



# **Grupo Prosegur: Resultados Preliminares Primer Trimestre 2008**

**Madrid, 29 de abril de 2008**

**Note: For the English version, go to  
page 17**



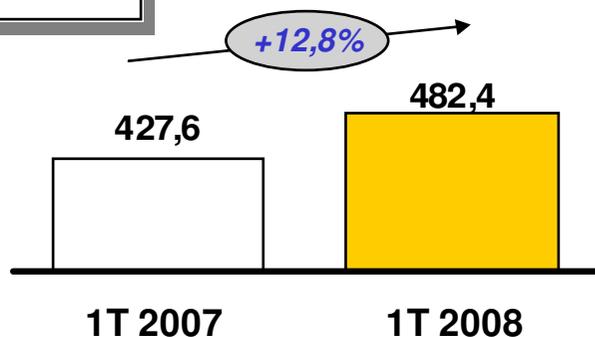
# Resumen Ejecutivo

Millones de Euros

 Crecimiento total

## Crecimiento

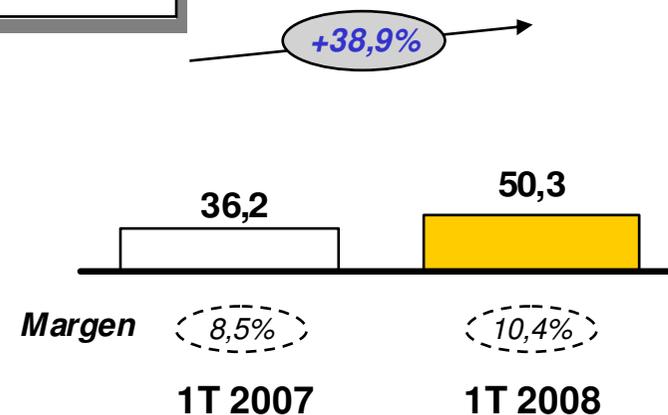
### Ventas



- Elevado crecimiento de ventas, casi todo debido a crecimiento orgánico (+13,0%) con el siguiente desglose:
  - +13,7% crecimiento orgánico puro
  - 0,7% impacto negativo del tipo de cambio

## Rentabilidad

### EBIT



- Continúa la tendencia de mejora de márgenes operativos debido a la buena evolución de todos los países/ negocios, destacando:
  - Positiva evolución del negocio de LV y GE en Latinoamérica, principalmente por el negocio en Brasil y Área Argentina; y
  - A pesar de las dificultades en el proceso de revisión de precios en España, por el efecto de la sentencia del Tribunal Supremo sobre horas extras, la evolución es positiva

# Detalle de los resultados del primer trimestre de 2008



Millones de Euros

## Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	1T 2007	1T 2008	Dif.
<b>Ventas</b>	<b>427,6</b>	<b>482,4</b>	<b>+12,8%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>47,2</b>	<b>62,6</b>	<b>+32,7%</b>
<i>Margen</i>	<i>11,0%</i>	<i>13,0%</i>	
Depreciación	-11,0	-12,3	
<b>EBIT</b>	<b>36,2</b>	<b>50,3</b>	<b>+38,9%</b>
<i>Margen</i>	<i>8,5%</i>	<i>10,4%</i>	
Resultados Financieros	-3,5	-5,4	<b>+51,0%</b>
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>32,6</b>	<b>44,9</b>	<b>+37,6%</b>
<i>Margen</i>	<i>7,6%</i>	<i>9,3%</i>	
Impuestos	-11,9	-15,8	
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>20,8</b>	<b>29,1</b>	<b>+40,1%</b>
Intereses Minoritarios	0,0	-0,1	
<b>Resultado Neto Consolidado</b>	<b>20,8</b>	<b>29,0</b>	<b>+39,9%</b>
<i>Margen</i>	<i>4,9%</i>	<i>6,0%</i>	

# Análisis de las ventas

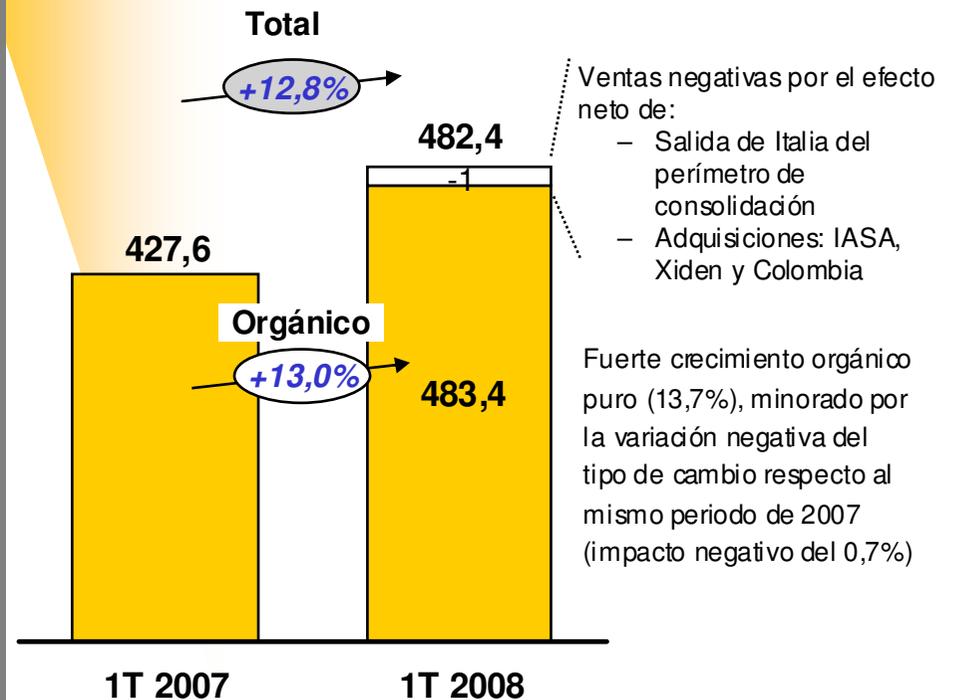


Millones de Euros

## Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	1T 2007	1T 2008
<b>Ventas</b>	<b>427,6</b>	<b>482,4</b>
<b>EBITDA</b>	<b>47,2</b>	<b>62,6</b>
<i>Margen</i>	11,0%	13,0%
Depreciación	-11,0	-12,3
<b>EBIT</b>	<b>36,2</b>	<b>50,3</b>
<i>Margen</i>	8,5%	10,4%
Resultados Financieros	-3,5	-5,4
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>32,6</b>	<b>44,9</b>
<i>Margen</i>	7,6%	9,3%
Impuestos	-11,9	-15,8
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>20,8</b>	<b>29,1</b>
Intereses Minoritarios	0,0	-0,1
<b>Resultado Neto Consolidado</b>	<b>20,8</b>	<b>29,0</b>
<i>Margen</i>	4,9%	6,0%

## Detalle del crecimiento de las Ventas



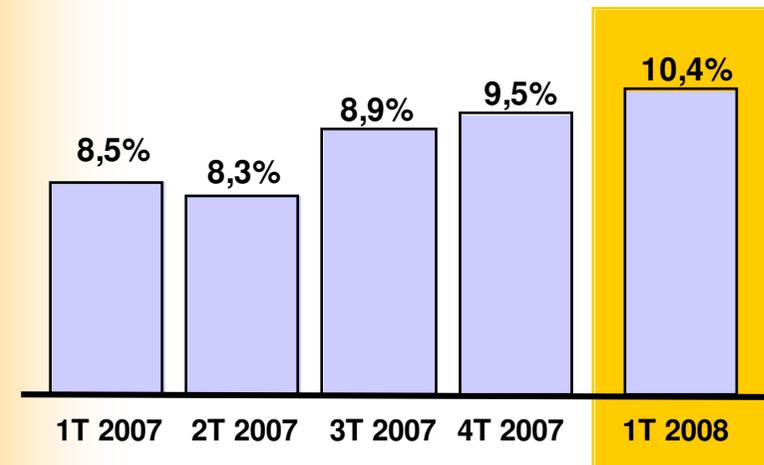
# Análisis de los márgenes operativos

Millones de Euros

## Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	1T 2007	1T 2008
<b>Ventas</b>	<b>427,6</b>	<b>482,4</b>
<b>EBITDA</b>	<b>47,2</b>	<b>62,6</b>
<i>Margen</i>	11,0%	13,0%
Depreciación	-11,0	-12,3
<b>EBIT</b>	<b>36,2</b>	<b>50,3</b>
<i>Margen</i>	8,5%	10,4%
Resultados Financieros	-3,5	-5,4
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>32,6</b>	<b>44,9</b>
<i>Margen</i>	7,6%	9,3%
Impuestos	-11,9	-15,8
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>20,8</b>	<b>29,1</b>
Intereses Minoritarios	0,0	-0,1
<b>Resultado Neto Consolidado</b>	<b>20,8</b>	<b>29,0</b>
<i>Margen</i>	4,9%	6,0%

Detalle de la evolución de los márgenes EBIT



# Análisis de los resultados financieros y fiscales



Millones de Euros

## Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	1T 2007	1T 2008
<b>Ventas</b>	427,6	482,4
<b>EBITDA</b>	47,2	62,6
<i>Margen</i>	11,0%	13,0%
Depreciación	-11,0	-12,3
<b>EBIT</b>	<b>36,2</b>	<b>50,3</b>
<i>Margen</i>	8,5%	10,4%
Resultados Financieros	-3,5	-5,4
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>32,6</b>	<b>44,9</b>
<i>Margen</i>	7,6%	9,3%
Impuestos	-11,9	-15,8
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>20,8</b>	<b>29,1</b>
Intereses Minoritarios	0,0	-0,1
<b>Resultado Neto Consolidado</b>	<b>20,8</b>	<b>29,0</b>
<i>Margen</i>	4,9%	6,0%

## Detalle de los resultados Financieros

- Los gastos financieros brutos de la compañía han aumentado en 1,9 millones, al pasar de 3,5 millones en 1T 2007 a 5,4 millones en 1T 2008, como consecuencia de:
  - El incremento de la deuda neta en el 1T 2008 (67 millones de euros sin tener en cuenta la operación de titulización)
  - Además, se ha producido un aumento de aprox. 1 millón de euros en los gastos financieros derivados de ajustes al valor actual de obligaciones de pago a largo plazo
- Los ajustes por tipo de cambio y de los derivados contratados para neutralizar los impactos de la fluctuación en los tipos de cambio o de los tipos de interés, no han sufrido una variación significativa (se mantienen en 0,1 millones de euros)

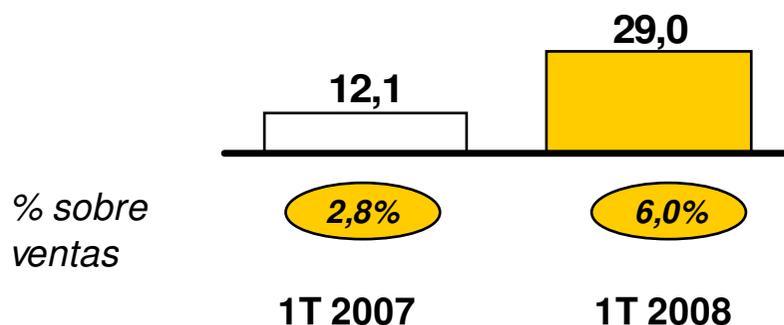
## Detalle de los impuestos

- La carga fiscal ha disminuido en 1,2 puntos porcentuales, pasando del 36,4% en el 1T 2007 al 35,2% del presente ejercicio

# Inversiones y Deuda Neta

Millones de Euros

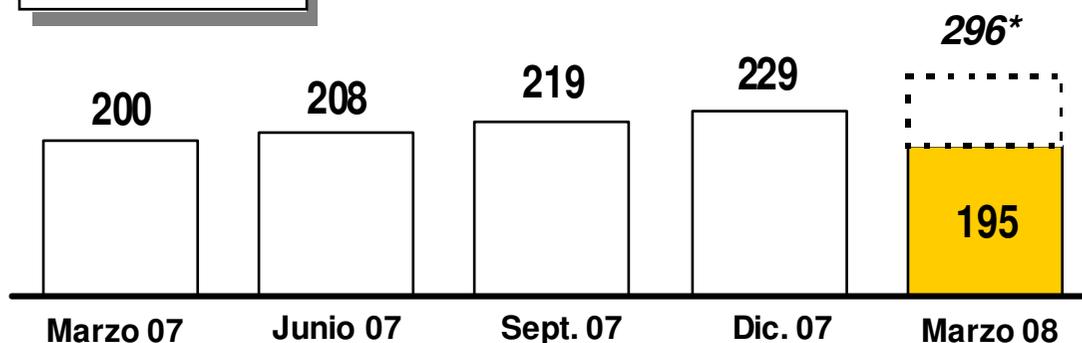
## Capex



Continúa el esfuerzo inversor de la compañía con elevados niveles de Capex

- La cifra de Capex del 1T de 2008 incluye inversiones de € 12 millones en inmuebles/ terrenos

## Deuda Neta



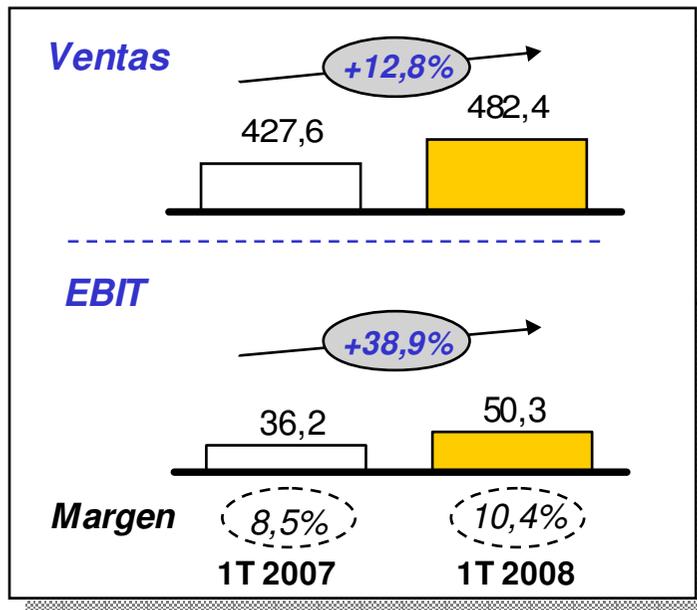
- La deuda neta de la compañía es de €195 millones, lo que supone una importante disminución producida por el efecto de la titulización de la cartera de clientes de España y Portugal
- Eliminando el efecto de la titulización, la deuda neta ha aumentado en €67 millones debido principalmente a:
  - Pagos debidos de adquisiciones
  - Capex y compra de inmuebles
  - Incremento Capital Circulante
  - Compra de autocartera
  - Pago Dividendos

\* No incluye el efecto de la titulización de la cartera de clientes en España y Portugal

# Desglose de los resultados del Grupo por área de negocio

Millones de euros

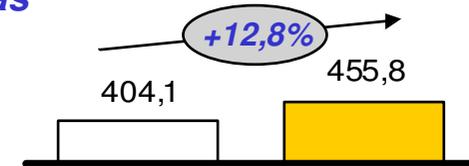
## Total Grupo Prosegur



+

## Seguridad Corporativa

### Ventas



### EBIT



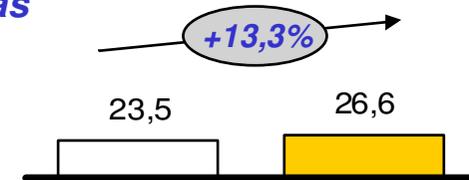
### Margen



## Seguridad Residencial



### Ventas



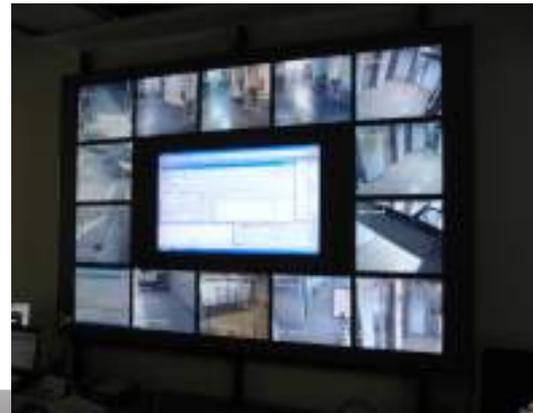
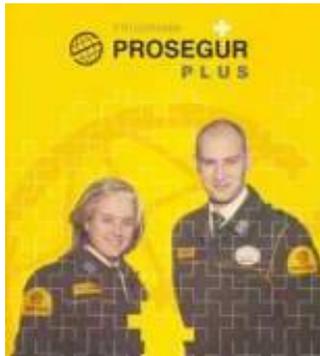
### EBIT



### Margen



# Seguridad Corporativa

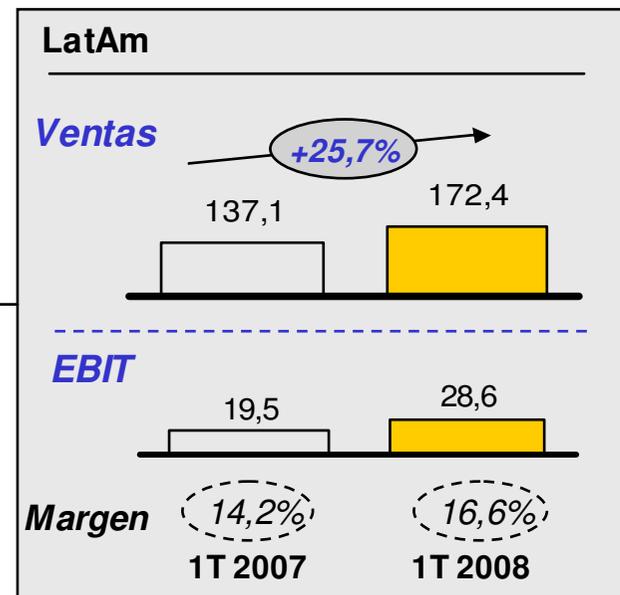
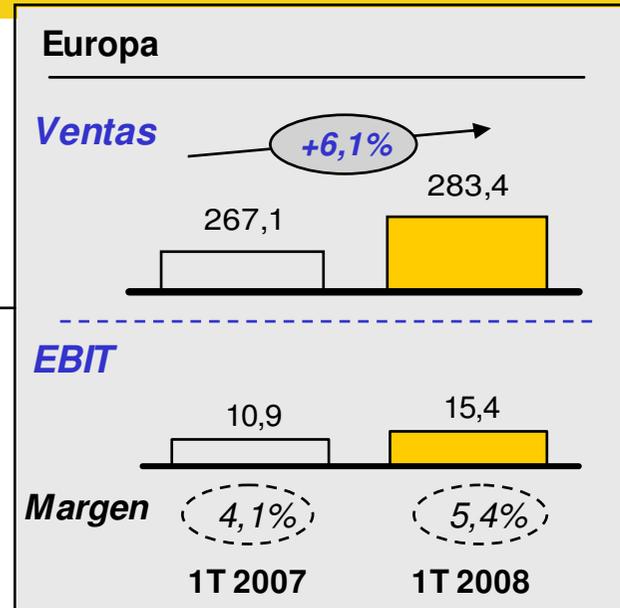
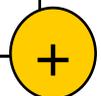
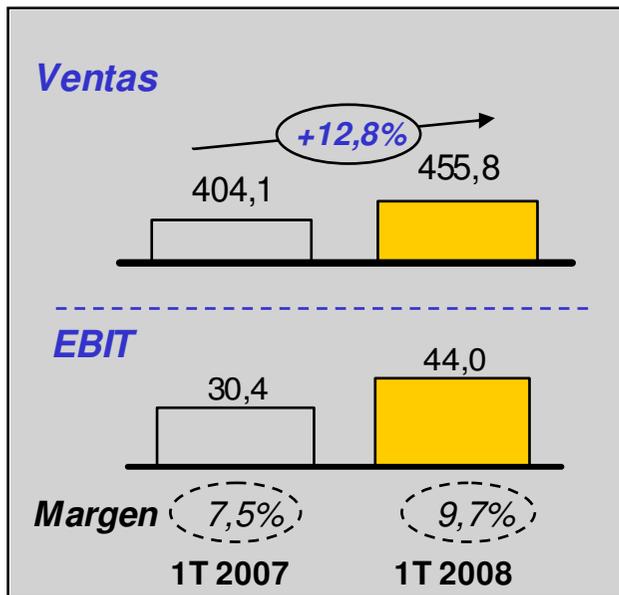


# Desglose de los resultados de Seguridad Corporativa



Millones de euros

## Total Seguridad Corporativa

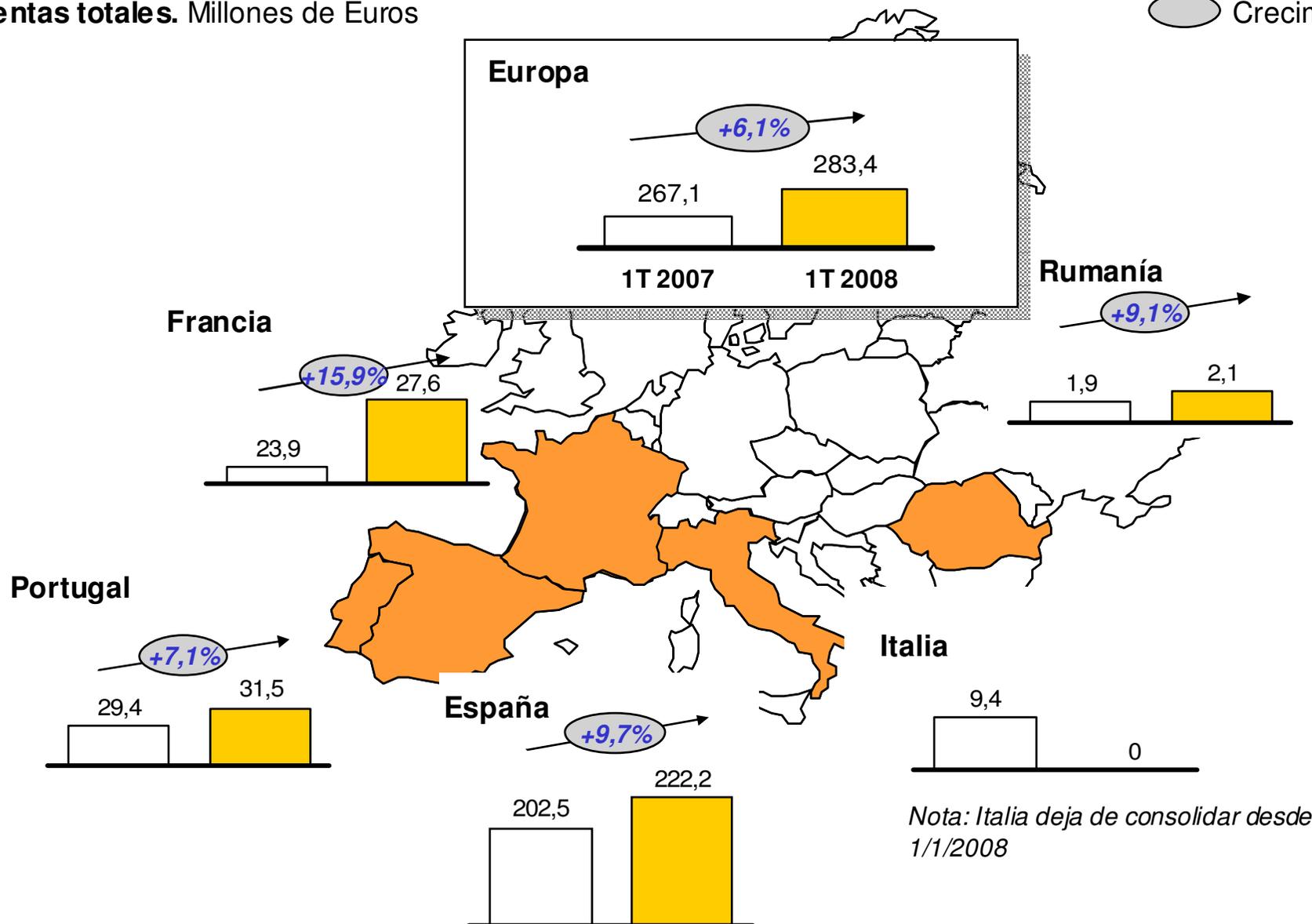


# Seguridad Corporativa: Resultados de Europa



Ventas totales. Millones de Euros

Crecimiento total

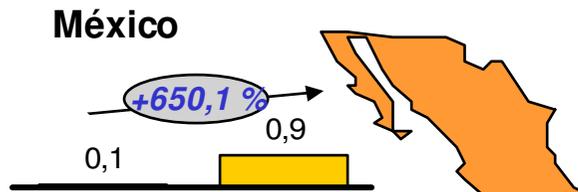


# Seguridad Corporativa: Resultados de Latinoamérica



Ventas totales. Millones de Euros

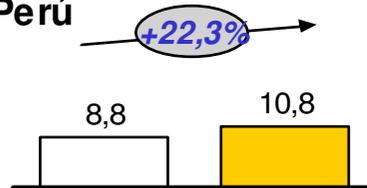
○ Crecimiento total



**Colombia**

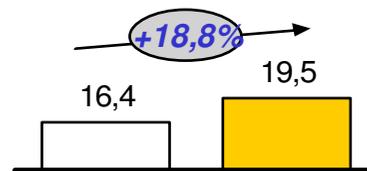


**Perú**

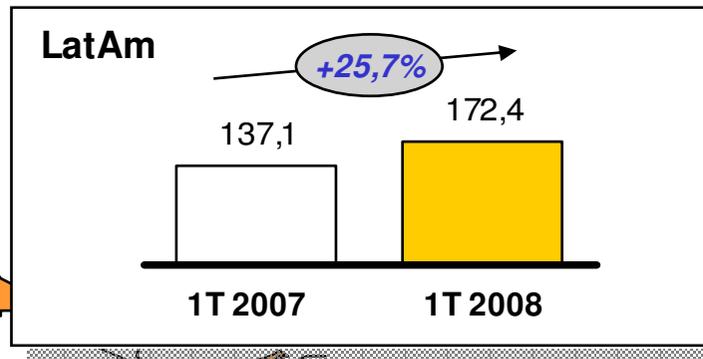


*Nota: Sin considerar el efecto del tipo de cambio el crecimiento es del +27,5%*

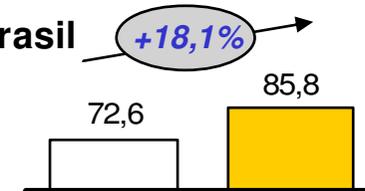
**Chile**



*Nota: Sin considerar el efecto del tipo de cambio, el crecimiento es del +16,4%*

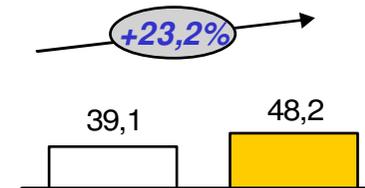


**Brasil**



*Nota: Sin considerar el efecto del tipo de cambio el crecimiento es del 11,5%*

**Área Argentina\***



*Nota: Sin considerar el efecto del tipo de cambio el crecimiento es del 41%*

\* Argentina, Uruguay y Paraguay

# Hechos del periodo a destacar

## Europa

- Buena evolución de todos los países, con importantes tasas de crecimiento
  - Italia deja de consolidar desde el inicio del año. La participación de Prosegur en el Grupo IVRI se contabiliza como inversión financiera
  - Dificultad en el proceso de revisión de precios en España debido a que se está intentando traspasar al cliente el efecto de la sentencia del Tribunal Supremo sobre las horas extras. No obstante, la evolución es positiva
- 

## LatAm

- Favorable evolución de la región en todos los negocios, alcanzado elevadas tasas de crecimiento. Dicho crecimiento está influido positivamente en el trimestre por dos efectos:
  - Incorporación de Colombia
  - Mayor actividad en Logística de Valores y Gestión de efectivo en LatAm, destacando tanto Brasil (continúa la mejora de márgenes), como el Área Argentina; principalmente durante el mes de enero



# Seguridad Residencial

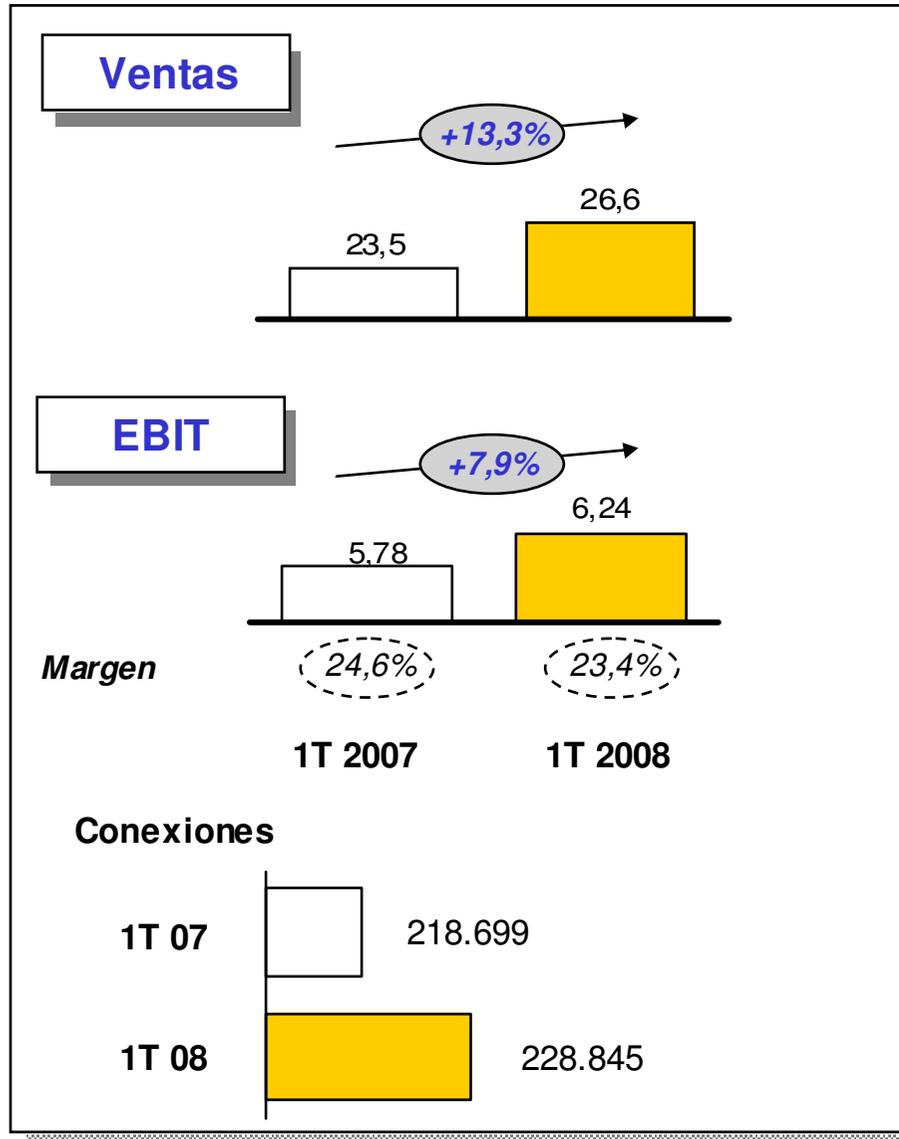


# Análisis Resultados Seguridad Residencial



Millones de euros

 Crecimiento

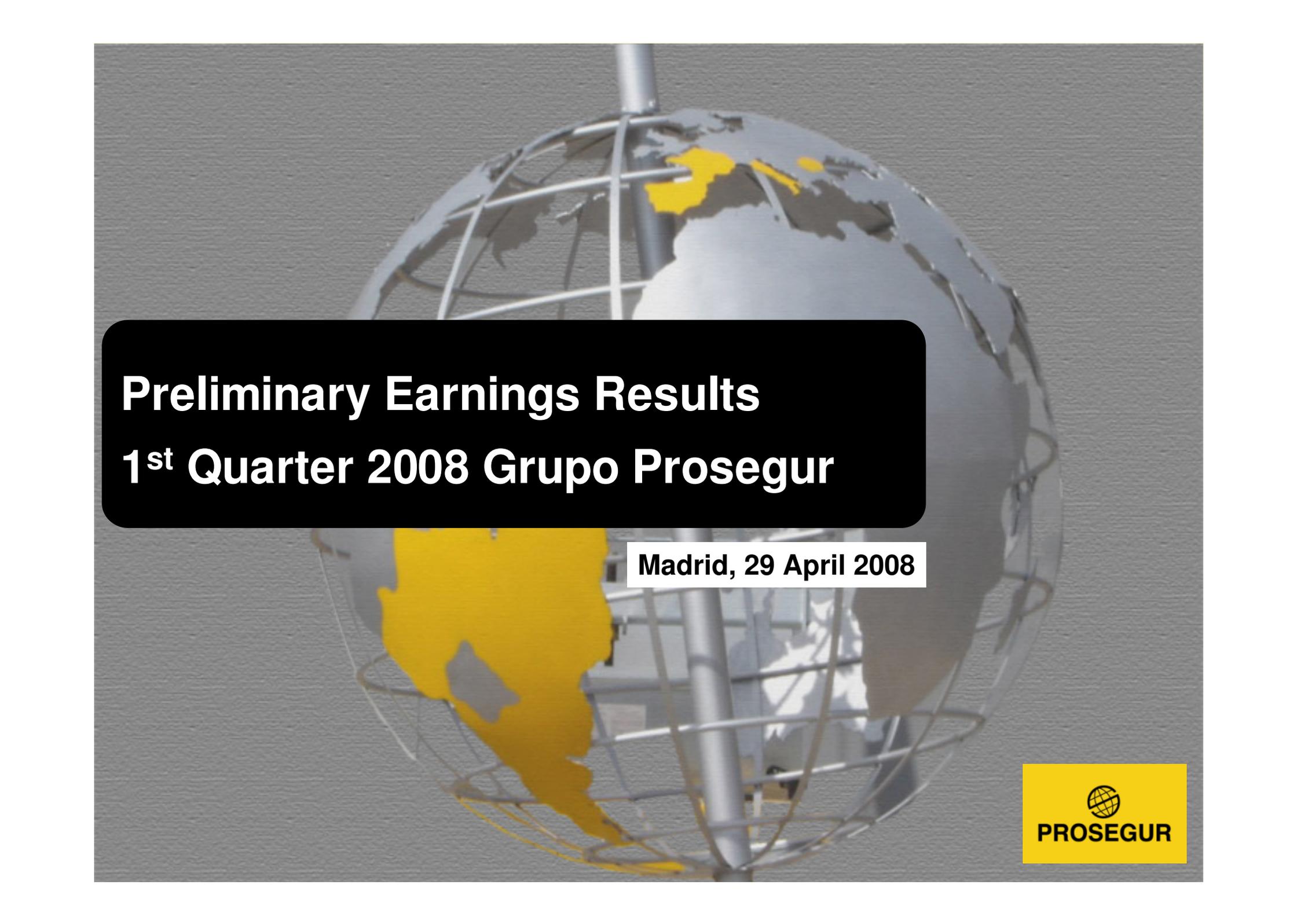


## Hechos relevantes del periodo

- En todos los mercados, durante el primer trimestre de 2008, se ha seguido con la estrategia de conseguir un crecimiento sostenido con rentabilidad adecuada
- El menor crecimiento en rentabilidad, en relación con las ventas, se debe fundamentalmente al impacto del inicio de la actividad en Chile, todo ello de forma orgánica



**PROSEGUR**



# **Preliminary Earnings Results 1<sup>st</sup> Quarter 2008 Grupo Prosegur**

**Madrid, 29 April 2008**



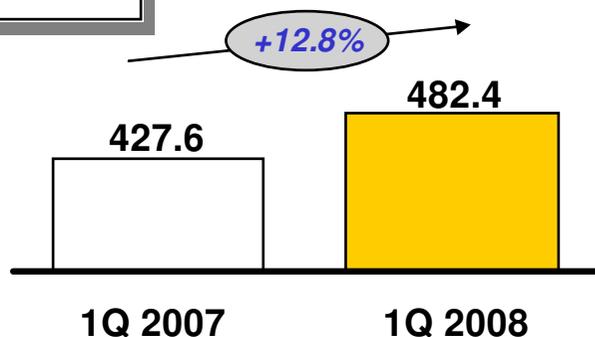
# Executive summary

Euro millions

 Total Growth

## Growth

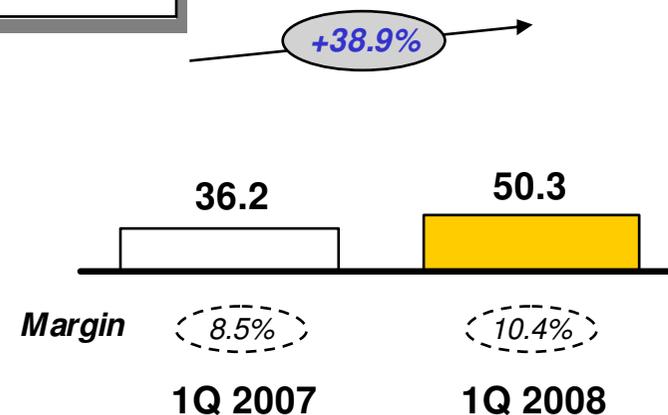
### Sales



- Sales growth is mainly organic (+13.0%):
  - +13.7% “pure” organic growth
  - 0.7% due to negative effect of exchanges rates

## Profitability

### EBIT



- Continuation of margin improvement trend of all markets/ countries in general. Particularly:
  - Positive evolution of Valuables Logistic and Cash Management business both in Brazil and Argentina Area
  - Despite the difficulties in the process of reviewing prices in Spain (by the effect of Supreme Court sentence due to the effect of extra/ overtime hours payments), the trend is positive

# Overview of Grupo Prosegur financial results 1Q 2008



Euro millions

## Profit and Loss Account

	1Q 2007	1Q 2008	Dif.
<b>Sales</b>	<b>427.6</b>	<b>482.4</b>	<b>+12.8%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>47.2</b>	<b>62.6</b>	<b>+32.7%</b>
<i>Margin</i>	<i>11.0%</i>	<i>13.0%</i>	
Depreciation	-11.0	-12.3	
<b>EBIT</b>	<b>36.2</b>	<b>50.3</b>	<b>+38.9%</b>
<i>Margin</i>	<i>8.5%</i>	<i>10.4%</i>	
Financial Costs	-3.5	-5.4	<b>+51.0%</b>
<b>Profit before taxes</b>	<b>32.6</b>	<b>44.9</b>	<b>+37,6%</b>
<i>Margin</i>	<i>7.6%</i>	<i>9.3%</i>	
Taxes	-11.9	-15.8	
<b>Net profit</b>	<b>20.8</b>	<b>29.1</b>	<b>+40.1%</b>
Minority Interest	0.0	-0.1	
<b>Net Consolidated Profit</b>	<b>20.8</b>	<b>29.0</b>	<b>+39.9%</b>
<i>Margin</i>	<i>4.9%</i>	<i>6.0%</i>	

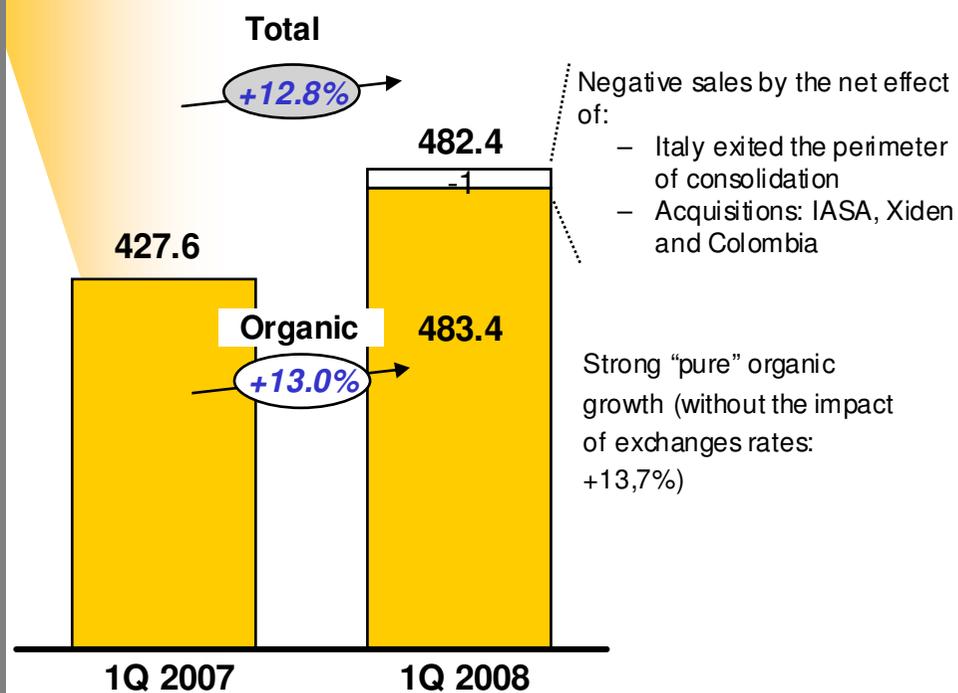
# Sales analysis

Euro millions

## Profit and Loss Account

	1Q 2007	1Q 2008
<b>Sales</b>	<b>427.6</b>	<b>482.4</b>
<b>EBITDA</b>	<b>47.2</b>	<b>62.6</b>
<i>Margin</i>	<i>11.0%</i>	<i>13.0%</i>
Depreciation	-11.0	-12.3
<b>EBIT</b>	<b>36.2</b>	<b>50.3</b>
<i>Margin</i>	<i>8.5%</i>	<i>10.4%</i>
Financial Costs	-3.5	-5.4
<b>Profit before taxes</b>	<b>32.6</b>	<b>44.9</b>
<i>Margin</i>	<i>7.6%</i>	<i>9.3%</i>
Taxes	-11.9	-15.8
<b>Net profit</b>	<b>20.8</b>	<b>29.1</b>
Minority Interest	0.0	-0.1
<b>Net Consolidated Profit</b>	<b>20.8</b>	<b>29.0</b>
<i>Margin</i>	<i>4.9%</i>	<i>6.0%</i>

## Breakdown of sales growth



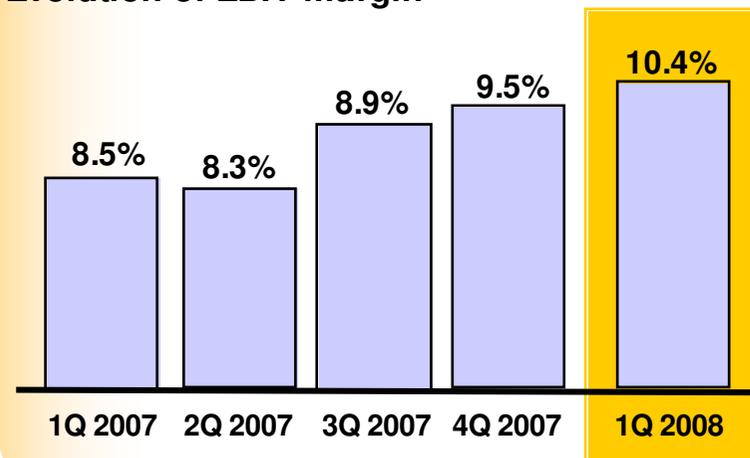
# Operating margins analysis

Euro millions

## Profit and Loss Account

	1Q 2007	1Q 2008
<b>Sales</b>	<b>427.6</b>	<b>482.4</b>
<b>EBITDA</b>	<b>47.2</b>	<b>62.6</b>
<i>Margin</i>	<i>11.0%</i>	<i>13.0%</i>
Depreciation	-11.0	-12.3
<b>EBIT</b>	<b>36.2</b>	<b>50.3</b>
<i>Margin</i>	<i>8.5%</i>	<i>10.4%</i>
Financial Costs	-3.5	-5.4
<b>Profit before taxes</b>	<b>32.6</b>	<b>44.9</b>
<i>Margin</i>	<i>7.6%</i>	<i>9.3%</i>
Taxes	-11.9	-15.8
<b>Net profit</b>	<b>20.8</b>	<b>29.1</b>
Minority Interest	0.0	-0.1
<b>Net Consolidated Profit</b>	<b>20.8</b>	<b>29.0</b>
<i>Margin</i>	<i>4.9%</i>	<i>6.0%</i>

Evolution of EBIT margin



# Financial and fiscal results analysis



Euro millions

## Profit and Loss Account

	1Q 2007	1Q 2008
<b>Sales</b>	<b>427.6</b>	<b>482.4</b>
<b>EBITDA</b>	<b>47.2</b>	<b>62.6</b>
<i>Margin</i>	<i>11.0%</i>	<i>13.0%</i>
Depreciation	-11.0	-12.3
<b>EBIT</b>	<b>36.2</b>	<b>50.3</b>
<i>Margin</i>	<i>8.5%</i>	<i>10.4%</i>
Financial Costs	-3.5	-5.4
<b>Profit before taxes</b>	<b>32.6</b>	<b>44.9</b>
<i>Margin</i>	<i>7.6%</i>	<i>9.3%</i>
Taxes	-11.9	-15.8
<b>Net profit</b>	<b>20.8</b>	<b>29.1</b>
Minority Interest	0.0	-0.1
<b>Net Consolidated Profit</b>	<b>20.8</b>	<b>29.0</b>
<i>Margin</i>	<i>4.9%</i>	<i>6.0%</i>

## Overview of Financial Results

- Gross financial expenses have grown by € 1.9 million (from € 3.5 million 1Q 2007 to € 5.4 million 1Q 2008) due to:
  - The increase in net debt in 1Q 2008 (€ 67 million without taking the securitisation program into account)
  - In addition, there has been a rise of approx. € 1 million in financial expenses resulting from adjustments to the current value of payment obligations in the long term
- The adjustments for foreign exchange and derivatives contracted to neutralize the impact of fluctuations in exchange rates or interest rates, have not changed dramatically (remain at € 0.1 million)

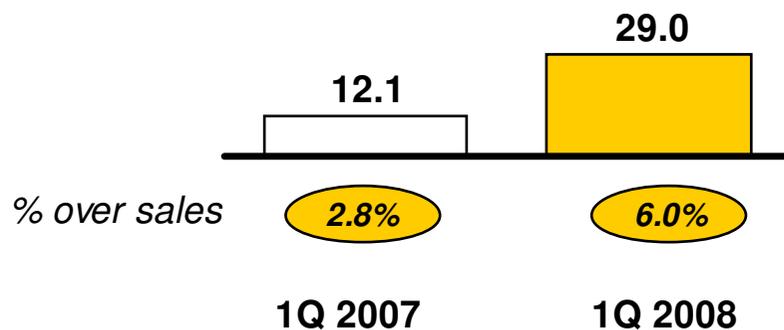
## Overview of tax charges

- Tax rates have decreased 1.2 p.p., moving from 36.4% in 1Q 2007 to 35.2% in the present exercise

# Investments and Net Debt evolution

Euro millions

## Capex

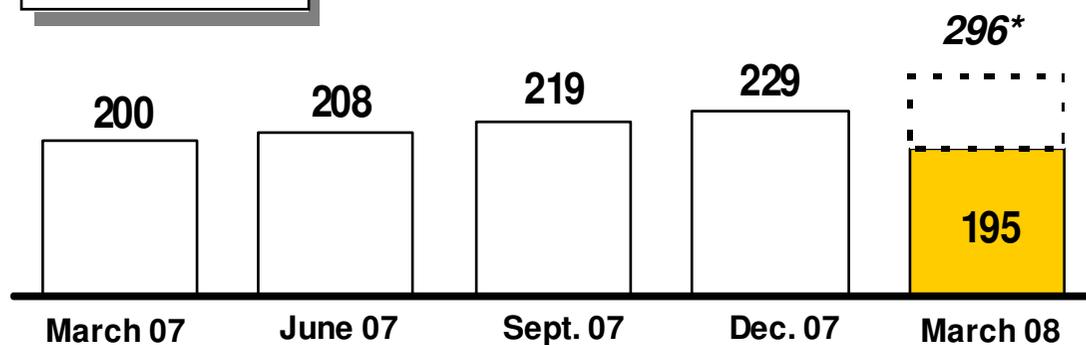


Maintenance of the Company investment efforts with high levels of Capex

- The Capex figure 1Q 2008 included € 12 million investments in buildings/land



## Net Debt



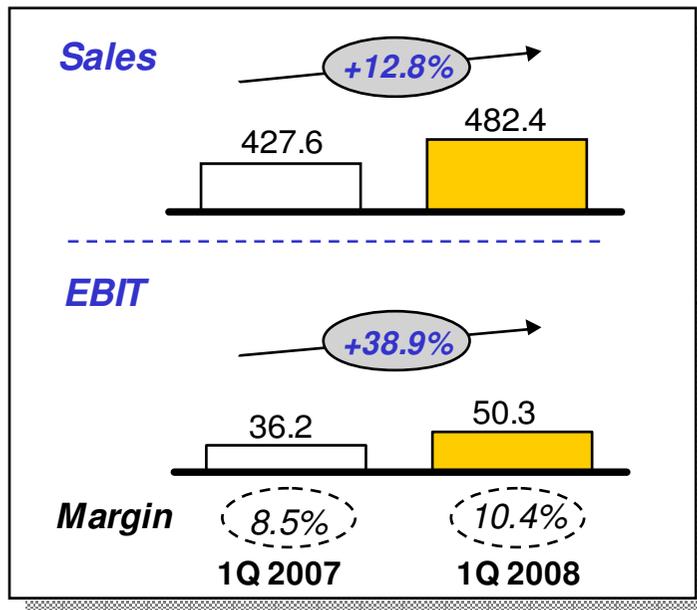
- The net debt of the company is € 195 million, shows a significant decrease caused by the effect of the securitisation of the customer portfolio in Spain and Portugal
- Net debt has increased by € 67 million (not considering the effect of securitization) mainly due to:
  - Payments due to acquisitions
  - Capex and purchase of buildings
  - Working Capital Increase
  - “Own shares” acquisition
  - Dividends payments

\* Not included securitization effect in Spain and Portugal

# Breakdown of Grupo Prosegur results

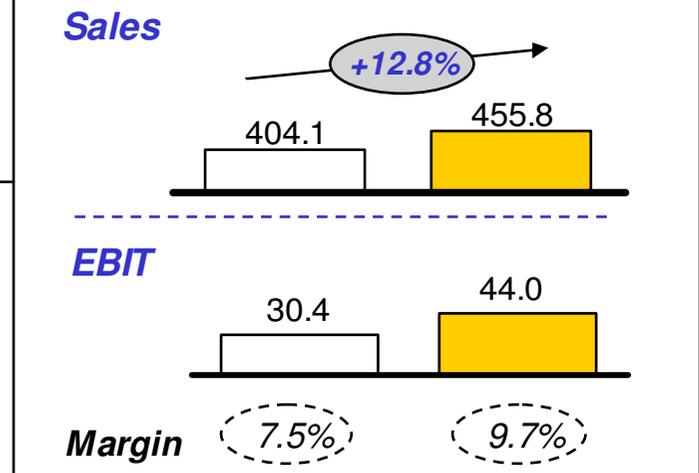
Euro millions

## Total Grupo Prosegur

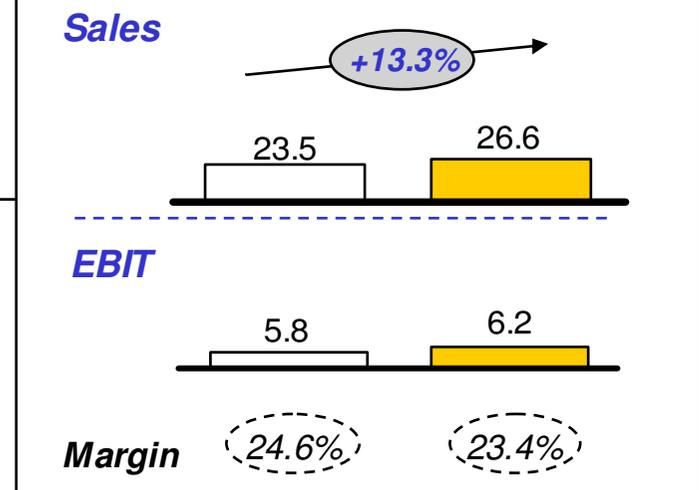


+

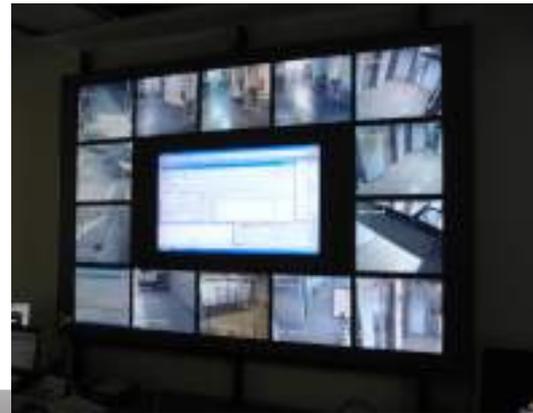
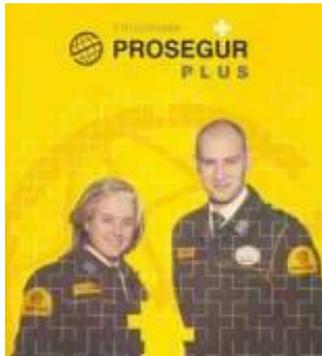
## Corporate Security Services



## Residential Security Services



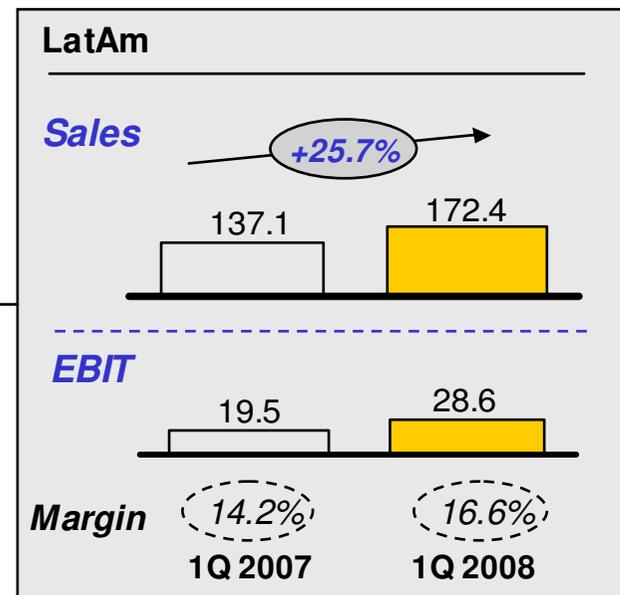
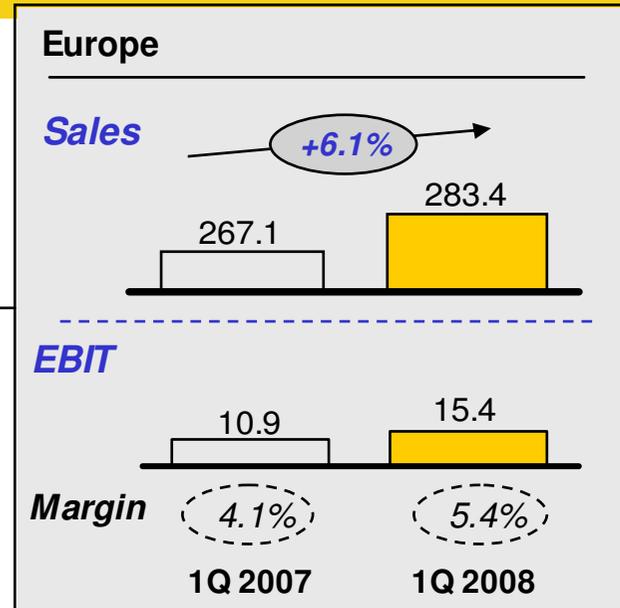
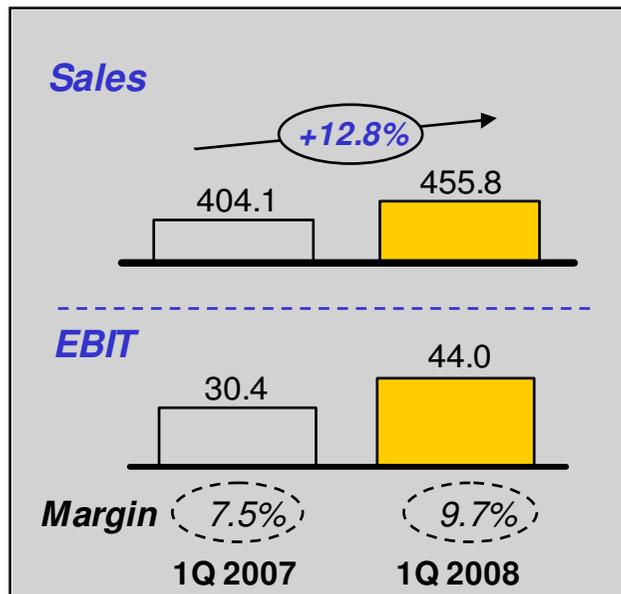
# *Corporate Security Services*



# Breakdown of Corporate Security Services

Euro millions

## Total Corporate Security Services

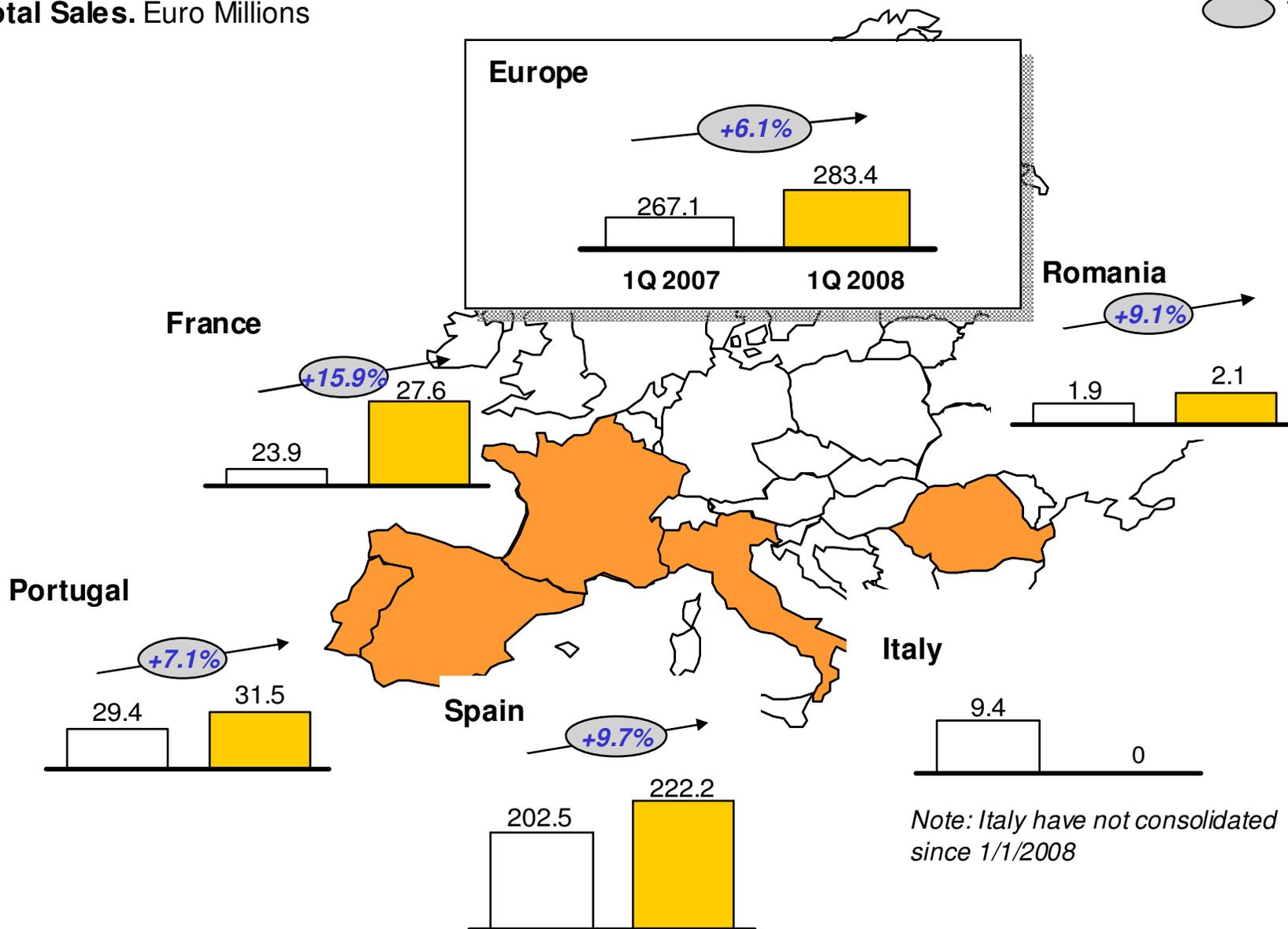


# Corporate Security Services: Overview of Europe Results



Total Sales. Euro Millions

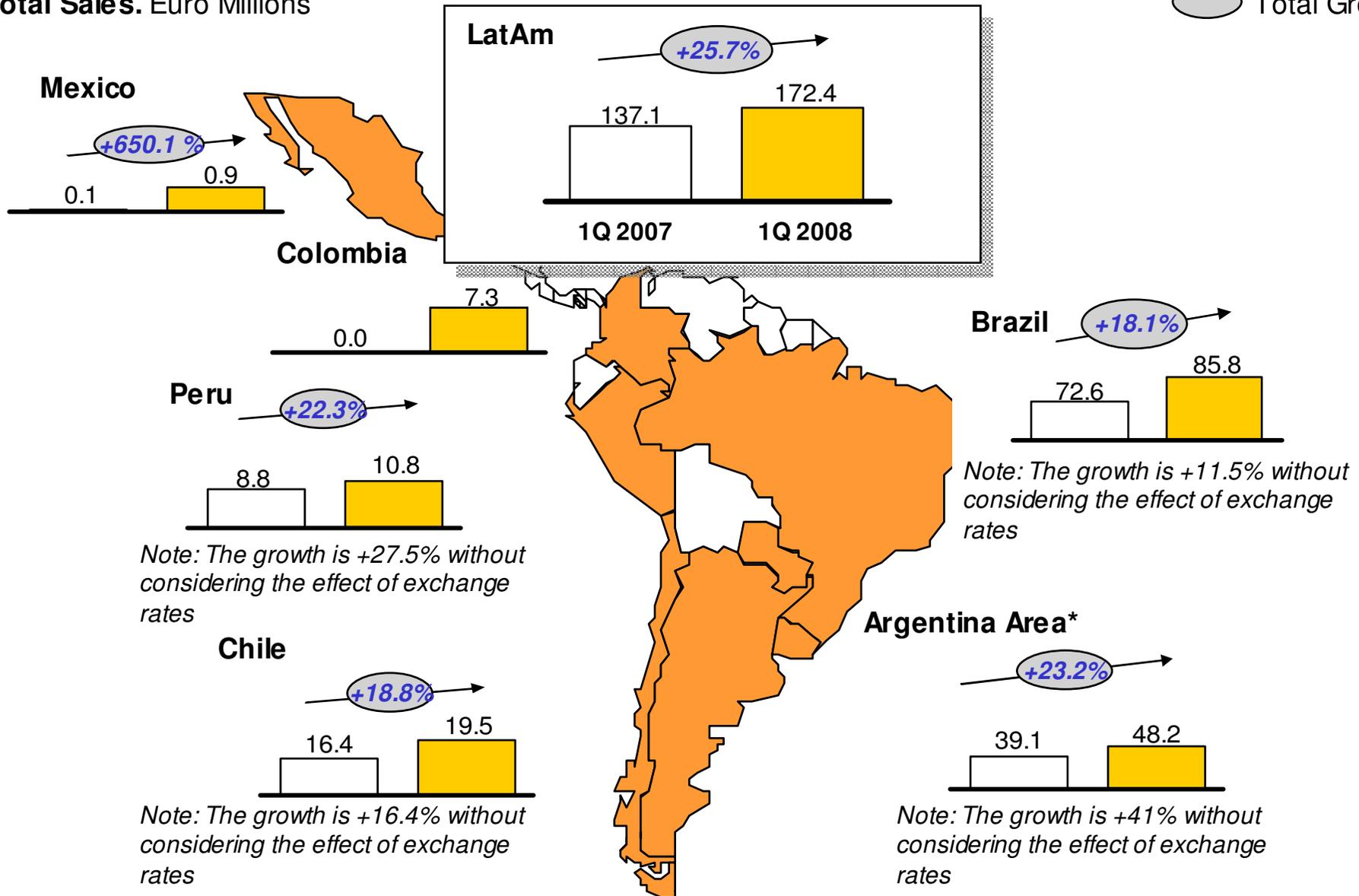
Total Growth



# Corporate Security Services: Overview of Latin America Results

Total Sales. Euro Millions

 Total Growth



\* Argentina, Uruguay and Paraguay

# Highlights of the period

## Europe

- Good evolution from all countries, with significant growth rates
  - Italy have failed to consolidate since the beginning of the year. Prosegur's participation in the Group IVRI is recorded as financial investment
  - Difficult in the process of reviewing prices in Spain because we are trying to transfer the effect of the Supreme Court on overtime to the customer. Despite this however, the trend is positive
- 

## LatAm

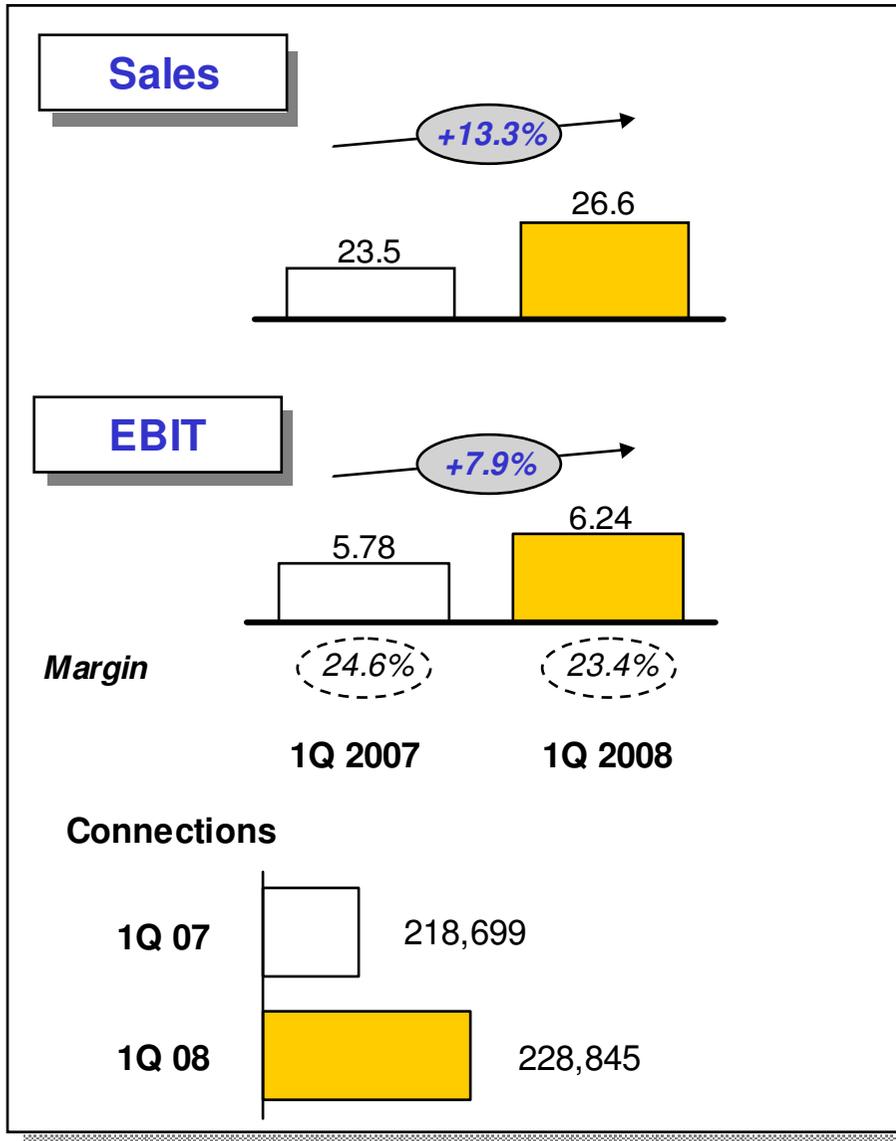
- Positive developments in the region in all businesses, achieved high growth rates. This growth has a positive influence on the quarter for two purposes:
  - Incorporation of Colombia
  - Increased activity in Valuables Logistic and Cash Management in LatAm, mainly in Brazil (continues improvement margins) and the Argentina Area, specially at the beginning of the year



# Residential Security Services 1Q 2008 results analysis

Euro millions

 Growth



## Highlight of the period

- Reinforcement of the sustainable growth and suitable profitability strategy in all markets, during 1Q 2008
- The profitability lower growth, in comparison with the sales, is due mainly to the impact of the “start-up” of the activities in Chile



**PROSEGUR**