

# Instituto Español de Analistas Financieros

Bolsa de Madrid, 12 de diciembre de 2000



# INDICE

- ✓ **CEPSA**
- ✓ **Objetivos**
- ✓ **Resultados**
- ✓ **Objetivos de negocio y económicos por áreas de actividad**
  - **Exploración y Producción**
  - **Refino, Comercialización y Gas**
  - **Petroquímica derivada**
- ✓ **Plan de Inversiones 2001-2005**
- ✓ **Evolución de resultados**



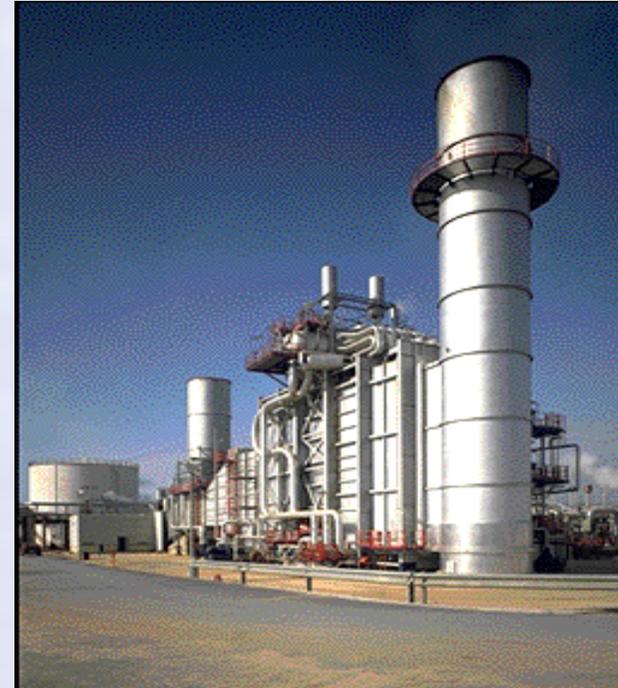
**ARGELIA**  
**BLOQUE 406 A**  
RKF: Reservas recuperables totales,  
100 millones bbls  
OURHOUD: Reservas recuperables totales,  
1.100 millones bbls (CEPSA: 39,8%)

---

Importantes activos en exploración y producción en Argelia,  
en asociación con Sonatrach

---

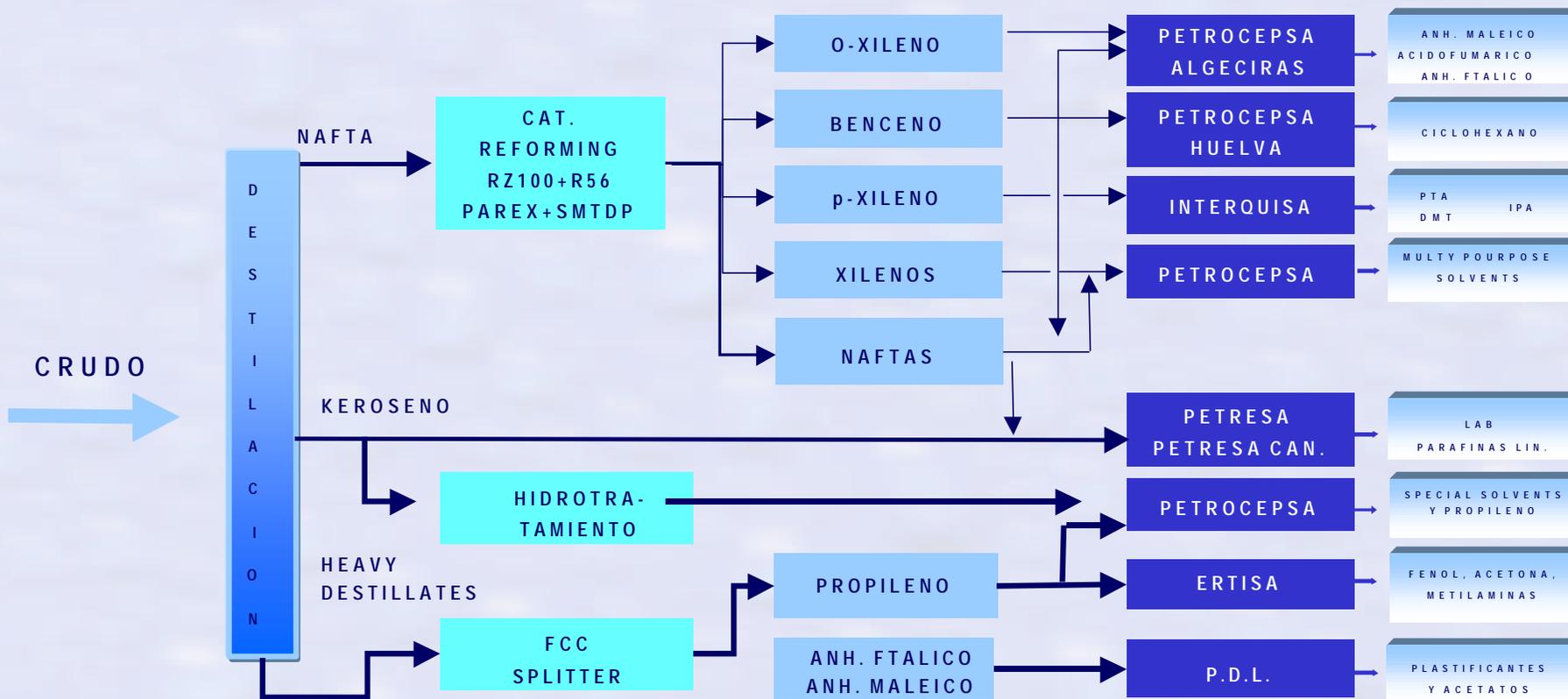
- ✓ 3 refinerías (21 millones TM/año)
- ✓ 5 plantas de cogeneración (240 MW)
- ✓ 1790 estaciones de servicio y puntos de venta
- ✓ 5 estaciones suministro buques
- ✓ 6 estaciones suministro aviones
- ✓ 2 plantas fabricación y envasado lubricantes
- ✓ Filiales comercializadoras
- ✓ Participación en CLH (25%)



---

Fuerte posición y tamaño competitivo en refino y comercialización en España y Portugal

---



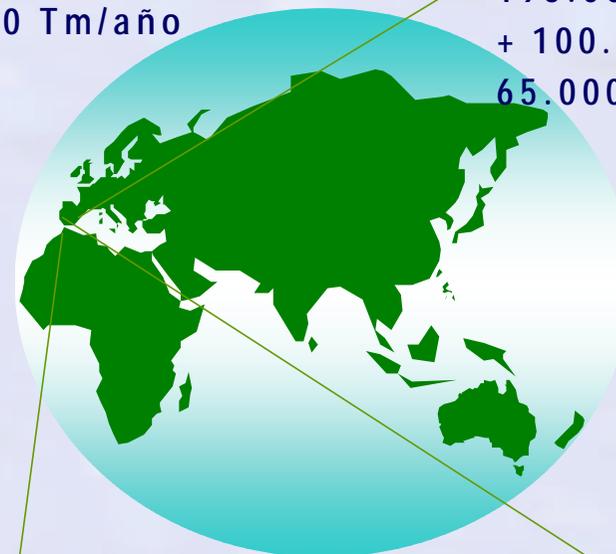
Alta integración entre el refino y la petroquímica

INTERQUISA  
(Canadá)  
500.000 Tm/año  
en el 2002



PETRESA (Deten)  
(Brasil)  
180.000 Tm/año

PETRESA  
(Canadá)  
120.000 Tm/año



PETRESA  
(España)  
200.000 Tm/año

ERTISA (España)  
320.000 Tm/año fenol  
195.000 Tm/año acetona  
+ 100.000 Tm/año fenol y  
65.000 Tm/año acetona en 2001

INTERQUISA  
(España)  
460.000 Tm/año  
+ 300.000 Tm/año  
en el 2002

---

Liderazgo internacional en productos petroquímicos  
(LAB, PTA, fenol)

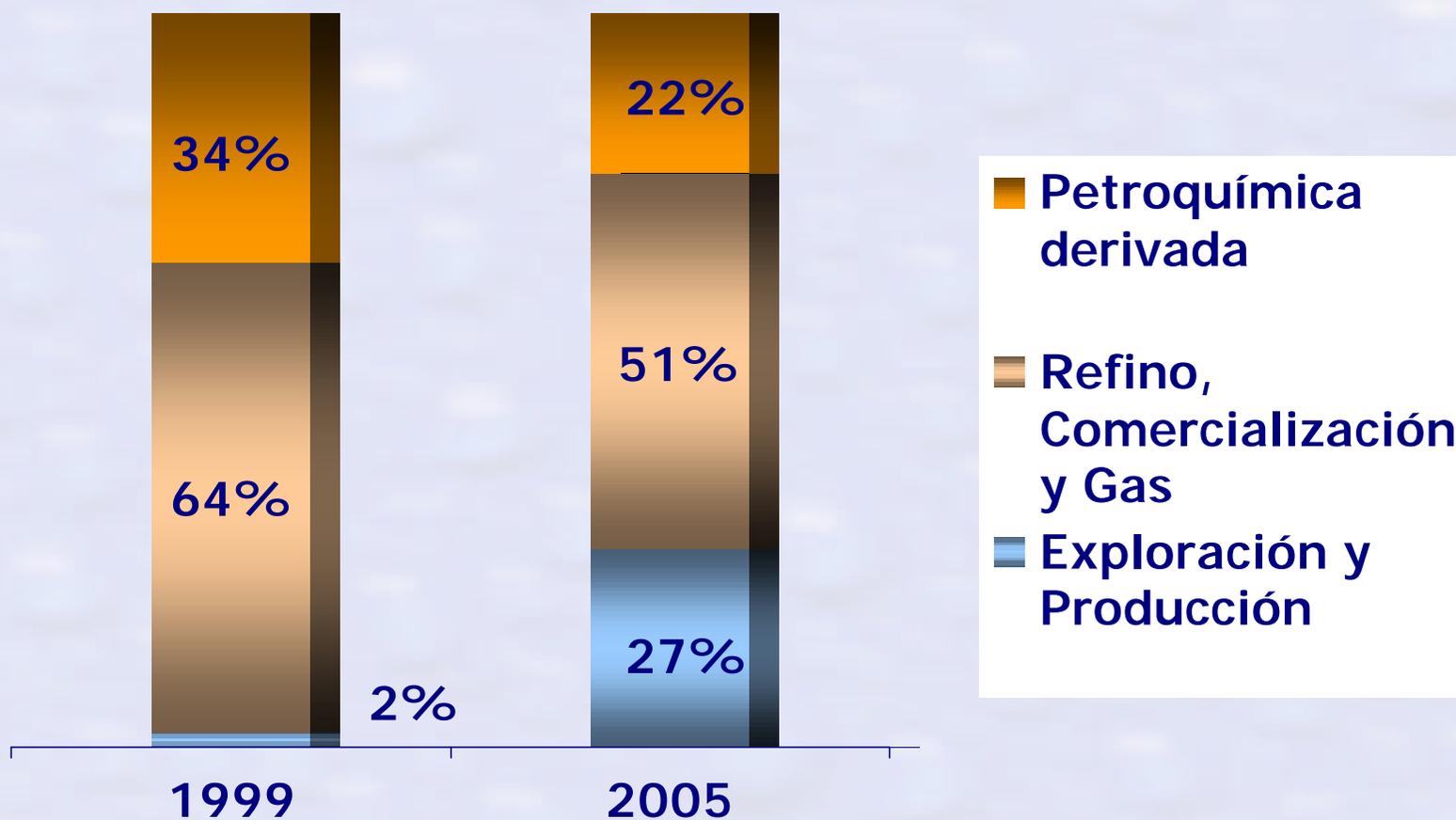
---



## OBJETIVOS

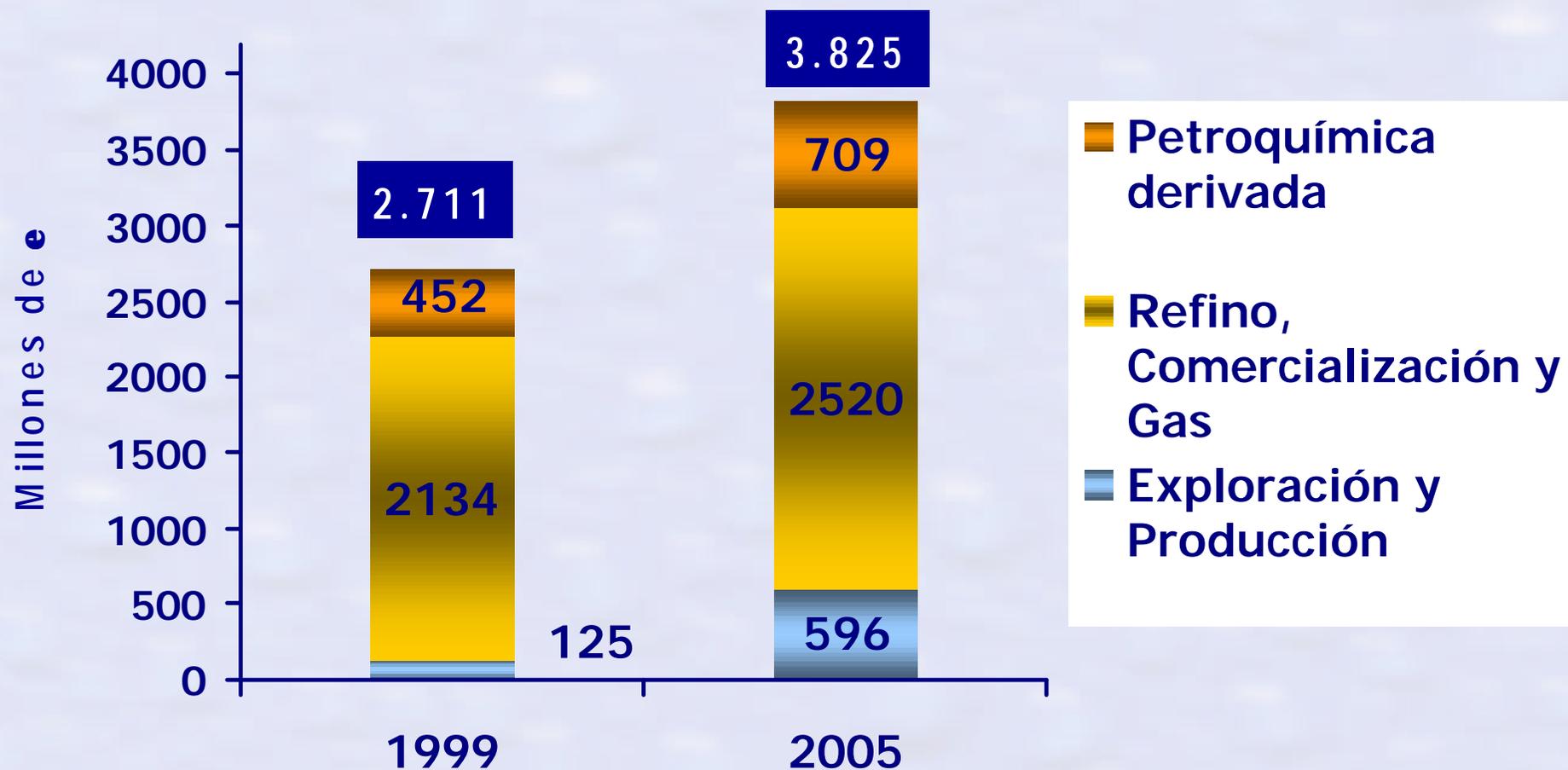
## Objetivos

→ Equilibrar la contribución de las áreas de negocio al Resultado Operacional (%)



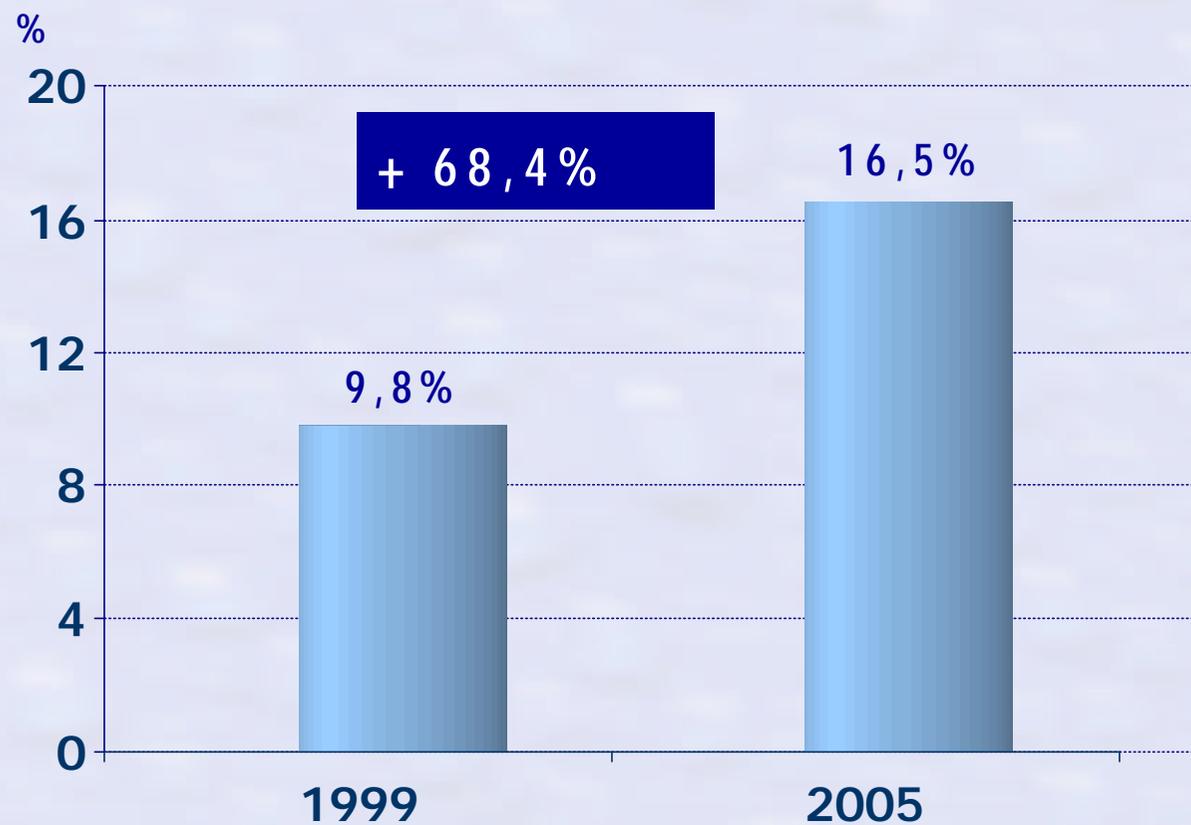
## Objetivos

→ Con la siguiente evolución del capital empleado, en las principales áreas



## Objetivos

→ Elevar la rentabilidad en términos de ROCE

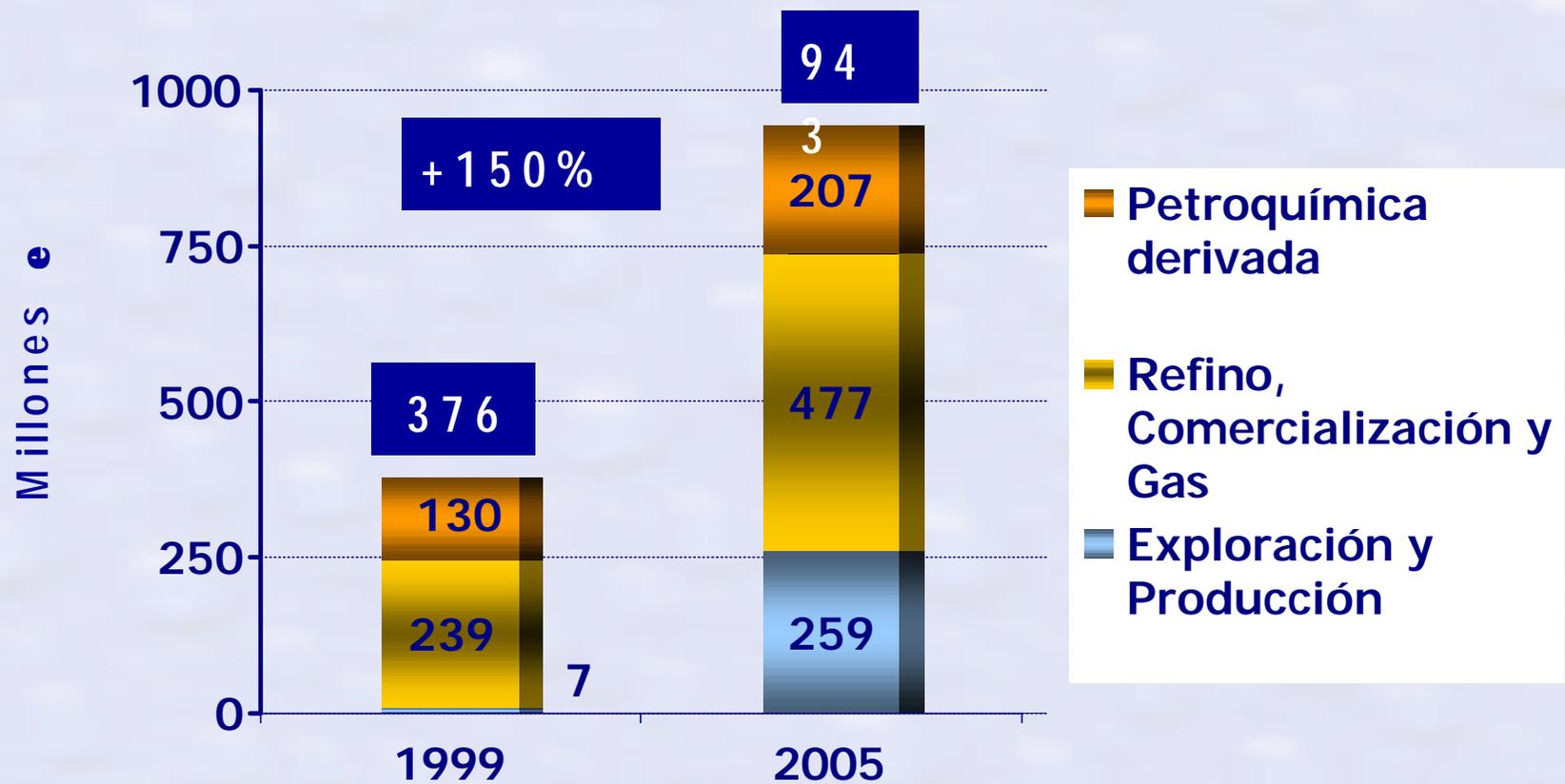




## Resultados

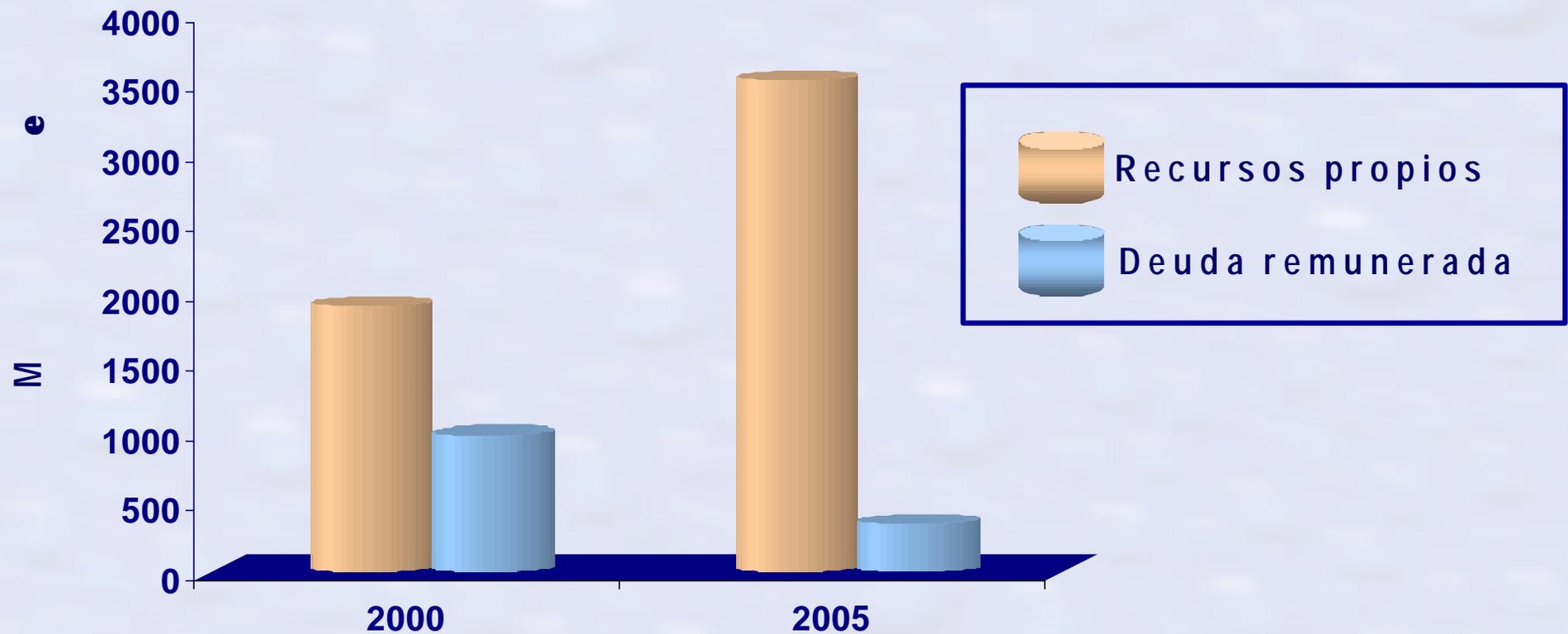
# Resultados

➔ Aumento del Resultado Operacional en más del 150%



## Resultados

- La deuda se sitúa por debajo del 35% de los recursos propios como consecuencia de proyectos acometidos de alta rentabilidad



# Resultados

→ Reducción de los costes anuales en más de 120 millones de euros

126 Millones €



- Petroquímica: 3%
- Corporación: 18%
- Refino y Comercialización: 79%

- Mejoras de eficiencia en las tres refinerías
- Optimización de costes fijos y estructurales en refinerías
- Mejora de contratación en Corporación
- Optimización de logística en la distribución capilar



## EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN

- Objetivos de negocio
- Objetivos económicos

## Exploración y Producción

- Incrementar producción de crudo



Puesta en producción yacimiento OURHOUD

Contratos de incremento de producción (Irán, Colombia)

Localización de nuevas áreas  
- Con bajo "finding cost"  
- Tamaño adecuado para CEPSA

Inversión 2001-2005: 740 Millones de €

# Exploración y Producción



Incrementar el Resultado Operacional, hasta alcanzar una contribución superior al 27% del total Grupo



REFINO

- Objetivos de negocio

## Refino

- Profundizar sinergia con petroquímica, para seguir mejorando economía de la explotación global (refino + petroquímica)
- Cubrir suministros a petroquímica
- Mantener ventaja competitiva



Incrementar producción materias primas  
(propileno, aromáticos e intermedios)

## Refino

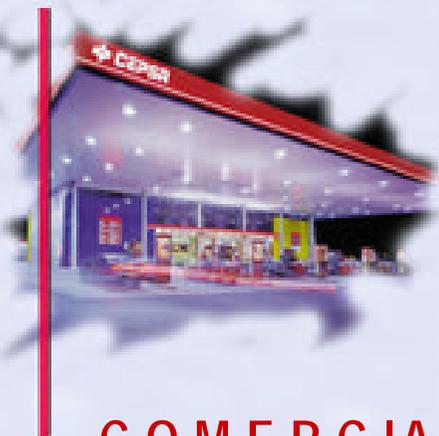
- Aumentar producción destilados medios, para cubrir déficit del mercado español



Incrementar capacidad de refino

Inversión 2001-2005: 570 Millones de €\*

\* Incluye petroquímica de base sinérgica con el refino



## COMERCIALIZACIÓN

- Objetivos de negocio

## Comercialización

- **Reposicionar Red actual**



Aumentar peso de servicios non-oil en la Red  
(DEPASO, lavados, servicios para el automóvil..)

Remodelación de los Puntos de Venta

- **Internacionalizar mercados bunker y aviación**
- **Optimizar logística**
- **Incrementar penetración en Portugal**

Inversión 2001-2005: 590 Millones de €

## Comercialización

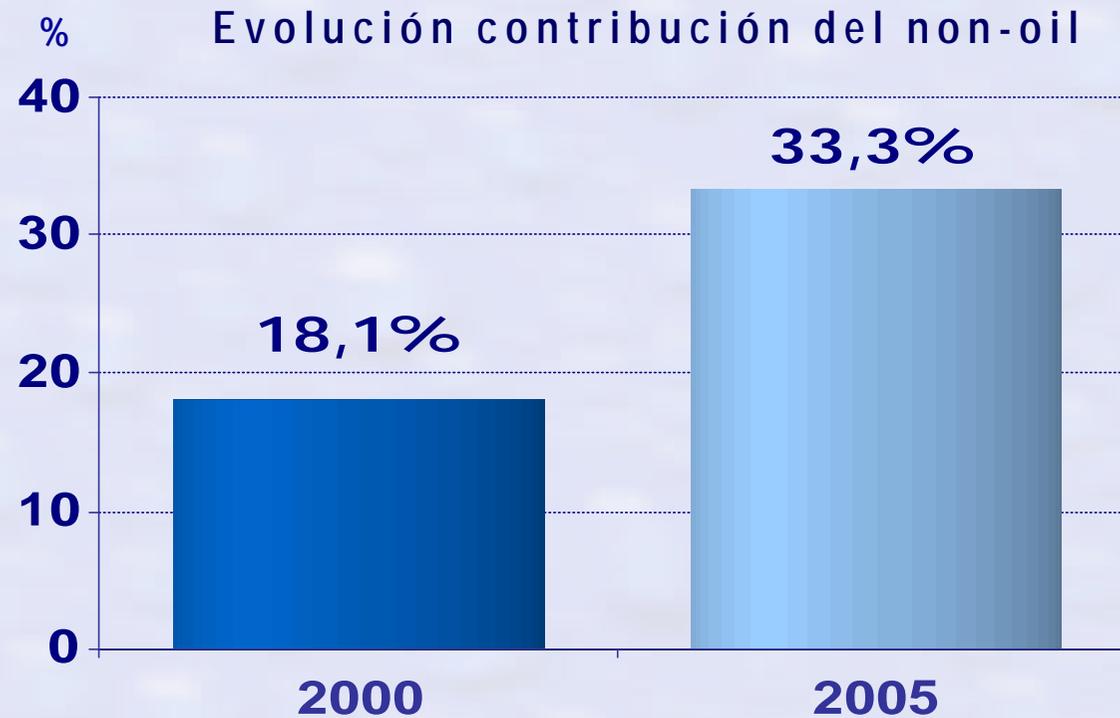
### Real Decreto 23/6/2000

- Obligación de informar a la Dirección General de Política Energética y Minas de los precios de venta al público
- Prohibición, para las compañías con cuotas de mercado entre el 15-30% , de incrementar su número de estaciones de servicio, en los próximos 3 años. Cinco años para las compañías con cuotas superiores al 30%
- Favorece el desarrollo de nuevos puntos de venta en hipermercados

### Actuaciones de CEPSA en su red de estaciones de servicio en España

- Mejorar vinculación y potenciar la red explotada directamente, mejorando su rentabilidad
- Desplazar posicionamiento hacia EE.SS. de alto volumen y potenciar non-oil, especialmente tiendas DEPASO y otros servicios
- Fidelizar clientes

## Comercialización



(En términos de margen a coste variable)

---

Incrementar la contribución del non-oil a los resultados de la red de estaciones de servicio

---



## GAS NATURAL

- Objetivos de negocio

## Gas Natural

- Participar en la liberalización del mercado de gas para potenciar la oferta energética del Grupo



Afianzar aprovisionamiento y logística, inicialmente, mediante compra de gas consumo propio

Participar en desarrollo y control infraestructura logística

Participación en proyectos de ciclos combinados a gas

Iniciar la comercialización y distribución de gas

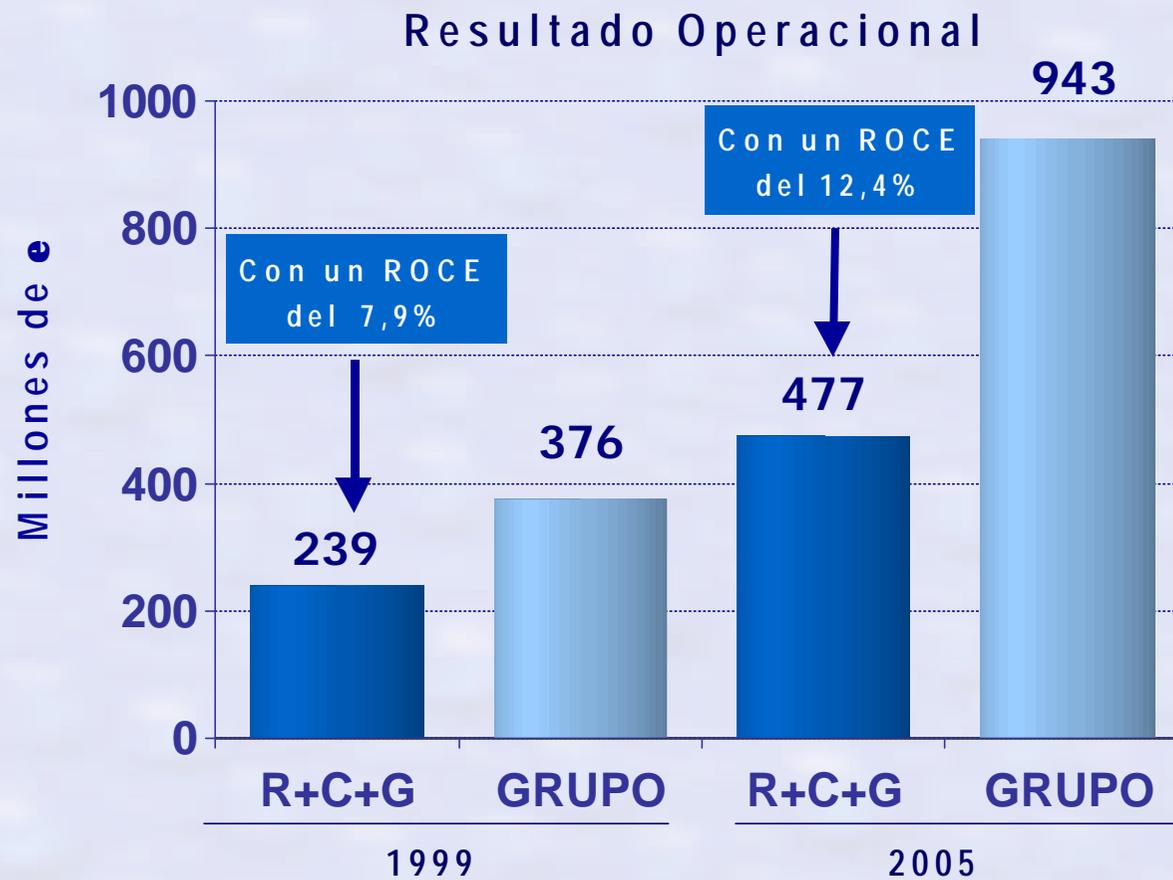
Inversión 2001-2005: 179 Millones de €



## REFINO, COMERCIALIZACIÓN Y GAS

- Objetivos económicos

# Refino + Comercialización + Gas



Incrementar el Resultado Operacional en un  
100%



## PETROQUÍMICA DERIVADA

- Objetivos de negocio
- Objetivos económicos

## Petroquímica derivada

- Globalización de los negocios de materias primas detergentes (LAB) y poliéster (PTA y DMT)
- Consolidar posiciones de liderazgo en LAB



Aumentar producción en PETRESA (San Roque y Brasil)

Nueva unidad en INTERQUISA (San Roque)  
Nueva planta en Canadá

## Petroquímica derivada

- Afianzar posición competitiva y reducir costes de producción en cumeno y fenol
- Participar en el crecimiento del mercado de policarbonatos (CD's, fibra óptica)



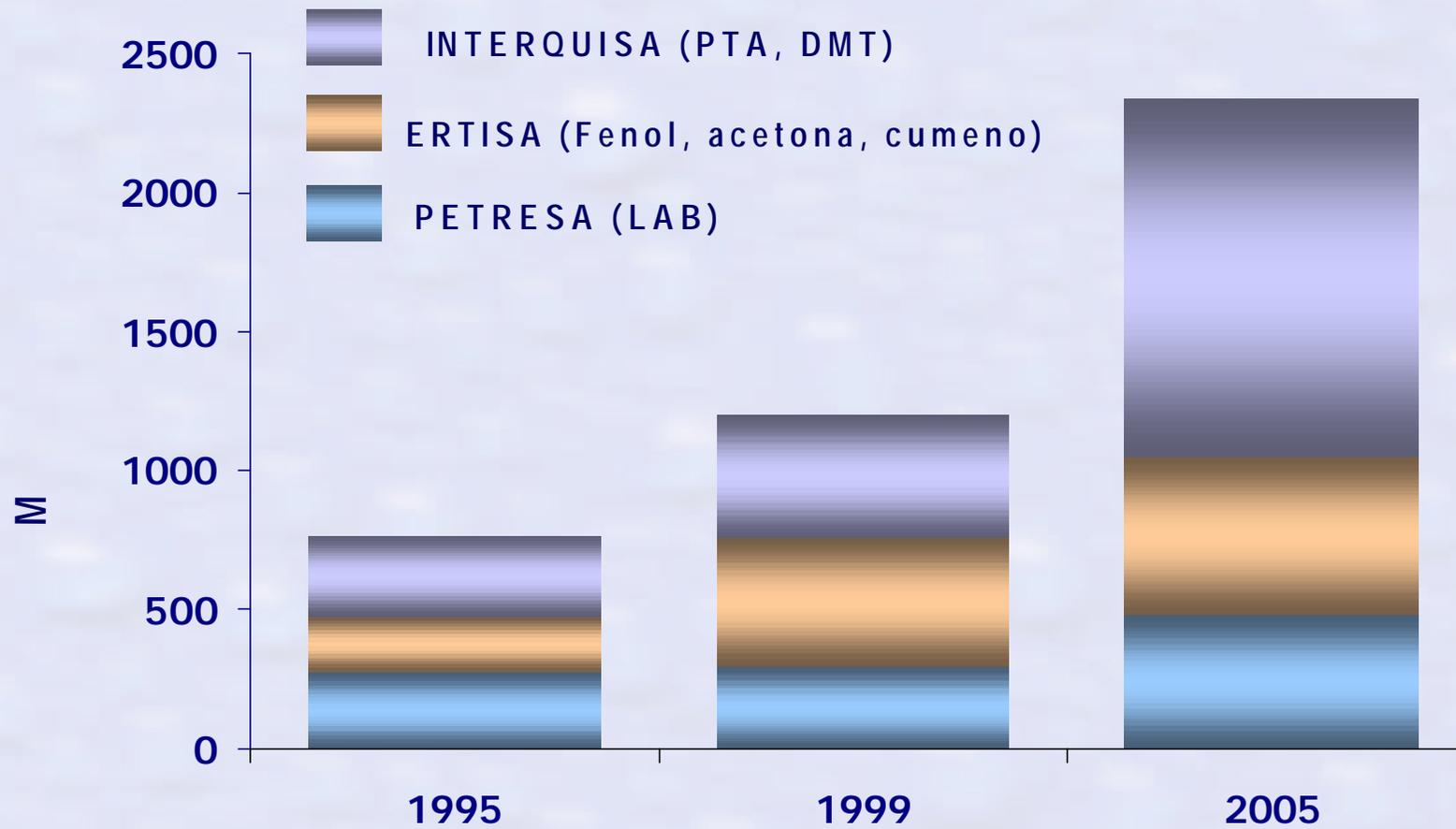
Ampliación planta de fenol de ERTISA

Incrementar la producción un 25% (Cumeno, fenol, acetona)

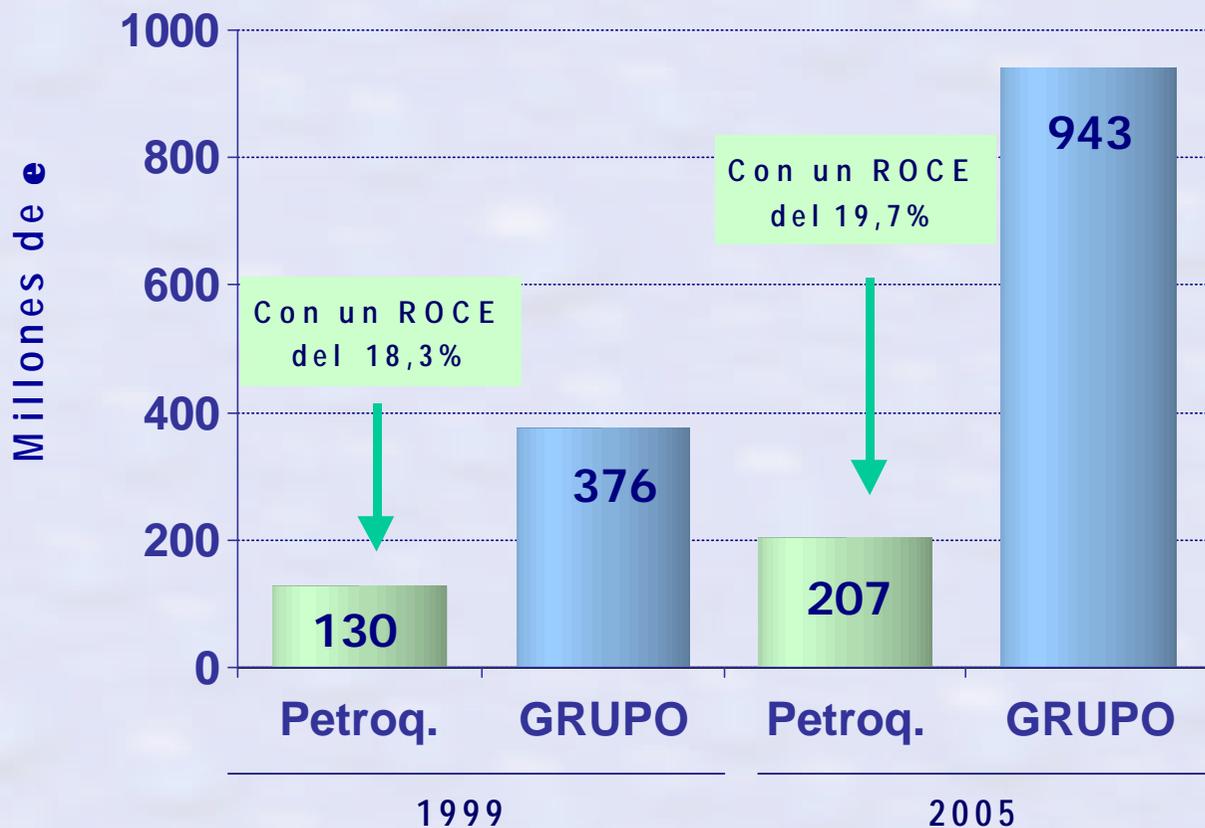
Inversión 2001-2005: 501 Millones de €

# Petroquímica derivada

## Petroquímica Derivada, multiplicada por 3



# Petroquímica derivada



Incrementar el Resultado Operacional un 59%



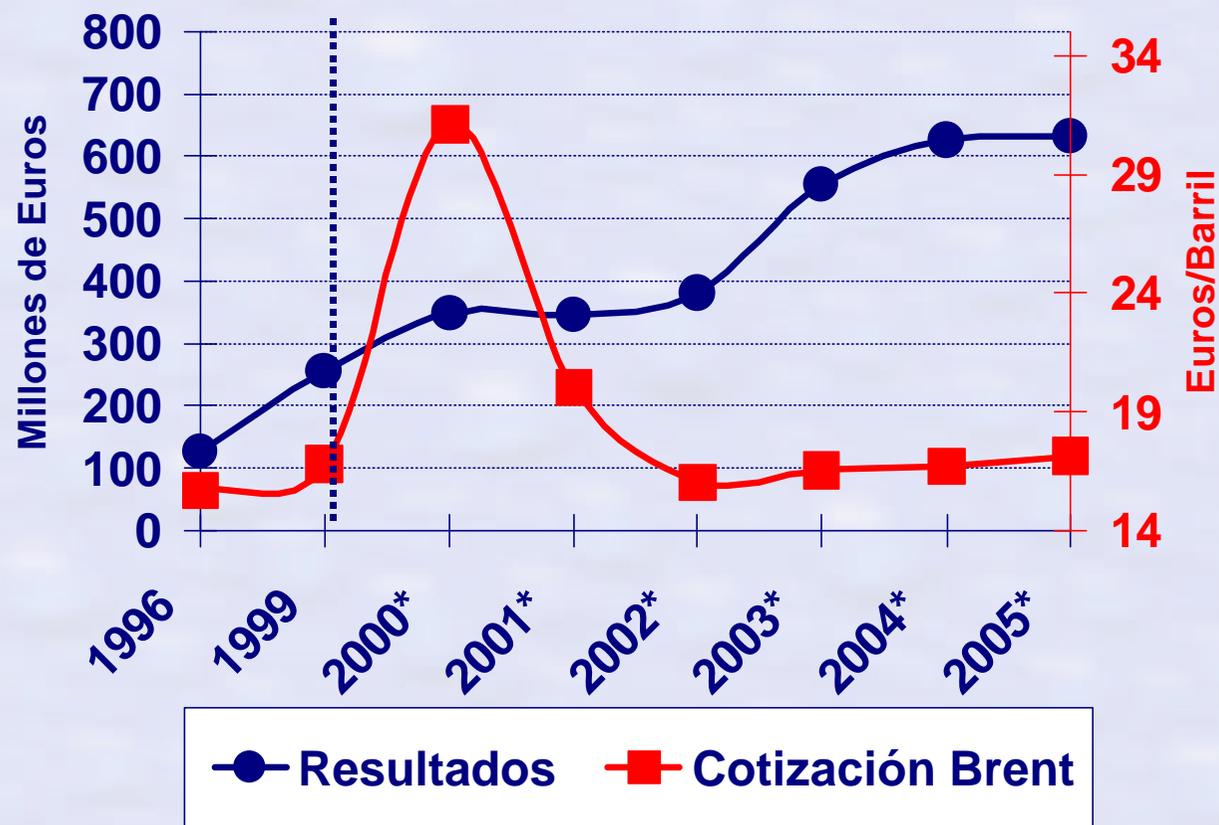
PLAN DE INVERSIONES  
2001-2005

## Plan de inversiones 2001-2005

Millones de €	2001 -2005
• Exploración y producción	739,5
• Refino + Comercialización + Gas	1.339,6
• Petroquímica	500,7
• TOTAL INVERSIONES	2.579,8
• Cash-Flow operacional	3.951,6

# Evolución resultados

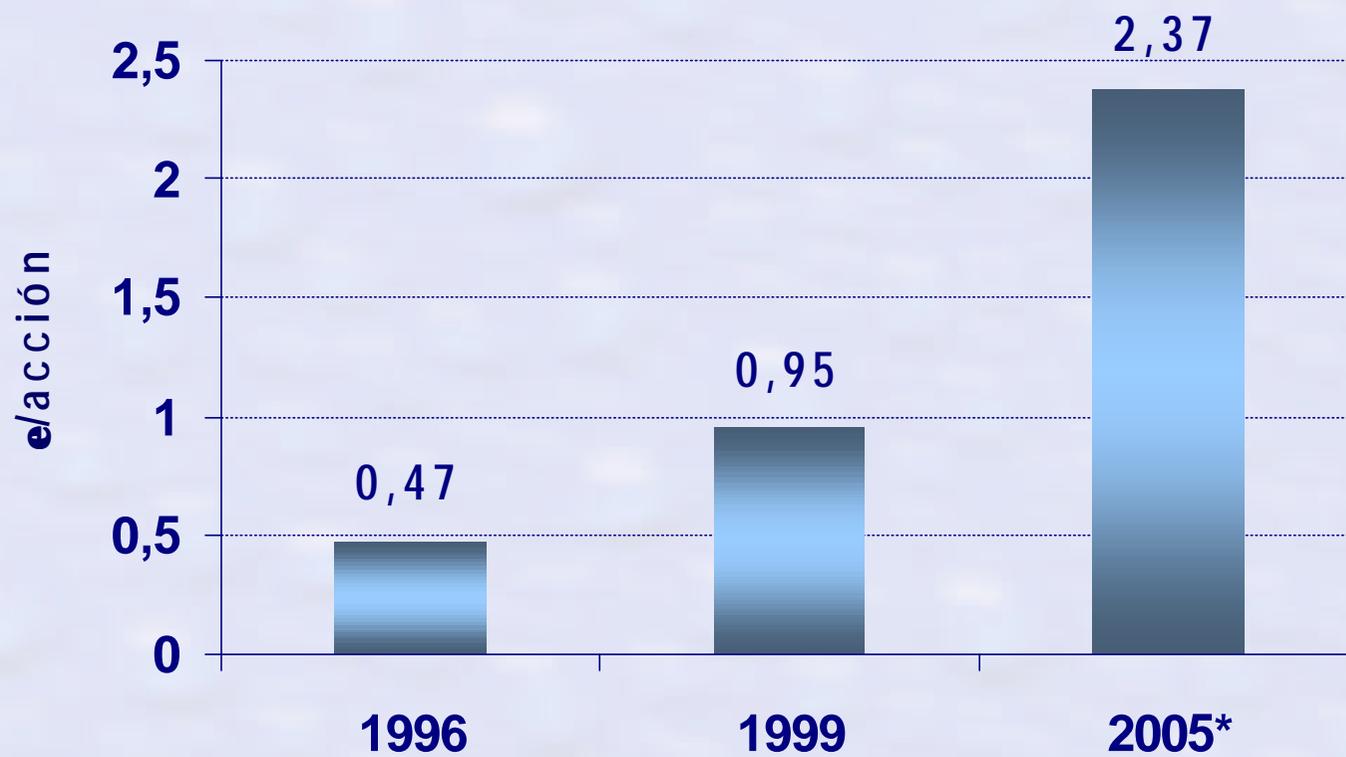
## ■ Evolución Resultados/Cotización Brent



\* Estimación

# Evolución resultados

## ■ Resultados por acción



\* Estimación



Muchas gracias