

Investor Day

Grupo FCC

31 julio 2018



Agenda de la Jornada

Investor Day

12:05 Bienvenida

Esther Alcocer Koplowitz (Presidenta)

12:10 Introducción

Ing. Carlos Slim Helú

12:40 Áreas de Negocio: Situación, perspectivas y visión estratégica

Pablo Colio (Consejero Delegado FCC) y Gerardo Kuri (Consejero Delegado CPV y Realía)

Medio Ambiente.

Agua.

Construcción.

Concesiones.

Energía.

CPV.

Inmobiliaria.

13:40 Preguntas y Respuestas

Intervinientes

14:30 Cóctel y Fin del Evento

Investor Day



Esther Alcocer Koplowitz

Investor Day



Ing. Carlos Slim Helú

Principios de Grupo Carso adoptados en FCC

- 1** No vender abajo del costo.
- 2** Estructuras simples, organizaciones con mínimos niveles jerárquicos, desarrollo humano y formación interna de las funciones ejecutivas. Flexibilidad y rapidez en las decisiones. Operar con las ventajas de la empresa pequeña que son las que hacen grandes a las grandes empresas.
- 3** Mantener la austeridad en tiempos de vacas gordas fortalece, capitaliza y acelera el desarrollo de la empresa, asimismo evita los amargos ajustes drásticos en las épocas de crisis.
- 4** Siempre activos en la modernización, crecimiento, capacitación, calidad, simplificación y mejora incansable de los procesos productivos. Incrementar la productividad, competitividad, reducir gastos y costos guiados siempre por las más altas referencias mundiales.
- 5** La empresa nunca debe limitarse a la medida del propietario o del administrador.
Nos sentimos grandes en nuestros pequeños corralitos. Mínima inversión en activos no productivos.
- 6** No hay reto que no podamos alcanzar trabajando unidos con claridad de los objetivos y conociendo los instrumentos.
- 7** El dinero que sale de la empresa se evapora. Por eso reinvertimos las utilidades.
- 8** La creatividad empresarial no sólo es aplicable a los negocios, sino también a la solución de muchos de los problemas de nuestros países.
Lo que hacemos a través de las Fundaciones del Grupo.
- 9** El optimismo firme y paciente siempre rinde sus frutos.
- 10** Todos los tiempos son buenos para quienes saben trabajar y tienen con qué hacerlo.
- 11** Nuestra premisa es y siempre ha sido, tener muy presente que nos vamos sin nada; que sólo podemos hacer las cosas en vida y que el empresario es un creador de riqueza que administra temporalmente.

Resultados

Investor Day

(millones€)	Diciembre 2014	Últimos 12 meses Junio 2018	Junio 2018 (6 meses)	Variación Ult. 12M Jun '18 vs Dic '14
Total ingreso operativo	5.931,4	5.624,7	2.719,6	-5,2%
Gastos de operación	4.844,0	4.488,4	2.167,4	-7,3%
Gastos de administración	357,3	198,0	98,1	-44,6%
Provisiones y Deterioros	674,2	83,4	30,3	-87,6%
Amortizaciones	401,6	368,3	186,1	-8,3%
Resultado de Operación	-345,7	486,5	237,7	n.a.
<i>Margen de operación</i>	-5,5%	8,4%	8,4%	
EBITDA	803,8	861,5	422,1	7,2%
<i>Margen EBITDA</i>	12,7%	14,8%	14,8%	
Gasto financiero total	388,5	230,0	65,3	-40,8%
Res. Método de la Participación	-84,8	52,5	32,1	n.a.
Resultado antes de Impuestos	-819,0	309,0	204,5	n.a.
Impuestos y otros	-85,2	87,5	49,3	n.a.
Resultado Neto	-733,8	221,5	155,2	n.a.
<i>Margen neto</i>	-11,6%	3,8%	5,5%	

Balance

Investor Day

Consolidado Grupo FCC

(millones€)	Septiembre 2014	Diciembre 2014	Junio 2018
ACTIVO			
CAJA Y BANCOS	1.086,0	1.537,1	990,5
CUENTAS POR COBRAR	2.553,5	2.399,1	1.701,9
EXISTENCIAS	908,2	849,9	710,8
OTROS ACTIVOS	771,9	606,0	164,8
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	5.319,5	5.392,1	3.568,0
INMUEBLES Y ACTIVOS (NETO)	4.814,2	4.696,3	4.269,7
CRÉDITO MERCANTIL (NETO)	1.472,0	1.472,0	1.083,0
TOTAL ACTIVO FIJO	6.286,2	6.168,3	5.352,7
IMPUESTOS DIFERIDOS	435,2	481,8	499,8
OTROS ACTIVOS	418,2	641,2	575,5
TOTAL ACTIVO	12.459,1	12.683,4	9.996,0

(millones€)	Septiembre 2014	Diciembre 2014	Junio 2018
PASIVO			
PASIVO CON COSTO	1.328,8	1.238,2	573,1
CUENTAS POR PAGAR	1.744,0	1.831,7	1.339,3
IMPUESTOS POR PAGAR	548,9	569,1	300,5
OTROS PASIVOS	1.097,5	1.277,5	992,8
TOTAL PASIVO CIRCULANTE	4.719,2	4.916,5	3.205,7
PASIVO CON COSTO	6.590,6	5.635,7	4.370,2
PROVISIONES A LARGO PLAZO	1.146,6	1.157,9	1.166,0
SUBVENCIONES Y OTROS PAS.	488,4	477,9	420,2
TOTAL PASIVO A LARGO PLAZO	8.225,6	7.271,5	5.956,4
TOTAL PASIVO	12.944,9	12.188,0	9.162,1
CAPITAL*	-485,7	495,4	833,9
PASIVO Y CAPITAL	12.459,1	12.683,4	9.996,0

* El Capital Proforma al cierre de 2018, se estima en 1.633 millones de euros, sujeto a la conclusión del proceso de venta del 49% de Aqualia.

Relación de Pasivos

Investor Day

(millones€)	Septiembre 2014	Diciembre 2014	Junio 2018	Proforma* Diciembre 2018
Pasivo Total con Costo + Impuestos aplazados	8.250,7	7.205,5	4.943,3	4.013,0
Deuda Corporativa	4.983,2	4.340,8	2.166,6	1.386,3
Interés Anual	478,5	313,2	120,4	90,3
Tasa anual (%)	5,80%	4,35%	2,44%	2,25%
Plazo promedio ponderado (años)	4,4	4,1	5,6	6,0

* Proforma '18 está sujeto a la conclusión del proceso de venta del 49% de Aqualia.

Reserva Inmobiliaria FCC

Investor Day

Suelo	Superficie m ²	Edificabilidad m ²
Finalista	766.947	767.846
Desarrollo	1.590.005	-
Largo plazo	1.780.999	-
Internacional	265.699	-
Total	4.403.650	-

Incluye parte proporcional de suelos Realia (36,92%)

Áreas en desarrollo de Suelo

FCC	Superficie m ²	Edificabilidad m ²	Realia	Superficie m ²	Edificabilidad m ²
Tres Cantos	434.837	376.720	Palma de Mallorca	7.455	9.559
Arroyo Fresno	29.495	39.407	Sabadell	4.501	17.535
Sant Joan Despí	12.802	50.344	Alcalá de Henares	14.456	44.755
Badalona	9.333	44.079	Valdebebas	6.073	6.073
Total	486.467	510.550	Total	32.485	77.922

Superficie total

Investor Day



Pablo Colio Abril

1

Áreas de Negocio
Situación, perspectivas y
visión estratégica

Medio Ambiente

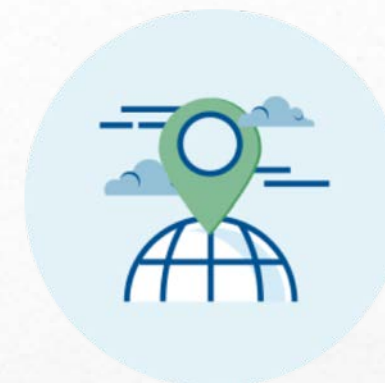
Medio Ambiente

Investor Day

Actividades



Gestiona **24 Mn/año**
de **toneladas** de
residuos



En más de
5.000 municipios

Aportación a Ebitda
del Grupo

50%

Medio Ambiente

Estructura de negocio

Cifras Operativas 1S2018

Mn€

España



Internacional



Residuos industriales y peligrosos



TOTAL ÁREA

Cifra
Negocio

% S/Área

EBITDA

% S/Área

Margen
Ebitda %

730

53%

115

54%

16

585

42%

86

41%

15

74

5%

11

5%

15

1.388

212

15

Medio Ambiente

Investor Day

Evolución 14 /18

cifras en millones de euros

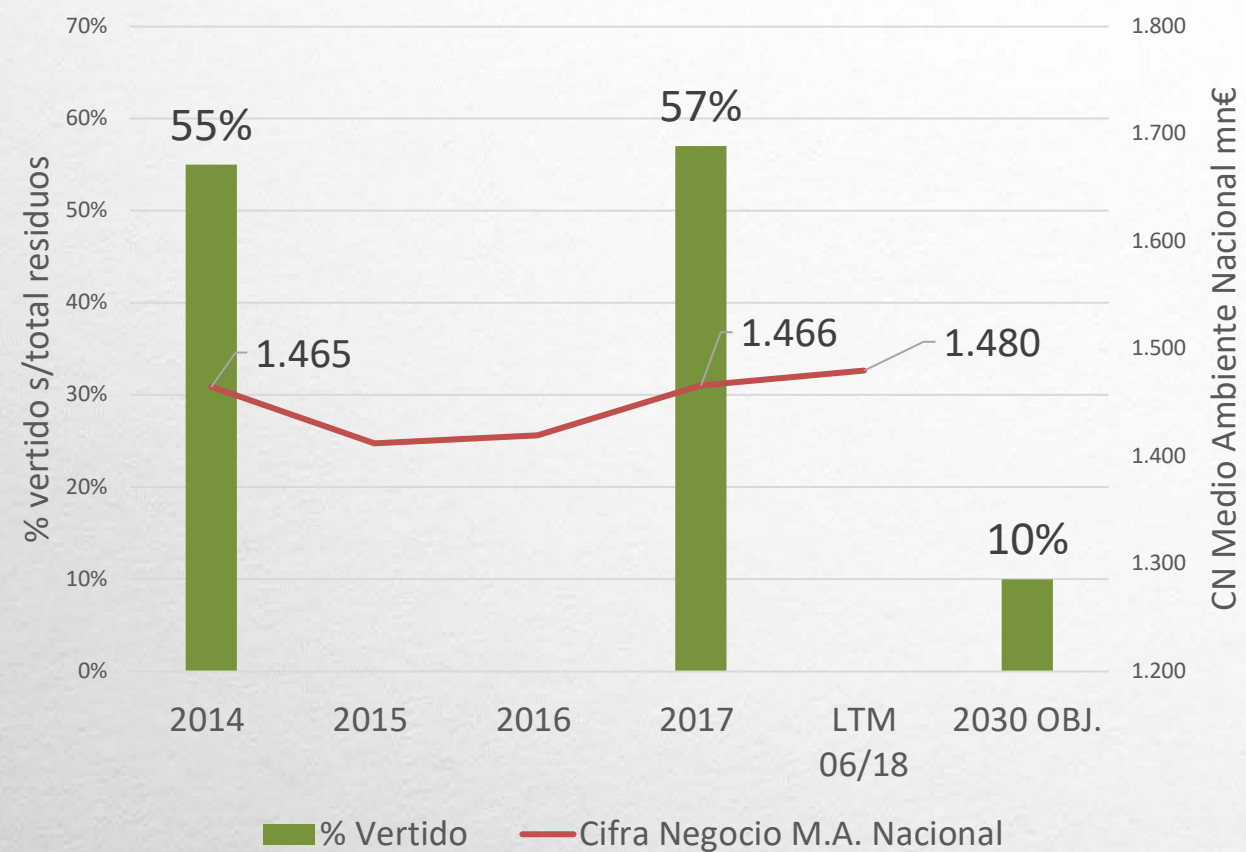
	Diciembre 2014	Últimos 12 meses Junio 2018	Variación Ult. 12M Jun 18 vs Dic '14
Total ingreso operativo	2.487	2.560	2,9%
Gastos de operación	1.962	2.019	2,9%
Gastos de administración	89	70	-21,8%
Provisiones y Deterioros	668	41	-93,8%
Amortizaciones	206	207	0,6%
Resultado de Operación	-438	223	n.a.
<i>Margen de operación</i>	-15,6%	8,1%	
EBITDA	418	443	6,0%
<i>Margen EBITDA</i>	14,9%	16,2%	
Gasto financiero total	185	80	-56,9%
Res. Método de la Participación	8	17	113,2%
Resultado antes de Impuestos	-614	160	n.a.
Impuestos y otros	-154	28	n.a.
Resultado Neto	-460	133	n.a.
<i>Margen neto</i>	-16,4%	4,9%	

Medio Ambiente

Actividades Principales - España

◀ **Mantenemos** nuestro liderazgo en los **mercados, con una cuota de 31% y actividades más relevantes** con servicios de mayor valor añadido.

Evol. C. Negocio vs. % Vertido



Vida media contratos

- Recogida Residuos: 8 / 10 años
- Limpieza: aprox. 4 años (+ prórrogas)
- Tratamiento Residuos: 15 / 25 años

Tasa de renovación

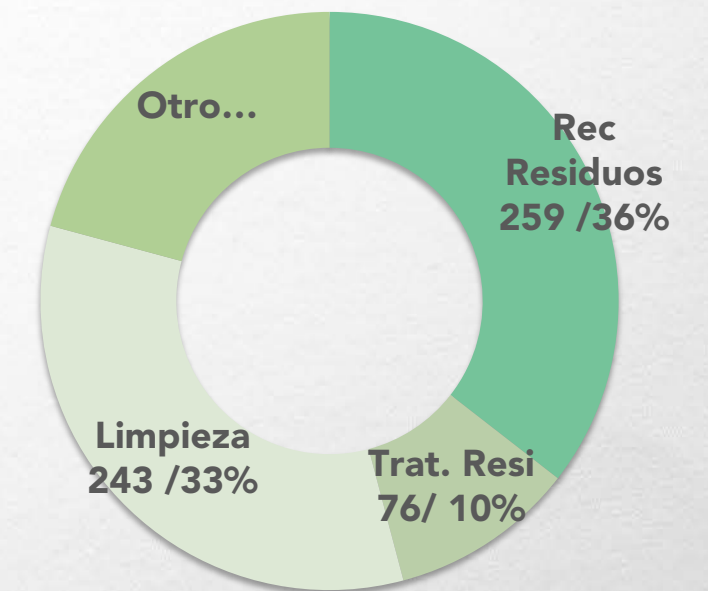
- 80-85%

Tasa de éxito

- 20% en nuevas contrataciones

Ingresos por actividades (1s2018)

Mn€

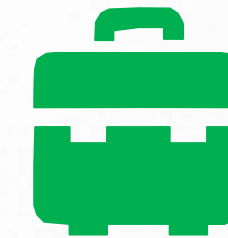
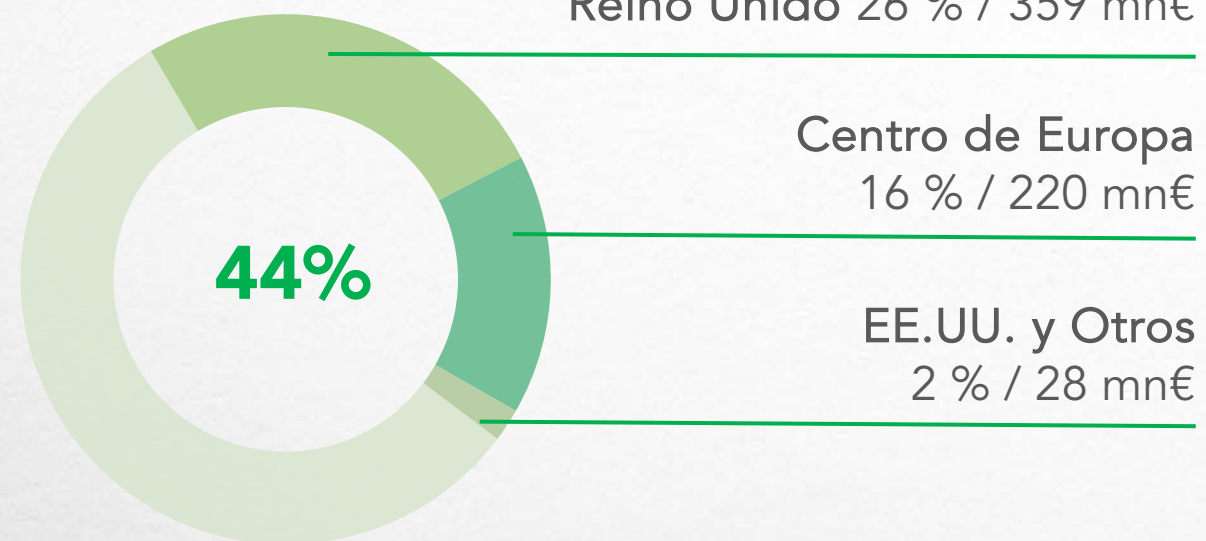


Medio Ambiente

Presencia internacional

Ingresos internacionales 1S2018

Total : **606**mn€



Cartera (Jun.18)

Total	Internacional
10.600 mn€	4.512 mn€
4,1 años	43 % del Total

Medio Ambiente

Investor Day

Actividades Principales - Internacional

Reino Unido

Ingresos por actividades (1s2018)

Ingresos en cartera:

- 4,9 años
(EfW de 25 / 30 años)

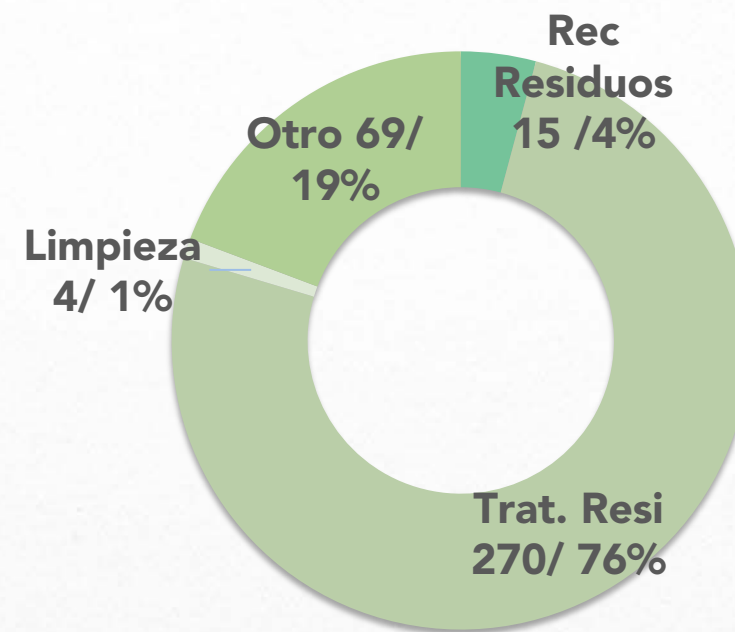
Capacidad de Tratamiento:

- 1,46 MTn/año

Potencia instalada:

- 122 MW

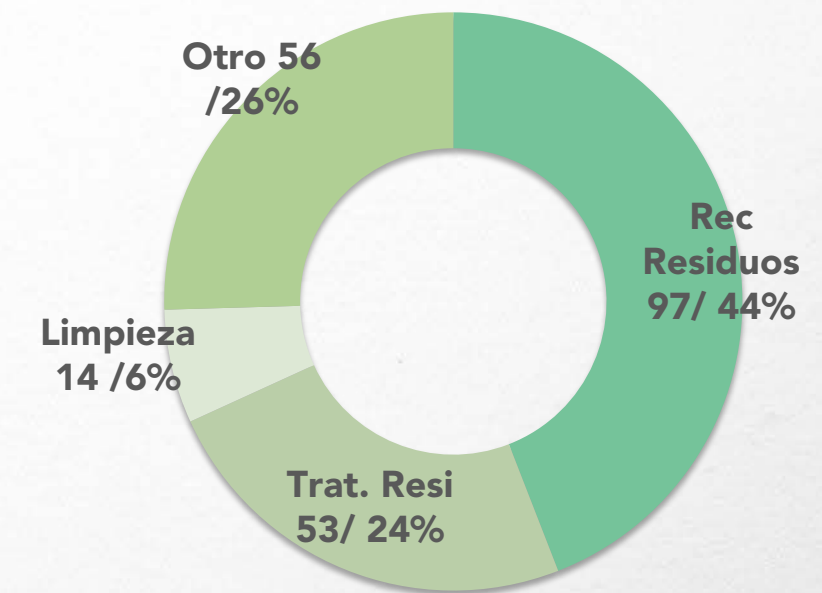
Mn€



Centro Europa

Ingresos por actividades (1s2018)

Mn€



Posición de mercado:

- Chequia. N° 1
- Eslovaquia. N° 2
- Austria. N° 3



Tasa de renovación: 84%

Medio Ambiente

Investor Day

Perspectivas y Visión estratégica



Gran potencial en Europa debido al desarrollo de exigencias medioambientales regulatorias.



Presión demográfica, economía circular y "smart cities" vectores de servicios de mayor valor añadido y sostenibles.

España

- Aprovechar las oportunidades de una regulación medioambiental más estricta y la demanda de nuevos servicios. (Plan Nacional de Residuos)

Internacional

Reino Unido

Centro Europa

- Focalizar el negocio en Reino Unido a reciclaje y valorización energética, y aprovechar la evolución del modelo europeo de gestión/valorización.

Agua

Gestión integral del agua

Investor Day

Actividades



Concesiones de Servicios Municipales del Ciclo Integral del Agua



Concesiones de Infraestructuras hidráulicas



Ingeniería, Operación y Mantenimiento y Asistencia técnica



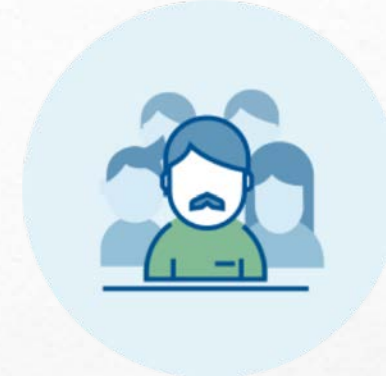
Servicio en **1.100** municipios



68,529 km de redes de abastecimiento



807 estaciones depuradoras de **agua residuales**



Atiende a **22,5** millones de personas

Aportación a Ebitda del Grupo

27%

Gestión integral del agua

Investor Day

Evolución 14 /18

cifras en millones de euros

	Diciembre 2014	Últimos 12 meses Junio 2018	Variación Ult. 12M Jun 18 vs Dic '14
Total ingreso operativo	910	1.016	11,7%
Gastos de operación	669	755	12,9%
Gastos de administración	25	15	-40,7%
Provisiones y Deterioros	12	1	-90,8%
Amortizaciones	80	89	10,9%
Resultado de Operación	124	156	25,8%
Margen de operación	13,0%	15,2%	
EBITDA	208	245	17,7%
Margen EBITDA	21,8%	23,9%	
Gasto financiero total	46	23	-49,7%
Res. Método de la Participación	11	9	-20,2%
Resultado antes de Impuestos	89	141	59,2%
Impuestos y otros	21	39	84,5%
Resultado Neto	68	102	51,3%
Margen neto	7,1%	10,0%	

Gestión integral del agua

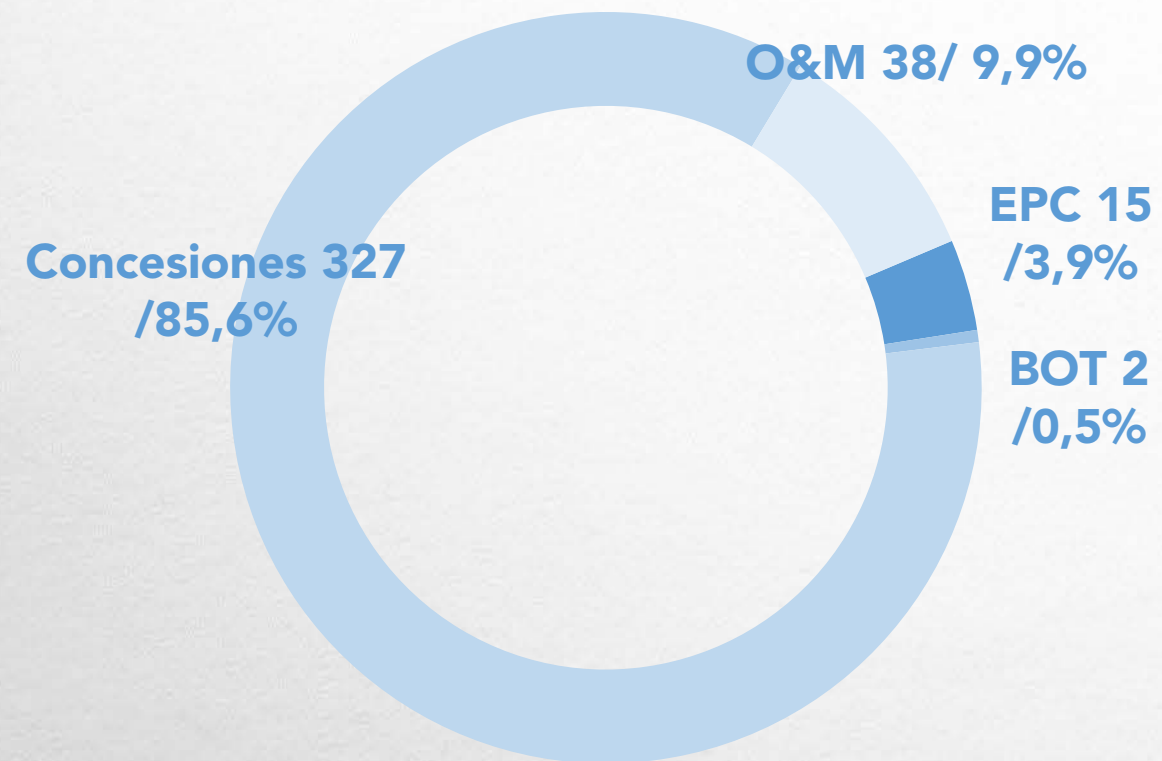
Investor Day

Actividades Principales - España

◀ **Actividad “utility” concesional con una elevada recurrencia y estabilidad:** 14,6 años de cartera/ingresos.

Ingresos por actividades (1s2018)

Mn€



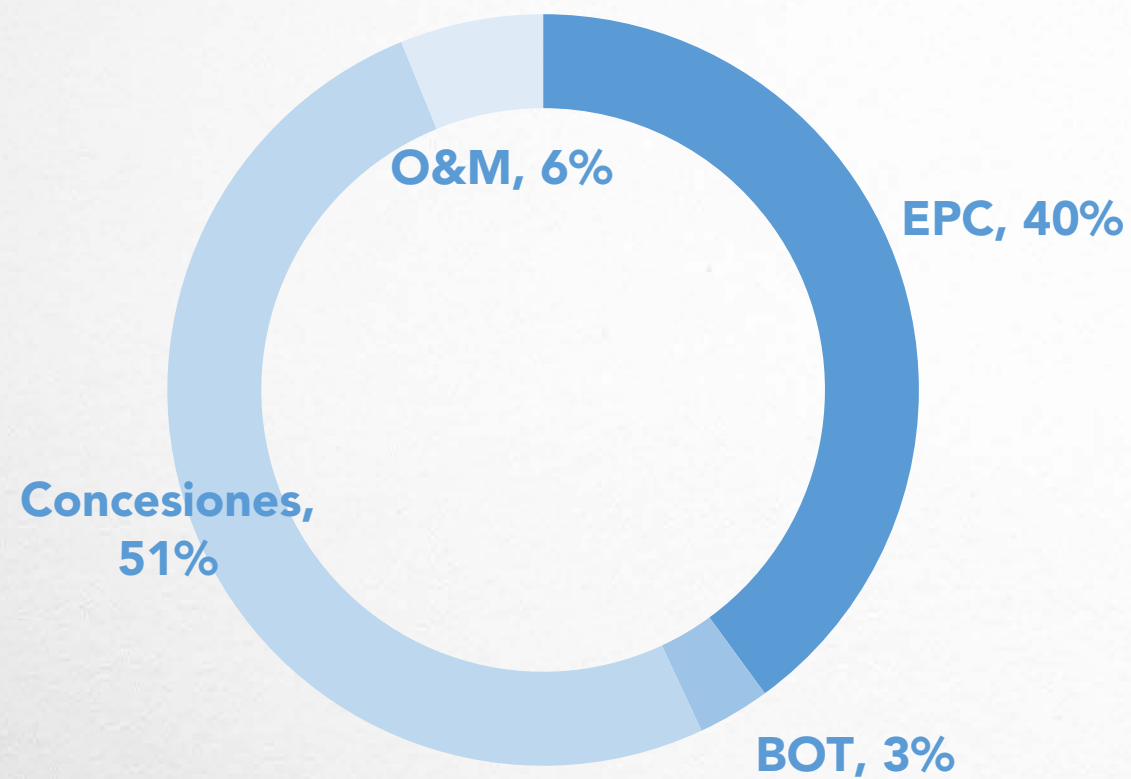
Tasa de renovación anual
>95%

Gestión integral del agua

Investor Day

Presencia internacional

Ingresos por actividades (1s2018)



Vida media contratos
>25 años

Ingresos internacionales
1S2018

Total : **137,8**mn€



Cartera (Jun.18)

Total	Internacional
14.816 mn€	6.556 mn€
14,6 años	44% del Total

Compra del restante 49% de la cabecera de agua en Chequia por 92,5 mn€ en enero de 2018.

Emisión de Bonos por 1.350mn€ en junio de 2017.

Gestión integral del agua

Investor Day

Perspectivas y Visión estratégica

◀ Crecimiento medio/largo plazo debido a:

- Presión demográfica urbana
- Regulaciones medioambientales cada vez más exigentes
- Estrés hídrico y necesidad de fuentes alternativas

España

- Reforzar cuota de mercado en concesiones municipales.
- Nuevas oportunidades en depuración, para cubrir brecha local vs. normativa UE, y en reutilización.

Internacional

Europa MENA América

- Expansión en concesiones municipales con modelos regulatorios fiables, en Europa y América.
- Expansión en modelos BOT en MENA y América.

Gestión integral del agua

Investor Day

◁ **Acuerdo** con el Grupo IFM*, próximo accionista del 49% de la cabecera del Área por 1.024 mn€, para el fortalecimiento financiero del área y mayor crecimiento de las actividades.

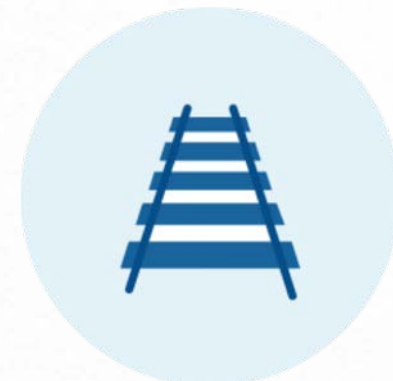
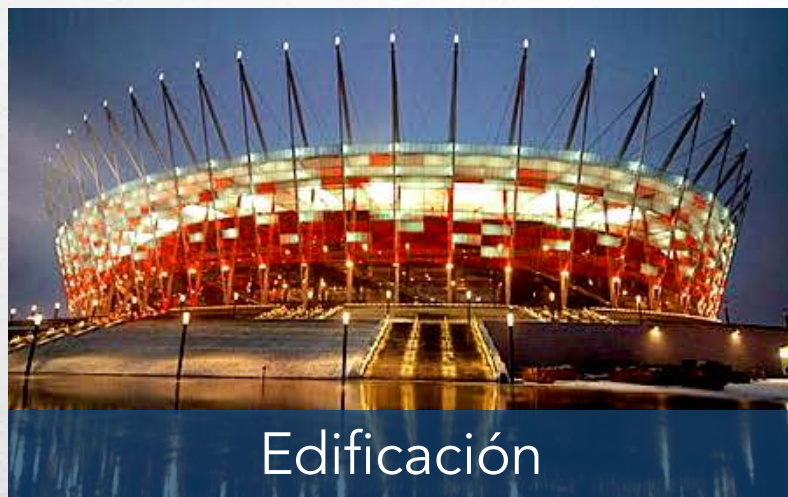
◁ **FCC** mantiene el control y la responsabilidad operativa.

*Grupo IFM, gestor australiano de fondos con cartera de más de 67 mil millones de euros

Construcción

Construcción

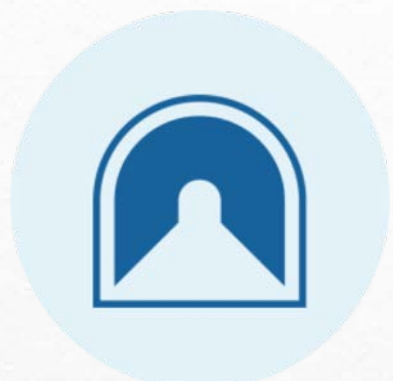
Actividades



>**900** km de vías de Alta Velocidad



8.500 km de carreteras



700 km de túneles y **360** km de Metro



1.650 puentes y viaductos

Aportación a Ebitda del Grupo

9%

Construcción

Investor Day

Evolución 14 /18

cifras en millones de euros

	Diciembre 2014	Últimos 12 meses Junio 2018	Variación Ult. 12M Jun 18 vs Dic '14	Junio 17	Junio 18	Var. Anual a tipo de cambio constante
Total ingreso operativo	2.036	1.652	-18,8%	769	740	2,5%
Gastos de operación	1.863	1.530	-17,9%	726	681	
Gastos de administración	108	35	-68,0%	19	17	
Provisiones y Deterioros	0	11	n.a.	-11	1	
Amortizaciones	37	17	-53,9%	17	8	
Resultado de Operación	28	59	113,0%	19	34	
Margen de operación	1,3%	3,5%		2,5%	4,5%	
EBITDA (*)	52	75	44,0%	34	38	12,5%
Margen EBITDA	2,5%	4,4%		4,4%	5,1%	0,7 p.p
Gasto financiero total	55	10	-82,7%	14	-19	
Res. Método de la Participación	-73	10	n.a.	-5	13	
Resultado antes de Impuestos	-100	60	n.a.	1	65	
Impuestos y otros	80	22	-72,2%	6	14	
Resultado Neto	-180	38	n.a.	-5	52	
Margen neto	-8,7%	2,2%		-0,7%	7,0%	

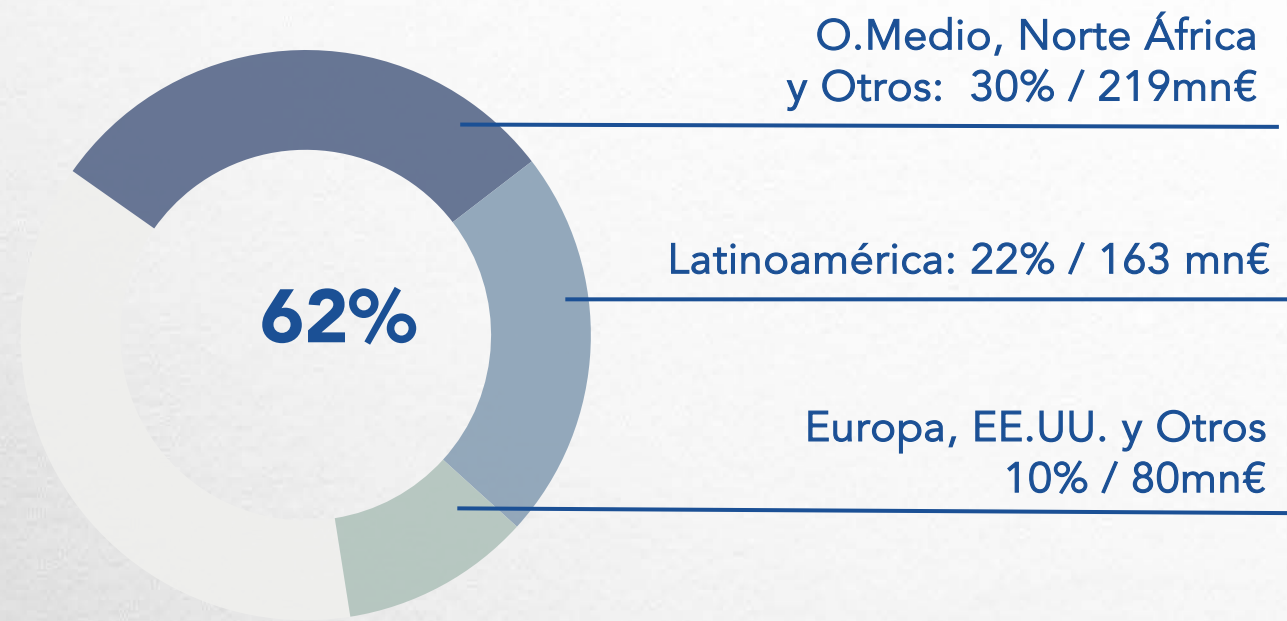
(*) Incluye efecto no recurrente en 2014 de liberación de provisiones y otros.

Construcción

Presencia internacional

Ingresos internacionales
1S2018

Total : **461,5**mn€



Cartera (Jun.18)

Total
4.673mn€
2,8 años

Internacional
3.641mn€
78% del Total

Acciones tomadas

- ⟨ **Nuevos parámetros** para la contratación de proyectos: rentabilidad y tamaño.
- ⟨ **Estructura flexible de operaciones**
- ⟨ **Cumplimiento de contratos**, aun no rentables, para minimizar su impacto económico y acelerar su finalización.
- ⟨ **Reactivación de obras suspendidas**, preservando la relación con nuestros clientes.
- ⟨ **Asociación desde 2016 de FCC con CICSA** con la constitución de FCC Américas (sociedad al 50% que consolida en FCC Construcción).

Contratación

◀ **Los nuevos parámetros** de contratación implantados han permitido un **aumento de la cartera** en un **8,7%** en 1s18 tras varios años de caídas en la demanda del sector de infraestructuras

Contrato en Irlanda para la construcción del Centro de Estudios Superiores de **Dublín por 220mn€.**



Obra de ampliación tramos I y II de la carretera Interamericana en **Panamá por 892mn\$.**



Perspectivas y Visión estratégica

◀ **Sostenida brecha en infraestructuras en economías emergentes,** críticas para lograr crecimiento y competitividad sostenible.

◀ **Necesidad creciente de renovar y actualizar las activos** existentes en España, tras grandes caídas de inversión, junto con otros países de Europa.

España

- Nuevas conexiones ferroviarias y corredores claves.
- Focalización en contratos importantes con complejidad técnica.
- Incrementar eficiencia y recursos operativos en construcción industrial y mantenimiento

Internacional

LATAM

MENA

Europa

- Alianza con CICSA para Latinoamérica
- Presencia selectiva en otros proyectos en Oriente Medio
- Renovación de activos en Europa
- Exportar “know-how” de industrial a geografías con experiencia y sinergias
- Analizar oportunidades en EE.UU. del plan de inversión pública

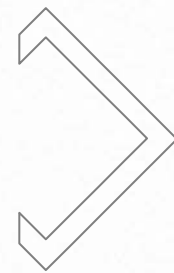
Concesiones

Investor Day

Cartera de
activos de concesiones de
infraestructuras de transportes

10

en fase de explotación



- Urbicsa (29%)
- Centros Salud Mallorca (82,5%)
- Grupo Cedinsa (34%)
- Autovía Conquense (100%)
- Autovía Ibiza - San Antonio (50%)
- Tranvía de Murcia (50%)
- Tranvía de Zaragoza (16,60%)
- World Trade Centre Barcelona (16,52%)
- Línea 9 Metropolitano Barcelona (49%)
- Puerto Torredembarra (15,7%)



Internacional

- Línea 2 del Metro de Lima, Perú (18,25%)
- Prisión de Haren, Bélgica (15%)

Perspectivas y Visión estratégica

◁ **Desarrollo conjunto** con FCC Construcción en proyectos “greenfield” en mercados de interés estratégico y marco regulatorio sólido, con un equipo de gestión especializado.

España

Maximizar el valor y porcentaje en las concesiones existentes y gestión de los contratos para mejorar los flujos de caja.

Internacional

Competir en proyectos en mercados solventes, con perspectivas de crecimiento, en los que FCC cuenta con presencia, aprovechando las sinergias con Grupo Carso.

◁ **Uso de las ventajas competitivas de FCC en el diseño, desarrollo y financiación** de infraestructuras para mejorar la rentabilidad y calidad en la explotación.

Parques eólicos



Olivento

Parques fotovoltaicos



Helios

Parques termosolares



Enerstar y Guzmán

Descripción	14 parques eólicos con un total de 397 aerogeneradores instalados	Dos parques fotovoltaicos con un total de más de 100.000 placas solares	Dos centrales termosolares con turbinas MAN de 49,9MW cada una y más de 200.000 espejos
Origen	Adquisición del activo a Babcock & Brown	Desarrollo propio	Desarrollo propio
Potencia instalada (MW)	421,8	20	99,8
Energía generada por año (GWh/año)	862	33	186
Horas medias a pleno rendimiento	2.044	1.650	1.864
Factor de planta	23%	19%	21%
Operación y mantenimiento	Gamesa	FCC Industrial	FCC Industrial

* FCC mantiene el 74,5% de los derechos económicos del portfolio de Energía

Principales magnitudes* LTM 2018 vs 2014

Ingreso operativo

98mn€



+12%

respecto a
2014

Ebitda

65mn€



+18%

respecto a
2014

Margen Ebitda

66%

+4 p.p.

respecto a
2014

Gasto financiero

25mn€



-35%

respecto a
2014

*Importes al porcentaje económico de 74,5% atribuible a FCC



Refinanciación de la deuda de proyecto en 2015 **con mayor plazo y menor tasa.**



Cemento



Investor Day



Gerardo Kuri Kaufmann

Cemento

Investor Day

Actividades



Cuenta con **siete** fábricas en España



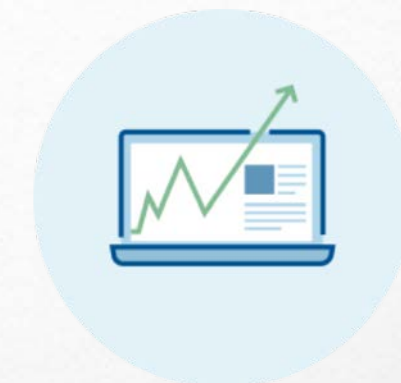
Capacidad **cemento: 15,6** mn/tn **al año**



Primer productor en España



1 fábrica en **Túnez** capacidad **2,0** mn/tn **al año**



Participación de FCC **44,6%** en Giant Cement Holding

Acciones tomadas

- Ampliación de capital del año 2014 (FCC/ 79,08%)
- Operación en Giant Cement en 2016 (CPV/ 44,6%)
- Oferta bursátil de CPV en 2017 y ampliación de capital (FCC/ 99,1%)
- El pasivo total con coste se ha reducido desde 1.313mn€ en 2014 hasta 469mn€ en Junio de 2018.
- La tasa se reduce del 6,7% en 2014 al 2,5 % en 2018

Cemento

Investor Day

Acciones tomadas

España

- Contención de costes y gastos de estructura
- Inicio del impulso al uso de combustibles alternativos
- Implantación de una nueva terminal de cemento en Reino Unido
- Deuda Neta se reduce desde 948mn€ en 2014 a los 445mn€ en 2018

Reino Unido



Túnez

- Contención de costes y gastos de estructura
- Inicio de las operaciones de exportación por vía marítima
- Reposicionar la estrategia comercial consolidando volúmenes y precios

Costa Rica



Cemento

Investor Day

1° Semestre 18 - Cifras clave

Cifra de ingresos
del área

183,6 mn€



+5,5%

respecto a
1S2017

Ebitda

39,1 mn€



+32,1%

respecto a
1S2017

Cemento

Investor Day

Principales magnitudes LTM 2018 vs 2014

Ingreso operativo **360,9** mn€

Gastos estructura **23,2** mn€



-28,7%

respecto a
2014

Gasto financiero **17,6** mn€



-68,8%

respecto a
2014

Resultado neto **6,4** mn€



+112,7%

respecto a
2014

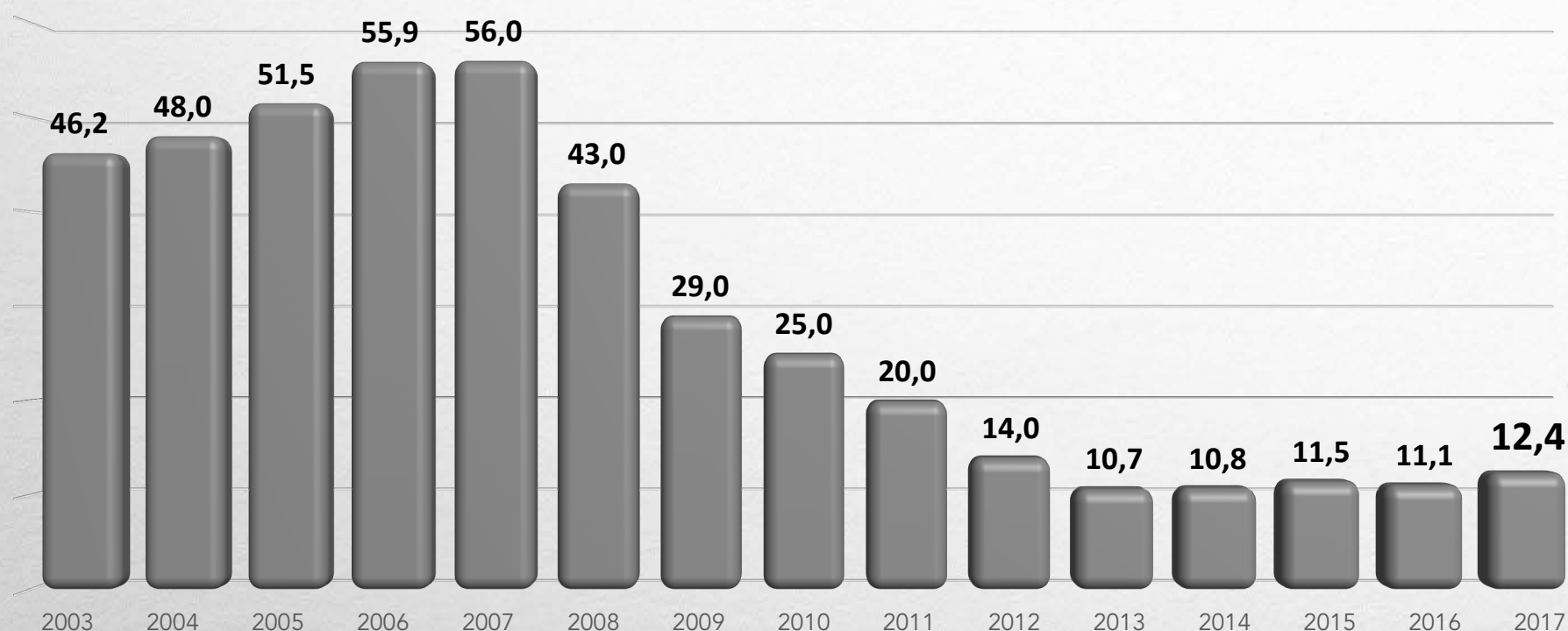
Cemento

Visión estratégica

España

- Consolidar precios y volumen - aprovechar la recuperación del sector
- Contención de costes y gastos
- Reducción consumo CO2 y eficiencia energética
- Exportaciones

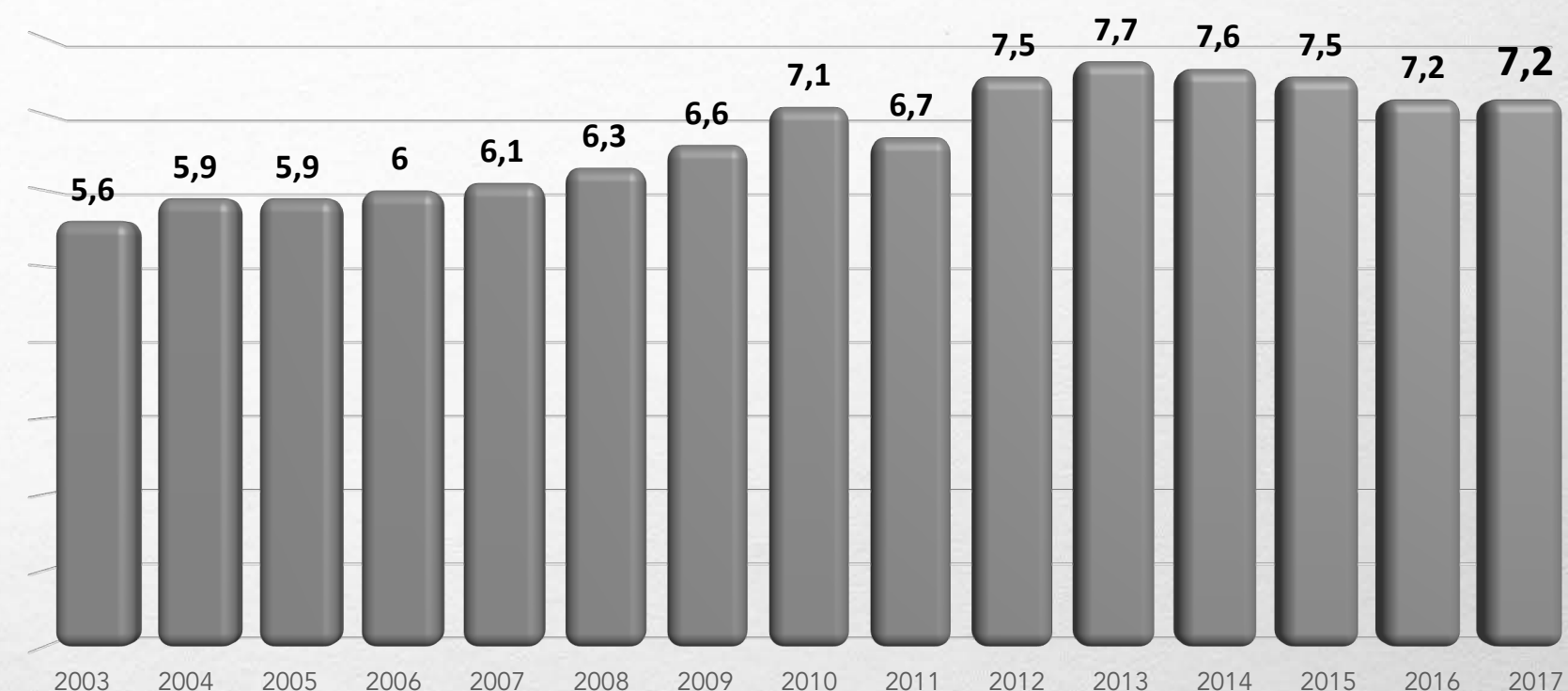
Mercado cemento España [Mtn]
Desde 2014 el mercado está creciendo.



Túnez

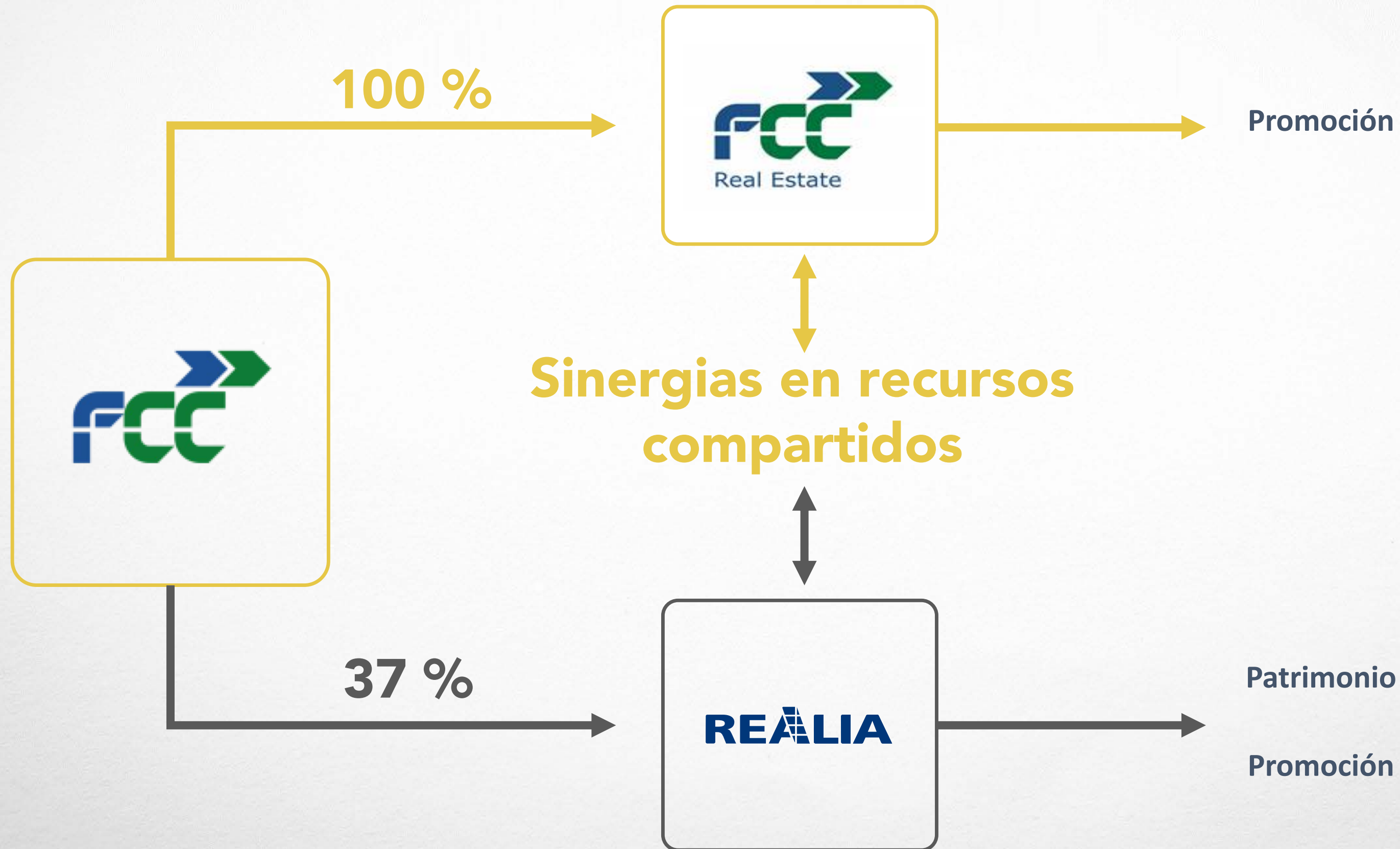
- Consolidar volúmenes y precios
- Contención de costes y gastos
- Eficiencia energética
- Exportaciones

Mercado cemento Túnez [Mtn]
Mercado estable en máximos desde 2012



Inmobiliaria

Inmobiliaria





Patrimonio

- 27 edificios oficinas y 7 centros comerciales con una **superficie alquilada: 405.842 metros**

Gestión de suelo

- La cartera de suelo alcanza los 2,6 millones de metros edificables (Realia: 1,8M y FCC Real Estate: 0,8M), de los cuales **1,2 millones (46%/total) son finalistas**



Promoción

- Stock de producto terminado (30/6/18): 520 viviendas y 105 oficinas/locales
- **Nuevas viviendas en curso (licencia ya obtenida): 134 mil metros en construcción**
- Otros proyectos en marcha (licencia pendiente)



Acciones corporativas

- 11/14 - **OPA HISPANIA** A 0,49 €/ACCIÓN.
- 12/14 – **FIN DE VENTA ACTIVOS.**
- 3/15 - **CONTRAOPA INCA** A 0,58 €/ACCION.
- 12/15 - **AMPLIACION DE CAPITAL** POR 88,9mn€.
- 1/16 – **SEGREGACION** DE FCC REAL ESTATE.
- 12/16 - **AMPLIACIÓN DE CAPITAL** POR 147,2mn€.

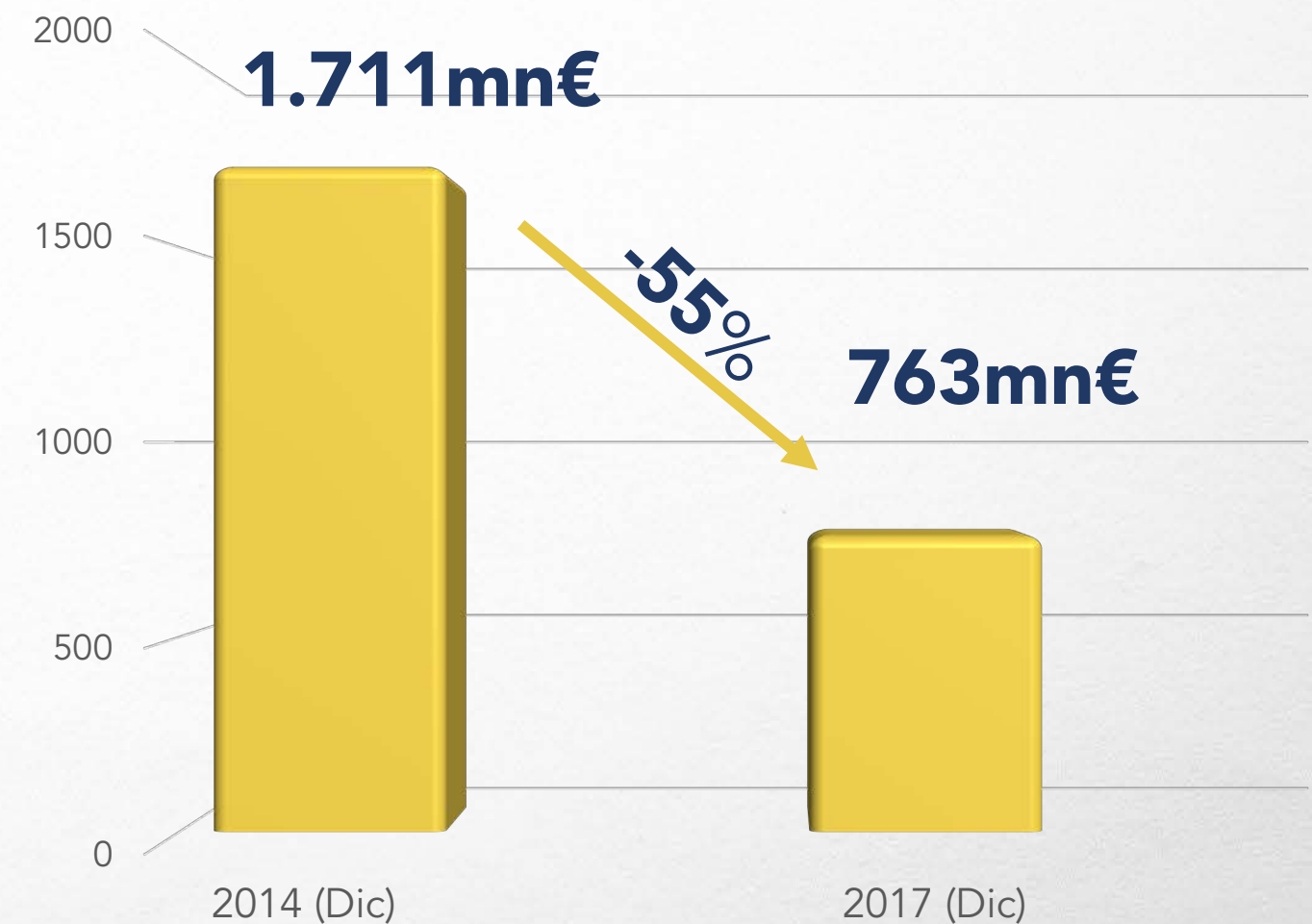
Inmobiliaria

Investor Day

Acciones financieras

- 12/15 – **Acuerdo con acreedores** financieros para pago deuda asociada al negocio de promoción y suelo.
- 5/16 – **Pago total deuda** con acreedores financieros y quita de 113mn€.
- 4/17 – **Vencimiento deuda asociada** a patrimonio por 678m€ y nueva estructura a 7 años e importe de 582mn€.
- 6/18 - **Novación de la deuda asociada** al negocio promoción por 120m€. vencimiento dic.2020.

Deuda Bruta



Datos correspondientes a Realia

Inmobiliaria

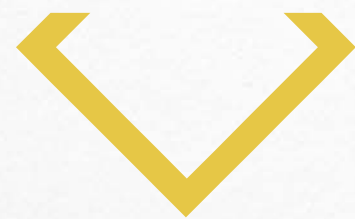
Investor Day

Acciones de negocio

Reducción costes estructura en 3,7mn€
Equipo Directivo: -60%
Consejo Administración: -30%

Incremento en la ocupación de los edificios

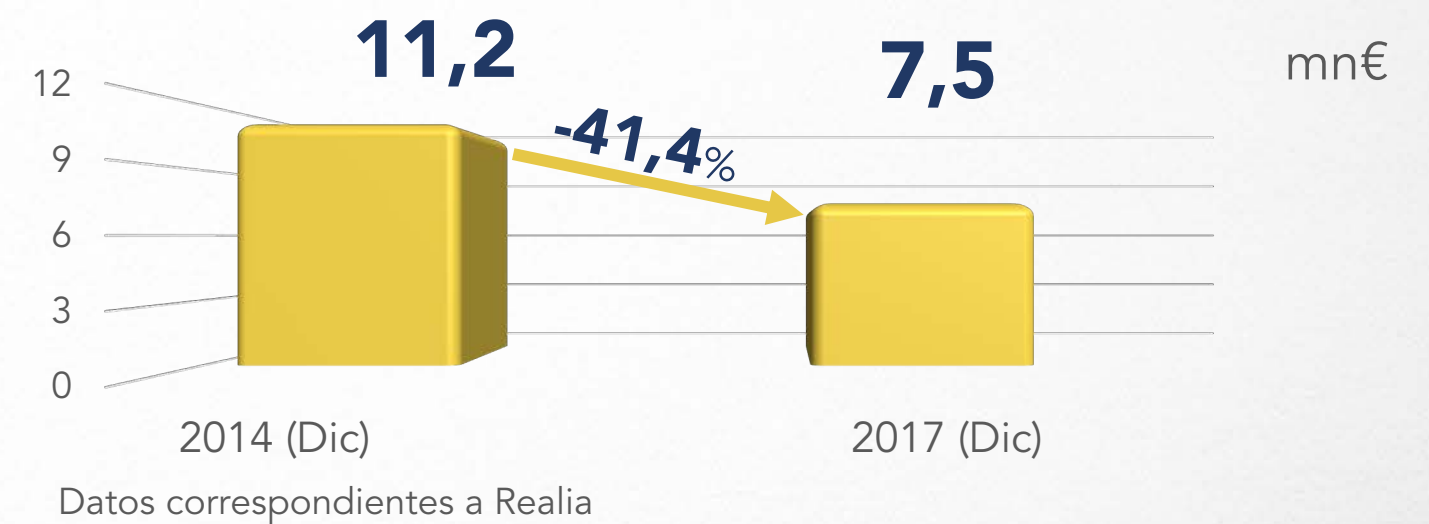
90,5% en Dic. 14
94,1% en Dic. 17



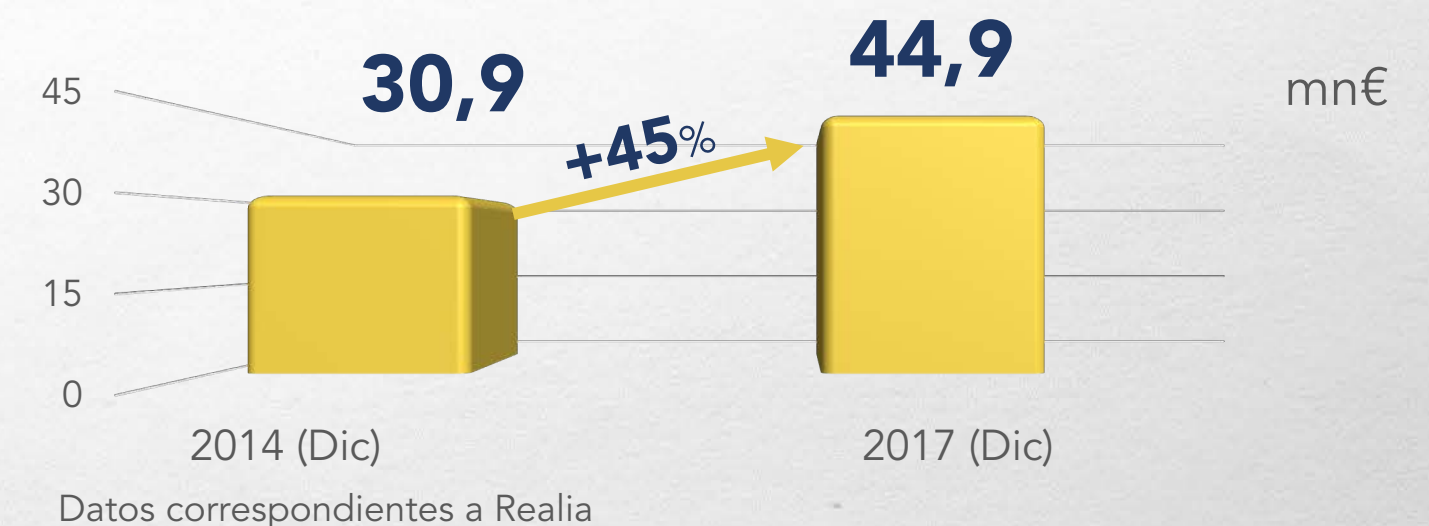
Incremento del ebitda en 14mn€.

Reinicio actividad promotora

Evolución Costes Estructura



Evolución EBITDA

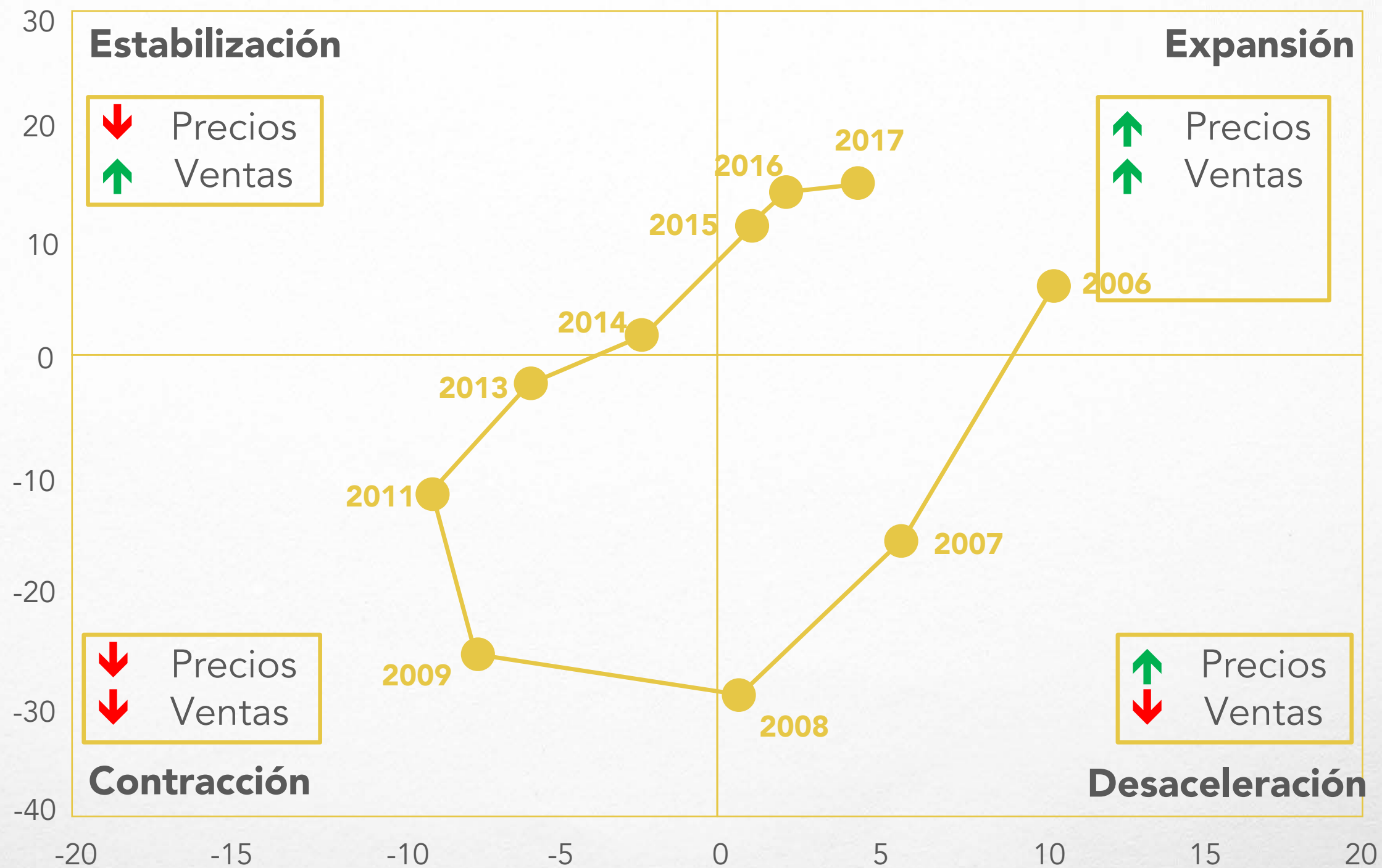


Inmobiliaria

Ciclo inmobiliario

Variación de volumen

Crecimiento interanual (%)



Variación de Precios

Actividad promotora



VIVIENDAS ADOSADAS TRES CANTOS – MADRID

- Superficie de la parcela: 9.074
- Metros en construcción: 7.330

100% VENDIDO

- Entrega 4T/18 -

Inmobiliaria

Actividad promotora

Investor Day

VIVIENDAS PROTEGIDAS TRES CANTOS - MADRID

- Superficie de la parcela: 10.844
- Metros en construcción: 29.229





VIVIENDAS LIBRES TRES CANTOS - MADRID

- Superficie de la parcela: 4.600
- Metros en construcción: 9.497

Inmobiliaria

Actividad promotora

Investor Day

VIVIENDAS LIBRES SAN JOAN DESPÍ - BARCELONA

- Superficie de la parcela: 2.980
- Metros en construcción: 28.004



Actividad promotora



VIVIENDAS LIBRES PALMA- MALLORCA

- Superficie de la parcela: 7.451
- Metros en construcción: 14.931

Inmobiliaria

Actividad promotora

Investor Day

VIVIENDAS LIBRES SABADELL- BARCELONA

- Superficie de la parcela: 2.808
- Metros en construcción: 14.816



Inmobiliaria

Proyectos en marcha

Investor Day



Inmobiliaria

Proyectos en marcha

Investor Day



2

Conclusiones Ruegos y preguntas

Muchas gracias



Investor Day

Grupo FCC

31 julio 2018

