

Grupo PRISA

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2005

MARZO 2006

250
ANIVERSARIO
Mozart

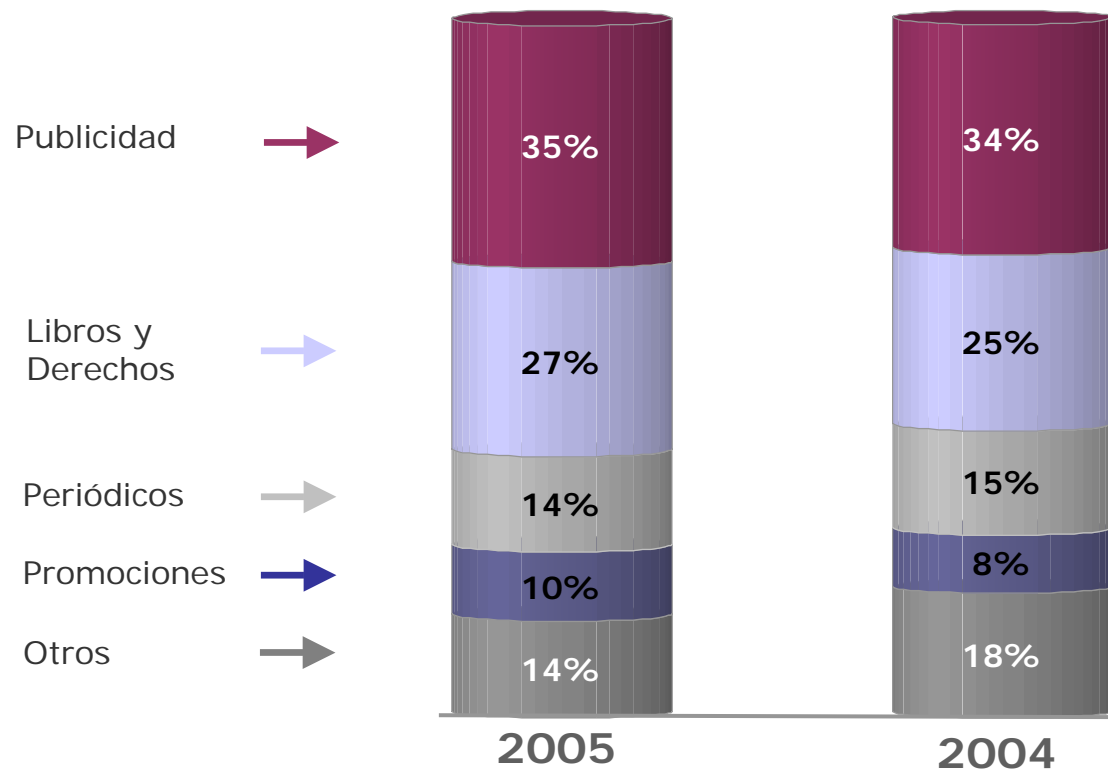


Cuenta de resultados consolidada

Millones euros

	2005	2004	Var. (%) 05/04
Ingresos de explotación	1.483	1.355	9,4
EBITDA	314	258	22,1
EBIT	219	171	27,8
Resultado neto	153	122	24,8
	2005	2004	
Margen de EBITDA (%)	21,2	19,0	
Margen de EBIT (%)	14,7	12,6	

Ingresos por línea de actividad (% Contribución)

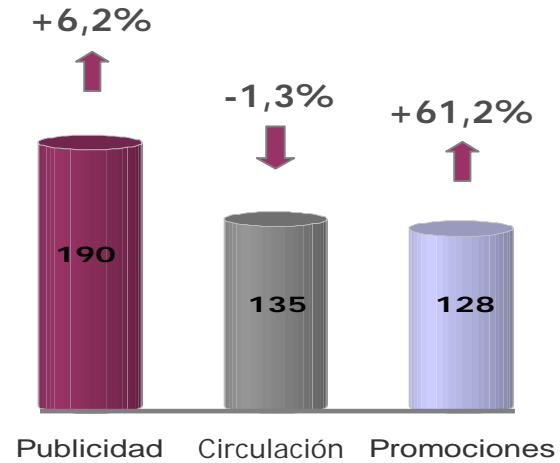


El País

Principales magnitudes

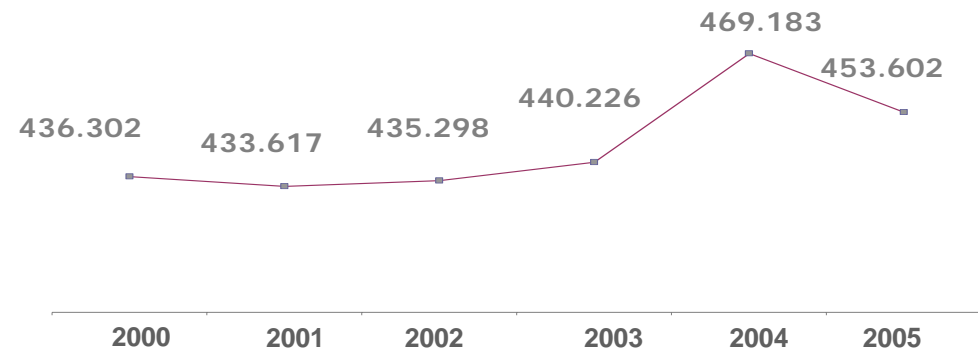
Millones euros	2005	Var.% 04/05
Ingresos	455	+14,1
Beneficio Neto	97	+14,5
Margen de EBITDA (%)	34,3	
Margen de EBIT (%)	31,6	

Desglose de ingresos

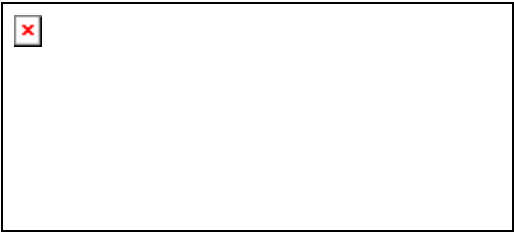


El País

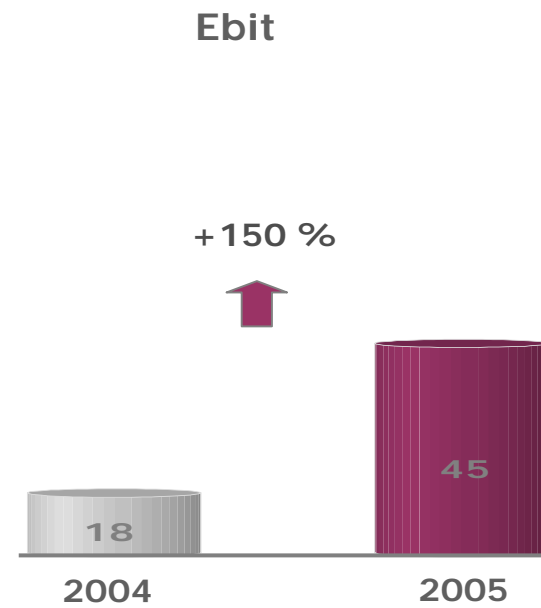
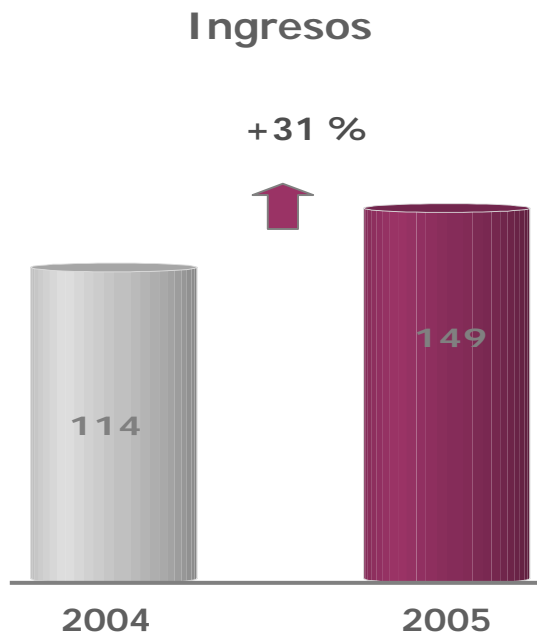
Evolución difusión media diaria (Copias)



Promociones



Ingresos por promociones Grupo Prisa

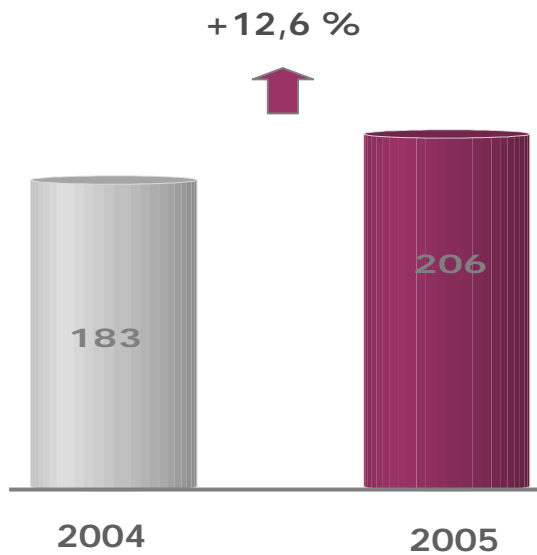


	2005	2004
	30%	16%

Radio

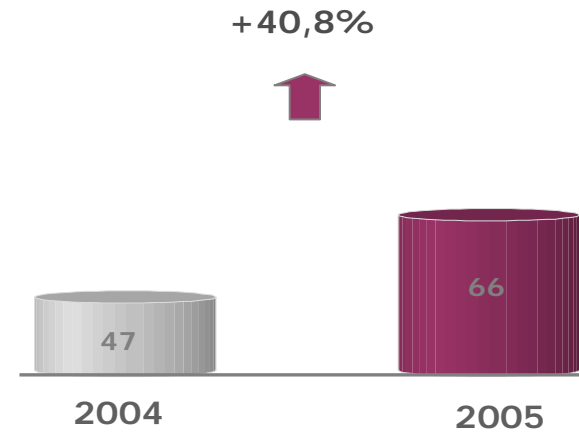
RADIO EN ESPAÑA: SER

Crecimiento ingresos publicitarios



RADIO INTERNACIONAL

Crecimiento ingresos publicitarios



Presencia en radio



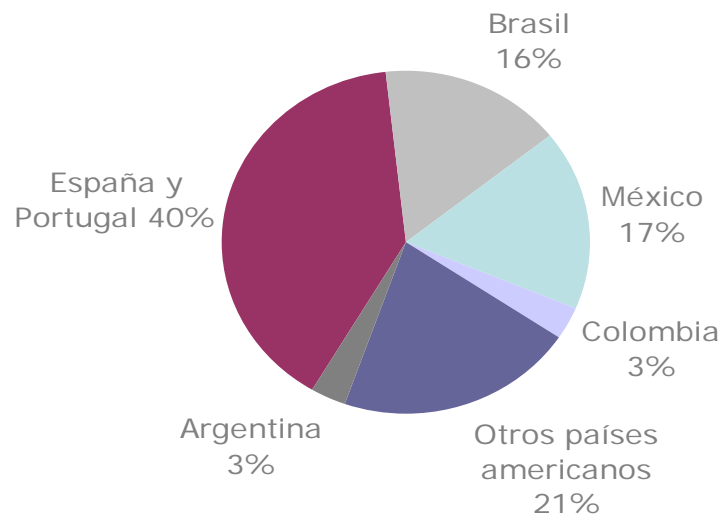
MIGUEL DE CERVANTES
DON
QUIJOTE
DE LA MANCHA



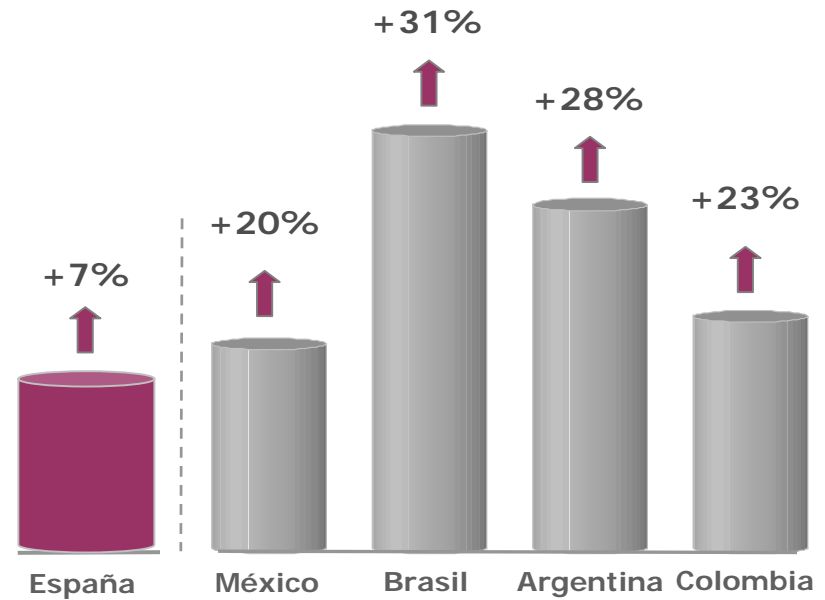
EDICIÓN DEL
IV CENTENARIO
REAL ACADEMIA ESPAÑOLA
ASOCIACIÓN DE ACADEMIAS DE LA LENGUA
ESPAÑOLA

Ingresos por venta de libros y derechos: Santillana

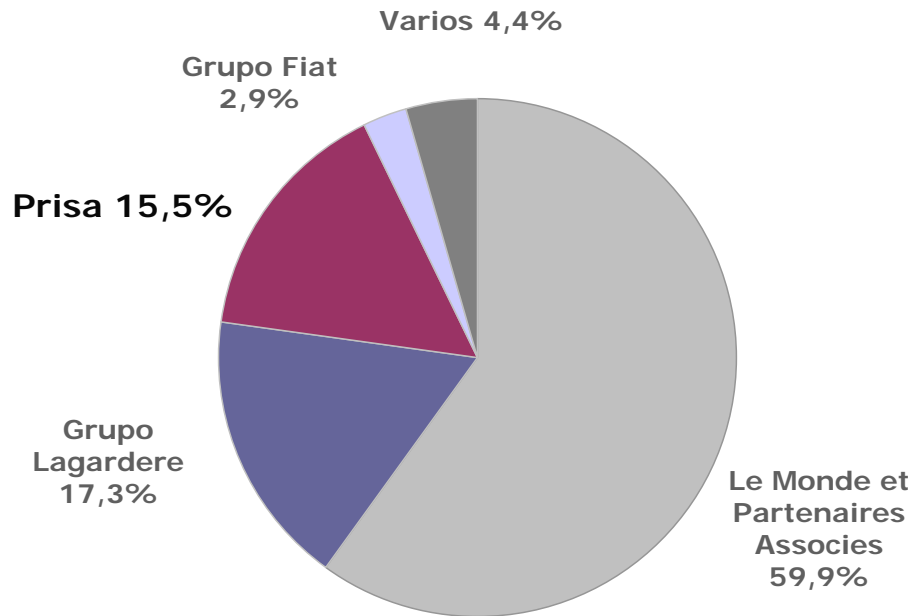
Ingresos por países



Crecimiento de Ingresos en Moneda Local



Estructura accionarial



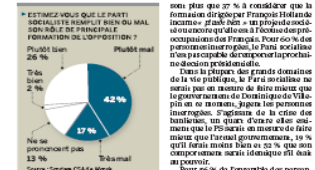
Le Monde

SUPPLÉMENT LE MONDE ÉCONOMIE
Banlieues : la révolte expliquée par les chiffres
EMPLOI

614 PAGES - 27 EURO - 1,20 € - FRANCE MÉTROPOLITAINE - MARDI 15 NOVEMBRE 2005 - FONDATEUR: HUBERT RUYFF-MERCIER - DIRECTEUR: JEAN-MAURICE COLAS

L'opinion publique juge sévèrement le Parti socialiste avant son congrès

Sondage CSA « Le Monde » : le PS remplit mal son rôle de principale formation d'opposition



es Français perçoivent le Parti socialiste, qui n'a pas encore gagné la dernière élection présidentielle, comme le principal adversaire de la droite au pouvoir. Mais ils jugent que le PS ne remplit pas bien son rôle de principale formation d'opposition. Selon un sondage CSA « Le Monde » réalisé du 10 au 12 novembre, 42 % des Français estiment que le PS ne remplit pas bien son rôle de principale formation d'opposition, contre 37 % qui estiment qu'il le fait bien. 21 % des Français ne se prononcent pas.



L'état d'urgence prorogé, Jacques Chirac à la télévision

ans d'urgence, inaugurée par décret le 9 novembre, devant durer, Jacques Chirac a l'intention de l'étendre jusqu'au 15 novembre, un projet de loi que le président de la République a promis de faire voter dans les prochains jours. Le décret de prorogation, qui prendra effet le 11 novembre, portera à quatre mois la durée de l'état d'urgence. Le gouvernement a besoin de temps de l'accord du Parlement pour mettre à disposition de la police les données de l'Assemblée nationale et de l'Assemblée régionale. Le Parlement doit adopter la loi avant la fin de l'état d'urgence, le 11 novembre. Le président de la République, Jacques Chirac, a annoncé par décret la prorogation de l'état d'urgence jusqu'au 15 novembre. Le décret de prorogation, qui prendra effet le 11 novembre, portera à quatre mois la durée de l'état d'urgence. Le gouvernement a besoin de temps de l'accord du Parlement pour mettre à disposition de la police les données de l'Assemblée nationale et de l'Assemblée régionale. Le Parlement doit adopter la loi avant la fin de l'état d'urgence, le 11 novembre. Le président de la République, Jacques Chirac, a annoncé par décret la prorogation de l'état d'urgence jusqu'au 15 novembre.

PAGE TROIS

Dick Cheney, le « vice » président

L'incapacité de Dick Cheney de son cabinet. Les médias ont souligné la difficulté de Dick Cheney de son cabinet. Les médias ont souligné la difficulté de Dick Cheney de son cabinet. Les médias ont souligné la difficulté de Dick Cheney de son cabinet.

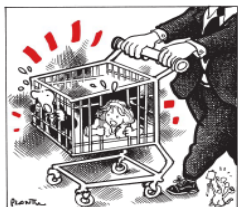
FOCUS

Commerce. Offensives de l'Europe, les États-Unis, le Japon... Les médias ont souligné la difficulté de Dick Cheney de son cabinet. Les médias ont souligné la difficulté de Dick Cheney de son cabinet.

CULTURE

Le monde de la culture. Les médias ont souligné la difficulté de Dick Cheney de son cabinet. Les médias ont souligné la difficulté de Dick Cheney de son cabinet.

Harcèlement au travail



Les médias ont souligné la difficulté de Dick Cheney de son cabinet. Les médias ont souligné la difficulté de Dick Cheney de son cabinet.

Bataille pour l'école privée en Espagne

Les médias ont souligné la difficulté de Dick Cheney de son cabinet. Les médias ont souligné la difficulté de Dick Cheney de son cabinet.



Les médias ont souligné la difficulté de Dick Cheney de son cabinet. Les médias ont souligné la difficulté de Dick Cheney de son cabinet.



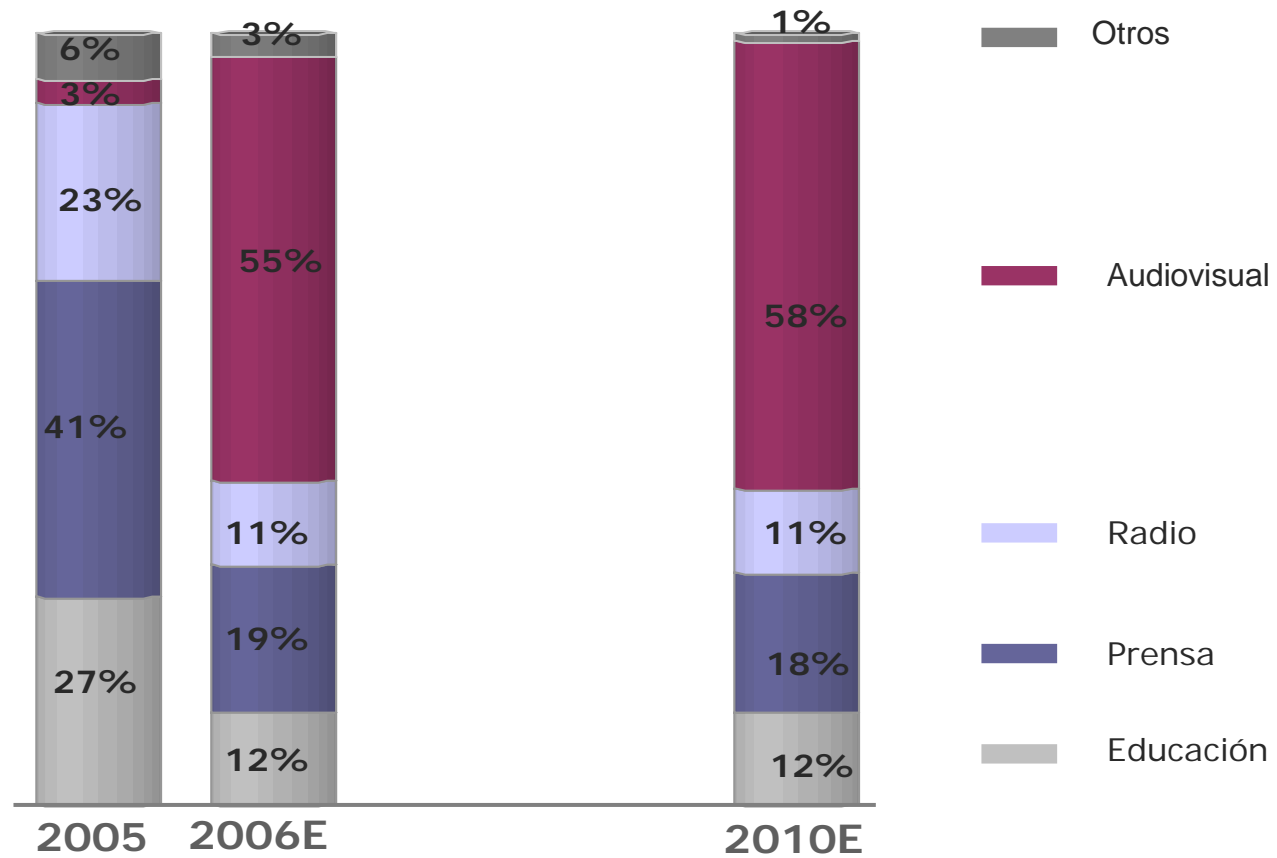
Media Capital

TV	Producción	Música	Radio	Prensa	Internet	Outdoor
		 FarolMúsica				
# 1	# 1	# 1	# 2	# 1 en algunos segmentos (hombre, mujer, vino, marketing)	# 2 Portal # 3 ISP	# 2
Negocios de televisión						

Grupo diversificado con posiciones fuertes en todos los segmentos de media

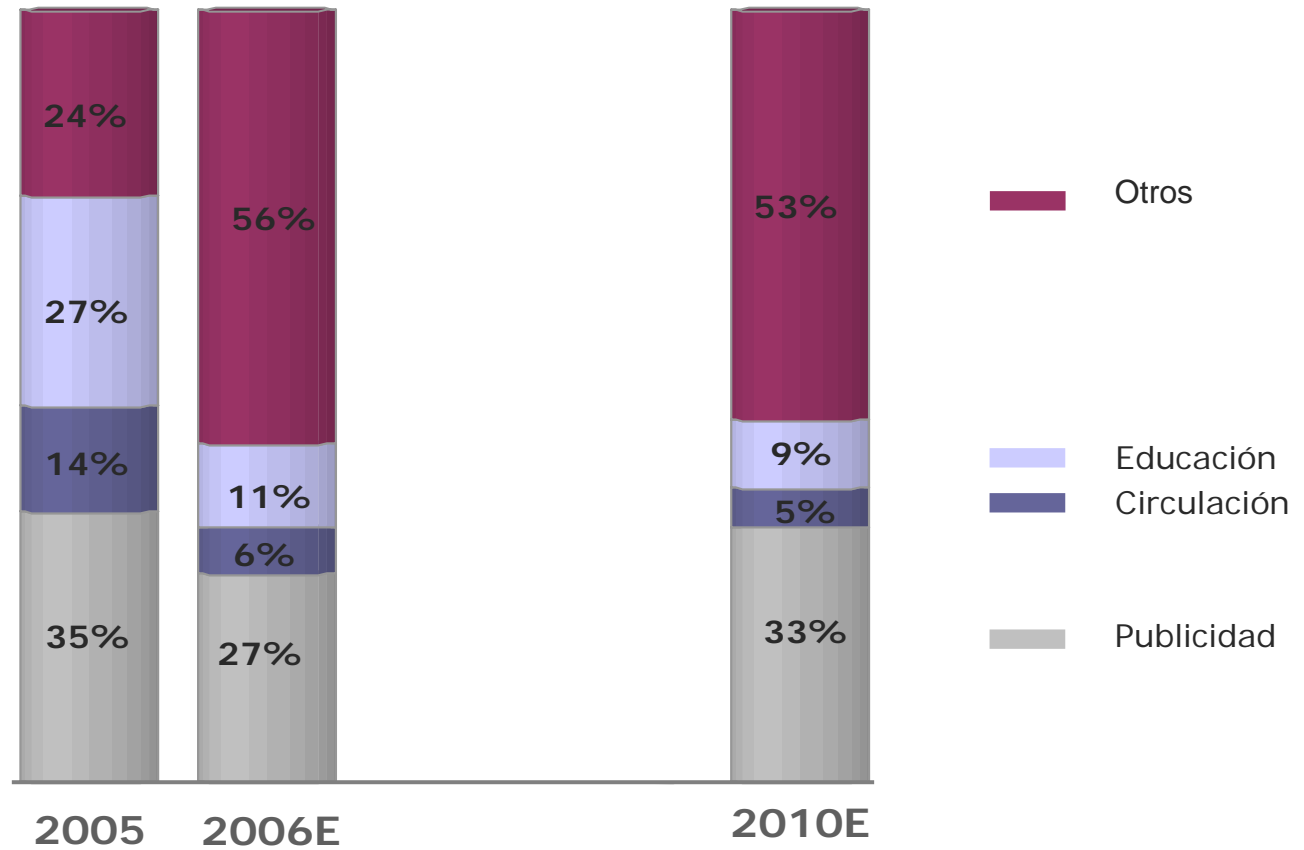
Prisa en el futuro

Ingresos por negocio (% contribución)



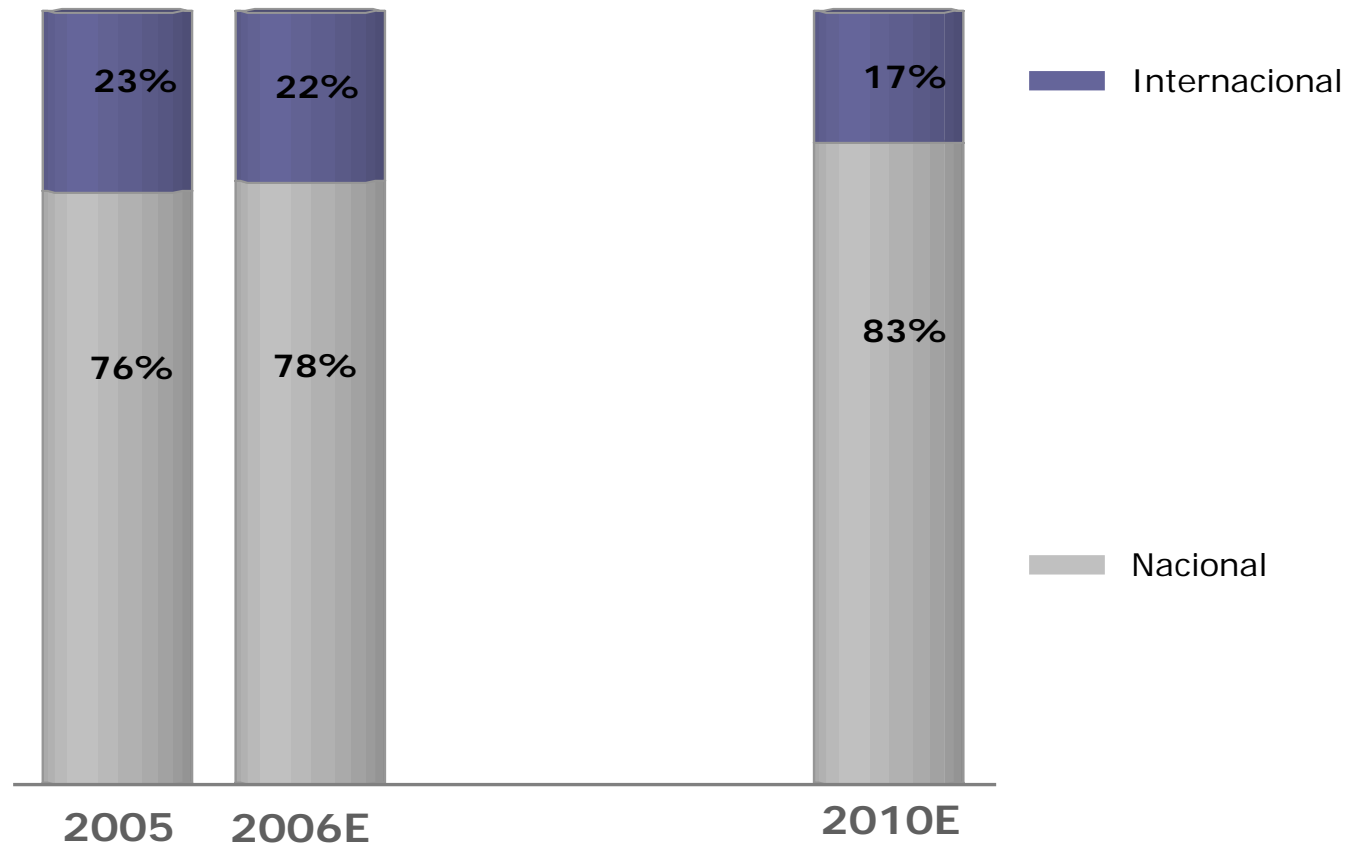
Prisa en el futuro

Ingresos por línea de actividad (% contribución)



Prisa en el futuro

Origen geográfico de los ingresos



Prisa en el futuro

Posición financiera Grupo: Deuda Neta/Ebitda
(número de veces)

