

**GENERAL****INFORMACION CORRESPONDIENTE AL:**

SEMESTRE

SEGUNDO

AÑO

2.000

**I. DATOS IDENTIFICATIVOS DEL EMISOR**

**Denominación Social:**  
INDRA SISTEMAS, S.A.

**Domicilio Social:**  
C/ Velázquez, 132 - BL.II

**N.I.F.**

A-28599033

**Personas que asumen la responsabilidad de esta información, cargos que ocupan e identificación de los poderes o facultades en virtud de los cuales ostentan la representación de la sociedad:**

**Firma:**

Juan Carlos Baena Martín  
Director General Económico Financiero

Escritura de Apoderamiento otorgada el 24.07.00 por el  
Notario D. Jose María Madridejos Fernández

**CONTENIDO INFORMACION SEMESTRAL**  
(marcar con una X en caso afirmativo)

	Individual	Consolidado
I. Datos Identificativos del Emisor	X	
II. Variación del Grupo Consolidado		X
III. Bases de Presentación y Normas de Valoración	X	X
IV. Balance de Situación	X	X
V. Cuenta de Pérdidas y Ganancias	X	X
VI. Distribución por Actividad del Importe Neto de la Cifra de Negocio	X	X
VII. Número de Personas Empleadas	X	X
VIII. Evolución de los Negocios	X	X
IX. Dividendos Distribuidos	X	
X. Hechos Significativos	X	X
XI. Anexo Explicativo Hechos Significativos	X	X
XII. Informe Especial de los Auditores		

## II. VARIACION DE LAS SOCIEDADES QUE FORMAN EL GRUPO CONSOLIDADO (19)

- La sociedad Indra SI ha sido consolidada por integración global con un porcentaje del 100%. Durante 1999 fue consolidada por integración global con un porcentaje del 50% hasta el cierre de marzo y a partir del cierre de abril con un porcentaje del 100%.
- La sociedad TIASA y sus filiales, Proyectos Avanzados de Inteligencia Artificial, Organización y Sistemas, S.A. y Diseño y Metodología S.A., han sido fusionadas con Indra Sistemas, S.A. con efecto 1 de enero de 2000. Durante 1999 estas sociedades fueron consolidadas por integración proporcional con un porcentaje del 50% hasta el cierre de marzo y a partir del cierre de abril todas ellas fueron consolidadas por integración global con un porcentaje del 100%.
- Las sociedades Computer Center Dos, TIASA Chile y Tiasa Perú, han sido consolidadas por integración global con un porcentaje del 100%. Durante 1999 estas sociedades fueron consolidadas por integración proporcional con un porcentaje del 50% hasta el cierre de marzo y a partir del cierre de abril todas ellas fueron consolidadas por integración global con un porcentaje del 100%.
- La sociedad DirBde y su filial Indra Bde, han sido fusionadas con Indra Sistemas, S.A. con efecto 1 de enero de 2000. Durante 1999, fueron consolidadas, desde el cierre de junio, por integración global con un porcentaje del 98,65% y a partir de septiembre con un porcentaje del 100%.
- Las sociedades Alphacode ETT y Alphacode Consulting, salieron del perímetro de consolidación con fecha junio de 2000 por lo que han sido consolidadas por integración global hasta el mes de mayo de 2000. Durante 1999, fueron consolidadas, desde el cierre de junio, por integración global con un porcentaje del 98,65% y a partir de septiembre con un porcentaje del 100%.
- La sociedad Indra Diagram, ha sido fusionada con Indra Sistemas con efecto 1 de enero de 2000. Durante 1999, fue consolidada, desde el cierre de junio, por integración global con un porcentaje del 100%.
- La sociedad Atlante, consolida por integración global desde el cierre de abril de 2000.
- La sociedad Comunicación Interactiva, ha sido fusionada con Atlante con efecto 1 de enero de 2000.
- Las sociedades Indra Sistemas – Servicios informáticos Sociedad Unipessoal y Sistemas Integrales Indraseg han sido consolidadas por integración global con un porcentaje del 100% desde el cierre de julio de 2000.
- La Sociedad TICE consolida por puesta en equivalencia con un porcentaje del 47,558%.
- La Sociedad INVERDIS consolida por puesta en equivalencia con un porcentaje del 20,00%.

## III. BASES DE PRESENTACION Y NORMAS DE VALORACION

(En la elaboración de los datos e informaciones de carácter financiero-contable incluidos en la presente información pública periódica, deberán aplicarse los principios, normas de valoración y criterios contables previstos en la normativa en vigor para la elaboración de información de carácter financiero-contable a incorporar a las cuentas anuales y estados financieros intermedios correspondiente al sector al que pertenece la entidad. Si excepcionalmente no se hubieran aplicado a los datos e informaciones que se adjuntan los principios y criterios de contabilidad generalmente aceptados exigidos por la correspondiente normativa en vigor, este hecho deberá ser señalado y motivado suficientemente, debiendo explicarse la influencia que su no aplicación pudiera tener sobre el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la empresa o su grupo consolidado. Adicionalmente, y con un alcance similar al anterior, deberán mencionarse y comentarse las modificaciones que, en su caso y en relación con las últimas cuentas anuales auditadas, puedan haberse producido en los criterios contables utilizados en la elaboración de las informaciones que se adjuntan. Si se han aplicado los mismos principios, criterios y políticas contables que en las últimas cuentas anuales, y si aquellos responden a lo previsto en la normativa contable en vigor que le sea de aplicación a la entidad, indíquese así expresamente).

Se han mantenido los principios, criterios y políticas contables que se utilizaron en la formulación de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 1999, que responden a la normativa contable en vigor, de aplicación a las sociedades del Grupo.

De acuerdo con la disposición primera, apartado sexto de la Orden Ministerial de 22 de diciembre de 1999, se hace constar que las acciones de Indra sistemas, S.A. cotizan en el segmento del Nuevo Mercado.

**IV. BALANCE DE SITUACION DE LA SOCIEDAD INDIVIDUAL**

Uds.: Millones de Pesetas

<b>ACTIVO</b>		EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
<b>A) ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS</b>	<b>0200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. Gastos de Establecimiento	0210	0	0
II. Inmovilizaciones Inmateriales	0220	3.967	2.678
II.1. Derechos s/bienes en régimen de arrendamiento financiero	0221	2.186	2.230
II.2. Otro Inmovilizado Inmaterial	0222	1.781	448
III. Inmovilizaciones Materiales	0230	3.272	2.301
IV. Inmovilizaciones Financieras	0240	10.839	9.220
V. Acciones Propias a Largo Plazo	0250	2.504	2.466
VI. Deudores por Operaciones Tráfico a Largo Plazo	0255	0	0
<b>B) INMOVILIZADO (1)</b>	<b>0260</b>	<b>20.582</b>	<b>16.665</b>
<b>C) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (2)</b>	<b>0280</b>	<b>704</b>	<b>709</b>
I. Accionistas por Desembolsos Exigidos	0290	0	0
II. Existencias	0300	6.399	1.973
III. Deudores	0310	62.339	43.319
IV. Inversiones Financieras Temporales	0320	15.216	16.239
V. Acciones Propias a Corto Plazo	0330	43	0
VI. Tesorería	0340	529	112
VII. Ajustes por Periodificación	0350	759	1.032
<b>D) ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>0360</b>	<b>85.285</b>	<b>62.675</b>
<b>TOTAL ACTIVO ( A + B + C + D)</b>	<b>0370</b>	<b>106.571</b>	<b>80.049</b>

<b>PASIVO</b>		EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
I. Capital Suscrito	0500	4.922	9.540
II. Reservas	0510	11.123	3.467
III. Resultados de Ejercicios Anteriores	0520	(729)	(729)
IV. Resultado del Periodo	0530	5.936	4.082
V. Dividendos a Cuenta Entregados en el Ejercicio	0550	0	(578)
<b>A) FONDOS PROPIOS</b>	<b>0560</b>	<b>21.252</b>	<b>15.782</b>
<b>B) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (3)</b>	<b>0590</b>	<b>1.180</b>	<b>1.083</b>
<b>C) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>	<b>0600</b>	<b>2.895</b>	<b>1.266</b>
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	0610	0	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	0615	1.602	1.212
III. Deudas con Empresas del Grupo y Asociadas	0620	2	0
IV. Acreedores por Operaciones de Tráfico a Largo Plazo	0625	0	0
V. Otras Deudas a Largo	0630	1.989	1.863
<b>D) ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>	<b>0640</b>	<b>3.593</b>	<b>3.075</b>
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	0650	0	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	0655	495	366
III. Deudas con Empresas del Grupo y Asociadas	0660	21.413	17.101
IV. Acreedores Comerciales	0665	47.465	34.851
V. Otras Deudas a Corto	0670	6.810	5.641
VI. Ajustes por Periodificación	0680	641	475
<b>E) ACREEDORES A CORTO PLAZO (4)</b>	<b>0690</b>	<b>76.824</b>	<b>58.434</b>
<b>F) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS A CORTO PLAZO</b>	<b>0695</b>	<b>827</b>	<b>409</b>
<b>TOTAL PASIVO ( A + B + C + D + E + F)</b>	<b>0700</b>	<b>106.571</b>	<b>80.049</b>

## V. RESULTADOS INDIVIDUALES DE LA SOCIEDAD

Uds.: Millones de Pesetas

	EJERCICIO ACTUAL		EJERCICIO ANTERIOR		
	Importe	%	Importe	%	
<b>+ Importe Neto de la Cifra de Negocio (5)</b>	<b>0800</b>	84.623	100,00%	68.520	100,00%
<b>+ Otros Ingresos (6)</b>	<b>0810</b>	1.279	1,51%	1.365	1,99%
<b>+/- Variación Existencias Productos Terminados y en Curso</b>	<b>0820</b>	1.205	1,42%	217	0,32%
<b>= VALOR TOTAL DE LA PRODUCCION</b>	<b>0830</b>	<b>87.107</b>	<b>102,94%</b>	<b>70.102</b>	<b>102,31%</b>
<b>- Compras Netas</b>	<b>0840</b>	(22.532)	-26,63%	(17.209)	-25,12%
<b>+/- Variación Existencias Mercaderías, Materias Primas y Otras Materias Consumibles</b>	<b>0850</b>	(17)	-0,02%	0	0,00%
<b>- Gastos Externos y de Explotación (7)</b>	<b>0860</b>	(26.871)	-31,75%	(24.976)	-36,45%
<b>= VALOR AÑADIDO AJUSTADO</b>	<b>0870</b>	<b>37.687</b>	<b>44,54%</b>	<b>27.917</b>	<b>40,74%</b>
<b>+/- Otros Gastos e Ingresos (8)</b>	<b>0880</b>	0	0,00%	0	0,00%
<b>- Gastos de Personal</b>	<b>0890</b>	(28.253)	-33,39%	(20.402)	-29,78%
<b>= RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACION</b>	<b>0900</b>	<b>9.434</b>	<b>11,15%</b>	<b>7.515</b>	<b>10,97%</b>
<b>- Dotación Amortizaciones Inmovilizado</b>	<b>0910</b>	(1.124)	-1,33%	(1.790)	-2,61%
<b>- Dotaciones al Fondo de Reversión</b>	<b>0915</b>	0	0,00%	0	0,00%
<b>- Variación Provisiones de Circulante (9)</b>	<b>0920</b>	(65)	-0,08%	130	0,19%
<b>= RESULTADO NETO DE EXPLOTACION</b>	<b>0930</b>	<b>8.245</b>	<b>9,74%</b>	<b>5.855</b>	<b>8,54%</b>
<b>+ Ingresos Financieros</b>	<b>0940</b>	1.679	1,98%	1.123	1,64%
<b>- Gastos Financieros</b>	<b>0950</b>	(1.282)	-1,51%	(595)	-0,87%
<b>+ Intereses y Diferencias Cambio Capitalizados</b>	<b>0960</b>	0	0,00%	0	0,00%
<b>- Dotación Amortización y Provisiones Financieras (10)</b>	<b>0970</b>	0	0,00%	0	0,00%
<b>= RESULTADO ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>1020</b>	<b>8.642</b>	<b>10,21%</b>	<b>6.383</b>	<b>9,32%</b>
<b>+/- Resultados Procedentes del Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (11)</b>	<b>1021</b>	2	0,00%	(18)	-0,03%
<b>- Variación Provisiones Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (12)</b>	<b>1023</b>	533	0,63%	(1.263)	-1,84%
<b>+/- Resultados por Operaciones con Acciones y Obligaciones Propias (13)</b>	<b>1025</b>	(10)	-0,01%	1	0,00%
<b>+/- Resultados de Ejercicios Anteriores (14)</b>	<b>1026</b>	(133)	-0,16%	8	0,01%
<b>+/- Otros Resultados Extraordinarios (15)</b>	<b>1030</b>	(1.556)	-1,84%	973	1,42%
<b>= RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>1040</b>	<b>7.478</b>	<b>8,84%</b>	<b>6.084</b>	<b>8,88%</b>
<b>+/- Impuestos sobre Sociedades y Otros</b>	<b>1042</b>	(1.542)	-1,82%	(2.002)	-2,92%
<b>= RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>1044</b>	<b>5.936</b>	<b>7,01%</b>	<b>4.082</b>	<b>5,96%</b>

**IV. BALANCE DE SITUACION DEL GRUPO CONSOLIDADO**

Uds.: Millones de Pesetas

<b>ACTIVO</b>		<b>EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>EJERCICIO ANTERIOR</b>
<b>A) ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS</b>	<b>1200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. Gastos de Establecimiento	1210	0	0
II. Inmovilizaciones Inmateriales	1220	5.227	5.127
II.1. Derechos s/bienes en régimen de arrendamiento financiero	1221	2.186	2.230
II.2. Otro Inmovilizado Inmaterial	1222	3.041	2.897
III. Inmovilizaciones Materiales	1230	5.769	4.890
IV. Inmovilizaciones Financieras	1240	2.474	747
V. Acciones de la Sociedad Dominante a Largo Plazo	1250	2.504	2.466
VI. Deudores por Operaciones Tráfico a Largo Plazo	1255	0	0
<b>B) INMOVILIZADO (1)</b>	<b>1260</b>	<b>15.974</b>	<b>13.230</b>
<b>C) FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACION</b>	<b>1270</b>	<b>2.481</b>	<b>1.519</b>
<b>D) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (2)</b>	<b>1280</b>	<b>704</b>	<b>709</b>
I. Accionistas por Desembolsos Exigidos	1290	0	0
II. Existencias	1300	15.055	5.812
III. Deudores	1310	79.799	57.935
IV. Inversiones Financieras Temporales	1320	15.759	17.245
V. Acciones de la Sociedad Dominante a Corto Plazo	1330	43	0
VI. Tesorería	1340	843	434
VII. Ajustes por Periodificación	1350	763	1.034
<b>E) ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>1360</b>	<b>112.262</b>	<b>82.460</b>
<b>TOTAL ACTIVO ( A + B + C + D + E)</b>	<b>1370</b>	<b>131.421</b>	<b>97.918</b>
<b>PASIVO</b>		<b>EJERCICIO ACTUAL</b>	<b>EJERCICIO ANTERIOR</b>
I. Capital Suscrito	1500	4.922	9.540
II. Reservas Sociedad Dominante	1510	10.464	2.801
III. Reservas Sociedades Consolidadas (16)	1520	1.545	990
IV. Diferencias de Conversión (17)	1530	106	37
V. Resultados Atribuibles a la Sociedad Dominante	1540	6.377	4.829
VI. Dividendos a Cuenta Entregados en el Ejercicio	1550	0	(578)
<b>A) FONDOS PROPIOS</b>	<b>1560</b>	<b>23.414</b>	<b>17.619</b>
<b>B) SOCIOS EXTERNOS</b>	<b>1570</b>	<b>8.608</b>	<b>7.231</b>
<b>C) DIFERENCIA NEGATIVA DE CONSOLIDACION</b>	<b>1580</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (3)</b>	<b>1590</b>	<b>1.524</b>	<b>1.268</b>
<b>E) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>	<b>1600</b>	<b>2.864</b>	<b>1.321</b>
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	1610	0	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	1615	1.723	1.620
III. Acreedores por Operaciones de Tráfico a Largo Plazo	1625	0	0
IV. Otras Deudas a Largo	1630	2.032	1.859
<b>F) ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>	<b>1640</b>	<b>3.755</b>	<b>3.479</b>
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	1650	0	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	1655	644	419
III. Acreedores Comerciales	1665	80.004	57.512
IV. Otras Deudas a Corto	1670	8.745	7.770
V. Ajustes por Periodificación	1680	705	556
<b>G) ACREEDORES A CORTO PLAZO (4)</b>	<b>1690</b>	<b>90.098</b>	<b>66.257</b>
<b>H) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS A CORTO PLAZO</b>	<b>1695</b>	<b>1.158</b>	<b>743</b>
<b>TOTAL PASIVO ( A + B + C + D + E + F + G + H)</b>	<b>1700</b>	<b>131.421</b>	<b>97.918</b>

## V. RESULTADOS DEL GRUPO CONSOLIDADO

Uds.: Millones de Pesetas

	EJERCICIO ACTUAL		EJERCICIO ANTERIOR		
	Importe	%	Importe	%	
+ Importe Neto de la Cifra de Negocio (5)	1800	112.624	100,00%	96.154	100,00%
+ Otros Ingresos (6)	1810	897	0,80%	878	0,91%
+/- Variación Existencias Productos Terminados y en Curso	1820	1.620	1,44%	136	0,14%
<b>= VALOR TOTAL DE LA PRODUCCION</b>	<b>1830</b>	<b>115.141</b>	<b>102,23%</b>	<b>97.168</b>	<b>101,05%</b>
- Compras Netas	1840	(35.603)	-31,61%	(25.892)	-26,93%
+/- Variación Existencias Mercaderías, Materias Primas y Otras Materias Consumibles	1850	2.272	2,02%	425	0,44%
- Gastos Externos y de Explotación (7)	1860	(31.490)	-27,96%	(28.749)	-29,90%
<b>= VALOR AÑADIDO AJUSTADO</b>	<b>1870</b>	<b>50.320</b>	<b>44,68%</b>	<b>42.952</b>	<b>44,67%</b>
+/- Otros Gastos e Ingresos (8)	1880	0	0,00%	0	0,00%
- Gastos de Personal	1890	(36.736)	-32,62%	(30.837)	-32,07%
<b>= RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACION</b>	<b>1900</b>	<b>13.584</b>	<b>12,06%</b>	<b>12.115</b>	<b>12,60%</b>
- Dotación Amortizaciones Inmovilizado	1910	(1.740)	-1,54%	(3.224)	-3,35%
- Dotaciones al Fondo de Reversión	1915	0	0,00%	0	0,00%
- Variación Provisiones de Circulante (9)	1920	(128)	-0,11%	249	0,26%
<b>= RESULTADO NETO DE EXPLOTACION</b>	<b>1930</b>	<b>11.716</b>	<b>10,40%</b>	<b>9.140</b>	<b>9,51%</b>
+ Ingresos Financieros	1940	1.102	0,98%	667	0,69%
- Gastos Financieros	1950	(538)	-0,48%	(440)	-0,46%
+ Intereses y Diferencias Cambio Capitalizados	1960	0	0,00%	0	0,00%
- Dotación Amortización y Provisiones Financieras (10)	1970	0	0,00%	0	0,00%
+/- Resultados de Conversión (18)	1980	0	0,00%	0	0,00%
+/- Participación Resultados Sociedades Puestas en Equivalencia	1990	(226)	-0,20%	64	0,07%
- Amortización Fondo Comercio Consolidación	2000	(114)	-0,10%	(65)	-0,07%
+ Reversión Diferencias Negativas de Consolidación	2010	0	0,00%	0	0,00%
<b>= RESULTADO ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>2020</b>	<b>11.940</b>	<b>10,60%</b>	<b>9.366</b>	<b>9,74%</b>
+/- Resultados Procedentes del Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (11)	2021	1	0,00%	(12)	-0,01%
- Variación Provisiones Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (12)	2023	12	0,01%	(30)	-0,03%
+/- Resultados por Operaciones con Acciones y Obligaciones Propias (13)	2025	(10)	-0,01%	1	0,00%
+/- Resultados de Ejercicios Anteriores (14)	2026	(146)	-0,13%	12	0,01%
+/- Otros Resultados Extraordinarios (15)	2030	(1.401)	-1,24%	(556)	-0,58%
<b>= RESULTADO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>2040</b>	<b>10.396</b>	<b>9,23%</b>	<b>8.781</b>	<b>9,13%</b>
+/- Impuesto sobre Beneficios	2042	(2.667)	-2,37%	(3.196)	-3,32%
<b>= RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO</b>	<b>2044</b>	<b>7.729</b>	<b>6,86%</b>	<b>5.585</b>	<b>5,81%</b>
+/- Resultado Atribuido a Socios Externos	2050	(1.352)	-1,20%	(756)	-0,79%
<b>= RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>	<b>2060</b>	<b>6.377</b>	<b>5,66%</b>	<b>4.829</b>	<b>5,02%</b>

## VI. DISTRIBUCION POR ACTIVIDAD DEL IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO

ACTIVIDAD		INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		Ejerc. Actual	Ejerc. Anterior	Ejerc. Actual	Ejerc. Anterior
Tecnologías de la Información	2100	77.639	61.894	89.579	76.084
Simulación y Sistemas Automáticos Mantenimiento	2105	6.984	6.626	6.984	6.626
Equipos Electrónicos de Defensa	2110			16.061	13.444
	2115				
	2120				
	2125				
	2130				
	2135				
	2140				
Obra Ejecutada Pendiente de certificar (*)	2145				
<b>Total I. N. C. N</b>	<b>2150</b>	<b>84.623</b>	<b>68.520</b>	<b>112.624</b>	<b>96.154</b>
Mercado Interior	2160	54.292	41.810	67.736	56.255
Exportación: Unión Europea	2170	5.377	2.003	14.946	8.199
Países O.C.D.E.	2173	4.373	4.660	5.955	8.173
Resto Países	2175	20.581	20.047	23.987	23.527

(\*) A completar únicamente por Empresas Constructoras

## VII. NUMERO MEDIO DE PERSONAS EMPLEADAS EN EL CURSO DEL PERIODO

TOTAL PERSONAS EMPLEADAS	3000	INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		Ejerc. Actual	Ejer. Anterior	Ejerc. Actual	Ejerc. Anterior
		5.062	2.579	6.360	5.501

## VIII. EVOLUCION DE LOS NEGOCIOS

(La información a incluir dentro de este apartado, además de cumplir con lo dispuesto en las instrucciones para la cumplimentación de esta información semestral, deberá hacer mención expresa sobre los siguientes aspectos: evolución de la cifra de ingresos y de los costes anejos a dichos ingresos; composición y análisis de las principales operaciones que han dado lugar a la obtención de resultados extraordinarios; comentario de las operaciones de inversión y desinversión más relevantes, explicando su efecto sobre el fondo de maniobra de la compañía y en especial sobre la tesorería de la misma; explicación suficiente sobre la naturaleza y efectos de las partidas que hayan podido causar una variación significativa sobre la cifra de ingresos o sobre los resultados de la compañía en el semestre actual respecto a los comunicados en el trimestre anterior).

## **EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS (INDICE)**

1. Carta del Presidente
2. Principales Magnitudes
3. Actividad comercial y Ventas por áreas de negocio
  - Tecnologías de la Información
  - SIM/SAM y EED
4. Ventas por áreas geográficas
5. Análisis de los resultados consolidados
6. Otros acontecimientos relevantes del trimestre

ANEXO 1: Contratos más relevantes del trimestre

ANEXO 2: Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada

ANEXO 3: Balance de Situación Consolidado

## 1. CARTA DEL PRESIDENTE

Siguiendo la línea ya reflejada en cada uno de los tres trimestres anteriores, me complace confirmarles un **cierre del ejercicio 2000 superando los ambiciosos objetivos de crecimiento establecidos** para el mismo, tanto en ingresos como en beneficios:

- Las **ventas** en el área de **Tecnologías de la Información** (que suponen el 80% de las ventas totales de Indra), han crecido un **28%**, por encima del rango del 20%-25% que se fijó como objetivo al comienzo del ejercicio, sin incluir los **proyectos electorales**. A pesar de que el ejercicio 1999 fue excepcional en la generación de ingresos por este tipo de proyectos, en el año 2000 hemos conseguido mantener un nivel cercano, e igualmente muy elevado, de ventas en proyectos electorales.

Dentro de esta área de Tecnologías de la Información, tiene especial relevancia la evolución de nuestras actividades de **consultoría y servicios de Internet**, que hemos reforzado decisivamente con la creación y desarrollo durante el año 2000 de nuestra filial 100% **Atlante**, y cuyas **ventas** han crecido un **91%** frente al objetivo inicial del 56%. La nueva compañía, ya en su primer ejercicio, aun habiendo registrado significativos gastos de promoción y lanzamiento, ha generado un margen operativo (EBIT) y un resultado neto positivos, contando al cierre con 255 profesionales, muy por encima de los 100 inicialmente previstos.

- Las **ventas conjuntas** de los negocios de **SIM/SAM y EED** han aumentado un **15%**, en línea con el objetivo establecido; lo que pone de manifiesto una vez más las positivas características diferenciales de nuestra posición en estos negocios de nicho, que están presentando, en nuestro caso, un perfil de crecimiento y rentabilidad más asemejable al de las Tecnologías de la Información que al de Electrónica de Defensa, donde nominalmente se les encuadra.
- El **Beneficio Neto** ha sido un **32%** superior al del anterior ejercicio, crecimiento significativamente mayor que el 25% anunciado como objetivo al comienzo del año. Este resultado se ha conseguido con una apreciable mejora del **EBIT o margen operativo** (Resultado Neto de Explotación/Ventas), que ha aumentado desde el 9,5% en 1999 al **10,4%** en el pasado año, lo que se compara favorablemente con la evolución y situación de las principales empresas europeas del sector.

Estos resultados significan, de un lado, haber crecido más de lo que lo han hecho tanto el mercado español como el europeo; y, de otro, haber cumplido unos objetivos, ya ambiciosos cuando se establecieron al comienzo del ejercicio, en un año, como ha sido el 2000, que comenzó en un entorno general de muy favorables expectativas, que se fueron reduciendo a medida que el mismo avanzaba. Con ello, hemos logrado en dos años los objetivos establecidos para un periodo de tres años, con los que nos comprometimos con ocasión de la OPV de marzo de 1999.

Las razones de este favorable **comportamiento diferencial** de Indra son sólidas y nos permiten confiar en su mantenimiento futuro. Permítanme destacar algunas de ellas:

- ❑ En primer lugar, una posición y vocación de liderazgo en mercados geográficos, principalmente España y Latinoamérica, con elevado potencial de crecimiento.
- ❑ En segundo lugar, un enfoque centrado en aquellos mercados verticales más relevantes en ese entorno geográfico.
- ❑ Nuestra orientación al mercado y al cliente, con la generación de una oferta innovadora, con soluciones propias y especial atención a los segmentos de demanda emergente y de mayor valor añadido y contenido tecnológico.
- ❑ Una atención prioritaria a la gestión de recursos humanos, que nos permita atraer y retener a los mejores profesionales y alinear sus actuaciones con los objetivos de crecimiento, rentabilidad y creación de valor.
- ❑ Una gestión operativa y una organización orientadas al mantenimiento y mejora de la eficacia y rentabilidad.

## Objetivos de futuro

Aspiramos a **seguir creciendo más que los mercados español y europeo**.

Así, hemos establecido los siguientes **objetivos para el ejercicio 2001**, en cuya consecución tenemos **plena confianza**:

- ❑ Crecimiento de las **ventas** en el área de **Tecnologías de la Información** (excluyendo proyectos electorales) de, al menos, un **18%**, con un crecimiento de ventas en **consultoría y servicios de Internet** superior al **50%**.
- ❑ Crecimiento conjunto de las **ventas** de **SIM/SAM y EED** de, como mínimo, un **15%**, también sustancialmente superior al crecimiento nacional e internacional esperado para este tipo de actividades.
- ❑ Crecimiento del **Beneficio Neto** mayor que el de los ingresos y, al menos, en un **18%**.

Aunque estos objetivos son exigentes en la actual situación del mercado, partimos de una sólida situación al cierre del ejercicio 2000, como pone de manifiesto la magnitud de nuestra cartera de pedidos, que asegura en un 65% las ventas del 2001 que dichos objetivos implican.

Nuestro **objetivo a medio plazo (próximos 2 a 3 años)** es que Indra consolide una **posición destacada entre las compañías europeas de servicios de TI, con un modelo de negocio diferenciado**, basado en una fuerte posición competitiva en los mercados español y latinoamericano, pero también con capacidad de prestar servicios a aquéllos de nuestros clientes que los demanden en el mercado europeo. Para ello, además de desarrollar al máximo nuestro potencial de crecimiento orgánico:

- Continuaremos realizando **adquisiciones selectivas**, que cumplan los siguientes requisitos:
  - ✓ Complementar y reforzar nuestra posición tanto en mercados geográficos como verticales y/o nuestra oferta de soluciones y servicios.
  - ✓ Ser fácilmente integrables con nuestras actividades actuales.
  - ✓ Adquiribles a precio justo, tanto con criterio de valor de mercado como por su capacidad de generación de flujos de caja futuros.

Aunque la aplicación de estos criterios puede resultar restrictiva en alguna ocasión, creemos que es necesaria para preservar nuestro valor actual y hacerlo crecer sobre bases firmes y sostenibles.

Los procesos de adquisición que en estos momentos estamos considerando están centrados, principalmente, en los mercados español y latinoamericano, si bien comenzaremos, durante el ejercicio 2001, a explorar oportunidades potenciales en otras áreas geográficas, especialmente en algunos países europeos seleccionados, que esperamos poder llevar a cabo a partir del ejercicio 2002.

- A la vez que lo anterior, estamos iniciando el proceso de identificar terceras compañías con las que pudiese resultar factible realizar **transacciones corporativas de mayor alcance**, que refuercen nuestro potencial de crecimiento y nuestro modelo de negocio diferenciado, cuyo desarrollo creemos que es el que mayor valor puede generar para nuestros accionistas.

**Javier Monzón**  
**Presidente**

## 2. PRINCIPALES MAGNITUDES

En la siguiente tabla se detallan las principales magnitudes al cierre del ejercicio:

INDRA	2000 (Mptas)	1999 (Mptas)	Variación
Ventas TI (sin proy. electorales)	75.178	58.887	28%
Ventas TI de proyectos electorales	14.401	17.197	(16%)
Ventas SIM/SAM y EED	23.045	20.070	15%
Total ventas	112.624	96.154	17%
Resultado Neto de Explotación	11.716	9.140	28%
Margen operativo s/ ventas	10,4%	9,5%	0,9 puntos
Beneficio Neto	6.377	4.829	32%
Posición de caja / (deuda) neta	12.896	14.016	(8%)

	Ptas.	Ptas.	Variación
BPA	43,1	32,7	32%

Notas:

- Para el cálculo del BPA se ha tenido en cuenta un numero medio de acciones de 147.901.044 en el período.
- Las variaciones del perímetro de consolidación han supuesto unas ventas adicionales de 1.601 Mptas. frente al mismo período del año anterior.

### 3. ACTIVIDAD COMERCIAL Y VENTAS POR ÁREAS DE NEGOCIO

#### TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN (80% de las ventas)

##### Contratación TI

En la siguiente tabla se muestra el importe acumulado de los nuevos contratos obtenidos en el área de negocio de TI durante el ejercicio 2000 y su comparación con respecto al ejercicio anterior:

CONTRATACIÓN TI	2000 (Mptas)	1999 (Mptas)	Variación
Total nuevos contratos	95.012	74.324	28%
Proyectos electorales	14.376	17.689	(19%)
<b>Nuevos contratos (sin proy. electorales)</b>	<b>80.636</b>	<b>56.635</b>	<b>42%</b>

Conviene destacar el importante aumento de la contratación con respecto al ejercicio precedente (+42%), en el que ha jugado un papel importante la oferta desarrollada por Indra en las actividades más innovadoras y de mayor valor añadido, como las soluciones de e-business.

Entre los principales contratos que se han obtenido en el año, podríamos destacar los siguientes:

- consultoría, servicios e integración de sistemas para **proyectos de Internet** en grandes cuentas (Telefónica, Inversis, Retevisión, Iberia, Metrovacesa, Uralita, ACS, Prosegur).
- proyectos de **e-Government** (Gobierno de Portugal, Ministerio de Sanidad, Diputación Foral de Navarra, Generalitat Valenciana, Agencia Estatal de Admon. Tributaria).
- desarrollos de software e integración de sistemas para el sector de la **Sanidad** (Sede Central de Panamá, Servicio Vasco de Salud, Servicio Andaluz de Salud).
- **outsourcing** de procesos y aplicaciones para nuevos clientes (Gas de Portugal, Enresa, Inversis, TICE) y ampliación de los existentes (Endesa, Bankpyme, Aerolíneas Argentinas, Renault Financiación).
- **consultoría** de negocio o de TI (Telefónica, Bancaja, Izar, Agencia Tributaria, Retevisión, First Mark).
- **proyectos electorales**, tanto en España como en Venezuela.
- sistemas de **gestión de tráfico aéreo** en Europa (Noruega, Alemania, Holanda, España), Latinoamérica (Colombia, Nicaragua, Uruguay) y China.
- sistemas avanzados de control de tráfico terrestre y sistemas de ticketing para **operadores de transporte** (Metros de Bruselas, Lisboa y Madrid, autopistas en Chile y Madeira, EMT de Madrid y Málaga)

- desarrollo de aplicaciones y sistemas para entidades **financieras** (Bankinter, La Caixa, Bancaja, BBK, IBM Financiación)
- soluciones integradas para compañías del sector de **seguros**, tanto en España (Reale Vida, Mutua Abogacía, Asociación E2000) como en Latinoamérica (BSCH, American International Group, AFIP, LUA, Falabella)
- sistemas de inteligencia y de ingeniería de software para el Ministerio de **Defensa** español y el consorcio Eurofighter

En el Anexo 1 se incluye una lista detallada de los principales contratos obtenidos en el último trimestre (para más información, véanse los anteriores comunicados del ejercicio).

### **Cartera de pedidos TI**

El ritmo de obtención de nuevos contratos durante el ejercicio ha permitido seguir incrementando el elevado nivel alcanzado en la cartera de pedidos. En la siguiente tabla se muestra el nivel de la cartera de pedidos alcanzado al cierre del ejercicio 2000 y su comparación con respecto al ejercicio anterior:

<b>CARTERA DE PEDIDOS TI</b>	<b>2000 (Mptas)</b>	<b>1999 (Mptas)</b>	<b>Variación</b>
<b>Cartera de pedidos TI</b>	<b>91.045</b>	<b>85.319</b>	<b>7%</b>

La cartera de pedidos actual, equivalente a 1,2 veces las ventas anuales, proporciona una amplia cobertura de las ventas del próximo ejercicio.

### **Ventas TI**

La evolución de las ventas con respecto al ejercicio precedente ha sido la siguiente (considerando y sin considerar los proyectos electorales):

<b>VENTAS TI</b>	<b>2000 (Mptas)</b>	<b>1999 (Mptas)</b>	<b>Variación</b>
Total ventas	89.579	76.084	18%
Proyectos electorales	14.401	17.197	(16%)
<b>Total ventas (sin proyectos electorales)</b>	<b>75.178</b>	<b>58.887</b>	<b>28%</b>

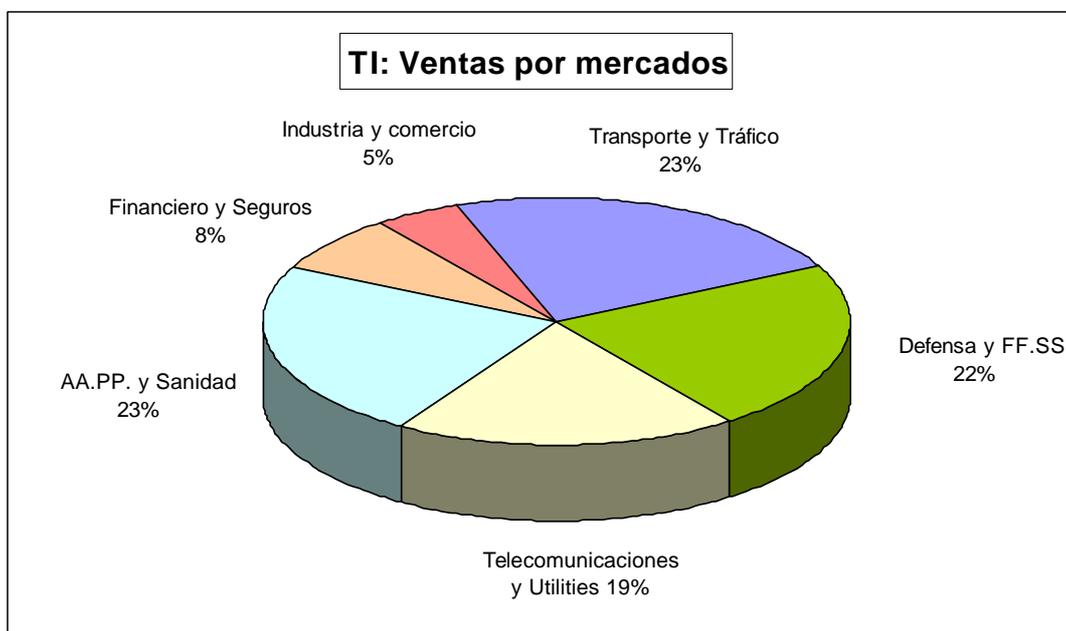
La evolución de las ventas con respecto al ejercicio precedente para cada uno de los mercados ha sido la siguiente (sin considerar los proyectos electorales):

<b>VENTAS TI</b>	<b>2000 (Mptas)</b>	<b>1999 (Mptas)</b>	<b>Variación</b>
Transporte y Tráfico	20.651	17.633	17%
Defensa y FF.SS.	20.047	14.277	40%
Telecomunicaciones y Utilities	16.980	13.494	26%
AA.PP. y Sanidad (sin proy. electorales)	6.437	4.542	42%
Financiero y Seguros	6.723	5.524	22%
Industria y Comercio	4.340	3.417	27%
<b>Total TI (sin proyectos electorales)</b>	<b>75.178</b>	<b>58.887</b>	<b>28%</b>

En general cabe comentar la buena evolución de todos los mercados, aunque merecen especial mención los mercados de AA.PP. y Sanidad, y de Defensa y FF.SS., en los que Indra ha conseguido rentabilizar su privilegiada posición competitiva para beneficiarse de la favorable coyuntura por la que atraviesan estos mercados. También son destacables los elevados crecimientos obtenidos por los mercados de Telecomunicaciones y Utilities, Industria y Comercio, y el de Financiero y Seguros.

En cuanto a los **proyectos electorales** (actividad encuadrada dentro del mercado de AA.PP.), durante el ejercicio 2000 se ha conseguido mantener un muy elevado nivel de ventas con la realización de cinco proyectos electorales en Venezuela y España, nivel cercano al obtenido en 1999, que también fue un año excepcional, en el que se realizaron proyectos electorales en Venezuela, España y Argentina. Las ventas de proyectos electorales estos dos últimos años han sido casi seis veces superiores a la media de los tres años anteriores.

El desglose por mercados de las ventas totales de TI es el siguiente:



En cuanto al **desglose por áreas geográficas**, el 36% de las ventas provienen de los mercados internacionales, en los que Latinoamérica sigue siendo el principal mercado internacional.

**Consultoría y Servicios de Internet (Indra e-business solutions)**

La contratación y las ventas de esta actividad están incluidas en las cifras de Tecnologías de la Información.

El año 2000, primer año en el que el negocio de Indra en esta actividad se ha canalizado principalmente a través de Atlante (la filial al 100% creada a finales de Marzo), ha resultado muy positivo, logrando una posición como compañía líder en el sector de consultoría y servicios de Internet en el mercado español, obteniendo importantes y significativas referencias con grandes clientes, como, entre otros, los siguientes:

- Inversis (antes e-TS)
- Telefónica
- Iberia
- Bank Boston
- Renfe
- Metrovacesa
- Amena
- Uralita
- Retevisión
- Prosegur
- ACS
- Grupo Antolín Irausa
- Generalitat Valenciana
- Europa FM
- Dip. Foral de Navarra

Tal y como en su momento se anticipó, el enfoque comercial ha estado dirigido a grandes cuentas, con sólido respaldo empresarial, en las que se han concentrado la contratación y ventas del ejercicio 2000. Asimismo, la mayor parte de la actividad desarrollada lo ha sido en proyectos con elevado componente de integración y desarrollo de sistemas, además de los trabajos de consultoría y diseño. En la importante contratación realizada en el ejercicio destacan algunos contratos de duración plurianual de servicios de outsourcing y webhosting.

El principal mercado de esta actividad durante el año 2000 ha sido el de Financiero y Seguros, seguido del de Telecomunicaciones y Utilities, y del de Industria y Comercio.

En cuanto a los resultados conseguidos, estos han sido superiores a los objetivos que se fijaron inicialmente con motivo del lanzamiento de Atlante:

► Las **ventas** han crecido un **91%** con respecto a 1999, alcanzando los 3.057 Mptas, frente al objetivo inicial de 2.500 Mptas.

► La **plantilla final** ha alcanzado los **255** profesionales al cierre del ejercicio, significativamente por encima del objetivo inicial de 100 profesionales.

### SIM / SAM y EED (20% de las ventas)

#### Contratación y cartera de pedidos SIM/SAM y EED

En las siguientes tablas se muestra la evolución de la actividad comercial en estas dos áreas de negocio con respecto al ejercicio anterior, tanto en lo referente a los nuevos contratos conseguidos durante el año 2000 como en el nivel alcanzado por la cartera de pedidos al cierre del ejercicio.

Simulación y Sist. Autom. Mant.	2000 (Mptas)	1999 (Mptas)	Variación
Nuevos contratos	12.198	13.327	(8%)
Cartera de pedidos	19.087	13.873	38%

Equipos Electrónicos de Defensa	2000 (Mptas)	1999 (Mptas)	Variación
Nuevos contratos	13.723	40.080	(66%)
Cartera de pedidos	51.272	53.538	(4%)

Como ya se comentó en anteriores comunicados, durante el ejercicio de 1999 se registraron unos elevadísimos niveles de contratación en estas áreas de negocio, debido a la obtención de importantes contratos de carácter plurianual (diversos contratos relacionados con la primera fase de producción de los programas Eurofighter y Leopard). Las características de este tipo de negocios y el carácter plurianual con que tiene lugar su contratación, propio de los programas en los que Indra está involucrada, hacen que las cifras de contratación no tengan

una evolución lineal en el tiempo; siendo más representativo el nivel de la cartera, que presenta un elevado ratio de cobertura de las ventas anuales (3x) y que afianza el crecimiento futuro de éstas.

Durante el año 2000 se han seguido obteniendo destacados contratos, tanto en SIM/SAM (contratos de simulación para la US Navy, Eurofighter, Fuerzas Aéreas de Chile, Ejército del Aire español; SAM para la US Navy, etc.) como en Equipos Electrónicos de Defensa (sistemas para el programa naval F-100, sistemas y equipos de aviónica para el Eurofighter, etc.).

En el Anexo 1 se incluye una lista detallada de los principales contratos obtenidos en el último trimestre (para los tres primeros trimestres, véanse los anteriores comunicados del ejercicio).

### **Ventas SIM/SAM y EED**

<b>VENTAS</b>	<b>2000 (Mptas)</b>	<b>1999 (Mptas)</b>	<b>Variación</b>
SIM / SAM	6.984	6.626	5%
EED	16.061	13.444	19%
<b>Total</b>	<b>23.045</b>	<b>20.070</b>	<b>15%</b>

El área de Equipos Electrónicos de Defensa muestra crecimientos significativamente superiores a los obtenidos en 1999 debido, principalmente, a las ventas relacionadas con los programas Eurofighter y Leopard.

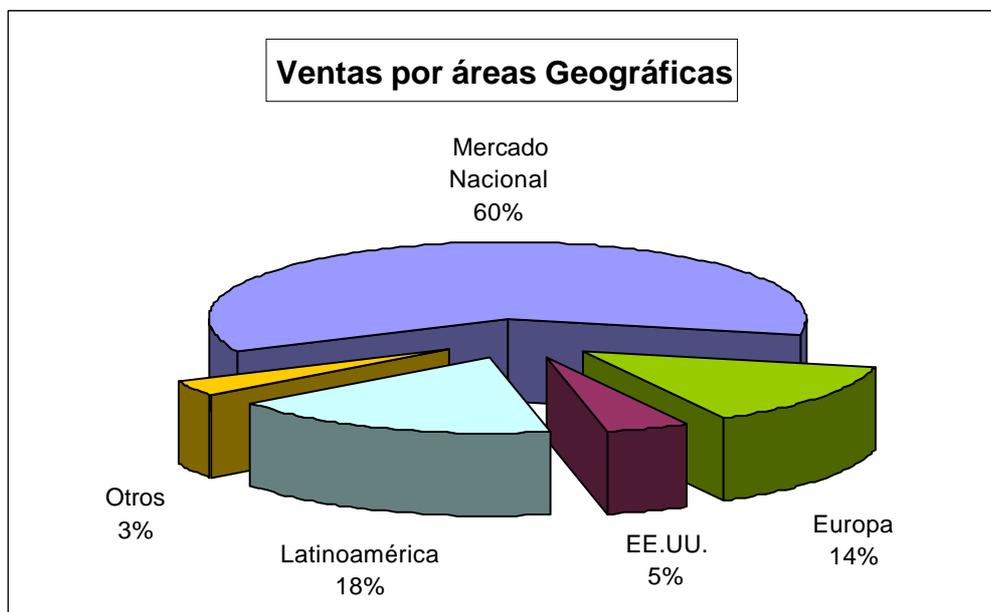
En cuanto al **desglose por áreas geográficas**, el 56% de las ventas de estas dos áreas provienen de los mercados internacionales, principalmente del europeo y del norteamericano.

## 4. VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

Para la **totalidad de las ventas de Indra**, el desglose de **ventas por áreas geográficas** es el siguiente:

VENTAS	2000		1999		Variación
	Mptas.	%	Mptas.	%	%
<b>Mercado Nacional</b>	<b>67.736</b>	<b>60</b>	<b>56.255</b>	<b>59</b>	<b>20</b>
<b>Mercado Internacional</b>	<b>44.888</b>	<b>40</b>	<b>39.899</b>	<b>41</b>	<b>13</b>
Europa	15.654	14	8.677	9	80
EE.UU.	5.250	5	8.174	9	(36)
Latinoamérica	20.081	18	20.927	22	(4)
Otros	3.903	3	2.121	2	84
<b>Total Ventas</b>	<b>112.624</b>	<b>100</b>	<b>96.154</b>	<b>100</b>	<b>17</b>

El principal mercado internacional de INDRA sigue siendo Latinoamérica, cuyas ventas han experimentado un fuerte crecimiento, superior al 24% sin incluir los proyectos electorales. También crecen de manera significativa las ventas a los países de la Unión Europea por los proyectos ligados al Eurofighter.



## 5. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS

La cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada, así como el Balance de Situación consolidado, se adjuntan a este informe como Anexos 2 y 3, respectivamente.

El **Resultado Neto de Explotación** alcanza los 11.716 Mptas., con un crecimiento del 28% sobre el año anterior, lo que supone una importante mejora del margen operativo sobre ventas (10,4% frente a 9,5% en el ejercicio precedente). Por su parte, las amortizaciones se han reducido en el presente ejercicio, principalmente por la mayor amortización de inmovilizado inmaterial (proyectos de I+D) y material (instalaciones) realizada en 1999.

El mayor saldo medio de la tesorería neta disponible a lo largo del ejercicio ha significado una mejoría del Resultado Financiero, que compensa el saldo negativo del Resultado Participadas, generado por las participaciones minoritarias de Indra en proyectos en fase de desarrollo y lanzamiento. En estos proyectos Indra actúa como socio tecnológico, condicionando siempre su participación a la presencia de otros socios de elevada solvencia que tengan interés estratégico en los proyectos y les den su respaldo, así como a que sean proyectos con significativo potencial de valor futuro. Con ello, el **Resultado Ordinario** se ha situado en 11.940 Mptas., con un crecimiento del 27% sobre el ejercicio anterior.

El Resultado Extraordinario asciende a (1.544) Mptas., principalmente por la dotación de una provisión para riesgos para cubrir los compromisos asumidos a corto plazo en los proyectos antes comentados en los que se participa como socio tecnológico.

Los Impuestos registran una evolución muy favorable, principalmente por las mayores deducciones aplicadas por I+D+I, con lo que el **Resultado Consolidado** crece un 38%, alcanzando los 7.729 M Ptas., que, tras deducir los intereses minoritarios, genera un **Beneficio Neto** de 6.377 M. Ptas., superior en un **32%** al del ejercicio anterior.

La **plantilla media** se sitúa en 4.980 personas, un 14,3% más que la del año anterior. No se incluyen los profesionales contratados temporalmente para los proyectos electorales de Venezuela, que elevarían dicha cifra de plantilla media hasta los 6.360 empleados, creciendo un 15,6% frente a los 5.501 del ejercicio anterior; lo que implica un crecimiento del coste medio por empleado del 3%, muy satisfactorio en las condiciones de entorno que han imperado en el ejercicio 2000.

La **plantilla total** al final del año es de 5.305 personas. Su incremento con respecto al cierre del pasado ejercicio, así como las causas que lo originan, se explican a continuación:

Nº Personas	Var. perímetro consolidación	Variación ordinaria	Variación Total	Variación (%)
Sobre 31/12/1999	-58	725	667	14

En cuanto a la **posición financiera neta**, la posición de **caja** (12.896 Mptas) se ha mantenido en niveles muy parecidos a los del cierre del ejercicio precedente, pese a las inversiones realizadas y el aumento de la actividad.

## **Inversiones y adquisiciones**

Las inversiones realizadas en el período alcanzan los 6.125 Mptas., de los que 3.264 Mptas. corresponden a inversiones financieras, la mayor parte de las cuales ya fueron comentadas en anteriores trimestres (Inversis, Comunicación Interactiva y TICE).

La inversión financiera más destacable del cuarto trimestre ha sido la aportación de Indra (por un importe de 5 millones de €) a la constitución del fondo **Marco Polo** el pasado mes de octubre. Marco Polo Investments SCR es el primer fondo español constituido para invertir específicamente en proyectos de TMT. Entre sus principales partícipes se encuentran destacadas compañías financieras, industriales, de servicios y tecnológicas. Indra ha suscrito un acuerdo de asesor y socio tecnológico preferente con Marco Polo. Los recursos propios de Marco Polo, totalmente desembolsados, son de 100 millones de €, y hasta la fecha ya ha realizado inversiones en cinco empresas de TMT.

El resto de inversiones lo constituyen, principalmente, inversiones en inmovilizado material, la compra de una solución de software específica para el mercado de seguros (Rector) y desarrollos realizados en proyectos de I+D.

## 6. OTROS ACONTECIMIENTOS RELEVANTES DEL TRIMESTRE

### Hechos posteriores al cierre del trimestre

Con fechas de 15 de enero y 9 de febrero de 2001 se comunicaron, respectivamente, el acuerdo del Consejo de Administración de convocar **Junta General Extraordinaria de Accionistas** y su celebración el día 2 de febrero de 2001 en segunda convocatoria, resultando aprobados todos los puntos del orden del día. En concreto, se adoptaron los siguientes acuerdos:

- Complementar el acuerdo de ampliación de capital mediante emisión de acciones rescatables adoptado por la Junta General celebrada el 12 de junio de 2000.
- Ratificar expresamente la designación como consejeros de las sociedades Mediación y Diagnósticos, S.A. y Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.

## ANEXO 1: PRINCIPALES CONTRATOS DEL TRIMESTRE

### TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

Se indican para este área de negocio los principales contratos obtenidos por cada uno de los mercados:

#### A) Administraciones Públicas (AA.PP.) y Sanidad:

- Consultoría, desarrollo e implantación del nuevo portal de información y servicios para la Generalitat Valenciana.
- Elecciones de Venezuela del 3 de Diciembre.
- Consultoría y diseño de un Plan Integral de Seguridad de la información y de las comunicaciones para el Gobierno de Navarra.
- Ampliación de los sistemas de gestión para la emisión descentralizada de pasaportes y visados para el Gobierno de Portugal.
- Desarrollo de sistemas de gestión de red para la Agencia de Recaudación de impuestos argentina.
- Primera fase de desarrollo de sistemas de declaración de la renta por Internet para la Diputación Foral de Navarra.
- Implantación de los sistemas de gestión integral hospitalaria para la red de hospitales de Ibérica de Diagnóstico y Cirugía (IDC).
- Diseño de un sistema de información por Internet de prevención de la salud para el Ministerio de Sanidad y Consumo.
- Consultoría, adecuación y puesta en servicio del Centro Tecnológico de Procesos de Datos para el Servicio Vasco de Salud.
- Gestión de aplicaciones para el Instituto Nacional de Empleo y para la Tesorería de la Seguridad Social.

#### B) Transporte y Tráfico:

- Diseño y desarrollo creativo del website de Iberia e integración con sus sistemas.
- Sistemas de gestión de tráfico aéreo en Uruguay.
- Modernización de los sistemas de vigilancia de Gestión de Tráfico Aéreo para AENA.
- Sistemas de gestión de tráfico terrestre y control medioambiental en los túneles de Zapata y Lo Prado (Chile).
- Sistemas de gestión de tráfico terrestre en los túneles de la autovía de Bilbao.

#### C) Financiero y Seguros:

- Diseño, desarrollo y web hosting del portal financiero de Bank Boston Argentina.
- Desarrollo e implantación de un e-mail center (sistemas de gestión del correo electrónico) para Bankinter.
- Desarrollo e integración de los servicios de Banca de Empresas a través de Internet para Bancaja.
- Implantación de la solución Unit Linked para Reale Vida y la Mutua de Abogacía.
- Integración e implantación de la solución global IndRent para IBM Financiación.
- Implantación de la solución integral Rector para la Asociación de Corredores de Seguros E2000.
- Adaptación al euro para Renault Financiación.

#### D) Telecomunicaciones, Utilities y Media:

- Provisión de servicios vía Internet para Telefónica.
- Consultoría para la reingeniería funcional y técnica del Sistema Comercial de Retevisión.

- Consultoría estratégica para la operadora de red de banda ancha FirstMark
- Diseño, desarrollo y contenidos de páginas web para TPI.
- Desarrollo e implantación del portal abcaula.com para Prensa Española.
- Diseño e implementación del Website, servicio de hosting y emisión en directo por Internet para la cadena de radio Europa FM.
- Desarrollos para los nuevos sistemas europeos de ayuda a la navegación de alta precisión vía Satélite.
- Diseño e implementación de un e-mail centre (sistemas de gestión de correo electrónico) para PeopleCall.
- Diseño e implementación de una Red de Comunicaciones vía Satélite, basada en tecnología IP, para la Dirección General de Protección Civil.
- Implantación de nuevas funcionalidades del Sistema Integrado de Cobros para Telefónica Móviles y para Mensatel.
- Sistemas de Satélites en Órbita Polar (telecomando, seguimiento y control) para EUMETSAT.

#### **E) Industria y Comercio:**

- Consultoría, definición de la dirección de e-business y análisis estratégico para la implantación de un sistema de e-procurement para Izar (Bazán-Astilleros).
- Diseño, desarrollo y webhosting del portal inmobiliario para Metrovacesa.
- Desarrollo del website de la Fundación EFE.
- Diseño y contenidos del website de AOL (antes Prodigios).
- Desarrollo y outsourcing del sistema de gestión contable para Vía Postal.
- Diseño funcional del sistema de gestión económico-financiera para ENRESA (Empresa Española de Residuos Nucleares).
- Estudio de impacto de adaptación al Euro de los sistemas de información para Acería Compacta de Bizkaia (ACB)

#### **F) Defensa y Fuerzas de Seguridad (FF.SS.):**

- Sistemas de ingeniería de software para el Mando de Logística del Ejército de Aire.
- Sistemas de inteligencia para el avión de combate europeo Eurofighter.
- Sistemas para la gestión avanzada de la documentación de los aviones F-18 para el Ejército del Aire.
- Sistemas de gestión y tratamiento de imágenes procedentes de satélites para el Estado Mayor Conjunto de la Defensa.
- Desarrollo de sistemas de comunicaciones vía satélite de rápido despliegue para el Ministerio de Defensa.
- Nuevos desarrollos del Sistema de Mando y Control para la Defensa aérea.
- Sistema táctico de inteligencia (bandas radar y comunicaciones) para el Estado Mayor Conjunto de la Defensa.
- Sistema de gestión del espacio radioeléctrico para el Estado Mayor Conjunto de la Defensa.

#### **SIMULACIÓN Y SISTEMAS AUTOMÁTICOS DE MANTENIMIENTO (SIM/SAM)**

- Primera fase del desarrollo de los Simuladores para el programa Eurofighter.
- Simuladores para el programa Leopard.
- Sistemas de logística para el Avión Harrier AV8b para la Marina Italiana.
- Simulador del Avión F5 del Ejército del Aire español.

#### **EQUIPOS ELECTRÓNICOS DE DEFENSA (EED)**

- Programas de mantenimiento de sistemas y equipos para el Ministerio de Defensa.

## ANEXO 2: CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

	2000 Mptas.	1999 Mptas.	Variación Mptas.	%
<b>Ventas</b>	<b>112.624</b>	<b>96.154</b>	<b>16.470</b>	<b>17%</b>
Otros ingresos	897	878	19	2%
<b>Ingresos Totales</b>	<b>113.521</b>	<b>97.032</b>	<b>16.489</b>	<b>17%</b>
Costes aprov., externos y de explotación	(63.201)	(54.080)	9.121	17%
Costes de personal	(36.736)	(30.837)	5.899	19%
Resultado Bruto Explotación	13.584	12.115	1.469	12%
Amortizaciones y prov. de circulante	(1.868)	(2.975)	(1.107)	(37%)
<b>Resultado neto explotación</b>	<b>11.716</b>	<b>9.140</b>	<b>2.576</b>	<b>28%</b>
Resultado Financiero	564	227	337	148%
Resultado Participadas	(226)	64	(290)	-
Amortización Fondo de Comercio	(114)	(65)	49	75%
<b>Resultado Ordinario</b>	<b>11.940</b>	<b>9.366</b>	<b>2.574</b>	<b>27%</b>
Resultado Extraordinario	(1.544)	(585)	959	164%
Resultado antes de impuestos	10.396	8.781	1.615	18%
Impuestos	(2.667)	(3.196)	(529)	(17%)
<b>Resultado Consolidado</b>	<b>7.729</b>	<b>5.585</b>	<b>2.144</b>	<b>38%</b>
Minoritarios	(1.352)	(756)	596	79%
<b>Resultado atrib. Sociedad Dominante</b>	<b>6.377</b>	<b>4.829</b>	<b>1.548</b>	<b>32%</b>

**Nota 1** – Cifras no auditadas.

### ANEXO 3: BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

	2000 Mptas.	1999 Mptas.	Variación Mptas.	%
Inmovilizado Material Neto	5.769	4.890	879	18%
Inmovilizado Inmaterial Neto	5.227	5.127	100	2%
Inmovilizado Financiero	2.474	747	1.727	231%
Autocartera	2.504	2.466	38	2%
Fondo de Comercio	2.481	1.519	962	63%
Activo Circulante Operativo	85.392	59.212	26.180	44%
Inversiones Financieras Temporales	16.504	17.373	(869)	(5%)
Otros Activos	11.070	6.584	4.486	68%
<b>Total Activo</b>	<b>131.421</b>	<b>97.918</b>	<b>33.503</b>	<b>34%</b>
Fondos Propios	23.414	17.619	5.795	33%
Minoritarios	8.608	7.231	1.377	19%
Provisiones y Otros	4.388	2.589	1.799	69%
Deuda financiera a largo plazo	2.964	2.938	26	1%
Otras deudas a largo plazo	791	541	250	46%
Deuda financiera a corto plazo	644	419	225	54%
Pasivo Circulante Operativo	81.162	58.255	22.907	39%
Otros Pasivos	9.450	8.326	1.124	13%
<b>Total Pasivo</b>	<b>131.421</b>	<b>97.918</b>	<b>33.503</b>	<b>34%</b>
<b>% Deuda (caja) neta / f. propios</b>	<b>(55)</b>	<b>(80)</b>		

**Nota 1** - Cifras no auditadas.

**IX. DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS DURANTE EL PERIODO :**

(Se hará mención de los dividendos distribuidos desde el inicio del ejercicio económico).

		% sobre Nominal	Pesetas por acción	Importe (millones de Pesetas)
1. Acciones Ordinarias	3100	7,0	9,0	651,0
2. Acciones Preferentes	3110			
3. Acciones sin Voto	3120			

**Información adicional sobre el reparto de dividendos (a cuenta, complementario, etc)**

La Junta General que aprobó los estados financieros y la gestión del ejercicio 99, celebrada el 12.06.2000, acordó la distribución de un dividendo complementario de 9 pesetas/acción, que se hizo efectivo el día 20.06.2000

**X. HECHOS SIGNIFICATIVOS (\*)**

	SI	NO
1. Adquisiciones o transmisiones de participaciones en el capital de sociedades cotizadas en bolsa determinantes de la obligación de comunicar complementada en el art. 53 de la LMV (5 por 100 y múltiplos)	3200	X
2. Adquisiciones de autocartera determinantes de la obligación de comunicar según la disposición adicional 1ª de la LSA (1 por 100)	3210	X
3. Otros aumentos y disminuciones significativos del inmovilizado (participaciones superiores al 10% en sociedades no cotizadas, inversiones o desinversiones materiales relevantes, etc.)	3220	X
4. Aumentos y reducciones del capital social o del valor de los títulos	3230	X
5. Emisiones, reembolsos o cancelaciones de empréstitos	3240	X
6. Cambios de los Administradores o del Consejo de Administración	3250	X
7. Modificaciones de los Estatutos Sociales	3260	X
8. Transformaciones, fusiones o escisiones	3270	X
9. Cambios en la regularización institucional del sector con incidencia significativa en la situación económica o financiera de la sociedad o del Grupo	3280	X
10. Pleitos, litigios o contenciosos que puedan afectar de forma significativa a la situación patrimonial de la Sociedad o del Grupo	3290	X
11. Situaciones concursales, suspensiones de pagos, etc.	3310	X
12. Acuerdos especiales de limitación, cesión o renuncia total o parcial, de los derechos políticos y económicos de las acciones de la Sociedad.	3320	X
13. Acuerdos estratégicos con grupos nacionales o internacionales (intercambio de paquetes accionariales, etc.)	3330	X
14. Otros hechos significativos	3340	X

Marcar con una "X" la casilla correspondiente, adjuntando en caso (\*) afirmativo anexo explicativo en el que se detalle la fecha de comunicación a la CNMV y a la SRVB.

## XI. ANEXO EXPLICATIVO HECHOS SIGNIFICATIVOS

- Con fecha de 6 de noviembre de 2000 se comunicó el cambio, a solicitud de Caja Madrid, de los Consejeros que representaban a dicha entidad (D. Carlos Vela y D. Enrique de la Torre), que fueron sustituidos por la Compañía Mediación y Diagnósticos, S.A. y Participaciones y Cartera de Inversión, S.L., representadas por D. Carlos Vela y por D. Francisco Moure Bourio, respectivamente.
- Con fecha de 15 de enero de 2001 se comunicó el acuerdo del Consejo de Administración de convocar Junta General Extraordinaria de Accionistas el día 1 de febrero de 2001 en primera convocatoria y el día 2 de febrero de 2001 en segunda convocatoria, así como los asuntos incluidos en el orden del día de la misma.
- Con fecha de 9 de febrero de 2001 se comunicaron los acuerdos adoptados en la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 2 de febrero de 2001, que entre otros incluían los siguientes:
  - Complementar el acuerdo de ampliación de capital mediante emisión de acciones rescatables adoptado por la Junta General celebrada el 12 de junio de 2000.
  - Ratificar expresamente la designación como consejeros de las sociedades Mediación y Diagnósticos, S.A. y Participaciones y Cartera de Inversión, S.L.