



# JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

## DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A

24 de Mayo 2007



## RESULTADOS 2006





## Entorno Macroeconómico / Sector Textil



- Evolución positiva de la economía mundial. Altas tasas de crecimiento en Asia (China (10,7%) e India (8,5%)).
- Incremento de los Costes Energéticos.
- Industria Textil :
  - » Procesos de ajuste productivo / recolocalización geográfica en Occidente derivados de los procesos de Globalización (Ejm: España vs 2000 -32% producción & -28% empleo en el sector textil).
  - » Europa: Caída ventas & Presión en los precios.
  - » Evolución hacia un entorno más estable.



# Dogi International Fabrics

## Evolución 2006



## Europa

- Debilidad de las ventas.
  - Volumen: -7%
  - Precios: -2% / -5%
- Commodityzación de la demanda.
- Dificultad para repercutir a los clientes los mayores costes derivados de producciones de mayor valor añadido, desarrollo y distribución.
- Diversificación a nuevos clientes / mercados.
- Desarrollo de estrategias globales.



# Dogi International Fabrics

## Evolución 2006

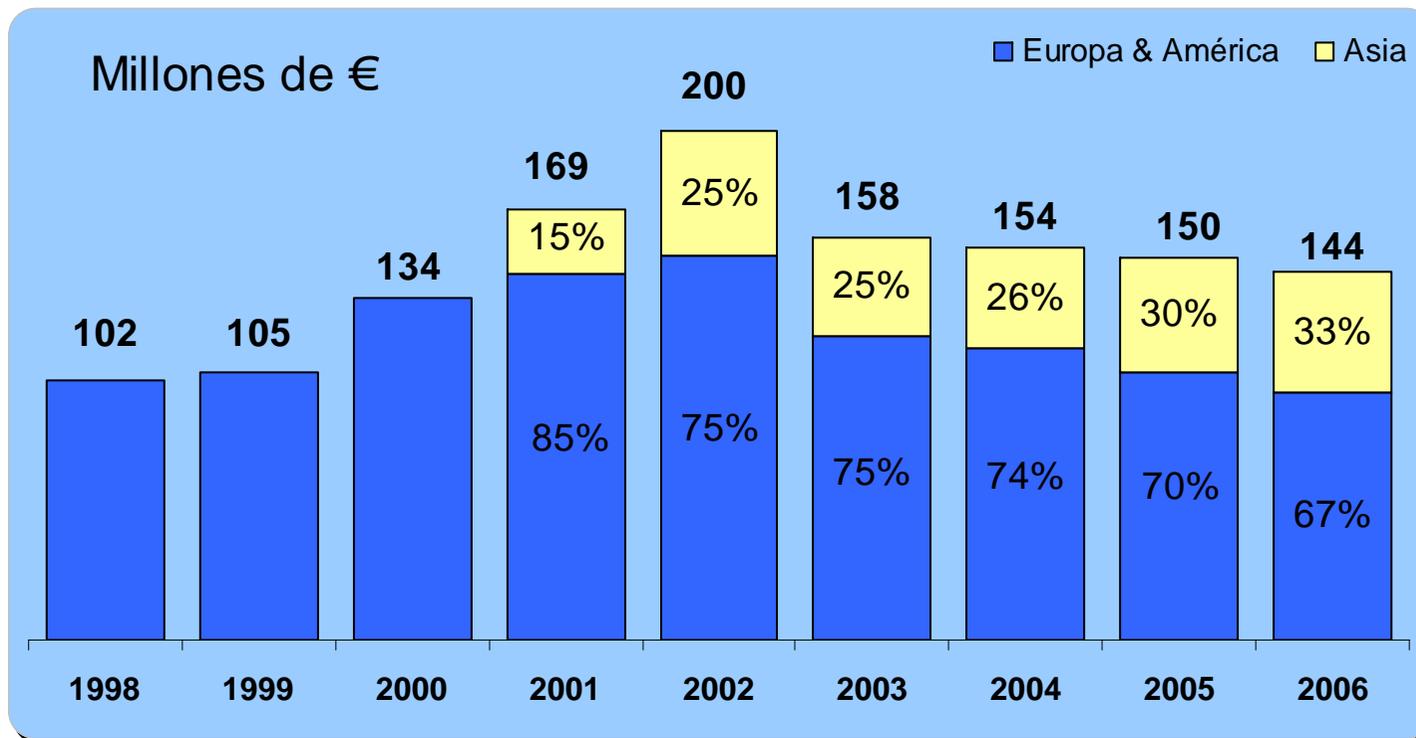


## Asia

- Puesta en marcha de la nueva capacidad (China +2,5 M mts).
- Demoras en la consolidación de las inversiones realizadas y retraso en la implantación de las nuevas estrategias comerciales.
- Fuerte presión en los costes relacionados con el petróleo.
- Incremento de la deslocalización de los clientes a Asia simultánea al aumento de la competencia local.
- Gestión de la relación con el Socio local en Tailandia.



## Ventas Totales de Grupo (\*)



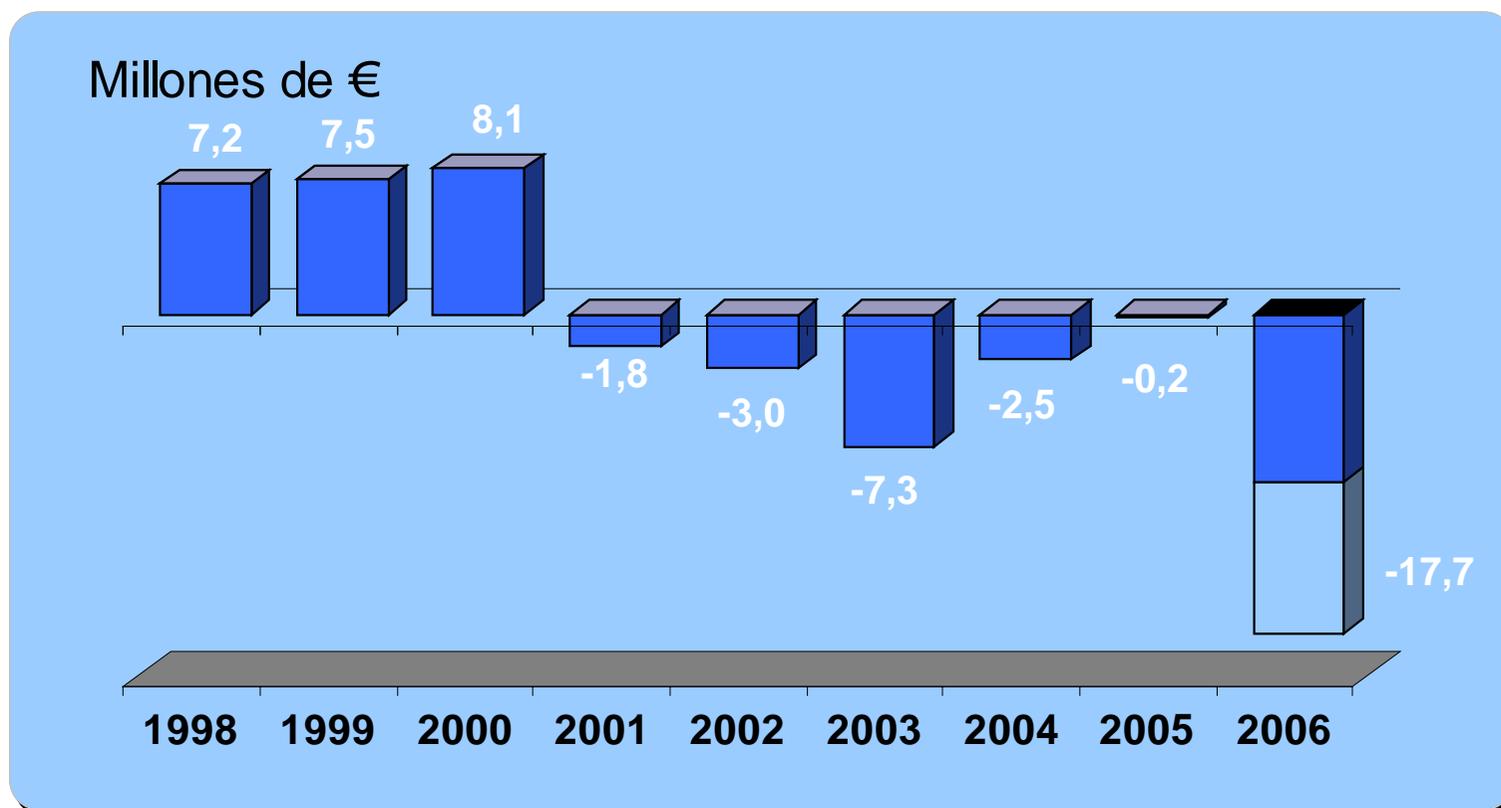
(\*) 100% de todas las compañías del Grupo D.I.F.. Año 2001 compañías del Grupo Courtaulds desde mayo



# Dogi International Fabrics



## Evolución Beneficio Neto





# Dogi International Fabrics

## Evolución 2006



### Costes No recurrentes:

#### ● **Resultado Financiero**

- Costes cancelación del crédito sindicado (€0,8 M).
- Intereses obligaciones durante 4 meses (€1,1 M).

#### ● **Otros Costes**

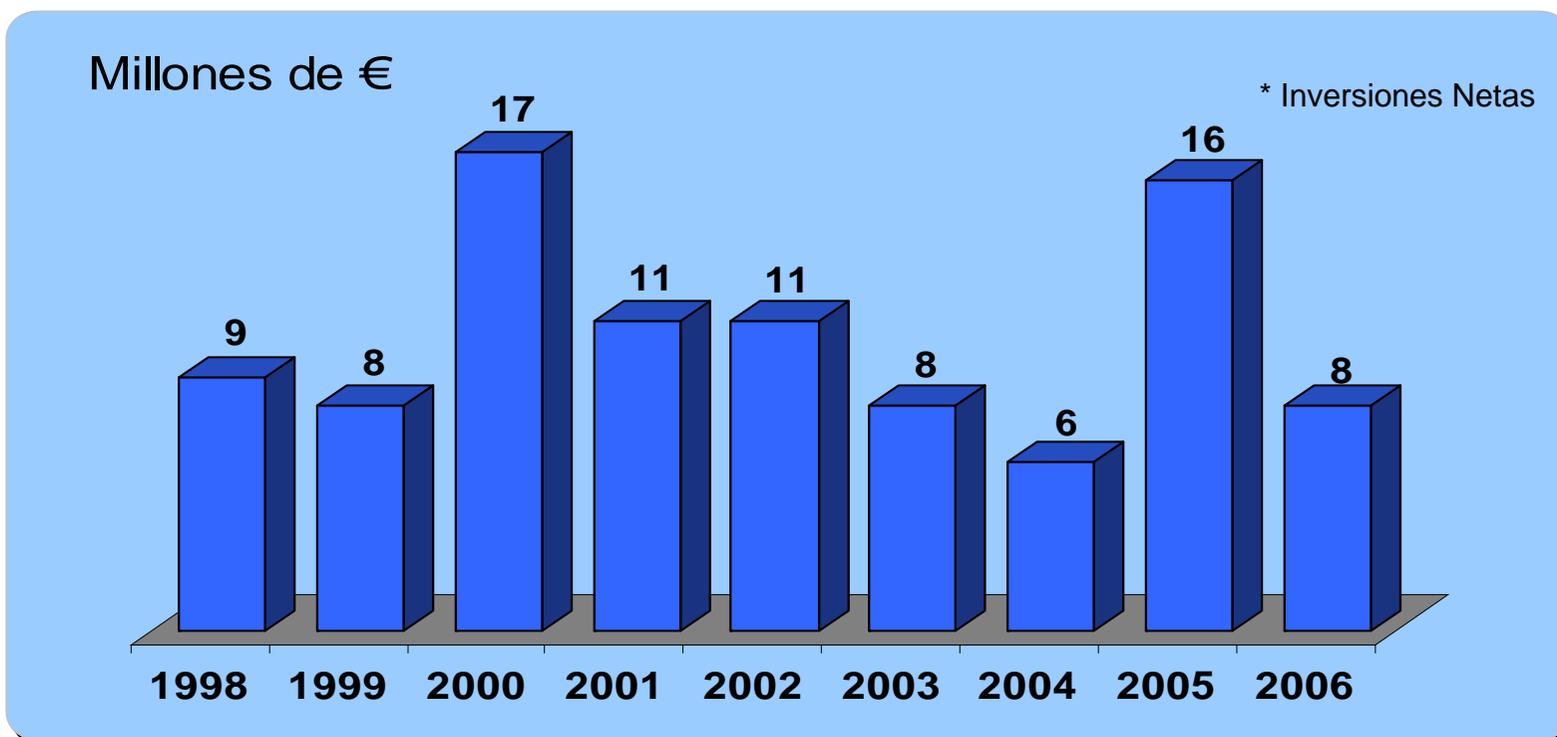
- Costes de Reestructuración: ERE (€3,5M).
- Proyecto Dogi II: Write off de los activos (€1,5M).
- Impacto de la Reforma Fiscal en las Bases Imponibles Activadas (€1,5M).



Dogi International Fabrics



## Evolución Inversiones\*





Dogi International Fabrics



- Cancelación Crédito Sindicado.
- Puesta en marcha nueva capacidad en China.
- Joint Venture Sri Lanka.
- Adquisición EFA (Abril´07) .
- Resultados 1er Trimestre.



# GRUPO DOGI PLAN ESTRATEGICO





# DOGI INTERNATIONAL FABRICS

## Proyecto Estratégico



- **GRUPO DOGI:**

- Cambio del Entorno: Globalización & Comoditización.
- Respuesta estratégica de Dogi:
  - > Deslocalización
  - > Recolocación
  - >Oferta Global.
- Nuevos Retos:
  - » Posicionamiento competitivo en Europa.
  - » Consolidación proyectos Asiáticos.
  - » Potenciación del mercado Americano.
  - » Maximización de las Sinergias.



# DOGI INTERNATIONAL FABRICS

## Proyecto Estratégico



### ● **GRUPO DOGI:**

## **CREAR UNA PLATAFORMA SÓLIDA & ESTABLE DE CRECIMIENTO PARA EL FUTURO**



- Nueva Organización.
- Europa : Reducción de la Capacidad .
- Asia: Consolidación de los proyectos y crecimiento.
- América: Oferta global como factor diferencial.
- Potenciación de las Sinergias, no solo en costes también en ventas.



**REALIZAR EL PLAN EN EL 2007, NO DEMORAR MÁS LOS  
PLANES DE AJUSTE (EUROPA) Y CONSOLIDACIÓN (ASIA).**



# DOGI INTERNATIONAL FABRICS

## Proyecto Estratégico



- **GRUPO DOGI**

- **Implementación:** Aprobación plan Jun-07 & Implementado Dic-07:
  - » Dimensión Planta Española (Reduc. > 30 %).
  - » Adaptación Estados Financieros a la nueva realidad (Inversiones/ Provisiones/ Woffs).
  - » Nuevo Modelo Negocio Dogi / Dogi II.(Dic´07)
  - » Oferta Global: Recup. Volumen Asia.
  
- **Financiación:** Proyecto & Working Capital.



# DOGI INTERNATIONAL FABRICS

## Proyecto Estratégico



- **GRUPO DOGI**

- **Esfuerzo Colectivo:**

- Clientes (Servicio, precio o discontinuación).
- Proveedores (Política Global, asociación de compradores, potenciación nuevos proveedores).
- Sistema Financiero.
- Empleados (Adoptar medidas definitivas/ No más ajustes).
- Accionistas (Financiación del cambio de modelo).

- **Gestión del Cambio**

- **2008:** Beneficio recurrente.



# JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

## DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A

24 de Mayo 2007