

CORPORACION MAPFRE



MAPFRE

RESULTADOS TERCER TRIMESTRE 2000

DICIEMBRE 2000

CORPORACION MAPFRE

INGRESOS

COMPANÍA	1998	1999	% INCR 99/98	Sept 99	Sept 00	% INCR 9.00/9.99
Entidades con actividad principal en España						
MAPFRE VIDA	103.048	104.972	1,9%	73.927	80.694	9,2%
CAJA MADRID VIDA	—	—	—	—	9.624	—
MAPFRE SEGUROS GENERALES	68.800	78.000	13,4%	58.062	71.271	22,7%
CAJA MADRID SEGUROS GENERALES	—	—	—	—	1.821	—
MAPFRE CAUCION Y CREDITO	7.545	8.346	10,6%	6.482	7.557	16,6%
MAPFRE CAJA SALUD	—	—	—	—	4.142	—
Entidades con actividad principal fuera de España						
MAPFRE AMERICA	182.738	173.676	-5,0%	122.280	161.074	31,7%
MAPFRE RE	78.061	90.187	15,5%	68.959	74.040	7,4%
MAPFRE ASISTENCIA	21.463	26.272	22,4%	16.001	19.441	21,5%
CORPORACION MAPFRE (Consolidado)	436.548	453.122	3,8%	326.546	389.921	19,4%

Millones de pesetas

CORPORACION MAPFRE

RESULTADOS

ACTIVIDAD	Sept 99	1999	Sept 00
Sociedades con actividad principal en España			
Seguro directo (consolidación global)	14.754	20.576	20.145
Banca, gestoras y sociedades de bolsa (puesta en equivalencia)	174	139	390
Promoción y servicios inmobiliarios (puesta en equivalencia)	263	419	327
Subtotal	15.190	21.134	20.862
Sociedades con actividad principal fuera de España			
Seguro directo	-826	-2.108	2.093
Reaseguro aceptado	2.630	1.179	1.525
Asistencia	381	547	502
Subtotal	2.185	-382	4.120
Total resultado sociedades participadas	17.375	20.752	24.982
Otras participaciones	-150	-336	-46
Amortización fondo de comercio y adquisición cartera	-557	-620	-1.272
Resultado del holding-individual	3.091	8.038	11.351
Ajustes de consolidación	-1.825	-5.737	-8.320
Beneficio antes de impuestos y minoritarios	17.934	22.097	26.695
Impuestos	-4.949	-6.658	-8.542
Minoritarios	-2.937	-3.802	-5.337
Beneficio después de impuestos y minoritarios	10.048	11.637	12.816

Millones de pesetas

CORPORACION MAPFRE

RESULTADOS CONSOLIDADOS DESGLOSE POR UNIDADES

ANTES DE IMPUESTOS, MINORITARIOS
Y AMORTIZACIÓN DE FONDO DE COMERCIO

SOCIEDAD	Sept 99	1999	Sept 00
MAPFRE VIDA	9.995	12.568	11.475
MAPFRE SEGUROS GENERALES	4.308	7.323	7.211
MAPFRE CAUCION Y CREDITO	451	685	570
MAPFRE RE	2.630	1.179	1.525
MAPFRE AMERICA	827	376	2.080
MAPFRE AMERICA VIDA	-1.385	-2.151	—
MAPFRE ASISTENCIA	381	541	502
APORTACION FILIALES PROCEDENTES DE CAJA MADRID	—	—	1.002

Millones de pesetas

CORPORACION MAPFRE

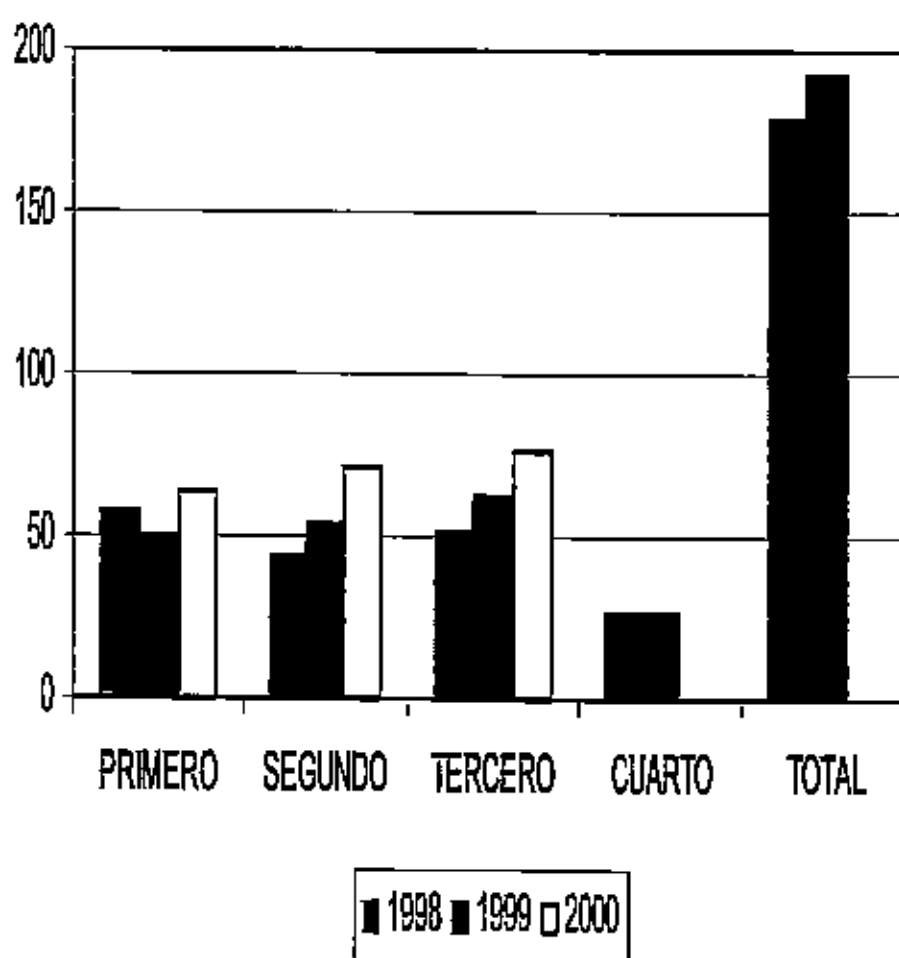
RESULTADOS TRIMESTRALES

BENEFICIO NETO POR TRIMESTRE

TRIMESTRE	1998	1999	2000
PRIMERO	3.476	3.018	3.891
SEGUNDO	2.626	3.240	4.333
TERCERO	3.094	3.790	4.592
CUARTO	1.589	1.589	—
TOTAL	10.785	11.637	—

Millones de pesetas

BPA POR TRIMESTRE (pesetas)



NEGOCIO ESPAÑOL

PRIMAS EMITIDAS A SEPTIEMBRE 2000

(TRES TRIMESTRES)

COMPañÍA	SEPT 1999	SEPT 2000	Incb. %
MAPFRE VIDA	73.927	80.694	9,2%
CAJA MADRID VIDA	82.838	122.956	48,4%
MAPFRE CAJA SALUD	11.296	12.366	9,5%
MAPFRE SEGUROS GENERALES Y FILIALES	58.062	71.271	22,7%
CAJA MADRID SEGUROS GENERALES	4.573	6.511	42,4%
MAPFRE CAUCION Y CREDITO	6.482	7.557	16,6%

Miliones de pesetas

En 2000, la consolidación contable de CORPORACION MAPFRE sólo incluye el tercer y cuarto trimestre de las sociedades procedentes de CAJA MADRID



PRIMAS POR EMPLEADO (ESPAÑA)

A SEPTIEMBRE 2000

(TRES TRIMESTRES)

RAMO	SEPT. 99	SEPT. 00
VIDA	65,0	160,2
NO VIDA	45,7	57,2

Millones de pesetas

NEGOCIO ESPAÑOL

CUOTAS DE MERCADO 1999

RAMO	POSICIÓN	CUOTA DE MERCADO %
VIDA	4	7,6
VIDA (Excluido Unit-Linked)	2	10,0
SEGUROS GENERALES	1	9,1
COMUNIDADES	1	16,2
HOGAR	1	11,3
ACCIDENTES PERSONALES	1	9,6
INCENDIOS/C. INDUSTRIALES/ P. EMPRESA/OTROS MULTIRRIESGOS	2	11,7
COMERCIOS	2	10,1
RESPONSABILIDAD CIVIL	2	10,0
CONSTRUCCIÓN, MAQUINARIA Y OTROS DAÑOS	3	7,9
TRANSPORTES	4	10,4
DECESOS	10	1,6
ASISTENCIA SANITARIA	5	4,0
CAUCION Y CREDITO	3	12,9

FUENTE: MAPFRE - ICEA

Incluye datos relativos a CAJA MADRID VIDA, CAJA MADRID SEGUROS GENERALES y CAJA SALUD



MAPFRE VIDA

PRIMAS EMITIDAS

PRIMAS	SEPT 99		DICIEMBRE 1999		SEPT 00		SEPT 00 *
	Primas	% Incto.	Primas	% Incto.	Primas	% Incto.	Incl. C.M. VIDA
PRIMAS PERIODICAS	61.225	11	86.653	12	62.413	4	62.413
PRIMAS ÚNICAS	12.702	20	18.320	16	18.281	44	28.309
TOTAL	73.927	12	104.973	13	80.694	9	90.722

* En 2000, la consolidación contable de CORPORACION MAPFRE sólo incluye el tercer y cuarto trimestre de las sociedades procedentes de CAJA MADRID

MAPFRE INVERSION

	Sept 99	% Incto	1999	% Incto	Sept 00	% Incto
TOTAL PATRIMONIOS	324.438	10	348.396	12	367.561	13

MAPFRE VIDA PENSIONES

	Sept 99	% Incto	1999	% Incto	Sept 00	% Incto
TOTAL PATRIMONIOS	55.160	19	61.178	14	67.053	22

Millones de pesetas



MAPFRE



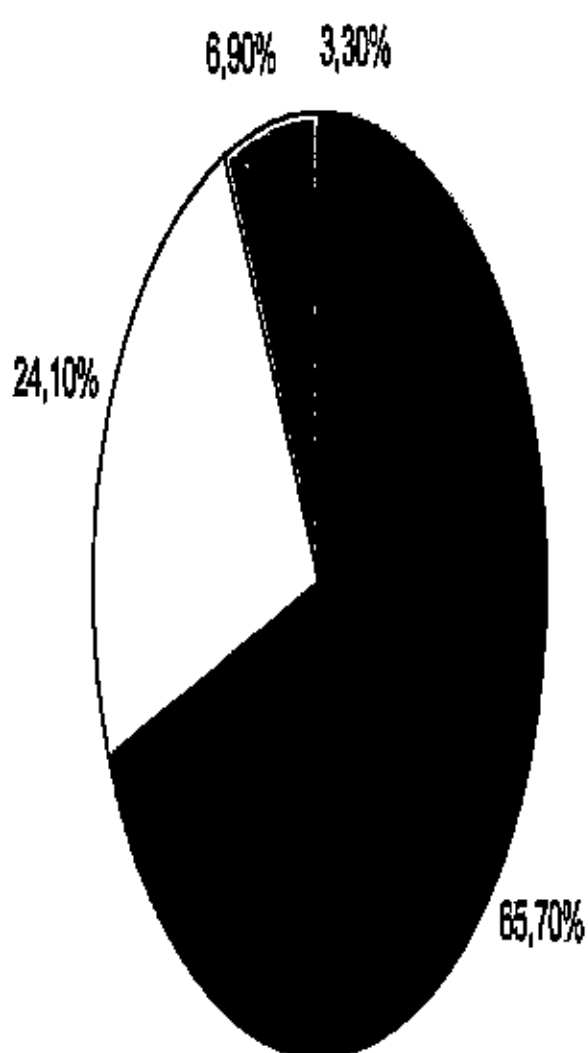
MAPFRE VIDA

MAPFRE VIDA

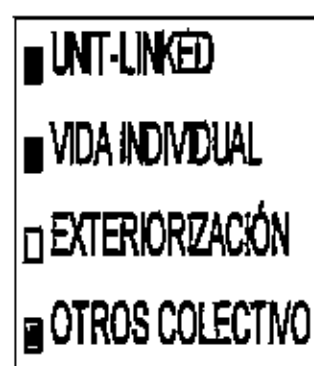
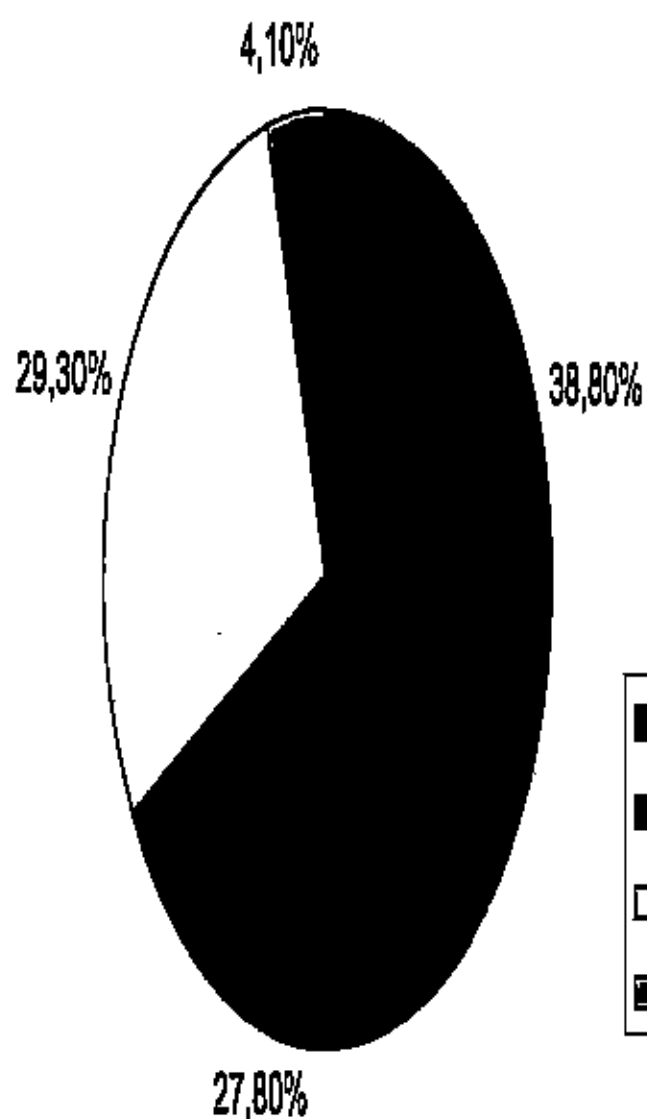
DESGLOSE ESTIMADO DE PRIMAS

2000

MAPFRE VIDA



CAJA MADRID VIDA



MAPFRE VIDA

EXTERIORIZACIÓN

El aplazamiento de la fecha límite de exteriorización de compromisos de pensiones tendrá los siguientes efectos estimados en la emisión de primas de MAPFRE VIDA:

Primas SEPI a contabilizar en 2000 (MAPFRE VIDA y CAJA MADRID VIDA)	E 50.000
Primas SEPI a contabilizar en 2001	E 156.000
Otras exteriorizaciones	E 94.000
TOTAL 2001	E 250.000

Millones de pesetas



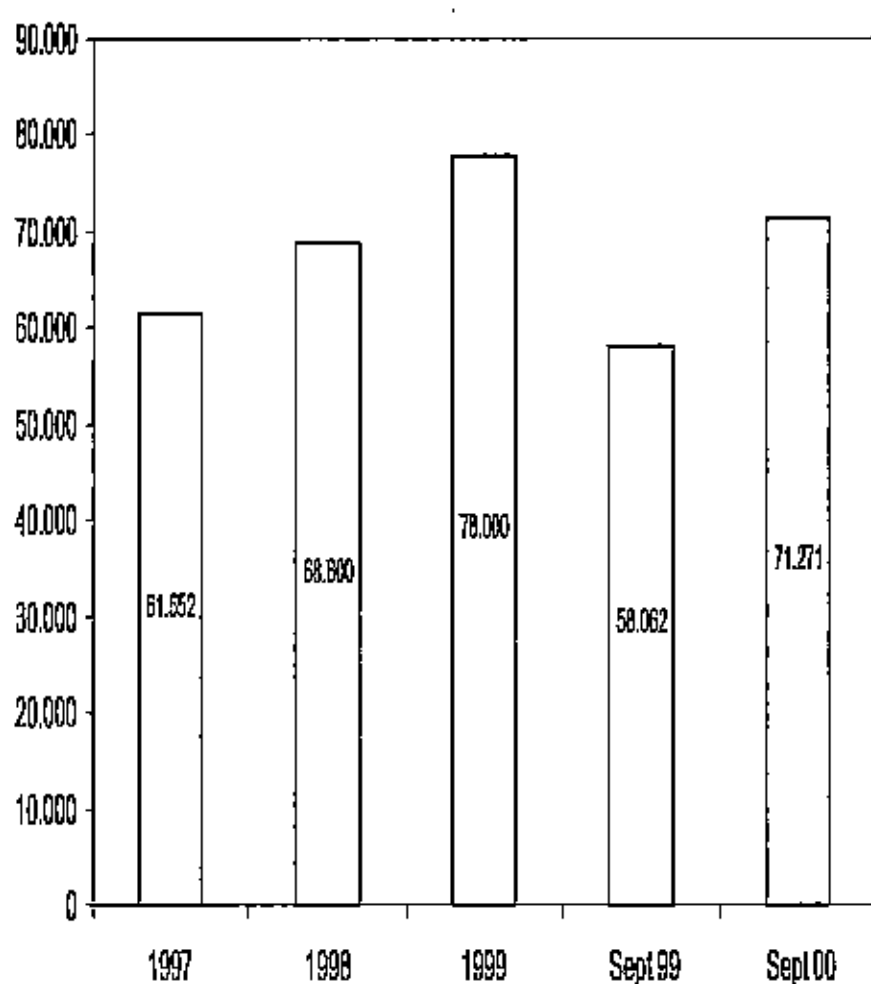
MAPFRE



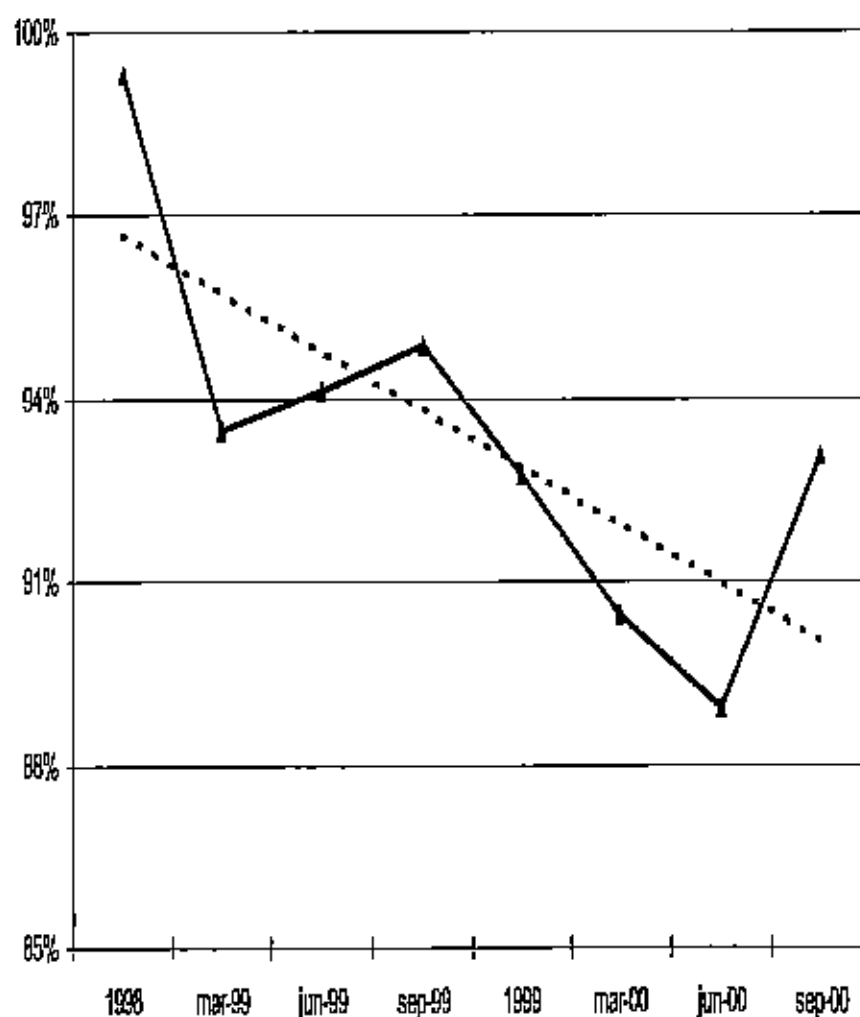
MAPFRE VIDA

MAPFRE SEGUROS GENERALES

PRIMAS EMITIDAS



RATIO COMBINADO (%) *



	1997	1998	Sept 99	1999	Sept 00 **
BENEFICIO A.I.M.	2.124	5.218	4.308	7.323	7.211

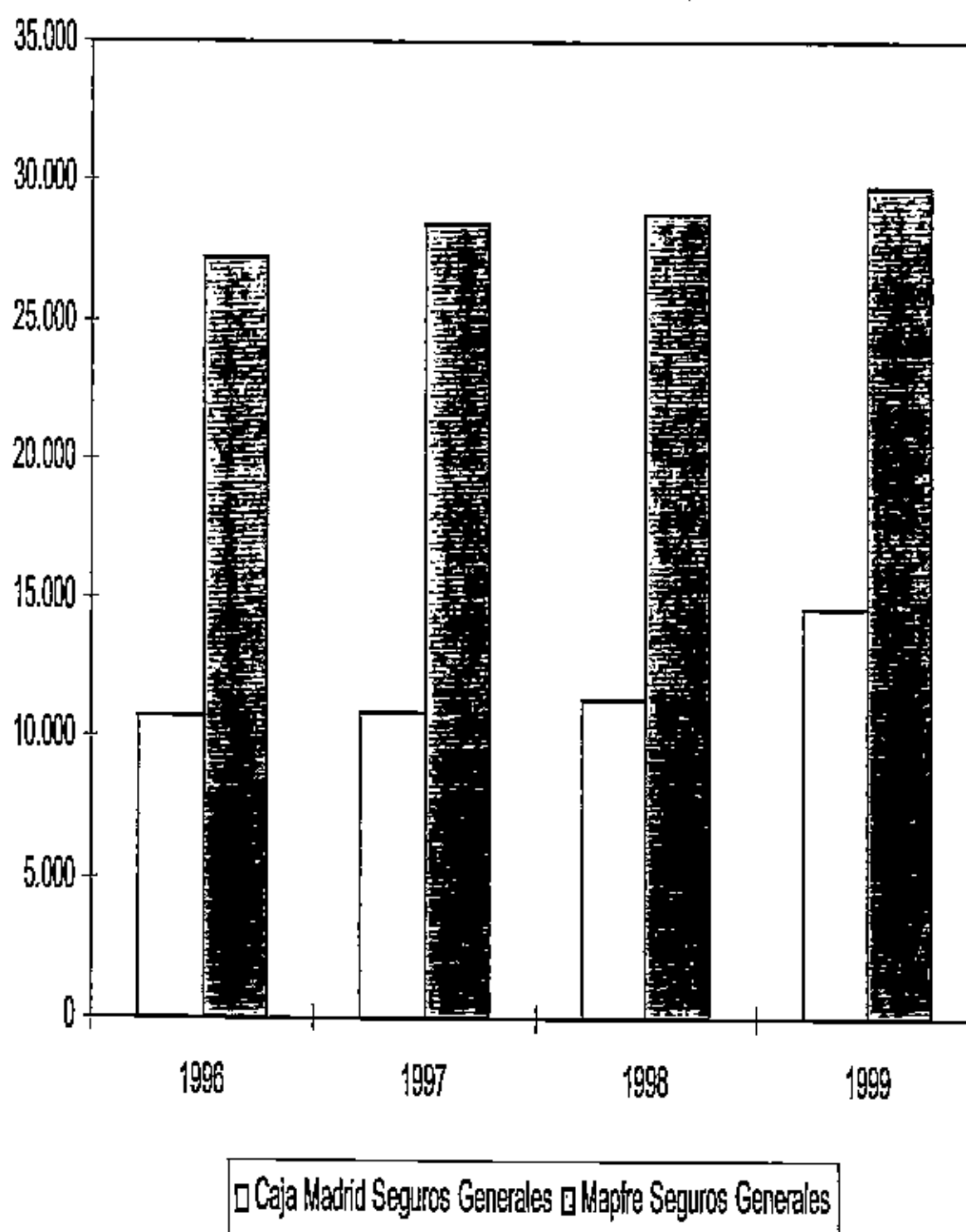
Millones de pesetas

* RATIO COMBINADO: Siniestralidad del ejercicio / Primas Imputadas al ejercicio netas de reaseguro + (Gastos Totales + Otros Ingresos Técnicos Netos) / Primas Emitidas netas de reaseguro

** La venta de SEGURMAP produce un beneficio no recurrente de 1.200 millones de pesetas antes de impuestos en 2000 y unos 700 millones en 2001

MAPFRE SEGUROS GENERALES Y CAJA MADRID SEGUROS GENERALES POTENCIAL DE CRECIMIENTO

PRIMAS POR CLIENTE * (pesetas)



* Excluidas MAPFRE INDUSTRIAL y MAPFRE GUANARTEME

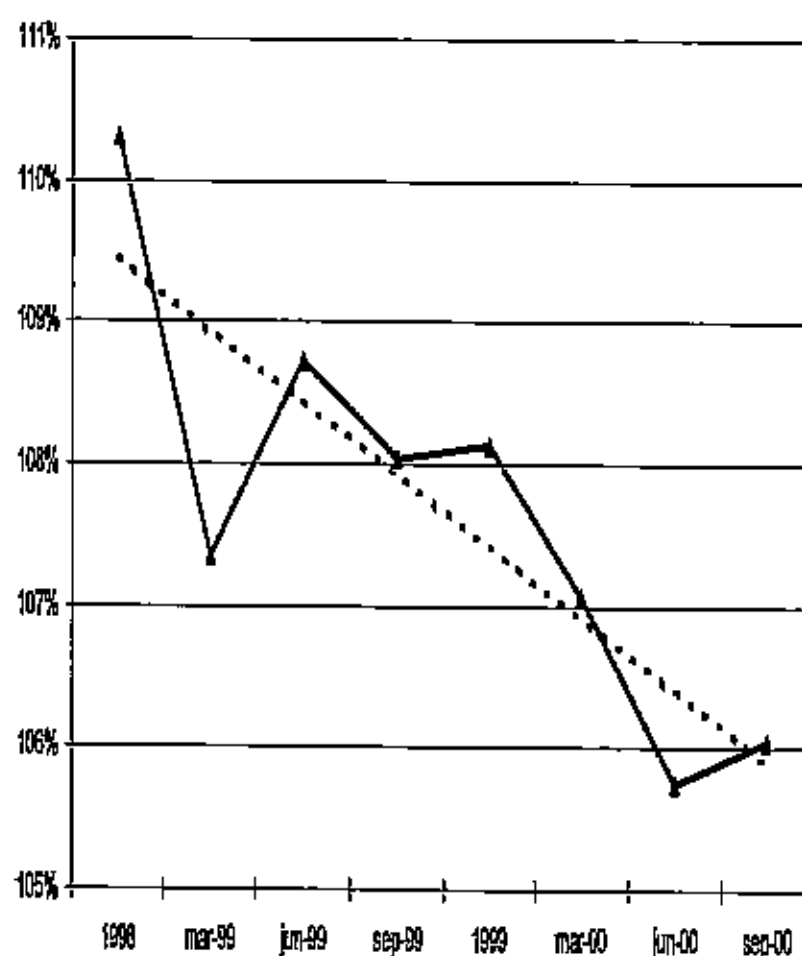
MAPFRE AMERICA

PRIMAS Y RESULTADOS

COMPAÑIA	PRIMAS			RESULTADOS		
	Sep-98	1999	Sep-00	Sep-98	1999	Sep-00
MAPFRE ARGENTINA	21.033	28.259	24.078	-221	-268	74
VERA CRUZ (BRASIL)	15.993	30.834	35.016	-385	-559	280
MAPFRE CHILE SEGUROS	5.781	8.274	6.408	480	889	56
MAPFRE COLOMBIA	7.639	9.232	4.703	-1.410	-2.352	-856
SEGUROS TEPEYAC (MEXICO)	27.835	35.131	33.135	1.498	1.553	1.160
MAPFRE PARAGUAY	1.545	1.988	1.490	-85	-43	-67
MAPFRE PERU	1.888	2.775	2.463	-4	25	-484
GRUPO PRAICO (PUERTO RICO)	17.218	23.183	22.816	848	1.255	1.389
LA CENTRO AMERICANA	2.411	3.575	2.989	-62	-38	276
MAPFRE URUGUAY	1.153	1.561	1.248	5	2	-20
AMSTAR (FLORIDA, USA)	2.636	3.284	3.583	-162	-367	-631
LA SEGURIDAD (VENEZUELA)	19.759	29.115	23.145	586	632	1.281

Millones de pesetas

RATIO COMBINADO (%) *



* RATIO COMBINADO: Siniestralidad del ejercicio / Primas Imputadas al ejercicio netas de reaseguro + { Gastos Totales + Otros Ingresos Técnicos Netos} / Primas Emitidas netas de reaseguro

CORPORACION MAPFRE



MAPFRE

OBJETIVOS DE CRECIMIENTO 2001 - 2005

DICIEMBRE 2000

CORPORACION MAPFRE

OBJETIVOS

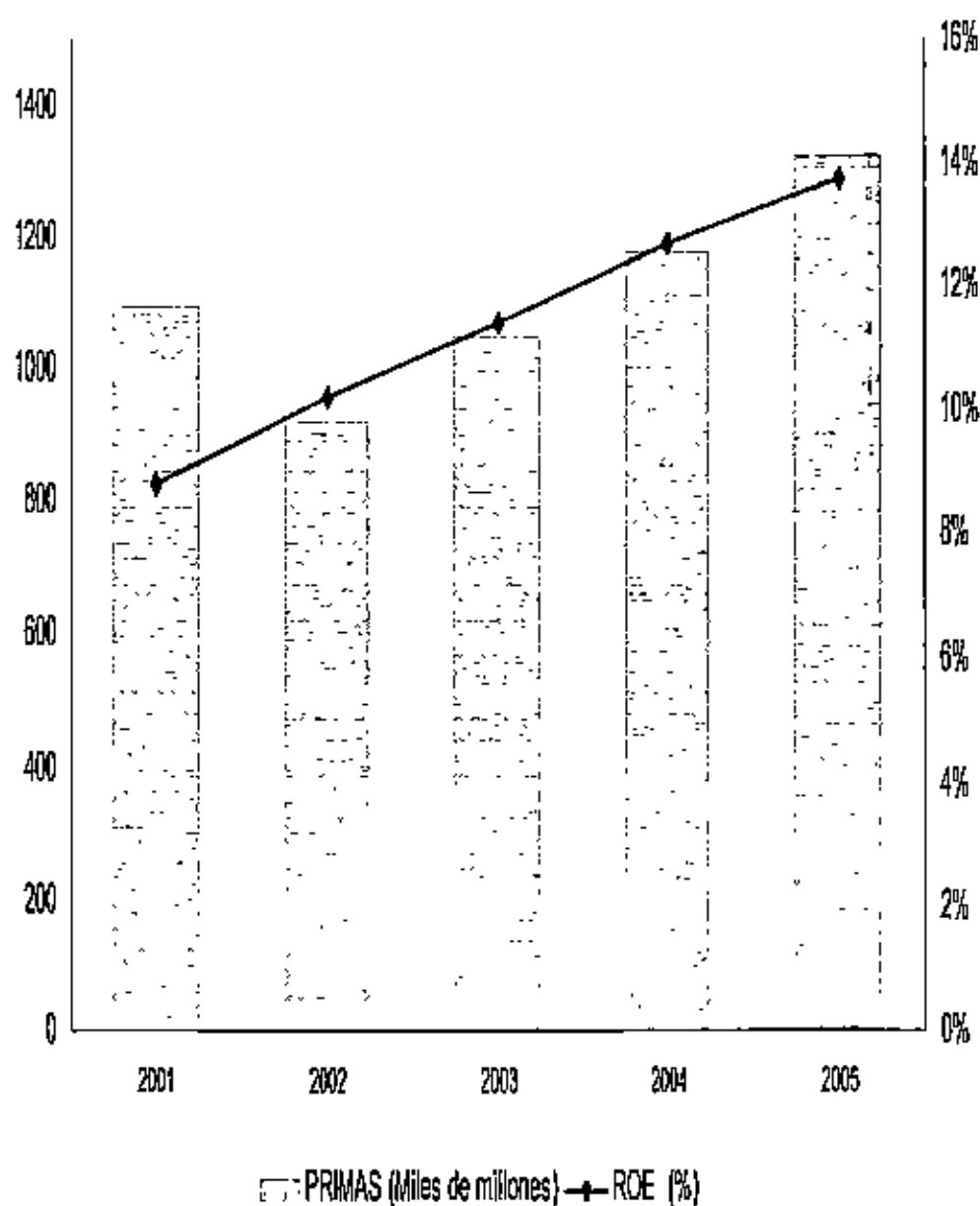
- Sin tener en cuenta eventuales adquisiciones y excluyendo operaciones de exteriorización, proyectamos hasta 2005 un crecimiento interanual de ingresos del 11,9%**
- El beneficio neto sobre fondos propios (ROE) se acercará al 9% en 2001 y al 14% en 2005**
- El beneficio neto 2001 no incluye ningún beneficio extraordinario significativo**

CORPORACION MAPFRE

CONSOLIDADO

AÑO	Fondos Propios	Primas*	Resultados	Resultados d.i.m.	
	a 1 enero		a.i.m.	Importe	% a F. Propios
E 2001	195.000	1.096.000	41.000	17.200	8,8
E 2002	206.000	923.000	49.000	21.000	10,2
E 2003	220.000	1.049.000	58.000	25.000	11,4
E 2004	236.000	1.178.000	68.000	30.000	12,7
E 2005	255.000	1.327.000	80.000	35.000	13,7

* Incluyendo en 2001 primas SEPT y otras exteriorizaciones por importe de 250.000 millones, que no se repiten en años sucesivos



Millones de pesetas



MAPFRE

CORPORACION MAPFRE

OBJETIVO DE RESULTADO CONSOLIDADO 2001

COMPANÍA	E.2001
Integración global	
MAPFRE VIDA	16.935
MAPFRE SEGUROS GENERALES	10.000
MAPFRE CAJA SALUD	3.000
MAPFRE CAUCION Y CRÉDITO	685
Resultado Holding	-175
MAPFRE CAJA MADRID	30.445
MAPFRE RE	6.200
MAPFRE AMERICA	5.000
MAPFRE ASISTENCIA	900
Puesta en equivalencia	
Gestoras CAJA MADRID	1.693
MAPFRE INMUEBLES	520
TOTAL UNIDADES	44.758
Amortización Fondo de Comercio y Adquisición Cartera	-2.750
Resultado Holding individual y ajustes de consolidación	-554
Beneficio antes de impuestos y minoritarios	41.454
Impuestos	-13.703
Beneficio después de impuestos	27.751
Minoritarios	-10.551
Beneficio después de impuestos y minoritarios	17.200

Millones de pesetas

ESTRATEGIA CORPORACION MAPFRE

- Incrementar ROE**
- Reforzar la posición de liderazgo en la península ibérica**
- Desarrollo de ventas por canal bancario en España**
- Alcanzar beneficio técnico en América Latina y aumentar cuota de mercado en países de elevado potencial**
- Aumentar el volumen y la rentabilidad de la actividad reaseguradora**
- Aumentar el volumen y la rentabilidad de las operaciones de asistencia**



MAPFRE VIDA

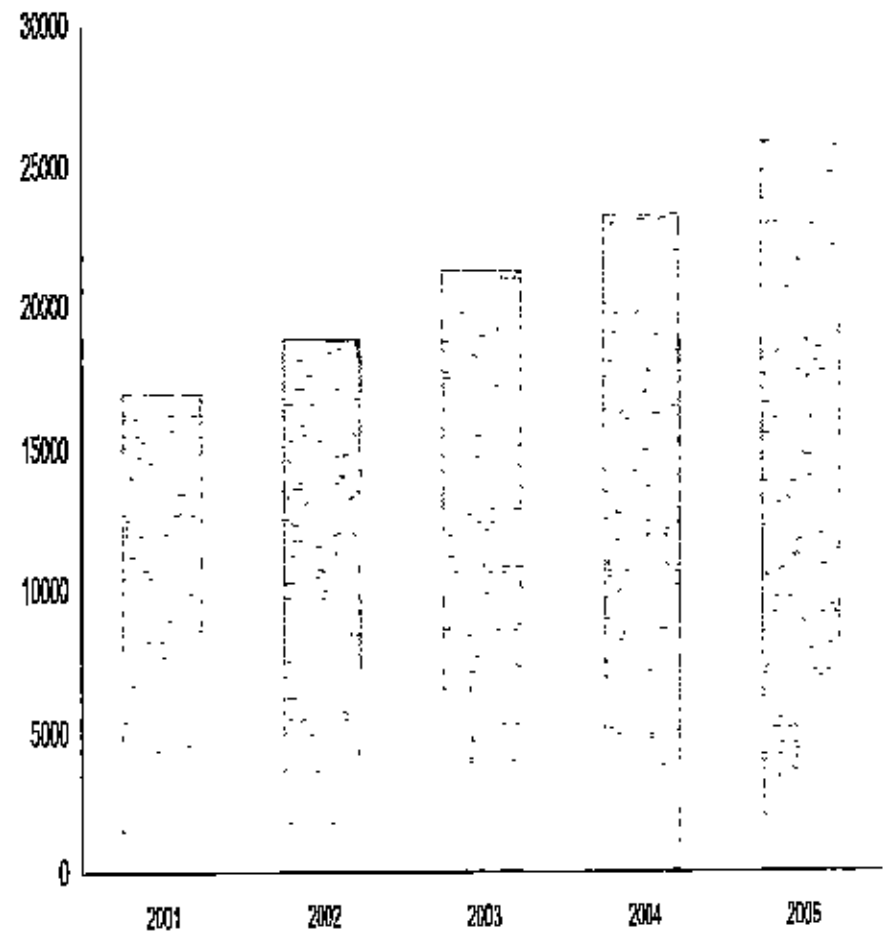
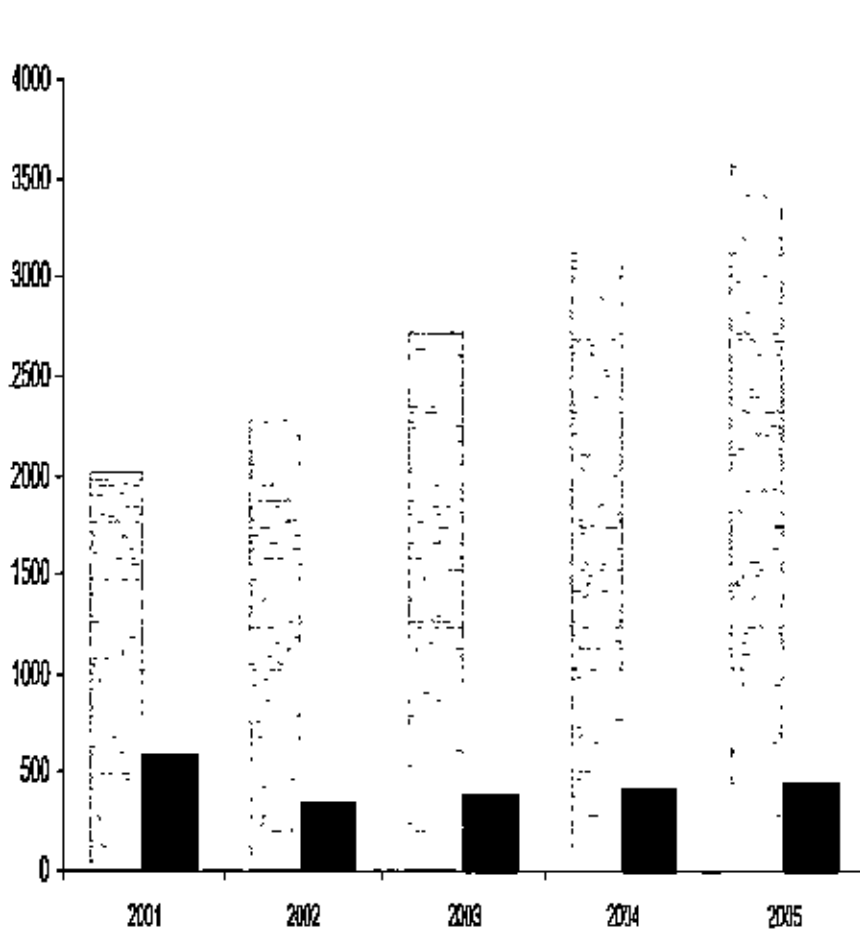
	E 2001
PROVISIONES TÉCNICAS	1.446.543
FONDOS INVERSIÓN Y PENSIONES	518.826
RECURSOS PROPIOS	56.604
PRIMAS EMITIDAS	598.326
- Incluye: SEPI y otras exteriorizaciones por	250.000
RESULTADOS A.I.M.	16.935

Millones de pesetas

CANAL BANCARIO	E 2001	E 2002	E 2003	E 2004	E 2005	CAGR %
PROVISIONES TÉCNICAS	691.211	895.923	1.149.722	1.412.474	1.688.242	25,0

BENEFICIO A.I.M. (Millones)

○ FONDOS GESTIONADOS (Miles de millones) ■ PRIMAS (Miles de millones)



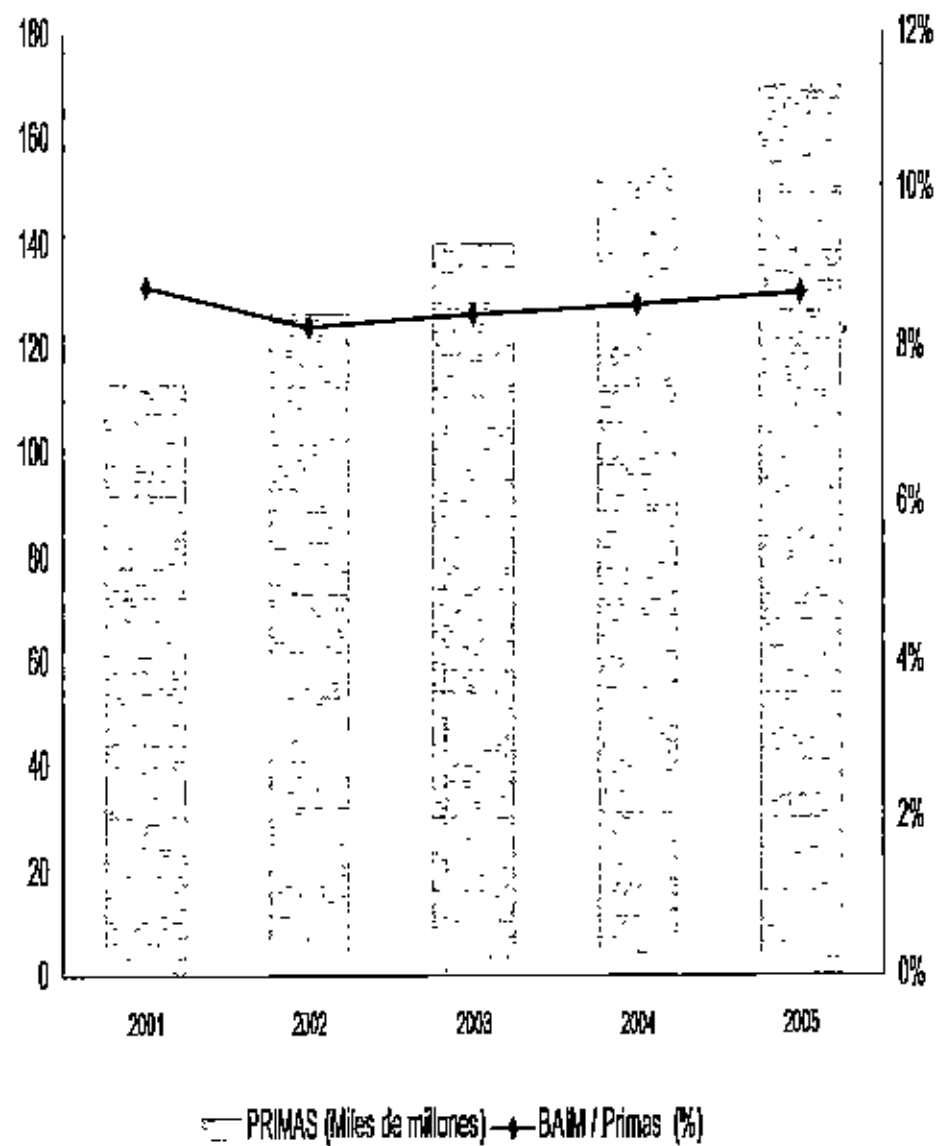
MAPFRE



MAPFRE VIDA

MAPFRE SEGUROS GENERALES

	E 2001
PRIMAS EMITIDAS	113.700
RESULTADOS A.I.M.	10.000



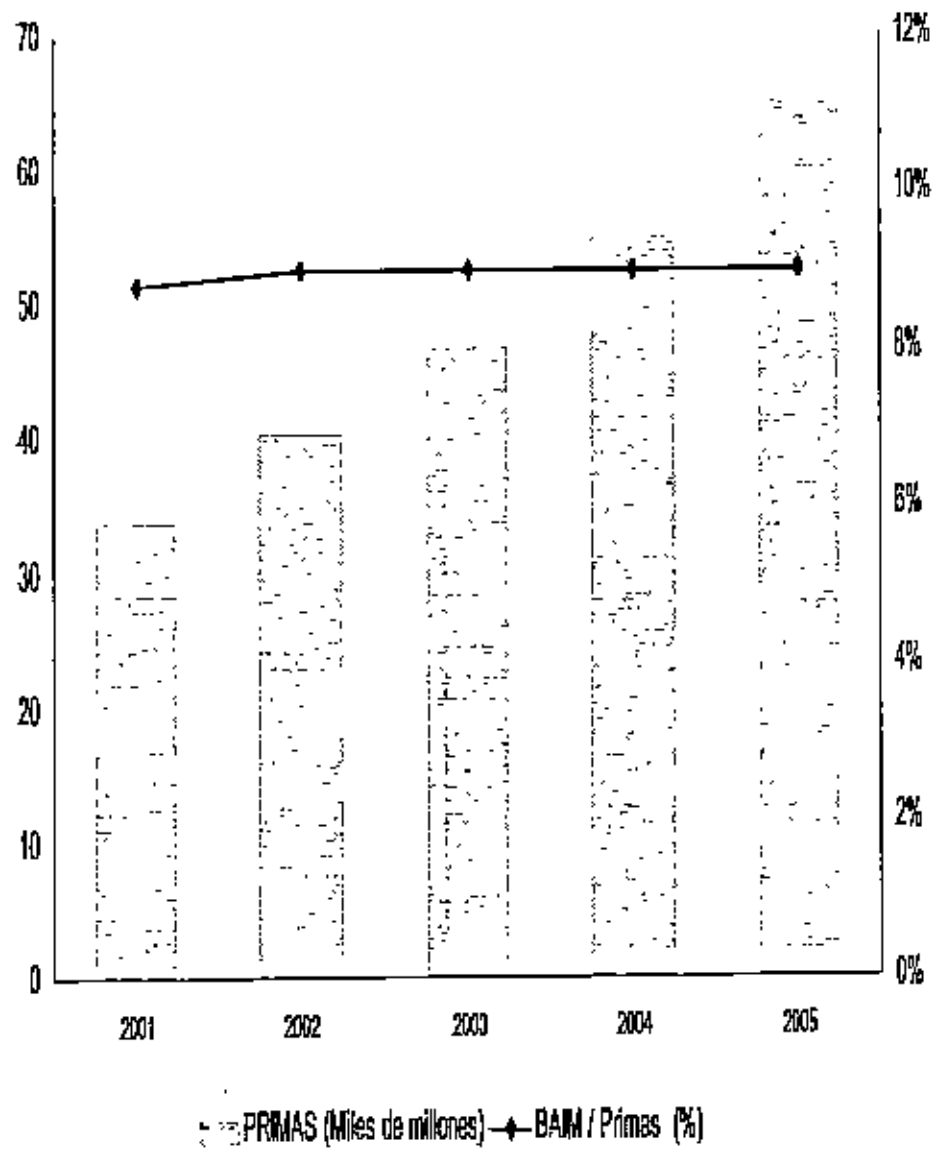
CANAL BANCARIO	E 2001	E 2002	E 2003	E 2004	E 2005	CAGR %
PRIMAS EMITIDAS	9.500	11.800	14.700	17.500	21.000	21,9

Millones de pesetas

MAPFRE CAJA SALUD

	E 2001
PRIMAS EMITIDAS	34.000
RESULTADOS A.I.M.	3.000

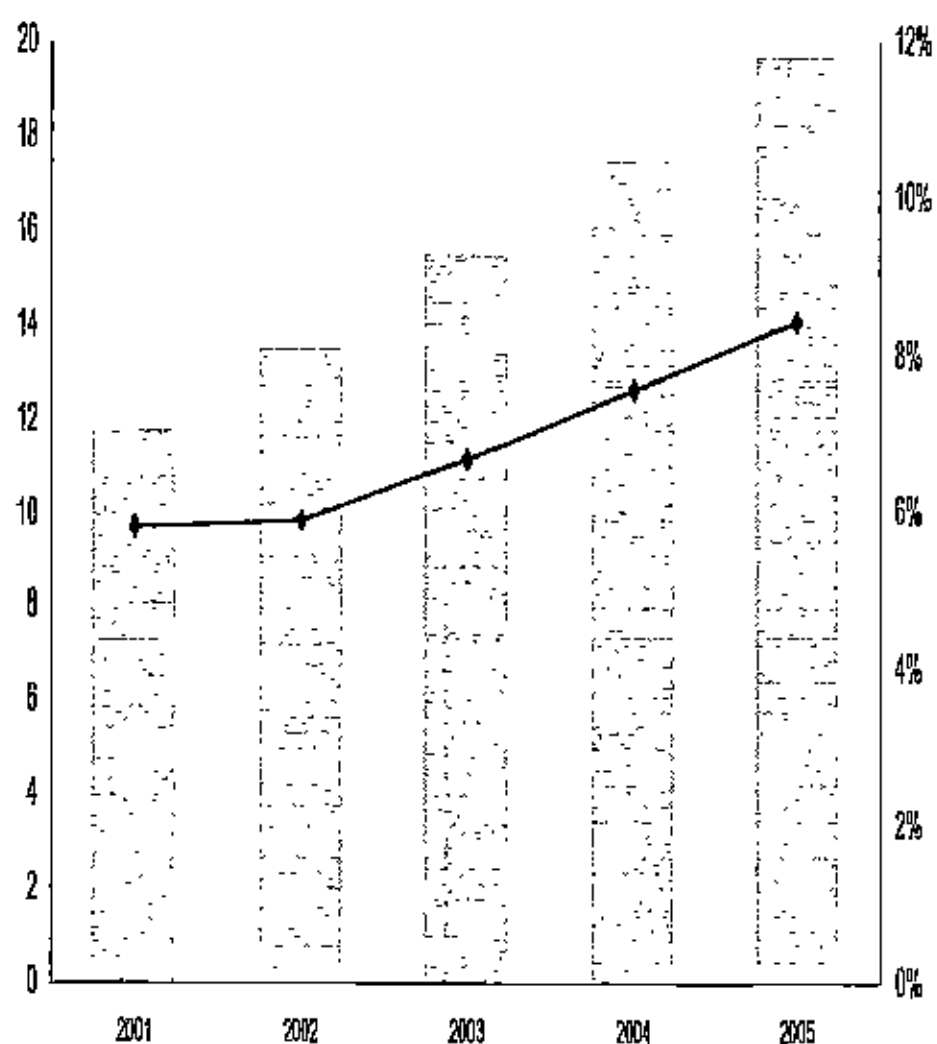
Millones de pesetas



MAPFRE CAUCIÓN Y CRÉDITO

	E 2001
PRIMAS E INGRESOS DE SERVICIOS	11.780
RESULTADOS A.I.M.	685

Millones de pesetas



PRIMAS E INGRESOS DE SERVICIOS (Miles de millones) — BAM / Primas e Ingresos (%)



MAPFRE

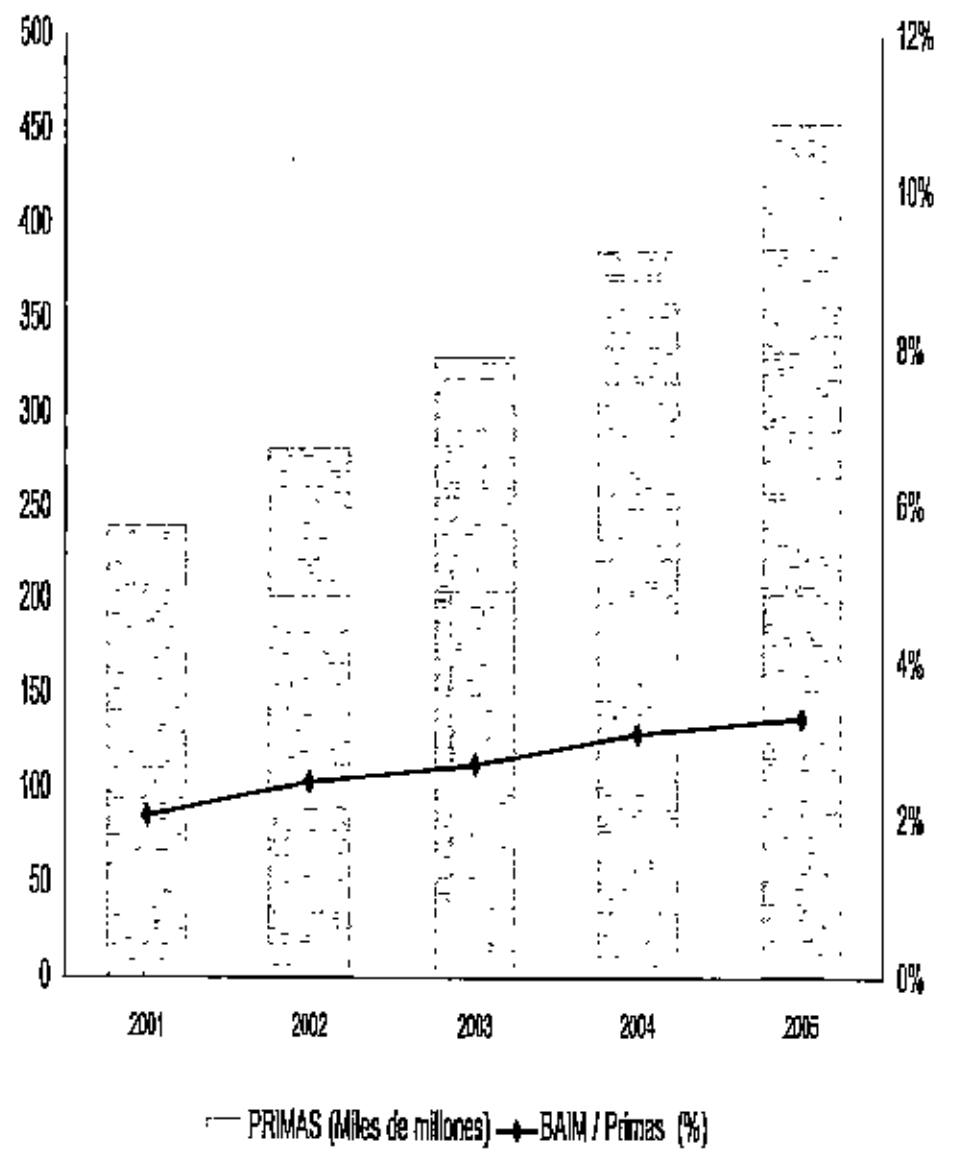


MAPFRE
CAUCIÓN Y CRÉDITO

MAPFRE AMERICA

	E 2001
PRIMAS EMITIDAS	240.683
RESULTADOS A.I.M.	5.000

Miliones de pesetas



MAPFRE

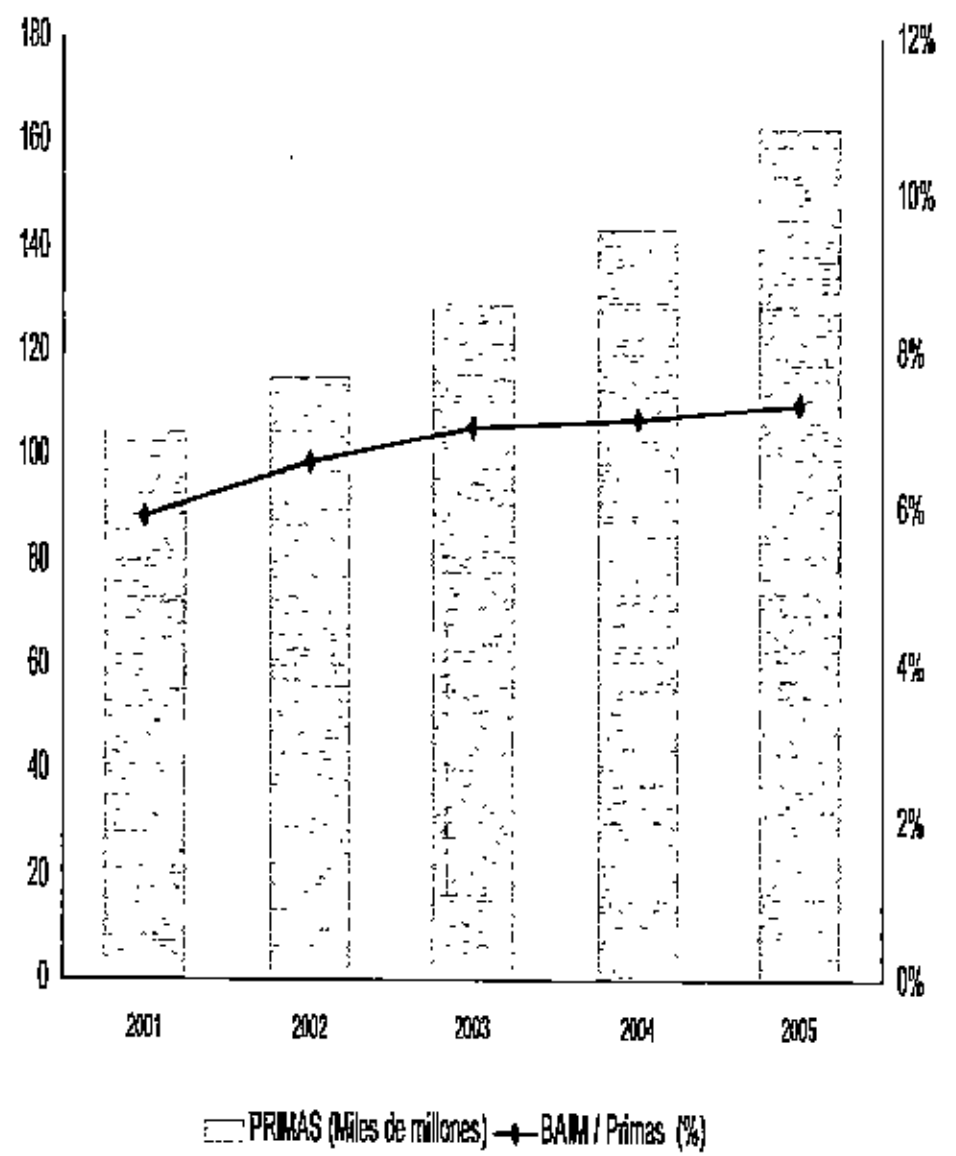


**MAPFRE
AMERICA**

MAPFRE RE

	E 2001
PRIMAS EMITIDAS	105.000
RESULTADOS A.I.M.	6.200

Millones de pesetas



MAPFRE

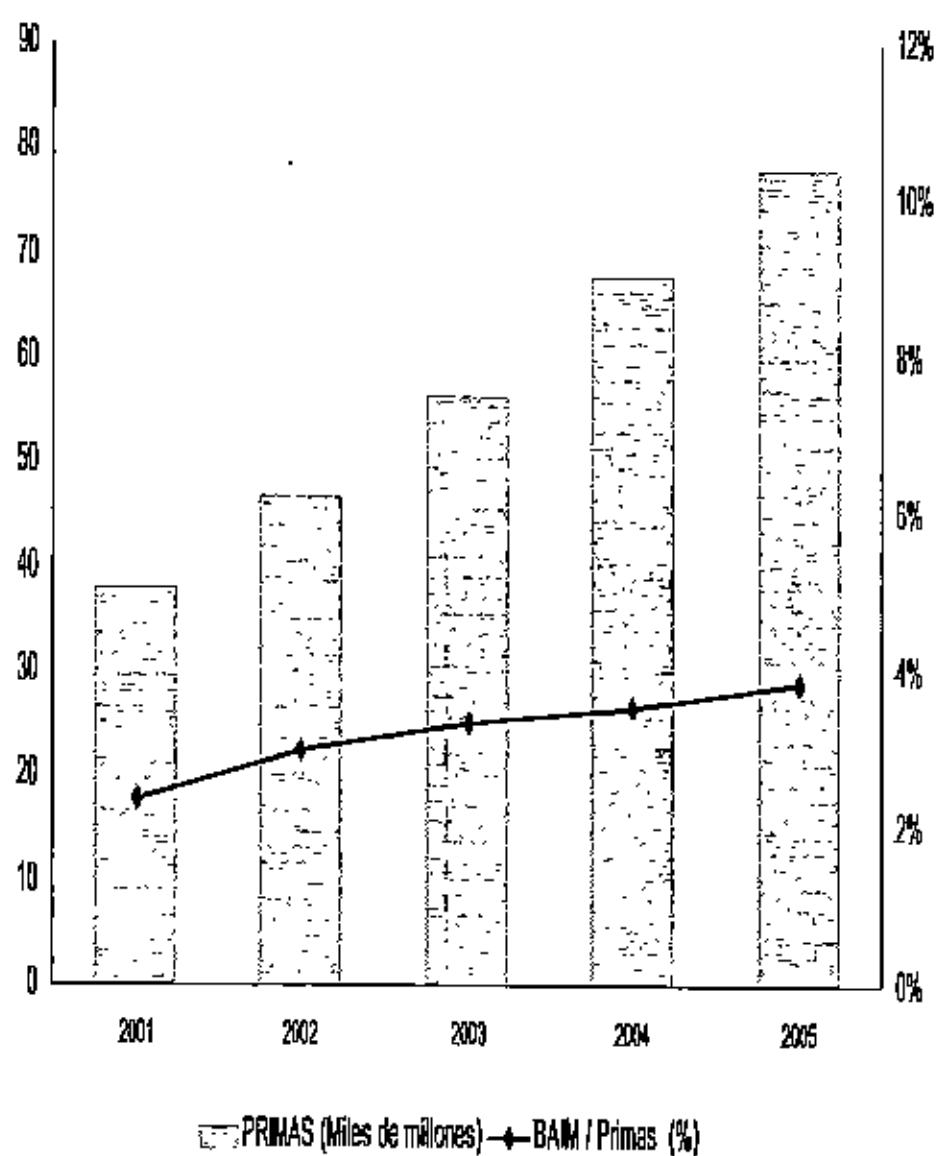


MAPFRE RE

MAPFRE ASISTENCIA

	E 2001
PRIMAS E INGRESOS DE SERVICIOS	38.181
RESULTADOS A.I.M.	900

Millones de pesetas



MAPFRE



MAPFRE ASISTENCIA
GRUPO EMPRESARIAL DE SEGUROS PRIMA, S.A.