

ACCIONA
DISCURSO DEL PRESIDENTE

Muy buenos días Señoras y Señores accionistas:

Desde la última vez que nos reunimos han ocurrido dos acontecimientos de gran trascendencia para este país. En primer lugar el atentado del 11-M, quiero aprovechar esta ocasión para recordar a todas las víctimas de este trágico atentado.

En segundo lugar ha habido un relevo en el Gobierno, y como en anteriores ocasiones, espero que la política económica siga siendo la adecuada para todos los españoles.

En Junio de 1998 presidía la primera Junta General de Acciona, nacida el año anterior por la fusión de Entrecanales y Tavora, S.A. y Cubiertas, S.A. Entonces les decía que estábamos convencidos de la bondad de la operación de sumar dos grandes organizaciones, con experiencias diversas y complementarias, y que conseguir una mayor dimensión, parecía más que un objetivo deseable, una necesidad, voluntariamente elegida.

Al hablar del símbolo escogido, la hoja de encina, les decía que la encina, es un árbol típico de nuestro país, es recio, vive mucho, es fructífero, y está bien arraigado en el suelo, y añadía que quería que a esta Acciona que nacía, se la percibiera así. Y añadía, somos un grupo grande, pero a la vez con importantes potencialidades de crecimiento, somos sólidos y estamos bien establecidos, y tenemos capacidades para generar más y mejores resultados, para asegurar una larga trayectoria a nuestra Compañía.

Desde entonces, han pasado seis años. Seis años llenos de oportunidades, en un entorno económico de gran desarrollo, y un clima social especialmente estable, que han permitido un crecimiento muy importante, y han hecho volver los ojos no solo de Europa, hacía nuestro país, como modelo, produciendo admiración y también algo de asombro.

Acciona, ha aprovechado muy bien estos años, y he repetido lo que decía al principio de ellos, porque creo que se han cumplido con creces las expectativas de entonces. Y me van a permitir que pase un momento a las cifras más relevantes:

- **Los fondos propios** pasan de 535 millones de euros a 2.665 es decir se multiplican por **cinco** en un período de seis años.
- **El beneficio neto** de 68 millones de euros a 1.948 incluyendo la operación de Vodafone, y si consideramos el beneficio sin ésta, se eleva a 163 millones, o lo que es lo mismo, una tasa anual acumulada del 16% en crecimiento del beneficio ordinario y del 75% considerando el extraordinario resultado de 2003.
- **Las ventas** de 2.250 millones de euros a 3.864, un crecimiento del 10% acumulativo en el periodo.
- por último, **los dividendos** de 0,34 euros por acción a 1,38 euros es decir una tasa anual acumulativa del 26% que ha elevado la **rentabilidad por dividendo** hasta el 2,8%, rentabilidad superior al Euribor.
- Otro gran tema era la diversificación. Entonces la distribución de nuestros beneficios procedía de cuatro grandes grupos:
 - Ingeniería y construcción que suponían el 61%,
 - Servicios y medio ambiente el 20%,
 - Energía el 4%,
 - Otros negocios finalmente el 15%,

Esta distribución de resultados se ha diversificado aún más al haber ganado peso las nuevas actividades habiendo tomado personalidad propia otro gran grupo que son los servicios logísticos y aeroportuarios.

Hoy en día, solo el 40% del resultado de Acciona procede de la ingeniería y construcción, en torno a un 12% de la actividad inmobiliaria, un 30% tiene su origen en servicios logísticos y aeroportuarios y de la energía, proviniendo el resto de los servicios urbanos y medio-ambientales y de otros negocios. En definitiva, se ha producido una mayor diversificación de origen, profundizando en mayor medida en ese criterio fundamental de hacer nuestra empresa menos sensible a los ciclos, y asegurarle una evolución más regular y con un perfil de riesgo menor.

Cerramos un ejercicio 2003 mucho más sólido, habiendo desarrollado esas importantes potencialidades de crecimiento, y habiendo generado más y mejores resultados, asegurando así una larga vida a la compañía.

Muy importante ha sido esta ampliación de nuestro abanico de actividades, gracias a unos años centrados en la búsqueda de oportunidades y en la creciente actividad inversora, especialmente en el pasado ejercicio, cuando hemos invertido más de 1.100 millones de euros.

Y aquí en el 2003 hemos avanzado mucho en ese propósito de diversificación y hemos integrado Trasmediterránea en la que hemos elevado nuestra participación al 60% como cabecera de nuestro grupo de logística y actividades aeroportuarias, hemos adquirido una participación del 50% en Corporación Energía Hidroeléctrica de Navarra, S.A., y una participación significativa por el importe y también por el porcentaje en FCC, compañía de enorme solidez y con una generación de ingresos de orígenes bien distribuidos y de alto margen.

Y la contribución de estas nuevas e importantes compañías al resultado será creciente en el 2004, continuando y consolidando la senda diversificadota iniciada ya hace años y que hoy me permite afirmar que el futuro de Acciona es sólido, no excesivamente dependiente de ningún ciclo económico específico y con una expectativa de crecimiento propio de la empresa joven y dinámica que hoy somos.

Por ponerles un ejemplo a mi juicio muy significativo en lo que se refiere a la evolución del grupo en estos años, en el 2004 la previsión es que el resultado de las actividades de Logística y Servicios Aeroportuarios, junto con las de Energía, representen una cifra equivalente a todo el beneficio del grupo Acciona en el año 97, y si nuestras previsiones se cumplen, en los próximos años podremos mantener los crecimientos de dos dígitos habituales ya en nuestra empresa.

Y no es gratuita la elección de este período. Han sido los años en que he tenido el honor y la satisfacción de presidir Acciona, y en este papel, presentarme para compartir con Vdes., señores accionistas, nuestras preocupaciones, nuestros anhelos, lo conseguido, y sobre todo lo que nos faltaba por recorrer, camino que está siempre abierto, lleno de oportunidades, que hay que saber seleccionar primero y conseguir después.

Y no puedo dejar de decir hoy, que después de presidir muchos años una compañía privada como era Entrecanales y Távora, empezar a

presidir una compañía pública como Acciona, me producía un cierto desasosiego y desde luego un sentimiento de mayor responsabilidad.

Con el paso de estos años, tengo que decirles, que de estas juntas guardo un gran recuerdo, y que rendir cuentas públicamente ha convertido esta empresa en una más eficaz, más sólida y más rigurosa. Y créanme, aunque no es muy distinto a rendirlas privadamente, esta propiedad compartida obliga más y nos hace mejores.

Mi mayor satisfacción sería pensar que Vdes. Señores accionistas han sido conscientes de mi permanente obligación con Vdes., y de la oportunidad de poderla explicar aquí cada año.

Mi informe este año es más personal y más atípico. Después de estos años de Presidencia, siempre acompañado por mi hermano Juan, a quien quiero tributar aquí hoy, un homenaje de agradecimiento, por su presencia permanente, y valorar sus cualidades personales que han ayudado enormemente a lo que hoy es Acciona, hemos pensado que llegaba el momento del relevo, que Vdes. conocen porque lo hemos hecho público con anterioridad a esta Junta.

Es un buen momento. El nuevo Presidente tiene una buena edad, y una larga experiencia en esta casa, como la tiene también el nuevo Vicepresidente. Y estoy seguro que Vdes. van a notar el cambio, pero a mejor. Yo sigo teniendo muchas ganas, pero creo sinceramente, que hay quien lo puede hacer mejor, y creo que éste será el nuevo Presidente. Cada uno es hijo de su tiempo, y este tiempo les pertenece mucho más a los jóvenes maduros. Yo hoy hago votos por sus éxitos que serán los de todos nosotros.

Una de mis mayores preocupaciones ha sido estos años hacer cada vez más transparente nuestra Compañía, y hacerles llegar una información cada vez más rica y más comprometida. Les decía el año pasado que siempre he estado convencido de que la plena ortodoxia, la prudencia y la información más estrictas, son las mejores ayudas para conservar y mejorar una relación con criterio de largo plazo como es la que mantenemos nosotros.

Este año tras la publicación de la Ley de Transparencia, hemos profundizado en el perfeccionamiento de nuestro Gobierno Corporativo. Hemos elaborado el Informe Público Anual que Vds. han tenido a su disposición, con información amplia y detallada sobre cómo se administra su inversión en nuestra compañía. Hemos trabajado en un

buen Reglamento para regir el funcionamiento de estas Juntas Generales, que sometemos a su aprobación en esta reunión.

Hemos actualizado, también, el Reglamento del Consejo de Administración, para ajustarlo a la experiencia de más de cuatro años de aplicación del primer Reglamento que nos dimos allá en el 2000, y a las nuevas normas legales que se han venido dictando. Una explicación de las principales novedades introducidas en este Reglamento sobre el funcionamiento del Consejo y de sus Comisiones y Comités ha sido puesta a su disposición entre los documentos para esta Junta.

Habrán podido Vds. apreciar la disciplina que nos imponemos, seguros como estamos de que con estos instrumentos de gobierno corporativo conseguimos el objetivo que con ellos se persigue: optimizar el proceso de toma de decisiones, la estructura idónea para ello y propiciar así que se adopten las más convenientes para el interés social.

Y así está siendo, como nos reconocen los medios especializados, que nos han clasificado entre las mejores empresas del Ibex-35, y como lo acreditan, también, los resultados económicos que, con no menos orgullo, presentamos ante Vds.

Y me queda poco más. Pedirles a Vdes. señores accionistas, que sepan disculpar el tono, quizá demasiado personal, que he dado a mi intervención ante Vdes. Tienen una compañía enormemente sólida, muy rentable, y bien diversificada. Las tormentas, que vendrán, nos encuentran preparados, y el rumbo que debemos adoptar queda en manos capaces de fijarlo y de variarlo como cada tiempo aconseje.

Y me permiten que termine agradeciéndoles su fidelidad a Acciona, que hemos visto crecer juntos cada año, convertida hoy en una poderosa encina, bien asentada en la tierra."Y a todos mis colaboradores y amigos de estos años, decirles que con ellos ha sido fácil el trabajo, y además ha sido muy agradable.

Y no me despido porque considero que la relación común que nos une, va a seguir a lo largo de muchos años, produciendo nuevas ocasiones de satisfacción en el desarrollo de ACCIONA.

Muchas gracias.