

# ZARDOYA OTIS

Mayo 2004



- ↑ ***Datos Relevantes***
- ↑ ***Negocio y estrategia: Puntos clave***
- ↑ ***Nuevos productos y servicios***
- ↑ ***Resultados***
- ↑ ***Resultados 1er Trimestre 2004***
- ↑ ***Mercado de valores***
- ↑ ***Creación de Valor para el Accionista***



*DATOS*  
*RELEVANTES*

**Beneficio  
Después de  
Impuestos  
(desde 1981)**

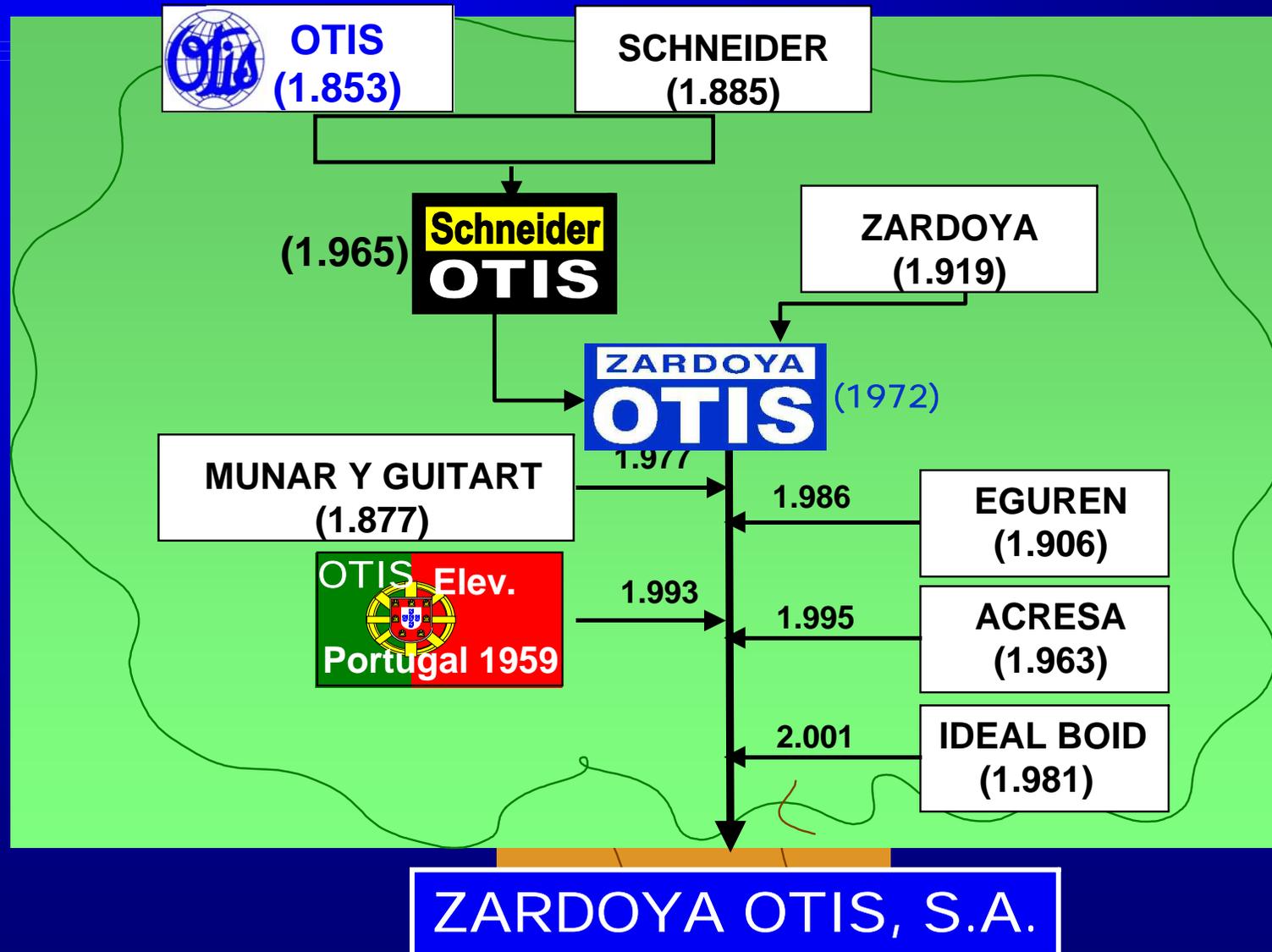
Ejercicio	Bfo. Neto	% Crecimiento
1981	2,9	19,3
1982	3,5	23,3
1983	3,8	9,5
1984	4,5	15,8
1985	5,5	23,6
1986	7,4	34,9
1987	9,0	20,9
1988	14,6	62,0
1989	21,0	44,2
1990	25,4	20,8
1991	28,9	13,9
1992	31,3	8,4
1993	34,8	11,2
1994	37,6	8,1
1995	41,0	9,0
1996	44,9	9,5
1997	51,6	14,8
1998	57,1	10,8
1999	62,9	10,1
2000	71,2	13,2
2001	82,4	15,7
2002	98,1	19,1
2003	116,1	18,4

MILL. EUROS

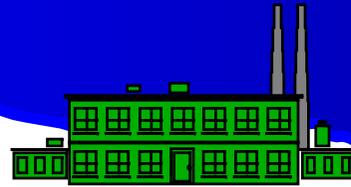
Cifras Consolidadas a 30-11-2003

<b>Ventas</b>	<b>636,4</b>
<b>Bº antes Impuestos</b>	<b>179,9</b>
<b>Bº después Impuestos</b>	<b>116,1</b>
<b>Capitalización Bursátil</b>	<b>3.247</b>
<b>Plantilla</b>	<b>5.045</b>
<b>Udes. En Mantenimiento</b>	<b>203.447</b>
<b>Accionistas</b> (estimado)	<b>22.000</b>
<b>Fábricas</b>	<b>3</b>
<b>Delegaciones y Puntos de Asistencia</b>	<b>329</b>

# Evolución Histórica



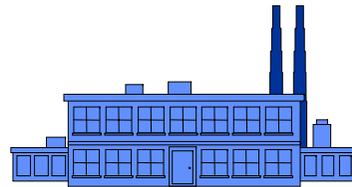
# Centros de Fabricación



**MUNGUIA**  
**MOD. CENTER**  
**8.000 m<sup>2</sup>**  
**83 PERSONAS**

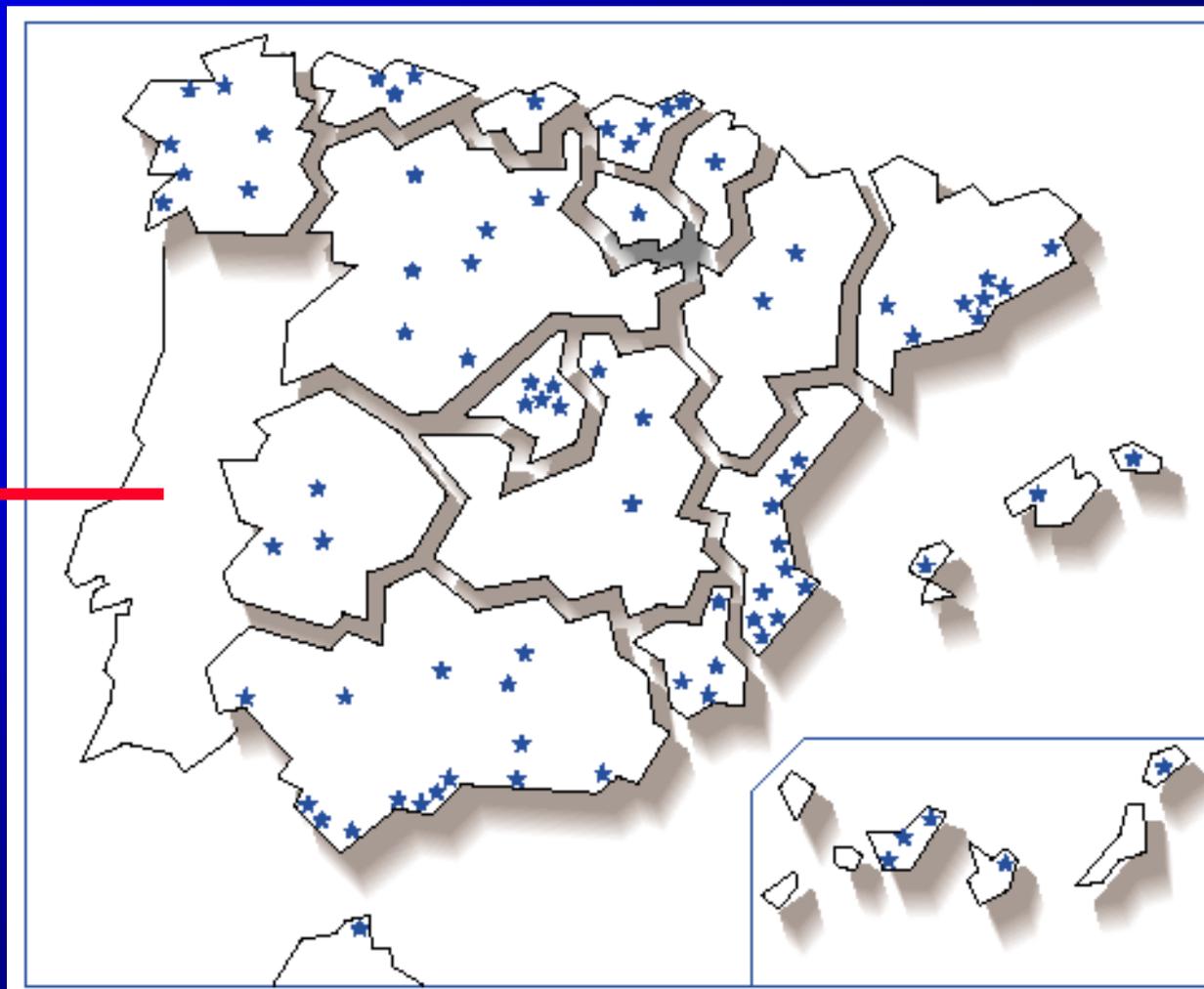
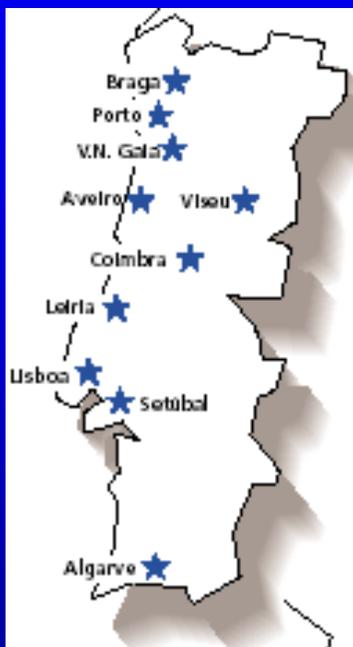


**S.SEBASTIAN**  
**SUBS .INTEGRATOR**  
**14.600 m<sup>2</sup>**  
**248 PERSONAS**



**MADRID**  
**CONTRACT LOGISTIC CENTER**  
**14.070 m<sup>2</sup>**  
**266 PERSONAS**

# Red Comercial y de Servicio



## SPAIN

- 29 DIRECCIONES DE ZONA
- 86 DELEGACIONES
- 43 OFICINAS DE SERVICIO
- 171 PUNTOS DE ASISTENCIA

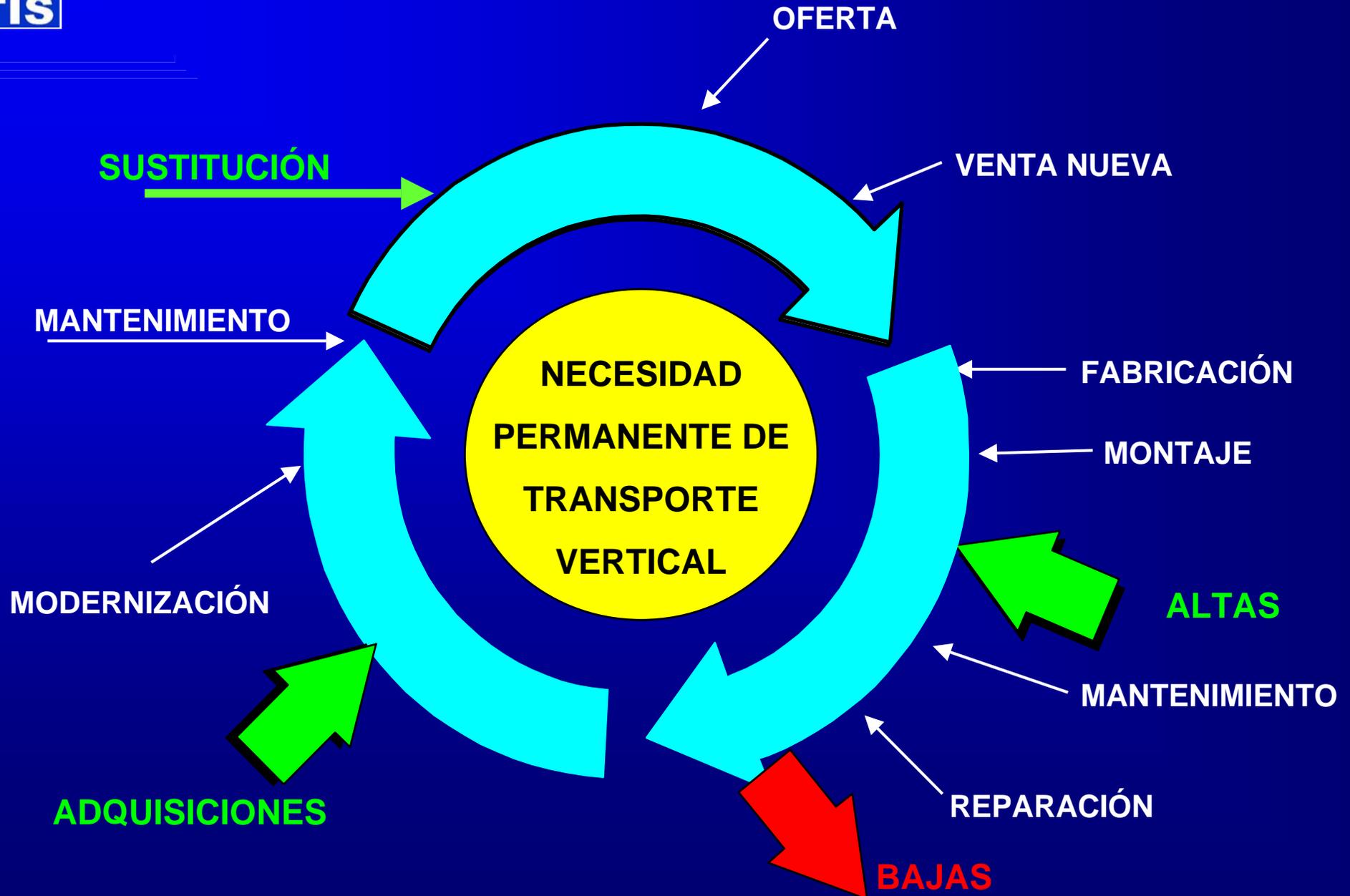
**329 CENTROS DE NEGOCIO**

**TOTAL**  
**EMPLEADOS 5.045**  
 Directos 3.526  
 Indirectos 1.519



***NEGOCIO Y ESTRATEGIA:  
PUNTOS CLAVE***

# Ciclo de vida del ascensor

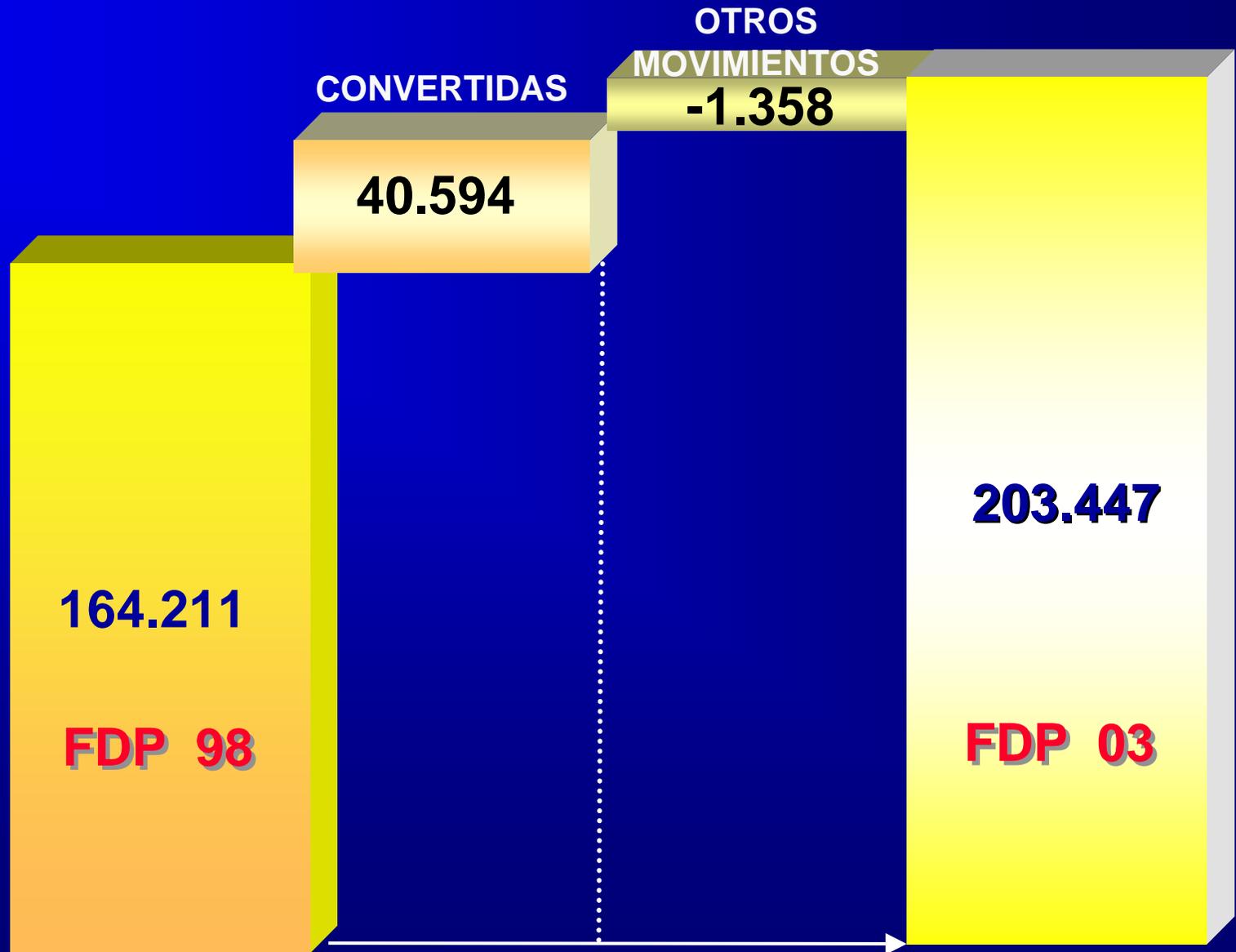


- ***Crecimiento Interno a través de ...***
  - ⇒ ***Nuevas Instalaciones***
  - ⇒ ***Lealtad del Cliente***
  - ⇒ ***Ventaja Competitiva sobre Competidores***
  
- ***Crecimiento Externo a través de ...***
  - ⇒ ***Adquisiciones***

# Generación de Cartera



99	8.569
00	8.751
01	9.511
02	<u>10.955</u>
	<b>37.786</b>
03	10.485



Convertidas: son las unidades completadas, que normalmente pasan a Servicio el año siguiente

*Desde 1985:*

**80**

*empresas/carteras*

*adquiridas*

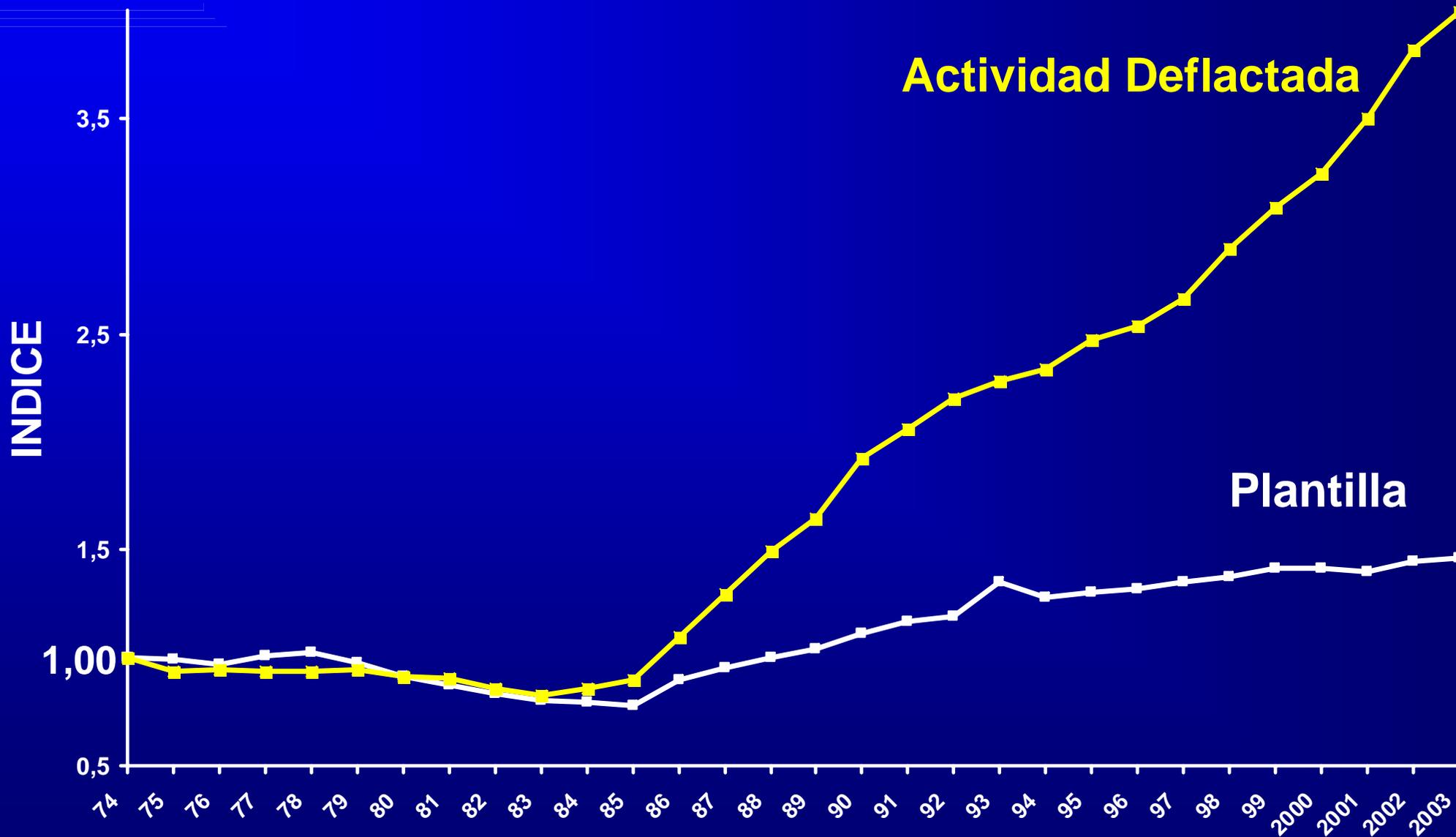
# Cartera de Mantenimiento



# Indice Actividad Deflactada

TOTAL GRUPO

Actividad Deflactada





# ***NUEVOS PRODUCTOS Y SERVICIOS***

# OTIS 2000VF MRL (sin cuarto de máquinas)

## MEJORAS CONTINUAS

### → Ampliación de la gama:

- ◆ 7 personas, doble embarque a 90°
- ◆ 8 personas con apertura central

### → Mayor confort:

- ◆ Motor encapsulado
- ◆ Freno silencioso

### → Estética mejorada

- ◆ Nuevo mandador más luminoso
- ◆ Nuevos colores
- ◆ Panel trasero panorámico

### → Mejoras medioambientales:

- ◆ Uso de pintura al agua no contaminante

7.600 uds. vendidas  
2.500 exportadas



ZARDOYA  
OTIS



# SISTEMA MPD (Multi Pantalla Digital)

## CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES

- ➔ Videoteléfono para casos de emergencia.
- ➔ Emisor de mensajes generales o específicos del edificio.

## MEJORAS CONTÍNUAS...

- ➔ Premiado por Actualidad Económica como una de las 100 mejores ideas del 2003
- ➔ **Nuevas funciones añadidas:**
  - ◆ MPD incorpora el sistema de indicadores de cabina, mostrando
    - Indicadores de posición y dirección
    - Estado de las puertas
    - Características del modelo



# Nueva Escalera Mecánica *NextStep*



Otis ha creado nueva escalera mecánica *NextStep*, una innovadora propuesta dirigida a incrementar la seguridad de los pasajeros

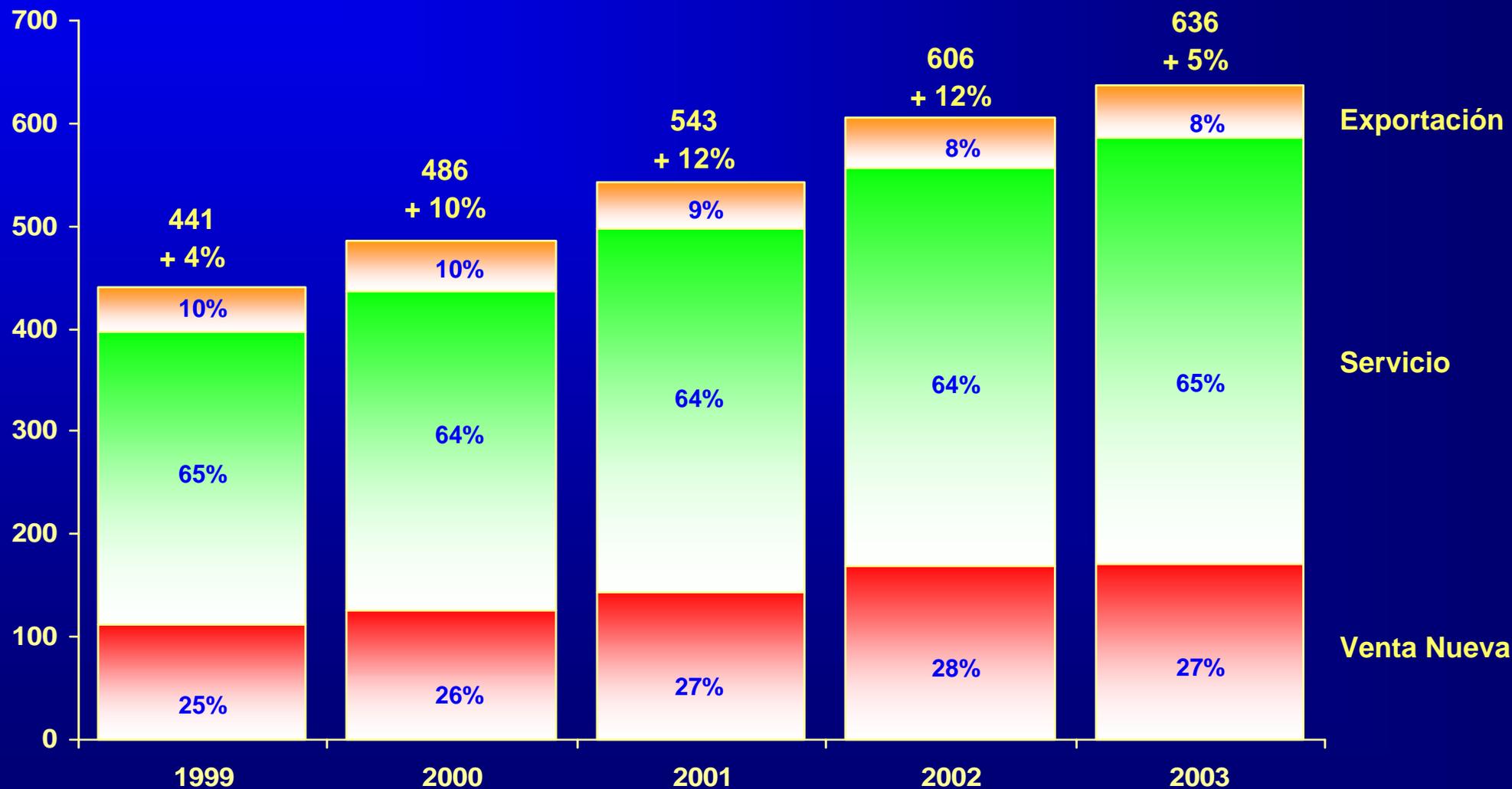
- El revolucionario sistema GSE (Escalón protegido) aumenta la seguridad
- Funcionamiento y estética mejorados
- Mayor versatilidad gracias a las nuevas opciones de iluminación y revestimiento



***RESULTADOS***

# Ventas (Obra Ejecutada)

En Millones de Euros

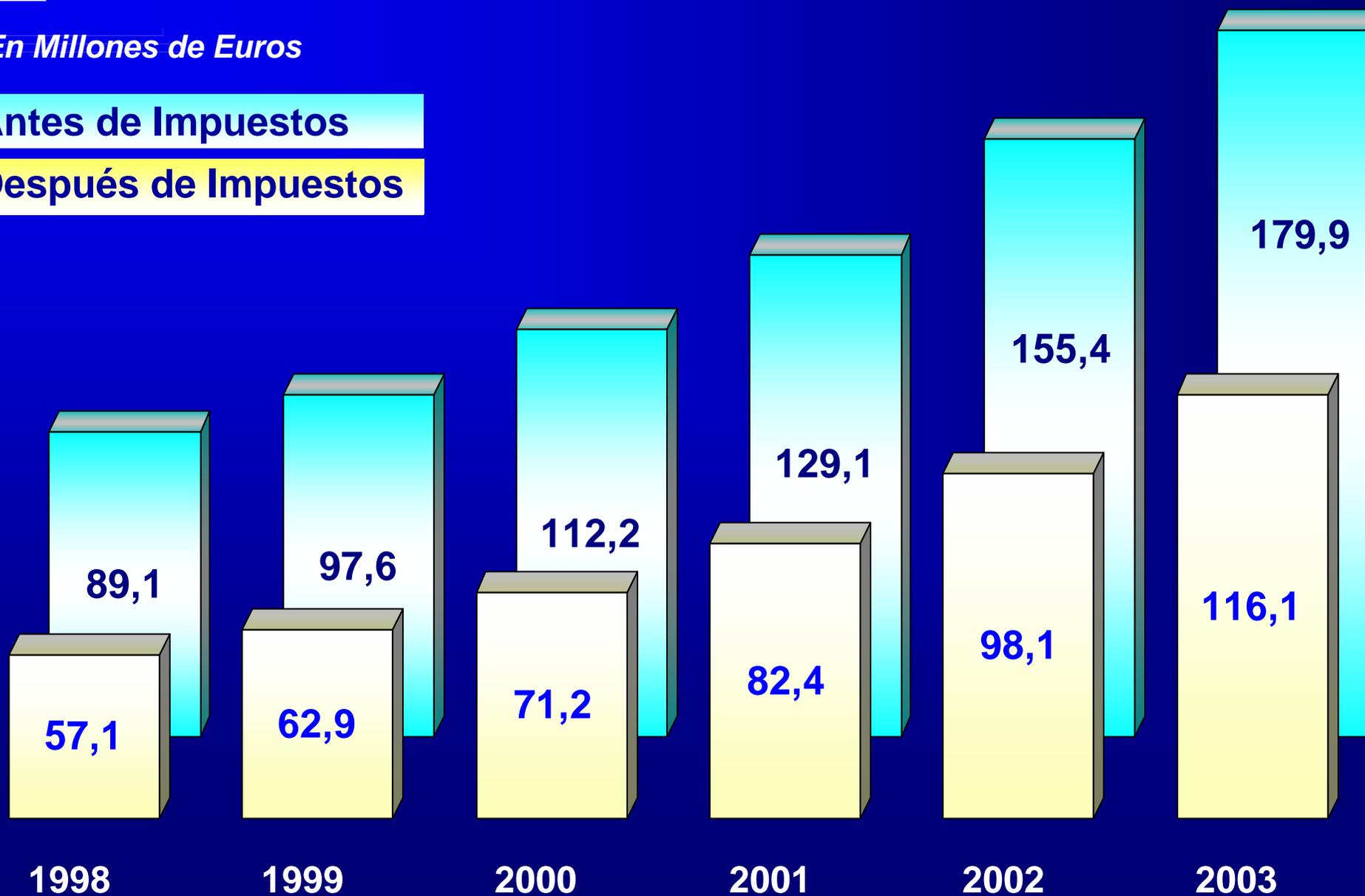


# Evolución del Beneficio

*En Millones de Euros*

Antes de Impuestos

Después de Impuestos



# Beneficio después de Impuestos

*(desde 1981)*

Ejercicio	Bfo. Neto	% Crecimiento
1981	2,9	19,3
1982	3,5	23,3
1983	3,8	9,5
1984	4,5	15,8
1985	5,5	23,6
1986	7,4	34,9
1987	9,0	20,9
1988	14,6	62,0
1989	21,0	44,2
1990	25,4	20,8
1991	28,9	13,9
1992	31,3	8,4
1993	34,8	11,2
1994	37,6	8,1
1995	41,0	9,0
1996	44,9	9,5
1997	51,6	14,8
1998	57,1	10,8
1999	62,9	10,1
2000	71,2	13,2
2001	82,4	15,7
2002	98,1	19,1
2003	116,1	18,4

# Evolución de los Negocios



Beneficio antes de Impuestos

Nuevas Instalaciones

Servicio

Total Exportación

Exportación a Portugal

Exportación Neta (sin Portugal)

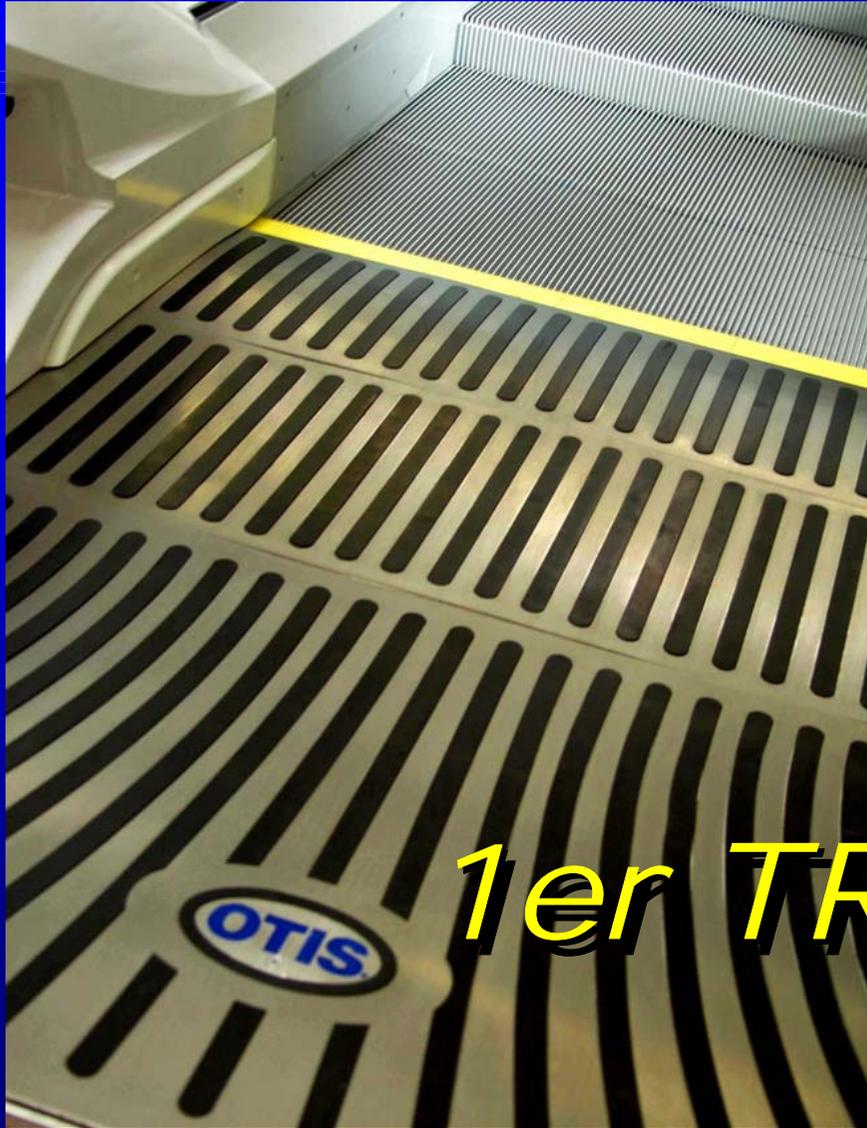
**Total Ventas**

Contratación

Backlog

Unidades con Contacto de Mantenimiento

	2003	2002	2001	% Variación sobre Año anterior	
				% 03 / 02	% 02 / 01
Beneficio antes de Impuestos	179,9	155,4	129,1	15,8	20,4
Nuevas Instalaciones	171,7	168,8	144,5	1,7	16,8
Servicio	413,6	388,4	352,6	6,5	10,1
Total Exportación	61,9	59,4	59,2	4,2	0,3
Exportación a Portugal	(10,8)	(11,0)	(13,0)	(1,7)	(15,5)
Exportación Neta (sin Portugal)	51,1	48,4	46,2	5,5	4,7
<b>Total Ventas</b>	<b>636,4</b>	<b>605,6</b>	<b>543,3</b>	<b>5,1</b>	<b>11,5</b>
Contratación	152,2	182,0	150,7	(16,4)	20,7
Backlog	109,9	124,6	112,8	(11,8)	10,4
Unidades con Contacto de Mantenimiento	203.447	194.487	183.735	4,6	5,9



**RESULTADOS**

**1er TRIMESTRE 2004**

# Resultados 1er Trimestre 2004



	2004	2003	2002	% Variación sobre Año anterior	
				% 04 / 03	% 03 / 02
<b>Beneficio antes de Impuestos</b>	38,1	34,3	31,1	11,3	10,3
<b>Nuevas Instalaciones</b>	40,5	40,0	38,9	1,5	2,7
<b>Servicio</b>	107,6	98,5	94,5	9,2	4,3
<b>Total Exportación</b>	17,2	16,3	15,7	5,3	3,8
<b>Exportación a Portugal</b>	(2,5)	(3,1)	(3,1)	(19,8)	---
<b>Exportación Neta (sin Portugal)</b>	14,7	13,2	12,6	11,5	4,6
<b>Total Ventas</b>	162,8	151,7	146,0	7,3	3,9
<b>Contratación</b>	40,8	39,5	44,0	3,2	(10,2)
<b>Backlog</b>	111,0	124,2	118,3	(10,6)	5,0
<b>Unidades con Contacto de Mantenimiento</b>	205.292	196.520	188.630	4,5	4,2

[www.otis.com](http://www.otis.com)

## Zardoya Otis en bolsa

Aquí encontrará toda la información de interés para el accionista de Zardoya Otis

- **Consejo de administración**

- [Consejo de administración](#)
- [Reglamento](#)
- [Comité de auditoría](#)

- **Junta general de accionistas**

- [Reglamento](#)
- [Junta General Ordinaria de 26 de abril de 2004](#)
- [Juntas generales anteriores](#)
- [Cauces de comunicación para el accionista](#)
- [Informe de gobierno corporativo](#)
- [Memoria 2003](#)

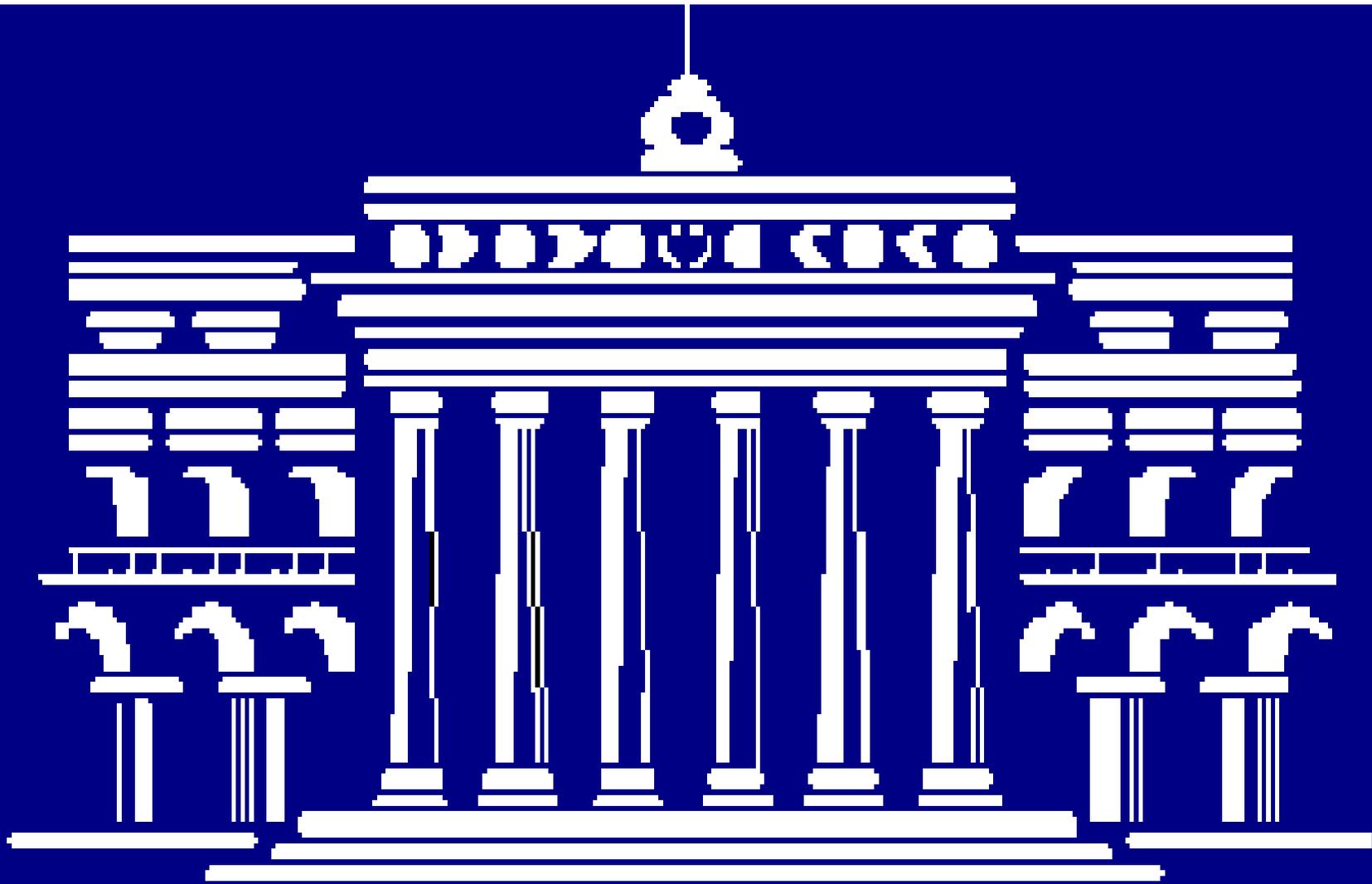
- **Noticias y hechos relevantes**

- [Hechos relevantes](#)
- [Valor ajustado de la acción \(desde 1974\)](#)
- [Datos bursátiles \(5 años\)](#)
- [Datos significativos \(5 años\)](#)
- [Estados financieros \(5 años\)](#)
- [Archivo histórico](#)

- **Documentos de la compañía**

- [Estatutos sociales](#)
- [Reglamento interno de conducta](#)





**MERCADO DE VALORES**

# Evolución del Valor Ajustado (1986 - 2003)





Marzo 03	0,135 €
Junio 03	0,135 €
Sept 03	0,135 €
Acc. Liberadas	0,014 €
Dicbre 03	0,135 €
Acc. Liberadas	0,014 €
	<hr/>
	0,567 €
Precio acción a 31/12/02	12,55 €

**Rentabilidad = 4.52%**

<u>PAGADOS EN EL AÑO</u>	<u>IMPORTE (MILL. €)</u>	<u>CRECIMIENTO (%)</u>
1999	56,54	16,8
2000	66,92	18,3
2001	74,81	11,8
2002	87,18	16,5
2003	101,44	16,3

# Pay-Out % (1990-2003)

Beneficio Neto vs. Dividendos distribuidos en el año (Pay-Out %)



Año 2003 + 49,1%

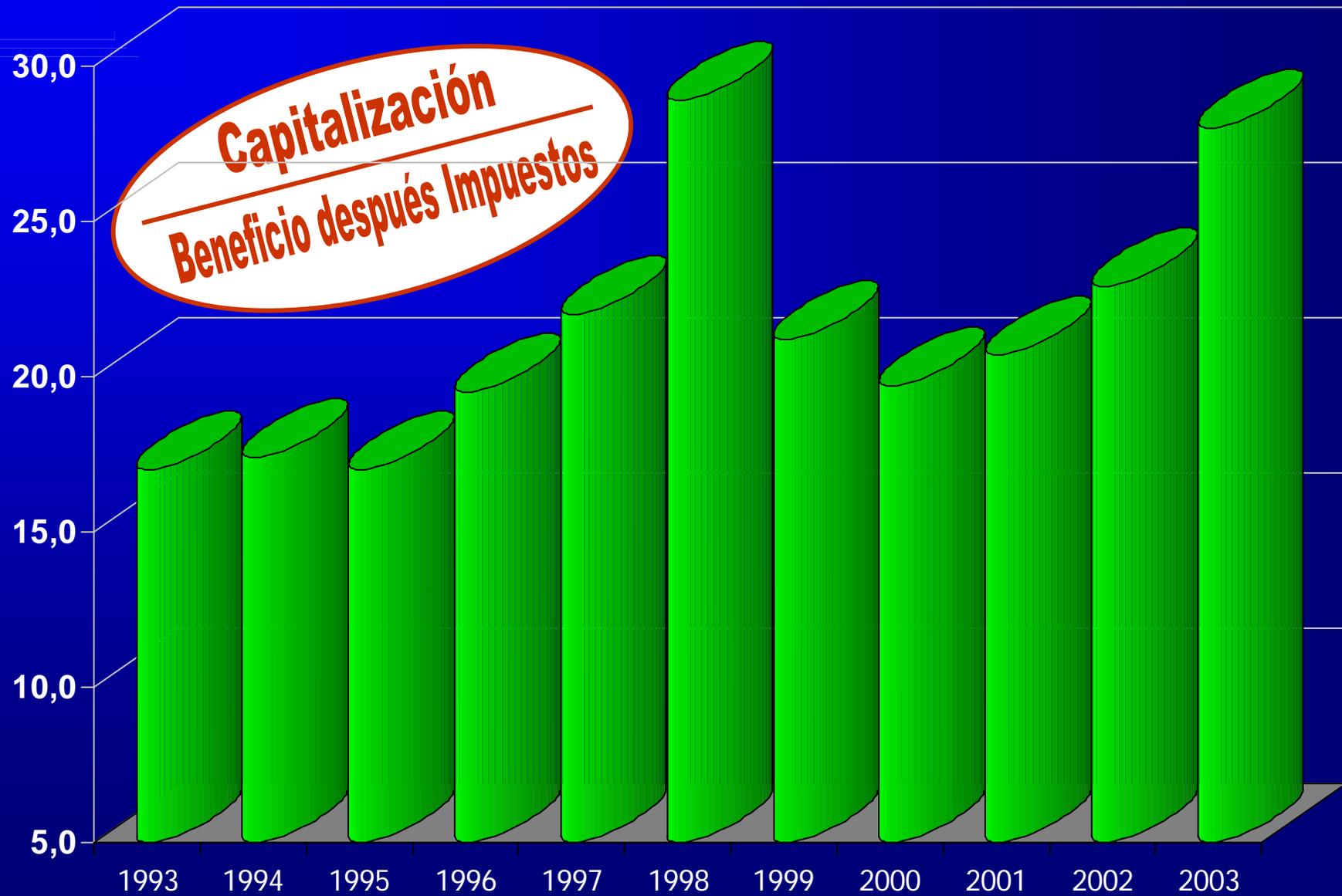
Plusvalía 44,6 %

Dividendo 4,5 %



Rentabilidad Media  
(1998 – 2003)

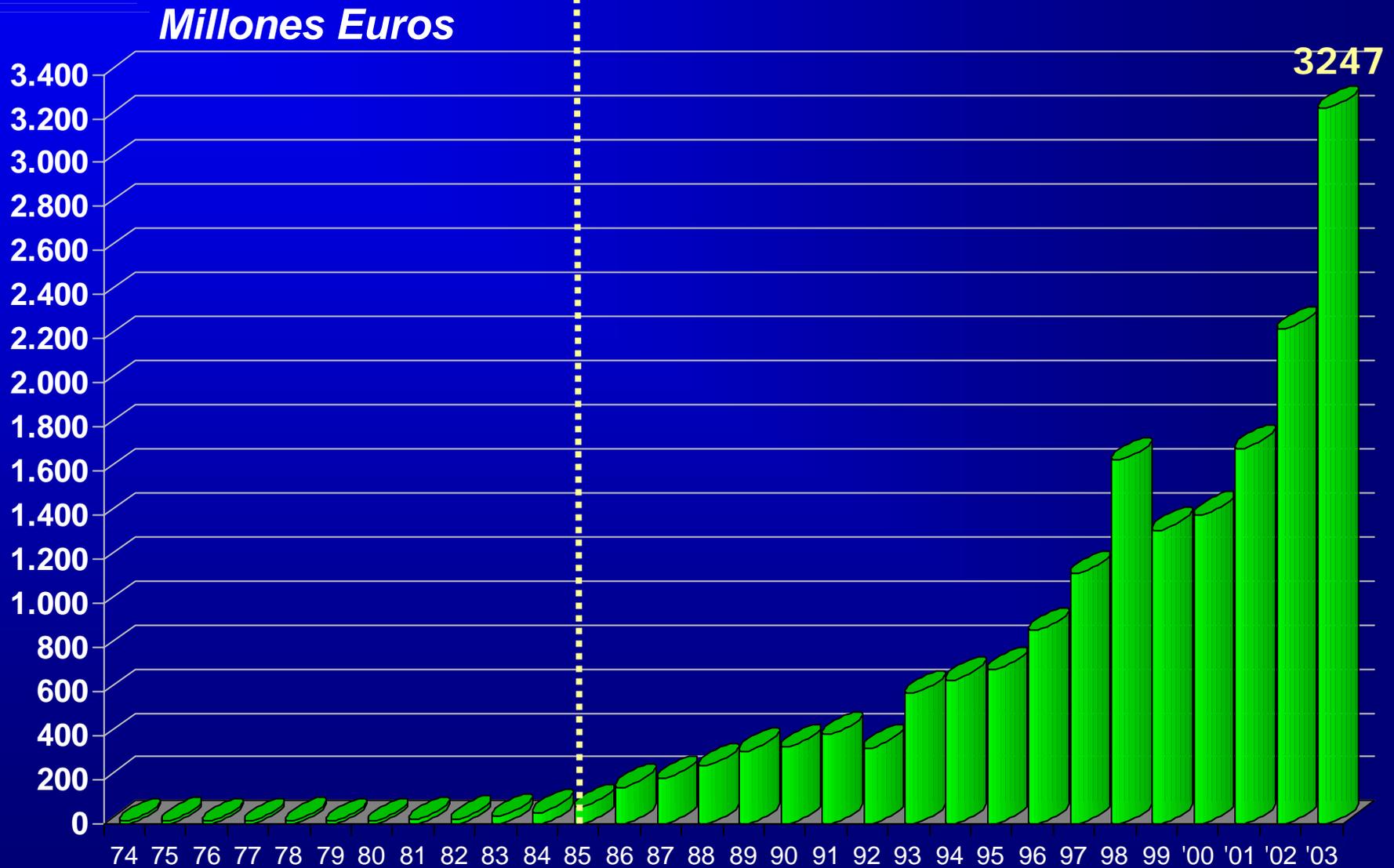
+ 24,6%



# Capitalización

(1974-2003)

Comienzo de  
Política Activa  
de  
Adquisiciones



# Evolución de Índices Bursátiles

Desde el 1 de Enero a 31 de Diciembre de 2003



# Evolución de Índices Bursátiles

31 Dic 85 – 31 Dic 03

Base 100 = 31/12/1985



# Evolución de Índices Bursátiles

1 Enero 90 – 31 Dic 03

Base 100 = 1/1/1990





***CREACIÓN DE VALOR  
PARA EL ACCIONISTA***

# Creación de Valor para el Accionista

- **Esta es una estrategia clave del Consejo de Administración**
  - ⇒ **4 Dividendos Trimestrales desde 1981**
  - ⇒ **Pay-out cercano al 100 %**
  - ⇒ **3 Reducciones de Capital con devolución de aportaciones (1997 - 1998 - 1999)**
  - ⇒ **23 Ampliaciones de Capital Liberadas, manteniendo los dividendos para las nuevas acciones**
  - ⇒ **2 Amortizaciones de Acciones Propias en 2001 y 2002**

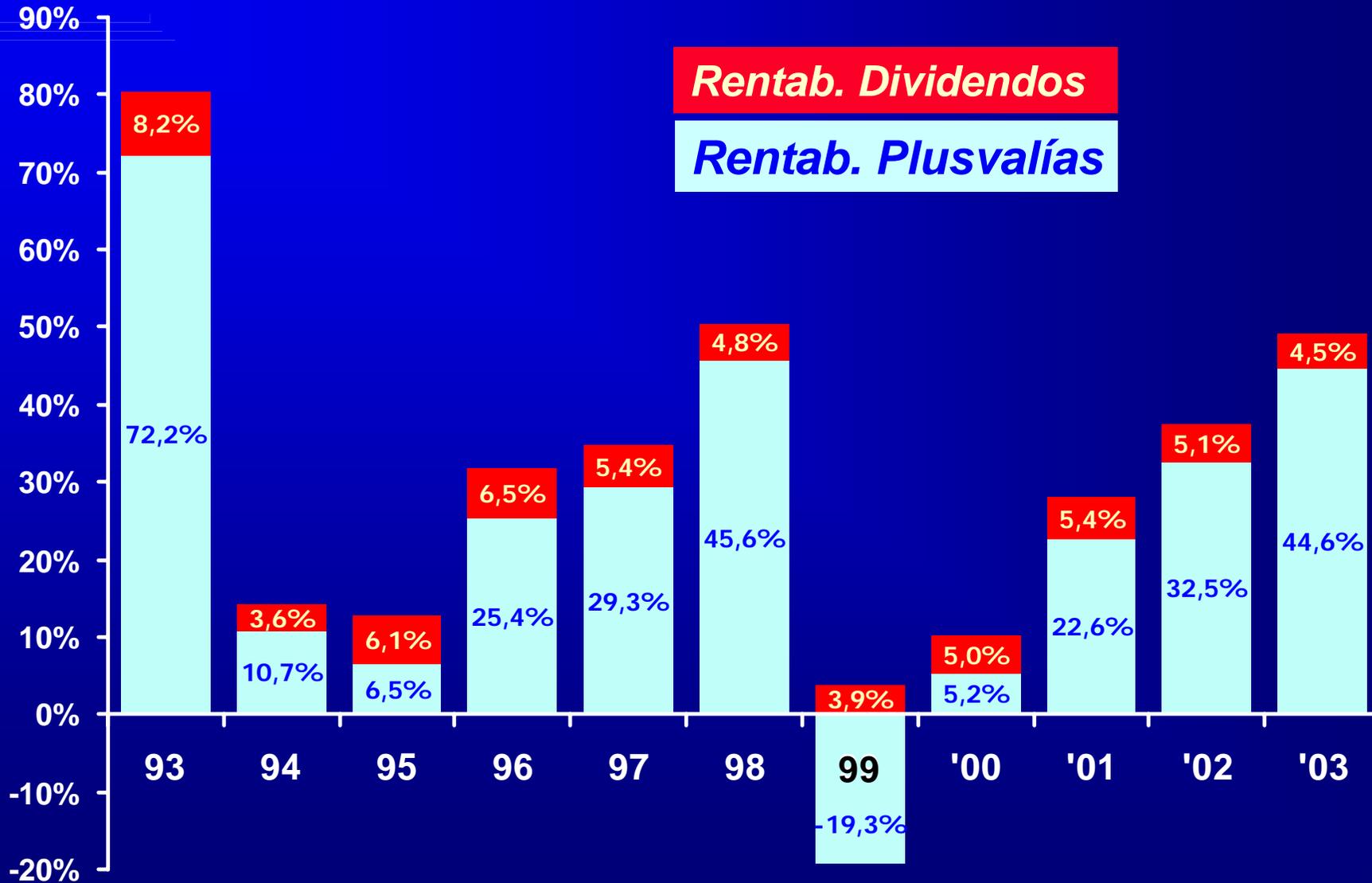
Desde 1981.....

# Ampliaciones Liberadas



# Creación de Valor Anual

(1993-2003)





ZARDOYA

*Mayo 2004*

OTIS

