



Informe de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

Ejercicio 2016

**Informe de Gobierno
Corporativo de las
entidades emisoras de
valores admitidos a
negociación en mercados
secundarios oficiales**

Ejercicio 2016

Comisión Nacional del Mercado de Valores

Edison, 4

28006 Madrid

Passeig de Gràcia, 19

08007 Barcelona

© Comisión Nacional del Mercado de Valores

Se autoriza la reproducción de los contenidos de esta publicación siempre que se cite su procedencia.

La CNMV difunde sus informes y publicaciones a través de la red Internet en la dirección www.cnmv.es.

Maquetación: Composiciones Rali, S.A.

ASIN: 1889-4151

Índice general

Presentación	13
I. Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas	15
Resumen de las prácticas de gobierno corporativo	17
Estructura de la propiedad	23
Junta general de accionistas	35
Estructura del consejo de administración	41
Funcionamiento del consejo de administración	53
Comisiones del consejo	59
Remuneración de la alta dirección	65
Información financiera y control de riesgos	67
Sistemas de control y gestión de riesgos (SCIIF)	79
Operaciones vinculadas	81
Principio de «cumplir o explicar»	85
II. Informe anual de gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores distintos de las acciones admitidos a negociación	103
Introducción	105
Estructura de la propiedad y órganos de administración	107
Remuneraciones y operaciones vinculadas	113
Control de riesgos	117
III. Panorama Internacional	121
Panorama internacional	123

Índice de cuadros

1. Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas	15
Cuadro 1 Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas	23
Cuadro 2 Distribución de sociedades según participación del consejo	27
Cuadro 3 Distribución participaciones significativas según porcentaje comunicado	28
Cuadro 4 Número sociedades agrupadas por participación de los accionistas significativos	29
Cuadro 5 Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas	29
Cuadro 6 Número sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera	31
Cuadro 7 Número sociedades distribuidas por capital flotante	31
Cuadro 8 Derechos de opción por categoría de consejeros	33
Cuadro 9 Derechos de opción de consejeros	33
Cuadro 10 Porcentaje de participación de los accionistas en las juntas generales	37
Cuadro 11 Distribución de sociedades según tamaño del consejo	42
Cuadro 12 Porcentaje de representación de las distintas categorías de consejeros	43
Cuadro 13 Presencia de consejeros independientes	44
Cuadro 14 Independientes con antigüedad superior a 12 años	45
Cuadro 15 Presencia de mujeres en los consejos	47
Cuadro 16 Antigüedad de los miembros del consejo	50
Cuadro 17 Motivos de cese de consejeros	51
Cuadro 18 Modificación de la categoría de consejeros	51
Cuadro 19 Presidente del consejo	53
Cuadro 20 Vicepresidente del consejo	54
Cuadro 21 Información a los consejeros	56
Cuadro 22 Composición de la comisión ejecutiva por categoría de consejeros	59
Cuadro 23 Composición de la comisión de auditoría por categoría de consejeros	60
Cuadro 24 Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones por categoría de consejeros	62
Cuadro 25 Remuneración de la alta dirección	65
Cuadro 26 Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo	70
Cuadro 27 Riesgos materializados durante el ejercicio	75
Cuadro 28 Operaciones con accionistas significativos	81
Cuadro 29 Operaciones con administradores y directivos	82

Cuadro 30	Seguimiento de las recomendaciones 1 a 5 del Código de Buen Gobierno	88
Cuadro 31	Seguimiento de las recomendaciones 6 a 11 del Código de Buen Gobierno	89
Cuadro 32	Seguimiento de las recomendaciones 12 a 17 del Código de Buen Gobierno	90
Cuadro 33	Seguimiento de las recomendaciones 18 a 24 del Código de Buen Gobierno	90
Cuadro 34	Seguimiento de las recomendaciones 25 a 28 del Código de Buen Gobierno	91
Cuadro 35	Seguimiento de las recomendaciones 29 a 32 del Código de Buen Gobierno	92
Cuadro 36	Seguimiento de las recomendaciones 33 a 36 del Código de Buen Gobierno	92
Cuadro 37	Seguimiento de las recomendaciones 37 a 41 del Código de Buen Gobierno	93
Cuadro 38	Seguimiento de las recomendaciones 42 a 44 del Código de Buen Gobierno	93
Cuadro 39	Seguimiento de las recomendaciones 45 y 46 del Código de Buen Gobierno	94
Cuadro 40	Seguimiento de las recomendaciones 47 a 50 del Código de Buen Gobierno	94
Cuadro 41	Seguimiento de las recomendaciones 51 a 53 del Código de Buen Gobierno	95
Cuadro 42	Seguimiento de las recomendaciones 54 y 55 del Código de Buen Gobierno	95
Cuadro 43	Seguimiento de las recomendaciones 56 a 64 del Código de Buen Gobierno	96
II. Informe anual de gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación		103
Cuadro 44	Distribución de las entidades según tamaño del consejo	109
Cuadro 45	Remuneraciones del consejo	113
III. Panorama internacional		121
Cuadro 46	Revisión de los códigos europeos en 2016	126
Cuadro 47	Revisión de otros códigos en 2016	126

Índice de gráficos

I. Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas		15
Gráfico 1	Distribución porcentual del capital por tipología de accionistas y grupos de capitalización	25
Gráfico 2	Distribución porcentual de las participaciones del consejo	26
Gráfico 3	Distribución del capital por categoría de consejeros	26
Gráfico 4	Distribución de accionistas significativos por tipología de inversor	28
Gráfico 5	Participación en las juntas generales	36
Gráfico 6	Asistencia a junta vs capital flotante	37
Gráfico 7	Limitaciones para la asistencia a la junta	39
Gráfico 8	Tamaño medio del consejo de administración	41
Gráfico 9	Equilibrio entre dominicales y resto de no ejecutivos	43
Gráfico 10	Porcentaje de consejeros independientes en los órganos de gobierno	45
Gráfico 11	Distribución de sociedades según la presencia de independientes en el consejo y comisión ejecutiva	46
Gráfico 12	Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros	47
Gráfico 13	Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno	48
Gráfico 14	Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos	48
Gráfico 15	Secretario miembro del consejo	55
Gráfico 16	Reuniones anuales del consejo	57
Gráfico 17	Representación de consejeros en comisión ejecutiva y consejo	60
Gráfico 18	Composición de la comisión de auditoría	61
Gráfico 19	Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones	63
Gráfico 20	Reuniones anuales de las comisiones especializadas	64
Gráfico 21	Porcentaje de auditorías recibidas con salvedades	69
Gráfico 22	Agrupación de sociedades por riesgos materializados	74
Gráfico 23	Órgano encargado de establecer y supervisar los riesgos	76
Gráfico 24	Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código	87
Gráfico 25	Grado de seguimiento por sector	97
Gráfico 26	Grado de seguimiento por grupo de capitalización	98
Gráfico 27	Clasificación de las explicaciones: ejercicio 2014 - 2016	100

II. Informe anual de gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación		103
Gráfico 28	Tipos de valores emitidos	108
Gráfico 29	Tamaño medio del órgano de administración	109
Gráfico 30	Porcentaje de mujeres sobre el total de consejeros	110
Gráfico 31	Tamaño medio y presencia de mujeres en los órganos de administración	112
Gráfico 32	Remuneración media de la alta dirección vs consejeros	114
Gráfico 33	Operaciones con accionistas significativos	115
Gráfico 34	Agrupación de sociedades por riesgos materializados	118

Índice de anexos

Anexo I	Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil	127
Anexo II	Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenadas por capitalización bursátil	173
Anexo III	Datos individuales de otras entidades emisoras de valores, distintas de las cajas de ahorro y admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales	237
Anexo IV	Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas	243

La Ley de Sociedades de Capital¹ (en adelante, LSC) establece que las sociedades anónimas cotizadas deben hacer público, con carácter anual, un informe de gobierno corporativo (en adelante, IAGC) y difundirlo como hecho relevante. El IAGC tiene que facilitar información completa y razonada sobre las prácticas de gobierno corporativo de los emisores de valores cotizados, para que los inversores y otros usuarios de la información puedan formarse una opinión fundada. La Ley del Mercado de Valores² (en adelante, LMV) extiende esta obligación a otros emisores de valores cotizados.

La LSC establece el deber de difundir información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo o, en su caso, la explicación de la falta de seguimiento de dichas recomendaciones y asigna a la CNMV la responsabilidad de realizar el seguimiento de las reglas de gobierno corporativo, a cuyo efecto podrá recabar cuanta información precise al respecto, así como hacer pública la información que considere relevante sobre su efectivo grado de cumplimiento.

Este es el decimotercer ejercicio consecutivo que la CNMV publica el informe de gobierno corporativo de las sociedades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales, y el segundo desde la aplicación del Código de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas, aprobado por el Consejo de la CNMV en febrero de 2015 (en adelante, Código de Buen Gobierno o Código).

El presente informe refleja de forma agregada las principales características de las estructuras de gobierno corporativo de los emisores de valores admitidos a negociación en España, a partir de los IAGC que se refieren al ejercicio 2016, publicados como hechos relevantes, recibidos y analizados en 2017.

El primer capítulo analiza la evolución de las prácticas de gobierno corporativo de las 137 sociedades cotizadas españolas que han presentado IAGC correspondiente al ejercicio 2016, el cumplimiento de las definiciones vinculantes y del principio «cumplir o explicar». Este capítulo también describe la estructura de la propiedad, los aspectos más relevantes de la junta general de accionistas, la estructura del consejo de administración así como sus comisiones especializadas, las principales características del funcionamiento de dicho órgano, la información sobre los sistemas de control de riesgos y las operaciones con partes vinculadas.

1 Artículo 540 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital que aprueba el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio.

2 La disposición adicional séptima del Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, extiende la obligación a otros emisores de valores cotizados.

En el apartado sobre el principio «cumplir o explicar» se analiza el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno y las explicaciones de las sociedades cuando no siguen las recomendaciones.

Destacar que en julio de 2016 la CNMV publicó, con objeto de contribuir a mejorar la calidad de las explicaciones, una Guía Técnica³ para proporcionar orientación a las sociedades cotizadas respecto a cómo deberían ser las explicaciones que aparezcan en sus IAGC en caso de no seguimiento de las recomendaciones del Código.

El segundo capítulo de este informe describe las principales características del gobierno corporativo de los 25 emisores de valores cotizados, distintos de las acciones, que han presentado IAGC en 2016.

En el tercer capítulo se resumen las iniciativas y documentos recientes más destacados de autoridades e instituciones de ámbito internacional sobre el gobierno corporativo de las empresas.

Por último, como información complementaria a los cuadros y gráficos incluidos en los distintos capítulos de este informe, se incluyen como anexos unas tablas estadísticas confeccionadas a partir de los datos de los IAGC difundidos por las entidades.

Los anexos I y II contienen los datos agregados e individuales de las sociedades anónimas cotizadas, agrupadas por sectores y grupos de capitalización bursátil. El anexo IV recoge información individualizada sobre el grado de seguimiento de cada una de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno.

El anexo III muestra los datos individuales de otras entidades emisoras de valores distintos a las acciones admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales.

I. Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas

El presente capítulo incluye un resumen de las características más relevantes que surgen del análisis de los IAGC referidos al ejercicio 2016, publicados en 2017, por las 137 sociedades cotizadas (137 en 2015 y 141 en 2014).

Aspectos más relevantes del gobierno corporativo

Estructura de la propiedad

- El capital social agregado ha aumentado un 4,2% con respecto al cierre del ejercicio 2015, mientras que la capitalización bursátil se ha visto incrementada un 1,7% en el mismo periodo.
- El capital social agregado se distribuye como sigue:
 - Los accionistas significativos no consejeros⁴ han aumentado su participación hasta el 35% (33,2% en 2015).
 - El consejo de administración ha disminuido su participación, situándose en el 20,7% (22,2% en 2015).
 - La proporción de acciones propias se ha situado en el 1,2% (mismo porcentaje que en 2015).
- El capital flotante agregado ha disminuido ligeramente hasta el 43,1% (43,4% en 2015). En 108 sociedades el capital flotante ha sido superior al 25%, mientras que en cuatro sociedades (5 en 2015) inferior al 5%. En 87 sociedades (91 en 2015) la suma de participaciones significativas y paquetes accionariales en poder del consejo ha superado el 50% del capital.
- En un 26,2% de las sociedades cotizadas (25,5% en 2015) existía alguna persona, física o jurídica, que poseía la mayoría de los derechos de voto o que ejercía o podía ejercer el control.

4 El término «accionistas significativos no consejeros» se aplica a aquellos accionistas que tienen una participación en la sociedad cotizada igual o superior al 3% (de manera directa o indirecta) pero que, a título personal, no son miembros del consejo de administración aunque, en algunos casos, puedan haber nombrado un consejero dominical que represente sus intereses.

Junta general de accionistas

- El porcentaje medio de capital que ha participado en las juntas celebradas en 2015 se ha situado en el 68,3% (69,6% en 2015). Este índice de participación ha seguido manteniendo una proporción inversa a la del capital flotante de la sociedad, de tal forma que los porcentajes máximos de participación se correlacionan con los porcentajes mínimos de capital flotante.
- Aunque la presencia física ha seguido siendo el sistema mayoritariamente elegido por los accionistas para participar en las juntas generales, la proporción de sociedades cuyos accionistas utilizan sistemas de voto a distancia⁵ ha alcanzado el 35,8% en 2015 (32% en 2015).
- El porcentaje de sociedades que exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a la junta ha sido del 43,8% en 2016 (46% en 2015). Nueve sociedades, cinco del Ibex 35, establecen un número mínimo de 1.000 acciones.

Consejo de administración y consejeros

- El número total de miembros de los consejos de las sociedades cotizadas ha ascendido a 1.346 (1.325 en 2015). El 34% de los miembros del consejo pertenecía a compañías del Ibex 35 (34,7% en 2015).
- El tamaño medio del consejo se ha situado en 9,8 miembros (9,7 en 2015), aumentando este tamaño medio hasta los 13,1 consejeros en las sociedades del Ibex 35. En 2016 el tamaño del consejo se ha situado entre el mínimo de cinco miembros y el máximo de 15 que recomienda el Código de Buen Gobierno en el 90,5% de las sociedades (91,3% en 2015). Los consejos con más de 15 miembros (5,9%) siguen concentrándose casi exclusivamente en el Ibex 35.
- Los presidentes de los consejos de las sociedades cotizadas han continuado siendo en su mayoría ejecutivos (54,7% en 2016), porcentaje que ha aumentado en un punto respecto a 2015. En las sociedades del Ibex 35 el porcentaje de presidentes ejecutivos se ha situado en el 60% en 2016, lo que supone una disminución de 8,6 puntos porcentuales respecto a 2015.

El porcentaje de presidentes que tenían la condición de independiente ha aumentado hasta el 10,9% (7,4% en 2015).

- El porcentaje de compañías que contaban con una mayoría de consejeros no ejecutivos se ha situado en el 98,5% (97,1% en 2015).
- La antigüedad de los miembros del consejo ha sido, en promedio, de 7,3 años, sin variación respecto del año anterior. Los consejeros ejecutivos han seguido acumulando la mayor antigüedad media (10,4 años), seguidos de los dominicales (7,8 años).

5 El 8% del voto a distancia se ha emitido por medios electrónicos, mientras que el 92% restante por otros medios (correo postal, mensajería, etc.).

- Los consejeros independientes han sido los que, de media, permanecen menos tiempo en el consejo (4,6 años) y ha continuado reduciéndose, hasta el 3,7%, el porcentaje de ellos con una antigüedad en el cargo superior a 12 años (5,3% en 2015).
- El porcentaje de compañías en las que los consejeros independientes representan la mayoría del consejo ha ascendido al 23,4% en 2016. En el caso de las sociedades del Ibex 35, el porcentaje sube al 60%. De las sociedades que no forman parte del índice, el 66,7% tenía, al menos, un tercio de consejeros independientes
- La presencia femenina en los consejos ha experimentado un ligero aumento hasta situarse en el 16,6% (15,6% en 2015) y 19,7% en el Ibex 35 (19,6% en 2015). También ha aumentado el número de sociedades que contaban con alguna consejera (81,8% en 2016 frente al 77,4% en 2015). Una sociedad del Ibex 35 no contaba con ninguna consejera.

Ha aumentado ligeramente la proporción de consejeras independientes y ejecutivas respecto del número total de consejeros de la misma categoría, hasta situarse en el 24,8% las primeras (22% en 2015) y en el 4,7% las segundas (4,2% en 2015). Sin embargo, el porcentaje de las calificadas como dominicales y el de otras externas se han reducido hasta el 13,3% (14,6% en 2015) y el 11,7% (13,2% en 2015) respectivamente.

Comisiones del consejo

- Un 52% (40,1% en 2015) de las sociedades cotizadas tenían constituida una comisión delegada con funciones ejecutivas. Este porcentaje se eleva hasta el 68,6% de las sociedades del Ibex 35.

En la composición de la comisión ejecutiva ha seguido predominando la presencia de ejecutivos en una proporción superior a la del consejo, y la presencia de consejeras ha sido mayor en las comisiones de supervisión y control que en la comisión ejecutiva.

- La comisión de auditoría ha estado formada por 3,7 miembros en promedio, ascendiendo dicha media hasta 4,5 miembros en las sociedades del Ibex 35.

En 21 sociedades (9 del Ibex 35) la comisión de auditoría ha estado constituida exclusivamente por consejeros independientes.

- En 2016 el tamaño medio de la comisión de nombramientos ha sido de 3,8 miembros.

En 17 sociedades (5 del Ibex 35) esta comisión ha estado compuesta exclusivamente por consejeros independientes.

Retribuciones de la alta dirección

- En el ejercicio 2016 el número de miembros de la alta dirección ha ascendido a 983 (1.019 en 2015) y su retribución media se ha situado en 547.000 euros.

Información financiera y control de riesgos

- Ha aumentado ligeramente el porcentaje de sociedades que han presentado informes de auditoría sin salvedades, alcanzando el 97,7% (96,8% en 2015). Las cuentas anuales del 47,5% de las sociedades han sido certificadas por los responsables de su elaboración con carácter previo a su formulación o aprobación por el consejo de administración. En el Ibex 35 esta proporción ha ascendido al 80%.
- Como en años anteriores, las sociedades cotizadas clasifican los principales riesgos en cuatro grandes tipologías: financieros, operacionales o derivados de la actividad, regulatorios y medioambientales. En 2016 sociedades de todos los sectores han destacado los riesgos derivados de la incertidumbre de las negociaciones de salida del Reino Unido de la Unión Europea, las dificultades de financiación, la contención del gasto público, el riesgo de crédito, los cambios regulatorios y la inestabilidad política y social.
- El 66% de las sociedades (68% en 2015) ha informado de la materialización de riesgos concretos durante el ejercicio y un 20,4%, mismo porcentaje que el año anterior, señalan que no se ha materializado ninguno.

Entre los riesgos materializados, las sociedades han destacado la fuerte devaluación de la libra esterlina como consecuencia de la consulta sobre el *brexit*, el impacto de la sentencia sobre las cláusulas suelo, la volatilidad de las materias primas (principalmente los combustibles), las subidas de impuestos en algunas jurisdicciones y restricciones a la aplicación de créditos fiscales.

Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF)

- El 96,6% de los emisores cotizados ha incluido en el IAGC la descripción de sus SCIIF.
- El nivel de desglose incluido por las compañías ha sido, en general, el adecuado para informar sobre sus sistemas aunque, en algún caso, el contenido ha sido demasiado generalista.
- El número de sociedades que han seguido la recomendación de someter la descripción del SCIIF a la revisión del auditor ha ascendido a 63 (56 en 2015) y otras ocho (11 en 2015) han llevado a cabo revisiones de mayor alcance (un 47,6% en total). En el Ibex 35 esta proporción ha sido del 94,1%.

Aplicación del Código de Buen Gobierno

A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC del año 2016 sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno ponen de manifiesto, entre otros, los siguientes aspectos:

- El grado de seguimiento del nuevo Código de Buen Gobierno ha sido elevado, para ser el segundo año de aplicación. En promedio, las sociedades cotizadas de la muestra han seguido el 83,9% de las recomendaciones del Código (en 2015, el grado de seguimiento era del 81,8%) y, adicionalmente, de forma par-

cial otro 7,4% (8,8% en 2015). Por tanto, a nivel agregado, el 8,7% de las recomendaciones no se han seguido, total o parcialmente.

- Ha habido 51 compañías (37,2% del total) que han seguido más del 90% de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno y más de la mitad de las entidades (54%) han cumplido al menos con el 85% de las recomendaciones, de las cuales cuatro declaran seguir el 100%⁶. Por el contrario, dos entidades han registrado un grado de seguimiento inferior al 50%⁷.
- Todas las sociedades cotizadas declaran haber seguido las recomendaciones 12 –que el consejo se guíe por el interés social– y 28 –que cuando los consejeros manifiesten preocupación sobre alguna propuesta y no queden resueltas, se deje constancia de ellas en el acta– del Código de Buen Gobierno.
- Las recomendaciones que menos se han seguido son las relativas a las nuevas prácticas que recomienda el Código sobre que las sociedades de elevada capitalización cuenten con una comisión de nombramientos y con una comisión de retribuciones separadas (recomendación 48), y sobre transparencia informativa en la junta general (recomendación 7).
- En promedio, las sociedades han cumplido parcialmente el 7,4% de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno. Las que presentan un mayor seguimiento parcial han sido: la recomendación 37 –sobre la composición por categorías de la comisión ejecutiva– y la 25 –dedicación de los consejeros–, seguidas por el 42,3% y el 38% de las compañías, respectivamente.

Ambas recomendaciones incluyen varios componentes o prácticas de buen gobierno cuyo cumplimiento exige a las sociedades distinto nivel de esfuerzo, por lo que algunas sociedades solo han seguido uno o varios de esos componentes o prácticas y no todos los que incluye la recomendación, lo que explica el alto porcentaje de seguimiento parcial.

- El grado de seguimiento de las recomendaciones que son totalmente nuevas respecto del Código Unificado ha pasado del 70,5% en 2015 al 74,3% en 2016, 10 puntos porcentuales menos que la media del conjunto del Código.
- El 62,5% de las recomendaciones han tenido un seguimiento superior al declarado en 2015. La recomendación que ha registrado un mayor incremento es la relativa a que las sociedades publiquen en su página web, con antelación suficiente a la celebración de la junta, los informes sobre la independencia del auditor, el funcionamiento de las comisiones, operaciones vinculadas y sobre la política de responsabilidad social corporativa.
- El 56,4% de las sociedades cotizadas ha declarado cumplir un porcentaje del Código superior al del ejercicio anterior.

6 Banco de Sabadell, Bankia, Corporación Financiera Alba y Euskatel.

7 Alza Real Estate y Minerales y Productos Derivados.

Cumplimiento de las definiciones de consejeros

El artículo 529 duodecimos de la LSC establece las definiciones de cada categoría de consejero que deben tener en cuenta las sociedades cotizadas al elaborar los informes anuales de gobierno corporativo.

La revisión anual por parte de la CNMV del cumplimiento de estas definiciones ha puesto de manifiesto algunas situaciones puntuales que cuestionaban la adecuada calificación de algunos miembros del consejo. En estos casos, se ha requerido a la sociedad información adicional, aclaraciones o, en su caso, la publicación de un escrito de ampliación de información del IAGC con la nueva clasificación de los consejeros afectados.

Transparencia del principio «cumplir o explicar»

La legislación española deja a la libre autonomía de cada sociedad la decisión de seguir o no las recomendaciones de gobierno corporativo, pero les exige que, cuando no lo hagan, revelen los motivos que justifican su proceder para que los accionistas, los inversores y los mercados en general puedan juzgarlos. El artículo 540 de la LSC, fiel al principio «cumplir o explicar», obliga a las sociedades cotizadas a consignar en su IAGC el grado de seguimiento de las recomendaciones de buenas prácticas o, en su caso, explicar su falta de seguimiento. Con la finalidad de mejorar la calidad de estas explicaciones, esta Comisión publicó en julio de 2016 una Guía Técnica.

La revisión que se realiza con carácter anual de los IAGC incluye una revisión de los criterios empleados por las sociedades para informar sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno o para explicar las razones que motivan su no seguimiento. Este análisis puede dar lugar a una solicitud de ampliación de información o de aclaraciones adicionales, rectificaciones o la adopción de medidas correctoras, incluyendo orientaciones y recomendaciones destinadas a mejorar la calidad de las explicaciones ofrecidas cuando no se siguen las recomendaciones.

Cumplimiento de las obligaciones formales

En general, no se han producido incidencias en el envío y recepción telemática de los IAGC, si bien se ha requerido a 11 sociedades por no haberlos remitido en el plazo legalmente establecido. Todos los IAGC han sido aprobados por unanimidad de todos los miembros de los respectivos consejos de administración.

Capital social

Al cierre de 2016 el capital social agregado de las 137 sociedades cotizadas analizadas en este informe (mismo número que en 2015) ascendía a 60.427 millones de euros⁸, lo que supone un incremento interanual del 4,2% y la confirmación de la tendencia alcista registrada en años anteriores. En los últimos cinco años, el incremento se sitúa por encima del 20%.

- Un total de 29 sociedades (13 del Ibex 35) han incrementado su capital en un total de 2.707 millones de euros, destacando dos sociedades cuyo aumento de capital representa el 56% del incremento⁹. Por el contrario, únicamente cuatro sociedades han disminuido su capital, por un total de 269 millones de euros.
- El capital social de las seis sociedades incorporadas a la muestra en 2016 ha ascendido a 177 millones de euros, frente a los 173 millones de euros de las seis sociedades que han salido de la muestra.
- Por sectores, las entidades financieras –que representan el 49% del total– han aumentado el capital en 1.371 millones. En el sector comercio y otros se ha producido un incremento de 496 millones.

El cuadro 1 muestra las cifras agregadas de capital social y capitalización bursátil de las sociedades analizadas y su evolución en el periodo 2013-2016:

Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas

CUADRO 1

(Importe en millones de euros)	Número sociedades				Capital social Importe				Capitalización Importe			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
Sectores												
No Financieros	123	122	118	120	24.890	26.589	28.852	30.217	368.372	399.085	437.215	444.008
Financieros	19	19	19	17	27.697	29.726	29.132	30.210	195.601	215.510	175.557	178.899
Total	142	141	137	137	52.588	56.315	57.985	60.427	563.973	614.595	612.772	622.907
Capitalización bursátil												
Ibex 35	35	35	35	35	44.976	48.462	49.382	50.882	494.629	563.958	557.474	558.566
Más de 500 M. €	24	26	28	36	4.652	4.340	5.018	6.475	60.137	41.599	46.636	55.391
Menos de 500 M. €	89	83	74	66	2.960	3.513	3.585	3.070	9.207	9.038	8.662	8.950

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

8 La muestra de sociedades analizadas que son objeto de este informe está compuesta por las compañías cotizadas españolas a 31 de diciembre de 2016 y que, por tanto, presentan IAGC.

9 Banco Popular y Codere.

- El importe agregado de capitalización bursátil ha aumentado un 1,7% respecto al cierre del ejercicio 2015 hasta situarse en los 622.907 millones de euros, reanudando la tendencia alcista registrada en los últimos años, solo interrumpida por el ligero descenso registrado en 2015.

En 11 sociedades la capitalización bursátil se ha incrementado en más de 1.000 millones en 2016, destacando dos entidades con incrementos superiores a los 5.000 millones¹⁰. Por otro lado, siete sociedades han registrado un descenso de más de 1.000 millones en su capitalización bursátil, destacando dos de ellas con un descenso superior a los 5.000 millones¹¹.

- Respecto al total agregado, un 89,7% de la capitalización bursátil ha correspondido a compañías del Ibex 35 (91% en 2015), un 8,9% a sociedades de más de 500 millones de euros y el resto a entidades con menos de 500 millones de euros.
- Por sectores, el mayor peso en capitalización se ha debido a los bancos con un 26,2% (26,4% en 2015), seguido del sector de energía y agua con un 18,4% (18,2% en 2015) y otras industrias manufactureras con un 18,2% (18,3% en 2015)

Dos sociedades (al igual que en 2015) disponen de distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados¹². Además, 12 entidades han emitido valores que no se negocian en ningún mercado regulado europeo.

Distribución del capital

A nivel agregado, el promedio de la distribución del capital por tipología de accionistas es el siguiente:

- Los accionistas significativos no consejeros¹³ han aumentado su participación hasta el 35% del capital social (33,2% en 2015).
- La participación en manos del consejo de administración ha registrado un nuevo descenso, situándose en el 20,7% (22,2% en 2015).
- El porcentaje de acciones propias se ha situado en el 1,2% (al igual que en 2015).
- Y el capital flotante se ha reducido ligeramente hasta el 43,1% (43,4% en 2015).

El gráfico 1 muestra la evolución de la distribución del capital por tipología de accionistas¹⁴ y por grupos de capitalización:

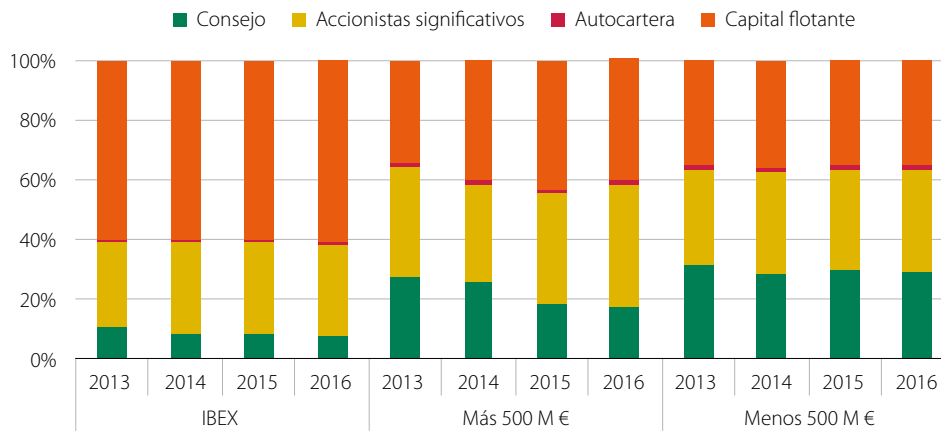
10 B. Santander y Repsol.

11 IAG y Telefónica.

12 Abengoa y Grifols.

13 El término «accionistas significativos no consejeros» se aplica a aquellos accionistas que tienen una participación en la sociedad cotizada igual o superior al 3% (de manera directa o indirecta) pero que, a título personal, no son miembros del consejo de administración aunque, en algunos casos, puedan haber nombrado un consejero dominical que represente sus intereses.

14 Los datos representan la media aritmética de la distribución del capital de las sociedades cotizadas tomando como base de cálculo los porcentajes correspondientes, para cada sociedad, de las diferentes



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En las sociedades con capitalización superior a 500 millones de euros destaca el aumento en 3,9 puntos porcentuales del capital en manos de los accionistas significativos, lo que ha generado un descenso del capital flotante de 3,1 puntos porcentuales.

En el Ibex 35 y en las sociedades con capitalización inferior a 500 millones de euros, al igual que en los años anteriores, no se han registrado variaciones significativas.

En 36 sociedades –26,2% del total– (una más que en 2015) existía alguna persona, física o jurídica, que poseía la mayoría de los derechos de voto o que ejercía o podía ejercer el control. Este porcentaje ha sido del 20% en las sociedades del Ibex 35. Destaca un accionista significativo que ha alcanzado el control en dos cotizadas¹⁵.

La suma de las participaciones significativas declaradas, incluyendo los paquetes accionariales en poder del consejo de administración, ha superado el 50% del capital social en 87 entidades –63,5% del total– (91 en 2015), de las cuales 11 corresponden al Ibex 35.

(a) Participaciones del consejo¹⁶

El promedio de capital en manos del consejo de administración ha alcanzado el 20,7%, lo que representa un descenso de 1,5 puntos porcentuales respecto a 2015 (22,2%), en línea con los registrados en los últimos años.

En el gráfico 2 se muestra la evolución de la distribución del capital en manos del consejo, en promedio, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

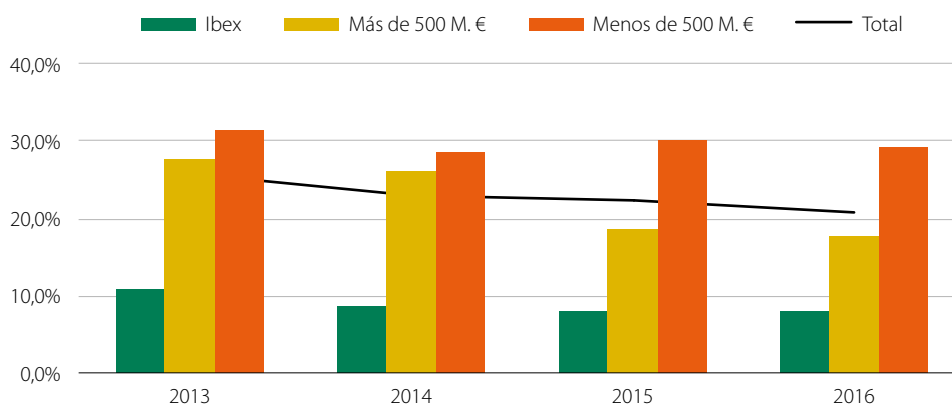
categorías incluidas en el gráfico. El porcentaje representativo de los accionistas significativos no consejeros se ha obtenido una vez deducidos los paquetes accionariales en poder de los miembros del consejo de administración.

15 Inversora Carso en Realia Business y FCC.

16 Algunos accionistas significativos no forman parte del consejo de administración de las sociedades participadas pero han propuesto el nombramiento de determinados consejeros que ostentan la condición de dominicales. No obstante, a efectos de este análisis, las participaciones de dichos accionistas significativos se han excluido del cómputo de los paquetes accionariales en manos del consejo. Para el cálculo de participaciones en manos del consejo, se consideran aquellos consejeros que poseen acciones que representan, al menos, el 0,001% de los derechos de voto de la cotizada.

Distribución porcentual de las participaciones del consejo

GRÁFICO 2



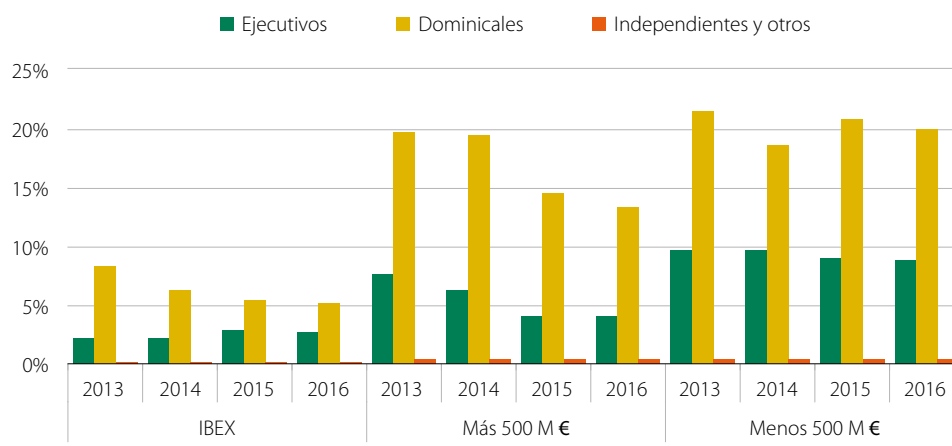
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La participación del consejo en las sociedades del IBEX 35 se ha mantenido en los mismos niveles que en 2015, mientras que en el resto de grupos de capitalización esta participación ha experimentado un descenso de un punto porcentual respecto al año anterior.
- En el 80,3% de las sociedades las participaciones accionariales del consejo no han experimentado variaciones significativas respecto al año anterior. En 18 sociedades sus consejos han reducido la participación, en promedio, un 20,3% y en otras nueve la aumentaron en un 17,9%.
- Únicamente en dos sociedades del IBEX35 la participación del consejo se ha situado por encima del 50%¹⁷.

En el gráfico 3 se muestra, en porcentaje, la evolución de la distribución del capital en manos del consejo según la categoría de sus miembros, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

Distribución del capital por categoría de consejeros

GRÁFICO 3



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 64,7% de los consejeros ejecutivos (139, tres más que en 2015) han mantenido alguna participación en el capital de las compañías en las que ejercen su actividad. De éstos, dos han superado el 50% con un promedio del 73,4%¹⁸ y 12 han declarado participaciones entre el 20% y el 50% con un promedio del 33,3%.
- El 45% de los dominicales (210) eran titulares de participaciones en sociedades cotizadas. De éstos, cuatro han tenido participación en más de una cotizada. Un 58,1% poseía paquetes accionariales superiores al 3% del capital con un promedio del 15,8%. Un total de seis consejeros dominicales personas físicas (uno menos que en el año anterior) poseían participaciones superiores al 30% del capital.
- El 22,6% de los independientes (127) han declarado participaciones en las sociedades cotizadas. De éstos, un 72,4% tenía una participación inferior al 0,1%. Solo cinco consejeros independientes, tres menos que en 2015, han declarado participaciones superiores al 1% del capital.

Por tipología de inversores, el 20,7% del capital en poder del consejo se ha distribuido como sigue: un 11,6% (al igual que en 2015) ha correspondido a personas físicas residentes; un 8% (9,6% en 2015) a personas jurídicas residentes y un 1,1% (1% en 2015) a no residentes.

El cuadro 2 muestra la evolución de los paquetes accionariales del consejo, distribuidos por tramos de participación según el grupo de capitalización de las sociedades cotizadas:

Distribución de sociedades según participación del consejo

CUADRO 2

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% - 50%				Superior al 50%			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
Ibex 35	22	24	24	25	6	7	7	5	5	3	3	3	2	1	1	2
Más de 500 M. €	6	8	15	16	7	7	4	11	5	6	5	6	6	5	4	3
Menos de 500 M. €	21	23	20	21	16	18	14	9	22	21	25	21	24	18	15	15
Total	49	55	59	62	29	32	25	25	32	30	33	30	32	24	20	20

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En 2016 se ha consolidado el incremento del número de sociedades en las que el consejo tiene participaciones inferiores al 5%, mientras que se ha producido un descenso de las sociedades en las que el consejo tiene una participación entre el 25% y el 50%. El resto de tramos de participación no ha sufrido variación respecto al año anterior.

(b) Accionistas significativos no consejeros¹⁹

La presencia de los accionistas significativos no consejeros en las sociedades cotizadas se ha situado en el 35% (33,2% en 2015). Este porcentaje se reparte de la siguiente

18 Naturhouse y Reyal Urbis.

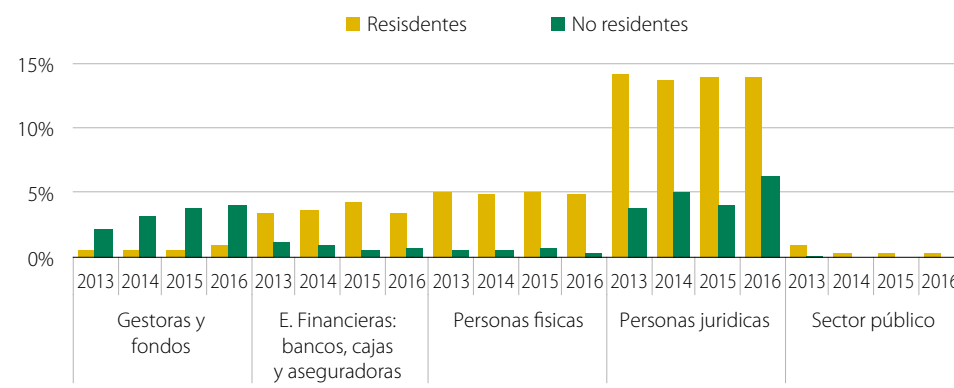
19 En este grupo se incluyen las participaciones significativas de los accionistas no consejeros que alcanzan o superan, de forma directa o indirecta, el 3% del capital social. También se recogen aquellos paquetes accionariales comunicados que, sin llegar al porcentaje señalado, permiten ejercer una influencia notable.

te forma: un 4,9% corresponde a personas físicas (al igual que en 2015) y un 18,7% a personas jurídicas residentes en España (19% en 2015); el 11,4% restante a inversores no residentes (9,2% en 2015).

El gráfico 4 muestra la distribución de los accionistas significativos no consejeros clasificados por tipología de inversor y su condición de residente y no residente:

Distribución de accionistas significativos por tipología de inversor

GRÁFICO 4



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Por tipología de inversor, la variación más relevante se ha producido en las personas jurídicas no residentes, con un aumento de 2,2 puntos porcentuales respecto al año anterior. En relación con las gestoras y fondos, se ha mantenido el incremento de la presencia de las gestoras, especialmente las internacionales, registrado en los últimos años. En concreto, el número de gestoras y fondos internacionales que participan en sociedades cotizadas ha pasado de 64 en 2015 a 66 en 2016. Por otro lado, ha descendido levemente la inversión de las entidades financieras nacionales.

Cabe destacar la presencia de tres gestoras internacionales²⁰ que han participado, respectivamente, en 17, 14 y 11 sociedades cotizadas, y dos gestoras españolas²¹ que lo han hecho en seis y cinco cotizadas respectivamente, con un promedio del 3,93% y 4,85%.

En el cuadro 3 se presenta la distribución de las participaciones significativas según el porcentaje comunicado:

Distribución de participaciones significativas según el % comunicado

CUADRO 3

	Inferior al 3%	Entre 3%-5%	Entre 5%-10%	Entre 10%-25%	Entre 25%-50%	Superior al 50%
Número de participaciones	45	164	131	92	19	20
Media de participación en sociedad (%)	1,8	3,7	6,4	15,2	31,4	63,5
Total número de comunicaciones (%)	9,6	34,8	27,8	19,5	4,0	4,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

20 Blackrock, Fidelity International e Invesco Limited.

21 Bestinver Gestión y Santander Asset Investment.

En 2016 el 44,4% de los accionistas significativos han declarado poseer participaciones inferiores al 5%, mientras que únicamente un 4,2% tenían participaciones superiores al 50%.

El cuadro 4 muestra la evolución de la participación de los accionistas significativos por tramos, desglosados según la capitalización bursátil:

Nº sociedades agrupadas por la participación de los accionistas significativos

CUADRO 4

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5%-25%				Entre 25%-50%				Superior al 50%			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
Ibex 35	6	3	4	4	12	14	15	15	9	10	5	8	8	8	11	8
Más de 500 M. €	5	4	5	4	3	7	7	9	7	9	5	7	9	6	11	16
Menos de 500 M. €	15	13	13	11	26	20	18	20	21	28	25	17	21	19	18	18
Total	26	20	22	19	41	41	40	44	37	47	35	32	38	33	40	42

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En 2016 no se han producido variaciones significativas respecto al año anterior, aumentando el número de sociedades cuyos accionistas no consejeros poseían participaciones entre el 5% y el 25% y superiores al 50%, mientras que se ha reducido las que poseían participaciones inferiores al 5% y entre el 25% y el 50%.

De las 16 sociedades cotizadas cuyos accionistas no consejeros poseían participaciones inferiores al 5%, nueve entidades (el 56,3%) estaban controladas por el consejo de administración. Únicamente en cuatro sociedades del Ibex 35 los accionistas significativos no consejeros tenían una participación inferior al 5%²².

En el cuadro 5 se muestran los cruces accionariales que se han producido entre las sociedades cotizadas²³:

Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas

CUADRO 5

Sociedades participadas (SP)	Accionistas significativos (AS)					
	Ibex 35		Más de 500M. €		Menos de 500M. €	
	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Ibex 35	5 (AS) → 9 (SP)	5 (AS) → 11 (SP)	1 (AS) → 4 (SP)	1 (AS) → 4 (SP)	-	-
Más de 500 M €	4 (AS) → 4 (SP)	1 (AS) → 1 (SP)	1 (AS) → 3 (SP)	2 (AS) → 5 (SP)	-	-
Menos de 500 M €	6 (AS) → 15 (SP)	5 (AS) → 12 (SP)	3 (AS) → 4 (SP)	3 (AS) → 3 (SP)	5 (AS) → 5 (SP)	5 (AS) → 6 (SP)
Total	15 (AS) → 28 (SP)	11 (AS) → 24 (SP)	5 (AS) → 11 (SP)	6 (AS) → 12 (SP)	5 (AS) → 5 (SP)	5 (AS) → 6 (SP)

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

22 BBVA, Banco Santander, Enagas y Melia.

23 A efectos de interpretar la tabla, téngase en cuenta que el primer dato, seguido por las siglas (AS), hace referencia al número de compañías cotizadas que son accionistas significativos de otras sociedades cotizadas, y el segundo dato, seguido por las siglas (SP), indica el número de entidades cotizadas en las que participan las anteriores.

Un total de 22 compañías cotizadas (25 en 2015) han sido, a su vez, accionistas significativos de 42 sociedades cotizadas (45 en 2015).

Una fundación bancaria participaba en 10 sociedades cotizadas²⁴, una menos que en 2015, con una participación media del 14,07% (16,15% el año anterior). Cabe destacar que otras cuatro entidades financieras nacionales participaban en más de tres cotizadas.

En relación con las entidades financieras extranjeras, destaca una entidad que participaba en siete sociedades cotizadas²⁵, dos más que en 2015, con una participación media del 4,24%. Adicionalmente, otras cuatro entidades financieras internacionales participaban en más de dos cotizadas.

(c) Autocartera

A cierre del ejercicio 2016 la autocartera de las sociedades cotizadas se situaba en el 1,2%, al igual que en el ejercicio anterior.

- Un total de 101 sociedades declaran mantener autocartera, en promedio el equivalente al 1,6% del capital social (96 sociedades en 2015, con un promedio del 1,7%). Del Ibex 35, 28 sociedades (al igual que en 2015) declaran tener autocartera, con un 1,15% de media.
- Un total de 18 sociedades (cuatro menos que en 2015) notifican una autocartera superior al 3%. Destaca una que ha aumentado la autocartera en más de nueve puntos porcentuales respecto a 2015 tras adquirir la participación a uno de sus accionistas significativos²⁶. En otra sociedad el porcentaje de acciones propias ha alcanzado el límite del 10% establecido por ley²⁷.
- Con respecto al año anterior, 46 sociedades (40 en 2015) han incrementado su autocartera y 37 la han disminuido (32 en 2015). Las restantes 54 sociedades la han mantenido sin cambios (65 en 2015).

Por sectores, el aumento de autocartera más significativo se ha producido en las sociedades pertenecientes al sector de alimentación, bebidas y tabacos, mientras que el sector química, papel y artes gráficas ha recogido el descenso más relevante.

En el cuadro 6 se incluye el número de sociedades cotizadas con autocartera comunicada, agrupadas por tramos de capitalización bursátil:

24 Fundación Bancaria Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona (La Caixa).

25 Norgesbank.

26 Bodegas Riojanas.

27 Duro Felguera.

(Número de sociedades)	Inferior al 2%				Entre 2%-4%				Entre 4%-5%				Superior al 5%			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
Ibex 35	24	24	22	23	1	3	4	4 ²⁸	-	-	-	-	-	2	2	1 ²⁹
Más de 500 M. €	9	10	16	20	4	3	3	5	-	-	1	2	4	1	-	1
Menos de 500 M. €	43	36	29	31	11	10	10	4	3	3	1	3	6	8	8	7
Total	76	70	67	74	16	16	17	13	3	3	2	5	10	11	10	9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

(d) Capital flotante

El promedio de capital flotante se ha situado en el 43,1%, lo que supone un descenso de 0,3 puntos porcentuales respecto a 2015.

El cuadro 7 muestra la evolución del número de sociedades cotizadas, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, en función de su capital flotante:

Número sociedades distribuidas por capital flotante

CUADRO 7

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5%-25%				Entre 25%-50%				Superior al 50%			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
Ibex 35	-	-	-	-	-	1	-	-	14	12	13	11	21	22	22	24
Más de 500 M. €	1	1	1	-	7	3	2	5	13	15	18	21	3	7	7	10
Menos de 500 M. €	7	6	4	4	24	25	23	20	32	29	31	28	20	20	16	14
Total	8	7	5	4	31	29	25	25	59	56	62	60	44	49	45	48

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El descenso del capital flotante se ha debido, fundamentalmente, a la modificación de la composición de la muestra. Adicionalmente, cabe destacar las desinversión de accionistas en varias cotizadas, destacando una fundación bancaria que ha transmitido paquetes accionariales superiores al 10% en dos cotizadas³⁰. Por otro lado, ha disminuido el capital flotante de varias entidades al entrar nuevos accionistas en su accionariado, destacando la aparición de un nuevo accionista en una compañía sobre la que lanzó una OPA³¹.
- El capital flotante de las seis sociedades incorporadas a la muestra representa el 3,2% del total.
- En 108 sociedades (78,8% del total) el capital flotante ha sido superior al 25%, mientras que en cuatro (2,9% del total) ha sido inferior al 5%.

28 Banco Popular, Iberdrola, Técnicas Reunidas y Telefonica.

29 Abertis.

30 Fundación Bancaria Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona (La Caixa).

31 Fersa.

- Todas las sociedades del Ibex 35, al igual que en 2015, han tenido un capital flotante superior al 25%.
- Un total de 48 sociedades han tenido un capital flotante superior al 50%, 24 de ellas pertenecientes al Ibex 35.

Pactos parasociales y acciones concertadas

Los pactos parasociales, según los define la Ley de Sociedades de Capital, son acuerdos que regulan el ejercicio del derecho de voto en las juntas generales o restringen o condicionan la libre transmisibilidad de las acciones y obligaciones convertibles o canjeables de las sociedades cotizadas.

En el ejercicio 2016 se han registrado siete nuevos pactos parasociales y se han dado de baja tres, lo que supone que, al cierre del ejercicio, el número de pactos parasociales declarados ascendiera a 49 (45 en 2015). Dichos pactos se referían a un total de 36 compañías cotizadas (31 en 2015) y el promedio de capital afectado se situaba en el 38,7% (36,6% en 2015). En el Ibex 35, al cierre de 2016 estaban vigentes 12 pactos parasociales que afectaban a 11 entidades con un promedio de capital del 23,9%.

Atendiendo al alcance de los acuerdos, los pactos se pueden agrupar en cuatro grandes categorías:

- (i) Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto y limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (14).
- (ii) Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto (9).
- (iii) Limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (15).
- (iv) Composición del consejo de administración u otros órganos de gobierno, establecimiento de una política de dividendos, derecho de tanteo y otros (11).

Las acciones concertadas, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 1362/2007 y a efectos de notificación de participaciones significativas, son acuerdos o convenios que tienen por objeto el ejercicio concertado de los derechos de voto de que dispongan las partes, el ejercicio de una política común en la gestión de la sociedad o el poder influir de manera relevante en la misma.

Las tres acciones concertadas que no habían sido notificadas asimismo como pactos parasociales correspondían a otras tantas sociedades que afectaban, en promedio, al 11,69% del capital de la sociedad, siendo una de ellas del Ibex 35. Además, existían otras 11 acciones concertadas, que afectaban al mismo número de sociedades, que habían sido también comunicadas como pactos parasociales.

Derechos de opción

Respecto a los derechos de opción declarados en los IAGC a 31 de diciembre de 2016 cabe indicar que:

- Un total de 24 compañías –17,5% del total– han declarado que 40 consejeros poseían derechos de opción.

En 2016 ningún consejero tenía opciones que afectasen a más del 1% de los derechos de voto. Un total de 11 consejeros tenían opciones que se situaban entre el 0,1% y 1%, con un promedio del 0,29%, y los 29 restantes tenían derechos de voto que representaban menos del 0,1%.

- En el Ibex 35 un total de 24 consejeros han declarado ser titulares de derechos de opción en 11 sociedades que representaban, en promedio, el 0,03% del capital.

En el cuadro 8 se distribuyen los 40 consejeros que han declarado la posesión de derechos de opción, entre las sociedades cotizadas por grupo de capitalización, así como el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones, agrupados por su condición como consejero:

Derechos de opción por categoría de consejeros

CUADRO 8

	Consejeros con derechos de opción				% de derechos de opción			
	Dominical	Ejecutivo	Independiente	Otros externos	Dominical	Ejecutivo	Independiente	Otros externos
Ibex 35	-	21	-	3	-	0,03%	-	0,01%
Más de 500 M. €	-	7	-	-	-	0,22%	-	-
Menos 500 M. €	2 ³²	7	-	-	0,04%	0,23%	-	-
Total	2	35	-	3	0,04%	0,10%	-	0,01%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.³²

- Un 87,5% de los consejeros que han declarado derechos de opción tenían la condición de ejecutivos y, en promedio, alcanzaban un 0,10% de los derechos de voto de la sociedad cotizada.
- Al igual que en 2015, ningún consejero independiente ha declarado derechos de opción.

En el cuadro 9 se distribuyen las 24 sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil, que han declarado la existencia de derechos de opción a favor de los miembros del consejo, el número de consejeros afectados y el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones:

Derechos de opción de consejeros

CUADRO 9

(Número de sociedades)	Sociedades				Consejeros				% medio de capital			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
Ibex 35	11	10	9	11	28	25	25	24	0,12	0,09	0,04	0,03
Más de 500 M. €	4	4	3	5	7	8	4	7	0,49	0,44	1,04	0,22
Menos de 500 M. €	7	6	11	8	8	7	14	9	0,43	0,26	0,27	0,18
Total	22	20	23	24	43	40	43	40	0,23	0,19	0,21	0,10

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

32 Dos consejeros de Compañía Levantina de Edificación y Obras Públicas.

La mayor implicación de los accionistas, en particular los inversores institucionales, en el gobierno de las sociedades cotizadas a través de su participación en las juntas generales, es uno de los aspectos de gobierno corporativo sobre el que organismos internacionales como la OCDE y la Comisión Europea están incidiendo desde el inicio de la crisis financiera.

A nivel nacional, durante los últimos ejercicios las sociedades han ido adoptando medidas para facilitar la participación de los accionistas en las juntas. La Ley de Sociedades de Capital ha ido introduciendo novedades importantes en los últimos años para conseguir dicho objetivo. Entre otras medidas, las sociedades anónimas cotizadas deben disponer de una página web en la que se publique toda la documentación relativa a la organización y funcionamiento de las juntas generales con suficiente antelación, así como los acuerdos adoptados. También deben habilitar un Foro Electrónico de Accionistas, con el fin de facilitar la comunicación de los accionistas con anterioridad a la celebración de las juntas generales. A través de este foro los accionistas pueden publicar propuestas relativas al orden del día, adherirse a las mismas o llevar a cabo iniciativas para alcanzar el porcentaje necesario para ejercer un derecho de minoría de los previstos en la ley.

Con la modificación de la Ley de Sociedades de Capital, aprobada en diciembre de 2014, se reduce al 3% del capital social el porcentaje mínimo para el ejercicio de los derechos de minoría en las sociedades cotizadas y se establece en 1.000 el número máximo de acciones que los estatutos podrán exigir para asistir a la junta general. Además, se asegura la transparencia de la información que reciben los accionistas, debiendo estar a su disposición desde el mismo momento de la convocatoria de la junta, en especial, la relacionada con las propuestas de nombramiento de administradores.

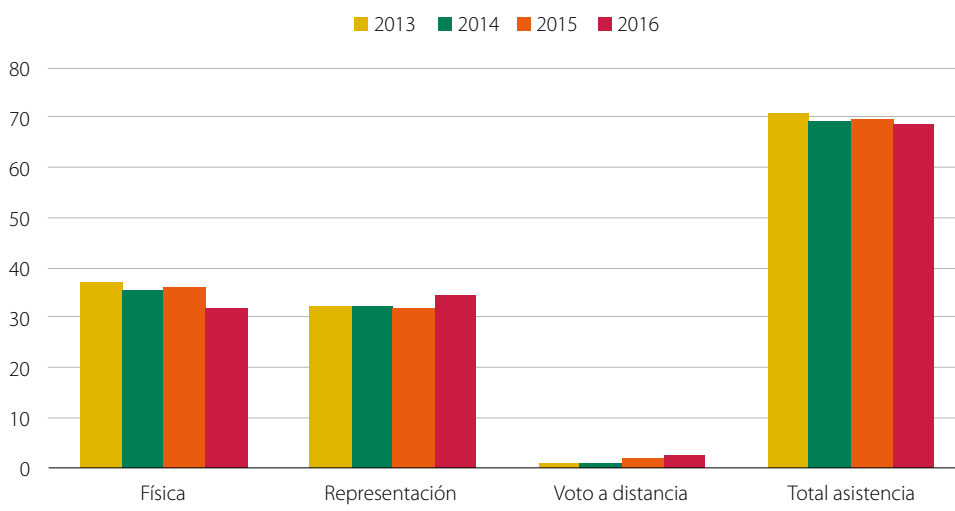
El Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas contiene un capítulo dedicado a la junta general de accionistas que incluye recomendaciones relativas a la transparencia informativa y voto informado, la asistencia y participación en la junta general, y la política sobre primas de asistencia.

Participación en las juntas generales

El gráfico 5 muestra la evolución del promedio de la participación de los accionistas de las sociedades cotizadas en las juntas generales celebradas durante el periodo comprendido entre 2013 y 2016. Asimismo, en el gráfico se diferencian las distintas modalidades de asistencia a las juntas: asistencia física, mediante representación y voto a distancia:

Participación en las juntas generales

GRÁFICO 5



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2016 el porcentaje medio de asistencia a las juntas generales de accionistas se ha situado en el 68,3% del capital social, disminuyendo ligeramente (1,3 puntos porcentuales) con respecto al año anterior. Esta leve reducción ha venido motivada por un descenso de la asistencia física mayor que el incremento por representación, las cuales han alcanzado el 32% y 35% del total de votos respectivamente, lo que ha supuesto cuatro y tres puntos porcentuales de variación con respecto a 2015. Por otro lado, el voto a distancia se ha mantenido estable con respecto al año anterior.
- En 2016 accionistas de 49 sociedades (35,8%) han utilizado el sistema de voto a distancia, lo que ha representado un incremento de 3,8 puntos porcentuales respecto al ejercicio 2015. En cinco compañías el porcentaje de participación a distancia ha sido superior al 20%³³, y dos han superado el 60%³⁴.

En términos comparables, de los medios utilizados para el voto a distancia, los emitidos por medios electrónicos han pasado de un 2% en 2015 al 8% en 2016, reduciéndose el uso de otros medios (correo postal, mensajería, etc.) del 98% al 92%.

- En tres sociedades, tres menos que en 2015, la presencia física de accionistas en la junta ha superado el 90% del capital. En una de ellas (no perteneciente al Ibex 35) el porcentaje de presencia física ha sido del 100%³⁵.
- El porcentaje de asistencia a las juntas mediante representación ha alcanzado el 34,7%, tres puntos porcentuales más que en el 2015. Del total de sociedades que han contado con asistencia mediante representación destaca que en el 30% de los casos dicho porcentaje de asistencia ha sido superior al 50%.

El cuadro 10 muestra la participación de los accionistas en las juntas generales de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización:

33 Atresmedia, BBVA, Codere, Saeta Yield y Viscofan.

34 Atresmedia y Codere.

35 Unión Catalana de Valores.

Nº de entidades	Total				Ibex 35				Más de 500 M. €				Menos de 500 M. €			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
Participación < 50%	15	24	17	20	3	2	0	1	2	2	3	5	10	20	14	14
Participación entre 50% y 75%	63	61	67	63	23	21	26	23	7	7	10	14	33	33	31	26
Participación > 75%	64	56	53	54	9	12	9	11	15	17	15	17	40	27	29	26

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

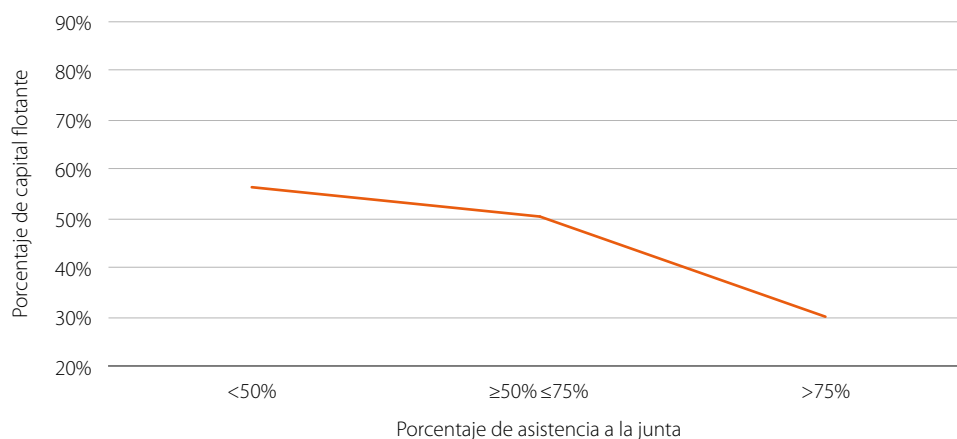
En el ejercicio 2016 cinco sociedades con capitalización superior a 500 millones³⁶ y una perteneciente al Ibex 35³⁷ han tenido una participación de los accionistas en la junta inferior al 50%, lo que supone un incremento de tres sociedades con respecto al ejercicio 2015. En el 42,1% de las sociedades que no pertenecen al Ibex 35 (43% en 2015) se ha superado el 75% de participación en la junta.

La otra variación destacable en 2016 con respecto al ejercicio 2015, en términos globales, ha sido la reducción del número de sociedades en las que la participación de los accionistas en la junta se ha situado entre el 50% y el 75%, pasando de 67 a 63 sociedades.

El gráfico 6 relaciona los datos medios de asistencia y el capital flotante, para cada uno de los tramos analizados de participación, en las juntas celebradas en el ejercicio 2016:

Asistencia a junta vs capital flotante

GRÁFICO 6



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En los últimos años las sociedades han ido adoptando medidas para favorecer la participación de los accionistas minoritarios en la junta general. No obstante, tal como refleja el gráfico anterior, la existencia de mayor porcentaje de accionistas minoritarios se ha traducido en una menor participación en las juntas.

36 BME, Faes Farma, Global Dominion Access, Parques Reunidos y Pharma Mar.

37 Sacyr.

Las recomendaciones del Código de Buen Gobierno en relación con la junta general se refieren a: transparencia informativa y voto informado (recomendaciones 6, 7 y 8), asistencia y participación en la junta (recomendaciones 9 y 10) y política sobre primas de asistencia (recomendación 11). En 2016 el 24,1% de las compañías (60% del Ibex 35) declaran haber seguido estas seis recomendaciones, frente al 18,2% en 2015 (45,7% del Ibex 35), siendo el porcentaje de cumplimiento de la recomendación 6 y 7 inferior al 55% y para las recomendaciones 8, 9, 10 y 11 superior al 88%.

Requisitos de asistencia

En 2016 un total de seis sociedades (tres del Ibex 35) tenían establecidos límites estatutarios al porcentaje máximo de derechos de voto que un accionista puede ejercer en las juntas generales: una ha fijado un porcentaje máximo del 44% del capital³⁸, otra del 25%³⁹, otra del 20%⁴⁰, dos del 10%⁴¹ y otra del 3%⁴².

En el ejercicio 2016, 60 sociedades cotizadas (63 en 2015) exigían un número mínimo de acciones para poder asistir a las juntas:

- (i) En nueve sociedades –cinco del Ibex 35⁴³– el mínimo exigido era de 1.000 acciones.
- (ii) En siete compañías –4 pertenecientes al Ibex 35⁴⁴– el límite se situaba entre 500 y 700 acciones. En las restantes 44 compañías (47 en 2015) –11 del Ibex 35– el mínimo exigido de asistencia no superaba las 300 acciones.
- (iii) El 57,1% del Ibex 35, por lo tanto, tenía establecido un número mínimo de acciones para asistir a la junta, siendo cinco las que alcanzaban el máximo legalmente exigible de 1.000 acciones.

En 2016 dos sociedades han reducido el límite de acciones necesarias para asistir a sus juntas: una en un 90% (de 1.000 acciones en 2015 a 100 acciones en 2016)⁴⁵ y la otra lo ha eliminado completamente (tenía establecido este límite en 100 acciones en 2015⁴⁶). Por otro lado, otras dos sociedades han incrementado dicho límite, una en un 900% (de 100 acciones en 2015 a 1.000 acciones en 2016)⁴⁷ y otra en un 25% (de 800 acciones en 2015 a 1.000 acciones en 2016)⁴⁸.

38 Codere.

39 Pharma Mar.

40 TecnoCom

41 Iberdrola y Telefónica.

42 Red Eléctrica.

43 Abertis, Banco Sabadell, CaixaBank, Mapfre y Viscofan.

44 BBVA, Bankia, Bankinter y Merlin Properties.

45 Cellnex Telecom.

46 Sniace.

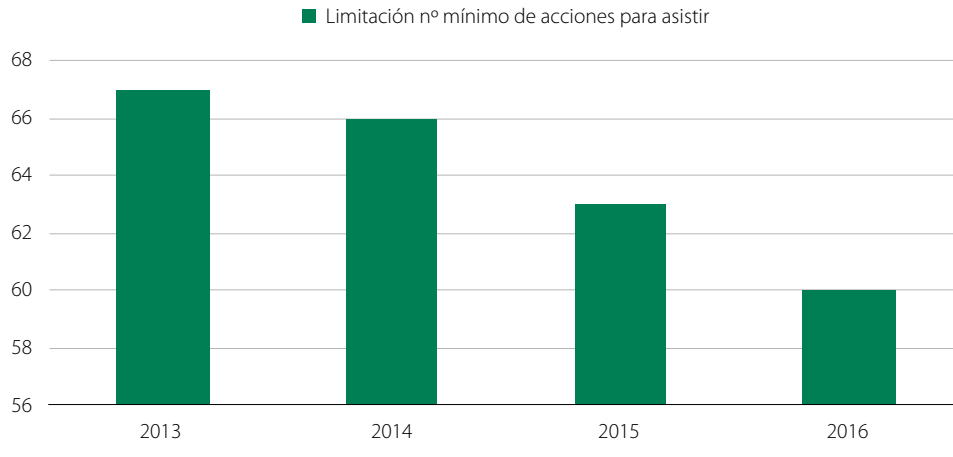
47 Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles.

48 Banco Sabadell.

En el gráfico 7 se observa, para el periodo 2013-2016, el descenso del número de compañías que exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a las juntas generales de accionistas:

Limitaciones para la asistencia a la junta

GRÁFICO 7



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas establece en el principio 9 que el consejo de administración asumirá, colectiva y unitariamente, la responsabilidad directa sobre la administración social y la supervisión de la dirección de la sociedad, con el propósito común de promover el interés social.

Para conseguir los objetivos señalados, el tamaño del consejo tiene que ser acorde con las necesidades de cada emisor y su composición debería reflejar la diversidad de conocimientos, de género y de experiencias precisas para desempeñar sus funciones con eficacia, objetividad e independencia.

El Código de Buen Gobierno aconseja que todos los consejeros, con independencia de su condición, desempeñen sus funciones con unidad de propósito, defendiendo en todo momento el «interés social» –entendido como la consecución de un negocio rentable y sostenible a largo plazo, que promueva su continuidad y la maximización del valor económico de la empresa–.

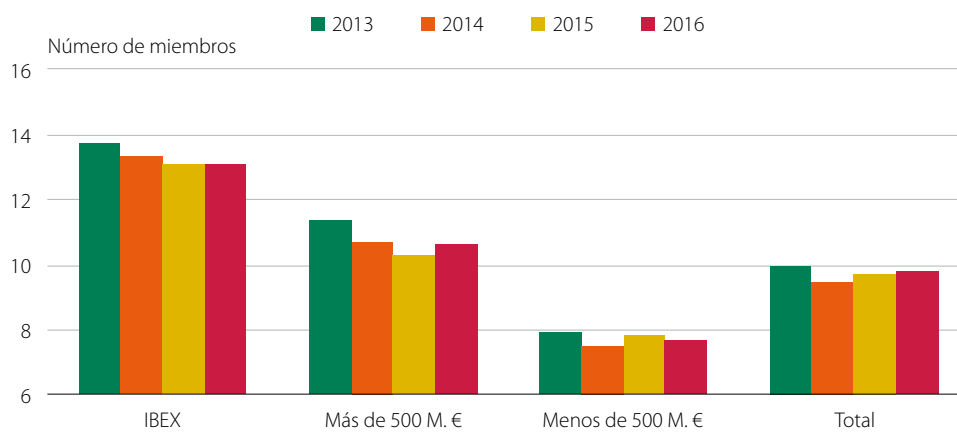
Tamaño del consejo

Los órganos de administración de las sociedades cotizadas estaban formados, al cierre del ejercicio 2016, por un total de 1.346 consejeros (1.325 en 2015), de los cuales 458 (460 en 2015) pertenecían a las compañías del Ibex 35.

El gráfico 8 muestra la evolución del tamaño medio de los consejos de administración de las sociedades cotizadas durante el periodo 2013-2016, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Tamaño medio del consejo de administración

GRÁFICO 8



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El tamaño medio del consejo de las 137 sociedades (también 137 en 2015) analizadas se situaba en 9,8 miembros (9,7 en 2015), variando entre un mínimo de 4⁴⁹ y un máximo de 18⁵⁰ miembros.
- En las compañías del Ibex 35 dicho promedio ascendía a 13,1 consejeros. El tamaño más frecuente es 11, 13 y 15 miembros, repitiéndose en seis sociedades cada uno de ellos. Para las compañías no Ibex 35, la moda se reduce a cinco miembros y se repite en 16 sociedades.

El cuadro 11 muestra la evolución del número de miembros del consejo en las sociedades cotizadas, agrupadas según su capitalización bursátil:

Distribución de sociedades según tamaño del consejo

CUADRO 11

(Número de sociedades)	Menos de 5 miembros				Entre 5 y 10 miembros				Entre 11 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
Ibex 35	0	0	0	0	7	8	6	6	18	20	23	23	10	7	6	6
Más de 500 M. €	0	0	0	1	12	13	15	16	10	11	12	18	2	2	1	1
Menos de 500 M. €	9	11	5	4	60	57	58	51	11	10	11	10	3	2	0	1
Total	9	11	5	5	79	78	79	73	39	41	46	51	15	11	7	8
%	6,3	7,8	3,6	3,6	55,6	55,3	57,7	53,3	27,5	29,1	33,6	37,2	10,6	7,8	5,1	5,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2016 el tamaño del consejo se ha situado entre el mínimo de cinco miembros y el máximo de 15 que recomienda el Código de Buen Gobierno, en el 90,5% de las sociedades (91,3% en 2015).
- Como en años anteriores, los consejos con más de 15 miembros pertenecían en su mayoría a las sociedades del Ibex 35.
- Los consejos con menos de cinco miembros se concentraban prácticamente en su totalidad en las sociedades de menos de 500 millones de capitalización.

Categoría de los consejeros

El Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas distingue entre consejeros internos (ejecutivos) y externos (dominicales, independientes y otros), definiéndose cada una de las categorías en el artículo 529 duodécimo del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

El cuadro 12 muestra la evolución de los porcentajes de cada categoría de consejero en las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

49 Alza Real Estate, Axiare Patrimonio Socimi, Finanzas e Inversiones Valencianas, Quabit Inmobiliaria y TR Hotel Jardín del Mar.

50 Telefónica.

Porcentaje de representación de las distintas categorías de consejeros

CUADRO 12

Estructura del consejo de administración

	% Ejecutivos				% Dominicales				% Independientes				% Otros externos			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
Ibex 35	16,0	16,7	15,9	15,5	32,3	31,1	29,1	25,6	46,5	45,1	47,6	50,2	5,2	7,1	7,4	8,7
Más de 500 M. €	19,5	17,7	15,3	17,2	48,9	41,2	43,2	39,4	26,1	32,9	36,2	35,8	5,5	8,3	5,2	7,6
Menos de 500 M. €	18,0	17,3	17,0	15,5	46,4	44,9	39,8	39,4	29,8	31,4	36,0	38,4	5,8	6,3	7,3	6,7
Total	17,6	17,2	16,2	16,0	42,1	39,4	36,8	34,7	34,8	36,5	40,1	41,7	5,5	7,0	6,9	7,6

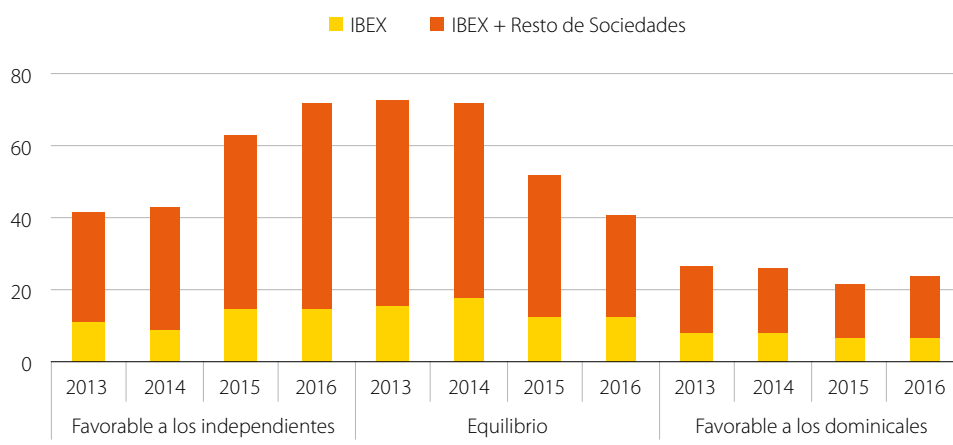
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje medio de consejeros externos (dominicales, independientes y otros externos) ha aumentado ligeramente, situándose en el 84% (83,8% en 2015). En las compañías del Ibex 35, esta proporción asciende al 84,5% (84,1% en 2015).
- Un 98,5% de las sociedades cotizadas ha mantenido una mayoría de consejeros externos en sus consejos.
- Los consejeros independientes han incrementado su presencia en 1,6 puntos porcentuales respecto del año anterior y los otros externos en 0,7 puntos porcentuales. El resto de categorías ha disminuido: los dominicales en 2,1 puntos porcentuales y los ejecutivos en 0,2 puntos porcentuales.
- El aumento de los consejeros independientes en los últimos cuatro años (6,9 puntos porcentuales) ha sido superior al experimentado en el mismo periodo por el capital flotante (1,6 puntos porcentuales).

El Código de Buen Gobierno recomienda que el porcentaje de consejeros dominicales sobre el total de consejeros no ejecutivos no sea mayor que la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por dichos consejeros y el resto del capital. El gráfico 9 muestra la evolución de esta proporción en los últimos cuatro años:

Equilibrio entre dominicales y resto de no ejecutivos

GRÁFICO 9



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el año 2016 se produce un ligero descenso del número de sociedades con equilibrio en el consejo o que tienen una proporción favorable a los administradores independientes, alcanzando la suma de ambas el 82,5% (83,9% en 2015).

Presencia de consejeros independientes

Los consejeros independientes son aquellos que, designados en atención a sus condiciones personales y profesionales, pueden desempeñar sus funciones sin verse condicionados por relaciones con la sociedad o su grupo, sus accionistas significativos o sus directivos. El Código de Buen Gobierno recomienda que el número de independientes represente, al menos, la mitad del total de consejeros. No obstante, cuando la sociedad no sea de elevada capitalización o cuando, aun siéndolo, cuente con un accionista, o varios actuando concertadamente, que controlen más del 30% del capital social, el número de consejeros independientes podrá representar, al menos, un tercio del total de consejeros.

En 2016 el 60% de las sociedades del Ibex 35 tenían en sus consejos al menos el 50% de independientes. Del resto de sociedades, el 66,7% tenía al menos un tercio de consejeros independientes en sus órganos de administración.

En el cuadro 13 se distribuyen las sociedades cotizadas en función de su capitalización bursátil y del peso relativo de los independientes en el consejo:

Presencia de consejeros independientes

CUADRO 13

(Número de sociedades)	Menos de 1/3				Igual o mayor a 1/3 y menos del 50%				Igual o mayor al 50%			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
Ibex 35	7	7	5	3	8	12	10	11	20	16	20	21
Más de 500 M. €	13	11	8	12	9	9	13	16	2	6	7	8
Menos de 500 M. €	46	40	29	22	22	22	28	26	15	18	17	18
Total	66	58	42	37	39	43	51	53	37	40	44	47
%	46,5	41,1	30,7	27	27,5	30,5	37,2	38,7	26,0	28,4	32,1	34,3

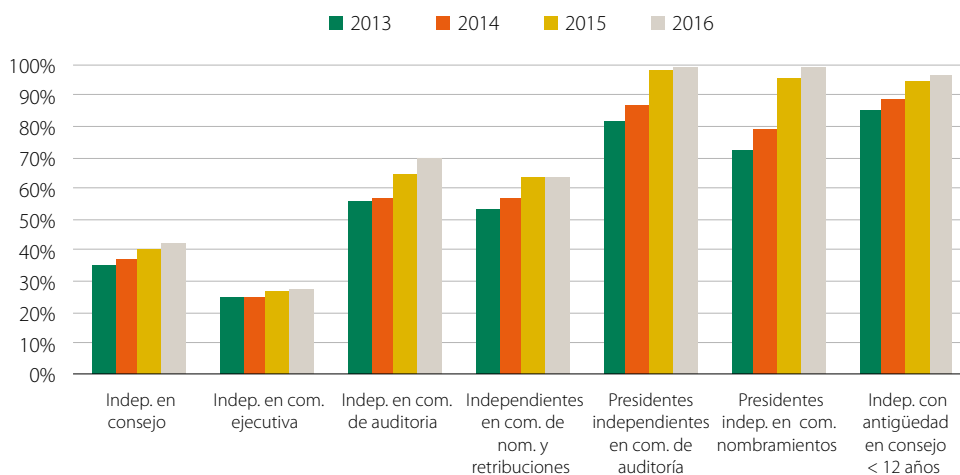
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Los consejeros independientes representaban la mayoría del consejo en el 23,4% de las sociedades analizadas. En cuatro de ellas, una del Ibex 35, existía un accionista de control⁵¹.
- En 2016 se han nombrado 177 consejeros independientes (197 en 2015), 105 por primera vez y 72 por reelección. Durante el ejercicio han cesado 61 consejeros independientes.
- Como en ejercicios anteriores, la proporción media de independientes en el comité de auditoría (69,5%) y en la comisión de nombramientos y retribuciones (63,8%) ha sido superior a la del consejo (41,7%). La comisión ejecutiva ha seguido siendo la que mantenía un menor peso de independientes (27,5%).

El gráfico 10 refleja la evolución de los principales parámetros indicativos de la presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

Porcentaje de consejeros independientes en los órganos de gobierno

GRÁFICO 10



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el año 2016, al igual que ocurría en el ejercicio anterior, ha aumentado la proporción de consejeros calificados como independientes cuya antigüedad no alcanza el máximo de 12 años, hasta alcanzar el 96,3%.

El 10,9% de los consejeros que ocupaban el cargo de presidente del consejo tenían la condición de independientes (7,4% en 2015). En el caso del vicepresidente, este porcentaje se ha situado en el 16% (20,8% en 2015).

El cuadro 14 muestra el número de consejeros independientes que han permanecido en el cargo por un periodo superior a 12 años a cierre de los ejercicios 2015 y 2016, así como el porcentaje que representaban sobre el número total de consejeros calificados como independientes en los IAGC⁵².

Independientes con antigüedad superior a 12 años

CUADRO 14

(Número de consejeros)	Independientes > 12 años miembros del consejo			
	2015		2016	
	Número	%	Número	%
Ibex 35	13	5,9	10	4,4
Más de 500 M. €	2	1,9	4	2,9
Menos de 500 M. €	13	6,3	7	3,6
Total	28	5,3	21	3,7

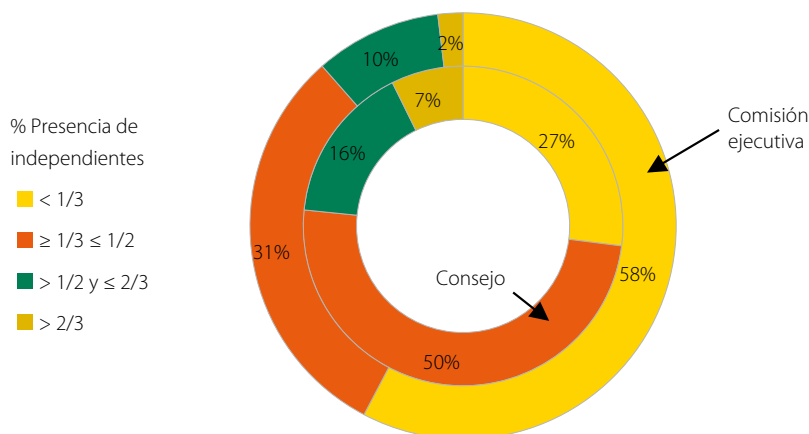
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

52 Acogiéndose en su práctica totalidad al régimen transitorio previsto en la Orden ECC 461/2013, de 20 de marzo. En aquellos casos en que se han identificado situaciones de incumplimiento, las entidades han sido objeto de requerimiento por parte de la CNMV.

El Código de Buen Gobierno recomienda que, cuando exista una comisión ejecutiva, la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio consejo de administración. Sin embargo, en términos agregados, la presencia de los independientes en esta comisión ha sido inferior a su representación en el consejo, tal como refleja el gráfico 11:

Distribución de sociedades según la presencia de independientes en el consejo y la comisión ejecutiva

GRÁFICO 11



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En cuanto a la actividad de los consejeros independientes en los distintos órganos de gobierno de las sociedades cotizadas, cabe señalar lo siguiente:

- En 11 sociedades (ninguna del Ibex 35) el cargo de presidente de la comisión de auditoría y de la comisión de nombramientos y retribuciones recaía en la misma persona (consejero independiente en todas ellas).
- El porcentaje de los independientes que no formaban parte de ninguna comisión delegada del consejo se ha mantenido prácticamente estable respecto al ejercicio anterior (12,3% respecto a 12,4% en 2015). Por otro lado, un 4,6% de independientes eran miembros de las tres comisiones.
- Con respecto a 2015, se ha incrementado en 0,4 puntos el porcentaje de consejeros independientes que no participaban en ninguna de las comisiones de supervisión y control, representando el 15,7% en 2016.

Diversidad de género

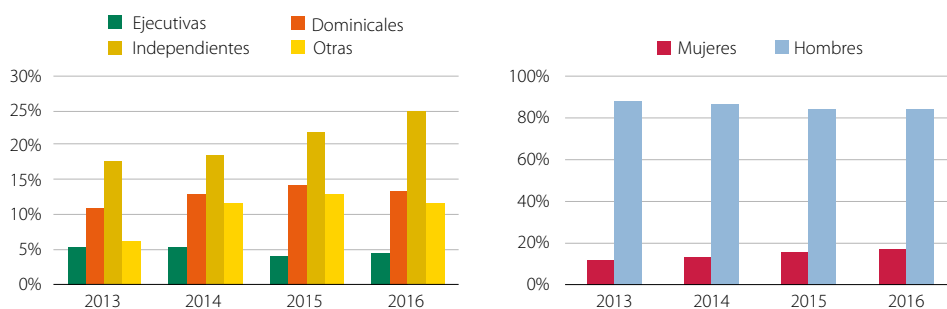
El Código de Buen Gobierno recomienda que, dada la insuficiente presencia de mujeres en los consejos de administración, se incluyan objetivos concretos que la favorezcan. En concreto, recomienda que el consejo apruebe una política de selección de consejeros que, entre otros, favorezca la diversidad de conocimientos, experiencias y género, y promueva el objetivo de que en el año 2020 el número de consejeras presente, al menos, el 30% del total de miembros del consejo de administración.

En el gráfico 12 se muestra la evolución de la presencia femenina en los consejos, según la categoría de la consejera:

Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros

GRÁFICO 12

Estructura del consejo de administración



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Como se observa en el gráfico, el porcentaje de mujeres en los consejos se ha incrementado desde 2013 en 4,6 puntos porcentuales, situándose en el 16,6% en 2016 (15,6% en 2015). Por categorías, destaca el incremento de 2,8 puntos porcentuales de consejeras calificadas como independientes, que han pasado a representar un 24,8% del total de independientes en 2016. También aumenta ligeramente el porcentaje de consejeras ejecutivas hasta alcanzar el 4,7%. En cambio, el porcentaje de consejeras dominicales y el de calificadas como otras externas se ha reducido respecto al ejercicio anterior (13,3% y 11,7%, respectivamente).

El cuadro 15 muestra la evolución, para el periodo 2013-2016, del número de puestos en los consejos ocupados por mujeres y el número de sociedades que contaban con representación femenina:

Presencia de mujeres en los consejos

CUADRO 15

	Nº de consejeras				% sobre el total				Nº de sociedades con mujeres				% sobre el total			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
	Ibex 35	75	78	90	90	15,6	16,7	19,6	19,7	32	32	34	34	91,4	91,4	97,1
Más de 500 M. €	23	32	37	61	8,5	11,6	12,9	15,9	14	19	22	31	58,3	73,1	78,6	86,1
Menos de 500 M. €	71	71	80	72	10,8	11,8	13,8	14,3	48	47	50	47	57,8	58,8	67,6	71,2
Total	169	181	207	223	12,0	13,5	15,6	16,6	94	98	106	112	66,2	69,5	77,4	81,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el año 2016 un 81,8% de los consejos de las sociedades cotizadas tenían presencia femenina, lo que supone un incremento de 4,4 puntos porcentuales respecto a 2015. En el Ibex 35 este porcentaje no ha experimentado variación, manteniéndose en el 97,1%⁵³.

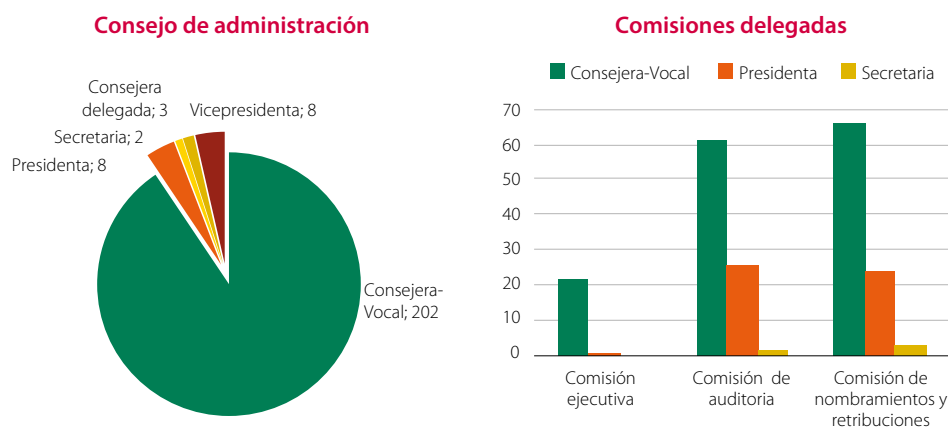
- El porcentaje medio de mujeres en los consejos y de consejos con presencia femenina ha aumentado 4,6 y 15,6 puntos porcentuales, respectivamente, en los últimos tres años.
- En 2016 un total de 36 entidades han nombrado consejeras con las siguientes categorías: 79,1% independientes, 14,6% dominicales, 4,2% ejecutivas, y 2,1% otras externas.

53 La compañía del Ibex 35 sin presencia femenina en su consejo es Cellnex Telecom.

El gráfico 13 muestra la distribución de las consejeras según los cargos que desempeñan en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno

GRÁFICO 13



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje de mujeres que ocupan el cargo de presidente del consejo se ha situado en 5,8% (5,9% en 2015).
- De las 223 consejeras un 10,3% eran miembros de la comisión ejecutiva (11,6% en 2015), un 39,9% de la comisión de auditoría (39,1% en 2015) y un 41,7% de la comisión de nombramientos y retribuciones (38,2% en 2015).

La representación femenina en la comisión ejecutiva (8%) ha sido inferior a la que tienen en el consejo (16,6%), mientras que en la comisión de nombramientos y en la de auditoría ha sido ligeramente superior (18,1% y 17,9%, respectivamente).

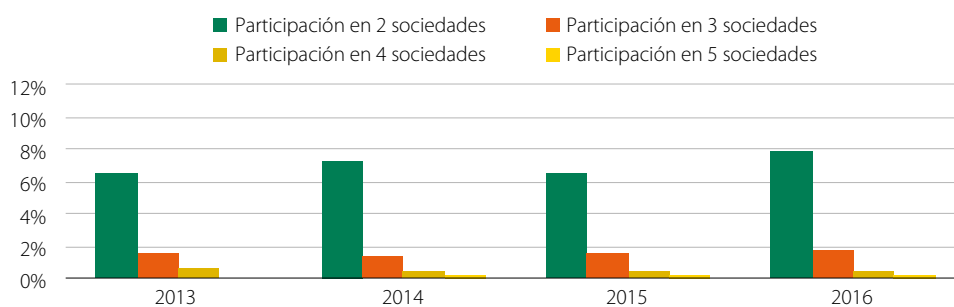
Por último, señalar que ha disminuido el porcentaje de consejeras (28,7% del total) que no pertenecen a ninguna comisión del consejo. En 2015 este porcentaje se situaba en el 32,9% del total.

Participación en varios consejos

El gráfico 14 muestra, para el periodo 2013-2016, la evolución del porcentaje de administradores que han ocupado cargos en más de un consejo:

Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos

GRÁFICO 14



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2016 un total de 1.197 personas ocupaban los 1.346 puestos de consejeros de las sociedades cotizadas, lo que supone una ratio de 1,12 cargos de consejero por persona (1,11 en 2015).
- Un total de 1.079 administradores (90,1% del total) ocupaban un solo puesto de consejero. La tipología de estos consejeros se distribuye como sigue: el 17,5% ejecutivos (17,3% en 2015), 36,3% dominicales (37,9% en 2015), 38,5% independientes (38,1% en 2015) y 7,7% otros externos (6,7% en 2015).
- Un 7,8% de los consejeros (6,6% en 2015) participaban en los consejos de dos entidades, un 1,7% (1,5% en 2015) en tres entidades, un 0,3% en cuatro sociedades (mismo porcentaje en 2015) y un 0,1% en cinco sociedades (mismo porcentaje que en 2015).

Rotación y cese de consejeros

La Ley de Sociedades de Capital dispone que la duración del mandato de los consejeros de una sociedad cotizada será la que determinen los estatutos sociales, sin que en ningún caso exceda de cuatro años. Los consejeros podrán ser reelegidos para el cargo, una o varias veces, por periodos de igual duración máxima.

El Código de Buen Gobierno recomienda que cuando, ya sea por dimisión o por otro motivo, un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del consejo de administración. Además, para garantizar la estabilidad de los consejeros independientes, se recomienda que el consejo no proponga su separación antes del cumplimiento del periodo estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el consejo previo informe de la comisión de nombramientos. En particular, se entiende que existe justa causa cuando el consejero pase a ocupar nuevos cargos o contraiga nuevas obligaciones que le impidan dedicar el tiempo necesario, incumpla los deberes inherentes a su cargo, o incurra en algunas de las circunstancias que le hagan perder su condición de independiente de acuerdo con lo establecido en la legislación aplicable.

El Código de Buen Gobierno también adopta determinadas cautelas cuando un cambio de circunstancias desvirtúe los motivos por los que fueron nombrados los consejeros. Por ello, recomienda que los dominicales presenten su dimisión cuando el accionista al que representan venda o reduzca su participación.

La mayoría de los estatutos o reglamentos del consejo recogen las causas de separación y dimisión de los consejeros, entre las que se encuentran: supuestos de incompatibilidad, desaparición de las razones que justificaron su nombramiento, riesgo para los intereses de la entidad o incumplimiento de las obligaciones inherentes al cargo.

El cuadro 16 muestra el promedio en años de permanencia de los administradores en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, clasificadas por grupos de capitalización bursátil:

Antigüedad de los miembros del consejo

CUADRO 16

Nº de años	Promedio				Ejecutivos				Dominicales				Independientes			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
Ibex 35	7,5	7,8	7,0	6,9	9,5	9,8	9,3	10,1	7,5	8,3	7,4	6,9	6,7	6,2	5,3	4,9
Más de 500 M. €	9,4	8,1	7,6	7,6	12,0	10,2	10,7	10,2	9,2	8,3	8,7	8,8	7,3	5,7	4,1	4,1
Menos de 500 M. €	8,4	8,1	7,5	7,3	11,8	11,9	10,5	10,7	7,7	7,6	7,7	7,5	7,2	6,3	5,1	4,5
Total	8,3	8,0	7,3	7,3	11,1	10,9	10,1	10,4	8,0	7,9	7,9	7,8	7,0	6,1	5,0	4,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La antigüedad de los miembros del consejo, en promedio, se ha mantenido estable respecto al ejercicio anterior. Como en años anteriores, de estas tres categorías de consejeros, los ejecutivos son los que acumulan mayor antigüedad, seguidos de los dominicales. Los consejeros independientes son los que menor antigüedad acumulan.

Por tramos, la antigüedad media de los consejeros se distribuye de la siguiente manera: un 52,5% han permanecido menos de cinco años, un 12,9% entre cinco y ocho, y un 34,7% han superado los ocho años.

Respecto del año anterior, la variación más relevante se ha producido en el porcentaje de consejeros con antigüedad menor de cinco años, que ha aumentado 2,2 puntos porcentuales.

- Durante el ejercicio 2016 se han producido 190 nuevos nombramientos de consejeros (225 en 2015) en 74 sociedades, que representan un 14,1% de los miembros del consejo (17% en 2015). Por el contrario, se han registrado 163 bajas (205 en 2015) en 68 sociedades, que representan un 12,1% del total de consejeros.

El número de consejeros reelegidos ha descendido a 206 (15,3% del total) en 69 sociedades (232 consejeros en 68 sociedades en 2015).

El porcentaje más alto de nombramientos se ha producido en los consejeros independientes (55,3%), seguido de los dominicales (32,1%).

El cuadro 17 incluye una síntesis de las explicaciones ofrecidas por los consejeros que han cesado antes del término de su mandato, agrupadas según los motivos del cese y la condición de los consejeros:

En %	Ejecutivo	Dominical	Independiente	Otros externos	Total
Buen gobierno	1,7%	4,1%	0,8%	0,8%	7,4%
Fallecimiento-Jubilación	0,0%	0,8%	0,0%	0,0%	0,8%
Incompatibilidad	0,0%	5,8%	0,0%	0,0%	5,8%
Operaciones corporativas	0,8%	3,3%	0,8%	0,0%	5,0%
Personales-Profesionales	1,7%	9,9%	22,3%	3,3%	37,2%
Reestructuración del consejo	4,1%	6,6%	8,3%	5,0%	24,0%
Representación	0,8%	1,7%	0,0%	0,0%	2,5%
Venta/disminución de la participación	0,0%	12,4%	0,0%	0,0%	12,4%
Otros	0,8%	2,5%	1,7%	0,0%	5,0%
Total	9,9%	47,1%	33,9%	9,1%	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En relación con los ceses antes del término de mandato, al igual que en el ejercicio anterior, los porcentajes más altos se han producido en los consejeros dominicales (47,1%) y los independientes (33,9%). Por otro lado, las explicaciones más frecuentes de los ceses han sido los motivos de índole personal/ profesional (37,2%), seguido de los relacionados con reestructuraciones de los consejos (24%) y con la venta o reducción de la participación en la sociedad (12,4%).

Tal como refleja el cuadro 18, la categoría de consejeros que mayor variación ha experimentado es la de independientes:

Modificación de la categoría de consejeros

(Número de consejeros)		Categoría en el 2016				Total
		Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros externos	
Tipología en 2015	Ejecutivos		4		3	7
	Dominicales	4			3	7
	Independientes				17	17
	Otros externos	1		6		7
	Total	5	4	6	23	38

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2016 un total de 31 compañías han modificado la calificación de 38 consejeros (46 en 2015). De las 38 modificaciones, 15 se han realizado en 11 compañías del Ibex 35. La modificación cuantitativamente más significativa ha afectado a los consejeros independientes (17), que se han recalificado en su totalidad como otros externos.
- Se mantiene en 11 compañías (8% del total) el número de empresas que han declarado que la edad para la jubilación era de 65 años.

Tres sociedades, 2,2% del total, limitaban el mandato de los independientes a un número de años menor del establecido legalmente (oscilando entre tres y ocho años)⁵⁴.

54 Funespaña, Merlin Properties Socimi y Prim.

El consejo de administración tiene asignadas las competencias de gestión y representación de la sociedad.

El Código de Buen Gobierno recomienda que el consejo además asuma, colectiva y unitariamente, sus responsabilidades con el propósito común de promover el interés social, entendido como la consecución de un negocio rentable y sostenible a largo plazo, que promueva su continuidad y la maximización del valor económico de la empresa.

Presidente del consejo

Un tema recurrente en las discusiones sobre las prácticas de buen gobierno es la conveniencia de separar o no los cargos de presidente del consejo y de primer ejecutivo. La Ley de Sociedades de Capital establece que en caso de que el presidente tenga la condición de consejero ejecutivo, deberá nombrarse un consejero coordinador entre los consejeros independientes.

El Código de Buen Gobierno mantiene el criterio de no pronunciarse sobre la conveniencia o no de separar ambos cargos, pero recomienda que las funciones del consejero coordinador se extiendan a aspectos adicionales, como serían los de mantener contactos con inversores y accionistas, en particular, en materia de gobierno corporativo o la coordinación del plan de sucesión del presidente.

El cuadro 19 incluye un resumen de las principales características cualitativas de los presidentes de los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Presidente del consejo

CUADRO 19

(Número de sociedades)	Tipología de presidentes en 2016				Voto de calidad del presidente				Requisitos específicos para ser presidente			
	Ejec.	Dom.	Indep.	Otr. ext.	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
Ibex 35	21	6	3	5	21	21	20	21	2	2	4	7
Más de 500 M. €	17	12	7	1	14	16	17	17	2	1	2	2
Menos de 500 M. €	37	18	5	5	51	50	51	47	6	6	5	4
Total	75	36	15	11	86	87	88	85	10	9	11	13
%	54,7	26,3	10,9	8,0	60,6	61,7	64,2	62,0	7,0	6,4	8,0	9,5

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje de los presidentes de las sociedades cotizadas que tienen la condición de ejecutivos se ha situado en el 54,7% (53,7% en el 2015). En el Ibex

dicho porcentaje ha disminuido 8,6 puntos porcentuales con respecto al 2015, hasta situarse en el 60%.

- El 39,2% de los presidentes ejecutivos (29 en 2016 y 32 en 2015) asumía funciones de consejero delegado (9 en sociedades del Ibex 35 y 20 en el resto de sociedades).
- Se han nombrado 37 presidentes (26 por reelección) con la siguiente condición: el 43,2% ejecutivos, el 32,4% dominicales, el 16,2% independientes y el 8,1% otros externos.
- El 62% de las compañías tenían establecido un sistema de voto de calidad para dirimir los empates en las votaciones del consejo (64,2% en 2015).
- Un total de 13 sociedades (11 en 2013) han declarado exigir requisitos específicos para el nombramiento del presidente del consejo de administración. El más habitual ha seguido siendo la pertenencia previa al órgano de administración, requisito que en muchos casos puede ser eliminado si el nombramiento se aprueba con un determinado porcentaje de votos de los miembros del consejo.

El cuadro 20 refleja, en términos porcentuales, la presencia y categoría de los vicepresidentes en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

Vicepresidente del consejo

CUADRO 20

(en %)	Vicepresidentes ejecutivos				Vicepresidentes dominicales				Vicepresidentes independientes				Vicepresidentes otros externos			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
Ibex 35	20,0	23,4	27,9	33,3	42,0	38,3	32,6	28,2	32,0	34,0	27,9	20,5	6,0	4,3	11,6	17,9
Más de 500 M. €	30,4	33,3	33,3	35,7	56,5	42,9	50,0	46,4	8,7	14,3	16,7	14,3	4,3	9,5	0,0	3,6
Menos de 500 M. €	22,9	23,3	28,2	24,2	56,3	53,5	48,7	57,6	20,8	23,3	15,4	12,1	0,0	0,0	7,7	6,1
Total	23,1	25,2	29,2	31,0	50,4	45,0	42,5	43,0	23,1	26,1	20,8	16,0	3,3	3,6	7,5	10,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Durante los últimos cuatro años se ha reducido en un 7,3% el número de sociedades que cuentan con vicepresidentes (de 82 en 2013 a 76 en 2016). El número de vicepresidentes se ha reducido un 17,4% en el mismo periodo, pasando de 121 a 100.

El porcentaje de vicepresidentes ejecutivos y otros externos ha aumentado respecto al ejercicio 2015, alcanzando niveles superiores a los del 2013; el de vicepresidentes independientes ha disminuido respecto a 2015, situándose por debajo del nivel alcanzado en el 2013; y el de vicepresidentes dominicales ha aumentado ligeramente respecto a 2015, manteniéndose por debajo del nivel alcanzado en 2013.

Los 26 vicepresidentes nombrados en 2016 (23 reelegidos) tenían la siguiente condición: 46,2% dominicales, 19,2% ejecutivos, 15,4% independientes y 19,2% otros externos.

Sin perjuicio de los deberes generales que incumben a todos los consejeros, el secretario debe velar para que las actuaciones del consejo sean conformes con las leyes y sus normas de desarrollo, y con los estatutos y reglamentos internos de la sociedad.

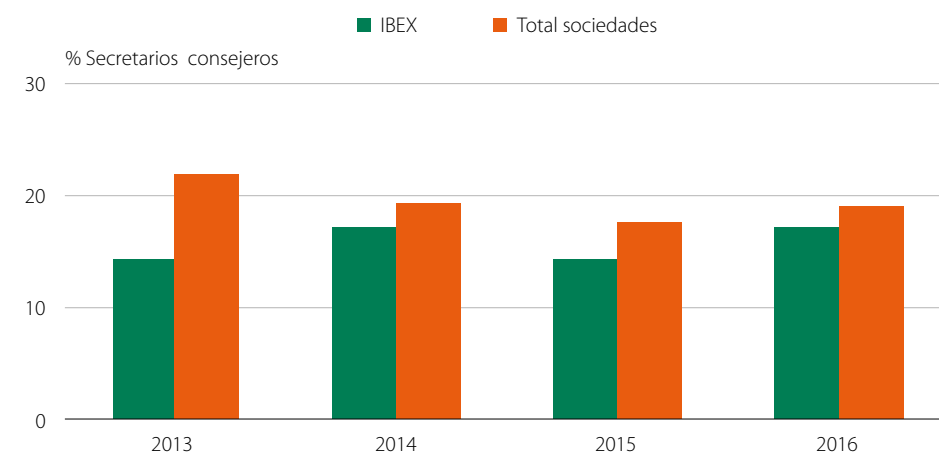
Entre sus funciones se encuentran las de facilitar el buen desarrollo de las sesiones, asistir al presidente para que los consejeros reciban la información relevante para el ejercicio de su función, conservar la documentación, dejar constancia en los libros del desarrollo de las sesiones y dar fe de las resoluciones.

El Código de Buen Gobierno recomienda que vele de forma especial por la actuación del consejo en materia de gobierno corporativo y no se pronuncia sobre la conveniencia de que el secretario sea miembro del consejo.

El gráfico 15 muestra el porcentaje de sociedades cuyo secretario era miembro del consejo de administración:

Secretario miembro del consejo

GRÁFICO 15



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje de sociedades en las que el secretario del consejo era también consejero de la sociedad se ha situado en el 19% (17,5% en 2015). En el Ibex 35 seis sociedades –17,1% del total– se encontraban en esta situación en 2016 (cinco sociedades en 2015).
- El 38,5% de los secretarios consejeros tenía la condición de ejecutivos, el 34,6% de dominicales, el 15,4% de independientes y el 11,5% de otros externos.

Información a los consejeros

Para que los consejeros puedan cumplir con eficacia su función deben disponer de información completa y veraz sobre la situación de la empresa. La legislación mercantil recoge expresamente que en el ejercicio de sus funciones los consejeros tienen el deber de exigir y el derecho de recabar de la sociedad la información adecuada y necesaria para el cumplimiento de sus obligaciones.

El Código de Buen Gobierno recomienda, con independencia de los conocimientos que se exijan a los consejeros, que las sociedades consideren implantar programas de actualización cuando las circunstancias lo aconsejen.

El cuadro 21 muestra las sociedades que han implantado procedimientos específicos para el asesoramiento externo a los consejeros, y las que declaran tener procedimientos para que los consejeros tengan tiempo suficiente para preparar las reuniones.

Información a los consejeros

CUADRO 21

	Asesoramiento externo a los consejeros				Tiempo suficiente para preparar reuniones			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
Ibex 35	35	35	35	35	35	35	35	35
Más de 500 M. €	23	26	28	36	24	26	27	36
Menos de 500 M. €	72	72	69	63	80	77	72	65
Total	130	133	137	134	139	138	137	136
%	91,5	94,3	94,3	97,8	97,9	97,9	97,9	99,3

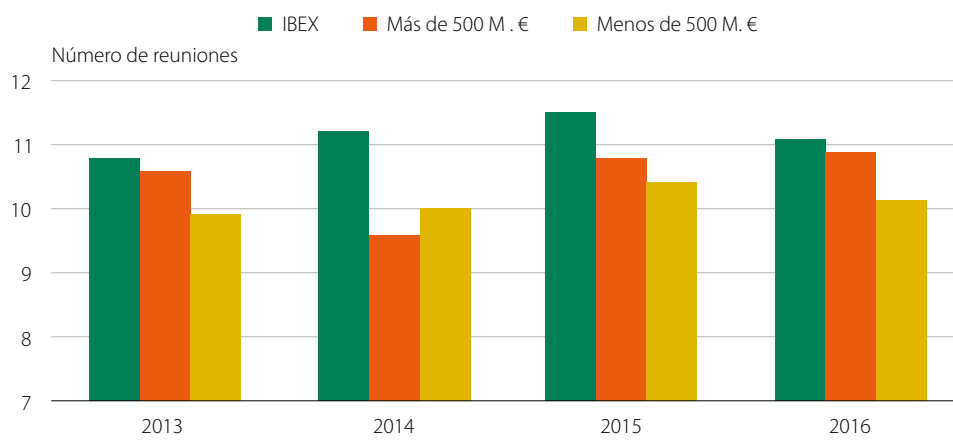
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el 2016 ha aumentado, tanto el porcentaje de compañías que declaran disponer de procedimientos específicos para facilitar el asesoramiento externo a sus consejeros, como el de sociedades que declaran tener procedimientos para que los consejeros tengan tiempo suficiente para preparar las reuniones.

Reuniones del consejo y adopción de acuerdos

El Código de Buen Gobierno establece que los consejos de administración deben reunirse con la frecuencia necesaria para el cumplimiento de su misión, recomendando un mínimo de ocho reuniones al año. Además, subraya que la falta de asistencia de los consejeros se reduzca a casos indispensables y recomienda que en el IAGC se cuantifiquen las inasistencias, y que cuando las preocupaciones de los consejeros no queden resueltas en el consejo se deje constancia de ellas en el acta a petición de quien las hubiera manifestado.

El gráfico 16 muestra, en promedio anual, el número de reuniones celebradas por los consejos de las sociedades cotizadas:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El promedio de reuniones anuales del consejo ha sido 10,6, casi igual que en 2015 (10,7) y ligeramente superior al de años anteriores (10,2 en 2014 y 2013). El 66,4% de las sociedades (71,4% del Ibex 35) ha celebrado al menos nueve reuniones del consejo y en 19 sociedades (7 del Ibex 35) se exigían mayorías reforzadas, distintas a las legales, para adoptar acuerdos relevantes.

En el año 2016 ha destacado, con respecto al 2015, el ligero descenso del número de reuniones del consejo celebradas por las sociedades del Ibex 35 (11,1 en 2016 frente a 11,5 en 2015), y por las sociedades con capitalización inferior a 500 millones de euros (10,1 en 2016 frente a 10,4 en 2015).

Reglamentos del consejo

La Ley de Sociedades de Capital establece que en las sociedades anónimas cotizadas el consejo de administración aprobará un reglamento de normas de régimen interno y funcionamiento del propio consejo, que contendrá las medidas concretas tendientes a garantizar la mejor administración de la sociedad. Este reglamento debe ser comunicado a la CNMV.

En 2016 se ha producido un descenso en el porcentaje de sociedades que han modificado sus reglamentos del consejo respecto al ejercicio anterior, situándose en el 55,5% frente al 86,1% registrado en el ejercicio 2015. En 2015 se registró un elevado número de modificaciones en los reglamentos causado por la adaptación de los mismos tanto a la nueva redacción de Ley de Sociedades de Capital como al nuevo Código de Buen Gobierno publicado en febrero de 2015.

Comisión ejecutiva

La amplitud de las facultades que las leyes y estatutos encomiendan al consejo de administración justifica la existencia de comisiones delegadas con funciones ejecutivas. Su existencia es una práctica habitual en las sociedades de elevada capitalización bursátil. Las pautas de gobierno corporativo recomiendan la máxima transparencia y comunicación en las relaciones entre el consejo y la comisión ejecutiva y que su composición refleje la del consejo para evitar que sus funciones puedan ser ejercidas con una perspectiva distinta.

En el cuadro 22 se muestran los principales datos cuantitativos relativos a la composición de las comisiones ejecutivas de las sociedades cotizadas, por grupos de capitalización bursátil:

Composición de la comisión ejecutiva por tipología de consejeros

CUADRO 22

(En %)	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
IBEX 35	29	29,4	29,1	29,1	34	31,4	29,8	25,2	31,5	30,1	31,1	33,8	5,6	9,2	9,9	11,9
Más de 500 M. €	38,6	32,8	28,8	32,2	40,9	36,2	40,7	39	13,6	22,4	23,7	18,6	6,8	8,6	6,8	10,2
Menos de 500 M. €	28	25	23,8	23,4	48,6	53,3	53,6	49,4	18,7	18,5	19	22,1	4,7	3,3	3,6	5,2
Total	30	28,7	27,6	28,2	39,9	38,9	38,8	34,5	24,6	25,1	26,2	27,5	5,3	7,3	7,5	9,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el ejercicio 2016 un total de 52 sociedades (38% del total) tenían constituida una comisión delegada con funciones ejecutivas.

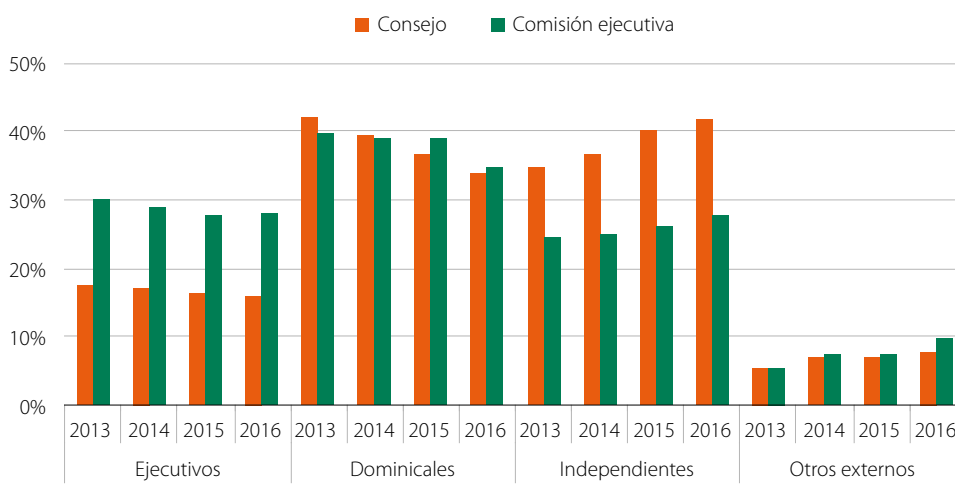
Un 68,6% de las sociedades del Ibex 35 contaban con esta comisión. Este porcentaje se situaba en el 33,3% en el grupo de más de 500 millones de capitalización bursátil y en el 24,2% en el de menos de 500 millones.

- En 2016 el tamaño medio de la comisión ejecutiva ha sido de 5,5 miembros y la moda estadística, que se repite en 15 sociedades, ha ascendido a cinco miembros (seis en 2015).

En el gráfico 17 se observa que en los cuatro últimos ejercicios la proporción de ejecutivos en la comisión delegada ha sido superior a la del consejo y la de independientes menor. También se observa que los consejeros calificados como dominicales han mantenido en 2016 el mismo peso relativo en los dos órganos:

Representación de consejeros en comisión ejecutiva y consejo

GRÁFICO 17



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Comisión de auditoría

La Ley de Sociedades de Capital, en la redacción vigente a 31 de diciembre de 2015, establecía que la comisión de auditoría debía estar integrada exclusivamente por consejeros externos, dos de los cuales, al menos, debían ser independientes y uno de ellos designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o ambas, siendo además su presidente independiente. A partir del 17 de junio de 2016 el requisito de contar con dos independientes se modifica, y la comisión debe estar compuesta por mayoría de consejeros independientes.

El cuadro 23 refleja la evolución, para los últimos cuatro ejercicios, de la composición de las comisiones de auditoría por tipología de sus miembros:

Composición de la comisión de auditoría por tipología de consejeros

CUADRO 23

(En %)	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
IBEX 35	0	0,7	0	0	28,9	27	23,3	21,5	66,4	67,4	72,7	73,4	4,7	5	4	5,1
Más de 500 M. €	5,4	1	0	0	40,9	33	35,5	24,4	48,4	54,6	58,2	69,5	5,4	11,3	6,4	6,1
Menos de 500 M. €	8,1	6,6	1,2	0,5	35	34,8	28	27,3	52,3	52,3	62,6	66,5	4,6	6,3	8,2	5,7
Total	5,2	3,8	0,6	0,2	34,3	32,2	28,2	24,7	55,8	57,1	64,6	69,5	4,8	6,9	6,6	5,6

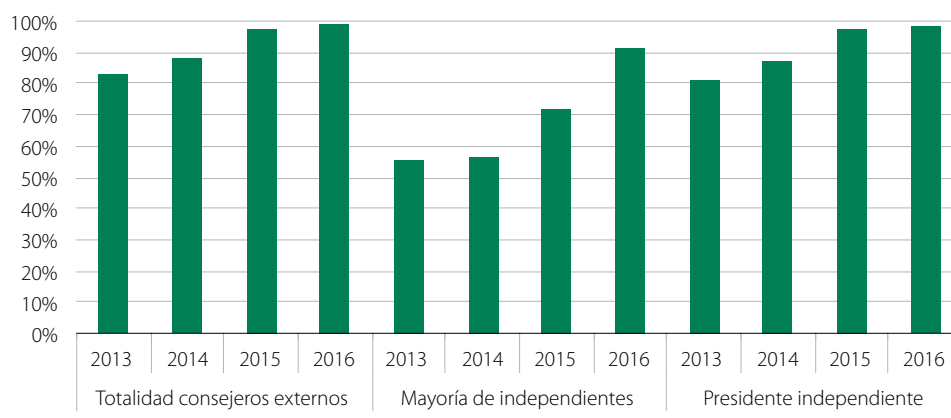
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Las comisiones de auditoría de las sociedades cotizadas estaban formadas, en promedio, por 3,7 miembros; la moda estadística es de tres y se repite en 79 sociedades. En el Ibex 35 la media se situaba en 4,5 miembros y la moda estadística en cinco, repitiéndose en 14 sociedades.
- En 2016 se han producido un total de 112 nombramientos y 107 ceses en las comisiones de auditoría.

El gráfico 18 muestra la evolución del porcentaje de sociedades según el peso de los distintos tipos de consejeros en la comisión de auditoría:

Composición de la comisión de auditoría

GRÁFICO 18



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- A cierre del ejercicio 2016 solo una sociedad tenía un consejero ejecutivo como miembro de su comisión de auditoría, aunque esta incidencia está ya solucionada⁵⁵.
- Destacan 21 sociedades (9 del Ibex 35) cuya comisión de auditoría estaba formada exclusivamente por independientes.
- Se ha incrementado en 19,1 puntos porcentuales respecto al ejercicio 2015, hasta el 91,2%, el porcentaje de sociedades en las que la mayoría de sus miembros son consejeros independientes, como establece la Ley de Sociedades de Capital tras la actualización en vigor desde el 17 de junio de 2016⁵⁶.
- El cargo de presidente de la comisión de auditoría lo ocupa un consejero independiente en el 98,5% de las sociedades (97,8% en 2015)⁵⁷. Este porcentaje se ha situado en el 100% en las sociedades del Ibex 35.

En el proceso de revisión que hace la CNMV sobre la composición y funcionamiento de las comisiones obligatorias de supervisión y control, se han detectado casos puntuales en los que los consejeros ejecutivos y directivos tienen derecho a asistir, o asisten de forma habitual, con voz pero sin voto, a las reuniones de las mismas.

55 Bodegas Bilbaínas, que a la fecha de elaboración de este informe ya había adaptado su composición a lo dispuesto en el art. 529 quaterdecies de la LSC.

56 Las sociedades que, a fecha de elaboración del informe, aún no habían adaptado su composición a lo dispuesto en el art. 529 quaterdecies de la LSC, por no contar con mayoría de consejeros independientes, son Mediaset España Comunicación, CLEOP, TR Hotel Jardín del Mar, Adveo Group International, Cartera Industrial REA, Funespaña y Tubacex. La CNMV, en el ejercicio de sus funciones de supervisión, está realizando las actuaciones necesarias para que regularicen su situación. Además, a la fecha de elaboración de este informe Bodegas Bilbaínas, Tecnocomunicaciones y Energía, y Fluidra, ya habían adaptado su composición a lo dispuesto en el art. 529 quaterdecies de la LSC, y Alza Real Estate ya estaba excluida cotización.

57 A fecha de elaboración del informe, CLEOP aún no había adaptado su composición a lo dispuesto en el art. 529 quaterdecies de la LSC, por ser el presidente un consejero no independiente. La CNMV, en el ejercicio de sus funciones de supervisión, está realizando las actuaciones necesarias para que la sociedad regularice su situación.

Estas prácticas podrían resultar contrarias a las disposiciones establecidas en la Ley de Sociedades de Capital para garantizar la actuación independiente en el funcionamiento de las comisiones de auditoría y de nombramientos y retribuciones, independencia que es necesaria para el adecuado ejercicio de su función de supervisión y control del consejo de administración.

Para la supervisión de la composición y funciones de las comisiones de auditoría, función que la CNMV tiene asignada por la disposición adicional tercera de la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas y por la disposición adicional séptima de la Ley de Sociedades de Capital, se ha solicitado información a 30 entidades de interés público que no son sociedades emisoras de valores sobre la composición y principales actuaciones desarrolladas por su comisión de auditoría durante el ejercicio 2016. Adicionalmente, se está analizando la información que sobre las comisiones de auditoría han facilitado 50 sociedades emisoras en sus correspondientes IAGC del año 2016, requiriendo información adicional a aquellas sociedades en las que la información aportada resultaba insuficiente. Por último, se ha requerido a ocho sociedades cotizadas en las que la composición de la comisión de auditoría reportada en sus IAGC no se ajustaba a lo dispuesto por la normativa, solicitándoles explicaciones de los motivos por los que se había dado esta circunstancia y solicitándoles un calendario de actuaciones para corregir la situación lo antes posible.

A la fecha de elaboración de este informe no se ha concluido el plan anual de supervisión, por lo que no es posible concluir sobre el funcionamiento de las comisiones de auditoría de las entidades de interés público distintas de las sociedades cotizadas.

Comisión de nombramientos y retribuciones

La Ley de Sociedades de Capital establece que la comisión de nombramientos y retribuciones esté compuesta solo por consejeros externos, al menos dos independientes, y que su presidente tenga también esta tipología.

En el cuadro 24 se resumen los principales datos agregados sobre la composición de la comisión de nombramientos y retribuciones de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones por tipología de consejeros

CUADRO 24

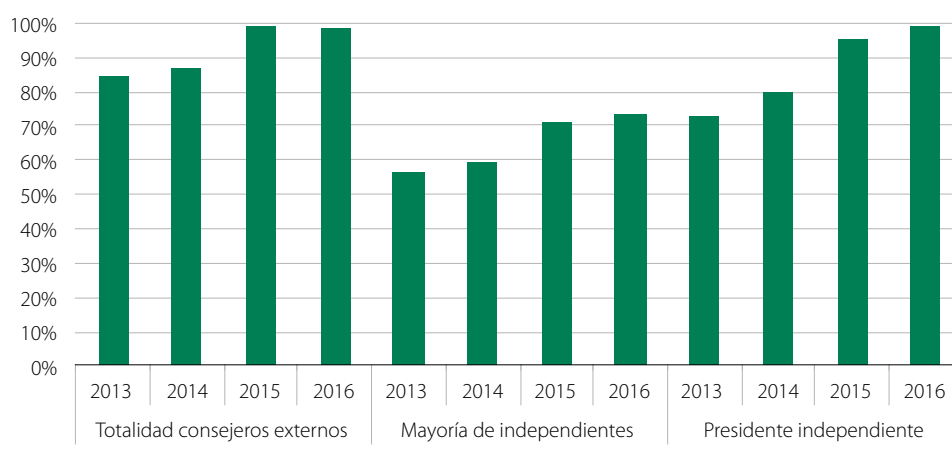
(En %)	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
IBEX 35	2	2	0	0	28,5	23,3	23	23,2	66,9	67,3	69,7	68,4	2,6	7,3	7,2	8,4
Más de 500 M. €	4,7	2,1	0	0	48,8	40,4	37,3	32,9	41,9	53,2	58,2	59,4	4,7	4,3	4,5	7,7
Menos de 500 M. €	8,4	6,2	0,4	0,9	37,2	35,7	29,2	29,2	48,2	52	62,9	63,4	6,2	6,2	7,5	6,5
Total	5,6	4	0,2	0,4	36,5	32,7	29,1	28,4	53,1	57,1	63,9	63,8	4,8	6,2	6,8	7,4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En 2016 el tamaño medio de las comisiones de nombramientos era de 3,8 consejeros, la moda estadística de tres y se repite en 67 sociedades. En el Ibex 35 la media se ha situado en 4,4 miembros y la moda estadística en cinco, repitiéndose en 12 sociedades.

El gráfico 19 muestra la evolución del porcentaje de sociedades según el peso de los distintos tipos de consejeros en la comisión de nombramientos y retribuciones:

Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones GRÁFICO 19



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 100 sociedades, cinco más que en el 2015, existía mayoría de consejeros independientes.
- Destacan 17 sociedades (5 del Ibex 35) en las que la comisión de nombramientos y retribuciones estaba formada exclusivamente por independientes.
- Por otro lado:
 - En tres sociedades el tamaño de la comisión era inferior a tres miembros⁵⁸.
 - En dos sociedades no se cumplía que todos sus miembros sean externos⁵⁹.
 - En una compañía el presidente de esta comisión no era independiente⁶⁰.

Reuniones de las comisiones especializadas

El gráfico 20 refleja el número medio de reuniones que han celebrado las distintas comisiones del consejo durante los últimos cuatro ejercicios:

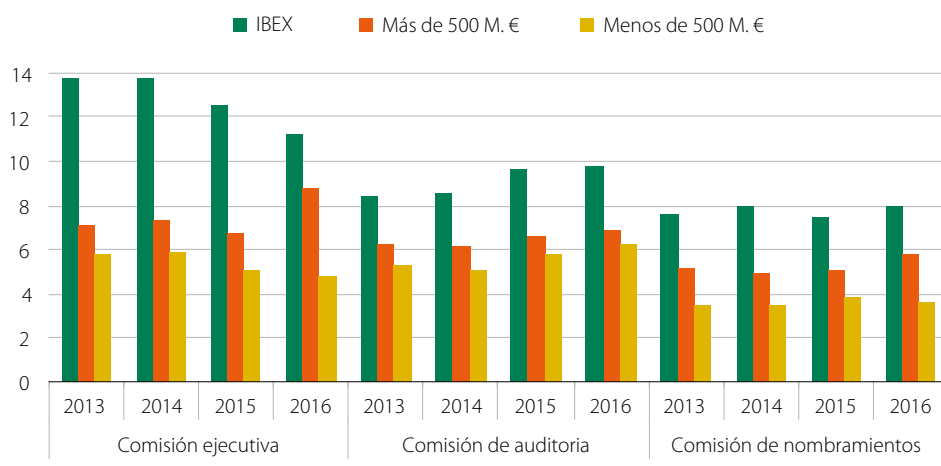
58 Las sociedades que, a fecha de elaboración del informe, contaban con una comisión de nombramientos y retribuciones de tamaño inferior a tres miembros son Axiare Patrimonio Socimi, Cartera Industrial REA y TR Hotel Jardín del Mar. La CNMV, en el ejercicio de sus funciones de supervisión, está realizando las actuaciones necesarias para que las sociedades regularicen su situación.

59 A fecha de elaboración del informe, Bodegas Bilbaínas ya había adaptado su composición a lo dispuesto en el art. 529 quince de la LSC, y Alza Real Estate ha sido excluida de cotización.

60 A fecha de elaboración del informe, Sniace ya ha adaptado su composición a lo dispuesto en el art. 529 quince de la LSC.

Reuniones anuales de las comisiones especializadas

GRÁFICO 20



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Según la información contenida en los IAGC, siete sociedades que tenían constituida la comisión ejecutiva no han celebrado ninguna reunión durante el ejercicio 2016. La comisión de nombramientos y retribuciones de una sociedad no se ha reunido durante dicho ejercicio⁶¹. Tampoco se ha reunido la comisión de auditoría de una sociedad⁶².

61 Cevasa.

62 Adveo. Si bien la compañía, que ha sido requerida por motivos relacionados con la comisión de auditoría, informó en el IAGC que su comisión de auditoría no se había reunido durante el ejercicio 2016, en el informe de actividades de esta comisión, que la sociedad puso a disposición de los accionistas con motivo de la junta general, se informa que la comisión de auditoría se reunió ocho veces en ese ejercicio.

En el IAGC las sociedades tienen que identificar a los miembros de la alta dirección e indicar la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio.

El cuadro 25 muestra la variación del número de miembros y la remuneración de la alta dirección:

Remuneración de la alta dirección

CUADRO 25

	2013	2014	2015	2016
Número de miembros	997	983	1.019	983
Retribución media alto directivo (miles de euros)	481	973	535	547

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el ejercicio 2016 el número de miembros de la alta dirección declarados en los IAGC ascendía a 983 (1.019 en 2015). La retribución media por alto directivo ha pasado de 535.000€ en 2015, a 547.000€ en 2016.

El Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas subraya la importancia del papel que juega la comisión de auditoría en la supervisión del proceso de elaboración e integridad de la información financiera y del correcto funcionamiento de la auditoría interna, así como de los sistemas de detección, evaluación y prevención de impactos incontrolados o no tolerables derivados de la materialización de riesgos.

En esta materia, las funciones mínimas de la comisión de auditoría están reguladas por la Ley de Sociedades de Capital⁶³, entre las que se encuentran la de supervisar la eficacia del control interno, la auditoría interna, los sistemas de gestión de riesgos (incluidos los fiscales) y el proceso de elaboración de la información y presentación de la información financiera preceptiva.

La OCDE, ya desde su informe de febrero de 2010⁶⁴ hasta su informe sobre gestión del riesgo y gobierno corporativo de 2014⁶⁵, destaca que la gestión de riesgos ha sido uno de los elementos del gobierno corporativo de las empresas cuyas debilidades han tenido importantes implicaciones en el desarrollo de la crisis financiera. En este sentido, en su informe de 2014, subraya que el coste por fallos en la gestión de riesgos sigue estando subestimado, tanto externa como internamente, en términos de gestión, incluyendo los costes del tiempo necesario para rectificar la situación. Concluye que las responsabilidades del consejo sobre la definición de la estrategia y el apetito o propensión al riesgo deben ser ampliadas e incluir también la supervisión de los sistemas de gestión integral del riesgo.

La OCDE introdujo en su Código de Gobierno Corporativo de 2015 recomendaciones encaminadas a una mayor implicación en la gestión y control de los riesgos por parte de los consejos de administración y a una mayor transparencia por parte de las sociedades sobre sus sistemas de seguimiento y gestión de los riesgos para que los inversores se puedan formar una opinión de la situación a la que se enfrentan las sociedades.

En esta misma línea, el Libro Verde de la Comisión Europea⁶⁶, publicado en abril de 2011, resalta la importancia del desarrollo de una cultura de riesgos adecuada e indica que la política de riesgos debe ser fijada desde el máximo nivel jerárquico de las

63 Artículo 529 quaterdecies de la Ley de Sociedades de Capital.

64 Corporate Governance and the Financial Crisis: Conclusions and good practices to enhance implementation of the principles. Febrero 2010.

65 Risk Management and Corporate Governance. OECD 2014.

66 El Libro Verde sobre gobierno corporativo lanzado por la Comisión Europea (Green Paper on the EU Corporate Governance Framework) en abril de 2011, contiene una serie de iniciativas con el objetivo de mejorar el gobierno corporativo de las sociedades, fundamentalmente las cotizadas europeas.

sociedades –consejo de administración– para que sea eficiente y consistente. En diciembre de 2012, dada la importancia de la gestión de los riesgos, la Comisión Europea lanzó un Plan de Acción⁶⁷ que llevó a elaborar en 2013 una propuesta de modificación de la Directiva contable para reforzar las obligaciones de divulgación de la información de carácter no financiero en relación con la gestión de riesgos.

El 16 de abril de 2014, se publicó la Directiva 2014/56/UE, por la que se modifica la Directiva 2006/43/CE relativa a la auditoría legal de las cuentas anuales y de las cuentas consolidadas, modificando la composición y las funciones de la comisión de auditoría, entre las que se incluyen supervisar la eficacia de los sistemas internos de control y de gestión de riesgos de la empresa y, en su caso, de los sistemas de auditoría interna, relativos a la información financiera en la entidad auditada, sin quebrantar su independencia.

Con fecha 22 de octubre de 2014 se publicó la Directiva 2014/95, por la que se modifica la Directiva 34/2013, que obliga a entidades de interés público de más de 500 trabajadores a desglosar en su informe de gestión información no financiera sobre aspectos sociales y de sus empleados, medioambientales, de respeto a los derechos humanos, y aspectos relativos a las medidas anticorrupción y soborno. Además, se debe informar de los logros alcanzados y de los principales riesgos asociados o vinculados a la operativa de la sociedad, así como una descripción de los efectos adversos que su actividad pudiera generar en las áreas anteriormente citadas y cómo la entidad gestiona tales riesgos.

Información financiera regulada y auditoría de cuentas

El Código de Buen Gobierno recomienda que la comisión de auditoría vele por que el consejo de administración procure presentar las cuentas a la junta general de accionistas sin limitaciones ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan salvedades, tanto el presidente de la comisión de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas limitaciones o salvedades.

Desde la entrada en vigor en 2002 de la Ley de Reforma del Sistema Financiero, que obliga a las sociedades cotizadas a constituir una comisión de auditoría, el porcentaje de informes de auditoría con salvedades se ha reducido drásticamente, pasando del 14,2% en el ejercicio 2002, al 2,3% en el 2016. En este sentido, cabe mencionar que desde el ejercicio 2008 ningún informe de auditoría de las sociedades del Ibex 35 contiene salvedades.

La Ley 12/2010⁶⁸ reforzó dicha tendencia al establecer nuevos requisitos en la composición y funciones de la comisión de auditoría, los cuales se han fortalecido con la nueva Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, por la que, al menos, la

67 Plan de acción: Derecho de sociedades europeo y gobierno corporativo –un marco jurídico moderno para una mayor participación de los accionistas y la viabilidad de las empresas. Disponible en el siguiente enlace: <http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2012:0740:FIN:ES:PDF>

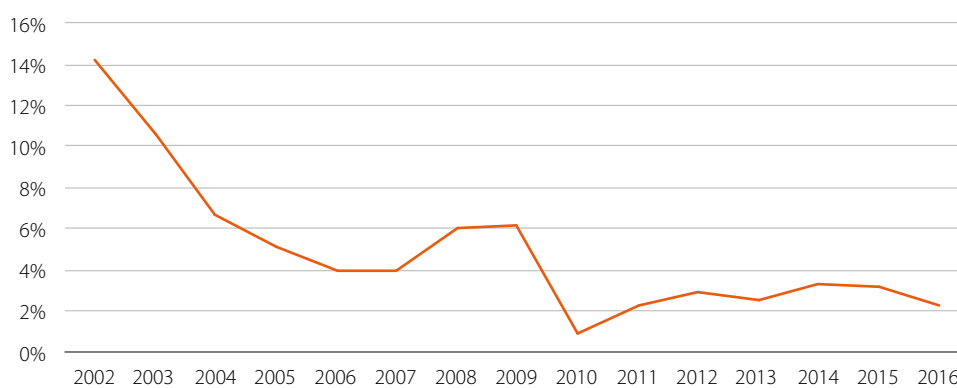
68 Ley 12/2010, de 30 de junio, por la que se modifica la Ley 19/1988, de 12 de julio, de Auditoría de Cuentas, la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores y el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas aprobado por el Real Decreto Legislativo 1564/1989, de 22 de diciembre, para su adaptación a la normativa comunitaria.

mayoría de sus miembros deberán ser independientes y uno de ellos designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en contabilidad, auditoría o en ambas. Ya desde la ley de 2010 se estableció que la comisión de auditoría supervisará el proceso de elaboración y presentación de la información financiera preceptiva, la eficacia del control interno de la sociedad, la auditoría interna y los sistemas de gestión de riesgos.

En el gráfico 21 se puede observar cómo ha evolucionado, durante el periodo 2002-2016, el porcentaje de informes de auditoría (incluye todas las entidades emisoras de valores cotizados) que presentan salvedades, excluidas las excepciones por uniformidad:

Porcentaje de auditorías recibidas con salvedades

GRÁFICO 21



Fuente: Informe de auditorías de las cuentas anuales y elaboración propia.

Los aspectos destacables del IAGC, relacionados con la auditoría externa o con la información financiera pública, han sido los siguientes:

- Un total de 65 sociedades, al igual que en 2015, han presentado las cuentas anuales para su formulación por parte del consejo de administración, previamente certificadas por los responsables de su elaboración.

Generalmente, es el director general financiero quien ha certificado las cuentas anuales, aunque hay sociedades en las que esta responsabilidad ha recaído en el consejero delegado, el interventor general o el presidente.

- Un total de 107 compañías, 104 en 2015, declaraban haber encargado a sus respectivas firmas de auditoría la realización de trabajos adicionales, distintos del de auditoría. El importe de estos servicios ha representado, en promedio, el 30,99% del total facturado por la firma de auditoría (34,68% en 2015).
- En cuanto a la rotación de los auditores, en promedio, la ratio «número de ejercicios auditados por la firma actual de auditoría/ número de ejercicios que la sociedad ha sido auditada» ha sido del 48,7%, una décima porcentual más que en 2015. Al igual que en 2015, en 29 sociedades, dicho porcentaje se ha elevado al 100%.

El cuadro 26 refleja el número de entidades con certificación previa de las cuentas, el promedio de años de permanencia de las firmas de auditoría y el porcentaje facturado por trabajos distintos a los de auditoría:

	Nº entidades con certificación previa de cuentas				Promedio de años permanencia firma auditoría				% de facturación por trabajos distintos a la auditoría			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
Ibex 35	26	26	28	28	11,4	12,1	12,1	11,3	31,1	28,9	36,4	33,7
Más de 500 M. €	11	11	14	15	8,8	10,0	8,6	9,5	37,1	44,8	39,2	34,8
Menos de 500 M. €	26	24	23	19	10,1	9,3	8,7	9,1	25,3	28,4	30,4	25,3
Total	63	61	65	62	10,2	10,1	9,7	9,8	29,8	32,3	34,7	31,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Control de riesgos

Los IAGC de las sociedades destacan que en el ejercicio 2016 la economía mundial ha crecido a un ritmo de avance moderado de un 3,1%, similar al del año anterior. La situación económica ha ido mejorando a lo largo del año, gracias a la aceleración de las economías emergentes en el segundo semestre del año y se ha beneficiado de una estabilización de la economía de China. Esta situación también se ha visto favorecida por la política monetaria de los principales bancos centrales, con un retorno de entradas de capitales y por una cierta recuperación del precio del petróleo, así como de los precios internacionales del carbón y del gas. Aunque se hayan recuperado los precios de las materias primas, todavía se encuentran en niveles bajos en comparación con los de hace pocos años, persistiendo incertidumbres sobre su comportamiento futuro.

En las economías más avanzadas se está tendiendo a políticas fiscales expansivas, lo que podría favorecer una aceleración de la actividad económica.

En la Eurozona, el ritmo de crecimiento de la economía ha sido de un 1,7%, constante a lo largo del 2016. Esta recuperación se ha debido a reformas estructurales llevadas a cabo en los distintos países, a la demanda interna y el consumo de los hogares, motivada por una bajada en los precios de las energías, un euro más débil que ha favorecido las exportaciones, la mejora del mercado laboral y un entorno de tipos en mínimos históricos que han favorecido la demanda del crédito. A esta mejoría ha colaborado el Banco Central Europeo (BCE) al intensificar su política de compra de activos para relajar todavía más las condiciones financieras del continente y, así, garantizar que el tipo de referencia seguirá cercano a cero durante varios años.

En Europa el año ha venido marcado por lo vivido en el Reino Unido, donde en junio de 2016 los votantes apoyaron la salida de su país de la Unión Europea (*bretxit*). Esta salida se prolongará en el tiempo debido a que el proceso de negociación se alargará durante años, lo cual genera grandes incertidumbres a todos los niveles: económico, político, demográfico, etc.

EE. UU. ha tenido un crecimiento por debajo de lo esperado en la primera mitad del año 2016, lo cual ha frenado la inversión. Sin embargo, en el último trimestre la situación ha repuntado, impulsada principalmente por el consumo privado, lo cual ha producido que en diciembre de 2016, tras varios aplazamientos, se subieran los tipos ante el mayor dinamismo económico.

La futura economía de EE. UU. vendrá marcada por su nueva administración, cuyas políticas generan ciertas incertidumbres que podrían provocar turbulencias financieras en los mercados financieros internacionales: volatilidad en los tipos de cambio y subidas en los tipos de interés. Las decisiones de esta nueva administración tendrán un impacto en la economía mundial, siendo México el primero en verse afectado por estas políticas norteamericanas, país donde un elevado número de empresas españolas tienen fuertes intereses económicos.

Por otro lado, los países emergentes han sido durante 2016 protagonistas en el cambio económico mundial. Estos países venían sufriendo una recesión profunda y prolongada desde finales de 2014, la cual ha finalizado a lo largo del 2016 al romperse el círculo vicioso de caída del comercio, el precio de las materias primas y apreciación del dólar, lo cual ha recuperado en parte sus exportaciones.

En cuanto a la economía española, en el 2016 se ha consolidado la recuperación iniciada el año anterior, manteniéndose elevado el ritmo de crecimiento en el último trimestre del año. El crecimiento del PIB en 2016 ha continuado a un ritmo mayor que el conjunto de la Eurozona, alcanzando el 3,2%, y la mejora en la tasa de desempleo ha sido de 1,5 puntos, aunque sigue elevada, en torno al 18%. Esta mejora en la economía nacional se explica en gran medida por las exportaciones, el bajo precio del petróleo, las políticas del BCE, la depreciación del euro y el impulso fiscal realizado desde el gobierno.

Con todo, la economía española ha seguido enfrentándose a retos importantes entre los que destacan el desempleo (que se sitúa por encima de la mayoría de los países desarrollados), la incertidumbre política que se materialice en dificultades para gobernar y fragmentación del parlamento, la sostenibilidad fiscal y el endeudamiento.

Atendiendo a la evolución del entorno económico en los últimos años, las sociedades han identificado los sistemas para la gestión y el control de riesgos como uno de los elementos esenciales y diferenciadores de sus estrategias competitivas. Es por ello que una mayoría de sociedades ha desarrollado sistemas corporativos de control y gestión integral de riesgos, a través de mapas de riesgos (a nivel corporativo y por sociedad individual) que son revisados y actualizados periódicamente para proporcionar un grado de seguridad razonable sobre el logro de los objetivos. Estos sistemas integrales incluyen la gestión por unidad de negocio, filiales y zonas geográficas a nivel corporativo.

Entre las medidas implantadas ha destacado el desarrollo de metodologías avanzadas de medición de riesgos y la política de diversificación del riesgo se ha demostrado como una de las más prudentes por muchas sociedades, con diversificación en términos de sectores de actividad, áreas geográficas, productos y grupo de clientes.

Las sociedades cotizadas deben describir en su IAGC la política de gestión de riesgos y los sistemas de control establecidos, identificando los riesgos potenciales a los que se enfrenta y los que se han materializado durante el ejercicio, así como el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control.

Como en años anteriores, una amplia mayoría de las sociedades han informado en sus IAGC, con distinto grado de detalle, sobre los modelos, procedimientos y metodologías de sus sistemas de control de riesgos. También describen los principios en los que se basan sus políticas de control interno, siendo los más recurrentes: la independencia de la función de gestión y control de riesgos respecto a la responsabilidad

del negocio, su gestión integral, y la implicación de todo el personal de la sociedad, incluida la dirección. En la mayoría de los casos, las compañías han comunicado las medidas adaptadas para mitigar los riesgos a los que se enfrentan.

La información menos detallada, al igual que en años anteriores, ha sido la referente a la identificación de las implicaciones de los riesgos asumidos, su evaluación en términos de impacto y el nivel de riesgo asumido.

Las sociedades han informado acerca de sus sistemas de control de riesgos en sus IAGC, pero no todas explican detalladamente la metodología en la que se han basado dichos sistemas. En este sentido, una gran mayoría de las sociedades informan del proceso de definición de tolerancia al riesgo, indicando que han buscado homogeneizarlo en toda la compañía, pero son pocas las que cuantifican su nivel de tolerancia.

Principales riesgos identificados

La identificación de los riesgos suele ser genérica y, sobre todo, orientada hacia una descripción de las características del sector en el que opera cada sociedad.

Como en años anteriores, las sociedades cotizadas clasifican los principales riesgos que les afectan en cuatro grandes tipologías: riesgos financieros, operacionales derivados de su actividad, regulatorios y medioambientales. Todos los sectores coinciden en destacar que los principales riesgos que afectan a sus economías son: los cambios regulatorios habidos en los últimos años, el impacto de la variación del precio de las materias primas, la incertidumbre sobre las negociaciones de salida de Reino Unido de la Unión Europea y su impacto, la inestabilidad política y social en los países en los que operan, así como los riesgos derivados de la actual situación financiera. En este sentido la diversificación se ha reconocido como una pieza clave para lograr un alto nivel de recurrencia de ingresos.

Así, los riesgos más identificados son los relacionados con el riesgo de crédito y financiación, el impacto producido por la contención del gasto y de la inversión pública, los bajos precios de las materias primas, la evolución de los tipos de cambio, los derivados de los cambios regulatorios y la inestabilidad política vivida en un gran número de países.

- (i) En los últimos años, el **sector financiero** se ha visto afectado por gran cantidad de reformas regulatorias, encaminadas a reforzar las ratios de capital de las entidades. De entre estas reformas destacó en el año 2015 la adaptación a los nuevos requisitos de capital conocidos como BASILEA III, cuya implantación será gradual. La dinámica del sector financiero en Europa ha continuado siendo moderada, con un BCE incentivando su dinamismo con medidas de laxitud monetaria y con un programa de compra de activos. Durante el año 2016 se ha seguido recuperando la concesión de crédito al sector privado.

En este contexto se ha desarrollado una gestión integral de los riesgos por unidad de negocio y por región geográfica, para obtener una visión global e interrelacionada de los mismos y mantener un nivel de tolerancia al riesgo medio-bajo.

Cabe destacar que una de las prioridades identificadas por varias empresas del sector financiero ha sido la transformación digital exigida por el desarrollo que

está experimentando el mundo digital y las tecnologías de la información. Así, se ha identificado como riesgo la fuerte competencia, dado que la facilidad de acceso a información verificable (*hard data*) puede llevar a los agentes económicos a acceder directamente al mercado o a cambiarse a otras entidades.

En las entidades de crédito ha sido generalizada la mejoría en sus carteras dudosas durante el 2016 con respecto al año anterior, lo cual ha reducido su coste de riesgo de crédito y el ratio de mora, y ha provocado que este factor se deje de identificar paulatinamente como uno de los principales riesgos.

Otro riesgo identificado por estas entidades ha sido el político, al haberse vivido importantes incertidumbres en distintos países que podrían tener un impacto en la prima de riesgo o en el rating soberano.

El sector financiero ha estado expuesto a una creciente litigiosidad, especialmente relacionada con las cláusulas suelo y con los anticipos a promotores, cuyas consecuencias económicas son difíciles de determinar.

También se ha identificado como riesgo importante el normativo, al estar sometido el sector financiero a numerosas reformas regulatorias que pueden influir en su capacidad de crecimiento y en el desarrollo de determinados negocios, por lo que estas entidades siguen reforzando sus posiciones de capital y liquidez.

- (ii) Las compañías del **sector energético** siguen identificando como uno de sus principales riesgos la volatilidad en los mercados internacionales del precio de las materias primas, que a pesar de haberse recuperado parcialmente durante el año 2016, ha seguido estando en niveles muy bajos con respecto a años atrás.

El otro riesgo importante identificado por las sociedades energéticas ha sido el regulatorio, debido a la elevada complejidad del marco normativo y fiscal, y a que es un sector en el que los distintos reguladores realizan cambios en la retribución de las actividades reguladas o de las condiciones de suministro exigidas, normativa medioambiental, normativa fiscal y otros. En algunos casos, durante el 2016, los nuevos desarrollos regulatorios han tenido un impacto negativo en compañías, las cuales han procedido a realizar un ajuste a la baja en el valor de sus activos.

Otro riesgo identificado ha sido el del tipo de cambio, que afecta principalmente al precio de las materias primas que se negocian en mercados internacionales con moneda distinta al euro. Este riesgo también ha afectado, debido a la fuerte internacionalización de estas compañías, a las posiciones de las deudas denominadas en moneda extranjera y a ciertos pagos por servicios y adquisición de bienes de equipo en moneda distinta al euro.

Las compañías también han identificado como riesgo el reputacional, por deterioro de la percepción desde sus diferentes grupos de interés, el cual intentan mitigar mediante la identificación y seguimiento de potenciales eventos reputacionales y la mejora de la transparencia en la comunicación.

- (iii) Las empresas del **sector constructor e inmobiliario** señalan que ha proseguido la recuperación del mismo, apoyada en la intensa creación de empleo, la mejora de la confianza de las familias y las buenas condiciones financieras de éstas

y de las empresas. Así, en el sector residencial, del ejercicio 2015 al 2016 las transacciones de viviendas se han incrementado un 13,5% y la compra de viviendas por extranjeros un 13%, lo cual ha redundado en un crecimiento en el precio de la vivienda, un aumento en las hipotecas, las ventas de hogares y los visados de vivienda nueva. Esta mejora económica ha dado lugar a un incremento en la competitividad en el sector inmobiliario, lo cual puede derivar en el futuro en una reducción de los márgenes.

Las compañías de este sector han identificado como riesgo el financiero, por su vinculación directa con el mercado de capitales, asociándose los riesgos de crédito y de garantías concedidas, lo cual tiene un impacto en el coste de la deuda de estas compañías.

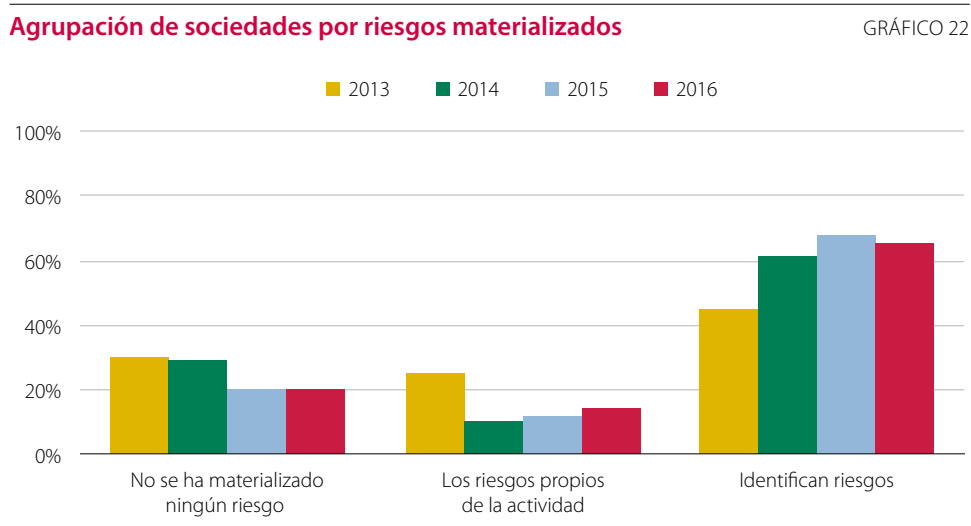
Otro riesgo identificado es la fiscalidad asociada a los activos inmobiliarios, al haberse concretado en 2016 una reforma del impuesto de sociedades más restrictiva en cuanto al aprovechamiento de los créditos fiscales por pérdidas y que introduce conceptos de ajuste positivo a la base imponible en relación con las provisiones de sociedades participadas.

- (iv) Por su parte, el **resto de compañías** han identificado como riesgos relevantes los cambios regulatorios, el precio de las materias primas, las incertidumbres generadas por la situación política de países como EE. UU., México, Venezuela, Brasil o Reino Unido, la posible insolvencia de clientes, los riesgos medioambientales y, de forma genérica, el riesgo financiero (concretamente los de tipo de cambio y de interés, dado que acometen actuaciones globales).

Riesgos materializados

El IAGC debe incluir información sobre los riesgos específicos materializados durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos.

El gráfico 22 agrupa, para el periodo 2013-2016, las sociedades cotizadas según la información incluida en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Un total de 28 sociedades, al igual que en 2015, señalan que no se ha materializado ningún riesgo. Del resto de sociedades cotizadas, 90 identifican los riesgos que les han afectado durante el ejercicio (93 en 2015), y las 19 restantes tan solo comentan que se han materializado los riesgos propios de la actividad de las diferentes entidades del grupo (16 en 2015).

Como en años anteriores, en el ejercicio 2016 las sociedades describieron como riesgos materializados las consecuencias que la crisis está teniendo para sus negocios, si bien algunas hacen mención a una mejoría en la situación económica de España. Destaca la mención de riesgos generados como consecuencia de la consulta realizada en Reino Unido sobre el *brexit*. Asimismo, este año se mencionan como riesgos materializados, al igual que en años anteriores, la volatilidad en los precios de las materias primas, especialmente de los combustibles y las limitaciones a la financiación pública y privada.

El cuadro 27 muestra algunos ejemplos de los riesgos materializados que las sociedades han destacado en sus IAGC de 2015 y 2016:

Riesgos materializados durante el ejercicio

CUADRO 27

2015	2016
Elevado endeudamiento y problemas de reestructuración de la deuda.	Fuerte devaluación de la libra esterlina como consecuencia de la consulta sobre el <i>brexit</i> .
Acceso a la financiación.	Sentencia del Tribunal de Justicia de la Unión Europea respecto a las cláusulas de limitación de tipo de interés en préstamos hipotecarios.
Deterioro de activos inmobiliarios por el exceso de oferta en el mercado inmobiliario.	Volatilidad de precios de algunas de las materias primas, principalmente de los combustibles.
Volatilidad de las dividendos americanas.	Subida de impuestos en jurisdicciones en las que opera la sociedad (Argentina, Italia, Colombia, etc.).
Caída del precio del crudo.	Deterioro de los créditos fiscales activados como consecuencia de reformas fiscales.
Modificaciones regulatorias en las jurisdicciones donde operan las empresas.	
Nueva Ley del Impuesto sobre Sociedades con restricciones a la aplicación de créditos fiscales.	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Control de riesgos

El artículo 529 quaterdecies de la Ley de Sociedades de Capital asigna unas funciones mínimas a la comisión de auditoría, entre las que destacan la de supervisar la eficacia del control interno de la sociedad y de los sistemas de gestión de riesgos.

Por su parte, el Código de Buen Gobierno recomienda que, bajo la supervisión de la comisión de auditoría, se disponga de una unidad que asuma la función de auditoría interna, que vele por el buen funcionamiento del sistema de control interno y que su actividad se enfoque principalmente hacia los riesgos relevantes. También se recomienda que la política de control y gestión de riesgos identifique los distintos tipos de riesgo financieros y no financieros a los que se enfrenta la sociedad, su nivel de tolerancia, las medidas que mitiguen su impacto en caso de materializarse y los sistemas para controlar y gestionarlos.

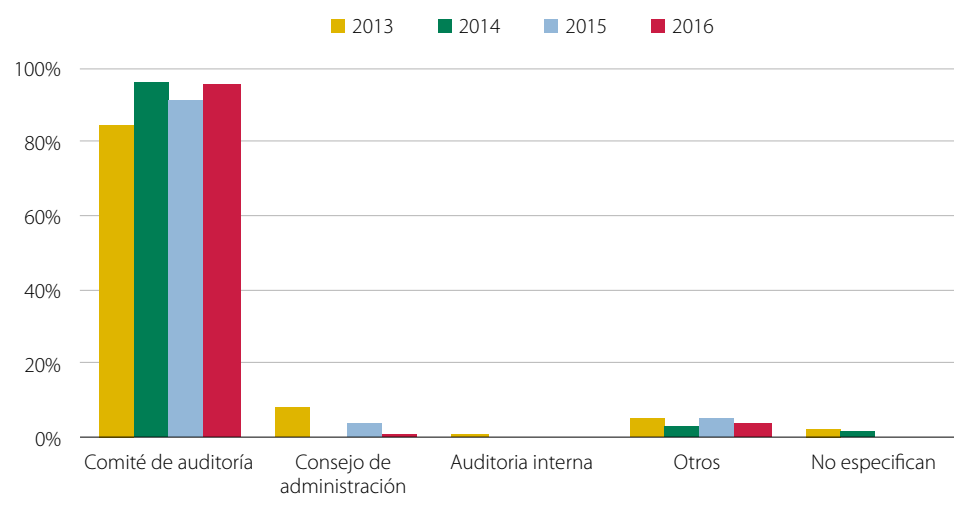
Las compañías deben informar en los IAGC de las comisiones y órganos de gobierno encargados de establecer y supervisar los dispositivos de control. Las sociedades se-

ñalan que son varios los órganos que han participado en los sistemas de control de riesgos –comisión de riesgos, comisión de auditoría, auditoría interna y comité de dirección– destacando que el consejo tiene la responsabilidad de identificar los principales riesgos a los que se enfrentan.

El gráfico 23 muestra la distribución de las sociedades cotizadas en función del órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control:

Órgano encargado de establecer y supervisar los riesgos

GRÁFICO 23



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El 95,6% de las sociedades han identificado en sus informes anuales a la comisión de auditoría como el órgano responsable de la supervisión de los sistemas de control de riesgo (91,2% en 2015).

Por el contrario, las sociedades que han identificado al consejo de administración son el 0,7% y a otros órganos son el 3,6%.

Funciones de la comisión de auditoría

El Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas desarrolla las funciones de las comisiones de supervisión y control del consejo de administración –comisión de auditoría y comisión de nombramientos y retribuciones–, dirigidas a reforzar lo regulado en la legislación mercantil⁶⁹.

En el ejercicio 2016 en un total de 107 compañías, que representan el 78,1% (75,2% en 2015), sus comisiones de auditoría tenían asignadas las funciones adicionales que recomienda el Código de Buen Gobierno. De estas sociedades, 34 correspondían a sociedades del Ibex 35.

El resto de las 30 sociedades tenían asignadas parcialmente a su comisión de auditoría las funciones adicionales que recomienda el Código de Buen Gobierno.

Las funciones recomendadas menos seguidas han sido:

- La relacionada con la auditoría interna por no existir, en la mayor parte de los casos, dicha unidad dado el tamaño de la compañía. Esta recomendación no ha sido seguida por el 8% de las sociedades.
- Asegurar que el auditor externo mantenga anualmente una reunión con el pleno del consejo de administración para informarle. Esta recomendación no ha sido seguida por el 7% de las sociedades cotizadas.
- El establecimiento y supervisión de un mecanismo que permita a los empleados comunicar irregularidades. Esta recomendación no ha sido seguida por el 7% de las sociedades cotizadas.

Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera

Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera

Antecedentes

Todas las entidades con títulos admitidos a cotización, ya sea en renta variable o fija, o incluso las cajas de ahorro con valores admitidos, tienen que realizar, en sus IAGC, una descripción de las principales características de los sistemas de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera regulada (SCIIF). Esta descripción debe hacerse a través de las preguntas incluidas en el actual modelo de IAGC, establecido por la Circular 5/2013, de 12 de junio, de la CNMV⁷⁰. Las preguntas se agrupan en cinco apartados, que se corresponden con los componentes del Informe COSO⁷¹.

En junio de 2010 se publicó en la página web de la CNMV un documento, elaborado por un grupo de expertos sobre recomendaciones del SCIIF en las entidades cotizadas, que incluía, entre otros aspectos: un catálogo de principios y buenas prácticas, una guía de apoyo para informar y supervisar el SCIIF y un glosario de términos.

Una de las recomendaciones del Grupo de Expertos era someter a revisión del auditor la descripción del SCIIF. En este sentido, las corporaciones de auditores prepararon una guía de actuación, cuya publicación definitiva tuvo lugar en julio de 2013. Desde 2013, las entidades tienen que informar sobre si la descripción del SCIIF ha sido sometida a la revisión del auditor y, en su caso, adjuntar el informe, indicando en caso contrario los motivos por los que no lo ha revisado.

Descripción del SCIIF

El 96,6% de los emisores de valores han completado con mayor o menor detalle todos los apartados sobre la descripción del SCIIF incluidos en el capítulo correspondiente del IAGC (98% en 2015).

El nivel de desgloses de la información descrita ha sido, en general, adecuado para informar sobre sus sistemas, aunque en algún caso su contenido tenía un carácter excesivamente generalista y en algunas entidades seguía siendo insuficiente.

70 La obligación de descripción del SCIIF fue introducida inicialmente por la Ley 2/2011, de 4 de marzo, de Economía Sostenible, para los ejercicios que empezaran a partir del 1 de enero de 2011. Posteriormente, la Circular 5/2013, de 12 de junio, de la CNMV, incluyó un apartado específico en los modelos de IAGC para informar sobre el SCIIF.

71 Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission.

En relación con la recomendación del grupo de expertos de someter la descripción del SCIIF a la revisión del auditor de acuerdo con la guía de actuación publicada por las Corporaciones de auditores, cabe destacar que dicha recomendación ha sido seguida por 63 sociedades (56 en 2015) y otras ocho (11 en 2015) han llevado a cabo revisiones de mayor alcance, suponiendo ambas aproximadamente un 47,6% del total (44% en 2015, 40% en 2014 y 35% en 2013).

En el caso de las compañías del IBEX 35 el porcentaje de sociedades con revisión del auditor ha sido del 94,1%⁷² (88% en 2015), mientras que en el de las entidades de renta fija que presentan IAGC ha sido del 50% (46% en 2015).

De las sociedades que no han encargado la revisión del auditor aproximadamente un 67,5% han explicado sus motivos (el 65% en 2015). Entre los motivos alegados por las entidades destacan los siguientes: que la revisión del control interno realizada en el contexto de la auditoría de cuentas o la labor realizada por la auditoría interna y el comité de auditoría es suficiente, que no se trata de un requisito legal, o que dado el reducido tamaño de la compañía y la sencillez de sus procesos no lo consideran necesario.

En la muestra analizada, en general, no se han constatado mejoras significativas en la descripción del SCIIF con respecto al 2015. En torno a un 5,7% de las sociedades analizadas en la muestra ha mejorado su descripción en alguno de los componentes de COSO. En particular, destacan las mejoras en el área de entorno de control y evaluación de riesgos de la información financiera. Asimismo, respecto de los mecanismos de control interno, en torno a un 17,1 % de las compañías ha señalado mejoras tales como la introducción de un código de conducta, un canal de denuncias o la actualización de sus políticas y normas.

Como resultado de las labores de supervisión que se realizan sobre el contenido del SCIIF, se han remitido recomendaciones, o incluso requerimientos, a aquellas entidades que se considera que deberían mejorar la calidad de sus explicaciones o de sus sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera.

72 Hay dos sociedades del IBEX 35 que no han encargado revisión del auditor: Iberdrola y Merlin Properties Socimi.

Obligaciones y recomendaciones

Las sociedades cotizadas deben informar en el IAGC de las transacciones que realicen con los accionistas significativos, administradores y cargos directivos, así como de las transacciones intragrupo que no se eliminen en el proceso de consolidación. Este requisito de transparencia se limita a las operaciones vinculadas que sean significativas por su cuantía o relevantes para una adecuada comprensión de los estados financieros.

Operaciones con accionistas significativos

En el cuadro 28 se incluye la evolución de los importes agregados de las operaciones con accionistas significativos para el periodo 2014-2016:

Operaciones con accionistas significativos

CUADRO 28

(Importe en millones de euros)		IBEX 35				Más de 500 M. €				Menos de 500 M. €			
		2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
Sin operaciones informadas	Sociedades	18	18	15	15	9	10	14	16	51	58	47	48
	Importe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inferiores a 100 M. €	Sociedades	6	6	8	9	10	11	12	15	28	21	23	15
	Importe	157	173	252	90	115	209	170	207	209	276	330	197
Entre 100 y 500 M. €	Sociedades	4	3	5	3	4	1	2	4	3	-	2	2
	Importe	940	960	1.392	1.025	848	407	464	1.260	441	-	528	381
Entre 500 y 1.000 M. €	Sociedades	-	1	-	2	-	-	-	-	1	1	1	1
	Importe	-	759	-	1.272	-	-	-	-	543	534	762	673
Más de 1000 M. €	Sociedades	7	7	7	6	1	1	-	1	-	-	1	-
	Importe	43.149	81.053	50.456	21.251	2.005	1.104	-	1.104	-	-	95.259	-
Total	Sociedades	35	35	35	35	24	26	28	36	83	80	74	66
	Importe	44.246	82.945	52.100	23.638	2.968	3.563	634	2.571	1.193	810	96.879	1.251

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el ejercicio 2016 el importe agregado de las operaciones vinculadas realizadas con accionistas significativos ha disminuido un 81,6% hasta 27.460 millones de euros (149.613 en 2015). Si excluimos de las operaciones del 2015 una de préstamo de acciones de Abengoa (clase B) por importe de 95.259.077 euros realizada por su accionista mayoritario, el importe agregado de las operaciones vinculadas realizadas en 2016 con accionistas significativos descendería un 49,5% respecto al 2015.

El 86.1% del volumen total de operaciones vinculadas con accionistas significativos ha correspondido a sociedades del Ibex 35, concentrándose el 77,4% en seis compañías⁷³.

Del volumen agregado de operaciones vinculadas con accionistas:

- Un 35,7% del total agregado eran créditos, avales o garantías concedidos por bancos y cajas que son accionistas significativos de sociedades cotizadas (10,6% en 2015).
- Un 36,8% de las operaciones realizadas con accionistas correspondía a operaciones del tráfico ordinario (84,8% en 2015).

El 75,1% de estas operaciones en el 2015 han correspondido al préstamo de valores a Abengoa por parte de su accionista mayoritario (mencionado anteriormente), que distorsiona la comparativa respecto a este año.

- Otro 12,5% tiene su origen en los dividendos pagados durante el ejercicio (2% en 2015).
- El restante 15% se debe a la compraventa de bienes (2,6% en 2015).

El número de operaciones vinculadas con accionistas se ha situado en el 2016 en 579 (561 en 2015), de las cuales el 53% fueron realizadas por sociedades del Ibex 35.

Operaciones con administradores y directivos

El cuadro 29 muestra la evolución de los importes agregados de operaciones vinculadas realizadas por las sociedades con sus consejeros y directivos:

		IBEX 35				Más de 500 M. €				Menos de 500 M. €			
		2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
(Importe en millones de euros)													
Sin operaciones informadas	Sociedades	25	24	25	27	14	15	18	23	56	57	46	40
	Importe	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Inferiores a 1 M. €	Sociedades	3	3	6	5	5	4	3	4	14	9	15	16
	Importe	1	1	2	2	2	1	1	1	5	3	5	3
Entre 1 y 5 M. €	Sociedades	2	4	1	1	3	4	1	4	7	7	7	7
	Importe	5	12	2	3	9	12	4	7	13	16	12	15
Más de 5 M. €	Sociedades	5	4	3	2	2	3	6	5	6	7	6	3
	Importe	65	50	43	29	63	30	404	526	135	163	133	86
Total	Sociedades	35	35	35	35	24	26	28	36	83	80	74	66
	Importe	71	63	47	34	74	43	409	534	153	182	150	104

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Un total de 47 sociedades (48 en 2015) comunicaron operaciones vinculadas con administradores y directivos por un volumen de 672 millones de euros (606 en 2015). Las transacciones realizadas por Atresmedia con su consejero dominical Imagina Media Audiovisual y las realizadas por Zardoya Otis con su consejero dominical Otis Elevator Company representaban, respectivamente, el 38,8% y 30,5% del importe agregado.

Por el contrario, 90 entidades (89 en 2015) –65,7% de las sociedades cotizadas– no han comunicado ninguna transacción con sus consejeros y directivos.

El número de las transacciones con consejeros y directivos ha descendido un 9% respecto al año anterior. En 2016 se han realizado 182 transacciones, de las que el 9% correspondía a sociedades del Ibex 35 (10% en 2015).

Del volumen agregado de operaciones vinculadas con consejeros y directivos:

- El 3,4% del total (7,2% en 2015) ha correspondido a financiación interbancaria y a otras transacciones de tipo financiero, realizadas con entidades de crédito que son miembros de los órganos de gobierno de las sociedades o personas vinculadas a los consejeros.
- El 36,8% han sido operaciones de compraventas de bienes (14,7% en 2015), el 5,7% dividendos y otros beneficios distribuidos (13,2% en 2015) y el restante 54,1% correspondía a prestaciones de servicios y otras transacciones de diversa naturaleza.

Operaciones intragrupo

Las sociedades cotizadas también deben informar en sus IAGC sobre las operaciones relevantes realizadas con compañías del grupo, siempre que no se eliminen en el proceso de consolidación, y con empresas bajo control conjunto y entidades asociadas, siempre y cuando no formen parte del giro o tráfico ordinario de la sociedad.

El importe agregado de este tipo de transacciones declaradas en 2016 por 29 sociedades cotizadas (29 también en 2015) ha ascendido a 1.863 millones de euros (4.575 millones en 2015). Un 29,5% de este importe ha correspondido a operaciones entre Iberdrola y el Grupo Gamesa.

De acuerdo con el principio «cumplir o explicar», las sociedades cotizadas deben informar en sus IAGC del grado de seguimiento de las recomendaciones del código de buen gobierno vigente en cada momento y explicar, en su caso, las prácticas o criterios que se apartan de dichas recomendaciones.

El ejercicio 2016 ha sido el segundo año en el que los IAGC se elaboran con el nuevo marco de gobierno corporativo, tomando como referencia el Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, aprobado por el Consejo de la CNMV en febrero de 2015.

Uno de los objetivos del Plan Nacional de Reformas 2013 era ampliar el marco existente de buen gobierno corporativo en España, con la finalidad de mejorar la eficacia y responsabilidad en la gestión de las sociedades españolas y, al tiempo, situar los estándares nacionales al más alto nivel de cumplimiento comparado con los criterios y principios internacionales de buen gobierno.

Con esta finalidad, se creó una Comisión de Expertos con el objeto de remitir al Gobierno, a través del Ministerio de Economía y Competitividad y del Ministerio de Justicia, un estudio en el que se analizara el marco existente en España y se propusieran cuantas medidas permitieran mejorarlo, valorando, en particular, la potenciación del papel de las juntas de accionistas en el control de las políticas de retribución de los órganos de gestión y alta dirección de la sociedad.

Los resultados del citado estudio sirvieron de base para la promulgación de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, de reforma de la Ley de Sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo.

Esta Comisión de Expertos también apoyó y asesoró a la CNMV en el proceso de actualización de las recomendaciones del Código Unificado, en virtud de lo dispuesto en el artículo 5.7 de la Orden ECC/461/2013, de 13 de marzo⁷⁴.

Tras la finalización de estos trabajos, el Consejo de la CNMV aprobó, en febrero de 2015, el Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, que sirve como referencia para la adopción de normas de buen gobierno, y sobre el que las sociedades han tenido que indicar el grado de seguimiento de sus recomendaciones cuando han elaborado los IAGC correspondientes al ejercicio 2016.

74 Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo, por la que se determinan el contenido y la estructura del informe anual de gobierno corporativo, del informe anual sobre remuneraciones y de otros instrumentos de información de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

Destacar que posteriormente la CNMV publicó, en el mes de julio de 2016, una Guía Técnica que tiene por objeto contribuir a mejorar la calidad de las explicaciones y subsanar las deficiencias en la forma en que el principio «cumplir o explicar» se está aplicando en la práctica, proporcionando orientación a las sociedades cotizadas respecto a cómo deberían ser las explicaciones que aparezcan en sus IAGC en caso de no seguimiento de las recomendaciones del Código.

Con esta misma finalidad, la Comisión Europea elaboró su Recomendación de 9 de abril de 2014, sobre la calidad de la información presentada en relación con la gobernanza empresarial («cumplir o explicar»). La referida Guía Técnica de buenas prácticas elaborada por la CNMV incorpora la Recomendación de la Comisión para reforzar su conocimiento por los consejos de administración y también, dada su trascendencia práctica, por los accionistas y otras partes interesadas, e incentivar a las sociedades cotizadas para que preparen sus explicaciones con mayor calidad en caso de no seguimiento de alguna recomendación.

La Guía intenta promover un cambio en la manera en que las sociedades cotizadas y sus consejos de administración afrontan sus actuaciones en el ámbito del gobierno corporativo. En este sentido, la Guía propone que las explicaciones sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código no sea un ejercicio mecanicista *ex post*, es decir, en el momento de cumplimentar el apartado G del IAGC, sino una evaluación *ex ante* de las razones por las que la sociedad decide no seguir una o varias recomendaciones.

Seguimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno

A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC del año 2016 sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno ponen de manifiesto, entre otros, los siguientes aspectos:

- El grado de seguimiento del nuevo Código de Buen Gobierno ha sido elevado para ser el segundo año de aplicación. En promedio, las sociedades cotizadas de la muestra cumplen el 83,9% de las recomendaciones del Código y, adicionalmente, de forma parcial otro 7,4%. Por tanto, a nivel agregado, las sociedades de la muestra no han seguido, total ni parcialmente, el 8,7% de las recomendaciones.
- Un total de 51 compañías –37,2% del total– han seguido más del 90% de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno, de las cuales cuatro declaran cumplir el 100%⁷⁵. Por el contrario, dos entidades han registrado un grado de seguimiento inferior al 50%⁷⁶.
- Todas las sociedades cotizadas declaran haber seguido las recomendaciones 12 –que el consejo se guíe por el interés social– y 28 –que cuando los consejeros manifiesten preocupación sobre alguna propuesta y no queden resueltas, se deje constancia de ellas en el acta– del Código de Buen Gobierno.

75 Banco de Sabadell, Bankia, Corporación Financiera Alba y Euskatel.

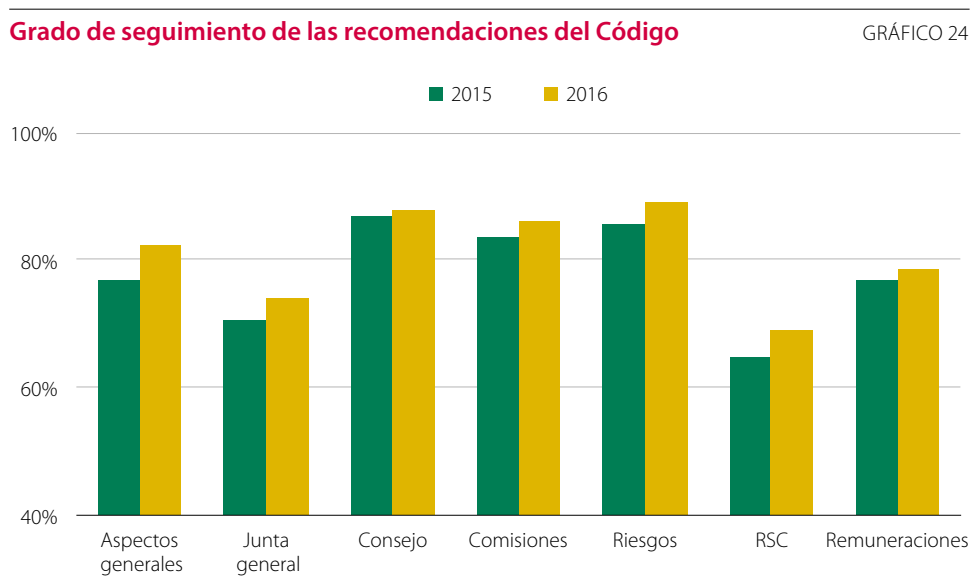
76 Alza Real Estate y Minerales y Productos Derivados.

- Las recomendaciones que menos se siguen han sido las relativas a las nuevas prácticas que recomienda el Código sobre que las sociedades de elevada capitalización cuenten con una comisión de nombramientos y con una comisión de retribuciones separadas (recomendación 48) y sobre transparencia informativa en la junta general (recomendación 7).
- En promedio, las sociedades han cumplido parcialmente el 7,4% de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno. Las que presentan un mayor seguimiento parcial han sido: la recomendación 37 –sobre la composición por categorías de la comisión ejecutiva– y la 25 –dedicación de los consejeros–, seguidas de forma parcial por el 42,3% y el 38% de las compañías respectivamente.

Ambas recomendaciones incluyen varias prácticas de buen gobierno cuyo cumplimiento exige a las sociedades distinto nivel de esfuerzo. Este hecho puede explicar el alto porcentaje de seguimiento parcial.

- El grado de seguimiento de las prácticas que recomienda el Código de Buen Gobierno, y que son totalmente nuevas respecto del Código Unificado, ha pasado del 70,5% en 2015 al 74,3% en 2016, 10 puntos porcentuales menos que la media del conjunto del Código.

En el gráfico 24 se incluye, en promedio, el grado de seguimiento total de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno, agrupadas por categorías, para los ejercicios 2015 y 2016:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El grado de seguimiento del Código de Buen Gobierno ha pasado del 81,8% en 2015 al 83,9% en 2016. En todas las categorías se han registrado aumentos en el grado de seguimiento.

La categoría que ha sufrido un mayor incremento es la relativa a los estatutos y juntas generales, con un aumento de 5,3 puntos porcentuales. Esta mejora se explica, en gran parte, por el aumento en el número de sociedades que cuentan con una política pública de comunicación y contactos con accionistas, inversores institucionales y asesores de voto.

- El 62,5% de las recomendaciones han tenido un seguimiento superior al declarado en 2015. La recomendación del Código de Buen Gobierno que ha registrado un mayor incremento es la relativa a que las sociedades publiquen en su página web, con antelación suficiente a la celebración de la junta, los informes sobre la independencia del auditor, el funcionamiento de las comisiones, las operaciones vinculadas y la política de responsabilidad social corporativa.
- El 56,4% de las sociedades cotizadas ha declarado cumplir un porcentaje del Código de Buen Gobierno superior al del ejercicio anterior.

Seguimiento en el ejercicio 2016 de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno agrupadas por categorías

A continuación se incluyen una serie de cuadros que reflejan el grado de seguimiento del Código de Buen Gobierno, agrupado por categorías:

(a) Recomendaciones sobre aspectos generales (1 a 5)

El cuadro 30 muestra el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones sobre aspectos generales:

Seguimiento de las recomendaciones 1 a 5 del Código de Buen Gobierno		CUADRO 30
(% de sociedades)	2015	2016
Limitaciones estatutarias	94,2	93,4
Cotización de sociedades integradas en grupos	50,0	66,7
Información sobre el seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo	71,5	79,6
Política de comunicación y contactos	61,3	75,2
Ejercicio de la facultad delegada de emisión con exclusión del derecho de suscripción preferente	82,5	81,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Nueve sociedades, una más que el año anterior⁷⁷, no siguen la recomendación del Código de Buen Gobierno referente a que los estatutos no limiten el número máximo de votos que puede emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad.

En algunos casos estas restricciones se deben a que las sociedades desarrollan su actividad en un sector regulado en el que la legislación sectorial ya establece este tipo de limitaciones. En otros casos argumentan que estas restricciones cuentan con un elevado grado de consenso social y suponen una medida de tutela de los accionistas minoritarios.

- La recomendación 2 –que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión las respectivas áreas

de actividad, sus eventuales relaciones de negocio y los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de intereses que puedan presentarse– no fue seguida en su totalidad por tres de las nueve sociedades a las que resulta de aplicación.

La mayoría de estas compañías explican que no existen relaciones de negocio entre la matriz y la sociedad dependiente, por lo que no se prevé en la práctica la existencia de conflictos de intereses.

- Gran parte de las sociedades que no siguen la recomendación referente a que se informe en la junta general de accionistas sobre el seguimiento del Código de Buen Gobierno, consideran que se trata de información ya suministrada en el IAGC, publicado en la página web y a disposición de los accionistas. La exposición detallada podría alargar innecesariamente las juntas de accionistas.
- Un total de 25 sociedades cotizadas –6 del Ibex– no siguen completamente la recomendación relativa a que los administradores realicen un uso limitado de la facultad delegada de emitir acciones o valores convertibles, con exclusión del derecho de suscripción preferente.

(b) Recomendaciones sobre la junta general de accionistas (6 a 11)

El cuadro 31 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 6 a 11 del Código de Buen Gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 6 a 11 del Código de Buen Gobierno

CUADRO 31

(% de sociedades)	2015	2016
Publicación en la web de informes para la junta	39,4	54,7
Transmisión en directo de la junta por la web	31,4	32,8
Cuentas anuales sin limitaciones o salvedades	97,8	98,5
Publicación en la web de requisitos y procedimientos para asistir y ejercer el voto	98,5	98,5
Propuestas de accionistas para completar el orden del día o nuevas propuestas	93,5	90,5
Política de pago de primas de asistencia	90,3	88,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La mayoría de las sociedades cotizadas que no transmitían en directo la junta por la web estaban planteándose hacerlo en los próximos años. Otras entendían que la participación en las juntas era lo suficientemente alta para que no fuera necesario su retransmisión.
- Las sociedades que no seguían la recomendación 10 del Código de Buen Gobierno –propuestas de accionistas para completar el orden del día o nuevas propuestas– establecían un sistema de deducción diferente para la votación de acuerdos relativa a asuntos no comprendidos en el orden del día, que para las propuestas formuladas por el propio consejo de administración.

(c) Recomendaciones sobre el consejo de administración (12 a 64)

El cuadro 32 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 12 a 17 del Código de Buen Gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 12 a 17 del Código de Buen Gobierno

CUADRO 32

(% de sociedades)	2015	2016
Interés social	99,3	100,0
Tamaño adecuado	94,2	92,7
Política de selección de consejeros	52,6	60,6
Mayoría de dominicales e independientes	94,2	94,2
Proporción entre consejeros dominicales y otros no ejecutivos	81,8	80,3
Número de independientes	72,3	70,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 13 sociedades contaban con un consejo de administración en el que el número de consejeros estaba fuera del umbral que recomienda el Código de Buen Gobierno.

Estas sociedades argumentan que el número de consejeros que tienen es el más adecuado a las necesidades y características propias de la compañía, y fomenta el objetivo de favorecer la diversidad de conocimientos, experiencias, procedencia y género, en el seno del consejo de administración.

- El grado de seguimiento de la recomendación 14 –que el consejo de administración apruebe una política de selección de consejeros que promueva la diversidad de conocimientos, experiencias y género en su composición– ha sido del 60,6%, veintitrés puntos porcentuales menos que la media del Código de Buen Gobierno.

Las sociedades que no seguían esta recomendación explican que no han aprobado una política de selección de consejeros pero que el consejo de administración y la comisión de nombramientos han tenido en cuenta estos principios en el momento de proponer el nombramiento o reelección de vocales del órgano de administración.

El cuadro 33 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 18 a 24 del Código de Buen Gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 18 a 24 del Código de Buen Gobierno

CUADRO 33

(% de sociedades)	2015	2016
Información sobre consejeros	76,6	76,6
Explicación del nombramiento de dominicales por accionistas con participación inferior al 3%	96,3	94,6
Cese y dimisión	97,1	96,9
Cese de independientes	98,5	99,3
Información de supuestos que perjudican la reputación	99,3	97,8
Oposición de los consejeros	99,1	99,0
Explicación de razones del cese	95,7	93,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La recomendación del Código de Buen Gobierno referente a que se haga pública a través de la web información sobre sus consejeros, ha sido seguida por el 76,6% de las sociedades cotizadas.

La información que menos publican las sociedades que no han seguido la recomendación es la referente a las demás actividades retribuidas que realizan los consejeros. Estas sociedades entienden que pueden hacer la valoración sobre la independencia y la disponibilidad de tiempo de cada consejero sin necesidad de publicar la totalidad de las actividades retribuidas que realiza.

- El porcentaje medio de seguimiento de las recomendaciones referentes a la separación y dimisión de consejeros se ha situado en el 97,3%, 13 puntos porcentuales más que la media del Código.

El cuadro 34 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 25 a 28 del Código de Buen Gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 25 a 28 del Código de Buen Gobierno

CUADRO 34

(% de sociedades)	2015	2016
Dedicación de los consejeros	51,8	56,9
Frecuencia de las reuniones del consejo	75,2	80,3
Asistencia de los consejeros	86,9	86,1
Objeciones a las propuestas	100,0	100,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje de sociedades cotizadas que no han establecido el número máximo de consejos de sociedades de los que puedan formar parte sus consejeros se ha reducido del 48,2% al 43,1%. La explicación más frecuente que dan para no seguir esta recomendación es que la comisión de nombramientos vela en todo momento por que los consejeros dispongan de tiempo suficiente para el desarrollo de sus funciones.

Algunas sociedades también entienden que un número máximo de consejos de los que pueden formar parte sus consejeros no se considera que sea la única variable que puede incidir en su dedicación, siendo también el desempeño de su actividad profesional fuera de la sociedad una de las variables relevantes. Con el fin de mantener un equilibrio entre la dedicación a la sociedad y el enriquecimiento y experiencia que aportar a la misma por la actividad y la presencia en otros consejos, no consideran oportuno establecer un límite de consejos en los que pueden participar, siendo esta una cuestión personal a determinar por el propio consejero.

- El 19,7% de los consejos de administración de las sociedades cotizadas se han reunido menos de ocho veces durante el ejercicio 2016.
- En 19 sociedades los consejeros no han otorgado representación con instrucciones cuando no han podido asistir a las reuniones del consejo. Estas sociedades argumentan que la delegación con instrucciones de voto es, en muchos de los casos, imposible de cumplir ya que las convocatorias de consejo de administración

no tienen un orden del día cerrado. También explican que los consejeros tienen libre capacidad de decisión sobre el contenido y extensión de sus delegaciones.

El cuadro 35 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 29 a 32 del Código de Buen Gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 29 a 32 del Código de Buen Gobierno		
	CUADRO 35	
(% de sociedades)	2015	2016
Asesoramiento a los consejeros	99,3	99,3
Programas de actualización de conocimientos	92,6	93,5
Claridad en el orden del día sobre puntos para decisión	95,6	96,4
Información movimientos en accionariado y opiniones de accionistas y otros	95,6	96,4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 3,6% de las sociedades cotizadas no han seguido íntegramente la práctica, recomendada por el Código, de que en el orden del día se indique con claridad aquellos puntos sobre los que el consejo de administración deberá adoptar una decisión o acuerdo.

Algunas de estas sociedades argumentan que al presidente se le aplican las mismas reglas que al resto de consejeros para someter a la aprobación del consejo decisiones o acuerdos que no figuraran en el orden del día.

El cuadro 36 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 33 a 36 del Código de Buen Gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 33 a 36 del Código de Buen Gobierno		
	CUADRO 36	
(% de sociedades)	2015	2016
Funciones presidente	92,7	96,4
Facultades adicionales consejero coordinador	59,3	67,5
Secretario del consejo	98,5	99,3
Evaluación del consejo	67,2	70,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 9,6% de las sociedades cotizadas en las que el cargo de presidente del consejo de administración lo ocupa un consejero ejecutivo, no han considerado necesario otorgar al consejero coordinador independiente funciones adicionales a las establecidas por la Ley de Sociedades de Capital.

Otro 22,9% de los consejeros coordinadores solo tenían atribuidas algunas de las facultades que señala la recomendación 34 del Código de Buen Gobierno. La función que menos se ha encomendado es la de mantener contactos con inversores y accionistas.

Estas sociedades entienden que el perfil eminentemente independiente y su conveniente falta de involucración en la dirección efectiva de la sociedad ha-

cen aconsejable que el contacto con inversores y accionistas lo realice otro órgano de la sociedad.

Principio de «cumplir o explicar»

- En 40 sociedades el consejo de administración no ha sido auxiliado cada tres años por un consultor externo para la realización de la evaluación de su desempeño y el de sus miembros y comisiones.

En estas sociedades el consejo de administración no ha considerado necesario el asesoramiento externo al no haberse producido ninguna circunstancia o acontecimiento que lo aconsejase, ni haberse detectado deficiencias en el funcionamiento del consejo.

El cuadro 37 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 37 a 41 del Código de Buen Gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 37 a 41 del Código de Buen Gobierno

CUADRO 37

(% de sociedades)	2015	2016
Composición de la comisión ejecutiva	50,0	50,0
Conocimiento por el consejo de asuntos de la comisión delegada	87,5	85,7
Cualificación de los miembros del comité de auditoría	83,2	93,4
Auditoría interna	75,9	79,6
Información del responsable de auditoría interna	86,2	88,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La mitad de las comisiones ejecutivas que se han constituido en las sociedades cotizadas no contaba con una representación de consejeros independientes proporcional a la del consejo de administración.

La mayoría de las entidades que no siguen la recomendación entienden que la comisión ejecutiva es un órgano delegado netamente ejecutivo, por lo que en su composición se tiene muy presente el criterio de eficiencia y de conocimiento del funcionamiento interno de la entidad.

- Un total de 109 sociedades cotizadas contaban con una unidad que asume la función de auditoría interna, que vela por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno y que, funcionalmente, depende del presidente no ejecutivo del consejo o de la comisión de auditoría.

El cuadro 38 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 42 a 44 del Código de Buen Gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 42 a 44 del Código de Buen Gobierno

CUADRO 38

(% de sociedades)	2015	2016
Funciones de la comisión de auditoría	75,2	78,1
Convocatoria de la comisión de auditoría a cualquier empleado	98,5	99,3
Informe previo de la comisión de auditoría al consejo	95,4	98,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 21,9% de las comisiones de auditoría no tenía encomendadas todas las funciones adicionales que recomienda el Código de Buen Gobierno. Velar por la independencia de la unidad que asume la función de auditoría interna, por no estar constituida como tal, y establecer un mecanismo que permita a los empleados comunicar irregularidades, son las funciones que menos desarrollan las comisiones de auditoría de las entidades cotizadas.

El cuadro 39 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones sobre función de control y gestión de riesgos del Código de Buen Gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 45 y 46 del Código de Buen Gobierno

CUADRO 39

(% de sociedades)	2015	2016
Contenido de la política de control y gestión de riesgos	91,2	92,7
Existencia de la función de control y gestión de riesgos	80,3	85,4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Casi todas las sociedades cotizadas declaraban contar con una política de control y gestión de riesgos, pero no todas ellas desarrollaban el contenido mínimo recomendado por el Código. La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considera aceptable es el aspecto que menos se ha desarrollado.
- Un total de 20 sociedades no contaban con una unidad que ejerza la función interna de control y gestión de riesgos que tenga atribuidas las competencias que recomienda el Código de Buen Gobierno.

Alguna de estas sociedades entiende que la elaboración de la estrategia de riesgos es una cuestión que debe corresponder a la alta dirección de la sociedad y a los expertos en materia de gestión de los riesgos, sin que se atribuya a la comisión de auditoría u otra comisión especializada del consejo la supervisión directa de esta función.

El cuadro 40 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 47 a 50 del Código de Buen Gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 47 a 50 del Código de Buen Gobierno

CUADRO 40

(% de sociedades)	2015	2016
Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones	83,2	83,9
Comisión de nombramientos y de retribuciones separadas	39,0	32,4
Consulta de la comisión de nombramientos a los ejecutivos	97,8	98,5
Funciones de la comisión de retribuciones	92,0	93,4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 16,1% de las sociedades cotizadas no tenía una comisión de nombramientos y retribuciones en la que la mayoría de sus miembros fueran consejeros independientes.

- Las sociedades que no seguían la recomendación 48 del Código de Buen Gobierno –que las sociedades de elevada capitalización cuenten con una comisión de nombramientos y una comisión de retribuciones separadas– explican que sus miembros han sido elegidos por su experiencia, especialización y dedicación en materia de nombramientos y retribuciones. Si se separasen, la composición de ambas comisiones sería probablemente coincidente, aumentando innecesariamente el gasto del consejo.

El cuadro 41 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones 51 a 53 del Código de Buen Gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 51 a 53 del Código de Buen Gobierno

CUADRO 41

(% de sociedades)	2015	2016
Consulta de la comisión de retribuciones sobre los ejecutivos	96,4	96,4
Composición y funciones de las comisiones de supervisión	75,6	77,8
Supervisión política responsabilidad social corporativa	67,2	73,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 22,2% de las sociedades cotizadas no seguía la recomendación del Código de que la composición y organización de las comisiones que, en el ejercicio de sus facultades de auto-organización, constituyan las sociedades, sean similares en su configuración a las de las comisiones legalmente obligatorias.

En la mayoría de los casos no seguían la recomendación al incluir consejeros ejecutivos en estas comisiones. Estas sociedades entienden que, dadas las funciones especializadas que se les atribuye, debe primar en la designación de los miembros de las comisiones los conocimientos y experiencia, lo que permite desarrollar sus funciones de la forma más adecuada al interés de la sociedad.

El cuadro 42 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno sobre responsabilidad social corporativa:

Seguimiento de las recomendaciones 54 y 55 del Código de Buen Gobierno

CUADRO 42

(% de sociedades)	2015	2016
Contenido mínimo política responsabilidad social corporativa	65,0	70,1
Información sobre responsabilidad social corporativa	64,2	67,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje de sociedades que cuentan con una política de responsabilidad social corporativa con el contenido mínimo recomendado por el Código ha pasado del 65% en 2015 al 70,1% en 2016.

Parte de las sociedades que no siguen esta recomendación entienden que la responsabilidad social corporativa está integrada en su estrategia general y en la gestión diaria de la compañía, por lo que todavía no han considerado necesario definir una política de responsabilidad social corporativa.

El resto de sociedades declaran en sus IAGC que están desarrollando la política de responsabilidad social corporativa y que la aprobarán en un futuro.

El cuadro 43 muestra el grado de seguimiento respecto de las recomendaciones sobre remuneraciones de los consejeros del Código de Buen Gobierno:

Seguimiento de las recomendaciones 56 y 64 del Código de Buen Gobierno

CUADRO 43

(% de sociedades)	2015	2016
Retribución de los consejeros	93,4	94,9
Retribuciones variables solo a ejecutivos	79,6	81,8
Remuneración sobre resultados	87,0	89,6
Diferimiento de la retribución variable	85,6	86,1
Retribuciones variables tengan en cuenta las salvedades	91,3	89,3
Retribución variable en acciones	55,4	61,7
Periodos de diferimiento	52,8	58,6
Cláusulas de reembolso	50,6	51,1
Límites a las indemnizaciones	71,2	71,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 81,8% de las sociedades cotizadas declaran que las remuneraciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad y al desempeño profesional, se circunscribían a los consejeros ejecutivos.

Pero, en la práctica, el grado de seguimiento de esta recomendación es mayor en cuanto que muchas sociedades en las que sus sistemas de remuneración no incluyen este concepto retributivo para ningún consejero, declaran que no la siguen.

- Un total de 11 sociedades no seguían la recomendación relativa a que las políticas retributivas incorporen cautelas técnicas para asegurar que las remuneraciones variables guarden relación con el rendimiento profesional de sus beneficiarios.

En general, en estas sociedades los componentes variables no incluyen criterios no financieros que sean adecuados para la creación de valor a largo plazo.

- De las prácticas que recomienda el Código sobre la retribución de los consejeros, la menos seguida es que se incluya una cláusula en los acuerdos contractuales que permita a la sociedad reclamar el reembolso de los componentes variables cuando el pago no haya estado ajustado a las condiciones de rendimiento o cuando se haya abonado atendiendo a datos cuya inexactitud quede acreditada con posterioridad.

La mayoría de las sociedades que no han seguido esta recomendación explican que, aunque no han incluido estas cláusulas en los contratos, la comisión de nombramientos y retribuciones tiene la potestad para proponer al consejo de administración la cancelación del pago de la retribución variable ante circunstancias de este tipo.

- El 28,8% de las sociedades cotizadas no han limitado los pagos por resolución del contrato a un importe equivalente a dos años de la retribución anual total. En general, estas sociedades explican que las indemnizaciones de los consejeros fueron establecidas hace tiempo, con carácter previo a la aprobación de las presentes recomendaciones del Código de Buen Gobierno.

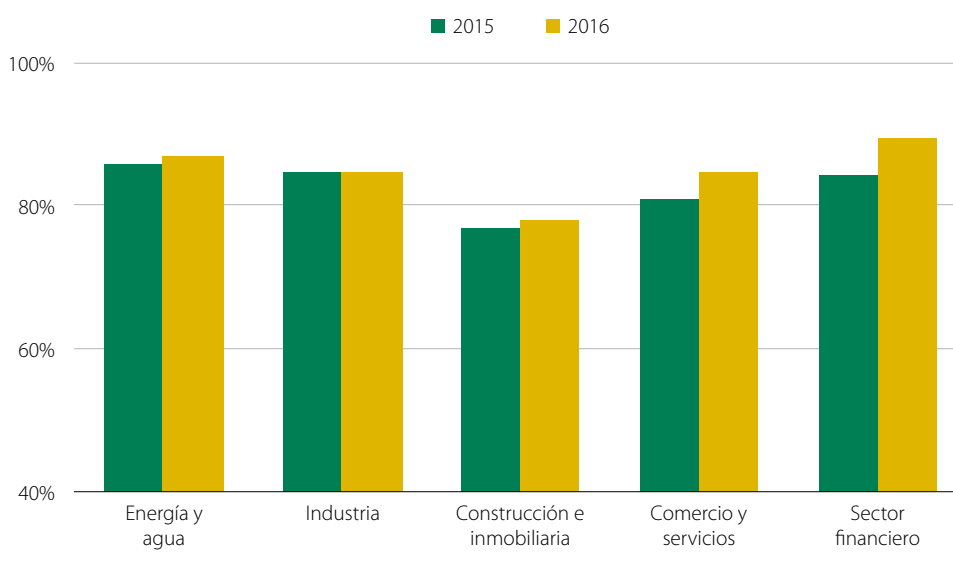
Principio de «cumplir o explicar»

Seguimiento de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno por sectores de actividad

El gráfico 25 muestra el grado de seguimiento del Código de Buen Gobierno, agrupando las sociedades por grandes sectores de actividad:

Grado de seguimiento por sectores

GRÁFICO 25



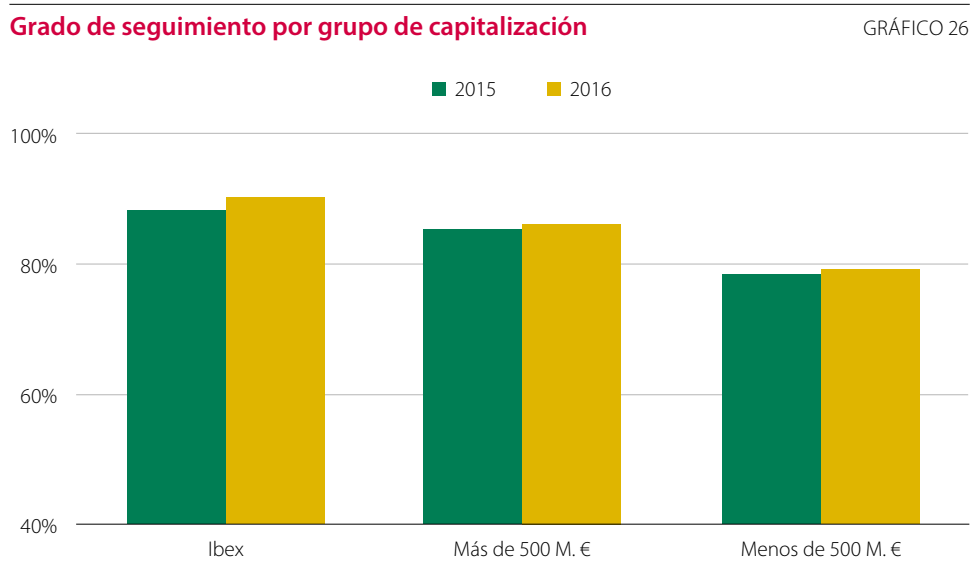
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El sector construcción e inmobiliario han tenido un grado seguimiento inferior a la media del Código de Buen Gobierno. Por el contrario, el sector financiero ha sido el de mayor seguimiento.
- En tres de los cinco sectores, las recomendaciones menos seguidas han sido las referentes a la organización del consejo de administración. En el sector industria ha sido la 7 –que la sociedad transmita en directo la celebración de la junta general de accionistas–.

La recomendación 62 –que se establezcan periodos de diferimiento sobre las acciones correspondientes a los sistemas retributivos– ha sido la menos seguida por el sector energía y agua.

Seguimiento de las recomendaciones por grupos de capitalización

El gráfico 26 muestra el grado de seguimiento del Código de Buen Gobierno, agrupando las sociedades cotizadas por grupos de capitalización bursátil:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En promedio, las sociedades del Ibex han cumplido el 90,1% del Código de Buen Gobierno y, adicionalmente, de forma parcial otro 5,5% de las recomendaciones que les son aplicables. Por tanto, a nivel agregado, no han seguido ni siquiera de forma parcial el 4,4% de las recomendaciones.
- Excepto una⁷⁸, todas las sociedades del Ibex han seguido más del 75% de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno que le son aplicables, y 19 (54,3% del total) lo han hecho para más del 90% de dichas recomendaciones.
- Un total de 23 recomendaciones han sido seguidas por todas las compañías del Ibex.
- La recomendación 48 del Código de Buen Gobierno, relativa a que se cuente con una comisión de nombramientos y una comisión de remuneraciones separadas, es la que registra un menor nivel de seguimiento por parte de las compañías del Ibex.
- Como en años anteriores, el grado de seguimiento del Código de Buen Gobierno ha estado relacionado con la capitalización de las compañías cotizadas. El porcentaje de no seguimiento de las sociedades del Ibex ha representado menos de la mitad del registrado por las sociedades que no forman parte del índice.

Un tercio de las sociedades con una capitalización inferior a 500 millones de euros no han seguido, ni siquiera parcialmente, más de siete recomendaciones del Código.

El artículo 540 de la LSC exige que las sociedades españolas cotizadas incluyan en sus IAGC información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo o, en su caso, una explicación de la falta de seguimiento. Estas explicaciones deben contener la información necesaria para que los accionistas, los inversores y los mercados en general puedan juzgar los motivos que justifiquen su proceder, cuando se aparten de lo recomendado en el Código.

En el informe correspondiente al ejercicio 2008 la CNMV publicó por primera vez los resultados del análisis de una muestra de las explicaciones ofrecidas en los IAGC por las sociedades españolas cotizadas, repitiéndose este análisis en los ejercicios posteriores. En 2016 este análisis se ha realizado para una muestra de 429 explicaciones⁷⁹ correspondientes a las 10 recomendaciones del Código de Buen Gobierno con menor índice de seguimiento⁸⁰.

De esta muestra, en un total de 49 explicaciones (11,4%⁸¹) se ha considerado que contenían errores de diversos tipos: la recomendación estaba siendo cumplida por la sociedad, no era bien interpretada o no era de aplicación, por lo que no se requería ninguna explicación.

Las 380 explicaciones restantes, se han clasificado siguiendo los mismos criterios que los años anteriores:

- Redundantes: aquellas que reiteran el hecho del incumplimiento o solo indican la existencia de una desviación respecto de la recomendación.
- Alternativas: no explican las causas y circunstancias específicas por las que se produce el no seguimiento, pero incluyen información adicional sobre procedimientos o actuaciones de la sociedad, que se pueden considerar alternativas a lo recomendado por el Código porque persiguen el mismo fin.
- Generales: motivan, de forma genérica, un desacuerdo con la recomendación y no desarrollan una explicación específica para la sociedad en concreto.
- Transitorias: la sociedad declara el compromiso de adoptar las medidas necesarias para cumplir la recomendación en el futuro.
- Específicas: informan sobre una situación concreta de la sociedad y explican los motivos por los que esta circunstancia les impide seguir la recomendación.

79 La muestra seleccionada para los IAGC de 2014 estaba compuesta por 328 explicaciones y la de 2015 por 461.

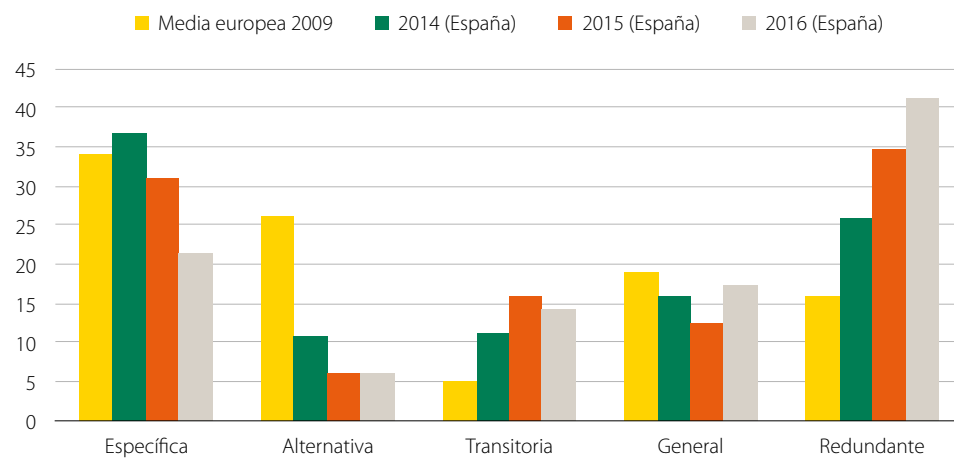
80 Recomendaciones: 6 (publicación en web de informes para la junta), 7 (transmisión en directo de la junta por la web), 16 (proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos), 17 (número suficiente consejeros independientes), 48 (comisión de nombramientos y de retribuciones separadas), 54 (contenido mínimo política RSC), 55 (información sobre RSC en informe gestión o informe especial), 61 (porcentaje relevante remuneración variable de los ejecutivos en acciones o instrumentos financieros), 62 (límites a la transmisión de las acciones o ejercicio opciones ligadas a la remuneración) y 63 (existencia cláusulas *claw-back*).

81 En el análisis del año 2014 el porcentaje de errores era del 11,3% y en 2015 del 10,8%.

El gráfico 27 muestra la evolución de los resultados históricos⁸² obtenidos del análisis de las explicaciones realizado sobre los IAGC de los últimos tres ejercicios, así como la media europea de 2009:

Clasificación de las explicaciones: ejercicio 2014 - 2016

GRÁFICO 27



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2016 se produjo un aumento tanto de las explicaciones calificadas como generales como de las redundantes. En conjunto, han aumentado en más de 11 puntos porcentuales respecto al ejercicio anterior, lo que supone el registro más alto de los últimos tres ejercicios. Cuando en el ejercicio de las labores de supervisión sobre los IAGC de las entidades emisoras se pone de manifiesto que la calidad de las explicaciones facilitadas por la sociedad emisora no es la adecuada, se remite un requerimiento a la sociedad para que mejore la calidad de sus explicaciones y adapte las mismas a los criterios establecidos en la Guía Técnica 1/2016 de buenas prácticas para la aplicación del principio «cumplir o explicar», aprobada por la CNMV el 15 de julio de 2016, poniéndose a disposición del público, como información complementaria al IAGC, las explicaciones adicionales facilitadas por la entidad requerida.

Las explicaciones redundantes han sido frecuentes en la recomendación 6 del Código, relativa a la publicación en la página web de las sociedades de determinados informes. Muchas sociedades se han limitado a señalar cuáles de los informes detallados en la recomendación publican y cuáles no, sin aportar ninguna información adicional que permita conocer por qué la sociedad no publica todos ellos. También ha habido explicaciones redundantes en la recomendación 63, relativa a la existencia de cláusulas *claw-back*, en la que muchas sociedades se limitan a indicar que la sociedad no cuenta con este tipo de cláusulas en sus acuerdos contractuales.

- Las explicaciones transitorias han disminuido en casi dos puntos porcentuales y las alternativas se han mantenido constantes respecto al ejercicio anterior.

82 Es importante tener en cuenta, a la hora de analizar los datos de forma comparada con ejercicios anteriores, que dentro de la muestra de 10 explicaciones analizadas en 2015 todas ellas son nuevas (ocho) o han sufrido modificaciones en su contenido (dos) respecto al anterior Código Unificado de Buen Gobierno.

- Por último, se ha producido un acusado descenso respecto al ejercicio anterior de las explicaciones calificadas como específicas.
- Sin embargo, en las sociedades del Ibex 35 no se ha observado el mismo comportamiento. Las explicaciones clasificadas como específicas han aumentado ligeramente respecto al ejercicio anterior y el conjunto formado por redundantes y generales ha sido ligeramente inferior al de 2015.
- Por otra parte, si se hace una comparativa de las explicaciones ofrecidas por las sociedades del Ibex 35 respecto al conjunto de sociedades, se observa que las clasificadas como específicas han sido más frecuentes en las sociedades del selectivo (con una diferencia de casi tres puntos porcentuales) y que, si bien las generales se encontraban prácticamente al mismo nivel, las clasificadas como redundantes han sido inferiores en las sociedades del Ibex 35 (casi ocho puntos porcentuales). Entre las otras dos categorías de explicaciones, las calificadas como alternativas han mostrado una presencia mayor que en el conjunto de sociedades, mientras que las transitorias han sido menos habituales.
- A este respecto, hay que tener en cuenta que los IAGC analizados en el presente informe son los primeros que se elaboran tras la publicación de la Guía Técnica de buenas prácticas del principio de «cumplir o explicar». Esta Guía, publicada en julio de 2016, tiene por objeto contribuir a subsanar las deficiencias detectadas en la práctica en la aplicación del principio «cumplir o explicar», proporcionando orientación a las sociedades cotizadas respecto a cómo deberían ser las explicaciones que aparezcan en sus IAGC. A pesar de ello, en los IAGC de 2016 no solo no se percibe una mejoría en la calidad de las explicaciones, sino que al hacer un análisis con un grado de exigencia acorde a lo establecido en la Guía, se percibe que la calidad de las explicaciones es altamente mejorable. Por ello, esta Comisión Nacional mantendrá especial atención a este aspecto del gobierno corporativo de las sociedades en los próximos ejercicios.

II. Informe anual de gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores distintos de las acciones admitidos a negociación

La disposición adicional séptima del texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, establece la obligación de publicar un informe anual de gobierno corporativo por aquellas entidades emisoras de otros instrumentos financieros distintos de las acciones admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales.

En 2016, 25 emisores de otros valores distintos de las acciones estaban obligados a publicar un IAGC, cuyo contenido y estructura viene determinado por la Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo⁸³, mientras que el modelo a utilizar para publicar el informe anual de gobierno corporativo está definido en la Circular 7/2015, de 22 de diciembre de la CNMV⁸⁴, que exige un grado de detalle inferior al obligatorio para las sociedades anónimas cuyas acciones están cotizadas.

Al igual que en años anteriores, ha destacado el predominio de las entidades financieras, que representan el 68% de la muestra. De las 25 entidades, el 48% son bancos y el 20% cooperativas de crédito. Los ocho emisores restantes (32%) incluyen tres entidades concesionarias de autopistas, tres compañías del sector de energía y agua, una del sector de transportes y una que desarrolla actividad comercial.

83 Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo, por la que se determinan el contenido y la estructura del informe anual de gobierno corporativo, del informe anual sobre remuneraciones y de otros instrumentos de información de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

84 Circular 7/2015, de 22 de diciembre, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, por la que se modifica la Circular 5/2013, de 12 de junio, que establece los modelos de informe anual de gobierno corporativo de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores y la Circular 4/2013, de 12 de junio, que establece los modelos de informe anual de remuneraciones de los consejeros de sociedades anónimas cotizadas y de los miembros del consejo de administración y de la comisión de control de las cajas de ahorros que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

Estructura de la propiedad

En 2016, al igual que en años anteriores, no se han producido variaciones significativas en la estructura accionarial, siendo los aspectos más destacados los siguientes:

- En 10 sociedades anónimas –56% del total de sociedades anónimas– las participaciones significativas sumaban el 100% del capital, y en las ocho compañías restantes dicho porcentaje oscilaba entre el 81,9% y el 99,8%.

En seis de las 17 entidades de crédito de la muestra, las participaciones significativas sumaban el 100% del capital. En dos bancos un único accionista tenía el control del 100% del capital.

El Fondo de Reestructuración Bancaria era el accionista mayoritario en una entidad financiera, una menos que en 2015, debido a la salida de la muestra de una entidad. En un único banco la participación del mayor accionista no superaba el 35%⁸⁵.

En 10 de las 18 sociedades anónimas que componen la muestra, una entidad financiera era el accionista más significativo.

Una entidad perteneciente al sector de energía y agua de la muestra declara que un Ente Público era su accionista de control (82,4%)⁸⁶.

En las tres sociedades concesionarias de autopistas, las participaciones significativas sumaban el 100% del capital y, en dos de éstas, el accionista que tenía el control del 100% del capital era el mismo.

- Únicamente una de las cinco cooperativas de crédito de la muestra declara que un socio controlaba un porcentaje significativo del capital (14,8%).

En 14 sociedades (56% del total), el mismo número que en 2015, existían restricciones al ejercicio de los derechos de voto.

85 Banca March.

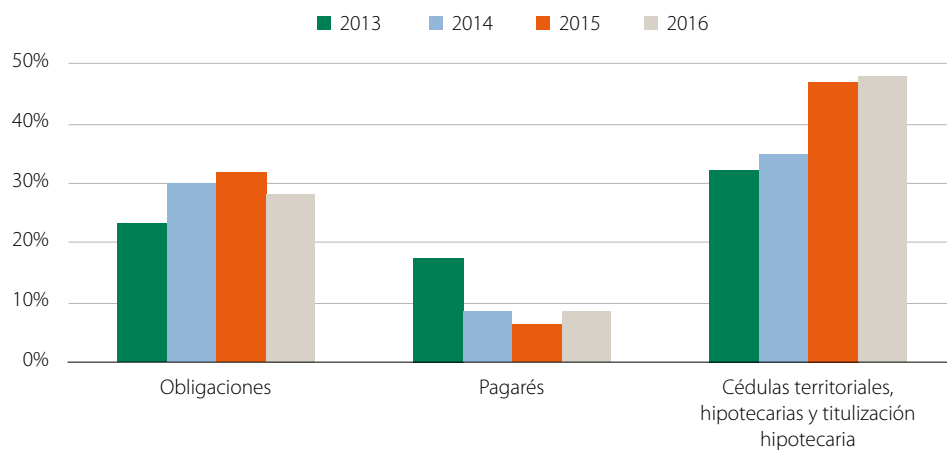
86 Canal de Isabel II Gestión.

Valores emitidos

El gráfico 28 muestra la evolución de los tipos de valores cotizados vivos más representativos, distintos de las acciones, emitidos por las 25 entidades que componen la muestra:

Tipos de valores emitidos

GRAFICO 28



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 15 entidades (60%) han emitido algún valor de renta fija a lo largo del 2016, siendo la emisión de cédulas hipotecarias el instrumento más utilizado por éstas sociedades.
- Del saldo vivo de deuda emitida, la principal fuente de financiación ha sido la proveniente de cédulas hipotecarias (32,6%), experimentando este tipo de emisión un descenso de 1,4 puntos porcentuales respecto al año anterior. Las obligaciones, que representan un 28,3% del total, han sido la segunda fuente de financiación más utilizada, seguida por bonos y bonos de titulización hipotecaria.
- Dos de las tres sociedades concesionarias de autopistas han utilizado como fuente de financiación la emisión de obligaciones simples, mientras que en la tercera lo han sido los bonos simples.
- Dos entidades pertenecientes al sector de energía y agua de la muestra se han financiado mediante la emisión de obligaciones simples y la tercera lo ha hecho mediante bonos emitidos en 2016.
- La financiación a través de cédulas territoriales e hipotecarias se ha incrementado en 1,1 puntos porcentuales respecto al año anterior, representando el 47,8 de las fuentes de financiación utilizadas.
- La única cooperativa industrial de la muestra se ha financiado mediante aportaciones financieras subordinadas por parte de sus socios cooperativistas y mediante obligaciones subordinadas emitidas en 2016.

Tamaño del consejo

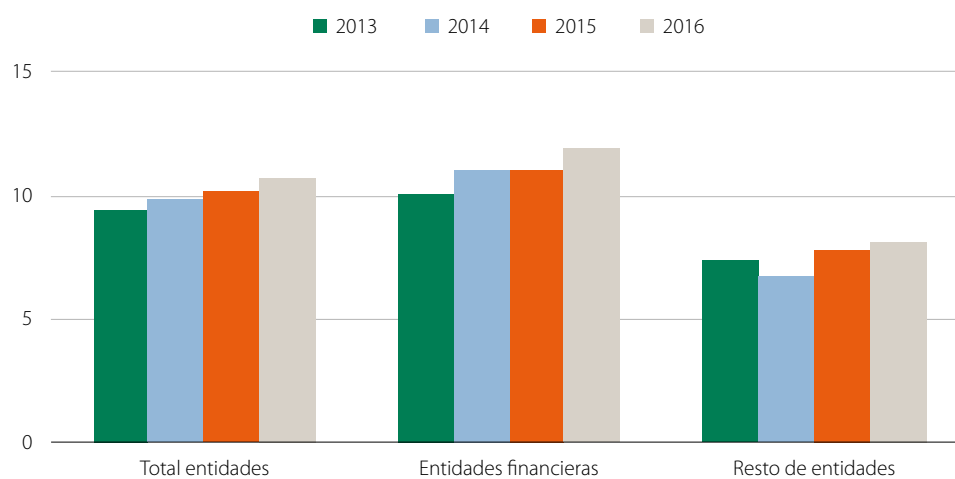
Los órganos de administración de los emisores analizados estaban formados, a cierre de ejercicio 2016, por un total de 267 consejeros (256 en 2015), lo que supone un

aumento de un 4,30% respecto al año anterior. Una entidad del sector de autopistas ha aumentado el tamaño del consejo en un 29% para dar entrada a consejeros independientes⁸⁷, mientras que otra del de energía y agua lo ha reducido un 29%⁸⁸.

El gráfico 29 muestra la evolución del tamaño del consejo, distinguiendo entre entidades financieras y el resto de compañías:

Tamaño medio del órgano de administración

GRÁFICO 29



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En 2016 ha continuado la tendencia creciente de años anteriores y el tamaño medio del consejo se ha situado en 10,7 miembros. En promedio, las entidades financieras han tenido consejos de 11,9 miembros y las no financieras de 8,1.

En el cuadro 44 se agrupan las sociedades según el tamaño del órgano de administración:

Distribución de entidades según tamaño del consejo*

CUADRO 44

	Entre 5 y 10 miembros				Entre 11 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
Entidades financieras	12	7	8	5	10	13	10	10	1	1	1	2
Entidades no financieras	5	6	4	7	2	2	2	1	0	0	0	0
Total	17	13	12	12	12	15	12	11	1	1	1	2
%	56,7	44,8	48,0	48,0	40,0	51,7	48,0	44,0	3,3	3,5	4,0	8,0

(*) En el grupo «Entre 5 y 10 miembros» se han incluido dos sociedades que tienen menos de 5 miembros.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Un total de 21 entidades, una menos que en 2015, han mantenido el número de miembros del consejo dentro de los rangos recomendados por el Código (entre 5 y 15 miembros). El consejo de una concesionaria de autopistas únicamente contaba

87 Autopistas del Atlántico.

88 Canal de Isabel II Gestión.

con cuatro consejeros y el de una compañía perteneciente al sector de energía tenía tres consejeros. Por otro lado, dos entidades financieras de la muestra, una más que en 2015, contaban con más de 15 miembros en su consejo.

En siete entidades (28% del total), una más que en 2015, los administradores no ocupaban otro cargo de consejero o alto directivo en otra compañía del grupo.

En 11 entidades (44% del total), una más que el año anterior, el secretario del consejo ostentaba la condición de consejero o administrador.

Los estatutos o reglamentos del consejo de 22 sociedades, una más que en 2015, establecían un mandato limitado para los consejeros.

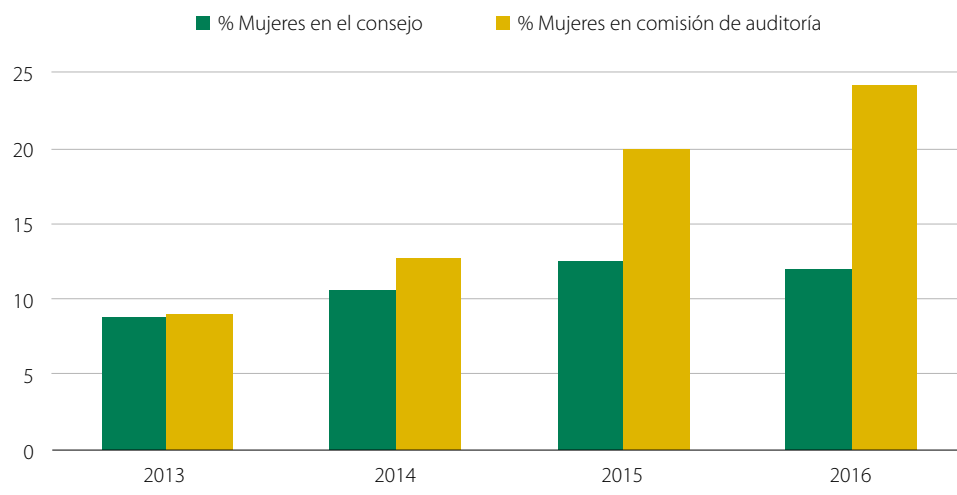
Diversidad de género

Uno de los objetivos prioritarios del marco regulatorio del gobierno corporativo es mejorar la presencia de mujeres en los consejos de administración. En 2016, tal y como refleja el siguiente gráfico, se ha observado un ligero descenso en el porcentaje de mujeres en los consejos de administración y un aumento en el porcentaje de mujeres en las comisiones de auditoría.

En el gráfico 30 se muestra la evolución de la presencia femenina en los consejos y comisión de auditoría en los últimos cuatro años:

Porcentaje de mujeres sobre el total de consejeros

GRÁFICO 30



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

La presencia femenina en los consejos de administración se ha situado, en promedio, en el 12% para el año 2016, frente al 12,5% registrado en 2015.

Esta disminución se justifica por el aumento de tamaño de los consejos de administración, sin que haya variado el número total de consejeras en las entidades de la muestra, lo que produce una disminución en la proporción de consejeras sobre número total de miembros de los consejos.

Una cooperativa comercial ha reducido su número de mujeres en el consejo en dos, pero aún con esta reducción y al igual que en años anteriores, esta entidad cuenta

con el porcentaje de mujeres en el consejo más elevado de las sociedades de la muestra, alcanzando el 41,7% en 2016.

También destaca una entidad financiera con un 30%, una concesionaria de autopistas con un 25%, una entidad pública del sector de transportes con un 20% y nueve entidades financieras con un porcentaje de mujeres en el consejo de entre el 11% y el 25%.

Un total de ocho sociedades, una menos que en 2015, no contaban con presencia femenina en su consejo de administración.

Comisiones delegadas

Comisión de auditoría

- Las comisiones de auditoría han estado formadas, en promedio, por 3,6 miembros, igual que en 2015.
- En 15 sociedades, 21 mujeres formaban parte del comité de auditoría. Además, nueve de ellas ocupaban el cargo de presidente, el mismo número que en 2015.
- El 44% de las sociedades de la muestra no contaban con mujeres en el comité de auditoría.
- A lo largo de 2016 las reuniones mantenidas por el comité de auditoría se situaban, en promedio, en 7,65 (6,5 en 2015). En 15 de las sociedades se han celebrado al menos cinco reuniones de su comité de auditoría durante el ejercicio. Cabe destacar que en ocho entidades financieras el comité de auditoría se ha reunido en más de 10 ocasiones.

Comisión de nombramientos y retribuciones

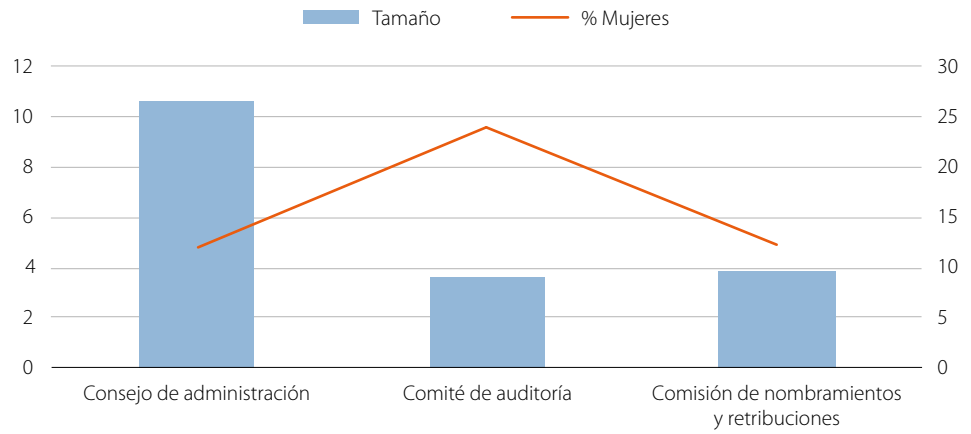
- En 2016 un total de 21 sociedades, una menos que en 2015, tenían constituida una comisión de nombramientos y retribuciones, siendo su tamaño medio de 3,8 consejeros.
- Un total de ocho sociedades, el mismo número y las mismas entidades que en 2015, contaban con presencia femenina en dicha comisión. Además, cuatro mujeres ocupaban el cargo de presidente en la comisión de nombramientos y retribuciones.

Comisión ejecutiva

- Un total de 12 entidades, una más que en 2015, contaban con una comisión ejecutiva, formada en promedio por 5,6 miembros. La moda estadística, que se repite en cuatro compañías, ha sido de cinco miembros.
- Únicamente cuatro compañías tenían mujeres en esta comisión, una más que en 2015, y solo en una de ellas el cargo de presidente recaía en una mujer.

En el gráfico 31 se muestra el tamaño medio y el porcentaje de mujeres, distinguiendo entre consejo de administración, comité de auditoría y comisión de nombramientos y retribuciones:

Tamaño medio y presencia mujeres en los órganos de administración GRÁFICO 31



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneraciones del consejo

Los emisores de otros instrumentos financieros cotizados distintos de las acciones no están obligados a difundir un informe anual sobre las remuneraciones de sus consejeros. La información agregada que se presenta a continuación se ha obtenido del capítulo sobre remuneraciones del IAGC, que incluye un desglose de los importes devengados por el consejo durante el ejercicio 2016, diferenciando aquellas que provienen del propio emisor de otras generadas en sociedades de su grupo.

En el cuadro 45 se muestran los principales datos sobre las remuneraciones medias de los emisores:

Remuneraciones del consejo

CUADRO 45

	Entidades financieras				Entidades no financieras				Total			
	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016	2013	2014	2015	2016
Retribución del consejo (nº sociedades)												
Sin retribución según su IAGC	-	-	-	-	3	2	2	3	3	2	2	3
Con retribución menor a 500 mil €	7	6	6	5	3	5	4	4	10	11	10	9
Entre 500 mil € y 1 millón de €	8	4	2	2	1	1	-	-	9	5	2	2
Entre 1 y 2 millones de €	5	6	6	4	-	-	-	-	5	6	6	4
Más de 2 millones de €	3	5	5	6	-	-	-	1	3	5	5	7
Importe de la retribución (miles de €)												
Promedio por Consejo	1.242,1	1.818,1	1.856,2	2.079,6	1.390,0	99,1	17,5	264,1	984,7	1.343,8	1.419,9	1.498,6
Promedio por Consejero	123,7	163,8	168,7	175,0	18,7	14,6	2,2	32,5	104,4	135,7	138,2	140,3
Origen de la retribución (% s/Total)												
La propia Entidad	61,2	73,5	76,2	73,1	58,2	46,8	96,2	99,1	61,1	72,9	76,2	74,6
Otras entidades del Grupo	38,8	26,5	23,8	26,9	41,8	53,2	3,8	0,1	38,9	27,1	23,8	25,4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el año 2016 la retribución media devengada por consejo ha ascendido a 1.498,6 miles de euros, un 5,54% superior a la de 2015.
- El promedio por consejero (140,3 miles de euros) ha aumentado un 1,52% respecto al año anterior.
- En cuanto al consejo cabe destacar que siete sociedades (28% del total) han reducido la retribución y 14 sociedades (56% del total) la han aumentado.

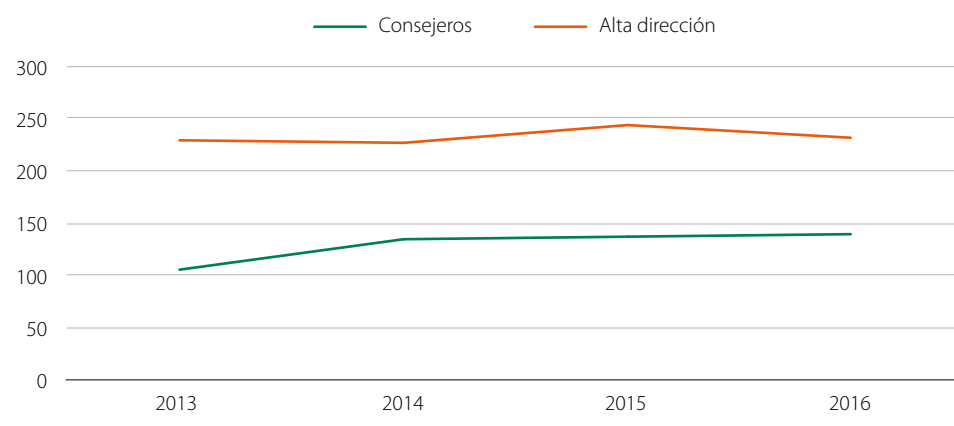
- Las retribuciones medias devengadas por los consejos de las entidades financieras (2.079,6 miles de euros) se han mantenido por encima de las devengadas por los consejos del resto de compañías de la muestra –264,1 miles de euros–. El promedio por consejo de las entidades ha aumentado, respecto al 2015, un 12% para las financieras y un 1.409,3% para las no financieras. Este último aumento se justifica, fundamentalmente, por una entidad del sector de energía y agua que entra en la muestra y que ha tenido una remuneración del consejo cercana al promedio de las entidades financieras⁸⁹.

Remuneraciones de la alta dirección

- Un total de tres entidades, el mismo número que en 2015, declaran que ninguno de sus empleados ha ocupado cargos de alta dirección. El número medio de miembros de la alta dirección en las 22 entidades restantes ha sido de 6,2 (7 en 2015), si bien la muestra presenta una gran dispersión.
- La retribución media anual por directivo se ha situado en 232.779 euros, lo que representa un descenso del 4,1% respecto a 2015.

En el gráfico 32 se muestra la evolución de la remuneración media percibida por consejero y por directivo:

Remuneración media de la alta dirección vs consejeros (miles de euros) GRÁFICO 32



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La remuneración de los altos directivos de las entidades financieras representa el 92,4% del total de la muestra.
- En 2016 nueve entidades (11 en 2015) han aumentado la remuneración de los altos directivos, destacando una entidad financiera que la ha incrementado un 20,35%⁹⁰.
- Por otro lado, cabe resaltar que nueve compañías (7 en 2015) han reducido la retribución de la alta dirección, destacando dos entidades financieras que lo han hecho un 40,45% y 37,38%, respectivamente.

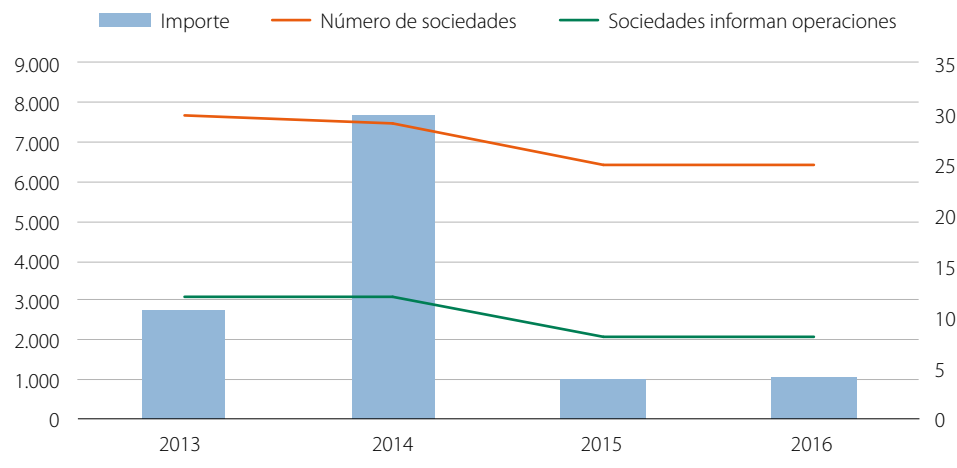
89 Aguas de Valencia.

90 Caja Rural de Navarra.

Las compañías señalan, al igual que en años anteriores, que las transacciones con partes vinculadas, en su mayoría, se han realizado en condiciones de mercado y corresponden al tráfico ordinario.

En el gráfico 33 se incluye la evolución, para el periodo 2013-2016, de los importes agregados de las operaciones con accionistas significativos declarados en los IAGC:

Operaciones con accionistas significativos (miles de euros) GRÁFICO 33



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El importe agregado de las operaciones vinculadas con accionistas significativos se ha situado en 1.067 millones de euros, que representa un aumento del 4,91% respecto a la cifra declarada en el año anterior. Este aumento es poco pronunciado comparado con el descenso que se produjo en 2015, en el cual salieron de la muestra dos entidades con un volumen significativo de operaciones vinculadas. En este año los conceptos y volúmenes declarados han sido similares a los del año 2015.

Un total de 17 compañías –68% de la muestra–, mismo número que en 2015, no han comunicado ninguna operación significativa o relevante realizada con sus accionistas.

Únicamente tres emisores, dos entidades menos que en el año 2015, han informado operaciones vinculadas realizadas con los consejeros o directivos y su volumen es poco relevante.

En relación con las operaciones no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo, en 2016 se ha registrado un aumento del 17,1% respecto al año anterior debido, básicamente, al aumento de volumen de operaciones declaradas por una entidad financiera, cuyas operaciones vinculadas declaradas han aumentado en un 17,3% y que en el año 2016 representaban el 97,7% del total⁹¹.

Los emisores deben describir en su IAGC la política de gestión de riesgos y los sistemas de control interno establecidos. A continuación se resumen los aspectos más destacados sobre el control de riesgos que las sociedades incorporan en sus IAGC.

Riesgos identificados

Con carácter general, las entidades identifican los distintos tipos de riesgos a los que se enfrentan en el ejercicio de su actividad, clasificándolos en cuatro grandes tipologías: financieros, operacionales, regulatorios y medioambientales.

- En su mayoría, las entidades financieras han señalado una mejora de los indicadores económicos que se habían deteriorado durante años anteriores, destacando la reducción de la morosidad, la mejora de la solvencia y la reactivación del crédito, si bien toman una actitud conservadora en cuanto al riesgo. También destacan el reducido nivel de los tipos de interés como factor de riesgo para la actividad crediticia.
- Algunas entidades financieras han señalado su exposición al riesgo de deterioro del valor de sus activos inmobiliarios y al riesgo derivado de litigios judiciales, tanto por las pérdidas que pueden ocasionar como por el riesgo a un deterioro de la reputación de las entidades. La mayoría hacen mención a la sentencia del Tribunal de Justicia de la Unión Europea relativa a las cláusulas suelo.
- Al igual que en años anteriores, las entidades de crédito han identificado el riesgo de crédito, liquidez, operacional y regulatorios como algunos de los más importantes a los que se enfrentan en su gestión.
- Las compañías constructoras de autovías y autopistas han indicado que para valorar la oportunidad de realizar futuras inversiones en la mejora de las infraestructuras se han utilizado previsiones de tráfico muy conservadoras puesto que, al igual que en años anteriores, los riesgos más significativos de su negocio son la madurez de las concesiones, la disminución de usuarios y las dificultades de refinanciación.
- Una cooperativa dedicada a la distribución ha señalado una mejora en los datos macroeconómicos sobre consumo, si bien existe una creciente competencia en el sector de la distribución, tanto por el nivel de precios como por el desarrollo de la red de puntos de venta.
- La compañía del sector eléctrico destaca que en 2016 han persistido los riesgos por los cambios regulatorios realizados en años anteriores, que podrían afectar

a la financiación de la compañía, la cual estaba analizando nuevas vías de refinanciación. También ha destacado los riesgos relacionados con la regulación del mercado de energía en España y Portugal y la incertidumbre sobre la evolución de la demanda.

- Las compañías dedicadas a la distribución de agua han señalado como principales riesgos el operativo, relacionado con el cumplimiento normativo y contractual, y el relativo a la información interna y externa de la compañía que puede acarrear deterioro reputacional en caso de incumplimiento, además de los riesgos de la propia actividad, como el de desabastecimiento del suministro de agua y el sanitario.

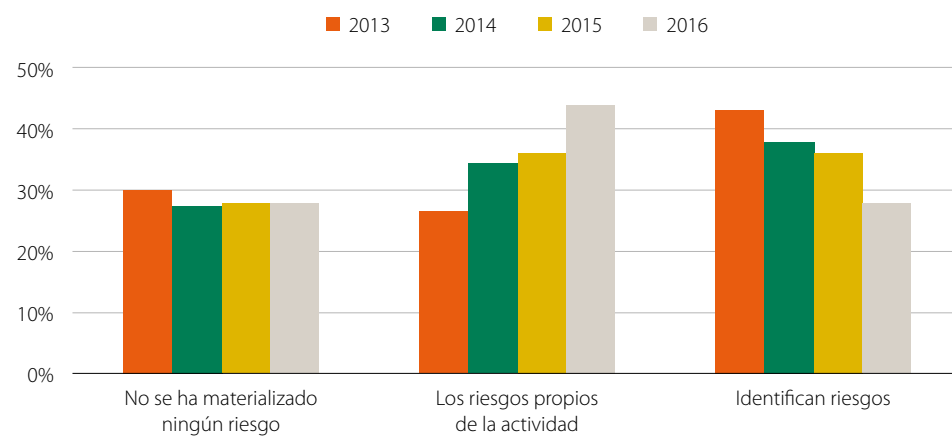
Riesgos materializados

El IAGC debe incluir información sobre los riesgos que se han podido materializar durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado correctamente los sistemas de control establecidos.

El gráfico 34 muestra, en porcentaje sobre el total de entidades analizadas, la información que han incluido en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados en el periodo 2013-2016:

Agrupación de sociedades por riesgos materializados

GRÁFICO 34



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En 2016 se ha mantenido constante el número de las sociedades que indican que no se ha materializado ningún riesgo. Ha habido un aumento de emisores que señalan que se han materializado los riesgos propios de la actividad o que sus sistemas internos han funcionado correctamente para controlarlos y gestionarlos, y un descenso de los que identifican riesgos materializados, siguiendo la tendencia de años anteriores. Entre los riesgos que las sociedades declaran como materializados destacan:

- Riesgo de crédito por morosidad, si bien la morosidad se ha reducido en los dos últimos años.
- Riesgo de liquidez motivado por las dificultades para acceder a fuentes de financiación.

- Riesgo de tipo de interés, por el reducido nivel de tipos de interés, que afectan a la actividad crediticia.
- Riesgo reputacional por la publicidad negativa relacionada con determinadas actuaciones de las entidades.
- Aumento de litigios, principalmente derivados de reclamaciones sobre instrumentos híbridos, deuda subordinada y cláusulas suelo.
- Presión regulatoria por los requisitos de capitalización.
- Pérdidas por deterioro de los activos financieros registrados en los estados financieros.
- Concentración de actividad en un mismo sector o zona geográfica.
- Deterioro de la cartera crediticia.
- Riesgos regulatorios relacionados con las sucesivas modificaciones legislativas, especialmente en la actividad crediticia y de suministros de agua y energía.
- Dificultades específicas en la red de ventas del sector de distribución y creciente presión en los precios.
- Incertidumbre de la demanda, especialmente en los canales de distribución comercial y de demanda energética.

Planes de respuesta y supervisión

A continuación se describen los aspectos más relevantes informados por las sociedades en relación con los planes de respuesta y supervisión para los principales riesgos:

- La mayoría de las entidades financieras han informado de que han potenciado la cultura de riesgos en toda la organización y que cuentan con un plan de control de riesgos formado por tres líneas de defensa, con un primer control en las unidades de operaciones, un control desde las áreas de dirección y, por último, el control desde la auditoría interna.
- Las entidades financieras han informado que tienen implementados sistemas de medición sobre las principales magnitudes de riesgo que afectan a su actividad, como son el crédito, la solvencia o la morosidad. Mencionan que tienen definido un marco de apetito al riesgo y que cuentan con sistemas de alertas para detectar si una magnitud se acerca o sobrepasa un límite considerado como aceptable. La mayoría de entidades señalan que han tomado una actitud más conservadora respecto al riesgo, dotando provisiones suficientes y que tienen establecidos protocolos y planes de recuperación en caso de que se materialicen los riesgos.
- Las concesionarias de autopistas han indicado que todas las previsiones de tráfico han sido realizadas en base a una postura conservadora y futuras inversiones destinadas a la mejora de la infraestructura. Una de ellas ha señalado que la junta de comunidades de una comunidad autónoma asumiría una res-

ponsabilidad patrimonial, en caso de terminación anticipada del contrato de concesión por motivos distintos al cumplimiento del Plan Económico de Licitación

- Una cooperativa dedicada a la distribución y las entidades dedicadas a la distribución de agua han señalado la integración del mapa de riesgos, el establecimiento del marco de apetito al riesgo, el seguimiento de indicadores clave y la definición de protocolos y planes de contingencia, como principales puntos de sus programas de supervisión y respuesta.

Órganos de control

Al igual que en años anteriores, la mayoría de las compañías analizadas han señalado que la comisión de auditoría es el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control de riesgos con arreglo a las políticas aprobadas por el consejo de administración. Una compañía eléctrica ha manifestado que la alta dirección es la encargada de gestionar los dispositivos de control del riesgo. La mayoría de entidades de crédito tienen constituidas comisiones específicas de riesgos como son, por ejemplo, una comisión de activos y pasivos, comisión de solvencia o comisión de riesgo operacional.

III. Panorama internacional

Informe KING IV sobre gobierno corporativo para Sudáfrica 2016

En noviembre de 2016 el Instituto de Consejeros de Sudáfrica publicó su informe *KING IV Report*, que contiene en su capítulo cinco el nuevo código de gobierno corporativo de aplicación en dicho país, conocido como *KING IV*.

Este código es de aplicación a todo tipo de organizaciones y contiene conceptos novedosos, alguno de los cuales ya sirven de inspiración en otros países.

El avance más novedoso es que se avanza del principio «cumplir o explicar» al principio «cumplir y explicar». Con *KING IV* las sociedades deberán aplicar los principios recogidos en el código y, adicionalmente, explicar las prácticas llevadas a cabo, mientras que en los códigos anteriores solo se debían ofrecer explicaciones cuando no se cumplían las recomendaciones.

Otras novedades introducidas por el nuevo código son:

- Reduce el número de principios con respecto al anterior código, pasando de 75 a 17.
- Se basa en principios y resultados más que en reglas.
- Se estructura en principios y prácticas recomendadas.
- El gobierno corporativo debe ocuparse de un liderazgo, actitud, mentalidad y comportamiento éticos.
- Considera la necesidad de evaluar la creación de una comisión social y ética cuyas funciones estén relacionadas con la ética corporativa, responsabilidad social corporativa, desarrollo sostenible y las relaciones con las todas las partes interesadas (*stakeholders*).
- Considera la necesidad de evaluar la creación de una comisión de riesgos.
- Se centra en la transparencia y publicaciones específicas.
- Se concede más importancia a las remuneraciones de la que tenían en anteriores códigos.
- Se reconoce la información como un activo independiente de la tecnología, que es parte de la propiedad intelectual de las sociedades, y confirma la necesidad de estructuras de gobierno corporativo que las protejan.

- Se pone nuevo énfasis en el papel y responsabilidades de todas las partes interesadas (*stakeholders*).
- Incluye una recomendación sobre las responsabilidades de los inversores institucionales.
- Incluye un capítulo específico con recomendaciones para ciertos sectores como compañías estatales, organizaciones no gubernamentales, pequeña y medianas empresas o fondos de pensiones, entre otras.

Guía práctica de ESMA sobre notificaciones de participaciones significativas

En febrero de 2017 ESMA publicó una guía práctica⁹² sobre las distintas normativas nacionales de la Unión Económica Europea en relación con las notificaciones de participaciones significativas bajo la Directiva de Transparencia⁹³.

Al ser la Directiva de Transparencia una directiva de mínimos y conceder cierta discrecionalidad a los países en su transposición, esta Guía Práctica se ha elaborado, en colaboración con los reguladores nacionales, para ayudar a los participantes del mercado a identificar sus obligaciones de notificación bajo las distintas normativas nacionales de acuerdo con la Directiva de Transparencia.

La guía se estructura en dos partes, una primera donde se resumen las principales normas y prácticas de cada uno de los Estados miembros (excepto para Liechtenstein) relativas a la presentación y publicación de las notificaciones de accionistas significativos junto con enlaces a las páginas web, y una segunda que recoge información sobre las normas y prácticas en una serie de tablas, facilitando una comparativa entre las distintas jurisdicciones. En las tablas se recogen datos clave, tales como la información sobre los umbrales de notificación, el evento desencadenante, el plazo para considerar el evento como desencadenante, el plazo para hacer una notificación y los canales permitidos, así como el formato para la presentación de tales notificaciones y su publicación.

ESMA mantendrá actualizada esta Guía Práctica según se modifiquen las normas y prácticas de cada país.

Informe de ESMA sobre identificación de accionistas y sistemas de comunicación

En abril de 2017 ESMA publicó en su página web los resultados de un estudio realizado sobre la cadena de inversión y, en particular, sobre la identificación de accionistas y la transmisión de información entre emisores y accionistas⁹⁴. El estudio se

92 https://www.esma.europa.eu/sites/default/files/library/practical_guide_major_holdings_notifications_under_transparency_directive.pdf

93 Directiva 2004/109/CE del Parlamento Europeo y del Consejo de 15 de diciembre de 2004, sobre la armonización de los requisitos de transparencia relativos a la información sobre los emisores cuyos valores se admiten a negociación en un mercado regulado y por la que se modifica la Directiva 2001/34/CE.

94 https://www.esma.europa.eu/sites/default/files/library/esma31-54-435_report_on_shareholder_identification_and_communication.pdf

realizó mediante el envío de un cuestionario a las autoridades nacionales competentes, recibiendo respuesta de 28 supervisores.

El informe presenta una evaluación general del nivel de armonización de los distintos marcos regulatorios nacionales dentro de la Unión Económica Europea. Al mismo tiempo que se publicó, ESMA lo remitió a la Comisión Europea para que, en su caso, sirviera de *input* en el desarrollo de la Directiva (UE) 2017/828 del Parlamento Europeo y del Consejo en relación con la identificación del accionista y a la transmisión de información.

Los hallazgos y recomendaciones recogidos en el informe son los siguientes:

- Identificación de los accionistas: siguiendo la introducción de la Directiva en relación con el derecho de los emisores a identificar a sus accionistas, sería útil que los emisores e intermediarios dispusiesen de un proceso armonizado en aspectos clave para la identificación de accionistas. La armonización se puede alcanzar aprovechando los marcos regulatorios existentes, dado que los procesos de identificación son similares en la Unión Económica Europea.
- Procesos de comunicación: sería útil, especialmente para los accionistas, armonizar aspectos clave de la transmisión de la información y la comunicación con accionistas. Así, la implementación de medidas de la Directiva podría ayudar si se facilita un mayor uso de medios electrónicos, de forma que se optimice y reduzca la carga que suponen las obligaciones de comunicación para emisores e inversores.
- Formatos de comunicación: el informe identifica que, en casi todas las jurisdicciones, hay disponibles distintos formatos de información estandarizados cuyos contenidos no están armonizados. La armonización de formatos, en cierta medida, podría facilitar un uso más amplio y coherente de los medios electrónicos en la comunicación de información.

Directiva (UE) 2017/828 del Parlamento Europeo y del Consejo

El 20 de mayo de 2017 se publicó en el Diario Oficial de la Unión Europea la Directiva (UE) 2017/828 del Parlamento Europeo y del Consejo de 17 de mayo de 2017 por la que se modifica la Directiva 2007/36/CE en lo que respecta al fomento de la implicación a largo plazo de los accionistas.

Las principales novedades de la Directiva son que se establece el régimen y obligaciones a los que quedan sometidos los Estados miembros en relación con (i) la identificación del accionista, (ii) la cadena de información entre el accionista, intermediario y las sociedades, (iii) la transparencia de las tarifas de los intermediarios, (iv) el deber de los Estados miembros de garantizar el cumplimiento de los requisitos establecidos en la Directiva a los inversores institucionales y gestores de activos, y en su defecto que haya transparencia de los motivos por los que no se cumplen y (v) la transparencia de la estrategia de inversión de los inversores institucionales, así como transparencia de los gestores de activo y asesores de voto. Adicionalmente, se introduce en el articulado: el derecho de voto sobre la política de remuneración de los administradores y sobre el informe relativo a dichas remuneraciones, la información que se debe publicar en relación éstas últimas, y la transparencia y aprobación de las operaciones con partes vinculadas.

Los Estados miembros deberán adoptar las medidas necesarias para dar cumplimiento a la Directiva en un plazo máximo de hasta el 10 de junio de 2019.

Revisión y publicación de nuevos códigos

La mayoría de los códigos de buen gobierno vigentes son de aplicación a las sociedades cotizadas europeas, pero proliferan los que contemplan normas de conducta para que las sigan otros agentes que intervienen en los mercados. Los códigos de conducta de inversores institucionales y entidades gestoras de activos (*stewardship codes*) persiguen fortalecer la calidad del vínculo entre inversión y gestión de las compañías cotizadas, requiriendo que el derecho de voto se ejercite para asegurar una actuación responsable de los consejos.

En los cuadros 46 y 47 se incluye una lista de los códigos europeos y de otros países publicados en 2016 por distintos organismos e instituciones:

Revisión de los códigos europeos en 2016

CUADRO 46

Origen	Autor: organismo o procedencia	Nombre del documento	Destinatarios	Fecha
ESLOVENIA	Ljubljana Stock Exchange Slovenian Directors' Association	Slovenia Corporate Governance Code for Listed Companies	Sociedades cotizadas	Oct-16
ESTONIA	Financial Supervision Authority Tallinn Stock Exchange	Corporate Governance Recommendations	Sociedades cotizadas	Ene-16
FRANCIA	AFEP - MEDEF	Code de gouvernement d'entreprise des sociétés cotées	Sociedades cotizadas	Nov-16
HOLANDA	Monitoring Committee Corporate Governance Code	The Dutch Corporate Governance Code	Sociedades cotizadas	Dic-16
IRLANDA	Governance Code Working Group	Code of Practice for Good Governance of Community, Voluntary and Charitable Organisations in Ireland	Organizaciones comunitarias, de voluntarios o caritativas	Oct-16

Revisión de otros códigos en 2016

CUADRO 47

Origen	Autor: organismo o procedencia	Nombre del documento	Destinatarios	Fecha
BRASIL	Brazilian Institute of Corporate Governance (IBGC)	Code of Best Practice of Corporate Governance (5th edition)	Todo tipo de organizaciones	Oct-16
EGIPTO	Egyptian Financial Supervisory Authority Egyptian Institute of Directors	Egyptian Code of Corporate Governance	Stock companies, state-owned enterprises and public sector companies	Ago-16
FILIPINAS	Securities and Exchange Commission Philippines	Code of Corporate Governance for PLCs	Sociedades cotizadas	Nov-16
SUDÁFRICA	The Institute of Directors in Southern Africa (IoDSA)	King IV Report	Todo tipo de organizaciones	Nov-16

Fuente: European Corporate Governance Institute (www.ecgi.org).

Anexo I. Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil

Índice de cuadros

CUADRO A01. Capital social, variación del capital en el ejercicio y capitalización bursátil	131
CUADRO A02. Distribución porcentual del capital por tipología de accionista	132
CUADRO A03. Distribución porcentual del capital comunicado por consejeros	133
CUADRO A04. Distribución porcentual del capital comunicado por accionistas significativos no consejeros	134
CUADRO A05. Sociedades que declaran que existe alguna entidad que ejerce el control	135
CUADRO A06. Autocartera declarada. Promedio de autocartera y distribución por entidades	136
CUADRO A07. Pactos parasociales y acciones concertadas: distribución por nº entidades, nº de acuerdos y capital social afectado	137
CUADRO A08. Relación detallada de todas las acciones concertadas comunicadas	138
CUADRO A09. Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados	139
CUADRO B01. Distribución de sociedades cotizadas según el número de miembros del consejo de administración	149
CUADRO B02. Miembros del consejo. Promedio de distribución por su condición	150
CUADRO B03. Clasificación por tipología de consejeros dentro del consejo de administración y porcentaje de consejeras en cada tipología	151
CUADRO B04. Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros ejecutivos	152
CUADRO B05. Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros dominicales	153
CUADRO B06. Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros independientes	154
CUADRO B07. Distribución de sociedades cotizadas según el número de otros consejeros externos	155
CUADRO B08. Sociedades en las que se han producido cambios en la condición de consejeros. Número de consejeros que han modificado su condición	156
CUADRO B09. Distribución de sociedades cotizadas por el número de consejeros que han cesado a lo largo del ejercicio	157
CUADRO B10. Número de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas	158
CUADRO B11. Distribución porcentual de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas	159
CUADRO B12. Número de entidades en las que sus consejeros son administradores o directivos en otras entidades del grupo	160
CUADRO B13. Atribuciones del presidente del consejo de administración. Distribución porcentual por entidades	161
CUADRO B14. Procedimientos para consejeros	162
CUADRO B15. Promedio de años que el auditor está desarrollando su trabajo de forma ininterrumpida. Distribución por entidades	163
CUADRO B16. Promedio de miembros de la comisión ejecutiva	164
CUADRO B17. Miembros de la comisión ejecutiva. Distribución por condición de consejeros	165
CUADRO B18. Promedio de miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones	166
CUADRO B19. Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones. Distribución por condición de consejeros	167

CUADRO B20. Promedio de miembros del comité de auditoría	168
CUADRO B21. Miembros del comité de auditoría. Composición por condición de consejeros	169
CUADRO C1. Información sobre la junta general de accionistas	170
CUADRO C2. Operaciones vinculadas	171
CUADRO G1. Porcentaje de recomendaciones del código unificado agrupadas por categorías y grado de cumplimiento	172

Capital social, variación del capital en el ejercicio y capitalización bursátil

CUADRO A01

	Capital social									Capitalización bursátil					
	Número entidades			Importe			Variación neta ejercicio			Importe			%Total		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	120	118	122	30.217	29.132	26.589	1.085	2.543	1.699	444.008	437.215	399.086	71,3	71,4	64,9
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	9	10	9.321	9.237	9.223	84	14	149	114.757	111.523	111.324	18,4	18,2	18,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	15	14	14	514	464	439	50	26	8	15.213	8.906	13.645	2,4	1,5	2,2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11	12	12	1.498	1.595	1.460	-97	135	191	33.174	34.814	32.503	5,3	5,7	5,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	11	11	9	596	559	537	37	21	11	6.936	7.433	4.896	1,1	1,2	0,8
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9	9	12	412	396	439	16	-43	-5	113.668	112.169	94.982	18,2	18,3	15,5
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	8	9	794	752	820	42	-68	-295	7.007	6.567	5.425	1,1	1,1	0,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	15	15	1.712	1.216	1.202	496	13	-20	17.298	14.229	13.957	2,8	2,3	2,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	13	12	14	852	929	1.208	-77	-279	140	28.873	26.492	29.680	4,6	4,3	4,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7	6	5	11.115	10.838	8.483	277	2.356	261	95.069	102.957	84.870	15,3	16,8	13,8
INMOBILIARIAS	21	22	22	3.403	3.146	2.777	257	368	1.258	12.013	12.126	7.803	1,9	2,0	1,3
SECTOR FINANCIERO	17	19	19	30.210	28.852	29.726	1.358	-874	2.029	178.899	175.557	215.509	28,7	28,6	35,1
BANCOS	9	9	9	29.611	28.240	29.174	1.371	-934	2.028	163.430	161.914	201.318	26,2	26,4	32,8
SEGUROS	2	2	2	344	344	344	0	0	0	12.664	10.962	11.542	2,0	1,8	1,9
SOCIEDADES DE CARTERA	6	8	8	255	269	208	-14	60	0	2.805	2.681	2.650	0,5	0,4	0,4
TOTAL	137	137	141	60.427	57.985	56.315	2.442	1.670	3.727	622.907	612.772	614.595	100,0	100,0	100,0
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	35	35	35	50.882	49.382	48.462	1.500	920	3.486	558.566	557.474	563.959	89,7	91,0	91,8
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	36	28	26	6.475	5.018	4.340	1.457	678	-313	55.391	46.636	41.599	8,9	7,6	6,8
Menos de 500	66	74	80	3.070	3.585	3.513	-515	72	554	8.950	8.662	9.038	1,4	1,4	1,5
TOTAL	137	137	141	60.427	57.985	56.315	2.442	1.670	3.727	622.907	612.772	614.595	100,0	100,0	100,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual del capital por tipología de accionista (*) ()**

CUADRO A02

	% de capital de consejeros			% de capital de accionistas significativos no consejeros			Autocartera			Capital flotante		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	21,1	22,3	24,1	35,0	33,0	31,5	1,3	1,3	1,4	42,5	43,4	42,9
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12,3	9,0	14,2	32,5	33,8	30,9	0,9	0,9	1,2	54,3	56,3	53,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	20,6	21,1	21,8	33,6	30,2	28,1	1,6	1,7	2,5	46,5	47,0	47,6
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	32,5	32,6	31,4	28,3	29,3	30,0	1,6	1,4	1,4	37,6	36,6	37,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	20,9	20,3	23,6	23,0	24,5	20,7	1,6	2,1	1,8	54,5	53,1	53,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	27,5	27,6	24,9	27,6	29,3	31,1	0,5	1,0	0,7	44,4	42,2	43,2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	21,8	28,6	27,1	36,4	23,9	32,9	1,1	0,1	0,8	40,7	47,5	39,1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	25,2	32,4	30,4	35,7	22,3	25,4	1,1	1,3	1,3	40,5	44,0	42,9
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	17,3	18,7	21,0	35,6	31,0	23,5	1,3	1,2	2,1	45,8	49,1	53,5
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	1,6	4,1	8,9	47,2	38,7	48,2	1,7	2,0	0,8	49,5	55,2	42,1
INMOBILIARIAS	22,6	19,6	25,9	48,0	52,2	44,6	1,2	1,1	1,1	28,1	27,1	28,4
SECTOR FINANCIERO	17,4	21,2	16,8	34,8	34,9	40,2	0,6	0,4	0,4	47,1	43,5	42,6
BANCOS	12,3	12,7	11,5	22,0	24,2	24,9	0,6	0,5	0,3	65,0	62,6	63,2
SEGUROS	0,6	0,6	3,1	64,9	64,9	62,4	1,3	0,9	0,8	33,2	33,6	33,6
SOCIEDADES DE CARTERA	30,7	35,9	26,1	52,1	39,5	51,9	0,2	0,1	0,4	25,0	24,5	21,6
TOTAL	20,7	22,2	23,1	35,0	33,2	32,7	1,2	1,2	1,3	43,1	43,4	42,9
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	7,9	8,1	8,5	30,4	31,0	30,4	0,9	1,0	1,1	60,7	59,9	60,1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	17,7	18,7	26,0	40,8	36,9	32,5	1,1	0,8	1,0	40,5	43,6	40,6
Menos de 500	29,1	30,1	28,6	34,3	32,9	33,8	1,4	1,4	1,5	35,2	35,6	36,1
TOTAL	20,7	22,2	23,1	35,0	33,2	32,7	1,2	1,2	1,3	43,1	43,4	42,9

(*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

(**) Accionistas significativos no consejeros. Accionistas que declaran en los IAGC una participación en el capital de alguna entidad y que ningún consejero la computa.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual del capital comunicado por consejeros (*)

CUADRO A03

	Distribución por tipología de consejeros											
	Promedio del % de capital comunicado por consejeros			Personas físicas residentes			Personas jurídicas residentes			Personas físicas o jurídicas no residentes		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	21,1	22,3	24,1	11,8	11,3	11,4	8,1	9,8	12,4	1,2	1,2	0,3
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12,3	9,0	14,2	10,0	2,2	3,5	2,3	6,8	10,7	0,0	0,0	0,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	20,6	21,1	21,8	9,3	15,1	11,0	8,3	10,7	10,8	3,0	0,0	0,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	32,5	32,6	31,4	15,7	13,2	10,0	16,8	19,5	21,4	0,0	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	20,9	20,3	23,6	16,4	15,3	20,8	4,5	5,0	2,7	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	27,5	27,6	24,9	16,9	17,8	16,0	10,6	9,8	8,9	0,0	0,0	0,1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	21,8	28,6	27,1	8,8	16,5	11,5	13,0	11,7	15,6	0,0	0,4	1,6
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	25,2	32,4	30,4	11,5	15,2	14,6	11,2	14,7	14,2	2,5	2,5	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	17,3	18,7	21,0	10,0	4,0	6,7	5,3	11,7	14,0	2,1	2,9	0,2
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	1,6	4,1	8,9	0,1	0,1	0,1	0,4	2,7	8,8	1,1	1,3	0,0
INMOBILIARIAS	22,6	19,6	25,9	14,6	12,9	13,3	6,8	4,7	12,4	1,2	2,0	0,2
SECTOR FINANCIERO	17,4	21,2	16,8	10,2	13,0	8,8	7,0	8,0	7,8	0,2	0,2	0,2
BANCOS	12,3	12,7	11,5	7,4	7,4	9,1	4,5	4,9	2,4	0,4	0,4	0,2
SEGUROS	0,6	0,6	3,1	0,3	0,3	0,4	0,2	0,2	2,8	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	30,7	35,9	26,1	17,7	22,4	10,9	13,0	13,5	15,3	0,0	0,0	0,0
TOTAL	20,7	22,2	23,1	11,6	11,6	11,1	8,0	9,6	11,8	1,1	1,0	0,2
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	7,9	8,1	8,5	5,8	4,6	4,6	1,8	3,2	3,9	0,3	0,3	0,2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	17,7	18,7	26,0	10,1	11,6	13,9	6,6	7,1	12,1	1,0	0,0	0,1
Menos de 500	29,1	30,1	28,6	15,6	14,8	13,1	12,0	13,6	15,2	1,5	1,8	0,4
TOTAL	20,7	22,2	23,1	11,6	11,6	11,1	8,0	9,6	11,8	1,1	1,0	0,2

(*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual del capital comunicado por accionistas significativos no consejeros (*)

CUADRO A04

	Promedio del % de capital comunicado por accionistas significativos no consejeros			Distribución por tipología de accionista no consejero								
				Personas físicas residentes			Personas jurídicas residentes			Personas físicas o jurídicas no residentes		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	35,0	33,0	31,5	5,2	5,5	5,4	17,1	17,2	15,5	12,7	10,3	10,7
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	32,5	33,8	30,9	1,1	1,9	2,0	14,0	17,5	14,1	17,5	14,4	9,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	31,4	30,2	28,1	4,8	3,9	4,8	19,2	20,3	15,2	7,4	6,0	8,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	28,3	29,3	30,0	2,8	2,6	4,0	12,0	16,8	17,7	13,5	9,9	8,2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	23,0	24,5	20,7	6,7	5,2	3,7	13,3	15,8	11,1	3,0	3,5	5,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	27,6	29,3	31,1	5,7	8,4	6,8	17,5	15,2	15,9	4,4	5,6	6,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	36,4	23,9	32,9	3,5	4,2	4,5	16,8	9,8	16,0	16,0	9,9	6,4
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	33,2	22,3	25,4	4,7	2,9	5,9	10,7	10,4	11,2	17,8	9,0	10,1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	35,6	31,0	23,5	0,7	0,6	0,0	24,2	18,9	14,7	10,7	11,4	8,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	47,2	38,7	48,2	0,0	0,0	0,0	24,8	27,3	14,7	22,4	11,4	45,6
INMOBILIARIAS	48,0	52,2	44,6	13,3	14,9	13,1	18,5	20,3	19,4	16,2	17,0	16,5
SECTOR FINANCIERO	34,8	34,9	40,2	2,6	2,4	1,5	30,4	30,1	35,0	1,8	2,5	3,8
BANCOS	22,0	24,2	24,9	0,0	0,0	0,0	19,0	19,6	19,9	22,0	4,6	5,0
SEGUROS	64,9	64,9	62,4	0,0	0,0	0,0	64,9	64,9	62,4	64,9	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	44,1	39,5	51,9	7,4	5,7	3,5	35,9	33,2	45,1	44,1	0,6	3,3
TOTAL	35,0	33,2	32,7	4,9	5,1	4,9	18,7	19,0	18,1	11,4	9,2	9,8
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	30,4	31,0	30,4	0,8	0,7	0,6	15,7	15,9	16,4	13,9	14,3	13,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	40,8	36,9	32,5	1,7	0,3	0,8	19,0	22,3	14,7	20,1	14,3	16,9
Menos de 500	34,3	32,9	33,8	8,8	8,9	8,0	20,2	19,2	19,9	5,3	4,8	5,9
TOTAL	35,0	33,2	32,7	4,9	5,1	4,9	18,7	19,0	18,1	11,4	9,2	9,8

(*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Sociedades que declaran que existe alguna entidad que ejerce el control

CUADRO A05

	AÑO 2016		AÑO 2015		AÑO 2014	
	Número	%/Total	Número	%/Total	Número	%/Total
SECTOR NO FINANCIERO	29	24,2	27	22,9	27	22,1
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	2	22,2	1	11,1	1	10,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	2	13,3	1	7,1	2	14,3
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4	36,4	4	33,3	4	33,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2	18,2	2	18,2	2	22,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3	33,3	3	33,3	3	25,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3	30,0	2	25,0	1	11,1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	4	28,6	6	40,0	6	40,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	3	23,1	2	16,7	2	14,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	2	28,6	1	16,6	1	20
INMOBILIARIAS	4	19,0	5	22,7	5	22,7
SECTOR FINANCIERO	7	41,2	8	42,1	8	42,1
BANCOS	3	33,3	3	33,3	4	44,4
SEGUROS	2	100,0	2	100,0	2	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	2	33,3	3	37,5	2	25,0
TOTAL	36	26,3	35	25,5	35	24,8
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN						
IBEX 35	7	20,0	7	20,0	7	20,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 500	11	30,6	8	28,6	11	42,3
Menos de 500	18	27,3	20	27,0	17	21,3
TOTAL	36	26,3	35	25,5	35	24,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Autocartera declarada. Promedio de autocartera y distribución por entidades

CUADRO A06

	Entidades que han declarado autocartera (*)			Promedio de autocartera (%/capital)		Distribución por entidades (% del capital)															
						< 1%			1% - 2%			2% - 3%			3% - 4%			≥ 4%			
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	87	81	86	1,8	1,9	2,0	48	41	41	13	12	16	8	6	7	4	10	8	14	12	14
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	6	4	6	1,4	2,0	1,9	4	1	3	0	2	1	1	0	0	0	0	1	1	1	1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	9	9	10	2,6	2,6	3,5	4	4	3	0	0	1	2	2	2	2	2	2	1	1	2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	10	10	11	1,7	1,7	1,5	4	5	6	3	2	2	0	0	1	0	1	0	3	2	2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	7	2,0	2,6	2,4	2	2	2	4	2	2	2	1	1	0	2	0	1	2	2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	7	7	8	0,7	1,2	1,1	5	3	4	2	3	3	0	0	0	0	1	1	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	5	2	5	2,2	0,3	1,5	4	2	3	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	11	12	10	1,4	1,6	2,0	7	7	5	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	11	11	13	1,5	1,3	2,3	8	8	7	0	0	2	0	0	0	1	2	2	2	1	2
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	6	4	3	2,0	3,0	1,3	4	2	1	0	0	1	1	1	1	0	0	0	1	1	0
INMOBILIARIAS	13	13	13	2,0	1,9	1,8	6	7	7	3	2	2	1	1	1	0	0	0	3	3	3
SECTOR FINANCIERO	14	15	14	0,7	0,5	0,5	11	13	11	2	1	2	1	1	1	0	0	0	0	0	0
BANCOS	8	9	9	0,7	0,5	0,3	6	8	8	1	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0
SEGUROS	2	2	1	1,3	0,9	1,7	1	1	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	4	4	4	0,4	0,3	0,7	4	4	3	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
TOTAL	101	96	100	1,6	1,7	1,8	59	54	52	15	13	18	9	7	8	4	10	8	14	12	14
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																					
IBEX 35	28	28	29	1,1	1,3	1,3	19	18	20	4	4	4	3	2	2	1	2	1	1	2	2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																					
Más de 500	28	20	14	1,4	1,1	1,8	15	13	8	5	6	2	4	2	2	1	1	1	3	1	1
Menos de 500	45	48	57	2,0	2,1	2,1	25	24	24	6	3	12	2	3	4	2	7	6	10	9	11
TOTAL	101	96	100	1,6	1,7	1,8	59	54	52	15	13	18	9	7	8	4	10	8	14	12	14

(*) La 1ª columna (Entidades que han declarado autocartera) refleja el número de sociedades que en el apartado A.8 han comunicado un porcentaje de autocartera distinto de 0 como posición a fecha de cierre del ejercicio. Éstas son las entidades con cuyos datos se calculan las cifras de promedio de autocartera por sector, y que son distribuidas en el resto de columnas del cuadro.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Pactos parasociales y acciones concertadas: distribución por nº entidades, nº de acuerdos y capital social afectado (*)

CUADRO A07

	Acciones concertadas									Pactos parasociales								
	Número de entidades			Número			Promedio del % capital afectado (*)			Número de entidades			Número			Promedio del % capital afectado (*)		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	3	3	3	3	3	3	11,7	9,5	39,1	29	24	26	40	35	33	39,1	37,7	40,1
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	2	1	2	2	1	56,4	56,3	64,4
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	1	1	2	1	1	2	16,8	10,2	34,6	3	3	3	3	3	3	49,4	49,5	18,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	6	6	6	7	7	7	48,8	47,4	53,6
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	2	1	7	7	3	51,2	51,2	52,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	3	2	2	3	2	2	41,6	20,0	64,9
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	0	1	1	0	1	24,0	0,0	54,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	0	1	2	0	1	61,1	0,0	8,9
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	5	4	5	9	8	9	21,8	24,9	25,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	1	1	0	1	1	0	7,7	7,7	0,0	2	2	2	3	3	2	2,2	6,1	10,1
INMOBILIARIAS	1	1	1	1	1	1	10,6	10,6	48,9	3	3	4	3	3	4	43,5	33,2	46,9
SECTOR FINANCIERO	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	7	7	6	9	10	7	37,0	33,6	30,7
BANCOS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	5	5	5	5	6	6	27,6	23,3	23,5
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	2	1	4	4	1	48,7	49,2	68,7
TOTAL	3	3	3	3	3	3	11,7	9,5	39,1	36	31	32	49	45	40	38,7	36,5	37,3
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	1	1	0	1	1	0	7,7	7,7	0,0	11	12	14	12	15	16	23,9	23,9	31,2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	0	0	1	0	0	1	0,0	0,0	52,7	10	6	6	9	9	9	47,1	55,9	41,8
Menos de 500	2	2	2	2	2	2	13,7	10,4	32,3	15	13	12	28	21	15	42,4	37,3	41,0
TOTAL	3	3	3	3	3	3	11,7	9,5	39,1	36	31	32	49	45	40	38,7	36,5	37,3

(*) Datos calculados como el promedio simple del capital comunicado en cada sector o grupo de capitalización sobre la base del número de entidades con acciones concertadas y pactos parasociales del sector o grupo.

En las acciones concertadas sólo se han incluido aquellas que no habían sido notificadas como pactos parasociales.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Relación detallada de todas las acciones concertadas comunicadas (*)

CUADRO A08

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción de las acciones
AENA, S.A.	7,71	TCI ADVISORY SERVICES LLP TCI LUXEMBOURG, S.A.R.L. TALOS CAPITAL LIMITED	TCI ADVISORY SERVICES LLP es la sociedad gestora de TCI LUXEMBOURG y de TALOS CAPITAL, titulares de participaciones significativas de Aena.
NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A	10,58	INVERSIONES EN ACTIVOS URBANOS, S.L., EL TAJADERÓN, S.L.	Se trata de una acción concertada de tipo tácito o de hecho al adquirir los comunicantes una participación superior al 90% del capital de INBESOS S.A., dicha concertación no tiene contenido jurídico u obligacional para los comunicantes ni está formalizada en contrato.
TUBOS REUNIDOS, S.A.	16,78	ALFONSO ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG, MERCEDES PUIG PEREZ DE GUZMAN, MERCEDES ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG, LETICIA ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG PILAR ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG	Acción concertada Familia Zorrilla Lequerica Puig

(*) En este cuadro solamente se han incluido aquellas acciones concertadas que no han sido notificadas como pactos parasociales.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
ABENGOA, S.A.	50,6	FINARPISA, S.A. INVERSION CORPORATIVA, I.C., S.A.	En el marco del acuerdo de inversión firmado entre Abengoa y First Reserve Corporation, un compromiso que regula el ejercicio de sus respectivos derechos de voto en las juntas generales de Abengoa en relación con la propuesta, nombramiento, ratificación, reelección o sustitución de un consejero en representación de First Reserve Corporation.
ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	4,2	OHL INMOBILIARIA ESPACIO, S.A.	OHL le ha vendido un 5% a su dominante, Inmobiliaria Espacio, y acuerdan el ejercicio coordinado y unitario del derecho de voto. En caso de desacuerdo prevalecerá la posición del que tiene mayor participación (OHL).
ACCIONA, S.A.	56,03	ENTREAZCA, BV TUSSEN DE GRACHTEN, BV	Tussen de Grachten BV y Entrezca BV y sus respectivos socios descendientes de D. José Entrecanales Ibarra firmantes de este acuerdo se conceden recíprocamente un derecho de adquisición preferente sobre sus respectivas participaciones accionariales directas en Acciona, S.A. que traigan causa de la fusión inversa de Grupo Entrecanales, S.A. y sus filiales en Acciona, S.A., cualquiera que sea la razón de su tenencia, (en adelante Acciones) y/o sobre sus respectivas participaciones en Tussen de Grachten BV y Entrezca BV. Estos derechos de adquisición preferente subsistirán durante diez (10) años desde la inscripción de la fusión de Acciona, S.A. con Grupo Entrecanales, S.A. en el Registro Mercantil, con sucesivas prórrogas tácitas por periodos de cinco (5) años cada una, salvo denuncia por escrito de cualquiera de las sociedades Tussen de Grachten BV o Entrezca BV con dieciocho (18) meses de antelación a la fecha de finalización del período inicial de vigencia de este acuerdo o de cualquiera de sus sucesivas prórrogas. El presente Acuerdo no impone ni presupone concertación de los firmantes en cuanto a la gestión de Acciona, S.A.
ALANTRA, S.A.	74,69	OHL INMOBILIARIA ESPACIO, S.A.	Este pacto se formalizó en el marco de la fusión de Dinamia Capital y Alantra IBG. Regula la libre transmisibilidad de las acciones durante 4 años (durante dos años afecta al 100%, el tercer año al 75% y el cuarto año al 50%)
	51,46	ENTREAZCA, BV TUSSEN DE GRACHTEN, BV	Regula la transmisibilidad de los accionistas profesionales según firme el pacto de no competencia o no lo firmen, y en función de ello lleva aparejado la concesión de una opción de compra a los restantes accionistas profesionales. La duración es de cuatro años
	3,58	TASMANIA INMUEBLES, S.L. ENÉSIMA INVERSIONES, S.L. OTROS ACCIONISTAS (LOS OPTANTES) ENTRE ELLOS: SANTIAGO EGUIDAZU MAYOR JOSÉ ANTONIO ABAD ZORRILLA JORGE MATAIX ENTERO	Las dos sociedades (Tasmania y Enésima) conceden una opción de compra a los restantes accionistas que se podrá ejercer hasta el 31 de diciembre de 2018 y cada optante podrá ejercerla de una sola vez. Las acciones quedan pignoradas a favor de los optantes. Los derechos de voto atribuidos a dichas acciones corresponden a los optantes.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
ALMIRALL, S.A. (*)	25,59	ANTONIO GALLARDO BALLART JORGE GALLARDO BALLART, DANIEL BRAVO ANDREU, TODASA, S.A.U. GRUPO PLAFIN, S.A MARGARET LITTLETON INMOBILIARIA BRAVIOL, S.A. DANIMAR 1990, S.L.	Mediante acuerdo entre los accionistas indicados, de fecha 29 de mayo de 2007 se regula su actuación concertada y el ejercicio de los derechos de voto. Regulando entre otros aspectos un derecho de adquisición preferente y de opción de compra y venta de las acciones de Almirall.
	66,90	ANTONIO GALLARDO BALLART JORGE GALLARDO BALLART, DANIEL BRAVO ANDREU, TODASA, S.A.U. GRUPO PLAFIN, S.A	Regula determinados derechos de adquisición preferente y de opción de compra y venta.
	66,64	ANTONIO GALLARDO BALLART JORGE GALLARDO BALLART	Mediante acuerdo entre los accionistas indicados, de fecha 29 de mayo de 2007 se regula su actuación concertada y el ejercicio de los derechos de voto. Regulando entre otros aspectos un derecho de adquisición preferente y de opción de compra y venta de las acciones de Almirall.
ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A.	60,3	GRUPO PLANETA- DE AGOSTINI, S.L. UFA FILM UND FERNSEH, GMBH (ANTES RTL GROUP)	La estabilidad accionarial de la compañía y el otorgamiento de derechos recíprocos de adquisición de sus participaciones: – Compromiso de no control o control por un tercero de A3TV. – Acuerdos de gestión de la sociedad y programa de retribución variable y fidelización de directivos.
	41,7	DE AGOSTINI INVEST, S.A. PLANETA CORPORACIÓN, S.R.L.	Declaran su intención de no alterar la representación en el Consejo de Administración de A3TV y de no adquirir individualmente nuevas participaciones de ésta.- Establecen determinadas normas para adoptar decisiones relativas a A3TV (propuestas de designación de cargos y representantes, pacto de no competencia, medidas a adoptar en caso de desacuerdo entre las partes, etc).
BANCO DE SABADELL, S.A.	2,3	JOSÉ LUIS OLIU HECTOR COLONQUES MIGUEL BOSSER ISAK ANDIK JOSE MANUEL LARA JOAQUIN FOLCH	Suscrito el pasado 27/07/06 en orden al establecimiento de un régimen de limitaciones a la libre transmisibilidad de sus acciones en la compañía

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. (*)	9,7	PLURALIDAD DE ACCIONISTAS MINORITARIOS.	Se trata de un «gentlemen agreement» o pacto de caballeros, por el que los accionistas sindicados (2508 al 31-12-2007) quedan vinculados por el tiempo que libremente decidan.
BANCO SANTANDER, S.A.(*)	0,5	ANA PATRICIA BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA PALOMA BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA CARMEN BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA FCO. JAVIER BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA SIMANCAS S.A PUENTE SAN MIGUEL PUENTEPUMAR, S.L. LATIMER INVERISIONES CRONJE S.L	Restricción del ejercicio de voto con la finalidad de desarrollar una política común duradera y estable y una presencia en los Organos de Gobierno.
CAIXABANK, S.A.	80,6	FUNDACIÓN BANCARIA LA CAIXA FUNDACIÓN BANCARIA CAJA NAVARRA FUNDACIÓN BANCARIA CAJASOL FUNDACIÓN BANCARIA CAJA CANARIAS CAJA BURGOS FUNDACIÓN BANCARIA	Es un pacto consecuencia de la fusión por absorción de Banca Cívica por Caixabank. Regula la libre transmisibilidad de las acciones: Las cajas se comprometen a no reducir su participación accionarial por debajo del 80% de su participación a la fecha de formalización, y el ejercicio del voto para la composición del consejo y comisiones. Dentro del acuerdo de integración entre Caixabank y Banca Cívica se modifica la prórroga automática que pasa a ser de cuatro años en lugar de tres años. Las Cajas que constituyeron Banca Cívica propondrán el nombramiento de un consejero en lugar de dos para facilitar el cumplimiento de la recomendación 13 del Código de Gobierno, mientras se mantenga el compromiso de no disposición.
CEMENTOS MOLINS, S.A. (*)	81,8	PERSONAS JURÍDICAS Y FÍSICAS QUE SON MIEMBROS DE LAS TRES RAMAS FAMILIARES QUE COMPONEN LA FAMILIA MOLINS: MOLINS LÓPEZ-RODÓ (OTINIX, S.L.) MOLINS GIL (CARTERA DE INVERSIONES CM, S.A.) MOLINS AMAT (NOUMEA, S.A.)	Pacto de sindicación de acciones y del ejercicio del derecho de voto.
CODERE, S.A.	97,0	JOSÉ ANTONIO MARTÍNEZ SAMPEDRO LUIS JAVIER MARTÍNEZ SAMPEDRO ACCIONISTAS INVERSORES (EDWARD ARNOLD MULE; DAVID ABRAMS...)	Establecer los principios de gobierno de Codere y su grupo, así como los términos y condiciones de la transferencia de acciones. Expresamente señalan que no significa la existencia de una acción concertada, indicándose que cada accionista ejercerá libremente los derechos de voto. Igualmente cada consejero elegido podrá ejercer libremente en el Consejo. En el CA deben aprobarse determinados aspectos que posteriormente debe votarse en la JGA en el sentido en el que se haya decidido.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
CORPORACION EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCION, S.A. (*)	79,00	SOCIOS DE NEFINSA	Ejercicio concertado de los derechos de voto a ejercitar en el seno de Nefinsa y Uralita.
CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A. (*)	65,18	LEONOR MARCH DELGADO GLORIA MARCH DELGADO JUAN MARCH DELGADO CARLOS MARCH DELGADO	Los hermanos Juan, Carlos, Leonor y Gloria March Delgado son propietarios de la totalidad de las acciones de Banca March, S.A. que además tiene una participación en Corporación Financiera Alba. Afecta al ejercicio de los derechos de voto de las acciones de la misma de las que son titulares los firmantes del pacto.
DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A. (*)	65,23	SOCIOS DE LA SOCIEDAD DE CONTROL SHERPA CAPITAL 2, S.L.	La administración de Sherpa capital recae en un administrador único (Quartex, controlada por Eduardo Navarro Zamora) que le da el control de Sherpa aunque su posición accionarial es del 16,23%. Regula la transmisibilidad de las acciones y un mecanismo de desbloqueo si los restantes socios, sin contar a Quartex voten en contra de i) la aprobación de la gestión, cuentas anuales; ii) de los acuerdos propuestos por Quartex; y iii) de la confianza depositada en Quartex. Otorgan a Quartex la mayoría de los derechos de voto de Sherpa.
FLUIDRA, S.A. (*)	40,0	BANC SABADELL INVERSIÓ I DESENVOLUPAMENT, S.A. ANIOL, S.L. EDREM, S.L. DISPUR, S.L. BOYSER, S.L. BOYSER POOL, S.A.U. EDREM CARTERA, S.A.U.	Tiene por objeto la regulación de los derechos de voto durante un plazo de cuatro (4) años a contar desde la fecha de admisión a cotización de las acciones de Fluidra y tiene igualmente por objeto la regulación de la libre transmisibilidad de las acciones. Acordaron la novación hasta diciembre de 2015.
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	50,2	ESTHER KOPLOWITZ ROMERO JOSEU ENTIDADES FINANCIADORAS	Las entidades financiadoras han asumido una serie de restricciones a la libre transmisibilidad de las acciones
	50,2	ESTHER KOPLOWITZ (Y SUS SOCIEDADES CONTROLADAS, INCLUIDA NUEVA SEMADE) INVERSORA CARSO (PARTICIPADA POR CARLOS SLIM)	Compromiso de permanencia para el 85% de las acciones titularidad de los accionistas actuales y de CEC hasta el cuarto aniversario de la fecha en que se produzca la suscripción de acciones. No incrementar su participación individual por encima del 29,99%
GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	19,7	IBERDROLA, S.A. IBERDROLA PARTICIPACIONES, S.A.U. SIEMENS, AG	El pacto se ha formalizado en el contexto de un proceso de fusión de los negocios de energía eólica entre Gamesa y Siemens. Los acuerdos regulan un lock-up hasta la fusión. Una vez que sea efectiva regulan el gobierno corporativo en cuanto al número de consejeros (del consjero, comite de auditoría y de Nombramientos y retribuciones) y de independientes y como se elige al presidente. Se regula el proceso de venta de acciones por parte de Iberdrola si representan más del 1% on en caso de que Siemens lance un opa sobre Gamesa y si la fusión no llega a buen término.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
GAS NATURAL SDG, S.A. (*)	64,4	CRITERIA CAIXA, S.A.U. REPSOL, S.A. GIP III CANARY 1., S.A.R.L.	Han asumido compromiso relativos al gobierno corporativo, entre otros, que puedan nombrar consejeros proporcional al % de su participación; la presidencia no sea ejecutiva, la existencia de dos vicepresidencia; la composición de la comisión ejecutivas, la de auditoría y la de retribuciones. La parte que transmita una participación igual o superior a diez puntos porcentuales del capital social quedará excluido del contrato.
GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A. (*)	65,1	BBVA, S.A. BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. BANCO DE SABADELL, S.A. BANCO SANTANDER, S.A. BANKIA, S.A. CAIXABANK, S.A. KUTXABANK, S.A. LIBERBANK, S.A.	Regula la gestión y ejercicio concertado del derecho del voto y la libre transmisibilidad de las acciones (block up) durante un periodo de 12 meses de las ocho entidades financieras dentro del marco del acuerdo para la reestructuración de la deuda financiera de GAM.
GRUPO EZENTIS, S.A.	3,2	GUILLERMO JOSÉ FERNÁNDEZ-VIDAL TELEPROCESING SERVICES, S.A. CARLOS MARIÑAS LAGE FERNANDO GONZÁLEZ SÁNCHEZ Y OTROS	Un compromiso para votar en el mismo sentido en las JGA respetando las directrices de Guillermo José Fernández Vidal. Se han incorporado al pacto comunicado el 14 de junio nuevos accionistas La Duración de tres años es desde la fomralización.
LIBERBANK, S.A. (*)	44,8	FUNDACION BANCARIA CAJA DE AHORROS Y M.P. EXTREMADURA FUNDACION BANCARIA CAJA DE AHORROS DE ASTURIAS FUNDACION BANCARIA CAJA DE AHORROS DE SANTANDER CANTABRIA	Los acuerdos se adoptan por mayorías, salvo para ampliaciones de capital, emisión de obligaciones, transformación-fusión-disolución y determinación del nº de consejeros, por lo que Fundación Bancaria Caja de Ahorros de Asturias tiene el control del sindicato. También regula determinados aspectos a la adquisición y transmisión de acciones.
MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	31,6	BANCO SANTANDER, S.A. BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A. BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	El pacto parasocial se enmarca dentro del acuerdo de integración suscrito por Merlin, Metrovacesa, Testa Inmuebles, Testa Residencial y los Bancos mencionados en "intervenientes". El compromiso fue asumido por los accionistas de Metrovacesa. Los accionista se comprometen a no transmitir acciones/derechos de voto de Merlin durante 6 meses a contar desde la inscripción de la escritura de escisión. Se regula la transmisión de acciones. Si representan un 10% o más a un único adquirente. Si la posición del adquirente se situara en el 15% o más el transmitente deberá informar al Presidente, consejero delegado y secretario, y el Consejo de Merlin para decidir si adquiere las acciones o buscan un adquirente alternativo. También se regulan otras situaciones.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
NICOLAS CORREA, S.A.	27,9	MEPRO OUTREMER, S.L. DOOSAN INFRACORE GMBH	Restringe la libre transmisibilidad durante un periodo de 2 años. Establecen un derecho recíproco de adquisición preferente y un derecho de acompañamiento.
OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	8,4	GRUPO VILLAR MIR, S.A.U. TYRUS CAPITAL EVENT	De cara a la ampliación de capital de OHL, Villar Mir le ha vendido derechos de suscripción preferente, regulando la venta posterior de forma ordenada. Transcurridos 18 meses Villar Mir tiene la opción de adquirir y Tyrus la opción de vender. Villar Mir tiene un derecho de primera oferta en caso de que Tyrus quiera vender.
ORYZON GENOMICS, S.A. (*)	54,55	NAJETI CAPITAL, S.A. Y LOS ACCIONISTAS ESTRATÉGICOS: CARLOS MANUEL BUESA ARJOL JOSÉ MARÍA ECHARRI TORRES TAMARA MAES	Los accionistas estratégicos tienen un derecho de adquisición preferente en caso de que Najeti decida vender la participación. Igualmente Najeti tiene un derecho de adquisición preferente en caso de que aquellos decidan vender las acciones. Ejercicio del derecho de voto: (i) se establece el derecho de Najeti Capital, S.A. de nombrar a 3 consejeros y el derecho de D. Carlos Buesa, Dña. Tamara Maes y de D. José María Echarrí de nombrar a otros 3 consejeros, estando obligados a no provocar la destitución del consejero sin el consentimiento de la parte que lo ha designado; y (ii) respecto de algunas materias es necesaria la sindicación del voto o mayoría reforzada para su aprobación ((i) La disolución y liquidación de la Sociedad; (ii) La ampliación o reducción del capital, el cambio del ejercicio social y cualquier otra modificación de los Estatutos Sociales; (iii) La transformación, fusión o escisión de la Sociedad; (iv) La transmisión de acciones y de opciones sobre acciones, salvo en los supuestos de libre transmisión; (v) La modificación del número exacto de consejeros, así como la renovación o revocación del nombramiento de auditores o el nombramiento de nuevos auditores; (vi) La aplicación del resultado; (vii) La supresión del derecho de adquisición preferente en los aumentos de capital; (viii) La adopción de cualquier acuerdo relativo a la remuneración de los consejeros distinta a la establecida en los Estatutos Sociales;etc)
	57,23	CARLOS MANUEL BUESA ARJOL JOSE MARIA ECHARRI TORRES GRUPO FERRER INTERNACIONAL, S.A. ORYZON GENOMICS SA NAJETI CAPITAL SA TAMARA MAES	Se reconoce a favor de Grupo Ferrer Internacional, S.A. un derecho de adquisición preferente en caso de que Najeti Capital, S.A., Don Carlos Manuel Buesa Arjol, Don José María Echarrí Torres y Doña Tamara Maes quisieran vender todas o parte de sus acciones de la Sociedad de las que son titulares a un tercero (salvo en caso de que Najeti Capital, S.A. desee transmitir parte de sus acciones). Asimismo se concede a favor de Grupo Ferrer Internacional, S.A. un derecho de acompañamiento en el supuesto de que Don Carlos Manuel Buesa Arjol, Doña Tamara Maes, Don José María Echarrí Torres o Najeti Capital, S.A. deseen vender todas o parte de sus acciones a un tercero.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
ORYZON GENOMICS, S.A.	54,75	TAMARA MAES NAJETI CAPITAL SA ORYZON GENOMICS SA CORPORACION SANT BERNAT SL (EN LIQUIDACIÓN) CARLOS MANUEL BUESA ARJOL	Se reconoce un derecho de acompañamiento a favor de Corporación Sant Bernat, S.L. (en liquidación) en aquellos supuestos en los que Najeti Capital, S.A. acepte una oferta de compra de todas o parte de sus acciones en Oryzon.
	32,81	TAMARA MAES INVERSIONES COSTEX, SL ORYZON GENOMICS SA CARLOS MANUEL BUESA ARJOL	Se reconoce un derecho de acompañamiento a favor de Inversiones Costex, S.L. en el supuesto de que se produzca una venta de paquetes de acciones que supongan un cambio de control de Oryzon, como resultado de una oferta de compra por parte de un tercero o de uno de los accionistas de la Sociedad, de acciones que representen más del 49,99% de Oryzon, o como consecuencia del ejercicio de los derechos de arrastre reconocidos a favor de Najeti Capital, S.A. En el supuesto de que la oferta de compra por el tercero o el accionista comprendiese más del 75% del capital social de la Sociedad, se garantiza a Inversiones Costex, S.L. un derecho de acompañamiento sobre la totalidad de su participación en Oryzon.
PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	8,75	TIMÓN PROPU ASGARD INVERSIONES OTNAS CONSORCIO TRANSPORTISTAS OCCHER OTROS SOCIOS DE PRISA	Sindicar el voto y determinar unos compromisos de permanencia y regular la actuación de los accionistas sindicados de forma concertada y unitaria, de modo que se garantice una política de voto común y estable
	3,29	PROMOTORA DE PUBLICACIONES, S.A. TIMON, S.A.	Acuerdos entre Timón y el resto de accionistas de Prisa para regular la aportación de las acciones de Prisa a la sociedad Promotora de Publicaciones, y el régimen de participación. Distribución del consejo, sentido de voto y otros acuerdos que será el que determinen los socios mayoritarios.
	17,53	IGNACIO POLANCO MORENO, MANUEL POLANCO MORENO, M JESÚS POLANCO MORENO, ISABEL MORENO PUNCE, MARTA LÓPEZ POLANCO, ISABEL LÓPEZ POLANCO, JAIME LOPEZ POLANCO, LUCÍA LOPEZ POLANCO	Convenio de sindicación que afectaba a las acciones de Rucandío, cuyo objeto es impedir la entrada de terceros ajenos a la Familia Polanco. Los partícipes se obligan a no transmitir las acciones de Rucandío hasta que no transcurran 10 años del fallecimiento del Jesús Polanco. Esta limitación también aplica a las acciones que Rucandío posee en Propu.
SACYR, S.A. (*)	15,90	GRUPO SATOCAN, S.A. DISA CORPORACIÓN PETROLIFERA, S.A. GRUPO SATOCAN DESARROLLOS, S.L.	Este acuerdo tiene por objeto regular el ejercicio de derecho de voto y el incremento de la participación de los accionistas sindicados. El pacto afecta al 5,272%, no obstante, cada una de las partes ha firmado una declaración unilateral por la que se compromete a que todas las acciones no sindicadas voten en el mismo sentido que sus acciones sindicadas sin que ello suponga que las acciones no sindicadas estén sujetas al acuerdo de sindicación.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
SAETA YIELD, S.A.	48,22	GIP II HELIOS S.À.R.L. ACS (SU FILIAL ENERGÍA RECURSOS AMBIENTALES S.A.)	Regula el ejercicio del derecho de voto y la transmisión de acciones. Existen materias reservadas a la aprobación de la Junta General. Acuerdos para la composición del Consejo de Administración
SOTOGRADE, S.A.	98,93	ORION IV EUROPEAN1, SARL PROMOTORA HOLDING 80 BV SOTOGRADE LUXCO SARL	Este pacto se formaliza una vez que NH ha vendido el 97% a Sotograde LuxCo Sarl. Regula su relación como accionistas de Sotograde Luxco así como ciertos aspectos de la gestión de Sotograde Luxco, Sotograde y sus filiales.
TALGO, S.A.	55,00	PEGASO TRANSPORTATION MCH IBERIAN MCH INVERSIONES INDUSTRIALES	Regula determinados aspectos en cuanto a los órganos de gestión de la compañía y la transmisión y venta de acciones. La vigencia de este pacto parasocial, sin perjuicio de lo dispuesto en el párrafo siguiente, finalizará bien transcurrido el segundo aniversario desde la fecha de admisión a cotización de la Sociedad, bien en la fecha en que Pegaso Transportation International, S.C.A. deje de ostentar una participación significativa en la Sociedad (conforme a la legislación vigente: 3%), lo que antes ocurra. No obstante lo anterior, en el supuesto de que la terminación de la vigencia del pacto sea consecuencia del transcurso del periodo de dos años indicado, el derecho de arrastre otorgado por los accionistas firmantes del pacto a favor de Pegaso Transportation International, S.C.A. continuará en vigor mientras esta última compañía ostente una participación significativa en el capital social de la Sociedad.
	1,4	TELEFONICA, S.A. CHINA UNICOM	Intercambio accionario entre Telefónica y China Unicom.
TELEFONICA, S.A.	0,9	TELEFÓNICA, S.A. VIVENDI	Regula la libre transmisibilidad de las acciones (block up) Vivendi, S.A. se ha comprometido, entre otras obligaciones, a: (i) abstenerse de vender las acciones de Telefónica durante unos periodos determinados (lock up), y a (ii) asumir ciertas restricciones que, en caso de transmisión, transcurridos los periodos de lock up, garanticen una venta ordenada de tales acciones.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
TELEPIZZA GROUP, S.A.	24,01	FOODCO FINANCE (ESTÁ CONTROLADA POR PERMIRA FUNDS QUE A SU VEZ ESTÁ CONTROLADA POR PERMIRA HOLDINGS LIMITED) FONDOS GESTIONADOS POR KKR CREDIT FONDOS GESTIONADOS POR OAK HILL FONDOS GESTIONADOS POR ALCENTRA FONDO GESTIONADO POR BABSON FONDOS GESTIONADOS	<p>Se trata de un acuerdo para la venta ordenada, por tanto, regula únicamente la libre transmisibilidad de las acciones.</p> <p>Se trata de un acuerdo para la venta ordenada, por tanto, regula únicamente la libre transmisibilidad de las acciones.</p> <p>Existe un período de bloqueo de 180 días durante el cual se comprometen a transmitir acciones</p> <p>En caso de que los partícipes posean más de un 5% y quieran vender acciones debe comunicar al resto de los partícipes del pacto por si ellos también quisieran transmitir acciones. Si esto se produjese existe un compromiso adicional de no venta durante un período que no exceda los 90 días.</p> <p>La transmisión de acciones está permitida en casos como la aceptación de una opa, traspaso de participación a una filial. Para los accionistas que posean más de un 5% se le permite la venta siempre que no alcance el 1% y para los que posean menos del 5% siempre que la venta no supere el 0,5%.</p> <p>El pacto estará vigente siempre que haya al menos dos partícipes que posean un 3% o más. Si la participación de un partícipe se reduce por debajo del 0,5%, pueden salirse del pacto con un aviso previo de 3 meses</p>
URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	0,02	NOVA LURANI ROBISCO INVESTMENT	<p>Este acuerdo fue modificado en el sentido de prorrogar su vigencia hasta diciembre de 2017 y ampliado en la cuantía de adquisición de deuda de proveedores hasta un máximo de 8 millones de euros.</p> <p>Han ampliado la línea de crédito con Urbas en otros cuatro millones adicionales. La deuda podrá ser capitalizada. Se obligan a ejercitar, de un modo unitario, los derechos políticos que les correspondiesen, en todas las Juntas Generales, y Consejos de Administración en su caso, en cuanto a los acuerdos relativos a la ampliación de capital mediante compensación de créditos.</p>

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
VERTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	25,24	ESQUIRREL INVERSIONES, S.L. (CONTROLADA POR PABLO PEREIRÓ LAGE) GRUPO EZENTIS, S.A.	<p>Ezentis ha vendido su 25,24% a Esquirrel que le ha otorgado una prenda, comprometiéndose además a no transmitir las acciones adquiridas durante los 3 años siguientes a la aprobación del Convenio, excepto si</p> <p>(i) cuenta con el consentimiento de Ezentis; y (ii) las personas físicas o jurídicas que adquieran las acciones asuman las obligaciones y compromisos</p> <p>Durante los cinco años siguientes Esquirrel se compromete a no transmitir las acciones a personas vinculadas (PV) con Ezentis sin consentimiento de ésta, ni votar a favor del nombramiento de alguna persona vinculada como consejero; ni agrupar las acciones con otras titularidad de PV sin el previo consentimiento de Ezentis, ni contratar a PV para que preste servicios Vértice.</p> <p>Esquirrel no podrá ejercer los derechos de voto para promover una acción de responsabilidad contra Ezentis y personas que la hayan representado en Vértice.</p>
VOCENTO, S.A.	6,4	DOLORES AGUIRRE YBARRA Y OTROS PILAR AGUIRRE ALONSO ALLENDE EDUARDO AGUIRRE ALONSO ALLENDE GONZALO AGUIRRE ALONSO ALLENDE FEDERICO LIPPERHEIDE WICKE BELIPPER, S.L.	<p>Convenio de sindicación de acciones con una duración de cinco años prorrogable, por años, designando como administrador unico a D. Gonzalo Soto Aguirre. Existe una prohibición de venta de acciones salvo autorización de la mayoría de los miembros del sindicato y el compromiso de ejercitar de modo unitario los derechos políticos que deriven de las acciones sindicadas.</p>
VOCENTO, S.A.	4,8	BORATEPA, S.A. EDULA, S.A. MERCAMUR	<p>Las dos sociedades están controladas por José María Bergareche. Se comprometen a votar en la línea que Mercamur controlada por Santiago Bergareche indique.</p>

(*) Pactos que también han sido notificados como acciones concertadas.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de miembros del consejo de administración

CUADRO B01

	< 5			5 a 8			9 a 12			13 a 15			16 a 18			≥19		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	5	4	9	46	42	41	43	51	48	21	17	17	5	4	6	0	0	1
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	0	0	0	2	1	3	3	4	3	2	2	3	1	2	1	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	0	0	0	3	5	4	7	4	7	5	5	3	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	0	0	2	2	2	5	7	5	3	2	4	1	1	1	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	4	3	3	6	7	5	1	1	1	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0	0	3	5	5	5	3	4	3	1	0	1	0	0	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	0	1	1	6	2	3	2	5	5	2	0	0	0	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	1	1	1	6	5	5	7	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	0	0	0	5	2	2	4	6	7	3	4	3	1	0	2	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0	4	3	1	2	2	1	1	1	2	0	0	1
INMOBILIARIAS	4	2	4	13	17	14	2	2	3	2	1	1	0	0	0	0	0	0
SECTOR FINANCIERO	0	1	2	2	4	4	6	5	4	6	6	5	3	3	3	0	0	1
BANCOS	0	0	0	0	0	0	3	3	4	5	5	4	1	1	0	0	0	1
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	2	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	0	1	2	2	4	4	3	2	0	1	1	1	0	0	1	0	0	0
TOTAL	5	5	11	48	46	45	49	56	52	27	23	22	8	7	9	0	0	2
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	0	0	0	0	0	1	14	17	12	15	12	15	6	6	6	0	0	1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	1	0	0	6	6	4	18	15	16	10	6	4	1	1	2	0	0	0
Menos de 500	4	5	11	42	40	40	17	24	24	2	5	3	1	0	1	0	0	1
TOTAL	5	5	11	48	46	45	49	56	52	27	23	22	8	7	9	0	0	2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros del consejo. Promedio de distribución por su condición

CUADRO B02

	Promedio total de consejeros			Distribución porcentual											
				Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	9,5	9,4	9,2	15,2	15,5	16,6	35,3	36,9	39,6	41,7	40,4	36,4	7,8	7,1	7,4
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11,8	12,1	11,1	10,4	11,9	12,6	35,8	37,5	38,7	48,1	46,7	44,1	5,7	4,6	4,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	10,8	10,8	10,4	13,0	12,6	11,7	44,4	42,4	46,9	34,0	37,7	29,7	8,6	7,3	11,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11,3	11,0	11,3	16,9	14,4	16,2	41,9	47,0	47,8	30,6	33,3	29,4	10,5	5,3	6,6
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9,1	8,9	8,8	19,0	19,4	22,8	28,0	29,6	31,6	41,0	38,8	38,0	12,0	12,2	7,6
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	8,1	8,0	6,3	19,2	18,1	21,1	27,4	30,4	28,9	46,6	44,3	35,5	6,8	6,9	14,5
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	8,9	9,0	8,2	19,1	18,1	20,3	34,8	35,5	47,3	36,0	35,5	27,0	10,1	8,3	5,4
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	8,1	8,1	8,4	11,4	17,4	17,5	34,2	36,4	38,1	46,5	38,8	39,7	7,9	7,4	4,8
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	10,3	10,8	11,2	16,4	15,5	17,2	30,6	34,9	35,0	47,0	43,4	42,0	6,0	6,2	5,7
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	12,7	12,8	15,8	11,2	11,7	11,4	33,7	37,9	49,4	51,7	44,8	32,9	3,4	4,6	6,3
INMOBILIARIAS	6,8	6,5	6,5	16,8	17,4	18,9	34,3	31,7	32,2	42,0	42,3	41,3	7,0	8,3	7,7
SECTOR FINANCIERO	12,5	11,6	11,5	20,3	20,0	20,2	31,6	36,4	38,1	41,5	37,7	36,7	6,6	5,4	5,0
BANCOS	13,6	13,7	13,4	20,5	21,1	21,5	20,5	23,6	24,8	50,0	47,5	46,3	9,0	7,4	7,4
SEGUROS	16,5	17,0	17,0	27,3	26,5	26,5	45,5	47,1	52,9	27,3	26,5	20,6	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	9,5	7,9	7,9	15,8	14,3	14,3	47,4	55,6	55,6	31,6	25,4	27,0	5,3	4,8	3,2
TOTAL	9,8	9,7	9,5	16,0	16,2	17,2	34,7	36,8	39,4	41,7	40,1	36,5	7,7	6,9	7,0
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	13,1	13,1	13,3	15,5	15,9	16,7	25,5	29,1	31,1	50,2	47,6	45,1	8,7	7,4	7,1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	10,6	10,3	10,7	17,2	15,3	17,7	39,4	43,2	41,2	35,8	36,2	32,9	7,6	5,2	8,3
Menos de 500	7,7	7,8	7,5	15,4	17,0	17,3	39,4	39,8	44,9	38,4	36,0	31,4	6,7	7,3	6,3
TOTAL	9,8	9,7	9,5	16,0	16,2	17,2	34,7	36,8	39,4	41,7	40,1	36,5	7,7	6,9	7,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Clasificación por tipología de consejeros dentro del consejo de administración y porcentaje de consejeras en cada tipología

CUADRO B03

	Consejeros ejecutivos						Consejeros dominicales						Consejeros independientes						Consejeros otros externos					
	Total		% de consejeras ejecutivas				Total		% de consejeras dominicales				Total		% de consejeras independientes				Total		% de consejeras otros externos			
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	172	171	187	4,7	4,1	4,8	400	408	446	13,8	13,9	12,6	473	447	410	23,0	21,2	17,8	89	79	83	12,4	12,7	12,0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11	13	14	0,0	0,0	0,0	38	39	43	5,3	7,7	2,3	51	52	49	35,3	34,6	30,6	6	5	5	0,0	0,0	20,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	21	19	17	9,5	5,3	0,0	72	64	68	12,5	9,4	13,2	55	57	43	20,0	14,0	7,0	14	11	17	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	21	19	22	0,0	0,0	0,0	52	62	65	19,2	22,6	24,6	38	44	40	26,3	25,0	15,0	13	7	9	15,4	28,6	22,2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	19	19	18	5,3	5,3	0,0	28	29	25	10,7	6,9	4,0	41	38	30	22,0	21,1	13,3	12	12	6	8,3	8,3	16,7
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	14	13	16	0,0	0,0	6,3	20	22	22	15,0	13,6	13,6	34	32	27	20,6	21,9	14,8	5	5	11	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	17	13	15	11,8	7,7	13,3	31	28	35	19,4	14,3	14,3	32	25	20	15,6	20,0	15,0	9	6	4	11,1	16,7	25,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	21	22	0,0	4,8	13,6	39	44	48	12,8	15,9	8,3	53	47	50	20,8	14,9	18,0	9	9	6	22,2	22,2	16,7
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	22	20	27	0,0	0,0	0,0	41	45	55	12,2	11,1	12,7	63	56	66	25,4	21,4	21,2	8	8	9	0,0	0,0	11,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	10	9	9	0,0	0,0	0,0	30	29	39	20,0	24,1	7,7	46	35	26	23,9	20,0	23,1	3	4	5	33,3	25,0	20,0
INMOBILIARIAS	24	25	27	12,5	12,0	11,1	49	46	46	12,2	13,0	15,2	60	61	59	18,3	19,7	15,3	10	12	11	40,0	25,0	18,2
SECTOR FINANCIERO	43	44	44	4,7	4,5	6,8	67	80	83	10,4	15,0	14,5	88	84	80	34,1	26,2	21,3	14	12	11	7,1	16,7	9,1
BANCOS	25	26	26	8,0	7,7	7,7	25	29	30	8,0	17,2	16,7	61	59	56	34,4	27,1	23,2	11	8	9	9,1	11,1	11,1
SEGUROS	9	9	9	0,0	0,0	0,0	15	16	18	6,7	6,3	5,6	9	9	7	44,4	33,3	28,6	0	1	0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	9	9	9	0,0	0,0	11,1	27	35	35	14,8	17,1	17,1	18	16	17	27,8	18,8	11,8	3	3	2	0,0	33,3	0,0
TOTAL	215	215	231	4,7	4,2	5,2	467	488	529	13,3	14,1	12,9	561	531	490	24,8	22,1	18,4	103	91	94	11,7	13,2	11,7
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																								
IBEX 35	71	73	78	2,8	2,7	2,6	117	134	145	10,3	15,7	12,4	230	219	210	30,9	28,3	25,2	40	34	33	12,5	14,7	15,2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 500	66	44	49	1,5	0,0	2,0	151	124	114	15,9	13,7	12,3	137	104	91	23,4	17,3	15,4	29	15	23	13,8	13,3	13,0
Menos de 500	78	98	104	9,0	7,1	8,7	199	230	270	13,1	13,5	13,3	194	208	189	18,6	18,0	12,2	34	42	38	8,8	11,9	7,9
TOTAL	215	215	231	4,7	4,2	5,2	467	488	529	13,3	14,1	12,9	561	531	490	24,8	22,1	18,4	103	91	94	11,7	13,2	11,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros ejecutivos

CUADRO B04

	Número entidades			Sin ejecutivos			<=3			4			5			>=6		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	120	118	122	12,5	11,0	13,1	85,8	88,1	82,8	1,7	0,8	4,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	9	10	11,1	11,1	20,0	88,9	88,9	80,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	15	14	14	13,3	14,3	14,3	86,7	85,7	85,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11	12	12	9,1	16,7	8,3	81,8	75,0	75,0	9,1	8,3	16,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	11	11	9	0,0	0,0	0,0	100,0	100,0	77,8	0,0	0,0	22,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9	9	12	11,1	11,1	25,0	77,8	88,9	75,0	11,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	8	9	10,0	12,5	0,0	90,0	87,5	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	15	15	28,6	6,7	13,3	71,4	93,3	86,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	13	12	14	7,7	8,3	14,3	92,3	91,7	78,6	0,0	0,0	7,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7	6	5	0,0	0,0	0,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	21	22	22	19,0	18,2	18,2	81,0	81,8	81,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	17	19	19	5,9	15,8	15,8	64,7	57,9	57,9	17,6	15,8	15,8	11,8	10,5	10,5	0,0	0,0	0,0
BANCOS	9	9	9	0,0	0,0	0,0	77,8	100,0	77,8	22,2	0,0	22,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	6	8	8	16,7	37,5	37,5	66,7	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	16,7	12,5	12,5	0,0	0,0	0,0
TOTAL	137	137	141	11,7	11,7	13,5	83,2	83,9	79,4	3,6	2,9	5,7	1,5	1,5	1,4	0,0	0,0	0,0
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	35	35	35	0,0	2,9	0,0	88,6	88,6	88,6	8,6	5,7	8,6	2,9	2,9	2,9	0,0	0,0	0,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	36	28	26	11,1	10,7	7,7	83,3	82,1	80,8	2,8	3,6	7,7	2,8	3,6	3,9	0,0	0,0	0,0
Menos de 500	66	74	80	18,2	16,2	21,3	80,3	82,4	75,0	1,5	1,4	3,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	137	137	141	11,7	11,7	13,5	83,2	83,9	79,4	3,6	2,9	5,7	1,5	1,5	1,4	0,0	0,0	0,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros dominicales

CUADRO B05

	Número entidades			Sin dominicales			<=3			4 y 5			6 y 7			>=8		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	120	118	122	10,0	7,6	11,5	46,7	49,2	44,3	27,5	24,6	21,3	8,3	9,3	11,5	7,5	9,3	11,5
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	9	10	11,1	0,0	10,0	22,2	33,3	30,0	55,6	33,3	30,0	0,0	33,3	20,0	11,1	0,0	10,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	15	14	14	0,0	0,0	0,0	40,0	21,4	42,9	20,0	50,0	14,3	26,7	7,1	21,4	13,3	21,4	21,4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11	12	12	0,0	0,0	0,0	45,5	41,7	41,7	18,2	0,0	8,3	9,1	33,3	16,7	27,3	25,0	33,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	11	11	9	9,1	9,1	22,2	45,5	45,5	33,3	45,5	45,5	22,2	0,0	0,0	22,2	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9	9	12	11,1	0,0	25,0	77,8	77,8	58,3	11,1	22,2	16,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	8	9	10,0	12,5	22,2	60,0	50,0	22,2	10,0	0,0	22,2	10,0	25,0	22,2	10,0	12,5	11,1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	15	15	7,1	13,3	6,7	64,3	60,0	60,0	28,6	20,0	26,7	0,0	6,7	0,0	0,0	0,0	6,7
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	13	12	14	15,4	8,3	0,0	30,8	25,0	35,7	38,5	50,0	42,9	15,4	16,7	14,3	0,0	0,0	7,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7	6	5	14,3	16,7	20,0	14,3	16,7	0,0	42,9	33,3	40,0	14,3	0,0	0,0	14,3	33,3	40,0
INMOBILIARIAS	21	22	22	19,0	13,6	18,2	52,4	68,2	63,6	19,0	13,6	9,1	4,8	0,0	4,6	4,8	4,5	4,6
SECTOR FINANCIERO	17	19	19	11,8	10,5	15,8	41,2	42,1	36,8	17,6	10,5	10,5	11,8	21,1	21,1	17,6	15,8	15,8
BANCOS	9	9	9	22,2	22,2	22,2	44,4	44,4	44,4	11,1	0,0	0,0	11,1	22,2	22,2	11,1	11,1	11,1
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	6	8	8	0,0	0,0	12,5	50,0	50,0	37,5	16,7	25,0	25,0	16,7	12,5	12,5	16,7	12,5	12,5
TOTAL	137	137	141	10,2	8,0	12,1	46,0	48,2	43,2	26,3	22,6	19,9	8,8	10,9	12,8	8,8	10,2	12,1
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	35	35	35	20,0	14,3	8,6	31,4	40,0	45,7	31,4	14,3	14,3	8,6	11,4	14,3	8,6	20,0	17,1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	36	28	26	5,6	3,6	11,5	38,9	42,9	30,8	27,8	21,4	23,1	11,1	17,9	19,2	16,7	14,3	15,4
Menos de 500	66	74	80	7,6	6,8	13,8	57,6	54,1	46,3	22,7	27,0	21,3	7,6	8,1	10,0	4,5	4,1	8,8
TOTAL	137	137	141	10,2	8,0	12,1	46,0	48,2	43,2	26,3	22,6	19,9	8,8	10,9	12,8	8,8	10,2	12,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros independientes

CUADRO B06

	Número entidades			Sin independientes			<= 3			4 y 5			6 y 7			>=8		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	120	118	122	0,0	0,0	4,1	52,5	50,0	57,4	25,0	30,5	22,1	14,2	16,1	12,3	8,3	3,4	4,1
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	9	10	0,0	0,0	10,0	22,2	22,2	40,0	22,2	22,2	0,0	22,2	22,2	30,0	33,3	33,3	20,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	15	14	14	0,0	0,0	7,1	60,0	35,7	57,1	13,3	35,7	14,3	20,0	28,6	21,4	6,7	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11	12	12	0,0	0,0	0,0	54,5	50,0	66,7	27,3	33,3	16,7	18,2	16,7	16,7	0,0	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	11	11	9	0,0	0,0	0,0	63,6	63,6	44,4	18,2	27,3	44,4	18,2	9,1	11,1	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9	9	12	0,0	0,0	25,0	55,6	55,6	50,0	22,2	22,2	16,7	22,2	22,2	8,3	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	8	9	0,0	0,0	0,0	60,0	62,5	88,9	40,0	37,5	11,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	15	15	0,0	0,0	0,0	57,1	60,0	66,7	21,4	33,3	13,3	14,3	6,7	20,0	7,1	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	13	12	14	0,0	0,0	0,0	23,1	16,7	21,4	46,2	50,0	57,1	23,1	33,3	14,3	7,7	0,0	7,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7	6	5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0	42,9	50,0	20,0	14,3	33,3	0,0	42,9	16,7	40,0
INMOBILIARIAS	21	22	22	0,0	0,0	0,0	81,0	81,8	77,3	14,3	13,6	22,7	0,0	4,5	0,0	4,8	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	17	19	19	0,0	10,5	5,3	35,3	31,6	36,8	11,8	26,3	26,3	29,4	10,5	15,8	23,5	21,1	15,8
BANCOS	9	9	9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	22,2	44,4	44,4	33,3	11,1	22,2	44,4	44,4	33,3
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	6	8	8	0,0	25,0	12,5	83,3	62,5	75,0	0,0	12,5	12,5	16,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	137	137	141	0,0	1,5	4,3	50,4	47,4	54,6	23,4	29,9	22,7	16,1	15,3	12,8	10,2	5,8	5,7
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	35	35	35	0,0	0,0	0,0	2,9	5,7	8,6	25,7	25,7	28,6	34,3	45,7	42,9	37,1	22,9	20,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	36	28	26	0,0	0,0	3,9	44,4	39,3	50,0	41,7	60,7	38,5	13,9	0,0	3,9	0,0	0,0	3,8
Menos de 500	66	74	80	0,0	2,7	6,3	78,8	70,3	76,3	12,1	20,3	15,0	7,6	6,8	2,5	1,5	0,0	0,0
TOTAL	137	137	141	0,0	1,5	4,3	50,4	47,4	54,6	23,4	29,9	22,7	16,1	15,3	12,8	10,2	5,8	5,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de otros consejeros externos

CUADRO B07

	Número entidades			Sin "otros externos"			<= 3			4 - 7		
				% Total			% Total			% Total		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	120	118	122	53,3	54,2	56,6	44,2	44,9	41,8	2,5	0,8	1,6
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	9	10	55,6	66,7	70,0	44,4	33,3	30,0	0,0	0,0	0,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	15	14	14	40,0	50,0	42,9	60,0	50,0	50,0	0,0	0,0	7,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11	12	12	45,5	50,0	50,0	45,5	50,0	50,0	9,1	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	11	11	9	45,5	45,5	55,6	45,5	45,5	44,4	9,1	9,1	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9	9	12	55,6	66,7	50,0	44,4	33,7	41,7	0,0	0,0	8,3
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	8	9	30,0	37,5	66,7	70,0	62,5	33,3	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	15	15	57,1	46,7	66,7	35,7	53,3	33,3	7,1	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	13	12	14	61,5	58,3	50,0	38,5	41,7	50,0	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7	6	5	85,7	66,7	20,0	14,3	33,3	80,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	21	22	22	61,9	59,1	68,2	38,1	40,9	31,8	0,0	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	17	19	19	52,9	63,2	63,2	41,2	31,6	31,6	5,9	5,3	5,3
BANCOS	9	9	9	33,3	44,4	33,3	55,6	44,4	55,6	11,1	11,1	11,1
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	6	8	8	66,7	75,0	87,5	33,3	25,0	12,5	0,0	0,0	0,0
TOTAL	137	137	141	53,3	55,5	57,5	43,8	43,1	40,4	2,9	1,5	2,1
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	35	35	35	37,1	42,9	37,1	57,1	54,3	57,1	5,7	2,9	5,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	36	28	26	55,6	57,1	50,0	38,9	42,9	46,2	5,6	0,0	3,9
Menos de 500	66	74	80	60,6	60,8	68,8	39,4	37,8	31,3	0,0	1,4	0,0
TOTAL	137	137	141	53,3	55,5	57,5	43,8	43,1	40,4	2,9	1,5	2,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Sociedades en las que se han producido cambios en la condición de consejeros. Número de consejeros que han modificado su condición

CUADRO B08

	Sociedades en las que se han producido modificaciones						Consejeros a los que ha afectado el cambio					
	Número			%/Total			Número			%/Total		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	26	39	30	21,7	33,1	24,4	32	42	35	2,8	3,8	3,1
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	2	3	1	22,2	33,3	9,1	2	3	1	1,9	2,8	0,9
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3	7	3	20,0	50,0	21,4	4	9	3	2,5	5,9	2,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	5	5	4	45,5	41,7	33,3	8	5	4	6,5	3,8	2,9
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	1	6	0	9,1	54,5	0,0	1	6	0	1,0	6,1	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	2	1	3	22,2	11,1	25,0	3	1	3	4,1	1,4	3,9
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	0	3	2	0,0	37,5	22,2	0	3	3	0,0	4,2	4,1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3	5	4	21,4	33,3	26,7	4	5	7	3,5	4,1	5,6
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	4	4	8	30,8	33,3	57,1	4	5	9	3,0	3,9	5,7
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	2	2	1	28,6	33,3	20,0	2	2	1	2,2	2,6	1,3
INMOBILIARIAS	4	3	4	19,0	13,6	18,2	4	3	4	2,8	2,1	2,8
SECTOR FINANCIERO	5	3	6	29,4	15,8	31,6	6	4	8	2,8	1,8	3,6
BANCOS	4	3	4	44,4	33,3	44,4	5	4	6	4,1	3,3	5,0
SEGUROS	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	1	0	2	16,7	0,0	25,0	1	0	2	1,8	0,0	3,1
TOTAL	31	42	36	22,6	30,7	25,4	38	46	43	2,8	3,5	3,2
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	11	10	13	31,4	28,6	37,1	15	11	16	3,3	2,4	3,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	8	12	9	22,2	42,9	34,6	9	14	11	2,3	4,9	4,0
Menos de 500	12	20	14	18,2	27,0	17,3	14	21	16	2,8	3,6	2,6
TOTAL	31	42	36	22,6	30,7	25,4	38	46	43	2,8	3,5	3,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas por el número de consejeros que han cesado a lo largo del ejercicio

CUADRO B09

	Consejeros que han cesado						Número de empresas											
	Número			% sobre el total del consejo			Ningun cese			Un solo cese			Dos o tres ceses			Cuatro o más ceses		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	144	171	210	12,7	15,5	18,7	61	49	50	26	29	30	20	26	21	13	14	21
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	21	14	22	19,8	12,8	19,8	3	2	4	4	3	1	0	3	2	2	1	3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	13	19	15	8,0	12,6	10,3	8	5	5	3	5	4	3	3	5	1	1	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	14	34	20	11,3	25,8	14,7	6	2	3	1	4	4	2	4	3	2	2	2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	5	9	5	5,0	9,2	6,3	8	8	7	1	1	0	2	0	2	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	5	12	15	6,8	16,7	19,7	5	4	7	3	1	3	1	3	0	0	2	2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	8	28	11,2	11,1	37,8	3	6	2	4	0	3	3	1	1	0	1	3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	24	15	37	21,1	12,4	29,4	7	5	6	0	6	3	4	4	1	3	1	5
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	30	20	29	22,4	15,5	18,5	6	4	3	3	3	6	0	4	3	4	1	2
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	12	13	13	13,5	16,9	16,5	2	1	1	1	2	2	3	1	1	1	2	1
INMOBILIARIAS	10	27	26	7,0	18,8	18,2	13	12	12	6	4	4	2	3	3	0	3	3
SECTOR FINANCIERO	19	34	19	9,0	15,5	8,7	8	5	8	5	3	7	2	8	3	2	3	1
BANCOS	15	16	13	12,3	13,0	10,7	2	2	3	4	2	3	1	4	2	2	1	1
SEGUROS	3	4	2	9,1	11,8	5,9	1	0	1	0	0	0	1	2	1	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	1	14	4	1,8	22,2	6,3	5	3	4	1	1	4	0	2	0	0	2	0
TOTAL	163	205	229	12,1	15,5	17,0	69	54	58	31	32	37	22	34	24	15	17	22
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	55	72	66	12,0	15,7	14,2	11	7	10	12	8	9	6	14	10	6	6	6
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	34	37	36	8,9	12,9	13,0	21	11	9	6	8	9	6	6	6	3	3	2
Menos de 500	74	96	127	14,7	16,6	21,1	37	36	39	13	16	19	10	14	8	6	8	14
TOTAL	163	205	229	12,1	15,5	17,0	69	54	58	31	32	37	22	34	24	15	17	22

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas

CUADRO B10

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
EJECUTIVOS	189	190	211	1											
DOMINICALES	392	415	441	16	14	19	1	3	4		1	1			
INDEPENDIENTES	415	418	370	34	25	30	8	8	5	1					
OTROS EXTERNOS	83	73	76						2						
DOMINICAL Y EJECUTIVO				11	12	9	2	1	1	1				1	1
DOMINICAL E INDEPENDIENTE				13	7	11	1	2	2	1	1	2			
DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS				1	3		1								
INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				6	7	8	1	2							
INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS				10	10	7	4	2	4						
EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				1	1	1									
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO							1			1					
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS							1		1		1	1	1		
DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS															
TOTAL	1.079	1.096	1.098	93	79	87	20	18	17	4	3	4	1	1	1
%	90,1	91,6	91,0	7,8	6,6	7,2	1,7	1,5	1,4	0,3	0,3	0,3	0,1	0,1	0,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas

CUADRO B11

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
EJECUTIVOS	17,5	17,3	19,2	1,1											
DOMINICALES	36,3	37,9	40,2	17,2	17,7	21,8	5,0	16,7	23,5		33,3	25,0			
INDEPENDIENTES	38,5	38,1	33,7	36,6	31,6	34,5	40,0	44,4	29,4	25,0					
OTROS EXTERNOS	7,7	6,7	6,9					2,3							
DOMINICAL Y EJECUTIVO				11,8	15,2	10,4	10,0	5,6	5,9	25,0				100,0	100,0
DOMINICAL E INDEPENDIENTE				14,0	8,9	12,6	5,0	11,1	11,8	25,0	33,3	50,0			
DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS				1,1	3,8		5,0								
INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				6,5	8,9	9,2	5,0								
INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS				10,8	12,7	8,1	20,0	11,1	23,5						
EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				1,1	1,3	1,2		11,1							
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO							5,0			25,0					
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS							5,0		5,9		33,3	25,0	100,0		
DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS															
TOTAL	90,1	91,6	91,0	7,8	6,6	7,2	1,7	1,5	1,4	0,3	0,3	0,3	0,1	0,1	0,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de entidades en las que sus consejeros son administradores o directivos en otras entidades del grupo

CUADRO B12

	Sociedades en las que algún consejero lo es también de alguna otra entidad del grupo						Distribución según el porcentaje del consejeros que son administradores o directivos en otras entidades del grupo									Distribución por promedio por consejero de cargos de administrador o directivo que ocupa en otras entidades del grupo								
	Número			%			Menor 25% del consejo			Entre un 25% y un 50% del consejo			Más de un 50% del consejo			Hasta 2 cargos adicionales			Entre 2 y 4 cargos adicionales			Más de 4 cargos adicionales		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	99	99	97	82,5	80,5	79,5	74	49	46	40	18	21	6	51	55	63	102	102	46	11	12	11	5	8
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	8	8	7	88,9	80,0	70,0	7	7	7	0	0	1	2	3	2	5	10	9	2	0	1	2	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	13	12	12	86,7	80,0	85,7	8	8	7	6	0	0	1	6	7	6	11	10	7	2	2	2	0	2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	10	9	10	90,9	75,0	83,3	6	3	3	4	1	1	1	7	8	4	9	9	3	2	2	4	1	1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	10	8	81,8	90,9	88,9	6	4	1	5	2	3	0	5	5	5	9	8	6	1	1	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	6	6	8	66,7	60,0	66,7	4	4	4	5	0	1	0	6	7	4	7	9	5	1	1	0	1	2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9	8	9	90,0	88,9	100,0	5	1	0	5	2	4	0	5	5	4	7	7	6	2	1	0	0	1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	11	11	13	78,6	73,3	86,7	10	6	7	3	3	2	1	5	6	9	11	11	4	1	2	1	3	2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	10	10	12	76,9	83,3	85,7	11	4	4	2	2	3	0	6	7	8	12	14	5	0	0	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7	7	4	100,0	100,0	80,0	6	3	2	1	2	1	0	2	2	5	6	5	1	0	0	1	0	0
INMOBILIARIAS	16	18	14	76,2	81,8	63,6	11	9	11	9	6	5	1	6	6	13	20	20	7	2	2	1	0	0
SECTOR FINANCIERO	13	13	12	76,5	68,4	63,2	9	13	10	6	2	3	2	4	6	5	18	17	8	1	2	4	0	0
BANCOS	8	8	8	88,9	88,9	88,9	5	5	4	4	2	2	0	2	3	2	9	9	5	0	0	2	0	0
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	0	1	0	0	0	0	2	1	2	0	1		0	1	2	2	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	3	3	2	50,0	37,5	25,0	4	7	6	2	0	1	0	1	1	3	8	8	3	0	0	0	0	0
TOTAL	112	112	109	81,8	78,9	77,3	83	62	56	46	20	24	8	55	61	68	120	119	54	12	14	15	5	8
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																								
IBEX 35	30	29	30	85,7	85,3	85,7	27	17	15	7	3	6	1	12	14	18	32	32	13	0	2	4	2	1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 500	35	29	26	97,2	93,5	100,0	15	8	4	17	5	6	4	15	16	13	22	19	16	3	3	7	1	4
Menos de 500	47	54	53	71,2	70,1	66,3	41	37	37	22	12	12	3	28	31	37	66	68	25	9	9	4	2	3
TOTAL	112	112	109	81,8	78,9	77,3	83	62	56	46	20	24	8	55	61	68	120	119	54	12	14	15	5	8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Atribuciones del presidente del consejo de administración. Distribución porcentual por entidades

CUADRO B13

	Entidades en las que se exigen requisitos específicos a los consejeros para ser nombrados presidentes (%)			Entidades en las que el presidente tiene voto de calidad (%)		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	7,5	6,8	5,7	62,5	64,4	62,3
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	22,2	11,1	10,0	66,7	66,7	80,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	6,7	7,1	7,1	40,0	42,9	42,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0,0	0,0	0,0	54,5	50,0	50,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	18,2	18,2	0,0	81,8	81,8	88,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0,0	0,0	8,3	100,0	100,0	83,3
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10,0	12,5	22,2	60,0	87,5	66,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	7,1	6,7	6,7	57,1	53,3	53,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	0,0	0,0	0,0	53,8	58,3	57,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	28,6	33,3	20,0	14,3	16,7	0,0
INMOBILIARIAS	0,0	0,0	0,0	81,0	77,3	72,7
SECTOR FINANCIERO	23,5	15,8	10,5	58,8	63,2	57,9
BANCOS	22,2	11,1	11,1	66,7	66,7	66,7
SEGUROS	50,0	50,0	0,0	50,0	50,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	16,7	12,5	12,5	50,0	62,5	50,0
TOTAL	9,5	8,0	6,4	62,0	64,2	61,7
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN						
IBEX 35	20,0	11,4	5,7	60,0	57,1	60,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 500	5,6	7,1	3,8	47,2	60,7	61,5
Menos de 500	6,1	6,8	7,5	71,2	68,9	62,5
TOTAL	9,5	8,0	6,4	62,0	64,2	61,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

	Existencia de un procedimiento para el asesoramiento externo (%)			Existencia de un procedimiento para preparar las reuniones con tiempo suficiente (%)		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	97,5	96,6	95,1	100,0	98,3	98,4
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	100,0	100,0	90,0	100,0	100,0	100,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	100,0	100,0	100,0	100,0	92,9	100,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	90,9	91,7	91,7	100,0	100,0	100,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	88,9	88,9	91,7	100,0	100,0	100,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	100,0	100,0	88,9	100,0	90,9	90,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	100,0	93,3	93,3	100,0	93,3	100,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
INMOBILIARIAS	95,2	95,5	95,5	100,0	100,0	95,5
SECTOR FINANCIERO	100,0	94,7	89,5	100,0	94,7	94,7
BANCOS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
SEGUROS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	100,0	87,5	75,0	100,0	87,5	87,5
TOTAL	97,8	96,4	94,3	100,0	97,8	97,9
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN						
IBEX 35	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 500	100,0	100,0	100,0	100,0	96,4	100,0
Menos de 500	95,5	93,2	90,0	100,0	97,3	96,3
TOTAL	97,8	25,5	94,3	100,0	97,9	97,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de años que el auditor está desarrollando su trabajo de forma ininterrumpida. Distribución por entidades

CUADRO B15

	Número de años. Distribución por entidades														
	Promedio años			< 4			4 - 8			9 - 12			> 12		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	9,28	9,12	9,49	36	36	30	32	30	35	16	15	19	36	37	38
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	8,67	9,00	8,70	2	2	2	4	3	3	1	2	3	2	2	2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	15,20	14,43	15,79	2	3	2	3	1	1	1	3	3	9	7	8
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	13,45	13,42	11,67	0	0	1	2	2	1	1	1	2	8	9	8
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	15,09	14,18	12,56	0	0	0	3	3	3	1	1	2	7	7	4
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	5,11	5,44	8,25	7	6	4	1	1	3	0	1	1	1	1	4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	6,20	4,63	8,89	4	4	2	3	3	5	3	1	0	0	0	2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6,86	6,80	6,00	5	6	6	6	5	7	1	2	0	2	2	2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	8,08	9,33	11,14	6	4	3	1	3	4	3	1	1	3	4	6
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5,86	5,33	5,40	1	2	2	5	3	2	1	1	1	0	0	0
INMOBILIARIAS	6,81	6,55	6,59	9	9	8	4	6	6	4	2	6	4	5	2
SECTOR FINANCIERO	13,35	13,11	14,11	4	3	2	4	4	4	2	4	5	7	8	8
BANCOS	13,56	15,22	14,22	2	1	1	2	1	1	1	2	3	4	5	4
SEGUROS	8,00	7,00	18,50	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	14,83	12,25	12,88	1	1	1	2	3	3	1	2	1	2	2	3
TOTAL	9,78	9,67	10,11	40	39	32	36	34	39	18	19	24	43	45	46
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	11,31	12,54	12,14	7	5	7	10	7	5	5	7	8	13	16	15
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)	9,25	8,69	9,44	33	34	25	26	27	34	13	12	16	30	29	31
Más de 500	9,50	8,64	9,96	9	9	5	10	5	8	5	5	4	12	9	9
De 0 a 500	9,12	8,70	9,28	24	25	20	16	22	26	8	7	12	18	20	22
TOTAL	9,78	9,67	10,11	40	39	32	36	34	39	18	19	24	43	45	46

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros de la comisión ejecutiva

CUADRO B16

	Promedio de miembros de la comisión ejecutiva			Número de miembros de la comisión ejecutiva. Distribución por entidades											
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9			> 9		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	5,3	5,1	5,2	9	9	13	23	30	22	10	8	13	2	0	0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	6,8	6,6	5,8	1	0	1	1	2	3	2	3	2	1	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	5,2	6,0	6,3	0	0	0	5	4	3	0	1	1	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	5,7	4,6	5,1	1	1	2	3	5	2	1	1	3	1	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	4,8	4,5	5,0	1	1	0	2	3	3	1	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	5,7	6,0	5,0	0	0	1	2	2	2	1	1	1	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,5	3,5	3,5	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	4,3	4,6	4,2	1	1	1	2	3	3	0	1	1	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	5,8	5,4	5,5	1	1	2	4	6	4	3	0	2	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	6,3	6,7	9,0	0	0	0	1	2	0	2	1	2	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,8	3,7	3,9	3	4	5	2	2	1	0	0	1	0	0	0
SECTOR FINANCIERO	6,6	6,6	6,1	0	0	0	5	5	6	2	2	3	1	1	0
BANCOS	6,3	6,5	6,0	0	0	0	4	4	5	2	2	2	0	0	0
SEGUROS	10,0	10,0	9,0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0
SOCIEDADES DE CARTERA	5,0	4,0	4,0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0
TOTAL	5,5	5,3	5,3	9	9	13	28	35	28	12	10	16	3	1	0
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	6,3	6,3	6,4	2	2	1	11	12	11	9	9	12	2	1	0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	4,9	4,9	4,8	2	2	3	9	9	8	1	1	1	0	0	0
Menos de 500	4,8	4,4	4,4	5	5	9	8	14	9	2	0	3	1	0	0
TOTAL	5,5	5,3	5,3	9	9	13	28	35	28	12	10	16	3	1	0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros de la comisión ejecutiva. Distribución por condición de consejeros

CUADRO B17

	Número de sociedades			Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
				Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	44	47	48	25,6	24,9	26,6	38,5	42,7	43,1	27,4	25,7	23,8	8,5	6,6	6,5
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	5	5	6	17,6	21,2	25,7	41,2	39,4	40,0	35,3	33,3	28,6	5,9	6,1	5,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	5	5	4	26,9	23,3	16,0	61,5	60,0	68,0	7,7	13,3	12,0	3,8	3,3	4,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	6	7	7	44,1	34,4	33,3	20,6	37,5	38,9	20,6	18,8	16,7	14,7	9,4	11,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	4	4	3	26,3	27,8	26,7	31,6	33,3	46,7	21,1	16,7	13,3	21,1	22,2	13,3
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3	3	4	17,6	16,7	20,0	35,3	38,9	35,0	41,2	38,9	40,0	5,9	5,6	5,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	2	2	2	28,6	28,6	28,6	28,6	28,6	28,6	14,3	14,3	14,3	28,6	28,6	28,6
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3	5	5	15,4	21,7	28,6	38,5	43,5	33,3	38,5	34,8	38,1	7,7	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	8	7	8	26,1	23,7	29,5	37,0	44,7	38,6	30,4	26,3	27,3	6,5	5,3	4,5
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3	3	2	15,8	20,0	16,7	42,1	40,0	50,0	42,1	40,0	27,8	0,0	0,0	5,6
INMOBILIARIAS	5	6	7	26,3	31,8	33,3	47,4	45,5	48,1	21,1	18,2	14,8	5,3	4,5	3,7
SECTOR FINANCIERO	8	8	9	39,6	39,6	38,2	17,0	20,8	20,0	28,3	28,3	30,9	15,1	11,3	10,9
BANCOS	6	6	7	42,1	41,0	38,1	7,9	15,4	14,3	28,9	28,2	33,3	21,1	15,4	14,3
SEGUROS	1	1	1	50,0	50,0	55,6	30,0	30,0	33,3	20,0	20,0	11,1	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	1	1	1	0,0	0,0	0,0	60,0	50,0	50,0	40,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	52	55	57	28,2	27,6	28,7	34,5	38,8	38,9	27,5	26,2	25,1	9,8	7,5	7,3
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	24	24	24	28,0	29,1	29,4	24,2	29,8	31,4	32,5	31,1	30,1	11,5	9,9	9,2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	12	12	12	32,2	28,8	32,8	39,0	40,7	36,2	18,6	23,7	22,4	10,2	6,8	8,6
Menos de 500	16	19	21	23,4	23,8	25,0	49,4	53,6	53,3	22,1	19,0	18,5	5,2	3,6	3,3
TOTAL	52	55	57	28,2	27,6	28,7	34,5	38,8	38,9	27,5	26,2	25,1	9,8	7,5	7,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones

CUADRO B18

	Promedio de miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones			Número de miembros. Distribución por entidades											
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9			>9		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	3,8	3,7	3,6	60	64	65	57	52	46	2	1	1	0	0	0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	4,4	4,1	3,8	3	4	5	6	5	0	0	0	0	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,7	3,6	3,7	8	8	6	7	6	0	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4,3	4,2	4,3	4	4	4	5	7	1	2	1	1	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,6	3,5	3,7	6	6	6	5	5	0	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,4	3,4	3,0	7	7	7	2	2	0	0	0	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,4	3,5	3,4	7	5	5	3	3	0	0	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,6	3,4	3,2	7	10	10	7	4	0	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	4,1	4,2	3,9	3	3	6	9	9	0	0	0	0	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,6	4,3	4,4	1	1	0	6	5	0	0	0	0	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,4	3,4	3,4	14	16	16	7	6	0	0	0	0	0	0	0
SECTOR FINANCIERO	3,6	3,8	3,8	10	8	8	6	9	8	1	0	1	0	0	0
BANCOS	3,8	4,0	3,9	4	3	3	5	6	6	0	0	0	0	0	0
SEGUROS	5,5	4,5	6,0	1	0	0	0	2	1	1	0	1	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	2,8	3,2	3,0	5	5	5	1	1	1	0	0	0	0	0	0
TOTAL	3,8	3,7	3,7	70	72	73	63	61	54	3	1	2	0	0	0
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	4,4	4,3	4,3	10	10	10	23	25	23	2	0	2	0	0	0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)	3,6			60			40			1			0		
Más de 500	4,0	3,9	3,8	14	14	13	21	13	12	1	1	0	0	0	0
Menos de 500	3,3	3,4	3,3	46	48	50	19	23	19	0	0	0	0	0	0
TOTAL	3,8	3,7	3,7	70	72	73	63	61	54	3	1	2	0	0	0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones. Distribución por condición de consejeros

CUADRO B19

	Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros														
	Número de sociedades			Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	119	117	112	0,4	0,2	3,9	29,2	29,9	33,7	63,5	63,7	55,9	6,9	6,2	6,4
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	9	9	0,0	0,0	2,9	30,0	24,3	26,5	65,0	70,3	61,8	5,0	5,4	8,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	15	14	12	0,0	0,0	2,3	33,9	31,4	43,2	62,5	64,7	43,2	3,6	3,9	11,4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11	12	12	0,0	0,0	3,8	42,6	42,0	46,2	48,9	56,0	46,2	8,5	2,0	3,8
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	11	11	9	0,0	0,0	12,1	20,0	23,1	30,3	67,5	66,7	48,5	12,5	10,3	9,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9	9	9	0,0	0,0	11,1	25,8	29,0	29,6	61,3	64,5	51,9	12,9	6,5	7,4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	8	8	2,9	0,0	7,4	29,4	39,3	37,0	61,8	60,7	55,6	5,9	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	14	14	0,0	0,0	0,0	27,5	27,1	26,7	66,7	62,5	68,9	5,9	10,4	4,4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	12	12	14	0,0	0,0	0,0	30,6	30,0	32,7	63,3	66,0	61,8	6,1	4,0	5,5
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7	6	5	0,0	0,0	0,0	21,9	26,9	36,4	78,1	69,2	54,5	0,0	3,8	9,1
INMOBILIARIAS	21	22	20	1,4	1,3	4,5	26,4	26,7	28,4	63,9	61,3	61,2	8,3	10,7	6,0
SECTOR FINANCIERO	17	17	17	0,0	0,0	4,6	22,6	23,4	26,2	66,1	65,6	64,6	11,3	10,9	4,6
BANCOS	9	9	9	0,0	0,0	0,0	11,8	11,1	8,6	70,6	72,2	82,9	17,6	16,7	8,6
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	16,7	45,5	55,6	66,7	54,5	44,4	16,7	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	6	6	6	0,0	0,0	5,6	29,4	31,6	33,3	64,7	63,2	61,1	5,9	5,3	0,0
TOTAL	136	134	129	0,4	0,2	4,0	28,4	29,1	32,7	63,8	63,9	57,1	7,4	6,8	6,2
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	35	35	35	0,0	0,0	2,0	23,2	22,8	23,3	68,4	69,8	67,3	8,4	7,4	7,3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	36	28	25	0,0	0,0	2,1	32,9	37,3	40,4	59,4	58,2	53,2	7,7	4,5	4,3
Menos de 500	65	71	69	0,9	0,4	6,2	29,2	29,2	35,7	63,4	62,9	52,0	6,5	7,5	6,2
TOTAL	136	134	129	0,4	0,2	4,0	28,4	29,1	32,7	63,8	63,9	57,1	7,4	6,8	6,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros del comité de auditoría

CUADRO B20

	Promedio de miembros del comité de auditoría			Número de miembros. Distribución por entidades								
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	3,7	3,7	3,5	71	66	74	47	51	48	1	1	0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	4,7	4,1	3,6	2	4	5	6	5	5	1	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,4	3,7	3,5	11	7	9	4	7	5	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	3,7	4,2	3,9	6	4	4	5	7	8	0	1	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,6	3,5	3,7	7	6	6	4	5	3	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,6	3,7	3,3	6	6	8	3	3	4	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,3	3,1	3,0	8	7	8	2	1	1	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,5	3,5	3,2	9	9	11	5	6	4	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	4,3	4,0	4,0	4	5	6	8	7	8	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,4	4,3	4,6	1	1	0	6	5	5	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,2	3,3	3,4	17	17	17	4	5	5	0	0	0
SECTOR FINANCIERO	3,5	3,8	3,4	11	8	11	6	10	7	0	0	0
BANCOS	3,6	3,9	3,7	5	4	5	4	5	4	0	0	0
SEGUROS	4,0	4,5	4,0	1	0	1	1	2	1	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	3,2	3,4	3,0	5	4	5	1	3	2	0	0	0
TOTAL	3,7	3,7	3,5	82	74	85	53	61	55	1	1	0
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	4,5	4,3	4,0	7	9	13	27	26	22	1	0	0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	3,6	3,9	3,7	22	13	14	14	14	12	0	1	0
Menos de 500	3,2	3,3	3,2	53	52	58	12	21	21	0	0	0
TOTAL	3,7	3,7	3,5	82	74	85	53	61	55	1	1	0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros del comité de auditoría. Composición por condición de consejeros

CUADRO B21

	Número de sociedades		Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros												
			Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos			
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	119	118	122	0,2	0,7	3,9	25,1	27,8	32,9	68,6	64,1	55,6	6,2	7,4	7,6
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	9	10	0,0	0,0	5,6	26,2	24,3	27,8	71,4	75,7	63,9	2,4	0,0	2,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	15	14	14	0,0	0,0	0,0	27,5	30,8	34,7	66,7	61,5	53,1	5,9	7,7	12,2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11	12	12	0,0	0,0	2,1	29,3	38,0	46,8	65,9	56,0	44,7	4,9	6,0	6,4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	11	11	9	0,0	0,0	15,2	20,0	23,1	30,3	67,5	61,5	45,5	12,5	15,4	9,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9	9	12	0,0	0,0	5,1	25,0	27,3	28,2	68,8	63,6	46,2	6,3	9,1	20,5
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	8	9	3,0	0,0	7,4	21,2	28,0	33,3	66,7	68,0	55,6	9,1	4,0	3,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	15	15	0,0	3,8	2,1	24,5	25,0	33,3	69,4	61,5	60,4	6,1	9,6	4,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	12	12	14	0,0	0,0	1,8	26,9	27,1	30,4	67,3	66,7	60,7	5,8	6,3	7,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7	6	5	0,0	0,0	0,0	29,0	30,8	43,5	71,0	69,2	52,2	0,0	0,0	4,3
INMOBILIARIAS	21	22	22	0,0	1,4	4,1	22,1	24,7	27,0	70,6	64,4	63,5	7,4	9,6	5,4
SECTOR FINANCIERO	17	18	18	0,0	0,0	3,2	22,0	30,9	27,4	76,3	67,6	67,7	1,7	1,5	1,6
BANCOS	9	9	9	0,0	0,0	0,0	9,4	14,3	15,2	87,5	85,7	84,8	3,1	0,0	0,0
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	37,5	55,6	62,5	62,5	44,4	37,5	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	6	7	7	0,0	0,0	9,5	36,8	45,8	33,3	63,2	50,0	52,4	0,0	4,2	4,8
TOTAL	136	136	140	0,2	0,6	3,8	24,7	28,2	32,2	69,5	64,6	57,1	5,6	6,6	6,9
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	35	35	35	0,0	0,0	0,7	21,5	23,3	27,0	73,4	72,7	67,4	5,1	4,0	5,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	36	28	26	0,0	0,0	1,0	24,4	35,5	33,0	69,5	58,2	54,6	6,1	6,4	11,3
Menos de 500	65	73	79	0,5	1,2	6,6	27,3	28,0	34,8	66,5	62,6	52,3	5,7	8,2	6,3
TOTAL	136	136	140	0,2	0,6	3,8	24,7	28,2	32,2	69,5	64,6	57,1	5,6	6,6	6,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

	Promedio de asistencia a la junta general											
	Total			% de presencia física			% en representación			% / voto a distancia		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	67,6	69,2	67,8	30,9	35,1	36,1	34,8	32,3	31,6	2,4	1,8	0,8
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	67,4	70,7	71,8	30,4	37,0	32,5	33,5	31,4	38,6	3,6	2,3	0,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	67,6	66,1	68,2	28,5	26,9	34,6	38,5	39,2	33,5	0,6	0,1	0,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	70,9	72,9	73,0	35,4	44,5	49,3	35,4	28,2	23,7	0,2	0,2	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	67,9	73,5	70,4	26,2	34,4	23,2	40,9	38,9	46,9	0,8	0,2	0,3
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	63,9	65,6	62,7	35,0	35,1	29,8	27,2	26,4	31,3	1,7	4,1	1,6
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	63,7	72,0	60,5	37,3	36,0	30,4	28,1	29,8	32,8	4,8	6,3	4,4
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	66,2	71,4	71,3	23,4	35,6	41,9	38,0	34,3	29,1	4,9	1,5	0,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	59,8	64,2	60,9	22,3	32,0	20,6	31,1	31,3	39,2	6,5	0,9	1,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	71,8	59,4	77,0	24,5	10,7	21,2	46,5	47,8	55,1	0,8	0,8	0,8
INMOBILIARIAS	73,3	70,8	67,8	40,8	42,5	51,4	31,8	25,3	16,3	0,7	3,0	0,1
SECTOR FINANCIERO	73,5	72,3	72,9	36,7	41,3	32,5	33,9	28,4	37,9	2,9	2,6	2,5
BANCOS	67,4	67,4	67,1	19,1	20,1	19,6	42,9	42,4	42,6	5,4	4,9	4,9
SEGUROS	81,9	79,5	81,2	67,4	67,2	33,3	14,1	11,2	46,2	0,4	1,2	1,7
SOCIEDADES DE CARTERA	79,9	76,0	77,3	52,9	58,6	46,7	27,0	16,9	30,6	0,0	0,4	0,0
TOTAL	68,3	69,6	68,5	31,6	36,0	35,6	34,7	31,7	32,4	2,5	2,0	1,0
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	68,9	68,7	68,4	19,8	21,0	19,3	45,9	44,2	47,2	3,3	3,5	1,8
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	69,4	74,2	79,6	26,0	32,5	37,9	38,5	38,8	39,6	4,9	2,9	2,1
De 0 a 500	67,4	68,4	65,0	41,1	44,4	42,0	26,6	23,1	23,5	0,7	0,9	0,3
TOTAL	68,3	69,6	68,5	31,6	36,0	35,6	34,7	31,7	32,4	2,5	2,0	1,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Operaciones vinculadas

CUADRO C2

	Importe total			Con accionistas significativos			Con administradores			Con entidades del grupo		
	Importe total			Importe			Importe			Importe		
	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014	2016	2015	2014
SECTOR NO FINANCIERO	23.369.695	145.361.069	78.748.195	21.355.624	141.220.564	77.294.689	654.797	575.345	246.868	1.359.274	3.565.160	1.206.638
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	12.650.625	19.240.134	41.173.810	11.781.241	18.008.539	40.399.870	16.220	33.437	23.541	853.164	1.198.158	750.399
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	900.381	464.351	399.544	426.704	406.024	198.547	238.219	33.227	17.828	235.458	25.100	183.169
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	1.646.781	151.340	806.119	1.610.987	123.874	797.310	3.407	7.308	4.763	32.387	20.158	4.046
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	17.962	24.052	20.051	13.089	13.110	10.335	4.027	10.286	9.716	846	656	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	669.645	535.659	463.747	608.089	505.314	427.513	1.080	1.903	4.911	60.476	28.442	31.323
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	93.860	160.474	41.615	27.915	40.474	15.219	31.567	52.893	26.396	34.378	67.107	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	156.274	203.443	215.884	11.586	18.365	82.279	88.454	124.433	87.061	56.234	60.645	46.544
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	1.011.475	96.354.837	2.761.391	721.524	96.068.910	2.721.795	265.792	265.390	2.911	24.159	20.537	36.685
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5.147.966	25.475.016	32.430.276	5.147.966	25.475.016	32.379.469	0	0	50.807	0	0	0
INMOBILIARIAS	1.074.726	2.751.763	435.758	1.006.523	560.938	262.352	6.031	46.468	18.934	62.172	2.144.357	154.472
SECTOR FINANCIERO	6.627.032	9.435.063	14.935.075	6.105.188	8.393.982	10.023.969	17.311	31.053	41.945	504.533	1.010.028	4.869.161
BANCOS	5.764.473	8.279.371	14.061.592	5.552.001	7.669.078	9.660.459	17.311	27.200	34.685	195.161	583.093	4.366.448
SEGUROS	845.755	1.134.227	844.981	540.958	706.590	341.330	0	3.853	3.660	304.797	423.784	499.991
SOCIEDADES DE CARTERA	16.804	21.465	28.502	12.229	18.314	22.180	0	0	3.600	4.575	3.151	2.722
TOTAL	29.996.727	154.796.132	93.683.270	27.460.812	149.614.546	87.318.658	672.108	606.398	288.813	1.863.807	4.575.188	6.075.799
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	24.867.106	53.981.411	88.163.836	23.638.240	52.100.069	82.945.297	34.006	47.354	63.339	1.194.860	1.833.988	5.155.200
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	3.655.432	3.488.705	4.372.399	2.571.170	634.673	3.563.044	534.456	409.032	43.228	549.806	2.445.000	766.127
Menos de 500	1.474.189	97.326.016	1.147.035	1.251.402	96.879.804	810.317	103.646	150.012	182.246	119.141	296.200	154.472
TOTAL	29.996.727	154.796.132	93.683.270	27.460.812	149.614.546	87.318.658	672.108	606.398	288.813	1.863.807	4.575.188	6.075.799

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Porcentaje de recomendaciones del Código Unificado agrupadas por categorías y grado de cumplimiento (*)(**)

CUADRO G1

	Recomendaciones aspectos generales (1-5)			Recomendaciones junta general (6-11)			Recomendaciones responsabilidad, estructura y composición y funciones del consejo (12-36)			Recomendaciones organización del consejo (37-53)			Recomendaciones responsabilidad social corporativa (54-55)			Recomendaciones sobre las remuneraciones (56-64)			
	Cumple	parcialmente	No cumple	Cumple	parcialmente	No cumple	Cumple	parcialmente	No cumple	Cumple	parcialmente	No cumple	Cumple	parcialmente	No cumple	Cumple	parcialmente	No cumple	
SECTOR NO FINANCIERO	81,4	8,4	10,2	72,1	7,8	20,1	87,0	7,5	5,5	85,7	8,7	5,5	67,5	10,6	22,0	76,6	5,8	17,6	
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	80,5	7,3	12,2	84,1	4,5	11,4	85,5	7,3	7,3	87,0	6,2	6,8	80,0	0,0	20,0	79,2	5,6	15,3	
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	83,6	13,1	3,3	66,2	10,3	23,5	86,0	8,8	5,3	87,7	8,5	3,8	66,7	10,0	23,3	77,5	6,7	15,7	
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	77,8	11,1	11,1	74,1	7,4	18,5	84,3	8,8	6,8	82,1	13,6	4,3	63,6	9,1	27,3	78,6	5,7	15,7	
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	88,9	4,4	6,7	69,2	13,5	17,3	94,0	5,2	0,8	92,3	4,5	3,2	72,7	27,3	0,0	82,7	5,3	12,0	
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	90,0	2,5	7,5	75,0	8,3	16,7	92,2	3,9	3,9	92,1	4,3	3,6	70,0	10,0	20,0	86,7	6,7	6,7	
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	75,0	10,0	15,0	58,0	10,0	32,0	82,3	11,0	6,8	85,5	9,9	4,6	60,0	5,0	35,0	80,4	3,6	16,1	
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	78,7	11,5	9,8	74,6	7,5	17,9	85,8	8,6	5,6	83,9	9,5	6,6	63,3	16,7	20,0	73,3	5,6	21,1	
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	86,8	3,8	9,4	78,6	1,8	19,6	91,0	5,2	3,8	85,9	9,9	4,2	73,1	15,4	11,5	77,0	5,0	18,0	
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	89,3	0,0	10,7	90,0	3,3	6,7	94,4	1,9	3,8	88,7	5,7	5,7	100,0	0,0	0,0	71,7	5,0	23,3	
INMOBILIARIAS	73,3	11,6	15,1	66,3	8,2	25,5	82,2	9,4	8,4	79,2	11,1	9,7	52,4	7,1	40,5	67,2	7,6	25,2	
SECTOR FINANCIERO	88,4	8,7	2,9	84,1	3,7	12,2	91,3	5,0	3,7	89,2	5,0	5,8	76,5	0,0	23,5	91,0	3,3	5,7	
BANCOS	91,7	8,3	0,0	93,0	2,3	4,7	96,3	1,8	1,8	96,5	3,5	0,0	100,0	0,0	0,0	95,1	2,5	2,5	
SEGUROS	88,9	11,1	0,0	77,8	0,0	22,2	89,6	4,2	6,3	90,3	6,5	3,2	75,0	0,0	25,0	82,4	11,8	5,9	
SOCIEDADES DE CARTERA	83,3	8,3	8,3	73,3	6,7	20,0	83,9	10,2	5,8	76,2	7,1	16,7	41,7	0,0	58,3	83,3	0,0	16,7	
TOTAL	82,2	8,4	9,3	73,7	7,2	19,1	87,6	7,1	5,3	86,2	8,2	5,6	68,6	9,3	22,1	78,5	5,5	16,0	
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																			
IBEX 35	88,0	5,6	6,3	90,0	5,0	5,0	92,9	5,0	2,1	90,1	6,1	3,8	97,1	2,9	0,0	82,3	6,5	11,2	
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)	80,3	9,4	10,3	68,3	8,0	23,7	85,8	7,8	6,3	84,7	9,0	6,3	59,0	11,4	29,5	76,7	5,0	18,3	
Más de 500	82,6	9,4	8,1	72,4	8,6	19,0	88,7	6,5	4,8	90,4	7,2	2,4	77,8	9,7	12,5	83,3	4,5	12,2	
De 0 a 500	79,1	9,4	11,5	66,3	7,7	26,1	84,3	8,5	7,1	81,7	10,0	8,3	49,3	12,3	38,4	72,5	5,3	22,2	
TOTAL	82,2	8,4	9,3	73,7	7,2	19,1	87,6	7,1	5,3	86,2	8,2	5,6	68,6	9,3	22,1	78,5	5,5	16,0	

(*) Datos calculados sobre el total de recomendaciones que son de aplicación para cada sector de actividad o grupo de capitalización.

(**) Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Anexo II. Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenadas por capitalización bursátil

Índice de cuadros

Cuadro 1.1.	Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX	177
Cuadro 1.2.	Estructura del consejo de las sociedades del IBEX	180
Cuadro 1.3.	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX	183
Cuadro 1.4.	Operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX	186
Cuadro 1.5.	Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX	189
Cuadro 2.1.	Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización superior a 500 Mill. de €)	192
Cuadro 2.2.	Estructura del consejo (Capitalización superior a 500 Mill. de €)	195
Cuadro 2.3.	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización superior a 500 Mill. de €)	198
Cuadro 2.4.	Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización superior a 500 Mill. de €)	201
Cuadro 2.5.	Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización superior a 500 Mill. de €)	204
Cuadro 3.1.	Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 500 Mill. de €)	207
Cuadro 3.2.	Estructura del consejo (Capitalización inferior a 500 Mill. de €)	213
Cuadro 3.3.	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 500 Mill. de €)	219
Cuadro 3.4.	Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 500 Mill. de €)	225
Cuadro 3.5.	Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 500 Mill. de €)	231

Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Distribución porcentual del capital							Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario		
		Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital	% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo		% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas
2016		2.971.144	5,00		2,85	26,49	62,41		8,25	4,24	
2015	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	2.829.661	5,00		16,41	22,67	52,67		8,25	16,06	
2014		2.694.915	5,00		14,28	43,68	40,99	0,01	1,05	18,94	
2016		57.260			0,18	60,10	39,31	0,05	0,41	56,03	
2015	ACCIONA, S.A.	57.260			0,13	59,80	39,52	0,01	0,55	55,23	
2014		57.260			0,26	54,96	43,85	0,08	0,93	55,23	
2016		69.017	3,51		0,02	48,48	51,50				
2015	ACERINOX, S.A.	66.677	1,91		0,03	50,88	49,09				
2014		65.426	1,77		0,02	58,22	41,76				
2016		157.332			13,43	21,00	64,08	0,30	1,49		
2015	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	157.332			19,08	17,99	59,78	0,30	3,15		
2014		157.332			19,34	20,97	57,49	0,71	2,20		
2016		1.500.000		51,00	7,71	54,28	38,01				
2015	AENA, S.A.	1.500.000		51,00	7,71	53,69	38,60				
2014											
2016		4.388			0,10	24,96	74,59	0,03	0,35		
2015	AMADEUS IT GROUP, S.A.	4.388	-1,96		0,09	20,31	79,10		0,50		
2014		4.476			0,10	17,16	81,93		0,81		
2016		3.217.641	3,14		0,06		99,83	0,01	0,11		X
2015	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	3.119.673	3,17		0,06		99,33	0,01	0,61		X
2014		3.023.956	6,66		0,08		99,25	0,02	0,67		
2016		702.019	3,25		0,48	7,14	91,32	0,02	1,06	2,26	
2015	BANCO DE SABADELL, S.A.	679.906	35,15		0,60	14,71	82,58	0,29	2,11	3,97	
2014		503.058	0,32		0,78	12,40	85,81		1,01	4,55	
2016		2.098.429	93,84		13,60	6,02	77,56		2,82	9,55	X
2015	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	1.082.538	3,06		16,42	9,99	73,29		0,30	9,65	X
2014		1.050.384	10,77		12,73	16,87	70,36		0,04	9,82	X
2016		7.291.170	1,02		0,78		99,21	0,01	0,01	0,50	X
2015	BANCO SANTANDER, S.A.	7.217.246	14,70		0,82		98,90	0,12	0,28	0,51	X
2014		6.292.207	11,04		0,88		99,11		0,01	0,52	X
2016		9.213.863		65,90	0,01	65,90	33,64		0,45		
2015	BANKIA, S.A	9.213.863	-20,00	64,10	0,01	64,23	35,41		0,35		
2014		11.517.329		62,21	0,01	67,70	31,88		0,41		
2016		269.660			28,85	9,32	61,83				
2015	BANKINTER, S.A.	269.660			28,85	8,81	62,33		0,01		
2014		269.660	0,37		28,80	5,28	65,91		0,01		
2016		5.981.438	2,70	45,32	0,91	46,30	52,72		0,07	80,60	
2015	CAIXABANK, S.A.	5.823.990	1,91	56,76	1,86	57,76	40,29		0,09	80,60	
2014		5.714.956	15,31	58,96	1,85	58,96	39,14		0,05	80,60	

Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital				
2016		57.921			0,02	60,56	39,33		0,09		
2015	CELLNEX TELECOM, S.A.	57.921			0,01	61,23	38,76				
2014											
2016		62.246			0,26	16,20	81,76		1,78		
2015	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE	62.246	-4,39		0,18	22,56	75,95		1,31		
2014	ALIMENTACIÓN, S.A.	65.107			0,14	20,10	77,99		1,77	8,90	
2016		358.101			5,02	4,62	90,23	0,03	0,13		
2015	ENAGAS, S.A.	358.101			5,02	4,62	90,36				
2014		358.101			5,00	7,98	87,02				
2016		1.270.503		70,14		70,10	29,90				
2015	ENDESA, S.A.	1.270.503		70,14		70,10	29,90				
2014		1.270.503		70,14		75,67	24,33				X
2016		146.510	0,05		31,39	8,01	60,22	0,06	0,38		
2015	FERROVIAL, S.A.	146.442	-0,02		39,72	3,02	57,13	0,19	0,13		
2014		146.478	-0,15		42,20		57,77	0,32	0,03	44,71	
2016		47.476			0,07	23,96	75,12		0,85	19,69	
2015	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	47.476			0,05	23,80	74,99		1,16		
2014		47.476	10,00		0,05	28,60	70,22		1,13		
2016		1.000.689				68,53	31,39		0,08	64,52	
2015	GAS NATURAL SDG, S.A.	1.000.689			0,01	68,45	31,54			64,44	
2014		1.000.689			0,01					64,62	
2016		119.604			0,35	40,80	58,16		0,69		
2015	GRIFOLS, S.A.	119.604			0,35	43,61	55,87		0,17		
2014		119.604			7,59	33,48	58,11		0,82		
2016		4.771.559	0,40		0,16	17,72	79,75		2,37		
2015	IBERDROLA, S.A.	4.752.653	-0,81		0,15	19,24	79,55		1,06		
2014		4.791.362	2,38		0,13	20,23	78,69		0,95		
2016		32.827			0,33	49,83	49,64		0,20		X
2015	INDRA SISTEMAS, S.A.	32.827			0,31	54,51	44,97		0,21		X
2014		32.827			0,50						
2016		93.500		59,29	59,36	5,05	35,47		0,12		
2015	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	93.500		59,29	59,35	5,05	35,49		0,11		
2014		93.500		59,29	59,36	5,05	35,48		0,11		
2016		1.066.494	4,55		0,14	43,72	55,55	0,10	0,59		
2015	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES	1.020.039			0,18	30,20	68,90	0,11	0,72		
2014	GROUP, S.A.	1.020.039			0,14	35,17	64,63	0,16	0,06		
2016		307.955		67,73	0,05	67,73	31,23		0,99		
2015	MAPFRE, S.A.	307.955		67,83	0,04	67,83	32,10		0,03		
2014		307.955		67,80	0,09	67,80	32,11				

Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital				
2016		168.359	-8,04		0,02	56,34	43,64	0,01			
2015	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	183.088	-10,00		0,01	53,14	41,53	0,04	5,32		
2014		203.431			0,01	48,22	42,11	0,09	9,66		
2016		45.940	15,40	52,00	52,00	3,02	44,26		0,72		
2015	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	39.811		58,32	58,32		41,15		0,53		
2014		39.811	7,73	55,28	55,29		44,71				
2016		469.771	45,43		0,31	37,93	61,76			31,57	
2015	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	323.030	150,00		1,25	29,07	69,68			0,58	
2014		129.212			0,45	36,19	63,36			0,58	
2016		270.540				24,04	75,60		0,36		
2015	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	270.540				23,07	76,61		0,32		
2014		270.540				26,31	73,58		0,11		
2016		1.465.644	4,66		0,06	23,18	76,75		0,01		X
2015	REPSOL, S.A.	1.400.361	3,71		0,05	26,04	72,66		1,25		X
2014		1.350.272	3,67		0,03	30,12	69,29		0,56		X
2016		517.431			21,14	18,64	59,05		1,17	15,89	
2015	SACYR, S.A.	517.431	3,03		24,30	17,79	56,97		0,94	15,89	
2014		502.212	7,79		24,35	19,32	55,78		0,55	15,89	
2016		5.590			37,26	6,06	52,85		3,83		
2015	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	5.590			37,26	5,02	53,82		3,90		
2014		5.590			38,73	5,00	52,42		3,85	38,70	
2016		5.037.805	1,26		0,17	16,70	80,33	0,02	2,80	2,25	X
2015	TELEFÓNICA, S.A.	4.975.199	6,83		0,16	14,64	82,35	0,03	2,85	2,24	X
2014		4.657.204	2,33		0,15	15,31	81,79	0,06	2,75	1,38	X
2016		32.623			0,86	31,42	67,72				
2015	VISCOFAN, S.A.	32.623			0,76	20,16	79,08				
2014		32.623			0,70	26,11	73,19				

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas	
2016		15	6	46,67	33,33	33,33	6,67	40,00	53,33		4	3	33,33
2015	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	14	4	42,86	35,71	35,71	7,14	64,29	28,57		2	5	42,86
2014		17	4	52,94	29,41	29,41	5,88	64,71	23,53	5,88	1	1	17,65
2016		11	3	36,36	36,36	36,36	18,18	18,18	54,55	9,09			18,18
2015	ACCIONA, S.A.	11	3	36,36	36,36	36,36	18,18	18,18	54,55	9,09	1	3	27,27
2014		13	3	38,46	23,08	30,77	15,38	15,38	46,15	23,08	2	2	23,08
2016		13	2	38,46	30,77	30,77	7,69	46,15	46,15		2	4	53,85
2015	ACERINOX, S.A.	15	1	53,33	26,67	33,33	6,67	53,33	40,00				46,67
2014		15	1	46,67	33,33	26,67	6,67	53,33	40,00		3	3	40,00
2016	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	16	2	31,25	31,25	43,75	25,00	25,00	25,00	25,00	2	5	25,00
2015		18	3	33,33	27,78	33,33	22,22	38,89	27,78	11,11	2	1	27,78
2014		17	2	41,18	29,41	35,29	23,53	41,18	29,41	5,88	3	3	35,29
2016		15	3	33,33	33,33	33,33	6,67	53,33	40,00		1	1	13,33
2015	AENA, S.A.	15	4	33,33	33,33	33,33	6,67	53,33	40,00		5	4	20,00
2014													
2016		10	1		50,00	50,00	10,00		60,00	30,00			30,00
2015	AMADEUS IT GROUP, S.A.	10	1		50,00	50,00	10,00		60,00	30,00			40,00
2014		10	1		50,00	50,00	10,00	10,00	60,00	20,00	2	3	40,00
2016		15	3	40,00	33,33	33,33	20,00		53,33	26,67	2	2	20,00
2015	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	15	3	33,33	33,33	33,33	20,00		53,33	26,67	2	1	20,00
2014		14	3	35,71	28,57	35,71	21,43		50,00	28,57	1	1	14,29
2016		14	2	35,71	21,43	21,43	21,43	14,29	50,00	14,29		1	35,71
2015	BANCO DE SABADELL, S.A.	15	2	40,00	20,00	26,67	20,00	13,33	60,00	6,67	3	2	33,33
2014		14	1	35,71	21,43	28,57	21,43	14,29	57,14	7,14	1	1	28,57
2016		15	3	40,00	20,00	20,00	20,00	26,67	46,67	6,67	5	4	20,00
2015	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	14	3	42,86	21,43	21,43	21,43	42,86	35,71		1	2	14,29
2014		15	3	40,00	20,00	20,00	20,00	46,67	33,33		1	3	13,33
2016		15	6	53,33	26,67	33,33	26,67	6,67	53,33	13,33	1	1	73,33
2015	BANCO SANTANDER, S.A.	15	5	53,33	33,33	40,00	26,67	6,67	53,33	13,33	6	5	46,67
2014		14	4	50,00	21,43	28,57	28,57	7,14	57,14	7,14	1	3	50,00
2016		11	1		36,36	36,36	27,27		72,73		1	1	54,55
2015	BANKIA, S.A	11	1		36,36	36,36	27,27		72,73				54,55
2014		11	1		36,36	36,36	27,27		72,73		1		45,45
2016		10	3	60,00	30,00	40,00	20,00	20,00	50,00	10,00			20,00
2015	BANKINTER, S.A.	10	3	60,00	40,00	40,00	20,00	20,00	50,00	10,00	1	1	20,00
2014		10	2	60,00	50,00	40,00	20,00	20,00	50,00	10,00	1	1	10,00

Estructura del consejo de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas	
2016		16	4	43,75	18,75	18,75	12,50	37,50	50,00		4	5	31,25
2015	CAIXABANK, S.A.	17	4	47,06	17,65	17,65	11,76	52,94	35,29			2	41,18
2014		19	4	42,11	15,79	15,79	10,53	52,63	31,58	5,26	5	4	47,37
2016		9			33,33	33,33	11,11	44,44	44,44				22,22
2015	CELLNEX TELECOM, S.A.	9			33,33	33,33	11,11	44,44	44,44		5		11,11
2014													
2016		10	3		50,00	30,00	10,00		80,00	10,00	3	2	50,00
2015	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE	9	2		44,44	33,33	11,11		77,78	11,11	1	2	44,44
2014	ALIMENTACIÓN, S.A.	10	2		30,00	30,00	10,00	20,00	60,00	10,00			50,00
2016		13	3		38,46	46,15	15,38	15,38	61,54	7,69			15,38
2015	ENAGAS, S.A.	13	3		38,46	38,46	15,38	15,38	61,54	7,69		2	15,38
2014		15	3		33,33	40,00	13,33	20,00	60,00	6,67	5	5	13,33
2016		11	1	63,64	54,55	54,55	18,18	36,36	45,45				54,55
2015	ENDESA, S.A.	11	1	63,64	54,55	54,55	18,18	36,36	45,45		2		54,55
2014		9	1	55,56	55,56	44,44	22,22	44,44	33,33		6	6	44,44
2016		11	1	63,64	27,27	27,27	18,18	18,18	36,36	27,27	1	2	45,45
2015	FERROVIAL, S.A.	12	1	58,33	33,33	33,33	16,67	25,00	50,00	8,33	3	3	50,00
2014		12	1	58,33	33,33	33,33	16,67	25,00	50,00	8,33	1	1	41,67
2016		12	2	41,67	33,33	25,00	16,67	25,00	58,33		1	1	25,00
2015	GAMESA CORPORACIÓN	12	3	41,67	33,33	25,00	16,67	25,00	58,33		4	2	25,00
2014	TECNOLÓGICA, S.A.	10	1	50,00	40,00	30,00	20,00	20,00	60,00				30,00
2016		17	3	58,82	41,18	29,41	5,88	58,82	35,29		7	7	47,06
2015	GAS NATURAL SDG, S.A.	17	2	47,06	17,65	17,65	11,76	47,06	41,18		5	5	47,06
2014		17		47,06	17,65	17,65	5,88	52,94	41,18				35,29
2016		13	4		23,08	23,08	30,77		53,85	15,38	1		15,38
2015	GRIFOLS, S.A.	12	4		25,00	25,00	16,67	8,33	50,00	25,00	3	4	16,67
2014		13	3		30,77	23,08	23,08	7,69	38,46	30,77	1		7,69
2016		14	5	35,71	28,57	21,43	7,14		71,43	21,43	1	1	28,57
2015	IBERDROLA, S.A.	14	5	35,71	21,43	21,43	7,14	7,14	64,29	21,43	2	2	28,57
2014		14	5	35,71	28,57	21,43	7,14	7,14	78,57	7,14	1	1	28,57
2016		13	2	61,54	46,15	38,46	15,38	30,77	53,85				46,15
2015	INDRA SISTEMAS, S.A.	13	2		38,46	38,46	15,38	30,77	53,85		2	2	46,15
2014		13	3	53,85	38,46	38,46	15,38	30,77	46,15	7,69		1	46,15
2016		9	2	77,78	66,67	66,67	11,11	33,33	44,44	11,11	1	1	55,56
2015	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	9	2	77,78	66,67	66,67	11,11	33,33	44,44	11,11	2	2	44,44
2014		9	2	77,78	66,67	66,67	11,11	33,33	44,44	11,11	1	1	33,33

Estructura del consejo de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas	
2016	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	12	3		41,67	41,67	16,67		83,33		2	2	66,67
2015		12	3		33,33	33,33	16,67		75,00	8,33		1	58,33
2014		13	3		30,77	30,77	15,38		76,92	7,69	1	2	46,15
2016	MAPFRE, S.A.	17	4	58,82	29,41	47,06	29,41	29,41	41,18		2	3	5,88
2015		18	3	55,56	22,22	22,22	27,78	33,33	38,89		2	2	5,56
2014		18	2	50,00	16,67	38,89	27,78	38,89	33,33			2	
2016	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	13	1	46,15	46,15	30,77	23,08	38,46	30,77	7,69			30,77
2015		13	1	46,15	46,15	30,77	23,08	38,46	30,77	7,69			30,77
2014		13	1	46,15	46,15	30,77	23,08	38,46	30,77	7,69	1	3	30,77
2016	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	11	2		45,45	36,36	9,09	36,36	45,45	9,09	1		36,36
2015		10	1		40,00	40,00	20,00	30,00	40,00	10,00		1	30,00
2014		11	2		36,36	36,36	18,18	27,27	54,55				36,36
2016	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	15	5		26,67	26,67	13,33	26,67	60,00		6	1	40,00
2015		10	3		30,00	30,00	20,00	10,00	70,00		3	2	40,00
2014		9	2		33,33	33,33	22,22	22,22	55,56		9		22,22
2016	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	11	4		45,45	36,36	9,09	27,27	54,55	9,09		1	27,27
2015		12	5		41,67	33,33	16,67	25,00	58,33		3	1	25,00
2014		10	5		40,00	40,00	10,00	30,00	60,00		4	5	20,00
2016	REPSOL, S.A.	16	1	56,25	25,00	31,25	12,50	31,25	50,00	6,25	1	1	62,50
2015		16	1	56,25	25,00	31,25	12,50	31,25	50,00	6,25	2	1	56,25
2014		15	1	60,00	20,00	33,33	20,00	33,33	46,67		1	2	66,67
2016	SACYR, S.A.	14	1	21,43	35,71	35,71	7,14	64,29	21,43	7,14			35,71
2015		14	1	21,43	35,71	35,71	7,14	64,29	21,43	7,14	1	1	28,57
2014		14		21,43	21,43	28,57	7,14	64,29	21,43	7,14			28,57
2016	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	13	1		38,46	38,46	15,38	15,38	61,54	7,69	2	1	
2015		12			41,67	41,67	16,67	16,67	58,33	8,33			
2014		12			41,67	41,67	16,67	16,67	50,00	16,67			8,33
2016	TELEFÓNICA, S.A.	18	2	38,89	27,78	27,78	5,56	27,78	50,00	16,67	4	4	55,56
2015		18	1	50,00	27,78	27,78	16,67	27,78	38,89	16,67	1	1	61,11
2014		18	1	50,00	27,78	27,78	16,67	27,78	44,44	11,11			61,11
2016	VISCOFAN, S.A.	10	1	30,00	40,00	30,00	20,00	20,00	40,00	20,00	1	1	70,00
2015		10	2	30,00	30,00	30,00	20,00	10,00	50,00	20,00	1		70,00
2014		9	2	33,33	33,33	33,33	22,22		55,56	22,22	2	2	66,67

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2016		12	X	6	10	10	42,86	60,00	80,00	42,86	40,00	20,00	14,29		
2015	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	10	X	15	14	9	33,33	60,00	60,00	50,00	40,00	40,00	16,67		
2014		6	X	12	11	7		40,00	40,00	77,78	60,00	60,00	11,11		
2016		9	X		7	4	50,00	75,00	75,00		25,00	25,00	50,00		
2015	ACCIONA, S.A.	12	X		5	5	50,00	75,00	75,00		25,00	25,00	50,00		
2014		11	X	0	4	9	20,00	66,67	75,00				40,00		
2016		8	X	3	8	5	40,00	75,00	75,00	40,00	25,00	25,00	20,00		
2015	ACERINOX, S.A.	8	X	3	9	3	37,50	50,00	60,00	50,00	50,00	40,00	12,50		
2014		7	X	4	8	5	28,57	40,00	50,00	57,14	60,00	50,00	14,29		
2016	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y	7	X	10	6	5		60,00	28,57	20,00	20,00	42,86	40,00		
2015	SERVICIOS, S.A.	7	X	7	6	5		40,00	33,33	33,33	40,00	50,00	33,33		
2014		7	X	10	6	7	14,29	40,00	50,00	28,57	60,00	50,00	42,86		
2016		11	X	1	10	7	20,00	60,00	60,00	60,00	40,00	40,00	20,00		
2015	AENA, S.A.	14	X	1	8	6	20,00	60,00	60,00	60,00	40,00	40,00	20,00		
2014															
2016		6			4	3		60,00	80,00						
2015	AMADEUS IT GROUP, S.A.	6			4	3		60,00	80,00						
2014		6	0	0	4	4		60,00	80,00		20,00				
2016		12	X	17	12	8		100,00	60,00				33,33		
2015	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	13	X	20	11	7		100,00	60,00				40,00		
2014		14	X	20	12	8		100,00	60,00				40,00		
2016		12	X	36	7	12	40,00	100,00	66,67				60,00		
2015	BANCO DE SABADELL, S.A.	12	X	35	7	6	50,00	100,00	75,00				50,00		
2014		11	X	33	6	11	20,00	100,00	100,00				60,00		
2016		16	X	24	17	22	33,33	66,67	100,00				50,00		
2015	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	12	X	27	14	16	33,33	66,67	100,00	16,67	33,33		50,00		
2014		11	X	27	12	11	33,33	66,67	100,00	16,67	33,33		50,00		
2016		13	X	52	10	10	25,00	100,00	60,00				50,00		
2015	BANCO SANTANDER, S.A.	21	X	59	13	12	25,00	100,00	66,67				50,00		
2014		16	X	65	13	17	42,86	100,00	75,00				42,86		
2016		20			20	12		100,00	100,00						
2015	BANKIA, S.A	18			16	10		100,00	100,00						
2014		22	0	0	16	7		100,00	100,00						
2016		11	X	11	14	6	33,33	100,00	75,00	16,67		25,00	33,33		
2015	BANKINTER, S.A.	14	X	11	11	6	33,33	75,00	75,00	16,67	25,00	25,00	33,33		
2014		11	X	11	11	9	33,33	80,00	100,00	16,67	20,00		33,33		
2016		16	X	22	13	25	42,86	66,67	66,67	28,57	33,33	33,33	28,57		
2015	CAIXABANK, S.A.	15	X	22	12	14	25,00	66,67	66,67	50,00	33,33	33,33	25,00		
2014		14	X	23	11	19	25,00	66,67	66,67	50,00	33,33	33,33	25,00		

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2016		10			6	6		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	CELLNEX TELECOM, S.A.	14			7	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014															
2016	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE	9			6	9		100,00	100,00						
2015	ALIMENTACIÓN, S.A.	9			5	6		100,00	100,00						
2014		9	0	0	6	5		66,67	66,67		33,33	33,33			
2016		11			6	4		80,00	66,67		20,00	16,67			
2015	ENAGAS, S.A.	11			5	4		80,00	60,00		20,00	20,00			
2014		12	0	0	4	4		80,00	66,67		20,00	16,67			
2016		12	X		14	8	42,86	83,33	83,33	28,57	16,67	16,67	28,57		
2015	ENDESA, S.A.	11	X		9	7	42,86	83,33	83,33	28,57	16,67	16,67	28,57		
2014		16	X		11	10	20,00	60,00	75,00	40,00	20,00	25,00	40,00	20,00	
2016		8	X	4	5	5	28,57	66,67	66,67	14,29			28,57		
2015	FERROVIAL, S.A.	6	X	9	5	5	42,86	75,00	100,00	14,29			28,57		
2014		10	X	10	10	4	42,86	50,00	100,00	14,29	25,00		28,57		
2016		17	X	10	16	6	60,00	75,00	66,67	20,00	25,00	33,33	20,00		
2015	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	15	X	11	12	15	60,00	75,00	66,67	20,00	25,00	33,33	20,00		
2014		14	X	10	11	10	60,00	75,00	66,67	20,00	25,00	33,33	20,00		
2016		15	X	6	7	8	30,00	57,14	40,00	60,00	42,86	60,00	10,00		
2015	GAS NATURAL SDG, S.A.	12	X	5	9	4	25,00	66,67	66,67	50,00	33,33	33,33	25,00		
2014		12	X	3	6	7	25,00	66,67	66,67	62,50	33,33	33,33	12,50		
2016		8			6	5		100,00	66,67						
2015	GRIFOLS, S.A.	8			7	3		66,67	66,67			33,33			
2014		6	0	0	5	2		50,00	66,67						33,33
2016		8	X	13	13	9	60,00	75,00	66,67				20,00		
2015	IBERDROLA, S.A.	8	X	14	15	14	40,00	100,00	66,67	20,00			20,00		
2014		7	X	30	20	28	40,00	100,00	100,00	20,00			20,00		
2016		12	X	2	13	9	50,00	66,67	60,00	25,00	33,33	40,00	25,00		
2015	INDRA SISTEMAS, S.A.	15			15	12		60,00	60,00		40,00	40,00			
2014		11	X	11	9	8	57,14	60,00	40,00	28,57	40,00	40,00	14,29		
2016		7	X		6	4	42,86	66,67	66,67	28,57	16,67	16,67	14,29		
2015	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	5	X		5	1	42,86	66,67	66,67	28,57	16,67	16,67	14,29		
2014		5	X	0	5	5	42,86	66,67	66,67	28,57	16,67	16,67	14,29		
2016	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES	11			8	6		100,00	100,00						
2015	GROUP, S.A.	9			7	5		100,00	75,00						
2014		11	0	0	0	5		100,00	75,00						
2016		9	X	6	6	6	20,00	60,00	50,00	30,00	40,00	50,00	50,00		
2015	MAPFRE, S.A.	10	X	8	6	7	20,00	50,00	50,00	30,00	50,00	50,00	50,00		
2014		7	X	13	9	4	11,11	66,67	28,57	33,33	33,33	42,86	55,56		28,57

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2016		6	X	4	5	1	33,33	33,33	50,00	33,33	66,67	50,00	16,67		
2015	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	8	X	4	4	2	33,33	33,33	50,00	33,33	66,67	50,00	16,67		
2014		8	X	3	4	2	33,33	33,33	50,00	33,33	66,67	50,00	16,67		
2016		8			7	4		60,00	75,00		20,00	25,00			
2015	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	6			7	4		50,00	75,00		25,00	25,00			
2014		6			7	4		75,00	75,00		25,00	25,00			
2016		18			12	10		75,00	75,00		25,00	25,00			
2015	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	14			7	4		100,00	100,00						
2014		11			3			100,00	100,00						
2016		11			11	13		60,00	75,00		40,00	25,00			
2015	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	14			11	14		60,00	100,00		40,00				
2014		13	0	0	11	17		75,00	75,00		25,00	25,00			
2016		11	X	8	8	5	33,33	100,00	60,00	33,33		40,00	22,22		
2015	REPSOL, S.A.	12	X	5	11	1	33,33	100,00	60,00	33,33		40,00	22,22		
2014		11	X	6	8	3	33,33	100,00	60,00	33,33		40,00	33,33		
2016		12	X	5	12	6		60,00	40,00	66,67	40,00	60,00	33,33		
2015	SACYR, S.A.	16	X	8	22	16		60,00	40,00	66,67	40,00	60,00	33,33		
2014		18	X	3	9	2		66,67		66,67	33,33	75,00	33,33		
2016		8			10	6		80,00	80,00		20,00	20,00			
2015	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	6			10	4		80,00	80,00		20,00	20,00			
2014		7	0	0	6	4		60,00	80,00		20,00	20,00			
2016		12	X	17	13	11	57,14	60,00	100,00	28,57	40,00		14,29		
2015	TELEFÓNICA, S.A.	15	X	18	13	11	55,56	60,00	100,00	22,22	40,00		22,22		
2014		14	X	18	11	11	55,56	60,00	100,00	22,22	40,00		22,22		
2016		12	X	12	10	7		75,00	66,67		25,00	33,33	33,33		
2015	VISCOFAN, S.A.	12	X	11	8	8		100,00	66,67			33,33	33,33		
2014		11	X	10	10	4		100,00	100,00				33,33		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas					Claúsulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2016		1.125.659			7.393	1	65,9	0,7	64,9	0,2	1.000	17	Consejo
2015	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	1.433.209			9.781	1	68,3	0,9	67,2	0,2	1.000	17	Consejo
2014		1.738.381			9.260	1	75,1	0,8	73,9	0,4	1.000	51	Consejo
2016						1	84,5	8,7	75,8	0,0		3	Consejo
2015	ACCIONA, S.A.					1	82,3	59,4	22,9	0,0		4	Consejo
2014						1	76,9	54,4	22,6	0,0		5	Consejo
2016						1	67,8	0,1	67,2	0,5	300	5	Consejo
2015	ACERINOX, S.A.					1	70,4	1,3	68,1	1,0	300	6	Consejo
2014						1	77,2	0,2	76,3	0,7	1.000	6	Consejo
2016	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y			3.417		1	70,0	6,9	63,2		100		Consejo
2015	SERVICIOS, S.A.			4.937		1	73,2	7,5	65,7		100	6	Consejo
2014				1.160		1	70,2	7,3	62,9		100	6	Consejo
2016		244.840			33.246	1	72,9	53,5	19,4				
2015	AENA, S.A.	320.591			18.844	1	72,2	51,3	20,9				
2014													
2016				5.042		1	71,7	0,7	68,5	2,5	300	4	Cons. y Junta
2015	AMADEUS IT GROUP, S.A.			4.537		1	69,2	2,5	64,3	2,5	300	5	Cons. y Junta
2014				2.984		1	73,7	0,6	73,0		300	5	Cons. y Junta
2016				195.161		1	62,5	1,8	38,3	22,3	500	62	Consejo
2015	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.			354.755		1	62,1	2,7	39,7	19,7	500	64	Consejo
2014				410.566		1	63,2	4,1	38,4	20,8	500	68	Consejo
2016						1	66,3	0,8	65,4		1.000	29	Consejo
2015	BANCO DE SABADELL, S.A.	50.000				1	66,9	1,8	65,0		800	29	Consejo
2014						1	68,2	1,6	66,6		800	28	Consejo
2016						1	63,4	1,0	61,2	1,2	200		
2015	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.			8.338		1	60,0	6,8	48,5	4,7	200		
2014				8.338		1	62,8	6,7	50,5	5,6	200		
2016						1	57,6	0,9	43,5	13,3		19	Consejo
2015	BANCO SANTANDER, S.A.					1	59,9	0,4	43,4	16,2		19	Consejo
2014			5.256			2	55,5	0,2	40,3	15,0		17	Consejo
2016						1	76,7	65,2	10,6	0,9	500	7	Consejo
2015	BANKIA, S.A	3.220.269				1	76,7	63,4	12,4	0,8	500	7	Consejo
2014		6.446.401				1	69,8	61,3	8,3	0,2	500	7	Consejo
2016			12.874			1	74,1	0,6	72,5	1,1	600		
2015	BANKINTER, S.A.		21.153			1	73,2	5,6	67,1	0,5	600		
2014			24.317			1	68,5	0,7	67,1	0,6	600		

Operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas					Claúsulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2016		5.547.071				1	71,8	58,6	11,7	1,6	1.000	32	Consejo
2015	CAIXABANK, S.A.	4.385.564		220.000		1	70,0	60,0	8,7	1,4	1.000	54	Consejo
2014		3.207.309		3.947.544		1	75,1	61,6	13,4	0,2	1.000	57	Consejo
2016		11.142			15.696	1	77,7	46,5	31,2		100	3	Consejo
2015	CELLNEX TELECOM, S.A.	4.548			17.906	1					1.000	3	Consejo
2014													
2016	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE				25.393	1	61,9	7,9	54,0			2	Consejo
2015	ALIMENTACIÓN, S.A.					1	66,0	3,9	62,1			2	Consejo
2014						1	59,6	1,0	58,6			2	Consejo
2016		14.879	16.091	259.888	148.262	1	50,8	0,2	42,9	7,7		10	Consejo
2015	ENAGAS, S.A.	14.438	15.613	679.026	152.609	1	54,8	0,1	46,3	8,4		10	Consejo
2014		24.463	15.322	406.892	156.157	1	53,0	5,6	42,2	5,1		10	Consejo
2016		5.341.325				1	86,4	70,1	14,5	1,8		25	Consejo
2015	ENDESA, S.A.	7.712.748				1	84,8	70,2	13,1	1,5		24	Consejo
2014		31.243.757				2	94,7	92,1	2,5	0,1		34	Consejo
2016				18.816		1	56,1	11,6	43,2	1,3	100	1	
2015	FERROVIAL, S.A.			4.987		1	70,5	0,8	67,0	2,7	100	1	
2014				2.886		1	68,6	42,1	26,3	0,2	100	1	
2016		596.662			97.704	2	58,6	23,8	34,8			23	Consejo
2015	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	207.860			131.204	1	58,9	24,4	34,5			24	Consejo
2014		313.312			82.839	1	49,2	22,7	26,5			23	Consejo
2016		3.760.245		6.036		1	77,4	68,7	8,8		100	30	Consejo
2015	GAS NATURAL SDG, S.A.	4.583.436		143.328		1	80,5	68,6	12,0		100	24	Consejo
2014		5.704.232		35.338		1	81,3	68,7	12,7		100	25	Consejo
2016		5.281	905	60.276		1	82,0	4,5	76,3	1,1		77	Consejo
2015	GRIFOLS, S.A.	293.357	845	28.042		1	76,9	11,8	60,2	4,9		78	Consejo
2014		24.030	4.565	31.323		1	76,8	12,6	64,2			94	Consejo
2016		21.571		549.546		1	77,9	8,0	69,7	0,2		45	Consejo
2015	IBERDROLA, S.A.	63.904	312	372.560		1	78,7	21,5	57,0	0,2		52	Consejo
2014		347.497	1.695	305.301		1	82,2	6,0	76,1	0,1		62	Consejo
2016		11.109				1	69,5	0,5	68,3	0,7		13	Junta
2015	INDRA SISTEMAS, S.A.	20.615	211			1	68,6	0,6	66,4	1,5		12	Junta
2014		33.813	1.434			1	76,2	0,7	75,3	0,1		18	Junta
2016						1	86,9	0,1	85,9	0,9		22	Consejo
2015	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.					1	86,5	0,1	85,6	0,8		22	Consejo
2014						1	85,3	0,1	85,1	0,1		15	Consejo

Operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2016	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	290.433			51.395	1	68,6	0,1	64,2	4,3		12	Consejo
2015		138.222			65.665	1	64,4	0,1	60,7	3,6		12	Consejo
2014		65.259				1	55,8	0,1	52,9	2,8		13	Consejo
2016	MAPFRE, S.A.	489.738				1	82,8	68,7	13,4	0,7	1.000		Consejo
2015		432.338				1	78,5	67,8	8,3	2,4	1.000		Consejo
2014		299.144				1	79,9	0,1	76,2	3,5	1.500		Consejo
2016	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	4.843	654		67.111	1	83,4	55,3	26,8	1,4		12	Consejo
2015		5.037	654		62.097	1	87,3	55,1	28,3	3,9		11	Consejo
2014		11.125			83.257	1	86,6	45,5	41,1			11	Consejo
2016	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	6.926	604	48.830		1	66,6	52,4	14,2		300	1	Consejo
2015		11.177	427	54.454		1	79,6	70,2	9,5		300		
2014		12.926	622	43.099		1	79,1	65,3	13,8		300		
2016	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	675.827	48		2.280	2	58,6	4,6	54,0		500	12	Consejo
2015			44			2	52,1	2,7	49,4		500	10	Consejo
2014			44			8	100,0	100,0			500	9	Consejo
2016	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.			36.563	16.628	1	60,5	21,8	38,7	0,0		4	Consejo
2015					9	2	57,8	22,5	35,3	0,0		4	Consejo
2014					4.653	1	56,2	20,3	35,8	0,1		3	Consejo
2016	REPSOL, S.A.	2.605.308	99	1.131		1	54,4	20,4	32,4	1,6		244	Consejo
2015		5.592.557	170	3.244		1	61,2	21,4	35,8	4,1		289	Consejo
2014		3.079.083	212	2.868		1	64,3	30,6	31,2	2,5		309	Consejo
2016	SACYR, S.A.	13.129	2.731	10.154	132.916	1	49,5	14,7	34,8		150	1	Consejo
2015		6.793	6.383	10.234		1	54,6	28,8	25,8		150	2	
2014		14.602	4.594			1	60,6	19,7	40,9		150	2	
2016	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.					1	61,6	0,1	61,5		50	3	Consejo
2015			1.969			1	62,5	0,1	62,4		50	3	Consejo
2014			5.348			1	64,2	0,1	64,1		50	2	Consejo
2016	TELEFÓNICA, S.A.	2.870.924			43.000	1	56,1	0,2	55,3	0,6	300	40	Consejo
2015		23.528.173			38.174	1	58,4	11,6	46,4	0,5	300	48	Consejo
2014		29.634.244			193.615	1	54,8	5,7	48,7	0,5	300	48	Consejo
2016	VISCOFAN, S.A.	1.328				1	80,1	13,9	18,1	48,1	1.000	2	Consejo
2015		985				1	73,1	1,5	29,8	41,8	1.000	2	Consejo
2014		0				1	76,4	1,2	36,9	38,3	1.000	2	Consejo

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
				¿existen?	¿existe?	Núm. años			
2016			X	X				X	X
2015	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.		X	X				X	X
2014			X	X				X	X
2016								X	X
2015	ACCIONA, S.A.							X	X
2014								X	X
2016				X				X	X
2015	ACERINOX, S.A.			X				X	X
2014				X				X	X
2016							X	X	X
2015	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.						X	X	X
2014							X	X	X
2016		X						X	X
2015	AENA, S.A.	X						X	X
2014									
2016								X	X
2015	AMADEUS IT GROUP, S.A.							X	X
2014								X	X
2016				X				X	X
2015	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.			X				X	X
2014				X				X	X
2016		X						X	X
2015	BANCO DE SABADELL, S.A.							X	X
2014								X	X
2016		X		X			X	X	X
2015	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	X		X			X	X	X
2014		X		X			X	X	X
2016								X	X
2015	BANCO SANTANDER, S.A.							X	X
2014								X	X
2016								X	X
2015	BANKIA, S.A							X	X
2014								X	X
2016								X	X
2015	BANKINTER, S.A.							X	X
2014								X	X
2016								X	X
2015	CAIXABANK, S.A.							X	X
2014								X	X

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
				¿existen?	¿existe?			
2016				X			X	X
2015	CELLNEX TELECOM, S.A.			X			X	X
2014								
2016			X				X	X
2015	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE		X				X	X
2014	ALIMENTACIÓN, S.A.		X				X	X
2016							X	X
2015	ENAGAS, S.A.						X	X
2014							X	X
2016							X	X
2015	ENDESA, S.A.						X	X
2014							X	X
2016			X	X			X	X
2015	FERROVIAL, S.A.		X	X			X	X
2014				X			X	X
2016			X			X	X	X
2015	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.		X			X	X	X
2014			X			X	X	X
2016			X				X	X
2015	GAS NATURAL SDG, S.A.						X	X
2014							X	X
2016							X	X
2015	GRIFOLS, S.A.						X	X
2014							X	X
2016			X				X	X
2015	IBERDROLA, S.A.		X				X	X
2014			X				X	X
2016							X	X
2015	INDRA SISTEMAS, S.A.						X	X
2014							X	X
2016			X	X			X	X
2015	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.		X	X			X	X
2014			X	X			X	X
2016							X	X
2015	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES						X	X
2014	GROUP, S.A.						X	X
2016		X		X			X	X
2015	MAPFRE, S.A.	X		X			X	X
2014			X	X			X	X

Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
				¿existen?	¿existe?	Núm. años			
2016				X			X	X	X
2015	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.			X			X	X	X
2014				X			X	X	X
2016		X					X	X	X
2015	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	X					X	X	X
2014		X					X	X	X
2016					X	6		X	X
2015	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.				X	6		X	X
2014					X	6		X	X
2016		X	X	X				X	X
2015	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.		X	X				X	X
2014			X	X				X	X
2016			X				X	X	X
2015	REPSOL, S.A.		X				X	X	X
2014			X				X	X	X
2016			X	X				X	X
2015	SACYR, S.A.		X	X				X	X
2014			X	X				X	X
2016								X	X
2015	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.							X	X
2014								X	X
2016								X	X
2015	TELFÓNICA, S.A.	X						X	X
2014		X						X	X
2016								X	X
2015	VISCOFAN, S.A.							X	X
2014								X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización superior a 500 millones de €)

CUADRO 2.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2016		20.754		66,64	66,90		33,10			159,13	
2015	ALMIRALL, S.A.	20.754		66,64	66,90		33,10			159,13	
2014		20.754		66,64	66,90	4,37	28,73			158,87	
2016		13.002			0,45	34,68	64,65	0,01	0,22		
2015	APPLUS SERVICES, S.A.	13.002			0,38	41,44	57,56		0,62		
2014		13.002			0,27	45,50	54,23				
2016	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE	169.300			4,23	64,28	31,14		0,35	102,04	
2015		169.300			4,15	64,36	31,14	3,62	0,35	102,04	
2014	COMUNICACIÓN, S.A.	169.300			8,64	60,87	29,98		0,51	102,56	X
2016		718.750			0,66	71,18	26,05		2,11		
2015	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.	718.750	99,62			59,16	40,26		0,58		
2014		360.060				73,44	26,28		0,28		
2016		2.580			48,10	22,09	29,03		0,78		
2015	BARÓN DE LEY, S.A.	2.580	-5,40		48,22	17,18	34,60				
2014		2.727	-9,78		45,65	21,09	27,86		5,40		
2016	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD	250.847			0,04	12,06	87,27		0,63		
2015		250.847			0,03	10,57	89,17		0,23		
2014	HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	250.847			0,03	8,28	91,37		0,32		
2016		19.835			89,28		6,61		4,11	81,81	
2015	CEMENTOS MOLINS, S.A.	19.835			89,16		6,75		4,09	81,81	
2014		19.835			73,17	16,00	6,79		4,04	80,25	
2016		32.250			45,88	17,99	36,13				
2015	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	32.250			49,84	20,48	29,68				
2014		32.250	8,57		49,85	22,46	27,69				
2016		505.943	4496,43		16,68	63,12	20,19		0,01	97,00	
2015	CODERE, S.A.	11.007		63,77	69,04		30,49		0,47		
2014		11.007		63,77	69,04		30,26		0,70		
2016	COMPañIA DE DISTRIBUCION INTEGRAL	26.550		70,00		73,16	26,63		0,21		
2015	LOGISTA HOLDINGS, S.A.										
2014											
2016	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE	10.319				48,77	51,23				
2015		10.319				52,24	47,76				
2014	FERROCARRILES, S.A	10.319			19,06	30,77	50,17				
2016		58.300		65,18	45,51	19,67	34,72	0,40	0,10	65,18	
2015	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	58.300		66,99	42,22	24,80	32,88	0,04	0,10	67,00	
2014		58.300		68,74	37,67	40,95	21,28	0,80	0,10	68,74	
2016		92.319			38,44	21,46	40,10				
2015	EBRO FOODS, S.A.	92.319			37,04	20,04	42,92				
2014		92.319			36,89	20,04	43,05		0,02		

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización superior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 2.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2016		8.700		52,76	2,34	57,52	37,31		2,83		
2015	ELECNOR, S.A.	8.700		52,76	2,34	57,52	37,29		2,85		
2014		8.700		52,76	2,54	57,52	37,10		2,84		
2016		225.245			38,98	5,49	53,33		2,20		X
2015	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	225.245			37,47	15,39	46,58		0,56		X
2014		225.245			37,47	13,91	47,45	2,18	1,17		
2016		455.536			0,24	55,48	44,17		0,11		
2015	EUSKALTEL, S.A.	455.536			0,24	49,49	50,18		0,09		
2014											
2016		25.497	2,84		2,24		96,43		1,33		
2015	FAES FARMA, S.A.	24.792	5,48		2,11		96,60		1,29		
2014		23.504	6,95		1,85		96,84		1,31		
2016	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y	378.826	45,38	61,11	15,50	71,38	13,01		0,11	100,30	
2015	CONTRATAS, S.A.	260.572			22,47	31,83	45,54		0,16	100,30	
2014		260.572			24,53	31,34	44,04		0,09	100,32	
2016		21.187		50,01	5,10	71,04	22,96		0,90		
2015	GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A.										
2014											
2016		36.000		62,06	1,12	62,06	35,12		1,70		
2015	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	36.000		62,06	1,08	62,06	35,19		1,67		
2014		36.000		57,04	6,13	57,04	35,16		1,67		
2016	HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS	109.170	32,18		0,04	40,28	59,51		0,17		
2015		82.590	50,00		0,03	56,62	43,25		0,10		
2014	SOCIMI, S.A.	55.060			0,06	49,29	50,65				
2016		892.058	11,90		11,62	30,85	55,94		1,59		
2015	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	797.214			14,62	38,08	47,03		0,27		
2014		797.214	252,88		24,18	34,95	40,87	0,28			
2016		3.000		69,64		88,13	10,43		1,44		
2015	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	3.000		69,64		84,08	14,57		1,35		
2014		3.000		69,64	69,64	10,02	19,74		0,60		
2016		181.081	-9,46		3,62	51,10	45,15		0,13		
2015	LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI, S.A.	199.996	149,81		0,07	40,17	59,64		0,12		
2014		80.060			0,06	43,88	54,73		1,33		
2016		818.358	0,45		7,73	53,35	38,06		0,86	44,80	
2015	LIBERBANK, S.A.	814.687	3,94		7,30	53,16	39,16		0,38	45,00	
2014		783.789	80,98	45,64		57,94	41,48		0,58	45,63	
2016		41.300	65,86		22,01	47,35	29,02	0,13	1,62		
2015	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	24.900			20,03	48,67	25,78	0,26	5,52		
2014		24.900			19,33	50,99	24,76	0,39	4,92		

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización superior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 2.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2016		700.544			9,31	45,66	42,88		2,15		
2015	NH HOTEL GROUP, S.A.	700.544			9,25	41,27	46,91		2,57		
2014		700.544	13,62		9,26	49,55	38,52		2,67		
2016		179.255		54,48		65,97	30,03		4,00	8,37	
2015	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	179.255	199,53	50,40	0,01	69,36	30,54		0,09	8,37	
2014		59.845		58,42	0,09	62,54	37,13		0,24		
2016		194.737	4,00		20,08	41,99	31,75		6,18		
2015	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	187.247	4,00		7,42	55,55	33,56		3,47		
2014		180.045	4,00		7,10	52,48	37,56		2,86		
2016	PARQUES REUNIDOS SERVICIOS	40.371			0,36	73,46	26,18				
2015	CENTRALES, S.A.										
2014											
2016		11.110			20,61		78,85		0,54		X
2015	PHARMA MAR, S.A.	11.110			25,25		74,35		0,40		X
2014											
2016		37.027		50,11	50,25	18,36	28,36	0,16	3,03		
2015	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	37.027		50,11	55,94	8,71	32,31	0,16	3,04		
2014		37.027		50,11	55,93	13,56	27,47	0,29	3,04		
2016		81.577			0,04	59,29	40,67			48,22	
2015	SAETA YIELD, S.A.	81.577			0,04	54,57	45,39			48,22	
2014											
2016		41.187			37,00	10,72	52,28	0,85		55,00	
2015	TALGO, S.A.	41.187			33,98	18,43	47,59	0,85		55,00	
2014											
2016		25.290			19,63	19,18	60,95		0,24		
2015	VIDRALA, S.A.	25.290			19,96	17,91	62,13				
2014		25.290	3,43		16,16	19,53	64,26		0,05		
2016		47.046		50,01	11,60	50,01	38,39				
2015	ZARDOYA OTIS, S.A.										
2014											

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo (Capitalización superior a 500 millones de €)

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Número total de consejeros		Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros			Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Consejeras		Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas		Bajas
2016		2	11		27,27	27,27	9,09	36,36	54,55		2		18,18
2015	ALMIRALL, S.A.	1	9		33,33	33,33	11,11	44,44	44,44				33,33
2014		1	9		33,33	33,33	11,11	44,44	44,44		2	3	33,33
2016		1	9		33,33	33,33	11,11	11,11	77,78		3	3	33,33
2015	APPLUS SERVICES, S.A.		9	44,44	33,33	33,33	11,11	33,33	55,56		1	1	22,22
2014			9	44,44	33,33	33,33	11,11	44,44	44,44		1	8	22,22
2016	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE	4	13	46,15	38,46	38,46	23,08	46,15	30,77		2		38,46
2015	COMUNICACIÓN, S.A.	3	12	41,67	41,67	41,67	16,67	58,33	25,00		2	3	41,67
2014		2	13	46,15	38,46	38,46	23,08	53,85	23,08				23,08
2016			4		50,00	50,00	25,00		75,00			1	
2015	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.		5		60,00	60,00	20,00	20,00	60,00				
2014			5		60,00	60,00	20,00	20,00	60,00		5	1	20,00
2016		1	8		37,50	37,50	37,50	12,50	37,50	12,50	3	1	12,50
2015	BARÓN DE LEY, S.A.		6		50,00	50,00	50,00		50,00				
2014			6		50,00	50,00	50,00		50,00		2	1	
2016	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD	2	12	41,67	25,00	33,33	16,67	25,00	50,00	8,33	1		33,33
2015	HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	1	11	36,36	27,27	27,27	18,18	27,27	45,45	9,09		1	27,27
2014		2	12	33,33	25,00	33,33	16,67	25,00	50,00	8,33	4	6	41,67
2016		3	14		35,71	50,00	7,14	71,43	21,43				7,14
2015	CEMENTOS MOLINS, S.A.	3	14		28,57	50,00	7,14	71,43	21,43		3	1	7,14
2014		2	12		33,33	41,67	8,33	75,00	16,67				8,33
2016		2	13	38,46	23,08	23,08	23,08	61,54	15,38				30,77
2015	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	2	13	38,46	30,77	23,08	23,08	61,54	15,38		1	1	30,77
2014		2	13	46,15	23,08	23,08	15,38	69,23	15,38			1	23,08
2016			9		33,33	44,44	22,22	44,44	33,33		5	6	11,11
2015	CODERE, S.A.	2	10		50,00		30,00	30,00	20,00	20,00			10,00
2014		1	10		40,00		30,00	30,00	20,00	20,00			
2016	COMPAÑIA DE DISTRIBUCION INTEGRAL				40,00	40,00	20,00	40,00	40,00				20,00
2015	LOGISTA HOLDINGS, S.A.												
2014													
2016	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE	2	9		33,33	33,33	22,22	11,11	33,33	33,33	2	1	22,22
2015	FERROCARRILES, S.A		8		37,50	37,50	12,50	12,50	50,00	25,00	3	5	12,50
2014			10		30,00		20,00	10,00		70,00			10,00
2016		3	15		20,00	20,00	33,33	20,00	46,67		2		60,00
2015	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	1	13		23,08	23,08	38,46	23,08	38,46		2	2	61,54
2014		1	13		23,08	23,08	38,46	23,08	38,46		1	1	42,86
2016		3	13	30,77	38,46	30,77	15,38	46,15	30,77	7,69	3	2	30,77
2015	EBRO FOODS, S.A.	2	12	33,33	33,33	33,33	16,67	50,00	25,00	8,33			25,00
2014		2	12	33,33	33,33	33,33	8,33	58,33	25,00	8,33		1	25,00

Estructura del consejo (Capitalización superior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Número total de consejeros		Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros			Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas		
2016		14	1	42,86	21,43	35,71	14,29	71,43	14,29			21,43	
2015	ELECNOR, S.A.	14	1	42,86	35,71	35,71	14,29	71,43	14,29	3	1	21,43	
2014		12			25,00	41,67	16,67	75,00	8,33	1	1	16,67	
2016		13	1	53,85	38,46	38,46	7,69	38,46	38,46	15,38	1	1	61,54
2015	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	13	1	46,15	38,46	38,46	7,69	38,46	38,46	15,38			61,54
2014		13	1	46,15	38,46	38,46	7,69	46,15	38,46	7,69	2	2	53,85
2016		10	3		40,00	50,00	20,00	30,00	50,00		4	2	20,00
2015	EUSKALTEL, S.A.	9	3		44,44	44,44	11,11	33,33	55,56		3	2	11,11
2014		9	1		33,33	33,33	11,11	44,44	33,33	11,11			11,11
2015	FAES FARMA, S.A.	9	1		33,33	33,33	11,11	44,44	33,33	11,11		1	11,11
2014		10	1		30,00	30,00	20,00	40,00	40,00				10,00
2016	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y	15	4	33,33	26,67	26,67	20,00	60,00	20,00		4		33,33
2015	CONTRATAS, S.A.	11	4	36,36	45,45	36,36		72,73	27,27		8	11	27,27
2014		14	5	28,57	28,57	57,14	14,29	64,29	21,43		1	5	21,43
2016		12	2		41,67	33,33	25,00	41,67	33,33		9		8,33
2015	GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A.												
2014		16	1		18,75	18,75	25,00	62,50	12,50				
2015	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	16	1		31,25	31,25	25,00	62,50	12,50		2	2	
2014		16	1		31,25	31,25	25,00	68,75	6,25				
2016	HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS	6	1	50,00	50,00	50,00			66,67	33,33			66,67
2015	SOCIMI, S.A.	6	1	50,00	50,00	50,00			66,67	33,33			66,67
2014		6	1	50,00	50,00	50,00			66,67	33,33	6		66,67
2016		11	1	54,55	45,45	45,45	18,18	45,45	36,36		2	2	36,36
2015	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	11	1	54,55	45,45	45,45	18,18	45,45	27,27	9,09	1	1	36,36
2014		11	2	54,55	45,45	45,45	18,18	45,45	27,27	9,09	6	2	36,36
2016		7			42,86	42,86	42,86	14,29	42,86				
2015	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	7			42,86	42,86	42,86	14,29	42,86		1		14,29
2014		6			50,00	50,00	66,67		33,33				16,67
2016		5			60,00	60,00		20,00	80,00				40,00
2015	LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI, S.A.	5			60,00	60,00		20,00	80,00				20,00
2014		5			60,00	60,00		20,00	80,00		5		20,00
2016		14	3		28,57	28,57	7,14	57,14	28,57	7,14		1	20,00
2015	LIBERBANK, S.A.	15	3		33,33	26,67	13,33	46,67	33,33	6,67	3		13,33
2014		12	2		41,67	41,67	16,67	50,00	33,33				16,67
2016		10	1		30,00	50,00	30,00	20,00	30,00	20,00			10,00
2015	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	10			40,00	40,00	30,00	20,00	30,00	20,00			10,00
2014		10			60,00	60,00	30,00	20,00	40,00	10,00			10,00

Estructura del consejo (Capitalización superior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Número total de consejeros		Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
		Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas		
2016		11	2	45,45	45,45	54,55		27,27	36,36	36,36	4	5	36,36
2015	NH HOTEL GROUP, S.A.	12	1	50,00	41,67	50,00	8,33	58,33	33,33		2	2	25,00
2014		12		33,33	25,00	25,00	8,33	66,67	25,00		4	6	16,67
2016		12	3		25,00	25,00	16,67	50,00	33,33		4	4	41,67
2015	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	12	4		25,00	25,00	16,67	50,00	33,33		2	2	58,33
2014		12	2		33,33	25,00	16,67	50,00	33,33				66,67
2016		11	3	36,36	45,45	36,36	27,27	9,09	27,27	36,36	1		27,27
2015	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	10	3	40,00	40,00	40,00	30,00	10,00	20,00	40,00	1		20,00
2014		9	2	44,44	33,33	33,33	44,44	11,11	11,11	33,33			22,22
2016	PARQUES REUNIDOS SERVICIOS	7			42,86	57,14	14,29	42,86	42,86		5		42,86
2015	CENTRALES, S.A.												
2014													
2016		9	2	33,33	55,56	44,44	22,22	22,22	44,44	11,11			33,33
2015	PHARMA MAR, S.A.	9	2	33,33	44,44	44,44	22,22	22,22	44,44	11,11	1	4	33,33
2014													
2016		8	2		37,50	62,50	12,50	25,00	50,00	12,50	1	2	37,50
2015	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	9	3	77,78	33,33	55,56	11,11	33,33	55,56				33,33
2014		9	3	77,78	33,33	55,56	22,22	22,22	55,56				33,33
2016		9	1		55,56	55,56	11,11	44,44	44,44		1	1	22,22
2015	SAETA YIELD, S.A.	9	1		55,56	55,56	11,11	44,44	44,44		9	2	22,22
2014													
2016		13	1		23,08	23,08	15,38	30,77	46,15	7,69			
2015	TALGO, S.A.	13	1		23,08	23,08	15,38	30,77	46,15	7,69	12	1	
2014													
2016		10	3		30,00	40,00		50,00	20,00	30,00	1	2	20,00
2015	VIDRALA, S.A.	11	3		63,64	27,27		54,55	36,36	9,09	1		9,09
2014		10	2		50,00	30,00		50,00	30,00	20,00	1	1	10,00
2016		11	1		27,27	45,45	9,09	63,64	18,18	9,09			18,18
2015	ZARDOYA OTIS, S.A.												
2014													

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización superior a 500 millones de €)

CUADRO 2.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2016		4			4	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	ALMIRALL, S.A.	8			4	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		8			4	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2016		6			4	4		100,00	100,00						
2015	APPLUS SERVICES, S.A.	7	X	3	4	4	25,00	66,67	66,67	50,00	33,33	33,33	25,00		
2014		10	X	5	2	3	25,00	33,33	66,67	50,00	66,67	33,33	25,00		
2016	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, S.A.	10	X	11	5	5	16,67	60,00	60,00	33,33	40,00	40,00	50,00		
2015		9	X	11	5	4		40,00	60,00	60,00	60,00	40,00	40,00		
2014		8	X	10	4	3		40,00	40,00	50,00	60,00	60,00	50,00		
2016		11			4	4		100,00	100,00						
2015	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.	12			4	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		8			1	1		100,00	100,00						
2016		5			3	2		100,00	100,00						
2015	BARÓN DE LEY, S.A.	5			4	3		100,00	100,00						
2014		5			5	2		100,00	100,00						
2016	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD	14	X	9	10	14	60,00	66,67	50,00	20,00	33,33	25,00	20,00		
2015		12	X	11	9	11	75,00	66,67	66,67		33,33		25,00		
2014	HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	12	X	11	9	7	75,00	66,67	75,00		33,33		25,00		
2016		13			7	5		60,00	28,57		40,00	71,43			
2015	CEMENTOS MOLINS, S.A.	14			6	10		50,00	28,57		50,00	71,43			
2014		12			6	9		50,00			50,00	100,00			
2016		6	X	3	4	3		66,67	66,67	40,00	33,33	33,33	60,00		
2015	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	6	X	5	6	3		50,00	66,67	40,00	50,00	33,33	60,00		
2014		7	X	4	6	3		33,33	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33		
2016		13			15	10		66,67	50,00		33,33	50,00			
2015	CODERE, S.A.	12			12			40,00			20,00				
2014		23			9			25,00			25,00				
2016	COMPAÑIA DE DISTRIBUCION INTEGRAL	11			7	5		75,00	75,00		25,00	25,00			
2015	LOGISTA HOLDINGS, S.A.														
2014															
2016	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE	8			5	4		66,67	66,67						
2015		6			4	4		66,67	66,67						
2014	FERROCARRILES, S.A	6	0		6	0									
2016		10			8	7		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	9			8	6		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		7	0		5	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2016		11	X	7	7	6	25,00	60,00		50,00	20,00		25,00		
2015	EBRO FOODS, S.A.	12	X	8	10		25,00	50,00	50,00	50,00	25,00	50,00	25,00		
2014		11	X	6	6	5	25,00	50,00	50,00	50,00	25,00	50,00	25,00		
2016		12	X	22	5	9		66,67	40,00	66,67	33,33	60,00	33,33		
2015	ELECINOR, S.A.	12	X	15	5	15		40,00	40,00	66,67	60,00	60,00	33,33		
2014		11			4	22		33,33			66,67	80,00			20,00

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización superior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 2.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2016		11	X	5	6	4	28,57	60,00	60,00	28,57	20,00	20,00	14,29		
2015	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	13	X	4	9	5	33,33	40,00	40,00	16,67	40,00	40,00	16,67		
2014		12	X	7	10	8	33,33	40,00	40,00	33,33	60,00	40,00	16,67		
2016		9			7	7		75,00	60,00		25,00	40,00			
2015	EUSKALTEL, S.A.	15			5	4		75,00	50,00		25,00	50,00			
2014															
2016		11			6	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	FAES FARMA, S.A.	12			5	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		11			5	6		66,67	66,67		33,33	33,33			
2016	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y	14	X	9	8	9		75,00	50,00	60,00	25,00	50,00	40,00		
2015	CONTRATAS, S.A.	13	X	7	8	11		60,00	50,00	100,00	40,00	50,00			
2014		13	X	9	7	9		25,00	37,50	75,00	75,00	62,50	25,00		
2016		6			5	2		80,00	50,00		20,00	50,00			
2015	GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A.														
2014															
2016		11			6	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	13			6	4		40,00	40,00		60,00	60,00			
2014		12	0		5	2		20,00			80,00	100,00			
2016	HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS	20	X	6	8	6	66,67	100,00	66,67						
2015	SOCIMI, S.A.	16	X	8	9	3	66,67	100,00	66,67						
2014		11	X	8	7	2	66,67	100,00	66,67						
2016		11	X	1	10	7	16,67	80,00	60,00	50,00	20,00	40,00	33,33		
2015	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	9	X		8	4	16,67	60,00	40,00	50,00	20,00	60,00	33,33		
2014		16	X	4	10	6	16,67	60,00	40,00	50,00	20,00	60,00	33,33		
2016		8			6	4		100,00	100,00						
2015	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	9			7	7		100,00	100,00						
2014		4			4	4		66,67	66,67				33,33	33,33	
2016															
2015	LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI, S.A.	16			8	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		15			5	5		66,67	66,67		33,33	33,33			
2016		15			14	10		50,00	50,00		50,00	25,00			
2015	LIBERBANK, S.A.	15			13	3		60,00	50,00		40,00	25,00			
2014		18			10	8		60,00	60,00		40,00	40,00			
2016															
2015	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	12			7	2		50,00	50,00		25,00	25,00			
2014		13			7	3		33,33	33,33		16,67	16,67	50,00	33,33	
2016		19	X	13	8	10	20,00	60,00	50,00	60,00	20,00	33,33			
2015	NH HOTEL GROUP, S.A.	17	X	3	7	11		60,00	50,00	83,33	40,00	50,00	16,67		
2014		11	X	11	7	7		33,33	33,33	75,00	66,67	66,67	25,00		

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización superior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 2.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2016		14			17	14	66,67	66,67		33,33	33,33				
2015	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	10			11	4	66,67	66,67		33,33	33,33				
2014		8	0	0	8	6	50,00	66,67		50,00	33,33				
2016		10	X	12	6	5	60,00	50,00	25,00		25,00	50,00			
2015	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	7	X	19	4	4	50,00	50,00	25,00		25,00	50,00			
2014		6	X	19	7	6			25,00		33,33	50,00	33,33	33,33	
2016	PARQUES REUNIDOS SERVICIOS	12			2	4	66,67	75,00		33,33	25,00				
2015	CENTRALES, S.A.														
2014															
2016		9	X	7	6	10	60,00	75,00		20,00	25,00	66,67			
2015	PHARMA MAR, S.A.	1	X	1	1	1	50,00	75,00		25,00	25,00	66,67			
2014															
2016		10			4	3	66,67	60,00			20,00				
2015	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	5	X	11	5	2	57,14	100,00	80,00	28,57		20,00	14,29		
2014		5	X	11	5	2	57,14	100,00	80,00	14,29		20,00	28,57		
2016		8			6	5	60,00	60,00		40,00	40,00				
2015	SAETA YIELD, S.A.	11			7	6	60,00	60,00		40,00	40,00				
2014															
2016		9			4	4	66,67	66,67		33,33	33,33				
2015	TALGO, S.A.	8			2	3	66,67	66,67		33,33	33,33				
2014															
2016		8			5	3	66,67	50,00		33,33	25,00				
2015	VIDRALA, S.A.	8			5	3	28,57	66,67		57,14	33,33				
2014		8			5	4	20,00	66,67		60,00	33,33				
2016		13			9	5	66,67	40,00		33,33	60,00				
2015	ZARDOYA OTIS, S.A.														
2014															

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización superior a 500 millones de €)

CUADRO 2.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2016		2.863				2	81,6	0,7	80,8		1	Consejo	
2015	ALMIRALL, S.A.	2.878				3	82,7	0,4	82,3	0,0	1	Consejo	
2014		3.078				3	80,9	0,5	80,5	0,0	1	Consejo	
2016						1	66,6	1,0	64,9	0,7	10	Consejo	
2015	APPLUS SERVICES, S.A.					1	68,2	0,7	66,9	0,6	10	Consejo	
2014						5	100,0	100,0			8		
2016	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE	11.838	260.545			1	80,4	0,0	13,0	67,3	400	2	Consejo
2015	COMUNICACIÓN, S.A.	8.847	261.841		1	1	80,5	21,7	56,5	2,3	400	2	Consejo
2014		347.130				1	85,3	0,0	71,1	14,2	400	2	Consejo
2016						1	50,5	0,0	47,9	2,6		1	Consejo
2015	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.				64	1	56,7	0,5		56,2		1	Consejo
2014					3.063	5	100,0	100,0				1	Consejo
2016						1	78,9	48,4	30,5				Consejo
2015	BARÓN DE LEY, S.A.					2	74,7	44,1	30,7				Consejo
2014						1	69,8	38,7	31,1				Consejo
2016	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD					1	43,5	14,2	27,9	1,5		6	
2015	HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.					1	45,0	2,4	39,5	3,1		7	
2014						1	44,4	2,5	37,4	4,6		7	
2016						1	95,6	93,8	1,8			3	Consejo
2015	CEMENTOS MOLINS, S.A.					1	87,1	81,2	5,9			4	Consejo
2014						1	87,7	81,4	6,3			4	Consejo
2016		162.999	32.925	27.209	6.504	1	83,2	67,6	15,6			1	Consejo
2015	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	189.952	31.131	25.100	6.712	1	78,7	39,7	39,0				Consejo
2014		162.334	10.795		63.995	1	87,0	53,9	33,1				Consejo
2016		899	2.003		579	3	88,6	19,5	7,0	62,1	100	4	Consejo
2015	CODERE, S.A.		2.094		579	3	73,3	15,2	40,0	18,1	100	4	Consejo
2014			2.298		579	1	76,8	13,4	63,4		100	4	Consejo
2016	COMPAÑIA DE DISTRIBUCION INTEGRAL	401.161			613.877	1	90,9	70,0	20,9			14	Consejo
2015	LOGISTA HOLDINGS, S.A.												
2014													
2016	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE				89.633	1	73,0	45,1	27,9		1.000	1	Consejo
2015	FERROCARRILES, S.A.	0			25.644	1	70,4	45,6	24,8		100	1	Consejo
2014		0				1	73,6	46,4	27,3		100		
2016		12.229		2.776		1	92,6	43,2	49,4		25	10	Consejo
2015	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	17.148		3.151		1	93,8	58,9	34,9		25	10	Consejo
2014		19.177	3.600	2.722		1	94,4	59,6	34,7		25	7	Consejo
2016		5.334	22.332		318	1	75,8	19,9	55,9			2	Consejo
2015	EBRO FOODS, S.A.	5.021	48.686		130	1	74,4	28,3	46,1			2	Consejo
2014		4.327	11.959			1	71,0	5,3	65,7			2	Consejo

Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización superior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 2.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.					Claúsulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2016						1	77,4	4,5	73,0		10	2	Consejo
2015	ELECNOR, S.A.					1	77,3	4,3	73,0		10	2	Consejo
2014						1	76,5	3,4	73,1		10		Consejo
2016			171			1	64,4	0,8	63,6			9	Consejo
2015	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.		763			1	63,9	10,8	53,1			8	Consejo
2014			1.182			1	69,7	5,3	64,4			2	Consejo
2016		203.807				1	70,6	0,8	69,3	0,5		2	Consejo
2015	EUSKALTEL, S.A.	50.273				5	92,8	0,6	91,7	0,6		1	Consejo
2014													
2016						1	43,5	5,0	38,6			1	Consejo
2015	FAES FARMA, S.A.					1	38,1	6,2	31,9			1	Consejo
2014						1	39,6	6,2	33,4				
2016	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y	1.104.579	513			1	63,7	22,8	40,6	0,3		2	Consejo
2015	CONTRATAS, S.A.					1	59,9	23,2	36,7	0,0		2	Consejo
2014						2	63,1	50,9	12,1	0,1		2	Consejo
2016		16.693	1.500		29.965	1						1	Consejo
2015	GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A.												
2014													
2016		51.220		304.797		1	81,1	66,2	14,8	0,1	250	2	Consejo
2015	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	274.252	3.853	423.784		1	80,5	66,5	14,1		250	2	Consejo
2014		42.186	3.660	499.991		1	82,5	66,5	16,1		250		Consejo
2016	HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS				15.645	2	74,5	1,4	72,1	0,9	1.000		
2015	SOCIMI, S.A.				10.689	1	74,8	2,6	72,2		1.000		
2014					4.420	1	68,4	1,4	67,0		55.060		
2016						1	71,7	24,4	45,7	1,6	500	3	Consejo
2015	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.					1	70,0	29,7	40,3		500	3	Consejo
2014		21.191				3	65,1	39,8	25,3		50	3	Consejo
2016		4.840	1.650		22	1	94,6	71,1	22,4	1,1		3	Consejo
2015	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.		7.532		22	2	90,3	75,4	14,9			3	Consejo
2014			7.033		22	1	90,4	67,1	23,3	0,0			Consejo
2016		31.961			33.633	1	64,5	0,3	53,7	10,5			
2015	LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI, S.A.				12.147	2	65,1	1,8	54,1	9,2			
2014					2.371	1							
2016		780				1	66,1	0,5	64,9	0,7		11	Consejo
2015	LIBERBANK, S.A.	10.156				1	69,2	0,6	68,1	0,6		16	Consejo
2014		1.300				1	78,5	2,1	74,7	1,6		11	Consejo
2016		5.386	2.191	576		1	72,4	38,9	33,5		100	3	Consejo
2015	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	5.114	1.810			1	81,5	36,7	44,8	0,0	100	3	Consejo
2014		4.371	1.501			1	80,5	32,4	48,1	0,0	100	3	Consejo

Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización superior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 2.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2016		815		6.199		1	85,8	0,1	82,1	3,6		3	Consejo
2015	NH HOTEL GROUP, S.A.	2.009		5.492		2	73,3	4,7	67,2	1,4		4	Consejo
2014		67.010		3.445		1	73,9	20,4	53,3	0,2		4	Consejo
2016		491.992			9.999	1	59,4	29,1	30,4		1	11	Consejo
2015	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	89.973				2	65,0	34,5	30,5				
2014		758.645	169			1	74,7	42,3	32,4				
2016					6.933	1	77,4	55,0	22,3		50	3	Consejo
2015	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	5.118			7.033	1	80,3	52,0	28,3		50	1	
2014		2.886				1	67,2	52,3	14,9		50	1	
2016	PARQUES REUNIDOS SERVICIOS CENTRALES, S.A.					1						12	Consejo
2015													
2014													
2016			15		2	1	38,0	22,8	15,2		100	1	Consejo
2015	PHARMA MAR, S.A.		92		62	2	100,0	100,0			100	1	Consejo
2014													
2016		1.946	5.838			1	88,3	56,0	32,3		1.000		Consejo
2015	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	1.809	43.527			1	86,5	56,0	30,6		1.000		Consejo
2014		1.297	3.891			1	86,3	55,9	30,4		617.125		Consejo
2016		37.913	30		125.179	1	76,4	37,1	18,2	21,2		1	Cons. y Junta
2015	SAETA YIELD, S.A.	40.618	11.180		26.065	4	90,3	81,1	2,9	6,3		1	Cons. y Junta
2014													
2016						1	64,4	3,0	61,3	0,0		2	Cons. y Junta
2015	TALGO, S.A.				879	2	86,2	1,8	84,4			2	Cons. y Junta
2014													
2016						1	88,9	8,5	80,4			1	Consejo
2015	VIDRALA, S.A.					1	87,9	19,4	68,5			1	Consejo
2014						1	87,4	33,5	53,9			1	Consejo
2016		21.915	204.743	208.249		1	73,8	64,0	9,9			3	Consejo
2015	ZARDOYA OTIS, S.A.												
2014													

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización superior a 500 millones de €)

CUADRO 2.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente		Limitaciones de edad		Mandato independientes \neq 12 años		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
		Mayorías reforzadas		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2016									X	X
2015	ALMIRALL, S.A.								X	X
2014									X	X
2016									X	X
2015	APPLUS SERVICES, S.A.								X	X
2014									X	X
2016	ATRESMEDIA CORPORACIÓN DE MEDIOS DE								X	X
2015	COMUNICACIÓN, S.A.								X	X
2014									X	X
2016			X						X	X
2015	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.		X						X	X
2014			X						X	X
2016		X							X	X
2015	BARÓN DE LEY, S.A.	X							X	X
2014		X	X	X					X	X
2016	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD								X	X
2015	HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.								X	X
2014									X	X
2016									X	X
2015	CEMENTOS MOLINS, S.A.								X	X
2014									X	X
2016				X					X	X
2015	CIE AUTOMOTIVE, S.A.			X					X	
2014				X					X	X
2016									X	X
2015	CODERE, S.A.								X	X
2014									X	X
2016	COMPañIA DE DISTRIBUCION INTEGRAL		X					X	X	X
2015	LOGISTA HOLDINGS, S.A.									
2014										
2016	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE							X	X	X
2015	FERROCARRILES, S.A								X	X
2014									X	X
2016								X	X	X
2015	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.							X	X	X
2014								X	X	X
2016									X	X
2015	EBRO FOODS, S.A.								X	X
2014									X	X

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización superior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 2.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente		Limitaciones de edad		Mandato independientes ≠ 12 años		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
		Mayorías reforzadas		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2016								X	X	X
2015	ELECNOR, S.A.							X	X	X
2014								X	X	X
2016		X	X	X					X	X
2015	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	X	X	X					X	X
2014			X	X					X	X
2016			X	X					X	X
2015	EUSKALTEL, S.A.		X	X					X	X
2014										
2016								X	X	X
2015	FAES FARMA, S.A.							X	X	X
2014								X	X	X
2016									X	X
2015	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y								X	X
2014	CONTRATAS, S.A.								X	X
2016				X					X	X
2015	GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A.									
2014										
2016								X	X	X
2015	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.							X	X	X
2014								X	X	X
2016									X	X
2015	HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS								X	X
2014	SOCIMI, S.A.							X	X	X
2016									X	X
2015	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.								X	X
2014									X	X
2016									X	X
2015	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.								X	X
2014									X	X
2016									X	X
2015	LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI, S.A.								X	X
2014			X						X	X
2016			X					X	X	X
2015	LIBERBANK, S.A.		X					X	X	X
2014								X	X	X
2016								X	X	X
2015	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.							X	X	X
2014								X	X	X

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente		Limitaciones de edad		Mandato independientes \neq 12 años		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
		Mayorías reforzadas		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2016		X							X	X
2015	NH HOTEL GROUP, S.A.	X							X	X
2014		X		X					X	X
2016									X	X
2015	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.								X	X
2014									X	X
2016				X					X	X
2015	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.			X					X	X
2014				X					X	X
2016	PARQUES REUNIDOS SERVICIOS								X	X
2015	CENTRALES, S.A.									
2014										
2016		X		X					X	X
2015	PHARMA MAR, S.A.	X		X					X	X
2014										
2016									X	X
2015	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.								X	X
2014									X	X
2016									X	X
2015	SAETA YIELD, S.A.								X	X
2014										
2016				X					X	X
2015	TALGO, S.A.			X					X	X
2014										
2016				X					X	X
2015	VIDRALA, S.A.			X					X	X
2014				X					X	X
2016									X	X
2015	ZARDOYA OTIS, S.A.									
2014										

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 500 millones de €)

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2016		1.834	-0,36	50,67		50,67	43,16		6,17	50,67	
2015	ABENGOA, S.A.	1.841	-97,99	51,78	0,04	51,78	47,58		0,60	56,40	X
2014		91.799	-0,06	50,18	0,26	43,99	49,31		6,44	56,37	X
2016		32.134	65,67		0,98	33,14	64,59		1,29		
2015	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	19.397			7,71	26,58	63,63		2,08		
2014		19.397	5,00		6,90	26,58	65,89	0,44	0,63		
2016		106.611	5,54		34,53	24,56	40,48		0,43	129,73	
2015	ALANTRA PARTNERS, S.A.	101.011	106,83		36,33	25,71	37,78		0,18	129,73	
2014											
2016		126.509			43,35	45,70	10,95				X
2015	ALZA REAL ESTATE, S.A.	126.509	4,11		44,03	45,70	10,27				
2014		121.514			46,42	43,46	9,67		0,45		
2016		40.390	36,78		3,47	12,90	83,63				
2015	AMPER, S.A.	29.530	1238,17		4,52	7,78	87,70				
2014		2.207	-95,00		20,29	3,60	74,69		1,42		
2016		4.159	28,65		21,32	48,45	30,23				
2015	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	3.233	-75,85		41,04	45,56	13,40				
2014		13.385			41,70	53,79	4,48		0,03		
2016		15.121			28,78	36,40	31,59		3,23		
2015	AZKOYEN, S.A.	15.121			24,61	29,79	42,31		3,29		
2014		15.121			18,75	31,81	45,45		3,99		
2016		13.848			0,01	39,50	60,48		0,01		
2015	BIOSEARCH, S.A.	13.848			0,03	37,68	62,28		0,01		
2014		13.848			0,20	37,68	62,11		0,01		
2016		16.790		93,90		93,90	6,07		0,03		
2015	BODEGAS BILBAINAS, S.A.										
2014											
2016		3.989			28,84	14,49	47,28		9,39		
2015	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	3.989	-1,25		41,80	22,58	35,60		0,02		
2014		4.039			41,55	22,28	34,96		1,21		
2016		52.447			62,44		36,67		0,89		
2015	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	52.447			75,54		23,57		0,89		
2014		52.447			65,06		34,94				
2016		1.631			42,20	33,46	24,31		0,03		
2015	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	1.631			42,07	28,00	29,90		0,03		
2014		1.631			40,25	28,00	31,42		0,33		
2016		6.976			25,78	68,05	5,78		0,39		
2015	COMPANÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN	6.976			25,81	68,05	5,75		0,39		
2014	ALQUILER, S.A.	6.976			25,81	68,11	5,76		0,32		

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2016	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	12.385	25,82		38,35	30,34	30,12	0,09	1,19		
2015		9.844			48,25	25,97	24,29	0,09	1,49		
2014		9.844			48,25	25,97	24,29		1,49		
2016	CORPORACIÓN EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN, S.A.	1.975	-98,61	79,06	79,21		16,78		4,01	79,06	
2015		142.200		79,06	79,21	4,19	11,48		5,12	70,06	
2014		142.200		79,06	79,06	4,19	11,63		5,12	158,12	
2016	DEOLEO, S.A.	438.778		50,01	13,05	61,52	25,43				
2015		438.778		50,01	13,01	59,84	27,15				
2014		438.778	-24,00			19,01	40,11	40,88		54,91	
2016	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	894			55,10	23,52	21,36		0,02		
2015		894			47,84	30,71	21,44		0,01		
2014		894			55,44	23,51	21,04		0,01		
2016	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	4.608		65,23	65,23	2,42	32,30		0,05	65,23	
2015		4.608	7,32	67,52	65,23	7,48	27,29			75,00	
2014		4.294	226,61	67,52	67,53	15,00	17,47			75,00	
2016	DURO FELGUERA, S.A.	80.000			34,83	15,07	40,10		10,00		
2015		80.000			34,46	5,05	50,49		10,00		
2014		80.000			34,30	14,84	40,86		10,00		
2016	ERCROS, S.A.	34.226			0,09	10,19	89,72				
2015		34.226	1,61		0,04		99,96				
2014		33.685	4,90		0,04		99,96				
2016	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	98.003		70,86	70,86	2,99	26,15				
2015		98.003	-30,00		41,51	10,31	48,18				
2014		140.004			42,23	12,59	45,18				
2016	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	1.522			0,35	67,34	31,01		1,30		
2015		1.522			0,35	67,34	31,01		1,30		
2014		1.522			0,42	67,34	30,94		1,30		
2016	FLUIDRA, S.A.	112.629			28,01	47,05	23,33	0,17	1,61	40,00	
2015		112.629			27,67	44,88	27,00	0,10	0,45	40,00	
2014		112.629			27,59	47,99	24,21	0,07	0,21	54,92	
2016	FUNESPAÑA, S.A.	5.519		95,80	95,80		4,20				
2015		5.519		95,80	95,80		4,20				
2014		5.519		81,00	81,00	14,69	4,31				
2016	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	33.271	0,35		1,18	69,89	28,68		0,25	65,13	
2015		33.155	383,15		1,20	70,15	28,40		0,25	65,36	
2014		6.862	50,08		11,61	13,41	73,75	0,27	1,23		
2016	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	1.951		48,29	49,47	16,83	33,70				X
2015		1.951		48,29	49,44	25,79	24,77				X
2014		1.951		48,29	49,19	27,07	23,74				

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2016		70.697			3,23	10,08	86,41	0,28	3,15		
2015	GRUPO EZENTIS, S.A.	70.697	2,08		5,55	9,18	85,24	0,03			
2014		69.253	-26,11		14,08	5,00	79,27	1,65	22,67		
2016		6.558	-2,82		3,58	20,01	75,72	0,69			
2015	IBERPAPPEL GESTIÓN, S.A.	6.748			1,89	28,49	64,45	5,17			
2014		6.748			2,99	28,07	63,79	5,15			
2016		33.944			37,42	12,79	43,12	6,67			
2015	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	33.944			36,61	12,79	43,93	6,67			
2014		33.944			36,88	8,98	47,65	6,49			
2016		20.292			27,23	47,72	25,03	0,02			
2015	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	20.292	419,71		27,30	43,59	29,07	0,04			
2014		3.905	-72,60		37,13	32,64	30,16	0,07			
2016		31.607	-75,00	74,00	74,01	12,96	12,47	0,56			
2015	LABORATORIO REIG JOFRE, S.A.	126.428		74,00	74,01	12,96	12,66	0,37			
2014		126.428	284,62	74,00	86,96		12,69	0,35			
2016		10.957			21,30	57,06	16,93	4,71			
2015	LIBERTAS 7, S.A.	10.957			21,20	57,06	16,99	4,75			
2014		10.957			21,20	57,03	16,99	4,78			
2016		10.000			22,10	7,05	70,85				
2015	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	10.000	4,17		31,59		68,41				
2014		9.600			28,72		61,46	9,82			
2016		5.250			55,74	18,95	25,31				
2015	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	5.250			66,65	18,95	14,40				
2014		5.250	-9,01		66,66	18,95	14,39				
2016	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	4.639			34,25	22,24	38,12	5,39			
2015		4.639			34,25	28,24	32,12	5,39			
2014		4.639			34,25	22,24	38,12	5,39			
2016		8.579			41,58	44,09	14,32	0,01			
2015	MOBILIARIA MONESA, S.A.	8.579			41,58	44,09	14,32	0,01			
2014		8.579			47,70	39,94	12,35	0,01			
2016		30.000		83,37	51,94	31,34	16,72			X	
2015	MONTEBALITO, S.A.	30.000		81,38	1,80	81,38	14,75	2,07		X	
2014		30.000	100,00	82,00	0,35	77,99	19,66	2,00		X	
2016		6.324			12,85	6,13	80,26	0,76			
2015	NATRA, S.A.	6.324	-88,90		14,32	6,13	78,88	0,67			
2014		56.974			21,12	35,29	42,92	0,67			
2016		3.000		73,17	75,04	4,56	20,31	0,09			
2015	NATURHOUSE HEALTH, S.A.	3.000		73,17	73,61	3,08	23,31				
2014											

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2016		9.853			29,88		69,49		0,63	27,93	
2015	NICOLÁS CORREA, S.A.	9.853			29,75		69,62		0,63	28,00	
2014		9.853			32,85		66,52		0,63		
2016		14.317			22,43	66,81	10,76				
2015	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	14.317	488,00		22,43	66,81	10,76				
2014		2.435	-98,75		23,73	46,99	29,28				
2016		1.423	25,00		54,62	6,52	36,24		2,62	199,35	
2015	ORYZON GENOMICS, S.A.	1.139			54,62	10,33	31,62		3,43	199,35	
2014											
2016		172.426	0,01			41,90	58,10				
2015	PESCANOVA, S.A.	172.426				41,90	58,10				
2014		172.426				32,39	67,61				
2016		4.337			17,72	53,21	28,98		0,09		
2015	PRIM, S.A.	4.337			17,72	43,91	36,81		1,56		
2014		4.337			17,77	42,90	38,16		1,17		
2016		235.008			27,98	55,33	16,27		0,42	29,57	X
2015	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	235.008	8,90		24,44	49,89	25,09		0,58	29,57	X
2014		215.808	105,01		0,45	51,33	47,66		0,56	32,19	X
2016		26.521	5,81		20,55	10,96	68,21		0,28		
2015	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	25.064	71,24		20,70	16,49	62,77		0,04		
2014		14.636	7,73		32,87	18,92	48,15		0,06		
2016		110.580	49,90	32,91	0,15	75,90	23,82		0,13		
2015	REALIA BUSINESS, S.A.	73.769			0,03	62,92	36,85	0,39	0,20		
2014		73.769			0,15	61,84	37,81		0,20	57,67	
2016		18.312		44,61	58,63	10,25	30,97	0,02	0,15		
2015	RENTA 4 BANCO, S.A.	18.312		44,51	58,55	9,20	32,11	1,01	0,14		
2014		18.312		44,97	58,20	5,38	36,27		0,15		
2016		32.889			36,05	18,20	43,79	0,16	1,96		
2015	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	32.889			33,55	21,89	43,07	0,16	1,49		
2014		32.889	20,57		34,15	21,81	43,61		0,43		
2016		2.922		70,27	71,78	4,30	17,67		6,25		
2015	REYAL URBIS, S.A.	2.922		70,27	71,78	4,43	17,54		6,25		
2014		2.922		70,27	71,78	4,30	17,67		6,25		
2016		597			45,97	48,44	5,59				
2015	S.A. RONSA	597		45,52	45,97	48,44	5,59				
2014		597		50,75	51,20	43,31	5,49				
2016		267.577			60,43	36,56	3,01				
2015	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER,	267.577			50,07	47,57	2,36				
2014	SOCIMI, S.A.	267.577			50,07	46,89	3,04				

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2016		23.398	200,00		20,24		79,76		0,22		
2015	SNIACE, S.A.	7.799			10,29	18,81	66,93		0,17	3,97	
2014		7.799			10,29	12,65	73,09			3,97	
2016		1.096		56,78	0,72	56,78	41,28			1,22	
2015	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	1.096	4,87	56,78	0,72	56,78	41,28			1,22	
2014		1.045	4,82	59,55	0,75	59,55	38,42			1,28	
2016		26.948		98,89		98,89	1,07		0,04	98,93	
2015	SOTOGRADE, S.A.	26.948		98,93		98,93	1,07			98,93	
2014		26.948		97,02		97,02	2,98			97,02	
2016		37.513			62,61		33,13		0,36	4,26	
2015	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y	37.513			62,33		33,97		0,40	3,70	
2014	ENERGÍA, S.A.	37.513			62,32		33,97		0,40	3,71	
2016		25.180			0,55	66,60	32,85				24,01
2015	TELEPIZZA GROUP, S.A.										
2014											
2016		300		77,10	2,99	79,50	17,51				
2015	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	300		77,10	2,99	76,50	20,51				
2014		300		76,50	2,99	76,50	20,51				
2016		132.979			0,42	30,33	66,89		0,38	2,36	
2015	TUBACEX, S.A.	132.979			0,34	31,43	65,87			2,36	
2014		132.979			0,22	35,67	61,75			2,36	17,85
2016		17.468			2,23	48,94	48,59			0,24	
2015	TUBOS REUNIDOS, S.A.	17.468			2,20	51,04	46,44			0,32	
2014		17.468			1,73	49,88	48,20			0,19	
2016		3.907		65,30	0,27	99,38	0,35				
2015	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	3.907		65,30	0,27	99,38	0,35				
2014		3.907		52,25	11,64	88,02	0,34				
2016		25.146			0,06	76,62	23,32				
2015	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	25.146	-2,97		0,06	76,63	23,31				
2014		25.915			14,64	58,96	24,02		2,38		
2016		4.472			29,68	37,23	32,63		0,46		
2015	URBAR INGENIEROS, S.A.	4.472	47,98		29,68	36,45	33,41		0,46		
2014		3.022	-66,00		22,82	45,77	30,73		0,68		32,46
2016		336.113			0,04	85,95	14,01			0,02	
2015	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	336.113	1374,88		0,04	80,68	19,28			0,04	
2014		22.789	32,59		9,47	24,73	65,80				
2016		23.627			26,10		67,09		6,81	25,24	
2015	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA	23.627			0,99	25,24	66,96		6,81		
2014	GRADOS, S.A.	23.627			0,13	34,47	58,59		6,81		

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2016		24.994			44,44	14,52	37,95	0,27	3,09	11,18	
2015	VOCENTO, S.A.	24.994			48,42	10,27	38,21	0,27	3,10	11,18	
2014		24.994			51,62	6,54	38,74	0,27	3,10	11,18	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 500 millones de €)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros		Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros			Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas		
		Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas			
2016			7	1		42,86	42,86	14,29		85,71	7	14	28,57	
2015	ABENGOA, S.A.		13	2		30,77	30,77	23,08	30,77	46,15	3	7	7,69	
2014			16	3		18,75	18,75	25,00	43,75	31,25	1			
2016			8		62,50	50,00	50,00	12,50	50,00	37,50	1	2	50,00	
2015	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.		9	1		55,56	44,44	44,44	11,11	55,56	33,33	4	4	33,33
2014			9		55,56	44,44	44,44	11,11	77,78	11,11			33,33	
2016			9	1		55,56	44,44	11,11	33,33	33,33	22,22		44,44	
2015	ALANTRA PARTNERS, S.A.		9	1		44,44	44,44	11,11	33,33	33,33	22,22	5	4	44,44
2014														
2016			4			75,00	75,00	25,00	25,00	25,00			2	
2015	ALZA REAL ESTATE, S.A.		6			50,00	50,00	16,67	16,67	33,33	33,33		1	
2014			7			42,86	42,86	14,29	14,29	42,86	28,57		1	14,29
2016			5	1		60,00	60,00	20,00	20,00	60,00			1	20,00
2015	AMPER, S.A.		6	1		50,00	50,00	16,67	16,67	66,67		2	1	16,67
2014			5	1		60,00	60,00	20,00	20,00	60,00		4	6	20,00
2016			5	1		60,00	60,00	20,00	20,00	40,00	20,00		1	
2015	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.		6	1		50,00	50,00	16,67	33,33	33,33	16,67	7	4	
2014			3		66,67	66,67	33,33	33,33	33,33	33,33			3	
2016			9	2		33,33	33,33		55,56	44,44		3	2	11,11
2015	AZKOYEN, S.A.		8	1		37,50	37,50		50,00	50,00		1	1	
2014			8	1		37,50	37,50	0,00	50,00	37,50	12,50	1	1	
2016			5		40,00		#¡VALOR!		60,00	40,00			4	
2015	BIOSEARCH, S.A.		9		33,33	33,33	33,33		44,44	55,56				11,11
2014			9		33,33	33,33	33,33	0,00	44,44	55,56		2	2	11,11
2016			5	1		60,00	60,00	40,00		40,00	20,00			
2015	BODEGAS BILBAINAS, S.A.													
2014														
2016			10	2		30,00	40,00	10,00	50,00	30,00	10,00		1	
2015	BODEGAS RIOJANAS, S.A.		11	1		27,27	36,36	9,09	54,55	27,27	9,09	2		
2014			9	1		33,33	44,44	11,11	66,67	22,22				11,11
2016			12	4		16,67	8,33	8,33	75,00	16,67				31,25
2015	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.		12	4		25,00	25,00	8,33	75,00	16,67		1	5	29,41
2014			16	4		18,75	18,75	6,25	75,00	18,75		1	1	31,25
2016			10	1		40,00	40,00	20,00	50,00	30,00				20,00
2015	CLÍNICA BAVIERA, S.A.		10	1		40,00	40,00	20,00	50,00	30,00		1	1	10,00
2014			10			40,00	40,00	20,00	50,00	30,00		1		20,00
2016	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN		7	2		42,86	57,14		57,14	28,57	14,29	1		14,29
2015			6	2		66,67	66,67		66,67	33,33		1		16,67
2014	ALQUILER, S.A.		5	1		60,00	60,00	0,00	80,00	20,00				

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros			Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas		
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes		O. externos	Altas
2016	COMPañÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y	5	1		60,00	60,00	20,00	60,00	20,00			
2015	OBRAS PÚBLICAS, S.A.	5	1		60,00	60,00	20,00	60,00	20,00			
2014		5	1		60,00	60,00	20,00	60,00	20,00	1	1	
2016	CORPORACIÓN EMPRESARIAL DE	5			60,00	60,00	40,00	20,00	40,00			20,00
2015	MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN, S.A.	5			60,00	60,00	40,00	20,00	40,00	2	2	
2014		5			80,00	60,00	40,00	20,00	40,00	1	4	
2016	DEOLEO, S.A.	13	2		23,08	38,46	15,38	69,23	15,38	3	2	15,38
2015		12	1		25,00	41,67	8,33	75,00	16,67	5	5	8,33
2014		12	2		25,00	33,33	8,33	75,00	16,67	9	14	16,67
2016	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE	12	1	41,67	25,00	33,33	8,33	58,33	33,33	2		
2015	ANCLAJES, S.A.	10		50,00	30,00	30,00	10,00	50,00	40,00		3	
2014		13		46,15	23,08	30,77	7,69	53,85	30,77	7,69		
2016	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	5			60,00	60,00	20,00	40,00	40,00			2
2015		7			42,86	42,86	14,29	57,14	28,57	2		
2014		5			60,00			80,00	20,00	5	7	
2016	DURO FELGUERA, S.A.	8			37,50	37,50	12,50	37,50	37,50	12,50		12,50
2015		8			50,00	50,00	12,50	37,50	37,50	12,50		12,50
2014		8			50,00	50,00	12,50	37,50	37,50	12,50	1	2
2016	ERCROS, S.A.	5	1		60,00	60,00	20,00		40,00	40,00	2	2
2015		5			60,00	60,00	20,00		40,00	40,00		20,00
2014		5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00		20,00
2016	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	7		42,86	42,86	42,86		71,43	28,57	7	10	57,14
2015		9	1	44,44	33,33	33,33		77,78	22,22		1	33,33
2014		10		50,00	30,00	30,00		70,00	30,00			40,00
2016	FINANZAS E INVERSIONES	4	1		75,00	75,00		25,00	75,00			25,00
2015	VALENCIANAS, S.A.	4	1		75,00	75,00		25,00	75,00	1	1	25,00
2014		4	1		75,00	75,00		25,00	75,00			25,00
2016	FLUIDRA, S.A.	10	1	50,00	40,00	40,00	10,00	50,00	40,00	1		
2015		10		60,00	50,00	40,00	10,00	50,00	40,00	1		
2014		9		66,67	55,56	44,44	11,11	55,56	33,33	1	1	
2016	FUNESPAÑA, S.A.	6	2	50,00	66,67	50,00	16,67	50,00	33,33			
2015		6	2	33,33	66,67	50,00	16,67	50,00	33,33			
2014		6	2	33,33	66,67	50,00	16,67	50,00	33,33	3	6	
2016	GENERAL DE ALQUILER DE	7			42,86	42,86	14,29	57,14	28,57	2	2	
2015	MAQUINARIA, S.A.	7			42,86	42,86	14,29	42,86	42,86	3	3	
2014		7	1		42,86	42,86	14,29	42,86	42,86	1	2	
2016	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	11	1	90,91	27,27	36,36	27,27	9,09	54,55	9,09	1	
2015		10	1	40,00	30,00	40,00	30,00	10,00	50,00	10,00	2	1
2014		9	1	33,33	33,33	44,44	44,44	11,11	33,33	11,11	2	2

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros		Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas			
2016			8	3	50,00	37,50	50,00	12,50	12,50	62,50	12,50	3	5	
2015	GRUPO EZENTIS, S.A.		9	2	66,67	33,33	55,56	11,11	22,22	44,44	22,22		1	
2014			10	2		30,00	50,00	30,00	20,00	40,00	10,00	2	1	
2016			8	1		37,50	37,50	12,50	12,50	75,00				12,50
2015	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.		8	1		37,50	37,50	12,50	12,50	75,00				12,50
2014			8	1		37,50	37,50	12,50	12,50	75,00		1		12,50
2016			15			33,33	33,33	6,67	73,33	20,00				
2015	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.		15			33,33	33,33	6,67	73,33	20,00				
2014			15			33,33	33,33	6,67	73,33	20,00		2	6	
2016			7	1		42,86	42,86		57,14	28,57	14,29	1		14,29
2015	INYPESA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.		6			50,00	50,00		66,67	16,67	16,67		1	16,67
2014			7			42,86	42,86		71,43	28,57			1	14,29
2016			8	2		37,50	37,50	25,00	12,50	62,50				25,00
2015	LABORATORIO REIG JOFRE, S.A.		8	2		37,50	37,50	25,00	12,50	62,50			1	12,50
2014			9	2		33,33	33,33		44,44	55,56		10	9	
2016			6	2		50,00	50,00	16,67	50,00	33,33				16,67
2015	LIBERTAS 7, S.A.		6	2		50,00	50,00	16,67	50,00	33,33				33,33
2014			6	2		50,00	50,00	16,67	50,00	33,33				33,33
2016			9	1		33,33	33,33	22,22	33,33	22,22	22,22		1	
2015	LINGOTES ESPECIALES, S.A.		10	1		30,00	30,00	20,00	40,00	40,00				
2014			10	1		30,00	30,00	20,00	40,00	40,00			1	
2016			6			50,00	50,00	50,00	16,67	33,33				
2015	LIWE ESPAÑOLA, S.A.		6			50,00	50,00	50,00	16,67	33,33		4	3	
2014			5			60,00	60,00				40,00			
2016			8	2		37,50	37,50	12,50	62,50	25,00				
2015	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.		8	2		37,50	37,50	12,50	62,50	25,00		2		
2014			6	1		33,33	50,00	16,67	83,33			2	3	
2016			9		55,56	33,33	33,33		77,78	22,22		2	1	
2015	MOBILIARIA MONESA, S.A.		8		50,00	37,50	37,50		75,00	25,00				
2014			8		50,00	37,50	37,50		75,00	25,00			1	
2016			6	1	50,00	50,00	50,00	16,67	33,33	33,33	16,67		1	
2015	MONTEBALITO, S.A.		7	1	42,86	42,86	42,86	14,29	28,57	57,14		1	1	
2014			7	1	42,86	42,86	42,86	14,29	28,57	57,14		3	4	
2016			8	2		37,50	37,50	12,50	25,00	50,00	12,50	1	2	25,00
2015	NATRA, S.A.		9	3		33,33	33,33	11,11	33,33	44,44	11,11	3	3	11,11
2014			9	2		22,22	33,33	11,11	55,56	22,22	11,11	1	4	
2016			8	2		37,50	37,50	37,50	12,50	50,00		1	1	37,50
2015	NATURHOUSE HEALTH, S.A.		8	2		37,50	37,50	37,50	12,50	50,00				37,50
2014														

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración				Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas		Bajas
2016		8	3										
2015	NICOLÁS CORREA, S.A.	8	3										
2014		6	2										
2016		5	1										
2015	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	5	1										
2014		5											
2016		9	2									33,33	
2015	ORYZON GENOMICS, S.A.	9	2									33,33	
2014													
2016		7											
2015	PESCANOVA, S.A.	4											
2014		4											
2016		6	1										
2015	PRIM, S.A.	6	1										
2014		6											
2016		17	2	41,18	23,53	23,53	17,65	23,53	52,94	5,88	6	4	58,82
2015	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	15	2	40,00	20,00	26,67	20,00	33,33	40,00	6,67	2	3	40,00
2014		16	2	37,50	31,25	25,00	18,75	18,75	50,00	12,50	3	1	43,75
2016		4	1	75,00	75,00	75,00	25,00	25,00	50,00				25,00
2015	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	4	1	75,00	75,00	75,00	25,00	25,00	50,00				
2014		4	1	75,00	75,00	75,00	25,00	25,00	50,00				
2016		7	4	57,14	42,86	71,43	14,29	57,14	28,57				71,43
2015	REALIA BUSINESS, S.A.	7	4	71,43	42,86	71,43	14,29	57,14	28,57		3	6	50,00
2014		10	4	80,00	60,00	60,00	20,00	60,00	20,00				30,00
2016		12	1		25,00	25,00	33,33	16,67	50,00		1		
2015	RENTA 4 BANCO, S.A.	11			27,27	27,27	36,36	18,18	45,45		2	3	
2014		12	1	41,67	25,00	25,00	33,33	16,67	41,67	8,33			8,33
2016		8	1		37,50	37,50	25,00	25,00	25,00		1		
2015	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	7	1		42,86	42,86	28,57	14,29	28,57	28,57			
2014		7	1		42,86	42,86	28,57	14,29	28,57	28,57			
2016		6	1		50,00	50,00	50,00	16,67	33,33				
2015	REYAL URBIS, S.A.	6	1		50,00	50,00	50,00	16,67	33,33				
2014		6	1		66,67		50,00	16,67	33,33			1	
2016		5	2		80,00	80,00	20,00		60,00	20,00			
2015	S.A. RONSA	5	2		80,00	80,00	20,00		60,00	20,00	1		
2014		4	2		75,00	75,00	50,00		50,00				75,00
2016	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER,	5	1		60,00	60,00	20,00	20,00	60,00				60,00
2015	SOCIMI, S.A.	5	1		60,00	60,00	20,00	20,00	60,00				60,00
2014		5	1		60,00	60,00	20,00		80,00		5		20,00

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros		Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros			Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas		
		Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas			
2016			7		42,86	42,86	14,29	28,57	42,86	14,29	2	1	28,57	
2015	SNIACE, S.A.		5		60,00	60,00	40,00	20,00	40,00				20,00	
2014			5	40,00	60,00	20,00	40,00	20,00	40,00			1		
2016			5		60,00	60,00		60,00	40,00					
2015	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.		5		60,00	60,00		60,00	40,00		1			
2014			4		75,00	75,00		75,00	25,00					
2016			9		33,33	44,44	11,11	66,67	22,22		4	1	22,22	
2015	SOTOGRADE, S.A.		6		66,67	66,67	16,67	33,33	50,00				33,33	
2014			6		66,67	66,67	16,67	33,33	50,00		3	3	16,67	
2016	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.		11	1	54,55	36,36	45,45	9,09	45,45	27,27	18,18	1	1	18,18
2015			11		54,55	36,36	45,45	9,09	45,45	36,36	9,09			18,18
2014			11		54,55	36,36	36,36	18,18	36,36	36,36	9,09	1	1	18,18
2016			7		42,86	42,86	14,29	42,86	42,86		7		14,29	
2015	TELEPIZZA GROUP, S.A.													
2014														
2016			4	1	50,00	50,00		75,00	25,00					
2015	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.		4	1	50,00	50,00	50,00	25,00	25,00			1		
2014			5	2	60,00	40,00	40,00	20,00	40,00					
2016			12	2	33,33	33,33	8,33	25,00	50,00	16,67			41,67	
2015	TUBACEX, S.A.		12	2	33,33	33,33	8,33	25,00	50,00	16,67	4	3	33,33	
2014			11	1	36,36	27,27	9,09	27,27	54,55	9,09	2	2	36,36	
2016			11	2	45,45	45,45	45,45	54,55	27,27	18,18		2	27,27	
2015	TUBOS REUNIDOS, S.A.		13	3	46,15	38,46	30,77	46,15	30,77	23,08	2		38,46	
2014			11	1	54,55	36,36	36,36	54,55	18,18	27,27	1		18,18	
2016			7	1	42,86	42,86	14,29	57,14	28,57				14,29	
2015	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.		7	1	57,14	42,86	14,29	57,14	28,57		2	1	14,29	
2014			6	2	66,67		16,67	66,67	16,67				16,67	
2016			5		60,00	60,00	20,00	20,00	40,00	20,00				
2015	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.		5		60,00	60,00	20,00	40,00	40,00		1	2		
2014			6		50,00	50,00	16,67	66,67	16,67		1	1	16,67	
2016			5		60,00	60,00		60,00	40,00		2	2		
2015	URBAR INGENIEROS, S.A.		5		60,00	60,00	20,00	40,00	20,00	20,00	1			
2014			4		50,00	50,00		50,00	25,00	25,00	4	6		
2016			6		50,00	50,00	33,33		50,00	16,67	1			
2015	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.		5		40,00	60,00	40,00		40,00	20,00	1	2		
2014			6	1	33,33	50,00	33,33		33,33	33,33	2	4		
2016	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA		5	1	60,00	60,00	20,00	20,00	60,00		4	4		
2015			5	1	60,00	60,00	20,00		60,00	20,00	3	3		
2014	GRADOS, S.A.		5		60,00	60,00	20,00		60,00	20,00	1	1		

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros		Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros			Variación del número de miembros del consejo		% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
		Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas	
2016		1	58,33	41,67	33,33	8,33	50,00	41,67		3	1	25,00
2015	VOCENTO, S.A.	1	60,00	40,00	40,00	10,00	70,00	20,00			2	20,00
2014		1	58,33	33,33	41,67	8,33	66,67	25,00				25,00

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 500 millones de €)

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2016		32			11	12		100,00	100,00						
2015	ABENGOA, S.A.	42			12	12		100,00	100,00						
2014		18	0		7	6		100,00	100,00						
2016	ADVEO GROUP	13	X			5	40,00	50,00	50,00	60,00	50,00	50,00			
2015	INTERNATIONAL, S.A.	14	X	14	10	7	20,00	50,00	50,00	80,00	50,00	50,00			
2014		7	X	11	5	4		25,00		80,00	75,00	100,00	20,00		
2016		11			8	6		60,00	50,00		40,00	25,00			
2015	ALANTRA PARTNERS, S.A.	17			8	7		50,00	50,00		50,00	25,00			
2014															
2016		7			5	1		33,33	33,33		33,33				33,33
2015	ALZA REAL ESTATE, S.A.	8			4	1		66,67	33,33						
2014		7			2	1		100,00	66,67						
2016		10			5	3		66,67	100,00		33,33				
2015	AMPER, S.A.	11			8	4		66,67	100,00		33,33				
2014		11			14	6		33,33	100,00		33,33				33,33
2016		8			2	1		66,67	66,67						
2015	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	8			2	3		66,67	66,67						
2014		6	X		1	0		50,00		50,00	50,00		50,00		
2016		13			13	6		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	AZKOYEN, S.A.	15			15	11		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		16			4	4		66,67	33,33		33,33	33,33			
2016		8	X	3						100,00					
2015	BIOSEARCH, S.A.	7	X	4	5		33,33	100,00	100,00	66,67					
2014		7	X	4	5	0	33,33	100,00	100,00	66,67					
2016		4			1	1		33,33	33,33					33,33	33,33
2015	BODEGAS BILBAINAS, S.A.														
2014															
2016		7			6	2		66,67	50,00		33,33	50,00			
2015	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	7			5	2		66,67	50,00		33,33	50,00			
2014		7			5	1		66,67	50,00			50,00		33,33	
2016		6			5	2		50,00	100,00		50,00				
2015	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	6			5	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		7			5	1		66,67	66,67			33,33			
2016		8			4	1		75,00	75,00		25,00	25,00			
2015	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	6			4	4		75,00	75,00		25,00	25,00			
2014		7			5	5		75,00	75,00		25,00	25,00			
2016		9			4			66,67	50,00		33,33	50,00			
2015	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE	10			5	3		50,00	50,00		50,00	50,00			
2014	VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	8			3	1		33,33			66,67	100,00			

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2016	COMPAÑÍA LEVANTINA DE	16			7	1		33,33	33,33		66,67	66,67			
2015	EDIFICACIÓN Y OBRAS	14			7	1		33,33	33,33		66,67	66,67			
2014	PÚBLICAS, S.A.	13			7	4		33,33	33,33		66,67	66,67			
2016	CORPORACIÓN EMPRESARIAL DE	7			7	5		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	MATERIALES DE	8			10	7		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014	CONSTRUCCIÓN, S.A.	7						50,00	66,67		25,00			25,00	33,33
2016		12			9	7		66,67	40,00		33,33	60,00			
2015	DEOLEO, S.A.	12			7	9		66,67	40,00		33,33	60,00			
2014		17			7	20		33,33	25,00		66,67	75,00			
2016	DESARROLLOS ESPECIALES DE	5	X	4	5	4		66,67	50,00	80,00	33,33	50,00	20,00		
2015	SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	6	X	6	5	3		66,67	33,33	80,00	33,33	66,67	20,00		
2014		8	X	4	6	3		66,67	25,00	83,33	33,33	50,00	16,67		
2016	DOGI INTERNATIONAL	13			12	1		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	FABRICS, S.A.	8			5			66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		12			2	0		33,33			66,67				
2016		17			11	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	DURO FELGUERA, S.A.	14			7	6		75,00	50,00				25,00		
2014		15			6	3		75,00	50,00				25,00		
2016		15			5	4		66,67	66,67						
2015	ERCROS, S.A.	10			4	4		66,67	66,67						
2014		10			4	2		66,67	100,00						
2016		20	X	1	6	5		66,67	66,67	100,00	33,33	33,33			
2015	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	17	X	5	7	5	25,00	66,67	66,67	75,00	33,33	33,33			
2014		13	X	13	7	4	40,00	66,67	66,67	60,00	33,33	33,33			
2016	FINANZAS E INVERSIONES	4			4	1		100,00	100,00						
2015	VALENCIANAS, S.A.	4			3	1		100,00	100,00						
2014		4			3	0		100,00	100,00						
2016		8	X		5	6	20,00	50,00	50,00	60,00	50,00	50,00	20,00		
2015	FLUIDRA, S.A.	10	X		5	6	16,67	40,00	50,00	66,67	60,00	50,00	16,67		
2014		7	X	5	5	5	16,67	40,00	50,00	66,67	60,00	50,00	16,67		
2016		10	X	3	8	2	33,33	50,00	66,67	33,33	50,00	33,33	33,33		
2015	FUNESPAÑA, S.A.	7	X	4	7	1		50,00	66,67	50,00	50,00	33,33	50,00		
2014		8	X	7	6	4		50,00	66,67	50,00	50,00	33,33	50,00		
2016	GENERAL DE ALQUILER DE	10			4	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	MAQUINARIA, S.A.	10			5	5		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		7			4	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2016	GRUPO EMPRESARIAL SAN	5	X	7	5	4	30,00	100,00	75,00			25,00	60,00		
2015	JOSÉ, S.A.	8	X	5	6	5	25,00	100,00	75,00			25,00	75,00		
2014		13	X	5	6	3	33,33	100,00	75,00			66,67			25,00

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2016		12	X	11	9	8	75,00	100,00	75,00						25,00
2015	GRUPO EZENTIS, S.A.	15	X		16	10	50,00	100,00	60,00	16,67		20,00			16,67
2014		19			11	7		100,00	60,00			20,00			
2016		10			6	3		66,67	100,00		33,33				
2015	IBERPAPPEL GESTIÓN, S.A.	10			6	2		66,67	100,00		33,33				
2014		11			6	3		66,67	100,00		33,33				
2016		12			10	4		60,00	60,00		40,00	40,00			
2015	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	12			9	4		40,00	60,00		60,00	40,00			
2014		14			12	7		40,00	60,00		60,00	40,00			
2016	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	12			8	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015		11			7	3		33,33	33,33		33,33	33,33			
2014		12			8	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2016		7			6	6		100,00	66,67			33,33			
2015	LABORATORIO REIG JOFRE, S.A.	9			9	7		100,00	66,67			33,33			
2014		15			4	0		66,67	66,67		33,33	33,33			
2016		8			4	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	LIBERTAS 7, S.A.	8			4	1		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		8			4	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2016		4			3	3		66,67	66,67						
2015	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	4			3	2		100,00	100,00						
2014		4			4	0		100,00							
2016		6			4	1		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	7			4	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		6			4	0								33,33	
2016	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	12			4	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015		15			2	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		12			2	2					100,00	66,67			33,33
2016		9	X	12	17	3	40,00	66,67	66,67	60,00	33,33	33,33			
2015	MOBILIARIA MONESA, S.A.	7	X	12	11	2	50,00	66,67	66,67	50,00	33,33	33,33			
2014		5	X	11	11	11	50,00	66,67	66,67	50,00	33,33	33,33			
2016		7	X		1	2		66,67	66,67	66,67	33,33	33,33			33,33
2015	MONTEBALITO, S.A.	8	X		1	1		66,67	100,00	66,67	33,33	33,33			33,33
2014		9	X		0	1		66,67	100,00	66,67	33,33	33,33			33,33
2016		12			5	4		66,67	66,67		33,33				
2015	NATRA, S.A.	12			5	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		12			5	3		50,00	66,67		50,00	33,33			
2016		4			6	3		66,67	100,00		33,33				
2015	NATURHOUSE HEALTH, S.A.	5			5	4		66,67	100,00		33,33				
2014															

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2016		10			2	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	NICOLÁS CORREA, S.A.	11			2	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		11			2	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2016	NYESA VALORES	7			5	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	CORPORACIÓN, S.A.	15			7	3		33,33	33,33		33,33	33,33			
2014		11			6	1		33,33	33,33		33,33	33,33			
2016		12			6	5		100,00	100,00						
2015	ORYZON GENOMICS, S.A.	2				1		100,00	100,00						
2014															
2016		16			6	2		66,67	66,67					33,33	
2015	PESCANOVA, S.A.	24			7	5		33,33	33,33		66,67	66,67			
2014		26			3	0		33,33			66,67				
2016		14			9	6		66,67	66,67						
2015	PRIM, S.A.	16			8	6		66,67	66,67						
2014		11			8	5		66,67	33,33					33,33	33,33
2016	PROMOTORA DE	8	X	3	7	5	28,57	75,00	50,00	14,29	25,00	25,00	42,86		
2015	INFORMACIONES, S.A.	6	X	5	7	7	33,33	66,67	50,00	16,67		50,00	50,00		
2014		8	X	5	7	5	33,33	60,00	50,00	16,67		50,00	50,00		
2016		9	X		7	5	33,33	66,67		33,33	33,33		33,33		
2015	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	20	X		10	4	33,33	66,67	66,67	33,33	33,33	33,33	33,33		
2014		18	X		10	10	33,33	66,67	66,67	33,33	33,33	33,33	33,33		
2016		11	X	3	10	4		66,67	40,00	75,00	33,33	60,00	25,00		
2015	REALIA BUSINESS, S.A.	11	X	4	9	6		66,67	40,00	80,00	33,33	60,00	20,00		
2014		14	X	9	8	6		33,33	33,33	75,00	66,67	66,67	25,00		
2016		11			7	4		100,00	66,67				33,33		
2015	RENTA 4 BANCO, S.A.	13			6	5		100,00	66,67				33,33		
2014		13	X		7	6	80,00	100,00	100,00				20,00		
2016	RENTA CORPORACIÓN REAL	6			5	4		66,67	66,67						
2015	ESTATE, S.A.	6			4	5		66,67	66,67						
2014		10			4	4		66,67	66,67						33,33
2016		12			6	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	REYAL URBIS, S.A.	12			5	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		11			4	0		50,00			25,00		25,00		
2016		6			6	2		75,00	75,00						
2015	S.A. RONSA	9			7	3		75,00	75,00						
2014		7			7	1		66,67	33,33					33,33	66,67
2016	SAINT CROIX HOLDING	5			5	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	INMOBILIER, SOCIMI, S.A.	6			4	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		4			1	1		66,67	66,67		33,33	33,33			

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2016		10			4	3		66,67	33,33		33,33	33,33			
2015	SNIACE, S.A.	14			6	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		12	X		9	0	50,00	66,67			33,33		50,00		100,00
2016	SOLARIA ENERGÍA Y	11			8	6		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	MEDIOAMBIENTE, S.A.	15			8	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		17			7	4		33,33	33,33		66,67	66,67			
2016		11			9	5		66,67	50,00		33,33	50,00			
2015	SOTOGRADE, S.A.	10			6	4		50,00	50,00		50,00	50,00			
2014		10			7	2		50,00	50,00		50,00	50,00			
2016	TECNOCOM,	14	X	11	7	8		50,00	40,00	66,67	25,00	60,00	16,67		
2015	TELECOMUNICACIONES Y	13	X	11	6	9	16,67	75,00	40,00	66,67	25,00	60,00	16,67		
2014	ENERGÍA, S.A.	12	X	11	4	6	16,67	75,00	25,00	50,00	25,00	75,00	33,33		
2016		14			4	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	TELEPIZZA GROUP, S.A.														
2014															
2016		6			5	1		50,00	50,00		50,00	50,00			
2015	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	8			1	1		50,00	50,00			50,00		50,00	
2014		6			1	1		66,67	100,00					33,33	
2016		11			11	3		50,00	100,00		25,00				
2015	TUBACEX, S.A.	10			7	3		50,00	100,00		25,00				
2014		10			5	3		75,00	100,00		25,00				
2016		11	X	13	6	9		60,00	40,00	80,00	40,00	60,00			
2015	TUBOS REUNIDOS, S.A.	11	X	2	5	3	16,67	40,00	50,00	66,67	40,00	50,00			
2014		11	X	4	5	4	16,67	25,00		66,67	50,00	50,00			
2016	UNIÓN CATALANA DE	7			4	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	VALORES, S.A.	8			1	1		50,00	66,67		50,00	33,33			
2014		5			0	0		25,00			50,00			25,00	
2016		17			4	1		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	UNIÓN EUROPEA DE	6			4	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014	INVERSIONES, S.A.	4			4	2		33,33	33,33		66,67	66,67			
2016		7			1	1		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015	URBAR INGENIEROS, S.A.	4						33,33	33,33		33,33	33,33		33,33	
2014		7			0	1		50,00	50,00		50,00	50,00			
2016		13			7	1		66,67	33,33						33,33
2015	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	13	X		2	2		33,33	33,33				100,00	33,33	33,33
2014		16	X		2	3		33,33	50,00				100,00	33,33	
2016	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA	9			8	7		66,67	66,67		33,33	33,33			
2015		15			11	3		100,00	66,67						
2014	GRADOS, S.A.	20			7	3		66,67	66,67		33,33				

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2016		8	X	5	6	6	28,57	60,00	50,00	57,14	40,00	50,00	14,29		
2015	VOCENTO, S.A.	10	X	4	7	5	16,67	50,00	50,00	66,67	50,00	50,00	16,67		
2014		7	X	8	7	4	28,57	25,00	40,00	57,14	75,00	60,00	14,29		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 500 millones de €)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2016			1.271		552	2	59,0	6,7	51,9	0,4	375	7	Consejo
2015	ABENGOA, S.A.	95.259.077	1.500			2	69,9	64,5	5,1	0,4	375	2	Consejo
2014			427			1	72,2	7,2	65,0		375		
2016						1	56,2	23,4	32,7		100	1	Consejo
2015	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.					2	56,2	28,0	28,3		100	1	Consejo
2014						1	70,1	35,2	34,9		100	1	Consejo
2016				1.799	9.039	2	80,4	34,9	45,5				
2015	ALANTRA PARTNERS, S.A.	1.166			1.561	2	79,3	18,7	57,2	3,4		1	Consejo
2014													
2016			251		431	1	93,4	44,1	49,3			1	Consejo
2015	ALZA REAL ESTATE, S.A.	1.681	5.765	143.985		2	89,6	49,4	40,2			1	Consejo
2014					17	1	53,0	43,0	10,0			1	Consejo
2016			300			2	30,3	22,0	8,3			2	Consejo
2015	AMPER, S.A.	9.185				2	29,0	16,0	13,0			2	Consejo
2014		9.223				1	31,2	4,1	27,1			3	Consejo
2016			127	180		1	91,3	2,4	88,9		50		
2015	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.		36	15		2	77,4	2,3	75,1		50		
2014			10.000			2	53,7	53,6	0,2		50		
2016						1	71,5	32,7	30,3	8,5	1.000	5	Consejo
2015	AZKOYEN, S.A.					1	65,3	46,9	18,4		1.000	4	Consejo
2014						1	62,7	45,4	17,3	0,0		3	Consejo
2016		4.200				1	45,6	29,7	16,0		375		
2015	BIOSEARCH, S.A.	4.335				1	41,5	35,5	6,0		375		
2014		4.651				1	45,4	32,7	12,7		375		Consejo y Junta
2016				16.042		1	94,6	94,4	0,2				
2015	BODEGAS BILBAINAS, S.A.					1	95,0	94,8	0,2				
2014						1	95,1	94,7	0,4				
2016			2.084		141	1	78,3	68,2	10,1		50	2	Consejo
2015	BODEGAS RIOJANAS, S.A.		1.884		116	1	72,7	66,6	6,1		50	2	Consejo
2014			2.300		132	1	76,6	66,9	9,7		50	1	Consejo
2016						1	87,6	68,6	19,0				
2015	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.					1	74,3	68,8	5,5				
2014						1	85,6	78,1	7,5				
2016		1.000	278			2	77,5	34,6	42,8		50	5	Consejo
2015	CLÍNICA BAVIERA, S.A.		260			1	75,4	64,8	10,6		50	5	Consejo
2014			274			1	74,1	62,2	12,0		50	5	Consejo

Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2016	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.			45.709	50	1	96,1	51,6	44,4			Consejo	
2015				47.832	50	2	94,9	39,4	55,5			Consejo	
2014				37.078		1	94,8	46,0	48,9			Consejo	
2016	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.					1	60,2	58,8	1,5			Consejo	
2015						1	64,8	60,7	4,0			Consejo	
2014						2	62,8	60,9	1,8			Consejo	
2016	CORPORACIÓN EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN, S.A.					1	85,4	83,7	1,8		4	Consejo	
2015						1	83,7	83,5	0,3		4	Consejo	
2014						1	85,0	83,6	1,4		15	Consejo	
2016	DEOLEO, S.A.	8.851	6.301		250.428	1	70,5	60,2	10,3	0,0	250	11	Consejo
2015		21.223	2.001		250.428	1	86,2	11,5	72,4	2,2	250	12	Consejo
2014		10.892	11.918		259.851	1	65,4	26,1	38,5	0,9	236	4	Consejo
2016	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.				26	1	76,9	48,5	28,4		150	1	Consejo
2015					36	1	81,9	55,7	26,2		150	1	Consejo
2014					48	1	90,5	83,6	6,9		150	1	Consejo
2016	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	2.262	175	200	828	3	66,3	66,2	0,1				Consejo
2015		180	1.058	400	964	1	79,3	76,5	2,8				Consejo
2014						2	62,1	42,5	19,4	0,1			Consejo
2016	DURO FELGUERA, S.A.	641	353		10	1	82,9	12,2	70,7		400	5	Consejo
2015		8.235			359	1	81,6	11,9	69,7		400	3	Consejo
2014		17.940			179	1	83,9	45,6	38,3		400	2	Consejo
2016	ERCROS, S.A.					3	71,8	6,9	57,5	7,4	10	2	Consejo
2015						2	62,2	6,2	53,4	2,6	10	2	Consejo
2014						1	60,9	5,3	53,0	2,7	10	2	Consejo
2016	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.					1	48,5	0,3	48,3			1	Consejo
2015		838	6.162			1	54,1	0,8	53,3	0,0		3	Consejo
2014		838	6.312			1	54,5	0,7	53,8	0,0		1	Consejo
2016	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.					1	36,3	36,2	0,1		25		
2015						1	36,2	36,1	0,1		25		
2014						1	49,2	36,2	13,0		25		
2016	FLUIDRA, S.A.	3.565				1	79,8	59,5	20,3			3	Consejo y Junta
2015		3.421				1	72,4	28,2	44,2			3	Consejo y Junta
2014		3.131				1	76,8	0,3	76,5			5	Consejo
2016	FUNESPAÑA, S.A.		69.698		774	2	96,3	0,0	96,2		25		Consejo
2015			72.572		648	1	96,0	95,7	0,3		25		Consejo y Junta
2014			66.404		1.181	3	91,2	79,4	11,8		25		Consejo y Junta

Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2016	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	176.545	35			1	65,7	34,9	30,8		1	Consejo	
2015		159.937	35			2	49,2	31,2	18,0		1	Consejo	
2014			1.528			1	43,0	20,6	22,4		1	Consejo	
2016		1.287	163			1	66,8	51,0	15,8	100	4	Consejo	
2015	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.		925			2	63,7	54,8	8,9	100			
2014						1	66,2	56,6	9,6	100			
2016						1	40,9	5,2	35,7		2	Consejo	
2015	GRUPO EZENTIS, S.A.					1	33,7	5,0	28,8		1	Consejo	
2014						2	33,5	7,8	25,7		2	Consejo	
2016						1	84,5	4,9	79,6		1	Consejo	
2015	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.					1	85,0	5,1	79,9		1	Consejo	
2014						1	74,6	4,6	70,0		1	Consejo	
2016			1.600			1	83,5	29,4	54,1		2	Consejo	
2015	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.		706			1	82,3	29,2	53,0		2	Consejo	
2014				1.750			1	84,4	31,2	53,2		2	Consejo
2016			9.932			1	50,8	27,5	23,3	300	1	Consejo	
2015	INYP SA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	3.370	5.003			2	54,7	31,4	23,3	300	1	Consejo	
2014				12.850			3	69,4	46,3	23,1	0,0	300	1
2016			1.191			1	86,5	74,5	0,1	12,0	1	Consejo	
2015	LABORATORIO REIG JOFRE, S.A.		846			1	87,0	74,3	12,5	0,2	1	Consejo	
2014				353			2	55,2	51,0	4,1			
2016						1	37,0	36,0	1,0		1	Consejo	
2015	LIBERTAS 7, S.A.					1	36,3	35,3	1,0		1	Consejo	
2014							1	36,2	35,2	0,9			
2016						1	66,2	37,8	28,5	500		Consejo	
2015	LINGOTES ESPECIALES, S.A.					2	66,3	33,9	32,3	500		Consejo	
2014							1	70,0	42,1	27,9	500		Consejo
2016						1	52,1	51,9	0,2	100		Consejo	
2015	LIWE ESPAÑOLA, S.A.					1	58,0	58,0		100		Consejo	
2014							2	81,9	63,7	18,2	100		Consejo
2016						1	74,7	46,8	27,9	400		Consejo	
2015	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.					1	74,2	46,9	27,3	400		Consejo	
2014							1	81,1	30,5	50,6	400		Consejo
2016						1	31,0	12,5	18,5	100		Consejo	
2015	MOBILIARIA MONESA, S.A.					1	58,0	38,0	20,0	100		Consejo	
2014							1	70,0	30,9	39,1	100		Consejo

Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2016						1	81,9	81,5	0,4		25		
2015	MONTEBALITO, S.A.	37.810	37.810	3.000		2	81,4	81,2	0,3		25		
2014		47.945	3.000			1	62,8	59,5	1,7	1,7	25	Consejo	
2016			162			1	19,1	14,4	4,7			Consejo	
2015	NATRA, S.A.		322			1	45,2	20,3	18,5	6,5		Consejo	
2014			219			1	46,7	26,8	19,7	0,2	1	Consejo	
2016		12.402		18.286	60	1	80,3	75,4	4,9				
2015	NATURHOUSE HEALTH, S.A.	13.245		20.407	63	2	100,0	100,0					
2014													
2016			163		37	1	37,3	31,4	5,9		2	Consejo	
2015	NICOLÁS CORREA, S.A.		92		25	1	32,8	31,4	1,4			Consejo	
2014			157		414	1	38,9	36,6	2,3				
2016		121		16.283	1.233	1	66,8	66,7	0,0		2	Consejo	
2015	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	116		16.506	1.483	1	48,1	48,1	0,0		2	Consejo	
2014			3.892	117.394		2	47,8	47,5	0,3		2	Consejo	
2016				270		1	63,1	58,9	4,2		1	Consejo	
2015	ORYZON GENOMICS, S.A.		89	656		1	68,2	57,6	10,7		1	Consejo	
2014													
2016				50		1	53,8	35,5	18,4		100	Consejo y Junta	
2015	PESCANOVA, S.A.			46.700		2	50,1	15,4	34,7		100	Consejo y Junta	
2014					11.381	2	56,0	14,8	41,2		100	Consejo y Junta	
2016						1	64,6	26,8	24,4	13,3	16	Consejo	
2015	PRIM, S.A.					1	66,1	27,8	7,4	30,8	11	Consejo	
2014						1	68,4	42,5	6,9	19,0		Consejo	
2016		672.841	90	19.117		1	72,5	13,5	58,9		60	19	Consejo
2015	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	761.814	90	16.000		1	53,0	23,4	29,6		60	16	Consejo
2014		2.315.853	90	33.701		1	48,3	25,5	22,8		60	9	Consejo
2016		2.095	92			1	41,8	26,8	15,0		100	2	Consejo
2015	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	3.837	173			1	50,8	49,0	1,8		100	2	Consejo
2014		624	248			1	36,4	35,3	1,2		100	2	Consejo
2016		204.703			207.208	1	72,2	0,4	71,8			3	Consejo
2015	REALIA BUSINESS, S.A.	61.290			1.073	1	67,9	37,1	30,7			3	Consejo
2014						1	65,2	37,0	28,2			4	Consejo
2016		4.150	4.437		2.046	1	67,8	42,7	18,0	7,1		3	Consejo
2015	RENTA 4 BANCO, S.A.	3.089	6.047		8.698	1	68,4	39,7	28,7			3	Consejo
2014		5.449	5.112		5.287	1	62,5	38,1	24,4				

Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2016		4.100			480	1	61,9	50,2	11,7		2	Consejo	
2015	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.				1.115	1	51,6	40,2	11,5		2	Consejo	
2014					456	2	60,6	42,6	18,0		2	Consejo	
2016			1.508			1	84,1	78,7	5,4				
2015	REYAL URBIS, S.A.		297			1	75,0	74,8	0,2				
2014						1	73,2	73,1	0,1				
2016					89	1	96,0	63,7	32,3	5			
2015	S.A. RONSA				89	1	96,0	67,2	28,8	5			
2014					89	1	96,5	72,4	24,1	5			
2016					249	2	94,0	75,1	18,9			Consejo	
2015	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER,	1.036			194	1	93,9	75,6	18,4			Consejo	
2014	SOCIMI, S.A.	2.052			191	3	96,3	53,4	42,9				
2016						1	26,7	24,5	2,2		1	Consejo	
2015	SNIACE, S.A.					1	36,1	33,5	2,6	100	1	Consejo	
2014						1	28,8	16,2	12,6	100	1	Consejo	
2016		319				1	58,2	57,6	0,6	700		Consejo	
2015	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	496				1	55,9	55,6	0,4	700		Consejo	
2014		637				1	61,4	60,8	0,7	700		Consejo	
2016		87.716				1	98,9	98,9	0,0		1	Consejo	
2015	SOTOGRADE, S.A.	70.589				2	99,0	98,9	0,1		1	Consejo	
2014		68.568				2	97,7	97,2	0,5		1	Consejo	
2016			241		31.250	1	70,1	62,8	7,2	0,1	100	1	Consejo
2015	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y		248		32.230	1	74,7	66,4	8,3	0,0	100	1	Consejo
2014	ENERGÍA, S.A.		255		29.250	1	70,6	65,3	5,3	0,0	100	1	Consejo
2016			688			3	100,0		100,0		5	Consejo	
2015	TELEPIZZA GROUP, S.A.												
2014													
2016				1.205	7	1	89,9	82,0	7,9			Consejo	
2015	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.			699		1	90,3	80,0	10,4			Consejo	
2014		638				1	80,5	80,0	0,5			Consejo	
2016						1	49,5	13,1	36,5		2	Consejo	
2015	TUBACEX, S.A.					1	41,6	22,4	19,1		2	Consejo	
2014						1	48,1	17,2	30,8		2	Consejo	
2016		64.604				1	62,4	32,3	30,2				
2015	TUBOS REUNIDOS, S.A.	47.900				1	61,8	49,8	12,0				
2014						1	69,1	28,1	41,1				

Operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios
2016						1	100,0	100,0			1	Consejo
2015	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.					1	100,0	100,0			1	Consejo
2014						1	76,9	76,9			1	Consejo
2016						1	87,9	58,2	29,7			Consejo
2015	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.					1	81,0	64,6	16,4			Consejo
2014						1	86,2	70,4	15,9			Consejo
2016			13			1	73,5		73,5		1	Consejo
2015	URBAR INGENIEROS, S.A.		24		1.063	1	88,4		88,4		1	Consejo
2014		408	655		2.979	1	82,1		82,1		2	Consejo
2016			2.405		2.299	1	84,7	83,2	1,4	50		Consejo
2015	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	368.594	1.637		1.372	1	58,5	35,0	23,6	50		Consejo
2014		483			485	1	49,7	27,1	22,6	50		Consejo
2016	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA		88		99	1	38,4	32,5	5,8	0,0	1	Consejo
2015						1	41,2	8,1	33,1	0,0	1	Consejo
2014	GRADOS, S.A.		67			1	11,0	0,3	10,7	0,0		Consejo
2016					45.048	1	67,9	18,5	49,4	50	8	Consejo
2015	VOCENTO, S.A.				48.967	1	75,7	18,9	56,8	50	8	Consejo
2014					52.532	1	79,0	21,0	58,0	50	8	Consejo

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 500 millones de €)

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
				¿existen?	¿existe?				
2016								X	X
2015	ABENGOA, S.A.							X	X
2014								X	X
2016				X			X	X	X
2015	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.			X			X	X	X
2014				X				X	X
2016								X	X
2015	ALANTRA PARTNERS, S.A.							X	X
2014									
2016							X	X	X
2015	ALZA REAL ESTATE, S.A.							X	X
2014								X	X
2016								X	X
2015	AMPER, S.A.							X	X
2014								X	X
2016			X					X	X
2015	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.		X					X	X
2014			X					X	X
2016				X				X	X
2015	AZKOYEN, S.A.			X				X	X
2014				X				X	X
2016								X	X
2015	BIOSEARCH, S.A.							X	X
2014								X	X
2016							X	X	X
2015	BODEGAS BILBAINAS, S.A.								
2014									
2016								X	X
2015	BODEGAS RIOJANAS, S.A.							X	X
2014								X	X
2016								X	X
2015	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.							X	X
2014								X	X
2016							X	X	X
2015	CLÍNICA BAVIERA, S.A.						X	X	X
2014							X	X	X
2016								X	X
2015	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN							X	X
2014	ALQUILER, S.A.							X	X

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato independientes ≠ 12 años		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
				¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2016	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.							X		X
2015								X		X
2014									X	
2016	CORPORACIÓN EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN, S.A.		X	X					X	X
2015			X	X					X	X
2014				X	X					X
2016	DEOLEO, S.A.		X						X	X
2015			X						X	X
2014				X						X
2016	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	X							X	X
2015		X							X	X
2014		X								X
2016	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.			X					X	X
2015				X					X	X
2014					X	X	5			X
2016	DURO FELGUERA, S.A.								X	X
2015									X	X
2014										X
2016	ERCROS, S.A.								X	X
2015									X	X
2014										X
2016	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.								X	X
2015									X	X
2014										X
2016	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.								X	X
2015									X	X
2014										X
2016	FLUIDRA, S.A.		X						X	X
2015			X						X	X
2014				X						X
2016	FUNESPAÑA, S.A.			X	X	8			X	X
2015				X	X	8			X	X
2014										X
2016	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.								X	X
2015									X	X
2014										X
2016	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.								X	X
2015									X	X
2014										X

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
				¿existen?	¿existe?				
2016								X	X
2015	GRUPO EZENTIS, S.A.							X	X
2014								X	X
2016								X	X
2015	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.							X	X
2014								X	X
2016									
2015	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.			X				X	X
2014				X				X	X
2016							X	X	
2015	INYPESA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.						X	X	
2014							X	X	X
2016								X	X
2015	LABORATORIO REIG JOFRE, S.A.							X	X
2014								X	X
2016				X					X
2015	LIBERTAS 7, S.A.			X					X
2014				X					X
2016								X	X
2015	LINGOTES ESPECIALES, S.A.							X	X
2014								X	X
2016							X		X
2015	LIWE ESPAÑOLA, S.A.						X		X
2014							X		X
2016		X	X					X	X
2015	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	X	X					X	X
2014		X	X					X	X
2016		X	X					X	X
2015	MOBILIARIA MONESA, S.A.	X	X					X	X
2014		X	X					X	X
2016								X	X
2015	MONTEBALITO, S.A.							X	X
2014								X	X
2016			X					X	X
2015	NATRA, S.A.		X				X	X	X
2014			X				X	X	X
2016								X	X
2015	NATURHOUSE HEALTH, S.A.							X	X
2014									

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
				¿existen?	¿existe?	Núm. años			
2016							X	X	X
2015	NICOLÁS CORREA, S.A.						X	X	X
2014				X			X	X	X
2016								X	X
2015	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.							X	X
2014								X	X
2016		X	X					X	X
2015	ORYZON GENOMICS, S.A.	X	X					X	X
2014									
2016							X	X	X
2015	PESCANOVA, S.A.						X	X	X
2014							X	X	X
2016				X	X	3		X	X
2015	PRIM, S.A.			X	X	3		X	X
2014				X			X	X	X
2016								X	X
2015	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.							X	X
2014								X	X
2016								X	X
2015	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.							X	X
2014								X	X
2016								X	X
2015	REALIA BUSINESS, S.A.							X	X
2014								X	X
2016				X				X	X
2015	RENTA 4 BANCO, S.A.			X				X	X
2014				X				X	X
2016							X	X	X
2015	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.						X	X	X
2014							X	X	X
2016								X	X
2015	REYAL URBIS, S.A.							X	X
2014								X	X
2016								X	X
2015	S.A. RONSA							X	X
2014							X	X	X
2016	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER,							X	X
2015	SOCIMI, S.A.							X	X
2014								X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
				¿existen?	¿existe?				
2016			X					X	X
2015	SNIACE, S.A.		X					X	X
2014			X	X				X	X
2016								X	X
2015	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.							X	X
2014								X	X
2016				X				X	X
2015	SOTOGRADE, S.A.			X				X	X
2014				X				X	X
2016								X	X
2015	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.							X	X
2014								X	X
2016							X	X	X
2015	TELEPIZZA GROUP, S.A.								
2014									
2016								X	X
2015	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.					X		X	X
2014						6		X	X
2016				X				X	X
2015	TUBACEX, S.A.			X				X	X
2014				X				X	X
2016				X			X	X	X
2015	TUBOS REUNIDOS, S.A.			X			X	X	X
2014				X			X	X	X
2016			X					X	X
2015	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.		X					X	X
2014			X						X
2016								X	X
2015	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.							X	X
2014								X	X
2016								X	X
2015	URBAR INGENIEROS, S.A.					X		X	X
2014						6		X	X
2016								X	X
2015	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.							X	X
2014								X	X
2016								X	X
2015	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.							X	X
2014								X	X

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato independientes ≠ 12 años		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
				¿existen?	¿existe?	Núm. años			
2016								X	X
2015	VOCENTO, S.A.							X	X
2014								X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**Anexo III. Datos individuales de otras entidades emisoras de valores,
distintas de las cajas de ahorro y admitidos a negociación
en mercados secundarios oficiales**

Entidades emisoras de valores, distintas de cajas de ahorros, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

Año	Nombre entidad	Estructura de propiedad de la entidad		Estructura de la administración de la entidad							Operaciones vinculadas			
		% Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	Consejeras	Información sobre remuneraciones (miles de euros)			Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas	Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del trafico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
						Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección						
2016	ABANCA CORPORACION BANCARIA, S.A.	95,6	86,8	9	1	4.668	0	4.214	X		11	64.570	12.398	29.933
2015		95,5	86,8	8	1	3.163		3.668	X		11	49.142	3.845	33.787
2014		94,3	88,1	8	1	1.915		4.394			4	6.582	8.639	162.101
2016	ADIF-ALTA VELOCIDAD			10	2	0	0				2			
2015														
2014														
2016	AGUAS DE VALENCIA, S.A.	98,2	75,0	10	0	2.006	0	544	X		3			
2015														
2014														
2016	AUTOPISTA CONCESIONARIA ASTUR-LEONESA, S.A.U.	100,0	100,0	7	0	41	0	314	X		2	6.795	41	
2015		100,0	100,0	7		36		306	X		2	1.118	3.845	
2014		100,0	100,0	7		36		304	X		2	2.031	36	
2016	AUTOPISTAS DEL ATLANTICO, CONCESIONARIA ESPAÑOLA, S.A.U.	100,0	100,0	9	0	29	0	172	X		3	66.318	29	
2015		100,0	100,0	7		24		172	X		3	43.322	24	
2014		100,0	100,0	7		24		172	X		2	33.031	24	
2016	AUTOVÍA DE LOS VIÑEDOS, S.A. CONCES. DE LA JUNTA DE COMUN. DE CASTILLA-LA MANCHA	100,0	50,0	4	1	0	0	0	X	X	1			
2015		100,0	50,0	4	1				X	X	1			
2014		100,0	50,0	4	1				X	X	1			
2016	BANCA MARCH, S.A.	100,0	34,4	16	1	2.750	4.148	1.732	X	X	11			
2015		100,0	34,4	15		2.257	4.345	2.766	X	X	12			
2014		100,0	34,4	15		3.208	6.049	2.869	X	X	12			
2016	BANCO DE CAJA ESPAÑA DE INVERSIONES, SALAMANCA Y SORIA, S.A.	81,9	69,3	10	3	1.067	0	1.694	X		14			
2015		71,7	60,7	12	3	1.008		1.528	X		13			21.400
2014		60,7	60,7	12	3	735		1.260	X		11			314.263
2016	BANCO DE CASTILLA-LA MANCHA, S.A.	100,0	75,0	8	0	81	0		X	X	8			
2015		100,0	75,0	7		69			X	X	5			
2014		100,0	75,0	7		69			X	X	5			
2016	BANCO MARE NOSTRUM, S.A.	93,7	65,0	11	2	1.019	0	425	X		18	6.000		
2015		93,7	65,0	10	2	992		405	X			6.000		
2014		93,7	65,0	11	2	1.007		591	X		15	6.000		

Entidades emisoras de valores, distintas de cajas de ahorros, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales (continuación)

Año	Nombre entidad	Estructura de propiedad de la entidad		Estructura de la administración de la entidad							Operaciones vinculadas			
		% Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	Consejeras	Información sobre remuneraciones (miles de euros)			Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas	Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
						Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección						
2016		99,8	94,8	11	0	438	442	0	X		5			
2015	BANKOA, S.A.	99,8	94,8	11		415	668		X		5			
2014		99,8	94,8	12		425	425		X		5			
2016	CAJA LABORAL POPULAR COOP.	15,2	15,2	14	3	161	0	1.286			9			
2015	DE CREDITO	15,0	15,0	14	3	158		1.304			5			
2014		14,9	14,9	14	3	364		1.174			3			
2016	CAJA RURAL DE CASTILLA-LA			14	2	547	0	2.018	X	X	12			
2015	MANCHA, SOCIEDAD			14	1	467		1.944	X		12			
2014	COOPERATIVA DE CREDITO													
2016	CAJA RURAL DE GRANADA,			12	0	304	0	1.270	X		2			
2015	SOCIEDAD COOPERATIVA DE			12		320		1.246	X		2			
2014	CREDITO			12		302		1.191	X		3			
2016	CAJA RURAL DE NAVARRA,			14	0	57	0	1.325			4			
2015	S. COOP. DE CREDITO			14		64		1.101			4			
2014				14		57		1.044			4			
2016	CAJAMAR CAJA RURAL, SOCIEDAD			11	2	1.622	0	251	X					
2015	COOPERATIVA DE CREDITO			10	2	1.434		218	X					
2014				11	2	1.079		584	X		2			
2016		100,0	100,0	8	1	402	0	658	X		6			
2015	CAJASUR BANCO, S.A.	100,0	100,0	8	1	330		707	X		7			
2014		100,0	100,0	9	1	328		589	X		6	750.000	22.700	
2016		92,4	82,4	10	1	31	0	805	X		9	413.839	86.045	
2015	CANAL DE ISABEL II GESTIÓN, S.A.	92,4	82,4	14	1	37		1.016	X	X	7	389.963	50.008	
2014		92,4	82,4	6		17		1.005	X	X		373.015		
2016		100,0	100,0	15	1	3.110	1.058	4.102	X		7	488.000	5.261.000	
2015	CRITERIA CAIXA, S.A.U.	100,0	100,0	15	1	2.645	1.788	4.385	X		6	512.235	4.485.000	
2014		100,0	100,0	17	1	2.153	1.686	4.784	X		1	3.500.381	6.396.544	
2016	DEUTSCHE BANK, SOCIEDAD	99,8	99,8	8	1	3.732	3.732	4.510	X	X	6			
2015	ANONIMA ESPAÑOLA	99,8	99,8	8	1	7.099		6.351	X	X	4			
2014		99,8	99,8	8		7.607		4.742	X	X	2			

Entidades emisoras de valores, distintas de cajas de ahorros, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales (continuación)

Año	Nombre entidad	Estructura de propiedad de la entidad		Estructura de la administración de la entidad							Operaciones vinculadas			
		% Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	Consejeras	Información sobre remuneraciones (miles de euros)			Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas	Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
						Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección						
2016				12	5	3	3	571	X		6			
2015	EROSKI SOCIEDAD COOPERATIVA			12	7	4	4	582	X		5			
2014				12	6	3	3	1.073	X		6			
2016		100,0	87,8	13	1	1.564	0	1.940	X		14	2.396		
2015	IBERCAJA BANCO, S.A.	100,0	87,8	11	1	1.540		3.258	X		12	665	13.000	
2014		100,0	87,8	11	1	1.345	58	2.793	X		7	611	4.632	
2016		100,0	57,0	16	3	2.247	0	1.459	X		12	18.900		
2015	KUTXABANK, S.A.	100,0	57,0	16	3	1.837		1.851	X		9			
2014		100,0	57,0	15	3	1.291		2.000	X		10			
2016	RENEWABLE POWER	100,0	100,0	3	0	0	0		X	X	1			6.054
2015	INTERNATIONAL, S.A.	100,0	100,0	3					X	X	1			4.981
2014		100,0	100,0	3					X	X	1			7.721
2016		86,7	86,7	12	2	2.068	136	2.368	X		16			
2015	UNICAJA BANCO, S.A.	90,8	90,8	12	2	2.442		2.164	X		11			
2014		90,8	90,8	12	2	2.143		1.877	X		11			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Anexo IV. Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones de Buen Gobierno del Código Unificado

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Información a la Junta de los aspectos más relevantes de gobierno corporativo	Política de comunicación y contactos	No emisiones con exclusión dcho suscripción prefrente por importe superior a 20% capital social	Publicación en web de informes para la junta	Transmisión en directo de la Junta por la web	Cuentas anuales sin limitaciones o salvedades	Publicación en web de requisitos y procedimientos para asistir y ejercer el voto	Propuestas de accionistas para completar orden del día o nuevas propuestas	Política de pago de primas de asistencia
2016	ABENGOA, S.A.	✓	—	✓	✓	▲	✓	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	✓	✘	▲	▲	▲	✘	▲	✓	—	—
2016	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	ACCIONA, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	—	▲	▲	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2016	ACERINOX, S.A.	✓	—	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2016	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	—	▲	▲	✓	▲	✘	✓	✓	✓	✓
2016	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2016	AENA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2016	ALANTRA PARTNERS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2015		✓	—	✘	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓
2016	ALMIRALL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	—
2016	ALZA REAL ESTATE, S.A.	✓	✘	✘	▲	✓	▲	✘	▲	✓	—	—
2015		✓	✘	✘	✓	✓	✓	▲	✘	▲	—	—
2016	AMADEUS IT GROUP, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2016	AMPER, S.A.	✓	—	✓	✘	✓	▲	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✘	✓	✓	▲	✘	✓	—	✓
2016	APPLUS SERVICES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✘	✓	✘	✘	✓	✓	—	—
2016	ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	—
2016	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.	✓	—	✓	✓	▲	✓	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	▲	▲	✘	✓	✓	✓	—
2016	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	✓	—	✓	✘	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2015		✓	—	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Información a la Junta de los aspectos más relevantes de gobierno corporativo	Política de comunicación y contactos	No emisiones con exclusión dcho suscripción prefente por importe superior a 20% capital social	Publicación en web de informes para la junta	Transmisión en directo de la Junta por la web	Cuentas anuales sin limitaciones o salvedades	Publicación en web de requisitos y procedimientos para asistir y ejercer el voto	Propuestas de accionistas para completar orden del día o nuevas propuestas	Política de pago de primas de asistencia
2016	AZKOYEN, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	▲	✓	▲	✘	✓	✓	—	—
2016	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	BANCO DE SABADELL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—
2016	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	BANCO SANTANDER, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2016	BANKIA, S.A	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	BANKINTER, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2016	BARON DE LEY, S.A.	✓	—	▲	▲	✓	▲	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	▲	▲	✓	▲	✘	✓	✓	—	—
2016	BIOSEARCH, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2016	BODEGAS BILBAINAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓	✘	✘
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	—	—
2016	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2016	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	CAIXABANK, S.A.	✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2016	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✓	—	✘	▲	✘	▲	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✘	▲	✘	▲	✘	✓	✓	✓	—
2016	CELLNEX TELECOM, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	—	—
2016	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	—	✓	✘	✓	✘	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✘	✓	✓	✘	✓	✓	—	—

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Información a la Junta de los aspectos más relevantes de gobierno corporativo	Política de comunicación y contactos	No emisiones con exclusión dcho suscripción prefrente por importe superior a 20% capital social	Publicación en web de informes para la junta	Transmisión en directo de la Junta por la web	Cuentas anuales sin limitaciones o salvedades	Publicación en web de requisitos y procedimientos para asistir y ejercer el voto	Propuestas de accionistas para completar orden del día o nuevas propuestas	Política de pago de primas de asistencia
2016	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✘	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	▲	✓	✓	✘	✘	✓	✓	—	—
2016	CLINICA BAVIERA, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2016	CODERE, S.A.	✘	—	✘	▲	✓	▲	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	▲	▲	✓	▲	✘	✓	✓	—	—
2016	COMPañIA DE DISTRIBUCION INTEGRAL	✓	—	✓	✓	✘	✓	✘	✓	✓	✓	—
2015	LOGISTA HOLDINGS, S.A.	✓	—	✓	✓	✘	✓	✘	✓	✓	✓	—
2016	COMPañIA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	✓	—	✘	✘	✓	✘	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✘	✘	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2016	COMPañIA LEVANTINA DE EDIFICACION Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓	✘
2015		✓	—	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓	✘
2016	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	✓	—	▲	✓	▲	▲	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	▲	✓	▲	▲	✘	✓	✓	—	—
2016	CORPORACION EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCION, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2016	CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—
2016	DEOLEO, S.A.	✓	—	✘	✓	✘	▲	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✘	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	—
2016	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2016	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACION, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	✓	—	✓	✘	✘	▲	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✘	✘	▲	✘	✓	✓	✓	—
2016	DURO FELGUERA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓
2016	EBRO FOODS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	—	✓
2015		✓	—	✓	✓	✘	▲	✘	✓	✓	—	✓
2016	ELECNOR, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	▲	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	▲	✓	▲	✘	✓	✓	—	—

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Información a la Junta de los aspectos más relevantes de gobierno corporativo	Política de comunicación y contactos	No emisiones con exclusión dcho suscripción prefente por importe superior a 20% capital social	Publicación en web de informes para la junta	Transmisión en directo de la Junta por la web	Cuentas anuales sin limitaciones o salvedades	Publicación en web de requisitos y procedimientos para asistir y ejercer el voto	Propuestas de accionistas para completar orden del día o nuevas propuestas	Política de pago de primas de asistencia
2016	ENAGAS, S.A.	✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2015		✗	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2016	ENCE ENERGIA Y CELULOSA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—
2016	ENDESA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	ERCROS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗
2016	EUSKALTEL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	FAES FARMA, S.A.	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	—	—
2015		✓	✗	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	—	—
2016	FERROVIAL, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	▲	✗	✓	✓	▲	✓	✓	—	—
2016	FERSA ENERGIAS RENOVABLES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	—
2016	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	✓	—	✓	✗	✓	▲	✗	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✗	✓	✓	▲	✓	✓	—	—
2016	FLUIDRA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—
2016	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	✓	✗	✗	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—
2015		✓	✗	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2016	FUNESPAÑA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	—
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—
2016	GAS NATURAL SDG, S.A.	✓	—	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	—
2016	GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	GRIFOLS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	▲	▲	✗	✗	✓	✓	—	—

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Información a la Junta de los aspectos más relevantes de gobierno corporativo	Política de comunicación y contactos	No emisiones con exclusión dcho suscripción prefrente por importe superior a 20% capital social	Publicación en web de informes para la junta	Transmisión en directo de la Junta por la web	Cuentas anuales sin limitaciones o salvedades	Publicación en web de requisitos y procedimientos para asistir y ejercer el voto	Propuestas de accionistas para completar orden del día o nuevas propuestas	Política de pago de primas de asistencia
2016	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✗	✗	✓	✓	—	—
2015		✓	—	▲	✓	✓	✗	✗	✓	✓	—	—
2016	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSE, S.A.	✓	—	✓	✓	▲	✓	✗	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	▲	▲	✗	✓	✓	—	—
2016	GRUPO EZENTIS, S.A.	✓	—	✓	✗	✗	✗	✗	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✗	✗	✗	✗	✓	✓	—	—
2016	HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS SOCIMI, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	—	—
2016	IBERDROLA, S.A.	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	IBERPAPPEL GESTION, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	✓
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	✓
2016	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—
2015		✓	✓	✗	▲	✓	▲	✗	✓	✓	✓	—
2016	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✗	—	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	—
2015		✗	—	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	—
2016	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	INYPESA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	LABORATORIO REIG JOFRE, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—
2016	LABORATORIOS FARMACEUTICOS ROVI, S.A.	✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015		✓	—	✓	✓	✗	▲	✗	✓	✓	—	✓
2016	LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	—	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2016	LIBERBANK, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015		✓	—	✓	▲	✓	✗	✗	✓	✓	—	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Información a la Junta de los aspectos más relevantes de gobierno corporativo	Política de comunicación y contactos	No emisiones con exclusión dcho suscripción prefente por importe superior a 20% capital social	Publicación en web de informes para la junta	Transmisión en directo de la Junta por la web	Cuentas anuales sin limitaciones o salvedades	Publicación en web de requisitos y procedimientos para asistir y ejercer el voto	Propuestas de accionistas para completar orden del día o nuevas propuestas	Política de pago de primas de asistencia
2016	LIBERTAS 7, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	▲	✓	✓	▲	✘	✓	✓	—	—
2016	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓	—
2016	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2016	MAPFRE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓
2016	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACION, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2016	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	✓	—	✘	▲	✘	▲	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✘	▲	✘	▲	✓	✓	✓	—	—
2016	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	✓
2015		✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓
2016	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	✓	—	✓	✘	✘	✘	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	—
2016	MOBILIARIA MONESA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2016	MONTEBALITO, S.A.	✓	—	▲	✘	✘	✘	✘	✓	✓	✘	—
2015		✓	—	✘	✘	✘	✘	✘	✓	✓	✘	—
2016	NATRA, S.A.	✓	—	✘	▲	✓	▲	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✘	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—
2016	NATURHOUSE HEALTH, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	NH HOTEL GROUP, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—
2016	NICOLAS CORREA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2016	NYESA VALORES CORPORACION, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	▲	✘	▲	▲	✘	✓	✓	—	—

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Información a la Junta de los aspectos más relevantes de gobierno corporativo	Política de comunicación y contactos	No emisiones con exclusión dcho suscripción prefente por importe superior a 20% capital social	Publicación en web de informes para la junta	Transmisión en directo de la Junta por la web	Cuentas anuales sin limitaciones o salvedades	Publicación en web de requisitos y procedimientos para asistir y ejercer el voto	Propuestas de accionistas para completar orden del día o nuevas propuestas	Política de pago de primas de asistencia
2016	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✘	✓	✘	✓	✓	✓	—	—
2016	ORYZON GENOMICS, S.A.	✘	—	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2015		✘	—	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2016	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓	—
2016	PARQUES REUNIDOS SERVICIOS CENTRALES, S.A.	✓	—	✘	✘	✓	▲	✘	✓	▲	—	—
2016	PESCANOVA, S.A.	✓	—	✘	▲	✘	✘	✘	✓	▲	✓	—
2015		✓	—	✘	▲	✘	✘	✘	✓	▲	✓	—
2016	PHARMA MAR, S.A.	✘	—	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	—
2015		✘	—	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	▲	—
2016	PRIM, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	▲	✓	▲	✘	✓	✓	—	—
2016	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	—	▲	✓	✘	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✘	▲	✘	✓	✓	—	—
2016	PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A.	✓	—	✓	✓	▲	✓	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2016	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	—	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	▲	✓	✘	▲	✓	✓	✓	—	—
2016	REALIA BUSINESS, S.A.	✓	—	✘	▲	▲	▲	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✘	✘	▲	▲	✘	✓	✓	—	—
2016	RED ELECTRICA CORPORACION, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓	—	—
2016	RENTA CORPORACION REAL ESTATE, S.A.	✓	—	✓	▲	✘	▲	✘	✓	✓	—	✘
2015		✓	—	✘	▲	✘	▲	✘	✓	✓	—	✘
2016	REPSOL, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	REYAL URBIS, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✓	—	—

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Información a la Junta de los aspectos más relevantes de gobierno corporativo	Política de comunicación y contactos	No emisiones con exclusión dcho suscripción prefente por importe superior a 20% capital social	Publicación en web de informes para la junta	Transmisión en directo de la Junta por la web	Cuentas anuales sin limitaciones o salvedades	Publicación en web de requisitos y procedimientos para asistir y ejercer el voto	Propuestas de accionistas para completar orden del día o nuevas propuestas	Política de pago de primas de asistencia
2016	S.A. RONSA	✓	—	✓	▲	✓	✘	✘	▲	✓	—	—
2015		✓	—	✓	▲	✓	✘	✘	▲	✓	—	—
2016	SACYR, S.A.	✓	—	✓	✓	✘	▲	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✘	✘	✓	▲	✘	✓	✓	—	—
2016	SAETA YIELD, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2016	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✘	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2016	SIEMENS GAMESA RENEWABLE ENERGY, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—
2016	SNIACE, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓	✓
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓
2016	SOLARIA ENERGIA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—
2016	SOTOGRADE, S.A.	✓	—	✓	✘	✓	▲	✘	✓	✓	✓	✓
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓
2016	TALGO, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✘	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	—
2016	TECNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2016	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A.	✘	—	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—	—
2015		✘	—	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2016	TELEFONICA, S.A.	✘	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	—
2015		✘	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	TELEPIZZA GROUP, S.A.	✓	—	✘	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✘	—
2016	TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2016	TUBACEX, S.A.	✓	—	✓	▲	▲	✓	✘	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	▲	▲	▲	▲	✘	✓	—	—
2016	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	▲	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Información a la Junta de los aspectos más relevantes de gobierno corporativo	Política de comunicación y contactos	No emisiones con exclusión dcho suscripción prefente por importe superior a 20% capital social	Publicación en web de informes para la junta	Transmisión en directo de la Junta por la web	Cuentas anuales sin limitaciones o salvedades	Publicación en web de requisitos y procedimientos para asistir y ejercer el voto	Propuestas de accionistas para completar orden del día o nuevas propuestas	Política de pago de primas de asistencia
2016	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	▲	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	▲	✓	▲	✘	✓	✓	✓	—
2016	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✓	—
2016	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2015		✓	—	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	VERTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✘	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	▲	✓	✘	✘	✓	✓	✓	—
2016	VIDRALA, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✘	✘	✓	✓	—	✓
2015		✓	—	▲	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	✓
2016	VISCOFAN, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓
2016	VOCENTO, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	ZARDOYA OTIS, S.A.	✓	—	✓	✘	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
		Interés social	Tamaño adecuado	Política selección	Mayoría de dominicales e independientes	Proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos	Mitad consejeros independientes	Información sobre consejeros en web	Explicaciones por nombramiento dominicales por accionistas con <3%	Dimisión dominicales cuando se vende participación	No cese de independientes antes de fin de mandato	Información por imputación o apertura juicio oral	Oposición a propuestas contrarias al interés social	Explicación causas cese antes fin de mandato
2016	ABENGOA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2016	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	ACCIONA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2016	ACERINOX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A.	✓	✗	▲	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	AENA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2016	ALANTRA PARTNERS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	—
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	ALMIRALL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2016	ALZA REAL ESTATE, S.A.	✓	✗	▲	✗	✓	✗	▲	—	—	✓	✓	✓	✗
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	—	—	✓	✓	✓
2016	AMADEUS IT GROUP, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	AMPER, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	APPLUS SERVICES, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2016	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
		Interés social	Tamaño adecuado	Política selección	Mayoría de dominicales e independientes	Proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos	Mitad consejeros independientes	Información sobre consejeros en web	Explicaciones por nombramiento dominicales por accionistas con <3%	Dimisión dominicales cuando se vende participación	No cese de independientes antes de fin de mandato	Información por imputación o apertura juicio oral	Oposición a propuestas contrarias al interés social	Explicación causas cese antes fin de mandato
2016	AZKOYEN, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	—	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2016	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BANCO DE SABADELL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2016	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BANCO SANTANDER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BANKIA, S.A	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BANKINTER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BARON DE LEY, S.A.	✓	✓	▲	✘	✓	✓	✘	—	—	✓	✓	—	✓
2015		✓	✓	▲	✘	✓	✓	✘	—	—	✓	✓	—	—
2016	BIOSEARCH, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BODEGAS BILBAINAS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	—
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✘	✓	—
2016	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—
2015		✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓
2016	CAIXABANK, S.A.	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2016	CELLNEX TELECOM, S.A.	✓	✓	✓	✓	✘	✓	▲	—	—	✓	✓	—	—
2015		✓	✓	▲	✓	✘	✓	▲	—	—	✓	✓	—	—
2016	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2015		✓	✓	✘	✓	✓	✘	✓	—	—	✓	✓	—	—

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
		Interés social	Tamaño adecuado	Política selección	Mayoría de dominicales e independientes	Proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos	Mitad consejeros independientes	Información sobre consejeros en web	Explicaciones por nombramiento dominicales por accionistas con <3%	Dimisión dominicales cuando se vende participación	No cese de independientes antes de fin de mandato	Información por imputación o apertura juicio oral	Oposición a propuestas contrarias al interés social	Explicación causas cese antes fin de mandato
2016	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	✓	▲	✓	✗	✗	▲	—	—	✓	✓	—	—
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✗	▲	—	—	✓	✓	—	✓
2016	CLINICA BAVIERA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	CODERE, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	—	—	✓	✓	✓	—
2016	COMPAÑIA DE DISTRIBUCION INTEGRAL LOGISTA HOLDINGS, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	COMPAÑIA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2016	COMPAÑIA LEVANTINA DE EDIFICACION Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	CORPORACION EMPRESARIAL DE MATERIALES DE CONSTRUCCION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2016	CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	DEOLEO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✗	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2016	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	DURO FELGUERA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	EBRO FOODS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	ELECINOR, S.A.	✓	✓	▲	✓	✗	✗	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✗	✗	✓	—	—	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
		Interés social	Tamaño adecuado	Política selección	Mayoría de dominicales e independientes	Proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos	Mitad consejeros independientes	Información sobre consejeros en web	Explicaciones por nombramiento dominicales por accionistas con <3%	Dimisión dominicales cuando se vende participación	No cese de independientes antes de fin de mandato	Información por imputación o apertura juicio oral	Oposición a propuestas contrarias al interés social	Explicación causas cese antes fin de mandato
2016	ENAGAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	ENCE ENERGIA Y CELULOSA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	—
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	—	—
2016	ENDESA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2016	ERCROS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2016	EUSKALTEL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	FAES FARMA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	FERROVIAL, S.A.	✓	✓	✓	▲	✗	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2016	FERSA ENERGIAS RENOVABLES, S.A.	✓	✓	▲	✓	✗	✗	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✗	✓	▲	—	✓	✓	—	▲
2016	FINANZAS E INVERSIONES	✓	✗	✗	✓	✗	✓	▲	—	✓	✓	✓	—	✓
2015	VALENCIANAS, S.A.	✓	✓	✗	✓	✗	✓	▲	—	✓	✓	✓	—	✓
2016	FLUIDRA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015	CONTRATAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	FUNESPAÑA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	GAS NATURAL SDG, S.A.	✓	✗	▲	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2016	GENERAL DE ALQUILER DE	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		MAQUINARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓
2016	GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✗	✓	▲	—	—	✓	✓	—	—
2016	GRIFOLS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2016	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
		Interés social	Tamaño adecuado	Política selección	Mayoría de dominicales e independientes	Proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos	Mitad consejeros independientes	Información sobre consejeros en web	Explicaciones por nombramiento dominicales por accionistas con <3%	Dimisión dominicales cuando se vende participación	No cese de independientes antes de fin de mandato	Información por imputación o apertura juicio oral	Oposición a propuestas contrarias al interés social	Explicación causas cese antes fin de mandato
2016	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	GRUPO EZENTIS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	—	✓	✓	—	—
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	—	✓	✓	✓	—
2016	IBERDROLA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	IBERPAPEL GESTION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2016	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	—
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2016	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	—
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2016	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✘	✘	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✓	✓	✘	✓	✓	✘	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✘	✓	✓	✘	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2016	LABORATORIO REIG JOFRE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	LABORATORIOS FARMACEUTICOS ROVI, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	—
2015		✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	—
2016	LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	LIBERBANK, S.A.	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	LIBERTAS 7, S.A.	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	—
2015		✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	—

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
		Interés social	Tamaño adecuado	Política selección	Mayoría de dominicales e independientes	Proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos	Mitad consejeros independientes	Información sobre consejeros en web	Explicaciones por nombramiento dominicales por accionistas con <3%	Dimisión dominicales cuando se vende participación	No cese de independientes antes de fin de mandato	Información por imputación o apertura juicio oral	Oposición a propuestas contrarias al interés social	Explicación causas cese antes fin de mandato
2016	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✗	▲	—	✓	✓	✗	✓	▲
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✗	▲	—	✓	✓	✗	✓	✗
2016	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	MAPFRE, S.A.	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2016	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACION, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	—
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	—
2016	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓
2016	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	✓	✓	✗	✓	✗	✗	▲	✓	—	✓	✗	—	—
2015		✓	✓	✗	✓	✗	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—
2016	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	MOBILIARIA MONESA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	MONTEBALITO, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	—	—	✓	✓	✓	▲
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	NATRA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	NATURHOUSE HEALTH, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	NH HOTEL GROUP, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓
2016	NICOLAS CORREA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	NYESA VALORES CORPORACION, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	▲	✓
2015		✓	✓	▲	▲	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2016	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	✗	✓	✓	—	✓
2015		✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
		Interés social	Tamaño adecuado	Política selección	Mayoría de dominicales e independientes	Proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos	Mitad consejeros independientes	Información sobre consejeros en web	Explicaciones por nombramiento dominicales por accionistas con <3%	Dimisión dominicales cuando se vende participación	No cese de independientes antes de fin de mandato	Información por imputación o apertura juicio oral	Oposición a propuestas contrarias al interés social	Explicación causas cese antes fin de mandato
2016	ORYZON GENOMICS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	▲	✓	✓	✓	—
2015		✓	✓	▲	✓	✗	✓	✓	—	▲	✓	✓	✓	—
2016	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	PARQUES REUNIDOS SERVICIOS CENTRALES, S.A.	✓	✓	✗	✓	✗	✓	▲	—	—	✓	✓	—	—
2015		✓	✓	✗	✓	✗	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	PESCANOVA, S.A.	✓	✓	✗	✓	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✗	✗	✓	✗	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	PHARMA MAR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	—	—	✓	✓	✓	—
2015		✓	✓	✗	✓	✗	✓	▲	—	—	✓	✓	✓	—
2016	PRIM, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	REALIA BUSINESS, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✗	▲	—	—	✓	✓	—	—
2015		✓	✓	✗	✓	✗	✗	▲	—	✓	✓	✓	—	✓
2016	RED ELECTRICA CORPORACION, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	—	—	✓	✓	—	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	—	—	✓	✓	—	✓
2016	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	RENTA CORPORACION REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	▲	▲	✓	✗	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	▲	✓	✗	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	REPSOL, S.A.	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2015		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2016	REYAL URBIS, S.A.	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	S.A. RONSA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
		Interés social	Tamaño adecuado	Política selección	Mayoría de dominicales e independientes	Proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos	Mitad consejeros independientes	Información sobre consejeros en web	Explicaciones por nombramiento dominicales por accionistas con <3%	Dimisión dominicales cuando se vende participación	No cese de independientes antes de fin de mandato	Información por imputación o apertura juicio oral	Oposición a propuestas contrarias al interés social	Explicación causas cese antes fin de mandato
2016	SACYR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	—	—
2015		✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	—	—
2016	SAETA YIELD, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	SIEMENS GAMESA RENEWABLE ENERGY, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	SNIACE, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	✓	✗	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓	—	✓	✗	✓	✓	✓
2016	SOLARIA ENERGIA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	SOTOGRADE, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✗	—	✓	✓	✓	✓	✗
2015		✓	✓	✗	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	TALGO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	TECNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✗	▲	—	✓	✓	✓	—	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	—
2016	TELEFONICA, S.A.	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✗	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	TELEPIZZA GROUP, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2016	TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	—	—	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2016	TUBACEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	—
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	—	✓
2016	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	—
2016	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	✓	—
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
		Interés social	Tamaño adecuado	Política selección	Mayoría de dominicales e independientes	Proporción entre consejeros dominicales y no ejecutivos	Mitad consejeros independientes	Información sobre consejeros en web	Explicaciones por nombramiento dominicales por accionistas con <3%	Dimisión dominicales cuando se vende participación	No cese de independientes antes de fin de mandato	Información por imputación o apertura juicio oral	Oposición a propuestas contrarias al interés social	Explicación causas cese antes fin de mandato
2016	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	—	—	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	—	—	✓	✓	✓	✓
2016	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✗	✗	✓	✓	✗	—	✓	✓	✓	✓	✓
2016	VERTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	▲
2016	VIDRALA, S.A.	✓	✓	✗	✓	✗	✗	▲	—	—	✓	✓	—	✓
2015		✓	✓	✗	✓	✓	✓	▲	—	—	✓	✓	—	—
2016	VISCOFAN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	VOCENTO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✗
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2016	ZARDOYA OTIS, S.A.	✓	✓	✗	✓	✗	✗	✓	—	✓	✓	✓	✓	✗
2015		✓	✓	✗	✓	✗	✗	✓	—	✓	✓	✓	✓	✗

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
		Suficiente disponibilidad y nº máx. consejos	Al menos 8 reuniones al año	Inasistencias	Constancia en acta de temas no resueltos	Asesoramiento a los consejeros	Programas de actualización de conocimientos	Orden del día claro sobre puntos para decisión	Información movimientos en accionariado y opiniones de accionistas y otros	Funciones presidente	Facultades adicionales consejero coordinador	Secretario aplique recomendaciones buen gobierno	Evaluación del consejo
2016	ABENGOA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	ABENGOA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✘	▲
2016	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	ACCIONA, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2015	ACCIONA, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2016	ACERINOX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	ACERINOX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A.	▲	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	AENA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	AENA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘
2016	ALANTRA PARTNERS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	ALANTRA PARTNERS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2016	ALMIRALL, S.A.	▲	▲	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	ALMIRALL, S.A.	▲	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	ALZA REAL ESTATE, S.A.	▲	▲	▲	✓	✓	✘	✓	▲	▲	✘	✓	▲
2015	ALZA REAL ESTATE, S.A.	▲	▲	▲	✓	✓	✘	✓	▲	▲	✘	✓	▲
2016	AMADEUS IT GROUP, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	AMADEUS IT GROUP, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	AMPER, S.A.	✘	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	AMPER, S.A.	✘	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	APPLUS SERVICES, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	APPLUS SERVICES, S.A.	▲	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2016	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	AZKOYEN, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	AZKOYEN, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

		25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Año	Entidad	Suficiente disponibilidad y nº máx. consejos	Al menos 8 reuniones al año	Inasistencias	Constancia en acta de temas no resueltos	Asesoramiento a los consejeros	Programas de actualización de conocimientos	Orden del día claro sobre puntos para decisión	Información movimientos en accionariado y opiniones de accionistas y otros	Funciones presidente	Facultades adicionales consejero coordinador	Secretario aplique recomendaciones buen gobierno	Evaluación del consejo
2016	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BANCO DE SABADELL, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BANCO SANTANDER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BANKIA, S.A	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BANKINTER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BARON DE LEY, S.A.	✓	▲	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲
2015		✓	▲	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲
2016	BIOSEARCH, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	BODEGAS BILBAINAS, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015		▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2016	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015		▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2016	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲
2015	HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲
2016	CAIXABANK, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	▲
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	▲
2016	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	▲	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗
2015		▲	▲	✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✗
2016	CELLNEX TELECOM, S.A.	▲	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		▲	✓	▲	—	✓	✗	✓	✓	▲	—	✓	▲
2016	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✗	▲	✓	—	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✗	▲	✓	—	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	CLINICA BAVIERA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲
2015		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
		Suficiente disponibilidad y nº máx. consejos	Al menos 8 reuniones al año	Inasistencias	Constancia en acta de temas no resueltos	Asesoramiento a los consejeros	Programas de actualización de conocimientos	Orden del día claro sobre puntos para decisión	Información movimientos en accionariado y opiniones de accionistas y otros	Funciones presidente	Facultades adicionales consejero coordinador	Secretario aplique recomendaciones buen gobierno	Evaluación del consejo
2016	CODERE, S.A.	✓	▲	▲	✓	✓	✓	▲	✗	▲	✓	✓	▲
2015	CODERE, S.A.	✓	▲	▲	✓	✓	✓	▲	✗	▲	✗	✓	▲
2016	COMPañIA DE DISTRIBUCION INTEGRAL	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	LOGISTA HOLDINGS, S.A.												
2016	COMPañIA ESPAñOLA DE VIVIENDAS EN	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015	ALQUILER, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	▲
2016	COMPañIA LEVANTINA DE EDIFICACION	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗
2015	Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗
2016	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	FERROCARRILES, S.A	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2016	CORPORACION EMPRESARIAL DE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	MATERIALES DE CONSTRUCCION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	DEOLEO, S.A.	▲	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✓	▲
2015	DEOLEO, S.A.	▲	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	▲
2016	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS	▲	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015	DE ANCLAJES, S.A.	▲	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2016	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	ALIMENTACION, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	DURO FELGUERA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	DURO FELGUERA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	EBRO FOODS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲
2015	EBRO FOODS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲
2016	ELECNOR, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	ELECNOR, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2016	ENAGAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	ENAGAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	ENCE ENERGIA Y CELULOSA, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	ENCE ENERGIA Y CELULOSA, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	ENDESA, S.A.	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	ENDESA, S.A.	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
		Suficiente disponibilidad y nº máx. consejos	Al menos 8 reuniones al año	Inasistencias	Constancia en acta de temas no resueltos	Asesoramiento a los consejeros	Programas de actualización de conocimientos	Orden del día claro sobre puntos para decisión	Información movimientos en accionariado y opiniones de accionistas y otros	Funciones presidente	Facultades adicionales consejero coordinador	Secretario aplique recomendaciones buen gobierno	Evaluación del consejo
2016	ERCROS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	ERCROS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	EUSKALTEL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	EUSKALTEL, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✗
2016	FAES FARMA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	FAES FARMA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2016	FERROVIAL, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	FERROVIAL, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2016	FERSA ENERGIAS RENOVABLES, S.A.	▲	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	FERSA ENERGIAS RENOVABLES, S.A.	▲	✓	✓	—	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✗
2016	FLUIDRA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	FLUIDRA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	✓
2015	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	✓
2016	FUNESPAÑA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	FUNESPAÑA, S.A.	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	GAS NATURAL SDG, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015	GAS NATURAL SDG, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2016	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2015	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲
2016	GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A.	✗	▲	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	GRIFOLS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	GRIFOLS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2016	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSE, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSE, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2016	GRUPO EZENTIS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	GRUPO EZENTIS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
		Suficiente disponibilidad y nº máx. consejos	Al menos 8 reuniones al año	Inasistencias	Constancia en acta de temas no resueltos	Asesoramiento a los consejeros	Programas de actualización de conocimientos	Orden del día claro sobre puntos para decisión	Información movimientos en accionariado y opiniones de accionistas y otros	Funciones presidente	Facultades adicionales consejero coordinador	Secretario aplique recomendaciones buen gobierno	Evaluación del consejo
2016	IBERDROLA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	IBERPAPEL GESTION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✓	▲	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	▲	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2016	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	✓
2016	LABORATORIO REIG JOFRE, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✘
2015		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✘
2016	LABORATORIOS FARMACEUTICOS ROVI, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	LIBERBANK, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	LIBERTAS 7, S.A.	▲	✓	✓	—	✓	—	✓	✓	✓	▲	✓	▲
2015		▲	✓	✓	—	✓	—	✓	✓	✓	▲	✓	▲
2016	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	▲	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015		▲	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2016	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	▲	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		▲	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	MAPFRE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2016	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACION, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		✓	✓	✓	—	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
		Suficiente disponibilidad y nº máx. consejos	Al menos 8 reuniones al año	Inasistencias	Constancia en acta de temas no resueltos	Asesoramiento a los consejeros	Programas de actualización de conocimientos	Orden del día claro sobre puntos para decisión	Información movimientos en accionariado y opiniones de accionistas y otros	Funciones presidente	Facultades adicionales consejero coordinador	Secretario aplique recomendaciones buen gobierno	Evaluación del consejo
2016	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲
2015	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲
2016	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	▲	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2016	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	▲	✓	✗	—	✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	▲
2015	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	▲	✓	✓	—	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	MOBILIARIA MONESA, S.A.	▲	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015	MOBILIARIA MONESA, S.A.	▲	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2016	MONTEBALITO, S.A.	✗	▲	✗	—	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✗
2015	MONTEBALITO, S.A.	✗	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✗
2016	NATRA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015	NATRA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2016	NATURHOUSE HEALTH, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	NATURHOUSE HEALTH, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	NH HOTEL GROUP, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	NH HOTEL GROUP, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	NICOLAS CORREA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	NICOLAS CORREA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	NYESA VALORES CORPORACION, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2015	NYESA VALORES CORPORACION, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2016	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	ORYZON GENOMICS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	ORYZON GENOMICS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲
2016	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	PARQUES REUNIDOS SERVICIOS CENTRALES, S.A.	✓	✓	▲	—	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	▲
2016	PESCANOVA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	—	✗	▲
2015	PESCANOVA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	—	✗	✗
2016	PHARMA MAR, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	PHARMA MAR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
		Suficiente disponibilidad y nº máx. consejos	Al menos 8 reuniones al año	Inasistencias	Constancia en acta de temas no resueltos	Asesoramiento a los consejeros	Programas de actualización de conocimientos	Orden del día claro sobre puntos para decisión	Información movimientos en accionariado y opiniones de accionistas y otros	Funciones presidente	Facultades adicionales consejero coordinador	Secretario aplique recomendaciones buen gobierno	Evaluación del consejo
2016	PRIM, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	PRIM, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2016	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲
2015	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	✘	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲
2016	PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A.	▲	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	REALIA BUSINESS, S.A.	▲	✓	▲	—	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015	REALIA BUSINESS, S.A.	▲	✓	▲	—	✓	—	✓	✘	✓	—	✓	▲
2016	RED ELECTRICA CORPORACION, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	RED ELECTRICA CORPORACION, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2016	RENTA 4 BANCO, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	RENTA 4 BANCO, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	RENTA CORPORACION REAL ESTATE, S.A.	✘	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	RENTA CORPORACION REAL ESTATE, S.A.	✘	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2016	REPSOL, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	REPSOL, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	REYAL URBIS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	▲
2015	REYAL URBIS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✘	✓	▲
2016	S.A. RONSA	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015	S.A. RONSA	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2016	SACYR, S.A.	▲	▲	✓	—	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓	✓
2015	SACYR, S.A.	▲	▲	✓	—	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓	▲
2016	SAETA YIELD, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘
2015	SAETA YIELD, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘
2016	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2015	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2016	SIEMENS GAMESA RENEWABLE ENERGY, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	SIEMENS GAMESA RENEWABLE ENERGY, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	SNIACE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✘
2015	SNIACE, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘
2016	SOLARIA ENERGIA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	SOLARIA ENERGIA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
		Suficiente disponibilidad y nº máx. consejos	Al menos 8 reuniones al año	Inasistencias	Constancia en acta de temas no resueltos	Asesoramiento a los consejeros	Programas de actualización de conocimientos	Orden del día claro sobre puntos para decisión	Información movimientos en accionariado y opiniones de accionistas y otros	Funciones presidente	Facultades adicionales consejero coordinador	Secretario aplique recomendaciones buen gobierno	Evaluación del consejo
2016	SOTOGRADE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✗
2015	SOTOGRADE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	TALGO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	TALGO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	TECNICAS REUNIDAS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	TECNICAS REUNIDAS, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓
2016	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A.	▲	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	TELEFONICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	TELEFONICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	TELEPIZZA GROUP, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A.	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A.	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	TUBACEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	TUBACEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	TUBOS REUNIDOS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015	TUBOS REUNIDOS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2016	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	✓	✓	—	✓	✓
2015	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	✓	✓	—	✓	▲
2016	UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	URBAR INGENIEROS, S.A.	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	URBAR INGENIEROS, S.A.	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗
2015	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗
2016	VERTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2015	VERTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2016	VIDRALA, S.A.	▲	✓	✓	—	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	VIDRALA, S.A.	▲	✓	✓	—	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	VISCOFAN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	VISCOFAN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2016	VOCENTO, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	VOCENTO, S.A.	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	ZARDOYA OTIS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	▲
2015	ZARDOYA OTIS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
		Comisión ejecutiva estructura similar al consejo y mismo secretario	El consejo conozca los asuntos tratados y decisiones adoptadas por comisión ejecutiva	Miembros comisión auditoría con conocimientos de la materia y mayoría independientes	Existencia auditoría interna	Comisión auditoría conozca plan trabajo e incidencias que detecte la auditoría interna	Funciones adicionales comisión auditoría	Comisión auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo	Comisión auditoría tenga información sobre modificaciones estructurales o corporativas	Contenido Política de control y gestión de riesgos	Existencia función de control y gestión de riesgos	Miembros CNR con conocimientos en la materia y mayoría independientes	Comisión de nombramientos y de retribuciones separadas	C. Nombramientos consulte a Presidente en materias relacionadas con consejeros ejecutivos	Funciones adicionales Comisión Retribuciones
2016	ABENGOA, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015		—	—	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✘	✓	▲
2016	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2016	ACCIONA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015		✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2016	ACERINOX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓
2016	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓
2016	AENA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✘	✓	▲
2015		✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✘
2016	ALANTRA PARTNERS, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	▲	✓	✘	✓	✓	✓	▲	✓	▲	—	✓	✓
2016	ALMIRALL, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	ALZA REAL ESTATE, S.A.	—	—	✘	✘	✘	▲	✘	—	▲	✘	▲	—	✘	✘
2015		—	—	✓	✘	✘	▲	✓	—	▲	✘	▲	—	✓	✓
2016	AMADEUS IT GROUP, S.A.	—	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015		—	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2016	AMPER, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	APPLUS SERVICES, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		▲	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
		Comisión ejecutiva estructura similar al consejo y mismo secretario	El consejo conozca los asuntos tratados y decisiones adoptadas por comisión ejecutiva	Miembros comisión auditoría con conocimientos de la materia y mayoría independientes	Existencia auditoría interna	Comisión auditoría conozca plan trabajo e incidencias que detecte la auditoría interna	Funciones adicionales comisión auditoría	Comisión auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo	Comisión auditoría tenga información sobre modificaciones estructurales o corporativas	Contenido Política de control y gestión de riesgos	Existencia función de control y gestión de riesgos	Miembros CNR con conocimientos en la materia y mayoría independientes	Comisión de nombramientos y de retribuciones separadas	C. Nombramientos consulte a Presidente en materias relacionadas con consejeros ejecutivos	Funciones adicionales Comisión Retribuciones
2016	AZKOYEN, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BANCO DE SABADELL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BANCO SANTANDER, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BANKIA, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BANKINTER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BARON DE LEY, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	BIOSEARCH, S.A.	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		▲	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	BODEGAS BILBAINAS, S.A.	—	—	▲	✘	—	▲	✓	—	▲	▲	▲	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✘	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓	✘	▲	—	✓	✓
2015		▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	CAIXABANK, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	—	—	✓	✘	✘	▲	✓	✓	✘	✘	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✘	✘	▲	✓	✓	✓	✘	✘	✓	—	✓
2016	CELLNEX TELECOM, S.A.	—	—	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015		—	—	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
		Comisión ejecutiva estructura similar al consejo y mismo secretario	El consejo conozca los asuntos tratados y decisiones adoptadas por comisión ejecutiva	Miembros comisión auditoría con conocimientos de la materia y mayoría independientes	Existencia auditoría interna	Comisión auditoría conozca plan trabajo e incidencias que detecte la auditoría interna	Funciones adicionales comisión auditoría	Comisión auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo	Comisión auditoría tenga información sobre modificaciones estructurales o corporativas	Contenido Política de control y gestión de riesgos	Existencia función de control y gestión de riesgos	Miembros CNR con conocimientos en la materia y mayoría independientes	Comisión de nombramientos y de retribuciones separadas	C. Nombramientos consulte a Presidente en materias relacionadas con consejeros ejecutivos	Funciones adicionales Comisión Retribuciones
2016	CEMENTOS MOLINS, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓
2015		—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓
2016	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✘	✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		✘	✘	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	CLINICA BAVIERA, S.A.	—	—	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015		—	—	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2016	CODERE, S.A.	—	—	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015		—	—	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✘	—	✓	▲
2016	COMPañIA DE DISTRIBUCION	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	INTEGRAL LOGISTA HOLDINGS, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	COMPañIA ESPAÑOLA DE	—	—	✓	✘	—	✘	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✓
2015	VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	—	—	✓	✘	—	✘	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✓
2016	COMPañIA LEVANTINA DE	—	—	▲	▲	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	EDIFICACION Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	—	—	▲	▲	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	FERROCARRILES, S.A	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓
2016	CORPORACION EMPRESARIAL DE	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	MATERIALES DE CONSTRUCCION, S.A.	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	DEOLEO, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓
2016	DESARROLLOS ESPECIALES DE	▲	▲	✓	✘	—	▲	✓	✓	✓	✘	▲	—	✓	✓
2015	SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	▲	▲	✓	✘	—	▲	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✓
2016	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015	ALIMENTACION, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2016	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	—	—	✓	✘	✘	✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✘	✘	✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
		Comisión ejecutiva estructura similar al consejo y mismo secretario	El consejo conozca los asuntos tratados y decisiones adoptadas por comisión ejecutiva	Miembros comisión auditoría con conocimientos de la materia y mayoría independientes	Existencia auditoría interna	Comisión auditoría conozca plan trabajo e incidencias que detecte la auditoría interna	Funciones adicionales comisión auditoría	Comisión auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo	Comisión auditoría tenga información sobre modificaciones estructurales o corporativas	Contenido Política de control y gestión de riesgos	Existencia función de control y gestión de riesgos	Miembros CNR con conocimientos en la materia y mayoría independientes	Comisión de nombramientos y de retribuciones separadas	C. Nombramientos consulte a Presidente en materias relacionadas con consejeros ejecutivos	Funciones adicionales Comisión Retribuciones
2016	DURO FELGUERA, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓
2016	EBRO FOODS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	▲	—	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	▲	—	✓	✓
2016	ELEC NOR, S.A.	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓
2015		✘	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓
2016	ENAGAS, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2016	ENCE ENERGIA Y CELULOSA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	ENDESA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2016	ERCROS, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	EUSKALTEL, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	▲	—	✓	✓
2016	FAES FARMA, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	FERROVIAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2016	FERSA ENERGIAS RENOVABLES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	FINANZAS E INVERSIONES	—	—	✓	✘	—	▲	✓	—	▲	✓	✓	—	✓	▲
2015	VALENCIANAS, S.A.	—	—	✓	✘	—	▲	✓	—	▲	✓	✓	—	✓	▲
2016	FLUIDRA, S.A.	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	✓
2016	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	▲	✘	✓	✓
2015		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	✘	✓	✓
2016	FUNESPAÑA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	GAS NATURAL SDG, S.A.	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015		✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
		Comisión ejecutiva estructura similar al consejo y mismo secretario	El consejo conozca los asuntos tratados y decisiones adoptadas por comisión ejecutiva	Miembros comisión auditoría con conocimientos de la materia y mayoría independientes	Existencia auditoría interna	Comisión auditoría conozca plan trabajo e incidencias que detecte la auditoría interna	Funciones adicionales comisión auditoría	Comisión auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo	Comisión auditoría tenga información sobre modificaciones estructurales o corporativas	Contenido Política de control y gestión de riesgos	Existencia función de control y gestión de riesgos	Miembros CNR con conocimientos en la materia y mayoría independientes	Comisión de nombramientos y de retribuciones separadas	C. Nombramientos consulte a Presidente en materias relacionadas con consejeros ejecutivos	Funciones adicionales Comisión Retribuciones
2016	GENERAL DE ALQUILER DE	—	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	MAQUINARIA, S.A.	—	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A.	—	—	▲	▲	▲	▲	✓	—	✓	✘	▲	—	✓	✓
2016	GRIFOLS, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2016	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSE, S.A.	✘	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015		✘	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2016	GRUPO EZENTIS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015	SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	IBERDROLA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	IBERPAPEL GESTION, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2016	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	—	—	✓	✘	—	▲	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓
2015		—	—	▲	✘	—	▲	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓
2016	INTERNATIONAL CONSOLIDATED	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	AIRLINES GROUP, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	INYP SA INFORMES Y PROYECTOS,	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	S.A.	—	—	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	—	✓	✓
2016	LABORATORIO REIG JOFRE, S.A.	—	—	✓	▲	✘	✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	▲	✘	✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
		Comisión ejecutiva estructura similar al consejo y mismo secretario	El consejo conozca los asuntos tratados y decisiones adoptadas por comisión ejecutiva	Miembros comisión auditoría con conocimientos de la materia y mayoría independientes	Existencia auditoría interna	Comisión auditoría conozca plan trabajo e incidencias que detecte la auditoría interna	Funciones adicionales comisión auditoría	Comisión auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo	Comisión auditoría tenga información sobre modificaciones estructurales o corporativas	Contenido Política de control y gestión de riesgos	Existencia función de control y gestión de riesgos	Miembros CNR con conocimientos en la materia y mayoría independientes	Comisión de nombramientos y de retribuciones separadas	C. Nombramientos consulte a Presidente en materias relacionadas con consejeros ejecutivos	Funciones adicionales Comisión Retribuciones
2016	LABORATORIOS FARMACEUTICOS	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	ROVI, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI,	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	LIBERBANK, S.A.	—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓
2016	LIBERTAS 7, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	—	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	MAPFRE, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2015		▲	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓
2016	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACION,	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2016	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2015		—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	MINERALES Y PRODUCTOS	—	—	✓	✗	✗	▲	✓	—	✗	✗	✓	—	✓	▲
2015	DERIVADOS, S.A.	—	—	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	▲
2016	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	MOBILIARIA MONESA, S.A.	▲	▲	✓	✗	—	▲	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓
2015		▲	▲	✓	✗	—	▲	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓
2016	MONTEBALITO, S.A.	▲	✓	✓	✗	—	▲	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		▲	✓	✓	✗	—	▲	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	NATRA, S.A.	—	—	✓	✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	NATURHOUSE HEALTH, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
		Comisión ejecutiva estructura similar al consejo y mismo secretario	El consejo conozca los asuntos tratados y decisiones adoptadas por comisión ejecutiva	Miembros comisión auditoría con conocimientos de la materia y mayoría independientes	Existencia auditoría interna	Comisión auditoría conozca plan trabajo e incidencias que detecte la auditoría interna	Funciones adicionales comisión auditoría	Comisión auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo	Comisión auditoría tenga información sobre modificaciones estructurales o corporativas	Contenido Política de control y gestión de riesgos	Existencia función de control y gestión de riesgos	Miembros CNR con conocimientos en la materia y mayoría independientes	Comisión de nombramientos y de retribuciones separadas	C. Nombramientos consulte a Presidente en materias relacionadas con consejeros ejecutivos	Funciones adicionales Comisión Retribuciones
2016	NH HOTEL GROUP, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓
2015		✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓
2016	NICOLAS CORREA, S.A.	—	—	✓	✘	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✘	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	NYESA VALORES CORPORACION, S.A.	—	—	✓	✘	—	▲	✓	✓	✘	✘	✓	—	✓	✓
2015		—	—	▲	✓	✘	▲	✓	✓	✘	✘	▲	—	✓	✓
2016	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2016	ORYZON GENOMICS, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✘	—	✘	✓	✘	✓	✘	✓	—	✓	✘
2016	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		▲	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	PARQUES REUNIDOS SERVICIOS CENTRALES, S.A.	—	—	✓	✓	▲	✓	✓	—	▲	▲	✓	—	✓	✓
2016	PESCANOVA, S.A.	—	—	✓	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✘	✓
2015		—	—	▲	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	▲	—	✘	✓
2016	PHARMA MAR, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	—	✓	✓
2015		✘	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✓	—	✓	✓
2016	PRIM, S.A.	—	—	✓	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✘	—	✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓
2015		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓
2016	PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	✓
2015		✓	—	✓	✓	✘	✓	✓	✓	▲	▲	✓	—	✓	✓
2016	REALIA BUSINESS, S.A.	▲	✓	▲	✓	✓	▲	✓	—	✓	▲	▲	—	✓	✓
2015		▲	✓	▲	✓	✓	▲	✓	—	✓	▲	▲	—	✓	✓
2016	RED ELECTRICA CORPORACION, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015		—	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2016	RENTA 4 BANCO, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
		Comisión ejecutiva estructura similar al consejo y mismo secretario	El consejo conozca los asuntos tratados y decisiones adoptadas por comisión ejecutiva	Miembros comisión auditoría con conocimientos de la materia y mayoría independientes	Existencia auditoría interna	Comisión auditoría conozca plan trabajo e incidencias que detecte la auditoría interna	Funciones adicionales comisión auditoría	Comisión auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo	Comisión auditoría tenga información sobre modificaciones estructurales o corporativas	Contenido Política de control y gestión de riesgos	Existencia función de control y gestión de riesgos	Miembros CNR con conocimientos en la materia y mayoría independientes	Comisión de nombramientos y de retribuciones separadas	C. Nombramientos consulte a Presidente en materias relacionadas con consejeros ejecutivos	Funciones adicionales Comisión Retribuciones
2016	RENTA CORPORACION REAL ESTATE,	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	REPSOL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	REYAL URBIS, S.A.	—	—	✓	▲	▲	▲	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	▲	▲	▲	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	S.A. RONSA	—	—	✓	✘	—	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✘	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	SACYR, S.A.	▲	▲	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	▲	—	✓	✓
2015		▲	▲	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✘	✓	✓
2016	SAETA YIELD, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	—	✓	✓
2016	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER,	—	—	✓	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	SOCIMI, S.A.	—	—	✓	▲	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	SIEMENS GAMESA RENEWABLE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓
2015	ENERGY, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	SNIACE, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	SOLARIA ENERGIA Y	—	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015	MEDIOAMBIENTE, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	SOTOGRADE, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✘	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	TALGO, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	TECNICAS REUNIDAS, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✘	✓	✓
2016	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓
2015	Y ENERGIA, S.A.	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	✓
2016	TELEFONICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2016	TELEPIZZA GROUP, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
		Comisión ejecutiva estructura similar al consejo y mismo secretario	El consejo conozca los asuntos tratados y decisiones adoptadas por comisión ejecutiva	Miembros comisión auditoría con conocimientos de la materia y mayoría independientes	Existencia auditoría interna	Comisión auditoría conozca plan trabajo e incidencias que detecte la auditoría interna	Funciones adicionales comisión auditoría	Comisión auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo	Comisión auditoría tenga información sobre modificaciones estructurales o corporativas	Contenido Política de control y gestión de riesgos	Existencia función de control y gestión de riesgos	Miembros CNR con conocimientos en la materia y mayoría independientes	Comisión de nombramientos y de retribuciones separadas	C. Nombramientos consulte a Presidente en materias relacionadas con consejeros ejecutivos	Funciones adicionales Comisión Retribuciones
2016	TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A.	—	—	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2016	TUBACEX, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	—	—	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2016	UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	—	—	✓	✓	—	✘	✓	✓	✓	✘	✓	✘	✓	✘
2015		—	—	✓	✓	—	✘	✓	✓	✓	✘	✓	✘	✓	✘
2016	URBAR INGENIEROS, S.A.	—	—	✘	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✘	—	✓	✓
2015		—	—	✘	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✘	—	✓	✓
2016	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	✘	—	✓	✘	—	▲	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✓
2015		✘	—	✓	✘	—	▲	✓	✓	✓	✘	✓	—	✓	✓
2016	VERTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	—	—	✓	✓	✘	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✘	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	VIDRALA, S.A.	—	—	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	▲	—	✓	✓
2015		—	—	▲	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	VISCOFAN, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	VOCENTO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	▲	—	✓	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	▲	—	✓	✓
2016	ZARDOYA OTIS, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	—	✓	✓
2015		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	—	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64
		C. Retribuciones consulte a Presidente en materias relacionadas con consej. ejec. y altos directivos	Comisiones supervisión y control con reglas consistentes al resto de comisiones obligatorias	Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., codigos internos conducta y política RSC	Contenido mínimo política RSC	Información sobre RSC en informe gestión o informe especial	Retribución adecuada pero que no comprometa de los no ejecutivos	Retribución variable solo a ejecutivos	Política retib. asegure que retr. variable está ligada al redimimiento profesional y no a evol. gral. mercado	Diferimiento retribución variable	Remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor	% importante remuneración variable de los ejecutivos en acciones o instrumentos financieros	Limites a la transmisión de las acciones o opciones ligadas a la remuneración	Existencia cláusulas claw-back	Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido
2016	ABENGOA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✗	—	✗	✓
2015		✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	—	✓	✓
2016	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	—	✗	✗
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	—	✗	✗
2016	ACCIONA, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	▲	✓
2015		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	▲	✓
2016	ACERINOX, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✗
2015		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✗
2016	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓
2015		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✗
2016	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓	✓
2015		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	AENA, S.A.	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✓
2015		✗	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✓
2016	ALANTRA PARTNERS, S.A.	✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	—	✗	✓
2015		✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	—	✗	—	✗	✓
2016	ALMIRALL, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	✓
2015		✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	✓
2016	ALZA REAL ESTATE, S.A.	✗	—	▲	✗	✗	✓	✓	—	—	—	—	—	✓	▲
2015		✓	—	▲	✗	✗	✓	✓	—	—	—	—	—	✓	▲
2016	AMADEUS IT GROUP, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✗	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓
2016	AMPER, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	—	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	—	✓
2016	APPLUS SERVICES, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	▲	✓
2015		✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓	—	—	✓
2016	ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	—	✓	✓
2016	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✗	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✗	✓
2016	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64
		C. Retribuciones consulte a Presidente en materias relacionadas con consej. ejec. y altos directivos	Comisiones supervisión y control con reglas consistentes al resto de comisiones obligatorias	Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., codigos internos conducta y política RSC	Contenido mínimo política RSC	Información sobre RSC en informe gestión o informe especial	Retribución adecuada pero que no comprometa de los no ejecutivos	Retribución variable solo a ejecutivos	Política retib. asegure que retr. variable está ligada al redimimiento profesional y no a evol. gral. mercado	Diferimiento retribución variable	Remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor	% importante remuneración variable de los ejecutivos en acciones o instrumentos financieros	Limites a la transmisión de las acciones o opciones ligadas a la remuneración	Existencia cláusulas claw-back	Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido
2016		✓	▲	▲	✘	✘	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015	AZKOYEN, S.A.	✓	—	▲	✘	✘	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2016	BANCO BILBAO VIZCAYA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015	ARGENTARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2016	BANCO DE SABADELL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2016	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BANCO SANTANDER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2016	BANKIA, S.A	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BANKINTER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	BARON DE LEY, S.A.	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✘	—	—	—	—	—	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✘	✓	✘	—	—	—	—	—	—	✓
2016	BIOSEARCH, S.A.	✓	—	✓	✓	✘	✓	✘	—	—	—	—	—	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✘	✓	✘	—	—	—	—	—	—	—
2016	BODEGAS BILBAINAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✘	✘	—	—	—	—	—	—	—
2015		✓	✓	✓	✓	✘	✓	✘	✓	✓	✓	—	—	—	✘
2016	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✘	✓	✓	✓	—	—	—	✘
2015		✓	▲	▲	✘	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	✘
2016	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	✓	▲	▲	✘	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✘	✘	✘
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2016	CAIXABANK, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓
2016	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✓	✘	✘	✘	✘	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015		✓	✘	✘	✘	✘	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2016	CELLNEX TELECOM, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2015		✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64
		C. Retribuciones consulte a Presidente en materias relacionadas con consej. ejec. y altos directivos	Comisiones supervisión y control con reglas consistentes al resto de comisiones obligatorias	Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., codigos internos conducta y política RSC	Contenido mínimo política RSC	Información sobre RSC en informe gestión o informe especial	Retribución adecuada pero que no comprometa de los no ejecutivos	Retribución variable solo a ejecutivos	Política retib. asegure que retr. variable está ligada al redimimiento profesional y no a evol. gral. mercado	Diferimiento retribución variable	Remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor	% importante remuneración variable de los ejecutivos en acciones o instrumentos financieros	Limites a la transmisión de las acciones o opciones ligadas a la remuneración	Existencia cláusulas claw-back	Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido
2016	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✗	✗
2015		✓	—	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✗
2016	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	▲
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2016	CLINICA BAVIERA, S.A.	✓	—	✓	✓	▲	✓	▲	—	—	—	—	—	—	—
2015		✓	—	✓	✓	▲	✓	▲	—	—	—	—	—	—	—
2016	CODERE, S.A.	✓	▲	▲	▲	✗	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015		✓	—	▲	✗	✗	✓	✗	—	—	—	—	—	—	—
2016	COMPañIA DE DISTRIBUCION	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓
2015	INTEGRAL LOGISTA HOLDINGS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓
2016	COMPañIA ESPAÑOLA DE	✓	✓	✗	✗	✗	✓	✗	✓	✓	✗	—	—	✗	—
2015	VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	✓	✓	✗	✗	✗	✓	✗	—	—	—	—	—	—	—
2016	COMPañIA LEVANTINA DE	✓	▲	✗	✗	✗	✓	✓	—	—	—	—	—	—	✓
2015	EDIFICACION Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	✓	▲	✗	✗	✗	✓	✓	—	—	—	—	—	—	✓
2016	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	✓
2015	FERROCARRILES, S.A	✓	—	▲	✓	▲	✓	✓	—	—	—	—	—	—	✓
2016	CORPORACION EMPRESARIAL DE	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓
2015	MATERIALES DE CONSTRUCCION, S.A.	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	—	✓
2016	CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2016	DEOLEO, S.A.	✓	▲	▲	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✗	—	—	—	✓
2015		✓	—	▲	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✗	—	—	—	✓
2016	DESARROLLOS ESPECIALES DE	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	—	✗	▲
2015	SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	✓	✓	▲	✗	✗	✗	✓	✓	✓	✓	—	—	—	▲
2016	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲	✓	✓
2015	ALIMENTACION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲	✓	✓
2016	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015		✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64
		C. Retribuciones consulte a Presidente en materias relacionadas con consej. ejec. y altos directivos	Comisiones supervisión y control con reglas consistentes al resto de comisiones obligatorias	Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., codigos internos conducta y política RSC	Contenido mínimo política RSC	Información sobre RSC en informe gestión o informe especial	Retribución adecuada pero que no comprometa independencia de los no ejecutivos	Retribución variable solo a ejecutivos	Política retrib. asegure que retr. variable está ligada al redimiento profesional y no a evol. gral. mercado	Diferimiento retribución variable	Remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor	% importante remuneración variable de los ejecutivos en acciones o instrumentos financieros	Limites a la transmisión de las acciones o ejercicio opciones ligadas a la remuneración	Existencia cláusulas claw-back	Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido
2016	DURO FELGUERA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	—	—	—	—	—
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	—	—	—	—	—	—
2016	EBRO FOODS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✘	—	✓	✓
2015		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✘	—	✓	✓
2016	ELECINOR, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	—	✘	✓
2015		✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	▲	✓
2016	ENAGAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲
2016	ENCE ENERGIA Y CELULOSA, S.A.	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	ENDESA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	▲	▲
2016	ERCROS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	—	—	—	—	—	—	✓
2016	EUSKALTEL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2015		✓	—	▲	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✘	—	✘	✘
2016	FAES FARMA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✘	—	✘	▲
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✘	—	✘	▲
2016	FERROVIAL, S.A.	✓	—	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2015		✓	—	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2016	FERSA ENERGIAS RENOVABLES, S.A.	✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015		✓	—	✓	▲	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2016	FINANZAS E INVERSIONES	✓	—	▲	✘	✘	✘	✘	—	—	✓	—	✓	—	—
2015	VALENCIANAS, S.A.	✓	—	▲	✘	✘	✘	✘	—	—	✓	—	✓	—	—
2016	FLUIDRA, S.A.	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2016	FUNESPAÑA, S.A.	✓	▲	▲	▲	✘	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	▲
2015		✓	▲	▲	▲	✘	✓	✓	✓	✘	✓	—	—	—	✓
2016	GAS NATURAL SDG, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	—	✘	✘
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✘	—	✘	✘

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64
		C. Retribuciones consulte a Presidente en materias relacionadas con consej. ejec. y altos directivos	Comisiones supervisión y control con reglas consistentes al resto de comisiones obligatorias	Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., codigos internos conducta y política RSC	Contenido mínimo política RSC	Información sobre RSC en informe gestión o informe especial	Retribución adecuada pero que no comprometa de los no ejecutivos	Retribución variable solo a ejecutivos	Política retib. asegure que retr. variable está ligada al redimimiento profesional y no a evol. gral. mercado	Diferimiento retribución variable	Remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor	% importante remuneración variable de los ejecutivos en acciones o instrumentos financieros	Limites a la transmisión de las acciones o opciones ligadas a la remuneración	Existencia cláusulas claw-back	Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido
2016	GENERAL DE ALQUILER DE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	▲	✓	✓
2015	MAQUINARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	▲	✓	✓
2016	GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A.	✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✗	—	✗	▲
2016	GRIFOLS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✗
2015	GRIFOLS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✗
2016	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	—	✓	▲
2015	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	—	✓	▲
2016	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSE, S.A.	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	▲	✓	✗	—	✗	✗
2015	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSE, S.A.	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	—	✓	✗	—	—	✓
2016	GRUPO EZENTIS, S.A.	✓	✓	✓	▲	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓
2015	GRUPO EZENTIS, S.A.	✓	✓	✓	✗	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓
2016	HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015	SOCIMI, S.A.	✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2016	IBERDROLA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2015	IBERDROLA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	▲
2016	IBERPAPEL GESTION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	✓
2015	IBERPAPEL GESTION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	✓
2016	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲
2016	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✓	—	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓
2015	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✓	—	✓	✗	✗	✓	✗	✗	✓	✓	✗	—	✗	✓
2016	INTERNATIONAL CONSOLIDATED	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015	AIRLINES GROUP, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS,	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015	S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2016	LABORATORIO REIG JOFRE, S.A.	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	—	✓	✓
2015	LABORATORIO REIG JOFRE, S.A.	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	—	—	✓	✗	—	✗	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✘ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64
		C. Retribuciones consulte a Presidente en materias relacionadas con consej. ejec. y altos directivos	Comisiones supervisión y control con reglas consistentes al resto de comisiones obligatorias	Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., codigos internos conducta y política RSC	Contenido mínimo política RSC	Información sobre RSC en informe gestión o informe especial	Retribución adecuada pero que no comprometa independencia de los no ejecutivos	Retribución variable solo a ejecutivos	Política retib. asegure que retr. variable está ligada al redimimiento profesional y no a evol. gral. mercado	Diferimiento retribución variable	Remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor	% importante remuneración variable de los ejecutivos en acciones o instrumentos financieros	Limites a la transmisión de las acciones o opciones ligadas a la remuneración	Existencia cláusulas claw-back	Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido
2016	LABORATORIOS FARMACEUTICOS	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2015	ROVI, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✘	—	✘	—	✓	✓
2016	LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI,	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015	S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2016	LIBERBANK, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	LIBERTAS 7, S.A.	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✓	—	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✘	—	—	✓
2015		✓	—	✓	✓	✘	✓	▲	—	✓	✓	—	—	—	✓
2016	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	✓
2016	MAPFRE, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2015		✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✘	—	✘	▲
2016	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACION,	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓
2015	S.A.	▲	—	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓
2016	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	✓	—	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓
2015		✓	—	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓
2016	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✓	▲	▲	✘
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✘
2016	MINERALES Y PRODUCTOS	✓	—	✘	✘	✘	✓	✘	—	—	—	—	—	—	—
2015	DERIVADOS, S.A.	✓	—	✘	✘	✘	✓	✘	—	—	—	—	—	—	—
2016	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✘	▲
2015		✓	—	✓	✓	✘	✓	✓	✓	✓	✓	✘	✓	✘	✓
2016	MOBILIARIA MONESA, S.A.	✓	✓	▲	✘	✘	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015		✓	✓	▲	✘	✘	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2016	MONTEBALITO, S.A.	✓	—	✓	✘	✘	✓	✘	—	—	—	—	—	—	—
2015		✓	—	✓	✘	✘	✓	✘	—	—	—	—	—	—	—
2016	NATRA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✘	—	✓	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	—
2016	NATURHOUSE HEALTH, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64
		C. Retribuciones consulte a Presidente en materias relacionadas con consej. ejec. y altos directivos	Comisiones supervisión y control con reglas consistentes al resto de comisiones obligatorias	Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., codigos internos conducta y política RSC	Contenido mínimo política RSC	Información sobre RSC en informe gestión o informe especial	Retribución adecuada pero que no comprometa de los no ejecutivos	Retribución variable solo a ejecutivos	Política retib. asegure que retr. variable está ligada al redimiento profesional y no a evol. gral. mercado	Diferimiento retribución variable	Remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor	% importante remuneración variable de los ejecutivos en acciones o instrumentos financieros	Limites a la transmisión de las acciones o opciones ligadas a la remuneración	Existencia cláusulas claw-back	Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido
2016	NH HOTEL GROUP, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	—	▲	▲	✗	▲
2016	NICOLAS CORREA, S.A.	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	—	—	—	—	—	—	✓
2015		✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	—	—	—	—	—	—	✓
2016	NYESA VALORES CORPORACION, S.A.	✓	✓	✗	✗	✗	✓	✗	✓	✓	—	✗	✗	✗	✗
2015		✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✓	✓	—	✗	✗	✗	✗
2016	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	—	✓
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2016	ORYZON GENOMICS, S.A.	✓	—	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✗	—	✗	—	✗	✗
2015		✓	—	✗	▲	▲	✓	✓	✓	✗	—	✗	—	✗	✗
2016	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓
2016	PARQUES REUNIDOS SERVICIOS CENTRALES, S.A.	✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✗	✗	✓
2016	PESCANOVA, S.A.	✗	—	✗	▲	✗	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015		✗	—	✗	✓	✓	✗	✓	—	—	—	—	—	—	—
2016	PHARMA MAR, S.A.	✓	—	✗	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	—	✗	✓
2015		✓	—	✗	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	—	✗	✓
2016	PRIM, S.A.	✓	—	✗	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	▲
2015		✓	—	✗	✗	✗	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	✓
2016	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓
2015		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓
2016	PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓
2016	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	▲	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	▲	✓	✓	✓
2016	REALIA BUSINESS, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✗	—	—	—	—	—	—	✓
2015		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✗	—	—	—	—	—	✓
2016	RED ELECTRICA CORPORACION, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓
2016	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲
2015		✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64
		C. Retribuciones consulte a Presidente en materias relacionadas con consej. ejec. y altos directivos	Comisiones supervisión y control con reglas consistentes al resto de comisiones obligatorias	Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., codigos internos conducta y política RSC	Contenido mínimo política RSC	Información sobre RSC en informe gestión o informe especial	Retribución adecuada pero que no comprometa independencia de los no ejecutivos	Retribución variable solo a ejecutivos	Política retib. asegure que retr. variable está ligada al redimiento profesional y no a evol. gral. mercado	Diferimiento retribución variable	Remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor	% importante remuneración variable de los ejecutivos en acciones o instrumentos financieros	Limites a la transmisión de las acciones o ejercicio opciones ligadas a la remuneración	Existencia cláusulas claw-back	Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido
2016	RENTA CORPORACION REAL ESTATE,	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	▲	✓	✗	▲
2015	S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	▲	✓	✗	▲
2016	REPSOL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓
2016	REYAL URBIS, S.A.	✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015		✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2016	S.A. RONSA	✓	▲	▲	▲	✗	✓	✗	—	—	—	—	—	—	—
2015		✓	▲	▲	▲	✗	✓	✗	—	—	—	✓	—	—	—
2016	SACYR, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	—	✗	✗
2015		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✗	—	✗	✗
2016	SAETA YIELD, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓
2015		✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✓
2016	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER,	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✗	▲	✗	✓	✗	—	—	—
2015	SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✗	▲	✗	✓	✗	—	—	—
2016	SIEMENS GAMESA RENEWABLE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✗	✓	✓
2015	ENERGY, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✗	✓	✓
2016	SNIACE, S.A.	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	▲	—	—	—	—	✗	▲
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	✗	▲
2016	SOLARIA ENERGIA Y	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	—	—	—	—	—	—	—
2015	MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2016	SOTOGRADE, S.A.	✓	✓	▲	✗	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✗	—	✗	✓
2015		✓	✓	▲	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	—	✗	✓
2016	TALGO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓
2016	TECNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✗	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✗	✓
2016	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES	✓	—	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲	✗	✓
2015	Y ENERGIA, S.A.	✓	—	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓
2016	TELEFONICA, S.A.	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✗	▲	✗
2015		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✗	▲	▲
2016	TELEPIZZA GROUP, S.A.	✓	—	▲	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ▲ No cumple: ✗ No aplicable: —

Recomendaciones del Código Unificado (continuación)

Año	Entidad	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64
		C. Retribuciones consulte a Presidente en materias relacionadas con consej. ejec. y altos directivos	Comisiones supervisión y control con reglas consistentes al resto de comisiones obligatorias	Supervisión cumplimiento reglas gob. corp., codigos internos conducta y política RSC	Contenido mínimo política RSC	Información sobre RSC en informe gestión o informe especial	Retribución adecuada pero que no comprometa independencia de los no ejecutivos	Retribución variable solo a ejecutivos	Política retib. asegure que retr. variable está ligada al redimiento profesional y no a evol. gral. mercado	Diferimiento retribución variable	Remuneración ligada a los resultados tenga en cuenta las salvedades del auditor	% importante remuneración variable de los ejecutivos en acciones o instrumentos financieros	Limites a la transmisión de las acciones o opciones ligadas a la remuneración	Existencia cláusulas claw-back	Pagos por resolución contrato no superior a dos años remuneración total y pago diferido
2016	TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
2016	TUBACEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2015		✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2016	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	✓	▲	▲	✗	✓	✗	✗	✗	—	—	—	—	—
2015		✓	✓	▲	▲	✗	✓	✗	✗	✗	—	—	—	—	—
2016	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—	—	—
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2016	UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✗	✓	✓	✗	✗	✗	✗	—	—	—	—	—	—	—
2015		✗	✓	✓	✗	✗	✗	✗	—	—	—	—	—	—	—
2016	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓
2015		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	—	—	✓
2016	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✗	✓	✓	—	—	✗	✓
2015		✓	▲	✗	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	—	—	✗	✓
2016	VERTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	✓	—	✓	✗	✗	✓	✓	✗	✗	✗	—	—	—	—
2015		✓	—	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✗	—	—	✗	✓
2016	VIDRALA, S.A.	✓	—	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✗	—	—	—	—	—
2015		✓	—	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✗	—	—	—	—	—
2016	VISCOFAN, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	▲	✓
2015		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	▲	✓
2016	VOCENTO, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	—	✓	✓
2015		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	▲
2016	ZARDOYA OTIS, S.A.	✓	▲	▲	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✗	✗
2015		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

