

Junta General 2002

Discurso del Presidente

**Entorno
macroeconómico**

**Hechos 2001
y estrategia
de desarrollo**



**Acontecimientos
2002**

**Creación de
valor accionista**



**Entorno
macroeconómico**

Entorno macroeconómico



2001

Cambio de signo

Recesión

11 septiembre

Recesión

A T E N U A N T E S

EEUU

Bajada de tipos de interés

Aumento del gasto público

Entorno macroeconómico



Recuperación?



Bajada bolsas
(tecnológicas)

volátil



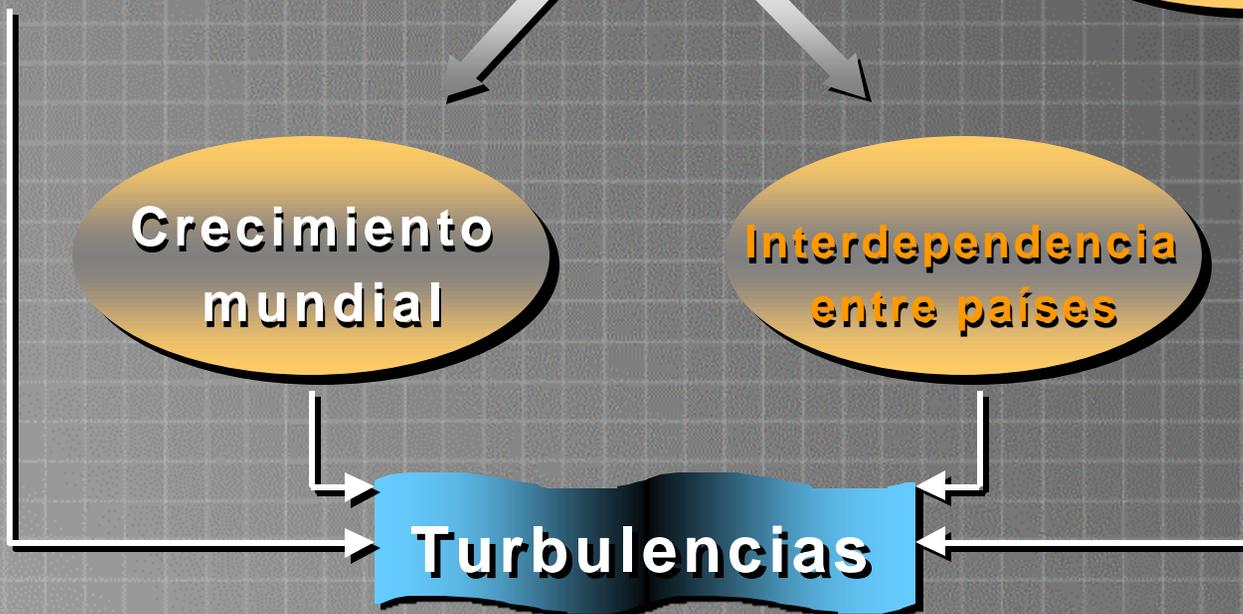
Paraguas
zona euro



Crecimiento
mundial

Interdependencia
entre países

Turbulencias



Entorno macroeconómico



Turbulencias



Bolsa



Acesa valor anticíclico

Entorno macroeconómico



Como afecta a
Grupo Acesa:

Recesión
turismo?

Disminución
comercio mundial?

NO efecto negativo

Aumento tráfico y resto actividades



**Hechos 2001 y
estrategia desarrollo**

Hechos 2001 y estrategia desarrollo



**Grupo Acesa
2001**

Beneficio

172 M €

+5,6 %

Hechos 2001 y estrategia desarrollo



Grupo Acesa 2001

Beneficio
172 M €
+5,6 %

Autopistas

Servicios a la
logística

Ingresos
710 M €
+29 %

Aparcamientos

Infraestructuras
telecomunicaciones

Hechos 2001 y estrategia desarrollo



**Grupo Acesa
2001**

Beneficio
172 M €
+5,6 %

Ingresos
710 M €
+ 29 %

Crecimiento

Hechos 2001 y estrategia desarrollo



Proyectos con
flujos visibles
y riesgos
conocidos

Presencia
significativa
órganos decisión

Objetivos

Aportación de
conocimiento
de gestión

Vocación
permanencia a
largo plazo

Hechos 2001 y estrategia desarrollo



Inversiones 2001 - 2002

Aucat Túnel del Cadí
iberpistas
Tradia Cilsa Autema Brisa



Alargamiento **período medio**
cartera de concesiones



Acontecimientos 2002

Acontecimientos 2002



OPA Iberpistas

19 marzo **Acesa** OPA inicial

25 marzo **Áurea** Mejora OPA

20 mayo **Acesa** Mejora OPA inicial

+

Soporte accionista
principal

=

Posición privilegiada
sector en España

Acontecimientos 2002



OPA Iberpistas

Acesa



Autopista
del Oeste

Grupo Concesionario del Oeste S.A.



iberpistas



AUCAT



AUTEMA



acesatelecom



TÚNEL DEL CADÍ
S.A.C.



ACEGA
AUTOPISTA CENTRAL
GALLEGA, C.E.S.A.



areamed 2000



Parc Logístic
de la Zona Franca



Tradia



autostrade

Iberpistas



ACCESOS DE MADRID, C.E.S.A.



castellana
de autopistas



A-68

Concesionaria
Elqui



ACEGA
AUTOPISTA CENTRAL
GALLEGA, C.E.S.A.

Acontecimientos 2002



OPA Iberpistas

Acesa + Iberpistas



Concesionaria
Elqui

Acontecimientos 2002



Fusión

Acesa + Iberpistas



Áurea



Acontecimientos 2002



Fusión

Acesa + Iberpistas + Áurea



Acontecimientos 2002



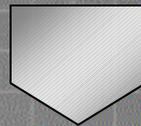
Acesa + Iberpistas + Áurea

Recursos propios +3.000 M € **1r** europeo

Beneficio +300 M € **2n** europeo

km gestionados +1.600 **3r** europeo

Capitalización 5.600 M €



Mejora competitividad y posicionamiento

Acontecimientos 2002



Evolución 97/02

Países



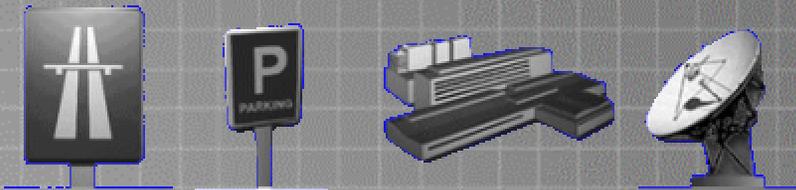
x 3

Plantilla



x 2

Sectores



x 2

Cifra negocios



x 2

Reflexión

Idoneidad organización/estructura

Acontecimientos 2002



**Mejora eficiencia
y racionalización**

**Refuerzo política
contención costes**

Reestructuración societaria

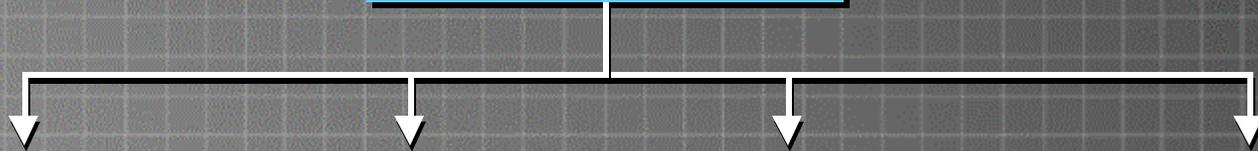
**Facilidad y agilidad
toma de decisiones**

**Flexibilidad marco
operativo Grupo**

Acontecimientos 2002



**Acesa
cabecera**



U n i d a d e s d e n e g o c i o

Autopistas

Aparcamientos

**Servicios a la
logística**

**Infraestructuras
telecomunicaciones**



Transparencia

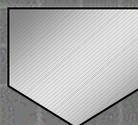
Rigor gestión

Aprovechamiento competencias y recursos

Acontecimientos 2002



**Adaptación modelo gestión
corporativa**



Creación Comisión Auditoria y Control



Otras recomendaciones Código Buen Gobierno



**Creación de valor
accionista**

Creación de valor accionista



Bolsa

Dividendos

Creación de valor accionista



Bolsa

Dividendos

Creación de valor accionista



2001 y 2002

Volatilidad

Dividendos

Creación de valor accionista



Acesa +27%

Ibex -24%

Dividendos

Creación de valor accionista



Bolsa

Dividendos

Creación de valor accionista



Bolsa

Dividendos

Creación de valor accionista



Bolsa

2001

Dividendo
a cuenta

0,228 € acción

Creación de valor accionista



Bolsa

2002

**Dividendo
complementario**

0,223 € acción

Creación de valor accionista



Bolsa

Dividendo
total

0,451 € acción
(75,1 ptas.)

Creación de valor accionista



Bolsa

Incremento
dividendo

5,15%
(con ampliación
liberada)

Creación de valor accionista



Bolsa

De las
mejores
rentabilidades
del IBEX

Creación de valor accionista



**Mejora
eficiencia**

**Calidad de
servicio**

**Grupo
moderno
competitivo
ejemplar**

Creación de valor accionista



Patrimonio histórico



Preocupación social



**Fundación
Castellet del Foix**

Estudios



Impacto infraestructuras

Medio ambiente

Desarrollo
económico

Demografía

Junta
General
2002