

**TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Estados Financieros Intermedios
Resumidos Consolidados e Informe de Gestión
Intermedio Consolidado correspondientes al periodo de
seis meses finalizado el 30 de junio de 2024
e Informe de Revisión Limitada.

Notas EEFFII Individuales correspondientes al periodo de
seis meses finalizado el 30 de junio de 2024

Técnicas Reunidas, S.A. y Sociedades Dependientes

Estados Financieros Intermedios Resumidos
Consolidados correspondientes al periodo de seis
meses terminado el 30 de junio de 2024 elaborados
conforme a las Normas Internacionales de
Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión
Europea, junto con el Informe de revisión limitada

INFORME DE REVISIÓN LIMITADA SOBRE ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS RESUMIDOS CONSOLIDADOS

A los accionistas de Técnicas Reunidas, S.A., por encargo del Consejo de Administración:

Informe sobre los estados financieros intermedios resumidos consolidados

Introducción

Hemos realizado una revisión limitada de los estados financieros intermedios resumidos consolidados adjuntos (en adelante los estados financieros intermedios) de Técnicas Reunidas, S.A. (en adelante la Sociedad dominante) y sociedades dependientes (en adelante el Grupo), que comprenden el balance intermedio al 30 de junio de 2024, la cuenta de resultados intermedia, el estado del resultado global intermedio, el estado de cambios en el patrimonio neto intermedio, el estado de flujos de efectivo intermedio y las notas explicativas, todos ellos resumidos y consolidados, correspondientes al periodo de seis meses terminado en dicha fecha. Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la elaboración de dichos estados financieros intermedios de acuerdo con los requerimientos establecidos en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, Información Financiera Intermedia, adoptada por la Unión Europea, para la preparación de información financiera intermedia resumida, conforme a lo previsto en el artículo 12 del Real Decreto 1362/2007. Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre estos estados financieros intermedios basada en nuestra revisión limitada.

Alcance de la revisión

Hemos realizado nuestra revisión limitada de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos de Revisión 2410, "Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el Auditor Independiente de la Entidad". Una revisión limitada de estados financieros intermedios consiste en la realización de preguntas, principalmente al personal responsable de los asuntos financieros y contables, y en la aplicación de procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión limitada tiene un alcance sustancialmente menor que el de una auditoría realizada de acuerdo con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España y, por consiguiente, no nos permite asegurar que hayan llegado a nuestro conocimiento todos los asuntos importantes que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por tanto, no expresamos una opinión de auditoría de cuentas sobre los estados financieros intermedios adjuntos.

Conclusión

Como resultado de nuestra revisión limitada, que en ningún momento puede ser entendida como una auditoría de cuentas, no ha llegado a nuestro conocimiento ningún asunto que nos haga concluir que los estados financieros intermedios adjuntos del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 no han sido preparados, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los requerimientos establecidos en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, Información Financiera Intermedia, adoptada por la Unión Europea, conforme a lo previsto en el artículo 12 del Real Decreto 1362/2007, para la preparación de estados financieros intermedios resumidos.

Párrafo de énfasis

Llamamos la atención sobre la Nota 2 adjunta, en la que se menciona que los citados estados financieros intermedios adjuntos no incluyen toda la información que requerirían unos estados financieros consolidados completos preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, por lo que los estados financieros intermedios adjuntos deberán ser leídos junto con las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023. Esta cuestión no modifica nuestra conclusión.

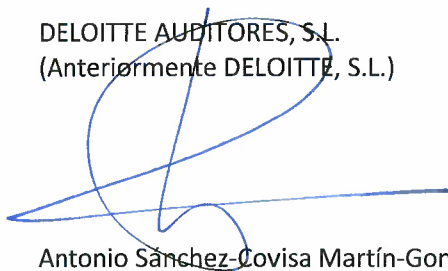
Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

El informe de gestión intermedio consolidado adjunto del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024 contiene las explicaciones que los administradores de la Sociedad dominante consideran oportunas sobre los hechos importantes acaecidos en este periodo y su incidencia en los estados financieros intermedios presentados, de los que no forma parte, así como sobre la información requerida conforme a lo previsto en el artículo 15 del Real Decreto 1362/2007. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con los estados financieros intermedios del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024. Nuestro trabajo se limita a la verificación del informe de gestión intermedio consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes.

Párrafo sobre otras cuestiones

Este informe ha sido preparado a petición del Consejo de Administración de Técnicas Reunidas, S.A. en relación con la publicación del informe financiero semestral requerido por el artículo 100 de la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión.

DELOITTE AUDITORES, S.L.
(Anteriormente DELOITTE, S.L.)



Antonio Sánchez-Covisa Martín-González

30 de julio de 2024



IKZQT22345

**TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Estados Financieros Intermedios
Resumidos Consolidados e Informe de Gestión
Intermedio Consolidado correspondientes al periodo de
seis meses finalizado el 30 de junio de 2024

**Índice de los estados financieros intermedios resumidos consolidados
de Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes**

Nota

	Balance intermedio resumido consolidado	3
	Cuenta de resultados intermedia resumida consolidada	5
	Estado del resultado global intermedio resumido consolidado	6
	Estado de cambios en el patrimonio neto intermedio resumido consolidado	7
	Estado de flujos de efectivo intermedio resumido consolidado	9
	Notas explicativas a los estados financieros intermedios resumidos consolidados	
1	Información general	10
2	Bases de presentación	10
3	Políticas contables	12
4	Estimaciones	13
5	Gestión del riesgo financiero	13
6	Estacionalidad de las operaciones	15
7	Información por segmentos operativos	15
8	Impuesto sobre las ganancias	17
9	Inmovilizado material y otros activos intangibles	18
10	Derechos de uso sobre activos alquilados	19
11	Instrumentos financieros	20
12	Patrimonio Neto	25
13	Provisiones para riesgos y gastos	27
14	Transacciones con partes vinculadas	27
15	Retribuciones y otras prestaciones al Consejo de Administración de la Sociedad dominante y a la alta dirección	28
16	Plantilla media	29
17	Otra información	29
18	Hechos posteriores	29
	Informe de gestión intermedio consolidado	30

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
BALANCE INTERMEDIO RESUMIDO CONSOLIDADO A 30 DE JUNIO DE 2024
(Importes en miles de euros)

	Nota	Al 30 de junio de 2024 (no auditado)	Al 31 de diciembre de 2023
ACTIVOS			
Activos no corrientes			
Inmovilizado material	9	19.510	19.366
Otros activos intangibles	9	44.539	45.312
Derechos de uso sobre activos alquilados	10	38.516	44.357
Inversiones en asociadas		1.114	1.113
Activos por impuestos diferidos		359.077	369.465
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	11.a	92.141	92.037
		554.897	571.650
Activos corrientes			
Existencias		6.536	6.536
Clientes y cuentas a cobrar	11.a	2.892.166	2.854.430
Cuentas a cobrar y otros activos	11.a	4.693	8.511
Instrumentos financieros derivados	11.a	3.782	26.131
Efectivo y equivalentes de efectivo		941.323	1.033.657
		3.848.500	3.929.265
Total activos		4.403.397	4.500.915

Las Notas 1 a 18 descritas en las Notas Explicativas adjuntas forman parte integrante de estos Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
BALANCE INTERMEDIO RESUMIDO CONSOLIDADO A 30 DE JUNIO DE 2024
(Importes en miles de euros)

	Nota	Al 30 de junio de 2024 (no auditado)	Al 31 de diciembre de 2023
PATRIMONIO NETO			
Capital y Reservas atribuibles a los accionistas de la sociedad Dominante			
Capital social	12	8.030	8.030
Prima de emisión		156.343	156.343
Acciones propias	12	(73.731)	(73.833)
Reserva legal		1.137	1.137
Reserva de cobertura		(2.042)	10.856
Diferencia acumulada de conversión		(60.826)	(62.822)
Ganancias acumuladas		314.603	273.953
Patrimonio neto atribuible a los accionistas		343.514	313.664
Participaciones no dominantes		11.013	10.853
Total patrimonio neto		354.527	324.517
Préstamos participativos	11.b,d	175.000	175.000
Otros pasivos no corrientes			
Deuda financiera	11.b,d	280.303	380.758
Deuda financiera asociada a derechos de uso de activos arrendados	10,11b	22.420	25.746
Instrumentos financieros derivados	11.b	798	-
Pasivos por impuestos diferidos		29.366	66.279
Otros pasivos financieros	11.b	267	262
Obligaciones por prestaciones a empleados		3.627	3.588
Provisiones para riesgos y gastos	13.a	82.054	82.054
		593.835	733.687
Pasivos corrientes			
Acreedores comerciales	11.b	3.066.815	3.076.251
Pasivos por impuestos corrientes		5.752	17.690
Deuda financiera	11.b,d	342.904	305.141
Deuda financiera asociada a derechos de uso de activos arrendados	10,11.b	17.700	19.897
Instrumentos financieros derivados	11.b	4.811	1.058
Otras cuentas a pagar	11.b	16.970	22.479
Provisiones para riesgos y gastos	13.b	83	195
		3.455.035	3.442.711
Total pasivos		4.048.870	4.176.398
Total patrimonio neto y pasivo		4.403.397	4.500.915

Las Notas 1 a 18 descritas en las Notas Explicativas adjuntas forman parte integrante de estos Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
CUENTA DE RESULTADOS INTERMEDIA RESUMIDA CONSOLIDADA
CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE
JUNIO DE 2024
(Importes en miles de euros)

	Nota	Período de seis meses finalizado el 30 de junio	
		2024 (no auditado)	2023 (no auditado)
Ingresos ordinarios	9, 10	2.094.343	2.171.579
Aprovisionamientos		(1.497.614)	(1.642.672)
Gastos por prestaciones a los empleados		(326.276)	(269.657)
Amortización y cargos por pérdidas por deterioro del valor		(14.996)	(12.944)
Otros gastos de explotación		(177.134)	(176.392)
Otros ingresos de explotación		5.869	7.428
Resultado de explotación		84.192	77.342
Ingresos financieros	8	14.121	11.950
Gastos financieros de deuda		(18.817)	(17.445)
Gastos financieros por arrendamientos		(864)	(718)
Otros gastos financieros		(7.616)	(5.919)
Resultados por exposición a hiperinflación		(6.618)	(963)
Diferencias de cambio netas		3.539	(4.199)
Participación en los resultados de empresas asociadas		1	(233)
Resultado antes de impuestos		67.938	59.815
Impuesto sobre las ganancias		(25.816)	(21.297)
Resultado del período		42.122	38.518
Atribuible a:			
Accionistas de la Sociedad dominante	42.043	40.504	
Participaciones no dominantes	79	(1.986)	
		42.122	38.518
(Pérdidas)/Ganancias por acción del resultado atribuibles a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la entidad (expresado en Euros por acción):			
- Básicas y diluidas	12	0,54	0,66

Las Notas 1 a 18 descritas en las Notas Explicativas adjuntas forman parte integrante de estos Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL INTERMEDIO RESUMIDO
CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES
FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2024
(Importes en miles de euros)

	Periodo de seis meses finalizado a 30 de junio	
	2024 (no auditado)	2023 (no auditado)
Resultado del período	42.122	38.518
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados		
Coberturas de flujos de efectivo	(17.287)	10.577
Efecto fiscal	4.389	(2.696)
Coberturas de flujos de efectivo, netas de impuestos	(12.898)	7.881
Diferencias de cambio en la conversión de negocios en el extranjero	2.079	(5.818)
Ajuste aplicación NIC 29	(1.669)	-
Total partidas que pueden ser reclasificadas a resultados	(12.488)	2.063
Otro resultado global del período, neto de impuestos	(12.488)	2.063
Total resultado global del período	29.633	40.581
Atribuible a:		
- Propietarios de la Sociedad dominante	29.472	42.643
- Participaciones no dominantes	161	(2.062)
Total resultado global del período	29.633	40.581

Las Notas 1 a 18 descritas en las Notas Explicativas adjuntas forman parte integrante de estos Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO INTERMEDIO RESUMIDO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL
PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2024
(Importes en miles de euros)

Atribuible a los propietarios de la Sociedad dominante							Patrimonio neto atribuible a los accionistas	Participaciones no dominantes	Total patrimonio neto
	Capital social y prima de emisión	Acciones Propias	Reserva legal	Reserva de cobertura	Diferencia acumulada de conversión	Ganancias acumuladas			
Saldo al 1 de enero de 2024	164.373	(73.833)	1.137	10.856	(62.822)	273.953	313.664	10.853	324.517
Resultado global del período									
Resultado del período	-	-	-	-	-	42.043	42.043	78	42.122
Otro resultado global									
Coberturas de flujos de efectivo, netas de impuestos	-	-	-	(12.898)	-	-	(12.898)	-	(12.898)
Ajuste aplicación NIC 29	-	-	-	-	-	(1.669)	(1.669)	-	(1.669)
Diferencia de cambio en la conversión de negocios en el extranjero	-	-	-	-	1.996	-	1.996	83	2.079
Total otro resultado global	-	-	-	(12.898)	1.996	(1.669)	(12.571)	83	(12.488)
Total resultado global del período	-	-	-	(12.898)	1.996	40.374	29.472	161	29.633
Transacciones con los propietarios en su calidad de tales:									
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	102	-	-	-	276	378	-	378
Total transacciones con los propietarios en su calidad de tales	-	102	-	-	-	276	378	-	378
Saldo a 30 de junio de 2024 (no auditado)	164.373	(73.731)	1.137	(2.042)	(60.826)	314.603	343.515	11.014	354.527

Las Notas 1 a 18 descritas en las Notas Explicativas adjuntas forman parte integrante de estos Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO INTERMEDIO RESUMIDO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL
PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2024
(Importes en miles de euros)

Atribuible a los propietarios de la Sociedad dominante								Participaciones no dominantes	Total patrimonio neto
	Capital social y prima de emisión	Acciones Propias	Reserva legal y de capitalización	Reserva de cobertura	Diferencia acumulada de conversión	Ganancias acumuladas	Patrimonio neto atribuible a los accionistas		
Saldo al 1 de enero de 2023	14.281	(72.909)	4.193	(14.186)	(71.885)	211.280	70.774	12.240	83.014
Resultado global del período									
Resultado del período	-	-	-	-	-	40.504	40.504	(1.986)	38.518
Otro resultado global									
Coberturas de flujos de efectivo, netas de impuestos	-	-	-	7.881	-	-	7.881	-	7.881
Diferencia de cambio en la conversión de negocios en el extranjero	-	-	-	-	(5.742)	-	(5.742)	(76)	(5.818)
Total otro resultado global	-	-	-	7.881	(5.742)	-	2.139	(76)	2.063
Total resultado global del período	-	-	-	7.881	(5.742)	40.504	42.643	(2.062)	40.581
Transacciones con los propietarios en su calidad de tales:									
Ampliación de capital	150.092	-	-	-	-	(7.472)	142.620	-	142.620
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	(980)	-	-	-	860	(120)	-	(120)
Total transacciones con los propietarios en su calidad de tales	150.092	(980)	-	-	-	(6.612)	142.500	-	142.500
Saldo a 30 de junio de 2023 (no auditado)	164.373	(73.889)	4.193	(6.305)	(77.627)	245.172	255.917	10.178	266.095

Las Notas 1 a 18 descritas en las Notas Explicativas adjuntas forman parte integrante de estos Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INTERMEDIO RESUMIDO CONSOLIDADO
CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE
JUNIO DE 2024 (Importes en miles de euros)

	Periodo de seis meses terminado el 30 de junio	
	2024 (no auditado)	2023 (no auditado)
Flujos de efectivo de actividades de explotación		
<u>Resultado del período</u>	42.122	38.518
Ajustes al resultado		
Impuestos	25.816	21.296
Amortización del inmovilizado material, intangible y derechos de uso de activos en alquiler	14.996	12.944
Movimiento neto de provisiones	(7.515)	7.656
Participación en el resultado de empresas asociadas	(1)	233
Ingresos por intereses	(14.121)	(11.950)
Gastos por intereses	27.297	24.082
Variación en resultados de derivados	7.664	5.792
Resultado por exposición a hiperinflación	6.618	963
Diferencias en cambio	(3.539)	4.199
<u>Variaciones en el capital circulante:</u>		
Existencias	-	(33)
Clientes y cuentas a cobrar	(21.384)	55.333
Acreedores comerciales	(19.408)	(176.573)
Otras cuentas a pagar	(5.634)	(3.528)
Liquidaciones de derivados de cobertura y otras variaciones	2.192	11.641
<u>Otros flujos de las actividades de explotación:</u>		
Intereses pagados	(32.597)	(22.672)
Intereses cobrados	14.121	11.950
Impuestos pagados	(57.154)	(18.861)
Efectivo neto (aplicado)/generado a actividades de explotación	(20.529)	(39.010)
Flujos de efectivo de actividades de inversión		
Adquisición de Inmovilizado Material	(2.774)	(9.633)
Adquisición de Inmovilizado Intangible	(66)	(38)
Enajenación de activos a largo plazo	5	265
Efectivo neto (aplicado)/generado en actividades de inversión	(2.835)	(9.406)
Flujos de efectivo de actividades de financiación		
Ampliación de capital	-	150.092
Costes asociados a la ampliación de capital	-	(7.472)
Deuda financiera obtenida en el período	184.180	160.926
Devolución de deuda financiera	(241.573)	(212.395)
Pagos de arrendamiento	(11.956)	(9.981)
Adquisición/enajenación neta de acciones propias	378	(121)
Efectivo neto (aplicado)/generado en actividades de financiación	(68.971)	81.049
Variación neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(92.334)	32.633
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	1.033.657	959.680
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	941.323	992.313

Las Notas 1 a 18 descritas en las Notas Explicativas adjuntas forman parte integrante de estos Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

NOTAS EXPLICATIVAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS RESUMIDOS CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES AL PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO A 30 DE JUNIO DE 2024

1. Información general

Técnicas Reunidas, S.A. (en adelante la “Sociedad Dominante”) y sus dependientes (juntas, “el Grupo”), se constituyó el día 6 de julio de 1960 como Sociedad Anónima. Se encuentra inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, en la hoja 5692, folio 129 del tomo 1407 de Sociedades. La última adaptación de sus estatutos, con motivo de la ampliación de su capital social, se encuentra inscrita en el tomo 40579, folio 63, hoja M-72319, inscripción nº 281.

Con fecha 21 de mayo de 2021 se inscribió en el registro mercantil de Madrid el traslado del domicilio social de Técnicas Reunidas, S.A., desde Arapiles 14, 28015, Madrid, a la Avenida de Burgos 89, Adequa, Edificio 6, Madrid, España.

El objeto social está descrito en el Artículo 4 de los Estatutos de la Sociedad Dominante y consiste en la realización de todo tipo de servicios de ingeniería y construcción de instalaciones industriales, que contempla desde estudios de viabilidad o ingenierías básicas y conceptuales, hasta la ejecución completa de grandes y complejos proyectos “llave en mano” incluyendo ingeniería y diseño, gestión de aprovisionamiento y entrega de equipos y materiales, y la construcción de instalaciones y otros servicios relacionados o vinculados, como la asistencia técnica, supervisión de construcción, dirección de obra, dirección facultativa, puesta en marcha y entrenamiento.

El Grupo, dentro de su actividad de servicios de ingeniería, opera, principalmente, en las siguientes líneas de negocio (nota 7):

- Refino
- Gas natural
- Petroquímica
- Tecnologías bajas en carbono
- Otros

La totalidad de las acciones de Técnicas Reunidas, S.A. están admitidas a cotización desde el día 21 de junio de 2006. Cotizan en el Mercado Continuo de Bolsas y Mercados Españoles.

Las compañías que componen el Grupo cierran su ejercicio el 31 de diciembre.

Las cuentas anuales de Técnicas Reunidas, S.A. (Sociedad dominante) y las cuentas anuales consolidadas de Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes correspondientes al ejercicio 2023 fueron formuladas por el Consejo de Administración el 28 de febrero de 2024, y aprobadas sin modificaciones por la Junta General de Accionistas celebrada el 26 de junio de 2024.

Los presentes estados financieros intermedios resumidos consolidados (en adelante “estados financieros resumidos” o “estados financieros intermedios”) han sido elaborados y formulados por el Consejo de Administración el 30 de julio de 2024. Estos estados financieros intermedios se han sometido a una revisión limitada, pero no se han auditado.

Las cifras contenidas en estos estados financieros intermedios se muestran en miles de euros, salvo mención expresa.

2. Bases de presentación

2.1 Información general

Estos estados financieros intermedios correspondientes al período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024 se han preparado de acuerdo con la NIC 34, “Información financiera intermedia” y, por tanto, no incluyen toda la información que requerirían unos estados financieros consolidados completos preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, por lo que los estados financieros intermedios adjuntos deberán ser leídos junto con las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023, formuladas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE).

2.2 Comparación de la información

A efectos comparativos, la cuenta de resultados intermedia resumida consolidada, el estado del resultado global intermedio resumido consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto intermedio resumido consolidado y el estado de flujos de efectivo intermedio resumido consolidado al 30 de junio de 2024 se presentan con información relativa al período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2023 y el balance intermedio resumido consolidado se presenta con información relacionada con el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2023.

2.3. Hechos relevantes

2.3.1 Ampliación capital 2023

En mayo de 2023 la Sociedad Dominante llevó a cabo una ampliación de capital, por importe de 150.092 miles de euros que a 31 de diciembre de 2023 se encontraba totalmente suscrita y desembolsada. Esta ampliación de capital responde a la estrategia de reforzamiento patrimonial y de liquidez con el objetivo de encarar con garantías la ola de inversiones energéticas y descarbonización que el Grupo aborda.

Fruto de esta ampliación de capital, se ha reforzado la situación financiera y de solvencia de la compañía. Es de destacar también que, unido a la ampliación de capital de 2023, la posición de liquidez de la compañía se ha visto también fortalecida gracias a la recuperación de la actividad y de los flujos financieros en el periodo 2022-2024, así como al avance de los proyectos de acuerdo con los cronogramas acordados con los clientes, la ejecución sin incidencias de los proyectos recientemente contratados, el progreso de los planes en curso para mejorar la eficiencia de las actividades del Grupo, la conversión en efectivo de órdenes de cambio y reclamaciones, así como por las distintas medidas de naturaleza financiera adoptadas por el Grupo en los últimos períodos (entre las que destaca la obtención en 2022 de 340 millones de euros del Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas). El Grupo realiza un seguimiento constante de sus necesidades de liquidez y se asegura de que dispone de los fondos necesarios para cubrir sus necesidades operativas.

En este contexto los Administradores de la Sociedad dominante, estiman que la posición de liquidez y solvencia del Grupo evolucionará de forma positiva en los próximos meses, como consecuencia del avance en condiciones de normalidad de los proyectos en curso, el desarrollo de la nueva cartera de proyectos adjudicados y la conversión en caja de la obra ejecutada pendiente de facturar y la materialización en caja de las órdenes de cambio y reclamaciones que se encuentran en negociación con clientes.

2.3.2 Nuevo plan estratégico mayo 2024

La compañía ha actualizado su estrategia para los próximos 4 años, bajo el nombre de SALTA, poniendo el foco en un crecimiento más rentable, con mayores márgenes y menor riesgo.

SALTA establece un nuevo modelo organizativo (actualmente en proceso de desarrollo para su posterior implantación) en el que se definirán 5 Unidades de Negocio: 1) Ingeniería y Servicios, 2) Power, 3) Norteamérica, 4) Europe & RoW y 5) Middle East & APAC.

Las cinco nuevas unidades de negocio ejecutarán el plan de crecimiento de Técnicas Reunidas para los próximos ejercicios. Éste se sustentará en 7 pilares clave: Ingeniería y Servicios, Norteamérica, Transición Energética (Track), digitalización, Sinopec y otras alianzas, el refuerzo de la presencia local y el talento:

Ingeniería y servicios: Intensificar la prestación de Servicios. Creación de una unidad de negocio específica para impulsar el negocio de servicios de ingeniería y de gestión de proyectos. Las características de cada uno de ellos son las siguientes:

Norte América. El reciente lanzamiento de la oficina en Norte América permitirá captar el potencial del mercado local con un fuerte foco en la descarbonización.

Transición Energética. Foco en tecnologías de bajas emisiones, especialmente hidrógeno y sus derivados, captura de carbono y combustibles sostenibles.

Digitalización. Aumento de la eficiencia y la productividad a través de la innovación en herramientas digitales.

Alianza con Sinopec y nuevas alianzas. Refuerzo de la licitación y la ejecución de proyectos gracias a la alianza con Sinopec y a futuras alianzas planificadas.

Reorganización del modelo de gestión: Intensificar la presencia local de TR en cada una de las unidades geográficas de ejecución definidas.

Retención del talento de alto valor. Programas internos que refuercen la retención del personal más cualificado y planificar su crecimiento de una forma más personalizada.

Con la puesta en marcha de la nueva estrategia de SALTA y la fortaleza esperada en la demanda de sus servicios de ingeniería y ejecución de proyectos, Técnicas Reunidas espera multiplicar por 2,4 su resultado operativo (EBIT), continuar con el proceso de desapalancamiento y fortalecer la solidez financiera de la compañía de aquí al año 2028.

En este contexto de crecimiento de resultados y de fortaleza financiera, Técnicas Reunidas retomará una atractiva política de remuneración al accionista, consistente en situar al menos su pay-out (porcentaje del beneficio destinado a dividendos) en el 30% en 2026. El objetivo será ir aumentando dicha remuneración en ejercicios posteriores hasta alcanzar, como mínimo, los niveles de "pay-out" consolidados en el pasado.

2.3.3. Conflicto en Ucrania

El conflicto en Ucrania ha afectado de forma significativa a la estabilidad de los mercados, especialmente en áreas geográficas próximas a las del conflicto. En este sentido, se han generado interrupciones importantes en toda la cadena de suministro de la industria de ingeniería y construcción en el sector energético. Esto se ha traducido, principalmente, en una significativa inestabilidad de las ofertas de los proveedores y falta de disponibilidad de recursos.

Desde que estalló el conflicto, el Grupo ha alcanzado acuerdos con los clientes de varios de los proyectos más afectados por consecuencias de la guerra y derivadas de estas, formalizándose adendas y modificaciones a los contratos originales. Esto ha permitido al Grupo mitigar los efectos del conflicto en la ejecución de los proyectos y ejecutar los proyectos de acuerdo con los márgenes inicialmente previstos.

El Grupo continúa dando un seguimiento periódico en todos los proyectos en ejecución, a las posibles cambios de condiciones de mercado generadas por el conflicto.

2.3.4. Efectos COVID

En los primeros seis meses del ejercicio 2024 no ha habido impactos de la COVID 19, habiéndose estabilizado a la fecha, la situación de los proyectos afectados por los acuerdos de compensación alcanzados con los clientes en los ejercicios precedentes.

3. Políticas contables

Excepto por lo indicado a continuación, las políticas contables aplicadas guardan uniformidad con las aplicadas en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2023.

Los impuestos devengados sobre los resultados de los períodos intermedios se calculan en función del tipo impositivo medio ponderado estimado por la Dirección que resultaría aplicable al resultado anual total previsto.

3.1. Normas, modificaciones e interpretaciones obligatorias para todos los ejercicios comenzados el 1 de enero de 2024:

- NIIF 16 (Modificación): "Pasivo por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior".
- NIC 1 (Modificación) "Clasificación de pasivos como corrientes y no corrientes y aquellos sujetos a covenants.
- NIC 7 y NIIF 7 (Modificación): "Acuerdos de financiación con proveedores".
- La aplicación de estas modificaciones e interpretaciones no ha tenido un efecto significativo en los presentes estados financieros intermedios resumidos consolidados.

3.2 Normas, modificaciones e interpretaciones que todavía no han entrado en vigor, pero que se pueden adoptar con anticipación:

- NIC 21 (Modificación) – “Ausencia de convertibilidad”.
- NIIF 18 – “Presentación y desglose de estados financieros”.
- NIIF 19-“Desgloses de subsidiarias sin contabilidad pública”.
- NIIF7 y NIIF9 (Modificación)-“Clasificación y valoración de instrumentos financieros”.

El Grupo no ha adoptado anticipadamente ninguna de las modificaciones expuestas anteriormente, ya que no tendría un efecto significativo en los presentes estados financieros intermedios resumidos consolidados.

3.3 Cambios en el perímetro de consolidación

No se han producido cambios en el perímetro de consolidación durante los períodos de seis meses finalizados el 30 de junio de 2024 y el 30 de junio de 2023.

4. Estimaciones

La preparación de los presentes estados financieros intermedios exige a la Dirección realizar juicios, estimaciones e hipótesis que afectan a la aplicación de las políticas contables y a los importes presentados de los activos y pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

En la preparación de estos estados financieros intermedios, los juicios relevantes realizados por la Dirección al aplicar las políticas contables del Grupo y las fuentes clave de incertidumbre en la estimación, han sido los mismos que los que se aplicaron en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2023, a excepción de los cambios en las estimaciones para determinar la provisión por el impuesto sobre las ganancias (véanse Notas 3 y 8).

5. Gestión del riesgo financiero

5.1 Factores de riesgo financiero y medioambiental

Las actividades del Grupo exponen al mismo a distintos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés en los flujos de efectivo y riesgo de precio), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

Los estados financieros intermedios no incluyen toda la información y desgloses sobre la gestión del riesgo financiero y medioambiental obligatorios para las cuentas anuales consolidadas, por lo que deberán leerse conjuntamente con las cuentas anuales consolidadas del Grupo para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2023 (Nota 3 de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2023).

5.2 Riesgo de liquidez

La predicción de flujos de efectivo se lleva a cabo en las entidades del Grupo y en las actividades financieras agregadas del Grupo. La Dirección del Grupo hace un seguimiento de las previsiones de las necesidades de liquidez del Grupo con el fin de asegurar que cuenta con suficiente efectivo para cumplir las necesidades operativas, a corto plazo, al tiempo que mantiene disponibilidad de líneas de crédito no utilizadas (Ver nota 11.d).

5.3 Estimación del valor razonable

Para aquellos instrumentos financieros que se valoran en el balance intermedio resumido consolidado a valor razonable se desglosan las valoraciones por niveles, siguiendo la siguiente jerarquía:

- Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos (Nivel 1).
- Datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1 que sean observables para el activo o el pasivo, tanto directamente (esto es, los precios) como indirectamente (esto es, derivados de los precios) (Nivel 2).
- Datos para el activo o el pasivo que no están basados en datos observables de mercado (esto es, datos no observables) (Nivel 3).

Las siguientes tablas presentan los activos y pasivos del Grupo valorados a valor razonable:

Al 30 de junio de 2024	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Saldo total
Activos				
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	-	264	-	264
Derivados de cobertura	-	3.782	-	3.782
Total activos	-	4.046	-	4.046
Pasivos				
Derivados de cobertura	-	5.609	-	5.609
Total pasivos	-	5.609	-	5.609
Al 31 de diciembre de 2023				
Activos	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Saldo total
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	-	264	-	264
Derivados de cobertura	-	26.131	-	26.131
Total activos	-	26.395	-	26.395
Pasivos				
Derivados de cobertura	-	1.058	-	1.058
Total pasivos	-	1.058	-	1.058

a) Instrumentos financieros en el nivel 1

El valor razonable de los instrumentos financieros que se negocian en mercados activos se basa en los precios de cotización de mercado en la fecha de balance. Un mercado se considera activo cuando se puede disponer de los precios de cotización de forma fácil y regular a través de una bolsa, de intermediarios financieros, de una institución sectorial, de un servicio de precios o de un organismo regulador, y esos precios reflejan transacciones actuales de mercado que se producen regularmente, entre partes que actúan en condiciones de independencia mutua. El precio de cotización de mercado usado para los activos financieros mantenidos por el Grupo es el precio corriente comprador. Estos instrumentos se incluyen en el nivel 1.

b) Instrumentos financieros en el nivel 2

El valor razonable de los instrumentos financieros que no cotizan en un mercado activo (por ejemplo, derivados del mercado no oficial) se determina usando técnicas de valoración. Las técnicas de valoración maximizan el uso de datos observables de mercado que estén disponibles y se basan en la menor medida posible en estimaciones específicas de las entidades. Si todos los datos significativos requeridos para calcular el valor razonable de un instrumento son observables, el instrumento se incluye en el nivel 2.

Las técnicas específicas de valoración de instrumentos financieros incluyen:

- Precios de cotización de mercado o precios establecidos por intermediarios financieros para instrumentos similares.
- El valor razonable de permutas de tipo de interés se calcula como el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados basados en curvas de tipos de interés estimadas.
- El valor razonable de los futuros de moneda extranjera se determina usando los tipos de cambio a futuro a la fecha de balance, descontándose el importe resultante a su valor actual.
- Otras técnicas, como el análisis de los flujos de efectivos descontados, se usan para analizar el valor razonable del resto de instrumentos financieros.

En lo que a instrumentos financieros se refiere, se debe incluir el riesgo de crédito en las valoraciones a valor razonable, entendiendo por riesgo de crédito tanto el riesgo de crédito de la contraparte como el riesgo de crédito propio del Grupo cuando sea necesario.

Debido a las características de la cartera del Grupo, la aplicación del riesgo de crédito tiene impacto principalmente en la cartera de derivados financieros designados como cobertura de flujos de efectivo, dado que los mismos se valoran a valor razonable.

Estos instrumentos tienen la particularidad de que sus flujos de fondos esperados no están predeterminados, sino que cambian en función de la variable financiera subyacente, por lo que la determinación del riesgo de crédito a aplicar, es decir, el propio o el de la contraparte, no es intuitiva, sino que depende de las condiciones de mercado de cada momento y requiere por lo tanto la cuantificación a través de modelos de valoración.

Los derivados contratados por el Grupo corresponden a futuros de divisa, principalmente, y futuros sobre materias primas.

Las operaciones a plazo de divisas consisten en la compra de una divisa contra la venta de otra divisa diferente, cuyo cambio se fija en la fecha de contratación y su entrega o liquidación se realiza en el futuro, a partir del tercer día hábil posterior al de la contratación.

Las operaciones a plazo de materias primas cotizadas consisten en la compra o venta de una materia prima a futuro, cuyo cambio se fija en la fecha de contratación y su entrega o liquidación se realiza en el futuro, a partir del tercer día hábil posterior al de la contratación.

El efecto del riesgo de crédito sobre la valoración de los futuros de divisa y materias primas dependerá de la liquidación del futuro. En el caso de que la liquidación sea favorable al Grupo, se incorpora un spread de crédito de la contraparte para cuantificar la probabilidad de impago a vencimiento; en caso contrario, si la liquidación se espera negativa para el Grupo, se aplica el propio riesgo de crédito sobre la liquidación final del Grupo. Para determinar si la liquidación de los futuros es favorable o contraria al Grupo, es necesario utilizar un modelo estocástico en el que se simule el comportamiento del derivado en distintos escenarios mediante modelos matemáticos complejos, en función de la volatilidad del subyacente, y aplicar el spread de crédito resultante en cada simulación.

Ni en el primer semestre del año 2024 ni en el primer semestre del año 2023 se han producido cambios importantes en las circunstancias económicas o del negocio que afectasen significativamente al valor razonable de los activos y pasivos financieros del Grupo.

Ni en el primer semestre del año 2024 ni en el primer semestre del año 2023 ha habido reclasificaciones de activos financieros ni transferencia de niveles.

6. Estacionalidad de las operaciones

La actividad del Grupo no presenta un carácter estacional.

7. Información por segmentos operativos

El Grupo está organizado en los segmentos operativos que se detallan a continuación:

- i) Refino;
- ii) Gas Natural;
- iii) Petroquímica;
- iv) Tecnologías bajas en carbono;
- v) Otros.

Si bien el negocio principal del Grupo es la prestación de servicios de ingeniería y construcción, el formato de información por segmentos mencionado anteriormente se presenta en el entendimiento de que los riesgos y beneficios que puedan surgir de sus actividades comerciales y la especialización requerida para completar los proyectos en estos segmentos, entre otros factores diferenciadores, hacen necesaria esta distinción de segmentos para proporcionar un conocimiento óptimo de la estructura empresarial.

Los diferentes segmentos se pueden resumir de la siguiente manera:

Refino: Esta línea brinda servicios de gestión, ingeniería, compras, construcción y puesta en marcha de instalaciones a lo largo de toda la cadena de valor para la producción de combustibles que cumplan con los más altos estándares (Euro V/Euro VI). Estas instalaciones convierten los flujos de residuos en combustibles de alta calidad, optimizando el uso de los recursos naturales.

Adicionalmente, el Grupo cuenta con una amplia experiencia en el diseño y construcción de las tecnologías más avanzadas en procesos de producción de refino. Asimismo, el Grupo ofrece a sus clientes la posibilidad de renovar las plantas existentes con el fin de mejorar su eficiencia y avanzar en las acciones y compromisos de sostenibilidad que han decidido implementar.

El proyecto Hassi Messaud está en fase de renegociación entre las partes, para poder ser relanzado con un nuevo alcance y calendario de ejecución, una vez se formalice el acuerdo.

Gas Natural: Esta área presta servicios de dirección, gestión, ingeniería, aprovisionamiento, construcción y puesta en marcha de instalaciones a lo largo de toda la cadena de suministro, desde la producción de gas natural hasta las terminales de regasificación, ya que el gas natural es un combustible clave para avanzar hacia los objetivos de descarbonización. En este sentido, el Grupo ha diseñado y ejecutado todo tipo de instalaciones, desde instalaciones de producción en campos de gas natural, hasta plantas de tratamiento y proceso, estaciones de compresión, licuefacción, tanques de almacenamiento e instalaciones de regasificación final.

Petroquímica: Esta área presta servicios de dirección, gestión, ingeniería, compras, construcción y puesta en marcha de instalaciones dedicadas a la producción de materiales químicos básicos utilizados en distribución de agua, farmacia, salud, alimentos, eficiencia energética en edificios y sistemas de transporte, entre otros. Las plantas de producción de refino se están integrando con las operaciones petroquímicas, abasteciendo a ambos mercados de manera eficiente y flexible y optimizando el consumo de recursos naturales.

Tecnologías bajas en carbono: Este segmento comprende las siguientes líneas de actividad:

(i) Hidrógeno

A través de esta línea de negocio, el Grupo participa activamente ofreciendo soluciones para los diferentes tipos de hidrógeno, ayudando a sus clientes en la integración de este elemento en sus procesos productivos con soluciones de almacenamiento o mezclándolo con las redes de gas existentes.

(ii) Captura y almacenamiento de carbono

La línea de captura y almacenamiento de carbono ("CCS") ayuda a las empresas industriales intensivas en energía, como las industrias del acero, química, cemento y papel, a reducir las emisiones de carbono de sus activos. Las instalaciones industriales de alta intensidad son complejas, con limitaciones de espacio y operativas que dificultan la instalación de nuevos procesos. Ante estos retos, el Grupo acelera la transición energética de sus clientes hacia un futuro cero emisiones mediante la implantación de tecnologías de captura de carbono en sus procesos industriales. Una vez capturado, el dióxido de carbono se almacena permanentemente o se convierte posteriormente en combustibles sintéticos.

(iii) Economía Circular y Bioproductos

Dentro de esta línea de actividad, el Grupo presta servicios para producir biometano y convertir biomasa y residuos en combustibles (biodiésel y bioqueroseno), productos químicos y generación de energía y vapor.

Otros: Este segmento presta servicios de dirección, gestión, ingeniería, compras, construcción y puesta en marcha de proyectos de instalaciones relacionadas con actividades ajenas a las líneas de negocio del Grupo. Las principales actividades son el tratamiento de aguas, las infraestructuras portuarias y la producción de petróleo. También se incluyen en este segmento aquellos proyectos cuya finalización no se logró como consecuencia de la terminación del cliente mediante la ejecución de garantías. El propósito de esta inclusión es evitar distorsionar el análisis de los segmentos restantes.

Los gastos generales relacionados con la sede social y los departamentos funcionales que no generan ingresos o que pueden generar ingresos que son solo incidentales a las actividades del Grupo y que, en cualquier caso, no pueden asignarse a ningún segmento operativo o incluirse como parte de un segmento operativo, tal y como se indica en la NIIF 8.6, se clasifican como 'No asignados'.

El análisis del segmento operativo se basa en una evaluación de la ganancia/pérdida de las operaciones de los segmentos, ajustada por los gastos generales del Grupo no asignados. Adicionalmente, el Grupo gestiona las actividades de financiación y el efecto del impuesto a las ganancias. En consecuencia, los ingresos y gastos financieros y el impuesto sobre beneficios, así como la deuda financiera y los impuestos a pagar, no se han distribuido por segmentos. Adicionalmente, no se imputan activos no corrientes, ni la correspondiente amortización o deterioro, por no considerarse significativos.

Cabe mencionar que en los períodos presentados no se han realizado ventas entre los distintos segmentos reportados.

El detalle de los ingresos ordinarios y resultados por segmentos de negocio para los períodos de seis meses finalizados el 30 de junio de 2024 y 2023 es el siguiente:

Miles de euros							
Período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024							
	Refino	Gas natural	Petroquímica	Tecnologías bajas en carbono	Otros	Sin asignar	Grupo
Ingresos ordinarios	427.456	1.235.864	329.518	50.895	50.610		2.094.343
Beneficio de explotación	(4.141)	59.448	83.199	(1.053)	5.524	(58.785)	84.192
Resultado financiero neto	-	-	-	-	-	(16.255)	(16.255)
Participación en los resultados de empresas asociadas	-	-	-	-	-	1	1
Beneficio antes de impuestos	(4.141)	59.448	83.199	(1.053)	5.524	(75.039)	67.938
Impuesto sobre las ganancias	-	-	-	-	-	(25.816)	(25.816)
Beneficio del período	(4.141)	59.448	83.199	(1.053)	5.524	(100.856)	42.122

Miles de euros							
Período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2023							
	Refino	Gas natural	Petroquímica	Tecnologías bajas en carbono	Otros	Sin asignar	Grupo
Ingresos ordinarios	521.296	1.205.813	305.134	10.819	128.517	-	2.171.579
Beneficio de explotación	6.801	105.012	48.331	(146)	(32.660)	(49.996)	77.342
Resultado financiero neto	-	-	-	-	-	(17.294)	(17.294)
Participación en los resultados de empresas asociadas	-	-	-	-	-	(233)	(233)
Beneficio antes de impuestos	6.801	105.012	48.331	(146)	(32.660)	(67.523)	59.815
Impuesto sobre las ganancias	-	-	-	-	-	(21.297)	(21.297)
Beneficio del período	6.801	105.012	48.331	(146)	(32.660)	(88.820)	38.518

Los ingresos ordinarios por área geográfica para los períodos de seis meses finalizados el 30 de junio de 2024 y 2023:

Miles de euros		
Período de seis meses finalizado el 30 de junio		
	2024	2023
España	54.816	37.495
Oriente medio	1.143.367	1.180.208
América	271.394	366.393
Asia	207.241	232.913
Europa	379.929	309.241
Mediterráneo	37.596	45.329
Total	2.094.343	2.171.579

Los ingresos del área geográfica de Oriente Medio corresponden, principalmente, a operaciones realizadas en Arabia Saudí, Emiratos Árabes, Kuwait, Bahréin, Qatar, Azerbaiyán y Omán; en el área de América corresponden fundamentalmente a operaciones realizadas en, Argentina, Perú, Méjico, Colombia, Canadá y Chile; el área geográfica de Asia comprende operaciones efectuadas en Malasia, Tailandia, India, Kazajistán y Singapur; el área geográfica de Europa comprende operaciones efectuadas principalmente en Polonia y Bélgica, y el área geográfica de Mediterráneo incluye básicamente operaciones en Turquía y Argelia, entre otros países.

Respecto a los activos y pasivos por segmento no se han producido, durante el primer semestre de 2024 y 2023, variaciones en las asignaciones de los mismos en comparación con diciembre de 2023 y 2022, correspondiendo en su mayoría a los segmentos de Refino y Gas natural (Nota 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de 31 de diciembre de 2023).

8. Impuesto sobre las ganancias

El gasto por el impuesto sobre las ganancias se reconoce sobre la base de la estimación de la Dirección de acuerdo con los resultados obtenidos en el primer semestre del ejercicio.

El tipo impositivo efectivo estimado, aplicable al resultado antes de impuestos y antes del resultado de las entidades valoradas por el método de participación, ha sido en el primer semestre del 38% (gasto por Impuesto sobre beneficios antes de impuestos de 68 millones de euros). En el primer semestre de 2023, el tipo impositivo efectivo estimado sobre dicho resultado fue del 36% (gasto por impuesto sobre beneficios antes de impuestos de 60 millones de euros).

En octubre de 2021, 137 países del Marco Inclusivo de la OCDE alcanzaron un acuerdo político para el establecimiento de unas normas comunes que garanticen una tributación mínima de los grupos multinacionales;

A 30 de junio de 2024 y 31 de diciembre de 2023 el Grupo no mantenía compromisos significativos de compra de elementos de inmovilizado.

10. Derechos de uso sobre activos alquilados

El movimiento habido durante los seis primeros meses de 2024 y 2023 es el siguiente:

	Miles de euros			
	Oficinas	Vehículos	Viviendas	Total
Coste				
1 de enero de 2024	55.687	9.469	6.957	72.113
Altas nuevos contratos	522	2.406	1.013	3.941
Variación por modificación contratos existentes	1.312	-	-	1.312
Bajas	(39)	(467)	-	(506)
Diferencias de conversión	82	196	99	377
Saldo final	57.564	11.604	8.069	77.237
Amortización				
1 de enero de 2024	19.287	4.772	3.697	27.756
Dotación ejercicio	7.373	2.247	1.650	11.270
Bajas	(39)	(458)	-	(497)
Diferencias de conversión	85	89	18	192
Saldo final	26.706	6.650	5.365	38.721
Saldos al 1 de enero de 2024	36.400	4.697	3.260	44.357
Saldo neto al 30 de junio de 2024	30.858	4.954	2.704	38.516

	Miles de euros			
	Oficinas	Viviendas	Vehículos	Total
Coste				
Saldos al 1 de enero de 2023	91.505	21.133	19.069	131.707
Altas nuevos contratos	4.354	1.528	1.033	6.915
Bajas	(38.022)	(14.748)	(10.312)	(63.082)
Reclasificación	-	(210)	210	-
Diferencias de conversión	(894)	(461)	(257)	(1.612)
Saldos al 30 de junio de 2023	56.943	7.242	9.743	73.928
Amortización				
Saldos al 1 de enero de 2023	47.687	14.375	18.335	80.397
Dotación ejercicio	7.038	1.889	1.573	10.500
Bajas	(38.022)	(14.748)	(10.312)	(63.082)
Reclasificación	-	2.164	(2.164)	-
Diferencias de conversión	(232)	(283)	(3)	(518)
Saldos al 30 de junio de 2023	16.471	3.397	7.429	27.297
Saldos netos al 1 de enero de 2023	43.818	6.758	734	51.310
Saldos netos al 30 de junio de 2023	40.472	3.845	2.314	46.631

Las bajas del período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024 corresponden a contratos de alquiler completamente finalizados y amortizados.

Los importes pagados correspondientes a los derechos de uso sobre activos alquilados a 30 de junio de 2024 ascienden a 11.956 miles de euros (31 de diciembre de 2023: 20.855 miles de euros).

A 30 de junio de 2024 la deuda financiera asociada a los derechos de uso de activos alquilados asciende a 40.120 miles de euros (45.643 miles de euros a 31 de diciembre de 2023), y el importe de los intereses imputados a la cuenta de resultados asciende a 864 miles de euros (1.205 miles de euros a 31 de diciembre de 2023).

11. Instrumentos financieros

a) Activos financieros

A continuación, se desglosan los activos financieros (excluyendo efectivo y equivalentes de efectivo) al 30 de junio de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 por naturaleza y categoría de valoración:

	Miles de euros		
	A 30 de junio de 2024		
Activos Financieros:	Activos financieros con cambios en otro resultado global	Coste amortizado	Derivados de cobertura
Naturaleza / Categoría			
Derivados	-	-	-
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	264	91.877	-
Largo plazo/no corrientes	264	91.877	-
Derivados	-	-	3.782
Cientes y cuentas a cobrar	-	2.892.166	-
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	-	4.693	-
Corto plazo/corrientes	-	2.896.859	3.782
Total activos financieros	264	2.988.736	3.782
Miles de euros			
A 31 de diciembre de 2023			
Activos Financieros:	Activos financieros con cambios en otro resultado global	Coste amortizado	Derivados de cobertura
Naturaleza / Categoría			
Derivados	-	-	-
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	264	91.773	-
Largo plazo/no corrientes	264	91.773	-
Derivados	-	-	26.131
Cientes y cuentas a cobrar	-	2.854.430	-
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	-	8.511	-
Corto plazo/corrientes	-	2.862.941	26.131
Total activos financieros	264	2.954.714	26.131

El importe en libros de los instrumentos financieros valorado a coste amortizado se aproxima a su valor razonable.

a.1) - Correcciones de valor por deterioro de activos financieros

A continuación, se muestra el movimiento producido en el primer semestre de 2024 y 2023 en el saldo de provisiones por deterioro de los activos que integran el saldo del epígrafe de "Clientes y cuentas a cobrar":

	Miles de euros					
	A 30 de junio de 2024			A 30 de junio de 2023		
	Cientes	OEPC	Total	Cientes	OEPC	Total
Saldo inicial	34.777	8.911	43.688	31.942	14.929	46.871
Dotación con cargo a resultados	-	-	-	2.916	2.480	5.396
Reversión dotación	-	(7.515)	(7.515)	-	-	-
Saldo final	34.777	1.396	36.173	34.858	17.409	52.267

La reversión de la dotación por deterioro realizada en el primer semestre de 2024 corresponde a saldos de clientes y obra ejecutada pendiente de certificar que se han dado definitivamente de baja.

El resto de los activos financieros no han sufrido deterioro en el primer semestre de 2024 y 2023.

a.2) – Clientes y cuentas a cobrar

Este epígrafe, incluye 2.246.596 miles de euros (31 de diciembre de 2023: 2.205.045 miles de euros) en concepto de Obra ejecutada pendiente de certificar, la cual es calculada siguiendo el criterio establecido en la Nota 2.20 de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023.

Dentro de la obra ejecutada pendiente de certificar a 30 de junio de 2024, se encuentran reconocidas reclamaciones y órdenes de cambio por importe de 729.982 miles de euros. A 31 de diciembre de 2023, el importe de dichas reclamaciones y órdenes de cambio ascendía a 420.490 miles de euros de los cuales. A fecha de formulación de los presentes estados financieros intermedios consolidados, el importe de reclamaciones y órdenes de cambio se ha reducido en 6.621 miles de euros debido a la formalización de acuerdos favorables con el cliente.

El importe total solicitado en concepto de reclamaciones ascendía a 30 de junio de 2024 y 31 de diciembre de 2023 a 1.469.684 miles de euros y a 1.032.452 miles de euros, respectivamente. La composición geográfica del importe registrado a 30 de junio de 2024 (31 de diciembre de 2023) es la siguiente:

- Oriente Medio 70,9% (82,3%)
- América: 6,3% (6,0%)
- Área geográfica del Mediterráneo, Europa y resto: 22,8% (11,8%)

El importe total solicitado por órdenes de cambio ascendía a 30 de junio de 2024 y a 31 de diciembre de 2023 a 313.631 miles de euros y 248.477 miles de euros, respectivamente.

b) Pasivos financieros

A continuación, se desglosan los pasivos financieros al 30 de junio de 2024 y al 31 de diciembre de 2023 por naturaleza y categoría de valoración:

Pasivos Financieros	A 30 de junio de 2024		A 31 de diciembre de 2023	
	Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura	Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Naturaleza / Categoría				
Préstamos participativos	175.000	-	175.000	-
Deuda financiera	280.303	-	380.758	-
Deuda financiera asociada a derechos de uso de activos en alquiler	22.420	-	25.746	-
Derivados	-	798	-	-
Otras cuentas a pagar	267	-	262	-
Deudas a largo plazo/Pasivos Financieros no corrientes	477.990	798	581.766	-
Deuda financiera	342.904	-	305.141	-
Deuda financiera asociada a derechos de uso de activos en alquiler	17.700	-	19.897	-
Derivados	-	4.811	-	1.058
Acreedores comerciales	3.066.815	-	3.076.251	-
Otras cuentas a pagar	16.970	-	22.479	-
Deudas a corto plazo/Pasivos Financieros corrientes	3.444.389	4.811	3.423.768	1.058
Total Pasivos financieros	3.922.379	5.609	4.005.533	1.058

El importe en libros de los instrumentos financieros valorados a coste amortizado se aproxima a su valor razonable.

El epígrafe de acreedores comerciales incluye los saldos pendientes de pago a proveedores que se gestionan mediante contratos de confirming con entidades financieras, y que a 30 de junio de 2024 representan el 2% del total del saldo del mencionado epígrafe. Estas operaciones no incorporan ni garantías especiales otorgadas como prenda de los pagos a realizar ni modificaciones que alteren la naturaleza comercial de las transacciones.

c) Derivados financieros de cobertura

En la nota 2.22 de la memoria consolidada de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2023, se detallan los criterios utilizados por el Grupo para las actividades de cobertura. No ha habido cambios en tales criterios durante el primer semestre de 2024.

Las variaciones producidas durante el primer semestre de 2024 en los epígrafes de Instrumentos financieros derivados (corriente y no corriente) corresponden a las variaciones por la valoración de los instrumentos financieros derivados realizada por el Grupo, así como a las contrataciones y liquidaciones de estos durante dicho periodo. No se han producido variaciones en las técnicas de valoración en la estimación del valor razonable de los instrumentos financieros derivados. Dichas técnicas de valoración son las habituales de mercado: el procedimiento consiste en calcular el valor razonable descontando los flujos de caja futuros asociados a los mismos de acuerdo con los tipos de interés, tipos de cambio, volatilidades y curvas de precios forwards vigentes en las fechas de cierre de acuerdo con los informes de expertos financieros.

Durante el primer semestre de 2024 y 2023 no se han producido ineficiencias significativas por coberturas de moneda extranjera.

d) Recursos ajenos

El desglose de los recursos ajenos a 30 de junio de 2024 y a 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

	Miles de euros	
	A 30 de junio de 2024	A 31 de diciembre de 2023
No corriente		
Préstamos participativos	175.000	175.000
Otros pasivos no corrientes		
Préstamos/Créditos	185.243	235.184
Préstamo ordinario (SEPI)	82.500	132.000
Préstamo hipotecario	7.282	7.870
Otros	5.278	5.704
	280.303	380.758
Total deuda financiera no corriente	455.303	555.758
Corriente		
Préstamos/Créditos	138.379	152.562
Préstamo ordinario (SEPI)	49.500	33.000
Préstamo hipotecario	1.768	2.022
Obligaciones y pagarés	141.759	100.554
Intereses de deuda	10.656	15.956
Otros	842	1.047
Total deuda financiera corriente	342.904	305.141
Total Préstamos participativos	175.000	175.000
Total Préstamos/Créditos	323.622	387.746
Total Préstamo ordinario (SEPI)	132.000	165.000
Total Préstamo hipotecario	9.050	9.892
Total Obligaciones y pagarés	141.759	100.554
Total intereses de deuda	10.656	15.956
Total Otros	6.120	6.751
	798.207	860.899

El movimiento de los recursos ajenos durante los períodos de seis meses finalizados el 30 de junio de 2024 y 2023 ha sido el siguiente:

	Miles de euros	
	A 30 de junio de 2024	A 30 de junio de 2023
Saldo inicial	860.899	977.131
Disposiciones	184.180	160.927
Devoluciones	(241.573)	(212.395)
Intereses devengados	27.298	23.362
Intereses pagados	(32.597)	(22.672)
Saldo final	798.207	926.353

El 24 de febrero de 2022 el Grupo recibió el desembolso de 340 millones de euros correspondientes al “Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas” (“FASEE”).

Esta ayuda se articuló en un préstamo participativo cuyo importe asciende a 175 millones de euros y en un préstamo ordinario por importe de 165 millones de euros. Ambos préstamos tienen una duración de cuatro años y medio, con la posibilidad de amortizarlos anticipadamente. Salvo por dicha posibilidad de amortización anticipada, en el caso del préstamo participativo el principal se amortiza al vencimiento y, para el préstamo ordinario se tiene un periodo de carencia de 1 año y con posterioridad se amortiza de forma anual en un porcentaje del 20%, 30%, 30% y un último tramo del 20% al vencimiento.

Durante los primeros seis meses del ejercicio 2024, el Grupo ha devuelto 33.000 miles de euros del préstamo ordinario de acuerdo con el calendario establecido.

El préstamo participativo devenga un tipo de interés anual vinculado al IBOR+350 pb. Adicionalmente, esta financiación incluye también un componente variable vinculado a la evolución de la actividad del Grupo y la obtención de beneficios antes de impuestos.

La financiación recibida incluye entre sus condiciones, cuyo incumplimiento podría ser causa de vencimiento anticipado, determinadas obligaciones respecto del destino de la financiación y del cumplimiento del plan de viabilidad presentado, la adopción de medidas de digitalización y sostenibilidad y el refuerzo patrimonial del Grupo consistente con el plan de viabilidad y con la política definida por los Administradores del Grupo. Asimismo, entre otras condiciones, es causa de vencimiento anticipado el cambio de control del Grupo en 2024. Durante la vigencia de dichos préstamos el Grupo tiene la obligación de no repartir dividendos. El Grupo estima cumplir con todas sus obligaciones.

Conforme a los términos de la financiación, la Sociedad dominante (Técnicas Reunidas, S.A.) actúa como solicitante, financiada y beneficiaria y la empresa del grupo Initec Plantas Industriales, S.A.U. actúa como beneficiaria y garante de los contratos de financiación. Ambas sociedades tienen responsabilidad solidaria sobre ambos préstamos.

Al 30 de junio de 2024 el importe de las líneas sindicadas asciende a 142.647 miles de euros. La financiación exige que el ratio Deuda financiera neta/EBITDA consolidado sea inferior o igual a 2,5. Adicionalmente, estos dos contratos, contienen una limitación a distribuir resultados con cargo a los ejercicios 2021-2024: del 30% del beneficio neto consolidado para los ejercicios 2021/2022, del 40% del beneficio neto consolidado para 2023 y del 50% del beneficio neto consolidado para 2024.

Por otra parte, el saldo al 30 de junio de 2024 del programa de MARF de pagarés a corto plazo asciende a 89.500 miles de euros (31 de diciembre 2023: 51.500 miles de euros). El tipo de interés medio es del 5,81% (2023: 5,9%).

El saldo al 30 de junio de 2024 de bonos en el MARF asciende a 49.800 miles de euros (31 de diciembre de 2023: 49.800 miles de euros). Los bonos emitidos en el MARF tienen un interés del 2.75% siendo su vencimiento diciembre de 2024.

Desde el cierre del ejercicio hasta la fecha de formulación de los presentes estados intermedios consolidados se han renovado dos créditos bilaterales por importe de 25.000 miles de euros y se han firmado nuevos préstamos por importe de 5.000 miles de euros.

El saldo de los acuerdos de colocación privada de deuda a largo plazo y la financiación de pagarés alemanes vigentes a 30 de junio de 2024 asciende a 96 miles de euros, y exige que el ratio Deuda financiera neta/EBITDA consolidado sea inferior o igual a 3.

A 30 de junio de 2024 del total de la deuda financiera, 408.083 miles de euros son a tipo fijo (31 de diciembre 2023: 428.295 miles de euros) según el siguiente detalle:

Concepto	Miles de euros			
	A 30 de junio de 2024		A 31 de diciembre de 2023	
	Importe	Tipo	Importe	Tipo
Pagarés MARF	89.500	5,81%	51.500	5,6%-6,2%
Créditos fijos	34.370	1,29%-5%	50.255	1,29%-5%
Sindicado ICO	46.413	2,46%	55.740	2,46%
Bonos MARF	49.800	2,75%	49.800	2,75%
Colocación privada	56.000	3,25%	56.000	3,25%
Sepi Ordinario	132.000	2,00%	165.000	2,00%
	408.083		428.295	

Los intereses variables medios aplicables al resto de la deuda han sido los siguientes:

	2024	2023
	Euros	EUR
Tipos variables	2,043%	2,08%

Las líneas de crédito no dispuestas del Grupo son las siguientes:

	Miles de euros	
	A 30 de junio de 2024	A 31 de diciembre de 2023
- con vencimiento a menos de un año	7.221	34
- con vencimiento superior a un año	4.716	8.214
	11.937	8.248

A fecha de formulación de los presentes estados financieros intermedios, el Grupo cumple con sus obligaciones del ratio financiero (Deuda financiera neta/EBITDA consolidado sea inferior o igual a 2,5/3) que afecta a las dos líneas de crédito sindicadas, así como los bonos MARF, la colocación privada y los pagarés alemanes, y estima que lo continuará cumpliendo durante el ejercicio 2024.

12. Patrimonio Neto

Capital social

A 30 de junio de 2024, el número autorizado total de acciones ordinarias es de 80.301.265 acciones (80.301.265 acciones a 31 de diciembre de 2023) con un valor nominal de 0,10 euros por acción. Todas las acciones emitidas están totalmente desembolsadas y con los mismos derechos políticos y económicos (excepto la autocartera).

Las acciones propias a 30 de junio de 2024 representan el 2,72% del capital social de la Sociedad Dominante (2,76% a 31 de diciembre 2023) y totalizan 2.184.989 acciones (2.219.634 acciones a 31 de diciembre de 2023).

La Junta General de Accionistas de la Sociedad Dominante acordó en fecha 25 de junio de 2020 autorizar al Consejo de Administración, por un período de 5 años, la adquisición de acciones propias hasta el número máximo establecido por Ley, a un precio que no podrá ser superior ni inferior en un 5 % del que resulte de la cotización media ponderada del día en que se efectúe la compra (o precios mínimo y máximo permitidos por la Ley en cada momento) y con un volumen máximo diario que no podrá ser superior al 15 % del promedio diario del volumen negociado en el mercado de órdenes del mercado regulado o del sistema multilateral de negociación español en las treinta sesiones anteriores.

La Sociedad dominante suscribió un contrato de liquidez con Santander Investment Bolsa, Sociedad de Valores, S.A.U. El marco de este contrato son las Bolsas de Valores españolas y la finalidad perseguida es favorecer la liquidez de las transacciones. El contrato con vigencia 1 año se renovó el 10 de julio de 2017 de acuerdo con la Circular 1/2017 de la CNMV de 26 de abril, extendiéndose, tácitamente, por años adicionales a partir del 10 de julio de 2019. El número de acciones destinadas a la cuenta de valores asociada al contrato es de 74.500 acciones y el importe destinado a la cuenta de efectivo asociada al contrato es de 2.537 miles de euros.

La totalidad de las acciones de Técnicas Reunidas, S.A. están admitidas a cotización desde el día 21 de junio de 2006 en las cuatro Bolsas Oficiales españolas, cotizan en el mercado continuo.

Dividendos declarados y pagados por la Sociedad dominante

No se han declarado ni pagado dividendos en el primer semestre de 2024 ni 2023.

Pérdidas/Ganancias por acción

Las pérdidas/ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de la Sociedad dominante entre el número medio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante el periodo. El detalle de estas para los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2024 y 2023 es el siguiente:

	<u>2024 (6 meses)</u>	<u>*2023 (6 meses)</u>
Beneficio del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio neto de la entidad (Miles de euros)	42.043	40.504
N.º medio ponderado de acciones ordinarias en circulación	78.098.954	61.071.197
Ganancias por acción del beneficio atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio neto de la entidad (euros por acción)	0,54	0,66

*El número medio ponderado de 2023 se calculó ponderando las acciones existentes antes de la ampliación y las acciones emitidas en la ampliación por el número de días de cada una de ellas (181 días y 55 días respectivamente) y calculando la media.

La Sociedad dominante no tiene emisiones de instrumentos financieros que puedan diluir las pérdidas/ganancias por acción.

13. Provisiones para riesgos y gastos

En la nota 21 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2023 se detallan los criterios utilizados por el Grupo para el establecimiento de estas provisiones. No ha habido cambios en los criterios durante el primer semestre de 2024. En los primeros seis meses de los ejercicios 2024 y 2023 las provisiones para riesgos y gastos a largo plazo no han experimentado movimientos

Los conceptos incluidos en las provisiones de riesgos y gastos a largo plazo es la siguiente:

Provisión por pérdidas estimadas de obra

El Grupo, en cumplimiento con lo establecido en la NIC 37, constituye provisiones para cubrir las pérdidas futuras estimadas de proyectos actualmente en curso.

Provisión para infraestructuras

Asimismo, para aquellos proyectos que se encuentran terminados, el Grupo realiza una estimación de aquellos costes probables a incurrir con posterioridad vinculados a los mismos.

Otras provisiones

Corresponde a provisiones constituidas para cubrir otros riesgos y gastos, incluyendo compromisos de pago a socios de proyectos, provisiones por riesgos probables y provisiones por otros pagos a realizar en el largo plazo relativos a litigios, arbitrajes y reclamaciones con clientes y subcontratistas.

Durante el primer semestre de 2024, los procesos descritos en la nota 21 de las cuentas anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2023, han seguido su curso, no habiéndose puesto de manifiesto riesgos adicionales a los ya existentes por lo que la Dirección no ha considerado necesario el incremento de las provisiones dotadas.

En relación con las provisiones no corrientes, dadas las características de los riesgos incluidos, no es posible determinar un calendario razonable de las fechas de pago.

b) Provisiones para riesgos y gastos- Corriente

	<u>Miles de euros</u>	
	<u>30 de junio de 2024</u>	<u>30 de junio de 2023</u>
Saldo inicial	195	1.282
Reversiones/Aplicaciones	(112)	(682)
Dotaciones	-	-
Saldo final	83	600

14. Transacciones con partes vinculadas

Las operaciones con partes vinculadas, propias del tráfico ordinario del Grupo, durante los seis primeros meses de 2024 y 2023 son las siguientes:

- Operaciones realizadas con accionistas de la Sociedad dominante

Durante los primeros seis meses de los ejercicios 2024 y 2023 el Grupo no ha realizado operaciones con ninguno de sus accionistas principales.

- Operaciones realizadas con consejeros y Directivos de la Sociedad dominante y entidades vinculadas a estos

Durante el período de seis meses finalizado el 30 de junio de 2024 y el 30 de junio de 2023 no se han realizado operaciones con consejeros de la Sociedad dominante, excepto por lo que se detalla en la Nota 15.

Por otra parte, en la Nota 15 se incluye información relacionada con las retribuciones pagadas a los consejeros de Técnicas Reunidas, S.A.

- Operaciones realizadas con sociedades asociadas

Se corresponde a las operaciones realizadas con las sociedades asociadas (Master de Ingeniería y Construcción, S.L.) por la parte no eliminada en el proceso de consolidación. El detalle de dichas operaciones es el siguiente:

	Miles de euros	
	1er semestre 2024	1er semestre 2023
Préstamos	173	2.751
Clientes	186	347

15. Retribuciones y otras prestaciones al Consejo de Administración de la Sociedad dominante y a la alta dirección

a) Remuneraciones al Consejo de Administración

El detalle de las remuneraciones y prestaciones percibidas por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante, correspondientes a los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2024 y 2023 es el siguiente:

	Miles de euros	
	30 de junio de 2024	30 de junio de 2023
Concepto retributivo		
Retribución fija	343	343
Dietas	768	957
Otros servicios	-	153
Total:	1.111	1.453
Otros beneficios		
Primas de seguros de vida	2	2
Total otros beneficios:	2	2

Adicionalmente, el Grupo tiene un compromiso de pago con carácter anual de 315 miles de euros en 2024 y 331 miles de euros en 2023 en concepto de seguros de responsabilidad civil de los Administradores.

Durante los seis primeros meses del ejercicio 2024 y 2023 no se han concedido anticipos a los miembros del Consejo de Administración, ni planes de pensiones.

b) Remuneraciones a la alta dirección

La remuneración total pagada al personal de alta dirección, correspondiente al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2024, asciende a un importe de 5.296 miles de euros (30 de junio de 2023: 4.995 miles de euros).

Durante los seis primeros meses del ejercicio 2024 y 2023 no se han concedido anticipos y préstamos al personal de alta dirección.

No se han devengados otros conceptos de remuneración durante los primeros seis meses de los ejercicios 2024 ni 2023.

16. Plantilla media

El detalle de la plantilla media del Grupo para el periodo correspondiente a los seis primeros meses del ejercicio 2024 y 2023 distribuidos por categoría y por sexo:

	Plantilla Media del periodo de seis meses					
	2024			2023		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros ejecutivos y altos directivos	9	1	10	9	1	10
Titulados técnicos y administrativos	6.596	2.132	8.728	6.046	2.030	8.076
No titulados/no cualificados	119	7	126	75	3	78
Comerciales	35	22	57	23	25	48
	6.759	2.162	8.921	6.153	2.059	8.212

Adicionalmente, el personal subcontratado a 30 de junio de 2024 ascendía a 786 empleados (30 de junio de 2023: 571 empleados).

El número medio de personas con discapacidad mayor o igual al 33%, empleadas en los periodos de seis meses finalizados el 30 de junio 2024 y el 30 de junio de 2023 por las sociedades incluidas en el Grupo, asciende a 36 y 37 respectivamente.

17. Otra información

Contingencias y garantías otorgadas

En la Nota 28 de la memoria consolidada de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2023 se facilita información sobre contingencias y garantías otorgadas a dicha fecha.

En el curso normal de las actividades y como es habitual entre las compañías dedicadas a actividades de ingeniería y construcción, el Grupo ha prestado avales a terceros por valor de 3.954.931 miles de euros a 30 de junio de 2024 (31 de diciembre de 2023: 3.913.611 miles de euros).

El total de avales prestados incluye líneas sindicadas de avales por importe de 530.242 miles de euros (31 de diciembre de 2023: 542.485 miles de euros), de las cuales 434.528 miles de euros están sujetos a un ratio financiero, Patrimonio neto atribuible a los accionistas/balance total que debe ser superior a 9,00 que a fecha de formulación de los presentes estados financieros intermedios se ha cumplido, y que se considera se cumplirá a lo largo del ejercicio 2024. Para el cálculo de dicho ratio, se considera el préstamo participativo como parte del patrimonio neto atribuible.

La Dirección del Grupo considera que las provisiones registradas en estos estados financieros intermedios a 30 de junio de 2024 cubren razonablemente los riesgos por litigios, arbitrajes y reclamaciones. El Grupo es parte en ciertas disputas judiciales y arbitrales, enmarcadas en el proceso de cierre de los proyectos, con clientes y proveedores. En base a la opinión de los asesores legales del Grupo y la compañía, formulada sobre la información disponible, la Sociedad dominante estima que, excepto por aquellos litigios para los que se ha registrado la provisión correspondiente a la mejor estimación realizada sobre el impacto que pudiera tener su resolución, el desenlace de estas no influirá significativamente en la situación patrimonial del Grupo.

18. Hechos posteriores

Entre la fecha de cierre del periodo intermedio correspondiente a seis meses finalizado el 30 de junio de 2024 y la fecha de formulación de estos estados financieros intermedios no se ha producido ningún acontecimiento significativo, que no se mencione en las notas explicativas a los estados financieros intermedios.

**INFORME DE GESTIÓN INTERMEDIO CONSOLIDADO
CORRESPONDIENTE AL PERÍODO DE 6 MESES FINALIZADO
EL 30 DE JUNIO DE 2024**

1. Evolución del negocio

El entorno macroeconómico

Ante la desinflación y el crecimiento firme esperado en 2024, la probabilidad de que se produzca un aterrizaje brusco ha remitido, y los riesgos para el crecimiento mundial están en general equilibrados. La inflación a ambos lados del Atlántico permanece controlada, por debajo del 4%, aunque por encima de los niveles objetivo de los bancos centrales (2%). La resistencia de los precios a caer por debajo de los niveles objetivo de los bancos centrales ha provocado que se hayan pospuesto las esperadas bajadas de tipos en Estados Unidos y Europa.

Por el lado positivo, una desinflación más rápida podría dar lugar a una mayor distensión de las condiciones financieras. Una política fiscal más laxa de lo necesario y de lo asumido en las proyecciones podría comportar un aumento temporal del crecimiento, so pena de un ajuste posterior más costoso. Un mayor dinamismo de las reformas estructurales podría impulsar la productividad y dar lugar a efectos secundarios transfronterizos positivos. Por el lado negativo, las nuevas escaladas de los precios de las materias primas a causa de los shocks geopolíticos —como son los continuos ataques en el mar Rojo— y las perturbaciones de la oferta, o una mayor persistencia de la inflación subyacente, podrían prolongar las condiciones monetarias restrictivas. Una profundización de los problemas del sector inmobiliario en China o la desestabilización provocada en otros lugares por las subidas de impuestos y los recortes del gasto también podrían causar decepción en cuanto al crecimiento.

La proyección del crecimiento mundial en 2024 y 2025 está por debajo del promedio anual histórico (2000–19) de 3,8%, debido a las políticas monetarias restrictivas y el retiro del apoyo fiscal, así como al bajo crecimiento de la productividad subyacente. Se prevé que, en las economías avanzadas, el crecimiento disminuya ligeramente en 2024 antes de aumentar en 2025, a la luz de la recuperación en la zona del euro tras el lento crecimiento de 2023 y la moderación del crecimiento en Estados Unidos. Se espera que en las economías de mercados emergentes y en desarrollo el crecimiento sea estable en 2024 y 2025, aunque con diferencias según la región. Las proyecciones sitúan el crecimiento del comercio mundial en 3,3% en 2024 y en 3,6% en 2025, por debajo de la tasa de crecimiento promedio histórica de 4,9%. Todo apunta a que el aumento de las perturbaciones en el comercio y la fragmentación geoeconómica seguirán lastrando el nivel de comercio mundial.

Estos pronósticos se basan en las hipótesis de que los precios de los combustibles y otras materias primas bajarán en 2024 y 2025, y de que las tasas de interés disminuirán en las principales economías. Se proyecta que en 2024 los precios medios anuales del petróleo se reduzcan alrededor de 2,3%, mientras que, para los precios de las materias primas distintas de los combustibles, se prevé un descenso de 0,9%. Las proyecciones del personal técnico del FMI indican que las tasas de interés de política monetaria de la Reserva Federal de Estados Unidos, el Banco Central Europeo y el Banco de Inglaterra se mantendrán en los niveles actuales hasta el segundo semestre de 2024, para después descender gradualmente, a medida que la inflación se aproxime al nivel fijado como meta. Si bien, de momento, la política monetaria de los Bancos Centrales sigue sin grandes cambios (la Reserva Federal ha mantenido los tipos constantes y el BCE ha bajado sólo un 0,25%). Las subidas de tipos de interés realizadas por los bancos centrales en 2022 y 2023 no han tenido, por ahora, un efecto muy negativo sobre la economía a nivel general. Al mismo tiempo, en muchos casos, visto que la inflación desciende y las economías están en mejores condiciones para absorber los efectos del ajuste presupuestario, es preciso prestar una atención renovada a la consolidación fiscal con el fin de restablecer la capacidad presupuestaria y poder abordar shocks futuros, recaudar ingresos para nuevas prioridades de gasto y frenar el incremento de la deuda pública. La aplicación de reformas estructurales focalizadas y ordenadas reforzaría el crecimiento de la productividad y la sostenibilidad de la deuda, además de acelerar la convergencia hacia niveles de ingreso superiores. Es preciso aumentar la eficiencia de la coordinación multilateral, entre otras cosas, para facilitar la resolución de la deuda, evitar las situaciones críticas causadas por el sobreendeudamiento y crear espacio para las inversiones necesarias, así como para mitigar los efectos del cambio climático.

El sector energético

El sector energético ha recuperado de forma significativa los niveles de demanda previos a la pandemia. Los combustibles líquidos han alcanzado una demanda de 99,4 millones de barriles diarios en 2022 (94,2 millones de barriles en 2021) y se estima que este crecimiento se mantenga robusto en 2023, con una media de demanda de 101,5 millones de barriles diarios (Fuente Agencia Americana de la Energía), estimándose llegar a niveles de 113,8 millones de barriles diarios a finales de 2030.

Basándonos en las condiciones y políticas actuales del mercado, la demanda mundial de petróleo según la AIE, se estabilizará en alrededor de 106 mb/d hacia finales de la década en medio de la transición acelerada hacia tecnologías de energía limpia. Las crecientes ventas de vehículos eléctricos y las continuas mejoras en la eficiencia de los vehículos, así como la sustitución del petróleo por energías renovables o gas en el sector energético, frenarán significativamente el uso de petróleo en el transporte por carretera y la generación de electricidad. No obstante, se prevé que la demanda total de petróleo aumentará en 3,2 mb/d entre 2023 y 2030, respaldada por un mayor uso de combustible para aviones y materias primas del floreciente sector petroquímico. De hecho, el consumo de nafta, gas licuado de petróleo (GLP) y etano aumentará en 3,7 mb/d durante el período previsto, impulsado también por el crecimiento en el uso de GLP para cocinar de forma limpia.

En cuanto al gas natural, su consumo a nivel global se prevé que se mantenga en aumento respecto al 2022. El gas natural seguirá jugando un papel muy relevante en la descarbonización de la energía, sustituyendo a otras energías fósiles más contaminantes y se prevé un crecimiento anualizado del 10%, según McKinsey Energy 2022, en el periodo 2022-2040. Recientemente, se ha aprobado la inclusión del gas natural dentro de las fuentes de energía contemplada en la taxonomía de la Unión Europea.

Los precios de las materias primas energéticas también están alcanzando escenarios de alza de precios en los últimos años. El petróleo ha pasado de los 50 dólares por barril de finales de 2020 hasta los 116 dólares de finales de junio de 2022, estando en 2023 en el entorno de los 80 dólares por barril y manteniéndose en esos niveles en 2024. En cuanto al gas natural, el precio en el Henry Hub cerró en junio de 2023 en 2,6 dólares por MBtu, estando a cierre de Junio de 2024 en el mismo entorno. Los principales analistas e instituciones que vigilan la evolución de las materias primas energéticas prevén un escenario sostenido de altos precios de la energía y de sus derivados, con periodos de volatilidad afectados por la guerra de Ucrania y otras incertidumbres macro.

El escenario derivado del conflicto en Ucrania está implicando importantes decisiones en Europa en lo que respecta a la diversificación de su suministro de energía, de petróleo y de gas natural, que se traducirán en inversiones adicionales para abastecer la demanda de energía europea, sustituyendo a los suministros con origen en Rusia, tal y como luego veremos en el apartado de adjudicaciones. Previamente a la disrupción provocada por el conflicto en Ucrania, las principales empresas del sector, tanto empresas privadas como empresas nacionales, estaban apuntando a un fuerte ciclo inversor derivado de la falta de inversión desde mediados de la década de 2010 y apoyado por un escenario de altos precios del crudo y del gas natural.

Estos tres factores (escenario geopolítico, falta de inversión reciente y escenario de precios altos) anuncian una importante actividad de inversión en la industria energética en los próximos años, incluso en un escenario de menor crecimiento económico.

Técnicas Reunidas

Este entorno macroeconómico general y industria energética en particular, ha generado un aluvión de oportunidades comerciales que la compañía espera materializar a corto plazo en nuevos proyectos. Las adjudicaciones a la fecha ascienden aproximadamente a un importe de 1.402 millones de euros, con proyectos diversificados por productos y geografías, en las que Técnicas Reunidas ha reducido significativamente el riesgo asociado a la construcción.

La compañía ha estabilizado la facturación trimestral por encima de los 1.000 millones de euros, durante los últimos cuatro trimestres. Es decir, los proyectos avanzan ya a un ritmo de ejecución pre-pandemia.

Principales magnitudes financieras

En el primer semestre de 2024, las ventas han disminuido ligeramente (4%), con relación al mismo período del ejercicio anterior, sin embargo el resultado operativo se ha incrementado en un 9% respecto al primer semestre siendo de 84.192 miles de euros. La mejora en los procesos ha provocado una mejora en el margen operativo que ha pasado del 3,56% al 4,02%

El primer semestre de 2024 finalizó con una posición de caja neta de 318 millones de euros. La compañía ha continuado su política de reducción de su endeudamiento financiero. El tipo de interés variable medio aplicable a la deuda ha sido del 2,04% en 2024 frente al 2,08% del 2023. La cartera de pedidos a 30 de junio de 2023 asciende a 10.963 millones de euros.

Lanzamiento del plan estratégico mayo 2024.

La compañía ha reformulado su estrategia para los próximos 4 años, bajo el nombre de SALTA, poniendo el foco en un crecimiento más rentable, con mayores márgenes y menor riesgo.

SALTA establecerá un nuevo modelo organizativo en el que se definirán 5 Unidades de Negocio: 1) Ingeniería y Servicios, 2) Power, 3) Norteamérica, 4) Europe & RoW y 5) Middle East & APAC.

Las cinco nuevas unidades de negocio ejecutarán el plan de crecimiento de Técnicas Reunidas para los próximos ejercicios.

Dicho crecimiento se sustentará en 7 pilares clave: Ingeniería y Servicios, Norteamérica, Transición Energética (Track), digitalización, Sinopec y otras alianzas, el refuerzo de la presencia local y el talento:

- 1) **Intensificar la prestación de Servicios.** Creación de una unidad de negocio específica para impulsar el negocio de servicios de ingeniería y de gestión de proyectos.
- 2) **Norte América.** El reciente lanzamiento de la oficina en Norte América permitirá captar el potencial del mercado local con un fuerte foco en la descarbonización.
- 3) **Transición Energética.** Foco en tecnologías de bajas emisiones, especialmente hidrógeno y sus derivados, captura de carbono y combustibles sostenibles.
- 4) **Digitalización.** Aumento de la eficiencia y la productividad a través de la innovación en herramientas digitales.
- 5) **Alianza con Sinopec y nuevas alianzas.** Refuerzo de la licitación y la ejecución de proyectos gracias a la alianza con Sinopec y a futuras alianzas planificadas.
- 6) **Retención del talento de alto valor.** Programas internos que refuercen la retención del personal más cualificado y planificar su crecimiento de una forma más personalizada.
- 7) **Reorganización del modelo de gestión:** Intensificar la presencia local de TR en cada una de las unidades geográficas de ejecución definidas.

Con la puesta en marcha de la nueva estrategia de SALTA y la fortaleza esperada en la demanda de sus servicios de ingeniería y ejecución de proyectos, Técnicas Reunidas espera multiplicar por 2,4 su resultado operativo (EBIT) en los próximos años, hasta alcanzar una cifra de alrededor de 380 millones de euros en 2028 (frente a los 157 millones del cierre de 2023).

Con relación a las ventas consolidadas, se estima también un aumento de estas hasta alcanzar la cifra de 5.000 millones de euros en 2028, frente a los 4.135 millones a cierre del pasado año, con un crecimiento exponencial en su actividad de Ingeniería y Servicios (que contribuirá el 60% del crecimiento de las ventas). Todo ello permitirá reforzar y mejorar notablemente su rentabilidad al elevar el Margen EBIT sobre Ventas al 8%, lo que significa duplicar también el nivel de margen del 4% con el que cerró 2023 y se espera finalizar 2024.

Además, los nuevos objetivos de negocio se lograrán juntamente con un aumento de la solidez financiera de la compañía. TR tendrá la capacidad para repagar en 2026 el importe íntegro del préstamo participativo que le concedió SEPI durante la pandemia y mantener, tras ese repago, un nivel de recursos propios superior a los 500 millones de euros. El Grupo a lo largo del periodo continuará también con una tendencia progresiva hacia el desapalancamiento financiero, que permitirá situar la ratio de endeudamiento (Deuda Bruta/EBITDA) en torno a 3,5 veces en 2025.

En este contexto de crecimiento de resultados y de fortaleza financiera, Técnicas Reunidas retomará una atractiva política de remuneración al accionista, consistente en situar al menos su pay-out (porcentaje del beneficio destinado a dividendos) en el 30% en 2026. El objetivo será el ir aumentando dicha remuneración en ejercicios posteriores hasta alcanzar, como mínimo, los niveles de "pay-out" consolidados en el pasado.

Principales adjudicaciones de Técnicas Reunidas

Durante el primer semestre de 2024 se alcanzaron los 1.402 millones de euros en adjudicaciones. El principal proyecto que conforma esta cantidad corresponde a una nueva adjudicación con Aramco de un contrato EPC para la expansión de gas del campo de Jafurah.

En julio de 2024, Saudi Aramco, una de las principales compañías integradas de energía y química del mundo, ha firmado una carta de intención no vinculante con una joint venture formada por Técnicas Reunidas (60%) y el grupo chino Sinopec (40%), para la adjudicación del potencial desarrollo de tres plantas de compresión de gas en Jafurah, el mayor yacimiento de gas no convencional del Reino de Arabia Saudí. La carta de intención también incluye los posibles trabajos para instalar una conexión eléctrica de 230 kV en el área de la subestación de la planta de gas y mejorar el sistema de bombeo de agua. De ser adjudicado, el valor total del proyecto se estima en aproximadamente US\$ 2.240 millones, de los cuales el 60% correspondería a Técnicas Reunidas. Su ejecución requeriría unos 44 meses y la dedicación de más de 400 ingenieros, muchos de ellos especializados en procesos químicos

La transición energética

El primer semestre del año 2024 ha continuado el crecimiento de la apuesta de Técnicas Reunidas por la transición energética y la descarbonización. Esta apuesta se recoge dentro de su estrategia denominada track, que abarca cuatro actividades:

- La ejecución de servicios de Front End Engineering and Design (FEED) y servicios de ejecución de proyectos llave en mano. A través de esta línea de trabajo, Técnicas Reunidas ofrece sus servicios tradicionales para el diseño y construcción de importantes plantas industriales basadas en tecnologías de bajas emisiones.
- Servicios de ingeniería para etapas tempranas de desarrollo de los proyectos. La intensa actividad de la industria energética y de infraestructuras en proyectos de descarbonización, está generando una demanda alta de servicios de ingeniería para la definición de los proyectos. Técnicas Reunidas está prestando servicios en esta línea, como el desarrollo del alcance técnico de estudios conceptuales y de viabilidad o analizando tecnologías disponibles para procesos concretos.
- Estructuración de proyectos: el crecimiento que se prevé en proyectos de tecnologías de bajas emisiones para acelerar la descarbonización requiere de oportunidades de inversión bien estructuradas. Técnicas Reunidas está trabajando en el desarrollo y codesarrollo de proyectos con socios industriales; las oportunidades actuales suman 4.000 millones de euros de inversión.
- Servicios recurrentes asociados a la descarbonización de instalaciones industriales. En concreto, la externalización de la gestión del carbono para grandes emisores industriales y la implantación de marcos de gestión de emisiones de metano.

La apuesta de track está dando importantes resultados. Desde el comienzo de la actividad, y hasta finales de junio de 2024 Técnicas Reunidas recibió 319 millones de euros en adjudicaciones en tecnologías de bajas emisiones. Son contratos de servicios de ingeniería para proyectos de la cadena de valor del hidrógeno, los biocombustibles o la captura de carbono.

Algunos de los proyectos de descarbonización adjudicados a Técnicas Reunidas son los siguientes:

- En la cadena de valor del hidrógeno:
 - Para un cliente confidencial, el desarrollo de la ingeniería básica y de detalle de dos plantas de amoníaco verde con una capacidad de producción de hidrógeno mediante electrolizadores de más de 300 MW.
 - Para Atlas Agro, ejecución del FEED de una planta de fertilizantes verdes localizada en la costa oeste de Estados Unidos, con una capacidad de producción de 650.000 toneladas anuales.
 - Para Fortescue, y en Noruega, la ejecución de un FEED para una planta de amoníaco verde con una capacidad de producción de hidrógeno verde mediante electrolizadores de 300 MW.
 - Para Copenhagen Infrastructure Partners la ejecución de un FEED para una planta de producción de hidrógeno verde mediante electrolizadores de 500 MW en Andorra (Teruel).
 - En los seis primeros meses de 2024, Técnicas Reunidas ha sido adjudicataria de tres proyectos de servicios de ingeniería relacionados con hidrógeno renovable y sus derivados, todos confidenciales. Estos proyectos suman 5.7 millones de euros y corresponden a instalaciones en Noruega, Brasil, Finlandia y España.
- En los bio combustibles:
 - Para un cliente confidencial, la construcción de una planta de demostración semiindustrial para la producción de combustibles sintéticos a partir de hidrógeno verde y carbono capturado de procesos industriales.
 - Para CEPSA, en sus instalaciones en La Rábida, en Huelva, la ingeniería y compra de equipos y materiales para el proyecto de producción de bio diésel y combustible sostenible para la aviación (SAF).
 - Para Advanced Methanol Amsterdam, ejecución del FEED de un proyecto de producción de bio metanol a partir de residuos domésticos y de biomasa forestal.
 - Para un cliente confidencial, la ejecución de servicios de ingeniería básica para las instalaciones auxiliares de un proyecto de producción de bio diésel y SAF.
 - En los seis primeros meses de 2024, Técnicas Reunidas ha sido adjudicataria de dos proyectos de servicios de ingeniería relacionados con biocombustibles y combustibles sintéticos, todos confidenciales. Estos proyectos corresponden a instalaciones en España y Dinamarca.
- En la captura de carbono:
 - Para un cliente confidencial, los servicios de ingeniería previos al FEED para la captura de carbono en unas plantas de producción de vapor.
 - Para un cliente confidencial, los servicios de ingeniería previos al FEED para una planta de producción de amoníaco azul.

- Para SSE, la ejecución del FEED para la captura de carbono de una planta de ciclo combinado localizada en Peterhead, Escocia.
- Para un cliente confidencial, los servicios de ingeniería previos al FEED para una planta de producción de hidrógeno azul para su posterior utilización en la generación de electricidad en un ciclo combinado.
- En los seis primeros meses de 2024, Técnicas Reunidas ha sido adjudicataria de dos proyectos de servicios de ingeniería relacionados con instalaciones de captura de carbono, todos confidenciales. Estos proyectos corresponden a instalaciones en España y Estados Unidos.

Por otra parte, Técnicas Reunidas está llegando a acuerdos de colaboración con los principales licenciantes de tecnologías asociadas a la transición energética y la descarbonización.

Dentro de track, y con el objetivo de establecer plataformas para el crecimiento de sus operaciones, en 2023 Técnicas Reunidas:

- Ha firmado un acuerdo con la International Finance Corporation (IFC), entidad dependiente del Banco Mundial, con el objetivo de promover y desarrollar proyectos basados en tecnologías de bajas emisiones en los países de Europa del Este.
- Ha establecido un equipo para la estructuración de proyectos en Houston, con el objetivo de aprovechar los incentivos establecidos dentro de la Inflation Reduction Act.

También dentro de track, Técnicas Reunidas está desarrollando los canales y estrategias para consolidar una posición importante en las industrias del acero y del cemento, con importantes objetivos y retos para la descarbonización.

La transición energética, para Técnicas Reunidas, es una línea de crecimiento estratégica y se prevé que alcance una importante contribución a la cifra de negocio en la segunda mitad de esta década.

Actividades de Investigación y Desarrollo

Técnicas Reunidas continua con su firme compromiso con la investigación, desarrollo y escalado de nuevas tecnologías.

En su Centro Tecnológico José Lladó trabajan más de 70 personas entre titulados y doctores de diferentes disciplinas, se ejecutan proyectos de Investigación y de Desarrollo Tecnológico. Además, se proporcionan servicios de desarrollo y escalado de tecnologías, de asistencia técnica, se colabora en la transferencia de resultados de investigación entre los diferentes Centros Públicos de Investigación, Centros Tecnológicos y Técnicas Reunidas y se fomenta y se participa en programas de investigación cooperativa entre empresas.

El gasto en I+D en el año 2023 de Técnicas Reunidas fue superior a los 12 millones de euros. Durante 2024 Técnicas Reunidas ha continuado trabajando en las tecnologías y proyectos de investigación y desarrollo nacionales y europeos siguientes:

Economía Circular

- Tecnología HALOMET®: tratamiento de residuos de incineración de residuos urbanos para la recuperación de Zn y otros metales.
- Proyecto SEA4VALUE: proyecto europeo (HORIZON 2020) para desarrollar tecnologías de recuperación de metales valiosos a partir de las salmueras producidas en plantas desaladoras.
- Proyecto DUST: desarrollo de tecnología para el tratamiento y valorización directa de polvos de acería, con el objetivo principal de recuperar el zinc presente en ellos.
- Proyecto ECOTRON: reciclado de dispositivos electrónicos, los sustratos orgánicos y metales valiosos presentes en ellos.
- Proyecto ECLIPSE: reciclado y valorización de residuos poliméricos complejos que permita la obtención de nuevos polímeros.
- Proyecto Plastics2Olefins: participación en un consorcio para diseñar una planta Demo Reciclado de Plásticos en productos para obtener productos de alto valor. TR participa en el desarrollo de la ingeniería, la optimización del proceso e integración de tecnologías.
- Proyecto RELOAD: participación dentro del PERTE para el desarrollo del vehículo eléctrico en el desarrollo de tecnologías para la recuperación de metales y materias primas críticas de las baterías, los super imanes y otros componentes del coche eléctrico.
- Proyecto SUNRISE: recuperación y reutilización de materiales y componentes críticos en la cadena de valor de la solar fotovoltaica incrementando su valor y mejorando el impacto medioambiental.

Hidrógeno

- Proyecto SHINEFLEET: abarca toda la cadena de valor del hidrogeno, desde su producción, hasta su uso final, incluyendo el desarrollo de generadores compactos de hidrógeno renovable y azul para la industria del transporte pesado.

- Proyecto ZEPPELIN: estudio y desarrollo de soluciones tecnológicas innovadoras y eficientes de producción y almacenamiento de hidrógeno verde basadas en la economía circular. Técnicas Reunidas aborda la producción de hidrógeno a partir de residuos mediante técnicas catalíticas y termoquímicas.
- Proyecto UNDERGY: estudia tecnologías para el desarrollo del almacenamiento estacional de energía renovable con hidrógeno verde integrado en una red inteligente. Los ejes principales son: estudio de almacenamiento en el subsuelo de energía renovable, empleando hidrógeno verde y la creación de un sistema de gestión eficiente de la energía.
- Proyecto HYMET: desarrollo de nuevas tecnologías aplicables en la descarbonización de la industria siderúrgica y en la revalorización de sus subproductos. Técnicas Reunidas estudia la valorización de residuos mediante un reactor de reducción; la generación de hidrógeno verde, y el estudio de valorización del dióxido de carbono capturado.
- Proyecto EFISOEC: desarrollo de tecnología para la producción de hidrógeno verde mediante tecnología SOEC (Solid Oxide Electrolyzer cell)
- Proyecto HY2DEC: desarrollo y validación de nuevas tecnologías emergentes de producción y uso de hidrógeno y oxígeno verde, así como de captura de CO₂, y su integración en procesos de la industria intensiva española.
- Proyecto POWER2HYPE: Desarrollo y demostración de un nuevo proceso para la producción de peróxido de hidrógeno, cambiando la ruta química establecida que demanda energía por una electroquímica sostenible.

Materias Primas Críticas

- Tecnología PHOS4LIFE®: Tecnología de producción de ácido fosfórico de grado técnico a partir de cenizas de lodos de depuradoras de aguas residuales.
- Tecnología RARETECH®: Tecnología de producción de concentrados de tierras raras a partir de minerales tipo monacita.
- Tecnología RECYCLION®: Tecnología de recuperación de Li, Co, Ni, Mn y grafito de baterías del coche eléctrico.
- Proyecto BIORECOVER: recuperación de tierras raras y platino a partir de fuentes primarias y secundarias.
- Proyecto MINETHIC: desarrollo de tecnologías para la obtención de Materias Primas Críticas indispensables para el éxito de transición energética.

Bio refino

- Proyecto LEVAPLUS: desarrollo de tecnología que permite la valorización de materias primas ricas en azúcares C6 para la producción de ácidos carboxílicos para la obtención de productos químicos, polímeros o fármacos, entre otros.

Fusión nuclear

- Proyecto FUSION FUTURE: investigaciones sobre nuevos materiales, procesos y tecnologías avanzadas que contribuyan a dar respuesta a los principales aspectos en el camino hacia la energía de fusión nuclear.

En la actualidad hay una cartera de oportunidades de negocio para la implantación industrial en los próximos años de todas estas tecnologías.

2. Principales riesgos e incertidumbres del ejercicio 2024

La actividad de Técnicas Reunidas está muy ligada a la evolución de los precios de la energía. En los últimos meses se ha observado una recuperación de los precios del petróleo y volatilidad en los precios del gas, sobre todo en Europa, ante las incertidumbres generadas por la guerra de Ucrania.

Este incremento del precio de la energía se debería traducir en un aumento del ritmo inversor por parte de los clientes y por tanto de las adjudicaciones de nuevos proyectos que se espera se produzcan durante el 2024. No obstante, la volatilidad e incertidumbre de los mercados, podría afectar a las decisiones de nuestros clientes en los procesos de adjudicación y ejecución de sus proyectos

En cuanto a las materias primas que Técnicas Reunidas utiliza en la ejecución de sus proyectos (cobre, acero, níquel...), éstas han experimentado ciertas tensiones de oferta debido a la recuperación de la actividad en los mercados asiáticos, así como a las consecuencias de la guerra de Ucrania principalmente. Aunque Técnicas Reunidas utiliza procedimientos de gestión activa del riesgo asociado a estos aprovisionamientos, no deja de estar expuesta a las variaciones que puedan registrarse en estos mercados.

Otros riesgos de Técnicas Reunidas incluyen, el riesgo geopolítico, la volatilidad del mercado de divisas y tipos de interés, la capacidad de sus proveedores para atender los pedidos, a evolución de los litigios en curso, la aparición de nuevos competidores o la disponibilidad de recursos de ingeniería, construcción y montaje, entre otros.

3. Medidas Alternativas de Rendimiento

Además de la información financiera presentada en este documento y preparada bajo NIIF-UE, el Grupo incluye ciertas medidas alternativas de rendimiento tal como se definen en las directrices emitidas por la Autoridad Europea de Valores y Mercados ("ESMA") el 5 de octubre de 2015 sobre medidas alternativas de rendimiento (las "Directrices ESMA" y las "MAR"). El Grupo cree que la presentación de las MAR incluidas en este documento cumple con las Directrices de ESMA y con las Directrices de ESMA y las "Preguntas y respuestas sobre las Directrices de medidas alternativas de rendimiento" de ESMA publicadas el 17 de abril de 2020 (las "Preguntas y respuestas de ESMA").

Adicionalmente la Dirección utiliza estas MARs en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento del Grupo. En este sentido la Dirección presenta las siguientes MARs que considera útiles y apropiadas para la toma de decisiones de los inversores y que son aquellas que dan mayor fiabilidad sobre el rendimiento del Grupo.

EBITDA

El EBITDA se utiliza como indicador de la capacidad del Grupo para generar beneficios, considerando únicamente su actividad productiva, eliminando la amortización y la depreciación, así como el efecto de los resultados financieros y el impuesto a las ganancias. Se calcula deduciendo del resultado de explotación el gasto por depreciación y amortización y los cargos por pérdidas por deterioro del ejercicio.

El EBITDA se utiliza para realizar un seguimiento del rendimiento y la rentabilidad del Grupo y para establecer objetivos operativos y estratégicos. También es una medida ampliamente utilizada por la comunidad inversora para evaluar el rendimiento de las empresas.

Dadas las limitaciones anteriores, el EBITDA no debe considerarse como una medida de efectivo discrecional disponible para que el Grupo invierta o como una medida de efectivo que estará disponible para que el Grupo cumpla con sus obligaciones.

La siguiente tabla proporciona una conciliación de nuestros ingresos con el EBITDA para los años indicados:

		Millones de euros	
		Período de seis meses terminado el 30 de junio (no auditados)	
		2024	2023
Ingresos	Ventas y otros ingresos	2.100,2	2.179,0
Gastos de explotación	Gastos de aprovisionamientos, costes de personal, otros gastos de explotación y amortización y deterioro	(2.016,0)	(2.101,7)
Beneficio de explotación	Ingresos- Gastos de explotación	84,2	77,3
Gasto por amortización y deterioro	Dotación amortización de inmovilizado y deterioro	15,0	12,9
EBITDA	Beneficio de explotación excluyendo amortizaciones y depreciaciones	99,2	90,3

EBIT (“Earnings before interest and taxes”)

El beneficio antes de intereses e impuestos (EBIT) es un indicador del resultado operativo del Grupo sin tener en cuenta los resultados financieros y fiscales. EBIT es equivalente a "beneficio operativo".

La siguiente tabla proporciona una conciliación de nuestros ingresos a EBIT para los periodos indicados:

		Millones de euros	
		Período de seis meses terminado el 30 de junio (no auditados)	
		2024	2023
EBITDA	Beneficio de explotación excluyendo amortizaciones y depreciaciones	99,2	90,3
Gasto por amortización y deterioro	Dotación amortización de inmovilizado y deterioro	(15,0)	(12,9)
EBIT	Beneficio de explotación	84,2	77,3

La Dirección del Grupo confirma que no se ha producido ningún cambio de criterio en la definición, conciliación o uso de este indicador respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Porcentaje de margen operativo (EBIT) sobre Ingresos ordinarios

El ratio del porcentaje del margen operativo (EBT) sobre los ingresos ordinarios, se calcula dividiendo el beneficio de explotación Grupo (sin tener en cuenta los resultados financieros y fiscales), entre la cifra total de los ingresos ordinarios.

El cálculo es el siguiente:

		Millones de euros	
		Período de seis meses terminado el 30 de junio (no auditados)	
		2024	2023
EBIT	Beneficio de explotación excluyendo amortizaciones y depreciaciones	84,2	77,3
Ventas	Ingresos ordinarios	2.094,3	2.171,6
EBIT/Ventas	% margen operativo sobre ventas	4,02%	3,56%

La Dirección del Grupo confirma que no se ha producido ningún cambio de criterio en la definición, conciliación o uso de este indicador respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Caja Neta

La caja neta es la medida de rendimiento alternativa utilizada por la gerencia para medir el nivel de liquidez neta del Grupo a efectos de cumplimiento de los covenants relacionados con la deuda financiera. Se calcula como la diferencia entre el “efectivo y equivalentes al efectivo” más los “activos financieros a valor razonable con cambios en resultados” menos el “endeudamiento” (excluyendo “endeudamiento asociado a derechos de uso de bienes arrendados” y los “préstamos participativos”). El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen efectivo en caja, depósitos a la vista en bancos y otras inversiones a corto plazo altamente líquidas con un vencimiento original de tres meses o menos.

La siguiente tabla proporciona una conciliación de nuestro efectivo y equivalentes de efectivo con el efectivo neto:

		Millones de euros	
		A 30 de junio de 2024 (no auditado)	A 31 de diciembre de 2023
Efectivo y equivalentes	Efectivo en caja, depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con vencimiento de 3 meses o menos	941,3	1.033,7
Deuda financiera	Deuda con entidades de crédito a largo y corto plazo	(623,2)	(685,9)
Caja Neta	Efectivo y equivalentes de efectivo, más activos financieros a valor razonable, menos deuda financiera excluido el préstamo participativo	318,1	347,8

Asimismo, la Dirección del grupo confirma que no se ha producido ningún cambio de criterio en la definición, conciliación o uso de este indicador respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Cartera

El Grupo calcula la cartera de pedidos como el importe estimado de los ingresos contratados que el Grupo espera que se traduzcan en ingresos futuros derivados de los contratos existentes, ajustado para reflejar los cambios en el alcance del contrato y las fluctuaciones del tipo de cambio de las divisas distintas del euro aplicables a los proyectos. El cálculo de la cartera de pedidos también incluye el importe estimado de los ingresos procedentes de contratos que se han firmado, pero para los que aún no se ha determinado el alcance de los servicios y, por tanto, el precio. En este caso, el Grupo realiza una estimación de ingresos a la baja y la incluye como elemento de la cartera de pedidos.

El Grupo considera que su cartera de pedidos es un indicador relevante del ritmo de desarrollo de sus actividades y lo monitoriza para planificar sus necesidades y ajustar sus expectativas, presupuestos y previsiones. El volumen y el calendario de ejecución de los trabajos de la cartera de pedidos del Grupo son relevantes a efectos de anticipar las necesidades operativas y de financiación del Grupo, y su capacidad para ejecutar su cartera de pedidos depende de su capacidad para satisfacer dichas necesidades operativas y de financiación.

Sobre la base de lo anterior, a cartera de pedidos asciende a 10.963 millones de euros a 30 de junio de 2024 (9.354,86 millones de euros a 31 de diciembre de 2023).

Tipo de interés medio variable

Los intereses variables medios aplicables al resto de la deuda han sido los siguientes:

	2024	2023
	Euros	EUR
Tipos variables	2,04%	2,08%

Ratio de apalancamiento

El ratio de apalancamiento se calcula como el porcentaje entre el “endeudamiento” (excluyendo “endeudamiento asociado a derechos de uso de bienes arrendados” y los “préstamos participativos) y el patrimonio neto atribuible a los accionistas.

El cálculo es el siguiente:

		Millones de euros	
		A 30 de junio de 2024 (no auditado)	A 31 de diciembre de 2023
Deuda financiera	Deuda con entidades de crédito a largo y corto plazo	623,2	685,9
Patrimonio neto	Patrimonio neto atribuible a los accionistas	343,5	313,7
Apalancamiento	Deuda financiera /Patrimonio neto	181,42%	218,67%

Asimismo, la Dirección del grupo confirma que no se ha producido ningún cambio de criterio en la definición, conciliación o uso de este indicador respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

**Estados financieros intermedios correspondientes al periodo de seis meses
finalizado el 30 de junio de 2024**

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.**BALANCE INTERMEDIO RESUMIDO AL 30 DE JUNIO DE 2024****(Expresado en Miles de Euros)****BALANCE AL 30 DE JUNIO DE 2024**

ACTIVO	Nota	A 30 de junio 2024	A 31 de diciembre 2023
ACTIVO NO CORRIENTE		608.703	615.833
Inmovilizado intangible		44.452	45.250
Inmovilizado material		14.830	15.689
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo		183.825	180.128
Inversiones financieras a largo plazo		88.611	89.427
Acciones y participaciones en patrimonio a largo plazo		197	197
Créditos a terceros		130	289
Derivados		0	0
Otros activos financieros		88.284	88.941
Activos por impuesto diferido		276.985	285.339
ACTIVO CORRIENTE		3.576.222	3.256.694
Existencias		6.536	6.536
Anticipos a proveedores		87.578	74.184
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		1.965.990	1.864.530
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo		812.224	629.352
Inversiones financieras a corto plazo		7.461	36.373
Derivados		3.684	25.968
Otros activos financieros		3.777	10.405
Efectivo y otros líquidos equivalentes		696.433	645.718
TOTAL ACTIVO		4.184.925	3.872.526

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.
BALANCE AL 30 DE JUNIO DE 2024
(Expresado en Miles de Euros)

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Nota	A 30 de junio 2024	A 31 de diciembre 2023
PATRIMONIO NETO		536.493	500.580
Fondos propios		527.288	481.932
Capital		8.030	8.030
Capital escriturado		8.030	8.030
Prima de emisión		156.343	156.343
Reservas		391.667	252.324
Legal y estatutarias		1.137	1.137
Otras reservas		390.529	251.188
(Acciones y participaciones en patrimonio propias)		(73.731)	(73.833)
Resultado del ejercicio		44.980	139.067
Ajustes por cambios de valor		9.204	18.648
Operaciones de cobertura		1.566	13.392
Diferencias de conversión		7.638	5.256
PASIVO NO CORRIENTE		824.881	867.687
Préstamos participativos		175.000	175.000
Provisiones a largo plazo		343.593	284.492
Otras provisiones		343.592	284.492
Deudas a largo plazo		281.671	381.499
Deudas con entidades de crédito		275.025	375.054
Derivados		798	0
Otros pasivos financieros		5.847	6.445
Pasivos por impuesto diferido		24.617	26.697
PASIVO CORRIENTE		2.823.551	2.504.259
Provisiones a corto plazo		10	10
Deudas a corto plazo		347.658	306.189
Deudas con entidades de crédito		342.062	304.094
Derivados		4.755	1.048
Otros pasivos financieros		841	1.048
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo		275.081	65.044
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		2.200.803	2.133.017
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		4.184.925	3.872.526

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2024

(Expresado en Miles de Euros)

	Período de seis meses finalizado el 30 de Junio		
	Nota	2024	2023
Importe neto de la cifra de negocios		1.273.389	1.442.323
Ventas y prestación de servicios		1.273.389	1.442.323
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		0	713
Aprovisionamientos		(847.319)	(1.065.157)
Consumo de mercaderías		(847.319)	(1.065.157)
Otros ingresos de explotación		5.485	6.664
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		3.780	2.808
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		1.706	3.856
Gastos de personal		(192.684)	(160.423)
Sueldos, salarios y asimilados		(162.336)	(133.818)
Cargas sociales		(29.196)	(25.390)
Otras prestaciones al personal		(1.152)	(1.215)
Otros gastos de explotación		(142.255)	(125.688)
Servicios exteriores		(142.925)	(117.571)
Tributos		(2.730)	(1.242)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		3.831	(6.085)
Otros gastos de gestión corriente		(432)	(790)
Amortización del inmovilizado		(2.803)	(1.647)
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		0	148
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		93.812	96.933
Ingresos financieros		28.758	15.817
Gastos financieros		(25.843)	(24.803)
Diferencias de cambio		14.213	(4.190)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		(55.409)	(49)
RESULTADO FINANCIERO		(38.281)	(13.225)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		55.531	83.708
Impuestos sobre beneficios		(10.551)	(29.194)
RESULTADO DEL EJERCICIO		44.980	54.514

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2024

(Expresado en Miles de Euros)

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2024

	Período de seis meses finalizado el 30 de Junio	
	2024	2023
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	44.980	54.514
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
Por coberturas de flujos de efectivo	(24.475)	4.483
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes	2.382	(3.880)
Efecto impositivo	6.119	(1.120)
Total ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	(15.974)	(517)
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
Por coberturas de flujos de efectivo	8.710	692
Efecto impositivo	(2.180)	(172)
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias	6.530	520
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS	35.536	54.517

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2024

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL PERIODO DE SEIS MESES FINALIZADO EL 30 DE JUNIO DE 2024

(Expresado en Miles de Euros)

	Capital	Prima de emisión	Reservas	(Acciones y participaciones en patrimonio propias)	Resultado ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	(Dividendo a cuenta)	Ajustes por cambios de valor	TOTAL
SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2023	5.590	8.691	254.153	(72.909)	-	3.063	-	3.660	202.248
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	-	54.514	-	3	54.517
Operaciones con socios o propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ampliación de capital	2.440	147.652	(7.472)	-	-	-	-	-	142.621
- Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Otras operaciones con socios o propietarios	-	-	860	(980)	-	-	-	-	(120)
Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Distribución del resultado	-	-	3.063	-	-	(3.063)	-	-	-
- Otras variaciones	-	-	-	-	-	-	-	1	-
SALDO FINAL JUNIO 2023	8.030	156.343	250.603	(73.889)	-	54.514	-	3.664	399.265
SALDO AJUSTADO, INICIO AÑO 2024	8.030	156.343	252.325	(73.833)	-	139.067	-	18.648	500.580
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	-	44.980	-	(9.444)	35.356
Operaciones con socios o propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ampliación de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Otras operaciones con socios o propietarios	-	-	275	102	-	-	-	-	377
Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Distribución del resultado	-	-	139.067	-	-	(139.067)	-	-	-
- Otras variaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDO FINAL JUNIO 2024	8.030	156.343	391.667	(73.731)	-	44.980	-	9.204	536.493

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.

	Período de seis meses finalizado el 30 de junio de	
	2024	2023
Flujos de efectivo de actividades de explotación		
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos	55.531	83.708
2. Ajustes del resultado:		
- Amortización del Inmovilizado	2.803	1.647
- Variación provisiones	-	-
- Correcciones valorativos por deterioro	55.410	6.085
- Resultados por bajas y enajenaciones del Inmovilizado	-	(148)
- Ingresos financieros	(28.758)	(15.817)
- Gastos financieros	25.843	24.802
Variaciones en resultados de derivados	8.710	692
-Diferencias de cambio	(14.213)	-
3. Variaciones en el capital circulante:		
- Existencias y anticipos	(13.394)	(42.216)
- Clientes y cuentas a cobrar	(50.492)	80.705
- Otras cuentas a cobrar	-	(219)
- Acreedores comerciales	75.125	(83.735)
- Otros activos financieros	643	2.047
- Liquidaciones derivados	2.315	9.127
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		
- Pagos de intereses	(31.733)	(24.112)
- Cobros de dividendos	6.485	-
- Cobros de intereses	7.831	15.817
- Pagos por impuesto sobre beneficios	(2.739)	-
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación	99.367	58.384
Flujos de efectivo de actividades de inversión		
6. Pagos por inversiones		
- Adquisición de Inmovilizado Material	(1.139)	(8.234)
- Adquisición de Inmovilizado Intangible	(19)	(20)
- Inversión empresas del grupo y asociadas	(5)	-
7. Cobros por desinversiones		
- Inmovilizado material	2	396
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(1.161)	(7.859)
Flujos de efectivo de actividades de financiación		
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		
- Adquisición de instrumentos de patrimonio propio	378	(121)
- Ampliación capital	-	150.093
- Costes asociados ampliación de capital	-	(7.472)
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		
a) Emisión		
- Deudas con entidades de crédito	184.178	160.926
- Deudas con empresas del grupo y asociadas	268.310	62.947
- Otras deudas		
b) Devolución		
- Deudas con entidades de crédito	(241.573)	(212.118)
- Deudas con empresas del grupo y asociadas	(258.784)	(121.930)
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación	(47.491)	32.324
Variación neta de efectivo y equivalentes de efectivo	50.715	82.849
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	645.718	474.503
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio	696.433	557.352
	50.715	82.849