

**gasNatural**



**COMISIÓN NACIONAL DEL  
MERCADO DE VALORES**  
Director Gral. de Mercados Secundarios  
Pº de la Castellana, nº 19  
28046 - MADRID

Barcelona, 14 de abril de 2004

**Ref.: Hecho Relevante**

Señores:

Ponemos en su conocimiento que la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada en el día de hoy ha aprobado todos los acuerdos de los puntos del Orden del Día de la convocatoria de la Junta, de conformidad con la propuesta efectuada por el Consejo de Administración.

El día 1 de julio se hará efectivo el dividendo complementario 0,3875 euros por acción con cargo a los resultados de 2003.

Adjuntamos nota que se va a remitir a los medios de comunicación.

Atentamente les saluda,

~~GAS NATURAL~~ SDG, S.A.

~~Carlos J. Álvarez Fernández~~  
Director Corporativo Financiero

GAS NATURAL SDG, S.A.  
Av. Portal de l'Àngel, 22  
08002 Barcelona

Tel: 93 402 51 00  
Fax: 93 402 58 70



## gasNatural

### JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE GAS NATURAL SDG

**EL GRUPO GAS NATURAL ANUNCIA QUE INVERTIRÁ 8.800 MILLONES DE EUROS HASTA 2008, QUE AUMENTA SUS OBJETIVOS EN GENERACIÓN ELÉCTRICA Y QUE PARTICIPARÁ EN PROYECTOS INTEGRADOS DE GAS**

- El presidente presentó el nuevo Plan Estratégico para el período 2004-2008 que, con unas inversiones de 8.800 millones de euros, tiene como objetivo consolidar el Grupo como líder en el sector energético y de servicios, con una clara orientación al cliente final.
- El Grupo Gas Natural prevé alcanzar los 13 millones de clientes en 2008, lo que supone un incremento de 4,2 millones de clientes.
- El 27% de las inversiones hasta 2008 se destinarán a aumentar la capacidad de generación eléctrica del Grupo hasta 5.845 MW, con centrales de ciclo combinado y generación en régimen especial, principalmente renovables.
- Casi el 9% del plan de inversiones, 700 millones de euros, se destinará a participar en proyectos integrados de gas, para tener acceso a toda la cadena de valor del negocio y mejorar así las ventajas competitivas del Grupo.
- El Grupo prevé un crecimiento del Resultado Operativo Bruto (EBITDA) del 16% anual hasta 2008, así como un aumento del beneficio neto y del dividendo superior al 10% anual.
- La Junta General de Accionistas aprobó su nuevo Reglamento, elaborado de acuerdo con las normas de buen gobierno corporativo.

La Junta General de Accionistas de Gas Natural SDG, celebrada hoy en Barcelona, bajo la presidencia de Antonio Brufau y Enrique Locutura, presidente y consejero delegado, respectivamente, aprobó los resultados correspondientes al Ejercicio 2003, así como otros acuerdos previstos en el orden del día.

GAS NATURAL SDG, S.A.

Av. Portal de l'Àngel, 22      Avenida de América, 38  
08002 Barcelona      28028 Madrid

Tel.: 93 402 56 88      Tel.: 91 589 85 35  
Fax: 93 402 56 62      Fax: 91 589 85 00

[www.gasnatural.com](http://www.gasnatural.com)



En su intervención ante los accionistas, el presidente del Grupo Gas Natural presentó el nuevo Plan Estratégico para el período 2004-2008, que, con unas inversiones de 8.800 millones de euros, tiene como objetivo consolidar al Grupo Gas Natural como líder del sector energético y de servicios, con una clara orientación al cliente final.

### **Resultados del Ejercicio 2003**

El consejero delegado, Enrique Locutura, en la que fue su primera intervención ante la Junta General de Accionistas, explicó los resultados correspondientes al ejercicio 2003 y destacó la política de dividendos que se ha mantenido en los últimos años y que permitió aumentar el dividendo por acción hasta un 50% en el pasado ejercicio.

Asimismo, Enrique Locutura anunció que el Consejo de Administración de Gas Natural SDG acordó recientemente **aumentar progresivamente el *pay out*** (porcentaje de los beneficios destinado a dividendos) hasta alcanzar el 55% en el año 2008.

Enrique Locutura destacó el incremento del 10% del **beneficio neto consolidado** del Grupo, que alcanzó los 568,5 millones de euros, con Enagás en términos homogéneos, es decir, consolidando sus magnitudes por puesta en equivalencia, y sin considerar las plusvalías generadas por la venta de la participación del 59% de esta empresa en junio de 2002, ni el impacto financiero como consecuencia de esta operación.

En su intervención, el consejero delegado realizó especial hincapié en el crecimiento tanto de la cifra de clientes, **más de 625.000 durante todo el 2003**, como en el incremento de las ventas totales del Grupo, que superaron los 352.700 GWh, con un aumento del 13% respecto al año 2002.

### **Plan Estratégico 2004-2008**

Antonio Brufau anunció que el Grupo Gas Natural invertirá 8.800 millones de euros en el período 2004-2008. De esta cifra, el 28% se destinará al área de distribución, el 27% a la actividad de generación eléctrica, el 16% al desarrollo de su negocio tradicional en Europa, y el 14% a consolidar su presencia en América. El 10% restante se destinará, principalmente, al desarrollo de proyectos integrados en el área de aprovisionamientos y a otras áreas de interés.

Asimismo, el presidente de Gas Natural destacó que el Grupo prevé mantener una senda de fuerte crecimiento y rentabilidad, con un incremento del EBITDA del 16% interanual hasta 2008, y un aumento del beneficio neto y del dividendo superior al 10% anual durante este mismo período.



**El desarrollo de este plan estratégico permitirá continuar aplicando y reinvertiendo los recursos generados por la venta de Enagás en mercados no regulados y con mayores retornos, principalmente en generación eléctrica y en Europa. De este modo, en el año 2006, estos recursos proporcionarán un resultado operativo bruto como el que Gas Natural SDG tenía con Enagás integrada en el Grupo.**

Las principales líneas estratégicas del Grupo Gas Natural durante los próximos cinco años se centrarán en el **aprovisionamiento de gas, el mercado español de gas, el desarrollo de la oferta multiproducto, la expansión internacional y el crecimiento en el negocio eléctrico.**

En el área de **aprovisionamientos**, el Grupo Gas Natural centrará sus esfuerzos en desarrollar nuevas vías de aprovisionamiento, básicamente a través de gas natural licuado (GNL).

**Antonio Brufau anunció que el Grupo Gas Natural participará en proyectos integrados de gas, para tener acceso a toda la cadena de valor del negocio y mejorar así sus ventajas competitivas. Para ello, destinará casi el 9% de su plan de inversiones hasta 2008 -es decir, unos 700 millones de euros- a desarrollar proyectos en el Norte de África y en Oriente Medio, con Repsol YPF como socio en el “upstream”, accediendo a nuevos mercados de Europa y Estados Unidos y mejorando su cartera de contratos de gas.**

Esta nueva línea de actuación estratégica permitirá al Grupo Gas Natural disponer a largo plazo de alrededor de un 15% de gas propio, mejorando su cobertura para escenarios de precios altos y aumentando sus garantías de tener un gas eficiente y flexible para su amplia base de clientes.

El Grupo Gas Natural prevé alcanzar los 13 millones de clientes en 2008, lo que supone un incremento de 4,2 millones de clientes.

En el **mercado de la distribución de gas en España**, el Grupo Gas Natural continuará incrementando la captación de clientes en un mercado que tiene todavía un importante potencial de crecimiento. El objetivo del Grupo es aumentar en 1,7 millones el número de clientes, superando los 6,2 millones en 2008, y elevando a más de 2 el ratio de contratos por cliente.

Asimismo, el Grupo consolidará su **presencia en América**, donde prevé alcanzar 5,8 millones de clientes en 2008, con un incremento de 1,6 millones de clientes durante todo el periodo.



Igualmente, el Grupo Gas Natural seguirá desarrollando su negocio tradicional en **Europa**, donde prevé alcanzar 900.000 clientes en 2008, consolidando su presencia como empresa comercializadora en Italia y aumentando la cifra de clientes de distribución en este país hasta obtener una masa crítica suficiente. También prevé desarrollar nuevos proyectos de comercialización de gas en Francia y Portugal.

En la **actividad de generación eléctrica**, el Grupo continuará construyendo las centrales de ciclo combinado ya previstas, y desarrollando su capacidad de cogeneración, con el objetivo de alcanzar una capacidad de generación de 5.845 MW en 2008, con centrales de ciclo combinado y generación en régimen especial, principalmente renovables.

#### **Acuerdos aprobados por la Junta General de Accionistas**

La Junta General de Accionistas celebrada hoy aprobó el nuevo Reglamento de la Junta General de Accionistas, que junto con el Reglamento del Consejo de Administración y el Código Interno de Conducta en Materias Relativas a los Mercados de Valores, recientemente aprobados por el Consejo de Administración de Gas Natural SDG, y la publicación del primer Informe de Gobierno Corporativo, supone un nuevo paso adelante en la adaptación de la compañía a las más exigentes normas de buen gobierno corporativo

Asimismo, la Junta General de Accionistas aprobó la operación de segregación de la actividad de gas regulada de Gas Natural SDG, que incluye todos los activos de distribución de gas, en favor de su filial, Gas Natural Distribución SDG, creada recientemente.

Por su parte, el Consejo de Administración, previo a la Junta de Accionistas, aprobó la segregación de la actividad de transporte de gas y su integración en la nueva filial Gas Natural Transporte SDG.

**Barcelona, 14 de abril de 2004**

-----