



**Indra**

***Resultados Año 2001***  
***Madrid, 28 de febrero de 2002***  
**[www.indra.es](http://www.indra.es)**

**GENERAL****INFORMACION CORRESPONDIENTE AL:**

SEMESTRE

SEGUNDO

AÑO

2.001

**I. DATOS IDENTIFICATIVOS DEL EMISOR**

**Denominación Social:**  
INDRA SISTEMAS, S.A.

**Domicilio Social:**  
C/ Velázquez, 132 - BL.II

**N.I.F.**

A-28599033

**Personas que asumen la responsabilidad de esta información, cargos que ocupan e identificación de los poderes o facultades en virtud de los cuales ostentan la representación de la sociedad:**

**Firma:**

Juan Carlos Baena Martín  
Director General Económico Financiero

Escritura de Apoderamiento otorgada el 24.07.00 por el  
Notario D. Jose María Madrdejos Fernández

**CONTENIDO INFORMACION SEMESTRAL**  
(marcar con una X en caso afirmativo)

	Individual	Consolidado
I. Datos Identificativos del Emisor	X	
II. Variación del Grupo Consolidado		X
III. Bases de Presentación y Normas de Valoración	X	X
IV. Balance de Situación	X	X
V. Cuenta de Pérdidas y Ganancias	X	X
VI. Distribución por Actividad del Importe Neto de la Cifra de Negocio	X	X
VII. Número de Personas Empleadas	X	X
VIII. Evolución de los Negocios		X
IX. Dividendos Distribuidos	X	
X. Hechos Significativos	X	X
XI. Anexo Explicativo Hechos Significativos	X	X
XII. Informe Especial de los Auditores		

## II. VARIACION DE LAS SOCIEDADES QUE FORMAN EL GRUPO CONSOLIDADO (19)

- Las sociedades del Grupo Europraxis han sido consolidadas por integración global con un porcentaje del 25% desde el 5 de Abril de 2001. A 31 de diciembre de 2001 el porcentaje de participación en la cabecera del Grupo es del 100%.
- La sociedad Asesoría de Empresas Tres Cantos ha sido fusionada con Indra Sistemas, S.A. con efecto 1 de enero de 2001.
- La sociedad Indra Italia, consolida por integración global con un porcentaje del 100% desde el cierre de junio de 2001.
- La sociedad Inmize Capital, consolida por integración global con un porcentaje del 80% desde el cierre de noviembre de 2001.
- La sociedad Inversis Network que durante el ejercicio 2000 se consolidó por puesta en equivalencia con un porcentaje del 20%, ha salido del perímetro de consolidación en 2001.
- La sociedad Tice ha sido consolidada por puesta en equivalencia con un porcentaje del 37,8%. Durante el año 2000 el porcentaje de consolidación fue del 47,558%.

## III. BASES DE PRESENTACION Y NORMAS DE VALORACION

(En la elaboración de los datos e informaciones de carácter financiero-contable incluidos en la presente información pública periódica, deberán aplicarse los principios, normas de valoración y criterios contables previstos en la normativa en vigor para la elaboración de información de carácter financiero-contable a incorporar a las cuentas anuales y estados financieros intermedios correspondiente al sector al que pertenece la entidad. Si excepcionalmente no se hubieran aplicado a los datos e informaciones que se adjuntan los principios y criterios de contabilidad generalmente aceptados exigidos por la correspondiente normativa en vigor, este hecho deberá ser señalado y motivado suficientemente, debiendo explicarse la influencia que su no aplicación pudiera tener sobre el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la empresa o su grupo consolidado. Adicionalmente, y con un alcance similar al anterior, deberán mencionarse y comentarse las modificaciones que, en su caso y en relación con las últimas cuentas anuales auditadas, puedan haberse producido en los criterios contables utilizados en la elaboración de las informaciones que se adjuntan. Si se han aplicado los mismos principios, criterios y políticas contables que en las últimas cuentas anuales, y si aquellos responden a lo previsto en la normativa contable en vigor que le sea de aplicación a la entidad, indíquese así expresamente).

Se han mantenido los principios, criterios y políticas contables que se utilizaron en la formulación de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2000, que responden a la normativa contable en vigor, de aplicación a las sociedades del Grupo.

De acuerdo con lo permitido en la legislación, la Sociedad ha formulado las cuentas anuales en euros a pesar de que sigue manteniendo sus registros auxiliares en pesetas. Para la preparación de estas cuentas anuales se ha aplicado el tipo de cambio establecido irrevocablemente entre el euro y la peseta, así como las normas de redondeo especificadas en la legislación sobre las cifras que resultarían en las cuentas anuales en pesetas, tanto para 2001 como para el ejercicio anterior

De acuerdo con la disposición primera, apartado sexto de la Orden Ministerial de 22 de diciembre de 1999, se hace constar que las acciones de Indra sistemas, S.A. cotizan en el segmento del Nuevo Mercado.

**IV. BALANCE DE SITUACION DE LA SOCIEDAD INDIVIDUAL**

Uds.: Miles de Euros

<b>ACTIVO</b>		EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
<b>A) ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS</b>	<b>0200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. Gastos de Establecimiento	0210	334	0
II. Inmovilizaciones Inmateriales	0220	34.144	23.840
II.1. Derechos s/bienes en régimen de arrendamiento financiero	0221	17.552	13.137
II.2. Otro Inmovilizado Inmaterial	0222	16.592	10.703
III. Inmovilizaciones Materiales	0230	25.867	19.656
IV. Inmovilizaciones Financieras	0240	134.992	65.152
V. Acciones Propias a Largo Plazo	0250	1.493	15.045
VI. Deudores por Operaciones Tráfico a Largo Plazo	0255	0	0
<b>B) INMOVILIZADO (1)</b>	<b>0260</b>	<b>196.830</b>	<b>123.693</b>
<b>C) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (2)</b>	<b>0280</b>	<b>6.161</b>	<b>4.233</b>
I. Accionistas por Desembolsos Exigidos	0290	0	0
II. Existencias	0300	53.853	38.457
III. Deudores	0310	405.444	374.656
IV. Inversiones Financieras Temporales	0320	90.952	91.451
V. Acciones Propias a Corto Plazo	0330	14.880	261
VI. Tesorería	0340	2.780	3.180
VII. Ajustes por Periodificación	0350	3.710	4.561
<b>D) ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>0360</b>	<b>571.619</b>	<b>512.566</b>
<b>TOTAL ACTIVO ( A + B + C + D)</b>	<b>0370</b>	<b>774.610</b>	<b>640.492</b>

<b>PASIVO</b>		EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
I. Capital Suscrito	0500	30.307	29.580
II. Reservas	0510	133.557	66.848
III. Resultados de Ejercicios Anteriores	0520	(4.379)	(4.379)
IV. Resultado del Periodo	0530	44.379	35.675
V. Dividendos a Cuenta Entregados en el Ejercicio	0550	0	0
<b>A) FONDOS PROPIOS</b>	<b>0560</b>	<b>203.864</b>	<b>127.724</b>
<b>B) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (3)</b>	<b>0590</b>	<b>8.978</b>	<b>7.092</b>
<b>C) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>	<b>0600</b>	<b>12.112</b>	<b>17.397</b>
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	0610	0	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	0615	17.839	9.631
III. Deudas con Empresas del Grupo y Asociadas	0620	49	14
IV. Acreedores por Operaciones de Tráfico a Largo Plazo	0625	0	0
V. Otras Deudas a Largo	0630	13.367	11.950
<b>D) ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>	<b>0640</b>	<b>31.255</b>	<b>21.595</b>
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	0650	0	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	0655	2.395	2.974
III. Deudas con Empresas del Grupo y Asociadas	0660	143.127	128.705
IV. Acreedores Comerciales	0665	327.118	285.267
V. Otras Deudas a Corto	0670	43.417	40.913
VI. Ajustes por Periodificación	0680	1.514	3.851
<b>E) ACREEDORES A CORTO PLAZO (4)</b>	<b>0690</b>	<b>517.571</b>	<b>461.710</b>
<b>F) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS A CORTO PLAZO</b>	<b>0695</b>	<b>830</b>	<b>4.974</b>
<b>TOTAL PASIVO ( A + B + C + D + E + F)</b>	<b>0700</b>	<b>774.610</b>	<b>640.492</b>

## V. RESULTADOS INDIVIDUALES DE LA SOCIEDAD

Uds.: Miles de Euros

EJERCICIO ACTUAL		EJERCICIO ANTERIOR	
Importe	%	Importe	%

+ Importe Neto de la Cifra de Negocio (5)	0800	549.939	100,00%	508.594	100,00%
+ Otros Ingresos (6)	0810	11.950	2,17%	7.691	1,51%
+/- Variación Existencias Productos Terminados y en Curso	0820	31.592	5,74%	7.240	1,42%
<b>= VALOR TOTAL DE LA PRODUCCION</b>	<b>0830</b>	<b>593.481</b>	<b>107,92%</b>	<b>523.525</b>	<b>102,94%</b>
- Compras Netas	0840	(183.232)	-33,32%	(185.182)	-36,41%
+/- Variación Existencias Mercaderías, Materias Primas y Otras Materias Consumibles	0850	0	0,00%	(103)	-0,02%
- Gastos Externos y de Explotación (7)	0860	(167.553)	-30,47%	(111.732)	-21,97%
<b>= VALOR AÑADIDO AJUSTADO</b>	<b>0870</b>	<b>242.696</b>	<b>44,13%</b>	<b>226.508</b>	<b>44,54%</b>
+/- Otros Gastos e Ingresos (8)	0880	0	0,00%	0	0,00%
- Gastos de Personal	0890	(182.351)	-33,16%	(169.810)	-33,39%
<b>= RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACION</b>	<b>0900</b>	<b>60.345</b>	<b>10,97%</b>	<b>56.698</b>	<b>11,15%</b>
- Dotación Amortizaciones Inmovilizado	0910	(8.185)	-1,49%	(6.759)	-1,33%
- Dotaciones al Fondo de Reversión	0915	0	0,00%	0	0,00%
- Variación Provisiones de Circulante (9)	0920	1.493	0,27%	(389)	-0,08%
<b>= RESULTADO NETO DE EXPLOTACION</b>	<b>0930</b>	<b>53.653</b>	<b>9,76%</b>	<b>49.550</b>	<b>9,74%</b>
+ Ingresos Financieros	0940	4.085	0,74%	10.093	1,98%
- Gastos Financieros	0950	(8.917)	-1,62%	(7.705)	-1,51%
+ Intereses y Diferencias Cambio Capitalizados	0960	0	0,00%	0	0,00%
- Dotación Amortización y Provisiones Financieras (10)	0970	(457)	-0,08%	0	0,00%
<b>= RESULTADO ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>1020</b>	<b>48.364</b>	<b>8,79%</b>	<b>51.938</b>	<b>10,21%</b>
+/- Resultados Procedentes del Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (11)	1021	(68)	-0,01%	13	0,00%
- Variación Provisiones Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (12)	1023	6.833	1,24%	3.204	0,63%
+/- Resultados por Operaciones con Acciones y Obligaciones Propias (13)	1025	367	0,07%	(59)	-0,01%
+/- Resultados de Ejercicios Anteriores (14)	1026	712	0,13%	(798)	-0,16%
+/- Otros Resultados Extraordinarios (15)	1030	(2.520)	-0,46%	(9.355)	-1,84%
<b>= RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>1040</b>	<b>53.688</b>	<b>9,76%</b>	<b>44.943</b>	<b>8,84%</b>
+/- Impuestos sobre Sociedades y Otros	1042	(9.309)	-1,69%	(9.268)	-1,82%
<b>= RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>1044</b>	<b>44.379</b>	<b>8,07%</b>	<b>35.675</b>	<b>7,01%</b>

**IV. BALANCE DE SITUACION DEL GRUPO CONSOLIDADO**

Uds.: Miles de Euros

<b>ACTIVO</b>		EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
<b>A) ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS</b>	<b>1200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. Gastos de Establecimiento	1210	373	0
II. Inmovilizaciones Inmateriales	1220	40.499	31.416
II.1. Derechos s/bienes en régimen de arrendamiento financiero	1221	17.580	13.138
II.2. Otro Inmovilizado Inmaterial	1222	22.919	18.278
III. Inmovilizaciones Materiales	1230	42.792	34.673
IV. Inmovilizaciones Financieras	1240	64.939	14.869
V. Acciones de la Sociedad Dominante a Largo Plazo	1250	1.493	15.045
VI. Deudores por Operaciones Tráfico a Largo Plazo	1255	0	0
<b>B) INMOVILIZADO (1)</b>	<b>1260</b>	<b>150.096</b>	<b>96.003</b>
<b>C) FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACION</b>	<b>1270</b>	<b>62.978</b>	<b>14.911</b>
<b>D) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (2)</b>	<b>1280</b>	<b>6.160</b>	<b>4.231</b>
I. Accionistas por Desembolsos Exigidos	1290	0	0
II. Existencias	1300	138.449	90.482
III. Deudores	1310	529.635	479.602
IV. Inversiones Financieras Temporales	1320	90.891	94.713
V. Acciones de la Sociedad Dominante a Corto Plazo	1330	14.880	261
VI. Tesorería	1340	6.659	5.067
VII. Ajustes por Periodificación	1350	3.768	4.586
<b>E) ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>1360</b>	<b>784.282</b>	<b>674.711</b>
<b>TOTAL ACTIVO ( A + B + C + D + E)</b>	<b>1370</b>	<b>1.003.516</b>	<b>789.856</b>

<b>PASIVO</b>		EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
I. Capital Suscrito	1500	30.307	29.580
II. Reservas Sociedad Dominante	1510	129.430	62.890
III. Reservas Sociedades Consolidadas (16)	1520	13.631	9.286
IV. Diferencias de Conversión (17)	1530	(2.080)	637
V. Resultados Atribuibles a la Sociedad Dominante	1540	48.045	38.327
VI. Dividendos a Cuenta Entregados en el Ejercicio	1550	0	0
<b>A) FONDOS PROPIOS</b>	<b>1560</b>	<b>219.333</b>	<b>140.720</b>
<b>B) SOCIOS EXTERNOS</b>	<b>1570</b>	<b>58.941</b>	<b>51.735</b>
<b>C) DIFERENCIA NEGATIVA DE CONSOLIDACION</b>	<b>1580</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (3)</b>	<b>1590</b>	<b>11.948</b>	<b>9.159</b>
<b>E) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>	<b>1600</b>	<b>14.768</b>	<b>17.213</b>
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	1610	0	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	1615	20.483	10.355
III. Acreedores por Operaciones de Tráfico a Largo Plazo	1625	0	0
IV. Otras Deudas a Largo	1630	16.678	12.213
<b>F) ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>	<b>1640</b>	<b>37.161</b>	<b>22.568</b>
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	1650	0	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	1655	2.482	3.871
III. Acreedores Comerciales	1665	557.883	480.834
IV. Otras Deudas a Corto	1670	96.210	52.559
V. Ajustes por Periodificación	1680	1.647	4.237
<b>G) ACREEDORES A CORTO PLAZO (4)</b>	<b>1690</b>	<b>658.222</b>	<b>541.501</b>
<b>H) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS A CORTO PLAZO</b>	<b>1695</b>	<b>3.143</b>	<b>6.960</b>
<b>TOTAL PASIVO ( A + B + C + D + E + F + G + H)</b>	<b>1700</b>	<b>1.003.516</b>	<b>789.856</b>

## V. RESULTADOS DEL GRUPO CONSOLIDADO

Uds.: Miles de Euros

EJERCICIO ACTUAL		EJERCICIO ANTERIOR	
Importe	%	Importe	%

+ Importe Neto de la Cifra de Negocio (5)	1800	774.290	100,00%	676.884	100,00%
+ Otros Ingresos (6)	1810	7.915	1,02%	5.391	0,80%
+/- Variación Existencias Productos Terminados y en Curso	1820	33.362	4,31%	9.736	1,44%
<b>= VALOR TOTAL DE LA PRODUCCION</b>	<b>1830</b>	<b>815.567</b>	<b>105,33%</b>	<b>692.011</b>	<b>102,23%</b>
- Compras Netas	1840	(281.706)	-36,38%	(213.978)	-31,61%
+/- Variación Existencias Mercaderías, Materias Primas y Otras Materias Consumibles	1850	20.537	2,65%	13.655	2,02%
- Gastos Externos y de Explotación (7)	1860	(200.690)	-25,92%	(189.259)	-27,96%
<b>= VALOR AÑADIDO AJUSTADO</b>	<b>1870</b>	<b>353.708</b>	<b>45,68%</b>	<b>302.429</b>	<b>44,68%</b>
+/- Otros Gastos e Ingresos (8)	1880	0	0,00%	0	0,00%
- Gastos de Personal	1890	(257.804)	-33,30%	(220.788)	-32,62%
<b>= RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACION</b>	<b>1900</b>	<b>95.904</b>	<b>12,39%</b>	<b>81.641</b>	<b>12,06%</b>
- Dotación Amortizaciones Inmovilizado	1910	(12.674)	-1,64%	(10.458)	-1,55%
- Dotaciones al Fondo de Reversión	1915	0	0,00%	0	0,00%
- Variación Provisiones de Circulante (9)	1920	421	0,05%	(769)	-0,11%
<b>= RESULTADO NETO DE EXPLOTACION</b>	<b>1930</b>	<b>83.651</b>	<b>10,80%</b>	<b>70.414</b>	<b>10,40%</b>
+ Ingresos Financieros	1940	4.111	0,53%	6.623	0,98%
- Gastos Financieros	1950	(2.843)	-0,37%	(3.233)	-0,48%
+ Intereses y Diferencias Cambio Capitalizados	1960	0	0,00%	0	0,00%
- Dotación Amortización y Provisiones Financieras (10)	1970	(466)	-0,06%	0	0,00%
+/- Resultados de Conversión (18)	1980	0	0,00%	0	0,00%
+/- Participación Resultados Sociedades Puestas en Equivalencia	1990	(1.833)	-0,24%	(1.358)	-0,20%
- Amortización Fondo Comercio Consolidación	2000	(1.378)	-0,18%	(685)	-0,10%
+ Reversión Diferencias Negativas de Consolidación	2010	0	0,00%	0	0,00%
<b>= RESULTADO ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>2020</b>	<b>81.242</b>	<b>10,49%</b>	<b>71.761</b>	<b>10,60%</b>
+/- Resultados Procedentes del Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (11)	2021	(60)	-0,01%	6	0,00%
- Variación Provisiones Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (12)	2023	120	0,02%	72	0,01%
+/- Resultados por Operaciones con Acciones y Obligaciones Propias (13)	2025	367	0,05%	(60)	-0,01%
+/- Resultados de Ejercicios Anteriores (14)	2026	42	0,01%	(877)	-0,13%
+/- Otros Resultados Extraordinarios (15)	2030	(2.389)	-0,31%	(8.420)	-1,24%
<b>= RESULTADO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>2040</b>	<b>79.322</b>	<b>10,24%</b>	<b>62.482</b>	<b>9,23%</b>
+/- Impuesto sobre Beneficios	2042	(19.581)	-2,53%	(16.029)	-2,37%
<b>= RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO</b>	<b>2044</b>	<b>59.741</b>	<b>7,72%</b>	<b>46.453</b>	<b>6,86%</b>
+/- Resultado Atribuido a Socios Externos	2050	(11.696)	-1,51%	(8.126)	-1,20%
<b>= RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>	<b>2060</b>	<b>48.045</b>	<b>6,21%</b>	<b>38.327</b>	<b>5,66%</b>

## VI. DISTRIBUCION POR ACTIVIDAD DEL IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO

ACTIVIDAD		INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		Ejerc. Actual	Ejerc. Anterior	Ejerc. Actual	Ejerc. Anterior
Tecnologías de la Información	2100	487.662	466.620	600.126	538.380
Simulación y Sistemas Automáticos Mantenimiento	2105	62.277	41.975	62.250	41.976
Equipos Electrónicos de Defensa	2110		0	111.914	96.528
	2115				
	2120				
	2125				
	2130				
	2135				
	2140				
Obra Ejecutada Pendiente de certificar (*)	2145				
<b>Total I. N. C. N</b>	<b>2150</b>	<b>549.939</b>	<b>508.594</b>	<b>774.290</b>	<b>676.884</b>
Mercado Interior	2160	403.437	326.301	508.840	407.102
Exportación: Unión Europea	2170	45.076	32.317	124.447	89.827
Países O.C.D.E.	2173	28.437	26.282	41.904	35.790
Resto Países	2175	72.989	123.694	99.099	144.165

(\*) A completar únicamente por Empresas Constructoras

## VII. NUMERO MEDIO DE PERSONAS EMPLEADAS EN EL CURSO DEL PERIODO

		INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		Ejerc. Actual	Ejer. Anterior	Ejerc. Actual	Ejerc. Anterior
<b>TOTAL PERSONAS EMPLEADAS</b>	<b>3000</b>	4.160	5.062	5.816	6.360

## VIII. EVOLUCION DE LOS NEGOCIOS

(La información a incluir dentro de este apartado, además de cumplir con lo dispuesto en las instrucciones para la cumplimentación de esta información semestral, deberá hacer mención expresa sobre los siguientes aspectos: evolución de la cifra de ingresos y de los costes anejos a dichos ingresos; composición y análisis de las principales operaciones que han dado lugar a la obtención de resultados extraordinarios; comentario de las operaciones de inversión y desinversión más relevantes, explicando su efecto sobre el fondo de maniobra de la compañía y en especial sobre la tesorería de la misma; explicación suficiente sobre la naturaleza y efectos de las partidas que hayan podido causar una variación significativa sobre la cifra de ingresos o sobre los resultados de la compañía en el semestre actual respecto a los comunicados en el trimestre anterior).

Ver fichero adjunto.

## INDICE

	<u>Página</u>
<b>1. Carta del Presidente</b>	3
<b>2. Principales Magnitudes</b>	6
<b>3. Actividad comercial y Ventas por áreas de negocio</b>	7
<b>Tecnologías de la Información</b>	7
<b>SIM/SAM y EED</b>	10
<b>4. Ventas por áreas geográficas</b>	12
<b>5. Análisis de los resultados consolidados</b>	13
<b>6. Otros acontecimientos del trimestre</b>	14
<b>7. Hechos posteriores al cierre del trimestre</b>	15
<b>ANEXO 1: Principales contratos del trimestre</b>	16
<b>ANEXO 2: Cta de Pérdidas y Ganancias Consolidada en M€</b>	18
<b>ANEXO 3: Balance de Situación Consolidado en M€</b>	19
<b>ANEXO 4: Cta de Pérdidas y Ganancias Consolidada en Mptas</b>	20
<b>ANEXO 5: Balance de Situación Consolidado en Mptas</b>	21

## 1. CARTA DEL PRESIDENTE

Indra tiene un objetivo permanente a medio plazo: **crecer a tasas elevadas, tanto en ventas como en rentabilidad, y crecer más que los mercados europeo y español.**

Así ha sido en el ejercicio **2001**, aún con un entorno económico general y del sector de TI menos favorable, reafirmando nuestra confianza en seguir cumpliendo continuamente con este objetivo.

Al igual que en años anteriores, el cierre de 2001 presenta **resultados muy positivos**, superando claramente los ya exigentes objetivos establecidos al comienzo del año y mejorando, asimismo, la previsión de cierre hecha pública con ocasión de la publicación de resultados del tercer trimestre:

	Objetivos iniciales	Previsión <sup>(*)</sup>	Cierre <sup>(*)</sup>
Crecimiento TI (sin proy. electorales)	18%	28%	<b>28%</b>
Crecimiento ventas SIM/SAM + EED	15%	25%	<b>26%</b>
Crecimiento beneficio neto	18%	>20%	<b>25%</b>

<sup>(\*)</sup> Incluye adquisición Europraxis, que ha aportado 6 puntos porcentuales de crecimiento en TI (sin proy. electorales).

Excluyendo proyectos electorales, el **crecimiento** de las **ventas totales** ha alcanzado el **28%**. La **contratación total**, que ha ascendido a 934 M€, ha crecido, sin proyectos electorales, el **44%**. La **cartera de pedidos** era, a final de año, de **1.135 M€**

En el **negocio de TI** destacan los siguientes aspectos:

- **crecimiento** de la **contratación**, sin proyectos electorales, del **39%**;
- crecimientos relevantes en ventas en todos los mercados verticales;
- muy fuerte crecimiento en el mercado de **Telecomunicaciones y Utilities** (T&U), que ha elevado su peso en el negocio total de TI al 25%, fortaleciendo nuestra posición en grandes clientes;
- ampliación y reforzamiento de nuestra oferta en segmentos de elevada visibilidad y alto valor añadido, como en servicios de **outsourcing** (donde hemos mejorado nuestra destacada posición con la consecución de importantes contratos) y en **consultoría estratégica y de negocio** (con la adquisición de Europraxis, primera firma de capital español).

En los **negocios de SIM/SAM y EED**, el mayor crecimiento se ha registrado en **Simulación**, destacando la puesta en marcha del programa de simulación de Eurofighter, que generará nuevos contratos en los próximos años.

Por **áreas geográficas**, el **crecimiento** de las **ventas**, sin considerar proyectos electorales, ha sido:

- del **27%** en el **mercado español**, que ha mantenido una situación muy favorable, mostrando una sólida demanda, especialmente en aquellos mercados y actividades donde Indra tiene una posición de mayor fortaleza;

- y del **29%** en el **mercado internacional**, destacando el crecimiento en los mercados del resto de **Europa** y **Latinoamérica**, que han significado un 16% y un 10%, respectivamente, de las ventas totales;

**Latinoamérica**, a pesar de las coyunturas periódicas desfavorables en distintos países, ha sido y seguirá siendo un mercado relevante y de elevado potencial para Indra, por sus estrechas relaciones con el mercado español y por el potencial de demanda de TI, especialmente en sectores donde Indra cuenta con soluciones de elevado reconocimiento internacional. Indra ha demostrado que, con un conocimiento profundo de las características específicas de esta región y con una estrategia adaptada a las mismas, se pueden desarrollar buenos negocios de forma selectiva pero recurrente.

El crecimiento en los negocios se ha logrado mejorando la **rentabilidad operativa**, aumentando el **margen EBIT** hasta el **10,8%** sobre ventas, a pesar de un entorno de mayor presión a la baja en precios. Este crecimiento en rentabilidad se ha basado, principalmente, en el reforzamiento de la oferta de mayor valor añadido y en la mejora de los procesos de producción, con elevadas tasas de utilización de los recursos.

## Ejercicio 2002

En la comunicación de resultados del tercer trimestre de 2001, anticipamos nuestras previsiones de crecimiento y rentabilidad para el ejercicio 2002, detallando las características de nuestro modelo de negocio y las acciones puestas en marcha que nos permitían confiar en su consecución.

Aunque en los últimos meses de 2001 y en el comienzo de 2002 ha continuado la desaceleración del ritmo de crecimiento económico general y del sector de TI, sin perspectivas de mejora al menos hasta la segunda parte del año, seguimos confiando en que **Indra continuará creciendo en el ejercicio 2002 a tasas elevadas y superiores a las previstas para los mercados español y europeo.**

Así, confirmando nuestras previsiones de crecimiento comunicadas en el pasado mes de noviembre, nuestros principales **objetivos** para **2002** son los siguientes:

- **crecimiento** en **ventas** del negocio de **TI**, excluyendo proyectos electorales, de entre el **12%** y el **15%**;
- **crecimiento** conjunto de las **ventas** de los negocios de **SIM/SAM** y **EED** de, al menos, el 15% (que resulta, asimismo, superior al crecimiento esperado para este tipo de actividades en los mercados nacional e internacional) ;
- **crecimiento** del **beneficio neto** de, como mínimo, el **15%**, manteniendo, cuando menos, el nivel de **rentabilidad operativa** sobre ventas (**margen EBIT**) alcanzado en 2001 del **10,8%**.

Aunque estos objetivos pueden ser considerados demasiado exigentes en las actuales condiciones de mercado, Indra cuenta con **fundamentos sólidos** para confiar en la consecución de dichos objetivos. Entre ellos cabe destacar, sin ánimo de ser reiterativos con lo ya expuesto en el comunicado de noviembre pasado, los siguientes aspectos:

- las **características diferenciales** de nuestros principales mercados;
- la **cartera de pedidos** al cierre del 2001 asegura algo **más del 60%** de las **ventas** del 2002 que los anteriores objetivos implican, y la contratación en el comienzo de 2002 está evolucionando de acuerdo con nuestras previsiones;

- la mejora registrada en nuestra capacidad de **oferta de servicios de mayor valor añadido**, con las actuaciones ya consolidadas el pasado ejercicio, que continuaremos desarrollando en 2002; así como la significación de nuestra oferta de **soluciones reutilizables** y la elevada **recurrencia** de nuestros servicios para buena parte de nuestros principales clientes;
- las acciones puestas en marcha para intensificar el control de costes y de ejecución de proyectos, así como la mejora en los procesos de producción y tasas de utilización de los recursos.

Adicionalmente a lo anterior, durante el presente ejercicio **continuaremos** explorando oportunidades para seguir realizando **adquisiciones selectivas** que refuercen nuestro modelo de negocio y nuestro potencial de crecimiento en ventas y en rentabilidad.

**Javier Monzón**  
**Presidente**

## 2. PRINCIPALES MAGNITUDES

En la siguiente tabla se detallan las principales magnitudes al cierre del ejercicio:

INDRA	2001 (M€)	2000 (M€)	Variación (%)
<b>Ventas TI (sin proy. Electorales)</b>	<b>580,2</b>	<b>451,8</b>	<b>28</b>
Ventas proyectos electorales (TI)	19,9	86,6	(77)
<b>Ventas SIM/SAM y EED</b>	<b>174,2</b>	<b>138,5</b>	<b>26</b>
Total ventas	774,3	676,9	14
Resultado Neto de Explotación	83,7	70,4	19
<b>Margen operativo s/ ventas</b>	<b>10,8%</b>	<b>10,4%</b>	<b>+0,4 puntos</b>
<b>Beneficio Neto</b>	<b>48,0</b>	<b>38,3</b>	<b>25</b>
Posición de caja / (deuda) neta	74,0	77,5	(4)

	Euros	Euros	Variación
BPA	0,325	0,259	25%

Notas:

- Para el cálculo del BPA se ha tenido en cuenta un número medio de acciones de 147.901.044 en ambos períodos, excluyendo las acciones rescatables que sirven de cobertura al Plan de Opciones 2000 (opciones cuyo precio de ejercicio es de 11,49€). Dichas acciones son amortizables en caso de rescate por no ejercicio de las opciones.
- Las variaciones del perímetro de consolidación han supuesto unas ventas adicionales de 27,9 M€ frente al mismo período del año anterior.

### 3. ACTIVIDAD COMERCIAL Y VENTAS POR ÁREAS DE NEGOCIO

#### TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

##### Contratación TI

En la siguiente tabla se muestra el importe acumulado de los nuevos contratos obtenidos en el área de negocio de TI durante el ejercicio 2001 y su comparación con respecto al ejercicio anterior:

CONTRATACIÓN TI	2001 (M€)	2000 (M€)	Variación
Total nuevos contratos	684,2	571,0	20%
Proyectos electorales	10,8	86,4	(87%)
<b>Nuevos contratos (sin proy. electorales)</b>	<b>673,4</b>	<b>484,6</b>	<b>39%</b>

Merece destacarse que, a lo largo de los diferentes trimestres del presente ejercicio, se ha mantenido un elevado ritmo de consecución de nuevos contratos. La contratación al cierre del ejercicio 2001 es superior en un 39% a la conseguida en el mismo período del ejercicio precedente (sin considerar los proyectos electorales), impulsada fundamentalmente por los mercados de **Telecomunicaciones y Utilities, Administraciones Públicas y Sanidad, y Defensa y FF.SS.**

Especialmente activa ha sido la contratación de servicios de **outsourcing**, en los que Indra ha conseguido algunas de las referencias más significativas de los nuevos contratos que han sido adjudicados en el mercado español en el 2001, como son los de Red Eléctrica o el Metro de Madrid.

La reducción de la cifra de contratación en proyectos electorales respecto al mismo período del año anterior, se debe una vez más, y en línea con lo expuesto en anteriores informes de resultados, al elevado nivel de contratación del año 2000, en el que se celebraron elecciones tanto en España como en Venezuela. Durante el presente ejercicio no se han celebrado elecciones en estos países, pero sí en Argentina, en donde Indra nuevamente ha estado a cargo de las mismas. Adicionalmente, la actividad comercial durante 2001 ha sido muy importante, con el objetivo de abrir nuevos mercados geográficos para esta actividad en los próximos años.

En el Anexo 1 se incluye una lista detallada de los principales contratos obtenidos en el último trimestre (para trimestres anteriores, véanse los respectivos comunicados).

##### Cartera de pedidos TI

La positiva evolución de la contratación durante el ejercicio 2001 se ha visto reflejada en el nivel alcanzado por la cartera de pedidos. En la siguiente tabla se puede observar su incremento con respecto a la del cierre del ejercicio 2000:

CARTERA DE PEDIDOS TI	2001 (M€)	2000 (M€)	Variación
Cartera de pedidos TI	640,1	547,2	17%

Esta cartera equivale a 1,1 veces las ventas del ejercicio 2001, proporcionando un favorable nivel de partida para el 2002.

### **Ventas TI**

La evolución de las ventas con respecto al ejercicio 2000 ha sido la siguiente:

<b>VENTAS TI</b>	<b>2001 (M€)</b>	<b>2000 (M€)</b>	<b>Variación</b>
Total ventas	600,1	538,4	11%
Proyectos electorales	19,9	86,6	(77%)
<b>Total ventas (sin proyectos electorales)</b>	<b>580,2</b>	<b>451,8</b>	<b>28%</b>

El desglose por mercados de la evolución de las ventas ha sido el siguiente (sin considerar los proyectos electorales):

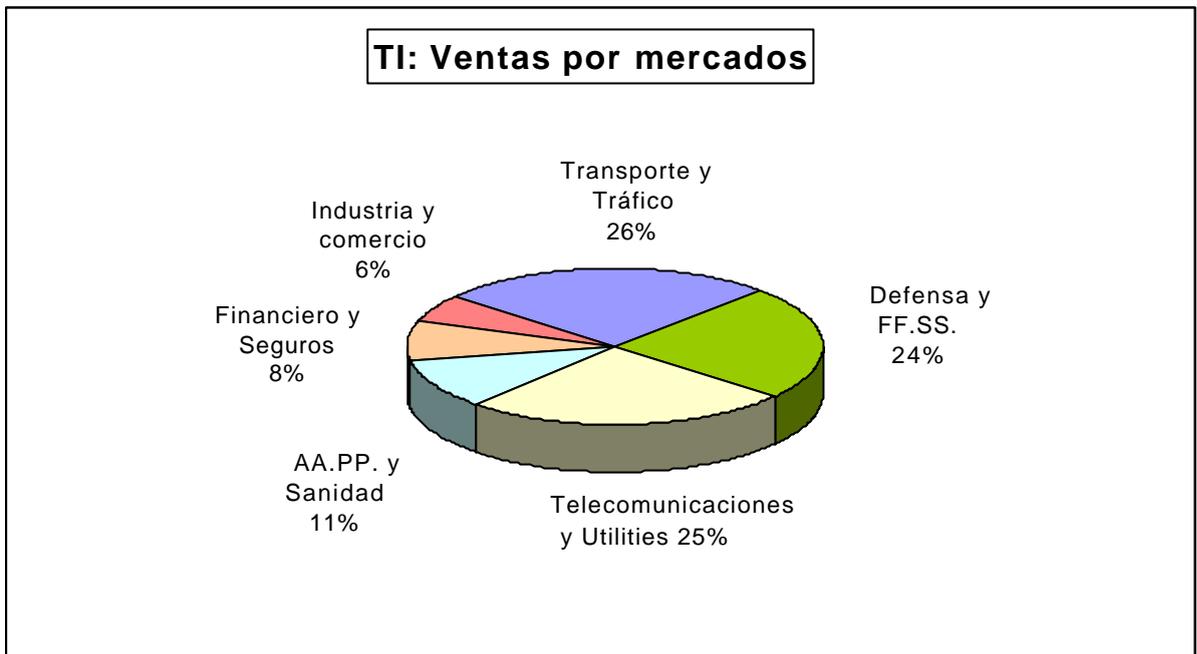
<b>VENTAS TI</b>	<b>2001 (M€)</b>	<b>2000 (M€)</b>	<b>Variación</b>
Transporte y Tráfico	156,9	124,1	26%
Defensa y FF.SS.	142,7	120,5	18%
Telecomunicaciones y Utilities	153,2	102,1	50%
AA.PP. y Sanidad	44,5	38,7	15%
Finanzas y Seguros	47,1	40,4	17%
Industria y Comercio	35,7	26,1	37%
<b>Total TI (sin proyectos electorales)</b>	<b>580,2</b>	<b>451,8</b>	<b>28%</b>

Gracias a la buena evolución de todos los mercados, que han conseguido mostrar crecimientos significativos en todos los casos, la cifra de **ventas totales en TI** (excluyendo los proyectos electorales) se han incrementado en un **28%**, habiéndose acelerado durante el cuarto trimestre el ritmo de crecimiento, tal y como ya se había avanzado.

En el conjunto del año, especialmente relevante ha sido la evolución del mercado de **Telecomunicaciones y Utilities**, que ha registrado un crecimiento orgánico del 29%, el cual se ha visto reforzado hasta el 50% por la adquisición de Europraxis. Esta adquisición también ha reforzado el aumento de ventas del mercado de Industria y Comercio, que orgánicamente ha crecido a una tasa del 15%.

De acuerdo con lo comentado en el apartado de contratación, la **actividad electoral** durante este año se ha limitado a finalizar un proyecto electoral en Venezuela iniciado a finales el año anterior, y a realizar el recuento de las Elecciones Legislativas Provinciales y de Diputados y Senadores Nacionales celebradas en Argentina durante el mes de octubre de 2001.

El desglose por mercados de las ventas totales de TI es el siguiente:



En cuanto al **desglose por áreas geográficas**, el 27% de las ventas provienen de los mercados internacionales. En **Latinoamérica**, que representa el 13% de las ventas de TI, las ventas han aumentado un **34%** (sin considerar los proyectos electorales) con respecto al ejercicio 2000.

## SIM / SAM y EED

### Contratación y cartera de pedidos SIM/SAM y EED

Estos negocios siguen poniendo de manifiesto las específicas características diferenciales del posicionamiento de la compañía.

Tanto la contratación como la cartera de pedidos han evolucionando positivamente durante este ejercicio, si bien hay que recordar, al igual que hemos hecho en anteriores comunicados, las especiales características de este tipo de negocios y el carácter plurianual con que tiene lugar su contratación, propio de los programas en los que Indra está involucrada, y que hace que las cifras de contratación no tengan una evolución lineal en el tiempo.

Nuevos contratos	2001 (M€)	2000 (M€)	Variación
Simulación y Sist. Automáticos Mantenimiento	120,3	73,3	64%
Equipos Electrónicos de Defensa	129,5	82,5	57%
<b>Total</b>	<b>249,8</b>	<b>155,8</b>	<b>60%</b>

Cartera de Pedidos	2001 (M€)	2000 (M€)	Variación
Simulación y Sist. Automáticos Mantenimiento	169,8	114,7	48%
Equipos Electrónicos de Defensa	325,6	308,2	6%
<b>Total</b>	<b>495,4</b>	<b>422,9</b>	<b>17%</b>

Durante el ejercicio 2001 se han seguido obteniendo importantes contratos en las dos áreas. Especialmente significativa ha sido la obtención de los contratos relativos a la primera fase de desarrollo de los simuladores para el avión de combate europeo **Eurofighter**, así como los simuladores del **Leopard**.

Estos negocios, que disfrutan de un crecimiento y una rentabilidad muy similar a los de TI, gozan además de una **elevada visibilidad**, como lo demuestra el hecho de que su cartera de pedidos total sea equivalente a 2,8 veces las ventas del ejercicio 2001.

En el Anexo 1 se incluye una lista detallada de los principales contratos obtenidos en el último trimestre (para trimestres anteriores, véanse los correspondientes comunicados)

### Ventas SIM/SAM y EED

VENTAS	2001 (M€)	2000 (M€)	Variación
SIM / SAM	62,3	42,0	48%
EED	111,9	96,5	16%
<b>Total</b>	<b>174,2</b>	<b>138,5</b>	<b>26%</b>

En el conjunto del ejercicio se han obtenido crecimientos muy significativos en las dos áreas, resultando en un **crecimiento conjunto del 26%**. Este favorable comportamiento de los ingresos, incluso superior al inicialmente previsto, ha sido posible gracias al apalancamiento de Indra en programas de elevado volumen y larga duración, tanto nacionales como internacionales.

En cuanto al **desglose por áreas geográficas**, el 59% de las ventas de estas dos áreas provienen de los mercados internacionales, siendo el resto de Europa el principal mercado.

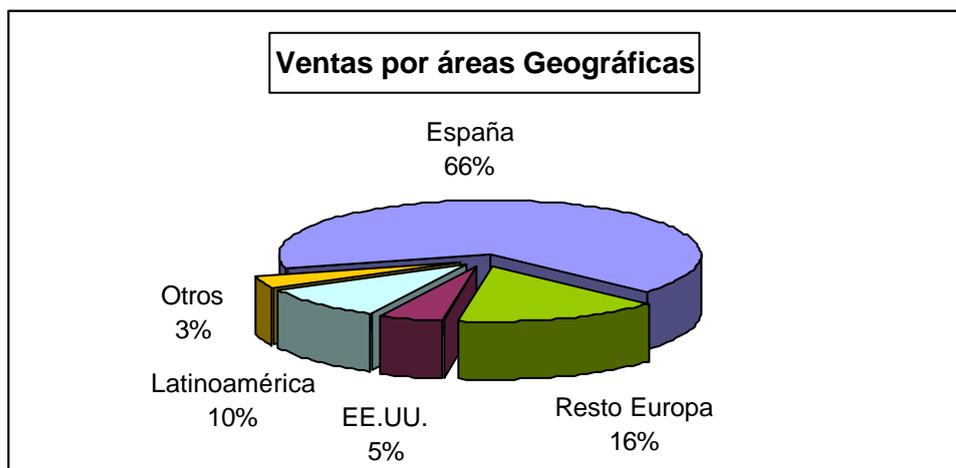
## 4. VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

El desglose de ventas por áreas geográficas es el siguiente:

VENTAS	2001		2000		Variación
	M€	%	M€	%	%
<b>Total ventas</b>	<b>774,3</b>	<b>100</b>	<b>676,9</b>	<b>100</b>	<b>14</b>
<b>Proyectos electorales</b>	<b>19,9</b>	<b>3</b>	<b>86,6</b>	<b>13</b>	<b>(77)</b>
* España	0	0	7,8	1	(100)
* Latinoamérica	19,9	3	78,8	12	(75)
<b>Total ventas sin proyectos electorales</b>	<b>754,4</b>	<b>97</b>	<b>590,3</b>	<b>87</b>	<b>28</b>
Nacional	508,9	66	399,3	59	27
Internacional	245,5	32	191,0	28	29
* Resto Europa	124,4	16	89,8	13	39
* EE.UU.	38,6	5	31,6	5	22
* Latinoamérica	57,0	7	41,9	6	36
* Otros	25,5	3	27,7	4	(8)

De los datos anteriores cabe destacar el crecimiento del 27% del mercado español así como el del mercado internacional en un 29%.

En **Latinoamérica**, Indra ha conseguido buenos resultados durante este ejercicio, habiendo aumentado un 36% las ventas pese a la desfavorable coyuntura económica de algunos países, como ha sido el caso de **Argentina** durante el año 2001. Las ventas en **Argentina**, representaron 20,6 M€ sin considerar los proyectos electorales, habiendo aumentado un **15%** con respecto al año anterior (y un 73% si incluimos los proyectos electorales). Después de Argentina, los principales mercados en Latinoamérica son Venezuela (principalmente por procesos electorales), Chile, Brasil y Honduras. Conviene recordar que como resultado de la estrategia específica desarrollada en esta región, Indra **no tiene inversiones de capital ni riesgos de tipo de cambio significativos en Latinoamérica**.



## 5. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS

La cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada, así como el Balance de Situación consolidado, se adjuntan a este informe como Anexos 2 y 3, respectivamente.

El **Resultado Neto de Explotación (EBIT)** asciende, al cierre del ejercicio 2001, a 83,7 M€, con un crecimiento del **19%** sobre el mismo período del año anterior, lo que hace que el **margen operativo sobre ventas** ascienda al **10,8%**, mejorando el 10,4% del ejercicio precedente y en línea con la previsión para todo el ejercicio anunciada al cierre de los resultados del tercer trimestre.

Los resultados provenientes de las sociedades en fase de desarrollo y lanzamiento en las que Indra participa minoritariamente como socio tecnológico (Inversis y TICE principalmente), han sido negativos en este ejercicio como ya estaba previsto. No obstante, conviene resaltar que recientemente se han incorporado a dichos proyectos nuevos socios que han valorado a ambas compañías con una prima superior al 80% con respecto al coste de adquisición para Indra, lo que pone de manifiesto el potencial de creación de valor de estos proyectos. Como ya se ha comentado en anteriores comunicados, el objetivo de Indra dado su carácter de socio tecnológico en estos proyectos, es el de ir reduciendo progresivamente el peso de su participación accionarial.

Los **Resultados Extraordinarios** incluyen, principalmente, la variación y la dotación de nuevas provisiones para riesgos y gastos, las subvenciones de I+D recibidas durante el ejercicio y los resultados derivados de la participación en Inversis.

El **Beneficio Neto** ha ascendido a 48 M€, un **25%** superior al alcanzado el ejercicio pasado.

En cuanto al **Balance de Situación**, de la cifra de **Fondos Propios**, 41,7 M€ corresponden, tal y como se ha venido comentando a lo largo del presente ejercicio 2001, a 3.632.273 acciones rescatables (2,4% del capital) emitidas en este ejercicio como cobertura del Plan de Opciones 2000 destinado al conjunto de la plantilla (el precio de ejercicio de dichas opciones, así como el rescate de las acciones emitidas, fue 11,49€ por acción). Igual cuantía se incluye en el **Inmovilizado Financiero** como consecuencia de la inversión financiera a largo plazo realizada con los recursos provenientes del desembolso de dicha ampliación. Asimismo, el aumento del **Fondo de Comercio** es debido principalmente a la inversión realizada en Europraxis, amortizable en un plazo de veinte años.

En cuanto a la **plantilla media**, esta se ha situado en 5.816 personas, un **17%** más que la del mismo período del año anterior.

La **plantilla final** al cierre del ejercicio es de 5.967 personas. Su incremento con respecto al ejercicio 2000, así como las causas que lo originan, se explican a continuación:

Nº Personas	Var. Perímetro consolidación	Variación ordinaria	Variación Total	Variación (%)
Sobre 31/12/2000	180	482	662	12

### Inversiones y adquisiciones

Las inversiones realizadas en el ejercicio 2001 alcanzan los 92,2 M€, de los que 70,7 M€ corresponden a inversiones financieras.

La inversión financiera más destacable del cuarto trimestre corresponde a la adquisición del 75% restante de Europraxis, realizada el último día del año, mediante el ejercicio de la opción de compra otorgada en virtud de los acuerdos de adquisición firmados en el mes de Abril. Tras esta transacción realizada en los términos previstos en el referido contrato, Indra ha pasado a controlar el 100% de la referida compañía.

## 6. OTROS ACONTECIMIENTOS DEL TRIMESTRE

- Con fecha 8 de octubre, y a propuesta de Lockheed Martin, el área de Equipos Electrónicos de Defensa de Indra recibió el prestigioso premio **AEGIS Excellence Award**. Este premio lo tienen un número muy reducido de compañías que trabajan para el sistema AEGIS de la US Navy, y premia la excelencia en el cumplimiento de los compromisos de calidad y de plazos de entrega.
- Con fecha 23 de Octubre, la **Caja de Ahorros del Mediterráneo (CAM)** (tercera Caja de Ahorros en España por volumen de beneficios) ha adquirido un 9% del capital de **Inversis** ([www.inversis.com](http://www.inversis.com)) a través de una ampliación de capital con renuncia al derecho de suscripción preferente por parte de los actuales accionistas, por lo que la participación de Indra se ha reducido del 20% al 18,2%. A efectos de la entrada del nuevo socio, y antes de la ampliación de capital, Inversis ha sido valorada en 14.500 Mptas, un 81% por encima del coste de adquisición para Indra de su participación en la compañía. La incorporación de la CAM como nuevo socio refuerza el proyecto de Inversis. Adicionalmente, dicha entrada supone, en una primera fase, la canalización de toda la actividad de renta variable de la CAM a través de Inversis, lo que redundará positivamente en sus ingresos. Indra ha participado como socio tecnológico en el desarrollo de la plataforma tecnológica de Inversis.

El pasado 25 de octubre de 2001, Inversis consiguió la licencia para operar como entidad bancaria, posibilitándole a ampliar su oferta de productos y servicios, hasta ahora limitados a los correspondientes a una sociedad de valores y bolsa (brokerage y comercialización de fondos de inversión).

Como consecuencia de lo anterior, y con el fin de cumplir con los niveles de recursos propios exigidos por su condición de entidad bancaria, con fecha 25 de octubre de 2001, Inversis ha ampliado capital por un importe de 11,4 M€, ampliación que ha sido suscrita por la totalidad de los socios en proporción a sus respectivas participaciones, correspondiendo a Indra 2,07 M€, ello sin perjuicio del objetivo de Indra de continuar reduciendo en el futuro su participación accionarial.

- Con fecha 12 de diciembre, Indra y CajaMadrid han entrado en el capital de Técnicas de Formación (**Tecfor**), consultora especializada en formación corporativa que opera bajo la marca **Cadmo Conocimiento**, con la adquisición de un 11,5% y un 5,75%, respectivamente. En las actividades de esta Compañía destacan los servicios de e-learning, e-content y e-media. Conjuntamente con CajaMadrid e Indra, el accionariado de la Compañía está compuesto por el grupo europeo de capital riesgo 3i, y los socios fundadores.
- Con fecha 27 de Noviembre, Indra constituyó junto con Izar la sociedad Inmize Capital con una participación de un 80% y de un 20%, respectivamente. Inmize Capital participa a su vez en la sociedad Inmize Sistemas con un 50%. **Inmize Sistemas**, la nueva empresa española de tecnología de sistemas de misiles, ha sido creada en enero de 2002 después de varios meses de intensas gestiones en el ámbito de la industria europea de Defensa. Los restantes accionistas de Inmize Sistemas son la compañía europea de sistemas de misiles MBDA con un 40%, y EADS-CASA, la empresa española integrada en el grupo europeo EADS con el restante 10%. El objetivo principal de esa Compañía es servir de centro de excelencia tecnológico en España para sistemas de misiles.

## 7. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL TRIMESTRE

- A comienzos de este ejercicio 2002 se han integrado las actividades de consultoría de negocio, de estrategia tecnológica y de e-business, que hasta ahora se desarrollaban a través de **Europraxis** y **Atlante**. Dicha integración, que se realizará a través de la fusión de ambas compañías, y operará bajo la marca **Europraxis-Atlante**, permitirá potenciar las respectivas capacidades de ambas empresas, logrando Indra con ello una posición relevante entre las primeras compañías de consultoría del mercado español.
- Con fecha 15 de Febrero, Indra ha formalizado un acuerdo de principios para la adquisición del 100% de la empresa **Razona**, sociedad dedicada a la consultoría y soluciones de TI. Razona es una empresa desarrollada sobre la base de una oferta integrada de alto valor en soluciones y servicios principalmente para los mercados de finanzas y seguros, media y telecomunicaciones.
- A finales del mes de febrero Indra ha anunciado la constitución de **Indra Systems Inc**, con sede en Orlando (Florida). La nueva compañía integra la creciente actividad de Indra en Simulación para la US Navy y servirá de plataforma para desarrollar nuevas oportunidades de negocio en el mercado norteamericano, no sólo en los mercados de Defensa, sino también en otros mercados de tecnologías de la información, como automatización de procesos electorales, etc.

## ANEXO 1: PRINCIPALES CONTRATOS DEL TRIMESTRE

### TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

Se indican, para este área de negocio, los principales contratos obtenidos en cada uno de los mercados:

#### A) Administraciones Públicas (AA.PP.) y Sanidad:

- Implantación de un sistema integral para la gestión asistencial, clínica y de medicina laboral para Petróleos de Venezuela.
- Desarrollo y gestión del portal de servicios turísticos para Turespaña.
- Diseño, desarrollo e implantación del repositorio de información (análisis de la información, de la función estadística y obtención de indicadores de gestión) para el Sistema Nacional de Salud.
- Mantenimiento de los sistemas de gestión de pasaportes en Portugal.
- Implantación de diversos sistemas para el Registro civil en Paraguay.
- Consultoría para la adaptación al euro para el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales.
- Outsourcing informático para la Fundación Favaloro (centro sanitario de Argentina)
- Diseño y organización de contenidos del website de la tesorería general de la Seguridad Social.

#### B) Transporte y Tráfico:

- Centro de control de emergencias de gestión del tráfico aéreo para AENA en las islas Canarias.
- Sistemas de comunicaciones de última generación para los centros de gestión de tráfico aéreo de Canarias y Barcelona.
- Modernización de los sistemas de gestión de tráfico aéreo del aeropuerto de Moscú.
- Desarrollo, implantación y mantenimiento del sistema integral de regulación y control del tráfico de la línea ferroviaria de alta velocidad (AVE) Madrid-Barcelona.
- Gestión de aplicaciones de los sistemas de navegación aérea y vigilancia de AENA.
- Implantación de un sistema completo de ticketing para el nuevo tranvía de Barcelona.
- Desarrollo de un software avanzado de despegues para AENA.
- Sistema VICTOR (Visualización Integrada para el Control de Torre de Aeropuerto) en las torres de control de los aeropuertos de Málaga, Palma de Mallorca, Mahón (Menorca) e Ibiza.
- Desarrollo de varios sistemas para el nuevo Sistema europeo de Ayuda a la Navegación de alta precisión vía Satélite.

#### C) Finanzas y Seguros:

- Diseño, desarrollo y web hosting de los portales de CajaMadrid Bolsa y CajaMadrid Pensiones.
- Sistemas de gestión de los expedientes de las operaciones de riesgo para BSCH Seguros.
- Implantación de gestión de aplicaciones para Asitur (Compañía de Seguros y Reaseguros).
- Adaptación al euro para Musini.
- Sistemas de gestión documental de siniestros para la aseguradora Mussap.
- Consultoría estratégica de tecnología de sistemas para Seguros Génesis.
- Consultoría de negocio para La Caixa, Deutsche Bank y Caja Duero.
- E-Consulting para Banco de Sabadell.

#### D) Telecomunicaciones, Utilities y Media:

- Outsourcing global de la función informática corporativa para Red Eléctrica de España.
- Desarrollos e implementación de sistemas para inventarios en la red para el Grupo Auna.
- Sistemas de almacenamiento de datos para Sogecable.

- Consultoría para Telespi Brasil.
- Implantación de un datawarehouse comercial par Gas Natural Informática.
- Adaptación al euro del sistema de facturación de RTVE.
- Desarrollo del nuevo website del Canal de Isabel II.
- Adaptación de los sistemas de información de telefonía móvil con los de las operadoras europeas para Telefónica Móviles.
- e-Consulting para Retevisión.
- Gestión de aplicaciones de los sistemas de negocio de Medi Telecom, operadora de Telefónica para telefonía móvil en Marruecos.
- Desarrollo del Sistema de Atención de Incidencias para el Sistema de Puntos de Servicio Comerciales de Endesa.

#### **E) Industria y Comercio:**

- Diseño y desarrollo del website de Mitsubishi.
- Outsourcing de la explotación y técnicas de sistemas para Build 2 Build.
- Consultoría para Prosegur en Brasil.
- Sistemas de análisis de ventas para British American Tobacco.
- Consultoría tecnológica para Epson Ibérica.
- Consultoría para el desarrollo del sistema de gestión económico-financiero de Enresa
- Servicios de hosting para la web de Aenor.
- Consultoría para Altadis.
- Implantación de distintas aplicaciones para el análisis y la programación de clientes para Siderurgia del Mediterráneo.
- Consultoría para el grupo Planeta.

#### **F) Defensa y Fuerzas de Seguridad (FF.SS.):**

- Consultoría para la definición del modelo global de gestión de conocimiento para el Cuartel General de la Armada.
- Sistema informático de gestión logística integrada (Enhanced Procurement System) para el Ministerio del Interior.
- Web hosting para la Dirección de Servicios técnicos del Ministerio de Defensa.
- Implantación de un sistema de valor añadido, adiestramiento y toma de decisiones de inteligencia electrónica para El Estado Mayor de la Defensa.
- Prestaciones adicionales al sistema de Gestión logística para el Ejército del Aire.

#### **SIMULACIÓN Y SISTEMAS AUTOMÁTICOS DE MANTENIMIENTO:**

- Simulador para el nuevo carro de combate europeo Leopard.
- Simuladores para los autobuses urbanos de Madrid (EMT).
- Tercer contrato relativo a la primera fase de desarrollo de los simuladores para el avión de combate europeo Eurofighter.
- Simulador para el avión español F5M.
- Simulador para el Metro de Bilbao.

#### **EQUIPOS ELECTRÓNICOS DE DEFENSA (EED):**

- Sostenimiento completo (outsourcing) de los sistemas radar CAPTOR para el avión de combate europeo Eurofighter.
- Industrialización del terminal OTAN de comunicaciones tácticas avanzadas.
- Mejoras tecnológicas del radar CAPTOR para el avión de combate europeo Eurofighter.

**ANEXO 2: CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA en M€**

	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>Variación</b>	
	<b>M€</b>	<b>M€</b>	<b>M€</b>	<b>%</b>
<b>Ventas</b>	<b>774,29</b>	<b>676,88</b>	<b>97,41</b>	<b>14%</b>
Otros ingresos	7,92	5,39	2,52	47%
<b>Ingresos Totales</b>	<b>782,21</b>	<b>682,28</b>	<b>99,93</b>	<b>15%</b>
Costes aprov., externos y de explotación	(428,50)	(379,85)	48,65	13%
Costes de personal	(257,80)	(220,79)	37,02	17%
Resultado Bruto Explotación (EBITDA)	95,90	81,64	14,26	17%
Amortizaciones y prov. de circulante	(12,25)	(11,23)	1,03	9%
<b>Resultado neto explotación (EBIT)</b>	<b>83,65</b>	<b>70,41</b>	<b>13,24</b>	<b>19%</b>
Resultado Financiero	0,80	3,39	(2,59)	(76%)
Resultado Participadas	(1,83)	(1,36)	0,48	35%
Amortización Fondo de Comercio	(1,38)	(0,69)	0,69	101%
<b>Resultado Ordinario</b>	<b>81,24</b>	<b>71,76</b>	<b>9,48</b>	<b>13%</b>
Resultado Extraordinario	(1,92)	(9,28)	(7,36)	(79%)
Resultado antes de impuestos	79,32	62,48	16,84	27%
Impuestos	(19,58)	(16,03)	3,55	22%
<b>Resultado Consolidado</b>	<b>59,74</b>	<b>46,45</b>	<b>13,29</b>	<b>29%</b>
Minoritarios	(11,70)	(8,13)	3,57	44%
<b>Resultado atrib. Sociedad Dominante</b>	<b>48,04</b>	<b>38,33</b>	<b>9,72</b>	<b>25%</b>

Cifras no auditadas.

**ANEXO 3: BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO en M€**

	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>Variación</b>	
	<b>M€</b>	<b>M€</b>	<b>M€</b>	<b>%</b>
Inmovilizado Material Neto	42,79	34,67	8,12	23%
Inmovilizado Inmaterial Neto	40,50	31,42	9,08	29%
Inmovilizado Financiero	64,94	14,87	50,07	337%
Autocartera	16,37	15,05	1,33	9%
Fondo de Comercio	62,98	14,91	48,07	322%
Activo Circulante Operativo	630,55	513,22	117,34	23%
Inversiones Financieras Temporales	96,99	99,19	(2,20)	(2%)
Otros Activos	48,39	66,53	(18,14)	(27%)
<b>Total Activo</b>	<b>1.003,52</b>	<b>789,86</b>	<b>213,66</b>	<b>27%</b>
Fondos Propios	219,33	140,72	78,61	56%
Minoritarios	58,94	51,74	7,21	14%
Provisiones y Otros	26,72	26,37	0,34	1%
Deuda financiera a largo plazo	20,48	17,81	2,67	15%
Otras deudas a largo plazo	16,68	4,75	11,92	251%
Deuda financiera a corto plazo	2,48	3,87	(1,39)	(36%)
Pasivo Circulante Operativo	561,03	487,79	73,23	15%
Otros Pasivos	97,86	56,80	41,06	72%
<b>Total Pasivo</b>	<b>1.003,52</b>	<b>789,86</b>	<b>213,66</b>	<b>27%</b>
<b>% Deuda (caja) neta / f. propios <sup>(1)</sup></b>	<b>(42)</b>	<b>(55)</b>		

Cifras no auditadas.

<sup>(1)</sup> para el cálculo de este ratio, en el año 2001 no se han computado como Fondos Propios los 41,7 M€ provenientes de la ampliación de capital realizada en este ejercicio como cobertura del Plan de Opciones 2000.

**ANEXO 4: CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA en Mptas**

	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>Variación</b>	
	<b>Mptas</b>	<b>Mptas</b>	<b>Mptas</b>	<b>%</b>
<b>Ventas</b>	<b>128.831</b>	<b>112.624</b>	<b>16.207</b>	<b>14%</b>
Otros ingresos	1.317	897	420	47%
<b>Ingresos Totales</b>	<b>130.148</b>	<b>113.521</b>	<b>16.627</b>	<b>15%</b>
Costes aprov., externos y de explotación	(71.296)	(63.201)	8.095	13%
Costes de personal	(42.895)	(36.736)	6.159	17%
Resultado Bruto Explotación (EBITDA)	15.957	13.584	2.373	17%
Amortizaciones y prov. de circulante	(2.039)	(1.868)	171	9%
<b>Resultado neto explotación (EBIT)</b>	<b>13.918</b>	<b>11.716</b>	<b>2.202</b>	<b>19%</b>
Resultado Financiero	133	564	(431)	(76%)
Resultado Participadas	(305)	(226)	79	35%
Amortización Fondo de Comercio	(229)	(114)	115	101%
<b>Resultado Ordinario</b>	<b>13.518</b>	<b>11.940</b>	<b>1.578</b>	<b>13%</b>
Resultado Extraordinario	(319)	(1.544)	(1.224)	(79%)
Resultado antes de impuestos	13.198	10.396	2.802	27%
Impuestos	(3.258)	(2.667)	591	22%
<b>Resultado Consolidado</b>	<b>9.940</b>	<b>7.729</b>	<b>2.211</b>	<b>29%</b>
Minoritarios	(1.946)	(1.352)	594	44%
<b>Resultado atrib. Sociedad Dominante</b>	<b>7.994</b>	<b>6.377</b>	<b>1.617</b>	<b>25%</b>

Cifras no auditadas.

**ANEXO 5: BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO en Mptas**

	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>Variación</b>	
	<b>Mptas</b>	<b>Mptas</b>	<b>Mptas</b>	<b>%</b>
Inmovilizado Material Neto	7.120	5.769	1.351	23%
Inmovilizado Inmaterial Neto	6.738	5.227	1.511	29%
Inmovilizado Financiero	10.805	2.474	8.331	337%
Autocartera	2.724	2.503	221	9%
Fondo de Comercio	10.479	2.481	7.998	322%
Activo Circulante Operativo	104.915	85.392	19.523	23%
Inversiones Financieras Temporales	16.138	16.504	(366)	(2%)
Otros Activos	8.052	11.070	(3.018)	(27%)
<b>Total Activo</b>	<b>166.971</b>	<b>131.421</b>	<b>35.550</b>	<b>27%</b>
Fondos Propios	36.494	23.414	13.080	56%
Minoritarios	9.807	8.608	1.199	14%
Provisiones y Otros	4.445	4.388	57	1%
Deuda financiera a largo plazo	3.408	2.964	444	15%
Otras deudas a largo plazo	2.775	791	1.984	251%
Deuda financiera a corto plazo	413	644	(231)	(36%)
Pasivo Circulante Operativo	93.347	81.162	12.185	15%
Otros Pasivos	16.282	9.450	6.832	72%
<b>Total Pasivo</b>	<b>166.971</b>	<b>131.421</b>	<b>35.550</b>	<b>27%</b>
<b>% Deuda (caja) neta / f. propios <sup>(1)</sup></b>	<b>(42)</b>	<b>(55)</b>		

<sup>(1)</sup> para el cálculo de este ratio, en el año 2001 no se han computado como Fondos Propios los 6.944 Mptas provenientes de la ampliación de capital realizada en este ejercicio como cobertura del Plan de Opciones 2000.

**IX. DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS DURANTE EL PERIODO :**

(Se hará mención de los dividendos distribuidos desde el inicio del ejercicio económico).

		% sobre Nominal	Euros por acción	Importe (miles de Euros)
1. Acciones Ordinarias	3100	33,7	0,06743	9974
2. Acciones Preferentes	3110			
3. Acciones sin Voto	3120			

**Información adicional sobre el reparto de dividendos (a cuenta, complementario, etc)**

La Junta General que aprobó los estados financieros y la gestión del ejercicio 2000, celebrada el 04.06.2001, acordó la distribución de un dividendo de 0,06743 euros/acción, que se hizo efectivo el día 02.07.2001

**X. HECHOS SIGNIFICATIVOS (\*)**

		SI	NO
1. Adquisiciones o transmisiones de participaciones en el capital de sociedades cotizadas en bolsa determinantes de la obligación de comunicar complementada en el art. 53 de la LMV (5 por 100 y múltiplos)	3200		X
2. Adquisiciones de autocartera determinantes de la obligación de comunicar según la disposición adicional 1ª de la LSA (1 por 100)	3210		X
3. Otros aumentos y disminuciones significativos del inmovilizado (participaciones superiores al 10% en sociedades no cotizadas, inversiones o desinversiones materiales relevantes, etc.)	3220		X
4. Aumentos y reducciones del capital social o del valor de los títulos	3230		X
5. Emisiones, reembolsos o cancelaciones de empréstitos	3240		X
6. Cambios de los Administradores o del Consejo de Administración	3250		X
7. Modificaciones de los Estatutos Sociales	3260		X
8. Transformaciones, fusiones o escisiones	3270		X
9. Cambios en la regularización institucional del sector con incidencia significativa en la situación económica o financiera de la sociedad o del Grupo	3280		X
10. Pleitos, litigios o contenciosos que puedan afectar de forma significativa a la situación patrimonial de la Sociedad o del Grupo	3290		X
11. Situaciones concursales, suspensiones de pagos, etc.	3310		X
12. Acuerdos especiales de limitación, cesión o renuncia total o parcial, de los derechos políticos y económicos de las acciones de la Sociedad.	3320		X
13. Acuerdos estratégicos con grupos nacionales o internacionales (intercambio de paquetes accionariales, etc.)	3330		X
14. Otros hechos significativos	3340	X	

Marcar con una "X" la casilla correspondiente, adjuntando en caso (\*) afirmativo anexo explicativo en el que se detalle la fecha de comunicación a la CNMV y a la SRVB.

## XI. ANEXO EXPLICATIVO HECHOS SIGNIFICATIVOS

- Con fecha de 15 de febrero de 2002 se comunicó que se había formalizado un acuerdo de principios de adquisición del 100% de la empresa Razona.

## **XII. INFORME ESPECIAL DE LOS AUDITORES**

(Este apartado sólo deberá ser completado en la información correspondiente al I Semestre del ejercicio siguiente al último cerrado auditado, y será de aplicación para aquellas sociedades emisoras que, de conformidad con lo previsto en el apartado decimotercero de la Orden Ministerial de 18 de Enero de 1991, resulten obligadas a la presentación de un informe especial de sus auditores de cuentas, cuando el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio inmediato anterior hubiera denegado la opinión o contuviere una opinión adversa o con salvedades. En el mismo, se incluirá la mención de que se adjunta como anexo de la información semestral el referido informe especial de los auditores de cuentas, así como la reproducción de la información o manifestaciones aportadas o efectuadas por los Administradores de la Sociedad sobre la situación actualizada de las salvedades incluidas por el auditor en su informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio anterior y que, de conformidad con las Normas Técnicas de Auditoría aplicables, hubiere servido de base para la elaboración del mencionado informe especial).

**NOTA:** En caso de ser insuficiente el espacio reservado en este cuadro para las explicaciones solicitadas, la sociedad podrá adjuntar cuantas hojas adicionales considere necesarias.

## RELACIONES CON INVERSORES (analistas e inversores institucionales)

Agustín del Valle

Tfno: 91.480.98.04

[avalle@indra.es](mailto:avalle@indra.es)

Mar Santamaría

Tfno: 91.480.98.49

[msantamaria@indra.es](mailto:msantamaria@indra.es)

## OFICINA DEL ACCIONISTA

Cristina Hernando

Tfno: 91.480.98.00

[accionistas@indra.es](mailto:accionistas@indra.es)



**Indra**

INDRA  
Avda. De Bruselas, 35  
28108 Alcobendas (Madrid)  
España  
Fax: 91.480.98.47  
[www.indra.es](http://www.indra.es)