



Grupo Agbar



**AGUAS DE BARCELONA
GRUPO AGBAR**

18 de Enero de 2005



Grupo Agbar

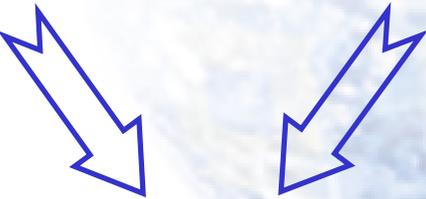
Grupo Agbar



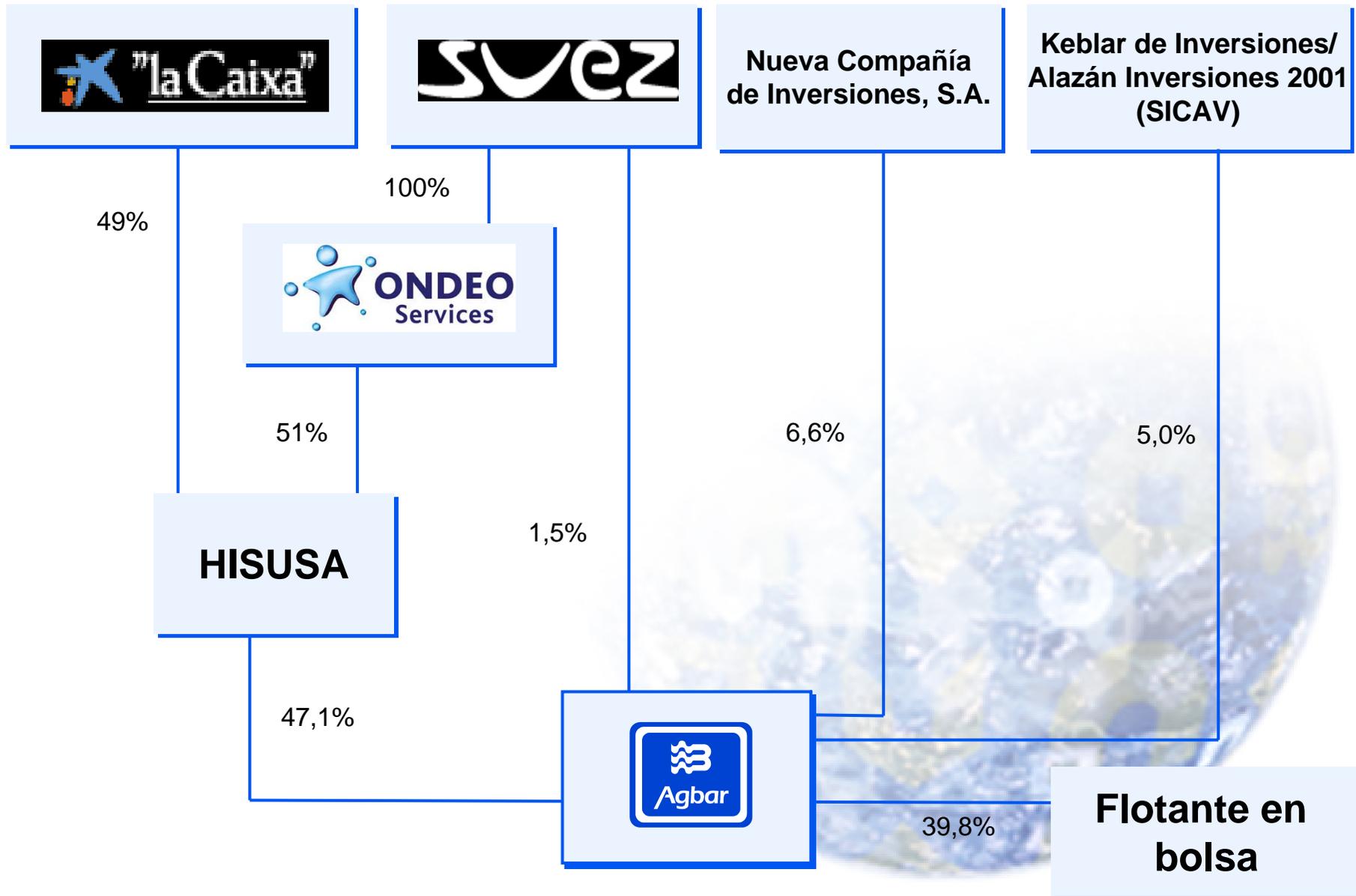
HISTORIA DEL GRUPO AGBAR

- 1867: fundación de “Compagnie des Eaux de Barcelone”
- 1881: adquirida por capital francés, que constituye en París la “Société Générale des Eaux de Barcelone”
- 1919: adquirida por inversores catalanes, pasa a denominarse “Sociedad General de Aguas de Barcelona, S.A.”
- 1985: constitución de “Holding Aplicaciones del Agua, S.A.”

- 1871: creación de “Empresa Concesionaria de Aguas Subterráneas del Río Llobregat, S.A.”
- 1961: cambio de denominación por “Compañía Industrial del Llobregat”
- 1975: adecuación de la empresa a sus funciones, con cambio de Estatutos y nombre: “Corporación Financiera Agbar”
- 1983: “Corporación Agbar”

- 
- 1992: Sociedad General de Aguas de Barcelona, S.A. absorbe Corporación Agbar y Holding de Aplicaciones del Agua, S.A.

ESTRUCTURA ACCIONARIAL A 31 DE DICIEMBRE 2004



MUCHO MÁS QUE UN NEGOCIO DE AGUA

HOLDING DE UTILITIES - GESTOR DE SERVICIOS A LA COMUNIDAD

- **AGUA Y SANEAMIENTO**
- **SALUD**
- **INSPECCIÓN Y CERTIFICACIÓN**
- **CONSTRUCCIÓN E INSTALACIONES**
- **NEGOCIOS EN DESARROLLO**

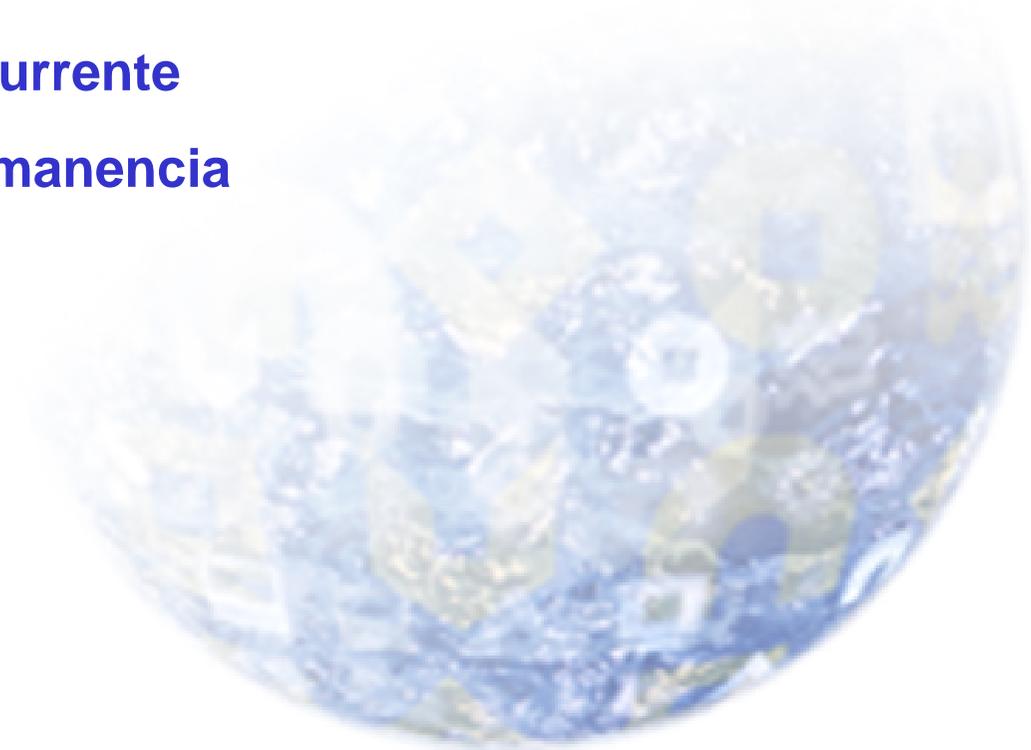


OBJETIVOS

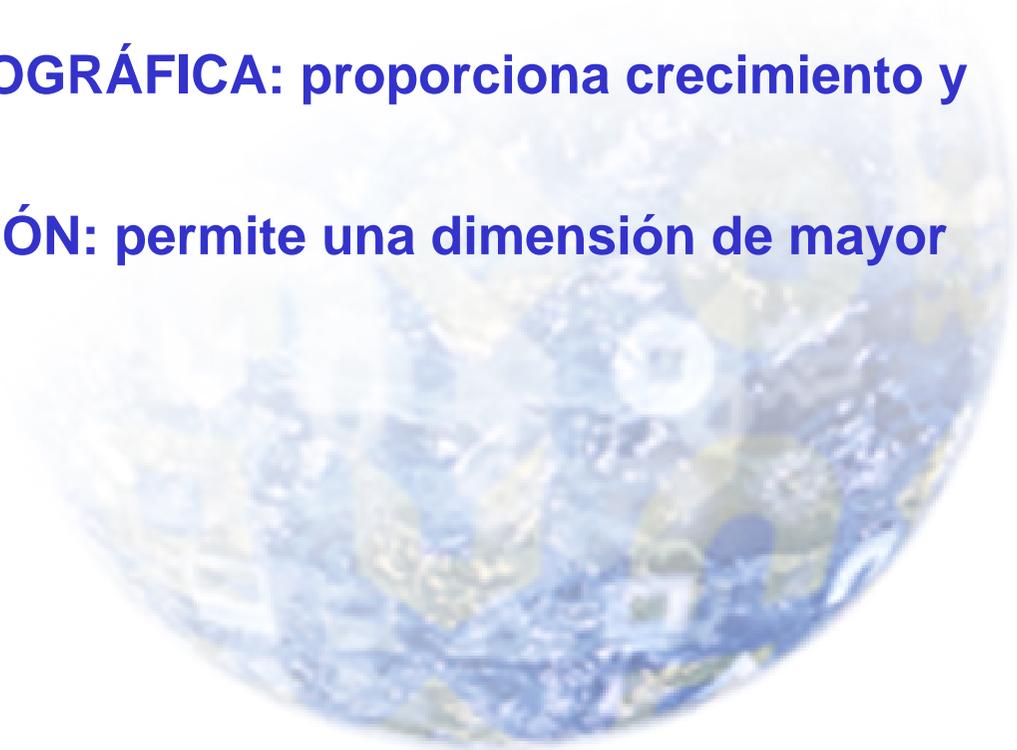
- Empresa **PRESTIGIOSA** y **SOLVENTE**
- Beneficios **RECURRENTES** y **CRECIENTES**



- **INTERÉS POR ACTIVIDADES DE SERVICIO CON:**
 - **Elevado potencial de crecimiento**
 - **Rentabilidad recurrente**
 - **Seguridad y permanencia**

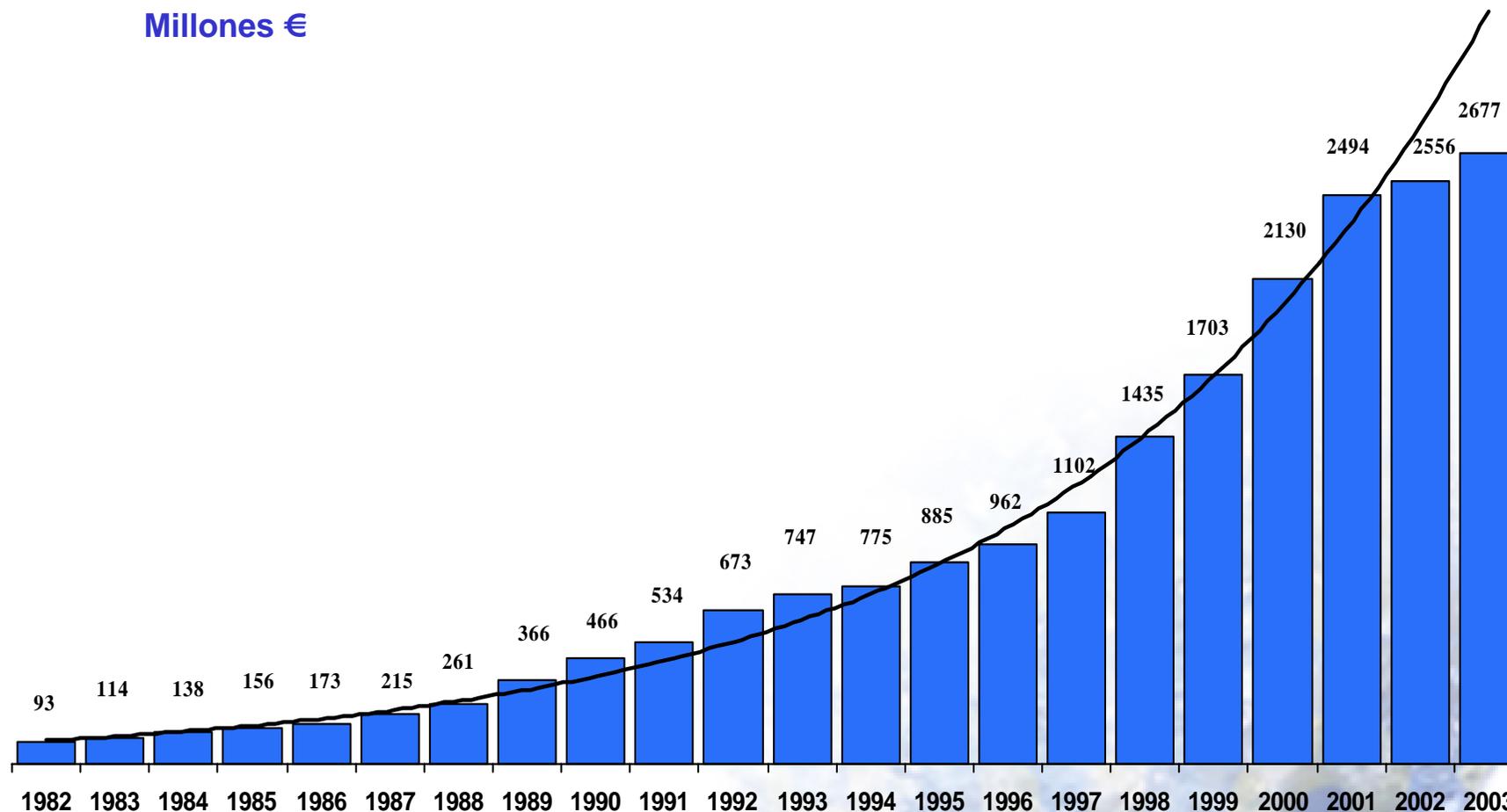


- **LIDERAZGO:** ser significativo en todos los sectores.
- **FLEXIBILIDAD:** crítica y oportunismo.
- **TEST:** validar las ideas.
- **DIVERSIFICACIÓN GEOGRÁFICA:** proporciona crecimiento y reduce riesgos.
- **INTERNACIONALIZACIÓN:** permite una dimensión de mayor orden.



LOGROS - CIFRA DE NEGOCIOS CONSOLIDADA

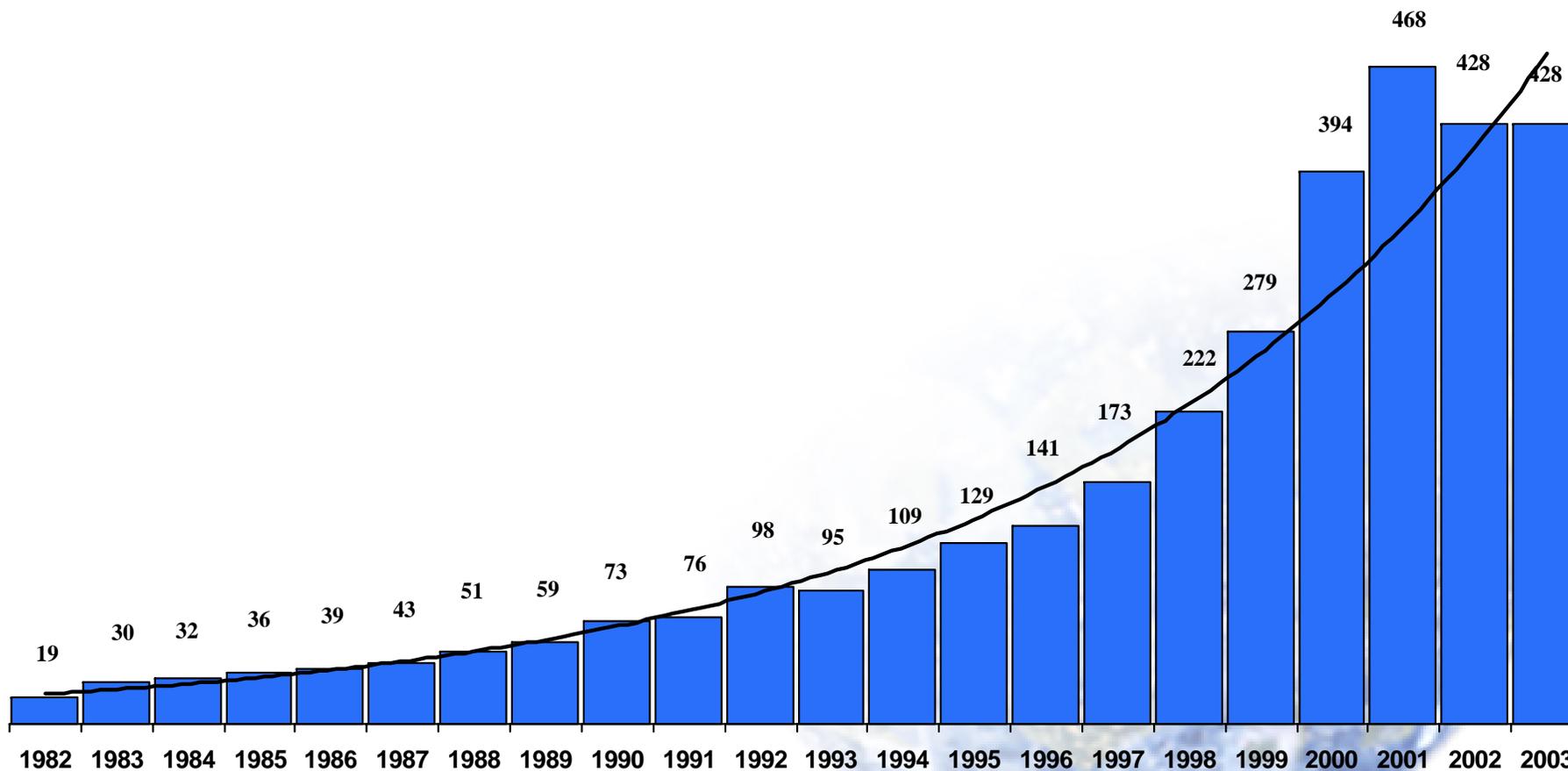
Millones €



Desde 1990 la cifra de negocios consolidada no describe fielmente el crecimiento del Grupo Agbar debido a la consolidación por puesta en equivalencia de importantes filiales de la actividad del agua.

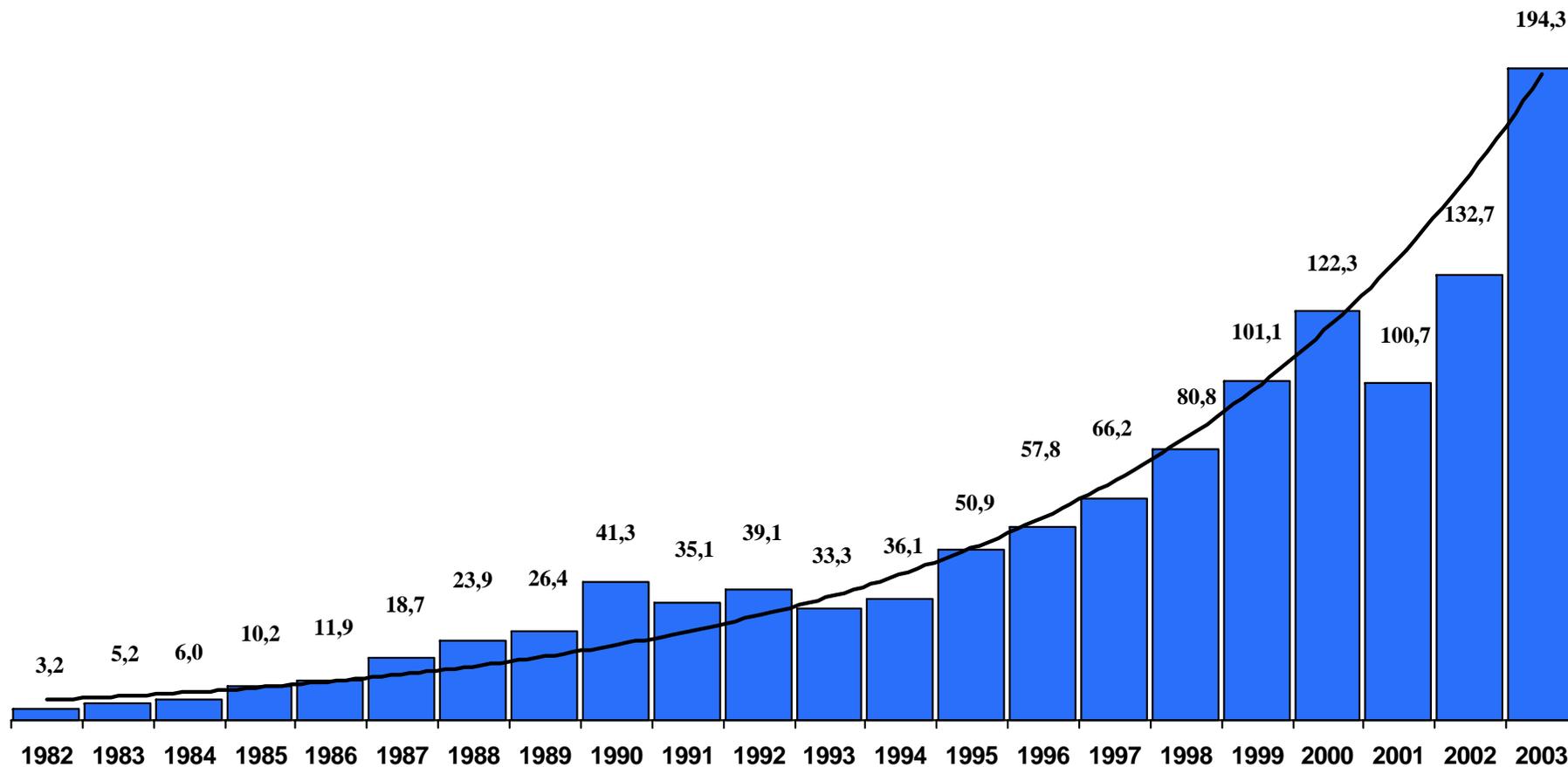
LOGROS - CASH FLOW DE EXPLOTACION CONSOLIDADO (EBITDA)

Millones €



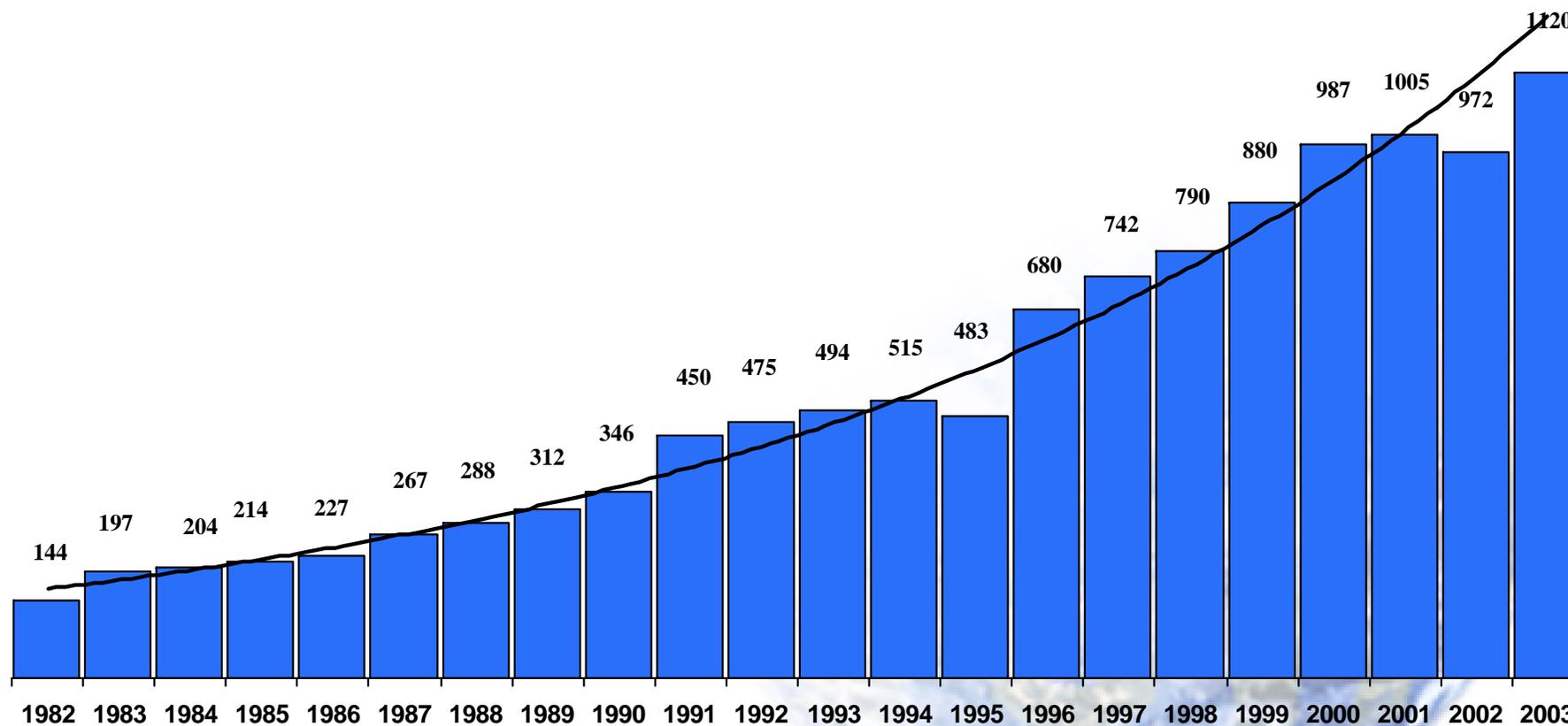
LOGROS - RESULTADO NETO CONSOLIDADO

Millones €



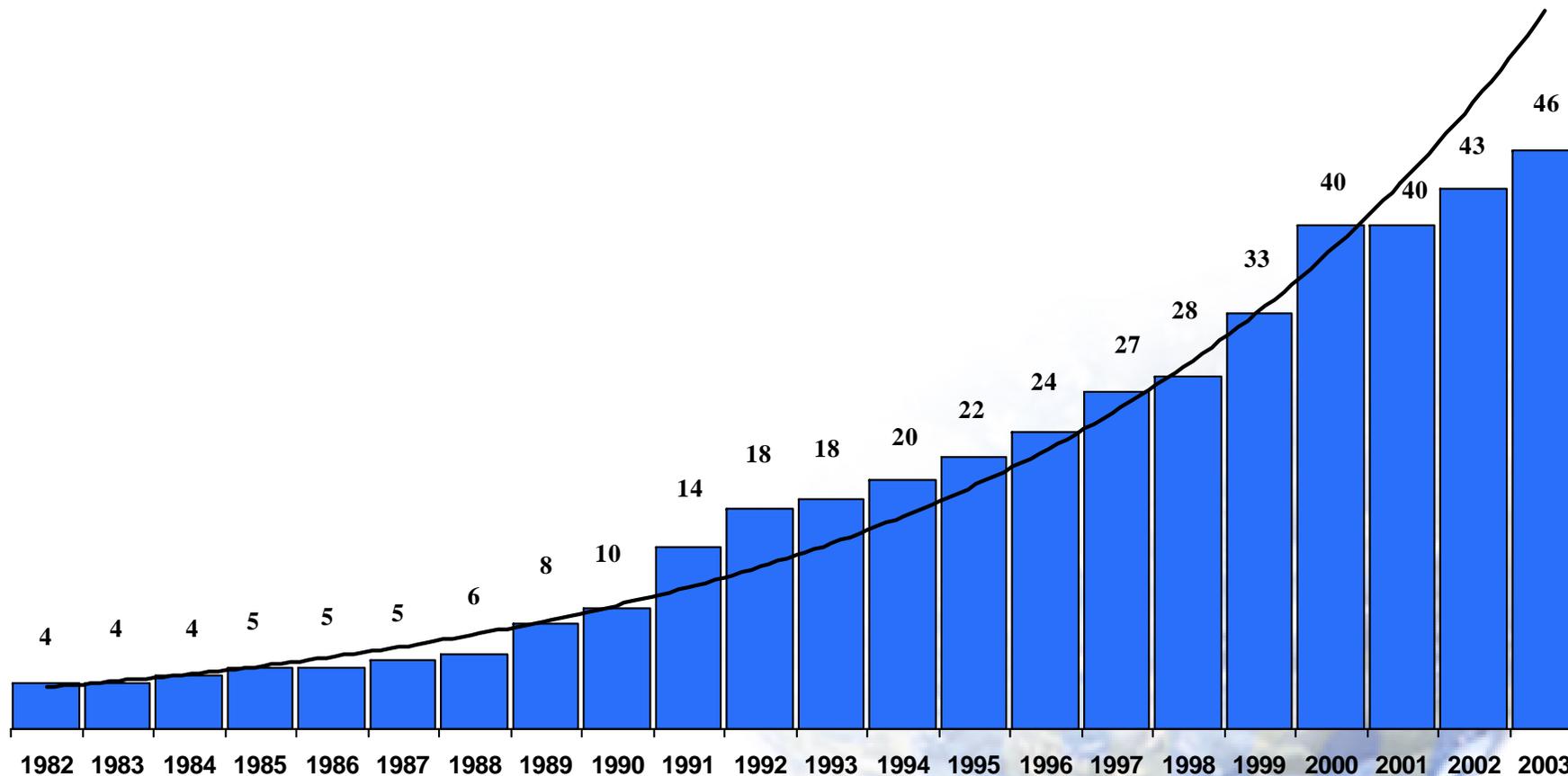
LOGROS - FONDOS PROPIOS CONSOLIDADOS

Millones €



LOGROS - EVOLUCION DE LOS DIVIDENDOS

Millones €



EVOLUCIÓN GRUPO AGBAR : Período 1979-2004

1979 - 1987

- Énfasis en Agua y Saneamiento

1987 - 1993

- Diversificación de Negocios
- Diversificación Geográfica en España

1993 - 2001

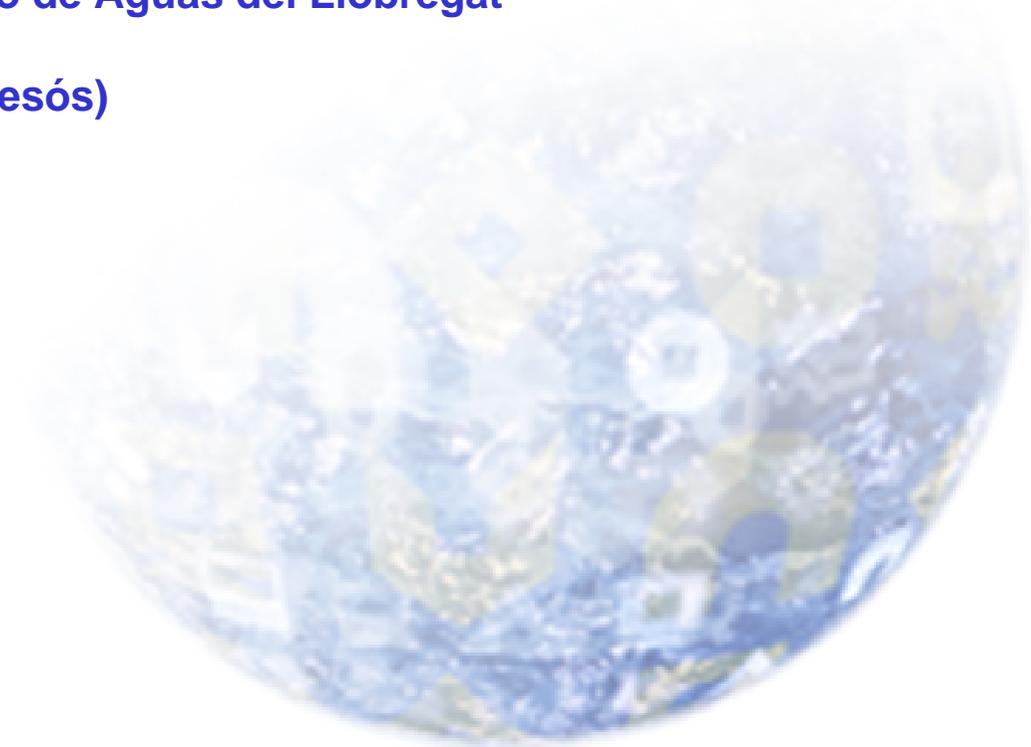
- Diversificación Internacional



EVOLUCIÓN GRUPO AGBAR : Etapa 1979 - 1987

1979 - 1987: Énfasis en Agua y Saneamiento

- Equilibrio tarifario en Sociedad General de Aguas de Barcelona
- Consecución del Consorcio de Aguas del Llobregat
- Integración de Netaigua (Besós)
- Financiación en divisas



CRONOLOGÍA GRUPO AGBAR

1984

- Inicio actividades en el área de residuos sólidos a través de la compra de TYS-CESPA

1986

- Adquisición del 100% de Aguas de Lanjarón, S.A.

1987

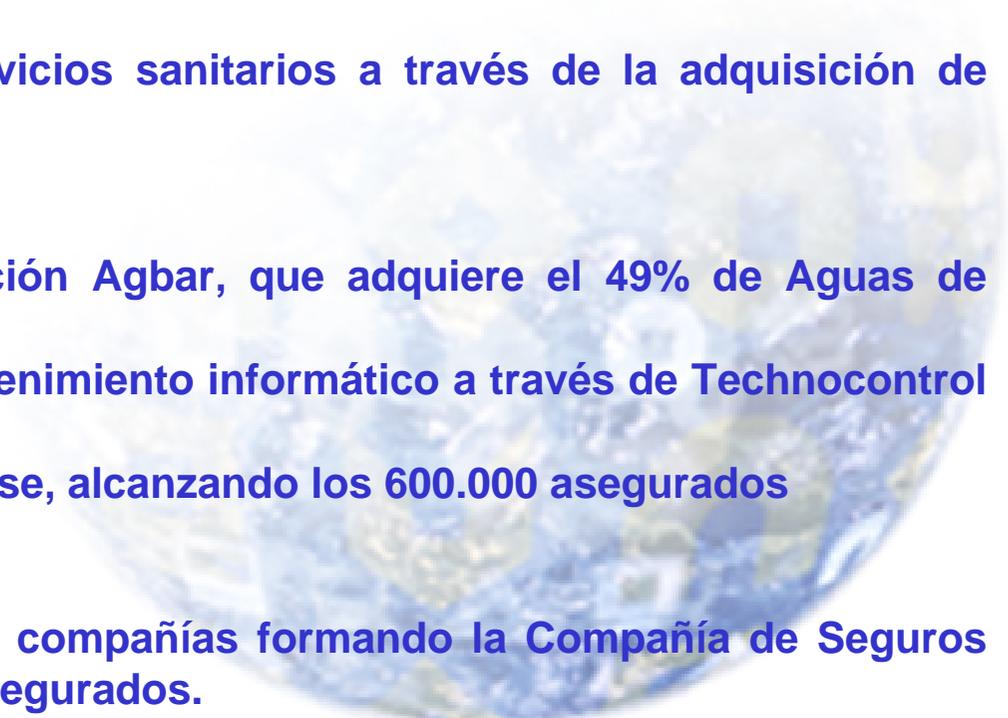
- Entrada en el mercado de abastecimiento de agua portugués a través de Lusagua
- Entrada en el mercado de servicios sanitarios a través de la adquisición de Mútua Sant Jordi en Barcelona

1989

- Rápido desarrollo de Corporación Agbar, que adquiere el 49% de Aguas de Murcia
- Entrada en la actividad de mantenimiento informático a través de Technocontrol y Eltec
- Agbar Salud sigue expandiéndose, alcanzando los 600.000 asegurados

1990

- Agbar Salud fusiona 16 de sus compañías formando la Compañía de Seguros Adeslas, S.A. con 1 millón de asegurados.



CRONOLOGÍA GRUPO AGBAR

1992

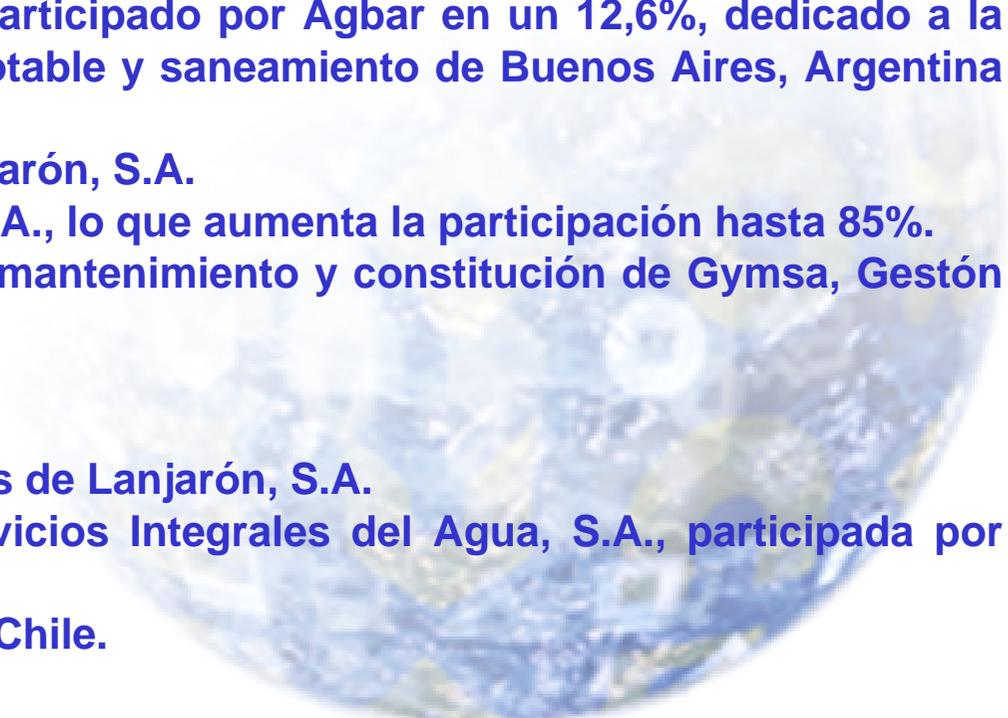
- Concesión de la gestión avanzada del alcantarillado del municipio de Barcelona por un periodo de 15 años a Clabsa, participada por Agbar en un 60%.
- Se constituye Cespa GR, S.A. para iniciar la actividad de recogida de residuos industriales y mantenimiento de vertederos controlados

1993

- Inicio actividad de Aguas Argentinas, S.A., consorcio internacional liderado por Lyonnaise des Eaux-Dumez y participado por Agbar en un 12,6%, dedicado a la gestión de servicios de agua potable y saneamiento de Buenos Aires, Argentina (9 mill. hab.)
- Venta del 50% de Aguas de Lanjarón, S.A.
- Adquisición del 40% de Eltec, S.A., lo que aumenta la participación hasta 85%.
- Reestructuración del sector de mantenimiento y constitución de Gymsa, Gestión y Mantenimiento, S.A.

1994

- Venta del restante 50% de Aguas de Lanjarón, S.A.
- Constitución de Interagua, Servicios Integrales del Agua, S.A., participada por Agbar en un 35%.
- Constitución del holding Agbar Chile.





CRONOLOGÍA GRUPO AGBAR

1995

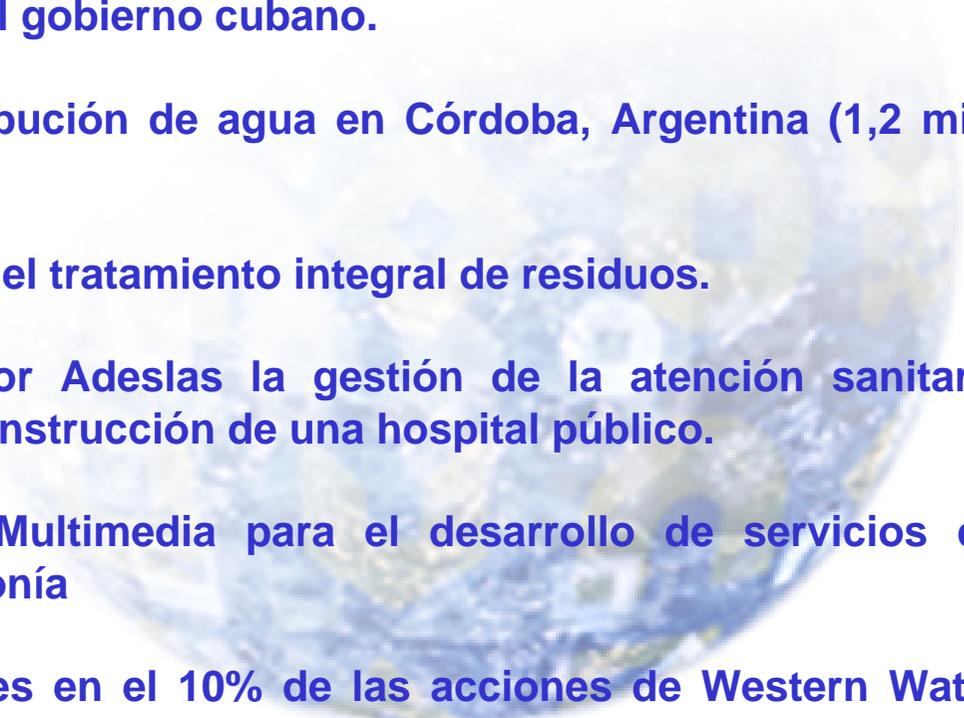
- Agbar entra en la actividad de inspección técnica de vehículos con la compra de una participación en la sociedad titular de las concesiones en Galicia
- Adjudicación a Aguas de Santa Fe (16,38% Agbar) del servicio de suministro de agua potable y alcantarillado de la provincia Santa Fe, Argentina (2,7 mill. hab.)
- Inicio actividad de Aguas de Cartagena (44,8% Agbar) concesionaria por 25 años de la gestión de agua potable, alcantarillado y depuración de Cartagena de Indias, Colombia (800.000 hab.)
- Inicio actividades de Aguas Décima (50% Agbar), concesionaria de la gestión de agua potable y alcantarillado de Valdivia de Chile (120.000 hab.)
- Inicio suministro de agua en Varadero (Cuba) por Aguas de Varadero
- Consitución de Clusa, para participar en los concursos de residuos sólidos convocados en Portugal

1996

- Inicio actividades de Sociedad de Acueducto, Alcantarillado y Aseo de Barranquilla (22,1% Agbar), responsable del ciclo integral del agua y de la recogida de basuras en Barranquilla, Colombia (1,4 mill. hab.)
- Adquisición 20% de Aguas Quinta, S.A., que abastece agua a 200.000 habitantes de la V región de Chile.
- Expansión de las actividades de ITV en Portugal y Argentina.

CRONOLOGÍA GRUPO AGBAR

1997

- Adjudicación de la gestión de Metroagua (25,5% Agbar), responsable del ciclo integral del agua en Santa Marta, Colombia (350.000 hab.)
 - Adquisición del 60% de Aguas de la Costa, S.A, distribuidora de agua y saneamiento en la zona de Maldonado en Punta del Este, Uruguay (100.000 hab.)
 - Concesión de contratos para la distribución de agua en la Habana Oeste y Varadero (525.000 hab.) en colaboración con el gobierno cubano.
 - Concesión por 30 años de la distribución de agua en Córdoba, Argentina (1,2 mill. hab.)
 - Adquisición del 100% de Inusa, para el tratamiento integral de residuos.
 - Adjudicación a la UTE liderada por Adeslas la gestión de la atención sanitaria especializada en Alzira. Incluye la construcción de un hospital público.
 - Constitución de Agbar Servicios Multimedia para el desarrollo de servicios de consultoría, gestión de redes y telefonía
 - Compra de obligaciones convertibles en el 10% de las acciones de Western Water Company, California, EE.UU.
- 

CRONOLOGÍA GRUPO AGBAR

1998

- Adquisición del 100% de BFI, primera empresa del sector de recogida de residuos industriales que actúa en Catalunya, Madrid, Extremadura y Andalucía
- Adquisición del Grupo Iteuve, presente en Catalunya, Aragón, C.la Mancha, Canarias y P.Vasco
- Adquisición de ECA-ITV, con lo que el Grupo logra realizar el 90% de las inspecciones en Catalunya
- Introducción en el sector de comercio a distancia con AGM, Agbar Global Market, S.A.

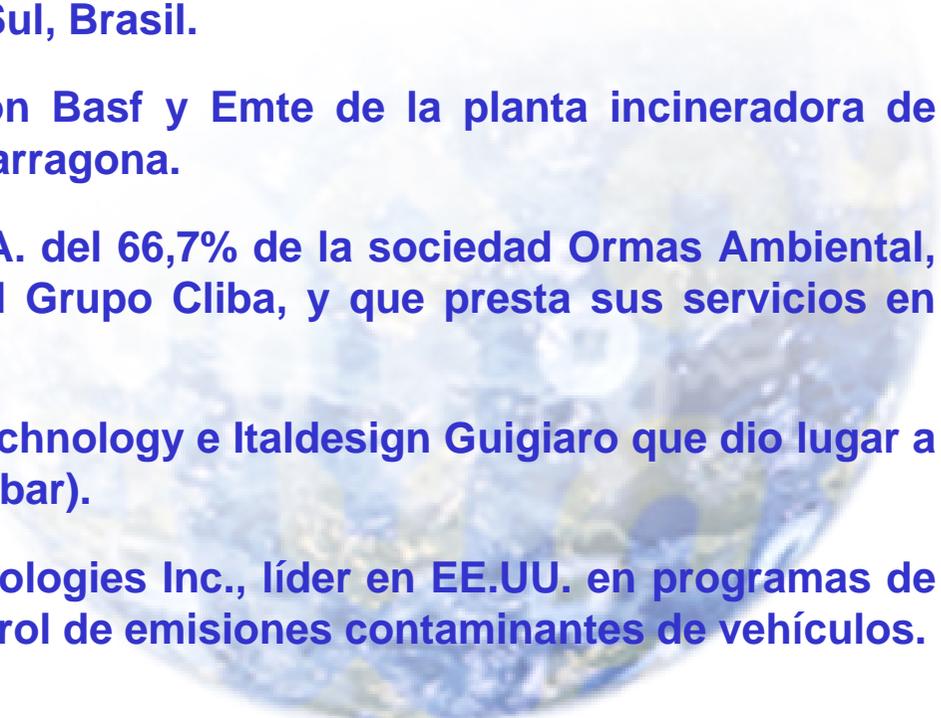


1999

- El Grupo Agbar en un consorcio al 50% con Suez Lyonnaise des Eaux resultó adjudicatario del 42% de Empresa Metropolitana de Obras Sanitarias (Emos), concesionaria por tiempo ilimitado del servicio de ciclo integral del agua en Santiago de Chile (más de 5 mill. de hab.)
 - Inicio de la actividad del Hospital de la Ribera (Alzira), del que Adeslas posee el 51% de la UTE encargada de su gestión.
 - Adjudicación a Cespa, S.A. y Cespa Ingeniería Urbana, S.A. de la contrata de limpieza viaria y recogida de residuos de la zona Este de Barcelona.
 - Constitución de la joint venture Ecocat, para actividades en el sector de residuos especiales.
 - Compra por parte de Cespa, S.A. de Resin, empresa líder en el norte de Portugal.
 - Agbar ITV resulta el adjudicatario por 20 años de la gestión del Idiada.
 - Agbar ITV fue adjudicatario de la concesión de ITV en Costa Rica (500.000 vehículos).
 - Venta total de la participación en Eltec.
- 

CRONOLOGÍA GRUPO AGBAR

2000

- **Constitución de Aguas de la Habana junto con el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos del Gobierno Cubano para la gestión del ciclo integral del agua en La Habana.**
 - **Emos adquirió el 100% de Aguas Cordillera y el 50% de Aguas Manquehue.**
 - **El consorcio Aguas Guariroba (50% Agbar) gana el servicio de agua y saneamiento de Campo Grande do Sul, Brasil.**
 - **Adjudicación a Cespa GR junto con Basf y Emte de la planta incineradora de residuos especiales de Constantí, Tarragona.**
 - **Adquisición por parte de Cespa, S.A. del 66,7% de la sociedad Ormas Ambiental, S.A., que a su vez tiene el 60% del Grupo Cliba, y que presta sus servicios en Argentina y Uruguay.**
 - **Acuerdo entre Idiada Automotive Technology e Italdesign Guigiaro que dio lugar a la sociedad Idiada-Guigiaro (50% Agbar).**
 - **Compra del 100% de Keating Technologies Inc., líder en EE.UU. en programas de gestión descentralizada para el control de emisiones contaminantes de vehículos.**
- 

CRONOLOGÍA GRUPO AGBAR

2001

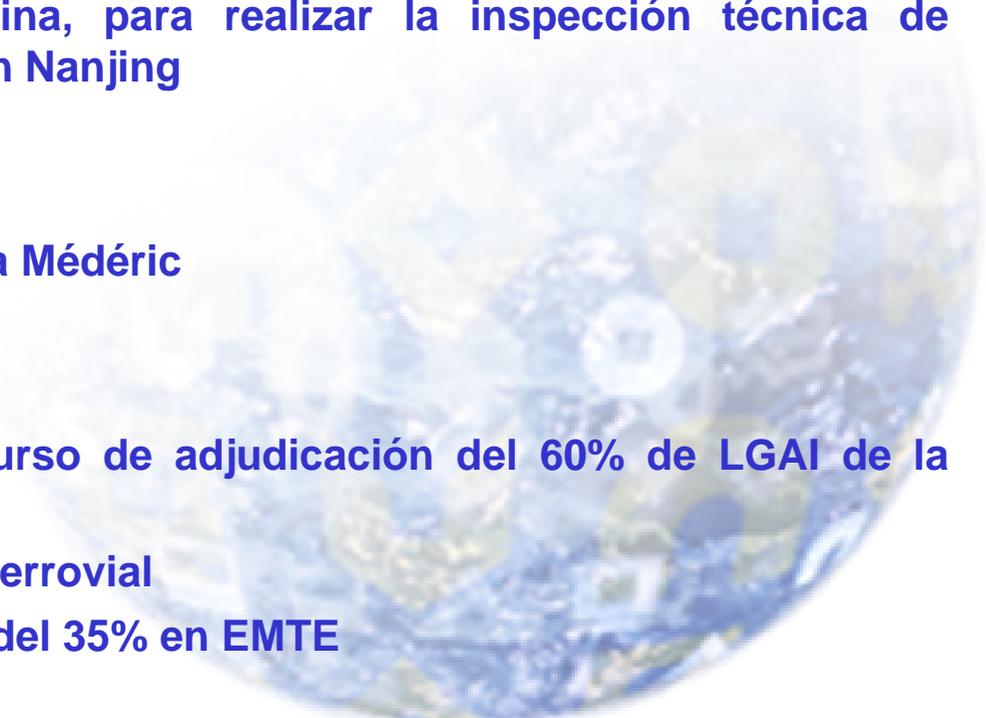
- Selección del Grupo Agbar como socio operador para 25 años de la empresa paramunicipal que gestiona los servicios de abastecimiento de agua potable y alcantarillado de la ciudad de Saltillo, México (650.000 habitantes) (39% Agbar)
- Venta de la participación en Lusagua
- Agbar Technologies Inc. ganó el concurso del Estado de Washington (1,5 millones de inspecciones al año)
- Agbar Automotive entró en China, para realizar la inspección técnica de vehículos de transporte público en Nanjing

2002

- Venta del 24,6% de Adeslas, S.A. a Médéric

2003

- Agbar Automotive ganó el concurso de adjudicación del 60% de LGAI de la Generalitat de Catalunya
- Venta del 100% de Cespa, S.A. a Ferrovial
- Adquisición de una participación del 35% en EMTE



2004

- **Adquisición de HELGUINA (Grupo Ferrovial), titular de diversas concesiones de agua en España con una población atendida de 206.000 habitantes**
- **Incremento de la participación en AGUAS ANDINAS hasta el 41%**
- **Médéric ejerce la opción de compra de un 10% adicional de ADESLAS, la participación de AGBAR sobre ADESLAS se sitúa en el 64,79%**
- **ADESLAS adquiere el 100% de GESTIÓN SANITARIA GALLEGA, que incluye una aseguradora (9.000 asegurados) y la Clínica Fátima en Vigo**
- **Acuerdo para la adquisición por parte de ADESLAS de una participación del 25% en IMQ Seguros (Iguatorial Médico Quirúrgico), aseguradora médica líder en el País Vasco (243.826 asegurados)**
- **Acuerdo para la integración de SOLUZIONA CALIDAD Y MEDIOAMBIENTE en APPLUS, mediante la cesión de un 25% de capital de APPLUS a UNIÓN FENOSA**
- **APPLUS adquiere varias compañías a nivel nacional que actúan en los campos de la certificación textil, industria del plástico e industria agroalimentaria**
- **Incremento de la participación en EMTE hasta el 50%**



Grupo Agbar

Agua y Saneamiento



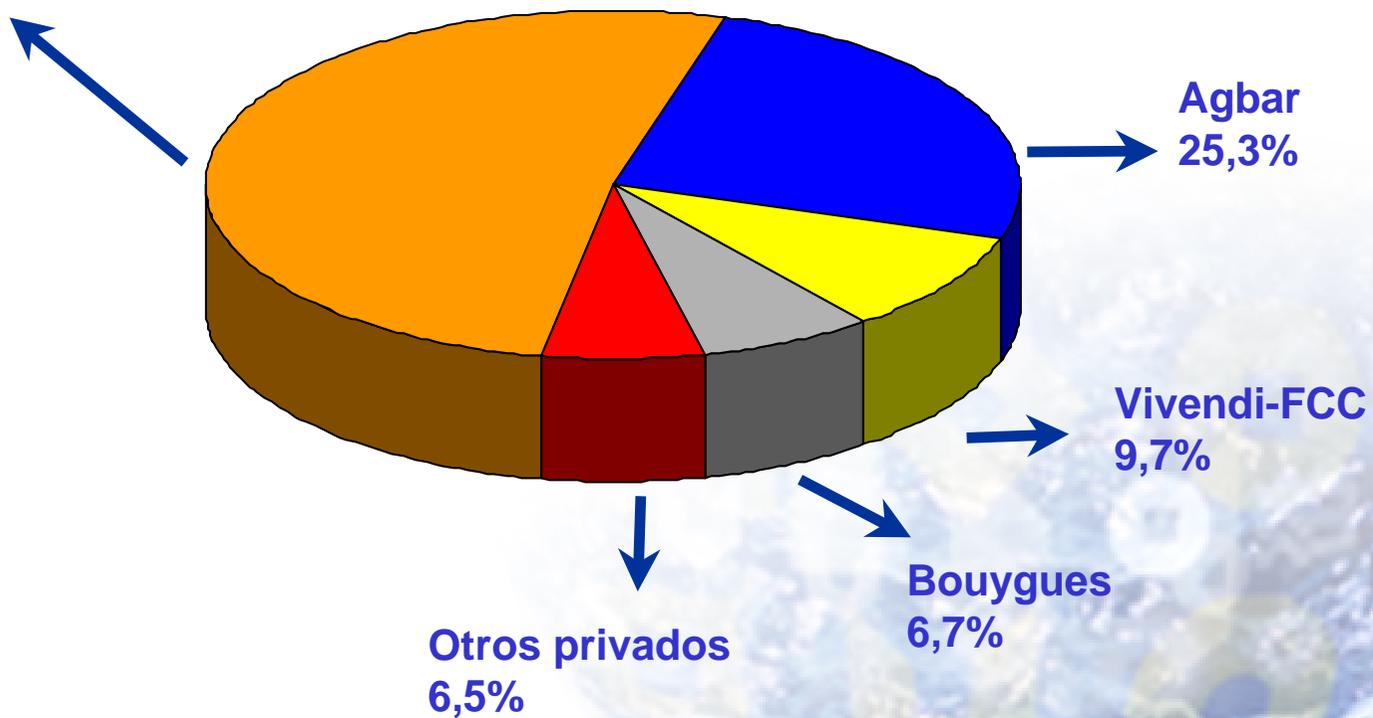
AGUA Y SANEAMIENTO - ACTIVIDADES

- **Captación, tratamiento, transporte y distribución de agua potable.**
- **Captación de residuos líquidos, transporte, depuración, reciclado del agua depurada y eliminación.**
- **Consultoría en proyectos de ingeniería hidráulica, saneamiento y medioambiental.**
- **Trabajos hidráulicos especializados en distribución de agua, plantas de potabilización y depuración, etc.**



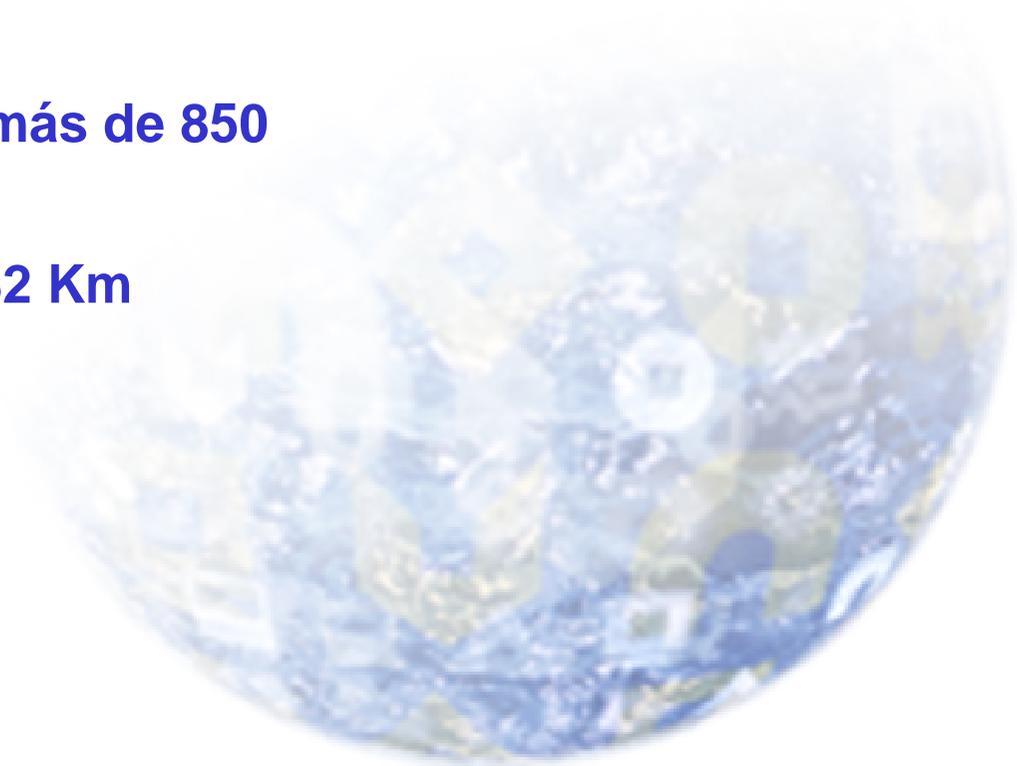
Distribución pública: 51,8%

Distribución privada: 48,2%



AGUA Y SANEAMIENTO - ESPAÑA

- **Población servida (censo): 12,5 millones de habitantes**
- **Cuota del mercado privatizado: 52,4%**
- **Número de municipios: más de 850**
- **Longitud de la red: 50.182 Km**



- **Población servida: 23,9 millones de habitantes**

ARGENTINA

URUGUAY

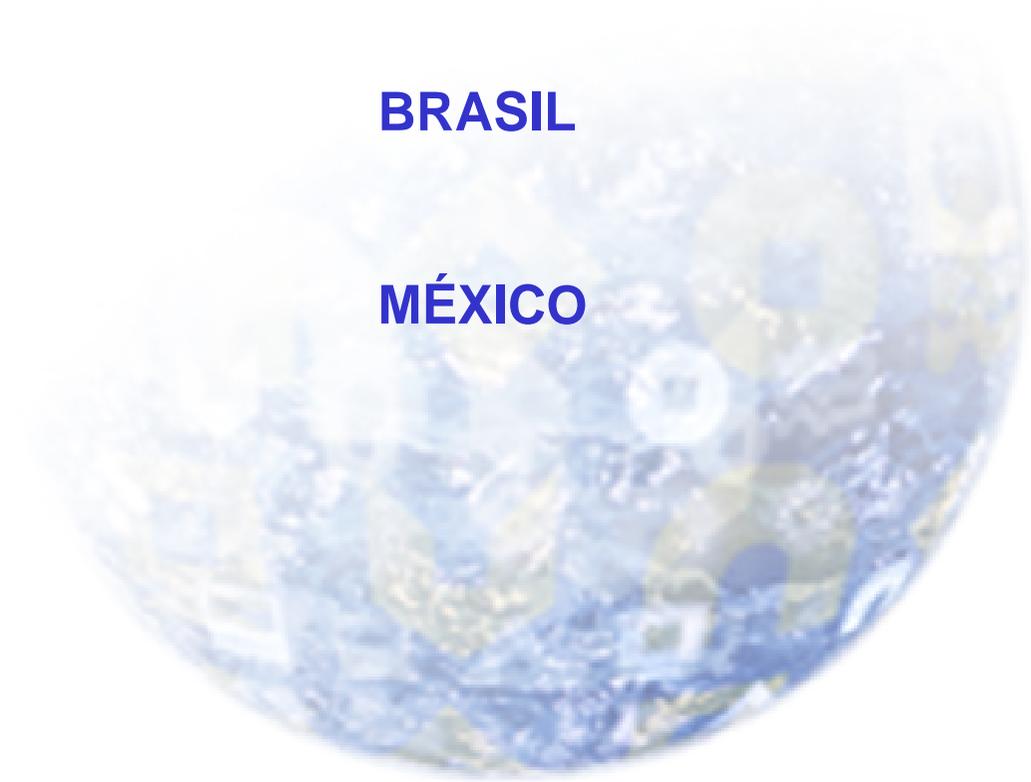
CHILE

BRASIL

COLOMBIA

MÉXICO

CUBA





Grupo Agbar



Salud



SALUD - ACTIVIDADES

- **Desarrollo, gestión y distribución de seguros privados de asistencia sanitaria, tanto individuales como colectivos; contratados directamente o a través de otras entidades.**
- **Participación como accionistas en hospitales privados.**
- **Gestión de centros propios de analítica, diagnóstico y tratamiento.**
- **Concesiones administrativas para la gestión de hospitales públicos (Hospital de la Ribera - Proyecto Alzira).**



- **Alianza con Médéric: potenciar su posición de liderazgo en el sector de seguros, gestión de hospitales y residencias de la tercera edad.**

- **Líder del mercado nacional. Cuotas de mercado por primas:**

Adeslas	19,5%
Asisa	16,2%
Sanitas	15,8%





Grupo Agbar



Inspección y Certificación



INSPECCIÓN Y CERTIFICACIÓN - PRINCIPALES ACTIVIDADES

- **Inspección:**
 - Obligatoria para todos los vehículos de más de 4 años de antigüedad
 - Negocio estable con elevados márgenes
 - Tarifas cobradas directamente de los clientes
 - Concesiones de las Autoridades Autonómicas
 - Desarrollo internacional de la actividad
 - Líder del mercado nacional con una cuota del 31%
- **Protección medioambiental: Estados Unidos**
- **Ingeniería, test, homologación de vehículos y componentes: IDIADA**
- **Certificaciones y homologaciones (excepto vehículos):**
 - Adjudicación de la concesión de LGAI Technological Center
 - Inspección, ensayo, diseño, verificación y análisis de cualquier producto de cualquier sector para garantizar su calidad

- **Líder en volumen de certificaciones**

- **APPLUS:**
 - **Consolidación de Applus, nueva marca en el ámbito de la certificación**

 - **Desarrollo de nuevas actividades:**
 - a) **Agrícolas y alimentarias**
 - b) **Industria del plástico: moldes y piezas de inyección**
 - c) **Sector medioambiental**
 - d) **Materiales para la construcción**
 - e) **Maquinaria**



- **Nuevas actividades de Soluziona-Calidad y Medio Ambiente:**
 - **Servicios de consultoría en calidad, seguridad y gestión medioambiental**
 - **Servicios de gestión de proyectos en Calidad y Medio Ambiente**





Grupo Agbar

Construcción e Instalaciones



CONSTRUCCIÓN E INSTALACIONES - ACTIVIDADES

- **El Grupo EMTE desarrolla sus actividades, tanto en el sector público como en el privado, en las siguientes áreas:**

- **Instalaciones eléctricas**
- **Sistemas y tecnologías**
- **Equipamiento mecánico**
- **Mantenimiento y servicios**
- **Ingeniería del medio ambiente**

- **El Grupo EMTE es una de las cinco empresas españolas líderes en su especialidad**





Grupo Agbar