exclusión social o jóvenes en desempleo), como por el hecho de que los servicios que presta están dirigidos al cuidado de las personas y de su entorno, mejorando la calidad de vida de los usuarios, ayudando cuando y donde más lo necesitan.

Durante 2019, además del crecimiento experimentado en las actividades de la compañía, cabe destacar el impulso que Clece ha dado a una serie de iniciativas para reducir la huella de carbono derivada de su actividad y mejorar la eficiencia energética de sus instalaciones. Uno de los primeros puntos de su estrategia de sostenibilidad para los próximos años es continuar con su firme apuesta por las energías renovables, que hasta el momento se había materializado en acciones como las inserción de varias plantas fotovoltaicas en la cubierta de sus edificios y en la inversión en energía solar y térmica en servicios certificados bajo la norma ISO 50001 de Eficiencia Energética.

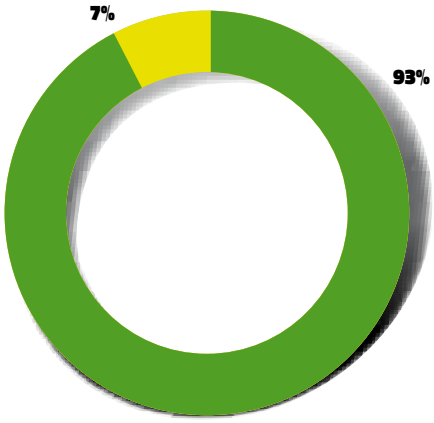
Además se ha comprado energía eléctrica con certificación de origen 100% renovable para las oficinas y servicios de Clece y filiales, reafirmando así el compromiso de la compañía con el desarrollo sostenible.

Además la empresa va a sustituir progresivamente los vehículos turismo y las furgonetas pequeñas por vehículos con la etiqueta ECO. La nueva flota ecológica ya cuenta con 209 vehículos y se ha establecido un plan de acciones potenciales de mejoras que le ha permitido a Clece obtener el distintivo de Flota Ecológica otorgado por la Asociación Española de Gestores de Flota junto con el IDAE.

En definitiva, Clece conforma una pieza clave en la estrategia global del Grupo ACS y su compromiso con los entornos locales donde desarrolla sus actividades. Su actividad de gestión y mantenimiento de infraestructuras, asegura al Grupo ACS la presencia en toda la cadena de valor del negocio de las infraestructuras. Además, su marcado carácter social, ayuda al Grupo a entender las necesidades reales de la sociedad, permitiendo identificar oportunidades en las distintas actividades del Grupo.

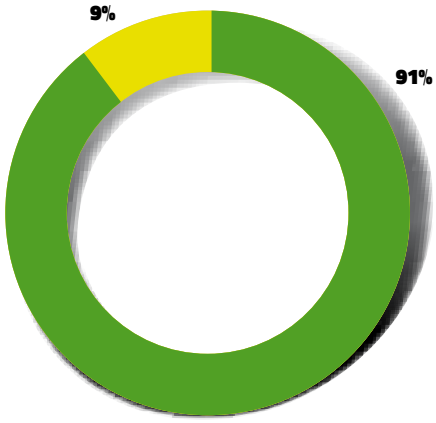
LA ACTIVIDAD DE SERVICIOS DEL GRUPO ACS EN 2019

DESGLOSE VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



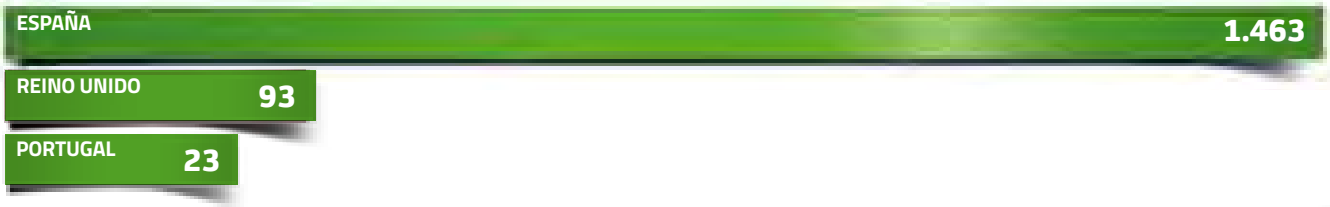
- ESPAÑA **1.463 MN €**
- RESTO DE EUROPA **116 MN €**

DESGLOSE CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS



- ESPAÑA **2.600 MN €**
- RESTO DE EUROPA **263 MN €**

DESGLOSE DE VENTAS EN PRINCIPALES PAÍSES EN 2019 (MN €)



PRINCIPALES PAÍSES DONDE EL GRUPO ACS DESARROLLA SU ACTIVIDAD DE SERVICIOS

SERVICIOS A CIUDADANOS
SERVICIOS A EDIFICIOS
SERVICIOS A LA CIUDAD Y EL ENTORNO

PRINCIPALES ADJUDICACIONES SERVICIOS 2019

1 ESPAÑA
Prórroga del servicio de Ayuda a Domicilio para el Ayuntamiento de Madrid (España).
IMPORTE **71** MILLONES DE EUROS

2 ESPAÑA
Prórroga del servicio de limpieza de aviones de IBERIA en todo el territorio nacional (España).
IMPORTE **56** MILLONES DE EUROS

3 ESPAÑA
Contratación de diferentes servicios de seguridad en la Consellería de Sanidad (Valencia, España).
IMPORTE **42** MILLONES DE EUROS

4 ESPAÑA
Renovación del servicio de limpieza en el Hospital Universitario de Bellvitge, Hospital de Viladecans e Instituto Diagnóstico de la Imagen (Barcelona, España).
IMPORTE **36** MILLONES DE EUROS

5 REINO UNIDO
Renovación del servicio de Ayuda a Domicilio en Durham County Council (Reino Unido).
IMPORTE **29** MILLONES DE EUROS

6 ESPAÑA
Nueva contratación del servicio de logística para Cat España (España).
IMPORTE **26** MILLONES DE EUROS

7 ESPAÑA
Renovación del servicio de limpieza de aviones de Vueling en la red de aeropuertos de AENA (España).
IMPORTE **24** MILLONES DE EUROS

8 ESPAÑA
Prórroga del servicio de ayuda a domicilio para la Diputación de Jaén (España).
IMPORTE **21** MILLONES DE EUROS

9 ESPAÑA
Renovación del sevicio de restauración y gestión de las máquinas expendedoras en el hospital de Bellvitge y en el hospital de Viladecans (Barcelona, España).
IMPORTE **21** MILLONES DE EUROS

10 ESPAÑA
Renovación del servicio de limpieza en la factoría de PSA- CITROEN de Vigo (España).
IMPORTE **19** MILLONES DE EUROS

11 REINO UNIDO
Prórroga del servicio de ayuda a domicilio en Edinburgh City Council (Escocia).
IMPORTE **18** MILLONES DE EUROS

12 ESPAÑA
Prórroga del servicio de limpieza de hospitales en la Plataforma Hospitalaria en Granada (España).
IMPORTE **18** MILLONES DE EUROS

13 ESPAÑA
Prórroga del servicio de ayuda a domicilio de Barcelona (España).
IMPORTE **18** MILLONES DE EUROS

14 ESPAÑA
Nuevo contrato del servicio de limpieza en el Hospital Son Llátzer y Joan March (Palma de Mallorca, España).
IMPORTE **17** MILLONES DE EUROS

15 ESPAÑA
Nueva adjudicación del servicio de limpieza de la plataforma hospitalaria de Cádiz para el Servicio Andaluz de la Salud (España).
IMPORTE **16** MILLONES DE EUROS

16 ESPAÑA
Prórroga para el contrato del servicio de limpieza de interiores de cuarteles y bases militares (España).
IMPORTE **15** MILLONES DE EUROS

LA ACTIVIDAD EN 2019

En 2019, Clece ha tenido un sólido comportamiento a nivel global, con un incremento del 5% sobre la cifra de negocio del año pasado, gracias a la positiva evolución de todas las actividades, destacando el crecimiento en las áreas de servicios sociales y limpieza.

Por áreas de actividad, los servicios centrados en las personas se incrementaron un 4,3% durante 2019 impulsados principalmente por los mercados internacionales que crecen por encima del 20%. En esta área cabe destacar que durante 2019 Clece continuó su proyecto de gestión de residencias privadas tanto en España como en Portugal integradas bajo la marca Clece Vitam, iniciado en 2017. A finales de 2019, Clece contaba con un total de 18 centros de este tipo y sigue trabajando en la puesta en marcha de otras 27 nuevas residencias Clece Vitam en diferentes comunidades autónomas hasta 2022. En el segmento de servicios a los edificios la facturación fue un 6% superior a la del año anterior, representando el 55% de la cifra de negocio de la compañía. Por último, los servicios a la ciudad y su entorno son los de menor volumen, suponiendo el 8% de la facturación de Clece.

Por tipo de clientes, en España, la cartera de clientes de Clece continúa con un 80% de actividad en el sector público y un 20% de cliente privado. En 2019, el mayor crecimiento se ha derivado de contratos públicos que crecen un 6% frente al 0,9% de incremento de contratos con clientes privados. Uno de los sectores con mayor volumen de ventas y crecimiento en 2019 ha sido el sector sanitario, que representa algo más del 30% de las ventas y que crece al 5%. Por su parte, el sector de la educación representa el 8% en la cifra de negocio. Es destacable también el fuerte crecimiento en el sector industrial, por encima del 30% que lo sitúa en el 3% de la actividad de la compañía.

Por áreas geográficas, la cifra de negocio en España crece un 4% en 2019 respecto al año anterior, mientras que en los mercados internacionales, las ventas se incrementaron un 17,9%.

En este aspecto, destaca la estrategia de crecimiento en Reino Unido (+21,9% incremento de las ventas en 2019), que ha llevado a Clece a ser una de las empresas líderes en la prestación de servicios de atención a las personas mayores. La estrategia seguida por Clece Care Services (filial de Clece en Reino Unido), se basa en la adquisición, integración y desarrollo de empresas con excelente reputación e importante presencia a nivel regional, sirviendo de plataforma para el desarrollo orgánico de los servicios en las diferentes zonas.

Durante el año 2019, la evolución de la cartera de contratos en Reino Unido ha tenido una evolución muy positiva, llegando hasta los 162,4 millones de libras, lo que implica un incremento del 33% respecto al año 2018 en moneda local. En línea con este crecimiento, es importante destacar el significativo aumento del número de contratos adjudicados en Reino Unido, un 42% más que en 2018. Esta mejora, viene motivada por el crecimiento de los ratios de éxito, que actualmente se sitúan en el 100% para renovación de contratos existentes y un 50% para nuevos contratos. Además, se sigue dando prioridad a aquellos contratos donde la valoración de la propuesta se fundamenta principalmente en la oferta técnica.

Además, desde Clece Care Services se sigue trabajando en el desarrollo orgánico de diferentes tipos de servicios de mayor valor añadido, orientados a la mejora de la calidad de vida de las personas mayores, independientemente de su grado de atención. Durante el año 2019, se han incorporado nuevos contratos para la prestación de servicios en Extra Care (viviendas asistidas) y en el área de Complex Care (servicios a personas con necesidades de ayuda de nivel clínico), donde se ha experimentado un importante crecimiento orgánico, habiendo alcanzando una facturación un 55% superior al año anterior. Además, se ha incorporado una nueva línea de actividad centrada en la prestación de servicios especializados para la rehabilitación de personas que han sufrido accidente cerebral. Estos servicios, se prestan desde una instalación propia que dispone de todo el equipamiento necesario para llevar a cabo los programas integrales de rehabilitación. Desde un punto de vista geográfico, Clece Care Services continúa su expansión prestando ya servicios en la zona oeste de Escocia, Yorkshire y Berkshire.

Para más información:
4.7. Evolución área de negocio Servicios

PROYECTO DESTACADO

Para más información:
www.grupoacs.com/areas-de-negocio/servicios/

SECTOR EMPRESAS AUTOMOCIÓN

CLIENTE
PSA, GKN, Driveline, Renault, Michelin, CAT, etc.

TIPO DE PROYECTO/ CONTRATO
Limpieza, mantenimiento, servicios auxiliares, protección contra incendios, logística y jardinería

LOCALIZACIÓN
España

IMPORTE
151,5 millones de euros (importe acumulado desde 2013)

SOCIEDADES INVOLUCRADAS EN EL PROYECTO /CONTRATO
CLECE

Han transcurrido 13 años desde el inicio de actividad de Clece en el sector de la automoción hasta su indiscutible consolidación como empresa de referencia, gracias a una exitosa conjunción de factores, entre los cuales está la versatilidad de los servicios que ofrece (limpieza, logística, servicios auxiliares, jardinería, mantenimiento), la flexibilidad en los contratos, el diseño de soluciones a medida a través de sus empresas filiales y la búsqueda incesante de mejora de la productividad, en perfecta alineación con las necesidades y objetivos de los clientes con los que trabajamos actualmente PSA, GKN, Driveline, Renault, Michelin, CAT y BASF.

Clece realiza el servicio de limpieza integral de la planta de producción de PSA Peugeot Citroën que tiene en la ciudad de Vigo desde el año 2014. Se trata de una de las mayores plantas automovilísticas del territorio nacional, con una superficie de más de 663.000 m^2 y una producción media de 400.000 vehículos al año. El equipo de operarios realiza el servicio de limpieza técnica y general de todas las instalaciones de la fábrica, así como la gestión logística de contenedores y suministro de la cadena de montaje. La empresa ha dotado el servicio de la máxima flexibilidad para lograr ajustarlo a los distintos niveles de producción de la planta, que pueden variar en cuestión de semanas e incluso de días. Fruto de la confianza que le inspira la gestión, Grupo PSA no dudó en recurrir a Clece cuando adquirió Opel, en 2017.

Por otro lado, Clece presta servicio a GROUPE CAT desde 2006 y ha estado presente en distintos contratos de CAT ESPAÑA ofreciendo servicios de gestión logística y funciones auxiliares de automoción. En 2019 se prestaron estos servicios en 17 centros de ejecución distribuidos en 9 Comunidades Autónomas de España.

Por último cabe destacar que Clece lleva a cabo la limpieza, el mantenimiento general y la protección contra incendios de las tres plantas de Renault en Valladolid además de la limpieza de la planta de Nissan de Barcelona.

EL IMPORTE ADJUDICADO DESDE 2013 EN ESTE SECTOR ES DE APROXIMADAMENTE **151,5 MILLONES DE EUROS**, CON UNA PLANTILLA DE **1.200 PERSONAS**

4. LA GESTIÓN FINANCIERA EN 2019

4.1.CUENTA DE RESULTADOS
4.2. BALANCE DE SITUACIÓN
4.3.FLUJOS NETOS DE EFECTIVO
4.4.DESCRIPCIÓN DE LOS PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES FINANCIERAS
4.5. EVOLUCIÓN DEL ÁREA DEL NEGOCIO DE INFRAESTRUCTURA
4.6. EVOLUCIÓN DEL ÁREA DEL NEGOCIO DE SERVICIOS INDUSTRIALES
4.7. EVOLUCIÓN DEL ÁREA DEL NEGOCIO DE SERVICIOS

80
O PEDROUZO
200
m

4.1.CUENTA DE RESULTADOS

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADOS DEL GRUPO ACS

MILLONES DE EUROS	2018[1]	2019	Var.
Importe Neto Cifra de Negocios	**36.659**	**39.049**	**+6,5%**
Otros ingresos	246	323	+31,6%
Total Ingresos	**36.904**	**39.372**	**+6,7%**
Gastos de explotación	(26.435)	(28.383)	+7,4%
Gastos de personal	(7.910)	(8.394)	+6,1%
Resultado por Puesta en Equivalencia Operativa[2]	382	553	+44,9%
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	**2.941**	**3.148**	**+7,0%**
Dotación a amortizaciones	(818)	(970)	+18,6%
Provisiones de circulante	(74)	(53)	-28,3%
Beneficio Ordinario de Explotación (EBIT)	**2.050**	**2.126**	**+3,7%**
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	(27)	290	n.a
Otros resultados[3]	(138)	(1.533)	n.a
Beneficio Neto de Explotación	**1.885**	**882**	**-53,2%**
Ingresos Financieros	155	205	+32,5%
Gastos Financieros	(451)	(497)	+10,1%
Resultado Financiero Ordinario	**(297)**	**(292)**	**-1,5%**
Diferencias de Cambio	(11)	4	n.a
Variación valor razonable en inst. financieros	66	30	-54,6%
Deterioro y Rdo. por enajenación instr. financieros	3	3	+21,4%
Resultado Financiero Neto	**(239)**	**(255)**	**+6,6%**
Resultado por Puesta en Equivalencia No Operativa[2]	4	5	+7,8%
BAI Operaciones Continuadas	**1.650**	**632**	**-61,7%**
Impuesto sobre Sociedades	(389)	(466)	+19,8%
Crédito fiscal (BICC)[3]	0	550	
BDI Operaciones Continuadas	**1.261**	**716**	**-43,3%**
BDI Actividades Interrumpidas	0	0	n.a
Beneficio del Ejercicio	**1.261**	**716**	**-43,3%**
Intereses Minoritarios (ex BICC)	(346)	(478)	+38,4%
Intereses Minoritarios (BICC)	0	725	
Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante	**916**	**962**	**+5,1%**

Datos presentados según criterios de Gestión del Grupo ACS

(1) El periodo comparable 2018 se ha reexpresado por la aplicación de la NIIF 16 (Arrendamientos operativos), lo que ha supuesto un aumento del EBITDA de €284 mn, un mayor importe de las amortizaciones de € 244 mn y un mayor gasto financiero de € 40 mn.

(2) Se ha reclasificado al epígrafe "Puesta en equivalencia de actividades operativas", incluido dentro del EBITDA, el resultado correspondiente a las asociadas y JV integrantes de la actividad ordinaria, que anteriormente se registraban como resultado por puesta en equivalencia fuera del Beneficio de Explotación, dejando en el epígrafe "Puesta en equivalencia de actividades no operativas" el resultado correspondiente al resto de asociadas y joint ventures, fuera del Beneficio de Explotación.

(3) Incluye la provisión relacionada con el cese de operaciones de CIMIC en Oriente Medio (BICC) cuyo importe antes de impuestos asciende a € 1.695 millones, y la aplicación de la provisión por riesgos internacionales en Coporación (€ 230 millones). El impacto en el beneficio neto consolidado del Grupo es de € 420 millones, una vez deducidos minoritarios.

CIFRA DE NEGOCIOS Y CARTERA

Las ventas en el periodo han ascendido a € 39.049 millones mostrando un incremento del 6,5%, un 4,5% ajustado por el efecto divisa. Todas las áreas de actividad muestran una buena evolución.

La distribución de las ventas por áreas geográficas muestra la diversificación de fuentes de ingresos del Grupo, donde América del Norte representa el 49,6% de las ventas, Asia Pacífico un 24,5%, Europa un 19,6%, de los cuales España es un 13,9%, y el resto un 6,3%.

VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

MILLONES DE EUROS	2018		2019		Var.
Europa	7.651	20,9 %	7.655	19,6%	+0,0%
América del Norte	16.654	45,4 %	19.377	49,6%	+16,4%
América del Sur	1.926	5,3 %	2.171	5,6%	+12,7%
Asia Pacífico	10.083	27,5 %	9.569	24,5%	-5,1%
África	345	0,9 %	278	0,7%	-19,4%
TOTAL	**36.659**		**39.049**		**+6,5%**

VENTAS POR PAISES

MILLONES DE EUROS	2018		2019		Var.
EE.UU.	14.200	38,7 %	16.932	43,4%	+19,2%
Australia	7.257	19,8 %	7.286	18,7%	+0,4%
España	5.213	14,2 %	5.419	13,9%	+4,0%
Canadá	1.475	4,0 %	1.629	4,2%	+10,4%
Alemania	956	2,6 %	751	1,9%	-21,4%
Resto del mundo	7.557	20,6 %	7.032	18,0%	-7,0%
TOTAL	**36.659**		**39.049**		**+6,5%**

Destaca el sólido crecimiento en los mercados norteamericanos en la actividad de Construcción, en concreto EE.UU que crece un 19,2%, un 13,2% ajustado por el impacto del tipo de cambio, mientras que Canadá crece un 10,4% nominal, un 6,7% ajustado por el tipo de cambio.

Así mismo, el crecimiento de la actividad en España se mantiene con un 4,0% debido al impulso en el desarrollo de energías renovables en el área de Servicios Industriales.

Las ventas en Australia han alcanzado los € 7.286 millones con un crecimiento ajustado por tipo de cambio del 2,0%.

CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

MILLONES DE EUROS	Dic-18		Dic-19		Var.
Europa	13.162	18,2 %	14.300	18,4%	+8,6%
América del Norte	29.947	41,5 %	33.485	43,1%	+11,8%
América del Sur	5.445	7,5 %	5.001	6,4%	-8,2%
Asia Pacífico	23.333	32,3 %	23.271	29,9%	-0,3%
África	335	0,5 %	1.698	2,2%	+406,8%
TOTAL	**72.222**		**77.756**		**+7,7%**

La cartera total asciende a € 77.756 millones aumentando un 7,7%. Ajustado por el impacto del tipo de cambio, el crecimiento de la cartera es del 6,0%.

CARTERA POR PAÍSES

MILLONES DE EUROS	Dic-18		Dic-19		Var.
EE.UU	24.082	33,3 %	28.319	36,4%	+17,6%
Australia	17.973	24,9 %	19.365	24,9%	+7,7%
España	7.704	10,7 %	7.464	9,6%	-3,1%
Canadá	4.425	6,1 %	3.859	5,0%	-12,8%
Alemania	2.537	3,5 %	3.008	3,9%	+18,6%
Resto del mundo	15.503	21,5 %	15.740	20,2%	+1,5%
TOTAL	**72.222**		**77.756**		**+7,7%**

La cartera en EE.UU. asciende a € 28.319 millones de los cuales aproximadamente dos tercios corresponden a Turner. El crecimiento alcanza es de un 17,6%, 15,4% ajustado por el tipo de cambio.

Asimismo, destaca la buena evolución de la cartera en Australia con un crecimiento del 7,7%, un 6,3% ajustado por el tipo de cambio, debido principalmente a las importantes adjudicaciones en servicios.

El resto de Europa crece un 25,2% apoyado por la adjudicación de proyectos relevantes en Reino Unido (Construcción de la estación de alta velocidad de Euston en Londres) y en Alemania. Por su lado, la cartera en España desciende un 3,1% debido al avance en los proyectos adjudicados en el año anterior en la actividad de Construcción.

RESULTADOS OPERATIVOS

El beneficio bruto de explotación (EBITDA) del Grupo ha alcanzado los € 3.148 millones, lo que supone un incremento del 7,0%, apoyado en gran medida por la mayor contribución de Abertis en el periodo dado que en 2018 solo aportó desde el mes de junio.

La aportación de Abertis al EBITDA del Grupo es de € 306 millones durante el ejercicio 2019.

El beneficio ordinario de explotación (EBIT) se sitúa en € 2.126 millones, incrementándose un 3,7% con respecto al año anterior. El margen sobre ventas desciende en 15 p.b. frente al periodo anterior debido a la evolución del mis de negocio con mayor peso de actividades de menor riesgo como Construction Management, contratos tipo "Alliance" y servicios.

RESULTADOS OPERATIVOS

MILLONES DE EUROS	2018	2019	Var.
Bº Bruto de Explotación (EBITDA)	**2.941**	**3.148**	**+7,0%**
Margen EBITDA	*8,0%*	*8,1%*	
Dotación a amortizaciones	(818)	(970)	+18,6%
Infraestructuras	*(708)*	*(843)*	
Servicios Industriales	*(79)*	*(88)*	
Servicios	*(30)*	*(37)*	
Corporación	*(1)*	*(1)*	
Provisiones de circulante	(74)	(53)	-28,3%
Bº de Explotación (EBIT)	**2.050**	**2.126**	**+3,7%**
Margen EBIT	*5,6%*	*5,4%*	

BENEFICIO NETO DE EXPLOTACIÓN

El beneficio por la venta de activos operativos está recogido en la partida de "Deterioro y Resultado por enajenación de inmovilizado", e incluye entre otros la venta de activos de energía renovable por un importe de € 250 millones.

Otros resultados incluyen las provisiones referentes a BICC por parte de CIMIC que alcanzan los € 1.695 millones así como la aplicación de las provisiones existentes relacionadas con riesgos internacionales en Corporación por € 230 millones.

RESULTADOS FINANCIEROS

MILLONES DE EUROS	2018	2019	Var.
Beneficio Ordinario de Explotación (EBIT)	**2.050**	**2.126**	**+3,7%**
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	(27)	290	n.a
Otros resultados	(138)	(1.533)	n.a
Deterioro inst. financieros relacionados con BICC	0	(1.695)	
Provisiones por riesgos internacionales (BICC)	0	230	
Otros	(138)	(69)	
Beneficio Neto de Explotación	**1.885**	**882**	**-53,2%**

Datos presentados según criterios de Gestión del Grupo ACS.

RESULTADOS FINANCIEROS

El resultado financiero ordinario mejora un 1,5%. Los gastos financieros aumentan en un 10,1% debido principalmente al incremento de la deuda bruta promedio como consecuencia de las inversiones en Abertis y en activos de energías renovables, compensado por mayores ingresos financieros en comparación con el periodo anterior.

En cuanto al resultado financiero no ordinario, en 2018 se recoge el efecto de la revalorización de la opción sobre la participación de MásMovil, mientras que 2019 comprende los resultados de instrumentos financieros y derivados en las empresas del Grupo.

RESULTADOS FINANCIEROS

MILLONES DE EUROS	2018	2019	Var.
Ingresos Financieros	155	205	+32,5%
Gastos Financieros	(451)	(497)	+10,1%
Resultado Financiero Ordinario	**(297)**	**(292)**	**-1,5%**
Infraestructuras	(186)	(196)	+5,1%
Servicios Industriales	(72)	(71)	-2,6%
Servicios	(5)	(7)	+25,5%
Corporación	(32)	(19)	-41,7%

MILLONES DE EUROS	2018	2019	Var.
Resultado Financiero Ordinario	**(297)**	**(292)**	**-1,5%**
Diferencias de Cambio	(11)	4	n.a
Variación valor razonable en inst. financieros	66	30	-54,6%
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	3	3	+21,4%
Resultado Financiero Neto	**(239)**	**(255)**	**+6,6%**

RESULTADOS POR PUESTA EN EQUIVALENCIA

El Resultado por Puesta en Equivalencia está clasificado, en su mayor parte en el epígrafe "Puesta en equivalencia de actividades operativas", incluido dentro del EBITDA. Este resultado corresponde a las asociadas y joint ventures integrantes de la actividad ordinaria, dejando en el epígrafe "Puesta en equivalencia de actividades no operativas" el resultado del resto de asociadas, que ascendió a € 5 millones en el periodo.

RESULTADO NETO ATRIBUIBLE

El beneficio neto reportado del Grupo ACS en el ejercicio 2019 alcanza los € 962 millones, un 5,1% superior al periodo comparable. El impacto aislado en el Beneficio neto del Grupo ACS por las provisiones derivadas de BICC en CIMIC asciende a € 420 millones, el cual ha sido compensado en su totalidad gracias a los beneficios obtenidos por la venta de activos de energía renovable y la aplicación de provisiones ligadas a riesgos internacionales en la Corporación.

La tasa fiscal efectiva se sitúa en el 26,4% frente al 30,8% del periodo anterior, excluyendo el impacto de BICC, debido a la evolución del mix geográfico de beneficio antes de impuesto del Grupo.

DESGLOSE DE BENEFICIO NETO

MILLONES DE EUROS	2018	2019			
		Recurrente	Var.	No recurrente (*)	Total
Infraestructuras	586	613	+4,6%	(420)	193
Construcción [1]	401	358	-10,9%	(420)	(62)
Concesiones	184	255	+38,3%		255
Servicios Industriales [2]	325	350	+7,8%	250	600
Servicios	37	38	+3,3%		38
Beneficio neto de las actividades	**948**	**1.001**	**+5,7%**	**(170)**	**831**
Corporación [3]	(32)	(39)	+22,7%	170	131
Bº Neto del Grupo	**916**	**962**	**+5,1%**	**0**	**962**

Impacto neto de los resultados no recurrentes:
(1) Provisión en CIMIC por el cierre de las operaciones de BICC.
(2) Beneficio obtenido por la venta de activos de energía renovable.
(3) Aplicación de la provisión por riesgos internacionales relacionados con Oriente Medio.

4.2. BALANCE DE SITUACIÓN

BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO DEL GRUPO ACS

MILLONES DE EUROS	Dic-2018		Dic-2019		Var.
ACTIVO NO CORRIENTE	**14.216**	**39,8%**	**14.349**	**37,2 %**	**+0,9%**
Inmovilizado intangible	4.164		4.169		+0,1%
Inmovilizado material	2.524		2.739		+8,5%
Inversiones por puesta en equivalencia	4.709		4.411		-6,3%
Activos financieros no corrientes	1.244		915		-26,4%
Deudores por instrumentos financieros	63		7		-88,3%
Activos por impuesto diferido	1.511		2.106		+39,4%
ACTIVO CORRIENTE	**21.485**	**60,2%**	**24.243**	**62,8 %**	**+13,7%**
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	1.034		2.111		n.a
Existencias	867		911		+5,1%
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	10.891		11.552		+7,8%
Otros activos financieros corrientes	1.464		1.339		-8,5%
Deudores por instrumentos financieros	53		11		-78,8%
Otros activos corrientes	210		229		+8,9%
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	6.966		8.089		+16,1%
TOTAL ACTIVO	**35.701**	**100,0 %**	**38.592**	**100,0 %**	**+8,6%**
PATRIMONIO NETO	**5.991**	**16,8%**	**5.496**	**14,2 %**	**-8,3%**
Fondos Propios	4.647		4.778		+2,8%
Ajustes por Cambios de Valor	(292)		(361)		+23,8%
Intereses Minoritarios	1.636		1.080		-34,0%
PASIVO NO CORRIENTE	**9.142**	**25,6%**	**9.041**	**23,4 %**	**-1,1%**
Subvenciones	3		3		-16,4%
Provisiones no corrientes	1.683		1.362		-19,1%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	6.252		6.434		+2,9%
Deudas con entidades de crédito y obligaciones	6.016		6.151		+2,2%
Financiación de proyecto	101		122		+21,7%
Otros Pasivos financieros	135		161		+18,6%
Pasivos por arrendamiento no corriente	695		687		-1,1%
Acreedores por instrumentos financieros	45		72		+60,3%
Pasivos por impuesto diferido	380		383		+0,7%
Otros pasivos no corrientes	84		100		+19,0%
PASIVO CORRIENTE	**20.568**	**57,6%**	**24.055**	**62,3 %**	**+17,9%**
Pasivos vinculados a AMV	537		1.187		n.a
Provisiones corrientes	1.044		1.235		+18,3%
Pasivos financieros corrientes	2.175		3.048		+40,1%
Deudas con entidades de crédito y obligaciones	2.092		2.868		+37,1%
Financiación de proyecto	16		19		+15,1%
Otros Pasivos financieros	67		162		n.a
Pasivos por arrendamiento corriente	307		321		+4,8%
Acreedores por instrumentos financieros	82		28		-65,4%
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	15.966		16.756		+6,1%
Otros pasivos corrientes	458		551		+20,3%
Pasivos financieros relacionados con BICC	0		927		n.a
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO	**35.701**	**100,0%**	**38.592**	**100,0 %**	**+8,6%**

NOTA: El cierre de diciembre de 2018 se ha reexpresado por la aplicación de la NIIF 16 incluyendo los arrendamientos operativos en las partidas de "Pasivos por arrendamiento operativo" tanto a largo como a corto plazo.

ACTIVOS NO CORRIENTES

El inmovilizado intangible, que asciende a € 4.169 millones, incluye los fondos de comercio de operaciones estratégicas anteriores, el cual asciende a € 3.122 millones. De estos, € 743 millones provienen de la fusión de ACS con Grupo Dragados en 2003 y € 1.389 millones provienen de la adquisición de HOCHTIEF en 2011. El resto corresponde a incorporaciones de distintas empresas en el Grupo, en su mayoría empresas de HOCHTIEF.

El saldo de inversiones contabilizadas por puesta en equivalencia incluye la participación en Abertis, empresas asociadas de HOCHTIEF, concesiones de Iridium y algunos activos energéticos de Servicios Industriales, ya que los activos de Zero-E se encuentran contabilizados como Activos Mantenidos para la Venta.

Las participaciones en Abertis de ACS y HOCHTIEF se encuentran contabilizadas como Inversión por Puesta en Equivalencia en sus respectivos balances. La participación de ACS (30%) asciende a € 2.045 millones mientras que la de HOCHTIEF (20% menos una acción) asciende a € 1.370 millones, por lo que el impacto total en el balance del Grupo ACS es de € 3.415 millones.

CAPITAL CIRCULANTE

EVOLUCIÓN FONDO DE MANIOBRA

MILLONES DE EUROS	dic.-18	mar.-19	jun.-19	sep.-19	dic.-19
Infraestructuras	(4.828)	(4.110)	(4.190)	(3.575)	(5.862)
Servicios Industriales	(1.221)	(1.123)	(1.429)	(1.346)	(1.350)
Servicios	(51)	(31)	(120)	(46)	(31)
Corporación/Ajustes	265	177	178	186	128
TOTAL	**(5.835)**	**(5.088)**	**(5.560)**	**(4.782)**	**(7.116)**

El capital circulante neto en los últimos doce meses ha aumentado su saldo deudor en € 1.280 millones, debido básicamente al impacto de las provisiones realizadas por CIMIC en relación a BICC (€ 927 millones) recogidos en el balance.

El saldo de titulización y descuento de efectos sin recurso (factoring) se sitúa a cierre del ejercicio 2019 en € 2.205 millones con una proporción respecto a las ventas anuales inferior al 6%, € 25 millones inferior al cierre del año anterior.

El saldo de "confirming" y "supply chain financing" a cierre de diciembre de 2019 se situó en € 1.484 millones, aproximadamente € 200 millones más que el año anterior en términos comparables. La utilización de estos instrumentos financieros por parte de los proveedores no supone un cambio de las condiciones contractuales y mantiene el pasivo original que, por lo tanto, continúa clasificándose dentro de las cuentas de acreedores comerciales.

PATRIMONIO NETO

El Patrimonio Neto del Grupo ACS contabiliza € 5.496 millones a cierre del ejercicio 2019.

RESULTADOS FINANCIEROS

MILLONES DE EUROS	2018	2019	Var.
Fondos Propios	4.647	4.778	+2,8%
Ajustes por Cambios de Valor	(292)	(361)	+23,8%
Intereses Minoritarios	1.636	1.080	-34,0%
Patrimonio Neto	**5.991**	**5.496**	**-8,3%**

ENDEUDAMIENTO NETO

El Grupo mantiene una posición de deuda neta en el balance de € 54 millones, manteniendo un nivel de endeudamiento similar al de los dos ejercicios anteriores, prácticamente inexistente. La fuerte generación de caja operativa en estos últimos periodos ha compensado ampliamente al gran esfuerzo inversor en la actividad concesional.

De hecho, sin considerar la financiación de proyectos, sin recurso para el accionista, el Grupo presenta una posición neta de tesorería en los últimos tres ejercicios, cerrando el año 2019 con 87 millones de euros de caja neta operativa

ENDEUDAMIENTO NETO A 31 DE DICIEMBRE DE 2019

Endeudamiento Neto (€ mn)	Infraestructuras	Servicios Industriales	Servicios	Corporación	Ajustes	Grupo ACS
Deuda con entidades de crédito a L/P	1.675	80	227	1.638	0	3.620
Deuda con entidades de crédito a C/P	460	240	94	1	0	795
Deuda con entidades de crédito	**2.135**	**320**	**321**	**1.639**	**0**	**4.414**
Bonos y Obligaciones	2.501	799	0	1.304	0	4.604
Financiación sin recurso	93	48	0	0	0	141
Otros pasivos financieros	166	65	1	0	0	232
Total Deuda Bruta Externa	**4.894**	**1.233**	**322**	**2.943**	**0**	**9.392**
Deuda Bruta empresas Grupo y Asociadas	92	70	0	0	(72)	90
Total Deuda Financiera Bruta	**4.986**	**1.303**	**322**	**2.943**	**(72)**	**9.482**
IFT e Imposiciones a plazo	999	261	78	74	(72)	1.339
Efectivo y otros activos líquidos	6.142	1.746	91	110	0	8.089
TOTAL EFECTIVO Y ACTIVOS LÍQUIDOS	**7.140**	**2.007**	**170**	**184**	**(72)**	**9.429**
DEUDA FINANCIERA NETA) / POSICION NETA TESORERIA	**2.154**	**704**	**(152)**	**(2.759)**	**(0)**	**(54)**
ENDEUDAMIENTO FINANCIERO NETO 2018	**2.286**	**736**	**(75)**	**(2.944)**	**0**	**3**

4.3.FLUJOS NETOS DE EFECTIVO

FLUJOS NETOS DE EFECTIVO

MILLONES DE EUROS	2018			2019		
	Total	HOT	ACS exHOT	Total	HOT	ACS exHOT
Flujos de Efectivo Operativo de Actividades Continuadas antes de Capital Circulante	**2.204**	**1.373**	**830**	**2.596**	**1.503**	**1.093**
Cambios en el capital circulante operativo	118	199	(81)	(217)	99	(316)
Inversiones operativas netas	(497)	(344)	(153)	(659)	(518)	(141)
Flujos Netos de Efectivo Operativo de Actividades Continuadas	**1.825**	**1.228**	**596**	**1.720**	**1.084**	**636**
Inversiones / Desinversiones financieras netas	(936)	(1.467)	531	(690)	(221)	(468)
Arrendamientos operativos (NIIF 16)	(271)	(198)	(73)	(387)	(301)	(86)
Otras fuentes de financiación	13	(0)	13	(279)	(246)	(33)
Flujos de Efectivo Libre	**630**	**(436)**	**1.066**	**364**	**315**	**49**
Dividendos abonados	(316)	(162)	(154)	(486)	(285)	(201)
Dividendos intragrupo	0	(156)	156	0	(177)	177
Acciones propias	(365)	909	(1.274)	(568)	0	(568)
Caja generada / (consumida)	**(50)**	**155**	**(206)**	**(689)**	**(147)**	**(542)**
(Incremento)/disminución por cambio de perímetro	66	59	8	567	78	488
(Incremento)/disminución por tipo de cambio	141	82	58	66	35	30
Total variación Deuda Neta de Balance	156	296	(140)	(57)	(33)	(24)

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS

Los flujos brutos de efectivo de las actividades operativas antes de variación de capital circulante ascienden a € 2.596 millones, mejorando un 17,8% respecto al año anterior. La buena evolución de las actividades operativas junto al cobro de dividendos de Abertis que ascienden a un total de € 432 millones compensan ampliamente el mayor desembolso fiscal en el periodo actual, aproximadamente € 100 millones más que en el ejercicio 2018.

La variación del capital circulante operativo supone una salida de caja de € 217 millones en el año, tras la mejora de aproximadamente € 1.200 millones en el último trimestre de acuerdo con la estacionalidad propia del negocio. La mayor contribución de actividades de menor riesgo y diferente perfil de flujo de fondos (contratos tipo "Alliance" o contratos de minería) junto a un menor saldo de factoring, explican esta diferencia en la variación del circulante con respecto al ejercicio anterior.

Por su lado, las inversiones operativas netas suman € 659 millones, € 162 millones más que el año anterior. Adicionalmente el pago por arrendamiento operativo asciende a € 387 millones, lo que implica una inversión total en capital operativo de más de € 1.000 millones, un 36% más que el año anterior. Este incremento se explica por el fuerte crecimiento en las actividades más intensivas en capital como servicios de minería, cuya actividad acumula un crecimiento medio anual del 20% en los últimos tres años.

En consecuencia, los Flujos de Fondos Libres Operativos, calculados como Flujos Netos de Efectivo Operativo de las Actividades Continuadas menos los pagos por Arrendamientos Operativos, alcanzaron los € 1.333 millones en el año 2019, que equivale a un ratio de conversión sobre el Beneficio Neto Consolidado (antes de Minoritarios) del 95%.

FLUJO DE EFECTIVO DE INVERSIONES

Las inversiones netas totales del Grupo ACS en el ejercicio 2019 han ascendido a € 1.254 millones.

Las inversiones operativas netas han ascendido a € 659 millones y corresponden en gran parte a la adquisición de maquinaria para los diversos proyectos del Grupo en minería, obra civil e instalaciones industriales. En concreto, CIMIC ha realizado durante el ejercicio una fuerte inversión para la renovación de su equipamiento para los servicios de minería y en máquinas tuneladoras en proyectos de construcción.

DESGLOSE DE INVERSIONES

MILLONES DE EUROS	Inversiones Operativas	Desinversiones Operativas	Inversiones Operativas Netas	Inversiones en Proyectos y Financieras	Desinversiones Financieras	Inversiones en Proyectos y Fin. Netas	Total Inversiones Netas
Infraestructuras	**615**	**(76)**	**539**	**347**	**(109)**	**239**	**778**
Dragados	73	(51)	21	(0)	(1)	(1)	21
HOCHTIEF	542	(24)	518	256	(43)	213	731
Iridium	0	0	0	91	(65)	26	26
Servicios Industriales	**105**	**(4)**	**101**	**674**	**(340)**	**334**	**435**
Servicios	**22**	**(3)**	**19**	**6**	**0**	**6**	**25**
Corporación	**1**	**0**	**1**	**16**	**0**	**16**	**17**
TOTAL	**742**	**(83)**	**659**	**1.043**	**(449)**	**595**	**1.254**

Las inversiones netas en proyectos y financieras ascienden a € 595 millones y se desglosan como sigue:

- El área de Infraestructuras ha invertido aproximadamente € 300 millones en el capital de concesiones de autopistas y ferroviarias tanto en Estados Unidos, Canadá como en Europa, así como en la creación de sociedades de gestión conjunta para el desarrollo de proyectos en América y Australia. Igualmente Hochtief ha destinado más de € 45 millones a la construcción de su nueva sede en Essen.

- Por su parte, las desinversiones por un valor superior a los € 100 millones incluyen la venta de las participaciones que el Grupo tenía en diversas concesiones en Estados Unidos, Canadá y España.

- Servicios Industriales ha destinado un total de € 674 millones al desarrollo de activos energéticos, de distinta tipología (plantas fotovoltaicas, parques eólicos, líneas de transmisión, etc.) y localización (España, Reino Unido, México, Brasil).

- También ha desinvertido por valor de € 340 millones en distintos activos energéticos como plantas fotovoltaicas, parques eólicos y líneas de transmisión.

- En esta cifra se incluyen los € 170 millones por la venta parcial a finales de diciembre de las plantas fotovoltaicas ya construidas en España (914 MW), no cobrados en el periodo y cuya transacción se ha completado en 2020 con la venta total de los activos construidos y el desarrollo de 2.000 MW adicionales hasta 2023.

Por su parte, se han cobrado € 85 millones por la venta de Urbaser recogidos en el estado de flujos como cobro de desinversiones financieras, pero contabilizada al cierre de la operación en diciembre de 2016.

OTROS FLUJOS DE EFECTIVO

Los dividendos abonados en efectivo por el Grupo ascienden a un total € 486 millones de los cuales € 195 millones corresponden al pago en efectivo de los dividendos flexibles de ACS de febrero y julio de 2019 y el resto al pago de socios minoritarios, principalmente de HOCHTIEF y CIMIC. Asimismo durante el año en curso se ha llevado a cabo la adquisición de acciones propias por un importe de € 568 millones, destinada al pago en acciones de los dividendos flexibles de julio de 2019 y febrero de 2020. En consecuencia, el Grupo ha destinado a la remuneración de sus accionistas y minoritarios un total de € 1.054 millones.

Por otro lado, la salida de caja en la partida de otras fuentes de financiación corresponde principalmente al apoyo financiero prestado a BICC por parte de CIMIC durante el ejercicio 2019 (€ 248 millones).

4.4.DESCRIPCIÓN DE LOS PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES FINANCIERAS

El Grupo ACS desarrolla sus actividades en diferentes sectores, países y entornos socioeconómicos y legales que suponen una exposición a diferentes niveles de riesgo inherentes a los negocios en los que se actúa.

El Grupo ACS monitoriza y controla dichos riesgos que puedan afectar a sus clientes, sus accionistas, sus empleados, su reputación corporativa o un impacto negativo para el Grupo en su conjunto. Para efectuar esta tarea de control del riesgo, el Grupo ACS cuenta con instrumentos que permiten identificarlos con la suficiente antelación con el fin de gestionarlos adecuadamente, bien evitando su materialización o bien, minimizando sus impactos.

Adicionalmente a los riesgos consustanciales a los diferentes negocios en los que se desarrolla su actividad, el Grupo ACS está expuesto a diversos riesgos de carácter financiero, ya sea por las variaciones de los tipos de interés o de cambio, el riesgo de liquidez o el riesgo de crédito.

a) Los riesgos derivados de las variaciones de los tipos de interés en los flujos de efectivo se mitigan asegurando los tipos mediante instrumentos financieros que amortigüen su fluctuación.

b) La gestión del riesgo de variaciones de los tipos de cambio se realiza tomando deuda en la misma moneda operativa que la de los activos que el Grupo financia en el extranjero. Para la cobertura de las posiciones netas en monedas distintas al euro, el Grupo puede contratar diversos instrumentos financieros con el fin de amortiguar tal exposición al riesgo del tipo de cambio.

c) Las variaciones más significativas en el ejercicio 2019 sobre los riesgos financieros del Grupo ACS detallados en las cuentas anuales de 2018 son:

- ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., ha renovado los programas de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 750 millones de euros, el programa de Negotiable European Commercial Paper (NEU CP) por un importe máximo de 300 millones de euros y el programa de emisión de deuda denominado Euro Medium Term Note Programme (Programa EMTN). De este último ha realizado dos emisiones por un importe total de 170 millones de euros en el primer semestre del año.

- La agencia de calificación Standard and Poor's (S&P) ha mantenido a ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., la calificación crediticia corporativa BBB a largo plazo y A-2 a corto plazo ("investment grade"), con perspectiva estable, por parte de la agencia Standard & Poor's. Igualmente, Hochtief y Cimic ha mantenido la misma calificación crediticia. Standard & Poor's ha mantenido la calificación crediticia de

ACS, Hochtief y Cimic incluso tras la publicación de la salida estratégica de Oriente Medio realizada por Cimic en enero de 2020.

- ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., ha novado el préstamo sindicado por un importe total de 2.100 millones de euros hasta 2024 susceptible de ser prorrogado por dos años más.

- Hochtief ha emitido varios bonos por importe de 943 millones de euros a lo largo de 2019.

- El 30 de septiembre de 2019, Cimic ha refinanciado y ampliado el vencimiento de un tramo de su financiación bancaria sindicada de 2.600 millones a 3.200 millones dólares australianos con un vencimiento que llega hasta el 2024.

- En Agosto de 2019, Flatiron y varias de sus participadas firmaron con un sindicato de bancos internacional un nuevo crédito y garantía sindicada por 300 millones de dólares americanos hasta 2024 y reemplaza al antiguo crédito y garantía sindicada de 350 millones de dólares canadienses.

El Informe Anual Integrado, que incluye la Información No Financiera, el Informe de Gobierno Corporativo y las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo ACS (www.grupoacs.com), desarrolla con mayor profundidad los riesgos y los instrumentos para su control. Igualmente el Informe Anual de HOCHTIEF (www.hochtief.com) detalla sus propios riesgos y mecanismos de control.

Para los próximos seis meses, a contar desde la fecha de cierre de las cuentas a las que se refiere este documento, el Grupo ACS, en función de la información disponible en la actualidad, espera enfrentarse, no solo a situaciones de riesgo e incertidumbre similares a las del ejercicio 2019, sino sobre todo a la situación derivada de la aparición del Coronavirus COVID-19 en China en enero de 2020 y su reciente expansión global a un gran número de países. En este sentido los Administradores y la Dirección del Grupo están realizando una supervisión constante de la evolución de la situación, con el fin de afrontar con garantías los eventuales impactos, tanto financieros como no financieros, que pudieran producirse.

4.5. EVOLUCIÓN DEL ÁREA DEL NEGOCIO DE INFRAESTRUCTURA

INFRAESTRUCTURAS

MILLONES DE EUROS	2018	2019	Var.
Ventas	**28.785**	**30.955**	**+7,5%**
EBITDA	**2.239**	**2.421**	**+8,1%**
Margen	*7,8%*	*7,8%*	
EBIT	**1.465**	**1.538**	**+5,0%**
Margen	*5,1%*	*5,0%*	
Bº Neto	**586**	**193**	**-67,1%**
Margen	*2,0%*	*0,6%*	
Cartera	**59.350**	**64.969**	**+9,5%**
Meses	*24*	*24*	

Nota: El área de Infraestructuras se compone de la actividad de Construcción que incluye Dragados y Hochtief (ex Abertis) y la actividad de Concesiones que comprende Iridium y Abertis (vía directa e indirecta a través de Hochtief).

Las ventas de Infraestructuras alcanzaron los € 30.955 millones lo que representa un crecimiento del 7,5%, un 5,1% ajustado por el tipo de cambio. Este crecimiento se apoya principalmente en el impulso sostenido de las ventas en América del Norte y a la solidez del mercado australiano a pesar del impacto del tipo de cambio.

La evolución de las ventas muestra una tendencia hacia un mix de negocio con un perfil de riesgo menor fruto de un mayor peso de "Construction management", servicios de minería e infraestructuras, contratos tipo "Alliance" y proyectos PPP, que representan aproximadamente el 70% de la actividad.

El beneficio bruto de explotación (EBITDA) se sitúa en € 2.421 millones y el resultado neto de explotación (EBIT) se sitúa en € 1.538 millones. Excluyendo la "Puesta en Equivalencia Operativa" que incluye el resultado neto de las Sociedades de Gestión Conjuntas y la contribución de Abertis, los márgenes operativos se mantienen estables frente al periodo comparable.

El beneficio neto alcanza los € 193 millones. Excluyendo el impacto no recurrente de BICC en las cuentas de CIMIC, el Beneficio Neto de las actividades de Infraestructuras asciende a € 613 millones, un 4,6% más que el periodo anterior, de los cuales € 358 millones provienen de la actividad de Construcción y € 255 millones del negocio concesional.

	VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS					CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS				
MILLONES DE EUROS	2018	% peso	2019	% peso	Var.	dic-18	% peso	dic-19	% peso	Var.
España	1.453	5,0%	1.359	4,4%	-6,5%	2.386	4,0%	2.333	3,6%	-2,2%
Resto de Europa	1.958	6,8%	1.690	5,5%	-13,7%	4.616	7,8%	5.959	9,2%	+29,1%
América del Norte	15.530	54,0%	18.276	59,0%	+17,7%	28.346	47,8%	32.073	49,4%	+13,2%
América del Sur	401	1,4%	374	1,2%	-6,6%	1.407	2,4%	1.272	2,0%	-9,6%
Asia Pacífico	9.443	32,8%	9.200	29,7%	-2,6%	22.594	38,1%	22.311	34,3%	-1,3%
África	0	0%	56	0%	n.a.	0	0,0%	1.021	1,6%	n.a
TOTAL	**28.785**	**100%**	**30.955**	**100%**	**+7,5%**	**59.350**	**100%**	**64.969**	**100%**	**+9,5%**

Ajustados por el efecto divisa, las ventas en Australia crecen un 2,0% y en EE.UU un 13,2%

La cifra de cartera recogida al final del periodo alcanza los € 64.969 millones, creciendo un 9,5% frente al periodo comparable. Ajustado por el impacto del tipo de cambio, la cartera crece un 7,5%. Esta buena evolución de la cartera se debe en parte al importante nivel de adjudicaciones durante el periodo, que crecen un 7,8% respecto al periodo comparable, principalmente en Reino Unido, EE.UU y Australia. La cartera en CIMIC aumenta un 2,2% en moneda local.

	DRAGADOS			HOCHTIEF (Aport. ACS)			AJUSTES		TOTAL		
MILLONES DE EUROS	2018	2019	% Var.	2018	2019	Var.	2018	2019	2018	2019	Var.
Ventas	**4.792**	**5.015**	**4,7%**	**23.882**	**25.852**	**8,2%**	**0**	**0**	**28.674**	**30.867**	**7,6%**
EBITDA	**367**	**293**	**-20,0%**	**1.686**	**1.893**	**12,3%**	**-85**	**-123**	**1.968**	**2.063**	**4,8%**
Margen	*7,60%*	*5,80%*		*7,10%*	*7,30%*		*n.a*	*n.a*	*6,90%*	*6,70%*	
EBIT	**251**	**200**	**-20,2%**	**1.095**	**1.165**	**6,4%**	**-138**	**-168**	**1.208**	**1.196**	**-1,0%**
Margen	*5,20%*	*4,00%*		*4,60%*	*4,50%*		*0,00%*	*0,00%*	*4,20%*	*3,90%*	
Rdos. Financieros Netos	-60	-63		-91	-114		-3	0	-155	-177	
Bº por Puesta Equiv.	0	0		0	0		0	0	0	0	
Otros Rdos. y Venta Inmov.	-36	7		-25	16		0	0	-61	24	
BAI (ex BICC)	**155**	**144**	**-6,6%**	**979**	**1.067**	**9,0%**	**-141**	**-168**	**993**	**1.043**	**5,1%**
Impuestos	-40	-28		-259	-258		17	14	-282	-271	
Minoritarios	-4	0		-350	-493		45	80	-309	-414	
Bº Neto (ex BICC)	**111**	**117**	**4,9%**	**370**	**316**	**-14,6%**	**-79**	**-75**	**401**	**358**	**-10,9%**
Impacto neto no recurrente BICC	-	-		-	-420		-	-	-	-420	
Bº Neto Reportado	**111**	**117**	**4,9%**	**370**	**-104**	**n.a**	**-79**	**-75**	**401**	**-62**	
Cartera	**12.083**	**13.607**	**12,6%**	**47.267**	**51.362**	**8,7%**	**n.a**	**n.a**	**59.350**	**64.969**	**9,5%**
Meses	*30*	*33*		*22*	*23*				*24*	*24*	

Nota. La columna "Ajustes" incluye los ajustes por PPA, la amortización del PPA y el consiguiente impacto en impuestos y minoritarios.

La contribución de la actividad de Construcción, excluyendo el impacto extraordinario en CIMIC por el cese de la actividad en BICC, crece en términos comparables un 10,1% (es decir, manteniendo la misma participación en HOCHTIEF en ambos periodos, la cual se vio reducida de un 71,8% a un 50,4% tras la venta de un paquete accionarial a Atlantia como parte de la operación de Abertis).

Dragados aumenta sus ventas en un 4,7%. Los márgenes operativos convergen reflejando un perfil de riesgo más conservador en las actividades de construcción junto al notable crecimiento en el mercado norteamericano donde los márgenes son más competitivos. Así mismo, el presente ejercicio recoge ciertos costes adicionales en algún proyecto en EE.UU pendiente de resolución. Pese a ello, el beneficio neto de Dragados aumenta un 4,9% hasta los € 117 millones soportado por una menor tasa fiscal.

HOCHTIEF muestra un sólido crecimiento en todas sus magnitudes operativas. Excluyendo el impacto no recurrente por las provisiones ligadas a BICC por parte de CIMIC, el beneficio neto de HOCHTIEF asciende a € 627 millones y € 316 millones de aportación al beneficio neto del Grupo ACS.

Esta contribución es proporcional a la participación del 50,4% del periodo actual, frente al 71,8% del periodo comparable. La contribución de la actividad de Construcción (sin incluir el impacto en minoritarios tras la operación de Abertis) crece en términos comparables un 10,1%.

HOCHTIEF AG

	AMÉRICA			ASIA PACÍFICO			EUROPA			CORPORACIÓN		TOTAL		
MILLONES DE EUROS	2018	2019	VAR.	2018	2019	VAR.	2018	2019	VAR.	2018	2019	2018	2019	VAR.
Ventas	**13.069**	**15.328**	**+17,3%**	**9.266**	**9.143**	**-1,3%**	**1.423**	**1.233**	**-13,3%**	**125**	**148**	**23.882**	**25.852**	**+8,2%**
EBITDA	**375**	**398**	**+6,2%**	**1.209**	**1.334**	**+10,3%**	**116**	**97**	**-16,5%**	**(14)**	**64**	**1.686**	**1.893**	**+12,3%**
Margen	2,9%	2,6%		13,1%	14,6%		8,2%	7,9%	+0,0%			7,1%	7,3%	
EBIT	**317**	**318**	**+0,3%**	**735**	**755**	**+2,7%**	**60**	**32**	**-47,5%**	**(17)**	**61**	**1.095**	**1.165**	**+6,4%**
Margen	2,4%	2,1%		7,9%	8,3%		4,2%	2,6%				4,6%	4,5%	
Rdos. Financieros Netos	(20)	(8)		(116)	(132)		(14)	10		59	16	(91)	(114)	
Bº por Puesta Equiv.	0	0		0	0		0	0		0	0	0	0	
Otros Rdos. y Venta Inmov.	0	(0)		(1)	6		6	12		(30)	(2)	(25)	16	
BAI (ex BICC)	**297**	**310**	**+4,2%**	**618**	**629**	**+1,8%**	**52**	**54**	**+3,8%**	**12**	**75**	**979**	**1.067**	**+9,0%**
Impuestos	(60)	(51)		(189)	(185)		(13)	(9)		4	(13)	(259)	(258)	
Minoritarios	(48)	(46)		(130)	(137)		0	1		0	0	(177)	(182)	
Bº Neto (ex BICC)	**190**	**212**	**+12,1%**	**299**	**307**	**+2,9%**	**39**	**45**	**+15,3%**	**15**	**62**	**543**	**627**	**+15,5%**
Impacto neto no recurrente BICC	-	-		-	(833)		-	-		-	-	-	(833)	
Bº Neto Reportado	**190**	**212**		**299**	**(526)**	**n.a**	**39**	**45**	**+15,3%**	**15**	**62**	**543**	**(206)**	**n.a**

Por áreas de negocio de HOCHTIEF es destacable:

- El crecimiento de América, cuyas ventas suben un 17,3% y un 10% ajustado por tipo de cambio. La evolución de los márgenes operativos reflejan la mayor contribución del negocio de "Construction Management". Por su parte, el beneficio neto crece un 12,1%.

- En Europa, la evolución de las ventas es consecuencia de una política selectiva en las nuevas licitaciones. Continúa la mejora del beneficio neto mostrada en los últimos periodos.

- En Asia Pacífico (CIMIC) las ventas se mantienen estables en moneda local. La contribución al beneficio neto excluyendo el impacto por las provisiones de BICC asciende a € 307 millones, creciendo un 2,9%.

- El beneficio neto de Corporación incluye la contribución neta de Abertis en el periodo por la participación que ostenta HOCHTIEF y que asciende a € 122 millones. Una vez descontados los intereses minoritarios, la contribución neta a ACS es de € 62 millones.

©peasephotography.com

IMPACTO DE BICC EN LAS CUENTAS DEL GRUPO

El 23 de enero de 2020, el Grupo ACS, a través de sus compañías cotizadas, comunicó a sus correspondientes mercados que había completado una extensa revisión estratégica del 45% que ostenta CIMIC en BIC Contracting (BICC), una compañía que opera en la región de Oriente Medio.

Después de una evaluación exhaustiva de todas las opciones, CIMIC ha decidido abandonar la región y centrar sus recursos y asignación de capital en oportunidades de crecimiento en sus principales mercados estratégicos, provisionando todos los riesgos relacionados con BICC.

El impacto en las cuentas de pérdidas y ganancias de CIMIC, HOCHTIEF y las consolidadas del Grupo ACS, respectivamente, se resumen en el siguiente cuadro:

IMPACTO NO RECURRENTE EN EL EJERCICIO 2019 POR LA REVISIÓN ESTRATÉGICA DE BICC EN CIMIC

MILLONES DE MONEDA LOCAL	CIMIC (A$)	HOCHTIEF (€)	Grupo ACS (€)
Beneficio antes de impuestos (BAI)	(2.725)	(1.695)	(1.695)
Impuestos	885	550	550
Beneficio después de impuestos (BDI)	(1.840)	(1.145)	(1.145)
Minoritarios	0	(311)	(725)
Beneficio Neto	**(1.840)**	**(833)**	**(420)**

Así mismo, el impacto en la caja de CIMIC durante el ejercicio 2019 ha ascendido a € 248 millones y se estima una salida neta de aprox. € 430 millones en el ejercicio 2020.

CONCESIONES

CONCESIONES

MILLONES DE EUROS	2018	2019	Var.
Ventas	**111**	**88**	**-20,9%**
Iridium	111	88	
Abertis	-	-	
EBITDA	**272**	**358**	**+31,8%**
Iridium	61	52	
Abertis	211	306	
EBIT	**257**	**341**	**+33,1%**
Iridium	46	36	
Abertis	211	306	
Bº Neto	**184**	**255**	**+38,3%**
Iridium	10	10	
Abertis	175	245	

Nota: El área de concesiones engloba la actividad de Iridium y Abertis.

IRIDIUM

En el segundo trimestre del año, Iridium ha llevado a cabo la venta de su participación del 25% en la compañía canadiense Northeast Anthony Henday, concesionaria de la circunvalación (Capital City Link) de la ciudad de Edmonton, Alberta, Canadá.

En el último trimestre, el Grupo ACS acordó la venta del 74% del capital de una compañía que tendrá la totalidad de las participaciones en seis concesiones de peaje en sombra, que son: en Cataluña, Eix Diagonal y Reus-Alcover; en Castilla la Mancha, Autovía de la Mancha; en Castilla y León, Autovía de los Pinares; en Navarra, Autovía del Pirineo; y en Galicia, Santiago-Brion.

Así mismo, procedió a la venta del 75% de su participación del 50% en la sociedad concesionaria I-595 Express, LLC en Florida (EE.UU.) I 595 Toll Road, LLC, al titular del otro 50%.

Iridium, además de mantener una participación en estas concesiones, continúa con la gestión y operación de los activos, mediante contratos de operación y mantenimiento y contratos de servicios con presencia en los órganos de administración de las sociedades y en la gestión diaria de las concesiones.

Por otro lado, Iridium ha realizado una inversión de € 91 millones en el periodo en concesiones de autopistas (SH288 en Texas y M11 en Irlanda) y ferroviarias (metro ligero de Otawa).

ABERTIS

La aportación de Abertis al beneficio del Grupo ACS se hace por puesta en equivalencia y se incluye como partida operativa en el resultado bruto de explotación (EBITDA) con un impacto a cierre de 2019 de € 306 millones. La contribución de Abertis al Beneficio Neto del Grupo ACS en el periodo asciende a € 245 millones, de los cuales € 184 millones corresponden a la participación directa de ACS, y el resto, € 62 millones, a la participación indirecta a través de HOCHTIEF, una vez deducidos los intereses minoritarios.

La actividad en las autopistas de Abertis presentó una evolución positiva durante el ejercicio 2019, gracias a los sólidos incrementos de tráfico registrados; en España (+4,3%) y Francia (+1,0%).

En términos comparables: los ingresos en el periodo crecieron en torno al 4%, el resultado bruto de explotación (EBITDA) creció un 7% mientras que el Beneficio Neto aumentó un 9%.

- El plan estratégico de Abertis contempla una mejora en la eficiencia que conlleva una reducción de costes de € 150 millones y la inversión en nuevos activos de cara a sustituir flujos de caja y diversificar su cartera geográfica.

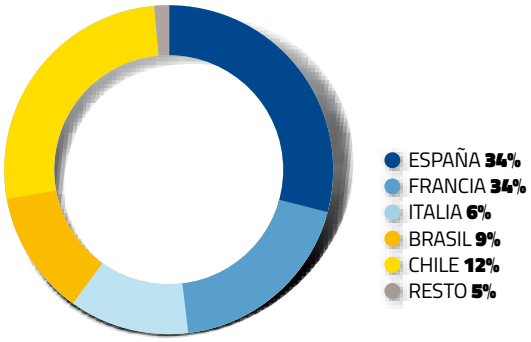
- En el mes de octubre, Abertis y GIC alcanzaron un acuerdo para la adquisición de Red de Carreteras de Occidente (RCO) en México, uno de los mayores operadores de autopistas del país donde gestiona 5 concesiones, con un total de 876 kilómetros, ubicadas en la región centro-occidental. La inversión prevista por Abertis para la adquisición de su participación del 50,1% es aprox. €1.500 millones.

ABERTIS

MILLONES DE EUROS	2019	Var. Comp*
Ingresos	5.631	+4,2%
EBITDA	3.737	+7,6%
Beneficio neto	1.101	+9,0%
Deuda neta	**21.017**	**n.a.**

*Variación comparable ajustado por tipo de cambio y excluyendo resultados extraordinarios.

DESGLOSE DEL EBITDA POR PAÍSES 2019



4.6. EVOLUCIÓN DEL ÁREA DEL NEGOCIO DE SERVICIOS INDUSTRIALES

Las ventas en Servicios Industriales han alcanzado los € 6.530 millones mostrando un crecimiento del 2,3%.

Los resultados operativos crecen en línea con las ventas, mostrando estabilidad en los márgenes basado en la diversificación del negocio tanto geográfica como de tipo de actividad.

El beneficio neto del área alcanzó los € 600 millones, un 84,8% mayor que en el mismo periodo del 2018 gracias a las plusvalías por operación de venta de las plantas fotovoltaicas sitas en España a Galp, las cuales ascienden a € 250 millones. Sin este impacto no recurrente, el beneficio neto de Servicios industriales crece un 7,8% con respecto al año anterior.

Este crecimiento se apoya en la aceleración del negocio de energía renovable, principalmente en España, que compensa la terminación de grandes proyectos en Oriente Medio y el descenso de actividad en México.

SERVICIOS INDUSTRIALES

MILLONES DE EUROS	2018	2019	Var.
Ventas	**6.385**	**6.530**	**+2,3%**
EBITDA	**675**	**693**	**+2,7%**
Margen	*10,6%*	*10,6%*	
EBIT	**593**	**594**	**+0,2%**
Margen	*9,3%*	*9,1%*	
Bº Neto	**325**	**600**	**+84,8%**
Margen	*5,1%*	*9,2%*	
Cartera	**9.845**	**9.924**	**+0,8%**
Meses	*19*	*18*	

	VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS					CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS				
MILLONES DE EUROS	**2018**	**% peso**	**2019**	**% peso**	**Var.**	**dic-18**	**% peso**	**dic.-19**	**% peso**	**Var.**
España	2.369	37,1%	2.612	40,0%	+10,2%	2.513	25,5%	2.531	25,5%	+0,7%
Resto de Europa	383	6,0%	430	6,6%	+12,3%	618	6,3%	615	6,2%	-0,6%
América del Norte	1.124	17,6%	1.102	16,9%	-1,9%	1.602	16,3%	1.412	14,2%	-11,9%
América del Sur	1.525	23,9%	1.796	27,5%	+17,8%	4.038	41,0%	3.729	37,6%	-7,6%
Asia Pacífico	640	10,0%	368	5,6%	-42,4%	739	7,5%	960	9,7%	+30,0%
África	345	5,4%	222	3,4%	-35,5%	335	3,4%	677	6,8%	+102,0%
TOTAL	**6.385**	**100%**	**6.530**	**100%**	**+2,3%**	**9.845**	**100%**	**9.924**	**100%**	**+0,8%**

VENTAS POR ACTIVIDAD

MILLONES DE EUROS	**dic.-18**	**dic.-19**	**Var.**
Mantenimiento Industrial	3.794	3.714	-2,1%
Redes	661	680	+2,8%
Instalaciones Especializadas	2.211	2.125	-3,9%
Sistemas de Control	921	909	-1,3%
Proyectos Integrados	2.573	2.783	+8,1%
Energía Renovable: Generación	23	42	n.s
Eliminaciones de Consolidación	(5)	(9)	
TOTAL	**6.385**	**6.530**	**+2,3%**
Total Internacional	4.016	3.919	-2,4%
% sobre el total de ventas	62,9%	60,0%	

CARTERA POR ACTIVIDAD

MILLONES DE EUROS	**dic.-18**	**dic.-19**	**Var.**
Mantenimiento Industrial	5.165	5.339	+3,4%
Redes	528	628	+18,8%
Instalaciones Especializadas	3.261	3.323	+1,9%
Sistemas de Control	1.376	1.388	+0,9%
Proyectos Integrados	4.638	4.534	-2,3%
Energía Renovable: Generación	41	51	n.a
TOTAL CARTERA	**9.845**	**9.924**	**+0,8%**
Total Internacional	7.331	7.393	+0,8%
% sobre el total de cartera	74,5%	74,5%	

La cartera se sitúa en los € 9.924 millones y crece ligeramente en un 0,8%. La cartera internacional se mantiene en el 74,5% del total.

La cartera crece en las regiones de África debido a proyectos de plantas energéticas e industriales y de Asia Pacífico con la adjudicación de nuevas plantas fotovoltaicas en Japón, compensando el descenso en la cartera de México. Por su parte la contratación en México en los últimos meses ha evolucionado favorablemente mostrando un crecimiento real (ajustado por tipo de cambio) del 31,4%.

4.7. EVOLUCIÓN DEL ÁREA DEL NEGOCIO DE SERVICIOS

Las ventas en el área de Servicios aumentaron un 5,0%, con crecimientos tanto en el mercado nacional como internacional.

El EBITDA asciende a € 94 millones, lo que supone un aumento del 7,7%. El EBIT, por su lado, crece un 1,4% hasta los € 57 millones.

La cartera de Servicios se sitúa en € 2.863 millones mostrando un descenso del 5,5%, equivalente a más de 22 meses de producción. Este descenso se debe a las fuertes adjudicaciones en 2018 en el mercado nacional.

SERVICIOS

MILLONES DE EUROS	2018	2019	Var.
Ventas	**1.505**	**1.579**	**+5,0%**
EBITDA	**87**	**94**	**+7,7%**
Margen	*5,8%*	*5,9%*	
EBIT	**56**	**57**	**+1,4%**
Margen	*3,7%*	*3,6%*	
Bº Neto	**37**	**38**	**+3,3%**
Margen	*2,5%*	*2,4%*	
Cartera	**3.028**	**2.863**	**-5,5%**
Meses	*24*	*22*	

VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

MILLONES DE EUROS	2018	2019	Var.
España	1.406	1.463	+4,1%
Reino Unido	76	92	+21,9%
Portugal	22	23	+4,5%
TOTAL	**1.505**	**1.579**	**+5,0%**

CARTERA POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

MILLONES DE EUROS	dic.-18	dic.-19	Var.
España	2.805	2.600	-7,3%
Reino Unido	137	186	+35,9%
Portugal	87	77	-11,4%
TOTAL	**3.028**	**2.863**	**-5,5%**

5. ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA CONSOLIDADO

5.0. MODELO DE NEGOCIO DEL GRUPO ACS
5.1. MEDIO AMBIENTE
5.2. LAS PERSONAS EN EL GRUPO ACS
5.3. SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO
5.4. CUMPLIMIENTO NORMATIVO
5.5. GESTIÓN DE LA RELACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS
5.6. CONTRIBUCIÓN A LA SOCIEDAD
5.7. PROVEEDORES Y CONTRATISTAS
5.8. COMPROMISO DE CALIDAD CON EL CLIENTE
5.9. INFORMACIÓN FISCAL
5.10. INNOVACIÓN
5.11. RELACIÓN DE CONTENIDOS DEL ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA CONSOLIDADO

5.0. MODELO DE NEGOCIO DEL GRUPO ACS

El Grupo ACS es una referencia en el sector de la construcción de infraestructuras a nivel mundial. Este sector contribuye en gran medida al desarrollo económico y social de las distintas regiones del mundo en un mercado cada vez más competitivo exigente y global.

Las principales áreas del Grupo se dividen en:

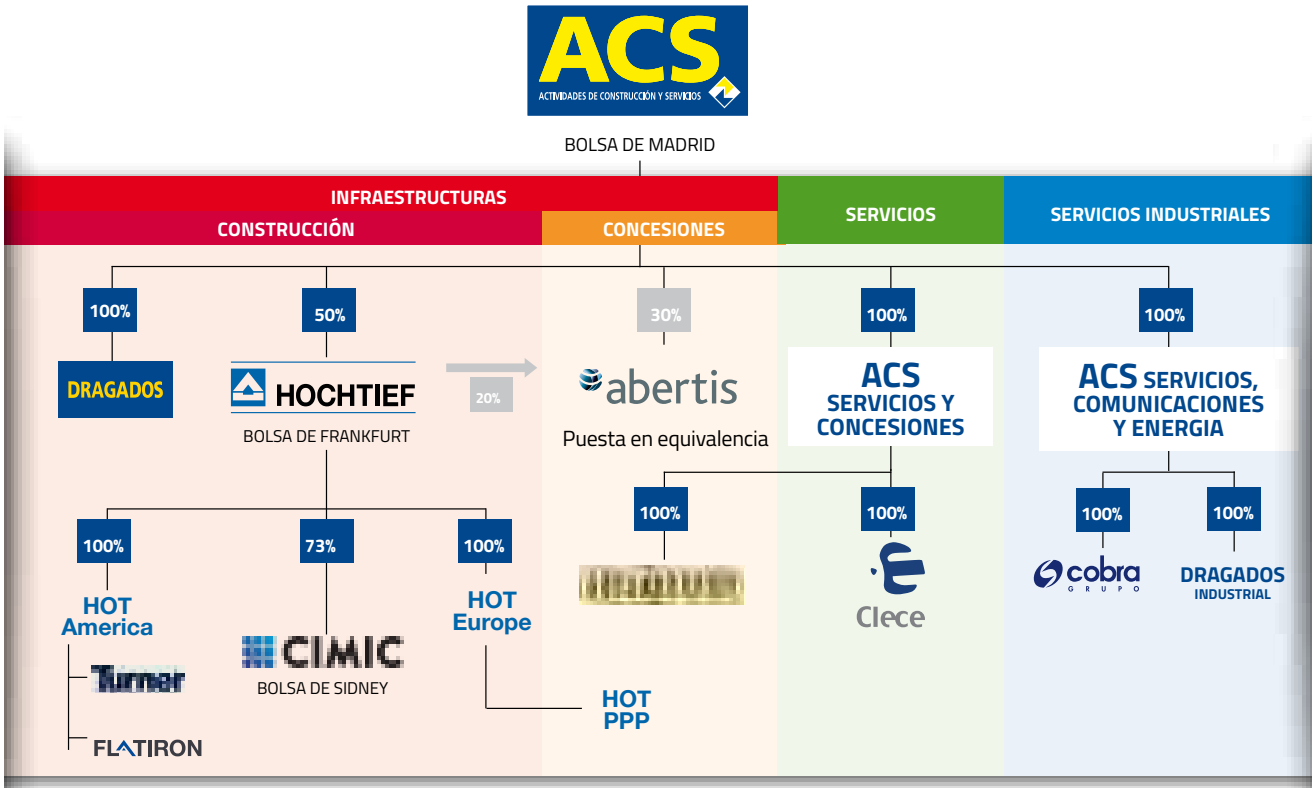
a) Infraestructuras
Esta área comprende las actividades de Construcción y Concesiones a través de las empresas Dragados, HOCHTIEF (incluyendo CIMIC), Iridium y la participación en Abertis y está orientada a la realización de todo tipo de proyectos de Obra Civil, Edificación así como actividades relacionadas con el sector de la minería (realizadas por CIMIC, principalmente en Asia Pacífico), y desarrollo y operación de concesiones de transporte. Las regiones geográficas con mayor exposición en esta área son Norte América, Asia Pacífico y Europa, principalmente operando en mercados desarrollados y seguros a nivel geopolítico, macroeconómico y legal.

b) Servicios Industriales
El área está dedicada a la ingeniería industrial aplicada, desarrollando actividades de construcción, mantenimiento y operación de infraestructuras energéticas, industriales y de movilidad a través de un grupo extenso de empresas encabezadas por Grupo Cobra y Dragados Industrial. Este área tiene presencia en más de 50 países, con una exposición predominante del mercado mexicano y español aunque con crecimiento en nuevos países asiáticos y latinoamericanos.

c) Servicios
Este área comprende únicamente la actividad de Clece que ofrece servicios de mantenimiento integral de edificios, lugares públicos u organizaciones, así como asistencia a personas. Esta área está fundamentalmente basada en España aunque con un incipiente crecimiento del mercado europeo.

2.1.3. Un grupo global comprometido con el desarrollo económico y social de los países en los que desarrolla su actividad.

3. Actividades del Grupo ACS



5.0.1. ESTRATEGIA Y TENDENCIAS

En este contexto de descentralización operativa, la estrategia del Grupo se centra en que todas las compañías comparten los valores y la cultura del Grupo, al tiempo que cada una opera de forma autónoma, aportando de forma individual multitud de fórmulas válidas y rentables de gestión gracias a los múltiples factores que intervienen en sus decisiones y que generan conocimiento y buenas prácticas también independientes.

En concreto, en el esfuerzo en materia de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS confluyen las contribuciones de multitud de compañías que definen sus políticas de actuación de forma autónoma y que gestionan sus recursos de la manera más eficiente posible, amparadas siempre por los principios y objetivos comunes definidos en la Política de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS, aprobada el 26 de febrero de 2016, en la que se establecen los principios básicos y específicos de actuación en esta materia, así como en la relación del Grupo con su entorno, a la vez que se persiguen en materia no financiera los objetivos definidos en el Plan 20-20.

Dentro del compromiso del Grupo con la transparencia, a lo largo del presente punto Estado de Información No Financiera Consolidado, se presentará la descripción de las políticas que aplica el grupo respecto a las cuestiones no financieras así como los resultados de las mismas incluyendo los indicadores claves. Para mantener el máximo rigor y la transparencia, este documento ha sido elaborado siguiendo los requerimientos de los estándares internacionales de referencia en materia de Reporting, como los nuevos GRI Standards de Global Reporting Initiative (GRI). Los contenidos asociados han sido verificados por un tercero independiente según la norma ISAE 3000.

Así, los contenidos del informe han sido seleccionados con base en un análisis previo en el que se han identificado los asuntos más relevantes para la compañía y para sus principales grupos de interés. En este análisis se han identificado así mismo, los principales factores y tendencias que pueden afectar a la evolución de la actividad del Grupo, así como los principales riesgos asociados.

Las conclusiones detalladas de este análisis pueden consultarse en el punto 7.2., pero como resumen se puede indicar que según este análisis el escenario de futuro en el que ACS desarrollará su actividad en los próximos años estará marcado por los siguientes factores:

- Demanda creciente de infraestructuras.
- Digitalización y gestión de datos.
- Cambios geopolíticos.
- Economía circular.
- Crecimiento poblacional y urbanización.
- Nuevos modelos de financiación.
- Digitalización y gestión de datos.
- Incremento del tamaño y la complejidad de los proyectos.
- Cambio climático y des carbonización.
- Nuevos modelos de financiación.

2.4. Que responde a los retos y oportunidades del sector

7.2. Identificación de asuntos relevantes

5.0.2. RIESGOS

En cuanto a la gestión de riesgos, el Grupo ACS desarrolla sus actividades en diferentes sectores, países y entornos socioeconómicos y legales que suponen una exposición a diferentes niveles de riesgo inherentes a los negocios en los que se actúa. El sistema de control de riesgos del Grupo ACS se basa en un abanico de actuaciones estratégicas y operativas con el fin de mitigar dichos riesgos y cumplir con los objetivos marcados por el Consejo de Administración. Corresponde a la Corporación la definición de las directrices básicas, con el fin de homogeneizar los criterios de funcionamiento en cada una de las divisiones para garantizar un nivel adecuado de control interno. Son las sociedades y divisiones que forman el Grupo las encargadas de desarrollar la regulación interna necesaria y apropiada para que, en función de las peculiaridades de su actividad, implanten el control interno para garantizar el nivel óptimo del mismo.

A este respecto, el Consejo de Administración de la Sociedad matriz del Grupo ha establecido un conjunto de políticas y controles adecuados para prevenir la corrupción y demás prácticas irregulares, así como para la identificación, evaluación, gestión y control de los riesgos y de los potenciales impactos asociados, contando con la máxima involucración de la Comisión de Auditoría, encargada de supervisar tanto la eficacia del control interno y la auditoría interna, como de velar por la aplicación rigurosa de las políticas y controles establecidos.

Sin perjuicio de la responsabilidad del Consejo de Administración, la Comisión de Auditoría vela por el cumplimiento de las obligaciones de transparencia de la sociedad y especialmente porque la información que se incluya en el presente Estado de Información no financiera (EINF) y y el Informe Anual de Gobierno Corporativo sea suficiente para que el mercado y los inversores puedan entender el alcance e importancia de los hechos y riesgos correspondientes en materia de Información no financiera.

2.5. Con una gestión eficiente de los riesgos

De manera concreta en relación con los riesgos no financieros, de acuerdo al análisis de materialidad efectuado, se han detectado riesgos en función de la relevancia que pueden tener para el desarrollo de la actividad de su empresa.

[102-44], [102-47]

ASUNTO MATERIAL	RIESGOS RELACIONADOS
Desarrollo de talento y diversidad	Riesgos relacionados con la gestión de talento (rotación, baja satisfacción de empleados, etc.) y diversidad (desigualdad, discriminación, brecha salarial, etc.)
Objetivo: accidentes cero	Riesgos relacionados con la seguridad y salud de los empleados (accidentes, enfermedades profesionales, etc.)
Compañías íntegras y responsables	Riesgos relacionados con la ética y la integridad (corrupción, blanqueo, falta de transparencia, actividades de lobby cuestionables, etc.)
Cadena de suministro responsable	Riesgos relacionados con la cadena de suministro (por ejemplo, por no disponer del suficiente control sobre los proveedores en materia social y ambiental)
Herramientas y nuevos modelos de financiación	Riesgos derivados de la adaptación a nuevos modelos de financiación (nuevos contextos regulatorios, nuevos marcos de financiación sostenible, etc.)
El clima: preocupación global	Riesgos climáticos (físicos, regulatorios, de mercado)
Responsabilidad con las comunidades locales	Riesgos relacionados con las comunidades locales (oposición de las comunidades al desarrollo de proyectos, percepción negativa acerca de la gestión llevada a cabo por la compañía)
Gestión eficiente de los recursos	Escasez de recursos naturales y necesidad de adaptación a una economía circular
Infraestructuras resilientes y socialmente responsables	Riesgos derivados relacionados con la adaptación de las infraestructuras a eventos climáticos extremos y/o a cambios sociales
Protección de los derechos humanos	Riesgos relacionados con los derechos humanos

RELEVANCIA

7.2. Identificación de asuntos relevantes

5.0.3 EVOLUCIÓN DE INDICADORES RELEVANTES PARA LA GESTIÓN NO FINANCIERA DEL GRUPO ACS

Conforme a la ley 11/2018, este Estado de Información no Financiera contiene la información necesaria para comprender la evolución, los resultados y la situación del grupo, y el impacto de su actividad respecto, al menos, a cuestiones medioambientales y sociales, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como relativas al personal, incluidas las medidas que, en su caso, se hayan adoptado para favorecer el principio de igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres, la no discriminación e inclusión de las personas con discapacidad y la accesibilidad universal. A continuación se muestra un cuadro resumen de la evolución de algunos indicadores relevantes para la gestión del Grupo ACS presentados a la largo de este informe:

EVOLUCIÓN INDICADORES RELEVANTES EINF

CUESTIONES AMBIENTALES	**2018**	**2019**
Porcentaje de sus ventas cubiertas por la Certificación ISO14001	76%	76%
Residuos peligrosos (tn)	42.717	130.279
Residuos no peligrosos (tn)	17.310.934	12.403.694
Emisiones de Scope 1 (tCO2)	3.073.384	3.002.654
Emisiones de Scope 2 (tCO2)	265.501	279.435
Emisiones de Scope 3 (tCO2)	3.029.134	2.700.413
Consumo energético total (MWh)	11.610.126	12.111.859
Consumo electricidad fuentes renovables	23.771	58.399
CUESTIONES SOCIALES Y DE PERSONAL		
Plantilla 31 diciembre	195.461	190.431
% Plantilla hombres	61,2%	58,5%
% Plantilla mujeres	38,8%	41,5%
% Titulados medios y superiores	18,0%	17,0%
% Técnicos no titulados y administrativos	17,4%	19,7%
% Otro personal	64,6%	63,3%
% Contratos fijos	57,1%	65,4%
% Contratos eventuales	42,9%	34,6%
Número de mujeres en puestos de dirección	10.203	10.903
% Empleados en centros cubiertos por Planes de Igualdad	74,1%	89,2%
% Empleados en centros con Accesibilidad Universal	78,0%	85,4%
Empleados pertenecientes a colectivos vulnerables	9.422	10.013
Horas lectivas impartidas	2.573.804	2.990.789
Empleados participantes en actividades de formación	95.800	111.383
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados formados) (euros)	347,9	311,1
Porcentaje del total de empleados cubiertos por la certificación OHSAS18001 (Seguridad y Salud en el Trabajo)	90,1%	91,3%
Porcentaje del total de empleados que han recibido un curso de seguridad y salud laboral que han recibido al menos un curso durante su carrera profesional	99,7%	99,2%
Inversión en seguridad y salud en el trabajo por empleado (euros/empleado)	795,5	778,1
Indice de Frecuencia	11,12	10,46
Índice de Gravedad	0,30	0,33
índice de Incidencia	20,98	20,84

EVOLUCIÓN INDICADORES RELEVANTES EINF

CUESTIONES DE ÉTICA, DERECHOS HUMANOS, CONTRIBUCIÓN SOCIEDAD		
Número de empleados formados en contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta en el año o resto de políticas y procedimientos de Compliance	53.340	67.260
Número de cursos impartidos con contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta o resto de políticas y procedimientos de Compliance	896	1.833
Fondos destinados a la Acción Social (mn euros)	12,2	13,1
OTRA INFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD		
Empresas con sistemas formales de homologación de proveedores/subcontratistas	98%	99%
Peso medio ponderado por gastos que tienen los factores relacionados con la sostenibilidad (criterios medioambientales, ética y social) sobre el total de factores utilizados en los sistemas de homologación	19%	33%
Indice de Frecuencia (contratistas)	3,01	2,91
Índice de Gravedad (contratistas)	0,10	0,10
Porcentaje de sus ventas que proviene de actividades certificadas según la norma ISO 9001 (%)	58,4%	55,0%
Inversiones y gastos del Departamento de Calidad o destinados a mejoras en los procesos de gestión de la calidad sobre ventas (excluyendo gastos de personal, euros/ mn euros facturación)	2,2	2,4
Número de auditorías de calidad realizadas por cada millón de euros de facturación	0,03	0,32
Inversión I+D (mn euros/mn euros facturación) (1)	30,8	37,8

(1) Alcance de los datos en 2019 un 30,5% de las ventas.

El alcance de la información incluida en este EINF se muestra de manera específica para cada indicador en el punto 7.3.3. Dado el tamaño y la diversificación (tanto geográfica como sectorial) del Grupo pueden existir cambios en la información reportada del año anterior derivados de cambios de alcance o de perímetro (ver anexo 7.3.3.) o de cambios en la forma de reporte para adaptarlos a los requerimientos tanto nacionales como internacionales. En la medida en que ha sido posible, la información reflejada en este Estado de Información No Financiera se ha organizado de tal manera que los grupos de interés puedan interpretar los cambios experimentados por el Grupo ACS respecto a anteriores ejercicios. En aras de la comparabilidad de los datos, en aquellos en los que ha sido posible, se han recalculado ciertos datos de 2018 con el mismo alcance que los reportados en 2019. En los indicadores en los que no ha sido posible recalcular los datos de forma retroactiva, se han presentado los datos reportados históricamente a título informativo.

5.1. MEDIO AMBIENTE

Grado de implantación de los sistemas de gestión ambiental en las compañías del Grupo ACS (expresado en % de ventas)	2018	2019
Implantación de la certificación ISO 14001	76,40%	75,55%
Implantación de otras certificaciones medioambientales	19,86%	22,40%

El Grupo ACS conjuga sus objetivos de negocio con la protección del medio ambiente y la adecuada gestión de las expectativas de sus grupos de interés en esta materia de acuerdo con las líneas estratégicas de la compañía.

El Grupo ACS da seguimiento continuo a las novedades en materia ambiental que puedan ser de relevancia para la compañía, de forma que los marcos internos de actuación se encuentren actualizados y estén basados en un análisis de los últimos acuerdos y estándares reconocidos a nivel internacional para su integración cuando estos resulten relevantes y asumibles por el Grupo. Así, la actuación en materia ambiental del Grupo ACS y los principios de la Política Ambiental del mismo están alineados y se inspiran en las mejores prácticas y fuentes como por ejemplo:

- Resoluciones y acuerdos en materia de Cambio Climático como el Acuerdo de París, alcanzado en la XXI Conferencia sobre el Clima (COP21) en el que se establece el plan de acción mundial para poner límite al calentamiento global por debajo de los 2°C.
- Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), objetivos adoptados en 2015 y que marcan la Agenda 2030 en la adopción de medidas para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad.
- El Pacto Mundial de las Naciones Unidas, en el cual se plasma el compromiso empresarial en diez principios relacionados con los derechos humanos, el trabajo, el medio ambiente y la corrupción.
- Elementos de estrategia, gestión y desempeño ambiental evaluados por las iniciativas impulsadas por la comunidad inversora, como Carbon Disclosure Project o Dow Jones Sustainability Index.
- Protocolo del Capital Natural, marco de referencia para organizaciones en la identificación, medición y valoración de los impactos y dependencias con el capital natural.

En la Política Ambiental de ACS se definen los principios generales a seguir, que son lo suficientemente flexibles para dar cabida a los elementos de política y planificación desarrollados por las compañías en las distintas áreas de negocio, y cumplir con los requisitos de la versión más reciente de la Norma ISO 14001, así como otros compromisos adquiridos por las empresas con otras normativas ambientales como el EMAS, o las relativas a la Huella de Carbono o Huella Hídrica. Dentro de esta Política, se establecen los siguientes compromisos:

1. Cumplimiento de la legislación y normativa aplicable en general, así como de otros compromisos adquiridos de forma voluntaria en cada una de las Oficinas, Delegaciones, Proyectos, Obras y Servicios desarrollados por el Grupo ACS.

2. Prevención de la contaminación, a partir de la evaluación de los riesgos potenciales sobre el medio ambiente en cada una de las fases del proyecto, obra o servicio, con el objetivo de diseñar procesos que permitan minimizar en lo posible el impacto ambiental.

3. Mejora continua en la gestión de su desempeño ambiental, mediante el establecimiento y seguimiento de objetivos ambientales.

4. Transparencia en la comunicación externa, mediante la publicación periódica de información sobre el desempeño ambiental a todos los grupos de interés, atendiendo a sus demandas y expectativas, ya sea por cumplimiento regulatorio o de forma voluntaria.

5. Capacitación y sensibilización, mediante actividades formativas y de concienciación a empleados, proveedores, clientes y otros grupos de interés.

Para poder articular y desplegar una política sobre estos compromisos ambientales, se realiza una identificación y evaluación de los impactos ambientales más significativos y se contrastan con los sistemas de gestión de cada compañía y las prioridades ambientales para cada negocio. Para cada una de estas prioridades, se establecen objetivos e indicadores clave para el seguimiento del desempeño ambiental, así como programas de mejora y planes de acción por compañía o grupos de compañías.

Durante el año 2019, el 75,6% de las ventas del Grupo ACS se encuentran certificadas a través de la ISO 14001 mientras que un 22,4% se encuentran certificadas a través de otros sistemas, todos estas certicaciones están basadas en el principio de precaución. Asimismo, los sistemas de gestión ambiental están verificados por un tercero externo en empresas que representan un 99,17% de las ventas del Grupo y durante el año 2019 se han llevado a cabo 2.090 auditorías en materia medioambiental.

Teniendo en cuenta los impactos ambientales identificados, las principales medidas medioambientales de las empresas del Grupo ACS se centrarán de forma concreta y operativa en cuatro ámbitos de actuación.

1. Energía y emisiones (incluyendo los aspectos relacionados con el cambio climático).

2. Economía circular.

3. Uso eficiente y responsable de los recursos hídricos.

4. Biodiversidad.

En los siguiente puntos se tratará de manera detallada los impactos de la actividad de ACS en estos cuatro ámbitos de actuación, los principales indicadores de gestión y las medidas para la prevención y mitigación de estos efectos.

Política Ambiental
Grupo ACS

5.1.1. EMISIONES: CONTAMINACIÓN Y CAMBIO CLIMÁTICO

Emisiones de CO_2 por áreas de actividad (TCO2eq)	2016	2017	2018	2019
TOTAL GRUPO ACS	**7.019.256**	**5.933.726**	**6.368.019**	**5.982.501**
Scope 1	2.104.164	2.436.364	3.073.384	3.002.654
Scope 2	242.506	371.274	265.501	279.435
Scope 3**	4.672.586	3.126.088	3.029.134	2.700.413
Intensidad de emisiones (total emisiones/ventas)	240	179	182	158
INFRAESTRUCTURAS: TOTAL EMISIONES* **	**6.910.850**	**5.817.105**	**6.217.424**	**5.815.314**
Scope 1	2.045.914	2.374.760	2.976.395	2.892.764
Scope 2	219.263	339.916	232.939	236.521
Scope 3**	4.645.673	3.102.429	3.008.090	2.686.028
Intensidad de emisiones (total emisiones/ventas)	313,6	226,5	224,9	194,9
SERVICIOS INDUSTRIALES: TOTAL EMISIONES** **	**85.583**	**92.842**	**124.777**	**149.095**
Scope 1	44.326	47.766	80.574	95.467
Scope 2	16.430	24.807	27.249	42.238
Scope 3**	24.827	20.269	16.954	11.391
Intensidad de emisiones (total emisiones/ventas)	14,8	15,4	20,9	23,2
SERVICIOS: TOTAL EMISIONES	**20.737**	**23.779**	**25.819**	**18.093**
Scope 1	13.924	13.838	16.416	14.423
Scope 2	6.813	6.551	5.313	676
Scope 3**	nd	3.390	4.090	2.994
Intensidad de emisiones (total emisiones/ventas)	14,7	16,4	17,9	11,7

*Datos 2017 scope 2 recalculados conforme a criterio 2018/2019

**Las emisiones de Scope 3 incluyen las calculadas por los viajes de los empleados. Así mismo, en HOCHTIEF y CIMIC incluyen las calculadas referentes a la Cadena de Aprovisionamientos (Cemento, Madera, Residuos y Acero). En 2017 -2019 en las emisiones de Scope 3 se incluyen los datos de viaje de Clece.

*** En Infraestructuras se ha incrementado el alcance, incluyendo en 2018-2019 los datos de Dragados USA y Dragados Canadá.

**** En Servicios Industriales el incremento en 2018 se debe a que en las emisiones Scope 1 se recogen por primera vez los datos de empresas de Cobra en Colombia y en el Scope 2 se incluye por primera vez el consumo de electricidad de la división de Cobra en Perú.

***** La reducción de las emisiones de Scope 2 en Clece se debe a la compra de energías renovables con garantía de origen.

Para el cálculo de las emisiones de Scope 1 se han tomado como referencia general los factores de conversión proporcionados por Defra (Department for Environment, Food & Rural Affairs) para los diferentes tipos de combustibles reportados en el informe. Para el Scope 2 se toman como referencia general los factores de conversión proporcionados International Energy Agency para las diferentes zonas geográficas. En el Scope 3 los viajes de empleados se calculan utilizando como referencia los factores de conversión de Defra para cada tipo de transporte.

El cambio climático implica la necesidad de cambiar los modelos de producción y consumo con el fin de mitigar los riesgos físicos y de transición derivados del mismo. Para ello es necesaria la involucración de los Estados y las empresas, que deben trabajar de forma conjunta y armonizada. En este sentido, el Grupo ACS aspira a contribuir a la transición hacia una economía baja en carbono incluyendo la promoción de medidas de adaptación y mitigación al cambio climático en el ámbito de sus distintas actividades de negocio. En 2019 el Grupo ACS ha reducido sus emisiones en el período 2016 a 2019, tanto en términos absolutos como relativos (en base a ventas). Las empresas del Grupo ACS han llevado a cabo iniciativas en el año 2019 para reducir las emisiones de CO_2, con un ahorro de emisiones estimado de 25.419,61 t CO_2 en iniciativas como el suministro de electricidad a través de energías renovables con garantía de origen o sustitución y reemplazo de vehículos.

Por otra parte, el control de la contaminación a nivel local es especialmente relevante para garantizar el bienestar de las comunidades donde opera el Grupo. Para ello, ACS se compromete a la minimización de emisiones más allá de las emisiones de gases de efecto invernadero, teniendo en cuenta otros gases contaminantes (NOx, SOx, sustancias que afectan a la capa de Ozono), emisiones sonoras y otras posibles molestias derivadas de la actividad, como la contaminación lumínica.

En definitiva, la actividad del Grupo ACS en este ámbito, se rige por los siguientes principios básicos de actuación:

- Considerar y evaluar los impactos en el cambio climático de sus actividades, productos y servicios.

- Evitar o minimizar el consumo energético y la emisión de gases de efecto invernadero generados por sus actividades.

- Establecer objetivos de reducción de emisiones gases de efecto invernadero alineados con las últimas tendencias y estándares.

- Evitar o minimizar la contaminación generada por sus actividades, a través de emisiones a la atmósfera, ruido y vibraciones o la contaminación lumínica.

- Establecer mecanismos de gestión del uso de la energía y las emisiones, que permitan medir de forma objetiva la evolución del desempeño y la toma de decisiones.

- Identificar oportunidades para la promoción de productos y servicios respetuosos con el medio ambiente, adaptados a los posibles impactos del cambio climático y que contribuyan en la transición a una economía baja en carbono.

MONITORIZACIÓN EN TIEMPO REAL DE CONTAMINACIÓN SONORA EN LA MINA MT. PLEASANT (THIESS)

La mina Mount Pleasant está situada situada cerca de Muswellbrook en Nueva Gales del Sur, Australia. El sitio tiene condiciones de operación estrictas para la gestión del ruido debido a la proximidad de la mina a la comunidad local.

Para gestionar estos desafíos, Thiess, que tiene el contrato de operación de la misma, utiliza tecnología de gestión de flotas a bordo y dispositivos de monitorización de contaminación sonora para identificar en tiempo real las principales fuentes de ruido. El pronóstico del tiempo meteorológico también se usa para predecir condiciones climáticas adversas que pueden afectar los niveles de ruido. Este tipo de monitorización de ruido le permite a Thiess responder rápidamente a niveles de ruido elevados, minimizando los impactos en la comunidad y manteniendo la productividad y el cumplimiento.

La responsabilidad global de la estrategia de cambio climático en el Grupo recae sobre el Consejo de Administración de ACS, que aprueba y monitoriza el desarrollo de las políticas para minimizar el impacto en este ámbito, que cada una de las empresas del Grupo ACS elaborará y desarrollará según su tipo de actividad y área geográfica, pero siempre siguiendo los principios básicos definidos en la Política Ambiental del Grupo.

En concreto la Comisión de Auditoría del Grupo ACS es la encargada del seguimiento de la normativa interna, que incluye la Política de Responsabilidad Social Corporativa y la Política Ambiental, así como de la gestión de los riesgos, siendo la encargada por tanto del seguimiento de los aspectos relacionados con el cambio climático.

Durante el año 2019, el Grupo ha empezado la adaptación para poder reportar la información de riesgos y oportunidades relacionadas con el cambio climático conforme a las recomendaciones del Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) así como para poder establecer objetivos cuantitativos de reducción para futuros reportes. Actualmente los objetivos de reducción son los establecidos en Plan 20-20 en el que se define la reducción de intensidad de emisiones de Scope 1 y Scope 2 por debajo de los obtenidos en 2015, objetivo que se encuentra en marcha.

INICIATIVAS EN CLECE PARA EL USO DE ENERGÍAS RENOVABLES

Dentro de la estrategia de sostenibilidad desarrollada por el Grupo Clece, uno de los pilares estratégicos es la apuesta por las energías renovables. Así, en 2019, el Grupo Clece ha procedido a la compra energía con garantías 100% renovables, asimismo se ha procedido al desarrollo de plantas fotovoltaicas en las cubiertas de los edificios que gestiona el Grupo. De esta forma, en 2019, Clece ha reducido en más de un 80% las emisiones de Scope 2, a través de la compra de más del 90% de su electricidad con garantías 100%. Para 2020 el objetivo es 100% de energía de fuentes renovables.

Para el siguiente plan estratégico, el Grupo hasta trabajando para la definición de objetivos cuantitativos consolidados de reducción en este ámbito. Sin embargo, a nivel individual diferentes empresas del Grupo ya cuentan con objetivos cuantitativos definidos, como por ejemplo Turner que ha establecido este año el objetivo de reducir sus emisiones de efectos de gases invernados en las operaciones en un 50% para 2030 o Clece que ha establecido para el año 2020 un objetivo de flota ecológica del 20% y un objetivo de 100% de compra de energía renovables con garantía de origen.

En cuanto a los principales riesgos del cambio climático identificados, junto con los sistemas de gestión, se detallan en el punto 5.1.5.

Por el lado de las oportunidades, el Grupo ACS tiene una experiencia consolidada en la promoción de productos y servicios respetuosos con el medio ambiente, adaptados a los posibles impactos del cambio climático y que contribuyan en la transición a una economía baja en carbono. Así, durante el año 2019, a través de Hochtief, los proyectos gestionados en Green Building y Green Infraestructure alcanzan aproximadamente los 8.000 millones de euros en 2019 (frente a los 8.200 millones de 2018), mientras que en Dragados, la cifra de ventas de proyectos de construcción con certificación sostenible ha pasado del 13% en 2018 al 15 % en 2019. Con la construcción de edificios Green Building ayudan a la reducción de emisiones, tanto en la fase de ejecución del proyecto (que se realiza con materiales sostenibles, contratos de obras a nivel regional, etc.) como durante su operación posterior, ya que según un estudio realizado por el Departamento de Energía de Estados Unidos[3], los edificios con certificación LEED consumen un 25% menos de energía y un 11% menos de agua que los edificios convencionales, mientras que el Green Building Council de Australia indica en un estudio[4] que los edificios con certificación Green Star disminuyen la emisión de gases de efecto invernadero en un 62% y el consumo de agua en un 51%. Por otra parte, el Grupo ACS cuenta con una consolidada posición en el área de las energías renovables y en 2019, el Grupo cuenta con una cartera de proyectos en promoción de energía de más de 6.200 MW de los que 3.200 MW corresponden a plantas fotovoltaicas y 3.000 MW a parques eólicos. Adicionalmente el Grupo ACS desarrolla servicios de eficiencia energética y otros servicios relacionados que permiten la reducción de emisiones tanto para el Grupo como para los clientes, así como el desarrollo de proyectos de innovación enfocados a la reducción de emisiones .

3 Fuente: "Re-Assessing GreenBuilding Performance", Septiembre 2011.
4 Fuente: "The Value of Green Star", 2013.

COMPENSACIÓN DE UNA PARTE DE LA HUELLA DE CARBONO MEDIANTE PROYECTOS DE REFORESTACIÓN EN ESPAÑA (VÍAS)

Por su compromiso con el medio ambiente, y en concreto con la lucha contra el Cambio Climático, VIAS ha renovado su inscripción en el Registro Nacional de Huella de Carbono, Compensación y Proyectos de absorción de CO_2 promovido por la Oficina Española de Cambio Climático (OECC), organismo dependiente del Ministerio para la Transición Ecológica (MITECO).

Además este año, contribuyendo al Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) N°13: "ACCIÓN POR EL CLIMA" impulsado por la Organización de las Naciones Unidas (ONU), VIAS ha compensado parte de sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) a través del proyecto de absorción REFO-RESTA FASE V, inscrito en la "Sección b" del Registro de Huella Carbono, Compensación y Proyectos de Absorción, basado en la creación de un bosque, mediante la reforestación de un área desprovista de masa forestal (12,77 hectáreas), con especies autóctonas (Quercus ilex, Quercus faginea, Pinus nigra, Pinus pinea, Prunus amygdalus, Crataegus monogyna) que actúan como sumidero de CO_2 en el Término Municipal de Santa María del Campo (Burgos).

5.1.2. ECONOMÍA CIRCULAR Y PREVENCIÓN Y GESTIÓN DE RESIDUOS

Grupo ACS	2016	2017	2018*	2019
Residuos no peligrosos (t)	2.877.029	9.345.697	17.310.934	12.403.694
Residuos peligrosos (t)	50.888	130.882	42.717	130.279
Infraestructuras				
Residuos no peligrosos (t)	2.826.402	9.254.776	17.246.428	12.197.573
Residuos peligrosos (t)	49.255	130.052	39.172	96.456
Servicios Industriales				
Residuos no peligrosos (t)	50.599	90.821	53.749	188.139
Residuos peligrosos (t)	1.618	766	3.473	33.604
Servicios				
Residuos no peligrosos (t)	28	99	10.757	17.982
Residuos peligrosos (t)	15	63	72	220

* En 2018, los residuos no peligrosos de Hochtief aumentaron de 8.806.189 toneladas a 14.538.068 toneladas debido fundamentalmente al incremento de grandes proyectos de túneles en HOCHTIEF Asia Pacific que producen grandes cantidades de material extraído. Gran parte de este material se utiliza para fines como el relleno en otros proyectos de construcción. Este indicador volvió a disminuir en 2019 a 9.995.340 toneladas ya que es un indicador muy ligado al tipo de proyectos y fases de los mismos desarrollados. En cualquier caso Hochtief mantiene siempre un enfoque de reutilización y reciclaje con 81,3% de los residuos reciclados en 2019.

** En 2019, el incremento de los residuos no peligrosos vienen fundamentalmente por 29.730 toneladas derivadas de inicio de operaciones, perforación y contrucción de diferentes proyectos petroleros en Ecuador.

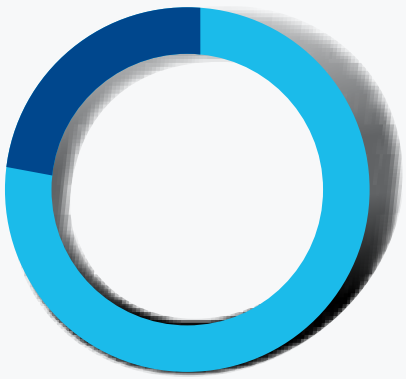
El Grupo ACS pretende, a través de sus actividades, colaborar en la implementación de una nueva economía no lineal, basada en el principio de Análisis del Ciclo de Vida (ACV) de los productos, los servicios, los residuos, los materiales, el agua y la energía. Para ello, tendrá en cuenta en todo momento aquellas soluciones ya consolidadas a lo largo de las últimas décadas como el ecodiseño o la prevención, la gestión y el reciclaje de residuos, así como nuevas soluciones que se vayan desarrollando.

La gestión de los residuos en el Grupo ACS se orienta siempre a minimizar los residuos generados, tanto en cantidad como en peligrosidad, en dar prioridad al reciclaje y reutilización sobre otras opciones de gestión, y en la valorización energética como elección preferente frente al depósito en vertedero.

Los residuos se gestionan conforme a la normativa vigente en cada país. Las instalaciones disponen de las correspondientes autorizaciones de productores de residuos peligrosos, que permiten su registro, inventario, almacenamiento y gestión. Los residuos no peligrosos generados son reutilizados en el lugar de producción o recogidos por un gestor autorizado para el tratamiento, reciclado o valorización, o en su defecto, para el vertido en depósitos controlados.

Así del total de residuos sólidos no peligrosos gestionados por el Grupo sólo 2.616.894 toneladas[5] se depositan en vertederos, lo que supone solo el 21,1% de los residuos no peligrosos totales.

DESGLOSE DE RESIDUOS NO PELIGROSOS POR MÉTODO DE ELIMINACIÓN (2019)



- REUTILIZACIÓN Y RECICLAJE **79%**
- VERTEDERO **21%**
- RECUPERACIÓN **0%**
- COMPOSTAJE **0%**
- INCINERACIÓN **0%**

5 Alcance del dato: 97,08% de las ventas de 2019

PROYECTO LIFE REPOLYUSE (TECSA)

TECSA participa desde noviembre de 2017 en el proyecto LIFE REPOLYUSE – "REcovery of POLYurethane for reUSE in eco-efficient materials" (LIFE16 ENV/ES/000254), subvencionado por la Comisión Europea y coordinado por la Universidad de Burgos (UBU) junto a las empresas Yesiforma Europa S.L. y Exergy Ltd., trabajo que ha continuado durante 2019

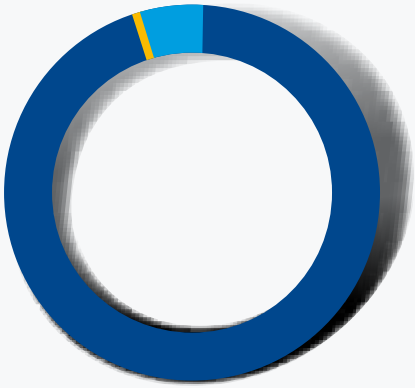
El objetivo principal del proyecto LIFE REPOLYUSE es aumentar la reutilización de los residuos de poliuretano que actualmente se gestionan como residuos inertes o se recuperan mediante técnicas que no son sostenibles desde el punto de vista medioambiental. En concreto, más de 3,5 millones de toneladas de poliuretano se utilizan en Europa cada año, lo que genera alrededor de 675.000 toneladas/año de residuos de poliuretano. La gran mayoría (68%) de este material de desecho va al vertedero.

Se ha desarrollado el producto y actualmente se ha realizado la implantación del mismo en tanto en la obra de TECSA en Miñano (Araba) como en Coventry para testar sus características y evaluar las mejoras tanto energéticas como medioambientales obtenidas con el mismo.

El Grupo ACS también genera otros residuos peligrosos o con regulación específica que han de ser tratados respectivamente por un gestor autorizado de residuos peligrosos o por un SIG (Sistema Integrado de Gestión). Los residuos peligrosos son entregados, con carácter general, a gestores autorizados, de acuerdo con la legislación vigente, siendo un 6,2% de los mismos reciclados o reutilizados[6]. Durante el año 2019, las empresas del Grupo ACS han transportado internacionalmente un 0,00% de los residuos peligrosos totales.

6 Alcance del dato: 97,12% de las ventas de 2018

DESGLOSE DE RESIDUOS PELIGROSOS POR MÉTODO DE ELIMINACIÓN (2019)



- VERTEDERO **93%**
- REUTILIZACIÓN Y RECICLAJE **6%**
- INCINERACIÓN **1%**
- RECUPERACIÓN **0%**
- COMPOSTAJE **0%**

5.1.3. USO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS

El Grupo ACS considera prioritaria la eficiencia del consumo de recursos, ya que una estrategia efectiva implica beneficios en una doble vertiente. Por un lado, se reduce el impacto ambiental sobre el entorno y, por otro, se reduce el gasto necesario para la compra o tratamiento de los mismos.

Consumo de energía

La energía es uno de los principales recursos empleados por las compañías del Grupo ACS. El consumo energético del Grupo está influenciado por el peso de las obras realizadas durante el año, ya que dada la fuerte diversificación del Grupo existen actividades con mayor intensidad energética. Las diferentes empresas del Grupo ACS están realizando diferentes iniciativas en favor de la conservación y la eficiencia, así como la utilización de fuentes de energía renovables, de esta forma durante 2019, la electricidad proveniente de energías renovables dentro del Grupo ascendió a 58.398.873 kWh.

Consumo Energético (kWh)	2016	2017	2018	**2019**
Total Grupo ACS	**8.870.912.749**	**10.004.884.493**	**11.610.279.907**	**12.112.391.096**
Infraestructuras	8.550.026.489	9.640.622.364	11.182.742.491	11.608.561.851
Servicios Industriales	235.766.578	280.709.711	357.895.503	395.390.917
Servicios	85.119.682	83.552.418	69.641.912	62.394.922
Intensidad Energética Grupo ACS (kWh/mn euros Ventas)	**303.700**	**301.914**	**331.062**	**320.473**

* En Infraestructuras se ha incrementado el alcance, incluyendo en 2018/2019 los datos de Dragados USA y Dragados Canadá. En Servicios Industriales el incremento en 2018 se debe a que en las emisiones Scope 1 se recogen por primera vez los datos de empresas de Cobra en Colombia y en el Scope 2 se incluye por primera vez el consumo de electricidad de la división de Cobra en Perú.

FLOTA ECOLÓGICA (CLECE)

Durante 2019, Clece ha procedido a sustituir su flota por vehículos con etiqueta ECO (eléctricos, híbridos e impulsados por gas natural), obteniendo el reconocimiento de Flota Ecológica otorgado por la Asociación Española de Gestores de Flota junto con el IDEA. En 2019 esta flota de vehículos ECO era de 209, lo que supone un 6% del total, el objetivo de Clece para 2020 es incrementar al 20% su flota ecológica.

PROYECTO GREEN ZONE (TURNER)

Durante los últimos nueve años, Turner analiza de manera interna la situación medioambiental y de seguridad y salud en sus oficinas, de esta forma se presentan proyectos para reducir el impacto ambiental de sus operaciones, minimizando los costes operativos a través de la eficiencia de la energía y el agua y reducen el consumo de material, y proporcionan un ambiente de trabajo más saludable y productivo para el personal de Turner. Algunos ejemplos de iniciativas desarrolladas incluyen el uso de papel reciclado, sistemas de control de luces automáticos o fomentar el uso del coche compartido. En 2019 a esta iniciativa se presentaron 258 proyectos (195 en 2018) de los que 142 obtuvieron el certificado Greenzone (140 en 2018).

Uso eficiente de los recursos hídricos

Uso eficiente de los recursos hídricos	2016	2017	2018	**2019**
TOTAL GRUPO ACS				
Extracción de agua total (m^3)*	8.422.032,3	11.335.050,8	12.733.662,7	26.537.292,2
Vertidos de aguas residuales (m^3)	15.340.485,1	23.662.287,1	25.519.321,3	26.680.060,0
Volumen de agua reutilizado o reciclado (m^3)	5.428.101,7	4.055.132,3	2.413.263,5	5.900.503,2
Ratio: m^3 de Agua consumida / Ventas (€mn)	460,1	532,2	359,5	702,1
INFRAESTRUCTURAS				
Extracción de agua total (m^3)	8.206.803,0	10.491.793,6	11.866.714,8	21.180.411,1
Vertidos de aguas residuales (m^3)	808.495,5	635.925,3	255.359,2	855.571,3
Volumen de agua reutilizado o reciclado (m^3)	5.427.801,7	4.055.132,3	2.413.263,5	5.459.465,2
Ratio: m^3 de Agua consumida / Ventas (€mn)	737,2	757,9	424,2	709,9
SERVICIOS INDUSTRIALES				
Extracción de agua total (m^3)	215.229,3	198.207,2	235.219,5	4.594.989,4
Vertidos de aguas residuales (m^3)	14.531.989,6	23.026.361,8	25.263.962,1	25.824.488,7
Volumen de agua reutilizado o reciclado (m^3)	300,0	0,0	0,0	441.038,0
Ratio: m^3 de Agua consumida / Ventas (€mn)	37,3	33,0	39,2	716,5
SERVICIOS				
Extracción de agua total (m^3)	0,0	645.050,0	631.750,6	761.891,7
Vertidos de aguas residuales (m^3)	0,0	0,0	0,0	0,0
Volumen de agua reutilizado o reciclado (m^3)	0,0	0,0	0,0	11.825,0
Ratio: m^3 de Agua consumida / Ventas (€mn)	0,0	446,2	437,8	492,2

*Se muestra la extracción de agua excluyendo el agua captada por Tedagua para los procesos de desalinización y depuración, ya que este agua es una captación de agua de mar o residuales, que se devuelve al medio en mejores condiciones. Así, en 2016 el agua tratada por Tedagua era de 31.638.607 m^3 de, en 2017 se incluía 48.895.516 m^3, en 2018 de 44.768.989 m^3 y en 2019 era de 415.050.343 m^3 ya que se incluye la planta depuradora de Taboada. En los vertidos sí que se encuentra recogido la parte de Tedagua que corresponde al proceso de vertido derivado del proceso de desalinización. En 2019 el incremento se debe en parte a que se incluye el agua extraída (y posteriormente vertida) en Servicios Industriales por perforación de campos petrolíferos.. En las empresas del Grupo Dragados en el período 2016-2017 se excluye el agua vertida.

**En 2019, el incremento de la captación de agua de Infraestructuras se debe fundamentalmente a HOCHTIEF Asia Pacific que pasa de 8.886.852 m^3 a 17.791.227 m^3 en 2019 por la sequía en Australia llevaron a un aumento en el uso del agua para la supresión del polvo en el negocio de Minería de Australia. En Servicios Industriales el incremento de captación de agua en 2019 viene por México,por un lado en el negocio de actividades petrolíferas por incremento de la extracción, y fundamentalmente por proyectos de energía renovables que tuvieron pruebas hidrostaticas y de estanquedad propias de la fase puesta en marcha durante 2019, lo que implica un incremento los volúmenes de extracción de agua.

Las actividades desarrolladas por el Grupo ACS llevan asociadas un notable consumo de agua, especialmente en el ámbito de la construcción. En este sentido, la compañía reconoce la necesidad de reducir el consumo de este recurso natural, especialmente en zonas de gran estrés hídrico.

El Grupo ACS cuenta con sistemas de medición adecuados (a nivel de proyecto, compañías y corporación), que proporcionan un conocimiento detallado de las principales fuentes de consumo, información que permite desarrollar las medidas de eficiencia más adecuadas en cada caso. Así en 2019, se ha identificado el origen de la captación y vertido 97,12% del consumo total de agua del Grupo ACS, obteniendo el siguiente desglose:

Grupo ACS Desglose agua (extracción/vertido)*	2019
Total de agua extraída (m³)	**26.537.292**
Volumen de agua extraída en superficie (ríos, humedales, lagos) (m³)	12.392.434
Volumen de agua captada procedente de pozos y aguas subterráneas (m³)	7.519.736
Volumen de agua captada procedente de agua de lluvia (m³)	49.268
Volumen de agua captada que corresponde a aguas residuales de terceros o fuentes externas (m³)	1.056.978
Volumen de agua extraída procedente de la red municipal u otras fuentes privadas o públicas, (m³).	5.511.009
Volumen de agua extraída que corresponde con agua salada o marina (m³)	7.867
Total de agua vertida por su compañía en el ejercicio (m³)	**17.398.593**
Volumen de agua vertida en superficie (m³)	16.219.452
Volumen de agua vertida a fuentes de agua subterránea (m³)	213.007
Agua vertida que se destina a fuentes de agua marina (m³)	4.003
Agua vertida a redes municipales, plantas de tratamiento o servicios públicos y privados (m³)	963.051
Consumo (m³)	**9.138.699**

*Excluyendo el agua captada/vertido por Tedagua para los procesos de desalinización y depuración, ya que este agua es una captación de agua de mar o residuales, que se devuelve al medio en mejores condiciones.

Cabe destacar que el Grupo lleva a cabo, además, un control exhaustivo de la calidad de las aguas que vierte al medio natural, para asegurar que los vertidos no producen afecciones significativas, cumpliendo siempre con lo establecido por la ley.

Además de gestionar responsablemente los recursos hídricos, el Grupo ACS, a través de su actividad de Servicios Industriales, desarrolla proyectos que contribuyen a mejorar la calidad de las aguas y a garantizar el acceso al agua potable, como plantas potabilizadoras, desaladoras o depuradoras.

TRATAMIENTO DE AGUAS (COBRA)

Además de gestionar responsablemente los recursos hídricos, el Grupo ACS, a través de su actividad de Servicios Industriales, fundamentalmente a través de Tedagua filial de Cobra, desarrolla proyectos que contribuyen a mejorar la calidad de las aguas y a garantizar el acceso al agua potable, como plantas potabilizadoras, desaladoras o depuradoras.

Nombre	% Participación accionarial ACS	Localización	Estado	m³
Plantas desaladoras				
Benisaf Water Company	51%	Argelia	Explotación	200.000
Hydromanagement	80%	España	Explotación	72.000
TAIF	50%	Arabia Saudí	Desarrollo	160.000
Al Hamra Water company	40%	Emiratos Árabes Unidos	Construcciòn	100.000
Caitan	50%	Chile	Desarrollo	86.400
Plantas depuradoras				
Depuradoras del Bajo Aragón	55%	España	Explotación	7.325
SADEP	40%	España	Explotación	10.030
SAPIR	50%	España	Explotación	3.360
Taboada	100%	Perú	Explotación	1.012.068
Provisur	100%	Perú	Construcción	35.610
AGUA				**1.686.793**

TRATAMIENTO DE EXCENDENTES DE OBRA CON TECNOSOLES (DRAGADOS)

En Dragados España se realiza el tratamiento en vertedero de los materiales procedentes de la excavación de obra con Tecnosoles, para evitar la hiperacidificación de las aguas de escorrentía con posible movilización de metales pesados, afectando a los organismos acuáticos, así como a la calidad de las aguas. En lugar del habitual tratamiento con cal, se tratan los materiales con Tecnosoles 'a la carta' con la intención de impedir o mitigar los efectos negativos que la oxidación de sulfuros provoca al medio ambiente. Los Tecnosoles se han distribuido en la base, en capas intercaladas durante el proceso de relleno, y en la cobertura, para sellar y facilitar el desarrollo de la vegetación y organismos.

La función de los Tecnosoles es:

- Reductores.
- Neutralizantes de la acidez, con alta capacidad tampón y baja solubilidad.
- Absorbentes de aniones de adsorción específica (fundamentalmente arseniatos, fosfatos, sulfatos,fluoruros, etc.) y de metales pesados.
- Capacidad eutrofizante, (en las capas superiores) para favorecer en crecimiento vegetal si se considera necesario.

Consumo de materiales: Construcción sostenible

El Grupo ACS fomenta de forma específica el uso de materiales de construcción reciclados y/o certificados, ofreciendo al cliente este tipo de opciones en el momento de la decisión de los materiales a utilizar.

Para incentivar el uso de los materiales sostenibles entre las compañías del Grupo, este cuenta con una Política de Materiales de Construcción que marca las directrices y buenas prácticas en esta materia.

Para más información: Política de materiales

POLÍTICA DE MATERIALES

El grupo ACS, busca desarrollar las siguientes buenas prácticas en el proceso de recomendación de materiales de construcción a clientes en las licitaciones donde aplique:

1. Proponer un análisis de trazabilidad del 100% de los productos empleados.
2. Contar con un registro de proveedores que ofrezcan productos reciclados/certificados.
3. Reafirmar la importancia de aspectos como la durabilidad y el mantenimiento a la hora de seleccionar los materiales de construcción.
4. Informar acerca de las características de productos que emiten gases o contienen sustancias nocivas y sobre el ciclo de vida de los productos.
5. Incorporar siempre en la oferta o licitación la opción de escoger madera certificada, informando sobre los beneficios ambientales de su utilización.
6. Incorporar siempre en la oferta o licitación la opción de utilizar hormigón compuesto por áridos reciclados, informando sobre los beneficios ambientales de su utilización.
7. Detallar características medioambientales de los materiales de construcción propuestos, como la energía consumida por la maquinaria en su extracción o tratamiento, emisiones de gases de efecto invernadero, etc.
8. Informar sobre la política corporativa de gestión de residuos.
9. Informar sobre los planes de gestión de residuos en los proyectos, incluida la fase de diseño.
10. Informar sobre los objetivos específicos de reducción, reciclaje y reutilización de residuos. Política de materiales de construcción
11. Informar sobre los procedimientos en curso de recuperación y reciclado de materiales de construcción por parte de subcontratistas.
12. Detallar los procesos de formación de la plantilla y subcontratistas en técnicas de gestión de residuos.
13. Detallar los procesos de separación de residuos en las instalaciones y obras del proyecto.
14. Fomento activo de la compraventa de subproductos reciclados

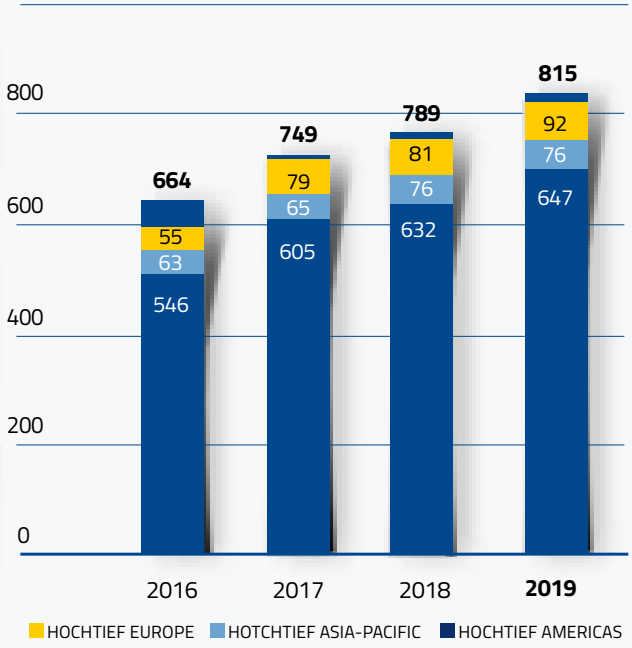
(301-1) Total materiales usados	2018	2019
Madera (m^3)	3.791.276	**2.177.575**
Acero (t)	724.758	**610.057**
Hormigón (m^3)	5.252.592	**6.107.430**
Vidrio (m^2)	96.500	**208.283**

La actividad de edificación del grupo ACS, llevada a cabo principalmente HOCHTIEF y sus filiales, se desarrolla de acuerdo a estándares de construcción sostenibles en sus principales entornos de operación.

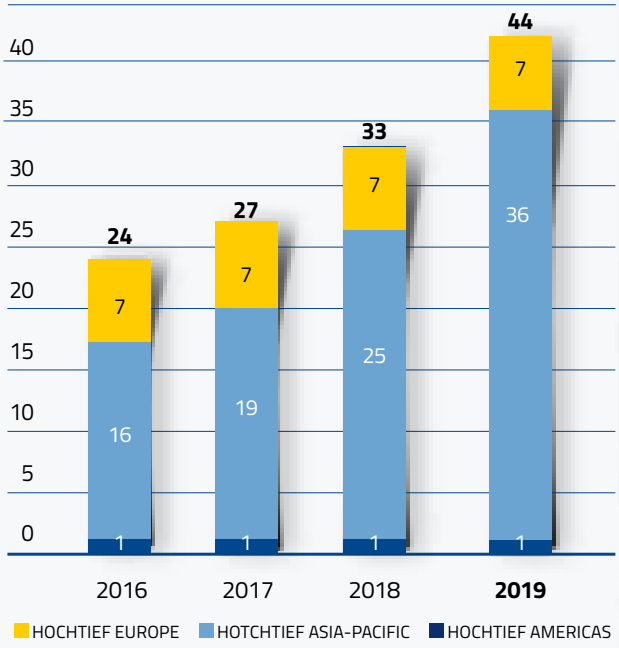
Desde el año 2000, 815 proyectos de Hochtief se han registrado y certificado según diferentes certificaciones en términos de edificación eficiente.

En Turner principalmente según el estándar LEED, mientras que CIMIC utiliza la Australian Green Star Methodology de la GBCA (Green Building Council de Australia) y LEED en el desarrollo de sus actividades de edificación y HOCHTIEF en Europa principalmente las certificaciones DGNB, LEED y BREEAM. Y desde 2013 se han certificado 4 proyectos en términos de infraestructuras eficientes (CEEQUAL, ISCA y Greenroads).

GREEN BUILDINGS EN HOCHTIEF*



GREEN INFRASTRUCTURE EN HOCHTIEF**



* Número acumulado (desde el año 2000) de Green Buildings certificados construidos por HOCHTIEF.
** Número acumulado (desde 2013) de Green Infrastructure certificadas y registradas construidas por HOCHTIEF.

Asimismo, en el año 2017, Dragados comenzó la obtención de certificación de diferentes proyectos de edificación certificados LEED y BREEAM, y durante el año 2018 se ha continuado ampliando el objetivo a proyectos de infraestructuras.

Adicionalmente, las empresas del Grupo ACS desarrollan también proyectos de I+D encaminados a la reducción del consumo de materiales de construcción, así como su reutilización y aprovechamiento.

PROYECTO SOGUN (DRAGADOS)

El proyecto de I+D SOGUN consiste en el desarrollo de un sistema de control geométrico del espesor de proyección de hormigón en túneles. El gunitado (proyección de hormigón) en túneles requiere normalmente de elementos físicos de referencia como clavos o pines y cerchas, cuyo uso no siempre responde a exigencias estructurales, que permitan conocer el espesor de gunita (hormigón proyectado) de forma que se garantice el sostenimiento necesario en el túnel.

SOGUN permite evitar el uso de estos elementos de referencia cuando su misión no es estructural e introduce las siguientes ventajas:

- Aumento de la seguridad del personal de la obra al no tener que colocar cerchas o pines en zonas con material en consolidación o sin sostenimiento.
- Ahorro del material de las cerchas o pines.
- Ahorro del tiempo necesario para colocar las cerchas o pines, permitiendo agilizar el ciclo de trabajo de forma significativa.
- Además, el sistema permite controlar cualquier posible sobre-excavación lo que permite optimizar el uso del hormigón proyectado (gunita).

El sistema SOGUN incorpora en un único equipo una serie de dispositivos que permiten escanear (medir) la superficie real del túnel de forma tridimensional, capturando cientos de miles de puntos de la superficie del túnel por segundo, detectar las desviaciones respecto de los planos teóricos del túnel y mostrar o proyectar los resultados de dicha comparación directamente sobre la superficie del túnel con la precisión necesaria para facilitar el trabajo de gunitado. Todas estas tareas se realizan en un tiempo inferior a un minuto, reemplazando el uso de cerchas o pines cuando se utilizan para estos fines. Esto permite al operador del robot gunitador conocer de forma cuasi-instantánea los espesores necesarios para alcanzar una sección geométrica teórica en cada punto del túnel.

La validación del sistema SOGUN se ha realizado en diferentes entornos de obra y actualmente se encuentra siendo utilizado en la obra de Crosslinx en Toronto. Esta prevista su incorporación a otras obras y se espera lanzar a lo largo de 2020 otro proyecto de continuación para mejorar y aumentar las capacidades del sistema actual.

CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE EN DRAGADOS

El número de proyectos, tanto de edificación como de obra civil, con algún tipo de certificación sostenible se incrementa año a año. La cifra de ventas de Dragados que proviene de proyectos de construcción con certificación sostenible ha pasado del 13% en 2018 al 15 % en 2019.

A este incremento, se suma la adjudicación en 2019 del contrato de la nueva estación de metro de alta velocidad Euston en Londres para High Speed Two Limited (HS2 Ltd.) a Dragados y en UTE con la empresa local Mace. El contrato consiste en el diseño, construcción, puesta en marcha y entrega de la nueva estación Euston en pleno centro de la capital inglesa. Se prevé que el proyecto obtenga el certificado BREEAM con categoría Excelente.

Durante 2019, Dragados tenía un total de 21 obras en ejecución con certificación LEED, BREEAM, ENVISION o CEEQUAL cuyo presupuesto asciende a más de 5.700 millones de €.

5.1.4. PROTECCIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

Las actividades del Grupo ACS generan afecciones sobre el entorno natural donde se ejecutan las obras, sin embargo, la compañía trata siempre de minimizar el impacto de sus actividades en la biodiversidad, especialmente cuando tienen lugar en zonas protegidas o de alto valor ecológico.

Por ello el Grupo busca en sus operaciones lograr el equilibrio entre desarrollo y conservación, de conformidad con los siguientes principios básicos de actuación:

- Considerar el valor inicial de los ecosistemas que puedan verse afectados de forma significativa por las actividades, productos y servicios.

- Valorar el impacto de las actividades, productos y servicios sobre los ecosistemas.

- Aplicar la jerarquía de mitigación de impactos sobre los ecosistemas por medio de actuaciones de prevención, reducción, restauración y compensación.

- Implantación de planes de gestión con el objeto de preservar o restaurar la biodiversidad en aquellas actividades o servicios que den lugar a un impacto significativo sobre los ecosistemas.

- Establecer criterios de no actuación para evitar el desarrollo de actividades o servicios en determinadas zonas atendiendo a criterios basados en su valor intrínseco o vulnerabilidad. Durante el año 2019, el Grupo realizó actividades en 169 hectáreas[7] consideradas de alto valor biológico, actividades que cuentan con planes y objetivos específicos para la minimización específicos

Así, la implantación de medidas para la conservación de la flora y de la fauna es uno de los principios ambientales aplicados en la planificación de las operaciones. Dichas medidas se basan en la protección física, trasplante o traslado, así como en el respeto a los ciclos vitales de las especies vegetales y animales afectadas. Por ejemplo en la obra desarrollada por Dragados de la ampliación del puente Rande (Galicia), tras la observación de ejemplares adultos de salamandra y muchas crías en la cuneta del tramo Norte, margen derecha, se decidió realizar unas rampas cada 25-50 m para facilitar su paso por dicha cuneta. Otro ejemplo vendría de la actividad desarrollada por Cobra en México donde, entre otras actuaciones, se realiza el rescate y reubicación de 5 especies de fauna (serpiente cascabel, falsa coral, falsa nutria, tortuga gravada, armadillo) así como un individuo de biznaga ganchuda y 134 individuos de manfreda.

El Grupo ACS elabora estudios de impacto ambiental, que tratan de minimizar posibles efectos adversos en el entorno natural de los proyectos. La participación pública en los procedimientos de aprobación de estos proyectos, está garantizada por la legislación nacional y regional de cada uno de los países en los que éstos son desarrollados. La compañía también dispone de planes de vigilancia, que garantizan el cumplimiento de las medidas preventivas y reducen el impacto de los proyectos y procesos que no están sujetos a evaluaciones de impacto ambiental. Adicionalmente, el Grupo también realiza actividades de compensación y durante el año 2019 el Grupo ACS ha realizado trabajos de restauración, recuperación y reforestación en 977 hectáreas[8].

7 Alcance de los datos: 81,58% ventas Grupo ACS
8 Alcance de los datos: 91,60% ventas Grupo ACS

REHABILITACIÓN DE ZONAS DE MINERÍA EN CIMIC

La rehabilitación de las áreas afectadas es un elemento fundamental del tratamiento de la biodiversidad el área de construcción, servicios para infraestructuras y especialmente en las actividades de minería. En esta área toma especial importancia la rehabilitación y recuperación progresiva de las áreas afectadas, estableciendo estructuras de control de la erosión, recuperación de suelos y replantación. Cimic busca asegurar que todas las áreas afectadas se rehabilitan de manera que sean seguras, estables y adecuadas para los usos posteriores acordados como la agricultura, pastoreo o hábitats naturales.

Rehabilitación de áreas de minería de CIMIC (hectáreas)	Reparación de la erosión	Recuperación suelos	Replantación
Australia/Pacífico	183,9	96	62,5
Asia/África/América	340,2	223,6	0
Total	**524,1**	**319,6**	**62,5**

5.1.5. GESTIÓN DE RIESGOS EN CUESTIONES MEDIOAMBIENTALES

Entre las funciones atribuidas a la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración del Grupo se encuentra la revisión, seguimiento y evaluación de la Política de Responsabilidad Social Corporativa de la Sociedad y sus prácticas, siendo por tanto responsables de la supervisión de la Política Ambiental del Grupo, que se desarrollará de acuerdo a sus características y necesidades de cada una de las empresas del Grupo. Así, en segunda instancia, la responsabilidad de supervisar el desempeño ambiental del Grupo ACS y de llevar a cabo los planes de acción y programas de mejora recae en la Dirección de Medio Ambiente de cada grupo de sociedades, así como de la adopción de las medidas necesarias para reducir y mitigar los impactos ambientales relacionados con las actividades del Grupo, siguiendo siempre los principios establecidos en la Política Ambiental de Grupo.

Asimismo, de acuerdo al análisis de materialidad interno efectuado, se han priorizado los riesgos en función de la relevancia que pueden tener para el desarrollo de la actividad de la empresa, conforme a la tipología de actividad, áreas de actuación, políticas y enfoques de gestión, mostrándose en el cuadro inferior los resultados obtenidos de esta priorización de potenciales riesgos para el desarrollo de la actividad relacionados con el medio ambiente así como las medidas de gestión adoptadas desde el Grupo ACS:

ASUNTO	RIESGOS POTENCIALES	MEDIDAS DE DETECCIÓN, PREVENCIÓN, GESTIÓN Y MITIGACIÓN	INDICADORES DE GESTIÓN ASOCIADOS	POLÍTICAS APLICABLES GRUPO ACS
Responsabilidad con las comunidades locales	La actividad de la compañía puede derivar en riesgos por la oposición de las comunidades al desarrollo de proyectos o por la percepción negativa acerca de la gestión llevada a cabo. Esto puede poner en entredicho la reputación del Grupo y la licencia social para operar	▪ Fomentar un diálogo proactivo con la comunidad a través de los responsables de las compañías y proyectos concretos. ▪ Desarrollar todas las actividades del Grupo ACS de acuerdo a la legislación vigente en la materia ambiental	Durante el año 2019 se ha registrado una infracción significativa de la de la legislación y normativa ambiental, entendiendo como tal los incumplimientos que conllevan una multa superior a los 10.000 euros. Así, CPB Contractor ha realizado el pago de 184.434 euros (295.000 dólares australianos) en 2019 en compensación al cliente Environmental Trust por el proyecto WestConnex M5 (más información en página 122 del informe anual de CIMIC) Igualmente, de acuerdo a la nota 37 sobre Información sobre Medio Ambiente de las Cuentas Anuales del Grupo ACS las compañías del Grupo ACS, los gastos incurridos de naturaleza medioambiental en 2019 ascienden a 1.904 miles de euros (1.970 miles de euros en 2018) y según la nota 20 de las mismas, dentro de las provisiones para responsabilidades se encuentran las provisiones ambientales, en las que se incorporan las provisiones para cubrir los riesgos probables de carácter medioambiental que se puedan producir, no habiéndose contabilizado en 2019 ninguna provisión de este carácter.Las compañías del Grupo gestionan las coberturas de riesgos medioambientales a tráves de diferentes sistemas dependiendo de su actividad y área geográfica y conforme a sus propios sistemas de gestión medioambientales.	▪ Política Ambiental ▪ Política de Responsabilidad Social Corporativa ▪ Política de Control de Riesgos
Cadena de suministro responsable	Las malas prácticas de los proveedores de una compañía suponen un riesgo potencial que, en caso de materializase, pueden mermar su capacidad para hacer negocio. Es necesario evaluar los riesgos de contraparte a los que se está expuesto e implicarse en una constante mejora de su desempeño.	▪ Promover e incentivar que los proveedores, contratistas y empresas colaboradoras dispongan de su propia Política. En el caso de no disponer de política propia en la materia, que suscriban la Política Ambiental del Grupo ACS. ▪ Fomentar la implantación de criterios no financieros, entre los que se encuentren, criterios ambientales, en la homologación de proveedores y la evaluación y establecimiento de mecanismos que permitan detectar malas prácticas en este ámbito. ▪ Considerar, en los procesos de contratación con terceros, criterios de valoración que tengan en cuenta el desempeño ambiental así como la implantación de cláusulas contractuales allí donde sea preciso. ▪ Existen normas específicas y un sistema de gestión, clasificación, homologación y control de riesgo de proveedores y subcontratistas. ▪ Existencia de un Código de Conducta para Socios de Negocio al que se tienen que adherir los mismos y que establece específicamente el compromiso de los socios de negocio con el medio ambiente y que se espera que los mismos dispongan de Modelos de organización y gestión alineados con las buenas prácticas y estándares internacionales como puedan ser la ISO 14001 sobre Sistemas de gestión Ambiental	Así, en 2019, de los 140.242 proveedores directos con los que trabaja el Grupo, un 91,64% de los proveedores han aceptado por firma o método análogo el Código de Conducta del Grupo ACS. En estos sistemas formales de homologación de proveedores, el peso que tienen los factores relacionados con la sostenibilidad (criterios medioambientales, ética y social) sobre el total de factores utilizados para la homologación varía según las actividades y áreas de actuación de las compañías, pero el peso medio ponderado de estos factores supera el 30% en el año 2019.	▪ Política Ambiental ▪ Código de Conducta Socios de Negocio

ASUNTO	RIESGOS POTENCIALES	MEDIDAS DE DETECCIÓN, PREVENCIÓN, GESTIÓN Y MITIGACIÓN	INDICADORES DE GESTIÓN ASOCIADOS	POLÍTICAS APLICABLES GRUPO ACS
Gestión eficiente de los recursos	Una gestión ineficiente de los recursos puede suponer un aumento considerable de los costes de construcción y gestión, afectando negativamente a los acuerdos establecidos con el cliente. De igual forma, la gestión indebida del capital natural, además de ocasionar un impacto directo en los ecosistemas donde desarrolla su actividad, puede ocasionar un daño reputacional al Grupo. En su lugar, una gestión responsable y sostenible de los recursos conlleva un ahorro de costes para la compañía y una mejora en la percepción y legitimidad de la compañía.	▪ Perseguir la mejora continua en materia ambiental, implementando un sistema de gestión ambiental que asegure el cumplimiento de las políticas, la fijación y seguimiento de objetivos. ▪ Evaluación de los riesgos potenciales sobre el medio ambiente en cada una de las fases del proyecto, obra o servicio, con el objetivo de diseñar procesos que permitan minimizar en lo posible el impacto ambiental ▪ Potenciar la formación y sensibilización de los empleados en aspectos ambiental ▪ Impulsar acciones orientadas a la sensibilización de los clientes y de la sociedad en general	Durante el año 2019, el 75,55%de las ventas del Grupo ACS se encuentran certificadas a través de la ISO 14001 mientras que un 22,40% se encuentran certificadas a través de otros sistemas. Los sistemas de gestión ambiental están verificados por un tercero externo en empresas que representan un 92,99% de las ventas del Grupo y durante el año 2019 se han llevado a cabo 2.090 auditorías en materia medioambiental.	▪ Política Ambiental ▪ Política de Responsabilidad Social Corporativa ▪ Política de Materiales de Construcción
El clima: preocupación global	El Grupo ACS se enfrenta a riesgos físicos derivados del cambio climático (por ejemplo desastres naturales), así como a riesgos de transición derivados de cambios regulatorios (objetivos exigentes de energía verde, eficiencia y reducción de emisiones por parte de gobiernos), de cambios tecnológicos o de nuevas preferencias en los mercados En este sentido cabe destacar la creciente relevancia que grupos de interés como la comunidad inversora presenta ante la gestión de estos riesgos y oportunidades, debido a su potencial impacto en la cuenta de resultados	▪ La Política Ambiental y el Plan 20-20 del Grupo define el compromiso y los objetivos de mejora de la ecoeficiencia y del uso de recursos. ▪ La responsabilidad global de la estrategia de cambio climático recae en el Consejo de Administración a través de la Comisión de Auditoría responsable del seguimiento de la Política de RSC del Grupo ACS Cada compañía es responsable de llevar un inventario de emisiones, identificar focos principales y desarrollar iniciativas para su reducción. El Grupo ofrece a sus clientes productos y servicios de construcción que contribuyen fomentar una economía baja en carbono.	Consumo de energías renovables: 58.399 MWh Disminución de emisiones totales: -6,1% Disminución emisiones totales/ ventas: -12,8% Desarrollo de oportunidades de negocio como proyectos renovables y Green Building . Durante 2019 el Grupo ACS ha empezado la adaptación para poder reportar la información de riesgos y oportunidades conforme a las recomendaciones del Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) así como para poder establecer objetivos cuantitativos de reducción para futuros reportes.	▪ Política Ambiental ▪ Política de Responsabilidad Social Corporativa
Infraestructuras resilientes y socialmente responsables	Los cada vez más frecuentes eventos climáticos extremos, la escasez de recursos naturales, el estado y el contexto social del territorio son condicionantes de las actividades del Grupo. ACS ha de trabajar en el diseño y ejecución de infraestructuras resilientes, sostenibles y respetuosas con el entorno. Las compañías han de desarrollar proyectos que conlleven una gestión sostenible de los recursos para el cliente, dando respuesta a una demanda creciente	▪ El Grupo ACS, a través de sus diferentes actividades, presta servicios que contribuyen a crear infraestructuras y ciudades más eficientes y sostenibles –edificación sostenible, construcción de sistemas de transporte público, servicios de gestión del tráfico, etc. ▪ ACS ofrece a cliente el uso de materiales de construcción reciclados y/o certificados. Proyectos de Hochtief, Turner, CIMIC y Dragados cumplen con distintas certificaciones de edificación sostenible, así como CEEQUAL, ISCA y Greenroads en términos de infraestructuras eficientes. ▪ Adicionalmente, en las empresas del Grupo ACS uno de los pilares fundamentales del área de I+D de las empresas de Construcción es el desarrollo de nuevos proyectos a materiales que ayuden en la resiliencia de las infraestructuras y que permitan hacer frente al incremento de cambios meteorológicos extremos derivados del cambio climático, así como a la reducción de estos materiales de construcción, así como su reutilización y aprovechamiento. ▪ Desarrollo de políticas de biodiversidad y estudios medioambientales para minimizar impactos en las áreas de actividad.	Desarrollo de proyectos Green Building: 815 acumulados Hochtief y 21 en ejecución de 2019 de Dragados Proyectos innovación enfocados a mejorar la resiliencia de las infraestructuras y materiales utilizados (ejemplo, proyecto Madame de Dragados- capítulo 5.10.) Biodiversidad:trabajos de recuperación en 977 hectáreas	▪ Política Ambiental ▪ Política de Responsabilidad Social Corporativa ▪ Política de Materiales de Construcción.

5.2. LAS PERSONAS EN EL GRUPO ACS

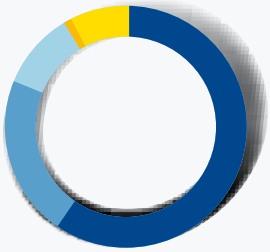
El éxito empresarial del Grupo ACS reside en el talento de sus equipos. Por ello, la compañía mantiene el compromiso de mejorar de forma continua sus habilidades, capacidades y su grado de responsabilidad y motivación, al tiempo que se ocupa, con la mayor dedicación, de las condiciones de trabajo y seguridad.

El Grupo ACS aplica modernas y eficientes técnicas de gestión de recursos humanos con el objetivo de retener a los mejores profesionales. El Grupo ACS cuenta con diferentes políticas corporativas para la gestión de las personas que se detallan a lo largo de este capítulo 5.2., asimismo la gestión de los riesgos en temas de personal se expone en el punto 5.2.4. de este capítulo. Aunque cada compañía del Grupo desarrolla sus propias políticas corporativas de recursos humanos conforme a sus áreas de actividad y necesidades específicas, algunos de los principios fundamentales que rigen estas políticas corporativas de recursos humanos de las compañías del Grupo se sustentan en las siguientes actuaciones comunes:

- Captar, conservar y motivar a personas con talento.
- Promover el trabajo en equipo y el control de la calidad, como herramientas para impulsar la excelencia del trabajo bien hecho.
- Actuar con rapidez, fomentando la asunción de responsabilidades y reduciendo al máximo la burocracia.
- Apoyar e incrementar la formación y el aprendizaje.
- Innovar para mejorar procesos, productos y servicios.

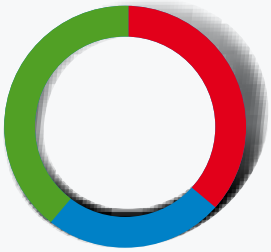
El Grupo ACS es un defensor activo de los derechos humanos y laborales reconocidos por distintos organismos internacionales.

DISTRIBUCIÓN PERSONAL ÁREAS GEOGRÁFICAS



- EUROPA **60,6%**
- AMÉRICA **20,4%**
- ASIA **9,2%**
- ÁFRICA **0,4%**
- OCEANÍA **9,4%**

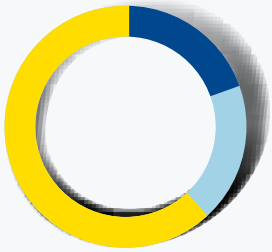
DISTRIBUCIÓN PERSONAL ÁREAS DE NEGOCIO*



- INFRAESTRUCTURAS **34%**
- SERVICIOS INDUSTRIALES **34%**
- SERVICIOS **42%**

* No se incluyen los 53 empleados de Corporación.

DESGLOSE PERSONAL POR CATEGORÍAS PROFESIONALES



- TITULADOS SUPERIORES Y MEDIOS **17%**
- TÉCNICOS NO TITULADOS Y ADMINISTRATIVOS **20%**
- OTRO PERSONAL **63%**

PLANTILLA DEL GRUPO ACS A CIERRE

190.431

MUJERES

41,5%
SOBRE EL TOTAL DEL GRUPO ACS

9.454
TITULADOS SUPERIORES Y MEDIOS

2.322
EMPLEADOS CON UN PUESTO DE DIRECCIÓN
(JEFE DE OBRA/PROYECTO O SIMILAR Y SUPERIOR)

13.237
TÉCNICOS NO TITULADOS Y ADMINISTRATIVOS

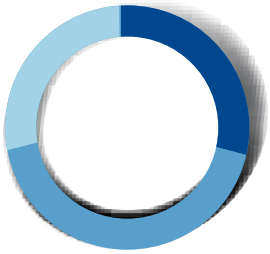
146
PUESTOS DE ALTA DIRECCIÓN

11,5%
ROTACIÓN TOTAL

8,6%
ROTACIÓN VOLUNTARIA

56.432
OTRO PERSONAL

DISTRIBUCIÓN POR RANGOS DE EDAD



- EDAD <35 AÑOS **25%**
- ENTRE LOS 35-50 AÑOS **43%**
- EDAD >50 AÑOS **3%**

DISTRIBUCIÓN EMPLEADOS ACS POR PAISES

- ESPAÑA **53%**
- AUSTRALIA **9%**
- ESTADOS UNIDOS **8%**
- INDONESIA **5%**
- ALEMANIA **2%**
- BRASIL **3%**
- REINO UNIDO**3%**
- PERÚ **2%**
- CHILE **2%**
- PORTUGAL **2%**
- RESTO **12%**

HOMBRES

58,5%
SOBRE EL TOTAL DEL GRUPO ACS

22.986
TITULADOS SUPERIORES Y MEDIOS

10.903
EMPLEADOS CON UN PUESTO DE DIRECCIÓN
(JEFE DE OBRA/PROYECTO O SIMILAR Y SUPERIOR)

24.210
TÉCNICOS NO TITULADOS Y ADMINISTRATIVOS

1.061
PUESTOS DE ALTA DIRECCIÓN

27,2%
ROTACIÓN TOTAL

12,4%
ROTACIÓN VOLUNTARIA

64.112
OTRO PERSONAL

Durante el año 2019, la rotación total en el Grupo ACS fue de un 20,8% (vs. 18,5% en 2018) y la voluntaria de un 10,8% en 2019 (vs. un 11,2% en 2018). El número de despidos reportados fue de 17.264 personas incluyendo aquellos derivados de terminaciones de proyectos.

	2019		
	Hombres	Mujeres	Total
Despidos	15.715	1.549	**17.264**

	2019			
	Edad <35 años	Edad entre los 35-50 años	Edad >50 años	Total
Despidos	7.574	6.946	2.744	**17.264**

	2019			
	Titulados Universitarios y Titulados medios	Técnicos no titulados y Administrativos	Otro personal	Total
Despidos	1.654	3.907	11.703	**17.264**

5.2.1. DIVERSIDAD E IGUALDAD

Dentro de los principios básicos recogidos en el Código de Conducta del Grupo destaca la igualdad de oportunidades, la no discriminación y el respeto por los derechos humanos y laborales, que son también determinantes a la hora de promover el desarrollo profesional y personal de todos los empleados del Grupo ACS. Asimismo, el Grupo ACS rechaza la discriminación por cualquier motivo y, en particular, por razón de edad, sexo, religión, raza, orientación sexual, nacionalidad o discapacidad.

Asimismo, durante el año 2019 el Grupo ACS ha continuado realizando diferentes acciones en línea con su Política de Diversidad cuya finalidad es manifestar, implementar y desarrollar el compromiso de ACS y su Grupo con la diversidad e inclusión de todo tipo de colectivos y sensibilidades en los diferentes ámbitos y niveles del Grupo, estableciendo las directrices y objetivos que deberán presidir la actuación del Grupo en materia de diversidad.

Partiendo de que la implantación territorial del Grupo ACS le configura como un Grupo diverso y multicultural, se mantendrá e impulsará la incorporación de profesionales de perfiles diversos, incluyendo de distintas razas, etnias, edades, nacionalidades, lenguas, educación, capacidades, religiones y género, de modo que todo ello constituya una constante en el día a día del Grupo. Esta Política aplica tanto a los miembros de los órganos de administración, como a cualquier puesto de trabajo. Dentro de esta Política se recoge que las empresas del Grupo ACS deberán adoptar aquellas medidas que, en atención a sus características y circunstancias concretas, permitan alcanzar los objetivos de diversidad especificados en la misma, generando un ambiente de trabajo diverso e inclusivo, y corresponderá a la Comisión de Nombramientos de ACS el seguimiento y evaluación de la aplicación de la presente Política de Diversidad. Se muestra a continuación el desglose de los diferentes tipos de contrato por género, edad y clasificación profesional.

31-dic-2019	Hombres	Mujeres	Total
Contratos fijos	73.456	51.068	**124.524**
Contratos temporales	37.852	28.055	**65.907**

31-dic-2019	Edad <35 años	Edad entre los 35-50 años	Edad >50 años	Total
Contratos fijos	27.457	52.101	44.965	**124.524**
Contratos temporales	19.909	30.245	15.754	**65.907**

31-dic-2019	Titulados Universitarios y Titulados medios	Técnicos no titulados y Administrativos	Otro personal	Total
Contratos fijos	26.289	24.035	74.200	**124.524**
Contratos temporales	6.151	13.412	46.344	**65.907**

2019	Hombres	Mujeres	Total
Contratos a tiempo completo	100.759	35.750	**136.509**
Contratos a tiempo parcial	10.644	43.278	**53.922**

2019	Edad <35 años	Edad entre los 35-50 años	Edad >50 años	Total
Contratos a tiempo completo	36.957	61.678	37.874	**136.509**
Contratos a tiempo parcial	10.406	20.687	22.829	**53.922**

31-dic-2019	Titulados Universitarios y Titulados medios	Técnicos no titulados y Administrativos	Otro personal	Total
Contratos a tiempo completo	29.062	30.707	76.740	**136.509**
Contratos a tiempo parcial	3.406	6.729	43.787	**53.922**

De manera concreta la Comisión de Nombramientos, velará porque los procedimientos de selección de los miembros del Consejo favorezcan la diversidad respecto a las cuestiones anteriormente mencionadas y, en particular, que faciliten la selección de consejeras en un número que permita alcanzar una presencia equilibrada de mujeres y hombres. La remuneración total del Consejo se muestra en la tabla inferior.

Miles de euros	Número de Consejeros	Remuneración Media ejercicio 2018	Remuneración Media ejercicio 2019	Variación
CONSEJEROS EJECUTIVOS (1)	**5**	**4.962**	**3.422**	**-31,0%**
Remuneración fija		1.472	1.494	1,5%
Remuneración variable (2)		1.736	1.065	-38,7%
Aportaciones a sistemas de ahorro a largo plazo		1.748	857	-51,0%
Otros conceptos		6	7	n.a.
CONSEJEROS NO EJECUTIVOS	**12**	**244**	**244**	**0,1%**
MUJERES	3	185	185	0,0%
HOMBRES	9	264	264	0,1%

(1) Los Consejeros Ejecutivos del Grupo ACS son hombres.
(2) Incluye la remuneración variable anual a corto plazo y los planes a largo plazo
(3) Se excluye la remuneración de D. Manuel Delgado Solís en 2018 y 2019 por su dimisión en noviembre de 2019
* Los importes del ejercicio 2018 corresponden a las retribuciones cobradas en dicho año.

El Comité de Dirección del Grupo ACS está formado por 6 directivos (todos hombres) que en el año 2019 han tenido una retribución anual media de 2.880 miles de euros (vs. 3.855 miles de euros en 2018), incluyendo la retribución fija y variable, y una aportación anual media a los planes de pensiones de 970 miles de euros (vs. 989 miles de euros en 2019).

El compromiso del Grupo con la diversidad y la igualdad de oportunidades se refleja en todos los ámbitos de la empresa. En materia de género, empresas que representan un 96,96% de los empleados del Grupo han adoptado medidas para promover la igualdad de trato y de oportunidades de hombres y mujeres, entre los que se encuentra que un 71,96% de los empleados del Grupo están cubiertos por Planes de Igualdad y en empresas que representan un 99,69% de los empleados del Grupo existen protocolos contra el acoso sexual.

De igual manera, en compañías del Grupo que representan un 99,73% de los empleados del Grupo se han adoptado medidas para asegurar la igualdad de oportunidades y evitar discriminaciones en los procesos de selección de cualquier puesto de trabajo. Dentro de este aspecto, cabe destacar que, durante los últimos años, el compromiso del Grupo ACS con la presencia de la mujer en el mundo laboral y su desarrollo profesional, se ha materializado en que desde el año 2012 el número de mujeres en puestos directivos ha aumentado en un 134%. De igual forma, en empresas que representan un 28,19% de los empleados del Grupo se han implementado programas de desarrollo específico para la promoción de talentos femeninos, en los que han participado 2.112 empleadas del Grupo durante 2019.

PROGRAMAS DE IGUALDAD DE GÉNERO (CPB CONTRACTORS)

Al crear un lugar de trabajo más diverso e inclusivo, CPB Contractors espera aprovechar una mayor diversidad de visión y experiencia que finalmente generará mejores resultados comerciales. CPB Contractors se compromete a cumplir su objetivo de manera significativa, aumentar el número de mujeres en nuestro negocio y para 2020 quieren que las mujeres representen el 30 por ciento de su fuerza laboral. Para lograr este objetivo, CPB Contractors ha revisado sus prácticas de contratación para fomentar la candidatura de mujeres a procesos de selección.

Otras iniciativas incluyen la realización de revisiones periódicas de medidas de igualdad, así como implementar programas de formación y mentoring específicos para mujeres para fomentar y apoyar a las mujeres a promocionar dentro de la empresa. Igualmente, se realizan importantes programas de formación para alentar la igualdad como "Equal Employment Opportunity" y "Unconscious Bias"

PLAN DE FORMACIÓN HABILIDADES DIRECTIVAS (ETRA)

Se ha desarrollado un Plan formativo en habilidades directivas dirigido principalmente a mujeres de la organización con el siguiente contenido

1. Trabajo en equipo
2. Comunicación
3. Liderazgo
4. Negociación
5. Gestión de personas
6. Planificación
7. Inteligencia emocional

El Grupo ACS promueve las políticas de igualdad de oportunidades y diversidad de todas sus empresas, fomentando la participación de sus empleados en iniciativas y propuestas que vayan en esta dirección. Igualmente el Grupo vela porque las políticas de remuneración y retención de talento se adecúen a estos principios básicos. En este sentido, el Grupo ACS está realizando un estudio sobre la equiparación salarial entre todas las empresas del Grupo que ha permitido disponer de una evaluación de la remuneración media de los más de 190.000 empleados que forman parte del Grupo ACS. Para la remuneración media se ha considerado el promedio de la retribución anual de los empleados del Grupo ACS considerando su salario base y otros incentivos en efectivo. En los datos consolidados se muestra el promedio ponderado desglosados por género, clasificación profesional y edad.

Las diferencias salariales detectadas se deben principalmente a la mayor presencia en actividades como Infraestructuras en países con una renta per cápita más elevada, así como la tipología, especialización, jornada laboral, antigüedad, factores de peligrosidad o localización de las diferentes actividades del Grupo que abarca desde operarios en altura en Estados Unidos o de minería en Australia, con altos niveles de peligrosidad y mayores rentas per cápita, hasta la actividad de Servicios, cuyo personal se ubica mayoritariamente en España y su actividad se encuentra concentrada en servicios de limpieza, ayuda a domicilio y atención a mayores con salarios regulados por los convenios colectivos de cada actividad.

Esta diversificación de actividades y la distribución de empleados en países con distintos niveles de renta es lo que justifica las diferencias encontradas en el desglose de la tabla de remuneraciones medias. Asimismo en la evolución de los salarios cabe destacar que dada la alta diversificación geográfica, de actividades y de tipos de contratos, resulta muy difícil mostrar una evolución homogéneas de sueldos y salarios en diferentes años, dadas las variaciones del peso que suponen sobre el total los diferentes países/actividades modificando sustancialmente la composición de la masa salarial año a año.

Así, el Grupo ACS continua realizando análisis más pormenorizados sobre las remuneraciones por tipos de contrato, país, género, categoría, a fin de estudiar la posible brecha salarial en los distintos países del Grupo, así como profundizar en el compromiso por la igualdad que es un principio básico de actuación del Grupo ACS.

Remuneraciones medias anuales (€)	31-dic-2018			31-dic-2019		
	Hombres	Mujeres	% Diferencia salario medio hombre/ salario medio mujeres	Hombres	Mujeres	% Diferencia salario medio hombre/ salario medio mujeres
Directivos y titulados universitarios	79.326,2	63.156,3	-20,4%	80.583,6	67.031,1	-16,8%
Técnicos no titulados, asimilados y administrativos**	40.921,3	33.407,0	-18,4%	49.268,6	34.678,5	-29,6%
Operarios y otro personal						
Infraestructuras y Servicios Industriales	30.916,2	30.193,5	-2,3%	30.198,7	26.861,3	-11,1%
Servicios	14.261,0	13.486,5	-5,4%	14.583,9	13.717,6	-5,9%

* Para el cálculo de las remuneraciones medias tanto de 2018 como de 2019 se toman los datos de salarios medios durante el año incluyendo tanto el salario fijo como variable. En 2018 y 2019, el acance de los datos es de un 95% aproximadamente de los empleados del Grupo.

** En el año 2019 aumentó significativamente los proyectos integrados de Servicios Industriales en España (47,2%) especialmente aquellos relacionados con los proyecto fotovoltaicos, con lo que el número de técnicos no titulados en proyectos de este tipo en España, puesto desempeñado mayoritariamente por hombres y con salarios por especialización más elevados que los de los puestos administrativos, se ha incrementado respecto a 2018.

Remuneraciones medias anuales (€)	31-dic-18	31-dic-19
Edad <35 años	25.606,7	27.912,5
Edad entre los 35-50 años	32.451,1	33.873,3
Edad >50 años	42.821,6	43.604,6

El Grupo ACS entiende, además, la relevancia que tiene el enraizamiento local y la sensibilidad hacia las particularidades de cada territorio para el éxito de la compañía. Por tal razón, promueve la contratación directa de empleados y directivos locales. Asimismo, el Grupo ACS está fuertemente comprometido con la integración laboral de personas discapacitadas y de otros colectivos vulnerables. En concreto, en el año 2019 el Grupo ACS contaba con 7.944 personas discapacitadas y en empresas que representan un 85,40% de los empleados se cuentan con sistemas para garantizar la accesibilidad universal de sus empleados como adaptaciones arquitectónicas, ascensores y otras medidas para eliminar barreras arquitectónicas para el acceso a los mismos.

INTEGRACIÓN LABORAL DE COLECTIVOS VULNERABLES EN CLECE

Clece Social es el proyecto social del Grupo Clece. La expresión de su compromiso con las personas. Un compromiso entendido no como un deber de la compañía o una estrategia diseñada de responsabilidad social, sino como algo inherente a su origen y desarrollo: una empresa de personas para personas. Entre sus objetivos está impulsar la igualdad de oportunidades a través de la integración de personas de colectivos desfavorecidos, principalmente personas con discapacidad, personas en riesgo de exclusión social, mujeres que sufren violencia de género, víctimas de terrorismo y jóvenes desempleados de larga duración.

De esta forma 9.277 personas, es decir un 11,8% de la plantilla del Grupo Clece, en 2019 pertenece a uno de estos colectivos. Esta cifra se ha incrementado en un 5,5% respecto al año anterior.

Para lograr este objetivo, durante este año Clece ha continuado trabajando a través de acuerdos de colaboración con más de 350 instituciones y organizaciones sin ánimo de lucro, así como iniciativas propias. Asimismo, desde las Unidades de Apoyo, promovidas desde el área de RRHH de Clece y que son departamentos transversales, velan por el bienestar de los trabajadores especialmente vulnerables, trabajadores con discapacidad, víctimas de violencia de género o personas provenientes de situaciones de exclusión social.Estas unidades colaboran e intermedian con entre este tipo de trabajadores y los departamentos en los que trabajan para lograr una óptima adaptación de la persona a su puesto laboral y ayudar a resolver cualquier situación que pueda surgir.En la actualidad existen unidades de apoyo en Madrid, Barcelona y Sevilla y han realizado intervenciones con 358 trabajadores.

En junio de 2019 se volvió a celebrar LaboralMAD que fue un evento que organizó Clece en Madrid, destinado a la selección de personas provenientes de colectivos vulnerables para trabajar en los distintos servicios que la empresa presta en la Comunidad de Madrid. Un evento que permitió realizar cientos de entrevistas personales con los candidatos interesados en ocupar alguno de los más de 1.500 puestos que se ofrecían en servicio de ayuda en domicilio, residencias y centros de mayores, servicios de limpieza de inmuebles, mantenimiento, jardinería, información y control de accesos. Un año más hay que destacar la colaboración de cerca de 40 entidades sociales, públicas y privadas, en el proyecto. Su principal labor fue la difusión del proyecto entre sus afiliados y la intermediación laboral previa con los candidatos. Su implicación y labor fueron claves en el éxito de LaboralMAD.

Este año se presentó como novedad el concepto "me lo llevo puesto". Una posibilidad de si el candidato era apto para alguno de los puestos ofrecidos saliera con un precontrato firmado pasada la entrevista.

Más de 15 técnicos de selección trabajaron en el evento que permaneció 3 días abierto durante 10 horas diarias. Las entrevistas (de 15 min. aprox.) se cubrían en doce mesas que permanecieron abiertas constantemente. 4 técnicos especializados en discapacidad apoyaron la selección.

El resultado ha sido más de 1.500 entrevistas realizadas en tres días, con un tiempo de espera medio inferior a los 5 minutos. 295 personas "se lo llevaron puesto" y firmaron in situ un precontrato.

5.2.2. ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO Y RELACIONES SOCIALES

Desde el Grupo ACS se fomenta la conciliación familiar, así en empresas que representan un 84,37% de los empleados del Grupo se han establecido medidas como la flexibilidad horaria, teletrabajo, mayor número de días de vacaciones que las establecidas legalmente, mayor número de días de baja por paternidad/maternidad que las establecidas legalmente, mejora jornada reducida en función de la ley, acumulación de la lactancia, entre otras. Esto ha permitido en el año 2019, la reincorporación de un 85,88% de las mujeres tras su baja por maternidad y de un 97,03%de los hombres.

Esta mejora de la organización del trabajo y también las mejoras relacionadas con la seguridad y salud, tanto obligatoria como los programas voluntarios realizados por la empresa, han permitido reducir la tasa de absentismo en los últimos años.

	2016	2017	2018	2019
Número total de días perdidos (por absentismo)	1.046.251	765.812	700.019	694.806
Porcentaje de días perdidos por absentismo	2,3%	1,5%	1,3%	1,3%

	2018	2019
Número total de horas perdidas (por absentismo)	4.201.618	5.001.540

[102-41]

Asimismo, la empresa fomenta, respeta y ampara el libre ejercicio de la libertad sindical y el derecho de asociación de sus trabajadores. Así en 2019 un 10,1% de los empleados del Grupo ACS se encuentran afiliados a organizaciones sindicales y un 70,9% se encuentran cubiertos por convenios colectivos o por un sindicato independiente. Por países, en empresas cuya cabecera se encuentra en España un 91,6% se encuentran cubiertos por convenios colectivos o por un sindicato independiente, un 77,7%de empleados cuya cabecera se encuentra en Alemania, un 22,6% de empleados cuya cabecera se encuentra en Australia y un 19,8% de empleados cuya cabecera se encuentra en Estados Unidos y Canadá. En cuanto a relación de los convenios colectivos con la seguridad y salud, en 2019, un 80,84% de los trabajadores del Grupo ACS está representado en comités formales de seguridad y salud conjuntos para dirección y empleados, y en éstos se cubren un 99,59% de los asuntos de seguridad y salud.

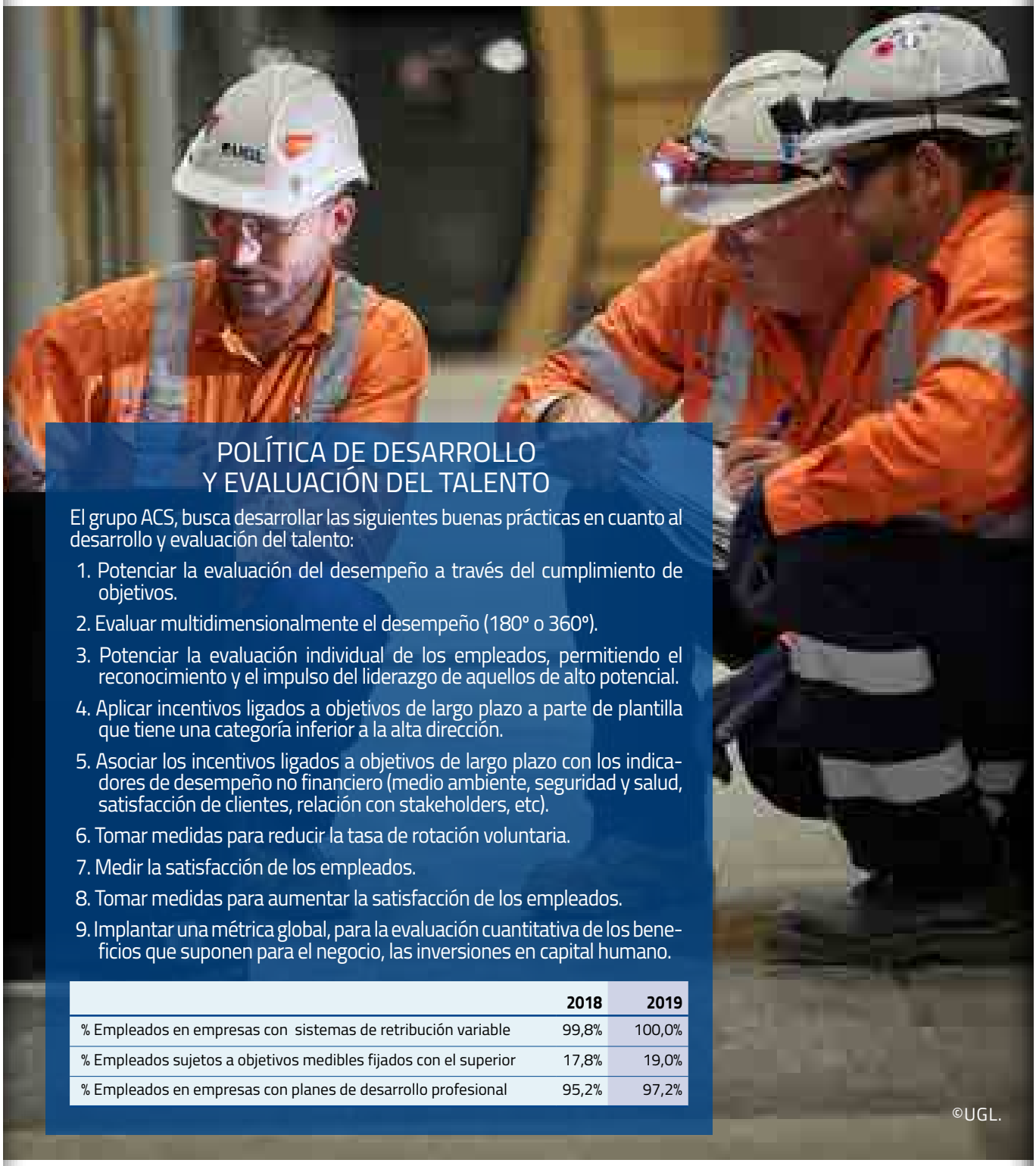
Asimismo, además de la relación de los sindicatos, el Grupo ACS, ofrece canales de diálogo formales para la relación con los trabajadores, como por ejemplo los canales éticos, y en la mayoría del Grupo existen plazos mínimos de preaviso sobre cambios operativos significativos.

5.2.3. DESARROLLO DEL TALENTO

FORMACIÓN: APUESTA POR EL DESARROLLO PROFESIONAL

El Grupo ACS impulsa el desarrollo profesional de sus trabajadores. Con este fin, el Grupo está enfocado en materia de empleo a generar riqueza en las zonas donde opera.

Cada compañía del Grupo ACS gestiona el desarrollo de sus profesionales de forma independiente, adecuando sus necesidades a las características específicas de su actividad, aunque todas atienden a los elementos definidos en la Política de Desarrollo y Evaluación del Talento:



POLÍTICA DE DESARROLLO Y EVALUACIÓN DEL TALENTO

El grupo ACS, busca desarrollar las siguientes buenas prácticas en cuanto al desarrollo y evaluación del talento:

1. Potenciar la evaluación del desempeño a través del cumplimiento de objetivos.
2. Evaluar multidimensionalmente el desempeño (180º o 360º).
3. Potenciar la evaluación individual de los empleados, permitiendo el reconocimiento y el impulso del liderazgo de aquellos de alto potencial.
4. Aplicar incentivos ligados a objetivos de largo plazo a parte de plantilla que tiene una categoría inferior a la alta dirección.
5. Asociar los incentivos ligados a objetivos de largo plazo con los indicadores de desempeño no financiero (medio ambiente, seguridad y salud, satisfacción de clientes, relación con stakeholders, etc).
6. Tomar medidas para reducir la tasa de rotación voluntaria.
7. Medir la satisfacción de los empleados.
8. Tomar medidas para aumentar la satisfacción de los empleados.
9. Implantar una métrica global, para la evaluación cuantitativa de los beneficios que suponen para el negocio, las inversiones en capital humano.

	2018	2019
% Empleados en empresas con sistemas de retribución variable	99,8%	100,0%
% Empleados sujetos a objetivos medibles fijados con el superior	17,8%	19,0%
% Empleados en empresas con planes de desarrollo profesional	95,2%	97,2%

©UGL.

PROGRAMA JÓVENES TALENTOS DRAGADOS

En un mercado internacional cada vez más competitivo en el que la búsqueda y retención de talento es esencial para el desarrollo de las empresas, Dragados ha vuelto a apostar un año más por la incorporación de jóvenes talentos recién titulados a sus principales proyectos de construcción, ofreciéndoles la oportunidad de aprender y desarrollarse en este sector.

Este programa pretende ser una guía en el aprendizaje y desarrollo de estos jóvenes a través de la experiencia en obras de construcción, formación, tutorización y evaluación encaminada a obtener información que permita identificar y retener su talento en base a sus inquietudes.

Por ello, en este año 2019 se ha procedido a la incorporación a proyectos nacionales de más de 115 recién titulados/as en Ingeniería de Caminos Canales y Puertos, Graduados en Administración de Empresas e Ingeniería Industrial con el objetivo de formarles en las principales áreas y sistemas de la empresa. Esta formación les permitirá adquirir una visión global y completa que es fundamental para su desarrollo posterior en los principales proyectos nacionales e internacionales de Dragados.

PROMOCIONES JÓVENES TALENTOS 2014-2019

	Nacional	Internacional
Ingenieros Caminos	69	27
Ingenieros Industriales	17	5
Administración y Dir. Empresas	29	6
Arquitecto	1	
Total	**116**	**38**

Estos técnicos se unen a los casi 100 jóvenes participantes del programa de ediciones anteriores que se encuentran desarrollando su actividad con nosotros.

Desde el año 2017 se trabaja en un proyecto coordinado entre las Direcciones de Recursos Humanos de Dragados España, USA y Canadá con el objetivo de dar continuidad a nivel internacional al programa de desarrollo de incorporación de jóvenes talentos. El éxito obtenido en este programa en España desde el año 2014, llevó a implantar este programa a nivel Internacional.

De esta manera, se ha implicado en este Plan a las diferentes empresas norteamericanas de Construcción del Grupo. Se pretende favorecer e impulsar el talento joven y ofrecer su primer acercamiento al mundo laboral.

El programa denominado "Engineering & Finance Development Program" cuenta en la actualidad con más de 100 Ingenieros y 19 Financieros, incorporados en las empresas norteamericanas de construcción. En este año 2019, se han incorporado en torno a 39 Ingenieros y 9 Financieros. El plan consta de 3 años de formación y seguimiento donde reciben formación profesional técnica y cuentan con un tutor que evalúa y orienta su desempeño. La formación práctica la obtienen en la incorporación de las obras más significativas de la compañía.

Se sigue poniendo de manifiesto, el interés de la empresa por incorporar a jóvenes recién titulados, brindándoles oportunidades de proyección y desarrollo continuo.

PLAN DE EVALUACIÓN Y TALENTO DRAGADOS

Dragados considera esencial obtener información que permita desarrollar y retener al Talento interno. Por ello, durante el año 2019 se ha dado continuidad al proyecto de evaluación de los jóvenes talentos incorporados en la empresa, dentro del Programa de Jóvenes Talentos de Dragados.

El perfil de estos titulados en Ingeniería de Caminos, Canales y Puertos, Graduados en Administración de Empresas e Ingeniería Industrial, recién incorporados y hasta con 4 años de experiencia, alto nivel de inglés, potencial de aprendizaje y motivación por desarrollar su carrera profesional en el ámbito de la construcción.

En la actualidad en torno a 150 jóvenes talentos están incorporados a grandes proyectos de construcción tanto en España como en el resto de Europa, USA, Canadá y Sudamérica. Están comenzando o bien consolidándose como grandes profesionales en nuestra compañía a nivel nacional e internacional, adquiriendo cada vez más responsabilidades.

El objetivo de la evaluación es, por un lado tomar conciencia de la situación profesional de estos trabajadores para poder ofrecer respuesta a sus inquietudes y expectativas profesionales y por otro lado, identificar el talento interno que en base a sus actitudes y aptitudes permitan un ajuste del empleado a las necesidades internas de la empresa.

Tras realizar las evaluaciones consistentes en un cuestionario y entrevista personal al trabajador y a su superior/mentor profesional, se han obtenido valoraciones e información a nivel competencial así como de la experiencia previa del trabajador y sus expectativas profesionales, que nos permiten tomar decisiones sobre posibles movimientos internos, promociones y desarrollo profesional en la empresa.

PROGRAMAS DE DESARROLLO DE COMPETENCIAS DE CLECE

El Programa Superior de Desarrollo para Jefes de Servicio tiene como objetivo mejorar las competencias que garantizan la gestión eficiente de los Servicios, dentro de la estrategia de la compañía. Los contenidos del Programa han sido desarrollados por profesionales de nuestra organización, responsables de las diferentes áreas y actividades, así como expertos externos en las diferentes materias impartidas. El programa tiene una duración de 300 horas que se desarrolla a través de casos prácticos, contenido online y clases presenciales prácticas. A través de esta formación se desarrollan competencias técnicas, comerciales, económico-financieras, de gestión de personas y habilidades de dirección. En 2019 pasaron por este programa 46 participantes, con lo que el total de participantes asciende a 412 empleados de Clece.

Asimismo, en 2019 se ha lanzado el Programa Avanzado de Gestión en el Reino Unido, para desarrollar competencias de gestión a potenciales candidatos para expatriación, con el objetivo de reducir y mejorar el periodo de asimilación y adaptación en la gestión de Servicios en el Reino Unido, y potenciar el desarrollo profesional dentro de Clece a través de experiencias internacionales.El programa se desarrolla en cinco módulos presenciales, con un total de 35 horas lectivas, y una visita práctica a un servicio en Reino Unido. Se analizan las principales cuestiones diferenciales que deben tener en cuenta en la gestión de Servicios en el Reino unido, analizando los procesos económico-financiero y de relaciones laborales en el Reino Unido, conociendo la normativa técnica, y trabajando las competencias para desarrollar estilos de comunicación, negociación y liderazgo eficaces en dicho entorno. En 2019, han participado 9 empleados en este programa.

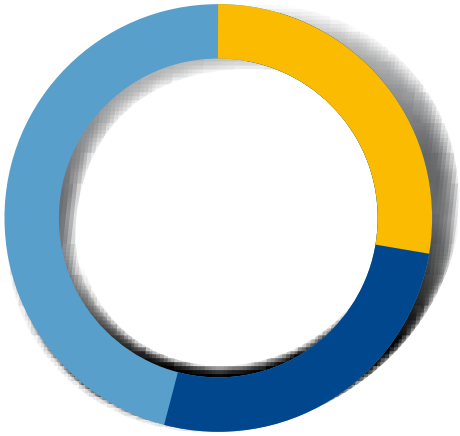
PLANES DE FORMACIÓN

El Grupo ACS dispone de programas de formación continua y desarrollo de habilidades, orientados a cubrir las carencias y necesidades formativas de los empleados, que se identifican durante el año y que están en línea con las competencias establecidas en los modelos de gestión. Los planes de formación tienen además una alta orientación al desarrollo profesional y personal de los empleados.

Los planes de formación de las distintas compañías son actualizados regularmente para ajustarlos a las necesidades de cada negocio y, en última instancia, de cada persona.

Para determinar la eficacia de los programas formativas, las compañías del grupo evalúan los cursos impartidos a diferentes niveles: satisfacción de los participantes, conocimientos adquiridos por los mismos e impacto en el desempeño de los participantes en el área que han sido formados.

DESGLOSE HORAS LECTIVAS DE FORMACIÓN POR CATEGORÍA PROFESIONAL



- TITULADOS UNIVERSITARIOS Y MEDIOS **867.445 horas**
- TÉCNICOS NO TITULADOS Y ADMINISTRATIVOS **866.127 horas**
- OTRO PERSONAL **1.257.216 horas**

	2018	**2019**
Total horas lectivas impartidas	2.573.804	2.990.789
Horas lectivas por empleado (sobre total empleados)	13,8	16,0
Empleados participantes en actividades de formación	95.800	111.383
Horas lectivas por empleado (sobre total empleados formados)	26,9	26,9
Inversión en formación (M€)	33,3	34,6
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados) (€)	179,1	185,4
Inversión por empleado en formación (sobre total empleados formados) (€)	347,9	311,1

©Thiess.

5.2.4. GESTIÓN DE RIESGOS EN CUESTIONES DE PERSONAL

Entre las funciones atribuidas a la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración del Grupo se encuentra la revisión, seguimiento y evaluación de la Política de Responsabilidad Social Corporativa de la Sociedad y sus prácticas, así como del resto de la normativa interna asociada entre la que se encuentra la relacionada con Código de Conducta, Política de Diversidad, así como la Política de Derechos Humanos, que se desarrollará de acuerdo a sus características y necesidades de cada una de las empresas del Grupo.

Asimismo, de acuerdo al análisis de materialidad interno efectuado, se han priorizado los riesgos en función de la relevancia que pueden tener para el desarrollo de la actividad de la empresa, conforme a la tipología de actividad, áreas de actuación, políticas y enfoques de gestión, mostrándose en el cuadro inferior los resultados obtenidos de esta priorización de potenciales riesgos para el desarrollo de la actividad relacionados con el medio ambiente así como las medidas de gestión adoptadas desde el Grupo ACS:

Asunto	Riesgos potenciales	Medidas de detección, prevención, gestión y mitigación	Indicadores de gestión asociados	Políticas Aplicables Grupo ACS
Responsa-bilidad con las comunidades locales	La actividad de la compañía puede derivar en riesgos por la oposición de las comunidades al desarrollo de proyectos o por la percepción negativa acerca de la gestión llevada a cabo. Esto puede poner en entredicho la reputación del Grupo y la licencia social para operar	Fomentar un diálogo proactivo con la comunidad a través de los responsables de las compañías y proyectos concretos. Medidas de gestión del personal, acorde con los principios generales establecidos en las políticas del Grupo, adaptándose a las características específicas de cada una de las empresas del Grupo.	Indicadores presentados en este capítulo 5.2.	▪ Código de Conducta. ▪ Política de Derechos Humanos. ▪ Política de Diversidad. ▪ Política de Desarrollo y Evaluación del Talento. ▪ Política de Responsabilidad Social Corporativa
Cadena de suministro responsable	Las malas prácticas de los proveedores de una compañía suponen un riesgo potencial que, en caso de materializase, pueden mermar su capacidad para hacer negocio. Es necesario evaluar los riesgos de contraparte a los que se está expuesto e implicarse en una constante mejora de su desempeño.	El Código de Conducta para Socios de Negocio, de obligado cumplimiento, establece, entre otros principios básicos de actuación, que: Es imprescindible que los Socios de negocio, independientemente del país en el que desarrollen su actividad, respeten los derechos humanos y laborales fundamentales, reconocidos internacionalmente. Los Socios de negocio se comprometen a mantener una política de formación para el aprendizaje y el desarrollo personal y profesional de sus miembros con el fin de alcanzar el mayor rendimiento, calidad y satisfacción en la realización de sus funciones, así como la observancia de lo dispuesto en el presente Código. En particular, los Socios de negocio se comprometen a formar a sus miembros en los valores éticos y de respeto a la Ley recogidos en este Código.	Así, en 2019, de los 140.242 proveedores directos con los que trabaja el Grupo, un 91,64% de los proveedores han aceptado por firma o método análogo el Código de Conducta del Grupo ACS. En estos sistemas formales de homologación de proveedores, el peso que tienen los factores relacionados con la sostenibilidad (criterios medioambientales, ética y social) sobre el total de factores utilizados para la homologación varía según las actividades y áreas de actuación de las compañías, pero el peso medio ponderado de estos factores supera el 30% en el año 2019.	▪ Código de Conducta Socios de Negocio.
Desarrollo de talento y diversidad	Disponer de un entorno plural, donde prime la diversidad e igualdad de oportunidades, ofrece ventajas competitivas a las compañías, como la fidelización y productividad de los empleados. Además, el aumento de la complejidad de los proyectos y los nuevos requerimientos del sector –por ejemplo, estándares y certificaciones de eficiencia energética y sostenibilidad en la construcción– requieren mayor conocimiento y especialización. Si estos no se adquieren ágilmente, supondrán la desventaja de la compañía frente a los competidores, y por tanto el detrimento del negocio. Sin embargo, los esfuerzos en la atracción y retención de talento, y la apuesta por la formación ayudan a ACS a mantenerse a la vanguardia.	El Plan 20-20 incluye el compromiso de mejorar el desempeño profesional incrementando la inversión en formación. Asimismo el Código de Conducta, la Política de Diversidad y el resto de los desarrollos en esta materia definen el marco de actuación. Dentro de este marco común, cada compañía gestiona el desarrollo de sus profesionales de acuerdo a sus necesidades específicas, atendiendo a la Política del Grupo. Definen programas de formación y desarrollo profesional y personal, y evalúan su impacto en los participantes.	Indicadores presentados a lo largo de este capítulo 5.2. como: ▪ Remuneración, tipología de contrato laboral y distribución en la plantilla. ▪ Estrategias de atracción, desarrollo y retención del talento. Horas de formación, inversión en formación, empleados formados Medidas de diálogo social, organización, flexibilidad y conciliación laboral. ▪ Políticas, planes y medidas por la diversidad e igualdad entre hombres, mujeres y personas con discapacidad.	▪ Código de Conducta. ▪ Política de Derechos Humanos. ▪ Política de Diversidad. ▪ Política de Desarrollo y Evaluación del Talento. ▪ Política de Responsabilidad Social Corporativa.

5.3. SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

La prevención de riesgos laborales es uno de los pilares estratégicos de todas las compañías del Grupo ACS. Cada una de dichas compañías y el Grupo en general mantienen el compromiso de alcanzar los estándares más exigentes en la materia, y convertirse así en un referente en la protección de la seguridad y la salud, no sólo de sus empleados, sino también de los de sus proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.

El objetivo último del Grupo ACS es implantar una cultura de prevención que permita alcanzar la accidentabilidad cero. El cumplimiento de este objetivo se encuentra cada vez más cerca gracias al trabajo de los servicios de prevención, y el compromiso de los trabajadores, proveedores, contratistas y empresas colaboradoras.

Aunque cada compañía del grupo es gestionada de forma independiente, la gran mayoría de ellas cuentan con unos principios comunes para la gestión de la seguridad y la salud de sus trabajadores:

- Cumplimiento de la regulación vigente en materia de prevención de riesgos laborales y de otros requisitos voluntariamente suscritos.

- Integración de la acción preventiva en todas las actividades y niveles jerárquicos, a través de una correcta planificación y puesta en práctica.

- Adopción de medidas más allá de la regulación para garantizar la protección y el bienestar de los empleados.

- Aplicación del principio de mejora continua del sistema. Y la extensión de sus principios y la participación de los trabajadores a través de la formación e información.

- Inversión en cualificación del personal y aplicación de innovaciones tecnológicas para la prevención de accidentes.

- Desarrollo de medidas para la protección de la seguridad de terceros en las instalaciones de las compañías.

La gran mayoría de las compañías del cuentan con una función específica y un sistema de gestión de la seguridad y salud para dar cumplimiento a los planes de actuación y las prioridades anteriores.

Entre las compañías que disponen de este tipo de sistemas se desarrollan las siguientes actividades:

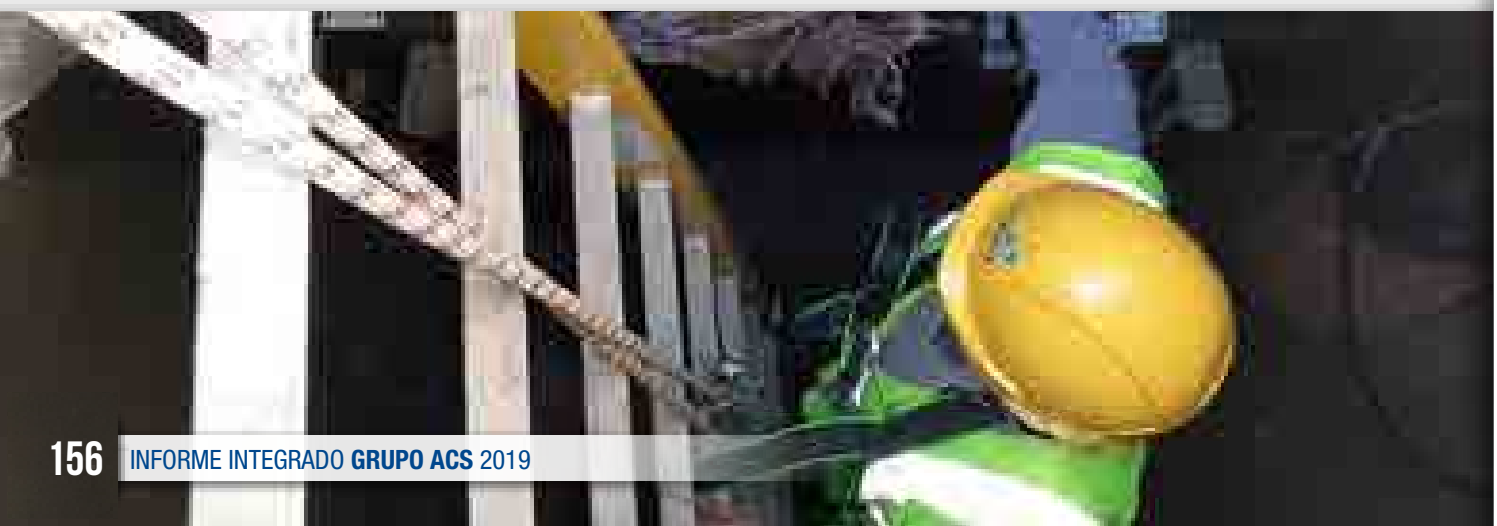
- Evaluación periódica de los riesgos a los que están expuestos los trabajadores.

- Definición de planes de prevención con objetivos formales que incorporan las mejoras identificadas en los procesos de evaluación.

- Identificación y registro de situaciones que podrían haber derivado en un incidente (near-misses).

- Vinculación de la remuneración de los trabajadores y directivos al cumplimiento de los objetivos formales en materia de seguridad y salud.

La supervisión y optimización de estos sistemas, implica el establecimiento y seguimiento de objetivos, generalmente anuales, aprobados por la alta dirección. En los Planes de Prevención que se realizan en las compañías del Grupo se recogen las conclusiones de las evaluaciones periódicas de riesgos realizadas, y se establecen las pautas de actuación para el logro de los objetivos marcados.



5.3.1. FORMACIÓN

La formación e información son el medio más eficaz para sensibilizar e implicar a las personas de la compañía para el cumplimiento de los objetivos de seguridad y salud.

Asimismo, el Grupo ACS colabora con organizaciones especializadas en asuntos de seguridad, salud y prevención de riesgos, y participa activamente en los principales congresos, jornadas y foros que se organizan, tanto a nivel nacional como internacional.

	2018	2019
Empleados que han recibido formación en seguridad y salud en el año (%)	58,1%	72,4%
Empleados que han recibido formación en seguridad y salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	99,7%	99,2%

5.3.2. ESTADÍSTICAS DE SEGURIDAD

El esfuerzo continuo que todas las compañías del Grupo ACS realizan en materia de Seguridad y Salud se ve reflejado año a año en la mejora de los índices de siniestralidad que han descendido tanto en Infraestructuras como en Servicios, sin embargo en Servicios Industriales el incremento de proyectos en países de Latinoamérica en la fase constructiva ha supuesto un incremento de estos indicadores.

La actividad de Servicios tiene, por su naturaleza de negocio, tiene una mayor incidencia y frecuencia. Dado el peso que tiene la actividad de servicios, impacta en todos los indicadores consolidados, especialmente en el desglose por géneros ya que en la actividad de Servicios es donde se encuentran la mayor concentración de mujeres del Grupo ACS.

	2016	2017	2018	**2019**
Porcentaje del total de empleados cubiertos por la certificación OHSAS18001	85,4%	88,0%	89,9%	91,3%
Inversión en Seguridad y Salud (mn euros)	142	143	160	155
Gasto por empleado en Seguridad (euros)	838,0	783,5	795,5	778,1

Índices de siniestralidad. Empleados	2016	2017	2018	**2019**
Frecuencia	**13,73**	**12,25**	**11,12**	**10,46**
Infraestructuras	3,02	2,72	2,40	2,14
Servicios industriales	6,81	6,33	6,13	5,74
Servicios	32,74	31,46	28,92	24,99
Gravedad	**0,38**	**0,34**	**0,30**	**0,33**
Infraestructuras	0,11	0,08	0,08	0,08
Servicios industriales	0,17	0,17	0,15	0,35
Servicios	0,87	0,88	0,78	0,62
Incidencia	**25,85**	**23,14**	**20,98**	**20,84**
Infraestructuras	7,01	6,04	5,24	4,61
Servicios industriales	14,25	13,60	12,98	13,19
Servicios	46,79	44,95	41,86	41,24

Índices de siniestralidad. Empleados	2018		2019	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Frecuencia	**5,92**	**21,90**	**5,50**	**19,99**
Infraestructuras	2,70	0,64	2,47	0,27
Servicios industriales	6,66	1,54	6,84	1,64
Servicios	24,46	29,98	17,14	26,91
Gravedad	**0,16**	**0,59**	**0,25**	**0,46**
Infraestructuras	0,08	0,03	0,09	0,01
Servicios industriales	0,17	0,04	0,39	0,04
Servicios	0,67	0,80	0,62	0,62
Incidencia	**12,23**	**34,65**	**12,03**	**35,03**
Infraestructuras	5,84	1,32	5,39	0,56
Servicios industriales	14,13	3,27	16,46	3,62
Servicios	35,43	43,39	28,31	44,38

	2018	2019
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados)	**104**	**150**
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (Hombres)	74	107
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (Mujeres)	30	44
Índice de Frecuencia por Enfermedad Ocupacional (empleados)	**0,278**	**0,371**
Índice de Frecuencia por Enfermedad Ocupacional (Hombres)	0,293	0,408
Índice de Frecuencia por Enfermedad Ocupacional (Mujeres)	0,246	0,309

Glosario Seguridad y Salud

Índice de Frecuencia: Número de accidentes ocurridos durante la jornada laboral por cada millón de horas trabajadas

Índice de Gravedad: Número de jornadas perdidas por accidente de cada mil horas trabajadas

Índice de Incidencia: Número de accidentes con baja por cada mil trabajadores

Índice de Frecuencia por Enfermedad Ocupacional: número de casos de enfermedades ocupacionales por cada millón de horas trabajadas

CULTURA DE PREVENCIÓN RIESGOS LABORALES (COBRA)

En mayo de 2019, el Grupo Cobra actualizaba su Política de Seguridad y Salud en el trabajo que es de obligado cumplimiento para todos los empleados y subcontratistas del Grupo.

La política de Seguridad y Salud en el Trabajo del Grupo Cobra, integrada en su política general, tiene como uno de sus objetivos esenciales proporcionar unas condiciones de trabajo seguras y saludables, con unos niveles máximos de protección de sus trabajadores, en total acuerdo y sintonía preventiva con lo establecido en la legislación vigente y con los compromisos de sus clientes en esta materia.

Esta política, cuyo objetivo principal es garantizar la protección de la Seguridad y la Salud de los trabajadores, debe ser trasmitida a toda la Organización y asumida de forma individual por todos y cada uno de los empleados, como una labor de mejora continua que incluye los siguientes COMPROMISOS con la Seguridad y la Salud en el Trabajo:

- Compromiso de proporcionar unas condiciones de trabajo seguras y saludables para la prevención de lesiones y deterioro de la salud relacionados con el trabajo: Lo más importante es la seguridad y la salud, no hay valor superior al de la vida de las personas.

- Compromiso con el cumplimiento de los requisitos legales: Se deben cumplir y hacer cumplir la legislación aplicable y otros requisitos, tanto propios como de nuestros clientes en materia de seguridad y salud en el trabajo.

- Compromiso de eliminar los peligros y reducir los riesgos: Todo trabajo se debe ejecutar de forma 100 % segura, en caso de duda o discrepancia se paraliza el trabajo.

- Compromiso de mejora continua del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo.

- Compromiso de consulta y participación de los trabajadores y sus representantes: Además de los canales establecidos en este sentido, fomentar el reporte de incidentes, actos y condiciones inseguras y acciones de mejora de seguridad, dado que es un instrumento de participación activa de los trabajadores.

- Compromiso con la formación, el entrenamiento y la información: El Grupo Cobra se compromete a formar a sus trabajadores para que puedan desarrollar su trabajo de forma segura, así como, a informarles acerca de todos los aspectos que puedan comprometer la seguridad y salud de las personas como consecuencia de su actividad empresarial.

- Compromiso con las empresas contratistas: El nivel de protección de los trabajadores de las empresas contratistas será equivalente al proporcionado por el Grupo Cobra a sus trabajadores, a través de una efectiva coordinación de actividades empresariales.

Los objetivos de Seguridad y Salud en el Trabajo se establecen basándose en el cumplimiento de estos compromisos, con los que se identifica plenamente la Dirección del Grupo Cobra. El Plan de Prevención de Riesgos Laborales del Grupo Cobra, que contiene estos compromisos y los procedimientos que lo implementan, tienen carácter imperativo y son de obligado cumplimiento.

El compromiso del Grupo Cobra con la seguridad y Salud en el trabajo se demuestra en el hecho de que en 2019 se ha conseguido que más del 70% de las delegaciones haya cero accidentes con baja. Asimismo, el 10 de octubre de 2019 se celebró el II Foro de Prevención organizado por Telefónica, en el que al final del acto se hizo entrega a Cobra del premio "Hacia la excelencia preventiva", motivado por la trayectoria, compromiso y resultados obtenidos en materia de seguridad y salud en el trabajo.

Para 2020 se han establecido unos objetivos de índice de frecuencia e índice de gravedad combinando personal propio y subcontratista. Es la primera vez en la historia del Grupo Cobra en la que se fijan objetivos comunes. Esto se ha aprobado en el comité de seguridad y salud del Grupo Cobra debido al compromiso absoluto de mejora en la gestión de la SST con las empresas colaboradoras.

ESTRATEGIA SEGURO Y SALUDABLE DE PREVENCIÓN RIESGOS LABORALES (DRAGADOS)

Con el ánimo de impulsar y afianzar nuestra cultura preventiva y favorecer el cumplimiento de nuestros objetivos en materia de seguridad y salud, el grupo de construcción de Dragados ha establecido e implantado en todo su ámbito de actuación, la iniciativa de seguridad y salud "Seguro y Saludable" (SyS), que ha sido implantada en todos los países en los que llevamos a cabo nuestras obras.

SyS está diseñada para conseguir el objetivo establecido en nuestra Política de Prevención de Riesgos Laborales: crear un entorno de trabajo seguro y saludable, eliminando o minimizando cualquier impacto de nuestra actividad en la seguridad y la salud de las personas.

SyS se apoya en sistemas de gestión afianzados y certificados por normas internacionales, pero es algo más que el mero cumplimiento normativo, es el núcleo de una cultura preventiva marcadamente positiva.

SyS se basa en una perspectiva preventiva global que no solo reconoce, sino que también usa, la ventaja de la diversidad mediante una aplicación flexible que promociona las iniciativas locales. Se trata de mejorar compartiendo valores, experiencias e iniciativas innovadoras.

Compromiso Humano
Nuestro valor más importante son las personas y su derecho a trabajar en un entorno seguro y saludable.

SyS trata de que todos regresemos a casa cada día en las mismas condiciones en las que llegamos a trabajar. Todos tenemos una sola vida y es por ello que Dragados entiende que estar bien no es solo no sufrir daño. Un entorno de trabajo positivo, mejor y más seguro influirá positivamente en la vida diaria de las personas, creando un equipo de personas más seguro, más saludable y en el que se pueda trabajar sin incidentes.

Trabajo en equipo
Dragados promueve la integración de una cultura de seguridad en todos los niveles y en todas las actividades desarrolladas por la Compañía. Dragados crea un ambiente de colaboración entre nuestros empleados, nuestros clientes y nuestros subcontratistas de forma que, trabajando como un equipo, nos comprometemos a trabajar en un entorno libre de peligro.

SyS requiere también un claro liderazgo preventivo en todos los niveles, así como el compromiso de hablar y actuar cuando un miembro del equipo no está tomando una actitud de responsabilidad personal hacia la seguridad.

Responsabilidad
En Dragados, nos esforzamos para conseguir objetivos comunes, entre ellos crear y mantener una atmósfera de trabajo segura y saludable en la que nuestro equipo pueda desempeñar su trabajo sin resultar herido ni sufrir daño. SyS significa tener responsabilidad sobre un resultado seguro y ayudar a los demás a alcanzar su objetivo de manera segura.

Tener objetivos en común también significa comunicación, información y apoyo mutuo para conseguir un entorno libre de peligro. Puesto que todos tenemos objetivos comunes, en Dragados cuidamos unos de otros y queremos trabajar de manera segura y saludable.

Índices de siniestralidad. Subcontratistas

La difusión de la cultura preventiva entre proveedores, contratistas y empresas colaboradoras es otra de las líneas básicas de actuación del Grupo en esta materia.

CONTRATISTAS	2016	2017	2018	**2019**
Frecuencia	**3,16**	**3,44**	**3,01**	**2,91**
Infraestructuras	4,46	4,75	3,85	3,43
Servicios industriales	1,36	1,60	1,78	1,48
Servicios	0,00	0,00	0,00	0,00
Gravedad	**0,09**	**0,11**	**0,10**	**0,10**
Infraestructuras	0,13	0,09	0,10	0,12
Servicios industriales	0,04	0,13	0,09	0,04
Servicios	0,00	0,00	0,00	0,00

* Dado que Clece no trabaja con subcontratistas, los indicadores de la actividad de Servicios se reducen a 0.

5.3.3. GESTIÓN DE RIESGOS EN CUESTIONES DE PERSONAL (SEGURIDAD Y SALUD)

Entre las funciones atribuidas a la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración del Grupo se encuentra la revisión, seguimiento y evaluación de la Política de Responsabilidad Social Corporativa de la Sociedad y sus prácticas, así como del resto de la normativa interna asociada entre la que se encuentra la relacionada con Código de Conducta y Código de Conducta para Socios de Negocios. Las empresas del Grupo ACS son las que desarrollarán estas políticas, que se desarrollará de acuerdo a sus características y necesidades de cada una de las empresas del Grupo pero siempre manteniendo los principios de gestión comunes descritos en el apartado 5.3.1. y enfocándose en el objetivo fundamental en el que se centra toda la compañía que es el objetivo de accidentes cero.

Asimismo, de acuerdo al análisis de materialidad interno efectuado, se han priorizado los riesgos en función de la relevancia que pueden tener para el desarrollo de la actividad de la empresa, conforme a la tipología de actividad, áreas de actuación, políticas y enfoques de gestión, mostrándose en el cuadro inferior los resultados obtenidos de esta priorización de potenciales riesgos para el desarrollo de la actividad relacionados con la seguridad y salud así como las medidas de gestión adoptadas desde el Grupo ACS:

Asunto	Riesgos potenciales	Medidas de detección, prevención, gestión y mitigación	Indicadores de gestión asociados	Políticas Aplicables Grupo ACS
Cadena de suministro responsable	Las malas prácticas de los proveedores de una compañía suponen un riesgo potencial que, en caso de materializase, pueden mermar su capacidad para hacer negocio. Es necesario evaluar los riesgos de contraparte a los que se está expuesto e implicarse en una constante mejora de su desempeño.	El Código de Conducta para Socios de Negocio, de obligado cumplimiento, establece, entre otros principios básicos de actuación, que: ▪ Es imprescindible que los Socios de negocio, independientemente del país en el que desarrollen su actividad, respeten los derechos humanos y laborales fundamentales, reconocidos internacionalmente ▪ El respeto a la seguridad y salud de las personas es un objetivo primordial para ACS. Por ello, sus Socios de negocio deben asumir el compromiso de procurar un entorno laboral seguro y salubre para sus miembros así como el mayor respeto a la normativa sobre seguridad y salud laboral, cumpliendo con la normativa de prevención de riesgos laborales aplicable	Así, en 2019, de los 140.242 proveedores directos con los que trabaja el Grupo, un 91,64% de los proveedores han aceptado por firma o método análogo el Código de Conducta del Grupo ACS. En estos sistemas formales de homologación de proveedores, el peso que tienen los factores relacionados con la sostenibilidad (criterios medioambientales, ética y social) sobre el total de factores utilizados para la homologación varía según las actividades y áreas de actuación de las compañías, pero el peso medio ponderado de estos factores supera el 30% en el año 2019.	▪ Código de Conducta Socios de Negocio
Objetivo: Accidentes cero	A pesar de los avances en el sector infraestructuras y servicios, los índices de frecuencia en los ratios de accidentabilidad siguen siendo más elevados que en el resto de sectores, afectando negativamente a la percepción de los grupos de interés. Este hecho, junto con los costes que van asociados a la accidentabilidad de los empleados y la baja productividad, afectan de forma negativa a las compañías. Para evitarlo, es clave tener una correcta gestión de la seguridad y salud, mejorando las métricas, reduciendo los costes operacionales e impulsando la construcción de reputación	El Plan 20-20 cuenta con el compromiso de reducir los índices de accidentabilidad en empleados propios. Con el fin de lograr este compromiso global, cada compañía gestiona la seguridad y salud de forma independiente, planificando y poniendo en práctica actividades y medidas como las evaluaciones periódi-cas de riesgos y la definición de planes de prevención con objetivos anuales. La mayoría cuenta con un sistema de gestión para dar cumplimiento a los planes de actuación que es aprobado por la alta dirección. El Grupo colabora con organizaciones especializadas y participa en congresos sobre esta materia	Indicadores presentados a lo largo de este punto 5.3. referentes a: ▪ Estándares de seguridad y salud, exigibles también a cadena de suministro. ▪ Políticas cero accidentes: planes de mitigación y objetivos de reducción. ▪ Formación y concienciación en materia de seguridad y salud. ▪ Seguimiento de indicadores de accidentabilidad, frecuencia y gravedad.	▪ Código de Conducta ▪ Política de Responsabilidad Social Corporativa

5.4. CUMPLIMIENTO NORMATIVO

El Grupo ACS y las compañías que lo componen están firmemente comprometidas con el cumplimiento de la Ley y de los principios éticos recogidos ensus Políticas y Procedimientos de Compliance. A través del sistema de gestión de Compliance del grupo ACS, se garantiza a los miembros de la organización, a sus socios de negocio y partes interesadas, una gestión transparente en la que la información financiera y la información no financiera, sean puestas a disposición de sus accionistas, analistas e inversores, para la valoración del riesgo, tanto en el corto como en el largo plazo. Se busca así la generación de valor en el Grupo y el refuerzo de la confianza de los inversores.

La sociedad matriz del Grupo ACS, aprobó el 25 de julio de 2018 su modelo de gestión de Compliance, otorgando al Comité de Compliance, dependiente de la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración, las competencias necesarias en las áreas de cumplimiento penal, anti-soborno, de abuso de mercado, competencia, privacidad y protección de datos y fiscal, que fueron ampliadas en mayo de 2019 a todas aquellas materias comprendidas en el estado de información no financiera consolidado del Grupo ACS, y en general, cualquiera otros asuntos que puedan considerarse incluidos dentro de la política de cumplimiento.

De este modo, el Consejo de Administración, a través de la Comisión de Auditoría, ha centrado sus esfuerzos en materia de cumplimiento en el pasado ejercicio, en evolucionar de un enfoque eminentemente financiero hacia otro, más amplio, en donde destaca todo lo relacionado con el medio ambiente, el talento, la diversidad, la responsabilidad social, el buen gobierno y la sostenibilidad.

Se han establecido así un conjunto de políticas y controles adecuados para prevenir la corrupción y demás prácticas irregulares, así como para la identificación, evaluación, gestión y control de los riesgos y de los potenciales impactos asociados, contando con la máxima involucración de la Comisión de Auditoría, encargada de supervisar tanto la eficacia del control interno y la auditoría interna, como de velar por la aplicación rigurosa de las políticas y controles establecidos.

Las principales políticas y procedimientos de compliance de la organización están a disposición de todas las partes interesadas y socios de negocio en la página web corporativa www.grupoacs.com. El Consejo de Administración vela por la permanente revisión de estas políticas y procedimientos para tratar de asegurar la suficiencia de las mismas y su aplicación real, evitando, en todo caso, situaciones que puedan afectar al crédito y reputación de la sociedad.

Sin perjuicio de la responsabilidad del Consejo de Administración, la Comisión de Auditoría vela por el cumplimiento de las obligaciones de transparencia de la sociedad y especialmente porque la información que se incluya en el Estado de Información no financiera y en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, sea suficiente para que el mercado y los inversores puedan entender el alcance e importancia de los hechos y riesgos correspondientes en materia de Información no financiera.

Entre estas obligaciones se encuentra la permanente revisión de la aplicación y desarrollo de la Política Ambiental del Grupo, a través de los planes de acción, procedimientos y programas de mejora implantados por la Dirección de Medio Ambiente de cada una de las divisiones del Grupo, incidiendo especialmente en las cuestiones relacionadas con el cambio climático.

En materia de gestión de riesgos en cuestiones de personal, corresponde, asimismo, a la Comisión de Auditoría, la permanente revisión de la aplicación y desarrollo de la Política de Responsabilidad Social Corporativa y de la Política de Diversidad, que se desarrollan de acuerdo a las características y necesidades de cada una de las empresas del Grupo.

5.4.1. RESPETO POR LOS DERECHOS HUMANOS: CÓDIGO DE CONDUCTA DEL GRUPO ACS Y POLÍTICA DE DERECHOS HUMANOS

Para el Grupo ACS, el compromiso empresarial con el respeto a los derechos humanos, según los principios éticos y la cultura corporativa que guían el desarrollo de sus actividades y la consecución de sus fines, es un aspecto clave. Los compromisos principales en esta materia se encuentran recogidos en el Código de Conducta del Grupo ACS, la Política de Derechos Humanos, y el Protocolo Corporativo de Debida Diligencia en materia de Derechos Humanos.

CÓDIGO DE CONDUCTA

El Código de Conducta resume los principios básicos de actuación del Grupo ACS y constituye una guía para todos los empleados y directivos del Grupo ACS con relación a su desempeño profesional diario, los recursos utilizados y el entorno empresarial en el que lo desarrollan. Los principios básicos de actuación del Código de Conducta son:

- **La Integridad:** el Grupo ACS promueve entre sus empleados el reconocimiento de los comportamientos acordes con el cumplimiento de este princìo de: lealtad a la empresa, cumplimiento de la ley, probidad en la gestión, competencia leal, responsabilidad fiscal y confidencialidad.

- **La Profesionalidad:** los empleados y directivos del Grupo ACS deben significarse por su alta profesionalidad. En este sentido, su comportamiento debe estar basado en los siguientes principios: calidad e innovación, orientación al cliente, uso y protección del patrimonio empresarial, imparcialidad y objetividad en las relaciones con terceros y transparencia.

- **El Respeto por las personas y el entorno:** ACS asume el compromiso de actuar en todo momento de acuerdo con el Pacto Mundial de Naciones Unidas, al que está adherido desde sus inicios. Así mismo, las empresas del Grupo ACS se comprometen a proceder de manera responsable y diligente, con el fin de identificar, prevenir, mitigar y responder de las consecuencias negativas que sus actividades puedan acarrear. El Código incluye, además, la adaptación de la empresa en el marco del Informe Ruggie de las Naciones Unidas para la cuestión de los Derechos Humanos y las empresas.

Toda actuación del Grupo ACS y de sus empleados guardará un respeto escrupuloso de los Derechos Humanos y Libertades Públicas incluidos en la Declaración Universal de los Derechos Humanos y, específicamente, en el Informe Ruggie de las Naciones Unidas para la cuestión de los Derechos Humanos y las empresas, por lo que la relación del Grupo con sus empleados, como la de éstos entre sí, se basará en los siguientes compromisos:

- Igualdad de oportunidades
- No discriminación
- Formación
- Seguridad y salud en el trabajo
- Erradicación del trabajo infantil
- Erradicación del trabajo forzoso
- Respeto a los derechos de las minorías
- Respeto por el entorno

Código de Conducta

POLÍTICA DE DERECHOS HUMANOS

El Grupo ACS, de acuerdo a su Política de Derechos Humanos, se compromete a asumir su responsabilidad de respetar los derechos humanos. Esto incluye un proceso de diligencia debida para identificar, prevenir, mitigar y rendir cuentas de cómo aborda el impacto de su actividad sobre los derechos humanos, como un proceso que permita reparar todas las consecuencias negativas sobre los derechos humanos que haya provocado o contribuido a provocar.

Los sistemas establecidos por la compañía para la gestión de sus sistemas de cumplimiento consideran aspectos regulatorios relacionados con los derechos humanos, tales como los derechos de los trabajadores, financiación del terrorismo, delitos de odio, corrupción de menores, salud pública, etc. De hecho, la compañía incluye cuestiones relativas a la existencia de un compromiso formal y documentado con la Declaración Universal de los Derechos Humanos en los principios de actuación del Código de Conducta del Grupo.

La normativa establece que las organizaciones deben, por ejemplo, identificar y evaluar sus riesgos, adoptar medidas disciplinarias, supervisar el sistema de cumplimiento y crear una cultura en la que se integren la política y el sistema de gestión de compliance de la compañía.

Cabe destacar que en el ejercicio 2019, el Consejo de Administración, a través de la Comisión de Auditoría y del Comité de Compliance, ha aprobado y desarrollado un sistema de prevención del riesgo en materia de Derechos Humanos, que consta de las siguientes políticas y procedimientos, que se unen a la Política de Derechos Humanos, aprobada por el Consejo el 29 de julio de 2016:

- **Protocolo Corporativo de Debida Diligencia en materia de Derechos Humanos:** el documento Protocolo define las conductas a prevenir y arbitra las medidas específicas para dicha prevención. De esta manera, se facilitan la gestión y la mitigación de efectos, y se cursan las denuncias o reclamaciones que en su caso pudieran formular quienes hayan sido objeto de las citadas conductas. Su implementación permite garantizar que todas las Sociedades del Grupo ACS disponen de un mecanismo para identificar, prevenir, mitigar y responder ante las posibles consecuencias negativas de sus actividades sobre los DD. HH.

En el documento se establecen:

1. Las bases para el cumplimiento en la práctica del compromiso de la compañía con los Derechos Humanos.
2. Los mecanismos para la identificación de impactos en materia de DDHH, su integración y gestión en las sociedades de la compañía.
3. La monitorización de los mecanismos de prevención, gestión establecidos.
4. Mecanismos de reparación y mitigación de forma que se abarquen aquellas vulneraciones provocadas directa e indirectamente.
5. Directrices para la adaptación de las medidas a la envergadura, alcance y contexto de cada riesgo.
6. Directrices para la comunicación y rendición de cuentas sobre el desempeño de la empresa en materia de derechos humanos y la implementación del Protocolo.

- **Guía Corporativa para la protección de los Derechos Humanos:** el documento proporciona las claves para facilitar y optimizar el entendimiento y la aplicación en profundidad (a todos los niveles del Grupo ACS) del Análisis de Riesgos en Materia de DD.HH. y del Protocolo Corporativo de Debida Diligencia en DD.HH. de Grupo ACS.

- **Marco de posicionamiento del Grupo ACS en Derechos Humanos:** el documento aborda en profundidad las relaciones y las principales áreas de interconexión entre el desarrollo efectivo de las actividades del Grupo ACS y el respeto y garantía de los DD.HH., tomando como principal referencia a los Principios Rectores de las Naciones Unidas Sobre Empresas y DD. HH. y a los derechos recogidos en la Declaración Universal de los Derechos Humanos de las Naciones Unidas.

▪ **Análisis de riesgos en materia de Derechos Humanos por potencialidad de vulneración:** el documento desarrolla una herramienta corporativa para facilitar un entendimiento homogéneo que garantice la comprensión, de los riesgos de vulneración de los DD.HH. a los que puede estar sometido el Grupo ACS, en función de sus actividades, y las relaciones que establecen con las personas desde todos los niveles de la organización. Establece una visión global y permite profundizar en la comprensión de cuáles son estos riesgos globales, en los que el Grupo ACS puede verse involucrado a través de la implementación de tres fases de análisis:

- Fase A: identificación de los DD.HH. y composición de la Matriz de Riesgos en DDHH.

- Fase B: mapa Global según el nivel de protección de DD.HH. por país y área de negocio.

- Fase C: clasificación de los derechos humanos potencialmente vulnerables por país y área de negocio según riesgo potencial de vulneración de DD.HH.

Estos documentos son las bases para el procedimiento de debida diligencia de detección de riesgos de derechos humanos dentro del Grupo ACS y durante el año 2019, las distintas empresas del Grupo han comenzado a desarrollar e implementar estos procedimientos, tanto en sus propias operaciones como en el análisis de su cadena de suministro, conforme a sus características propias y áreas de actuación. Durante el segundo semestre de 2020, una vez pasados los 12 primeros meses de aprobación de este sistemas de prevención del riesgo en materia de Derechos Humanos, está previsto que el Comité de Compliance del Grupo realicé un estudio detallado de las iniciativas llevados a cabo por las diferentes empresas en la implementación de estos procedimientos.

Destacar que durante el año 2019 no se han producido en las compañías del Grupo ACS denuncias legales por vulneración de derechos humanos.

5.4.2. LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN Y EL SOBORNO: SISTEMAS DE GESTIÓN DE COMPLIANCE PENAL (UNE 19601) Y SISTEMAS DE GESTIÓN ANTISOBORNO (UNE-ISO 37001)

En el ámbito del control y gestión de riesgos de naturaleza penal, la adecuación y eficacia del modelo de la sociedad matriz del Grupo fueron reconocidas el 11 de diciembre de 2018 mediante la obtención de las siguientes certificaciones:

- ASO-2018/0018, como reconocimiento y evidencia de la conformidad de su sistema de gestión con la norma UNE ISO 37001:2017.

- GCP-2018/0044, como reconocimiento y evidencia de la conformidad de su sistema de gestión con la norma UNE 19601:2017.

En el mes de octubre de 2019 se han realizado con éxito tanto los procesos de auditoría interna como de auditoría externa de seguimiento de ambos sistemas de gestión de compliance penal y anti-soborno.

Durante el 2019, el Grupo ACS no ha realizado aportaciones financieras ni en especie a partidos políticos y el valor de las contribuciones realizadas a asociaciones de comercio, empresariales y otras, es el que se muestra a continuación:

A lo largo del ejercicio 2019, las sociedades del Grupo ACS, han avanzado en el diseño e implantación de sistemas de gestión de compliance penal en las distintas jurisdicciones en las que están presentes, centrando sus esfuerzos en la verificación de su eficacia a través de procesos anuales de auditoría interna y externa.Así, el Grupo ACS cuenta con un Sistema de gestión de Compliance penal y anti-soborno a efectos de estructurar un entorno de prevención, detección y gestión temprana de Riesgos de Compliance penal y anti-soborno. Se persigue, con dicho sistema, reducir los efectos indeseados del riesgo, en el caso de que se materialicen, contribuyendo a generar una cultura ética y de respeto a la Ley entre todos los miembros de ACS. El documento fundamental de este sistema es la Política de Compliance penal y anti-soborno.

Política de Compliance penal y anti-soborno

	2018	**2019**
Valor de las contribuciones financieras y en especie hechas por la organización a asociaciones (asociaciones de comercio, asociaciones empresariales, etc)* (€)	1.739.114	1.424.977

*Se incluyen las aportaciones realizadas por ACS, Actividades de Construcción y Servicios

5.4.3. MEDIDAS DE CONTROL Y SEGUIMIENTO

COMITÉ DE SEGUIMIENTO DEL CÓDIGO DE CONDUCTA Y COMITÉ DE COMPLIANCE

La implantación de los sistemas de gestión de compliance ha tenido como consecuencia la creación de un nuevo Comité de Compliance que tiene atribuidas funciones de prevención penal y que se encargará de dotar de efectividad a la Política de Compliance Penal y anti-soborno. El Órgano de gobierno de ACS ha designado al Comité de Compliance, dotándole de poderes autónomos de iniciativa y control, así como de la máxima independencia posible para desarrollar sus cometidos, de forma que esté libre de cualquier condicionante de negocio que pudiera perjudicar su desempeño. La independencia del Comité de Compliance garantiza la neutralidad en la toma de decisiones. Esta independencia está respaldada por su relación funcional y acceso directo al Órgano de gobierno a través de su Comisión de Auditoría y, por lo tanto, al distanciamiento respecto del equipo directivo y mandos intermedios a cargo de la gestión operativa. Adicionalmente, la evaluación del desempeño del Comité de Compliance corresponde en última instancia al Órgano de gobierno.

En la Política de Compliance penal y anti-soborno se agrupan, de forma estructurada, los principales cometidos del Comité de Compliance.

El Comité de Seguimiento del Código de Conducta, según su Reglamento de Procedimiento, tiene encomendada, entre otras, la función de mantener una comunicación bidireccional con el Comité de Compliance, especialmente con relación a las consultas o denuncias recibidas a través del Canal Ético.

EL CANAL DE CUMPLIMIENTO Y CANAL ÉTICO

Para garantizar la máxima flexibilidad y potenciar la eficacia del Comité de Compliance, las denuncias u observaciones en materia penal podrán cursarse a través de los diferentes canales de los que dispone la organización, que van desde el simple reporte al superior jerárquico a la comunicación verbal o escrita (por mail, por ejemplo) dirigida a cualquiera de los miembros del Comité de Compliance, así como a través del Canal Ético de ACS (que está gestionado por el Comité de Seguimiento del Código de Conducta).

Para ponerse en contacto con el Comité de Compliance de ACS se puede usar la siguiente dirección:

Comité de Compliance
Grupo ACS
Avda. Pío XII 102, 28036 Madrid, España.
+34 913439200
cumplimiento@grupoacs.com

Por otro lado, para acceder al Canal Ético de ACS se puede usar la siguiente dirección a tales efectos:

Canal Ético
Grupo ACS
Avda. Pío XII 102, 28036 Madrid, España.
canaletico@grupoacs.com

Sin perjuicio de la existencia de distintas vías para la comunicación de observaciones o denuncias relativas a Riesgos de Compliance, toda denuncia en materia de prevención penal recibida por el Comité de Compliance, que se traduzca en la existencia de indicios de actuaciones que puedan infringir los principios básicos de actuación del Código de Conducta del Grupo ACS, deberá trasladarse al Comité de Seguimiento del Código de Conducta, para que dicho Comité valore la apertura de un expediente de investigación. En el supuesto de que la sociedad matriz del Grupo ACS recibiera denuncias relacionadas con la actuación de sociedades integrantes del Grupo Hochtief, o de su subgrupo Cimic, que al ser cotizadas tienen sus propios sistemas,el Comité de Seguimiento informará al denunciante de los correspondientes mecanismos internos de denuncia para que se dirija, en cada caso, al respectivo canal.

En 2019, en el Canal Ético de ACS se han recibido 25 comunicaciones que han dado lugar a la apertura de once expedientes, todas ellas recibidas de manera digital, y de los expedientes 3 de España, 4 de México, 1 de Sudáfrica y las 4 restantes de diferentes países de Latinoamérica. Se trata de 4 expedientes abiertos por denuncias presentadas por terceros, 4 proveedores/contratistas, 2 empleados/exempleado y 1 accionista. De estos 11 expedientes, 7 de ellos tras su estudio se ha comprobado que no eran competencia del Comité (suplantación identidad Grupo ACS en Internet con fines defraudatorios, uso incorrecto del canal de comunicación y reclamo de impagos no sujetos a arbitraje), otros 3 relacionados con posibles incumplimientos del Código de Conducta y conflicto de interés en selección de proveedores que se han desestimado tras un proceso interno de investigación y 1 de cuestiones laborales que se han remitido al órgano competente de la división a la que afecta para su resolución. El tiempo promedio de resolución de estos expedientes, 6 de ellos en 15 días o menos y los 5 restantes en más de 30 días.

©HOCHTIEF_CZ

Asimismo, durante 2018 y 2019 se ha realizado un esfuerzo para reforzar los canales éticos de las distintas cabeceras del Grupo ACS. A continuación se muestra un resumen por División de las comunicaciones recibidas en 2019:

- **Grupo Dragados:** ha recibido, a través de sus diferentes canales éticos, 14 comunicaciones de distintos usuarios (22 comunicaciones totales), 8 de ellas de manera digital, 4 por teléfono y 2 por el sitio web. La procedencia de estas comunicaciones fueron 7 de España, 4 de Estados Unidos y 3 de Argentina, siendo 9 de ellas de empleados, 3 de ex empleados y el resto de varios. El motivo de las comunicaciones recibidas fue: dos por tramitación de modificado y liquidación de obra, 3 por supuestos casos de discriminación, tres por relaciones laborales y el resto por motivos varios. Seis de las comunicaciones se resolvieron en menos de 15 días y las ocho restantes en más de 30 días. Once comunicaciones, previa investigación, se archivaron, una se archivó con acciones correctivas y otra está en trámite.

- **Iridium:** ha recibido, a través de su Canal Ético, 2 comunicaciones en España, todas de manera digital, sobre dudas de las políticas internas que han respondidas en menos de 15 días.

- **Clece:** ha recibido 66 comunicaciones a través de su Canal Ético, todas ellas de España y a través de correo electrónico. De estas, 14 de ellas por acoso, 21 por la calidad del servicio, 13 por relaciones laborales, 11 por conductas irregulares y 7 consultas de información. 56 de las comunicaciones recibidas se resolvieron en un período de medio de menos de 15 días y el resto en menos de 90 días.

- **ACS Industrial:** ha recibido 33 comunicaciones de diferentes usuarios (38 comunicaciones totales) a través de sus Canales Éticos, 27 de ellas por correo electrónico, 5 por correo postal y 1 en una reunión. De estas comunicaciones el desglose por país de procedencia es: 7 de España, 11 de México, 4 de Perú, 3 de Sudáfrica y el resto de procedencias varias (Latinoamérica fundamentalmente). Estas comunicaciones estaban 13 de ellas relacionados, 9 con incumplimientos del Código de Conducta, 4 relacionados con pagos y el resto por motivos varios. De estas 33 comunicaciones en 24 de los casos se concluye que no se han observado evidencias de incumplimientos, 3 revisiones de realizar procedimientos para evitar situaciones futuras, 2 de ellas amonestaciones, 1 de ellas supuso el despido de los empleados implicados, 1 denuncia a las autoridades competentes y 1 acuerdo con la subcontrata. De las 33 comunicaciones, 19 de ellas se resolvieron en 30 días o menos y el resto entre 60 y 120 días.

FORMACIÓN

Con el objetivo de garantizar el cumplimiento de todos los compromisos y normativas internas, el Grupo ACS promueve el conocimiento de estos por parte de todos sus empleados, a través de campañas de difusión y cursos de formación que se desarrollan en todas las compañías del grupo.

	2018	**2019**
Alcance de los planes de formación en materia de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta o resto de políticas y procedimientos de Compliance (% empleados)	98,9%	**100,0%**
Número de cursos impartidos con contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta o resto de políticas y procedimientos de Compliance	896	**1.833**
Número de empleados formados en contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta en el año o resto de políticas y procedimientos de Compliance	53.340	**67.260**
Horas de formación por empleado formado	2,9	**2,0**

5.4.4. GESTIÓN DE RIESGOS EN CUESTIONES DE CUMPLIMIENTO

El sistema de control de riesgos del Grupo ACS se basa en un abanico de actuaciones estratégicas y operativas con el fin de mitigar los mismos y cumplir con los objetivos marcados por el Consejo de Administración. La diversidad y complejidad de los sectores en los que el Grupo desarrolla sus actividades implican una variedad de riesgos correspondiendo a la Corporación la definición de las directrices básicas, con el fin de homogeneizar los criterios de funcionamiento en cada una de las divisiones para garantizar un nivel adecuado de control interno. La Política General de Control y Gestión de Riesgos, aprobada el 29 de julio de 2016 y modificada por el Consejo de Administración de la sociedad matriz del Grupo, el 25 de julio de 2018, para adaptarla al sistema de gestión de Compliance, tiene por objeto:

a. Alcanzar los objetivos estratégicos que determine el Grupo con una volatilidad controlada.

b. Aportar el máximo nivel de garantías a los accionistas.

c. Proteger los resultados y la reputación del Grupo tratando de impedir o reducir al máximo la probabilidad de que se produzcan prácticas irregulares y si se producen, conseguir el cese de las mismas y la exigencia de responsabilidades.

d. Defender los intereses de los accionistas, clientes, otros grupos interesados en la marcha de la Sociedad y de la sociedad en general.

e. Garantizar la estabilidad empresarial y la solidez financiera de forma sostenida en el tiempo.

Son las sociedades y divisiones que forman el Grupo ACS las encargadas de desarrollar la normativa interna necesaria y apropiada para que, en función de las peculiaridades de su actividad, implanten sistemas eficaces de control interno.

La sociedad matriz del Grupo ACS, aprobó el 25 de julio de 2018 su modelo de gestión de Compliance, otorgando al Comité de Compliance, dependiente de la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración, las competencias necesarias en las áreas de cumplimiento penal, anti-soborno, de abuso de mercado, competencia, privacidad y protección de datos y fiscal, que fueron ampliadas en mayo de 2019 a todas aquellas materias comprendidas en el estado de información no financiera consolidado del Grupo ACS, y en general, cualquiera otros asuntos que puedan considerarse incluidos dentro de la política de cumplimiento.

El Consejo de Administración de la Sociedad tiene un compromiso permanente para que el modelo de control y gestión de riesgos y en particular respecto de la prevención de delitos, impida o reduzca al máximo la probabilidad de que se produzcan prácticas de conducta irregular y asegurar, cuando se detecten, el cese de las mismas y la exigencia de las correspondientes responsabilidades, procurando una política de máximo rigor al respecto. En este sentido, la Comisión de Auditoría tiene en cuenta lo referido anteriormente en el marco de su función de supervisión de la eficiencia del control interno y de la auditoría interna, de conformidad con los criterios de los organismos supervisores, sin perjuicio, en todo caso, de la perceptiva información a los mercados a través de la Memoria Anual Consolidada, del Estado de información no financiera (EINF) y del Informe anual de gobierno corporativo.

En el ejercicio 2019 los planes de respuesta y supervisión, han extendido su foco a la información no financiera, y muy especialmente a las prácticas irregulares, que comprenden la corrupción, pero no se limitan a ella.

Las sociedades del Grupo ACS son parte en litigios, en procedimientos en materia de competencia y otros procedimientos judiciales, en el curso ordinario de sus negocios. Un detalle al respecto puede verse en la Nota 36 de la Memoria Anual Consolidada.

Memoria Anual Consolidada 2019

Informe Anual de Gobierno Corporativo

5.5. GESTIÓN DE LA RELACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

[102-42]

El Grupo ACS define como grupos de interés a aquellos colectivos que tienen la capacidad de influir en el logro de los objetivos de la organización o pueden verse impactados por sus actividades. Los principios de actuación básicos del Grupo ACS en relación con sus grupos de interés y el entorno se basan en el cumplimiento de la legislación nacional e internacional vigente, así como de los compromisos en materia de responsabilidad social corporativa, suscritos de manera voluntaria por el Grupo ACS.

En el gráfico se identifican los principales grupos de interés con los que se mantiene relación:

[102-40]; [102-43]

Asimismo, con el fin de generar confianza y mantener una buena relación con sus partes interesadas, el Grupo ACS y sus distintas compañías se han ido dotando desde hace años de distintos canales y departamentos con la función específica de mantener un diálogo honesto, plural y transparente con estos:

[102-40]; [102-42]; [102-43]

Grupo de interés	Áreas relevantes para los grupos de interés	Mecanismos y organismos de relación
Clientes	▪ Calidad e innovación de los productos y servicios ofrecidos ▪ Gestión de riesgos	▪ Dirección de contratación ▪ Encuesta de satisfacción de clientes ▪ Canales de presentación de quejas/reclamaciones ▪ Canal ético /Comité de Compliance
Empleados	▪ Personas ▪ Gestión de la Seguridad y Salud ▪ Transparencia, ética e integridad ▪ Contribución a la sociedad	▪ Departamento de RRHH de las compañías ▪ Encuestas de satisfacción de empleados ▪ Evaluación de desempeño ▪ Canal ético /Comité de Compliance ▪ Comité de prevención
Accionistas	▪ Resultados económico/financieros ▪ Gestión de riesgos ▪ Transparencia, ética e integridad ▪ Gobierno Corporativo	▪ Departamento de Relación con Inversores ▪ Junta de Accionistas ▪ Foro electrónico y oficina de atención al accionista ▪ Apartado de accionistas e inversores de la web ▪ Canal ético /Comité de Compliance
Inversores, Analistas y Agencias de Rating	▪ Resultados económico/financieros ▪ Gestión de riesgos ▪ Transparencia, ética e integridad ▪ Gobierno Corporativo	▪ Departamento de Relación con Inversores ▪ Apartado de accionistas e inversores de la web
Entidades financieras	▪ Solidez financiera	▪ Directores financieros
Socios	▪ Contratación con el Grupo ACS ▪ Gestión de la Seguridad y Salud ▪ Transparencia, ética e integridad	▪ A nivel de Grupo, Presidencia del Grupo ACS ▪ A nivel local, los responsables de las compañías y proyectos concretos
Proveedores y Contratistas	▪ Contratación con el Grupo ACS ▪ Capacidad de pago ▪ Gestión de la Seguridad y Salud ▪ Transparencia, ética e integridad	▪ Departamento de Compras de las compañías ▪ Proceso de homologación y gestión de proveedores ▪ Canal ético /Comité de Compliance
Organismos supranacionales, Administración pública y Regulador[1]	▪ Contribución a la sociedad ▪ Personas ▪ Gestión de la Seguridad y Salud ▪ Transparencia, ética e integridad ▪ Gestión del Medio Ambiente ▪ Resultados económico/financieros	▪ A nivel de Grupo, Presidencia del Grupo ACS ▪ A nivel local, los responsables de las compañías y proyectos concretos
Comunidad local, Sociedad y ONG	▪ Contribución a la sociedad ▪ Transparencia, ética e integridad ▪ Personas ▪ Gestión de la Seguridad y Salud ▪ Gestión del Medio Ambiente	▪ Reuniones periódicas de la Fundación ACS con organizaciones de la sociedad civil ▪ Evaluaciones de impacto ambiental ▪ Canal ético /Comité de Compliance
Asociaciones sectoriales	▪ Todos los asuntos mencionados anteriormente	▪ Participación en asociaciones, grupos de trabajo y foros de discusión[2]
Medios de comunicación	▪ Todos los asuntos mencionados anteriormente	▪ Departamentos de comunicación de las compañías y del Grupo ACS

1 Durante el 2019, el Grupo ACS no ha realizado aportaciones financieras ni en especie a partidos políticos.

Las Subvenciones acumuladas contabilizadas en el año 2019, como se refleja en el Balance Consolidado del Grupo, incluido en el Informe Económico Financiero publicado junto a este Informe, ascienden a 2,7 millones de euros. Para más información ver punto 5.9. de este informe.

2 Algunas asociaciones sectoriales en las que ACS participa son CNC, AESPLA, SEOPAN, PESI, IEFP, Inspección Laboral de Trabajo, ENCORD, Australian Constructors Association, Safety Institute of Australia, National Safety Council of Australia, Federal Safety Commission Accreditation, Associated General Contractors, Infrastructure Health & Safety Association, entre otras.

Cabe destacar que, en el marco de la definición de los asuntos materiales para el informe, el Grupo ACS realiza consultas a los grupos de interés para la identificación las áreas de la gestión de la compañía que consideran más relevantes. Los resultados de esta consulta pueden consultarse en el punto 7.2. Identificación de asuntos relevantes. Asimismo, durante el 2018 las principales filiales de las distintas divisiones de Infraestructuras, Servicios y Concesiones y Servicios Industriales se sometieron a procedimientos de auditoría externa independiente con el fin de obtener los certificados de sistemas de gestión de compliance penal (UNE 19601) y de sistemas de gestión antisoborno (UNE-ISO 37001), especialmente en este último se recogen los procedimientos de relación con algunos grupos de interés. En el mes de octubre de 2019 se han realizado con éxito tanto los procesos de auditoría interna como de auditoría externa de seguimiento de ambos sistemas de gestión de compliance penal y anti-soborno.

COMPROMISO CON LA TRANSPARENCIA INFORMATIVA

Un requisito imprescindible para que el Grupo ACS pueda cumplir su misión de generar rentabilidad para los accionistas y la sociedad en la que se integra, es la transparencia informativa. Esta estrategia tiene como objetivo dar a su actividad la mayor claridad posible, siempre respetuosa con los intereses de los clientes y el resto de los interlocutores sociales de la compañía.

El Grupo ACS mantiene un compromiso de completo rigor en las informaciones que transmite, especialmente en lo que se refiere a los medios de comunicación.

Indicadores de transparencia	2018	**2019**
Página web		
Visitas a la página web	351.510	392.991
Páginas vistas	1.059.045	1.063.937
% de nuevos visitantes	13%	12%
Accionistas e inversores		
Reuniones organizadas por Relación con Inversores	167	309
Llamadas/emails de accionistas atendidos	524	514

Este objetivo general de transparencia se articula a través de las siguientes pautas de actuación:

- Transmitir al exterior las estrategias corporativas y las específicas a cada área de negocio de la compañía.
- Proyectar la realidad empresarial, para que los diferentes públicos del Grupo le reconozcan como un grupo sólido y bien gestionado dentro y fuera de España.
- Contribuir a la configuración de una imagen corporativa positiva, que ayude a la consecución de los objetivos empresariales y a la acción comercial.
- Mantener una relación fluida con el entorno, especialmente con los representantes de los medios de comunicación.
- Y todo lo anterior, para conseguir incrementar el valor de la marca ACS y de sus diferentes empresas y negocios.

El Grupo ACS gestiona su compromiso con la transparencia hacia sus grupos de interés a través de tres vías principales:

- La dirección de comunicación del Grupo ACS.
- El sitio web del Grupo ACS.
- Las actividades de información al accionista y a los inversores.

5.6. CONTRIBUCIÓN A LA SOCIEDAD

Uno de los principales objetivos del Grupo es el de crear valor en los entornos en los que opera, actuando como motor de desarrollo económico y social que pueda generar nuevas oportunidades de desarrollo de infraestructuras. El compromiso de permanencia y crecimiento conjunto combinado con el diálogo abierto con sus grupos de interés otorga a las compañías del Grupo una clara ventaja competitiva a la hora de generar relaciones de confianza en los entornos de operación.

(201-1) Valor económico generado, distribuido y retenido (€mn)	2018	**2019**
Valor total de la producción	36.659	39.049
Ingresos financieros	155	205
Desinversiones*	3.264	532
(1) Valor económico generado	**40.078**	**39.786**
Gastos de explotación y compras	26.435	28.383
Gastos de personal	7.910	8.394
Impuesto de sociedades**	389	-84
Dividendos	316	486
Gastos financieros	451	497
Recursos destinados a la comunidad	12	13
(2) Valor económico distribuido	**35.513**	**37.689**
Valor económico retenido (1-2)	**4.564**	**2.097**

* Desinversiones correspondientes en 2018 fundamentalmente a la venta de una participación minoritaria de Hochtief englobada dentro de la operación de adquisición de Abertis que incrementó las inversiones brutas realizadas.
** En 2019 se incluye crédito fiscal derivado de la dotación de provisiones por BICC. El impuesto de sociedades pagado fue de 208 mn €.

POLÍTICA DE ACCIÓN SOCIAL DEL GRUPO ACS

RESPONSABLES	MOTIVOS DE LAS CONTRIBUCIONES	TIPOS DE CONTRIBUCIONES
COMPAÑÍAS DEL GRUPO	INVERSIONES EN LA COMUNIDAD	EN ESPECIE
	INICIATIVAS COMERCIALES	
FUNDACIÓN ACS	DONACIONES FILANTRÓPICAS	EFECTIVO

Para maximizar la creación de valor, ACS prioriza el uso de recursos locales, lo que favorece el intercambio de conocimiento, la transferencia de tecnología y el crecimiento de un tejido industrial que ayuda al crecimiento económico y contribuye al bienestar social. Así, el Grupo contribuye a la mejora social desde dos perspectivas:

1. Contribuyendo con su actividad al desarrollo de la sociedad a través de la creación de valor, desarrollo local y al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

2. A través de su acción social que se articula siguiendo la estrategia de negocio del Grupo y los ODS a los que contribuye la compañía, tanto a través de las empresas del Grupo como a través de la Fundación que cuenta con una gestión autónoma.

Contribución de la actividad de ACS al cumplimiento de los ODS.
2.6.4. Y contribuyendo al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

ACCIÓN SOCIAL

Para articular este compromiso, el Grupo ACS tiene definida una Política de Acción Social, con los siguientes objetivos principales:

- Favorecer el impulso del negocio y su sostenibilidad.
- Mejorar el reconocimiento y la reputación de la compañía.
- Incrementar la satisfacción de empleados y colaboradores.
- Contribuir a la mejora de la sociedad en la que opera el Grupo ACS.

La política se rige por un Plan de Actuación, que define los procedimientos de aplicación en sus diferentes áreas de negocio. Se ha redactado conforme a las directrices y recomendaciones del London Benchmarking Group (LBG), incorpora la experiencia acumulada a lo largo de los años por la Fundación de ACS y atiende a las acciones actuales de las compañías del Grupo ACS.

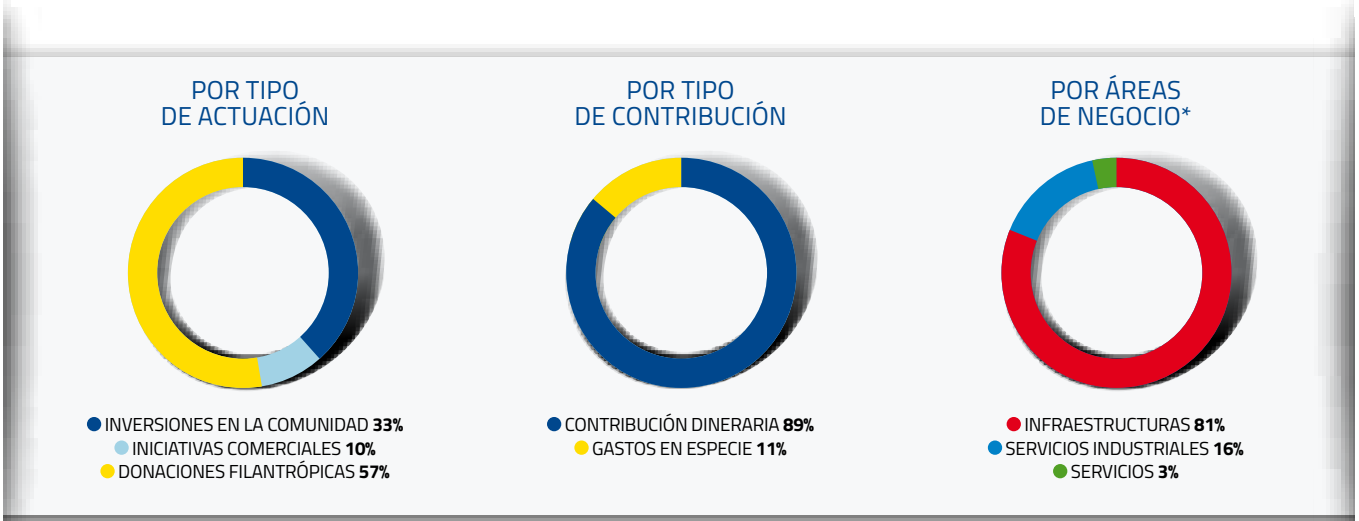
En ella se define la asignación de responsabilidades para la acción social, las categorías y los ámbitos de acción en los que se pueden enmarcar los proyectos, los tipos de contribución que pueden ser realizadas, las áreas geográficas de actuación, el modelo de seguimiento de las iniciativas y la comunicación de los resultados obtenidos:

ÁMBITOS DE ACCIÓN	ÁREAS GEOGRÁFICAS	SEGUIMIENTO	REPORTING
			INFORME INTEGRADO DEL GRUPO ACS
▪ Voluntariado corporativo ▪ Sensibilización ciudadana ▪ Conciencia medioambiental ▪ Eficiencia energética ▪ Seguridad vial / Riesgos laborales ▪ Apoyo a ONG's y organizaciones comunitarias	TODOS LOS PAÍSES DONDE OPERA ACS	MONITORIZACIÓN INTERNA, COMITÉ DE SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN DE LOGROS E IMPACTO	
▪ Eliminación de barreras y accesibilidad universal a favor de las personas con discapacidad y movilidad reducida ▪ Educación y defensa del medio ambiente ▪ Rehabilitación del patrimonio histórico monumental ▪ Investigación científica y técnica ▪ Patrocinio a otras fundaciones e instituciones ▪ Apoyo a actividades culturales ▪ Apoyo a actividades deportivas ▪ Cooperación para el desarrollo			INFORME ANUAL DE LA FUNDACIÓN ACS

5.6.1. ACCIÓN SOCIAL DE LAS COMPAÑÍAS DEL GRUPO ACS

Principales Indicadores de Acción Social Empresas Grupo	2018	**2019**
Fondos en efectivo destinados a Acción Social (mn €)	6,0	6,4
Estimación monetaria de las aportaciones en especie destinadas a la Acción Social (mn €)*	1,7	1,7
Estimación de número de personas beneficiadas por la acción social	148.786	137.878
Número de cursos o actividades de concienciación ciudadana realizadas (seguridad vial, medio ambiente, eficiencia, integración social,...)	153	179
Número de voluntarios (empleados) que han participado en estas actividades de concienciación	2.405	2.219
Número de fundaciones o ONG´s que recibieron ayudas/apoyo durante el año	409	424
Número de eventos (conferencias, exposiciones, eventos deportivos,...) patrocinados durante el año.	76	108
Tiempo que los empleados han destinado durante este año a voluntariados durante la jornada laboral (h)	14.190	11.501

*Incluye gastos de administración en 2018 y 2019 por 0,83 mn de euros y 0,97 mn de euros respectivamente



**Se excluye los 0,97 mn de gastos de gastos de administración, incluyéndolos por áreas de negocio la distribución sería la siguiente: 71% Infraestructuras; 14% Servicios Industriales y 14% Servicios.

Cada compañía del Grupo tiene la libertad de seleccionar sus propias actividades en materia de acción social, siempre que estén ligadas a la experiencia adquirida en su negocio y contribuyan a los objetivos de esta política. Posteriormente los propios empleados de la compañía podrán vincularse a dichas actividades a través del voluntariado corporativo. Aunque fundamentalmente las líneas de actuación de las empresas del Grupo ACS en términos de Acción Social está ligado a los siguientes ODS a los que el Grupo también contribuye a través de su actividad:

Estas actividades de acción social se pueden realizar de manera directa por las empresas del Grupo o a través de alianzas con otras asociaciones para lograr estos objetivos (ODS 17), así durante el año 2019, las empresas del Grupo ACS colaboraron 424 fundaciones y/o ONG´S.

BRIDGES TO PROSPERITY (B2P) DE HOCHTIEF

Como parte del enfoque de patrocinio "crear y mantener espacios habitables", HOCHTIEF apoya proyectos ejecutados por la ONG Bridges to Prosperity (B2P). Esta colaboración gira en torno a la construcción de puente peatonales en regiones remotas. Los puentes les brindan a los residentes locales una manera segura de acceder a la educación, a las instalaciones de salud y a los mercados, especialmente durante la temporada de lluvias, cuando los ríos a menudo aumentan de caudal tan dramáticamente que cruzarlos representa un grave peligro. HOCHTIEF y las compañías de su Grupo han estado trabajando con B2P desde 2010.

En cuanto a los proyectos B2P, HOCHTIEF se involucra en regiones donde no trabaja activamente.

Al ayudar a mejorar las conexiones de las personas con otras áreas, se les permite participar en el desarrollo económico tanto a nivel nacional como local. Un mejor acceso a las instituciones educativas es especialmente importante para aumentar el potencial de éxito económico y se traduce en mejores perspectivas para los jóvenes. Según las estimaciones de B2P, los puentes peatonales construidos por HOCHTIEF han contribuido a que un 59% más de mujeres hayan encontrado trabajo, incremento de la productividad agraria en un 75% y el incremento de los ingresos de los hogares en las áreas que obtienen acceso regular a las áreas comerciales son en promedio un 30% superior. Los proyectos benefician no solo a las comunidades locales, sino también a los empleados de HOCHTIEF, CIMIC y ACS que participan:en los equipos que viajan a la región para construir los puentes junto con los locales. Esto crea una red e dentro del equipo del Grupo y fortalece la lealtad a la empresa. Más de 270 personas en el Grupo han participado en proyectos B2P hasta la fecha. Sus reacciones han sido decididamente positivas.

Con el fin de garantizar que los puentes se mantengan en el largo plazo, se contratan ayudantes locales en cada región. Su asistencia y la capacitación que reciben les brindan un buen conocimiento para mantener y reparar los puentes más adelante. Además el proyecto B2P tiene múltiples beneficios, cono el hecho de que los subcontratistas y proveedores, son generalmente equipos locales, que se benefician de un salario justo. Y por último, pero no menos importante, nuestros empleados también se involucran en las comunidades socialmente, por ejemplo, visitando escuelas y compartiendo actividades deportivas. Esto permite contribuir al crecimiento a largo plazo y la transferencia de conocimiento.

En el año del informe, se construyó un puente de 34 metros en Ruanda, que se estima que beneficiara a más de 1.000 personas. Hasta el momento, a través de B2P se han construido 26 puentes peatonales en Ruanda y países de Latinoamérica.

PROYECTO CORAZÓN Y MANOS (CLECE)

El Proyecto Corazón y Manos es una asociación sin ánimo de lucro creada en 2017 que nace del compromiso social de los trabajadores de Clece. A través de proyectos solidarios, se contribuye al bienestar y estabilidad social de aquellos empleados de Clece que lo necesiten. También colaboran con asociaciones del Tercer Sector en la atención a colectivos socialmente vulnerables, como personas en riesgo de exclusión social o víctimas de violencia de género.

La asociación cuenta con 3 socios fundadores, 86 asociados, 40 colaboradores y 29 entidades colaboradoras (Cruz Roja, Fundación La Caixa, Real Madrid, Garrigues, Cepsa etc...) En estos dos años se han realizado más de 53 actuaciones en toda España.

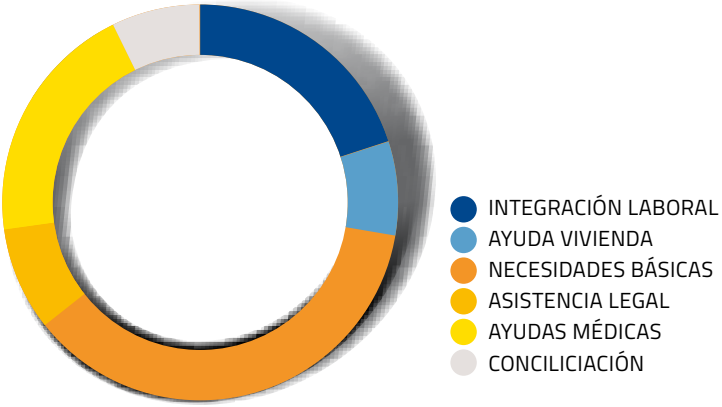
En Clece existen numerosos casos de trabajadores en situaciones de emergencia social. Con estas ayudas se consigue que muchos empleados consigan salir de esta situación. Se han realizado ayudas a 1.199 trabajadores del Grupo Clece en situación de emergencia social.

EL proyecto tiene distintas fases:

1. Base de datos de trabajadores susceptibles de recibir ayuda.

2. Estudio pormenorizadode la situación de estas personas.

3. Soluciones / ayuda.



Algunos proyectos llevados a cabo por Corazón y Manos en 2018/2019:

▪ **Conciliación familiar.** Hay trabajadoras que abandonan sus empleos en los meses de verano debido a que no tienen cobertura social que se ocupe de sus hijos en los periodos vacacionales. Para permitir a estas trabajadoras continuar con un empleo que les es muy necesario, Corazón y Manos ha financiado varias semanas de campamentos de verano.Los campamentos se han realizado en las semanas de las vacaciones escolares en las que las madres tenían más difícil ocuparse de los pequeños. La ayuda de Corazón y Manos ha permitido que esas madres pudieran seguir trabajando con la seguridad de que sus hijos estaban bien atendidos en un entorno seguro.

▪ **Proyecto Montse.** Montse es una compañera que trabaja en un servicio de limpieza en un ambulatorio en Barcelona.Sufre malos tratos por parte de su hijo y se ve obligada a abandonar su hogar. La situación le supera y acaba durmiendo a escondidas en su centro de trabajo.Corazón y Manos, al conocer la situación, le aloja en un hotel y le gestiona la búsqueda de un nuevo hogar.Desde Clece se gestiona un nuevo contrato para Montse en un centro de trabajo donde su hijo no pueda localizarla y que le permita empezar de nuevo.

▪ **El cambio no se puede hacer solo.** Okechukwu Anaso es un hombre de nacionalidad nigeriana que entra en España en una patera a los 17 años. Después de pasar por centros de acogida y multitud de empleos y ciudades empieza a trabajar en un servicio de limpieza gestionado por Clece. Al haber logrado un empleo estable, Anaso comienza a intentar reunir a su familia en España. Desde Corazón y Manos se trabaja con él en los difíciles trámites y a la llegada de la familia se les apoya en todo lo que va surgiendo en los primeros momentos de su llegada.Finalmente conseguimos la reagrupación familiar en España.

▪ **Proyecto Yeneira.** Debido a la pérdida de una pierna por parte de una compañera de Las Palmas, se pone en marcha una iniciativa solidaria con el fin de recaudar dinero y apoyar a Yeneira para la adquisición de una nueva prótesis ortopédica. Para ello, se organizan acciones tales como torneos de pádel, recogida de tapones, rifas, eventos benéficos, etc. Tras esto se empieza a trabajar en el diseño de una prótesis totalmente personalizada y dotada con la última tecnología. En el mes de julio de 2018 finaliza todo el proceso y Yeneira puede iniciar una nueva etapa en su vida gracias a su nueva prótesis.El proyecto tenía la necesidad de 10.000€ para cubrir los gastos y gracias a las recaudaciones de torneos y eventos realizados y las donaciones recibidas se recaudan finalmente casi 12.000 €.

▪ **Formación para empezar de nuevo.** M. es una mujer víctima de violencia de género que huyendo de su maltratador acaba viviendo al otro lado de España. La falta de apoyos y una discapacidad de más del 33% le llevan a una situación de exclusión social. Ella desea trabajar como Auxiliar de Ayuda a Domicilio pero para ello debe tener una capacitación profesional de la que carece y su falta de medios no le permiten pagarse la formación necesaria. Corazón y Manos le otorga una beca para formarse en un curso que le permite obtener el título oficial de auxiliar de ayuda a domicilio .Desde Clece se le gestiona un contrato laboral con un horario que le permite trabajar y estudiar simultáneamente. Hoy M., a sus 50 años, ha finalizado su formación y tiene un empleo que por fin le ha permitido estabilizar su vida.

▪ **Reyes Magos en el Centro de Refugiados.** Los Reyes Magos de Oriente visitaron a los niños y niñas del Centro de Refugiados de Sevilla (CAR). Desde Corazón y Manos, en colaboración con la fundación Prodeam, se realiza esta iniciativa que lleva un día de ilusión a niños de todo tipo de nacionalidades, cultura o religión que se ven obligados a vivir un difícil proceso de cambio y adaptación. Esta acción se repitió en otros puntos de España con otras asociaciones,

▪ **Estamos con Ardales.** las lluvias torrenciales producidas en el mes de octubre de 2018 en la serranía de Málaga inundaron y dañaron las infraestructuras de varias localidades. El pueblo de los Ardales fue uno de los más afectados. Corazón y Manos movilizó recursos propios y a vecinos y trabajadores de Clece como voluntarios para reunir, tras solo 48 horas después del aguacero, más de 4.000 litros de agua embotellada, más de 1.000 utensilios de limpieza, 300 litros de productos de limpieza, grandes cantidades de ropa, alimentos no perecederos, cunas, carritos, pañales, etc.

ROMPIENDO LA BRECHA

Durante el año 2019, desde el Grupo Clece se han realizado Talleres de igualdad impartidos en Institutos para estudiantes adolescentes entre 14 y 16 años. El proyecto, impulsado desde la Dirección de Recursos Humanos y coordinado desde el Área de Igualdad y, consiste en una serie de charlas en institutos de toda España, que tienen el objetivo de mitigar el impacto de los estereotipos y roles de género en la elección de la profesión.

Los talleres tienen dos partes:

- En la primera parte se trata la igualdad y se alerta sobre posibles actitudes machistas involuntarias y estereotipos de roles. Para ello se inicia con una lectura teatralizada del comic "La Historia de Juan y Laura" por parte de los alumnos que sirve de apertura a un coloquio.

- En la segunda parte, personal de Clece que desempeñan oficios tradicionalmente ocupados por personas del otro género, explican sus vivencias a los alumnos a través de un formato de entrevista-coloquio. Mujeres que trabajan en vigilancia, en mantenimiento o en puestos directivos técnicos y hombres auxiliares de ayuda a domicilio o educadores en escuelas infantiles, fueron los encargados de exponer sus carreras profesionales. El objetivo de este taller es poner de relieve que el género no debe ser un condicionante para elegir una carrera profesional y ofrecer al alumnado ejemplos y referentes en el momento en que empiezan a reflexionar sobre la dirección de su carrera profesional.

Los talleres se imparten en institutos de Madrid, Valencia, Sevilla, Málaga y Valladolid y tienen un gran éxito expresado tanto por el alumnado asistente como por el profesorado. Adicionalmente, se reparte material gráfico, camisetas y el juego solidario "romperoles"

EDUCAR PARA TRANSFORMAR, IHSA

Iberoamericana de Hidrocarburos S.A. (IHSA), es un consorcio formado por Cobra con Monclova Pirineos Gas, adjudicatario del desarrollo el bloque Nejo en el estado mexicano de Tamaulipas. Durante su trabajo en la zona, ha implementado el programa de acción social "Comprometidos con San Fernando" para favorecer el desarrollo local.

Este programa se ha enfocado en los estudiantes del entorno y sus familias, con actuaciones en el ámbito de la educación, la salud y los valores. La iniciativa que culmina este programa es el proyecto Educar para transformar, lanzado en 2012, centrado en seleccionar a los alumnos más destacados del municipio y aquellos con escasos recursos, brindarles apoyo para sus estudios profesionales y ofrecerles oportunidades laborales en la compañía.

Para ello IHSA abre periódicamente una etapa de comunicación y recepción de solicitudes, un proceso de selección y una fase de acompañamiento.

Los estudiantes seleccionados estudiaron en la carrera y en la universidad de su elección y el apoyo de IHSA consiste en el pago de todos los costes de los estudios, desde el inicio de su carrera hasta la finalización incluyendo el título y cedula, cursos de idiomas, y una cantidad mensual en concepto de manutención por todo el tiempo de la carrera.

Generación	Periodo Beca	Estudiantes
1ra	2012-2017	8 egresados
2da	2013-2018	10 egresados
3ra	2014-2019	11 egresados
4ta	2017-2021	10 activos
5ta	2018-2023	11 activos
6ta	2019-2024	13 activos

Igualmente desde Iberoamericana de Hidrocarburos se llevó a cabo una serie de conferencias con estudiantes de nivel medio Superior de San Fernando (alrededor de 300 participantes), con el objetivo de dar a conocer a los jóvenes estudiantes las actividades que desarrolla la empresa en la comunidad y compartir experiencias profesionales para motivación.

5.6.2. ACCIÓN SOCIAL DE LA FUNDACIÓN ACS

El objetivo de la Fundación es integrar y gestionar el esfuerzo que realiza el Grupo ACS en materia de mecenazgo y patrocinios culturales, institucionales, deportivos o medio ambientales, concesiones de premios y becas, formación e investigación, beneficencia y actividades similares, a nivel nacional e internacional, dando la mayor proyección social al mismo.

La Acción Social de la Fundación permite revertir en la sociedad una parte de los beneficios del Grupo ACS, para colaborar en la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos y en contribuir a los Objetivos de Desarrollo Sostenible que no se pueden alcanzar a través del desarrollo de la actividad. Así, la Fundación ACS lleva a cabo diferentes programas enfocados a este objetivo que se muestran a continuación junto con los ODS y metas a los que se contribuye, y que se realizan todos ellos contribuyendo al ODS 17 de alianzas para lograr objetivos:

- Mejora de la calidad de vida de las personas con discapacidades físicas o sensoriales, o en situación de dependencia, a través de tres subprogramas, que contribuyen todos ellos al ODS 10 y en concreto a la meta 10.2 Promoción de la inclusión social, económica y política, además de contribuir a ODS específicos:

  o Accesibilidad Universal:

  o Formación e integración laboral y social:

  o Integración para el deporte.

- Defensa y apoyo a buenas prácticas en relación al medio ambiente:

- Colaboraciones con instituciones en el ámbito de la innovación, ingeniería, ciencias, economía y derecho:

- Contribución a la difusión, rehabilitación y mantenimiento de edificios del Patrimonio Artístico Español.

- Apoyo a la cultura tanto a través de la Contribución a la difusión, rehabilitación y mantenimiento de edificios del Patrimonio Artístico Español, como apoyo a las entidades que mejoran el nivel cultural de las personas.

- Apoyo a la Investigación, principalmente a la investigación médica, incluyendo enfermedades raras.

- Cooperación para el desarrollo y ayuda técnica. Con la finalidad de apoyar los objetivos de desarrollo y el respeto a los derechos humanos, a través de la colaboración con entidades competentes.

- Colaboraciones sociales y con entidades de interés general.

Durante 2019, la Fundación ACS ha gastado 4,90 millones, cantidad equivalente al 94% de su presupuesto.

DESGLOSE DEL PRESUPUESTO DESTINADO POR LA FUNDACIÓN SEGÚN CATEGORÍA DE PROYECTO (EN M€)

- INTERÉS GENERAL **22%**
- DISCAPACIDAD **19%**
- CULTURA **27%**
- MEDIO AMBIENTE **11%**
- INVESTIGACIÓN MÉDICA **3%**
- INNOVACIÓN, INGENIERÍA, CIENCIAS, ECONOMÍA Y DERECHO **7%**
- PAÍSES EN DESARROLLO **8%**
- COLABORACIONES SOCIALES **3%**

PARROQUIA DE SANTA EULALIA

El Convenio de Colaboración entre la Fundación y la Parroquia de Santa Eulalia de Toledo, se firmó el 4 de marzo de 2019, con objeto de colaborar en la restauración de la mencionada iglesia, bajo la dirección del Arquitecto Mantenedor de la Catedral de Toledo, D. Jaime Castañón y del Restaurador de la misma, D. Antonio Sánchez Barriga.

La Iglesia mozárabe de Santa Eulalia es Bien de Interés Cultural, declarada Monumento histórico-artístico por el Decreto del Ministerio de Instrucción Pública y Bellas Artes

El edificio que hoy admiramos data del siglo XIII, aunque tiene restos de otras edificaciones anteriores aprovechados para su ornato y construcción, entre los que se encuentran unas columnas de mármol romanas con capiteles visigodos. La referencia más antigua que conocemos, documentalmente probada, data del 675. A partir de ahí las referencias son inciertas, y habrá que esperar hasta la reconquista de Toledo en 1085 y las siguientes disposiciones dadas por Alfonso VI para saber que la Iglesia de Santa Eulalia iba a ser autorizada, junto con otras cinco, para que en ellas se pudiese seguir celebrando el rito hispano. Se trata por lo tanto de un edificio en uso y bien reconocido a finales del siglo XI. Redactado un proyecto para la eliminación de humedades y adaptación de los espacios litúrgicos de la iglesia de Santa Eulalia de rito hispano-mozárabe, se procedió con los permisos correspondientes de Ayuntamiento y Consejería de Cultura de la Junta de Castilla la Mancha, dándose la adjudicación y comienzo de las obras en mayo de 2019.

Al levantar el suelo para la ejecución de las obras, empezamos a tener referencias de épocas anteriores. Primeramente, los enterramientos encontrados en diversas capas. Los más superficiales datan de los siglos XVIII y XVII, para en las siguientes excavaciones encontrar enterramientos de los siglos XV y XVI.

Esta iglesia de Santa Eulalia, es la única parroquia de España que ha mantenido sin interrupción el culto Mozárabe o Hispano desde su nacimiento allá por el siglo VII, es decir antes de la invasión musulmana. La actual construcción, objeto de la restauración, es una joya del estilo del arco de herradura.

La colaboración de la Fundación ACS, en esta restauración, se ha repartido en dos ejercicios, 2019 y 2020, teniendo previsto la finalización a finales del 2020.

5.7. PROVEEDORES Y CONTRATISTAS

Código de Conducta para Socios de Negocio

La gestión de los proveedores y contratistas supone un aspecto relevante para el Grupo, en la medida que el trabajo de estos tiene una influencia directa en la calidad del resultado final de los proyectos realizados el Grupo.

En las compañías del Grupo ACS, los departamentos de compras son los responsables de gestionar la relación con los proveedores y contratistas a través de sistemas específicos de gestión, clasificación, homologación y control del riesgo de los mismos.

Como característica diferenciadora del Grupo frente a otros competidores, es importante destacar en esta área la fuerte descentralización de los departamentos de compras y gestión de proveedores. Esta característica, proporciona a las compañías del grupo una ventaja competitiva, por la agilidad, flexibilidad y autonomía que otorga este modelo.

En ACS hay varios esquemas en este aspecto, que varían según las necesidades de las compañías operativas. Desde un departamento de referencia corporativo central, que define políticas y precios, hasta un nivel superior de autonomía, siempre empleando una política común y generalizada. En este aspecto cabe destacar que en el año 2018, el Consejo de Administración del Grupo ACS aprobó el Código de Conducta para Socios de ACS en el que se establecen los principios de actuación basados en el Código de Conducta del Grupo que los Socios de Negocio tienen que cumplir en su relación con ACS.

Los Socios de negocio deberán aceptar expresamente (mediante su firma y compromiso de cumplimiento) el contenido del presente Código, no obstante, en el caso de que los Socios de negocio acrediten, y así lo acepte la Organización, la existencia de un Código de Conducta u otras normas internas con contenidos análogos a los exigidos por las Normas antes indicadas, se les exonerará de la firma explicita de este Código. Así, en 2019, de los 140.242 proveedores directos con los que trabaja el Grupo, un 91,64% de los proveedores han aceptado por firma o método análogo el Código de Conducta del Grupo ACS y un 22,23% de los proveedores han recibido formación sobre el mismo.

Las compañías del Grupo se enfrentan a tres tipos diferenciados de proveedores o subcontratistas:

- Los proveedores de materiales y/o servicios definidos por el cliente.

- Los proveedores de servicios o subcontratistas contratados por el Grupo ACS.

- Los proveedores de materiales contratados por el Grupo ACS.

En el primer caso, el cliente define de forma contractual el tipo de proveedores, así como la cuantía y características de los materiales a emplear, las compañías del Grupo, de forma general, se adaptan a dichos requerimientos. Aun así, los departamentos de compras y proveedores del Grupo ACS tienen establecido un procedimiento de control para confirmar la eficiencia del proveedor designado por el cliente, pudiendo reportar contratiempos y promover medidas correctoras para otros trabajos.

En el caso de la contratación directa de proveedores de servicios y materiales por parte del Grupo ACS, sea a través de un departamento central de compras o de forma descentralizada a través de los jefes de obra, se definen procesos de gestión y control detallados, que presentan los siguientes puntos en común en todas las compañías del Grupo:

- Existen normas específicas y un sistema de gestión, clasificación, homologación y control de riesgo de proveedores y subcontratistas.

- Se analiza el nivel de cumplimiento de dichos sistemas.

- Se promueve la colaboración con proveedores y la transparencia en las relaciones contractuales.

- Existe una política de amplitud comparativa que favorece la participación de proveedores diversos en los procesos de selección. Para objetivar las decisiones y facilitar el acceso a nuevos proveedores en diferentes partes del mundo, se ha puesto en marcha un estudio de proveedores habituales.

- Se desarrollan portales de compras visibles para todos los servicios, que ofrecen una amplia gama de productos de diferentes proveedores. Esta es una ayuda a la hora de ahorrar costes de forma real (porque se identifican los precios más competitivos), y favorece el control del consumo de materiales por parte de los empleados o jefes de obra. En España dicho portal ayuda a los proveedores locales a vender sus productos a nivel nacional, fomentado su desarrollo y crecimiento.

5.7.1. SISTEMAS DE HOMOLOGACIÓN DE PROVEEDORES

Compañías que representan el 97,52% de los gastos de aprovisionamiento del Grupo ACS presentan un sistema formal para la homologación de los proveedores y subcontratistas, de acuerdo a una serie de criterios claramente establecidos, que posteriormente es utilizado por los jefes de obra de los proyectos y que les provee de información sobre la idoneidad o no del proveedor para cumplir la tarea prevista. Los principales conceptos que se emplean para la homologación de proveedores son:

- Coste, periodo de pago y cobro, experiencia, prestigio profesional y capacidad técnica.

- Historial de cumplimiento de las cláusulas contractuales en su relación previa con ACS.

- Criterios no financieros adicionales, relacionados con el cumplimiento del Código de Conducta para socios de Negocio. En estos sistemas formales de homologación de proveedores, el peso que tienen los factores relacionados con la sostenibilidad (criterios medioambientales, ética y social) sobre el total de factores utilizados para la homologación varía según las actividades y áreas de actuación de las compañías, pero el peso medio ponderado de estos factores supera el 30% en el año 2019. En las áreas de evaluación se consideran aspectos como la certificación en aspectos ambientales (ISO14001, EMAS o similares), certificación en aspectos de calidad (ISO 9001 y similares), adhesión a estándares internacionales en materia de derechos humanos y derechos laborales y análisis de los estándares y prácticas laborales de los proveedores y subcontratistas, entre otros. Así, en 2019, un 47,0% de los proveedores con los que ha trabajado el Grupo proveedores se han adherido a estándares de compromiso ético, social y ambiental o cuentan con certificaciones en este ámbito.

El sistema de homologación de proveedores del Grupo ACS contempla una fase de análisis a posteriori de los proveedores que han sido contratados, un proceso que retroalimenta el sistema. Este proceso, que busca la garantía del cumplimiento de las clausulas y acuerdos contractuales e incluye la identificación de riesgos económicos, ambientales y sociales, se basa fundamentalmente en la detección de incumplimientos y en las medidas correctoras o de gestión a aplicar.

En el caso de las iniciativas de detección y control, se basan en auditorías periódicas, tanto internas como de independientes.

Una vez se detectan incumplimientos o riesgos, se aplican las medidas correctoras pertinentes, que se adaptan teniendo en cuenta las siguientes circunstancias:

- Si es un proveedor crítico para la compañía, se analizan los motivos de la evaluación negativa y se plantean iniciativas para potenciar las áreas de mejora identificadas que incluyen, entre otras, actividades de formación y colaboración.

- Si el proveedor no es crítico para la compañía, se cataloga como no homologado en la base de datos.

- En casos de incumplimientos graves se pueden rescindir inmediatamente los contratos o acuerdos de relación con proveedores.

En el caso de los subcontratistas del Grupo ACS es muy importante destacar el compromiso del Grupo con la Seguridad y Salud en el Trabajo. La difusión de la cultura preventiva entre proveedores, contratistas y empresas colaboradoras es otra de las líneas básicas de actuación del Grupo en esta materia, y se realiza un estrecho seguimiento de los índices de siniestralidad en esta materia, a la vez que se establecen medidas de formación y prevención comunes.

En el caso de empresas como Cobra, las políticas de Seguridad y Salud son comunes tanto para los empleados del Grupo como para los contratistas, estableciéndose incluso objetivos comunes. Asimismo, se realizan evaluaciones periódicas de los datos de accidentabilidad de los subcontratistas y en base a los resultados obtenidos en la evaluación se establecen planes correctivos específicos.

5.7.2. ANÁLISIS DE PROVEEDORES CRÍTICOS

Las compañías del Grupo ACS desarrollan análisis para identificar proveedores críticos en sus cadenas de suministro. El Grupo entiende como proveedor crítico aquel que concentra un porcentaje del gasto de aprovisionamiento o subcontratación significativamente superior a la media del resto de proveedores de la compañía.

Así, compañías que representan un 89,6% de los gastos de aprovisionamientos del Grupo han definido procesos para identificar proveedores críticos. Fruto de estos procesos, los datos principales sobre el análisis de proveedores críticos son los siguientes:

- Compañías que representan un 86,36% de los proveedores han realizado estos análisis.

- De ellos, un 2,2% son proveedores considerados críticos.

- Dichos proveedores representan un 35,1% del gasto total de las compañías del Grupo que tienen proveedores críticos.

- La práctica totalidad de estos proveedores consideran a ACS como un cliente clave en su actividad.

Asimismo, en las empresas del Grupo se está empezando a considerar el análisis completo de la cadena de valor del Grupo, identificando no solo los proveedores directos, sino también a proveedores críticos de los proveedores directos (proveedores críticos de tier-2), identificando en 2019 a 5.634 proveedores en esta categoría.

De igual manera dada la importancia del análisis de la cadena de suministro para la gestión de riesgos, las compañías del Grupo ACS han comenzado la identificación de proveedores críticos de sus proveedores directos. El Grupo ACS ha evaluado durante 2019 a 1.719 proveedores de tier-1 en términos de sostenibilidad de los 3.120 proveedores críticos de tier-1 identificados, lo que representa un 55,1% del total. De estos 1.719 proveedores evaluados se han identificado a un 1,2% de ellos con riesgo en términos de sostenibilidad, entendiéndose como tal falta de certificaciones, incumplimientos u otros riesgos detectados. Dependiendo los riesgos detectados se analizan los motivos de la evaluación negativa y se plantean iniciativas para potenciar las áreas de mejora identificadas que incluyen, entre otras, actividades de formación y colaboración, o si es un incumplimiento grave puede conllevar la rescisión inmediatamente los contratos o acuerdos de relación con proveedores.

PERÍODO MEDIO DE PAGO A PROVEEDORES

A continuación se detalla la información requerida por la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, que ha sido preparada aplicando la Resolución de 29 de enero de 2016, del Instituto de Contabilidad de Cuentas, sobre información a incorporar en el informe de gestión en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales:

	2018	**2019**
	Días	
Periodo medio de pago a proveedores	66	62
Ratio de operaciones pagadas	65	59
Ratio de operaciones pendientes de pago	67	69
	Miles de Euros	
Total pagos realizados	3.248.352	3.523.154
Total pagos pendientes	1.423.922	1.555.565

5.7.3. GESTIÓN DE RIESGOS EN CUESTIONES DE CADENA DE SUMINISTRO

Entre las funciones atribuidas a la Comisión de Auditoría del Consejo de Administración del Grupo se encuentra la revisión, seguimiento y evaluación de la Política de Responsabilidad Social Corporativa de la Sociedad y sus prácticas, así como del resto de la normativa interna asociada entre la que se encuentra la relacionada con el Código de Conducta para Socios de Negocios. Las empresas del Grupo ACS son las que desarrollarán estas políticas, que se desarrollará de acuerdo a sus características y necesidades de cada una de las empresas del Grupo.

Asimismo, de acuerdo al análisis de materialidad interno efectuado, se han priorizado los riesgos en función de la relevancia que pueden tener para el desarrollo de la actividad de la empresa, conforme a la tipología de actividad, áreas de actuación, políticas y enfoques de gestión, mostrándose en el cuadro inferior los resultados obtenidos de esta priorización de potenciales riesgos para el desarrollo de la actividad relacionados con la cadena de suministro así como las medidas de gestión adoptadas desde el Grupo ACS.

En la gestión de la cadena de riesgos hay que considerar que las malas posibles malas prácticas de los proveedores de una compañía suponen un riesgo potencial que, en caso de materializase, pueden mermar su capacidad para hacer negocio. Es necesario evaluar los riesgos de contraparte, tanto a nivel de personal, seguridad y salud, medio ambiente como ética, integridad y derechos a los que se está expuesto e implicarse en una constante mejora de su desempeño. Para ello, el Código de Conducta de Socios de Negocio, donde se establecen los principios básicos de actuación que los Socios tienen que cumplir en su relación con el Grupo, así como los sistemas de gestión que se esperan de ellos en ciertos aspectos. Asimismo, además de los sistemas de gestión propios definidos por las empresas en su relación con los proveedores, la normativa específica del Grupo en temas como la Política Ambiental o el Protocolo Corporativa de Diligencia Debida en Derechos Humanos, se extiende no solo a los empleados del Grupo sino a toda la cadena de valor.

5.8. COMPROMISO DE CALIDAD CON EL CLIENTE[9]

5.8.1. CALIDAD EN NUESTRA ACTIVIDAD

Para el Grupo ACS, que trabaja en una industria con una elevada sofisticación técnica, la calidad supone una ventaja competitiva fundamental frente a la competencia.

La gestión de la calidad en el Grupo ACS se realiza de forma descentralizada, siendo cada compañía responsable de gestionar este aspecto. Aunque cada compañía tiene autonomía para gestionarlo según sus intereses, se han identificado una serie de líneas de actuación comunes:

- Establecimiento de objetivos y evaluación periódica de su cumplimiento.
- Desarrollo de acciones encaminadas a mejorar la calidad de los servicios prestados.
- Realización de actividades de colaboración con proveedores y subcontratistas para la mejora de la calidad.

Para avanzar en estas líneas, la mayoría de las compañías del Grupo cuentan con un sistema de gestión de la calidad. Estos son auditados de forma periódica, para verificar su cumplimiento y conformidad frente al estándar de referencia, normalmente a la norma ISO 9001. Los objetivos de mejora que habitualmente se establecen son:

- Obtener y ampliar el alcance de las certificaciones, especialmente al desarrollar una nueva técnica o expandir la actividad a una nueva zona geográfica.
- Implantar herramientas para la mejora de la gestión.
- Mejorar indicadores específicos de desempeño.
- Mejorar la formación de encargados, operadores y de jefes de obra.

9. El Grupo ACS dada su actividad de proveedor de infraestructuras y servicios para las mismas, trabaja con clientes no con consumidores finales.

- Incrementar los índices de satisfacción del cliente, reduciendo las reclamaciones por problemas de ejecución y las incidencias.

- Cumplir con los plazos de entrega, ajustándose a las expectativas de calidad.

- Incrementar el número y la capacidad de los auditores internos de calidad.

PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN - CALIDAD

El porcentaje de producción certificada según la ISO 9001 disminuye en 2019 respecto a 2018 por el incremento de las ventas en Estados Unidos, donde estos sistemas de certificación no son tan comunes, sin embargo los principios de calidad seguidos son los comunes establecidos en la Política de Responsabilidad Social Corporativa.

Producción certificada según ISO 9001	2018	**2019**
Infraestructuras	48,2%	44,1%
Servicios Industriales	95,8%	96,0%
Servicios	96,0%	98,0%
Total Grupo ACS	**58,4%**	**55,0%**

Otros indicadores de gestión	2018	**2019**
Número de auditorías de Calidad	1.221	11.986
Número de auditorías de Calidad por cada millón de euros de facturación	0,035	0,317
Inversión en medidas para promover y mejorar la Calidad	2,2	2,4
Intensidad de la inversión en medidas para promover y mejorar la Calidad (euros de inversión/ mn euros facturación)	63,30	63,21

5.8.2. RELACIÓN CON EL CLIENTE

Por la naturaleza del negocio del Grupo ACS, que lleva a cabo grandes proyectos de infraestructuras o convenios generales de prestación de servicios (como la limpieza de una ciudad o el mantenimiento de una red eléctrica), el número de clientes con los que se relaciona es muy reducido, o bien son grandes corporaciones o instituciones públicas a nivel mundial.

El compromiso del Grupo ACS se centra en mantener un alto grado de confianza con el cliente, ofreciéndole servicios de alto valor añadido a lo largo del tiempo. La estrategia de relación se construye a través de los siguientes principios fundamentales:

- Orientación hacia la resolución de problemas.
- Retroalimentación de la relación con el cliente.
- Información sobre las capacidades del Grupo ACS.
- Identificación de las necesidades y oportunidades futuras de colaboración.

SEGUIMIENTO Y COMUNICACIÓN

Las compañías del Grupo ACS realizan reuniones periódicas de seguimiento con clientes, a través de los responsables de cada proyecto. En aquellos proyectos particulares en los que el cliente dedica recursos al control de la producción, se mantiene un trato aún más continuo.

Se definen además objetivos, sistemas de seguimiento y planes de información al cliente para cada proyecto. En estos planes, se establecen puntos de control al final de fases importantes de la producción, reuniones de certificación para el pago fraccionado de la obra y puntos de seguimiento parcial.

Asimismo, se está produciendo la implantación progresiva de sistemas informáticos de gestión CRM para la recogida de información referente a clientes, para facilitar el análisis y la realización de acciones de mejora de la satisfacción.

SATISFACCIÓN DE CLIENTES

La segunda clave de la política de ACS de gestión de la relación con el cliente, pasa por la medición de la satisfacción y el establecimiento de planes para su mejora. Así empresas que representan un 87,55% de las ventas del Grupo tienen definido un sistema de medición de la satisfacción de los clientes .

Asimismo, empresas que representa un 16,41% de las ventas del Grupo han establecido canales particulares y procesos para que los clientes puedan formalizar sus quejas y reclamaciones, en este aspecto hay que considerar que el negocio de la compañía no está centrado en clientes finales sino que se centra en el negocio con otras empresas o con la administración pública, con lo que la gestión de estos sistemas se realiza mayoritariamente a través de sistemas de seguimiento personalizado. En 2019, se han recibido 850 reclamaciones de las que un 87,6% han sido resueltas en el ejercicio de reporte.

Además, para aquellos proyectos que plantean mayores retos tecnológicos, el Grupo ACS establece alianzas con socios (normalmente empresas de ingeniería de detalle) que contribuyan a ofrecer al cliente final la mejor solución técnica y económica.

Otro valor del Grupo es la confidencialidad. La dirección de contratación y gestión de clientes de las compañías del Grupo ACS fomentan el uso responsable de la información, garantizando así la confidencialidad de los clientes.

Fruto de la buena relación, la cercanía, la transparencia y la satisfacción de las expectativas de calidad de los clientes en los servicios prestados, el nivel de recurrencia de los clientes del Grupo ACS es muy elevado.

Principales Indicadores de Gestión – Clientes	2018	**2019**
Número de encuestas de satisfacción de clientes recibidas	1.287	1.177
Porcentaje de respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos" sobre el total de las encuestas RECIBIDAS (%)	92,5%	94,6%

*En 2018 y 2019 se ha alcanzado en estos indicadores una cobertura del 28,55% y 29,85% de las ventas respectivamente.

5.9. INFORMACIÓN FISCAL

El Consejo de Administración de ACS aprobó en 2015 la política fiscal corporativa, conforme a la cual procura una relación cooperativa con las administraciones tributarias, basada en la confianza mutua y la transparencia. Además, el Grupo se compromete a no crear estructuras societarias artificiosas ajenas a la actividad empresarial de la Sociedad con la única finalidad de reducir el pago de impuestos, o de conseguir opacidad, así como a no realizar transacciones entre entidades controladas que pretendan la erosión de bases imponibles y el traslado artificial de beneficios a territorios de baja tributación.

Todas las empresas del Grupo cumplen en cada país las normas fiscales aplicables en materia de transparencia e información fiscal.

En particular, en España ACS suscribió en 2010 el Código de Buenas Prácticas Tributarias promovido por la Agencia Estatal de la Administración Tributaria y, en aplicación del mismo, aporta voluntariamente a la mencionada Agencia el Informe Anual de Transparencia Fiscal, con especial énfasis en la composición internacional del Grupo, incluyendo la información referida a paraísos fiscales.

Por tanto, la política actual del Grupo ACS es no promover la creación de nuevas sociedades residentes en paraísos fiscales o territorios de baja o nula tributación (salvo las necesarias para la ejecución de obras o instalaciones físicas en dichos territorios), así como acometer la progresiva liquidación de las preexistentes. En ese sentido, varias de las entidades residentes en paraísos fiscales están en trámite de liquidación.

Conforme a lo que estipulan las normas tributarias en la generalidad de los países, los beneficios tributan en el país en el que se obtienen los mismos, esto es, atendiendo a la propia naturaleza de la actividad de construcción, en el lugar donde se ejecuta la obra o instalación.

Siguiendo este criterio, en el siguiente cuadro se desglosa, por países, los impuestos pagados por el Grupo ACS por todos los conceptos, el beneficio antes de impuestos, y las subvenciones recibidas en 2019 (importes en miles de euros):

País	IMPUESTOS PAGADOS 2019 (1)				Beneficios antes de impuestos (6)	Subvenciones percibidas
	TOTAL	Impuesto sobre beneficios pagados	Otros impuestos soportados	Impuestos recaudados		
Australia	**1.030.575**	117.455	215.423	697.697	**-1.165.702**	
España	**947.216**	-154.410 (2)	412.460	689.166	**546.727**	**909**
Estados Unidos	**572.290**	49.474	109.278	413.538	**65.504**	
Alemania	**222.848**	3.533	46.861	172.454	**-74.849**	
México	**102.618**	27.842	1.834	72.942	**49.638**	
Indonesia	**97.902**	73.399	5.950	18.553	**252.258**	
Perú	**72.738**	23.141	5.859	43.738	**58.092**	
Brasil	**68.863**	22.475	39.582	6.807	**157.964**	
Reino Unido	**53.366**	-2.420 (2)	12.803	42.982	**16.738**	
Canadá	**46.873**	-2.242 (2)	8.709	40.407	**90.282**	
Chile	**35.364**	2.509	5.579	27.275	**-21.959**	
Portugal	**24.161**	3.145	9.690	11.326	**10.382**	
Singapur	**21.640**	18.100	2.932	608	**-24.528**	
Argentina	**18.044**	596	7.437	10.010	**7.917**	
India	**12.287**	1.103	1.208	9.976	**6.205**	
Nueva Zelanda	**11.115**	13	2.456	8.645	**30.286**	
Filipinas	**10.848**	2.024	1.345	7.478	**10.134**	
Hong Kong	**9.016**	8.376	411	229	**95.268**	
Mongolia	**8.033**	3.811	1.806	2.417	**25.609**	
Botsuana	**7.853**	2.321	185	5.347	**34.246**	
Panamá	**6.521**	661	2.964	2.896	**10.118**	
Arabia Saudita	**6.027**	1.093	794	4.140	**28.693**	
Luxemburgo	**2.239**	23	389	1.827	**33.354**	
Otros (*) (3)	**123.039**	6.141	89.396	27.502	**-111.020**	
Ajustes de consolidación no atribuibles (4)					**-57.616**	
Total	**3.511.477**	**208.166** (5)	**985.351**	**2.317.960**	**73.741**	**909**

(*) Países con beneficio antes de impuestos inferior a 10 millones de euros e impuestos pagados inferiores a 10 millones de euros

(1) Siguiendo la metodología de la OCDE se incluye como impuestos pagados las contribuciones a la Seguridad Social.

(2) El reducido impuesto pagado en estos países se debe al efecto de la devolución de impuestos pagados en exceso en ejercicios anteriores, así como a la aplicación de créditos fiscales por pérdidas procedentes de ejercicios anteriores. En concreto, en el caso de España la devolución del exceso de impuesto ascendió a 229.620 miles de euros.

(3) Se incluyen pérdidas en países considerados paraíso fiscal por la normativa española, o bien "países y territorios no cooperadores a efectos fiscales" según norma de la Unión Europea, por un total de 37.291 miles de euros y en los que se ha efectuado un pago de impuesto de 217 miles de euros.

(4) Se incluyen partidas de consolidación contable no susceptibles de atribución objetiva a países específicos (fundamentalmente amortización de PPA Purchase Price Allocation- de adquisiciones), sin impacto en el pago de impuestos en ninguno de ellos.

(5) Desviaciones significativas respecto a los tipos impositivos nominales de cada país se deben al hecho de que las propias normativas tributarias generan diferencias entre el impuesto en términos de pago y el impuesto en términos de devengo, diferencias que se compensan a largo plazo.

(6) Se corresponde con el beneficio antes de impuestos según el Estado de Resultados consolidado, sin incluir los resultados por método de participación (que se presentan, conforme a la normativa contable, ya netos de impuestos, sin haber mayor información disponible, al no ser sociedades controladas por el grupo) y sin excluir la atribución a minoritarios.

Los datos correspondientes a 2018 en relación a los beneficios antes de impuestos, impuestos sobre beneficios pagados y subvenciones recibidas son los siguientes:

País	Beneficios antes de impuestos (miles de euros)	Impuesto sobre beneficios pagados (miles de euros)	Subvenciones percibidas
Miles de euros			
Australia	336.125	3.067 (1)	0
España	284.979	117.064	1.215
Indonesia	194.526	12.937 (1)	0
Brasil	99.816	46.330	0
India	93.248	531 (1)	0
Singapur	72.940	8.494	0
Estados Unidos	70.493	52.092	21
México	61.339	6.579	0
Hong Kong	52.901	9.878	14
Luxemburgo	34.130	3.652	0
Mongolia	33.267	7.203	0
Emiratos Árabes Unidos	28.630	0	0
Arabia Saudita	26.810	992	0
Japón	18.887	1.546	0
Malasia	16.749	925	0
Argentina	11.723	2.076	0
Portugal	10.685	-289	0
Nueva Zelanda	10.256	334	0
Argelia	9.424	2.782	0
Irlanda	6.583	86	0
Otros con beneficio inferior a 5 millones de euros o pérdidas	-144.170 (2)	22.180	6
Ajustes de consolidación no atribuibles	-64.856 (3)	3.368	0
Total	**1.264.488** (4)	**301.826** (5)	**1.242**

(1) El reducido impuesto pagado en estos países se debe al efecto de la devolución de impuestos pagados en exceso en ejercicios anteriores, así como a la aplicación de créditos fiscales por pérdidas, también de ejercicios anteriores.

(2) Se incluyen beneficios obtenidos en países considerados paraíso fiscal por la normativa española, o bien "países y territorios no cooperadores a efectos fiscales" según norma de la Unión Europea, por un total de 1.329 miles de euros por los que se ha efectuado un pago de impuesto de 341 miles de euros.

(3) Se incluyen partidas de consolidación contable no susceptibles de atribución objetiva a países específicos (fundamentalmente amortización de PPA Purchase Price Allocation- de adquisiciones), sin impacto en el pago de impuestos en ninguno de ellos.

(4) Se corresponde con el beneficio antes de impuestos según el Estado de Resultados consolidado, sin incluir los resultados por método de participación (que se presentan, conforme a la normativa contable, ya netos de impuestos, sin haber mayor información disponible, al no ser sociedades controladas por el grupo) y sin excluir la atribución a minoritarios.

(5) Desviaciones significativas respecto a los tipos impositivos nominales de cada país se deben al hecho de que las propias normativas tributarias generan diferencias entre el impuesto en términos de pago y el impuesto en términos de devengo, diferencias que se compensan a largo plazo.

5.10. INNOVACIÓN

El Grupo ACS es una organización que evoluciona continuamente, respondiendo a la creciente demanda de mejoras en los procesos, adelantos tecnológicos y calidad de servicio por parte de los clientes y de la sociedad.

El compromiso de la compañía con la innovación queda patente en el incremento de la inversión y el esfuerzo en I+D+i que, año tras año, realiza el Grupo ACS. El resultado de este esfuerzo se traduce, entre otros, en mejoras en productividad, calidad, satisfacción de los clientes, seguridad en el trabajo, utilización de nuevos materiales y productos y el diseño de procesos o sistemas productivos más eficaces.

EL GRUPO ACS HA INVERTIDO, EN 2019, UN TOTAL DE 38 MILLONES DE EUROS EN INVESTIGACIÓN [4], DESARROLLO E INNOVACIÓN.

La gestión de la innovación en las compañías del grupo normalmente reúne las siguientes características:

- La función es asumida por la dirección de tecnologías, normalmente el Comité de Desarrollo Tecnológico.
- La gestión de la I+D se articula a través de sistemas de gestión reconocidos. Habitualmente, la norma UNE 166002:2006.
- El cumplimiento con las normas de referencia se revisa a través de auditorías independientes.

El cumplimiento de los requerimientos de estos sistemas normalmente implica el desarrollo de líneas estratégicas individualizadas de investigación, la colaboración con organizaciones externas y una inversión que persiga fomentar la investigación y la generación regular de nuevas patentes y técnicas operativas.

DURANTE EL AÑO 2019, EL GRUPO ACS[10] HA TENIDO 141 PROYECTOS EN CURSO Y HA REGISTRADO 7 PATENTES. EN LOS ÚLTIMOS 10 AÑOS LAS COMPAÑÍAS DEL GRUPO HAN REGISTRADO UN TOTAL DE 58 PATENTES.

A través de las alianzas con centros tecnológicos, de investigación y universidades, así como otras instituciones relacionadas con la I+D+i se refuerzan y complementan las capacidades del Grupo ACS para culminar con éxito los procesos de innovación.

Los proyectos que se desarrollan desde el área Innovación del Grupo ACS están centrados en dar respuesta a los retos y oportunidades específicos que presenta el entorno actual de las infraestructuras y servicios, suponiendo una de las líneas fundamentales de creación de valor del Grupo. Así, las líneas principales de desarrollo de las actividades de Innovación del Grupo están vinculadas a:

- Soluciones relacionadas con la sostenibilidad, eficiencia y cambio climático:
  - Desarrollo de materiales y técnicas constructivas para mejora de la resiliencia de infraestructuras.
  - Nuevas tecnologías relacionadas con energías renovables.
  - Mejora de la eficiencia de los recursos.
  - Desarrollo de soluciones para Smart cities.
- Automatización de procesos, digitalización y gestión de datos:
  - BIM y realidad virtual.
  - Inteligencia artificial.
  - Sistemas de aprendizaje compartido.
  - El Internet de las cosas.

10. Alcance de los datos 30,5%.

5.10.1. INFRAESTRUCTURAS

La gestión de la investigación, el desarrollo y la innovación en la actividad de infraestructuras está coordinada por los departamentos de Dragados y por las compañías de Hochtief.

Siguiendo los objetivos establecidos por las compañías de cabecera, al finalizar el año 2019 las compañías de infraestructuras del Grupo ACS contaban con 56 proyectos en curso. Para el desarrollo de esta actividad de I+D+i en 2019 se ha realizado una inversión de 22,1 millones de euros.

NEXPLORE (HOCHTIEF Y ACS)

HOCHTIEF está trabajando con ACS y las empresas operativas del Grupo para impulsar activamente la digitalización en sus actividades principales a través de la empresa Nexplore, creada en 2018. Actualmente Nexplore trabaja con centros de innovación situados en Essen, Frankfurt / Darmstadt, Madrid, Minneapolis, Sydney y Hong Kong, y así como con universidades líderes (en 2019 se han firmados acuerdos de colaboración con Massachusetts Institute of Technology (MIT), Universidad Politécnica in Madrid y Darmstadt Technical University, entre otras) y empresas de consultoría informático . El objetivo es explotar las oportunidades que ofrece la digitalización para el negocio, como por ejemplo a través de la inteligencia artificial, la realidad virtual, el Internet de las cosas y la Industria 4.0.

A través de los productos y procesos desarrollados por Nexplore, HOCHTIEF tiene como objetivo aumentar su eficiencia, calidad y mejorar el control del proyecto, brindando beneficios inmediatos a nuestros empleados, clientes y socios del Grupo.

Ejemplo de proyecto llevado a cabo por Nexplore:

MEJORA DE SISTEMA DE INFORMACIÓN EN PROCESOS DE CONSTRUCCIÓN

Las tecnologías que se comunican entre sí de forma independiente a través de Internet (Internet de las Cosas (IoT)) permiten procesar los datos de manera automática. Para permitir que varios datos relacionados con la construcción se midan de forma continua, HOCHTIEF Innovation Management está trabajando con Nexplore y los empleados del Technical Competence Center, HOCHTIEF Engineering, y HOCHTIEF ViCon para la integración de sensores para mejorar la eficacia en el proceso de construcción. Los datos de los sensores se transfieren a una plataforma digital y a través de un sistema desarrollado por Nexplore los datos de los diferentes sensores se traducen e integran, enviándolos a una plataforma común generando información adicional que facilita la toma de decisiones, especialmente en situaciones críticas en los procesos constructivos.Las aplicaciones del internet de las cosas, no solo brindan a los gerentes de proyectos una base de información de gran ayuda durante los procesos de construcción, sino que durante las fases posteriores, se pueden utilizar para el mantenimiento predictivo con la ayuda de sistemas de inteligencia artificial.

©Steidle Architekte

PROYECTO MADAME (DRAGADOS Y DRACE)

El proyecto de I+D MADAME: Desarrollo y validación de Materiales de Alta Durabilidad para su Aplicación en estructuras Marítimas y Espaldones vulnerables al cambio climático fue aprobado en la convocatoria RETOS-COLABORACIÓN 2017 dentro de la prioridad científico-técnica I: Cambio Climático, línea (vii) adaptación al cambio climático en infraestructuras críticas. Esta iniciativaha sido cofinanciada por el Ministerio de Ciencia e Innovación dentro del Plan Nacional de Investigación Científica, Desarrollo e Innovación Tecnológica. El proyecto, cuya ejecución concluirá en 2021, está coordinado por DRAGADOS, con la participación de DRACE INFRAESTRUCTURAS, Galaicontrol, Centro Tecnológico CTC y la Fundación Agustín de Betancourt (Laboratorio de Puertos y Costas, Universidad Politécnica de Madrid).

El objetivo general del proyecto es el desarrollo de un nuevo concepto de espaldón para diques verticales que combine el empleo de nuevos materiales de construcción, el diseño estructural y los procesos de construcción óptimos para la obtención de elementos de elevada integridad estructural y durabilidad ante agentes ambientales. Igualmente, se plantea el desarrollo de un sistema de instrumentación robusto para la monitorización del comportamiento estructural y funcional de espaldones a lo largo de su vida útil. Ambos desarrollos aumentarán la resiliencia de las infraestructuras portuarias ante los efectos del cambio climático.

Se está analizando el uso de materiales alternativos que permitan adaptar los espaldones a los condicionantes estructurales y ambientales tanto de espaldones en servicio como de nuevos espaldones. Para ello el proyecto incluye el diseño de un nuevo espaldón que permita el empleo de estos nuevos materiales. Estos nuevos diseños deben servir para mejorar el funcionamiento y sobre todo la durabilidad de los espaldones a largo plazo. Además, se introducen los procesos constructivos como una variable más a tener en cuenta en el análisis de riesgos lo que permitirá seleccionar las soluciones óptimas desde un punto global.

Como novedad, el proyecto emplea el laboratorio marino Marine Corrosion Test Site El Bocal, pertenenciente al Centro Tecnológico CTC y situado en Santander, como una nueva metodología de estudio para el análisis de la durabilidad de estructuras de hormigón sometidas a exigentes condiciones de oleaje, marea, corrientes y viento. Esta instalación permite instalar y registrar durante periodos de varios meses los procesos de degradación de testigos de hormigón sometidos a los ambientes marinos reales que afectan a las estructuras portuarias. Los resultados obtenidos serán de aplicación en la calibración de modelos numéricos de degradación. Igualmente, podrán contrastarse con los resultados de ensayos físicos acelerados.

Se han fabricado un total de 24 demostradores, 20 de los cuales se han instalado en MCTS El Bocal a distintas alturas: sumergidos y en las zonas de marea, salpicadura y ambiente marino aéreo. Los otros cuatro se han colocado en las instalaciones del Instituto Español de Oceanografía, cercanas al test site, para analizar el comportamiento en estructuras cercanas a la línea de costa, pero sin estar sometidas directamente a la acción del mar.

Los demostradores se retirarán tras una exposición de 18 meses y serán analizados en laboratorio para determinar cuál ha sido su comportamiento. Esta información permitirá optimizar el diseño de los hormigones para adaptarlo a las durabilidades requeridas, así como al nuevo diseño de espaldones previsto en el proyecto.

AMPLIACIÓN DE CAPACIDADES DE BIM EN HOCHTIEF

El modelado de información de construcción (BIM, por sus siglas en inglés) es la herramienta digital del futuro para la ejecución de proyectos. El diseño y construcción de proyectos utilizando BIM es lo que demandan en la actualidad clientes de muchos países. La metodología se basa en conectar activamente a todas las personas que participan en un proyecto utilizando modelos informáticos en 3D que pueden detallarse con información adicional, como plazos, costes y utilización Basado en este modelo, los participantes del proyecto también pueden calcular la huella de carbono y posibles ahorros.

HOCHTIEF reconoció este potencial desde el principio y fundó la empresa HOCHTIEF ViCon GmbH, que se especializa en estos métodos. El objetivo es HOCHTIEF ViCon sea el experto de BIM en todo HOCHTIEF, ofreciendo cursos en esta área tanto para empleados propios como proveedor de cursos para otras empresas, así como consultor y asesor especializado en BIM para proyectos emprendidos por la administración pública o empresas privadas. Adicionalmente BIM ya se utiliza en muchas de las empresas de HOCHTIEF.

Así en 2019 el número de proyectos realizados acumulados utilizando BIM aumenta a 2.560 proyectos (frente a los 2.300 de 2018) y el número de empleados formados en esta materia se sitúa en los 3.375 (1.179 en 2018), para satisfacer las necesidades de los clientes, ofrecer productos y servicios sostenibles y, por tanto, mejorar su posición en el mercado.

NÚMERO DE EMPLEADOS QUE HAN RECIBIDO FORMACIÓN BIM

	TOTAL HOCHTIEF	HOCHTIEF AMERICAS	HOCHTIEF ASIA PACIFIC	HOCHTIEF EUROPE
EMPLEADOS	3.375	450	2.165	760

PROYECTO E TESTING (GEOCISA)

Desde el 10 de noviembre de 2017, GEOCISA trabaja, con la colaboración del Centro Internacional del Métodos Numéricos para ingeniería (CIMNE) de la Universidad Politécnica de Cataluña (UPC) en el proyecto E-TESTING que es una herramienta numérica-experimental para la determinación del estado de integridad de las estructuras, especialmente orientado a puentes de ferrocarril.

La metodología que sigue en la herramienta para establecer el estudio de la salud estructural consiste en:

- Estudio detallado de la estructura. Incluye la recogida de la información existente, esto es, todo tipo de planos, medidas e inspección principal en campo para verificar su estado de conservación y el ajuste de los planos con la realidad. Elaboración de un modelo preliminar de la estructura.

- Ajuste del modelo. El modelo preliminar se refina con información real, proveniente de ensayos in-situ, en los que se instrumenta la estructura de manera exhaustiva para adquirir el máximo de información de la misma. Estos consisten, entre otros, en una prueba de carga tanto estática como dinámica.

La parte estática consiste en situar unas sobrecargas conocidas (locomotoras, dresinas, etc.) durante un tiempo determinado para verificar su comportamiento elástico y comparar la deformación real producida, con la teórica, procedente del modelo.

La parte dinámica consiste en realizar varias pasadas sobre la estructura a distintas velocidades para conseguir parámetros como frecuencias de los principales modos de vibrar, coeficiente de impacto o amplificación dinámica y el amortiguamiento.

El ajuste del modelo continúa en una fase posterior, nutriéndose de la instrumentación permanente de la estructura.

Lo que se pretende en última instancia, es conocer la respuesta real de la estructura frente a los efectos ambientales y operacionales (temperatura, humedad, velocidad del viento, cargas, etc.) de este modo cualquier anormalidad detectada, entendiendo como anormalidad cualquier evento que no se pueda correlacionar con los efectos antes mencionados, sería candidato a considerarse como un deterioro.

- Los sensores que se disponen en las estructuras, de manera permanente, son esencialmente, acelerómetros y sensores de temperatura y humedad. Estos sensores son inalámbricos y autosuficientes en cuanto a la alimentación, ya que cuentan con placas solares. La señal de todos ellos la recibe un router con acceso a internet, que igualmente se alimenta con una placa solar, y este, envía los datos a gabinete para su tratamiento y análisis. Este sistema es totalmente escalable para una mejor adaptabilidad.

Actualmente se está monitorizando unas estructuras de prueba y como resultado del proyecto se dispondrá tanto de la información de monitorización como de las herramientas de software necesarias para evaluar la salud estructural de las mismas y realizar un seguimiento de la misma a largo plazo, tanto de forma rutinaria como en momentos específicos tras la ocurrencia de eventos singulares.

5.10.2. SERVICIOS INDUSTRIALES

El área de Servicios Industriales del Grupo ACS desarrolla una importante labor de promoción de la investigación, el desarrollo y la innovación a través de las diferentes direcciones de I+D+i en varias de las compañías de esta área de actividad.

La estrategia de I+D+i se basa en un enfoque externo, orientado hacia sus grupos de interés, y en un enfoque interno, orientado hacia la modernización y mejora de procesos.

Al finalizar el año 2019 las compañías de servicios industriales del Grupo ACS contaban con 79 proyectos en curso. Para el desarrollo de los proyectos, se han dedicado 14,6 millones de euros de inversión.

PROYECTO STARDUST (SICE)

El proyecto STARDUST: Modelo urbano holístico e integrado para ciudades inteligentes (Holistic and integrated urban model for Smart Cities) fue seleccionado por la Comisión Europea dentro de la convocatoria de "Ciudades y Comunidades Inteligentes" del Programa Marco de Investigación e Innovación Horizonte 2020, y dispone de un presupuesto de 21 millones de euros.

SICE es el socio responsable del desarrollo de la plataforma Smart City para Pamplona. La Plataforma Kaliope constituye el núcleo integrador del proyecto, cuyo objetivo principal es poner a disposición del Ayuntamiento una visión única e integrada de la información sobre el estado de la ciudad y de la gestión de los servicios, facilitando la toma de decisiones.

La plataforma incorpora herramientas de Business Intelligence (BI) para generación de Cuadros de Mando, así como para el control y supervisión operativa de cada uno de los servicios verticales que se despliegan en la ciudad.La plataforma, por tanto, independizará la gestión operativa de cada uno de los servicios de la solución vertical concreta con la que se gestiona cada uno de estos servicios.

Además, la plataforma dispone de componentes capaces de almacenar, analizar y agregar una gran cantidad de datos de una amplia gama de dispositivos, incluidos sensores, actuadores, dispositivos móviles, aplicativos de gestión de los servicios verticales, etc. Estos datos deben poder combinarse y analizarse para con procesos basados en inteligencia artificial (IA) proporcionar capacidades de analítica descriptiva y predictiva.

Los componentes Software que conforman la plataforma Kaliope se disponen en una arquitectura abierta basada en capas (explicada en el siguiente apartado); al objeto de cubrir el ciclo de vida completo del "Big Data".

Durante los primeros años de desarrollo del proyecto se han integrado datos de algunos de los aplicativos verticales y actuaciones piloto previstas en el marco del proyecto, como:

- Análisis energético en instalaciones municipales: puesta en marcha de un sistema que permita realizar el seguimiento de los suministros eléctricos municipales, tanto en edificios como en alumbrado público. Algunas de las instalaciones cuentan con instalaciones fotovoltaicas para producción de energía que también se monitorizan. Entre los principales objetivos buscados en la definición del cuadro de mando propuesto se encuentran el facilitar el control y conocimiento del gasto energético municipal, integrando contadores inteligentes, así como proporcionar una información detallada y desglosada de los consumos que permita establecer estrategias de actuación y analizar el impacto de las medidas de ahorro y eficiencia.

- Cuadro de mando para análisis de "servicios de última milla" en zonas de control de acceso restringido (ZAC): análisis por parte de gestores del ayuntamiento de Pamplona respecto al servicio dado por repartidores de mercancías que acceden al centro de la ciudad. En este caso se pretende analizar tiempo de permanencia por parte de estos vehículos, viales por los que entra y salen los vehículos, así como conocer las características de parque o flota de vehículos que acceden a esta zona de control de acceso restringido cuyas gráficas se muestran. Con esta información se pueden impulsar el desarrollo de servicios de última milla más sostenibles y con menor impacto en cuanto a emisiones se refiere.

PROYECTO FLOTANT (COBRA)

Trabajar para alcanzar las metas de los objetivos de desarrollo sostenible aprobados por la ONU es fundamental para casi todos los grandes desafíos y oportunidades a los que hace frente la sociedad. En concreto, avanzar en la generación de energías renovables es especialmente importante para luchar contra el cambio climático y crear comunidades más sostenibles.

Partiendo de estas premisas, nace FLOTANT, un proyecto que desarrolla nuevas soluciones para la generación de energía eólica marina. Las soluciones propuestas para aerogeneradores de >10MW pretenden aumentar la rentabilidad económica de esta fuente renovable de energía reduciendo el impacto medioambiental mediante novedosos sistemas de fondeo, de amarre, de exportación de energía y estrategias de operación y mantenimiento.

La estructura flotante y los sistemas incluidos en el alcance del proyecto FLOTANT se diseñan para ser instalados en grandes profundidades marinas entre 100 y 600 metros. Todo este desarrollo permitirá la comercialización de parques eólicos offshore flotantes a grandes profundidades con costes competitivos.

DESARROLLOS TECNOLÓGICOS DE FLOTANT

Estructura flotante híbrida de hormigón y otros materiales. Se aprovecharán las ventajas de otros materiales no convencionales en el entorno offshore para reducir los costes de fabricación, instalación y mantenimiento.

Desarrollo de sistemas de fondeo y amarre fiables, sostenibles y rentables. Se estudiarán y validarán soluciones innovadoras para la absorción de

tensiones en el sistema de fondeo. Al mismo tiempo, se optimizará el diseño y configuración de las líneas de amarre, el anclaje al fondo marino y la conexión a la estructura flotante.

Optimización de la evacuación de energía a grandes profundidades. Se desarrollará un cable dinámico ligero y de alto rendimiento junto con conectores marinos facilitando las operaciones de instalación y mantenimiento.

Estrategias de O&M y monitorización mediante sensores. Se reducirán los costes de operación y mantenimiento en parques eólicos offshore a grandes profundidades y a distancias lejanas de la costa.

Técnicas de instalación y desmantelamiento. Se diseñarán los sistemas adecuados que permitirán ejecutar el mayor número de operaciones en tierra reduciendo los costes.

Los desarrollos tecnológicos de FLOTANT se testean en las instalaciones de MARIN (Países Bajos) y en condiciones marinas reales en PLOCAN (España) con el fin de analizar el comportamiento y validar el rendimiento.

BENEFICIOS E IMPACTOS

El objetivo de FLOTANT es lograr una reducción del 60% en el CAPEX para el año 2030. Así como una reducción de casi el 55% en el OPEX para ese mismo año. Esto contribuirá a lograr una reducción del LCOE cercana al 60% para 2030, alcanzando un LCOE de 85-95 €/MWh para 2030 en grandes profundidades marinas (100-600 metros).

PROYECTO MEISTER (ETRA)

ETRA lidera el proyecto europeo MEISTER, que tiene como objetivo el fomento del despliegue a gran escala de vehículos eléctricos en la Unión Europea, atacando los tres retos principales a que se enfrenta el sector: el coste de los vehículos, el nivel de aceptación por parte del consumidor y el avance en el despliegue de estaciones de recarga.

MEISTER proporciona a ciudades, operadores y usuarios, plataformas y servicios interoperables, que permiten un acceso fácil y sin barreras al servicio de recarga de vehículos eléctricos. Al mismo tiempo, se fomenta el uso de energía proveniente de fuentes renovables.

Para conseguirlo, MEISTER ha desarrollado cinco productos que fomentan la adopción a gran escala de la movilidad eléctrica a través de la:

- Demostración de modelos de negocio innovadores y sostenibles para reducir los costes de instalación y operación de las infraestructuras de carga.

- Optimización del uso de la infraestructura mediante la combinación inteligente de servicios de carga y estacionamiento.

- Integración de los vehículos eléctricos dentro de los Planes de Movilidad Urbana Sostenible de las ciudades.

- Suministro de plataformas y servicios interoperables a los usuarios para un acceso fácil y sin barreras a los servicios de carga, facturación y red inteligente, incluyendo un aumento del uso de energías renovables y autogeneración para alimentar los vehículos eléctricos.

Estas soluciones serán evaluadas en tres áreas urbanas: Málaga (España), Berlín (Alemania) y Estocolmo (Suecia), involucrando para ello a un millar de vehículos eléctricos, más de 500 puntos de carga y varias decenas de miles de usuarios.

MEISTER es un eslabón más de la estrategia de electromovilidad que ha convertido a GRUPOETRA en líder del sector, a través de su empresa GIC.

GiC, empresa especializada en Movilidad Sostenible de GRUPOETRA, es una referencia en el sector de la electromovilidad en España y Portugal gracias a los proyectos desarrollados con los principales stakeholders del mercado y referencia en los tres segmentos del negocio (carga pública, B2B y carga vinculada a usuarios finales), aportando la tecnología de última generación de GRUPOETRA y su gran experiencia en la instalación, mantenimiento y explotación de las infraestructuras.

Algunos ejemplos de proyectos singulares son:

- El despliegue y gestión de la red de recarga pública de los principales ayuntamientos, tales como Madrid (incluida EMT), Barcelona o AMB.

- Proyectos privados de carga pública como IONITY, AENA o mediante la colaboración con las principales redes de EESS (Cepsa, Galp, Total, Shell...) y eléctricas (EDP, ELEIA...).

- Colaboración con los principales fabricantes de VE mediante los acuerdos establecidos para la instalación de puntos de carga con PSA, Ford, Toyota, Lexus y BMW.

Así, la combinación de la tecnología más avanzada junto con la implantación en el mercado sitúan a GRUPOETRA en una posición óptima para aprovechar el gran crecimiento que se espera en el incipiente mercado de la movilidad eléctrica, que debería experimentar un crecimiento exponencial en los próximos años gracias a la normativa europea y la apuesta de los fabricantes por la movilidad de bajas emisiones.

Para más información:

https:/meisterproject.eu/
https:/www.recargavehiculoselectricos.com/
www.grupoetra.com

5.10.3. SERVICIOS

Para el desarrollo de esta función, Clece cuenta con un departamento específico de I+D+i, y un sistema formal de gestión certificado en base a la norma UNE 166002:2006, que es auditado por un tercero independiente.

A 31 de diciembre de 2019 existían 6 proyectos de investigación y desarrollo en curso, en los que se invirtieron 1,03 millones de euros.

5.11. RELACIÓN DE CONTENIDOS DEL ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA CONSOLIDADO

Información solicitada por el Proyecto de Ley de Información No Financiera	Vinculación con contenidos GRI	Localización Información incluida
Información general		
Una breve descripción del modelo de negocio del grupo, que incluirá su entorno empresarial, su organización y estructura, los mercados en los que opera, sus objetivos y estrategias, y los principales factores y tendencias que pueden afectar a su futura evolución.	102-2 Actividades, marcas, productos y servicios 102-4 Ubicación de las operaciones 102-6 Mercados servidos 102-7 Tamaño de la organización 102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades	5.0.Modelo de negocio Pág. 118
Una descripción de las políticas que aplica el grupo respecto a dichas cuestiones [cuestiones medioambientales y sociales, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como relativas al personal, incluidas las medidas que, en su caso, se hayan adoptado para favorecer el principio de igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres, la no discriminación e inclusión de las personas con discapacidad y la accesibilidad universal], que incluirá los procedimientos de diligencia debida aplicados para la identificación, evaluación, prevención y atenuación de riesgos e impactos significativos y de verificación y control, incluyendo qué medidas se han adoptado.	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	5.1. Medio Ambiente 5.2. Las personas en el Grupo ACS 5.4.1. Respeto por los Derechos Humanos 5.4.2. Lucha contra la corrupción y el soborno 5.6.Contribución a la Sociedad Pág. 123, 142, 165, 168, 177
Los resultados de esas políticas, debiendo incluir indicadores clave de resultados no financieros pertinentes que permitan el seguimiento y evaluación de los progresos y que favorezcan la comparabilidad entre sociedades y sectores, de acuerdo con los marcos nacionales, europeos o internacionales de referencia utilizados para cada materia.	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	5.1. Medio Ambiente 5.2. Las personas en el Grupo ACS 5.4.1. Respeto por los Derechos Humanos 5.4.2. Lucha contra la corrupción y el soborno 5.6.Contribución a la Sociedad Pág. 123, 142, 165, 168, 177
Los principales riesgos relacionados con esas cuestiones [cuestiones medioambientales y sociales, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, así como relativas al personal, incluidas las medidas que, en su caso, se hayan adoptado para favorecer el principio de igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres, la no discriminación e inclusión de las personas con discapacidad y la accesibilidad universal] vinculados a las actividades del grupo, entre ellas, cuando sea pertinente y proporcionado, sus relaciones comerciales, productos o servicios que puedan tener efectos negativos en esos ámbitos, y cómo el grupo gestiona dichos riesgos, explicando los procedimientos utilizados para detectarlos y evaluarlos de acuerdo con los marcos nacionales, europeos o internacionales de referencia para cada materia. Debe incluirse información sobre los impactos que se hayan detectado, ofreciendo un desglose de los mismos, en particular sobre los principales riesgos a corto, medio y largo plazo.	102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades	5.0.2. Riesgos 5.1.5. Riesgos relacionados con cuestiones medioambientales 5.2.4. Riesgos relacionados con cuestiones de personal 5.3.3. Riesgos relacionados con cuestiones de personal (seguridad y salud) 5.4.4. Riesgos relacionados con cuestiones de cumplimiento 5.7.3. Gestión de riesgos en cuestiones de la cadena de suministro Pág. 120; 140-141; 155; 163; 172; 191

Información solicitada por el Proyecto de Ley de Información No Financiera	Vinculación con contenidos GRI	Localización Información incluida
Indicadores clave de resultados no financieros que sean pertinentes respecto a la actividad empresarial concreta, y que cumplan con los criterios de comparabilidad, materialidad, relevancia y fiabilidad. Con el objetivo de facilitar la comparación de la información, tanto en el tiempo como entre entidades, se utilizarán especialmente estándares de indicadores clave no financieros que puedan ser generalmente aplicados y que cumplan con las directrices de la Comisión Europea en esta materia y los estándares de Global Reporting Initiative, debiendo mencionar en el informe el marco nacional, europeo o internacional utilizado para cada materia. Los indicadores clave de resultados no financieros deben aplicarse a cada uno de los apartados del estado de información no financiera. Estos indicadores deben ser útiles, teniendo en cuenta las circunstancias específicas y coherentes con los parámetros utilizados en sus procedimientos internos de gestión y evaluación de riesgos. En cualquier caso, la información presentada debe ser precisa, comparable y verificable.	103-2 El enfoque de gestión y sus componentes 103-3 Evaluación del enfoque de gestión 102-54 Declaración de elaboración del informe de conformidad con los Estándares GRI	5.0.3 Evolución de indicadores relevantes para la gestión no financiera del Grupo ACS Pág 121
Cuestiones Medioambientales		
Información general detallada		
Sobre efectos actuales y previsibles de las actividades de la empresa en el medio ambiente y en su caso, la salud y la seguridad	-	5.1. Medio Ambiente Pág. 123-124
Sobre los procedimientos de evaluación o certificación ambiental	-	5.1. Medio Ambiente Pág. 123-124
Sobre los recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales	-	Gestión de riesgos en cuestiones medioambientales Pág. 140
Sobre la aplicación del principio de precaución	102-11 Principio o enfoque de precaución	5.1. Medio Ambiente Pág. 124
Sobre la cantidad de provisiones y garantías para riesgos ambientales	-	Gestión de riesgos en cuestiones medioambientales Pág. 140
Contaminación		
Medidas para prevenir, reducir o reparar las emisiones que afectan gravemente el medio ambiente; teniendo en cuenta cualquier forma de contaminación atmosférica específica de una actividad, incluido el ruido y la contaminación lumínica.	305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1) 305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2) 305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3) 305-5 Reducción de las emisiones de GEI	5.1.1. Emisiones: Contaminación y cambio climático Pág 124-128
Economía circular y prevención y gestión de residuos		
Medidas de prevención, reciclaje, reutilización, otras formas de recuperación y eliminación de desechos; acciones para combatir el despedicio de alimentos	301-2 Insumos reciclados 301-3 Productos reutilizados y materiales de envasado 303-3 Agua reciclada y reutilizada 306-1 Vertido de aguas en función de su calidad y destino 306-2 Residuos por tipo y método de eliminación	5.1.2. Economía circular y prevención de residuos 5.1.3. Uso sostenible de los recursos.Uso eficiente de los recursos hídricos Acciones para combatir el desperdicio de alimentos no es material para el Grupo ACS dada la actividad desarrollada por el Grupo. Pág 129-130
Uso sostenible de los recursos		
Consumo de agua y suministro de agua de acuerdo con las limitaciones locales	303-1 Extracción de agua por fuente 303-2 Fuentes de agua significativamente afectadas por la extracción de agua	5.1.3. Uso sostenible de los recursos. Uso eficiente de los recursos hídricos. Pág. 132-133
Consumo de materias primas y medidas adoptadas para mejorar la eficiencia de su uso	301-1 Materiales utilizados por peso o volumen	5.1.3. Uso sostenible de los recursos. Consumo de materiales: Construcción sostenible. Pág 134-138

Información solicitada por el Proyecto de Ley de Información No Financiera	Vinculación con contenidos GRI	Localización Información incluida
Consumo, directo e indirecto, de energía	302-1 Consumo energético dentro de la organización 302-2 Consumo energético fuera de la organización	5.1.3. Uso sostenible de los recursos. Consumo de energía. Pág.131
Medidas tomadas para mejorar la eficiencia energética	302-4 Reducción del consumo energético 302-5 Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	5.1.3. Uso sostenible de los recursos. Consumo de energía. Pág. 131
Uso de energías renovables	302-1 Consumo energético dentro de la organización	5.1.3. Uso sostenible de los recursos. Consumo de energía. Pág. 131
Cambio climático		
Los elementos importantes de las emisiones de gases de efecto invernadero generados como resultado de las actividades de la empresa, incluido el uso de los bienes y servicios que produce	305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1) 305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2) 305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	5.1.1. Emisiones: Contaminación y cambio climático Pág.124-128
Medidas adoptadas para adaptarse a las consecuencias del cambio climático		5.1.1. Emisiones: Contaminación y cambio climático. Pág.124-128
Metas de reducción establecidas voluntariamente a medio y largo plazo para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y los medios implementados para tal fin	305-5 Reducción de las emisiones de GEI	5.1.1. Emisiones: Contaminación y cambio climático Pág.124-128
Protección de la biodiversidad		
Medidas tomadas para preservar o restaurar la biodiversidad	304-3 Hábitats protegidos o restaurados	5.1.4. Protección de la Biodiversidad Pág.139
Impactos causados por las actividades u operaciones en áreas protegidas	304-2 Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	5.1.4. Protección de la Biodiversidad Pág.139
Cuestiones sociales y relativas al personal		
Empleo		
Número total y distribución de empleados atendiendo a criterios representativos de la diversidad (sexo, edad, país, etc.)	102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores 405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	5.2. Personas Pág.142-144
Número total y distribución de modalidades de contrato de trabajo, promedio anual de contratos indefinidos, de contratos temporales y de contratos a tiempo parcial por sexo, edad y clasificación profesional	102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	5.2. Personas Pág.142-144
Número de despidos por sexo, edad y clasificación profesional		5.2. Personas Pág.142-144
Las remuneraciones medias y su evolución desagregados por sexo, edad y clasificación profesional o igual valor	102-38 Ratio de compensación total anual 102-39 Ratio del incremento porcentual de la compensación total anual	5.2.1. Diversidad e igualdad Pág. 147
Brecha salarial, la remuneración puestos de trabajo iguales o de media de la sociedad	405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	5.2.1. Diversidad e igualdad Pág. 147
La remuneración media de los consejeros y directivos, incluyendo la retribución variable, dietas, indemnizaciones	-	5.2.1. Diversidad e igualdad Pág. 145
El pago a los sistemas de previsión de ahorro a largo plazo y cualquier otra percepción desagregada por sexo	201-3 Obligaciones del plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación	5.2.1. Diversidad e igualdad Pág. 145
Implantación de políticas de desconexión laboral	-	En la actualidad las compañías del Grupo ACS no cuenta con una política de desconexión, pero diferentes empresas del Grupo, como Clece que cuenta con un 42% de los empleados del Grupo está desarrollando iniciativas para desarrollarla durante este año.
Empleados con discapacidad	405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	5.2.1. Diversidad e igualdad Pág. 147

Información solicitada por el Proyecto de Ley de Información No Financiera	Vinculación con contenidos GRI	Localización Información incluida
Organización del trabajo		
Organización del tiempo de trabajo	-	5.2.2. Organización del trabajo y relaciones sociales Pág. 149
Número de horas de absentismo	403-2 Tipos de accidentes y tasa de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	5.2.2. Organización del trabajo y relaciones sociales Pág. 149
Medidas destinadas a facilitar el disfrute de la conciliación y fomentar el ejercicio corresponsable de estos por parte de ambos progenitores	401-3 Permiso parental	5.2.2. Organización del trabajo y relaciones sociales Pág. 149
Salud y seguridad		
Condiciones de salud y seguridad en el trabajo	403-3 Trabajadores con alta incidencia o alto riesgo de enfermedades relacionadas con su actividad	5.3.Seguridad y Salud Pág. 156-163
Accidentes de trabajo, en particular su frecuencia y gravedad, así como las enfermedades profesionales; desagregado por sexo.	403-2 Tipos de accidentes y tasa de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	5.3.Seguridad y Salud Pág. 158-159
Relaciones sociales		
Organización del diálogo social, incluidos procedimientos para informar y consultar al personal y negociar con ellos	102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés 402-1 Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales 403-1 Representación de los trabajadores en comités formales trabajador-empresa de salud y seguridad	5.2.2. Organización del trabajo y relaciones sociales. Pág. 149
Porcentaje de empleados cubiertos por convenio colectivo por país	102-41 Acuerdos de negociación colectiva	5.2.2. Organización del trabajo y relaciones sociales. Pág. 149
El balance de los convenios colectivos, particularmente en el campo de la salud y la seguridad en el trabajo	403-4 Temas de salud y seguidad tratados en acuerdos formales con sindicatos	5.2.2. Organización del trabajo y relaciones sociales. Pág. 149
Formación		
Las políticas implementadas en el campo de la formación	404-2 Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	5.2.3. Desarrollo del talento Pág.150-153
La cantidad total de horas de formación por categorías profesionales	404-1 Media de horas de formación al año por empleado	5.2.3. Desarrollo del talento Pág.153
Accesibilidad universal de las personas con discapacidad		
Accesibilidad universal de las personas con discapacidad	-	5.2. 1. Diversidad e igualdad Pág.147
Igualdad		
Medidas adoptadas para promover la igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres	401-3 Permiso parental	5.2.1. Diversidad e igualdad Pág. 144-147
Planes de igualdad (Capítulo III de la Ley Orgánica 3/2007, de 22 de marzo, para la igualdad efectiva de mujeres y hombres), medidas adoptadas para promover el empleo, protocolos contra el acoso sexual y por razón de sexo, la integración y la accesibilidad universal de las personas con discapacidad	-	5.0.3 Evolución de indicadores relevantes para la gestión no financiera del Grupo ACS 5.2.Diversidad e igualdad Pág. 121,144-145
La política contra todo tipo de discriminación y, en su caso, de gestión de la diversidad	406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	5.2.1. Diversidad e igualdad Pág. 144

Información solicitada por el Proyecto de Ley de Información No Financiera	Vinculación con contenidos GRI	Localización Información incluida
Respeto a los derechos humanos		
Derechos humanos		
Aplicación de procedimientos de diligencia debida en materia de derechos humanos; prevención de los riesgos de vulneración de derechos humanos y, en su caso, medidas para mitigar, gestionar y reparar posibles abusos cometidos	102-16 Valores, principios, Estándares y normas de conducta 102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas 410-1 Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de derechos humanos 412-1 Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los derechos humanos 412-2 Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre derechos humanos 412-3 Acuerdos y contratos de inversión significativos con cláusulas sobre derechos humanos o sometidos a evaluación de derechos humanos	5.4.1. Respeto por los Derechos Humanos: Código de Conducta del Grupo ACS y Política de Derechos Humanos Pág. 166-167
Denuncias por casos de vulneración de derechos humanos	419-1 Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico	5.4.1. Respeto por los Derechos Humanos: Código de Conducta del Grupo ACS y Política de Derechos Humanos Pág. 167
Promoción y cumplimiento de las disposiciones de los convenios fundamentales de la Organización Internacional del Trabajo relacionadas con el respeto por la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva; la eliminación de la discriminación en el empleo y la ocupación; la eliminación del trabajo forzoso u obligatorio; la abolición efectiva del trabajo infantil.	406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas 407-1 Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo 408-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil 409-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	5.4.1. Respeto por los Derechos Humanos: Código de Conducta del Grupo ACS y Política de Derechos Humanos Pág. 165
Lucha contra la corrupción y el soborno		
Corrupción y soborno		
Medidas adoptadas para prevenir la corrupción y el soborno	102-16 Valores, principios, Estándares y normas de conducta 102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas 205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	5.4. Cumplimiento Normativo 5.4.2. Lucha contra la corrupción y el soborno :sistemas de gestión de compliance penal (UNE 19601) y Sistemas de gestión antisoborno (UNE-ISO 37001) Pág. 164,168
Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales	205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción 205-3 Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	5.4.2. Lucha contra la corrupción y el soborno :sistemas de gestión de compliance penal (UNE 19601) y Sistemas de gestión antisoborno (UNE-ISO 37001) Pág. 168
Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro		5.4.2. Lucha contra la corrupción y el soborno :sistemas de gestión de compliance penal (UNE 19601) y Sistemas de gestión antisoborno (UNE-ISO 37001) Pág. 168

Información solicitada por el Proyecto de Ley de Información No Financiera	Vinculación con contenidos GRI	Localización Información incluida
Información sobre la sociedad		
Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible		
El impacto de la actividad de la sociedad en el empleo y el desarrollo local	204-1 Proporción de gasto en proveedores locales 413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo	5.6. Contribución a la sociedad Pág. 176-186
El impacto de la actividad de la sociedad en las poblaciones locales y en el territorio	204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	5.6. Contribución a la sociedad Pág. 176-186
Las relaciones mantenidas con los actores de las comunidades locales y las modalidades del diálogo con estos	102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés	5.5. Gestión de la relación con los Grupos de interés Pág. 173-178
Las acciones de asociación o patrocinio	-	5.6. Contribución a la sociedad Pág. 178
Subcontratación y proveedores		
La inclusión en la política de compras de cuestiones sociales, de igualdad de género y ambientales	308-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales 414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios sociales	5.7. Proveedores y contratistas Pág. 187-191
Consideración en las relaciones con proveedores y subcontratistas de su responsabilidad social y ambiental	308-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales 414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios sociales	5.7. Proveedores y contratistas Pág. 187-191
Sistemas de supervisión y auditorias y resultados de las mismas	308-2 Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas 414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	5.7. Proveedores y contratistas Pág. 188
Consumidores		
Medidas para la salud y la seguridad de los consumidores	416-1 Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios	El asunto no es material según al informe de materialidad (capítulo 7), debido a que por el tipo de negocio (business to business) la compañía no tiene consumidores directos. Sin embargo en la información relativa al compromiso de la calidad con el cliente se puede comprobar en el capítulo 5.8. Pág. 192
Sistemas de reclamación, quejas recibidas y resolución de las mismas	102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés 102-44 Temas y preocupaciones clave mencionados 418-1 Reclamaciones fundamentaas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente	5.8.2. Gestión de clientes Pág. 194
Información fiscal		
Los beneficios obtenidos país por país	201-1 Valor económico directo generado y distribuido	5.9. Información Fiscal Pág. 197
Los impuestos sobre beneficios pagados	201-1 Valor económico directo generado y distribuido	5.9. Información Fiscal Pág. 197
Las subvenciones públicas recibidas	201-4 Asistencia financiera recibida del gobierno	5.9. Información Fiscal Pág. 197

6. GOBIERNO CORPORATIVO

6.1. JUNTA GENERAL

6.2. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

©HOCHTIEF

6. GOBIERNO CORPORATIVO

EL GOBIERNO CORPORATIVO DEL GRUPO ACS

El Grupo ACS, siguiendo las últimas recomendaciones de las entidades de referencia como la Comisión Nacional del Mercado de Valores y las mejores prácticas en gobierno corporativo, ha adoptado un modelo de gobernanza que consta de los siguientes órganos:

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

La Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la Sociedad, y sus decisiones, adoptadas conforme a las disposiciones de los Estatutos, obligan a todos los accionistas. Le corresponde la aprobación de las cuentas anuales, la aplicación del resultado y la aprobación de la gestión social. También el nombramiento y separación de los administradores, así como cualesquiera otras funciones que pudieran ser determinadas por la Ley o los Estatutos.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo dispone de los más amplios poderes para representar a la sociedad y administrarla como órgano de supervisión y control de su actividad, pero también para asumir directamente las responsabilidades y la toma de decisiones sobre la gestión de los negocios. Somete su gestión a la aprobación de la Junta General de Accionistas.

COMISIONES DELEGADAS DEL CONSEJO

COMISIÓN EJECUTIVA	COMISIÓN DE AUDITORÍA	COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS	COMISIÓN DE RETRIBUCIONES
Comisión delegada del Consejo de Administración que puede ejercer todas las facultades del Consejo de Administración excepto las indelegables o aquellas que el Consejo aboque como de su competencia.	Comisión delegada del Consejo de Administración a la que corresponden las funciones de control contable y la gestión de riesgos, incluyendo la supervisión del cumplimiento de las reglas de gobierno corporativo, de los códigos internos de conducta y de la política de responsabilidad social corporativa.	Comisión delegada del Consejo de Administración a la que corresponde a propuesta de nombramiento de Consejeros y Secretario General del Consejo, nombramiento de Altos Directivos y las cuestiones relativas a la diversidad de género en el Consejo de Administración.	Comisión delegada del Consejo de Administración a la que corresponde el control de la retribución de consejeros y altos directivos

El modelo de buen gobierno del Grupo ACS, así como la composición, el funcionamiento y las funciones de los órganos de gobierno se encuentran desarrollados en la normativa interna del Grupo.

Asimismo, el Grupo posee reglamentación sobre los mecanismos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

NORMATIVA RELATIVA AL BUEN GOBIERNO DEL GRUPO ACS

- Estatutos sociales de la compañía
- Reglamento de la Junta General
- Reglamento de conducta en los mercados de valores
- Reglamento del Consejo de Administración
- Política de diversidad

6.1. JUNTA GENERAL

ACS, Actividades de Construcción y Servicios,S.A., (ACS) sociedad matriz del Grupo ACS, es una Sociedad Anónima cotizada española, cuyo capital social, a 31 de diciembre de 2019, ascendía a 157.332.297 euros, representado por 314.664.594 acciones, con un valor nominal de 0,5 euros por acción, totalmente suscritas y desembolsadas, todas ellas de una única clase y con los mismos derechos.

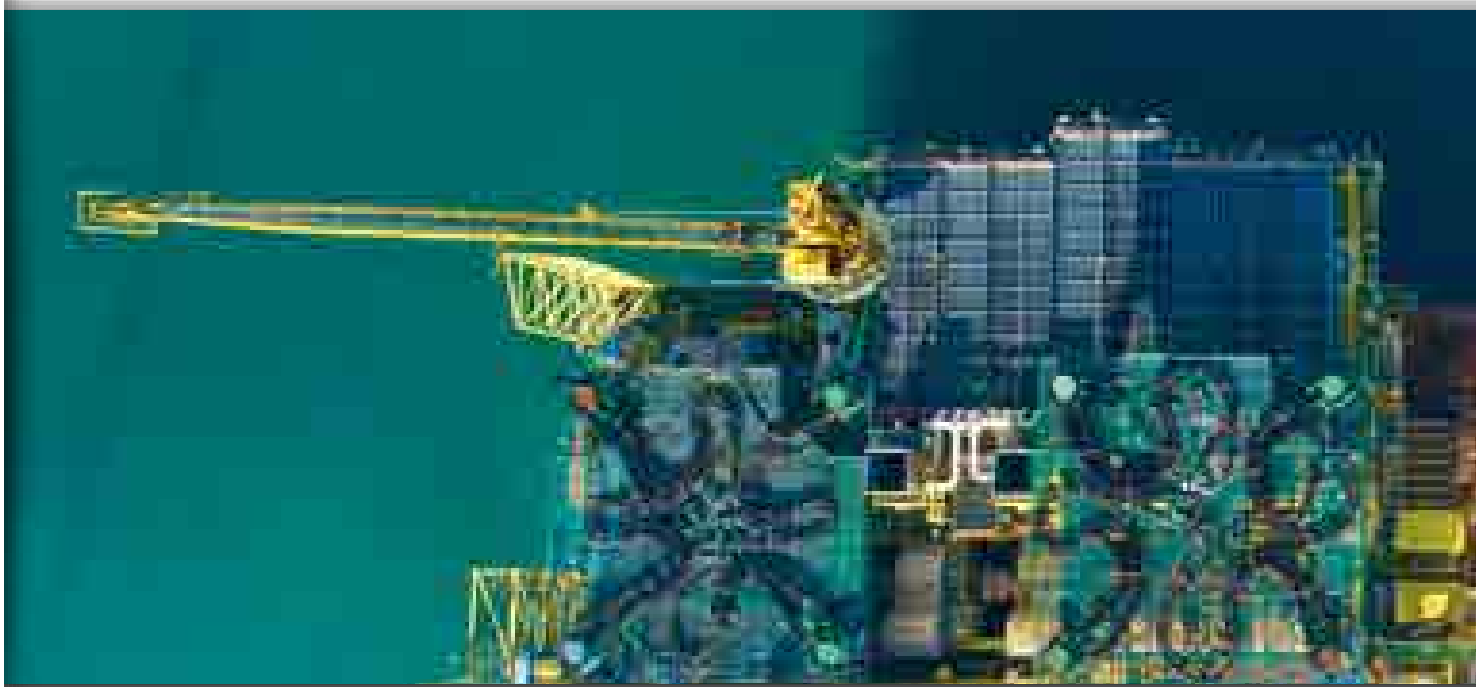
La Junta General es el órgano supremo de expresión de la voluntad de la Sociedad y sus decisiones, adoptadas conforme a las disposiciones de los Estatutos Sociales y del Reglamento de la Junta General, obligan a todos los accionistas, aún a los ausentes, disidentes y abstenidos.

La Junta General se compone de todos los poseedores a lo menos de cien acciones, presentes o representadas. Los propietarios o poseedores de menos de cien acciones pueden agruparse para completar dicho número, haciéndose representar, bien sea por uno de ellos, bien por otro accionista que posea por si solo el número de acciones necesarias para formar parte de la Junta General.

El anuncio de convocatoria de la Junta General de Accionistas se publicará simultáneamente en el Boletín Oficial del Registro Mercantil, en la página Web de la sociedad y en la página Web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, haciéndose constar en el mismo toda la normativa que regula las siguientes materias:

- Complemento de convocatoria y presentación de nuevas propuestas de acuerdo.
- Derechos de asistencia y voto y registro de accionistas.
- Representación voluntaria.
- Nombramiento o revocación del representante y notificación a la sociedad, tanto por escrito como por medios electrónicos.
- Conflicto de intereses del representante.
- Solicitud pública de representación y ejercicio del derecho de voto por los administradores en caso de solicitud pública de representación.
- Voto anticipado a distancia.
- Instrumentos especiales de información: página web corporativa y foro electrónico de accionistas.

Desde el mismo día de publicación de la convocatoria de la Junta General y hasta el quinto día anterior, inclusive, al previsto para su celebración en primera convocatoria, los accionistas podrán solicitar por escrito las informaciones o aclaraciones que estimen precisas o formular por escrito las preguntas que estimen pertinentes acerca de los asuntos comprendidos en el orden del día, así como en relación con la información accesible al público que se hubiera



facilitado por la sociedad a la comisión nacional del mercado de valores desde la celebración de la última junta general o con el informe del auditor de cuentas de la sociedad. El consejo de administración estará obligado a facilitar la información por escrito hasta el día de la celebración de la junta general.

Todas estas solicitudes de información podrán realizarse mediante la entrega de la petición en el domicilio social o mediante su envío a la sociedad por correspondencia postal o por medios de comunicación electrónica o telemática a distancia. Las solicitudes válidas de informaciones, aclaraciones o preguntas realizadas por escrito y las contestaciones facilitadas por escrito por el consejo de administración se incluirán en la página web de la sociedad.

Además de las solicitudes de información por escrito, durante la celebración de la Junta General, los accionistas de la Sociedad podrán solicitar verbalmente las informaciones o aclaraciones que consideren convenientes acerca de los asuntos comprendidos en el orden del día o en relación con la información accesible al público que se hubiera facilitado por la Sociedad a la Comisión Nacional del Mercado de Valores desde la celebración de la última Junta General, o el informe del auditor de cuentas de la Sociedad. De no ser posible satisfacer el derecho de accionista en ese momento, el Consejo de Administración estará obligado a facilitar la información por escrito dentro de los siete días siguientes al de la terminación de la Junta.

Desde la publicación del anuncio de convocatoria y hasta la celebración de la junta general, la sociedad publicará ininterrumpidamente en su página Web **www.grupoacs.com** la siguiente información que todo accionista podrá, así mismo, examinar en el domicilio social, u obtener de forma inmediata y gratuita:

- Todos los documentos o acuerdos que se sometan a la votación o consideración de la junta y, en particular, los informes de administradores, auditores de cuentas y expertos independientes.

- El sistema y formularios para la emisión del voto por representación, los formularios para la delegación del voto y los medios que deben emplearse para que la sociedad pueda aceptar una notificación por vía electrónica de las representaciones conferidas.

- Los procedimientos y formularios establecidos para la emisión del voto a distancia.

Las medidas adoptadas por el Grupo para fomentar la asistencia a la Junta se ven reflejadas en los porcentajes de asistencia.

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Quórum total	75,25%	70,20%	73,23%	70,00%	64,45%	61,51%	66,63%
Quórum accionistas presentes	20,19%	7,31%	7,52%	6,85%	1,90%	1,59%	1,05%
Quórum accionistas representados	55,06%	62,89%	65,71%	63,15%	62,54%	59,91%	65,57%

6.2. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

La composición del Consejo de Administración se basa en un principio de proporcionalidad, por el cual, dentro del Consejo están representados los intereses de todos los grupos de accionistas de ACS.

La misión de los consejeros independientes y externos es representar los intereses del capital flotante dentro del Consejo de Administración.

Corresponde a la Junta General, a propuesta del Consejo de Administración, tanto la fijación del número exacto de miembros del Consejo, como el nombramiento de las personas que vayan a ocupar esos cargos. A 31 de diciembre de 2019, el Consejo de Administración de ACS estaba formado por 17 miembros. La Sociedad entiende que la composición del Consejo de Administración es la adecuada para representar los intereses de los accionistas, tanto mayoritarios como minoritarios. En este sentido, también hay que considerar que una parte relevante (tres de los cuatro) de los Otros consejeros externos son consejeros que, si bien, por razón de la regulación legal por superar el plazo máximo de 12 años impiden la consideración de independientes, se considera que son consejeros que, en atención a sus condiciones personales y profesionales, pueden desempeñar sus funciones sin verse condicionados por relaciones con la sociedad o su grupo, sus accionistas significativos o sus directivos.

Para más información: Composición del Consejo de Administración de ACS 1. Órganos de Dirección

Informe Anual de Gobierno Corporativo

FUNCIONES

El Consejo asume las funciones de representación y administración de la sociedad, como máximo órgano de supervisión y control de su actividad. Engloba entre sus funciones indelegables, entre otras , las siguientes:

- La política de inversiones y financiación.
- La definición de la estructura del grupo de sociedades.
- La política de Gobierno Corporativo.
- La política de Responsabilidad Social Corporativa.
- La aprobación de la información financiera.
- El Plan Estratégico o de negocio, los objetivos de gestión, y los presupuestos anuales.
- La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos.
- La política de control y gestión de riesgos, incluidos los fiscales, y la supervisión de los sistemas internos de información y control.
- La política de dividendos, así como la relativa a las acciones o participaciones propias.
- Las operaciones vinculadas, excepto en aquellos casos previstos por el Reglamento.
- La determinación de la estrategia fiscal de la Sociedad.

Los principios que rigen la composición del Consejo y su funcionamiento, se pueden revisar en el Informe de Gobierno Corporativo que elabora anualmente el Grupo ACS.

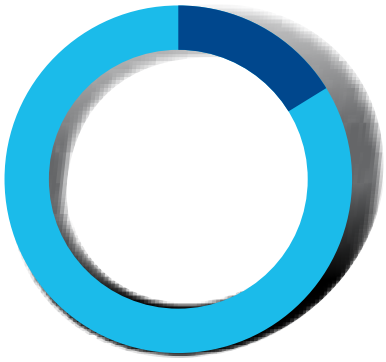
El listado completo de funciones indelegables pueden encontrarse en el artículo 5 del Reglamento del Consejo de Administración.

Se ha elaborado un análisis de las competencias de los miembros del Consejo de Administración, cuyos resultados se reflejan en la siguiente matriz de competencias:

MATRIZ DE COMPENTENCIAS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

	Presidente Ejecutivo	CEO	Vicepre-siente 1	Vicepre-siente 2	Vocal 1	Vocal 2	Vocal 3	Vocal 4	Vocal 5	Vocal 6	Vocal 7	Vocal 8	Vocal 9	Vocal 10	Vocal 11	Vocal 12	Vocal 13
EXPERIENCIA																	
Sectorial	●	●	●	●	●		●		●	●		●	●		●	●	●
Internacional	●	●		●			●	●		●		●			●	●	●
Académica	●			●		●		●	●	●	●	●		●	●		
Administración pública	●					●		●	●		●	●	●		●	●	●
CONOCIMIENTOS																	
Contabilidad y finanzas	●	●	●	●	●		●	●		●		●	●				●
Riesgos	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Operaciones	●	●	●	●	●				●			●				●	
Legal y fiscal						●	●	●		●			●		●		●
Tecnología y transformación digital		●					●										●
Recursos humanos	●	●	●	●			●		●		●	●		●	●	●	●

COMPOSICIÓN DEL CONSEJO



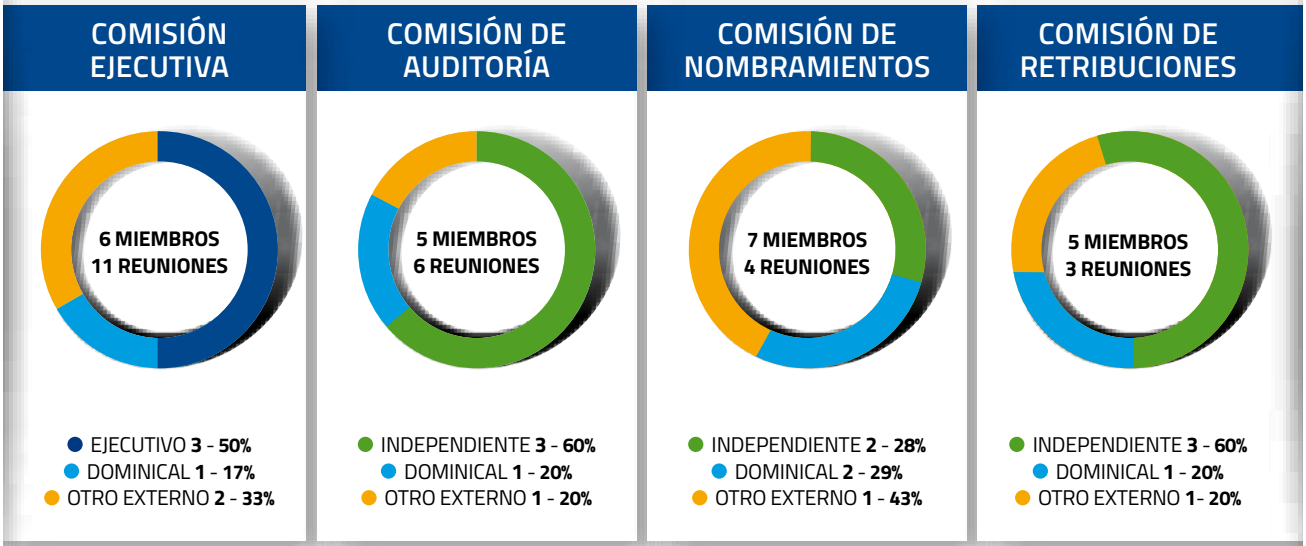
● MUJERES 3
● HOMBRES 14

COMPOSICIÓN DEL CONSEJO POR TIPO DE CONSEJERO

● EJECUTIVO 29%
● DOMINICAL 18%
● INDEPENDIENTE 29%
● OTRO EXTERNO 24%

6.2.1. COMISIONES DELEGADAS

Las funciones específicas y detalladas de cada una de las Comisiones delegadas del Consejo de Administración del Grupo ACS se encuentran descritas en Título Cuarto del Reglamento del Consejo del Grupo ACS



6.2.2. REMUNERACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

La retribución de los miembros del Consejo está definida por una política general aprobada por el Consejo en pleno atendiendo a las recomendaciones de la Comisión de Retribuciones.

El detalle de las retribuciones percibidas por el Consejo de Administración, así como los criterios para su determinación, se publican en el Informe anual de Remuneraciones.

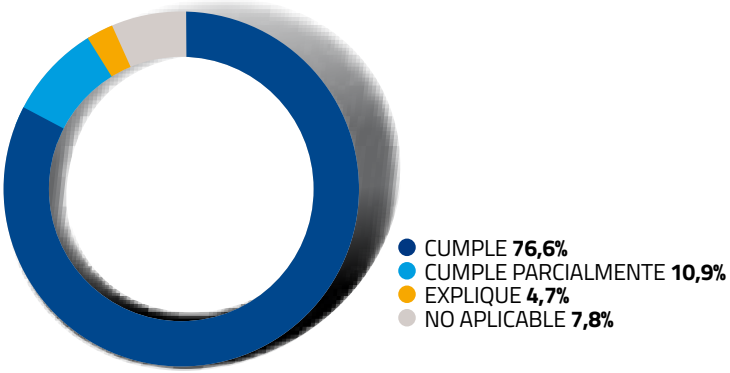
Durante la Junta General de Accionistas de 2019 la remuneración del Consejo fue aprobada con un 95,71% de los votos a favor de los votos emitidos.

Informe Anual sobre remuneraciones de los Consejeros

	Número	% sobre el total
Votos emitidos	209.674.147	66,63%
Votos negativos	6.879.271	3,28%
Votos a favor	200.679.554	95,71%
Abstenciones	2.115.322	1,01%

6.2.3. BUEN GOBIERNO

En el ejercicio 2019 la sociedad matriz del Grupo ACS ha continuado desarrollando la labor de adaptación de su cuerpo normativo interno para el seguimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las sociedades cotizados. El grado de seguimiento de las mismas puede consultarse en el punto G. del Informe de Gobierno Corporativo que forma parte y se encuentra anejo a este Informe de Gestión Consolidado.



7. ANEXOS

7.1. PRINCIPIOS DE REPORTE
7.2. IDENTIFICACIÓN DE ASUNTOS RELEVANTES
7.3. ANEXOS DE RSC
7.4. ANEXOS ECONÓMICO-FINANCIEROS

7.1. PRINCIPIOS DE REPORTE

El presente Informe del Grupo ACS, elaborado siguiendo los principios establecidos en el marco del Consejo Internacional de Informes Integrados (IIRC[11] por sus siglas en inglés).

Este informe integra la información financiera y extra-financiera considerada relevante para los grupos de interés del Grupo ACS. La información relativa a los asuntos relevantes en materia extra-financiera ha sido reportada de acuerdo con los Estándares de Global Reporting Initiative, incluyendo la información adicional aplicable requerida por el suplemento sectorial de Construction and Real Estate. Este informe se ha elaborado de conformidad con la opción Exhaustiva de los Estándares GRI. Esta información extra-financiera ha sido verificada por un tercero independiente, incluyéndose la carta de verificación en la página 256-257 del presente documento.

Respecto a la información financiera y de gestión del Grupo, el Informe Anual Integrado responde a las recomendaciones de la Comisión Nacional del Mercado de Valores recogidas en la Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas, así como la ley 11/2018 sobre la divulgación de información no financiera e información de diversidad.

Los principales asuntos identificados como relevantes y a los que se da respuesta en este informe son los siguientes (por orden de prioridad):

[102-46]

- Responsabilidad con las comunidades locales.
- Gestión eficiente de los recursos.
- Desarrollo y talento de la diversidad.
- Compañías íntegras y responsables.
- El clima: preocupación global.
- Objetivo accidentes cero.
- Cadena de suministro responsable.
- Infraestructuras resilientes y socialmente responsables.
- Protección de los Derechos Humanos.
- Herramientas y nuevos modelos de financiación.

Para la elaboración de este informe el Grupo ACS ha aplicado los siguientes criterios:

11. Para más información visite la página web del Consejo Internacional de Informes Integrados http://integratedreporting.org/

PRINCIPIOS PARA LA DEFINICIÓN DEL CONTENIDO DEL INFORME:

Inclusión de los grupos de interés: el Grupo ACS alinea la gestión de los asuntos relevantes con las expectativas de sus grupos de interés. Para ello cuenta con mecanismos de diálogo adaptados a su relación con cada uno de ellos (indicados en el apartado 5.5 de este informe). En línea con este compromiso, en 2018 se llevó a cabo un proceso de revisión exhaustivo de la materialidad tanto a través de documentación externa como a través de la realización de 1.724 consultas en todo el Grupo ACS con grupos de interés para incorporar su perspectiva sobre los asuntos relevantes que conciernen al Grupo. En 2019 esta visión se ha actualizado con la realización de consultas a los principales bancos, instituciones financieras, inversores y analistas con los que la matriz del Grupo ACS tiene relación (39 consultas realizadas).

Contexto de sostenibilidad: el presente informe tiene por objeto plasmar la gestión del Grupo ACS en cada una de las tres dimensiones de la sostenibilidad: económica, social y ambiental. A lo largo del documento se aporta información para contextualizar cada uno de ellos.

Relevancia: El Grupo ACS ha realizado un análisis de asuntos, cuya metodología y resultados se puede consultar en el apartado 7.2. de este informe, que se ha permitido conocer qué asuntos tienen relevancia para el Grupo ACS y sus grupos de interés.
Exhaustividad: En el proceso de elaboración de este informe, se ha definido claramente su cobertura y alcance, dando prioridad a la información considerada material e incluyendo todos los eventos significativos que han tenido lugar en el año 2019, sin omitir información relevante para nuestros grupos de interés.

[102-48], [102-49]

Junto a la determinación de su contenido, se ha establecido la cobertura del Informe. En 2018 y 2019 las empresas del Grupo ACS se han visto implicadas en procesos de transformación que han conllevado cambios organizativos y de gestión, lo que supone una variación del alcance de algunos indicadores. En el anexo 7.3.3. se indica el alcance y la cobertura de cada uno de los indicadores reportados. Además, en caso de existir modificaciones significativas en la cobertura, estas han quedado indicadas a lo largo de los capítulos.

Los asuntos relevantes, los indicadores recogidos y la cobertura del Informe Anual Integrado 2019 ofrecen una visión de conjunto de los impactos significativos en el terreno económico, social y ambiental y de actividad del Grupo ACS.

Los asuntos relevantes, los indicadores recogidos y la cobertura del Informe Anual Integrado 2019 ofrecen una visión de conjunto de los impactos significativos en el terreno económico, social y ambiental y de actividad del Grupo ACS.
[102-46]

PRINCIPIOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LA CALIDAD DEL INFORME:

Precisión y claridad: Este informe contiene tablas, gráficos y esquemas, con la intención de facilitar la comprensión del mismo. La información recogida pretende ser clara y precisa, para poder valorar la actuación del Grupo ACS. Además, se han evitado, en la medida de lo posible, el uso de tecnicismos cuyo significado pueda ser desconocido para los grupos de interés.

Equilibrio: Se incluyen tanto aspectos positivos como negativos, con el objetivo de presentar una imagen no sesgada y de permitir a los grupos de interés realizar una valoración razonable de la actuación de la Compañía.

[102-46], [102-48], [102-49]

Comparabilidad: En la medida en que ha sido posible, la información reflejada se ha organizado de tal manera que los grupos de interés puedan interpretar los cambios experimentados por el Grupo ACS respecto a anteriores ejercicios. En aras de la comparabilidad de los datos, en aquellos en los que ha sido posible, se han recalculado ciertos datos de 2018 con el mismo alcance que los reportados en 2019. En los indicadores en los que aparecen, no ha sido posible recalcular en algunos indicadores los datos de forma retroactiva, se han presentado los datos reportados históricamente a título informativo

Fiabilidad: La fiabilidad de los datos recogidos en este Informe Anual Integrado 2018 en relación a Responsabilidad Social Corporativo ha sido contrastada por KPMG, firma que ha llevado a cabo su verificación. La carta de verificación se encuentra en la página 256-257.

Puntualidad: El Grupo ACS tiene el compromiso de informar anualmente de su desempeño como Grupo. El presente Informe recoge su actuación durante el año 2019 en los ámbitos económico, social, ambiental y de actividades.

7.2. IDENTIFICACIÓN DE ASUNTOS RELEVANTES

[102-47]

Siguiendo los principios establecidos por los GRI Standards para definir los contenidos del Informe Integrado 2019, el Grupo ACS llevó en 2018 a cabo un proceso de actualización del análisis de materialidad que realizó en el año 2015 y que fue revisado en años posteriores. En 2019 se ha ampliado esta actualización realizando consultas a los principales bancos, instituciones financieras, inversores y analistas con los que la matriz del Grupo ACS tiene relación.

Para la actualización del análisis de 2018 se revisó el listado de asuntos relevantes identificado en 2015, tomándolo como base y actualizándolo a través de un estudio de gabinete externo.

Se revisaron fuentes públicas y organismos internacionales de referencia para identificar las principales tendencias y retos que afectan al sector. Además, desde la perspectiva externa, se consideraron los principales aspectos evaluados por los inversores en materia financiera y extra-financiera. En cuanto al análisis de los riesgos y oportunidades presentes en los diferentes mercados, se consideró que el análisis realizado en 2015 sigue siendo válido, habiéndose actualizándolo únicamente de forma somera. Asimismo, se hace especial hincapié en los cambios normativos introducidos en materia de reporte de información no financiera y diversidad (Ley 11/2018).

[102-44]

Para el análisis de valoración interna, se ha tenido en cuenta el último estudio de materialidad realizado por HOCHTIEF. Igualmente, se han considerado los resultados de encuestas realizadas en 2018 a distintas áreas de la compañía en cuanto a su percepción sobre la relevancia de las distintas tendencias identificadas y la identificación de los principales riesgos para la compañía, así como la ampliación realizada en 2019 con la consulta a los principales bancos, instituciones financieras, inversores y analistas con los que la matriz del Grupo ACS tiene relación. Igualmente, en estas encuestas internas, se ha consultado sobre la relevancia de los asuntos en función de las fortalezas del Grupo en la gestión de cada asunto y del impacto que estos pueden tener.

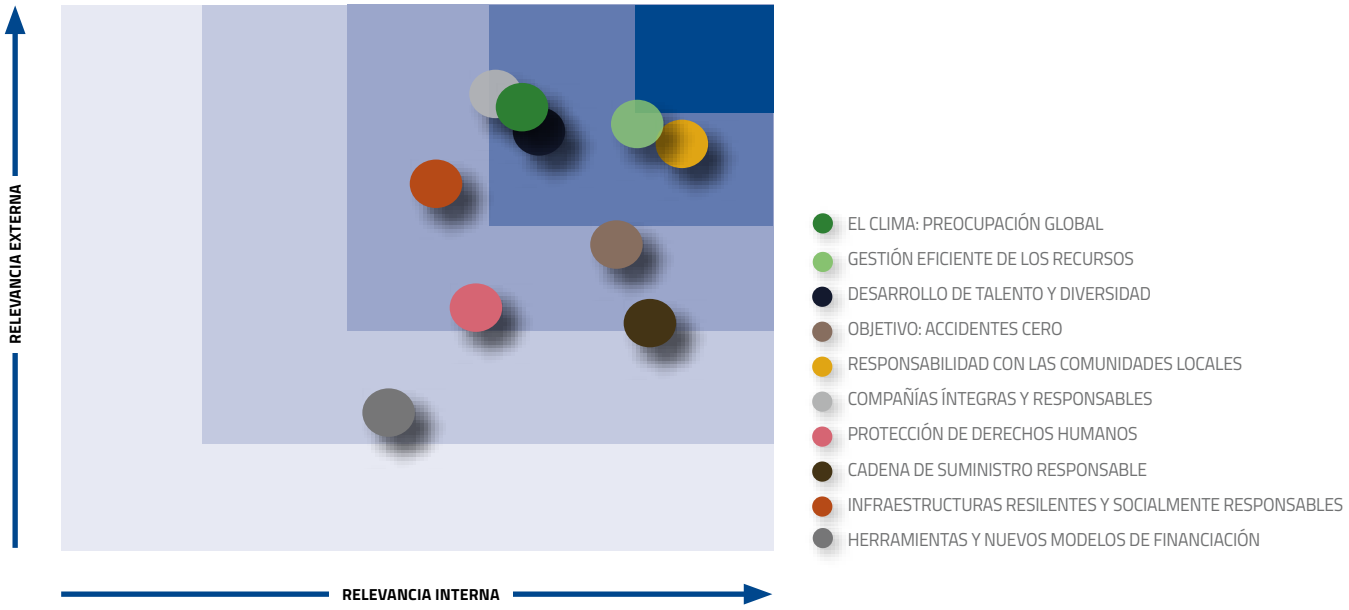
*Se han considerado los resultados de encuestas realizadas en 2018 a distintas áreas de la compañía en cuanto a su percepción sobre la relevancia de las distintas tendencias identificadas y la identificación de los principales riesgos para la compañía, así como la ampliación realizada en 2019 con la consulta a los principales bancos, instituciones financieras, inversores y analistas con los que la matriz del Grupo ACS tiene relación.

**Se ha tenido en cuenta el estudio de Materialidad realizado en 2015 con el fin de ajustar los resultados para evitar una gran disrupción entre la materialidad de 2015 y la actual.

[102-47], [103-1]

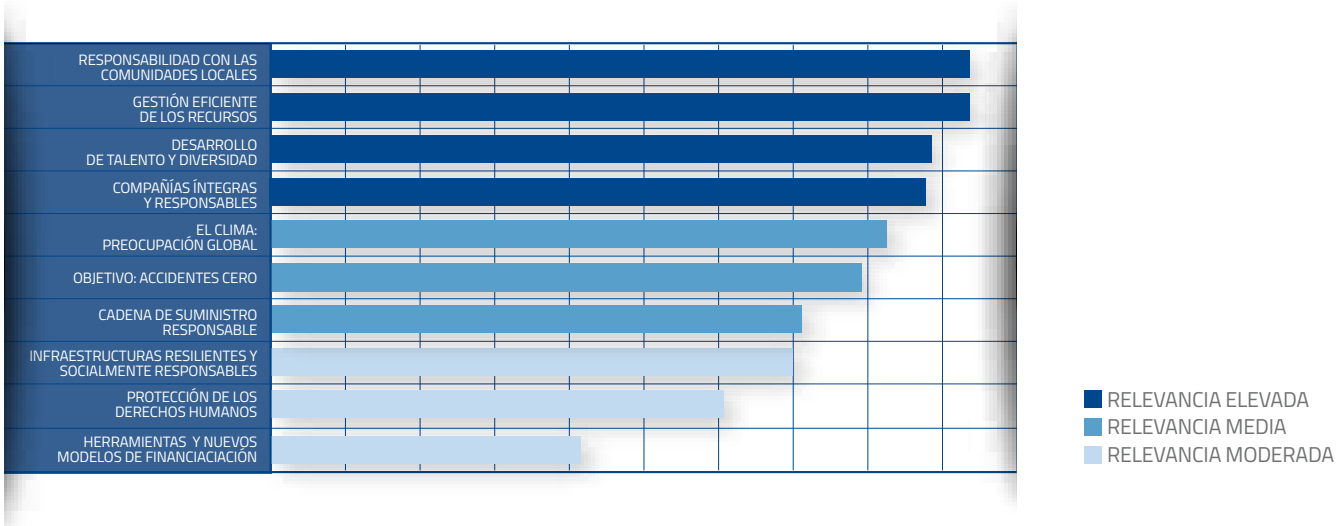
El resultado de ponderar los temas identificados tanto a nivel interno como externo ha permitido diseñar una matriz de materialidad en la que se representan los resultados obtenidos en función de su relevancia, tanto externa como interna, identificando así diez aspectos relevantes para el Grupo ACS que se detallan a continuación:

MATRIZ DE ASUNTOS RELEVANTES – RESULTADOS



[102-47], [102-44]

Los diez asuntos relevantes identificados con la matriz de materialidad, se han jerarquizado de acuerdo a la relevancia global de los mismos, tal y como se muestra en el siguiente cuadro:



Asimismo, se analizó la importancia de los asuntos para cada uno de los principales países en los que opera el Grupo y para cada una de sus áreas de actividad, considerado la importancia de los siguientes sub-asuntos particulares. Estos asuntos se han identificado como relevantes para el Grupo ACS, pero también se ha realizado una identificación de la relevancia interna de cada uno de estos temas en cada uno de los negocios del Grupo -Infraestructuras, Servicios Industriales y Servicios.

A continuación se exponen los asuntos identificados como relevantes, los sub-asuntos particulares evaluados y los riesgos asociados a los que da repuesta el Informe Integrado así como las políticas y enfoque de gestión del Grupo ACS:

[102-44], [102-47]

RESPONSABILIDAD CON LAS COMUNIDADES LOCALES

RELEVANCIA	
INTERNA	**EXTERNA**
100%	**89%**

NEGOCIO

RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

La actividad de la compañía puede derivar en riesgos por la oposición de las comunidades al desarrollo de proyectos o por la percepción negativa acerca de la gestión llevada a cabo. Esto puede poner en entredicho la reputación del Grupo y la licencia social para operar. Por ello es importante fomentar un diálogo continuo con la comunidad y proporcionar herramientas que faciliten la comunicación proactiva y abierta y la involucración de las comunidades desde el inicio de los proyectos. Si al mismo tiempo se genera empleo y se impulsa el tejido empresarial e industrial local se conseguirá ganar eficiencia y ahorrar costes. Gestionando adecuadamente las expectativas locales e impulsando el desarrollo local, el proyecto puede llegar a ser motivo de orgullo para la comunidad.

ENFOQUE DE GESTIÓN

El Grupo fomenta un diálogo proactivo con la comunidad a través de los responsables de las compañías y proyectos concretos.
ACS persigue aportar valor a las comunidades a través de su estrategia de negocio. Su compromiso se articula en un Plan de Actuación que define los procedimientos en los diferentes negocios: responsabilidades, ámbitos y geografía de acción, categorías de proyecto, tipos de contribución y modelos de seguimiento.
La Fundación ACS revierte parte de los beneficios del Grupo en la sociedad, a través de mecenazgos, patrocinios y otros programas.

SUB ASUNTOS CONSIDERADOS

- Evaluaciones de impacto social y ambiental de proyectos.
- Diálogo proactivo con la comunidad y herramientas para la comunicación.
- Contribución al bienestar de la comunidad local Medidas para la salud y seguridad de las comunidades.
- Formación y transferencia de conocimiento al tejido empresarial local.
- Valor económico generado y distribuido.

POLÍTICAS APLICABLES

- Código de Conducta.
- Código de Conducta para Socios de Negocio.
- Política de Acción Social del Grupo ACS.
- Política de Responsabilidad Social Corporativa.
- Política de Derechos Humanos.
- Protocolo Corporativo de debida Diligencia. en Materia de Derechos Humanos.

INFRAESTRUCTURAS
SERVICIOS INDUSTRIALES
SERVICIOS
IMPORTANCIA ALTA
IMPORTANCIA MEDIA

GESTIÓN EFICIENTE DE LOS RECURSOS

RELEVANCIA
INTERNA 93%
EXTERNA 93%

NEGOCIO

RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

Una gestión ineficiente de los recursos puede suponer un aumento considerable de los costes de construcción y gestión, afectando negativamente a los acuerdos establecidos con el cliente. De igual forma, la gestión indebida del capital natural, además de ocasionar un impacto directo en los ecosistemas donde desarrolla su actividad, puede ocasionar un daño reputacional al Grupo. En su lugar, una gestión responsable y sostenible de los recursos conlleva un ahorro de costes para la compañía y una mejora en la percepción y legitimidad de la compañía.

ENFOQUE DE GESTIÓN

El Plan 20-20 del Grupo define el compromiso y los objetivos de mejora de la ecoeficiencia y del uso de recursos. Cada compañía desarrolla políticas y planes para cumplir con la norma ISO 14001. Para las prioridades ambientales de cada actividad se establecen objetivos y programas de mejora, cuya supervisión es responsabilidad de la dirección de Medio Ambiente del grupo de sociedades.

SUB ASUNTOS CONSIDERADOS

- Gestión ambiental responsable y sensibilización.
- Recursos dedicados a la prevención de los riesgos ambientales.
- Economía circular: reducción, reutilización y reciclaje. Uso de materiales respetuosos y perdurables.
- Gestión eficiente del agua y la energía.
- Innovación y nuevas tecnologías eficientes.

POLÍTICAS APLICABLES

- Política Ambiental
- Política de Materiales de Construcción
- Política de Responsabilidad Social Corporativa

DESARROLLO DE TALENTO Y DIVERSIDAD

RELEVANCIA
INTERNA 75%
EXTERNA 97%

NEGOCIO

RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

Disponer de un entorno plural, donde prime la diversidad e igualdad de oportunidades, ofrece ventajas competitivas a las compañías, como la fidelización y productividad de los empleados. Además, el aumento de la complejidad de los proyectos y los nuevos requerimientos del sector –por ejemplo, estándares y certificaciones de eficiencia energética y sostenibilidad en la construcción– requieren mayor conocimiento y especialización. Si estos no se adquieren ágilmente, supondrán la desventaja de la compañía frente a los competidores, y por tanto el detrimento del negocio. Sin embargo, los esfuerzos en la atracción y retención de talento, y la apuesta por la formación ayudan a ACS a mantenerse a la vanguardia.

ENFOQUE DE GESTIÓN

El Plan 20-20 incluye el compromiso de mejorar el desempeño profesional incrementando la inversión en formación.
Dentro de este marco común, cada compañía gestiona el desarrollo de sus profesionales de acuerdo a sus necesidades específicas, atendiendo a la Política del Grupo. Definen programas de formación y desarrollo profesional y personal, y evalúan su impacto en los participantes.

SUB ASUNTOS CONSIDERADOS

- Contribución al desarrollo económico y generación de empleo.
- Remuneración, tipología de contrato laboral y distribución en la plantilla.
- Estrategias de atracción, desarrollo y retención del talento.
- Medidas de diálogo social, organización, flexibilidad y conciliación laboral.
- Políticas, planes y medidas por la diversidad e igualdad entre hombres, mujeres y personas con discapacidad.

POLÍTICAS APLICABLES

- Código de Conducta
- Política de Derechos Humanos
- Política de Diversidad
- Política de Desarrollo y Evaluación del Talento
- Política de Responsabilidad Social Corporativa

COMPAÑÍAS ÍNTEGRAS Y RESPONSABLES

RELEVANCIA

INTERNA	EXTERNA
71%	100%

NEGOCIO

RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

Las organizaciones que no respeten los más altos estándares éticos y que no demuestren un comportamiento íntegro pueden ver dañada su reputación. Se espera un modelo de gobierno basado en criterios profesionales y éticos, una gestión adecuada y controlada del riesgo. Por ello, ACS ha de contar con los medios necesarios para combatir la corrupción, el fraude y el soborno. Ha de competir en el mercado de manera leal, cumplir con las obligaciones fiscales en todas las jurisdicciones y demostrar buenas prácticas como la transparencia fiscal y la colaboración con las administraciones tributarias correspondientes.

ENFOQUE DE GESTIÓN

Para garantizar los principios de transparencia, ética e integridad, el Grupo ACS cuenta con el Canal Ético, el Código de Conducta y el Comité de Seguimiento que vela por su cumplimiento, así como el Comité de Compliance. El Plan 20-20 incluye el compromiso con estos principios a través de objetivos que previenen y erradican las malas prácticas. ACS ha desarrollado y adaptado sus cuerpos normativos y sus sistemas de gestión de compliance para obtener las certificaciones UNE 19601 y UNE-ISO 37001.

SUB ASUNTOS CONSIDERADOS

- Políticas y sistemas de cumplimiento.
- Mecanismos para prevenir la corrupción y luchar contra el blanqueo de capitales como canales de denuncias.
- Transparencia en política fiscal, procesos de licitación y aportaciones a fundaciones.
- Gobierno corporativo

POLÍTICAS APLICABLES

- Política Fiscal Corporativa, Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF).
- Política de Compliance Penal y anti-soborno.
- Política de Autocartera, Reglamento de Conducta en los Mercados de Valores.
- Política de Responsabilidad Social Corporativa.
- Código de Conducta.
- Código de Conducta para Socios de Negocio.
- Política de Derechos Humanos.
- Protocolo Corporativo de debida Diligencia en Materia de Derechos Humanos.

OBJETIVO: ACCIDENTES CERO

[103-1], [103-2]

RELEVANCIA

INTERNA	EXTERNA
90%	66%

NEGOCIO

RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

A pesar de los avances en el sector infraestructuras y servicios, los índices de frecuencia en los ratios de accidentabilidad siguen siendo más elevados que en el resto de sectores, afectando negativamente a la percepción de los grupos de interés. Este hecho, junto con los costes que van asociados a la accidentabilidad de los empleados y la baja productividad, afectan de forma negativa a las compañías. Para evitarlo, es clave tener una correcta gestión de la seguridad y salud, mejorando las métricas, reduciendo los costes operacionales e impulsando la construcción de reputación.

ENFOQUE DE GESTIÓN

El Plan 20-20 cuenta con el compromiso de reducir los índices de accidentabilidad en empleados propios. Con el fin de lograr este compromiso global, cada compañía gestiona la seguridad y salud de forma independiente, planificando y poniendo en práctica actividades y medidas como las evaluaciones periódicas de riesgos y la definición de planes de prevención con objetivos anuales. La mayoría cuenta con un sistema de gestión para dar cumplimiento a los planes de actuación que es aprobado por la alta dirección. El Grupo colabora con organizaciones especializadas y participa en congresos sobre esta materia.

SUB ASUNTOS CONSIDERADOS

- Estándares de seguridad y salud, exigibles también a cadena de suministro.
- Políticas cero accidentes: planes de mitigación y objetivos de reducción.
- Formación y concienciación en materia de seguridad y salud.
- Seguimiento de indicadores de accidentabilidad, frecuencia y gravedad.

POLÍTICAS APLICABLES

- Política de Responsabilidad Social Corporativa.
- Código de Conducta.
- Código de Conducta para Socios de Negocio.

EL CLIMA: PREOCUPACIÓN GLOBAL

RELEVANCIA

INTERNA	EXTERNA
77%	92%

NEGOCIO

RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

El Grupo ACS se enfrenta a riesgos físicos derivados del cambio climático (por ejemplo desastres naturales), así como a riesgos de transición derivados de cambios regulatorios (objetivos exigentes de energía verde, eficiencia y reducción de emisiones por parte de gobiernos), de cambios tecnológicos o de nuevas preferencias en los mercados. No obstante, el cambio climático plantea oportunidades como el desarrollo de infraestructuras resilientes o el desarrollo de productos y servicios que contribuyan a la descarbonización de la economía. En este sentido cabe destacar la creciente relevancia que grupos de interés como la comunidad inversora presenta ante la gestión de estos riesgos y oportunidades, debido a su potencial impacto en la cuenta de resultados.

ENFOQUE DE GESTIÓN

El Plan 20-20 del Grupo define el compromiso y los objetivos de mejora de la ecoeficiencia y del uso de recursos. La responsabilidad global de la estrategia de cambio climático recae en el Consejo de Administración de ACS. Cada compañía es responsable de llevar un inventario de emisiones, identificar focos principales y desarrollar iniciativas para su reducción. El Grupo ofrece a sus clientes productos y servicios de construcción que contribuyen fomentar una economía baja en carbono.

SUB ASUNTOS CONSIDERADOS

- Política, estrategias y recursos de mitigación y adaptación al cambio climático.
- Medidas de prevención y reducción de la contaminación.
- Tecnologías eficientes y recursos renovables.
- Objetivos de reducción de emisiones contaminantes.
- Carbon pricing.

POLÍTICAS APLICABLES

- Política Ambiental.
- Política de Materiales de Construcción.
- Política de Responsabilidad Social Corporativa.

CADENA DE SUMINISTRO RESPONSABLE

RELEVANCIA

INTERNA	EXTERNA
96%	49%

NEGOCIO

RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

Las malas prácticas de los proveedores de una compañía suponen un riesgo potencial que, en caso de materializase, pueden mermar su capacidad para hacer negocio. Es necesario evaluar los riesgos de contraparte a los que se está expuesto e implicarse en una constante mejora de su desempeño. Los sistemas de gestión de proveedores y contratistas permiten la mitigación de los potenciales riesgos para el Grupo, pudiendo mejorar los procesos y las condiciones de trabajo, y beneficiar así a todas las partes.

ENFOQUE DE GESTIÓN

Todas las compañías del Grupo cuentan con normas específicas y un sistema formal de clasificación, homologación y control de riesgo de proveedores y subcontratistas, que valora entre otros aspectos, criterios no financieros –ambientales y sociales–, y que establece medidas correctoras en caso de incumplimiento.

SUB ASUNTOS CONSIDERADOS

- Política de compras que considere aspectos ESG.
- Elaboración de procedimientos y códigos para proveedores.
- Calificación, evaluación y homologación de proveedores en función del riesgo.
- Sistemas de medición del cumplimiento de objetivos responsables.
- Medidas de corrección en caso de incumplimiento.

POLÍTICAS APLICABLES

- Código de Conducta para Socios de Negocio.
- Política de Responsabilidad Social Corporativa.
- Política de Derechos Humanos.
- Protocolo Corporativo de debida Diligencia en Materia de Derechos Humanos.

INFRAESTRUCTURAS RESILIENTES Y SOCIALMENTE RESPONSABLES

RELEVANCIA

INTERNA	EXTERNA
62%	80%

NEGOCIO

RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

Los cada vez más frecuentes eventos climáticos extremos, la escasez de recursos naturales, el estado y el contexto social del territorio son condicionantes de las actividades del Grupo. ACS ha de trabajar en el diseño y ejecución de infraestructuras resilientes, sostenibles y respetuosas con el entorno. Ha de desarrollar proyectos que conlleven una gestión sostenible de los recursos para el cliente, dando respuesta a una demanda creciente. Esta oportunidad se presenta en países emergentes, con una alta demanda de infraestructuras, y en países desarrollados, con la adaptación y mantenimiento de las existentes.

ENFOQUE DE GESTIÓN

El Grupo ACS, a través de sus diferentes actividades, presta servicios que contribuyen a crear infraestructuras y ciudades más eficientes y sostenibles –edificación sostenible, construcción de sistemas de transporte público, servicios de gestión del tráfico, etc.– ACS ofrece a cliente el uso de materiales de construcción reciclados y/o certificados. Proyectos de Hochtief, Turner, CIMIC y Dragados cumplen con distintas certificaciones de edificación sostenible, así como CEEQUAL, ISCA y Greenroads en términos de infraestructuras eficientes. Asimismo, el Grupo desarrolla diferentes proyectos de innovación para el desarrollo de nuevos materiales más resilientes y eficientes.

SUB ASUNTOS CONSIDERADOS

- Resiliencia de las infraestructuras al cambio climático.
- Proyectos y servicios sostenibles y respetuosos con el entorno.
- Medidas adoptadas para preservar, reducir y restaurar el impacto en la biodiversidad.
- Sensibilización del cliente por una construcción perdurable y eficiente.

POLÍTICAS APLICABLES

- Política Ambiental.
- Política de Materiales de Construcción.
- Política de Responsabilidad Social Corporativa.

PROTECCIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS

RELEVANCIA

INTERNA	EXTERNA
68%	53%

NEGOCIO

RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

La vulneración de derechos humanos puede representar un riesgo en determinados países y requiere de una aplicación robusta y homogénea de políticas de protección, que deben extenderse a la cadena de suministro. ACS ha de convertirse en un agente activo que asegure la protección de la derechos humanos en su ámbito de influencia, estableciendo medidas y mecanismos que permitan verificar el cumplimiento de sus compromisos en la materia en todas sus actividades. La inadecuada implantación de sistemas de vigilancia puede pasar por alto vulneraciones de lo derechos humanos que supongan un gran impacto reputacional para la compañía y que pongan en entredicho su licencia social para operar.

ENFOQUE DE GESTIÓN

El Plan 20-20 recoge el compromiso del Grupo de formar a sus empleados en contenidos de Derechos Humanos, Ética o Integridad. El Código de Conducta recoge los principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas. El Grupo cumple con un proceso de diligencia debida para identificar, prevenir, mitigar y rendir cuentas de las consecuencias negativas provocadas sobre los derechos humanos. Ha desarrollado y adaptado la normativa interna y los sistemas de gestión, incluyendo evaluaciones y medidas preventivas para cumplir con los aspectos regulatorios relacionados con los derechos humanos.

SUB ASUNTOS CONSIDERADOS

- Política de derechos humanos.
- Procedimientos de debida diligencia en materia de derechos humanos, prevención de riesgos y medidas de reparación de posibles abusos.
- Formación en materia de derechos humanos.
- Denuncias por casos de vulneración.

POLÍTICAS APLICABLES

- Política de Derechos Humanos.
- Protocolo Corporativo de debida Diligencia en Materia de Derechos Humanos.
- Código de Conducta.
- Declaración Universal de los Derechos Humanos, Informe Ruggie de las Naciones Unidas.
- Política de Responsabilidad Social Corporativa.

[102-47]

HERRAMIENTAS Y NUEVOS MODELOS DE FINANCIACIÓN

RELEVANCIA

INTERNA	EXTERNA
53%	30%

NEGOCIO

RIESGOS Y OPORTUNIDADES ASOCIADOS

La diversidad de herramientas de financiación, iniciativas y organizaciones para la inversión en infraestructuras: entidades multilaterales, inversores institucionales, fondos de pensiones, fondos soberanos y actores de menor tamaño, abren un abanico de oportunidades para las compañías del sector, que han de mantenerse atentas ante las propuestas de nuevos proyectos. El no adaptarse a tiempo a estos nuevos modelos o no disponer de las herramientas necesarias conlleva una posible pérdida de oportunidades de negocio y un riesgo para las compañías de no ser reconocidas por lo grupos de interés como un agente innovador y precursor de proyectos "verdes".

ENFOQUE DE GESTIÓN

El Grupo busca oportunidades en mercados que se encuentren en un momento favorable para la inversión, desde el punto de vista de la seguridad a nivel administrativo, financiero y legal. Para ello apuesta por proyectos público-privados –como una buena alternativa en el desarrollo de infraestructuras– y atiende a los planes estatales de inversión y desarrollo.

SUB ASUNTOS CONSIDERADOS

- Alianzas público-privadas.
- Búsqueda de socios locales.
- Financiación sostenible.
- Solvencia y solidez financiera.
- Subvenciones públicas recibidas.

POLÍTICAS APLICABLES

- N/A.

7.3. ANEXOS DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA

7.3.1. ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI

Este informe se ha elaborado de conformidad con la opción Exhaustiva de los Estándares GRI.

Para el Materiality Disclosures Services, GRI Services ha revisado que el índice de contenidos de GRI sea claro, y que las referencias para los Contenidos 102-40 a 102-49 correspondan con las secciones indicadas del reporte.

Índice de contenidos de GRI

GRI Standard	Contenidos	Número de página(s) y/o respuesta directa	Omisiones	Verificación externa
GRI 101: Fundamentos 2016				
GRI 102: Contenidos generales 2016				
Perfil de la organización	102-1 Nombre de la organización	24		Sí (256-257)
	102-2 Actividades, marcas, productos y servicios	24-25, 118-119		Sí (256-257)
	102-3 Ubicación de la sede	24		Sí (256-257)
	102-4 Ubicación de las operaciones	26-27		Sí (256-257)
	102-5 Propiedad y forma jurídica	218		Sí (256-257)
	102-6 Mercados servidos	26-27		Sí (256-257)
	102-7 Tamaño de la organización	24-25		Sí (256-257)
	102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	142-143		Sí (256-257)
	102-9 Cadena de suministro	187-190		Sí (256-257)
	102-10 Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	44-45		Sí (256-257)
	102-11 Principio o enfoque de precaución	34-37		Sí (256-257)
	102-12 Iniciativas externas	248		Sí (256-257)
	102-13 Afiliación a asociaciones	174		Sí (256-257)
Estrategia	102-14 Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	12-13		Sí (256-257)
	102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades	34-37; 119-120		Sí (256-257)
Ética y transparencia	102-16 Valores, principios, estándares y normas de comportamiento	26; 164-168		Sí (256-257)
	102-17 Mecanismos de asesoramiento y consulta preocupaciones éticas	169-170		Sí (256-257)
Gobierno	102-18 Estructura de gobernanza	216-217		Sí (256-257)
	102-19 Delegación de la autoridad del consejo superior de gobierno	216-217		Sí (256-257)
	102-20 Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	220-221		Sí (256-257)
	102-21 Consulta a los grupos de interés sobre aspectos económicos, medioambientales y sociales.	228-229		Sí (256-257)
	102-22 Composición del órgano superior de gobierno y sus comités	16-17		Sí (256-257)
	102-23 Presidente del máximo órgano de gobierno	16-17		Sí (256-257)

Índice de contenidos de GRI

GRI Standard	Contenidos	Número de página(s) y/o respuesta directa	Omisiones	Verificación externa
Gobierno	102-24 Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	220		Sí (256-257)
	102-25 Conflictos de interés	217		Sí (256-257)
	102-26 Funciones del máximo órgano de gobierno en el establecimiento del propósito, valores y estrategia.	220		Sí (256-257)
	102-27 Conocimiento colectivo del máximo órgano de gobierno	220-221		Sí (256-257)
	102-28 Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	220		Sí (256-257)
	102-29 Identificación y gestión de los impactos económicos, medioambientales y sociales.	34-37		Sí (256-257)
	102-30 Eficacia de los procesos de gestión del riesgo	34-37		Sí (256-257)
	102-31 Revisión de temas económicos, medioambientales y sociales	Económico: al menos trimestralmente, Social y Medioambiental, al menos de manera anual		Sí (256-257)
	102-32 Función del máximo órgano de gobierno en el reporte de sostenibilidad	216-217		Sí (256-257)
	102-33 Comunicación de preocupaciones críticas	169, 173-174		Sí (256-257)
	102-34 Naturaleza y número total de preocupaciones críticas	169-170		Sí (256-257)
	102-35 Políticas de remuneración	220, 222		Sí (256-257)
	102-36 Procesos mediante los cuales se determina la remuneración	222		Sí (256-257)
	102-37 Involucración de los grupos de interés en la remuneración	222		Sí (256-257)
	102-38 Ratio retribución total anual	145		Sí (256-257)
	102-39 Ratio del incremento porcentual en la relación de la retribución anual	145		Sí (256-257)

Índice de contenidos de GRI

GRI Standard	Contenidos	Número de página(s) y/o respuesta directa	Omisiones	Verificación externa
Participación de los grupos de interés	102-40 Lista de grupos de interés	173-174		Sí (256-257)
	102-41 Acuerdos de negociación colectiva	149		Sí (256-257)
	102-42 Identificación y selección de grupos de interés	173-174		Sí (256-257)
	102-43 Enfoques para la participación de los grupos de interés	173-174		Sí (256-257)
	102-44 Aspectos clave y preocupaciones surgidos	120, 228-230		Sí (256-257)
Práctica de reporting	102-45 Entidades que figuran en los estados financieros consolidados	9		Sí (256-257)
	102-46 Definición del contenido y cobertura de cada aspecto	226-227; 244-247		Sí (256-257)
	102-47 Lista de asuntos materiales	120; 228-235		Sí (256-257)
	102-48 Reformulación de la información	227		Sí (256-257)
	102-49 Cambios en el reporte	227		Sí (256-257)
	102-50 Período de reporte	9		Sí (256-257)
	102-51 Fecha del reporte más reciente	Fecha última memoria 2018		Sí (256-257)
	102-52 Ciclo de reporte	227		Sí (256-257)
	102-53 Punto de contacto para preguntas y dudas sobre el reporte	249		Sí (256-257)
	102-54 Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	226, 236		Sí (256-257)
	102-55 Índice de contenido de GRI	236-241		Sí (256-257)
	102-56 Verificación externa	256-257		Sí (256-257)
Asuntos materiales				
Objetivo accidentes cero				
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	232		Sí (256-257)
	103-2 Enfoque de gestión y componentes	232		Sí (256-257)
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	156		Sí (256-257)
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2016	403-1 Representación de los trabajadores en comités de seguridad y salud	149;243		Sí (256-257)
	403-2 Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	158-159;243		Sí (256-257)
	403-3 Trabajadores cuya profesión tiene alta incidencia o riesgo de enfermedad	159		Sí (256-257)
	403-4 Asuntos de salud y seguridad cubiertos en acuerdos formales con sindicatos	149;243		Sí (256-257)
G4 Sector Disclosure: Construction and Real Estate	CRE6 Porcentaje de la organización que opera de acuerdo a sistemas verificados e internacionalmente reconocidos para la gestión de la seguridad y salud	158		Sí (256-257)
Desarrollo del talento local				
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del asunto material y sus limitaciones	231		Sí (256-257)
	103-2 Enfoque de gestión y componentes	231		Sí (256-257)
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	150-153		Sí (256-257)
GRI 404: Formación y enseñanza 2016	404-1 Horas de formación anuales por empleado	153		Sí (256-257)
	404-2 Programas de gestión de habilidades y de formación continua	150-153		Sí (256-257)
	404-3 Proporción de empleados que reciben evaluaciones del desempeño	150		Sí (256-257)

Índice de contenidos de GRI

GRI Standard	Contenidos	Número de página(s) y/o respuesta directa	Omisiones	Verificación externa
Cadena de suministro responsable				
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	187-189; 233		Sí (256-257)
	103-2 Enfoque de gestión y componentes	187-189; 233		Sí (256-257)
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	187-189		Sí (256-257)
GRI 204: Prácticas de adquisición 2016	204-1 Proporción del gasto en proveedores locales	188		Sí (256-257)
GRI 308: Evaluación ambiental de proveedores 2016	308-1 Nuevos proveedores examinados usando criterios ambientales	13,16%		Sí (256-257)
	308-2 Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y acciones llevadas a cabo	188-189		Sí (256-257)
GRI 414: Evaluación social de los proveedores 2016	414-1 Nuevos proveedores examinados usando criterios sociales	13,16%		Sí (256-257)
	414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y acciones llevadas a cabo	188-189		Sí (256-257)
Interés de la comunidad local				
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	176-178; 230		Sí (256-257)
	103-2 Enfoque de gestión y componentes	176-178; 230		Sí (256-257)
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	176-177		Sí (256-257)
GRI 413: Comunidades locales 2016	413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo	25,41%		Sí (256-257)
	413-2 Operaciones con efectos negativos significativos sobre las comunidades locales	19,24%		Sí (256-257)
G4 Sector Disclosure: Construction and Real Estate	CRE7 Número de personas voluntaria o involuntariamente desplazadas o reasentadas, desglosado por proyecto	No disponible		No
Gestión eficiente de los recursos				
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	231		Sí (256-257)
	103-2 Enfoque de gestión y componentes	231		Sí (256-257)
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	131-138		Sí (256-257)
GRI 301: Materiales 2016	301-1 Materiales usados por peso o volumen	136,242		Sí (256-257)
	301-2 Materiales reciclados usados	242		Sí (256-257)
	301-3 Productos recuperados y sus materiales de embalaje	129		Sí (256-257)
GRI 302: Energía 2016	302-1 Consumo energético interno	131,242		Sí (256-257)
	302-2 Consumo energético externo	131,242		Sí (256-257)
	302-3 Intensidad energética	131		Sí (256-257)
	302-4 Reducción del consumo energético	125,131		Sí (256-257)
	302-5 Reducciones de los requisitos energéticos de los productos y servicios	125,131		Sí (256-257)
GRI 303: Agua 2016	303-1 Captación de agua según la fuente	133		Sí (256-257)
	303-2 Fuentes de agua que han sido afectadas significativamente por la captación de agua	133		Sí (256-257)
	303-3 Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada	133		Sí (256-257)

Índice de contenidos de GRI

GRI Standard	Contenidos	Número de página(s) y/o respuesta directa	Omisiones	Verificación externa
GRI 306: Efluentes y residuos 2016	306-1 Vertido de aguas, según su calidad y destino	133		Sí (256-257)
	306-2 Residuos según tipo y método de tratamiento	129-130		Sí (256-257)
	306-3 Derrames significativos	17 derrames		Sí (256-257)
	306-4 Transporte de residuos peligrosos	130		Sí (256-257)
	306-5 Cuerpos de agua afectadas por vertidos de agua y aguas de escorrentía	La información no está disponible	No disponemos de los sistemas de gestión y recogida de este indicador. Se tomarán medidas para mejorar este aspecto.	No
G4 Sector Disclosure: Construction and Real Estate	CRE1 Intensidad energética de edificios	La información no está disponible	Se recoge solo información parcial sobre este indicador. Pag: 139	No
	CRE2 Intensidad de agua de edificios	La información no está disponible	Se recoge solo información parcial sobre este indicador Pag: 139	No
	CRE5 Suelos remediados y que necesitan remediación por los usos existentes o esperados del suelo, según los requerimientos legales aplicables	Se recoge información parcial en página 139		No
	CRE8 Tipo y número de certificaciones, calificaciones o etiquetados de sostenibilidad para nueva construcción, gestión, ocupación o rehabilitación	136		Sí (256-257)
El cambio climático es una preocupación global				
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	233		Sí (256-257)
	103-2 Enfoque de gestión y componentes	233		Sí (256-257)
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	124-128		Sí (256-257)
GRI 305: Emisiones 2016	305-1 Emisiones directas (Alcance 1)	124		Sí (256-257)
	305-2 Emisiones indirectas (Alcance 2)	124		Sí (256-257)
	305-3 Emisiones indirectas (Alcance 3)	124		Sí (256-257)
	305-4 Intensidad de emisiones	124		Sí (256-257)
	305-5 Reducción de emisiones	125		Sí (256-257)
	305-6 Emisiones de sustancias que agotan el ozono	242		Sí (256-257)
	305-7 Óxidos de nitroso (NOX), óxidos de azufre (SOX), y otras emisiones atmosféricas	242		Sí (256-257)
G4 Sector Disclosure: Construction and Real Estate	CRE3 Intensidad de emisiones de gases de efecto invernadero de edificios	La información no está disponible	Se recoge sólo información parcial sobre este indicador Pag: 139	No
	CRE4 Intensidad de emisiones de gases de efecto invernadero de nuevas construcciones y actividades de rehabilitación	124		Sí (256-257)

GRI Standard	Contenidos	Número de página(s) y/o respuesta directa	Omisiones	Verificación externa
Protección de Derechos Humanos				
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	234		Sí (256-257)
	103-2 Enfoque de gestión y componentes	234		Sí (256-257)
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	166-167		Sí (256-257)
GRI 412: Evaluación de derechos humanos 2016	412-1 Operaciones sujetas a revisiones o evaluaciones de impacto en materia de derechos humanos	166-167		Sí (256-257)
	412-2 Formación de trabajadores en políticas y procedimientos de derechos humanos	171		Sí (256-257)
	412-3 Acuerdos de inversión significativos y contratos que incluyen cláusulas de derechos humanos o que se han sometido a revisión de derechos humanos	166-167		Sí (256-257)
GRI 407: Libertad de asociación y negociación colectiva 2016	407-1 Operaciones y proveedores en los que el derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva puede estar en riesgo	149		Sí (256-257)
GRI 409: Trabajo forzoso u obligatorio 2016	409-1 Operaciones y proveedores en los que puede existir riesgo de incidentes de trabajo forzoso.	166-167		Sí (256-257)
Compañías íntegras y responsables				
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	232		Sí (256-257)
	103-2 Enfoque de gestión y componentes	232		Sí (256-257)
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	164-168		Sí (256-257)
GRI 205: Anticorrupción 2016	205-1 Operaciones evaluadas por riesgos relacionados con la corrupción	168		Sí (256-257)
	205-2 Comunicación y capacitación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	171		Sí (256-257)
	205-3 Casos confirmados de corrupción y medidas adoptadas	No se han detectado en 2019 casos de corrupción		No
GRI 206: Competencia desleal 2016	206-1 Acciones legales por conductas anticompetitivas y prácticas de monopolio	10		Sí (256-257)
Papel social de las infraestructuras				
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	234		Sí (256-257)
	103-2 Enfoque de gestión y componentes	234		Sí (256-257)
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	53		Sí (256-257)
Infraestructuras resilientes				
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	234		Sí (256-257)
	103-2 Enfoque de gestión y componentes	234		Sí (256-257)
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	134-138		Sí (256-257)
Herramientas y nuevos modelos de financiación				
GRI 103: Enfoque de gestión 2016	103-1 Explicación del tema material y su cobertura	235		Sí (256-257)
	103-2 Enfoque de gestión y componentes	235		Sí (256-257)
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	235		Sí (256-257)

7.3.2. INDICADORES ADICIONALES

MEDIO AMBIENTE

(301-1 y 301-2) Total materiales usados y porcentaje de materiales reciclados	2018	2019
Total de madera comprada (m^3)	3.791.276	**2.177.575**
Porcentaje de madera certificada*	44,4%	**48,6%**
Total de acero comprado (t)	724.758	**610.057**
Porcentaje de acero reciclado*	50,9%	**36,1%**
Total de hormigón comprado (m^3)	5.252.592	**6.107.430**
Porcentaje de cemento/hormigón con árido reciclado	9,2%	**9,3%**
Total de vidrio comprado (m_2)*	96.500	**208.283**
Porcentaje de vidrio reciclado*	0,5%	**0,4%**

*Alcance de datos sobre gastos de aprovisionamiento del 15,5% en 2018 y del 24,3% en 2019.

Otras emisiones atmosféricas (kg)	2018	2019
Cantidad de emisiones atmosféricas significativas, en kg de NOx	11.575.182	**12.108.437**
Cantidad de emisiones atmosféricas significativas, en kg, de SOx.	6.184	**6.6 60**
Cantidad de emisiones atmosféricas significativas, en kg, de otras emisiones atmosféricas significativas.	918.464	**941.896**

Para el cálculo de las emisiones atmosféricas significativas de NOx, Sox y otras (NMVC) se han utilizado como referencia los factores de conversión de combustibles, electricidad y de kilómetros recorridos de la European Environment Agency (EEA) para 2019

(302-1) Consumos energéticos por fuente	2016	2017	2018	2019
Total Grupo ACS				
Gasolina + Gasóleo (mn litros)	831	928	1.138	**1.187**
Gas Licuado de Petróleo (mn litros)	nd	nd	0,25	**0,40**
Gas Natural (kWh)	25.007.499	25.298.989	37.983.207	**39.910.507**
Biocombustible (mn litros)	0,0	0,0	0,1	**0,7**
Electricidad (MWh)	491.425	660.173	516.211	**572.218**
Electricidad de fuentes renovables (MWh)	25.313	28.357	23.771	**58.399**
Infraestructuras				
Gasolina + Gasóleo (mn litros)	810	906	1.103	**1.146**
Gas Licuado de Petróleo (mn litros)	nd	nd	0,00	**0,06**
Gas Natural (kWh)	3.633.455	3.183.524	9.348.439	**8.771.214**
Biocombustible (mn litros)	0,0	0,0	0,1	**0,7**
Electricidad (MWh)	400.275	537.996	382.747	**397.238**
Electricidad de fuentes renovables (MWh)	23.776	26.682	20.539	**27.002**
Servicios Industriales				
Gasolina + Gasóleo (mn litros)	17	19	31	**38**
Gas Licuado de Petróleo (mn litros)	nd	nd	0,24	**0,32**
Gas Natural (kWh)*	59.044	139.114	189.321	**2.948.885**
Biocombustible (mn litros)	0,0	0,0	0,0	**0,0**
Electricidad (MWh)	64.433	96.488	109.512	**145.209**
Electricidad de fuentes renovables (MWh)	1.537	1.667	876	**3.956**
Servicios				
Gasolina + Gasóleo (mn litros)	4	4	4	**3**
Gas Licuado de Petróleo (mn litros)	nd	nd	0,01	**0,02**
Gas Natural (kWh)	21.315.000	21.976.351	28.445.447	**28.190.408**
Biocombustible (mn litros)	0,0	0,0	0,0	**0,0**
Electricidad (MWh)	26.717	25.689	23.952	**29.770**
Electricidad de fuentes renovables (MWh)	0	9	2.356	**27.441**

* Operación de la planta de Manchasol

SEGURIDAD Y SALUD

	2016	2017	2018	**2019**
Nº total de horas trabajadas	312.750.167	352.572.161	374.536.406	**404.419.164**
Nº total de horas trabajadas (Hombres)	nd	nd	252.561.561	**262.081.851**
Nº total de horas trabajadas (Mujeres)	nd	nd	121.974.819	**142.337.312**
Número total de accidentes con baja	4.294	4.318	4.166	**4.232**
Número total de accidentes con baja (Hombres)	nd	nd	1.495	**1.443**
Número total de accidentes con baja (Mujeres)	nd	nd	2.671	**2.846**
Accidentes mortales empleados propios	7	1	4	**4**
Accidentes mortales empleados propios (Hombres)	nd	nd	4	**4**
Accidentes mortales empleados propios (Mujeres)	nd	nd	0	**0**
Accidentes mortales empleados contratistas	6	2	7	**4**
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados)	46	65	104	**150**
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados Hombres)	nd	nd	74	**107**
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados Mujeres)	nd	nd	30	**44**
Índice de Frecuencia por Enfermedad Ocupacional (empleados)	0,147	0,184	0,278	**0,371**
Índice de Frecuencia por Enfermedad Ocupacional (empleados Hombres)	nd	nd	0,293	**0,408**
Índice de Frecuencia por Enfermedad Ocupacional (empleados Mujeres)	nd	nd	0,246	**0,309**
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (contratistas)	0	0	6	**1**
Índice de Frecuencia por Enfermedad Ocupacional (contratistas)	0	0	0,002	**0,002**
Porcentaje de días perdidos por absentismo	2,3%	1,5%	1,3%	**1,3%**

03-1)(403-3)(403-4) INDICADORES DE SEGURIDAD Y SALUD	2018	**2019**
Total Grupo ACS		
Porcentaje de trabajadores representados en comités formales de seguridad y salud conjuntos para dirección y empleados	79,75%	**80,84%**
Trabajadores cuya profesión tiene una incidencia o un riesgo de enfermedad elevados	22.046	**5.218**
Asuntos de seguridad y salud cubiertos en acuerdos formales con los sindicatos	77,21%	**99,59%**
Infraestructuras		
Porcentaje de trabajadores representados en comités formales de seguridad y salud conjuntos para dirección y empleados	87,51%	**92,36%**
Trabajadores cuya profesión tiene una incidencia o un riesgo de enfermedad elevados	16.212	**2.927**
Asuntos de seguridad y salud cubiertos en acuerdos formales con los sindicatos	41,61%	**99,87%**
Servicios Industriales		
Porcentaje de trabajadores representados en comités formales de seguridad y salud conjuntos para dirección y empleados	84,72%	**85,52%**
Trabajadores cuya profesión tiene una incidencia o un riesgo de enfermedad elevados	5.834	**2.291**
Asuntos de seguridad y salud cubiertos en acuerdos formales con los sindicatos	96,38%	**98,35%**
Servicios		
Porcentaje de trabajadores representados en comités formales de seguridad y salud conjuntos para dirección y empleados	68,60%	**67,00%**
Trabajadores cuya profesión tiene una incidencia o un riesgo de enfermedad elevados	0	**0**
Asuntos de seguridad y salud cubiertos en acuerdos formales con los sindicatos	100,00%	**100,00%**

7.3.3. ALCANCE DE LOS DATOS [102-46]

MEDIO AMBIENTE

% sobre ventas	2018	2019
Implantación de la certificación ISO 14001	**95,67%**	**96,79%**
Implantación de otras certificaciones	**95,67%**	**96,79%**
Proyectos registrados y certificados según certificaciones de edificación eficiente	**100,00%**	**100,00%**

% sobre ventas	2016	2017	2018	2019
Gasolina (mn litros)	97,17%	97,52%	95,67%	**96,79%**
Gasóleo (mn litros)	97,17%	97,52%	95,67%	**96,79%**
GLP (mn litros)	nd	nd	95,67%	**96,79%**
Gas Natural (kWh)	97,17%	96,94%	95,67%	**96,79%**
Biocombustible (mn litros)	80,10%	96,94%	95,67%	**96,79%**
Electricidad (MWh)	97,17%	97,52%	95,67%	**96,79%**
Electricidad de fuentes renovables (MWh)	87,47%	95,47%	95,67%	**96,79%**
Viajes de Negocios total km recorridos en vuelos de corto alcance (< 500 km)	92,49%	96,94%	95,67%	**96,79%**
Viajes de Negocios Avión: total km recorridos en vuelos de medio alcance (500 km < X < 1.600 km)	92,49%	96,94%	95,67%	**96,75%**
Viajes de Negocios Avión: total km recorridos en vuelos de largo alcance (> 1.600 km)	92,49%	96,94%	95,67%	**96,79%**
Viajes de Negocios Total km recorridos en vehículos particulares por motivos de negocio	97,17%	96,31%	95,67%	**96,79%**
Viajes de Negocios Total km recorridos en tren	92,49%	96,94%	95,67%	**96,79%**
Viajes de Negocios Total km recorridos en barco	97,17%	96,94%	95,67%	**96,79%**
Otros (t CO_2eq)	97,17%	94,17%	94,03%	**96,79%**
Uso eficiente de los recursos hídricos				
Agua (m^3)	97,17%	62,10%	95,67%	**96,75%**
Vertidos de aguas residuales (m^3)	97,17%	62,68%	95,67%	**96,75%**
Volumen de agua reutilizado (m^3)	97,17%	61,71%	95,67%	**96,75%**
Gestión de los residuos				
Residuos no peligrosos (t)	97,17%	95,61%	95,67%	**96,75%**
Residuos peligrosos (t)	97,17%	95,61%	95,67%	**96,79%**

Otras emisiones atmosféricas (kg)	2018	2019
Cantidad de emisiones atmosféricas significativas, en kg de NOx	95,67%	**96,79%**
Cantidad de emisiones atmosféricas significativas, en kg, de SOx	95,67%	**96,79%**
Cantidad de emisiones atmosféricas significativas, en kg, de otras emisiones atmosféricas significativas	95,67%	**96,79%**

Materiales (% aprovisionamiento Grupo)	2018	2019
Total de madera comprada (m^3)	89,92%	**92,08%**
Porcentaje de madera certificada	9,20%	**17,83%**
Total de acero comprado (t)	95,49%	**97,78%**
Porcentaje de acero reciclado	15,68%	**22,90%**
Total de hormigón comprado (m^3)	95,49%	**97,89%**
Porcentaje de cemento/hormigón con árido reciclado	15,58%	**22,88%**
Total de vidrio (m_2)	17,44%	**26,00%**
Porcentaje de vidrio reciclado	17,44%	**25,23%**

[102-46]

PERSONAS

% sobre empleados	2018	2019
Nº de comunicaciones recibidas y gestionadas por el Canal Ético	100,0%	**100,0%**
Alcance de los planes de formación en materia de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta o procedimientos de Compliance de la empresa (% empleados)	93,60%	**98,15%**
Número de cursos impartidos con contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta o procedimientos de Compliance de la empresa	94,39%	**98,15%**
Número de empleados formados en contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta, procedimientos de Compliance de la empresa en el año	94,39%	**98,15%**
Horas de formación por empleado formado	94,39%	**98,15%**
Denuncias legales por violación Derechos Humanos	100,00%	**100,00%**
Valor contribuciones a asociaciones (alcance % ventas)	23,62%	**28,37%**

EMPLEADOS

% total empleados	2018	2019
Empleados totales	100,00%	**100,00%**
Empleados locales	95,20%	**98,15%**
Empleados por área de Actividad	100,00%	**100,00%**
Personal por categorías profesionales y área de actividad	100,00%	**100,00%**
Desglose por Tipos de Contratos	100,00%	**100,00%**
Personal por categorías profesionales y género	100,00%	**100,00%**
Personal por áreas geográficas	100,00%	**100,00%**
Rotación total	95,20%	**98,15%**
Rotación total hombres	95,20%	**98,15%**
Rotación total mujeres	95,20%	**98,15%**
Rotación voluntaria	95,20%	**98,15%**
Rotación voluntaria hombres	95,20%	**98,15%**
Rotación total mujeres	95,20%	**98,15%**
De los empleados reportados, número de mujeres con un puesto de dirección (Jefe de obra/proyecto o similar y superior)	95,20%	**98,15%**
De los empleados reportados, número de hombres con un puesto de dirección (Jefe de obra/proyecto o similar y superior)	95,20%	**98,15%**
De los empleados reportados, número de mujeres en puestos de alta dirección.	95,20%	**98,15%**
De los empleados reportados, número de hombres en puestos de alta dirección.	96,78%	**96,78%**
Retribución Consejeros y Alta Dirección	100,00%	**100,00%**
Remuneraciones anuales medias	95,20%	**98,12%**
Medidas para promover la igualdad de trato y de oportunidades de hombres y mujeres	95,20%	**98,15%**
Protocolos contra el acoso sexual	95,20%	**98,15%**
Medidas para asegurar la igualdad de oportunidades y evitar discriminaciones en los procesos de selección de cualquier puesto de trabajo	95,20%	**98,15%**
Personas discapacitadas	75,10%	**78,98%**
Sistemas para garantizar la accesibilidad universal de sus empleados	74,23%	**78,06%**
Medidas de conciliación familiar	95,17%	**98,15%**
Porcentaje de hombres/mujeres que vuelven al trabajo tras la baja por paternidad/maternidad	95,20%	**98,15%**
Número total de días de absentismo	95,20%	**98,15%**
Empleados afiliados a organizaciones sindicales	72,20%	**76,05%**
Empleados cubiertos porconvenios colectivos o por un sindicato independiente	95,20%	**98,15%**
Trabajadores del Grupo ACS que está representados en comités formales de seguridad y salud conjuntos para dirección y empleados	99,94%	**99,43%**
Asuntos Seguridad y Salud cubiertos convenios	99,08%	**98,54%**
Empleados cubiertos por un sistema formal de desarrollo profesional	95,20%	**98,15%**
Empleados sujetos a procesos de evaluación del desempeño	95,20%	**98,15%**
Empleados cubiertos por sistemas de retribución variable	95,20%	**98,15%**
Empleados formados	95,20%	**98,15%**
Total horas lectivas impartidas	95,20%	**98,15%**
Inversión en formación (M€)	95,20%	**98,15%**
Desglose de horas por categoría profesional	95,20%	**98,15%**

[102-46]

SEGURIDAD Y SALUD

% sobre empleados	2016	2017	2018	2019
Porcentaje del total de empleados cubiertos por la certificación OSHAS18001	99,84%	100,00%	99,94%	**99,43%**
Nº total de horas trabajadas empleados propios	99,84%	100,00%	99,94%	**99,43%**
Nº total de horas trabajadas empleados propios (HOMBRES)	n.a.	n.a.	99,94%	**99,43%**
Nº total de horas trabajadas empleados propios (MUJERES)	n.a.	n.a.	99,94%	**99,43%**
Número total de accidentes con baja empleados propios	99,84%	80,22%	99,94%	**99,43%**
Número total de accidentes con baja empleados propios (HOMBRES)	n.a.	n.a.	99,94%	**99,43%**
Número total de accidentes con baja empleados propios (MUJERES)	n.a.	n.a.	99,94%	**99,43%**
Número total de jornadas perdidas empleados propios	99,84%	100,00%	99,94%	**99,43%**
Número total de jornadas perdidas empleados propios (HOMBRES)	n.a.	n.a.	99,94%	**99,43%**
Número total de jornadas perdidas empleados propios (MUJERES)	n.a.	n.a.	99,94%	**99,43%**
Nº total de horas trabajadas contratistas	91,06%	87,90%	91,30%	**96,66%**
Número total de accidentes con baja contratistas	91,06%	87,90%	99,94%	**99,43%**
Número total de jornadas perdidas contratistas	91,06%	86,75%	91,30%	**96,66%**
Fallecimientos empleados propios	99,84%	100,00%	99,94%	**99,43%**
Fallecimientos empleados propios (HOMBRES)	n.a.	n.a.	99,94%	**99,43%**
Fallecimientos empleados propios (MUJERES)	n.a.	n.a.	99,94%	**99,43%**
Fallecimientos contratistas	99,84%	100,00%	99,94%	**99,43%**
Inversión en Seguridad y Salud (mn euros)	99,84%	100,00%	99,94%	**99,43%**
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados)	77,88%	100,00%	94,11%	**93,23%**
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados HOMBRES)	n.a.	n.a.	94,11%	**93,23%**
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (empleados MUJERES)	n.a.	n.a.	94,11%	**93,23%**
Número total de casos de enfermedades ocupacionales (contratistas)	73,90%	96,61%	91,30%	**90,46%**

% sobre empleados	2018	2019
Empleados que han recibido formación en seguridad y salud en el año (%)	99,94%	**99,43%**
Empleados que han recibido formación en seguridad y salud a lo largo de su carrera en la compañía (%)	99,94%	**99,43%**
Porcentaje de trabajadores representados en comités formales de seguridad y salud conjuntos para dirección y empleados	99,94%	**99,43%**
Asuntos de seguridad y salud cubiertos en acuerdos formales con los sindicatos	99,08%	**98,54%**

CUMPLIMIENTO NORMATIVO

% sobre empleados	2018	2019
Nº de comunicaciones recibidas y gestionadas por el Canal Ético	100,0%	**100,0%**
Alcance de los planes de formación en materia de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta o procedimientos de Compliance de la empresa (% empleados)	93,60%	**98,15%**
Número de cursos impartidos con contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta o procedimientos de Compliance de la empresa	94,39%	**98,15%**
Número de empleados formados en contenidos de Derechos Humanos, Ética, Integridad, Conducta, procedimientos de Compliance de la empresa en el año	94,39%	**98,15%**
Horas de formación por empleado formado	94,39%	**98,15%**
Denuncias legales por violación Derechos Humanos	100,00%	**100,0%**
Valor contribuciones a asociaciones (alcance % ventas)	23,62%	**28,37%**

[102-46]

CONTRIBUCIÓN A LA SOCIEDAD

% sobre empleados	2018	2019
Inversión en acción social por las empresas del Grupo	94,14%	94,58%
Estimación número de personas beneficiadas	94,14%	94,58%
Número de cursos o actividades de concienciación ciudadana realizadas	23,62%	28,37%
Número de eventos (conferencias, exposiciones, actividades deportivos,...) patrocinados	23,62%	28,37%
Número de fundaciones o ONG´s que recibieron ayudas/apoyo durante el ejercicio de reporte.	23,62%	28,37%
Presupuesto dedicado por la Fundación	100,0%	100,0%

PROVEEDORES Y CONTRATISTAS

% Aprovisionamiento Grupo	2019
Número de proveedores	88,70%
Firma o aceptación del Código de Conducta de Socios de Negocio	88,70%
Formación en Código de Conducta Socios de Negocio	68,60%
Sistemas de homologación de proveedores	88,70%
Peso de criterios no financieros	42,77%
Estándares de compromiso de los proveedores	83,46%
Proveedores identificados como críticos	88,15%
Proveedores críticos. % sobre total	87,52%
Proveedores evaluados en términos de sostenibilidad	87,52%

COMPROMISO DE CALIDAD CON EL CLIENTE

% sobre ventas	2018	2019
Producción certificada según ISO 9001: Total Grupo ACS	96,31%	97,42%
Número de auditorías de Calidad	96,31%	97,42%
Inversión en medidas para promover y mejorar la Calidad	59,56%	55,25%
Sistemas de medición de satisfacción de clientes	28,55%	29,85%
Número de encuestas de satisfacción de clientes recibidas	20,34%	29,85%
Respuestas de clientes "satisfechos" o "muy satisfechos"sobre el total de las encuestas RECIBIDAS (%)	20,34%	29,85%
Sistema de medición de reclamaciones y quejas de los clientes	28,01%	29,85%
Número de quejas y reclamaciones de clientes recibidas en el ejercicio de reporte	28,55%	29,85%
Número de quejas y reclamaciones de clientes resueltas en el ejercicio de reporte	28,55%	29,85%

INNOVACIÓN

% sobre ventas	2019
Inversión en investigación, desarrollo e innovación del Grupo ACS	30,50%
Número de proyectos de innovación en curso en 2019 del Grupo ACS	30,50%
Número de patentes registradas por el grupo ACS en 2019	30,50%
Número de patentes registradas por el grupo ACS en los diez últimos años	30,50%

7.3.4. PREMIOS, RECONOCIMIENTOS Y ADHESIONES

- ACS, Actividades de Construcción y Servicios, ha sido incluida en el Dow Jones Sustainability Index mundial y europeo. La inclusión en estos índices de DJSI representa el reconocimiento del compromiso y esfuerzo continuo realizado por todas las empresas del Grupo ACS en términos de sostenibilidad y generación de valor compartido para toda la sociedad. En este sentido, HOCHTIEF y CIMIC, empresas cotizadas del Grupo ACS, están también incluidas en el DJSI. Concretamente, HOCHTIEF en el DJSI World y DJSI Europe, y CIMIC, por su parte, ha sido incluida en el DJSI Australia.

- ACS Actividades de Construcción y Servicios ha sido calificada para su inclusión en el Anuario de Sostenibilidad 2020 y ha recibido la distinción Silver Class por su excelente desempeño en sostenibilidad según la evaluación realizada por Robecosam.

- En 2019, FTSE Russell confirma que el Grupo ACS se ha evaluado de forma independiente de acuerdo con los criterios de FTSE4Good, y ha cumplido con los requisitos para convertirse en un componente de la serie de índices FTSE4Good.

- El Grupo ACS es firmante del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.

- El Grupo ACS apoya la iniciativa del Carbón Disclosure Project.

- ACS es la séptima compañía por cifra de ventas del mundo según el ranking de la revista ENR publicado en agosto de 2019. La segunda compañía cotizada del mundo en dicha lista y la compañía con más actividad internacional.

7.3.5. HÁGANOS LLEGAR SU OPINIÓN

Como ha podido leer a lo largo de las páginas anteriores, el Grupo ACS está comprometido con la transparencia informativa así como de las relaciones con sus distintos grupos de interés.

Grupo ACS entiende la asunción de los principios de reporte como un proceso de mejora continua, en el que resulta crucial contar con la opinión informada de los distintos grupos de interés. Por eso, le agradeceríamos que nos hiciera llegar sus opiniones sobre este informe a:

GRUPO ACS
Avda. Pío XII, 102
Madrid 28036
Tfno. 91 343 92 00
E-mail: infogrupoacs@grupoacs.com

Para más información, es posible consultar la página web

www.grupoacs.com

7.4. ANEXOS ECONÓMICOS-FINANCIEROS

7.4.1. ACCIONES PROPIAS

El Grupo posee a 31 de diciembre de 2019, 11.386.246 acciones de la Sociedad Dominante, de valor nominal de 0,5 euros, que suponen el 3,6% del capital social. El detalle de las operaciones realizadas durante el año es el siguiente:

	2018		**2019**	
	Número de acciones	Miles de Euros	**Número de acciones**	**Miles de Euros**
Al inicio del periodo	**3.756.460**	**120.775**	**6.442.991**	**221.505**
Compras	10.711.385	366.394	15.753.833	570.410
Amortización y Venta	(8.024.854)	(265.664)	(10.810.578)	(389.373)
Al cierre del periodo	**6.442.991**	**221.505**	**11.386.246**	**402.542**

7.4.2. CARTERA DE CONCESIONES DE IRIDIUM*

Concesión - Descripción	Participación	Método Consolidación	País	Actividad	Estado	Uds.	Fecha expiración	Inversión prevista en proyecto (Mn €s)	Total Aportado ACS
Autovía de La Mancha	75,0%	ANCMV	España	Autopistas	Explotación	52	abr.-33	128	21
Reus-Alcover	26,0%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	10	dic.-38	69	4
Santiago Brión	70,0%	ANCMV	España	Autopistas	Explotación	16	sep.-35	117	14
Autovía de los Pinares	63,3%	ANCMV	España	Autopistas	Explotación	44	abr.-41	97	16
Autovía Medinaceli-Calatayud	100,0%	Global	España	Autopistas	Explotación	93	dic.-26	183	24
Autovía del Pirineo (AP21)	100,0%	ANCMV	España	Autopistas	Explotación	45	jul.-39	233	81
Autovía de la Sierra de Arana	40,0%	P.E.	España	Autopistas	-	39	n.a.	200	2
EMESA (Madrid Calle 30)	50,0%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	33	2025/ sep-2040	185	35
Eje Diagonal	26,0%	P.E.	España	Autopistas	Explotación	67	ene.-42	405	40
A-30 Nouvelle Autoroute 30	12,5%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	74	sep.-43	1.334	19
FTG Transportation Group	12,5%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	45	jun.-34	537	3
Windsor Essex	33,3%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	11	feb.-44	878	6
Signature on the Saint-Lawrence Group General Part	25,0%	P.E.	Canadá	Autopistas	Explotación	3	nov.-49	1.675	0
Highway 427	50,0%	P.E.	Canadá	Autopistas	Construcción	11	sep.-50	244	0
Gordie Howe Bridge	40,0%	P.E.	Canadá	Autopistas	Construcción	3	nov.-54	2.644	0
CRG Waterford	33,3%	P.E.	Irlanda	Autopistas	Explotación	23	abr.-36	338	22
CRG Portlaoise	33,3%	P.E.	Irlanda	Autopistas	Explotación	41	jun.-37	361	23
N25 New Ross Bypass	50,0%	P.E.	Irlanda	Autopistas	Explotación	14	feb.-43	169	9
M11 Gorey – Enniscorthy	50,0%	P.E.	Irlanda	Autopistas	Explotación	32	ene.-44	253	13
Sper - Planestrada (Baixo Alentejo)	15,1%	N.C.	Portugal	Autopistas	Explotación	347	dic.-38	268	15
A-13, Puerta del Támesis	75,0%	P.E.	Reino Unido	Autopistas	Explotación	22	jul.-30	283	21
SH288 Toll Lanes-Texas	21,6%	P.E.	USA	Autopistas	Construcción	17	ago.-67	849	45
Portsmouth Bypass	40,0%	P.E.	USA	Autopistas	Explotación	35	dic.-53	475	17
US 181 Harbor Bridge	50,0%	P.E.	USA	Autopistas	Construcción	9	oct.-40	789	0
I595 Express	12,5%	P.E.	USA	Autopistas	Explotación	17	feb.-44	1.430	23
Total Autopistas (km)						**1.103**		**14.144**	**454**
Línea 9 Tramo II	10,0%	N.C.	España	Ferroviarias	Explotación	11	oct.-42	879	7
Línea 9 Tramo IV	10,0%	N.C.	España	Ferroviarias	Explotación	11	sep.-40	612	6
Metro de Arganda	8,1%	N.C.	España	Ferroviarias	Explotación	18	dic.-29	149	3
ELOS - Ligações de Alta Velocidade	15,2%	N.C.	Portugal	Ferroviarias	-	167	2050	1.637	20
Rideau Transit Group (Ligth RT Ottawa)	40,0%	P.E.	Canadá	Ferroviarias	Explotación	13	may.-48	1.421	21
Crosslinx Transit Solutions	25,0%	P.E.	Canadá	Ferroviarias	Construcción	20	sep.-51	3.755	0
Ottawa Phase II variation	33,3%	P.E.	Canadá	Ferroviarias	Construcción	n.a.	dic.-20	338	0
Finch West LRT	33,3%	P.E.	Canadá	Ferroviarias	Construcción	11	sep.-53	943	0
Angels flight	86,7%	Global	USA	Ferroviarias	Explotación	n.a.	abr.-47	2	2
LAX Automated People Mover	18,0%	P.E.	USA	Ferroviarias	Construcción	4	may.-48	2.172	0
Metro de Lima Línea 2	25,0%	P.E.	Perú	Ferroviarias	Construcción	35	abr.-49	3.966	27
Total km Ferroviarias						**289**		**15.871**	**85**
Cárcel de Brians	100,0%	Global	España	Cárceles	Explotación	95.182	dic.-34	108	14
Comisaría Central (Ribera norte)	20,0%	P.E	España	Comisarías	Explotación	60.330	may.-24	70	3
Comisaría del Vallés (Terrasa)	20,0%	P.E	España	Comisarías	Explotación	8.937	abr.-32	17	1
Comisaría del Vallés (Barberá)	20,0%	P.E	España	Comisarías	Explotación	9.269	abr.-32	20	1
Los Libertadores	100,0%	Global	Chile	Complejo Fronterizo	Explotación	32.011	nov.-30	67	8
Equipamiento Público (m2)						**205.729**		**281**	**25**
Hospital Majadahonda	11,0%	N.C.	España	Hospitales	Explotación	749	jul.-35	257	4
Nuevo Hospital de Toledo, S.A.	33,3%	P.E.	España	Hospitales	Explotación	760	mar.-45	285	22
Hospital Son Espases	9,9%	N.C.	España	Hospitales	Explotación	987	oct.-39	305	3
Hospital de Can Misses (Ibiza)	8,0%	N.C.	España	Hospitales	Explotación	297	oct.-42	129	2
Hospitales (nº camas)						**2.793**		**976**	**31**
Intercambiador Plaza de Castilla	4,4%	N.C.	España	Intercambiadores	Explotación	59.650	feb.-41	174	1
Intercambiador Príncipe Pío	8,4%	N.C.	España	Intercambiadores	Explotación	28.300	dic.-40	66	1
Intercambiador Avda América	12,0%	N.C.	España	Intercambiadores	Explotación	41.000	jun.-38	114	2
Total Intercambiadores de Transporte (m2)						**128.950**		**354**	**4**
Iridium Aparcamientos	100,0%	Global	España	Aparcamientos	Explotación	12.217	2058	49	47
Serrano Park	50,0%	P.E.	España	Aparcamientos	Explotación	3.297	dic.-48	130	21
Total Aparcamientos (plazas de parking)						**15.514**		**179**	**67**
TOTAL CONCESIONES								**31.805**	**667**

* A 31 de diciembre de 2019.

(1) Recoge los contratos más significativos que gestiona Iridium Aparcamientos.

7.4.3. LISTADO DE CONCESIONES DE SERVICIOS INDUSTRIALES*

NOMBRE	% PARTICIPACIÓN ACCIONARIAL ACS	LOCALIZACIÓN	ESTADO	#	FECHA EXPIRACIÓN
PARQUES EÓLICOS					
P.E. Monte Das Augas, S.L.	60%	Galicia	Explotación	3	2032
P.E. Requeixo	25%	Galicia	Explotación	11	2024
Kincardine Offshore	90%	Aberdeen (Escocia)	Expl. / Constr.	50	2037
Oaxaca	100%	México	Explotación	102	2032
Kiyú	100%	Uruguay	Explotación	49	2041
Pastorale	90%	Uruguay	Explotación	53	2037
Península	70%	Méjico	Construcción	90	2035
Valdehierro	64,3%	Burgos	Construcción	15	-
Tadeas	64,3%	Palencia	Construcción	39	2045
EOLFI Greater China	90,0%	Taiwan	Promoción	2.500	n/a
PLANTAS TERMOSOLARES					
Tonopah	36,6%	Tonopah (EE.UU.)	Explotación	110	n/a
Manchasol 1	100%	Ciudad Real (España)	Explotación	50	2035
Karoshoek Solar One	13%	Sudáfrica	Explotación	100	2038
PLANTAS FOTOVOLTAICAS					
Tedagua Energías Renovables	100%	Canarias (España)	Explotación	0,1	2028
Bonete	100%	Albacete (España)	Construccion	146	n/a
Galisteo	100%	Cáceres (España)	Contruccion	50	n/a
Escatrón	50%	Escatrón (Zaragoza, España)	Explotación	326	n/a
Chipriana	50%	Chiprana (Zaragoza, España)	Explotación	200	n/a
Alcázar	50%	Alcazar de San Juan (Ciudad Real, España)	Explotación	190	n/a
Aragón 3	50%	Escatrón (Zaragoza, España)	Explotación	150	n/a
Palabra	50%	Escatrón (Zaragoza, España)	Explotación	50	n/a
Logro	100%	Escatrón (Zaragoza, España)	Promoción	50	n/a
Peaker	100%	Escatrón (Zaragoza, España)	Promoción	24	n/a
FAETON	100%	Arenas de San Juan (Ciudad Real, España)	Promoción	41	n/a
SURIA	100%	Arenas de San Juan (Ciudad Real, España)	Promoción	41	n/a
SPV La Estanca	100%	Alcañiz, Castelnou, Samper de Calanda, Híjar y Andorra (Teruel, España)	Promoción	25	n/a
SPV El Plano	100%	Alcañiz, Castelnou, Samper de Calanda, Híjar y Andorra (Teruel, España)	Promoción	24	n/a
ICTIO TOLEDO SOLAR	100%	Toledo (Toledo, España)	Promoción	50	n/a
PFV AHIN	100%	Toledo (Toledo, España)	Promoción	15	n/a
ICTIO SOLAR	100%	Albarreal de Tajo (Toledo, España)	Promoción	50	n/a
FV ICTIO ALCAZAR I	100%	Arenas de San Juan (Ciudad Real, España)	Promoción	50	n/a
FV ICTIO ALCAZAR II	100%	Arenas de San Juan (Ciudad Real, España)	Promoción	50	n/a
FV ICTIO ALCAZAR III	100%	Arenas de San Juan (Ciudad Real, España)	Promoción	50	n/a
FV ICTIO MANZANARES SOLAR	100%	Manzanares (Ciudad Real, España)	Promoción	36	n/a
PSF ALMARAZ 1		Almaraz (Cáceres, España)	Promoción	50	n/a
PSF CALIZA SOLAR		Hijar (Teruel, España)	Promoción	50	n/a
PSF ALCAÑIZ SOLAR		Hijar (Teruel, España)	Promoción	50	n/a
PSF TABURETE		Botorita (Zaragoza, España)	Promoción	43	n/a
PSF ICTIO ALCANTARA 1		Alcantara (Cáceres, España)	Promoción	30	n/a
PSF ICTIO ALMARAZ		Saucedilla (Cáceres, España)	Promoción	50	n/a
PSF ICTIO ORION		Saucedilla (Cáceres, España)	Promoción	50	n/a
PSF ICTIO PHOENIX		Saucedilla (Cáceres, España)	Promoción	50	n/a
SAN JOSÉ		México	Promoción	553	n/a
PEDRICEÑA		México	Promoción	69	n/a
PLANTAS HIDROELÉCTRICAS					
Hidromanta	100%	Perú	Construcción	20	2039
RENOVABLES				5.802	

* A 31 de diciembre de 2019.

Renovables: Capacidad Instalada (MW); Líneas de Transmisión (KM); Agua: (000 m^3/día)

NOMBRE	% PARTICIPACIÓN ACCIONARIAL ACS	LOCALIZACIÓN	ESTADO	#	FECHA EXPIRACIÓN
LÍNEAS DE TRANSMISIÓN					
Brilhante	50,0%	Brasil	Explotación	444	2039
Brilhante II	50%	Brasil	Explotación	N/A	2042
Sete Lagoas	100%	Brasil	Explotación	N/A	2041
Redenor	30%	Chile	Construcción	276	2067
LA NIÑA	100%	Perú	Promoción	317	2054
JMM Transmisora de Energía	50%	Brasil	Expl. Parcial	861	2045
Mantiqueira Transmisora de Energía	25%	Brasil	Construcción	1320	2045
Transmissora Sertaneja de Electricidade	50%	Brasil	Construcción	485	2047
Giovanni Sanguinetti Transmisora de Energía	50%	Brasil	Expl. Parcial	435	2047
Veredas Transmissora de Electricidade	50%	Brasil	Construcción	451	2047
Chimarrao	50%	Brasil	Construcción	937	2049
LÍNEAS DE TRANSMISIÓN				5.526	
PLANTAS DESALADORAS					
Benisaf Water Company	51%	Argelia	Explotación	200.000	2035
Hydromanagement	80%	España	Explotación	72.000	2034
TAIF	50%	Arabia Saudí	Desarrollo	160.000	2047
Al Hamra Water company	40%	Emiratos Árabes Unidos	Construcción	100.000	2042
Caitan	50%	Chile	Desarrollo	86.400	2040
PLANTAS DEPURADORAS					
Depuradoras del Bajo Aragón	55%	España	Explotación	7.325	2028
SADEP	40%	España	Explotación	10.030	2029
SAPIR	50%	España	Explotación	3.360	2031
Taboada	100%	Perú	Explotación	1.012.068	2034
Provisur	100%	Perú	Construcción	35.610	2039
PROYECTOS DE IRRIGACIÓN					
Majes	100%	Perú	Construcción	52.500	Contrato en Suspensión
AGUA				1.739.293	
Otros					
Planta Reserva Fría de Generación Eten	50%	Perú	Explotación	230	2035

Renovables: Capacidad Instalada (MW); Líneas de Transmisión (KM); Agua: (000 m³/día)

Volumen de Inversión a 31.12.2019 (millones de euros)	Inversión Incurrida	Aportación ACS
PARQUES EÓLICOS	794	144
PLANTAS TERMOSOLARES	1.959	263
PLANTAS FOTOVOLTAICAS	568	156
PLANTAS HIDROELÉCTRICAS	47	15
RENOVABLES	3.369	577
LÍNEAS DE TRANSMISIÓN	1.166	166
LÍNEAS DE TRANSMISIÓN	1.166	166
PLANTAS DESALADORAS	824	186
PLANTAS DEPURADORAS	292	47
PROYECTOS DE IRRIGACIÓN	12	6
AGUA	1.128	239
OTROS	62	18
TOTAL	5.724	1.000

7.4.4. INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO

De acuerdo con lo establecido en la legislación mercantil, se adjunta por referencia Informe Anual de Gobierno Corporativo que se encuentra disponible en la página web de la CNMV, que forma parte integrante del Informe de Gestión del ejercicio 2019.

7.4.5 GLOSARIO

EL Grupo ACS presenta sus resultados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) sin embargo, el Grupo utiliza algunas Medidas Alternativas de Rendimiento (APM) para proporcionar información adicional que favorecen la comparabilidad y comprensión de su información financiera, y facilita la toma de decisiones y evaluación del rendimiento del Grupo. A continuación se detallan las APMs más destacadas.

CONCEPTO	DEFINICIÓN Y COHERENCIA	dic-19	dic-18
Capitalización bursátil	**Nº de acciones al cierre del periodo x cotización al cierre del periodo**	**11.218**	**10.645**
Beneficio por acción (BPA)	**Bº Neto del periodo / Nº medio de acciones periodo**	**3,13**	**2,94**
Resultado Neto Atribuible	Total Ingresos - Total Gastos del periodo - Resultado atribuible a intereses minoritarios	962	916
Nº medio de acciones del periodo	Promedio diario de acciones en circulación en el periodo ajustado por la autocartera	307,5	311,1
Cartera	**Valor de los contratos de obra adjudicados y cerrados pedientes de ejecutar.**	**77.756**	**72.223**
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	**Beneficio de explotación excluyendo (1) provisiones y amortizaciones y (2) resultados operativos no recurrentes y/o que no suponen generación de caja + Resultado por puesta en equivalencia (Asociadas y Joint Ventures)**	**3.148**	**2.941**
(+) Beneficio de explotación	Ingresos - Gastos de explotación	1.793	1.503
(-) 1.Provisiones y Amortizaciones	Provisiones de circulante + Dotación a amortización de inmovilizado	(1.022)	(891)
(-) 2.Resultados operativos no recurrentes y/o que no suponen generación de caja	Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado + otros resultados	221	(165)
(+) Resultado de la Puesta en Equivalencia (Asociadas y Joint ventures)	Incluye el resultado neto de las compañías contabilizadas por el Método de Equivalencia. Entre otras; el beneficio neto de inversiones operativas, como Abertis, y el Beneficio antes de Impuestos provenientes de sociedades de operación conjunta en el extranjero consolidadas por Puesta en Equivalencia. Se asimila al régimen de las UTEs en España por lo que se incluye en el EBITDA a fin de homogeneizar los criterios contables con las sociedades extranjeras del Grupo.	553	382
Deuda Financiera Neta / EBITDA	**Deuda financiera neta / EBITDA anualizado. Este ratio se desglosa por areas de actividad del Grupo**	**0,0x**	**0,0x**
Deuda Financiera/(Tesorería) Neta (1)-(2)	Deuda financiera bruta externa + Deuda neta con empresas del Grupo - Efectivo y otros activos equivalentes	54	(3)
(1) Deuda Financiera Bruta	Deudas con entidades de crédito + Obligaciones y otros valores negociables + Financ. de proyectos y deuda con rec limitado + Acreedores por arrendamiento financiero + Otras deudas financieras no bancarias a l/p + Deuda con empresas del Grupo	9.482	7.884
(2) Efectivo y otros activos equivalentes	Inversiones Financieras Temporales + Imposiciones a largo plazo + Efectivo y otros activos equivalentes	9.429	7.887
EBITDA anualizado	EBITDA del periodo / nº de meses del periodo x 12 meses	3.148	2.941

CONCEPTO	DEFINICIÓN Y COHERENCIA	dic-19	dic-18
Flujos Netos de Efectivo	**(1) Flujos de Efectivo de las Actividades operativas + (2) Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión + (3) Otros flujos de Efectivo**	**(689)**	**(50)**
1. Flujos de Efectivo de Actividades Operativas (FFO)	**Beneficio Neto Atribuible ajustado + Cambios en el capital circulante operativo**	**2.379**	**2.322**
Beneficio Neto Atribuible ajustado	Beneficio Neto Atribuible (+/-) ajustes que no suponen flujo de caja operativo	2.596	2.204
Cambios en el capital circulante operativo	Variación del Fondo de maniobra en el periodo (+/-) ajustes por partidas no operativas (Ej: dividendos, intereses, impuestos, etc)	(217)	118
2. Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión	**Inversiones Netas (cobradas/pagadas)**	**(1.349)**	**(1.433)**
(-) Pagos por inversiones	Pagos por inversiones operativas, en Proyectos y Financieras. Esta cifra puede diferir con la mostrada en el estado de flujos por motivos de diferimiento en los pagos (devengo)	(1.796)	(4.798)
(+) Cobros por desinversiones	Cobros por desinversiones operativas, en Proyectos y Financieras. Esta cifra puede diferir con la mostrada en el estado de flujos por motivos de diferimiento en los cobros (devengo)	447	3.364
3. Otros Flujos de Efectivo	**Compra/venta de acciones propias + Pagos por dividendos + otras fuentes de financiación (incluye pago del principal del arrendamiento operativo (NIIF16))**	**(1.719)**	**(939)**
Resultado Financiero ordinario	Ingreso Financiero - Gasto Financiero	(292)	(297)
Resultado Financiero neto	Resuldado Financiero ordinario + Resultado diferencias cambio + Variación valor razonable en inst. financieros + Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	(1.719)	(239)
Fondo de Maniobra	Existencias + Total clientes - Total Acreedores - otros pasivos corrientes	(7.116)	(5.835)

NOTA: Todos los indicadores financieros y AMPs se calculan bajo los principios de coherencia y homogeneidad permitiendo la comparabilidad entre periodos y respetando las normativas contables vigentes.

Datos en millones de euros a menos que se indique expresamente.

CONCEPTO	USO
Capitalización bursátil	**Valor de la compañía en la bolsa de valores.**
Beneficio por acción (BPA)	**Indica la parte del beneficio neto que corresponde a cada acción**
Cartera	**Se trata de un indicador de la actividad comercial del Grupo. Su valor dividido por la duración media de los proyectos es una aproximación a los ingresos a percibir en los siguientes periodos**
Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)	**Medida de desempeño comparable para evaluar la evolución de las actividades operativas del Grupo excluyendo amortizaciones y provisiones (partidas más variables en función a los criterios contables que se utilicen). Esta AMP es ampliamente utilizada para evaluar el despempeño operativo de las empresas así como parte de ratios y multiplos de valoración y medición de riesgos**
Deuda Financiera Neta /EBITDA	**Ratio comparable del nivel de endeudamiento del Grupo. Mide la capacidad de devolución de la financiación en número de años.**
Deuda Financiera Neta (1)-(2)	Nivel de endeudamiento neto total a cierre del periodo. Se ofrece en el apart.5.2.3. el desglose de deuda financiera neta asociada a proyectos (Project Finance) y la asociada al negocio
(1) Deuda Financiera Bruta	Nivel de endeudamiento financiero bruto a cierre del periodo
(2) Efectivo y otros activos equivalentes	Activos corrientes liquidos disponibles para cubrir las necesidades de repago de los pasivos financieros
EBITDA anualizado	
Flujos Netos de Efectivo	**Mide la caja generada o consumida en el periodo**
2. Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión	**Fondos consumidos/generados por las necesidades de inversión o las desinversiones acometidas en el periodo**
3. Otros Flujos de Efectivo	
Resultado Financiero ordinario	Medida de evaluación del resultado procedente del uso de activos y pasivos financieros. Este concepto incluye tanto ingresos y gastos directamente relacionados con deuda financiera neta como otros ingresos y gastos financieros no relacionados con la misma
Resultado Financiero neto	
Fondo de Maniobra	

KPMG Asesores S.L.
Pº. de la Castellana, 259 C
28046 Madrid

Informe de Verificación Independiente del Estado de Información no Financiera Consolidado de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y sociedades dependientes del ejercicio 2019

A los accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.:

De acuerdo al artículo 49 del Código de Comercio, hemos realizado la verificación, con un alcance de seguridad limitada, del Estado de Información No Financiera Consolidado (en adelante EINF) correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2019, de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A (en adelante, la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (en adelante el Grupo) que forma parte del Informe de Gestión Consolidado de 2019 adjunto del Grupo.

El contenido del Informe de Gestión consolidado incluye información adicional a la requerida por la normativa mercantil vigente en materia de información no financiera que no ha sido objeto de nuestro trabajo de verificación. En este sentido, nuestro trabajo se ha limitado exclusivamente a la verificación de la información identificada en la tabla "Relación de Contenidos del Estado de Información No Financiera" incluida en el I Informe de Gestión consolidado adjunto.

Responsabilidad de los Administradores

La formulación del EINF incluido en el Informe de Gestión consolidado del Grupo, así como el contenido del mismo, es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante. El EINF se ha preparado de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los *Sustainability Reporting Standards* de Global Reporting Initiative (estándares GRI) seleccionados de acuerdo con lo mencionado para cada materia en la tabla "Relación de Contenidos del Estado de Información No Financiera" que figura en el citado Informe de Gestión consolidado.

Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el EINF esté libre de incorrección material, debida a fraude o error.

Los administradores de la Sociedad dominante son también responsables de definir, implantar, adaptar y mantener los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del EINF.

Nuestra independencia y control de calidad

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos de ética del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Profesionales de la Contabilidad (IESBA, por sus siglas en inglés) que está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional, diligencia, confidencialidad y profesionalidad.

Nuestra firma aplica la Norma Internacional de Control de Calidad 1 (NICC 1) y mantiene, en consecuencia, un sistema global de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de requerimientos de ética, normas profesionales y disposiciones legales y reglamentarias aplicables.

El equipo de trabajo ha estado formado por profesionales expertos en revisiones de Información No Financiera y, específicamente, en información de desempeño económico, social y medioambiental.

Nuestra responsabilidad

Nuestra responsabilidad es expresar nuestras conclusiones en un informe de verificación independiente de seguridad limitada basándonos en el trabajo realizado.

KPMG Asesores S.L., sociedad española de responsabilidad limitada y firma miembro de la red KPMG de firmas independientes afiliadas a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), sociedad suiza.
Paseo de la Castellana, 259C – Torre de Cristal – 28046 Madrid

Reg. Mer Madrid, T. 14.972, F. 53, Sec. 8 , H. M -249.480, Inscrip. 1.ª
N.I.F. B-82498650

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de revisión de acuerdo con los requisitos establecidos en la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 Revisada en vigor, "Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría y de la Revisión de Información Financiera Histórica" (ISAE 3000 Revisada) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB) de la Federación Internacional de Contadores (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre encargos de verificación del Estado de Información No Financiera emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

En un trabajo de aseguramiento limitado los procedimientos llevados a cabo varían en naturaleza y momento, y tienen una menor extensión, que los realizados en un trabajo de aseguramiento razonable y, por lo tanto, la seguridad proporcionada es también menor.

Nuestro trabajo ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, así como a las diversas unidades y áreas responsables de la Sociedad dominante que han participado en la elaboración del EINF, en la revisión de los procesos para recopilar y validar la información presentada en el EINF y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Reuniones con el personal de la Sociedad dominante para conocer el modelo de negocio, las políticas y los enfoques de gestión aplicados, los principales riesgos relacionados con esas cuestiones y obtener la información necesaria para la revisión externa.
- Análisis del alcance, relevancia e integridad de los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2019 en función del análisis de materialidad realizado por la Sociedad dominante y descrito en el apartado "Principios de Reporte", considerando contenidos requeridos en la normativa mercantil en vigor.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el EINF del ejercicio 2019.
- Revisión de la información relativa con los riesgos, las políticas y los enfoques de gestión aplicados en relación con los aspectos materiales presentados en el EINF del ejercicio 2019.
- Comprobación, mediante pruebas, en base a la selección de una muestra, de la información relativa a los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2019 y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información.
- Obtención de una carta de manifestaciones de los Administradores y la Dirección.

Conclusión

Basándonos en los procedimientos realizados en nuestra verificación y en las evidencias que hemos obtenido, no se ha puesto de manifiesto aspecto alguno que nos haga creer que el EINF de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y sus sociedades dependientes correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2019, no haya sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los estándares GRI seleccionados y de acuerdo con lo mencionado para cada materia en la tabla "Relación de Contenidos del Estado de Información No Financiera" del citado Informe de Gestión consolidado.

Uso y distribución

Este informe ha sido preparado en respuesta al requerimiento establecido en la normativa mercantil vigente en España, por lo que podría no ser adecuado para otros propósitos y jurisdicciones.

KPMG Asesores, S.L.

Ramón Pueyo Viñuales

26 de marzo de 2020

Declaración de Responsabilidad y Formulación

Los miembros del Consejo de Administración declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, las Cuentas Anuales Consolidadas (Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados, Estado Global de Resultados, Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, Estado de Flujos de Efectivo y Memoria) han sido elaborados de acuerdo a los principios de contabilidad que resultan de aplicación, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y de las sociedades comprendidas en la consolidación, tomadas en su conjunto, y que el informe de gestión (que contiene el estado de información no financiera consolidado) aprobado incluye un análisis fiel de la evolución y de los resultados empresariales y de la posición de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y de las sociedades comprendidas en la consolidación, tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a los que se enfrentan. De conformidad con las disposiciones vigentes, los miembros del Consejo de Administración proceden a firmar esta declaración de responsabilidad, las Cuentas Anuales Consolidadas y el informe de gestión de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y sociedades filiales que componen el Grupo ACS, elaboradas de acuerdo con las normas en vigor y las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), cerradas a 31 de diciembre de 2019, que se extienden en 498 hojas de papel común, incluida ésta, firmándolas todas el Presidente y el Secretario del Consejo de Administración.

Florentino Pérez Rodríguez (Presidente y Consejero Delegado)	Antonio García Ferrer (Vicepresidente)
Marcelino Fernández Verdes (Consejero Delegado)	José Eladio Seco Domínguez (Vocal)
Agustín Batuecas Torrego (Vocal)	Antonio Botella García (Vocal)
Mariano Hernández Herreros (Vocal)	Joan-David Grimá i Terré (Vocal)
Emilio García Gallego (Vocal)	Carmen Fernández Rozado (Vocal)
Javier Echenique Landiríbar (Vocal)	María Soledad Pérez Rodríguez (Vocal)
Pedro José López Jiménez (Vocal)	Miguel Roca i Junyent (Vocal)
Catalina Miñarro Brugarolas (Vocal)	José Luis del Valle Pérez (Consejero Secretario General)

En Madrid, a 26 de marzo de 2020

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Cuentas Anuales e Informe
de Gestión del ejercicio anual
terminado el
31 de diciembre de 2019

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

Cuentas Anuales

31 de diciembre de 2019

Informe de Gestión

Ejercicio 2019

(Junto con el Informe de Auditoría)

KPMG Auditores, S.L.

Paseo de la Castellana, 259C
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales emitido por un Auditor Independiente

A los accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

INFORME SOBRE LAS CUENTAS ANUALES

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2019, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2019, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2.1 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Valoración de las inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo Véanse Notas 4.5.1 y 9.3 de las cuentas anuales	
Cuestión clave de la auditoría	*Cómo se abordó la cuestión en nuestra auditoría*
Tal y como se indica en las notas 4.5.1 y 9.3 de la memoria, la Sociedad tiene participaciones en empresas del grupo y asociadas que se presentan en el epígrafe de balance "Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo" por importe de 6.710.632 miles de euros. Tal y como requiere el marco normativo de información financiera aplicable, para aquellas sociedades en las que existe evidencia objetiva de deterioro, la Sociedad calcula el valor recuperable de dichas inversiones. Dicho valor recuperable se calcula mediante la aplicación de técnicas de valoración que, a menudo, requieren el ejercicio de juicio por parte de los Administradores y la Dirección y el uso de asunciones y estimaciones. Debido a la incertidumbre asociada a las citadas estimaciones, se ha considerado una cuestión clave de nuestra auditoría.	Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, los siguientes: - la evaluación del diseño e implementación de los controles clave relacionados con el proceso de valoración de las participaciones; - la evaluación de los criterios utilizados por los Administradores y la Dirección de la Sociedad en la identificación de la existencia, o no, de evidencia objetiva de deterioro de valor de las participaciones; - la evaluación de las principales hipótesis consideradas en el análisis del deterioro de valor de las inversiones en empresas del grupo y asociadas con la involucración, en su caso, de nuestros especialistas en valoración. Adicionalmente, hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad.

Párrafo de énfasis

Llamamos la atención respecto de lo señalado en la nota 20 de la memoria adjunta, en la que los administradores hacen mención al hecho posterior en relación con la situación de crisis sanitaria ocasionada por el brote de Coronavirus (COVID-19), indican que, a la fecha de formulación de las cuentas anuales adjuntas, no se han producido consecuencias significativas que afecten a la Sociedad y que no es posible realizar una estimación de los posibles impactos futuros que pudiera ocasionar. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2019, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

a) Un nivel específico que resulta de aplicación a determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, según se define en el art. 35.2. b) de la Ley 22/2015, de Auditoría de Cuentas, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión y en caso contrario, a informar sobre ello.

b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información específica mencionada en el apartado a) anterior se facilita en el informe de gestión y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2019 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría en relación con las cuentas anuales

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.

- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

Informe adicional para la comisión de auditoría

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad de fecha 26 de marzo de 2020.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 10 de mayo de 2019 nos nombró como auditores por un período de 3 años, para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019, 2020 y 2021.

KPMG Auditores, S.L.
Inscrito en el R.O.A.C. nº S0702

Manuel Martín Barbón
Inscrito en el R.O.A.C. nº 16239

26 de marzo de 2020

AUDITORES
INSTITUTO DE CENSORES JURADOS DE CUENTAS DE ESPAÑA

KPMG AUDITORES, S.L.

2020 Núm. 01/20/03261
SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR
Informe de auditoría de cuentas sujeto a la normativa de auditoría de cuentas española o internacional

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.

BALANCES DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Miles de Euros)

ACTIVO	Nota	31/12/2019	31/12/2018	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Nota	31/12/2019	31/12/2018
ACTIVO NO CORRIENTE		**6.812.329**	**6.816.021**	**PATRIMONIO NETO**	11	**3.656.027**	**3.507.190**
Inmovilizado intangible	5	**216**	**539**	***FONDOS PROPIOS***		**3.675.531**	**3.522.617**
Aplicaciones informáticas		216	539	**Capital**		**157.332**	**157.332**
Inmovilizado material	6	**6.183**	**6.299**	**Prima de emisión**		**897.294**	**897.294**
Terrenos y construcciones		395	395	**Reservas**		**2.110.095**	**1.610.038**
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		5.788	5.904	Legal y estatutarias		35.287	35.287
Inversiones inmobiliarias	7	**954**	**983**	Otras reservas		2.074.808	1.574.751
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	9.3 y 17.2	**6.710.632**	**6.705.246**	**Acciones y participaciones en patrimonio propias**		**(402.524)**	**(221.505)**
Instrumentos de patrimonio		6.710.632	6.705.246	**Resultado del ejercicio**		**913.334**	**1.079.458**
Inversiones financieras a largo plazo	9.1	**1.934**	**1.935**	***AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR***		**(19.504)**	**(15.427)**
Instrumentos de patrimonio		1.543	1.544				
Otros activos financieros		391	391	**PASIVO NO CORRIENTE**		**2.065.184**	**2.812.278**
Activos por impuesto diferido	14.5	**92.410**	**101.019**	**Provisiones a largo plazo**	12.1	**42.169**	**167.569**
				Deudas a largo plazo	13.1	**1.839.740**	**2.465.953**
				Obligaciones y otros valores negociables		169.884	498.161
				Deudas con entidades de crédito		1.645.569	1.947.923
				Pasivos por derivados financieros a largo plazo	10.1	24.287	19.869
				Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	17.2	**46.238**	**43.213**
				Pasivos por impuesto diferido	14.6	**137.037**	**135.543**
ACTIVO CORRIENTE		**385.672**	**785.960**	**PASIVO CORRIENTE**		**1.476.790**	**1.282.513**
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		**83.965**	**257.570**	**Provisiones a corto plazo**		**22.053**	**21.672**
Deudores varios		10.725	25.227	**Deudas a corto plazo**	13.2	**1.163.379**	**526.347**
Personal		1	5	Obligaciones y otros valores negociables		1.134.610	432.461
Activos por impuesto corriente	14.1	72.854	231.949	Deudas con entidades de crédito		1.137	1.389
Otros créditos con las Administraciones Públicas	14.1	385	389	Pasivos por derivados financieros a corto plazo	10.1 y 10.2	20.057	81.141
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	17.2	**116.617**	**153.281**	Otros pasivos financieros		7.575	11.356
Inversiones financieras a corto plazo	9.2 y 10.2	**73.519**	**373.507**	**Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo**	17.2	**272.795**	**712.859**
Periodificaciones a corto plazo		**1.537**	**1.524**	**Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar**		**18.563**	**21.635**
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		**110.034**	**78**	Acreedores varios		1.377	1.609
				Personal		14.697	12.779
				Pasivos por impuesto corriente		-	2
				Otras deudas con las Administraciones Públicas	14.1	2.489	7.245
TOTAL ACTIVO		**7.198.001**	**7.601.981**	**TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO**		**7.198.001**	**7.601.981**

Las notas 1 a 20 adjuntas forman parte integrante del balance de situación a 31 de diciembre de 2019.

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2019

(Miles de Euros)

	Nota	2019	2018 (*)
Importe neto de la cifra de negocios	16.1	**839.629**	**414.982**
Aprovisionamientos		**(1.130)**	**(1.018)**
Trabajos realizados por otras empresas		(1.130)	(1.018)
Otros ingresos de explotación		**1.848**	**2.581**
Gastos de personal		**(38.674)**	**(39.029)**
Sueldos, salarios y asimilados		(33.247)	(34.478)
Cargas sociales	16.2	(5.427)	(4.551)
Otros gastos de explotación	16.3	**(23.561)**	**(24.387)**
Servicios exteriores		(21.658)	(22.427)
Tributos		(103)	(160)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		(1.800)	(1.800)
Amortización del inmovilizado	5, 6 y 7	**(979)**	**(1.013)**
Deterioro y resultados por enajenaciones del inmovilizado		**-**	**4**
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	9.3 y 16.5	**2.020**	**733.570**
Deterioros y pérdidas		2.993	(67.533)
Resultados por enajenaciones y otros		(973)	801.103
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		**779.153**	**1.085.690**
Ingresos financieros	16.4	**22.905**	**18.876**
De valores negociables y otros instrumentos financieros		22.905	18.876
Gastos financieros	16.4	**(54.195)**	**(89.868)**
Por deudas con empresas del grupo y asociadas		(3.420)	(10.140)
Por deudas con terceros	13.2	(50.775)	(79.728)
Variación del valor razonable en instrumentos financieros	9.2, 10.2 y 16.6	**23.579**	**43.199**
Diferencias de cambio	15	**-**	**(14)**
RESULTADO FINANCIERO		**(7.711)**	**(27.807)**
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		**771.442**	**1.057.883**
Impuestos sobre beneficios	14.4	141.892	21.575
RESULTADO DEL EJERCICIO		**913.334**	**1.079.458**

(*) Datos reexpresados.

Las notas 1 a 20 adjuntas forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio 2019.

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE
AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
(Miles de Euros)

A) Estado de Ingresos y Gastos Reconocidos correspondiente al ejercicio 2019

		2019	2018
A)	**Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias**	**913.334**	**1.079.458**
B)	**Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto**	**(11.762)**	**(14.057)**
I.-	Por valoración de instrumentos financieros	-	-
II.-	Por coberturas de flujos de efectivo	(15.682)	(18.743)
III.-	Efecto impositivo	3.920	4.686
C)	**Transferencia a la cuenta de pérdidas y ganancias**	**7.685**	**5.439**
I.-	Por valoración de instrumentos financieros	-	-
II.-	Por coberturas de flujos de efectivo	10.247	7.252
III.-	Efecto impositivo	(2.562)	(1.813)
Total ingresos / (gastos) reconocidos (A + B + C)		**909.257**	**1.070.840**

B) Estado Total de Cambios en el Patrimonio Neto correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019

	Fondos propios					Ajustes por cambios de valor	Total Patrimonio neto
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y particip. en patrimonio propias	Resultado del ejercicio		
Saldo a 01 de enero de 2018	**157.332**	**897.294**	**1.221.374**	**(120.775)**	**654.495**	**(6.809)**	**2.802.911**
I. Total ingresos / (gastos) reconocidos	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.079.458**	**(8.618)**	**1.070.840**
II. Operaciones con socios o propietarios	**-**	**-**	**(267.508)**	**(100.730)**	**-**	**-**	**(368.238)**
1. Aumentos / (Reducciones) de capital	4.006	-	(4.006)	-	-	-	-
2. Adquisición derechos de asignación gratuita complementarios 2017	-	-	(98.148)	-	-	-	(98.148)
3. Sobrante derechos de asignación a cuenta 2017	-	-	95.862	-	-	-	95.862
4. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	(4.006)	-	(261.216)	(100.730)	-	-	(365.952)
III. Otras variaciones de patrimonio neto	**-**	**-**	**656.172**	**-**	**(654.495)**	**-**	**1.677**
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	1.677	-	-	-	1.677
2. Otras variaciones	-	-	654.495	-	(654.495)	-	-
Saldo a 31 de diciembre de 2018	**157.332**	**897.294**	**1.610.038**	**(221.505)**	**1.079.458**	**(15.427)**	**3.507.190**
I. Total ingresos / (gastos) reconocidos	**-**	**-**	**-**	**-**	**913.334**	**(4.077)**	**909.257**
II. Operaciones con socios o propietarios	**-**	**-**	**(583.873)**	**(181.019)**	**-**	**-**	**(764.892)**
1. Aumentos / (Reducciones) de capital (Nota 11)	5.401	-	(5.401)	-	-	-	-
2. Adquisición derechos de asignación gratuita complementarios 2018	-	-	(157.933)	-	-	-	(157.933)
3. Sobrante derechos de asignación a cuenta 2018	-	-	(36.876)	-	-	-	(36.876)
4. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas) (Nota 11)	(5.401)	-	(383.663)	(181.019)	-	-	(570.083)
III. Otras variaciones de patrimonio neto	**-**	**-**	**1.083.930**	**-**	**(1.079.458)**	**-**	**4.472**
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	4.472	-	-	-	4.472
2. Otras variaciones	-	-	1.079.458	-	(1.079.458)	-	-
Saldo a 31 de diciembre de 2019	**157.332**	**897.294**	**2.110.095**	**(402.524)**	**913.334**	**(19.504)**	**3.656.027**

Las notas 1 a 20 adjuntas forman parte integrante del estado de cambios en el patrimonio neto del ejercicio 2019.

ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2019

(Miles de Euros)

		2019	2018
A)	**Flujos de efectivo de las actividades de explotación (1+2+3+4)**	**931.093**	**295.079**
1.	**Resultado antes de impuestos**	**771.442**	**1.057.883**
2.	**Ajustes del resultado**	**(815.199)**	**(1.105.191)**
(+)	Amortización del inmovilizado	979	1.013
(+/-)	Otros ajustes del resultado (netos) (Nota 2.7)	(816.178)	(1.106.204)
3.	**Cambios en el capital corriente**	**(4.514)**	**6.199**
4.	**Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación**	**979.364**	**336.188**
(-)	Pagos de intereses	(51.631)	(88.264)
(+)	Cobros de dividendos	841.278	353.906
(+)	Cobros de intereses	22.905	18.876
(+/-)	Cobros /(pagos) por impuesto sobre beneficios	166.812	51.670
B)	**Flujos de efectivo de las actividades de inversión (1+2)**	**(10.150)**	**(760.015)**
1.	**Pagos por inversiones:**	**(10.210)**	**(2.488.124)**
(-)	Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(9.699)	(2.487.806)
(-)	Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	(511)	(318)
2.	**Cobros por desinversiones:**	**60**	**1.728.109**
(+)	Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	60	1.318.312
(+)	Otros activos financieros	-	409.797
C)	**Flujos de efectivo de las actividades de financiación (1+2+3)**	**(810.987)**	**432.631**
1.	**Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio**	**(567.958)**	**(365.076)**
(-)	Adquisición	(568.267)	(365.518)
(+)	Enajenación	309	442
2.	**Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero**	**(48.220)**	**941.277**
(+)	Emisión	2.110.091	2.437.814
(-)	Devolución y amortización	(2.158.311)	(1.496.537)
3.	**Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio**	**(194.809)**	**(143.570)**
D)	**Aumento/(disminución) neto de efectivo y equivalentes (A+B+C)**	**109.956**	**(32.305)**
E)	**Efectivo y equivalentes al inicio del periodo**	**78**	**32.383**
F)	**Efectivo y equivalentes al final del periodo (D+E)**	**110.034**	**78**

COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO

(+)	Caja y bancos	35.013	66
(+)	Otros activos financieros	75.021	12
Total efectivo y equivalentes al final del periodo		**110.034**	**78**

Las notas 1 a 20 adjuntas forman parte integrante del estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio 2019.

1.- Actividades de la Sociedad

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., se constituyó mediante escritura pública el día 13 de octubre de 1942, por tiempo indefinido. Tiene su domicilio social en la avenida Pío XII, nº 102, de Madrid.

Conforme a lo establecido en el artículo 4º de sus Estatutos Sociales, la Sociedad tiene por objeto social las siguientes actividades:

1. La industria de la construcción de toda clase de obras públicas y privadas así como la prestación de servicios en orden a la conservación, mantenimiento y explotación de autopistas, autovías, carreteras y, en general, todo tipo de vías públicas y privadas y de cualquier otro tipo de obras, y cualesquiera especie de actos y operaciones industriales, comerciales y financieras que, directa o indirectamente, tenga relación con las mismas.

2. La promoción, construcción, restauración y venta de urbanizaciones y toda clase de edificios destinados a fines industriales, comerciales o de vivienda, bien por cuenta propia o ajena. La conservación y mantenimiento de obras, instalaciones y servicios urbanos e industriales.

3. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones y montajes y mantenimientos referentes a centrales y líneas de producción, transporte y distribución de energía eléctrica, subestaciones, centros de transformación, interconexión y seccionamiento, estaciones generadoras y convertidoras, instalaciones eléctricas, mecánicas y de vía en ferrocarriles, metros y tranvías, electrificación de ferrocarriles, tranvías y trolebuses, instalaciones eléctricas de presas, depuradoras, potabilizadoras de agua, muelles, puertos, aeropuertos, dársenas, barcos, astilleros de buques, pontones, plataformas y elementos de flotación y de cualesquiera elementos para el diagnóstico, ensayo, seguridad y protección, mandos de control y enclavamientos, maniobra, medida, directo o por telemando, para industrias y edificios así como los apropiados para las instalaciones anteriormente relacionadas, electrificación, iluminación y alumbrado público, instalaciones eléctricas en minas, refinerías y ambientes explosivos; y, en general, todo tipo de instalaciones relacionadas con la producción, transporte, distribución, conservación, recuperación y utilización de energía eléctrica en todos sus grados y sistemas así como la explotación y reparación, sustitución y conservación de sus elementos. Control y automatización de todo tipo de redes e instalaciones eléctricas, telemandos, equipos informáticos necesarios para la gestión e informatización y racionalización del consumo de toda clase de energía.

4. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos relacionados con la electrónica, de sistemas y redes de comunicaciones telefónicas, telegráficas, señalización, S.O.S., protección civil, defensa y tráfico y transmisión y utilización de voz y datos, medidas y señales, así como de propagación, emisión, repetición y recepción de ondas de cualesquiera clases, de antenas, repetidores, radio-enlace, ayuda a la navegación, equipos y elementos necesarios para la ejecución de tales obras, montajes e instalaciones.

5. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos relacionadas con el aprovechamiento, producción, transformación, almacenamiento, transporte, canalización, distribución, utilización, medida y mantenimiento de cualesquiera otras clases de energía y productos energéticos y de cualquier otra energía que pueda utilizarse en el futuro, incluido el suministro de sus equipos especiales, elementos necesarios para la instalación y montaje y materiales de toda clase.

6. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimiento de obras hidráulicas para aprovechar, almacenar, elevar, impulsar o distribuir agua, su canalización, transporte y distribución, incluyendo instalaciones de tratamiento de aguas y gases.

7. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimientos para el aprovechamiento, transporte, canalización y distribución de gases combustibles, líquidos y sólidos, para toda clase de usos.

8. La dirección y ejecución de toda clase de obras, montajes e instalaciones, y mantenimientos de obras de ventilación, calefacción, climatización, frigoríficas y para mejorar el medio ambiente, para toda clase de usos.

9. La dirección y ejecución de toda clase de obras, instalaciones, montajes y mantenimientos referente a teleféricos, telecabinas, telesillas y remontes, tanto para el transporte de personas como de materiales mediante sistemas con cables o cualquier clase de elementos mecánicos. La recuperación de buques y elementos sumergidos, salvamentos marítimos, desguaces de buques, reparaciones navales a flota, reparaciones y montaje de motores y elementos mecánicos para buques y trabajos submarinos y venta de material acuático y deportivo.

10. La fabricación, transformación, elaboración, manipulación, reparación, mantenimiento y toda clase de operaciones de carácter industrial para su comercialización relacionadas con maquinaria, elementos, útiles, enseres, material eléctrico de protección, conductores desnudos y aislados, aisladores, herrajes y máquinas y herramientas y equipos auxiliares para montajes e instalación de ferrocarriles, metro y tranvía, centrales y líneas y redes de transporte y distribución de energía eléctrica y para comunicaciones telefónicas y telegráficas, sistemas de telecomunicación, seguridad, tráfico, telemática y transmisión de voz y datos; de elementos y máquinas para el aprovechamiento, transformación, transporte y utilización de toda clase de energías y productos energéticos; de bombas elevadoras de fluidos y gases, canalizaciones y demás elementos, mecanismos, instrumentos accesorios, repuestos y materiales necesarios para la ejecución, realización de cualesquiera obras, instalaciones y montajes industriales, agrícolas, navales, de transporte y comunicaciones, mineros y demás relacionados en los precedentes apartados. La explotación del negocio de producción, venta y utilización de energía eléctrica, así como de otras fuentes de energía y realización de estudios relacionados con las mismas y la explotación del negocio de producción, exploración, venta y utilización de toda clase de recursos energéticos primarios sólidos, líquidos o gaseosos, incluyendo específicamente los hidrocarburos y el gas, ya sea natural, licuado o de otro tipo o estado, en sus diversas formas y clases. La planificación energética y racionalización del uso de la energía y la cogeneración de la misma. La investigación, desarrollo y explotación de las comunicaciones y de la informática en todos sus aspectos.

11. La fabricación, instalación, ensamblaje, montaje, suministro, mantenimiento y comercialización de toda clase de productos y elementos propios o derivados del hormigón, cerámicas, resinas, barnices, pinturas, plástico o material sintético; así como de estructuras metálicas para plantas industriales y edificios, de puentes, torres y apoyos metálicos y de hormigón armado o cualquier material sintético para toda clase de comunicaciones y transporte o distribución de energía eléctrica o de cualquier otra clase de materias o productos energéticos relacionados con la energía de todas sus clases.

12. La fabricación, preparación, manipulación y acabado, diagnóstico, tratamiento e impregnación para su protección y conservación y venta de maderas en general y, en especial, de postes empleados en líneas eléctricas, telefónicas, y telegráficas, la impregnación o en servicio para entibaciones de minas y galerías, apeos de edificios, madera de obra, traviesas para ferrocarriles y vallas, y la producción y comercialización de productos antisépticos y explotación de procedimientos para la conservación de maderas, elementos, útiles y enseres de dicha naturaleza. La adquisición, disposición, aplicación y explotación de pinturas, barnices, revestimientos, metalizaciones y, en general, materiales de construcción.

13. La dirección y ejecución de repoblaciones forestales, agrícolas, piscícolas, reforestaciones, así como el mantenimiento y mejora de las mismas. Los trabajos de jardinería, plantación, revegetación, reforestación, mantenimiento y conservación de parques, jardines y elementos anejos.

14. La fabricación, instalación, distribución y explotación en cualquier forma de todo tipo de anuncios y soportes publicitarios. El diseño, construcción, fabricación, instalación, mantenimiento, limpieza, conservación y explotación publicitaria de todo tipo de mobiliario urbano y elementos similares.

15. La prestación de todo tipo de servicios, públicos y privados, de carácter urbano, incluida la ejecución de obras e instalaciones que hubieran de realizarse, ya sea en régimen de concesión administrativa o de arrendamiento. El tratamiento, reciclaje y valoración de todo tipo de residuos urbanos, asimilables a urbanos, industriales y sanitarios; el tratamiento y venta de productos residuales, así como la gestión y explotación de plantas de tratamiento y transferencia de residuos. La redacción y tramitación de todo tipo de proyectos relacionados con asuntos medioambientales.

16. Los servicios de limpieza de edificios, construcciones y obras de cualquier tipo, de oficinas, locales comerciales y lugares públicos. La preparación, conservación, mantenimiento, higienización, desinfección, desratización. La limpieza, lavado, planchado, clasificación y transporte de ropa.

17. Los montajes e instalaciones de mobiliario, tales como mesas, estanterías, material de oficina y objetos semejantes o complementarios.

18. Los transportes de todo tipo, en especial, terrestres, de viajeros y mercancías, y las actividades relacionadas con los mismos. La gestión y explotación, así como prestación de servicios auxiliares y complementarios en todo tipo de edificación e inmuebles o complejos de uso público o privado destinados a áreas o estaciones de servicios, áreas recreativas y estaciones de autobuses o intermodales.

19. La prestación de servicios integrales de asistencia sanitaria y de servicios de asistencia social y sanitaria, mediante personal cualificado (médicos, psicólogos, pedagogos, diplomados universitarios en enfermería, asistentes sociales, fisioterapeutas y terapeutas) y la realización de las siguientes tareas: servicio de ayuda y asistencia a domicilio; teleasistencia domiciliaria y socio-sanitaria; explotación o gestión, total o parcial, de residencias, pisos tutelares, centros de día, comunidades terapéuticas y otros centros de acogida y rehabilitación; transporte sanitario y acompañamiento de los colectivos antes citados; hospitalización a domicilio y ayuda médica y de enfermería a domicilio; suministro de oxigenoterapia, control de gases, electromedicina, así como sus actividades conexas.

20. Prestación de servicios auxiliares en urbanizaciones, fincas urbanas, instalaciones industriales, redes viales, centros comerciales, organismos oficiales y dependencias administrativas, instalaciones deportivas o de recreo, museos, recintos feriales, salas de exposiciones, conferencias y congresos, hospitales, convenciones, inauguraciones, centros culturales y deportivos, eventos deportivos, sociales y culturales, exposiciones, conferencias internacionales, juntas generales de accionistas y de comunidades de propietarios, recepciones, ruedas de prensa, centros docentes, parques, instalaciones agropecuarias (agricultura, ganadería y pesca), bosques, fincas rústicas, cotos de caza, recintos de recreo y de espectáculos y, en general, en toda clase de inmuebles y eventos, por medio de conserjes, ordenanzas, bedeles, ujieres, celadores o controladores, operadores de consola, personal de sala, porteros, recepcionistas, taquilleros (incluyendo recogida de entradas), telefonistas, acomodadores, cobradores, cuidadores, socorristas, azafatas, personal de sala y profesionales afines o que complementen sus funciones, consistentes en el mantenimiento y la conservación de los locales, así como en la atención y servicio a los vecinos, ocupantes, visitantes y/o usuarios, mediante la realización de las correspondientes tareas, excluidas, en todo caso, aquellas que la ley reserva a las empresas de seguridad. Los cobros y cuadre de cajas y la confección, recogida y cobro de efectos y recibos. El desarrollo, promoción, exposición, realización, adquisición, venta y prestación de servicios, en el campo del arte, la cultura y el ocio, en sus diversas actividades, formas, expresiones y estilos.

21. La atención de los servicios de urgencia, prevención, información, centralita de teléfonos, cocina y comedores. La apertura, cierre y custodia de llaves. El encendido y apagado, manejo, supervisión, entretenimiento y reparación de los motores e instalaciones de calor y frío, de electricidad, de ascensores, de conducciones de agua, gas y otros suministros y de los sistemas de prevención de incendios. La explotación de sistemas de comunicación rápida con servicios públicos asistenciales, tales como policía, bomberos, hospitales y centros médicos. Servicios de prevención y lucha contra incendios en general en montes, bosques, fincas rústicas, instalaciones industriales y urbanas.

22. La gestión integral o explotación de centros públicos o privados de educación especial o de enseñanza, así como la vigilancia, atención, educación y control de alumnados u otros colectivos docentes.

23. La lectura de contadores de agua, gas y electricidad, mantenimiento, reparación y reposición de los mismos, escucha y trascripción de lecturas, inspección de contadores, toma y actualización de datos y colocación de avisos. Las mediciones de temperatura y humedad en viales y, en general, en todo tipo de bienes, muebles e inmuebles, instalaciones públicas y privadas, realizando todos aquellos controles necesarios para la conservación y el mantenimiento correcto de los mismos, o de los bienes en ellos depositados o custodiados.

24. Las manipulaciones, embalaje y distribución de productos alimenticios o de consumo; la elaboración, condimentación y distribución de comidas para consumo propio o suministro a terceros; la atención, reposición y mantenimiento de equipos, maquinaria y dispensadores de los productos mencionados; y la intervención en operaciones de materias primas, mercancías manufacturadas y suministros.

25. La prestación de servicios de asistencia en tierra a pasajeros y aeronaves. Los servicios integrales de logística de mercancías, tales como: carga, descarga, estiba y desestiba, transporte, distribución, colocación, clasificación, control de almacén, preparación de inventarios, reposición, control de existencias en almacenes y almacenamiento de todo tipo de mercancías, excluidas las actividades sometidas a legislación especial. La gestión y explotación de lugares de distribución de mercancías y bienes en general y, en especial, de productos perecederos, tales como lonjas de pescados, mercados mayoristas y minoristas. La recepción, atraque, amarre y conexión de servicios a embarcaciones.

26. Los servicios de publicidad directa, franqueo y curso por correo de impresos publicitarios, propagandísticos y, en general, de todo tipo de documentos y paquetes, por cuenta de sus clientes.

27. La gestión, explotación, administración, mantenimiento, conservación, rehabilitación y acondicionamiento de todo tipo de concesiones en su más amplio sentido, tanto de aquellas en las que forme parte del accionariado de la sociedad concesionaria, como de aquellas con las que mantenga algún tipo de relación contractual para desarrollar alguna de las actividades antes relacionadas.

28. La adquisición, tenencia, disfrute, administración y enajenación de toda clase de valores mobiliarios por cuenta propia, quedando excluidas las actividades que la legislación especial y, en particular, la legislación sobre el mercado de valores atribuya con carácter exclusivo a otras entidades.

29. Gestionar y administrar valores representativos de los fondos propios de entidades no residentes en territorio español, mediante la correspondiente organización de medios personales y materiales adecuados al efecto.

30. La elaboración de todo tipo de estudios, informes y proyectos y la celebración de contratos sobre las actividades indicadas en este artículo, así como la supervisión, dirección y asesoramiento en su ejecución.

31. La formación profesional y reciclaje de las personas que presten los servicios expresados en los puntos anteriores.

Las actividades integrantes del objeto social podrán ser desarrolladas por la Sociedad total o parcialmente de modo indirecto, mediante la participación en otras sociedades.

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., absorbió por fusión a Grupo Dragados, S.A. en 2003 con efectos contables desde el 1 de mayo de dicho año. Dicha fusión por absorción se sometió al régimen de neutralidad fiscal establecido por el Título VIII, Capítulo VIII de la Ley 43/1995 de 27 de diciembre y las menciones a las que hace referencia dicha ley se encuentran en la memoria correspondiente al ejercicio 2003.

La Sociedad es cabecera de un grupo de entidades dependientes y, de acuerdo con la legislación vigente, está obligada a formular separadamente cuentas consolidadas. Las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2019 serán formuladas por los Administradores, en reunión de su Consejo de Administración que se celebra el día 26 de marzo de 2020. Las cuentas anuales individuales y consolidadas del ejercicio 2018 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. celebrada el 10 de mayo de 2019 y depositadas en el Registro Mercantil de Madrid.

Dichas cuentas anuales consolidadas se elaboran siguiendo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIC/NIIF) adoptadas por la Unión Europea. En la Nota 4.5.1 se presenta la información consolidada de las principales masas patrimoniales en los ejercicios 2019 y 2018 de las cuentas del Grupo ACS bajo dichas normas internacionales.

2.- Bases de presentación de las cuentas anuales

2.1 Marco Normativo de Información Financiera

El marco normativo de información financiera que resulta de aplicación a la Sociedad es el establecido en:

a) Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
b) Plan General de Contabilidad y sus Adaptaciones Sectoriales.
c) Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
d) El resto de la normativa contable española que resulte aplicable.

2.2 Imagen fiel

Las cuentas anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con el marco normativo de información financiera, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados de la Sociedad, de los cambios en su patrimonio neto y de los flujos de efectivo habidos durante el correspondiente ejercicio. Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, se someterán a la aprobación por la Junta General Ordinaria de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin modificación alguna.

2.3 Principios contables no obligatorios aplicados

No se han aplicado principios contables no obligatorios. Adicionalmente, los Administradores han formulado estas cuentas anuales teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en estas cuentas anuales. No existe ningún principio contable que siendo obligatorio, haya dejado de aplicarse.

2.4 Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

En la elaboración de estas cuentas anuales se han utilizado estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente estas estimaciones se refieren a:

- La valoración para determinar si existen pérdidas por deterioro de determinados activos (véanse Notas 4.2 y 4.5.1). En el caso de inversiones en empresas del grupo y asociadas, la evaluación de si existen indicadores de deterioro, y en su caso, la evaluación del valor recuperable.
- El valor de mercado de determinados instrumentos financieros y derivados (véanse Notas 4.5.1 y 4.5.4).
- El cálculo de provisiones (véase Nota 4.9).
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos por pensiones y otros compromisos con el personal (véase Nota 4.12).
- La vida útil de los activos intangibles y materiales (véanse Notas 4.1 y 4.2).
- La recuperabilidad de los activos por impuesto diferido (véase Nota 14.5).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio 2019 sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

2.5 Comparación de la información

Comparación de la información

Las cuentas anuales del ejercicio 2019 presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de ingresos y gastos reconocidos, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria de las cuentas anuales, además de las cifras del ejercicio 2019, las correspondientes al ejercicio anterior, que difieren de las aprobadas por la Junta General de Accionistas de la Sociedad el 10 de mayo de 2019 por la clasificación de los “Deterioros y resultados por enajenaciones de instrumentos financieros” como parte del Resultado de explotación de la Sociedad. Al ser la actividad principal de la Sociedad la tenencia de participaciones, se ha reclasificado la partida de los “Deterioros y resultados por enajenaciones de instrumentos financieros” desde el Resultado financiero al Resultado de explotación.

Cambios en los criterios contables

Durante el ejercicio 2019 no se han producido cambios de criterios contables significativos respecto a los criterios aplicados en el ejercicio 2018.

2.6 Agrupación de partidas

Determinadas partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes notas de la memoria.

En el estado de flujos de efectivo el detalle de los conceptos incluidos en el epígrafe “Otros ajustes del resultado (netos)” son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2019	**2018**
Ingresos por dividendos	(826.232)	(381.869)
Gasto por Intereses	54.195	89.868
Ingreso por Intereses	(23.013)	(39.121)
Variación del valor razonable en instrumentos financieros	(23.579)	(43.199)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	(2.020)	(733.570)
Otros	4.471	1.687
Total	**(816.178)**	**(1.106.204)**

3.- Aplicación del resultado

El Consejo de Administración, al igual que en ejercicios anteriores, ha acordado proponer en la Junta General de Accionistas, al tiempo de su convocatoria, un sistema de retribución alternativa que les permita a los accionistas recibir acciones liberadas de la Sociedad o efectivo mediante la venta de los correspondientes derechos de asignación gratuita. Esta opción se instrumentará a través de un aumento de capital liberado que se someterá a la aprobación de la Junta General de la Sociedad. En caso de ser aprobado, el aumento de capital liberado podrá ser ejecutado por el Consejo de Administración hasta en dos veces, para su ejecución en el mes de julio y en los primeros meses del año siguiente coincidiendo con las épocas en donde tradicionalmente se abonaban los dividendos. Con ocasión de la ejecución de cada aumento de capital, cada accionista de la Sociedad recibe un derecho de asignación gratuita por cada acción. Los derechos de asignación gratuita serán objeto de negociación en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia. En función de la alternativa escogida, el accionista podría recibir nuevas acciones de la Sociedad liberadas, o bien vender en el mercado los derechos de asignación gratuita o venderlos a la Sociedad a un precio determinado según la fórmula que se establece. En la Nota 11 se detallan las distintas actuaciones llevadas a cabo por los Administradores en relación con los sistemas retributivos contemplados por los accionistas, así como sus efectos contables al cierre del ejercicio.

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2019 que presentará el Consejo de Administración a la Junta General de Accionistas es el traspaso a reservas voluntarias de la totalidad del resultado del ejercicio (913.334 miles de euros).

4.- Normas de registro y valoración

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de sus cuentas anuales del ejercicio 2019, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

4.1 Inmovilizado intangible

Como norma general, el inmovilizado intangible se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción. Posteriormente se valora a su coste minorado por la correspondiente amortización acumulada y, en su caso, por las pérdidas por deterioro que haya experimentado. Dichos activos se amortizan en función de su vida útil.

Aplicaciones informáticas

La Sociedad registra en esta cuenta los costes incurridos en la adquisición y desarrollo de programas informáticos. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren. La amortización de las aplicaciones informáticas se realiza aplicando el método lineal durante un periodo de 4 años.

4.2 Inmovilizado material

El inmovilizado material se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción, y posteriormente se minora por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera, conforme al criterio mencionado más adelante.

Al cierre del ejercicio no se han identificado indicios de pérdida de valor de ninguno de los bienes de inmovilizado material de la Sociedad, estimando los Administradores de la Sociedad que el valor recuperable de los activos es mayor al valor en libros, por lo que no se ha registrado pérdida alguna por deterioro de valor.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos.

Para aquellos inmovilizados que necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso, los costes capitalizados incluyen los gastos financieros que se hayan devengado antes de la puesta en funcionamiento del bien y que hayan sido generados por el proveedor o correspondan a préstamos y otro tipo de financiación ajena, específica o genérica, directamente atribuible a la adquisición o fabricación del mismo.

La Sociedad amortiza el inmovilizado material siguiendo el método lineal, aplicando porcentajes de amortización anual calculados en función de los años de vida útil estimada de los respectivos bienes, según el siguiente detalle:

Elementos de inmovilizado material	Años de Vida Útil Estimada
Instalaciones técnicas y maquinaria	10 - 12
Elementos de transporte	6 - 7
Equipos para procesos de información	4

Deterioro de valor de activos intangibles y materiales

Siempre que existan indicios de pérdidas de valor de los activos de vida útil definida, correspondiendo a tal calificación, la totalidad de los activos intangibles y materiales de la Sociedad, ésta procede a estimar mediante el denominado “test de deterioro” la posible existencia de pérdida de valor que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

El importe recuperable se determina como el mayor importe entre el valor razonable, menos los costes de venta, y el valor de uso.

El procedimiento implantado por la Dirección de la Sociedad para la realización del test consiste en el cálculo de proyecciones de flujos de efectivo preparadas sobre la base de la experiencia pasada y en función de las mejores estimaciones disponibles, que consideran tipos de descuento y tasas de crecimiento revisadas periódicamente.

Cuando una pérdida por deterioro de valor revierte posteriormente, el importe en libros del activo o de la unidad generadora de efectivo se incrementa en la estimación revisada de su importe recuperable, pero de tal modo que el importe en libros incrementado no supere el importe en libros que se habría determinado de no haberse reconocido ninguna pérdida por deterioro en ejercicios anteriores. Dicha reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconoce como ingreso.

4.3 Inversiones inmobiliarias

El epígrafe inversiones inmobiliarias del balance de situación recoge los valores de terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen, bien para explotarlos en régimen de alquiler o bien para obtener una plusvalía en

su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

Estos activos se valoran de acuerdo con los criterios indicados en la Nota 4.2, relativa al inmovilizado material.

4.4 Arrendamientos

Arrendamiento financiero

Los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros siempre que de las condiciones de los mismos se deduzca que se transfieren al arrendatario sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo objeto del contrato. Los demás arrendamientos se clasifican como arrendamientos operativos. La Sociedad no tiene contratos de arrendamiento financiero ni a 31 de diciembre de 2019 ni a 31 de diciembre de 2018.

Arrendamiento operativo

Cuando la Sociedad actúa como arrendador:

Los ingresos y gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se abonan o se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan.

Asimismo, el coste de adquisición del bien arrendado se presenta en el balance conforme a su naturaleza, incrementado por el importe de los costes del contrato directamente imputables, los cuales se reconocen como gasto en el plazo del contrato, aplicando el mismo criterio utilizado para el reconocimiento de los ingresos del arrendamiento.

Cuando la Sociedad actúa como arrendatario:

Los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan.

Cualquier cobro o pago que pudiera realizarse al contratar un arrendamiento operativo, se trata como un cobro o pago anticipado que se imputa a resultados a lo largo del periodo del arrendamiento, a medida que se cedan o reciban los beneficios del activo arrendado.

4.5 Instrumentos financieros

4.5.1 Activos financieros

Clasificación

Los activos financieros que posee la Sociedad se clasifican en las siguientes categorías:

a) Préstamos y partidas a cobrar: activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o los que no teniendo un origen comercial, no son instrumentos de patrimonio ni derivados y cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y no se negocian en un mercado activo.

b) Inversiones mantenidas hasta el vencimiento: valores representativos de deuda, con fecha de vencimiento fijada y cobros de cuantía determinable, que se negocian en un mercado activo y sobre los que la Sociedad manifiesta su intención y capacidad para conservarlos en su poder hasta la fecha de su vencimiento.

c) Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, asociadas y multigrupo: se consideran empresas del grupo aquellas vinculadas con la Sociedad por una relación de control, y empresas asociadas aquellas sobre las que la Sociedad ejerce una influencia significativa. Adicionalmente, dentro de la categoría de multigrupo se incluye a aquellas sociedades sobre las que, en virtud de un acuerdo, se ejerce un control conjunto con uno o más socios.

d) Activos mantenidos para negociar: son aquellos adquiridos con el objetivo de enajenarlos en el corto plazo o aquellos que forman parte de una cartera de la que existen evidencias de actuaciones recientes con dicho objetivo.

Valoración inicial

Los activos financieros se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles.

Desde el 1 de enero de 2010, en el caso de inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo que otorgan control sobre la sociedad dependiente, los honorarios abonados a asesores legales u otros profesionales relacionados con la adquisición de la inversión se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias. En el caso de empresas asociadas, estos costes son capitalizados.

Valoración posterior

Los préstamos, partidas a cobrar e inversiones mantenidas hasta el vencimiento se valoran por su coste amortizado.

Las inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se valoran por su coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Dichas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable, se toma en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración.

La Sociedad es cabecera de un Grupo de sociedades que se detallan en la Nota 9.3. Las cuentas anuales no reflejan el efecto que resultaría de aplicar criterios de consolidación. Las principales magnitudes de las cuentas anuales consolidadas del Grupo ACS correspondientes a los ejercicios 2019 y 2018 elaboradas de acuerdo con lo establecido en la Disposición Final Undécima de la Ley 62/2003 de 30 de diciembre, aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera aprobadas por la Unión Europea, son las siguientes:

	Miles de Euros	
	2019	**2018 (*)**
Total activo	**38.591.726**	**35.701.224**
Patrimonio neto	**5.495.906**	**5.990.656**
- De la Sociedad dominante	4.416.147	4.354.551
- De los accionistas minoritarios	1.079.759	1.636.105
Ingresos	**39.048.873**	**36.658.516**
Resultado del ejercicio	**715.668**	**1.261.162**
- De la Sociedad dominante	962.027	915.578
- De los accionistas minoritarios	(246.359)	345.584

(*) Datos reexpresados.

Los activos financieros mantenidos para negociar se valoran a su valor razonable, registrándose en la cuenta de pérdidas y ganancias el resultado de las variaciones en dicho valor razonable.

Al menos al cierre del ejercicio, la Sociedad evalúa la existencia de evidencia objetiva de indicios de deterioro para los activos financieros que no están registrados a valor razonable. Se considera que existe evidencia objetiva de deterioro si el valor recuperable del activo financiero es inferior a su valor en libros. Cuando se produce este deterioro, se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias.

En particular, y respecto a las correcciones valorativas relativas a los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, el criterio utilizado por la Sociedad para calcular las correspondientes correcciones valorativas, si las hubiera, está basado en la existencia de eventos que pudieran ocasionar un retraso o una reducción de flujos de efectivo futuros que pudieran venir motivados por la insolvencia del deudor.

La Sociedad da de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

Por el contrario, la Sociedad no da de baja los activos financieros, y reconoce y mantiene un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retengan sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos.

4.5.2 Pasivos financieros

Son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene la Sociedad y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o también aquellos que, sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Los débitos y partidas a pagar se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, menos los costes de la transacción directamente atribuibles. Con posterioridad, dichos pasivos se valoran de acuerdo con su coste amortizado.

La Sociedad da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

4.5.3 Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio representa una participación residual en los activos de la Sociedad, una vez deducidos todos sus pasivos.

Los instrumentos de capital emitidos por la Sociedad se registran en el patrimonio neto por el importe recibido, neto de los gastos de emisión.

Las acciones propias que adquiere la Sociedad durante el ejercicio se registran, por el valor de la contraprestación entregada a cambio, directamente como menor valor del patrimonio neto. Los resultados derivados de la compra, venta, emisión o amortización de los instrumentos de patrimonio propio, se reconocen directamente en patrimonio neto, sin que en ningún caso se registre resultado alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias.

4.5.4 Instrumentos financieros derivados

La Sociedad utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los riesgos a los que se encuentran expuestas sus actividades, operaciones y flujos de efectivo futuros. Fundamentalmente, estos riesgos son de tipos de interés. En el marco de dichas operaciones la Sociedad contrata instrumentos financieros de cobertura.

Para que estos instrumentos financieros se puedan calificar como de cobertura contable, son designados inicialmente como tales documentándose la relación de cobertura. Asimismo, la Sociedad verifica inicialmente y de forma periódica a lo largo de su vida (como mínimo en cada cierre contable) que la relación de cobertura es eficaz, es decir, que es esperable prospectivamente que los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de la

partida cubierta (atribuibles al riesgo cubierto) se compensen casi completamente con los del instrumento de cobertura y que, retrospectivamente, los resultados de la cobertura hayan oscilado dentro de un rango de variación del 80 al 125% respecto del resultado de la partida cubierta.

La Sociedad aplica los siguientes tipos de cobertura, que se contabilizan tal y como se describe a continuación:

- Coberturas de valor razonable: En este caso, los cambios de valor del instrumento de cobertura y de la partida cubierta, atribuibles al riesgo cubierto se reconocen en resultados.

- Coberturas de flujos de efectivo: En este tipo de coberturas, la parte de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se haya determinado como cobertura eficaz se reconoce transitoriamente en el patrimonio neto, imputándose en la cuenta de pérdidas y ganancias en el mismo período en que el elemento que está siendo objeto de cobertura afecta al resultado, salvo que la cobertura corresponda a una transacción prevista que termine en el reconocimiento de un activo o pasivo no financiero, en cuyo caso los importes registrados en el patrimonio neto se incluirán en el coste del activo o pasivo cuando sea adquirido o asumido.

La contabilización de coberturas es interrumpida cuando el instrumento de cobertura vence, o es vendido, finalizado, o ejercido, o deja de cumplir los criterios para la contabilización de coberturas. En ese momento, cualquier beneficio o pérdida acumulada correspondiente al instrumento de cobertura que haya sido registrado en el patrimonio neto se mantiene dentro del patrimonio neto hasta que se produzca la operación prevista. Cuando no se espera que se produzca la operación que está siendo objeto de cobertura, los beneficios o pérdidas acumulados netos reconocidos en el patrimonio neto se transfieren a los resultados netos del período.

Los derivados implícitos en otros instrumentos financieros o en otros contratos principales se consideran derivados separados cuando sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los de los contratos principales y cuando el contrato en su conjunto no se registra a su valor razonable con beneficios o pérdidas no realizados presentados en la cuenta de resultados.

Valoración

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula utilizando técnicas habituales en el mercado financiero, descontando los flujos previstos en el contrato de acuerdo con sus características, tales como el importe del nocional y el calendario de cobros y pagos, en función de las condiciones de mercado, tanto de contado como de futuros, a la fecha de cierre del ejercicio.

Las permutas de tipo de interés se valoran usando la curva de tipos cupón cero determinada a partir de los depósitos y tipos que cotizan en mercado a la fecha de cierre, obteniendo a partir de ella los factores de descuento y adicionalmente, en los casos de “Caps” y “Floors” completando la valoración con metodología “Black-Scholes”.

Las patas ligadas al valor de las acciones de ACS de los “equity swaps” se valoran como la resultante de la diferencia entre la cotización a fecha de cierre del ejercicio y el precio unitario de liquidación pactado inicialmente (strike), multiplicada por el número de contratos reflejado en el swap.

Los derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado y no son de cobertura, se valoran utilizando usualmente la metodología de “Black-Scholes”, aplicando parámetros de mercado tales como volatilidad implícita o dividendos estimados.

Para aquellos derivados cuyo subyacente cotiza en un mercado organizado, pero en los que el derivado forma parte de una financiación o donde su contratación sustituye al subyacente, la valoración se basa en el cálculo de su valor intrínseco en la fecha de cálculo.

De acuerdo con la consulta del ICAC de fecha 4 de junio de 2013, la Sociedad realiza, adicionalmente a la valoración indicada en los párrafos anteriores, una valoración del riesgo de crédito o impago, propio y de

contrapartida, que reduce el valor del derivado, registrándose como menor valor del instrumento derivado activo o de pasivo como cambios en resultados o en patrimonio en función del tipo de cobertura de que se trate. Así, cuando un derivado presenta plusvalías latentes, se ajusta negativamente este importe según el riesgo de la contrapartida bancaria, que tendría que pagar a una empresa del Grupo; mientras que cuando hay minusvalías latentes, se reduce este importe de acuerdo con el riesgo crediticio propio, ya que sería la entidad del Grupo quien tendría que pagar a la contrapartida.

La evaluación de los riesgos propios y de contrapartida tiene en consideración la existencia de garantías contractuales (colaterales), que pueden ser utilizadas para compensar una pérdida de crédito en caso de suspensión de pagos.

Para los derivados con minusvalías, el riesgo de crédito propio que se aplica para ajustar el precio de mercado es el de cada sociedad individual o proyecto evaluado y no el del Grupo o sub-grupo al que pertenecen. Para ello, se elabora un rating interno de cada sociedad/proyecto utilizando parámetros objetivos como ratios financieros, indicadores, etc.

Para los derivados con plusvalías, dado que las normas contables no proporcionan la metodología concreta que debe ser aplicada, se utiliza un método considerado una *best practice*, que tiene en consideración tres elementos para calcular el ajuste, siendo éste el resultado de multiplicar el nivel de exposición en la posición por la probabilidad de incumplimiento y por la pérdida en caso de incumplimiento.

El nivel de exposición mide el riesgo estimado que puede alcanzar una determinada posición, como consecuencia de cambios en las condiciones de mercado. A estos efectos, puede aplicarse un método de MonteCarlo, un ejercicio de simulación con escenarios de probabilidad asignados de forma exógena, o bien el valor de mercado en cada momento como mejor referencia. En el caso de Grupo, por simplicidad, se aplica este último criterio. En concreto, para los IRS *(interest rate swap*) y los derivados por diferencias de tipo de cambio se utiliza el precio de mercado suministrado por las contrapartidas (que es revisado por cada sociedad con métodos de valoración propios); mientras que para las opciones y para los *equity swaps* se calcula el precio de mercado de primas de las opciones contratadas, aplicando un método de valoración de opciones estándar, que tiene en consideración variables como el precio del activo subyacente, su volatilidad, el plazo temporal hasta el ejercicio, los tipos de interés, etc., o bien, si la opción no se ejercitara hasta el vencimiento, el valor intrínseco de la misma.

Respecto de la probabilidad de incumplimiento, es decir que la probabilidad de la contrapartida deudora no sea capaz de pagar las cantidades contractuales en algún momento en el futuro, se utiliza una cifra que se calcula dividiendo el diferencial de crédito entre la tasa de pérdida esperada (siendo la tasa de pérdida la unidad menos la tasa de recuperación esperada en caso de impago). Los datos utilizados se obtienen de las estimaciones publicadas por las agencias de rating. Respecto de la precisión de la información sobre el diferencial de crédito, ésta depende de en qué medida los mercados sean líquidos. Así, por ejemplo,

- Cuando hay plusvalías latentes en un derivado, como aproximación al diferencial de crédito de la entidad bancaria, que tendría que pagar a una entidad del Grupo, se utiliza el precio de su *credit default swap* (CDS). Cuando no coincide el plazo cotizado con el específico de la posición, se interpola. Para aquellos casos en los que no existe un derivado cotizado de la contrapartida bancaria pero si es contratado para varias entidades financieras con un rating similar, se utiliza, como aproximación, la curva "*Itrax Financial*" correspondiente a su nivel de riesgo de crédito. Si el mercado de CDS para una entidad bancaria existe pero es poco líquido se aplica un coeficiente corrector al precio de mercado. Cuando sencillamente no existe mercado de CDS para la entidad bancaria que actúa como contrapartida, la probabilidad de incumplimiento se calcula mediante la correlación entre los niveles de rating publicados por las agencias y las tasas de incumplimiento acumuladas históricas según los plazos, de acuerdo con las estimaciones de la agencia Standard and Poor´s.
- En el caso de que un derivado presente una minusvalía latente, como no existe mercado de CDS para los proyectos y para las filiales no cotizadas del Grupo, el cálculo de la probabilidad de incumplimiento distingue si la empresa ha emitido o no bonos cotizados. En caso afirmativo, se realiza una conciliación entre el diferencial de crédito de los bonos cotizados emitidos por empresas similares y un índice de CDS

de empresas para los diferentes plazos. Cuando es necesario se interpola entre plazos. En caso negativo, se utiliza la correlación entre los niveles de rating atribuidos y las tasas de incumplimiento acumuladas históricas. Y a estos efectos, se utilizan calificaciones crediticias (*shadow rating*) de elaboración propia o solicitada a terceros.

- Para el Holding se utiliza la curva de diferencial de crédito teórica de instrumentos cotizados en distintos plazos o el promedio del diferencial de crédito obtenido de ofertas recibidas de entidades financieras.

Finalmente para calcular la pérdida en caso de incumplimiento,

- Cuando hay plusvalías latentes en un derivado, se aplican las tasas de recuperación para cada entidad bancaria publicada por Reuters o declarada por la propia entidad financiera.
- En el caso de que un derivado presente una minusvalía latente, se utiliza la tasa de recuperación publicada por las agencias de rating, según el sector donde se encuadren los proyectos, las filiales o el propio holding. En el caso de los proyectos, en particular, se aplican además factores de corrección según fase del proyecto en la que se encuentren -periodo de construcción, de lanzamiento (*ramp-up*) o de explotación consolidada.

4.6 Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional utilizada por la Sociedad es el euro. Consecuentemente, las operaciones en otras divisas distintas del euro se consideran denominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Al cierre del ejercicio, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten aplicando el tipo de cambio en la fecha del balance de situación. Los beneficios o pérdidas puestos de manifiesto se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se producen.

4.7 Impuestos sobre beneficios

El gasto o ingreso por impuesto sobre beneficios comprende la parte relativa al gasto o ingreso por el impuesto corriente y la parte correspondiente al gasto o ingreso por impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad que la Sociedad satisface como consecuencia de las liquidaciones fiscales del impuesto sobre el beneficio relativas a un ejercicio. Las deducciones y otras ventajas fiscales en la cuota del impuesto, excluidas las retenciones y pagos a cuenta, así como las pérdidas fiscales compensables de ejercicios anteriores y aplicadas efectivamente en éste, dan lugar a un menor importe del impuesto corriente.

El gasto o el ingreso por impuesto diferido se corresponden con el reconocimiento y la cancelación de los activos y pasivos por impuesto diferido. Estos incluyen las diferencias temporarias que se identifican como aquellos importes que se prevén pagaderos o recuperables derivados de las diferencias entre los importes en libros de los activos y pasivos y su valor fiscal, así como las bases imponibles negativas pendientes de compensación y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas fiscalmente. Dichos importes se registran aplicando a la diferencia temporaria o crédito que corresponda el tipo de gravamen al que se espera recuperarlos o liquidarlos.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles, excepto aquellas derivadas del reconocimiento inicial de fondos de comercio o de otros activos y pasivos en una operación que no afecta ni al resultado fiscal ni al resultado contable y no es una combinación de negocios, así como las asociadas a inversiones en empresas dependientes, asociadas y negocios conjuntos en las que la Sociedad puede controlar el momento de la reversión y es probable que no reviertan en un futuro previsible.

Por su parte, los activos por impuestos diferidos sólo se reconocen en la medida en que se considere probable que el Grupo fiscal, del que la Sociedad es cabecera, vaya a disponer de ganancias fiscales futuras contra las que poder hacerlos efectivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos, originados por operaciones con cargos o abonos directos en cuentas de patrimonio, se contabilizan también con contrapartida en patrimonio neto.

En cada cierre contable se reconsideran los activos por impuestos diferidos registrados, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos en la medida en que existan dudas sobre su recuperación futura. Asimismo, en cada cierre se evalúan los activos por impuestos diferidos no registrados en balance y éstos son objeto de reconocimiento en la medida en que pase a ser probable su recuperación con beneficios fiscales futuros.

La Sociedad tributa desde el 1 de enero de 1999 en régimen de consolidación fiscal, siendo la cabecera del Grupo Fiscal 30/99.

4.8 Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

El reconocimiento de los ingresos por ventas se produce en el momento en que se han transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad del bien vendido, no manteniendo la gestión corriente sobre dicho bien, ni reteniendo el control efectivo sobre el mismo.

En cuanto a los ingresos por prestación de servicios, éstos se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos cuando se declara el derecho del accionista a recibirlos. En cualquier caso, los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias. En el caso de los dividendos e ingresos financieros del grupo, de acuerdo con la consulta publicada en el Boletín nº 79 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC), estos se recogen en el epígrafe “Importe neto de la cifra de negocios” de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

4.9 Provisiones y contingencias

Los Administradores de la Sociedad en la formulación de las cuentas anuales diferencian entre:

a) Provisiones: saldos acreedores que cubren obligaciones actuales derivadas de sucesos pasados, cuya cancelación es probable que origine una salida de recursos, pero que resultan indeterminados en cuanto a su importe y/o momento de cancelación.

b) Pasivos contingentes: obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización futura está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad.

Las cuentas anuales recogen todas las provisiones con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que la de lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales, sino que se informa sobre los mismos en las notas de la memoria, en la medida en que no sean considerados como remotos.

Las provisiones se valoran por el valor actual de la mejor estimación posible del importe necesario para cancelar o transferir la obligación, teniendo en cuenta la información disponible sobre el suceso y sus consecuencias, y registrándose los ajustes que surjan por la actualización de dichas provisiones como un gasto financiero conforme se van devengando.

La compensación a recibir de un tercero en el momento de liquidar la obligación, siempre que no existan dudas de que dicho reembolso será percibido, se registra como activo, excepto en el caso de que exista un vínculo legal por el que se haya exteriorizado parte del riesgo, y en virtud del cual la Sociedad no esté obligada a responder; en esta situación, la compensación se tendrá en cuenta para estimar el importe por el que, en su caso, figurará la correspondiente provisión.

Provisión para responsabilidades

La Sociedad mantiene registradas provisiones para riesgos y gastos que corresponden al importe estimado para hacer frente a responsabilidades, probables o ciertas, y a obligaciones pendientes cuyo pago no es aun totalmente determinable en cuanto a su importe exacto o es incierto en cuanto a la fecha en que se producirá, ya que depende del cumplimiento de determinadas condiciones. Su dotación se efectúa al nacimiento de la responsabilidad o de la obligación correspondiente.

4.10 Indemnizaciones por despido

De acuerdo con la legislación vigente, la Sociedad está obligada al pago de indemnizaciones a aquellos empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. Por tanto, las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta la decisión del despido. En las cuentas anuales adjuntas no se ha registrado provisión alguna por este concepto, ya que no están previstas situaciones de esta naturaleza.

4.11 Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad de la Sociedad, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medioambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura.

La actividad de la Sociedad, por su naturaleza, no tiene un impacto medioambiental significativo en los ejercicios 2019 y 2018.

4.12 Compromisos por pensiones

Fondo de pensiones

La Sociedad incluye en planes de prestaciones definidas aquellos financiados mediante el pago de primas de seguros en los que existe la obligación legal o implícita de satisfacer a los empleados las prestaciones comprometidas en el momento en el que éstas son exigibles. Esta obligación se satisface a través de la compañía de seguros.

La Sociedad tiene contraída la obligación de abonar a un colectivo determinado de empleados que cumplían unas condiciones concretas, un complemento económico mensual a las prestaciones obligatorias del Régimen General de la Seguridad Social relativas a jubilación, invalidez, viudedad y orfandad.

Adicionalmente, la Sociedad mantiene compromisos con determinados miembros del equipo directivo y del Consejo de Administración de la misma. Dichos compromisos están formalizados a través de varias pólizas de contratos de seguros de ahorro colectivo en relación con prestaciones en forma de capital.

En la Nota 12.1.1 se detallan las características más relevantes de dichos planes.

4.13 Pagos basados en acciones

La Sociedad reconoce por un lado, los servicios recibidos como un gasto, atendiendo a su naturaleza, en el momento de su obtención y, por otro, el correspondiente incremento en el patrimonio neto, ya que la transacción siempre se liquida con instrumentos de patrimonio.

Las transacciones se liquidan con instrumentos de patrimonio y por tanto, los servicios prestados como incremento en el patrimonio neto se valoran por el valor razonable de los instrumentos de patrimonio cedidos, referido a la fecha del acuerdo de concesión. Dicho valor razonable se determina en función del valor de mercado estimado en el momento de la concesión del plan, imputado a la cuenta de pérdidas y ganancias en función del período en que dichos instrumentos se consolidan o resultan irrevocables a favor del beneficiario.

Los pagos basados en acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., están referidos a los Consejeros que desempeñan funciones ejecutivas y a la Alta Dirección del Grupo ACS.

4.14 Transacciones con vinculadas

La Sociedad realiza todas sus operaciones con vinculadas a valores de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos significativos, por este aspecto, de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

4.15 Estado de flujos de efectivo

En el estado de flujos de efectivo, preparado de acuerdo con el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones en los siguientes sentidos:

- Flujos de efectivo. Entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y sin riesgo significativo de alteraciones en su valor.
- Actividades de explotación. Actividades típicas de la Sociedad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas de inversión o de financiación.
- Actividades de inversión. Las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación. Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

5.- Inmovilizado intangible

El movimiento habido en este epígrafe del balance de situación en los ejercicios 2019 y 2018 ha sido el siguiente:

	Miles de Euros				
	Saldo 01/01/2018	**Entradas/ Dotación**	**Saldo 31/12/2018**	**Entradas/ Dotación**	**Saldo 31/12/2019**
Coste:					
Fondo de comercio	601.272	-	601.272	-	601.272
Aplicaciones informáticas	4.841	8	4.849	-	4.849
Total coste	**606.113**	**8**	**606.121**	**-**	**606.121**
Amortización de:					
Fondo de comercio	(601.272)	-	(601.272)	-	(601.272)
Aplicaciones informáticas	(3.984)	(326)	(4.310)	(323)	(4.633)
Total amortización	**(605.256)**	**(326)**	**(605.582)**	**(323)**	**(605.905)**
Total coste neto	**857**	**(318)**	**539**	**(323)**	**216**

Al cierre del ejercicio 2019 la Sociedad tenía elementos del inmovilizado intangible totalmente amortizados que seguían en uso, que corresponden a aplicaciones informáticas por un valor contable bruto de 3.236 miles de euros (3.229 miles de euros en 2018).

Al cierre del ejercicio 2019 y 2018, la Sociedad no tenía compromisos firmes de compra de inmovilizado intangible que sean significativos.

Con la modificación del Plan General de Contabilidad en 2016, ya no existen activos de vida útil indefinida a 31 de diciembre de 2019 y 2018, y el Fondo de Comercio pasa a ser considerado de vida útil definida y se amortiza, de acuerdo con la presunción establecida legalmente, linealmente en 10 años.

El Fondo de Comercio, surgido por la fusión con Grupo Dragados, S.A., estaba referido al exceso de valor pagado sobre el valor de los activos netos en la fecha de adquisición y se encontraba asignado a las unidades generadoras de efectivo del área de Infraestructuras (Dragados) y Servicios Industriales, y quedó totalmente amortizado por un importe de 601.272 miles de euros a 31 de diciembre de 2017.

6.- Inmovilizado material

El movimiento habido en este capítulo del balance de situación en los ejercicios 2019 y 2018, así como la información más significativa que afecta a este epígrafe, ha sido el siguiente:

	Miles de Euros					
	Saldo a 01/01/2018	**Entradas / Dotaciones**	**Salidas, bajas o reducciones**	**Saldo a 31/12/2018**	**Entradas / Dotaciones**	**Saldo a 31/12/2019**
Coste						
Terrenos	395	-	-	395	-	395
Utillaje	376	-	-	376	-	376
Elementos de transporte	414	100	(69)	445	-	445
Instalaciones técnicas y otros	20.928	461	(247)	21.142	511	21.653
Total coste	**22.113**	**561**	**(316)**	**22.358**	**511**	**22.869**
Amortizaciones						
Utillaje	(376)	-	-	(376)	-	(376)
Elementos de transporte	(337)	(20)	69	(288)	(34)	(322)
Instalaciones técnicas y otros	(14.756)	(639)	-	(15.395)	(593)	(15.988)
Total amortización	**(15.469)**	**(659)**	**69**	**(16.059)**	**(627)**	**(16.686)**
Total coste neto	**6.644**	**(98)**	**(247)**	**6.299**	**(116)**	**6.183**

En el ejercicio 2019 se han adquirido activos por un importe de 511 miles de euros correspondientes principalmente a equipos para procesos de información registrados dentro del epígrafe “Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material” del balance de situación adjunto, de los cuales 256 miles de euros han sido adquiridos a empresas del Grupo. Durante el ejercicio 2018 la Sociedad adquirió activos a empresas del Grupo por un importe de 54 miles de euros registrados dentro del epígrafe “Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material” del balance de situación adjunto (véase Nota 17.1).

Durante los ejercicios 2019 y 2018 la Sociedad no ha capitalizado ningún importe en concepto de gastos financieros en el epígrafe de Inmovilizado material.

La Sociedad no mantiene inmovilizado material al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 ubicado en el extranjero. Asimismo, no mantiene compromisos firmes significativos de adquisición de inmovilizado material a 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Al cierre del ejercicio 2019 la Sociedad tenía elementos del inmovilizado material totalmente amortizados (ninguno correspondiente a construcciones) que seguían en uso, por importe de 14.450 miles de euros (11.902 miles de euros en 2018).

La política de la Sociedad es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a los que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. Al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 no existía déficit de cobertura alguno relacionado con dichos riesgos.

7.- Inversiones inmobiliarias

La inversión incluida en este epígrafe del balance de situación adjunto corresponde a unas oficinas destinadas al alquiler.

En los ejercicios 2019 y 2018, no se han producido ingresos derivados de rentas provenientes de las inversiones inmobiliarias propiedad de la Sociedad (véase Nota 8).

La amortización registrada durante el ejercicio 2019 asciende a 29 miles de euros (28 miles de euros en 2018).

Al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 no existía ningún tipo de restricciones para la realización de nuevas inversiones inmobiliarias, ni para el cobro de los ingresos derivados de las mismas, ni tampoco en relación con los recursos obtenidos de una posible enajenación.

8.- Arrendamientos

Arrendamiento operativo

Durante los ejercicios 2019 y 2018, la Sociedad no ha mantenido ningún contrato de arrendamiento operativo (como arrendador).

No existen cuotas contingentes ni en el ejercicio 2019 ni en el ejercicio 2018.

En su posición de arrendatario, los contratos de arrendamiento operativo más significativos que tiene la Sociedad al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 corresponden al alquiler de oficinas a empresas del Grupo ACS. El importe anual de las cuotas mínimas sin considerar revisiones por IPC ni repercusión de gastos comunes o impuestos asociados asciende a 2.433 miles de euros (2.407 miles de euros en 2018) (véase Nota 17.1). Adicionalmente, existen contratos de arrendamiento de menor importe por 70 miles de euros (76 miles de euros en 2018). De este importe, se ha repercutido en el ejercicio 2019 por subarriendo a diferentes sociedades del Grupo ACS 15 miles de euros (30 miles de euros en 2018). En general, los vencimientos son anuales renovables, salvo renuncia de las partes.

9.- Inversiones financieras (largo y corto plazo)

9.1 Inversiones financieras a largo plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe “Inversiones financieras a largo plazo” al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

Clases / Categorías	Miles de Euros					
	Instrumentos financieros a largo plazo					
	Instrumentos de patrimonio		Créditos, derivados y otros		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Activos mantenidos para negociar	1.543	1.544	-	-	**1.543**	**1.544**
Otros activos financieros	-	-	391	391	**391**	**391**
Total	**1.543**	**1.544**	**391**	**391**	**1.934**	**1.935**

Los instrumentos de patrimonio valorados a coste corresponden a participaciones minoritarias en distintas entidades.

La diferencia entre su coste y su valor razonable no es significativa.

9.2 Inversiones financieras a corto plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe "Inversiones financieras a corto plazo" al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

Clases / Categorías	Miles de Euros					
	Instrumentos financieros a corto plazo					
	Activos mantenidos para negociar		Créditos, derivados y otros		Total	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Inversiones financieras a corto plazo	71.190	68.250	2.329	263.911	**73.519**	**332.161**
Derivados (Nota 10.2)	-	-	-	41.346	**-**	**41.346**
Total	**71.190**	**68.250**	**2.329**	**305.257**	**73.519**	**373.507**

Activos mantenidos para negociar:

Los activos mantenidos para negociar corresponden en 2019 y 2018 a la participación en Masmovil. La Sociedad posee 3.500.000 acciones de Masmovil valoradas a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias de acuerdo con la cotización de su valor en Bolsa al cierre de cada ejercicio (véase Nota16.6).

Créditos, derivados y otros:

En este epígrafe destacaba a 31 de diciembre de 2018 el importe remanente o colateral en garantía y que ascendía a un total de 235.836 miles de euros, recogidos en el epígrafe "Inversiones financieras a corto plazo" del balance de situación adjunto", del total cobrado de la venta forward de la totalidad de su participación en Iberdrola, S.A. en marzo de 2016. Dichos importes se mantenían en garantía de las emisiones de bonos canjeables en acciones de Iberdrola realizadas a través de ACS Actividades Finance 2 B.V. con vencimiento en marzo de 2019 por importe de 235.300 miles de euros. Durante el ejercicio 2019 y como consecuencia del vencimiento y por tanto amortización en marzo de 2019 de la única emisión que se encontraba vigente a 31 de diciembre de 2018, no existen saldos registrados por estos conceptos.

Por otro lado, en este epígrafe se recogían a 31 de diciembre de 2018 las cantidades aportadas para hacer frente a determinados derivados contratados por el Grupo por importe de 25.362 miles de euros (véase Nota 10). Estos importes son remunerados a tipos de mercado y su disponibilidad está restringida dependiendo del cumplimiento de los ratios de cobertura. Adicionalmente, a 31 de diciembre de 2018, se mantenían opciones de compra sobre el

mismo número de acciones de Iberdrola, S.A. y cuyo objetivo consistía en mitigar el riesgo de incremento de la deuda asociada a los bonos canjeables que podría desprenderse como consecuencia del incremento de la cotización de Iberdrola y que tenían un valor que ascendía a 41.346 miles de euros, que han vencido al igual que la emisión de bonos explicada anteriormente.

En este epígrafe se recoge fundamentalmente, a 31 de diciembre de 2019, los saldos correspondientes a depósitos e imposiciones a corto plazo en diversas entidades financieras que tienen una remuneración en función del euribor, de los cuales 2.329 miles de euros (261.198 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) tienen ciertas restricciones a su utilización (véase Nota 10.2).

Durante el ejercicio 2019 la Sociedad ha registrado el importe positivo de la valoración a mercado de la inversión en Masmovil por 2.940 miles de euros. Durante el ejercicio 2018 registró una corrección por deterioro de valor en sus instrumentos financieros a corto plazo por 1.750 miles de euros.

9.3 Inversiones en Empresas del grupo y asociadas a largo plazo

Instrumentos de patrimonio:

La información más significativa relacionada con empresas del grupo y asociadas al cierre del ejercicio 2019 es la siguiente:

Denominación	Domicilio Social	% participación		Miles de Euros								
		Directa	Indirecta	Capital	Resultado		Resto de Patrimonio	Total Patrimonio	Dividendos recibidos (Nota 16.1)	Valor en libros		
					Explotación	Neto				Coste	Deterioro del ejercicio	Deterioro acumulado
GRUPO												
CONSTRUCCIÓN												
Dragados, S.A.	Avda. Camino de Santiago, 50 - Madrid	100,00%	-	362.819	75.728	82.176	670.122	1.115.117	90.705	742.679	-	-
Comunidades Gestionadas, S.A. (COGESA)	Orense, 34 – Madrid	-	100,00%	63.105	7.118	4.937	171.620	239.662	-	-	-	-
Hochtief, A.G. (*)	Essen – Alemania	50,41%	-	180.856	1.180.789	(206.247)	1.301.075	1.275.684	177.347	2.381.419	-	-
SERVICIOS INDUSTRIALES												
ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10 - Madrid	100,00%	-	75.328	(4.464)	227.540	123.620	426.488	205.183	215.677	-	-
SERVICIOS												
ACS Servicios y Concesiones, S.L.	Avda. Camino de Santiago, 50 - Madrid	100,00%	-	386.249	34.853	32.567	149.584	568.400	92.951	476.880	-	-
OTROS												
Residencial Monte Carmelo, S.A. (Inversiones en valores mobiliarios)	Avda. Pío XII, 102 – Madrid	99,99%	-	1.000	462	2.954	770.756	774.710	-	2.554.672	2.953	(1.779.962)
Cariátide, S.A. (Inversiones en valores mobiliarios)	Avda. Pío XII, 102 – Madrid	100,00%	-	1.821	(0)	42	19.781	21.644	-	163.165	42	(141.521)
Funding Statement, S.A. (Inversiones en valores mobiliarios)	Avda. Pío XII, 102 – Madrid	100,00%	-	60	(4)	1	13.295	13.356	-	60	-	-
Statement Structure, S. A. (Inversiones en valores mobiliarios)	Avda. Pío XII, 102 – Madrid	100,00%	-	60	(4)	(52)	6.984	6.992	-	60	-	-
Nexplore, S.A. (Gestión de la innovación científica y tecnológica)	Avda. Pío XII, 102 – Madrid	100,00%	-	60	(2)	(2)	1	60	-	60	(1)	(1)
Protide, S.A.U. (Inversiones en valores mobiliarios)	Avda. Pío XII, 102 – Madrid	100,00%	-	60	(2)	(2)	34	93	-	93	(1)	(1)
ASOCIADAS												
Abertis Holdco, S.A.	Paseo de la Castellana, 39 - Madrid	30,00%	19,99%	100.060	(1.012)	(20.607)	5.766.580	5.846.033	259.155	2.097.352	-	-
Total									**825.341**	**8.632.117**	**2.993**	**(1.921.485)**

(*) Formulados bajo Normas Internacionales de Información Financiera adoptados por la Unión Europea.

La información más significativa relacionada con las empresas del grupo y asociadas al cierre del ejercicio 2018 era la siguiente:

Denominación	Domicilio Social	% participación		Miles de Euros								
		Directa	Indirecta	Capital	Resultado		Resto de Patrimonio	Total Patrimonio	Dividendos recibidos (Nota 16.1)	Valor en libros		
					Explotación	Neto				Coste	Deterioro del ejercicio	Deterioro acumulado
GRUPO												
CONSTRUCCIÓN												
Dragados, S.A.	Avda. Camino de Santiago, 50 - Madrid	100,00%	-	362.819	87.714	83.559	677.268	1.123.646	30.235	742.679	-	-
Comunidades Gestionadas, S.A. (COGESA)	Orense, 34 – Madrid	-	100,00%	63.105	8.127	5.664	170.367	239.136	-	-	-	-
Hochtief, A.G. (*)	Essen – Alemania	50,41%	-	180.856	1.070.208	542.995	1.136.686	1.860.537	155.879	2.381.419	-	-
SERVICIOS INDUSTRIALES												
ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	Cardenal Marcelo Spínola, 10 - Madrid	100,00%	-	75.328	(4.665)	194.244	135.022	404.594	172.115	215.677	-	-
SERVICIOS												
ACS Servicios y Concesiones, S.L.	Avda. Camino de Santiago, 50 - Madrid	100,00%	-	386.249	24.968	25.112	217.423	628.784	23.008	476.880	-	-
OTROS												
Residencial Monte Carmelo, S.A. (Inversiones en valores mobiliarios)	Avda. Pío XII, 102 – Madrid	99,99%	-	1.000	387	(65.574)	838.330	771.756	-	2.554.672	(67.574)	(1.782.916)
Cariátide, S.A. (Inversiones en valores mobiliarios)	Avda. Pío XII, 102 – Madrid	100,00%	-	1.821	-	41	19.741	21.602	-	163.165	41	(141.563)
Funding Statement, S.A. (Inversiones en valores mobiliarios)	Avda. Pío XII, 102 – Madrid	100,00%	-	60	(15)	(77)	13.372	13.355	-	60	-	-
ACS Actividades Finance, B.V. (Inversiones en valores mobiliarios)	Amsterdam. Holanda	100,00%	-	90	(164)	260	3.663	4.014	-	5.150	-	-
Statement Structure, S. A. (Inversiones en valores mobiliarios)	Avda. Pío XII, 102 – Madrid	100,00%	-	60	(11)	(133)	7.116	7.044	-	60	-	-
ACS Actividades Finance 2, B.V. (Inversiones en valores mobiliarios)	Amsterdam. Holanda	100,00%	-	90	(111)	50	2.219	2.358	-	2.100	-	-
Binding Statement, S.A. (Inversiones en valores mobiliarios)	Avda. Pío XII, 102 – Madrid	100,00%	-	60	-	-	(3)	57	-	60	-	(3)
ASOCIADAS												
Abertis Holdco, S.A.	Paseo de la Castellana, 39 - Madrid	30,00%	19,99%	100.060	(636)	(28.304)	6.658.735	6.730.491	-	2.087.806	-	-
Total									**381.237**	**8.629.728**	**(67.533)**	**(1.924.482)**

(*) Datos reexpresados y formulados bajo Normas Internacionales de Información Financiera adoptados por la Unión Europea.

El movimiento habido en los instrumentos de patrimonio de empresas del grupo y asociadas durante el ejercicio 2019 ha sido el siguiente:

Concepto	Miles de Euros									
	Saldo inicial			Coste		Provisión		Saldo final		
	Coste	Provisión	Saldo Neto	Adiciones	Retiros	Adiciones	Reversiones / Aplicaciones	Coste	Provisión	Saldo Neto
Grupo	6.541.922	(1.924.482)	4.617.440	153	(7.310)	(2)	2.999	6.534.765	(1.921.485)	4.613.280
Asociadas	2.087.806	-	2.087.806	9.546	-	-	-	2.097.352	-	2.097.352
Total	**8.629.728**	**(1.924.482)**	**6.705.246**	**9.699**	**(7.310)**	**(2)**	**2.999**	**8.632.117**	**(1.921.485)**	**6.710.632**

El movimiento habido en los instrumentos de patrimonio de empresas del grupo y asociadas durante el ejercicio 2018 fue el siguiente:

Concepto	Miles de Euros									
	Saldo inicial			Coste		Provisión		Saldo final		
	Coste	Provisión	Saldo Neto	Adiciones	Retiros	Adiciones	Reversiones / Aplicaciones	Coste	Provisión	Saldo Neto
Grupo	6.877.881	(1.856.948)	5.020.933	400.000	(735.959)	(67.574)	40	6.541.922	(1.924.482)	4.617.440
Asociadas	8.504	(8.504)	-	2.087.806	(8.504)	-	8.504	2.087.806	-	2.087.806
Total	**6.886.385**	**(1.865.452)**	**5.020.933**	**2.487.806**	**(744.463)**	**(67.574)**	**8.544**	**8.629.728**	**(1.924.482)**	**6.705.246**

Durante el ejercicio 2019 no se han producido variaciones significativas en el epígrafe “Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo”. Destaca en el ejercicio 2019 la liquidación de las empresas del Grupo ACS Actividades Finance B.V. y ACS Actividades Finance 2, B.V. al vencer las emisiones de bonos canjeables por acciones de Iberdrola para las que fueron creadas.

Las variaciones durante 2018 correspondían principalmente a la compra de un 30% de Abertis Holdco, S.A, a la venta parcial de Hochtief A.G. pasando de un 71,7% a un 50,4% y a la ampliación de capital en Dragados S.A.

Las participaciones más significativas son las siguientes:

- **Abertis Holdco, S.A.**

  El 23 de marzo de 2018 la Sociedad llegó a un acuerdo con Hochtief, A.G. y Atlantia, S.p.A. para realizar una operación de inversión conjunta en Abertis Infraestructuras, S.A., mediante una OPA lanzada por Hochtief, a un precio de 18,36 euros por acción de Abertis en efectivo, equivalentes a 16.519.541 miles de euros.

  El 14 de mayo de 2018, la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) hizo público el resultado de la oferta pública voluntaria de adquisición de acciones de Abertis Infraestructuras, S.A. formulada por Hochtief. La oferta fue aceptada por accionistas que representaban un 78,79% de las acciones a las que se dirigió la Oferta o de 85,60% deduciendo las acciones de Abertis en autocartera, que no acudieron a la misma. La oferta tuvo, por tanto, resultado positivo, al haberse cumplido la condición de aceptación de la misma por más del 50% del capital social de Abertis más una acción así como las demás condiciones a las que la oferta había quedado sujeta.

  A la vista del resultado de la OPA, se formuló por parte de Hochtief una orden sostenida de compra de acciones que llevó a la adquisición de hasta un 98,7% de las acciones de Abertis de Infraestructuras, S.A. Se excluyó de negociación de las acciones representativas de la totalidad del capital social de Abertis en las Bolsas de Valores de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia el 6 de agosto de 2018.

El 29 de octubre de 2018 se llevó a cabo el cierre de la operación mediante la constitución de una sociedad vehículo (Abertis Holdco, S.A.) con una aportación de capital de 6.909 millones de euros en la que Atlantia ostenta una participación del 50% más una acción, ACS una participación del 30% y Hochtief una participación del 20% menos una acción. Asimismo se constituyó una segunda sociedad (Abertis Participaciones S.A.U.), participada al 100% por Abertis Holdco, S.A., a la que Hochtief transfirió el total de su participación en el capital social de Abertis (que ascendía al 98,7%) después de la ejecución de la OPA por un valor de 16.520 millones de euros. Para ello, la sociedad vehículo Abertis Holdco, S.A. obtuvo una financiación bancaria de 9.824 millones de euros.

El propio acuerdo también incluía la adquisición por parte de Atlantia de una participación significativa, de 16.852.994 acciones, en Hochtief. En consecuencia, el mismo día 29 de octubre, la Sociedad, vendió a Atlantia 10.506.287 acciones de Hochtief a un precio de 143,04 euros por acción, percibiendo un total de 1.503 millones de euros, y, simultáneamente suscribió formalmente una ampliación de capital en Hochtief, con emisión de 6.346.707 acciones nuevas, al mismo precio de 143,04 euros por acción, lo que supuso un desembolso de 908 millones de euros, que fueron aportados por Atlantia, siendo esta última sociedad la que recibió las correspondientes acciones. En relación a las nuevas acciones suscritas y en base al citado acuerdo, se consideró que la transmisión de los riesgos y beneficios de dichas acciones suscritas se produjo desde el momento del acuerdo. Esta operación supuso para la Sociedad un beneficio de 801 millones de euros registrados en el epígrafe “Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros” de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Tras esta operación la participación de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. en Hochtief se situó en un 50,4%, mientras que la de Atlantia alcanzó el 23,9%.

En resumen, como resultado de estas operaciones, a 31 de diciembre de 2018 el Grupo ACS ostentaba una participación directa en Abertis del 30%, una participación indirecta del 20% menos una acción (participada por Hochtief) que se mantiene a la fecha de las presentes Cuentas Anuales.

- **Hochtief, A.G.**

La Sociedad posee a 31 de diciembre de 2019 y 2018 un total de 35.611.834 acciones, representativas del 50,41% de su capital social.

En relación con la participación de la Sociedad en Hochtief, A.G., sociedad cotizada en la Bolsa de Frankfurt, como consecuencia de la evolución de su cotización, la cual se situó en el último trimestre del ejercicio 2019 en 110,46 euros por acción y al cierre del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019 en 113,70 euros por acción, que son importes muy superiores respecto al valor en libros de la participación de la Sociedad que se sitúa en 66,87 euros por acción, la Sociedad, si bien no ha considerado la posibilidad de la existencia de indicios de deterioro en libros individuales a los que se refiere la presente memoria, con el fin de determinar la recuperabilidad del Fondo de Comercio en sus Cuentas Anuales Consolidadas, el Grupo ACS ha procedido a elaborar un test de deterioro y cuyas principales asunciones se detallan en los párrafos siguientes.

Para la elaboración del test de deterioro del fondo de comercio a nivel consolidado Grupo ACS, la Sociedad ha realizado una valoración de Hochtief a través de la suma de partes de sus principales unidades de negocio: Hochtief Asia Pacífico (Cimic) y Hochtief América. En este contexto para analizar la valoración del fondo de comercio a nivel consolidado de Hochtief asignado al negocio desarrollado en Asia Pacífico, la Sociedad se ha basado en proyecciones internas para los ejercicios 2020 a 2021 de acuerdo con el plan de negocio de Hochtief para dicha división y estimaciones para el periodo 2022 y 2024, descontando los flujos de caja libres a un coste medio ponderado del capital (WACC) del 7,8%, y con una tasa de crecimiento perpetua del 2,5%. El coste medio ponderado del capital (WACC) supone una prima sobre la rentabilidad del tipo de interés a largo plazo (Bono Australiano de 10 años) publicado por Bloomberg a fecha de 30 de septiembre de 2019, de 682 puntos básicos. Asimismo, la tasa de crecimiento perpetua utilizada corresponde al IPC estimado para Australia en el ejercicio 2024 publicado por el FMI en su informe “World Economic Outlook” de octubre de 2019.

En cuanto al análisis de sensibilidad del test de deterioro del fondo de comercio a nivel consolidado asignado al negocio Asia Pacífico de Hochtief, los aspectos más relevantes son que el test del fondo de comercio soporta hasta una tasa de descuento de, aproximadamente, un 10,6%, que representa una horquilla de aproximadamente 276 puntos básicos así como una tasa de crecimiento a perpetuidad del menos 0,5%. Por su parte soportaría una caída anual de flujos de caja de aproximadamente un 42% respecto a los flujos proyectados.

Adicionalmente, se ha contrastado dicho valor con el precio objetivo promedio de los analistas de Cimic según Bloomberg a 30 de septiembre de 2019 y con el precio de mercado de Cimic a esa misma fecha, concluyéndose que no existe deterioro en ninguno de los escenarios analizados.

En el caso de la UGE Hochtief Américas, se han tomado las siguientes hipótesis básicas:

- Proyecciones empleadas de 5 ejercicios, hasta 2021 según el plan de negocio de Hochtief para la división y estimaciones para el periodo 2022 - 2024.
- Tasa de crecimiento perpetuo del 2,3%, según las estimaciones del FMI en cuanto al IPC para USA en 2024 según el informe del “World Economic Outlook” publicado por el FMI en octubre de 2019.
- Tasa de descuento del 7,6%.

En cuando al análisis de sensibilidad del test de deterioro del fondo de comercio a nivel consolidado asignado al negocio de Américas de Hochtief, los aspectos más relevantes son que el test del fondo de comercio, incluso asumiendo una posición de caja de cero euros, soporta hasta una tasa de descuento de, aproximadamente, un 28%, que representa una horquilla de 2.040 puntos básicos y soportaría una caída anual de flujos de caja de más de un 80% respecto a los flujos proyectados.

Todas las hipótesis contempladas anteriormente se encuentran soportadas por la información financiera histórica de las distintas unidades, contemplando crecimientos futuros inferiores a los obtenidos en ejercicios pasados. Adicionalmente destacar que las principales variables del ejercicio 2019 no han diferido significativamente de las contempladas en el test de deterioro del ejercicio anterior, situándose en algunos casos por encima de las previsiones. Además, se ha comparado dicho valor con las valoraciones de analistas para dicha división de Hochtief, concluyéndose que no presenta deterioro en ninguno de los escenarios analizados. Asimismo, señalar que la cotización bursátil de Hochtief a 31 de diciembre de 2019 (113,70 euros por acción) es significativamente superior al coste en libros y adicionalmente, en el ejercicio 2018, en el contexto de la operación de Abertis se realizaron ventas a un precio de 143,04 euros por acción.

La Dirección considera que el test de deterioro elaborado a efectos del consolidado del Grupo ACS se sitúa en los baremos de sensibilidad razonables a variaciones en sus hipótesis clave que les permita concluir sobre la ausencia de deterioro alguno sobre la inversión.

De la participación en empresas del Grupo, Asociadas y activos financieros disponibles para la venta, de forma directa e indirecta cotizan en Bolsa, las siguientes:

Sociedad	**Euros por acción**			
	Media último trimestre 2019	**Cierre ejercicio 2019**	**Media último trimestre 2018**	**Cierre ejercicio 2018**
Masmovil Ibercom, S.A.	20,844	20,340	20,816	19,500
Hochtief, A.G.	110,46	113,7	127,3	117,7

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Sociedad no tiene ningún compromiso firme futuro de compra o venta.

9.4 Información sobre naturaleza y nivel de riesgo de los instrumentos financieros

9.4.1 Información cualitativa

La gestión de los riesgos financieros de la Sociedad está centralizada en la Dirección General Corporativa, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de interés y tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación se indican los principales riesgos financieros que impactan a la Sociedad:

a) Riesgo de crédito:

Con carácter general la Sociedad ha venido manteniendo sus activos por derivados financieros, otros activos financieros y las inversiones financieras a corto plazo en entidades financieras de elevado nivel crediticio. Adicionalmente, cabe señalar que en relación con los dividendos a cobrar de empresas Grupo y Asociadas se ha cobrado en su totalidad antes de la formulación de las presentes cuentas anuales.

El riesgo de crédito de las cuentas a cobrar, dada la actividad propia de la Sociedad, no es significativo.

b) Riesgo de liquidez:

El Grupo ACS mantiene una política proactiva de gestión del riesgo de liquidez con un seguimiento exhaustivo de la tesorería y anticipándose al vencimiento de sus operaciones financieras. El Grupo también gestiona el riesgo de liquidez a través de la gestión eficiente de las inversiones y el capital circulante y desarrollando líneas de financiación a largo plazo.

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, la Sociedad dispone de la tesorería que muestra su balance, así como de las líneas crediticias y de financiación que se detallan en la Nota 13.

c) Riesgo de mercado (incluye tipo de interés, tipo de cambio y otros riesgos de precio):

Tanto la tesorería como la deuda financiera de la Sociedad están expuestas al riesgo de tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja. Por ello, la Sociedad sigue la política de que la deuda financiera a largo plazo se encuentre referenciada, en la medida que sea posible, en todo momento a tipos de interés fijos.

Dada la naturaleza de las actividades de la Sociedad, ésta no se encuentra expuesta a riesgos de tipo de cambio. En relación a la exposición a la evolución del precio, destacar la exposición a la cotización de Masmovil por su participación en dicha sociedad cotizada y a la cotización de la propia ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., por su autocartera y por los derivados relacionados con los planes de opciones sobre acciones.

9.4.2 Información cuantitativa

a) *Riesgo de tipo de interés*:

Durante el ejercicio 2019 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., ha novado el préstamo sindicado bancario por un importe de 2.100.000 millones de euros (a 31 de diciembre de 2018 ascendía a un total de 2.150.000 miles de euros), dividido en dos tramos (el tramo A, de préstamo, por importe de 950.000 miles de euros, 1.200.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2018, y el tramo B, de línea de liquidez, por importe de 1.150.000 miles de euros, 950.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), con vencimiento hasta el 13 de junio de 2024, susceptible de ser prorrogado por dos años más, y con reducción de márgenes. No se ha dispuesto importe alguno de la línea de liquidez del tramo B a 31 de diciembre de 2019 y 2018. La Sociedad tiene suscrito un contrato de

derivado (swap de tipo de interés) para cubrir el riesgo de tipo de interés por el tramo A. Esta cobertura supone el 100% del nominal del tramo A.

Esta cobertura de flujos de efectivo se encuentra detallada en la Nota 10.1.

Adicionalmente, tiene emitidos bonos a tipo de interés fijo por importe de 500 millones de euros y vencimiento en 2020 y 120 millones con vencimiento en 2021 (véase Nota 13.1).

b) *Riesgo de liquidez:*

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., tiene una calificación crediticia BBB a largo plazo y A-2 a corto plazo ("*investment grade*"), con perspectiva estable, por parte de la agencia Standard & Poor's.

En relación con el riesgo de liquidez, el Grupo ACS, ha realizado en el ejercicio 2019 un incremento de la financiación no bancaria como son la renovación del programa de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 750 millones de euros, que ha quedado inscrito en la Irish Stock Exchange y que será renovado previsiblemente en 2020, así como la formalización por parte de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. de un programa de Negotiable European Commercial Paper (NEU CP) por un importe máximo de 300 millones de euros, con un plazo de emisión máximo de 365 días. Así mismo ha renovado su Programa de emisión de deuda denominado Euro Medium Term Note Programme (Programa EMTN), que fue aprobado por el Banco Central de Irlanda (Central Bank of Ireland) (véase Nota 13.2).

Adicionalmente, a 31 de diciembre de 2019, cabe señalar que la Sociedad mantiene 2.329 miles de euros (261.198 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) registrados en inversiones financieras a corto plazo, que tienen restricciones a su disponibilidad (véase Nota 9.2).

La Sociedad presenta un fondo de maniobra negativo por importe de 1.091.118 miles de euros (véase Nota 9.4.2) como consecuencia, por un lado, del mantenimiento dentro del pasivo corriente, de un saldo por importe de 272.795 miles de euros con empresas del Grupo dependientes de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y cuya exigibilidad a corto plazo dependerá de las decisiones que la Sociedad tome en el momento de su vencimiento, pudiéndose renovar con plazos superiores a 12 meses y, por otro lado, el vencimiento próximo de emisiones y pagarés, entre los que destaca el bono asociado al programa pagaré ECP por importe de 500 millones de euros y para los cuales la Sociedad dispone de líneas de crédito no utilizadas por importe de 1.661.936 miles de euros, que han sido renovadas en 2019 y tienen un periodo de vencimiento a largo plazo, para hacer frente al vencimiento de los bonos en el caso de que estos no fueran renovados a su vencimiento (véase Nota 13.1).

Teniendo en cuenta lo anterior, y considerando asimismo la capacidad de generación de caja de las empresas del Grupo, con el consiguiente reparto de dividendos a la Sociedad, los Administradores entienden que la misma podrá financiar adecuadamente sus operaciones en el ejercicio 2020.

10.- Instrumentos financieros derivados

10.1 Instrumentos financieros de cobertura

La Sociedad utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los riesgos a los que se encuentran expuestas sus actividades, operaciones y flujos de efectivo futuros. En el marco de dichas operaciones la Sociedad tiene contratados instrumentos de cobertura consistentes en swap de tipo de interés para los flujos de efectivo relacionado con el préstamo sindicado (véase Nota 13.1) y otros préstamos formalizados durante el ejercicio.

	Clasificación	Tipo	Importe contratado (Miles de Euros)	Vencimiento	Ineficacia registrada en resultados (Miles de Euros)	Valor razonable (Miles de Euros)	
						31/12/2019 (*)	31/12/2018
Swap de tipo de interés	Cobertura de tipo de interés	Variable a Fijo	950.000	20/11/2021	-	(12.856)	(15.441)
Swap de tipo de interés	Cobertura de tipo de interés	Variable a Fijo	400.000	26/06/2023	-	(6.790)	(2.489)
Swap de tipo de interés	Cobertura de tipo de interés	Variable a Fijo	100.000	28/06/2023	-	(1.925)	(588)
Swap de tipo de interés	Cobertura de tipo de interés	Variable a Fijo	100.000	19/07/2023	-	(1.716)	(596)
Swap de tipo de interés	Cobertura de tipo de interés	Variable a Fijo	125.000	30/06/2023	-	(2.017)	(755)
			1.675.000		**-**	**(25.304)**	**(19.869)**

(*) A 31 de diciembre de 2019, de este importe existen 1.017 miles de euros registrados en el epígrafe “Pasivos por derivados financieros a corto plazo”. El resto, es decir, 24.287 miles de euros se encuentran a largo plazo.

La Sociedad ha cumplido con la totalidad de los requisitos detallados en la Nota 4.5.4 sobre normas de valoración para poder clasificar los instrumentos financieros como cobertura por lo que todas las variaciones se registran en el patrimonio neto de la Sociedad. Durante ejercicio 2019, si bien habían sido designados formalmente como tales, se verificó que la cobertura mediante swaps de tipo de interés resultaba eficaz solo parcialmente ya que, como consecuencia de la reducción del tramo A del préstamo sindicado en el ejercicio 2019, se producía una sobrecobertura 250.000 miles de euros que no resultaba eficaz y se cancelaron en el mismo ejercicio. Esto ha supuesto el registro en la cuenta de pérdidas y ganancias de 2019 de una pérdida de 3.689 miles de euros recogida en el epígrafe “Gastos financieros”.

10.2 Instrumentos derivados que no son de cobertura

Los activos y pasivos por instrumentos financieros no de cobertura recogen la valoración a valor razonable de aquellos derivados que no cumplen la condición de cobertura.

En relación con los préstamos recibidos por la Sociedad de ACS Actividades Finance 2 B.V., vinculados a las emisiones de bonos canjeables en acciones de Iberdrola, S.A. por importe nominal de 235.300 miles de euros (véase Nota 9.2) y que han sido amortizados en su totalidad a su vencimiento, destacaba la existencia de derivados implícitos en la emisión de los mismos que se registraban a valor razonable con cambios de valor en la cuenta de pérdidas y ganancias. El valor razonable de los derivados relacionados con emisión de bonos canjeables de Iberdrola ascendía a 31 de diciembre de 2018 a 39.459 miles de euros, recogidos dentro del epígrafe “Pasivos por derivados financieros a corto plazo” del balance de situación adjunto.

En relación con esta financiación, para que la Sociedad pudiera garantizar la posibilidad de monetización futura de las acciones de Iberdrola, S.A. de estos bonos canjeables y asegurar su opción de liquidación en efectivo, realizó en el primer trimestre de 2016 un contrato de adquisición de opciones de compra de tipo americana sobre acciones de Iberdrola con los mismos vencimientos que los bonos canjeables en acciones de Iberdrola. Estas opciones de compra americana se realizaron a un precio de referencia de valor de 6,02 euros por acción ejercitable, a opción de ACS, en el periodo comprendido entre la firma del “prepaid forward” y el vencimiento de las emisiones de bonos sobre igual número de acciones de Iberdrola. La contratación de este derivado se hizo con el objetivo de mitigar el riesgo de incremento de la deuda asociada a los bonos que podría desprenderse como consecuencia del incremento de la cotización de Iberdrola. De esta manera, se reforzó aún más la posición de transferencia de la totalidad de los riesgos y beneficios asociados a la cotización de Iberdrola. De esta forma se dio de alta el activo financiero derivado por el importe de la prima desembolsada en el momento de su contratación por importe de 70,8 millones de euros registrado como activo corriente. La valoración posterior del derivado se registraba con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias que se compensaban totalmente en la cuenta de pérdidas y ganancias con el valor de los derivados implícitos de los bonos. El valor de mercado de las opciones de compra de tipo americana sobre acciones de Iberdrola ascendía a 31 de diciembre de 2018 a 41.346 miles de euros recogidos dentro del epígrafe “Inversiones financieras a corto plazo” del balance de situación adjunto. El efecto conjunto en la cuenta de

pérdidas y ganancias de todos estos derivados relacionados con las emisiones de bonos canjeables de Iberdrola durante el ejercicio 2019 y 2018 no ha sido significativo. A 31 de diciembre de 2019, no existen ya derivados asociados a la participación en Iberdrola, S.A., al haber vencido las emisiones de bonos canjeables en marzo de 2019.

En el segundo semestre de 2018, se estableció un nuevo plan de opciones sobre acciones de ACS, que como los anteriores, esta externalizado con una entidad financiera. La entidad financiera posee las acciones para su entrega a los directivos beneficiarios del Plan de acuerdo con las condiciones recogidas en el mismo, al precio de ejercicio de la opción (37,17 euros/acción). Estos derivados no cumplen con los requisitos contables para ser calificados de cobertura por lo que la variación de valor razonable de estos instrumentos se recoge en el epígrafe "Variación del valor razonable en instrumentos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta por importe de 22.642 miles de euros (véase Nota 16.6) (15.303 miles de euros en 2018). En los contratos con las entidades financieras, éstas no asumen el riesgo derivado de la caída de cotización de la acción por debajo del precio de ejercicio, ni retienen la ganancia si la cotización sube por encima del precio de ejercicio. El pasivo por valor razonable de los derivados relacionados con acciones de ACS a 31 de diciembre de 2019 asciende a 19.040 miles de euros (41.682 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Las cantidades aportadas como garantía correspondientes a los derivados contratados por ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. mencionados anteriormente ascienden a 31 de diciembre de 2019 a 2.329 miles de euros (261.198 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) recogidos en el epígrafe "Inversiones financieras a corto plazo" del balance de situación adjunto. Estos importes son remunerados a tipos de mercado y tienen restricciones a su disponibilidad.

La Sociedad tiene registrado el riesgo de crédito, tanto propio como de la contraparte en función de cada derivado, siendo el efecto en la cuenta de pérdidas y ganancias una pérdida de 266 miles de euros (420 miles de euros de beneficio en 2018) para todos los instrumentos derivados valorados a valor razonable con cambios en resultados, de acuerdo con la consulta del ICAC de 4 de junio de 2013.

11.- Patrimonio Neto

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 el capital social de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. asciende a 157.332 miles de euros y está representado por 314.664.594 acciones de 0,5 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, teniendo todas ellas los mismos derechos políticos y económicos.

A 31 de diciembre de 2019, el único accionista con participación superior al 10% en el capital de la Sociedad es Inversiones Vesán, S.A. con un 12,52 %.

La Junta General de Accionistas celebrada el 10 de mayo de 2019 aprobó delegar en el Consejo de Administración la facultad de emitir, en una o varias veces, dentro del plazo máximo de los cinco años siguientes al 10 de mayo de 2019, valores convertibles y/o canjeables en acciones de la Sociedad, así como warrants u otros valores análogos que puedan dar derecho, directa o indirectamente a la suscripción o adquisición de acciones de la Sociedad, por un importe total de hasta tres mil millones de euros; así como la facultad de aumentar el capital social en la cuantía necesaria, y la facultad de excluir, en su caso, el derecho de suscripción preferente hasta un límite del 20% del capital social.

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 506 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, se concede expresamente al Consejo de Administración la facultad de excluir, en todo o en parte, el derecho de suscripción preferente respecto de todas o alguna de las emisiones que acordare realizar en virtud de la presente autorización. En caso de que en la emisión de los valores convertibles se excluya el derecho de suscripción preferente de los accionistas, la Sociedad solo emitirá valores convertibles cuando el aumento de capital necesario para su conversión, sumado a los aumentos que, en su caso, se hubieran acordado al amparo de otras

autorizaciones concedidas por la Junta General, no excediera del veinte por ciento de dicha cifra total del capital social en el momento de la autorización.

Asimismo, se faculta al Consejo de Administración de la Sociedad para solicitar la admisión a negociación de las acciones que puedan emitirse, y su exclusión, en los mercados secundarios organizados españoles o extranjeros.

La Junta General Ordinaria de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., celebrada el 10 de mayo de 2019 acordó, entre otros, un aumento de capital y una reducción de capital. En este sentido, se acordó aumentar el capital social hasta un máximo de 625 millones de euros con cargo a reservas voluntarias de la Sociedad sin que pueda exceder de 481 millones de euros en la primera ejecución, ni de 144 millones de euros en la segunda ejecución, delegando indistintamente en la Comisión Ejecutiva, en el Presidente del Consejo de Administración y en el Consejero Secretario para la ejecución del acuerdo. Las fechas previstas para la ejecución del aumento de capital son, para el caso de la primera ejecución dentro de los tres meses siguientes a la fecha de la Junta General de Accionistas celebrada en el ejercicio 2019 y en caso de producirse una segunda ejecución en el primer trimestre de 2020, coincidiendo con las fechas en que tradicionalmente el Grupo ACS ha venido repartiendo el dividendo complementario y el dividendo a cuenta. En relación con la reducción de capital, el acuerdo adoptado por la Junta consiste en reducir el capital por amortización de acciones propias de la Sociedad por un importe nominal igual al importe nominal por el que efectivamente sea ejecutado el aumento de capital indicado en los párrafos anteriores. Se delega en el Consejo de Administración la ejecución de estos acuerdos, en una o dos veces, de manera simultánea a cada una de las ejecuciones del aumento del capital.

En este sentido, el 11 de junio de 2019 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., acordó llevar a cabo la primera ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 10 de mayo de 2019, quedando, una vez finalizado el proceso en julio de 2019, el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario que se emiten de 7.836.637, siendo el importe nominal del aumento de capital correspondiente de 3.918.318,50 euros, con una reducción de capital simultánea por importe de 3.918.318,50 euros, mediante la amortización de 7.836.637 acciones propias, con cargo a reservas libres y con dotación, por igual importe de 3.918.318,50 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital, que es el valor nominal de las acciones amortizadas.

El 4 de febrero de 2020, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., tomo la decisión de llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 10 de mayo de 2019, y con la misma fecha, acuerda igualmente llevar a cabo la segunda ejecución de reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por el mismo importe en el que quede aumentado el capital social como resultado de la segunda ampliación de capital (véase Nota 11.5).

El 9 de enero de 2019, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., tomo la decisión de llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de mayo de 2018, quedando el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario que se emiten de 2.965.728, siendo el importe nominal del aumento de capital correspondiente de 1.482.864 euros. Con la misma fecha, queda ejecutada una reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., por importe de 1.482.864 euros, mediante la amortización de 2.965.728 acciones propias y con dotación, por igual importe de 1.482.864 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital, que es el valor nominal de las acciones amortizadas (véase Nota 11.5).

La Junta General Ordinaria de Accionistas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., celebrada el 8 de mayo de 2018 acordó, entre otros, un aumento de capital y una reducción de capital. En este sentido, se acordó aumentar el capital social hasta un máximo de 441 millones de euros con cargo a reservas voluntarias de la Sociedad sin que pueda exceder de 299 millones de euros en la primera ejecución, ni de 142 millones de euros en la segunda ejecución, delegando indistintamente en la Comisión Ejecutiva, en el Presidente del Consejo de Administración y en el Consejero Secretario para la ejecución del acuerdo. Las fechas previstas para la ejecución del aumento de capital eran, para el caso de la primera ejecución dentro de los tres meses siguientes a la fecha de

la Junta General de Accionistas celebrada en el ejercicio 2018 y en caso de producirse una segunda ejecución en el primer trimestre de 2019, coincidiendo con las fechas en que tradicionalmente el Grupo ACS ha venido repartiendo el dividendo complementario y el dividendo a cuenta. En relación con la reducción de capital, el acuerdo adoptado por la Junta consiste en reducir el capital por amortización de acciones propias de la Sociedad por un importe nominal igual al importe nominal por el que efectivamente sea ejecutado el aumento de capital indicado en los párrafos anteriores. Se delega en el Consejo de Administración la ejecución de estos acuerdos, en una o dos veces, de manera simultánea a cada una de las ejecuciones del aumento del capital.

En este sentido, el 11 de junio de 2018 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., acordó llevar a cabo la primera ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de mayo de 2018, quedando, una vez finalizado el proceso en julio de 2018, el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario que se emiten de 5.218.936, siendo el importe nominal del aumento de capital correspondiente de 2.609.468 euros, con una reducción de capital simultánea por importe de 2.609.468 euros, mediante la amortización de 5.218.936 acciones propias, con cargo a reservas libres y con dotación, por igual importe de 2.609.468 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital, que es el valor nominal de las acciones amortizadas.

Las acciones representativas del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., están admitidas en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia y cotizan en el mercado continuo.
El texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disposición de dicho saldo. Esta reserva es de libre disposición siempre y cuando, como consecuencia de su distribución, el valor de patrimonio neto de la Sociedad no resulte inferior a la cifra de capital social. A 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Prima de Emisión de la Sociedad asciende a 897.294 miles de euros.

11.1 Reserva legal

De acuerdo con el art. 274 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social. La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 esta reserva se encontraba por encima del límite legal establecido.

11.2 Reserva por capital amortizado

Como consecuencia de la amortización de acciones de la Sociedad realizada en los ejercicios 2019 y 2018, de acuerdo con lo establecido en el artículo 335 c) del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha constituido una “reserva por capital amortizado” con el carácter de indisponible por importe de 30.440 miles de euros (25.039 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) que es equivalente al nominal del capital social reducido.

11.3 Reserva de capitalización

La sociedad mantiene en su balance de situación a 31 de diciembre de 2019 una cuenta de Reserva de Capitalización, con arreglo a lo establecido en el artículo 25 de la Ley 27/2014 del Impuesto de Sociedades, por importe de 64.000 miles de euros (55.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), ligada a la liquidación de dicho impuesto correspondientes a los ejercicios 2015 a 2018 (véase Nota 14).

11.4 Otras reservas

Se corresponde a reservas voluntarias que son de libre disposición.

11.5 Limitaciones para la distribución de dividendos

En la Nota 3 se indica la propuesta de distribución de los resultados. Las reservas voluntarias son de libre disposición.

11.6 Acciones Propias

El movimiento del epígrafe "Acciones propias" durante los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

	2019		2018	
	Número de acciones	Miles de Euros	Número de acciones	Miles de Euros
Al inicio del periodo	**6.442.991**	**221.505**	**3.756.460**	**120.775**
Compras	15.753.333	570.393	10.711.385	366.394
Amortización y venta	(10.810.578)	(389.374)	(8.024.854)	(265.664)
Al cierre del periodo	**11.385.746**	**402.524**	**6.442.991**	**221.505**

El 9 de enero de 2019, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., tomó la decisión de llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de mayo de 2018, quedando el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario que se emiten de 2.965.728, siendo el importe nominal del aumento de capital correspondiente de 1.482.864 euros. Con la misma fecha, queda ejecutada una reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., por importe de 1.482.864 euros, mediante la amortización de 2.965.728 acciones propias y con dotación, por igual importe de 1.482.864 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital que el valor nominal de las acciones amortizadas (véase Nota 11).

El 11 de junio de 2019, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., acordó llevar a cabo la primera ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 10 de mayo de 2019, quedando, una vez finalizado el proceso en julio de 2019, el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario que se emiten de 7.836.637, siendo el importe nominal del aumento de capital correspondiente de 3.918.318,50 euros. Con la misma fecha, queda ejecutada una reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., por importe de 3.918.318,50 euros, mediante la amortización de 7.836.637 acciones propias y con dotación, por igual importe de 3.918.318,50 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital que el valor nominal de las acciones amortizadas (véase Nota 11).

El 4 de febrero de 2020, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., acordó llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 10 de mayo de 2019, acordando igualmente llevar a cabo la segunda ejecución de reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por el mismo importe en el que quede aumentado el capital social como resultado de la segunda ampliación de capital (véase Nota 11) mediante la amortización de las acciones propias necesarias.

El 9 de enero de 2018, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., acordó llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 4 de mayo de 2017, quedando el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor

nominal unitario que se emiten de 2.793.785, siendo el importe nominal del aumento de capital correspondiente de 1.396.892,50 euros. Con la misma fecha, queda ejecutada una reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por importe de 1.396.892,50 euros, mediante la amortización de 2.793.785 acciones propias y con dotación, por igual importe de 1.396.892,50 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital que el valor nominal de las acciones amortizadas (véase Nota 11).

El 11 de junio de 2018, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., acordó llevar a cabo la primera ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de mayo de 2018, quedando el número definitivo de acciones ordinarias de 0,5 euros de valor nominal unitario que se emiten de 5.218.936, siendo el importe nominal del aumento de capital correspondiente de 2.609.468 euros. Con la misma fecha, queda ejecutada una reducción del capital de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. por importe de 2.609.468 euros, mediante la amortización de 5.218.936 acciones propias y con dotación, por igual importe de 2.609.468 euros, de la reserva prevista en el apartado c) del artículo 335 de la Ley de Sociedades de Capital que el valor nominal de las acciones amortizadas (véase Nota 11).

La Sociedad posee a 31 de diciembre de 2019, 11.385.746 acciones propias, de valor nominal de 0,5 euros, que suponen el 3,6% del capital social, siendo su valor neto en libros de 402.524 miles de euros que se encuentra recogido dentro del epígrafe “Acciones y participaciones en patrimonio propias” dentro del patrimonio neto del balance de situación. A 31 de diciembre de 2018, la Sociedad poseía 6.442.991 acciones propias, de valor nominal de 0,5 euros, que suponían el 2,0% del capital social, siendo su valor neto en libros de 221.505 miles de euros que se encontraba recogido dentro del epígrafe “Acciones y participaciones en patrimonio propias” dentro del patrimonio neto del balance de situación.

12.- Provisiones y contingencias

12.1 Provisiones a largo plazo

El detalle de las provisiones a largo plazo del balance de situación al cierre del ejercicio 2019, así como los principales movimientos registrados durante el ejercicio, son los siguientes:

Provisiones a largo plazo	Miles de Euros			
	2019			
	Saldo a 01/01/2019	Dotaciones	Reversiones y aplicaciones	Saldo a 31/12/2019
Para responsabilidades e impuestos	**167.569**	-	(125.400)	**42.169**
Total a largo plazo	**167.569**	**-**	**(125.400)**	**42.169**

Provisiones a largo plazo	Miles de Euros			
	2018			
	Saldo a 01/01/2018	Dotaciones	Reversiones y aplicaciones	Saldo a 31/12/2018
Para responsabilidades e impuestos	**167.569**	-	-	**167.569**
Total a largo plazo	**167.569**	**-**	**-**	**167.569**

La Sociedad mantiene provisiones que corresponden al importe estimado para hacer frente a responsabilidades, probables o ciertas, y a obligaciones pendientes cuyo pago no es aun totalmente determinable en cuanto a su importe exacto, o es incierto en cuanto a la fecha en que se producirá ya que depende del cumplimiento de determinadas condiciones. Durante el ejercicio 2019, la Sociedad ha procedido a reevaluar las provisiones que existían al cierre del ejercicio anterior en base a una mejor información disponible, motivo por el cual se ha concluido que parte de las mismas no son necesarias, y por tanto se han revertido provisiones por un importe de 125 millones de euros.

12.1.1 Obligaciones con el personal

Retribuciones a largo plazo de prestación definida

El detalle del valor actual de los compromisos asumidos por la entidad en materia de retribuciones post-empleo al cierre de los ejercicios 2019 y 2018, es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	**2018**
Personal pasivo	148.741	155.042
Personal en activo	5.431	6.366

Los compromisos por pensiones de prestación definida se encuentran externalizados con contratos de seguros colectivos de vida, en los que se han asignado inversiones cuyos flujos coinciden en tiempo y cuantía con los importes y calendario de las prestaciones aseguradas.

El valor actual de los compromisos ha sido determinado por actuarios independientes cualificados, quienes han aplicado para su cuantificación las siguientes hipótesis actuariales:

Hipótesis Actuariales	2019	2018
Tipo de interés técnico (*)	0,01%	0,98%
Tablas de mortalidad	PERM/F – 2000 P	PERM/F – 2000 P
Tasa anual de revisión de pensión máxima de Seguridad Social	2%	2%
Tasa anual de crecimiento de los salarios	2,35%	2,35%
Edad de jubilación	65 años	65 años

(*) El tipo de interés técnico ha oscilado desde la exteriorización del plan desde el 5,93% al 0,01%.

Los compromisos de pensiones, mencionados anteriormente, han supuesto un ingreso de 161 miles de euros en el epígrafe “Gastos de personal” de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2019 (536 miles de euros de ingreso en el ejercicio 2018). Las aportaciones realizadas por la Sociedad a la póliza de seguros por los planes de aportación definida han ascendido a 3.621 miles de euros en el ejercicio 2019 (3.376 miles de euros en el ejercicio 2018), que también se encuentran registrados en el epígrafe “Gastos de personal” de la cuenta de pérdidas y ganancias.

A 31 de diciembre de 2019 y 2018, no existían aportaciones devengadas pendientes de realizar.

12.1.2 Pagos basados en instrumentos de patrimonio

Tal y como se describe en las normas de valoración (véase Nota 4.13) en relación con el plan de retribución a los empleados basado en instrumentos de patrimonio, la Sociedad reconoce, por un lado, los servicios recibidos como un gasto, atendiendo a su naturaleza en el momento de su obtención y, por otro, el correspondiente incremento en el patrimonio neto al liquidarse el plan en instrumentos de patrimonio.

Planes de opciones sobre acciones

El 25 de julio de 2018, el Consejo de Administración de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., en uso de la autorizaciones concedidas por las Junta Generales de Accionistas de la sociedad celebradas el 28 de abril de 2015 y 4 de mayo de 2017, y previo informe favorable de la Comisión de Retribuciones celebrada en esta misma fecha, acordó establecer un Plan de Opciones sobre acciones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. (Plan de Opciones 2018) regulado como sigue:

a. El número de acciones objeto del Plan de Opciones será de un máximo de 12.586.580 acciones, de cincuenta céntimos de euro de valor nominal unitario.
b. Las personas beneficiarias son 271 directivos con opciones desde 500.000 hasta 200.000.
c. El precio de adquisición será de 37,170 euros por acción. Dicho precio se modificará en la cantidad correspondiente en el caso de que se produzca una dilución.
d. Las opciones serán ejercitables, por mitades e iguales partes, acumulables a elección del beneficiario, durante el cuarto y quinto años siguientes al, inclusive, 1 de julio de 2018. No obstante, en caso de extinción de la relación laboral por causas distintas del despido declarado procedente o de la simple voluntad del beneficiario, las opciones serán proporcionalmente ejercitables a los seis meses de producido el evento en cuestión en los casos de fallecimiento, jubilación, prejubilación o invalidez permanente y a los 30 días en los demás casos.
e. Para la ejecución por cada beneficiario de las opciones que le han sido concedidas, se requerirá que la evolución operativa, financiera y en materia de sostenibilidad del Grupo ACS en el periodo 2018-2020 supere los parámetros medios de las principales empresas comparables del mercado y, a tal efecto, se han seleccionado las empresas cotizadas que compiten en los mismos mercados que el Grupo ACS (Europa, América y Australia), con una capitalización mayor de 1.000 millones de euros y cuyas ventas internacionales superen el 15% ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. de su facturación. Para que las opciones sean ejercitables por los beneficiarios, se establecen dos criterios, uno de carácter financiero y otro no financiero, con diferentes ponderaciones:
    1. Criterio financiero con una ponderación del 85%: ROE: Se establece como objetivo superar la rentabilidad media del sector en el periodo 2018-2020. Si el dato de ACS supera la mediana del sector, se asignará el 100% de las opciones previstas. Si el dato de ACS no supera el percentil 25 de la muestra, la asignación será del 50%, ponderando proporcionalmente las posiciones intermedias entre el 50% y el 85%.
    2. Criterio no financiero con una ponderación del 15%: Sostenibilidad: Se establece como objetivo superar, al menos, dos años el percentil 60 en el ranking mundial que elabora anualmente RobecoSAM para el DowJones Sustainablity Index.
f. Las retenciones fiscales e impuestos a satisfacer en su caso como consecuencia del ejercicio de las opciones serán de cuenta y cargo exclusivos del beneficiario.

El precio de cotización de la acción de ACS a 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 era de 35,650 y 33,830 euros por acción respectivamente.

12.2 Contingencias

Medio ambiente

Dada la actividad a la que se dedica la Sociedad (véase Nota 1), la misma no tiene responsabilidades, gastos, activos ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales respecto a información de cuestiones medioambientales.

Emisiones de CO_2

Como consecuencia de la actividad desarrollada por la Sociedad, ésta no tiene ninguna asignación ni cuestión relacionada con la emisión de CO_2.

13.- Deudas (largo y corto plazo)

13.1 Pasivos financieros a largo plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe “Deudas a largo plazo” al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

Clases / Categorías	Miles de Euros							
	Instrumentos financieros a largo plazo							
	Obligaciones y otros valores negociables		Deudas con entidades de crédito		Derivados y otros		Total	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Débitos y partidas a pagar	169.884	498.161	1.645.569	1.947.923	-	-	**1.815.453**	**2.446.084**
Derivados (Nota 10.1)	-	-		-	24.287	19.869	**24.287**	**19.869**
Total	**169.884**	**498.161**	**1.645.569**	**1.947.923**	**24.287**	**19.869**	**1.839.740**	**2.465.953**

El detalle por vencimientos de las partidas que forman parte del epígrafe “Deudas a largo plazo – Débitos y partidas a pagar” es el siguiente:

	Miles de Euros				
	2019				
	2021	2022	2023	2024 y siguientes	Total
Obligaciones y otros valores negociables	119.884	-	50.000	-	**169.884**
Deudas con entidades de crédito	10	-	698.791	946.768	**1.645.569**

	Miles de Euros				
	2018				
	2020	2021	2022	2023 y siguientes	Total
Obligaciones y otros valores negociables	498.161	-	-	-	**498.161**
Deudas con entidades de crédito	654	-	1.198.687	748.582	**1.947.923**

Durante el ejercicio 2019 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., ha novado el préstamo sindicado bancario por un importe de 2.100.000 millones de euros (a 31 de diciembre de 2018 ascendía a un total de 2.150.000 miles de euros), dividido en dos tramos (el tramo A de préstamo, dispuesto en su totalidad, por importe de 950.000 miles de euros, 1.200.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2018, y el tramo B, de línea de liquidez, por importe de 1.150.000 miles de euros, 950.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), con vencimiento hasta el 13 de junio de 2024, susceptible de ser prorrogado por dos años más, y con reducción de márgenes. No se ha dispuesto importe alguno de la línea de liquidez del tramo B a 31 de diciembre de 2019 y 2018.

El 16 de marzo de 2015 ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. realizó al amparo de su Programa de emisión de deuda denominado Euro Medium Term Note Programme (Programa EMTN), aprobado por el Banco Central de Irlanda (Central Bank of Ireland) una emisión de Bonos (“*Notes*”) en el euromercado por un importe de 500 millones de euros. Esta emisión, con vencimiento a cinco años tiene un cupón anual del 2,875% y un precio de emisión de 99,428%. Los Bonos están admitidos a cotización en la Bolsa de Irlanda (Irish Stock Exchange). La cotización de dicho bono a 31 de diciembre de 2019 asciende al 100,57% (103,13% a 31 de diciembre de 2018). Dado su vencimiento en marzo de 2020 la Sociedad ha reclasificado el bono a corto plazo.

La Sociedad ha renovado en 2019 el mencionado Programa de emisión de deuda denominado Euro Medium Term Note Programme (Programa EMTN), que fue aprobado por el Banco Central de Irlanda (Central Bank of Ireland). Bajo este programa, las emisiones de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., por importes de 120.000 miles de euros al 0,375% de tipo de interés anual y vencimiento en marzo de 2021 y 50.000 miles de euros a un tipo de interés variable referenciado al euribor a seis meses más un 0,785% y vencimiento en junio de 2023.

A 31 de diciembre de 2019, la Sociedad tiene concedidas pólizas de crédito a largo plazo por un límite de 1.636.946 miles de euros (1.505.000 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), que a 31 de diciembre de 2019 se encuentran dispuestas por importe de 10 miles de euros (874 miles de euros dispuestos a 31 de diciembre de 2018).

En el marco de la adquisición de Abertis, durante el ejercicio 2018 la Sociedad formalizó contratos de préstamos con diferentes entidades por importe de 750 millones de euros con diversos vencimientos en 2023 (entre 28 de junio y 12 de diciembre de 2023) con tipos de interés de mercado referenciados al euribor que se han reducido en 50 millones de euros en 2019, por lo que al cierre del ejercicio 2019 el capital pendiente asciende a 700 millones de euros.

13.2 Pasivos financieros a corto plazo

El saldo de las cuentas del epígrafe "Deudas a corto plazo" al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

Clases / Categorías	Miles de Euros							
	Instrumentos financieros a corto plazo							
	Obligaciones y otros valores negociables		Deudas con entidades de crédito		Derivados y otros		Total	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Débitos y partidas a pagar	1.134.610	432.461	1.137	1.389	7.575	11.356	**1.143.322**	**445.206**
Derivados (Notas 10.1 y 10.2)	-	-	-	-	20.057	81.141	**20.057**	**81.141**
Total	**1.134.610**	**432.461**	**1.137**	**1.389**	**27.632**	**92.497**	**1.163.379**	**526.347**

Durante el ejercicio 2019, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., renovó el programa de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de 750 millones de euros, que quedó inscrito en la Irish Stock Exchange. A través de este programa ACS podrá emitir pagarés ("Notes") con vencimientos entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales. A 31 de diciembre de 2019 las emisiones vivas bajo los citados programas ascendían a 378.900 miles de euros (283.050 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). Así mismo ha renovado su Programa de emisión de deuda denominado Euro Medium Term Note Programme (Programa EMTN), que fue aprobado por el Banco Central de Irlanda (Central Bank of Ireland) y cuyo importe asciende a 500 millones de euros en el corto plazo.

Adicionalmente, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., ha renovado en el ejercicio 2019 el programa de Negotiable European Commercial Paper (NEU CP) por un importe máximo de 300 millones de euros, con un plazo de emisión máximo de 365 días, bajo la regulación del Banco de Francia (según artículo D.213-2 del French Monetary and Financial Code) cotización en el Luxembourg Stock Exchange. A 31 de diciembre de 2019 las emisiones vivas bajo este programa ascendían a 245.000 miles de euros (138.700 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

A 31 de diciembre de 2019, la Sociedad tiene concedidas pólizas de crédito a corto plazo por un límite de 25.000 miles de euros (34.780 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), que a 31 de diciembre de 2019 no se encuentran dispuestas (6 miles de euros dispuestos a 31 de diciembre de 2018).

Los gastos financieros del ejercicio 2019 por deuda con terceros asciende a 50.775 miles de euros (79.728 miles de euros en 2018) (véase Nota 16.4).

El importe devengado y no pagado de los intereses asociados a las deudas con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2019 asciende a 1.137 miles de euros (1.383 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

14.- Administraciones Públicas y Situación fiscal

14.1 Saldos corrientes con las Administraciones Públicas

Los saldos corrientes con las Administraciones Públicas tienen la siguiente composición:

Saldos deudores

	Miles de Euros	
	31/12/2019	**31/12/2018**
Hacienda Pública deudora por Impuesto sobre Sociedades consolidado a devolver	72.854	231.949
Otros créditos con las Administraciones Públicas	385	389
Total	**73.239**	**232.338**

El saldo de Hacienda Pública deudora a 31 de diciembre de 2019 incluye, fundamentalmente, el importe a devolver por la estimación del Impuesto sobre Sociedades consolidado del Grupo Fiscal 30/99 para el ejercicio 2019. El saldo a 31 de diciembre de 2018 incluía la estimación de ese mismo impuesto para el ejercicio 2018.

Saldos acreedores

	Miles de Euros	
	31/12/2019	**31/12/2018**
Hacienda Pública acreedora por retenciones	909	913
Organismos de la Seguridad Social acreedores	68	68
Hacienda Pública acreedora por IVA	1.512	6.264
Total	**2.489**	**7.245**

14.2 Conciliación entre resultado contable y base imponible fiscal

La Sociedad tributa bajo el régimen de consolidación fiscal, siendo sociedad dominante del Grupo Fiscal 30/99.

La conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

	Miles de Euros		
	2019		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Resultado contable antes de impuestos			**771.442**
Diferencias permanentes:			
Provisiones sobre entidades del Grupo	-	(2.996)	(2.996)
Fondo de comercio de fusión Grupo Dragados	-	(8.932)	(8.932)
Exención dividendos internos del Grupo Fiscal	-	(388.840)	(388.840)
Exención dividendo Hochtief, A.G.	-	(177.347)	(177.347)
Exención dividendos Abertis	-	(259.155)	(259.155)
Gastos no deducibles y otras diferencias	6.645	-	6.645
Diferencias temporarias:			
Con origen en el ejercicio:			
Fondo de comercio de Hochtief, AG (DT 14ª LIS)	-	(5.978)	(5.978)
Dotación Provisiones	378	-	378
Otras diferencias	1.918	-	1.918
Con origen en ejercicios anteriores:			
Gastos financieros no deducibles	-	(15.000)	(15.000)
Compromisos exteriorizados de pensiones	-	(672)	(672)
Instrumentos financieros derivados, no de cobertura	-	(22.642)	(22.642)
Otros	-	(65)	(65)
Base imponible			**(101.244)**

	Miles de Euros		
	2018		
	Aumentos	Disminuciones	Total
Resultado contable antes de impuestos			**1.057.883**
Diferencias permanentes:			
Provisiones sobre entidades del Grupo	67.533	-	67.533
Fondo de comercio de fusión Grupo Dragados	-	(8.932)	(8.932)
Exención dividendos internos del Grupo Fiscal	-	(225.357)	(225.357)
Exención dividendo Hochtief, AG	-	(155.879)	(155.879)
Exención plusvalía Hochtief, AG	-	(800.248)	(800.248)
Gastos no deducibles y otras diferencias	9.229	(389)	8.840
Diferencias temporarias:			
Con origen en el ejercicio:			
Fondo de comercio de Hochtief, AG (DT 14ª LIS)	-	(5.978)	(5.978)
Compromisos exteriorizados de pensiones	3.182	-	3.182
Instrumentos financieros derivados, no de cobertura	41.682	-	41.682
Otras diferencias	7.817	-	7.817
Con origen en ejercicios anteriores:			
Gastos financieros no deducibles	-	(24.998)	(24.998)
Compromisos exteriorizados de pensiones	-	(4.458)	(4.458)
Aplicación de provisiones	-	(2.476)	(2.476)
Otros	-	(64)	(64)
Base imponible			**(41.453)**

Asimismo, en la liquidación del Impuesto sobre Sociedades consolidado del Grupo Fiscal correspondiente al ejercicio 2018, se practicó un ajuste negativo a la base imponible consolidada en concepto de Reserva de Capitalización, conforme a los artículos 25 y 62 de la Ley 27/2014 del Impuesto sobre Sociedades, por un importe total de 10.557 miles de euros, equivalente al 10% de la base imponible consolidada antes de la compensación de bases imponibles negativas.

En cumplimiento de los requisitos exigidos para el mencionado ajuste, la sociedad ha incrementado contablemente su Reserva de Capitalización en un importe de 9.000 miles de euros, procedentes de reservas voluntarias, lo que se ha realizado en el cierre semestral de 30 de junio de 2019, una vez conocidos los datos definitivos de la declaración consolidada de 2018.

El mencionado incremento de la Reserva de Capitalización representa un importe inferior al 10% del incremento de los fondos propios del Grupo Fiscal en 2018, pudiendo el Grupo Fiscal practicar en ejercicios siguientes, si reuniera los requisitos para ello, un nuevo ajuste negativo en la base imponible por el exceso del incremento de Reserva contabilizado respecto al ajuste practicado en la declaración de 2018.

14.3 Impuestos reconocidos en el Patrimonio neto

Asimismo, el detalle de los impuestos reconocidos por ajustes de cambios de valor, directamente en el Patrimonio es el siguiente:

	Miles de Euros		
	2019		
	Cargo en Patrimonio	Abono en Patrimonio	Total
Por impuesto diferido:			
Valoración de instrumentos financieros de cobertura	-	1.358	**1.358**
Valoración de activos financieros disponibles para la venta	-	-	**-**
Por impuesto corriente:			
Valoración de activos financieros disponibles para la venta	-	-	**-**
Total impuesto diferido reconocido directamente en Patrimonio	**-**	**1.358**	**1.358**

	Miles de Euros		
	2018		
	Cargo en Patrimonio	Abono en Patrimonio	Total
Por impuesto diferido:			
Valoración de instrumentos financieros de cobertura	-	2.873	**2.873**
Valoración de activos financieros disponibles para la venta	-	-	**-**
Por impuesto corriente:			
Valoración de activos financieros disponibles para la venta	-	-	**-**
Total impuesto diferido reconocido directamente en Patrimonio	**-**	**2.873**	**2.873**

14.4 Conciliación entre Resultado contable y gasto por impuesto sobre sociedades

La conciliación entre el resultado contable de operaciones continuadas y el gasto por Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Resultado contable antes de impuestos por operaciones continuadas	771.442	1.057.883
Cuota al 25%	192.861	264.471
Impacto por la no tributación de la plusvalía por la venta de Hochtief, A.G.	-	(200.062)
Impacto por la no tributación de los dividendos del Grupo Fiscal y de Hochtief, A.G.	(141.547)	(95.309)
Impacto por la no tributación de los dividendos de Abertis	(64.789)	-
Impacto por la no consideración de las provisiones internas del Grupo Fiscal	(749)	16.883
Impacto otras diferencias permanentes en declaración individual y consolidada	(572)	(581)
Deducciones	(2.083)	(2.081)
Ajustes a la imposición sobre beneficios	(125.013)	(4.896)
Total gasto / (ingreso) por impuesto reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias	**(141.892)**	**(21.575)**

El ingreso por ajustes a la imposición sobre beneficios de 2019 se debe, fundamentalmente, al efecto de la reversión de la provisión extraordinaria dotada en 2016 y que recogía una estimación del impacto del Real Decreto Ley 3/2016, de 2 de diciembre, sobre los activos y pasivos por impuestos diferidos del Grupo Fiscal ligados a los deterioros de sociedades filiales y participadas. Esta reversión se realiza por haber concurrido en 2019 circunstancias que determinan un aprovechamiento más cierto de dichos activos por impuestos diferidos.

Además, tanto en 2019 como en 2018, se incluyen los efectos por los ajustes realizados a las bases imponibles de 2018 y 2017, respectivamente, por la Reserva de Capitalización anteriormente mencionado.

El desglose del gasto por impuesto sobre Sociedades es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	**2018**
Por operaciones continuadas		
Impuesto corriente	(27.954)	(12.482)
Impuesto diferido y otros ajustes	(113.938)	(9.093)
Total gasto / (ingreso)	**(141.892)**	**(21.575)**

No existen operaciones interrumpidas ni en 2019 ni en 2018.

14.5 Activos por impuesto diferido

El detalle del saldo de esta cuenta al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	31/12/2019	**31/12/2018**
Diferencias temporarias (Impuestos anticipados):		
Compromisos por pensiones	23.681	23.849
Valoración de instrumentos financieros de cobertura	6.835	5.477
Gastos financieros no deducibles	25.305	29.070
Instrumentos financieros derivados, no de cobertura	4.759	10.420
Provisiones no deducibles	20.811	20.222
Otros	81	923
Deducciones en cuota pendientes	10.938	11.058
Total activos por impuesto diferido	**92.410**	**101.019**

Los activos por impuesto diferido indicados anteriormente han sido registrados en el balance de situación por considerar los Administradores de la Sociedad que, conforme a la mejor estimación sobre los resultados futuros de la Sociedad, es previsible que dichos activos sean recuperados, en el seno del grupo fiscal, dentro del plazo establecido por la normativa.

En este sentido, los únicos activos por impuesto diferido sujetos a un plazo legal de caducidad son las deducciones en cuota pendientes, las cuales incluyen, fundamentalmente, la deducción por reinversión de beneficios extraordinarios, generada en 2013, 2014 y 2015, cuyo plazo de caducidad es de 15 años. A efectos de analizar la recuperabilidad de los créditos fiscales del Consolidado, el Grupo ACS ha realizado un modelo que utiliza las últimas proyecciones de resultados disponibles de las sociedades del Grupo fiscal. Según este modelo se recuperan antes de su prescripción la totalidad de los créditos fiscales generados.

En relación con la deducción por reinversión de beneficios, la Sociedad acogió en ejercicios anteriores a dicha deducción una parte de la plusvalía obtenida en la venta de acciones de Unión Fenosa, S.A. realizada en 2008 y

2009. Como se explicó en la memoria de los ejercicios correspondientes, las reinversiones fueron realizadas en el plazo de tres años establecido por la ley, que concluiría inicialmente en 2012; no obstante, debido a que algunos de los activos en los que se materializó la reinversión fueron transmitidos a terceros en 2012 sin haberse completado el plazo de mantenimiento exigido, se generó una nueva obligación de reinversión en un nuevo plazo, concluido en 2015, que quedó cubierta en dicho ejercicio.

No existen activos por impuestos diferidos no registrados de importe significativo.

14.6 Pasivos por impuesto diferido

El detalle del saldo de esta cuenta al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	31/12/2019	**31/12/2018**
Por plusvalías eliminadas en consolidación fiscal	125.082	125.082
Por fondos de comercio financieros y otros	11.955	10.461
Total pasivos por impuesto diferido	**137.037**	**135.543**

14.7 Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción. En este sentido, al cierre del ejercicio 2019, la Sociedad tiene abiertos a inspección todos los impuestos que le son de aplicación, cuya declaración se haya presentado en los cuatro últimos años y los relativos a actuaciones inspectoras que se detallan en el párrafo siguiente:

Durante el mes de junio de 2019 se ha recibido comunicación de inicio de actuaciones inspectoras acerca del Grupo Fiscal 30/99 en relación con el Impuesto sobre Sociedades, ejercicios 2013 a 2016, e IVA y retenciones, ejercicios 2015 y 2016. No se espera que, del desarrollo de estas actuaciones, se puedan derivar pasivos contingentes significativos.

Los Administradores de la Sociedad consideran que se han practicado adecuadamente las liquidaciones fiscales, por lo que, aún en caso de que surgieran discrepancias en la interpretación normativa vigente por el tratamiento fiscal otorgado a las operaciones, los eventuales pasivos resultantes, en caso de materializarse, no afectarían de manera significativa a estas cuentas anuales.

15.- Moneda extranjera

Ni durante el ejercicio 2019 ni durante el ejercicio 2018 se han producido transacciones en moneda extranjera significativas.

En el resultado del ejercicio 2019 y 2018 no se han producido diferencias de cambio significativas.

16.- Ingresos y gastos

16.1 Importe neto de la cifra de negocios

El detalle del importe neto de la cifra de negocios es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2019	**2018**
Dividendos de Empresas del Grupo y Asociadas (Nota 9.3 y 17.1)	825.341	381.237
Dividendos de inversiones financieras a largo plazo	891	632
Ingresos financieros de Empresas del Grupo y Asociadas (Nota 17.1)	108	20.245
Prestación de Servicios (Nota 17.1)	13.289	12.868
Total	**839.629**	**414.982**

La Sociedad, cabecera de su Grupo consolidado, durante el ejercicio 2019 y 2018 ha realizado fundamentalmente actividades propias de una entidad holding, y como tal, no tiene actividad comercial significativa propia, correspondiente principalmente el importe de este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias a prestación de servicios a empresas del Grupo así como a los ingresos por dividendos de las filiales y los ingresos financieros asociados a la financiación de las mismas.

La Sociedad ha recibido dividendos de Abertis Holdco, S.A. por importe de 259.155 miles de euros (véase Nota 9.3).

16.2 Cargas sociales

El saldo de la cuenta “Cargas sociales” de los ejercicios 2019 y 2018 presenta la siguiente composición:

Cargas sociales	Miles de Euros	
	2019	**2018**
Seguridad Social a cargo de la empresa	734	686
Aportaciones a planes de pensiones	3.725	2.877
Otras cargas sociales	968	988
Total	**5.427**	**4.551**

16.3 Otros gastos de explotación

Este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta recoge los gastos por alquileres, mantenimiento, publicidad, etc.

16.4 Ingresos y gastos financieros

El importe de los ingresos y gastos financieros calculados por aplicación del método del tipo de interés efectivo ha sido el siguiente:

	Miles de Euros			
	2019		**2018**	
	Ingresos financieros	**Gastos financieros**	**Ingresos financieros**	**Gastos financieros**
Aplicación del método del tipo de interés efectivo	22.905	54.195	18.876	89.868

Se incluyen en este epígrafe 10.247 miles de euros (7.252 miles de euros en el ejercicio 2018) asociados a liquidaciones de instrumentos de cobertura.

16.5 Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros

Este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta del ejercicio 2019 recoge principalmente el beneficio por la reversión de provisiones relacionadas con las participaciones en empresas del Grupo.

Este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta del ejercicio 2018 recogía principalmente el resultado de la venta del 21,3% de Hochtief dentro de la operación de Abertis por importe de 801 millones de euros (véase Nota 9.3).

16.6 Variación del valor razonable en instrumentos financieros

Este epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta recoge principalmente los beneficios por la valoración a mercado de la participación en Masmovil por importe de 2.940 miles de euros (41.768 miles de euros en 2018) (véase Nota 9.2) así como los derivados de la Sociedad relacionados con acciones de ACS por importe de 22.642 miles de euros (15.303 miles de euros en 2018) (véase Nota 10.2).

17.- Operaciones y saldos con partes vinculadas

17.1 Operaciones con vinculadas

El detalle de operaciones realizadas con partes vinculadas durante el ejercicio 2019 es el siguiente:

Ingreso (-), Gasto (+)	Miles de Euros	
	2019	
	Empresas del Grupo	Empresas Asociadas
Recepción de servicios (Nota 16.3)	1.130	-
Contratos de arrendamiento operativo (Nota 8)	2.433	-
Intereses cargados	3.420	-
Intereses abonados	(108)	-
Dividendos (Nota 16.1)	(566.186)	(259.155)
Acuerdo de reparto de costes	(1.848)	-
Prestación de servicios (Nota 16.1)	(13.289)	-

El detalle de operaciones realizadas con partes vinculadas durante el ejercicio 2018 fue el siguiente:

Ingreso (-), Gasto (+)	Miles de Euros	
	2018	
	Empresas del Grupo	Empresas Asociadas
Recepción de servicios (Nota 16.3)	1.018	-
Contratos de arrendamiento operativo (Nota 8)	2.407	-
Intereses cargados	10.140	-
Intereses abonados (Nota 16.1)	(20.245)	-
Dividendos (Nota 16.1)	(381.237)	-
Acuerdo de reparto de costes	(2.577)	(23)
Prestación de servicios (Nota 16.1)	(12.868)	-

Asimismo, en el ejercicio 2019 se han producido adquisiciones de activos a empresas del Grupo por importe de 256 miles de euros (54 miles de euros en el ejercicio 2018).

17.2 Saldos con vinculadas

El importe de los saldos en balance de situación con vinculadas a 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	31/12/2019	
	Empresas del Grupo	Empresas Asociadas
Inversiones a largo plazo	**4.613.280**	**2.097.352**
Instrumentos de patrimonio (Nota 9.3)	4.613.280	2.097.352
Deudores varios	**7.374**	**-**
Inversiones a corto plazo	**116.617**	**-**
Créditos a empresas	-	-
Otros activos financieros	116.617	-
Deudas a largo plazo	**46.238**	**-**
Deudas a corto plazo	**272.795**	**-**

El importe de los saldos en balance de situación con vinculadas a 31 de diciembre de 2018 fue el siguiente:

	Miles de Euros	
	31/12/2018	
	Empresas del Grupo	Empresas Asociadas
Inversiones a largo plazo	**4.617.440**	**2.087.806**
Instrumentos de patrimonio (Nota 9.3)	4.617.440	2.087.806
Deudores varios	**21.975**	**-**
Inversiones a corto plazo	**153.281**	**-**
Créditos a empresas	21.618	-
Otros activos financieros	131.663	-
Deudas a largo plazo	**43.213**	**-**
Deudas a corto plazo	**712.559**	**300**

El importe recogido en el epígrafe “Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo - Otros activos financieros”, tanto a 31 de diciembre de 2019 como a 31 de diciembre de 2018, por importe de 116.617 miles de euros y 131.663 miles de euros respectivamente, corresponde en su totalidad a los dividendos devengados, pendientes de cobro al cierre del ejercicio, de las empresas del Grupo ACS.

A 31 de diciembre de 2019, la Sociedad mantiene un saldo acreedor por importe de 46.238 miles de euros con Residencial Monte Carmelo, S.A.U., en concepto de préstamo participativo y que se recoge dentro del epígrafe “Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo” y con un tipo de interés variable que oscila entre el 0% y el 12% anual en función de los ingresos financieros obtenidos en el año y con vencimientos en los años 2021, 2022 y 2024.

El detalle, a 31 de diciembre de 2019 y 2018, de los “Créditos a empresas del Grupo a corto plazo” es el siguiente:

	Miles de Euros	
	31/12/2019	**31/12/2018**
Statement Structure, S.A.	-	21.618
Total	**-**	**21.618**

El detalle de las "Deudas a corto plazo con empresas del Grupo", a 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

	Miles de Euros	
	31/12/2019	**31/12/2018**
Residencial Monte Carmelo, S.A.	192.645	182.611
Cariátide, S.A.	55.183	55.141
Funding Statement, S.A.	13.308	13.335
Statement Structure, S.A.	6.969	22.713
ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L.	4.201	13.207
Dragados, S.A.	177	167.007
Clece, S.A.	163	150
ACS Actividades Finance, 2 B.V.	-	237.692
ACS, Servicios y Concesiones, S.L.	-	16.623
ACS Actividades Finance, B.V.	-	4.024
Otras de menor cuantía	149	356
Total	**272.795**	**712.859**

La deuda con Residencial Monte Carmelo, S.A.U., corresponde a las cantidades dispuestas por importe de 180.164 miles de euros al cierre del ejercicio 2019 (167.440 miles de euros al cierre del ejercicio 2018) de la línea de crédito con esta sociedad con vencimiento el 1 de agosto de 2020 a un tipo de interés variable vinculado al euribor a tres meses prorrogable automáticamente. Adicionalmente, se incluye el saldo correspondiente al impuesto sobre sociedades de 2019 por importe de 10.620 miles de euros (13.432 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) incluido en el Grupo Fiscal 30/99. Los intereses devengados pendientes de cobro al cierre del ejercicio 2019 ascienden a 1.861 miles de euros (8 miles de euros devengados pendientes de pago a 31 de diciembre de 2018).

La deuda con Dragados, S.A., corresponde principalmente a las cantidades dispuestas al cierre del ejercicio de la línea de crédito con esta sociedad con vencimiento el 28 de marzo de 2020, renovable a su vencimiento y a un tipo de interés variable vinculado al euribor a tres meses. A 31 de diciembre de 2019 no había importe dispuesto. Los intereses devengados pendientes de cobro al cierre del ejercicio 2019 ascienden a 4 miles de euros (7 miles de euros devengados pendientes de pago a 31 de diciembre de 2018).

La deuda con ACS Actividades Finance 2 B.V., correspondía a un préstamo concedido por esta sociedad en marzo de 2014 con los fondos obtenidos de la emisión de un bono canjeable por acciones de Iberdrola, S.A., con vencimiento el 27 de marzo de 2019 a un tipo de interés fijo (véase Nota 9.2).

La deuda con Cariátide, S.A., corresponde a una línea de crédito con un saldo a 31 de diciembre de 2019 de 55.180 miles de euros (55.138 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) con vencimiento anual renovable tácitamente con un tipo de interés referenciado al euribor más un margen. Los intereses devengados pendientes de pago al cierre del ejercicio 2019 ascienden a 3 miles de euros (3 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

La deuda con ACS Servicios, Comunicaciones y Energía, S.L., corresponde en su totalidad a los saldos relacionados con el impuesto sobre sociedades incluido en el Grupo Fiscal 30/99 tanto en 2019 como en 2018.

Las operaciones entre empresas del Grupo y Asociadas se realizan a precios de mercado, de la misma forma que se realizaría entre partes independientes.

17.3 Retribuciones al Consejo de Administración y a la Alta Dirección

Las retribuciones percibidas durante el ejercicio 2019 y 2018 por los miembros del Consejo de Administración y la Alta Dirección de la Sociedad clasificadas por conceptos, han sido las siguientes:

	Miles de Euros		
	2019		
	Sueldos (fijo y variable)	Atenciones Estatutarias	Otros conceptos
Consejo de Administración	9.589	3.091	-
Alta Dirección	6.276	-	-

	Miles de Euros		
	2018		
	Sueldos (fijo y variable)	Atenciones Estatutarias	Otros conceptos
Consejo de Administración	11.793	3.110	-
Alta Dirección	6.146	-	-

Otros conceptos en relación con los miembros del Consejo de Administración y de la Alta Dirección de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., son los siguientes:

	Miles de Euros		
	2019		
	Planes de pensiones	Primas de seguros	Otras
Consejo de Administración	2.409	32	-
Alta Dirección	936	3	-

	Miles de Euros		
	2018		
	Planes de pensiones	Primas de seguros	Otras
Consejo de Administración	1.914	28	-
Alta Dirección	933	2	-

Al cierre de los ejercicios 2019 y 2018, no existían ni saldos, créditos ni anticipos concedidos a los miembros del Consejo de Administración ni a la Alta Dirección de la Sociedad. Tampoco se han percibido indemnizaciones por cese por parte de los miembros del Consejo de Administración ni de la Alta Dirección.

La parte imputada en la cuenta de resultados como consecuencia de las opciones sobre acciones concedidas a los consejeros con funciones ejecutivas ascienden a 458 miles de euros (229 miles de euros en 2018) para los Consejeros y 262 miles de euros (131 miles de euros en 2018) para la Alta Dirección. Dicho importe corresponde a la parte proporcional del valor del plan en el momento de su concesión.

17.4 Otra información sobre el Consejo de Administración

No se han puesto de manifiesto situaciones de conflicto, directo o indirecto, con el interés de la Sociedad, con arreglo a la normativa aplicable (actualmente, de conformidad con lo establecido en el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital), todo ello sin perjuicio de la información sobre operaciones vinculadas reflejadas en la memoria. La cantidad correspondiente a la prima del seguro de responsabilidad civil, entre otros, de los Administradores asciende en 2019 a 852 miles de euros (454 miles de euros en 2018).

Durante los ejercicios 2019 y 2018, la Sociedad ha mantenido relaciones mercantiles con sociedades en las que algunos de sus consejeros desempeñan funciones de responsabilidad. Todas estas relaciones comerciales se han realizado en el curso ordinario de los negocios, en condiciones de mercado y corresponden a operaciones habituales de la Sociedad.

18.- Operaciones interrumpidas

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 no había saldos, ni ingresos, ni gastos afectos a ninguna actividad interrumpida.

19.- Otra información

19.1 Personal

El número medio de personas empleadas durante los ejercicios 2019 y 2018, detallado por categorías y sexos, es el siguiente:

Categoría	2019		
	Hombres	Mujeres	TOTAL
Titulados superiores	23	8	**31**
Titulados medios	3	-	**3**
Otro personal	4	14	**18**
Total	**30**	**22**	**52**

Categoría	2018		
	Hombres	Mujeres	TOTAL
Titulados superiores	23	8	**31**
Titulados medios	3	-	**3**
Otro personal	4	14	**18**
Total	**30**	**22**	**52**

Asimismo, la distribución por sexos al término de los ejercicios 2019 y 2018, detallado por categorías es la siguiente:

Categoría	2019		
	Hombres	Mujeres	TOTAL
Titulados superiores	23	8	**31**
Titulados medios	3	-	**3**
Técnicos no titulados	-	-	**0**
Otro personal	5	14	**19**
Total	**31**	**22**	**53**

Categoría	2018		
	Hombres	Mujeres	TOTAL
Titulados superiores	23	8	**31**
Titulados medios	3	-	**3**
Técnicos no titulados	-	-	**0**
Otro personal	4	14	**18**
Total	**30**	**22**	**52**

La Sociedad no tiene empleadas directamente en el curso del ejercicio 2019 (ni en 2018) personas con discapacidad mayor o igual al treinta y tres por ciento.

19.2 Honorarios de auditoría

Durante el ejercicio 2019 y 2018, los honorarios relativos a los servicios prestados por KPMG y Deloitte, S.L. respectivamente, son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Servicios de Auditoría	144	349
Otros servicios de Verificación	345	505
Total servicios de Auditoría y Relacionados	**489**	**854**
Servicios Fiscales	-	-
Otros Servicios	15	36
Total Servicios Profesionales	**504**	**890**

Los honorarios correspondientes a los servicios prestados por la empresa auditora KPMG Auditores, S.L. de las cuentas anuales por servicios de auditoría han ascendido a 144 miles de euros y por otros servicios de verificación han ascendido a 314 miles de euros.

Del cuadro anterior, el importe de otros servicios de verificación correspondientes al ejercicio 2019 incluye 314 miles de euros correspondientes a servicios prestados por la empresa auditora KPMG Auditores, S.L. Dichos servicios se corresponden con la revisión limitada de los estados financieros consolidados intermedios y al Informe sobre el SCIIF.

19.3 Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes

La Sociedad actúa básicamente garantizando a sociedades del Grupo y Asociadas ante Organismos Públicos y clientes privados, fundamentalmente en determinados proyectos concesionales, para el buen fin de la ejecución de los proyectos. El importe de los avales y garantías prestados a 31 de diciembre de 2019 asciende a 30.342 miles de euros (30.817 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). La Dirección de la Sociedad estima que los pasivos no previstos que pudieran originarse por los avales y garantías prestados, si los hubiera, no serían significativos.

Radiales

En relación con las garantías de la Sociedad, y con la inversión que sociedades del Grupo ACS mantienen en Alazor (autopistas R3 y R5) y cuentas a cobrar a Alazor y Accesos de Madrid, señalar que están totalmente provisionadas en las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo ACS del ejercicio 2019 y 2018.

En cuanto a la demanda declarativa interpuesta por las entidades financieras y notificada a los accionistas en octubre de 2013, cabe apuntar que, tras desistir en septiembre de 2018 del recurso de casación que habían interpuesto contra la desestimación de la misma, los fondos adquirentes de los créditos formularon una nueva demanda declarativa, notificada a ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y a Desarrollo de Concesiones Viarias Uno, S.L. en el mes de enero de 2019, en la que invocan la cláusula segunda del Contrato de Apoyo de Accionistas para reclamar a los accionistas de Alazor y sus respectivos garantes el pago de 757 millones de euros (169 millones de euros corresponderían al Grupo ACS). Tras haberse formalizado la correspondiente contestación a la demanda, el Juzgado de 1ª Instancia nº 13 de Madrid ha señalado audiencia previa para el 7 de septiembre de 2020.

En cuanto a la demanda ejecutiva notificada en febrero de 2014, basada en la cláusula cuarta (viii) del Contrato de Apoyo de Accionistas, debe señalarse que, tras quedar el despacho de ejecución sin efecto y ser devueltos los 278,37 millones de euros consignados en la cuenta del Juzgado (de ellos, 87,85 millones de euros correspondientes Grupo ACS), los Accionistas han reclamado 31,71 millones de euros como compensación de los daños y perjuicios ocasionados (11,32 millones de euros corresponderían al Grupo ACS). A la vista de la oposición de los fondos, el Juzgado de 1ª Instancia nº 51 de Madrid ha acordado designar de oficio a un perito que dictamine sobre la efectiva producción de los daños y su evaluación.

Debe indicarse que, invocando la misma cláusula contractual que dio lugar a la citada demanda ejecutiva, los fondos han formulado una segunda demanda, esta vez declarativa, notificada a ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y a Desarrollo de Concesiones Viarias Uno, S.L. en el mes de mayo de 2019, por medio de la cual reclaman a los accionistas de Alazor y sus respectivos garantes el pago de 562,5 millones de euros (133 millones de euros corresponderían al Grupo ACS). Tras formalizarse la correspondiente contestación a la demanda, el Juzgado de 1ª Instancia nº 26 de Madrid ha señalado audiencia previa para el 26 de febrero de 2020, que ha sido aplazada a julio de 2020.

En relación con la inversión que se mantiene a través de sociedades dependientes del Grupo ACS en Irasa y Autopista del Henares (autopista R2), cabe señalar que en septiembre de 2019 se notificó a ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., y a Desarrollo de Concesiones Viarias Uno, S.L., la interposición por parte de los fondos acreedores de una demanda declarativa en la que, invocando la cláusula segunda del Contrato de Compromisos de Accionistas, reclamaban a los accionistas de Irasa y sus respectivos garantes el pago de un total de 551,50 millones de euros (193 millones de euros corresponderían al Grupo ACS) para atender sobrecostes de obra y expropiaciones. Tras formalizarse la contestación a la demanda, se está a la espera de que el Juzgado de 1ª Instancia nº 37 de Madrid señale fecha para la celebración de audiencia previa.

En cuanto a los procesos concursales, cabe apuntar que los concursos de acreedores de Henarsa, Irasa, Accesos de Madrid y Alazor se declararon todos ellos fortuitos. Las Administraciones Concursales de Henarsa y Accesos de Madrid entregaron la explotación de las autopistas R2, R3 y R5 al Estado mediante actas de fecha 28 de febrero y 9 de mayo de 2018, respectivamente, y la gestión la lleva a cabo el Ministerio de Fomento a través de la SEITTSA, en virtud de un convenio suscrito en agosto de 2017 que ha sido prorrogado hasta el año 2022.

TP Ferro

El juez adoptó la entrada en liquidación de TP Ferro en septiembre de 2016 de manera que a finales del mismo año los Estados concedentes del contrato de concesión (Francia y España) comunicaron el inicio del procedimiento de resolución administrativa del mencionado contrato, dando por terminada la concesión y asumiendo la gestión de la infraestructura desde 2017 a través de una nueva sociedad creada por ADIF y SNCF Réseau. Tras múltiples retrasos, los Estados concluyeron en julio de 2018 que en su interpretación del contrato de concesión, TP Ferro debía pagar a los Estados Concedentes 75,61 millones de euros, como consecuencia de considerar que la resolución del contrato se debió a causas imputables a TP Ferro. Esta resolución propició el inicio de un arbitraje internacional por parte de la Administración Concursal de la sociedad TP Ferro contra los Estados Concedentes, proceso sin incidencia para el Grupo ACS en la medida en que: (i) el importe reclamado a TP Ferro es provisional, (ii) el Grupo ACS no es parte del procedimiento arbitral y no ha sido demandado por los Estados en este

procedimiento litigioso; (iii) transcurridos más de tres años desde la entrada en liquidación, no se ha realizado ninguna acción contra sociedades del Grupo ACS encaminadas a reclamar cantidad alguna y (iv) el concurso de TP Ferro ha sido calificado como fortuito sin oposición de ningún acreedor.

En relación a los procedimientos en curso descritos anteriormente, los Administradores de la Sociedad, con apoyo de sus asesores legales, estiman que no se derivarán pasivos significativos adicionales a los registrados en las cuentas derivados por las operaciones o los resultados de los procedimientos descritos en la presente nota.

19.4 Periodo medio de pago a proveedores

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre

A continuación se detalla la información requerida por la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, que ha sido preparada aplicando la Resolución de 29 de enero de 2016, del Instituto de Contabilidad de Cuentas, sobre información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales y que es de aplicación a las cuentas anuales de los ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2015:

	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	35	23
Ratio de operaciones pagadas	35	22
Ratio de operaciones pendientes de pago	37	41
	Miles de Euros	Miles de Euros
Total pagos realizados	19.821	22.289
Total pagos pendientes	746	1.164

Los datos expuestos en el cuadro anterior sobre pagos a proveedores hacen referencia a aquellos que por su naturaleza son acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes y servicios, de modo que incluyen los datos relativos a las partidas “Acreedores varios”, del pasivo corriente del balance de situación adjunto.

Se entenderá por “Periodo medio de pago a proveedores” como el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación. Dicho “Periodo medio de pago a proveedores” se calcula como el cociente formado en el numerador por el sumatorio del ratio de operaciones pagadas por el importe total de los pagos realizados más el ratio de operaciones pendientes de pago por el importe total de pagos pendientes y, en el denominador, por el importe total de pagos realizados y los pagos pendientes.

El ratio de operaciones pagadas se calcula como el cociente formado en el numerador por el sumatorio de los productos correspondientes a los importes pagados, por el número de días de pago y, en el denominador, el importe total de pagos realizados. Se entenderá por número de días de pago, los días naturales que hayan transcurrido desde la fecha en que se inicie el cómputo del plazo hasta el pago material de la operación.

Así mismo, el ratio de operaciones pendientes de pago corresponde al cociente formulado en el numerador por el sumatorio de los productos correspondientes a los importes pendientes de pago, por el número de días pendiente de pago y, en el denominador, el importe total de pagos pendientes. Se entenderá por número de días pendientes de pago, los días naturales que hayan transcurrido desde la fecha en que se inicie el cómputo del plazo hasta el último día del periodo al que se refieran las cuentas anuales.

Para el cálculo tanto del número de días de pago como del número de días pendientes de pago, la Sociedad comenzará a computar el plazo desde la fecha de recepción de los productos o prestación de los servicios. No obstante, a falta de información fiable sobre el momento en que se produce esta circunstancia, se ha tomado la fecha de recepción de la factura.

20.- Hechos posteriores

El 4 de febrero de 2020, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. acordó llevar a cabo la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el pasado 10 de mayo de 2019. La operación tiene por finalidad instrumentar una fórmula flexible de remuneración a los accionistas ("dividendo opcional"), de modo que los mismos puedan optar por seguir percibiendo una retribución en efectivo o por recibir nuevas acciones de la Sociedad.

Asimismo, la Sociedad acordó llevar a efecto la segunda ejecución de la reducción del capital social por amortización de acciones propias aprobada en la misma Junta General por un importe máximo igual al importe en el que efectivamente quede aumentado el capital social como resultado de la segunda ejecución del aumento de capital a la que se refiere el párrafo anterior.

- El número máximo de acciones nuevas a emitir en la segunda ejecución del aumento de capital con cargo a reservas acordado por la Junta General celebrada el 10 de mayo de 2019 (a través del cual se instrumenta un dividendo opcional en acciones o efectivo) quedó fijado en 4.696.486 el 12 de febrero de 2020.

- El precio al que ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., se comprometió a comprar a sus accionistas los derechos de asignación gratuita correspondientes a dicha segunda ejecución del aumento de capital quedó determinado en un importe bruto fijo de 0,449 euros por cada derecho.

- La segunda ejecución de la reducción de capital social por amortización de acciones propias aprobada en la misma Junta General de 10 de mayo de 2019 se fijó por el mismo importe que la segunda ejecución del aumento de capital y de modo simultáneo a la misma, por lo que, en consecuencia, queda fijada también por un máximo de 4.696.486 acciones.

Posteriormente, el 13 de marzo de 2020, han sido admitidas a negociación en las Bolsas de Valores de Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia las 2.899.168 acciones nuevas de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., emitidas como consecuencia de la segunda ejecución del aumento de capital liberado acordado en la Junta General Ordinaria de accionistas de la Sociedad celebrada el pasado 10 de mayo de 2019 para instrumentar un sistema de dividendo opcional. Igualmente, con efectos de la misma fecha, ha quedado amortizado y se ha dado de baja el mismo número de acciones consecuencia de la reducción de capital igualmente acordada.

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró el brote de Coronavirus COVID-19 una pandemia, debido a su rápida propagación por el mundo, habiendo afectado a más de 150 países. La mayoría de los Gobiernos están tomando medidas restrictivas para contener la propagación, que incluyen: aislamiento, confinamiento, cuarentena y restricción al libre movimiento de personas, cierre de locales públicos y privados, salvo los de primera necesidad y sanitarios, cierre de fronteras y reducción drástica del transporte aéreo, marítimo, ferroviario y terrestre.

Esta situación está afectando de forma significativa a la economía global, debido a la interrupción o ralentización de las cadenas de suministro y al aumento significativo de la incertidumbre económica, evidenciado por un aumento en la volatilidad del precio de los activos, tipos de cambio y disminución de los tipos de interés a largo plazo.

Las consecuencias derivadas del COVID-19, se consideran un hecho posterior que no requiere un ajuste en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2019, sin perjuicio de que las mismas deban ser objeto de reconocimiento en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2020.

Teniendo en consideración la complejidad de los mercados a causa de la globalización de los mismos y la ausencia, por el momento, de un tratamiento médico eficaz contra el virus, es prematuro, a la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales, realizar una estimación fiable de los posibles impactos, si bien, hasta donde nos es posible conocer, no se ha producido ninguna consecuencia que pudiera considerarse significativa, ya que estas van a depender, en gran medida, de la evolución y extensión de la pandemia en los próximos meses, así como de la capacidad de reacción y adaptación de todos los agentes económicos impactados, por lo que no es posible realizar una estimación fiable. En todo caso, los Administradores consideran que el posible impacto que pudiera tener este aspecto para la Sociedad podría mitigarse, con los diferentes mecanismos contractuales disponibles en cada caso.

Por último, resaltar que los Administradores y la Dirección de la Sociedad están realizando una supervisión constante de la evolución de la situación, con el fin de afrontar con garantías los eventuales impactos, tanto financieros como no financieros, que puedan producirse.

La Sociedad evaluará durante el ejercicio 2020, el impacto de dichos acontecimientos sobre el patrimonio y la situación financiera durante el ejercicio 2020 y sobre los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Informe de Gestión de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. correspondiente al Ejercicio 2019

26 de marzo de 2020

1. Evolución de la Sociedad en el ejercicio 2019

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. es la sociedad matriz del Grupo ACS, referencia en el sector de la construcción de infraestructuras a nivel mundial. El Grupo está constituido por varias sociedades que operan en tres áreas diferenciadas de actividad; Infraestructuras, que comprende las actividades de Construcción y Concesiones; Servicios Industriales, que se centra en actividades relacionadas con la ingeniería industrial aplicada; y Servicios como proveedor de mantenimiento integral de edificios, lugares públicos u organizaciones, así como la asistencia a personas. El 86% de la facturación del Grupo ACS proviene del mercado internacional, siendo sus mercados estratégicos las regiones norteamericana y australiana.

El resumen de evolución de las magnitudes financieras consolidadas del Grupo (reportadas conforme a las NIIF-UE) se presenta en la siguiente tabla:

Principales magnitudes operativas y financieras consolidadas			
Millones de Euros	2019	2018	Var.
Ventas	**39.049**	**36.659**	***+6,5%***
Cartera	**77.756**	**72.223**	***+7,7%***
Meses	*23*	*23*	
Bº Bruto de Explotación (EBITDA)[(1)]	**3.148**	**2.941**	***+7,0%***
Margen	*8,1%*	*8,0%*	
Bº de Explotación (EBIT) [(1)]	**2.126**	**2.050**	***+3,7%***
Margen	*5,4%*	*5,6%*	
Bº Neto Atribuible	**962**	**916**	***+5,1%***
BPA (en euros)	**3,13 €**	**2,94 €**	***+6,3%***
Inversiones Netas	**1.254**	**1.538**	***-18,5%***
Inversiones	1.786	4.803	
Desinversiones	532	3.264	
Endeudamiento Neto	**(54)**	**3**	***n.a***
Deuda Neta de los Negocios	87	120	
Financiación de Proyectos	(141)	(117)	

Datos presentados según criterios de Gestión del Grupo ACS.

Se ha aplicado la NIIF 16 (Arrendamientos Operativos) desde enero de 2019, con reexpresión del periodo comparable.

(1) *Incluye la "Puesta en equivalencia de actividades operativas": el resultado correspondiente a las asociadas (incluyendo la contribución de Abertis al Grupo) y joint ventures integrantes de la actividad ordinaria.*

El beneficio neto atribuible consolidado alcanzó 962 millones de euros, lo que implica un incremento del 5,1% desglosado por áreas de actividad de la siguiente forma:

Desglose de Beneficio Neto por actividad					
Millones de euros	2019			2018	
	Reportado	No recurrente (*)	Operativo	Reexpresado	Var.
Infraestructuras	193	(420)	613	586	+4,6%
Construcción	(62)	(420)	358	402	-10,9%
Concesiones	255	-	255	184	+38,3%
Servicios Industriales	600	250	350	325	+7,8%
Servicios	38	-	38	37	+3,3%
Corporación	131	170	(39)	(32)	+22,7%
Beneficio Neto TOTAL	**962**	-	**962**	**916**	**+5,1%**

(*) Impacto neto de los resultados no recurrentes:

I. Provisión en CIMIC por el cierre de las operaciones de BICC

II. Beneficio obtenido por la venta de activos de energía renovable

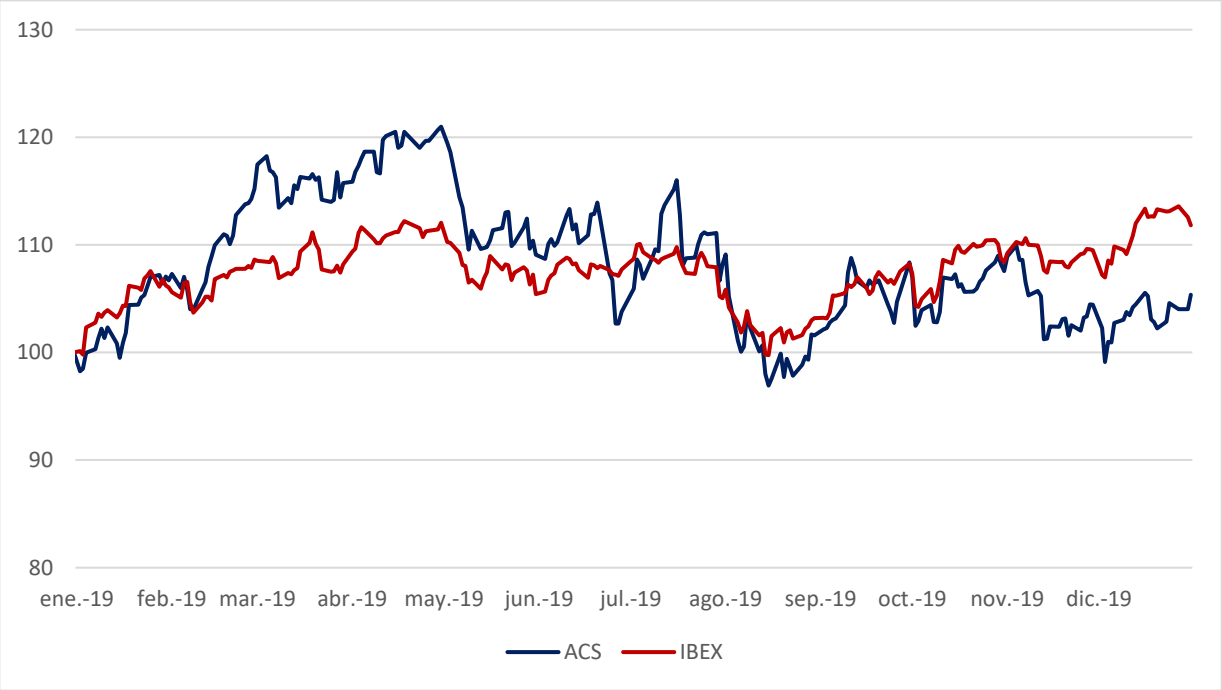
III. Aplicación de la provisión por riesgos internacionales relacionados con Oriente Medio

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. tiene como partida fundamental de ingresos los dividendos e ingresos financieros percibidos de las sociedades que forman su grupo consolidado y que se desglosan en la siguiente tabla:

Millones de Euros	2019	2018
Dividendos de Empresas del Grupo y Asociadas	826	381
Dividendos de inversiones financieras a largo plazo	1	1
Ingresos financieros de Empresas del Grupo y Asociadas	-	20
Prestación de servicios	13	13
Total	**840**	**415**

2. Evolución Bursátil

El precio de la acción de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha mostrado buen comportamiento durante el año. El precio de la acción en el año 2019 se ha revalorizado un 5,38%, que unido al dividendo abonado sitúa la rentabilidad anual para el accionista en un 10,97%; el principal indicador bursátil español, el IBEX35, se revalorizó en el mismo periodo un 11,8%, y ajustado por dividendos la rentabilidad fue de un 16,6%.



El detalle de los principales datos bursátiles de la acción de ACS es el siguiente:

Datos de la acción de ACS	2019	2018
Precio de cierre	35,65 €	33,83 €
Evolución	5,38%	3,71%
Máximo del período	40,97 €	38,36 €
Fecha Máximo del período	30-abr	27-jul
Mínimo del período	32,32 €	26,67 €
Fecha Mínimo del período	15-ago	07-mar
Promedio del período	36,51 €	33,73 €
Volumen total títulos (miles)	171.395	175.727
Volumen medio diario títulos (miles)	672	689
Total efectivo negociado (€ millones)	6.258	5.928
Efectivo medio diario (€ millones)	24,54	23,25
Número de acciones (millones)	314,66	314,66
Capitalización bursátil (€ millones)	11.218	10.645

A 31 de diciembre de 2019, ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. mantenía 11.385.746 acciones propias en balance, representativas del 3,6% del capital. El detalle de las operaciones realizadas durante el año es el siguiente:

	2019		2018	
	Número de acciones	Miles de Euros	Número de acciones	Miles de Euros
Al inicio del periodo	**6.442.991**	**221.505**	**3.756.460**	**120.775**
Compras	15.753.333	570.393	10.711.385	366.394
Amortización y venta	(10.810.578)	(389.374)	(8.024.854)	(265.664)
Al cierre del periodo	**11.385.746**	**402.524**	**6.442.991**	**221.505**

3. Políticas de gestión de riesgos

3.1 Principales riesgos e incertidumbres a los que se enfrenta ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A.

El Grupo ACS desarrolla sus actividades en sectores, países y entornos socioeconómicos y legales que suponen la asunción de diferentes niveles de riesgo provocado por esos condicionantes.

El Grupo ACS monitoriza y controla dichos riesgos con el objeto de evitar que supongan una merma para la rentabilidad de sus accionistas, un peligro para sus empleados o su reputación corporativa, un problema para sus clientes o un impacto negativo para la sociedad en su conjunto.

Para esta tarea de control, el Grupo ACS cuenta con instrumentos que permiten identificarlos con suficiente antelación o evitarlos, minimizar los riesgos, priorizando su importancia según sea necesario.

El Informe de Gobierno Corporativo del Grupo ACS del ejercicio 2019 detalla estos instrumentos de control del riesgo, así como los riesgos e incertidumbres a los que se ha visto expuesto durante el ejercicio.

3.2 Gestión del riesgo financiero

Al igual que en el caso anterior, el Grupo ACS está expuesto a diversos riesgos de carácter financiero, ya sea por las variaciones de los tipos de interés o de los tipos de cambio, el riesgo de liquidez o el riesgo de crédito.

Los riesgos derivados de las variaciones de los tipos de interés en los flujos de efectivo se mitigan asegurando los tipos mediante instrumentos financieros que amortigüen su fluctuación. En este contexto, la Sociedad utiliza swaps de tipo de interés para reducir la exposición en préstamos a largo plazo.

La gestión del riesgo de variaciones de los tipos de cambio se realiza tomando deuda en la misma moneda operativa que la de los activos que el Grupo financia en el extranjero. Para la cobertura de las posiciones netas en monedas distintas al euro, el Grupo contrata diversos instrumentos financieros con el fin de amortiguar tal exposición al riesgo del tipo de cambio.

Para gestionar el riesgo de liquidez, producido por los desfases temporales entre las necesidades de fondos y la generación de los mismos, se mantiene un equilibrio entre el plazo y la flexibilidad del endeudamiento contratado a través del uso de financiaciones escalonadas que encajan con las necesidades de fondos del Grupo. De esta forma se enlaza con una gestión del capital que mantiene una estructura financiero-patrimonial óptima para reducir el coste del mismo, salvaguardando a su vez la capacidad para continuar sus operaciones con unos adecuados ratios de endeudamiento.

Por último, el riesgo de crédito motivado por créditos comerciales fallidos se afronta a través del examen preventivo del "rating" de solvencia de los potenciales clientes del Grupo, tanto al comienzo de la relación con los mismos para cada obra o proyecto como durante la duración del contrato, evaluando la calidad crediticia de los importes pendientes de cobro y revisando los importes estimados recuperables de aquéllos que se consideran como de dudoso cobro.

El detalle completo de los mecanismos de gestión de todos estos riesgos financieros y de los instrumentos financieros para cubrir los mismos, se incluye tanto en las Cuentas Anuales de la Sociedad como en las del Grupo para el año 2019.

4. Recursos humanos

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. ha empleado durante 2019, a 52 personas. La política de recursos humanos está en la misma línea que la del Grupo ACS, orientada a mantener y reclutar equipos de personas comprometidas, con un alto nivel de conocimiento y especialización, capaces de ofrecer el mejor servicio al cliente y generar oportunidades de negocio con rigor y eficacia.

Por su parte a 31 de diciembre de 2019, el Grupo Consolidado empleaba a un total de 190.431 personas, de los cuales 22.590 son titulados superiores.

5. Responsabilidad Social Corporativa e información no financiera

La política de Responsabilidad Social Corporativa del Grupo ACS, revisada y aprobada por el Consejo de Administración en su reunión del 25 de febrero de 2016 establece los principios básicos y específicos de actuación en dicha materia, así como en la relación del Grupo con su entorno.

El detalle de los resultados de las políticas de Responsabilidad Social Corporativa, sus principios básicos y específicos de actuación del Grupo ACS se recopila y publica de forma frecuente en la página web del Grupo ACS (www.grupoacs.com) y en el Informe Anual Integrado accesible en la misma página web. Igualmente el Informe Anual de HOCHTIEF (www.hochtief.com) detalla los aspectos más relevantes en materia de Responsabilidad Social Corporativa de esta sociedad y sus filiales.

Igualmente en cumplimiento del artículo 49 del Código de Comercio, en relación al "Estado de Información no Financiera" de la Sociedad, y dado que la Sociedad es la cabecera al Grupo ACS, dicha información se encuentra incluida en el capítulo 6 del Informe de Gestión consolidado de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y Sociedades Dependientes que forma parte del Informe Integrado, que ha sido preparado de conformidad con los estándares de Global Reporting

Iniciative (GRI). El "Estado de Información no Financiera" forma parte integrante del Informe de Gestión y se ha sometido a los mismos criterios de aprobación, depósito y publicación que el Informe de Gestión.

6. Hechos significativos acaecidos después del cierre

Durante el mes de marzo se ha hecho efectivo el abono del dividendo a cuenta por 0,449 euros por acción. El 34,37% de los derechos de asignación gratuita han optado por el dividendo en efectivo, lo que ha determinado la adquisición por ACS de 108.155.199 derechos por un importe bruto total de 48.561.684,35 euros.

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró el brote de Coronavirus COVID-19 una pandemia, debido a su rápida propagación por el mundo, habiendo afectado a más de 150 países. La mayoría de los Gobiernos están tomando medidas restrictivas para contener la propagación, que incluyen: aislamiento, confinamiento, cuarentena y restricción al libre movimiento de personas, cierre de locales públicos y privados, salvo los de primera necesidad y sanitarios, cierre de fronteras y reducción drástica del transporte aéreo, marítimo, ferroviario y terrestre.

Esta situación está afectando de forma significativa a la economía global, debido a la interrupción o ralentización de las cadenas de suministro y al aumento significativo de la incertidumbre económica, evidenciado por un aumento en la volatilidad del precio de los activos, tipos de cambio y disminución de los tipos de interés a largo plazo.

Las consecuencias derivadas del COVID-19, se consideran un hecho posterior que no requiere un ajuste en las cuentas anuales del ejercicio 2019, sin perjuicio de que las mismas deban ser objeto de reconocimiento en las cuentas anuales del ejercicio 2020.

Teniendo en consideración la complejidad de los mercados a causa de la globalización de los mismos y la ausencia, por el momento, de un tratamiento médico eficaz contra el virus, es prematuro, a la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales, realizar una estimación fiable de los posibles impactos, si bien, hasta donde nos es posible conocer, no se ha producido ninguna consecuencia que pudiera considerarse significativa, ya que estas van a depender, en gran medida, de la evolución y extensión de la pandemia en los próximos meses, así como de la capacidad de reacción y adaptación de todos los agentes económicos impactados, por lo que no es posible realizar una estimación fiable. En todo caso, los Administradores consideran que el posible impacto que pudiera tener este aspecto para la Sociedad podría mitigarse, con los diferentes mecanismos contractuales disponibles en cada caso.

Por último, resaltar que los Administradores y la Dirección de la Sociedad están realizando una supervisión constante de la evolución de la situación, con el fin de afrontar con garantías los eventuales impactos, tanto financieros como no financieros, que puedan producirse.

La Sociedad evaluará el impacto de dichos acontecimientos sobre el patrimonio y la situación financiera durante el ejercicio 2020 y sobre los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

7. Previsiones para el año 2020

La difícil situación actual debido a la pandemia mundial del coronavirus exige una mayor prudencia a la hora de analizar las perspectivas del Grupo para el próximo año. En estos momentos, el impacto de la crisis sanitaria es difícilmente cuantificable, y por tanto habrá que esperar un tiempo prudencial para determinar en qué medida afectará a los distintos sectores económicos. No obstante, el Grupo ACS sigue manteniendo una sólida cartera de proyectos en mercados desarrollados que le permiten mantener cierta visibilidad en los ingresos futuros. Por otro lado, la eficiente y saneada estructura financiera junto al excelente posicionamiento estratégico, permiten afrontar futuras inversiones que contribuyen al crecimiento rentable. Asimismo, la creciente exposición a actividad concesional permite además una integración completa de la cadena de valor del desarrollo de infraestructuras y mejora la visibilidad y recurrencia de los flujos de fondos para el Grupo ACS.

8. Período medio de pago a proveedores

Los pagos a proveedores hacen referencia a aquellos que por su naturaleza son acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes y servicios, de modo que incluyen los datos relativos a las partidas "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar- Proveedores", del pasivo corriente del balance de situación adjunto.

	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	35	23
Ratio de operaciones pagadas	35	22
Ratio de operaciones pendientes de pago	37	41
	Miles de Euros	
Total pagos realizados	19.821	22.289
Total pagos pendientes	746	1.164

La Nota 23 de la memoria consolidada del Grupo proporciona información adicional con respecto al periodo medio de pago a proveedores.

9. Informe anual de Gobierno Corporativo

De acuerdo con lo establecido en la legislación mercantil, a continuación se adjunta por referencia el Informe Anual de Gobierno Corporativo que se encuentra disponible en la página web de la CNMV, que forma parte integrante del Informe de Gestión del ejercicio 2019.

Declaración de responsabilidad y Formulación

Los miembros del Consejo de Administración declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales (Balance de Situación, Cuenta de Pérdidas y Ganancias, Estado de Ingresos y Gastos Reconocidos, Estado Total de Cambios en el Patrimonio Neto, Estado de Flujos de Efectivo y Memoria) han sido elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. y que el Informe de Gestión aprobado incluye un análisis fiel de la evolución y de los resultados empresariales y de la posición de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a los que se enfrenta, así como el Informe Anual de Gobierno Corporativo. De conformidad con las disposiciones vigentes, los miembros del Consejo de Administración proceden a firmar esta declaración de responsabilidad, las cuentas anuales y el informe de gestión de ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A., elaboradas de acuerdo con las normas en vigor cerradas a 31 de diciembre de 2019, que se extienden en 139 hojas de papel común, incluida esta, firmándolas todas el Presidente y el Secretario del Consejo de Administración.

Florentino Pérez Rodríguez (Presidente y Consejero Delegado)	Antonio García Ferrer (Vicepresidente)
Marcelino Fernández Verdes (Consejero Delegado)	José Eladio Seco Domínguez (Vocal)
Agustín Batuecas Torrego (Vocal)	Antonio Botella García (Vocal)
Mariano Hernández Herreros (Vocal)	Joan-David Grimá i Terré (Vocal)
Emilio García Gallego (Vocal)	Carmen Fernández Rozado (Vocal)
Javier Echenique Landiríbar (Vocal)	María Soledad Pérez Rodríguez (Vocal)
Pedro José López Jiménez (Vocal)	Miguel Roca i Junyent (Vocal)
Catalina Miñarro Brugarolas (Vocal)	José Luis del Valle Pérez (Consejero Secretario General)

En Madrid, a 26 de marzo de 2020