

A photograph of a large coil of metal strip, likely stainless steel, being processed in a factory. The strip is curved and held by mechanical arms. The background is slightly blurred, showing industrial equipment and lighting.

# PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

## ACERINOX

Ejercicio 2013

*Madrid, 27 de febrero de 2014*

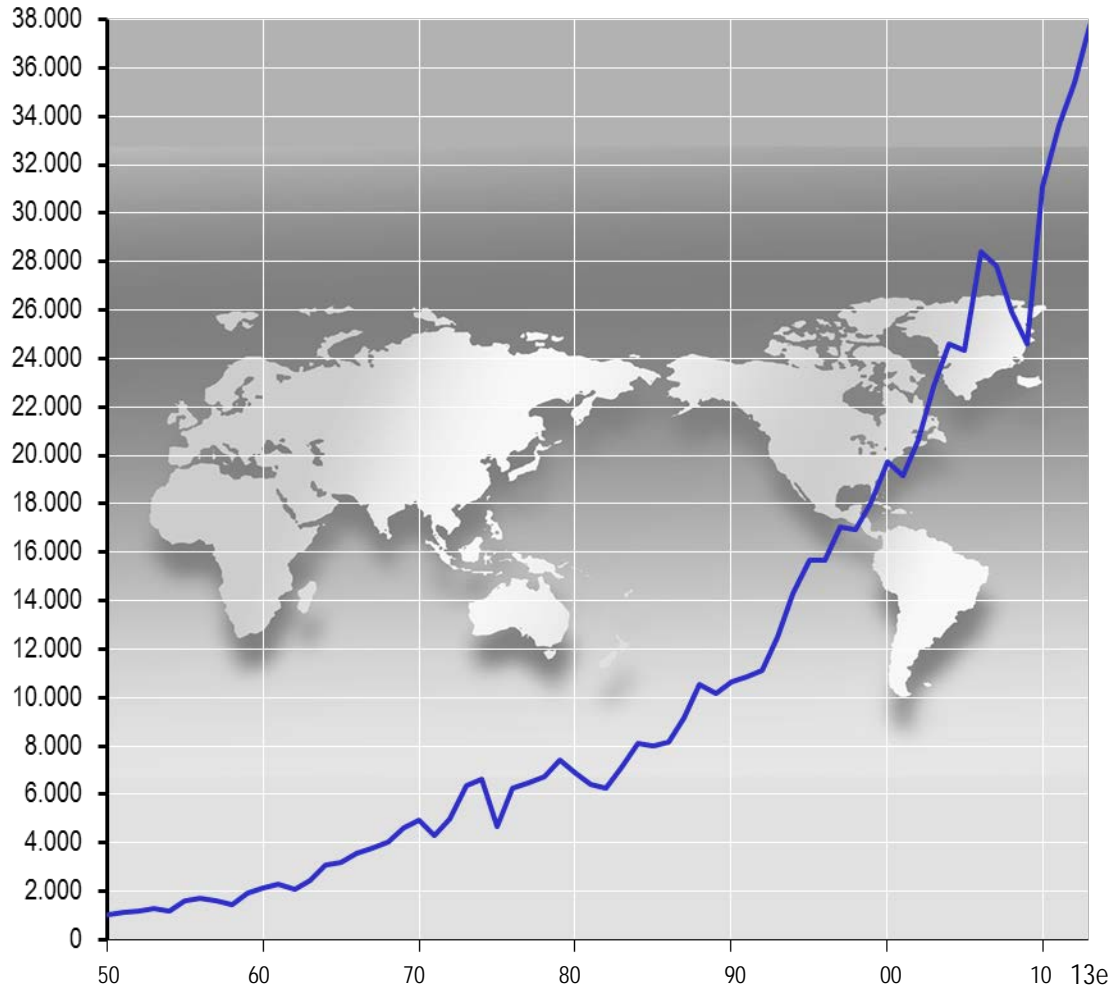
# PRINCIPALES CIFRAS FINANCIERAS DE ACERINOX

	2013	2012	Variación
Facturación	3.966,28	4.554,69	-12,9%
EBITDA	228,14	197,60	15,5%
EBIT	88,28	47,74	84,9%
Resultado después de Impuestos y Minoritarios	22,07	-18,33	---
Deuda Neta	529,33	581,54	-9,0%
Deuda Neta / EBITDA	2,32	2,94	-21,2%
Deuda Neta / Fondos Propios	34,1%	33,9%	0,4%



# PRODUCCIÓN MUNDIAL DE ACERO INOXIDABLE

Miles de toneladas



Producción mundial de Acero Inoxidable en el año 2013e:

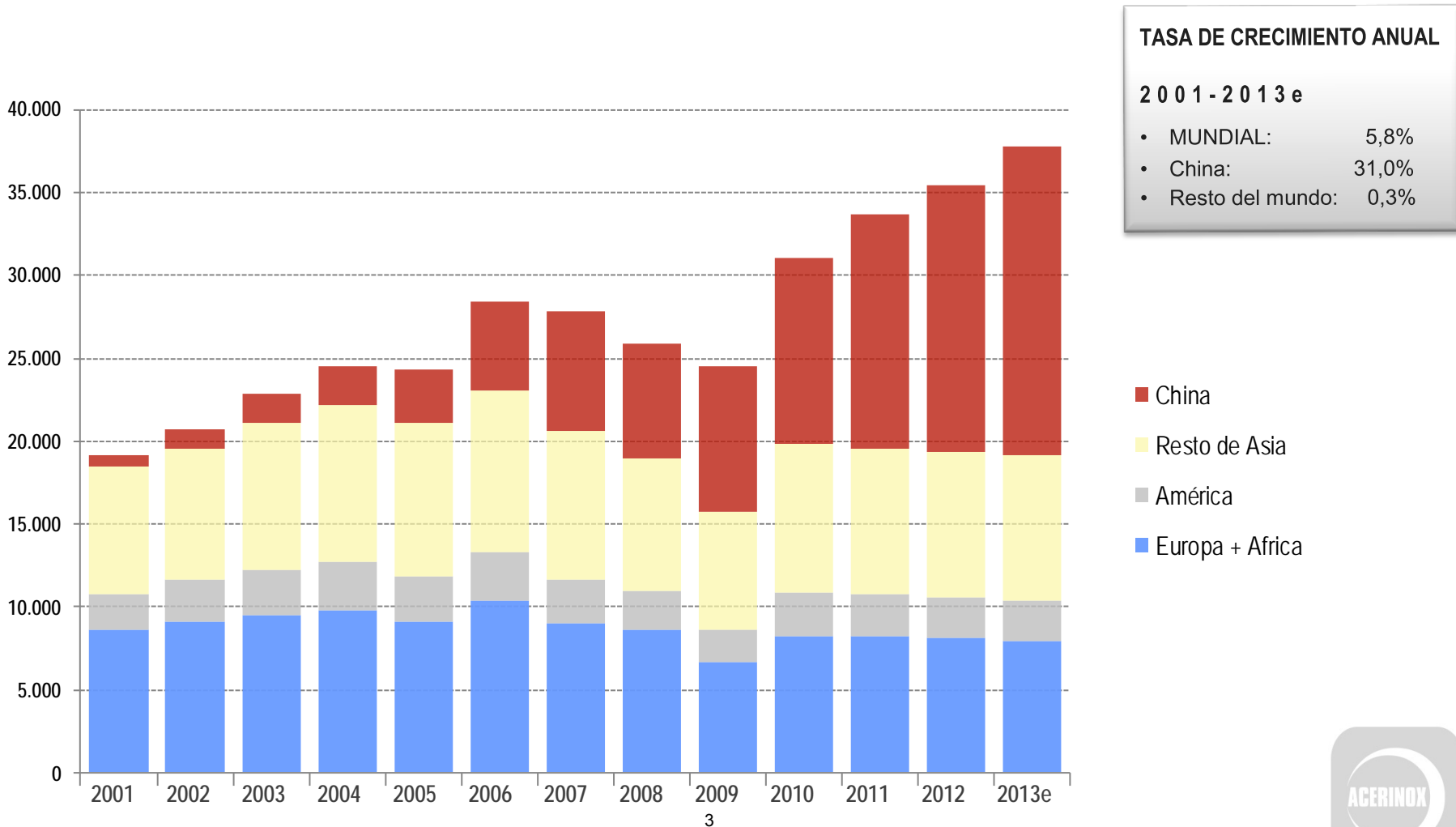
**37,8 millones Tm**

Tasa de crecimiento anual compuesto CAGR

1950 – 2013e:

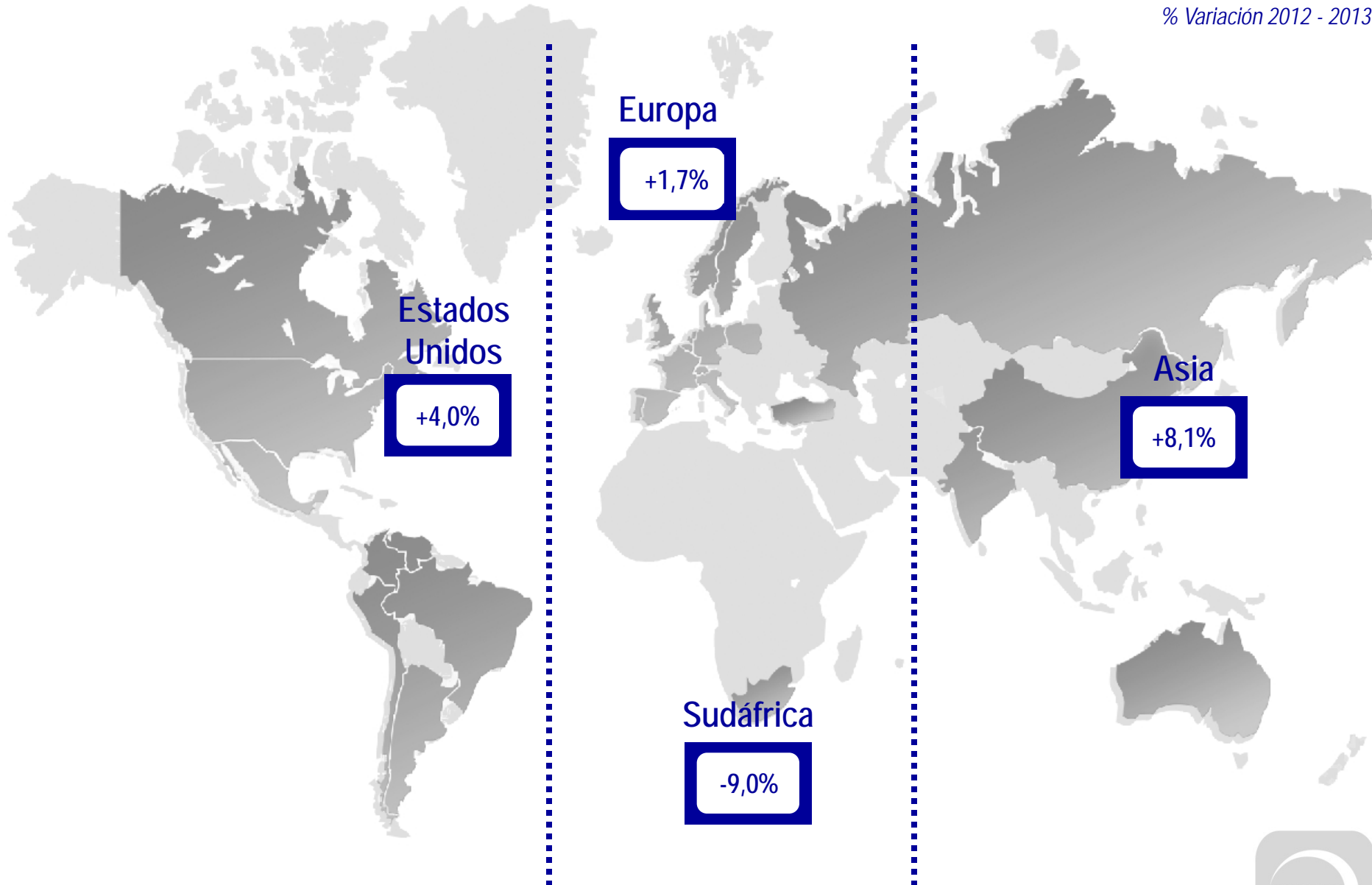
**+ 5,9%**

## EN EL AÑO 2013 CHINA REPRESENTA UN 49% DE LA PRODUCCIÓN MUNDIAL



# CONSUMO APARENTE ESTIMADO DE LOS DIFERENTES MERCADOS

*% Variación 2012 - 2013*



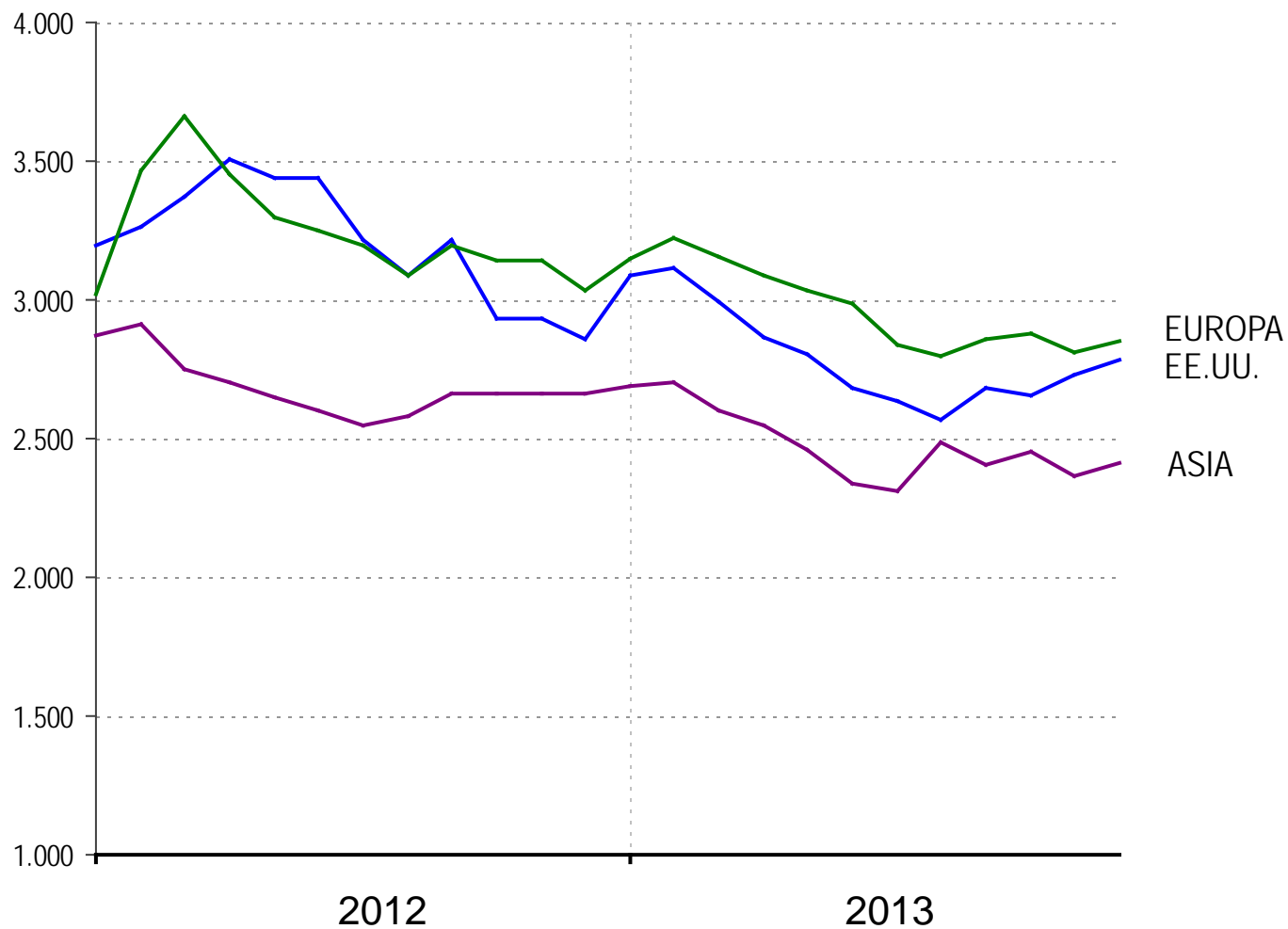
# PRECIO OFICIAL DE NÍQUEL EN EL L.M.E. [ 2012 - 2013 ]

*Precios medios contado / tres meses (USD/Tm. Ni)*



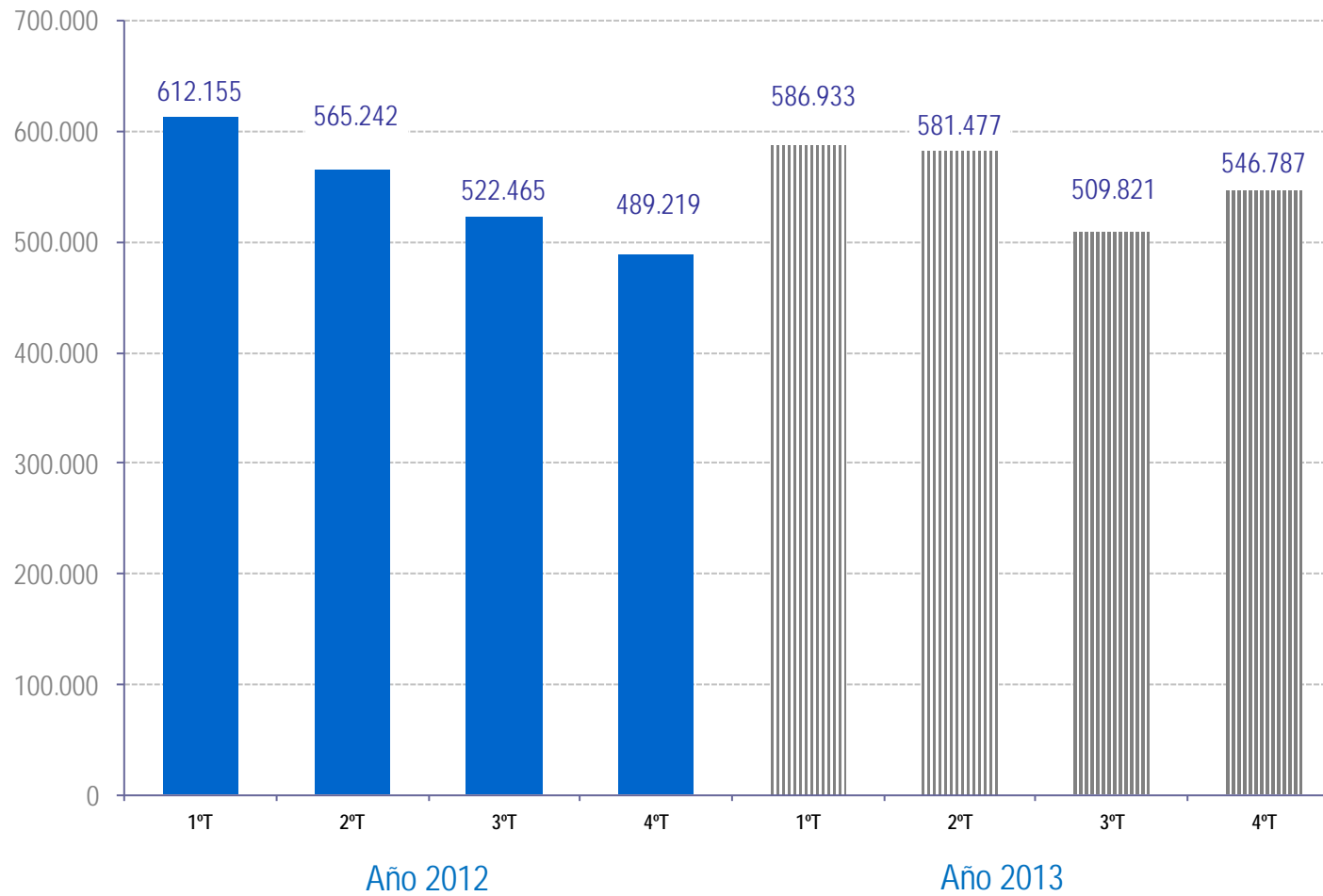
# PRECIOS DE CHAPA DE ACERO INOXIDABLE AISI 304 LAMINADA EN FRÍO 2,0mm [ 2012 – 2013 ]

USD/Tm, precio final, incluido extra de aleación



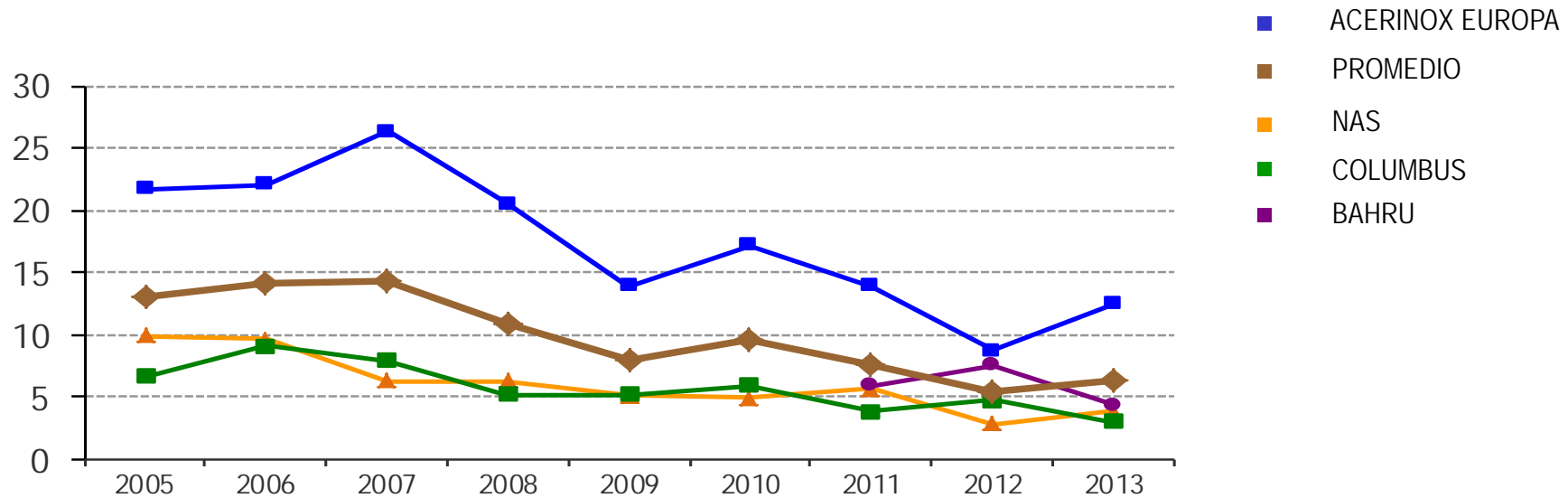
		2013				2012	
		1T	2T	3T	4T	Acumulado	Ene-Dic
Acería	miles Tm	586,9	581,5	509,8	546,8	2.225,0	2.189,1
Laminación en caliente		514,8	484,8	464,5	476,9	1.941,1	1.914,9
Laminación en frío		365,6	380,6	362,6	390,6	1.499,4	1.418,1
Producto Largo (L. Caliente)		58,4	58,1	53,2	53,3	223,0	221,5





	2013	2012	Variación
Acerinox, S.A.	62	65	-4,6%
Acerinox Europa	2.334	2.413	-3,3%
NAS	1.381	1.374	0,5%
Columbus	1.601	1.592	0,6%
Bahru Stainless	385	405	-4,9%
Roldán e Inoxfil	534	557	-4,1%
Sociedades comerciales nacionales	244	305	-20,0%
Sociedades comerciales extranjeras	442	541	-18,3%
<b>Total</b>	<b>6.983</b>	<b>7.252</b>	<b>-3,7%</b>



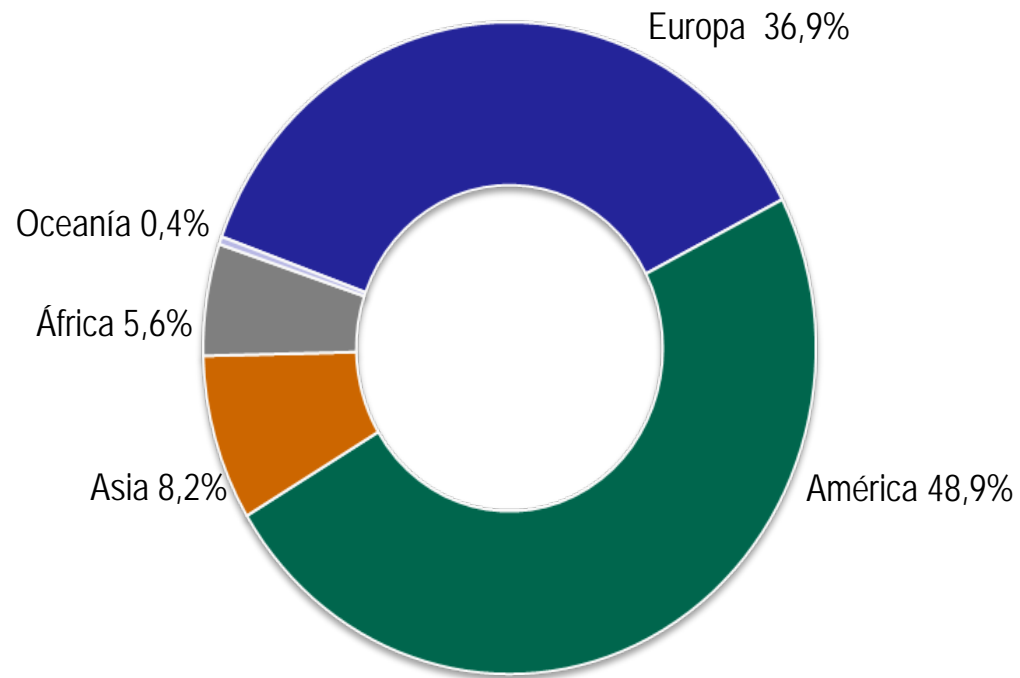


- *Accidentabilidad =  $N^{\circ}$  total lesiones y enfermedades \* 200.000 /  $N^{\circ}$  horas trabajadas.*

# CUENTA DE RESULTADOS DEL GRUPO CONSOLIDADO

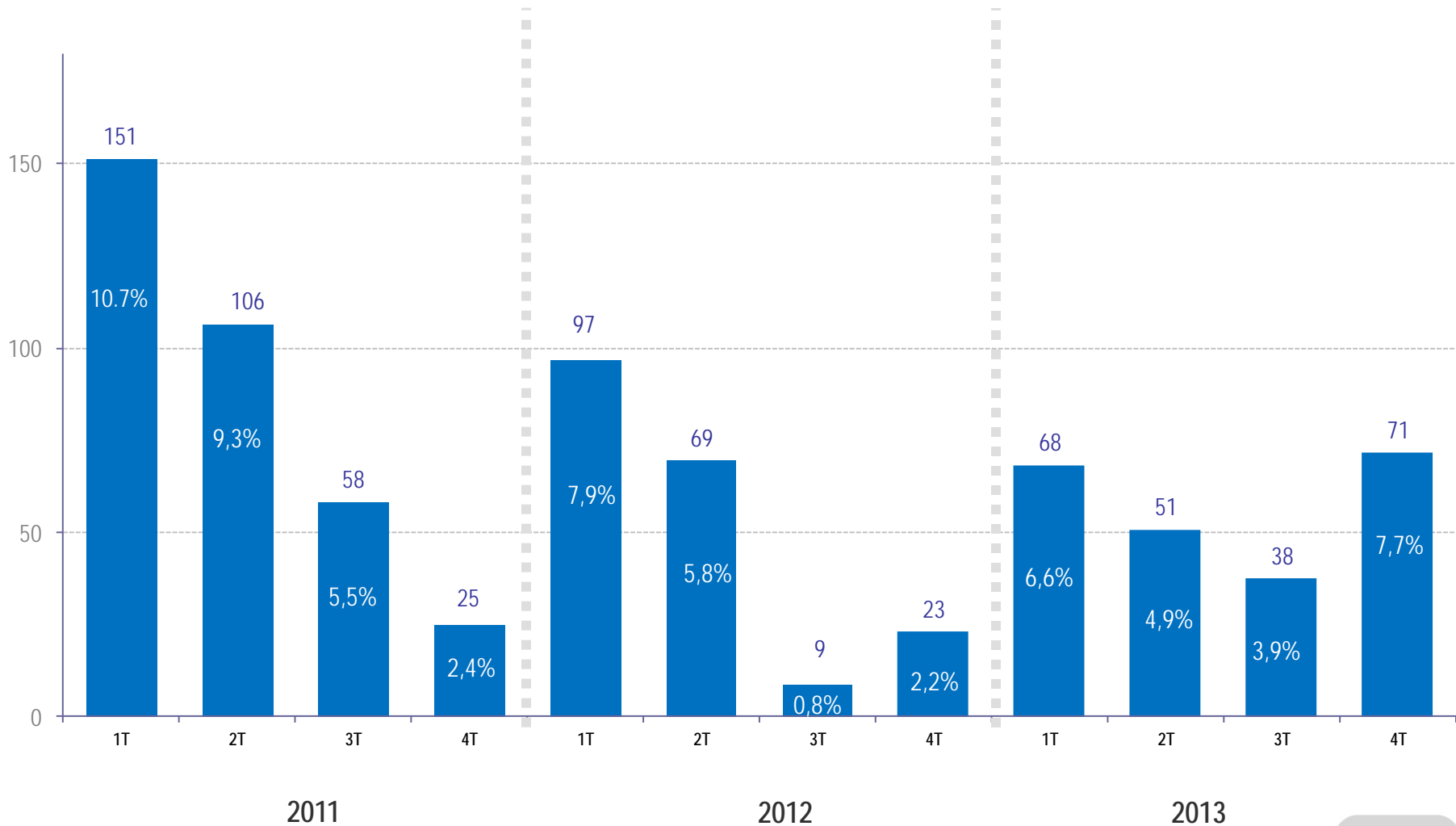
Millones €	Ejercicio 2012					Ejercicio 2013					Variación acum. 2012
	1º T. 12	2º T. 12	3º T. 12	4º T. 12	Acumulado	1º T. 13	2º T. 13	3º T. 13	4º T. 13	Acumulado	
<b>Ventas netas</b>	<b>1.230,42</b>	<b>1.188,72</b>	<b>1.098,92</b>	<b>1.036,63</b>	<b>4.554,69</b>	<b>1.035,41</b>	<b>1.036,11</b>	<b>966,82</b>	<b>927,93</b>	<b>3.966,28</b>	<b>-12,9%</b>
Margen Bruto	341,86	320,85	242,00	244,10	1.148,81	303,20	286,24	262,44	284,29	1.136,17	-1,1%
% sobre ventas	27,8%	27,0%	22,0%	23,5%	25,2%	29,3%	27,6%	27,1%	30,6%	28,6%	
<b>Resultado bruto de explotación / EBITDA</b>	<b>96,62</b>	<b>69,29</b>	<b>8,72</b>	<b>22,98</b>	<b>197,60</b>	<b>68,26</b>	<b>50,81</b>	<b>37,58</b>	<b>71,49</b>	<b>228,14</b>	<b>15,5%</b>
% sobre ventas	7,9%	5,8%	0,8%	2,2%	4,3%	6,6%	4,9%	3,9%	7,7%	5,8%	
<b>Resultado neto de explotación (EBIT)</b>	<b>60,00</b>	<b>30,61</b>	<b>-28,71</b>	<b>-14,16</b>	<b>47,74</b>	<b>35,34</b>	<b>15,70</b>	<b>3,15</b>	<b>34,09</b>	<b>88,28</b>	<b>84,9%</b>
% sobre ventas	4,9%	2,6%	-2,6%	-1,4%	1,0%	3,4%	1,5%	0,3%	3,7%	2,2%	
Resultado antes de Impuestos	45,80	14,05	-46,05	-32,55	-18,76	22,59	0,80	-12,61	22,39	33,18	----
<b>Resultado después de impuestos y minoritarios</b>	<b>29,36</b>	<b>10,80</b>	<b>-31,48</b>	<b>-27,01</b>	<b>-18,33</b>	<b>15,31</b>	<b>0,80</b>	<b>-8,80</b>	<b>14,77</b>	<b>22,07</b>	<b>----</b>
Amortización	36,89	37,56	37,07	36,46	147,98	33,23	33,88	33,96	33,91	134,98	-8,8%
Cash-Flow neto	66,25	48,36	5,58	9,45	129,65	48,54	34,68	25,16	48,68	157,05	21,1%





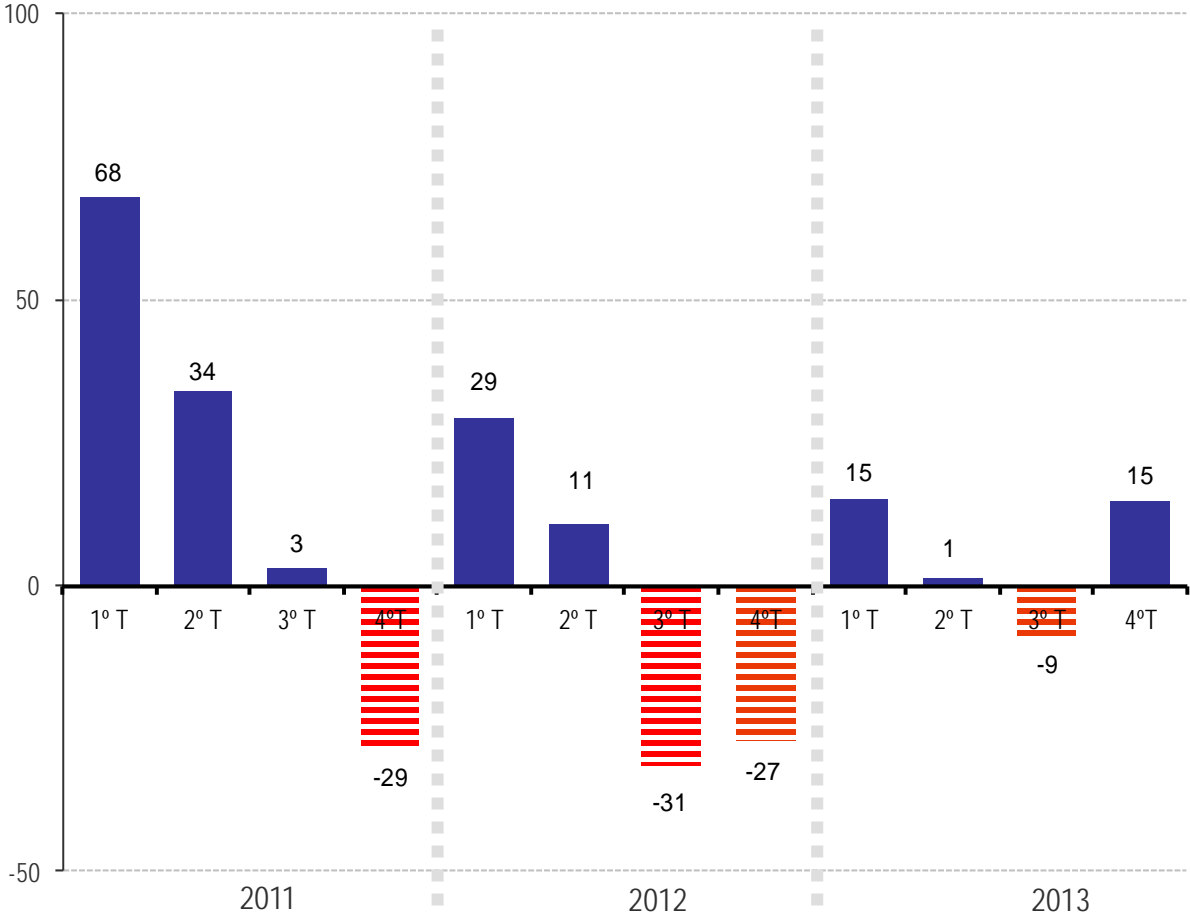
# EVOLUCIÓN DEL EBITDA DEL GRUPO CONSOLIDADO

Millones de euros (% sobre ventas)



# RESULTADOS DESPUÉS DE IMPUESTOS Y MINORITARIOS

Millones de euros



# BALANCE ABREVIADO DEL GRUPO CONSOLIDADO

Millones de euros

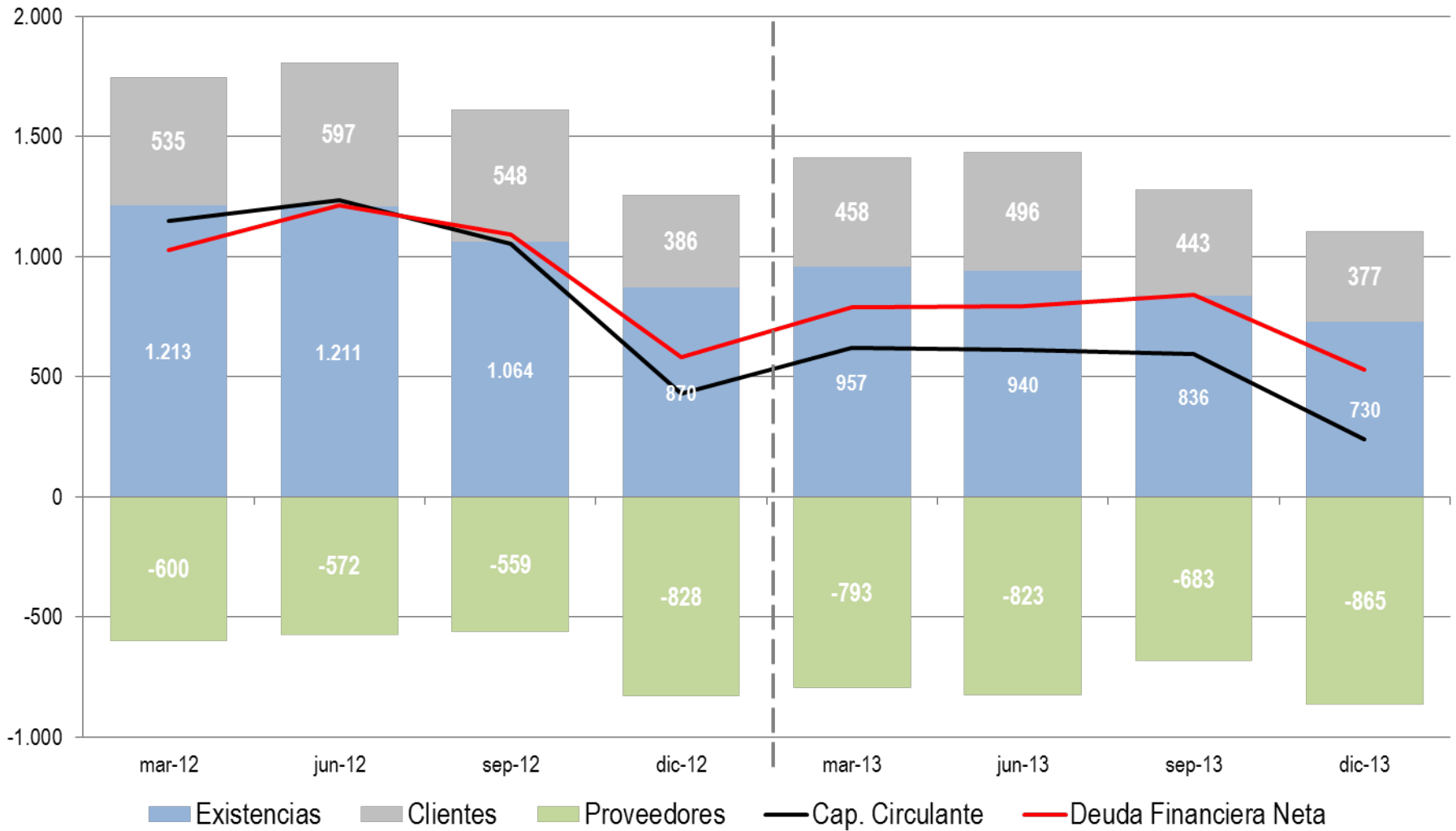
<b>ACTIVO</b>	2013	2012	Variación
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>2.200,07</b>	<b>2.308,17</b>	<b>-4,7%</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.790,90</b>	<b>1.907,46</b>	<b>-6,1%</b>
Existencias	729,59	870,48	-16,2%
Deudores	410,55	428,70	-4,2%
<i>Clientes</i>	376,62	386,26	-2,5%
<i>Otros deudores</i>	33,94	42,44	-20,0%
Efectivo y otros activos equivalentes	650,76	608,28	7,0%
<b>Total Activo</b>	<b>3.990,97</b>	<b>4.215,63</b>	<b>-5,3%</b>

<b>PASIVO</b>	2013	2012	Variación
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.553,22</b>	<b>1.713,01</b>	<b>-9,3%</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>990,61</b>	<b>1.178,12</b>	<b>-15,9%</b>
Deudas con entidades de crédito	750,66	895,40	-16,2%
Otros pasivos no corrientes	239,95	282,72	-15,1%
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.447,14</b>	<b>1.324,50</b>	<b>9,3%</b>
Deudas con entidades de crédito	408,27	268,81	51,9%
Acreedores comerciales	865,18	827,76	4,5%
Otros pasivos corrientes	173,68	227,93	-23,8%
<b>Total Patrimonio Neto y Pasivo</b>	<b>3.990,97</b>	<b>4.215,63</b>	<b>-5,3%</b>



# EVOLUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE

Millones de euros



# ESTADO ABREVIADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL GRUPO CONSOLIDADO

Millones de euros

	Ene - Dic 2013	Ene - Dic 2012
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>33,2</b>	<b>-18,8</b>
<b>Ajustes al resultado</b>	<b>185,7</b>	<b>217,6</b>
<i>Amortización del inmovilizado</i>	135,0	148,0
<i>Variación de provisiones y correcciones valorativas</i>	1,7	4,2
<i>Otros ajuste del resultado</i>	49,0	65,5
<b>Cambios en el capital circulante</b>	<b>149,1</b>	<b>470,1</b>
<i>Variaciones de circulante de explotación</i>	187,9	530,5
· Existencias	140,9	248,9
· Clientes	9,6	90,7
· Proveedores	37,4	190,8
<i>Otros</i>	-38,8	-60,4
<b>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>	<b>-108,7</b>	<b>-103,5</b>
<i>Impuesto sobre beneficios</i>	-54,7	-41,4
<i>Cargas financieras</i>	-54,0	-62,2
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACION</b>	<b>259,3</b>	<b>565,5</b>
<b>Pagos por inversiones en inmovilizado material</b>	<b>-160,8</b>	<b>-150,5</b>
<b>Otros</b>	<b>-1,3</b>	<b>-0,2</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<b>-162,1</b>	<b>-150,7</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO TOTAL GENERADO</b>	<b>97,2</b>	<b>414,7</b>
<b>Adquisición acciones propias</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Retribuciones pagadas a los accionistas y minoritarios</b>	<b>-46,8</b>	<b>-112,2</b>
<b>Variación en el endeudamiento</b>	<b>18,5</b>	<b>116,7</b>
<i>Variación en el endeudamiento bancario</i>	-5,3	113,0
<i>Diferencias de conversión y otros</i>	23,8	3,7
<b>Aportación de socios externos</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Otros</b>	<b>0,1</b>	<b>0,7</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>	<b>-28,3</b>	<b>5,2</b>
<b>AUMENTO/(DISMINUCION) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES</b>	<b>68,9</b>	<b>420,0</b>
<b>Efectivo y equivalentes al inicio del periodo</b>	<b>582,7</b>	<b>164,6</b>
<b>Efecto de las variaciones del tipo de cambio</b>	<b>-22,0</b>	<b>-1,9</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO</b>	<b>629,6</b>	<b>582,7</b>



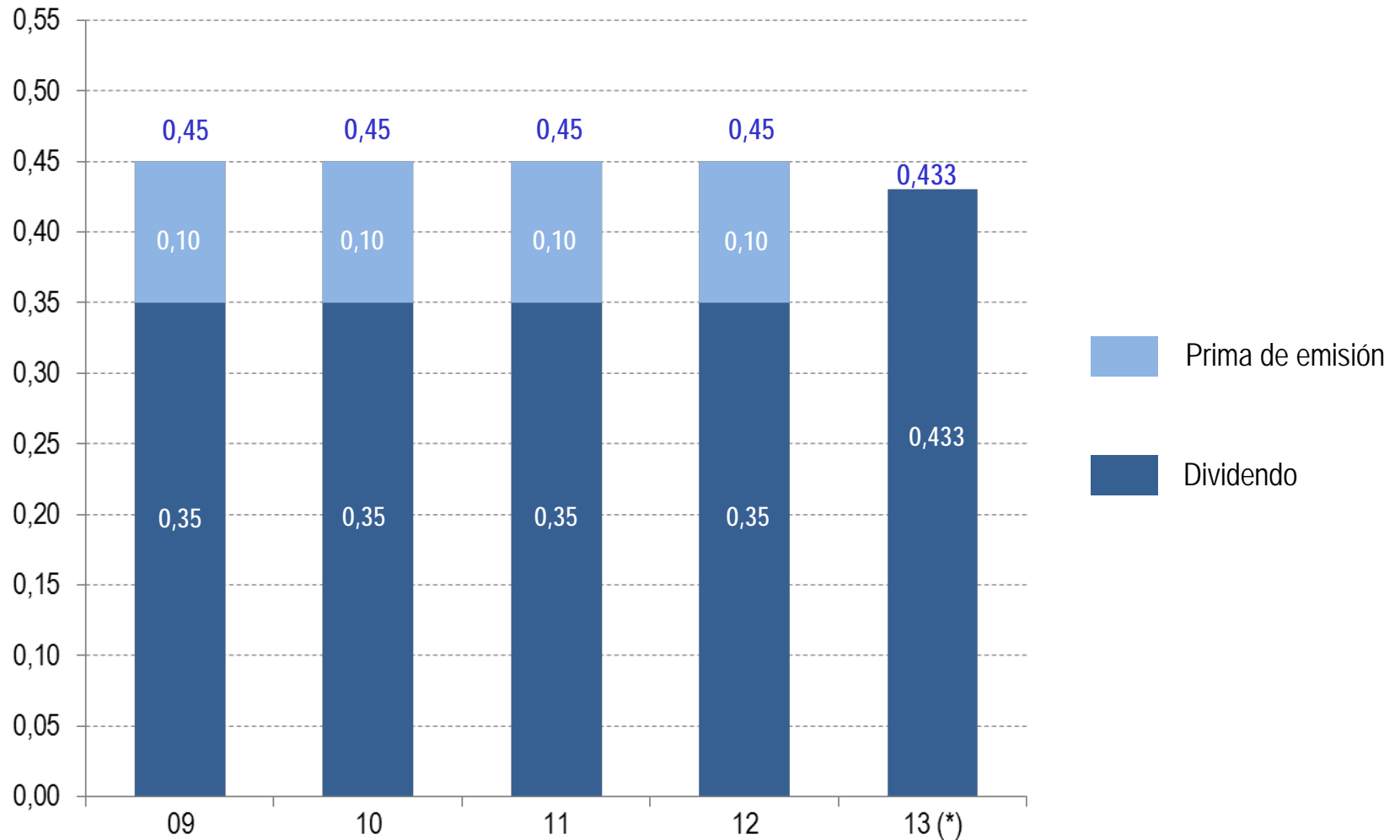
# EVOLUCIÓN BURSÁTIL DE ACERINOX, S.A. E IBEX 35

Datos porcentuales diarios, año 2013



# RETRIBUCIONES ANUALES A LOS ACCIONISTAS

Euros/acción

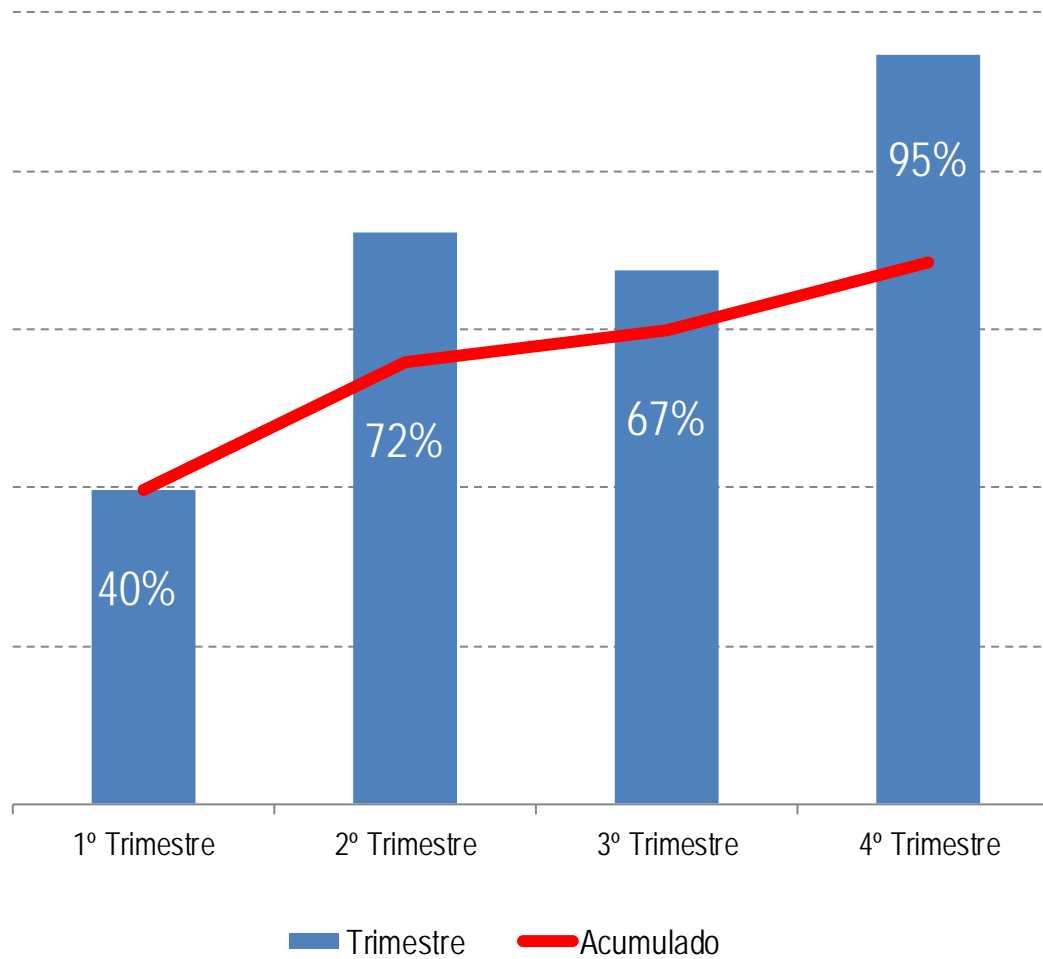


(\*) Retribución efectuada a través de un scrip dividend

Plan de Excelencia I	Plan de Excelencia II	Plan de Excelencia III
2009 - 2010	2011 - 2012	2013 - 2014
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 10 capítulos</li> <li>■ <i>Benchmarking</i> interno</li> <li>■ Objetivos realistas</li> <li>■ Ahorro recurrente: 133 millones €/año</li> <li>■ Resultado: 73% (97 millones €)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 15 capítulos</li> <li>■ <i>Benchmarking</i> interno</li> <li>■ Objetivos realistas (incluyendo parte del Plan I)</li> <li>■ Ahorro recurrente: 90 millones €/año</li> <li>■ Alcanzado: 59% (53 millones €)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 16 capítulos</li> <li>■ <i>Benchmarking</i> interno</li> <li>■ Objetivos realistas (incluyendo parte del Plan I y II)</li> <li>■ Ahorro recurrente: 60 millones €/año</li> <li>■ Alcanzado en el año 2013: 68% (41 millones €)</li> </ul>



## 68% DE LOS OBJETIVOS ALCANZADOS EN EL PRIMER AÑO DE IMPLANTACIÓN



	2013	2012
Acerinox, S.A.	0,7	0,2
Acerinox Europa	39,6	41,3
NAS	8,5	17,6
Columbus	16,0	7,7
Bahru Stainless	59,3	139,6
Roldán e Inoxfil	1,6	1,3
Sociedades comerciales nacionales	0,1	0,1
Sociedades comerciales extranjeras	0,4	1,4
<b>Total</b>	<b>126,3</b>	<b>209,1</b>







INVERSIÓN ACUMULADA: 570 MILLONES DE EUROS

PRODUCCIÓN 2013: +63%

INCORPORACIÓN A PLAN DE EXCELENCIA III EN ENERO 2014

PERSONAL TÉCNICO ESTABLE Y CUMPLIENDO CON LA CURVA DE APRENDIZAJE

21% MERCADO MALASIA, 10% ASEAN

EXPORTACIÓN 63%

INGENIERÍA FASES SUCESIVAS EN PREPARACIÓN

# CINCO CLAVES PARA EL FUTURO

Situación económica

Sobrecapacidad

Materias Primas

Reindustrialización

Excelencia



# ATLAS V

United Launch Alliance (ULA)

Nº lanzamientos: 43 (2002- 2014)

Propulsión de la segunda etapa:

Tanque: AISI 301

Combustible:  $H_2-O_2$

Suministrado por NAS

Atlas V



*Gracias por su atención*

