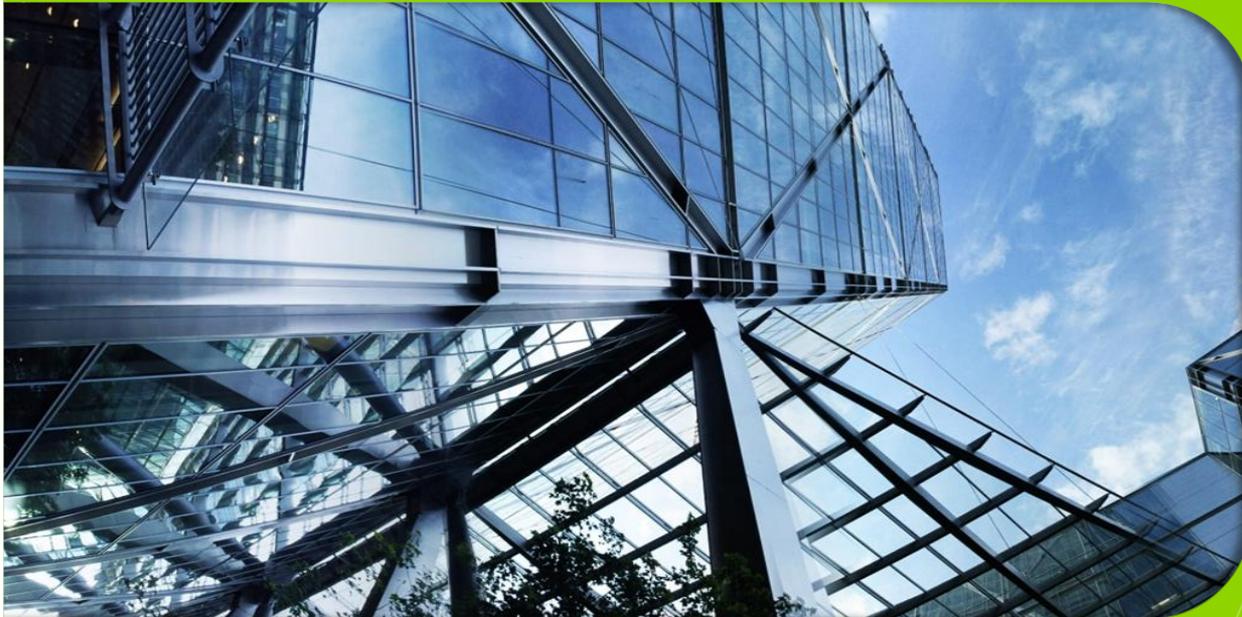


noviembre 2011

INFORME DE GESTIÓN 3T·2011



Puntos clave del 3T

Compromisos cumplidos en el 3T

Resumen del ejercicio 3T·2011

Internalización y socios estratégicos

Actividades por divisiones

Defensa

Comunicaciones y seguridad

Perspectivas 2011

- **Duplica la contratación**
- **Mejora la cifra de negocio en un 47%**
- **Multiplica por siete el Ebitda**
- **Finaliza la reordenación de la deuda financiera**
- **Mantiene expectativas de crecimiento y resultados para el cierre del ejercicio 2011**

- ✓ Amper continua **incrementando sus actividades fuera de España**, lo que ha permitido duplicar la contratación y mejorar la cifra de negocio en un 47 %
- ✓ La reestructuración de la plantilla en España ya finalizada, ha supuesto una **mejora de costes del 7%**, que será superior a final del ejercicio
- ✓ Finalizada con éxito la **reordenación de la deuda financiera**, de la cual el 80% tiene un perfil de vencimiento a largo plazo
- ✓ El **Capital de trabajo ha mejorado** sustancialmente, alcanzando los 16,1M€ frente a los 39,6M€ del mismo periodo del año anterior
- ✓ Amper continúa con sus **inversiones en nuevos productos**, ha firmado acuerdos con varias empresas (en India y América Latina) y busca socios tecnológicos para complementar sus soluciones

Resumen 3T·2011. Evidente mejora



Los resultados incluyen eLandia desde el 1 de Abril de 2011

	España	Exterior	Total	Vs. 2010
Contratación	62,6	251,0	313,6	x 2
Ventas	111,0	150,5	261,5	x 1,47
Ebitda			10,9	x 7

millones de € · tipo de cambio medio

Cifra de negocio 47 % superior interanualmente (exterior un 53 % del total)
Contratación duplicada interanualmente
Ebitda de 10,9 M€ frente a los 1,6 M€ de 2010

Evidente mejora respecto a 2010

Resumen 3T·2011. Evidente mejora



Los resultados incluyen eLandia desde el 1 de Enero de 2011 (proforma)

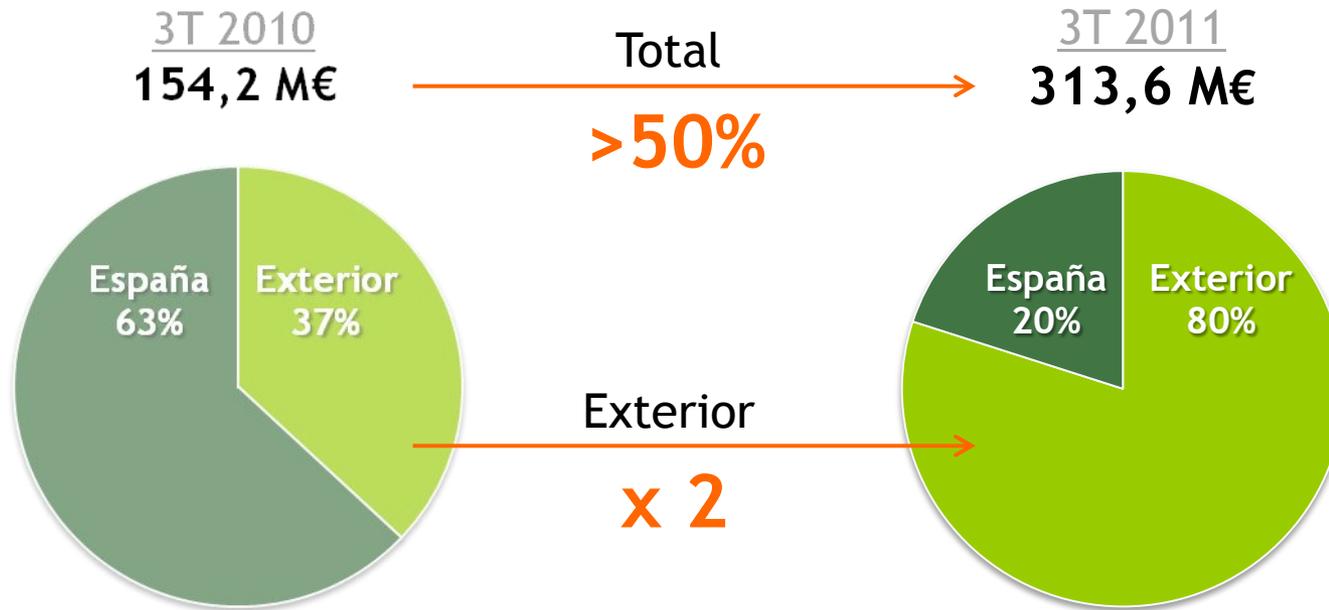
	España	Exterior	Total	Vs. 2010
Contratación	62,6	281,8	344,5	x 1,23
Ventas	111,0	178,2	289,2	x 1,62
Ebitda			13,1	x 8 (+)

millones de € · tipo de cambio medio

Cifra de negocio 62% superior interanualmente (exterior un 53% del total)
Contratación 23% superior interanualmente
Ebitda de 13,1 M€, más de 8 veces el de 2010

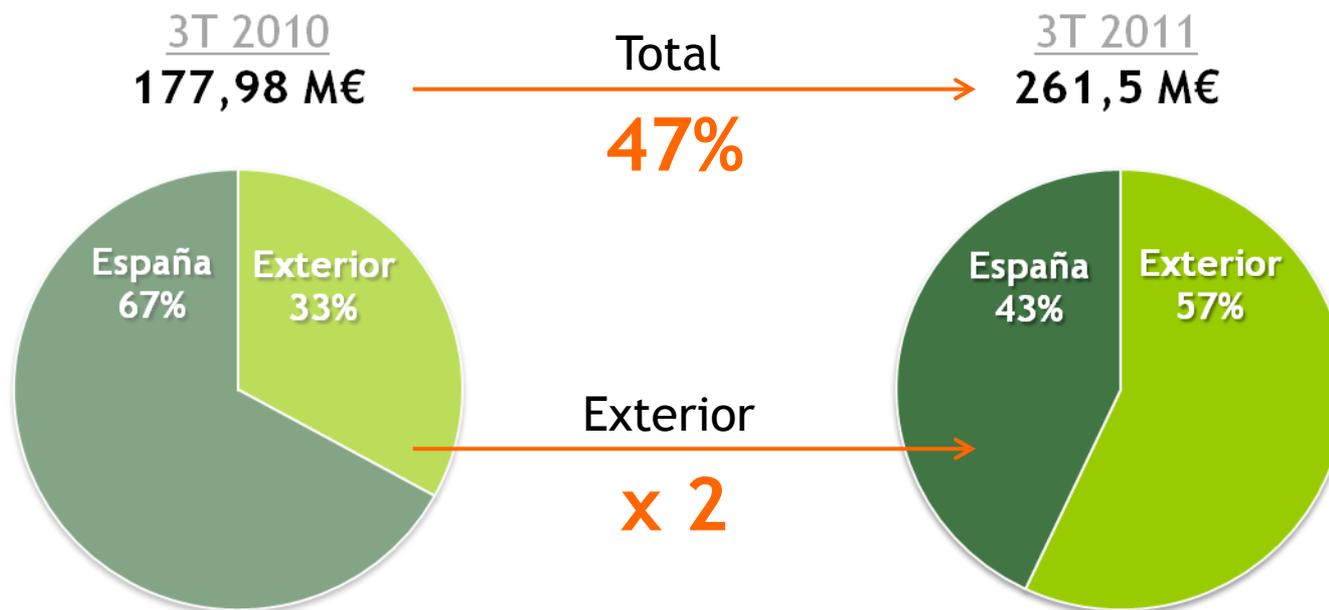
Evidente mejora respecto a 2010

Evolución de Contratación por geografías



Proyectos muy importantes en mercados exteriores:
Emiratos Árabes, India, Vietnam, Ecuador, Brasil

Evolución de Ventas por geografías



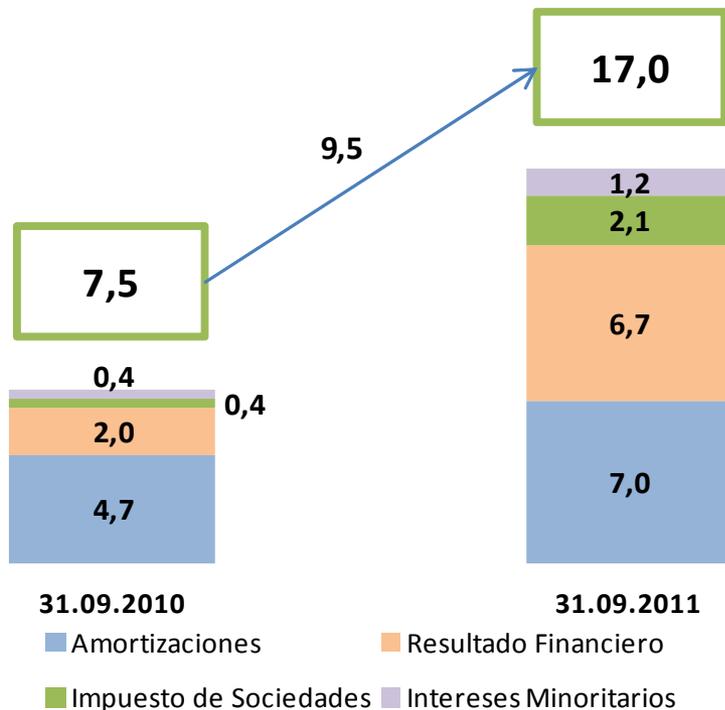
Desaceleración de la caída de Ventas en España.
Incremento significativo de las Ventas en los Mercados Exteriores

Cuenta de Pérdidas y Ganancias



Cifras en K€ / %	Ejercicio Actual		Ejercicio Anterior	
Cifra de negocio	261.521	100,0	177.982	100,0
Otros ingresos	3.255	1,2	4.045	2,3
Aprovisionamientos	-166.399	-63,6	-107.961	-60,7
Personal	-62.479	-23,9	-54.039	-30,4
Otros gastos	-25.010	-9,6	-18.441	-10,4
<u>EBITDA</u>	<u>10.888</u>	<u>4,2</u>	<u>1.586</u>	<u>0,9</u>
Amortizaciones	-6.967	-2,7	-4.707	-2,6
<u>EBIT</u>	<u>3.921</u>	<u>1,5</u>	<u>-3.121</u>	<u>-1,8</u>
Resultado financiero	-6.682	-2,6	-1.978	-1,1
<u>Rdo.antes de impuestos</u>	<u>-2.761</u>	<u>-1,1</u>	<u>-5.099</u>	<u>-2,9</u>
Impuesto de sociedades	-2.143	-0,8	-385	-0,2
<u>Resultado neto</u>	<u>-4.904</u>	<u>-1,9</u>	<u>-5.484</u>	<u>-3,1</u>
Intereses minoritarios	-1.208	-0,5	-366	-0,2
<u>Resultado neto atribuible</u>	<u>-6.112</u>	<u>-2,3</u>	<u>-5.850</u>	<u>-3,3</u>

Diferencias entre ejercicios 2010 y 2011



Principales diferencias:

Consolidación Elandia	6,2
+ Amortizaciones	2,6
+ Rdo. Financiero	2,9
+ Impuestos	0,5
+ Int. Minoritarios	0,2
Efecto Brasil neto	-0,3
Incremento coste financiero España	2,1
Menores amortizaciones	-0,3
Mayores Imp. Sdades.	1,2
Mayores Int. Minoritarios	0,6

millones de €

El incremento entre el ejercicio actual y el anterior se debe a:

- Incorporación de **eLandia**
- Subida del **coste financiero** en España
- Incremento de impuestos e intereses para minoritarios debido a la mejora del negocio en Brasil y en la división de defensa

Balance de Situación



Cifras en K€ / %	Ej. Actual	Ej. Ant. (Dic.)
Activo intangible	100.794	93.138
Activo material	38.289	6.003
Otros activos no corrientes	36.962	40.114
Activo no corriente	176.045	139.255
Existencias	41.558	37.867
Deudores comerciales	154.402	100.317
Otros activos corrientes	14.813	10.796
Acreedores comerciales	-142.084	-79.726
Otros pasivos corrientes	-52.589	-73.185
Capital de trabajo	16.100	-3.931
Patrimonio neto	-49.503	-57.121
Otros pasivos no corrientes	-28.244	-27.213
Efectivo y medio líquidos	31.444	57.982
Pasivo financiero l/p	-112.844	-4.992
Pasivo financiero c/p	-32.998	-103.980
Posición financiera neta	-114.398	-50.990

Evolución del Capital de Trabajo



	30.09.2010	30.09.2011	Diferencia 09/11-09/10
Existencias	47,5	41,6	-5,9
Clientes	86,8	154,4	67,6
Proveedores	-71,1	-142,1	-71,0
Anticipos	-10,9	-22,4	-11,5
Otros (neto)	-12,7	-15,4	-2,7
Capital de trabajo	39,6	16,1	-23,5

Evolución justificada por:

Efecto de la integración de eLandia	4
Mejoras del Capital de trabajo	-27,5
Brasil	-4
España	-23,5

Reordenación de la Deuda



Evolución (M€)	31.12.10	30.09.11	Diferencia
Perímetro de refinanciación (España)	106,6	103,7	-2,9
Defensa	-36,6	-12,0	24,6
Brasil	-19,0	-18,6	0,4
Resto de América Latina		41,3	41,3
Amper	51,0	114,4	63,4

Desglose (M€). Cierre: septiembre 2011

España (perímetro de refinanciación)	103,7
Endeudamiento a corto plazo	12,1
Endeudamiento a largo plazo	91,6
Sindicado	48,6
Otros préstamos	15,2
Pólizas de crédito	27,8
Defensa	-12
Brasil	-18,6
Resto América Latina	41,3
Endeudamiento a corto plazo	19,8
Endeudamiento a largo plazo	21,5
Total Amper	114,4

- Amper ha firmado un acuerdo de colaboración con Telefónica para desarrollar soluciones de Defensa, Seguridad y Comunicaciones en América Latina
 - Telefónica aportará una infraestructura única en la región, y su capacidad para integrar proyectos complejos y punteros
 - Amper aportará parte del software y la experiencia específica en cada uno de los productos, junto al amplio despliegue con el que ya cuenta en la región

Las soluciones conjuntas estarán dirigidas a:

- Las Grandes Corporaciones de América Latina
- Organismos de las Administraciones que velan por la seguridad

Soluciones de vanguardia ya desplegadas en otros países

- Sistemas de Información para el Mando y Control
- Comunicaciones Móviles y Conectividad
- Redes de Nueva Generación
- Sistemas de Protección de Fronteras
- Sistemas de Control de Emergencias
- Sistemas de Protección para Infraestructuras Críticas

	3T - 2011	3T - 2010
Ventas	47,3	40,7
Contratación	87,7	15,4
Ebitda	3,8	1,3

millones de €

x 5

Ventas fuera de España

el **18%** sobre el total, un punto más interanualmente

Contratación en los mercados de exportación

un **98%** sobre el total

Amper: referente mundial en Mando y Control, con sistemas en tres países: **España, Suiza y Emiratos Árabes**

Información para mando y control

- UAE. Se ha superado satisfactoriamente el primer hito técnico en Julio.
- SUIZA. Se han solicitado nuevas mejoras que se implementarán los próximos meses.

Comunicaciones militares

- Ejército español: RADIO PR4G-V3 F@STNET, continúa su producción

Sistemas y equipos aeronáuticos

- Contrato superior a un millón de euros con Thales para el suministro de unidades adicionales de la DKU para el helicóptero europeo de transporte de tropas NH90

Radioayudas y navegación aérea

- AENA: Contrato para el suministro de repuestos de equipos de radioayudas

Protección de fuerzas

- Exensor: Acuerdo de colaboración para la integración de sus sensores en los sistemas de Mando y Control de Amper y comercialización en España y otros mercados

La División de **Defensa** se proyecta al exterior
y se focaliza en Sistemas de **Información y Comunicaciones**

Datos desde el 1 de Abril de 2011

	3T - 2011	3T - 2010
Ventas	132,2	48,3
Contratación	144,4	49,1
Ebitda	5,7	0,35

*millones de €
2010 sólo de Brasil*

Las Ventas y la Contratación se han casi triplicado

El valor del Ebitda se ha multiplicado por 16

Se refuerza la estrategia de apuesta
por los mercados **exteriores**

	3T - 2011	3T - 2010
Ventas	82	88,8
Contratación	81,5	89,6
Ebitda	1,4	- 0,1

millones de €

Ventas y Contratación han disminuido interanualmente según las previsiones. Sin embargo, se ha desacelerado su caída

El Ebitda ha alcanzado un valor de 1,4 frente a un valor negativo en el mismo período

La **reducción de costes de personal** y la mejora de **márgenes en proyectos**, permitirán **recuperar Ebitda** en este Mercado

- **Acuerdo con Quantenna**, especialistas en tecnología WiFi.
Amper ha desarrollado soluciones integrales para operadores:
 - Pasarelas FTTH y VDSL,
 - Adaptadores inalámbricos de altas prestaciones
 - Video bridge para el hogar
- Amper, “**regular member**” en la WiFi Alliance,
 - Refuerza su posición en el sector
 - En particular, en el entorno de las pasarelas residenciales WiFi
- Concluida la **certificación de dos nuevos modelos** de repetidores de 18 dBm para la red de Vodafone
- **Certificación ANATEL**, en Telefónica Brasil para el nuevo modelo Splitter de Central SSC-1000-PS que queda listo para su suministro

Redes de comunicaciones

■ España

- Transportes y Utilities: contrato con AENA (red TETRA, aeropuerto de Mallorca)
- Administraciones Públicas: Tesorería General de la Seguridad Social (Jaén)
- Operadores: contrato de consultoría de Ingeniería con Telefónica

■ América Latina

- Operadores: contratos en Ecuador (Corporación Nacional de Telecomunicaciones), Argentina (Supercanal SA) y Brasil (Telefónica)
- Banca: en Venezuela (Banco Mercantil)

Comunicaciones unificadas y colaboración

■ España

- Operadores: contratos con Telefónica para Prosegur y para la Tesorería General de la Seguridad Social

Infraestructura de redes

■ España

- Operadores: adjudicado proyecto con NOKIA SIEMENS NETWORKS

■ América Latina

- Operadores: contrato en Ecuador para la Corporación Nacional de Telecomunicaciones

Centros de proceso de datos

- España
 - Banca: ampliación de contrato con al Banco Santander
- América Latina
 - Administración Pública: en Brasil, contrato con Prodabel

Hogar digital

- España
 - Operadores: contrato con Telefónica para suministros varios
- América Latina
 - Operadores: en Chile contrato con Telefónica para suministro de pasarela ADSL 11n

Comunicaciones móviles y conectividad

- España
 - Administración Pública: contrato con la Agencia Estatal de Meteorología
- América Latina
 - Operadores: en Brasil, contrato con Telefónica para suministro de decodificadores
- Otros
 - Operadores: en Vietnam contrato para el suministro de decodificadores TV satélite

Redes de nueva generación

- España
 - Operadores: contratos con Telefónica/Movistar y con Vodafone

- **Importante acuerdo con Telefónica** para abordar de forma conjunta en América Latina, los proyectos relacionados con Emergencias, Control de Fronteras, Movilidad y seguridad, Protección de Infraestructuras Críticas
- Se ha firmado un **acuerdo con la empresa Tecnia** para el desarrollo de algoritmos inteligentes que se incluirán en los procesos de fusión de datos
- **Acuerdo con Accenture** para la integración y comercialización de soluciones de gestión de emergencias, para los cuerpos y fuerzas de Seguridad del Estado. Este acuerdo se hará efectivo en los mercados de España y América Latina
- **Acuerdo con la empresa Arquero** para la integración de vídeo y control de accesos en los sistemas de Protección de Infraestructuras Críticas

Criptografía

- **España:** Realizadas con éxito pruebas de interoperabilidad internacional acorde a protocolos SCIP para la comunicación encriptada de voz

Protección de Fronteras

- **España**
 - **Administración Pública: Dirección General de la Policía y la Guardia Civil**, diseño e implantación de una nueva Sala de Operaciones
 - **Administración Pública : Ministerio del Interior**, Centro de Coordinación para Vigilancia Marítima en Algeciras

Control de Emergencias

- **América Latina**
 - **Sector Administración Pública:** contratos en **Argentina** (ampliación Centro de emergencias de Mendoza) y en Venezuela para la policía de Baruta

Movilidad

- **España**
 - **Sector Administración Pública:** contrato con la **Dirección de Interior de Gobierno Vasco**

- El resultado del tercer trimestre está en línea con nuestras previsiones para alcanzar los objetivos a final de año (*)
 - Ventas, 420 M€, un 61% más que en el año 2010 (incluyendo el ejercicio 2011 completo de eLandia)
 - EBITDA, 20 M€, que supone duplicar el Ebitda del ejercicio 2010

() Los datos de las previsiones se han realizado con un tipo de cambio constante euro/dólar de 1,3 unidades*
- Incremento de las sinergias en las operaciones entre los mercados de España y América Latina incorporando en este último el portfolio de soluciones propias de Amper en Defensa, Seguridad y Acceso
- Estabilidad y capacidad financiera para consolidar el desarrollo internacional, como consecuencia del acuerdo de reordenación financiera alcanzado, en el que Amper pasa a tener el 80% de su deuda con perfil de vencimiento a largo plazo
- Continuación de la apuesta firme por la innovación continua con el desarrollo y ampliación del portfolio de soluciones y diferentes acuerdos con empresas tecnológicas que incorporan mejoras de alto valor para los clientes a las soluciones propias

Mantenemos las previsiones dadas en nuestros compromisos para 2011:
Ventas por encima de los 420 M€
Ebitda superior a los 20 M€



amPer

