



Don Rafael Garcés Beramendi, de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, con N.I.F. G-28029007, inscrita con el número 99 en el Libro Registro Especial de Cajas de Ahorro, domiciliada en Madrid, plaza de Celenque nº 2.

DECLARAN Y HACEN CONSTAR:

Que el contenido del soporte informático enviado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, para poner a disposición del mercado y público en general, es copia fiel y coincide exactamente con el **Documento de Registro de Valores Participativos** (Anexo I del Reglamento CE nº 809/2004 de la Comisión de 29 de abril de 2004) registrado en ese mismo organismo con fecha 15 de noviembre de 2005.

Y para que conste y a los efectos oportunos, expide este documento, en Madrid a 15 de noviembre de 2005.

Fdo. D. Rafael Garcés Beramendi



CAJA MADRID
DOCUMENTO DE REGISTRO
DE VALORES PARTICIPATIVOS
ANEXO I DEL REGLAMENTO (CE) N° 809/2004 DE LA COMISIÓN
DE 29 DE ABRIL DE 2004

Noviembre 2005

El presente Documento de Registro ha sido inscrito en los Registros Oficiales de la Comisión Nacional del Mercado de Valores

0. FACTORES DE RIESGO

▪ La evolución del negocio y de la rentabilidad del Grupo Caja Madrid está condicionada por la evolución de una serie de *factores de riesgo* inherentes al negocio bancario en general y al del Grupo Caja Madrid en particular:

1. **Riesgo de Crédito**: El riesgo de crédito se define como la posible pérdida que puede generar el potencial incumplimiento, total o parcial, de sus obligaciones por parte de una contrapartida o acreditado. Estas obligaciones surgen tanto de la actividad financiera del grupo, como de la actividad de negociación e inversión, ya se instrumenten mediante préstamos, valores de renta fija o variable, instrumentos derivados u otro tipo de producto (avales, garantías, etc.). Este riesgo es el más relevante en la actividad crediticia e, igualmente, lo es para Caja Madrid.

El impacto del riesgo de crédito para Caja Madrid se mantiene en niveles moderados gracias a una activa gestión del riesgo basada en el seguimiento y control de la calidad crediticia de los activos mediante la selección y diversificación de contrapartidas y la constitución de coberturas y garantías eficaces, así pues, a cierre del último ejercicio, el ratio de morosidad se situaba en 0,57%, 19 puntos básicos menos que el año anterior, con una tasa de cobertura que se elevaba hasta el 344,2%, 91,5 puntos porcentuales más que un año antes (ver Calidad Crediticia en 9.1.2).

CajaMadrid efectúa un seguimiento continuo de las carteras y de su concentración en sectores y segmentos de actividad bajo las dimensiones más relevantes, como son producto, plazo y zona geográfica. A este respecto, el riesgo dispuesto a 31 de diciembre de 2004 procede, en orden de importancia, de los segmentos minorista (que comprende la financiación a particulares y microempresas) 38,9%, bancos e intermediarios financieros 18,2%, empresas 17,4%, organismos 14,4%, promotores 8,3% y financiaciones especiales 2,8%. La distribución geográfica del riesgo dispuesto es, un 93% en la Unión Europea y, de éste el 91% se concentra en España; el 7% restante se reparte entre estados Unidos 3%, Latinoamérica 1% y el 3% en otros países. Por su parte, en la distribución por plazo, excluyendo el segmento minorista, destaca la mayor relevancia de las operaciones a corto plazo con el 56%. Por último, en la distribución del riesgo de crédito por producto, la mayor parte del mismo se concentra en renta fija (16%), y sobre todo en inversión crediticia (66%). En este sentido, en relación a la Cartera Crediticia, los elementos para la medición del riesgo de crédito en CajaMadrid son los derivados de los modelos internos de riesgo, es decir, la probabilidad de incumplimiento, la pérdida en caso de incumplimiento (severidad) y la exposición en caso de incumplimiento. La pérdida esperada de la cartera crediticia, se sitúa en el 0,42%, y la calificación media de la cartera se sitúa en BB.

2. **Riesgo de Mercado**: Por riesgo de mercado se entiende la incertidumbre a que la posición financiera y los ingresos futuros están expuestos como resultado de movimientos adversos en los precios de los instrumentos financieros con los que el Grupo Caja Madrid opera en su actividad de negociación en los mercados financieros y de valores. Caja Madrid ha seguido manteniendo el Riesgo de Mercado en niveles discretos, mostrando predilección como en años anteriores por mantener la actividad con clientes cerrando en el mercado el riesgo asumido mediante esta operativa. El riesgo de tipo de interés de la operativa de mercado, se mantiene en niveles reducidos, debido a la política de Caja Madrid de realizar la contratación de productos derivados que cubran de manera perfecta o casi perfecta tanto las emisiones propias como las operaciones de préstamos, anulando el riesgo producido por el moviendo de los tipos de interés.

Respecto del riesgo de tipo de cambio y de renta variable, Caja Madrid sigue la política de mantener un perfil bajo o muy bajo en estos dos tipos de riesgo. En cuanto al riesgo de crédito de la operativa de mercado se concentra fundamentalmente dentro del sector financiero en firmas con una calificación crediticia de A o superior. Pese a esta circunstancia, Caja Madrid ha incrementado de forma sustancial la firma de contratos de garantías financieras, con el objetivo de reducir su exposición al riesgo de crédito en su actividad de derivados.

3. **Riesgo de tipos de interés:** El riesgo de interés global del Balance se define como la medida en que la entidad puede verse afectada por los movimientos futuros que se produzcan en los tipos de interés de mercado. Las principales causas que originan este riesgo se derivan de la diferente rapidez e intensidad con las que los cambios en los tipos de interés de mercado se trasladan a los activos, pasivos y posiciones fuera de balance, en función de los plazos en que se producen sus vencimientos y reprecitaciones. Los efectos en el corto plazo se reflejan en la cuenta de resultados y en el medio plazo se manifiestan en variaciones en el valor económico de los activos y pasivos que forman parte del balance. Al término del ejercicio, la sensibilidad del margen financiero en un horizonte temporal de 24 meses ante un movimiento adverso de 100 puntos básicos (1%) en la curva de tipos de interés era del 2,73%, y la sensibilidad del valor patrimonial ante el mismo desplazamiento de la curva se situaba en el 1,06.
4. **Riesgo de Liquidez:** El riesgo de Liquidez recoge la incertidumbre de que, ante condiciones adversas, el Grupo pueda acceder a fondos necesarios para cubrir las necesidades de sus clientes, hacer frente a los vencimientos de sus pasivos y a los requerimientos de Capital. Incluye tanto el riesgo de incrementos inesperados en el coste de su financiación, como el riesgo de no poder estructurar los vencimientos de sus pasivos de forma acorde y razonable con los de sus activos y el riesgo de no poder hacer frente a sus obligaciones de pago puntualmente y a un precio razonable debido a tensiones de liquidez. Caja Madrid gestiona el riesgo de liquidez con el objetivo de garantizar en cada momento la disponibilidad a precios razonables de fondos que permitan atender puntualmente los compromisos adquiridos y financiar su actividad inversora. En el marco de los diferentes programas de financiación vigentes y en función de las condiciones de mercado, se han combinado los instrumentos y plazos más convenientes para disponer de fuentes estables que permitan hacer frente al crecimiento del negocio. En este sentido, la posición neta en depósitos interbancarios se mantiene con signo positivo, lo que permite garantizar la existencia de un significativo saldo disponible para atender eventuales tensiones de liquidez. La tesorería neta al finalizar 2004 era de 323 millones de euros. La adecuada diversificación ha permitido acceder a las fuentes de financiación con las mejores calificaciones de rating y en óptimas condiciones de precios.
5. **Riesgo de tipos de Cambio:** El riesgo de tipo de cambio es la pérdida potencial que puede producirse como consecuencia de movimientos adversos en los tipos de cambio de las diferentes divisas en las que se opera. Caja Madrid sigue la política de mantener un perfil bajo o muy bajo en su exposición a este factor de riesgo.
6. **Riesgo Operacional:** El Nuevo Acuerdo de Capital de Basilea define el riesgo operacional como “el riesgo de pérdida resultante de una falta de adecuación o de un fallo de los procesos, el personal o los sistemas internos o bien de acontecimientos externos, incluyendo el riesgo legal y excluyendo el riesgo estratégico y de reputación”. El riesgo operacional incluye:

- a. El riesgo de negocio que puede resultar de cambios impredecibles en factores externos sin que haya tiempo suficiente para acometer los cambios estructurales necesarios para adaptarse a aquéllos, así como el riesgo de que se produzcan sucesos no previsibles que puedan acarrear pérdidas para la Entidad.
- b. Los riesgos transaccionales, resultantes de errores de ejecución, de fallos de registro, derivados de la complejidad de determinados productos, errores de entrega y/o liquidación y/o errores humanos.
- c. Riesgos en los controles operacionales, que incluyen las pérdidas derivadas de potenciales errores en la documentación de las transacciones, en la obtención de las pertinentes autorizaciones, fraudes, falta de capacitación del personal, incumplimiento de los límites o procedimientos establecidos, fallo de los controles internos o indisponibilidad del personal
- d. Pérdidas consecuencia de daños materiales, así como hechos externos, por ejemplo los desastres naturales
- e. Riesgos de proceso de datos: errores de programación, fallos de sistemas, errores de diseño en las aplicaciones,...
- f. El riesgo Legal incluye la posibilidad de que las transacciones no puedan ser jurídicamente exigibles en el marco o regulación legal existente, y también el de que cambios de la ley/regulación puedan afectar negativamente la situación del Grupo.

En cuanto a la medición del Riesgo Operacional, el objetivo de Caja Madrid es la implantación de modelos internos por fases, incorporando el modelo estándar para la fecha de entrada en vigor del Nuevo Acuerdo de Capital de Basilea (NACB) y, posteriormente, tomando las medidas necesarias para, en su caso, implantar un modelo avanzado (AMA o Advanced Measurement Approach). Para la consecución de dicho objetivo y con la finalidad de establecer un sistema de seguimiento, control y mitigación del riesgo operacional en la Entidad, así como un sistema que ofrezca información de gestión global del riesgo y medición cualitativa, se están realizando las siguientes iniciativas:

- Confección y definición de un Mapa Global de riesgo operacional de Caja Madrid, que sirva como base para la gestión del riesgo operacional a nivel corporativo; identificando los riesgos inherentes a los procesos más relevantes por fallos en los controles, así como analizando el impacto y frecuencia a través de herramientas de auto evaluación.
 - Incorporación de una herramienta de fácil explotación que facilite la visualización y mantenimiento de auto evaluaciones y controles por parte de las áreas analizadas.
 - Una vez identificados los riesgos asociados a cada uno de los procesos y de las Áreas de la Entidad se definirán los manuales de riesgo operacional, que deben incluir las herramientas de mitigación y control de estos riesgos.
- Caja Madrid ejerce una importante actividad en la gestión del riesgo que le permite minimizar el impacto de todos estos factores. La gestión del riesgo en Caja Madrid está ampliamente detallada en la sección 07 del Informe Anual del Grupo Caja Madrid que puede consultarse en su página Web www.cajamadrid.es.
- Por último, existen *otros factores de riesgo*, ligados al desarrollo de la economía española que podrían tener un efecto adverso en la evolución del negocio y de la rentabilidad de Caja Madrid, entre los que cabe destacar la evolución del empleo y del mercado de la vivienda, así como el crecimiento de la economía en general.

1. PERSONAS RESPONSABLES

1.1 En nombre y representación de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, asumen la responsabilidad del presente folleto:

D. Enrique de la Torre Martínez
Secretario General de la Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid

D. Carlos Vela García Noreña
Director General.
Director de la Unidad de Banca de Negocios

D. Matías Amat Roca
Director General
Director de Unidad Financiera

1.2 Los responsables del presente documento de registro declaran y hacen constar que, tras comportarse con una diligencia razonable para garantizar que así es, la información contenida en el documento de registro es, según su conocimiento, conforme a los hechos y no incurre en ninguna omisión que pudiera afectar a su contenido.

2. AUDITORES DE CUENTAS

2.1 Las auditorias de los estados financieros individual y consolidado de los ejercicios 2002, 2003 y 2004 han sido realizadas por Deloitte&Touche España, S.L., sociedad inscrita con el número S0692 en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas, con domicilio en la calle Raimundo Fernández Villaverde número 65 de Madrid.

2.2 No hay incidencias al respecto.

3. INFORMACIÓN SELECCIONADA

3.1 Los datos clave que resumen la situación financiera del Grupo Caja Madrid durante los 3 últimos ejercicios son los siguientes:

(Datos en millones de €y %, según Circular BE 4/91):

Balance	dic-2002	dic-2003	dic-2004
Activo Total	70.635	76.273	86.333
Recursos de Clientes (en Balance)	53.139	60.831	68.512
Recursos propios computables (BIS)	6.708	7.436	8.570
Inversión Crediticia Neta	43.133	48.933	58.306
Cartera de Valores Neta	12.801	16.672	15.650
Cuenta de Resultados	dic-2002	dic-2003	dic-2004
Margen de intermediación	1.580	1.618	1.703
Margen Básico	2.047	2.198	2.305
Margen Ordinario	2.154	2.272	2.441
Margen de Explotación	923	987	1.094
Beneficio antes de impuestos	709	759	892
Beneficio neto consolidado	550	593	688
Beneficio atribuido al Grupo	497	541	636
Ratios	dic-2002	dic-2003	dic-2004
ROE (B° atribuido/ Recursos propios medios)	13,1	13,3	14,2
ROA (B° neto/ Activos Totales medios)	0,79	0,81	0,84
Coficiente de Solvencia (BIS)	12,9	13,2	13,6
Eficiencia	47,8	47,4	47,0

(Datos de los Informes Anuales).

3.2. Los datos seleccionados no auditados, susceptibles de modificación en el futuro, que resumen la situación financiera del Grupo Caja Madrid en el primer semestre del presente ejercicio, han sido elaborados adoptando criterios contables establecidos por las Normas Internacionales de Información Financiera (N.I.I.F) vigentes y a la Circular de Banco de España 4/2004, de 22 de diciembre, sobre Normas de Información Financiera Pública y Reservada y Modelos de Estados Financieros. Los datos relativos a junio de 2004, que igualmente se han preparado de acuerdo con la nueva normativa, se presentan únicamente a efectos de facilitar una comparación homogénea.

(Datos en millones de €y %, según Circular BE 4/2004)

Balance	jun-2005	jun-2004
Activo Total	104.308	85.660
Recursos de Clientes (en Balance)	76.212	65.905
Inversión Crediticia Neta	64.959	52.855

Cuenta de Resultados	jun-2005	jun-2004
Margen de intermediación	846	771
Margen Básico	1.188	1.081
Margen Ordinario	1.352	1.199
Margen de Explotación	759	619
Beneficio antes de impuestos	654	571
Beneficio neto consolidado	496	432
Beneficio atribuido al Grupo	493	430
Ratios	jun-2005	jun-2004
ROE	18,7	18,2
ROA	1,04	1,06
Eficiencia	38,6	42,2

(Información del Avance de Resultados del Primer Semestre).

4. FACTORES DE RIESGO

La información correspondiente a este punto, figura en el apartado “**0 FACTORES DE RIESGO**”, del presente Documento de Registro.

5. INFORMACIÓN SOBRE EL EMISOR

5.1 HISTORIAL Y EVOLUCIÓN DEL EMISOR

5.1.1. Nombre Legal y comercial del emisor: La denominación completa del Emisor es la de “Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid”, si bien a efectos comerciales y publicitarios podrían utilizarse también las denominaciones abreviadas “Caja de Ahorros de Madrid”, “Caja de Madrid” y “CAJA MADRID”.

5.1.2. Lugar de registro del emisor y número de registro: La Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid está inscrita en el Banco de España, libro Registro de Cajas de Ahorros nº 99, y con Código Banco de España número 2038. Igualmente se encuentra registrada en el folio 20, tomo 3.067 general, hoja 52.454 del Registro Mercantil de Madrid.

5.1.3. Fecha de constitución: Caja Madrid es una institución benéfico-social fundada en el año 1702 en su rama de Monte de Piedad, y en su actividad de Caja de Ahorros por el Real Decreto de 25 de octubre de 1838.

5.1.4 Otros datos de identidad: Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid con domicilio social en Plaza de Celenque nº 2 - 28013 – Madrid, es una institución de carácter social, en su calidad de Caja General de Ahorro Popular de fundación privada, está inscrita en el Registro Mercantil de Madrid. Desde su constitución hasta ahora, la Entidad ha estado acogida al Patronato Real; se rige por sus Estatutos y los acuerdos de sus Órganos de Gobierno, está sujeta a la supervisión, control y normativa del Banco de España, a la legislación propia de Entidades de Crédito, y a todas las normas legales que le sean aplicables en cada momento y, en particular, la Ley 31/1985, de 2 de agosto, de Regulación de las Normas Básicas sobre Órganos Rectores de las Cajas de Ahorros, por la Ley 4/2003, de 11 de marzo, de Cajas de Ahorros de la Comunidad de Madrid. Está constituida en España y tiene su principal centro de actividad empresarial, donde radican los Órganos de Administración y Gestión de la Entidad y se concentra gran parte de los Servicios Centrales de la misma, en el Paseo de la Castellana nº 189 - 28046 – Madrid. A efectos de comunicación, 902 246 810 es el teléfono de contacto oficial de la Entidad.

5.1.5 Acontecimientos importantes en el desarrollo de la actividad del emisor:

A continuación, se enumeran los acontecimientos recientes que han tenido una importancia significativa para el desarrollo de la actividad de Caja Madrid:

- Real Decreto 2290/1977, de 27 de agosto, sobre regulación de todos los Órganos de Gobierno de las Cajas de Ahorro, por el que se autoriza a las Cajas de Ahorros para ofrecer los mismos productos y servicios que los bancos privados.
- Real Decreto 1582/1988, de 29 de diciembre que pone fin al régimen limitativo para la expansión de las Cajas de Ahorro fuera del territorio de la Comunidad Autónoma en la que tuvieran su sede central, permitiendo a Caja Madrid extender su red de oficinas fuera de su región de origen.
- En 1998 se completa el traslado de los Órganos de Administración y Gestión a la Torre Caja Madrid, en el Paseo de la Castellana número 189, continuando el domicilio social de la Entidad en Plaza de Celenque número 2.

5.2. INVERSIONES

5.2.1 Descripción, (incluida la cantidad) de las principales inversiones del Grupo Caja Madrid durante los 3 últimos ejercicios y hasta la fecha del documento de registro: En este apartado se recoge la inversión bruta (sin Amortizaciones ni Provisiones) realizada en los últimos ejercicios y hasta la fecha del presente Documento.

▪ **Activos Inmateriales:** Durante los años 2002, 2003 y 2004 se realizaron inversiones por este concepto de 67, 67 y 54 millones de euros respectivamente. Hasta la fecha de registro del presente Documento, se tienen contabilizadas inversiones adicionales en el ejercicio 2005 por valor de 11,89 millones de euros. La mayor parte de todas estas inversiones, corresponde a la activación de gastos amortizables en relación con el software de aplicaciones informáticas.

▪ **Activos Materiales:** Durante los años 2002 y 2003 no se realizaron inversiones significativas por este concepto. En el año 2004 se realizaron inversiones por valor de 66 millones de euros en su mayoría por inversiones en obras de adecuación y remodelación de inmuebles (albañilería, fontanería, pintura, electricidad, aire acondicionado, etc.) y en equipos de automatización (ordenadores, impresoras, escáneres, faxes, cajeros, terminales en puntos de venta, y cualquier otro elemento informático). Igualmente, durante el ejercicio 2005 y hasta la fecha de registro del presente documento, se han contabilizado inversiones por el mismo concepto de 32,94 millones de euros, excluyendo revalorizaciones realizadas de acuerdo con la nueva circular 4/2004, de 22 de diciembre.

▪ **Cartera de Participaciones en Empresas Asociadas y Empresas del Grupo:** Este capítulo recoge la inversión realizada en cada ejercicio en el capital de las sociedades asociadas, así como en el de aquellas sociedades del Grupo, no consolidables por no estar su actividad directamente relacionada con la del Grupo económico.

En el apartado 12.1 se detallan otras inversiones distintas realizadas en el 2005.

Durante los ejercicios 2002, 2003 y 2004, se realizaron inversiones por este concepto, por valor de 73, 208 y 120 millones de euros respectivamente.

En el ejercicio 2005 y hasta la fecha del presente documento, se han producido inversiones en empresas asociadas y de grupo por importe de 121 millones de euros.

	2002	2003	2004	jun-05
Total Inversión Anual (millones de euros)	73	208	120	121
Alazor Inversiones		9,84		
Atisae			16,38	
Ciralsa				9,41
Genesa			11,85	
Inversis		8,38	8,99	42,84
Mapfre América Vida			7,43	
Holding Mapfre-Caja Madrid Seguros Generales		49,00		
Pagumar			56,62	
Parque Biológico		16,00		
Sogecable		26,19		
Sotogrande		70,24		
Grupo Su Casita				48,33
Quavitae			8,81	
Mapfre América	64,18			

5.2.2 Descripción de las inversiones principales del emisor actualmente en curso, incluida la distribución de estas inversiones geográficamente (nacionales y en el extranjero) y el método de financiación (interno o externo).

Entre las principales inversiones actualmente en curso, destacan:

- Las relativas al desarrollo de los proyectos tecnológicos orientados al diseño de nuevas herramientas comerciales, a la mejora de la calidad del servicio al cliente, a la obtención de la máxima disponibilidad de los canales de distribución y a la potenciación de la eficiencia interna. Se prevé una inversión media anual en tecnología de 180 millones de euros.
- El proyecto de Oficinas de Distribución Bancaria (ODBs), una iniciativa dirigida a ampliar la presencia del Grupo Caja Madrid en el mercado. Este proyecto se enmarca dentro del desarrollo pleno del modelo de distribución conjunta de Grupo Caja Madrid y Mapfre. Las Oficinas de Distribución Bancaria son auténticos puntos de venta del Grupo dentro de la red Mapfre, con autonomía operativa, catálogo de productos completo, señalización y amplio horario comercial. A cierre del ejercicio 2004, el número de ODB's era de 215 repartidas por todas las Comunidades Autónomas y se prevé alcanzar 600 oficinas de este tipo en los próximos dos años, repartidas homogéneamente en todas las Comunidades Autónomas. Se estima una inversión de 30 millones de euros en desarrollos tecnológicos y cajeros para esta nueva red.
- El plan de expansión de oficinas: el Grupo Caja Madrid mantendrá su estrategia de prudencia estimándose la apertura alrededor de 100 nuevas sucursales a lo largo del periodo 2005-2007.

El método de financiación de estas inversiones, viene indicado en el Punto 10 del presente Documento.

5.2.3 Información sobre las principales inversiones futuras del emisor sobre las cuales sus órganos de gestión hayan adoptado ya compromisos firmes.

Los órganos de gestión de Caja Madrid y sus sociedades dependientes, no han adoptado compromiso firme alguno en relación con inversiones futuras en cuanto a los activos a los que se refiere este punto 5.2 del presente Documento de Registro”.

6. DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA

6.1 ACTIVIDADES PRINCIPALES.

A continuación, se detallan las principales actividades desarrolladas por el emisor y sus participadas, que se agrupan en tres áreas principales de actividad:

- A) Banca Comercial
- B) Banca de Negocios
- C) Otras Actividades

A) Banca Comercial

El Grupo Caja Madrid ejerce su actividad en Banca Comercial (principalmente la distribución de productos y servicios bancarios y la captación de recursos) por medio de su Matriz **Caja Madrid**, su participada **Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A.**, y el **Monte de Piedad**, a través de los distintos canales de distribución que operan tanto en el ámbito nacional como en el exterior (*Oficinas Operativas en España, Dublín, Lisboa y Miami; Oficina de representación en La Habana; Oficinas Móviles; Puestos de Autoservicio, Oficina Internet para particulares y empresas con servicio WAP y PDA, Banca Telefónica y canales prescriptores del negocio: Agentes y Oficinas de Distribución Bancaria de la Red de Mapfre; Prescriptores Inmobiliarios; Comercios prescriptores: Servicio al momento y TPVs*), con una alta especialización y atención personalizada mediante la orientación de su oferta comercial a una distribución diferenciada por segmentos de mercados (*Financiación Inmobiliaria, Financiación al consumo,...*) y de clientes (*Particulares/ jóvenes, profesionales liberales, extranjeros residentes...; Empresas/ PYMEs, Promotores Inmobiliarios,...; Instituciones/ Organismos y Administraciones Públicas...*).

▪ Caja Madrid

Caja Madrid ofrece una gran variedad de **productos y servicios** especializados para los diferentes segmentos de su clientela:

Medios de Pago

Gran variedad de Tarjetas de Débito y Crédito, tanto para particulares como para empresas, con múltiples modalidades (tarjetas de pago aplazado, tarjetas affinity de marca compartida...). También destacan otros proyectos consolidados como el pago por móvil a través de Mobipay, el pago en autopistas de peaje con la tarjeta VIA T, la distribución de tarjetas regalo y las tarjetas inteligentes para el transporte público.

Cuentas Corrientes y Productos de ahorro.

Amplia gama de cuentas corrientes, cuentas y depósitos de ahorro, con ofertas exclusivas para distintos canales de distribución como la Oficina Internet, y otros recursos gestionados de clientes como Fondos de Inversión y Fondos de Pensiones. También se distribuyen a través de la Red, Emisiones Propias del Grupo Caja Madrid, fundamentalmente Bonos y Obligaciones Simples y Participaciones Preferentes.

Inversión Crediticia

En cuanto a la actividad de financiación, destaca la financiación para la promoción, rehabilitación o adquisición directa de la vivienda con atención personalizada (mediante una red específica de 6 Centros de Comercialización de Servicios Hipotecarios), y con una amplia oferta de productos en cuanto a los sistemas de pago. En este campo, es de resaltar también la financiación de viviendas de protección pública y actuaciones protegibles en materia de vivienda, mediante acuerdos y convenios de colaboración con diferentes organismos públicos. Fruto de este tipo de acuerdos, también existen financiaciones especiales para la reconversión de desempleados en trabajadores autónomos.

También, es importante la financiación al consumo con una amplia oferta de préstamos al consumo específicos para cada segmento de mercado, y en especial con el continuo desarrollo de las tarjetas revolving y de la financiación en el punto de venta mediante el Servicio Almomento.

Por último, en el segmento de empresas, destaca la financiación empresarial con atención especializada (a través de los 38 Centros de Empresa, los 73 Gerentes de Empresas y el resto de la red de oficinas del Grupo, así como por las Oficina Internet Empresas), para la que también cabe reseñar la financiación en condiciones especiales para empresas, especialmente inversiones realizadas por PYMES e inversiones para mejoras de pequeñas explotaciones, fruto de acuerdos y convenios con organismos públicos.

Bancaseguros

En virtud de la alianza con Mapfre Caja Madrid ofrece una amplia gama de productos y servicios en múltiples ramos: principalmente: seguros de ahorro y previsión, seguros generales, seguros de vida, seguros de salud, seguros de hogar y seguros de autos.

Otros Servicios Bancarios

Servicios Bancarios tradicionales como el servicio Nómina, transferencias bancarias y servicio de envío de remesas a otros países (fundamentalmente de Latinoamérica y Marruecos) para trabajadores extranjeros en condiciones económicas ventajosas, suscripción y compra de títulos de renta fija, la gestión completa de cobros y pagos masivos mediante el sistema SACE con especial utilidad para Empresas y Administraciones Públicas (para las que existe un servicio especializado orientado al segmento de Instituciones públicas por medio de 19 oficinas especializadas en la atención a organismos públicos y universidades en la Comunidad de Madrid), etc...

▪ Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S.A.

Realiza su actividad mediante la toma de participaciones financieras en las actividades de financiación (Madrid Leasing; Finanmadrid y Bancofar), actuando como cabecera del Holding de participaciones financieras y prestando servicios financieros a sus participadas. Los principales productos o servicios prestados por medio de sus participadas son Leasing, Renting, Factoring-Confirming, Financiación de vehículos y otras financiaciones al consumo. A través de Bancofar, realiza las actividades bancarias ordinarias, especializándose en el sector farmacéutico, destacando los préstamos hipotecarios y personales.

- **Monte de Piedad**

Su objetivo principal es promover la inclusión financiera para colectivos con escasa accesibilidad a las financiaciones ordinarias. Su actividad principal es la concesión de créditos con garantía prendaria para estos colectivos.

B) Banca de Negocios

La Unidad de Banca de Negocios desarrolla su actividad configurada en cuatro direcciones de negocio: Clientes Corporativos, Finanzas Corporativas, Tesorería y Gestión de Carteras y Mercado de Capitales.

- **Clientes Corporativos**

Se encarga de las operaciones con grandes clientes tanto del sector público como del sector privado.

En cuanto al sector público, ejerce actividades como proveedor de servicios financieros de comunidades autónomas y otros organismos y empresas del sector público a nivel nacional, como servicios de caja, concertación de líneas de financiación, dirección de emisiones de bonos,...; En el ámbito del sector público europeo se realizan inversiones en distintos países de Europa del Este en colaboración con el Banco Europeo de Inversiones.

En el sector privado, realiza operaciones de financiación con importantes empresas de sectores clave de la economía española (telecomunicaciones, transporte, construcción, infraestructuras, energía...), destacando la dirección y estructuración de diversas operaciones como la refinanciación de deuda, venta de derechos de compensación del sistema eléctrico, financiaciones corporativas y préstamos sindicados para grandes empresas, así como la financiación de adquisiciones y operaciones de fusión. En cuanto a la actividad de Banca Corporativa en el extranjero destaca la Agencia de Miami, centrada principalmente en la financiación a empresas españolas y latinoamericanas y en operaciones con organismos multilaterales.

En el ámbito de las Instituciones Financieras Institucionales, se desarrolla el negocio con entidades y organismos financieros internacionales, tanto en mercados emergentes como en países industrializados, destacando la promoción conjunta con las áreas de producto de operaciones de titulización, de productos derivados y estructurados, de distribución de renta fija o de asesoramiento financiero. Así Caja Madrid, participa en operaciones de renta fija de emisores financieros y en proyectos de asesoramiento para la modernización de diversas entidades financieras latino americanas. Por otro lado, se desarrolla el negocio de comercio exterior y corresponsales, que se ha potenciado mediante la implantación de un nuevo sistema de líneas que permite agilizar al máximo la operativa en este campo. La cartera de países industrializados, se concentra en operaciones bilaterales con entidades financieras de primera línea y muy buena calidad crediticia. En los mercados emergentes, se desarrollan actividades de comercio exterior y de asesoramiento, canalizando la operativa a través de los organismos multilaterales.

▪ **Finanzas Corporativas**

Las actividades desarrolladas por la Dirección de Negocio de Finanzas Corporativas se ocupan de los siguientes productos:

1. Estructuración y **Financiación de Proyectos** tanto del sector privado como del sector público y tanto a nivel nacional como internacional. Caja Madrid ejerce una importante actividad en operaciones de Project Finance (especialmente en el ámbito de la estructuración y financiación de proyectos de infraestructuras, energía y medioambiente, bajo modelos concesionales y esquemas de asociación publico-privada, destacando en el ejercicio 2004, la primera emisión de bonos realizada en España para la financiación de una infraestructura).Caja Madrid ocupa regularmente una posición de relevancia en el mercado español y se sitúa también entre los primeros 10 puestos el ranking de Europa, Medio Oriente y África (EMEA). En el Ranking para el ejercicio 2004, Caja Madrid figura en el primer puesto en España y en el séptimo en EMEA (Fuente: Dealogic).
2. La Estructuración y **Financiación de Activos** (especialmente en los sectores de equipos de transporte y de activos inmobiliarios)
3. La originación y estructuración de **Financiación de Adquisiciones**, con especial mención a la financiación de adquisiciones apalancadas LBOs en el mercado español.
4. **Asesoramiento Financiero**, con servicios relacionados con operaciones de fusiones y adquisiciones, salidas a bolsa y ofertas públicas de venta de acciones, valoración de empresas y búsqueda de oportunidades de inversión o de socios extranjeros, incluyendo soluciones de financiación cuando son necesarias. En este sentido Caja Madrid ha estado presente como asegurador en la mayoría de las operaciones de Bolsa realizadas en el mercado español y participando como asesor en numerosas operaciones corporativas en sectores tales como alimentación, biotecnología y papel.
5. Diseño, comercialización y distribución de **Productos Estructurados**, destacando en el ejercicio 2004, la labor de asesoramiento y generación de estructuras orientadas a la adecuación de los balances de los clientes corporativos a los requerimientos de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), así como el avance en la incorporación de nuevos sistemas tecnológicos para la distribución de derivados y el diseño de depósitos estructurados a medida para las oficinas del Grupo.

▪ **Tesorería y Gestión de Carteras**

Desde la Dirección de Negocio Adjunta de Tesorería se gestiona la liquidez y el riesgo de tipo de cambio de Caja Madrid. Esta gestión implica la utilización de la totalidad de instrumentos que existen tanto en los mercados monetarios (Depósitos, Repos, Letras del Tesoro) como en los de tipo de cambio, (Spot, seguros de cambio...). Además y con objeto de optimizar la gestión de estos riesgos se utilizan la totalidad de productos derivados de estos productos. Paralelamente se realiza la labor de Creadores de Mercado de Deuda Pública Española tanto en el segmento de Bonos y Obligaciones como en el de Letras del Tesoro. Si bien es cierto que no existen rankings oficiales de la posición competitiva de Caja Madrid, se puede afirmar que figura entre las entidades más activas en el Mercado de Letras del Tesoro y en el Mercado de Bonos y Obligaciones. En ambos casos se contribuye a proveer de liquidez al mercado mayorista así como a proporcionar la distribución de estos productos a clientes tanto institucionales como corporativos y minoristas a través de un equipo de ventas específico de productos de Tesorería.

En este sentido, es destacable mencionar que Caja Madrid acude de manera regular a la totalidad de subastas que de sus productos realiza el Tesoro español, ya sean éstas a través de pujas competitivas ó a través de sindicatos. Por último, cabe mencionar la actividad por cuenta propia en los mercados de Renta Variable y en los de Bonos Soberanos, principalmente de la zona euro (aparte de la ya mencionada en el Tesoro Español), con una orientación a corto plazo.

La Dirección de Negocio Adjunta de Gestión de Carteras, se ocupa de la cartera de inversión por cuenta propia de Caja Madrid, tanto en renta fija como en renta variable, exceptuadas en este último caso las participaciones industriales. La gestión de estas carteras se orienta hacia el medio y largo plazo con estrategias que se adecuan en cada momento a las políticas de inversión y de riesgo de la entidad.

▪ **Mercado de Capitales**

La Dirección de Negocio de Mercado de Capitales se encarga de la gestión de las actividades relacionadas con el negocio en los distintos mercados de crédito.

La actividad de Originación y Sindicación del Grupo Caja Madrid actúa en dos frentes: uno destinado a las operaciones domésticas y otro a las internacionales, todas ellas en el mercado primario, siendo las principales actividades, el aseguramiento de operaciones de préstamos sindicados, emisiones de bonos y obligaciones y renta variable. Tanto en el mercado de bonos como en el de préstamos sindicados, Caja Madrid ha sido una de las entidades financieras españolas más activas no solo en el mercado doméstico sino también en el internacional. Respecto al mercado doméstico, tanto en el de préstamos sindicados como en el de bonos, Caja Madrid figura en ambos casos entre las tres entidades más activas (Fuente GBA), destacando la dirección de importantes operaciones para emisores públicos, principalmente Comunidades Autónomas y Ayuntamientos. En lo referente a los diversos rankings de entidades directoras y aseguradoras de operaciones en el euromercado, Caja Madrid continúa formando parte del Top 50 (Fuente: Capital Data).

Caja Madrid desarrolla también una importante actividad en la gestión de activos en el mercado primario a través de préstamos corporativos en el mercado internacional, centrándose en la financiación de activos para la ejecución de compras apalancadas (LBO) tanto en Europa como en Estados Unidos, consolidando su posición en el mercado español y aumentando su presencia en los mercados europeos de préstamos de adquisiciones apalancadas y reestructuraciones de capital.

En el mercado secundario Caja Madrid ejerce su actividad en los mercados de créditos corporativos y derivados de crédito destacando su actividad tanto de comprador como de vendedor de créditos sindicados, con una amplia base de contrapartidas incluyendo fondos y bancos, así como los contratos de derivados de crédito en los que Caja Madrid es líder en el mercado español (Fuente: Risk España Rankings 2005).

En cuanto a la gestión de emisiones propias, el grupo Caja Madrid concentra su actividad en la emisión de valores por medio del Programa Doméstico de Emisiones de Valores de Renta Fija Simple registrado en la CNMV. Al amparo de dicho Programa, Caja Madrid ha emitido Cédulas Hipotecarias, Obligaciones o Bonos Simples y Obligaciones o Bonos Subordinados.

Por último, Caja Madrid ejerce una importante actividad en la estructuración de operaciones de titulización, destacando las operaciones multicedentes de Cédulas Hipotecarias.

C) OTRAS ACTIVIDADES

El resto de actividades desarrolladas por el Grupo, se realizan a través de la Corporación Financiera Caja Madrid.

Creada en 1988, es la cabecera de un holding de empresas que en los últimos años ha venido operando principalmente en las siguientes líneas de negocio: **Gestión e Intermediación de activos financieros, Banca Privada, Seguros, Inmobiliaria y Promoción y Participación Empresarial**; a través de sociedades en las que ostenta una participación mayoritaria o paritaria en aquellas constituidas para el desarrollo de alianzas en sectores estratégicos.

- **Altae Banco**: desarrolla y gestiona el **negocio de banca privada del Grupo**. La actividad de banca privada del Grupo Caja Madrid se desarrolla a través de Altae Banco, y está centrada en la gestión de patrimonios con una oferta global de productos y servicios (Asesoramiento y Gestión de Carteras, Asesoría financiera, jurídico fiscal...), siendo su cliente potencial tanto las personas físicas como jurídicas con un alto nivel de patrimonio y/o de ingresos, y con unas necesidades de gestión financiero fiscal muy especializadas.

- **Gesmadrid**: es la **gestora de fondos de inversión**, ofrece productos en todas las categorías establecidas por Inverco (FIAMM, renta fija corto plazo y largo plazo, renta fija internacional, renta fija mixta, renta fija mixta internacional, renta variable mixta, renta variable mixta internacional, renta variable nacional e internacional, garantizados renta fija y renta variable, globales, inmobiliarios y Sicav).

- **Caja Madrid Pensiones**: ofrece **planes de pensiones** en todas las modalidades establecidas por Inverco, la mayor parte del patrimonio procede de planes del Sistema Individual.

- **Caja Madrid Bolsa**: es la **sociedad de valores del grupo que desarrolla el negocio de intermediación bursátil**. Ha estado presente en prácticamente todas las operaciones societarias del mercado, adjudicándose algunas de las más importantes, ampliaciones de capital, OPAs y OPVs del último ejercicio. Además, ha participado como agente de los programas de stock options de Sogecable e Indra.

Caja Madrid Bolsa ha afianzado su prestigio en el análisis de los mercados de valores europeos, con un asesoramiento amplio y de calidad, gracias al desarrollo del proyecto European Securities Network (ESN).

- **Mapfre Caja Madrid Holding**: la **actividad aseguradora** (a excepción de pensiones) se realiza a través de las sociedades que componen Mapfre –Caja Madrid Holding, que ofrece productos en el ramo de vida, generales, enfermedad y empresas.

Los productos para particulares se han mantenido como la fuente principal de captación de recursos de **Mapfre Vida**, a través de las distintas fórmulas que se gestionan en la Unidad (fondos de inversión, fondos de pensiones y seguros de vida-ahorro), dando continuidad al relevo de los productos de colectivos y empresas iniciado tras el proceso de exteriorización.

La favorable evolución de la **Unidad de Seguros Generales** en el ejercicio 2004 ha permitido consolidar su destacada posición en sus principales líneas de negocio: hogar, comunidades, comercios, accidentes, decesos y autos en Canarias.

La **Unidad de Empresas** está integrada por tres entidades principales, Mapfre Industrial, Musini y Mapfre Caución y Crédito, a las que se suman las filiales de esta última en América e ITSEMAP.

Mapfre Caja Salud, abarca seguros de asistencia sanitaria, reembolso de gastos, salud dental, indemnización y coberturas para funcionarios...

- **Negocio inmobiliario:** el negocio inmobiliario de Corporación Financiera Caja Madrid se ha realizado en 2004 a través del Grupo Realia, dedicado a la promoción, gestión patrimonial y servicios, y de Tasamadrid, S.A., orientada a servicios de tasación y valoración.

Realia Business, S.A. Esta sociedad opera en tres áreas de negocio: Promoción de productos inmobiliarios, principalmente viviendas de primera y segunda residencia, aunque diversificándose hacia otros mercados como el industrial y el de gestión del suelo. Gestión integral de edificios singulares propios en régimen de alquiler, destinados a oficinas y centros comerciales situados en enclaves estratégicos de las principales ciudades españolas. Servicios diversos, gestionados por dos empresas filiales: Cismisa, especializada en la comercialización de servicios inmobiliarios, y TMI, encargada del mantenimiento integral de edificios, incluida la inspección técnica de edificios.

Tasamadrid, S.A.: sociedad encargada de realizar informes de valoración de bienes, tanto muebles como inmuebles e informes de viabilidad de todo tipo de proyectos, ha mantenido en 2004 su liderazgo en la Comunidad de Madrid y la tercera posición en el ranking de tasadoras en el ámbito nacional, tanto por volumen de facturación como por número de informes. Tasamadrid se ha consolidado como entidad de referencia en los principales medios de comunicación del sector, con secciones propias como *Valora tu casa* en ABC Inmobiliario o el *Precio medio del m² por barrios*, en el suplemento Propiedades del diario El País, y con colaboraciones puntuales en el suplemento inmobiliario del diario El Mundo o la revista m². Pero sin duda la gran apuesta del ejercicio ha consistido en la diversificación de servicios a través de Tasamadrid Consultoría y Gestión, sociedad dedicada a la realización de la inspección técnica de edificios.

- **Negocio de desarrollo empresarial:** esta Dirección de Negocio tiene como misión el desarrollo de la cartera de participaciones y la creación y desarrollo de empresas, dentro de la Unidad de Corporación Financiera. La Dirección de Negocio se estructura en seis divisiones, con una organización mixta por sectores y tipo de participaciones: División de Infraestructura, Energía y Transportes, División de Salud y Tercera Edad; División de Capital Riesgo; División de Ocio y la División de Otros.

6.2 MERCADOS PRINCIPALES

La descripción de los mercados principales en los que compite el emisor, se detalla ampliamente para cada una de los segmentos de actividad desarrolladas en el punto anterior.

A continuación, se detallan las principales cifras de Balance y Resultados analíticos por segmentos de actividad, del emisor Caja Madrid, teniendo en cuenta que Banca Comercial y Banca de Negocios, representan más del 90% del Margen de explotación del Grupo Caja Madrid.

(en miles de euros y %)

	DATOS ACUMULADOS											
	BANCA COMERCIAL						BANCA DE NEGOCIOS					
	Diciembre 2004		Diciembre 2003		Diciembre 2002		Diciembre 2004		Diciembre 2003		Diciembre 2002	
	Importe	% s/ Total Entidad	Importe	% s/ Total Entidad	Importe	% s/ Total Entidad	Importe	% s/ Total Entidad	Importe	% s/ Total Entidad	Importe	% s/ Total Entidad
CUENTA DE RESULTADOS												
Margen Financiero	1.090.037	67,65	1.073.700	69,92	1.072.914	71,35	320.406	19,88	302.229	19,68	281.385	18,71
Margen Ordinario	1.635.724	71,45	1.552.596	72,66	1.461.079	71,58	451.229	19,71	431.075	20,17	341.392	16,73
Margen de Explotación	644.048	64,41	596.658	65,44	534.256	61,08	401.317	40,13	384.536	42,18	299.977	34,29
BALANCE												
Inversiones Crediticias Netas ^(*)	48.222.404	83,85	39.084.205	80,76	32.509.885	76,08	10.486.256	18,23	10.154.736	20,98	10.746.696	25,15
Recursos de Clientes	36.368.902	52,26	33.723.588	54,73	32.541.063	60,34	29.305.486	42,11	24.216.795	39,30	18.332.858	33,99

(*) Incluidas titulaciones.

(Datos no auditados de Contabilidad Analítica. Fuente Caja Madrid)

6.3 FACTORES EXCEPCIONALES

No existen factores excepcionales que hayan influido en la información facilitada en el apartado 6.1 del presente documento.

6.4 CIRCUNSTANCIAS CONDICIONANTES.

Respecto a las circunstancias condicionantes para la actividad empresarial o para la rentabilidad del emisor, se hacen las siguientes consideraciones:

- **Grado de Estacionalidad del Negocio del Emisor.**

El negocio bancario no está sometido a variaciones estacionales relevantes.

- **Dependencia del Emisor de patentes, marcas, contratos industriales, mercantiles o financieros, nuevos procesos de fabricación y otras circunstancias condicionantes.**

La actividad de Caja Madrid no se encuentra significativamente influenciada por patentes, marcas ni otra clase de circunstancias condicionantes.

- **Interrupciones en la actividad del Emisor que puedan tener o hayan tenido en un pasado reciente una incidencia importante sobre su situación.**

No ha ocurrido, ni es previsible que ocurra, ninguna interrupción de actividad, cuanto menos que pueda tener efecto alguno sobre la situación financiera de Caja Madrid.

6.5 POSICIÓN COMPETITIVA

El siguiente cuadro muestra los principales parámetros del Grupo Caja Madrid al cierre del ejercicio 2004, en comparación con los cinco mayores grupos por activos totales del sector bancario español (Fuente: AEB y CECA).

	Caja Madrid	SCH	BBVA	Caixa	Banesto	Banco Popular
Total activo	86.333	575.398	311.072	133.117	67.033	62.742
Inversión crediticia neta	58.306	335.208	170.248	91.798	39.574	51.844
Recursos de clientes	68.512	398.047	199.485	104.465	44.238	46.110
Recursos propios	4.647	35.570	18.091	6.005	2.534	3.348
Beneficio del ejercicio	688	3.668	3.192	1.185	466	888
Red de oficinas	1.920	9.973	6.848	4.841	1.683	2.330
Plantilla final	12.502	126.488	84.117	24.827	9.668	13.127

(en millones de euros y número)

Fuente: Para los grupos SCH, BBVA, Caixa, Banesto, y Popular, AEB, CECA y sus respectivos informes trimestrales.

En el apartado 6.1, se describen las actividades desarrolladas agrupadas por los distintos segmentos de actividad en las que operan tanto Caja Madrid como sus participadas, y se adjuntan referencias en relación a la posición competitiva, para las distintas categorías de productos, citando siempre las fuentes de tales informaciones.

Conviene mencionar aparte, otras informaciones de interés en cuanto a la posición competitiva de Caja Madrid y sus participadas por su especial relevancia.

En cuanto a **Medios de Pago**, Caja Madrid se consolida como una de las cuatro primeras entidades emisoras del país con una cuota de mercado del 13% en facturación. En la comunidad de Madrid ha confirmado un año más su posición de liderazgo, con cuotas de mercado del 60% en tarjetas de débito y del 36,2% en tarjetas de crédito (Fuente: FRS/Inmark)

El Grupo Caja Madrid es entidad de referencia en el sistema financiero español al alcanzar un año más el mayor índice de vinculación¹ entre los cinco principales grupos financieros del país, el 78%. Su posición de relevancia en la Comunidad de Madrid se refleja en un índice de vinculación del 85% y en que el 61,2% de las personas bancarizadas trabajan con Caja Madrid (Fuente: FRS/Inmark).

Entre los trabajadores extranjeros bancarizados en España, el 22,2% es cliente del Grupo, porcentaje que se eleva hasta el 60,2% en el caso de la comunidad de Madrid, con un índice de vinculación que asciende para el total nacional a un 86% (Fuente: FRS/Inmark)

¹ Ratio entre la cuota de penetración de una entidad financiera como primera entidad sobre la cuota de penetración como total trabaja (porcentaje de relaciones financieras con una entidad). Teniendo en cuenta los clientes que trabajan con un banco o caja cuántos lo consideran a éste su entidad principal

Por último, en cuanto a las **Otras Actividades** desarrolladas por las participadas de Caja Madrid, se adjuntan los siguientes cuadros de Cuotas de Mercado y Rankings en relación a los productos más relevantes:

Fondos de inversión

Cuota de mercado fondos mobiliarios y ranking

(en número y %)

	dic-04	
	Rk	Cuota Mercado
BSCH	1	27,00%
B.B.V.A	2	18,71%
La Caixa	3	5,64%
CAJA MADRID	4	4,83%
A. Corporación	5	4,48%
Banco Popular	6	3,89%

Fuente: Inverco

Fondos de pensiones S.Individual

Cuota de mercado y ranking

(en número y %)

	dic-04	
	Rk	Cuota mercado
B S C H	1	16,83%
B . B . V . A .	2	16,83%
C a i x a	3	10,82%
B a n c o P o p u l a r	4	6,27%
C A J A M A D R I D	5	5,51%
B a n c o S a b a d e l l	6	3,57%
G r u p o C a s e r	7	3,19%
B a n c a j a	8	2,61%
C a j a R u r a l	9	2,55%
M a p f r e	10	2,39%

Fuente: Inverco

Sociedades y Agencias de valores

Cuota de mercado y ranking competidores nacionales

(en millones de euros y en número)

	dic-04	
	Rk	Cuota Mercado
BBVA	1	18,91%
Santander Central Bolsa	2	14,17%
Banesto Bolsa	3	7,47%
Sebroker Bolsa	4	7,10%
C. M. BOLSA	5	6,59%
A. Corporación	6	5,61%
Gaesco	7	4,80%
Ibersecurities	8	4,32%
Interdin Valores y Bolsa, SA	11	3,60%
Beta Capital	12	2,83%
Invercaixa	13	2,76%
Popular Bolsa, SV	20	0,88%

Fuente: Finefix

7. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA

7.1. DESCRIPCIÓN DEL GRUPO Y POSICIÓN DEL EMISOR DENTRO DEL MISMO

7.1.1 Métodos de Consolidación

En el presente apartado, se adjunta la relación de sociedades que, junto con la Institución, conforman el perímetro de consolidación de acuerdo con los criterios contenidos en la circular 4/2004, de 22 de diciembre, por el que se aprueban las normas para formulación de las cuentas anuales consolidadas.

En función de la normativa anteriormente indicada, las sociedades dependientes, multigrupo y asociadas se han clasificado en tres apartados: de una parte, las sociedades del Grupo que se han consolidado mediante el método de integración global; en segundo lugar, las sociedades multigrupo mediante el método de la participación; y, finalmente, las participaciones en empresas con las que se mantiene una influencia significativa y que no son entidades dependientes ni multigrupo, que también se incluyen en los estados consolidados mediante el método de la participación.

7.1.2 Sociedades del Grupo

Caja Madrid es la entidad dominante de un Grupo de Sociedades. En el apartado 7.2 se incluye el detalle de las sociedades del Grupo que consolidan mediante el método de Integración Global, indicando, domicilio, actividad, y porcentaje de participación, directa o indirecta (datos referidos al 30 de junio de 2005).

7.1.3 Sociedades Asociadas

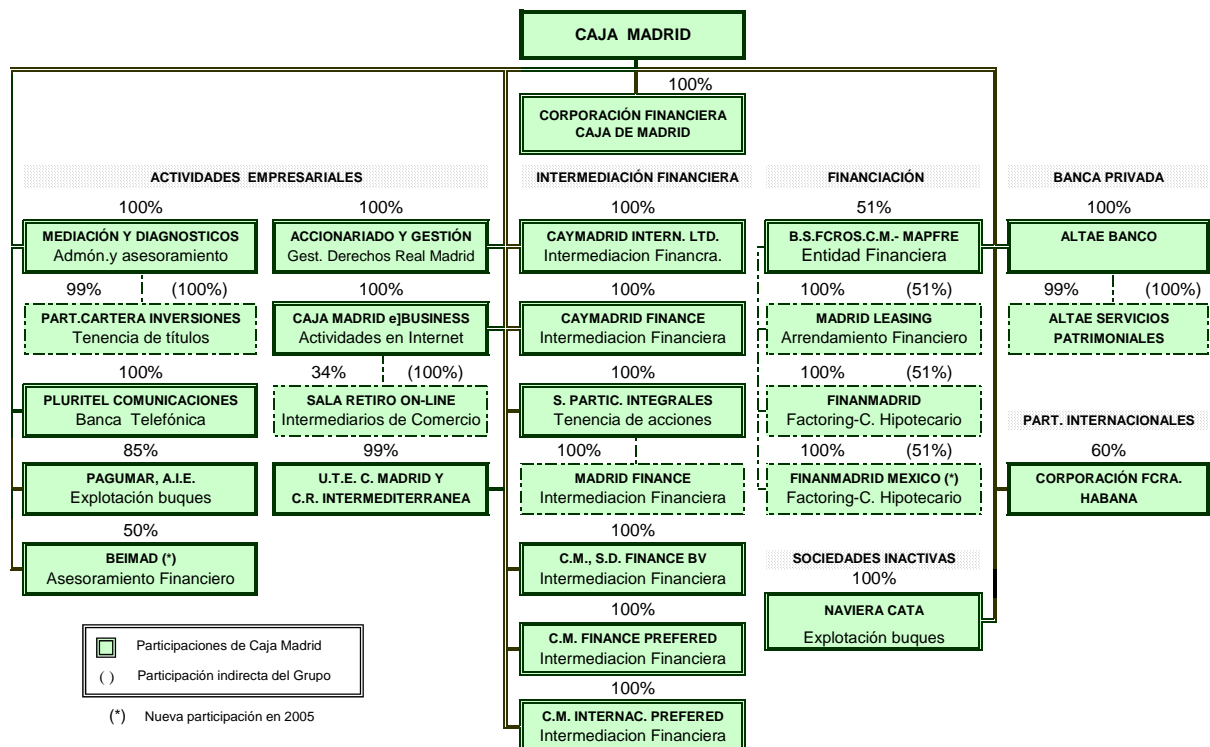
En el apartado 7.2 se incluye un detalle de las sociedades Asociadas consolidadas mediante el método de la participación, indicando su razón social, domicilio, actividad, porcentaje de participación, directa o indirecta, y la proporción de derechos de voto (datos referidos al 30 de junio de 2005).

7.1.4. Esquema de Participaciones del Grupo

A continuación se incluye un esquema explicativo de la estructura del Grupo al cierre de 30 de junio de 2005, destacando la incorporación en el 2005 de la participación directa de Caja Madrid del 50% en BEIMAD y la participación indirecta a través de Banco Servicios Financieros Caja Madrid Mapfre del 51% en Finanmadrid México, sin que existan otras variaciones significativas hasta la fecha de registro del presente documento.

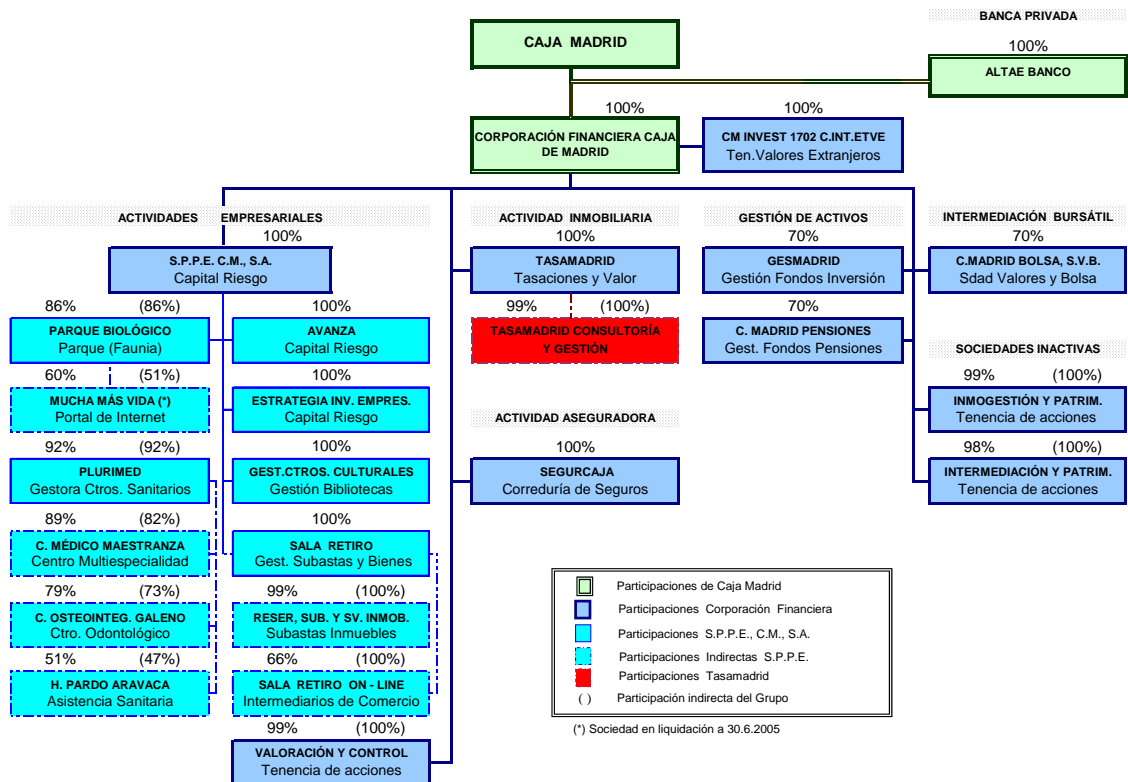
PARTICIPACIONES CAJA MADRID EN EMPRESAS DE GRUPO

30-6-2005



PARTICIPACIONES CORPORACIÓN EN EMPRESAS DE GRUPO

30-6-2005



7.2. LISTADO DE FILIALES SIGNIFICATIVAS DEL EMISOR

A continuación, se incluye el detalle de las sociedades del Grupo que consolidan mediante método de Integración Global, sociedades Multigrupo y Asociadas valoradas ambas mediante método de la participación, indicando su domicilio, actividad, porcentaje de participación, directa o indirecta, y la proporción de derechos de voto en caso de ser diferente al porcentaje de participación (datos referidos al 30 de junio de 2005). En este sentido, con la información disponible por Caja Madrid, hasta la fecha no se tiene constancia de la existencia de sociedades del Perímetro de Consolidación en las que se posea un porcentaje de derechos de voto distinto al de su participación en el capital.

Societades del grupo consolidadas por integración global	Actividad	Domicilio	% de participación	
			Directa	Indirecta Total
Accionariado y Gestión, S.L.	Otros servicios independientes	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	100,00
Altea Banco, S.A.	Banco	Monte Esquinza, 48 - Madrid	100,00	100,00
Altae Servicios Patrimoniales, S.L.	Capital Riesgo	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	100,00
Avarca, Inversiones Empresariales SGEGR, S.A.	Sociedad de Valores y bolsa	Serrano, 39 - Madrid	70,00	70,00
Caja Madrid Bolera, S.V.B., S.A.	Gestora de Fondos de Pensiones	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	100,00
Caja Madrid de Pensiones, E.G.F.P., S.A.	Actividades y negocios en internet	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	100,00
Caja Madrid e-business, S.A.	Intermediación financiera	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	99,90	0,10
Caja Madrid Finance Preferred, S.A.	Intermediación financiera	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	99,90	0,10
Caja Madrid International Preferred, S.A.	Intermediación financiera	World Trade Center, Tower B 17th Floor- Strawinskylaan - Amsterdam	100,00	100,00
Caja Madrid, SD Finance BV	Intermediación financiera	P.O. Box 309 - Ispas Calijnán	100,00	100,00
Caymanid Finance LTD	Intermediación financiera	P.O. Box 309 - Ispas Calijnán	100,00	100,00
Caymanid International Limited	Centro Odontológico	Jarama, 15 - Madrid	72,87	72,87
Centro de OrtoIntegración Galeno, S.L.	Prestación servicios sanitarios sin hospitalización	Tirol, 30 - Madrid	82,21	82,21
Centro Médico Maestranza, S.A.	Gestora de sociedades extranjeras	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	100,00
CM Invest 1702 Corporación Internacional ETV/E, S.L.	Gestora de sociedades	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	100,00
Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A.	Financiación industria, comercio y servicios	Centro de Negocios Miramar, Playa - La Habana - Cuba	60,00	60,00
Corporación Financiera Habana, S.A.	Capital Riesgo	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	100,00
Estrategia Inversiones Empresariales S.C.R., S.A.	Gestora de I.I.C.	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	70,00	70,00
Gesmadrid, S.G.I.I.C., S.A.	Gestora de actividades culturales	Paseo de la Castellana, 2 - Madrid	0,10	99,90
Gestión de Centros Culturales, S.A.	Centro Sanitario	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	47,16	47,16
Hospital Pardo de Aravaca, S.A.	Otros servicios	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	0,10	99,90
Inmogestión y Patrimonios, S.A.	Otros servicios	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	2,00	98,00
Intermediación y Patrimonios, S.L.	Intermediación financiera	Localitlkade, 1 1076AZ Amsterdam	100,00	100,00
Madrid Finance, BV	Gestora de sociedades	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	100,00
Mediación y Diagnósticos, S.A.	Compra y arrendamiento de buque	Nicolas Estévez, 30 - Las Palmas de Gran Canaria	100,00	100,00
Navera Cata, S.A.	Compra y arrendamiento de buque	Nicolas Estévez, 30 - Las Palmas de Gran Canaria	85,45	85,45
Pagumar, A.I.E.	Explot., conces. y admón. uso y aprovechamiento parque biológico	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	86,27	86,27
Parque Biológico de Madrid, S.A.	Gestora de sociedades	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	0,01	99,99
Participación y Cartera de Inversión, S.L.	Gestora de centros sanitarios	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	92,48	92,48
Plurimed, S.A.	Banca telefónica	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	99,98	0,02
Plurimed de Comunicaciones, S.A.	Subastas inmobiliarias	Avda. Mendiz Pelayo, 3-5 - Madrid	100,00	100,00
Reser, Subastas y Servicios Inmobiliarios, S.A.	Intermediación en venta de bienes muebles e inmuebles por internet	Avda. Mendiz Pelayo, 3-5 - Madrid	100,00	100,00
Sala Retiro ON-LINE, S.L.	Intermediación en venta de bienes muebles	Avda. Mendiz Pelayo, 3-5 - Madrid	0,01	99,99
Sala Retiro, S.A.	Tenencia de acciones	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	100,00
Sector de Participaciones Integrais, S.L.	Corredur a de seguros	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	0,02	99,98
Segurcaja, Corredur a de Seguros, S.A.	Participación en empresas	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	100,00	100,00
Sociedad de Promoción y Participación Empresarial Caja de Madrid, S.A.	Tasaciones y valoraciones	Suero de Quirones, 40 y 42 - Madrid	0,10	99,90
Tasaciones Madrid, S.A.	Recuperación tributaria	Suero de Quirones, 40 y 42 - Madrid	100,00	100,00
Tasamadrid Consultori a y Gestión, S.A.	Otros servicios	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	99,00	99,00
U.T.E. Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid v Caja Rural Intermediterránea, S.C.C.		Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	0,10	99,90
Valoración y Control, S.L.				
Sociedades multigrupo valoradas por el método de la participación				
Banco de Servicios Financieros Caja Madrid Mapfre, S.A.	Banco	Ctra. Pozuelo-Majadahonda 52 - Majadahonda - Madrid	51,00	51,00
Bancofor, S.A.	Banco	Fortuny, 51 - Madrid	26,01	26,01
Beimad Investment Services, Company Limited	Asesoramiento Dirección Empresarial	AVIC Building, Nº 10 Dong San Huan Zhong Lu, B - Beijing (China)	50,00	50,00
Finamadrid S.A., E.F.C.	Entidad de financiación	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	51,00	51,00
Finamadrid Mexico, S.A. de C.V.	Entidad de financiación	Bulevar Mirador Centro, 5 Ed. Mapfre-Tapeyac, C.U. Interlomas (Mexico)	51,00	51,00
Madrid Leasing Corporation, S.A., E.F.C.	Sociedad de arrendamiento financiero	Paseo de la Castellana, 189 - Madrid	51,00	51,00
Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.	Gestora de sociedades	Paseo de Recoletos, 25 - Madrid	49,00	49,00
Realia Business, S.A.	Inmobiliaria	Paseo de la Castellana, 216 - Madrid	33,92	15,24
				49,16

Societades	Actividad	Domicilio	% de participación		
			Directa	Indirecta	Total
Societades asociadas valoradas por el método de la participación					
Ablazor Inversiones, S.A.	Construcción y explotación de autopistas y autovías	Área de Servicio La Alatala CRM-50, Km 67,5 - Villaviciosa de Odón - Madrid	20,00	20,00	20,00
Arrendadora Ferroviaria, S.A.	Compra y arrendamiento de trenes para la red de Metro de Barcelona	Avda. Diagonal, 640 - Barcelona	29,07	29,07	29,07
Asistencia Técnica Industrial, S.A.E	Prestación servicios técnicos	San Telmo, 67 - Madrid	23,00	23,00	23,00
Auseco, S.A.	Gestión de cobro de impagos	San Bernardo, 123 - Madrid	20,00	20,00	20,00
Banco Inveris, S.A.	Portal Financiero de Internet	Deyanira, 57 - Polígono Las Mercedes - Madrid	33,79	33,79	33,79
Capital Riesgo de la Comunidad de Madrid, S.A., S.C.R.	Capital Riesgo	JoséAbascal, 57 - Madrid	35,00	35,00	35,00
CEEMA, Escuela de Negocios, S.A.	Participación en empresas	Boulevard Mouley Yussef, 2 - Casablanca - Marruecos	50,00	50,00	50,00
Ciencia Otiati, S.L.	Formación	Paseo de la Habana, 43 - Madrid	49,00	49,00	49,00
Circunvalación de Alicante, C.E., S.A.	Gestión centros sanitarios	Santa Hortensia, 58 - Madrid	36,99	36,99	36,99
Ci mica Ntra.Sra.del Perpetuo Socorro de las Palmas de G.Canaria,S.L.	Construcción Autopistas en régimen concesión administrativa	Ausó y Monzó, 16 - Edif. Hispania - Alicante	25,00	25,00	25,00
Concesiones de Madrid, S.A.	Centro Sanitario	León y Castillo, 407 - Las Palmas de Gran Canaria	24,97	24,97	24,97
Corporación Interamericana de Financiación de Infraestructuras	Construcción y explotación de autopistas y autovías	Avda. de Europa, 18 Parque Empresarial La Moraleja - Alcobendas - Madrid	25,00	25,00	25,00
Cresan, S.A.	Financiación	Tres, 652 - San José- Costa Rica	21,74	21,74	21,74
Deprí Clínica, S.L.	Servicios informáticos	Hierro, 9 - Madrid	20,00	20,00	20,00
e-Califica, S.L.	Construcción y explotación de centros sanitarios	Jaime III, 20 - Palma de Mallorca	32,37	32,37	32,37
Eurobits Technologies, S.L.	Asesoramiento Dirección Empresarial	Conde de Peñalver nº 31 - Madrid	45,00	45,00	45,00
Euroforum Torrealta, S.A.	Prestación de servicios a través de Internet	C/ Musgo, 3 - Madrid	49,99	49,99	49,99
Generaciones Especiales I, S.L. (Genesa I)	Compra y tenencia de fincas rústicas y urbanas	Pri ncipe de Vergara, 31 - Madrid	26,78	26,78	26,78
Grupo Su Castilla, S.A., SCV	Producción de energía eléctrica de Régimen Especial	Piza, de la Gesta, 2 - Oviedo	20,00	20,00	20,00
Impafar Vivienda Joven, S.L.	Tenedora de Acciones	Avda. San Jerónimo, 478 Desp. 202, Col. Jardines del Pedregal - DF México	25,00	25,00	25,00
InfoServicios, S.A.	Promoción de viviendas	Pº de la Castellana, 120 - MADRID	30,00	30,00	30,00
Inversiones Técnicas Urbanas, S.L.	Servicios Informáticos	Albarracín, 25 - Madrid	25,00	25,00	25,00
Mainmal Media Network, S.L.	Prestación Servicios Funerarios	Avda. Europa, 28 - Parque Empresarial La Moraleja - Alcobendas - Madrid	27,11	27,11	27,11
Mapfre América Vida, S.A.	Servicio de gestión de clientes e intermediación a través de Internet	Campomanes, 3 - Madrid	12,43	12,43	12,43
Mapfre Quatrira, S.A.	Gestora de sociedades	General Perón, 40 - Madrid	10,00	10,00	10,00
MultiPark Madrid, S.A.	Servicios gerontológicos	Ctra. Pozuelo - Majadahonda, 52 - Majadahonda - Madrid	10,00	10,00	10,00
Net Personas Soluciones Integradas de Gestión de Personas, S.L.	Telecomunicaciones	Fuencarral, 123 - Madrid	43,16	43,16	43,16
Parque Temático de Madrid, S.A.	Compra y arrendamiento de buque	Sagasta, 11-1º - Madrid	30,00	30,00	30,00
Poseidon Gas AIE	Consultoría a Gestión de Personas y Formación	Avda. Buenos Aires, 68 - Santa Cruz de Tenerife	20,00	20,00	20,00
Ruta de los Pantanos, S.A.	Construcción y explotación de parque temático	Pz. Pablo Ruiz Picasso, s/n Torre Picasso - Madrid	21,82	21,82	21,82
Sociedad Conjunta para la Emisión y Gestión de Medios de Pago E.F.C., S.A.	Compra y arrendamiento de buque	Ctra. M-301 Km. 155 - San Martín de la Vega -Madrid	20,00	20,00	20,00
Sotogrande S.A.	Construcción y explotación de autopistas y autovías	Avda. Buenos Aires, 68 - Santa Cruz de Tenerife	25,00	25,00	25,00
Tepeyac Asesores, S.A.	Gestión tributaria	Avda. de Europa, 18, Parque Empresarial La Moraleja - Alcobendas - Madrid	50,00	50,00	50,00
Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.	Medios de pago	Benito de Castro, 7-9 - Madrid	20,00	20,00	20,00
UTE Caja Madrid, Informática El Corre Inglés y Equipamientos Urbanos	Promoción de instalaciones recreativas y deportivas	Velázquez, 130 - Madrid	17,27	17,27	17,27
Vivienda Jover Interbienes, S.L.	Servicios administrativos y comercialización	Puerto Deportivo Sotogrande Edificio C - San Roque - Cádiz	33,00	33,00	33,00
	Servicios de mantenimiento y comercialización	Avda.Magnocentro 5 Col.Centro Urbano Interlomas Huxquilucan - México	48,53	48,53	48,53
	Venta telemática de entradas de cine y espectáculos	Fray Luis de León, 11 - Madrid	25,00	25,00	25,00
	Construcción y explotación vía férrea	Doctor Esquerdo, 136 - Madrid	33,33	33,33	33,33
	Servicios telecomunicaciones	Través a de Costa Brava, 4 - Madrid	30,00	30,00	30,00
	Promoción de viviendas	Senda del Infiante, 28 - Madrid	30,00	30,00	30,00

8. PROPIEDAD, INSTALACIONES Y EQUIPO

8.1 INFORMACIÓN RELATIVA AL INMOVILIZADO MATERIAL

A continuación se detallan las inversiones en inmovilizado material tangible existente o previsto del Grupo Caja Madrid, incluidos las propiedades arrendadas. La inversión en Balance correspondiente al inmovilizado material del Grupo Caja Madrid, se desglosa en:

■ **Inmuebles:** Edificios, solares, obras en curso, locales y otros inmuebles en propiedad del Grupo Caja Madrid y su Obra Social correspondientes a su red de sucursales, oficinas centrales y otros centros de trabajo, así como los inmuebles adjudicados del Grupo. A cierre del primer semestre de 2005 figuran contabilizados en el inventario de inmuebles más de 1.600 inmuebles, obras en curso y solares, y 1.075 activos adjudicados, propiedad de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid y su Obra Social, de los que: 29 inmuebles figuran arrendados a terceros, 1.324 inmuebles constituyen las sucursales en propiedad de la red de oficinas de Caja Madrid, 35 inmuebles se destinan a oficinas centrales y otros centros de trabajo del Grupo, y el resto corresponde a otros inmuebles, obras en curso y solares. El valor contable en términos brutos de estos inmuebles junto con los inmuebles adjudicados del Grupo, es de 1.551 millones de euros, con una amortización acumulada de 282 millones de euros y provisiones por 40 millones de euros. A cierre de los ejercicios 2004, 2003 y 2002, estos valores eran de 1.020, 1.034 y 1.063 millones de euros respectivamente, con sus correspondientes amortizaciones acumuladas de 255, 235 y 217 millones de euros y provisiones por 46, 64 y 81 millones de euros. A continuación se detallan las características de los inmuebles más relevantes:

● *Tres Centros Principales de Trabajo donde radican los Órganos de Gestión y Administración y los Servicios Centrales del Grupo: Castellana, 189 Madrid (53.200 m²); Plaza Celenque, 2 Madrid (26.472 m²) y Gabriel García Márquez, 1 Las Rozas-Madrid (53.528 m²), todos ellos propiedad de Caja Ahorros y Monte de Piedad de Madrid y libres de cargas y gravámenes.*

● *Las oficinas de la red comercial de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid: A cierre del primer semestre de 2005, el número de sucursales operativas en propiedad era de 1.324 (573 en alquiler). Igualmente, a cierre de los ejercicios 2004, 2003 y 2002, la red comercial estaba compuesta respectivamente por 1.314, 1.307 y 1.308 oficinas operativas en propiedad (568, 571 y 566 en alquiler). Todas las oficinas en régimen de propiedad, se encuentran libres de cargas y gravámenes.*

■ **Mobiliario, Instalaciones, Equipos y otros:** Mobiliario, obras de adecuación y remodelación de inmuebles (albañilería, fontanería, pintura, electricidad, aire acondicionado, etc...), así como equipos de ordenadores, pantallas, impresoras, escáneres, fax, cajeros, Terminales en Puntos de Venta y cualquier otro elemento informático. A cierre del primer semestre de 2005 el valor contable en términos brutos para el Grupo Caja Madrid por este concepto, era de 1.942 millones de euros con su correspondiente amortización acumulada de 1.380 millones de euros. Análogamente, a cierre de los ejercicios 2004, 2003 y 2002, el valor contable en términos brutos para el Grupo Caja Madrid por este concepto era de 1.615, 1.535 y 1.591 millones de euros respectivamente con sus correspondientes amortizaciones acumuladas de 1.311, 1.176 y 1.154 millones de euros.

8.2 ASPECTOS MEDIOAMBIENTALES

No existen factores medioambientales que puedan afectar al uso por el emisor del inmovilizado material tangible.

9. ESTUDIO Y PERSPECTIVAS OPERATIVAS Y FINANCIERAS

9.1 SITUACIÓN FINANCIERA

9.1.1. RESULTADOS DEL GRUPO CONSOLIDADO

RESULTADOS DEL GRUPO CONSOLIDADO						
	Ejercicio 2004		Ejercicio 2003		Ejercicio 2002	
	Importe	% s/ATM	Importe	% s/ATM	Importe	% s/ATM
Intereses y rendimientos asimilados y de cartera de renta variable	2.810.635	3,45	2.715.613	3,69	2.982.898	4,30
Intereses y cargas asimiladas	-1.107.508	-1,36	-1.097.243	-1,49	-1.402.769	-2,02
MARGEN DE INTERMEDIACIÓN	1.703.127	2,09	1.618.370	2,20	1.580.129	2,28
Comisiones percibidas y pagadas	601.469	0,74	579.404	0,79	466.713	0,67
Resultados por operaciones financieras	136.650	0,17	74.325	0,10	107.186	0,15
MARGEN ORDINARIO	2.441.246	2,99	2.272.099	3,09	2.154.028	3,10
Gastos de personal	-766.303	-0,94	-732.262	-0,99	-699.700	-1,01
Otros gastos administrativos	-380.817	-0,47	-345.381	-0,47	-330.598	-0,48
Amortizaciones y saneamiento de activos materiales e inmateriales	-180.816	-0,22	-180.574	-0,25	-175.126	-0,25
Otros productos y cargas de explotación	-19.136	-0,02	-27.115	-0,04	-25.538	-0,04
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	1.094.174	1,34	986.767	1,34	923.066	1,33
Rtdos. netos generados por soc. puestas en equivalen. y por operaciones del Grupo	158.530	0,19	102.804	0,14	83.334	0,12
Amortización del fondo de comercio de consolidación	-51.242	-0,06	-94.402	-0,13	-51.329	-0,07
Saneamiento de inmovilizaciones financieras	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Amortización y provisiones para insolvencias	-270.776	-0,33	-247.730	-0,34	-205.557	-0,30
Dotaciones al fondo para riesgos generales	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Resultados extraordinarios	-38.405	-0,05	11.467	0,02	-40.521	-0,06
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	892.281	1,09	758.906	1,03	708.993	1,02
Impuesto sobre beneficios y Otros impuestos	-204.279	-0,25	-166.267	-0,23	-159.324	-0,23
RESULTADO DEL EJERCICIO	688.002	0,84	592.639	0,81	549.669	0,79
Resultado atribuido a la minoría	52.138	0,06	51.694	0,07	52.522	0,08
RESULTADO ATRIBUIDO AL GRUPO	635.864	0,78	540.945	0,73	497.147	0,72
ACTIVOS TOTALES MEDIOS (ATM)	81.584.246	100,00	73.600.565	100,00	69.379.234	100,00
RECURSOS PROPIOS MEDIOS	4.470.739		4.072.171		3.804.099	

(en miles de euros y %)

En el ejercicio 2004 el Grupo Caja Madrid ha obtenido un beneficio neto atribuido al Grupo de 635.864 miles de euros, un 17,6% más que en 2003. Este aumento se ha apoyado en el alto nivel de actividad y en una adecuada gestión de balance, y alcanza a todos los márgenes. La rentabilidad sobre activos totales medios (ROA) ha aumentado hasta el 0,84%.

El margen de intermediación ascendió a 1.703.127 miles de euros, un 5,2% más que el registrado en 2003. En términos de activos totales medios, se situó en el 2,09%, frente al 2,20% del año anterior. El margen ordinario se elevó a 2.441.246 miles de euros, superior en un 7,4% al obtenido en 2003. Por su parte, el margen de explotación aumentó a una tasa del 10,9%, hasta 1.094.174 miles de euros.

Entre los conceptos previos al resultado antes de impuestos, los resultados netos generados por sociedades puestas en equivalencia totalizaron 154.552 miles de euros, 68.244 miles de euros más que en el ejercicio anterior, un 79,1% en términos relativos. Las mayores contribuciones correspondieron a Endesa, Mapfre-Caja Madrid Holding y Realía.

La amortización del fondo de comercio de consolidación ascendió a 51.242 miles de euros en 2004, un 45,7% inferior a la registrada el año anterior, como resultado de la amortización anticipada de fondos de comercio por importe de 40.970 miles de euros practicada en el ejercicio 2003.

La partida de amortización y provisiones para insolvencias alcanzó los 270.776 miles de euros, con un crecimiento del 9,3% sobre el año anterior.

Los resultados extraordinarios netos se situaron en -38.405 miles de euros, frente a un resultado extraordinario positivo de 11.467 miles de euros en el ejercicio anterior, debido fundamentalmente a saneamientos extraordinarios del inmovilizado inmaterial, fundamentalmente por amortizaciones de aplicaciones informáticas.

El beneficio antes de impuestos se situó en 892.281 miles de euros, un 17,6% superior al registrado en 2003. El beneficio neto alcanzó los 688.002 miles de euros, con un incremento del 16,1% con relación al año anterior. El beneficio atribuido al Grupo ascendió a 635.864 miles de euros, un 17,6% más que en 2003. La rentabilidad sobre recursos propios medios (ROE) ha crecido hasta el 14,2%, frente al 13,3% del año precedente.

● **MARGEN DE INTERMEDIACIÓN DEL GRUPO.**

El margen de intermediación del Grupo en el ejercicio 2004 se situó en 1.703.127 miles de euros, superior en un 5,2% al registrado en 2003. Este aumento se ha apoyado en el crecimiento del volumen de negocio y en la eficaz gestión de balance, que han contrarrestado el efecto de la fuerte competencia y de un escenario prolongado de bajos tipos de interés. El incremento de los activos totales medios respecto al ejercicio anterior fue del 10,9%.

En términos de activos totales medios, el margen de intermediación se ha situado en el 2,09% en 2004, frente al 2,20% de 2003.

MARGEN DE INTERMEDIACIÓN DEL GRUPO					
	EJERCICIO			% DE VARIACION	
	2004	2003	2002	2004/2003	2003/2002
Intereses y rendimientos asimilados	2.664.660	2.596.962	2.863.621	2,61%	-9,31%
Rendimientos de Cartera de Renta Variable	145.975	118.651	119.277	23,03%	-0,52%
Intereses y cargas asimiladas	-1.107.508	-1.097.243	-1.402.769	0,94%	-21,78%
MARGEN DE INTERMEDIACIÓN	1.703.127	1.618.370	1.580.129	5,24%	2,42%
% Margen de Intermediación / A.T.M.	2,09%	2,20%	2,28%		
% Margen de Intermediación / A.R.M.	2,25%	2,37%	2,45%		

(Cifras en miles de euros)

A.T.M.= Activos Totales Medios

A.R.M.= Activos Medios Remunerados

● **MARGEN ORDINARIO DEL GRUPO.**

Las comisiones netas alcanzaron los 601.469 miles de euros, un 3,8% más que las obtenidas el año anterior. Esta evolución se sustenta en el aumento del volumen de negocio, que ha compensado el efecto de la inclusión en 2003 de comisiones de comercialización de productos de mercados de capitales que no se han repetido en 2004. Sobresalen por su mayor aportación las comisiones procedentes de empresas y de los productos relacionados con la desintermediación financiera: valores, fondos de inversión, fondos de pensiones y seguros.

El margen ordinario aumentó un 7,4% en 2004, hasta 2.441.246 miles de euros.

MARGEN ORDINARIO DEL GRUPO					
	Ejercicio			% de Variación	
	2004	2003	2002	2004/2003	2003/2002
MARGEN DE INTERMEDIACIÓN	1.703.127	1.618.370	1.580.129	5,24	2,42
Comisiones percibidas y pagadas	601.469	579.404	466.713	3,81	24,15
Resultados por operaciones financieras	136.650	74.325	107.186	83,85	-30,66
COMISIONES Y OTROS INGRESOS	738.119	653.729	573.899	12,91	13,91
% Comisiones y otros ingresos / A.T.M.	0,90	0,89	0,83		
MARGEN ORDINARIO	2.441.246	2.272.099	2.154.028	7,44	5,48

(Cifras en miles de euros, salvo cuando se indica en %)
A.T.M.= Activos Totales Medios

El ratio Comisiones y otros ingresos / A.T.M. se ha situado en el 0,90%, frente al 0,89% de 2003. El aumento de las comisiones netas y de los resultados por operaciones financieras ha compensado el crecimiento de los activos totales medios.

RESULTADOS POR OPERACIONES FINANCIERAS					
	Ejercicio			% de Variación	
	2004	2003	2002	2004/2003	2003/2002
Cartera de negociación	16.164	10.161	-16.441	59,08	-161,80
Cartera de renta fija	18.165	31.714	6.938	-42,72	357,11
Cartera de renta variable	6.682	6.613	106.975	1,04	-93,82
Diferencias en cambio	12.050	18.873	7.823	-36,15	141,25
Operaciones de futuro	94.355	-23.550	-1.548	-500,66	1421,32
Otros activos financieros	2.502	8.088	30.395	-69,07	-73,39
Suma	149.918	51.899	134.142	188,86	-61,31
Variación neta del fondo de fluctuación de valores	1.586	8.568	95	-81,49	8918,95
Variación neta de pérdidas por operaciones de futuro	-14.854	13.858	-27.051	-207,19	-151,23
TOTAL	136.650	74.325	107.186	83,85	-30,66

(Cifras en miles de euros, salvo cuando se indica en %)

En 2004 los resultados por operaciones financieras alcanzaron los 136.650 miles de euros, 62.325 miles de euros por encima de los obtenidos en 2003, debido fundamentalmente a la realización de derivados de cobertura asociados a operaciones que han sido amortizadas en el ejercicio.

● MARGEN DE EXPLOTACIÓN DEL GRUPO.

Los gastos de explotación -suma de los gastos generales de administración, la amortización y saneamiento de activos materiales e inmateriales y los otros productos y gastos de explotación- han registrado un crecimiento del 4,8%, inferior al del margen ordinario, alcanzando los 1.347.072 miles de euros.

Los gastos generales de administración aumentaron un 6,5% hasta 1.147.120 miles de euros. Por componentes, los gastos de personal crecieron un 4,7% y los otros gastos administrativos un 10,3%. Dentro de estos últimos, destaca el crecimiento de la amortización de aplicaciones informáticas. El ratio de eficiencia operativa -relación entre los gastos generales de administración y el margen ordinario- ha mejorado hasta el 47,0%, frente al 47,4% del año anterior.

En términos de activos totales medios, los gastos de explotación han disminuido del 1,75% al 1,65%.

Una vez deducidos del margen ordinario los gastos de explotación, el margen de explotación totaliza 1.094.174 miles de euros, superior en un 10,9% al obtenido en el año 2003, 107.407 miles de euros más en términos absolutos.

MARGEN DE EXPLOTACIÓN DEL GRUPO					
	Ejercicio			% de Variación	
	2004	2003	2002	2004/2003	2003/2002
MARGEN ORDINARIO	2.441.246	2.272.099	2.154.028	7,44	5,48
Gastos de personal	-766.303	-732.262	-699.700	4,65	4,65
Otros gastos administrativos	-380.817	-345.381	-330.598	10,26	4,47
Amortizaciones y saneamiento de activos materiales e inmateriales	-180.816	-180.574	-175.126	0,13	3,11
Otros gastos de explotación	-19.136	-27.115	-25.538	-29,43	6,18
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	-1.347.072	-1.285.332	-1.230.962	4,80	4,42
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	1.094.174	986.767	923.066	10,88	6,90
% Gastos de explotación / A.T.M.	-1,65	-1,75	-1,77	-5,45	-1,57
Ratio de Eficiencia (%)	-46,99	-47,43	-47,83	-0,93	-0,84
Plantilla media (número)	12.428	12.380	12.264	0,39	0,95
ATM por persona	6.565	5.945	5.657	10,42	5,09
Coste medio persona	61,66	59,15	57,05	4,24	3,67
% Gastos personal / Gastos explotación	56,89	56,97	56,84	-0,15	0,23
Oficinas (número)	1.920	1.914	1.909	0,31	0,26
Empleados / Oficina (número)	6,47	6,47	6,42	0,07	0,68
% Margen ordinario / Oficina	1.271	1.187	1.128	7,11	5,21
% Gastos explotación / Oficina	702	672	645	4,48	4,14

(Cifras en miles de euros, salvo cuando se indica %)

A.T.M. = Activos Totales Medios.

Ratio de Eficiencia = ((Gastos de personal + Otros gastos administrativos) / Margen ordinario) x 100

● RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DEL GRUPO.

Los resultados netos generados por sociedades puestas en equivalencia alcanzaron los 154.552 miles de euros, 68.244 miles de euros más que en el año 2003, un 79,1% en términos relativos. Las mayores aportaciones correspondieron a Endesa, Mapfre-Caja Madrid Holding y Realia.

Los resultados por operaciones del Grupo se situaron en 3.978 miles de euros, 12.518 miles de euros menos que en el ejercicio precedente, como consecuencia principalmente de la inclusión en el año 2003 de la plusvalía obtenida por la venta de la participación que el Grupo Caja Madrid mantenía en la sociedad Afore Tepeyac.

La amortización del fondo de comercio de consolidación ascendió a 51.242 miles de euros en 2004, un 45,7% inferior a la registrada el año anterior, debido a la realización en el ejercicio 2003 de una amortización anticipada por importe de 40.970 miles de euros.

DETALLE FONDOS DE COMERCIO A 31/12/2004				
CONCEPTOS	Saldo 2004	Amotz año	Variaciones de fondos	Saldo 2003
Banco Mapfre, S.A.	7.214	451		7.665
Bancofar, S.A.	1.633	500		2.133
Banque Commerciale du Maroc	2.872	1077		3.949
Indra Sistemas, S.A.	30.736	4977	-995	36.708
Realia Business, S.A.	39.401	3230		42.631
Endesa, S.A.	421.068	29196		450.264
Iberia Líneas Aéreas de España, S.A.	15.897	1043		16.940
NH Hoteles, S.A.	19.386	1232		20.618
Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.	80.965	5225		86.190
Sogecable	35.177	1942	-24.318	61.437
Sinae Energía y Medio Ambiente	0		-3.853	3.853
Mapfre América	21.147	1214		22.361
Resto	12.870	1155	10.835	3.190
Total	688.366	51.242	-18.331	757.939

(Cifras en miles de euros)

El movimiento que se ha producido en el saldo del fondo de comercio de consolidación en el ejercicio 2004 se muestra a continuación:

	2004
Saldo al inicio del ejercicio	757.939
Altas	10.329
Asignación de plusvalías	-
Otras bajas	(28.660)
Amortización anual con cargo a resultados	(51.242)
Saldo al final del ejercicio	688.366

(en miles de euros)

El saldo de la amortización y provisiones para insolvencias se elevó a 270.776 miles de euros, un 9,3% más, 23.046 miles de euros, que el registrado el año anterior. El aumento tiene su origen en el crecimiento de la inversión crediticia y se limita a las provisiones genérica y estadística. El ratio de morosidad se ha reducido hasta el 0,57% del riesgo crediticio computable a 31 de diciembre de 2004, frente al 0,76% de finales de 2003. La tasa de cobertura se ha incrementado hasta el 344,2%, 91,5 puntos porcentuales más que en la misma fecha del ejercicio anterior, y se eleva al 366,8% incluyendo las garantías reales.

La cuantía neta de los beneficios y quebrantos extraordinarios ha sido negativa por importe de 38.405 miles de euros, frente a un resultado extraordinario neto positivo de 11.467 miles de euros en 2003. Esta diferencia se debe principalmente a saneamientos extraordinarios del inmovilizado inmaterial. El desglose de beneficios y quebrantos extraordinarios es el siguiente:

RESULTADOS EXTRAORDINARIOS	Ejercicio			Variación	
	2004	2003	2002	2004 / 2003	2003 / 2002
BENEFICIOS					
Por enajenación del inmovilizado adjudicado	31.978	36.199	22.631	-11,66%	59,95%
Recuperación Fondo Bloqueo Beneficios	7.071	6.451	6.267	9,61%	2,94%
Beneficio enajenación resto de inmovilizado	4.528	2.012	2.054	125,05%	-2,04%
Beneficios de ejercicios anteriores	21.729	16.509	25.175	31,62%	-34,42%
Recuperación de Fondos Extraordinarios	1.060	3.590	6.523	-70,47%	-44,96%
Otros beneficios	7.010	11.351	16.326	-38,24%	-30,47%
Suma	73.376	76.112	78.976	-3,59%	-3,63%
QUEBRANTOS					
Por enajenación del inmovilizado adjudicado	9.083	8.103	2.412	12,09%	235,95%
Por enajenación resto inmovilizado			2.353	0,00%	-100,00%
Dotación a la provisión para activos adjudica	623	5.757	5.508	-89,18%	4,52%
Pérdidas de ejercicios anteriores	7.817	9.240	3.155	-15,40%	192,87%
Saneamiento extraordinario de inmovilizado	67.858	22.609	11.272	200,14%	100,58%
Dotación de Fondos Extraordinarios	16.667	4.640	41.811	259,20%	-88,90%
Dotación Fondo Bloqueo Beneficios	1.717			100,00%	0,00%
Otros quebrantos	296	885	4.240	-66,55%	-79,13%
Otros quebrantos extraordinarios	7.720	13.411	48.746	-42,44%	-72,49%
Suma	111.781	64.645	119.497	72,92%	-45,90%

(Cifras en miles de euros)

Nota: Las dotaciones de fondos extraordinarios corresponden fundamentalmente a dotaciones realizadas por criterios de prudencia para reforzar los niveles de fortaleza patrimonial ante incertidumbres del entorno económico y geopolítico.

El resultado antes de impuestos se situó en 892.281 miles de euros, un 17,6% superior al obtenido en el ejercicio 2003.

RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS DEL GRUPO					
	Ejercicio			% de Variación	
	2004	2003	2002	2004/2003	2003/2002
MARGEN DE EXPLOTACIÓN	1.094.174	986.767	923.066	10,88	6,90
Resultados por sociedades puestas en equivalencia	154.552	86.308	69.254	79,07	24,63
Resultados por operaciones del Grupo	3.978	16.496	14.080	-75,89	17,16
Amortización del fondo de comercio de consolidación	-51.242	-94.402	-51.329	-45,72	83,92
Beneficios extraordinarios	73.376	76.112	78.976	-3,59	-3,63
Quebrantos extraordinarios	-111.781	-64.645	-119.497	72,92	-45,90
Saneamiento de inmovilizaciones financieras	0	0	0	-	-
Dotaciones al fondo para riesgos generales	0	0	0	-	-
Amortización y provisiones para insolvencias	-270.776	-247.730	-205.557	9,30	20,52
TOTAL SANEAMIENTOS,	-201.893	-227.861	-214.073	-11,40	6,44
PROVISIONES Y OTROS RESULTADOS					
% Total saneamientos, provisiones y otros resultados/A.T.M.	-0,25	-0,31	-0,31		
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	892.281	758.906	708.993	17,57	7,04

(Cifras en miles de euros, salvo cuando se indica en %) / A.T.M. = Activos Totales Medios.

● RESULTADOS Y RECURSOS GENERADOS DEL GRUPO.

Los recursos generados de las operaciones del Grupo Caja Madrid aumentaron en el ejercicio 2004 un 9,3%, alcanzando los 1.162.597 miles de euros. En términos de activos totales medios, el porcentaje se situó en el 1,43%, frente al 1,44% de 2003.

RESULTADOS Y RECURSOS GENERADOS DEL GRUPO					
	Ejercicio			% de Variación	
	2004	2003	2002	2004/2003	2003/2002
RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS	892.281	758.906	708.993	17,57	7,04
Impuesto sobre beneficios y Otros impuestos	-204.279	-166.267	-159.324	22,86	4,36
RESULTADO DEL EJERCICIO	688.002	592.639	549.669	16,09	7,82
Resultado atribuido a la minoría	-52.138	-51.694	-52.522	0,86	-1,58
RESULTADO ATRIBUIDO AL GRUPO	635.864	540.945	497.147	17,55	8,81
RECURSOS GENERADOS DE LAS OPERACIONES	1.162.597	1.063.431	985.053	9,33	7,96
% Resultado del ejercicio / A.T.M. (ROA)	0,84	0,81	0,79		
% Recursos generados / A.T.M.	1,43	1,44	1,42		
% Resultado atribuido al Grupo / R.P.M. (ROE)	14,22	13,28	13,07		

(Cifras en miles de euros, salvo cuando se indica en %)

A.T.M. = Activos Totales Medios

R.P.M. = Recursos Propios Medios

● RENTABILIDAD.

En el ejercicio 2004 el ROA del Grupo Caja Madrid se ha situado en el 0,84%, tres puntos básicos por encima del nivel del año anterior (0,81%). Entre los componentes de la cuenta de resultados que aportaron positivamente al ROA destacan: los resultados por operaciones financieras, que aumentaron en 7 puntos básicos; los gastos de explotación, que disminuyeron en 10 puntos básicos, hasta el 1,65%; los resultados netos generados por sociedades puestas en equivalencia, que aumentaron del 0,12% al 0,19%; y la amortización del fondo de comercio de consolidación, que redujo su aportación negativa del 0,13% al 0,06%. Entre las principales líneas que influyeron negativamente figuran: el margen de intermediación, que pasó del 2,20% al 2,09%; las comisiones netas, que aportaron el 0,74% frente al 0,79% del año anterior; los resultados por operaciones del Grupo, que disminuyeron en dos puntos básicos; y los resultados extraordinarios netos, cuya aportación pasó del 0,02% al -0,05%.

El crecimiento del 17,6% registrado en el resultado neto atribuido al Grupo sitúa al ROE en el 14,2% en 2004, frente al 13,3% del año anterior.

9.2 RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN

Véase en el apartado 9.1.1, el punto “*MARGEN DE EXPLOTACIÓN DEL GRUPO*” en relación con los comentarios sobre los Resultados de Explotación del grupo Caja Madrid.

9.2.1 Información relativa a factores significativos, incluidos los acontecimientos inusuales o infrecuentes o los nuevos avances, que afecten de manera importante a los ingresos del emisor por operaciones, indicando en qué medida han resultado afectados los ingresos.

No existen factores significativos, incluidos acontecimientos inusuales o infrecuentes o nuevos avances, que afecten de manera importante a los ingresos por operaciones del Emisor.

9.2.2 Cuando los estados financieros revelen cambios importantes en las ventas netas o en los ingresos, proporcionar un comentario narrativo de los motivos de esos cambios.

Ver el apartado 9.1.1 del presente Documento de Registro, en relación con los comentarios de la situación y los cambios significativos de los Resultados del Grupo Caja Madrid.

9.2.3 Información relativa a cualquier actuación o factor de orden gubernamental, económico, fiscal, monetario o político que, directa o indirectamente, hayan afectado o pudieran afectar de manera importante a las operaciones del emisor.

No existen actuaciones o factores de orden gubernamental, económico, fiscal, monetario o político que directa o indirectamente, hayan afectado o pudieran afectar de manera importante a las operaciones del Emisor.

10. RECURSOS DE CAPITAL

10.1 Información relativa a los recursos de capital del emisor a corto y largo plazo

- TESORERÍA Y ENTIDADES DE CRÉDITO DEL GRUPO.

En el ejercicio 2004 la posición neta de tesorería alcanzó un importe de -693.758 miles de euros, frente a los -452.314 miles de euros del año anterior. El incremento de la posición deudora se ha debido fundamentalmente al crecimiento de los fondos tomados en moneda extranjera (72,33%), que ha superado al aumento de los fondos prestados (69,05%). En consecuencia, la posición neta en moneda extranjera se ha situado en -889.204 miles de euros al cierre del ejercicio 2004, frente a los -493.559 miles de euros de diciembre de 2003.

POSICIÓN NETA DE TESORERÍA (*)					
	Ejercicio			% de Variación	
	2004	2003	2002	2004/2003	2003/2002
1. Posición neta en moneda nacional:	195.446	41.245	3.462.304	373,87	-98,81
+ Posición activa	4.584.693	4.334.905	7.505.386	5,76	-42,24
- Posición pasiva	4.389.247	4.293.660	4.043.082	2,23	6,20
2. Posición Neta en Moneda Extranjera:	-889.204	-493.559	-2.826.519	80,16	-82,54
+ Posición activa	1.993.013	1.178.929	1.584.480	69,05	-25,60
- Posición pasiva	2.882.217	1.672.488	4.410.999	72,33	-62,08
POSICIÓN NETA DE TESORERÍA	-693.758	-452.314	635.785	53,38	-171,14

Promemoria:

Posición neta con Entidades de Crédito	-1.529.165	-1.558.976	-510.879	-1,91	205,16
---	-------------------	-------------------	-----------------	--------------	---------------

(Cifras en miles de euros, salvo cuando se indica en %)(*) Tesorería= Caja y depósitos en Bancos Centrales + Entidades de Crédito

- RECURSOS AJENOS DEL GRUPO

A 31 de diciembre de 2004 el total de recursos gestionados de clientes del Grupo Caja Madrid asciende a 89.363.643 miles de euros, superiores en un 12,91% a los registrados un año antes, 10.217.139 miles de euros más en términos absolutos.

RECURSOS GESTIONADOS POR EL GRUPO CAJA MADRID				
CONCEPTOS	2004	2003	Variación	
			Absoluta	En %
Recursos en el balance consolidado	68.512.225	60.831.323	7.680.902	12,63
Desintermediación (1)	20.851.418	18.315.181	2.536.237	13,85
* Patrimonio de los fondos de inversión	10.874.655	9.296.471	1.578.184	16,98
* Patrimonio de los fondos de pensiones	2.660.678	2.266.561	394.117	17,39
* Patrimonio gestionado de Mapfre-Caja Madrid Holding (2)	7.454.661	6.931.943	522.718	7,54
Total de recursos gestionados	89.363.643	79.146.504	10.217.139	12,91

(Cifras en miles de euros, salvo indicación de %)

(1) Deducidos *unit linked*.

(2) Incluye el 49% de fondos de inversión y pensiones + reservas matemáticas del Holding.

RECURSOS AJENOS DEL GRUPO POR CLIENTES Y MONEDAS					
	Ejercicio			% de Variación	
	2004	2003	2002	2004/2003	2003/2002
Recursos de las Administraciones Públicas	2.325.398	2.330.174	1.446.551	-0,20	61,08
Recursos de Otros sectores residentes	39.555.529	37.547.375	34.407.244	5,35	9,13
- Cuentas corrientes	7.907.736	7.245.273	6.212.873	9,14	16,62
- Cuentas de ahorro	13.511.531	12.735.265	11.489.340	6,10	10,84
- Imposiciones a plazo	10.951.836	10.826.839	11.229.016	1,15	-3,58
- Cesión temporal de activos	7.184.426	6.739.998	5.476.015	6,59	23,08
Recursos del Sector no residente	398.684	931.792	549.065	-57,21	69,71
1. TOTAL DÉBITOS A CLIENTES	42.279.611	40.809.341	36.402.860	3,60	12,10
Débitos representados por valores negociables	23.998.830	18.038.198	14.952.038	33,04	20,64
Pasivos subordinados	2.233.784	1.983.784	1.783.784	12,60	11,21
2. TOTAL RECURSOS AJENOS	68.512.225	60.831.323	53.138.682	12,63	14,48
- En moneda nacional	67.598.749	58.834.142	51.329.238	14,90	14,62
- En moneda extranjera	913.476	1.997.181	1.809.444	-54,26	10,38
Otros recursos gestionados por el Grupo*	20.851.418	18.315.181	15.632.706	13,85	17,16
3. TOTAL RECURSOS CLIENTES GESTIONADOS POR EL GRUPO	89.363.643	79.146.504	68.771.388	12,91	15,09

(Cifras en miles de euros, salvo cuando se indica en %)

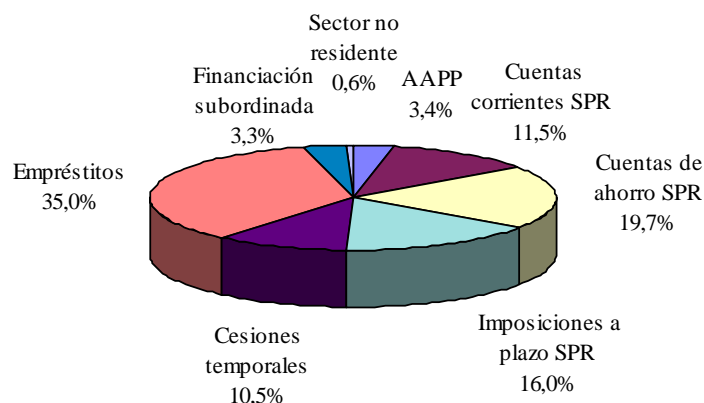
* Incluye fondos de inversión, fondos de pensiones y el 49% del patrimonio gestionado de Mapfre Caja Madrid Holding.

El total de **recursos gestionados de clientes** del Grupo Caja Madrid asciende a 89.363.643 miles de euros a 31 de diciembre de 2004, con un incremento en el año del 12,91%, 10.217.139 miles de euros más en términos absolutos. Este crecimiento ha venido impulsado por la favorable evolución de los recursos de clientes en balance, que representan el 76,67% del total de los fondos gestionados, así como de los recursos fuera de balance, con mención especial para el importante avance del patrimonio gestionado en fondos de inversión.

Los recursos de clientes en balance (*suma de los débitos a clientes, los débitos representados por valores negociables y los pasivos subordinados*) se sitúan en 68.512.225 miles de euros, superiores en un 12,63% a los registrados un año antes. En cuanto a su peso en la estructura del pasivo, los recursos de clientes suponen el 79,36% del pasivo al cierre de 2004, frente al 79,75% de diciembre de 2003. Este aumento se ha apoyado fundamentalmente en los depósitos de carácter transaccional y en los débitos representados por valores negociables. Caja Madrid mantiene la cuarta posición en el ranking de bancos y cajas de ahorros en cuanto al total de recursos de clientes en balance, con una cuota de mercado a diciembre de 2004 del 6,90%, frente al 6,97% de diciembre de 2003 (Fuente: AEB y CECA).

Dentro de los **débitos a clientes**, los *recursos del sector privado residente* han aumentado en 2.008.154 miles de euros, un 5,35% en términos relativos. La suma de las cuentas corrientes y las cuentas de ahorro se incrementó en 1.438.729 miles de euros, un 7,20% en términos relativos. Su peso relativo dentro del total de recursos del sector privado residente alcanza el 54,15% a finales de 2004, frente al 53,21% de 2003. Las imposiciones a plazo se sitúan en 10.951.836 miles de euros, con un avance del 1,15% con relación al ejercicio precedente. Por su parte, el saldo de las cesiones temporales asciende a 7.184.426 miles de euros, superior en un 6,59% al registrado el año anterior. Los *débitos a administraciones públicas españolas alcanzan* los 2.325.398 miles de euros a finales de 2004, un 0,20% menos con respecto al año anterior. Su peso relativo dentro del total de recursos de clientes en balance es del 3,39%. Por último, los *recursos de no residentes* totalizan 398.684 miles de euros, un 57,21% menos con respecto a diciembre de 2003.

ESTRUCTURA DE LOS RECURSOS DE CLIENTES



Por plazos, los débitos han aumentado su concentración en el tramo de entre 1 y 5 años (hasta el 5,53% del total frente al 2,39% de 2003) y en el de más de 5 años (hasta el 5,52% del total frente al 3,53% de 2003). Los débitos con vencimiento hasta 3 meses y entre 3 y 12 meses han reducido su participación dentro del total del 80,55% al 76,28% y del 13,53% al 12,66%, respectivamente.

DEPÓSITOS DE AHORRO Y OTROS DÉBITOS A PLAZO DEL GRUPO					
	Ejercicio			% de Variación	
	2004	2003	2002	2004/2003	2003/2002
Hasta 3 meses	14.886.035	15.997.403	12.830.978	-6,95	24,68
De 3 a 12 meses	2.470.527	2.687.647	3.801.435	-8,08	-29,30
De 1 a 5 años	1.079.980	474.188	542.376	127,75	-12,57
Más de 5 años	1.078.039	700.253	330.975	53,95	111,57
TOTAL	19.514.581	19.859.491	17.505.764	-1,74	13,45

(Cifras en miles de euros, salvo cuando se indica en %)

El saldo de empréstitos y financiación subordinada aumentó en 2004 en 6.210.632 miles de euros hasta 26.232.614 miles de euros, un 31,02% más en términos relativos.

En la estructura de los débitos representados por valores negociables, sobresale el crecimiento del 210,05% de los Bonos y obligaciones en circulación, con mención especial para dos emisiones de bonos de tesorería por importe de 2.000 y 1.500 millones de euros, y el incremento del 25,00% de los títulos hipotecarios, como resultado de la emisión de cédulas hipotecarias por importe de 2.000 millones de euros realizada en el año. El peso relativo de ambas partidas dentro del total es del 29,46% y del 41,67%, respectivamente. Los Medium Term Notes suponen el 21,31%, 21,69 puntos porcentuales menos que en diciembre de 2003, registrando en 2004 una reducción del 34,06%. Por último, los Pagarés y otros valores representan el 7,55% restante, frente al 0,0% de 2003.

DÉBITOS REPRESENTADOS POR VALORES NEGOCIABLES					
	Ejercicio			% de Variación	
	2004	2003	2002	2004/2003	2003/2002
Títulos hipotecarios	10.000.000	8.000.000	6.500.000	25,00	23,08
Bonos y obligaciones en circulación	7.070.866	2.280.565	2.280.565	210,05	0,00
- Convertibles	0	0	0	-	-
- No convertibles	7.070.866	2.280.565	2.280.565	210,05	0,00
Pagarés y otros valores	1.812.938	0	563.396	-	-
Medium Term Notes	5.115.026	7.757.633	5.608.077	-34,06	38,33
TOTAL DÉBITOS REPRESENTADOS POR VALORES NEGOCIABLES	23.998.830	18.038.198	14.952.038	33,04	20,64
Promemoria:					
En moneda nacional	23.473.789	16.620.550	13.383.946	41,23	24,18
En moneda extranjera	525.041	1.417.648	1.568.092	-62,96	-9,59

(Cifras en miles de euros, salvo cuando se indica en %)

En cuanto a los pasivos subordinados, en 2004 se realizó una nueva emisión de deuda subordinada por importe de 250 millones de euros dirigida al segmento institucional. A 31 de diciembre de 2004 el saldo de los pasivos subordinados se eleva a 2.233.784 miles de euros, un 12,60% más que un año antes.

PASIVOS SUBORDINADOS					
	Ejercicio			% de Variación	
	2004	2003	2002	2004/2003	2003/2002
Emitidos por la Entidad Dominante	2.019.284	1.769.284	1.569.284	14,13	12,74
Emitidos por Entidades del Grupo	214.500	214.500	214.500	-	-
TOTAL PASIVOS SUBORDINADOS	2.233.784	1.983.784	1.783.784	12,60	11,21
- En moneda nacional	2.233.784	1.983.784	1.783.784	12,60	11,21
- En moneda extranjera	0	0	0	-	-

(Cifras en miles de euros, salvo indicación de %)

Al cierre del ejercicio 2004 los recursos de clientes fuera de balance del Grupo Caja Madrid se elevan a 20.851.418 miles de euros, con un crecimiento del 13,85% con respecto al año anterior, 2.536.237 miles de euros en términos absolutos.

OTROS RECURSOS GESTIONADOS POR EL GRUPO					
	Ejercicio			% de Variación	
	2004	2003	2002	2004/2003	2003/2002
Fondos de inversión	10.874.655	9.296.471	8.235.067	16,98	12,89
Fondos de pensiones	2.660.678	2.266.561	1.908.513	17,39	18,76
Patrimonio gestionado de Mapfre-Caja Madrid Holding (*)	7.454.661	6.931.943	5.738.039	7,54	20,81
TOTAL (**)	20.851.418	18.315.181	15.632.706	13,85	17,16

(Cifras en miles de euros, salvo indicación de %).

(*) Incluye el 49% de fondos de inversión y pensiones + reservas matemáticas del Holding. (**) Deducidos *unit linked*.

Por líneas de negocio, destacan los fondos de inversión, cuyo crecimiento se ha acelerado hasta el 16,98%, superior al registrado por el sector, alcanzando un patrimonio de 10.874.655 miles de euros, 1.578.184 miles de euros más que en diciembre de 2003. Caja Madrid ha elevado en 23 puntos básicos su cuota de mercado de fondos de inversión gestionados por el conjunto de entidades de depósito, alcanzando el 4,82% en diciembre de 2004. Por tipos de fondos, destacan los incrementos patrimoniales de los fondos garantizados, de los FIM de renta fija y de los FIAMM. Los recursos gestionados en fondos de pensiones aumentaron en un 17,39%, alcanzando los 2.660.678 miles de euros al cierre del año. Por su parte, el patrimonio gestionado por Mapfre-Caja Madrid Holding (49%) aumentó en 522.718 miles de euros, un 7,54%, totalizando 7.454.661 miles de euros.

- **PROVISIONES PARA RIESGOS Y CARGAS**

El total de Provisiones para riesgos y cargas consolidadas en el ejercicio 2003 ascendía a 270.109 miles de euros, mientras que a 31 de diciembre de 2004 se sitúa en 297.791 miles de euros, cuyo desglose es el siguiente:

PROVISIÓN PARA RIESGOS Y CARGAS DEL GRUPO CAJA MADRID			
CONCEPTOS	2004	2003	2002
Fondo de pensionistas	5.303	5.048	4.489
Provisiones para impuestos	58.744	65.446	69.740
Otras provisiones	233.744	199.615	197.104
Cobertura de pasivos contingentes	91.845	83.764	65.999
Cobertura de operaciones de futuro	62.127	47.636	62.879
Cobertura de otras responsabilidades	79.772	68.215	68.226
TOTAL	297.791	270.109	271.333

(en miles de euros)

- **RECURSOS PROPIOS DEL GRUPO**

Al finalizar el ejercicio 2004 el Grupo Caja Madrid mantenía un exceso de recursos propios sobre el mínimo legalmente establecido según la normativa BIS de 3.541.759 miles de euros, lo que en porcentaje suponía un superávit del 70,43%.

El patrimonio neto después de aplicación de resultados a 31 de diciembre de 2004 ascendía a 4.983.730 miles de euros, con un crecimiento del 11,20% con respecto al año anterior.

PATRIMONIO NETO CONTABLE DEL GRUPO			
CONCEPTOS	2004	2003	2002
Fondo de dotación	27	27	27
Reservas:			
Prima de emisión	0	0	0
Reservas (Legal, acciones propias, etc)	4.169.878	3.818.394	3.536.488
Reservas de revalorización	157.703	157.703	157.703
Reservas en sociedades consolidadas	319.869	239.465	184.336
Pérdidas en sociedades consolidadas	-157.842	-138.579	-152.405
Más:			
Beneficio neto atribuido al Grupo	635.864	540.945	497.147
Menos:			
Dividendo activo a cuenta	0	0	0
Acciones propias	0	0	0
PATRIMONIO NETO CONTABLE	5.125.499	4.617.955	4.223.296
Menos: dotación a la Obra Social	-141.769	-136.316	-131.706
PATRIMONIO NETO DESPUÉS DE APLICACIÓN DE RESULTADOS	4.983.730	4.481.639	4.091.590

(en miles de euros)

En el apartado “20.9 CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LA POSICIÓN FINANCIERA O COMERCIAL DEL EMISOR” del presente documento, se adjuntan las magnitudes y ratios más relevantes específicos de las Entidades de Crédito, que evalúan su posición financiera en cuanto a la capacidad para atender sus compromisos futuros y absorber un razonable nivel de pérdidas potenciales derivadas de los riesgos que asumen.

10.2 Explicación de las fuentes y cantidades y descripción narrativa de los flujos de tesorería del emisor (El estado de flujos de tesorería del emisor se adjunta en el punto 20.1 del presente Documento de Registro).

Los orígenes (financiación) y las aplicaciones (inversión) de “cash-flows” generados por el Grupo Caja Madrid están ligados, en su mayor parte, a la actividad financiera típica propia de la entidad.

Así, durante el ejercicio 2004 la inversión crediticia del Grupo Caja Madrid se incrementó 9.579 millones de euros. Este volumen que se ha financiado principalmente con la captación de depósitos y valores negociables por un total de 7.431 millones de euros, con los propios flujos generados por las actividades de explotación, que han ascendido a 991 millones de euros, y con la desinversión en cartera de renta fija por importe de 1.172 millones de euros.

Durante el ejercicio 2003, la inversión crediticia del Grupo Caja Madrid registró un aumento de 6.021 millones de euros, un 76% superior al crecimiento de 2002. Asimismo, la inversión en cartera de renta fija se incrementó, durante el ejercicio, 3.812 millones de euros. Los principales flujos de financiación de estas inversiones procedieron, por un lado de la captación de depósitos y valores negociables por 7.493 millones de euros, y por otro lado de los flujos generados por las actividades de explotación que ascendieron a 884 millones de euros, un 19% más que en 2002, y de la captación de fondos procedentes de entidades de crédito.

10.3. Condiciones especiales de la financiación ajena y estructura de financiación del emisor.

La estructura de financiación del emisor y la naturaleza de sus fuentes de financiación, están reflejadas en el punto 10.1 del presente Documento de Registro, sin que existan condiciones especiales distintas de las características propias de las diferentes fuentes de financiación descritas.

10.4. Restricciones sobre los Recursos de Capital del emisor

No existen restricciones sobre el uso de los recursos de capital que directa o indirectamente haya afectado o pudiera afectar de manera importante a las operaciones del emisor.

10.5 Información relativa a las fuentes necesarias para cumplir los compromisos mencionados en 5.2.3 y 8.1.

El grupo Caja Madrid financia sus Inversiones de forma global, por medio de Recursos Autogenerados y las Fuentes de Financiación Ajenas descritas en 10.1, siempre con el objetivo del mantenimiento de sus niveles de rentabilidad y solvencia.

11. INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO, PATENTES Y LICENCIAS

Caja Madrid se esfuerza en mantener un catálogo de productos perfectamente actualizado, que responda a la demanda de sus clientes, y en mejorar continuamente la calidad del servicio a sus clientes, para lo cual realiza una importante inversión en desarrollo tecnológico que ya ha sido comentada en el punto 5 del presente documento.

Por lo demás, las actividades de Caja Madrid, dada su naturaleza, no dependen ni están influidas significativamente por la existencia de patentes y licencias.

12. INFORMACIÓN SOBRE TENDENCIA

12.1 Tendencias más recientes en relación con los negocios de Caja Madrid y su Grupo Consolidado desde el fin del ejercicio anterior hasta la fecha del documento de registro.

- Con fecha 3 de febrero de 2005 la sociedad CM Invest 1702 Corporación Internacional ETVE, S.L. ha adquirido un 25% del capital del Grupo Su Casita Sociedad Anónima de Capital Variable, sociedad holding domiciliada en México y cuya principal sociedad operativa es Hipotecaria Su Casita Sociedad Anónima de Capital Variable, Sociedad Financiera de Objeto Limitado igualmente domiciliada en México. La actividad de ésta consiste en otorgar créditos hipotecarios destinados a la construcción y compra de viviendas.
- Con fecha 4 de abril de 2005 Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid ha aumentado su participación en el capital social de la compañía eléctrica Endesa, S.A. hasta alcanzar el 9% del capital social de ésta, teniendo previsto seguir invirtiendo, de acuerdo con la normativa vigente hasta el 10% del mismo. Este incremento de la participación se ha completado mediante compras en el mercado realizadas en los días previos. El incremento de la participación, desde un 5,01% anterior, ha supuesto una inversión de 726,3 millones de euros, según los precios de mercado. En la Junta General de Endesa, celebrada el 27 de mayo de 2005, en la que se llevó a cabo el nombramiento y reelección de consejeros, se nombró a un nuevo representante de Caja Madrid en el Consejo de Administración, siendo dos el número actual de consejeros en representación de la Entidad. En la actualidad no existe postura oficial de Caja Madrid respecto a la OPA de Gas Natural sobre ENDESA, S.A, dado que aún no se ha publicado el folleto de OPA.
- Con fecha 5 de mayo de 2005 el Grupo Caja Madrid incrementó su participación en la compañía BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, Sociedad Holding de Mercados y Sistemas Financieros S.A. mediante la adquisición indirecta, a través de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, y de sus participadas, Caja Madrid Bolsa, S.V., S.A. (70%) y Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A. (100%), de un 1,47% del capital social a Banco Urquijo, S.A. y un 0,07% del capital social a Banco Ixis Urquijo, S.A. Tras dicha operación la participación del Grupo Caja Madrid en dicha Sociedad pasó a ser del 5,06%. El coste de la inversión de ésta operación para el Grupo Caja Madrid fue de 17,3 millones de euros.
- Con fecha 9 de mayo de 2005, Corporación Financiera Caja Madrid adquirió un 4,95% de Indra Sistemas S.A., por lo que el Grupo Caja Madrid incrementó su participación hasta alcanzar el 14,99% del capital social de dicha compañía. Con fecha 18 de julio de 2005 Corporación Financiera Caja Madrid vendió un 2,40% de Indra Sistemas S.A., lo que unido a una reducción de capital de Indra Sistemas, S.A. se redujo la participación del Grupo Caja Madrid hasta el 13,33%.
- En el tercer trimestre de 2005, siguiendo criterios de prudencia, Caja Madrid procedió a la clasificación como activo dudoso del riesgo crediticio con Parque Temático de Madrid, S.A. y a la realización de una dotación específica por un importe de 42,9 millones de euros. Incluyendo este efecto, el ratio de morosidad se situó en 0,70%, ligeramente por encima del registrado en septiembre de 2004 (0,68%). La tasa de cobertura alcanzó el 234,4% (258,3% si incluimos las garantías hipotecarias).

• Transición a las Normas Internacionales de Información Financiera

De acuerdo con la Disposición final undécima de la Ley 62/2003, de 30 de diciembre, las entidades de crédito que hayan emitido valores de renta fija admitidos a cotización en un mercado regulado de cualquier Estado Miembro de la Unión Europea deberán presentar las cuentas anuales consolidadas correspondientes a los ejercicios que se inicien a partir del 1 de enero de 2005 conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) aprobadas por los Reglamentos de la Comisión Europea. Por lo tanto, el Grupo está obligado a presentar sus cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual que se cierra el 31 de diciembre de 2005 conforme a las NIIF que hayan sido convalidadas por la Unión Europea a esa fecha.

La NIIF nº1 –Primera Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera– establece que las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2005 necesariamente habrán de incorporar (a efectos comparativos) un balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2004 y una cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio anual terminado en esa fecha elaborados por aplicación de los criterios establecidos por las NIIF que se encuentren en vigor al 31 de diciembre de 2005.

Con objeto de adaptar el régimen contable de las entidades de crédito españolas a la nueva normativa, el Banco de España ha publicado la Circular 4/2004, de 22 de diciembre, sobre Normas de Información Financiera Pública y Reservada y Modelos de Estados Financieros. Los principales impactos de esta nueva normativa en la cuenta de resultados del Grupo se resumen a continuación:

1.- Dotación a insolvencias y morosidad. La nueva circular establece una nueva provisión genérica ligada a la cobertura de pérdidas inherentes, es decir, aquellas asociadas a la cartera de créditos, pero que todavía no se han manifestado o detectado individualmente. Para el cálculo de la dotación anual de esta nueva provisión, que sustituye a las antiguas provisiones genérica y estadística, se establece un mecanismo que contempla la variación del crédito durante el año y las dotaciones específicas realizadas durante el ejercicio. Otro cambio ligado al deterioro del crédito según la nueva Circular es el tratamiento más riguroso en la determinación del nivel de morosidad: la morosidad de una cuota supondrá la morosidad de toda la operación, en tanto que en la normativa anterior los importes impagados debían superar el 25% del riesgo vivo.

2.- En lo referente a criterios de consolidación, desaparece la exclusión de consolidación por razón de actividad; en el epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias “Ventas de sociedades no financieras” se recoge el margen de las sociedades consolidables no financieras. Asimismo, se refuerza el concepto de “influencia significativa” que determina la clasificación de una sociedad como asociada y, por tanto, la aplicación del método de la participación por puesta en equivalencia.

*3.- Para la clasificación de los instrumentos financieros, la nueva circular crea la cartera de activos financieros disponibles para la venta. Estos activos deberán valorarse por su valor razonable, registrándose sus cambios de valor en el patrimonio neto de la entidad. Cuando esas variaciones de valor se materialicen, se reconocerán en la cuenta de pérdidas y ganancias. Dentro de esta cartera se han integrado, entre otras posiciones, las relativas a sociedades que con la anterior normativa se clasificaban como participadas, pero que con la nueva circular, y en virtud del reforzamiento del concepto de influencia significativa, dejan de ser “sociedades asociadas” y salen del **perímetro de consolidación**, imputándose únicamente en la cuenta de resultados los dividendos percibidos. Las principales participaciones en empresas cotizadas de la cartera del Grupo que resultan incluidas en la*

cartera de activos financieros disponibles para la venta son: Endesa, Iberia, NH, Sogecable, Indra y Attijariwafa Bank.

4.- Las comisiones financieras, es decir, aquellas que forman parte integral del rendimiento de una operación financiera (particularmente, las de apertura), pasan a periodificarse imputándose a resultados a lo largo de la vida esperada de la operación. Por otro lado, las entidades podrán compensar los mayores costes en los que hayan incurrido en el momento de la concesión de la operación, incluyendo parte del importe de las comisiones cobradas en otros productos y cargas de explotación.

5.- Otros cambios relativos a la cuenta de resultados son el saneamiento del fondo de comercio por deterioro, en lugar de amortizarse linealmente, y la reclasificación como coste financiero de la retribución de las participaciones preferentes, frente a la consideración como resultado atribuido a la minoría según la normativa anterior, entre otros ajustes.

El plan de transición a las NIIF del Grupo incluye, entre otros aspectos, el análisis de las diferencias de criterios contables, la selección de criterios contables a aplicar en los casos en los que se permiten tratamientos alternativos y la evaluación de las modificaciones en los procedimientos y sistemas de información.

Los siguientes cuadros recogen los efectos más significativos de estos cambios de normativa en el Beneficio atribuido al Grupo y en el Patrimonio Neto del ejercicio 2004, aunque debe tenerse en cuenta que los datos presentados no han sido objeto de auditoría ni su contenido ha sido contrastado con los auditores externos de la sociedad ni con los organismos supervisores en esta materia, por lo que únicamente constituyen una aproximación cuantitativa y resumida de la información disponible a la fecha de presentación y podrán sufrir modificaciones en el futuro:

(millones de euros)

CONCEPTOS	Diciembre 2004
Beneficio atribuido al Grupo (Circular 4/91)	636
Variación dotaciones netas para insolvencias	131
Variación impuestos	-37
Otras variaciones netas	1
Beneficio atribuido al Grupo (Circular 4/04)	731
Efecto en resultados de la nueva normativa NIIF	95

El impacto de la nueva normativa NIIF en el patrimonio neto del Grupo es un incremento de 1.229 millones de euros de los que 840 millones de euros corresponden a ajustes por valoración.

EFFECTO EN PATRIMONIO NETO DE LA NUEVA NORMATIVA NIIF

(millones de euros)

CONCEPTOS	Diciembre 2004
Patrimonio Neto 4/91	5.125
Efecto en Resultados 2004 nueva normativa NIIF	95
Diferencias en Reservas	243
Fondos Propios 4/04	5.463
Intereses Minoritarios	51
Ajustes por valoración	840
Patrimonio Neto 4/04	6.354

12.2 Perspectivas de la Entidad y de su Grupo Consolidado (*Información sobre cualquier tendencia conocida, incertidumbres, demandas, compromisos o hechos que pudieran razonablemente tener una incidencia importante en las perspectivas del emisor por lo menos para el actual ejercicio*).

En cuanto a las emisiones previstas del Grupo para el ejercicio actual, Caja Madrid utilizará los distintos instrumentos disponibles de Renta Fija Simple en función de las condiciones de mercado, las limitaciones legales vigentes y las necesidades de financiación en cada momento, y en cuanto a las emisiones de Participaciones Preferentes y Cuotas Participativas, a la fecha de registro del presente documento, no existe plan alguno para utilizar estos instrumentos. No obstante, la posible emisión de participaciones preferentes, o en su caso cuotas participativas, vendrá dada por la evolución de los ratios de solvencia del Grupo.

El Grupo Caja Madrid continuará en los próximos años avanzando hacia la consecución de los objetivos del Proyecto 2006: aportación al negocio, rentabilidad, eficiencia y satisfacción del cliente. En este sentido, los planes de actuación que se llevarán a cabo irán encaminados al desarrollo de los siguientes aspectos:

- Avanzar en el compromiso global de calidad con nuestros clientes, tanto desde la perspectiva del cliente interno como del cliente externo. En este sentido, el proyecto 2006 establece un nivel de referencia basado en los criterios de la E.F.Q.M. (European Foundation for Quality Management), asociación que recoge las buenas prácticas de las mejores empresas de Europa en calidad de gestión. De esta manera, Caja Madrid se convierte en la primera entidad financiera española en adoptar como objetivo estratégico un nivel de excelencia fundamentado en este indicador. Esta referencia se complementa con las encuestas que periódicamente se realizan entre nuestros clientes y que permiten medir de forma directa su grado de satisfacción.

- Potenciar la gestión por segmentos de clientes, incidiendo en el desarrollo de productos y servicios de valor que respondan perfectamente a la demanda y necesidades de cada tipo de cliente.
- Desarrollar los proyectos tecnológicos en curso, orientados al diseño de nuevas herramientas comerciales, a la mejora de la calidad del servicio al cliente, a la obtención de la máxima disponibilidad de los canales de distribución y a la potenciación de la eficiencia interna.
- Impulsar la colaboración empresarial entre Mapfre y Caja Madrid potenciando la venta cruzada, tanto mediante la comercialización a través de nuestra red de los productos de seguros, como de la comercialización de productos financieros a través de la red de Mapfre. En este sentido, el desarrollo del proyecto de Oficinas de Distribución Bancaria (ODBs) supondrá un paso hacia delante en el modelo de distribución bancaria conjunta, a través del cual seiscientas oficinas de la red Mapfre contarán con toda la tecnología necesaria para tener autonomía total en la venta de productos y servicios financieros de Caja Madrid.

En relación con las inversiones previstas para los próximos años:

- Plan de expansión de oficinas: el Grupo Caja Madrid mantendrá su estrategia de prudencia estimándose la apertura alrededor de 100 nuevas sucursales a lo largo del periodo 2005-2006.
- El proyecto de Oficinas de Distribución Bancaria (ODBs) prevé alcanzar 600 oficinas de este tipo en los próximos dos años. Se estima una inversión de 30 millones de euros en desarrollos tecnológicos y cajeros para esta nueva red. A cierre del ejercicio 2004, el número de ODB's era de 215 repartidas por todas las Comunidades Autónomas.
- Mantener la inversión media estimada en tecnología en 180 millones de euros /año.
- En cuanto a la inversión en participaciones empresariales, el Grupo Caja Madrid mantendrá su política de estar presente en sectores que ofrecen alta rentabilidad, potencial de crecimiento y valor estratégico. En este sentido desde el año 1996 existe una delegación de los órganos de administración de Caja Madrid para que el Presidente pueda realizar inversiones de esta naturaleza. En el presente ejercicio, la delegación otorgada es hasta un importe máximo de 2.000 millones de euros y hasta el 31 de diciembre de 2006, pudiendo hacer uso de ella cuando lo considere adecuado para los intereses de la Entidad. Haciendo uso de dicha delegación ya se han invertido más de 726 millones de euros en la adquisición de las participaciones de Endesa.

13. PREVISIONES O ESTIMACIONES DE BENEFICIOS

Caja Madrid ha optado por no incluir previsión o estimación alguna sobre los beneficios de la Entidad.

14. ORGANOS ADMINISTRATIVO, DE GESTIÓN Y SUPERVISIÓN Y ALTOS DIRECTIVOS.

14.1. IDENTIFICACIÓN, ACTIVIDADES, CUALIFICACIÓN Y HONORABILIDAD DE LOS MIEMBROS DE LOS ÓRGANOS ADMINISTRATIVO, DE GESTIÓN Y SUPERVISIÓN Y ALTOS DIRECTIVOS DE LA ENTIDAD

- **La composición a la fecha de Registro de este Documento de los miembros del Consejo de Administración, Comisión de Control, Comisión Ejecutiva y Comité de Dirección de la Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, con expresión de sus cargos, todos ellos domiciliados a estos efectos en Paseo de la Castellana nº 189, 28046 Madrid, y sin que exista vínculo familiar de ningún tipo entre ellos, es la siguiente:**

- **Consejo de Administración**

<u>Nombre y apellidos</u>	<u>Cargo</u>
<i>D. Miguel Blesa de la Parra</i>	<i>(Presidente)</i>
<i>D. José Antonio Moral Santín</i>	<i>(Vicepresidente)</i>
<i>D. Francisco Moure Bourio</i>	<i>(Vicepresidente)</i>
<i>D. José María Arteta Vico</i>	<i>(Vocal)</i>
<i>D. Juan José Azcona Olóndriz</i>	<i>(Vocal)</i>
<i>D. Pedro Bedia Pérez</i>	<i>(Vocal)</i>
<i>D. Rodolfo Benito Valenciano</i>	<i>(Vocal)</i>
<i>D. Gerardo Díaz Ferrán</i>	<i>(Vocal)</i>
<i>D. Ramón Espinar Gallego</i>	<i>(Vocal)</i>
<i>D. José María Fernández del Río Fernández</i>	<i>(Vocal)</i>
<i>D. Darío Fernández-Yruegas Moro</i>	<i>(Vocal)</i>
<i>D. Guillermo R. Marcos Guerrero</i>	<i>(Vocal)</i>
<i>D. Gonzalo Martín Pascual</i>	<i>(Vocal)</i>
<i>D^a Mercedes de la Merced Monge</i>	<i>(Vocal)</i>
<i>D. Ignacio de Navasquiés Cobián</i>	<i>(Vocal)</i>
<i>D. Jesús Pedroche Nieto</i>	<i>(Vocal)</i>
<i>D. Alberto Recarte García-Andrade</i>	<i>(Vocal)</i>
<i>D. José María de la Riva Ámez</i>	<i>(Vocal)</i>
<i>D. Antonio Romero Lázaro</i>	<i>(Vocal)</i>
<i>D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste</i>	<i>(Vocal)</i>
<i>D. Ignacio Varela Díaz</i>	<i>(Vocal)</i>
<i>D. Enrique de la Torre Martínez</i>	<i>(Secretario)</i>

- **Comisión Ejecutiva**

Presidente:

D. Miguel Blesa de la Parra

Vocales:

D. Pedro Bedia Pérez

D. Guillermo R. Marcos Guerrero

D^a Mercedes de la Merced Monge

D. José Antonio Moral Santín

D. Francisco Moure Bourio

D. Ignacio de Navasqüés Cobián

D. Alberto Recarte García-Andrade

D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste

Secretario:

D. Enrique de la Torre Martínez

- **Comisión de Control**

Nombre y apellidos

Cargo

D. Pedro Bugidos Garay

Presidente

D. Miguel Ángel Abejón Resa

Vocal

D. Miguel Ángel Araujo Serrano

Secretario

D^a María Carmen Cafranga Cavestany

Vocal

D. Antonio Cámara Eguinoa

Vocal

D. Alejandro Couceiro Ojeda

Vocal

D. Rubén Cruz Orive

Vocal

D. Ángel Eugenio Gómez del Pulgar y Perales

Vocal

D. Javier de Miguel Sánchez

Vocal

D. Francisco José Pérez Fernández

Vocal

D. Antonio Rey de Viñas y Sánchez de la Magestad

Vocal

D. Ángel Rizaldos González

Vocal

D. Rafael Torres Posada

Vocal

D. José María Buenaventura Zabala

Representante

- **Comité de Dirección**

Nombre y apellidos

Cargo

D. Miguel Blesa de la Parra

Presidente Ejecutivo de la Entidad

D. Matías Amat Roca

Director de la Unidad Financiera

D. Juan Astorqui Portera

Director de la Unidad de Comunicación

D^a Carmen Contreras Gómez

Directora de la Unidad de Auditoria

D. Ramón Ferraz Ricarte

Director de la Unidad de Banca Comercial

D. Carlos María Martínez Martínez

Director Gerente de Obra Social

D. Ricardo Morado Iglesias

Director de la Unidad de Organización y Sistemas

D. Mariano Pérez Claver

Director de la Unidad de Corporación Financiera

D. Ildefonso Sánchez Barcoj

Director de la Unidad de Medios

D. Rafael Spottorno Díaz-Caro

Gerente de la Fundación Caja Madrid

D. Enrique de la Torre Martínez

Director de la Unidad de Secretaría General

D. Carlos Vela García-Noreña

Director de la Unidad de Banca de Negocios

■ **Los datos sobre la preparación y experiencia pertinentes de gestión y otras actividades desarrolladas al margen del Emisor que son significativas respecto al mismo, en relación a los miembros de los Órganos de Administración y Dirección de la Entidad, durante los últimos cinco años y hasta la fecha de registro de este documento son los siguientes:**

D. Miguel Blesa de la Parra, nacido en Linares (Jaén) en 1947. Licenciado en Derecho por la Universidad de Granada, Inspector Financiero y Tributario del Estado (excedente). Consejero General de Caja Madrid por el sector de Asamblea de Madrid y Vocal del Consejo de Administración desde 1993. Es Presidente del Consejo de Administración de Caja Madrid desde 1996; lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., y de Altae Banco, S. A., y Vocal del Consejo de Administración de Empresa Nacional de Electricidad, S. A. (ENDESA), Vicepresidente de los Consejos de Administración de Iberia Líneas Aéreas de España, S. A., y Confederación Española de Cajas de Ahorros (CECA). Además, participa en el capital social de Endesa, S.A., Iberia L.A.E., S.A., ACS, S.A.

D. José Antonio Moral Santín, nacido en León en 1949. Doctor en Ciencias Políticas y Sociología. Catedrático de Economía Aplicada en la UCM. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales desde 1993 y Vocal del Consejo de Administración desde 1995. Es Vicepresidente del Consejo de Administración de Caja Madrid desde 1996; Vocal de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Altae Banco, S. A., Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S. A. (en representación de Valoración y Control, S. L.). Consejero de Radiotelevisión Madrid.

D. Francisco Moure Bourio, nacido en Lugo en 1941. Licenciado en Ciencias Políticas. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores y Vocal del Consejo de Administración desde 1990. Es Vicepresidente del Consejo de Administración de Caja Madrid desde 2003, Vocal de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Altae Banco, S. A., Isolux Wat, S. A., Empresa Nacional de Autopistas, S. A., Indra Sistemas, S.A. en representación de Participaciones y Cartera de Inversión S. L.; Presidente de Autoestradas de Galicia y Administrador Único de Imán Consultores y Asesores, S. L.

D. José María Arteta Vico, nacido en Madrid en 1953. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales desde 1999 y Vocal del Consejo de Administración desde 2003, lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A. y de Mapfre América, S.A., (en representación de Mediación y Diagnósticos, S. A).

D. Juan José Azcona Olóndriz, nacido en Zaragoza de 1954. Economista. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1991 y Vocal del Consejo de Administración desde 1993, lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., y Realía Business, S.A.

D. Pedro Bedia Pérez, nacido en Madrid 1954. Licenciado en Ciencias de la Información. Empleado de Caja Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Empleados desde 1990 y Vocal del Consejo de Administración desde 1997, lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Altae Banco, S. A., y Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S. A., (en representación de Mediación y Diagnósticos, S.A.)

D. Rodolfo Benito Valenciano, nacido en Madrid en 1957. Diplomado en Gestión de Empresas. Presidente de la Fundación Sindical de Estudios. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Entidades Representativas y Vocal del Consejo de Administración desde 2003, lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A.

D. Gerardo Díaz Ferrán, nacido en Madrid en 1942. Estudios en la Escuela de Ingenieros Industriales de Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Entidades Representativas y Vocal del Consejo de Administración desde 2003, lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A. Presidente de Trapsa.

D. Ramón Espinar Gallego, nacido en Ubeda (Jaén) en 1954. Licenciado en Derecho. Abogado en ejercicio. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Asamblea de Madrid y Vocal del Consejo de Administración desde 1995, lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., y La Veneciana, S.A.

D. José María Fernández del Río Fernández, nacido en Campo de Cármenes (León), en 1938. Doctor Arquitecto ejerciente. Consejero General de Caja Madrid desde 2001 y Vocal del Consejo de Administración de Caja Madrid por Impositores desde 1997, lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A.; Consejero Delegado de Aguas de Fuensanta, S.A., de Constructora Alonso Rato, S. A. y de Grupo Alimentario de Exclusivas; Presidente de Innovación de Bebidas, S. A. y de Aguas de Orotana, S. A.; Administrador Solidario de Fernández y Porto, S.A.

D. Darío Fernández-Yruegas Moro, nacido en Madrid en 1950. Doctor en Medicina y Cirugía. Jefe Asociado de Cirugía Ortopédica y Traumatología de la Fundación Jiménez Díaz. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1993 y Vocal del Consejo de Administración desde 1996, lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., y Plurimed, S.A.

D. Guillermo R. Marcos Guerrero, nacido en Madrid en 1961. Diplomado en Dirección de Empresas por CESEM. Gerente de Unipyme Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1993 y Vocal del Consejo de Administración de 1994 a 1997 y desde 2001, lo es también, entre otras, de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Altae Banco, S. A., Proyectos Aeropuerto, S. A., y de Parque Temático de Madrid, S. A., (en representación de Participaciones y Cartera de Inversión, S. L.)

D. Gonzalo Martín Pascual, nacido en Madrid en 1948. Secretario de Política Regional de UGT. Vocal del Consejo de Administración de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales desde 2003, lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A. Secretario de los Consejos de Masercisa, S. A. Sociedad Unipersonal y Análisis Social de Gestión, Sociedad Unipersonal de Responsabilidad Limitada.

D^a Mercedes de la Merced Monge, nacida en Soria en 1960. Licenciada en Filosofía y Letras. Funcionaria del Cuerpo Superior del Administración. Consejera General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales desde 1995 y Vocal del Consejo de Administración desde 1997, lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Altae Banco, S. A., y Realía Business, S. A.

D. Ignacio de Navasquies Cobián, nacido en Madrid en 1949. Abogado. Empleado del Grupo Caja Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Empleados desde 1997 y Vocal del Consejo de Administración desde 2001, lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Altae Banco, S. A., Sotogrande, S. A. (en representación de Mediación y Diagnósticos, S. A.) y de Tasaciones y Valoraciones de Galicia, S. A., (en representación de Tasaciones Madrid, S. A.)

D. Jesús Pedroche Nieto, nacido en Lugo en 1961. Abogado. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales y Vocal del Consejo de Administración desde 2003, lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A.

D. Alberto Recarte García-Andrade, nacido en Madrid en 1947. Economista. Consejero Delegado de Centunión. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales y Vocal del Consejo de Administración desde 1995, lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., y Altae Banco, S.A. Presidente de Libertad Digital, S.A., Administrador Solidario de

Inversiones Loarga, S. A., y Vocal-Consejero Delegado de Centunión Española de Coordinación Técnica y Financiera, S. A. Además, es consejero independiente y accionista de Endesa, S.A.

D. José María de la Riva Ámez, nacido en Madrid en 1952. Profesor en el IES San Fernando. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1993 y Vocal del Consejo de Administración desde 1997, lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A. y de Mapfre Vida, S. A. de SS.RR. sobre la Vida Humana (en representación de Participaciones y Cartera de Inversión S. L.)

D. Antonio Romero Lázaro, nacido en Madrid en 1961. Profesor de Derecho en la Universidad de Alcalá de Henares. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales y Vocal del Consejo de Administración desde 1993, lo es también del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A. y de Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A., en representación de Participaciones y Cartera de Inversión S. L.

D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste, nacido en Madrid en 1948. Economista. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Asamblea de Madrid desde 1991 y Vocal del Consejo de Administración desde 1993, lo es también de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Altae Banco, S. A., y Administrador Único de Malveñez, S.A.

D. Ignacio Varela Díaz, nacido en Madrid en 1954. Licenciado en Derecho. Administrador Único y Director General de Viduido, S.L. Vocal del Consejo de Administración de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 2005 y del Consejo de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A.

D. Enrique de la Torre Martínez, nacido en Lugo en 1946, Licenciado en Derecho. Se incorporó a Caja Madrid en 1996 como Secretario General y del Consejo de Administración. Secretario no consejero de los Consejos de Administración de Corporación Financiera Caja de Madrid, S.A., y Altae Banco, S.A.; Vocal del Consejo de Administración de Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S.A.; Administrador Solidario de Accionariado y Gestión, S. L., Sector de Participaciones Integrales, S. L., de CM Invest 1702 Corporación Internacional E.T.V.E., S. L, y de Caja Madrid e-Business, S.A.

D. Pedro Bugidos Garay, nacido en León en 1936. Licenciado en Derecho. Profesor Mercantil. Interventor de la Administración General del Estado. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales desde 1995. Vocal del Consejo de Administración de 2000 a 2003. Presidente de la Comisión de Control de Caja Madrid desde 2003.

D. Miguel Ángel Abejón Resa, nacido en Madrid en 1959. Economista. Secretario de Acción Sindical e Institucional de U.G.T. Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1997 y miembro de la Comisión de Control desde 2001.

D. Miguel Ángel Araujo Serrano, nacido en Madrid en 1950. Empresariales ICADE, Master IE Publicidad y Marketing U.C.M. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales desde 1993 y miembro de la Comisión de Control desde 1997. Secretario de la Comisión de Control desde 2003.

D. José María Buenaventura Zabala, nacido en San Sebastián en 1968. Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, Inspector de Hacienda del Estado. Director de Gabinete de la Consejería de Hacienda de la Comunidad de Madrid. Representante de la Comunidad de Madrid en la Comisión de Control de Caja Madrid desde 2004.

D^a María Carmen Cafranga Cavestany, nacida en Madrid en 1954. Vicepresidenta de la Fundación Carmen Pardo-Valcarce. Consejera General de Caja Madrid por el sector de Entidades Representativas y miembro de la Comisión de Control desde 2003. Secretaria del Consejo de Subastas Segre, S. L., y Administrador Único de Cademadrid, S. L., y de Cadespain, S. L.

D. Antonio Cámara Eguinoa, nacido en Madrid en 1944. Licenciado en Derecho. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1993 y miembro de la Comisión de Control desde 2003. Secretario-Consejero de los Consejos de Administración de Castrejón, S.A., Taujel, S.A. y Endrina, S.A.

D. Alejandro Couceiro Ortega, nacido en Madrid en 1950. Economista. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores y miembro de la Comisión de Control desde 1993. Consejero del Instituto Madrileño para la Formación, y Presidente del Consejo de Administración de Formación Fypem 2002, S. L.

D. Rubén Cruz Orive, nacido en Miranda de Ebro (Burgos) en 1950. Profesor de ESO. Director del Colegio Gredos San Diego-Mortalaz, Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales y miembro de la Comisión de Control desde 1998.

D. Ángel Eugenio Gómez del Pulgar y Perales, nacido en Madrid en 1960. Licenciado en Derecho. Técnico de Administración en el Ayuntamiento de Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Asamblea de Madrid y miembro de la Comisión de Control desde 2003.

D. Javier de Miguel Sánchez, nacido en Valdemorillo (Madrid) en 1963. Ingeniero Técnico Industrial. Administrador solidario de Sabinar Servicios y Obras, S.A. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Asamblea de Madrid y miembro de la Comisión de Control desde 1999.

D. Francisco Javier Pérez Fernández, nacido en Madrid en 1967. Licenciado en Ciencias Políticas por la U.C.M. Coordinador en la Federación Socialista Madrileña. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Corporaciones Municipales y miembro de la Comisión de Control desde 2003.

D. Antonio Rey de Viñas y Sánchez de la Magestad, nacido en Mora (Toledo) en 1952. Profesor de EGB. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1993 y miembro de la Comisión de Control desde 1997. Presidente del Consejo de Administración de Vitra Madrid, S. C. L

D. Ángel Rizaldos González, nacido en Madrid en 1966. Economista. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Impositores desde 1997 y miembro de la Comisión de Control desde 2003. Secretario del Consejo de Administración de Others Colours, S. A., Administrador Solidario de Cefer Consultores Asociados, S. L., y de Capemar Grupo de Negocio Internacional, S. L., y Administrador Único de Grupo de Ocio Aga, S. L.

D. Rafael Torres Posada, nacido en Madrid en 1966. Licenciado en Derecho Empleado de Caja Madrid. Consejero General de Caja Madrid por el sector de Empleados y miembro de la Comisión de Control desde 2001.

D. Matías Amat Roca, nacido en Barcelona en 1953. Licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Central de Barcelona, habiendo realizado estudios de Post-grado en Administración de Empresas en la Universidad de Harvard, EE.UU. – Desde 1997 es Director General-Director Financiero de Caja Madrid; Presidente de Caja Madrid Bolsa, S.V.B., S. A., y de Gesmadrid, S.G.I.I.C.; Vocal de los Consejos de Administración de Banco Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S. A., Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S. A., NH Hoteles, S. A., Sociedad Rectora de la Bolsa de Valores de Madrid y Sotogrande, S. A. (como representante físico del Consejero Sociedad de Promoción y Participación Empresarial Caja de Madrid, S.A.), y Administrador Solidario de Accionariado y Gestión, S. L., Sector de Participaciones Integrales, S. L., y de Caja Madrid e-Business, S.A. Además, participa en el capital social de NH Hoteles, S. A.

D. Juan Astorqui Portera, nacido en Bilbao en 1953. Licenciado en Ciencias de la Información por la Universidad de Navarra y Programa de Alta Dirección (PADE) por el IESE de Madrid. Es Director General Adjunto de Comunicación de Caja Madrid desde diciembre de 1996. Vicepresidente de Multipark Madrid, S.A., Consejero de Sala Retiro, S.A. y de Parque Biológico de Madrid (FAUNIA) y Miembro del Tribunal de Arbitraje Deportivo del Comité Olímpico Español.

D^a Carmen Contreras Gómez, nacida en Madrid en 1958. Licenciada en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense de Madrid. Estudios de post-gradó en diferentes materias (econometría, sistema financiero y gestión bancaria). Ha sido Directora del Servicio de Estudios de Caja Madrid hasta 2002, pasando a ser Directora General de Auditoría del Grupo Caja Madrid en 2003, puesto que ocupa en la actualidad.

D. Ramón Ferraz Ricarte, nacido en Huesca en 1952. Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, master en Dirección de Empresas por el IESE, Inspector del Estado (excedente) y Censor Jurado de Cuentas. En 1996 se incorpora a Caja Madrid como Director General, ocupando desde el año 2000 el cargo de Director General de Banca Comercial. Presidente del Consejo de Administración de Banco Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S. A., Vocal de los Consejos de Administración de Bancofar, S. A., Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S. A., Mapfre Seguros Generales, S.A., Realía Business, S. A., Mapfre Vida, S.A. Cía. de Seguros y Reaseguros Sobre la Vida Humana y de Mobipay España, S.A.

D. Carlos M^a Martínez Martínez, nacido en Madrid en 1948. Master en Dirección de Empresas IESE. Ha sido Director del Área Internacional y de distintas Direcciones de Negocio del Grupo Caja Madrid, siendo actualmente Director General Adjunto -Gerente de la Obra Social. Presidente de Sala Retiro, S. A, GECESA y Reser Subastas y Servicios Inmobiliarios, S.A. y Vocal de ISDABE.

D. Ricardo Morado Iglesias, nacido en Poissy Yvelines (Francia) en 1963, de nacionalidad española. Ingeniero Superior en Informática Industrial por la Université de Technologie de Compiègne (Francia). Se incorporó a Caja Madrid en 1998. Es actualmente Director General de Organización y Sistemas. Vocal de los Consejos de Administración de Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S. A., Banco Inversis Net, S. A., e Inversis Networks, S. A., (en esta última como representante de Participaciones y Cartera de Inversión, S. L.)

D. Mariano Pérez Claver, nacido en Cáceres en 1955. Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad de Sevilla. Se incorporó a Caja Madrid en 1992, desempeñando diversos puestos de alta dirección, siendo desde julio de 2004 Director General y Consejero Delegado de Corporación Financiera Caja de Madrid, S. A., Presidente del Consejo de Administración de Sociedad de Promoción y Participación Empresarial Caja Madrid, S. A., Vicepresidente de los Consejos de Administración de Gesmadrid, S.G.I.I.C. S. A. y Mapfre-Caja Madrid Holding de Entidades Aseguradoras, S. A. Vocal de los Consejos de Administración de Sogecable, S. A., Caja Madrid Bolsa S.V.B., S.A., Realía Business, S. A., Mapfre América Vida, S. A., Alazor Inversiones, S. A., Accesos de Madrid Concesinaria Española, S. A., y Mapfre América, S. A. (como representante de Corporación Financiera Caja Madrid, S.A.); Administrador Solidario de CM Invest 1702 Corporación Internacional E.T.V.E., S. L.

D. Ildelfonso Sánchez Barcoi, nacido en Madrid en 1960. Licenciado en Ciencias Económicas por la Universidad Complutense de Madrid y Master in Business Administration (AMB). University of Houston (Texas). Desde 1993 desempeña diversos puestos de alta Dirección en el Grupo Caja Madrid, siendo en la actualidad Director General de Medios. Vocal de los Consejos de Administración de Banco de Servicios Financieros Caja Madrid-Mapfre, S. A., Mapfre Seguros Generales, S. A., Realía Business, S. A., y Euroforum Torrealta, S. A. (en esta última como representante de Mediación y Diagnósticos, S.A.)

D. Carlos Vela García-Noreña, nacido Madrid en 1952. Licenciado en Ciencias Económicas. Se incorporó a Caja Madrid en 1994 como Director de Banca de Inversiones, siendo desde 1997 Director General de Banca de Negocios. Presidente de Banco Inversis Net, S. A. y de Inversis Networks, S. A. (en ambas como representante de Mediación y Diagnósticos, S.A.); Vicepresidente de Indra Sistemas, S. A. (como representante de Mediación y Diagnósticos, S. A.); Vocal de los Consejos de Administración de MEF-AIAF-SENAF Holding de Mercados Financieros, S.A., Mapfre Vida, S. A. Cía. de Seguros y Reaseguros, y Bolsas y Mercados Españoles, Sociedad Holding de Mercados y Sistemas Financieros, S. A.; Administrador Solidario de Accionariado y Gestión, S. L., y de Sector de Participaciones Integrales, S. L.

D. Rafael Spottorno Díaz-Caro, nacido en Madrid en 1945. Licenciado en Derecho por la U.C.M. y Diplomático. En el año 2003 se incorporó al Grupo Caja Madrid como Director de la Fundación Caja de Madrid.

■ *En relación a las personas citadas en el apartado anterior y durante los cinco últimos años hasta la fecha de registro del presente documento, no hay constancia de: incidencia alguna en relación con las siguientes cuestiones: Condenas en relación con delitos de fraude; Datos de cualquier quiebra suspensión de pagos o liquidación con los que estuvieran relacionadas; Detalles de cualquier incriminación pública oficial y/o sanciones por autoridades estatutarias o reguladoras (incluidos los organismos profesionales designados) y si esa persona ha sido descalificada alguna vez por un tribunal por su actuación como miembro de los órganos administrativo, de gestión o de supervisión de un emisor o por su actuación en la gestión de los asuntos de un emisor.*

14.2. CONFLICTOS DE INTERESES DE LOS ÓRGANOS ADMINISTRATIVO, DE GESTIÓN Y DE SUPERVISIÓN, Y ALTOS DIRECTIVOS

La elección de los miembros de los Órganos de Gobierno se realiza estrictamente conforme a lo dispuesto en la normativa aplicable y a los Estatutos. Los miembros de la **Asamblea General**, denominados Consejeros Generales, constituyen la representación de los intereses sociales y colectivos del ámbito de actuación de la Entidad, agrupándose en los sectores de: Corporaciones Municipales, Asamblea de Madrid, Impositores, Empleados, Entidad Fundadora y Entidades representativas, y junto con el **Consejo de Administración** y la **Comisión de Control**, conforman los tres órganos de gobierno en las Cajas de Ahorros establecidos por la ley.

Adicionalmente el Consejo de Administración puede delegar funciones en una **Comisión Ejecutiva** y en una o varias Comisiones Delegadas o en el Director General. Los miembros del Consejo de Administración y la Comisión de Control son nombrados por la Asamblea General entre sus distintos sectores de representación con una composición proporcional a la establecida para la Asamblea General. A continuación se adjunta el detalle de los miembros de estos Órganos de Gobierno junto con el sector de la Asamblea General al que representan.

● **Consejo de Administración**

Nombre y apellidos	Sector de Asamblea General
D. Miguel Blesa de la Parra	Asamblea de Madrid
D. José Antonio Moral Santín	Corporaciones Municipales
D. Francisco Moure Bourio	Impositores de la Caja
D. José María Arteta Vico	Corporaciones Municipales
D. Juan José Azcona Olóndriz	Impositores de la Caja
D. Pedro Bedia Pérez	Empleados de la Caja
D. Rodolfo Benito Valenciano	Entidades Representativas
D. Gerardo Díaz Ferrán	Entidades Representativas
D. Ramón Espinar Gallego	Asamblea de Madrid
D. José María Fernández del Río Fernández	Impositores de la Caja
D. Darío Fernández-Yruegas Moro	Impositores de la Caja
D. Guillermo R. Marcos Guerrero	Impositores de la Caja
D. Gonzalo Martín Pascual (Vocal)	Corporaciones Municipales
D ^a Mercedes de la Merced Monge	Corporaciones Municipales
D. Ignacio de Navasqués Cobián	Empleados de la Caja
D. Jesús Pedroche Nieto	Corporaciones Municipales
D. Alberto Recarte García-Andrade	Corporaciones Municipales
D. José María de la Riva Ámez	Impositores de la Caja
D. Antonio Romero Lázaro	Corporaciones Municipales
D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste	Asamblea de Madrid
D. Ignacio Varela Díaz	Impositores de la Caja
D. Enrique de la Torre Martínez	Secretario no Consejero

● **Comisión de Control**

Nombre y apellidos	Sector de Asamblea General
D. Pedro Bugidos Garay	Corporaciones Municipales
D. Miguel Ángel Abejón Resa	Impositores de la Caja
D. Miguel Ángel Araujo Serrano	Corporaciones Municipales
D ^a María Carmen Cafranga Cavestany	Entidades Representativas
D. Antonio Cámara Eguinoa	Impositores de la Caja
D. Alejandro Couceiro Ojeda	Impositores de la Caja
D. Rubén Cruz Orive	Corporaciones Municipales
D. Ángel Eugenio Gómez del Pulgar y Perales	Asamblea de Madrid
D. Javier de Miguel Sánchez	Asamblea de Madrid
D. Francisco José Pérez Fernández	Corporaciones Municipales
D. Antonio Rey de Viñas y Sánchez de la Magestad	Impositores de la Caja
D. Ángel Rizaldos González	Impositores de la Caja
D. Rafael Torres Posada	Empleados de la Caja
D. José María Buenaventura Zabala	Representante de Comunidad de Madrid

■ Conflictos de intereses de los órganos administrativos, de gestión y de supervisión

No se tiene conocimiento de la existencia de ningún conflicto de intereses entre los deberes de cualesquiera de las personas mencionadas en el punto 14.1 con el emisor y sus intereses privados y/u otros deberes. En este sentido y según lo dispuesto en el artículo 127 tercero de la LSA, se hace constar que ninguno de los miembros del Consejo de Administración o de la Comisión de Control, así como de la Alta Dirección tiene algún tipo de conflicto de interés con la Entidad Emisora.

Adicionalmente a lo anterior, el artículo 16.2 de la Ley 31/1985, de 2 de Agosto, de Regulación de las Normas Básicas sobre Órganos Rectores de las Cajas de Ahorros y la Ley 4/2003, de 11 de marzo, de Cajas de Ahorros de la Comunidad de Madrid establece que los Vocales de los Consejos de Administración, o sus cónyuges, ascendientes, descendientes o hermanos, así como las sociedades en las que estas personas tengan una participación que aislada o conjuntamente sea mayoritaria, o en las que ejerzan el cargo de Presidente, Consejero, Administrador, Gerente, Director General o asimilado, no podrán obtener créditos, avales ni garantías de la Caja ni enajenar a la misma bienes o valores de su propiedad o emitidos por las entidades en que ejerzan tal cargo, sin previa autorización expresa del Consejo de Administración de la Caja y de la Consejería competente de la Comunidad de Madrid.

De las operaciones contenidas en el párrafo anterior podrá exceptuarse la concesión de operaciones transitorias tales como descubiertos o excedidos en cuenta corriente o de crédito, saldos deudores en tarjetas de crédito, préstamos y créditos destinados al consumo, siempre que sean propios del desenvolvimiento de una economía familiar, así como la concesión de préstamos, créditos, avales o garantías para la adquisición de viviendas con aportación por el titular de garantía real suficiente a juicio de la Caja de Ahorros, todo ello con los requisitos y conforme al procedimiento establecido en los Estatutos Sociales.

Serán precisas también dichas autorizaciones para que las personas indicadas anteriormente puedan adquirir de la Caja bienes o valores propios emitidos por dicha Entidad, salvo cuando correspondan a una emisión pública en condiciones de igualdad con el resto de los adquirentes.

Las limitaciones anteriores se extenderán en todo caso no sólo a las operaciones realizadas directamente por las personas o entidades referidas, sino también a aquellas otras en que pudieran aparecer una o varias personas físicas o jurídicas interpuestas.

Sin perjuicio de lo establecido en los párrafos anteriores, la concesión de créditos a los Vocales que tengan la condición de empleados se regirá por lo que dispongan las normas laborales aplicables, previo informe de la Comisión de Control.

La cuantía del crédito relacionado con esas normas a 31 de diciembre de 2004 se relaciona en el siguiente cuadro:

DESGLOSE DE OPERACIONES CONCEDIDAS A MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMON. Y COMISION DE CONTROL
DATOS ACUMULADOS EN EUROS A 31/12/2004

Tipo de operación	Garantía	Número	Plazo medio (meses)	Tipo interés medio	Importe total concedido	Importe total dispuesto
PRESTAMO HIPOTECARIO	Hipotecaria	21	200,21	2,77	2.816.870,82	1.970.207,76
PRESTAMO PERSONAL	Personal	14	71,13	3,80	895.261,00	725.970,28
AVAL	Personal	3	0,00	0,33	18.855,33	18.855,33
TARJETA DE CREDITO	Personal	98	79,84	0,00	220.200,00	46.606,35
DESCUBIERTO EN CUENTA	Personal	0	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALES		136			3.951.187,15	2.761.639,72

Todos los préstamos están concedidos en las condiciones y con los requisitos que establece la normativa anteriormente reseñada.

15. REMUNERACIÓN Y BENEFICIOS

En relación con el último ejercicio completo, para las personas mencionadas en el apartado 14.1 del presente documento, se aportan las siguientes informaciones:

15.1 El importe devengado por los miembros del Consejo de Administración y de la Comisión de Control de Caja Madrid en concepto de dietas, sueldos y otras retribuciones, tanto de la Institución como de las sociedades del Grupo, ha sido de 4.615 miles de euros en el ejercicio 2004, según se recoge en el siguiente cuadro. Por retribuciones salariales, los cuatro miembros del Consejo de Administración y de la Comisión de Control que son empleados de la Entidad devengaron 1,37 millones de euros en el año 2004. En el ejercicio 2004, la Alta Dirección la componían 11 personas (sin contar consejeros), que percibieron como retribución derivada de su función ejecutiva en la Entidad un total de 6,42 millones de euros.

(Datos en millones de euros)	Consejo de Administración	Comisión de Control	Alta Dirección
	2004	2004	2004
Sueldos	1,33	0,04	6,42
Dietas	1,07	0,71	---
Asistencias a Comités o Consejos de Entidades del Grupo	1,45	---	---
Otras remuneraciones	---	---	---

15.2 Caja Madrid ha satisfecho durante el ejercicio 2004 el importe de 380,72 miles de euros como prima por la póliza de seguro de responsabilidad civil de los miembros del Consejo de Administración, Comisión de Control y personal directivo que forme parte de los Consejos de Administración de sociedades del Grupo, asociadas o participadas; asimismo, en concepto de primas de seguros de vida e invalidez a favor de los miembros del Consejo de Administración y de la Comisión de Control ha satisfecho la cantidad de 48.391 € en el año 2004 por estos conceptos, incluidos los miembros que tienen la condición de empleados.

Los miembros del Consejo de Administración y de la Comisión de Control, que no son empleados de la Entidad, no están incluidos en el "Plan de Pensiones de los Empleados del Grupo Caja Madrid" - modalidad sistema de empleo -. Para atender las prestaciones de jubilación y de riesgos en activo por invalidez o fallecimiento, Caja Madrid tiene comprometida una aportación definida al "Plan de Pensiones de los Empleados del Grupo Caja Madrid"- (sistema de empleo). Caja Madrid tiene comprometida una aportación definida al Plan de Pensiones de los Empleados del Grupo Caja Madrid (sistema de empleo); por la Alta Dirección y por los empleados que pertenecen al Consejo de Administración y a la Comisión de Control, el importe por este concepto correspondiente al ejercicio 2004 para este colectivo ha ascendido a 120.499 euros. Además, Caja Madrid tiene comprometidas prestaciones complementarias por fallecimiento e invalidez que se encuentran materializadas en una póliza de seguro colectivo de vida, donde también están incluidas las personas que componen la Alta Dirección. El importe de las primas de dicho seguro para este colectivo ascendió a 38.604 euros en el ejercicio 2004.

16. PRÁCTICAS DE GESTIÓN

16.1. PERIODO EN EL CARGO DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO Y LA COMISIÓN DE CONTROL:

Consejo de Administración

Nombre y apellidos	Fecha de designación	Finalización mandato
D. Miguel Blesa de la Parra (Presidente)	11.09.96	29.09.09
D. José Antonio Moral Santín (Vicepresidente)	26.11.96	29.09.09
D. Francisco Moure Bourio (Vicepresidente)	29.09.03	15.10.06
D. José María Arteta Vico (Vocal)	29.09.03	29.09.09
D. Juan José Azcona Olóndriz (Vocal)	30.03.93	15.10.06
D. Pedro Bedia Pérez (Vocal)	14.07.97	15.10.06
D. Rodolfo Benito Valenciano (Vocal)	29.09.03	29.09.09
D. Gerardo Díaz Ferrán (Vocal)	29.09.03	29.09.09
D. Ramón Espinar Gallego (Vocal)	29.09.03	29.09.09
D. José María Fernández del Río Fernández (Vocal)	14.07.97	15.10.06
D. Darío Fernández-Yruegas Moro (Vocal)	22.07.96	15.10.06
D. Guillermo R. Marcos Guerrero (Vocal)	15.10.01	15.10.06
D. Gonzalo Martín Pascual (Vocal)	29.09.03	29.09.09
D ^a Mercedes de la Merced Monge (Vocal)	14.07.97	29.09.09
D. Ignacio de Navasqüés Cobián (Vocal)	15.10.01	15.10.06
D. Jesús Pedroche Nieto (Vocal)	29.09.03	29.09.09
D. Alberto Recarte García-Andrade (Vocal)	23.10.95	29.09.09
D. José María de la Riva Ámez (Vocal)	14.07.97	15.10.06
D. Antonio Romero Lázaro (Vocal)	30.03.93	29.09.09
D. Ricardo Romero de Tejada y Picatoste (Vocal)	30.03.93	29.09.09
D. Ignacio Varela Díaz (Vocal)	07.03.05	15.10.06
D. Enrique de la Torre Martínez (Secretario)	18.11.96	-----

Comisión de Control

Nombre y apellidos	Fecha de designación	Finalización de Mandato
D. Pedro Bugidos Garay	29.09.03	25.10.06
D. Miguel Ángel Abejón Resa	15.10.01	15.10.06
D. Miguel Ángel Araujo Serrano	03.10.03	29.09.09
D ^a María Carmen Cafranga Cavestany	29.09.03	29.09.09
D. Antonio Cámara Eguinoa	29.09.03	15.10.06
D. Alejandro Couceiro Ojeda	30.03.93	15.10.06
D. Rubén Cruz Orive	23.09.03	29.09.09
D. Ángel Eugenio Gómez del Pulgar y Perales	29.09.03	29.09.09
D. Javier de Miguel Sánchez	25.10.99	29.09.09
D. Francisco José Pérez Fernández	29.09.03	29.09.09
D. Antonio Rey de Viñas y Sánchez de la Magestad	03.10.03	15.10.06
D. Ángel Rizaldos González	29.09.03	15.10.06
D. Rafael Torres Posada	15.10.01	15.10.06
D. José María Buenaventura Zabala	21.01.04	-----

16.2. No existen contratos de miembros de los órganos de gobierno con el emisor o cualquiera de sus filiales que prevean beneficios a la terminación de sus funciones.

16.3. INFORMACIÓN SOBRE EL COMITÉ DE AUDITORÍA Y EL COMITÉ DE RETRIBUCIONES DEL EMISOR:

Conforme a lo acordado por el Consejo de Administración de fecha 21 de julio de 2003, en aplicación de lo establecido por la Ley 44/2002, “Ley Financiera”, y de acuerdo con la disposición adicional decimoctava de la Ley 24/1988, de 28 de julio de Mercado de Valores, modificada por el artículo 98 de la Ley 62/2003, de 30 de diciembre, de Medidas fiscales, administrativas y del orden social, la Comisión de Control asumió y ha venido ejerciendo las competencias que establece la citada disposición adicional para el **Comité de Auditoría**, sin que se hayan recogido en los Estatutos de la Entidad, dado el rango y contenido normativo de la Ley reguladora.

Estas competencias son:

1. Informar en la Asamblea General sobre las cuestiones que se plantean en su seno en materias de su competencia.
2. Proponer al Consejo de Administración para su sometimiento a la Asamblea General el nombramiento de los auditores de cuentas externos, de acuerdo con la normativa aplicable en la Entidad.
3. Supervisión de los servicios de auditoría interna.
4. Conocimiento del proceso de información financiera y de los sistemas de control interno de la Entidad.
5. Relaciones con los auditores externos para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas técnicas de auditoría.

Asimismo, en sesión celebrada el día 12 de julio de 2004, el Consejo de Administración, conforme a lo establecido en la Ley 62/2003, de 30 de diciembre, de medidas fiscales, administrativas y del orden social, que modificó la Ley 31/1985, de 2 de agosto, LORCA y a lo establecido en los Estatutos de la entidad, acordó por unanimidad constituir las Comisiones de Propuestas de Obra Social, de Inversiones y de Retribuciones, aprobando igualmente sus respectivos Reglamentos. Asimismo, en sesión de 20 de septiembre de 2004, designó por unanimidad a los componentes de las citadas Comisiones Delegadas del Consejo

Los miembros de la **Comisión de Retribuciones**, designados por el Consejo de Administración son D. Francisco Moure Bourio, D. José Antonio Moral Santín y D. Antonio Romero Lázaro, ejerciéndose la Presidencia de esta Comisión de forma rotatoria por reuniones.

Las funciones de esta Comisión son las siguientes:

1. Informar al Consejo sobre la política general de retribuciones e incentivos para los miembros del Consejo y del personal directivo que forme parte del Comité de Dirección de Caja Madrid, que le será sometida por el Presidente de Caja Madrid.
2. Informar también sobre cuantas cuestiones se sometan a la misma por el Presidente de Caja Madrid en materia de sistema retributivo y compensatorio, cuantías y actualizaciones de los miembros de los demás Órganos de Gobierno y del resto del personal directivo de la Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid.

16.4. RÉGIMEN DE GOBIERNO CORPORATIVO

Caja Madrid cumple plenamente todos los requisitos constitutivos y administrativos, establecidos por la Legislación Española para ejercer su actividad, y en particular, todos aquellos relacionados con el Régimen de Gobierno Corporativo de la Entidad. En este aspecto, en sesión del día 20 de junio de 2005, aprobó por unanimidad el Informe Anual de Gobierno Corporativo que fue comunicado a la CNMV el día 22 de junio de 2005 y publicado como hecho relevante por la citada Comisión y asimismo en la Web www.cajamadrid.es, en su apartado de Información para Inversores. Dicho informe fue conocido igualmente por la Comisión de Control de la Entidad en su sesión del día 29 de junio de 2005.

17. EMPLEADOS

17.1 INFORMACIONES LABORALES: La composición de la plantilla de Caja Madrid y su evolución queda reflejada en el siguiente cuadro.

EMPLEADOS POR CATEGORÍAS						
CONCEPTOS	2004		2003		2002	
	Plantilla final	Plantilla media	Plantilla final	Plantilla media	Plantilla final	Plantilla media
Jefes	5.110	5.119	4.501	4.515	3.722	3.692
Oficiales	3.258	3.263	3.066	3.074	3.576	3.565
Auxiliares	3.444	3.371	4.232	4.131	4.442	4.300
Ayudantes	23	24	26	26	27	27
Oficios varios	24	24	25	25	25	26
Total Caja Madrid	11.859	11.801	11.850	11.771	11.792	11.610

La plantilla final de Caja Madrid aumentó en 9 personas en 2004, correspondiendo el mayor incremento parcial a la categoría de jefes con 609 empleados más. Al término del ejercicio 2004 la plantilla total del Grupo Caja Madrid estaba compuesta por 12.502 profesionales, 41 más que en el año anterior.

EVOLUCIÓN PLANTILLA GRUPO CAJA MADRID						
	PLANTILLA FINAL				VARIACION (%)	
	30.06.05	2004	2003	2002	04/03	03/02
CAJA MADRID	11.963	11.859	11.850	11.792	0,08%	0,49%
CORPORACION FINANCIERA	330	329	307	296	7,17%	3,72%
FUNDACION	26	24	19	17	26,32%	11,76%
CAJA MADRID e-BUSINESS	0	32	32	39	0,00%	-17,95%
GRUPO B.S.F.C.M.M.	261	258	253	250	1,98%	1,20%
TOTAL GRUPO CAJA MADRID	12.580	12.502	12.461	12.394	0,33%	0,54%

El Grupo Caja Madrid está presente a lo largo de todo el territorio nacional, siendo las principales zonas geográficas de implantación la Comunidad de Madrid (68,3% de la plantilla), Cataluña (7,9%), Andalucía (4,9%), Castilla-La Mancha (4,5%), Comunidad Valenciana (3,9%) y Castilla-León (2,1%). En cuanto a la temporalidad de la contratación, cabe destacar que el porcentaje de plantilla con contrato temporal asciende a 1,61% en el año 2003 y 1,47% en el año 2004. Por último, en cuanto a la distribución funcional, corresponde a las Unidades de Negocio un 88,80% del total de personas. De este porcentaje, un 89,16% corresponde a la Unidad de Banca Comercial.

17.2 ACCIONES, OPCIONES DE COMPRA DE ACCIONES

Debido a su naturaleza jurídica, Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid no tiene capital social dividido en acciones, por lo que no tiene accionistas; por ello, no existen acciones ni opciones sobre valores de la entidad de esta naturaleza.

17.3 PARTICIPACIÓN DE LOS EMPLEADOS EN EL CAPITAL DEL EMISOR

Conforme al apartado anterior, los empleados no tienen participación en el capital de la Entidad.

18. ACCIONISTAS PRINCIPALES

Debido a su naturaleza jurídica, Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid no tiene capital Social dividido en acciones ni accionistas.

19. OPERACIONES VINCULADAS

Los miembros del Consejo de Administración, Comisión de Control y Comité de Dirección, personas representadas en dichos órganos, directivos de Caja Madrid, ni ninguna entidad donde sean consejeros o altos directivos o accionistas significativos dichas personas, ni personas que tengan acción concertada o que actúen como personas interpuestas con las mismas, no han participado, en los últimos tres años, ni participan en transacciones no habituales y relevantes de la Entidad. No hay ningún comité específico que vigile la existencia de Operaciones Vinculadas entre las personas antes mencionadas, siendo la propia Entidad la que vigila si existen o no operaciones vinculadas a través de sus unidades operativas, de las que, en su caso, da cuenta y solicita las oportunas autorizaciones a la Comunidad de Madrid, en función de lo establecido en el artículo 40 de los Estatutos Sociales, coincidente con el texto del artículo 56 de la Ley de la Comunidad de Madrid 4/2003, de 11 de marzo, y en aplicación de la Orden 2978/1977, de 9 de diciembre, de la Consejería de Hacienda de la Comunidad de Madrid, sobre procedimiento de autorización de operaciones financieras con las cajas de ahorros por miembros del Consejo de Administración o de la Comisión de Control o sociedades vinculadas a los mismos.

20. INFORMACIÓN FINANCIERA RELATIVA AL ACTIVO Y AL PASIVO DEL EMISOR, POSICIÓN FINANCIERA Y PÉRDIDAS Y BENEFICIOS

20.1 INFORMACIÓN FINANCIERA HISTÓRICA

- **Políticas contables utilizadas y notas explicativas**

Las Cuentas Anuales de los tres últimos ejercicios se presentan siguiendo las normas y modelos de la circular 4/1991 de 14 de junio de Banco de España. De acuerdo con la disposición final undécima de la Ley 62/2003, de 30 de diciembre, el Grupo está obligado a presentar sus cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual que se cierra el 31 de diciembre de 2005 conforme a las NIIF que hayan sido convalidadas por la Unión Europea a esa fecha. (Ver nota relativa a la “Transición a las Normas Internacionales de Información Financiera” en el apartado 12.1 del presente Documento). Asimismo, la circular 4/2004 de 22 de diciembre de Banco de España incorpora cambios significativos en la normativa que deberán aplicarse a partir del 1 de enero de 2005 en la elaboración de las cuentas anuales individuales.

Para más información, en cuanto a los principios contables aplicados, notas sobre comparación de la información y normas de valoración, pueden consultarse las indicaciones contenidas en las notas (3) y (5) de la Documentación Legal contenida en el capítulo 9 del Informe Anual, relativa a las Cuentas Anuales Consolidadas. Asimismo, en el punto 24 “Documentos presentados”, de este Documento se indica el lugar donde se pueden encontrar estos datos contables.

A continuación se presenta la información financiera histórica auditada a nivel consolidado del grupo Caja Madrid, correspondiente a los tres últimos ejercicios cerrados.

• **Balance Comparativo del Grupo Consolidado de los tres últimos ejercicios cerrados.**

ACTIVO	2004	2003	2002
1. Caja y depósitos en bancos centrales	835.407	1.106.662	1.146.664
1.1. Caja	609.429	496.776	522.219
1.2. Banco de España	169.613	559.933	580.988
1.3. Otros bancos centrales	56.365	49.953	43.457
2. Deudas del Estado	9.809.047	9.606.185	5.591.398
3. Entidades de crédito	5.742.299	4.407.172	7.943.202
3.1. A la vista	190.806	68.040	183.859
3.2. Otros créditos	5.551.493	4.339.132	7.759.343
4. Créditos sobre clientes	58.306.000	48.933.415	43.132.800
Promemoria: Entidades de contrapartida Central	0	0	0
5. Obligaciones y otros valores de renta fija	3.568.522	5.000.285	5.306.261
5.1. De emisión pública	836.937	973.815	1.055.806
5.2. Otras emisiones	2.731.585	4.026.470	4.250.455
Promemoria: Títulos propios	0	1.744	579
6. Acciones y otros títulos de renta variable	207.666	150.664	184.390
7. Participaciones	1.940.501	1.833.752	1.642.034
7.1. En entidades de crédito	35.885	26.545	39.807
7.2. Otras participaciones	1.904.616	1.807.207	1.602.227
8. Participaciones en empresas del Grupo	124.631	81.602	77.235
8.1. En entidades de crédito	0	0	0
8.2. Otras	124.631	81.602	77.235
9. Activos inmateriales	57.643	116.520	97.899
9.1. Gastos de constitución y de primer establecimiento	0	4.007	5.131
9.2. Otros gastos amortizables	57.643	112.513	92.768
9 bis. Fondo de comercio de consolidación	688.366	757.939	816.762
9 bis 1. Por integración global y proporcional	8.848	9.798	10.749
9 bis 2. Por puesta en equivalencia	679.518	748.141	806.013
10. Activos materiales	1.023.036	1.093.700	1.202.979
10.1. Terrenos y edificios de uso propio	624.785	644.105	668.129
10.2. Otros inmuebles	94.428	90.699	97.411
10.3. Mobiliario, instalaciones y otros	303.823	358.896	437.439
11. Capital suscrito no desembolsado	0	0	0
11.1. Dividendos pasivos reclamados no desembolsados	0	0	0
11.2. Resto	0	0	0
12. Acciones propias	0	0	0
Promemoria: Nominal	0	0	0
13. Otros activos	3.235.043	2.452.855	2.730.388
14. Cuentas de periodificación	637.087	593.540	610.989
15. Pérdidas de ejercicios anteriores en sociedades consolidadas	157.842	138.579	152.405
15.1. Por integración global y proporcional	31.837	27.325	24.618
15.2. Por puesta en equivalencia	121.824	104.684	122.108
15.3. Por diferencias de conversión	4.181	6.570	5.679
16. Pérdidas consolidadas del ejercicio	0	0	0
16.1. Del Grupo	0	0	0
16.2. De minoritarios	0	0	0
TOTAL ACTIVO	86.333.090	76.272.870	70.635.406

(en miles de euros)

PASIVO	2004	2003	2002
1. Entidades de crédito	7.271.464	5.966.148	8.454.081
1.1. A la vista	385.772	48.053	58.469
1.2. Otros débitos	6.885.692	5.918.095	8.395.612
2. Débitos a clientes	42.279.611	40.809.341	36.402.860
2.1. Depósitos de ahorro	33.955.306	32.565.150	30.557.812
2.1.1. A la vista	22.765.030	20.949.850	18.897.096
2.1.2. A plazo	11.190.276	11.615.300	11.660.716
2.2. Otros débitos	8.324.305	8.244.191	5.845.048
2.2.1. A la vista	0	0	0
2.2.2. A plazo	8.324.305	8.244.191	5.845.048
Promemoria: Entidades de contrapartida Central	15.000	15.000	0
3. Débitos representados por valores negociables	23.998.830	18.038.198	14.952.038
3.1. Bonos y obligaciones en circulación	17.070.866	10.280.565	8.780.565
3.2. Pagarés y otros valores	6.927.964	7.757.633	6.171.473
4. Otros pasivos	2.984.380	2.885.356	2.808.764
5. Cuentas de periodificación	758.021	578.234	607.750
6. Provisiones para riesgos y cargas	297.791	270.109	271.333
6.1. Fondo de pensionistas	5.303	5.048	4.489
6.2. Provisión para impuestos	58.744	65.446	69.740
6.3. Otras provisiones	233.744	199.615	197.104
6 bis. Fondo para riesgos generales	0	1	1
6 ter. Diferencia negativa de consolidación	0	0	0
6 ter 1. Por integración global y proporcional	0	0	0
6 ter 2. Por puesta en equivalencia	0	0	0
7. Beneficios consolidados del ejercicio	688.002	592.639	549.669
7.1. Del Grupo	635.864	540.945	497.147
7.2. De minoritarios	52.138	51.694	52.522
8. Pasivos subordinados	2.233.784	1.983.784	1.783.784
8 bis. Intereses minoritarios	1.173.730	933.471	926.572
9. Fondo de dotación	27	27	27
10. Primas de emisión	0	0	0
11. Reservas	4.169.878	3.818.394	3.536.488
12. Reservas de revalorización	157.703	157.703	157.703
12 bis. Reservas en sociedades consolidadas	319.869	239.465	184.336
12 bis 1. Por integración global y proporcional	100.901	81.400	70.232
12 bis 2. Por puesta en equivalencia	218.391	156.278	110.304
12 bis 3. Por diferencias de conversión	577	1.787	3.800
13. Resultados de ejercicios anteriores	0	0	0
TOTAL PASIVO	86.333.090	76.272.870	70.635.406

CUENTAS DE ORDEN	2004	2003	2002
1. Pasivos contingentes	6.754.856	6.509.963	5.493.903
1.1. Redescuentos, endosos y aceptaciones	0	0	0
1.2. Activos afectos a diversas obligaciones	0	83.545	51.430
1.3. Fianzas, avales y cauciones	6.608.465	6.269.263	5.345.558
1.4. Otros pasivos contingentes	146.391	157.155	96.915
2. Compromisos	15.993.868	33.333.157	25.761.837
2.1. Cesiones temporales con opción a recompra	0	0	0
2.2. Disponibles por terceros	15.255.433	12.683.262	10.404.570
2.3. Otros compromisos	738.435	20.649.895	15.357.267
TOTAL CUENTAS DE ORDEN	22.748.724	39.843.120	31.255.740

(en miles de euros)

• **Cuenta de Resultados del Grupo Consolidado Comparativa de los tres últimos ejercicios cerrados.**

CUENTA DE RESULTADOS	2004	2003	2002
1. Intereses y rendimientos asimilados	2.664.660	2.596.962	2.863.621
De los que: cartera de renta fija	568.312	548.015	520.353
2. Intereses y cargas asimiladas	-1.107.508	-1.097.243	-1.402.769
3. Rendimiento de la cartera de renta variable	145.975	118.651	119.277
3.1. De acciones y otros títulos de renta variable	6.371	2.868	2.287
3.2. De participaciones	132.482	110.410	111.661
3.3. De participaciones en el Grupo	7.122	5.373	5.329
A. MARGEN DE INTERMEDIACION	1.703.127	1.618.370	1.580.129
4. Comisiones percibidas	749.003	699.468	569.674
5. Comisiones pagadas	-147.534	-120.064	-102.961
6. Resultados por operaciones financieras	136.650	74.325	107.186
B. MARGEN ORDINARIO	2.441.246	2.272.099	2.154.028
7. Otros productos de la explotación	48.170	24.177	16.075
8. Gastos generales de administración:	-1.147.120	-1.077.643	-1.030.298
8.1. De personal	-766.303	-732.262	-699.700
de los que:			
Sueldos y salarios	-569.244	-527.166	-518.463
Cargas sociales	-152.826	-148.875	-141.642
de las que: pensiones	-37.027	-35.075	-32.150
8.2. Otros gastos administrativos	-380.817	-345.381	-330.598
9. Amortizaciones y saneamiento de activos mat e inmat.	-180.816	-180.574	-175.126
10. Otras cargas de explotación	-67.306	-51.292	-41.613
C. MARGEN DE EXPLOTACION	1.094.174	986.767	923.066
11. Resultados netos generados por soc. puestas en equivalencia	154.552	86.308	69.254
11.1. Participación en beneficios de soc. puestas en equivalencia	328.531	257.068	215.252
11.2. Participación en pérdidas de soc. puestas en equivalencia	-34.375	-54.977	-29.008
11.3. Corrección del valor por cobro de dividendos	-139.604	-115.783	-116.990
12. Amortización del fondo de comercio de consolidación	-51.242	-94.402	-51.329
13. Beneficios por operaciones del Grupo	4.216	16.496	16.057
13.1. Beneficio por enajenación de participaciones en entidades consolidadas por integración global y proporcional	0	688	2.965
13.2. Beneficios por enajenación de partic.puestas en equivalencia	4.216	15.808	13.092
13.3. Beneficios por operaciones con acciones de la sociedad dominante y con pasivos financieros emitidos por el Grupo	0	0	0
13.4. Reversión de diferencias negativas de consolidación	0	0	0
14. Pérdidas por operaciones del Grupo	-238	0	-1.977
14.1. Pérdidas por enajenación de participaciones en entidades consolidadas por integración global y proporcional	0	0	-1.532
14.2. Pérdidas por enajenación de partic.puestas en equivalencia	-238	0	-445
14.3. Pérdidas por operaciones con acciones de la sociedad dominante y con pasivos financieros emitidos por el Grupo	0	0	0
15. Amortización y provisiones para insolvencias	-270.776	-247.730	-205.557
16. Saneamiento de inmovilizaciones financieras	0	0	0
17. Dotaciones al fondo para riesgos generales	0	0	0
18. Beneficios extraordinarios	73.376	76.112	78.976
19. Quebrantos extraordinarios	-111.781	-64.645	-119.497
D. RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	892.281	758.906	708.993
20. Impuesto sobre beneficios	-200.105	-162.376	-157.847
21. Otros impuestos	-4.174	-3.891	-1.477
E. RESULTADO DEL EJERCICIO	688.002	592.639	549.669
E.1. Resultado atribuido a la minoría	52.138	51.694	52.522
E.2. Resultado atribuido al Grupo	635.864	540.945	497.147

(en miles de euros)

- **Variaciones del Neto Patrimonial**

Los cambios en el Neto Patrimonial del Grupo Caja Madrid correspondientes a los tres últimos ejercicios cerrados que componen la información histórica, y que no proceden de operaciones de capital con propietarios y distribuciones a los mismos, pueden observarse en el punto 10 del presente documento y se encuentran recogidas en las notas 3.2 y 18 de la Memoria Anual del Grupo Caja Madrid.

A continuación se presenta la Variación en el Neto Patrimonial de los últimos tres años.

Conceptos	2004	2003	2002
Fondo de dotación	27	27	27
Reservas	4.169.878	3.818.394	3.536.488
Reservas de revalorización Real Decreto-Ley 7/1996	157.703	157.703	157.703
Reservas en sociedades consolidadas	319.869	239.465	184.336
Pérdidas de ejercicios anteriores en sociedades consolidadas	-157.842	-138.579	-152.405
	4.489.635	4.077.010	3.726.149
Más:			
Beneficio neto atribuido al Grupo	635.864	540.945	497.147
Patrimonio neto contable	5.125.499	4.617.955	4.223.296
Menos:			
Distribución del beneficio neto a la Obra Social	-141.769	-136.316	-131.706
Patrimonio neto contable después de la distribución del beneficio neto	4.983.730	4.481.639	4.091.590

• Estado de Flujos de Efectivo

"CASH-FLOW" CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES QUE FORMAN EL GRUPO CAJA DE
MADRID

Miles de euros	2004	2003	2002
Flujos de Tesorería de Actividades de Explotación			
Resultados atribuidos al grupo	635.864	540.945	497.147
Amortizaciones	180.816	180.574	175.126
Dotaciones de insolvencias	343.438	337.565	288.342
Dotaciones fondos especiales y otros	(18.020)	(2.755)	5.235
(Beneficios)/Pérdidas en venta de inmovilizado material	(27.423)	(16.496)	(20.227)
(Beneficios)/Pérdidas en venta de cartera	(4.216)	(28.096)	(13.092)
Variación impuestos a pagar	(100.921)	(29.510)	(90.316)
Variaciones periodificaciones	136.240	(12.067)	(32.354)
Resultados puesta en equivalencia	(154.552)	(86.308)	(69.254)
TOTAL	991.226	883.852	740.607
Flujos de Tesorería de Actividades de Inversión			
Variación entidades de crédito	(1.338.056)	3.524.219	49.092
Variación inversión crediticia	(9.579.154)	(6.020.546)	(3.412.432)
(Compra) / venta cartera de renta fija	1.172.208	(3.811.750)	(109.903)
Compra de participaciones	(202.961)	(294.586)	(73.078)
Venta de participaciones	57.399	114.997	16.723
(Compra) /venta de inmovilizado material e inmaterial	(34.303)	(81.034)	(164.435)
Otras actividades de inversión	(663.115)	356.647	(509.881)
TOTAL	(10.587.982)	(6.212.053)	(4.203.914)
Flujos de Tesorería de Actividades de Financiación			
Variación financiación entidades de crédito	1.305.316	(2.487.933)	(491.027)
Variación depósitos	1.470.270	4.406.481	903.563
Variación valores negociables	5.960.632	3.086.160	2.677.443
Intereses minoritarios	240.259	6.899	(3.729)
Variación pasivos subordinados	250.000	200.000	214.500
Distribución del Beneficio a la Obra Social	(136.316)	(131.706)	(124.530)
Otras actividades de financiación	235.340	208.298	496.004
TOTAL	9.325.501	5.288.199	3.672.224
SUMA NETA DE CASH FLOWS (equivalente a la VARIACIÓN DE CAJA Y BANCOS CENTRALES)	(271.255)	(40.002)	208.917
MOVIMIENTO DE CAJA Y BANCOS CENTRALES			
SALDO INICIAL	1.106.662	1.146.664	937.747
VARIACIÓN	(271.255)	(40.002)	208.917
SALDO FINAL	835.407	1.106.662	1.146.664

20.2 INFORMACIÓN FINANCIERA PROFORMA

No aplicable.

20.3 ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros Consolidados correspondientes a la información financiera histórica auditada del grupo Caja Madrid, se presentan en el punto 20.1 del presente Documento.

20.4 AUDITORÍA DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA HISTÓRICA ANUAL

20.4.1. Los estados económico-financieros individuales y consolidados de los ejercicios 2002, 2003 y 2004, han sido auditados por una firma externa independiente.

En relación con las Cuentas Anuales Individuales de Caja Madrid de los ejercicios 2002, 2003 y 2004, los Informes de Auditoría de dichas Cuentas Anuales Individuales, han resultado favorables.

En relación a las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo Caja Madrid, en los ejercicios 2002 y 2003 se reflejó una salvedad en los informes de Auditoría de dichas Cuentas Anuales Consolidadas, de la misma naturaleza en ambos ejercicios, que provenía del ejercicio 2001. Esta salvedad desaparece en el año 2004.

El informe de auditoría de las Cuentas Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2002, emitido el 11 de febrero de 2003, expresa textualmente lo siguiente:

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

*A La Asamblea General de
Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid:*

- 1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID (en lo sucesivo, la “Caja”) y de las SOCIEDADES que componen el GRUPO CAJA MADRID (Notas 1 y 2), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2002 y la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad del Consejo de Administración de la Caja. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.*
- 2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la Caja presentan a efectos comparativos con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación consolidados, además de las cifras del ejercicio 2002, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere, exclusivamente, a las cuentas*

anuales consolidadas del ejercicio 2002. Con fecha 5 de febrero de 2002, emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2001, que contenía una salvedad por el mismo concepto que se describe en el párrafo siguiente.

- 3. El ejercicio anterior, el Grupo amortizó anticipadamente la mayor parte del fondo de comercio originado en la adquisición de una sociedad participada (véase nota 5.a). La amortización no se basó en evoluciones negativas de la inversión, sino únicamente en la aplicación de criterios de prudencia. Si la amortización de dicho fondo de comercio se hubiera efectuado en función del período establecido por el Grupo para la amortización del fondo de comercio correspondiente a dicha sociedad, el gasto por amortización del fondo de comercio del ejercicio 2002 se debería incrementar en 5 millones de euros, aproximadamente. El efecto acumulado al 31 de diciembre de 2002 del exceso de amortización de fondos de comercio, que asciende a 87 millones de euros y procede del ejercicio anterior, incrementaría, de acuerdo con la normativa vigente, el resultado atribuido al Grupo en el ejercicio 2002 en el mismo importe.*
- 4. En nuestra opinión, excepto por los efectos de la salvedad indicada en el párrafo 3 anterior, las cuentas anuales consolidadas adjuntas del ejercicio 2002 expresan en todos los aspectos significativos la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid y de las Sociedades que componen el Grupo Caja Madrid al 31 de diciembre de 2002 y de los resultados consolidados de sus operaciones y de los recursos consolidados obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminando en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.*
- 5. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2002 contiene las explicaciones que el Consejo de Administración de la Caja considera oportunas sobre la situación del Grupo Caja Madrid, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2002. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades consolidadas.*

DELOITTE & TOUCHE ESPAÑA, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C nº S0692

Francisco Celma

11 de febrero de 2003

El informe de auditoría de las Cuentas Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2003, emitido el 3 de febrero de 2004, expresa textualmente lo siguiente:

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A La Asamblea General de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid:

- 1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas De Caja De Ahorros y Monte de Piedad de Madrid (en lo sucesivo, la “Caja”) y de las sociedades que componen el Grupo Caja Madrid (el “Grupo” – véanse Notas 1 y 2), que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2003 y la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad del Consejo de Administración de la Caja. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.*
- 2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la Caja presentan a efectos comparativos con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, consolidados, además de las cifras del ejercicio 2003, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere, exclusivamente, a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2003. Con fecha 11 de febrero de 2003, emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2002, que contenía una salvedad por el mismo concepto que se describe en el párrafo siguiente.*
- 3. En el ejercicio 2001, el Grupo amortizó anticipadamente la mayor parte del fondo de comercio originado en la adquisición de una sociedad participada (véase nota 5.a). La amortización no se basó en evoluciones negativas de la inversión, sino únicamente en la aplicación de criterios de prudencia. Si la amortización de dicho fondo de comercio se hubiera efectuado en función del período establecido inicialmente por el Grupo, el gasto por amortización del fondo de comercio del ejercicio 2003 se debería incrementar en 5 millones de euros, aproximadamente. El efecto acumulado al 31 de diciembre de 2003 del exceso de amortización de dicho fondo de comercio, que asciende a 82 millones de euros y procede de ejercicios anteriores, incrementaría, de acuerdo con la normativa vigente, el resultado atribuido al Grupo en el ejercicio 2003 en el mismo importe.*
- 4. En nuestra opinión, excepto por los efectos de la salvedad indicada en el párrafo 3 anterior, las cuentas anuales consolidadas adjuntas del ejercicio 2003 expresan en todos los aspectos significativos la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid y de las Sociedades que componen el Grupo Caja Madrid al 31 de diciembre de 2003 y de los resultados consolidados de sus operaciones y de los recursos consolidados obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminando en dicha fecha y*

contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

5. *El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2003 contiene las explicaciones que el Consejo de Administración de la Caja considera oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2003. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades consolidadas.*

DELOITTE & TOUCHE ESPAÑA, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C nº S0692

Fernando Ruiz

3 de febrero de 2004

En el informe de auditoría de las Cuentas Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2004, no existe salvedad.

Los referidos informes de auditoría se incorporan por referencia al presente Documento de Registro, tal y como se establece en el punto 24.

- 20.4.2. No existe otra información adicional a la referida en 20.4.1., que se haya proporcionada en este documento y que haya sido auditada.
- 20.4.3. Respecto a los *datos contables no auditados* de este documento, se hace mención expresa de su condición y fuente, en particular, los del avance de resultados del primer semestre al que se refieren los puntos 3 y 20.6, así como la información del punto 6.

20.5 INFORMACIÓN FINANCIERA MÁS RECIENTE

La última fecha de la información financiera auditada contenida en el presente Documento de Registro es de 31 de diciembre de 2004 con lo que no excede del máximo de los 15 meses hasta el registro del documento, regulado por el Reglamento.

20.6 INFORMACIÓN INTERMEDIA Y DEMÁS INFORMACIÓN FINANCIERA

La información financiera presentada a continuación ha sido preparada en base a las Normas Internacionales de Información Financiera (N.I.I.F.) vigentes y a la Circular de Banco de España 4/2004, de 22 de diciembre, sobre Normas de Información Financiera Pública y Reservada y Modelos de Estados Financieros.

Los datos presentados no han sido objeto de auditoría ni su contenido ha sido contrastado con los auditores externos de la entidad ni con los organismos supervisores en esta materia, por lo que únicamente constituyen una aproximación cuantitativa y resumida de la información disponible a la fecha de presentación y podrán sufrir modificaciones en el futuro.

Los datos relativos a junio 2004, que igualmente se han preparado de acuerdo con la nueva normativa, se presentan únicamente a efectos de facilitar una comparación homogénea.

AVANCE CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA PROVISIONAL (N.I.I.F.)

CONCEPTOS	Importes		Variación
	Junio 2005	Junio 2004	%
Margen financiero	846.425	771.065	9,8
Comisiones netas	341.297	309.614	10,2
Margen básico	1.187.722	1.080.679	9,9
Resultados por puesta en equivalencia	149.204	122.241	22,1
- Corrección por cobro de dividendos	34.969	35.162	(0,5)
Resultados de operaciones financieras	50.226	31.074	61,6
Margen ordinario	1.352.183	1.198.832	12,8
Ventas netas sociedades no financieras	23.697	24.376	(2,8)
Gastos de explotación	616.398	604.189	2,0
Margen de explotación	759.482	619.019	22,7
Pérdida por deterioro de activos	100.131	57.972	72,7
Otros resultados netos	(5.748)	9.785	-
Beneficio antes de impuestos	653.603	570.832	14,5
Impuesto sobre sociedades	157.109	138.362	13,5
Beneficio después de impuestos	496.494	432.470	14,8
Beneficio atribuido a minoritarios	3.677	2.813	30,7
Beneficio atribuido al Grupo	492.817	429.657	14,7

A cierre de junio 2005, el Grupo Caja Madrid obtuvo un beneficio neto atribuido de 493 millones de euros, un 14,7% más que en el mismo periodo del año anterior. Este resultado refleja el vigor de la actividad bancaria durante el primer semestre de 2005, con su favorable impacto en el margen financiero así como en las comisiones netas que registraron un importante avance hasta totalizar 341 millones de euros, un 10,2% más que el año anterior. Estos resultados, unidos a la positiva evolución de la aportación de sociedades consolidadas por el método de la puesta en equivalencia y de los resultados por operaciones financieras y diferencias en cambio, situaron el margen ordinario en 1.352 millones de euros, un 12,8% más que en junio 2004.

Los gastos de explotación registraron un crecimiento del 2,0%, incluyendo un incremento del 4,2% en gastos de personal y del 0,7% en gastos generales. Esta moderada evolución de los gastos propició una nueva mejora de 3,6 puntos porcentuales en el ratio de eficiencia, que se situó en el 38,6%.

La favorable evolución del margen ordinario y el moderado crecimiento de los gastos de explotación situaron el margen de explotación en 759 millones de euros, lo que representa un incremento interanual del 22,7%. Las mayores dotaciones netas por insolvencias, concretamente la mayor dotación a la provisión genérica ligada al aumento del crédito a clientes, situaron el beneficio antes de impuestos en 654 millones de euros, un 14,5% más que el año anterior. El beneficio después de impuestos alcanzó 496 millones de euros, un 14,8% más que en junio 2004. Por último, el beneficio neto atribuido al Grupo ascendió a un total de 493 millones de euros, con un incremento del 14,7% respecto al ejercicio anterior.

(Miles de euros)

	JUN 05	JUN 04
Caja y depósitos en bancos centrales	1.156.492	1.336.457
Cartera de negociación	6.075.202	4.122.720
Otros activos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias	75.428	75.118
Activos financieros disponibles para la venta	14.545.364	13.069.114
Inversiones crediticias	72.383.448	59.646.678
Cartera de inversión a vencimiento	3.569.704	2.016.539
Ajustes a activos financieros por macro-coberturas		
Derivados de cobertura	2.103.545	1.200.815
Activos no corrientes en venta	8.970	14.691
Participaciones en entidades asociadas	451.430	356.043
Participaciones en entidades multigrupo	1.256.545	1.169.879
Contratos de seguros vinculados a pensiones		
Activos por reaseguros		
Activo material	1.782.615	1.704.491
Fondo de comercio		
Otro activo intangible	54.645	111.214
Activos fiscales	652.912	575.197
Periodificaciones	124.422	108.555
Otros activos	66.868	55.517
TOTAL ACTIVO	104.307.590	85.563.028

(Miles de euros)

	JUN 05	JUN 04
Cartera de negociación	5.192.997	3.302.623
Otros pasivos financieros a valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias		
Pasivos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto		
Pasivos financieros a coste amortizado	88.627.212	73.624.124
Ajustes a pasivos financieros por macro-coberturas		
Derivados de cobertura	741.225	637.868
Pasivos asociados con activos no corrientes en venta		
Pasivos por contratos de seguros		
Provisiones	316.536	302.067
Pasivos fiscales	849.701	421.163
Periodificaciones	211.604	188.825
Otros pasivos	325.291	499.392
Capital con naturaleza de pasivo financiero	1.140.000	900.000
TOTAL PASIVO	97.404.566	79.876.062
INTERESES MINORITARIOS	51.814	39.449
AJUSTES POR VALORACIÓN	1.046.080	478.664
Activos financieros disponibles para la venta	1.088.446	480.337
Pasivos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto		
Coberturas de los flujos de efectivo	-39.904	-764
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero		
Diferencias de cambio	-2.462	-909
Activos no corrientes en venta		
FONDOS PROPIOS	5.805.130	5.168.853
Capital o fondo de dotación	27	27
Prima de emisión		
Reservas	5.312.286	4.739.169
Otros instrumentos de capital		
Menos: Valores propios		
Cuotas participativas y fondos asociados (Cajas de Ahorro)		
Resultado atribuido al grupo	492.817	429.657
Menos: Dividendos y retribuciones		
PATRIMONIO NETO	6.903.024	5.686.966
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	104.307.590	85.563.028

Al finalizar el primer semestre de 2005, el balance público consolidado del Grupo Caja Madrid alcanzó un saldo de 104.307.590 miles de euros, 18.744.562 miles de euros más que en el mismo periodo del año anterior, lo que representa una tasa de crecimiento interanual del 22%. La parte más significativa del incremento del activo se concentró en las inversiones crediticias que aumentaron en los últimos doce meses 12.736.770 miles de euros, un 21%, hasta situarse en 72.383.448 miles de euros. En el pasivo del balance, la mayor parte del crecimiento se produce en los pasivos financieros a coste amortizado (depósitos a la clientela y débitos representados por valores negociables principalmente) que se incrementaron 15.003.088 miles de euros, hasta situarse en 88.627.212 miles de euros.

Los datos relativos a septiembre 2004, que igualmente se han preparado de acuerdo con la nueva normativa, se presentan únicamente a efectos de facilitar una comparación homogénea.

AVANCE CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA PROVISIONAL (N.I.I.F)

(miles de euros y %)

CONCEPTOS	Importes		Variación
	Septiembre 2005	Septiembre 2004	%
Margen financiero	1.290.934	1.150.148	12,2
Comisiones netas	500.709	445.755	12,3
Margen básico	1.791.643	1.595.903	12,3
Resultados por puesta en equivalencia	226.472	173.081	30,8
- Corrección por cobro de dividendos	62.654	57.280	9,4
Resultados de operaciones financieras	95.554	57.787	65,4
Margen ordinario	2.051.015	1.769.491	15,9
Ventas netas sociedades no financieras	35.216	34.584	1,8
Gastos de explotación	996.387	974.314	2,3
Margen de explotación	1.089.844	829.761	31,3
Pérdida por deterioro de activos	207.201	87.838	135,9
Otros resultados netos	(2.808)	25.618	-
Beneficio antes de impuestos	879.835	767.541	14,6
Impuesto sobre sociedades	226.331	198.443	14,1
Beneficio después de impuestos	653.504	569.098	14,8
Beneficio atribuido a minoritarios	3.766	4.487	(16,1)
Beneficio atribuido al Grupo	649.738	564.611	15,1

A cierre del tercer trimestre de 2005, el crédito a clientes siguió avanzando a buen ritmo apoyado especialmente en la favorable evolución del crédito para la financiación de la vivienda y el crédito a empresas, fruto de la intensa actividad comercial realizada en este segmento.

Los recursos gestionados de clientes en balance también registraron una positiva evolución con incrementos en las cuentas corrientes y las cuentas de ahorro y en las imposiciones a plazo. Igualmente, los recursos gestionados de clientes fuera de balance registraron durante el tercer trimestre del año una mejora en todas las categorías: fondos de inversión, fondos de pensiones y seguros.

Así mismo se adjuntan los datos relativos a junio 2005, que igualmente se han preparado de acuerdo con la nueva normativa, con los de junio 2004 que se presentan únicamente a efectos de facilitar una comparación homogénea.

20.7 POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Debido a su Estatus Jurídico como Caja de Ahorros, Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid no abona dividendos, pero destina aproximadamente un 25% de su Beneficio neto a la Obra Benéfico Social para financiar proyectos de carácter social y cultural y el resto lo retiene en forma de Reservas, con el límite legal del artículo 14 de la LEY 44/2002, de 22 de noviembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, según el cual se establece que «Las Cajas de Ahorro deberán destinar a reservas o fondos de previsión no imputables a

riesgos específicos, un 50 por 100, como mínimo, de aquella parte de los excedentes de libre disposición que no sea atribuible a los cuotapartícipes. Este porcentaje podrá ser reducido por el Banco de España cuando los recursos propios superen en más de un tercio los mínimos establecidos.»

En cuanto a la distribución del beneficio neto individual de Caja Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, durante los ejercicios 2004, 2003 y 2002, la Entidad obtuvo unos Beneficios después de impuestos de 535, 506 y 480 millones de euros respectivamente, de los que 142, 136 y 132 millones de euros constituyeron las correspondientes dotaciones a la Obra Social para dichos ejercicios.

20.8 PROCEDIMIENTOS JUDICIALES Y DE ARBITRAJE

Los responsables del presente documento de registro, declaran y hacen constar que, no existe litigio ni controversia o contingencia judicial o arbitral de naturaleza alguna de la que forme parte Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid o cualesquiera Sociedades del Grupo Caja Madrid que afecte o pueda afectar, ya directamente, ya indirectamente a través de dichas Sociedades, a la estructura financiera de la Entidad y como consecuencia, a los compromisos adquiridos o que pueda adquirir con terceras personas en el ejercicio de su actividad mercantil.

20.9 CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LA POSICIÓN FINANCIERA O COMERCIAL DEL EMISOR

Desde el cierre del ejercicio 2004, hasta la fecha del presente Documento de Registro, no se han producido cambios significativos en la posición financiera y comercial del Grupo Caja Madrid.

Aplicando las normas del Comité de Basilea, los recursos propios computables del Grupo Caja Madrid se sitúan en 8.570.293 miles de euros al finalizar el ejercicio, tras registrar un incremento de 1.134.763 miles de euros a lo largo del mismo, un 15,3% más en términos relativos. El ratio BIS se ha incrementado en 0,40 puntos porcentuales con respecto al de diciembre de 2003, alcanzando el 13,63%. Los excesos sobre las exigencias mínimas que establece esta normativa eran de 3.541.759 miles de euros, un 70,43% en fondos propios, y de 5,63 puntos porcentuales en el coeficiente de solvencia.

RATIO BIS	30-06-05	2004	2003	2002
1. Total Activos con Riesgo Ponderado	68.955.392	62.856.669	56.185.758	52.112.074
Capital Tier I	6.224.925	5.311.391	4.499.468	4.043.697
Capital Tier II	3.502.750	3.258.902	2.936.062	2.664.149
2. Total Recursos Propios = (Tier I+Tier II)	9.727.675	8.570.293	7.435.530	6.707.846
Coeficiente Recursos Propios	14,11%	13,63%	13,23%	12,87%
3. Superavit de Recursos Propios	4.211.244	3.541.759	2.940.669	2.538.880

(en miles de euros y %)

Ratio BIS = Coeficiente de solvencia aplicando criterios del Comité de Basilea.

Capital Tier I = Comprende el capital social, las reservas (menos las de revalorización), la parte de los beneficios a aplicar a reservas, los intereses minoritarios deducidas las acciones propias y los activos intangibles.

Capital Tier II = Comprende las reservas de revalorización, las provisiones genéricas y los pasivos subordinados.

21. INFORMACIÓN ADICIONAL

21.1 CAPITAL SOCIAL

Debido a su naturaleza jurídica, Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid no tiene accionistas ni capital Social, por lo que no aplica la información que se requiere en este punto.

21.2 ESTATUTOS Y ESCRITURA DE CONSTITUCIÓN

• Los **objetivos y fines de la institución** tal y como se recogen en sus Estatutos vigentes son:

- a) *La captación y colocación de recursos financieros, en orden a lograr niveles adecuados de solvencia y rentabilidad.*
- b) *La promoción y realización de toda clase de actividades, productos y servicios financieros y de mediación, propios de las entidades de crédito.*
- c) *El mantenimiento e impulso de las actividades del Monte de Piedad.*
- d) *La creación, sostenimiento y promoción de obras sociales.*
- e) *El desarrollo de cualquier otra actividad conexas con los anteriores fines que no le estuviera expresamente prohibida por las leyes.*

Los vigentes Estatutos y Reglamento Electoral de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, fueron aprobados por la Asamblea General de la Entidad el 28 de abril de 2003 y autorizados por Orden de 8 de mayo de 2003 del Consejero de Hacienda de la Comunidad de Madrid, siendo asimismo inscritos en el Registro Mercantil con fecha 3 de julio de 2003.

La escritura de adaptación de Caja de Ahorros y Monte de Piedad de Madrid, a la Ley 19/1989, de 25 de julio, de Reforma y Adaptación de la Legislación Mercantil a las Directivas de la C.E.E., y el R.D. de 15 de diciembre de 1989, por el que se aprueba el Reglamento del Registro Mercantil, que establecen la obligación de las Cajas de Ahorros de su inscripción en el mismo, es de fecha de 15 de junio de 1992, otorgada ante el Notario de Madrid, D. Jesús Franch Valverde, con el número 1545 de su protocolo, y está complementada por otra otorgada ante el mismo Notario, el 24 de julio de 1992, con el número 2134 de su protocolo, encontrándose ambas inscritas en el Registro Mercantil.

• **Convocatoria de la Asamblea General:**

1. La convocatoria de la Asamblea General se hará por el Consejo de Administración, mediante comunicación personal a los Consejeros Generales y anuncio publicado en el Boletín Oficial del Estado y en el de la Comunidad de Madrid, así como en dos periódicos de entre los de mayor circulación de la capital, por lo menos quince días antes de la fecha fijada para su celebración, sin que se tenga en cuenta este día para el cómputo del plazo.

2. El anuncio de la convocatoria expresará:

- a) *El día y la hora de la reunión en primera convocatoria.*
- b) *El lugar donde ha de celebrarse, que deberá estar situado en la localidad donde la Caja tenga su domicilio.*
- c) *El orden del día, que comprenderá todos los asuntos a tratar en la Asamblea. El Consejo de Administración deberá incluir, asimismo, en el orden del día cuantos asuntos, con excepción de los mencionados en el artículo 11.2 de estos Estatutos, hayan sido objeto de solicitud escrita por una quinta parte, al menos, de los miembros de la Asamblea, con diez días de antelación, como mínimo, a la fecha de publicación*

- de la respectiva convocatoria. También deberá incluir los asuntos que, con la misma antelación, le proponga la Comisión de Control en materias de su competencia.*
- d) El día y la hora en que, si procediera, se reunirá la Asamblea en segunda convocatoria. Entre la primera y segunda reunión deberá mediar, por lo menos, un lapso de treinta minutos.*

3. Las Asambleas extraordinarias deberán convocarse:

- a) Por iniciativa del Consejo de Administración.*
- b) Mediante solicitud escrita de un tercio de los Consejeros Generales, en la que deberá hacerse constar los asuntos que habrán de tratarse en la sesión. No podrán incluirse en la solicitud asuntos de los mencionados en el artículo 11.2 de estos Estatutos.*
- c) A solicitud de la Comisión de Control de la Caja, en los supuestos de propuesta de suspensión de la eficacia de los acuerdos a que se refiere el artículo 59 de los presentes Estatutos.*

En los supuestos previstos en las letras b) y c) la convocatoria deberá efectuarse de modo que la Asamblea tenga lugar dentro de los treinta días siguientes a la fecha en que se hubiere formulado la solicitud.

4. No obstante lo dispuesto en los apartados anteriores, la Asamblea se entenderá convocada y quedará válidamente constituida para tratar cualquier asunto siempre que estén presentes todos sus miembros y acepten, por unanimidad, que se celebre la reunión y el orden del día de la misma.

En el caso de Caja Madrid, no existe un Reglamento para la Asamblea General ni para el Consejo de Administración, debido a que la regulación de estos Órganos de Gobierno está recogida en la Ley 31/1985, de Regulación de las Normas Básicas sobre Órganos Rectores de las Cajas de Ahorros, y en la Ley 4/2003, de 11 de marzo, de Cajas de Ahorros de la Comunidad de Madrid.

22. CONTRATOS IMPORTANTES

Alianzas estratégicas.

En el marco de la diversificación acometida en ejercicios anteriores por el Grupo Caja Madrid, se enmarcan las alianzas estratégicas establecidas con entidades líderes en sus mercados, destacando las realizadas en el sector seguros con Mapfre (constituyendo Mapfre Caja Madrid Holding) y en el sector inmobiliario (constituyendo Realia Business).

▪ **Alianza Mapfre-Cajamadrid:**

Se inicia en 1998 con el Acuerdo Marco. Los presupuestos básicos de esta alianza son:

- Integración de los negocios asegurador y bancario de ambos grupos, con el reconocimiento de Caja Madrid como institución de referencia para la actividad bancaria y de Mapfre para la actividad aseguradora.
- Plena, recíproca y eficaz colaboración de las redes comerciales de ambos grupos para optimizar la distribución tanto de productos bancarios como aseguradores.
- Alcanzar posiciones de liderazgo en los mercados aseguradores por ramos y países.

El proceso de integración culmina con la firma de la Alianza y la constitución en el año 2000 de Mapfre Caja Madrid Holding (holding aglutinador de los negocios de seguros de ambos grupos, a excepción de pensiones Caja Madrid) participada por Corporación Mapfre 51% y Corporación Financiera Caja de Madrid 49%, que tras la última ampliación de capital de 30.000 miles de euros en 2.003 ha fijado su capital social en los 323.977 miles de euros de final de ejercicio.

La alianza entre los grupos empresariales Mapfre y Caja Madrid establecía la colaboración efectiva de ambos grupos en:

-Actividades en América: Donde Grupo Caja Madrid adquiriría participaciones minoritarias en sociedades para el desarrollo de la actividad aseguradora en los ramos de Vida y Seguros Generales en distintos países de Latinoamérica. Durante 2003 se procedió a la venta de la participación minoritaria del 33% de la Sociedad Afore Tepeyac que ostentaba Corporación Internacional Caja Madrid. En 2.004 se produjo el canje a Valor Teórico Contable (por lo que no hay impacto en la cuenta de resultados) de las participaciones del Grupo Caja Madrid en las filiales del Holding Mapfre América Vida (como se explica en 3.3.6) por una participación directa del 12,43% en dicha sociedad. Con esta operación se ha diluido el riesgo derivado de la participación en compañías filiales, añadiendo una mayor perspectiva de gestión y de negocio en el conjunto de países junto con una mayor rentabilidad y estabilidad en el beneficio atribuido. Adicionalmente al participar en la matriz se participa indirectamente en Veracruz Vida (Brasil), sociedad perteneciente al Holding Mapfre América Vida en la que antes no se participaba y con mayor contribución al beneficio total.

-Actividades aseguradora y bancaria en España: donde se preveía alcanzar participaciones accionariales paritarias por ambos grupos en las sociedades que desarrollaban las actividades bancarias y de seguros no vida en España, excluidos los seguros de vehículos. Mapfre Caja Madrid Holding ha continuado con su vocación de liderazgo mediante el crecimiento natural de los negocios y adquisiciones, destacando

principalmente la adjudicación en 2.003 por parte de la SEPI en el proceso de privatización de Musini, s.a. y Musini Vida. Estas adquisiciones junto con el crecimiento natural de los negocios han reforzado el liderazgo de Mapfre Caja Madrid en el mercado de seguros, situándose como líder en el mercado en su conjunto, además de en los ramos industrial y de vida.

▪ **Alianza Grupo Fomento de Construcciones y Contratas y Caja Madrid**

En el sector inmobiliario la alianza se materializó con FCC, integrando los negocios inmobiliarios de ambas entidades constituyendo en junio de 2000 Realia Business, con un capital social de 66.683 miles de euros, que tras la conversión en euros quedó fijado en 66.570 miles de euros, no habiendo movimiento desde entonces. El Grupo Cajamadrid ostenta una participación del 49,16% (Caja Madrid 33,92% y Corporación Financiera Caja Madrid 15,24%).

Esta sociedad opera en tres áreas de negocio:

- Promoción de productos inmobiliarios, principalmente viviendas de primera y segunda residencia, aunque diversificando hacia otros mercados como el industrial y el de gestión del suelo.
- Gestión Integral de edificios singulares propios en régimen de alquiler, destinados a oficinas y centros comerciales situados en enclaves estratégicos de las principales ciudades españolas.
- Servicios diversos, gestionados por dos empresas filiales: Cismisa, especializada en la comercialización de servicios inmobiliarios, y TMI, encargada del mantenimiento integral de edificios, incluida la inspección técnica de edificios.

23. INFORMACIÓN DE TERCEROS, DECLARACIONES DE EXPERTOS Y DECLARACIONES DE INTERÉS

23.1 No se incluye en este Documento de Registro declaración o informe alguno atribuido a una persona en calidad de experto.

23.2 Para los datos aportados en el presente documento que provengan de un tercero, se hace constar que de que la información se ha reproducido con exactitud y que, en la medida en la que Caja Madrid tiene conocimiento de ello y puede determinar a partir de la información publicada por ese tercero, no se ha omitido ningún hecho que haría la información reproducida inexacta o engañosa. Además, en estos casos, se identifican la fuente o fuentes de la información.

24. DOCUMENTOS PRESENTADOS

Caja Madrid, por medio de las personas responsables del presente Documento de Registro, declara y hace constar que:

En caso necesario, podrán inspeccionarse los siguientes documentos (o copias de los mismos) durante el período de validez del documento de registro:

- (a) Los estatutos y la escritura de constitución del emisor;
- (b) Todos los informes, y otros documentos, información financiera de los años 2002-2003-2004, evaluaciones y declaraciones elaborados por cualquier experto a petición del emisor, que estén incluidos en parte o mencionados en el documento de registro;
- (c) La información financiera histórica de Caja Madrid y su Grupo, para cada uno de los tres ejercicios anteriores a la publicación del documento de registro.

Estos documentos estarán a disposición de los interesados en:

- El domicilio social de Caja Madrid:
Plaza de Celenque nº 2
28013 - Madrid
- Página Web:
[www.cajamadrid.es/ 00 INFORMACIÓN CORPORATIVA/ Información para inversores](http://www.cajamadrid.es/00%20INFORMACI%C3%93N%20CORPORATIVA/Informaci%C3%B3n%20para%20inversores)

Siguiendo la normativa vigente, entre ésta información a las que se refieren los puntos (b) y (c) anteriores, se encuentra toda la Documentación Legal correspondiente a los Informes de Auditoría a los que se refiere a su vez el apartado 20.4 del presente documento.

También pueden encontrarse copias de estos documentos en la CNMV y en el Registro Mercantil.

Por último, los datos de identidad, Estatutos y Reglamento Electoral, composición de sus Órganos de Gobierno, hechos relevantes, informes anuales y otros elementos de identidad del Emisor, pueden ser consultados en el domicilio social de la Entidad y en su Web corporativa ([http://www.cajamadrid.es/ 00 INFORMACIÓN CORPORATIVA/ Gobierno Corporativo](http://www.cajamadrid.es/00%20INFORMACI%C3%93N%20CORPORATIVA/Gobierno%20Corporativo)).

25. INFORMACIÓN SOBRE CARTERAS

En el apartado 7.2 se incluye la denominación, domicilio social, actividad, sociedad poseedora de la participación, porcentaje de participación y porcentaje de voto de las sociedades del Grupo Caja Madrid. Asimismo, la evaluación sobre sus propios activos y pasivos, posición financiera o pérdidas y beneficios se recoge, con carácter general, dentro de las cuentas anuales del Grupo Caja Madrid.

Adicionalmente a lo anterior, las participaciones en empresas cotizadas, superiores al 5% incluidas en las Carteras del Grupo Caja Madrid a 30 de junio de 2005, son las siguientes:

Sociedad	% de participación		
	Directa	Indirecta	Total
ENDESA	9,00%		9,00%
IBERIA	9,68%		9,68%
INDRA	10,03%	4,95%	14,98%
NH HOTELES		5,00%	5,00%
SOTOGRADE		17,27%	17,27%

(*) En julio de 2005 se redujo la participación en Indra hasta el 13,33%.

Durante el ejercicio 2004, la participación en estas sociedades reportó 51 millones de euros al beneficio antes de impuestos del Grupo Caja Madrid, un 5,7%, vía resultados por puesta en equivalencia, amortización de fondo de comercio y beneficios por operaciones del Grupo. En el balance, estas sociedades representaban el 1,5% del total del balance del Grupo.

Madrid, 15 de noviembre de 2005

D. Matías Amat Roca

D. Carlos Vela García-Noreña

D. Enrique de la Torre Martínez