



DOCUMENTO DE
REUNIÓN DEL CONSEJO DE
ADMINISTRACIÓN

10 de mayo de 2001 11:00 a.m.

en De Meervaart, Meer en Vaart 300
1068 AMSTERDAM, Holanda

ORDEN DEL DÍA

- 1. Examen y aprobación del Informe de Gestión del Consejo de Administración
- 2. Aprobación de las cuentas anuales 2000
- 3. Aprobación y aplicación de resultado, distribución y fecha para el pago del dividendo
- 4. Exoneración de responsabilidad a los miembros del Consejo de Administración
- 5. Nombramiento de Auditores de cuentas para el ejercicio 2001
- 6. Delegación de poderes en el Consejo de Administración para emitir acciones y excluir los derechos de suscripción preferente de los accionistas existentes
- 7. Autorización al Consejo de Administración para adquisición de acciones de la Sociedad

Indice

p.1

p.2

p.4

p.18

p.22

p.45

p.51

p.52

p.54

(teléfonos gratuitos)
Francia: 0800 01 2001
Alemania : 00 800 00 02 2002
España: 00 800 00 02 2002
www.finance.eads.net
@mail box: comfi@eads.net

El presente documento en español es una traducción realizada solamente con finalidad informativa del texto original en inglés, siendo éste último el único válido a efectos jurídicos.

EADS
European Aeronautic Defence and Space Company

TEXTO DE LOS ACUERDOS PROPUESTOS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRIMERO

Informe del Consejo de Administración

SE ACUERDA QUE el Informe del Consejo de Administración presentado a la Junta General de Accionistas se acepte y apruebe y así es aceptado y aprobado.

SEGUNDO

Aprobación de las cuentas anuales 2000

SE ACUERDA QUE las cuentas anuales auditadas correspondientes al período contable finalizado el 31 de diciembre de 2000, presentadas por el Consejo de Administración, se aprueben y así son aprobadas.

TERCERO

Aprobación de distribución de dividendo y fecha para el pago propuesta por el Consejo de Administración

SE ACUERDA QUE la pérdida neta de 550 millones de € se deduzca de reservas. Asimismo, se hará un pago de un importe bruto de 0.50 € por acción con cargo a las reservas voluntarias el 27 de junio de 2001.

CUARTO

Exoneración de responsabilidad a los miembros del Consejo de Administración por su actuación durante el ejercicio

SE ACUERDA QUE los miembros del Consejo de Administración sean exonerados, y así lo son, de responsabilidad por el cumplimiento de sus funciones en el ejercicio 2000.

QUINTO

Nombramiento de Auditores de cuentas para el ejercicio 2001

SE ACUERDA QUE los auditores de cuentas de la Sociedad para el ejercicio contable correspondiente al ejercicio 2001 sean KPMG Accountants N.V. y Arthur Andersen.

SEXTO

Delegación en el Consejo de Administración de poderes para emitir acciones y extirpar los derechos de suscripción preferente de los accionistas existentes

SE ACUERDA QUE, de conformidad con los Estatutos, el Consejo de Administración sea designado y así se designa, con sujeción a revocación por parte de la Junta General, para tener poderes para emitir acciones de la Sociedad que sean parte del capital social autorizado de la Sociedad, siempre que dichos poderes se limiten al 2% de capital autorizado de la Sociedad en cada momento, y a tener poderes para limitar o extirpar los derechos de suscripción preferente, en ambos casos por un período que expirará en la Junta General de Accionistas que se celebrará en 2003, entendiéndose que dichos poderes incluyen la aprobación de planes de opciones sobre acciones y planes de acciones para empleados que pueden incluir la concesión de derechos para suscribir acciones que se puedan ejercitar en el momento que se especifique en o a tenor de dichos planes.

SEPTIMO

Autorización al Consejo de Administración para la adquisición de acciones de la Sociedad

SE ACUERDA QUE el Consejo de Administración quede autorizado, por un período de 18 meses a partir de la fecha de esta Junta, a adquirir acciones de la Sociedad dentro de un límite del 5% del capital emitido de la Sociedad, en la bolsa de valores o de otro modo a título oneroso, a un precio situado entre el valor nominal de las acciones y un importe igual al 110% del precio pagado por las acciones pertinentes en cualquier bolsa de valores el último día en el que dicha bolsa de valores estuviera abierta a negociación antes del día de la compra por la Sociedad.

INFORME DE GESTIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Estimados Accionistas:

Nos complace presentarles el Informe del Consejo de Administración de European Aerospace Defence and Space Company EADS N.V. (las referencias a "EADS" o la "Sociedad" en el presente incluyen a EADS NV y sus filiales).

Las cuentas anuales y los estados financieros pro-forma consolidados del año 2000, adjuntos a este informe, fueron aprobados por el Consejo de Administración (el "Consejo") el 9 de marzo de 2001, siguiendo la recomendación del Comité de Auditoría, que los revisó y comentó con los auditores externos, KPMG y Arthur Andersen.

Proponemos a la Junta General Anual que apruebe las cuentas anuales auditadas de 2000 y acuerde la devolución de la pérdida neta de reservas. Asimismo, recomendamos que la Junta General Anual exoneré de responsabilidades a los miembros del Consejo por la gestión del negocio realizada durante el ejercicio 2000. Proponemos también que se declare y pague en efectivo, con cargo a las reservas voluntarias, un dividendo bruto de 0,50 € por acción.

Asimismo, proponemos que la Junta General Anual adopte los correspondientes acuerdos para delegación de poderes en el Consejo (i) para emitir acciones hasta un límite del 2% del capital autorizado de la Sociedad durante un período que terminará en la Junta General Anual que se celebre en el año 2003, y (ii) para recomprar acciones de la Sociedad hasta un límite del 5% del capital emitido de la Sociedad por un período de once meses que comience a partir de la fecha de celebración de la Junta. Estas delegaciones se utilizarán principalmente para el establecimiento de planes adicionales de opciones y planes de participación de empleados en el capital social, que se crearán.

Disculpanos por cualquier error de este Informe del Consejo de Administración.

Los datos financieros y resultados de EADS detallados en el Informe de Gestión del Consejo de Administración han sido formulados como pro-forma y no auditados a 31 de diciembre de 2000, suponiendo que EADS ha funcionado como grupo al período completo de 12 meses con el objeto de reflejar nuestras actividades y resultados del ejercicio 2000 en su totalidad.

LA ALIENIA GENERAL

A finales de 1999, DaimlerChrysler AG ("DaimlerChrysler"), Lagardère SCA ("Lagardère"), Société de Gestion de Participations Aéronautiques ("SOGEPA") (una sociedad pública holding francesa) y Sociedad Estatal de Participaciones Industriales ("SEPI") (una sociedad pública holding española) decidieron combinar las actividades de Aeroespacial MATRA ("ASAM"), DaimlerChrysler Aerospace AG (con la excepción de algunos de sus activos y pasivos) ("Dasa") y Construcciones Aeronáuticas SA ("CASA"), creando EADS.

Esta combinación, que dio lugar a la creación de EADS, se completó en julio de 2000 en el marco de una oferta inercial de acciones de EADS (la "Oferta Mundial") a inversores institucionales, público en general y empleados con derecho a ello del grupo EADS. La Oferta Mundial, que fue objeto de una significativa sobresuscripción, comprendía 1166,5 millones de acciones (incluyendo el green shoe) y representaba aproximadamente 3 millones de €. Como resultado de estos dos acontecimientos, el capital social de EADS se estableció en 807.157.667 €, dividido en 807.157.667 acciones con un valor de 1 € cada una. Desde el 10 de julio de 2000, las acciones de EADS cotizan en las bolsas de valores de París, Frankfurt y Bolsas españolas, y están incluidas en el índice francés CAC 40.

Con una plantilla de 88.879 empleados y unos ingresos pro-forma anuales de más de 24,2 mil millones de € en 2000, EADS es el primer grupo aeroespacial y de defensa de Europa y el tercero mayor del mundo.

En cuanto a cuota de mercado, EADS se encuentra entre los dos primeros fabricantes de aviones comerciales, helicópteros civiles, lanzadores comerciales espaciales y misiles, y es un proveedor líder de aviones militares, satélites y electrónica para defensa.

PRINCIPALES ACONTECIMIENTOS EN EL AÑO 2000

La creación de EADS en julio 2000 ha cambiado significativamente el panorama aeroespacial y de defensa europeo.

En Abril 2000, Finmeccanica y EADS acordaron combinar sus actividades de aviones militares y algunas de aviones civiles para crear una empresa mixta denominada European Military Aircraft Company ("EMAC") durante el año 2001.

Además, el 20 de octubre de 2000, el Consejo aprobó la creación de una compañía de misiles y sistemas para misiles ("MBDA") junto con Finmeccanica y BAE Systems, con lo que consiguió situar las actividades de EADS en este campo como número 1 en Europa y en una posición similar a la de su competidora estadounidense Raytheon.

En junio 2000, los socios fundadores de EADS y BAE Systems anunciaron la combinación de sus respectivas actividades en Airbus en una compañía registrada en Francia, denominada Airbus y participada por EADS al 80% y por BAE Systems al 20%. La estructura de la nueva compañía, que esborna las fortalezas de sus socios, permitirá mejoras significativas en el rendimiento y una reducción de costes mediante su integración industrial. Como consecuencia directa de esta creación, en diciembre 2000 EADS decidió permitir el lanzamiento del programa A380, el mayor avión comercial del mundo, tras una acentuada campaña de marketing.

Con la creación del primer grupo europeo de aeronáutica, defensa y espacio, EADS apoyó plenamente y contribuyó durante el año 2000 a la creación de un mercado europeo de defensa armonizado, mediante su enlusa participación en nuevos programas como el avión de transporte militar A400M y el misil Meteor de última generación frente a la gran competencia americana para el equipamiento de los principales ejércitos europeos.

Para consolidar la posición estratégica en sus mercados, EADS también ha creado asociaciones con algunas compañías estadounidenses y, más especialmente, con Northrop Grumman en el campo de aviones no tripulados y actividades de mantenimiento, con la creación el 26 de octubre de 2000 de una empresa mixta estadounidense.

Por último, en diciembre de 2000 EADS firmó un acuerdo estratégico con la Agencia Aeronáutica y Espacial rusa para el desarrollo de la cooperación ruso-europea en actividades aeronáuticas y espaciales.



El Consejo creó dos comités permanentes entre sus miembros: (I) el Comité de Auditoría y (II) el Comité de Personal. El Comité de Auditoría y el Comité de Personal celebraron una y dos reuniones, respectivamente, en el año 2000, para revisar los resultados semestrales y las condiciones de empleo (incluyendo remuneración) de los miembros del Consejo y los principales ejecutivos de EADS.

El Consejo en pleno se reunió cuatro veces desde su primera reunión celebrada el 7 de julio de 2000. Entre las materias debatidas y aprobadas en estas reuniones se encuentran la estrategia de EADS, el proceso de integración de la compañía, cuestiones empresariales importantes, grandes proyectos de inversión como el lanzamiento industrial del programa A380, y los resultados financieros y previsiones del grupo. Durante este período, el Consejo ha sido informado regularmente a través de los informes ofrecidos por los CEOs, actualización de previsiones, y planes estratégicos y operativos.

EADS ha creado asimismo un Comité de empresa europeo con los representantes de los trabajadores, para promover el diálogo social y la información a través del Grupo.

Opinamos que tanto el derecho holandés como la especificidad de los Estatutos y las Normas Internas del Consejo dan a EADS una estructura muy moderna que está perfectamente adaptada para cubrir las demandas de la sociedad, dado que responde de la mejor manera posible a los principios básicos de asegurar una gestión adecuada de la Sociedad y al mismo tiempo dar derechos de información y toma de decisiones a sus accionistas.

ACTIVIDAD DEL GRUPO EADS

EADS contabilizó nuevos pedidos pro-forma por un valor de 49.1 millardos de € en 2000, cifra que representa un incremento del 50% en comparación con la cifra pro-forma de 32.7 millardos de € en 1999, incrementando así la cartera de pedidos hasta los 131.874 millones de € al 31 de diciembre de 2000, es decir, un 28,7% más que el nivel pro-forma de finales de 1999 e igual a más de cinco años de sus ventas pro-forma.

Cuadro 1 - Contratación y cartera de pedidos por división (en millones de €)

Por división	Contratación		Cartera de pedidos	
	2000 pro-forma	1999 pro-forma	2000 pro-forma	1999 pro-forma
Airbus	34.158	20.700	104.387	79.500
Aviones de Transporte Militar	493	600	873	700
Aeronáutica	8.332	4.900	13.067	8.800
Espacio	3.024	2.200	4.826	4.400
Defensa y Sistemas Civiles	3.857	4.300	9.722	9.000
Ofloras Centrales / Eliminaciones	(775)		(1.091)	
Total Grupo EADS	49.079	32.700	131.874	102.400

* Sobre la base de precios de catálogo

ACCIONARIADO Y EVOLUCIÓN DE LA COTIZACIÓN DE LA ACCIÓN

A la fecha de este informe, la composición del accionariado de EADS es la siguiente:

- 30,3% del capital social es propiedad indirecta de DaimlerChrysler
- 30,3% del capital social es propiedad de Société de Cassion de l'Aéronautique, de la Défense et de l'Espace otro ("SOGEADE"), una sociedad francesa limitada por acciones cuyo capital social es propiedad al 50% de SOGEA y 50% de un holding francés controlado en un 74% por Lagardère, y cuyo 26% restante es propiedad de instituciones financieras francesas de primer orden.
- 5,5% del capital social es propiedad de SEPI
- 34,9% del capital social está en manos de los accionistas minoristas (incluidos empleados de EADS)

Además, DaimlerChrysler y el Estado francés poseen directa e indirectamente un 2,8% y un 0,3%, respectivamente, del capital social.

Seguendo un principio de paridad, DaimlerChrysler y SOGEADE ejercían conjuntamente sus derechos de accionistas en EADS mediante su asociación con SEPI a tenor del derecho contractual holandés.

Desde julio, el comportamiento de EADS ha superado a los indicadores de las principales bolsas, que han permanecido estables o han retrocedido levemente durante el mismo período.

La capitalización bursátil de EADS ascendía a 19 millardos de € al 31 de diciembre de 2000, frente a su capitalización bursátil de 14 millardos de € a la fecha de la Oferta Mundial. La cotización de la acción ha aumentado un 31,4%, a 23,66 €, en comparación con el precio de colocación de 18 € para los inversores minoristas, en un entorno muy volátil y difícil para las empresas de tecnología.

Entre tanto, el volumen medio diario de negociación ascendió a 1,8 millones de acciones, un nivel elevado que demuestra la buena liquidez de las acciones de EADS.

EADS ha creído pacientemente un nivel de confianza y se ha convertido en la acción favorita de muchos inversores, debido a la excepcional perspectiva que proporciona su cartera de pedidos y a su posición de liderazgo en mercados en crecimiento. Esto se refleja en la mejora de la calificación de EADS, de AA-2 a AA-1 por parte de la agencia Standard & Poor's, y en la calificación A2 concedida recientemente por Moody's.

En nuestros ocho meses de actividad, este comportamiento es el reconocimiento por parte de los mercados financieros de la visión estratégica que llevó a la creación de EADS.

GOBIERNO DE LA SOCIEDAD

El Consejo es responsable de los asuntos de EADS y, como una única estructura que combina milambros tanto ejecutivos como no ejecutivos, es el principal órgano de elección de la Sociedad tras la Junta General de Accionistas. El papel del Consejo consiste en asegurar que la Sociedad se gestiona para maximizar el valor para el accionista de acuerdo con la ley y normas de la sociedad, teniendo siempre presente el mantenimiento de buenas relaciones con sus empleados y clientes.



DATOS FINANCIEROS A DESTACAR

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS PRO-FORMA

Las cuentas de pérdidas y ganancias de las anteriores ASM, Dasa y CASA se establecieron sobre una base pro-forma para los años 1999 y 2000 completos, para reflejar las actividades y resultados de EADS durante el año 2000 completo.

De acuerdo con los principios contables de IAS, la combinación de ASM, Dasa y CASA debía contabilizarse como una combinación de empresas utilizando el método de compra. Por lo tanto, los balances de Dasa y CASA se revaloraron para reflejar el valor de mercado de los activos y los pasivos adquiridos, en tanto que el balance de ASM se incluyó a su valor en libros.

EADS aplica los principios contables "IAS" (International Accounting Standards), con la excepción de que EADS imputa los costes de desarrollo a resultados a medida que incurre en ellos.

INGRESOS

Los ingresos de EADS alcanzaron la cifra pro-forma de 24,2 millardos de €, con un incremento del 7,3% en comparación con los ingresos pro-forma de 22,6 millardos de € en 1999.

Cuadro 2 - Ingresos pro-forma (en millones de €)

Por división	Ingresos		Variación
	2000 pro-forma	1999 pro-forma	
Airbus	14.856	12.639	+17,5%
Aviones de Transporte Militar	316	241	+31,1%
Aeronáutica	4.704	4.280	+9,9%
Espacio	2.535	2.518	+0,7%
Defensa y Sistemas Civiles	2.909	3.830	-24,0%
Eliminaciones y otros*	-1.112	-955	-16,4%
Total Grupo EADS	24.200	22.553	+7,3%

* Incluye operaciones interindependientes pro-forma

La división **Airbus**, que siguió incrementando su cuota de mercado, logró unos ingresos pro-forma de 14,9 millardos de €, con un aumento del 17,5%. Con 311 aviones (294 en 1999) entregados, Airbus ha conseguido seguir incrementando su nivel de producción.

La división **Aviones de Transporte Militar** registró unos ingresos pro-forma de 316 millones de € en 2000, frente a 241 millones de € en 1999.

Los ingresos pro-forma de la división **Aeronáutica** alcanzaron los 4,7 millardos de € el año pasado, casi un 10% más que en 1999, y esto se ha logrado a pesar de que los importantes contratos militares obtenidos a lo largo de los últimos años (Tigre, NH90, Eurofighter) todavía no han tenido repercusión en las ventas.

Eurocopter entregó 289 helicópteros, frente a los 242 de 1999, y mantuvo su posición de número uno mundial en el mercado civil, con una cuota de mercado de 49%.

Airbus tuvo otro año excelente, con una contratación de 520 aviones frente a los 476 de 1999, con lo que 2000 ha sido el mejor año de la historia en cuanto a volumen de pedidos.

Los pedidos siguen siendo superiores a las entregas (311 en 2000). Por sexto año consecutivo, la cartera de pedidos de Airbus siguió creciendo y alcanzó a finales de 2000 un total de 1.626 aviones, por delante de sus competidores, representando para la división Airbus más de cinco años de actividad y un valor de más de 204 millardos de €. La contratación pro-forma de la división Airbus ascendió hasta los 34.158 millones de € en el año 2000, un incremento del 65% en comparación con los 20.700 millones de € en el año 1999.

La cartera de pedidos no incluye las cifras del A380 (50 aviones y 42 opciones de compra) a 19 de Diciembre, cifras que permitirán el lanzamiento del programa a dicha fecha.

La división **Aviones de Transporte Militar** registró una contratación pro-forma por valor de 493 millones de € en 2000, cifra que sigue por encima del nivel de ingresos, dando lugar a un incremento en la cartera de pedidos hasta 873 millones de €. El programa A400M, que se decidió en 2000 tras la firma de una carta de intenciones de siete países socios para un total de 225 aviones, no se ha incluido en la cartera de pedidos a finales del año 2000. Este programa contribuirá a un sólido crecimiento de esta división y de EADS en el futuro.

La contratación pro-forma de la división **Aeronáutica** aumentó hasta los 8,5 millardos de €. La cartera de pedidos alcanzaba los 13 millardos de € a final de año, representando más de dos años de actividad pro-forma.

En concreto, Eurocopter contrató 531 helicópteros nuevos, incluyendo el 243 NH90, lo que confirma el crecimiento de mercado y buen posicionamiento de los productos Eurocopter en los mercados civiles y de defensa.

La contratación pro-forma de la división **Espacio** ascendió a 3 millardos de €, que indica la competitividad de los productos de la división Espacio e incluye seis satélites para telecomunicaciones adjudicados a Astrium, en concreto por dos importantes clientes (Inmarsat e Inmarsat).

En el área de miles se firmó el contrato M51.

Para los lanzadores Ariane, de las que EADS es el arquitecto industrial, y responsable del diseño y fabricación de las principales etapas, Ariespace obtuvo 16 lanzamientos de satélites, que representan un 55% del mercado comercial y confirman su posición de liderazgo. La cartera de pedidos a final de año ascendió a 4,8 millardos de €, aproximadamente dos años de actividad.

Como se preveía, la contratación pro-forma de la división **Defensa y Sistemas Civiles** se redujo a 3,8 millardos de € en 2000 tras la salida del patrimonio de consolidación de las empresas mixtas de telecomunicaciones civiles con Nortel y tras los niveles récord de años anteriores.

En el campo de electrónica para defensa, EADS contabilizó su primer contrato militar en Estados Unidos con la Armada estadounidense, un acontecimiento excepcional para una empresa europea.

La cartera de pedidos a final de año alcanzaba 9,7 millardos de €, representando tres años de actividad pro-forma.



CUENTA DE RESULTADOS

Cuadro 5 - Cuenta de resultados pro-forma

en millones de €	2000	1999
Ingresos	+ 24.208	+ 22.553
Coste de ventas	- 20.072	- 18.298
Margen bruto	+ 4.136	+ 4.255
Gastos de ventas, administración y otros	- 2.510	- 2.273
Investigación y desarrollo	- 1.339	- 1.324
Otros ingresos de explotación	+ 342	+ 475
Amortización de fondo de comercio	- 429	- 424
Resultado antes de intereses e impuestos	+ 200	+ 769
Ingresos de inversiones	+ 111	+ 83
Resultado financiero	+ 10	- 13
Otros ingresos/cargos financieros	- 1.436	- 1.916
Resultado financiero total	- 1.315	- 1.846
Beneficio (Pérdida) antes de impuestos	- 1.115	- 1.077
Impuestos	+ 220	+ 33
Intereses minoritarios	- 14	- 2
Resultado neto	- 909	- 1.046

Los ingresos pro-forma de los aviones militares se sustituyeron principalmente por actividades de producción del eurofighter y por la modernización de programa Tornado. El mantenimiento creció acorde con las flotas de aviones de toda el mundo, destacando el potencial de crecimiento en este área.

En un difícil entorno de mercado, los ingresos pro-forma de la división Espacio aumentaron ligeramente hasta los 2,5 mil millones de € (+ 0,7%). El programa Ariane confirmó su sobresaliente historial con doce lanzamientos que constituyeron todo un éxito.

Los ingresos pro-forma de la división Defensa y Sistemas Civiles se redujeron a 2,9 mil millones de € (- 24%) en 2000, especialmente debido a la salida del perímetro de consolidación de las empresas mixtas de telecomunicaciones civiles con Nortel (MATRA, Moriel Comunications y Nortel Networks Germany) y a un mercado difícil, caracterizado por un estancamiento de los presupuestos de adquisiciones y al período de transición entre las fases de desarrollo y producción antes de que la cámara de patidos de sistemas para misiles reprocure en los ingresos.

EBIT

Cuadro 4 - Desglose pro-forma del EBIT, antes de amortización del fondo de comercio y partidas extraordinarias

en millones de €	2000	1999
Airbus	1.412	925
Aviones de Transporte Militar	- 63	- 20
Aeronáutica	296	202
Espacio	67	97
Defensa y Sistemas Civiles	- 110	86
Sedes Centrales y eliminaciones	- 203	155
Total	1.399	1.445

El EBIT pro-forma de EADS, antes de la amortización del fondo de comercio y partidas extraordinarias, permaneció bastante estable en 1.399 millones de € en 2000 frente a 1.445 millones de € en 1999, cifra que incluyó un beneficio de 182 millones de € resultante de la venta de Sextant Avionique, y esto, a pesar del elevado nivel de I+D financiado y de gastos no recurrentes que ascendieron a 262 millones de € de gastos de reestructuración y provisiones extraordinarias por la depreciación de la participación de EADS en el sistema de satélites Globstar.

Cuadro 4 - EBIT pro-forma, antes de amortización de fondo de comercio y partidas extraordinarias

en millones de €	2000	1999
EBIT	200	769
Fondo de comercio y partidas extraordinarias:		
Amortización de fondo de comercio	429	424
Ajuste de los activos ligu a valor de mercado	176	169
Ajuste de las inversiones a valor de mercado	483	0
Ingresos de inversiones	111	83
EBIT antes de fondo de comercio y partidas extraordinarias	1.399	1.445

El margen bruto pro-forma disminuyó 119 millones de € en comparación con 1999 debido a un cargo único de 483 millones de €, resultante de la amortización acelerada de los inventarios de Dasa y CASA que se valoraron según el método contable de compra.

La amortización pro-forma del fondo de comercio ascendió a 429 millones de €, derivada principalmente de las fusiones de ASM y EADS.

Los ingresos pro-forma de inversiones aumentaron a 111 millones de €, frente a los 83 millones de € registrados en 1999, debido fundamentalmente a la mejora de los resultados de Dassault Aviation (participada en un 45,76% por EADS).

Los gastos pro-forma en Investigación y Desarrollo se mantuvieron en un nivel elevado en 2000, ascendiendo a 1.339 millones de €, frente a 1.324 millones de € en 1999, confirmando con ello el compromiso de EADS con el desarrollo de productos innovadores para sus clientes. Casi un 70% del importe total de I+D está relacionado con la división Airbus.

El saldo positivo entre intereses devengados e intereses pagados en el período analizado aumentó a 10 millones de € en comparación con el saldo negativo de 13 millones de € en 1999, debido a la ampliación de capital resultante de la Oferta Mundial de acciones.

La partida de otros resultados financieros pro-forma tuvo una gran repercusión en 2000, igual que en 1999, por el efecto del método de contabilización de los seguros de cambio en USD, resultando en una pérdida de 1.436 millones de € en comparación con la pérdida de 1.916 millones de € en 1999.

El resultado pro-forma es una pérdida neta de 909 millones de € en el ejercicio 2000, en comparación con una pérdida neta pro-forma de 1.046 millones de € en 1999.

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

Cuadro 6 - Cuenta de Resultados Consolidada

en millones de €	2000	1999
Ingresos	+ 19.427	+ 12.236
Coste de ventas	- 16.004	- 9.624
Margen bruto	+ 3.423	+ 2.612
Gastos de ventas, administración y otros	- 2.144	- 1.358
Investigación y desarrollo	- 1.077	- 689
Otros ingresos	+ 251	+ 312
Amortización de fondo de comercio	- 277	- 127
Beneficio antes de intereses, impuestos e intereses minoritarios	+ 176	+ 750
Resultado financiero	- 1.320	- 1.724
Resultado antes de impuestos e intereses minoritarios	- 1.144	- 974
Impuestos	+ 264	+ 352
Intereses minoritarios	- 23	- 12
Resultado neto	- 803	- 644

El ratio de margen bruto se redujo del 21% en 1999 a un 18% en el año 2000, debido principalmente a la depreciación de los activos fijos e inventarios de Dasa y CASA que se valoraron a tenor del método contable de compra en el momento de su adquisición por parte de EADS.

La amortización del fondo de comercio aumentó a 277 millones de € en el año 2000, frente a los 127 millones de € de 1999, principalmente como resultado de la aportación de Dasa y CASA a su valor de mercado en la fecha de creación de EADS.

BALANCE CONSOLIDADO

Cuadro 7 - Balance consolidado al 31 de diciembre de 2000

en millones de €	2000	1999
Activo fijo	20.894	8.275
Otros activos	16.745	6.641
Impuestos diferidos y gastos anticipados	3.805	2.014
Total activos	41.444	16.930
Recursos propios	10.250	2.310
Intereses minoritarios	221	196
Provisiones	8.684	2.399
Pasivos	18.247	10.067
Impuestos diferidos e ingresos diferidos	4.042	1.958
Total pasivo y recursos propios	31.496	16.930

BALANCE

Los recursos propios pro-forma aumentaron a 10.250 millones de € en 2000, en comparación con 9.377 millones de € en 1999, debido a la ampliación de capital de 1.595 millones de €, realizada en julio de 2000 y a una pérdida neta pro-forma de 909 millones de € en 2000.

EFECTIVO NETO

La excelente mejora del flujo de caja procedente de las actividades operativas y el efectivo resultante de la ampliación de capital han dado lugar a una posición neta de caja de 2.143 millones de € al 31 de diciembre de 2000, frente a una deuda neta de 846 millones de € al 31 de diciembre de 1999.

El efectivo y el efectivo equivalente aumentaron significativamente, en 3.172 millones de €, desde 4.750 millones de € en 1999 hasta 7.922 millones de € en 2000.

CUENTAS CONSOLIDADAS EN EADS

A efectos de las cuentas consolidadas de resultados y de los balances consolidados, la creación de EADS se trató como una combinación de empresas, utilizando el método contable de compra.

Las cifras del año 1999 se refieren sólo a las operaciones del anterior grupo ASM durante dicho año y su situación al 31 de diciembre de 1999. Considerándose la antigua ASM como la entidad compradora, las cifras del año 2000 incluyen todos los activos, pasivos y recursos propios consolidados del Grupo EADS después de la contribución de Dasa y CASA en julio de 2000. En consecuencia, las cifras reflejadas en la Cuenta de Resultados Consolidados y el Balance correspondientes al año 2000 no son comparables con las de 1999.

Los estados financieros consolidados incluyen la totalidad de las principales filiales importantes controladas por EADS. Las inversiones significativas en las que EADS tiene una participación de entre un 20% y un 50% se contabilizan en general mediante el método de puesta en equivalencia. Para las inversiones en empresas más importantes, EADS usa el método de consolidación proporcional. Los principios contables aplicados en la elaboración de dichos estados financieros consolidados son los principios IAS, con la excepción de que todos los costes de desarrollo se imputan a resultados a medida que se incurre en ellos.

Respecto al cuadro del Balance Consolidado, los activos y pasivos de Dasa y CASA se revalorizaron para reflejar el valor de mercado de los activos y pasivos adquiridos, en tanto que el balance de ASM se incluyó a su valor en libros.



PERSPECTIVA PARA 2001

Uno de los principales objetivos en el año 2001 será finalizar el proceso de integración de EADS, especialmente la integración de las actividades industriales relativas a la nueva compañía Airbus. Además otorgaremos el proceso de consolidación en nuestra industria.

En base a su sólida cartera de pedidos (131,9 millones de €), EADS proporciona una excelente perspectiva a sus accionistas para los próximos años. La contratación esperada superará las ventas durante los próximos años. En consecuencia, EADS continuará en su camino hacia el crecimiento rentable de sus ingresos en el año 2001, con un tipo de cambio del dólar conservador fijo en 1,03 \$/€.

Se prevé un incremento del EBIT en 2001 a pesar de los esfuerzos necesarios para la integración en EADS y el incremento sustancial en I+D para nuevos productos como el A380 de 500 millones de €.

La plantilla también debería aumentar levemente, debido al incremento de la cadencia de producción de la división Airbus y a los nuevos programas lanzados, que contrarrestan la reducción de plantilla prevista en otras divisiones a consecuencia de los planes de reestructuración.

A partir del ejercicio 2001, la implantación de nuevas normas contables (IAS 39) permitirá a EADS reducir la volatilidad de su beneficio neto relacionada con el tipo de cambio del dólar a final de año.

Debido a que los mercados financieros fueron extremadamente volátiles durante el primer trimestre de 2001, la acción de EADS no ha quedado al margen de esta tendencia. Sin embargo, el valor sigue estando recomendado por la mayor parte de los analistas, lo que debería tener un impacto positivo en el precio del valor a lo largo del 2001.

RETOS ESTRATÉGICOS PARA 2001

Con el éxito de la integración de asociaciones ya existentes en EADS y el aprovechamiento de las sinergias resultantes, el grupo EADS será plenamente capaz de abordar los importantes retos que le plantea el año 2001, que principalmente son:

- la consolidación adicional en Europa, tanto en la industria en sí misma como a su base de clientes para cada división,
- relaciones transatlánticas / alcance mundial, y
- nuevos negocios (actividades entre divisiones, comercio electrónico, servicios).

SINERGIAS Y CREACIÓN DE VALOR

Como ya se indicó durante la Oferta Mundial de acciones en junio de 2000, uno de los principales objetivos de EADS era crear valor adicional para sus accionistas mediante la rápida integración de las estructuras de EADS llevada a cabo durante el año pasado, como el plan de recuperación de la División Defensa y Sistemas Civiles, el plan de ahorro en compras que accedió a 280 millones de €, y el plan de reestructuración de los servicios centrales de administración en Francia, Alemania y España.

A fecha de hoy, y menos de un año después de la creación efectiva de EADS, opinamos que dicho proceso de creación de valor está encaminado mediante la racionalización de las estructuras de EADS llevada a cabo durante el año pasado, como el plan de recuperación de la División Defensa y Sistemas Civiles, el plan de ahorro en compras que accedió a 280 millones de €, y el plan de reestructuración de los servicios centrales de administración en Francia, Alemania y España.

Dichos planes de acción confirmaron los objetivos ya presentados de creación de valor y ahorro de 580 millones de € para el año 2004.



La pérdida neta de 500 millones de € es el resultado del segundo semestre del año 2000 del grupo EADS e incluye la amortización del fondo de comercio y el impacto de la depreciación extraordinaria debido a los ajustes de los activos e inventarios como resultado de la aportación de Dasa y CASA a valor de mercado.

CUENTAS OFICIALES

Los estados financieros del año 2000 no son comparables con los de 1999, dado que las actividades operativas de EADS no comenzaron hasta el 8 de julio de 2000. Los recursos propios de la Sociedad ascendían hasta los 44.000 € durante el año 1999.

BALANCE OFICIAL

Cuadro 8 - Balance oficial

en millones de €	2000
Fondo de comercio	5.695
Activos financieros	3.130
Activos fijos	8.825
Cuentas a cobrar y otros activos	254
Valores	2.482
Efectivo y efectivo equivalente	2.081
Activo circulante	4.817
Impuestos ante pagados y diferidos	32
Total activo	13.674
Capital	807
Otras Reservas	9.443
Recursos propios	10.250
Otros pasivos	3.426
Total pasivo y recursos propios	13.674

Los activos fijos financieros comprenden las inversiones en ASMA, Dasa y CASA. Los valores, el efectivo y efectivo equivalente incluyen principalmente los procedentes de la Oferta Mundial de acciones y los sobros de caja derivados de la implantación de la política de centralización de la sociedad.

Los recursos propios reflejan la aportación de capital de la Oferta Mundial, la aportación de ASMA a valor en libros y la aportación de Dasa y CASA a valor de mercado.

Otros pasivos son principalmente obligaciones ante sociedades afiliadas en relación con la política de centralización de tesorería.

CUENTA DE RESULTADOS OFICIAL

Cuadro 9 - Cuenta de resultados oficial

en millones de €	2000
Ingresos de inversiones	(407)
Otros resultados	(149)
Resultado neto	(556)

La pérdida neta de 500 millones de € es el resultado del segundo semestre del año 2000 del grupo EADS e incluye la amortización del fondo de comercio y el impacto de la depreciación extraordinaria debido a los ajustes de los activos e inventarios como resultado de la aportación de Dasa y CASA a valor de mercado.

RELACIONES TRANSATLÁNTICAS / ALCANCE MUNDIAL

EADS está forjando asociaciones transatlánticas con la creación de empresas mixtas y asociaciones para programas con importantes compañías americanas, p.ej. con Northrop Grumman (JAW, mantenimiento, etc.) y Boeing (Mecser). EADS también se está concentrando en extender su alcance mundial mediante asociaciones con líderes regionales destacados (Embraer) y acuerdos de cooperación con países importantes (Rusia).

INICIATIVAS DE EADS

El aprovechamiento de productos multidivisión (p.ej. aviones para misiones, vehículos de aviación sin tripulación y sistemas de ocio en vuelo) es de una elevada importancia estratégica, utilizándose para beneficiarse de la excepcional carrera de EADS.

Las soluciones integrales, sacando partido a la sólida base tecnológica de EADS, se adecúan a la evolución actual de las necesidades de los clientes. Con la gama de soluciones que EADS puede ofrecer a los clientes, EADS confía en su elevado potencial para ampliar su papel de líder en la mayoría de sus segmentos de actividad.

El comercio electrónico es de la máxima importancia estratégica para que EADS modernice sus procesos de negocio. Es una de las principales fuerzas motrices del proceso de integración, acelerando el flujo de información y como herramienta de productividad. EADS está concentrándose principalmente en el desarrollo en colaboración de sus productos y programas, la integración de la cadena de suministro, a través del comercio electrónico de productos no estratégicos y mediante la gestión del suministro de productos estratégicos, asistencia y servicios en línea a clientes, y mejora de la eficiencia de los procesos internos.

Conclusión

Creemos que las principales fortalezas de EADS son su reinicio comercial durante el año 2000, que demuestra que nuestros productos están bien adaptados a las necesidades de los mercados, y su enorme cartera de pedidos, que nos da una posición realmente única en nuestro industria y perspectivas de crecimiento de nuestros beneficios.

Pero, además de su tecnología y sus resultados económicos, el éxito de EADS también es la demostración de confianza de nuestros accionistas y empleados en la continuación de una historia de 30 años de personas que comparten la misma visión de excelencia y la misma disposición a romper las barreras tecnológicas en una de las industrias más estimulantes e interesantes.

Amsterdam, 4 de abril de 2001

El Consejo de Administración



DIVISIÓN AIRBUS

A causa del éxito de los programas aviones de pasillo único, Airbus decidió aumentar sus capacidades de producción para cubrir esta creciente demanda del mercado.

Con la decisión de lanzamiento del A380 y la ampliación de la gama de productos Airbus, incluyendo las respectivas aplicaciones de avión de carga, Airbus adquiere impulso comercial. Uno de los principales retos de Airbus en la actualidad es asegurar un desarrollo puntual y sin tropiezos del programa A380.

Además, el nivel actual del comportamiento de las ventas se puede mantener e incluso mejorar, en especial en algunos mercados geográficos importantes, como Estados Unidos o Japón.

Por último, sobre la base de su creciente flota en servicio y la disponibilidad de nuevas tecnologías, Airbus tiene intención de reforzar durante el próximo año una oferta de servicios en relación con su actividad principal.

DIVISIÓN AERONÁUTICA

Uno de los principales retos para el próximo año será la compleja integración de los recursos industriales, especialmente en las áreas de Eurocopter y Eurofighter. Además, el éxito en la producción y exportación de programas nuevos, como NH90, Tigre y Eurofighter, será la clave para un continuo crecimiento rentable. Con la integración industrial de AIR, la reestructuración del negocio de aerestructuras en Sociata y una oferta mundial de mantenimiento y servicios, ligada a la estrategia de servicios de Airbus, estará garantizado el crecimiento de las oportunidades en el futuro.

DIVISIÓN AVIONES DE TRANSPORTE MILITAR

El A400M cubre favorablemente la creciente demanda de aviones de transporte modernos y fiables (fuerzas de intervención rápida). Romper el monopolio estadounidense y entrar en un mercado con un elevado potencial de reposición es el principal desafío estratégico, que se abordará aprovechando fuertes sinergias mediante las tecnologías y el know-how de Airbus.

DIVISIÓN ESPACIO

EADS aumentará su competitividad fortaleciendo la posición de Astrium en satélites de comunicaciones y mediante la creación de una sociedad europea integrada de lanzadores, encaminada al liderazgo industrial de Ariane. Otro punto de crecimiento será la utilización de la Estación Espacial Internacional.

DIVISIÓN DEFENSA Y SISTEMAS CIVILES

Tras la plena integración y reestructuración de los negocios existentes en una nueva estructura organizativa, la división Defensa y Sistemas Civiles se centrará claramente en mercados en crecimiento y en la rentabilidad. Además del establecimiento de MBDA, el negocio electrónico de defensa, centrado en plataformas de negocio, la transformación de Systèmes, Services et Télécommunications ("SST") en una unidad de servicios para la captación de un creciente mercado de servicios / externalización y las actividades de telecomunicaciones, fortalecerá y harán crecer las actividades de defensa de EADS en los mercados internacionales en recuperación.

BALANZES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS
al 31 de diciembre de 2000 y 1999

en millones de €	2000	1999
Activo		
Inmovilizado inmaterial	8	1.959
Inmovilizado material	8.165	2.446
Inmovilizado financiero	8.120	3.428
Total inmovilizado	4.609	2.401
Exsistencias	20.894	8.275
Cuentas comerciales	2.081	142
Otros deudores y otros activos	4.118	2.915
Inversiones financieras temporales	2.624	1.251
Tesorería y activos financieros líquidos	4.682	1.574
Total activo circulante	3.240	759
Impuestos anticipados	16.745	6.641
Gastos anticipados	3.151	1.379
Total activo	654	635
	81.494	16.930

en millones de €	2000	1999
Activo		
Capital social	807	1.231
Reservas	9.359	992
Otras Reservas*	84	87
Fondos propios	10.250	2.310
Intereses minoritarios	221	196
Provisiones	8.684	2.399
Deudas financieras	5.779	3.681
Acreedores comerciales	4.288	2.439
Otros pasivos	8.200	3.947
Total pasivo	10.067	10.067
Impuestos diferidos	1.128	16
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	2.914	1.942
Total pasivo	41.946	16.930

* Incluye de acuerdo con IAS 32 en EEUU, cambios en los fondos propios en un periodo determinado derivados de operaciones que no sean con los accionistas. Incluye operaciones con el capital y los dividendos.

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros consolidados. Los saldos correspondientes a 1999 han sido convertidos de francos franceses a euros al tipo de conversión fijo oficial.

CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS
correspondientes a los ejercicios 2000 y 1999

en millones de €	2000	1999
Ingresos	19.427	12.236
Coste de ventas	(16.004)	(9.624)
Margen bruto	3.423	2.612
Gastos de ventas, de administración y otros	(2.124)	(1.358)
Gastos de investigación y desarrollo	(1.077)	(689)
Otros ingresos	251	312
Amortización del fondo de comercio	(277)	(127)
Beneficios antes de ingresos financieros, impuestos sobre beneficios e intereses minoritarios	176	750
Gastos financieros, neto	(1.320)	(1.724)
Pérdida antes de impuestos sobre beneficios e intereses minoritarios	(1.144)	(974)
Impuestos sobre beneficios	264	352
Intereses minoritarios	(23)	(22)
Resultado neto (pérdida)	(903)	(644)

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Los saldos correspondientes a 1999 han sido convertidos de francos franceses a euros al tipo de conversión fijo oficial.



ESTADOS DE FONDOS PROPIOS CONSOLIDADOS correspondientes a los ejercicios 2000 y 1999

en millones de €	Capital social stock	Reservas	Otras Reservas	Total
Saldo al 1 de enero de 1999	703	(1.131)	82	(346)
Distribución de las acciones de Thomson-CSF por el estado francés (valor de mercado)		(203)		(203)
Aportación de las acciones de Dassault Aviation por el estado francés (valor de mercado)	141	842		983
Aportación de las acciones de MHT por Lagardère SCA (valor de mercado)	387	2.128		2.515
Beneficio neto		(614)	5	(614)
Otras Reservas			5	5
Saldo al 31 de diciembre de 1999	1.231	992	87	2.310
EADS N.V. (cincuenta mil €)				0
Aportación de ASM a EADS N.V. (valor contable)	(827)	827		6.235
Aportación de Dasa a EADS N.V. (valor de mercado)	266	5.969		1.047
Aportación de CASA a EADS N.V. (valor de mercado)	45	1.002		1.446
Aumento de capital	80	1.366		205
Plan de opciones sobre acciones para empleados (ESOP) (incl. descuento)	12	193		(56)
Gastos de salida a bolsa		(56)		(903)
Pérdida neta		(31)		(31)
Dividendo		(31)		(31)
Otras Reservas			(8)	(8)
Saldo al 31 de diciembre de 2000	807	9.358	84	10.250

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros consolidados. Los saldos correspondientes a 1999 han sido convertidos de francos franceses a euros al tipo de conversión (pá. 61).

ESTADOS DE CASH FLOWS CONSOLIDADOS correspondientes a los ejercicios 2000 y 1999

en millones de €	2000	1999
Beneficio (pérdida) neto	(903)	(644)
Beneficio atribuido a minorías minoritarias	23	22
Ajustes para conciliar el beneficio neto con la tesorería neta procedente de operaciones:		
Amortizaciones y depreciaciones de inmovilizado	1.121	523
Variación en ajustes de inventarios	483	0
Variación en impuestos diferidos y anticipados	(694)	(423)
Resultados por enajenaciones de inmovilizados/negocios	48	(267)
Variación de provisiones	1.019	316
Resultados de compañías puestas en equivalencia	(110)	(56)
Variación en otros activos y pasivos corrientes	1.394	1.309
Tesorería procedente de operaciones	2.581	780
Inversiones:		
Compras de inmovilizado/negocios	(1.546)	(1.092)
Ventas de inmovilizado/negocios	487	833
Variación en tesorería por cambios en el perímetro de consolidación	2.671	35
Tesorería originada/aplicada en actividades de inversión	1.612	(224)
Variación en deudas financieras	(103)	329
Dividendos pagados (incluido acuerdo de transferencia de resultados)	(31)	0
Aumento de capital	1.540	0
Otros	(16)	(17)
Tesorería aplicada en actividades de financiación	1.390	312
Efecto de las variaciones en los tipos de cambio sobre la tesorería y los activos financieros líquidos	6	(27)
Aumento (disminución) neta de tesorería y activos financieros líquidos	5.589	841
Tesorería y activos financieros líquidos		
Al inicio del período	2.333	1.492
Al cierre del período	7.922	2.333

Las notas adjuntas forman parte integrante de estos estados financieros consolidados. Los saldos correspondientes a 1999 han sido convertidos de francos franceses a euros al tipo de conversión (pá. 61).

La tesorería y los activos financieros líquidos también incluyen inversiones financieras temporales.

A continuación se presenta información complementaria en relación con los flujos de tesorería procedentes de las operaciones:

en millones de €	2000	1999
Intereses	239	121
Ingreso sobre beneficios	206	4

CONSTITUCIÓN DE EADS EN 2000

European Aeronautic Defence and Space Company N.V. (en adelante, "EADS" o el "Grupo"), sociedad anónima holandesa con domicilio social en Amsterdam, es una de las principales empresas fabricantes de aeronaves comerciales, helicópteros civiles, lanzadores espaciales comerciales, misiles, aviones militares, satélites y electrónica de defensa. El Grupo surgió como resultado de la fusión de las operaciones de Aerospace Italia S.p.A. (en adelante, "ASI"), las actividades aerospaciales y de defensa de DaimlerChrysler AG (en adelante, "Dasa") y Construcciones Aeronáuticas S.A. (en adelante, "CASA").

En virtud de contratos de fusión de fecha 14 de octubre de 1999 y 2 de diciembre de 1999 (en adelante, los "Contratos de Fusión"), las cuentas de ASM fueron liquidadas el 8 de julio de 2000 mediante la anotación de sus activos y pasivos a EADS. En relación con la liquidación de ASM, cada una de sus 403.687.775 acciones en circulación fue canjeada por una acción de EADS. Dado que no se realizaron actividades comerciales en EADS N.V. con anterioridad a la anotación, los estados financieros del Grupo anteriores al 8 de julio de 2000 representan los estados financieros consolidados históricos de ASM. En la Nota 2 se incluye una descripción de las operaciones llevadas a cabo para la constitución de ASM.

De conformidad con los Contratos de Fusión, el 10 de julio de 2000, EADS emitió 266.625.182 acciones correspondientes a todos los activos y pasivos de Dasa y 44.690.871 acciones correspondientes a todos los activos y pasivos de CASA. Paralelamente a las adquisiciones de Dasa y CASA, el Grupo y sus accionistas ofrecieron 146.454.136 acciones ordinarias (incluidas 11.769.259 acciones de la oferta para empleados) en su salida a bolsa a 19 € por acción (tramo de particulares: 18 €).

A efectos contables, las operaciones fueron consideradas como fusiones utilizando el método de compra, con ASM como adquiriente. Para imputar el exceso de los valores de mercado de Dasa y CASA sobre sus costes históricos se han hecho ajustes por importes de 5.860 millones de € y 1.095 millones de €, respectivamente, a activos adquiridos y pasivos asumidos expedimentalmente identificables en función de sus valores finales de mercado según el siguiente detalle:

	Julio de 2000
Dasa:	
Inmovilizado	1.347
Activo circulante	408
Fondo de comercio	5.002
Impuestos diferidos y pasivos asumidos	(897)
	5.860
CASA:	
Inmovilizado	208
Activo circulante	185
Fondo de comercio	839
Impuestos diferidos y pasivos asumidos	(137)
	1.095

El fondo de comercio resultante de las adquisiciones se amortizará en un período de 20 años, período previsto de generación de ingresos. Los estados financieros consolidados adjuntos de EADS incluyen los resultados de ASM correspondientes a todos los períodos presentados y los resultados de Dasa y CASA desde la fecha de adquisición.

La constitución de ASM en 1999 se detalla en la Nota 2.

BASES DE PRESENTACIÓN

Los estados financieros consolidados de EADS han sido preparados por primera vez de conformidad con las normas contables emitidas por el Comité Internacional de Normas Contables (International Accounting Standards Committee - "IASC") y las interpretaciones emitidas por el Standing Interpretations Committee del IASC, excepto porque el Grupo contabiliza todos los gastos de desarrollo con cargo a la cuenta de resultados a medida que se incurrir (véase Nota 1). EADS ha aplicado diversas simplificaciones permitidas por la norma SIC-8. Estas simplificaciones se han centrado fundamentalmente en los desgloses del cash flow, leasing y de los movimientos de activo fijo. Las siguientes Normas Contables Internacionales ("IAS") han sido adoptadas en los estados financieros consolidados de 1999 antes de sus fechas de entrada en vigor:

- IAS N.º 16 (revisada en 1998) Inmovilizado material
- IAS N.º 22 (revisada en 1998) Fusiones de Empresas
- IAS N.º 28 (revisada en 1998) Contabilización de Inversiones en Empresas Asociadas
- IAS N.º 31 (revisada en 1998) Presentación de Información Financiera sobre Participaciones en Joint Ventures
- IAS N.º 36 Depreciación Extraordinaria de Activos
- IAS N.º 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes
- IAS N.º 38 Inmovilizado inmaterial

Con anterioridad a la fusión que dio como resultado la constitución de EADS, los estados financieros consolidados de ASM fueron preparados de conformidad con los principios contables generalmente aceptados en Francia (en adelante, "PCGA francés"). En relación con la fusión, los estados financieros consolidados de ASM correspondientes al ejercicio 1999 y al período del ejercicio 2000 anterior a la fusión fueron convertidos de PCGA francés a IAS.

NOTA 1. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES MÁS SIGNIFICATIVAS

Consolidación – Los estados financieros consolidados incluyen todas las filiales significativas que están bajo el control de EADS. Las sociedades en las que EADS posee una participación significativa de entre el 20% y el 50% ("empresas asociadas") por lo general se registran según el método de puesta en equivalencia. En el caso de inversiones en joint ventures significativas, EADS aplica el método de consociación proporcional (véase Nota 2). El resto de las inversiones se registran a su coste de adquisición.

En el caso de las fusiones contabilizadas según el método de compra, todos los activos adquiridos y pasivos asumidos se registran por su valor de realización. El exceso del precio de compra sobre el valor de realización de los activos netos adquiridos se registra como fondo de comercio y se amortiza linealmente a lo largo del período estimado de generación de ingresos.

Los efectos de las operaciones entre empresas del Grupo se han eliminado en el proceso de consolidación.

Moneda extranjera

Operaciones en moneda extranjera – Las operaciones efectuadas en moneda extranjera se convierten a euros al tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera en la fecha del balance de situación se convierten a euros al tipo de cambio vigente en dicha fecha. Las diferencias positivas y negativas de cambio que surgen de la conversión se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias. Los activos y pasivos no monetarios denominados en moneda extranjera, que se valoran al coste histórico, se convierten a euros al tipo de cambio vigente en la fecha de la operación.

Estados financieros de negocios en el extranjero – Los activos y pasivos de sociedades extranjeras, en las que la moneda funcional no sea el euro, generalmente se convierten utilizando los tipos de cambio al cierre del período, mientras que las cuentas de pérdidas y ganancias se convierten utilizando los tipos de cambio medios del período.



Inmovilizable material – Los elementos del inmovilizado material se valoran al coste de adquisición o fabricación menos la amortización acumulada. La dotación para amortización se registra principalmente siguiendo el método lineal. Los gastos de equipos e instalaciones fabricados internamente incluyen los gastos de materiales y de mano de obra directos y los gastos generales de fabricación aplicables, incluidos los cargos por amortización. Las vidas útiles estimadas son las siguientes: edificios entre 6 y 30 años; mejoras de emplazamientos entre 6 y 20 años; equipos lásericos y maquinaria entre 3 y 20 años; y otros equipos, equipos de fábrica y de oficina entre 2 y 10 años. El gasto de herramientas especializadas para la producción comercial se activa y amortiza a lo largo de cinco años siguiendo el método lineal.

Depreciación extraordinaria en activos fijos – El Grupo revisa la depreciación extraordinaria de los activos fijos que posee y utiliza, siempre que los acontecimientos o los cambios en las circunstancias muestren la posibilidad de que el valor contable de un activo pueda no ser recuperable.

Arrendamientos – El Grupo posee un régimen de arrendamiento de arrendamiento de elementos de inmovilizado. Todos los arrendamientos que cumplen criterios específicos pensados para representar situaciones en las que los riesgos y beneficios más importantes de la propiedad han sido transferidos al arrendatario, se registran como arrendamientos financieros. El resto de los arrendamientos se registran como arrendamientos operativos.

Arrendamiento de aviones – EADS está involucrada en diversos contratos de leasing de aviones, realizados bien como arrendador, bien como arrendatario (arrendados, subarrendados), los cuales son registrados según su naturaleza.

Activos circulante – El activo circulante está formado por las existencias, los deudores, las inversiones y la tesorería del Grupo, incluidos los impuestos que serán realizados y liquidados en un plazo superior a un año. En las notas adjuntas aparecen desglosados los activos y pasivos que serán realizados y liquidados en un plazo superior a un año.

Existencias – Las existencias se valoran a su coste de adquisición o fabricación o a su valor de mercado, el menor. Los costes de fabricación incluyen los gastos de materiales y mano de obra directos y los gastos generales de fabricación aplicables, incluidos los cargos por amortización.

Inversiones financieras temporales – Los valores se registran a su valor de mercado, si es fácilmente determinable. Las plusvalías y minusvalías de estas inversiones se incluyen como partida separada dentro de "Fondos Propios" (otro "comprehensive income" acumulado), neto de los impuestos diferidos aplicables. Todos los demás valores se registran a su coste de adquisición.

Tesorería y activos financieros líquidos – La tesorería se compone de caja, bancos, cheques y depósitos fijos con un vencimiento a tres meses o inferior.

Instrumentos financieros – EADS utiliza instrumentos derivados a efectos de cobertura. Los instrumentos financieros utilizados en estrategias de microcobertura para compensar el riesgo del Grupo ante operaciones identificables y comprometidas se registran junto con las operaciones subyacentes ("contabilización de coberturas"). Los beneficios y las pérdidas derivados de contratos a plazo y opciones de cobertura de compromisos en firme en moneda extranjera se difieren fuera del balance y se contabilizan como componente de las operaciones correspondientes en el momento en que se registran (el "método del diferido").

En caso de resolución anticipada de un contrato de tipo de cambio utilizado como cobertura, se realiza la ganancia o la pérdida.

Las diferencias que surgen de la conversión de activos y pasivos en comparación con la conversión de los períodos anteriores se incluyen como partida separada dentro de "Fondos Propios" (Otras Reservas, neto de impuestos).

Reconocimiento de ingresos – Los ingresos se reconocen cuando se transmite la propiedad o se presta el servicio. En el caso de los contratos de construcción, los ingresos se reconocen siguiendo el método del grado de avance a medida que se van alcanzando hitos contractualmente convenidos o que avanzan las obras. Los cambios en los márgenes presupuestados se reflejan en la cuenta de resultados a medida que se identifican. Los contratos se revisan para identificar posibles pérdidas en cada período objeto de información y se registran provisiones para pérdidas estimadas derivadas de los contratos en el momento en que se identifican.

Los incentivos aplicables al cumplimiento de los contratos se consideran en los márgenes estimados y se registran cuando hay información suficiente para evaluar el cumplimiento anticipado del contrato. Las sanciones derivadas de los contratos se cargan a resultados en el período en que resulta probable que el Grupo esté sujeto a dichas sanciones.

Las ventas de aerovías que incluyen compromisos de garantía del valor se contabilizan como arrendamientos operativos cuando el riesgo asociado al valor garantizado se considera significativo.

Gastos relacionados con productos – Los gastos de publicidad y promoción de ventas, así como otros gastos comerciales se cargan a la cuenta de resultados a medida que se incurren. Las provisiones para garantías se registran en la fecha en que se registra la venta correspondiente.

Gastos de investigación y desarrollo – Los gastos de investigación y desarrollo financiados por el Grupo se cargan a resultados a medida que se incurren. Los contratos de investigación y desarrollo financiados se registran como ingresos.

Impuesto sobre beneficios – Los impuestos anticipados y diferidos se registran en los estados financieros consolidados de EADS de conformidad con la norma IAS N.º 12, Impuestos sobre beneficios. Los impuestos anticipados y diferidos reflejan menores o mayores pasivos fiscales futuros derivados de las diferencias de valoración temporales entre el valor contable y fiscal de determinados activos y pasivos, así como del valor de las bases imponibles negativas pendientes de compensar. Los impuestos anticipados y diferidos se calculan utilizando tipos impositivos aprobados que se prevé que se apliquen a la base imponible en los ejercicios en que se espera que dichas diferencias temporales se recuperen o liquiden. El efecto sobre los impuestos anticipados y diferidos de una modificación en los tipos impositivos se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias del período que incluye la fecha de aplicación.

Dado que los impuestos anticipados prevén posibles beneficios fiscales futuros, se registran en los estados financieros consolidados de EADS únicamente cuando la probabilidad de que los beneficios fiscales sean realizados sea superior al 50%. Para reducir los impuestos anticipados a importes con más probabilidad de ser realizados que de no serlo, se dota una provisión de valoración.

Tratamiento de los costes de la salida a bolsa – Los costes externos derivados de la salida a bolsa de EADS se registran como un coste de las reservas, neto del correspondiente beneficio fiscal.

Inmovilizado inmaterial – El inmovilizado inmaterial adquirido, exceptuando el fondo de comercio, se valora al coste de adquisición y se amortiza generalmente a lo largo de su correspondiente vida útil (entre 3 y 10 años) según el método lineal. El fondo de comercio se activa y amortiza en un período de entre 5 y 20 años. El Grupo evalúa periódicamente la recuperabilidad del fondo de comercio en función de los flujos de caja futuros previstos.

Uso de estimaciones - La preparación de estados financieros obliga a la Dirección a hacer estimaciones e hipótesis que afectan a los importes presentados correspondientes a activos y pasivos y al desglose de importes contingentes en la fecha de los estados financieros, así como a los importes presentados correspondientes a ingresos y gastos durante el período objeto de revisión. Los resultados reales podrían no coincidir con dichas estimaciones.

Nuevas normas contables - En marzo de 1999, el IASC emitió la IAS N.º 39, "Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición". Esta Norma es efectiva para los ejercicios económicos que comienzan el 1 de enero de 2001 o a partir de dicha fecha. La nueva norma permitirá al Grupo aplicar la contabilización de coberturas a determinados contratos de derivados sobre tipos de cambio para operaciones previstas que puedan acogerse a ello.

Con respecto a la gran mayoría de los instrumentos derivados de cobertura que había el 31 de diciembre de 2000, EADS cumple los criterios para poder aplicar la IAS N.º 39 en relación con la contabilización de coberturas. En consecuencia, cualquier fluctuación futura en los tipos de cambio sólo se registraría en el balance de situación como ganancia independiente de "Fondos Propios", sin afectar a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. En consecuencia, la aplicación de la IAS N.º 39 con respecto a dichos instrumentos derivados existentes y a nuevos instrumentos derivados se traducirá en una menor volatilidad de los beneficios y las pérdidas netas en períodos futuros.

Hasta el 31 de diciembre de 2000, determinados instrumentos de cobertura del Grupo han sido contabilizados como macrohedging. Con el fin de conseguir el mismo tratamiento para los macrohedging existentes, EADS documentó para la mayoría de estos instrumentos, que desde la fecha de designación, exista una relación de cobertura entre cada posición cubierta y cada instrumento de cobertura. EADS presentó la existencia de los requisitos necesarios para la designación formal de relaciones de cobertura así como la aplicación de las normas sobre la efectividad de las coberturas.

La provisión otorgada para ajustar al valor de mercado los instrumentos financieros derivados al 31 de diciembre de 2000 se mantendrá hasta el vencimiento de los citados instrumentos financieros.

Beneficio por acción - Con motivo del incremento del número de acciones en relación con las que se ofertaron inicialmente en la salida a bolsa el 10 de julio de 2000 y de la adquisición paralela de Dasa y CASA, cuyos ingresos y gastos correspondientes al período comprendido entre el 1 de enero y el 30 de junio de 2000 no se incluyeron en la cuenta de pérdidas y ganancias de EADS, el beneficio por acción correspondiente al ejercicio 2000 no ha sido desglosado a causa de la falta de comparabilidad y relevancia de estas cifras.

NOTA 2. PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

Perímetro de consolidación (31 de diciembre 2000) - Los estados financieros consolidados incluyen, además de EADS N.V.:

- 151 sociedades consolidadas mediante el método de integración global,
- 76 sociedades consolidadas mediante el método de integración proporcional,
- 24 sociedades, que son inversiones en empresas asociadas y se contabilizan según el método de puesta en equivalencia.

Las filiales, empresas asociadas y joint ventures importantes se incluyen en el anexo titulado "Información sobre las inversiones principales".



Los instrumentos financieros que ha utilizado EADS anteriormente en estrategias de macrohedging no se clasifican como de cobertura, por lo que son ajustados a su valor de mercado en cada período objeto de información, reconociéndose las plusvalías y minusvalías en otros resultados financieros.

Cuando el Grupo cumple los requisitos para la contabilización de coberturas y designe el instrumento derivado como cobertura de una operación competitiva, las plusvalías y minusvalías latentes posteriores se diferirán y contabilizarán junto con los efectos de la operación subyacente.

Anticipos reembolsables

Los anticipos reembolsables se registran como "Otros Pasivos".

Obligaciones derivadas

Provisiones para pérdidas en la finalización de contratos - Las provisiones para pérdidas generadas por contratos no finalizados se registran cuando resulta probable que los costes totales estimados del contrato superen los ingresos netos del contrato. Dichas provisiones se registran como saneamiento del trabajo en curso para la parte de la obra que ya ha sido terminada y como provisiones para riesgos para el resto.

Las pérdidas se determinan en función de los resultados estimados a la finalización de los contratos y se actualizan regularmente.

Provisiones para garantías financieras correspondientes a ventas de aviones - Los contratos de venta de aviones pueden contener garantías financieras para cuotas de leasing, valores residuales de las aviones, cancelación del saldo de deudas pendientes y financiación de las ventas de determinados aviones en nombre del Grupo. Las garantías pueden ser únicas, conjuntas (p. ej., con fabricantes de motores) o restringidas hasta un límite definido en el contrato. La Dirección de la Sociedad registra la correspondiente provisión cuando considera que existen indicios de que estas garantías se van a reclamar.

Prestaciones por jubilación - Cuando los empleados del Grupo se jubilan, reciben prestaciones de acuerdo con lo estipulado en los acuerdos de jubilación o los convenios colectivos, de conformidad con las normativas y las prácticas de los países (principalmente Alemania y Francia) en los que opera el grupo.

La legislación francesa establece el pago de prestaciones por jubilación a los empleados en función de su antigüedad en la empresa. En Alemania, las prestaciones por jubilación se basan principalmente en los años trabajados. Algunos planes de pensiones están basados en el sueldo percibido el año anterior o en una media de los últimos tres años de contratación, mientras que otros son planes fijos que dependen de la categoría (tanto el nivel de sueldo como el cargo).

Regularmente se realizan evaluaciones actuariales para determinar el importe de los compromisos del Grupo en relación con las prestaciones por jubilación. Esta evaluación incluye hipótesis en relación con las variaciones salariales, edades de jubilación y tipos de interés a largo plazo. Engloba todos los gastos que tendrá que pagar el Grupo para hacer frente a estos compromisos.

La obligación resultante se registra en el balance de situación como pasivo. Los beneficios y pérdidas actuariales se añaden y se registran progresivamente durante la vida activa restante de los empleados.

El Grupo no tiene otros compromisos relativos a pensiones o prestaciones complementarias posteriores a la jubilación.

NOTA 4. COSTES FUNCIONALES Y OTROS GASTOS

El coste de ventas y otros costes funcionales incluyen el coste de materiales, según el siguiente detalle:

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de		
2000	1999	
Coste de materias primas, suministros y mercaderías	8.759	6.303
Coste de servicios adquiridos	3.298	2.161
	12.027	8.464

El saldo registrado en el epígrafe Costes comerciales, de administración y otros a 31 de diciembre de 2000, se corresponde con gastos comerciales por importe de 567 millones de €, gastos de administración por importe de 1.001 millones de € y otros gastos de 576 millones de €. La partida de otros gastos recoge pérdidas por operaciones con el inmovilizado por importe de 49 millones de € y dotaciones a otras previsiones por importe de 112 millones de €.

Los gastos de personal incluidos en la cuenta de pérdidas y ganancias son los siguientes:

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de		
2000	1999	
Sueldos, salarios y seguros sociales	3.971	2.769
Coste de pensiones periódico neto (véase Nota 15 a)	144	46
	4.115	2.815

El número de empleados del Grupo ascendió a 88.879 a 31 de diciembre de 2000.

NOTA 5. OTROS INGRESOS

El epígrafe de otros ingresos a 31 de diciembre de 2000 incluye principalmente ingresos por alquileres por importe de 32 millones de €, y otros ingresos por importe de 219 millones de €. En 1999 se incluyó el resultado obtenido en la venta de Sextant, que ascendió a 287 millones de €.

NOTA 6. GASTOS FINANCIEROS

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de		
2000	1999	
Ingresos procedentes de inversiones	110	56
Gastos por intereses	(42)	(96)
Otros pérdidas financieras	(1.388)	(1.684)
	(1.320)	(1.724)

En el ejercicio 2000, los ingresos procedentes de inversiones se corresponden principalmente con los ingresos por su participación en Dassault Aviation (116 millones de €), Matra Nortel Dasa Network Systems (10 millones de €) y Matra Nortel Holding (35 millones de €), compensados parcialmente por las pérdidas procedentes de la participación en Globalstar (68 millones de €).

CREACIÓN DE EADS

EADS fue creada el 10 de julio de 2000. A efectos contables, la fusión de ASM, Dasa y CASA fue considerada una fusión de empresas registrada por el método de compra. En consecuencia, los balances de situación de Dasa y CASA fueron actualizados para reflejar el valor de mercado de los activos y pasivos adquiridos, mientras que el balance de situación de ASM fue reditado en EADS al coste histórico.

CONSTITUCIÓN DE ASM EN 1999

En diciembre de 1998, el estado francés transmitió a Aerospatiale (la sociedad antecesora de ASM) una participación del 45,76% en Dassault Aviation, que diseñó, desarrolló y fabrica aviones militares (incluidos el Rafale y el Mirage 2000) y la familia de jets Falcon. En la fecha de entrega de las acciones de esta operación, Lagardère aportó Matra Hauts Technologies (en adelante, "MHT") a Aerospatiale. MHT es un proveedor global de complejos sistemas espaciales y de defensa que también opera en el campo de las telecomunicaciones, la tecnología de la información y de la imagen.

La operación Dassault Aviation

El 24 de diciembre de 1998, el estado francés formalizó un contrato para aportar su participación del 45,76% en Dassault Aviation a Aerospatiale. En virtud de este contrato, la participación del estado francés en Dassault Aviation fue transmitida definitivamente a Aerospatiale el 30 de diciembre de 1998 a cambio de 9.267.094 acciones nuevas de Aerospatiale emitidas el 6 de mayo de 1999.

La operación MHT

El 26 de marzo de 1999, Lagardère y Aerospatiale formalizaron un contrato (en adelante, el "Contrato de Aportación") en virtud del cual Lagardère aportó a Aerospatiale el 100% del capital social de MHT. A cambio de esta aportación, Aerospatiale emitió 126.959.805 acciones nuevas para Lagardère que representaban el 31,45% de las acciones en circulación de Aerospatiale. Asimismo, Lagardère adquirió al estado francés, por un precio de 130 € por acción, acciones adicionales que representaban el 1,53% de las acciones en circulación de Aerospatiale, incrementando la participación total de Lagardère al 33%.

Otros cambios significativos

El 18 de mayo de 1999, ASM redistribuyó al estado francés las acciones de Thomson-CSF que había recibido el 22 de junio de 1998 como pago por la transmisión de su negocio de satélites previamente esbozado. El valor de mercado de esta distribución, por importe de 203 millones de €, fue imputado a reservas. Con el acuerdo de la Dirección General de Impôts française, esta distribución se podía acoger a las disposiciones del artículo 115-2 del código tributario general (CGI) y estaba libre de impuestos.

En febrero de 1999, ASM transmitió a Thomson-CSF su participación del 50% en ATEV (que posee el 99,71% de Avionique Sextant) por 340 millones de €, registrando una plusvalía antes de impuestos de 182 millones de €.

NOTA 3. INGRESOS

Los ingresos relacionados con Contratos de Construcción registrados siguiendo el método del grado de avance ascendieron a 2.856 millones de € en 2000.

Los impuestos anticipados y diferidos se resumen a continuación:

	31 de diciembre de	
	2000	1999
Inmovilizado inmaterial	20	0
Inmovilizado financiero	12	0
Existencias	193	20
Gastos anticipados	203	33
Bases imponible negativa y créditos fiscales por compensación de pérdidas	343	133
Plazos de jubilación	473	0
Otras obligaciones devengadas	1.059	381
Deudas	743	787
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	594	307
	3.640	1.661
Provisiones	(360)	(282)
Impuestos anticipados	3.280	1.379
Inmovilizado material	975	0
Deudores	259	0
Otros	23	16
Impuestos diferidos	1.257	16
Impuestos anticipados, neto	2.023	1.363

Al 31 de diciembre 2000, el Grupo tenía bases imponibles negativas ("BINs") a efectos del impuesto sobre sociedades local por importe de 91 millones de €, BINs y créditos fiscales por compensación de pérdidas en el extranjero por importe de 791 millones de €, y BINs a efectos del impuesto comercial en el extranjero por importe de 478 millones de €. El importe de las provisiones para impuestos anticipados del Grupo se basa en el cálculo de la Dirección del nivel de impuestos anticipados que se realizarán. En períodos futuros, el cálculo de la Dirección del importe de los impuestos anticipados considerados realizables podría cambiar en función de los resultados financieros del Grupo, por lo que las provisiones podrían aumentar o disminuir.

Los impuestos anticipados y diferidos netos que figuran en los balances de situación consolidados son los siguientes:

	31 de diciembre de 2000		31 de diciembre de 1999	
	Total	Parte no corriente	Total	Parte no corriente
Impuestos anticipados	3.151	2.419	1.379	86
Impuestos diferidos	(1.128)	(691)	(16)	(16)
Impuestos anticipados, neto	2.023	1.728	1.363	70

En el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2000 se reconoció directamente dentro del epígrafe de Reservas un beneficio fiscal de 30 millones de € correspondiente a los costes de la salida a bolsa del Grupo.

La cuenta "Otras Pérdidas Financieras" corresponde principalmente al ajuste al valor de mercado de los instrumentos financieros. En consecuencia, en 1999, la reestructuración de la gestión del riesgo de cambio dio lugar a una pérdida de 401 millones de €.

NOTA 7. IMPUESTOS SOBRE BENEFICIOS

Los resultados antes de impuestos e intereses minoritarios ascendieron a (1.144) millones de € en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2000 (1974) millones de € en 1999.

La composición del (gasto) ingreso de impuestos sobre beneficios es la siguiente:

	Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de	
	2000	1999
Gasto por impuesto sobre beneficios	(480)	(45)
Ingreso por impuestos diferidos y anticipados	694	407
	264	352

En 2000, el gobierno alemán aprobó una nueva normativa fiscal que reducirá el tipo impositivo general del Grupo para sus filiales alemanas, que pasará del 40% aplicable a los beneficios no distribuidos y del 30% aplicable a los beneficios distribuidos a un tipo uniforme del 25%, efectivo a partir del 1 de enero de 2001. Los impuestos anticipados y diferidos de las filiales alemanas del Grupo se calcularon aplicando el tipo impositivo aprobado a efectos del impuesto sobre beneficios del 26,375% (incluido un recargo de solidaridad del 5,5% sobre el impuesto sobre sociedades federal) más el tipo bonificado después de impuesto federal para el impuesto comercial del 12,125%. Los efectos de la reducción de los tipos impositivos sobre los impuestos anticipados y diferidos al cierre del ejercicio 2000 se reflejan en la conciliación que se incluye a continuación.

En Francia, el tipo impositivo a efectos de impuesto de sociedades aplicable en el ejercicio 2000 fue el 33,175% más un recargo del 10%. El gobierno francés ha establecido para los ejercicios 2001 y 2002 un recargo reducido del 6% en 2001 y del 3% en 2002. En consecuencia, los impuestos anticipados y diferidos correspondientes a las filiales francesas del Grupo se calcularon aplicando el tipo impositivo aprobado del 36,43% para las diferencias temporales que se prevé que reviertan en 2001 y del 35,43% para las diferencias temporales que se prevé que reviertan después de 2002. Los efectos de la reducción de tipos impositivos sobre los impuestos anticipados y diferidos al cierre del ejercicio 2000 se reflejan en la conciliación que se incluye a continuación.

La conciliación entre los impuestos sobre beneficios de 2000 aplicando el tipo impositivo indistinto del 35% (en 1999; el tipo impositivo francés del 40,80%) y el beneficio fiscal declarado es el siguiente:

	Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de	
	2000	1999
Ingreso previsto por el impuesto sobre beneficios	460	390
Efecto de los cambios en las leyes tributarias	86	(20)
Diferencial de tipos impositivos extranjeros	15	0
Amortización del fondo de comercio	(123)	(47)
Cambios en las provisiones de valoración de impuestos diferidos	(133)	27
Crédito fiscal por gastos de I+D	25	0
Otros	(8)	2
Beneficio fiscal declarado	264	352

NOTA 8. INMOVILIZADO INMATERIAL E INMOVILIZADO MATERIAL NETO

Inmovilizado inmaterial
El inmovilizado inmaterial representa principalmente fondo de comercio. A continuación se detallan los valores brutos y netos del inmovilizado inmaterial:

	31 de diciembre de 2000	
	Bruto	Neto
Fondo de comercio	8.442 (393)	8.049
Otro inmovilizado inmaterial	305 (188)	116
	8.747 (581)	8.165
Neto al 31 de diciembre de 1999		2.446
Adquisiciones		140
Enajenaciones		(13)
Dotaciones por amortización		(324)
Cambios en el perímetro de consolidación y diferencias de cambio		5.916
Neto al 31 de diciembre de 2000		8.165

El epígrafe de Cambios en el perímetro de consolidación y diferencias de cambio recoge fundamentalmente los fondos de comercio registrados por las adquisiciones de Dasa y CASA.

Inmovilizado material

A continuación se muestran los valores brutos y netos del inmovilizado material:

	31 de diciembre de 2000	
	Bruto	Neto
Terrenos, mejoras en bienes arrendados y edificios, incluidos los edificios ubicados en terrenos de terceros	3.523 (1.038)	2.485
Equipos técnicos y maquinaria	3.295 (1.875)	1.420
Otros equipos, equipos de fábrica y de oficina	5.279 (1.496)	3.783
Pagos anticipados en relación con inmovilizado material e inmovilizado en curso	443 (11)	432
	12.540 (4.420)	8.120
Valor neto al 31 de diciembre de 1999		3.428
Adquisiciones		816
Enajenaciones		(268)
Dotaciones por amortización		(687)
Cambios en el perímetro de consolidación y diferencias de cambio		4.831
Valor neto al 31 de diciembre de 2000		8.120

Los cambios en el perímetro de consolidación y las diferencias de cambio incluyen principalmente los ajustes a valor de mercado de los activos fijos adquiridos de Dasa y CASA.

Los aviones arrendados clasificados como arrendamientos operativos se incluyen en la cuenta "Otros Equipos, Equipos de Fábrica y de Oficina".

El inmovilizado material incluye edificios, equipos técnicos y otros equipos activados adquiridos en régimen de arrendamiento financiero por importe de 195 millones de € (198 millones de € en 1999).

Los equipos alquilados en régimen de arrendamiento operativo ascienden a 2.816 millones de €, de los cuales 610 millones de € están financiados por contratos lease-in. Adicionalmente, se incluyen en este epígrafe la venta de aviones con garantías de valor residual que no se han registrado como ventas.

Las cuotas futuras no cancelables a pagar por clientes en concepto de equipos en arrendamiento operativo al 31 de diciembre de 2000 son las siguientes:

2001	195
2002	191
2003	150
2004	153
2005	130
años posteriores	279

NOTA 9. INMOVILIZADO FINANCIERO

En este ítem se incluyen inversiones en empresas asociadas por importe de 1.318 millones de €. Las inversiones del Grupo en empresas asociadas corresponden principalmente a la participación del 45,76% en Dassault Aviation, a la participación del 42% en Hottel Dasa Network Systems y a la participación del 45% en Maira. Norel Commercials. En el Anexo "Información sobre las principales inversiones" se incluye una lista completa de las inversiones en empresas asociadas. Todas las inversiones significativas en empresas asociadas se han contabilizado según el método de puesta en equivalencia.

Las partidas que componen las inversiones en arrendamientos financieros son las siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2000
Cuotas mínimas	921
Valor residual no garantizado	121
Intereses no devengados	(312)
	730

A continuación se detallan los cobros futuros por arrendamientos financieros:

2001	93
2002	109
2003	104
2004	100
2005	120
años posteriores	395



NOTA 10. EXISTENCIAS

	Al 31 de diciembre de 2000	1999
Materias primas y suministros de fabricación	749	406
Trabajos en curso	5.045	2.661
Productos terminados, componentes y mercaderías	2.027	1.289
Avanzados a proveedores	1.125	711
Menos: Anticipos recibidos	8.946	5.067
	(6.865)	(4.925)
	2.081	142

NOTA 11. CLIENTES COMERCIALES

	Al 31 de diciembre de 2000	1999
Clientes por ventas de productos y servicios	4.494	3.165
Provisión para insolvencias	(376)	(250)
	4.118	2.915

Al 31 de diciembre de 2000, 940 millones de € de la cuenta "Clientes Comerciales" tienen un vencimiento superior a un año.

NOTA 12. OTROS DEUDORES Y OTROS ACTIVOS

El epígrafe "Otros Deudores y Otros Activos" recoge 771 millones de € correspondientes al importe capitalizado del pago realizado al Gobierno Alemán para la devolución de los anticipos reintegrables recibidos, cuya amortización efectiva y su correspondiente cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias se producirá en función de las entregas de las acciones que estos financian. Asimismo se incluyen en este epígrafe las cuentas a cobrar de compañías asociadas por importe de 183 millones de €, y las cuentas a cobrar a compañías vinculadas por importe de 388 millones de € (importe provisionado en 25 millones de €).

Al 31 de diciembre de 2000, 681 millones de € de "Otros Deudores y Otros Activos" tienen un vencimiento superior a un año.

NOTA 13. INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES

La cartera de valores (4.682 millones de €) incluye principalmente "Valores de la Cartera de Inversión Ordinaria" (4.655 millones de €).

NOTA 14. FONDOS PROPIOS

Al 31 de diciembre de 2000, el capital social emitido del Grupo está compuesto por 807.157.667 acciones, con un valor nominal de 1,00 € cada una. El capital social autorizado está formado por 3.000.000.000 acciones.

NOTA 15. PROVISIONES

	Al 31 de diciembre de 2000	1999
Planes de jubilación (Nota 15-a) y obligaciones similares	2.986	468
Otras provisiones (Nota 15-b)	5.698	1.931
	8.684	2.399

De los citados importes, 2.836 millones de € correspondientes a planes de jubilación y obligaciones similares y 2.894 millones de € correspondientes a otras provisiones tienen un vencimiento superior a 1 año.

	Total
Movimiento de las provisiones	2.399
Saldo a 31 de diciembre de 1999	4.720
Cambios en el perímetro de consolidación	3.565
Dotaciones/Aplicaciones	8.684
Saldo a 31 de diciembre de 2000	

a) Planes de jubilación

Cuando los empleados del Grupo se jubilan, reciben prestaciones de acuerdo con lo estipulado en los acuerdos de jubilación, de conformidad con las normativas y las prácticas de los países (principalmente, Francia y Alemania) en los que opera el Grupo. La legislación francesa establece el pago de prestaciones por jubilación a los empleados en función de su antigüedad en la empresa. En Alemania, las prestaciones por jubilación se pagan en función de los sueldos y la antigüedad.

La tabla siguiente incluye información en relación con las obligaciones del Grupo.

	Al 31 de diciembre de 2000	1999
Cambio en las obligaciones por prestaciones previstas:		
Obligaciones por prestación definida al inicio del ejercicio	589	521
Coste del servicio	51	21
Coste financiero	114	25
Modificaciones del plan	2	0
(Beneficios) pérdidas actuariales	(110)	6
Adquisiciones y otros	2.845	34
Prestaciones pagadas	(85)	(18)
Obligaciones por prestación definida al cierre del ejercicio	3.512	589

Cambio en los activos del plan:

Valor de realización de los activos del plan al inicio del ejercicio	0	0
Rentabilidad real de los activos del plan	29	0
Aportaciones	19	0
Adquisiciones y otros	653	0
Prestaciones pagadas	(19)	0
Valor de realización de los activos del plan al cierre del ejercicio	682	0

En 1999, ASMI no tenía ningún activo del plan.

NOTA 16. DEUDAS FINANCIERAS

El epígrafe de Deudas financieras recoge los datos por importe de 869 millones de € (de los cuales 599 millones de € tienen un vencimiento superior al año), deudas con entidades financieras por importe de 1.826 millones de € (1.447 con vencimiento superior al año de los que 1.031 tienen su vencimiento a más de 5 años), deudas con compañías asociadas por importe de 182 millones de €, préstamos por importe de 1.052 millones de € (955 con vencimiento superior al año, de los que 713 millones de € tienen su vencimiento a más de 5 años), deudas por arrendamientos financieros por importe de 1.636 millones de € (1.561 con vencimiento superior al año, de los que 1.150 millones de € tienen su vencimiento a más de 5 años) y Pagars del tesoro y deudas a corto plazo y otros empréstitos por importe de 274 millones de € con vencimiento superior al año. Al 31 de diciembre de 2000, 1.002 millones de € tienen vencimiento a corto plazo (en 1999 este importe ascendió a 553 millones de €).

El importe total de las deudas financieras con vencimiento en los próximos cinco años y en años posteriores es el siguiente:

	2001	2002	2003	2004	2005	años posteriores
Deudas financieras	1.002	710	438	250	269	3.110

NOTA 17. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS DEUDAS

	Al 31 de diciembre de	
	2000	1999
Acreedores comerciales	4.268	2.439
Otras deudas	8.200	3.947
	12.468	6.386

Al 31 de diciembre de 2000, 202 millones de € del epígrafe de Acreedores comerciales tienen un vencimiento superior a un año. En la cuenta de "Otras Deudas" se incluyen 1.136 millones de € con vencimiento superior a cinco años.

Al 31 de diciembre de 2000, "Otras Deudas" incluyen principalmente anticipos por importe de 3.811 millones de €, así como anticipos reembolsables por importe de 2.088 millones de €. También incluyen deudas con empresas vinculadas (103 millones de €) y deudas con empresas asociadas (59 millones de €).

NOTA 18. LITIGIOS Y DEMANDAS

Existen diversas actuaciones legales, investigaciones del gobierno, procesos legales y otras demandas pendientes o que pueden ser entabladas o ejercitadas en el futuro contra el Grupo. Los litigios están sujetos a un gran número de incertidumbres, y el resultado de los litigios individuales no se puede predecir con seguridad. Es razonablemente posible que la resolución definitiva de algunos de estos litigios exija que el Grupo incurra en gastos, por encima de las provisiones dadas, durante un amplio periodo de tiempo y por importes que no pueden ser estimados razonablemente. La expresión "razonablemente posible" se utiliza en este contexto en el sentido de que la probabilidad de que se produzca una operación o acontecimiento futuro es más que remota, pero menos que probable. Aunque la resolución definitiva de dichos litigios podría tener un impacto significativo en los resultados de explotación consolidados del Grupo correspondientes al periodo objeto de información en el que se registra un ajuste a la provisión estimada, el Grupo considera que cualquier ajuste resultante no debería afectar significativamente a su situación financiera consolidada.

La tabla siguiente muestra una conciliación del estado de cobertura con los importes registrados en los balances de situación consolidados:

	Al 31 de diciembre de	
	2000	1999
Estado de cobertura:	2.830	589
Beneficios/Pérdidas actuariales netas no registradas	129	(121)
Importe neto registrado	2.959	468

* Diferencia entre las obligaciones por prestación definida y el valor de restitución de los activos del plan.

La siguiente tabla muestra las hipótesis medias ponderadas utilizadas para calcular los valores actuariales de los planes de jubilación:

	2000	1999
Hipótesis al 31 de diciembre:	%	%
Tasa de actualización	5,0-6,0	5,0
Aumento del tipo de compensación	1,5-2,5	3,0
Tasa de inflación	2,0-2,5	1,2

El desglose del coste neto periódico por pensiones es el siguiente:

	2000	1999
Coste del servicio	55	21
Coste financiero	114	25
Rentabilidad prevista de los activos del plan	(25)	0
Coste neto periódico por pensiones	144	46

b) Otras provisiones

El desglose de este epígrafe es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de	
	2000	1999
Actividades de financiación de aviones	981	352
Servicios a prestar	918	266
Pérdidas contractuales	338	168
Garantías	263	228
Otros riesgos y gastos	3.198	917
	5.698	1.931

Otros riesgos y gastos corresponden principalmente a las provisiones constituidas para reestructuración y para realizar la valoración a precios de mercado de los instrumentos financieros. Los costes de reestructuración recogen tanto los costes por indemnizaciones como los asociados a la reducción en capacidad.

NOTA 20. INFORMACIÓN SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

a) Uso de instrumentos financieros

Riesgo de cambio - Los ingresos de EADS se denominan principalmente en dólares USA, si bien la mayor parte de sus gastos se incurren en euros. En consecuencia, en la medida en que EADS no utilice instrumentos financieros para cubrir su riesgo de cambio desde la fecha en que un cliente hace un pedido de equipos hasta la fecha de su entrega, sus beneficios se verán afectados por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio euro/dólar. Dado que el objetivo del Grupo es generar beneficios únicamente a través de sus operaciones y no mediante la especulación sobre las fluctuaciones en los tipos de cambio, EADS utiliza estrategias de cobertura para gestionar y minimizar el impacto que esas fluctuaciones en los tipos de cambio puedan tener en ciertos beneficios. La posición de cobertura de tipos de cambio de EADS en la fecha de su constitución fue el resultado de la combinación de las carteras de cobertura pendientes de ASMA, Dasa y CASA.

EADS gestiona una cartera de cobertura a largo plazo con un vencimiento de varios años que cubre las cuentas a cobrar en dólares USA, generadas principalmente por las actividades de Airbus. EADS cubre su riesgo neto en dólares USA, utilizando principalmente contratos a plazo sobre divisas y opciones. La principal estrategia para cubrir los tipos de cambio existente al 31 de diciembre de 2000 es utilizar contratos sintéticos a plazo, que son una combinación de compras de opciones de venta de dólares USA y de ventas de opciones de compra de dólares USA, cada una con el mismo importe notional y vencimiento.

EADS pretende cubrir la mayoría de su riesgo en firme tan pronto como se registren los compromisos en firme, pero con una proporción de cobertura decreciente en función del tiempo. Es posible ajustar el ratio de cobertura para tener en cuenta los cambios macroeconómicos que afectan a los tipos de cambio al contado y a los tipos de interés, según sea el caso.

Riesgo de interés - El Grupo utiliza distintos tipos de instrumentos para gestionar el riesgo de interés y, de este modo, minimizar sus gastos financieros y conseguir un equilibrio mejor entre la deuda de renta fija y variable.

Los instrumentos de cobertura que se asignan específicamente a instrumentos de deuda tienen como máximo los mismos importes nominales, así como las mismas fechas de vencimiento que los elementos cubiertos, con la excepción de un pequeño número de posiciones residuales con efectos positivos derivados del ajuste al valor de mercado no significativos.

b) Importes notacionales y riesgo de crédito

Los importes contractuales o nominales de los instrumentos derivados que aparecen a continuación no siempre representan importes intercambiados por las partes y, en consecuencia, no sirven necesariamente para medir el riesgo del Grupo en función del uso que hace de los derivados.

Los importes notacionales de los instrumentos derivados son:

Tipo de cambio (en dólares USA)	Al 31 de diciembre de	
	2000	1999
Contratos de venta a plazo, neto	16.705	3.176
Compra de opciones de venta en firme	4.807	4.817
Compra de opciones put spread	3.065	3.065
Venta de opciones de compra (en 1999: con o sin opciones knock-out), neto	9.236	11.208

Tipo de interés (en €)

Permuta financiera	963	717
Compras de caps	144	85
Ventas de caps	90	0
Compras de floats	15	0
Ventas de floats	69	48



NOTA 19. COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS

Al 31 de diciembre de 2000 y de acuerdo con la participación que EADS tiene en los consorcios Airbus y ATR, EADS tenía pasivos contingentes derivados de los acuerdos irrevocables de financiación que mantenían los citados consorcios por los pedidos de aviones, incluidas opciones, a entregar en el futuro. Adicionalmente, EADS tenía también pasivos contingentes por garantías prestadas y por su participación en la financiación de cuentas a cobrar que estos consorcios mantenían con determinados clientes. En el momento en el se firman estos acuerdos de financiación, los consorcios aseguran el valor de las aviones financiado. La Dirección de los consorcios y de EADS cree que el valor de mercado estimado de los aviones asegurado por estos acuerdos reducidos cualquier pérdida significativa que se derivase de los mismos. En base a la experiencia histórica, la probabilidad de que se produzcan pérdidas significativas derivadas de estos acuerdos de financiación es remota.

Las obligaciones de EADS en virtud de los compromisos de financiación del consorcio mencionados anteriormente sean solidarias con sus socios del consorcio, Si Airbus o ATR, a pesar de la garantía latente, fueran incapaces de asumir sus obligaciones, cada uno de los socios del consorcio será responsable solidariamente ante terceros sin limitación alguna. Entre los socios del consorcio, la responsabilidad se limita a la participación proporcional de cada socio en Airbus o ATR.

La cuenta "Otros Compromisos" incluye pasivos contingentes que representarían principalmente garantías de deudas, garantías contractuales y compromisos de cumplimiento de contratos.

Adicionalmente, el Grupo ha otorgado a determinados gobiernos europeos garantías de cumplimiento con respecto a pedidos relacionados con la división de defensa.

Compromisos relacionados con arrendamientos operativos

El detalle de los pagos futuros a realizar en virtud de contratos de alquiler y arrendamiento cuyos períodos de duración iniciales o restantes son superiores a un año al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

Arrendamientos operativos	
2001	301
2002	309
2003	273
2004	278
2005	271
años posteriores	2.107

La mayoría de los compromisos operativos se deben a actividades de arrendamiento de aviones con sus correspondientes actividades de subarrendo.

Al 31 de diciembre de 2000, los compromisos de compra de activos materiales e inmateriales ascendían a 48 millones de €.

EADS podría quedar expuesta a pérdidas relacionadas con los créditos si las contrapartes incumplieren los instrumentos financieros. No obstante, EADS ha establecido un sistema de líneas de crédito en virtud del cual todas las contrapartes autorizadas (elegidas entre instituciones y empresas financieras internacionales) reciben un límite para las operaciones de mercado perennes. Los límites se basan en las calificaciones obtenidas por agencias de calificación reconocidas y en las cifras de fondos propios y resultados de cada contraparte. Los correspondientes encargados de control comprueban el riesgo asociado a las líneas de crédito. Dada la calidad de las contrapartes elegidas, EADS considera que el riesgo global de crédito asociado a los instrumentos financieros es muy bajo.

c) Valor de realización de instrumentos financieros

El valor de realización de un instrumento financiero es el precio al que una parte asumiría los derechos y obligaciones de otra parte. Los valores de realización de los instrumentos financieros han sido determinados mediante referencia a la información de mercado disponible en la fecha del balance de situación y las metodologías de valoración comentadas más abajo. Teniendo en cuenta la variabilidad de los factores que determinan sus valores, es posible que los valores de realización presentados no sean indicativos de los importes que el Grupo podría realizar en una bolsa de valores actual.

Los importes contables y los valores de realización de los instrumentos financieros del Grupo son los siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2000	Al 31 de diciembre de 1999
Instrumentos de tesorería del balance de situación		
Activos:		
Activos financieros	4.609	2.401
Cartera de valores	4.682	1.574
Tesorería y activos financieros líquidos	3.240	759
Pasivos:		
Deudas financieras	5.779	3.681
Instrumentos derivados		
Contratos de divisas	-1.746	-1.275
Contratos de tipos de interés	0	15

Deudas financieras - Los valores de realización están basados en estimaciones utilizando distintas técnicas de valoración, como el valor actual de flujos de caja futuros. Sin embargo, los métodos y las hipótesis empleados para desglosar los datos presentados en este documento son por naturaleza discretional y implican distintas limitaciones, incluidas las siguientes:

- los valores de realización presentados no tienen en cuenta los efectos de futuras fluctuaciones en los tipos de interés y de cambio,
- las estimaciones al 31 de diciembre de 2000 y 1999 no son indicativas necesariamente de los importes que la Sociedad registraría tras la enajenación/extinción futura de los instrumentos financieros.

Los métodos utilizados son los siguientes:

- Inversiones financieras temporales, leaseback, préstamos a corto plazo, provisiones
- Los importes contables reflejados en las cuentas anuales son estimaciones razonables del valor de realización debido al período de tiempo relativamente corto entre la generación de los instrumentos y su realización prevista.
- Deuda a largo plazo = deuda a corto plazo
- No hay un cálculo del valor de realización.

Contratos de divisas - El valor de realización de estos instrumentos es el importe estimado que la Sociedad percibiría o pagaría para liquidar los contratos correspondientes al 31 de diciembre de 2000 y 1999.

NOTA 21. INFORMACIÓN POR DIVISIONES

El Grupo opera en 5 divisiones. A continuación se describen los productos y servicios de los que cada segmento obtiene sus ingresos:

- **Airbus** - Fabricación, desarrollo, comercialización y distribución de aviones comerciales con más de 100 plazas.
- **Transporte militar** - Fabricación, desarrollo, comercialización y distribución de aviones para el transporte militar ligero y medio y aviones para misiones especiales.
- **Aeronáutica** - Fabricación, desarrollo, comercialización y distribución de helicópteros civiles y militares, aviones de combate y entrenamiento militar, aviones turboprop regionales y aviones comerciales ligeros, y servicios de conversión y mantenimiento de aviones civiles y militares.
- **Espacio** - Fabricación, desarrollo, comercialización y distribución de satélites, infraestructuras y lanzadores orbitales; y prestación de servicios de lanzamiento.
- **Sistemas de defensa y civiles** - Fabricación, desarrollo, comercialización y distribución de sistemas de misiles; y entrega de soluciones de telecomunicaciones electrónicas, militares y comerciales para defensa; y logística, formación, prueba, ingeniería y otros servicios aliados.

El Grupo mide los resultados de sus divisiones operativas mediante el resultado antes de intereses, impuestos, amortización del fondo de comercio y pérdidas extraordinarias siguiendo los mismos criterios que los descritos en el resumen de políticas contables más significativas. El resultado antes de intereses e impuestos (EBIT) se define como el resultado antes de ingresos financieros e impuestos sobre beneficios incluido en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, modificado para excluir la amortización del fondo de comercio y las partidas extraordinarias y para incluir el beneficio procedente de inversiones.

Los ingresos se asignan a los distintos países en función de la ubicación del cliente. Los activos a largo plazo se asignan en función de la ubicación de las respectivas unidades. Las inversiones en bienes de capital representan la compra de elementos de inmovilizado material.



NOTA 22. RETRIBUCIÓN EN ACCIONES

Plan de opciones sobre acciones

El Consejo de Administración de EADS aprobó el establecimiento de un plan de opciones sobre acciones para los 11 miembros del Comité Ejecutivo y los altos directivos del Grupo. El 8 de julio de 2000 se concedieron las opciones sobre acciones para la compra de 5.214.884 acciones de EADS, de las cuales 720.000 fueron otorgadas a miembros del Comité Ejecutivo. Se concedieron opciones a aproximadamente 850 empleados del Grupo, que sólo son ejecutables tras un período de permanencia. El período de permanencia son dos años y cuatro semanas desde la fecha de concesión en relación con el 50% de las opciones y tres años para el resto de las opciones. Las opciones vencen diez años después de su concesión.

El precio de ejercicio es igual al 110% del precio para los inversores institucionales en la oferta global (19 €). Las opciones no pueden ejercitarse durante el período de tres semanas anterior a la celebración de la Junta General Ordinaria anual o del anuncio de los resultados anuales o semestrales o de las cifras trimestrales.

El 20 de octubre de 2000, el Consejo de Administración concedió 350.000 opciones adicionales a empleados con un precio de ejercicio de 20,90 € (102,53% del precio de mercado de las acciones ordinarias del Grupo en la fecha de concesión).

La siguiente tabla resume la actividad del plan de opciones sobre acciones correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2000:

	Número de Opciones
Concedidas	5.564.884
Ejercitadas	(189.484)
Canceladas	5.375.400

No se contabilizaron gastos por compensación en 2000 en relación con las concesiones de opciones sobre acciones del Grupo.

Plan de compra de acciones para empleados (ESOP)

En relación con la salida a bolsa, EADS estableció un plan de compra de acciones para empleados en virtud de dos tipos de fórmulas: el plan ESOP Classic y el plan ESOP Plus. De conformidad con las condiciones del plan ESOP Classic, determinados empleados pudieron comprar previamente acciones no emitidas con un descuento del 15% sobre el precio para particulares de la oferta pública inicial, que ascendía a 18 €. Durante un período de permanencia (18 meses, 3 años, 5 años o 6 años), los empleados tienen restringida la venta de las acciones, pero reciben todos los dividendos pagados por cada acción y tienen capacidad para votar en la Junta General de accionistas. EADS vendió 2.500.505 acciones ordinarias con la fórmula del plan ESOP Classic. No se contabilizaron gastos por compensación en 2000 en relación con el plan ESOP Classic.

En virtud de las condiciones del plan ESOP Plus, los empleados pudieron invertir en un Fondo de Inversión Gestionado por una entidad bancaria externa. Además de esta aportación, el banco financió una aportación adicional en virtud de un contrato de swap (equivalente a nueve veces la aportación de los empleados). El importe total fue utilizado por los Fondos de Inversión para adquirir acciones de EADS no emitidas previamente con un descuento del 15% sobre el precio para particulares de la oferta pública inicial. Las acciones adquiridas se mantienen en Fondos de Inversión y los empleados son titulares de acciones del fondo de inversión. La entidad bancaria se queda con todos los dividendos. Un Consejo Supervisor representa el fondo en la Junta General de accionistas.



La tabla siguiente incluye información sobre las divisiones del Grupo:

	Airbus	Transporte Militar	Aero-náutica	Espacio	Sistemas de defensa y civiles	Ofic. Cent./ EFlite.	Consolidado
2000							
Total ingresos	11.398	249	4.254	2.183	2.463	(1.120)	19.422
Participación en beneficios netos de empresa asociadas	0	0	0	(1)	45	48	92
EBIT antes de amortización del fondo de comercio y partidas extraordinarias	1.173	(28)	298	64	(79)	(230)	1.338
Activos del segmento identificables	18.042	435	5.492	2.365	3.263	11.847	41.444
Inversiones en empresas asociadas consolidadas por el método de paridad en equivalencia	0	0	0	29	125	1.164	1.318
Deudas y provisiones de la división	19.094	269	5.176	1.351	2.983	1.500	30.973
Inversiones en bienes de capital	378	35	247	94	78	47	879
Amortización	388	12	149	116	79	377	1.121
1999							
Total ingresos	6.194	0	2.834	1.499	2.090	(381)	12.236
Participación en beneficios netos de empresa asociadas	559	0	106	11	38	219	933
Activos de la división identificables	5.822	0	4.200	901	1.710	4.297	16.930

Las dotaciones a la amortización y a la provisión por depreciación ascendió en 1999 a 523 millones de €.

Las ventas entre sociedades del grupo se han realizado principalmente entre divisiones, en condiciones normales de mercado, y básicamente entre la división de Aeronáutica y la división de Airbus.

A continuación se detalla la conciliación entre el resultado antes de ingresos financieros e impuestos sobre beneficios y el EBIT antes de la amortización del fondo de comercio y partidas extraordinarias:

	2000	1999
Resultado antes de ingresos financieros, impuesto sobre beneficios e intereses minoritarios	176	750
Amortización del fondo de comercio y partidas extraordinarias	852	127
Ingresos procedentes de participaciones	110	56
EBIT antes de fondo de comercio y partidas extraordinarias	1.138	933

Las ventas efectuadas en el ejercicio 2000 según su país de destino se han realizado principalmente en Europa, de las cuales a Alemania se han efectuado 2.778 millones de €, y a Francia 2.735 millones de €. A Norte América se han efectuado 5.239 millones de €, y a Latinoamérica 798 millones de €.

PERIMETRO DE CONSOLIDACION

1999	2000	Sociedad	Oficina Responsable
AIRBUS			
	F	EADS Airbus S.A.S	Toulouse (Francia)
	F	EADS Airbus S.A.	Toulouse (Francia)
	F	EADS CASA S.A. (División : EADS CASA AIRBUS)	Madrid (España)
	P	SATIC G.I.E.	Colomers (Francia)
	F	Airbus Finance Company Holdings BV	Amsterdam (Holanda)
	F	Airbus Finance Company	Dublin (Irlanda)
	F	EADS Airbus GmbH	Hamburg (Alemania)
	F	KID-Systeme GmbH	Buxtehude (Alemania)
	F	Aircabin GmbH	Laupheim (Alemania)
	F	DEX Beteiligungs- und Verwaltungs GmbH	Ottobrunn (Alemania)
	F	ZDW Beteiligungs- und Verwaltungs GmbH	Munich (Alemania)
	F	EADS Airbus Beteiligungs GmbH	Ottobrunn (Alemania)
	P	Airbus Industrie G.I.E.	Blagnac (Francia)
	P	AVSA SARI	Blagnac (Francia)
	P	AI Participations S.A.R.L.	Blagnac (Francia)
	P	Société Commerciale A-300 S.A. SOCA	Blagnac (Francia)
	P	Airbus Simulators Services S.N.C. (ASS)	Blagnac (Francia)
	P	Airbus Transport International S.N.C. (ATI)	Blagnac (Francia)
	P	Airbus Military Company S.A.S.	Toulouse (Francia)
	P	Groupement Immobilier Aéronautique S.A. (GIA)	Francia
	P	Airbus Mauritius limited	Mauritius
	E	Alexandra Bail G.I.E	Francia
	P	Airbus China limited	Hong-Kong
	P	Aircelle S.A.S	Francia
	P	Aébus Ré.S.A.	Luxemburgo
	P	AVSA Canada Inc	Canada
	P	Airbus North American Holdings Inc. (AIRNA)	U.S.A.
	P	Airbus Service Company Inc. (ASCO)	U.S.A.
	P	AI leasing Inc.	U.S.A.
	P	Norbus	U.S.A.
	P	AINA Inc.	U.S.A.
	P	128829 Canada, Inc.	Canada
	P	Airbus Industrie B.V.	Netherlands
	P	Airbus Industrie Financial Service Holdings B.V. (AIFS)	Netherlands
	P	Airbus Industrie Financial Service Holdings Ltd. (AIFS)	Ireland
	P	Airbus Industrie Financial Service Ltd. (AIFS)	Ireland
	P	AIFS (Cayman) Ltd.	Cayman Isle

Al finalizar el período de permanencia de cinco años, los empleados reciben su inversión inicial y un porcentaje de los beneficios de la revalorización de las acciones de EADS que superen el precio de la oferta pública inicial. Los Fondos de Inversión del plan ESOP Plus suscribieron 9.268.754 acciones ordinarias de EADS. En 2000 se registró un gasto por remuneración de 2,5 millones de € en relación con el plan ESOP Plus.

NOTA 23. TRANSACCIONES ENTRE PARTES VINCULADAS

Sociedades vinculadas - El Grupo ha participado en ciertas transacciones con sociedades vinculadas en 2000, que han sido realizadas en su totalidad en el curso normal de las operaciones y en condiciones normales de mercado. Entre las transacciones con partes vinculadas se incluyen el estado francés, DaimlerChrysler, Lagardère y SEPI (el estado español). Salvo en el caso de las transacciones con el estado francés, las operaciones no se consideran significativas para el grupo ni a nivel individual ni global. Entre las transacciones con el estado francés, se incluyen principalmente ventas de las divisiones de Aeronáutica, Defensa y Espacio.

Remuneraciones - La remuneración de los Consejeros de la Sociedad y las aportaciones a planes de pensiones (incluidos las relacionadas con miembros ya retirados) han ascendido a 2,41 millones de € (en 1999 ascendieron a 1,59 millones de €). Adicionalmente existen provisiones para pensiones y otras obligaciones por importe de 1,52 millones de €. La remuneración de los Directivos de la Sociedad y las aportaciones a planes de pensiones (incluidos las relacionadas con Directivos ya retirados) han ascendido a 0,16 millones de € (en 1999 ascendieron a 0,14 millones de €).

Las remuneraciones mencionadas no incluyen cantidad alguna por el valor de las opciones sobre acciones subvencionadas o mantenidas por los Consejeros y por los Directivos. Véase la Nota 22.

La Sociedad no ha concedido préstamos, ni anticipos, ni garantías a ningún miembro del Consejo de Administración, ni a ningún Directivo.



fecha de creación	1999	2000	Sociedad	Oficina Responsable
	P	P	ALPS Cayman Liquidity Ltd.	Cayman Isle
	P	P	A-220 Financing Limited	Ireland
	P	P	ALPI LLC	Ile Of Man
Vendida	P	P	Frusca limited	Ireland
Vendida	P	P	Shedvac Limited	Ireland
Adquisiciones se consolidan 30/5				
SISTEMAS CIVILES Y DE DEFENSA				
Adquirida	F	F	EADS Deutschland GmbH - Verkehrstechnik TB 67	Unterschleißheim (Alemania)
Adquirida	F	F	Friedrichshafen Flugzeugbau GmbH	Ulm (Alemania)
Adquirida	F	F	Friedrichshafen Flugzeugbau GmbH	Friedrichshafen (Alemania)
Adquirida	F	F	EUROBRIDGE Mobile Bucklen GmbH	Friedrichshafen (Alemania)
Adquirida	F	F	EADS Deutschland GmbH - Verteidigung und Zivile Systeme	Ulm (Alemania)
Adquirida	F	F	EADS Deutschland GmbH - Verteidigung und Zivile Systeme	Friedrichshafen (Alemania)
Adquirida	F	F	EADS Funkkommunikation GmbH	Ulm (Alemania)
Adquirida	F	F	EWavion GmbH	Lörn (Alemania)
Adquirida	F	F	Hotel Networks Germany GmbH & Co KG	Friedrichshafen (Alemania)
Adquirida	F	F	EADS Services + Telecom S.A.	Boulogne (Francia)
	F	F	Aerospatiale Matra Test & Services S.A.	Velizy (Francia)
	F	F	Matra Systemes & Information	Velizy (Francia)
	F	F	APIC	Arcachon (Francia)
	F	F	Matra Global Net Services	Boulogne (Francia)
	F	F	MATRAnet	Velizy (Francia)
Adquirida	F	F	MATRAnet Inc.	Redwood Shores, CA (USA)
	F	F	M.C.N. SAT HOLDING	Velizy (Francia)
	F	F	MULTICOMS	Sèvres (Francia)
	F	F	Matra Communication USA Inc.	Dallas, Texas (USA)
	F	F	Intercom Inc.	Dallas, Texas (USA)
Adquirida	F	F	Pyelion Contact Technologies Inc.	Saint-Laurent (Quebec-Canada)
	F	F	G 21	Velizy (Francia)
	F	F	M.P. 13	Paris (Francia)
	F	F	EADS Matra Datavisión S.A.	Paris (Francia)
	F	F	EADS Matra Datavisión International	Les Ulis (Francia)
	F	F	EADS Matra Datavisión Ltd	Conventry (UK)
	F	F	EADS Matra Datavisión AG	Danges (Suiza)
	F	F	EADS Matra Datavisión Benelux	Brussels (Belgium)
	F	F	EADS Matra Datavisión Asia Pacific	Wanchai (Hong Kong)
	F	F	EADS Matra Datavisión B.V.	Leiden (Países Bajos)
	F	F	EADS Matra Datavisión GmbH	Munich (Alemania)
	F	F	EADS Matra Datavisión Iberia	Madrid (España)

fecha de creación	1999	2000	Sociedad	Oficina Responsable
	F	F	EADS Matra Datavisión Inc.	Andover (USA)
	F	F	EADS Matra Datavisión Kk	Tokyo (Japón)
	F	F	EADS Matra Datavisión SpA	Turin (Italia)
Adquirida	F	F	Open Cas Canada SA	Paris (Francia)
	F	F	Matra Nortel Holding (MNH)	Paris (Francia)
	P	E	Matra Nortel Communications SAS	Bois d'Arcy (Francia)
	P	E	Matra Communication ECR N.Y	Bouvelles (Belgica)
Vendida	P	E	MNC Distribution Europe	Quimper (Francia)
Vendida	P	E	MNCD Paris E-de-France	Malakoff (Francia)
Vendida	P	E	MNCD Nord-Ouest	La Madeleine (Francia)
Vendida	P	E	MNCD Centre-Est	Brest (Francia)
Vendida	P	E	MNCD Sud	Toulouse (Francia)
	P	E	Matra Communication Cellular Terminals	Ulm (Alemania)
	P	E	Matra Communication SPA	Milan (Italia)
	P	E	Matra Communication Business Systems GmbH	Frankfurt (Alemania)
	P	E	Matra Communication Denmark	Ronby (Dinamarca)
	P	E	Matra de Comunicaciones España	Madrid (España)
Vendida	F	F	Matra Hautes Technologies	Paris (Francia)
Vendida	F	F	CIMC	Montigny (Francia)
Vendida	F	F	Sofimat 5	Les Ulis (Francia)
Vendida	E	E	Office Général de l'Air (OGA)	Paris (Francia)
Vendida	E	E	Sofema	Paris (Francia)
	F	F	Matra Defense	Velizy (Francia)
	F	F	Matra Holding GmbH	Frankfurt (Alemania)
	F	F	Matra Aerospace Inc. (M.A.I.)	Frederick Maryland (USA)
	F	F	Fairchild Controls Corporation	Frederick Maryland (USA)
	F	F	Germanium Holding Company	Frederick Maryland (USA)
	F	F	Manhattan Beach Holdings Co.	Frederick Maryland (USA)
	P	P	Matra BAE Dynamics SAS	Velizy (Francia)
	P	P	Matra BAE Dynamics Management	Paris (Francia)
	P	P	ALKAN	Valenton (Francia)
	P	P	Matra BAE Dynamics France	Velizy (Francia)
	P	P	Matra Bae Dynamics UK Ltd.	Stevenage, Herts (UK)
	P	P	Matra Electronique	Paris (Francia)
	E	E	Bondesenwerk Geräteelektronik (B.G.T.)	Überlingen (Alemania)
	F	F	Aerospatiale Matra Missiles	Châtillon sur Bagneux (Francia)
	P	P	Coleig	Le Plessis-Robinson (Francia)
	P	P	Caleng International	Le Plessis-Robinson (Francia)
	P	P	International de systemes propulsifs	Paris (Francia)
Vendida	P	P	CIE Euromissile	Fonteray-aux-Roses (Francia)
Adquirida	E	F	LFK - Lenkflugkörperysteme GmbH	Unterschleißheim (Alemania)



1999 2000 Sociedad Oficina Responsable

Adquirida	F	TDW - Gas. für vernebelungstechnische Witzsysteme GmbH	Schrobenhausen (Alemania)
Adquirida	F	EADS Deutschland GmbH - VA (Restaktivitäten)	Unterschleißheim (Alemania)
Adquirida	F	TAURUS Systems GmbH	Schrobenhausen (Alemania)
Adquirida	P	Bayer-Chemie Gesellschaft für flugchemische Antriebe mbH	Aschau/Inn
Adquirida	P	Propulsion Technika S.A.	Le Ferme Saint Aubin (Francia)
Adquirida	P	TDA - Airservices S.A.S.	La Porte Saint Aubin (Francia)
Adquirida	P	Forges de Zeebrugge S.A.	Herstal Liege (Belgium)
Adquirida	F	EADS Defence & Security Networks (EDSM)	Bois d'Arcy (Francia)
	P	Matra Razzo Systems	Madrid (España)
	P	AEG Mobile Communication	Ulm (Alemania)
	P	Matra Communications Mexico	Mexico city (Mexico)

ESPACIO

Adquirida	F	Aeranthus Holding B.V.	(Netherlands)
Adquirida	P	MMS Space Holdings N.V.	The Hague (Netherlands)
Adquirida	F	EADS Dornier Raumfahrt Holding GmbH	Munich (Alemania)
Adquirida	E	Koral Dasa Orbitaler L.P.	New York (USA)
Adquirida	P	ASTRUM M.V.	The Hague (Netherlands)
Adquirida	P	ASTRUM GmbH	Friedrichshafen (Alemania)
Adquirida	P	ASTRUM Ltd.	Hellenshöhe (Great Britain)
	P	ASTRUM SAS	Vevey (Francia)
Adquirida	F	EADS CASA S.A. (División: EADS CASA España)	Madrid (España)
Adquirida	F	EADS Deutschland GmbH - Space Services	Munich (Alemania)
Adquirida	F	Global DASA LLC	New York (USA)
Adquirida	E	Nahuelat S.A.	Buenos Aires (Argentina)
	F	EADS Launch Vehicles	Paris (Francia)
Vendida	P	Micra Space Systems Participations BV	The Hague (Netherlands)
Vendida	E	Spot Image	Toulouse (Francia)
	F	Sudair	Jirneil-Brevannes (Francia)

AVIONES DE TRANSPORTE MILITAR

Adquirida	F	EADS CASA S.A. (División: EADS CASA Aviones de transporte militar)	Madrid (España)
-----------	---	--	-----------------

AERONAUTICA

Adquirida	F	Elbe Flugzeugwerke GmbH	Dresden (Alemania)
	F	EADS Sogerma S.A.	Mérignac (Francia)
	F	EADS Saica S.A.	Le Bourget (Francia)
	F	Bombardier B.C.	Miami, Florida (USA)
	F	EADS Revina S.A.	Tremblay en Francia (Francia)
	F	Composites Aquitaine S.A.	Salernes (Francia)
	F	Marc Aviation S.A.	Casablanca (Marruecos)

1999 2000 Sociedad Oficina Responsable

Adquirida	F	Noise Reduction Engineering B.C.	Washington D.C. (USA)
Adquirida	F	Aeroball GIE	Paris (Francia)
Adquirida	F	EADS Aerostars services LLC	Lake Charles, Louisiana (USA)
	F	Eurocopter Holding S.A.	Paris (Francia)
	F	Eurocopter S.A.	Mistigralie (Francia)
	F	Eurocopter Deutschland GmbH	Munich (Alemania)
	F	American Eurocopter Corp.	Dallas, Texas (USA)
	F	Eurocopter Canada Ltd.	Ontario (Canada)
	F	Eurocopter South East Asia	Singapore
	F	Helibras - Helicopteros do Brasil S.A.	Itajuba (Brasil)
	F	EADS Socara S.A.	Le Bourget (Francia)
Adquirida	F	EADS Deutschland GmbH - Military Aircraft	Munich (Alemania)
Adquirida	F	Dornier Flugzeugwerk GmbH	Manching (Alemania)
Adquirida	F	EADS CASA S.A. (División: EADS CASA Aviones militares)	Madrid (España)
	F	EADS ATR S.A.	Toulouse (Francia)
	P	ATR GIE	Toulouse (Francia)

Adquiridos de otras sociedades SPES

OFICINAS CENTRALES

Adquirida	F	EADS France	Paris (Francia)
Adquirida	F	EADS Deutschland GmbH - Zentrale	Munich (Alemania)
Adquirida	F	EADS Deutschland GmbH, LO - Belegschaften OTM	Munich (Alemania)
Adquirida	F	EADS Deutschland GmbH, FO - Forschung	Munich (Alemania)
Adquirida	F	EADS Raumfahrt Beteiligungs GmbH	Göttingen (Alemania)
Adquirida	F	DADC Luft- und Raumfahrt Beteiligungs AG	Munich (Alemania)
Adquirida	F	Dornier Zentrale	Friedrichshafen (Alemania)
Adquirida	F	EADS CASA S.A. (Oficinas centrales)	Madrid (España)
	P	Dassault Aviation	Paris (Francia)
	P	Dassault International France	Yverdon (Francia)
	P	Dassault Falcon Jet and subsidiaries	Teheron NJ (USA)
	P	Sogitec Industries	Suresnes (Francia)
	P	Dassault Falcon Service	
	P	IPS	
	E	Dassault Aero Services	
	E	Dassault Assurances Courtage	
	E	Dassault International Inc.	Paramus NJ (USA)
	E	Société Toulouse Colomers	
Adquirida	E	Fairchild Dornier - Luftfahrt Beteiligungs GmbH	Oberpfaffenhofen (Alemania)
	F	S.C.k. Matra Toulouse	Toulouse (Francia)

F: Integración global - P: Integración proporcional - E: Puesta en equivalencia





BALANCE DE SITUACIÓN

ACTIVO	Nota	2000	1999
Inmovilizado inmaterial	3	5.695	-
Inmovilizado financiero	3	3.130	-
Total Inmovilizado		8.825	-
Clientes, deudores y otros activos	4	254	-
Inversiones financieras temporales	5	2.482	-
Tesorería y activos financieros líquidos		2.081	-
Total activo circulante		4.817	-
Impuestos anticipados		32	-
Total activo		13.674	-
PASIVO			
Capital social		807	-
Otras reservas		9.443	-
Fondos propios	6	10.250	-
Otros pasivos	7	3.424	-
Pasivo		3.424	-
Total pasivo		13.674	-

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Ingresos procedentes de inversiones	2000	1999
Otros resultados	(407)	-
Resultado neto (pérdida)	(149)	(550)

PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN EN LAS PRINCIPALES INVERSIONES

1999	2000	%	Sociedad	Oficina responsable
F	F	100,0	EADS Airbus S.A.	Toulouse (Francia)
F	F	100,0	EADS France	Paris (Francia)
F	F	100,0	EADS Deutschland GmbH	Munich (Alemania)
F	F	100,0	EADS CASA S.A.	Madrid (España)
F	F	100,0	EADS Airbus GmbH	Hamburg (Alemania)
F	F	100,0	Eurocopter Holding S.A.	Paris (Francia)
F	F	100,0	Eurocopter S.A.	Marganne (Francia)
F	F	100,0	Eurocopter Deutschland GmbH	Munich (Alemania)
F	F	100,0	Aerospatiale Matra Missiles	Châtillon sur Bagisoux (Francia)
F	F	100,0	EADS Launch Vehicles	Paris (Francia)
P	F	100,0	SATC G.I.E.	Columiers (Francia)
F	F	100,0	KID-Systeme GmbH	Buxtehude (Alemania)
F	F	100,0	Aircabin GmbH	Laupheim (Alemania)
F	F	100,0	Elbe Flugzeugwerke GmbH	Dresden (Alemania)
F	F	100,0	EADS Sogetma S.A.	Ménégoc (Francia)
F	F	100,0	EADS Sica S.A.	Le Bourget (Francia)
F	F	100,0	EADS ATR S.A.	Toulouse (Francia)
E	F	80,0	Alibus Finance Company Holdings BV	Amsterdam (Holanda)
F	F	75,0	DALC Luft- und Raumfahrt Beteiligungs AG	Munich (Alemania)
F	F	74,3	IFK - Lenkflugkörpersysteme GmbH	Unterschleißheim (Alemania)
F	F	55,0	EADS Defense & Security Networks (EDSN)	Bois d'Arcy (Francia)
F	F	43,8	Dormier GmbH	Friedrichshafen (Alemania)
P	P	80,0	Alibus Industrie G.I.E.	Bagnac (Francia)
P	P	75,0	ASTRUM N.V.	The Hague (Holanda)
P	P	50,0	Matra BAe Dynamics SAS	Yvelay (Francia)
P	P	50,0	AMIS Space Holdings N.V.	The Hague (Holanda)
P	P	50,0	ATR GIE	Toulouse (Francia)
E	E	45,8	Dassault Aviation	Paris (Francia)
P	E	45,0	Matra Nortel Communications SAS	Bois d'Arcy (Francia)
F	E	42,0	Nortel Networks Germany GmbH & Co KG	Friedrichshafen (Alemania)

F: Ingresos globales - P: Integración proporcional - E: Avuena en equitativa



NOTA 1. INFORMACIÓN GENERAL

El 3 de abril de 2000, la Sociedad cambió su denominación social de European Aerospace and Defence Company N.V. por European Aeronautic Defence and Space Company EADS N.V.

En 1999, EADS N.V. no llevó a cabo actividad alguna. Los fondos propios de la Sociedad ascendían al 31 de diciembre de 1999 a 44.000 euros.

El objeto social de EADS N.V., cuyo domicilio social se sitúa en Amsterdam (Países Bajos), es la tenencia, coordinación y gestión de participaciones u otros intereses en personas jurídicas, sociedades de personas, asociaciones empresariales y empresas relacionadas con los sectores de la aeronáutica, defensa, espacial y/o de la comunicación o actividades complementarias, accesorias o auxiliares, así como la financiación y asunción de pasivos y la prestación de garantías y avales para las deudas de las mismas.

La descripción de las actividades de la Sociedad y de la estructura del Grupo, tal y como se incluyen en las notas a los estados financieros consolidados, se aplican asimismo a los estados financieros individuales de la Sociedad. A tenor del artículo 402 Libro 2 del Código Civil Holandés, la cuenta de pérdidas y ganancias se presenta en forma abreviada.

NOTA 2. PRINCIPIOS CONTABLES

Los principios contables, tal y como se describen en las notas a los estados financieros consolidados también se aplican a los estados financieros individuales de la Sociedad, salvo que se especifique lo contrario.

NOTA 3. INMOVILIZADO

A continuación detallamos el movimiento del inmovilizado:

	Fondo de comercio	Participaciones	Total
Saldo al 31 de diciembre de 1999	-	-	5.841
Fondo de comercio resultante de la adquisición de Dasa y CASA	5.841	-	3.679
Aportación de ASM, Dasa y CASA	-	3.679	(146)
Amortización del fondo de comercio	(146)	-	(401)
Pérdida neta procedente de inversiones	-	(401)	33
Diferencias de conversión/Otros	-	33	(181)
Dividendo recibido	-	(181)	3.130
Saldo al 31 de diciembre de 2000	5.695	3.130	8.825

En la nota "Constitución de EADS en 2000" de los estados financieros consolidados se incluye información adicional sobre el fondo de comercio.

NOTA 4. DEUDORES Y OTROS ACTIVOS

	2000	1999
Sociedades participadas, deudores	159	-
Sociedades vinculadas, deudores	21	-
Otros activos	74	-
Total deudores y otros activos	254	-

NOTA 5. INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES

La cartera de valores incluye principalmente "Valores de la Cartera de Inversión Ordinaria".

NOTA 6. FONDOS PROPIOS

	Capital social	Capital procedente de Reservas	Otras aportaciones	Total
Saldo al 31 de diciembre de 1999	-	-	-	9.174
Aportación de ASM, Dasa y CASA	715	8.459	-	1.595
Ampliación de capital, salida a bolsa	92	-	1.503	(550)
Resultado neto (pérdida)	-	-	(550)	31
Otros conceptos	-	-	31	8.459
Saldo al 31 de diciembre de 2000	807	8.459	984	10.250

La Nota 14 a los estados financieros consolidados incluye más información sobre los fondos propios.

En las reservas se incluye un importe no distribuible de 340 millones de euros relacionado con los intereses minoritarios. Los ajustes por diferencias de cambio acumuladas forman parte de Otras Reservas y se incluyen en la cuenta "Otros Conceptos".

NOTA 7. OTRAS DEUDAS

	2000	1999
Deudas con empresas participadas	3.399	-
Otras deudas	23	-
Total	3.424	-

Las deudas con empresas participadas incluyen principalmente deudas en relación con el sistema de tesorería centralizada en EADS N.V.

NOTA 8. RESULTADO NETO (PÉRDIDA)

La pérdida neta de 550 millones de euros es el resultado del segundo semestre del Grupo EADS e incluye la amortización del fondo de comercio, así como la amortización de los ajustes realizados para restituir a su valor de mercado los activos de Dasa y CASA en la fecha de su aportación.

NOTA 9. COMPROMISOS Y PASIVOS CONTINGENTES

Se han concedido garantías por un valor total de 789 millones de euros a favor de otras sociedades del Grupo.

NOTA 10. REMUNERACIÓN

Ver Nota 25 a los "Estados Financieros Consolidados" de EADS.



2. APLICACIÓN DE RESULTADOS

Los Artículos 30 y 31 de los Estatutos establecen que el Consejo de Administración determinará la parte de resultados que será destinada a reservas. La Junta General de Accionistas únicamente podrá utilizar las reservas mediante propuesta del Consejo de Administración y en la medida en que la ley y los Estatutos lo permitan. Los dividendos sólo podrán distribuirse tras la formulación de las cuentas anuales en las que se refleje que los fondos propios de la Sociedad son superiores al importe de la parte exigida y desembolsada del capital aumentado por las reservas que deben mantenerse por ley.

En la Junta General Ordinaria de Accionistas se propondrá que la pérdida neta se deduzca de otras reservas y que se efectúe un pago de dividendos contra reservas establuibles por importe de 0,50 euros por acción.

3. ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE

En el ejercicio 2001, EADS y BAE Systems han anunciado que se han cumplido todas las condiciones suspensivas (incluidas las aprobaciones reglamentarias) necesarias para que se produzca la integración de Airbus y que se ha alcanzado un acuerdo sobre decisiones comunes, incluido el Plan de Negocio futuro de Airbus. La Sociedad Integrada Airbus será creada durante el primer semestre de 2001 (con efecto a partir del 1 de enero de 2001). Actualmente, Airbus opera como empresa integrada y está participada al 80% por EADS y al 20% por BAE Systems.

1. INFORME DE AUDITORÍA

Hemos auditado los estados financieros de EADS N.V., Amsterdam correspondientes al ejercicio 2000. Esos estados financieros son responsabilidad de la Dirección de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los citados estados financieros basados en nuestro trabajo de auditoría.

Excepto por lo mencionado en el siguiente párrafo, hemos realizado nuestra auditoría de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en Holanda y con las normas de auditoría internacionales. Dichas normas requieren que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores significativos. Una auditoría incluye el examen, mediante pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de los importes y los desgloses incluidos en los estados financieros. Asimismo, incluye la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Consideramos que nuestra auditoría proporciona una base razonable para nuestra opinión.

Por motivos de negocio de la Dirección de Dassault Aviation, nuestro acceso a los papeles de trabajo de los auditores oficiales de esta sociedad ha sido escaso. En consecuencia, no hemos podido realizar los procedimientos de auditoría que habríamos realizado normalmente sobre la inversión en Dassault Aviation, la cual se registra según el método de la puesta en equivalencia. El beneficio neto procedente de inversiones registradas por EADS según el método de la puesta en equivalencia en el ejercicio 2000 ha ascendido a 116 millones de euros, siendo el valor de la participación de EADS en Dassault Aviation al 31 de diciembre de 2000 de 1.164 millones de euros.

EADS ha preparado sus estados financieros de conformidad con principios contables generalmente aceptados en Países Bajos. Asimismo, dichos estados financieros cumplen las Normas Contables Internacionales ("IAS"), excepto por el hecho de que todos los gastos de desarrollo se cargan a medida que se incurren. Cuando se cumplen determinados criterios para el reconocimiento de activos, las IAS exigen que los gastos de desarrollo se actúen como inmovilizado inmaterial en el período en el que se incurren. La Sociedad estima que es más prudente cargar a resultados dichos gastos a medida que se incurren.

Debido a la incertidumbre existente sobre la contabilización de la inversión en Dassault Aviation, no expresamos una opinión sobre la misma. En nuestra opinión, excepto por el efecto de la desviación con respecto a las IAS mencionada anteriormente, los estados financieros adjuntos presentan la imagen fiel de la Sociedad al 31 de diciembre de 2000 y de los resultados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha de conformidad con principios contables generalmente aceptados en Países Bajos y con principios contables promulgados por el Comité Internacional de Normas Contables (International Accounting Standards Committee - "IASC") y cumplen los requisitos legales holandeses relativos a cuentas anuales.

La Haya, 9 de marzo de 2001
KPMG Accountants N.V.

Rotterdam, 9 de marzo de 2001
Arthur Andersen