



INFORME DE GESTIÓN 3T CONSOLIDADO 2020/21

---

(marzo - noviembre 2020)

**ADOLFODOMINGUEZ**



# ÍNDICE

<b>Información del grupo</b>	<b>3</b>
Principales datos y resumen financiero	3
<b>Actividad del grupo</b>	<b>4</b>
Red de distribución	4
Ventas	5
Margen bruto	6
Gastos operativos	6
Resultado operativo (EBITDA)	6
Resultados financieros y resultado neto atribuido	7
Posición financiera neta	7
<b>Anexos: Estados financieros</b>	<b>8</b>
Cuenta de resultados consolidada	8
Estado de situación financiera consolidado	9
Posición financiera neta consolidada	10

# INFORMACIÓN DEL GRUPO

## Principales datos

- Las ventas del grupo Adolfo Domínguez entre marzo y noviembre de 2020 se sitúan en 40,5M€ y se reducen un 47,1% respecto al mismo periodo del ejercicio anterior como consecuencia de los efectos de la pandemia en el sector textil.
- La firma factura en el tercer trimestre 14,5M€. Entre septiembre y noviembre el 39% de las tiendas de la compañía sufrieron restricciones de aforo, horario o apertura.
- El *e-commerce* crece un 28,2% hasta el tercer trimestre con una penetración del 19,3%. La marca cuenta desde septiembre con una nueva tienda *online*.
- Los gastos operativos se reducen un 35,1% respecto al tercer trimestre del ejercicio 2019/20 hasta los 26,5M€. La firma sigue desarrollando un plan para contener sus gastos.
- El resultado operativo se sitúa en -5,6M€ a noviembre de 2020.

## Resumen financiero

(miles de euros)

	2020/21 (*)	2019/20(*)	Var
Ventas	40.530	76.624	(47,1%)
Margen bruto	49,2%	58,6%	
EBITDA	(5.596)	5.468	(202,3%)
Margen EBITDA (%)	(13,8%)	7,1%	
EBIT	(13.589)	(965)	(1308,5%)
Margen EBIT (%)	(33,5%)	(1,3%)	
Resultado Neto Atribuido	(14.965)	(2.142)	(598,6%)

(\*) Datos sin auditar

De forma excepcional y ante la situación económica actual resultado de la pandemia provocada por la Covid-19, se han realizado análisis para determinar el valor razonable de las existencias, no habiéndose mostrado indicios de deterioro sobre las mismas.

# ACTIVIDAD DEL GRUPO

## Red de distribución

Puntos de venta a 30/11/2020 por áreas geográficas



Adolfo Domínguez cuenta a 30 de noviembre de 2020 con 348 puntos de venta en 18 países. La evolución de la red de tiendas refleja el resultado de la optimización de la red comercial con el cierre de puntos de venta no estratégicos. En el trimestre, la firma ha cerrado puntos de venta en España, Honduras, Irán y Arabia Saudi y abierto otros nuevos en Portugal y Colombia.

### Evolución de los puntos de venta del grupo

(nº de puntos de venta)

	30/11/2020	29/02/2020	Variación marzo - noviembre	30/11/2019	Variación 2020 - 2019
<b>Europa</b>	<b>191</b>	<b>203</b>	<b>-12</b>	<b>202</b>	<b>-11</b>
Tiendas en Gestión Directa	70	74	-4	73	-3
Tiendas en Franquicia	26	33	-7	33	-7
Córners en Gestión Directa	95	96	-1	96	-1
<b>México</b>	<b>110</b>	<b>130</b>	<b>-20</b>	<b>131</b>	<b>-21</b>
Tiendas en Gestión Directa	3	3	0	3	0
Tiendas en Franquicia	31	51	-20	52	-21
Córners en Gestión Directa	76	76	0	76	0
<b>Japón</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>-1</b>	<b>18</b>	<b>-2</b>
Tiendas en Gestión Directa	16	17	-1	18	-2
<b>Resto</b>	<b>31</b>	<b>40</b>	<b>-9</b>	<b>40</b>	<b>-9</b>
Tiendas en Gestión Directa	0	1	-1	1	-1
Tiendas en Franquicia	31	39	-8	39	-8
<b>Total</b>	<b>348</b>	<b>390</b>	<b>-42</b>	<b>391</b>	<b>-43</b>



# ACTIVIDAD DEL GRUPO

## Ventas

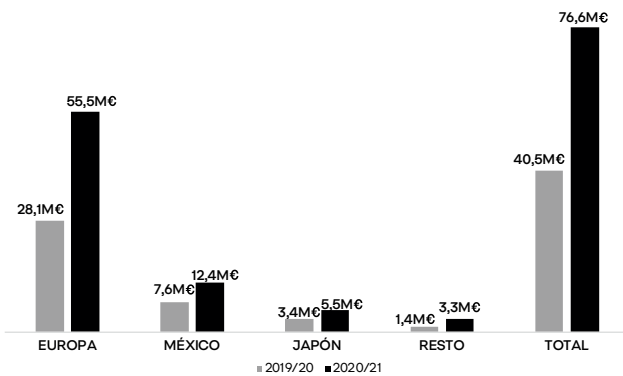
Las ventas de Adolfo Domínguez se sitúan en 40,5 millones de euros y se reducen un -47,1% respecto al mismo periodo del ejercicio anterior como consecuencia directa de los efectos de la pandemia, tras el cierre forzoso de la red comercial.

La facturación de la firma es de 14,5M€ en el tercer trimestre. Entre septiembre y noviembre el 39% de las tiendas de la compañía sufrieron restricciones

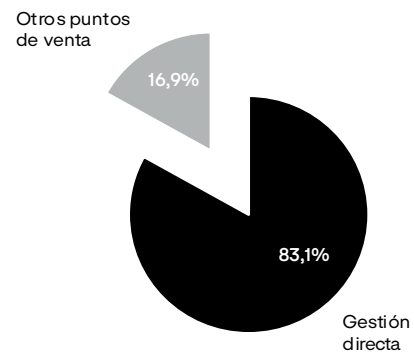
de aforo, horario o apertura. Las ventas comparables, es decir aquellas que no tienen en cuenta aperturas, cierres, reformas ni cambios en el sistema de gestión de la tienda, disminuyen un -45% respecto al ejercicio anterior.

Las ventas *online* crecen un 28,2%, con una penetración del 19,3% en la facturación de la firma de moda de autor en los primeros nueve meses del ejercicio.

### Ventas por área geográfica (millones de euros)



### Ventas por canal (en porcentaje)



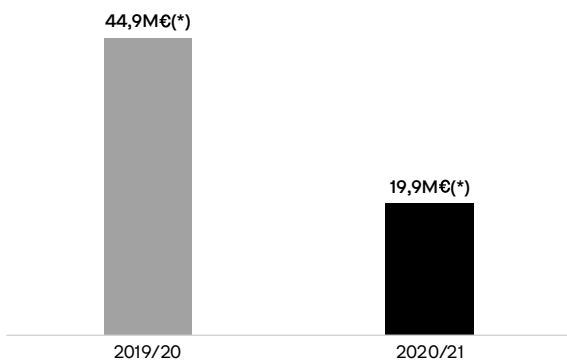
# ACTIVIDAD DEL GRUPO

## Margen bruto

El margen bruto se sitúa en 19,9M€ como consecuencia del impacto del cierre forzoso de las ventas durante el periodo de venta a *full price*.

### Margen bruto

(datos en millones de euros)



## Gastos operativos

Los gastos operativos se reducen un 35,1% respecto al mismo periodo del ejercicio anterior hasta los 26,5M€, como resultado de las medidas llevadas a cabo por el grupo ante la pandemia del Covid-19, entre las que se incluyen la regulación temporal de empleo por fuerza mayor en España y la reducción temporal del personal según la legislación aplicable en México, así como condonaciones y renegociaciones de contratos de alquiler.

## Resultado operativo (EBITDA)

El resultado operativo (Ebitda) se sitúa en -5,6M€ en los nueve primeros meses del ejercicio.

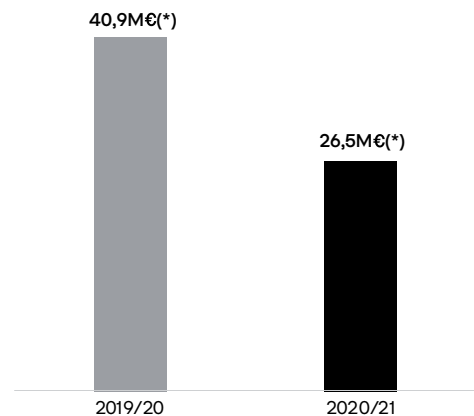
El resultado operativo mide la capacidad del grupo para generar beneficios considerando únicamente su actividad productiva.

La conciliación de las medidas alternativas de rendimiento con la cuenta de resultados consolidados es la siguiente:

	(miles de euros)	
	2020/21(*)	2019/20(*)
Resultado de explotación	(13.589)	(965)
Amortizaciones	7.588	6.420
Subvenciones y Deterioro Inmovilizado	405	13
<b>EBITDA</b>	<b>(5.596)</b>	<b>5.468</b>

## Gastos operativos

(datos en millones de euros)



(\*) Datos sin auditar

# ACTIVIDAD DEL GRUPO

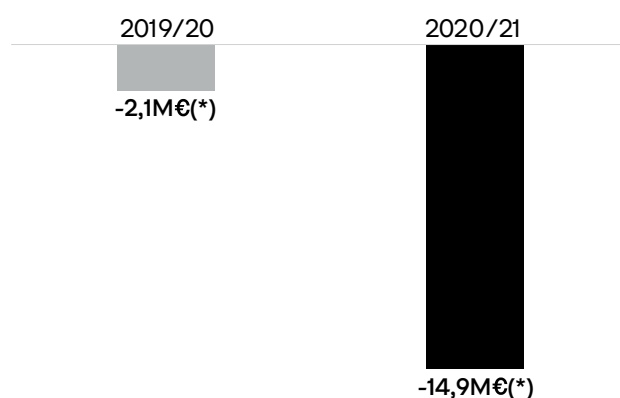
## Resultados financieros y resultado neto atribuido

El resultado financiero se sitúa en -1,5M€, como consecuencia de la evolución del dólar USA, así como de los intereses de la financiación obtenida y el cierre de las filiales de Reino Unido y USA.

El resultado neto atribuido se sitúa en -14,9M€ en los nueve primeros meses del ejercicio.

### Resultado neto atribuido

(datos en millones de euros)



## Posición financiera neta

En el primer trimestre del ejercicio y como parte de las medidas adoptadas ante los efectos de la pandemia, la firma obtuvo financiación extraordinaria por importe de 15,5M€, avalada en un 70% por el Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital, y gestionada por el ICO.

Como consecuencia de dicha financiación, a 30 de noviembre la posición de tesorería del grupo asciende a 13,8M€ y la posición financiera neta se sitúa en -1,6M€.

(\*) Datos sin auditar



# ANEXOS: ESTADOS FINANCIEROS

## Cuenta de resultados consolidada

correspondiente al periodo finalizado el 30 de noviembre de 2020

(en miles de euros)

	2020/21(*)	2019/20(*)	2020 vs 2019	
Ventas	40.530	76.624	(36.094)	(47,1%)
Consumos	(20.588)	(31.740)	11.152	35,1%
<b>Margen Bruto</b>	<b>19.942</b>	<b>44.884</b>	<b>(24.942)</b>	<b>(55,6%)</b>
	49,2%	58,6%		
Otros Ingresos	1.008	1.484	(476)	(32,1%)
Gastos de Personal	(15.931)	(26.882)	10.951	40,7%
Otros Gastos Explotación	(10.615)	(14.019)	3.404	24,3%
Total Gastos Operativos	(26.546)	(40.900)	14.354	35,1%
<b>Resultado Operativo (EBITDA)</b>	<b>(5.596)</b>	<b>5.468</b>	<b>(11.064)</b>	<b>(202,3%)</b>
	(13,8%)	7,1%		
Amortizaciones	(7.588)	(6.420)	(1.168)	(18,2%)
Provisiones, Subvenciones y Deterioro Inmovilizado	(405)	(13)	(393)	(3137,6%)
<b>Resultado Explotación (EBIT)</b>	<b>(13.589)</b>	<b>(965)</b>	<b>(12.624)</b>	<b>(1308,5%)</b>
	(33,5%)	(1,3%)		
Resultado Financiero	(1.482)	(615)	(868)	(141,2%)
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>(15.071)</b>	<b>(1.579)</b>	<b>(13.492)</b>	<b>(854,3%)</b>
	(37,2%)	(2,1%)		
Impuesto sobre Beneficios	177	(594)	771	129,8%
<b>Resultado Neto</b>	<b>(14.894)</b>	<b>(2.173)</b>	<b>(12.720)</b>	<b>(585,3%)</b>
	(36,7%)	(2,8%)		
Resultado atribuido a accionistas minoritarios	(71)	31	(102)	(329,6%)
<b>Resultado Neto Atribuido a la Dominante</b>	<b>(14.965)</b>	<b>(2.142)</b>	<b>(12.823)</b>	<b>(598,6%)</b>
	(36,9%)	(2,8%)		

(\*) Datos sin auditar



# ANEXOS: ESTADOS FINANCIEROS

## Estado de situación financiera consolidado

correspondiente al periodo terminado el 30 de noviembre de 2020

(en miles de euros)

ACTIVO	30/11/2020(*)	29/02/2020	PASIVO Y PATRIMONIO NETO	30/11/2020(*)	29/02/2020
<b>ACTIVO NO CORRIENTE:</b>			<b>PATRIMONIO NETO:</b>		
Derechos de uso	30.445	33.458	Capital social	5.566	5.566
Activos intangibles	1.226	1.401	Reservas acumuladas	39.274	47.592
Inmovilizado material	9.776	10.170	Diferencias de conversión	(1.025)	(634)
Inversiones inmobiliarias	349	455	Resultado del ejercicio	(14.965)	(8.319)
Inversiones financieras	4.619	5.938	Total patrimonio atribuido		
Activos por impuestos diferidos	931	556	a la Soc. dom.	28.850	44.205
Otros activos	185	194	Intereses minoritarios	1.001	930
<b>Total activo no corriente</b>	<b>47.532</b>	<b>52.172</b>	<b>Total patrimonio neto</b>	<b>29.851</b>	<b>45.135</b>
			<b>PASIVO NO CORRIENTE:</b>		
			Provisiones	557	548
			Pasivos por arrendamientos	24.544	26.224
			Deudas con entidades de crédito	13.353	-
			Otros pasivos financieros	71	433
			Ingresos diferidos	411	383
			Pasivos por impuestos diferidos	136	137
			<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>39.071</b>	<b>27.725</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>			<b>PASIVO CORRIENTE:</b>		
Existencias	28.219	27.443	Provisiones	9	52
Deudores	6.867	9.205	Pasivos por arrendamientos	7.175	7.937
Activos financieros corrientes	38	52	Deudas con entidades de crédito	2.482	3
Administraciones Públicas	591	531	Otros pasivos financieros	117	546
Otros activos	563	803	Acreedores	16.568	16.076
Efectivo y activos líquidos equivalentes	13.821	9.925	Administraciones Públicas	2.359	2.657
<b>Total activo corriente</b>	<b>50.099</b>	<b>47.959</b>	<b>Total pasivo corriente</b>	<b>28.710</b>	<b>27.271</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>97.631</b>	<b>100.131</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>97.631</b>	<b>100.131</b>

(\*) Datos sin auditar

# ANEXOS: ESTADOS FINANCIEROS

## Posición financiera neta consolidada

correspondiente al periodo terminado el 30 de noviembre de 2020

(en miles de euros)

	30/11/2020(*)	29/02/2020	Variación	%
Activos financieros	508	558	(50)	(9,0%)
Efectivo y otros equivalentes	13.821	9.925	3.896	39,3%
<b>Total activos financieros</b>	<b>14.329</b>	<b>10.483</b>	<b>3.846</b>	<b>36,7%</b>
Deudas con entidades de crédito	(13.353)	0	(13.353)	-
Otros pasivos financieros no corrientes	0	(354)	354	-
Deudas con entidades de crédito corrientes	(2.482)	(3)	(2.479)	(82633,3%)
Otros pasivos financieros corrientes	(117)	(546)	429	78,6%
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>(15.952)</b>	<b>(903)</b>	<b>(15.049)</b>	<b>(1666,6%)</b>
<b>POSICIÓN FINANCIERA NETA</b>	<b>(1.623)</b>	<b>9.580</b>	<b>(11.203)</b>	<b>(116,9%)</b>

(\*) Datos sin auditar

# NOTA IMPORTANTE

La información financiera contenida en este documento ha sido elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta información no ha sido auditada, por lo que no es una información definitiva y podría verse modificada en el futuro.

Este documento tiene carácter puramente informativo y no puede ser interpretado como una oferta de venta, intercambio o adquisición de valores y, de ninguna manera, constituye las bases de cualquier tipo de documento o compromiso.

El presente documento puede contener manifestaciones sobre intenciones, expectativas o previsiones futuras. Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.

Adolfo Domínguez desea hacer constar que los acontecimientos y desarrollos futuros pueden provocar cambios en dichas perspectivas y previsiones. Ello no obstante, si bien Adolfo Domínguez puede optar por actualizar estas informaciones con previsiones de futuro en algún momento posterior, desea advertir expresamente de que no siempre está obligada a hacerlo.

Adolfo Domínguez facilita información sobre estos y otros factores que podrían afectar las manifestaciones de futuro, el negocio y los resultados financieros del grupo Adolfo Domínguez, en los documentos que presenta ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores de España. Se invita a todas aquellas personas interesadas a consultar dichos documentos.

Ourense, 15 enero 2020



Para más información

[relacion.inversores@adolfodominguez.com](mailto:relacion.inversores@adolfodominguez.com)

Teléfono: 988 39 87 82

[adz.adolfodominguez.com](http://adz.adolfodominguez.com)

[adolfodominguez.com/es/news](http://adolfodominguez.com/es/news)





ADOLFODOMINGUEZ