

RESULTADOS 2011
ENERO - DICIEMBRE

FEBRERO 2012
www.acciona.es



ÍNDICE

1. PRINCIPALES MAGNITUDES
2. CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA
3. RESULTADOS POR DIVISIONES
 - 3.1. Energía
 - 3.2. Infraestructuras
 - 3.3. Inmobiliaria
 - 3.4. Servicios Logísticos y de Transporte
 - 3.5. Agua y Medioambiente
 - 3.6. Otros Negocios y Financieros
4. BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO
5. ANEXO 1: HECHOS RELEVANTES, DIVIDENDO Y ACCIÓN
 - 5.1. Hechos relevantes del periodo
 - 5.2. Dividendo
 - 5.3. Datos y evolución bursátil
6. ANEXO 2: CONCESIONES
 - 6.1. Detalle del portafolio de concesiones a 31 de diciembre 2011
7. ANEXO 3: SOSTENIBILIDAD
 - 7.1. Índices de sostenibilidad
 - 7.2. Hechos destacados del periodo
8. CONTACTO

Resultados 2011 (enero – diciembre)

De acuerdo con el Reglamento 1606/2002, del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002, todas las sociedades que se rijan por el Derecho de un Estado miembro de la Unión Europea y que tengan valores, admitidos a negociación en un mercado regulado, deberán presentar sus cuentas consolidadas correspondientes a los ejercicios que se inicien a partir del 1 de enero de 2005, conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) que hayan sido previamente convalidadas por la Unión Europea.

Las cuentas consolidadas del Grupo ACCIONA se presentan, de conformidad con los criterios contables establecidos en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) aprobadas por el Parlamento Europeo hasta la fecha. Dichas cuentas se han preparado a partir de la contabilidad individual de ACCIONA, S.A. y de las sociedades del Grupo, e incluyen los ajustes y reclasificaciones necesarias para homogeneizarlas a los criterios establecidos en las NIIF.

1. PRINCIPALES MAGNITUDES

- Las ventas ascendieron a €6.646 millones, un 6,1% más que en el mismo periodo del año anterior.
- El EBITDA ha alcanzado los €1.312 millones, un 8,3% más que en el ejercicio 2010.
- El beneficio antes de impuestos se situó en €224 millones, un 6,8% menos que en el periodo 2010. Este importe incluye las plusvalías originadas por la desinversión de dos concesiones en Chile y los activos de aparcamientos, así como provisiones por deterioro de activos inmobiliarios.
- El beneficio neto atribuible ascendió a €202 millones, un 20,8% más que en 2010.
- La inversión bruta de los distintos negocios de ACCIONA en el periodo ha ascendido a €989 millones.
- La deuda financiera neta pasó de €6.587 millones a 31 de diciembre 2010 hasta los €6.991 millones a 31 de diciembre de 2011.
- El ratio de apalancamiento financiero (medido como deuda financiera neta/patrimonio neto) pasa del 109% a cierre de 2010 hasta el 124% a diciembre de 2011.

Magnitudes Cuenta de Resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 10	ene-dic 11	Var. %
Ventas	6.263	6.646	6,1
EBITDA	1.211	1.312	8,3
Resultado de explotación (EBIT)	527	632	20,0
Beneficio antes de impuestos (BAI)	240	224	-6,8
Beneficio neto atribuible	167	202	20,8

Magnitudes de balance

<i>(Millones de Euros)</i>	31-dic-10	31-dic-11	Var. %
Patrimonio neto	6.063	5.645	-6,9
Deuda neta	6.587	6.991	6,1
Apalancamiento financiero	109%	124%	15pp

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 10	ene-dic 11	Var. %
Inversión bruta	986	989	0,4

Magnitudes Operativas

	31-dic-10	31-dic-11	Var. %
Cartera de infraestructuras (Millones de Euros)	7.258	6.497	-10,5
Cartera de agua (Millones de Euros)	4.812	4.783	-0,6
Capacidad eólica instalada total (MW)	6.270	6.921	10,4
Capacidad instalada total (MW)	7.587	8.211	8,2
Producción total (GWh) (ene-dic)	18.574	17.749	-4,4
Número medio de empleados	31.687	31.857	0,5

Resultados 2011 (enero – diciembre)

Los resultados se presentan de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea.

ACCIONA reporta de acuerdo con su estructura corporativa compuesta por seis divisiones:

- Energía: incluye el desarrollo, construcción, explotación, mantenimiento y la actividad industrial de instalaciones de energías renovables.
- Infraestructuras: incluye las actividades de construcción e ingeniería así como las concesiones de transporte y de hospitales.
- Inmobiliaria: patrimonio, promoción inmobiliaria y aparcamientos (estos últimos activos fueron vendidos en julio, por lo que en 2011 sólo contribuyeron a los resultados del grupo durante los seis primeros meses del ejercicio).
- Servicios Logísticos y de Transporte: servicios de transporte de pasajeros y mercancías por tierra, mar y aire.
- Agua y Medioambiente: agua y actividades relacionadas con los servicios del ámbito urbano y la protección del medioambiente.
- Otros Negocios y Financieros: negocios relativos a la gestión de fondos e intermediación bursátil, la producción de vinos, así como otras participaciones.

Resultados 2011 (enero – diciembre)

El EBITDA de 2011 aumentó un 8,3% frente al 2010, principalmente por el comportamiento positivo de la división de Energía debido a:

- Los mayores precios del pool en España durante 2011 en comparación con el ejercicio 2010.
- El mayor factor de carga eólico internacional.
- La contribución durante el periodo de los 701MW instalados en los doce últimos meses (625MW en términos netos debido principalmente a la disminución de 68MW de capacidad en cogeneración).

El margen de EBITDA del grupo mejoró ligeramente situándose en el 19,7%, debido fundamentalmente al mayor peso y mayor margen de la división de Energía.

En cuanto a la contribución de las diferentes divisiones, la principal aportación al EBITDA provino de Energía (72,6%), seguido de Infraestructuras (16,3%), y Agua y Medioambiente (4,1%). El resto de divisiones aportaron un 6,9%.

% EBITDA	ene-dic 10	ene-dic 11
Energía	66,9%	72,6%
Infraestructuras	16,6%	16,3%
Inmobiliaria	1,9%	0,9%
Servicios Logísticos y de Transporte	6,0%	1,9%
Agua y Medioambiente	4,9%	4,1%
Otros Negocios y Financieros	3,8%	4,2%

Nota: Contribuciones de EBITDA calculados antes de ajustes de consolidación.

La inversión bruta del periodo se han situado en €989 millones, que incluyen €802 millones invertidos en el crecimiento orgánico de las actividades de ACCIONA Energía y €275 millones destinados a la división de Infraestructuras (principalmente en concesiones). La división inmobiliaria ha registrado una desinversión neta de €182 millones, principalmente derivada de la venta, en octubre, del centro comercial Splau!. En el resto de divisiones la inversión conjunta en 2011 ha sido de €94 millones.

El balance del grupo a diciembre de 2011 muestra un aumento del ratio de apalancamiento financiero con respecto a diciembre de 2010, situándose en 124%. El ligero aumento de la deuda financiera neta en diciembre de 2011 (€6.991 millones) frente a diciembre de 2010 (€6.587 millones) se debe fundamentalmente a la inversión llevada a cabo durante 2011 (€989 millones), la cual se financió parcialmente con la generación de caja del periodo, así como a las desinversiones llevadas a cabo durante el mismo.

Resultados 2011 (enero – diciembre)

2. CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

(Millones de Euros)	ene-dic 10		ene-dic 11		Var. (%)
	Importe	% Ventas	Importe	% Ventas	
Cifra de Negocios	6.263	100,0%	6.646	100,0%	6,1
Otros ingresos	728	11,6%	752	11,3%	3,4
Variación de existencias p.terminados y en curso	-82	-1,3%	-33	-0,5%	-60,2
Valor Total de la Producción	6.909	110,3%	7.366	110,8%	6,6
Aprovisionamientos	-1.581	-25,2%	-1.677	-25,2%	6,1
Gastos de personal	-1.258	-20,1%	-1.274	-19,2%	1,2
Otros gastos	-2.859	-45,6%	-3.102	-46,7%	8,5
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	1.211	19,3%	1.312	19,7%	8,3
Dotación amortización y provisiones	-683	-10,9%	-717	-10,8%	5,0
Deterioro del valor de los activos	-32	-0,5%	-253	-3,8%	680,8
Resultados procedentes del inmovilizado	37	0,6%	287	4,3%	669,9
Otras ganancias o pérdidas	-6	-0,1%	3	0,1%	n.a.
Resultado de Explotación (EBIT)	527	8,4%	632	9,5%	20,0
Ingresos financieros	83	1,3%	57	0,9%	-30,8
Gastos financieros	-420	-6,7%	-467	-7,0%	11,2
Diferencias de cambio (neto)	49	0,8%	2	0,0%	-96,8
Variación provisiones inversiones financieras	0	0,0%	0	0,0%	n.a.
Participación en rtdos de asociadas metodo participación	2	0,0%	5	0,1%	161,3
Rtdo variac instrumentos financieros valor razonable	0	0,0%	-5	-0,1%	n.a.
Resultado Antes de Impuestos Actividades Continuas (BAI)	240	3,8%	224	3,4%	-6,8
Gastos por impuesto sobre las ganancias	-56	-0,9%	-53	-0,8%	-4,5
Resultado Actividades Continuas	184	2,9%	170	2,6%	-7,5
Resultado desp. Impuestos actividades interrumpidas	0	0,0%	0	0,0%	n.a.
Resultado del Ejercicio	184	2,9%	170	2,6%	-7,5
Intereses minoritarios	-17	-0,3%	32	0,5%	n.a.
Resultado Neto Atribuible	167	2,7%	202	3,0%	20,8

Cifra de Negocios

La cifra de negocios consolidada ha aumentado un 6,1% situándose en €6.646 millones, debido principalmente a:

- La evolución de Infraestructuras (+12,9%), principalmente explicada por el crecimiento del negocio de construcción internacional.
- La positiva evolución de ACCIONA Energía (+10,2%), por la mejora del precio del pool en España (+36,3%), el mayor factor de carga eólico internacional y la contribución durante el periodo de los 701MW instalados en 2011.
- La reducción de ingresos de la división Inmobiliaria en un 48,9% fundamentalmente por menores ventas de la actividad de promoción. Además el negocio de aparcamientos sólo ha contribuido a los resultados de la división durante los primeros seis meses de 2011, mientras que en 2010 lo hizo durante todo el año.
- La caída de los ingresos de la división de Servicios Logísticos y de Transporte en un 8,1% debido a la menor actividad de Trasmediterránea durante 2011.

Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

El EBITDA a diciembre 2011 se situó en €1.312 millones lo que supone un aumento del 8,3% debido, principalmente, al buen comportamiento de la división de Energía (+16,4%), que ha alcanzado un porcentaje del 72,6% de contribución al EBITDA del grupo, y en menor medida al aumento del EBITDA de las divisiones de Infraestructuras (+5,6%) y Otros Negocios (+19,6%) respecto a 2010.

El margen de EBITDA aumenta 40 puntos básicos, pasando de 19,3% en 2010 19,7% en 2011. Al aumento del margen de EBITDA contribuye principalmente el mayor peso de la división de Energía que ha aumentado su margen del 54,9% al 57,9%.

Resultado Neto de Explotación (EBIT)

El Resultado Neto de Explotación creció un 20% alcanzando los €632 millones y el margen neto de explotación subió situándose en el 9,5% en diciembre de 2011 vs. 8,4% en 2010. Cabe destacar que la cifra de EBIT está afectada por:

- Provisiones por deterioro de activos inmobiliarios por importe de -€269 millones.
- Plusvalías generadas en la venta de dos concesiones chilenas "Américo Vespucio Sur" y "Red Litoral Central", así como la venta del negocio de aparcamientos, por importe conjunto de €280 millones.

Resultado Antes de Impuestos Actividades Continuas (BAI)

El BAI se sitúa en €224 millones, un 6,8% menos que en 2010.

Resultado Neto Atribuible

El beneficio neto atribuible se situó en €202 millones, un 20,8% superior a la cifra de diciembre 2010.

3. RESULTADOS POR DIVISIONES

Cifra de Negocios (Millones de Euros)	ene-dic 10		ene-dic 11		Var. (%)
	Importe	% Ventas	Importe	% Ventas	
Energía	1.497	23,9	1.650	24,8	10,2
Infraestructuras	3.121	49,8	3.522	53,0	12,9
Inmobiliaria	204	3,3	104	1,6	-48,9
Servicios Logísticos y de Transporte	777	12,4	714	10,7	-8,1
Agua y Medioambiente	732	11,7	697	10,5	-4,8
Otros Negocios y Financieros	119	1,9	135	2,0	13,6
Ajustes de Consolidación	-187	-3,0	-177	-2,7	-5,8
TOTAL Cifra de Negocios	6.263	100,0	6.646	100,0	6,1

EBITDA (Millones de Euros)	ene-dic 10		ene-dic 11		Var. (%)
	Importe	% Ventas	Importe	% Ventas	
Energía	821	54,9	956	57,9	16,4
Infraestructuras	204	6,5	215	6,1	5,6
Inmobiliaria	23	11,4	12	11,2	-49,7
Servicios Logísticos y de Transporte	74	9,5	25	3,4	-66,6
Agua y Medioambiente	60	8,2	55	7,8	-8,6
Otros Negocios y Financieros	46	38,6	55	40,7	19,6
Ajustes de Consolidación	-17	8,8	-5	2,6	-71,8
TOTAL EBITDA	1.211	19,3	1.312	19,7	8,3

BAI (Millones de Euros)	ene-dic 10		ene-dic 11		Var. (%)
	Importe	% Ventas	Importe	% Ventas	
Energía	81	5,4	101	6,1	24,1
Infraestructuras	97	3,1	123	3,5	26,5
Inmobiliaria	-6	-3,2	-51	-48,6	684,9
Servicios Logísticos y de Transporte	10	1,3	-34	-4,7	n.a.
Agua y Medioambiente	23	3,1	18	2,5	-22,5
Otros Negocios y Financieros	47	39,0	58	42,6	23,9
Ajustes de Consolidación	-11	6,1	-3	1,5	-77,0
BAI ordinario	240	3,8	212	3,2	-11,6
Extraordinarios	0	0,0	12	0,2	n.a.
TOTAL BAI	240	3,8	224	3,4	-6,8

3.1. Energía

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 10	ene-dic 11	Var. %
Generación	1.303	1.522	16,8%
Industrial, desarrollo y otros	194	128	-34,3%
Cifra de Negocios	1.497	1.650	10,2%
Generación	912	1.059	16,1%
Industrial, desarrollo y otros	-91	-103	13,6%
EBITDA	821	956	16,4%
<i>Margen (%)</i>	<i>54,9%</i>	<i>57,9%</i>	
BAI	81	101	24,1%
<i>Margen (%)</i>	<i>5,4%</i>	<i>6,1%</i>	

** La cifra de generación incluye los ingresos de generación eléctrica de las distintas tecnologías así como la prestación de servicios y otros.*

La cifra de negocios de ACCIONA Energía aumentó un 10,2% situándose en €1.650 millones.

Destaca el buen comportamiento de los ingresos de generación, que aumentan un 16,8%, por la recuperación del precio del pool frente al precio medio del mismo periodo de 2010 (+36,3%). Esta mejora de precios compensa los menores factores de carga hidráulico y eólico nacional vs. los registrados en 2010. Cabe destacar que estos factores de carga fueron excepcionalmente elevados en el primer semestre del pasado ejercicio.

El margen de EBITDA aumentó del 54,9% al 57,9% situándose así el EBITDA de ACCIONA Energía en €956 millones, un 16,4% más que en 2010.

Durante 2011 ACCIONA Energía ha instalado un total de 701MW: 50MW termosolares en España y 651MW eólicos (47MW en España, 306MW en Méjico, 132MW en Estados Unidos, 56MW en India, 41MW en Canadá, 32MW en Australia y 38MW en Polonia).

El EBITDA de la actividad industrial, desarrollo y otros se muestra en la siguiente tabla:

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 10	ene-dic 11	Var. (€m)
Biocombustibles y otros	9	-1	-11
Windpower	2	5	3
Desarrollo y construcción	-48	6	54
Ajustes de consolidación y otros	-54	-112	-58
Total EBITDA Ind., desarrollo y otros	-91	-103	-12

La cifra de ajustes de consolidación y otros recoge principalmente el margen de las ventas intragrupo de turbinas y los proyectos llave en mano.

Resultados 2011 (enero – diciembre)

Desglose de Capacidad Instalada y Producción por Tecnología

(MW instalados)	31-dic-11		(GWh producidos)	ene-dic 11	
	Totales	Atribuibles		Totales	Atribuibles
Eólico Nacional	4.637	3.969	Eólico Nacional	9.518	8.075
Eólico Internacional	2.283	2.085	Eólico Internacional	5.292	4.656
Estados Unidos	622	547	Estados Unidos	1.635	1.360
Méjico	557	557	Méjico	1.046	1.046
Australia	305	272	Australia	914	825
Canadá	181	103	Canadá	518	270
Alemania	150	150	Alemania	289	289
Portugal	120	120	Portugal	271	271
Italia	92	92	Italia	123	123
India	86	86	India	141	141
Corea	62	62	Corea	203	203
Grecia	48	48	Grecia	107	107
Polonia	38	38	Polonia	0	0
Hungria	24	11	Hungria	45	21
Total Eólico	6.921	6.054	Total Eólico	14.810	12.731
Hidráulica régimen especial	232	232	Hidráulica régimen especial	628	628
Hidráulica convencional	680	680	Hidráulica convencional	1.305	1.305
Biomasa	57	57	Biomasa	434	434
Solar Fotovoltaica	49	33	Solar Fotovoltaica	97	65
Solar Termoeléctrica	264	264	Solar Termoeléctrica	454	454
Cogeneración	9	9	Cogeneración	20	19
Total otras tecnologías	1.291	1.275	Total otras tecnologías	2.939	2.906
Total Energía	8.211	7.329	Total Energía	17.749	15.637
Total Nacional	5.818	5.150	Total Nacional	12.234	10.790
Total Internacional	2.393	2.179	Total Internacional	5.515	4.847

3.2. Infraestructuras

(Millones de Euros)	ene-dic 10	ene-dic 11	Var. %
Construcción e Ingeniería	3.007	3.410	13,4%
Concesiones	114	112	-1,6%
Cifra de Negocios	3.121	3.522	12,9%
Construcción e Ingeniería	150	162	8,0%
Concesiones	53	53	-1,3%
EBITDA	204	215	5,6%
<i>Margen (%)</i>	<i>6,5%</i>	<i>6,1%</i>	
BAI	97	123	26,5%
<i>Margen (%)</i>	<i>3,1%</i>	<i>3,5%</i>	

La cifra de negocios creció un 12,9% hasta situarse en €3.522 millones, impulsada por la mayor actividad en el negocio de construcción internacional. El EBITDA aumentó un 5,6% hasta situarse en €215 millones. El margen de EBITDA de la división cae ligeramente pasando del 6,5% al 6,1%. El negocio de concesiones se mantiene en niveles similares a los de 2010 a pesar de la venta de dos concesiones maduras en Chile durante el segundo trimestre. El beneficio antes de impuestos (BAI) fue de €123 millones, un 26,5% superior al de 2010, con un margen del 3,5%.

A 31 de diciembre de 2011 la cartera de obra ascendía a €6.497 millones lo que supone una caída del 10% respecto al 31 de diciembre 2010. La cartera internacional incrementa su peso sobre el total hasta el 41%, desde un 38% hace doce meses.

Desglose de Cartera de Construcción

(Millones de Euros)	31-dic-10	31-dic-11	% Var.	Peso (%)
Obra Civil Nacional	3.129	2.581	-18%	40%
Obra Civil Internacional	2.176	2.106	-3%	32%
Total Obra Civil	5.305	4.687	-12%	72%
Edificación no Residencial Nacional	882	800	-9%	12%
Edificación no Residencial Internacional	394	414	5%	6%
Total Edificación no Residencial	1.276	1.214	-5%	19%
Edificación Residencial Nacional	63	88	41%	1%
Edificación Residencial Internacional	111	80	-28%	1%
Total Edificación Residencial	174	169	-3%	3%
Promoción Propia Nacional	1	0	-47%	0%
Promoción Propia Internacional	27	17	-38%	0%
Total Promoción Propia	28	17	-38%	0%
Otros*	475	411	-14%	6%
TOTAL	7.258	6.497	-10%	100%
Total Nacional	4.480	3.818	-15%	59%
Total Internacional	2.778	2.679	-4%	41%

*Otros incluye: Construcción auxiliar, Ingeniería y Otros.

Resultados 2011 (enero – diciembre)

ACCIONA contaba a 31 de diciembre con un portafolio de 21 concesiones cuyo valor en libros ascendía a €1.501 millones (€309 millones *equity* y €1.192 millones deuda neta).

El anexo 2 muestra el detalle del portafolio de concesiones a 31 de diciembre 2011.

3.3. Inmobiliaria

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 10	ene-dic 11	Var. %
Promoción	139	52	-62,8%
Patrimonio	42	42	1,5%
Aparcamientos	23	10	-56,9%
Cifra de Negocios	204	104	-48,9%
Promoción	-10	-15	48,1%
Patrimonio	21	21	1,2%
Aparcamientos	12	5	-58,6%
EBITDA	23	12	-49,7%
<i>Margen (%)</i>	<i>11,4%</i>	<i>11,2%</i>	
BAI	-6	-51	n.a.
<i>Margen (%)</i>	<i>-3,2%</i>	<i>-48,6%</i>	

La cifra de negocios de ACCIONA Inmobiliaria se situó en €104 millones, y el EBITDA se redujo hasta los €12 millones. Este resultado es fruto principalmente del menor número de viviendas entregadas en España, así como una menor contribución del negocio de promoción residencial internacional.

Además, cabe destacar que el negocio de aparcamientos, vendido en el segundo trimestre, sólo contribuyó durante los primeros seis meses de año.

	31-dic-10	31-dic-11	Var. (%)
Stock viviendas	1.177	961	-18,4

El *stock* de viviendas se ha reducido en 216 unidades en los últimos doce meses pasando de 1.177 en diciembre 2010 a 961 en diciembre 2011.

El mercado inmobiliario en España se ha caracterizado por una disminución importante de los precios y por una escasez de transacciones. ACCIONA estima que esta situación se agravará en un futuro próximo, principalmente motivado por los activos inmobiliarios en poder de las entidades financieras que previsiblemente se pondrán en el mercado a bajos precios. Por todo ello, se ha realizado un estudio de valoración que considere, bajo un enfoque conservador, el efecto que estos elementos distorsionadores tendrían sobre los activos de promoción inmobiliaria del grupo. Como resultado de este estudio ACCIONA ha provisionado un importe de €269 millones correspondiente en su mayor parte a suelo y producto terminado.

3.4. Servicios Logísticos y de Transporte

(Millones de Euros)	ene-dic 10	ene-dic 11	Var. %
Trasmediterránea	518	457	-11,6%
Handling	133	144	8,0%
Otros	126	113	-10,7%
Cifra de Negocios	777	714	-8,1%
Trasmediterránea	58	9	-84,2%
Handling	12	11	-10,4%
Otros	4	4	18,5%
EBITDA	74	25	-66,6%
<i>Margen (%)</i>	9,5%	3,4%	
BAI	10	-34	n.a.
<i>Margen (%)</i>	1,3%	-4,7%	

Durante 2011 las ventas de ACCIONA Servicios Logísticos y de Transporte disminuyeron un 8,1% hasta los €714 millones.

El menor volumen de pasajeros y vehículos fundamentalmente en la línea del Estrecho, los menores niveles de carga en Canarias junto con un mayor coste unitario del combustible afectaron a los resultados de Trasmediterránea, lo que hizo que el EBITDA de la división disminuyese.

El número de pasajeros y los metros lineales de carga atendida disminuyeron un 14,5% y un 7,5% respectivamente. El número de vehículos se situó en 621.193, un 13,9% menos que en el mismo periodo del año anterior.

	ene-dic 10	ene-dic 11	Var. (%)
Nº Pasajeros	3.090.398	2.643.497	-14,5
Metros lineales de carga atendida	5.797.608	5.361.484	-7,5
Vehículos	721.770	621.193	-13,9

Durante el ejercicio Trasmediterránea ha iniciado un plan de reestructuración para dotar de mayor competitividad y flexibilidad a la compañía y dar respuesta al difícil entorno de mercado. El coste estimado actualmente ha sido provisionado por el grupo en las cuentas del ejercicio 2011.

3.5. Agua y Medioambiente

(Millones de Euros)	ene-dic 10	ene-dic 11	Var. %
Agua y Medioambiente	519	469	-9,7%
Otros	213	229	7,4%
Cifra de Negocios	732	697	-4,8%
Agua y Medioambiente	49	46	-7,2%
Otros	10	9	-15,2%
EBITDA	60	55	-8,6%
<i>Margen (%)</i>	8,2%	7,8%	
BAI	23	18	-22,5%
<i>Margen (%)</i>	3,1%	2,5%	

Las ventas de la división cayeron un 4,8% hasta situarse en €697 millones, debido fundamentalmente al retraso de algunas obras internacionales. El EBITDA se situó en €55 millones.

La cartera de Agua a diciembre de 2011 ascendía a €4.783, en línea con la de hace un año.

Desglose de Cartera de Agua

(Millones de Euros)	31-Dec-10	31-dic-11	% Var.
D&C	640	666	4%
O&M	4.171	4.117	-1%
TOTAL	4.812	4.783	-1%

(Millones de Euros)	31-Dec-10	31-dic-11	Peso (%)
España	2.931	3.077	64%
Internacional	1.881	1.706	36%
TOTAL	4.812	4.783	100%

3.6. Otros Negocios y Financieros

<i>(Millones de Euros)</i>	ene-dic 10	ene-dic 11	Var. %
Bestinver	66	78	19,4%
Viñedos	40	40	-1,5%
Corp. y otros	13	18	30,1%
Cifra de Negocios	119	135	13,6%
Bestinver	46	54	18,1%
Viñedos	5	5	0,6%
Corp. y otros	-5	-5	-12,4%
EBITDA	46	55	19,6%
<i>Margen (%)</i>	<i>38,6%</i>	<i>40,7%</i>	
BAI	47	58	23,9%
<i>Margen (%)</i>	<i>39,0%</i>	<i>42,6%</i>	

La gestora de fondos Bestinver alcanzó un total de €5.240 millones bajo gestión a 31 de diciembre de 2011 vs. €5.357 millones a 31 de diciembre de 2010.

Impulsado por la positiva evolución de Bestinver la cifra de negocios de la división aumenta un 13,6% con respecto al año anterior, mientras que el EBITDA lo hace en un 19,6% situándose en los €55 millones.

4. BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

(Millones de Euros)	31-dic-10		31-dic-11	
	Importe	% Total	Importe	% Total
Inmovilizado material e inmaterial	11.186	54,6	11.512	56,6
Inmovilizado financiero	300	1,5	222	1,1
Fondo de comercio	1.049	5,1	1.049	5,2
Otros activos no corrientes	1.080	5,3	1.237	6,1
ACTIVOS NO CORRIENTES	13.615	66,4	14.020	69,0
Existencias	1.616	7,9	1.211	6,0
Deudores	2.369	11,6	2.474	12,2
Otros activos corrientes	298	1,5	267	1,3
Activos financieros corrientes	256	1,2	421	2,1
Efectivo y otros medios líquidos	1.369	6,7	1.542	7,6
Activos mantenidos para la venta	979	4,8	392	1,9
ACTIVOS CORRIENTES	6.887	33,6	6.307	31,0
TOTAL ACTIVO	20.502	100,0	20.327	100,0

Capital	64	0,3	64	0,3
Reservas	5.764	28,1	5.490	27,0
Resultado atribuible sociedad dominante	167	0,8	202	1,0
Valores propios	-264	-1,3	-411	-2,0
PATRIMONIO ATRIBUIBLE	5.731	28,0	5.344	26,3
INTERESES MINORITARIOS	332	1,6	301	1,5
PATRIMONIO NETO	6.063	29,6	5.645	27,8
Deuda con entidades de crédito y obligaciones	4.996	24,4	6.737	33,1
Otros pasivos no corrientes	2.043	10,0	2.048	10,1
PASIVOS NO CORRIENTES	7.039	34,3	8.785	43,2
Deuda con entidades de crédito y obligaciones	3.215	15,7	2.217	10,9
Acreedores comerciales	2.636	12,9	2.493	12,3
Otros pasivos corrientes	840	4,1	970	4,8
Pasivos asociados a activos mantenidos para la venta	709	3,5	218	1,1
PASIVOS CORRIENTES	7.400	36,1	5.897	29,0
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	20.502	100,0	20.327	100,0

Patrimonio Atribuible

El patrimonio atribuible de ACCIONA a 31 de diciembre de 2011 se sitúa en €5.344 millones, lo que supone un descenso del 6,8% respecto a diciembre de 2010 debido principalmente al efecto del reparto de dividendos, compra de autocartera, el resultado del ejercicio y evolución negativa de los derivados de cobertura de tipo de interés.

Deuda Financiera Neta

La deuda financiera neta ha aumentado desde los €6.587 millones a 31 de diciembre 2010 hasta los €6.991 millones a 31 de diciembre 2011. Este ligero aumento se debe a la inversión bruta llevada a cabo durante 2011 (€989 millones), la cual se financió parcialmente con la generación de caja del periodo, así como a las desinversiones llevadas a cabo durante el mismo.

(Millones de Euros)	31-dic-10		31-dic-11		Var. (%)
	Importe	% Total	Importe	% Total	
Efectivo + Activos Financieros Corrientes	1.625	n.a.	1.963	n.a.	20,8
Deuda financiera sin recurso	4.490	54,7	6.061	67,7	35,0
Deuda financiera con recurso	3.721	45,3	2.893	32,3	-22,3
Total deuda financiera	8.212	100,0	8.954	100,0	9,0
Deuda financiera neta	6.587		6.991		6,1
Autocartera	174	n.a.	374	n.a.	114,4
Deuda financiera neta (incl. autocartera)	6.413		6.617		3,2

* La deuda financiera incluye obligaciones y bonos

* Autocartera valorada a precio de cierre de 31 de diciembre de 2011: €66,73 acción y precio de cierre de 31 de diciembre de 2010: €53,0 acción

La evolución del apalancamiento a lo largo de los últimos trimestres ha sido la siguiente:

(Millones de Euros)	31-dic-10	31-mar-11	30-jun-11	30-sep-11	31-dic-11
Deuda Neta	6.587	6.703	6.657	6.886	6.991
Apalancamiento (Deuda Neta/Patrimonio Neto) (%)	109%	110%	110%	118%	124%

Inversiones

La inversión bruta de los distintos negocios de ACCIONA en el periodo ha ascendido a €989 millones. Destaca la inversión de ACCIONA Energía, que supuso €802 millones y la inversión en Infraestructuras por valor de €275 millones, invertidos principalmente en el negocio de concesiones. La división inmobiliaria ha registrado una desinversión neta de €182 millones, principalmente explicada por la venta, en octubre, del centro comercial Splau!. En el resto de divisiones la inversión conjunta durante el 2011 asciende a €94 millones.

Cabe destacar que ACCIONA ha vendido en 2011 su participación en dos concesiones chilenas y sus activos de aparcamientos.

La siguiente tabla muestra el desglose de inversión por división:

Resultados 2011 (enero – diciembre)

<i>(Millones de Euros)</i>	Inversiones ene-dic 10	Inversiones ene-dic 11
Energía	641	802
Infraestructuras	214	275
Inmobiliaria	-71	-182
Servicios Logísticos y de Transporte	140	8
Agua y Medioambiente	47	84
Otros Negocios y Financieros	14	2
Total Inversiones Brutas	986	989
Desinversiones	0	-425
TOTAL Inversiones Netas	986	564

5. ANEXO 1: HECHOS RELEVANTES, DIVIDENDO Y ACCIÓN

5.1. Hechos Relevantes del Periodo

- **13 de enero de 2011: Dividendo a cuenta**
 - El 13 de enero de 2011, el Consejo de Administración de ACCIONA aprobó la distribución de €1,07 por acción en concepto de cantidad a cuenta del dividendo que se apruebe a cargo de los resultados del ejercicio 2010 en la próxima Junta General Ordinaria. El importe del pago a cuenta del dividendo asciende, en total, a €68 millones. El pago se efectuó el 21 enero de 2011.

- **24 de febrero de 2011: Acuerdo de venta del 15% de ACCIONA Termosolar a Mitsubishi**
 - El 24 de febrero de 2011, ACCIONA Energía, S.A. y Mitsubishi Corporation (a través de su filial Diamond Solar Europe, Ltd.), llegaron a un acuerdo para la transmisión del 15% del capital de ACCIONA Termosolar, S.L. sociedad filial de la División de Energía de ACCIONA, con la posibilidad de incrementar la participación en un 2% adicional. El importe de la transacción ascendió a €45,8 millones (€38,1 millones correspondientes al precio pagado por el 15% del equity y €7,7 millones correspondientes a un préstamo de accionistas). Como parte de la transacción ACCIONA Termosolar suscribió un contrato de préstamo con Mizuho Corporate Bank Nederland, Bank of Tokio Mitsubishi, Development Bank of Japan, y Mitsubishi Corporation, por importe de €300 millones.

- **28 de febrero de 2011: Informe Anual de Gobierno Corporativo**
 - El 28 de febrero de 2011, la compañía remitió a la CNMV el Informe Anual de Gobierno Corporativo del ejercicio 2010.

- **28 de febrero de 2011: Acuerdos del Consejo de Administración**
 - El 24 de febrero de 2011, el Consejo de Administración de ACCIONA adoptó, entre otros, los siguientes acuerdos:
 - Formular las cuentas anuales (individuales y consolidadas) y el informe de gestión correspondientes al ejercicio 2010 de ACCIONA.
 - Proponer a la Junta General el pago de un dividendo de €2,03 por acción con cargo a los resultados del ejercicio 2010, complementario al dividendo a cuenta de €1,07 por acción aprobado el 13 de enero de 2011 y cuyo pago se efectuó el 21 de enero de 2011.

- **24 de marzo de 2011: Absorción de GESA por ACCIONA**
 - El 24 de marzo de 2011, el Consejo de Administración de ACCIONA adoptó el acuerdo de aprobación del Proyecto de fusión por absorción de Grupo Entrecanales, S.A. (GESA), Servicios Urbanos Integrales, S.A. (SEUINSA), Tivafén, S.A. (TIVAFÉN) y Ósmosis Internacional, S.A. (OSMOSIS) por ACCIONA, con extinción mediante la disolución sin liquidación de las sociedades absorbidas y transmisión en bloque de todo su patrimonio a la sociedad absorbente, que adquirirá por sucesión universal los derechos y obligaciones de las sociedades absorbidas.

- **7 de abril de 2011: Refinanciación del préstamo puente**
 - El 7 de abril de 2011, ACCIONA firmó una operación de crédito sindicado en la modalidad de *Project Finance* por un importe de €1.421,2 millones. La cantidad restante hasta el importe original de €1.575 millones ha sido amortizada con la generación de caja durante el periodo 2009/2011 de los propios activos objeto de la adquisición. Esta operación sirve para refinanciar a largo plazo, con vencimiento en marzo de 2029 (18 años), la financiación puente que el grupo ACCIONA contrató, en junio de 2009, para adquirir a Endesa 2.084MW que abarcaban tecnologías eólicas e hidráulicas.

- **18 de abril de 2011: Venta de concesiones Chilenas**
 - El 18 de abril de 2011, ACCIONA y el grupo ATLANTIA suscribieron un acuerdo para la transmisión de las participaciones que ostenta ACCIONA en las siguientes sociedades concesionarias y su sociedad operadora: Concesionaria Autopista Vespucio Sur, S.A. (50%), Sociedad Concesionaria Litoral Central, S.A. (50%) y Sociedad de Operación y Logística de Infraestructuras, S.A. (50%). El precio acordado incluye €281,5 millones en efectivo y subrogación de deuda por importe de €11,9 millones, es decir, un importe global de €293 millones. El acuerdo confirma, además, el compromiso de abono a favor de ACCIONA de una reclamación de pago de construcción pendiente ante el Ministerio de Obras Públicas de Chile por importe de €11,8 millones.

- **4 de mayo de 2011: Convocatoria Junta General Accionistas**
 - El pasado 4 de mayo de 2011, la compañía informó a la CNMV de la convocatoria de la Junta General Ordinaria de Accionistas de fecha el 8 de junio de 2011 en primera convocatoria o el 9 de junio de 2011 en segunda, así como la propuesta de acuerdos.

- **5 de mayo de 2011: Propuestas de acuerdos de la Junta General**
 - El pasado 5 de mayo de 2011, la Compañía remitió texto íntegro del anuncio de convocatoria y de las propuestas de acuerdos que el Consejo de Administración sometió a la Junta General Ordinaria de Accionistas de 2011. El punto 5º del orden del día, relativo a la renovación del Consejo de Administración, incluía la reelección de Dª.

Belén Villalonga Morenés como consejera independiente y el nombramiento de D^a. Sol Daurella Comadrán como consejera independiente. Asimismo, la compañía remitió la documentación de la operación de fusión por absorción entre ACCIONA y Grupo Entrecanales, S.A. (GESA), Servicios Urbanos Integrales, S.A. (SEUINSA), Tivafén, S.A., Sociedad Unipersonal (TIVAFÉN) y Ósmosis Internacional, S.A., Sociedad Unipersonal (OSMOSIS), cuya aprobación se acordó someter a la Junta General de Accionistas bajo el punto 7º del orden del día.

▪ **11 de mayo de 2011: Texto refundido del Reglamento del Consejo de Administración tras las modificaciones acordadas por el Consejo de Administración**

- El pasado 11 de mayo de 2011, el Consejo de Administración acordó la modificación de determinados artículos del Reglamento del Consejo de Administración, con el fin de adaptarlo a las recientes novedades legislativas que son de aplicación para la compañía, manteniendo su concordancia con las modificaciones propuestas a las diferentes normas que rigen la Sociedad, así como mejorando su redacción en ciertas materias de Gobierno Corporativo.

▪ **23 de mayo de 2011: Acuerdo para la transmisión de la cartera de concesiones de aparcamientos al fondo de inversión de EQT Infrastructure Limited**

- El pasado 23 de mayo de 2011, ACCIONA y ACCIONA Infraestructuras, suscribieron un acuerdo para la transmisión de su actual cartera operativa de concesiones de aparcamientos, situadas en España (25 aparcamientos en 17 provincias) y Andorra (4 aparcamientos) al fondo de inversión EQT Infrastructure Limited por un importe total de los activos de €180 millones. Este importe incluye una deuda financiera neta de €40 millones, capital circulante e inversiones pendientes por importe de €2 millones y un pago condicionado a resultados de €5 millones.
- Por otro lado, y con anterioridad a este acuerdo, ACCIONA Aparcamientos vendió a la sociedad brasileña Horapark Sistema de Estacionamiento Rotatito su participación del 60% en Estacionamientos Cinelandia propietaria de un aparcamiento situado en Río de Janeiro, en una operación por importe de €10 millones, libre de deuda.

▪ **24 de mayo de 2011: Información complementaria al acuerdo de transmisión de la cartera de concesiones de aparcamientos**

- El pasado 24 de mayo de 2011, como complemento del Hecho Relevante publicado en el 23 de mayo de 2011, ACCIONA informó que la plusvalía que se originaría de consumarse la transmisión de la cartera de concesiones de aparcamientos estaría en torno a €70 millones, cuya cantidad se fijará en el cierre definitivo de la operación.

▪ **9 de junio de 2011: Acuerdos de la Junta General de Accionistas**

- El 9 de junio de 2011, la Junta General de Accionistas adoptó, entre otros, los siguientes acuerdos:
 - Aprobar un dividendo complementario de €2,03 por acción pagadero a partir del 25 de julio de 2011.
 - Nombrar como consejera independiente de la Sociedad a D^a. Sol Daurella Comadrán y la reelección como consejera independiente de D^a. Belén Villalonga Morenés.
 - Aprobación de la adjudicación de acciones y derechos de opción de compra de acciones a la alta dirección de ACCIONA y su grupo, incluyendo los consejeros ejecutivos, en pago de parte de su retribución variable del 2010, en ejecución del vigente plan de entrega de acciones y opciones.
 - Aprobar la fusión por absorción de las sociedades Grupo Entrecanales, S.A. (GESA), Servicios Urbanos Integrales, S.A. (SEUINSA), Tivafén, S.A., (TIVAFÉN) y Ósmosis Internacional, S.A., (OSMOSIS) (Sociedades Absorbidas) por ACCIONA (Sociedad Absorbente), con extinción mediante la disolución sin liquidación de las Sociedades Absorbidas y transmisión en bloque de todo su patrimonio a la Sociedad Absorbente, que adquirirá por sucesión universal los derechos y obligaciones de las Sociedades Absorbidas.

▪ **30 de junio de 2011: ACCIONA remite texto íntegro del Reglamento de la Junta General de Accionistas tras las modificaciones aprobadas por la Junta General**

- El 30 de junio de 2011, ACCIONA remite el texto íntegro del Reglamento de la Junta General de Accionistas incorporando las modificaciones aprobadas por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 9 de junio de 2011, adaptándolo a las recientes novedades legislativas que son de aplicación a ACCIONA.

▪ **1 de julio de 2011: Cierre concesiones Chile**

- El 1 de julio de 2011, como complemento del Hecho Relevante publicado el día 18 de abril, cumplidas las condiciones suspensivas, ACCIONA informa que se ha procedido al cierre de la operación de venta de las participaciones que ostenta en las siguientes sociedades concesionarias y su sociedad operadora: Concesionaria Autopista Vespucio Sur (50%), Sociedad Concesionaria Litoral Central (50%) y Sociedad de Operación y Logística de Infraestructuras (50%) de acuerdo con los términos y condiciones indicados en el Hecho Relevante referido de 18 de abril.

▪ **15 de julio de 2011: Pacto parasocial**

- El 15 de julio de 2011, como complemento del Hecho Relevante de 24 de marzo haciendo público la aprobación del proyecto de fusión de Grupo Entrecanales, S.A. y filiales por ACCIONA, se comunicó el pacto parasocial relativo a acciones de ACCIONA suscrito por los 2 accionistas de referencia de la compañía.

▪ **22 de septiembre de 2011: Composición del Consejo de Administración**

- El 22 de septiembre ACCIONA informó de la renuncia presentada por el Consejero D. Juan C. Entrecanales de Azcarate y el nombramiento de D. Javier Entrecanales Franco para reemplazarle.

Con posterioridad al 30 de septiembre del ejercicio 2011, ACCIONA ha publicado los siguientes hechos relevantes:

▪ **7 de octubre de 2011: Venta del Centro Comercial Splau!**

- El 7 de octubre ACCIONA anunció la formalización de la venta del Centro Comercial Splau!, situado en Cornellá (Barcelona) al grupo inmobiliario Unibail-Rodamco por un importe de €185 millones.

▪ **3 de noviembre de 2011: Modificaciones acordadas al Reglamento del Consejo de Administración y renovación de los miembros que conforman los diferentes Comités del Consejo de Administración**

- El 3 de noviembre ACCIONA informó sobre las modificaciones acordadas al Reglamento de Consejo de Administración. Los párrafos modificados quedan redactados de la siguiente forma:
 - Segundo párrafo del Artículo 28.1: Cada uno de los Comités asesores tendrá un Presidente designado de entre sus miembros. Los Presidentes de los Comités de Auditoría y de Nombramientos y Retribuciones deberán ser consejeros independientes. La designación de los Presidentes se hará por el Consejo de Administración.
 - Artículo 32.Bis. A Comité de Sostenibilidad: El Comité de Sostenibilidad estará formado por un mínimo de tres y un máximo de cinco Consejeros, todos ellos externos.
- El 3 de noviembre, el Consejo de Administración de ACCIONA, a propuesta del Comité de Nombramientos y Retribuciones, acordó renovar los Comités del Consejo de Administración que, en adelante, quedan compuestos de la siguiente forma:
 - Comisión Delegada
Presidente: D. José Manuel Entrecanales Domecq
Presidente: D. Juan Ignacio Entrecanales Franco
Vocal: D. Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós

Resultados 2011 (enero – diciembre)

Vocal: D. Juan Manuel Urgoiti y López-Ocaña

Vocal: D. Valentín Montoya Moya

- Comité de Auditoria
Presidente: D. Jaime Castellanos Borrego
Vocal: D. Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós
Vocal: D. Valentín Montoya Moya
Vocal: D^a. Miriam González Durántez
- Comité de Nombramiento y Retribuciones
Presidente: D. Fernando Rodès Villá
Vocal: D. Juan Manuel Urgoiti y López-Ocaña
Vocal: D. Jaime Castellanos Borrego
Vocal: D. Valentín Montoya Moya
- Comité de Sostenibilidad
Presidente: D. Daniel Entrecanales Domecq
Vocal: D. Fernando Rodês Villá
Vocal: D^a. Consuelo Crespo Bofill
Vocal: D. Juan Manuel Urgoiti y López-Ocaña

Con posterioridad al cierre del ejercicio se han publicado los siguientes hechos relevantes:

- **12 de enero de 2012: Dividendo a cuenta**
 - El 12 de enero de 2012, el Consejo de Administración de ACCIONA aprobó la distribución de €1,026 por acción en concepto de cantidad a cuenta del dividendo que se apruebe a cargo de los resultados del ejercicio 2011 en la próxima Junta General Ordinaria. El importe del pago a cuenta del dividendo asciende, en total, a €65.202.300. El pago se efectuó el 20 enero de 2012.
- **23 de febrero de 2012: Formular las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión y la proposición de dividendo del ejercicio 2011**
 - El 23 de febrero de 2012, el Consejo de Administración de ACCIONA aprobó las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión (Individuales y Consolidados del grupo) correspondientes al ejercicio 2011 y propuso distribuir un dividendo por un total de €190.650.000 de los cuales €65.202.300 ya se repartieron el 20 de enero de 2012.

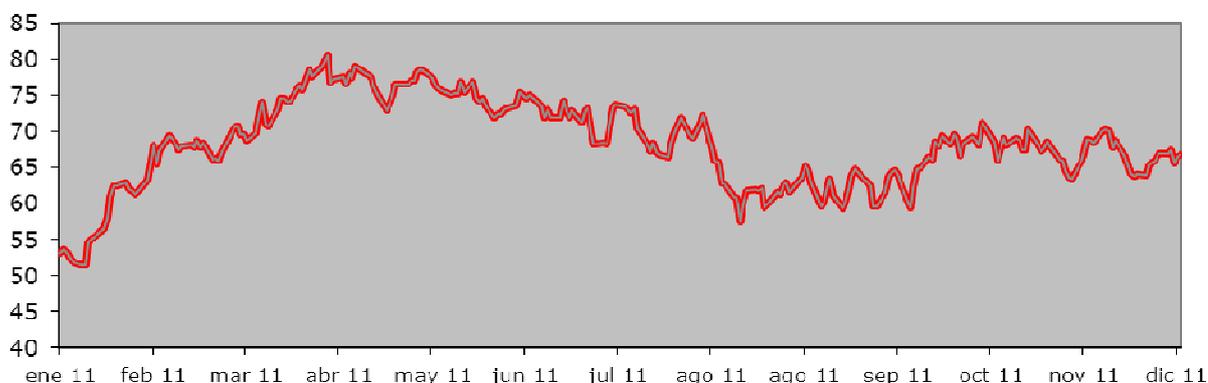
5.2. Dividendo

El 9 de junio de 2011 la Junta General Ordinaria de ACCIONA, S.A. aprobó la distribución de un dividendo complementario €2,03 por acción con cargo a los resultados del ejercicio 2010.

Este dividendo, unido al dividendo a cuenta de €1,07 por acción pagado por la compañía en el mes de enero, hace que el dividendo total pagado con cargo a los resultados de 2010 sea de €3,10 por acción. El importe total distribuido como dividendo con cargo al ejercicio 2010 ha ascendido a €197 millones.

5.3. Datos y Evolución Bursátil

Evolución Bursátil de ACCIONA (€/acción)



Principales Datos Bursátiles

	31-dic-11
Precio 31 de diciembre 2011 (€/acción)	66,73
Precio 1 de enero 2011 (€/acción)	53,11
Precio mínimo FY11 (10/01/2011)	51,43
Precio máximo FY11 (30/03/2011)	80,47
Volumen medio diario (acciones)	320.566
Volumen medio diario (€)	21.736.689
Número de acciones	63.550.000
Capitalización bursátil 31 diciembre 2011 (€ millones)	4.241

Capital Social

A 31 de diciembre de 2011 el capital social de ACCIONA ascendía a €63.550.000, representado por 63.550.000 acciones ordinarias de €1 de valor nominal cada una.

El grupo mantenía a 31 de diciembre de 2011 5.598.867 acciones en autocartera, representativas de 8,81% del capital.

6. ANEXO 2: CONCESIONES

6.1. Detalle del portafolio de concesiones a 31 de diciembre 2011

	Nombre	Descripción	Periodo	País	ACCIONA	Estado	Metodología contable	Tipo de activo
Carreteras	Chinook roads (SEST)	Autopista de pago por disponibilidad integrada en la circunvalación de Calgary (25km)	2010 - 2043	Canadá	50%	Construcción	Integración proporcional	Activo financiero
	Autovía de los Viñedos	Construcción, explotación y mantenimiento de la autovía CM-42 entre Consuegra y Tomelloso (74,5km). Peaje en sombra	2003 - 2033	España	50%	Operación	Integración proporcional	Activo intangible
	Ruta 160	Reforma, conservación y explotación de la Ruta 160, conectando Tres Pinos y el acceso Norte a Coronel (91km). Peaje explícito.	2008 - 2048	Chile	100%	Construcción y Operación	Integración global	Activo financiero
	Infraestructuras y radiales (R-2)	Construcción y explotación de la autopista de peaje R-2 entre Madrid y Guadalajara (incluye conservación del tramo de la M-50 entre A1 y A2). Peaje explícito	2001 - 2025	España	25%	Operación	Puesta en equivalencia	Activo intangible
	Rodovia do Aço	Recuperación, explotación y mantenimiento de la carretera BR-393 (200,4km.) en el estado de Rio de Janeiro (entre Volta Redonda y Alén). Peaje explícito	2008 - 2033	Brasil	100%	Construcción y Operación	Integración global	Activo intangible
	A2 - Tramo 2	Adecuación, reforma y modernización de la Autovía A-2 desde pk 62 (final R-2) hasta pk 139,5 (límite provincial Soria-Guadalajara). Peaje en sombra	2007 - 2026	España	100%	Construcción y Operación	Integración global	Activo intangible
	Puente del Ebro	Autopista entre N-II y N-232 (5,4km; 400m sobre el río Ebro). Peaje en sombra	2006 - 2036	España	50%	Operación	Integración proporcional	Activo intangible
	Windsor Essex Parkway	Diseño, construcción y explotación de una autopista de 11km. Que conecta Windsor (Ontario - Canadá) y la frontera de EE.UU. (Detroit - Michigan)	2010 - 2044	Canadá	33%	Construcción	Puesta en equivalencia	Activo financiero
	Nouvelle Autoroute A-30	Construcción y explotación de la Autopista 30 en Montreal entre Châteauguay y Vaudreuil-Dorion (74km.). Peaje explícito.	2008 - 2043	Canadá	50%	Construcción	Puesta en equivalencia	Activo financiero
Ferrocarril	Tramvía Metropolitana	1º Tramo de la red metropolitana del Tranvía de Barcelona (3 líneas y 15,80km)	2000 - 2029	España	12%	Operación	Puesta en equivalencia	Bifurcado
	Tramvía Metropolitana del Besos	2º Tramo de la red metropolitana del Tranvía de Barcelona (14km)	2003 - 2030	España	13%	Operación	Puesta en equivalencia	Bifurcado
	Consorcio Traza (Tranvía Zaragoza)	Construcción y explotación del tranvía que atraviesa la ciudad de Zaragoza de norte a sur (12,80km)	2009 - 2044	España	17%	Construcción y Operación	Puesta en equivalencia	Activo financiero
Canal	Canal de Navarra	Construcción y explotación de la primera fase de la zona regable del Canal de Navarra	2006 - 2036	España	35%	Operación	Integración proporcional	Bifurcado
Puerto	Nova Darsena Esportiva de Bara	Construcción y explotación del puerto deportivo de Roda de Bara. Ingresos procedentes de cesión y alquiler de amarres, pañoles y superficies comerciales (191.771m ²)	2005 - 2035	España	50%	Operación	Integración proporcional	N/A
Univ.	Universidad Politécnica de San Luis de Potosí	Diseño, construcción, equipamiento y O&M de la Universidad Politécnica de San Luis de Potosí.	2007 - 2027	Méjico	100%	Operación	Integración global	Activo financiero
Hospital	Fort St John	Diseño, construcción, equipamiento y O&M de un nuevo hospital con 55 camas, incluye UCI y centro de 3ª edad (123 camas)	2009 - 2042	Canadá	50%	Construcción	Integración proporcional	Activo financiero
	Hospital de Leon Bajío	Diseño, construcción, equipamiento y O&M del hospital (184 camas)	2005 - 2030	Méjico	100%	Operación	Integración global	Activo financiero
	Hospital del Norte (Madrid)	Diseño, construcción, equipamiento y O&M del hospital. Área de 90.000m ² dividido en 4 bloques (283 camas)	2005 - 2035	España	95%	Operación	Integración global	Activo financiero
	ISL Health Victoria (Royal Jubilee Hospital)	Diseño, construcción, equipamiento y O&M del hospital. Área de 37.000m ² (500 camas)	2008 - 2040	Canadá	40%	Operación	Integración proporcional	Activo financiero
	Gran Hospital Can Misses (Ibiza)	Diseño, construcción, equipamiento y O&M del hospital. Área de 72.000m ² y un centro de salud (241 camas)	2010 - 2045	España	40%	Construcción	Puesta en equivalencia	Activo financiero
	Novo Hospital de Vigo	Diseño, construcción, equipamiento y O&M de 3 hospitales. Área de 300.000m ² (175.000m ² hospital y 125.000m ² aparcamiento). (2007 camas)	2011 - 2033	España	39%	Construcción	Puesta en equivalencia	Activo financiero

7. ANEXO 3: SOSTENIBILIDAD

7.1. Índices de Sostenibilidad



Los resultados de la revisión de 2011 confirman que por quinto año consecutivo ACCIONA está presente en los índices Dow Jones Sustainability (DJSI World y DJSI Europe), compuestos por las empresas con mejores prácticas sociales, ambientales y de gobierno corporativo.



Tras la evaluación semestral realizada por FTSE4Good en septiembre de 2011, ACCIONA ha revalidado su presencia en este índice de sostenibilidad. Las empresas del FTSE4Good cumplen con estrictos criterios sociales y medioambientales, y destacan por sus buenas prácticas en sostenibilidad.



ACCIONA forma parte de MSCI World ESG¹ Index y MSCI Europe ESG Index que incluyen aquellas empresas que obtienen altas puntuaciones ambientales, sociales y de gobierno corporativo, en comparación con el resto de compañías del sector.



ACCIONA es uno de los valores de los índices STOXX® Sustainability, que reconocen a las empresas líderes en sostenibilidad de Europa y de la zona euro. La selección se basa tanto en criterios generales como específicos de cada sector.



ACCIONA ha sido incluida en el Carbon Performance Leadership Index (CPLI) Europe 300 de 2011, elaborado por Carbon Disclosure Project. Las compañías que forman este índice destacan por su desempeño e iniciativas adoptadas para mitigar el cambio climático.

7.2. Hechos destacados del período:

- Desde enero de 2011 ACCIONA participa en la iniciativa **Global Compact Lead** de la ONU cuyo objetivo es alcanzar un nuevo nivel en la actuación ambiental, social y de buen gobierno, y establecer un nuevo referente para la sostenibilidad corporativa.
- ACCIONA ha sido la primera compañía en presentar su Memoria de Sostenibilidad aplicando el nuevo y más exigente **estándar G3.1** de elaboración de informes de acuerdo con **Global Reporting Initiative (GRI)**.
- ACCIONA destaca como una de las compañías del Ibex35 con **mayor diversidad de género** en sus consejos. En junio de 2011 ACCIONA nombró una nueva consejera elevando a cuatro el número de mujeres en el Consejo de Administración (30,77% del consejo).
- Durante la primera mitad de 2011, ACCIONA ha participado en diversas reuniones con representantes de la Comisión Europea (el Presidente

¹ ESG es la abreviatura en inglés de Ambiental, Social y Gobierno Corporativo (Environmental, Social, Governance).

Durão Barroso; el DG de Climate Action Mr Delbeke), organizadas por The Prince of Wales's EU Corporate Leaders Group on Climate Change (EUCLG), con el fin de avanzar en la agenda europea de **lucha contra el cambio climático**.

- En julio de 2011, ACCIONA se ha sumado a la **Declaración** liderada por The Climate Group, The Cambridge Programme for Sustainability Leadership y el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF), en la que estas organizaciones y un grupo de 72 empresas líderes europeas exigen a la **Unión Europea que aumente hasta el 30% su objetivo de reducción de emisiones de gases invernadero**, con el fin de estimular la inversión baja en carbono.
- ACCIONA ha participado en la mesa redonda Energías renovables durante el **Foro del Sector Privado de Naciones Unidas 2011**, celebrado en septiembre de 2011, donde se ha definido el papel del sector privado en el apoyo a la estrategia **Sustainable Energy for all (Energía Sostenible para todos)**, impulsada por el Secretario General de Naciones Unidas, Ban Ki-moon.
- En octubre de 2011, ACCIONA se sumó al **Comunicado del reto de los 2º Centígrados**, liderado por EUCLG (EU Corporate Leaders Group on Climate Change), en el que esta organización y un grupo de más de 185 empresas líderes de 29 países solicitan a los gobiernos tomar medidas decisivas sobre el cambio climático, señalando que éste amenaza con "debilitar la prosperidad global y causar significativos costes sociales, económicos y ambientales en el mundo".
- En octubre 2011, ACCIONA presentó su **Informe de Progreso, de nivel avanzado**, en el que rinde cuentas del grado de avance en la implementación de los diez principios promovidos por el **Pacto Mundial de las Naciones Unidas** basados en derechos humanos, laborales, medioambientales y de lucha contra la corrupción.
- En noviembre de 2011, el presidente de ACCIONA, José Manuel Entrecanales, fue **reelegido** por un segundo período como **miembro del Comité Ejecutivo del World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)**.

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2011, ACCIONA destaca los siguientes hechos en materia de sostenibilidad:

- En enero de 2012, ACCIONA, junto con otras empresas de la iniciativa Global Compact Lead, se reunieron con el Secretario General de la ONU, Ban Ki-moon, en el transcurso del **World Economic Forum** en Davos, para **impulsar las alianzas público-privadas entre la ONU y el sector privado**.

8. CONTACTO

Departamento de Relación con
Inversores

Avda. Europa, 18
Parque Empresarial La Moraleja
28108 Alcobendas (Madrid)

inversores@acciona.es

Tef: +34 91 623 10 59
Fax: +34 91 663 23 18