



Una evolución excelente

Presentación Bolsa de Madrid

29 de noviembre de 2011

df duro
felguera, s.a.



1. Un momento presente excelente

- Retribución al accionista
- Beneficios
- Márgenes
- Plantilla
- Tesorería
- Ventas
- Contratación y Cartera

2. Situación actual del mercado

- Diagnóstico del mercado
- Cómo nos afecta
- Medidas de gestión
- Eficiencia en la gestión del coste
- Un modelo de negocio de éxito

3. El futuro





Una evolución excelente retribución al accionista



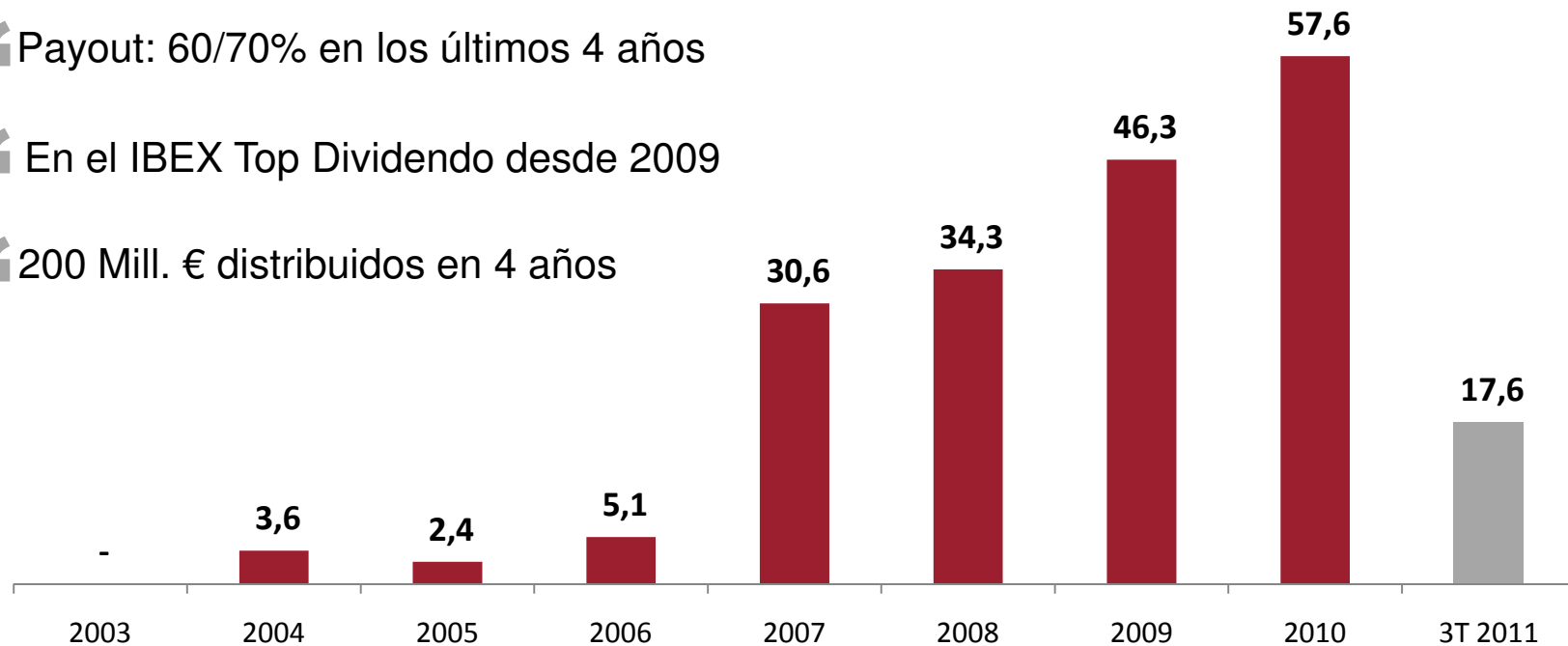
Dividendos

(Mill. €)

“ Payout: 60/70% en los últimos 4 años

“ En el IBEX Top Dividendo desde 2009

“ 200 Mill. € distribuidos en 4 años



“ Mantenimiento de una política de alta
retribución al accionista

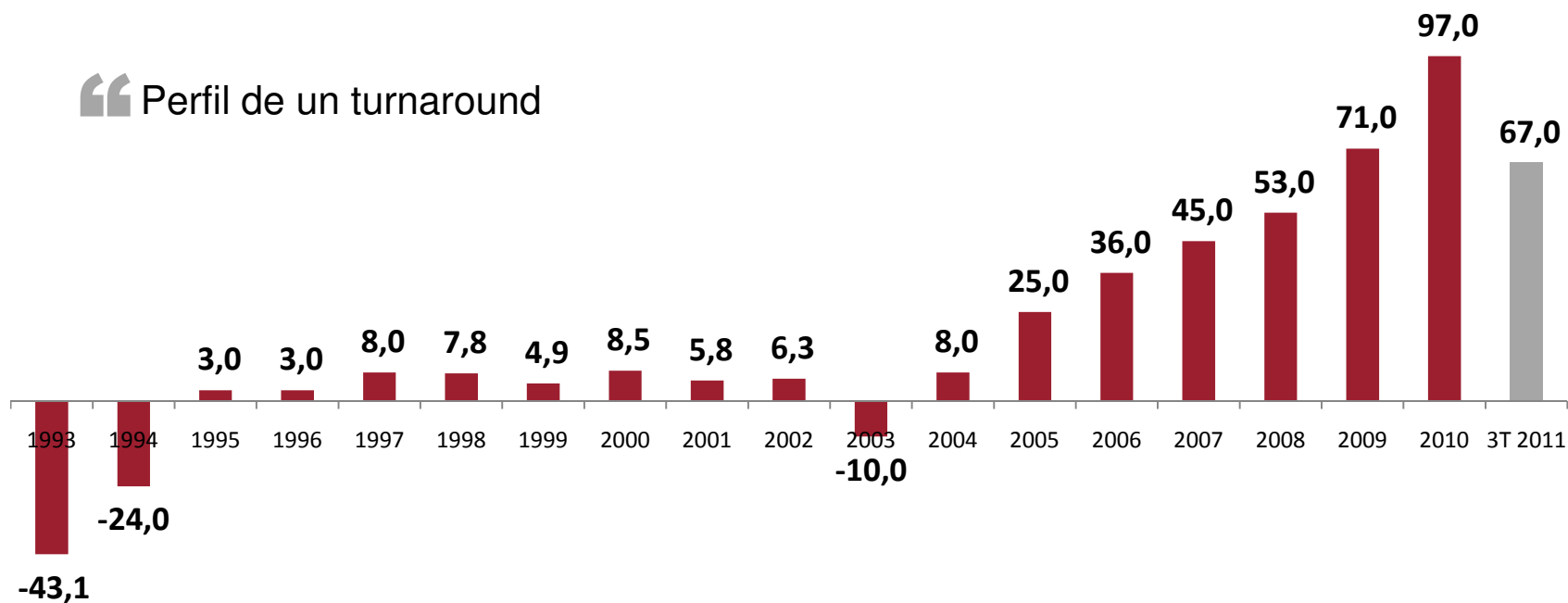


Una evolución excelente



Beneficio después de impuestos (Mill. €)

“ Perfil de un turnaround



De una situación de riesgo de desaparición

Pasando por un periodo de desarrollo de un nuevo modelo de negocio

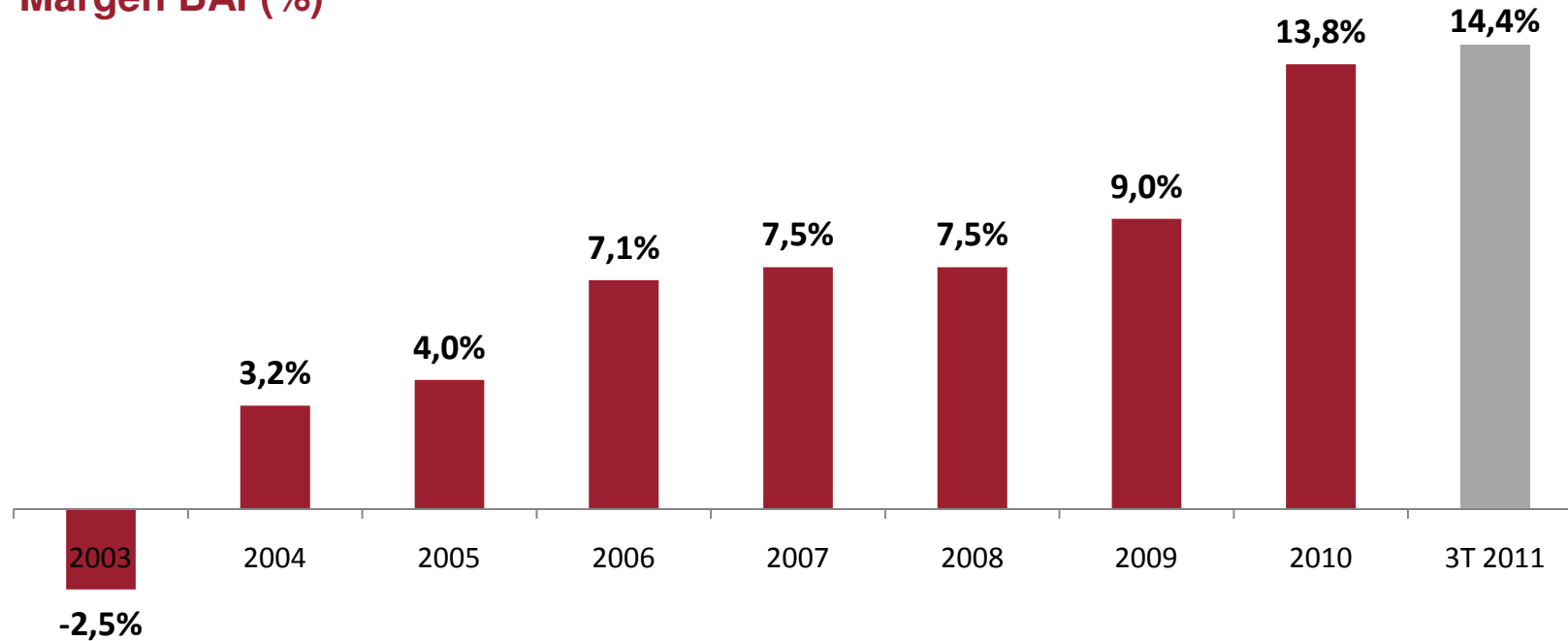
A una etapa de gran proyección y excelentes realidades



Una evolución excelente



Margen BAI (%)



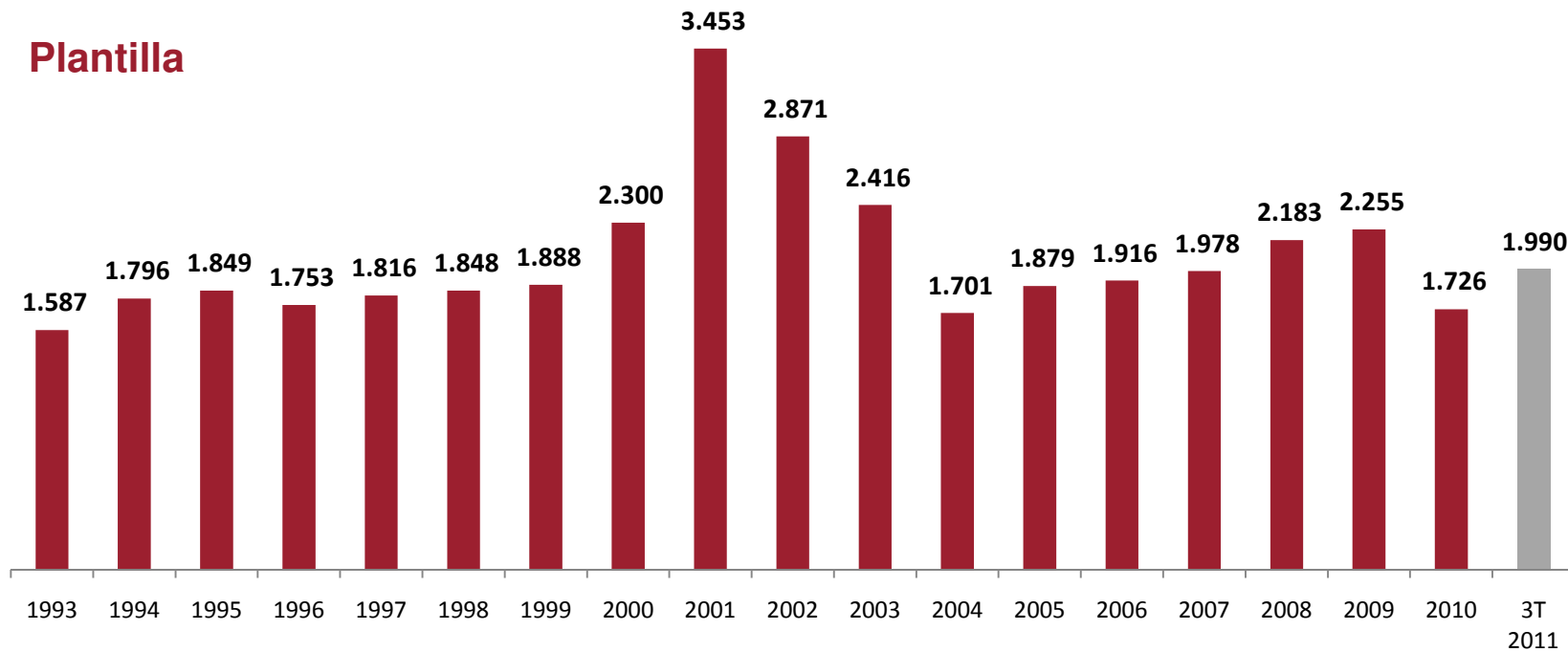
“Eficiencia directamente proporcional al tamaño de proyectos e inversamente proporcional al número de proyectos



Una evolución excelente



Plantilla



“ Flexibilidad para adaptar la plantilla a las exigencias del negocio

“ Un modelo altamente eficiente en productividad del personal



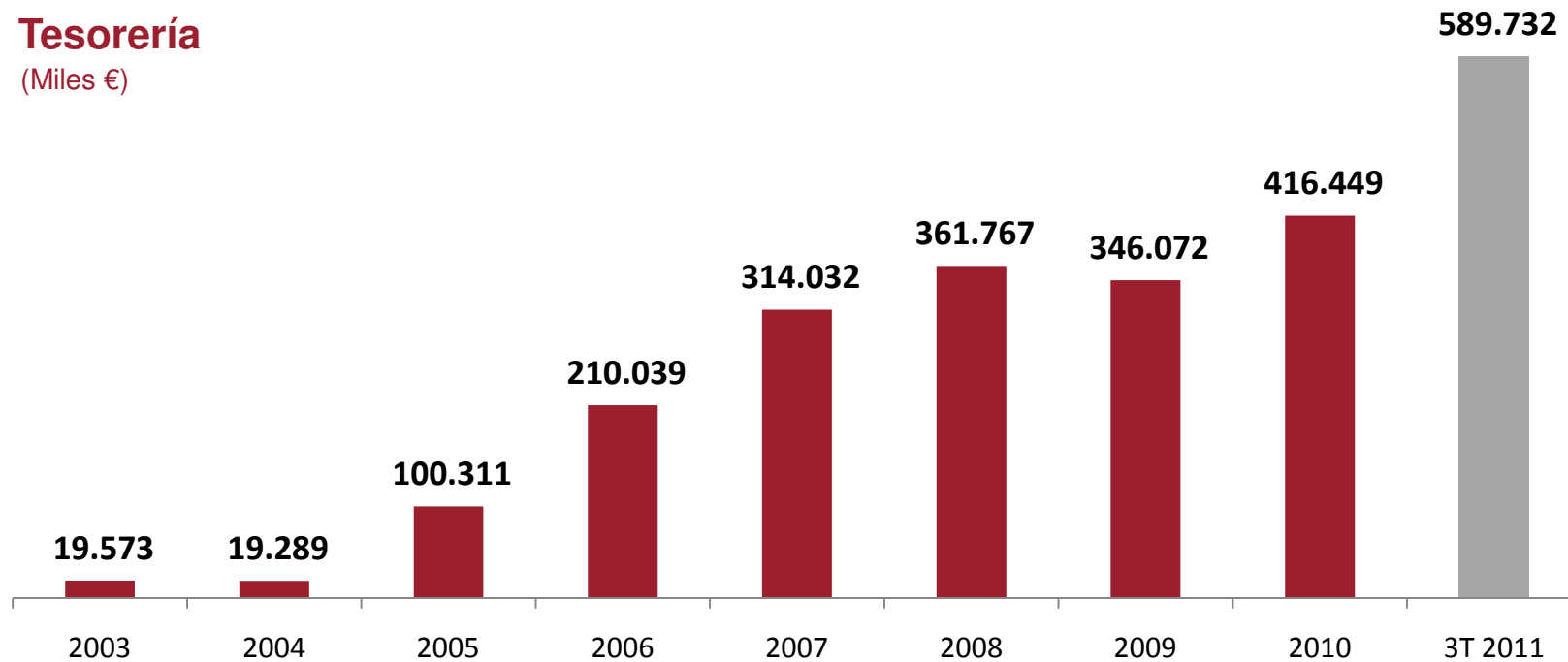


Una evolución excelente



Tesorería

(Miles €)



“ Fondo de maniobra: de 17 Mill. € en 2004 a 177 en 2010

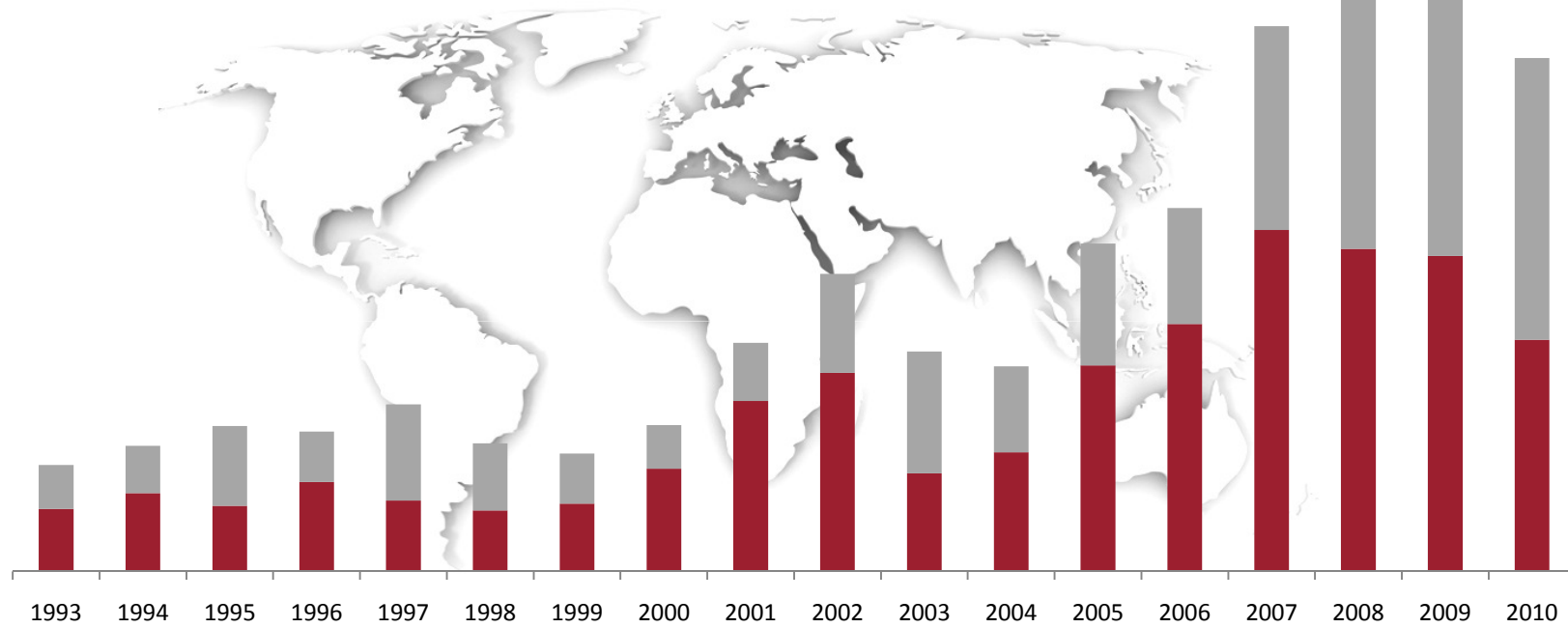
“ Crecimiento del fondo de maniobra basado en una buena gestión de cobros y no en castigar a proveedores





Una evolución excelente



Ventas: mercado nacional y extranjero



-  Ventas nacionales
-  Ventas internacionales

“Continuada presencia internacional desde los años 90

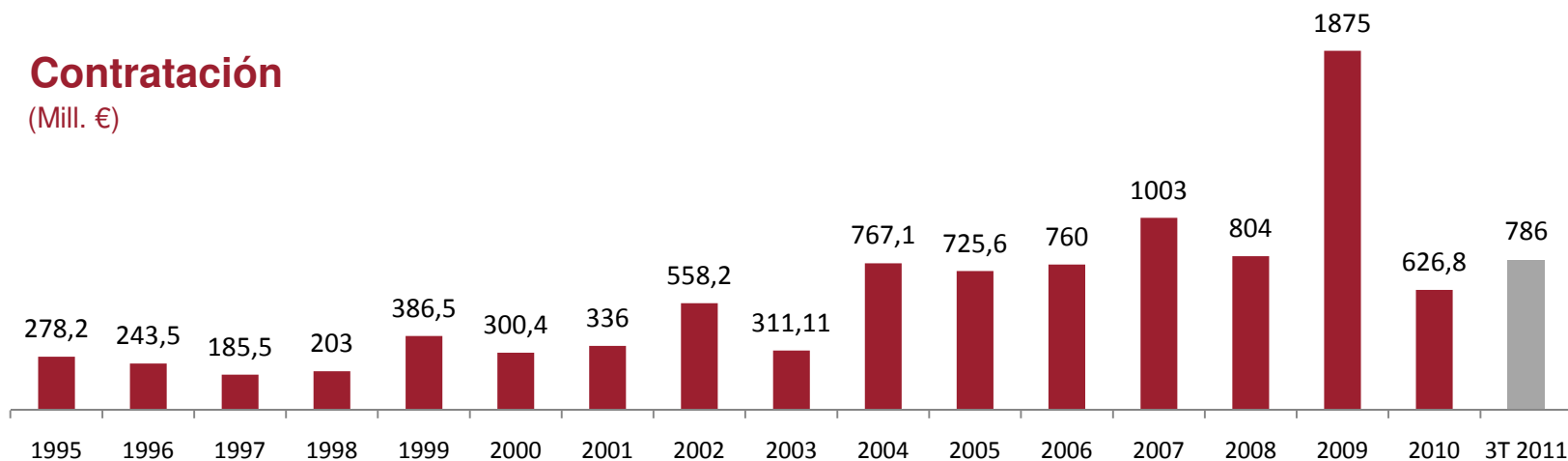


Una evolución excelente



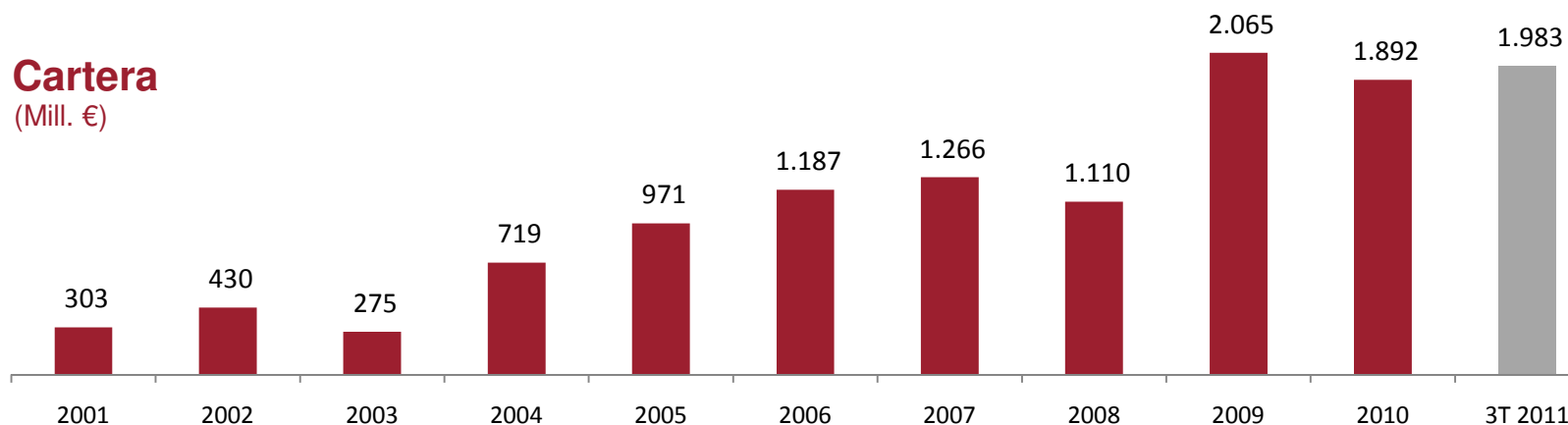
Contratación

(Mill. €)



Cartera

(Mill. €)



“Crecimiento regular de la cartera media pese a las oscilaciones de la contratación, normales en el negocio”



Situación actual del mercado



Diagnóstico del mercado





Situación actual del mercado

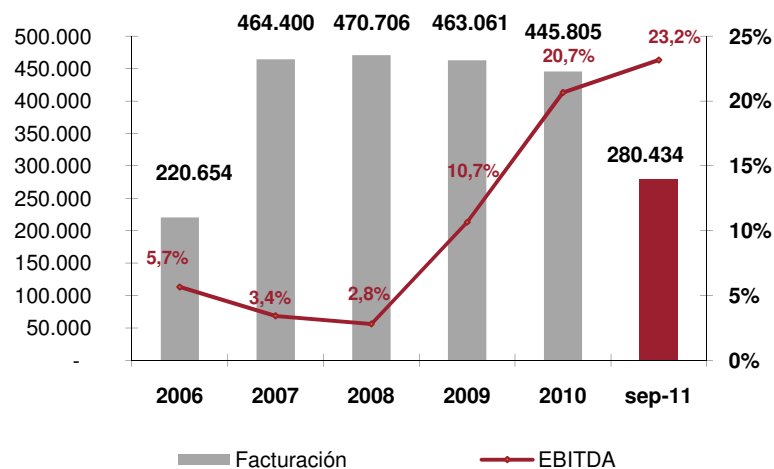
Cómo nos afecta



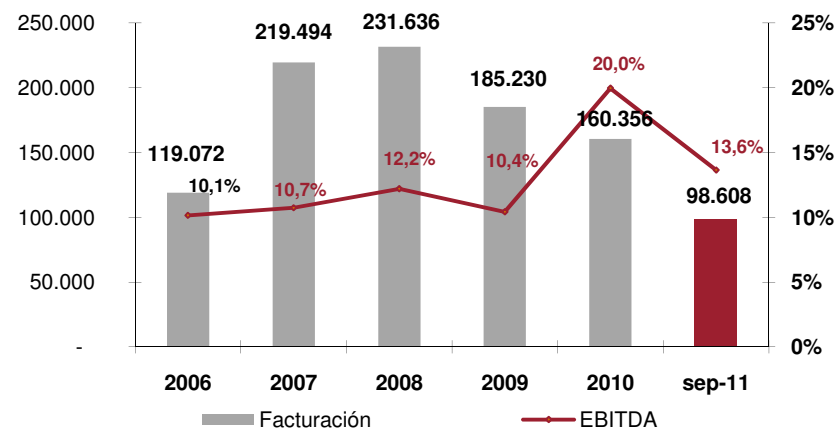
Facturación / EBITDA por segmentos

(Miles €)

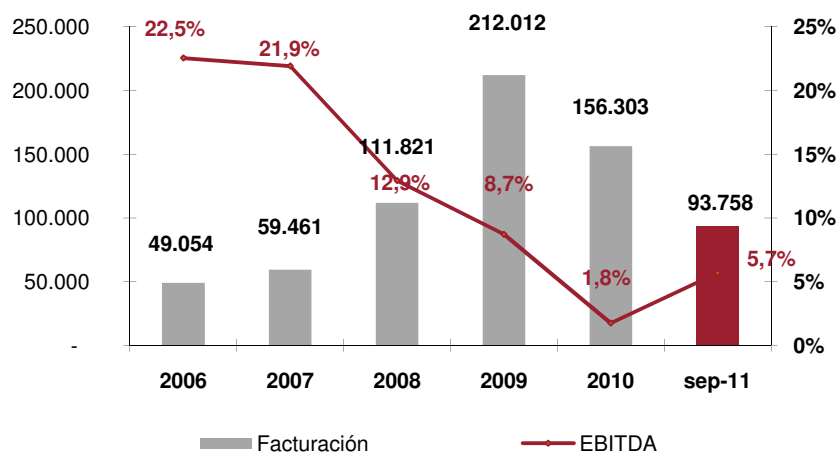
Energía



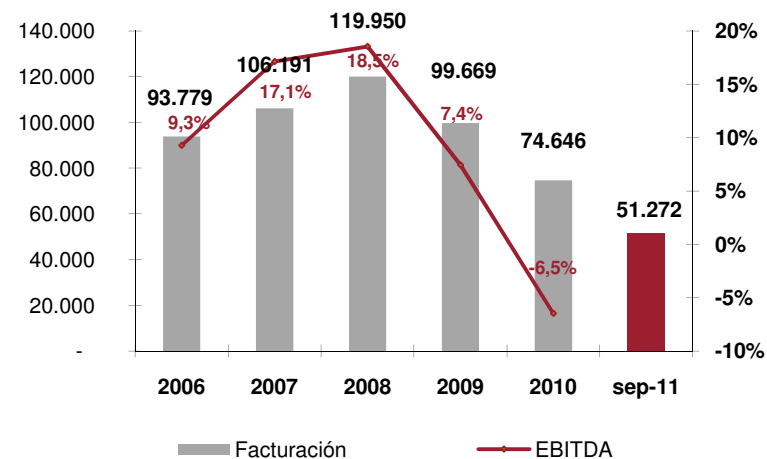
Plantas Industriales



Servicios especializados



Fabricación





Situación actual del mercado



Medidas de gestión

Medidas de adaptación en la capacidad de fabricación



Gestión del coste: optimización de plantilla y de estructura



Planteamientos tácticos y estratégicos de futuro





Eficacia en la gestión del coste

(Miles €)

	30/09/2011	30/09/2010	Variación
VENTAS	509.883	579.525	-12%
Compras + subcont	232.227	311.127	-25%
Personal	93.038	94.033	-1%
Directo	67.747	73.101	-7%
Indirecto	25.291	20.932	21%
Estructura	88.928	92.380	-4%
COSTES TOTALES	414.193	497.540	-17%

“ Gestión ágil para adaptación de la estructura de costes a las fluctuaciones de las ventas



Situación actual del mercado



Un modelo de negocio de éxito

Un modelo de negocio muy idóneo que combina un tamaño pequeño con total reconocimiento de capacidad financiera y técnica para liderar grandes proyectos en el contexto internacional.

Gran número de referencias y experiencia en alianzas de negocio puntuales con las mayores firmas tecnológicas del mundo.

Mecanismos comerciales eficaces.

Capacidad de estructuración de grandes financiaciones a nivel global, resolviendo la financiación de toda la cadena de producción, desde el cliente hasta el proveedor.

En resumen, capacidad de respuesta con la potencia de una multinacional de mucha mayor dimensión con unos costes más reducidos, gran eficiencia de comunicación, facilidad para toma de decisiones y capacidad de resistencia como consecuencia de todo lo anterior.



Dos años de visibilidad

Un pipeline de ofertas en continuo crecimiento

Gran potencial de crecimiento según las contrataciones que se están produciendo y que se esperan a muy corto plazo

Reflexión estratégica en torno a la definición del modelo de negocio futuro





“ **Evolución graduada a los entornos cambiantes
que hacen posible un futuro excelente
a pesar de la crisis** ”





El futuro



-  OFICINAS CENTRALES
-  AGENCIA
-  OFICINA PROPIA
-  COUNTRY MANAGER

“Mayor implantación internacional de la compañía”



Presentación Bolsa de Madrid
29 de noviembre de 2011

df duro
felguera, s.a.