



# **Grupo Prosegur - Resultados**

## **Primer Trimestre 2009**

Madrid, 29 de abril de 2009

English version  
starting page 17

# Resumen Ejecutivo

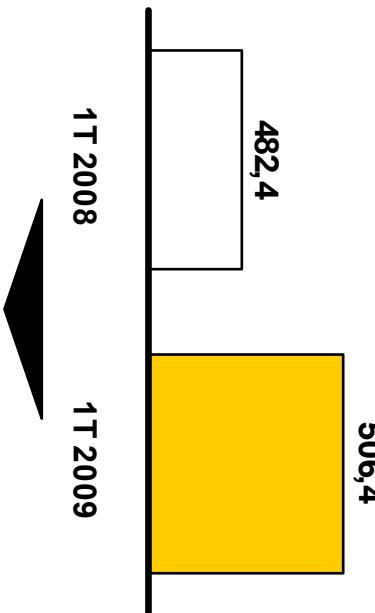
Millones de Euros

Crecimiento total

## Crecimiento

Ventas

+5,0%



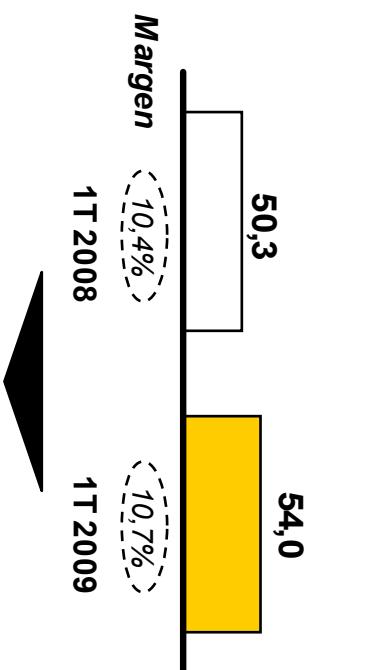
Crecimiento de ventas del 5%, principalmente debido a crecimiento orgánico (+3,5%) con el siguiente desglose:

- +6,2% crecimiento orgánico puro
- 2,7% impacto negativo del tipo de cambio

## Rentabilidad

EBIT/ EBIT

+7,5%



Altos niveles de rentabilidad con márgenes de doble dígito, mejorando en 0,3 puntos porcentuales respecto al 1T 2008

# Detalle de los resultados del primer trimestre de 2009

Milios de Euros

Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	<b>1T 2008</b>	<b>1T 2009</b>	<b>Dif.</b>
<b>Ventas</b>	<b>482,4</b>	<b>506,4</b>	<b>+5,0%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>62,6</b>	<b>68,5</b>	<b>+9,5%</b>
<i>Margen</i>	<i>13,0%</i>	<i>13,5%</i>	
Depreciación	-12,3	-14,5	
<b>EBIT</b>	<b>50,3</b>	<b>54,0</b>	<b>+7,5%</b>
<i>Margen</i>	<i>10,4%</i>	<i>10,7%</i>	
Resultados Financieros	-5,4	-7,1	
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>44,9</b>	<b>46,9</b>	<b>+4,4%</b>
<i>Margen</i>	<i>9,3%</i>	<i>9,3%</i>	
Impuestos	-15,8	-15,1	
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>29,1</b>	<b>31,8</b>	<b>+9,3%</b>
Intereses Minoritarios	-0,1		
<b>Resultado Neto Consolidado</b>	<b>29,0</b>	<b>31,8</b>	<b>+9,7%</b>
<i>Margen</i>	<i>6,0%</i>	<i>6,3%</i>	

# Análisis de las ventas

Millones de Euros

## Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	1T 2008	1T 2009	Dif.
Ventas	482,4	506,4	+5,0%
EBITDA	62,6	68,5	+9,5%
Margen	13,0%	13,5%	
Depreciación	-12,3	-14,5	
EBIT	50,3	54,0	+7,5%
Margen	10,4%	10,7%	
Resultados Financieros	-5,4	-7,1	
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>44,9</b>	<b>46,9</b>	+4,4%
Margen	9,3%	9,3%	
Impuestos	-15,8	-15,1	
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>29,1</b>	<b>31,8</b>	+9,3%
Intereses Minoritarios	-0,1		
<b>Resultado Neto Consolidado</b>	<b>29,0</b>	<b>31,8</b>	+9,7%
Margen	6,0%	6,3%	

## Detalle del crecimiento de las Ventas

482,4  
+5,0%  
506,4

Orgánico  
+3,5%

El crecimiento orgánico puro es del +6,2%, mientras que el tipo de cambio ha tenido un impacto negativo de -2,7% respecto al mismo periodo de 2008

1T 2008      1T 2009

Ventas por el efecto de las adquisiciones:

- Valsis – Francia

- Giasa – Argentina

- Ryes - México

- Setha – Brasil

- Centuria – Brasil

- Telemegenda y Punta

- Systems – Prosegur Activa

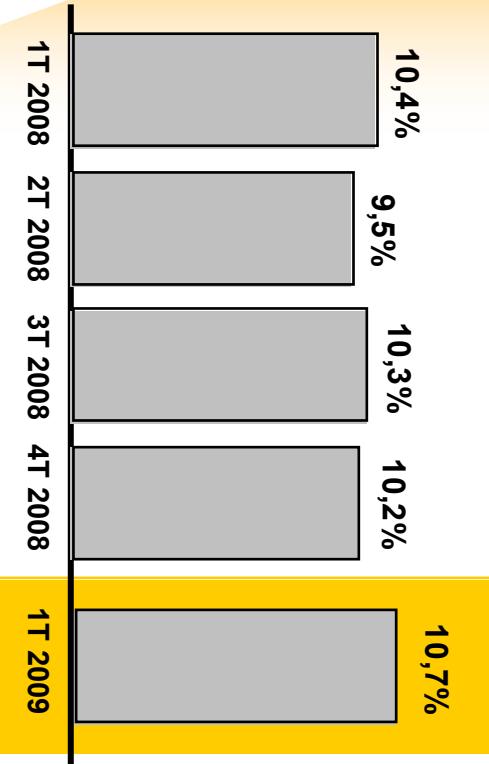
# Análisis de los márgenes operativos

Millones de Euros

## Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	1T 2008	1T 2009	Dif.
Ventas	482,4	506,4	+5,0%
EBITDA	62,6	68,5	+9,5%
Margen	13,0%	13,5%	
Depreciación	-12,3	-14,5	
<b>EBIT</b>	<b>50,3</b>	<b>54,0</b>	<b>+7,5%</b>
Margen	10,4%	10,7%	
Resultados Financieros	-5,4	-7,1	
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>44,9</b>	<b>46,9</b>	<b>+4,4%</b>
Margen	9,3%	9,3%	
Impuestos	-15,8	-15,1	
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>29,1</b>	<b>31,8</b>	<b>+9,3%</b>
Intereses Minoritarios	-0,1		
<b>Resultado Neto Consolidado</b>	<b>29,0</b>	<b>31,8</b>	<b>+9,7%</b>
Margen	6,0%	6,3%	

## Detalle de la evolución de los márgenes EBITA





# Análisis de los resultados financieros y fiscales

Millones de Euros

## Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	1T 2008	1T 2009	Dif.
Ventas	482,4	506,4	+5,0%
EBITDA	62,6	68,5	+9,5%
Margen	13,0%	13,5%	
Depreciación	-12,3	-14,5	
EBIT	50,3	54,0	+7,5%
Margen	10,4%	10,7%	
Resultados Financieros	-5,4	-7,1	
Resultado antes de impuestos	44,9	46,9	+4,4%
Margen	9,3%	9,3%	
Impuestos	-15,8	-15,1	
Resultado del ejercicio	29,1	31,8	+9,3%
Intereses Minoritarios	-0,1		
Resultado Neto Consolidado	29,0	31,8	+9,7%
Margen	6,0%	6,3%	

## Detalle de los resultados Financieros

- El resultado financiero/ gasto financiero neto del Grupo en el primer trimestre de 2009 fue de 7,1 millones de euros, lo que supone un incremento de 1,7 millones de euros sobre el primer trimestre de 2008. El desglose de los gastos financieros es el siguiente:
- Los gastos financieros puros fueron de 2,5 millones de euros, lo que representa una disminución de 1,5 millones de euros en relación con el ejercicio anterior. Dicha disminución se debe (i) al descenso de la deuda bruta de la compañía y (ii) a la bajada del coste medio de la deuda durante el primer trimestre de 2009 (de 4,89% en 1T2008 a 3,45% en 1T2009)
- El Grupo tiene contratados instrumentos financieros derivados con el fin de neutralizar los ajustes en tipos de cambio o las variaciones en los tipos de interés. El efecto neto en los resultados financieros del primer trimestre de 2009 ha sido de - 4,3 millones de euros
- Adicionalmente existen otros gastos financieros por valor de 0,3 millones de euros, debido al registro a valor actual de los recursos ajenos a medio y largo plazo

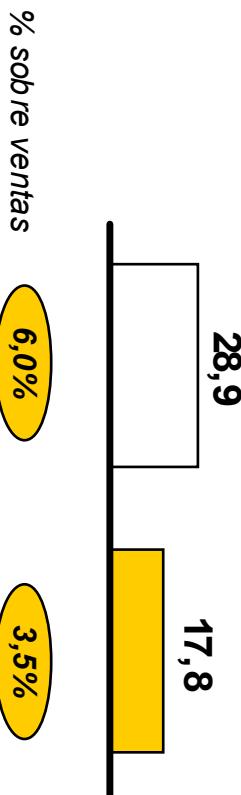
## Detalle de los impuestos

- La carga fiscal ha disminuido en 2,9 puntos porcentuales, pasando del 35,2% en el 1T 2008 al 32,2% del presente ejercicio

# Inversiones y Deuda Neta

Millones de Euros

## Capex



% sobre ventas

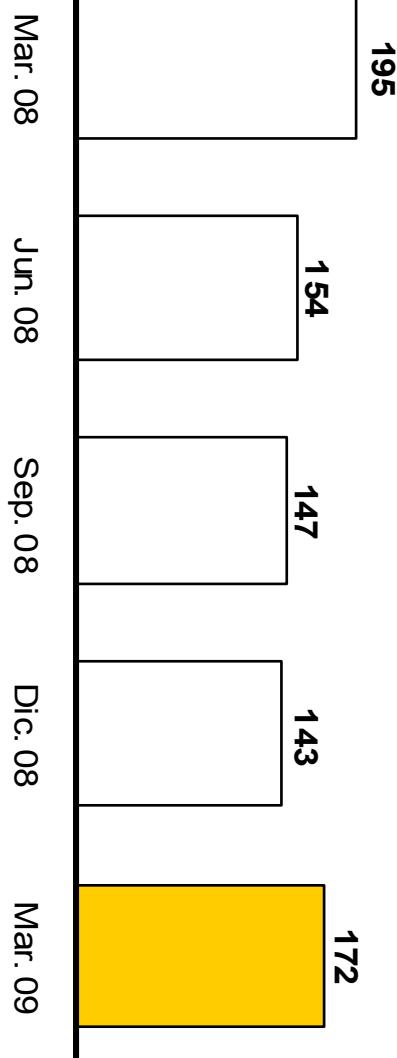
**6,0%**

**3,5%**

Se mantiene la fuerte política inversora de la compañía, con el objetivo de la búsqueda de la excelencia operativa y la innovación continua

*Nota: La cifra de Capex del 1T2008 incluye inversiones extraordinarias de € 12 millones en inmuebles/ terrenos*

## Deuda Neta Bancaria



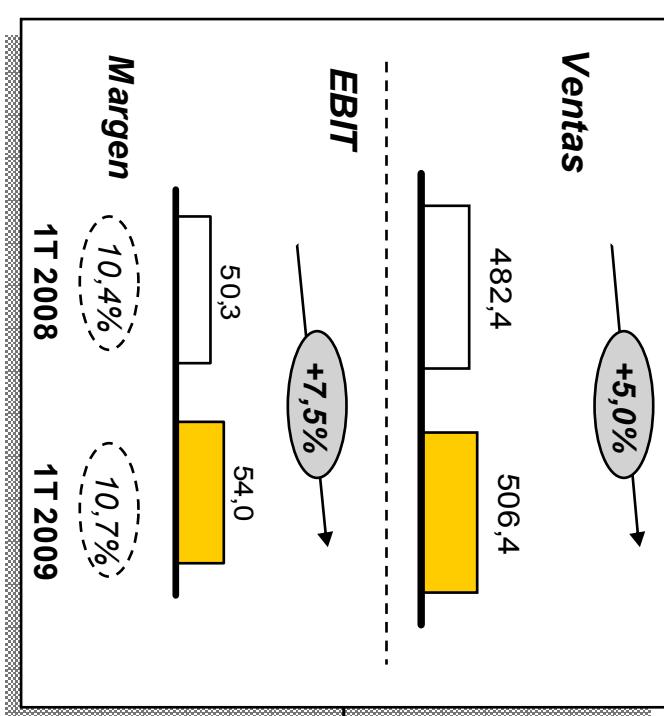
La deuda neta de la compañía alcanzó los €172 millones. Dicho valor incluye el efecto de la titulización de la cartera de clientes de España y Portugal que en el 1T de 2009 ascendió a €128 millones

# Desglose de los resultados del Grupo por área de negocio

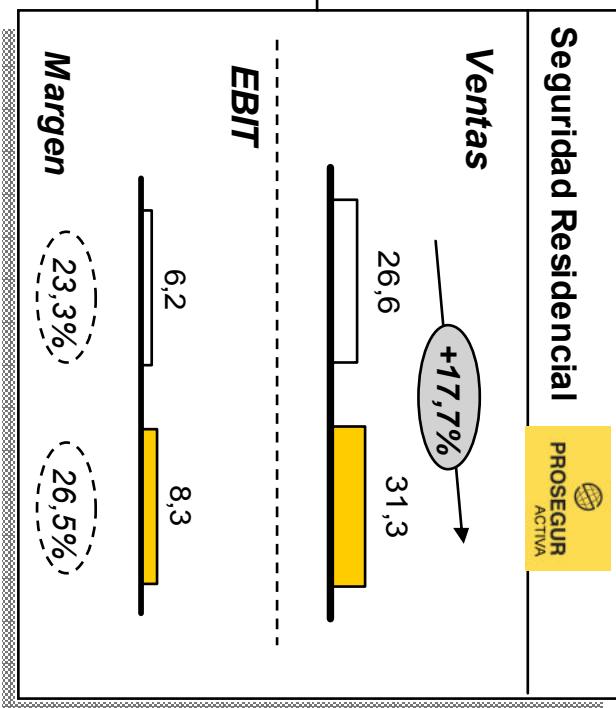
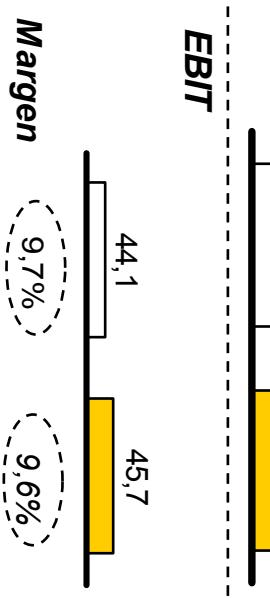
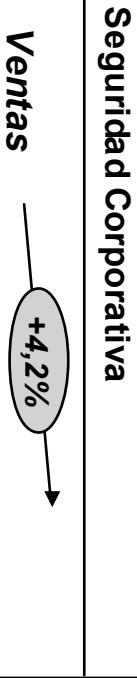
**PROSEGUR**

Millones de Euros

## Total Grupo Prosegur



+



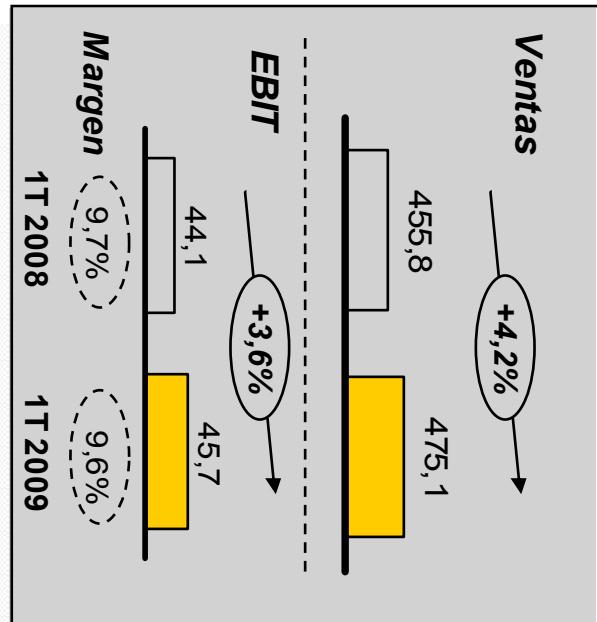
# Seguridad Corporativa



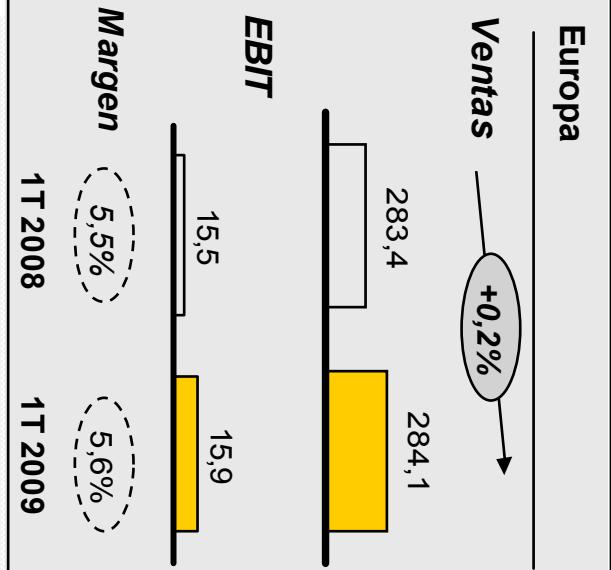
# Desglose de los resultados de Seguridad Corporativa

Millones de Euros

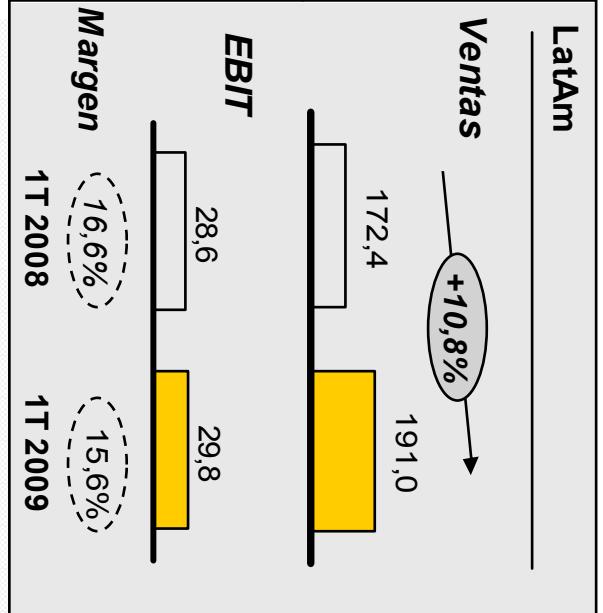
## Total Seguridad Corporativa



## Europa



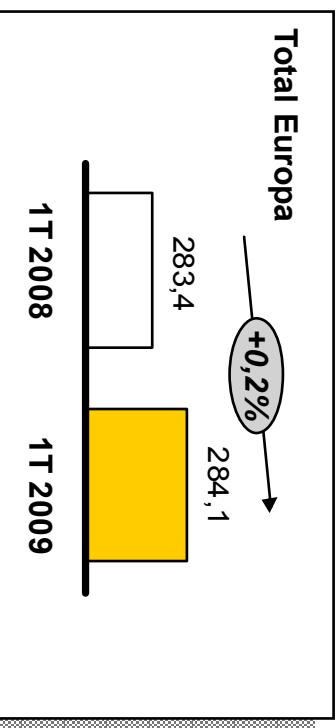
## LatAm



# Seguridad Corporativa: Resultados de Europa

Ventas totales. Millones de Euros

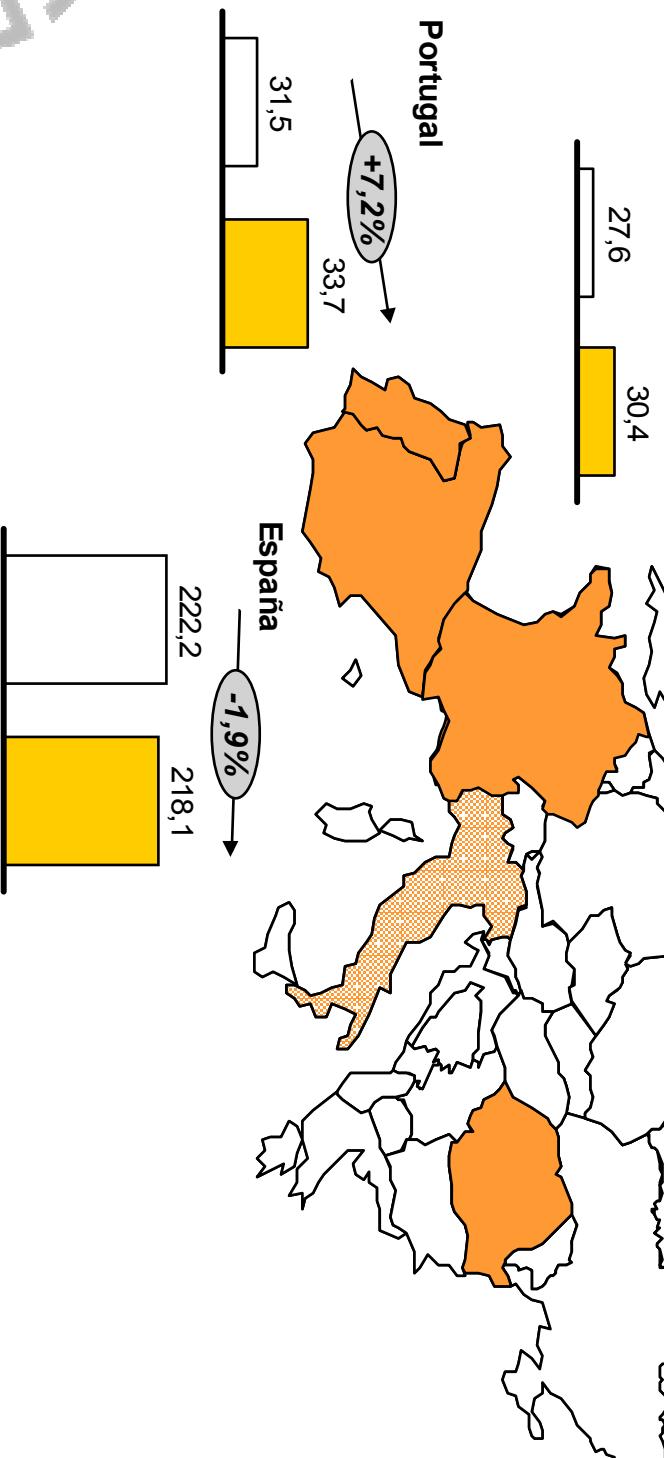
Crecimiento total



Rumanía



Nota: Rumanía consolida  
al 50%



# Seguridad Corporativa: Resultados de Latinoamérica

Ventas totales. Millones de Euros



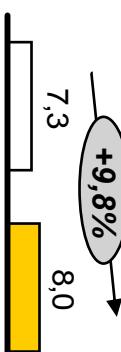
Crecimiento total

México

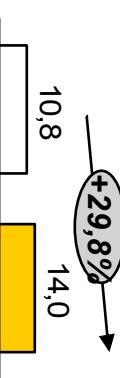


Nota: Sin considerar el efecto del tipo de cambio el crecimiento es del +411%

Colombia



Perú



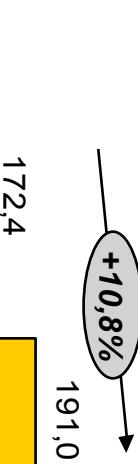
Nota: Sin considerar el efecto del tipo de cambio el crecimiento es del +20%

Chile



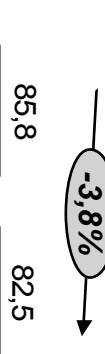
Nota: Sin considerar el efecto del tipo de cambio el crecimiento es del +23%

Total LatAm



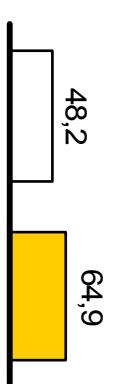
1T 2008 1T 2009

Brasil



Nota: Sin considerar el efecto del tipo de cambio el crecimiento es del +11%

Área Argentina\*



Nota: Sin considerar el efecto del tipo de cambio el crecimiento es del +32%

# Hechos del periodo a destacar

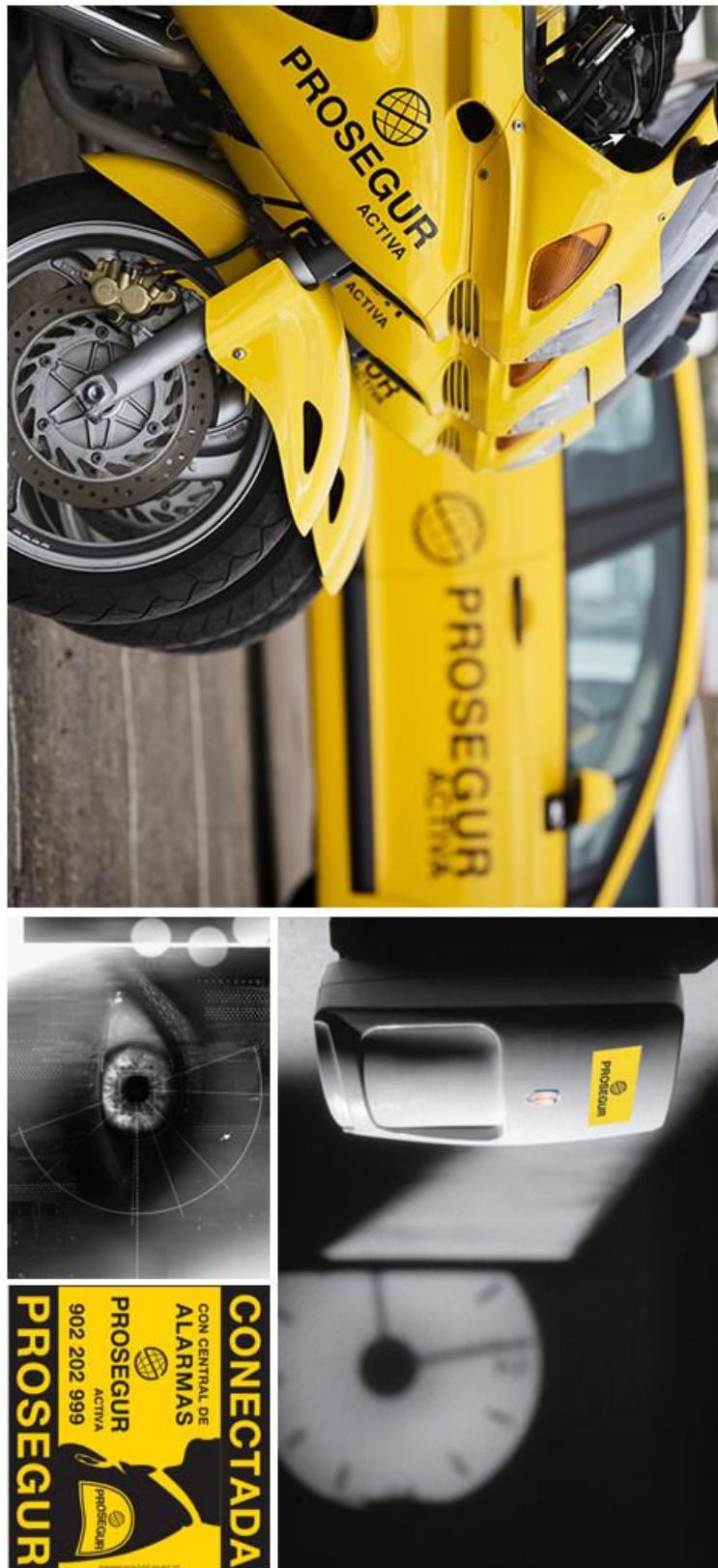
## Europa

- A nivel ventas, en el primer trimestre del año se ha mantenido estable la cifra de negocio en relación con el 1T de 2008. Esto es debido a:
  - Leve deterioro de los volúmenes en España, sin que dicho deterioro haya sido significativo en ninguno de los negocios en particular
  - Buena evolución en Portugal y Francia, que incluye el efecto positivo de Valtis
  - Decrecimiento de la cifra de negocio en Rumania en €0,1 millones
- Los márgenes se han mantenido estables en todos los países de la región

## LatAm

- Aún después del fuerte impacto negativo del tipo de cambio en Brasil, Chile y Colombia, la región ha alcanzado un crecimiento en ventas de doble dígito
- A nivel de márgenes operativos, el trimestre se ha visto afectado por el aumento del resultado negativo de México y pequeños ajustes en los criterios de reparto de gastos grupo

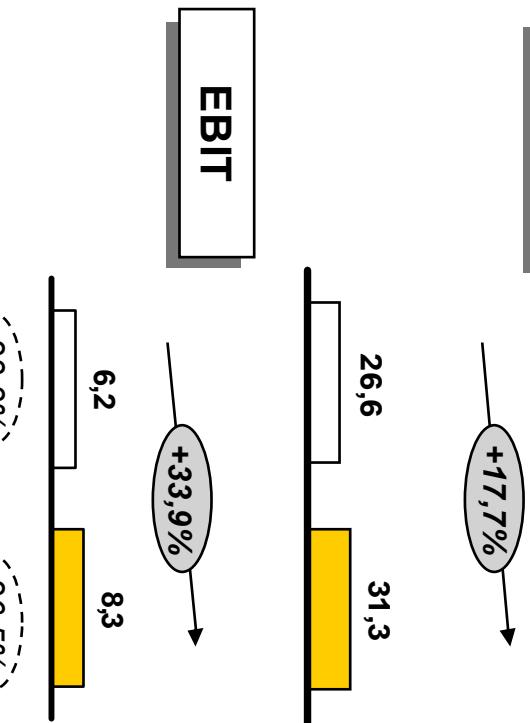
# Seguridad Residencial



# Análisis Resultados Seguridad Residencial

Millones de euros

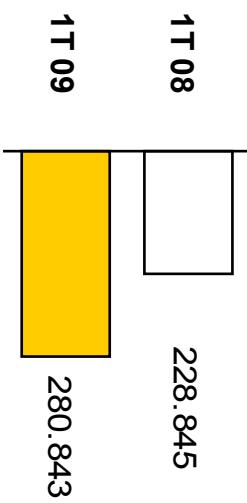
 Crecimiento total



## Hechos relevantes del periodo

- Continúa la tendencia de fuerte crecimiento del negocio de Prosegur Activa tanto en:
  - Conexiones y Ventas, con el efecto positivo de la incorporación de los negocios de Telemergencia en Chile y Punta Systems en Uruguay,
  - Como en márgenes EBIT, por la estrategia de combinar crecimiento sostenido con alta rentabilidad

## Conexiones







# Grupo Prosegur – Results

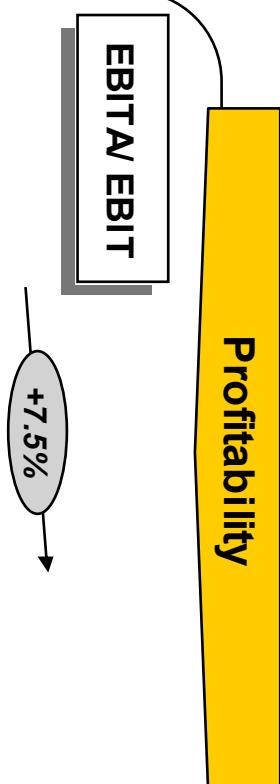
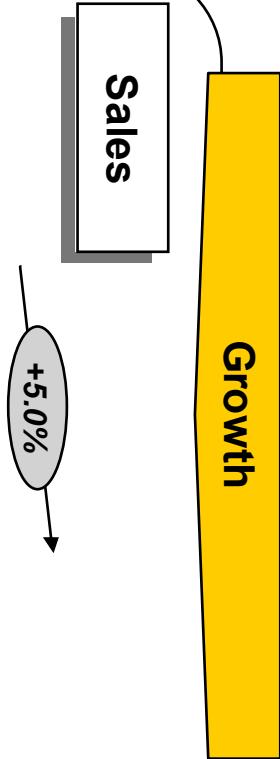
**1st Quarter 2009**

Madrid, 29<sup>th</sup> April 2009



# Executive summary

In Million Euros



Strong growth trend, mainly due to the organic growth:  
(+3.5%), with the following breakdown :  
+6.2% "Pure" organic growth  
- 2.7% due to negative impact of exchange rates

High levels of profitability, achieving double-digit margins.  
The EBITA margin has improved by 0.3 percentage points  
compared to 1Q 2008

# Overview of Grupo Prosegur 1Q 2009 financial results



In Million Euros

**Profit and Loss Account**

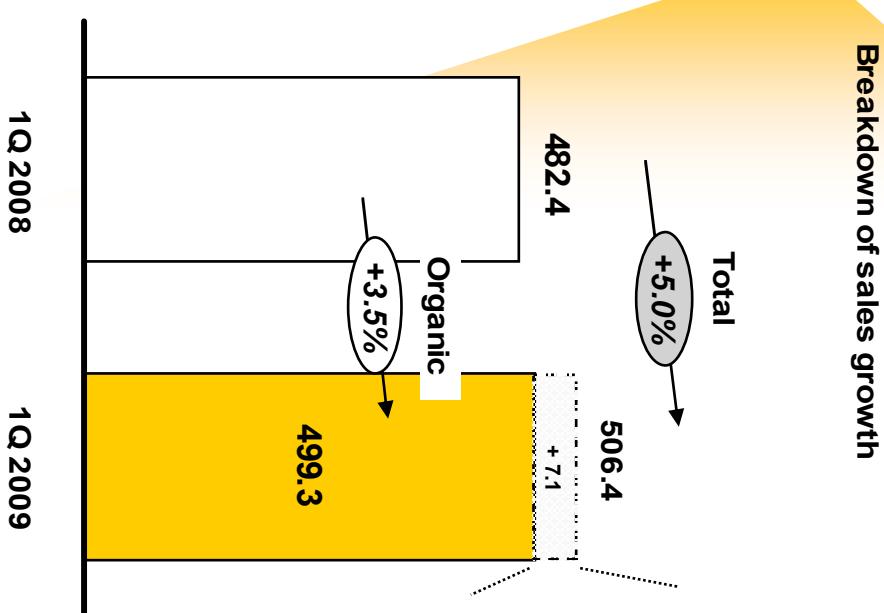
	<b>1Q 2008</b>	<b>1Q 2009</b>	<b>Var.</b>
<b>Sales</b>	<b>482.4</b>	<b>506.4</b>	+5.0%
<b>EBITDA</b>	<b>62.6</b>	<b>68.5</b>	+9.5%
<b>% Margin</b>	<b>13.0%</b>	<b>13.5%</b>	
Depreciation	-12.3	-14.5	
<b>EBIT</b>	<b>50.3</b>	<b>54.0</b>	+7.5%
<b>% Margin</b>	<b>10.4%</b>	<b>10.7%</b>	
Financial Results	-5.4	-7.1	
<b>Profit Before Taxes</b>	<b>44.9</b>	<b>46.9</b>	+4.4%
<b>% Margin</b>	<b>9.3%</b>	<b>9.3%</b>	
Taxes	-15.8	-15.1	
<b>Net Profit</b>	<b>29.1</b>	<b>31.8</b>	+9.3%
Minority Interests	-0.1		
<b>Net Consolidated Profit</b>	<b>29.0</b>	<b>31.8</b>	+9.7%
<b>% Margin</b>	<b>6.0%</b>	<b>6.3%</b>	

# Sales analysis

In Million Euros

## Profit and Loss Account

	1Q 2008	1Q 2009	Var.
<b>Sales</b>	<b>482.4</b>	<b>506.4</b>	<b>+5.0%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>62.6</b>	<b>68.5</b>	<b>+9.5%</b>
<b>% Margin</b>	<b>13.0%</b>	<b>13.5%</b>	
Depreciation	-12.3	-14.5	
<b>EBIT</b>	<b>50.3</b>	<b>54.0</b>	<b>+7.5%</b>
<b>% Margin</b>	<b>10.4%</b>	<b>10.7%</b>	
Financial Results	-5.4	-7.1	
<b>Profit Before Taxes</b>	<b>44.9</b>	<b>46.9</b>	<b>+4.4%</b>
<b>% Margin</b>	<b>9.3%</b>	<b>9.3%</b>	
Taxes	-15.8	-15.1	
<b>Net Profit</b>	<b>29.1</b>	<b>31.8</b>	<b>+9.3%</b>
Minority Interests	-0.1		
<b>Net Consolidated Profit</b>	<b>29.0</b>	<b>31.8</b>	<b>+9.7%</b>
<b>% Margin</b>	<b>6.0%</b>	<b>6.3%</b>	



The “pure” organic growth was +6.2%, having the exchanges rates a negative impact of -2.7%

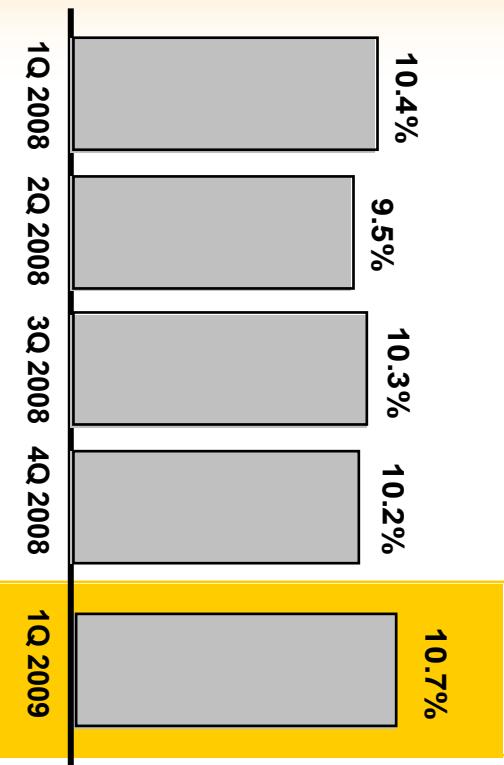
# Operating margin analysis

In Million Euros

## Profit and Loss Account

	1Q 2008	1Q 2009	Var.
Sales	482.4	506.4	+5.0%
EBITDA	62.6	68.5	+9.5%
% Margin	13.0%	13.5%	
Depreciation	-12.3	-14.5	
<b>EBIT</b>	<b>50.3</b>	<b>54.0</b>	<b>+7.5%</b>
% Margin	10.4%	10.7%	
Financial Results	-5.4	-7.1	
<b>Profit Before Taxes</b>	<b>44.9</b>	<b>46.9</b>	<b>+4.4%</b>
% Margin	9.3%	9.3%	
Taxes	-15.8	-15.1	
<b>Net Profit</b>	<b>29.1</b>	<b>31.8</b>	<b>+9.3%</b>
Minority Interests	-0.1		
<b>Net Consolidated Profit</b>	<b>29.0</b>	<b>31.8</b>	<b>+9.7%</b>
% Margin	6.0%	6.3%	

## Evolution of EBITA margin



# Financial and fiscal results analysis

In Million Euros

## Profit and Loss Account

	1Q 2008	1Q 2009	Var.
Sales	482.4	506.4	+5.0%
EBITDA	62.6	68.5	+9.5%
% Margin	13.0%	13.5%	
Depreciation	-12.3	-14.5	
EBIT	50.3	54.0	+7.5%
% Margin	10.4%	10.7%	
Financial Results	-5.4	-7.1	
<b>Profit Before Taxes</b>	<b>44.9</b>	<b>46.9</b>	<b>+4.4%</b>
% Margin	9.3%	9.3%	
Taxes	-15.8	-15.1	
<b>Net Profit</b>	<b>29.1</b>	<b>31.8</b>	<b>+9.3%</b>
Minority Interests	-0.1		
<b>Net Consolidated Profit</b>	<b>29.0</b>	<b>31.8</b>	<b>+9.7%</b>
% Margin	6.0%	6.3%	

## Overview of Financial Results

In the first quarter 2009, the Group's net financial expenses reached the amount of € 7.1 million. This implies an increase of € 1.7 million vs. 1Q2008. The financial expenses breakdown is as follows:

- The pure financial expenses reached € 2.5 million, which implies a decrease of € 1.5 million compared to 1Q2008. This decrease is due to (i) decrease of Group net debt (ii) reduction of the average cost of debt during the first quarter of 2009 (from 4.89% in 1Q2008 to 3.45% in 1Q2009 )
- The adjustments for foreign exchange and derivatives contracted by the Group in order to neutralize the impact of fluctuations in exchange rates and interest rates had a total impact of -€ 4.3 million
- Additionally, there are other financial expenses worth € 0.3 million, mainly due to requirements of adjusting the present value of medium and long term liabilities

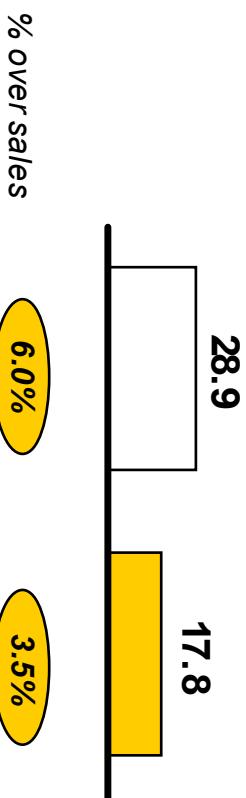
## Overview of tax charges

- Tax rates have decreased in 2.9 percentage points, moving from 35.2% in 1Q 2008 to 32.2% in the current financial year

# Investments and Net Banking Debt evolution

In Million Euros

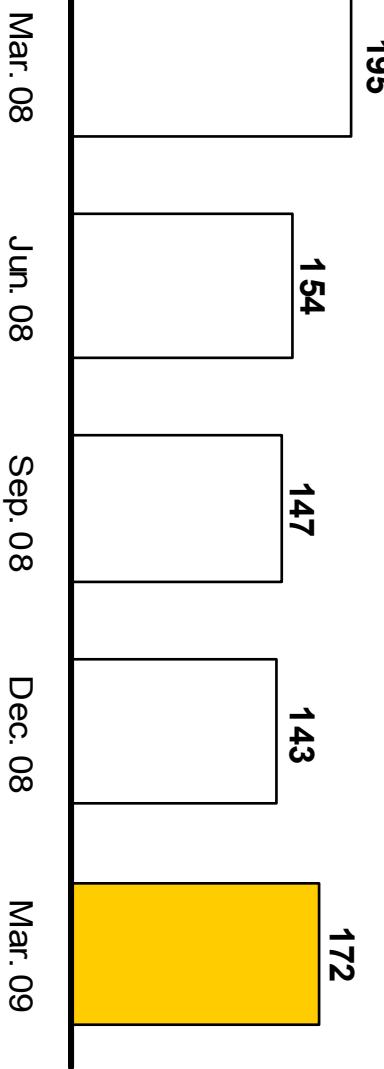
## Capex



Maintenance of a strong investment policy, with the objective of searching for operational excellence and continuous innovation

Note: The 1Q2008 Capex figure included € 12 million of extraordinary investments in land /building

## Net Banking Debt



The company's net banking debt amounted € 172 million. This value includes the effect of the securitization of the client portfolio in Spain and Portugal: € 128 million in 1Q 2009

# Breakdown of Grupo Prosegur results by business



## areas

In Million Euros

### Total Grupo Prosegur

Sales

482.4

506.4

+5.0%

EBIT

*Margin*  
(10.4%)

50.3  
1Q 2008

54.0  
1Q 2009

+7.5%

455.8

475.1

+4.2%



### Corporate Security Services

Sales

44.1

45.7

+4.2%

EBIT

*Margin*

(9.7%)

(9.6%)

### Residential Security Services

Sales

26.6

31.3

+17.7%

EBIT

*Margin*

(23.3%)

(26.5%)

6.2

8.3





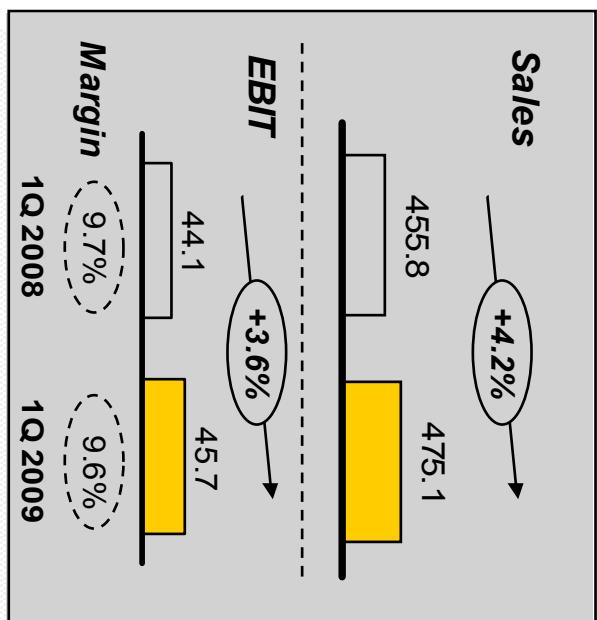
# Corporate Security Services



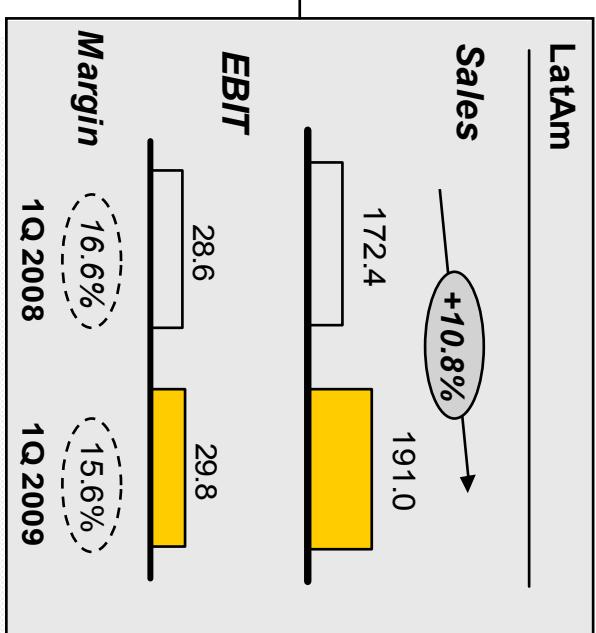
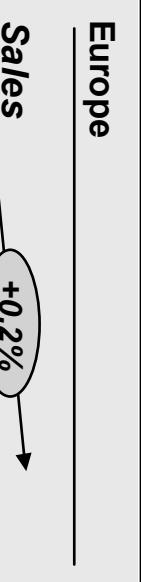
# Breakdown of 1Q 2009 Corporate Security Services results by geography

In Million Euros

## Total 1Q 2009 Corporate Security Services



+

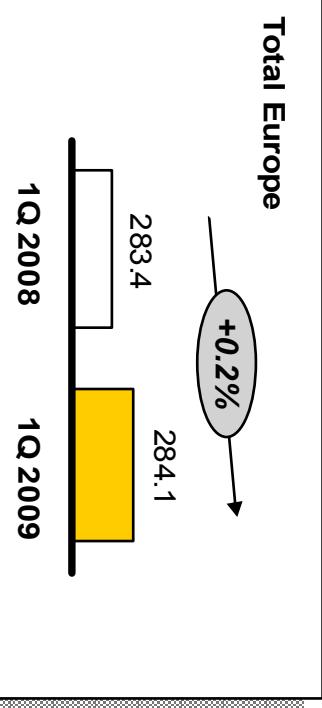


# Corporate Security Services: Europe Revenues

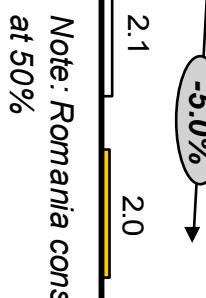


Total sales. In Million Euros

Total Growth

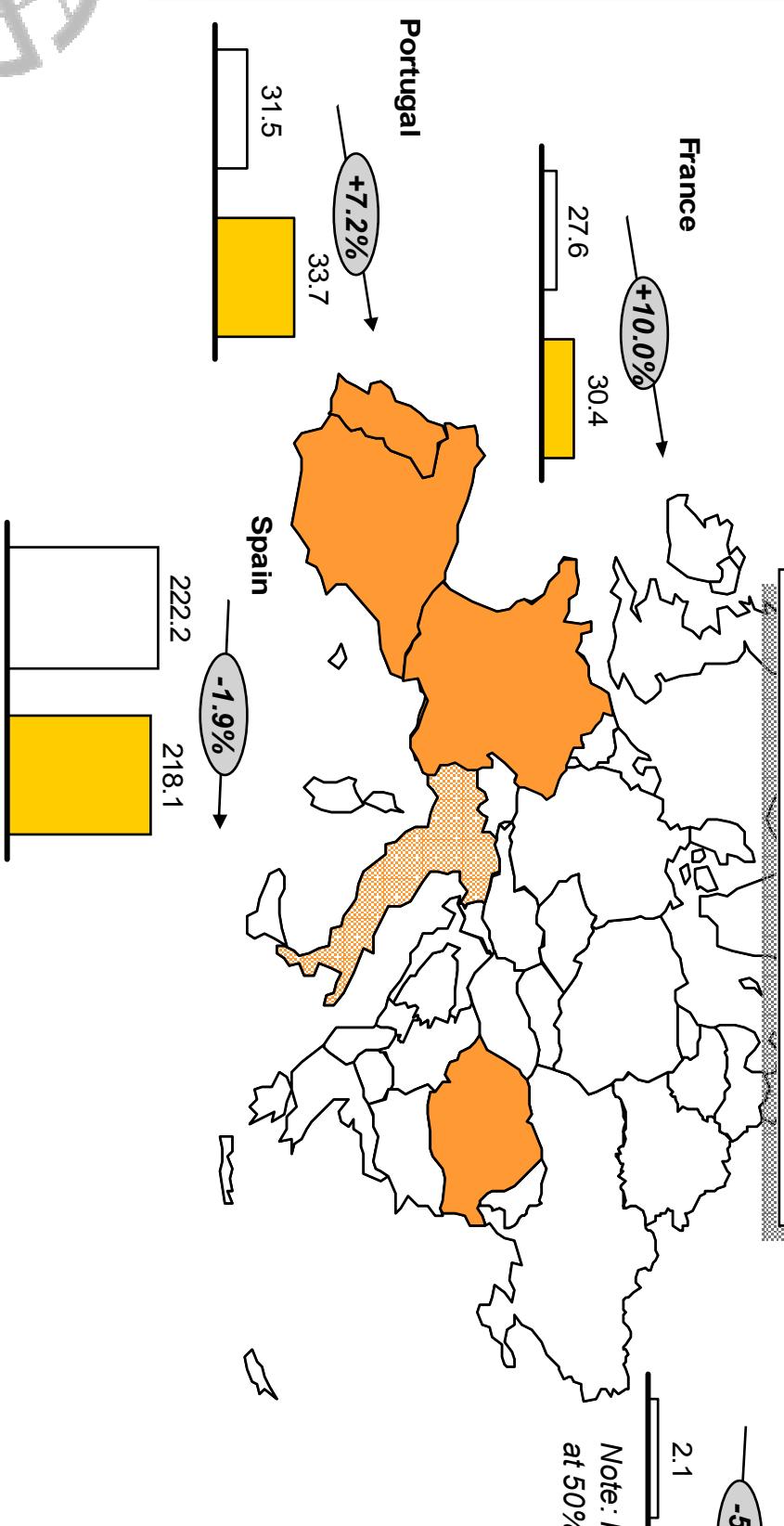


Romania



1Q 2009

1Q 2008



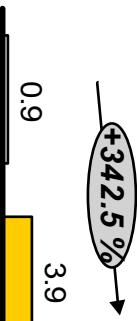
# Corporate Security Services: Latin-American Revenues



Total sales. In Million Euros

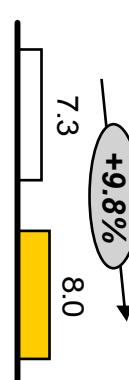
Total Growth

Mexico



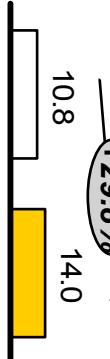
Note: The growth is +411% without considering the exchange rates effect

Colombia



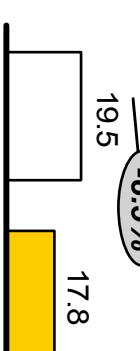
Note: The growth is +20% without considering the exchange rates effect

Peru



Note: The growth is +23% without considering the exchange rates effect

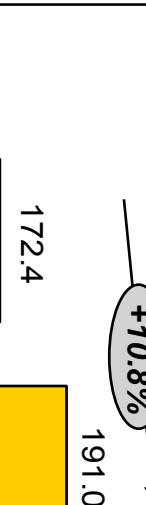
Chile



Note: The growth is +4% without considering the exchange rates effect

1Q 2008      1Q 2009

Total LatAm

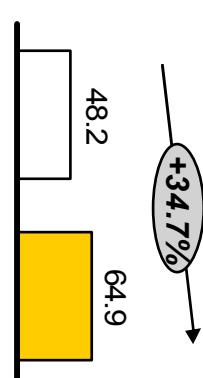


Brazil



Note: The growth is +11% without considering the exchange rates effect

Argentina Area\*



Note: The growth is +32% without considering the exchange rates effect

# Highlights of the period

- From a sales perspective, the first quarter of the year has been steady compared to the same period from last year. This is due to:
  - Slight deterioration of volumes in Spain, not significant in any of the particular businesses

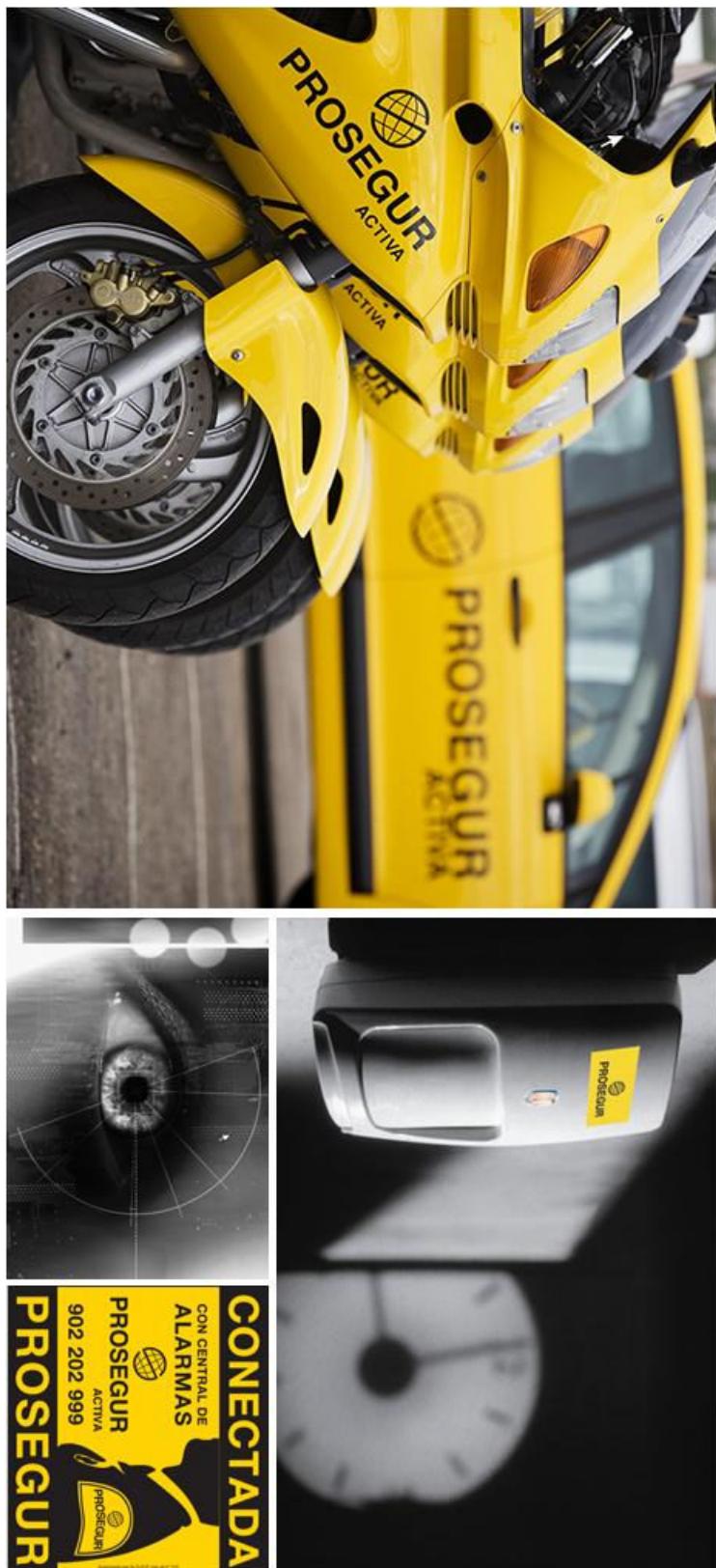
## Europe

- Good performance in Portugal and France, which includes the positive effect of Valtis
  - Revenues decrease in Romania by € 0,1 million
- Margins have been stable in all countries across the region

## LatAm

- Even after the strong negative impact of the exchange rates in Brazil, Chile and Colombia, the region has achieved a double-digit growth in sales
- 1Q2009 margins were affected by the increase of Mexico's negative results and small adjustments in the Group costs distribution criteria

# Residential Security Services



# Residential Security Services 1Q 2009 results analysis



In Million Euros

Total Growth

## Sales

+17.7%

26.6      31.3

## EBIT

+33.9%

6.2      8.3

Margin

(-23.3%)      (-26.5%)

1Q 2008      1Q 2009

## Connections

1Q 08

228,845

1Q 09

280,843

## Highlights of the period

- Strong growth in Prosegur Activa's business both in:
- Connections and sales, including the positive effect from incorporating the Telem emergencia business in Chile and Punta Systems in Uruguay
- And EBIT margins due to the strategy of sustainable growth combined with high profitability

