



Índice

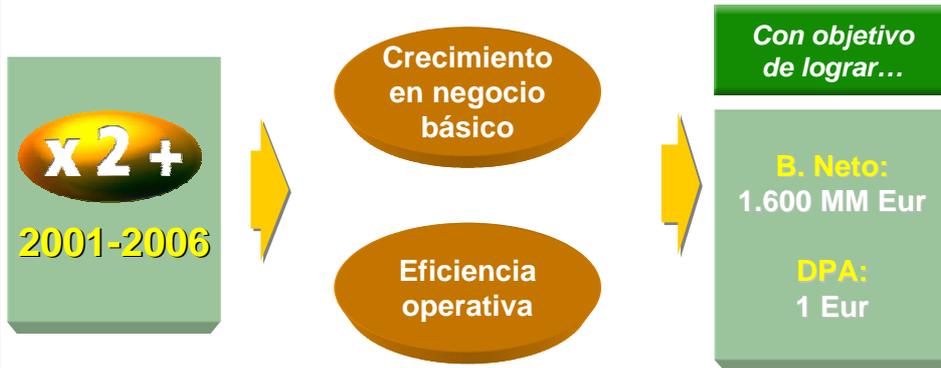


Logros alcanzados

Entorno sectorial

Plan Estratégico

Iberdrola planteó una nueva orientación estratégica en 2001:



... para multiplicar por dos la Compañía

Los objetivos de inversión se han cumplido con adelanto

Crecimiento en negocio básico

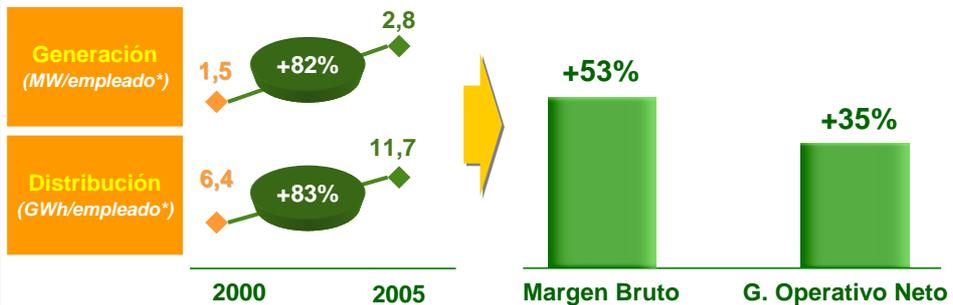
MW	2000	Objetivo Plan 2006	Real 2006	Cumplimiento
C. Comb. España	---	4.000	4.800	✓
Eólico	507	3.800	4.500	✓
C. Comb. México	---	5.000	5.000 <i>(1.200 en construcción)</i>	2007
Distribución	---	Incremento calidad	Liderazgo en calidad	✓

Iberdrola, benchmark en eficiencia

Eficiencia operativa

Incremento eficiencia 2000-2005

M. Bruto vs G. Op. Neto 2000-2005



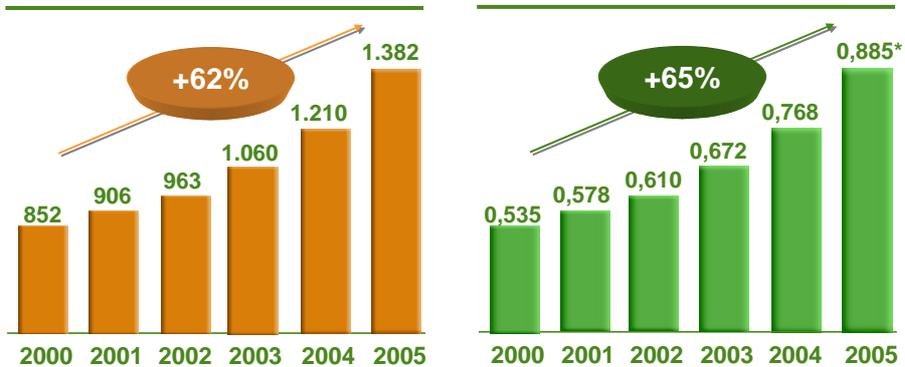
*Negocio Energético España

5

Crecimiento de resultados y dividendos

B. Neto (MM Eur)

Dividendo (Eur/acc.)



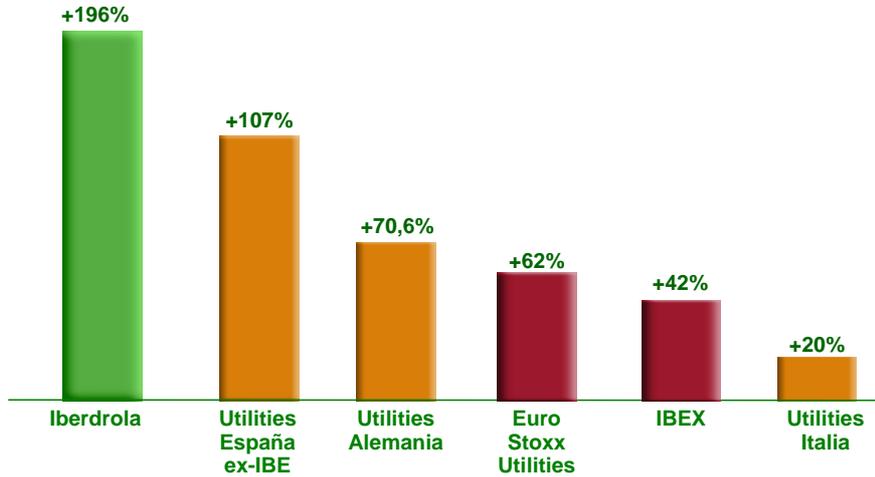
Desde 31-12-2000

6

Logros alcanzados



Una de las utilities del EuroStoxx que han creado más valor desde 2001...



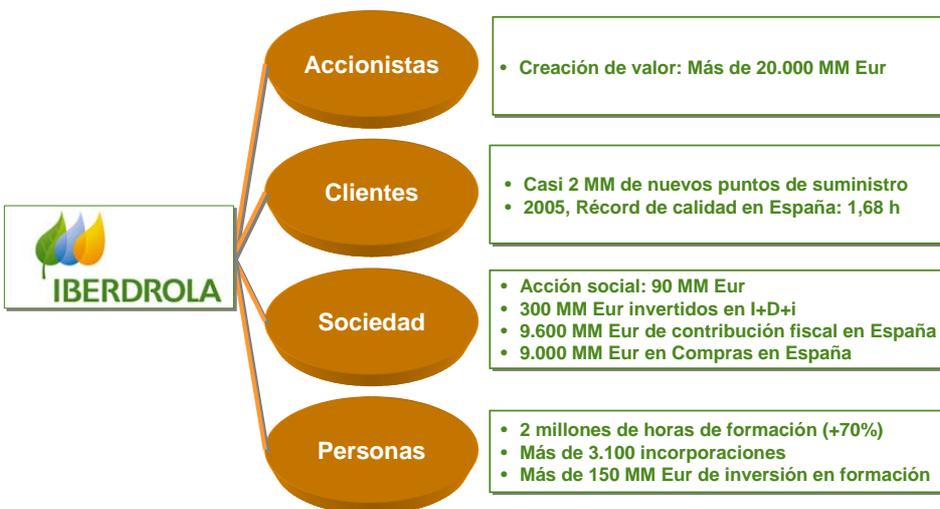
RTA período 31/12/2000 a 2/10/2006

7

Logros alcanzados



... reforzando al tiempo su compromiso con el entorno



8

Logros alcanzados

Entorno sectorial

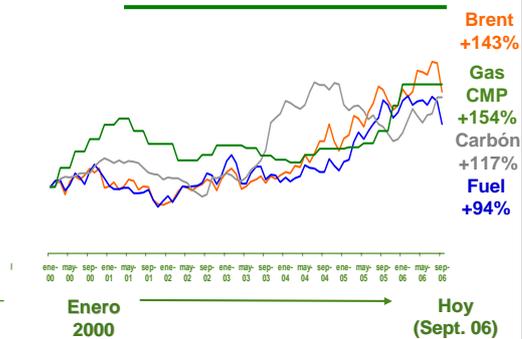
Plan Estratégico

El consumo energético mundial apunta a un fuerte crecimiento futuro ...

Evolución esperada 2000-2030



Precio de materias primas energéticas

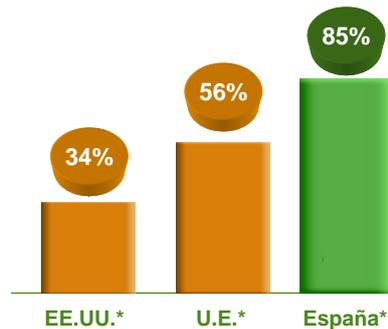


Fuente: EIA, Comisión Europea

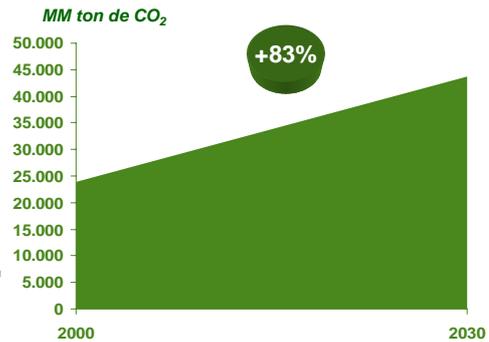
... que se refleja en el alza de los precios energéticos

La dependencia energética y el crecimiento mundial de las emisiones...

Dependencia energética



Crecimiento mundial emisiones



Fuente: EIA, Comisión Europea

**... fomentan la inversión en energías renovables:
De 60.000 a 150.000 MW eólicos '05-'10**

11

Necesidad de avanzar en la creación del Mercado Único Europeo

Un solo mercado integrado frente a mercados regionales

Desarrollo de interconexiones

Desaparición de tarifas oficiales

Armonización retribución actividades reguladas

Eliminación de asimetrías

Política energética basada en seguridad de suministro, sostenibilidad y competitividad

12

Logros alcanzados

Entorno sectorial

Plan Estratégico

El entorno energético respalda la continuidad de la senda estratégica de Iberdrola



Mantenimiento del esfuerzo inversor en España



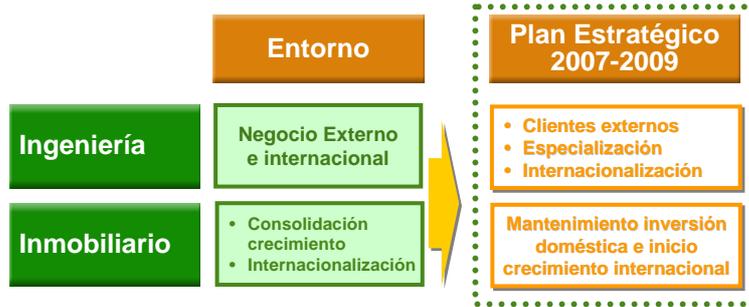
15

Mayor enfoque internacional

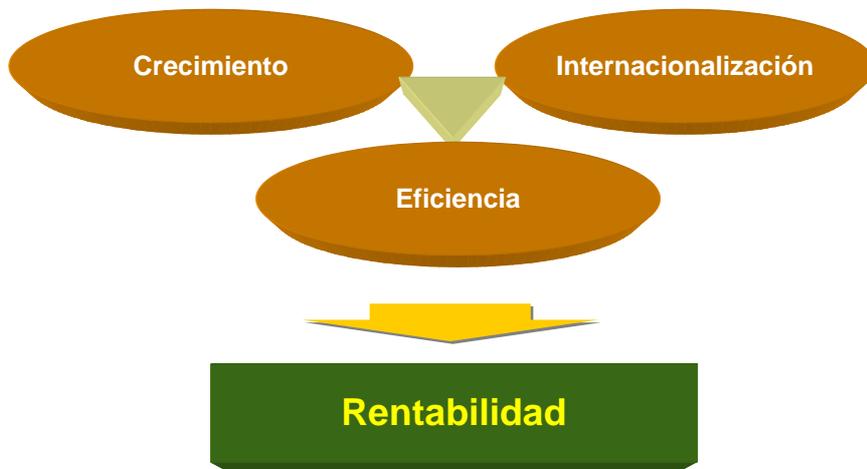


16

Otros negocios: Crecimiento rentable



Iberdrola se adelanta al nuevo entorno

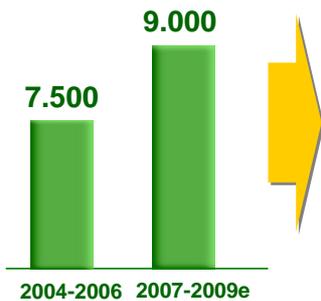


Crecimiento



9.000 MM Eur de inversión en 3 años

Inversión (MM Eur)



Plan de Inversión 2007-2009	MM Eur	%
Negocio Liberalizado España	1.750	19%
Negocio Regulado España	1.800	20%
Renovables	3.250	37%
<i>España</i>	<i>2.000</i>	
<i>Internacional</i>	<i>1.250</i>	
Latinoamérica	1.550	17%
Otras	650	7%
Total	9.000	100%

Incremento del 20% frente al trienio anterior

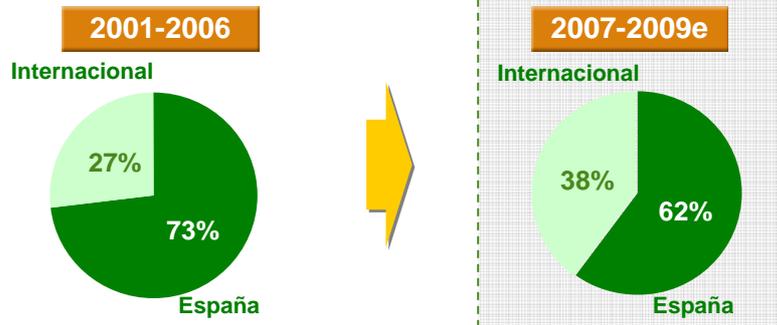
19

Internacionalización



Las inversiones internacionales suponen el 40% del total ...

Inversiones Acumuladas



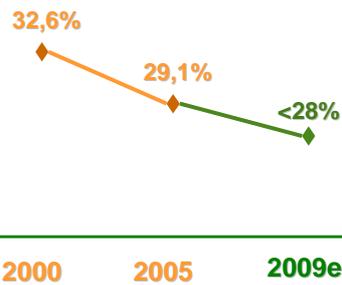
... estimándose superar el 50% en 2010-2011

20

Continúan la mejoras de eficiencia

Gop. Neto / M. Bruto

**Incremento de la eficiencia
'05-'09e**



*Negocio Energético España

Crecimiento del EBITDA superior al 10% ...

EBITDA (MM Eur)		Negocio	EBITDA cagr (e)
2000	2005		2005 – 2009e
1.946	2.161	Eléctrico Tradicional España	Entre 5%-10%
---	466	Renovables	Superior al 15%
11**	557	Latinoamérica	Superior al 10%
6	194	Ingeniería - No Energéticos	Superior al 10%
1.975	3.378		Superior 10%

* Negocio consolidado por puesta en equivalencia; 45 MM Eur bajo integración proporcional

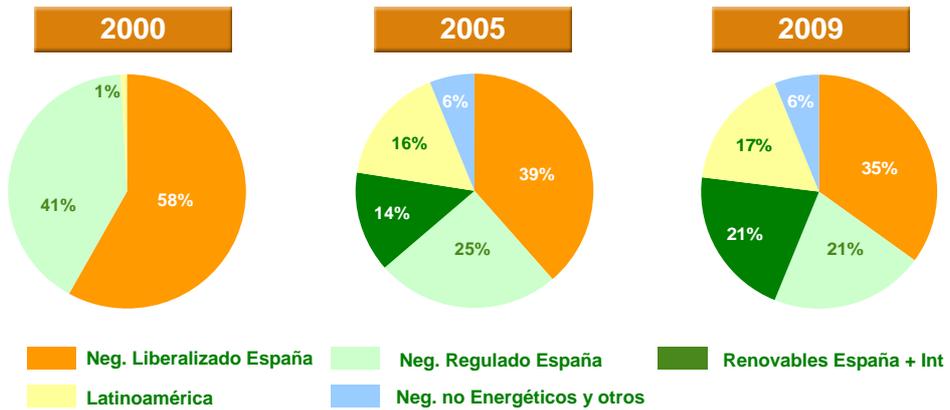
** Negocio consolidado en su mayor parte por puesta en equivalencia 240 MM Eur bajo integración proporcional

*** Ajustes: 13 MM Eur en 2000 y -11 MM Eur en 2005

Crecimiento rentable



... con una cartera de negocios más equilibrada



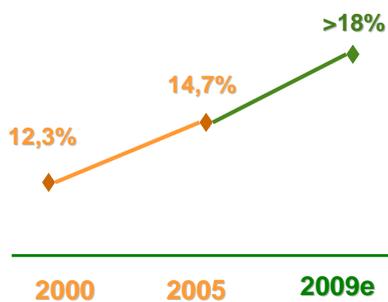
23

Crecimiento rentable

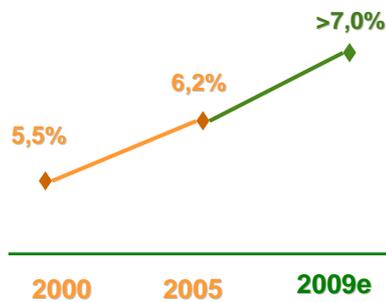


Mejorando la Rentabilidad

Rentabilidad s/ Fondos Propios
(ROE)*



Rentabilidad s/ Capital Empleado
(ROCE)**



*ROE: Beneficio Neto/FF.PP.

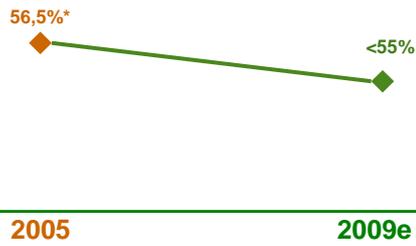
**ROCE: NOPAT+Amortizaciones /Activo Bruto Medio

24

Apalancamiento



El apalancamiento se reduce por debajo del 55%



a pesar del programa de inversiones

* Incluyendo déficit de tarifa^o

25

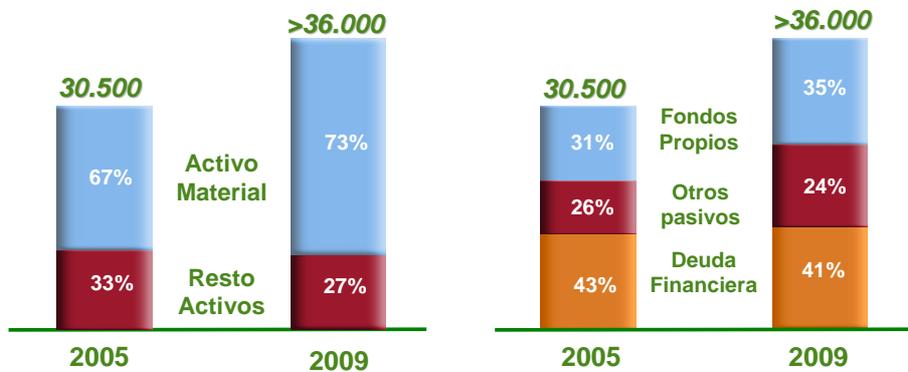
Balance



Incremento del tamaño de la Compañía

Activo (MM Eur)

Pasivo (MM Eur)



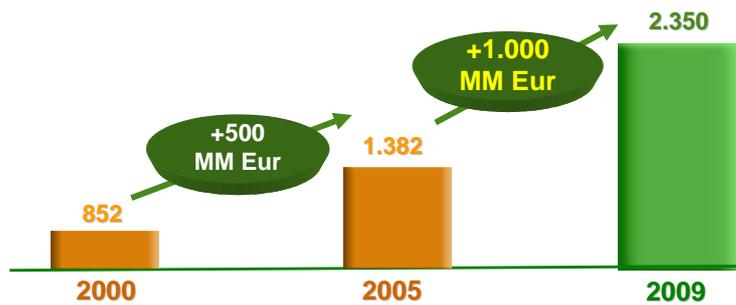
26

Beneficio neto



**Duplicando el crecimiento
del período 2000-2005**

Beneficio Neto (MM Eur)



El Beneficio Neto se incrementa en 1.000 MM Eur

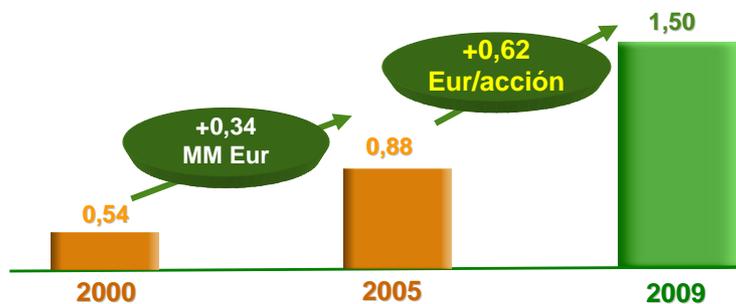
27

Dividendos



**Duplicando el crecimiento
del período 2000-2005**

Dividendo (Eur/acción)



>3.000 MM Eur en dividendos 2007-2009e

28

**Plan Estratégico 2007-2009:
Continuando la senda de crecimiento**

Basado en el negocio energético

Mejorando la solidez

Incrementando la internacionalización

Elevando la eficiencia

Aumentando el tamaño



+ Rentabilidad