

The background features a light blue and white color scheme. On the left, there is a faint, semi-transparent image of a globe. On the right, there is a faint world map with several orange dots indicating specific locations. The text 'abertis' is centered in a large, dark blue, sans-serif font. A thick, orange, wavy underline is positioned beneath the final 's' of the word.

abertis

abertis

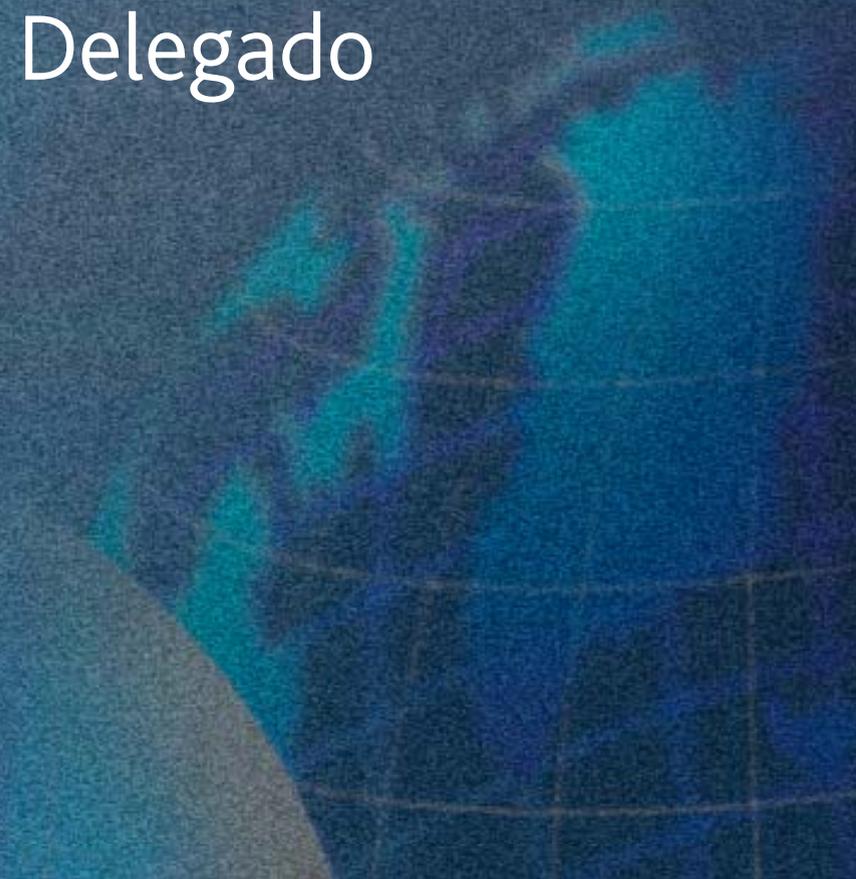
Junta General
Extraordinaria
de Accionistas

2003

abertis

Salvador Alemany Mas

Consejero Delegado





INDICE

1. Ejercicio 2003 (a 30-6)

Datos actividad

Magnitudes financieras

Inversiones

2. Gestión

Aspectos operativos

Estrategia y planteamientos inmediatos

abertis

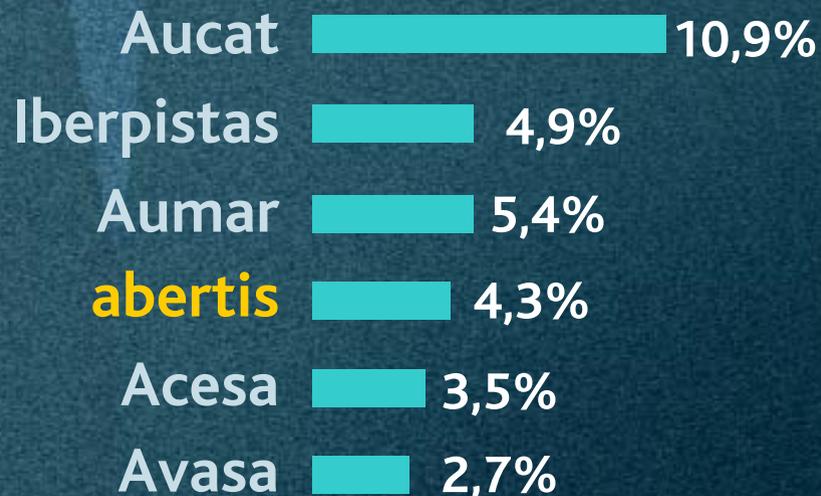
Ejercicio 2003
a 30 de junio

Ejercicio 2003 a 30 de junio

Datos actividad

IMD autopistas abertis

España **+4,3%**



Argentina **+10%**

Puerto Rico **+0,2%**

Ejercicio 2003 a 30 de junio

Datos actividad

Otros sectores – Evolución ingresos

Aparcamientos **+9%**

Servicios logística **+27%**

Infraestructuras
telecomunicaciones **+17,5%**

Aeropuertos **+0%**¹

Total conjunto en € > + 9%

Ejercicio 2003 a 30 de junio

Magnitudes financieras

abertis
1S-2003

Incrementos vs.
agregado pro-forma
Acesa + Aurea
1S-2002

Ingresos explotación:

600 M€

+20%

Margen bruto explotación:

426 M€

+20%

Beneficio:

159 M€

+9%

Ejercicio 2003 a 30 de junio

Magnitudes financieras

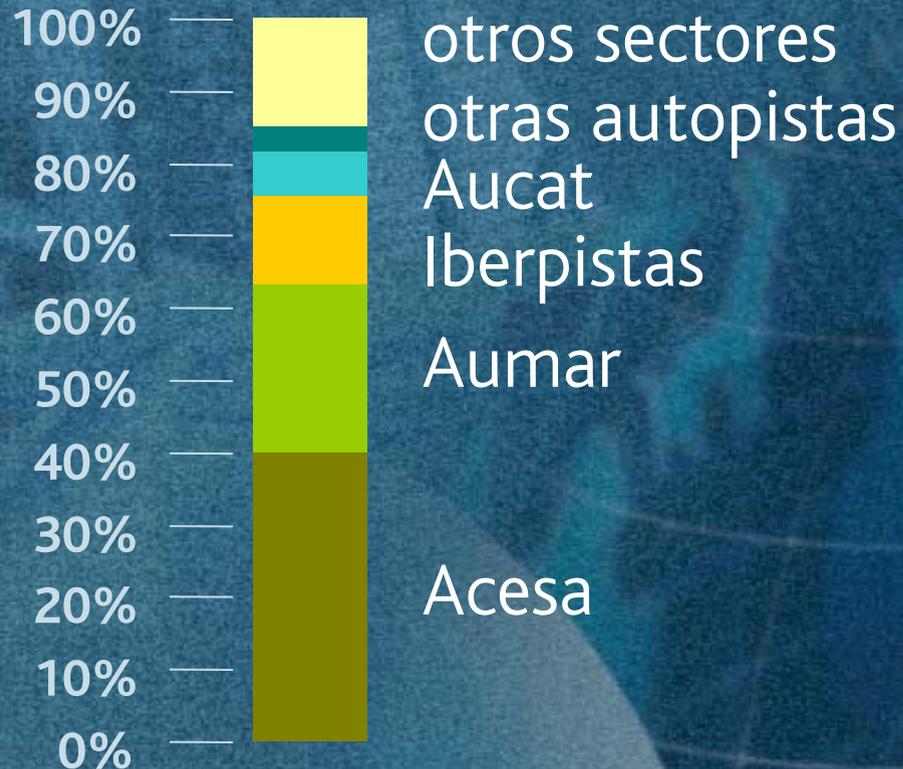
Distribución cifra de negocio - por sectores



Ejercicio 2003 a 30 de junio

Magnitudes financieras

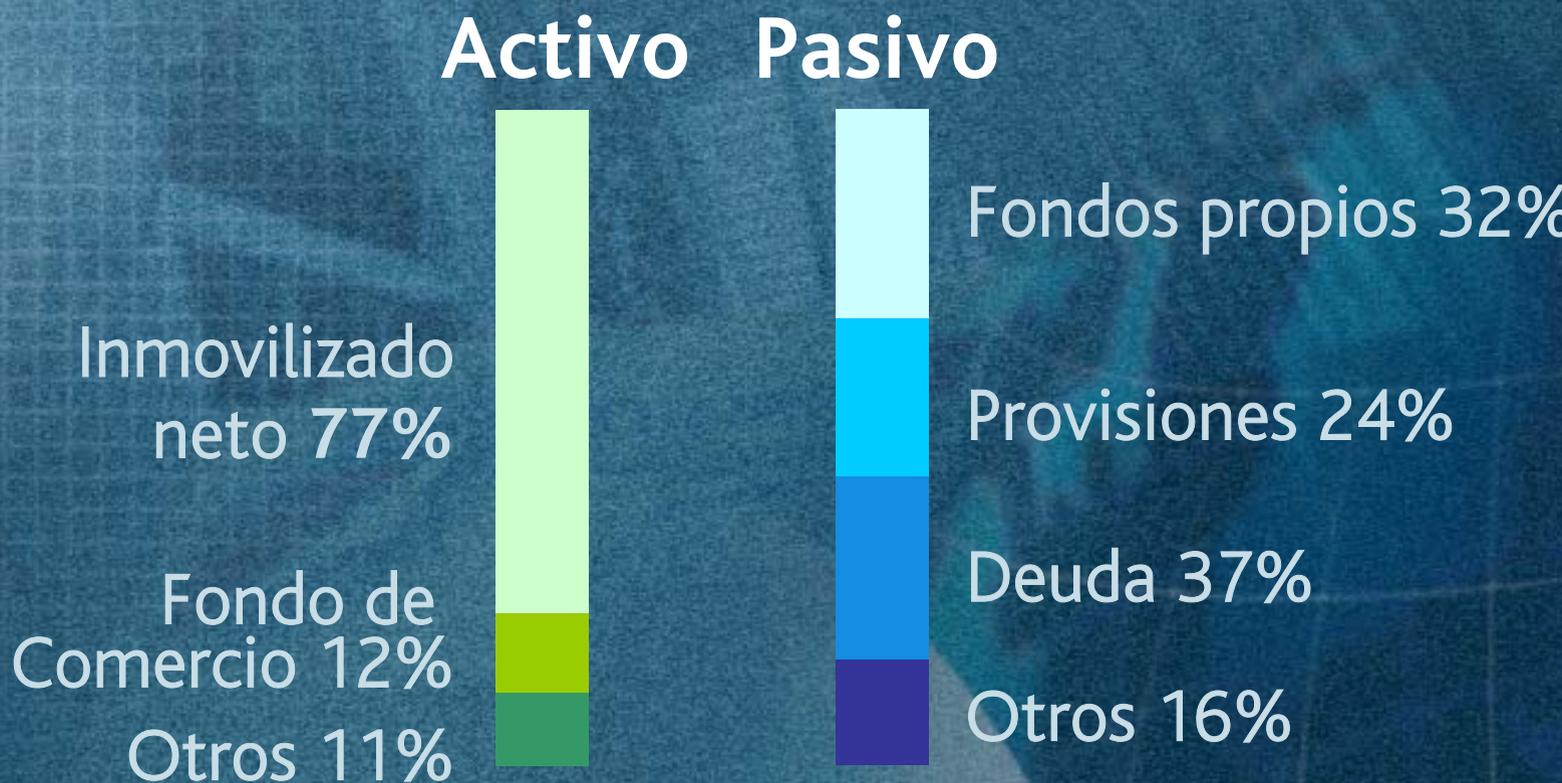
Distribución cifra de negocio - por sociedades



Ejercicio 2003 a 30 de junio

Magnitudes financieras

Estructura del balance



Ejercicio 2003 a 30 de junio

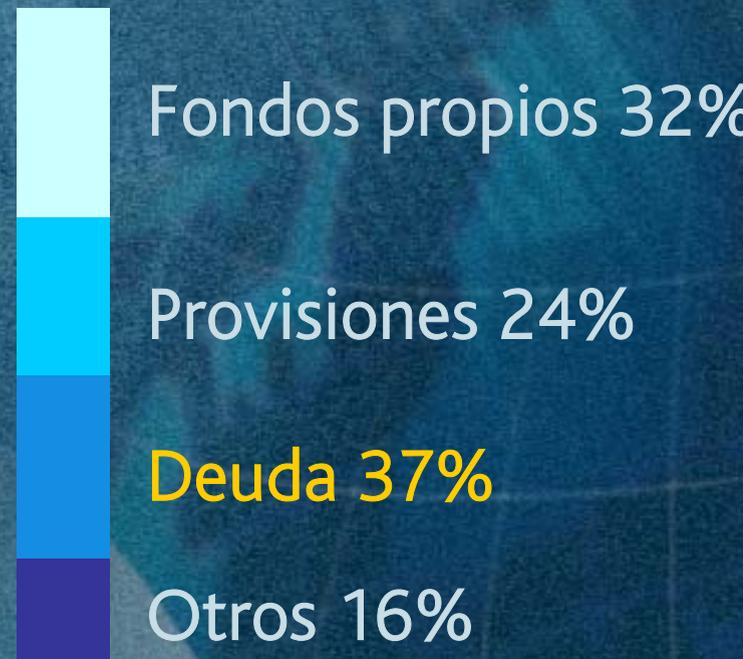
Magnitudes financieras

Estructura financiera

Total Activo 9.383

Pasivo

Rating A +



Ejercicio 2003 a 30 de junio

Inversiones

Autopistas

- Castellana de Autopistas
- Autopista Central Gallega
- Radiales Madrid

Aparcamientos

- Consolidación de abertis en Saba
- Consolidación de Saba en Portugal

Servicios a la logística

- Plataforma multimodal de Álava
- Plataforma logística Puerto de Sevilla

Ejercicio 2003 a 30 de junio

Inversiones

Total 233 M€



Operativas 19%

Expansión 81%
189 M€

Ejercicio 2003 a 30 de junio

Inversiones

Retevisión (en curso)

Finales de junio – Acuerdo

(+) Valor de la compañía 423 M€

(-) menos Deuda 341 M€

(=) Inversión abertis 82 M€

Condicionada:

Autoridades de Defensa de la Competencia

Ejercicio 2003 a 30 de junio

Inversiones

Retevisión (en curso)

Año 2000: Participación mayoritaria en Tradia
Infraestructuras para el transporte de señales

Ejercicio 2003 a 30 de junio

Inversiones

Retevisión (en curso)

Año 2003: Acuerdo compra **Retevisión**

rentabilidad
coherencia

red
inversión
plazos
medio ambiente

presencia
experiencia
capacidad
técnica

Ejercicio 2003 a 30 de junio

Inversiones

Retevisión

**presencia
experiencia
capacidad
técnica**

Ejercicio 2003 a 30 de junio

Inversiones

Nuevas vías de peaje en España

5 autopistas

más de 540 kms.

Inversión estimada:
más de 2.000 M€



Ejercicio 2003 a 30 de junio

Inversiones - internacional

Ejercicio 2003 a 30 de junio

Inversiones - perspectivas

Pago utilización de infraestructuras

Límitación presupuestos públicos para construcción y conservación

- Nuevas autopistas en España
- Extensión sistema concesional
- Introducción nuevos peajes en Europa
- Déficit en redes comunicación y necesidad de colaboración de los sectores público y privado

Ejercicio 2003 a 30 de junio

Inversiones

En la red actual

Autopista A-7 (Acesa)

Fuerte demanda de movilidad:

local

nacional

internacional

ampliación ?

abertis

Gestión

Gestión

Aspectos operativos

Fase de consolidación

Nueva estructura

Para adaptarnos a la nueva dimensión

Para mejorar lo que hacemos

Para seguir creciendo

Gestión

Aspectos operativos y estrategia

Fase de consolidación

Nueva estructura

- Centro de Servicios Compartidos, **serviabertis**
- Unidades de negocio
- Autopistas internacionales
- Autopistas nacionales

Zona Cataluña-Aragón

Zona Centro-Norte

Zona Levante-Sur

- Cabecera del Grupo

Gestión

Aspectos operativos y estrategia

Fase de consolidación

Nueva estructura

para adaptarnos a la nueva dimensión
para mejorar lo que hacemos
para seguir creciendo

ser útiles

clientes
administraciones
territorios

rigor
retribución
confianza

Gestión
Retribución al accionista

Crecimiento
+
Sostenibilidad

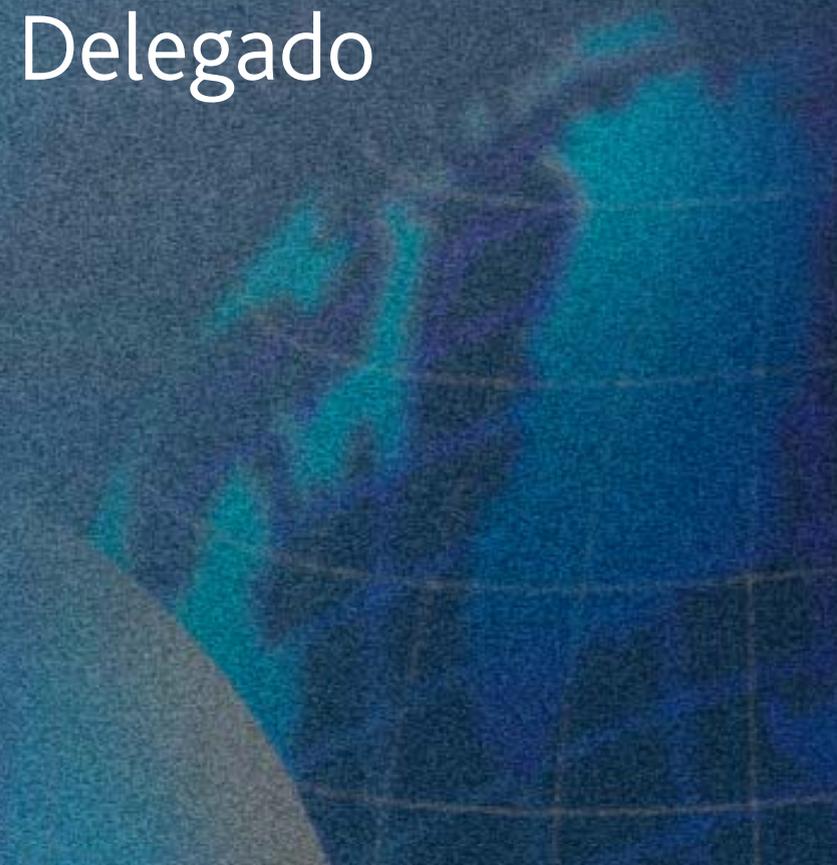
abertis

Infraestructuras
al servicio de la movilidad
y las comunicaciones

abertis

Salvador Alemany Mas

Consejero Delegado



abertis

Junta General
Extraordinaria
de Accionistas

2003