



gasNatural

GAS NATURAL APRUEBA UNA NUEVA ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DE PRIMER NIVEL TRAS LA COMPRA DE UNIÓN FENOSA

- Los consejos de las dos sociedades han determinado el marco general y la primera línea directiva de la organización del grupo integrado que se implementará tras la fusión, prevista para septiembre.
- La nueva organización se ha diseñado de forma que garantice la capacidad del nuevo Grupo para competir con éxito en un mercado energético integrado y global.
- Tras la definición de este marco general se concretará la estructura para los demás niveles de la organización.

El Consejo de Administración de GAS NATURAL, presidido por **Salvador Gabarró**, aprobó en su sesión de hoy el marco general y la primera línea directiva de la organización del nuevo Grupo tras la compra de UNIÓN FENOSA, que se implementará tras la fusión de las dos sociedades, prevista para el próximo mes de septiembre.

Una vez establecidas las bases del nuevo organigrama y de la organización general, la compañía concretará la estructura para los restantes niveles de la organización que dirige el consejero delegado, **Rafael Villaseca**.

La estructura organizativa aprobada y que se desarrollará a continuación, responderá a las siguientes prioridades estratégicas del Grupo:

- ✓ Integración con éxito de las dos compañías, asegurando la transferencia de las mejores prácticas entre negocios y áreas geográficas.
- ✓ Maximización del margen de la gestión energética a nivel global.
- ✓ Gestión activa de la estructura financiera e impulso de los procesos de control de gestión y gestión de riesgos.



- ✓ Maximización del retorno sobre activos de las actividades reguladas de gas y electricidad en todas las geografías.
- ✓ Gestión integrada de los clientes de gas y electricidad.

La organización del nuevo Grupo se basará en los siguientes **principios conceptuales**:

- ✓ La organización está estructurada por negocios, con responsabilidades y mecanismos de coordinación claramente definidos para asegurar el desempeño de los procesos transversales.
- ✓ El proceso de gestión de la energía es la columna vertebral de la maximización del margen del Grupo.
- ✓ Las Funciones Corporativas son comunes a todos los Negocios y homogéneas para todo el Grupo, con un reporte de gobierno a la Función Corporativa y un reporte de servicio a los Negocios.

Áreas de Negocio

La estructura de Unidades de Negocio supone una asignación clara de responsabilidades, garantizando la transversalidad a través de los comités de gestión y mecanismos de coordinación necesarios. Esta estructura asegura a su vez procesos homogéneos en todas las áreas geográficas.

Área de Generación, dirigida por **José Javier Fernández Martínez**. Es responsable de la explotación, operación y mantenimiento de los activos de Generación de todo el Grupo. Garantiza la adopción de mejores prácticas por tecnología y se asegura de la optimización de la disponibilidad, coste y vida de los activos.



Área de Negocios Mayoristas de Energía, dirigida por **Manuel Fernández**. Es responsable de maximizar los resultados derivados de la actuación en los mercados de energía a nivel global. Optimiza la comercialización mayorista de energía, a través de las ventas de gas y electricidad. Gestiona la actuación del Grupo en los mercados de carbón y CO₂. Lidera los negocios de energía renovable del Grupo y la expansión del Negocio Mayorista en los países donde está presente. Asimismo asegura la optimización de la gestión logística.

Área de Negocios Minoristas de Energía, dirigida por **Josep Moragas**. Maximiza los resultados de la comercialización de energía a clientes domésticos y pymes. Es responsable del desarrollo de productos y servicios para los diferentes segmentos de clientes. Gestiona la expansión comercial del Grupo en España y la oferta de Soluciones energéticas avanzadas. Optimiza los procesos de facturación, cobro, y atención al cliente.

Área de Negocios Regulados de Gas, dirigida por **Antoni Peris**. Maximiza la seguridad y rentabilidad de los activos de la red de distribución gasista, optimizando las inversiones y gastos asociados al despliegue, operación y mantenimiento de la red. Gestiona los procesos de gestión de activos, construcción, operaciones, mantenimiento, urgencias, lectura y medida. Asimismo, es responsable del negocio de gas del nuevo Grupo en Italia y de impulsar las mejores prácticas en distribución de gas a nivel global.

Área de Negocios Regulados de Electricidad, dirigida por **José Antonio Couso**. Maximiza la disponibilidad y rentabilidad de los activos de la red de distribución eléctrica, optimizando las inversiones y gastos asociados al despliegue, operación y mantenimiento de la red. Gestiona los procesos de gestión de activos, construcción, operaciones, mantenimiento, urgencias, lectura y medida. También es responsable del negocio de electricidad del nuevo Grupo en Moldavia y de impulsar las mejores prácticas en distribución eléctrica a nivel global.

Área de Latinoamérica, dirigida por **Sergi Aranda**. Maximiza la rentabilidad de los negocios del Grupo en Latinoamérica. Lidera a la Dirección del Grupo en los países latinoamericanos. Identifica y propone nuevas oportunidades de crecimiento en Latinoamérica. Asegura la implantación de procesos homogéneos entre geografías y la transmisión de mejores prácticas entre países.



Áreas Corporativas

El Centro Corporativo es el responsable de definir políticas globales y de prestar servicio y apoyo a la gestión del resto de unidades.

Área de Comunicación y Gabinete de Presidencia, dirigida por **Jordi García Tabernero**. Es responsable de la comunicación interna y externa, de la identidad corporativa y la marca, del marketing corporativo y de las relaciones institucionales, en el ámbito de todo el Grupo.

Área Económico-Financiera, dirigida por **Carlos J. Álvarez**. Asume las responsabilidades globales sobre los riesgos, finanzas, fiscalidad, contabilidad y administración, así como el control de gestión y las relaciones con inversores, garantizando la adecuada gestión de la estructura financiera y la información económico-financiera y operativa de todo el Grupo.

Área de Recursos, dirigida por **Antonio Gallart**. Asume las responsabilidades de recursos humanos, sistemas de información, mejora de procesos, servicios generales, ingeniería y tecnología. Presta servicio a las diferentes unidades del Grupo, con especial énfasis en su eficiencia. Además, asume las funciones de Oficina de Integración.

Área de Planificación Energética, dirigida por **José María Egea**. Es responsable del aprovisionamiento de gas a través de gasoducto y de los proyectos de exploración, producción y almacenamiento de gas. También consolida el balance energético y lidera la estrategia regulativa del Grupo.

Área de Servicios Jurídicos, dirigida por **Manuel García Cobaleda**. Asesora en los aspectos legales y gestiona los asuntos de naturaleza mercantil, civil, penal y administrativa en los diferentes ámbitos del Grupo.

Área de Estrategia y Desarrollo, dirigida por **Antoni Basolas**. Define la estrategia del Grupo, lidera las operaciones de desarrollo corporativo y asegura el encaje estratégico de las inversiones del Grupo.



Área de Auditoría Interna, dirigida por **Carlos Ayuso**. Es responsable de la revisión continua y la mejora del sistema de control interno del Grupo. Así mismo, revisa la aplicación del Sistema Normativo del Grupo y el cumplimiento de los procedimientos y estándares de calidad.

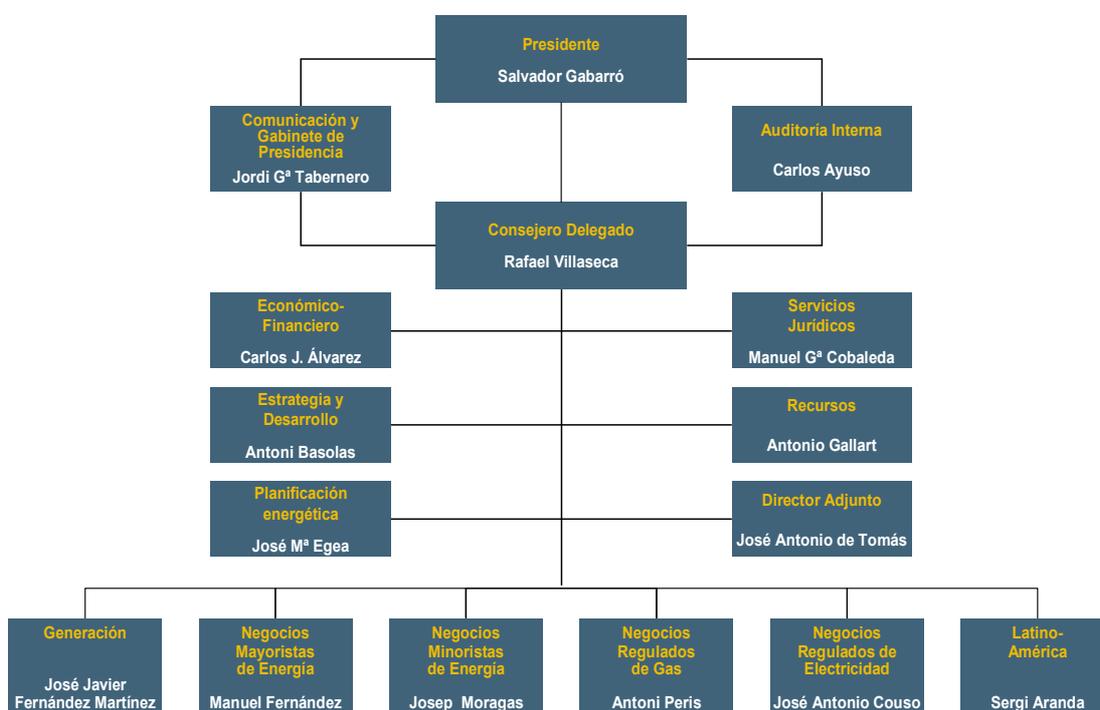
Finalmente, se crea una dirección Adjunta al consejero delegado que será dirigida por **José Antonio de Tomás**.

Elías Velasco, hasta ahora al frente del área de Energía de Unión Fenosa continuará vinculado al nuevo Grupo como Presidente de Unión Fenosa Gas, S.A.

Barcelona, 19 de mayo de 2009.



Estructura organizativa del nuevo Grupo Gas Natural – Unión Fenosa





El equipo directivo del nuevo Grupo Gas Natural – Unión Fenosa está integrado por los siguientes miembros:



Presidente
D. Salvador Gabarró



Consejero Delegado
D. Rafael Villaseca



**Área de Comunicación y
Gabinete de Presidencia**
D. Jordi García Taberner



Área de Auditoría Interna
D. Carlos Ayuso



Área de Recursos
D. Antonio Gallart



Área Económico-Financiera
D. Carlos J. Álvarez



Área de Servicios Jurídicos
D. Manuel García Cobaleda



**Área de Estrategia y
Desarrollo**
D. Antoni Basolas



**Área de Planificación
Energética**
D. José María Egea



Director Adjunto
D. José Antonio de Tomás



Área de Generación
D. José Javier Fernández
Martínez



Área de Negocios Mayoristas
de Energía
D. Manuel Fernández



Área de Negocios Minoristas
de Energía
D. Josep Moragas



Área de Negocios Regulados
de Gas
D. Antoni Peris



Área de Negocios Regulados
de Electricidad
D. José Antonio Couso



Área de Latinoamérica
D. Sergi Aranda