

ebankinter.com

# Presentación de resultados

18 de abril de 2001

**1.- Negocio tradicional**

**2.- Transformación**

**3.- Resultados a marzo**

**4.- Resumen**

# 1.- Negocio tradicional

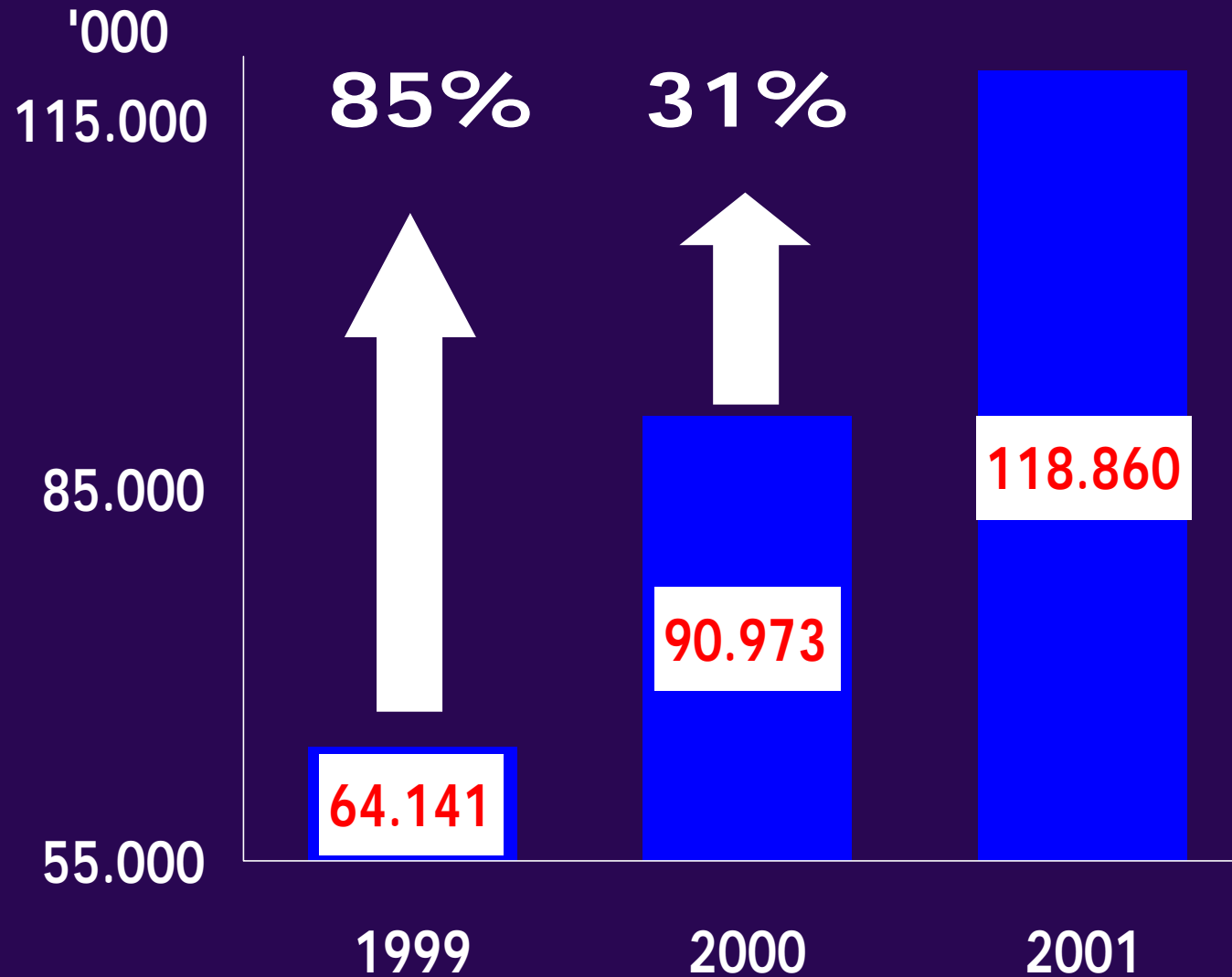
**1. Actividad y crecimiento**

**2. Morosidad**

**3. Resultados**

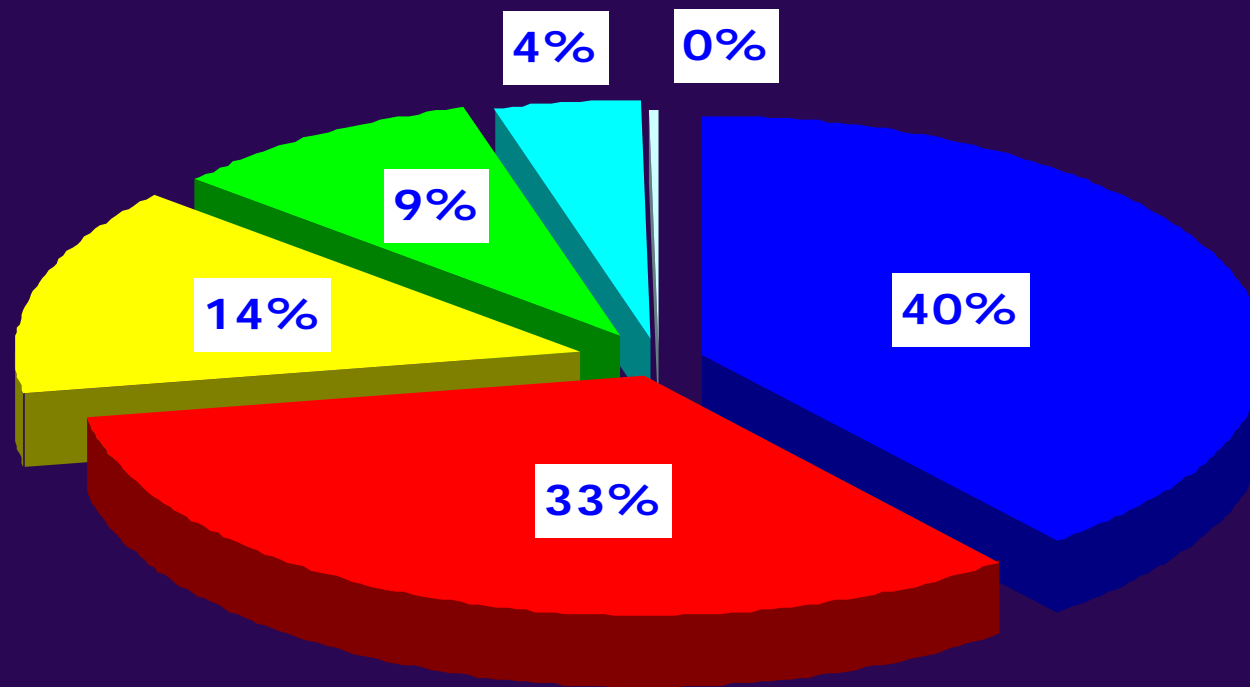
# Actividad y crecimiento

# Transacciones

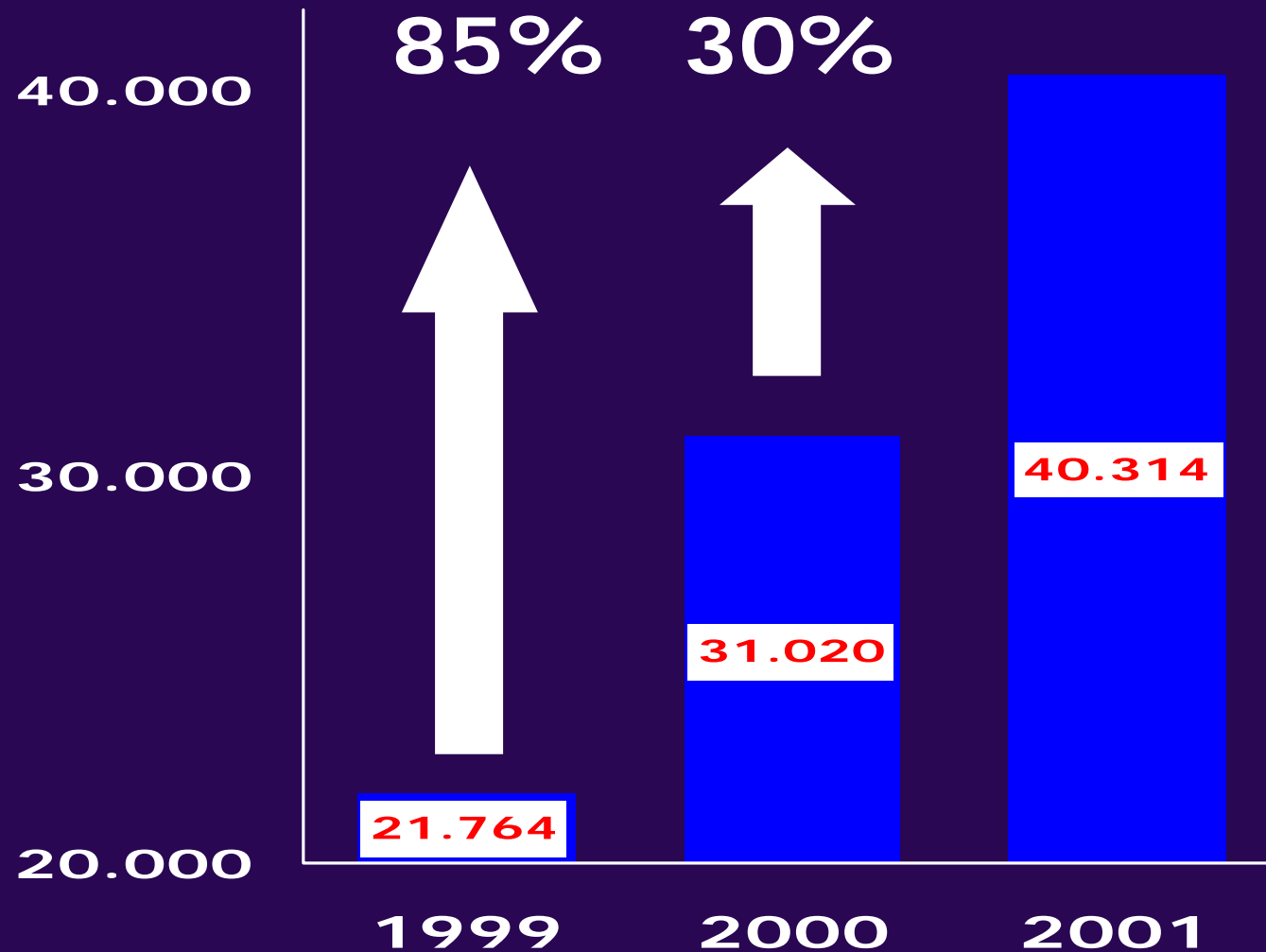


# Transacciones por canal

■ Oficinas ■ Internet ■ Teléfono ■ Electrónica ■ Tarjetas ■ Cajeros



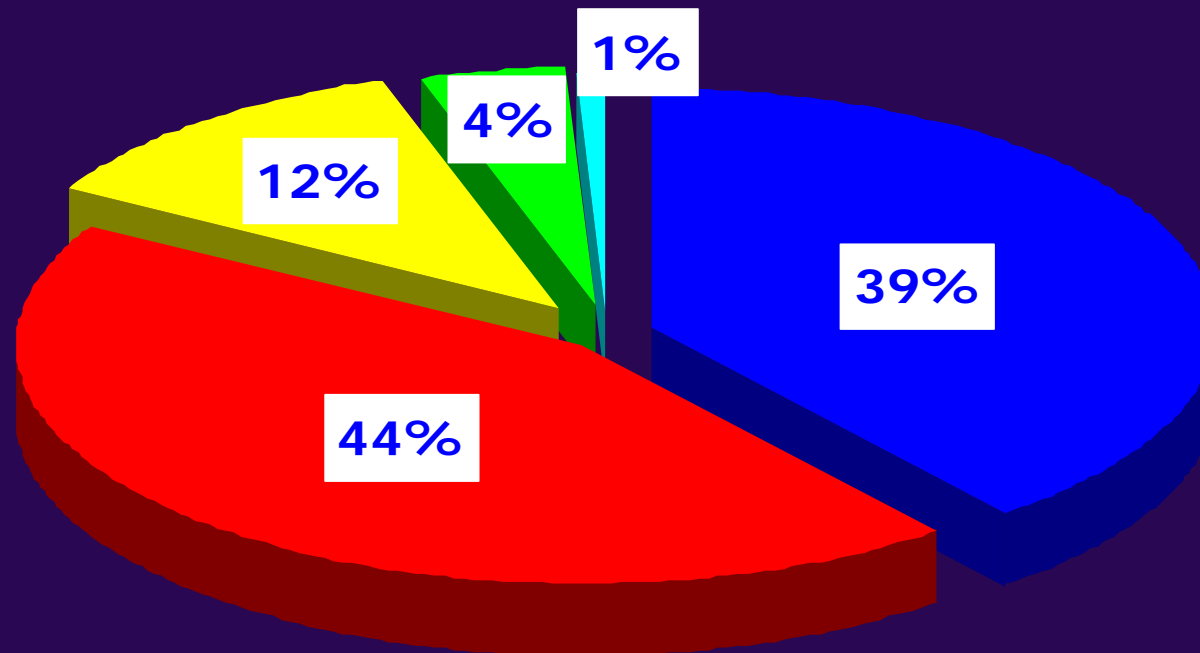
# Nuevos clientes



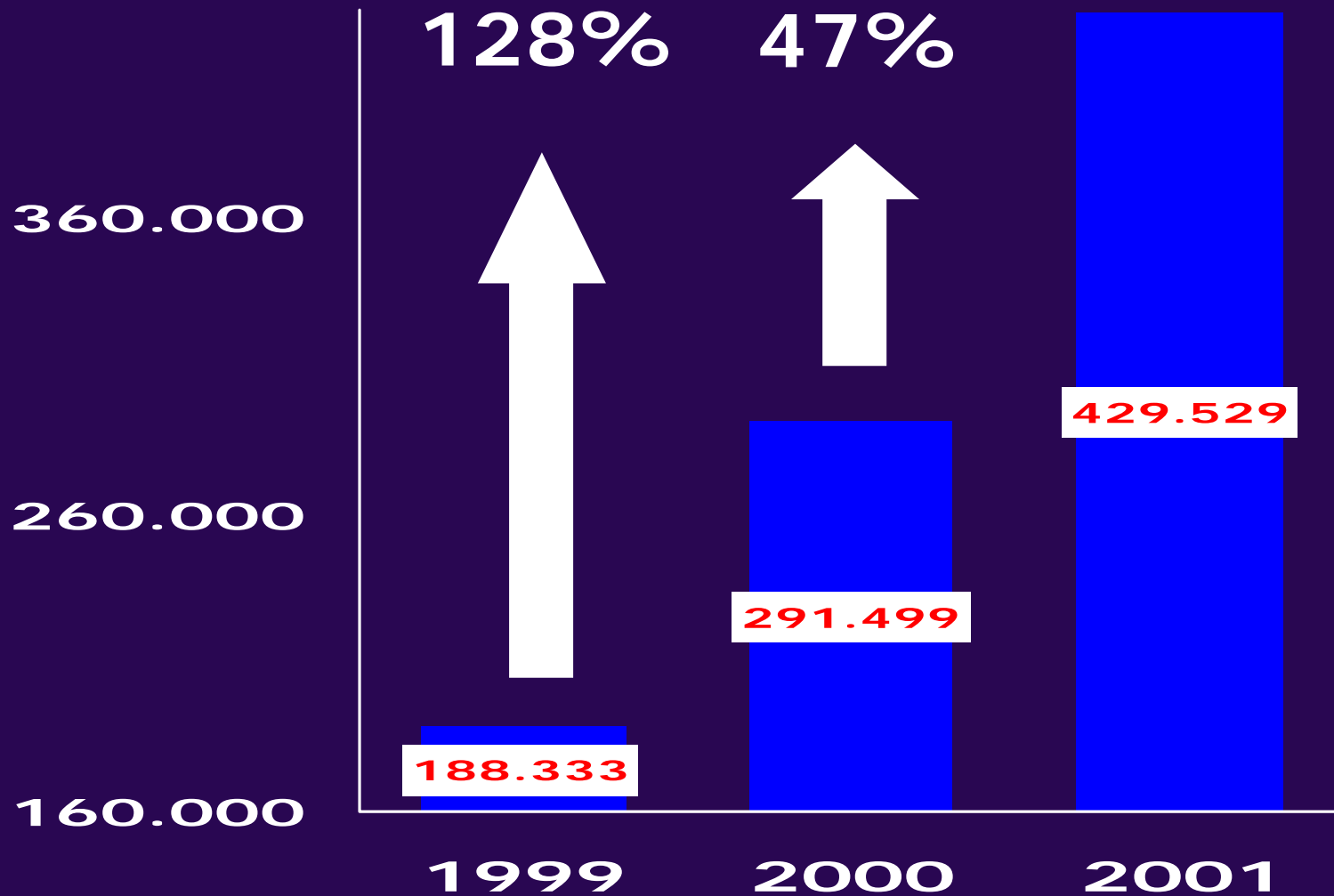


# Nuevos clientes por canal

■ Oficinas ■ Internet ■ Agentes ■ B.Virtual ■ Teléfono



# Productos vendidos

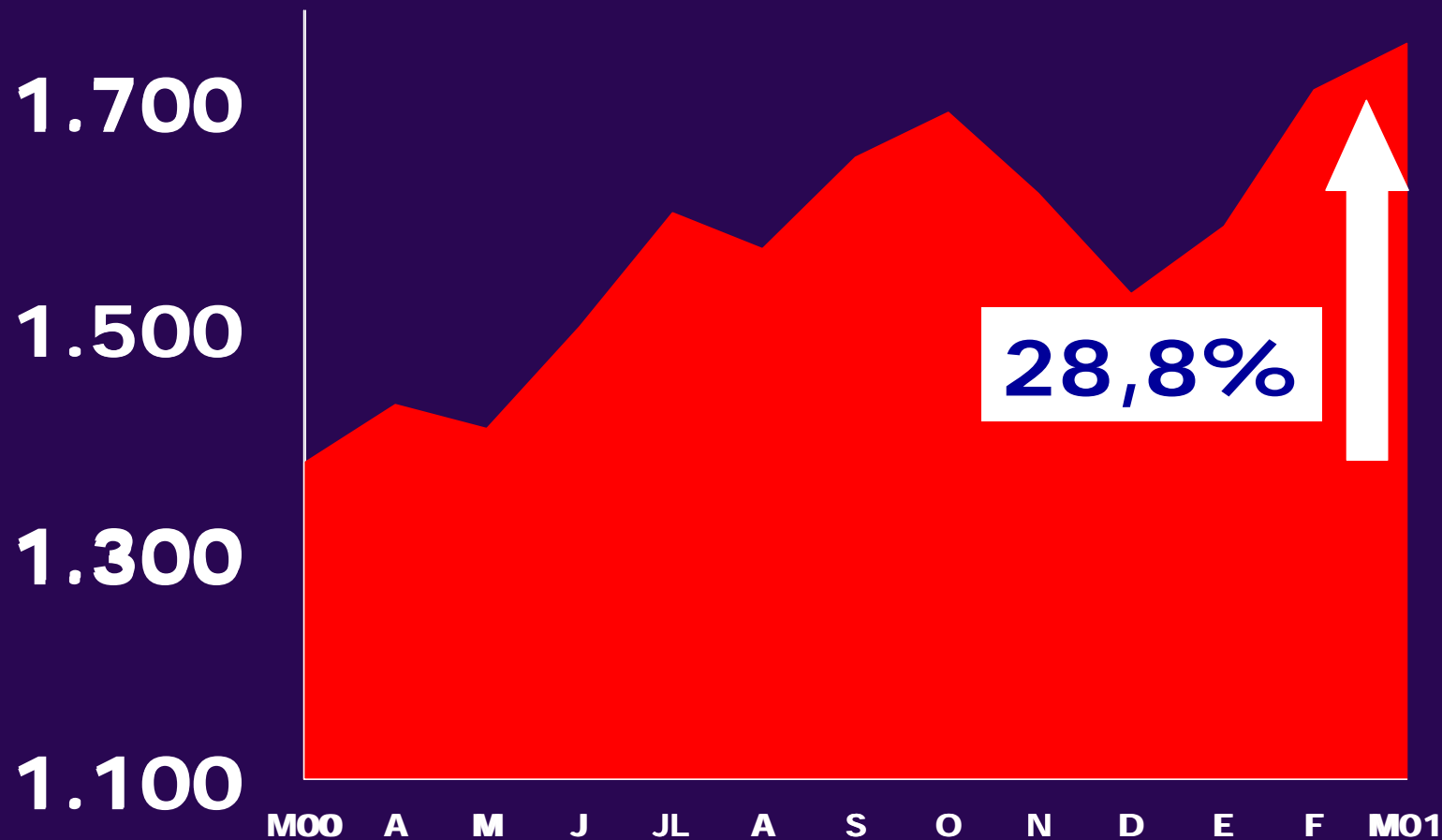


# Productos por cliente



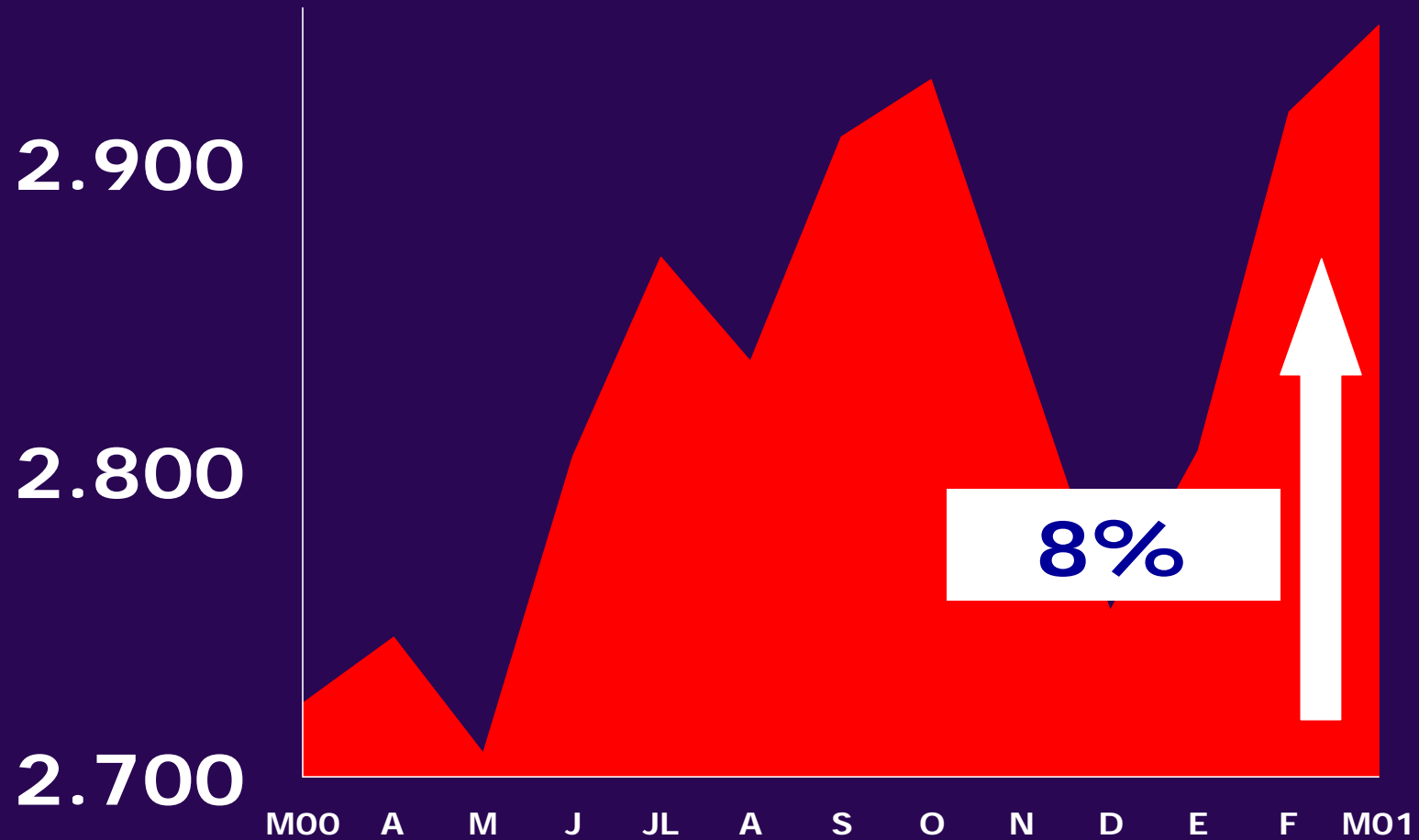
# Recursos Controlados

Deposición  
Miles de Millones



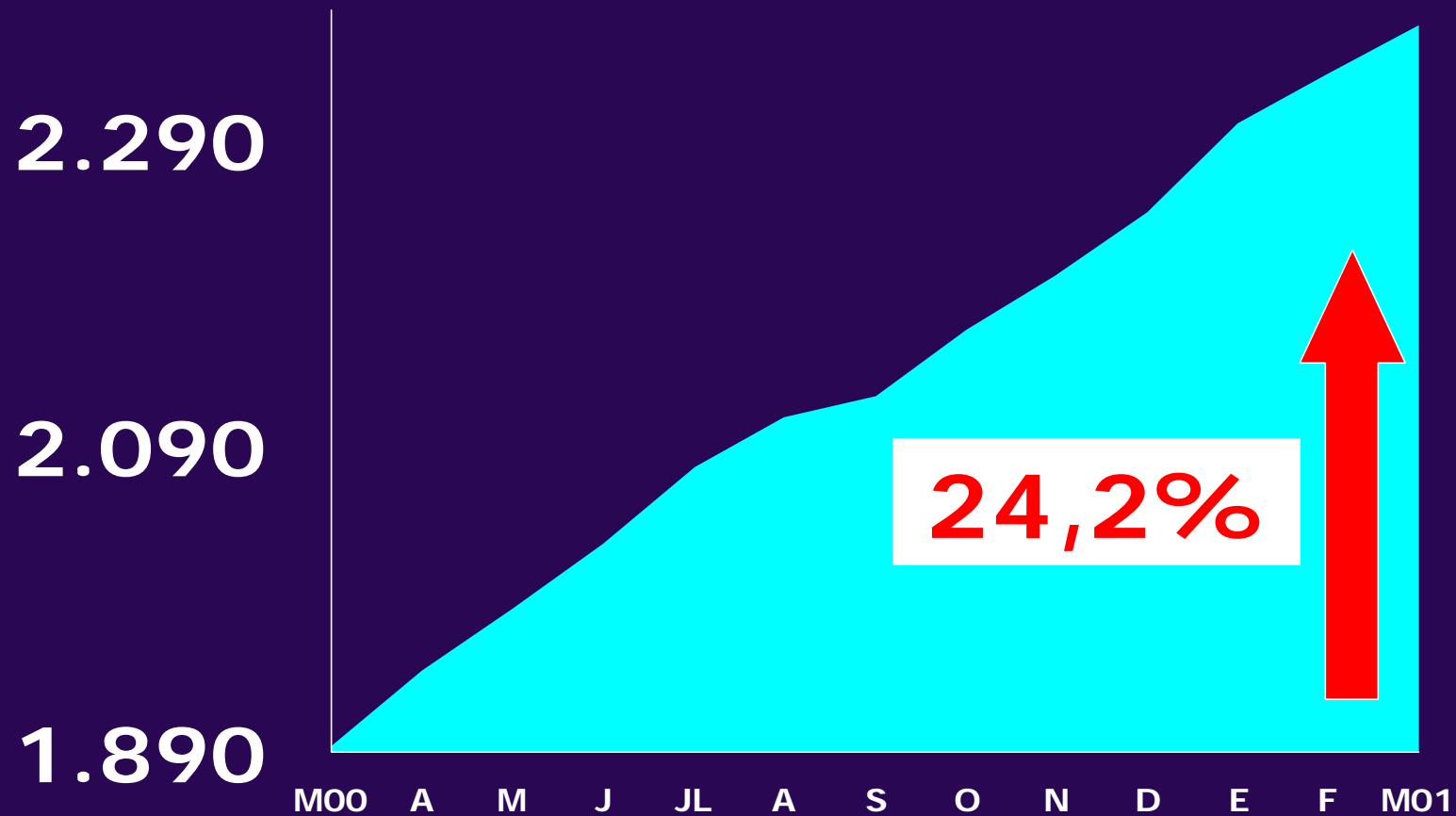
# Recursos Controlados

Miles de Millones



# Inversión Crediticia

Miles de millones



# Nuevas hipotecas

Millones

130.000

105.000

80.000

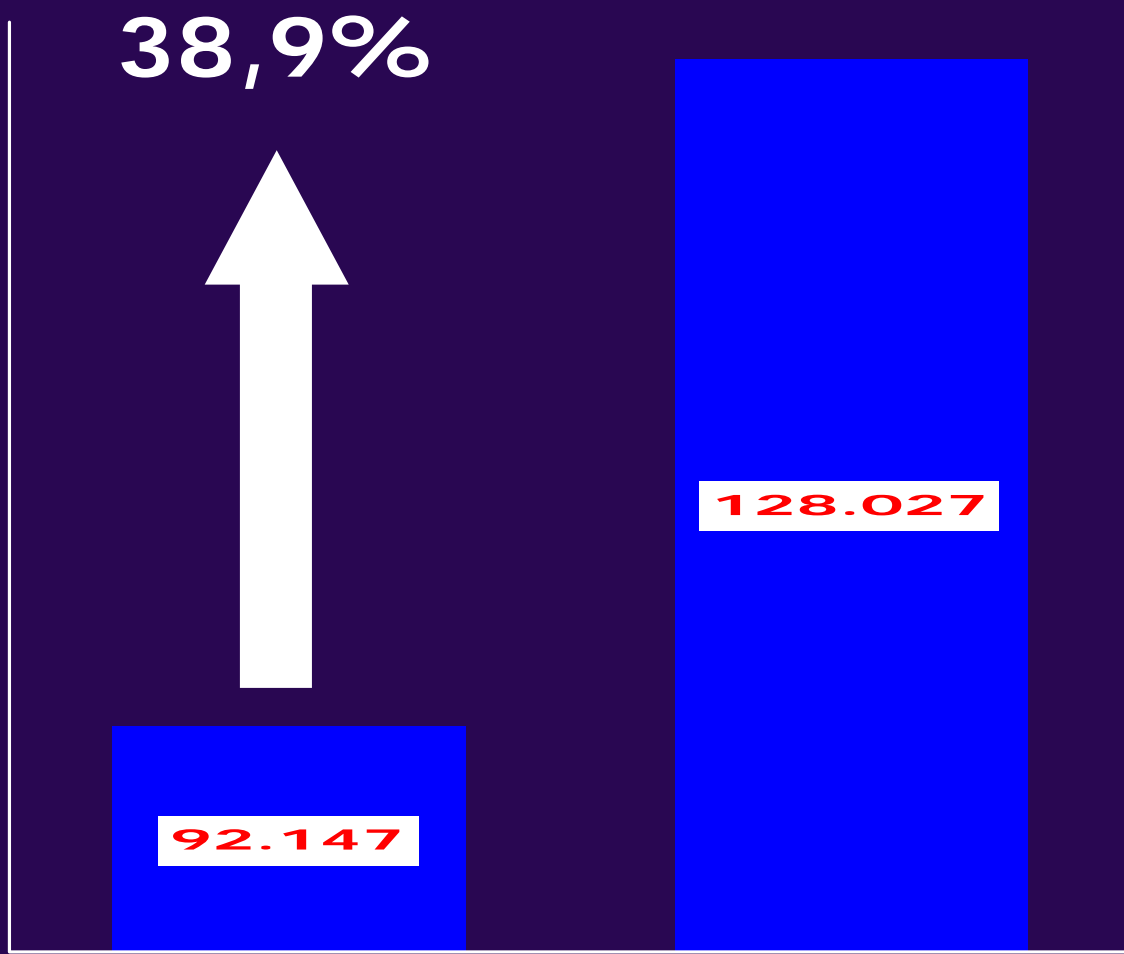
38,9%

92.147

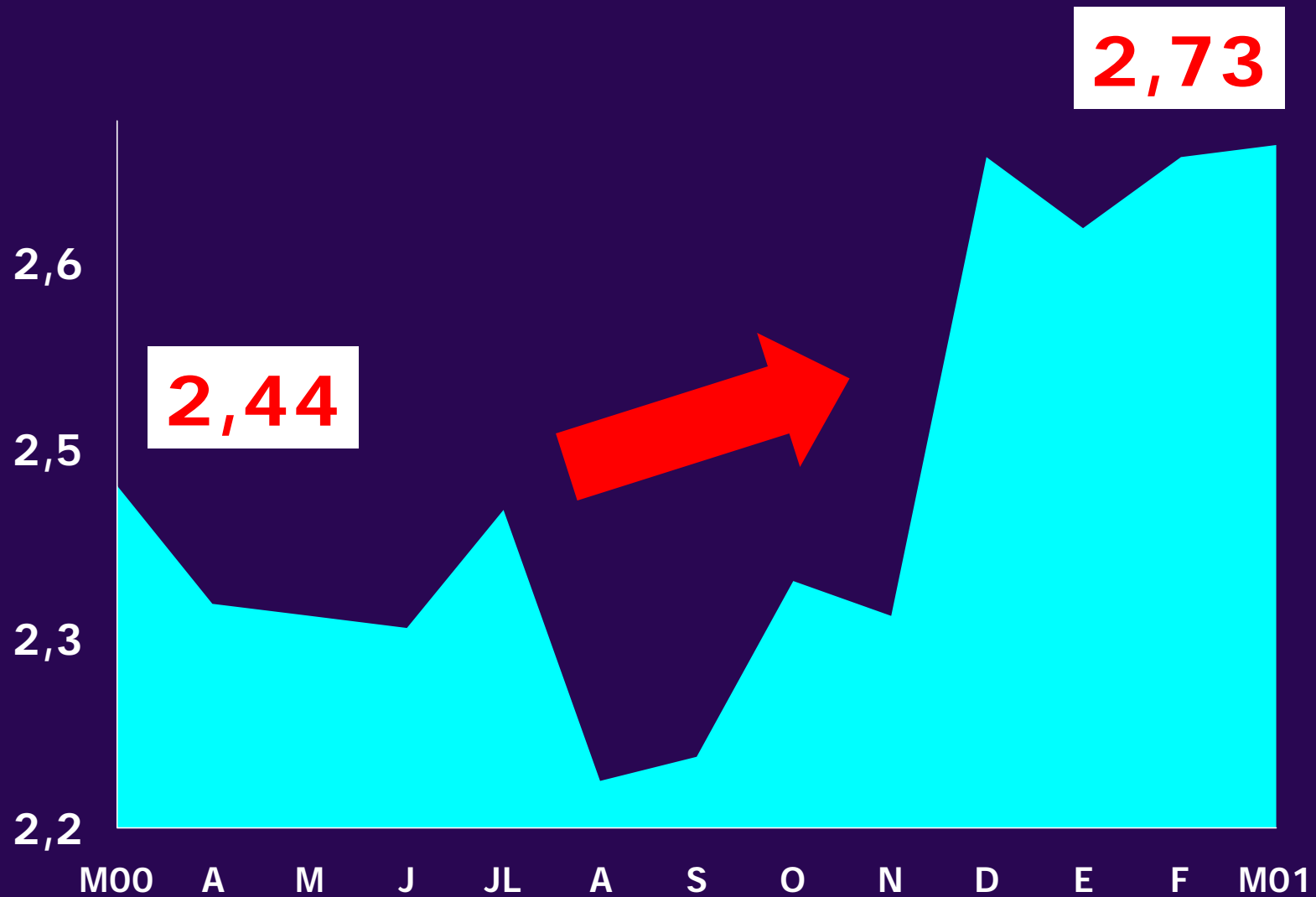
128.027

2000

2001



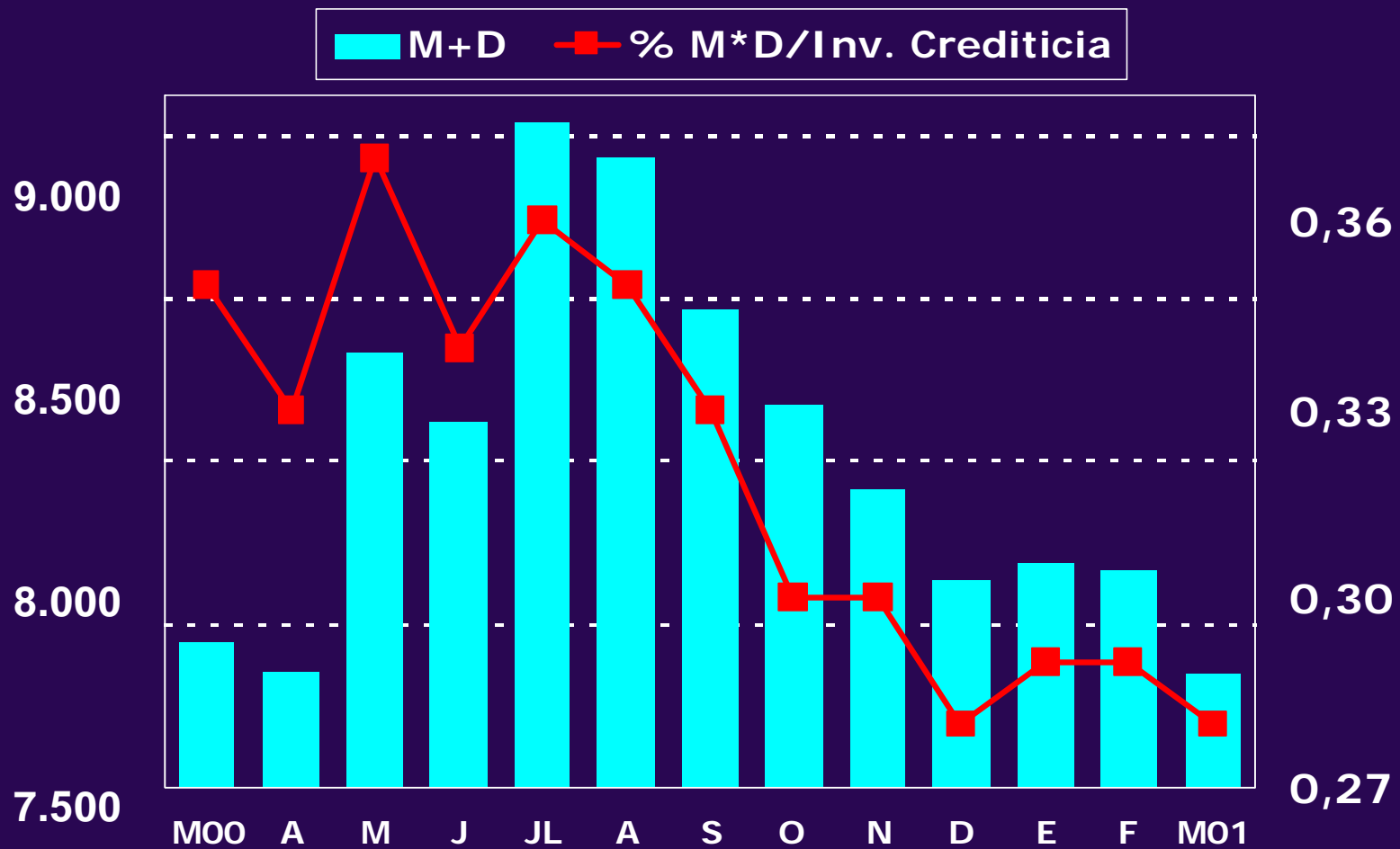
# Margen de clientes



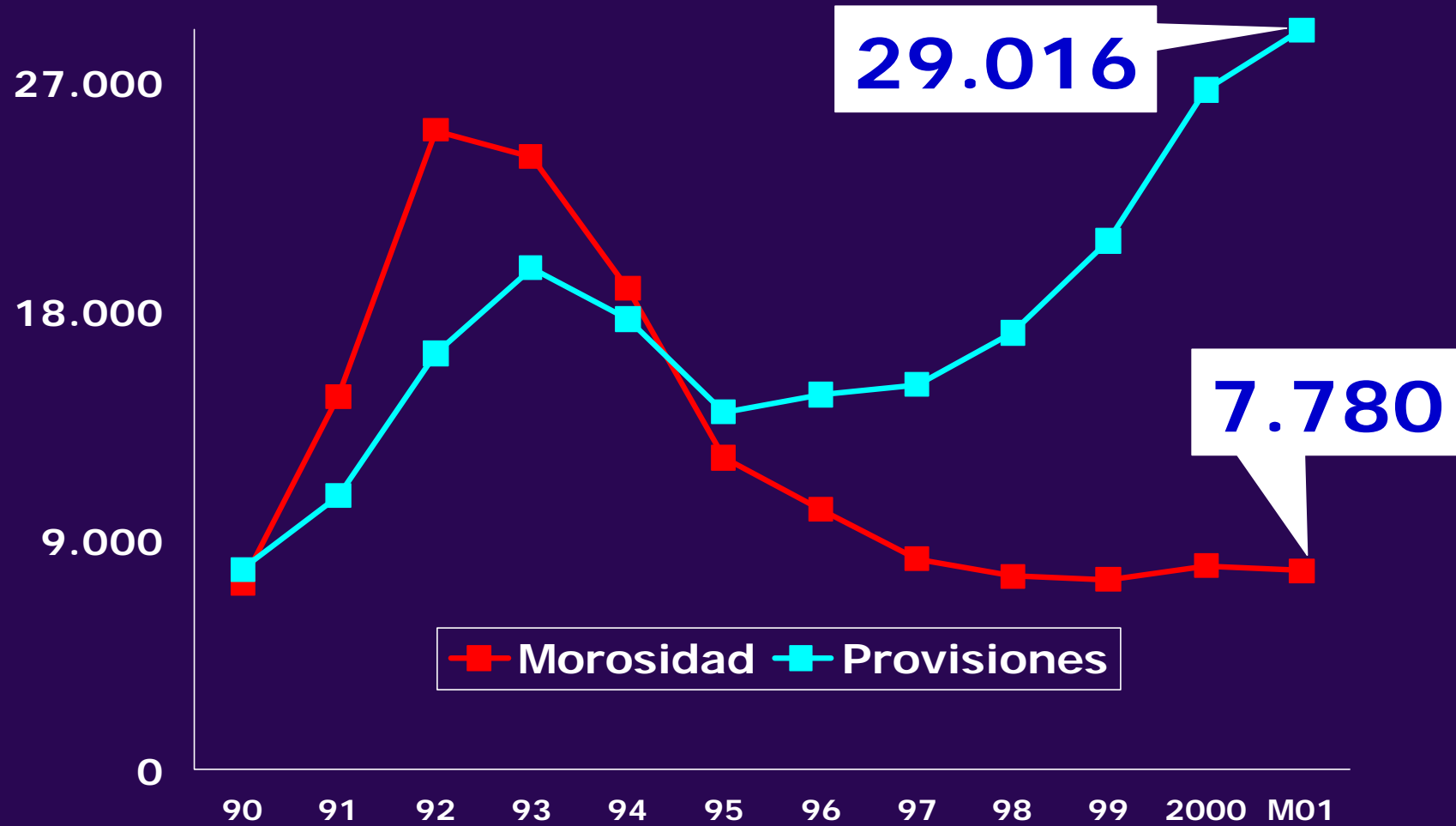


**Morosidad**

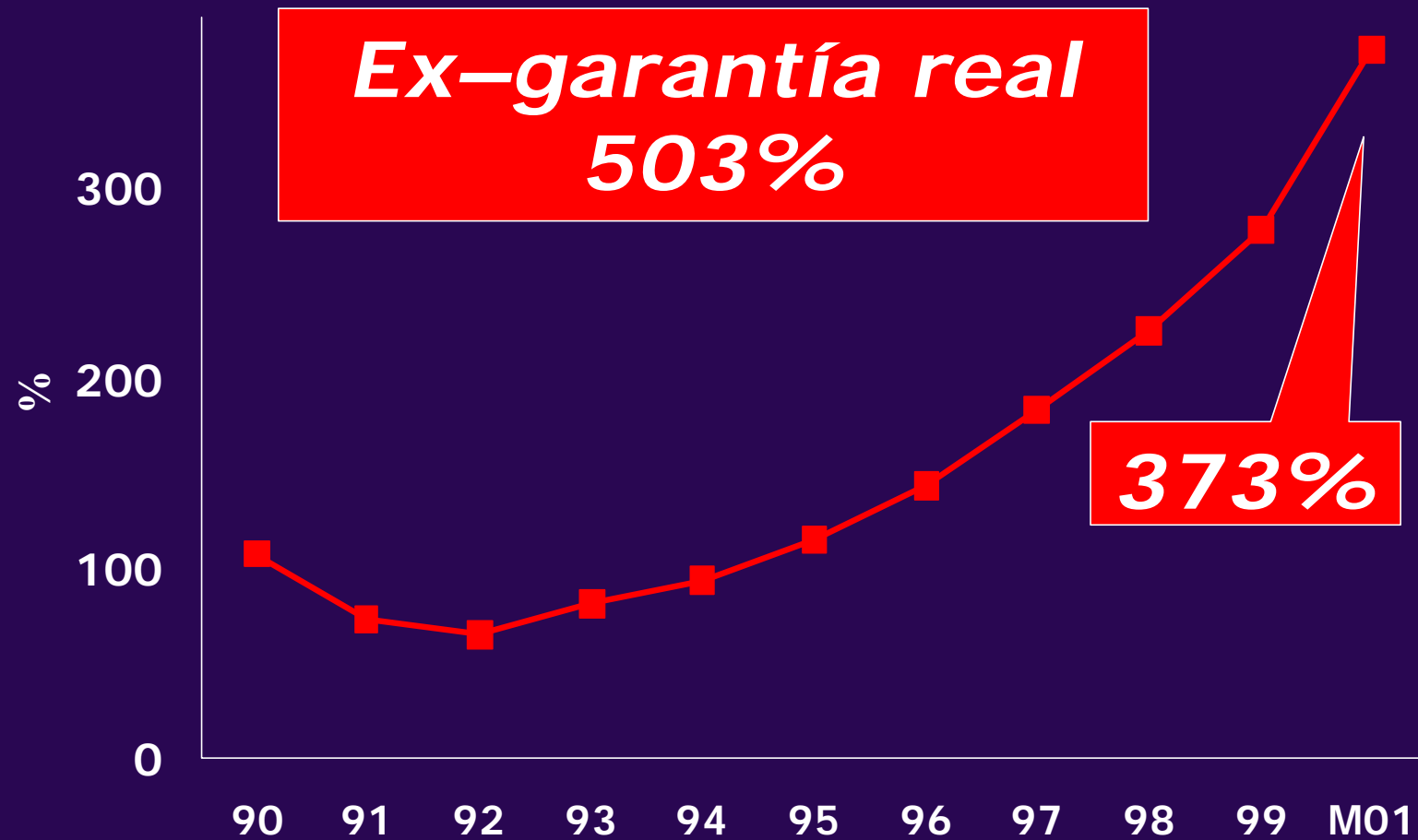
# Variación M+D



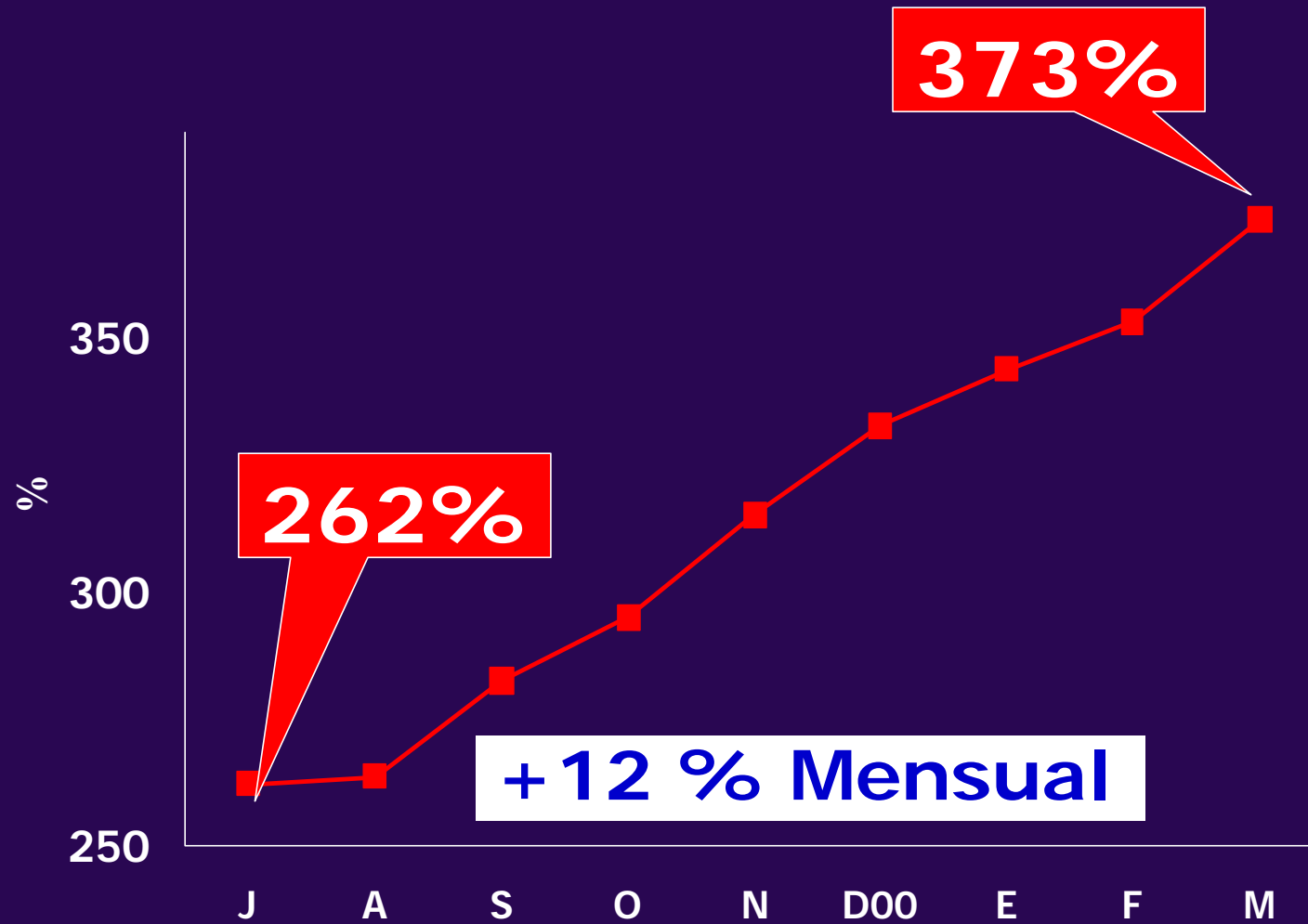
# Morosidad y provisiones



# Provisiones s/morosos



# Provisiones s/morosos

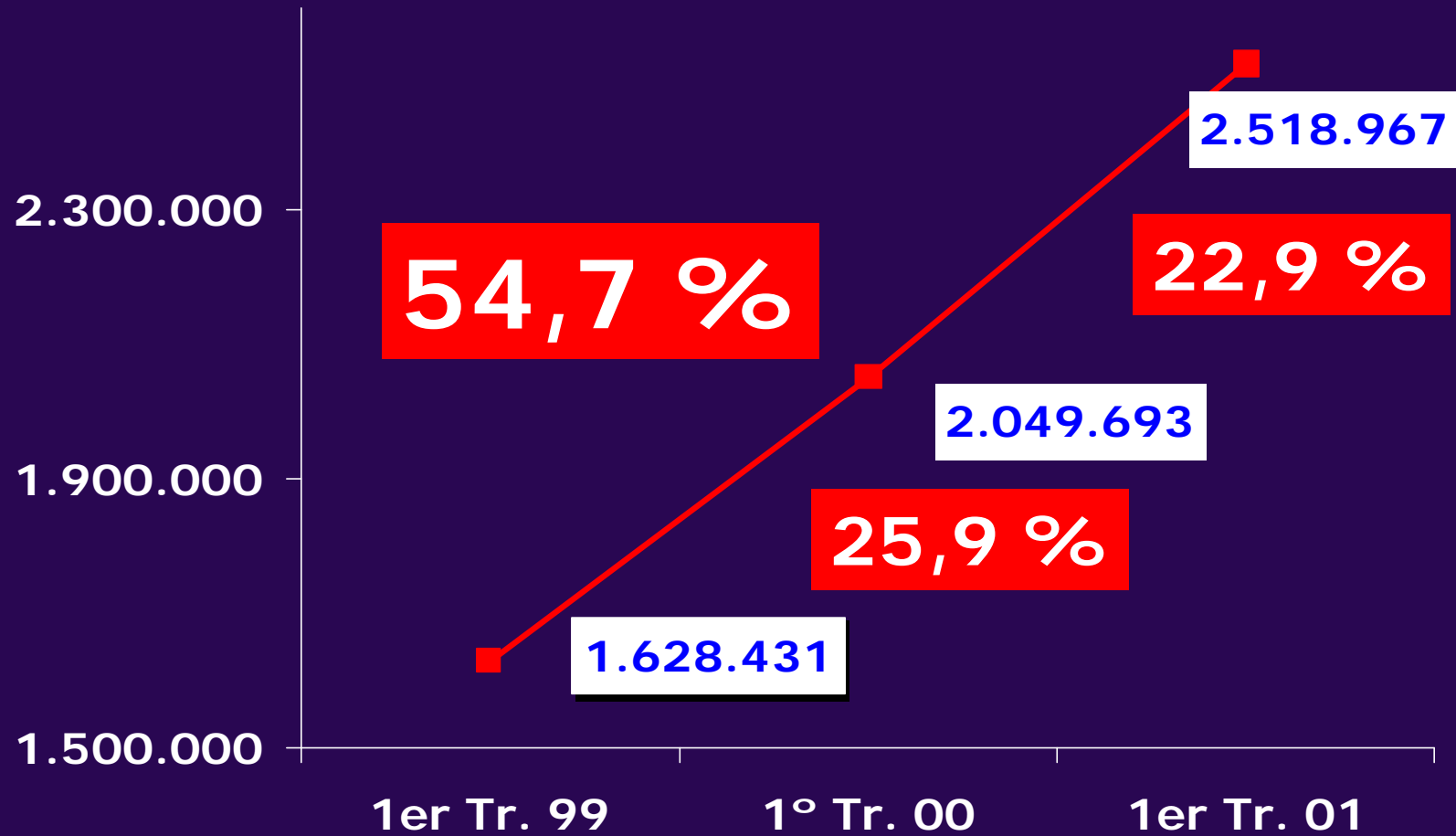


# Resultados de clientes

# Cta. resultados consolidada

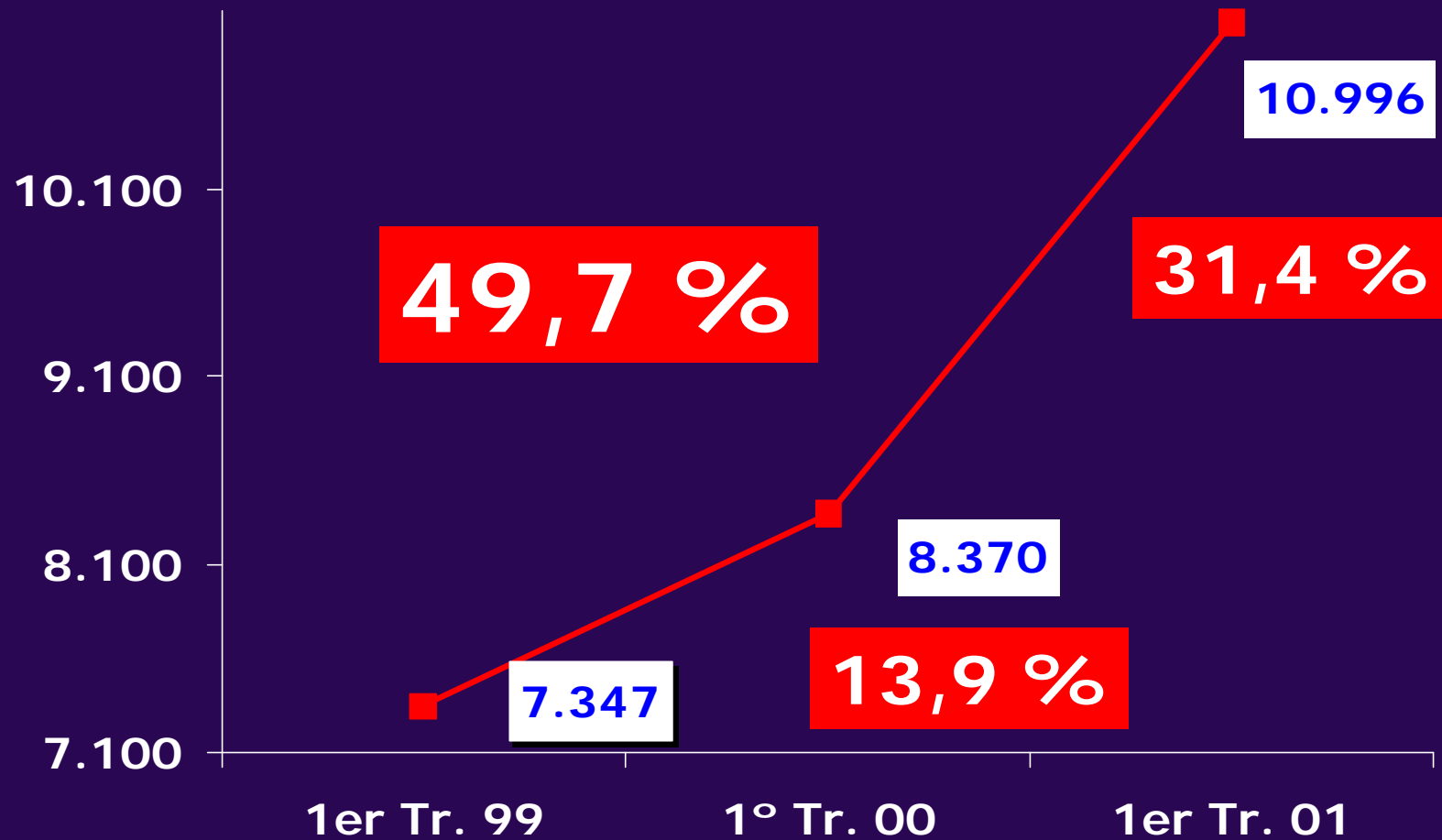
	Mar 01	%sATMs	Dif.%
<b>ATMs</b>	<b>2.518.967</b>	<b>---</b>	<b>22,9</b>
<b>Marg.financiero</b>	<b>10.996</b>	<b>1,8</b>	<b>31,4</b>
Comisiones	7.755	1,2	(5,8)
<b>Marg.ordinario</b>	<b>18.751</b>	<b>3,0</b>	<b>12,9</b>
Costos Transform.	9.817	1,6	14,4
<b>Res.Explotación</b>	<b>8.934</b>	<b>1,4</b>	<b>11,4</b>
Saneamientos y otros	472	0,1	(16,1)
<b>BENEFICIO</b>	<b>8.462</b>	<b>1,3</b>	<b>13,4</b>

# Activos

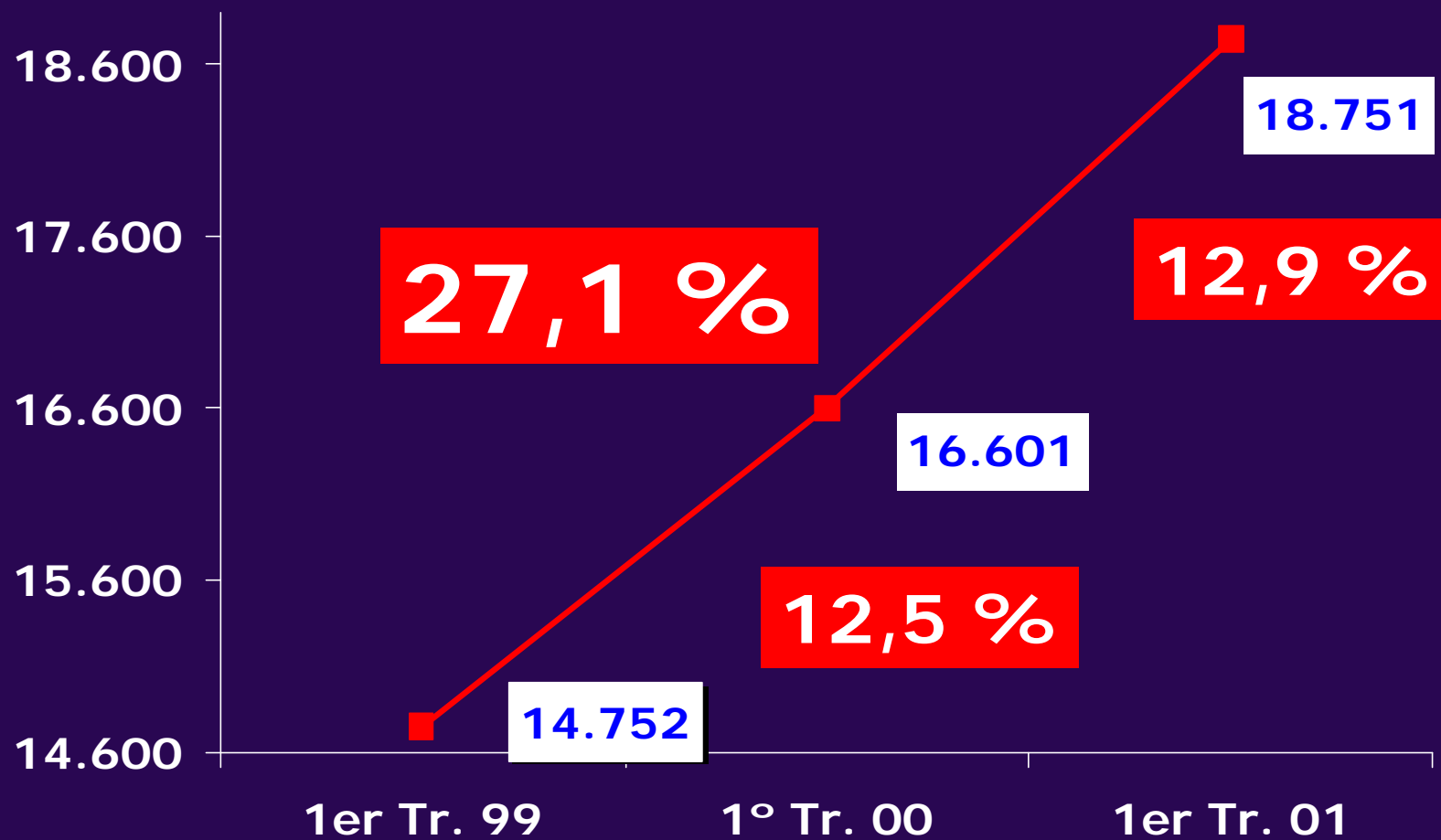




# Margen financiero



# Margen ordinario



# Ratios de gestión

	2001
<b>ROA</b>	<b>1,34</b>
<b>ROE</b>	<b>26,9</b>
<b>Eficiencia</b>	<b>53,8</b>
<b>Morosidad</b>	<b>0,27</b>

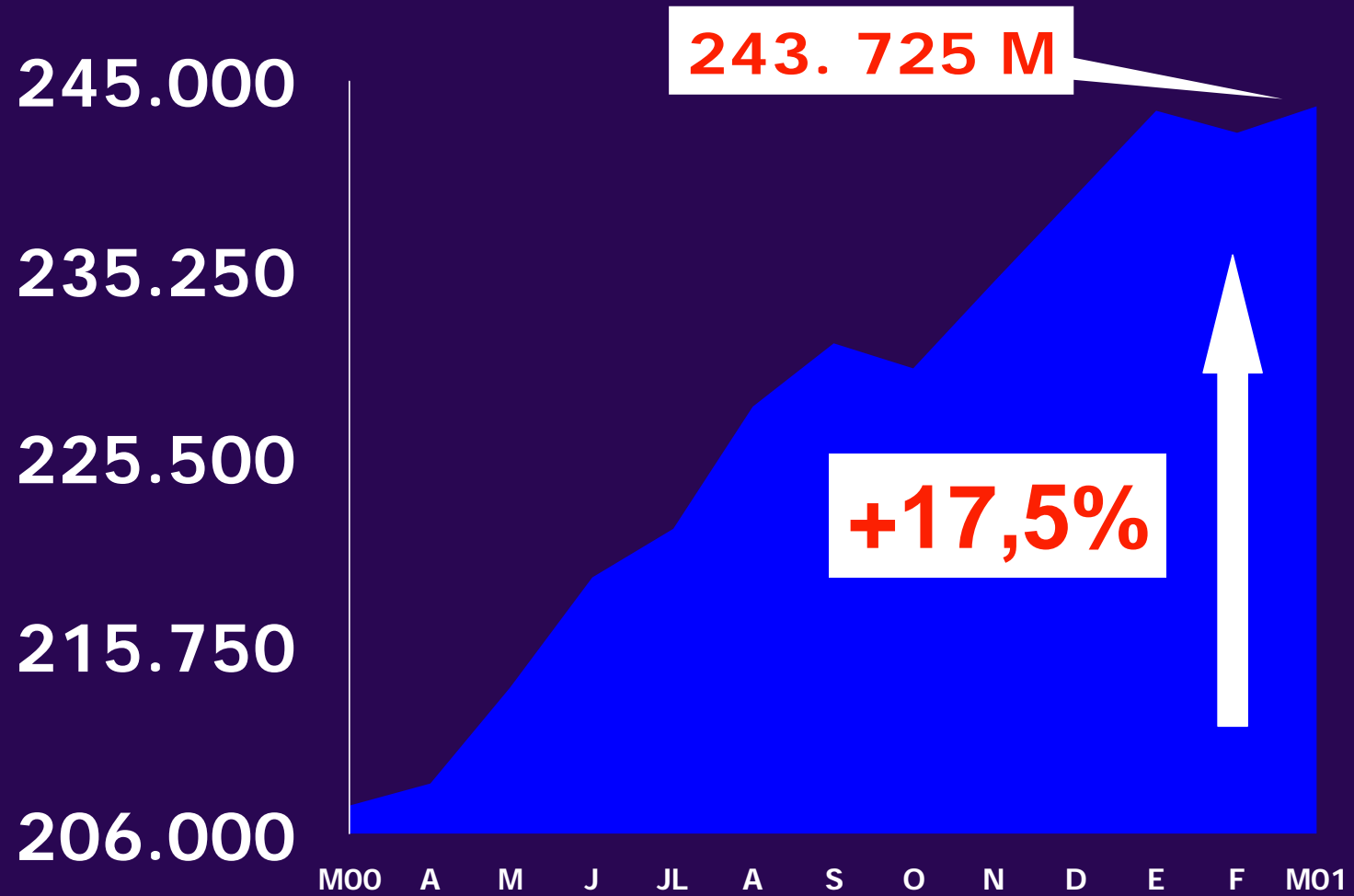
# Resultados segmentos

	Mar 01	Dif.	%
<b>Particulares</b>	<b>2.802</b>	<b>369</b>	<b>15,1</b>
<b>Corporativa</b>	<b>2.779</b>	<b>650</b>	<b>30,5</b>
<b>Pymes</b>	<b>1.386</b>	<b>241</b>	<b>21,1</b>
<b>Privada</b>	<b>1.025</b>	<b>(202)</b>	<b>(16,5)</b>
<b>Fin.Personales</b>	<b>484</b>	<b>(43)</b>	<b>(8,1)</b>
<b>BENEFICIO</b>	<b>8.462</b>	<b>1.001</b>	<b>13,4</b>

# Resultados redes

	Mar 01	Dif.	%
<b>Oficinas</b>	<b>8.288</b>	<b>840</b>	<b>11,3</b>
<b>B.Virtual</b>	<b>335</b>	<b>192</b>	<b>133,7</b>
<b>Red Agencial</b>	<b>7</b>	<b>46</b>	<b>117,8</b>
<b>B.Telefónica</b>	<b>68</b>	<b>12</b>	<b>22,4</b>
<b>Internet</b>	<b>(227)</b>	<b>(122)</b>	<b>(116,3)</b>
<b>BENEFICIO</b>	<b>8.462</b>	<b>1.001</b>	<b>13,4</b>

# V.A.N.



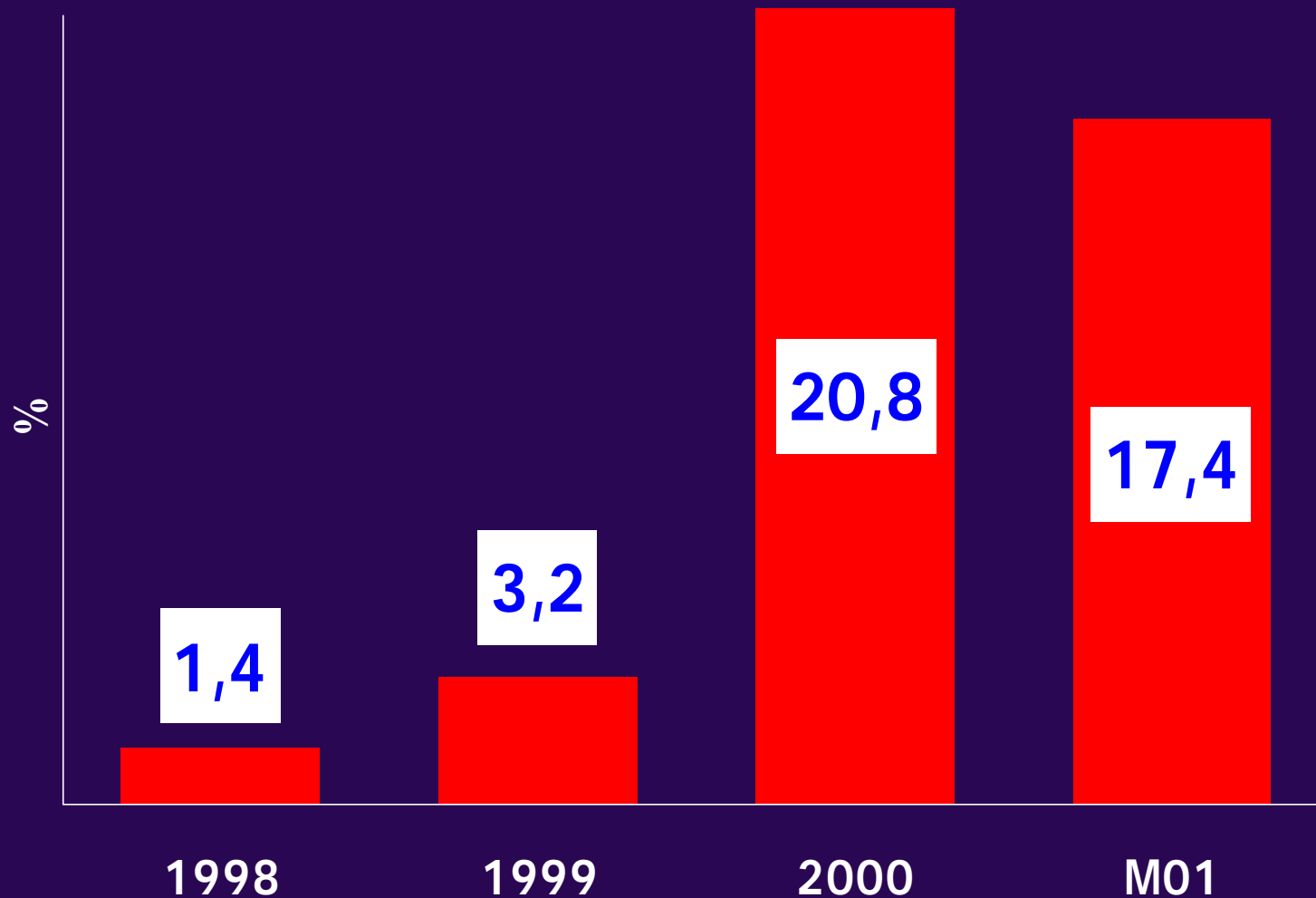
# 2.-Transformación

# Inversiones en Internet



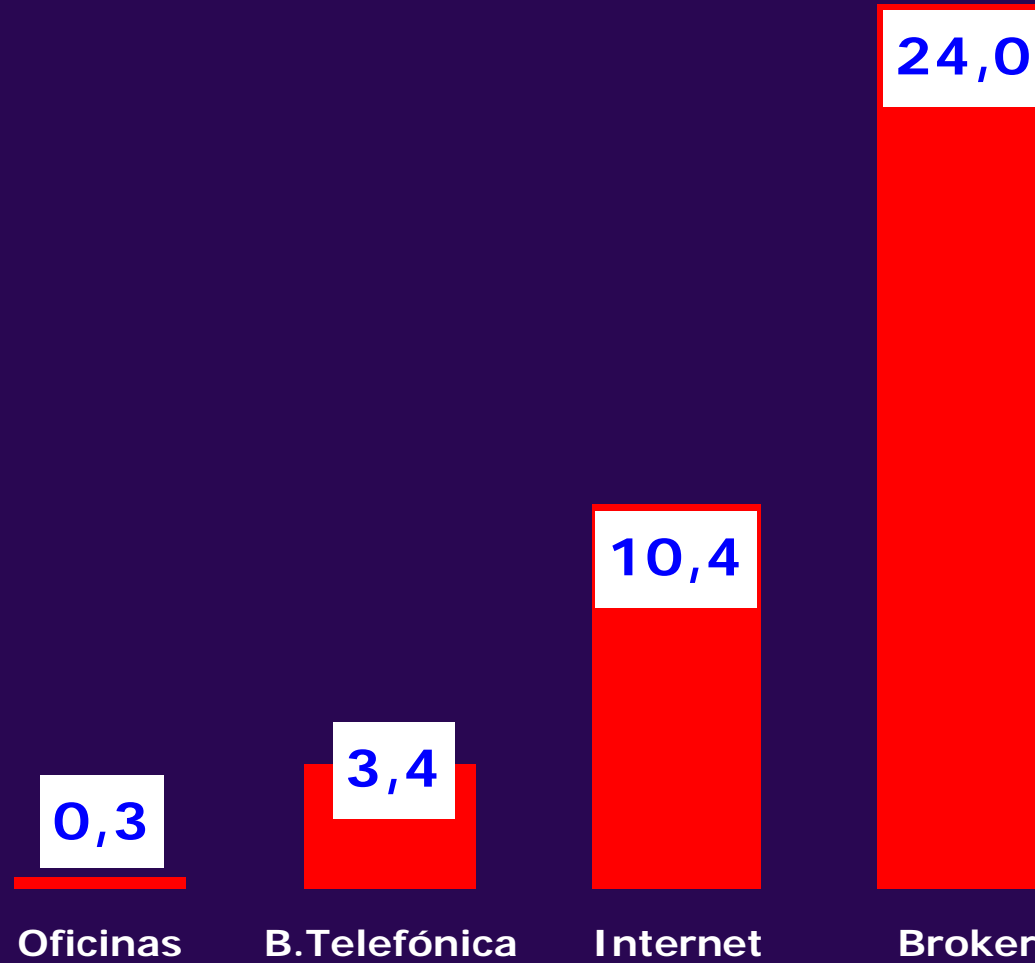


# Inversiones en Internet s/total costos



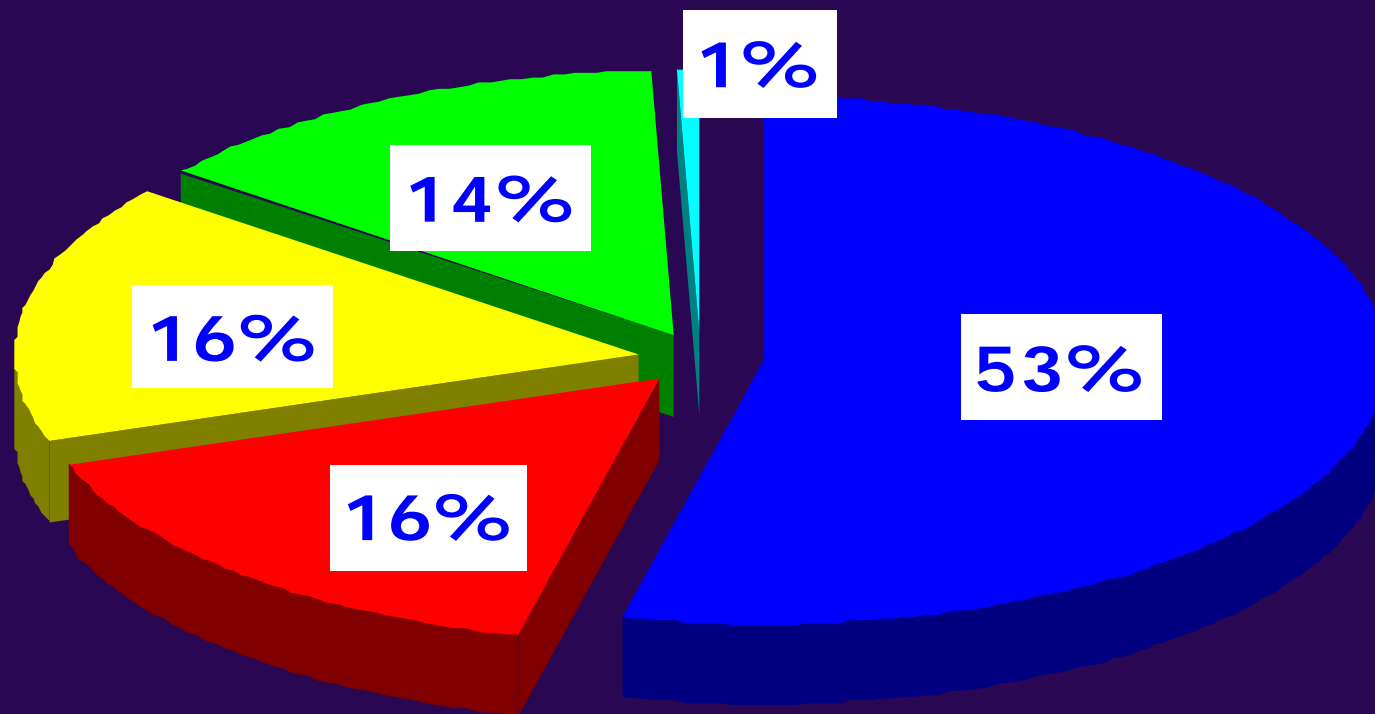
# Resultados inversiones

# Comodidad



# Contactos por canal

■ Internet ■ Cajeros ■ Teléfono ■ Oficinas ■ B.Electrónica

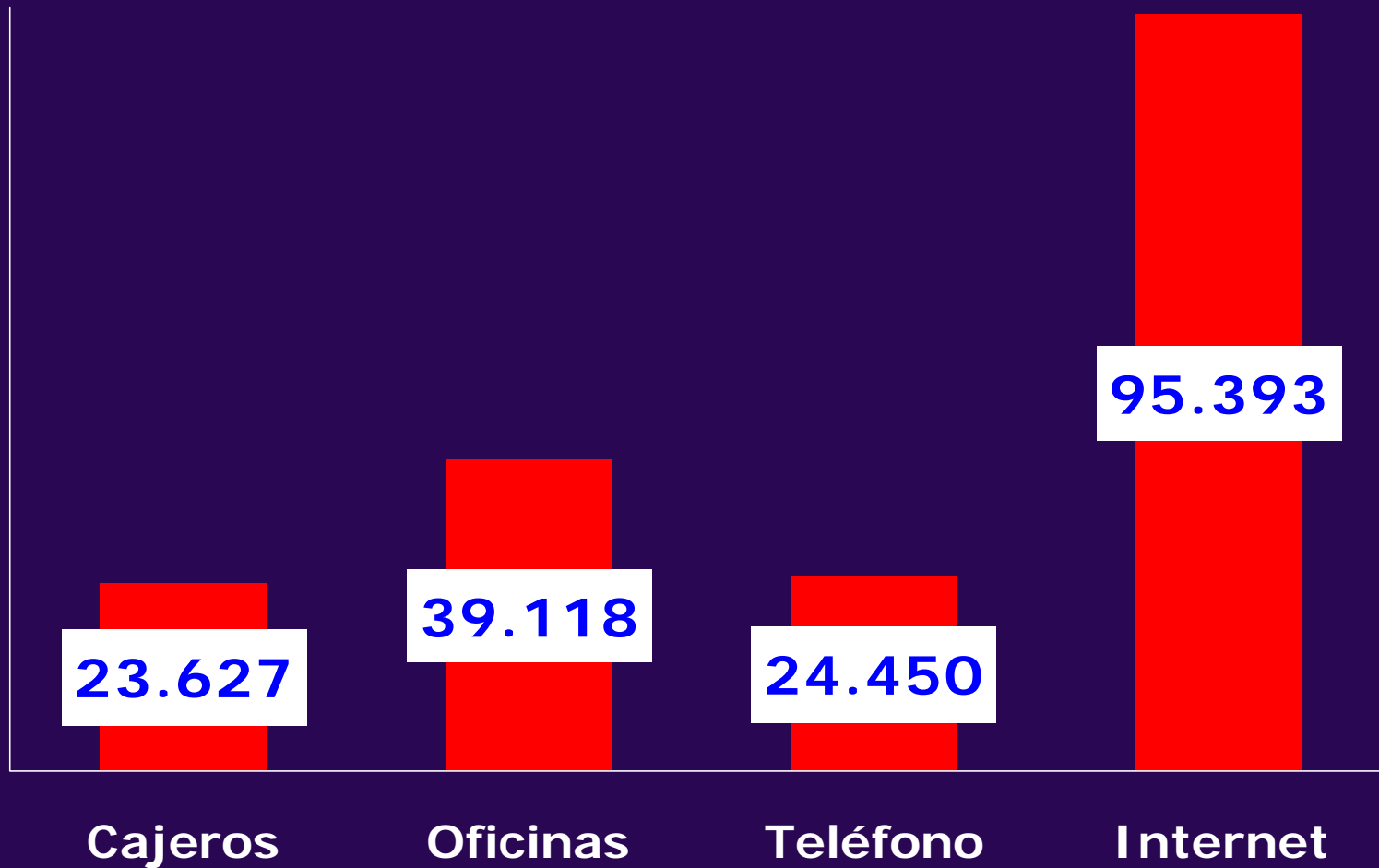


# Contactos por canal

	L	M	X	J	V	S	D
00-03							
03-06							
06-09							
09-12							
12-15							
15-18							
18-21							
21-24							

14%
 16%
 53%

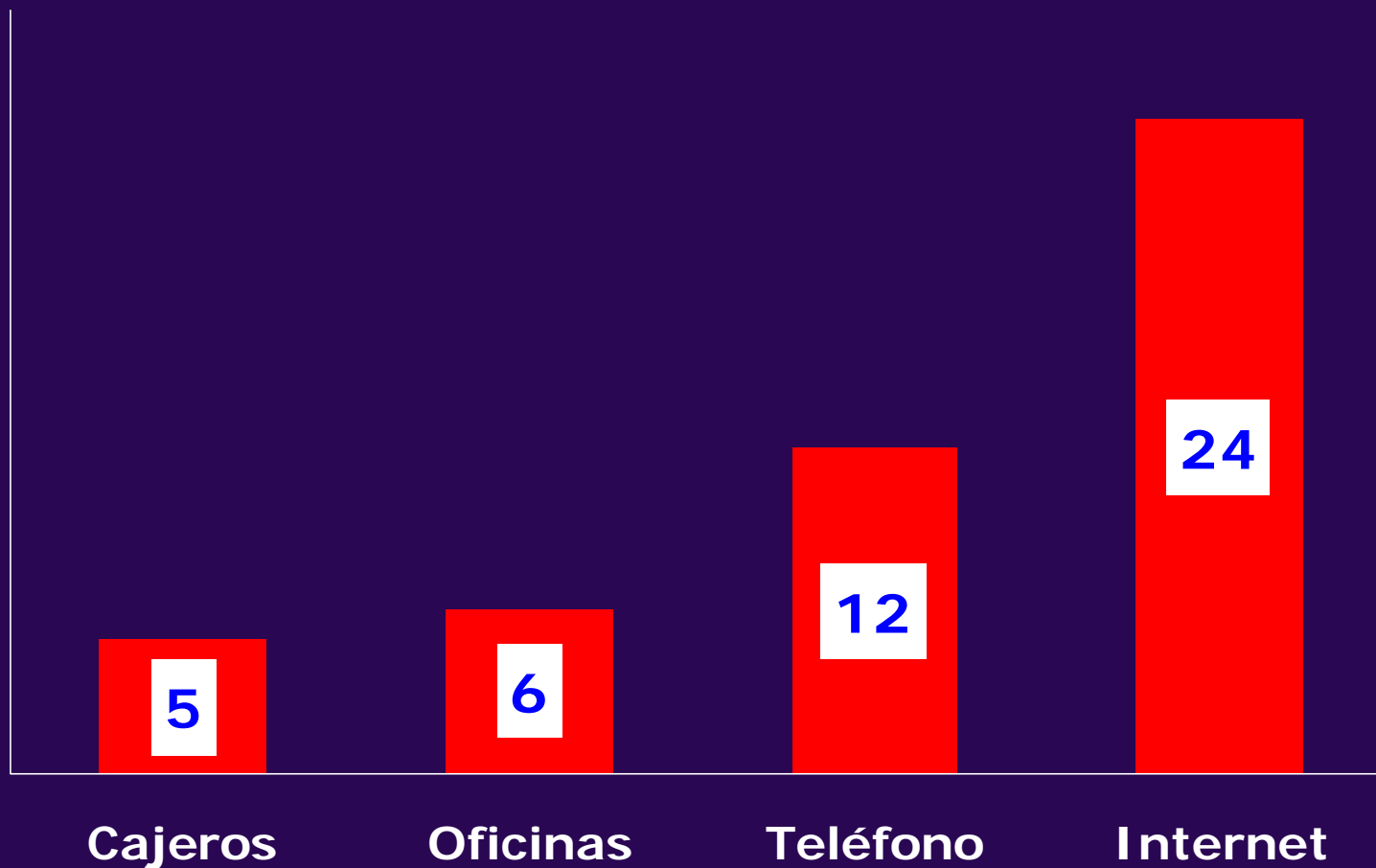
# Contactos día/canal



Marzo 01

Total: 182.588

# Transacciones por cliente /canal/mes

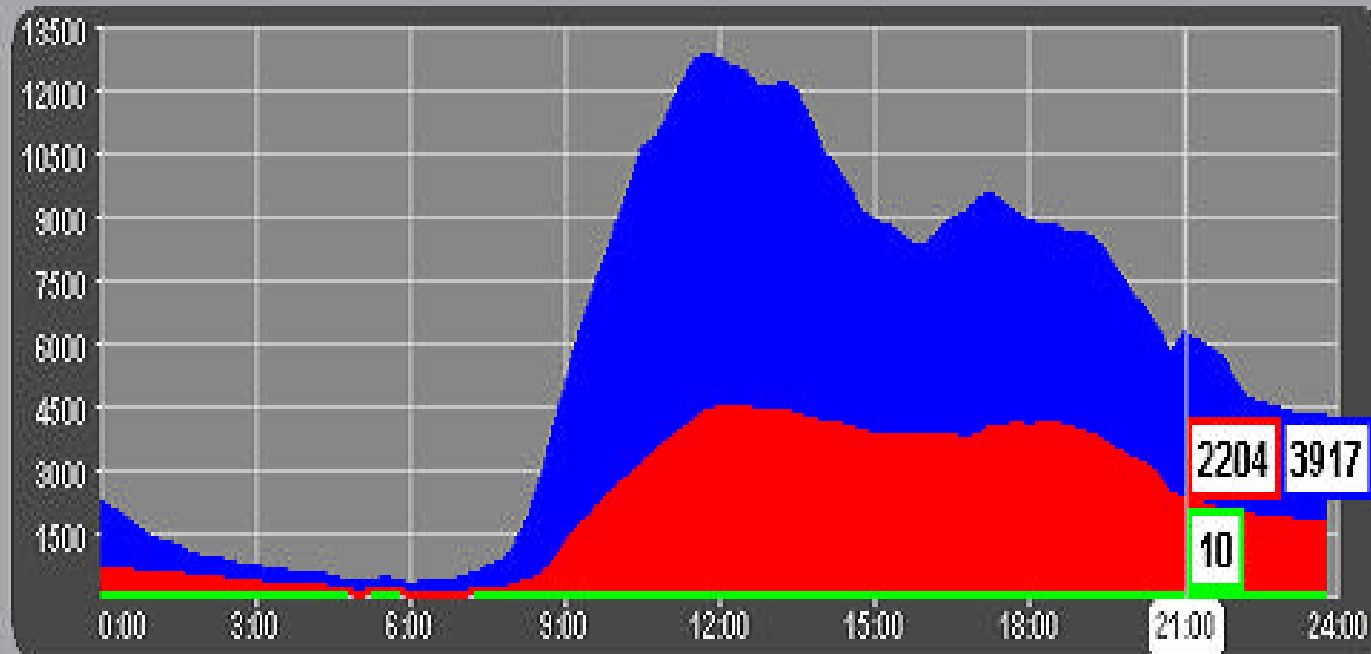


Total: 8.3 millones

Mar 01

# Un día cualquiera

Evolución de conexiones



Empresas

Broker

eBankinter

Acumulado de Conexiones

0 0 1 0 2 5

Acumulado de Conexiones

0 1 1 3 9 7

Acumulado de Conexiones

0 3 4 5 6 7



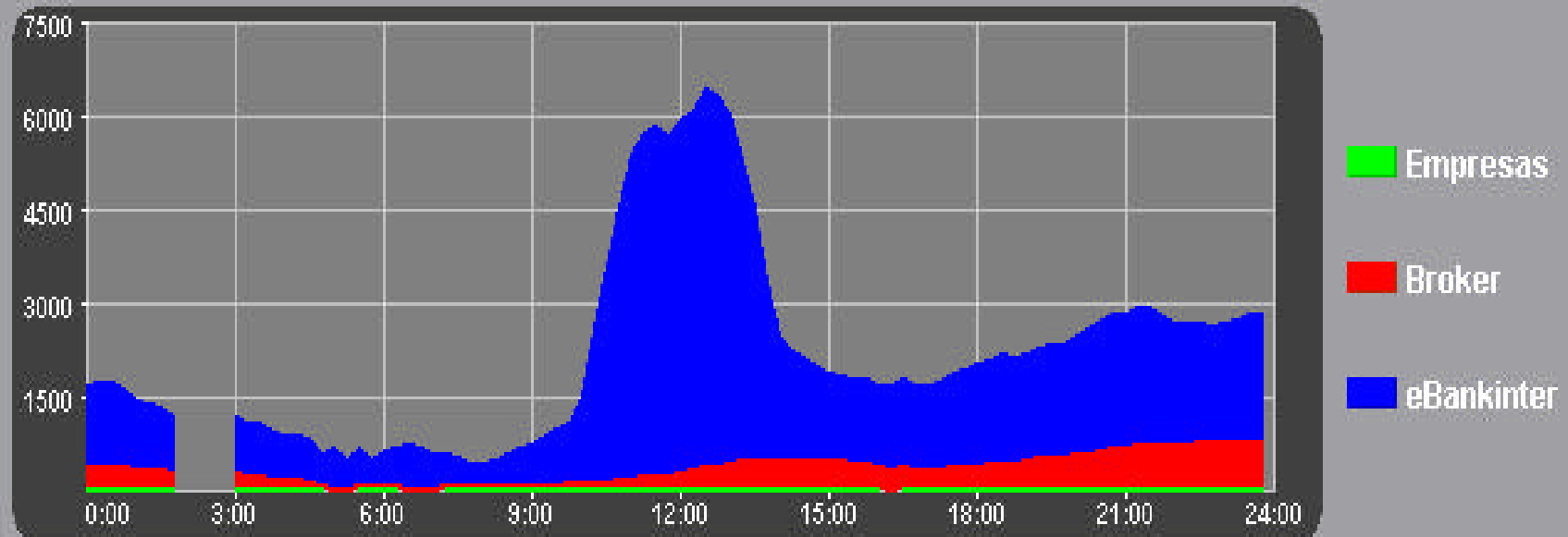
# Un domingo cualquiera

Mar 25 23:56:04 MET DST 2001

Sun Mar 25 23:56:05 MET DST 2001

Sun Mar 25 23:56:04 MET DST

Evolución de conexiones



Acumulado de Conexiones

0 0 0 1 3 9

Acumulado de Conexiones

0 0 3 8 5 7

Acumulado de Conexiones

0 1 4 6 2 0

**Creamos mucho  
valor para los  
clientes**

Usuario:

Contraseña:

Extracto Integral

¿Qué interés quiere para su dinero?

....%

Subastas de Depósitos ebankinter

[ver](#)



Ahora, todos su en un solo extrac

[ver](#)

- ▶ Novedades
- ▶ Demo
- ▶ Sobre Bankinter

Seguridad | Info. Legal

English

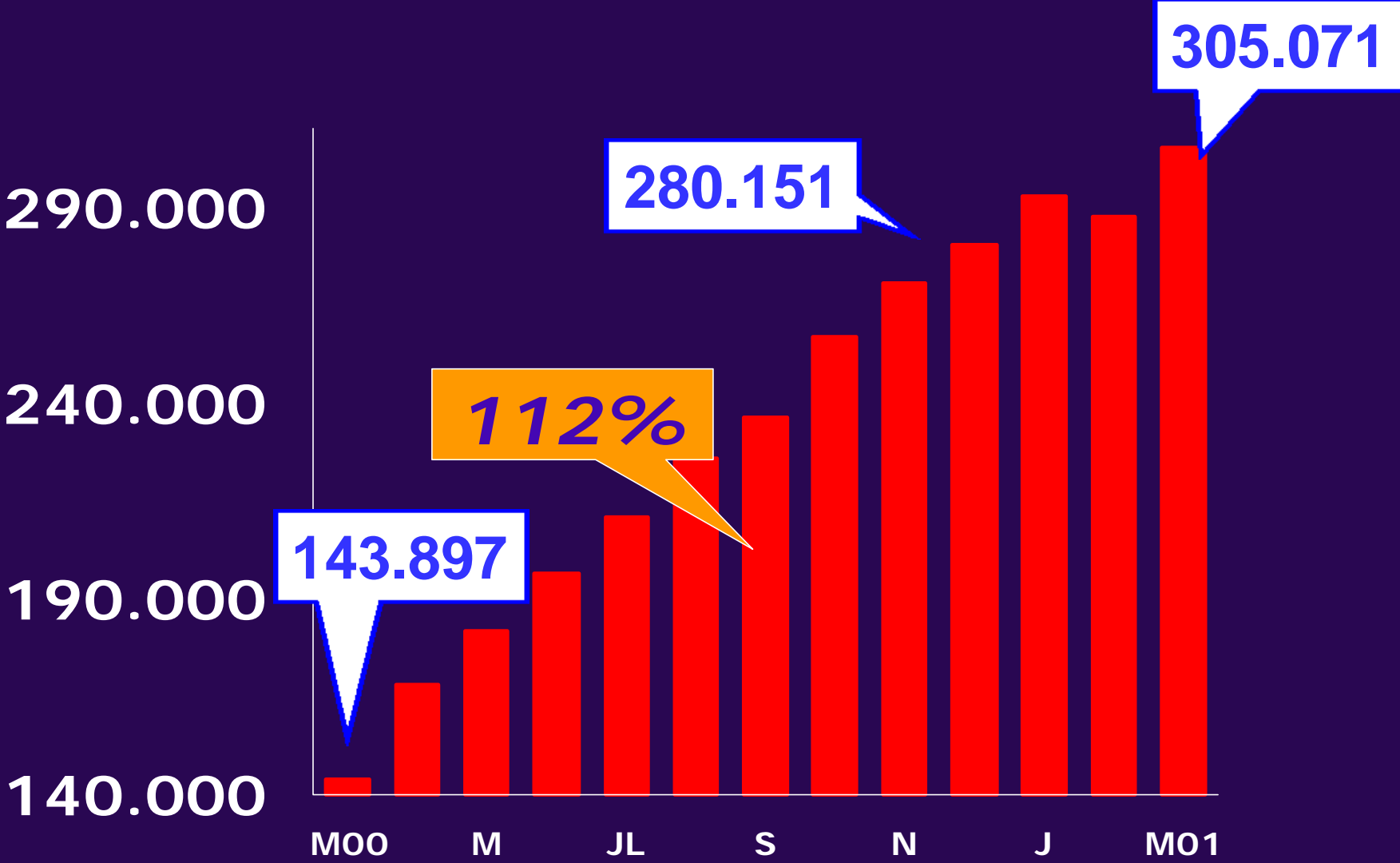
ENLACES EBANKINTER

DESTACADOS

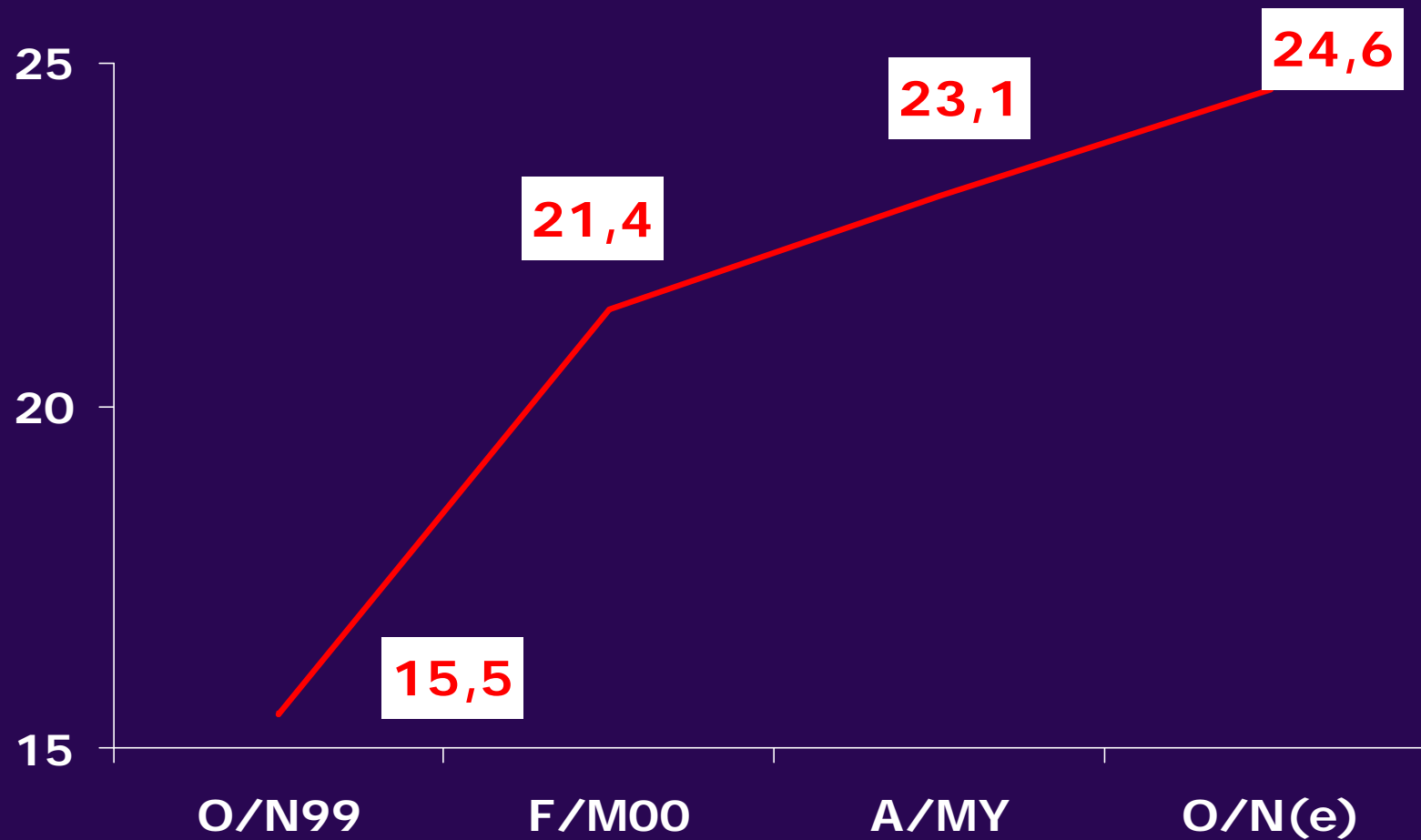


Su punto de encuentro. Entre en la **Comunidad ebankin**

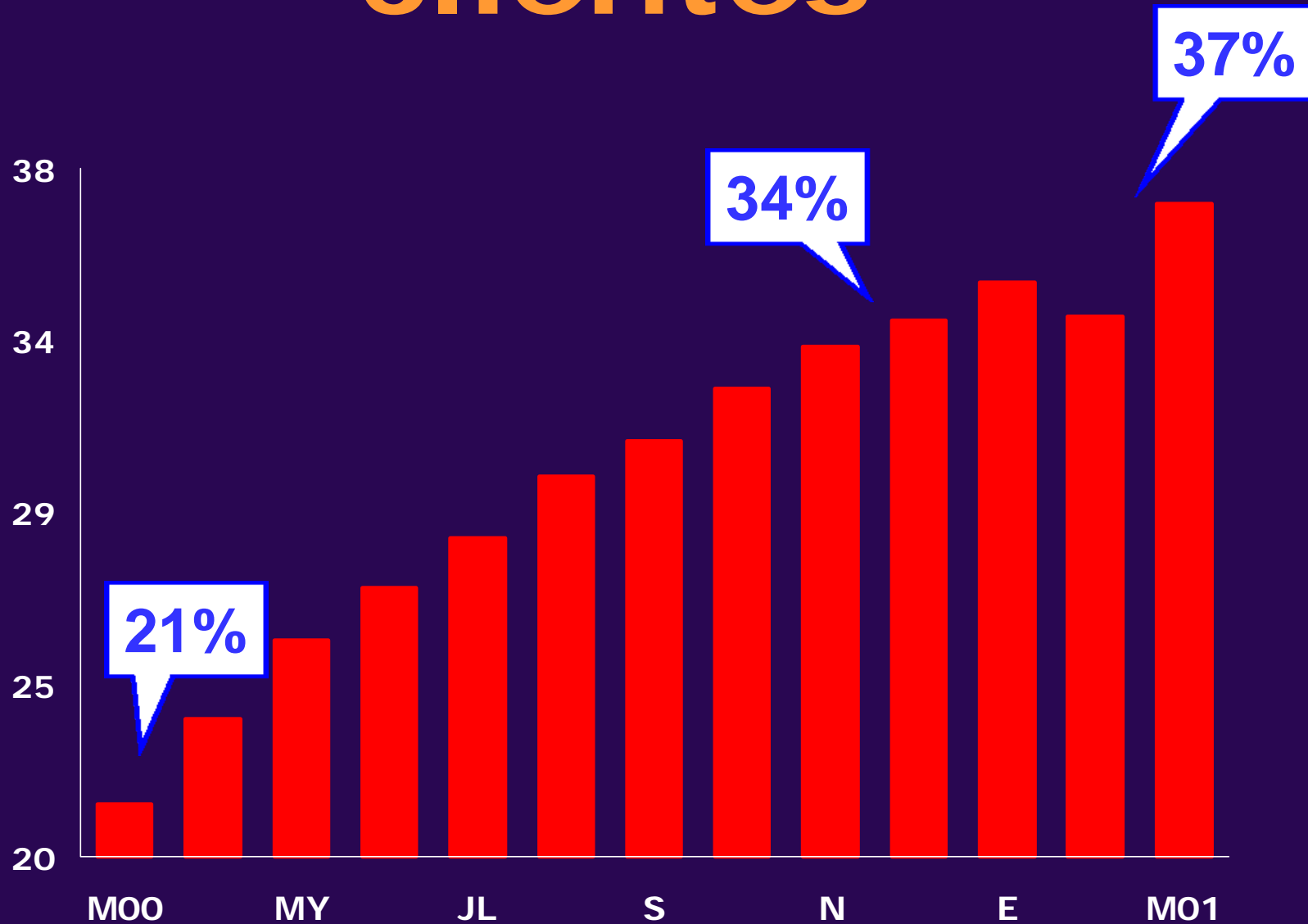
# Clientes



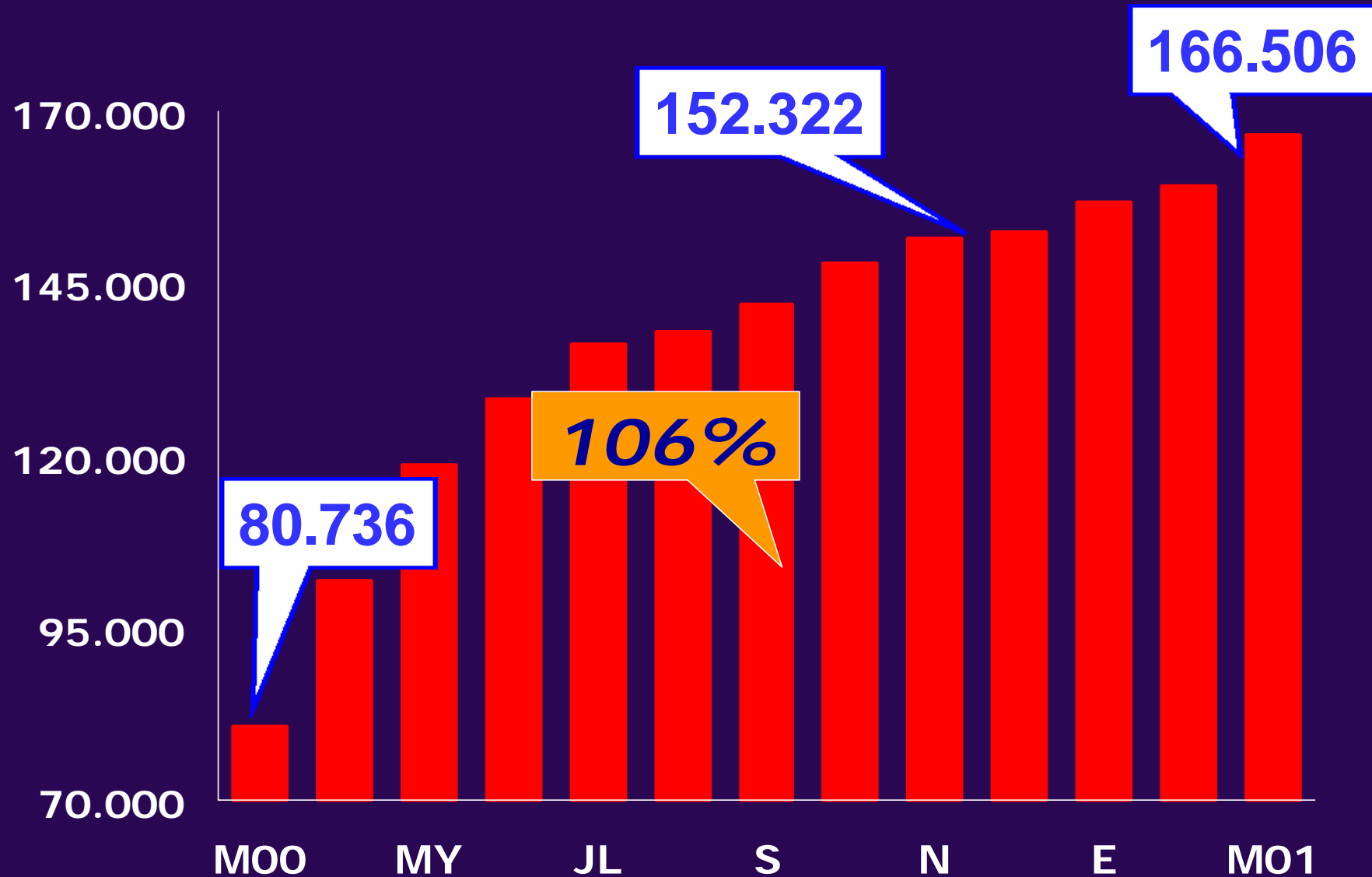
# Cuota de clientes



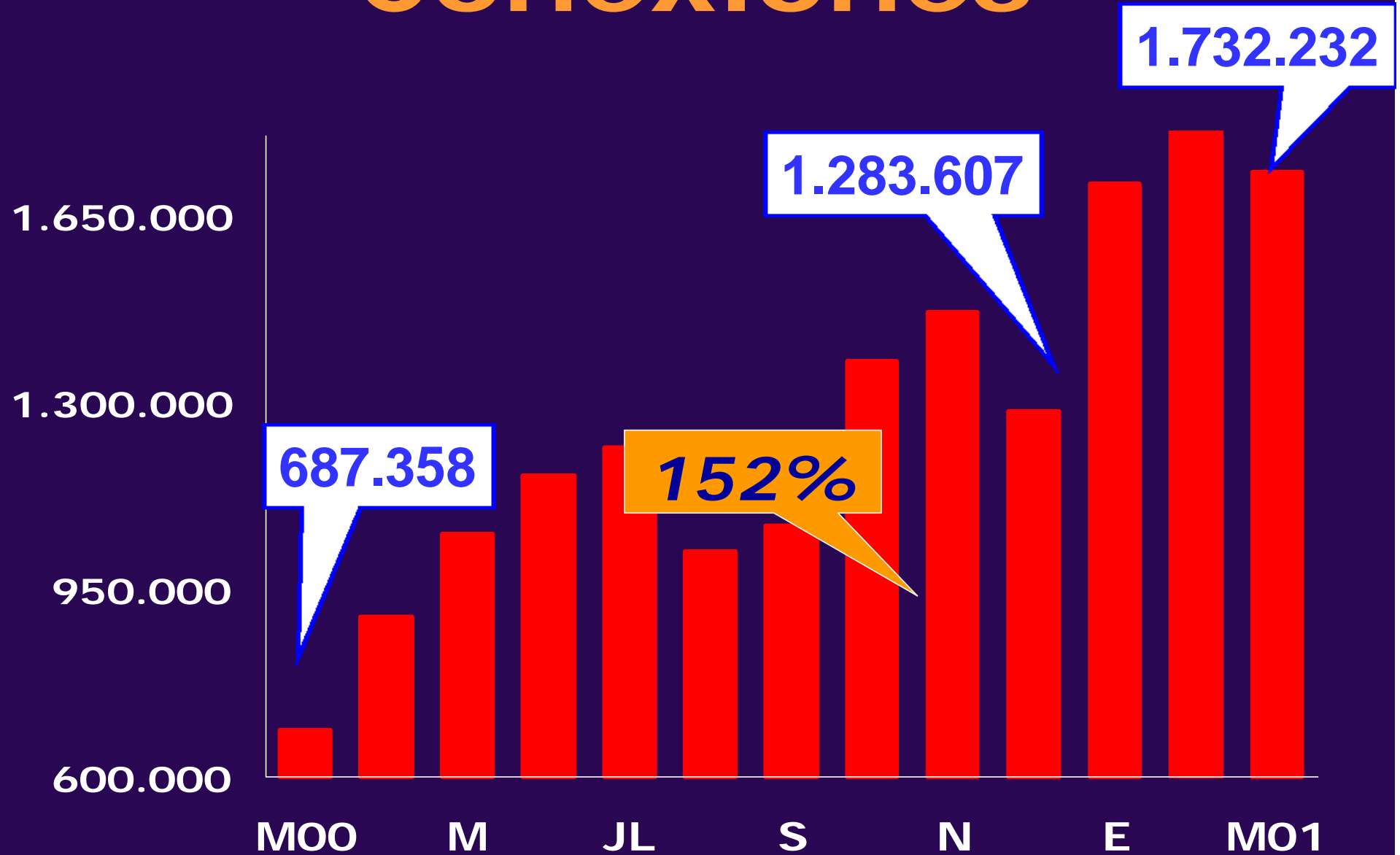
# Penetración s/total clientes



# Usuarios activos

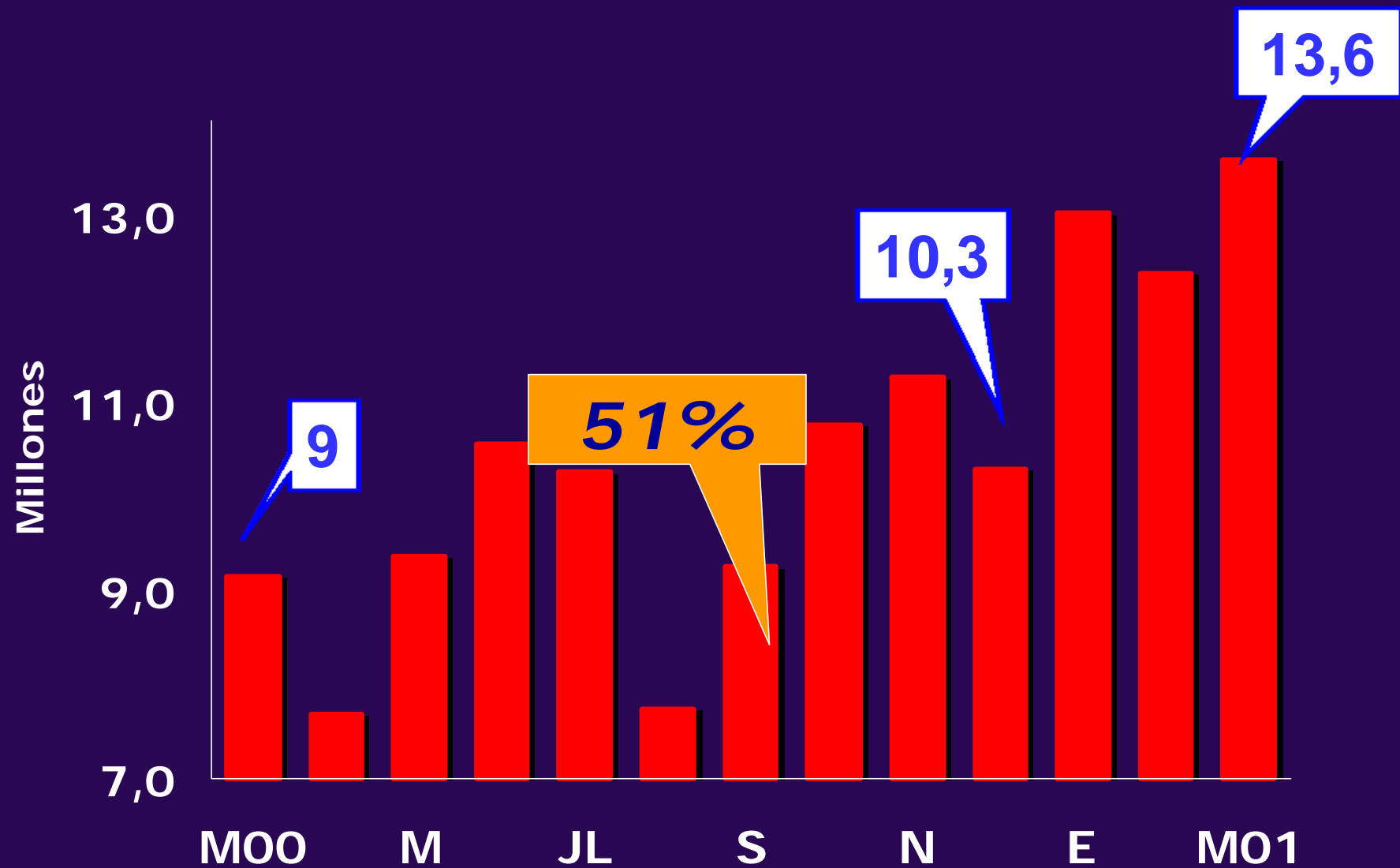


# Conexiones

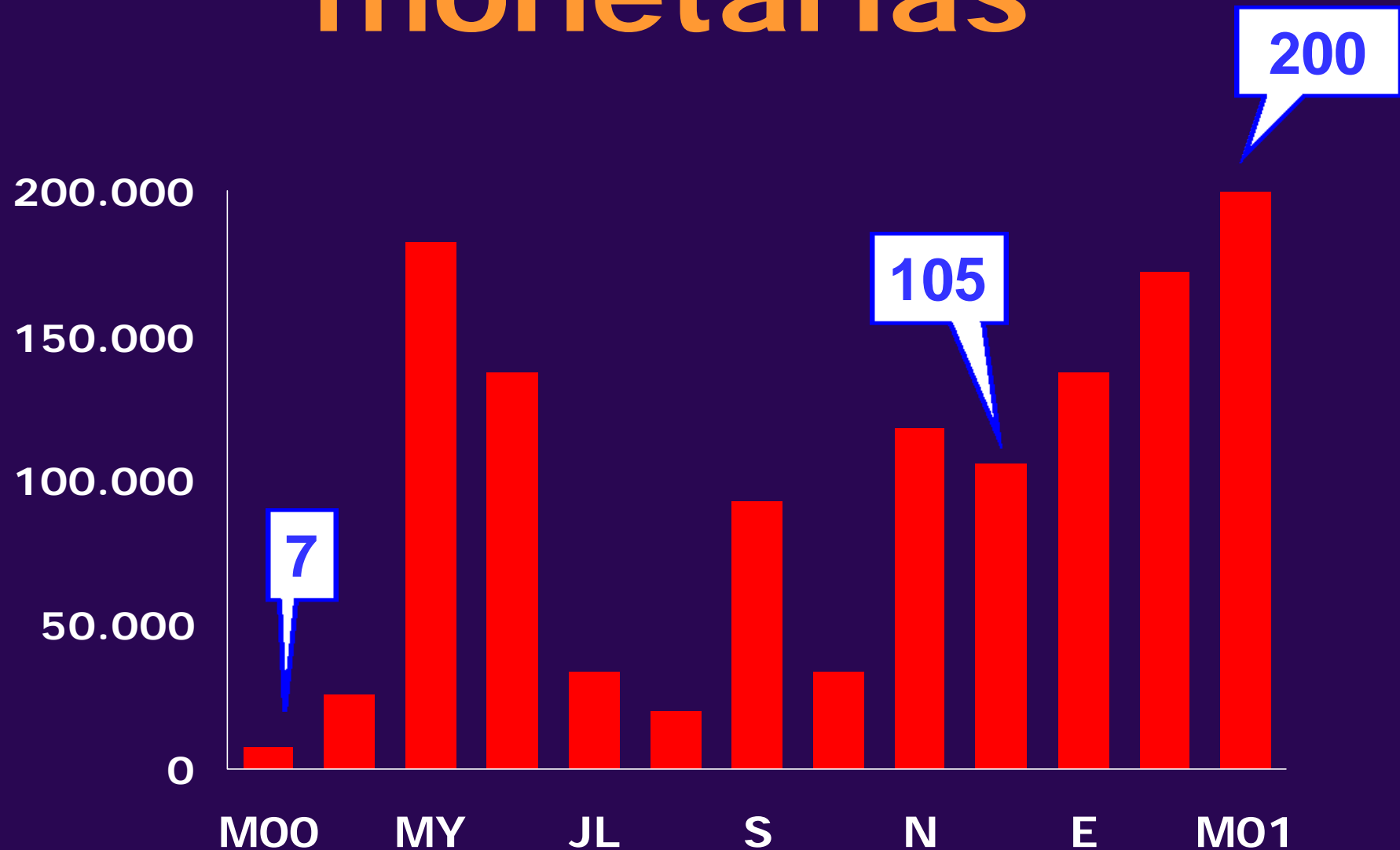




# Transacciones



# Importe transacciones monetarias



Lunes 5 de Febrero de 2001

Bienvenido al Broker de ebankinter

Su **Buscador**   Clave  Valor  **[ Buscar ]**

Lo último en el broker ebankinter es...

Conozca [las carteras modelo](#) para febrero preparadas por nuestro Departamento de Análisis.

¿Qué l

- Beneficiarios de las inversiones
- Operar en el mercado
- Consiguen el mejor precio
- Conozca el mundo de la bolsa
- En el [foro de bolsa](#) podrá consultar y opinar sobre los mercados de valores.
- Vea nuestros informes diarios y obtenga un [completo asesoramiento](#) basado en análisis técnico y fundamental.
- Ahora podrá [comprar y vender a través de WAP](#) en tiempo real.
- [Compárenos](#) con el resto de brokers on line que operan en España.



Usuario:   
Contraseña:   
**[ Entrar ]**  
**[ Hágase Cliente ]**

Seleccione lo que busca

El Mercado hoy

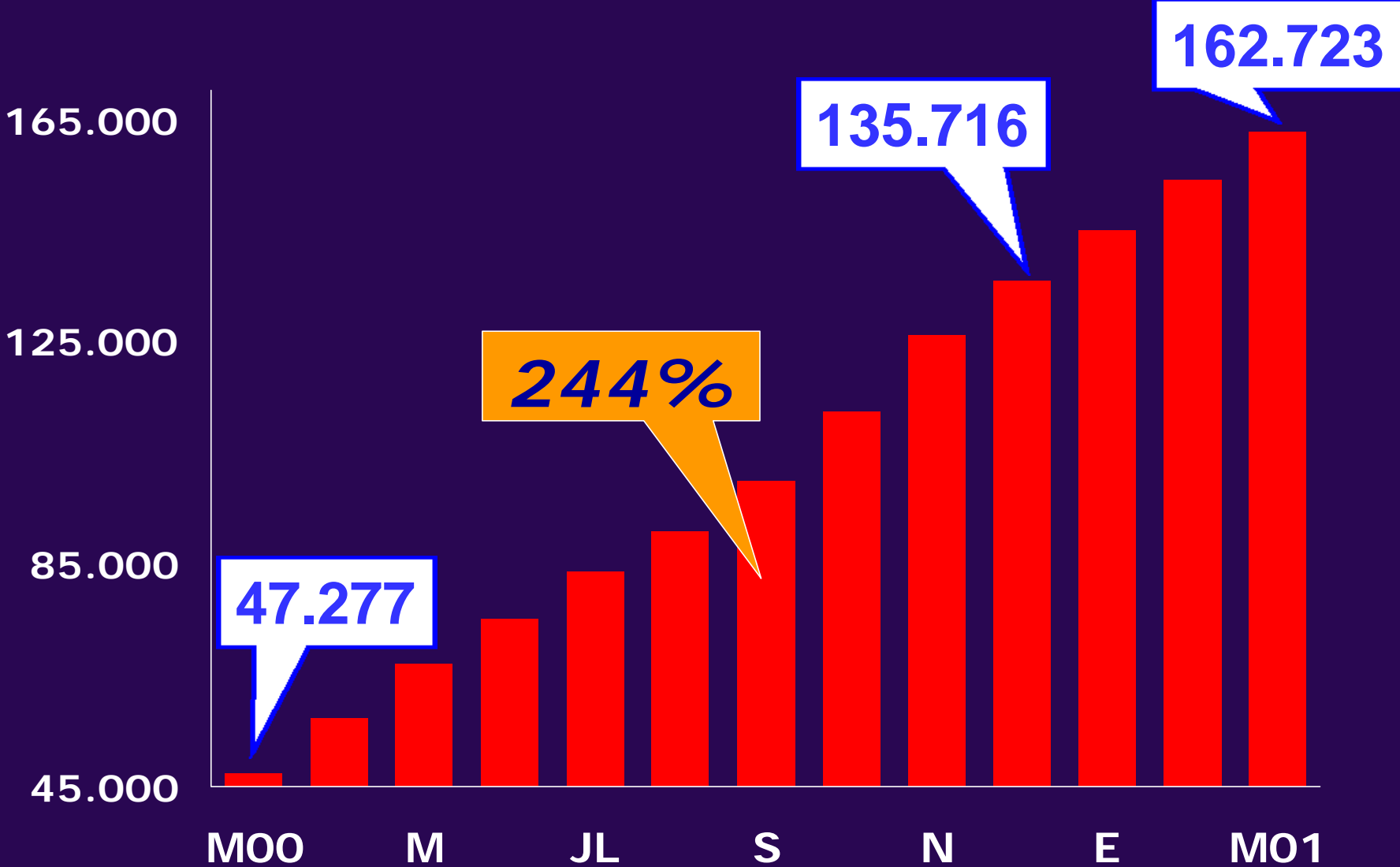
EL 225	13.385,52	▼	2,32
20	11.008,78	▼	0,93
30	43.632,00	▼	0,94
100	6.263,00	▲	0,10
40	5.811,11	▼	0,26
A DAX	6.622,06	▼	0,24
35	9.786,10	▼	0,63
IDU	10.864,10	▼	1,08
RAGE			
DAQ	2.660,50	▼	4,39
POSITE			

# Mejores brokers europeos

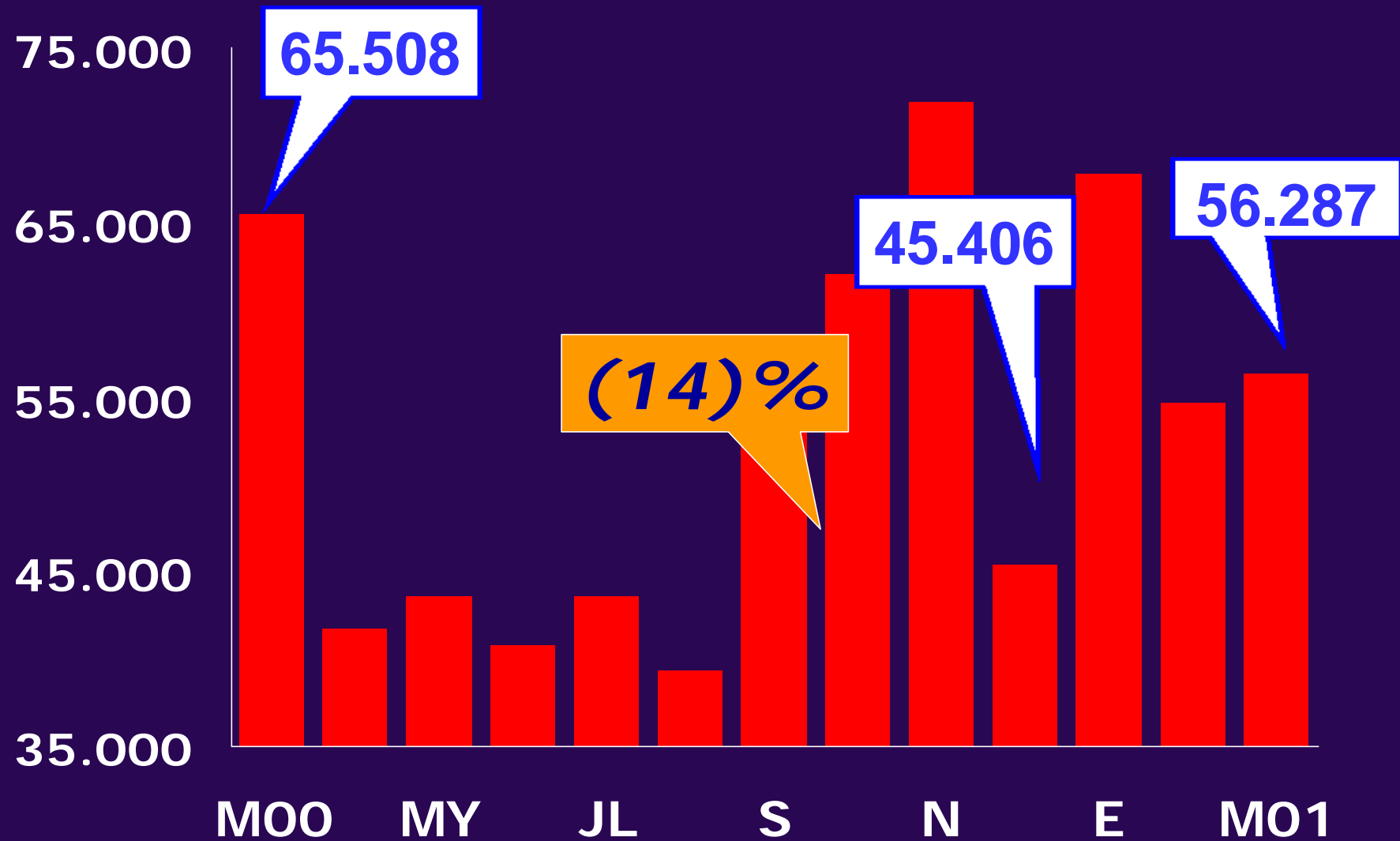
BlueSky Ratings Top European Online Brokers for January 2001

Rank	Name of Broker	Country	Points
1 (1)	Comdirect	Germany	56,5 (53,9)
2 (2)	Consors	Germany	54,5 (51,9)
3 (4)	Brokerage 24	Germany	54 (50,1)
<b>4 (5)</b>	<b>ebankinter</b>	<b>Spain</b>	<b>52 (48,9)</b>
4 (6)	UBS	Switzerland	52 (47,7)
6 (3)	DAB	Germany	51,5 (51,3)
7 (10)	Credit Suisse	Switzerland	51 (41,3)

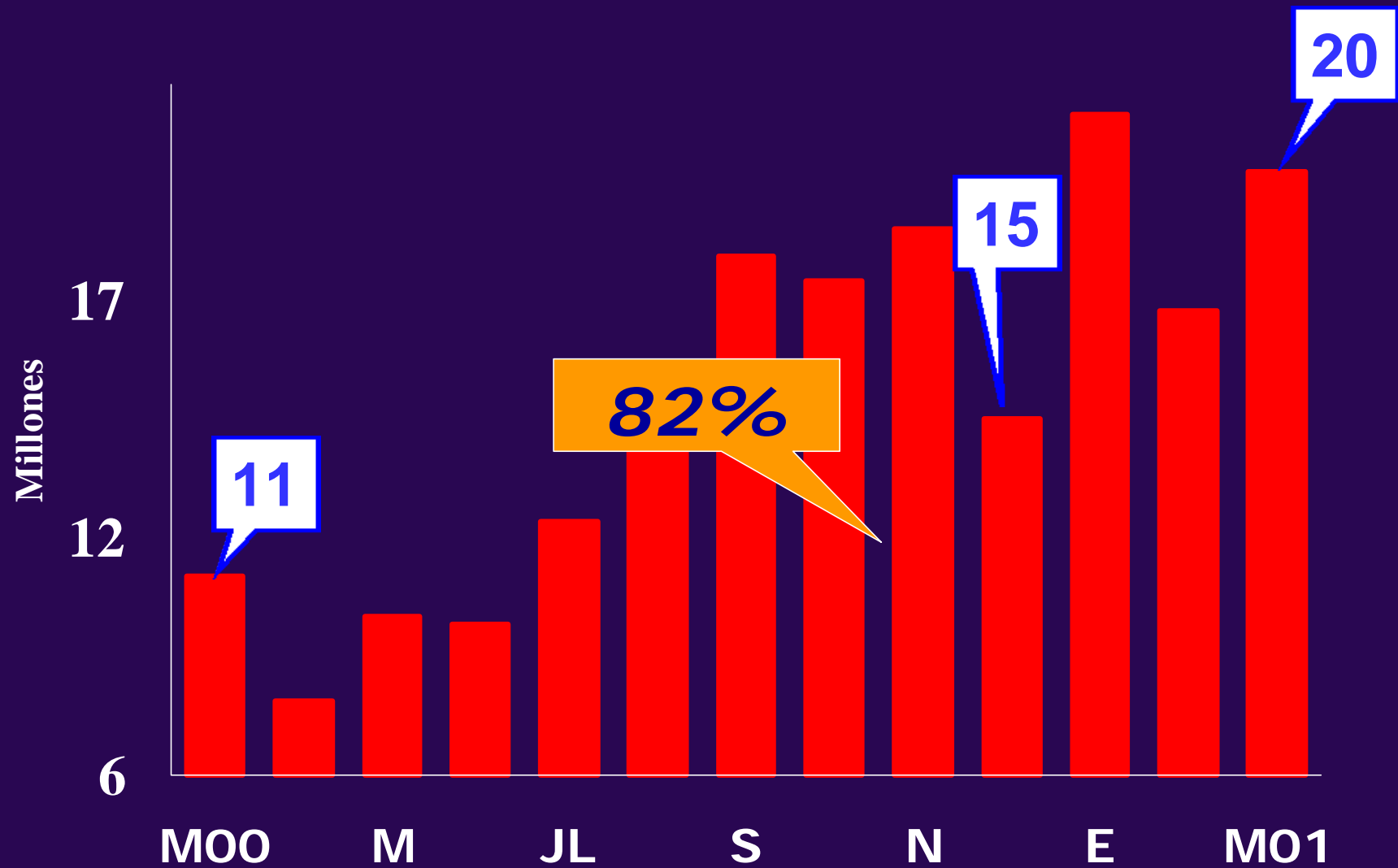
# Clientes



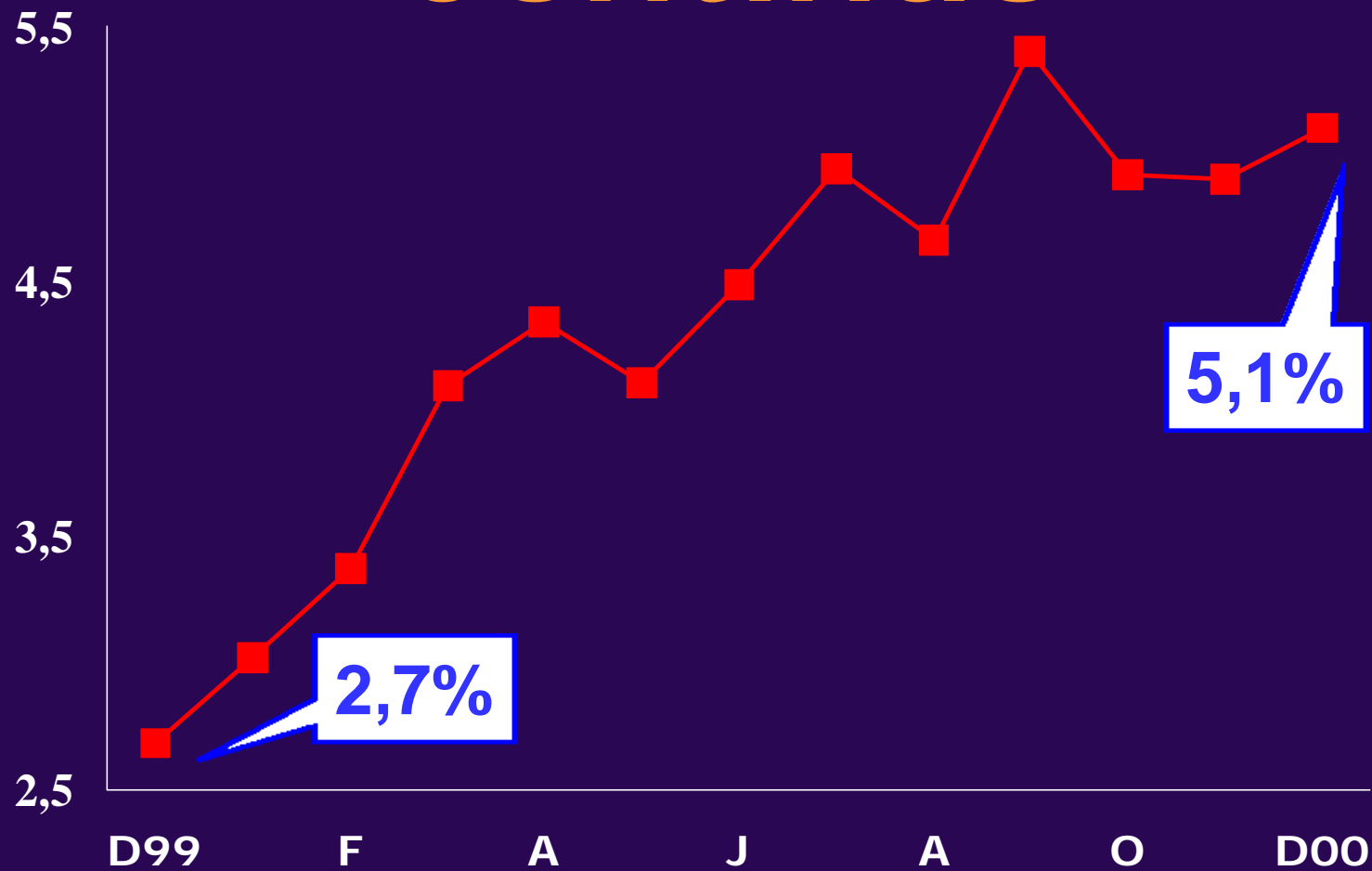
# Nº de órdenes



# Nº de páginas



# Cuota Mercado Continuo





- Conozca los depósitos
  - Tipos de interés y comisiones
  - Cómo contratar
  - Seguridad
  - Diccionario
- Información sobre:
- seleccione operacion

ebankinter pone a su disposición una gran variedad de depósitos. Usted debe elegir el plazo, la divisa y si desea que el depósito tenga o no retención fiscal y nuestro simulador le mostrará los depósitos que más se ajustan a sus necesidades.

Importe del depósito:  
 Divisa:  
 Todas  
 Todas  
 Todas  
 Retención fiscal:

# edepósitos



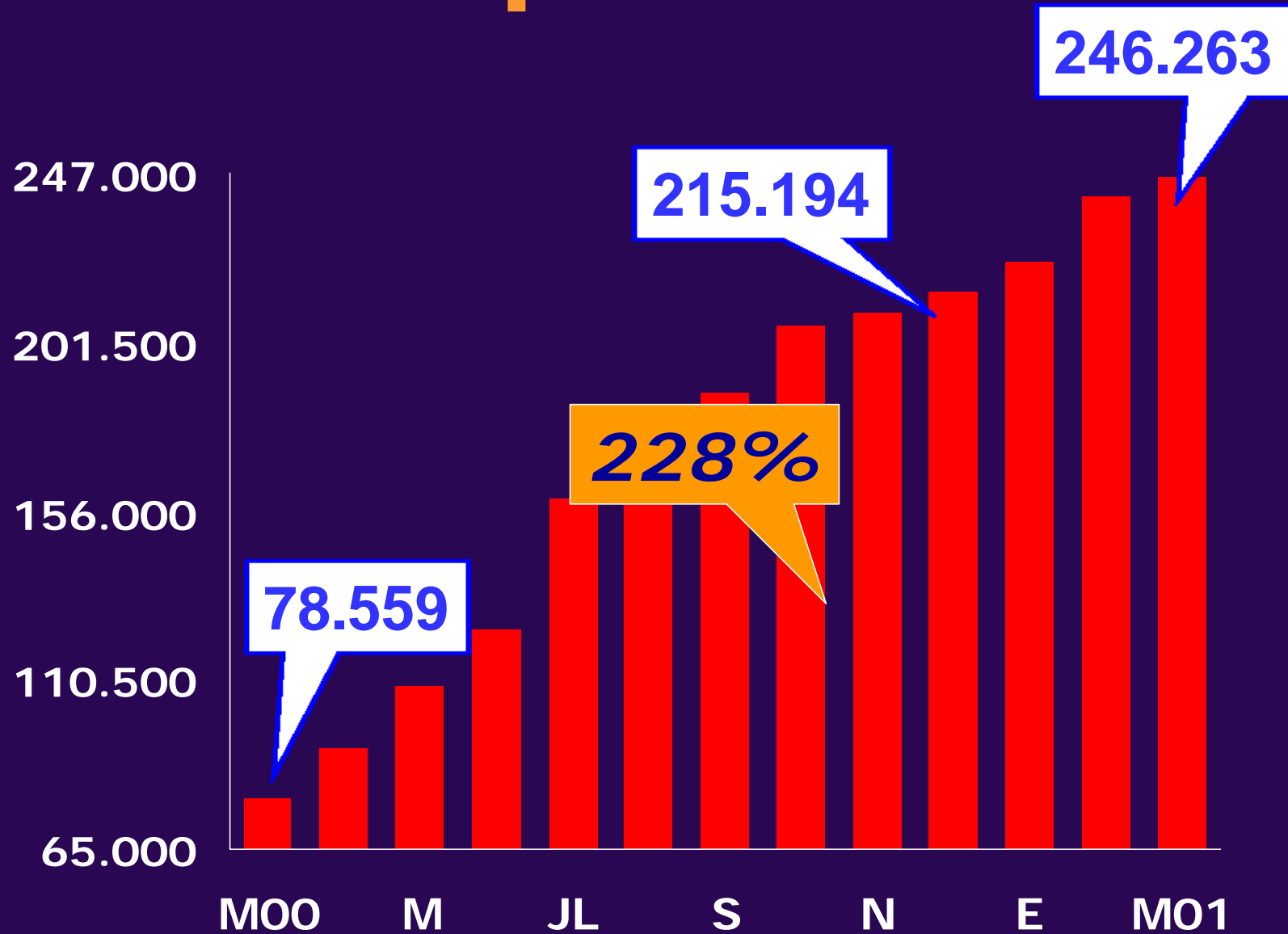
**6% T.A.E.**

**Depósito a un mes en dólares**  
Rentabilice su tiempo al máximo

Depósitos más solicitados en ebankinter. Para obtener información sobre el depósito, pulse en el nombre, para contratar pulse sobre la flecha de solicitud.

	Intereses Netos	Interés Nominal	T.A.E.	Divisa	Plazo	Retención	Solicitud
<b>IPF A 30 DIAS EN DOLARES</b>		<b>5,85%</b>	<b>6,00%</b>	<b>Dólar</b>	<b>30 días</b>	<b>Si</b>	<b>▶</b>
<b>IPF A 7 DIAS</b>		3,70%	3,77%	Peseta	7 días	Si	▶
<b>IPF A 30 DIAS</b>		3,80%	3,87%	Peseta	30 días	Si	▶
<b>IPF A 60 DIAS</b>		3,87%	3,93%	Peseta	60 días	Si	▶

# edepósitos



- Paso a paso
  - Infórmese y haga números
  - Conozca el Préstamo Hipotecario de ebankinter
  - Etapas del Préstamo Hipotecario
- Simuladores
- Solicitud
- Buscar casa
- Guía de compra y financiación de la vivienda
- Servicios para su hogar
- Diccionario


### HIPOTECA BANKINTER

Una hipoteca más cercana

#### PRÉSTAMO HIPOTECARIO

Revisión	Tipos	TAE (%)
Revisión	Tipos	TAE (%)
Revisión	Tipos	TAE (%)
Revisión	Tipos	TAE (%)

Comisión apertura 0,25%



### Cambie su hipoteca

al Euribor + 0,50%

Cambie su hipoteca de ebankinter por un préstamo con condiciones inmejorables.

SOLICITUD

# ehipototecas

### SIMULADOR

Necesito una hipoteca por ...  Pesetas Durante  Años

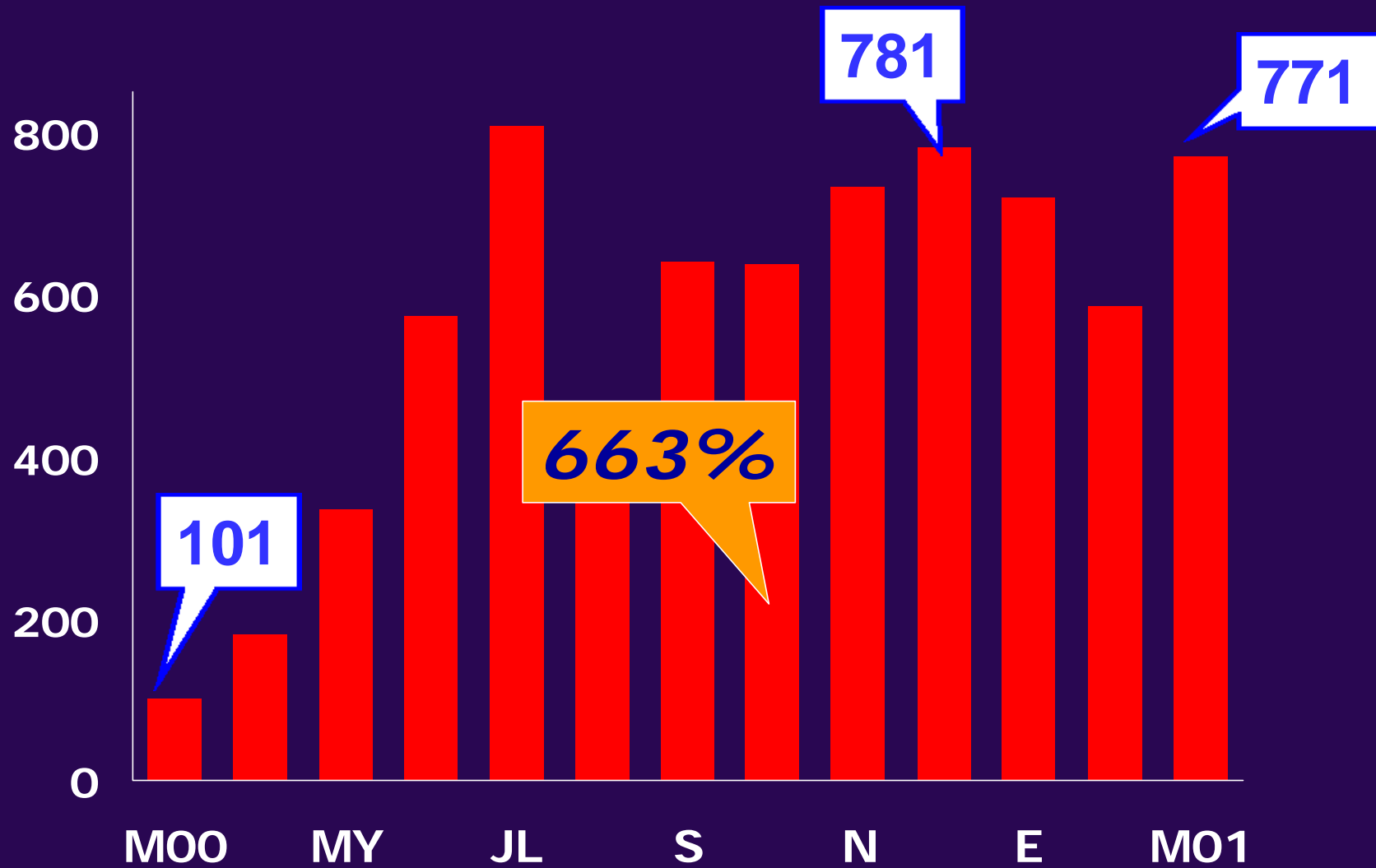
[▶ CALCULAR](#)

Tengo que pagar al mes :  Pesetas

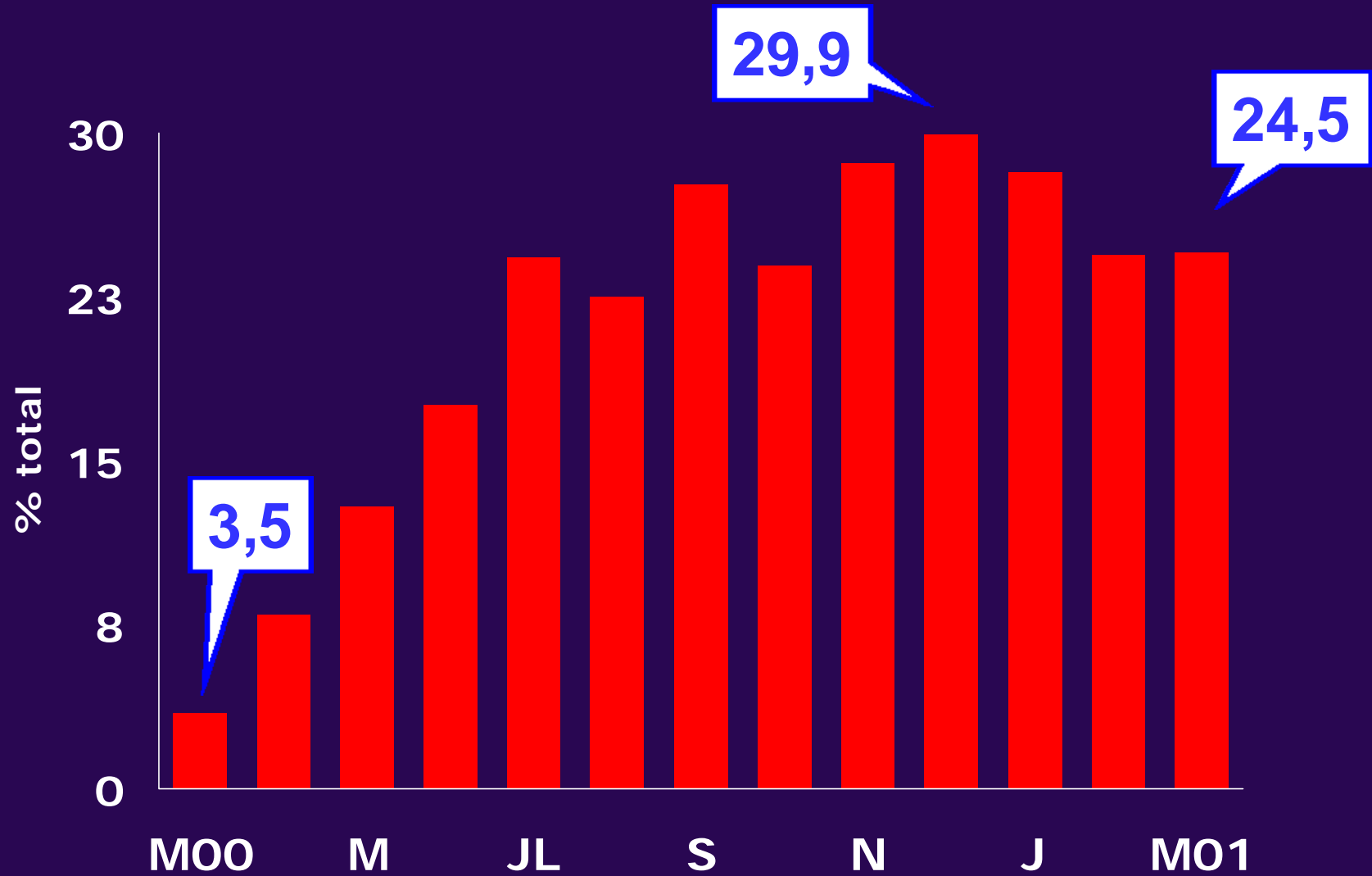
[▶ SOLICITUD](#) [▶ COMPÁRENOS](#)

[▶ PASO A PASO](#) [▶ MENU DE SIMULADORES](#) [▶ SOLICITUD](#)

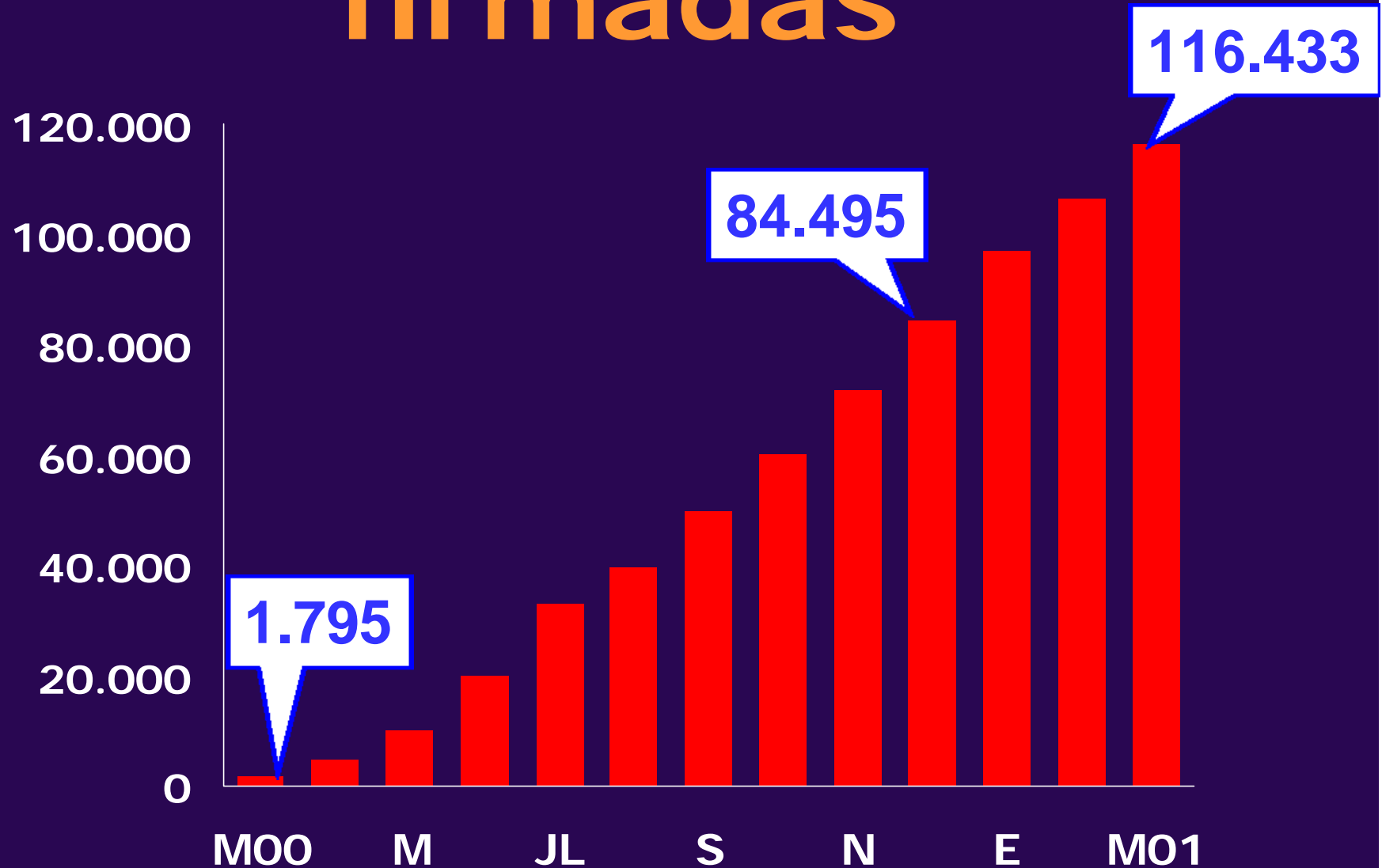
# Nº hipotecas firmadas



# % ehipotecas s/total banco



# Saldo hipotecas firmadas



# Cuota de mercado en nuevas hipotecas



Fuente: I.N.E. (Instituto Nacional de Estadística)

- ▣ Subastas de hoy
- ▣ Mis pujas
- ▣ Histórico de subastas

▣ Buscar subastas

de:  /  /

a:  /  /

Buscar

- ▣ Home
- ▣ Condiciones Generales
- ▣ Cómo funciona
- ▣ Seguridad
- ▣ Preguntas + frecuentes
- ▣ Diccionario
- ▣ Aprenda jugando
- ▣ Calcular rentabilidad
- ▣ ebankinter responde

▶ IR A SUBASTAS DE HOY ABIERTAS

# esubastas

### Depósito en PTA a 7 Días (REAL)

Fecha: 12.mar.2001 cierre en: 0:0:0" horas

Hora de Apertura: 00:00 **Estado: cerrada**

Hora de Cierre: 00:00

Total a subastar: 200.000.000 PTA	Total solicitado: 172.000.095 PTA
Puja mínima: 10.000 PTA	Tipo medio ponderado: 5,92 %
Puja máxima: 25.000.000 PTA	<u>Tipo de corte:</u> 6,09 %
Importe máximo por cliente: 25.000.000 PTA	<input type="button" value="Acceder"/>

### Depósito en PTA a 7 Días (REAL)

Fecha: 12.mar.2001 cierre en: 0:0:0" horas

Hora de Apertura: 07:00 **Estado: cerrada**

Hora de Cierre: 10:00

Total a subastar: 300.000.000 PTA	Total solicitado: 855.811.749 PTA
Puja mínima: 10.000 PTA	<u>Tipo medio ponderado:</u> 5,79 %
Puja máxima: 25.000.000 PTA	<u>Tipo de corte:</u> 5,99 %
Importe máximo por cliente: 25.000.000 PTA	<input type="button" value="Acceder"/>



Subastas de hoy

Mis pujas

Histórico de subastas

Buscar subastas

de:

a:

Buscar

Home

Condiciones Generales

Cómo funciona

Seguridad

Preguntas + frecuentes

Diccionario

Aprenda jugando

Calcular rentabilidad

ebankinter responde

Depósito en PTA a 7 Días / 03.abr.2001 (REAL)

Estado: [abierta](#)

Cuenta de cargo:

Importe:  PTA Tipo:  Tipos:

ptas

Pujar

**ciere en : 0:00 '01" horas**

**Nº de participantes : 69**

**Nº de pujas : 73 pujas**

**Total solicitado : 85.691.440 PTA**

**Tipo medio ponderado : 5,80%**

**Tipo máximo actual : 5,95%**

MIS PUJAS:

hora	importe	cuenta de cargo	tipo	T.A.E.	situación puja	modificar	cancelar
					cinco fines + bajos		
				Actualizar			
					cinco fines + altos		

# 12 semanas después...

- **25.833 clientes distintos**
- **196.960 depósitos**
- **ptas 279 MM**

### CONEXIÓN AL AGREGADOR

Las claves del Agregador son **distintas** de las de ebankinter. Puede conseguir las [solicitando el servicio](#)

Usuario:

Contraseña:



Entrar

[¿HA OLVIDADO SUS CLAVES?](#)

- Contrato
- Seguridad
- Preguntas + Frecuentes



Recomiende el agregador de ebankinter



### ¿Qué es Agregador?

La fórmula para agrupar toda la información sobre las cuentas que tiene en las distintas entidades financieras.

[¿es a contratar el servicio?](#)

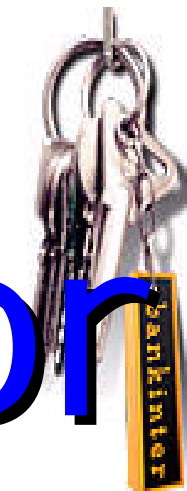
No es necesario ser cliente de ebankinter. El alta será automática, rellenando un simple **formulario**



### Podrá consultar sus cuentas en...

BBVA, Caja Madrid, Banco Popular, Banco Santander, BCH, ebankinter, bancopopular-e, uno-e, Patagon.

**Y ahora además**, BancSabadell, Deutsche Bank, Ing Direct, y Banesto.



Si desea darse de alta en el servicio agregador **pulse aquí**



AVISO

- Mis cuentas ▾
- Actualizar datos
- Modificar bancos
  - o Añadir Bancos
  - o Eliminar Bancos
  - o Claves de Bancos
  - o Baja del servicio
- Renombrar mis cuentas
- Mantenimiento perfil ▾
- Preguntas más frecuentes

Natalia Colmenero Ruiz

EXTRACTO DE CUENTAS CLASIFICADAS POR BANCOS

ver saldo en:

- BCH

▶ ACTUALIZAR

Cuentas Corrientes	Saldos	Ultima Actualización
<u>Cuenta Corriente</u>	18.549	05-04-2001 08:00
<b>Total Saldos Disponibles</b>	<b>18.549</b>	

# 13 bancos distintos

- ebankinter

▶ ACTUALIZAR

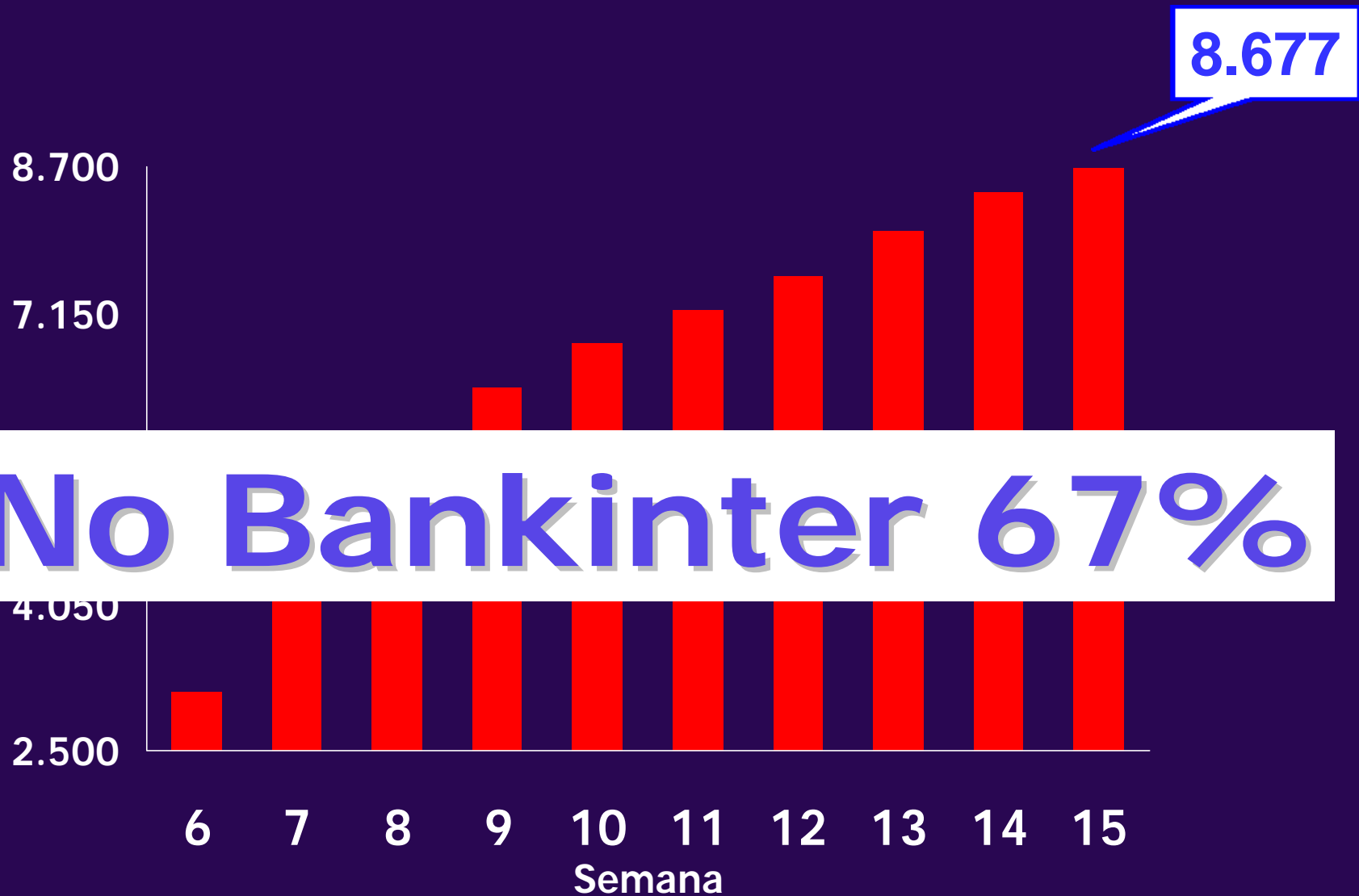
Cuentas Corrientes	Saldos	Ultima Actualización
<u>ecuenta</u>	210.898	05-04-2001 08:01
<b>Total Saldos Disponibles</b>	<b>210.898</b>	

- BBV

▶ ACTUALIZAR

Cuentas Corrientes	Saldos	Ultima Actualización
<u>0182/9012/0201500763</u>	172.846	05-04-2001 08:00
<b>Total Saldos Disponibles</b>	<b>172.846</b>	

# Usuarios



Usuario:

Contraseña:

Clave de Archivo:

- ▶ Características
- ▶ Demo
- ▶ Precios
- ▶ Seguridad y Privacidad
- ▶ Cómo Contratar
- ▶ FAQ's

## Deshazte de tu vieja caja fuerte

Cree su Archivo Confidencial y almacene cualquier documento en formato digital (declaraciones de renta, contratos, escrituras,...) de una forma sencilla y segura.



Solicítelo de forma **gratuita** durante **3** meses

### En "Mi área Confidencial" podrá:

- ▶ Recuperar sus documentos desde cualquier PC (así como el original).
- ▶ Personalizar el espacio como si fuera su propio escritorio.
- ▶ Transmitir documentos de forma segura entre distintos archivos.

A salvo de pérdidas, robos, incendios..... y con la máxima garantía de confidencialidad y privacidad.

### ▶ Envío Seguro

Desde aquí podrá realizar de forma segura el envío de documentos a cualquier Archivo Confidencial ebankinter



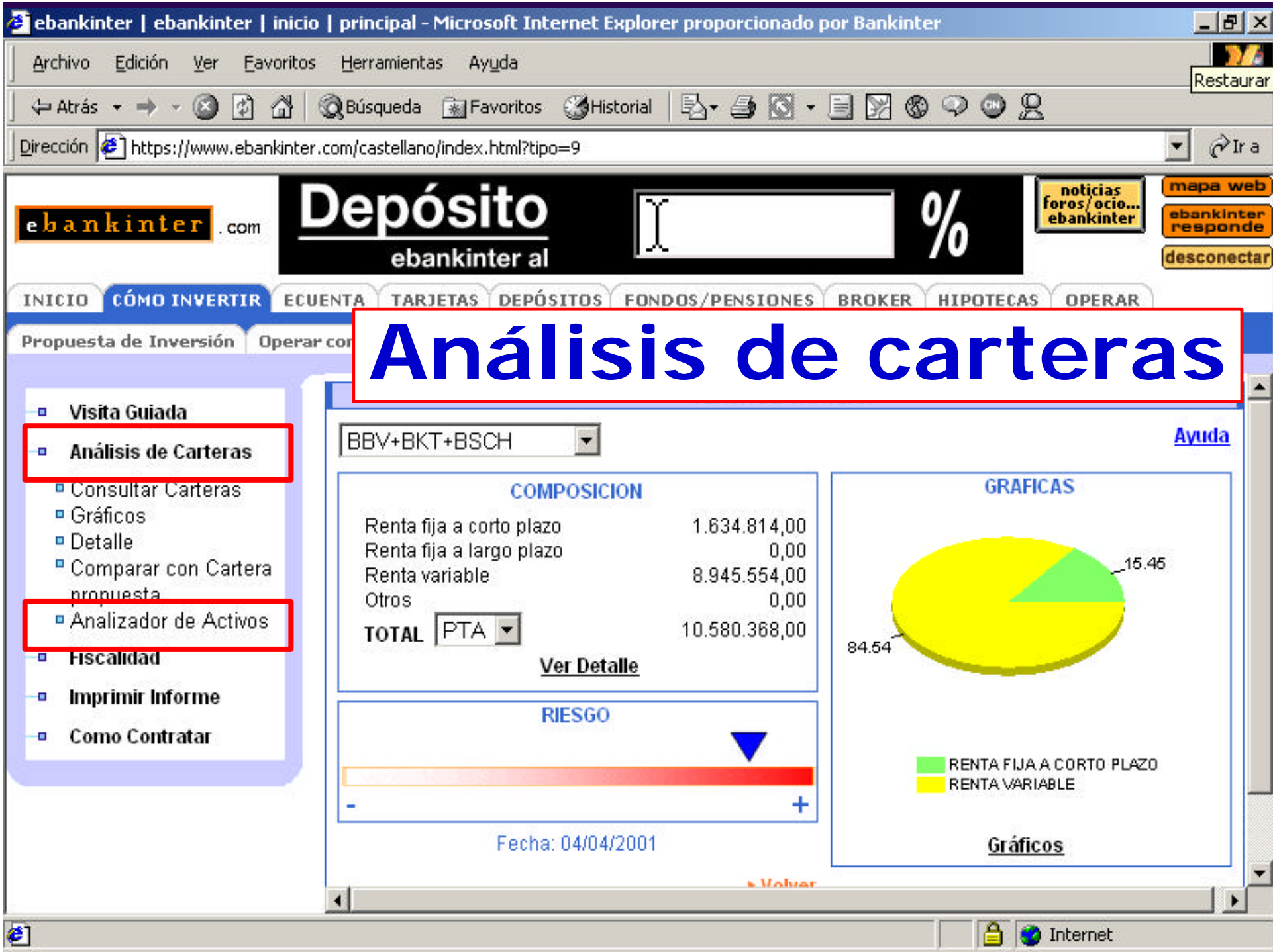


# Cómo invertir

asesoramiento a medida, siempre que usted se sienta satisfecho.  
¿Cómo estar seguro de obtener el máximo beneficio de sus inversiones?

Deje que nuestro sistema le tome las medidas. Se ajustará a su perfil para asegurarle la mejor rentabilidad.

- ▶ CONSULTA PROPUESTA
  - ▶ NUEVA PROPUESTA
  - ▶ RECUPERAR PROPUESTAS GUARDADAS



**Depósito**  
ebankinter al  %

- noticias foros/ocio... ebankinter
- mapa web
- ebankinter responde
- desconectar

INICIO **CÓMO INVERTIR** CUENTA TARJETAS DEPÓSITOS FONDOS/PENSIONES BROKER HIPOTECAS OPERAR

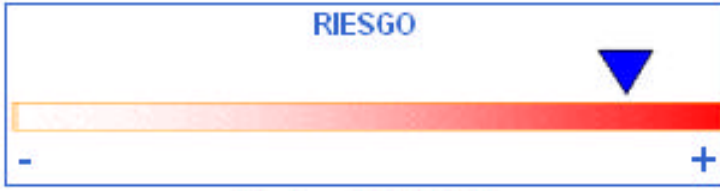
# Análisis de carteras

- Visita Guiada
- Análisis de Carteras**
  - Consultar Carteras
  - Gráficos
  - Detalle
  - Comparar con Cartera propuesta
  - Analizador de Activos**
- Fiscalidad
- Imprimir Informe
- Como Contratar

BBV+BKT+BSCH

COMPOSICION	
Renta fija a corto plazo	1.634.814,00
Renta fija a largo plazo	0,00
Renta variable	8.945.554,00
Otros	0,00
<b>TOTAL</b> <input type="button" value="PTA"/>	<b>10.580.368,00</b>

[Ver Detalle](#)



Fecha: 04/04/2001

[Volver](#)





¿Algún banco en Internet va más rápido?

noticias foros/ocio... ebankinter

mapa web

ebankinter responde

desconectar

- Visita Guiada
- Análisis de Carteras
  - Consultar Carteras
  - Gráficos
  - Detalle
  - Comparar con Cartera propuesta
  - Analizador de Activos
- Fiscalidad
- Imprimir Informe
- Como Contratar

VALORACION DE LA ACCION

Ayuda

Producto: **BBVA** Sector: BANCA Y FINANZAS  
 Valoración: ★★★★★ País: ESPAÑA  
[Opinión del Consenso de Analistas](#) [Comprar](#) [Vender](#)

Buscar Alternativas en: Sector  País

Se han seleccionado 19 acciones [5 Siguientes >](#)

Producto	Valoración	Consenso Analistas	Fecha Cambio	
<u>CATALANA OCCIDENTE</u>	★★★★★	▶	06/03/2001	<a href="#">Comprar Real</a>
<u>DIAMIA</u>	★★★★★	▶	06/03/2001	<a href="#">Comprar Real</a>
<u>VALENCIANA DE VAL</u>	★★★★★	▶	06/03/2001	
<u>ALBA</u>	★★★★★	▶	16/03/2001 ↑	<a href="#">Comprar</a>

**ebankinter** .com **Hemos cambiado los papeles.**

noticias foros/ocio... ebankinter  
mapa web ebankinter responde  
desconecta

- Visita Guiada
- Análisis de Carteras**
  - Consultar Carteras
  - Gráficos
  - Detalle
  - Comparar con Cartera propuesta
  - Analizador de Activos
- Fiscalidad
- Imprimir Informe
- Como Contratar

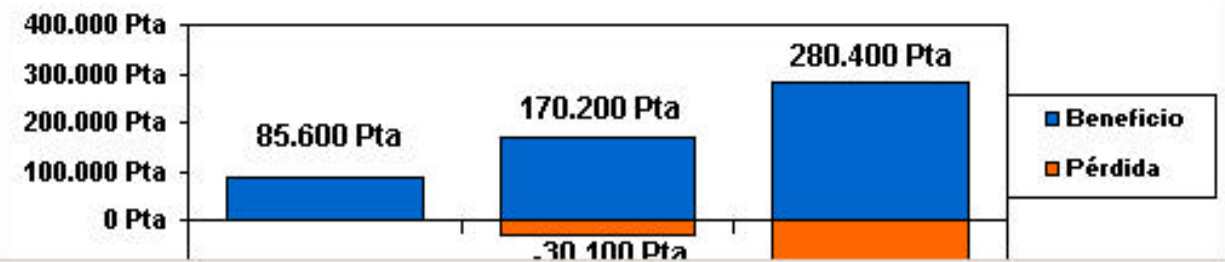
# Perfilación

**Pregunta 5:** ¿En qué medida se siente cómodo invirtiendo en mercados internacionales?

- Muy dispuesto
- Algo dispuesto
- Poco dispuesto
- Nada dispuesto

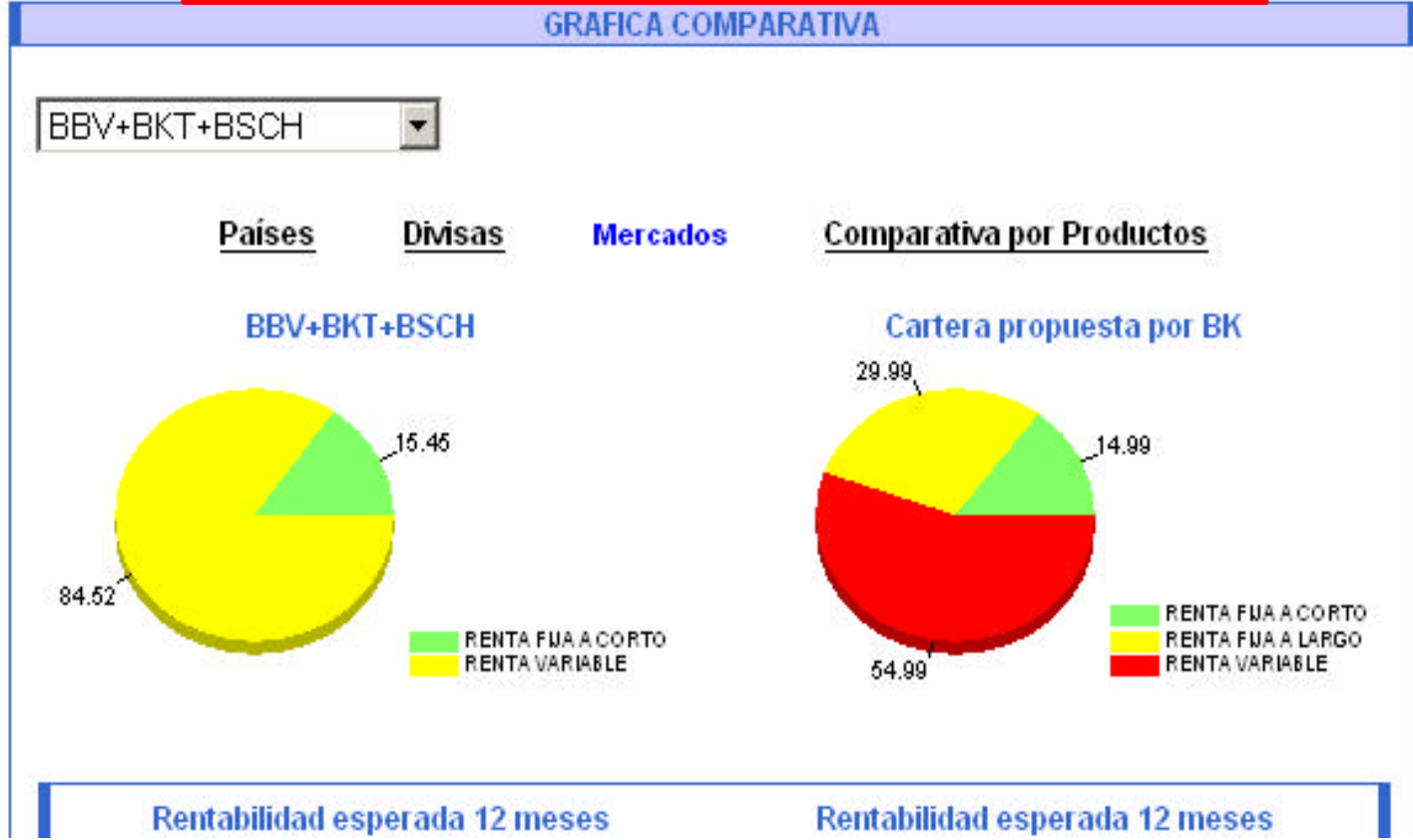
pregunta pregunta

**Pregunta 6:** El gráfico inferior muestra el resultado de tres alternativas de inversión, de 1.000.000 de pesetas cada una, a plazo de un año. Dado el potencial beneficio o pérdida en cada una de ellas, ¿dónde invertiría su dinero?



# Recomendación

- Visita Guiada
- Análisis de Carteras
  - Consultar Carteras
  - Gráficos
  - Detalle
  - Comparar con Cartera propuesta
  - Analizador de Activos
- Fiscalidad
- Imprimir Informe
- Como Contratar





**Depósito**  %  
ebankinter al

noticias foros/ocio... ebankinter  
mapa eban resp  
desco

INICIO **CÓMO INVERTIR** CUENTA TARJETAS DEPÓSITOS FONDOS/PENSIONES BROKER HIPOTECAS OPERAR

Propuesta de Inversión Operar con Carteras **Analizar Carteras** Gestión Patrimonial Rincón del Inversor

- Visita Guiada
- Análisis de Carteras
  - Consultar Carteras
  - Gráficos
  - Detalle
  - Comparar con Cartera propuesta
  - Analizador de Activos
- Fiscalidad**
- Imprimir Informe
- Como Contratar

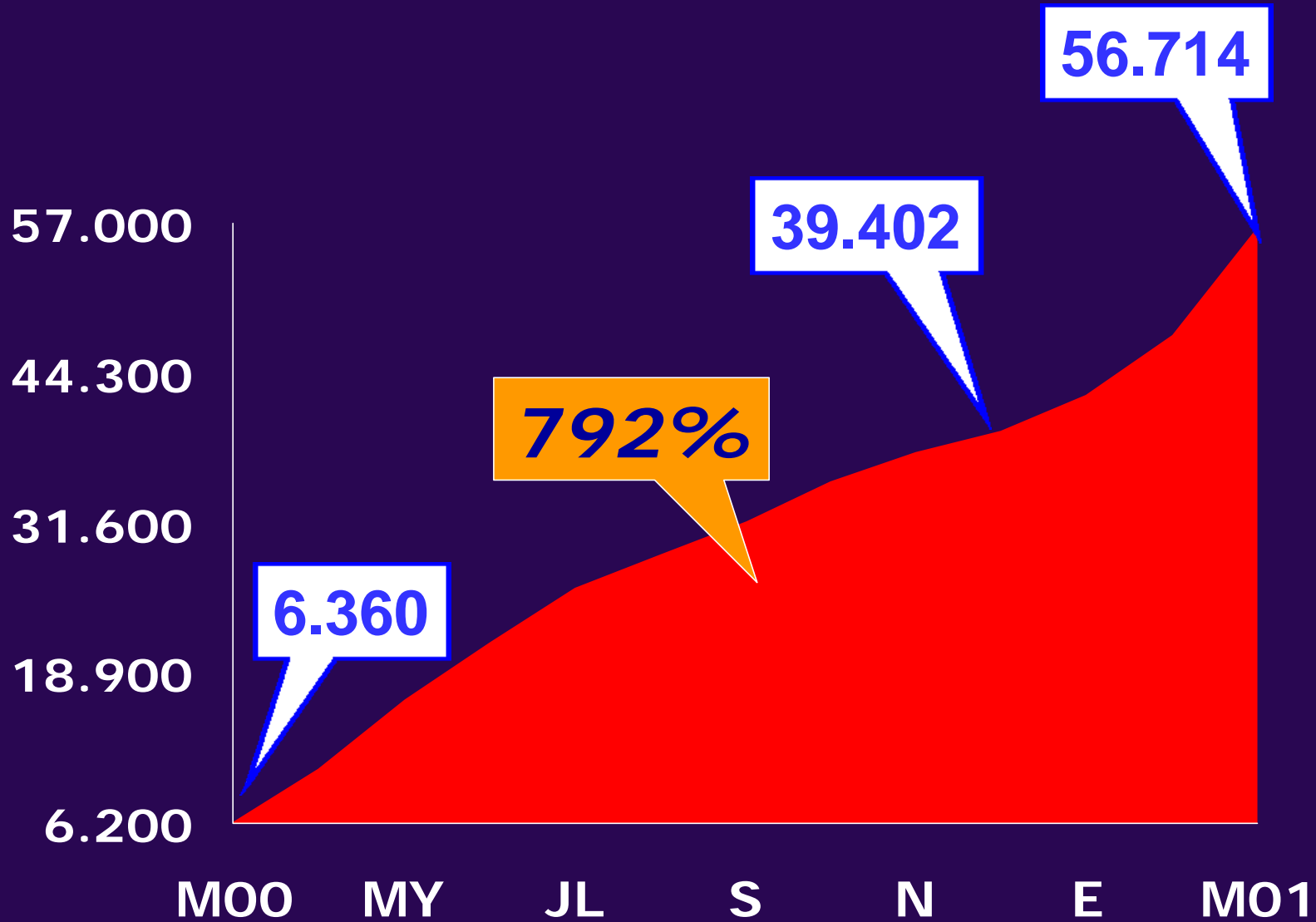
# Fiscalidad

Coste		Importe	
Imp. Adquisición	520.372,00	Nº.	613.132,00
Nº.Títulos/Part.	250	Títulos/Part.	250
Fecha 1ª Compra	22/10/1999	Precio Unitario	2.453,00
		Fecha	04 04 2001
Ganancia Fiscal	92.760,00	Sin retención	0,00

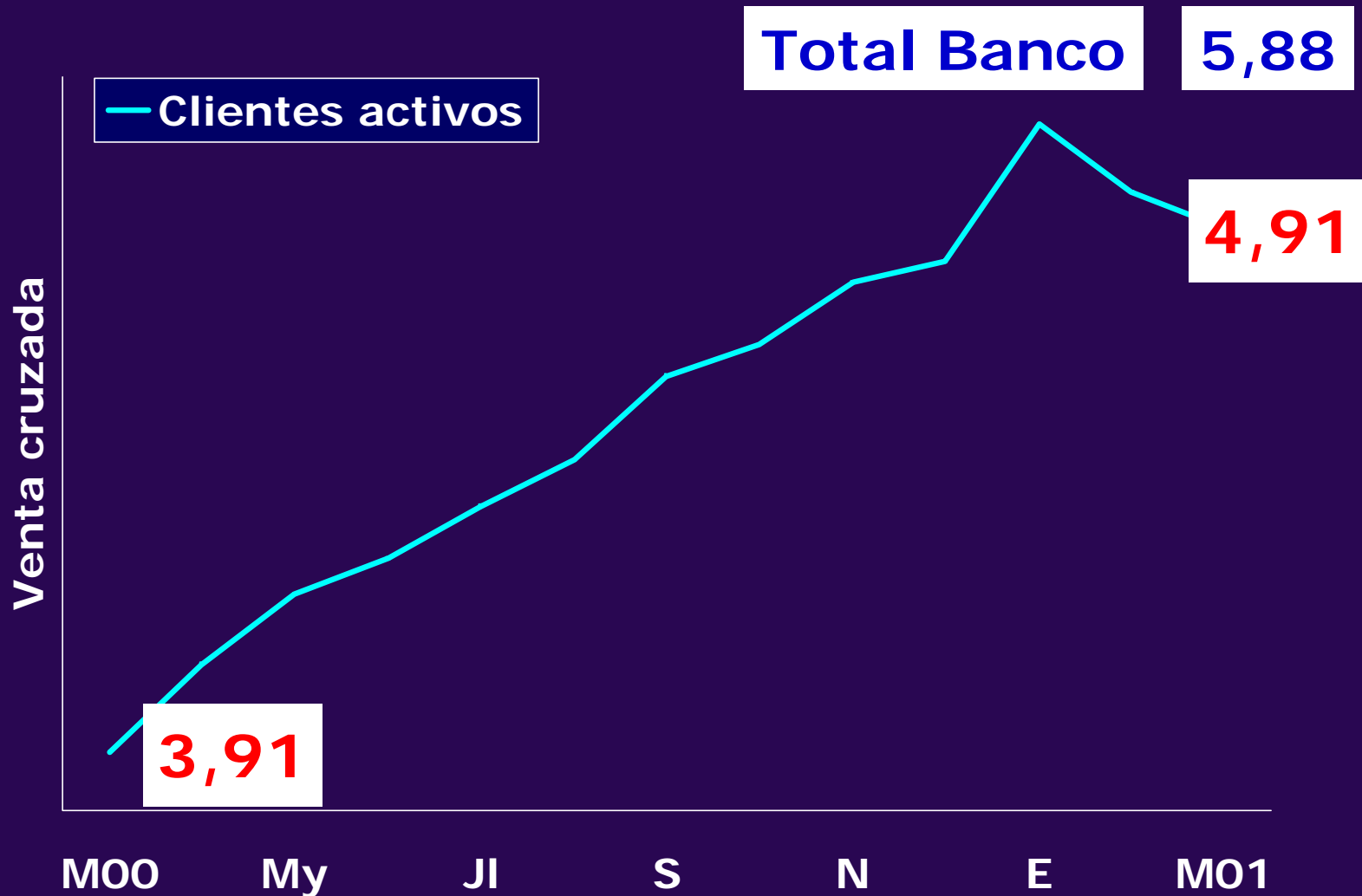
[Volver](#)

# Oficina Internet

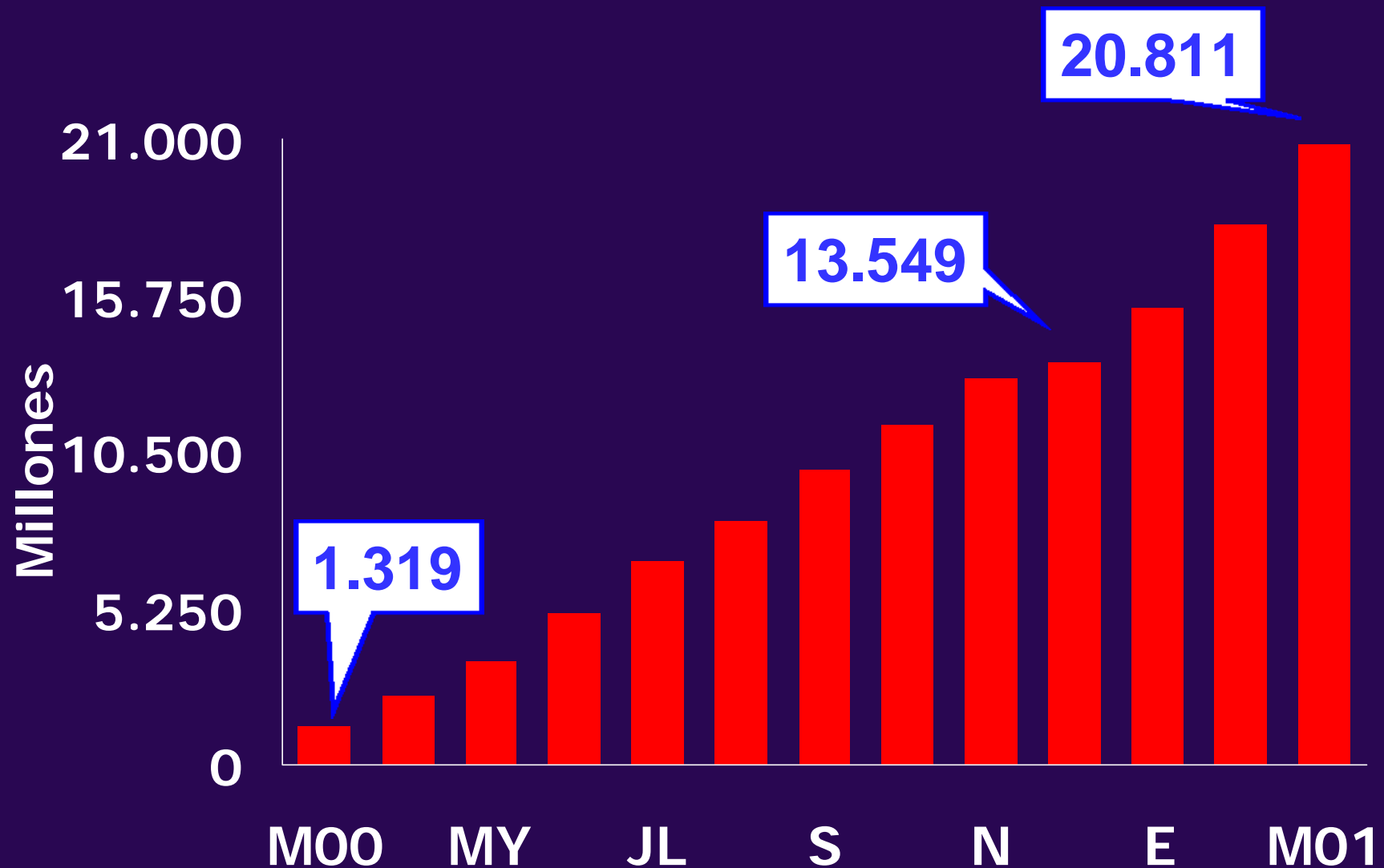
# Clientes



# Productos por cliente

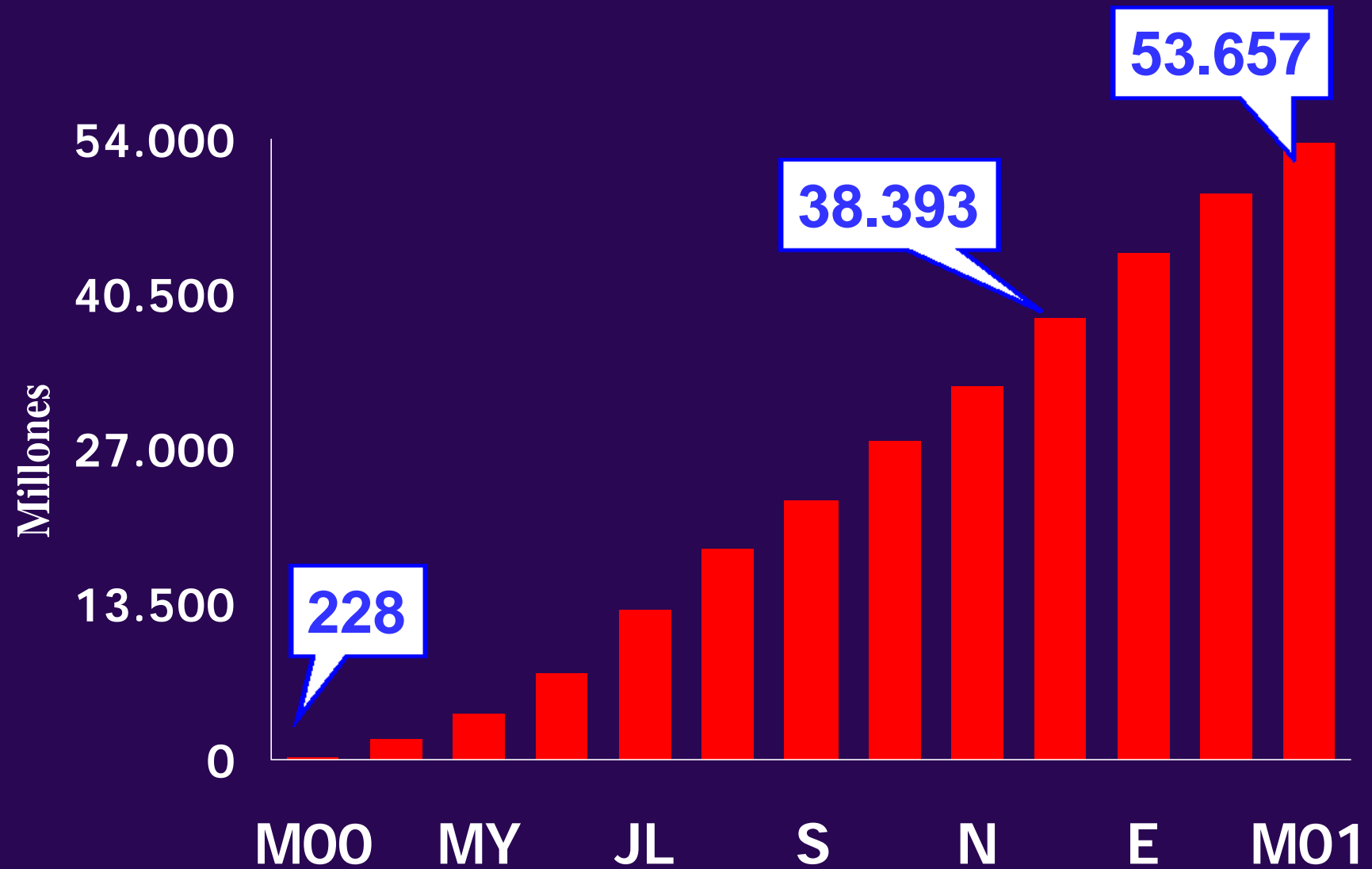


# Recursos de clientes

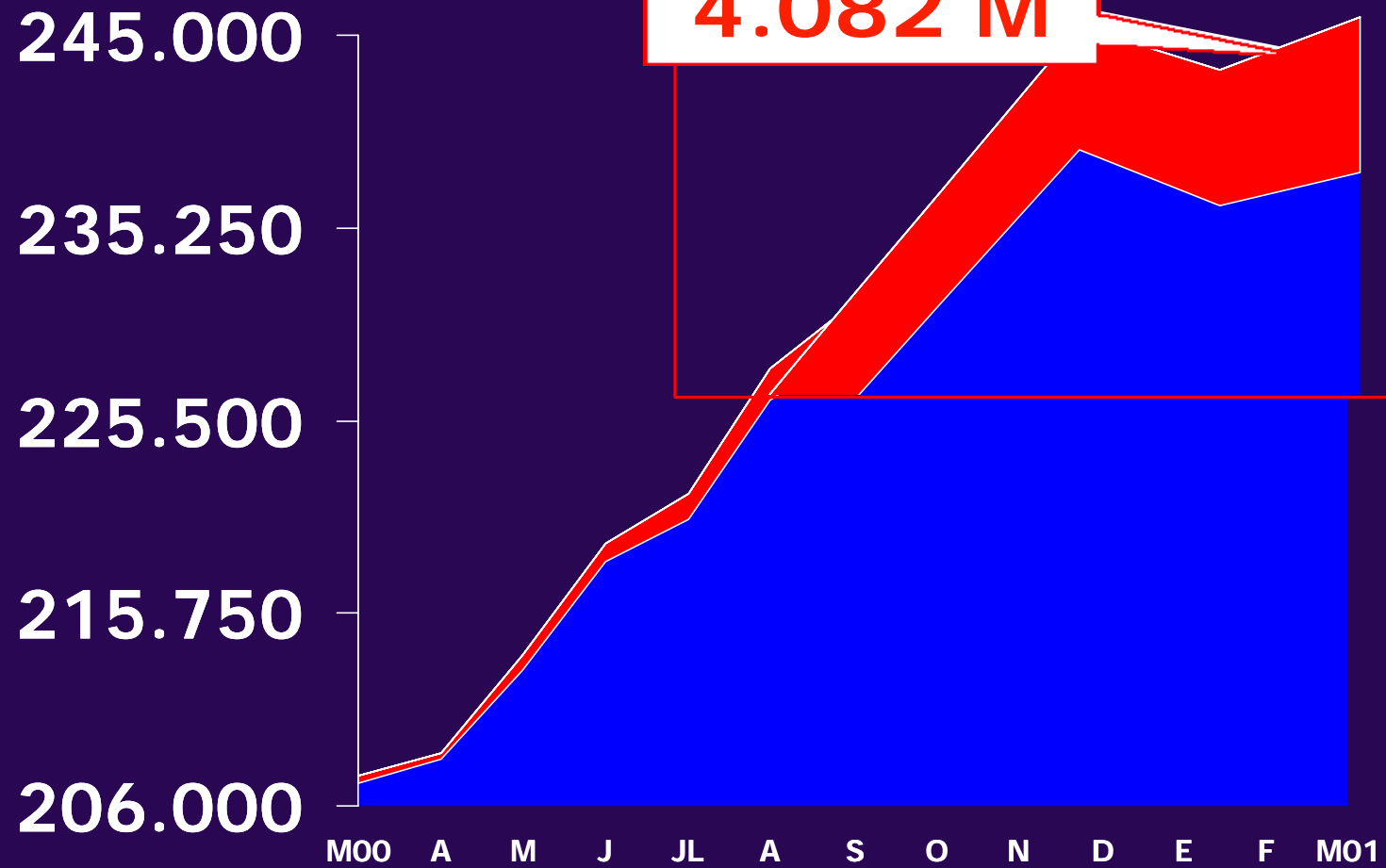




# Inversión crediticia



# V.A.N.



# Bankinter en la web

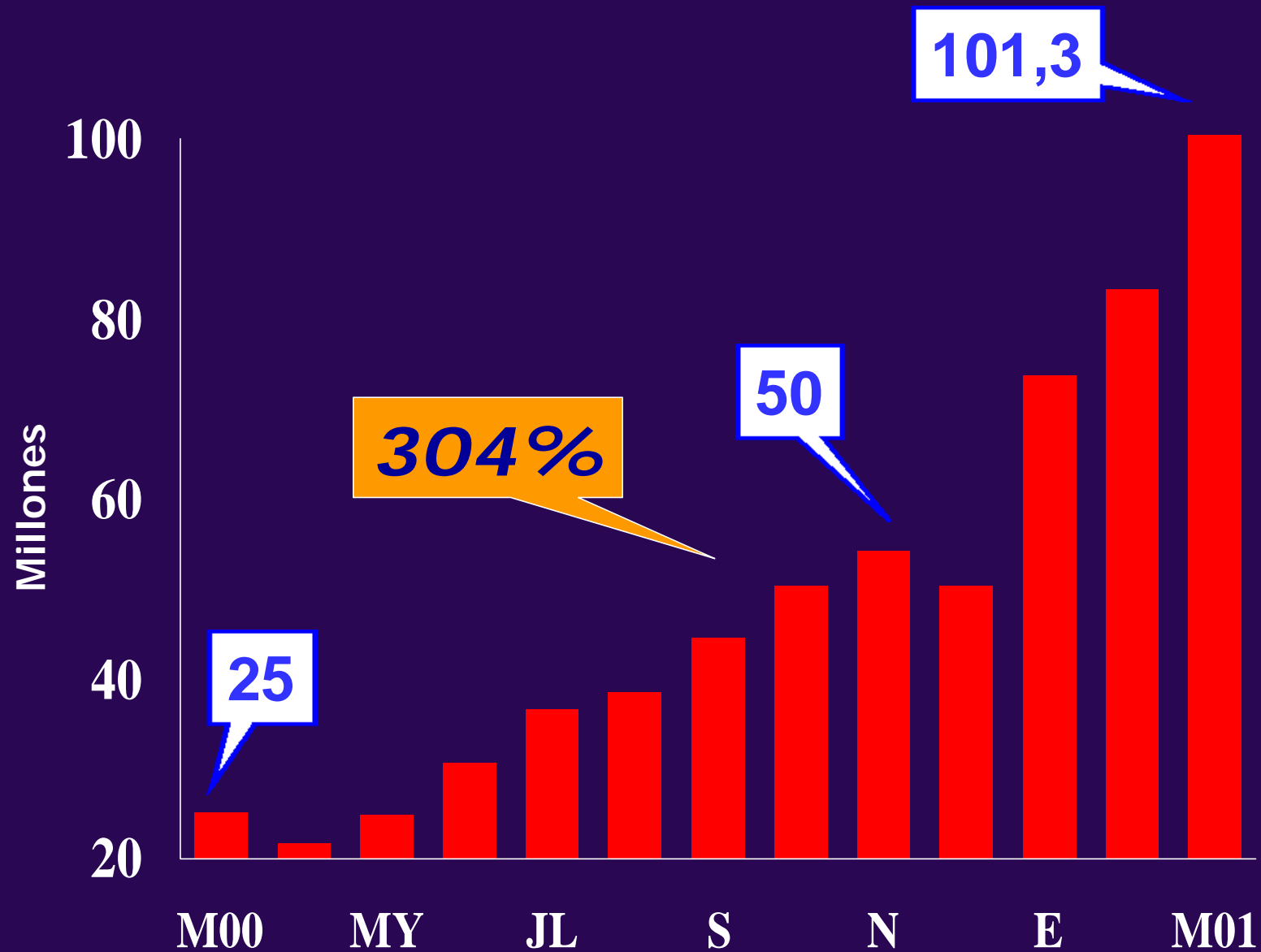


KIL

**101,3 M.  
páginas mes**

inter.com

# Páginas servidas



CLIENT PAGE > RANKINGS  
Rankings Results

Sites ranked 1 - 25 as viewed  
in February 2001

Rank by  
Limit

Mundo  
#276

Full  
Metrics

141,776

el.com

98,642

# Stickiness



[Terms of Use](#)

Rankings

Site Reports

Methodology

Contact Us

News

[Advanced](#) [Pre-March 2000](#) [Categorization \(subscribers\)](#)

All information for **ebankinter.com** as viewed by users in Spain.

	Estimated page visits (in 1000 's)	Visits per user	Pageviews per Visit	Time per pageview (min)
	111.861	8.71	29.76	3.76
	141.776	8.44	5.72	0.72
	123.683	9.72	6.38	0.54

Time per user  
per month  
(min)

974.14

35.02

33.43

# **3.-Resultados a marzo**



# Cta. resultados consolidada

	Mar 01	Dif.	%
ATMs	3.472.102	760.754	28,0

# Cta. resultados consolidada

	Mar 01	Dif.	%
ATMs	3.472.102	760.574	28,0
Marg.financiero	14.010	3.539	33,8

# Cta. resultados consolidada

	Mar 01	Dif.	%
ATMs	3.472.102	760.574	28,0
Marg.financiero	14.010	3.539	33,8
Comisiones	5.595	(630)	(10,1)
Marg.básico	19.605	2.909	17,4

# Cta. resultados consolidada

	Mar 01	Dif.	%
<b>ATMs</b>	<b>3.472.102</b>	<b>760.574</b>	<b>28,0</b>
<b>Marg.financiero</b>	<b>14.010</b>	<b>3.539</b>	<b>33,8</b>
Comisiones	5.595	(630)	(10,1)
<b>Marg.básico</b>	<b>19.605</b>	<b>2.909</b>	<b>17,4</b>
Op.Financieras	2.651	(435)	(14,1)
<b>Marg.Operacional</b>	<b>22.256</b>	<b>2.474</b>	<b>12,5</b>

# Cta. resultados consolidada

	Mar 01	Dif.	%
<b>ATMs</b>	<b>3.472.102</b>	<b>760.574</b>	<b>28,0</b>
<b>Marg.financiero</b>	<b>14.010</b>	<b>3.539</b>	<b>33,8</b>
Comisiones	5.595	(630)	(10,1)
<b>Marg.básico</b>	<b>19.605</b>	<b>2.909</b>	<b>17,4</b>
Op.Financieras	2.651	(435)	(14,1)
<b>Marg.Operacional</b>	<b>22.256</b>	<b>2.474</b>	<b>12,5</b>
Costos Transform.	11.755	1.124	10,6
<b>Res.Explotación</b>	<b>10.501</b>	<b>1.350</b>	<b>14,8</b>

# Cta. resultados consolidada

	Mar 01	Dif.	%
<b>ATMs</b>	<b>3.472.102</b>	<b>760.574</b>	<b>28,0</b>
<b>Marg.financiero</b>	<b>14.010</b>	<b>3.539</b>	<b>33,8</b>
Comisiones	5.595	(630)	(10,1)
<b>Marg.básico</b>	<b>19.605</b>	<b>2.909</b>	<b>17,4</b>
Op.Financieras	2.651	(435)	(14,1)
<b>Marg.Operacional</b>	<b>22.256</b>	<b>2.474</b>	<b>12,5</b>
Costos Transform.	11.755	1.124	10,6
<b>Res.Explotación</b>	<b>10.501</b>	<b>1.350</b>	<b>14,8</b>
Res.extraordinarios	(188)	146	43,7
Puesta equivalencia	164	(284)	(63,4)
Saneamientos y amortiz.	2.997	2.062	220,5

# Cta. resultados consolidada

	Mar 01	Dif.	%
<b>ATMs</b>	<b>3.472.102</b>	<b>760.574</b>	<b>28,0</b>
<b>Marg.financiero</b>	<b>14.010</b>	<b>3.539</b>	<b>33,8</b>
Comisiones	5.595	(630)	(10,1)
<b>Marg.básico</b>	<b>19.605</b>	<b>2.909</b>	<b>17,4</b>
Op.Financieras	2.651	(435)	(14,1)
<b>Marg.Operacional</b>	<b>22.256</b>	<b>2.474</b>	<b>12,5</b>
Costos Transform.	11.755	1.124	10,6
<b>Res.Explotación</b>	<b>10.501</b>	<b>1.350</b>	<b>14,8</b>
Res.extraordinarios	(188)	146	43,7
Puesta equivalencia	164	(284)	(63,4)
Saneamientos y amortiz.	2.997	2.062	220,5
<b>BAI</b>	<b>6.821</b>	<b>(852)</b>	<b>(11,1)</b>

# Cta. resultados consolidada

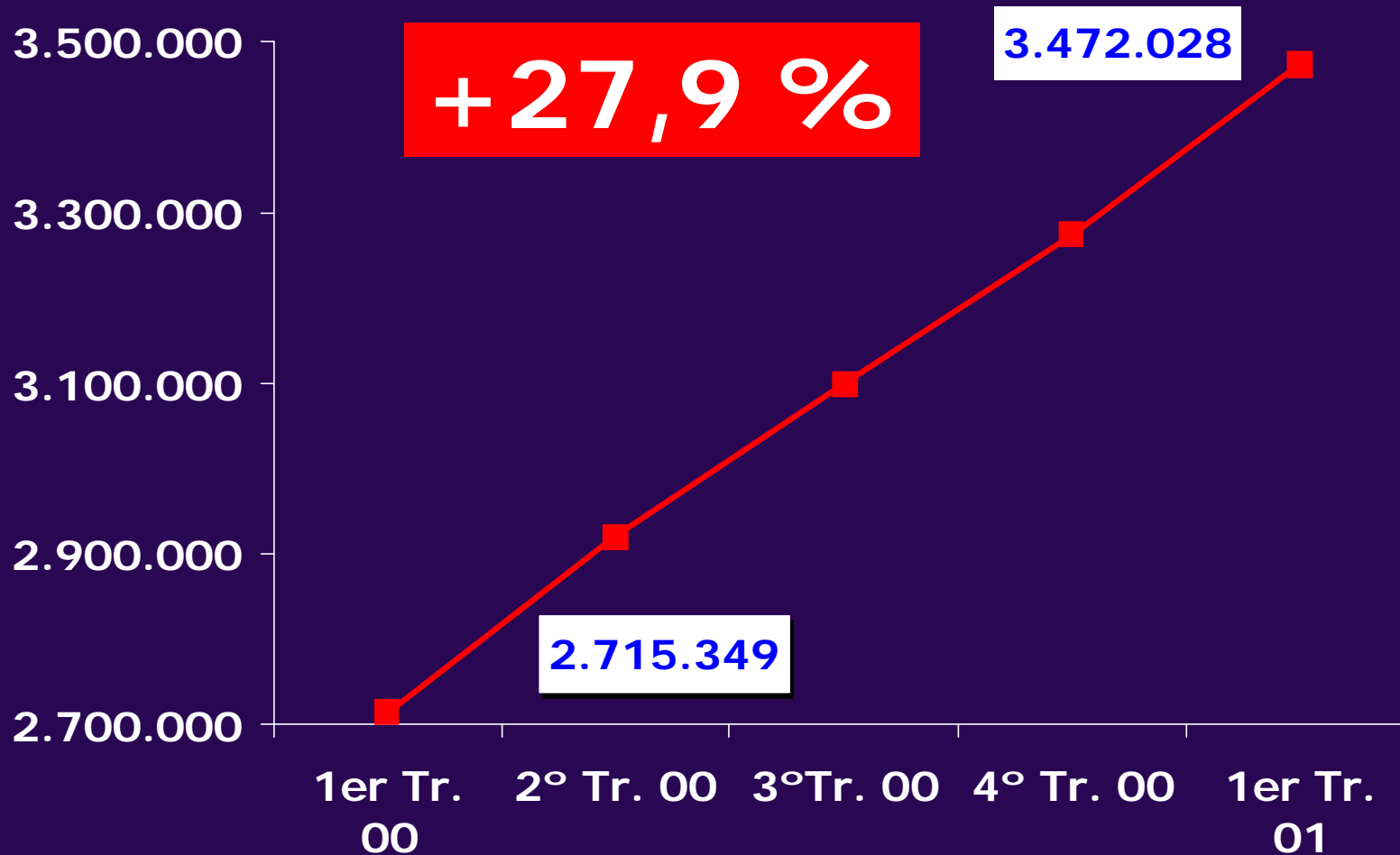
	Mar 01	Dif.	%
<b>BAI</b>	<b>6.821</b>	<b>(852)</b>	<b>(11,1)</b>
<b>Circular BE</b>	<b>1.673</b>	<b>1.673</b>	<b>---</b>
<b>BAI ex CBE</b>	<b>8.494</b>	<b>821</b>	<b>10,7</b>



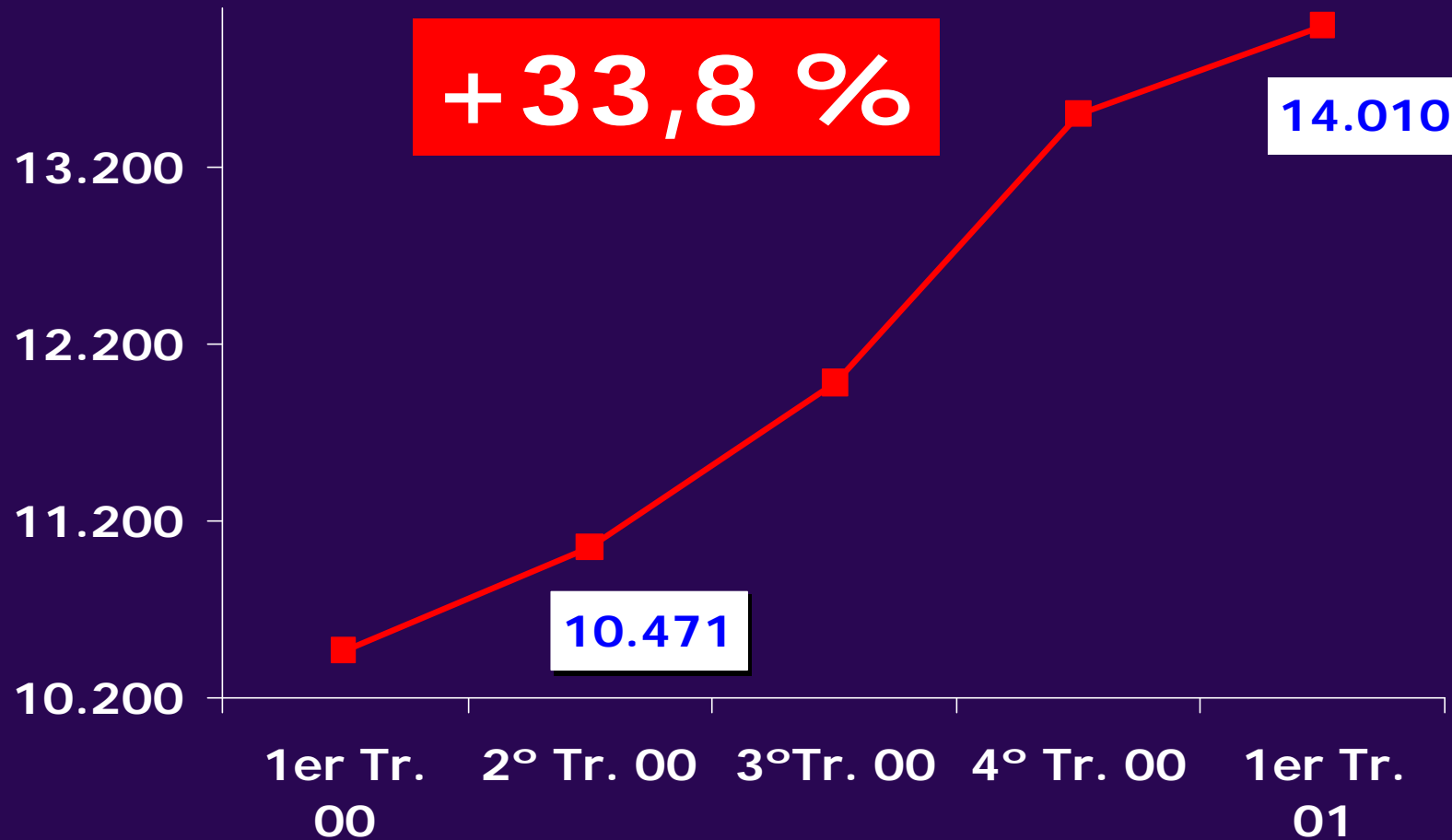
# Beneficios

	Mar 01	Dif.	%
<b>BAI</b>	<b>6.821</b>	<b>(852)</b>	<b>(11,1)</b>
<b>Minoritarios</b>	<b>432</b>	<b>---</b>	<b>---</b>
<b>Beneficio Grupo</b>	<b>4.472</b>	<b>(574)</b>	<b>(11,4)</b>

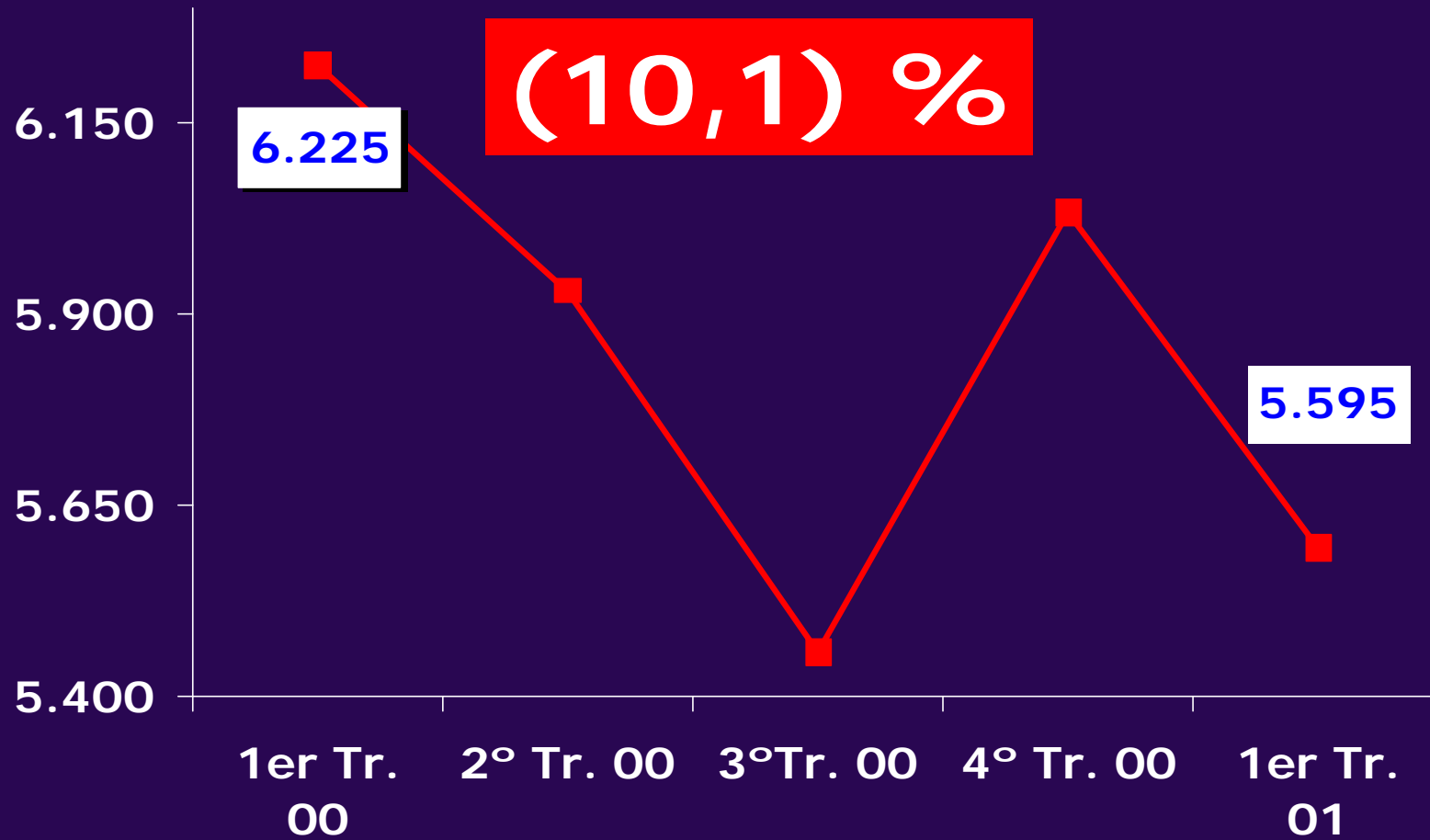
# Evolución activos



# Margen financiero



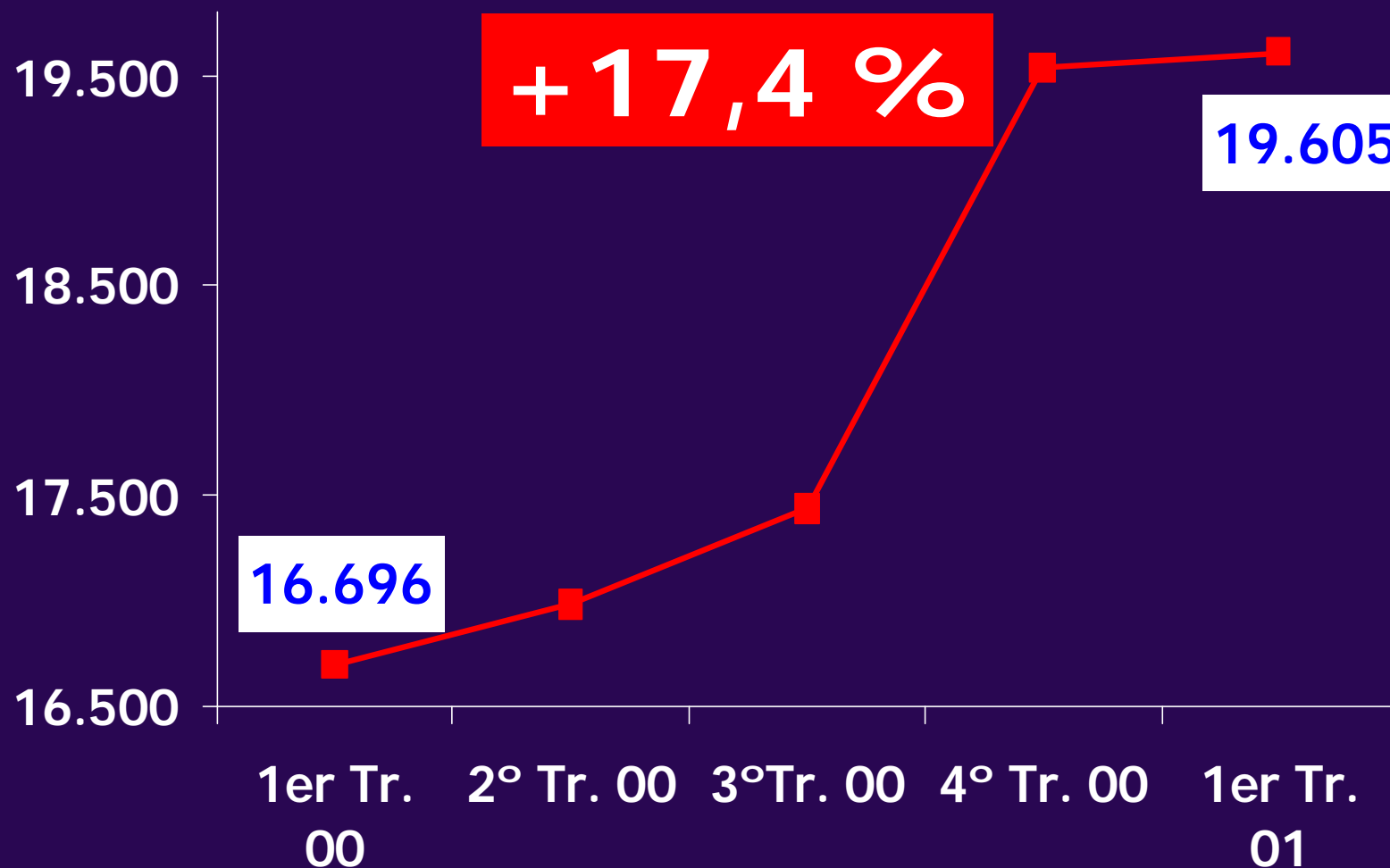
# Comisiones



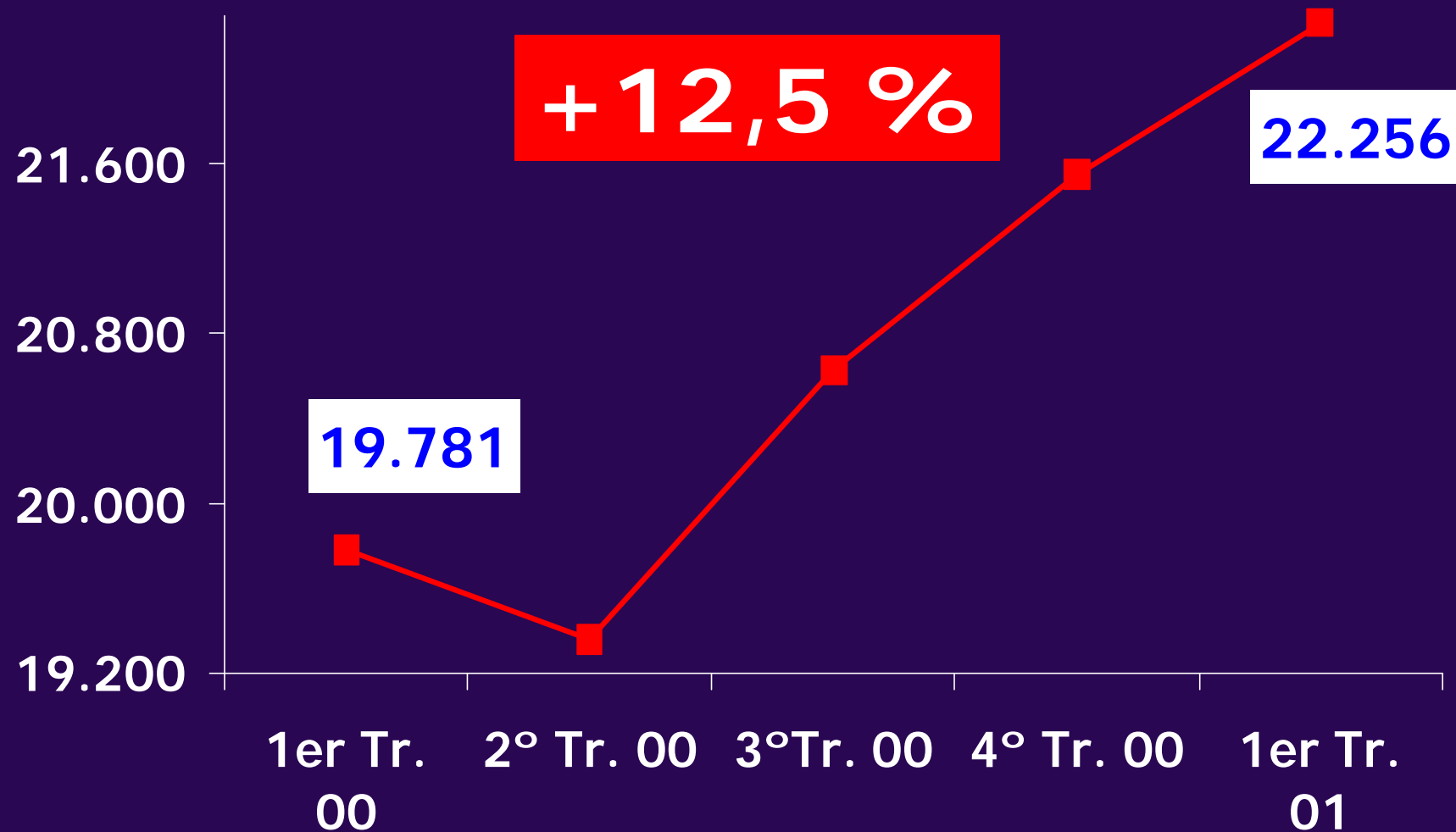
# Comisiones

	Mar 01	Dif.	%
Agentes	1.237	200	19,3
<b>Pagadas</b>	<b>2.124</b>	<b>231</b>	<b>12,2</b>
Cobros y pagos	1.939	264	15,7
Valores	1.264	(72)	(5,4)
Avales	543	69	14,5
Fondos de inv.	2.649	(630)	(19,2)
<b>Cobradas</b>	<b>7.719</b>	<b>(399)</b>	<b>(4,9)</b>
<b>Total</b>	<b>5.595</b>	<b>(630)</b>	<b>(10,1)</b>

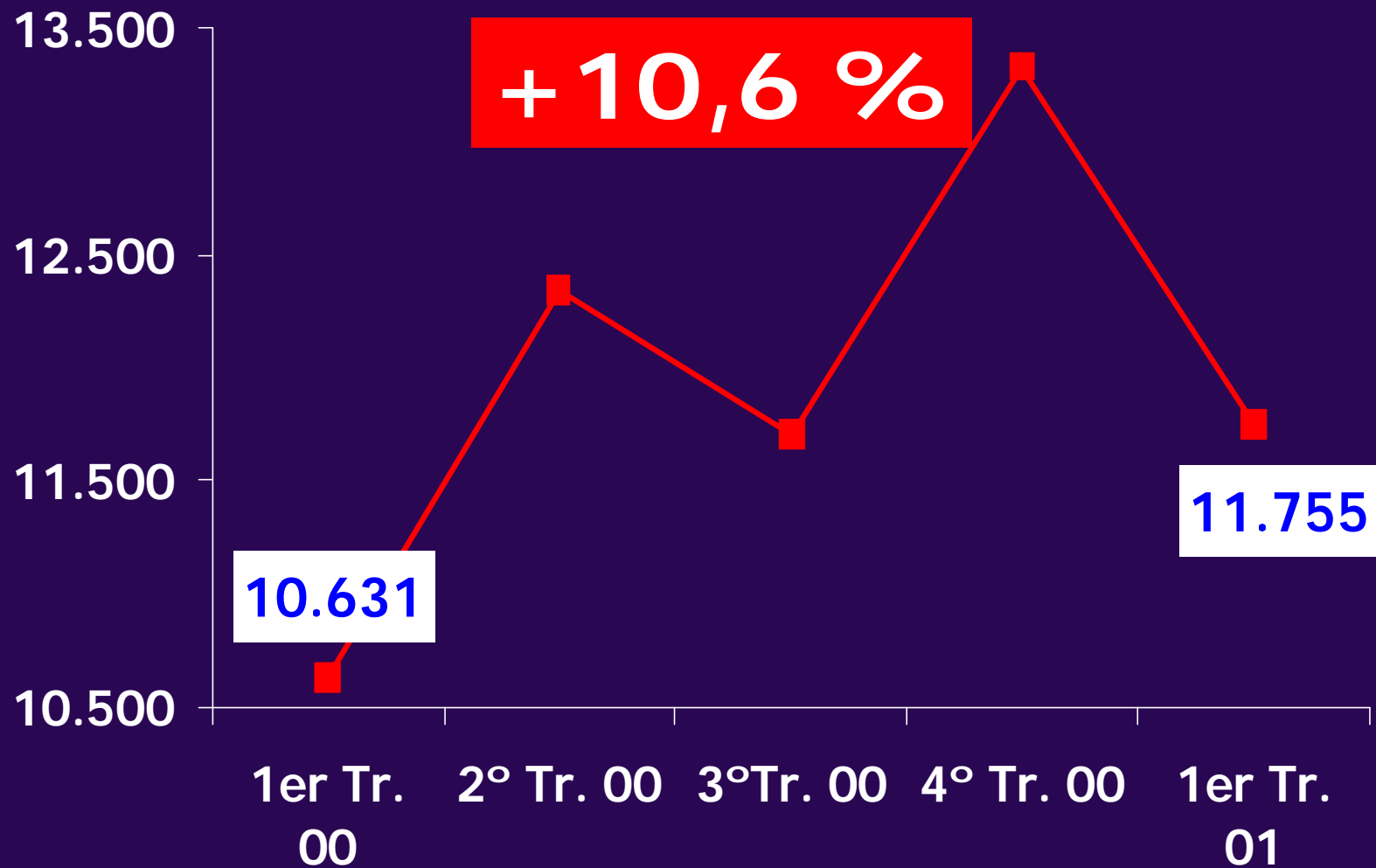
# Margen básico



# Margen ordinario

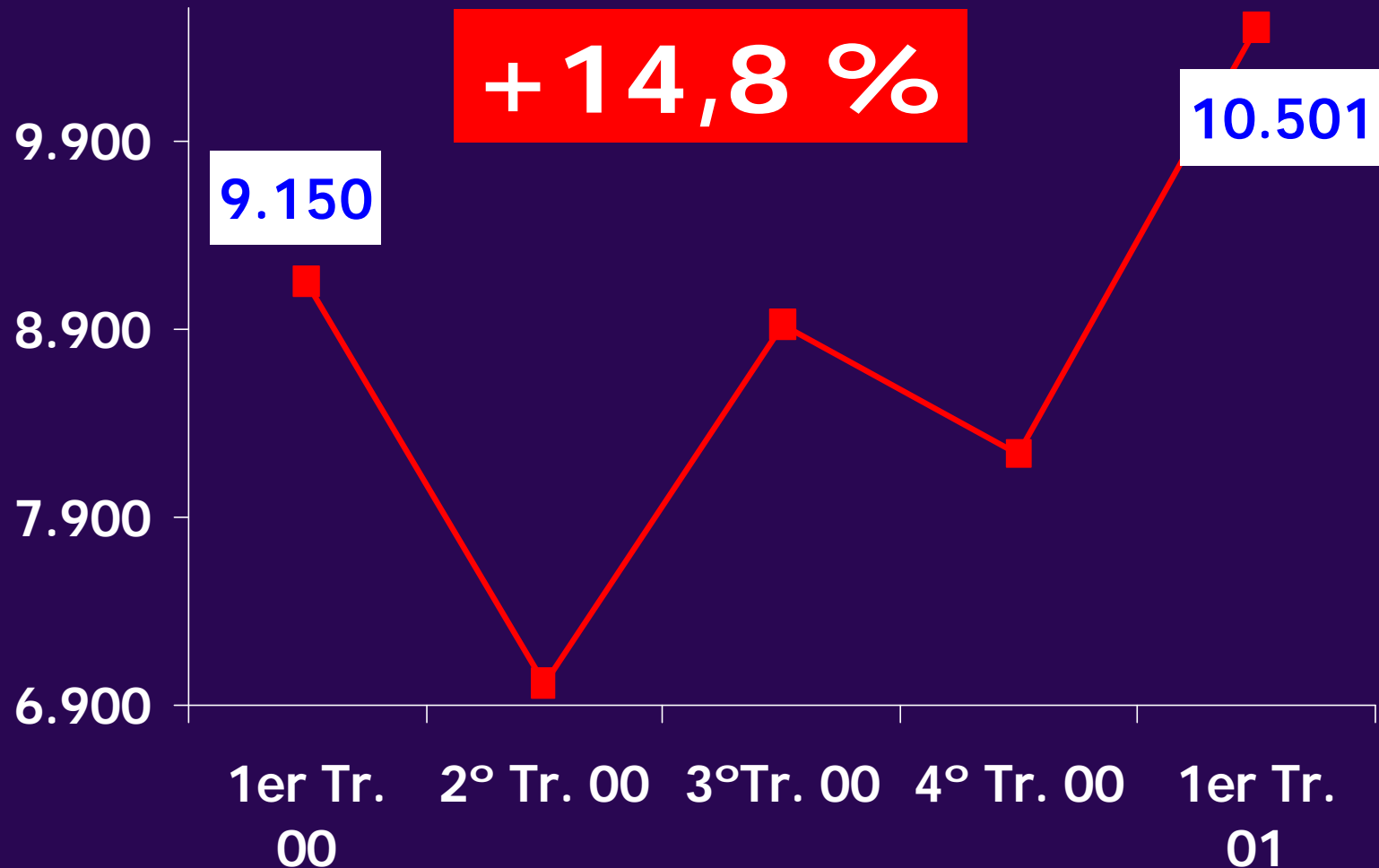


# Costos de transformación

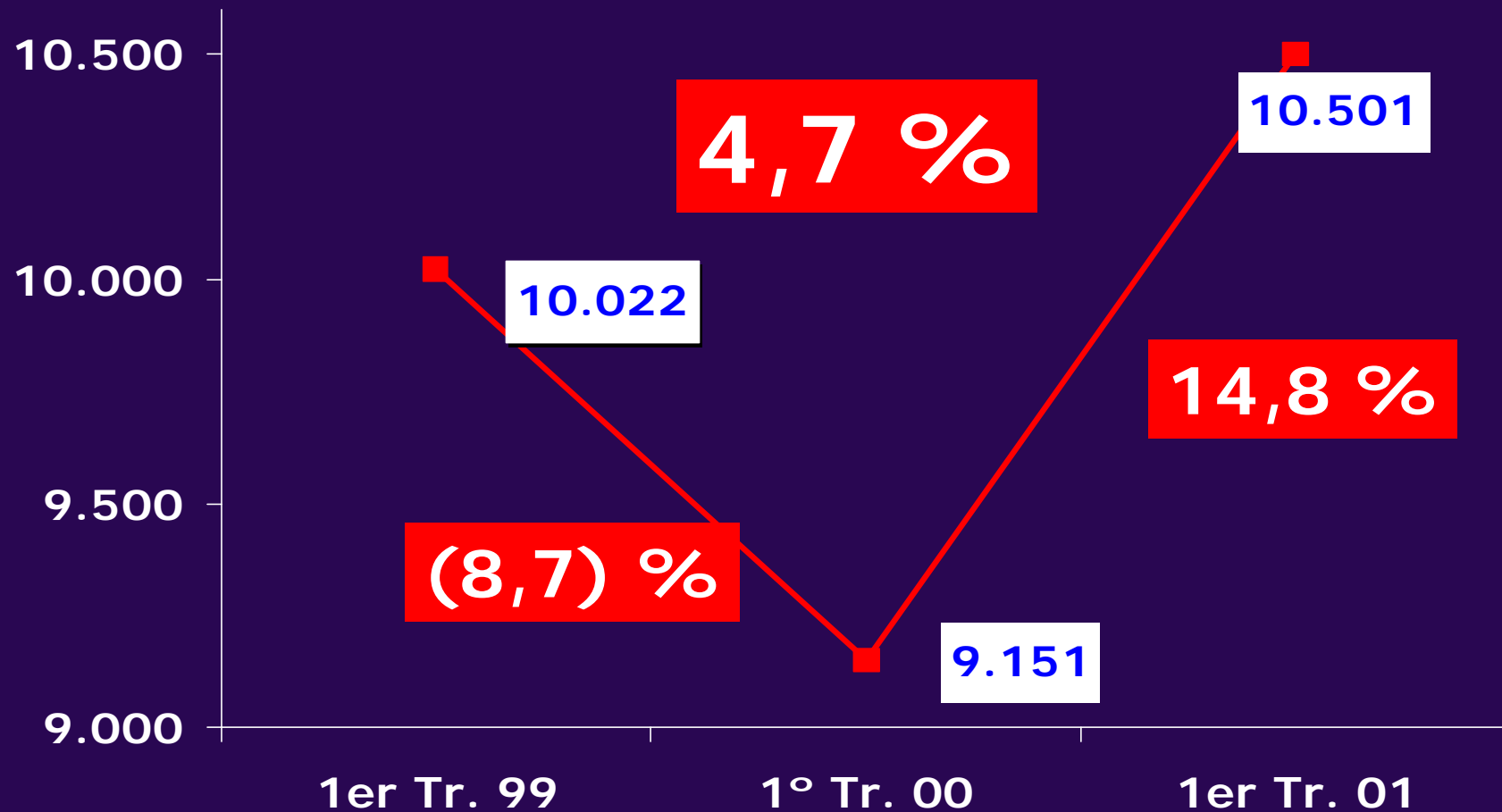




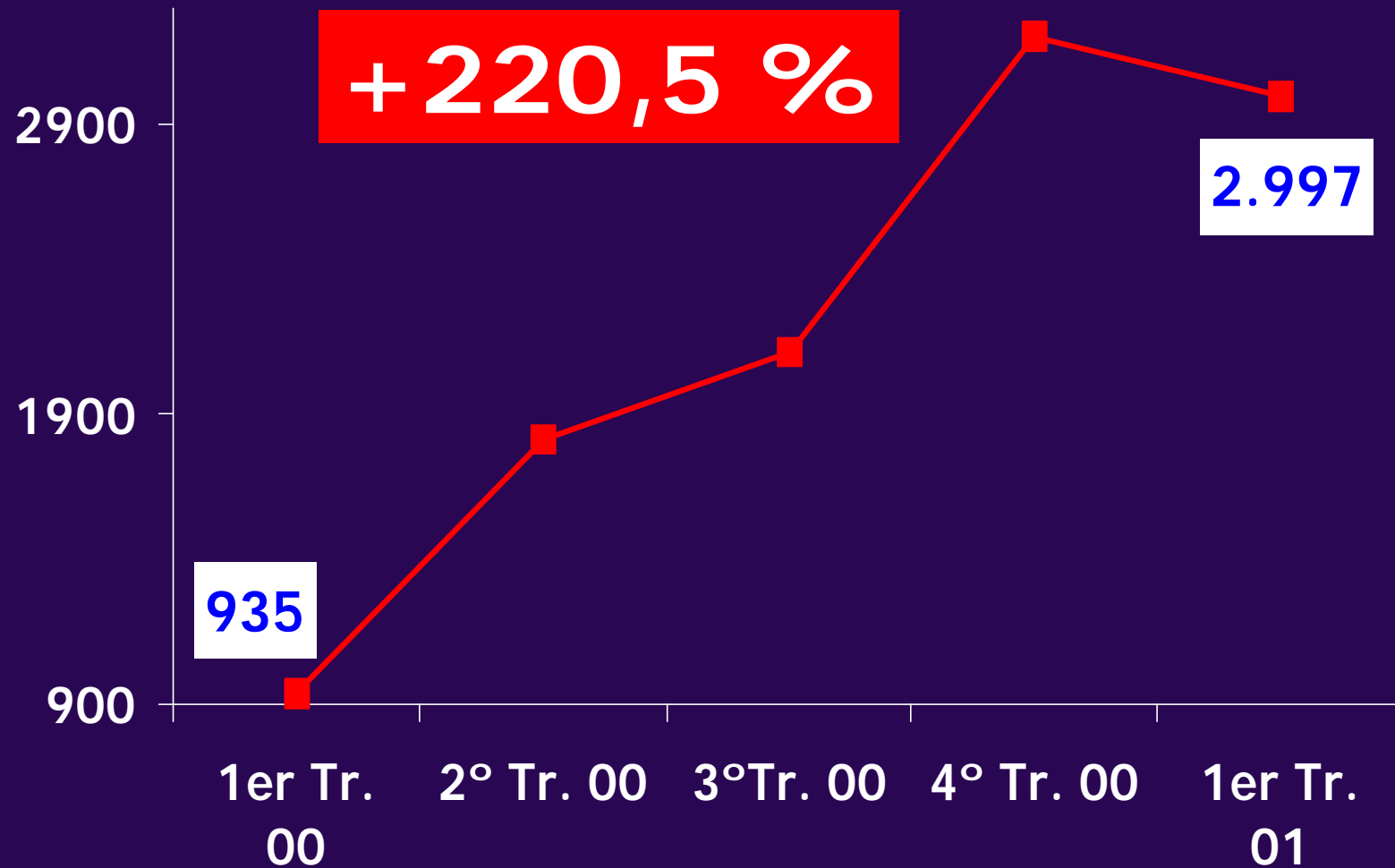
# Resultado de explotación



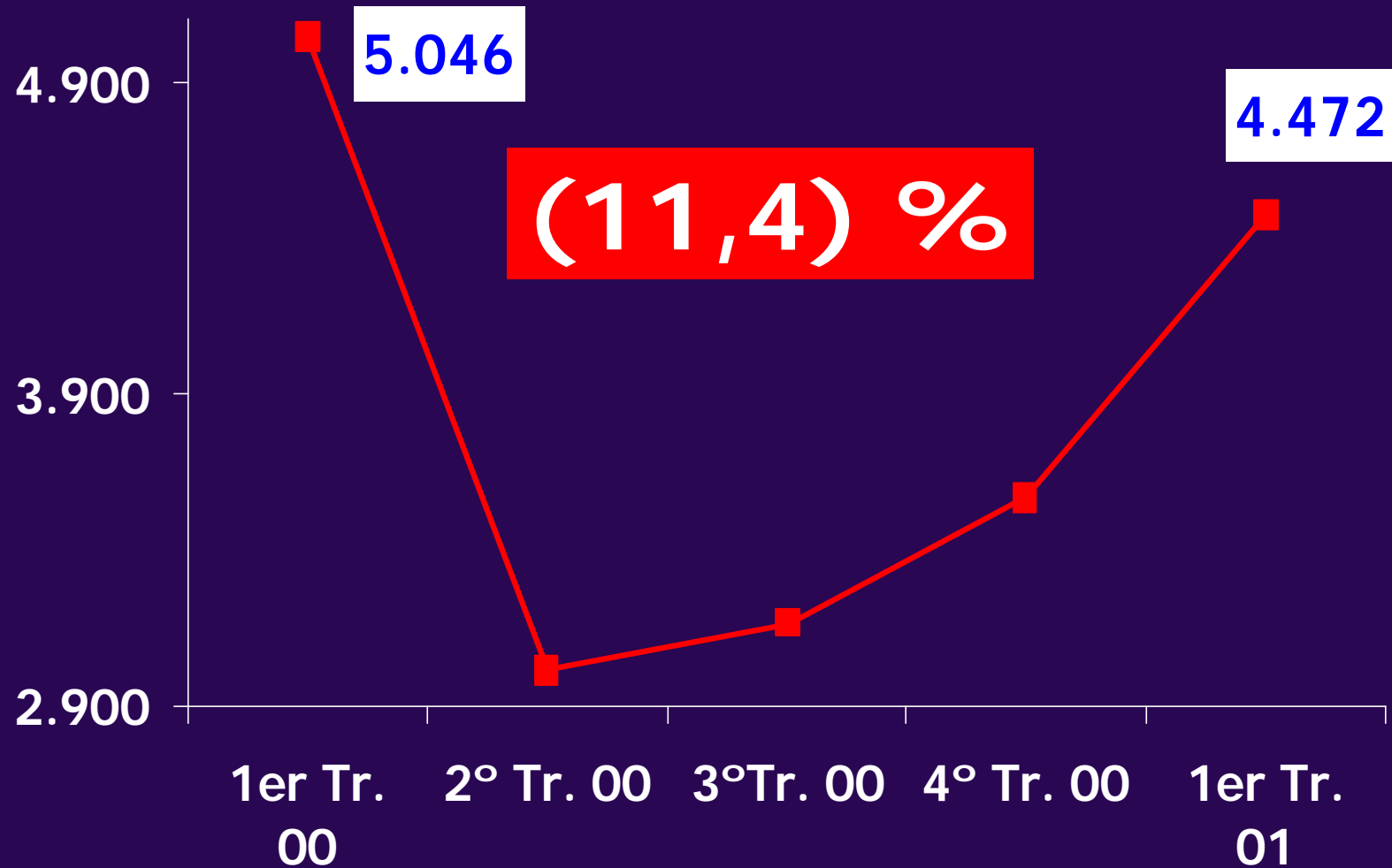
# Resultado de explotación



# Saneamientos



# Beneficios



# Beneficios por acción

	Mar 01	%
BPA	61	(10,3)

# 4.-Conclusiones

# Posicionamiento estratégico

- Negocio tradicional +

+  
Internet

Internet

-

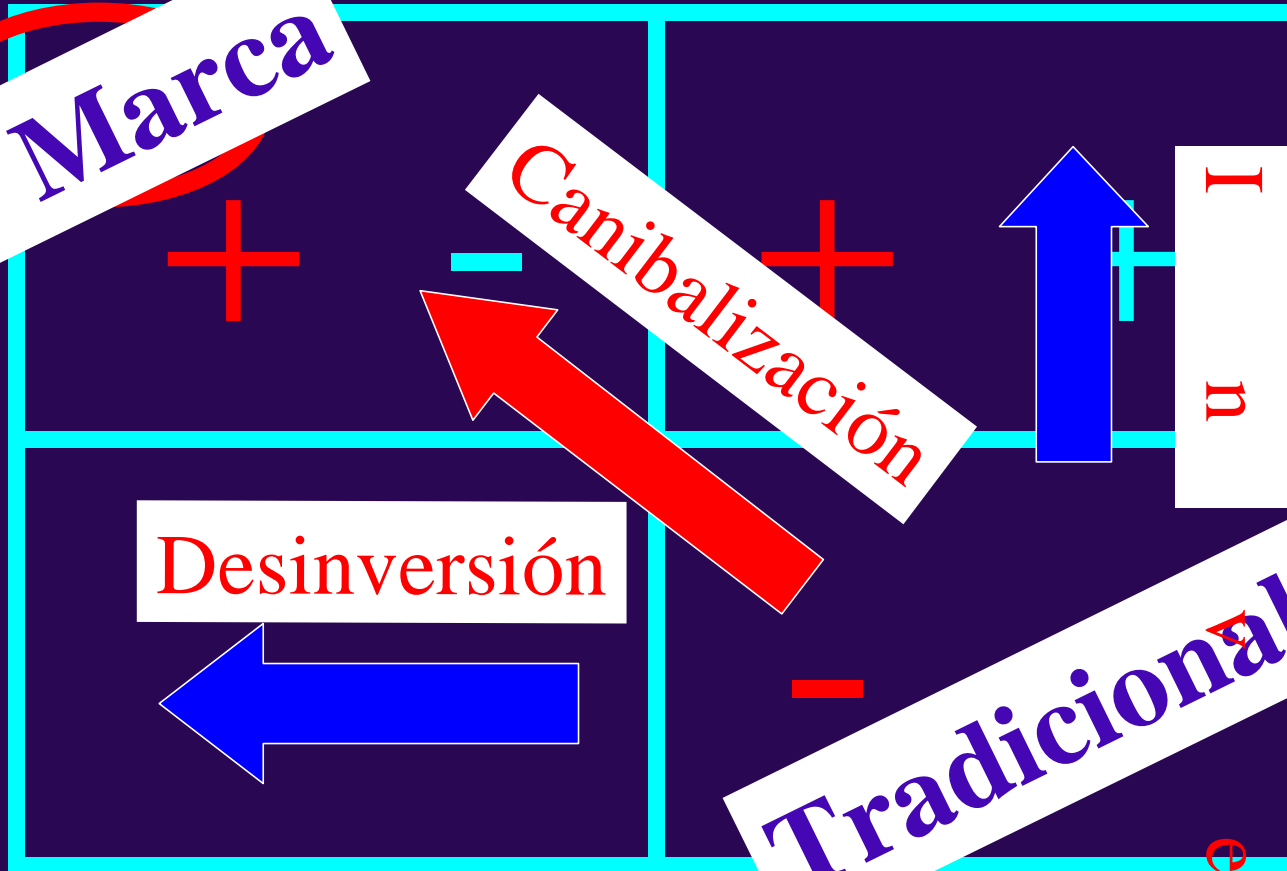
2ª Marca

Canibalización

Desinversión

Tradicionales

I  
u



# Posicionamiento estratégico

- Negocio tradicional +

+  
Internet

Internet

-

2ª Marca



Tradicionales



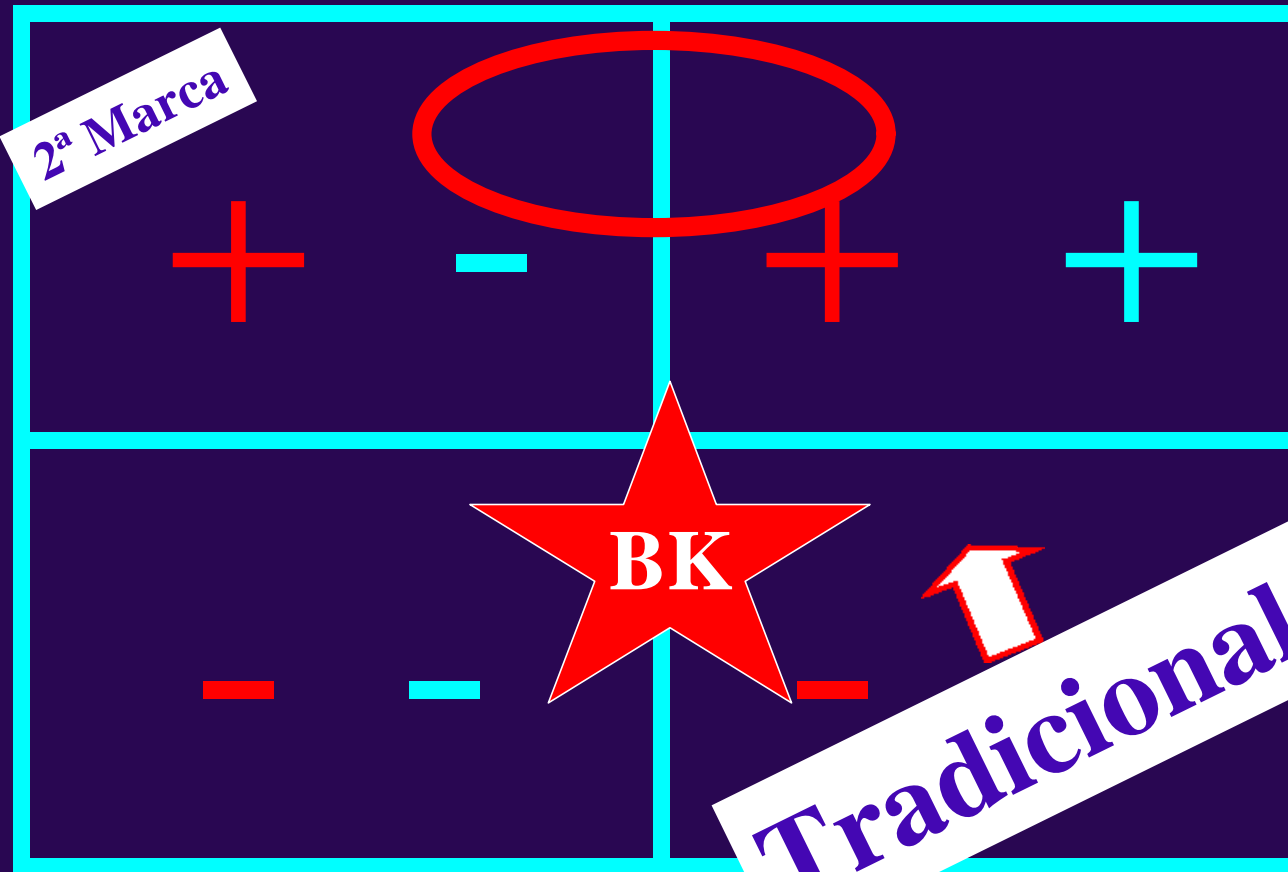
# Posicionamiento estratégico

**-** Negocio tradicional **+**

**+**

Internet

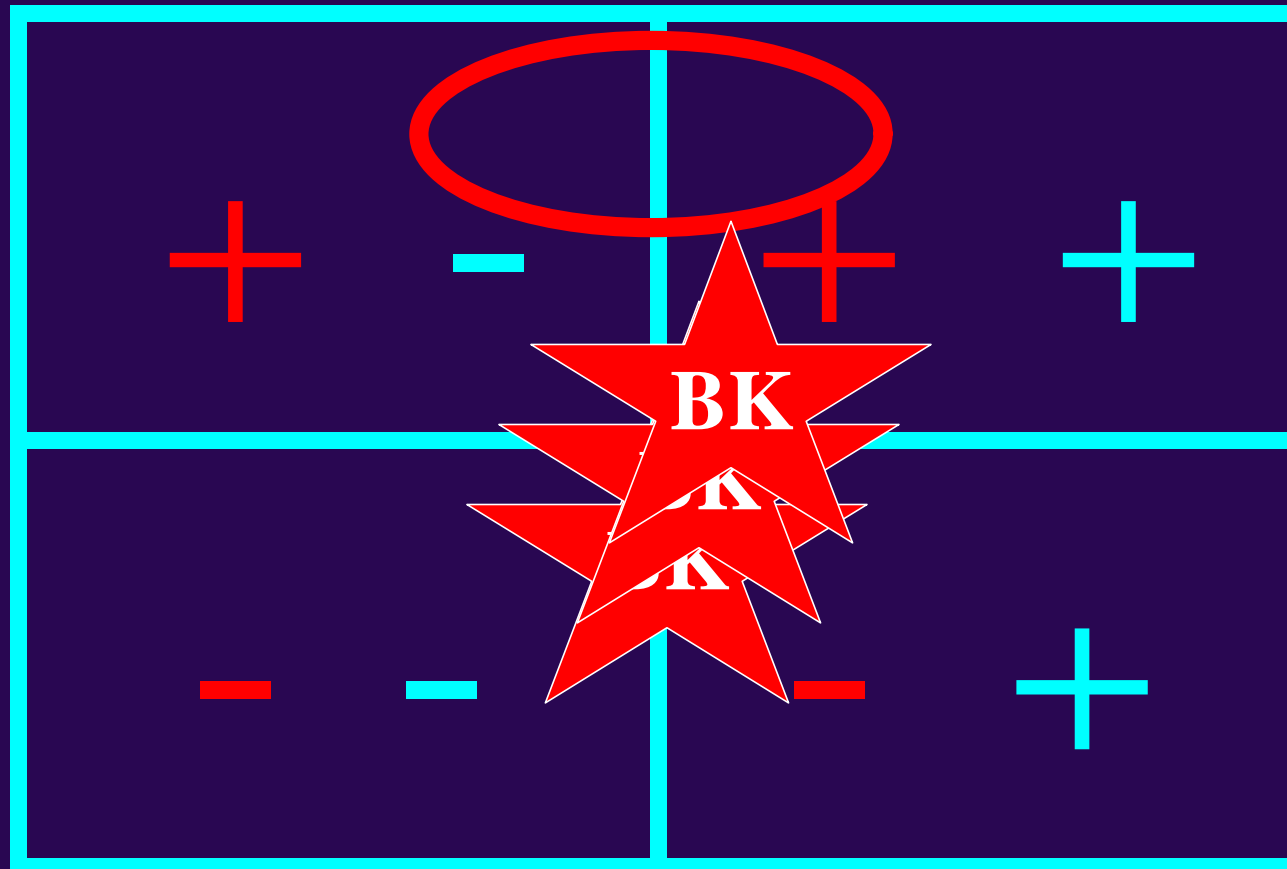
**-**



# Posicionamiento estratégico

**-** Negocio tradicional **+**

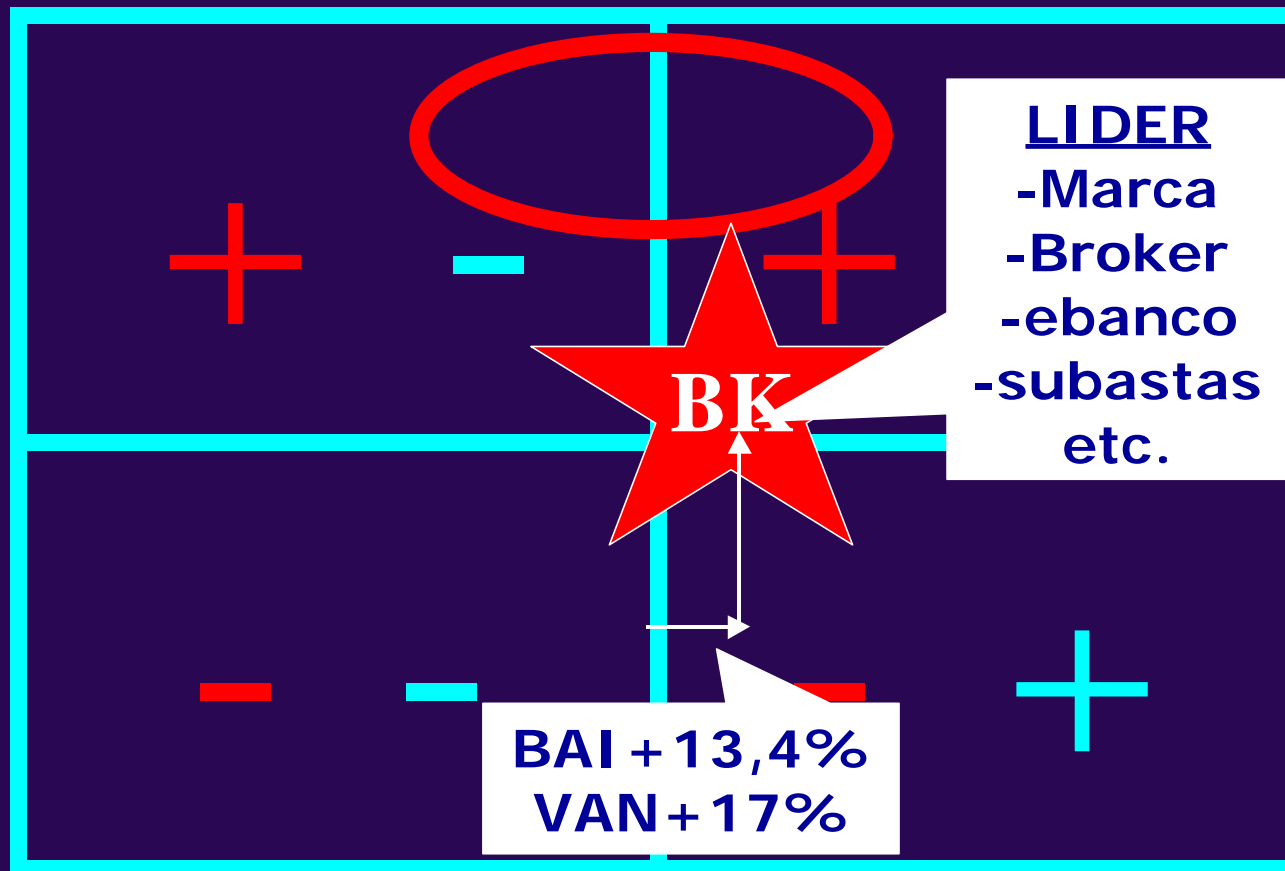
**+**  
Internet  
**-**



# Posicionamiento estratégico

- Negocio tradicional +

+  
Internet  
-



**Seguimos en un  
juego**

***“gana- gana”***

# Negocio tradicional

- Alto crecimiento
- Alta rentabilidad
- Escasa canibalización
- Muy baja morosidad
- Altos saneamientos

# Modelar el futuro

- Aprendizaje
- Consolidación del liderazgo
- Notoriedad de marca
- Enorme creación de valor para los clientes
- Inversión limitada

Nuestra estrategia

“Negocio tradicional”

“Revelar el futuro”

**ESTADO DEL ARTE**



**MUCHAS  
GRACIAS**