



DOCUMENTACIÓN DE LA JUNTA GENERAL ANUAL

que se celebrará el viernes 17 de mayo de 2002, a las 11 : 00 horas

en el Sheraton Amsterdam Airport Hotel
Schiphol Boulevard 101
1118 BG Amsterdam, Holanda

ORDEN DEL DÍA

1. Examen y aprobación del Informe del Consejo de Administración
2. Aprobación de las cuentas anuales 2001
3. Aprobación y aplicación de resultados, distribución y fecha de pago de dividendo
4. Exoneración de responsabilidad a los miembros del Consejo de Administración
5. Renovación del nombramiento de los auditores para el ejercicio 2002
6. Autorización al Consejo de Administración para la recompra de acciones de la Sociedad

Indice

- p.1** Orden del día
- p.2** Texto de los acuerdos propuestos por el consejo de Administración
- p.4** Informe de gestión del Consejo de Administración
- p.18** EADS N.V. Estados Financieros Consolidados
- p.24** Notas a los Estados Financieros Consolidados
- p.58** Anexo : Información sobre las Principales Inversiones
- p.62** Estados Financieros de EADS N.V.
- p.63** Notas a los Estados Financieros de EADS N.V.
- p.66** Información complementaria Informe de los Auditores

Información al accionista :

(llamada gratuita)

España: 00 800 00 02 2002

Alemania: 00 800 00 02 2002

Francia: 0800 01 2001

www.finance.eads.net

@mail box : comfi@eads.net



TEXTO DE LOS ACUERDOS PROPUESTOS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PUNTO PRIMERO

Informe del Consejo de Administración

SE ACUERDA QUE el Informe del Consejo de Administración presentado a la Junta General de Accionistas se acepte y apruebe, y así es aceptado y aprobado.

PUNTO SEGUNDO

Aprobación de las cuentas anuales 2001

SE ACUERDA QUE las cuentas anuales auditadas correspondientes al período contable del 1 de enero de 2001 hasta el 31 de diciembre de 2001 presentadas a la Junta General de Accionistas por el Consejo de Administración, se aprueben y así son aprobadas.

PUNTO TERCERO

Aprobación y aplicación de resultados, distribución y fecha de pago de dividendo propuestos por el Consejo de Administración

SE ACUERDA QUE del beneficio neto de 1.372 millones de euros, registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2001, se asigne la cantidad de 967 millones de euros a reservas y el resto, es decir, 405 millones de euros, se distribuya a los accionistas como dividendo por un importe bruto de 0,50 euros por acción el 28 de junio de 2002.

TEXTO DE LOS ACUERDOS PROPUESTOS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PUNTO CUARTO

Exoneración de responsabilidad a los miembros del Consejo de Administración por su actuación durante el ejercicio 2001

SE ACUERDA QUE los miembros del Consejo de Administración sean exonerados, y así lo son, de responsabilidad por el desempeño de sus deberes en el ejercicio 2001, en la medida en que su actividad ha quedado reflejada en las cuentas anuales del ejercicio 2001.

PUNTO QUINTO

Renovación del nombramiento de los auditores para el ejercicio 2002

SE ACUERDA QUE los auditores de la Sociedad para el período contable correspondiente al ejercicio 2002 sean Arthur Andersen, con domicilio social en Prof. W. H. Keesomlaan 8, 1183 DJ Amstelveen, Holanda, y KPMG Accountants N.V., con domicilio social en Churchillplein 6, 2517 JW La Haya, Holanda.

PUNTO SEXTO

Autorización para que el Consejo de Administración recompre acciones de la Sociedad

SE ACUERDA QUE el Consejo de Administración sea autorizado, y así lo es, por un período de 18 meses a partir de la fecha de la Junta para que recompre acciones de la Sociedad en cualquier bolsa de valores o de otro modo, dentro del límite del 5% del capital social emitido de la Sociedad y a un precio no inferior a su valor nominal ni superior al 110% del precio al que cotizaban las acciones de la Sociedad en cualquier bolsa de valores al cierre de operaciones del día de contratación anterior a dicha recompra. Esta autorización anula y sustituye la autorización dada por la Junta General de 10 de mayo de 2001 en su acuerdo séptimo.

INFORME DE GESTIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Señoras y señores, estimados accionistas:

Celebramos hoy esta Junta General Anual de **European Aeronautic Defence and Space Company EADS N.V.** (las referencias a "EADS" o la "Sociedad" incluyen a EADS y a sus filiales) con los siguientes propósitos:

- por una parte, informarles sobre los resultados de la Sociedad y sus filiales en el ejercicio 2001 y someter las cuentas de este período a su aprobación; y
- por otra parte, solicitar la renovación de la autorización financiera que concedieron ustedes al Consejo de Administración (el "**Consejo**") el año pasado.

En el conjunto de documentos que se les han entregado está la Documentación para la Junta General Anual, que comprende todos los informes que han de serles presentados, concretamente este informe del Consejo y el informe de los auditores, Arthur Andersen y KPMG Accountants N.V.. Las cuentas anuales auditadas y los estados financieros consolidados del ejercicio 2001, que fueron formulados por el Consejo el 15 de marzo de 2002 siguiendo la recomendación del Comité de Auditoría, y el texto de los acuerdos que se someterán a su aprobación al final de esta Junta General Anual.

Este informe se ciñe a cuestiones fundamentales. Por lo tanto, para obtener más información, el lector deberá consultar el Documento de Referencia ("Documento de Referencia") presentado a los organismos rectores de las Bolsas de París, Frankfurt y españolas, y/o la Memoria Anual.

PRESENTACIÓN GENERAL

Con una plantilla de 102.967 empleados (a final de año) y unos ingresos de 30.800 millones de euros en 2001, EADS es la primera compañía aeronáutica y de defensa de Europa y la segunda mayor compañía aeronáutica y de defensa del mundo. En términos de cuota de mercado, EADS se encuentra entre los dos principales fabricantes de aviones comerciales, helicópteros civiles, lanzadores de satélites comerciales y misiles, y es uno de los principales proveedores de aviones militares, satélites y electrónica para defensa. En 2001, generó un 80% de sus ventas en el sector civil y un 20% en el sector militar.

La creación de EADS en julio de 2000 marcó un punto crítico en la consolidación de las industrias aeronáutica y de defensa europeas, combinando las actividades anteriormente explotadas por Aerospatiale Matra ("**ASM**"), DaimlerChrysler Aerospace AG ("**Dasa**") y Construcciones Aeronáuticas S.A. ("**CASA**").

La combinación citada que dio lugar a EADS se completó dentro del marco de una oferta pública de venta de acciones de EADS a inversores institucionales, a inversores minoristas y a empleados del grupo EADS que cumplían una serie de requisitos. Como resultado, las acciones de EADS cotizan en las Bolsas de Valores de París, Francfort y España desde el 10 de julio de 2000, y forman parte del índice francés CAC 40.

EADS ha organizado sus actividades en cinco divisiones: (i) Airbus, (ii) Aviones de Transporte Militar, (iii) Aeronáutica (salvo Airbus y Aviones de Transporte Militar), (iv) Espacio y (v) Sistemas Civiles y de Defensa. Con la combinación de estas actividades, EADS se ha establecido como un líder reconocido en la mayor parte de los sectores en los que opera, consolidando su control en áreas de colaboración histórica tales como Airbus, Eurocopter, Eurofighter, Astrium, MBDA y Arianespace.

PRINCIPALES ACONTECIMIENTOS DE 2001

El año, por supuesto, estuvo dominado por los trágicos acontecimientos del 11 de septiembre y el posterior conflicto en Afganistán. Inevitablemente, esto ha tenido una importante repercusión en las diversas áreas de negocio de EADS, y no hay duda alguna de que existen grandes retos que afrontar en este ejercicio siguiente. No obstante, EADS tiene una cartera muy fuerte de productos - civiles y de defensa - que da lugar a una fuerte posición competitiva en los mercados mundiales.

Por otra parte, la dirección ha tomado medidas inmediatas a raíz de estos trágicos acontecimientos, a fin de proteger su liquidez y rentabilidad.

En 2001, EADS ha avanzado notablemente en la integración de las operaciones del Grupo. Hay en marcha más de 600 proyectos para crear valor mediante sinergias internas y mejoras de rendimiento, así como el uso más eficiente del know-how y de las inversiones de capital, y los resultados obtenidos de 100 millones de euros de creación de valor rebasan con creces las expectativas de 60 millones de euros. Las sinergias logradas mediante contratación dentro del Grupo merecen especial mención, y entre otras iniciativas mencionaríamos el intercambio de mejores prácticas, tecnologías y conocimiento a través del Grupo en las áreas de I+D, fabricación, ingeniería y apoyo a productos.

En 2001, EADS ha superado sus objetivos financieros; los ingresos crecieron un 27%, superando el objetivo de crecimiento del 20% y el EBIT antes de fondo de comercio y extraordinarios ha superado el 21%, sobrepasando el objetivo inicial de crecimiento del 15%.

De este modo, EADS, como líder en las industrias aeronáutica y de defensa, siguió avanzando con la integración en 2001; muy en especial, establecimos Airbus como negocio plenamente integrado y creamos MBDA, la segunda compañía de sistemas de misiles del mundo.

Además, en 2001 Airbus obtuvo pedidos de aviones que representaban una cuota de mercado del 61% en valor. Al 31 de diciembre de 2001, Airbus tenía 1.575 aviones en la cartera de pedidos, la mayor cartera de pedidos de aviones comerciales del mundo. Entregó 325 aviones en 2001 frente a los 311 en 2000.

El lanzamiento del A380 fue un éxito comercial, con 85 pedidos en firme y 12 opciones de compra procedentes de nueve clientes diferentes, que confirman que nuestra visión del mercado era acertada.

Nuestra estrategia para desarrollar el negocio militar está en marcha, con el avance en la producción del Eurofighter, con importantes pedidos de helicópteros militares (Tiger y NH90), y con la firma del programa A400M que entrará en vigor en 2002 y que representa más de 18.000 millones de euros de ingresos futuros. Esperamos aumentar nuestro negocio de defensa de 6.100 millones de euros en 2001 a más de 9.000 millones de euros en 2004, lo que representa un incremento del 50%.

ACCIONARIADO Y EVOLUCIÓN DE LA COTIZACIÓN

Al 31 de diciembre de 2001, el capital social de EADS ascendía a 809.175.561 euros, dividido en 809.175.561 acciones con un valor nominal de un euro cada una.

El 12 de julio, el 18 de septiembre y el 12 de octubre de 2001, el Consejo, en virtud de las autorizaciones que le fueron otorgadas en la junta de accionistas del 10 de mayo de 2001, aprobó:

- la concesión de opciones sobre acciones para la suscripción de 8.524.250 acciones de la Sociedad;
- la autorización dada a los Consejeros Delegados para organizar y poner en marcha un programa de recompra de acciones para la recompra de hasta 10.500.000 acciones;
- la oferta de hasta 2.017.894 acciones a empleados de EADS que cumplieran una serie de requisitos, en el marco de un plan de oferta de acciones para empleados ("ESOP"). Como resultado, el 5 de diciembre de 2001 se emitieron 2.017.894 acciones (equivalentes a un 0,2% del capital social emitido).

En la actualidad, la composición accionarial de EADS es la siguiente:

- un 30,2% del capital social es propiedad indirecta de DaimlerChrysler AG,
- un 30,2% del capital social es propiedad de Société de Gestion de l'Aéronautique, de la Défense et de l'Espace ("**SOGEADE**"), una sociedad limitada por acciones francesa cuyo capital social está participado al 50% por Société de Gestion de Participations Aéronautiques ("**SOGEPA**") (una sociedad holding estatal francesa) y al 50% por Lagardère SCA, que actúa a través de una sociedad holding francesa controlada por la última en un 74% y cuya participación residual del 26% está en manos de instituciones financieras francesas de primera categoría,
- un 5,5% del capital social es propiedad de Sociedad Estatal de Participaciones Industriales ("SEPI") (una sociedad holding estatal española),
- un 31% del capital social es propiedad de minoristas (incluyendo empleados de EADS),
- un 2,8% y un 0,3% del capital social son propiedad indirecta de DaimlerChrysler AG y directa del Estado francés, respectivamente.

Aplicando el principio de paridad, DaimlerChrysler AG y SOGEADE ejercen sus derechos como accionistas de EADS por medio de una asociación contractual con SEPI sometida a la ley holandesa.

Durante el año analizado, la cotización de EADS atravesó cuatro fases consecutivas.

INFORME DE GESTIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

De enero a junio de 2001, la acción de EADS se negoció en una banda de 20-23 euros. Fue un buen comportamiento en un momento en que los principales índices bursátiles se movían significativamente a la baja.

Después, durante gran parte del verano, osciló entre 23 y 25 euros, alcanzando su máximo histórico anual de 25,07 euros gracias al excelente nivel de pedidos anunciados en el Salón Aeronáutico de París.

La tercera fase comenzó a mediados de agosto, cuando los mercados financieros empezaban a inquietarse por la economía y el tráfico aéreo de pasajeros y se preguntaban si el sector aeronáutico había alcanzado uno de los puntos máximos de su ciclo. La cotización descendió al nivel de 18-19 euros.

La cuarta fase la desencadenaron los acontecimientos del 11 de septiembre, y en ella los mercados financieros fueron extremadamente pesimistas sobre la economía y el tráfico aéreo. Todos los mercados acusaron el golpe, pero la acción de EADS, al igual que las de otras empresas del sector aeronáutico, fueron de las más afectadas, a raíz del cese del tráfico aéreo en los Estados Unidos y de la caída sin precedentes del 30%-40% registrada por el tráfico aéreo en septiembre y octubre de 2001.

Entre el 7 y el 21 de septiembre, nuestras acciones perdieron la mitad de su valor, alcanzando un mínimo histórico de 9,14 euros. A continuación se produjo una recuperación paulatina y la acción subió a 13-14 euros a finales de 2001, lo que implicaba que el escenario de catástrofe había quedado atrás.

Este nivel representa un precio bajo en comparación con sus elevados niveles históricos de cotización, pero pese a ello refleja un comportamiento mejor que el de los índices bursátiles (concretamente el CAC 40).

El volumen medio de negociación durante el año se situó en aproximadamente 1,7 millones de acciones diarias.

La continua recuperación de la economía y el tráfico aéreo de pasajeros a comienzos de 2002, así como las oportunidades de crecimiento en defensa (tales como PARADIGM y A400M) ya han empezado a apoyar el precio de la acción de EADS. Más todavía, Airbus ha confirmado entregas de 300 aviones en 2002, cifra cercana al nivel del pasado año 2001 (325). Los fundamentos de la industria a medio y largo plazo siguen siendo sólidos con un crecimiento medio del tráfico aéreo del 4,9%* y buenas oportunidades en reposición de aviones.

Al 15 de marzo de 2002, la cotización de EADS ha subido a 16,67 euros, cifra que representa uno de los comportamientos mejores del mercado desde principios del año 2002.

REGLAMENTO DE GOBIERNO INTERNO DE LA SOCIEDAD

Como recordatorio, el Consejo es responsable de los asuntos de EADS y, como estructura de un sólo estrato, que engloba a miembros tanto ejecutivos como no ejecutivos, es el principal órgano de decisión de la sociedad tras la Junta General de Accionistas. El papel del Consejo es asegurar que la Sociedad se gestione con el objetivo de maximizar el valor para los accionistas de conformidad con la ley y las normas de Gobierno interno de la Sociedad establecidas, teniendo al mismo tiempo en cuenta el mantenimiento de buenas relaciones con los empleados y clientes de la Sociedad.

* Pronóstico mundial de Airbus para 2000

INFORME DE GESTIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Comité de Auditoría y el Comité de Personal, creados ambos en 2000 por el Consejo de entre sus miembros, se reunieron respectivamente dos veces en el año 2001. El Comité de Auditoría revisó los resultados pro forma de 2000 y los resultados semestrales de 2001. El Comité de Personal debatió los pagos de bonus para el ejercicio 2000, así como la política de remuneración y el plan de opciones sobre acciones para 2001.

El Consejo se reunió seis veces en el año 2001. Entre las materias debatidas y las operaciones autorizadas en estas reuniones se encontraron la Estrategia de EADS, el proceso de integración, aspectos importantes del negocio, proyectos importantes de inversión tales como la creación de la sociedad integrada Airbus, la formación de MBDA y el desarrollo y la fase de producción del programa A400M, y los resultados financieros y las previsiones del Grupo. Durante este periodo, el Consejo fue informado periódicamente mediante informes de los CEO's, previsiones y planes estratégicos y operativos.

El "European Work Council", que fue creado por EADS en 2000 con representantes de los trabajadores para promover el diálogo social y el flujo de información a través de todo el Grupo, se reunió tres veces en el año 2001 con objeto de revisar la estructura del Grupo y su evolución, la actividad de las divisiones y unidades de negocio, así como la armonización del esquema de participación en beneficios a nivel de Grupo.

ACTIVIDADES DEL GRUPO EADS

Las cifras pro forma de 2000 consideran la fusión de EADS como ocurrida el 1 de enero de 2000. No reflejan todas las transacciones realizadas en 2001, concretamente la creación de Airbus SAS y su consolidación al 100% por primera vez.

EADS registró pedidos nuevos por valor de 60.200 millones de euros en 2001, que representan un incremento del 23% frente al nivel pro forma de 49.100 millones de euros en 2000, y que elevan la cartera de pedidos a 183.256 millones de euros al 31 de diciembre de 2001, cifra que supera en un 39% el nivel pro forma de final del ejercicio 2000 y que representa más de seis años de ingresos.

Cuadro 1 - Pedidos recibidos y cartera de pedidos por división (en millones de euros)

Por División	Pedidos recibidos		Cartera de pedidos	
	2001	2000 pro forma	2001	2000 pro forma
Airbus*	50.279	34.158	156.075	104.387
Aviones de Transporte Militar	993	493	1.320	873
Aeronáutica	5.315	8.322	13.722	13.067
Sistemas Civiles y de Defensa	3.081	3.857	9.094	9.722
Espacio	1.333	3.024	3.796	4.826
Sedes centrales / Eliminaciones	(793)	(775)	(751)	(1.001)
Total Grupo EADS	60.208	49.079	183.256	131.874

(*sobre la base de precios de catálogo; Airbus consolidada al 100% a partir de 2001)

Airbus tuvo otro año excelente, con 274 pedidos netos recibidos en 2001, lo que representa una cuota de mercado mundial de un 50,2% en cuanto a número de aviones, alcanzando un 61% en cuanto a valor neto, sobre la base de precios de catálogo.

INFORME DE GESTIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

La cartera de pedidos está representando para Airbus un valor de más de 156.000 millones de euros. Los pedidos recibidos por Airbus alcanzaron los 50 millardos de euros en 2001, aumentando un 47% en comparación con los 34.000 millones de euros (consolidación al 80%) del año 2000.

Airbus consiguió recibir pedidos del A380 incluso tras los trágicos acontecimientos del 11 de septiembre. En total, Airbus recibió 85 pedidos en firme (en la cartera de pedidos) y 12 opciones de compra.

La División **Aviones de Transporte Militar** recibió pedidos por valor de 993 millones de euros en 2001, cifra que representa casi el doble del nivel de ingresos, dando lugar a un incremento de la cartera de pedidos hasta los 1.300 millones de euros. El contrato A400M fue firmado en diciembre de 2001 por parte de ocho naciones europeas por un total de 196 aviones valorados en 18.000 millones de euros. La aprobación definitiva del gobierno alemán estaba todavía pendiente en 2001, por lo que el pedido no se ha incluido en la cartera de pedidos a finales de 2001. Se prevé que se registrará en 2002. Este programa contribuirá al fuerte crecimiento de esta división y de EADS en el futuro.

Los pedidos recibidos por la División **Aeronáutica** aumentaron a 5.300 millones de euros. La cartera de pedidos alcanzaba 13.700 millones de euros a final de año, representando más de dos años de actividad.

Con 375 aparatos pedidos en 2001, Eurocopter está confirmando su posición como número uno mundial. En especial, Eurocopter mantuvo su éxito, con una cuota de mercado del 57% en entregas de helicópteros civiles en todo el mundo. En los mercados de exportación para los helicópteros militares NH90 y Tiger, Eurocopter fue seleccionado frente a la competencia para contratos por un valor total de 1.600 millones de euros y ahora tiene más de 500 helicópteros militares en su cartera de pedidos.

Como se preveía, los pedidos recibidos por la División **Defensa y Sistemas Civiles** disminuyeron a 3.100 millones de euros en 2001 tras los elevadísimos niveles de los años anteriores, y a fin de año la cartera de pedidos alcanzaba los 9.100 millones de euros, asegurando un crecimiento rentable para los próximos años.

La División **Espacio** recibió pedidos por un importe de 1.300 millones de euros, a pesar de la recesión del negocio de satélites de telecomunicaciones y la feroz competencia. La cartera de pedidos a final de año alcanzaba los 3.800 millones de euros, que representa aproximadamente un año y medio de actividad.

PRINCIPALES DATOS FINANCIEROS

Estados financieros consolidados pro forma de EADS

Los comentarios siguientes se basan en los estados financieros consolidados auditados de EADS del ejercicio 2001 y los estados financieros consolidados pro forma no auditados de EADS del ejercicio 2000.

La información financiera consolidada pro forma no auditada de EADS correspondiente a 2000 incluida aquí se facilita sólo a efectos ilustrativos. Estas cifras consolidadas pro forma de EADS proporcionan información como si EADS ya hubiera existido al 1 de enero de 2000 y su propósito es reflejar la evolución del negocio de EADS como si hubiera tenido lugar en 2000. Los estados financieros pro forma de 2000 se refieren al ámbito de consolidación resultante de la fusión de EADS en 2000; por ello, no reflejan cambios que se produjeron en 2001 en las entidades consolidadas ni en los métodos contables (por ejemplo, la consolidación de Airbus al 100%). En consecuencia, el ámbito de consolidación reflejado en los estados financieros pro forma de 2000 difiere considerablemente del reflejado en los estados financieros de 2001.

Los principios contables aplicados por EADS son los "IAS" ("International Accounting Standards", Principios Contables Internacionales), con la excepción de que EADS registra los gastos de investigación y desarrollo en la cuenta de pérdidas y ganancias a medida que se incurren. Los estados financieros consolidados incluyen todas las filiales importantes controladas por EADS. Las inversiones significativas en las que EADS tiene una participación de entre un 20% y un 50% se contabilizan generalmente por el método de puesta en equivalencia. Las inversiones en empresas con gestión conjunta importantes, se registran por el método de consolidación proporcional según estipulan las normas IAS, con la excepción de que EADS consolida la joint venture MBDA proporcionalmente a la tasa del 50% incluyendo unos intereses minoritarios del 12,5%. Esto refleja el control que EADS tiene sobre MBDA. Otras inversiones se contabilizan a su valor de mercado.

Ingresos

Los ingresos de EADS alcanzaron 30.800 millones de euros en 2001, con un incremento del 27,3% en comparación con los ingresos pro forma de 2000 de 24.200 millones de euros. Excluyendo el efecto de la consolidación de Airbus por primera vez, la cifra representa un incremento del 10%.

Cuadro 2 - Ingresos (en millones de euros)

Por División	Ingresos	
	2001	2000 pro forma
Airbus*	20.549	14.856
Aviones de Transporte Militar	547	316
Aeronáutica	5.065	4.704
Sistemas Civiles y de Defensa	3.345	2.909
Espacio	2.439	2.535
Eliminaciones y Otros	(1.147)	(1.112)
Total EADS Group	30.798	24.208

* consolidada al 100% desde 2001.

Los ingresos consolidados de **Airbus** aumentaron un 38,3%, de 14.856 millones de euros en 2000 a 20.549 millones de euros en 2001, debido principalmente a los efectos de la consolidación de Airbus al 100%, pero también como consecuencia de aumentos en las entregas de aviones, de 311 aviones en 2000 a 325 aviones en 2001. Los ingresos de 2000 a 2001 también se vieron incrementados ligeramente por el fortalecimiento del dólar frente al euro.

Los ingresos consolidados de la División **Aviones de Transporte Militar** aumentaron un 73,1%, de 316 millones de euros en 2000 a 547 millones de euros en 2001, principalmente gracias a más entregas a tenor del contrato C-295 con las Fuerzas Aéreas Españolas y del contrato CN-235 con Turquía.

Los ingresos consolidados de la División **Aeronáutica** aumentaron un 7,7%, de 4.704 millones de euros en 2000 a 5.065 millones de euros en 2001, principalmente debido a un aumento de los ingresos de Eurocopter y otros programas de aviones militares, incluyendo la fase de producción de la serie Eurofighter así como del negocio de mantenimiento.

Los ingresos consolidados de la División **Sistemas Civiles y de Defensa** aumentaron un 15%, de 2.909 millones de euros en 2000 a 3.345 millones de euros en 2001. Este incremento correspondió principalmente a los efectos del avance de los programas de misiles y a un crecimiento del negocio de telecomunicaciones seguras.

INFORME DE GESTIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Los ingresos consolidados de la **División Espacio** se redujeron un 3,8%, de 2.535 millones de euros en 2000 a 2.439 millones de euros en 2001, debido principalmente a la reducción de las entregas de los lanzadores Ariane V y Ariane IV durante 2001.

EBIT

EADS utiliza el EBIT antes de amortización de fondo de comercio y extraordinarios como un indicador clave de su comportamiento económico. El término "extraordinarios" se refiere a ingresos o gastos de naturaleza no recurrente, tales como dotaciones a la amortización de Ajustes a Valor de mercado relativos a la fusión de EADS, la combinación de Airbus y la formación de MBDA, así como cargos por minusvalías.

Cuadro 3 - Desglose del EBIT, antes de amortización de fondo de comercio y extraordinarios, en millones de euros

Por División	2001	2000 pro forma
Airbus*	1.655	1.412
Aviones de Transporte Militar	1	(63)
Aeronáutica	308	296
Sistemas Civiles y de Defensa	(79)	(110)
Espacio	(222)	67
Eliminaciones y Otros	31	(203)
Total Grupo EADS	1.694	1.399

* Consolidada al 100% desde 2001.

El EBIT consolidado antes de amortización de fondo de comercio y partidas extraordinarias de la División **Airbus** aumentó un 17,2%, de 1.412 millones de euros en 2000 a 1.655 millones de euros en 2001. Este incremento se debió principalmente a la consolidación de Airbus al 100% por primera vez, así como a un aumento en las entregas de aviones, mejoras de productividad y un leve efecto positivo de la paridad euro-dólar, parcialmente contrarrestados por el aumento de gastos de I+D (principalmente, de los programas A-380 y A340-500/600), las provisiones adicionales relativas al riesgo por financiación de ventas de aviones y los costes por reestructuración.

En la División **Aviones de Transporte Militar**, el EBIT consolidado antes de amortización de fondo de comercio y partidas extraordinarias mejoró de una pérdida de 63 millones de euros en 2000 a una ganancia de 1 millón de euros en 2001, principalmente como resultado de una composición de productos más favorable y de un aumento de las entregas.

El EBIT consolidado antes de amortización de fondo de comercio y extraordinarios de la División **Aeronáutica** aumentó un 4,1%, de 296 millones de euros en 2000 a 308 millones de euros en 2001, principalmente gracias a un aumento en las entregas de helicópteros.

En la División **Sistemas Civiles y de Defensa**, el EBIT consolidado antes de amortización de fondo de comercio y partidas extraordinarias evolucionó favorablemente, pasando de una pérdida de 110 millones de euros en 2000 a una pérdida de 79 millones de euros en 2001, principalmente debido a una mejora de los ingresos y de los márgenes, así como al efecto positivo de la reestructuración previa de la actividad de Sistemas y Electrónica para Defensa. Esta mejora quedó parcialmente contrarrestada por el efecto, de enero a septiembre de 2001, de un comportamiento negativo de las joint ventures de telecomunicaciones civiles con Nortel y por costes derivados de la reestructuración en curso.

El EBIT consolidado antes de amortización de fondo de comercio y extraordinarios de la División **Espacio** se redujo de un beneficio de 67 millones de euros en 2000 a una pérdida de 222 millones de euros en 2001. La disminución se debe principalmente a la amortización de inversiones en Nahuelsat, Starsem, Arianespace y Spacehab a raíz de una revaluación crítica de determinadas inversiones. La reducción de ingresos, los gastos continuados de reestructuración y la dotación de nuevas provisiones para la reestructuración relacionadas con EADS Launch Vehicles contribuyeron a la disminución del resultado.

El total de gastos de reestructuración y amortización de activos incluido en el EBIT antes de amortización de fondo de comercio y extraordinarios de la División Espacio en 2001 asciende a 280 millones de euros.

Cuadro 4 - Reconciliación del EBIT y EBIT consolidado antes de amortización de fondo de comercio y extraordinarios

en millones de euros	2001	2000 pro forma
Beneficio antes de ingresos financieros, impuestos sobre beneficios e intereses minoritarios	2.514	200
Ganancias por dilución en Airbus UK, MBDA	(2.794)	-
Amortización de fondo de comercio y cargos por minoración relacionados	1.466	429
Depreciación extraordinaria (activo fijo)	260	176
Depreciación extraordinaria (activos financieros)	315	-
Depreciación extraordinaria (existencias)	275	483
Ingresos de inversiones	(342)	111
EBIT antes de fondo de comercio y extraordinarios	1.694	1.399

Cuenta de resultados

Cuadro 5 - Cuenta de resultados

en millones de euros	2001	2000 pro forma
Ingresos	30.798	24.208
Coste de ventas	(25.235)	(20.072)
Margen bruto	5.563	4.136
Gastos de venta, administración y otros	(2.561)	(2.510)
Gastos de investigación y desarrollo	(2.046)	(1.339)
Otros ingresos y gastos	3.024	342
Amortización de fondo de comercio y pérdidas por minoración relacionadas	(1.466)	(429)
Beneficio antes de resultados financieros, impuestos sobre beneficios e intereses minoritarios	2.514	200
Resultado financiero neto	(513)	(1.315)
Beneficio (pérdida) antes de impuestos e intereses minoritarios	2.001	(1.115)
Impuestos sobre beneficios	(646)	220
Intereses minoritarios	17	(14)
Beneficio neto	1.372	(909)

INFORME DE GESTIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Balance

Los recursos propios se redujeron a 9.877 millones de euros en 2001, en comparación con los 10.250 millones de euros en 2000 pro forma, cifra resultante principalmente del beneficio neto (1.372 millones de euros), contrarrestado por provisiones adicionales sobre instrumentos financieros según la norma IAS 39 (-1.225 millones de euros) y un dividendo de 404 millones de euros pagado por EADS N.V. en 2001 (véase cuadro 7).

Tesorería neta

El Flujo de Caja procedente de las actividades operativas aumentó a 2.656 millones de euros, demostrando la mejora en el comportamiento operativo.

El Flujo de Caja de 2.272 millones de euros utilizado en actividades de inversión correspondió principalmente a inversiones en capital relacionadas con la modernización y ampliación de plantas y equipos técnicos, actividades de financiación de ventas y nuevas inversiones en empresas.

El Flujo de Caja de 677 millones de euros utilizado en actividades de financiación correspondió principalmente a pagos de dividendos y a un cambio en los pasivos financieros.

Estados financieros consolidados auditados de EADS

Las cifras del año 2001 representan el primer ejercicio completo de operaciones de EADS. En 2000, dado que la creación de EADS se consideró como una combinación empresarial en la que Aerospatiale Matra (ASM) era el comprador de Dasa y Casa, las cifras anteriores a julio de 2000 incluyen sólo las operaciones de la antigua ASM. Asimismo, las cifras de 1999 sólo corresponden a las operaciones de la antigua ASM.

Los principios contables aplicados son iguales a los antes indicados.

Cuenta de resultados consolidada, auditada**Cuadro 6 - Cuenta de resultados consolidada, auditada**

en millones de euros	2001	2000	1999
Ingresos	30.798	19.427	12.236
Coste de ventas	(25.235)	(16.004)	(9.624)
Margen bruto	5.563	3.423	2.612
Gastos de ventas, administración y otros	(2.561)	(2.144)	1.358
Gastos de investigación y desarrollo	(2.046)	(1.077)	(689)
Otros ingresos	3.024	251	312
Amortización de fondo de comercio y pérdidas por minoración relacionadas	(1.466)	(277)	(127)
Ingresos antes de resultado financiero, impuestos sobre beneficios e intereses minoritarios	2.514	176	750
Resultado financiero neto	(513)	(1.320)	(1.724)
Beneficio (pérdida) antes de impuestos sobre beneficios e intereses minoritarios	2.001	(1.144)	(974)
Impuestos sobre beneficios	(646)	264	352
Intereses minoritarios	17	(23)	(22)
Resultado neto (pérdida)	1.372	(903)	(644)

Balance consolidado auditado**Cuadro 7 - Balance consolidado auditado**

en millones de euros	2001	2000
Inmovilizado	25.364	20.894
Otros activos	18.318	16.745
Impuestos diferidos y gastos anticipados	5.033	3.805
Total activo	48.715	41.444
Recursos propios	9.877	10.250
Intereses minoritarios	559	221
Provisiones	11.918	8.684
Pasivos	22.597	18.247
Impuestos diferidos e ingresos diferidos	3.764	4.042
Total pasivo y recursos propios	48.715	41.444

CUENTAS OFICIALES DE EADS N.V.**Cuadro 8 - Balance oficial**

en millones de euros	Al 31 diciembre	
	2001	2000
Fondo de comercio	5.068	5.695
Activos financieros	2.232	3.130
Inmovilizado	7.300	8.825
Cuentas a cobrar y otros activos	2.825	254
Cartera de valores	5.047	2.482
Efectivo y equivalentes de efectivo	828	2.081
Otros activos	8.700	4.817
Impuestos diferidos y anticipados	22	32
Total activo	16.022	13.674
Capital social	809	807
Reservas	9.068	9.443
Recursos propios	9.877	10.250
Otros pasivos	6.145	3.424
Pasivo	6.145	3.424
Total pasivo y recursos propios	16.022	13.674

Cuadro 9 - Cuenta oficial de resultados

en millones de euros	2001	2000
Ingresos de inversiones	1.807	(401)
Otros resultados	(435)	(149)
Resultado neto	1.372	(550)

PERSPECTIVAS PARA 2002

La Dirección actuó inmediatamente tras los trágicos acontecimientos de 2001 con el fin de estabilizar las entregas en Airbus en un nivel aproximado de 300 aviones en 2002 (frente a 325 en 2001) e implantó medidas de ahorro de costes con objeto de preservar la liquidez y la rentabilidad. Al mismo tiempo, seguimos desarrollando nuestro negocio de defensa, que en el futuro contribuirá notablemente al crecimiento de los ingresos y el EBIT.

En 2002 se espera que nuestros ingresos permanezcan prácticamente estables, con una leve reducción de un 2% aproximadamente en dólares constantes, debido a la prevista disminución de entregas en Airbus, compensada casi totalmente por el crecimiento en todas las demás actividades.

A pesar del incremento previsto debido a la continuación de los gastos de desarrollo del A380, EADS espera que el Flujo de Caja permanezca positivo, antes del impacto en caja de la financiación de ventas.

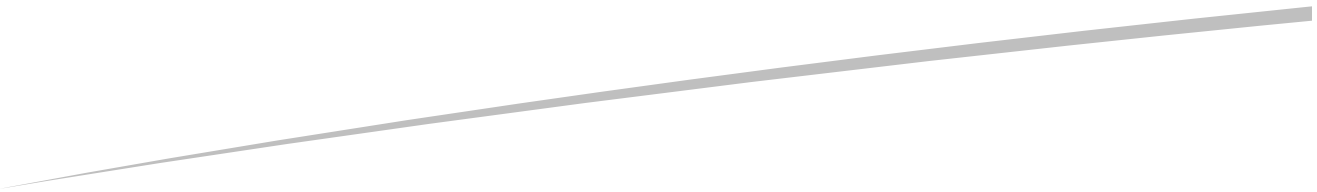
EADS aumentará su gasto en I+D en 2002 y 2003 en comparación con 2001, para desarrollar importantes programas de creación de valor como el A380. Tras este incremento en el gasto de I+D e incluyendo la evaluación del riesgo de mercado, la Dirección espera que el EBIT antes de amortización de fondo de comercio y extraordinarios se situará en torno a 1.200 millones de euros en 2002.

Se prevé que la cartera de pedidos de EADS crezca en 2002 debido a pedidos al amparo de programas como el A400M. Con esta abultada cartera de pedidos, EADS mejorará una ya excelente perspectiva de resultados para sus accionistas.

DESAFÍOS ESTRATÉGICOS DE EADS

Con objeto de llegar a ser una compañía aeronáutica y de defensa mundial, EADS se ha fijado las siguientes prioridades estratégicas:

- Impulsar el progreso en la consolidación en el sector aeronáutico y de defensa. EADS considera esta consolidación a tres niveles:
 - Consolidación europea. Tras la creación de la sociedad integrada Airbus Company y MBDA, EADS seguirá consolidándose dentro de las áreas de espacio, aviones militares y electrónica para defensa.
 - Cooperación trasatlántica y global. EADS seguirá estudiando nuevas asociaciones con compañías estadounidenses y otras compañías aeronáuticas y de defensa en importantes regiones clave.
- Buscar nuevas oportunidades en defensa, en especial en las áreas de Inteligencia (C4ISR), Disuasión y Proyección de Fuerzas, y Supervivencia y Seguridad Nacional. EADS se está centrando decididamente en conseguir acceso los presupuestos de defensa estadounidense. Además de los Estados Unidos, EADS también está estudiando otras regiones estratégicamente importantes, como Asia y América Latina.



Además, al crecer en defensa, EADS logrará un equilibrio en su cartera de productos entre las actividades civiles y gubernamentales, y por lo tanto estará menos expuesta a los efectos cíclicos de los mercados comerciales. Una cartera equilibrada podría generar nuevo negocio procedente de oportunidades cruzadas - tales como aviones para misiones - pero también beneficiarse de las tecnologías duales.

Airbus

A raíz de los acontecimientos del 11 de septiembre, Airbus ha tomado medidas de reducción de costes, protección de la liquidez y reducción de gastos de I+D, continuando al mismo tiempo con el desarrollo del A380, dado que este producto es clave para la posición de mercado y la rentabilidad de Airbus en el futuro. En la próxima reactivación comercial, Airbus seguirá fortaleciendo su posición financiera a fin de cumplir las expectativas de los clientes con una gama completa y nueva de productos eficaces.

Aviones de Transporte Militar

En 2002, la División espera iniciar los trabajos de desarrollo del A400M, que representará un contrato total de 18.000 millones de euros, y se espera que entre 2002 y 2004 se generarán ingresos por más de 2.000 millones de euros.

Aeronáutica

La División Aeronáutica cosechó grandes éxitos en 2001. La División aumentará fuertemente su negocio de defensa: grandes programas militares, como el Eurofighter, entran en la etapa de producción y Eurocopter está aumentando su presencia en los mercados militares con productos como el NH-90 y el Tiger, mientras sigue siendo el líder mundial en aparatos comerciales.

Sistemas Civiles y de Defensa

En 2002, la División Sistemas Civiles y de Defensa pondrá en práctica su nueva estructura organizativa con objeto de conseguir un acceso más amplio al mercado, estableciendo programas trasatlánticos relacionados con la Iniciativa de Capacidad de Defensa de la OTAN. Con ella, la División se concentra en cuestiones de Seguridad Nacional (incluyendo Misiles Balísticos para Defensa), seguridad del transporte aéreo comercial - junto con Airbus - y aviones de misión para inteligencia y vigilancia, y ahora está incrementando la producción de sistemas de misiles de última generación, como el Storm Shadow/Scalp EG y el Aster. La creación de MBDA se hizo efectiva en diciembre de 2001, convirtiéndose en el segundo mayor fabricante de sistemas de misiles del mundo, con una gran cartera de pedidos y una mejor perspectiva de rentabilidad gracias al inicio de la fase de producción de algunos programas importantes.

La estrategia del negocio de telecomunicaciones de EADS se centra en las telecomunicaciones militares y de seguridad, y se ve fortalecida por la adquisición de Cogent; en cuanto a telecomunicaciones civiles, estamos reduciendo nuestra influencia en las dos joint ventures que tenemos con Nortel.

Espacio

La División Espacio está atravesando una reorganización integral a fin de centrarse en la satisfacción del cliente, modernizar la organización y mejorar la integración de la industria espacial de EADS.

INFORME DE GESTIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Los Servicios Espaciales son un elemento clave en los grandes sistemas civiles y de defensa como Gestión de Tráfico Aéreo, Misiles de Defensa, Seguridad y Sistemas de Comunicaciones para los ejércitos.

Es deseo de EADS participar activamente en este campo con objeto de ofrecer un servicio pleno al cliente.

Nuestros recientes éxitos (Skynet, Envisat, Ariane 5) más el potencial del proyecto Galileo demuestran nuestra posición competitiva. Estos éxitos comerciales y la actual reorganización asegurarán una mejora de la rentabilidad en el futuro.

CONCLUSIÓN

Un año después de la fusión, EADS está bien encaminada para seguir impulsando la consolidación en aeronáutica y defensa, tener una cartera complementaria de productos y servicios, y aumentar sus actividades de defensa. Con estos objetivos estratégicos, EADS está perfectamente preparada para afrontar el actual desafío de llegar a ser una compañía global.

La información contenida en el Informe de Auditoría y en el Informe del Consejo de Administración y su anexo es exacta y completa y les permite a ustedes formarse una opinión sobre la situación de la Sociedad y las operaciones que se les presentan para su aprobación.

Proponemos a la Junta General de Accionistas que apruebe las cuentas anuales auditadas de 2001 y decida que, del beneficio neto de 2001 de 1.372 millones de euros, se destine a reservas la cantidad de 967 millones de euros y el resto, es decir, 405 millones de euros, se distribuya a los accionistas mediante un pago de un importe bruto de 0,50 euros por acción el 28 de junio de 2002.

Asimismo, proponemos que los auditores de la Sociedad para el ejercicio fiscal 2002 sean Arthur Andersen y KPMG Accountants N.V.

Recomendamos también que los accionistas exoneren a los miembros del Consejo de Administración de su responsabilidad por la conducción del negocio.

Por último, proponemos a la Junta General Anual que apruebe la renovación de la autorización al Consejo para que éste recompre acciones de la Sociedad dentro del límite de un 5% del capital social emitido, por un período de 18 meses a partir de la fecha de esta junta. Esta autorización anulará y sustituirá la concedida por la Junta General Ordinaria el 10 de mayo de 2001. Se recuerda que al 15 de marzo de 2002 no se habían recomprado acciones, pero se prevé que el programa de recompra se inicie a finales de marzo.

Los acuerdos que se presentarán a su voto se ajustan estrictamente a los términos de los informes antes citados y, a nuestro juicio, obran en bien de la Sociedad y del desarrollo de sus actividades.

En consecuencia, les instamos a que aprueben los acuerdos y les agradecemos la confianza que repetidamente nos han demostrado en todas las etapas clave de la creación de EADS.

Ámsterdam, 15 de marzo de 2002

El Consejo de Administración

EADS N.V. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas
Correspondientes a los Ejercicios 2001, 2000 y 1999

(en millones de euros)	Note	2001	2000	1999
Ingresos	5, 23	30.798	19.427	12.236
Coste de ventas	6	(25.235)	(16.004)	(9.624)
Margen bruto		5.563	3.423	2.612
Gastos de ventas, de administración y otros	6	(2.561)	(2.144)	(1.358)
Gastos de investigación y desarrollo		(2.046)	(1.077)	(689)
Otros ingresos	7	3.024	251	312
Amortización del fondo de comercio y pérdidas por depreciación correspondientes	10	(1.466)	(277)	(127)
Beneficio antes de resultados financieros, impuestos sobre beneficios e intereses minoritarios		2.514	176	750
Resultado financiero, neto	8	(513)	(1.320)	(1.724)
Resultado antes de impuestos sobre beneficios e intereses minoritarios		2.001	(1.144)	(974)
Impuestos sobre beneficios	9	(646)	264	352
Intereses minoritarios		17	(23)	(22)
Resultado neto		1.372	(903)	(644)
Beneficio por acción		€	€	€
Básica y diluida	27	1.70	(2.34)	n/a
Dividendos por acción (2001: propuesta)	16	0.50	0.50	n/a

Las notas adjuntas forman parte integrante de estas cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas.

BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

(en millones de euros)

Activo	Note	2001	2000
Inmovilizaciones inmateriales	10	10.588	8.165
Inmovilizaciones materiales	10	10.050	8.120
Inmovilizaciones financieras	11	4.726	4.609
Total inmovilizado		25.364	20.894
Existencias	12	2.469	2.081
Deudores comerciales	13	5.183	4.118
Otros deudores y otros activos	14	2.633	2.624
Inversiones financieras temporales	15	5.341	4.682
Tesorería y activos financieros líquidos		2.692	3.240
Total activo circulante		18.318	16.745
Impuestos anticipados	9	4.288	3.151
Gastos anticipados		745	654
Total activo		48.715	41.444
Pasivo			
Capital suscrito		809	807
Reservas		10.346	9.359
Otro «comprehensive income» acumulado		(1.278)	84
Fondos propios	16	9.877	10.250
Intereses minoritarios		559	221
Provisiones	17	11.918	8.684
Deudas financieras	18	6.500	5.779
Acreedores comerciales	19	5.466	4.268
Otros pasivos	19	10.631	8.200
Pasivo		22.597	18.247
Impuestos diferidos	9	806	1.128
Ingresos a distribuir en varios ejercicios		2.958	2.914
Total pasivo		48.715	41.444

* «Comprehensive income» es un concepto contemplado bajo PCGA en EE.UU. que refleja los cambios en los fondos propios en un período determinado derivados de operaciones que no sean con los accionistas. Excluye las operaciones con el capital y los dividendos.

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos balances de situación consolidados.

ESTADOS DE CASH FLOWS CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS 2001, 2000 Y 1999

(en millones de euros)	2001	2000
Beneficio (pérdida) neto	1.372	(903)
Beneficio atribuible a intereses minoritarios	(17)	23
Ajustes para conciliar el beneficio neto con la tesorería procedente de operaciones		
Amortización de inmovilizado	3.560	1.121
Correcciones valorativas	493	483
Beneficio por dilución Airbus/MBDA	(2.817)	0
Variación en impuestos anticipados y diferidos	109	(694)
Resultados por enajenaciones de inmovilizado/negocios	(71)	48
Variación en obligaciones devengadas	47	1.019
Resultados de sociedades registradas por el método de puesta en equivalencia	(22)	(110)
Variación en otros activos y pasivos afectos a la explotación:	2	1.594
- Existencias, neto	(655)	(574)
- Deudores comerciales	(894)	53
- Acreedores comerciales	766	661
- Otros activos y pasivos	785	1.454
Tesorería procedente de operaciones	2.656	2.581
Inversiones:		
- Adquisiciones de inmovilizado y aumento de activos arrendados	(2.196)	(879)
- Pagos para inversiones en activos financieros y adquisiciones de filiales	(1.096)	(549)
- Beneficios de enajenaciones de inmovilizado y disminución de activos arrendados	402	233
- Beneficios por enajenaciones de inmovilizaciones financieras y filiales	850	254
- Variación en las cuentas a cobrar por arrendamientos financieros	138	(118)
Adquisiciones de valores	(390)	0
Tesorería por cambios en consolidación	20	2.671
Tesorería aplicada en actividades de inversión	(2.272)	1.612
Variación en deudas financieras	(465)	(103)
Aportación monetaria - Intereses minoritarios	253	0
Dividendos pagados	(404)	(31)
Devoluciones a los accionistas minoritarios	(52)	0
Aumento de capital	21	1.540
Otros	(30)	(16)
Tesorería aplicada en (procedente de) actividades de financiación	(677)	1.390
Efecto de las fluctuaciones en los tipos de cambio sobre la tesorería y activos financieros líquidos	14	6
Aumento (disminución) neto en tesorería y activos financieros líquidos	(279)	5.589
Tesorería y activos financieros líquidos		
Tesorería al inicio del período	7.760	2.333
Tesorería al cierre del período	7.481	7.760
Valores adicionales a medio plazo	552	162
Tesorería e inversiones financieras temporales según balance de situación	8.033	7.922

El saldo de la tesorería y activos financieros líquidos incluye 386 millones de euros correspondientes al importe invertido por Airbus en BAES. Asimismo, incluye 414 millones de euros, que representan la participación de EADS en el saldo de la tesorería y activos financieros líquidos de MBDA invertido en BAES.

EADS N.V. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

A continuación se presenta información complementaria en relación con los flujos de tesorería:

(en millones de euros)	2001	2000
Intereses pagados	(335)	(239)
Impuestos sobre beneficios pagados	(520)	(206)
Dividendos pagados	404	31

Los intereses cobrados en 2001 ascienden a 506 millones de euros y los dividendos recibidos a 36 millones de euros. Detalle de las adquisiciones y enajenaciones de filiales y unidades de negocio:

(en millones de euros)	2001
Precio total de adquisición (enajenación), agregado	415
del que se ha pagado con tesorería y activos financieros líquidos	415
Tesorería y activos financieros líquidos de filiales adquiridas o enajenadas	13

ESTADOS DE CASH FLOWS CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS 2001, 2000 Y 1999

(en millones de euros)	1999
Beneficio (pérdida) neto	(644)
Beneficio atribuible a intereses minoritarios	22
Ajustes para conciliar el beneficio neto con la tesorería procedente de operaciones	
Amortización de inmovilizado	523
Correcciones valorativas	0
Variación en impuestos anticipados y diferidos	(423)
Resultados por enajenaciones de inmovilizado/negocios	(267)
Variación en obligaciones devengadas	316
Resultados de sociedades registradas por el método de puesta en equivalencia	(56)
Variación en otros activos y pasivos afectos a la explotación	1,309
Tesorería procedente de operaciones	780
Inversiones:	
Adquisiciones de inmovilizado y aumento de activos arrendados	(1,092)
Beneficios por enajenaciones de inmovilizaciones financieras y filiales	833
Tesorería por cambios en consolidación	35
Tesorería aplicada en (procedente de) actividades de inversión	(224)
Variación en deudas financieras	329
Devoluciones a los accionistas minoritarios	(17)
Tesorería aplicada en (procedente de) actividades de financiación	312
Efecto de las fluctuaciones en los tipos de cambio sobre la tesorería y activos financieros líquidos	(27)
Aumento (disminución) neto en tesorería y activos financieros líquidos	841
Tesorería y activos financieros líquidos	
Tesorería al inicio del período	1,492
Tesorería al cierre del período	2,333
Valores adicionales a medio plazo	1,574
Tesorería e inversiones financieras temporales según balance de situación	759

(*) Esta información para el ejercicio 1999 se encuentra agregada en el epígrafe «Variación en otros activos y pasivos afectos a la explotación.»

A continuación se presenta información complementaria en relación con los flujos de tesorería :

(en millones de euros)	1999
Intereses pagados	121
Impuestos sobre beneficios pagados	4

ESTADOS DE FONDOS PROPIOS CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS 2001, 2000 AND 1999

(en millones de euros)	Note	Capital suscrito	Reservas	Otro «comprehensive income» acumulado	Total
Saldo al 1 de enero de 1999		703	(1.131)	82	(346)
Distribución de las participaciones en Thomson-CSF			(203)		(203)
Aportación de Dassault Aviation por el Estado Francés (valor de mercado)		141	842		983
Aportación de MHT por Lagardère SCA (valor de mercado)		387	2.128		2.515
Pérdida neta			(644)		(644)
Otro «comprehensive income»				5	5
Saldo al 31 de diciembre de 1999		1.231	992	87	2.310
Saldo al 1 de enero de 2000		1.231	992	87	2.310
EADS N.V. (cincuenta mil euros)	
Aportación de ASM a EADS N.V. (valor contable)		(827)	827		0
Aportación de Dasa a EADS N.V. (valor de mercado)		266	5.969		6.235
Aportación de CASA a EADS N.V. (valor de mercado)		45	1.002		1.047
Aumento de capital		80	1.366		1.446
Aumento de capital para ESOP (incl. descuento)		12	193		205
Gastos de salida a bolsa			(56)		(56)
Pérdida neta			(903)		(903)
Dividendo			(31)		(31)
Otro «comprehensive income»				(3)	(3)
Saldo al 31 de diciembre de 2000		807	9.359	84	10.250
Primera aplicación de la norma IAS 39	22			(337)	(337)
Saldo al 1 de enero de 2001, ajustado		807	9.359	(253)	9.913
Aumento de capital para ESOP	24	2	19		21
Beneficio neto	23		1.372		1.372
Dividendo	16		(404)		(404)
Otro «comprehensive income»				(1.025)	(1.025)
del cual variación en valores de mercado de títulos valores	22			(10)	
del cual variación en valores de realización de instrumentos de cobertura	22			(878)	
del cual ajustes por conversión de moneda				(137)	
Saldo al 31 de diciembre de 2001		809	10.346	(1.278)	9.877

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados de fondos propios consolidados.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

BASES DE PRESENTACIÓN

1. LA SOCIEDAD

European Aeronautic Defence and Space Company N.V. (en adelante, «EADS» o el «Grupo»), sociedad anónima holandesa con domicilio social en Amsterdam, es una de las principales empresas fabricantes de aviones comerciales, helicópteros civiles, lanzadores espaciales comerciales, misiles, aviones militares, satélites y electrónica de defensa. El Grupo surgió como resultado de la fusión de las operaciones de Aerospatiale Matra S.A. (en adelante, «ASM»), las actividades aeroespaciales y de defensa de DaimlerChrysler AG (en adelante, «Dasa») y Construcciones Aeronáuticas S.A. (en adelante, «Casa») en julio de 2000.

A efectos contables, la fusión de ASM, Dasa y Casa fue considerada una fusión de empresas registrada por el método de compra siendo ASM el adquirente. Se han hecho ajustes para imputar el exceso de los valores de mercado de Dasa y Casa sobre sus costes históricos por importes de 5.860 millones de euros y 1.095 millones de euros, respectivamente, a activos adquiridos y pasivos asumidos específicamente identificables. El fondo de comercio resultante de las adquisiciones se amortiza en un período de 20 años, que es el período previsto de generación de ingresos.

Los estados financieros consolidados del Grupo han sido preparados de conformidad con las normas contables emitidas por la Comisión de Normas Contables Internacionales (International Accounting Standards Board - «IASB») y las interpretaciones emitidas por el Standing Interpretations Committee de la IASB, excepto que el Grupo contabiliza todos los gastos de desarrollo a medida que se incurren (véase Nota 2). La emisión de los estados financieros ha sido autorizada por el Consejo de Administración del Grupo el 15 de marzo de 2002.

Dado que EADS aplicaba las normas IAS por primera vez en el ejercicio 2000, se han aplicado determinadas simplificaciones permitidas por la SIC-8 en relación con los desgloses del ejercicio 1999 referentes a flujos de caja, arrendamientos y desarrollo de activos fijos. Las siguientes Normas Contables Internacionales («IAS») han sido adoptadas en los estados financieros consolidados de 1999 antes de sus fechas de entrada en vigor:

- IAS N. 16 (revisada en 1998) Inmovilizado Material
- IAS N. 22 (revisada en 1998) Fusiones de Empresas
- IAS N. 28 (revisada en 1998) Contabilización de Inversiones en Empresas Asociadas
- IAS N. 31 (revisada en 1998) Información Financiera sobre Participaciones en Joint Ventures
- IAS N. 36 Depreciación Extraordinaria de Activos
- IAS N. 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes
- IAS N. 38 Inmovilizado Inmaterial

Con anterioridad a la fusión que dio como resultado la constitución de EADS, los estados financieros consolidados de ASM se preparaban de conformidad con los principios contables generalmente aceptados en Francia (en adelante, «PCGA franceses»). En relación con la fusión, los estados financieros consolidados de ASM correspondientes al ejercicio 1999 y al período del ejercicio 2000 anterior a la fusión fueron convertidos de PCGA franceses a IAS.

2. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES MÁS SIGNIFICATIVAS

Consolidación - Los estados financieros consolidados incluyen todas las filiales significativas que están bajo el control de EADS. Las sociedades en las que EADS posee una participación de entre el 20% y el 50% («empresas asociadas») por lo general se registran según el método de puesta en equivalencia. En el caso de inversiones en joint ventures significativas, EADS aplica el método de consolidación proporcional (véase Nota 3). El resto de las inversiones se clasifican como instrumentos financieros de la cartera de inversión ordinaria y se registran a su valor de mercado.

En el caso de las fusiones contabilizadas según el método de compra, todos los activos adquiridos y pasivos asumidos se registran por su valor de realización. El exceso del precio de compra sobre el valor de realización de los activos netos adquiridos se registra como fondo de comercio y se amortiza linealmente a lo largo del período estimado de generación de ingresos.

Los efectos de las operaciones entre empresas del Grupo se han eliminado en el proceso de consolidación.

Moneda extranjera

Operaciones en moneda extranjera - Las operaciones efectuadas en moneda extranjera se convierten a euros al tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera en la fecha del balance de situación se convierten a euros al tipo de cambio vigente en dicha fecha. Las diferencias positivas y negativas de cambio que surgen de la conversión se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias. Los activos y pasivos no monetarios denominados en moneda extranjera, que se valoran al coste histórico, se convierten a euros al tipo de cambio vigente en la fecha de la operación.

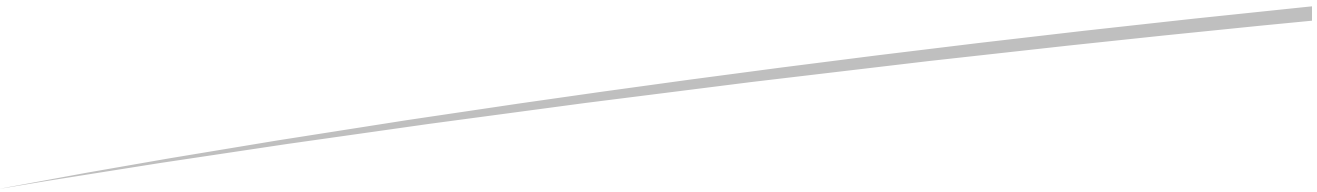
Estados financieros de negocios en el extranjero - Los activos y pasivos de filiales extranjeras, en las que la moneda funcional no sea el euro, generalmente se convierten utilizando los tipos de cambio al cierre del período, mientras que las cuentas de pérdidas y ganancias se convierten utilizando los tipos de cambio medios del período. Las diferencias que surgen de la conversión de activos y pasivos en comparación con la conversión de los períodos anteriores se incluyen como partida separada dentro de «Fondos Propios» («Otro comprehensive income acumulado»).

Reconocimiento de ingresos - Los ingresos se reconocen cuando se transmite el riesgo o se presta el servicio. En el caso de los contratos de construcción, los ingresos se reconocen siguiendo el método del grado de avance a medida que se van alcanzando hitos contractualmente convenidos o que avanzan las obras. Los cambios en los márgenes se reflejan en la cuenta de resultados a medida que se identifican. Los contratos se revisan para identificar posibles pérdidas en cada período objeto de información y se registran provisiones para pérdidas estimadas derivadas de los contratos en el momento en que se identifican.

Los incentivos aplicables al cumplimiento de los contratos se consideran en los márgenes estimados y se registran cuando el cumplimiento anticipado del contrato es probable y puede medirse de un modo fiable. Las sanciones derivadas de contratos se cargan a resultados en el período en que resulta probable que el Grupo esté sujeto a dichas sanciones.

Las ventas de aviones que incluyen compromisos de garantía de valor se contabilizan como arrendamientos operativos cuando estos compromisos se consideran sustanciales en comparación con el valor de mercado de los aviones en cuestión. En tal caso, los ingresos incluyen los ingresos procedentes de dichos arrendamientos operativos.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS



Los ingresos atribuibles a la financiación de clientes se refieren principalmente a la financiación de aviones comerciales, e incluyen los ingresos procedentes de arrendamientos tipo venta y los ingresos financieros.

Gastos relacionados con productos - Los gastos de publicidad y promoción de ventas, así como otros gastos comerciales se cargan a resultados a medida que se incurren. Las provisiones para garantías se registran en la fecha en que se registra la venta correspondiente.

Gastos de investigación y desarrollo - Los gastos de investigación y desarrollo financiados por el Grupo se cargan a resultados a medida que se incurren. Los contratos de investigación y desarrollo financiados se registran como ingresos.

Impuesto sobre beneficios - Los impuestos anticipados y diferidos reflejan menores o mayores impactos fiscales futuros derivados para determinados activos y pasivos de las diferencias de valoración temporales entre su valor contable y las bases imponibles, así como de la compensación de bases imponibles negativas y las deducciones fiscales pendientes de aplicación. Los impuestos anticipados y diferidos se calculan utilizando tipos impositivos aprobados aplicables a la base imponible en los ejercicios en que se espera que dichas diferencias temporales se recuperen o liquiden. El efecto sobre los impuestos anticipados y diferidos de una modificación en los tipos impositivos se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias del período que incluye la fecha de aprobación. Dado que los impuestos anticipados prevén posibles beneficios fiscales futuros, se registran en los estados financieros consolidados de EADS únicamente cuando existe la probabilidad de que se realicen los beneficios fiscales.

Inmovilizado inmaterial - El inmovilizado inmaterial adquirido, exceptuando el fondo de comercio, se valora al coste de adquisición y se amortiza generalmente a lo largo de su correspondiente vida útil (entre 3 y 10 años) según el método lineal. El fondo de comercio generado por la contabilización según el método de compra se amortiza en un período de entre 5 y 20 años.

Inmovilizado material - Los elementos del inmovilizado material se valoran al coste de adquisición o fabricación menos la amortización acumulada. La dotación para amortización se registra principalmente siguiendo el método lineal. Los gastos de equipos e instalaciones fabricados internamente incluyen los gastos de materiales y de mano de obra directos y los gastos generales de fabricación aplicables, incluidos los cargos por amortización. Las vidas útiles estimadas son las siguientes: edificios, entre 6 y 50 años; mejoras de emplazamientos, entre 6 y 20 años; equipos técnicos y maquinaria, entre 3 y 20 años; y otros equipos, equipos de fábrica y de oficina, entre 2 y 10 años. El gasto de herramientas especializadas para la producción comercial se activa y amortiza a lo largo de cinco años siguiendo el método lineal. Si el grupo es responsable de la restauración futura de emplazamientos arrendados, devenga el importe no cubierto por los seguros.

Inversiones inmobiliarias - El grupo registra las inversiones inmobiliarias utilizando el método del coste. Las inversiones inmobiliarias se registran en el balance de situación a su valor contable, es decir, al coste menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por depreciación acumulada.

Depreciación extraordinaria de activos fijos - El Grupo revisa la depreciación extraordinaria de los activos fijos que posee y utiliza siempre que los acontecimientos o los cambios en las circunstancias indican la posibilidad de que el valor contable de un activo pueda no ser recuperable.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Arrendamientos - El Grupo posee en régimen de arrendamiento determinados elementos de inmovilizado. Todos los arrendamientos que cumplen criterios específicos pensados para representar situaciones en las que los riesgos y los beneficios más importantes de la propiedad han sido transferidos al arrendatario se registran como arrendamientos financieros. El resto de los arrendamientos se registran como arrendamientos operativos.

Activo circulante - El activo circulante está formado por las existencias, los deudores, las inversiones financieras temporales y la tesorería del Grupo, incluidos los importes que serán realizados en un plazo superior a un año. En las notas adjuntas aparecen desglosados los activos y pasivos que serán realizados y liquidados en un plazo superior a un año.

Existencias - Las existencias se valoran a su coste de adquisición o fabricación o a su valor neto de realización, el menor. Los costes de fabricación incluyen los gastos de materiales y mano de obra directos y los gastos generales de fabricación aplicables, incluidos los cargos por amortización. Los gastos de financiación no se capitalizan.

Inversiones financieras temporales - Los valores se registran a su valor de mercado, si es fácilmente determinable. Las plusvalías y minusvalías latentes de las inversiones se incluyen como partida separada dentro de «Fondos Propios» (Otro «Comprehensive Income» Acumulado), neto de los impuestos diferidos aplicables. Todos los demás valores se registran a su coste de adquisición.

Tesorería y activos financieros líquidos - La tesorería y los activos financieros líquidos se componen de caja, bancos, cheques y depósitos fijos con vencimiento a corto plazo.

Instrumentos financieros - EADS utiliza instrumentos derivados a efectos de cobertura. Los instrumentos financieros utilizados en estrategias de microcobertura para compensar el riesgo del Grupo ante operaciones identificables y comprometidas se registran junto con las operaciones subyacentes («contabilización de coberturas»). Entre los criterios utilizados por el Grupo para clasificar un instrumento derivado como cobertura se incluyen los siguientes: (1) se espera que la operación de cobertura sea altamente efectiva a la hora de lograr compensar variaciones en los flujos de caja atribuibles al riesgo cubierto, (2) la efectividad de la cobertura puede medirse de un modo fiable, (3) existe documentación adecuada sobre las relaciones de cobertura cuando se crea la cobertura. Los instrumentos derivados se reconocen inicialmente en el balance de situación al coste y, posteriormente, se ajustan a su valor de mercado. Los beneficios o pérdidas derivados de contratos a plazo y opciones formalizados para cubrir flujos de caja principalmente basados en la cartera de pedidos en firme de la empresa se incluyen como partida separada dentro de «Fondos Propios» («Otro comprehensive income acumulado»), netos de los impuestos sobre beneficios aplicables y se reconocen posteriormente en la cuenta de pérdidas y ganancias como parte de las «Operaciones correspondientes», cuando se realizan («método del diferido»).

Los valores de realización de los instrumentos financieros, así como los métodos utilizados por EADS para determinar dichos valores de mercado, se describen en la Nota 22.

Cuando vence o se resuelve un instrumento de cobertura, cualquier pérdida o ganancia acumulada existente en «Otro comprehensive income acumulado» en ese momento permanece en dicho epígrafe y se reconoce cuando se reconoce definitivamente la operación comprometida correspondiente en la cuenta de pérdidas y ganancias. Si ya no se prevé que se produzca la operación comprometida, la pérdida o ganancia acumulada que fue registrada en «Otro comprehensive income acumulado» se contabiliza inmediatamente como resultado financiero.

Los instrumentos financieros que ha utilizado EADS anteriormente en estrategias de macrocobertura y no se clasifican como de cobertura, se clasifican como de negociación y se contabilizan a su valor de mercado, reconociéndose los cambios en dicho valor en otros resultados financieros.

En marzo de 1999, el Comité de Normas Contables Internacionales (International Accounting Standards Committee) emitió la norma IAS N. 39 «Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Valoración» (Financial Instruments: Recognition and Measurement). La aplicación de esta norma entraba en vigor para los ejercicios comenzados el 1 de enero de 2001 o posteriormente. Tras la introducción de la norma IAS N. 39, todos los instrumentos derivados han sido reconocidos como activos o pasivos. El saldo inicial de los fondos propios al 1 de enero de 2001 ha sido ajustado. Las cifras comparativas de ejercicios anteriores no han sido actualizadas. Bajo la nueva norma, el Grupo contabiliza como coberturas determinados contratos de derivados de tipo de cambio sobre coberturas de flujos de caja de ventas futuras permitidas, así como determinadas operaciones de permuta financiera utilizadas como coberturas de flujos de caja y del valor de mercado de los pagos de intereses futuros. Los efectos financieros de la adopción de la norma IAS N. 39 se describen en la Nota 22.

Hasta el 31 de diciembre de 2000, determinados instrumentos de cobertura del Grupo han sido contabilizados como macrocoberturas. Con el fin de conseguir el mismo tratamiento que para las microcoberturas existentes, EADS pudo demostrar, con respecto a la mayoría de dichos instrumentos, que desde la fecha de designación, existía una relación de cobertura entre cada posición cubierta y cada instrumento de cobertura. La provisión dotada para ajustar al valor de mercado esas macrocoberturas al 31 de diciembre de 2000 se mantendrá hasta el plazo contractual de estos instrumentos financieros.

Anticipos reembolsables

Los anticipos reembolsables de gobiernos europeos se registran como «Otros Pasivos».

Obligaciones devengadas

Provisiones para pérdidas en la finalización de contratos - Las provisiones para pérdidas en la finalización de contratos se registran cuando resulta probable que los costes totales estimados del contrato superen los ingresos totales del contrato. Dichas provisiones se registran como saneamiento del trabajo en curso para la parte de la obra que ya ha sido terminada y como provisiones para riesgos para el resto.

Las pérdidas se determinan en función de los resultados estimados a la finalización de los contratos y se actualizan regularmente.

Provisiones para garantías financieras correspondientes a ventas de aviones - Los contratos de venta de aviones pueden contemplar garantías financieras para cuotas de leasing, para los valores residuales de los aviones, para la cancelación del saldo de deudas pendientes y para la financiación de las ventas de determinadas aviones en nombre del Grupo. Las garantías pueden ser únicas, conjuntas (p. ej., con fabricantes de motores) o restringidas hasta un límite definido en el contrato. Se dotan provisiones para reflejar el riesgo subyacente para el grupo en relación con las garantías concedidas.

Prestaciones por jubilación - Cuando los empleados del Grupo se jubilan, reciben prestaciones de acuerdo con lo estipulado en los acuerdos de jubilación o los convenios colectivos, de conformidad con las normativas y las prácticas de los países (principalmente Alemania y Francia) en los que opera el grupo.

La legislación francesa establece el pago de prestaciones por jubilación a los empleados en función de su antigüedad en la empresa. En Alemania, las prestaciones por jubilación se basan principalmente en las bases salariales y la antigüedad. Algunos planes de pensiones están basados en el sueldo percibido el último año o en una media de los últimos tres años de contratación, mientras que otros son planes fijos que dependen de la categoría (tanto el nivel de sueldo como el cargo).

Regularmente se realizan evaluaciones actuariales para determinar el importe de los compromisos del Grupo en relación con las prestaciones por jubilación. Esta evaluación incluye hipótesis en relación con las variaciones salariales, edades de jubilación y tipos de interés a largo plazo. Engloba todos los gastos que tendrá que pagar el Grupo para hacer frente a estos compromisos.

La obligación resultante se registra en el balance de situación como provisión. Los beneficios y pérdidas actuariales se difieren y se registran progresivamente durante la vida activa restante de los empleados.

Uso de estimaciones - La preparación de estados financieros obliga a la Dirección a hacer estimaciones e hipótesis que afectan a los importes presentados correspondientes a activos y pasivos y al desglose de importes contingentes en la fecha de los estados financieros, así como a los importes presentados correspondientes a ingresos y gastos durante el período objeto de revisión. Los resultados reales podrían no coincidir con dichas estimaciones.

3. PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

Perímetro de consolidación (31 de diciembre de 2001) - Los estados financieros consolidados incluyen, además de EADS N.V.:

- 206 sociedades consolidadas mediante el método de integración global,
- 33 sociedades consolidadas mediante el método de integración proporcional,
- 17 sociedades, que son inversiones en empresas asociadas y se contabilizan según el método de puesta en equivalencia.

Las filiales, empresas asociadas y joint ventures importantes se incluyen en el anexo titulado «Información sobre las inversiones principales».

4. ACONTECIMIENTOS PRINCIPALES

CREACIÓN DE EADS

EADS fue creada el 10 de julio de 2000. A efectos contables, la fusión de ASM, Dasa y Casa fue considerada una fusión de empresas registrada por el método de compra. En consecuencia, los balances de situación de Dasa y Casa fueron actualizados para reflejar el valor de mercado de los activos y pasivos adquiridos, mientras que el balance de situación de ASM fue incluido en EADS al coste histórico.

APLICACIÓN DE LA NORMA IAS N. 39 POR PRIMERA VEZ

Al 1 de enero de 2001, EADS aplicó la norma IAS N. 39 Instrumentos financieros: Reconocimiento y valoración (Financial Instruments: Recognition and Measurement). Con respecto a la gran mayoría de los instrumentos financieros derivados utilizados para cubrir principalmente compromisos en firme, EADS cumple los criterios necesarios para su contabilización como cobertura. Como consecuencia, las provisiones han aumentado en 1.900 millones de euros, alcanzado un porte de 3.700 millones de euros, al 31 de diciembre de 2001. El efecto neto se refleja minorando los fondos propios consolidados, dentro de una partida separada de fondos propios («Otro comprehensive income acumulado»), neto de los impuestos sobre beneficios diferidos aplicables.

OPERACIÓN DE AIRBUS UK

Al 31 de enero de 2001, fecha en que EADS obtuvo el control económico, la nueva sociedad integrada Airbus (Airbus SAS) ha sido consolidada por integración global en EADS. El cierre legal de la operación se produjo el 11 de julio de 2001. La nueva sociedad Airbus está participada ahora por EADS en un 80% y por BAE Systems («BAES») en un 20%.

Los efectos contables más importantes de esta operación son los siguientes:

- Airbus UK así como su participación del 20% en Airbus GIE han sido transferidas a EADS. Como contraprestación por la aportación de Airbus UK a Airbus SAS a valor de mercado, BAES recibió un 20% de las acciones de Airbus SAS.
- Entre los impactos financieros más importantes de esta operación se incluyen el reconocimiento de un fondo de comercio de alrededor de 4.000 millones de euros, ajustes a valor de mercado por importe de 500 millones de euros, aproximadamente, y un beneficio por dilución de alrededor de 2.500 millones de euros.

CREACIÓN DE MBDA

El 18 de diciembre de 2001, EADS, BAES y Finmeccanica firmaron un acuerdo por el que designaban a MBDA entidad legal operativa. MBDA está participada conjuntamente por EADS y BAES en un 37,5%, respectivamente, y por Finmeccanica en un 25,0%.

Los efectos contables más importantes son los siguientes:

- EADS ha transmitido sus acciones de Aerospaziale Matra Missiles y Matra BAE Dynamics a MBDA a cambio de una participación del 37,5% en Alenia Marconi Systems, aplicándose el método de compra para contabilizar la operación. La operación ha generado un beneficio por dilución de 300 millones de euros.
- Para reflejar mejor la esencia de la operación de MBDA, EADS consolida por el método de integración proporcional el 50% de MBDA desglosando una participación de intereses minoritarios del 12,5% en lugar de aplicar el método de consolidación proporcional a su participación del 37,5%. Se ha elegido este método porque EADS controla conjuntamente con BAES las operaciones de MBDA.

TESAT - SPACECOM

El 30 de noviembre de 2001, el Grupo Astrium, que está consolidado por el método de integración proporcional al 75% en EADS y como parte de la División de Espacio, adquirió Tesat-Spacecom GmbH & Co. KG, Alemania (anteriormente Bosch-Satcom GmbH), las divisiones de Espacio / Comunicaciones y negocios relacionados del Grupo Robert Bosch. La adquisición se registró siguiendo el método de compra. El fondo de comercio inicial se valoró en 100 millones de euros y se amortizará durante un período de 20 años. Astrium prevé finalizar la imputación del precio de adquisición de TESAT-COM durante 2002.

JOINT VENTURES DE NORTEL

Al inicio del cuarto trimestre de 2001, las modificaciones iniciadas por Nortel en la estructura de gestión de las joint ventures de Nortel llevó a EADS a cambiar su tratamiento contable en relación con su participación del 42% en Nortel Networks Alemania y su participación del 45% en Matra Nortel Communications. Como consecuencia, Nortel Networks Alemania y Matra Nortel Communications están ahora incluidas en los estados financieros de EADS como inversiones no consolidadas. Con anterioridad al 1 de octubre de 2001, se aplicaba el método de puesta en equivalencia.

DORNIER

En 2001 varios miembros de la familia Dornier que eran accionistas de Dornier GmbH ejercitaron una opción de venta y ofrecieron el 17,5% de las acciones de Dornier GmbH a DaimlerChrysler. DaimlerChrysler, a su vez, tenía derecho a que DADC Luft- und Raumfahrt Beteiligungs AG («DADC»), filial de EADS, comprara las acciones a valor de mercado. Como consecuencia, EADS tiene una participación indirecta a través de DADC del 76% en el capital social de Dornier GmbH (58% en 2000).

COGENT

El 1 de diciembre de 2001, EDSN adquirió Cogent Defence Systems. La adquisición fue contabilizada siguiendo el método de compra. El fondo de comercio inicial fue valorado en 100 millones de euros y se amortizará en un período de 10 años.

NOTAS A LAS CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS

5. INGRESOS

En 2001, los ingresos ascendieron a 30.798 millones de euros, en comparación con 19.427 millones de euros obtenidos en 2000 y 12.236 millones de euros obtenidos en 1999. El incremento durante el ejercicio 2001 se debe principalmente a la primera consolidación del nuevo grupo Airbus y a la consolidación de Dasa/Casa en relación con el ejercicio completo. El aumento de los ingresos experimentado durante el ejercicio 2000 se debió principalmente a la primera consolidación de EADS en julio de 2000.

La venta de bienes corresponde fundamentalmente a la venta de aviones comerciales.

Los ingresos relacionados con contratos de construcción se registran siguiendo el método del grado de avance.

6. COSTES FUNCIONALES Y OTROS GASTOS

El coste de ventas y otros costes funcionales incluyen el coste de materiales, según el siguiente detalle:

(en millones de euros)	Ejercicio terminado el 31 de diciembre de		
	2001	2000	1999
Coste de materias primas, suministros y mercaderías	14.401	8.759	6.303
Coste de servicios adquiridos	5.635	3.268	2.161
	20.036	12.027	8.464

Los **gastos de ventas, administración y otros gastos** se componen de gastos de ventas (800 millones de euros y 567 millones de euros en 2001 y 2000, respectivamente), gastos de administración (1.386 millones de euros y 1.001 millones de euros en 2001 y 2000, respectivamente) y otros gastos (375 millones de euros y 576 millones de euros en 2001 y 2000, respectivamente). La cuenta «Otros gastos» incluye las pérdidas procedentes de la venta de inmovilizado (20 millones de euros y 49 millones de euros en 2001 y 2000, respectivamente) y las dotaciones a otras provisiones (34 millones de euros y 112 millones de euros en 2001 y 2000, respectivamente).

Los **gastos de personal** se componen de:

(en millones de euros)	Ejercicio terminado el 31 de diciembre de		
	2001	2000	1999
Sueldos, salarios y seguros sociales	6.606	3.971	2.769
Coste de pensiones periódico neto (véase Nota 17 a)	257	144	46
	6.863	4.115	2.815

7. OTROS INGRESOS

La cuenta «Otros ingresos» se compone principalmente del beneficio por dilución resultante de la operación de Airbus UK (véase Nota 4), así como del beneficio por dilución resultante de la operación de MBDA, que ascienden a un total de 2.817 millones de euros, ingresos por alquileres (21 millones de euros y 32 millones de euros en 2001 y 2000, respectivamente), y beneficios obtenidos por la venta de inmovilizado material realizada en 1999, que incluye la enajenación de la inversión en Sextant (287 millones de euros).

8. RESULTADO FINANCIERO

(en millones de euros)	Ejercicio terminado el 31 de diciembre de		
	2001	2000	1999
Beneficios (pérdidas) procedentes de inversiones	(342)	110	56
Ingresos (gastos) por intereses	63	(42)	(96)
Otras pérdidas financieras	(234)	(1.388)	(1.684)
	(513)	(1.320)	(1.724)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Las pérdidas procedentes de inversiones incurridas en 2001 se deben principalmente a una amortización, seguida de una prueba de depreciación extraordinaria, de Matra Nortel Communications y Nortel Networks Germany por un total de (315) millones de euros. También se incluye el resultado de las inversiones puestas en equivalencia que corresponde a 22 millones de euros, compuestos fundamentalmente por Dassault (111 millones de euros) y Nahuelsat ((63) millones de euros).

Otras pérdidas financieras incurridas en 2001, 2000 y 1999 se deben principalmente al ajuste a precio de mercado de instrumentos financieros que no cumplen los requisitos para la «contabilización de coberturas» (véase Nota 22 sobre Instrumentos financieros). Asimismo, en 1999, la reestructuración de la gestión del riesgo de cambio dio lugar a una pérdida de (401) millones de euros.

9. IMPUESTOS SOBRE BENEFICIOS

Los resultados antes de impuestos e intereses minoritarios ascendieron a 2.001 millones de euros en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001 (en comparación con 1.144 millones de euros en 2000 y (974) millones de euros en 1999).

La composición del (gasto) beneficio a efectos del impuesto sobre beneficios es la siguiente:

(en millones de euros)	Ejercicio terminado el 31 de diciembre de		
	2001	2000	1999
Impuestos corrientes	(549)	(430)	(55)
Impuestos diferidos	(97)	694	407
	(646)	264	352

Los impuestos anticipados y diferidos de las filiales alemanas del Grupo al 31 de diciembre de 2001 se calcularon aplicando un tipo impositivo del 25% para el impuesto sobre beneficios federal (25% en 2000; 40% en 1999) más un recargo de solidaridad del 5,5% por ejercicio sobre los impuestos sobre beneficios federales a pagar, más el tipo bonificado después del impuesto federal para el impuesto comercial del 12,125% (12,125% en 2000; 9,3% en 1999). Si se incluye el impacto del recargo y del impuesto comercial, el tipo impositivo aplicable a los impuestos anticipados y diferidos alemanes asciende al 38,5% (38,5% en 2000; 51,5% en 1999).

En 2000, el gobierno alemán aprobó una nueva normativa fiscal que reduce el tipo impositivo general del Grupo para sus filiales alemanas, que pasará del 40% aplicable a los beneficios no distribuidos y del 30% aplicable a los beneficios distribuidos a un tipo uniforme del 25%, efectivo a partir del 1 de enero de 2001.

En Francia, el tipo impositivo a efectos del impuesto de sociedades aplicable en el ejercicio 2000 fue el 33 1/3% más un recargo del 10%. El gobierno francés ha establecido para los ejercicios 2001 y 2002 un recargo reducido del 6% en 2001 y del 3% en 2002. En consecuencia, los impuestos anticipados y diferidos correspondientes a las filiales francesas del Grupo se calcularon aplicando el tipo impositivo aprobado del 35,43% para las diferencias temporales. Los efectos de la reducción de tipos impositivos sobre los impuestos anticipados y diferidos al cierre de los ejercicios 2001 y 2000 se reflejan en la conciliación que se incluye a continuación.

La conciliación entre los impuestos sobre beneficios de 2001 y 2000 aplicando el tipo impositivo holandés del 35% (tipo impositivo francés del 40% en 1999) y el gasto fiscal declarado (beneficio en 2000 y 1999) es la siguiente:

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

(en millones de euros)	Ejercicio terminado el 31 de diciembre de		
	2001	2000	1999
Beneficio (pérdida) antes de impuestos e intereses minoritarios	2.001	(1.144)	(974)
% Tasa nominal de impuestos	35 %	35 %	40 %
Beneficio (gasto) previsto por el impuesto sobre beneficios	(700)	400	390
Efecto de los cambios en las leyes tributarias	(1)	88	(20)
Diferencial de tipos impositivos extranjeros	(4)	15	0
Beneficios por dilución	936	—	—
Amortización del fondo de comercio	(588)	(123)	(47)
Amortización de impuestos anticipados	(264)	(133)	27
Crédito fiscal por gastos de I+D	48	25	0
Otros	(73)	(8)	2
Beneficio (gasto) fiscal declarado	(646)	264	352

En 2001, el efecto fiscal de la amortización no deducible de determinadas inversiones se refleja en el cuadro anterior en el epígrafe «Otros» (73 millones de euros).

Los impuestos anticipados recogen las diferencias temporales existentes entre las valoraciones a efectos contables y a efectos fiscales de determinados activos y pasivos. El impacto futuro de las pérdidas operativas y de las bases imponibles negativas también se han considerado en el cálculo de los impuestos anticipados. Los impuestos anticipados y diferidos se resumen a continuación:

(en millones de euros)	31 de diciembre de	
	2001	2000
Inmovilizaciones inmateriales	12	20
Inmovilizaciones financieras	—	12
Existencias	379	193
Gastos anticipados	174	203
Base imponible negativa y créditos fiscales por compensación de pérdidas	613	343
Planes de jubilación	498	473
Otras obligaciones devengadas	2.239	1.059
Deudas	585	743
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	870	594
	5.370	3.640
Amortización de impuestos anticipados	(625)	(360)
Impuestos anticipados	4.745	3.280
Inmovilizaciones materiales	1.046	975
Inmovilizaciones financieras	81	—
Deudores	107	259
Otros	29	23
Impuestos diferidos	1.263	1.257
Impuestos anticipados, neto	3.482	2.023

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre 2001, el Grupo tenía bases imponibles negativas («BINs») a efectos del impuesto sobre sociedades interno por importe de 62 millones de euros, BINs y créditos fiscales por compensación de pérdidas en el extranjero por importe de 1.568 millones de euros, y BINs a efectos del impuesto comercial en el extranjero por importe de 725 millones de euros. El importe de las provisiones para impuestos anticipados del Grupo se basa en el cálculo de la Dirección del nivel de impuestos anticipados que se realizarán. En períodos futuros, el cálculo de la Dirección del importe de los impuestos anticipados considerados realizables podría cambiar en función de los resultados financieros del Grupo, por lo que las provisiones podrían aumentar o disminuir.

Los impuestos anticipados y diferidos netos que figuran en los balances de situación consolidados son los siguientes:

(en millones de euros)	31 de diciembre de 2001		31 de diciembre de 2000	
	Total	Parte No corriente	Total	Parte No corriente
Impuestos anticipados	4.288	2.924	3.151	2.419
Impuestos diferidos	(806)	(689)	(1.128)	(691)
Impuestos anticipados, neto	3.482	2.235	2.023	1.728

Los **impuestos anticipados y diferidos** reconocidos directamente en los fondos propios durante el período son los siguientes:

(en millones de euros)	2001
Efecto de la adopción de la norma IAS N.(o) 39	222
Reservas a valor de mercado en fondos propios:	
Cartera de inversión ordinaria	1
Coberturas de flujos de caja	606
Total	829

NOTAS A LOS BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS

10. INMOVILIZACIONES INMATERIALES E INMOVILIZACIONES MATERIALES, NETO

Inmovilizado inmaterial

El inmovilizado inmaterial representa principalmente fondo de comercio. A continuación se detallan los valores brutos y netos y la amortización acumulada del inmovilizado inmaterial:

Coste	Saldo al 1 de enero de 2001	Diferencias de cambio	Adiciones	Cambios en el perímetro de consolidación	Reclasificación	Enajenaciones	Saldo al 31 de diciembre
(en millones de euros)							
Otro inmovilizado inmaterial	305	2	96	(3)	-	(22)	378
Fondo de comercio	8.442	2	4.453	-	(389)	(245)	12.263
Total	8.747	4	4.549	(3)	(389)	(267)	12.641

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Amortización

(en millones de euros)	Saldo al 1 de enero de 2001	Diferencias de cambio	Cargo por amortización	Cambios en el perímetro de consolidación	Cargo por depreciación extraordinaria	Enajenaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2001
Otro inmovilizado inmaterial	(189)	(1)	(61)	3	-	16	(232)
Fondo de comercio	(393)	(1)	(676)	-	(790)	39	(1.821)
Total	(582)	(2)	(737)	3	(790)	55	(2.053)

Valor contable

(en millones de euros)	Saldo al 1 de enero de 2001	Saldo al 1 de diciembre de 2001
Otro inmovilizado inmaterial	116	146
Fondo de comercio	8.049	10.442
Total	8.165	10.588

El fondo de comercio aumentó principalmente debido a la adquisición de Airbus UK y de la participación del 20% en Airbus GIE.

La reclasificación del fondo de comercio a (389) millones de euros se debe a (516) millones de euros correspondientes a la reclasificación de la joint venture de Nortel a activos financieros, compensada parcialmente por 127 millones de euros de otros deudores y otros activos a fondo de comercio (véase Nota 14). Como consecuencia de la creación de MBDA, 209 millones de euros considerados en el momento de realizarse la operación de Aeroespaciales Matra han sido incluidos en el cálculo del beneficio neto por dilución y se incluyen en las enajenaciones.

Pérdida por depreciación extraordinaria

En 2001, tras los acontecimientos provocados por los ataques terroristas del 11 de septiembre de 2001, el Grupo llevó a cabo una prueba de depreciación extraordinaria en relación con el fondo de comercio reconocido de la división de Airbus. El importe recuperable de Airbus, que todavía ha de considerarse una unidad de generación de efectivo independiente, supera el valor contable, por lo que no es necesario depreciar el fondo de comercio. También se realizaron pruebas de depreciación extraordinaria a las divisiones de Espacio y Defensa. Basándose en las previsiones actuales, el Grupo llevó a cabo pruebas de depreciación extraordinaria que dieron lugar a los siguientes cargos por depreciación extraordinaria:

- División de Espacio: El fondo de comercio de Astrium tuvo que depreciarse en 210 millones de euros.
- División de Defensa: Tuvieron que reconocerse unos cargos por depreciación extraordinaria del fondo de comercio de Systems & Defence Electronics (S&DE), LFK y Matra Datavision de 240 millones de euros, 170 millones de euros y 170 millones de euros, respectivamente.

Las pruebas de depreciación extraordinaria se llevaron a cabo utilizando el método de flujos de caja descontados.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Inmovilizado material

A continuación se muestran los valores brutos y netos y la amortización acumulada del inmovilizado material:

Coste						
(en millones de euros)	Saldo al 1 de enero de 2001	Adiciones	Cambios en el perímetro de consolidación y diferencias de cambio	Reclasificación	Enajenaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2001
Terrenos, mejoras en bienes arrendados y edificios, incluidos los edificios ubicados en terrenos de terceros	3.523	205	109	106	(67)	3.876
Equipos técnicos y maquinaria	3.295	270	770	255	(78)	4.512
Otros equipos, equipos de fábrica y de oficina	5.279	923	1.176	30	(189)	7.219
Pagos anticipados en relación con inmovilizado material e inmovilizado en curso	443	701	111	(342)	(101)	812
Total	12.540	2.099	2.166	49	(435)	16.419

Depreciation						
(en millones de euros)	Saldo al 1 de enero de 2001	Cargo por amortización	Cambios en el perímetro de consolidación y diferencias de cambio	Reclasificación	Enajenaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2001
Terrenos, mejoras en bienes arrendados y edificios, incluidos los edificios ubicados en terrenos de terceros	(1.038)	(183)	(32)	(17)	3	(1.267)
Equipos técnicos y maquinaria	(1.875)	(477)	10	21	62	(2.259)
Otros equipos, equipos de fábrica y de oficina	(1.496)	(840)	(365)	(188)	56	(2.833)
Pagos anticipados en relación con inmovilizado material e inmovilizado en curso	(11)	(1)	-	2	-	(10)
Total	(4.420)	(1.501)	(387)	(182)	121	(6.369)

Valor contable		
(en millones de euros)	Saldo al 1 de enero de 2001	Saldo al 31 de diciembre de 2001
Terrenos, mejoras en bienes arrendados y edificios, incluidos los edificios ubicados en terrenos de terceros	2.485	2.609
Equipos técnicos y maquinaria	1.420	2.253
Otros equipos, equipos de fábrica y de oficina	3.783	4.386
Pagos anticipados en relación con inmovilizado material e inmovilizado en curso	432	802
Total	8.120	10.050

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La reclasificación de otros equipos, equipos de fábrica y de oficina (188 millones de euros) incluye una imputación de provisiones para riesgos financieros de aviones para aviones arrendados de 169 millones de euros.

Las adiciones al inmovilizado material representan en gran medida aviones arrendados en las divisiones de Airbus y Aeronáutica así como adiciones a las instalaciones. El cambio en el perímetro de consolidación representa principalmente la consolidación por primera vez de Airbus UK y la participación del 20% en Airbus GIE.

Los aviones arrendados clasificados como equipos en régimen de arrendamiento operativo están incluidas en la partida «Otros equipos, equipos de fábrica y de oficina» y representan importes valorados al coste de 3.206 millones de euros y 2.816 millones de euros al 31 de diciembre de 2001 y 2000, respectivamente (neto de la amortización acumulada, que asciende a 1.384 millones de euros y 610 millones de euros). El gasto por amortización correspondiente a 2001 asciende a 419 millones de euros (177 millones de euros en 2000). Estas aviones clasificados como equipos en régimen de arrendamiento operativo incluyen aviones que han sido contabilizados como arrendamiento debido a compromisos de garantía de valor sustancial que ascienden a 1.912 millones de euros y otros aviones por importe de 1.294 millones de euros.

El inmovilizado material incluye edificios, equipos técnicos y otros equipos en régimen de arrendamiento financiero por importes de 169 millones de euros (neto de la amortización acumulada, que asciende a 273 millones de euros) al 31 de diciembre de 2001 y 195 millones de euros al 31 de diciembre de 2000.

Las cuotas futuras no cancelables a pagar por clientes en concepto de equipos en arrendamiento operativo que se han de incluir en los ingresos al 31 de diciembre de 2001 son las siguientes:

2002	195 millones de euros
2003	193 millones de euros
2004	191 millones de euros
2005	189 millones de euros
2006	178 millones de euros
ejercicios posteriores	443 millones de euros

11. INMOVILIZADO FINANCIERO

A continuación se muestra la composición del inmovilizado financiero:

(en millones de euros)	31 de diciembre de 2001	31 de diciembre de 2000
Inversiones registradas por puesta en equivalencia	1.252	1.318
Otras inversiones	766	422
Otros activos financieros	2.708	2.869
Total	4.726	4.609

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

En 2001, la cuenta «Inversiones en registradas por puesta en equivalencia» se compone de la participación del 45,96% en Dassault Aviation (45,76% en 2000) por importe de 1.252 millones de euros (1.164 millones de euros en 2000). En el Anexo «Información sobre las inversiones principales» se incluye una lista de las inversiones en empresas asociadas. Todas las inversiones significativas en empresas asociadas se han contabilizado según el método de puesta en equivalencia.

La cuenta «Otras inversiones» se compone de una participación del 42% en Nortel Networks Germany por importe de 156 millones de euros y una participación del 45% en Matra Nortel Communications por importe de 119 millones de euros. Al 31 de diciembre de 2000, estas inversiones habían sido registradas en los fondos propios con 55 millones de euros y 70 millones de euros, respectivamente. El aumento experimentado en 2001 se debe principalmente a la imputación del fondo de comercio correspondiente. La cuenta «Otros activos financieros» incluye préstamos a clientes por importe de 949 millones de euros y cuentas a cobrar por arrendamientos financieros procedentes de operaciones de financiación de aviones por importe de 514 millones de euros. Estos importes son valores nominales de pagos futuros de clientes. La cuenta «Otros activos financieros» también incluye fianzas por importe de 1.044 millones de euros y otros préstamos, por ejemplo, los concedidos a empleados, que ascienden a 201 millones de euros.

Las partidas que componen las inversiones en arrendamientos financieros son las siguientes:

(en millones de euros)	Al 31 de diciembre de 2001
Cuotas mínimas	1,022
Intereses no devengados	(222)
Provisión	(286)
Total	514

Las cuotas mínimas y los intereses no devengados pendientes de cobro son los siguientes:

2002	128 millones de euros
2003	117 millones de euros
2004	121 millones de euros
2005	92 millones de euros
2006	90 millones de euros
Ejercicios posteriores	474 millones de euros

12. EXISTENCIAS

(en millones de euros)	Al 31 de diciembre de	
	2001	2000
Materias primas y suministros de fabricación	929	749
Trabajos en curso	6.590	5.045
Productos terminados, componentes y mercaderías	3.314	2.027
Anticipos a proveedores	1.230	1.125
	12.063	8.946
Menos: Anticipos recibidos	(9.594)	(6.865)
	2.469	2.081

13. CLIENTES COMERCIALES

(en millones de euros)	Al 31 de diciembre de	
	2001	2000
Cientes por ventas de productos y servicios	5.572	4.494
Provisión para insolvencias	(389)	(376)
	5.183	4.118

Al 31 de diciembre de 2001, 155 millones de euros de la cuenta «Clientes Comerciales» tienen un vencimiento superior a un año.

14. OTROS DEUDORES Y OTROS ACTIVOS

La cuenta «Otros deudores y otros activos» incluye un importe de 454 millones de euros (771 millones de euros en 2000) correspondiente al pago capitalizado restante realizado al gobierno alemán en relación con anticipos reembolsables que se amortiza con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias a medida que se entregan los aviones correspondientes. Como consecuencia de pruebas adicionales relacionadas con estos anticipos reembolsables posteriores a la fecha de adquisición (1 de julio de 2000) derivadas de un estudio de valoración de aviones Airbus de larga distancia, una parte del importe imputado a este activo fue reclasificada como fondo de comercio. El ajuste al valor de mercado en comparación con la contabilización que se hizo en la fecha de adquisición supone una reducción de 206 millones de euros en otros activos en la fecha de adquisición de Dasa por parte de ASM para formar EADS. A este respecto, los impuestos diferidos se han reducido en 79 millones de euros y el fondo de comercio ha aumentado en 127 millones de euros.

La cuenta «Otros deudores y otros activos» también se compone de cuentas a cobrar de sociedades participadas por importe de 189 millones de euros (183 millones de euros en 2000) y cuentas a cobrar de sociedades vinculadas por importe de 352 millones de euros (398 millones de euros en 2000), neto de provisiones por importe de -112 millones de euros (-25 millones de euros en 2000).

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2001, 1.023 millones de euros de «Otros deudores y otros activos» tienen un vencimiento superior a un año (681 millones de euros en 2000).

15. INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES

La cartera de valores que asciende a 5.341 millones de euros (4.682 millones de euros en 2000) incluye principalmente «Valores de la Cartera de Inversión Ordinaria» por importe de 5.317 millones de euros (4.655 millones de euros en 2000).

16. FONDOS PROPIOS

Al 31 de diciembre de 2001, el capital social emitido del Grupo está compuesto por 809.175.561 acciones ordinarias (807.157.667 en 2000). El capital social autorizado está formado por 3.000.000.000 acciones, que tienen un valor nominal de 1,00 euro.

En relación con el ESOP 2001 (Plan de compra de acciones para empleados) (ver Nota 24), EADS emitió 2.017.894 acciones con un valor nominal de 1,00 euro, que representaban un valor nominal de 2.017.894,00 euros.

El 12 de julio y el 18 de septiembre de 2001 el Consejo de Administración del Grupo tomó la decisión de lanzar un plan de readquisición de acciones aprobado por la junta general de accionistas celebrada el 10 de mayo de 2001. En consecuencia, el Consejo de Administración solicitó a los Consejeros Delegados que establecieran un plan de readquisición de 10.500.000 acciones. En 2001, el Grupo no había readquirido ninguna acción.

Asimismo, el 10 de mayo de 2001, la junta general de accionistas decidió distribuir un dividendo en efectivo correspondiente a 2000 por un importe bruto de 0,50 euros por acción, que fue distribuido el 27 de junio de 2001.

El cambio producido en los «Fondos Propios» se incluye en los Estados de Fondos Propios Consolidados.

17. PROVISIONES

(en millones de euros)	Al 31 de diciembre de	
	2001	2000
Planes de jubilación (ver Nota 17 a) y obligaciones similares	3.176	2.986
Otras provisiones (ver Nota 17 b)	8.742	5.698
	11.918	8.684

3.128 millones de euros (2.836 millones de euros en 2000) de los planes de jubilación y obligaciones similares y 4.460 euros (2.894 millones de euros en 2000) de otras provisiones tienen un vencimiento superior a 1 año.

a) Planes de jubilación

Cuando los empleados del Grupo se jubilan, reciben prestaciones de acuerdo con lo estipulado en los acuerdos de jubilación, de conformidad con las normativas y las prácticas de los países (principalmente, Francia y Alemania) en los que opera el Grupo. La legislación francesa establece el pago de prestaciones por jubilación a los empleados en función de su antigüedad en la empresa. En Alemania, las prestaciones por jubilación se pagan en función de los sueldos y la antigüedad.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La tabla siguiente incluye información en relación con las obligaciones de pago de pensiones del Grupo.

(en millones de euros)	Al 31 de diciembre de	
	2001	2000
Cambio en las obligaciones por prestación definida:		
Obligaciones por prestación definida al inicio del ejercicio	3.512	589
Coste del servicio	84	55
Coste financiero	220	114
Modificaciones del plan	(8)	2
(Beneficios) pérdidas actuariales	191	(10)
Adquisiciones y otros	12	2.845
Prestaciones pagadas	(131)	(83)
Obligaciones por prestación definida al cierre del ejercicio	3.880	3.512

Las obligaciones por prestación definida al final del ejercicio se corresponden con el valor actual, sin deducir ningún activo del plan, de los pagos futuros esperados para hacer frente a la obligación contraída con los empleados por sus servicios pasados.

Cambio en los activos del plan:		
Valor de realización de los activos del plan al inicio del ejercicio	682	0
Rentabilidad real de los activos del plan	(70)	29
Aportaciones	1	19
Adquisiciones y otros	0	653
Prestaciones pagadas	(42)	(19)
Valor de realización de los activos del plan al cierre del ejercicio	571	682

El valor de mercado de los activos del plan al cierre del ejercicio incluye los activos mantenidos en los fondos para prestaciones a los empleados a largo plazo, que existen sólo para pagar o financiar las prestaciones a los empleados.

La tabla siguiente muestra una conciliación del estado de cobertura con los importes registrados en los balances de situación consolidados:

(en millones de euros)	Al 31 de diciembre de	
	2001	2000
Estado de cobertura (1)	3.309	2.830
Beneficios (pérdidas) actuariales netos no registrados	(158)	129
Importe neto registrado	3.151	2.959

1) Diferencia entre las obligaciones por prestación definida y el valor de realización de los activos del plan.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

El importe neto registrado se corresponde con el importe definido como pasivo por planes de pensiones, y forma parte del epígrafe "Planes de pensiones y obligaciones similares". Este importe incluye el estado de los fondos, ajustados por los beneficios/pérdidas actuariales, las cuales no se registran ya que no cumplen el criterio de reconocimiento. La diferencia existente entre la cantidad neta registrada como pasivo por pensiones (3.151 millones de euros frente a los 2.959 millones de euros en 2000) y el importe total de los planes de pensiones y obligaciones similares (3.176 millones de euros frente a los 2.986 millones de euros en 2000) se debe principalmente a acuerdos adicionales para prestaciones diferidas, las cuales no formaban parte del importe neto registrado por planes de pensiones en el año en que se originaron.

La siguiente tabla muestra las hipótesis medias ponderadas utilizadas para calcular los valores actuariales de los planes de jubilación:

Hipótesis	2001	2000
al 31 de diciembre:	%	%
Tasa de actualización	5,0-6,0	5,0-6,5
Aumento del tipo de compensación	3,0-3,5	1,5-3,0
Tasa de inflación	2,0	2,0-2,5

En el caso de las sociedades alemanas del Grupo, el tipo de interés aplicado utilizado en la opinión actuarial disminuyó del 6,5% al 6,0%.

El desglose del coste neto periódico por pensiones, incluido en Beneficio antes de resultados financieros, impuesto sobre beneficios e intereses minoritarios, es el siguiente:

(en millones de euros)	2001	2000
Coste del servicio	84	55
Coste financiero	220	114
Rentabilidad prevista de los activos del plan	(47)	(25)
Coste neto periódico por pensiones	257	144

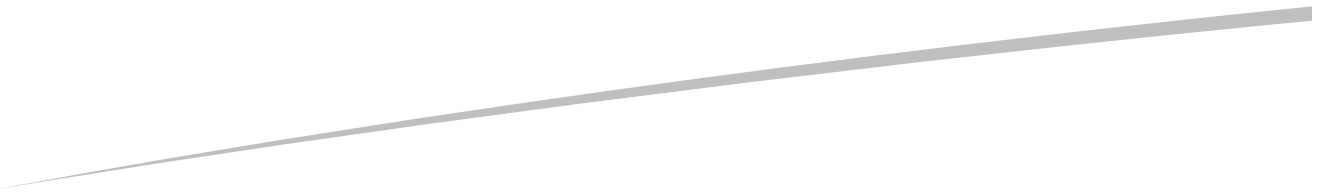
b) Otras provisiones

El desglose de «Otras Provisiones» es el siguiente:

(en millones de euros)	Al 31 de diciembre de	
	2001	2000
Riesgos financieros relativos a aviones	1.498	981
Servicios a prestar	820	918
Pérdidas contractuales	450	338
Garantías	198	263
Instrumentos financieros	3.673	1.140
Otros riesgos y gastos	2.103	2.058
	8.742	5.698

El aumento en la provisión para Riesgos financieros relativos a aviones se debe en particular a la primera consolidación del 100% de Airbus UK y a la reducción del riesgo neto. El aumento en las provisiones para instrumentos financieros se debe a la aplicación de la Norma IAS N. 39 por primera vez, al aumento en la cartera de coberturas y al fortalecimiento del dólar frente al euro y a la libra esterlina.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS



Variación en las provisiones en millones de euros	Total
al 31/12/2000	5.698
Cambios en el perímetro de consolidación	591
Cambios en (la provisión para) instrumentos financieros	1.695
Reclasificación de (la provisión para) ingresos a distribuir en varios ejercicios y gastos anticipados como instrumentos financieros	607
Adiciones /Utilización	151
al 31/12/2001	8.742

18. DEUDAS FINANCIERAS

(en millones de euros)	Al 31 de diciembre de	
	2001	2000
Bonos	426	270
Deudas con entidades financieras	286	379
Deudas con empresas participadas	90	52
Créditos	106	97
Deudas por arrendamientos financieros	110	75
Otras deudas	444	130
Deudas financieras a corto plazo (con vencimiento inferior a un año)	1.462	1.003
Bonos	195	599
Deudas con entidades financieras	1.541	1.447
De las cuales, con vencimiento superior a cinco años:		
Deudas con empresas participadas	18	0
De las cuales, con vencimiento superior a cinco años:	9	0
Créditos	1.648	1.169
de los cuales, con vencimiento superior a cinco años:		
Deudas por arrendamientos financieros	1.217	713
De las cuales, con vencimiento superior a cinco años:	1.094	1.150
Deudas financieras a largo plazo	5.038	4.776
	6.500	5.779

El aumento de las deudas financieras, de 721 millones de euros a 6.500 millones de euros, se debe a la primera consolidación de Airbus UK y del 20% adicional de Airbus GIE. En la cuenta «Otras Deudas» se incluyen deudas financieras con miembros de joint ventures.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

El importe total de las deudas financieras con vencimiento en los próximos cinco años y en años posteriores es el siguiente:

(en millones de euros)	2002	2003	2004	2005	2006	años posteriores
Deudas financieras	1.462	497	319	313	427	3.482

19. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS DEUDAS

(en millones de euros)	Al 31 de diciembre de	
	2001	2000
Acreedores comerciales	5.466	4.268
Otras deudas	10.631	8.200
	16.097	12.468

Al 31 de diciembre de 2001, en la cuenta de «Acreedores Comerciales» se incluyen 173 millones de euros (202 millones de euros en 2000) que tiene un vencimiento superior a un año. La cuenta «Otras Deudas» incluye 2.024 millones de euros (1.136 millones de euros en 2000) con un vencimiento superior a cinco años.

Al 31 de diciembre de 2001, «Otras Deudas» incluyen principalmente anticipos a clientes por importe de 4.509 millones de euros (3.811 millones de euros en 2000), así como anticipos reembolsables de gobiernos europeos por importe de 3.469 millones de euros (2.088 millones de euros en 2000). También incluyen deudas con partes vinculadas por importe de 68 millones de euros (103 millones de euros en 2000) y deudas con empresas participadas por importe de 85 millones de euros (39 millones de euros en 2000). El aumento en anticipos reembolsables de gobiernos europeos se debe principalmente a la primera consolidación de Airbus UK.

NOTAS ADICIONALES

20. LITIGIOS Y DEMANDAS

Existen diversas actuaciones legales, investigaciones del gobierno, procesos legales y otras demandas pendientes o que pueden ser entablados o ejercitados en el futuro contra el Grupo. Los litigios están sujetos a un gran número de incertidumbres, y el resultado de los litigios individuales no se puede predecir con seguridad. Es razonablemente posible que la resolución definitiva de algunos de estos litigios exija que el Grupo incurra en gastos, por encima de las provisiones dotadas, durante un amplio período de tiempo y por importes que no pueden ser estimados razonablemente. La expresión «razonablemente posible» se utiliza en este contexto en el sentido de que la probabilidad de que se produzca una operación o acontecimiento futuro es más que remota, pero menos que probable. Aunque la resolución definitiva de dichos litigios podría tener un impacto significativo en los resultados de explotación consolidados del Grupo correspondientes al período objeto de información en el que se registra un ajuste a la provisión estimada, el Grupo considera que cualquier ajuste resultante no debería afectar significativamente a su situación financiera consolidada.

21. COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS

Al 31 de diciembre de 2001, en relación con sus actividades Airbus y ATR (aviones regionales), EADS mantiene un riesgo por garantías de crédito y participa en la financiación de deudas en virtud de programas de financiación de determinados clientes. A la hora de contratar dicho riesgo de financiación de clientes, Airbus y ATR generalmente establecen una garantía en la aeronave objeto de financiación. EADS opina que el valor de mercado estimado del avión que garantiza dichos compromisos compensará sustancialmente cualquier posible pérdida derivada de los compromisos. Se dotan provisiones para cubrir cualquier diferencia entre el importe de los compromisos de financiación asumidos y el valor de mercado del avión financiado. Por otro lado, el Grupo celebró compromisos para financiar la fabricación de aviones bajo pedido, incluidas opciones para la entrega en el futuro. El riesgo de que se ejerciten dichos compromisos se considera remoto. El riesgo sólo se reconoce cuando se lleva a cabo la financiación, que se produce en el momento de la entrega del avión.

A pesar de la garantía subyacente, en caso de que Airbus no pueda cumplir sus obligaciones, algunas sociedades del Grupo EADS y BAE SYSTEMS son responsables solidarias con respecto al riesgo derivado de la financiación de ventas incurrido por Airbus con anterioridad al 1 de enero de 2001. El riesgo de EADS ante los pasivos incurridos por Airbus después del 1 de enero de 2001 está limitado por su condición de accionista de Airbus S.A.S. En relación con ATR, cada accionista es responsable solidario frente a terceros sin límite. La responsabilidad se limita a la participación proporcional de cada socio.

Los compromisos (245 millones de euros; 299 millones de euros en 2000) incluyen pasivos contingentes que representan principalmente garantías de deudas, garantías contractuales y compromisos de cumplimiento de contratos.

Asimismo, el Grupo ha concedido avales de cumplimiento a determinados gobiernos europeos y otros clientes en relación con pedidos.

Compromisos relacionados con arrendamientos operativos

El detalle de los pagos futuros a realizar en virtud de contratos de alquiler y arrendamiento cuyos períodos de duración iniciales o restantes son superiores a un año al 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

(en millones de euros)	Arrendamientos operativos
2002	416
2003	400
2004	416
2005	391
2006	395
años posteriores	2.866

El total de estos compromisos futuros, de 4.884 millones de euros, incluye compromisos de arrendamiento de aviones por importe de 4.045 millones de euros y operaciones de compra (p. ej., arrendamiento de instalaciones, alquiler de coches) por importe de 839 millones de euros. Los compromisos de arrendamiento de aviones se derivan de actividades de arrendamiento principal de aviones y suelen estar respaldados por los correspondientes beneficios por subarrendo de los clientes. Gran parte de estos compromisos de arrendamiento de aviones

(2.073 millones de euros) se derivan de operaciones que fueron vendidas a terceros que asumen la responsabilidad de los pagos. El valor nominal de los compromisos futuros de arrendamiento de aviones en los que EADS asume el riesgo asciende a 1.972 millones de euros, incluido el 100% de Airbus y el 50% ATR. EADS determina su riesgo bruto ante dichos arrendamientos operativos como el valor actual de los flujos de pagos correspondientes.

22. INFORMACIÓN SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

a) Gestión de riesgos financieros

Por el tipo de las actividades que lleva a cabo, EADS está expuesta a una serie de riesgos financieros, especialmente al riesgo de cambio y al riesgo de interés, tal como se explica a continuación. El departamento de tesorería central de EADS se encarga de la gestión de dichos riesgos financieros en virtud de políticas aprobadas por el Consejo de Administración. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de las sociedades que llevan a cabo las operaciones que los generan.

Riesgo de cambio - Los ingresos de EADS se denominan principalmente en dólares, si bien la mayor parte de sus gastos se incurren en euros. En consecuencia, en la medida en que EADS no utilice instrumentos financieros para cubrir su riesgo de cambio desde la fecha en que un cliente hace un pedido de equipos hasta la fecha de su entrega, sus beneficios se verán afectados por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio euro/dólar. Dado que el objetivo del Grupo es generar beneficios únicamente a través de sus operaciones y no mediante la especulación sobre las fluctuaciones en los tipos de cambio, EADS utiliza estrategias de cobertura para gestionar y minimizar el impacto que estas fluctuaciones en los tipos de cambio puedan tener en dichos beneficios. La posición de cobertura de tipos de cambio de EADS en la fecha de su constitución fue el resultado de la combinación de las carteras de cobertura pendientes de ASM, Dasa y CASA.

EADS gestiona una cartera de cobertura a largo plazo con un vencimiento de varios años que cubre las ventas en dólares, generadas principalmente por las actividades de Airbus. EADS designa parte de las partidas subyacentes como posición cubierta para cubrir su riesgo en dólares, utilizando principalmente contratos a plazo sobre divisas y opciones. Aparte de contratos a plazo simples, la otra estrategia principal para cubrir los tipos de cambio existente al 31 de diciembre de 2001 es utilizar contratos sintéticos a plazo, que son una combinación de compras de opciones de venta de dólares y de ventas de opciones de compra de dólares, cada una con el mismo importe nominal y vencimiento.

EADS pretende cubrir la mayoría de su riesgo basándose en la cartera de pedidos en firme, pero con una proporción de cobertura decreciente en función del tiempo. EADS cubre entre el 50% y el 100% de las ventas en firme en dólares correspondientes al año siguiente hasta 2008. Es posible ajustar el ratio de cobertura para tener en cuenta los cambios macroeconómicos que afectan a los tipos de cambio al contado y a los tipos de interés, según sea el caso.

Riesgo de interés - El Grupo utiliza distintos tipos de instrumentos para gestionar el riesgo de interés y, de este modo, minimizar sus gastos financieros y conseguir un equilibrio mejor entre la deuda de renta fija y variable.

Los instrumentos de cobertura que se asignan específicamente a instrumentos de deuda tienen como máximo los mismos importes nominales, así como las mismas fechas de vencimiento en que los elementos cubiertos, con la excepción de un pequeño número de posiciones residuales con efectos positivos derivados del ajuste al valor de mercado no significativos. En general, EADS sólo invierte en instrumentos a corto plazo y/o instrumentos que están relacionados con un tipo de interés variable para minimizar aún más cualquier riesgo de interés en su tesorería y cartera de inversiones financieras temporales.

Riesgo de liquidez - La política del Grupo es contar con suficiente tesorería y activos financieros líquidos o tener fondos disponibles a través de una cantidad apropiada de líneas de crédito disponibles para cumplir sus compromisos futuros. Cualquier exceso de efectivo se invierte en instrumentos financieros no especulativos, especialmente en valores cotizados que se negocian activamente.

b) Importes notacionales y riesgo de crédito

Los importes contractuales o notacionales de los instrumentos derivados que aparecen a continuación no siempre representan importes intercambiados por las partes y, en consecuencia, no sirven necesariamente para medir el riesgo del Grupo en función del uso que hace de los derivados.

Los importes notacionales de los instrumentos derivados, especificados por año de vencimiento previsto, son:

	Período Restante			2001	2000
	Menos de 1 Año	Entre 1 y 5 Años	Más de 5 Años		
Contratos sobre tipos de cambio					
Contratos de venta a plazo, neto	6.160	19.094	4.800	30.054	16.705
Compra de opciones de venta, neto	3.290	1.507	0	4.797	4.807
Venta de opciones de compra, neto	4.184	1.507	0	5.691	9.236
Contratos de tipos de interés:					
Permuta financiera	287	715	0	1.002	963
Compras de caps	16	45	0	61	144
Ventas de floors	16	45	0	61	69

EADS podría quedar expuesta a pérdidas relacionadas con créditos si las contrapartes incumplen los instrumentos financieros. No obstante, EADS ha establecido un sistema de líneas de crédito en virtud del cual todas las contrapartes autorizadas (elegidas entre instituciones y empresas financieras internacionales) reciben un límite para las operaciones de mercado pendientes. Los límites se basan en las calificaciones otorgadas por agencias de calificación reconocidas y en las cifras de fondos propios y resultados de cada contraparte. Los correspondientes encargados de control comprueban el riesgo asociado a las líneas de crédito. Dada la calidad de las contrapartes elegidas, EADS considera que el riesgo global de crédito asociado a los instrumentos financieros es adecuado.

c) Valor de realización de instrumentos financieros

El valor de realización de un instrumento financiero es el precio al que una parte asumiría los derechos y obligaciones de otra parte. Los valores de realización de los instrumentos financieros han sido determinados mediante referencia a la información de mercado disponible en la fecha del balance de situación y las metodologías de valoración comentadas más abajo. Teniendo en cuenta la variabilidad de los factores que determinan sus valores y el volumen de instrumentos financieros, es posible que los valores de realización presentados no sean indicativos de los importes que el Grupo podría realizar en una bolsa de valores actual.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Los importes contables y los valores de realización de los instrumentos financieros del Grupo son los siguientes:

(en millones de euros)	Al 31 de diciembre de 2001		Al 31 de diciembre de 2000	
	Importe contable	Valor de realización	Importe contable	Valor de realización
Instrumentos de tesorería del balance de situación				
Activos:				
Activos financieros	4.726	4.726	4.609	4.609
Cartera de valores	5.341	5.341	4.682	4.682
Tesorería y activos financieros líquidos	2.692	2.692	3.240	3.240
Pasivo:				
Deudas financieras	6.500	6.500	5.779	5.779
Instrumentos derivados				
Contratos de divisas con valores de realización positivos	54	54	0	80
Contratos de divisas con valores de realización negativos	(3.673)	(3.673)	(1.746)	(2.432)
Contratos de tipos de interés con valores de realización positivos	38	38	0	0
Contratos de tipos de interés con valores de realización negativos	(29)	(29)	0	0

Los beneficios y las pérdidas según el valor de realización al 31 de diciembre de 2001 que se derivan de contratos de divisas pendientes que cubren ventas futuras de divisas se trasladarán de la cuenta «Otro «Comprehensive Income» Acumulado» a la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se produzcan las correspondientes operaciones, en distintas fechas comprendidas entre la fecha del balance de situación y 7 años a partir de la misma.

Inmovilizaciones financieras y deudas financieras - Los valores de realización están basados en estimaciones utilizando distintas técnicas de valoración, como el valor actual de flujos de caja futuros. Sin embargo, los métodos y las hipótesis empleados para desglosar los datos presentados en este documento son por naturaleza discretionales e implican distintas limitaciones, incluidas las siguientes:

- los valores de realización presentados no tienen en cuenta los efectos de futuras fluctuaciones en los tipos de interés y de cambio,
- las estimaciones al 31 de diciembre de 2001 y 2000 no son indicativas necesariamente de los importes que la Sociedad registraría tras la enajenación/resolución futura de los instrumentos financieros.

Los métodos utilizados son los siguientes:

Inversiones financieras temporales, tesorería, préstamos a corto plazo, proveedores - Los importes contables reflejados en las cuentas anuales son estimaciones razonables del valor de realización debido al período de tiempo relativamente corto entre la generación de los instrumentos y su realización prevista.

Deuda a largo plazo; deuda a corto plazo - La deuda a corto y largo plazo no se clasifica como pasivos de la cartera de negociación, por lo que no se realiza un cálculo del valor de realización.

Inversiones financieras temporales - El valor de realización de los valores incluidos en los «Valores de la Cartera de Inversión Ordinaria» se calcula mediante referencia a su precio de cotización en la fecha del balance de situación.

Contratos de divisas y de tipos de interés - El valor de realización de estos instrumentos es el importe estimado que la Sociedad percibiría o pagaría para liquidar los contratos correspondientes al 31 de diciembre de 2001 y 2000.

d) Impacto de la adopción de la Norma IAS N. 39 sobre partidas de fondos propios y del balance de situación individual

El Grupo adoptó la Norma IAS N. 39 el 1 de enero de 2001. De conformidad con dicha norma, los estados financieros comparativos correspondientes a los ejercicios anteriores a la fecha de entrada en vigor de la norma no han sido actualizados. El impacto en la cuenta «Otro «Comprehensive Income» Acumulado», categoría independiente de fondos propios, y en las correspondientes partidas del balance de situación se incluye en las siguientes tablas.

Resumen de los impactos en la cuenta « Otro « Comprehensive Income » Acumulado »

(en millones de euros)	Valores de la Cartera de Inversión Ordinaria	Instrumentos de Cobertura	Total
Saldo de otro « comprehensive income » al 31 de diciembre de 2000	84	-	84
Adopción de la Norma IAS N. 39 el 1 de enero de 2001:			
Beneficios/pérdidas derivados de la revalorización a valor de realización	-	(606)	(606)
Impuestos sobre beneficios anticipados y diferidos	-	222	222
Saldo al 1 de enero de 2001	-	(384)	(384)
Modificaciones en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2001:			
Beneficios/pérdidas derivados de cambios en el valor de realización	(11)	(1.964)	(1.975)
Impuestos sobre beneficios anticipados y diferidos	1	720	721
	(10)	(1.244)	(1.254)
Trasladado a la cuenta de pérdidas y ganancias	-	311	311
Impuestos sobre beneficios anticipados y diferidos	-	(114)	(114)
	-	197	197
Saldo al 31 de diciembre de 2001:			
Importe bruto de beneficios y pérdidas	73	(2.259)	(2.186)
Impuestos sobre beneficios anticipados y diferidos	1	828	829
	74	(1.431)	(1.357)
Intereses minoritarios		216	(1.215)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

El importe de (1.215) millones de euros incluye cambios en la cuenta «Otro Comprehensive Income» causados por instrumentos de cobertura una vez deducidos los intereses minoritarios e incluye (337) millones de euros derivados de la aplicación por primera vez de la Norma IAS N. 39 y (878) millones de euros que constituyen cambios en el valor de realización de los instrumentos de cobertura durante el ejercicio, tal como reflejan los Estados de Fondos Propios Consolidados. El importe de 74 millones de euros incluye el saldo al 31 de diciembre de 2000 y los cambios en el valor de realización de los valores por importe de (10) millones de euros, que se reflejan asimismo en los Estados de Fondos Propios Consolidados.

Resumen de impactos en las partidas del balance de situación individual al 1 de enero de 2001

(en millones de euros)	Valores de la Cartera de Inversión Ordinaria	Contratos de Divisas	Contratos de Tipos de Interés	Total
Otro activo circulante	-	80	-	80
Provisiones (Deudas financieras)	-	(686)	-	(686)
Subtotal	-	(606)	-	(606)
Impuestos sobre beneficios anticipados y diferidos	-	222	-	222
Total, neto de impuestos diferidos	-	(384)	-	(384)

23. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

El Grupo opera en 5 divisiones. A continuación se describen los productos y servicios de los que cada segmento obtiene sus ingresos:

- **Airbus** - Desarrollo, fabricación, comercialización y venta de aviones comerciales con más de 100 plazas.
- **Aviones de transporte militar** - Desarrollo, fabricación, comercialización y venta de aviones de transporte militar ligero y medio y aviones para misión.
- **Aeronáutica** - Desarrollo, fabricación, comercialización y venta de helicópteros civiles y militares, aviones de combate y entrenamiento militar, aviones turboprop regionales y aviones comerciales ligeros, y servicios de conversión y mantenimiento de aviones civiles y militares.
- **Sistemas civiles y de defensa** - Desarrollo, fabricación, comercialización y venta de sistemas de misiles; y entrega de soluciones de telecomunicaciones electrónicas, militares y comerciales para defensa; y logística, formación, prueba, ingeniería y otros servicios afines.
- **Espacio** - Desarrollo, fabricación, comercialización y venta de satélites, infraestructuras y lanzadores orbitales; y prestación de servicios de lanzamiento.

Los ingresos se asignan a los distintos países en función de la ubicación del cliente. Los activos de los segmentos se asignan en función de la ubicación de las respectivas unidades. Las inversiones en bienes de capital representan la compra de elementos de inmovilizado material y el aumento de bienes en arrendamiento financiero.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La tabla siguiente incluye información sobre los segmentos del Grupo:

(en millones de euros)	Airbus Aviones de Transporte Militar	Aero-náutica	Sistemas Civiles y de Defensa	Espacio	Sedes Cent./ Elimin.	Conso-lidado	
2001							
Total ingresos	20.549	547	5.065	3.345	2.439	(1.147)	30.798
Participación en beneficios netos de empresas asociadas	(12)	0	0	(14)	(63)	111	22
EBIT antes de fondo de comercio y partidas extraordinarias	1.655	1	308	(79)	(222)	31	1.694
Activos del segmento identificables (incluido fondo de comercio)	27.264	568	7.187	5.583	3.462	4.651	48.715
Inversiones en empresas asociadas consolidadas por el método de puesta en equivalencia	0	0	0	0	0	1.252	1.252
Total deudas del segmento	25.532	365	5.869	3.545	2.601	367	38.279
Inversiones en bienes de capital	1.433	63	281	159	99	161	2.196
Amortización y pérdidas por depreciación correspondientes	1.625	21	278	1.147	331	158	3.560
Fondo de comercio	7.089	0	1.005	1.464	736	148	10.442
2000							
Total ingresos	11.398	249	4.254	2.463	2.183	(1.120)	19.427
Participación en beneficios netos de empresas asociadas	0	0	0	45	(1)	48	92
EBIT antes de fondo de comercio y partidas extraordinarias	1.173	(28)	238	(79)	64	(230)	1.138
Activos del segmento identificables (incluido fondo de comercio)	21.352	435	6.548	5.857	3.233	4.019	41.444
Inversiones en empresas asociadas consolidadas por el método de puesta en equivalencia	0	0	0	125	29	1.164	1.318
Total deudas del segmento	19.094	269	5.176	2.983	1.951	1.500	30.973
Inversiones en bienes de capital	378	35	247	78	94	47	879
Amortización y pérdidas por depreciación correspondientes	474	12	176	199	153	107	1.121
Fondo de comercio	3.310	0	1.056	2.675	915	93	8.049

Las ventas entre sociedades del grupo se realizan en condiciones normales de mercado y suelen ser entre Aeronáutica y Airbus. La mayoría de los activos del Grupo se hallan en la Unión Europea.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

EADS utiliza el EBIT antes de fondo de comercio y partidas extraordinarias como indicador clave de sus resultados económicos. El término «partidas excepcionales» hace referencia a los beneficios o gastos de naturaleza extraordinaria, como los gastos de amortización de los ajustes a valor de mercado relacionados con la Fusión de EADS, la fusión de Airbus y la constitución de MBDA, así como los gastos de depreciación. La Dirección considera el EBIT antes de fondo de comercio y partidas extraordinarias un indicador clave para medir los resultados económicos de los segmentos.

	2001	2000
Beneficio antes de resultados financieros, impuestos sobre beneficios e intereses minoritarios	2.514	176
Beneficio por dilución de Airbus UK, MBDA	(2.794)	-
Amortización del fondo de comercio y gastos asociados de depreciación	1.466	277
Amortización excepcional (inmovilizado)	260	92
Amortización excepcional (activos financieros)	315	-
Amortización excepcional (existencias)	275	483
Ingresos procedentes de participaciones	(342)	110
EBIT antes de fondo de comercio y partidas extraordinarias	1.694	1.138

Ingresos (según destino) en millones de euros	Francia	Alemania	Otros países europeos	Norte-américa	América Latina	Asia	Otros países	Consolidado
2001	3.521	3.588	6.728	10.394	1.749	3.138	1.680	30.798

Los ingresos en 2000 según destino se obtuvieron principalmente en Europa (10.275 millones de euros), de los cuales 2.778 millones de euros se han obtenido en Alemania y 2.735 millones de euros en Francia. Norteamérica y América Latina aportan 5.339 y 798 millones de euros a los ingresos, respectivamente.

24. RETRIBUCIÓN EN ACCIONES

Plan de opciones sobre acciones

El Consejo de Administración de EADS aprobó el establecimiento de un plan de opciones sobre acciones para los 11 miembros del Comité Ejecutivo y los altos directivos del Grupo. El 12 de julio de 2001 se concedieron las opciones sobre acciones para la compra de 8.524.250 acciones de EADS, de las cuales 780.000 fueron otorgadas a miembros del Comité Ejecutivo. Se concedieron opciones a aproximadamente 1.600 empleados del Grupo, que sólo son ejercitables tras un período de permanencia. El período de permanencia son dos años y cuatro semanas desde la fecha de concesión en relación con el 50% de las opciones y tres años para el resto de las opciones. Las opciones vencen diez años después de su concesión.

El precio de ejercicio asciende a 24,66 euros, importe que representa el 110% del valor de mercado de las acciones en la fecha de concesión. Las opciones no pueden ejercitarse durante el período de tres semanas posterior a la junta general ordinaria o al anuncio de los resultados anuales, semestrales o trimestrales.

La siguiente tabla resume el desarrollo de las opciones sobre acciones:

	Número de Opciones	
	2001	2000
Saldo al 1 de enero	5.375.400	
Adiciones	8.524.250	5.564.884
Ejercitadas	-	
Perdidas	(597.825)	(189.484)
Saldo al 31 de diciembre	13.301.825	5.375.400

No se contabilizaron gastos por remuneración en 2000 en relación con las concesiones de opciones sobre acciones del Grupo.

Plan de compra de acciones para empleados (ESOP) de 2001

En 2001, determinados empleados pudieron comprar un máximo por empleado de 500 acciones no emitidas previamente en virtud del ESOP 2001. La oferta fue presentada en dos tramos, a los cuales podían optar todos los empleados. El precio de suscripción en el caso del tramo A era de 10,70 euros, calculado como descuento de 1,00 euro del precio de mercado más bajo en la Bolsa de París el 12 de octubre de 2001 (fijado en 11,70 euros), el día en que el Consejo de Administración concedió el derecho a comprar acciones en virtud del ESOP 2001. El precio de suscripción en el caso del tramo B era el precio de suscripción del tramo A o el 80% del precio medio de apertura de las acciones de EADS en la Bolsa de París durante los veinte días de cotización anteriores al 12 de octubre de 2001, el mayor, dando lugar también a un precio de suscripción de 10,70 euros.

Durante un período de permanencia mínimo de un año en virtud del tramo A o de cinco años en virtud del tramo B, los empleados tienen restringida la venta de las acciones, pero tienen derecho a recibir todos los dividendos pagados y tienen capacidad para votar en la junta general de accionistas. EADS vendió 2.017.894 acciones ordinarias con un valor nominal de 1,00 euro en virtud de ambos tramos. No se contabilizaron gastos por remuneración en relación con el plan ESOP 2001.

25. TRANSACCIONES ENTRE PARTES VINCULADAS

Sociedades vinculadas - El Grupo ha participado en distintas transacciones con sociedades vinculadas en 2001 y 2000, que han sido realizadas en su totalidad en el curso normal de las operaciones y en condiciones normales de mercado. Entre las transacciones con partes vinculadas se incluyen el estado francés, DaimlerChrysler, Lagardère y SEPI (el estado español). Salvo en el caso de las transacciones con el estado francés, las operaciones no se consideran significativas para el grupo ni a nivel individual ni global. Entre las transacciones con el estado francés, se incluyen principalmente ventas de las divisiones de Aeronáutica, Defensa y Espacio.

Retribución - La retribución de consejeros y las pensiones y otras prestaciones a consejeros jubilados ascienden a 5,60 millones de euros (2,41 millones de euros en 2000). Asimismo, se han devengado 1,87 millones de euros correspondientes a obligaciones por pensiones (1,52 millones de euros en 2000). La retribución de consejeros supervisores y las pensiones y otras prestaciones a consejeros supervisores jubilados ascienden a 0,00 euros (0,16 millones de euros en 2000). La retribución anterior no incluye ningún importe por el valor de opciones de suscripción de acciones ordinarias de la Sociedad concedidas o poseídas por consejeros ni por consejeros supervisores. En la Nota 24 de los estados financieros se incluye referencia.

La Sociedad no ha concedido préstamos, anticipos ni garantías en nombre de consejeros ni de consejeros supervisores (jubilados).

26. INVERSIONES INMOBILIARIAS

El Grupo posee inversiones inmobiliarias, que fueron aportadas en su mayoría por Dasa a EADS, y que han sido arrendadas a terceros. Las inversiones inmobiliarias aportadas por Dasa se registran a su valor de realización al 1 de julio de 2000. A efectos de los requisitos informativos de la Norma IAS N. 40, EADS calculó los valores de realización de las inversiones inmobiliarias basándose en los valores del balance de apertura de EADS.

Los valores de realización han sido determinados utilizando cifras orientativas oficiales para inmuebles y valores asegurados así como valores conciliados de ingresos por alquileres de edificios. La determinación de los valores de realización está justificada principalmente por pruebas de mercado y ha sido efectuada en relación con los valores de realización al 1 de julio de 2000 por un reconocido tasador independiente con la debida titulación profesional y con experiencia reciente en la ubicación y categoría del inmueble objeto de valoración. Dado que sólo se han producido cambios de poca importancia desde dicha fecha, el Grupo no ha utilizado a un tasador independiente desde entonces.

Los edificios mantenidos como inversiones inmobiliarias se amortizan linealmente a lo largo de su vida útil, que suele ser de entre 40 y 50 años. Los valores asignados a las inversiones inmobiliarias son los siguientes:

(en millones de euros)	Neto al 31 de Diciembre de 2000	Adiciones	Enaje- naciones	Amortización	Cambios en Consolidación/ Diferencias de Cambio	Neto al 31 de Diciembre de 2001
Valor contable de las inversiones inmobiliarias	87	11	0	1	0	97

El valor de realización de las inversiones inmobiliarias del Grupo asciende a 98 millones de euros (87 millones de euros en 2000). Los beneficios por alquileres están valorados en 12 millones de euros (12 millones de euros en 2000), los gastos de explotación directos que se derivan de inversiones inmobiliarias que generaron beneficios por alquileres ascienden a 7 millones de euros (7 millones de euros en 2000).

27. BENEFICIO POR ACCIÓN

Beneficio básico por acción - El beneficio básico por acción se calcula dividiendo los beneficios netos atribuibles a los accionistas por el número medio ponderado de acciones ordinarias emitidas durante el ejercicio.

	2001	2000
Beneficio neto atribuible a los accionistas	1.372 millones de euros	(903) millones de euros
Saldo de acciones ordinarias emitidas al inicio del ejercicio	807.157.667	100 acciones con un valor nominal por acción de 1.000 florines holandeses
5 de diciembre de 2001 - Emisión de acciones nuevas a cambio de efectivo (ESOP)	2.017.894	
3 de abril de 2000 - Conversión a euros - Valor nominal de 1,00 euro por acción		50.000
8 de julio de 2000 - Emisión de acciones a cambio de aportaciones de ASM, Dasa y Casa		715.003.828
13 de julio de 2000 - Emisión de acciones nuevas - Salida a bolsa		80.334.580
21 de septiembre de 2000 - Emisión de acciones nuevas a cambio de efectivo (ESOP)		11.769.259
Saldo de acciones emitidas al cierre del ejercicio	809.175.561	807.157.667
Número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación	807.295.879	385.661.919
Beneficio básico por acción	1,70 euros	(2,34) euros

Beneficio diluido por acción - A efectos de calcular el beneficio diluido por acción, el número medio ponderado de acciones ordinarias se ajusta asumiendo la conversión de todas las posibles acciones ordinarias. La única categoría del Grupo de posibles acciones ordinarias diluyentes son las opciones sobre acciones. Puesto que el precio de ejercicio de las opciones sobre acciones en virtud de ambos planes de opciones sobre acciones iniciados por el Grupo en 2001 y 2000 es superior al precio de las acciones de EADS, incluir estas posibles acciones ordinarias tendría un efecto antidiluyente. En consecuencia, el beneficio neto así como el número ponderado de acciones ordinarias en circulación coincide tanto para el beneficio básico como para el beneficio diluido por acción.

	2001	2000
Beneficio neto atribuible a los accionistas	1.372 millones de euros	(903) millones de euros
Número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación	807,295,879	385,661,919
Beneficio diluido por acción	1,70 euros	(2,34) euros

28. NÚMERO DE EMPLEADOS

El número de empleados al 31 de diciembre de 2001 asciende a 102.967, en comparación con 88.879 al 31 de diciembre de 2000.

ANEXO : INFORMACIÓN SOBRE LAS PRINCIPALES INVERSIONES

2000	2001	Sociedad	Oficinas Centrales
AIRBUS			
F	F	Airbus S.A.S	Toulouse (Francia)
F	F	Airbus France S.A.S	Toulouse (Francia)
	F	Airbus Holding SA	Francia
F	F	EADS CASA S.A. (Unit : EADS CASA AIRBUS)	Madrid (España)
F	F	SATIC G.I.E.	Colomiers (Francia)
F	F	Airbus Finance Company Holdings BV	Amsterdam (Holanda)
F	F	Airbus Finance Company Ltd	Dublin (Irlanda)
F	F	EADS Airbus Deutschland GmbH	Hamburg (Alemania)
F	F	KID-Systeme GmbH	Buxtehude (Alemania)
F	F	Aircabin GmbH	Laupheim (Alemania)
F	F	DEX Beteiligungs- und Verwaltungs GmbH	Ottobrunn (Alemania)
F	F	ZDW Beteiligungs- und Verwaltungs GmbH	Munich (Alemania)
F	F	EADS Airbus Beteiligungs GmbH	Ottobrunn (Alemania)
P	F	Airbus Industrie G.I.E.	Blagnac (Francia)
P	F	AVSA SARL	Blagnac (Francia)
P	F	AI Participations S.A.R.L.	Blagnac (Francia)
P	F	Société Commerciale A-300 S.A.SOCA	Blagnac (Francia)
P	F	Airbus Simulators Services S.N.C. (ASS)	Blagnac (Francia)
P	F	Airbus Transport International S.N.C. (ATI)	Blagnac (Francia)
P	F	Airbus Military Company S.A.S.	Toulouse (Francia)
P	P	Groupement Immobilier Aéronautique S.A. (GIA)	Francia
P	F	Airbus Mauritius limited	Mauricio
E	E	Alexandra Bail G.I.E	Francia
P	F	Airbus China limited	Hong-Kong
P	F	Aircelle S.A.S	Francia
P	F	Airbus Ré S.A.	Luxemburgo
P	F	AVSA Canada Inc	Canada
P	F	Airbus North American Holdings Inc. (AINA)	U.S.A.
P	F	Airbus Service Company Inc. (ASCO)	U.S.A.
P	F	AI leasing Inc.	U.S.A.
P	F	Norbus	U.S.A.
P	F	AINA Inc.	U.S.A.
P	F	128829 Canada Inc.	Canada
P	F	Airbus Industrie Financial Service Holdings B.V. (AIFS)	Holanda
P	F	Airbus Industrie Financial Service Holdings Ltd.(AIFS)	Irlanda
P	F	Airbus Industrie Financial Service Ltd. (AIFS)	Irlanda
P	F	AIFS (Cayman) Ltd.	Islas Caimán
P	F	AIFS Cayman Liquidity Ltd.	Islas Caimán
P	F	A 320 Financing limited	Irlanda
P	F	AIFI LLC	Isla de Man
		Frusco limited	Irlanda
		Shadyac Limited	Irlanda
	F	Airbus UK Limited	Gran Bretaña
	F	Airbus Invest	Toulouse (Francia)
	F	EADS Aéro	Toulouse (Francia)
	F	EADS Star Real Estate SAS	Boulogne (Francia)
E		Tenzing commucation inc	USA

F: Integración global P: Integración proporcional E: Puesta en equivalencia

ANEXO : INFORMACION SOBRE LAS PRINCIPALES INVERSIONES

2000	2001	Sociedad	Oficinas Centrales
SISTEMAS CIVILES Y DE DEFENSA			
-		EADS Deutschland GmbH Verkehrsleittechnik TB67	Unterschleißheim (Alemania)
F	F	FmElo Elektronik- und Luftfahrtgeräte GmbH	Ulm (Alemania)
F	F	Hagenuk Marinekommunikation GmbH	Flintbek (Alemania)
F	F	EUROBRIDGE Mobile Brücken GmbH	Friedrichshafen (Alemania)
F	F	EADS Deutschland GmbH – Verteidigung und Zivile Systeme	Ulm (Alemania)
F	F	Dornier Verteidigung und Zivile Systeme	Friedrichshafen (Alemania)
F	F	EADS Funkkommunikation GmbH	Ulm (Alemania)
F	F	Ewation GmbH	Ulm (Alemania)
F	F	Matra Aerospace Inc. (M.A.I.)	Frederick Maryland (USA)
F	F	Fairchild Controls Corporation	Frederick Maryland (USA)
F		Germantown Holding Company	Frederick Maryland (USA)
F	F	Manhattan Beach Holdings Co.	Frederick Maryland (USA)
F	F	Matra Systemes & Information	Velizy (Francia)
F	F	APIC	Arcueil (Francia)
F		G 2 I	Velizy (Francia)
F	F	EADS Services	Boulogne (Francia)
	F	Pentastar Holding	Paris (Francia)
	F	Aviation Defense Service S.A.	Saint-Gilles (Francia)
F	F	M.C.N. SAT HOLDING	Velizy (Francia)
F	F	MULTICOMS (MNC Sat Services)	Sèvres (Francia)
F		Matra Global Netservices (Grolier Network)	Boulogne (Francia)
F	F	International Test & Services	Velizy (Francia)
	F	TYX Corp.	Reston, VA, USA
	F	ARC	CA, USA
	F	ARC-IAI	San Antonio, TX, USA
F	F	M.P. 13	Paris (Francia)
F	F	EADS Matra Datavision S.A.	Paris (Francia)
F	F	EADS Matra Datavision International	Les Ulis (Francia)
F	F	EADS Matra Datavision Ltd	CovAddition (Gran Bretaña)
F	F	EADS Matra Datavision AG	Regensburg (Suiza)
F	F	EADS Matra Datavision Benelux	Brussels (Bélgica)
F	F	EADS Matra Datavision Asia Pacific	Wanchai (Hong Kong)
F	F	EADS Matra Datavision B.V.	Leiden (Holanda)
F	F	EADS Matra Datavision GmbH	Munich (Alemania)
F	F	EADS Matra Datavision Iberia	Madrid (España)
F	F	EADS Matra Datavision Inc.	Andover (USA)
F	F	EADS Matra Datavision Kk	Tokyo (Japan)
F	F	EADS Matra Datavision SpA	Turin (Italy)
F	F	Open Cas Cade	Paris (Francia)
	F	ETP SPA	Turin (Italy)
F	F	Matra Defense	Velizy (Francia)
F	F	Matra Holding GmbH	Frankfurt (Alemania)
P	P	MBDA SAS	Velizy (Francia)
P	P	MBDA Man. S.A	Velizy (Francia)
P	P	ALKAN	Valenton (Francia)
P	P	MBDA France	Velizy (Francia)
P	P	MBDA UK Ltd.	Stevenage, Herts (Gran Bretaña)
P	P	Matra Electronique	La Croix Saint-Ouen (Francia)
F	P	MBDA Missiles S.A.	Chatillon sur Bagneux (Francia)
P	P	MBDA Inc	Westlack, CA (USA)
	P	MBDA Italy SpA	Roma (Italy)
	P	MBDA Treasury	Jersey (Gran Bretaña)
	P	Marconi Overside Ltd.	Chelmsford (Gran Bretaña)

F: Integración global P: Integración proporcional E: Puesta en equivalencia

ANEXO : INFORMACION SOBRE LAS PRINCIPALES INVERSIONES

2000	2001	Sociedad	Oficinas Centrales
	P	AMS Dynamics Ltd:	Guernsey (Gran Bretaña)
P	P	Celerg	Le Plessis-Robinson (Francia)
F	F	Celerg international	Le Plessis-Robinson (Francia)
F	F	International de systemes propulsifs	Paris (Francia)
F	F	LFK – Lenkflugkörpersysteme GmbH	Unterschleißheim (Alemania)
F	F	TDW- Ges. für verteidigungstechnische Wirksysteme GmbH	Schrobenhausen (Alemania)
F	F	EADS Deutschland GmbH – VA (Restaktivitäten)	Unterschleißheim (Alemania)
F	F	TAURUS Systems GmbH	Schrobenhausen (Alemania)
P	P	Bayern-Chemie Gesellschaft für flugchemische Antriebe mbH	Aschau/Inn
P	P	Propulsion Tactique S.A.	La Ferte Saint Aubin (Francia)
P	P	TDA – Armements S.A.S.	La Ferte Saint Aubin (Francia)
P	P	Forges de Zeebrugge S.A.	Herstal-Liege (Bélgica)
F	F	EADS Defence & Security Networks	Bois d'Arcy (Francia)
F	F	Matra Radio Systems	Madrid (España)
F	F	AEG Mobile Communication	Ulm (Alemania)
F	F	Matra Communications Mexico	Mexico DF (Mexico)
F	F	ECT	Bruxelles (Bélgica)
F	F	MC Denmark	Copenhagen (Denmark)
F	F	MC Italy	Milan (Italy)
F	F	Matra Comunicaciones de Espana	Barcelona (España)
E		Nortel Networks Germany GmbH & Co KG	Friedrichshafen (Alemania)
F	F	Matra Nortel Holding (MNH)	Paris (Francia)
F	F	MATRAnet	Velizy (Francia)
F		MATRAnet Inc.	Redwood shores, CA (USA)
F	F	Matra Communication USA Inc	Dallas, Texas (USA)
F	F	Intecom Inc	Dallas, Texas (USA)
F	F	Intecom Holding ULC	Dallas, Texas (USA)
F	F	Intecom Canada Inc	Dallas, Texas (USA)
F	F	Pyderion Contact Technologies Inc.	Dallas, Texas (USA)
	F	Cogent	Gran Bretaña
E		Matra Nortel Communications	Quimper (Francia)
ESPACIO			
		Aerospatiale Matra Lanceurs Stratégiques et Spaciaux	Paris (Francia)
F	F	Amanthea Holding B.V.	Amsterdam (Holanda)
P	P	ASTRIUM GmbH	München (Alemania)
P	P	ASTRIUM Ltd.	Stevenage (Gran Bretaña)
P	P	ASTRIUM N.V.	The Hague (Holanda)
P	P	ASTRIUM SAS	Toulouse (Francia)
	P	Computadoras, Redes e Ingeniería SA (CRISA)	Madrid (España)
F	F	EADS CASA S.A. (Unit: EADS CASA Space)	Madrid (España)
F	F	EADS Deutschland GmbH – Space Services	Munich (Alemania)
F	F	EADS Dornier Raumfahrt Holding GmbH	Munich (Alemania)
F	F	EADS Launch Vehicles	Vélizy (Francia)
F	F	Global DASA LLC	New York (USA)
E	E	Loral Dasa Globalstar L.P.	New York (USA)
P	P	Matra Marconi Space UK Ltd.	Stevenage (Gran Bretaña)
		Matra Space Systems Participations BV	The Hague (Holanda)
P	P	MMS Space Holdings N.V.	Amsterdam (Holanda)
P	P	MMS Systems Ltd	Stevenage (Gran Bretaña)
E	E	Nahuelsat S.A.	Buenos Aires (Argentina)
F	P	NRSCL Infoterra Ltd	Southwood (Gran Bretaña)
		Sodern	Limeil-Brevannes (Francia)
		Spot Image	Toulouse (Francia)
	P	TESAT-Spacecom GmbH & Co. KG	Backnang (Alemania)

F: Integración global P: Integración proporcional E: Puesta en equivalencia

ANEXO : INFORMACION SOBRE LAS PRINCIPALES INVERSIONES

2000	2001	Sociedad	Oficinas Centrales
AVIONES DE TRANSPORTE MILITAR			
F	F	EADS CASA S.A. (Unit: EADS CASA Military Transport Aircraft)	Madrid (España)
AERONAUTICA			
F	F	Elbe Flugzeugwerke GmbH	Dresden (Alemania)
	F	EADS EFW Beteiligungs- und Verwaltungsgesellschaft GmbH	Munich (Alemania)
F	F	EADS Sogerma S.A.	Mérignac (Francia)
F	F	EADS Seca S.A.	Le Bourget (Francia)
F	F	Barfield B.C.	Miami, Florida (USA)
F	F	EADS Revima S.A.	Tremblay en France (Francia)
F	F	Composites Aquitaine S.A.	Salaunes (Francia)
F	F	Maroc Aviation S.A.	Casablanca (Morocco)
F	F	Noise Reduction Engineering B.C.	Washington D.C. (USA)
F	F	Aerobail GIE	Paris (Francia)
F	F	EADS Aeroframe services LLC	Lake Charles, Louisiana (USA)
	F	EADS Sogerma Tunisie	Monastir (Tunisia)
F	F	Eurocopter Holding S.A.	Paris (Francia)
F	F	Eurocopter S.A.	Marignane (Francia)
F	F	Eurocopter Deutschland GmbH	Munich (Alemania)
F	F	American Eurocopter Corp.	Dallas, Texas (USA)
F	F	Eurocopter Canada Ltd.	Ontario (Canada)
F	F	Eurocopter South East Asia	Singapore
F	F	Helibras - Helicopteros do Brasil S.A.	Itajuba (Brazil)
F	F	EADS Socata S.A.	Le Bourget (France)
F	F	EADS Deutschland GmbH – Military Aircraft	Munich (Alemania)
F	F	Dornier Flugzeugwerft GmbH	Manching (Alemania)
F	F	EADS CASA S.A. (Unit: EADS CASA Military Aircraft)	Madrid (España)
F	F	EADS ATR S.A.	Toulouse (Francia)
P	P	ATR GIE	Toulouse (Francia)
E		Fairchild Dornier Luftfahrt Beteiligungs GmbH	Oberpfaffenhofen (Alemania)
SEDES CENTRALES			
F	F	EADS France	Paris (Francia)
F	F	EADS Deutschland GmbH – Zentrale	Munich (Alemania)
F	F	EADS Deutschland GmbH, LO - Liegenschaften OTN	Munich (Alemania)
F	F	EADS Deutschland GmbH, FO - Forschung	Munich (Alemania)
F	F	EADS Raumfahrt Beteiligungs GmbH	Ottobrunn (Alemania)
F	F	DADC Luft- und Raumfahrt Beteiligungs AG	Munich (Alemania)
F	F	Dornier Zentrale	Friedrichshafen (Alemania)
F	F	EADS CASA S.A. (Headquarters)	Madrid (España)
E	E	Dassault Aviation	Paris (Francia)
E	E	Dassault International France	Vaucresson (Francia)
E	E	Dassault Falcon Jet and subsidiaries	Teterboro NJ (USA)
E	E	Sogitec Industries	Suresnes (Francia)
E	E	Dassault Falcon Service	
E	E	IPS	
E	E	Dassault Aero Service	
E	E	Dassault Assurances Courtage	
E	E	Dassault International Inc	Paramus NJ (USA)
E	E	Société Toulouse Colomiers	
	F	Airbus Financial Company Holding B.V.	Dublin (Irlanda)
F		S.C.I. Matra Toulouse	Toulouse (Francia)

F: Integración global P: Integración proporcional E: Puesta en equivalencia

ESTADOS FINANCIEROS DE EADS N.V.

BALANCE DE SITUACIÓN

(en millones de euros)		Al 31 de diciembre	
Activo	Nota	2001	2000
Fondo de comercio	3	5.068	5.695
Inmovilizaciones financieras	3	2.232	3.130
Total inmovilizado		7.300	8.825
Deudores y otros activos	4	2.825	254
Inversiones financieras temporales	5	5.047	2.482
Tesorería y activos financieros líquidos		828	2.081
Total activo circulante		8.700	4.817
Impuestos anticipados		22	32
Total activo		16.022	13.674
Pasivo			
Capital suscrito		809	807
Reservas generales		9.068	9.443
Fondos propios	6	9.877	10.250
Otros pasivos	7	6.145	3.424
Pasivo		6.145	3.424
Total pasivo		16.022	13.674

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

(en millones de euros)	2001	2000
Ingresos procedentes de inversiones	1.807	(401)
Otros resultados	(435)	(149)
Resultado neto	1.372	(550)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE EADS N.V.

1. INFORMACIÓN GENERAL

El objeto social de EADS N.V., con domicilio social en Amsterdam (Países Bajos), es la tenencia, coordinación y gestión de participaciones u otros intereses en personas jurídicas, sociedades de personas, asociaciones empresariales y empresas relacionadas con los sectores de aeronáutica, defensa, espacio y/o de la comunicación o actividades complementarias, accesorias o auxiliares, así como la financiación y asunción de pasivos y la prestación de garantías y avales para las deudas de las mismas.

La descripción de las actividades de la Sociedad y de la estructura del Grupo, tal y como se incluyen en las notas a los estados financieros consolidados, se aplican asimismo a los estados financieros individuales de la Sociedad. A tenor del artículo 402 Libro 2 del Código Civil Holandés, la cuenta de pérdidas y ganancias se presenta en forma abreviada.

2. PRINCIPIOS CONTABLES

Los principios contables, tal y como se describen en las notas a los estados financieros consolidados también se aplican a los estados financieros individuales de la Sociedad, salvo que se especifique lo contrario.

3. INMOVILIZADO

A continuación se detalla los movimientos habidos en el inmovilizado:

(en millones de euros)	Fondo de comercio	Inmovilizaciones financieras Participaciones	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2000	5.695	3.130	8.825
Adiciones	-	498	498
Amortización del fondo de comercio	(462)	-	(462)
Trasposos	(165)	165	0
Beneficio neto procedente de inversiones	-	1.807	1.807
Ajustes para reflejar a valor de mercado los instrumentos financieros/otros	-	(1.362)	(1.362)
Beneficio por dilución	-	(2.006)	(2.006)
Saldo al 31 de diciembre de 2001	5.068	2.232	7.300

En la nota «Constitución de EADS en 2000» de los estados financieros consolidados se incluye información adicional relacionada con el fondo de comercio. El traspaso del fondo de comercio (165 millones de euros) a inmovilizaciones financieras corresponde a Nortel Networks Germany. Los ajustes para reflejar a valor de mercado los instrumentos financieros/otros reflejan el impacto en el Otro «Comprehensive Income*» relacionado con la aplicación de la Norma IAS 39 (ver nota 4 a los estados financieros consolidados).

El beneficio por dilución es atribuible a la operación con Airbus UK. El importe de 2.006 millones de euros refleja la participación de EADS N.V. (80%) en Airbus. En la nota 4 a los estados financieros consolidados se incluye información adicional.

4. DEUDORES Y OTROS ACTIVOS

(en millones de euros)	2001	2000
Sociedades participadas, deudores	2.675	159
Sociedades vinculadas, deudores	47	21
Otros activos	103	74
Total deudores y otros activos	2.825	254

El aumento en el epígrafe «Sociedades participadas, deudores» se corresponde con la transmisión de EADS France a EADS, N.V. de las actividades de tesorería que realizaban las antiguas sociedades de Aerospatiale. Los saldos de «Clientes y otros activos» tienen un vencimiento inferior al año.

5. INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES

En este epígrafe se incluyen principalmente Valores de la Cartera de Inversión Ordinaria.

6. FONDOS PROPIOS

(en millones de euros)	Capital suscrito	Reservas procedentes de aportaciones	Otras reservas	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2000	807	8.459	984	10.250
Ampliación de capital	2	-	19	21
Resultado neto	-	-	1.372	1.372
Otro «Comprehensive Income» Acumulado	-	-	(1.362)	(1.362)
Dividendos pagados	-	-	(404)	(404)
Saldo al 31 de diciembre de 2001	809	8.459	609	9.877

En la Nota 16 a los estados financieros consolidados se incluye más información sobre los fondos propios.

----- * Comprehensive income/loss es un concepto contemplado bajo PCGA en EE.UU. que refleja los cambios en los fondos propios en un período determinado derivados de operaciones que no sean con los accionistas. Excluye operaciones con el capital y los dividendos.

El saldo registrado como reservas incluye 240 millones de euros no distribuibles correspondientes a los socios minoritarios. Los ajustes por diferencias en cambio acumuladas forman parte de Otro «Comprehensive Income» Acumulado y se registran en la cuenta «Otras Reservas».

Otro «Comprehensive Income» Acumulado corresponde principalmente a los ajustes para reflejar a valor de mercado instrumentos financieros relacionados con participaciones.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE EADS N.V.

7. OTROS PASIVOS

(en millones de euros)	2001	2000
Deudas con empresas participadas	5.829	3.399
Deudas con empresas vinculadas	214	0
Otras deudas	102	25
Total	6.145	3.424

Las deudas con empresas participadas recogen principalmente deudas en relación con el sistema de tesorería centralizada mantenido en EADS N.V. El incremento del ejercicio se corresponde con la transmisión, de EADS France a EADS N.V., de las actividades de tesorería correspondientes a las antiguas sociedades de Aerospatiale Matra.

8. COMPROMISOS Y PASIVOS CONTINGENTES

Se han concedido garantías por un valor total de 879 millones de euros (789 millones de euros en 2000) a favor de otras sociedades del Grupo.

9. REMUNERACIÓN

Véase la Nota 25 a los «Estados Financieros Consolidados» de EADS.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA INFORME DE LOS AUDITORES

1. INFORME DE AUDITORÍA

Hemos auditado las cuentas anuales adjuntas de EADS N.V., Amsterdam correspondientes al ejercicio 2001. Estas cuentas anuales son responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en nuestro trabajo de auditoría.

Excepto por lo mencionado en el párrafo siguiente, hemos realizado nuestra auditoría de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en Holanda y con las normas de auditoría internacionales. Dichas normas requieren que planifiquemos y realicemos el trabajo de auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros estén libres de errores significativos. Una auditoría requiere el examen, mediante pruebas selectivas, de la evidencia justificativa los importes y desgloses incluidos en las cuentas anuales. Asimismo, requiere la evaluación de los principios contables aplicados, de las estimaciones realizadas por la Dirección, y de la presentación global de las cuentas anuales. Consideramos que nuestro trabajo de auditoría proporciona una base razonable para nuestra opinión.

Por motivos de negocio de la Dirección de Dassault Aviation, no hemos podido acceder a los papeles de trabajo de los auditores oficiales de esta sociedad. En consecuencia, no hemos podido realizar los procedimientos de auditoría que habríamos realizado normalmente en relación con la inversión en Dassault Aviation, que se registra según el método de puesta en equivalencia. El beneficio neto procedente de estas inversiones, registradas en el ejercicio 2001 por EADS N.V. según el método de puesta en equivalencia, ascendió a 111 millones de euros después de impuestos, mientras que la participación de EADS N.V. en Dassault Aviation al 31 de diciembre de 2001 ascendía a 1.252 millones de euros.

EADS N.V. ha preparado sus cuentas anuales de conformidad con principios contables generalmente aceptados en Países Bajos y con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS) publicadas por la Comisión de Normas Contables Internacionales (International Accounting Standards Board - «IASB»), excepto por el hecho de que: todos los gastos de desarrollo se cargan a resultados según se incurren. Este tratamiento contable (aunque sea aceptable en Países Bajos) no se ajusta a las IFRS, que exigen que los gastos de investigación y desarrollo se capitalicen como mayor valor del inmovilizado inmaterial en el período en el que se incurren, cuando se cumplen determinados criterios para el reconocimiento de estos activos.

Asimismo, KPMG Accountants N.V entiende que lo siguiente también constituye una desviación con respecto a los principios contables generalmente aceptados en Países Bajos y a las IFRS : EADS N.V. contabiliza su participación del 37,5% en la joint venture MBDA consolidando mediante integración proporcional el 50% del balance de situación de MBDA y, registrando una participación minoritaria del 12,5%. Los principios contables generalmente aceptados en Países Bajos y las IFRS exigen a los miembros de joint ventures integrar su participación proporcional neta efectiva en las entidades controladas conjuntamente. Los principales efectos en el balance de situación al 31 de diciembre de 2001 derivados de la consolidación de un porcentaje superior a la participación efectiva en MBDA son la sobrevaloración de la tesorería y de los activos financieros líquidos de la Sociedad en un 6% y de los intereses minoritarios en un 11%, y la sobrevaloración en un 2% de la posición de tesorería de la Sociedad (incluidos los valores a corto plazo) en el estado de cash flows correspondiente al ejercicio 2001.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA INFORME DE LOS AUDITORES

En opinión de KPMG Accountants N.V. y de Arthur Andersen, excepto por los efectos de los ajustes, que en su caso pudieran haberse considerado necesarios si hubiéramos podido realizar los procedimientos de auditoría que se hubiesen realizado normalmente en relación con la participación mantenida en Dassault Aviation, y excepto por el efecto de la desviación de las IFRS en relación con los gastos de investigación y desarrollo; y, en opinión de KPMG Accountants N.V., excepto por el efecto de la desviación de los principios contables generalmente aceptados en Países Bajos y las IFRS en relación con la consolidación por integración proporcional de MBDA, los cuentas anuales adjuntas presentan la imagen fiel de la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2001, así como los resultados de sus operaciones y los flujos de tesorería correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha de conformidad con principios contables generalmente aceptados en Países Bajos y con las IFRS publicadas por la Comisión de Normas Contables Internacionales, y cumplen en todos los demás aspectos con los requisitos de información financiera incluidos en la Sección 9, Libro 2 del Código Civil holandés.

La Haya, 15 de marzo de 2002

KPMG Accountants N.V.

KPMG Accountants N.V.

Rotterdam, 15 de marzo de 2002

Arthur Andersen

Arthur Andersen

2. APLICACIÓN DE RESULTADOS

Los Artículos 30 y 31 de los Estatutos establecen que el Consejo de Administración determinará el importe de los resultados del ejercicio que será destinado a reservas. La Junta General de Accionistas únicamente podrá autorizar la distribución de una reserva mediante una propuesta del Consejo de Administración y en la medida en que la ley y los Estatutos lo permitan. Los dividendos sólo podrán distribuirse tras la formulación de las cuentas anuales en las que se refleje que los fondos propios de la Sociedad son superiores al importe de la parte exigida y desembolsada del capital aumentado por las reservas que deben mantenerse por ley.

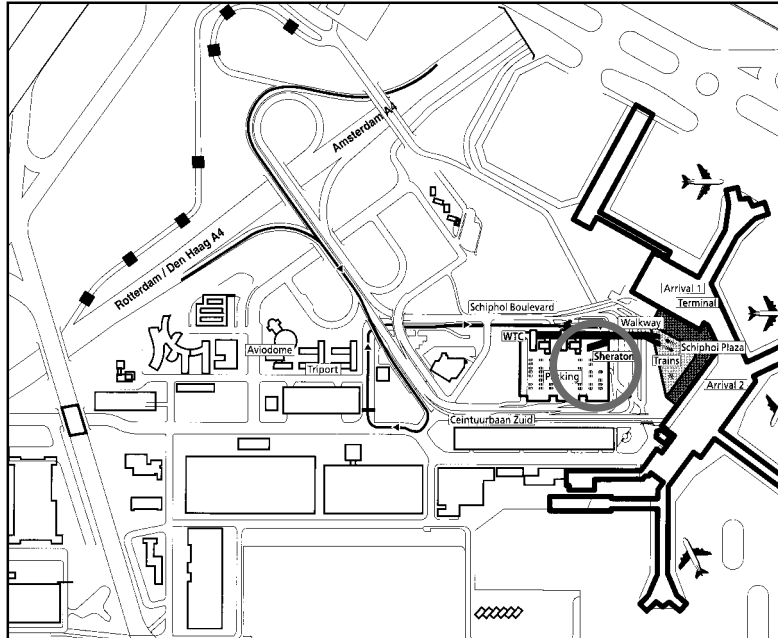
En la Junta General Ordinaria de Accionistas se propondrá que 967 millones de euros del beneficio neto (1.372 millones de euros), tal como aparece en la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio 2001, se aplique a otras reservas y que el importe restante, 405 millones de euros, se distribuya a los accionistas como dividendo (importe bruto de 0,50 euros por acción).

3. ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE

No se han producido acontecimientos con posterioridad al 31 de diciembre de 2001 que deban ser mencionados. La formulación de las cuentas anuales se produjo en la reunión del Consejo de Administración celebrada el 15 de marzo de 2002.

INFORMACIÓN AL ACCIONISTA

Cómo llegar al Hotel Sheraton en el aeropuerto de Ámsterdam



A4: Desde La Haya/ Róterdam y Ámsterdam.

Desde la autopista A4 tome la salida dirección Schiphol y siga las señales WTC Kantoren/ Sheraton hasta el aparcamiento del Sheraton.

En el aparcamiento tome el ascensor hasta el segundo piso.

En el segundo piso (se encuentra usted en la pasarela Traverse) gire a la derecha y siga la dirección que indica llegadas y salidas del aeropuerto (Arrival & Departure).

A los 50 metros y a mano derecha encontrará la entrada al Hotel Sheraton y Centro de Conferencias.

Información al accionista

(llamada gratuita)

España: 00 800 00 02 2002

Alemania: 00 800 00 02 2002

Francia: 0800 01 2001

@mail box: comfi@eads.net



European Aeronautic Defence and Space Company EADS N.V.
Sociedad anónima de derecho holandés (naamloze vennootschap)
Le carré, Beechavenue 130-132, 1119 PR Schiphol-Rijk, Holanda
Registrada en la Cámara de Comercio de Ámsterdam con el número 24288945