
Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

Cuentas Anuales

31 de diciembre de 2013

Informe de gestión

Ejercicio 2013

(Junto con el Informe de Auditoría)



KPMG Auditores S.L.
Edificio Torre Europa
Pº de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales

A los Accionistas de
Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (la "Sociedad") que comprenden el balance al 31 de diciembre de 2013, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Los Administradores son responsables de la formulación de las cuentas anuales de la Sociedad, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad (que se identifica en la nota 2 de la memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2013 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. al 31 de diciembre de 2013, así como de los resultados de sus operaciones y de los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2013 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2013. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

KPMG Auditores, S.L.


Bernardo Rücker-Emden

27 de febrero de 2014

INSTITUTO DE
CENSORES JURADOS
DE CUENTAS DE ESPAÑA

Miembro ejerciente:
KPMG AUDITORES, S.L.

Año 2014 Nº 01/14/01142
IMPORTE COLEGIAL: 96,00 EUR

Este informe está sujeto a la tasa
aplicable establecida en la
Ley 44/2002 de 22 de noviembre

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

Informe de auditoría, cuentas anuales e informe de gestión
a 31 de diciembre de 2013

INDICE

I. CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012	4
II. BALANCES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012	5
III. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012	7
IV. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012	8
V. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012	9
VI. MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013	10
1. Información general	10
2. Bases de presentación	11
3. Ingresos y gastos	13
4. Resultado financiero	14
5. Resultado del ejercicio	15
6. Combinaciones de negocios	16
7. Inmovilizado intangible	18
8. Inmovilizado material	20
9. Análisis de instrumentos financieros	23
10. Participaciones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas	26
11. Activos financieros	31
12. Instrumentos financieros derivados	33
13. Préstamos y partidas a cobrar	34
14. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	35
15. Capital, prima de emisión y acciones propias	35
16. Subvenciones	38
17. Provisiones	38
18. Débitos y partidas a pagar	39
19. Situación fiscal	44
20. Contingencias	49
21. Compromisos	50
22. Otras operaciones con partes vinculadas	50
23. Retribución al Consejo de Administración y Alta Dirección	56
24. Información sobre empleados	57
25. Honorarios de auditores de cuentas	58
26. Gestión del riesgo financiero	58
27. Hechos posteriores al cierre	60
28. Criterios contables	61
28.1. Inmovilizado intangible	61
28.2. Inmovilizado material	61
28.3. Pérdidas por deterioro del valor de los activos no financieros	62
28.4. Activos financieros	62
28.5. Derivados financieros	64
28.6. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	64
28.7. Activos no corrientes mantenidos para la venta	64
28.8. Patrimonio neto	64
28.9. Pasivos financieros	65
28.10. Impuestos corrientes y diferidos	65
28.11. Prestaciones a los empleados	66
28.12. Provisiones y pasivos contingentes	67

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

28.13. Combinaciones de negocio	68
28.14. Negocios conjuntos	68
28.15. Reconocimiento de ingresos	69
28.16. Arrendamientos	69
28.17. Transacciones en moneda extranjera	69
28.18. Transacciones entre partes vinculadas	70
28.19. Subvenciones	70
Anexo I – Participaciones en empresas del Grupo	71
INFORME DE GESTION	79

I. CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresadas en miles de euros)

	Nota	2013	2012 (*)
Importe neto de la cifra de negocios	3	183.419	966.527
Ingresos por dividendos		108.639	65.560
Ingresos por interes de préstamos		1.423	1.625
Prestación de servicios		73.357	899.342
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		-	614
Trabajos realizados por la empresa para su activo		3.186	5.526
Aprovisionamientos	3	(42)	(67.277)
Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(42)	(66.918)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos		-	(359)
Otros ingresos de explotación		4.660	2.080
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		4.636	2.016
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	16	24	64
Gastos de personal	3	(29.328)	(666.194)
Sueldos, salarios y asimilados		(24.216)	(513.425)
Cargas sociales		(5.112)	(152.769)
Otros gastos de explotación		(36.744)	(112.006)
Servicios exteriores		(30.288)	(88.508)
Tributos		502	(1.336)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	13	-	(3.682)
Otros gastos de gestión corriente		(6.958)	(18.480)
Amortización del inmovilizado	7 y 8	(10.012)	(20.384)
Deterioro y resultado por enajenación del inmovilizado e instrumentos financieros		(18.426)	(9.768)
Resultado por deterioro de instrumentos financieros	10 y 11	(6.600)	(7.295)
Resultado por deterioro de inversiones en empresas del grupo	10	(11.826)	(35)
Resultados por enajenación y otras		-	(2.438)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		96.713	99.118
Ingresos financieros	4	41	427
De valores negociables y otros instrumentos financieros			
De terceros		41	427
Gastos financieros	4	(24.034)	(28.363)
Por deudas con empresas del grupo y asociadas		(2.379)	(1.682)
Por deudas con terceros		(21.655)	(26.681)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	4	131	(2.117)
Cartera de negociación y otros		(2.288)	(1.122)
Variación de valor razonable de instrumentos financieros		2.419	(995)
Diferencias de cambio	4	15	1.085
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	4	-	(542)
Resultados por enajenaciones y otras		-	(542)
RESULTADO FINANCIERO		(23.847)	(29.510)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		72.866	69.608
Impuestos sobre beneficios	19	(6.866)	1.781
RESULTADO DEL EJERCICIO		66.000	71.389

(*) Saldos reexpresados (Nota 2.d)

II. BALANCES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresados en miles de euros)

ACTIVO	Nota	2013	2012
ACTIVO NO CORRIENTE		934.973	737.806
Inmovilizado Intangible	7	26.401	117.437
Patentes, licencias, marcas y similares		5.556	6.644
Fondo de comercio		-	90.657
Aplicaciones informáticas		10.225	8.950
Otro inmovilizado intangible		10.620	11.186
Inmovilizado material	8	4.924	45.625
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		4.498	44.190
Inmovilizado en curso y anticipos		426	1.435
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	10	855.996	502.191
Instrumentos de patrimonio		855.996	502.191
Inversiones financieras a largo plazo	11	18.555	30.806
Instrumentos de patrimonio		18.223	24.549
Créditos a terceros		308	291
Otros activos financieros		24	5.966
Activos por impuesto diferido	19	29.097	41.747
ACTIVO CORRIENTE		195.821	345.101
Existencias		-	18.332
Comerciales		-	4.815
Materias primas y otros aprovisionamientos		-	3.363
Productos en curso		-	10.154
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	13	81.114	245.656
Clientes por ventas y prestación de servicios		-	195.724
Clientes, empresas del grupo y asociadas		70.777	35.695
Deudores varios		9.515	10.192
Personal		15	607
Activos por impuesto corriente		807	2.720
Otros créditos con las Administraciones Públicas		-	718
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	13	108.239	76.247
Créditos a empresas		72.610	67.686
Otros activos financieros		35.629	8.561
Inversiones financieras a corto plazo		5.534	384
Derivados	12	73	-
Otros activos financieros	11	5.461	384
Periodificaciones a corto plazo		794	1.019
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	14	140	3.463
Tesorería		140	3.463
TOTAL ACTIVO		1.130.794	1.082.907

II. BALANCES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Nota	2013	2012
PATRIMONIO NETO		165.219	159.736
Fondos Propios		<u>165.207</u>	<u>159.707</u>
Capital suscrito	15	<u>37.027</u>	<u>37.027</u>
Capital escriturado		37.027	37.027
Prima de emisión	15	<u>25.472</u>	<u>25.472</u>
Reservas	15	<u>147.660</u>	<u>137.402</u>
Legal y estatutarias		7.406	7.406
Otras reservas		140.254	129.996
Acciones propias y participaciones en patrimonio neto	15	<u>(114.123)</u>	<u>(114.242)</u>
Resultados del ejercicio	5	<u>66.000</u>	<u>71.389</u>
Otros instrumentos de patrimonio neto	15	<u>3.171</u>	<u>2.659</u>
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	16	<u>12</u>	<u>29</u>
PASIVO NO CORRIENTE		649.902	514.403
Provisiones a largo plazo	17	<u>632</u>	<u>26.692</u>
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal		632	1.615
Otras provisiones		-	25.077
Deudas a largo plazo	18	<u>627.933</u>	<u>460.892</u>
Obligaciones y otros valores negociables		495.757	-
Deudas con entidades de crédito		130.469	448.308
Derivados	12	-	4.548
Otros pasivos financieros		1.707	8.036
Pasivos por impuesto diferido	19	<u>21.337</u>	<u>18.176</u>
Periodificaciones a largo plazo		-	8.643
PASIVO CORRIENTE		315.673	408.768
Deudas a corto plazo	18	<u>125.066</u>	<u>177.757</u>
Obligaciones y otros valores negociables		10.912	-
Deudas con entidades de crédito		68.034	117.609
Derivados	12	1.640	-
Otros pasivos financieros		44.480	60.148
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	18	<u>161.533</u>	<u>74.015</u>
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	18	<u>29.074</u>	<u>149.596</u>
Proveedores, empresas del grupo y asociadas		7.654	26.683
Proveedores		-	129
Acreedores varios		9.135	40.189
Personal (remuneraciones pendientes de pago)		5.928	45.980
Pasivos por impuesto corriente		670	-
Otras deudas con las Administraciones Públicas		5.687	36.615
Periodificaciones a corto plazo		-	7.400
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		<u>1.130.794</u>	<u>1.082.907</u>

**III. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTES A
LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012**

A) ESTADOS DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS

(Expresados en miles de euros)

	<u>Nota</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Resultado de la Cuenta de pérdidas y ganancias	5	66.000	71.389
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias	16	(17)	(24)
Subvenciones, donaciones y legados		(24)	(34)
Efecto impositivo		7	10
Total Ingresos y Gastos reconocidos		<u>65.983</u>	<u>71.365</u>

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

IV. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO NETO

(Expresados en miles de euros)

	Capital (Nota 15)	Prima de emisión (Nota 15)	Reserva Legal (Nota 15)	Otras Reservas (Nota 15)	Acciones y participaciones en patrimonio propias (Nota 15)	Resultado del ejercicio (Nota 5)	Otros instrumentos patrimonio neto (Nota 15)	Subvenciones (Nota 16)	Total
SALDO A 1 DE ENERO DE 2012	37.027	25.472	7.406	125.165	(123.175)	56.085	5.781	53	135.814
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	-	71.389	-	(24)	71.365
Operaciones con socios o propietarios	-	-	-	(4.862)	8.933	(58.085)	-	-	(54.014)
- Distribución de dividendos	-	-	-	(4.862)	-	(58.085)	-	-	(62.947)
- Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)	-	-	-	-	8.933	-	-	-	8.933
- Compromisos devengados en incentivos en acciones	-	-	-	-	-	-	(3.122)	-	(3.122)
Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	-	9.693	-	-	-	-	9.693
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2012	37.027	25.472	7.406	129.996	(114.242)	71.389	2.659	29	159.736
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	-	66.000	-	(17)	65.983
Operaciones con socios o propietarios	-	-	-	5.442	119	(71.389)	512	-	(65.316)
- Distribución de dividendos	-	-	-	5.442	-	(71.389)	-	-	(65.947)
- Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)	-	-	-	-	119	-	-	-	119
- Compromisos devengados en incentivos en acciones	-	-	-	-	-	-	512	-	512
Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	-	4.816	-	-	-	-	4.816
SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2013	37.027	25.472	7.406	140.254	(114.123)	66.000	3.171	12	165.219

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio 2013.

V. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(Expresados en miles de euros)

	Nota	2013	2012
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
Resultado del ejercicio antes de impuestos		72.866	69.608
Ajustes del resultado		(77.210)	(22.849)
Amortización del inmovilizado (+)	7, 8	10.012	20.384
Correcciones valorativas por deterioro (+/-)	10	18.426	394
Variación de provisiones (+/-)		(17.121)	(6.662)
Imputación de subvenciones (+/-)	16	(24)	(64)
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)		-	2.438
Ingresos financieros (-)		(1.464)	(1.625)
Ingresos por dividendos (-)		(108.639)	(65.987)
Gastos financieros (+)	4	24.034	28.363
Diferencias de cambio (+/-)	4	(15)	(1.085)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-)		(2.419)	995
Cambios en el capital corriente		(6.707)	(54.626)
Existencias (+/-)		-	(1.808)
Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)		(22.325)	(49.060)
Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)		15.520	7.083
Otros activos y pasivos no corrientes (+/-)		98	(10.841)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		60.947	29.475
Pagos de intereses (-)		(17.319)	(28.592)
Cobros de dividendos (+)		80.194	65.560
Cobro de intereses (+)		1.423	2.052
Cobros (pagos) por impuestos sobre beneficios (+/-)		(3.351)	(9.545)
Flujos de efectivo de las actividades de explotación		49.896	21.608
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Pagos por inversiones (-)		(166.940)	(82.932)
Empresas del grupo y asociadas		(153.674)	(61.081)
Inmovilizado intangible	7	(11.043)	(12.716)
Inmovilizado material	8	(1.679)	(9.000)
Otros activos financieros		(544)	(135)
Cobros por desinversiones (+)		735	46.963
Empresas del grupo y asociadas		-	20.262
Inmovilizado material		342	72
Otros activos financieros		393	26.629
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		(166.205)	(35.969)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		-	11.019
Adquisiciones de instrumentos de patrimonio propio (-)		-	(17.790)
Enajenación de instrumentos de patrimonio (+)		-	28.779
Subvenciones, donaciones y legados (+)		-	30
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		172.850	52.260
Emisión		500.000	145.540
Obligaciones y otros valores negociables (+)	18	500.000	-
Deudas con entidades de crédito (+)		-	145.540
Devolución y amortización de		(327.150)	(93.280)
Deudas con entidades de crédito (+)		(318.636)	(46.193)
Otras deudas (+)		(8.514)	(47.087)
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrim		(59.864)	(59.494)
Dividendos (-)		(59.864)	(59.494)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación		112.986	3.785
AUMENTO/DISMINUCION NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES		(3.323)	(10.576)
Efectivo o equivalentes al inicio del ejercicio		3.463	14.039
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		140	3.463

VI. MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

1. Información general

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A., (en adelante la Sociedad o Prosegur) sociedad dominante del Grupo Prosegur, tiene el domicilio social en Madrid en la calle Pajaritos número 24, fue constituida el 14 de mayo de 1976 y se encuentra inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, al tomo 4.237, folio 22, sección 3ª, hoja número 32.805 inscripción 1ª.

El objeto social de la Sociedad está descrito en el artículo 2 de sus estatutos sociales, y de conformidad con lo establecido en la Ley 23/1992, de 30 de julio de Seguridad Privada, y sin perjuicio de las competencias que tiene atribuidas los Cuerpos y Fuerzas de Seguridad del Estado, la Sociedad tendrá por objeto la prestación, dentro del ámbito de todo el territorio nacional, de los siguientes servicios y actividades:

1. Vigilancia y protección de bienes, establecimientos, espectáculos y certámenes o convenciones.
2. La protección de personas determinadas, previa autorización correspondiente.
3. El depósito, custodia, recuento y clasificación de monedas y billetes, títulos, valores y demás objetos que, por su valor económico y expectativas que generen, o por su peligrosidad, puedan requerir protección especial, sin perjuicio de las actividades propias de las entidades financieras.
4. El transporte y distribución de los objetos a que se refiere el apartado anterior a través de los distintos medios, realizándolos, en su caso, mediante vehículos cuyas características sean determinadas por el Ministerio del Interior, de forma que no puedan confundirse con los de las Fuerzas Armadas y Cuerpos de Seguridad del Estado.
5. Instalación y mantenimiento de aparatos, dispositivos y sistemas de seguridad.
6. La explotación de centrales para la recepción, verificación y transmisión de las señales de alarmas y su comunicación a las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado, así como la prestación de servicios de respuesta cuya realización no sea de la competencia de dichas Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado.
7. Planificación y asesoramiento de las actividades propias de las empresas de seguridad.
8. Prestación de servicios de vigilancia y protección de la propiedad rural mediante guardas particulares del campo.

Quedan expresamente excluidas del objeto social todas aquellas actividades para cuyo ejercicio la Ley exija requisitos especiales que no cumpla la Sociedad y en especial las actividades de intermediación financiera reservadas por la legislación de las Instituciones de Inversión Colectiva de carácter financiero, y por la Ley del Mercado Valores y disposiciones complementarias a las Instituciones de Inversión Colectivas.

A partir del ejercicio 2013, la Sociedad segrega la rama de actividad de seguridad privada en España a favor de Prosegur España S.L.U. (Nota 6) por lo que la actividad principal de la Sociedad pasa a ser la adquisición, tenencia, gestión y administración de títulos y acciones o cualquier forma de representación de participaciones en el capital de entidades residentes y no residentes en el territorio español y de financiación de las entidades participadas; y la prestación de servicios complementarios o accesorios a la gestión de actividades desarrolladas por las entidades participadas.

Prosegur está controlado por Gubel S.L., sociedad constituida en Madrid, titular del 50,075% de las acciones de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., es una sociedad anónima cuyas acciones cotizan en las Bolsas de Madrid y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE).

Prosegur es la Sociedad dominante de un Grupo de sociedades de acuerdo con la legislación vigente. La presentación de cuentas anuales consolidadas es necesaria, de acuerdo con principios y normas contables generalmente aceptados, para presentar la imagen fiel de la situación financiera y de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo del Grupo. La información relativa a las participaciones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se presenta en el Anexo I.

Los Administradores preparan las cuentas anuales consolidadas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., conforme con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adaptadas para su utilización en la Unión Europea y aprobados por los Reglamentos de la Comisión Europea y que están vigentes al 31 de diciembre de 2013. Estas cuentas anuales consolidadas son formuladas por el Consejo de Administración el 27 de febrero de 2014 conjuntamente con las presentes cuentas anuales individuales que se encuentran pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas, y se depositarán en el Registro Mercantil de Madrid.

Las cuentas anuales consolidadas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y Sociedades dependientes del ejercicio 2013 muestran unos beneficios consolidados de 155.674 miles de euros y un patrimonio neto consolidado de 654.524 miles de euros. (171.567 y 731.800 miles de euros respectivamente en 2012)

2. Bases de presentación

a) Imagen fiel

Las cuentas anuales se han preparado a partir de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad aprobado mediante Real Decreto 1514/2007, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, así como la veracidad de los flujos incorporados en el estado de flujos de efectivo.

Al cierre del ejercicio la Sociedad presenta un fondo de maniobra negativo que asciende a 119.852 miles de euros (2012: 63.667 miles de euros). No obstante, los Administradores de la Sociedad han formulado estas cuentas anuales siguiendo el principio de gestión continuada dado que consideran que dicho fondo de maniobra negativo no afecta la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento basándose, entre otros, en que la Sociedad es sociedad dominante del Grupo Prosegur que presenta al 31 de diciembre de 2013 en las cuentas anuales consolidadas un fondo de maniobra positivo de 315.500 miles de euros (2012: 232.769 miles de euros) y su capacidad de generar flujos futuros de caja a través de su operativa normal del negocio así como en la política de gestión de dividendos de sus filiales.

b) Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

La preparación de las cuentas anuales exige el uso por parte de la Sociedad de ciertas estimaciones y juicios en relación con el futuro, que se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo ciertas circunstancias.

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad se han calculado en función de la mejor información disponible al cierre del ejercicio, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en cuentas anuales de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registra de forma prospectiva.

A continuación se explican las estimaciones y juicios que tienen un riesgo significativo de dar lugar a un ajuste material en los valores en libros de los activos y pasivos dentro del ejercicio financiero siguiente.

Valor razonable de derivados u otros instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo se determina usando técnicas de valoración. La Sociedad usa el juicio para seleccionar una variedad de métodos y hacer hipótesis que se basan principalmente en las condiciones de mercado existentes en la fecha de cada ejercicio. La Sociedad ha utilizado análisis de múltiplos de transacciones entre empresa comparables para algunos activos financieros disponibles para la venta que no se negocian en mercados activos.

Estimación del valor razonable

El valor razonable de los instrumentos financieros que se comercializan en mercados activos (tales como los derivados con cotización oficial y las inversiones adquiridas para su negociación) se basa en los precios de mercado al cierre del ejercicio. El precio de mercado usado por la Sociedad para los activos financieros es el precio corriente comprador, el precio de mercado apropiado para los pasivos financieros es el precio corriente vendedor.

El valor razonable de los instrumentos financieros que no cotizan en un mercado activo se determina usando técnicas de valoración. La Sociedad usa una variedad de métodos y realiza hipótesis que se basan en las condiciones del mercado existentes en cada una de las fecha del balance. Los precios del mercado para instrumentos similares se utilizan para la deuda a largo plazo. Para determinar el valor razonable de los restantes instrumentos financieros se utilizan otras técnicas, como flujos de efectivo descontados estimados. El valor

razonable de las permutas de tipo de interés se calcula como el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados. El valor razonable de los contratos de tipo de cambio a plazo se determina usando los tipos de cambio a plazo en el mercado en la fecha del balance.

El valor nominal menos los ajustes de crédito estimados de las cuentas a cobrar y a pagar se asume que se aproximan a sus valores razonables. El valor razonable de los pasivos financieros a efectos de la presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo al tipo de interés corriente del mercado que está disponible para la Sociedad para instrumentos financieros similares.

Inversiones en empresas del grupo

La Sociedad realiza la prueba de deterioro de las inversiones en sociedades dependientes en el caso de existir algún indicio de deterioro de valor. El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable de la inversión con su valor recuperable, entendido como el mayor del valor razonable menos costes de venta y su valor en uso. La Sociedad generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en las proyecciones a 4 años de los presupuestos aprobados por la Dirección. Los flujos consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la Dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del 4 año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos.

Vidas útiles

La Sociedad evalúa para determinados activos intangibles adquiridos si la vida útil es finita o indefinida y, para aquellos cuya vida útil se considera finita, el plazo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo. Esta evaluación implica un elevado juicio por parte de la Dirección y tiene en cuenta diversos factores clave.

c) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales se presentan en miles de euros, redondeados al millar más cercano, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

d) Comparación de la información

Las cuentas anuales presentan a efectos comparativos, en cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2013, las correspondientes al ejercicio anterior que han sido objeto de la siguiente reclasificación:

- De acuerdo con los criterios de presentación que se derivan de la consulta 2 del BOICAC 79, la Sociedad ha procedido a clasificar, en la cuenta de resultados de los ejercicios 2013 y 2012, los ingresos percibidos por dividendos y por financiación concedida a sus sociedades participadas, que son consecuencia del ejercicio ordinario de la actividad de tenencia de participaciones, dentro de su importe neto de la cifra de negocios. Del mismo modo, ha procedido a registrar como resultado de explotación los resultados procedentes del deterioro, resultados por enajenaciones de instrumentos financieros y otros ingresos accesorios y de gestión corriente por la repercusión de servicios generales al grupo.

Los importes reclasificados han sido los siguientes:

Miles de euros	Debe	Haber
Cuenta de pérdidas y ganancias		
Ingresos por dividendos	-	(65.560)
Resultado por deterioro de instrumentos financieros		
Ingresos por interés de préstamos	-	(1.625)
Prestación de servicios	-	(37.726)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		(7.295)
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros		(35)
Ingresos financieros de participaciones en instrumentos de patrimonio en empresas del Grupo y asociadas	65.560	-
Ingresos financieros de valores negociables en empresas del Grupo y asociadas	1.625	-
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente	37.726	-
Resultado por deterioro de instrumentos financieros	7.295	-
Resultado por deterioro de inversiones en empresas del grupo	35	-

Por otra parte a los efectos de analizar la comparación en cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, se debe considerar la segregación de la rama de actividad de seguridad privada en España por parte de la Sociedad a Prosegur España, S.L.U (Nota 6).

3. Ingresos y gastos

a) Importe neto de la cifra de negocios

A continuación se presenta el detalle del importe neto de la cifra de negocios por categoría de actividades y zona geográfica:

	Miles de euros									
	Nacional		Resto Europa		Latam		Asia-Pacífico		TOTAL	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ingresos por Dividendos:										
- Empresas del grupo y asociadas	28.445	-	47.741	55.482	28.317	10.078	-	-	104.503	65.560
- Terceros	4.136	-	-	-	-	-	-	-	4.136	-
Ingresos por Intereses de Prestamos	824	574	478	629	15	411	106	11	1.423	1.625
Prestación de Servicios:										
- Vigilancia	41	559.894	-	-	-	-	-	-	41	559.894
- Logística de valores y gestión efectivo (LVGE)	-	152.940	-	-	-	-	-	-	-	152.940
- Tecnología	-	144.028	-	4.754	-	-	-	-	-	148.782
- Servicios Generales	31.378	2.968	8.823	6.674	32.917	27.866	198	218	73.316	37.726
Total	64.824	860.404	57.042	67.539	61.249	38.355	304	229	183.419	966.527

b) Aprovisionamientos

Durante los ejercicios 2013 y 2012, la Sociedad ha realizado la totalidad de sus compras en el territorio nacional, asimismo en el ejercicio 2013 y como consecuencia de la escisión de la rama de negocio de seguridad privada en España (Nota 6) no se ha registrado ningún deterioro de valor de sus existencias (2012: 359 miles de euros).

c) Gastos de personal

El detalle de los gastos por prestaciones a los empleados a 31 de diciembre 2013 y 2012 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Sueldos y salarios	22.512	504.821
Indemnizaciones	1.704	8.604
Cargas sociales	3.789	146.858
Otros gastos sociales	1.323	5.911
Total	29.328	666.194

Dentro del epígrafe cargas sociales, se registran bonificaciones obtenidas de la Seguridad Social durante el ejercicio por importe de 6 miles de euros (2012: 3.264 miles de euros) como consecuencia del fomento de la contratación indefinida y contratación en prácticas, derivada de la legislación vigente, así como 180 miles de euros (2012: 1.636 miles de euros) en concepto de bonificación a la formación continua.

Como consecuencia de la combinación de negocio (Nota 6) y en relación con la sentencia del Tribunal Supremo relativa al precio de las horas extraordinarias, en el ejercicio 2013 los saldos se han segregado y no se ha registrado gasto alguno por prestaciones a los empleados por este concepto (en 2012 tampoco se registró gasto por este concepto).

En relación al Plan 2011 y Plan 2014 de incentivos a largo plazo para administradores ejecutivos y directivos de Prosegur (Nota 28.11), dentro del epígrafe de sueldos y salarios se ha incluido el gasto correspondiente al compromiso devengado durante el ejercicio 2013 por importe de 662 miles de euros (2012: 3.876 miles de euros) de los que 150 miles de euros corresponden a incentivos en metálico y 512 miles de euros a incentivos en acciones.

4. Resultado financiero

El detalle de gastos e ingresos financieros es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Ingresos financieros	41	427
De valores negociables y otros instrumentos financieros		
- En terceros	41	427
Gastos financieros	(24.034)	(28.363)
- Por deudas con empresas del grupo y asociadas (Nota 22)	(2.379)	(1.682)
- Por deudas con terceros	(21.655)	(26.681)
Instrumentos financieros	131	(2.117)
- Otros resultados por operaciones con derivados (Nota 12)	(2.288)	(1.122)
- Variación de valor razonable de derivados (Nota 12)	2.419	(995)
Diferencias de cambio	15	1.085
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros	-	(542)
- Resultados por enajenaciones y otras	-	(542)
RESULTADO FINANCIERO	(23.847)	(29.510)

a) Ingresos y gastos financieros

Los gastos financieros con empresas del grupo se corresponden con los intereses devengados por los préstamos del grupo a corto plazo (Nota 22).

Los intereses de préstamos bancarios se corresponden con los intereses devengados principalmente por el préstamo sindicado y por los bonos simples emitidos durante 2013 (Nota 18).

En el ejercicio 2012 dentro de la partida de otros gastos financieros se incluyeron los intereses legales derivados de las Actas de Inspección por importe de 3.808 miles de euros.

b) Diferencia de Cambio

Las diferencias de cambio han arrojado un resultado positivo por importe de 15 miles de euros (2012: resultado positivo de 1.085 miles de euros), cuyas partidas principales tienen el desglose siguiente:

	Moneda	Miles de euros	
		2013	2012
Préstamo bancario Colombia	Pesos colombianos	-	(921)
Préstamo empresas de grupo	Pesos mexicanos	6	(113)
Préstamo bancario Brasil	Reales brasileños	-	1.295
Deuda por la adquisición de Prosec Services Pte	Dólares Singapur	122	(133)
Deuda por la adquisición de Tellex	Pesos argentinos	212	207
Préstamo empresas de grupo	Pesos uruguayos	-	260
Deuda por adquisición de grupo Martom	Reales brasileños	(137)	565
Deuda por adquisición de Beloura Investment	Pesos colombianos	207	(629)
Deuda por ampliación de capital de Prosegur Tecnología (Brasil)	Reales brasileños	186	165
Otras deudas con empresas del grupo	Pesos argentinos	6	435
Préstamos a empresa del grupo	Dólar australiano	(806)	-
Otros conceptos		219	(46)
		15	1.085

c) Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros:

En el ejercicio 2013 se han imputado correcciones valorativas por deterioros en participaciones en empresas del grupo por importe de 11.826, que corresponden a 3.331 miles de euros en Prosegur México, S de R.L. de CV, 1.300 miles de euros a Rosegur Holding Corporation, S.L. y 4.984 miles de euros a Tellex, S.A., 627 miles de euros a Xiden, S.A.C.I. y 1.584 miles de euros a Prosegur Tecnología Argentina S.A. (2012: 35 miles de euros que corresponden a la participación en Prosegur Activa Chile) (Nota 10).

Asimismo, en el ejercicio 2013 se ha registrado un ajuste de valor por la inversión en Capitolotre SPA, por importe de 6.600 miles de euros (Nota 11).

Durante el ejercicio 2012 se adquirieron y vendieron otras participaciones cuyo resultado negativo ascendió a 542 miles de euros.

5. Resultado del ejercicio**a) Propuesta de distribución del resultado**

El Consejo de Administración en la misma fecha en la que se formulan estas cuentas anuales propondrá a la Junta General de Accionistas la siguiente propuesta de distribución del resultado del ejercicio:

	<u>Miles de euros</u>
	<u>2013</u>
<u>Base de reparto</u>	
Pérdidas y ganancias	66.000
Total	66.000
<u>Distribución</u>	
Reservas voluntarias	53
Dividendos	65.947
Total	66.000

El Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas la distribución de un dividendo de 0,1068 euros por acción, lo que supone un dividendo total máximo de 65.947 miles de euros (considerando que el capital social actual está dividido en 617.124.640 acciones). Dicho dividendo será abonado a los accionistas en cuatro pagos de 0,0267 euros por acción en circulación en la fecha de cada pago durante los meses de julio y octubre de 2014 y de enero y abril de 2015. La cantidad que no se distribuya como dividendo sobre el máximo total acordado, por razón de la autocartera existente en la fecha de cada pago, se destinará a reservas voluntarias.

Sin perjuicio de lo previsto en el párrafo anterior, en el supuesto en el que entre dos fechas de cada pago, el número de acciones en que se encuentra dividido el capital social aumente o disminuya como consecuencia de aumentos o reducciones de capital, el importe total al que asciende el dividendo total máximo en las fechas de cada pago (esto es 16.487 miles de euros) deberá dividirse entre el número de acciones en circulación que corresponda tras los citados aumentos o reducciones.

Los dividendos aprobados por la Junta General de Accionistas con fecha 29 de abril de 2013 fueron de 65.947 miles de euros, 0,1068 euros por acción, considerando que el capital social en las fechas de celebración de la Junta General de Accionistas estaba dividido en 617.124.640 acciones. El 50% de los dividendos aprobados, es decir 32.974 miles de euros han sido abonados a los señores accionistas en julio y octubre de 2013. Los restantes pagos, que corresponden a un 25% del importe aprobado cada uno, serán abonados a los señores accionistas en enero y abril de 2014. A 31 de diciembre de 2013 se mantiene una deuda por dividendos de 32.974 miles de euros que se expone en el pasivo corriente en otras cuentas a pagar dentro de otros pasivos financieros (Nota 18.c).

b) Limitaciones para la distribución de dividendos

Las reservas, así como los resultados del ejercicio, no están sujetas a limitaciones para su distribución, salvo por las restricciones que se exponen en Nota 15.

6. Combinaciones de negocios

Ejercicio 2013

En el ejercicio 2013 ha tenido lugar la operación de segregación de la rama de actividad de seguridad privada en España por parte de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (como sociedad segregada) a favor de Prosegur España, S.L.U. (como sociedad beneficiaria). La segregación se ha llevado a cabo con la finalidad de racionalizar las actividades económicas del Grupo para conseguir una gestión más eficiente y con mayor control en cada una de las actividades realizadas, de forma que se filializa la rama de actividad de seguridad privada en España.

De este modo, mediante la segregación se pretende diversificar el riesgo económico de cada división, separando los recursos de esta actividad y creando una estructura más sólida e independiente de las demás.

El proyecto de segregación ha sido inscrito en el Registro Mercantil de Madrid en fecha 14 de marzo de 2013 y aprobado por los Órganos de Administración de ambas sociedades con fecha 29 de abril de 2013.

La sociedad beneficiaria está íntegramente participada de forma directa por la sociedad segregada.

El perímetro de segregación comprende la totalidad de los activos y pasivos de la rama de actividad de seguridad privada de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. en España, así como la totalidad de los derechos y obligaciones y relaciones contractuales y laborales afectas a la misma, que constituye una unidad económica en el sentido del artículo 71 de la Ley 3/2009.

El valor del patrimonio neto segregado y transmitido asciende a la cantidad de 172.283 miles de euros, según el valor contable en el balance de la sociedad segregada al 31 de diciembre de 2012.

Como se indica en la Nota 28.13, la Sociedad ha considerado para los elementos constitutivos del negocio segregado, incluidos los importes diferidos en ingresos y gastos reconocidos, los valores consolidados incluidos en la cuentas anuales consolidadas formuladas aplicando las NIIF- UE que no difieren de los valores que se hubieran obtenido aplicando las Normas para la Formulación de las cuentas anuales consolidadas aprobadas por el Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre y que a su vez se corresponden con los valores del negocio segregado en sus cuentas individuales. Los importes reconocidos son como sigue:

	Miles de euros
Activos	
Activos no corrientes	145.449
Inmovilizado intangible (Nota 7)	93.554
Inmovilizado material (Nota 8)	40.738
Inversiones financiera a largo plazo	404
Activos por impuestos diferidos (Nota 19)	10.753
Activos corrientes	265.664
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	44.300
Periodificaciones	639
Existencias	18.332
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	202.075
Otros activos financieros	318
Total activos	411.113
Pasivos	
Pasivos no corrientes	46.115
Pasivos por impuesto sobre beneficios diferido (Nota 19)	12.395
Periodificaciones a largo	8.643
Provisiones a largo plazo (Nota 17)	25.077
Pasivos corrientes	192.715
Deudas bancarias a corto plazo	48.809
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	120.961
Otros pasivos	15.545
Periodificaciones a corto	7.400
Total pasivos	238.830
Valor neto contable de los activos segregados (Nota 10)	172.283
Ampliación de capital	74.239,5
Prima de asunción	74.239,5
Reserva por fondo de comercio	23.804
	172.283

8

En cumplimiento del artículo 93 del Capítulo VIII del Título VII del texto refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2004, anteriormente se detalla el balance de segregación de la rama de actividad a fecha 31 de diciembre de 2012. Asimismo, se informa que el último balance cerrado de la sociedad transmitente fue el correspondiente al 31 de diciembre de 2012.

Asimismo, los beneficios fiscales disfrutados por la rama segregada corresponden principalmente con la libertad de amortización de los bienes aportados por los ejercicios 2009, 2010, 2011 y 2012 por importe de 6.300 miles de euros y la amortización de fondos de comercio de fusión por importe de 5.923 miles de euros.

Ejercicio 2012

En el ejercicio 2012 tuvo lugar la operación de segregación de la rama de actividad de tenencia y gestión de activos inmobiliarios por parte de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (como sociedad segregada) a favor de Prosegur Gestión de Activos, S.L. (como sociedad beneficiaria). La segregación se llevó a cabo con la finalidad de la filialización de la rama de actividad de tenencia y gestión de activos inmobiliarios, dotando a la misma de una estructura más sólida para continuar desarrollando dicha actividad de forma más eficiente, contribuyendo de este modo a la mejor consecución del interés social y la racionalización del Grupo Prosegur.

De este modo, mediante la segregación se ha pretendido, además de preservar los activos inmobiliarios del riesgo empresarial, agruparlos en una sociedad especializada, favoreciendo de esta forma la mejora de la eficiencia de su tenencia, optimizando la estructura de su gestión y los gastos de mantenimiento y personal vinculados a éstos, lo que permita afrontar con mayores garantías de éxito las necesidades particulares de gestión, control y seguimiento de los activos inmobiliarios del Grupo Prosegur.

El proyecto de segregación fue inscrito en el Registro Mercantil de Madrid en fecha 23 de abril de 2012 y aprobado por los Órganos de Administración de ambas sociedades con fecha 29 de mayo de 2012.

La sociedad beneficiaria está íntegramente participada de forma directa por la sociedad segregada. El perímetro de segregación comprende la totalidad de los activos y pasivos de la rama de actividad de tenencia y gestión de activos inmobiliarios, así como la totalidad de los derechos y obligaciones y relaciones contractuales y laborales afectas a la misma, que constituye una unidad económica en el sentido del artículo 71 de la Ley 3/2009.

El valor del patrimonio neto segregado y transmitido asciende a la cantidad de 59.805 miles de euros, según el valor contable en el balance de la sociedad segregada al 31 de diciembre de 2011.

Como se indica en la Nota 28.13, la Sociedad ha considerado para los elementos constitutivos del negocio segregado, incluidos los importes diferidos en ingresos y gastos reconocidos, los valores consolidados incluidos en la cuentas anuales consolidadas formuladas aplicando las NIIF-UE que no difieren de los valores que se hubieran obtenido aplicando las Normas para la Formulación de las cuentas anuales consolidadas aprobadas por el Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre y que a su vez se corresponden con los valores del negocio segregado en sus cuentas individuales. Los importes reconocidos son como sigue:

	Miles de euros
Activos	
Activos no corrientes	68.302
Inmovilizado intangible (nota 7)	-
Inmovilizado material (nota 8)	68.302
Activos corrientes	49
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	49
Total activos	68.351
Pasivos	
Pasivos no corrientes	8.524
Pasivos por impuesto diferido	8.524
Pasivos corrientes	22
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	-
Otros pasivos	22
Total pasivos	8.546
Valor neto contable de los activos segregados (nota 10)	59.805
Ampliación de capital	29.902,5
Prima de asunción	29.902,5
	59.805

7. Inmovilizado intangible

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en el Inmovilizado Intangible es el siguiente:

	Miles de euros						Total
	Fondo de comercio	Licencias	Aplicaciones informáticas	Aplicaciones informáticas en curso	Cartera de Clientes	Otro inmovilizado intangible	
Coste							
Saldo al 1 de enero 2012	91.891	11.842	27.236	4.770	6.987	3.304	146.030
Bajas por escisión (Nota 6)	-	-	(1)	-	-	-	(1)
Altas	-	1.238	2.392	1.707	-	7.379	12.716
Bajas	(1.234)	-	-	-	-	-	(1.234)
Trasposos	-	-	1.885	(2.285)	-	-	(400)
Saldo al 31 de diciembre de 2012	90.657	13.080	31.512	4.192	6.987	10.683	157.111
Bajas por escisión (Nota 6)	(90.844)	(2.649)	(12.538)	-	(6.987)	-	(113.018)
Altas	187	1.384	2.114	2.711	-	4.834	11.230
Bajas	-	(342)	-	-	-	-	(342)
Trasposos	-	-	3.800	(3.800)	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2013	-	11.473	24.888	3.103	-	15.517	54.981
Amortización							
Saldo al 1 de enero 2012	-	(4.803)	(19.471)	-	(6.157)	(1.946)	(32.377)
Bajas por escisión (Nota 6)	-	-	1	-	-	-	1
Amortización del ejercicio	-	(1.562)	(3.163)	-	(245)	(2.328)	(7.298)
Trasposos	-	(71)	71	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2012	-	(6.436)	(22.562)	-	(6.402)	(4.274)	(39.674)
Bajas por escisión (Nota 6)	-	2.192	10.870	-	6.402	-	19.464
Amortización del ejercicio	-	(1.673)	(2.971)	-	-	(3.726)	(8.370)
Saldo al 31 de diciembre de 2013	-	(5.917)	(14.663)	-	-	(8.000)	(28.580)
Importe en libros							
Al 1 de enero de 2012	91.891	7.039	7.765	4.770	830	1.358	113.653
Al 31 de diciembre de 2012	90.657	6.644	8.950	4.192	585	6.409	117.437
Al 1 de enero de 2013	90.657	6.644	8.950	4.192	585	6.409	117.437
Al 31 de diciembre de 2013	-	5.556	10.225	3.103	-	7.517	26.401

Las bajas por escisión del ejercicio 2013 corresponden a la segregación de la rama de actividad de seguridad privada en España a favor de Prosegur España, S.L.U., operación detallada en la Nota 6.

En el ejercicio 2012, las bajas por escisión correspondían a la segregación de la rama de actividad de tenencia y gestión de activos inmobiliarios a favor de Prosegur Gestión de Activos, S.L., operación detallada en la Nota 6.

El detalle del fondo de comercio al 31 de diciembre de 2012, es el siguiente:

Miles de euros	Valor en libros 2012
CESS, S.A.	29.343
Grupo Nordés	45.587
IASA Ingenieros, S.A.U.	6.141
Prosegur Málaga, S.L.	584
Otros	9.002
Total	90.657

a) Licencias

El detalle de las licencias al cierre del ejercicio es el siguiente:

Miles de euros						
2013						
Descripción y uso	Fecha de caducidad	Período de amortización	Amortización del ejercicio	Coste	Amortización acumulada	Valor contable
Licencias - Software	2011	3 años	-	1.600	1.600	-
Licencias - CRA	2011	5 años	-	90	90	-
Licencias - Software	2012	5 años	-	313	313	-
Licencias - Software	2013	5 años	4	20	20	-
Licencias - Software	2014	1 años	128	166	128	38
Licencias - Software	2014	5 años	122	613	508	105
Licencias - Software	2015	5 años	303	1.514	1.047	467
Licencias - Software	2016	5 años	823	4.114	1.882	2.232
Licencias - Software	2017	5 años	157	783	193	590
Licencias - Software	2018	5 años	136	1.218	136	1.082
Licencias - Software	----	----	-	1.042	-	1.042
			1.673	11.473	5.917	5.556

Miles de euros						
2012						
Descripción y uso	Fecha de caducidad	Período de amortización	Amortización del ejercicio	Coste	Amortización acumulada	Valor contable
Licencias - Software	2011	3 años	-	1.600	1.600	-
Licencias - CRA	2011	5 años	-	714	714	-
Licencias - Software	2012	5 años	-	1.054	1.054	-
Licencias - Software	2013	3 años	104	343	285	58
Licencias - Software	2013	5 años	40	199	184	15
Licencias - Software	2014	5 años	205	1.026	645	381
Licencias - Software	2015	5 años	331	1.693	831	862
Licencias - Software	2016	5 años	834	4.172	1.075	3.097
Licencias - Software	2017	5 años	48	1.237	48	1.189
Licencias - Software	----	----	-	1.042	-	1.042
			1.562	13.080	6.436	6.644

b) Inmovilizado intangible totalmente amortizado

El detalle es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Aplicaciones informáticas	7.889	13.352
Licencias	2.023	3.367
Otros inmovilizados intangibles	5.418	12.927
	15.330	29.646

8

c) Bienes adquiridos a empresas del grupo y asociadas

Las inversiones en inmovilizado intangible adquiridas a empresas del Grupo son las siguientes:

Descripción del Activo	Miles de euros					
	2013			2012		
	Coste	Amort.	Valor Neto	Coste	Amort.	Valor Neto
Proyectos de innovación	1.648	-	1.648	4.414	(1.239)	3.175
	1.648	-	1.648	4.414	(1.239)	3.175

d) Activos afectos a garantías y restricciones a la titularidad

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 no existen activos intangibles significativos sujetos a restricciones de titularidad o pignorados como garantías de pasivos.

8. Inmovilizado material

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en el Inmovilizado Material es el siguiente:

	Miles de euros					
	Terrenos y Construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras inst., útiles y mobiliario	Otro inmovilizado material	Inmovilizado en curso y anticipos	Total
Coste						
Saldo al 1 de enero 2012	57.875	24.012	107.771	48.492	3.603	241.753
Bajas por escisión (Nota 6)	(57.875)	-	(40.631)	(1)	(513)	(99.020)
Altas	-	1.235	3.703	2.324	1.738	9.000
Bajas	-	(467)	(7.006)	(1.754)	-	(9.227)
Trasposos	-	53	496	2.844	(3.393)	-
Saldo al 31 de diciembre de 2012	-	24.833	64.333	51.905	1.435	142.506
Bajas por escisión (Nota 6)	-	(24.833)	(60.588)	(46.890)	(1.435)	(133.746)
Altas	-	-	676	573	430	1.679
Bajas	-	-	(2)	-	-	(2)
Trasposos	-	-	-	4	(4)	-
Saldo al 31 de diciembre de 2013	-	-	4.419	5.592	426	10.437
Amortización						
Saldo al 1 de enero 2012	(11.645)	(19.856)	(53.526)	(36.203)	-	(121.230)
Bajas por escisión (Nota 6)	11.645	-	19.073	-	-	30.718
Amortización del ejercicio	-	(1.512)	(7.346)	(4.228)	-	(13.086)
Bajas	-	453	4.510	1.754	-	6.717
Saldo al 31 de diciembre de 2012	-	(20.915)	(37.289)	(38.677)	-	(96.881)
Bajas por escisión (Nota 6)	-	20.915	35.445	36.648	-	93.008
Amortización del ejercicio	-	-	(458)	(1.184)	-	(1.642)
Bajas	-	-	2	-	-	2
Saldo al 31 de diciembre de 2013	-	-	(2.300)	(3.213)	-	(5.513)
Importe en libros						
Al 1 de enero de 2012	46.230	4.156	54.245	12.289	3.603	120.523
Al 31 de diciembre de 2012	-	3.918	27.044	13.228	1.435	45.625
Al 1 de enero de 2013	-	3.918	27.044	13.228	1.435	45.625
Al 31 de diciembre de 2013	-	-	2.119	2.379	426	4.924

a) Combinaciones de negocios

Las bajas por escisión del ejercicio 2013 corresponden a la segregación de la rama de actividad seguridad privada en España a favor de Prosegur España, S.L.U., operación detallada en la Nota 6.

En el ejercicio 2012, las bajas por escisión correspondían a la segregación de la rama de actividad de tenencia y gestión de activos inmobiliarios a favor de Prosegur Gestión de Activos, S.L., operación detallada en la Nota 6.

b) AltasOtras instalaciones útiles y mobiliario

Las principales obras de acondicionamiento realizadas en el ejercicio 2013 han sido las realizadas en el domicilio social de Madrid, por importe de 56 miles de euros y la adecuación de las oficinas del Paseo de las Acacias de Madrid, por importe 28 miles de euros. En el ejercicio 2012 las principales obras de acondicionamiento fueron las realizadas en las delegaciones de Madrid, Las Palmas, Murcia y Córdoba por importe de 709 miles de euros y mobiliario por 108 miles de euros.

Inmovilizado en curso y anticipos

Las altas reflejadas en 2013, corresponden a la reforma del edificio sito en la calle Pajaritos, 20 de Madrid por importe de 246 miles de euros, así como otros bienes por importe de 180 miles de euros.

En julio de 2012, se finalizaron las obras de remodelación y acondicionamiento en las delegaciones de Madrid y Murcia por un importe de 108 miles de euros. Asimismo, durante el mes de marzo de 2012 se realizaron las obras de la delegación de Barcelona por importe de 108 miles de euros. En septiembre de 2012 se abordaron obras en las oficinas de la calle Acacias de Madrid, por importe de 341 miles de euros. Todas estas obras fueron reclasificadas al epígrafe de otras instalaciones. Con la segregación de la rama de seguridad (Nota 6) se traspasaron a Prosegur España, S.A.

Otro inmovilizado material

Las principales altas del ejercicio 2013 corresponden a equipos informáticos por 401 miles de euros.

La Sociedad durante el ejercicio 2012 puso en funcionamiento vehículos blindados por un importe de 3.204 miles de euros procedentes del inmovilizado en curso, que se acogían a la normativa Euro III en cuanto a la emisión de partículas no contaminantes. Estos bienes formaban parte de la segregación de la rama de actividad de seguridad que se produjo en el ejercicio (Nota 6).

c) Bajas

En el ejercicio 2012, las bajas correspondían principalmente a contratos de clientes por instalaciones de alarmas desactivadas por valor neto contable de 2.341 miles de euros, 97 miles de euros de otras instalaciones útiles, mobiliario y otros activos materiales que generaron unas pérdidas en el ejercicio 2012 por importe de 2.150 miles de euros.

d) Pérdidas por deterioro

Durante los ejercicios 2013 y 2012 no se han reconocido ni revertido correcciones valorativas por deterioro para ningún inmovilizado material individual.

e) Bienes adquiridos a empresas del grupo y asociadas

La Sociedad no ha adquirido bienes a empresas del grupo y asociadas en los ejercicios 2013 y 2012.

f) Inmovilizado material totalmente amortizado

El detalle es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Otras instalaciones, útiles y mobiliario	275	28.111
Otro inmovilizado material	877	28.617
	1.152	56.728

g) Inmovilizado material afecto a garantías

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 no existen activos materiales sujetos a restricciones de titularidad o pignorados como garantías de pasivos.

h) Bienes bajo arrendamiento operativoComo arrendatario

La Sociedad alquila oficinas, equipos informáticos y equipos de oficinas bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo.

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gastos en el epígrafe otros gastos de explotación, servicios exteriores es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Pagos por arrendamiento	1.879	18.482
	1.879	18.482

Los pagos mínimos futuros por arrendamientos operativos no cancelables se presentan en la Nota 21.

i) Seguros

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los bienes del inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

9. Análisis de instrumentos financieros

9.1 Análisis por categorías

El valor en libros de cada una de las categorías de instrumentos financieros establecidas en la norma de registro y valoración de Instrumentos financieros, excepto las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas (Nota 10) y el efectivo y otros activos líquidos equivalentes (Nota 14), es el siguiente:

a) Activos financieros:

Miles de euros	2013					
	A coste amortizado o coste			A valor razonable		Total
	Créditos y otros	Deudores		Instrumentos de patrimonio	Derivados	
comerciales y otras cuentas a cobrar		Inversiones financieras				
No corrientes						
Activos disponibles para la venta (Nota 11)	332	-	2.196	16.027	-	18.555
	332	-	2.196	16.027	-	18.555
Corrientes						
Préstamos y partidas a cobrar (Nota 13)	72.610	80.307	41.090	-	-	194.007
Derivados (Nota 12)	-	-	-	-	73	73
	72.610	80.307	41.090	-	73	194.080
Total	72.942	80.307	43.286	16.027	73	212.635

Miles de euros	2012					
	A coste amortizado o coste			A valor razonable		Total
	Créditos y otros	Deudores		Instrumentos de patrimonio	Derivados	
comerciales y otras cuentas a cobrar		Inversiones financieras				
No corrientes						
Activos disponibles para la venta (Nota 11)	6.257	-	1.922	22.627	-	30.806
	6.257	-	1.922	22.627	-	30.806
Corrientes						
Préstamos y partidas a cobrar (Nota 13)	67.686	242.218	8.945	-	-	318.849
	67.686	242.218	8.945	-	-	318.849
Total	73.943	242.218	10.867	22.627	-	349.655

En el ejercicio 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de Euroforum Escorial, S.A. por importe de 524 miles de euros, de los que están pendientes de desembolsar 250 miles de euros.

Asimismo, la Sociedad ha deteriorado el valor de su inversión en Capitolotre, S.P.A. en 6.600 miles de euros.

El valor contable de los activos financieros valorados a coste o coste amortizado se aproxima a su valor razonable, dado que el efecto del descuento no es significativo. Los valores razonables se basan en los flujos de efectivo descontados a un tipo basado en el tipo de los recursos ajenos.

b) Pasivos financieros:

Miles de euros	2013						Total
	A coste amortizado o coste				A valor razonable		
	Obligaciones y otros valores	Deudas con entidades de crédito	Acreedores comerciales y otras cuentas	Otros pasivos financieros	Otros pasivos financieros	Derivados	
No corrientes							
Débitos y partidas a pagar (Nota 18)	495.757	130.469	-	1.707	-	-	627.933
Derivados (Nota 12)	-	-	-	-	-	-	-
	495.757	130.469	-	1.707	-	-	627.933
Corrientes							
Débitos y partidas a pagar (Nota 18)	10.912	68.034	22.717	204.060	-	-	305.723
Pasivos a valor razonable con cambios en resultados	-	-	-	-	1.953	-	1.953
Derivados (Nota 12)	-	-	-	-	-	1.640	1.640
	10.912	68.034	22.717	204.060	1.953	1.640	309.316
Total	506.669	198.503	22.717	205.767	1.953	1.640	937.249
Valor Razonable	508.100	198.194					
Miles de euros	2012						
	A coste amortizado o coste				A valor razonable		
	Obligaciones y otros valores negociables	Deudas con entidades de crédito	Acreedores comerciales y otras cuentas	Otros pasivos financieros	Otros pasivos financieros	Derivados	Total
No corrientes							
Débitos y partidas a pagar (Nota 18)	-	448.308	-	8.036	-	-	456.344
Derivados (Nota 12)	-	-	-	-	-	4.548	4.548
	-	448.308	-	8.036	-	4.548	460.892
Corrientes							
Débitos y partidas a pagar (Nota 18)	-	117.609	112.981	128.518	-	-	359.108
Pasivos a valor razonable con cambios en resultados	-	-	-	-	5.645	-	5.645
	-	117.609	112.981	128.518	5.645	-	364.753
Total	-	565.917	112.981	136.554	5.645	4.548	825.645
Valor Razonable	-	565.917					

El valor contable de los acreedores comerciales y otros pasivos financieros se aproximan a su valor razonable, dado que el efecto del descuento no es significativo. Los valores razonables se basan en los flujos de efectivo descontados a un tipo basado en el tipo de los recursos ajenos.

9.2. Análisis por vencimientos

Los importes de los instrumentos financieros con un vencimiento determinado o determinable clasificados por año de vencimiento son los siguientes:

a) Activos financieros:

2013					
Activos financieros					
Miles de euros	2014	2015	2016	Años posteriores	TOTAL
Inversiones en empresas del grupo y asociadas:					
- Créditos a empresas	72.610	-	-	-	72.610
- Otros activos financieros	35.629	-	-	-	35.629
	108.239	-	-	-	108.239
Inversiones financieras:					
- Instrumentos de patrimonio	-	-	-	18.223	18.223
- Derivados (Nota 12)	73	-	-	-	73
- Otros activos financieros	5.461	-	-	332	5.793
	5.534	-	-	18.555	24.089
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar:					
- Clientes por ventas y otros	-	-	-	-	-
- Clientes, empresas del grupo y asoci.	70.777	-	-	-	70.777
- Deudores varios	9.515	-	-	-	9.515
- Personal	15	-	-	-	15
	80.307	-	-	-	80.307
Total	194.080	-	-	18.555	212.635
2012					
Activos financieros					
Miles de euros	2013	2014	2015	Años posteriores	TOTAL
Inversiones en empresas del grupo y asociadas:					
- Créditos a empresas	67.686	-	-	-	67.686
- Otros activos financieros	8.561	-	-	-	8.561
	76.247	-	-	-	76.247
Inversiones financieras					
- Instrumentos de patrimonio	-	-	-	24.549	24.549
- Otros activos financieros	384	-	-	6.257	6.641
	384	-	-	30.806	31.190
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar:					
- Clientes por ventas y otros	195.724	-	-	-	195.724
- Clientes, empresas del grupo y asoci.	35.695	-	-	-	35.695
- Deudores varios	10.192	-	-	-	10.192
- Personal	607	-	-	-	607
	242.218	-	-	-	242.218
Total	318.849	-	-	30.806	349.655

b) Pasivos financieros:

2013					
Pasivos financieros					
Miles de euros	2014	2015	2016	Años posteriores	TOTAL
Obligaciones y otros valores negociables (Nota 18)	10.912	-	-	495.757	506.669
Deudas con empresas del grupo y asociadas	161.533	-	-	-	161.533
Deudas con entidades de crédito	68.034	130.469	-	-	198.503
Derivados (Nota 12)	1.640	-	-	-	1.640
Otros pasivos financieros	67.197	696	177	834	68.904
Total	309.316	131.165	177	496.591	937.249

2012					
Pasivos financieros					
Miles de euros	2013	2014	2015	Años posteriores	TOTAL
Deudas con empresas del grupo y asociadas	74.015	-	-	-	74.015
Deudas con entidades de crédito	117.609	50.270	397.662	376	565.917
Derivados (Nota 12)	-	3.856	692	-	4.548
Otros pasivos financieros	173.129	7.013	271	752	181.165
Total	364.753	61.139	398.625	1.128	825.645

10. Participaciones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas

El detalle de los movimientos de inversiones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas es como sigue:

Miles de euros		
	2013	2012
Saldo a 1 de enero	502.191	413.517
Altas por escisión (Nota 6)	172.283	59.805
Altas	193.348	36.062
Bajas	-	(7.158)
Correcciones por deterioro	(11.826)	(35)
Saldo a 31 de diciembre	855.996	502.191

a) Altas

Los aumentos en las inversiones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas son los siguientes:

	Miles de euros	
	2013	2012
Prosegur Deutschland GMBH	-	-
Prosegur España, S.L.U.	172.286	-
Prosegur Mexico, S. de R.L.de C.V.	3.331	-
General Industries Argentina, S.A (GIASA)	129	-
Prosegur Tecnología Argentina, S.A. (ex Fireles)	179	-
Luxpai Holdo SARL ³	26.762	31.477
Prosegur Holding e Participacoes, S.A.	126.580	-
Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de CV ³	-	388
Proseguridad, S.A.	5.855	-
Prosec Services Pte.Ltda	-	329
Malcoff Holding BV ³	-	20
Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	-	59.805
Prosegur Servicios Administrativos, S.A. ²	-	1
Prosegur Tecnología em Sistemas de Segurança Electronica e Incendios Ltda.	2.621	-
Prosegur Tecnología Peru, S.A (fusionada con Distribuidora Federal 2012)	700	-
Prointrasn, LLC	133	50
Prosegur France, S. A ³	9.240	1.500
Salcer Servicios Auxiliares, S.L. ¹	-	2
Prosegur Traitement de Valeurs Provence SAS	-	33
Prosegur Participations, S.A.S. (Sazias, S.A.) ³	-	595
Seguridad Vigilada, S.A. ¹	-	195
S.T.M.E.C., S.L. ¹	-	2
Tellex, S.A. ³	5.325	1.470
Prosegur Activa Alarmes, S.A.	11.646	-
Rosegur Holding Corporation, S.L.	650	-
Prosegur Activa Uruguay, S.A.	194	-
Total	365.631	95.867

¹ Adquisiciones realizadas en el ejercicio

² Sociedades constituidas en el ejercicio

³ Ampliaciones de capital realizadas en el ejercicio

Con fecha 8 de febrero de 2013, la Sociedad ha constituido la sociedad Prosegur España, S.L.U. por un importe de 3 miles de euros. Con fecha 2 de julio de 2013, la Sociedad ha segregado su rama de actividad de seguridad en España a su participada (100%), Prosegur España, S.L.U., como se explica en Nota 6. El valor de los activos y pasivos aportados asciende a 172.283 miles de euros (74.239,5 miles de euros ampliación de capital, 74.239,5 miles de euros prima de asunción y 23.804 miles de euros de reserva de fondo de comercio).

Con fecha 20 de marzo de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la compañía argentina Prosegur Tecnología Argentina, S.A. por importe de 179 miles de euros (1.173 miles de pesos argentinos).

Con fecha 23 de mayo de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la compañía brasileña Prosegur Activa Alarmes, S.A. por importe de 11.646 miles de euros (30.518 miles de reales brasileños), pasando a tener el 68,09% de participación.

Con fecha 23 de mayo de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la compañía brasileña Prosegur Holding e Participações, S.A. por importe de 35.033 miles de euros (91.801 miles de reales brasileños).

Con fecha 28 de mayo de 2013 la Sociedad ha capitalizado la deuda que tenía a cobrar del préstamo participativo con la sociedad Rosegur Holding Corporation, S.L. por importe de 650 miles de euros, empresa que se encuentra en situación de liquidación/disolución.

Con fecha 28 de junio de 2013 la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la compañía luxemburguesa Luxpai Holdo SARL, empresa de tenencia de valores, por importe de 3.362 miles de euros, mediante la capitalización de préstamos. Por otra parte, con fecha 20 de diciembre de 2013 la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la compañía luxemburguesa Luxpai Holdo SARL, por importe de 23.400 miles de euros, mediante la capitalización de préstamos.

Con fecha 20 de agosto de 2013 la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la sociedad brasileña Prosegur Tecnología em Sistemas de Segurança Eletrónica e Incendios Ltda. por importe de 2.621 miles de euros (8.158 miles de reales brasileños) mediante la cancelación de deuda.

Con fecha 19 de junio de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la compañía brasileña Prosegur Holding e Participações, S.A. por importe de 50.686 miles de euros (148.053 miles de reales brasileños), mediante la cancelación de deuda por importe de 42.665 miles de euros y desembolso monetario de 8.021 miles de euros. Por otra parte, con fecha de 18 diciembre de 2013, la Sociedad acudió a la ampliación de capital de la compañía brasileña Prosegur Holding e Participações, S.A. por importe de 40.861 miles de euros (131.001 miles de reales brasileños), mediante la cancelación de deuda por importe de 36.925 miles de euros y desembolso monetario de 3.936 miles de euros.

En diciembre 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la sociedad norteamericana Prointrans, LLC, por un importe de 37 miles de euros (50 miles de dólares USA), durante el ejercicio ha desembolsado la parte pendiente de la constitución por importe de 96 miles de euros (140 miles de dólares USA).

Con fecha 5 de diciembre de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de Capital de la compañía mexicana Prosegur México, S. de R.L. de C.V. por importe de 3.331 miles de euros (70.000 miles de pesos mexicanos).

Con fecha 16 de diciembre de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la sociedad uruguay Prosegur Activa Uruguay, S.A. por importe de 194 miles de euros (5.685 miles de pesos uruguayos).

Con fecha 18 de diciembre de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la sociedad argentina Tellex, S.A. por importe de 5.325 miles de euros (47.025 miles de pesos argentinos).

Con fecha 19 de diciembre de 2013 la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la sociedad francesa Prosegur France, S.A. mediante la capitalización de préstamos por importe de 9.240 miles de euros.

Con fecha 20 de diciembre de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la sociedad peruana Prosegur Tecnología, S.A. por importe de 700 miles de euros (2.634 miles de nuevos soles peruanos).

Con fecha 20 de diciembre de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la sociedad peruana Proseguridad, S.A. por importe de 5.855 miles de euros (21.800 miles de nuevos soles peruanos), entrando a formar parte del capital de la sociedad con una participación del 26,85%.

Durante el ejercicio 2013 se abonó la garantía retenida por la inversión realizada en el ejercicio 2009 de la compañía argentina General Industries Argentina, S.A (GIASA) por importe de 129 miles de euros (900 miles de pesos argentinos).

Con fecha 11 de enero de 2012, la Sociedad constituyó la sociedad norteamericana Prointrans, LLC, por un importe de 146 miles de euros (200 miles de dólares USA) de los cuales se desembolsaron 50 miles de euros (60 miles dólares USA) quedando pendiente de desembolsar 96 miles de euros (140 miles de dólares USA).

Con fecha 16 de febrero de 2012, la Sociedad constituyó la sociedad mexicana Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de CV, participando en el 98% desembolsando un importe de 3 miles de euros. Con fecha 17 de julio de 2012 la sociedad acudió a la ampliación de capital por importe de 385 miles de euros, pasando a tener el 80% de participación.

Con fecha 16 de abril de 2012 la Sociedad acudió a la ampliación de capital de la compañía luxemburguesa Luxpai Holdo SARL, empresa de tenencia de valores, por importe de 21.488 miles de euros, mediante la capitalización de préstamos (15.921 miles de euros) y el aporte del 100% de sus participaciones en Prosec Services Pte.Ltda y Pitco Asia Pacific Limited (5.566 miles de euros y 1 miles de euros respectivamente). Con fecha 2 de agosto de 2012 se capitalizó un préstamo por importe de 8.000 miles de euros. Asimismo, con fecha 28 de diciembre de 2012 se acudió a la ampliación de capital por 1.989 miles de euros, mediante la capitalización de préstamos.

Con fecha 26 de junio de 2012, la Sociedad adquirió el 5% restante (95% se adquirió en 2011) de las participaciones sociales de la compañía Salcer Servicios Auxiliares, S.L. por importe de 2 miles de euros.

Con fecha 26 de junio de 2012, la Sociedad adquirió el 5% restante (95% se adquirió en 2011) de las participaciones sociales de la compañía Seguridad Vigilada, S.A. por importe de 195 miles de euros.

Con fecha 26 de junio de 2012, la Sociedad adquirió el 5% restante (95% se adquirió en 2011) de las participaciones sociales de la compañía S.T.M.E.C., S.L. por importe de 2 miles de euros.

Con fecha 2 de abril de 2012, la Sociedad constituyó la sociedad peruana Prosegur Servicios Administrativos, S.A., participando en el 99% desembolsando un importe de 1 miles de euros.

Con fecha 4 de abril de 2012 la Sociedad participó en un 49% en la constitución de la sociedad Prosegur Technological Security Solutions, LLC, en Abu Dhabi, por importe de 10 miles de euros pendientes de desembolsar.

Con fecha 1 de agosto de 2012, la Sociedad segregó su rama de activada de tenencia y gestión de activos inmobiliarios a su participada (100%), Prosegur Gestión de Activos S.L., como se explica en Nota 6, El valor de los activos y pasivos aportados asciende a 59.805 miles de euros (29.953 miles de euros ampliación de capital y 29.953 miles de euros prima de asunción).

Con fecha 25 de septiembre de 2012, la Sociedad acudió a la ampliación de capital de la sociedad holandesa Malcoff Holdings B.V. (participa al 100%) El importe de la ampliación ascendió a 20 miles de euros.

Con fecha 27 de diciembre de 2012 la Sociedad acudió a la ampliación de capital de la sociedad francesa Prosegur Traitement de Valeurs Provence SAS mediante un aporte de 33 miles de euros, llegando así al 5% de participación, (antes el 4.5%).

Con fecha 28 de diciembre de 2012 la Sociedad acudió a la ampliación de capital de la sociedad argentina Tellex, S.A. (95% participación), el importe de la ampliación ascendió a 1.470 miles de euros (9.500 miles de pesos argentinos).

Con fecha 31 de diciembre de 2012 la Sociedad acudió a la ampliación de capital de la sociedad francesa Prosegur France, S.A. mediante la capitalización de préstamos por importe de 1.500 miles de euros.

Con fecha 31 de diciembre de 2012 la Sociedad acudió a la ampliación de capital de la sociedad francesa Prosegur Participations, S.A.S. (Sazias, S.A.) mediante la capitalización de préstamos por importe de 595 miles de euros.

Durante el ejercicio 2012 fue ajustado el precio de adquisición de la compra realizada el 21 de febrero de 2011 de la Sociedad Prosec Services Pte. Ltda, domiciliada en Singapur, por importe de 329 miles de euros, alcanzando así la cifra de 5.566 miles de euros. Como se comentó anteriormente, en el ejercicio esta participación fue aportada a la sociedad luxemburguesa, Luxpai Holdo SARL.

Durante el ejercicio 2012 se produjeron fusiones entre distintas sociedades peruanas, la primera entre Prosegur Tecnología, S.A. (absorbente) y Distribuidora Federal, SAC (absorbida) traspasando el importe de la participación por importe de 5.188 miles de euros. Y la segunda entre Prosegur Activa Perú, S.A. (absorbente) y Telemergencia, S.A.C. (absorbida) traspasando el importe de la participación por importe de 11 miles de euros.

En el ejercicio 2012, la Sociedad capitalizó un crédito concedido a una sociedad del grupo. Como consecuencia de ello, la Sociedad registró en el epígrafe Resultado por deterioro de instrumentos financieros, el resultado correspondiente a la diferencia entre el valor razonable del crédito capitalizado y su valor contable por importe de 7.295 miles de euros.

b) Bajas

Las disminuciones en las inversiones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas son las siguientes:

	Miles de euros	
	2013	2012
Prosegur, GMBH (antes denominada Securlog, GMBH)	-	(15)
General Industries Argentina, S.A (GIASA)	-	(129)
Prosegur Companhia de Segurança Lda	-	(74)
Distribuidora Federal, SAC	-	(418)
Seguridad Vigilada, S.A.	-	(472)
Beloura Investemets, S.L.U.	-	(484)
Prosec Services Pte.Ltda	-	(5.566)
Total	-	(7.158)

Durante el ejercicio 2013 se ha procedido a ceder la participación que la Sociedad tenía en la compañía francesa BFA, S.A.R.L. (33,5%), cuyo valor contable era cero, a la compañía del Grupo francesa Prosegur Securite, Humaine, por el precio de un euro.

Las principales bajas del ejercicio 2012 fueron las siguientes:

Durante el ejercicio se ajustó el precio de adquisición de la sociedad peruana Distribuidora Federal, SAC (absorbida por Prosegur Tecnología Perú, S.A.) como consecuencia del primer pago aplazado a los antiguos accionistas, por importe 418 miles de euros.

En junio de 2012, se ajustó el precio de adquisición de la sociedad española Seguridad Vigilada, S.A., adquirida en 2011, como consecuencia del primer pago aplazado a los antiguos accionistas, por importe 472 miles de euros.

En el ejercicio 2012, se ajustó el precio de adquisición de la sociedad española Beloura Investements, S.L. adquirida en 2011, por importe de 484 miles de euros.

En el ejercicio 2012, se ajustó por un menor importe de 129 miles de euros el precio de adquisición de la sociedad argentina General Industrias Argentina, S.A. (GIASA) como consecuencia del último pago aplazado de la adquisición que tuvo lugar en el ejercicio 2009.

Con fecha 16 de abril de 2012 la Sociedad aportó el 100% de sus participaciones de Prosec Services Pte.Ltda por valor de 5.566 miles de euros a la ampliación de capital de la compañía luxemburguesa Luxpai Holdo S.A.R.L,

Correcciones valorativas

El detalle de las correcciones valorativas por deterioro en las inversiones producidas en los ejercicios 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Prosegur Activa Chile, S.L.	-	35
Prosegur Mexico,S. de R.L.de C.V.	3.331	-
Rosegur Holding Corporation, S.L	1.300	-
Xiden, S.A.C.I	627	-
Prosegur Tecnología Argentina. S.A	1.584	-
Tellex, S.A	4.984	-
	11.826	35

A diciembre de 2013 las correcciones valorativas ascienden a 59.773 miles de euros (47.979 miles de euros en 2012) y corresponden a las participaciones en las siguientes sociedades del grupo, multigrupo y asociadas:

	Miles de euros	
	2013	2012
Prosegur Mexico,S. de R.L.de C.V.	42.931	39.600
Rosegur Holding Corporation, S.L.	6.649	5.349
Prosegur Services SRL	1.173	1.173
Esta Service, SRL	1.740	1.740
SARL BFA	-	32
Xiden, S.A.C.I.	627	-
Prosegur Tecnología Argentina. S.A	1.584	-
Tellex, S.A	4.984	-
Prosegur Activa Chile, S.L.	85	85
Total	59.773	47.979

c) Participaciones en empresas del Grupo

La información relativa a las participaciones en empresas del grupo se presenta en el Anexo I de las presentes cuentas anuales.

d) Participaciones en empresas multigrupo

La Sociedad tiene una participación del 50% en una sociedad controlada conjuntamente con el fondo de capital riesgo GED, cuya finalidad consiste en invertir en sociedades de seguridad en Europa del sur oriental.

Nombre	Domicilio	Activ.	Fracción Capital		Derecho Voto	
			Dir. %	Ind. %	Dir. %	Ind. %
Rosegur Holding Corporation, S. L.	Pajaritos, 24 Madrid	Holding	50%	0%	50%	0%

La sociedad antes mencionada no cotiza en Bolsa.

A cierre del ejercicio 2013 la sociedad Rosegur Holding Corporation S.L., ha sido disuelta por acuerdo de Junta y se haya en fase de liquidación.

11. Activos financieros

a) Activos financieros disponibles para la venta no corrientes

El movimiento de los activos financieros no corrientes se detalla a continuación:

	Miles de euros			
	Activos financieros disponibles para la venta			
	Instrumentos en patrimonio	Créditos a empresas	Otros activos financieros	Total
Saldo a 1 de enero de 2012	24.549	164	5.962	30.675
Altas	-	127	8	135
Bajas	-	-	(4)	(4)
Saldo a 31 de diciembre de 2012	24.549	291	5.966	30.806
Bajas por escisión (Nota 6)	-	-	(404)	(404)
Altas	524	17	-	541
Bajas	(250)	-	(138)	(388)
Deterioro	(6.600)	-	-	(6.600)
Traspasos (Nota 11.b)	-	-	(5.400)	(5.400)
Saldo a 31 de diciembre de 2013	18.223	308	24	18.555

El detalle de los instrumentos de patrimonio disponibles para la venta es el siguiente:

Nombre	Miles de euros			
	2013		2012	
	Valor recuperable	% Participación	Valor recuperable	% Participación
<i>Títulos de patrimonio sin cotización oficial</i>				
Capitolotre, S.P.A.	16.027	19%	22.627	19%
Euroforum Escorial, S. A.	2.008	8%	1.734	8%
Otros	188	-	188	-
Total	18.223		24.549	

El 18 de diciembre de 2007, la Sociedad adquirió una participación en el vehículo inversor Capitolotre, S.P.A., que le otorga el 19% de los derechos de voto y el 33% de los derechos económicos.

Capitolotre, S.P.A. tiene una participación del 77% en el Grupo IVRI, líder en el sector italiano de la seguridad con actividades en las áreas de vigilancia, transporte de valores, monitoreo de alarmas, servicio de acudas y sistemas electrónicos. En consecuencia, la participación de la Sociedad en Capitolotre, S.P.A. le otorga el control del 14,6% del Grupo IVRI. Durante los ejercicios 2013 y 2012 no se han realizado compras, ventas, emisiones o liquidaciones en la participación de la Sociedad en Capitolotre, S.P.A.

La Sociedad considera que no ejerce influencia significativa en Capitolotre, S.P.A. y ha calificado su inversión como un activo financiero disponible para la venta.

Para la estimación del valor razonable de esta inversión se han utilizado técnicas de valoración basadas en múltiplos de transacciones entre empresas comparables, valoración mediante comparación de los precios pagados en adquisiciones de compañías comparables en relación con sus magnitudes financieras básicas, obteniendo multiplicadores que pueden ser aplicados como referencia. Prosegur utiliza como multiplicador de referencia el EBITDA. Las hipótesis clave utilizadas para la valoración han sido las siguientes:

- Los presupuestos financieros utilizados para la valoración cubren un periodo de 5 años
- Las tasas de crecimiento medio ponderado utilizadas en las proyecciones son coherentes con las previsiones incluidas en los informes del sector.
- En los presupuestos financieros de la entidad se ha determinado el EBITDA (beneficio antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones) presupuestado en base al rendimiento pasado y sus expectativas de desarrollo del mercado.

La Sociedad ha realizado la estimación a 31 de diciembre de 2013 del valor razonable de la inversión en Capitolotre, S.P.A. en base a las técnicas anteriormente descritas, llegando a la conclusión de que existe una evidencia objetiva de que esta inversión ha sufrido una disminución de valor de 6.600 miles de euros (2012 no se reconoció una pérdida por deterioro en el valor razonable del activo financiero).

Si en las estimaciones realizadas a 31 de diciembre de 2013, el EBITDA estimado por la entidad se hubiera reducido en un 10%, manteniendo el resto de las hipótesis clave, la disminución adicional de valor sería 1.695 miles de euros.

Si en las estimaciones realizadas a 31 de diciembre de 2013, la tasa de descuento hubiera resultado un 10% más alta, manteniendo el resto de las hipótesis clave, la disminución adicional de valor sería de 351 miles de euros

La valoración del resto de las inversiones está realizada al menor valor entre el coste y el valor teórico contable, dado que no es posible realizar valoraciones fiables de las mismas.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de los activos. Todos los activos están denominados en euros.

El día 21 de marzo de 2013 la sociedad Euroforum Torrealta, S.A. aprobó la distribución de un dividendo de 1.364 miles de euros a favor de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., que fue recibido el 26 de marzo de 2013. Adicionalmente, con fecha 29 de abril de 2013 Euroforum Torrealta, S.A. acordó la distribución de reservas voluntarias a sus accionistas en proporción a su participación, correspondiendo a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. una cantidad de 2.772 miles de euros, recibidos con fecha 30 de abril de 2013.

Dentro de otros activos financieros no corrientes se ha traspasado al 31 de diciembre de 2013 un depósito de 5.400 miles de euros (2012: 5.500 miles de euros) a otros activos financieros corrientes. Está relacionado con la adquisición de Prosegur GMBH (Alemania) que representa una retención sobre el precio total de compra de las acciones de la compañía y que sirve de garantía de eventuales pasivos (Nota 18). Durante el ejercicio se ajustó el importe de la garantía en 100 miles de euros.

b) Otros activos financieros corrientes

El movimiento durante los ejercicios 2013 y 2012 de los otros activos financieros corrientes ha sido el siguiente:

	Miles de euros		
	Dividendo a cobrar	Otros activos financieros	Total
Saldo Inicial a 1 de Enero de 2012	30.118	2.337	32.455
Altas	115	64	179
Bajas	(30.233)	(2.017)	(32.250)
Saldo a 31 de Diciembre de 2012	-	384	384
Bajas por Escisión (Nota 6)	-	(318)	(318)
Bajas	-	(5)	(5)
Traspasos (Nota 11.a)	-	5.400	5.400
Saldo a 31 de Diciembre de 2013	-	5.461	5.461

En el ejercicio 2013 se ha realizado el traspaso a corto plazo de un depósito de 5.400 miles de euros (2012: 5.500 miles de euros) relacionado con la adquisición de Prosegur GMBH (Nota 11.a).

12. Instrumentos financieros derivados

La Sociedad tiene contratados instrumentos financieros derivados para coberturas de tipo de interés y tipo de cambio, conforme a la política de gestión de riesgo descrita en la Nota 26.

Todos los instrumentos financieros derivados contratados por la Sociedad registran sus variaciones de valor razonable en la cuenta de resultados al no ser considerados de cobertura contable. Durante el ejercicio 2013 se ha registrado un abono en la cuenta de resultados de 2.419 miles de euros (2012: pérdidas por 995 miles de euros) por variaciones en el valor razonable de instrumentos financieros derivados (Nota 4). Adicionalmente, por operaciones con derivados durante el ejercicio, liquidaciones y venta de derivados, se han reconocido una pérdida por 2.288 miles de euros (2012: pérdidas por 1.122 miles de euros) (Nota 4).

El valor razonable total de un derivado se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento restante del nominal es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento restante es inferior a 12 meses.

El detalle de los instrumentos financieros derivados, es como sigue:

		Miles de euros			
		Activos			
Importe nominal		2013		2012	
		No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Contratos de plazo de moneda extranjera	15.000 miles dólares australianos	-	73	-	-
Total		-	73	-	-
		Miles de euros			
		Pasivos			
Importe nominal		2013		2012	
		No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Permutas de tipo de interés	100.000 miles EUR	-	1.640	3.857	-
Permutas de tipo de interés	37.500 miles EUR	-	-	348	-
Permutas de tipo de interés	37.500 miles EUR	-	-	343	-
Total		-	1.640	4.548	-

Permutas de tipo de interés

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad tiene contratado un instrumento financiero derivado de tipo de interés ("Interest rate swap") con el objetivo de fijar el tipo de interés máximo de una parte de la financiación de Prosegur.

Dicho instrumento financiero derivado intercambia semestralmente, cada 25 de julio y cada 25 de enero, un tipo pagador del 2,71%, con un tipo de interés receptor del Euribor a seis meses sobre un nominal de 100.000 miles de euros, y vencimiento en el mes de abril de 2014.

Características	Importe Nominal	Valor razonable	Miles de euros		
			2012		
			Vencimiento de nocionales		
			2012	2014	2015
Permutas de tipo de interés	100.000 miles EUR	3.857	-	3.857	-
Permutas de tipo de interés	37.500 miles EUR	348	-	-	348
Permutas de tipo de interés	37.500 miles EUR	343	-	-	343
Total derivados de pasivo largo plazo		4.548	-	3.857	691

Características	Importe Nominal	Miles de euros		
		2013		
		Valor razonable	Vencimiento de nocionales	
		2014	2015	
Interest Rate Swap	100.000 miles EUR	1.640	1.640	-
Total derivados de pasivo largo plazo		1.640	1.640	

Durante el año 2012 se contrataron dos instrumentos financieros derivados adicionales de tipos de interés por importe de 37.500 miles euros de nominal cada uno y con vencimiento en el mes de febrero de 2015. Estos instrumentos financieros derivados intercambian trimestralmente un tipo de interés pagador del 0,65% con un tipo receptor del Euribor a tres meses. Estos instrumentos financieros derivados cuyo vencimiento era febrero de 2015, se han liquidado anticipadamente.

Contratos a plazo de moneda extranjera

El 23 de diciembre de 2013 se ha contratado un seguro de cambio sobre un nominal de 15.000 miles de Dólares Australianos, que intercambia Euros por Dólares Australianos a una cotización de 1,5318, y cuyo vencimiento es el 13 de enero de 2014.

13. Préstamos y partidas a cobrar

El detalle de préstamos y partidas a cobrar a 31 de diciembre es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Préstamos y partidas a cobrar - corriente		
- Préstamos a empresas de grupo (Nota 22)	72.610	67.686
- Clientes	-	212.845
- Deterioro de valor	-	(17.121)
- Clientes empresas del grupo y asociadas (Nota 22)	70.777	35.695
- Otras cuentas a cobrar empresas del grupo (Nota 22)	35.629	8.561
- Deudores diversos	9.530	10.192
- Otros	5.461	991
Total	194.007	318.849

No existe concentración de riesgo de crédito con respecto a las cuentas comerciales a cobrar, dado que estos son en su mayoría con empresas del grupo (Nota 26) tras la segregación de la rama de actividad de seguridad privada en España a favor de Prosegur España, S.L.U (Nota 6).

Los préstamos y partidas a cobrar se valoran por su valor nominal el cual no difiere significativamente de su valor razonable, dado que se trata de partidas a corto plazo y por ello la actualización de los flujos de efectivos no es significativa.

Durante el ejercicio 2008 fueron ejecutados avales por importe de 9.469 miles de euros, relativos a los fondos en depósito de un cliente retenidos en Brasil, por determinación de las autoridades aduaneras. En el ejercicio 2012, el Tribunal Federal de la región sur de Brasil, que tiene jurisdicción territorial sobre la causa, en demanda promovida por Prosegur para liberación de los fondos, dictó sentencia favorable y determinó la restitución de los fondos. La Hacienda Brasileña ha presentado recurso a la corte suprema, sin efecto suspensivo. A cierre del ejercicio 2013, mientras el recurso a la corte suprema no es analizado, Prosegur está llevando a cabo los trámites burocráticos correspondientes para liberación de los fondos, con base en la sentencia del Tribunal Federal.

Los valores contables de los préstamos y partidas a cobrar están denominados en las siguientes monedas:

	Miles de euros	
	2013	2012
Euros	170.652	318.519
Dólar USD	-	34
Dólar Australiano	23.342	-
Pesos Mexicanos	13	296
Total	194.007	318.849

Los movimientos de las correcciones valorativas por deterioro de valor de los créditos de clientes han sido los siguientes:

	Miles de euros	
	2013	2012
Saldo Inicial	17.121	15.841
Bajas por escisión (Nota 6)	(17.121)	-
Dotaciones	-	1.280
Saldo final	-	17.121

El reconocimiento de las correcciones valorativas por deterioro de las cuentas a cobrar a clientes se incluye dentro de pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales en la cuenta de pérdidas y ganancias. Normalmente se dan de baja los importes cargados a la cuenta de deterioro de valor cuando no existen expectativas de recuperar más efectivo. En el ejercicio 2013 se ha dado de baja el deterioro acumulado con la escisión de la rama de actividad de seguridad privada en España a favor de Prosegur España, S.L.U (Nota 6).

El resto de las cuentas incluidas en "Préstamos y cuentas a cobrar" no han sufrido deterioro del valor en 2013 y 2012.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. La Sociedad no mantiene ninguna garantía como seguro.

14. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El detalle de efectivo y otros activos líquidos es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Caja y bancos	140	3.463
Depósitos en entidades de crédito a corto plazo	-	-
Total	140	3.463

El saldo de Caja y bancos se corresponde principalmente con efectivo en bancos al cierre de cada ejercicio.

Durante el ejercicio 2013 no se realizaron depósitos ni imposiciones en entidades de crédito a corto plazo.

En el ejercicio 2012 los depósitos e imposiciones en entidades de crédito a corto plazo tenían un tipo de interés efectivo medio de 2,32% y un plazo medio de los mismos de 1 día.

15. Capital, prima de emisión y acciones propias

La composición y el movimiento del patrimonio neto se presentan en el estado de cambios en el patrimonio neto.

a) Capital

A 31 de diciembre de 2013 y 2012, el capital social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. asciende a 37.027 miles de euros y está representado por 617.124.640 acciones de 0,06 euros de valor nominal cada una, totalmente

suscritas y desembolsadas, que se encuentran en su totalidad admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE).

No existen restricciones para la libre transmisibilidad de las mismas.

La composición del accionariado es la siguiente:

Accionistas	Número Acciones	
	2013	2012
Dña. Helena Revoredo Delvecchio ⁽¹⁾	309.240.330	309.240.330
Dña. Mirta Giesso Cazenave ⁽²⁾	34.716.130	34.716.130
FMR LLC ⁽³⁾	29.908.843	36.658.110
Oppenheimer Acquisition Corporation ⁽⁴⁾	21.761.746	-
M & G Investment Management, LTD ⁽⁴⁾	19.362.786	19.362.786
Cantillon Capital Management LLC ⁽⁴⁾	18.821.350	18.821.350
Corporación Financiera Alba, S.A. ⁽⁵⁾	-	61.750.000
Otros	183.313.455	136.575.934
Total	617.124.640	617.124.640

(1) A través de Gubel, S.L. y Prorevisa, S.L.U.

(2) Participación directa y a través de AS Inversiones, S.L.

(3) Participación a través de Fidelity International Discovery Fund y otros fondos.

(4) A través de varios fondos gestionados.

(5) Con fecha 7 de noviembre de 2013 ha dejado de ser accionista.

A 31 de diciembre de 2013 y 2012 los miembros del Consejo de Administración poseen, bien directamente o bien a través de sociedades controladas por los mismos, un total de 345.172.890 acciones (2012: 345.172.890 acciones) que corresponden al 55,93% del capital social (2012: 55,93%).

b) Prima de emisión de acciones

Existe prima de emisión por importe de 25.472 miles de euros, de libre disposición y que no ha sufrido variación a lo largo de los ejercicios 2013 y 2012.

c) Acciones y participaciones en patrimonio propias

El detalle de los movimientos producidos en la cuenta de acciones propias es como sigue:

	Número de Acciones	Miles de euros
Saldo a 1 de enero de 2012	44.561.220	123.175
Compra de acciones	3.643.096	14.714
Venta de acciones	(7.643.096)	(21.340)
Pagos basados en acciones	(781.140)	(2.159)
Otras entregas	(53.180)	(148)
Saldo a 31 de diciembre de 2012	39.726.900	114.242
Otras entregas	(41.416)	(119)
Saldo a 31 de diciembre de 2013	39.685.484	114.123

Con fecha 27 de junio de 2011, la Junta General de Accionistas autorizó al Consejo de Administración la adquisición de acciones propias hasta la cifra máxima permitida por la Ley, pudiendo ser utilizadas éstas total o parcialmente para ser entregadas o transmitidas a los administradores de Prosegur o a trabajadores de Prosegur, directamente o como consecuencia del ejercicio por parte de aquellos de derechos de opción, todo ello dentro del marco de los sistemas retributivos referenciados al valor de cotización de las acciones de la Sociedad.

Con fecha 27 de junio de 2008 la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2011 de incentivos a largo plazo (Nota 28.11). Tal como se contempla en dicho Plan, durante el ejercicio 2013 no se ha liquidado incentivo en acciones ni en metálico (2012: entrega de 781.140 acciones propias). En el mes de enero de 2014 se ha liquidado dicho plan de incentivos.

Adicionalmente, con fecha 29 de mayo de 2012 la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2014 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección del Grupo Prosegur. El Plan 2014 está ligado, con carácter general a la creación de valor durante el periodo 2012 a 2014, con un periodo de permanencia, en su caso, de dos ejercicios posteriores para percibir parte del incentivo. Este Plan contempla la entrega de incentivos en acciones y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad. El número máximo de acciones destinado al Plan 2014 asciende a la cantidad de 4.120.000, representativas del 0,668% del capital social actual de la Sociedad.

El compromiso total adquirido por Prosegur a 31 de diciembre de 2013 relacionado con los incentivos en acciones establecidos en el Plan 2011 y el Plan 2014 se encuentra registrado en el patrimonio neto dentro del epígrafe de otros instrumentos de patrimonio por importe de 3.171 miles de euros (2012: 2.659 miles de euros).

d) Reservas

La composición de las reservas es la siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Reserva legal		
Reserva legal	7.406	7.406
Total	7.406	7.406
Otras reservas		
Reservas voluntarias	140.089	106.027
Reserva por fondo de comercio	-	23.804
Reservas por actualización Ley presupuestos 83	104	104
Reservas por ajuste del capital a euros	61	61
Total	140.254	129.996

Reserva legal

La reserva legal ha sido dotada de conformidad con el artículo 274 de la Ley de Sociedades de Capital, que establece que, en todo caso, una cifra igual al 10 por 100 del beneficio del ejercicio se destinará a ésta hasta que alcance, al menos, el 20 por 100 del capital social.

No puede ser distribuida y si es usada para compensar pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros.

Al cierre del ejercicio la reserva legal está totalmente dotada.

Reservas voluntarias

Las reservas voluntarias son de libre disposición.

Reservas por fondo de comercio

La reserva por fondo de comercio ha sido dotada de conformidad con el artículo 273.4 de la Ley de Sociedades de Capital, que establece que, en todo caso, deberá dotarse una reserva indisponible equivalente al fondo de comercio que aparezca en el balance, destinándose a tal efecto una cifra del beneficio que represente, al menos, un 5% del importe del citado fondo de comercio. Si no existiera beneficio, o éste fuera insuficiente, se deben emplear reservas de libre disposición.

En el ejercicio 2013 esta reserva por fondo de comercio ha sido traspasada a reserva disponible. (Nota 6).

Reservas por actualización de la Ley de presupuestos del 83

Esta reserva proviene de la actualización de balances regulada por la citada ley a la que se acogió la Sociedad y tiene limitaciones en cuanto a su disponibilidad.

Reservas por ajuste del capital a euros

Esta reserva proviene de la redenominación del capital de pesetas a euros. Esta reserva es indisponible.

e) Otros instrumentos de patrimonio

En el epígrafe de otros instrumentos de patrimonio se encuentra registrado el compromiso total adquirido por la Sociedad relacionado con los incentivos en acciones establecidos en el Plan 2011 y Plan 2014 (Nota 28.11). El detalle de los movimientos se indica a continuación:

	Miles de euros	
	2013	2012
Saldo al 1 de enero	2.659	5.781
Compromisos de incentivos en acciones devengados en el ejercicio	512	2.261
Ejercicio por los empleados de pagos basados en acciones	-	(5.383)
Saldo al 31 de diciembre	3.171	2.659

La provisión correspondiente a la parte en efectivo asociada al compromiso adquirido por la Sociedad al 31 de diciembre de 2013, relacionado con el Plan 2014 asciende a 1.545 miles de euros de los cuales 632 miles de euros se encuentran clasificados como no corrientes y 913 miles de euros como corrientes (2012:1.615 miles de euros como no corrientes).

16. Subvenciones

El movimiento de las subvenciones de carácter no reintegrable es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Saldo al 1 de enero	29	53
Traspasos a subvenciones no reintegrables	(24)	(34)
Efecto fiscal	7	10
Saldo al 31 de diciembre	12	29

Esta subvención corresponde a unos préstamos concedidos en el año 2005 por el Ministerio de Industria y Comercio a un tipo de interés del 0%, y con vencimiento en 2015.

17. Provisiones

La composición del saldo y el movimiento es el siguiente:

	Miles de euros			
	Precio horas extraordinarias	Devengos al personal	Riesgos y gastos	TOTAL
Saldo a 1 de enero de 2012	38.985	-	4.828	43.813
Dotaciones	-	1.615	1.294	2.909
Pagos	(6.924)	-	(911)	(7.835)
Reversiones	(11.959)	-	(236)	(12.195)
Saldo a 31 de diciembre de 2012	20.102	1.615	4.975	26.692
Baja por escisión (Nota 6)	(20.102)	-	(4.975)	(25.077)
Traspaso	-	(913)	-	(913)
Dotaciones	-	294	-	294
Reversiones	-	(364)	-	(364)
Saldo al 31 de diciembre de 2013	-	632	-	632

a) **Devengos al personal**

Estas provisiones recogen el incentivo devengado por la parte en metálico del Plan 2014 (Nota 28.11). Durante el ejercicio, se ha realizado una dotación con cargo a resultados del ejercicio por importe de 294 miles de euros y una reversión con abono al resultado del ejercicio por importe de 364 miles de euros. Adicionalmente, parte de esta provisión ha sido clasificada como devengos corrientes al personal dentro del epígrafe acreedores comerciales y otras cuentas a pagar por valor de 913 miles de euros, debido a que el vencimiento de este compromiso tendrá lugar en el ejercicio 2014. El compromiso adquirido a 31 de diciembre de 2013 relacionado con los incentivos en acciones establecidos en el Plan 2014 se encuentra registrado en el patrimonio neto dentro del epígrafe de otros instrumentos de patrimonio (Nota 15).

18. Débitos y partidas a pagar

El detalle de débitos y partidas a pagar es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
No corriente		
- Obligaciones y otros valores negociables	495.757	-
- Préstamos con entidades de crédito	130.469	448.308
- Otros pasivos financieros	1.707	8.036
Total	627.933	456.344
Corriente		
- Obligaciones y otros valores negociables	10.912	-
- Préstamos con entidades de crédito	68.034	117.609
- Otros pasivos financieros	44.480	60.148
- Préstamos a empresas del grupo (Nota 22)	161.533	74.015
- Cuentas a pagar a empresas del grupo (Nota 22)	7.654	26.683
- Acreedores varios	9.135	40.318
- Otras deudas	5.928	45.980
Total	307.676	364.753

La exposición de los débitos y partidas a pagar de la Sociedad a variaciones en los tipos de interés y las fechas contractuales en que se revisan sus precios es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Hasta 6 meses	198.503	565.917
Entre 6 y 12 meses	161.533	74.015
Total	360.036	639.932

a) **Obligaciones y otros valores negociables**

El 2 de abril de 2013, se ha realizado una emisión de bonos simples por importe nominal de 500.000 miles de euros con vencimiento el 2 de abril de 2018. Esta emisión va a permitir el aplazamiento de los vencimientos de parte de la deuda de Prosegur (de 2015 a 2018) y la diversificación de las fuentes de financiación. Los bonos cotizan en el mercado secundario, en el Irish Stock Exchange. Devengan un cupón del 2,75% anual pagadero por anualidades vencidas.

b) Préstamos con entidades de crédito

Las deudas con entidades de crédito no corrientes y corrientes son las que detallan a continuación:

	Miles de euros	
	2013	2012
No corriente		
Préstamo Sindicado	130.469	447.850
Otros	-	458
Total	130.469	448.308
Corriente		
Préstamo Sindicado	30.000	50.000
Pólizas de crédito	37.576	48.809
Otras	458	18.800
Total	68.034	117.609

Préstamo Sindicado

En agosto de 2010, Prosegur contrató una operación de financiación sindicada por importe de 400.000 miles de euros a un plazo de cinco años, para satisfacer las necesidades generales corporativas y proceder a la amortización del anterior préstamo sindicado contratado en el año 2006 en la fecha de su vencimiento (25 de julio de 2011).

La operación se estructuró en dos tramos: un primer tramo en modalidad de préstamo, amortizable semestralmente por importe de 150.000 miles de euros y un segundo tramo suscrito en la modalidad de crédito por importe de 250.000 miles de euros.

El 4 de abril de 2013 ha sido cancelado de forma anticipada en la cuantía de 50.000 miles de euros en el tramo de modalidad de préstamo. El préstamo tiene vencimiento en el mes de agosto de 2015.

Las condiciones financieras para el pago de los intereses se referencian al Euribor más un margen escalado según el cumplimiento del siguiente ratio:

Deuda Financiera Neta / EBITDA	Márgen anual
Igual o superior a 2,75	2,60%
Igual o superior a 2 e inferior a 2,75	2,20%
Igual o superior a 1,5 e inferior a 2	1,90%
Inferior a 1,5	1,70%

Para el ejercicio 2013, el ratio se ha situado en la escala igual o superior a 2 e inferior a 2,75, por lo que el tipo de interés es el Euribor + 2,2%. Según se establece en el contrato, Prosegur puede optar por liquidaciones de intereses mensuales, trimestrales o semestrales.

A 31 de diciembre de 2013, el capital dispuesto correspondiente al tramo en modalidad de préstamo asciende a 60.000 miles de euros (2012: 150.000 miles de euros) y, a 31 de diciembre de 2013, el saldo dispuesto del tramo de la modalidad de crédito asciende a 100.000 miles de euros (2012: 250.000 miles de euros).

De acuerdo con el contrato, las amortizaciones correspondientes al tramo en modalidad de préstamo están establecidas en cada una de las fechas siguientes:

Fecha de amortización	Miles de euros			
	2013		2012	
	Importe	Saldo vivo	Importe	Saldo vivo
4 de febrero de 2013	-	-	25.000	125.000
4 de agosto de 2013	-	-	25.000	100.000
4 de febrero de 2014	15.000	45.000	25.000	75.000
4 de agosto de 2014	15.000	30.000	25.000	50.000
4 de febrero de 2015	15.000	15.000	25.000	25.000
4 de agosto de 2015	15.000	-	25.000	-

El préstamo cuenta con garantías otorgadas por las principales filiales de Prosegur en España, Francia, Portugal, Argentina y Brasil.

g

El contrato dispone de los siguientes ratios financieros de obligado cumplimiento, que se cumplen en los ejercicios 2013 y 2012:

- Ratio Deuda Financiera Neta / EBITDA, que deberá ser inferior ó igual a 3.
- Ratio EBITDA / Gastos Financieros, que deberá ser superior a 5.

En el mes de febrero de 2012, Prosegur contrató una operación de financiación sindicada por importe de 200.000 miles de euros a un plazo de tres años, con el objeto de financiar la adquisición de empresas que operasen en el sector de la seguridad. La operación se estructuró en dos tramos: un primer tramo en modalidad de préstamo, amortizable a vencimiento (febrero de 2015) por importe de 100.000 miles de euros y un segundo tramo suscrito en la modalidad de crédito por importe de 100.000 miles de euros.

El 2 de abril de 2013 ha sido cancelado en su totalidad (a 31 de diciembre de 2012, el capital dispuesto de dicho préstamo sindicado ascendía a 100.000 miles de euros correspondientes al tramo de modalidad de préstamo).

Otros préstamos con entidades de crédito

Con fecha 13 de diciembre de 2013 se ha cancelado el contrato de préstamo con el Banco do Brasil que la Sociedad formalizó con fecha 18 de diciembre de 2012, por importe de 8.800 miles de euros. El préstamo devengó intereses a un tipo fijo anual hasta el 18 de septiembre de 2013 de 2,40%, y a partir de esa fecha al 2,60% hasta su liquidación.

En noviembre de 2012 se canceló el contrato de préstamo que la Sociedad formalizó con fecha 1 de diciembre de 2011, con el Banco Itaú BBA International, S.A. para financiar la ampliación de capital de Prosegur Holding e Participações, S.A (Nota 10). El préstamo se formalizó en un único desembolso, con vencimiento el 16 de diciembre de 2013 por un importe de 20.577 miles de euros (50.000 miles de reales brasileños). Asimismo el préstamo devengó semestralmente intereses al tipo de interés aplicable al importe en reales pendiente de amortización del préstamo (Tipo Diario CDI). En el ejercicio 2012 devengó intereses por importe de 1.977 miles de euros.

El contrato también disponía de covenants de obligado cumplimiento, referidos a ratios de determinadas variables del estado de situación financiera y de la cuenta de pérdidas y ganancias que se cumplieron en el ejercicio 2012.

En noviembre de 2012 se canceló el contrato de préstamo que la Sociedad formalizó con fecha 27 de septiembre de 2011, con Banco Santander para la adquisición de Beloura Investments, S.L.U. (Nota 10), por importe de 10.882 miles de euros (28.201 millones de pesos colombianos) y vencimiento el 28 de septiembre de 2014. El préstamo se amortizó trimestralmente devengando intereses a un tipo fijo anual del 8,23% sobre el principal vivo de la deuda en pesos colombianos. Durante el ejercicio 2012 se devengaron intereses por importe de 782 miles de euros.

Pólizas de Crédito

Corresponden a los dispuestos de las pólizas de crédito contratadas con entidades bancarias nacionales por un límite de 114.958 miles de euros con vencimiento menor a un año y con interés promedio anual del 2,54% (2012: límite de 107.500 miles de euros, vencimiento menor a un año y con interés promedio anual de 2,32%), sobre saldos dispuestos a 31 de diciembre de 2013 que ascienden a 38.034 miles de euros (2012: 59.209 miles de euros).

La Sociedad dispone de las siguientes líneas de crédito no dispuestas:

	Miles de euros	
	2013	2012
Tipo variable:		
- con vencimiento a menos de un año	78.552	99.209
	78.552	99.209

Las líneas de crédito están sujetas a diversas revisiones en los tipos de interés durante 2014

c) Otros pasivos financieros

El desglose por año de vencimiento de dichas partidas es el siguiente:

	Miles de euros							
	2013							
	2014	2015	2016	2017	2018	años posteriores	Total No Corriente	Total
Otros pasivos financieros	44.480	696	177	177	94	563	1.707	46.187

	Miles de euros							
	2012							
	2013	2014	2015	2016	2017	años posteriores	Total No Corriente	Total
Otros pasivos financieros	60.148	7.013	271	188	188	376	8.036	68.184

Las partidas más significativas que componen el saldo a 31 de diciembre de 2013 y 2012 son las siguientes:

- Los importes no corrientes al 31 de diciembre de 2013 ascienden a 1.707 miles de euros que corresponden a préstamos recibidos del Ministerio de Industria, dentro del programa Avanza I+D por importe de 1.022 miles de euros y los importes correspondientes de pagos aplazados asociados a las compras de Prover Electronica, Ltda por importe de 248 miles de euros; y Martom Segurança Eletrônica Ltda. por importe de 437 miles de euros.
- Los importes no corrientes al 31 de diciembre de 2012 ascendían a 8.036 miles de euros que correspondían principalmente a préstamos recibidos del Ministerio de Industria, dentro del programa Avanza I+D y los importes correspondientes de pagos aplazados asociados a las compras de Prosec Services Pte. Ltda por importe de 1.072 miles de euros; Prosegur, GmbH por importe de 5.500 miles de euros y otras deudas con terceros por importe de 336 miles de euros.
- Los importes corrientes, al 31 de diciembre de 2013 ascienden a 44.480 miles de euros, que corresponden principalmente al dividendo activo a pagar pendiente de 2013 por importe de 32.974 miles de euros, que se cancelará en enero y abril de 2014 según lo aprobado por la Junta de Accionistas. También incluye 288 miles de euros de préstamos recibidos de Ministerio de Industria dentro del programa Avanza I+D y una serie de importes correspondientes a pagos aplazados asociados a compra de empresas: Tellex, S.A. por importe de 483 miles de euros; Gemper S.A. por importe de 106 miles de euros; Prosec Services Pte. Ltda, por importe de 1.533 miles de euros; Beloura Investments, S.L.U., por importe de 2.666 miles de euros; Prover Electronica, Ltda por importe de 787 miles de euros; Martom Segurança Eletrônica Ltda. por importe de 243 miles de euros; y Prosegur GMBH por importe de 5.400 miles de euros.
- Los importes corrientes, al 31 de diciembre de 2012 ascendían a 60.148 miles de euros, que correspondían principalmente al dividendo activo a pagar pendiente de 2012 por importe de 31.474 miles de euros, que se canceló en enero y abril de 2013 según lo aprobado por la Junta de Accionistas. También incluía 307 miles de euros de préstamos recibidos de Ministerio de Industria dentro del programa Avanza I+D, y una serie de importes correspondientes a pagos aplazados asociados a compra de empresas: Tellex, S.A. por importe de 1.026 miles de euros; Gemper por importe de 246 miles de euros; Prosec Services Pte. Ltda, por importe de 1.342 miles de euros; Distribuidora Federal, SAC, por importe de 1.215 miles de euros; Beloura Investments, S.L.U., por importe de 5.953 miles de euros; Grupo Martom de Brasil por importe de 2.318 miles de euros; y otras deudas con terceros por importe de 1.036 miles de euros.

d) Otras deudas

El epígrafe de otras deudas, recoge las remuneraciones pendientes de pago devengados por el personal de la Sociedad de diversa naturaleza.

La política retributiva para el personal indirecto de la Sociedad incluye un elemento variable que se concreta en Programas de Incentivos diseñados al efecto, cuyo objetivo es reconocer y premiar a las personas que integran la Sociedad por su contribución al éxito, mediante el cumplimiento o la superación de los objetivos definidos y el desarrollo de las competencias necesarias para el excelente desempeño de las funciones y responsabilidades encomendadas.

El Programa de Incentivos se basa en la vinculación directa de una retribución variable a la consecución de los objetivos establecidos previamente para un periodo concreto por la Dirección de la Sociedad o el responsable directo de la persona.

El pasivo por este concepto al 31 de diciembre de 2013 asciende a 4.253 miles de euros (2012: 6.399 miles de euros) y el importe reconocido en la cuenta de explotación por este concepto clasificado dentro del epígrafe gasto por prestaciones a los empleados se eleva a 1.600 miles de euros (2012: 1.222 miles de euros).

Adicionalmente, se encuentran incluidos otros pasivos correspondientes a remuneraciones pendientes de pago y periodificaciones de pagas extras por importe de 1.675 miles de euros (2012: 39.579 miles de euros).

El valor contable de los débitos y partidas a pagar de la Sociedad está denominado en las siguientes monedas:

	Miles de euros	
	2013	2012
Euros	929.106	804.517
Pesos Argentinos	483	1.021
Dólar USA	106	246
Dólar Singapur	1.533	2.413
P. Colombianos	2.666	5.953
Real Brasileño	1.715	2.318
Soles Peruanos	-	1.215
Pesos Mexicanos	-	3.414
Total	935.609	821.097

e) **Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio"**

La información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores se presenta a continuación:

	Pagos realizados y pendientes de pago en la fecha de cierre del balance			
	2013		2012	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal	26.723	49%	178.355	91%
Resto	27.618	51%	16.596	9%
Total de pagos del ejercicio	54.341	100%	194.951	100%
PMPE (días) de pagos	136		113	
Aplazamientos que a la fecha de cierre sobrepasan el plazo máximo legal	1.115		4.671	

19. Situación fiscal

a) El detalle de los saldos con Administraciones Públicas es como sigue:

	Miles de euros			
	2013		2012	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Activos				
Activos por impuesto diferido	29.097	-	41.747	-
Activos por impuesto corriente	-	807	-	2.720
Impuesto sobre el valor añadido y similares	-	-	-	718
	<u>29.097</u>	<u>807</u>	<u>41.747</u>	<u>3.438</u>
Pasivos				
Pasivos por impuesto diferido	21.337	-	18.176	-
Pasivos por impuesto corriente	-	670	-	-
Impuesto sobre el valor añadido y similares	-	4.404	-	10.730
Retenciones	-	665	-	8.229
Seguridad Social	-	618	-	17.656
	<u>21.337</u>	<u>6.357</u>	<u>18.176</u>	<u>36.615</u>

La Sociedad es la matriz de un grupo que tributa en el Impuesto sobre Sociedades en régimen de consolidación fiscal en España. El Grupo Fiscal Consolidado incluye a la Sociedad como sociedad dominante, y como dependientes, aquellas sociedades españolas del Grupo Prosegur que cumplen los requisitos exigidos por la normativa que regula el régimen especial de consolidación fiscal.

Con fecha 16 de junio de 2013 se ha comunicado a la Sociedad el inicio de las actuaciones de inspección con carácter general de todos los impuestos no prescritos, ejercicios 2008, 2009 y 2010, por los conceptos de Impuesto sobre Sociedades, Retenciones a cuenta del Impuesto de No Residentes y Retenciones a cuenta de Capital Mobiliario. Asimismo, se ha comunicado el inicio de las actuaciones de inspección de carácter parcial sobre Retenciones del Impuesto sobre la Renta del Trabajo, para los mismos periodos. Igualmente, se ha extendido las actuaciones inspectoras al ejercicio 2011 para Retenciones a cuenta del Impuesto de No Residentes y Retenciones a cuenta de Capital Mobiliario. A 31 de diciembre de 2013 continúan las actuaciones inspectoras.

En diciembre de 2012, la Sociedad, como sociedad dominante, comunicó a las autoridades fiscales la composición de Grupo de IVA, para acogerse al Grupo del IVA a partir del ejercicio 2013 de las siguientes sociedades además de ella misma: Servimax Servicios Generales, S. A., Formación, Selección y Consultoría, S. A., Prosegur Alarmas, S. A., ESC Servicios Generales, S. L., Prosegur Activa Holding, S.L.U., Prosegur Gestión de Activos, S.L.U., Seguridad Vigilada, S.A., STMEC, S.L., Salcer Servicios Auxiliares, S.L., y Beloura Investments, S.L.U. Asimismo, en junio del presente año se comunicó la decisión de no acogimiento al régimen de Grupo de IVA.

Como consecuencia de la combinación de negocio, segregación de la rama de actividad seguridad privada en España a favor de Prosegur España, S.L.U., operación detallada en la Nota 6, a efectos fiscales se acogió al Régimen Especial de Neutralidad Fiscal de conformidad con lo dispuesto en el Capítulo VIII del Título VII del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, al constituir una aportación no dineraria de rama de actividad, supuesto éste previsto en el artículo 83.3 de dicha Ley.

En esta operación se traspasaron provisiones, las cuales figuran en el balance de segregación (Nota 6) y que se revertirán en la sociedad segregada.

La conciliación entre el resultado contable del ejercicio con la base imponible del impuesto de sociedades es la siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Resultado contable antes de impuestos	72.866	69.608
Diferencias permanentes	(67.078)	(67.240)
Diferencias temporales:	13.035	(23.629)
- Con origen en el ejercicio	11.897	2.347
- Con origen en ejercicios anteriores	1.138	(25.976)
Base Imponible aportada a consolidación fiscal	18.823	(21.261)
Tipo impositivo	30%	30%
Cuota resultante	5.647	(6.378)
Deducciones:	(13.326)	(3.421)
- Doble imposición	(11.835)	(3.072)
- Otras deducciones	(291)	(8)
- Aportaciones a fundaciones	(1.200)	(341)
Cuota impuesto	(7.679)	(9.799)

Las diferencias permanentes al resultado contable del ejercicio 2013 corresponden a partidas que no tienen carácter de gasto o ingreso fiscal, principalmente la exención de dividendos recibidos de sus filiales extranjeras por importe de 76.058 miles de euros, deterioros en empresas del grupo por importe de 10.526 miles de euros, multas y sanciones por importe de 5 miles de euros, cesión de intangibles por importe negativo de 2.454 miles de euros y aportaciones a fundaciones por importe de 831 miles de euros.

Las diferencias permanentes al resultado contable del ejercicio 2012 correspondían a partidas que no tenían carácter de gasto o ingreso fiscal, principalmente la exención de dividendos recibidos de sus filiales extranjeras por importe de 65.547 miles de euros, multas y sanciones por importe de 205 miles de euros, cesión de intangibles por importe negativo de 2.608 miles de euros y aportaciones a fundaciones por importe de 1.020 miles de euros.

Los principales ajustes en diferencias temporales al resultado contable con origen en el ejercicio y que serán deducibles en ejercicios posteriores, son los siguientes:

- I. Positivos:
 - Dotación de la provisión para gastos de personal por importe de 1.600 miles de euros (2012: 5.209 miles de euros),
 - Ajuste por deterioro de participaciones por importe de 7.900 miles de euros (2012: 35 miles de euros),
 - Limite gasto de amortización por importe de 2.614 miles de euros.
- II. Negativos:
 - Amortización fiscal de los fondos de comercio no reconocida contablemente por importe de 217 miles de euros (2012: 1.328 miles de euros)

Por otra parte, los principales ajustes en diferencias temporales al resultado contable con origen en ejercicios anteriores son las siguientes:

- I. Positivas:
 - Aplicación por importe de 1.297 miles de euros, correspondientes al diferimiento del incentivo fiscal de libertad de amortización correspondiente al ejercicio 2009, 2010, 2011 y hasta marzo 2012 (2012: 6.228 miles de euros).
- II. Negativas:
 - Reversión de la provisiones por ejercicios anteriores por importe de 159 miles de euros.

Como consecuencia de la combinación de negocio, segregación de la rama de actividad de seguridad privada en España a favor de Prosegur España, S.L.U., operación detallada en la Nota 6, en la misma se traspasarán provisiones que se revertirán en esta compañía.

Los ajustes fiscales negativos correspondientes a la corrección de valor de las participadas se calculan como diferencia entre el valor de los fondos propios al inicio y al cierre del ejercicio en proporción a la participación. Los ajustes fiscales positivos correspondientes a este concepto se corresponden con el deterioro contable de las participadas registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Las cantidades deducidas en el periodo impositivo de 2012, en concepto de pérdidas por deterioro de los valores representativos de la participación en entidades del grupo y asociadas y otras inversiones, así como la diferencia en el ejercicio de los fondos propios de la entidad participada y las cantidades integradas en la base imponible del periodo son las siguientes:

Participada	% de participación	Miles de euros			
		Patrimonio 01/01/2012	Patrimonio 31/12/2012	Variación	Ajuste fiscal ejercicio
Participaciones en entidades del grupo y asociadas					
Prosegur France, S. A.	100%	5.157	5.072	(85)	464
Prosegur Distribuição e Serviços, Lda	100%	955	1.242	286	299
Prosegur Mexico, S. de R.L. de C.V.	95%	39.579	16.244	(22.264)	(4.451)
Rosegur Cash Services	51%	111	(1.084)	(609)	(52)
Prosegur Tecnologia em Sistemas de Segurança Electronica e Incendios Ltda.	100%	24.465	20.198	(4.267)	(2.871)
Prosegur Tecnologia Perú, S.A.	99%	113	514	397	37
Luxpai Holdo SARL	100%	393	31.079	30.686	(1.134)
Rosegur Holding Corporation, S.L.	50%	4.725	(1.287)	(3.006)	(2.362)
Prosegur Activa Chile, Ltda.	1%	(10.793)	(12.457)	(17)	7
Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	45%	4.984	9.127	1.863	(1.392)
Prosegur Tecnologia Chile Ltda.	100%	(2.123)	(2.295)	(172)	1
Prosegur Alemania, GMBh	100%	22.290	14.268	(8.022)	(7.768)
Otras inversiones					
Capitolotre, S.P.A.	19%	55.277	9.356	(8.739)	(7.001)

En el ejercicio 2013, las deducciones por importe de 11.835 miles de euros, se corresponden a las retenciones soportadas en otros países por servicios diversos por importe de 2.060 miles de euros y a los dividendos cobrados de participaciones, con deducción al 100% en cuota, por importe de 9.775 miles de euros.

En el ejercicio 2012, las deducciones por importe de 3.072 miles de euros corresponden a las retenciones soportadas en otros países por servicios diversos.

A partir del ejercicio 2001, la Sociedad como entidad dominante y sus filiales Servimax Servicios Generales, S. A., Prosegur Transportes de Valores, S. A. (absorbida en 2011) y Formación, Selección y Consultoría, S. A., adoptaron tributar en el régimen de Grupo Fiscal, regulado en el capítulo VII de la Ley 43/1945 de 27 de diciembre del Impuesto sobre Sociedades (BOE 28/10/1995). En el ejercicio 2002 se incorporó a tributar en el régimen de Grupo Fiscal Prosegur Alarmas, S. A. (en 2011 Prosegur Multiservicios), en el 2005 se incorporaron Prosegur Tecnología, S.L.U. (antes Nordés Prosegur Tecnología, S.L.U. absorbida en 2011) y ESC Servicios Generales, S. L. En el 2006 se incorporaron Prosegur Activa Holding, S.L.U. y Prosegur Activa España, S.L.U. (absorbida en 2011). En el ejercicio 2009 Prosegur Servicio Técnico, S.L.U. (absorbida en 2011). En el ejercicio 2010 Prosegur Gestión de Activos, S.L.U. En el ejercicio 2011 Pitco Ventures, SCR Simplificada, S.A. En el ejercicio 2012 se incorporaron las sociedades adquiridas en 2011: Seguridad Vigilada, S.A., STMEC, S.L., Salcer Servicios Auxiliares, S.L, y Beloura Investments, S.L.U. En el ejercicio 2013 se ha incorporado Prosegur España S.L.U.

En el epígrafe activos por impuesto corriente están registrados por importe de 807 miles de euros que se corresponde a retenciones generadas en el ejercicio (2012: 2.616 miles de euros, que corresponde a devoluciones pendientes del Impuesto sobre Sociedades y a 104 miles de euros correspondientes a retenciones).

La diferencia entre la cuota por el crédito fiscal generado por la Sociedad, por importe de 7.679 miles de euros, y el registrado en el epígrafe "Pasivos por impuesto corriente", por importe de 670 miles de euros, es debido a que la Sociedad, como dominante del grupo fiscal refleja la totalidad del crédito fiscal del Grupo Fiscal, incluidas las demás empresas del grupo por importe positivo de 13.254 miles de euros, así como la compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores por una cuota de importe de 2.663 miles de euros y aminorado en las retenciones y pagos a cuenta del ejercicio por importe de 2.242 miles de euros.

El detalle al cierre del ejercicio de las bases imponibles negativas y deducciones, así como los plazos de reversión, reconocidas por el Grupo y pendientes de aplicar, es como sigue:

	último año	Miles de euros	
		2013	2012
Créditos por pérdidas a compensar	2029	12.310	14.973
Derechos por deducciones y bonificaciones	2030	3.420	3.420
		15.730	18.393

Las bases imponibles negativas del Grupo Consolidado Fiscal es el siguiente:

Año	Miles de euros		Último año
	2013	2012	
2011	15.443	24.320	2029
2012	25.590	25.589	2030
	41.033	49.909	

Las deducciones reconocidas por el Grupo son las que siguen:

	Miles de euros	
	2013	2012
Doble Imposicion internacional	-	1.404
Reinversión Beneficios Extraordinarios	-	14
Inversión en AFN Canarias	-	159
Aportaciones a Fundaciones Ley 49/2002	1.562	1.067
Volvo Ocean Race (Carta Agencia Tributaria)	-	118
Innovación Tecnologia (IT)	1.790	658
Investigación y Desarrollo (I+D)	68	-
	3.420	3.420

El detalle del gasto por el impuesto de sociedades del ejercicio es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Resultado contable antes de impuestos	72.866	69.608
Diferencias permanentes	(67.078)	(67.240)
Eliminación operaciones con acciones propias	(67)	(132)
Base imponible	5.721	2.236
Tipo impositivo	30%	30%
Cuota resultante	1.716	671
- Doble imposición	(11.835)	(3.072)
- Aportaciones a fundaciones	(1.200)	(341)
- Otras deducciones	(291)	(8)
Gasto (ingreso) por impuesto sobre beneficios	(11.610)	(2.750)
- Retenciones en origen y otros	6.827	377
- Ajustes de diferidos de años anteriores	11.649	592
Gasto (ingreso) final por impuesto sobre beneficios	6.866	(1.781)

El gasto por el impuesto sobre sociedades se compone de:

	Miles de euros	
	2013	2012
Impuesto corriente	(853)	(563)
Eliminación operaciones con acciones propias	(20)	-
Impuesto diferido (Nota 19 b)	7.739	(1.218)
	6.866	(1.781)

Según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente, con efectos para los ejercicios 2013 y 2012, la compensación de bases imponibles negativas de la Sociedad, está limitada al 25% de la base imponible previa a dicha compensación. Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio financiero y no financiero, está limitada al importe anual máximo de la centésima parte de su importe. Asimismo para los periodos 2013 y 2012, la amortización del inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias queda limitada al 70% de la amortización contable.

b) Impuestos diferidos

Los activos y pasivos por impuestos se compensan si en ese momento la Sociedad tiene el derecho exigible de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar las cantidades por el neto o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

El movimiento bruto en los impuestos diferidos ha sido el siguiente:

Activos por impuestos diferidos	Miles de euros					31/12/2013
	01/01/2013	Cargo / abono a resultados	Baja por escisión (Nota 6)	Traspasos	Cargo / abono a patrimonio	
Sentencia diferencia valor horas extraordinarias	6.032	-	(6.032)	-	-	-
Deterioro de participaciones	7.105	2.370	-	(1.238)	-	8.237
Provisiones	7.630	1.263	(2.641)	(3.702)	-	2.550
Fondos de comercio fiscales y carteras	3.589	927	(2.063)	97	-	2.550
Amortización activos materiales e intangibles	48	(1)	(17)	-	-	30
Créditos por pérdidas a compensar	17.343	-	-	(1.613)	-	15.730
	41.747	4.559	(10.753)	(6.456)	-	29.097

Activos por impuestos diferidos	Miles de euros					31/12/2012
	01/01/2012	Cargo / abono a resultados	Baja por escisión (Nota 6)	Traspasos	Cargo / abono a patrimonio	
Sentencia diferencia valor horas extraordinarias	11.697	(5.665)	-	-	-	6.032
Deterioro de participaciones	7.105	-	-	-	-	7.105
Provisiones	10.745	(3.115)	-	-	-	7.630
Fondos de comercio fiscales y carteras	3.426	163	-	-	-	3.589
Amortización activos materiales e intangibles	55	(7)	-	-	-	48
Créditos por pérdidas a compensar	-	9.148	-	8.195	-	17.343
	33.028	524	-	8.195	-	41.747

Miles de euros						
Pasivos por impuestos diferidos	01/01/2013	Cargo / abono a resultados	Baja por escisión (Nota 6)	Trasposos	Cargo / abono a patrimonio	31/12/2013
Fondos de comercio fiscales	(6.495)	(1.039)	6.095	(111)	7	(1.543)
Diferencias de cambio	-	-	-	-	-	-
Deterioro empresas grupo	(4.404)	-	-	(3.154)	-	(7.558)
Libertad Amortización Ley 4/2008	(7.277)	389	6.300	-	-	(588)
Otros	-	(11.648)	-	-	-	(11.648)
	(18.176)	(12.298)	12.395	(3.265)	7	(21.337)

Miles de euros						
Pasivos por impuestos diferidos	01/01/2012	Cargo / abono a resultados	Baja por escisión (Nota 6)	Trasposos	Cargo / abono a patrimonio	31/12/2012
Plusvalía diferida venta inmovilizado	-	-	-	-	-	-
Fondos de comercio fiscales	(6.481)	(1.495)	-	1.471	10	(6.495)
Diferencias de cambio	-	-	-	-	-	-
Deterioro empresas grupo	(5.796)	1.284	-	108	-	(4.404)
Libertad Amortización Ley 4/2008	(16.683)	882	8.524	-	-	(7.277)
Otros	(7.491)	23	-	7.468	-	-
	(36.451)	694	8.524	9.047	10	(18.176)

La Sociedad ha generado un pasivo por impuesto diferido conforme a la Disposición adicional undécima del TRLIS de la Ley 4/2008 que regula la posibilidad de amortizar libremente las inversiones en elementos nuevos del inmovilizado material y de las inversiones inmobiliarias afectos a actividades económicas, puestos a disposición del sujeto pasivo en los periodos impositivos iniciados dentro de los años 2009 y 2010, siempre que, durante los veinticuatro meses siguientes a la fecha de inicio del periodo impositivo en que los elementos adquiridos entren en funcionamiento, la plantilla media total de la Sociedad se mantenga respecto de la plantilla media de los doce meses anteriores. Esta Disposición se modificó para los ejercicios iniciados a partir de 2011 y primer trimestre de 2012, en la que no era necesario el sostenimiento de empleo.

La Sociedad ha optado por amortizar en el mismo ejercicio en que se pone en funcionamiento el inmovilizado material.

20. Contingencias

a) Pasivos contingentes

La Sociedad tiene pasivos contingentes por litigios en el curso normal del negocio de los que no se prevé que surjan pasivos significativos.

La Sociedad tiene pasivos contingentes por avales bancarios y otras garantías relacionadas con el curso normal del negocio de las que se prevé que no surgirá ningún pasivo significativo.

Los avales financieros incluyen principalmente avales por litigios en curso, también incluyen otros avales como garantía de pagos futuros.

Las garantías concedidas por la Sociedad a terceros al cierre del ejercicio son las siguientes:

	Miles de euros	
	2013	2012
Avales comerciales	-	32.686
Avales financieros	14.887	57.111
	14.887	89.797

Tal y como se explica en la Nota 13, durante el ejercicio 2008 fueron ejecutados avales por importe de 9.469 miles de euros relativos a los fondos en depósito de un cliente retenidos en Brasil. La Sociedad está llevando a cabo todos los trámites legales necesarios ante las autoridades correspondientes para la liberación de dicho importe.

En última instancia, la Sociedad cuenta con garantías de sociedades del grupo, que le permitiría recuperar la totalidad del crédito, aún en el supuesto de una sentencia desfavorable.

En 2013 la Sociedad no ha ejecutado garantías (2012: 3.405 miles de euros). Además debido a la escisión de la rama de actividad de seguridad privada en España a favor de Prosegur España S.A.U. (Nota 6) se han traspasado pasivos contingentes a favor de dicha sociedad.

b) Activos contingentes

A 31 de diciembre de 2013 y 2012 no existen activos contingentes.

21. Compromisos

a) Compromisos de compraventa de activos fijos

Las inversiones comprometidas en las fechas de cierre pero no incluidas en el balance son las siguientes:

	Miles de euros	
	2013	2012
Inmovilizado material	205	2.439
Inmovilizado Intangible	-	1.963
	205	4.402

En inmovilizado material están incluidos compromisos de compra de instalaciones y mobiliarios.

En activos intangibles se incluyen varias aplicaciones informáticas que se encuentran en proceso de desarrollo.

b) Compromisos por arrendamientos operativos

Los pagos mínimos futuros por arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

	Miles de euros					
	2013			2012		
	Inmuebles	Vehículos	Otros activos	Inmuebles	Vehículos	Otros activos
Menos de 1 año	-	545	-	2.126	7.924	359
Entre 1 y 5 años	-	871	-	8.054	8.337	241
Más de 5 años	-	-	-	-	-	-
	-	1.416	-	10.180	16.261	600

22. Otras operaciones con partes vinculadas

La Sociedad es la dominante última del Grupo Prosegur y está controlada por Gubel, S.L. (constituida en Madrid), que posee el 50,075% de las acciones de la Sociedad. El 49,925% restante de las acciones está en manos de diversos accionistas, siendo los principales AS Inversiones, S.L. con un 5,32%, FMR LLC con un 4,846%, Oppenheimer Acquisition Corporation con un 3,526%, M&G Investment Management Ltd. con un 3,138% y Cantillon Capital Management LLC con un 3,050%.

a) Empresas del Grupo, Multigrupo y Asociadas

Los activos y pasivos financieros mantenidos por la Sociedad con sociedades del grupo, a excepción de los instrumentos de patrimonio (ver Nota 9) son los siguientes:

Miles de euros	2013					
	Activos financieros			Pasivos financieros		
	Corriente		Otros activos financieros	Corriente		Otros pasivos financieros
	Créditos	Deudores		Deudas	Proveedores	
Sociedades del Grupo en España						
Prosegur España S.L.U.	-	36.672	18.000	(61.081)	(331)	(23.175)
Prosegur Gestión de Activos, S.L.	-	-	-	(4.724)	(134)	(11)
Servimax Servicios Generales, S.A.	-	3.310	6.251	(4.789)	-	(822)
Prosegur Activa Holding, S.L.U.	35.307	-	2.405	-	-	-
Formación, Selección y Consultoría, S.A.	-	2	1.216	(1.975)	(152)	(24)
Prosegur Alarmas, S.A.	-	10	-	(1.375)	-	(1)
ESC Servicios Generales, S.L.	1.258	887	1.362	-	-	(128)
Seguridad Vigilada, S.A.	-	20	-	(519)	-	(63)
S.T.M.E.C., S.L.	-	78	-	(226)	-	(4)
SALCER Servicios Auxiliares, S.L.	-	20	-	(333)	-	(9)
BELOURA Investments SLU	3.709	-	13	-	-	-
Pico Venture SCR Simplificada, S.A.	-	459	-	(60)	-	(57)
Establecimientos Permanentes	-	-	-	-	-	-
UTE'S	-	-	-	-	-	(841)
Otros	-	-	-	-	-	-
Total España	40.274	41.458	29.247	(75.082)	(617)	(25.135)
Filiales en el extranjero						
Grupo Prosegur en Irlanda	-	-	-	-	-	-
Grupo Prosegur en Francia	8.287	3.698	91	-	-	-
Grupo Prosegur en Portugal	-	-	4	-	(57)	-
Grupo Prosegur en Argentina	-	3.604	314	-	(4.798)	(21.049)
Grupo Prosegur en Brasil	-	12.158	163	-	(1.977)	(2.504)
Grupo Prosegur en Chile	-	4.475	18	-	-	-
Grupo Prosegur en Perú	-	804	13	(33.810)	(12)	(65)
Grupo Prosegur en Uruguay	-	23	-	-	-	-
Grupo Prosegur en México	15	-	12	(1.065)	-	-
Grupo Prosegur en Colombia	-	1.206	160	-	(5)	-
Grupo Prosegur en Paraguay	-	1.755	-	-	-	-
Grupo Prosegur en Abu Dhabi	-	-	35	-	-	-
Grupo Prosegur en Alemania	-	1.362	5.552	(953)	-	-
Grupo Prosegur en China	-	-	-	-	-	-
Grupo Prosegur en EEUU	-	6	-	-	(188)	(46)
Grupo Prosegur en India	-	4	8	-	-	-
Grupo Prosegur en Luxemburgo	-	25	-	-	-	(1.200)
Grupo Prosegur en Rumanía	-	-	-	-	-	-
Grupo Prosegur en Singapur	-	199	12	-	-	-
Grupo Prosegur en Australia	23.432	-	-	-	-	-
Grupo Prosegur en China	602	-	-	-	-	-
Otros (EP Polonia)	-	-	-	-	-	(624)
Total Extranjero	32.336	29.319	6.382	(35.828)	(7.037)	(25.488)
Total	72.610	70.777	35.629	(110.910)	(7.654)	(50.623)

Miles de euros	2012					
	Activos financieros			Pasivos financieros		
	Corriente			Corriente		
	Créditos	Deudores	Otros activos financieros	Deudas	Proveedores	Otros pasivos financieros
Sociedades del Grupo en España						
Prosegur Gestión de Activos, S.L.	3.367	-	943	-	(3.896)	-
Servimax Servicios Generales, S.A.	-	2.207	1.599	(503)	(811)	-
Prosegur Activa Holding, S.L.U.	37.868	-	-	(3.690)	-	(4.580)
Formación, Selección y Consultoría, S.A.	-	3	286	(1.044)	(953)	-
Prosegur Alarmas, S.A.	1.699	12	191	-	(4.506)	-
ESC Servicios Generales, S.L.	1.626	385	414	-	(11)	-
Seguridad Vigilada, S.A.	141	355	-	-	(236)	(14)
S.T.M.E.C., S.L.	80	47	34	-	(147)	-
SALCER Servicios Auxiliares, S.L.	138	97	12	-	(47)	-
BELOURA Investments SLU	2	-	2.020	-	-	-
Ptico Venture SCR Simplificada, S.A.	-	261	-	(523)	-	(71)
Establecimientos Permanentes	-	-	2	-	-	(6)
UTE'S	-	1	654	-	-	(182)
Otros	650	219	21	-	(2)	(3)
Total España	45.571	3.587	6.176	(5.760)	(10.609)	(4.856)
Filiales en el extranjero						
Grupo Prosegur en Irlanda	-	-	-	-	-	-
Grupo Prosegur en Francia	10.965	1.902	688	-	(261)	-
Grupo Prosegur en Portugal	-	4.428	525	-	(63)	-
Grupo Prosegur en Argentina	-	2.755	657	-	(8.149)	(1.542)
Grupo Prosegur en Brasil	-	9.269	-	(44.576)	(5.380)	(4.400)
Grupo Prosegur en Chile	-	3.187	79	-	(5)	-
Grupo Prosegur en Perú	-	4.062	116	(9.632)	(137)	-
Grupo Prosegur en Uruguay	-	1.351	-	-	(1.873)	-
Grupo Prosegur en México	15	8	30	(3.246)	(31)	(3)
Grupo Prosegur en Colombia	-	1.202	105	-	(24)	-
Grupo Prosegur en Paraguay	-	1.891	13	-	-	-
Grupo Prosegur en Abu Dhabi	-	-	47	-	-	-
Grupo Prosegur en Alemania	-	482	48	-	(3)	-
Grupo Prosegur en China	587	-	-	-	-	-
Grupo Prosegur en EEUU	-	-	39	-	(68)	-
Grupo Prosegur en India	-	94	-	-	-	-
Grupo Prosegur en Luxemburgo	10.548	-	38	-	-	-
Grupo Prosegur en Rumania	-	1.257	-	-	(80)	-
Grupo Prosegur en Singapur	-	220	-	-	-	-
Otros	-	-	-	-	-	-
Total Extranjero	22.115	32.108	2.385	(57.454)	(16.074)	(5.945)
Total	67.686	35.695	8.561	(63.214)	(26.683)	(10.801)

Los Activos financieros – Créditos corresponden a créditos a corto plazo entregados a empresas del grupo en el marco de la gestión centralizada de la tesorería. Los mismos están denominados en euros, devengando un tipo de interés anual del 2,5% en España, del 3,042% en Francia, del 3,542% en Luxemburgo, en Hong Kong del 6,25%, en México del 7,595% y del 3,875% en Australia (2012: 2,25% en España, 2,043%, en Francia, 2,795% en Luxemburgo y del 2,25% en Hong Kong). Los intereses durante 2013 han ascendido a 1.423 miles de euros (2012: 1.625 miles de euros).

Los Pasivos financieros – Deudas corresponden a préstamos a corto plazo recibidos de empresas del grupo en el marco de la gestión centralizada de la tesorería. Los mismos están denominados principalmente en euros, devengando un tipo de interés anual del 2,5% en España, del 2,042% en Irlanda, del 3,042% Alemania, del 2,728% en Perú, del 2,628% en Portugal y 7,595% en México (2012: 2,25% en España, del 3,25% en Irlanda, del 3% en

Argentina, del 2,25% en Perú y del 2,79% en Brasil). Los intereses durante 2013 han ascendido a 2.379 miles de euros (2012: 1.682 miles de euros).

Los saldos de Deudores y Proveedores corresponden principalmente a los saldos pendientes en relación a las facturaciones realizadas y recibidas respectivamente por las distintas empresas del grupo y que incluyen principalmente facturación en relación a servicios centralizados.

Las cuentas corrientes con compañías del grupo (Otros activos y Otros pasivos financieros) recogen, entre otros, los pagos y cobros de los importes a pagar/cobrar por cada una de las sociedades que tributan consolidadamente, según el siguiente detalle:

	Miles de euros					
	2013			2012		
	Otros Pagos/ Cobros	Impuesto de sociedades	A cobrar/ (pagar)	Otros Pagos/ Cobros	Impuesto de sociedades	A cobrar/ (pagar)
Prosegur España S.L.U.	(15.310)	10.135	(5.175)	-	-	-
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	(1.433)	1.422	(11)	1.116	(173)	943
Servimax Servicios Generales, S.A.	4.290	1.139	5.429	(974)	2.573	1.599
Prosegur Activa Holding, S.L.U.	2.438	(33)	2.405	(2.135)	(2.445)	(4.580)
Formación, Selección y Consultoría, S.A.	949	243	1.192	(224)	510	286
Prosegur Alarmas, S.A.	(128)	127	(1)	90	101	191
ESC Servicios Generales, S.L.U.	801	433	1.234	3	411	414
Seguridad Vigilada, S.A.	(8)	(55)	(63)	134	(148)	(14)
S.T.M.E.C., S.L.	(65)	61	(4)	4	30	34
SALCER Servicios Auxiliares, S.L.	(4)	(5)	(9)	18	(6)	12
BELOURA Investments SLU	18	(5)	13	2.076	(56)	2.020
Ptíco Venture SCR Simplificada, S.A.	151	(208)	(57)	95	(166)	(71)
Total	(8.301)	13.254	4.953	203	631	834

Las transacciones entre la Sociedad y las empresas del grupo durante los ejercicios 2013 y 2012 han sido las siguientes:

	Miles de euros				
	2013				
	Ingresos			Gastos	
Servicios prestados y otros ingresos	Intereses	Participación capital	Servicios recibidos	Intereses	
Prosegur España, S.L.U.	32.143	-	18.000	(1.445)	(403)
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	-	-	-	(665)	(44)
Servimax Servicios Generales, S.A.	2.769	-	6.251	(8)	(94)
Prosegur Activa Holding, S.L.U.	-	353	1.616	-	-
Formación, Selección y Consultoría, S.A.	2	-	1.216	(640)	(25)
Seguridad Vigilada S.A.	43	-	-	(15)	(28)
S.T.M.E.C., S.L.	65	-	-	-	(2)
SALCER Servicios Auxiliares, S.L.	17	-	-	-	(4)
BELOURA Investments SLU	-	14	-	-	-
Prosegur Alarmas, S.A.	32	-	-	(6)	(22)
Pitco Ventures, SCR Simplificada, S.A.	211	-	-	-	(5)
ESC Servicios Generales, S.L.	731	5	1.362	(8)	-
Otros	774	626	-	(1.912)	(820)
Grupo Prosegur Irlanda	-	-	3.800	-	(41)
Grupo Prosegur Francia	3.691	252	-	(3)	-
Grupo Prosegur Argentina	6.308	-	2.326	(4.798)	-
Grupo Prosegur Brasil	8.627	-	25.991	(329)	-
Grupo Prosegur México	886	15	-	-	(4)
Grupo Prosegur Paraguay	1.735	-	-	-	-
Grupo Prosegur Uruguay	2.652	-	-	-	-
Grupo Prosegur Perú	5.238	-	-	-	(250)
Grupo Prosegur Colombia	2.194	-	-	-	-
Grupo Prosegur Chile	4.470	-	-	-	-
Grupo Prosegur Portugal	3.745	-	1.991	(34)	(23)
Grupo Prosegur Alemania	1.362	-	-	-	(614)
Grupo Prosegur China	-	-	-	-	-
Grupo Prosegur EEUU	6	-	-	(194)	-
Grupo Prosegur Holanda	-	-	41.950	-	-
Grupo Prosegur India	4	-	-	-	-
Grupo Prosegur Luxemburgo	25	59	-	-	-
Grupo Prosegur Singapur	199	-	-	-	-
Australia	-	91	-	-	-
China	-	8	-	(192)	-
Total	77.929	1.423	104.503	(10.249)	(2.379)

	Miles de euros				
	2012				
	Ingresos			Gastos	
Servicios prestados y otros ingresos	Intereses	Participación capital	Servicios recibidos	Intereses	
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	1	54	-	(3.221)	-
Servimax Servicios Generales, S.A.	2.393	-	-	(2.396)	(16)
Formación, Selección y Consultoría, S.A.	22	-	-	(2.240)	(22)
ESC Servicios Generales, S.L.	432	30	-	(281)	-
Prosegur Alarmas, S.A.	40	-	-	(3.767)	-
Prosegur Activa Holding, S.L.U.	-	475	-	-	-
Seguridad Vigilada S.A.	1.379	2	-	(209)	-
S.T.M.E.C., S.L.	74	3	-	(121)	-
SALCER Servicios Auxiliares, S.L.	80	9	-	(39)	-
Pitco Ventures, SCR Simplificada, S.A.	274	-	-	(5)	(12)
UTES	1	-	-	-	-
Otros	92	-	-	(25)	14
Grupo Prosegur Irlanda	-	-	18.500	-	(497)
Grupo Prosegur Francia	1.961	282	-	(692)	-
Grupo Prosegur Argentina	4.796	-	526	(4.197)	(423)
Grupo Prosegur Brasil	9.264	-	5.225	1.733	(575)
Grupo Prosegur México	1.356	335	-	(15)	-
Grupo Prosegur Paraguay	2.751	-	-	-	-
Grupo Prosegur Uruguay	1.250	77	-	(1.870)	-
Grupo Prosegur Perú	4.062	-	732	(127)	(151)
Grupo Prosegur Colombia	1.204	-	3.596	-	-
Grupo Prosegur Chile	3.187	-	-	(40)	-
Grupo Prosegur Portugal	4.750	-	3.981	(282)	-
Grupo Prosegur Alemania	482	-	-	(3)	-
Grupo Prosegur China	-	11	-	-	-
Grupo Prosegur EEUU	-	-	-	(68)	-
Grupo Prosegur Holanda	-	-	33.000	-	-
Grupo Prosegur India	95	-	-	-	-
Grupo Prosegur Luxemburgo	-	347	-	-	-
Grupo Prosegur Singapur	213	-	-	-	-
Grupo Prosegur Rumanía	345	-	-	-	-
	40.504	1.625	65.560	(17.865)	(1.682)

Dentro de los servicios prestados y otros ingresos, principalmente se incluyen 44.461 miles de euros (2012: 24.898 miles de euros) correspondientes a la facturación en relación a servicios centralizados, 6.058 miles de euros por cesiones de intangibles (2012: 4.621 miles de euros), asimismo se han facturado en concepto de cesión de marca 22.797 miles de euros (2012: 7.597 miles de euros).

Dentro de los servicios recibidos, principalmente se incluyen 6.775 miles de euros (2012: 5.767 miles de euros) correspondientes a la facturación recibida en relación a servicios centralizados.

Los ingresos y gastos por intereses corresponden a los devengados por los préstamos a corto plazo otorgados a y recibidos de empresas del grupo antes detallados.

23. Retribución al Consejo de Administración y Alta Dirección**a) Remuneraciones a Consejeros**

Las remuneraciones devengadas por los miembros del Consejo de Administración por todos los conceptos han sido:

	Miles de euros	
	2013	2012
Retribución fija	1.253	1.116
Retribución variable	475	500
Retribución en especie	17	16
Dietas	940	1.066
Primas de seguros de vida	33	44
Total	2.718	2.742

b) Remuneraciones a personal de Alta Dirección

Se entiende por personal de Alta Dirección, aquellas personas que desarrollen en la Sociedad de hecho o de derecho funciones de Alta Dirección bajo la dependencia directa de su órgano de administración o de comisiones ejecutivas o consejeros delegados de la misma, incluidos los apoderados que no restrinjan el ámbito de su representación en áreas o materias específicas o ajenas a la actividad que constituyen el objeto de la entidad.

Las remuneraciones devengadas por el conjunto de la Alta Dirección de la Sociedad, son las siguientes:

	Miles de euros	
	2013	2012
Retribución fija	2.414	2.183
Retribución variable	1.006	895
Retribución en especie	121	107
Primas de seguros de vida	11	16
Total	3.552	3.201

Adicionalmente a lo detallado en los apartados a) y b) anteriores, y en relación al Plan 2011 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur (Nota 28.11), durante el ejercicio 2013, no se han entregado acciones ni se han realizado pagos de incentivos en metálico. En el ejercicio 2012 se procedió a la entrega de 781.140 acciones (Nota 15).

Tal como se explica en la Nota 28.11, con fecha 27 de junio de 2008 la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2011 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. Con fecha 29 de mayo de 2012, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2014 que está ligado a la creación de valor durante el período 2012 a 2014. Dentro del epígrafe de sueldos y salarios, en el ejercicio 2013 se ha registrado un gasto relativo al Plan 2011 y Plan 2014 por importe de 662 miles de euros, de los que 150 corresponden a incentivos en metálico y 512 a incentivos en acciones.

El compromiso total adquirido por la Sociedad a 31 de diciembre de 2013 relacionado con la entrega de incentivos en acciones del Plan 2011 y al Plan 2014 se encuentra registrado en el patrimonio neto por importe de 3.171 miles de euros (2012: 2.659 miles de euros) (Nota 15).

El compromiso total adquirido por la Sociedad a 31 de diciembre de 2013 relacionado con los incentivos en metálico establecidos en el Plan 2014 asciende a 1.545 miles de euros (2012: 1.615 miles de euros) (Nota 15 y 17).

c) Participaciones y cargos de los miembros de administración en otras sociedades análogas

Los administradores hacen constar que no poseen participación en capital social ni ostentan el cargo de administrador en ninguna sociedad ajena al grupo, cuyo objeto social sea el mismo, complementario o análogo al de la Sociedad durante los ejercicios 2013 y 2012.

Asimismo los administradores hacen constar que no han realizado funciones por cuenta propia o ajena en ninguna sociedad ajena al grupo, cuyo objeto social sea idéntico, análogo o complementario al que constituye el objeto social de la Sociedad durante los ejercicios 2013 y 2012.

Los miembros del Consejo de Administración que al 31 de diciembre ostentan cargos directivos en el resto del grupo son los siguientes:

2013		
Nombre o denominación social del Consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
D. Christian Gut Revoredo	Prosegur España, S.L.U.	Administrador Mancomunado
D. Christian Gut Revoredo	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	Administrador Mancomunado
D. Christian Gut Revoredo	Formación, Selección y Consultoría, S.A.	Administrador Mancomunado
D. Christian Gut Revoredo	Prosegur Alarmas, S.A.	Administrador Mancomunado
2012		
Nombre o denominación social del Consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
D. Christian Gut Revoredo	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	Administrador Mancomunado
D. Christian Gut Revoredo	Formación, Selección y Consultoría, S.A.	Administrador Mancomunado
D. Christian Gut Revoredo	Prosegur Alarmas, S.A.	Administrador Mancomunado

d) Información sobre el cumplimiento del artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

En relación con lo establecido en el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital introducida por el Real Decreto Ley 1/ 2010 de 2 de julio 2010, durante el ejercicio 2013 y el ejercicio 2012, no ha habido situaciones en las que los miembros del Consejo de Administración hayan tenido conflicto directo o indirecto con el interés de la Sociedad.

24. Información sobre empleados

El número medio de empleados de la Sociedad durante los ejercicios desglosados por categorías, es como sigue:

	2013	2012
Personal indirecto	393	1.840
Personal directo	-	20.396
Total	393	22.236

La distribución por sexos al final del ejercicio es como sigue:

	2013		2012	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Personal indirecto	140	255	506	1.028
Personal directo	-	-	3.111	17.354
Total	140	255	3.617	18.382

La distribución por sexos de los miembros del Consejo de Administración y de alta dirección al cierre del ejercicio (igual a la media del ejercicio) es como sigue:

	2013		2012	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Consejeros	3	6	3	6
Alta dirección	2	15	1	15
Total	5	21	4	21

El número medio de empleados de la Sociedad con discapacidad mayor o igual del 33%, desglosado por categorías, es como sigue:

	2013	2012
Personal indirecto	3	48
Personal directo	-	99
Total	3	147

25. Honorarios de auditores de cuentas

La empresa auditora de las cuentas anuales de la Sociedad, KPMG Auditores, S.L. ha facturado honorarios por servicios profesionales durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012, según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	2013	2012
Por servicios de auditoría	185	279
Por otros servicios de verificación	53	-
Total	238	279

Los importes incluidos en el cuadro anterior, incluyen la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante el ejercicio 2013 y 2012, con independencia del momento de su facturación.

Las otras sociedades del grupo KPMG Europe, LLP, han facturado honorarios por servicios profesionales durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012, según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	2013	2012
Por otros servicios	264	184
Total	264	184

26. Gestión del riesgo financiero

Factores de riesgo financiero

Las actividades de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés y riesgo de precios), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo de la Sociedad se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre el negocio de esta.

La Sociedad emplea coberturas financieras para cubrir ciertos riesgos. La gestión de estos riesgos está controlada por el Departamento de Tesorería de la Sociedad que es quien identifica, propone y ejecuta las instrucciones de cobertura aprobadas por la Comisión Ejecutiva de la Sociedad.

(i) Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad opera principalmente en el ámbito nacional asimismo el Grupo Prosegur, del que es sociedad dominante, opera en el ámbito internacional. Por este motivo la Sociedad está expuesta a riesgo de tipo de cambio por operaciones en divisa con sus filiales extranjeras y también por activos y pasivos contratados en moneda extranjera con terceros, principalmente el dólar australiano, el peso colombiano y el real brasileño. El riesgo de tipo de cambio surge de activos y pasivos reconocidos en moneda extranjera.

La Dirección ha establecido una política de gestión del riesgo de tipo de cambio de moneda extranjera frente a la moneda funcional para minimizar el riesgo de tipo de cambio al que queda expuesta la Sociedad. El riesgo de tipo de cambio surge cuando las transacciones futuras o los activos o pasivos reconocidos están denominados en una moneda que no es la moneda funcional de la sociedad dominante.

Para controlar el riesgo de tipo de cambio que surge de transacciones comerciales, activos y pasivos reconocidos, y cuando sea necesario en función de la política de la Sociedad y las expectativas de mercado, la Sociedad usa contratos a plazo, acordados por el Departamento de Tesorería, quien los contrata en el mercado correspondiente. El Departamento de Tesorería es el responsable de gestionar la posición neta en moneda extranjera usando contratos externos a plazo de moneda extranjera o locales, en función de la competitividad e idoneidad de los mismos.

Durante el ejercicio 2013, la Sociedad ha contratado instrumentos financieros en relación al riesgo de tipo de cambio sobre activos, pasivos o transacciones futuras, que se detallan en la Nota 12.

Considerando que la Sociedad, como sociedad dominante del Grupo Prosegur, ha definido una estrategia de largo plazo o cuasi permanente en los mercados exteriores en los que está presente, no se adoptan políticas de gestión de riesgo de cambio estrictamente ligadas al patrimonio neto invertido en el país que corresponda.

El valor de los activos y pasivos financieros asignables a la Sociedad a 31 de diciembre denominados por tipo de divisa se desglosa en la siguiente tabla:

	Miles de euros			
	2013		2012	
	Activos	Pasivos	Activos	Pasivos
Euros	189.207	930.746	349.325	809.065
Pesos Argentinos	-	483	-	1.021
Dólar USA	-	106	34	246
Dólar Singapur	-	1.533	-	2.413
Pesos Colombianos	-	2.666	-	5.953
Real Brasileño	-	1.715	-	2.318
Soles Peruanos	-	-	-	1.215
Dolares Australianos	23.415	-	-	-
Pesos Mexicanos	13	-	296	3.414
Total	212.635	937.249	349.655	825.645

(ii) Riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo y del valor razonable

La Sociedad no posee activos remunerados significativos a tipo de interés variable, por tanto en general los ingresos y los flujos de efectivo de las actividades de explotación son bastante independientes respecto de las variaciones de los tipos de interés del mercado.

El riesgo de tipo de interés de la Sociedad surge principalmente de los recursos ajenos a largo plazo. Los recursos ajenos emitidos a tipos variables exponen a la Sociedad a riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo. Los recursos ajenos a tipo de interés fijo exponen a la Sociedad a riesgos de tipo de interés sobre el valor razonable. Durante 2013 y 2012, los recursos ajenos de la Sociedad a tipo de interés variable estaban básicamente denominados en euros y en menor medida en reales brasileños

La Sociedad analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, la Sociedad calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

En base a los distintos escenarios, la Sociedad gestiona el riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo mediante permutas de tipo de interés.

A continuación se presenta un detalle de las deudas por obligaciones y otros valores negociables y préstamos y créditos bancarios, indicando el porcentaje de dicha deuda que se considera cubierta, bien por un tipo fijo o derivados:

	Miles de euros		
	2013		
	Total deuda	Deuda cubierta	Deuda expuesta
No corriente (Nota 18)	626.226	565.757	60.469
Corriente (Nota 18)	78.946	40.912	38.034
Total deuda	705.172	606.669	98.503

	Miles de euros		
	2012		
	Total deuda	Deuda cubierta	Deuda expuesta
No corriente (Nota 18)	448.308	-	448.308
Corriente (Nota 18)	117.609	100.000	17.609
Total deuda	565.917	100.000	465.917

(iii) Riesgo de crédito

La Sociedad no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito puesto que al segregarse la rama de actividad de la seguridad privada a favor de Prosegur España S.L.U. (Nota 6) la actividad principal de la Sociedad se corresponde con compañías del grupo.

(iv) Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de efectivo y valores negociables suficientes, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, el Departamento de Tesorería de la Sociedad tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito comprometidas.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de la reserva de liquidez de la Sociedad, que comprende las disponibilidades de crédito (Nota 18) y el efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 14), en función de los flujos de efectivo esperados.

Tal y como se menciona en la Nota 2.a, al 31 de diciembre de 2013 la Sociedad presenta un fondo de maniobra negativo que asciende a 119.852 miles de euros (2012: 63.667 miles de euros). No obstante lo anterior, y considerando que la Sociedad es sociedad dominante del Grupo Prosegur que presenta un fondo de maniobra positivo de 313.520 miles de euros la posición de liquidez de la Sociedad, para el ejercicio 2013 se basa en los siguientes puntos:

- La Sociedad a 31 de diciembre de 2013 dispone de una tesorería y equivalentes por importe de 140 miles de euros y el Grupo Prosegur, del que es sociedad dominante, según surge de las cuentas anuales consolidadas dispone de efectivo y equivalentes de efectivo por importe de 292.942 miles de euros.
- Al cierre del ejercicio 2013 se disponen de líneas de crédito no dispuestas por importe de 76.924 miles de euros a nivel individual (Nota 18) y 286.068 miles de euros a nivel de Grupo.
- El flujo de caja generado por las actividades de explotación en 2013 ascendió a 49.896 miles de euros a nivel individual y 287.442 miles de euros a nivel de Grupo. Ello muestra la fuerte capacidad que tiene la Sociedad y el Grupo en su conjunto para generar un flujo de operaciones significativo y de carácter recurrente.

La tabla que se muestra a continuación presenta un análisis de los pasivos financieros de la Sociedad que se liquidarán por el neto agrupados por vencimientos de acuerdo con los plazos pendientes a la fecha de balance hasta la fecha de vencimiento estipulada en el contrato. Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los flujos de efectivo estipulados en el contrato.

	Miles de euros				
	Menos de 1 año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Mas de 5 años	Total
31 de diciembre de 2013	78.946	130.469	495.757	-	705.172
31 de diciembre de 2012	117.609	50.270	397.662	376	565.917

Finalmente cabe señalar que se realizan previsiones de manera sistemática sobre la generación y necesidades de caja previstas que permiten determinar y seguir de forma continuada la posición de liquidez de la Sociedad.

(v) Riesgo de volatilidad de precios

Al ser la Sociedad una empresa de servicios extensiva en capital humano, no existen riesgos significativos de volatilidad de precios.

27. Hechos posteriores al cierre

Con fecha 10 de enero de 2014, Prosegur ha procedido a la venta en bloque de un paquete de autocartera representativo del 4,032% del capital social, por un importe total de 123.169,6 miles de euros, esto es, 24.882.749 acciones a 4,95 euros, para satisfacer la demanda presentada por JB Capital Markets de un número limitado y reducido grupo de inversores institucionales. Tras haberse completado esta operación, la Sociedad mantiene un 2,399% de autocartera que considera estratégico para satisfacer posibles operaciones corporativas futuras.

28. Criterios contables

28.1. Inmovilizado intangible

Los activos incluidos en el inmovilizado intangible figuran contabilizados a su precio de adquisición. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado intangible se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Los anticipos a cuenta de inmovilizado se reconocen inicialmente por su coste. En ejercicios posteriores y siempre que el periodo que medie entre el pago y la recepción del activo exceda de un año, los anticipos devengan intereses al tipo incremental del proveedor.

a) Aplicaciones informáticas

Las aplicaciones informáticas adquiridas y elaboradas por la propia empresa, incluyendo los gastos de desarrollo de páginas web, se reconocen en la medida en que cumplen las condiciones expuestas para los gastos de desarrollo. Esos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas en una media de 5 años.

Los desembolsos realizados para el desarrollo de una página web por motivos promocionales o de anuncio de los productos o servicios de la Sociedad, se reconocen como gastos en el momento en que se incurre en ellos.

Los gastos relacionados con el mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

b) Licencias

Las licencias tienen una vida útil definida, y se llevan a coste menos amortización acumulada y correcciones por deterioro del valor reconocidas. La amortización se calcula por el método lineal para asignar el coste de las licencias durante su vida útil estimada entre 3 y 5 años.

A 31 de diciembre de 2013 la Sociedad mantiene una licencia software por importe de 1.042 miles de euros de vida útil indefinida (2012: 1.042 miles de euros) (Nota 7).

28.2. Inmovilizado material

Los elementos del inmovilizado material se reconocen por su precio de adquisición o coste de producción menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro reconocidas.

Los costes de ampliación, modernización o mejora de los bienes del inmovilizado material se incorporan al activo como mayor valor del bien exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil, y siempre que sea posible conocer o estimar el valor contable de los elementos que resultan dados de baja del inventario por haber sido sustituidos.

Los costes de reparaciones importantes se activan y se amortizan durante la vida útil estimada de los mismos, mientras que los gastos de mantenimiento recurrentes se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

Las sustituciones de elementos del inmovilizado material susceptibles de capitalización suponen la reducción del valor contable de los elementos sustituidos. En aquellos casos en los que el coste de los elementos sustituidos no haya sido amortizado de forma independiente y no fuese practicable determinar el valor contable de los mismos, se utiliza el coste de la sustitución como indicativo del coste de los elementos en el momento de su adquisición o construcción.

La amortización del inmovilizado material se calcula sistemáticamente por el método lineal en función de su vida útil estimada, atendiendo a la depreciación efectiva, uso y disfrute.

Los coeficientes de amortización estimados por la Sociedad son los siguientes:

	<u>Coeficientes de Amortización</u>
Construcciones	2% y 3%
Instalaciones técnicas	10% al 25%
Maquinaria y utillaje	10% al 30%
Mobiliario	10%
Equipos para procesos de información	25%
Elementos de transporte	16%
Otro Inmovilizado	10% al 25%

El valor residual y la vida útil de los activos se revisa, ajustándose si fuese necesario, en la fecha de cada balance.

Cuando el valor contable de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor contable y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

28.3. Pérdidas por deterioro del valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, como es el caso del fondo de comercio y algunas licencias, no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor.

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indiquen que el valor contable puede no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del valor contable del activo sobre su importe recuperable, entendido éste como el valor razonable del activo menos los costes de venta o el valor en uso, el mayor de los dos.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Los activos no financieros, distintos del fondo de comercio, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

28.4. Activos financieros

a) Préstamos y partidas a cobrar

Los préstamos y partidas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y partidas a cobrar se incluyen en "Créditos a empresas" y "deudores comerciales y otras cuentas a cobrar" en el balance.

Estos activos financieros se valoran inicialmente por su valor razonable, incluidos los costes de transacción que les sean directamente imputables, y posteriormente a coste amortizado reconociendo los intereses devengados en función de su tipo de interés efectivo, entendiendo como el tipo de actualización que iguala el valor en libros del instrumento con la totalidad de sus flujos de efectivo estimados hasta su vencimiento. No obstante lo anterior, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año se valoran, tanto en el momento de reconocimiento inicial como posteriormente, por el valor nominal siempre que el efecto de no actualizar los flujos no sea significativo.

La Sociedad valora al coste, incrementado por los resultados que deban atribuirse, los préstamos en que los intereses tienen carácter contingente por estar condicionados al cumplimiento de un hito en la sociedad prestataria, por ejemplo la obtención de beneficios o bien porque se calculen exclusivamente por referencia a la evolución de la actividad de la misma. En estos casos, los costes de transacción se imputan linealmente a lo largo de la vida del préstamo.

Al menos al cierre del ejercicio, se efectúan las correcciones valorativas necesarias por deterioro de valor si existe evidencia objetiva de que no se cobrarán todos los importes que se adeudan.

El importe de la pérdida por deterioro de valor es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo en el momento de reconocimiento inicial. Las correcciones de valor, así como en su caso su reversión, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

b) Activos financieros mantenidos para negociar

Tienen la consideración de activos financieros mantenidos para negociar, todos aquellos que se adquieren con el propósito de venderse en el corto plazo o forman parte de una cartera de instrumentos identificados y gestionados conjuntamente para obtener ganancias a corto plazo, o son un instrumento financiero derivado, siempre que no sea un contrato de garantía financiera ni haya sido designado como instrumento de cobertura.

Estos activos financieros se valoran, en el momento inicial y en valoraciones posteriores, por su valor razonable, imputando los cambios que se produzcan en dicho valor en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio. Los costes de transacción directamente atribuibles a la adquisición se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio.

c) Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas

Se reconocen inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, incluyendo en las inversiones en asociadas y multigrupo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste, menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones por deterioro del valor. Las inversiones en empresas del grupo adquiridas con anterioridad al 1 de enero de 2010, incluyen en el coste de adquisición, los costes de transacción incurridos. No obstante, cuando existe una inversión anterior a su calificación como empresa del grupo, multigrupo o asociada, se considera como coste de la inversión su valor contable antes de tener esa calificación. Los ajustes valorativos previos contabilizados directamente en el patrimonio neto se mantienen en éste hasta que se dan de baja.

Si existe evidencia objetiva de que el valor en libros no es recuperable, se efectúan las oportunas correcciones valorativas por la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable, en la estimación del deterioro de estas inversiones se toma en consideración el patrimonio neto de la sociedad participada corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración. La corrección de valor y, en su caso, su reversión se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se produce.

d) Activos financieros disponibles para la venta y otros no corrientes

En esta categoría se incluyen los valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio que no se clasifican en ninguna de las categorías anteriores. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la Dirección pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del balance.

Se valoran por su valor razonable, registrando los cambios que se produzcan directamente en el patrimonio neto hasta que el activo se enajene o deteriore, momento en que las pérdidas y ganancias acumuladas en el patrimonio neto se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias, siempre que sea posible determinar el mencionado valor razonable. En caso contrario, se registran por su coste menos pérdidas por deterioro del valor.

En el caso de los activos financieros disponibles para la venta, se efectúan correcciones valorativas si existe evidencia objetiva de que su valor se ha deteriorado como resultado de una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros en el caso de instrumentos de deuda adquiridos o por la falta de recuperabilidad del valor en libros del activo en el caso de inversiones en instrumentos de patrimonio. La corrección valorativa es la diferencia entre su coste o coste amortizado menos, en su caso, cualquier corrección valorativa previamente reconocida en la cuenta de pérdidas y ganancias y el valor razonable en el momento en que se efectúe la valoración. En el caso de los instrumentos de patrimonio que se valoran por su coste por no poder determinarse su valor razonable, la corrección de valor se determina del mismo modo que para las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas.

Si existe evidencia objetiva de deterioro, la Sociedad reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias las pérdidas acumuladas reconocidas previamente en el patrimonio neto por disminución del valor razonable. Las pérdidas por deterioro del valor reconocidas en la cuenta de pérdidas y ganancias por instrumentos de patrimonio no se revierten a través de la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), la Sociedad establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referencias a otros instrumentos sustancialmente iguales, métodos de descuento de flujos

de efectivo futuros estimados y modelos de fijación de precios de opciones haciendo un uso máximo de datos observables del mercado y confiando lo menos posible en consideraciones subjetivas de la Sociedad.

e) Bajas de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

f) Principios de compensación

Un activo financiero es objeto de compensación sólo cuando la Sociedad tiene el derecho exigible de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo simultáneamente.

28.5. Derivados financieros

Los derivados financieros se valoran, tanto en el momento inicial como en valoraciones posteriores, por su valor razonable. El método para reconocer las pérdidas o ganancias resultantes depende de si el derivado se ha designado como instrumento de cobertura o no, y en su caso, del tipo de cobertura.

En el caso de derivados que no califican para contabilidad de cobertura, las pérdidas y ganancias en el valor razonable de los mismos se reconocen inmediatamente en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Actualmente, la Sociedad no tiene contratados instrumentos financieros derivados que se califiquen como contabilidad de cobertura.

28.6. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El efectivo y otros activos líquidos equivalentes incluyen, la tesorería depositada en la caja de la empresa, los depósitos bancarios a la vista y los instrumentos financieros que sean convertibles en efectivo y que en el momento de su adquisición, su vencimiento no fuera superior a tres meses, siempre que no exista riesgo significativo de cambios de valor y formen parte de la política de gestión normal de la tesorería de la Sociedad.

28.7. Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes se clasifican como mantenidos para la venta cuando se considera que su valor contable se va a recuperar a través de una operación de venta en vez de a través de su uso continuado. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable, y está disponible para su venta inmediata en su condición actual y previsiblemente se completará en el plazo de un año desde la fecha de clasificación. Estos activos se presentan valorados al menor importe entre su valor contable y el valor razonable minorado por los costes necesarios para su enajenación y no están sujetos a amortización.

28.8. Patrimonio neto

El capital social está representado por acciones ordinarias.

Los costes de emisión de nuevas acciones u opciones se presentan directamente contra el patrimonio neto, como menores reservas.

En el caso de adquisición de acciones propias de la Sociedad, la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible, se deduce del patrimonio neto hasta su cancelación, emisión de nuevo o enajenación. Cuando estas acciones se venden o se vuelven a emitir posteriormente, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible, se incluye en el patrimonio neto.

28.9. Pasivos financieros

a) Débitos y partidas a pagar

Esta categoría incluye débitos por operaciones comerciales y débitos por operaciones no comerciales. Estos recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes, a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

Estas deudas se reconocen inicialmente a su valor razonable ajustado por los costes de transacción directamente imputables, registrándose posteriormente por su coste amortizado según el método del tipo de interés efectivo.

Dicho interés efectivo es el tipo de actualización que iguala el valor en libros del instrumento con la corriente esperada de pagos futuros previstos hasta el vencimiento del pasivo.

No obstante lo anterior, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual se valoran, tanto en el momento inicial como posteriormente, por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

En el caso de producirse renegociación de deudas existentes, se considera que no existen modificaciones sustanciales del pasivo financiero cuando el prestamista del nuevo préstamo es el mismo que el que otorgó el préstamo inicial y el valor actual de los flujos de efectivo, incluyendo las comisiones netas, no difiere en más de un 10% del valor actual de los flujos de efectivo pendientes de pagar del pasivo original calculado bajo ese mismo método.

b) Pasivos financieros mantenidos para negociar

Tienen la consideración de pasivos financieros mantenidos para negociar todos aquellos pasivos que se emiten con el propósito de readquirirse en el corto plazo, o forman parte de una cartera de instrumentos financieros identificados y gestionados conjuntamente para obtener ganancias en el corto plazo, o son un instrumento financiero derivado, siempre que no sea un contrato de garantía financiera ni haya sido designado como instrumento de cobertura.

Estos pasivos financieros se valoran, tanto en el momento inicial como en valoraciones posteriores, por su valor razonable, imputando los cambios que se produzcan en dicho valor en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio. Los costes de transacción directamente imputables a la emisión se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que surgen.

c) Bajas de pasivos financieros

La Sociedad da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada la responsabilidad principal contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

d) Principios de compensación

Un pasivo financiero es objeto de compensación sólo cuando la Sociedad tiene el derecho exigible de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de cancelar el pasivo simultáneamente.

28.10. Impuestos corrientes y diferidos

El gasto/ (ingreso) por impuesto sobre beneficios es el importe que, por este concepto, se devenga en el ejercicio y que comprende tanto el gasto/ (ingreso) por impuesto corriente como por impuesto diferido.

Tanto el gasto/ (ingreso) por impuesto corriente como diferido se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante, se reconoce en el patrimonio neto el efecto impositivo relacionado con partidas que se registran directamente en el patrimonio neto.

Los activos y pasivos por impuesto corriente se valorarán por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, de acuerdo con la normativa vigente o aprobada y pendiente de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible del impuesto no se reconocen. El impuesto diferido se determina aplicando la normativa y los tipos impositivos

aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que resulte probable que se vaya a disponer de ganancias fiscales futuras con las que poder compensar las diferencias temporarias.

Los activos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación y vayan a revertir en un plazo inferior a los diez años. Los activos que surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal, no son objeto de reconocimiento. Los activos que vayan a revertir en un plazo superior a los diez años, se reconocen a medida que vayan transcurriendo los ejercicios, siempre que sea probable que existan ganancias fiscales futuras.

Las oportunidades de planificación fiscal, sólo se consideran en la evaluación de la recuperación de los activos por impuesto diferido, si la Sociedad tiene la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

La Sociedad reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. De igual forma, la Sociedad reconoce el canje de un activo por impuesto diferido por valores de Deuda Pública, cuando se adquiere la titularidad de los mismos.

28.11. Prestaciones a los empleados

a) Compensaciones basadas en acciones – Plan 2011

Con fecha 27 de junio de 2008, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2011 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2011 está ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el periodo 2008-2011 y contempla la entrega de incentivos en acciones y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad.

El Plan 2011 es un bonus plurianual pagadero 50% en metálico y 50% en acciones de la sociedad dominante. Las acciones se determinaron al inicio del Plan a un precio de referencia igual a 2,814 euros por acción. La percepción del incentivo está condicionada a diversos requisitos de desempeño y permanencia.

El Plan 2011 tiene una duración de cuatro años, basada en permanencia y cumplimiento de objetivos, y una recompensa adicional por permanencia que se verifica en los dos años posteriores. El periodo de medición del plan abarca desde el 1 de enero de 2008 hasta el 31 de diciembre de 2011, y el periodo de permanencia abarca desde el 1 de enero de 2008 hasta el 1 de enero de 2014. Las fechas de medición del Plan 2011 son las siguientes:

- Fecha de medición preliminar: 1 de mayo de 2010
- Fecha de medición final: 1 de mayo de 2012
- Fecha de compensación por permanencia: 1 de enero de 2014

El tratamiento contable que se le aplicará será mixto, por un lado la liquidación en efectivo, y por otro una liquidación mediante entrega de acciones.

El valor razonable de los servicios de los empleados recibidos a cambio de la concesión de las acciones se reconoce como un gasto sobre la base de devengo durante el periodo de permanencia al que se refiere el Plan con el correspondiente incremento en el patrimonio neto. El importe total reconocido como gasto durante el periodo de devengo (Nota 3) se determina en base a las acciones concedidas valoradas al precio de referencia establecido en el Plan. La estimación del compromiso total adquirido se ha realizado bajo la hipótesis de cumplimiento del requisito de permanencia (Nota 15).

En relación a los incentivos en metálico, el pasivo por el compromiso total adquirido se reconoce como un gasto en la cuenta de resultados con abono a provisiones sobre la base de devengo durante el periodo de medición del Plan (Nota 17).

b) Compensaciones basadas en acciones – Plan 2014

Con fecha 29 de mayo de 2012, la Junta General de Accionistas ha aprobado el Plan 2014 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2014 está ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el periodo 2012-2014 y contempla la entrega de incentivos en acciones y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad. El número máximo de acciones destinado al Plan 2014 asciende a la cantidad de 4.120.000, representativas del 0,668% del capital social actual de la Sociedad.

El Plan 2014 es un bonus plurianual pagadero 50% en metálico y 50% en acciones de la sociedad dominante. Las acciones se han determinado al inicio del Plan a un precio de referencia igual a 3,31 euros por acción. La percepción del incentivo está condicionada a diversos requisitos de desempeño y permanencia.

El Plan 2014 tiene una duración de tres años, basada en permanencia y cumplimiento de objetivos, y una recompensa adicional por permanencia que se verifica en los dos años posteriores. El periodo de medición del plan abarca desde el 1 de enero de 2012 hasta el 31 de diciembre de 2014, y el periodo de permanencia abarca desde el 1 de enero de 2012 hasta el 31 de diciembre de 2016. Las fechas de medición del Plan 2014 son las siguientes:

- Fecha de medición final: 31 de diciembre de 2014
- Fecha de compensación por permanencia: año 2017

El tratamiento contable que se le aplicará será mixto, por un lado la liquidación en efectivo, y por otro una liquidación mediante entrega de acciones.

El valor razonable de los servicios de los empleados recibidos a cambio de la concesión de las acciones se reconoce como un gasto sobre la base de devengo durante el periodo de permanencia al que se refiere el Plan con el correspondiente incremento en el patrimonio neto. El importe total reconocido como gasto durante el periodo de devengo (Nota 3) se determina en base a las acciones concedidas valoradas al precio de referencia establecido en el Plan. La estimación del compromiso total adquirido se ha realizado bajo la hipótesis de cumplimiento del requisito de permanencia (Nota 15).

En relación a los incentivos en metálico, el pasivo por el compromiso total adquirido se reconoce como un gasto en la cuenta de resultados con abono a provisiones sobre la base de devengo durante el periodo de medición del Plan (Nota 17).

c) Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión de la Sociedad de rescindir su contrato de trabajo antes de la edad normal de jubilación o cuando el empleado acepta renunciar voluntariamente a cambio de esas prestaciones. La Sociedad reconoce estas prestaciones cuando se ha comprometido de forma demostrable a cesar en su empleo a los trabajadores de acuerdo con un plan formal detallado sin posibilidad de retirada o a proporcionar indemnizaciones por cese como consecuencia de una oferta para animar a una renuncia voluntaria.

d) Planes de participación en beneficios y bonus

La Sociedad reconoce un pasivo y un gasto para bonus en base a una fórmula que tiene en cuenta el EBITDA (beneficio antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones) cuando está contractualmente obligada o cuando la práctica en el pasado ha creado una obligación implícita.

e) Remuneración a directivos

Adicionalmente a los planes de participación en beneficios, existen planes de incentivos para la alta dirección ligados a la obtención de ciertos objetivos prefijados por los Comités de remuneraciones correspondientes. Al cierre del ejercicio estos planes se encuentran provisionados en función de la consecución del objetivo basado en la mejor estimación posible de la Dirección de la Sociedad.

28.12. Provisiones y pasivos contingentes

Las provisiones para eventuales costes de reestructuración y/o litigios se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se puede estimar de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. De corresponder, los ajustes en la provisión con motivo de su actualización se reconocen como un gasto financiero conforme se van devengando.

Las provisiones con vencimiento inferior o igual a un año, con un efecto financiero no significativo no se descuentan.

Cuando se espera que parte del desembolso necesario para liquidar la provisión sea reembolsado por un tercero, el reembolso se reconoce como un activo independiente, siempre que sea prácticamente segura su recepción.

Por su parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra o no uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad. Dichos pasivos contingentes no son objeto de registro contable presentándose detalle de los mismos en la memoria (Nota 20).

28.13. Combinaciones de negocio

La Sociedad aplicó la Disposición Transitoria Tercera del Real Decreto 1514/2007 por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2008, fecha de transición al Plan General de Contabilidad, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las combinaciones de negocios efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los principios y normas contables vigentes anteriormente, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

Las combinaciones de negocios realizadas a partir del 1 de enero de 2010, se reconocen aplicando el método de adquisición establecido en la Norma de Registro y Valoración 19ª del Plan General de Contabilidad modificada por el artículo 4 del Real Decreto 1159/2010, por el que se aprueban las normas para la formulación de las cuentas anuales consolidadas y se modifica el Plan General de Contabilidad.

En las combinaciones de negocios, excepto las operaciones de fusión, escisión y aportación no dineraria de un negocio entre empresas del Grupo, la Sociedad aplica el método de adquisición.

Las operaciones de fusión, escisión y aportación no dineraria de un negocio entre empresas del grupo se registra conforme con lo establecido para las transacciones entre partes vinculadas (Nota 28.18).

En el caso de combinaciones de negocios originadas como consecuencia de la adquisición de acciones o participaciones en el capital de una empresa, la Sociedad reconoce la inversión conforme con lo establecido para las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas (Nota 28.4).

La fecha de adquisición es aquella en la que la Sociedad obtiene el control del negocio adquirido.

En el ejercicio 2013, ha tenido lugar la operación de segregación de la rama de seguridad privada en España por parte de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (como sociedad segregada) a favor de Prosegur España S.L.U (como sociedad beneficiaria) (Nota 6).

En el ejercicio 2012, ha tenido lugar la operación de segregación de la rama de tenencia y gestión de activos inmobiliarios por parte de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (como sociedad segregada) a favor de Prosegur Gestión de Activos, S.L. (como sociedad beneficiaria) (Nota 6).

La Sociedad ha considerado los elementos constitutivos de la rama segregada, incluidos los importes diferidos en ingresos y gastos reconocidos los valores consolidados incluidos en la cuentas anuales consolidadas formuladas aplicando las Normas Internacionales de Contabilidad adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), siempre y cuando la información consolidada no difiera de la que se hubiera obtenido aplicando las Normas para la Formulación de las cuentas anuales consolidadas aprobadas por el Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre.

Se ha considerado como fecha de efectos contables de la transacción, el inicio del ejercicio, 1 de enero de 2013.

28.14. Negocios conjuntos

a) Explotaciones y activos controlados conjuntamente

La Sociedad reconoce la parte proporcional que le corresponde de los activos controlados conjuntamente y de los pasivos incurridos conjuntamente en función del porcentaje de participación, así como los activos afectos a la explotación conjunta que están bajo control y los pasivos incurridos como consecuencia del negocio conjunto.

Asimismo, en la cuenta de pérdidas y ganancias se reconoce la parte que corresponde de los ingresos generados y de los gastos incurridos por el negocio conjunto. Adicionalmente se registran los gastos incurridos en relación con la participación en el negocio conjunto.

Los resultados no realizados que surjan de transacciones recíprocas se eliminan en proporción a la participación, así como los importes de activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo recíprocos.

b) Empresas controladas de forma conjunta

La participación en una empresa controlada de forma conjunta se registra conforme con lo dispuesto para las inversiones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas (Nota 28.4).

28.15. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se registran por el valor razonable de la contraprestación a recibir y representan los importes a cobrar por los bienes entregados y los servicios prestados en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad, menos devoluciones, rebajas, descuentos y el impuesto sobre el valor añadido.

La Sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la Sociedad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades tal y como se detalla a continuación. La Sociedad basa sus estimaciones en resultados históricos, teniendo en cuenta el tipo de cliente, el tipo de transacción y los términos concretos de cada acuerdo.

De acuerdo a la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (I.C.A.C) 79/2009 Consulta 2, acerca de la clasificación en las cuentas anuales individuales de los ingresos y gastos de una sociedad holding, cuya actividad principal es la tenencia de participaciones así como la financiación de las operaciones realizadas por sus participadas, se clasifican los ingresos por dividendos y los intereses devengados por financiación concedida a sus participadas, dentro de la partida "Importe neto de la cifra de negocios", de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias. Se ha habilitado una partida dentro del margen de explotación para recoger las correcciones valorativas por deterioro efectuadas en los instrumentos de patrimonio asociadas a su actividad.

Si surgieran circunstancias que modificaran las estimaciones iniciales de ingresos ordinarios, o costes, se procede a revisar dichas estimaciones. Las revisiones podrían dar lugar a aumentos o disminuciones en los ingresos y costes estimados y se reflejan en la cuenta de resultados en el período en el que las circunstancias que han motivado dichas revisiones son conocidas por la Dirección.

a) Prestación de servicios

Consisten principalmente en servicios generales prestados por la sociedad matriz del grupo como son la asistencia de dirección y administrativa, servicios de marketing, informática, legal y fiscal por parte de la Sociedad a sus sociedades filiales.

b) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, la Sociedad reduce el valor contable a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento, y continúa llevando el descuento como menos ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo.

c) Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se establece el derecho a recibir el cobro.

28.16. Arrendamientos**a) Cuando la Sociedad es el arrendatario - Arrendamiento operativo**

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos, y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en el que se devengan sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

28.17. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten en moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en la fecha de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resulten de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

28.18. Transacciones entre partes vinculadas

Las transacciones entre empresas del grupo, salvo aquellas relacionadas con fusiones, escisiones y aportaciones no dinerarias de negocios, se reconocen en el momento inicial por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. En su caso, si el precio acordado difiere de su valor razonable, la diferencia se registra atendiendo a la realidad económica de la operación. La valoración posterior se realiza conforme con lo previsto en las correspondientes normas.

28.19. Subvenciones

Las subvenciones se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas, se han cumplido las condiciones para su concesión y no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

Las subvenciones de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las de carácter no monetario por el valor razonable del activo recibido.

Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el ejercicio que se devengan los gastos financiados.

Anexo I – Participaciones en empresas del Grupo

A continuación se presenta la información relativa a las participaciones en empresas del Grupo:

Obs.	Nombre	Domicilio	Activ.	Fracción Capital		Derecho Voto		Auditor
				Dir. %	Ind. %	Dir. %	Ind. %	
				2013				
	Prosegur España, S.L.U.	Pajaritos, 24 Madrid	1	100%	100%	100%	100%	A
	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24 Madrid	2	100%	100%	100%	100%	A
	Servimax Servicios Generales, S. A.	Pajaritos, 24 Madrid	1	100%	100%	100%	100%	A
	Formación Selección y Consultoría, S. A.	Santa Sabina, 8 Madrid	2	100%	100%	100%	100%	B
	ESC Servicios Generales, S.L.U.	Avda. Primera, B-1 - Polígono Pocomaco A Coruña	1	100%	100%	100%	100%	A
*	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	Pajaritos, 24 Madrid	4	100%	100%	100%	100%	A
	Prosegur Alarmas, S.A.	Pajaritos, 24 Madrid	2	100%	100%	100%	100%	B
	Seguridad Vigilada, S.A.	Pisuerga, 18 Barcelona	1	100%	100%	100%	100%	A
	S.T.M.E.C., S.L.	Pisuerga, 18 Barcelona	1	100%	100%	100%	100%	B
	Salcer Servicios Auxiliares, S.L.	Pisuerga, 18 Barcelona	1	100%	100%	100%	100%	B
	Beloura Investments, S.L.U.	Pajaritos, 24 Madrid	4	100%	100%	100%	100%	B
	Pitco Ventures, SCR Simplificada, S.A.	Pajaritos, 25 Madrid	4	100%	100%	100%	100%	A
	Malcoff Holding BV	Schouw burgplein, 30-34 Rotterdam	4	100%	100%	100%	100%	B
	Reinsurance Bussiness Solutions Ltda.	Third Floor, The Metropolitan Building, Jar Dublin	5	100%	100%	100%	100%	A
	Prosegur Distribuição e Serviços, Lda	Av. Infante Dom Enrique 326 Lisboa	2	100%	100%	100%	100%	B
	Prosegur Companhia de Seguranga Lda	Av. Infante Dom Enrique 326 Lisboa	1	100%	100%	100%	100%	A
*	Prosegur France, SAS	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot 69800 Saint Priest	1	100%	100%	100%	100%	A
*	Esta Service, SASU	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot 69800 Saint Priest	6	100%	100%	100%	100%	B
	Prosegur Centre, SARL	88 Avenue Genelia Frere 69008 Lyon	6	100%	100%	100%	100%	B
	Prosegur Traitement de Valeurs EST SAS (ex Vallis, S.A.)	2 Rue Lovoisier BP 61609 25010 Besancon Cedex 3 Besancon	1	100%	100%	100%	100%	A
	Prosegur Participations SAS (ex-Sazias SA)	1267 Ave Pierre et Marie Curie-Z.L. Secteur C-06700 Saint Laurent du Var	1	100%	100%	100%	100%	A
	Prosegur Traitement de Valeurs Provence SAS (Ex-Euroval)	604 Avenue du Col de L'Ange - ZA des Flaines de Jouques - 13420 Gemenos	1	5%	95%	5%	95%	A
*	Armor Acquisition, S. A.	Tres Arroyos 2835 Tres Arroyos 2835 Cuidad de Buenos Aires	4	5%	95%	5%	95%	A
	Prosegur Tecnología Argentina, S.A. (anteriormente Fire Less, S. A.)	Tres Arroyos 2835 Tres Arroyos 2835 Cuidad de Buenos Aires	1	4%	96%	4%	96%	A
	Xiden, S.A.C.I.	Olleros 3923 Cuidad de Buenos Aires	1	8%	92%	8%	92%	A
	General Insdustries Argentina, S A (GIASA)	Herrera, 1175 Cuidad de Buenos Aires	1	90%	10%	90%	10%	A
	Tellex, S.A.	Rincon 1346 Cuidad de Buenos Aires	3	95%	5%	95%	5%	A
	Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Cuidad de Buenos Aires	4	10%	90%	10%	90%	A

Este Anexo forma parte integrante de la Nota 10 de la Memoria de las Cuentas Anuales, junto con las cuales debería ser leído.

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

Memoria de las cuentas anuales
31 de diciembre de 2013

2013

Obs.	Nombre	Domicilio	Activ.	Fracción Capital		Derecho Voto		
				Dir. %	Ind. %	Dir. %	Ind. %	Auditor
	Prosegu Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835	4	10%	90%	10%	90%	A
	Prosegu Activa Alarmes Ltda	Thomas Edison 813 Barra Funda	3	68%	32%	68%	32%	B
	Prosegu Tecnología em Sistemas de Segurança Electroni Rua Barao Do Bananal, Villa Pompéia	San Pablo	1	100%		100%		A
	Prosegu Holding e Participacoes, S.A.	Thomas Edison 813 Barra Funda	4	39%	61%	39%	61%	A
	Prosegu Gestao de Efectivos, Ltda.	Thomas Edison 813 Barra Funda	1	100%		100%		B
	Prosegu Gestao de Activos, Ltda.	Thomas Edison 813 Barra Funda	2	0%	100%	0%	100%	
	Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda.	Los Gobelinos 2567 of. 100	2	83%	17%	83%	17%	A
	Servicios Prosegu Ltda.	Los Gobelinos 2567 of. 100	1	100%		100%		A
	Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda	Los Gobelinos 2548	1	49%	51%	49%	51%	A
	Prosegu Tecnología Chile Ltda	Lo Boza 107, Mod. 3 Pudahuel	1	100%		100%		A
	Prosegu Activa Chile, S.L.	Catedral 1009, piso 14	3	1%	99%	1%	99%	A
*	Prosegu Mexico S de RL de CV (Ex - PS Mexico Compañía Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval 0 México D.F.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval 0 México D.F.	1	86%		86%		A
	Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval 0 México D.F.	1	80%		80%		
	Prosegu Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval 0 México D.F.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval 0 México D.F.	1	45%	55%	45%	55%	
	Cia Transportadora de Valores Prosegu Colombia, S.A.	Avda de las Americas 42-25	1	95%	5%	95%	5%	A
	Prosegu Activa Uruguay, S.A.	Bvrd. Artigas, 2629	3	5%	95%	5%	95%	
	Gemper, S. A.- Sistemas Integrales de Control	Jose Enrique Rodó, 1761	1	100%		100%		A
	Rosegu Cash Services SA	Bulevardul Ghica Tei, Nr 64-70	1	51%		51%		B
	Prosegu Activa Perú, S.A.	Avda. Los Próceres, 250 Surco	3	27%	73%	27%	73%	B
	Prosegu Activa Perú, S.A.	La Chira, 103 Surco	3	99%	1%	99%	1%	B
	Prosegu Servicios Administrativos, S.A.	Avda. República de Panamá, 3890-Surqui Lima	3	1%	99%	1%	99%	
	Pointrasn, LLC	Av. Primavera 1050-Urb. Chacarilla del Est Santiago de Surco	2	99%	1%	99%	1%	
	Prosegu Technological Security Solutions, LLC	1200 Brickell Avenue, Suite 1950	2	100%		100%		
	Luxpai Holdo SARL	Al Falah Street-211	1	49%		49%		
*	Prosegu, GMBH	5, Rue Guillaume Kroll, L-1882	4	100%		100%		
	Prosegu Deutschand GMBH	Wahlerstrasse 2a - 40472	1	100%		100%		
		Insterburger Straße 7a, D-60487	1	100%		100%		

Este Anexo forma parte integrante de la Nota 10 de la Memoria de las Cuentas Anuales, junto con las cuales debería ser leído.

PROSEGUER COMPANHIA DE SEGURIDAD, S.A.

Memoria de las cuentas anuales
31 de diciembre de 2013

Obs.	Nombre	Domicilio	Activ.	Fracción Capital		Derecho Voto		Auditor
				Dir. %	Ind. %	Dir. %	Ind. %	
				2012				
	Proseguer Gestion de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24	4	100%	-	100%	-	A
	Servimax Servicios Generales, S. A	Pajaritos, 24	1	100%	-	100%	-	A
	Formación Selección y Consultoría, S.A.	Santa Sabina, 8	2	100%	-	100%	-	B
	ESC Servicios Generales, S.L.U.	Avda. Primera B-1	1	100%	-	100%	-	A
	Proseguer Activa Holding, S.L.U.	Pajaritos, 24	4	100%	-	100%	-	A
	Proseguer Alarmas, S.A	Pajaritos, 24	2	100%	-	100%	-	B
	Seguridad Vigilada, S.A	Pisuerga, 18	1	100%	-	100%	-	A
	S.T.M.E.C., S.L:	Pisuerga, 18	1	100%	-	100%	-	B
	Salcer Servicios Auxiliares, S.L.	Pisuerga, 18	1	100%	-	100%	-	B
	Beloura Investements, S.L.U.	Pajaritos, 24	4	100%	-	100%	-	B
	Pitco Ventures, SCR Simplificada, S.A	Pajaritos, 25	4	100%	-	100%	-	A
	Malcoff Holding BV	Schouwburgplein, 30-34	4	100%	-	100%	-	B
	Reinsurance Bussiness Solutions Ltda.	80 Harcour Street	5	100%	-	100%	-	A
	Proseguer Distribuição e Serviços, Lda	Av. Infante Dom Enrique 326	2	100%	-	100%	-	B
	Proseguer Companhia de Segurança Lda	Av. Infante Dom Enrique 326	1	100%	-	100%	-	A
*	Proseguer France, S. A	84 Rue des Aceries	1	100%	-	100%	-	A
	SARL BFA	8 Avenue Descartes	3	34%	66%	34%	66%	B
*	Esta Service, SASU	84 Rue des Aceries	6	100%	-	100%	-	B
	Proseguer Centre, SARL	84 Rue des Aceries	6	100%	-	100%	-	B
	Proseguer Traitement de Valeurs EST (ex Vallis, S.A.)	2 Rue Lavoisier	1	100%	-	100%	-	A
*	Sazias, S.A	1267 Ave Pierre et Marie Curie-Z.L.	1	100%	-	100%	-	C
	Euroval, S.A.S.	604 Avenue du Col de L'Ange	1	5%	95	5%	95	A
*	Armor Acquisition, S.A	Tres Arroyos 2835	4	5%	95%	5%	95%	A
	Proseguer Tecnologia Argentina, S.A	Tres Arroyos 2835	1	4%	96%	4%	96%	A
	(anteriormente Fire Less, S. A.)	Olleros 3923						A
	Xiden, S.A.C.I.	Herrera, 1175	1	8%	92%	8%	92%	A
	General Industries Argentina, S.A (GIASA)	Rincon 1346	1	90%	10%	90%	10%	A
	Tellex, S.A	Tres Arroyos 2835	3	95%	5%	95%	5%	A
	Proseguer Holding, S.A	Tres Arroyos 2835	4	10%	90%	10%	90%	A
	Proseguer Inversiones, S.A	Tres Arroyos 2835	4	10%	90%	10%	90%	A
	Proseguer Activa Alarmes Ltda	Thomas Edison 813 Barra Funda	3	1%	99%	1%	99%	B

Este Anexo forma parte integrante de la Nota 10 de la Memoria de las Cuentas Anuales, junto con las cuales debería ser leído.

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

Memoria de las cuentas anuales
31 de diciembre de 2013

Obs.	Nombre	Domicilio	Activ.	2012		Fración Capital		Derecho Voto		Auditor
				Dir. %	Ind. %	Dir. %	Ind. %			
*	Prosegur Tecnología em Sistemas de Seguranga Electronica e Incendios Ltda.	Rua Barao Do Bananal, Vila Pompêa	1	100%	-	100%	-	-	-	A
*	Prosegur Holding e Participações, S.A.	Thomas Edison 813 Barra Funda	4	9%	98%	12%	98%	-	-	A
	Prosegur Gestao de Efectivos, Ltda.	Thomas Edison 813 Barra Funda	1	100%	-	100%	-	-	-	A
	Prosegur Gestao de Activos, Ltda.	Thomas Edison 813 Barra Funda	2	0%	100%	0%	100%	-	-	A
	Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda.	Los Gobelinos 2567 of. 100	2	83%	17%	83%	17%	-	-	A
	Servicios Prosegur Ltda.	Los Gobelinos 2567 of. 100	1	100%	-	100%	-	-	-	A
	Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda	Los Gobelinos 2548	1	49%	51%	49%	51%	-	-	A
	Prosegur Tecnología Chile Ltda	Lo Boza 107, Mod 3	1	100%	-	100%	-	-	-	A
	Prosegur Activa Chile, S.L.	Catedral 1009, piso 14	3	1%	99	1%	99	-	-	A
*	PS México Compañía de Seguridad Privada, SA de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval 02080	1	95%	-	94%	-	-	-	A
	Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval 02080	1	80%	-	80%	-	-	-	-
*	Cia Transportadora de Valores Prosegur Colombia,S.A	Avda de las Americas 42-25	1	95%	5%	95%	5%	-	-	A
	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	Bvda. Artigas, 2629	3	5%	95%	5%	95%	-	-	A
	Genper, S. A Sistemas Integrales de Control	Jose Enrique Rodó, 1761	1	100%	-	100%	-	-	-	A
	Rosegur Cash Services	Bulevardul Ghica Tei, Nr 64-70	1	51%	-	51%	-	-	-	B
	Prosegur Tecnología Perú, S.A.	La Chira, 103 Surco	3	99%	1%	99%	1%	-	-	B
	Prosegur Activa Perú, S.A.	Avda.República de Panamá, 3890-S Lima	3	1%	99%	1%	99%	-	-	99%
	Prosegur Servicios Administrativos S.A	Av. Primavera 1050-Urb. Chacarilla del Estanque	2	99%	1%	99%	1%	-	-	1%
	Pointrans LLC	1200 Brickell Avenue, Suite 1950	2	100%	-	100%	-	-	-	-
	Prosegur Technological Security Solutions LLC	Al Falah Street-211	1	49%	-	49%	-	-	-	-
*	Luxpai Holdo SARL	5, Rue Guillaume Krolli, L-1882	4	100%	-	100%	-	-	-	-
	Prosegur, GMBH (antes denominada Securlog, GMBH)	Wahlersstrasse 2a	1	100%	-	100%	-	-	-	-
	Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval 02081	1	45%	55%	45%	55%	-	-	55%

Obs: (*): Estas sociedades tienen participación en otras sociedades del grupo dentro su misma área geográfica.

Actividad: 1. Vigilancia 2. LVGE 3. Tecnología 4. Dos o más actividades 5. Sociedad de cartera 6. Servicios Financieros 7. Servicios Auxiliares 8. Inactiva

Auditor: A. Auditada por KPMG B. No sujeta a auditoría C. Otros

Este Anexo forma parte integrante de la Nota 10 de la Memoria de las Cuentas Anuales, junto con las cuales debería ser leído.

PROSEGUER COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

Memoria de las cuentas anuales
31 de diciembre de 2013

Miles de euros	2013										
	PATRIMONIO NETO										
	Valor Neto Contable	Capital	Reservas	Otras Partidas	Resultado Explotación	Resultado Ejercicio	Dividendos Recibidos				
Nombre	Pais										
Sociedades España:											
Proseguer España, S.L.U.	España	172.286	74.242	28.408	74.239	35.816	25.540	18.000			
Proseguer Gestión de Activos, S.L.U.	España	59.855	29.953	-	27.539	1.532	1.104	-			
Servimax Servicios Generales, S.A.	España	86	379	6.327	-	3.042	2.173	6.251			
Proseguer Activa Holding, S.L.U.	España	5.122	2.000	354	2.339	547	3.831	1.616			
Formación Selección y Consultoría, S.A.	España	120	120	1.240	-	772	575	1.216			
Seguridad Vigilada, S.A.	España	3.428	751	146	(710)	791	601	-			
S.T.M.E.C., S.L.	España	50	3	268	(175)	304	245	-			
Salcer Servicios Auxiliares, S.L.	España	50	3	104	(104)	276	207	-			
Beloura Investments, S.L.U.	España	19.367	3	-	(131)	(1)	(11)	-			
Proseguer Multiservicios, S.A.	España	150	150	261	-	459	349	-			
Pitco Ventures, SCR Simplificada, S.A.	España	600	1.200	-	(1.078)	(703)	(485)	-			
ESC Servicios Generales, S.L.	España	6	6	1.363	-	1.309	907	1.362			
Filiales en el Extranjero:											
Proseguer France, S.A.	Francia	45.964	9.240	7.182	(2.019)	(302)	(1.369)	-			
Proseguer Traitement de Valeurs, EST (Valtis, S.A.)	Francia	13.078	1.031	2.894	-	418	376	-			
Esta Service, SASU	Francia	-	61	649	(4.215)	(3)	(3)	-			
Proseguer Centre, S.R.L.	Francia	-	15	4	(100)	(1)	(1)	-			
Proseguer Participations, S.A.S. (Sazias, S.A.)	Francia	10.213	860	925	(815)	71	337	-			
Euroval, S.A.S.	Francia	4.548	1.166	4	(1.117)	177	168	-			
Malcoff Holding, B.V.	Holanda	172.129	40	172.084	(180.369)	(13.556)	28.583	41.950			
Proseguer Companhia de Segurança, Lda.	Portugal	15.710	11.007	3.737	782	867	673	1.991			
Proseguer Distribuição e Serviços, Lda.	Portugal	3.277	50	20	1.172	272	262	-			
Reinsurance Bussiness Solutions Limited	Irlanda	635	635	2.759	(3.800)	1.207	1.068	3.800			
Rosegur Cash Services	Rumania	230	108	-	(1.193)	(379)	(385)	-			
Luxpai Holdo, S.A.R.L.	Luxemburgo	58.660	7.729	50.927	(814)	(43)	9.756	-			

Este Anexo forma parte integrante de la Nota 10 de la Memoria de las Cuentas Anuales, junto con las cuales debería ser leído.

PROSEGUER COMPañÍA DE SEGURIDAD, S.A.

Memoria de las cuentas anuales
31 de diciembre de 2013

		2013							
		PATRIMONIO NETO							
Miles de euros	Nombre	Pais	Valor Neto Contable	Capital	Reservas	Otras Partidas	Resultado		Dividendos Recibidos
							Explotación	Ejercicio	
	Proseguer, GMBH	Alemania	22.668	1.500	25.518	(12.569)	(9.326)	(10.171)	-
	Proseguer Deutschand GMBH	Alemania	0	3.534	-	(24.487)	-	-	-
	Armor Adquisition, S.A	Argentina	5.523	28.902	21.789	260.808	40.775	41.546	1.217
	Xiden, S.A.C.I.	Argentina	2.116	3.071	45	839	1.460	693	-
	Proseguer Tecnologia Argentina, S.A.	Argentina	3.182	5.041	1	(1.595)	191	106	-
	General Industries Argentina, S.A. (GIASA)	Argentina	3.159	257	115	221	922	458	449
	Tellex, S.A.	Argentina	5.039	751	6.480	(1.081)	(1.026)	(1.645)	-
	Proseguer Holding, S.A.	Argentina	388	1.809	362	5.476	(57)	210	595
	Proseguer Inversiones, S.A.	Argentina	44	203	41	606	(12)	18	65
	Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda.	Chile	383	352	47	(115)	(120)	(94)	-
	Servicios Proseguer Ltda.	Chile	1.533	1.404	1.134	23.908	10.044	8.118	-
	Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda.	Chile	1.311	2.271	119	6.342	(1.127)	(917)	-
	Proseguer Tecnologia Chile Ltda.	Chile	1	981	(328)	(2.411)	(2.077)	(1.756)	-
	Proseguer Activa Chile, Ltda.	Chile	(0)	5.772	3.147	(25.073)	(1.786)	(1.497)	-
	Cia Transportadora de Valores Proseguer Colombia, S.A.	Colombia	27.125	8.101	8.987	1.372	3.339	2.655	-
	Proseguer Tecnologia em Sistemas de Seguramaça Electronic e Incendios, Ltda.	Brasil	25.688	20.384	83	(2.166)	(796)	(133)	-
	Proseguer Holding e Participações, S.A.	Brasil	147.156	177.497	143.590	(127.427)	(100)	11.565	25.991
	Proseguer Activa Alarmes, Ltda.	Brasil	11.646	115	12.163	784	(1.370)	(2.213)	-
	Proseguer Gestao de Efetivo, Ltda.	Brasil	-	-	-	-	-	-	-
	Proseguer Gestao de Activos, Ltda.	Brasil	0	1.165	-	142	705	407	-
	Proseguer Mexico, S. de R.L. de C.V.	Mexico	0	45.421	3.938	(669)	(26)	(111)	-
	PRO-S Compañía de Seguridad Privada, SA de C.V.	Mexico	0	1.969	-	(771)	(300)	(303)	-
	Proseguer Seguridad Privada Logística y Gestión de Efetivo, Mexico	Mexico	-	15.497	-	(6.590)	(2.987)	(2.896)	-
	Grupo Tratamiento y Gestión de Valores, SAPI de CV	Mexico	388	443	-	3	(1)	(1)	-
	Proseguer Activa Uruguay, S.A.	Uruguay	260	409	3.575	4.205	(1.702)	(2.809)	-
	Gemper, S.A. -Sistemas Integrales de Control (Sic-Tecnored)	Uruguay	962	159	4	57	(3)	43	-
	Proseguer Tecnología, S.A.	Peru	5.856	9.994	3.111	3.221	2.949	1.185	-
	Proseguer Tecnología Peru, S.A.	Peru	5.698	569	670	12	(575)	(463)	-
	Proseguer Activa Peru, S.A.	Peru	121	1.204	10	(260)	(990)	(896)	-
	Proseguer Servicios Administrativos, S.A.	Peru	1	1	-	(29)	(1)	13	-
	Prointrans, LLC	USA	183	184	-	3	15	16,824308	-
	Proseguer Technological Security Solutions LLC	Emirtos Arabe	-	20	-	(49)	(149)	(149)	-
	TOTAL		855.996						104.503

Este Anexo forma parte integrante de la Nota 10 de la Memoria de las Cuentas Anuales, junto con las cuales debería ser leído.

PROSEGUER COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

Memoria de las cuentas anuales
31 de diciembre de 2013

		2012							
		PATRIMONIO NETO							
Miles de euros	Nombre	País	Valor Neto Contable	Capital	Reservas	Otras		Resultado Ejercicio	Dividendos Recibidos
						Partidas	Explotación		
Sociedades España:									
	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	España	59.855	29.953	-	29.619	(2.901)	(2.080)	-
	Servimax Servicios Generales, S.A.	España	86	379	676	(2.500)	8.208	5.651	-
	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	España	5.122	2.000	355	3.122	(43)	472	-
	Formación Selección y Consultoría, S.A.	España	120	120	24	(1.000)	1.714	1.216	-
	Seguridad Vigilada, S.A.	España	3.428	751	146	(604)	(307)	(106)	-
	S.T.M.E.C., S.L.	España	50	3	268	(308)	161	133	-
	Salcer Servicios Auxiliares, S.L.	España	50	3	104	-	(100)	(104)	-
	Beloura Investments, S.L.U.	España	19.367	3	-	-	(4)	(131)	-
	Prosegur Multiservicios, S.A.	España	150	150	29	-	331	232	-
	Pitco Ventures, SCR Simplificada, S.A.	España	600	1.200	-	(691)	(565)	(387)	-
	ESC Servicios Generales, S.L.	España	6	6	501	-	1.325	862	-
Filiales en el Extranjero:									
	Prosegur France, S.A. (Ciniéri)	Francia	36.724	10.274	7.181	(10.799)	(619)	(1.775)	-
	Prosegur Traitement de Valeurs, EST EUURL(Valtis, S.A.)	Francia	13.078	1.031	2.664	-	(481)	473	-
	S.A.R.L. BFA	Francia	-	91	-	(1.161)	(300)	(326)	-
	Esta Service, SARL	Francia	-	61	648	(4.211)	(4)	(4)	-
	Prosegur Centre, S.R.L.	Francia	-	15	4	(99)	(1)	(1)	-
	Prosegur Participations, S.A.S. (Sazias, S.A.)	Francia	10.213	860	925	(839)	476	432	-
	Euroval, S.A.S.	Francia	4.548	1.166	4	(806)	(227)	(405)	-
	Malcoff Holding, B.V.	Holanda	172.129	40	172.064	(124.872)	(13.547)	19.454	33.000
	Prosegur Companhia de Segurança, Lda.	Portugal	15.710	11.007	3.691	1.927	2.385	1.401	-
	Prosegur Distribuição e Serviços, Lda.	Portugal	3.277	50	914	(8)	379	287	3.981
	Reinsurance Bussiness Solutions Limited	Irlanda	635	635	16.725	-	4.585	4.403	18.500
	Rosegur Cash Services	Rumania	230	426	-	(318)	(758)	(774)	-

Este Anexo forma parte integrante de la Nota 10 de la Memoria de las Cuentas Anuales, junto con las cuales debería ser leído.

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

 Memoria de las cuentas anuales
 31 de diciembre de 2013

2012											
Miles de euros	Nombre	País	PATRIMONIO NETO					Resultado Ejercicio	Resultado Ejercicio	Dividendos Recibidos	
			Valor Neto Contable	Capital	Reservas	Otras Partidas	Explotación				
	Luxpai Holdo, S.A.R.L.	Luxemburgo	31.899	4.717	27.177	(25)	(837)	(693)	-		
	Prosegur, GMBH (antes denominada Securlog, GMBH)	Alemania	22.668	1.500	25.518	(4.728)	(7.084)	(7.841)	-		
	Armor Adquisition, S.A	Argentina	5.523	37.260	25.213	235.583	(36)	280	116		
	Xiden, S.A.C.I.	Argentina	2.116	3.959	58	317	1.621	765	-		
	Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Argentina	3.003	3.726	1	(1.402)	(655)	(654)	-		
	General Industries Argentina, S.A. (GIASA)	Argentina	3.030	331	148	180	1.328	687	-		
	Tellex, S.A.	Argentina	6.909	102	1.561	114	(1.421)	(1.508)	-		
	Prosegur Holding, S.A.	Argentina	388	2.332	466	6.876	(12)	258	366		
	Prosegur Inversiones, S.A.	Argentina	44	262	52	749	(3)	29	43		
	Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda.	Chile	383	629	54	(248)	(130)	(111)	-		
	Servicios Prosegur Ltda.	Chile	1.533	3.988	1.287	18.990	7.848	5.896	-		
	Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda.	Chile	1.311	4.574	135	6.695	(1.420)	(1.450)	-		
	Prosegur Tecnología Chile Ltda.	Chile	1	1.090	(373)	(2.968)	(570)	(43)	-		
	Prosegur Activa Chile, Ltda.	Chile	(0)	5.843	3.572	(20.860)	(2.074)	(1.012)	-		
	Cía Transportadora de Valores Prosegur Colombia, S.A	Colombia	27.125	9.145	9.935	-	3.226	1.666	3.596		
	Prosegur Tecnología em Sistemas de Segurmaca Electronic e Incendios, Ltda.	Brasil	23.067	20.855	-	244	(2.055)	(988)	-		
	Prosegur Holding e Participações, S.A	Brasil	20.577	163.125	73.588	49.282	(52)	9.022	5.225		
	Prosegur Activa Alarimes, Ltda.	Brasil	0	19	-	-	(480)	923	-		
	Prosegur Gestao de Efectivo, Ltda.	Brasil	-	-	-	-	-	-	-		
	Prosegur Gestao de Activos, Ltda.	Brasil	0	1.248	-	(58)	433	224	-		
	PS-Mexico Compañía de Seguridad Privada, S.A. de CV	Mexico	0	42.658	4.888	(528)	(108)	(173)	-		
	PRO-S CIA SEGURIDAD	Mexico	0	2.061	-	(601)	(287)	(206)	-		
	Grupo Tratamiento y Gestión de Valores, SAPI de CV	Mexico	388	464	-	-	-	-	-		
	Prosegur Alarimas, S.A.	Uruguay	66	16	24	5.742	90	(1.266)	-		
	Gemper, S.A. -Sistemas Integrales de Control (Sic-Tecnored)	Uruguay	962	179	4	37	(4)	27	-		
	Prosegur Tecnología Peru, S.A.	Peru	4.998	565	54	(881)	1.414	894	720		
	Prosegur Activa Peru, S.A	Peru	121	1.361	11	(243)	(131)	(50)	13		
	Prosegur Servicios Administrativos, S.A.	Peru	1	1	-	-	(17)	(33)	-		
	Prointrans, LLC	USA	50	45	-	-	4	3	-		
	Prosegur Seguridad Privada Logigística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	Mexico	-	16.222	3.776	-	(2.898)	(3.121)	-		
	TOTAL		501.541						65.560		

Este Anexo forma parte integrante de la Nota 10 de la Memoria de las Cuentas Anuales, junto con las cuales debería ser leído.

PROSEGUR COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A.

Informe gestión correspondiente al ejercicio 2013

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

1. Situación de la entidad	81
1.1 Estructura organizativa	81
1.2 Funcionamiento	82
2. Evolución y resultados del negocio	83
2.1 Actividad inversora	83
2.2 Inversiones	84
2.3 Personal	85
2.4 Medioambiente	85
3. Liquidez y recursos de capital	85
3.1 Liquidez	85
3.2 Recursos de capital	85
3.3 Análisis de obligaciones contractuales y fuera de balance	86
4. Principales riesgos e incertidumbres	86
4.1 Riesgo regulatorio	87
4.2 Riesgo operacional	87
4.3. Concentración de clientes	87
4.4. Riesgos financieros	87
5. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio	89
6. Información sobre la evolución previsible de la entidad	89
7. Actividades de I+D+i	90
8. Adquisición y enajenación de acciones propias	90
9. Otra información relevante	91
I. DECLARACION DE RESPONSABILIDAD EN RELACIÓN CON LA FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES	93
II. RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES SOBRE LAS CUENTAS ANUALES	94

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

Informe gestión correspondiente al ejercicio 2013

El presente informe de gestión ha sido elaborado siguiendo las recomendaciones de la Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas, publicada por la CNMV.

1. Situación de la entidad

Prosegur es un grupo multinacional, cuya sociedad holding es Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.. (en adelante, la Sociedad), que ofrece soluciones de seguridad globales e integrales, adaptadas a las necesidades de nuestros clientes.

Prosegur presta servicios de seguridad privada en los siguientes países: España, Portugal, Francia, Alemania, Rumania, Argentina, Brasil, Chile, Perú, Uruguay, Paraguay, México, Colombia, Singapur, India, China y Australia.

La actividad principal de la Sociedad pasa a ser la adquisición, tenencia, gestión y administración de títulos y acciones o cualquier forma de representación de participaciones en el capital de entidades residentes y no residentes en el territorio español y de financiación de las entidades participadas; y la prestación de servicios complementarios o accesorios a la gestión de actividades desarrolladas por las entidades participadas.

1.1 Estructura organizativa

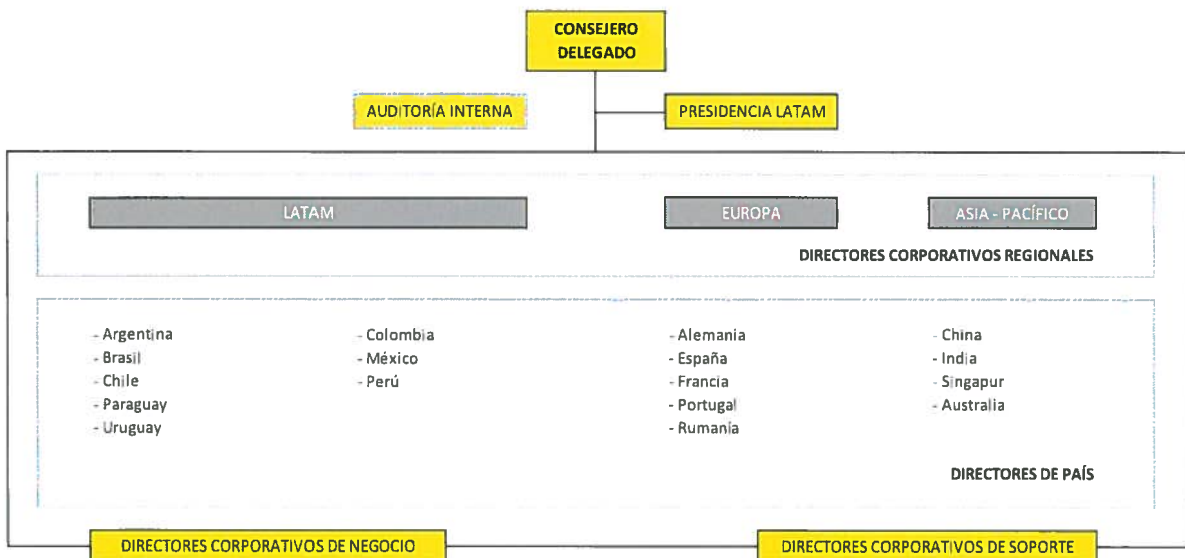
La estructura organizativa de Prosegur está diseñada con el objetivo de mejorar los procesos del negocio y aportar valor a los clientes. La flexibilidad de la misma facilita una permanente adaptación al entorno cambiante y a la evolución de Prosegur como Grupo empresarial. Asimismo, potencia el conocimiento transversal de los negocios y posibilita el acercamiento a las necesidades de los clientes.

Para reforzar la orientación al cliente y conseguir una estructura ágil y eficiente, la geografía es el principal eje de la organización y está representado en las Direcciones Corporativas Regionales: Latam, Europa y Asia-Pacífico.

Las Direcciones Corporativas de Negocio, unificadas bajo la Dirección de Estrategia y Desarrollo de Negocio, se responsabilizan del diseño de soluciones de seguridad para los clientes y cubren las principales líneas de negocio: Vigilancia, Logística de valores y gestión de efectivo y Tecnología.

Las funciones corporativas son supervisadas por las Direcciones Corporativas de Soporte que cubren las áreas Económico Financiera, de Organización y Responsabilidad Corporativa, Desarrollo de Negocio y Cuentas Globales y Marketing.

La organización de Prosegur se refleja en el siguiente cuadro:



PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

El poder de representación de la compañía dominante del Grupo corresponde al Consejo de Administración en forma colegiada y por decisión mayoritaria. El Consejo tiene atribuidas amplias facultades para dirigir las actividades de las compañías, con la única excepción de los asuntos que son competencia de la Junta General de Accionistas o que no están incluidos en el objeto social.

Las comisiones delegadas del Consejo de Administración son la Comisión Ejecutiva, Comisión de Auditoría y Comisión de Nombramientos y Retribuciones. La Comisión Ejecutiva o Delegada tiene atribuidas las facultades más amplias de administración, gestión, disposición y todas las funciones que corresponden al Consejo de Administración salvo las que son indelegables por requisito legal o estatutario. Entre las responsabilidades de la Comisión de Auditoría están las de proponer la designación del auditor, revisar las cuentas de Prosegur, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados. Por su parte, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones formula y revisa los criterios que deben seguirse para la composición del Consejo de Administración y la selección de candidatos. Asimismo, revisa periódicamente los programas de retribución.

1.2 Funcionamiento

Hasta el ejercicio 2012 la actividad de seguridad privada en España era desarrollada por Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., en el ejercicio 2013 esta actividad se ha segregado a favor de Prosegur España S.L.U. sociedad 100% participada por la Sociedad.

Por lo cual la actividad principal de la Sociedad pasa a ser la adquisición, tenencia, gestión y administración de títulos y acciones o cualquier forma de representación de participaciones en el capital de entidades residentes y no residentes en el territorio español y de financiación de las entidades participadas; y la prestación de servicios complementarios o accesorios a la gestión de actividades desarrolladas por las entidades participadas.

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. ha cerrado el presente ejercicio con un importe neto de la cifra de negocios de 183,4 millones de euros, que sobre el ejercicio anterior no es comparativo debido a la operación de segregación de su rama de actividad.

Para el ejercicio 2014, se consolidará la actividad como sociedad holding, matriz del Grupo Prosegur.

La Sociedad está orientada a la creación de valor y tiene por objetivo el cumplimiento de la estrategia de crecimiento de Prosegur que, a su vez, se asienta sobre un modelo sólido y sostenido por la fortaleza financiera.

La aprobación e implementación del Plan Estratégico 2012-2014 implica la determinación y cumplimiento de objetivos exigentes basados en el modelo de crecimiento, en torno a tres ejes:

- La cercanía con el cliente.
- La gestión a nivel de delegación.
- El carácter multinacional.

En el ejercicio 2013 se han consolidado las sinergias propias del proceso de crecimiento del período anterior y se ha refinanciado parte de la deuda financiera. Prosegur está preparado para continuar con su estrategia de crecimiento tanto orgánico como inorgánico y mantiene la capacidad de afrontar nuevas adquisiciones corporativas.

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

2. Evolución y resultados del negocio

La Sociedad ha obtenido unos resultados positivos durante el ejercicio 2013 de 66 millones de euros, cuya evolución con respecto al ejercicio anterior se presentan a continuación:

(Millones de euros)	2013	2012	Variación
Ventas	183,4	966,5	-81,0%
EBIT	96,7	99,1	-2,4%
<i>Margen</i>	52,7%	10,3%	
Resultados financieros	-23,8	-29,5	-19,3%
Resultados antes de impuestos	72,9	69,6	4,7%
<i>Margen</i>	39,7%	7,2%	
Impuestos	-6,9	1,8	-483,3%
<i>Tasa fiscal</i>	-9,5%	2,6%	
Resultado neto	66,0	71,4	-7,6%

Los hechos más significativos reflejados en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2013 son los siguientes:

	Miles de euros									
	Nacional		Resto Europa		Latam		Asia Pacifico		TOTAL	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ingresos por Dividendos:										
- Empresas del grupo y asociadas	28.445	-	47.741	55.482	28.317	10.078	-	-	104.503	65.560
- Terceros	4.136	-	-	-	-	-	-	-	4.136	-
Ingresos por Intereses de Prestamos	824	574	478	629	15	411	106	11	1.423	1.625
Prestación de Servicios:										
- Vigilancia	41	559.894	-	-	-	-	-	-	41	559.894
- Logística de valores y gestión efectivo (LVGE)	-	152.940	-	-	-	-	-	-	-	152.940
- Tecnología	-	144.028	-	4.754	-	-	-	-	-	148.782
- Servicios Generales	31.378	2.968	8.823	6.674	32.917	27.866	198	218	73.316	37.726
Total	64.824	860.404	57.042	67.539	61.249	38.355	304	229	183.419	966.527

2.1 Actividad inversora

- Con fecha 8 de febrero de 2013, la Sociedad ha constituido la sociedad Prosegur España, S.L.U. por un importe de 3 miles de euros, para segregar su rama de actividad de seguridad en España a esta., Con fecha 2 de julio, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de Prosegur España, S.L.U. El valor de los activos y pasivos aportados asciende a 172,3 millones de euros (74,25 millones de euros ampliación de capital, 74,25 millones de euros prima de asunción y 23,8 millones de euros reservas de fondo de comercio).
- Con fecha 20 de marzo de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la compañía argentina Prosegur Tecnología Argentina, S.A. por importe de 0,2 millones de euros (1,2 millones de pesos argentinos).
- Con fecha 23 de mayo de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la compañía brasileña Prosegur Activa Alarmes, S.A. por importe de 11,6 millones de euros (30,5 millones de reales brasileños), pasando a tener el 68,09% de participación.

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

- Con fechas 23 de mayo, 19 de junio y 18 de diciembre de 2013, la Sociedad ha acudido a las distintas ampliaciones de capital de la compañía brasileña Prosegur Holding e Participações, S.A. por importe de 35,0 millones de euros (91,8 millones de reales brasileños), por importe de 50,7 millones de euros (148,1 de reales brasileños), mediante la cancelación de deuda por importe de 42,7 millones de euros y desembolso monetario de 8,0 millones de euros, y por importe de 40,8 millones de euros (131,0 millones de reales brasileños), mediante la cancelación de deuda por importe de 36,9 millones de euros y desembolso monetario de 3,9 millones de euros respectivamente.
- Con fecha 28 de mayo de 2013, la Sociedad ha capitalizado la deuda que tenía a cobrar del préstamo participativo con la sociedad Rosegur Holding Corporation, S.L. por importe de 0,7 millones de euros, empresa que se encuentra en situación de liquidación/disolución.
- Con fecha 28 de junio y 20 de diciembre de 2013, la Sociedad ha acudido a sendas ampliaciones de capital de la compañía luxemburguesa Luxpai Holdo SARL, empresa de tenencia de valores, por importe de 3,4 millones de euros y 23,4 millones de euros, mediante la capitalización de préstamos.
- Con fecha 20 de agosto de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la sociedad brasileña Prosegur Tecnología em Sistemas de Segurança Eletrónica e Incendios Ltda. por importe de 2,6 millones de euros (8,2 millones reales brasileños) mediante la cancelación de deuda.
- Con fecha 5 de diciembre de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la compañía mexicana Prosegur México, S. de R.L. de C.V. por importe de 3,3 millones de euros (70,0 millones de pesos mexicanos).
- Con fecha 16 de diciembre de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la sociedad uruguaya Prosegur Activa Uruguay, S.A. por importe de 0,2 millones de euros (5,7 millones de pesos uruguayos).
- Con fecha 18 de diciembre de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la sociedad argentina Tellex, S.A. por importe de 5,3 millones de euros (47,0 millones de pesos argentinos).
- Con fecha 19 de diciembre de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la sociedad francesa Prosegur France, S.A. mediante la capitalización de préstamos por importe de 9,2 millones de euros.
- Con fecha 20 de diciembre de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la sociedad peruana Proseguridad, S.A. por importe de 5,9 millones de euros (21,8 millones de nuevos soles peruanos), entrando a formar parte del capital de la sociedad con una participación del 26,85%.
- Con fecha 20 de diciembre de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la sociedad peruana Prosegur Tecnología, S.A. por importe de 0,7 millones de euros (2,6 millones de nuevos soles peruanos).
- En diciembre de 2013, la Sociedad ha acudido a la ampliación de capital de la sociedad norteamericana Prointrans, LLC, por un importe de 0,037 millones de euros (0,05 millones de dólares USA), durante el ejercicio se desembolsó parte pendiente de la constitución por importe de 0,096 millones de euros (0,140 millones de dólares USA).

2.2 Inversiones

Las inversiones de la Sociedad son analizadas en todos los casos por las áreas de análisis de inversiones financieras y de control de gestión, que estiman y analizan su importancia estratégica, plazo de retomo y rentabilidad como requisito previo a su aprobación. Posteriormente se remite al Comité de Inversiones, que finalmente decide si procede realizar la inversión o el gasto. Las inversiones superiores a 0,6 millones de euros son remitidas para su aprobación a la Comisión Ejecutiva.

Durante el ejercicio se dotaron 10,0 millones de euros en concepto de amortización, de los cuales 1,7 millones de euros corresponden a inmovilizado material y 8,3 millones de euros a inmovilizado intangible.

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

A lo largo del ejercicio 2013 se realizaron inversiones en inmovilizado material por importe de 1,7 millones de euros. Por su parte, las inversiones en el inmovilizado intangible ascendieron a un importe de 11,2 millones de euros.

2.3 Personal

La plantilla de la compañía, ha cerrado el ejercicio 2013 con 395 personas. A cierre del ejercicio 2012, la plantilla de la compañía ascendía a 21.999 personas. La plantilla propia de la Sociedad antes de la segregación hubiera sido de 393 personas.

2.4 Medioambiente

Al cierre del ejercicio 2013 la Sociedad no tiene contingencias medioambientales, ni reclamaciones judiciales, ni ingresos ni gastos por este concepto.

3. Liquidez y recursos de capital

3.1 Liquidez

En un contexto en el que todavía continúa una significativa restricción del crédito, durante el ejercicio 2013, la Sociedad ha proseguido con la formalización de operaciones estratégicas de financiación que tienen por objeto la optimización de la deuda financiera, el control de los ratios de endeudamiento y el cumplimiento de los objetivos de crecimiento.

3.2 Recursos de capital

La flexibilidad y diversificación con que se diseñó la estructura financiera en los años anteriores, con tramos de préstamo y crédito en la operación de sindicación y programa de titulización de activos ha demostrado su eficacia a la hora de afrontar los tiempos de turbulencia financiera y de restricción del crédito bancario. En un mercado financiero caracterizado por la bajada del tipo Euribor y por las subidas de los márgenes bancarios, la Sociedad ha podido seguir realizando su operativa de financiación (incluyendo adquisiciones de empresas), beneficiándose de ambas ventajas: actuales bajos tipos de interés y antiguos márgenes bancarios.

La estructura de la deuda financiera de largo plazo está determinada por los siguientes contratos:

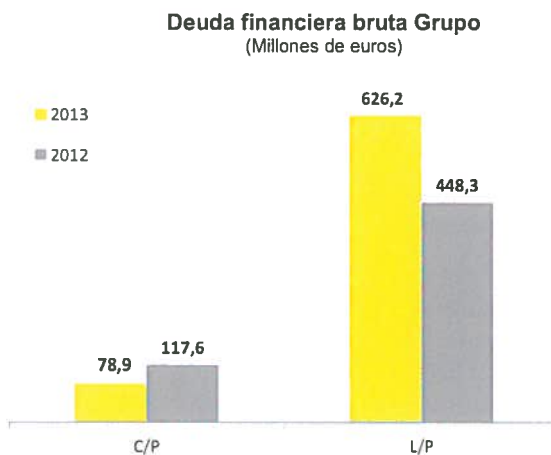
- a) Préstamo sindicado suscrito en 2010 por importe de 400 millones de euros a un plazo de cinco años. A 31 de diciembre de 2013, el capital dispuesto correspondiente al tramo de la modalidad de préstamo asciende a 60 millones de euros y se han realizado disposiciones del tramo de la modalidad de crédito por importe de 100 millones de euros.
- b) El 2 de abril de 2013 se han emitido bonos simples por importe nominal de 500 millones de euros, con vencimiento en 2018. Los bonos devengan un cupón del 2,75% anual pagadero por anualidades vencidas y cotizan en el Irish Stock Exchange. La cotización en el mercado a 31 de diciembre de 2013 es del 2,371%.

Con esta última transacción, Prosegur ha refinanciado la mayor parte de la deuda financiera. Esta emisión va a permitir el aplazamiento de los vencimientos de parte de la deuda de Prosegur (de 2015 a 2018) y la diversificación de las fuentes de financiación.

La deuda financiera bruta de corto plazo se ha situado en 78,9 millones de euros (2012: 117,6 millones de euros).

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

La evolución de la estructura de la deuda financiera bruta por vencimientos de corto y largo plazo, presenta la siguiente distribución:



El coste medio de la deuda financiera del ejercicio 2013 ha sido del 2,93% (2012: 2,93%).

No se esperan cambios significativos para el ejercicio 2014 en relación a la estructura de fondos propios y de capital ni en relación al coste relativo los recursos de capital respecto al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2013.

La siguiente tabla muestra los vencimientos de las obligaciones contractuales a 31 de diciembre de 2013:

(millones de euros)	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Mas de 5 años	TOTAL
Obligaciones y otros valores	13,8	555,0	0,0	568,8
Préstamo sindicado	31,1	130,1	0,0	161,2
Cuentas de crédito	38,1	0,0	0,0	38,1
	83,0	685,1	0,0	768,1

3.3 Análisis de obligaciones contractuales y fuera de balance

En la Nota 21 de las Cuentas Anuales se exponen los importes de pagos mínimos futuros derivados de contratos de arrendamiento operativos por tramos de vencimiento.

4. Principales riesgos e incertidumbres

Las actividades de la Sociedad están expuestas a riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés y riesgo de precios, riesgo de crédito, y riesgo de liquidez. El objetivo del programa de gestión de riesgos global de la Sociedad se centra en reducir estos riesgos a través de una variedad de métodos, incluyendo el uso de instrumentos financieros.

La gestión de estos riesgos es identificada, propuesta y ejecutada por el Departamento de Tesorería que es quien identifica, propone y ejecuta con arreglo a políticas aprobadas por la Comisión Ejecutiva de la Sociedad.

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

4.1 Riesgo regulatorio

Los principales riesgos regulatorios son los relacionados con la legislación en materia de Blanqueo de capitales, Protección de Datos, Laboral y Cumplimiento de Normas Internas y Código de Conducta.

La Sociedad dedica un mayor esfuerzo a la gestión de los riesgos operacionales y de cumplimiento normativo, ya que tienen un impacto en los compromisos adquiridos con los grupos de interés, y en especial, con los clientes.

Los riesgos regulatorios se mitigan mediante la identificación del riesgo a nivel operativo, evaluación del entorno de control de forma periódica y a través de programas de monitorización del correcto funcionamiento de los controles implementados.

El departamento de Gestión de Riesgos lleva a efecto un programa continuo de análisis de la totalidad de los procesos operativos, cuya finalidad es la detección, la evaluación y la adecuada gestión de todos los riesgos que pudieran derivarse de ellos. Esta función tiene un impacto que repercute directamente en los servicios de la Compañía.

Igualmente, el departamento de Gestión de Riesgos desempeña un papel esencial en la actividad de prevención de blanqueo de capitales, siendo responsable de la organización interna constitutiva de la Unidad de Prevención de Blanqueo de Capitales (UPBC) en España. La Unidad está encuadrada dentro de la normativa que obliga a Prosegur a implantar medidas de control tendentes a evitar que se utilice el transporte de fondos para el blanqueo de capitales. Prosegur cumple además con toda la normativa vigente de los bancos centrales en esta materia.

4.2 Riesgo operacional

El sistema de gestión de riesgos de Prosegur se fundamenta principalmente en el sistema COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) y se complementa con estándares aplicados en los principales clientes del sector financiero, como las normas Basilea III y las normas ISO 31000. El Consejo de Administración es el máximo responsable de la gestión de riesgos y lo ejecuta a través del Comité de Riesgos.

Entre los riesgos del negocio, cabe destacar la competencia desleal y la dependencia de proveedores. Para su mitigación, se realiza un desarrollo continuo de nuevos servicios de valor añadido. Asimismo, se fomenta la entrada de nuevos proveedores de mercados internacionales.

Los riesgos operacionales son los relacionados con robos y asaltos, errores en las operaciones, sanciones legales y, como consecuencia, el riesgo de continuidad del negocio. Existen programas y políticas formales que ayudan a controlar este tipo de riesgos.

Resulta importante resaltar la actividad de monitorización que realiza el departamento de Gestión de Riesgos en los procesos de control y seguimiento de la trazabilidad de las operaciones realizadas en la actividad de transporte, manipulado y almacenamiento del efectivo. Asimismo, se realiza una asistencia independiente en las reclamaciones o diferencias en la actividad de gestión de efectivo, colaborando en la identificación de mejores prácticas y en la elaboración de procedimientos que minimicen la posibilidad de pérdidas.

4.3. Concentraciones de clientes

El Grupo del que la Sociedad es sociedad dominante, no tiene concentraciones significativas de clientes.

4.4. Riesgos financieros

La Sociedad opera principalmente en el ámbito nacional, no obstante el Grupo, del que es sociedad dominante, opera en el ámbito internacional y, por lo tanto, la Sociedad está expuesta a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas con filiales extranjeras y por activos y pasivos contratados en moneda extranjera con terceros, principalmente el real brasileño y peso colombiano y en menor medida el peso argentino.

La Dirección de la Sociedad ha establecido una política de gestión del riesgo de tipo de cambio de moneda extranjera frente a la moneda funcional para minimizar el riesgo de tipo de cambio al que queda expuesta la Sociedad. El riesgo de tipo cambio surge cuando las transacciones futuras o los activos y pasivos reconocidos están denominados en una moneda extranjera.

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

Dado que la Sociedad, como sociedad dominante del Grupo Prosegur, ha definido una estrategia de permanencia a largo plazo en los mercados exteriores en los que está presente, se adoptan la política de no cubrir las inversiones sobre el patrimonio neto invertido en los países, asumiendo el riesgo de conversión al euro de los activos y pasivos denominados en dichas divisas extranjeras.

4.4.1 Riesgo de mercado

Riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo y del valor razonable

La Sociedad está expuesta al riesgo de tipo de interés debido a los activos y pasivos monetarios que mantiene en su balance.

Al cierre del ejercicio 2013 no existen posiciones significativas en activos de inversión financiera a tipo de interés variable o fijo.

La Sociedad analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica.

Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, la Sociedad calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

En base a los distintos escenarios, la Sociedad gestiona el riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo mediante permutas de tipo de interés variable a tipo de interés fijo.

La Sociedad tiene contratado un instrumento financiero derivado de tipo de interés ("interest rate swap") con el objetivo de fijar el tipo de interés máximo de una parte de la financiación de Prosegur.

Este instrumento financiero derivado intercambia semestralmente, cada 25 de julio y cada 25 de enero, un tipo pagador del 2,71% con un tipo receptor del Euribor a seis meses sobre un nominal de 100 millones de euros y vencimiento en el mes de abril de 2014.

Durante el año 2013, se cancelaron anticipadamente dos coberturas de tipos de interés ("interest rate swap") por importe de 37,5 millones de euros nominal cada una, que tenían vencimiento en febrero de 2015.

Riesgo de tipo de cambio

La diversidad de riesgos a que está expuesta la Sociedad ha conllevado una política cada vez más activa en el mercado de derivados con la finalidad de limitar tal exposición. La Sociedad tiene contratadas estructuras de cobertura con instrumentos derivados que limitan las variaciones de los tipos de cambio.

La Sociedad tiene contratado un instrumento financiero derivado que actúa como seguro de cambio del dólar australiano respecto al euro sobre un nominal de 15 millones de dólares australianos.

4.4.2 Riesgo de crédito

La Sociedad no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito. La Sociedad tiene políticas para asegurar que las ventas se efectúen a clientes con un historial de crédito adecuado.

4.4.3 Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, así como la disponibilidad de financiación a corto, medio y largo plazo mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas para poder alcanzar los objetivos de negocio de la Sociedad de una manera segura, eficiente y a tiempo. El Departamento de Tesorería tiene como objetivo mantener la liquidez y disponibilidad suficientes para garantizar la operativa del negocio de la Sociedad.

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

5. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

Con fecha 10 de enero de 2014, Prosegur ha procedido a la venta en bloque de un paquete de autocartera representativo del 4,032% del capital social, por un importe total de 123,2 millones de euros, esto es, 24.882.749 acciones a 4,95 euros, para satisfacer la demanda presentada por JB Capital Markets de un número limitado y reducido grupo de inversores institucionales. Tras haber completado esta operación, la Sociedad mantiene un 2,399% de autocartera que considera estratégico para satisfacer posibles operaciones corporativas futuras

6. Información sobre la evolución previsible de la entidad

La Sociedad, como sociedad dominante de Prosegur, se ve afectada por las previsiones de evolución de cada una de las regiones que componen el Grupo.

Dentro de los países de la región Latam, se estima que las monedas de los principales países tienen todavía un cierto recorrido de depreciación en el año 2014. Este impacto negativo ya previsto será contrarrestado por el potencial desarrollo de la región y la capacidad de Prosegur de fidelizar a sus clientes y ofrecerles los mejores servicios.

Los excelentes resultados obtenidos en el pasado por los equipos comerciales de la región Latam en relación a la capacidad de transferir incrementos de precios a los clientes en un entorno económico que se encuentra en un proceso progresivo de maduración, permite tener optimismo para el ejercicio 2014.

Gracias a la experiencia desarrollada en cada uno de estos mercados a través de los años, Prosegur ha desarrollado un modelo de negocio exitoso en cualquier entorno económico que permitirá mantener los márgenes e incluso incrementarlos.

En este sentido, la rentabilidad del negocio de Vigilancia en la región Latam tiene recorrido al alza aunque requerirá un ejercicio de optimización de carteras similar al llevado a cabo en países de la región Europa.

Las previsiones optimistas de Prosegur en el crecimiento orgánico de la región se basan en el refuerzo de los procedimientos de control interno que garantizan la eficiencia en los diferentes negocios. La implantación de políticas de control corporativas ha permitido mejoras y crecimientos en la generación de caja en 2013. Esta es la prueba del éxito del modelo de negocio basado en el liderazgo en la gestión, la orientación al cliente, la excelencia de las operaciones y el control y planificación del negocio.

En base a las medidas mencionadas anteriormente y mediante la réplica del ejercicio de optimización de carteras llevado a cabo en otros países, se prevé que la rentabilidad del negocio de Vigilancia en la región Latam tenga recorrido al alza. Asimismo, los objetivos clave de Prosegur identifican una importante intensificación del crecimiento de la actividad de Alarmas.

Por su parte, el entorno económico de la región Europa lleva ya años mostrando una situación de estancamiento. En este contexto, Prosegur ha sido capaz de poner en práctica con éxito políticas de eficiencia y optimización de las carteras de clientes. Gracias a la capacidad de adaptación de Prosegur a la situación y habiéndose producido una reducción de volumen selectiva a través de la cual han sido excluidos algunos de los contratos menos rentables, se han construido unos cimientos sólidos para afrontar los años venideros en los que se prevé una tendencia positiva en los márgenes y la consecución de índices de crecimiento razonables.

La región Asia-Pacífico supone la puerta de entrada a mercados con alto potencial de crecimiento y la diversificación de los riesgos y oportunidades. La reciente adquisición del segundo operador del mercado australiano de Logística de valores y gestión de efectivo es un buen ejemplo de ello. Esta operación proporciona a Prosegur un fuerte posicionamiento en el mercado australiano, a través de 26 delegaciones y más de 20 centros autorizados por el Reserve Bank of Australia. La estrategia de Prosegur en esta región se centrará en la expansión a otros servicios complementarios en los mercados en los que ya opera.

Con estas premisas, Prosegur se encuentra en una posición óptima para continuar con el proyecto de crecimiento inorgánico sin comprometer el nivel y los ratios que miden el nivel de deuda.

Como conclusión, Prosegur se enfrenta a grandes retos en los próximos ejercicios, que abarcan el cumplimiento de las expectativas de mantener la tendencia de recuperación de los márgenes en Europa como consecuencia de un modelo de negocio integrado cuya capacidad de adaptación a las condiciones más desfavorables ya ha sido sobradamente demostrada. Asimismo, se mantienen los objetivos de cumplimiento de importantes tasas de

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

crecimiento gracias a los tradicionales y a los nuevos mercados que permitirán a Prosegur seguir siendo un referente global en seguridad, creando valor para sus empleados, para sus clientes y para sus accionistas.

7. Actividades de I+D+i

Prosegur está desarrollando en su afán de consolidar su compromiso con la seguridad y la innovación para con sus clientes, los siguientes proyectos:

- a) Desarrollo de un sistema global para Gestión de Efectivo, que englobe tanto los procesos de negocio como la plataforma tecnológica que soporta dichos procesos, válido para todos los países.
- b) Desarrollo de un sistema de información global que almacene e interrelacione los datos de todas las áreas funcionales y unidades de soporte, de forma que permita obtener una visión integral del negocio, así como explotar esta información para la toma de decisiones por parte de los usuarios del sistema.
- c) Diseño y desarrollo de una novedosa plataforma tecnológica orientada al negocio de Seguridad Privada para la planificación y gestión global de recursos humanos y materiales asociados a cada servicio, que optimice los tiempos de actuación y maximice la eficiencia en la gestión operativa a partir de la disposición ágil y pormenorizada de información técnica y económica.
- d) Diseño y Desarrollo Tecnológico de una Plataforma Corporativa que permita sostener de manera homogénea y unificada todas las actividades relacionadas con la provisión de servicios de seguridad del área de negocio de Prosegur Tecnología.
- e) Desarrollo de nuevo servicio para entidades bancarias que permitirá aunar todas las operaciones posibles en una única ventanilla. El nuevo sistema posibilitará una vista común para transacciones de varias entidades bancarias y otro tipo de clientes como acreedores y emisores de facturas.
- f) Nueva solución para la gestión de todas las actividades logísticas de la compañía, desde planificación integral de estas tareas al transporte de efectivo en el entorno más seguro y controlado posible, de modo que se obtenga un servicio flexible, modular y de rápida respuesta ante imprevistos o variaciones de las necesidades de los clientes, con las máximas garantías de seguridad.
- g) Nuevo sistema de autenticación para los usuarios de las aplicaciones de la compañía, que permita la unificación de todos los sistemas de gestión de identidad y control de accesos.
- h) Diseño y desarrollo de un sistema integral de seguridad para personas y recintos que permita un control remoto en tiempo real, la petición de imágenes del hogar bajo demanda, y la utilización de servicios domóticos a través de un servidor seguro.
- i) Nuevas soluciones de localización inteligente de personas y activos en entornos interiores y exteriores, con el objetivo de lograr una mayor seguridad y una mayor eficiencia en la planificación de recursos.

8. Adquisición y enajenación de acciones propias

A 31 de diciembre de 2013, el capital social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. asciende a 37.027.478 euros y está representado por 617.124.640 acciones ordinarias de 0,06 euros de valor nominal, totalmente suscritas y desembolsadas, que se encuentran en su totalidad admitidas a cotización en las bolsas de Madrid y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE).

A 31 de diciembre de 2013, la Sociedad mantiene 39.685.484 acciones en autocartera (2012: 39.726.900 acciones) que representan el 6,43% del capital social y cuyo importe está valorado en 114,1 millones de euros (2012: 114,2 millones de euros). Parte de estas acciones están destinadas a ser entregadas al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de Prosegur por el cumplimiento de los planes de incentivos.

Durante el ejercicio la Sociedad no ha adquirido acciones propias (2012: 3.643.096 acciones propias) y no se han vendido acciones propias (2012: 7.643.096 acciones propias), y se han entregado 41.416 acciones (2012: 53.180 acciones).

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

El 10 de enero de 2014, Prosegur ha procedido a la venta en bloque de un paquete de autocartera de 24.882.749 acciones, representativo de 4,032% del capital social, por un importe total de 123,2 millones de euros.

Con fecha 27 de junio de 2011, la Junta General de Accionistas autorizó al Consejo de Administración la adquisición de acciones propias hasta la cifra máxima permitida por la Ley, pudiendo ser utilizadas éstas total o parcialmente para ser entregadas o transmitidas a los administradores o a trabajadores de la Sociedad, directamente o como consecuencia del ejercicio por parte de aquéllos de derechos de opción, todo ello dentro del marco de los sistemas retributivos referenciados al valor de cotización de las acciones de la Sociedad.

Con fecha 29 de mayo de 2012 la Junta General de Accionistas ha aprobado el Plan 2014 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección del Grupo Prosegur. El Plan 2014 está ligado, con carácter general a la creación de valor durante el periodo 2012 a 2014, con un periodo de permanencia, en su caso, de dos ejercicios posteriores para percibir parte del incentivo. Este Plan contempla la entrega de incentivos en acciones y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad.

9. Otra información relevante

9.1 Información bursátil

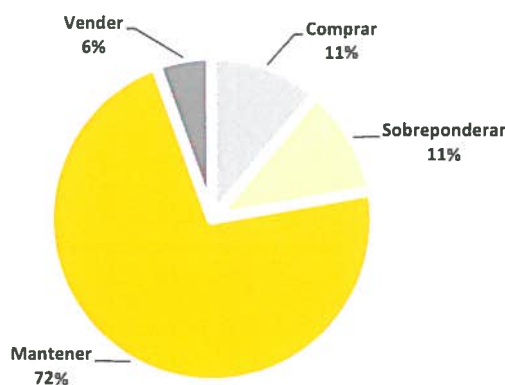
Prosegur centra sus esfuerzos en la creación de valor para los accionistas. La mejora de los resultados y la transparencia, así como el rigor y credibilidad, orientan la actuación de la Compañía.

La política de relación con accionistas e inversores de Prosegur tiene como objetivo establecer una comunicación directa, personal y estable en el tiempo. La Compañía mantiene un vínculo estrecho con sus accionistas, inversores particulares e institucionales, y con los principales analistas bursátiles, a quienes proporciona información detallada de manera continua.

Para cumplir con este compromiso de transparencia, Prosegur utiliza múltiples canales de comunicación a su disposición, como la webcast que cada trimestre se celebra con motivo de la comunicación de resultados o la creación del Investors Newsletter, que se suma a la publicación de otros boletines informativos de carácter mensual con contenido de interés específico para la comunicad de inversión.

Cobertura de analistas

Las recomendaciones de las casas de inversión que siguen a Prosegur son las siguientes:



El 31 de diciembre de 2013, el precio de la acción de Prosegur cerró en los 4,98 euros.

La cotización de la compañía ha experimentado un crecimiento anual positivo del 9,45%, alcanzando el máximo anual de cierre durante el mes de diciembre de 2013.

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

Principales Accionistas

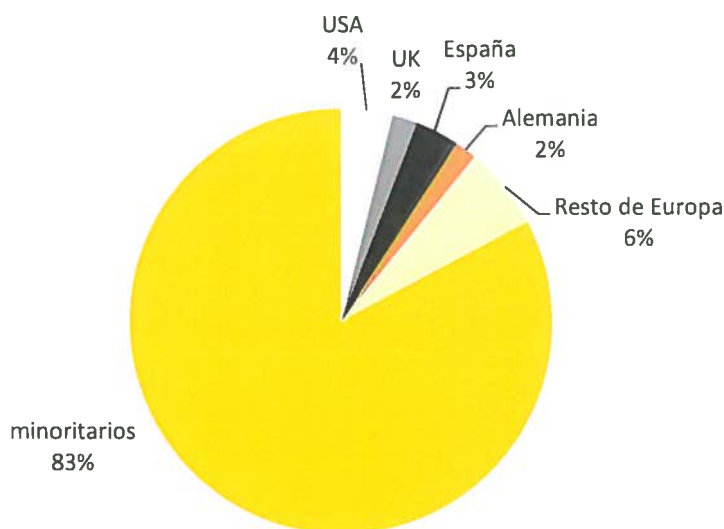
La estructura accionarial de Prosegur refleja su solidez y estabilidad.

A 31 de diciembre de 2013, el 70,3% del capital de la Compañía estaba en manos de accionistas significativos. El 29,7% restante era capital flotante.

La fuerte presencia del accionariado en el Consejo de Administración permite a los órganos de dirección, y especialmente a la Comisión Ejecutiva, definir las líneas estratégicas y tomar las decisiones en consonancia con los intereses de todos los accionistas. Este sólido y estable accionariado de relevancia, compuesto en gran parte por accionistas significativos e inversores institucionales, otorga a Prosegur las condiciones idóneas para desarrollar su proyecto y lograr sus objetivos.

Distribución geográfica del capital flotante

A nivel internacional, y dado su potencial de crecimiento, Prosegur ha contado siempre con una gran aceptación entre los inversores. Por este motivo, su masa accionarial cuenta con inversores extranjeros que representan una parte muy significativa de su capital flotante.



PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

I. DECLARACION DE RESPONSABILIDAD EN RELACIÓN CON LA FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

El Consejo de Administración de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., en su reunión celebrada el día 27 de febrero de 2014, ha formulado las Cuentas Anuales de la Sociedad (comprendidas del Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias, Estado de cambios en el patrimonio neto, Estado de flujos de efectivo y Memoria) e Informe de Gestión, correspondientes al ejercicio social cerrado a 31 de diciembre de 2013.

En Madrid, a 27 de febrero de 2014.

Dña. Helena Irene Revoredo Delvecchio
Presidente

D. Isidro Fernández Barreiro
Vicepresidente

D. Christian Gut Revoredo
Consejero Delegado

Dña. Mirta María Giesso Cazenave
Consejera

(No firma por estar ausente)¹
Dña. Chantal Gut Revoredo
Consejera

D. Pedro Guerrero Guerrero
Consejero

D. Eduardo Paraja Quirós
Consejero

D. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego
Consejero

D. Fernando Vives Ruiz
Consejero

¹ La Sra. Consejera Doña Chantal Gut Revoredo no ha podido asistir físicamente a la reunión del Consejo de Administración de 27 de febrero de 2014, habiendo delegado su representación y manifestando expresamente su adhesión al Informe Financiero Anual del ejercicio 2013.

II. RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES SOBRE LAS CUENTAS ANUALES

Las cuentas anuales de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. son responsabilidad de los Administradores de la entidad y han sido preparadas de acuerdo con principios contables generalmente aceptados en España.

Los Administradores son responsables por la integridad y la objetividad de las cuentas anuales, incluyendo las estimaciones y juicios reflejados en ellos y satisfacen esta responsabilidad principalmente con el establecimiento y mantenimiento de sistemas contables y otra normativa, adecuadamente soportada por controles internos contables. Estos controles han sido diseñados para suministrar una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones y normas previstas por la dirección y que los registros contables son fiables a los efectos de la preparación de las cuentas anuales. Los mecanismos automáticos de corrección y control son también parte relevante del entorno de control, en la medida que adoptan acciones correctivas cuando se identifican deficiencias. No obstante, un sistema efectivo de control interno, con independencia de la perfección con la que esté diseñado, tiene limitaciones inherentes, incluyendo la posibilidad de eludir o cancelar los controles y, en consecuencia, pueden solamente suministrar una seguridad razonable en relación con la preparación de las cuentas anuales y la protección de los activos. En cualquier caso, debido al cambio en las condiciones, la efectividad de los sistemas de control interno puede variar a lo largo del tiempo.

La entidad ha evaluado su sistema de control interno al 31 de diciembre de 2013. De acuerdo con dicha evaluación, los Administradores entienden que los controles internos contables en uso suministran una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones de la Dirección, y que los registros financieros son fiables para el propósito de la preparación de las cuentas anuales.

Los auditores independientes son nombrados anualmente por la Junta General de Accionistas para auditar las cuentas anuales, de acuerdo con normas técnicas de auditoría de cuentas y su informe, sin salvedades, se incluye separadamente. Sus trabajos de auditoría, así como los trabajos llevados a cabo por los servicios internos de la entidad, incluyen una revisión de los controles internos contables y pruebas selectivas de las transacciones. Los equipos directivos de la entidad se reúnen regularmente con los auditores independientes y con los servicios internos, para revisar las materias relacionadas con la preparación de información financiera, los controles internos contables y otros aspectos relevantes de la auditoría.

Don Antonio Rubio Merino
Director Económico Financiero

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y Sociedades Dependientes

Cuentas Anuales Consolidadas

31 de diciembre de 2013

Informe de gestión consolidado

Ejercicio 2013

(Junto con el Informe de Auditoría)

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas

A los Accionistas de
Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (la “Sociedad”) y sociedades dependientes (el “Grupo”) que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2013, la cuenta de resultados consolidada, el estado del resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Como se indica en la nota 2 de la memoria consolidada adjunta, los Administradores de la Sociedad son responsables de la formulación de las cuentas anuales del Grupo, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicables al Grupo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2013 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2013, así como de los resultados consolidados de sus operaciones y de los flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación.

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2013 contiene las explicaciones que los Administradores de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2013. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes.

KPMG Auditores, S.L.


Bernardo Rücker-Embden

27 de febrero de 2014



Miembro ejerciente:

KPMG AUDITORES, S.L.

Año 2014 N° 01/14/01143
IMPORTE COLEGIAL: 96,00 EUR

Este informe está sujeto a la tasa aplicable establecida en la Ley 44/2002 de 22 de noviembre.

**PROSEGUR COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A. Y SOCIEDADES
DEPENDIENTES**

Cuentas anuales consolidadas e informe de gestión
del ejercicio anual finalizado a 31 de diciembre de 2013

8

Índice

I.	CUENTAS DE RESULTADOS CONSOLIDADAS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012	4
II.	ESTADOS DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012	5
III.	ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012	6
IV.	ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012	7
V.	ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012	8
VI.	NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013	9
1.	Información general	9
2.	Bases de presentación	10
2.1.	Base de elaboración de las cuentas anuales	10
2.2.	Cambios en el perímetro de consolidación	10
2.3.	Comparación de la información	10
2.4.	Estimaciones, hipótesis y juicios relevantes	11
3.	Ingresos ordinarios	12
4.	Coste de ventas y gastos de administración y ventas	13
5.	Gasto por prestaciones a los empleados	13
6.	Otros gastos	14
7.	Costes financieros netos	14
8.	Ganancias por acción	15
9.	Dividendos por acción	15
10.	Información financiera por segmentos	16
11.	Inmovilizado material	19
12.	Fondo de comercio	22
13.	Otros activos intangibles	25
14.	Activos financieros no corrientes	27
15.	Instrumentos financieros derivados	29
16.	Existencias	30
17.	Clientes y cuentas a cobrar	30
18.	Otros activos financieros	32
19.	Efectivo y equivalentes al efectivo	33
20.	Patrimonio neto	33
20.1.	Capital, prima de emisión y acciones propias	33
20.2.	Otros instrumentos de patrimonio	35
20.3.	Diferencia acumulada de conversión	35
20.4.	Ganancias acumuladas y otras reservas	36
21.	Provisiones	37
22.	Pasivos financieros	38
23.	Proveedores y otras cuentas a pagar	42
24.	Otros pasivos	43
25.	Situación fiscal	43
26.	Contingencias	47
27.	Compromisos	48
28.	Combinaciones de negocios	49
28.1.	Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2013	49
28.2.	Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2012 cuya valoración ha sido finalizada en el ejercicio 2013	51
28.3.	Fondos de comercio incorporados en 2012	57
29.	Negocios conjuntos	58
30.	Uniones Temporales de Empresas (UTE)	59
31.	Partes vinculadas	59
32.	Gestión del riesgo financiero y valor razonable	61
32.1.	Factores de riesgo financiero	61
32.2.	Gestión del riesgo de capital	66
32.3.	Instrumentos financieros y valor razonable	67
33.	Otra información	70
34.	Hechos posteriores a la fecha del balance	71
35.	Resumen de las principales políticas contables	72
35.1.	Normas contables	72
35.2.	Principios de consolidación	73
35.3.	Información financiera por segmentos	76

Índice

35.4.	Transacciones en moneda extranjera	76
35.5.	Inmovilizado material	77
35.6.	Activos intangibles	78
35.7.	Pérdidas por deterioro de valor de los activos	79
35.8.	Activos financieros	80
35.9.	Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura	81
35.10.	Existencias	81
35.11.	Cuentas comerciales a cobrar	81
35.12.	Efectivo y equivalentes al efectivo	82
35.13.	Capital social	82
35.14.	Provisiones	82
35.15.	Pasivos financieros	82
35.16.	Impuestos corrientes y diferidos	83
35.17.	Prestaciones a los empleados	83
35.18.	Reconocimiento de ingresos	86
35.19.	Arrendamientos	87
35.20.	Costes por intereses	87
35.21.	Contratos de construcción	87
35.22.	Activos no corrientes mantenidos para la venta	88
35.23.	Distribución de dividendos	88
35.24.	Medioambiente	88
ANEXO I. - Sociedades Dependientes incluidas en el Perímetro de Consolidación		89
ANEXO II. – Uniones Temporales de Empresas incluidas en el Perímetro de Consolidación		98
ANEXO III. – Negocios Conjuntos incluidos en el Perímetro de Consolidación		105
INFORME DE GESTION DEL EJERCICIO 2013		107

I. CUENTAS DE RESULTADOS CONSOLIDADAS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(En miles de euros)

	Nota	2013	2012
Ingresos ordinarios	3	3.695.157	3.669.091
Coste de las ventas	4	(2.830.321)	(2.818.403)
Resultado Bruto		864.836	850.688
Otros ingresos		7.719	7.009
Gastos de administración y ventas	4	(543.658)	(529.656)
Otros gastos	6	(31.247)	(16.564)
Resultado de explotación (EBIT)		297.650	311.477
Ingresos financieros	7	21.808	11.126
Gastos financieros	7	(73.277)	(71.779)
Costes financieros netos		(51.469)	(60.653)
Resultado antes de impuestos		246.181	250.824
Impuesto sobre las ganancias	25	(90.507)	(79.257)
Resultado después de impuestos de las actividades continuadas		155.674	171.567
Resultado consolidado del ejercicio		155.674	171.567
Atribuible a:			
Propietarios de la sociedad dominante		155.858	171.937
Participaciones no dominantes		(184)	(370)
Ganancias por acción de las actividades continuadas atribuible a los propietarios de la sociedad dominante (Euros por acción)			
- Básicas	8	0,2718	0,2999
- Diluidas	8	0,2697	0,2975

Las Notas incluidas en las páginas 9 a 88 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas

**II. ESTADOS DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADOS
CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012**

(En miles de euros)

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Resultado del ejercicio	155.674	171.567
Otro resultado global:		
Partidas que no van a ser reclasificadas a resultados		
Ganancia (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	1.618	(1.438)
	<u>1.618</u>	<u>(1.438)</u>
Partidas que van a ser reclasificadas a resultados		
Diferencias de conversión de estados financieros de negocios en el extranjero	(173.880)	(48.218)
	<u>(173.880)</u>	<u>(48.218)</u>
Total resultado global del ejercicio, neto de impuestos	<u>(16.588)</u>	<u>121.911</u>
Atribuible a:		
- Propietarios de la sociedad dominante	(16.568)	122.587
- Participaciones no dominantes	(20)	(676)
	(16.588)	121.911

Las Notas incluidas en las páginas 9 a 88 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas

III. ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(En miles de euros)

	Nota	2013	2012
ACTIVOS			
Inmovilizado material	11	472.041	460.469
Fondo de comercio	12	515.959	529.453
Otros activos intangibles	13	341.696	361.158
Activos financieros no corrientes	14	25.461	37.335
Activos por impuestos diferidos	25	180.603	202.102
Activos no corrientes		1.535.760	1.590.517
Existencias	16	58.631	61.047
Clientes y otras cuentas a cobrar	17	919.735	964.147
Activo por impuesto corriente		89.119	100.180
Activos no corrientes mantenidos para la venta		448	448
Instrumentos financieros derivados	15	73	-
Otros activos financieros	18	1.202	5.654
Efectivo y equivalentes al efectivo	19	292.942	163.601
Activos corrientes		1.362.150	1.295.077
Total activos		2.897.910	2.885.594
PATRIMONIO NETO			
Capital	20	37.027	37.027
Prima de emisión	20	25.472	25.472
Acciones propias	20	(125.180)	(125.299)
Otros instrumentos de patrimonio propio	20	3.171	2.659
Diferencia de conversión	20	(226.337)	(52.293)
Ganancias acumuladas y otras reservas	20	940.700	844.543
Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante		654.853	732.109
Participaciones no dominantes		(329)	(309)
Total patrimonio neto		654.524	731.800
PASIVOS			
Pasivos financieros	22	862.541	737.425
Instrumentos financieros derivados	15	-	4.548
Pasivos por impuestos diferidos	25	159.383	154.413
Provisiones	21	173.668	192.956
Otros pasivos no corrientes	24	1.144	2.144
Pasivos no corrientes		1.196.736	1.091.486
Proveedores y otras cuentas a pagar	23	703.195	659.988
Pasivos por impuesto corriente		77.392	85.276
Pasivos financieros	22	195.727	295.837
Instrumentos financieros derivados	15	1.640	-
Provisiones	21	39.350	-
Otros pasivos corrientes	24	29.346	21.207
Pasivos corrientes		1.046.650	1.062.308
Total pasivos		2.243.386	2.153.794
Total patrimonio neto y pasivos		2.897.910	2.885.594

Las Notas incluidas en las páginas 9 a 88 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas

IV. ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(En miles de euros)

	Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante							Total patrimonio neto
	Capital (Nota 20)	Prima de emisión (Nota 20)	Acciones propias (Nota 20)	Otros instrumentos de patrimonio propio (Nota 20)	Diferencia de conversión (Nota 20)	Ganancias acumuladas y otras reservas (Nota 20)	Participaciones no dominantes	
Saldo a 1 de enero de 2012	37.027	25.472	(123.175)	5.781	(4.381)	729.810	367	670.901
Total resultado global del ejercicio	-	-	-	-	(47.912)	170.499	(676)	121.911
Compromisos devengados en incentivos en acciones	-	-	-	2.261	-	-	-	2.261
Ejercicio de incentivos en acciones por los empleados	-	-	2.307	(5.383)	-	38	-	(3.038)
Adquisición / Venta de acciones propias	-	-	(4.431)	-	-	4.421	-	(10)
Dividendos	-	-	-	-	-	(62.947)	-	(62.947)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	2.722	-	2.722
Saldo a 31 de diciembre de 2012	37.027	25.472	(125.299)	2.659	(52.293)	844.543	(309)	731.800
Total resultado global del ejercicio	-	-	-	-	(174.044)	157.476	(20)	(16.588)
Compromisos devengados en incentivos en acciones	-	-	-	512	-	-	-	512
Ejercicio de incentivos en acciones por los empleados	-	-	119	-	-	47	-	166
Dividendos	-	-	-	-	-	(65.947)	-	(65.947)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	4.581	-	4.581
Saldo a 31 de diciembre de 2013	37.027	25.472	(125.180)	3.171	(226.337)	940.700	(329)	654.524

Las Notas incluidas en las páginas 9 a 88 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas

V. ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS CORRESPONDIENTES A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

(En miles de euros)

	Nota	2013	2012
Flujos de efectivo de las actividades de explotación			
Beneficio / (Pérdida) del ejercicio		155.674	171.567
<i>Ajustes por:</i>			
Amortizaciones	11, 13	116.767	115.497
Pérdidas por deterioro de valor de activos no corrientes	6	863	-
Pérdidas por deterioro de valor de deudores comerciales	6	18.883	10.568
Pérdidas por deterioro de valor de otros activos financieros	7	6.600	3
(Ingresos) / Gastos por diferencias de cambio		-	80
Variaciones de provisiones	21	32.629	28.458
Gastos por pagos basados en acciones		512	2.261
(Beneficio) / Pérdida de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	7	(2.419)	859
Ingresos financieros	7	(17.769)	(7.473)
Gastos financieros	7	66.677	70.917
(Beneficio) / Pérdida por bajas y ventas de inmovilizado	6	2.244	1.451
Impuesto sobre las ganancias	25	90.507	79.257
Variaciones de capital circulante, excluyendo el efecto de adquisiciones y diferencias de conversión			
Existencias		(5.279)	(6.404)
Clientes y otras cuentas a cobrar		(70.665)	(86.854)
Proveedores y otras cuentas a pagar		54.010	(9.357)
Pagos de provisiones		(26.373)	(23.417)
Otros pasivos		657	(6.805)
Efectivo generado por las operaciones			
Pagos de intereses		(49.092)	(74.074)
Pagos por impuesto sobre las ganancias		(86.984)	(130.659)
Efectivo neto generado por las actividades de explotación		287.442	135.875
Flujos de efectivo de las actividades de inversión			
Cobros procedentes de venta de inmovilizado material		5.714	7.729
Cobros procedentes de venta de activos financieros		16.501	6.877
Cobros de intereses		10.401	7.123
Adquisición de entidades dependientes, neto de efectivo y equivalentes	28	(20.531)	(154.408)
Pagos por la adquisición de inmovilizado material	11	(119.773)	(79.717)
Pagos por la adquisición de activos intangibles	13	(17.993)	(19.251)
Pagos por la adquisición de activos financieros		(7.066)	(14.128)
Efectivo neto generado por las actividades de inversión		(132.747)	(245.775)
Flujos de efectivo de actividades de financiación			
Cobros por compra de acciones propias		-	10.268
Cobros procedentes de obligaciones y otros valores negociables	22	500.000	-
Cobros procedentes de las deudas con entidades de crédito		90.149	252.714
Cobros procedentes de otros pasivos financieros		-	1.384
Pagos procedentes del rescate de acciones propias y otros instrumentos de patrimonio propio		-	(14.699)
Pagos procedentes de las deudas con entidades de crédito		(452.548)	(98.873)
Pagos procedentes de otros pasivos financieros		(69.294)	-
Dividendos pagados	9	(59.864)	(59.494)
Efectivo neto generado por actividades de financiación		8.443	91.300
Aumento (Disminución) neto de efectivo y otros medios líquidos		163.138	(18.600)
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes al inicio del periodo		163.601	187.548
Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo		(33.797)	(5.347)
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo		292.942	163.601

Las Notas incluidas en las páginas 9 a 88 son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

VI. NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

1. Información general

Prosegur es un grupo empresarial compuesto por Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (en adelante, la Sociedad) y sus entidades dependientes (juntas, Prosegur) que presta servicios de seguridad privada en los siguientes países: España, Portugal, Francia, Alemania, Rumania, Argentina, Brasil, Chile, Perú, Uruguay, Paraguay, México, Colombia, Singapur, India, China y Australia.

Prosegur está organizado en las siguientes áreas geográficas:

- Europa,
- Latinoamérica (Latam),
- Asia-Pacífico.

Los servicios prestados por Prosegur se clasifican en las siguientes líneas de actividad:

- Vigilancia,
- Logística de valores y gestión de efectivo (LVGE),
- Tecnología.

Prosegur está controlado por Gubel S.L., sociedad constituida en Madrid, titular del 50,075% de las acciones de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., es una sociedad anónima cuyas acciones cotizan en las Bolsas de Madrid y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE). La Sociedad se constituyó en Madrid el 14 de mayo de 1976 y se encuentra inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, así como en el Registro Especial de Empresas de Seguridad Privada, dependiente del Ministerio del Interior. El domicilio social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. se encuentra en Madrid, en la calle Pajaritos, número 24.

El objeto social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. está descrito en el artículo 2 de sus estatutos sociales. Principalmente, la Sociedad tiene como objeto los siguientes servicios y actividades:

- La vigilancia y protección de establecimientos, bienes y personas.
- El transporte, depósito, custodia, recuento y clasificación de monedas y billetes, títulos, valores y demás objetos que, por su valor económico o por su peligrosidad, puedan requerir protección especial.
- La instalación y mantenimiento de aparatos, dispositivos y sistemas de seguridad.

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por el Consejo de Administración el 27 de febrero de 2014 y están pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, los administradores entienden que dichas cuentas anuales serán aprobadas conforme están presentadas.

Estructura de Prosegur

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. es la Sociedad dominante de un Grupo formado por sociedades dependientes (Anexo I). Asimismo, Prosegur participa en negocios conjuntos (Nota 29 y Anexo III) y uniones temporales de empresas (en adelante, UTE) (Nota 30 y Anexo II).

Prosegur posee además participaciones inferiores al 20% del capital en otras entidades sobre las que no tiene influencia significativa (Nota 14).

Los principios aplicados en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas de Prosegur y en la determinación del perímetro de consolidación se detallan en la Nota 35.2.

2. Bases de presentación

Las cuentas anuales consolidadas se han formulado a partir de los registros contables de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y de las entidades consolidadas. Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio se han preparado de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (en adelante NIIF-UE) y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2013 y del resultado de sus operaciones y de los flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Prosegur adoptó las NIIF-UE por primera vez el 1 de enero de 2004 y aplicó en dicha fecha la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera".

Las políticas que se indican en la Nota 35 se han aplicado uniformemente a todos los ejercicios que se presentan en estas cuentas anuales consolidadas.

2.1. Base de elaboración de las cuentas anuales

Estas cuentas anuales consolidadas se han preparado utilizando el principio de coste histórico, con las siguientes excepciones:

- Activos disponibles para la venta (Nota 35.8)
- Instrumentos financieros derivados (Nota 35.9)
- Pagos contingentes, surgidos de combinaciones de negocios (Nota 35.2)

2.2. Cambios en el perímetro de consolidación

Los cambios más significativos en el perímetro de consolidación durante el ejercicio 2013 corresponden a adquisiciones de dependientes cuya información se detalla en la Nota 28.

Durante el ejercicio 2013 se han constituido o disuelto las siguientes sociedades:

- Con fecha 8 de febrero de 2013, se ha constituido en España la empresa Prosegur España S.L.U.
- Con fecha 6 de marzo de 2013, se ha constituido en Argentina la empresa Prosegur Argentina Holding, S.A.
- Con fecha 6 de marzo de 2013, se ha constituido en Argentina la empresa Prosegur Inversiones Argentina, S.A.
- Con fecha 7 de noviembre de 2013, se ha constituido en Australia la empresa Prosegur Australia Investments, PTY Limited.
- Con fecha 7 de noviembre de 2013, se ha constituido en Australia la empresa Prosegur Australian Holding, PTY Limited.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2013 se han realizado las siguientes fusiones entre sociedades dependientes:

- En noviembre de 2013, se ha formalizado en Brasil la fusión por absorción de Digipro Procesamiento de Documentos e Valores, Ltd., por parte de Prosegur Sistemas de Segurança, Ltd.
- En noviembre de 2013, se ha formalizado en Brasil la fusión por absorción de Nordeste Segurança Eletronica, Ltd., por parte de Prosegur Activa Alarmes, S.A.
- En diciembre de 2013, se ha formalizado en Francia la fusión por absorción de BFA SAS, por parte de Prosegur Securite Humaine EURL.

2.3. Comparación de la información

Las cuentas anuales consolidadas presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del estado de situación financiera consolidado, de la cuenta de resultados consolidada, del estado de resultado global consolidado, del estado consolidado de flujos de efectivo, del estado consolidado de cambios en el patrimonio neto y de las notas a los estados financieros consolidados, además de la cifras consolidadas del ejercicio 2013, las correspondientes al ejercicio anterior.

En el ejercicio 2013, la Dirección, con la finalidad de una mejor presentación en la cuenta de resultados ha efectuado determinadas reclasificaciones a distintos epígrafes de la cuenta de resultados, respecto a la clasificación que presentaban en el ejercicio 2012, de acuerdo al siguiente detalle:

Epígrafes de la Cuenta de Resultados	Miles de euros		
	Cuentas Anuales 2012	Reclasificación	Cuentas Anuales 2012 reclasificada
Otros ingresos ordinarios	19.126	(19.126)	-
Coste de las ventas	(2.789.826)	(28.577)	(2.818.403)
Otros ingresos	-	7.009	7.009
Gastos de administración y ventas	(572.594)	42.938	(529.656)
Otros gastos	(14.320)	(2.244)	(16.564)

Adicionalmente, Prosegur ha reclasificado de Provisiones a Otros pasivos no corrientes el importe correspondiente a ingresos diferidos por 2.144 miles de euros.

Como consecuencia de la aplicación de la NIC 1 modificada, el Grupo ha modificado la presentación de las partidas incluidas en el estado del resultado global consolidado para mostrar separadamente aquellas que serán transferidas a la cuenta de resultados en el futuro de las que no lo van a ser. La información comparativa ha sido adaptada al respecto (Nota 35.1).

Asimismo, y de acuerdo con las disposiciones transitorias de la NIIF 13, la información comparativa del ejercicio 2012 no incluye la información de desglose requerida por esta norma (Nota 35.1).

2.4. Estimaciones, hipótesis y juicios relevantes

La preparación de las cuentas anuales consolidadas de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables de Prosegur y valoración de los activos, pasivos y las pérdidas y ganancias.

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de Prosegur se han calculado en función de la mejor información disponible al cierre del ejercicio, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en cuentas anuales consolidadas de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva.

Estimaciones contables e hipótesis

La información sobre las estimaciones contables relevantes e hipótesis que tienen un riesgo significativo de provocar ajustes materiales en el ejercicio que finalice el 31 de diciembre de 2014, se incluyen en las siguientes notas:

- Combinaciones de negocios: determinación de los valores razonables de carácter provisional (Nota 28 y 35.2)
- Deterioro de activos materiales e intangibles: hipótesis para el cálculo de los importes recuperables (Notas 12, 35.5, 35.6, 35.7).
- Activos financieros disponibles para la venta: hipótesis utilizadas para la determinación de los valores razonables (Nota 14 y 35.8)
- Reconocimiento y valoración de provisiones y contingencias: hipótesis para determinar la probabilidad de ocurrencia y los importes estimados de las salidas de recursos (Notas 21, 26 y 35.14).
- Reconocimiento y valoración de los activos por impuestos diferidos: estimaciones e hipótesis utilizadas para evaluar la recuperabilidad de los créditos fiscales (Nota 25 y 35.16)
- Reconocimiento de ingresos: determinación del grado de avance para los contratos de construcción (Nota 35.21)

Juicios relevantes

La información sobre juicios realizados en la aplicación de las políticas contables de Prosegur que tienen un efecto significativo sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se incluye en las siguientes notas:

- Consolidación: determinación de control (Nota 35.2)
- Arrendamientos: clasificación de los arrendamientos (Nota 35.19)

Determinación de los valores razonables

Ciertas políticas contables y de desglose de Prosegur requieren la determinación de valores razonables para activos y pasivos tanto financieros como no financieros.

Prosegur ha establecido un marco de control respecto a la determinación de valores razonables. Este marco incluye un equipo de valoración, que informa directamente a la Dirección financiera, con responsabilidad general sobre la supervisión de todos los cálculos relevantes de valores razonables.

El equipo de valoración revisa de forma regular los criterios significativos no observables y los ajustes de valoración. Si en la determinación de valores razonables se utiliza información de terceros como servicios de fijación de precios o cotizaciones de intermediarios, el equipo de valoración comprueba el cumplimiento de dicha información con las NIIF-UE y el nivel en la jerarquía de valor razonable en el que se deben clasificar tales valoraciones.

Las cuestiones de valoración significativas se reportan al Comité de Auditoría de Prosegur.

Para determinar el valor razonable de un activo o un pasivo, el Grupo utiliza en la medida de lo posible datos observables en el mercado. Los valores razonables se clasifican en diferentes niveles de la jerarquía de valor razonable en función de los datos de entrada utilizados en las técnicas de valoración, de la siguiente manera:

- Nivel 1: precio cotizado (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivadas de los precios).
- Nivel 3: variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables (variables no observables).

Si los datos de entrada que se utilizan para medir el valor razonable de un activo o un pasivo pueden ser categorizados en diferentes niveles de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía de valor razonable, correspondiente al nivel del dato de entrada significativo para la medición completa que presente el menor Nivel.

El Grupo registra las transferencias entre los niveles de la jerarquía de valor razonable al final del período en el que se ha producido el cambio.

Las siguientes Notas contienen más información sobre las hipótesis utilizadas en la determinación de los valores razonables:

- Nota 14: Activos financieros disponibles para la venta
- Nota 28: Combinaciones de negocios
- Nota 32.3: Instrumentos financieros y valor razonable

3. Ingresos ordinarios

El detalle de los ingresos ordinarios es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Prestación de servicios	3.533.422	3.494.420
Venta de bienes	36.433	56.978
Ingresos de arrendamientos operativos	125.302	117.693
Ingresos ordinarios totales	3.695.157	3.669.091

El epígrafe de ingresos de arrendamientos operativos recoge los ingresos de la actividad de alarmas en alquiler. Tal como se explica en la Nota 35.18, los contratos de alquiler de alarmas constan de un ingreso inicial por alta, que se imputa a resultados en función de la vida media de los contratos, y de una cuota periódica que incluye tanto el alquiler del equipo instalado como la prestación del servicio.

Para más información sobre ingresos por segmentos y áreas geográficas, véase Nota 10.

4. Coste de ventas y gastos de administración y ventas

Las principales partidas de gastos que componen los epígrafes coste de ventas y los gastos de administración y ventas, se desglosan a continuación:

		Miles de euros	
		2013	2012
Aprovisionamientos		143.152	168.035
Gastos por prestaciones a los empleados	(Nota 5)	2.208.235	2.178.080
Arrendamientos operativos		50.833	57.102
Suministros y servicios exteriores		207.431	185.231
Amortizaciones		46.030	42.935
Otros gastos		174.640	187.020
Total coste de ventas		2.830.321	2.818.403
Aprovisionamientos		3.477	3.815
Gastos por prestaciones a los empleados	(Nota 5)	265.036	249.240
Arrendamientos operativos		36.287	36.622
Suministros y servicios exteriores		105.736	101.817
Amortizaciones		70.737	72.562
Otros gastos		62.385	65.600
Total gastos de administración y ventas		543.658	529.656

El total de los gastos por aprovisionamientos incluidos en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2013 asciende a 146.629 miles de euros (2012: 171.850 miles de euros).

5. Gasto por prestaciones a los empleados

El detalle de los gastos por prestaciones a los empleados es el siguiente:

		Miles de euros	
		2013	2012
Sueldos y salarios		1.833.447	1.820.144
Gastos de Seguridad Social		490.260	487.597
Otros gastos sociales		100.401	87.954
Indemnizaciones		49.163	31.625
Total gastos por prestaciones a los empleados		2.473.271	2.427.320

De acuerdo con lo indicado en la Nota 21, en relación con la sentencia del Tribunal Supremo relativa al precio de las horas extraordinarias, en el ejercicio 2013 no se ha registrado gasto por prestaciones a los empleados (tampoco en 2012), y se ha registrado un menor gasto por importe de 10.646 miles de euros (2012: 11.962 miles de euros), correspondiente a la reversión de importes provisionados en ejercicios anteriores, como consecuencia de los acuerdos alcanzados en el ejercicio con los demandantes.

En relación al Plan 2011 y Plan 2014 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur (Nota 35.17), dentro del epígrafe de sueldos y salarios se ha incluido el gasto correspondiente al compromiso devengado durante el ejercicio 2013 por importe de 662 miles de euros (2012: 3.876 miles de euros) de los que 150 miles de euros corresponden a incentivos en metálico y 512 miles de euros a incentivos en acciones.

6. Otros gastos

El detalle de otros gastos es el siguiente:

		Miles de euros	
		2013	2012
Pérdidas por deterioro de valor de cuentas a cobrar	(Nota 17)	(18.883)	(10.568)
Pérdidas por deterioro de valor de activos no corrientes	(Nota 11)	(863)	2
Ganancias / (pérdidas) netas por enajenación de inmovilizado		(2.244)	(2.524)
Otros gastos		(9.257)	(3.474)
Total otros gastos		(31.247)	(16.564)

El epígrafe otros gastos incluye otros gastos de gestión corriente cuyo incremento respecto al ejercicio anterior se debe al crecimiento experimentado en los últimos años y al dimensionamiento de la estructura de Prosegur.

7. Costes financieros netos

El detalle de los costes financieros netos es el siguiente:

		Miles de euros	
		2013	2012
Gastos por intereses:			
- Préstamos con entidades de crédito		(23.939)	(36.936)
- Obligaciones y otros valores negociables		(10.913)	-
- Préstamos con otras entidades		(2.031)	(1.737)
- Préstamos con empresas asociadas		(1)	(206)
- Intereses programa titulización		(670)	(2.870)
- Operaciones de leasing		(1.599)	(1.643)
		(39.153)	(43.392)
Ingresos por intereses:			
- Equivalentes al efectivo		45	200
- Créditos y otras inversiones (Nota 14)		10.356	7.273
		10.401	7.473
Otros resultados			
(Pérdidas) / ganancias netas por transacciones en moneda extranjera		7.368	1.129
(Pérdidas) / ganancias en el valor razonable de instrumentos financieros derivados (Nota 15)		2.419	(859)
Otros resultados por operaciones con instrumentos financieros derivados (Nota 15)		(2.288)	(1.122)
Pérdidas por deterioro de participaciones en instrumentos de patrimonio		(6.600)	(3)
Otros ingresos financieros		1.620	2.524
Otros gastos financieros		(25.236)	(26.403)
		(22.717)	(24.734)
Costes financieros netos		(51.469)	(60.653)
Total ingresos financieros		21.808	11.126
Total gastos financieros		(73.277)	(71.779)
		(51.469)	(60.653)

Los gastos financieros por intereses en el ejercicio 2013 han ascendido a 39.153 miles de euros (2012: 43.392 miles de euros). El descenso es debido a la cancelación del préstamo sindicado por importe de 100.0000 miles de euros contratado en febrero 2012, así como la cancelación anticipada de 50.000 miles de euros del tramo en modalidad de préstamo sindicado suscrito en el ejercicio 2010. Adicionalmente, el debenture emitido en Brasil el 23 de abril de 2012, ha sido cancelado parcialmente de forma anticipada en el ejercicio 2013, por importe de 125.000 miles de reales brasileños (contravalor a la fecha de cancelación 47.095 miles de euros). Dichas cancelaciones se originaron como consecuencia de la emisión el 2 de abril de 2013 de bonos simples por importe de 500.000 miles de euros (Nota 22).

El epígrafe otros gastos financieros recoge principalmente la actualización de las deudas por pagos aplazados derivados de las combinaciones de negocio del ejercicio 2012.

8. Ganancias por acción

Básicas

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones propias adquiridas por la Sociedad (Nota 20).

	Euros	
	2013	2012
Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad	155.858.239	171.936.550
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación	573.416.655	573.364.291
Ganancias básicas por acción	0,2718	0,2999

Diluidas

Las ganancias diluidas por acción se calculan ajustando el beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante y el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

	Euros	
	2013	2012
Beneficio del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad	155.858.239	171.936.550
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación (diluido)	577.976.655	577.924.291
Ganancias diluidas por acción	0,2697	0,2975

El ajuste del promedio ponderado de acciones en circulación se refiere a las 4.560.000 acciones en circulación potenciales en relación al Plan 2011 y al Plan 2014 (Nota 35.17).

El 10 de enero de 2014, Prosegur ha procedido a la venta en bloque de un paquete de autocartera de 24.882.749 acciones, representativo del 4,032% del capital social, por un importe total de 123.170 miles de euros (Nota 34).

9. Dividendos por acción

El Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas la distribución de un dividendo de 0,1068 euros por acción, lo que supone un dividendo total máximo de 65.947 miles de euros (considerando que el capital social actual está dividido en 617.124.640 acciones). Dicho dividendo será abonado a los accionistas en cuatro pagos de 0,0267 euros por acción en circulación en la fecha de cada pago durante los meses de julio y octubre de 2014 y de enero y abril de 2015. La cantidad que no se distribuya como dividendo sobre el máximo total acordado, por razón de la autocartera existente en la fecha de cada pago, se destinará a reservas voluntarias.

Sin perjuicio de lo previsto en el párrafo anterior, en el supuesto en el que entre dos fechas de cada pago, el número de acciones en que se encuentra dividido el capital social aumente o disminuya como consecuencia de aumentos o reducciones de capital, el importe total al que asciende el dividendo total máximo en las fechas de cada pago (esto es 16.487 miles de euros) deberá dividirse entre el número de acciones en circulación que corresponda tras los citados aumentos o reducciones.

Los dividendos aprobados por la Junta General de Accionistas con fecha 29 de abril de 2013 fueron de 65.947 miles de euros, 0,1068 euros por acción, considerando que el capital social en las fechas de celebración de la Junta General de Accionistas estaba dividido en 617.124.640 acciones. El 50% de los dividendos aprobados, es decir 32.974 miles de euros han sido abonados a los señores accionistas en julio y octubre de 2013. Los restantes pagos, que corresponden a un 25% del importe aprobado cada uno, serán abonados a los señores accionistas en enero y abril de 2014. A 31 de diciembre de 2013, se mantiene una deuda por dividendos de 32.974 miles de euros que se expone en el pasivo corriente en otras cuentas a pagar dentro del epígrafe proveedores y otras cuentas a pagar.

10. Información financiera por segmentos

La Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración es la máxima instancia en la toma de decisiones operativas de Prosegur y, junto con la Comisión de Auditoría, revisa la información financiera interna de Prosegur a efectos de evaluar su rendimiento y asignar los recursos.

La Comisión Ejecutiva analiza el negocio a nivel matricial desde dos perspectivas: geográfica y por actividad. Desde la perspectiva geográfica se identifican los segmentos principales:

- Europa, que incluye los siguientes países: España, Alemania, Francia, Portugal y Rumanía.
- Latam (Latinoamérica), que incluye los siguientes países: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Paraguay, Perú y Uruguay.
- Asia-Pacífico, que incluye los siguientes países: Singapur, India, China y Australia.

Los segmentos definidos desde la perspectiva geográfica, a su vez, incluyen los siguientes segmentos de actividad:

- Vigilancia: incluye principalmente las actividades de vigilancia y protección de establecimientos, bienes y personas.
- Logística de valores y gestión de efectivo (LVGE): incluye principalmente las actividades de transporte, depósito, custodia, recuento y clasificación de monedas y billetes, títulos, valores y otros objetos que requieren protección especial debido a su valor económico o a su peligrosidad.
- Tecnología: incluye principalmente las actividades relacionadas con soluciones tecnológicas de seguridad y alarmas residenciales así como su instalación y mantenimiento.

En la presentación de la información segmentada se han utilizado los siguientes ratios:

- EBITDA: Resultado consolidado del ejercicio antes de costes financieros netos, impuestos, amortizaciones y depreciaciones.
- EBIT: Resultado consolidado del ejercicio antes de costes financieros netos e impuestos.

La Comisión Ejecutiva evalúa el rendimiento de los segmentos de operación basándose en el EBIT por entender que esta magnitud es la que refleja el desempeño de las diferentes actividades de forma más apropiada.

Prosegur no tiene un grado significativo de dependencia con respecto a determinados clientes (Nota 32).

Las transacciones entre los diferentes segmentos se efectúan en condiciones similares a las de mercado.

Los activos totales asignados a segmentos excluyen otros activos financieros corrientes y no corrientes, instrumentos financieros derivados de activo, y el efectivo y equivalentes al efectivo, dado que Prosegur los gestiona de manera conjunta.

Los pasivos totales asignados a segmentos excluyen los instrumentos financieros derivados de pasivo y las deudas bancarias, excepto las deudas por arrendamiento financiero, dado que Prosegur gestiona de manera conjunta la actividad de financiación.

El detalle de los ingresos ordinarios desglosados por segmentos es el siguiente:

Miles de euros	Europa		Latam		Asia-Pacífico		Total	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Vigilancia	806.649	884.650	854.313	775.207	29.227	24.263	1.690.189	1.684.120
% sobre total	48%	52%	50%	46%	2%	2%	45%	46%
LVGE	377.917	376.644	1.190.581	1.192.670	9.188	4.378	1.577.686	1.573.692
% sobre total	24%	24%	75%	75%	1%	1%	43%	43%
Tecnología	215.458	201.323	210.825	209.956	999	-	427.282	411.279
% sobre total	50%	50%	50%	50%	0%	0%	12%	11%
Total Ventas	1.400.024	1.462.617	2.255.719	2.177.833	39.414	28.641	3.695.157	3.669.091

El detalle del EBITDA y el EBIT desglosado por segmentos es el siguiente:

Miles de euros	Europa		Latam		Asia-Pacífico		Total	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Ventas a clientes externos	1.400.024	1.462.617	2.255.719	2.177.833	39.414	28.641	3.695.157	3.669.091
Otros gastos netos	(1.309.785)	(1.381.047)	(1.933.147)	(1.833.954)	(37.808)	(27.116)	(3.280.740)	(3.242.117)
EBITDA	90.239	81.570	322.572	343.879	1.606	1.525	414.417	426.974
Amortizaciones	(41.872)	(39.195)	(73.347)	(75.404)	(1.548)	(898)	(116.767)	(115.497)
EBIT	48.367	42.375	249.225	268.475	58	627	297.650	311.477

A continuación se incluye una conciliación del EBIT asignado a segmentos con el resultado neto del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante:

	Miles de euros	
	2013	2012
EBIT asignado a los segmentos	297.650	311.477
Costes financieros netos	(51.469)	(60.653)
Resultado antes de impuestos	246.181	250.824
Impuesto sobre las ganancias	(90.507)	(79.257)
Resultado después de impuestos de las actividades continuadas	155.674	171.567
Participaciones no dominantes	(184)	(370)
Resultado del ejercicio atribuible a los propietarios de la sociedad dominante	155.858	171.937

La distribución geográfica de los ingresos ordinarios y los activos no corrientes es la siguiente:

Miles de euros	Ingresos ordinarios		Activos no corrientes asignados a segmentos	
	2013	2012	2013	2012
País de domicilio de la entidad dominante	866.657	943.378	312.705	320.796
Brasil	1.074.015	1.076.678	519.164	695.012
Argentina	623.345	447.619	141.129	87.900
Resto de países	1.131.140	1.201.416	537.301	449.474
	3.695.157	3.669.091	1.510.299	1.553.182

El detalle de los activos asignados a segmentos y su conciliación con los activos totales es como sigue:

	Europa		Latam		Asia-Pacífico		No asignados a segmentos		Total	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Miles de euros	794.953	785.531	1.687.675	1.865.745	95.604	27.728	-	-	2.578.232	2.679.004
Activos asignados a los segmentos										
Otros activos no asignados	-	-	-	-	-	-	319.678	206.590	319.678	206.590
Otros activos financieros no corr.	-	-	-	-	-	-	25.461	37.335	25.461	37.335
Otros activos financieros corrientes	-	-	-	-	-	-	1.202	5.654	1.202	5.654
Efectivo y equivalentes al efectivo	-	-	-	-	-	-	292.942	163.601	292.942	163.601
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-	-	-	73	-	73	-
	794.953	785.531	1.687.675	1.865.745	95.604	27.728	319.678	206.590	2.897.910	2.885.594

El detalle de los pasivos asignados a segmentos y su conciliación con los pasivos totales es como sigue:

	Europa		Latam		Asia-Pacífico		No asignados a segmentos		Total	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Miles de euros	483.548	433.408	778.960	920.041	77.148	9.587	-	-	1.339.656	1.363.036
Pasivos asignados a los segmentos										
Otros pasivos no asignados	-	-	-	-	-	-	903.730	790.758	903.730	790.758
Deudas bancarias	-	-	-	-	-	-	902.090	786.210	902.090	786.210
Derivados	-	-	-	-	-	-	1.640	4.548	1.640	4.548
	483.548	433.408	778.960	920.041	77.148	9.587	903.730	790.758	2.243.386	2.153.794

11. Inmovilizado material

El detalle y los movimientos de las distintas categorías del inmovilizado material es el siguiente:

Miles de euros	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Anticipos e inmovilizado en curso	Total
Coste						
Saldo al 1 de enero 2012	187.884	86.643	228.847	250.777	46.201	800.352
Diferencias de conversión	(1.558)	(2.544)	(6.280)	(8.039)	(4.413)	(22.834)
Combinaciones de negocios (Nota 28)	273	3.502	2.842	31.634	3.296	41.547
Altas	11.318	7.890	20.456	21.507	45.588	106.759
Bajas	(29)	(2.005)	(7.935)	(6.531)	(2.093)	(18.593)
Traspasos	7.288	7.068	11.117	14.535	(40.008)	-
Saldo al 31 de diciembre de 2012	205.176	100.554	249.047	303.883	48.571	907.231
Diferencias de conversión	(13.091)	(13.637)	(23.194)	(38.064)	(12.202)	(100.188)
Combinaciones de negocios (Nota 28)	5.193	-	5.854	10.466	1.584	23.097
Altas	11.385	10.208	26.343	17.317	54.520	119.773
Bajas	-	(3.105)	(10.586)	(7.128)	(2.659)	(23.478)
Traspasos	8.697	5.707	7.860	11.756	(34.020)	-
Saldo al 31 de diciembre de 2013	217.360	99.727	255.324	298.230	55.794	926.435

	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	Anticipos e inmovilizado en curso	Total
Miles de euros						
Amortización y pérdidas por deterioro						
Saldo al 1 de enero 2012	(39.605)	(52.082)	(138.161)	(164.532)	-	(394.380)
Diferencias de conversión	(130)	(34)	2.960	2.360	-	5.156
Bajas	79	1.393	4.135	3.806	-	9.413
Traspasos	4.627	1.225	(6.026)	174	-	-
Amortización del ejercicio	(4.957)	(10.771)	(18.863)	(32.360)	-	(66.951)
Saldo al 31 de diciembre de 2012	(39.986)	(60.269)	(155.955)	(190.552)	-	(446.762)
Diferencias de conversión	1.191	7.573	12.982	23.771	-	45.517
Bajas	-	2.870	6.999	5.651	-	15.520
Traspasos	997	1.102	(2.387)	288	-	-
Amortización del ejercicio	(5.337)	(10.626)	(22.543)	(29.300)	-	(67.806)
Dotación de pérdidas por deterioro reconocidas en resultados	-	-	-	(863)	-	(863)
Saldo al 31 de diciembre de 2013	(43.135)	(59.350)	(160.904)	(191.005)	-	(454.394)
Importe en libros						
Al 1 de enero de 2012	148.279	34.561	90.686	86.245	46.201	405.972
Al 31 de diciembre de 2012	165.190	40.285	93.092	113.331	48.571	460.469
Al 1 de enero de 2013	165.190	40.285	93.092	113.331	48.571	460.469
Al 31 de diciembre de 2013	174.225	40.377	94.420	107.225	55.794	472.041

Las altas registradas en el inmovilizado material en el ejercicio 2013 ascienden a 119.773 miles de euros (2012: 106.759 miles de euros) y corresponden principalmente a las inversiones realizadas en inmovilizado en curso por acondicionamiento de bases y vehículos blindados destinados a la actividad operativa. Estas inversiones se han producido fundamentalmente en Argentina, Alemania, Perú y Brasil.

Los compromisos de compra de inmovilizado material se detallan en la Nota 27.

El inmovilizado material está registrado a coste histórico, con la excepción de la revalorización de los edificios de la calle Pajaritos y paseo de las Acacias en Madrid y el de Hospitalet en Barcelona que, en primera transición a NIIF-UE, fueron valorados a valor de mercado. El efecto de dicha revalorización, que constituye el coste atribuido, es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Coste	39.324	39.324
Amortización acumulada	(4.393)	(3.954)
Valor neto contable	34.931	35.370

La categoría de otras instalaciones y mobiliario incluye instalaciones que Prosegur arrienda a terceros bajo arrendamientos operativos con los siguientes importes en libros:

	Miles de euros	
	2013	2012
Coste	73.166	70.212
Amortización acumulada	(50.849)	(52.053)
Valor neto contable	22.317	18.159

Tal como se indica en la Nota 3, en la cuenta de resultados se incluyen rentas por arrendamiento de instalaciones por importe de 125.302 miles de euros (2012: 117.693 miles de euros). Estos importes corresponden al negocio relacionado con la actividad de alarmas en alquiler y tienen asociados costes que están incluidos en la cuenta de resultados.

Durante el ejercicio 2013, la Sociedad ha puesto en funcionamiento vehículos blindados por un importe de 964 miles de euros (2012: 3.204 miles de euros), procedentes de inmovilización en curso, que se acogen a la normativa Euro III en cuanto a emisión de partículas no contaminantes.

El inmovilizado material sujeto a contratos de arrendamiento financiero en los que Prosegur figura como arrendatario es el siguiente:

	2013				Total
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	
Miles de euros					
Coste arrendamientos financieros capitalizados	11.556	9.577	282	37.235	58.650
Amortización acumulada	(830)	(6.154)	(226)	(20.155)	(27.365)
Importe neto en libros	10.726	3.423	56	17.080	31.285

	2012				Total
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones y mobiliario	Otro inmovilizado material	
Miles de euros					
Coste arrendamientos financieros capitalizados	9.470	7.848	231	30.513	48.062
Amortización acumulada	(768)	(5.696)	(203)	(18.663)	(25.330)
Importe neto en libros	8.702	2.152	28	11.850	22.732

12. Fondo de comercio

El detalle de los movimientos del fondo de comercio es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Saldo al 1 de enero	529.453	405.914
Incorporaciones al perímetro	49.270	184.441
Altas	655	-
Bajas	(25.823)	(42.653)
Diferencias de conversión	(37.596)	(18.249)
Saldo al 31 de diciembre	515.959	529.453

Las incorporaciones de fondos de comercio de los ejercicios 2012 y 2013 corresponden a las siguientes combinaciones de negocios:

	País	2013	
		% Participación	Miles de euros
Brinks Deutschland GMBH ⁽¹⁾	(Alemania)	100%	20.952
Chubb Security Services Pty Ltd ⁽¹⁾	(Australia)	100%	28.318
			49.270

⁽¹⁾ Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

	País	2012	
		% Participación	Miles de euros
Grupo Segura	Uruguay	100%	10.378
Grupo Nordeste y Transbank	Brasil	100%	114.664
T.C. Interplata, S.A.	Argentina	100%	9.975
Servín Seguridad, S.A.	Argentina	100%	20.464
Roytronic, S.A.	Uruguay	100%	4.712
Grupo GRP	Francia	100%	12.902
Grupo Mercurio de Transportes, S.A. C.V.	México	80%	1
Imperial Dragon Security Ltd	China	45%	6.739
SIS Cash Services Private Ltd	India	49%	4.606
			184.441

En la Nota 28 se detallan las estimaciones de los fondos de comercio relacionados con las tablas anteriores, así como la asignación hecha de aquellos cuya valoración definitiva ha sido finalizada en 2013 (Nota 28.2).

Las bajas del ejercicio corresponden a los ajustes realizados por asignación en el valor de los siguientes fondos de comercio que habían sido determinados de manera provisional en los años 2012 y 2011 respectivamente (Nota 28):

	País	Miles de euros	
		2013	2012
Grupo Segura (Coral Melody, S.A. y Tecnofren, S.A.)	Uruguay	(4.771)	-
T.C. Interplata, S.A.	Argentina	(2.744)	-
Servín Seguridad, S.A.	Argentina	(5.498)	-
Roytronic, S.A.	Uruguay	(1.388)	-
Grupo GRP	Francia	(4.565)	-
Imperial Dragon Security Ltd	China	(4.344)	-
SIS Cash Services Private Ltd	India	(2.513)	-
Distribuidora Federal, S.A.C.	Perú	-	(1.610)
Grupo Seguridad Vigilada	España	-	(1.435)
Inversiones BIV, S.A. y filial	Colombia	-	(4.890)
Vimarco Servicios Generales	Colombia	-	(119)
Prover Electronica, Ltda.	Brasil	-	(1.748)
Sazias, S.A.	Francia	-	(4.109)
Beloura Investment, S.L.U.	Colombia	-	(6.079)
Fiel Vigilancia e Transporte de Valores	Brasil	-	(20.915)
Axis Security Management Pte. Ltd.	Singapur	-	(1.324)
Securlog GMBH	Alemania	-	(424)
		(25.823)	(42.653)

Pruebas de pérdida por deterioro del fondo de comercio

Los fondos de comercio se han asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de Prosegur de acuerdo con el país de operación. El fondo de comercio se asigna a las UGE con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

A continuación se presenta un resumen de la asignación de los fondos de comercio a nivel de las UGE agrupadas por país:

	Miles de euros	
	2013	2012
UGE España	92.241	92.241
UGE Francia	39.788	44.353
UGE Portugal	13.403	13.403
UGE Alemania	21.062	110
Subtotal Europa	166.494	150.107
UGE Brasil	124.504	143.874
UGE Colombia	39.906	48.805
UGE Perú	38.632	41.132
UGE Chile	47.450	40.513
UGE Argentina	42.849	62.134
UGE resto Latam	19.975	27.849
Subtotal Latam	313.316	364.307
UGE Singapur	4.154	4.490
UGE India	1.541	3.990
UGE China	2.178	6.559
UGE Australia	28.276	-
Subtotal Asia-Pacífico	36.149	15.039
Total	515.959	529.453

Prosegur comprueba anualmente, al cierre del ejercicio o antes si hubiera indicios de deterioro, si el fondo de comercio ha sufrido alguna pérdida por deterioro del valor, de acuerdo con la política contable descrita en la Nota 35.7.

El importe recuperable de una UGE se determina en base a cálculos del valor en uso. Estos cálculos usan proyecciones de flujos de efectivo basadas en presupuestos financieros excluyendo los efectos de posibles mejoras futuras en el rendimiento de los activos, aprobados por la Dirección que cubren un período de cuatro años. Los flujos de efectivo más allá del período de cuatro años, se extrapolan usando tasas de crecimiento estimadas. Los flujos consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la Dirección sobre la evolución futura del mercado. Para el descuento de los flujos se utiliza una tasa de descuento basada en el coste medio ponderado del capital (WACC). El valor residual para cada UGE se efectúa en términos generales como una renta perpetua.

Las hipótesis claves usadas en los cálculos del valor en uso son las siguientes:

	2013			2012		
	Europa	Latam	Asia-Pacífico	Europa	Latam	Asia-Pacífico
Tasa de crecimiento ⁽¹⁾	2,72%	9,05%	8,65%	1,74%	4,44%	3,94%
Tasa de descuento ⁽²⁾	7,19%	15,47%	11,41%	6,17%	13,66%	7,28%

⁽¹⁾ Tasa de crecimiento medio ponderado usada para extrapolar flujos de efectivo más allá del período del presupuesto.

⁽²⁾ Tasa de descuento media ponderada después de impuestos aplicada a las proyecciones del flujo de efectivo.

El detalle de las hipótesis clave de las UGE más significativas se refleja en el siguiente cuadro:

31 de diciembre de 2013

	España	Resto de Europa	Brasil	Colombia	Perú	Argentina	Resto Latam	Asia-Pacífico
Tasa de crecimiento	2,43%	3,57%	7,96%	7,48%	7,77%	13,59%	8,44%	8,65%
Tasa de descuento	7,24%	7,04%	12,26%	9,48%	9,27%	32,45%	10,77%	11,41%

31 de diciembre de 2012

	España	Resto de Europa	Brasil	Colombia	Perú	Argentina	Resto Latam	Asia-Pacífico
Tasa de crecimiento	1,73%	1,95%	4,14%	4,50%	6,02%	4,04%	5,08%	3,94%
Tasa de descuento	5,76%	7,40%	8,82%	8,40%	8,00%	33,84%	8,35%	7,28%

La Dirección ha determinado el margen bruto presupuestado en base al rendimiento pasado y las expectativas de desarrollo del mercado.

Las tasas de descuento utilizadas son después de impuestos y reflejan riesgos específicos relacionados con el país de operación. La utilización de tasas antes de impuestos no generaría un cambio en las conclusiones sobre el valor recuperable de cada una de las UGE.

El incremento generalizado de las tasas de descuento del ejercicio 2013 respecto a las del ejercicio 2012, se debe principalmente, al incremento del riesgo país. Asimismo, se ha producido un incremento en el riesgo divisa debido a la alta volatilidad y riesgo de depreciación de la misma.

La tasa de crecimiento, en consecuencia, se ha incrementado al recoger la inflación esperada, especialmente elevada en los países del área LATAM.

Durante el ejercicio 2013 no se han reconocido pérdidas por deterioro de valor del fondo de comercio.

Conjuntamente con las pruebas de deterioro de los fondos de comercio, Prosegur ha realizado un análisis de sensibilidad para las hipótesis claves del valor de los fondos de comercios asignados a las principales UGE. A continuación se presenta para las tasas de descuento y EBITDA, tratadas de forma independiente, el umbral a partir del cual surgirían pérdidas por deterioro:

	2013		2012	
	Tasa de descuento	EBITDA	Tasa de descuento	EBITDA
Brasil	22,46%	32,60%	22,72%	36,79%
Argentina	52,72%	21,25%	57,15%	16,84%
España	16,53%	39,17%	10,73%	42,86%
Francia	7,05%	10,98%	7,36%	20,02%
Colombia	13,34%	21,56%	9,18%	3,71%
Perú	20,50%	36,31%	17,72%	33,81%
Chile	11,82%	14,52%	9,50%	4,36%

13. Otros activos intangibles

El detalle y movimiento de las principales clases de otros activos intangibles se muestran a continuación:

	Aplicaciones informáticas	Carteras de clientes	Marcas comerciales	Otros activos intangibles	Total
Miles de euros					
Coste					
Saldo al 1 de enero 2012	72.104	175.997	11.624	7.014	266.739
Diferencias de conversión	(618)	(38.784)	(3.996)	(1.220)	(44.618)
Combinaciones de negocios	779	249.373	23.690	7.839	281.681
Altas	11.872	-	-	7.379	19.251
Bajas	(336)	-	-	-	(336)
Saldo al 31 de diciembre de 2012	83.801	386.586	31.318	21.012	522.717
Diferencias de conversión	(7.144)	(60.549)	(6.427)	(2.115)	(76.235)
Combinaciones de negocios	359	59.049	9.459	1.286	70.153
Altas	13.165	-	-	4.828	17.993
Bajas	(2.106)	(205)	-	-	(2.311)
Saldo al 31 de diciembre de 2013	88.075	384.881	34.350	25.011	532.317
Amortización y pérdidas por deterioro					
Saldo al 1 de enero 2012	(35.593)	(72.577)	(8.597)	(2.771)	(119.538)
Diferencias de conversión	907	3.401	2.023	180	6.511
Bajas	14	-	-	-	14
Amortización del ejercicio	(9.890)	(26.357)	(8.040)	(4.259)	(48.546)
Saldo al 31 de diciembre de 2012	(44.562)	(95.533)	(14.614)	(6.850)	(161.559)
Diferencias de conversión	3.484	11.935	2.900	442	18.761
Bajas	1.121	17	-	-	1.138
Amortización del ejercicio	(10.853)	(26.573)	(5.909)	(5.626)	(48.961)
Saldo al 31 de diciembre de 2013	(50.810)	(110.154)	(17.623)	(12.034)	(190.621)
Importe en libros					
Al 1 de enero de 2012	36.511	103.420	3.027	4.243	147.201
Al 31 de diciembre de 2012	39.239	291.053	16.704	14.162	361.158
Al 1 de enero de 2013	39.239	291.053	16.704	14.162	361.158
Al 31 de diciembre de 2013	37.265	274.727	16.727	12.977	341.696

Durante el ejercicio 2013, se incorporaron los activos intangibles originados en la asignación del valor razonable al precio de compra de las combinaciones de negocios que se resumen en el siguiente cuadro:

	Miles de euros		
	Carteras de clientes	Marcas comerciales	Otros activos intangibles
Grupo Segura (Coral Melody, S.A. y Tecnofren, S.A.) (Uruguay)	6.553	-	-
Grupo Nordeste y Transbank (Brasil)	(703)	-	(97)
T.C. Interplata, S.A. (Argentina)	4.154	66	-
Servin Seguridad, S.A. (Argentina)	7.400	1.520	391
Roytronic, S.A. (Uruguay)	1.787	-	-
Grupo GRP (Francia)	6.479	367	-
Imperial Dragon Security Ltd (China)	-	5.833	506
SIS Cash Services Private Ltd (India)	1.561	1.673	486
Chubb Security Services Pty Ltd (Australia)	31.818	-	-
	59.049	9.459	1.286

Los importes provienen de asignaciones definitivas de valores que fueron asignados de forma provisional en el ejercicio 2012 (Nota 12 y 28.2).

Durante el ejercicio 2012 se incorporaron los activos intangibles originados en la asignación del valor razonable al precio de compra de las combinaciones de negocios que se resumen en el siguiente cuadro:

	Miles de euros		
	Carteras de clientes	Marcas comerciales	Otros activos intangibles
Distribuidora Federal, S.A.C.	317	-	1.109
Grupo Seguridad Vigilada	1.361	-	-
Inversiones BIV, S.A. y filial	5.161	476	-
Vimarco Servicios Generales	171	49	-
Prover Electronica, Ltda.	295	183	175
Sazias, S.A.	6.020	140	-
Grupo Integra - Colombia	9.025	119	-
Fiel Vigilancia e Transp. Valores	12.770	2.277	380
Aaxis Security Management Pte. Ltd.	1.606	-	-
Securlog GMBH	400	-	-
Grupo Nordeste y Transbank	212.063	20.446	6.175
Grupo Segura	184	-	-
	249.373	23.690	7.839

Los importes correspondientes a las carteras de clientes, marcas comerciales y otros activos intangibles de Nordeste y Transbank provienen de la asignación del valor del fondo de comercio surgido en 2012. El resto de los importes provienen de asignaciones definitivas de valores que fueron asignados de forma provisional en el ejercicio 2011 (Nota 12 y 28.2).

Todos los otros activos intangibles informados, tienen una vida útil definida (a excepción del otro activo intangible surgido de la combinación de negocios de SIS Cash Services Private Ltd.), y se amortizan en porcentajes que van desde el 3,33% hasta el 50% en función de su vida útil estimada. Los porcentajes de amortización de la cartera de clientes y las marcas comerciales se detallan en la nota 28 y 35.6.

No existen otros activos intangibles afectos a restricciones de titularidad, ni en garantía al cumplimiento de determinadas operaciones.

Los otros activos intangibles se someten a pruebas por deterioro de valor, tal como se explica en la Nota 35.6. No se han producido pérdidas por deterioro o reversiones por deterioro durante el ejercicio 2013.

14. Activos financieros no corrientes

La composición de este epígrafe del estado de situación financiera es la siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Activos financieros disponibles para la venta	19.798	26.114
Depósitos y fianzas	3.720	10.743
Otros activos financieros no corrientes	1.943	478
	25.461	37.335

Activos financieros disponibles para la venta

El detalle de los activos financieros disponibles para la venta es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Saldo al 1 de enero	26.114	25.634
Altas	1.956	677
Bajas	(1.547)	(181)
Ajustes por cambio de valor	(6.600)	-
Diferencias de conversión	(125)	(16)
Saldo al 31 de diciembre	19.798	26.114

Los activos financieros disponibles para la venta incluyen las siguientes inversiones netas:

A 31 de diciembre de 2013

Miles de euros	Valor recuperable	% participación	Inversión
Capitolotre, S.P.A.	16.027	19,0%	31.647
Euroforum Escorial, S.A.	2.008	8,1%	2.008
Otras Inversiones y otros activos	1.763		1.767
	19.798		35.422

A 31 de diciembre de 2012

Miles de euros	Valor recuperable	% participación	Inversión
Capitolotre, S.P.A.	22.627	19,0%	31.647
Euroforum Escorial, S.A.	1.734	8,1%	1.734
Otras Inversiones y otros activos	1.753		1.756
	26.114		35.137

Capitolotre, S.P.A.

El 18 de diciembre de 2007 Prosegur adquirió el 19% de las acciones del vehículo inversor Capitolotre, S.P.A. Esta participación del 19% sobre el capital otorga a Prosegur un 33% de los derechos económicos. Capitolotre, S.P.A. tiene una participación del 77% en el Grupo IVRI, perteneciente al sector italiano de la seguridad con actividades en las áreas de vigilancia, transporte de valores, monitoreo de alarmas, servicio de acudas y sistemas electrónicos. En consecuencia, Prosegur posee una participación indirecta del 14,6% en el Grupo IVRI. La participación de Prosegur en Capitolotre, S.P.A. no ha sufrido variación desde su adquisición hasta el 31 de diciembre de 2013.

En base a lo indicado en la política contable sobre entidades asociadas (Nota 35.2), Prosegur considera que no ejerce influencia significativa en Capitolotre, S.P.A. y ha calificado su inversión como un activo financiero disponible para la venta.

En base a los criterios explicados en la Nota 2.4, Prosegur ha clasificado su inversión en Capitolotre, S.P.A. en el nivel 3 de las jerarquías de valor razonable.

El método de valoración y las variables no observables empleadas en la valoración, han sido las siguientes:

Método de valoración	VARIABLES EMPLEADAS (NO OBSERVABLES)	Interrelación entre variables claves y el valor razonable	Análisis de sensibilidad
Múltiplos de transacciones entre empresas comparables: Valoración mediante comparación de los precios pagados en adquisiciones de compañías comparables en relación con sus magnitudes financieras básicas, obteniendo multiplicadores que pueden ser aplicados como referencia. Prosegur utiliza como multiplicador de referencia el EBITDA.	<ul style="list-style-type: none"> - Presupuestos financieros del negocio (cubren un periodo de 5 años), los cuales determinan el EBITDA (beneficio antes de intereses, impuestos, amortizaciones y depreciaciones) presupuestado en base al rendimiento pasado y sus expectativas de desarrollo del mercado. - Tasas de crecimiento medio ponderado (que son coherentes con las previsiones incluidas en los informes del sector) - Tasa de descuento. 	<p>El valor razonable estimado aumentaría (disminuiría) si:</p> <ul style="list-style-type: none"> - el crecimiento esperado de los ingresos fuese superior (inferior). - los costos laborales disminuyen (aumentan). - La tasa de descuento ajustada al riesgo fuese menor (mayor). 	<ul style="list-style-type: none"> - Si en las estimaciones realizadas a 31 de diciembre de 2013, el EBITDA estimado por la entidad se hubiera reducido en un 10%, manteniendo el resto de hipótesis clave, la disminución adicional de valor sería de 1.695 miles de euros. - Si en las estimaciones realizadas a 31 de diciembre de 2013, la tasa de descuento hubiera resultado un 10% más alta, manteniendo el resto de hipótesis clave, la disminución adicional de valor sería de 351 miles de euros.

Prosegur ha realizado la estimación a 31 de diciembre de 2013 del valor razonable de la inversión en Capitolotre, S.P.A. en base a las técnicas anteriormente descritas, llegando a la conclusión de que existe una evidencia objetiva de que esta inversión ha sufrido una disminución de valor que se ha estimado en 6.600 miles de euros. En el ejercicio 2012, no se reconoció una pérdida por deterioro en el valor razonable del activo financiero.

Otras inversiones

La valoración del resto de las inversiones está realizada al menor valor entre el coste y el valor teórico contable, dado que no es posible realizar valoraciones fiables de las mismas.

En el ejercicio 2013 la Sociedad ha acudido a una ampliación de capital de Euroforum Escorial, S.A. por importe de 524 miles de euros, de los que están pendientes de desembolsar 250 miles de euros.

El día 21 de marzo de 2013 la sociedad Euroforum Torrealta, S.A. aprobó la distribución de un dividendo de 1.364 miles de euros a favor de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., que fue recibido el 26 de marzo de 2013. Adicionalmente, con fecha 29 de abril de 2013 Euroforum Torrealta, S.A. acordó la distribución de reservas voluntarias a sus accionistas en proporción a su participación, correspondiendo a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. una cantidad de 2.772 miles de euros, recibidos con fecha 30 de abril de 2013.

Depósitos y fianzas

El epígrafe depósitos y fianzas al 31 de diciembre de 2012 incluía, un depósito de 5.500 miles de euros relacionado con la combinación de negocios de Securlog GMBH (Alemania) que representaba una retención sobre el precio total de la compra de acciones de la compañía y que sirvió como garantía de eventuales pasivos. Al 31 de diciembre de 2013 el mencionado depósito se presenta clasificado en el activo corriente y durante el ejercicio se ha ajustado el importe de la garantía en 100 miles de euros.

Otros activos financieros no corrientes

El movimiento de otros activos financieros no corrientes es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Saldo al 1 de enero	478	584
Altas	1.631	-
Bajas	-	(26)
Diferencia de conversión	(166)	(80)
Saldo al 31 de diciembre	1.943	478

El saldo al cierre de los ejercicios 2013 y 2012 representa imposiciones a plazo fijo con fecha de vencimiento entre el año 2016 y 2017.

15. Instrumentos financieros derivados

Prosegur tiene contratados instrumentos financieros derivados para coberturas de tipo de interés y tipo de cambio, conforme a la política de gestión de riesgo financiero descrita en la Nota 32.

Todos los instrumentos financieros derivados contratados por Prosegur registran sus variaciones de valor razonable en la cuenta de resultados al no ser considerados de cobertura contable. Durante el ejercicio 2013 se ha registrado un abono en la cuenta de resultados de 2.419 miles de euros (2012: cargo de 859 miles de euros) por variaciones en el valor razonable de instrumentos financieros derivados (Nota 7). Adicionalmente, durante el ejercicio, por operaciones de liquidaciones y venta de los mismos, se han reconocido unas pérdidas por 2.288 miles de euros (2012: 1.122 miles de euros) (Nota 7).

El valor razonable total de un derivado se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento restante del nominal es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento restante es inferior a 12 meses.

El detalle de los instrumentos financieros derivados es como sigue:

Miles de euros	Importe nominal	2013		2012	
		Valores razonables		Valores razonables	
		Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Permutas de tipo de interés (IRS)	100.000 miles Euros	-	-	-	3.857
Permutas de tipo de interés (IRS)	37.500 miles Euros	-	-	-	348
Permutas de tipo de interés (IRS)	37.500 miles Euros	-	-	-	343
No Corriente		-	-	-	4.548
Permutas de tipo de interés (IRS)	100.000 miles Euros	-	1.640	-	-
Contrato de plazo de moneda extranjera	15.000 miles dólares australianos	73	-	-	-
Corriente		73	1.640	-	-

Permutas de tipo de interés

A 31 de diciembre de 2013, la Sociedad tiene contratado un instrumento financiero derivado de tipo de interés (interest rate swap) con el objetivo de fijar el tipo de interés máximo de una parte de la financiación de Prosegur.

Dicho instrumento financiero derivado intercambia semestralmente, cada 25 de julio y cada 25 de enero, un tipo pagador del 2,71% con un tipo de interés receptor del Euribor a seis meses sobre un nominal de 100.000 miles de euros y vencimiento en el mes de abril de 2014.

Durante el año 2012 se contrataron dos instrumentos financieros derivados adicionales de tipos de interés por importe de 37.500 miles euros de nominal cada uno y con vencimiento en el mes de febrero de 2015. Estos instrumentos financieros derivados intercambian trimestralmente un tipo de interés pagador del 0,65% con un tipo receptor del Euribor a tres meses. Estos instrumentos financieros derivados cuyo vencimiento era febrero de 2015, se han liquidado anticipadamente.

Contratos a plazo de moneda extranjera

El 23 de diciembre de 2013 se ha contratado un seguro de cambio sobre un nominal de 15.000 miles de Dólares Australianos, que intercambia Euros por Dólares Australianos a una cotización de 1,5318, y cuyo vencimiento es el 13 de enero de 2014.

16. Existencias

El detalle de las existencias es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Obras e instalaciones en curso	19.397	19.266
Existencias comerciales, combustibles y otros	25.091	22.288
Material operativo	9.832	12.945
Uniformes	4.311	6.548
	58.631	61.047

No existen existencias pignoradas como garantía del cumplimiento de deudas.

El saldo del epígrafe obras e instalaciones en curso corresponde a los contratos de construcción que Prosegur ejecuta y que factura posteriormente a sus clientes y cuya política contable queda descrita en la Nota 35.21. En relación a dichos contratos, se han reconocido ingresos por ventas en el ejercicio 2013 por 177.230 miles de euros (2012: 176.776 miles de euros). Asimismo, se ha reconocido un pasivo por valor de 11.313 miles de euros (2012: 8.338 miles de euros) que corresponde al importe adeudado a los clientes cuya facturación parcial supera los costes incurridos más los beneficios reconocidos (Nota 24).

17. Clientes y cuentas a cobrar

El detalle de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Clientes por venta y prestación de servicios	751.683	804.580
Menos: deterioro de valor de cuentas a cobrar	(59.682)	(59.019)
Clientes – Neto	692.001	745.561
Administraciones públicas	67.637	46.892
Anticipos a empleados	13.966	9.497
Depósitos judiciales	38.482	41.803
Pagos anticipados	35.044	43.698
Otras cuentas a cobrar	72.605	76.696
Corriente	919.735	964.147

No existe riesgo de concentración de crédito con respecto a las cuentas comerciales a cobrar, dado que Prosegur tiene un gran número de clientes, distribuidos en los diferentes países donde opera (Nota 32).

El 5 de diciembre de 2013 se ha firmado un contrato de factoring sin recurso por importe de 9.595 miles de euros. El programa tiene vencimiento al 30 de junio de 2014. En dicho contrato se indica expresamente que el comprador no tendrá derecho de recurso contra el vendedor con relación a ningún fallido o retraso en los plazos de pago de una cuenta a cobrar transferida. Es decir, el comprador asume el riesgo de crédito y el riesgo de mora. El importe cobrado por un crédito transferido se determina por el valor descontado del flujo neto de efectivo en función de la fecha de vencimiento.

Los créditos vendidos se dan de baja en el activo, y la diferencia entre su valor contable y el importe cobrado se registran como un gasto financiero en la cuenta de resultados (Nota 7). A 31 de diciembre de 2013, el importe de las cuentas a cobrar dadas de baja en el activo por el contrato de factoring asciende a 9.595 miles de euros.

En diciembre de 2012 se firmó un contrato de factoring sin recurso por importe de 50.000 miles de euros con posibilidad de ser ampliado a importe superiores. El programa tenía duración de un año, pudiendo ser prorrogado por periodos de 12 meses con acuerdo de las dos partes. Este contrato, llegada la fecha de su vencimiento no ha sido renovado. A 31 de diciembre de 2012, el importe de las cuentas a cobrar dadas de baja en el activo por el contrato de factoring asciendía a 12.801 miles de euros.

Durante el ejercicio 2008 fueron ejecutados avales por importe de 9.469 miles de euros, relativos a los fondos en depósito de un cliente retenidos en Brasil, por determinación de las autoridades aduaneras. En el ejercicio 2012, el Tribunal Federal de la región sur de Brasil, que tiene jurisdicción territorial sobre la causa, en demanda promovida por Prosegur para liberación de los fondos, dictó sentencia favorable y determinó la restitución de los fondos. La Hacienda Brasileña ha presentado recurso a la corte suprema, sin efecto suspensivo. A cierre del ejercicio 2013, mientras el recurso a la corte suprema no es analizado, Prosegur está llevando a cabo los trámites burocráticos correspondientes para liberación de los fondos, con base en la sentencia del Tribunal Federal.

El detalle de los saldos de clientes en mora para los que no se ha registrado deterioro, por tramos de vencimiento, es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
0 a 3 meses	161.795	229.901
3 a 6 meses	28.228	20.466
más de 6 meses	21.002	13.059
	211.025	263.426

Los saldos con vencimiento superior a 6 meses corresponden principalmente a clientes públicos, con un plazo máximo en su mayoría de 12 meses.

El movimiento del deterioro de valor de las cuentas a cobrar ha sido el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Saldo al 1 de enero	(59.019)	(51.235)
Incorporaciones al perímetro	-	(1.703)
Dotación por deterioro de valor	(17.048)	(12.096)
Aplicaciones y otros	6.243	1.103
Reversión de importes no utilizados	4.400	3.708
Diferencia de conversión	5.742	1.204
Saldo al 31 de diciembre	(59.682)	(59.019)

Adicionalmente a la dotación, durante el ejercicio 2013 se han registrado pérdidas por deterioro de las cuentas a cobrar por importe de 6.235 miles de euros (2012: 2.180 miles de euros). El cargo total en la cuenta de resultados por pérdidas por deterioro de valor en las cuentas a cobrar ha sido 18.883 miles de euros (2012: 10.568 miles de euros).

Como regla general, se dan de baja los importes cargados a la cuenta de deterioro de valor cuando no hay expectativas de recuperar más efectivo.

El resto de las cuentas incluidas en el epígrafe de cuentas a cobrar no contienen activos que hayan sufrido un deterioro de valor.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. Prosegur no mantiene ninguna garantía como seguro.

En la Nota 32.1 se describen los procedimientos de Prosegur en relación al riesgo de crédito y riesgo de tipo de cambio asociado a los clientes.

18. Otros activos financieros

El detalle de los saldos y movimientos durante el ejercicio es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Saldo al 1 de enero	5.654	1.552
Altas	3.479	10.825
Bajas	(7.931)	(6.670)
Diferencias de cambio	-	(53)
Saldo al 31 de diciembre	1.202	5.654

La composición del saldo y las fechas de emisión y vencimiento de los activos financieros de los ejercicios 2013 y 2012 se refleja en el siguiente cuadro:

Descripción	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Principal	Miles de euros
				Saldo a 31/12/2013
Imposición a plazo fijo	03/01/2013	31/05/2013	1.797	-
Imposición a plazo fijo	07/02/2013	31/05/2013	480	-
Imposición a plazo fijo	24/10/2013	24/04/2014	114	114
Imposición a plazo fijo	31/08/2013	30/09/2014	53	53
Imposición a plazo fijo	11/12/2013	11/12/2014	139	139
Otros activos financieros			896	896
			3.479	1.202

Descripción	Fecha emisión	Fecha vencimiento	Principal	Miles de euros
				Saldo a 31/12/2012
Imposición a plazo fijo	23/02/2012	13/05/2013	742	742
Imposición a plazo fijo	11/05/2012	13/05/2013	482	482
Imposición a plazo fijo	11/05/2012	13/05/2013	1.484	1.484
Imposición a plazo fijo	15/07/2011	13/05/2013	56	56
Imposición a plazo fijo	17/07/2012	17/07/2013	758	758
Imposición a plazo fijo	13/07/2012	03/07/2013	1.113	1.113
Imposición a plazo fijo	10/01/2012	30/11/2013	474	474
Otros activos financieros			-	545
				5.654

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el importe en libros de estos activos financieros. Las imposiciones a plazo fijo se encuentran expuestas al riesgo de impago de las contrapartes que, en todos los casos, se trata de entidades financieras con solvencia garantizada y con una calidad crediticia elevada.

19. Efectivo y equivalentes al efectivo

El detalle de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Caja y bancos	229.738	133.090
Depósitos en entidades de crédito a corto plazo	63.204	30.511
	292.942	163.601

El tipo de interés efectivo de los depósitos e imposiciones a corto plazo en entidades de crédito fue el 5,72% (2012: 8,26%) y el plazo medio de los depósitos mantenidos durante el ejercicio ha sido de 23 días (2012: 38 días).

Prosegur no mantiene al cierre del ejercicio ni ha realizado durante el mismo inversiones en deuda soberana.

El Grupo ha realizado durante el ejercicio una operación de inversión que no ha supuesto el uso de efectivo y equivalentes de efectivo relacionada con la adquisición de Chubb Security Services PTY LTD, según se detalla en la Nota 28.

20. Patrimonio neto

20.1. Capital, prima de emisión y acciones propias

El detalle de los saldos y movimientos es el siguiente:

	Nº Acciones (miles)	Capital	Prima de emisión	Acciones propias	Total
Saldo al 1 de enero 2012	617.125	37.027	25.472	(123.175)	(60.676)
Compra de acciones propias	-	-	-	(14.699)	(14.699)
Venta de acciones propias	-	-	-	10.268	10.268
Pagos basados en acciones	-	-	-	2.159	2.159
Otras entregas	-	-	-	148	148
Saldo al 31 de diciembre de 2012	617.125	37.027	25.472	(125.299)	(62.800)
Otras entregas	-	-	-	119	119
Saldo al 31 de diciembre de 2013	617.125	37.027	25.472	(125.180)	(62.681)

Capital Social

A 31 de diciembre de 2013 y 2012, el capital social de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. asciende a 37.027 miles de euros y está representado por 617.124.640 acciones de 0,06 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, que se encuentran en su totalidad admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid y Barcelona y su negociación se realiza a través del Sistema de Interconexión Bursátil Español (Mercado Continuo) (SIBE).

La composición del accionariado es la siguiente:

Accionistas	Número de acciones	
	2013	2012
Dña. Helena Revoredo Delvecchio ⁽¹⁾	309.240.330	309.240.330
Dña. Mirta Giesso Cazenave ⁽²⁾	34.716.130	34.716.130
FMR LLC ⁽³⁾	29.908.843	36.658.110
Oppenheimer Acquisition Corporation ⁽⁴⁾	21.761.746	-
M & G Investment Management, LTD ⁽⁴⁾	19.362.786	19.362.786
Cantillon Capital Management LLC ⁽⁴⁾	18.821.350	18.821.350
Corporación Financiera Alba, S.A. ⁽⁵⁾	-	61.750.000
Otros	183.313.455	136.575.934
	617.124.640	617.124.640

⁽¹⁾ A través de Gubel, S.L. y Prorevosa, S.L.U.

⁽²⁾ Participación directa y a través de AS Inversiones, S.L.

⁽³⁾ Participación a través de Fidelity International Discovery Fund y otros fondos.

⁽⁴⁾ A través de varios fondos gestionados.

⁽⁵⁾ Con fecha 7 de noviembre de 2013 ha dejado de ser accionista.

A 31 de diciembre de 2013 y 2012 los miembros del Consejo de Administración poseen, bien directamente o bien a través de sociedades controladas por los mismos, un total de 345.172.890 acciones (2012: 345.172.890 acciones) que corresponden al 55,93% del capital social (2012: 55,93%).

Prima de emisión

Existe una prima de emisión por importe de 25.472 miles de euros, de libre disposición y que no ha sufrido variación a lo largo de los ejercicios 2013 y 2012.

Acciones propias

El detalle de los movimientos producidos en la cuenta de acciones propias durante el ejercicio es como sigue:

	Número de acciones	Miles de euros
Saldo a 1 de enero de 2012	44.561.220	123.175
Compra de acciones	3.643.096	14.699
Venta de acciones	(3.643.096)	(10.268)
Pagos basados en acciones	(781.140)	(2.159)
Otras entregas	(53.180)	(148)
Saldo a 31 de diciembre de 2012	43.726.900	125.299
Otras entregas	(41.416)	(119)
Saldo al 31 de diciembre de 2013	43.685.484	125.180

Con fecha 27 de junio de 2011, la Junta General de Accionistas autorizó al Consejo de Administración la adquisición de acciones propias hasta la cifra máxima permitida por la Ley, pudiendo ser utilizadas éstas total o parcialmente para ser entregadas o transmitidas a los administradores de Prosegur o a trabajadores de Prosegur, directamente o como consecuencia del ejercicio por parte de aquéllos de derechos de opción, todo ello dentro del marco de los sistemas retributivos referenciados al valor de cotización de las acciones de la Sociedad.

Con fecha 27 de junio de 2008 la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2011 de incentivos a largo plazo (Nota 35.17). Tal como se contempla en dicho Plan, durante el ejercicio 2013 no se ha liquidado incentivo en acciones ni en metálico (2012: entrega de 781.140 acciones propias). En el mes de enero de 2014 se ha liquidado dicho plan de incentivos.

Adicionalmente, con fecha 29 de mayo de 2012 la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2014 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2014 está ligado, con carácter general a la creación de valor durante el periodo 2012 a 2014, con un período de permanencia, en su caso, de dos ejercicios posteriores para percibir parte del incentivo. Este Plan contempla la entrega de incentivos en acciones y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad. El número máximo de acciones destinado al Plan 2014 asciende a la cantidad de 4.120.000, representativas del 0,668% del capital social actual de la Sociedad.

El compromiso total adquirido por Prosegur a 31 de diciembre de 2013 relacionado con los incentivos en acciones establecidos en el Plan 2011 y el Plan 2014 se encuentra registrado en el patrimonio neto dentro del epígrafe de otros instrumentos de patrimonio por importe de 3.171 miles de euros (2012: 2.659 miles de euros).

20.2. Otros instrumentos de patrimonio

En el epígrafe de otros instrumentos de patrimonio se encuentra registrado el compromiso total adquirido por la Sociedad relacionado con los incentivos en acciones establecidos en el Plan 2011 y Plan 2014 (Nota 35.17). El detalle de los movimientos se indica a continuación:

	Miles de euros	
	2013	2012
Saldo al 1 de enero	2.659	5.781
Compromisos de incentivos en acciones devengados en el ejercicio	512	2.261
Ejercicio por los empleados de pagos basados en acciones	-	(5.383)
Saldo al 31 de diciembre	3.171	2.659

La provisión correspondiente a la parte en efectivo asociada al compromiso adquirido por la Sociedad al 31 de diciembre de 2013, relacionado con el Plan 2014 asciende a 1.545 miles de euros de los cuales 632 miles de euros se encuentran clasificados como no corrientes y 913 miles de euros como corrientes (2012:1.615 miles de euros como no corrientes).

20.3. Diferencia acumulada de conversión

El detalle de los saldos y movimientos de esta reserva es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Saldo al 1 de enero	(52.293)	(4.381)
Diferencia de conversión de estados financieros de negocios en el extranjero	(174.044)	(47.912)
Saldo al 31 de diciembre	(226.337)	(52.293)

20.4. Ganancias acumuladas y otras reservas

La composición y movimiento del epígrafe de ganancias acumuladas y otras reservas es el siguiente:

	Reserva legal	Reserva por fondo de comercio	Otras reservas indisponibles	Otras ganancias acumuladas	Total
Saldo al 1 de enero 2012	7.406	18.068	2.219	702.117	729.810
Total resultado global del ejercicio	-	-	-	170.499	170.499
Ejercicio de incentivos en acciones	-	-	-	38	38
Adquisición / Venta de acciones propias	-	-	-	4.421	4.421
Distribución del resultado	-	5.736	(2.054)	(66.629)	(62.947)
Otros movimientos	-	-	-	2.722	2.722
Saldo al 31 de diciembre de 2012	7.406	23.804	165	813.168	844.543
Total resultado global del ejercicio	-	-	-	157.476	157.476
Operaciones con socios o propietarios	-	(28.408)	-	28.408	-
Ejercicio de incentivos en acciones	-	-	-	47	47
Distribución del resultado	-	4.604	-	(70.551)	(65.947)
Otros movimientos	-	-	-	4.581	4.581
Saldo al 31 de diciembre de 2013	7.406	-	165	933.129	940.700

Las otras reservas indisponibles al 31 de diciembre de 2013, corresponden a la reserva por actualización Ley presupuestos 83 (104 miles de euros) y reservas por ajuste del capital a euros (61 miles de euros).

La reserva legal, que asciende a 7.406 miles de euros, ha sido dotada de conformidad con el Artículo 274 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital que establece que, en todo caso, una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio se destinará a dicha reserva hasta que la misma alcance, al menos, el 20% del capital social. La reserva legal se encuentra dotada al 100%. La reserva legal no puede ser distribuida y si fuera usada para compensar pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros.

La propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2013 de la Sociedad dominante, determinado en conformidad con la normativa mercantil y los criterios de elaboración de las cuentas anuales individuales que se encuentran en vigor, que se presentará a la Junta General de Accionistas se muestran en el siguiente cuadro:

	Miles de euros	
	2013	2012
Base de Reparto		
Resultado del ejercicio	66.000	71.389
	66.000	71.389
Distribución		
Reserva de fondo de comercio	-	4.604
Reservas voluntarias	53	838
Dividendos	65.947	65.947
	66.000	71.389

21. Provisiones

La composición del saldo y el detalle de los movimientos de este epígrafe se muestran en el siguiente cuadro:

Miles de euros	Precio horas extraordinarias	Riesgos Laborales	Riesgos jurídicos	Reestructuración	Beneficio a empleados	Devengos al personal	Otros riesgos	Total
Saldo al 1 de enero 2013	20.298	84.098	8.888	-	5.346	1.615	72.711	192.956
Dotaciones con cargo a resultados	-	39.972	5.129	-	48	294	14.082	59.525
Reversiones con abono a resultados	(10.646)	(7.941)	(1.959)	-	-	(364)	(5.986)	(26.896)
Combinaciones de negocios (Nota 28)	-	-	-	36.165	5.752	-	4.702	46.619
Aplicaciones	(2.300)	(21.615)	(1.749)	-	-	-	(709)	(26.373)
Reversión con cargo a Patrimonio Neto	-	-	-	-	(2.451)	-	-	(2.451)
Trasposos	-	13.460	(41)	-	-	-	(13.419)	-
Diferencia de conversión	-	(16.693)	(1.155)	-	(634)	-	(11.880)	(30.362)
Saldo al 31 de diciembre de 2013	7.352	91.281	9.113	36.165	8.061	1.545	59.501	213.018
No corriente	7.352	91.281	9.113	-	5.789	632	59.501	173.668
Corriente	-	-	-	36.165	2.272	913	-	39.350

a) Precio horas extraordinarias

Las provisiones por precio de las horas extraordinarias son consecuencia de la demanda presentada contra los artículos del Convenio Colectivo Estatal de las Empresas de Seguridad para los años 2005 a 2008 que fijan el valor de las horas extraordinarias para los vigilantes de seguridad.

La sentencia final dictada por la Sala de lo Social del Tribunal Supremo, declara la nulidad correspondiente, del "apartado 1. a) del artículo 42 del Convenio Colectivo Estatal de las Empresas de Seguridad para los años 2005 a 2008 que fija el valor de las horas extraordinarias laborables y festivas para los vigilantes de seguridad", del artículo 42, apartado b) únicamente en cuanto a las horas extraordinarias laborales para el resto de las categorías profesionales y del punto 2 del artículo 42, que fija un valor de la hora ordinaria a efectos de garantizar el importe mínimo de las horas extraordinarias inferior al que corresponde legalmente.

Adicionalmente, la Sala de lo Social de la Audiencia Nacional dictó sentencia sobre autos 111/2007, en la que declara que "el valor de la hora ordinaria de trabajo para calcular el de cada hora extraordinaria está compuesto por el salario base, complementos personales, de vencimiento superior al mes, el de residencia en Ceuta y Melilla en su caso, a los que deberá adicionarse el complemento de puesto de trabajo que efectivamente se dé". En relación a los autos 171/2007 en la que se estimó la excepción de inadecuación de procedimiento y declaró que el procedimiento adecuado es el de impugnación de convenio colectivo.

Prosegur, basándose en la mejor estimación posible, calcula la provisión necesaria para hacer frente al pasivo devengado y exigible por parte de los trabajadores, y contabiliza la provisión por los años pasados desde el inicio de la fecha del Convenio (1 de enero de 2005) hasta el cierre contable a 31 de diciembre de 2013.

Se mantiene la provisión a largo plazo, debido a que en la fecha en la que Prosegur haría efectivos los correspondientes pagos, está supeditada a lo que se resuelva en cada una de las reclamaciones planteadas por los trabajadores.

Durante el ejercicio 2013, se han cerrado 3.293 procesos (2012: 11.761), efectuándose pagos por 2.300 miles de euros correspondientes a los acuerdos formalizados con una parte de los empleados demandantes (2012: 7.155 miles de euros). Adicionalmente, se han reconocido ingresos en la cuenta de resultados por un importe total de 10.646 miles de euros correspondientes a importes provisionados en ejercicios anteriores que, con la información disponible a cierre de 2013, Prosegur estima que no serán reclamados.

b) Riesgos laborales

Las provisiones de riesgos laborales, que ascienden a 91.281 miles de euros (2012: 84.098 miles de euros), se calculan de forma individualizada basándose en la experiencia histórica mantenida por Prosegur. Dentro de la provisión para riesgos laborales se incluyen principalmente provisiones por causas laborales en Brasil. Adicionalmente se incluyen pasivos correspondientes a premios de jubilación a los trabajadores por importe de 3.389 miles de euros (2012: 2.914 miles de euros) y una provisión por importe de 29.654 miles de euros (2012: 24.627 miles de euros) relacionada con la combinación de negocios realizada en el año 2005 con Transpev.

c) Riesgos jurídicos

La provisión de riesgos jurídicos, que asciende a 9.113 miles de euros (2012: 8.888 miles de euros), corresponden principalmente a demandas civiles que se analizan de forma individualizada. La liquidación de estas provisiones es muy probable, pero tanto el valor de las liquidaciones definitivas, como el momento, son inciertos y dependen de los resultados de los procesos en curso.

d) Reestructuración

Las provisiones corresponden a la sociedad adquirida Brinks Deutschland GMBH, que tiene reconocida una provisión por reestructuración que corresponde a estimaciones para el pago de indemnizaciones por despido y otros costes. La liquidación de la provisión es altamente probable. Aunque el momento de liquidación es incierto, es altamente probable que tenga lugar en el corto plazo.

e) Beneficios de empleados

Prosegur mantiene un plan de prestaciones definidas en Brasil que consiste en una cobertura médica posterior a la jubilación. Este beneficio es exigido por la Ley 9656 de dicho país.

Las incorporaciones al perímetro de consolidación corresponden principalmente a la combinación de negocios de Chubb Security Services PTY LTD (Nota 28) que ha supuesto un importe de 5.752 miles de euros y que corresponde a un plan de seguros por accidentes laborales.

f) Devengos al personal

Estas provisiones recogen el incentivo devengado por la parte en metálico del Plan 2014 (Nota 35.17). Durante el ejercicio, se ha realizado una dotación con cargo a resultados del ejercicio por importe de 294 miles de euros y una reversión con abono al resultado del ejercicio por importe de 364 miles de euros. Adicionalmente, parte de esta provisión ha sido clasificada como provisiones corrientes por valor de 913 miles de euros, debido a que el vencimiento de este compromiso tendrá lugar en el ejercicio 2014. El compromiso adquirido a 31 de diciembre de 2013 relacionado con los incentivos en acciones establecidos en el Plan 2014 se encuentra registrado en el patrimonio neto dentro del epígrafe de otros instrumentos de patrimonio (Nota 20).

g) Otros riesgos

La provisión de otros riesgos, que asciende a 59.501 miles de euros (2012: 72.711 miles de euros), incluye principalmente riesgos fiscales de Brasil y Argentina por importe de 46.988 miles de euros, así como provisiones procedentes de la combinación de negocios de Chubb Security Services PTY LTD y otros riesgos surgidos de las operaciones. La liquidación de estas provisiones es muy probable, pero tanto el valor de las liquidaciones definitivas, como el momento, son inciertos y dependen de los resultados de los procesos en curso.

22. Pasivos financieros

El detalle de los pasivos financieros es el siguiente:

	2013		2012	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Obligaciones y otros valores negociables	495.757	10.912	-	-
Préstamo sindicado	130.469	30.000	447.850	50.000
Préstamos con entidades de crédito	151.081	41.798	150.471	89.009
Deudas por leasing	14.399	7.778	17.458	7.103
Cuentas de crédito	-	42.073	-	48.879
Otras deudas	70.835	63.166	121.646	100.846
	862.541	195.727	737.425	295.837

La composición de los pasivos financieros y los correspondientes términos y condiciones es la siguiente:

Miles de euros	Moneda	Tasa de Interés	Años de vencimiento	2013		2012	
				No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Obligaciones y otros valores	Euro	2,75%	2018	495.757	10.912	-	-
Préstamo sindicado	Euro	2,40%	2014-2015	130.469	30.000	447.850	50.000
Préstamos con entidades de crédito	Euro	3,16%	2014-2023	9.613	878	2.840	23.124
Préstamos con entidades de crédito	Real Brasileño	12,29%	2014-2017	69.623	14.538	139.739	48.422
Préstamos con entidades de crédito	Peso Argentino	15,43%	2014-2016	613	545	-	374
Préstamos con entidades de crédito	Dólar Australiano	4,06%	2014-2016	45.068	12.985	-	-
Préstamos con entidades de crédito	Sol Peruano	5,86%	2014-2018	16.205	4.425	-	-
Préstamos con entidades de crédito	Otras monedas	6,02%	2014-2018	9.959	8.427	7.892	17.089
Deudas por leasing	Euro	5,68%	2014-2019	8.273	3.500	9.393	2.827
Deudas por leasing	Real Brasileño	9,93%	2014-2017	1.552	1.860	3.528	3.481
Deudas por leasing	Peso Argentino	16,23%	2014-2015	19	38	80	59
Deudas por leasing	Otras monedas	7,95%	2014-2017	4.555	2.380	4.457	736
Cuentas de crédito	Euro	2,42%	2014	-	40.062	-	48.291
Cuentas de crédito	Peso Argentino	-	2014	-	-	-	149
Cuentas de crédito	Otras monedas	10,15%	2014	-	2.011	-	439
Otras deudas	Euro	0,47%	2014-2019	1.706	9.393	7.599	19.030
Otras deudas	Real Brasileño	10,12%	2014-2017	66.479	36.925	102.490	54.640
Otras deudas	Peso Argentino	1,68%	2014-2023	1.280	911	4.506	6.404
Otras deudas	Otras monedas	2,84%	2014-2017	1.370	15.937	7.051	20.772
				862.541	195.727	737.425	295.837

A 31 de diciembre de 2013, el importe total dispuesto de contratos de crédito asciende a 42.073 miles de euros (2012: 48.879 miles de euros). El detalle de las líneas de crédito no dispuestas es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Con vencimiento inferior a un año	136.068	91.991
Con vencimiento superior a un año	150.000	149.534
	286.068	241.525

Las líneas de crédito están sujetas a diversas revisiones en los tipos de interés durante el año 2014.

Obligaciones y otros valores negociables

El 2 de abril de 2013, se ha realizado una emisión de bonos simples por importe nominal de 500.000 miles de euros con vencimiento el 2 de abril de 2018. Esta emisión va a permitir el aplazamiento de los vencimientos de parte de la deuda de Prosegur (de 2015 a 2018) y la diversificación de las fuentes de financiación. Los bonos cotizan en el mercado secundario, en el Irish Stock Exchange. Devengan un cupón del 2,75% anual pagadero por anualidades vencidas.

Debenture (Brasil)

Con fecha 23 de abril de 2012, se emitió en Brasil un debenture de distribución pública restringida con régimen de garantía firme de colocación por la totalidad. Las entidades colocadoras fueron Banco Bradesco BBI S.A., Banco Itaú BBA S.A. y Banco Santander.

El debenture ha sido parcialmente cancelado de forma anticipada por un importe de 125.000 miles de reales brasileños (contravalor a la fecha de cancelación: 47.095 miles de euros). El importe vivo a 31 de diciembre de 2013 asciende a 258.250 miles de reales brasileños (contravalor a 31 de diciembre de 2013: 79.277 miles de euros).

El tipo de interés está referenciado al índice CDI brasileño más un margen de 2,3%.

De acuerdo con el contrato, las amortizaciones futuras están establecidas en cada una de las fechas siguientes:

Fecha de amortización	Miles de euros			
	2013		2012	
	Importe	Saldo vivo	Importe	Saldo vivo
7 de marzo de 2013	-	-	18.545	148.357
7 de septiembre de 2013	-	-	9.272	139.085
7 de marzo de 2014	5.130	74.147	9.272	129.813
7 de septiembre de 2014	5.130	69.017	9.272	120.540
7 de marzo de 2015	5.130	63.887	9.272	111.268
7 de septiembre de 2015	15.370	48.517	27.817	83.451
7 de marzo de 2016	15.370	33.147	27.817	55.634
7 de septiembre de 2016	15.370	17.777	27.817	27.817
7 de marzo de 2017	17.777	-	27.817	-

Préstamo Sindicado (España)

En agosto de 2010, Prosegur contrató una operación de financiación sindicada por importe de 400.000 miles de euros a un plazo de cinco años, para satisfacer las necesidades generales corporativas y proceder a la amortización del anterior préstamo sindicado contratado en el año 2006 en la fecha de su vencimiento (25 de julio de 2011).

La operación se estructuró en dos tramos: un primer tramo en modalidad de préstamo, amortizable semestralmente por importe de 150.000 miles de euros y un segundo tramo suscrito en la modalidad de crédito por importe de 250.000 miles de euros.

El 4 de abril de 2013 ha sido cancelado de forma anticipada en la cuantía de 50.000 miles de euros en el tramo de modalidad de préstamo. El préstamo tiene vencimiento en el mes de agosto de 2015.

Las condiciones financieras para el pago de los intereses se referencian al Euribor más un margen escalado según el cumplimiento del siguiente ratio:

Deuda Financiera Neta / EBITDA	Márgen anual
Igual o superior a 2,75	2,60%
Igual o superior a 2 e inferior a 2,75	2,20%
Igual o superior a 1,5 e inferior a 2	1,90%
Inferior a 1,5	1,70%

Para el ejercicio 2013, el ratio se ha situado en la escala igual o superior a 2 e inferior a 2,75, por lo que el tipo de interés es el Euribor + 2,2%. Según se establece en el contrato, Prosegur puede optar por liquidaciones de intereses mensuales, trimestrales o semestrales.

A 31 de diciembre de 2013, el capital dispuesto correspondiente al tramo en modalidad de préstamo asciende a 60.000 miles de euros (2012: 150.000 miles de euros) y, a 31 de diciembre de 2013, el saldo dispuesto del tramo de la modalidad de crédito asciende a 100.000 miles de euros (2012: 250.000 miles de euros).

De acuerdo con el contrato, las amortizaciones correspondientes al tramo en modalidad de préstamo están establecidas en cada una de las fechas siguientes:

Fecha de amortización	Miles de euros			
	2013		2012	
	Importe	Saldo vivo	Importe	Saldo vivo
4 de febrero de 2013	-	-	25.000	125.000
4 de agosto de 2013	-	-	25.000	100.000
4 de febrero de 2014	15.000	45.000	25.000	75.000
4 de agosto de 2014	15.000	30.000	25.000	50.000
4 de febrero de 2015	15.000	15.000	25.000	25.000
4 de agosto de 2015	15.000	-	25.000	-

El préstamo cuenta con garantías otorgadas por las principales filiales de Prosegur en España, Francia, Portugal, Argentina y Brasil.

El contrato dispone de los siguientes ratios financieros de obligado cumplimiento, que se cumplen en los ejercicios 2013 y 2012:

- Ratio Deuda Financiera Neta / EBITDA, que deberá ser inferior ó igual a 3.
- Ratio EBITDA / Gastos Financieros, que deberá ser superior a 5.

En el mes de febrero de 2012, Prosegur contrató una operación de financiación sindicada por importe de 200.000 miles de euros a un plazo de tres años, con el objeto de financiar la adquisición de empresas que operasen en el sector de la seguridad. La operación se estructuró en dos tramos: un primer tramo en modalidad de préstamo, amortizable a vencimiento (febrero de 2015) por importe de 100.000 miles de euros y un segundo tramo suscrito en la modalidad de crédito por importe de 100.000 miles de euros.

El 2 de abril de 2013 ha sido cancelado en su totalidad (a 31 de diciembre de 2012, el capital dispuesto de dicho préstamo sindicado ascendía a 100.000 miles de euros correspondientes al tramo de modalidad de préstamo).

Préstamo Sindicado (Australia)

En el mes de diciembre de 2013, Prosegur a través de sus filiales Prosegur Australia Holdings PTY Limited y Prosegur Australia Investments PTY Limited ha contratado una nueva operación de financiación sindicada por importe de 70.000 miles de dólares australianos a un plazo de tres años, con el objeto de financiar la adquisición de empresas que operan en el sector de la seguridad. A 31 de diciembre de 2013, el capital dispuesto del préstamo sindicado asciende a 70.000 miles de dólares australianos (contravalor a cierre del ejercicio: 45.068 miles de euros). De acuerdo con el contrato, éste tiene una única amortización por su totalidad que se realizará al vencimiento del mismo. El tipo de interés está referenciado al BBSY a 1 año más un margen del 1,65%.

Deudas por leasing

El detalle de los pagos mínimos por contratos de arrendamiento financiero es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Menos de 1 año	8.094	8.217
Entre 1 y 5 años	17.493	16.875
Más de 5 años	315	3.289
Intereses	(3.725)	(3.820)
	22.177	24.561

Los principales activos sujetos a contratos de arrendamiento financiero son los vehículos blindados y la maquinaria para gestión de efectivo.

Otras deudas

El epígrafe de otras deudas recoge principalmente los importes pendientes de pago asociados a las combinaciones de negocios realizadas tanto en el ejercicio actual como en ejercicios anteriores (Nota 28). El detalle de las mismas es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
No corriente		
Deudas por pagos contingentes y aplazados derivados de adquisiciones	67.758	117.944
Otros	3.077	3.702
	70.835	121.646
Corriente		
Deudas por pagos contingentes y aplazados derivados de adquisiciones	58.668	79.167
Deudas por titulación de derechos de cobro	230	16.625
Otros	4.268	5.054
	63.166	100.846

Las partidas que componen el saldo de deudas por pagos aplazados y contingentes derivados de adquisiciones realizadas son las siguientes:

Miles de euros	Moneda	2013		2012	
		No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Fiel Vigilancia e Transp. Valores	Reales	1.371	796	2.438	812
Prosec Pte. Ltd.	Dólares Singapur	-	1.533	1.072	1.341
Distribuidora Federal, S.A.C.	Nuevo soles	-	-	14	1.215
Securlog GMBH	Euros	-	5.400	5.500	-
Grupo Segura	Peso Uruguayo	277	2.373	2.733	2.732
Grupo Nordeste y Transbank	Reales	64.423	23.281	97.764	38.063
Roytronic, S.A.	Peso Uruguayo	124	351	490	736
Servín Seguridad, S.A.	Peso Argentino	-	-	3.213	3.213
Chubb Security Services Pty Ltd	Dólares Australia	-	3.221	-	-
Setha Industria Eletrônica Ltda	Reales	-	-	-	-
Prover Electronica, Ltda.	Reales	248	788	570	724
Inversiones BIV, S.A. y filial	Peso Colombiano	850	395	1.690	672
Vimarco Servicios Generales	Peso Colombiano	-	-	-	78
Grupo Seguridad Vigilada	Euros	-	-	-	650
Grupo Integra - Colombia	Peso Colombiano	-	2.666	-	5.875
Imperial Dragon Security Ltd	Dólares Hong Kong	-	4.892	550	4.297
Aaxis Security Management Pte. Ltd.	Dólares Singapur	-	-	-	36
Nautiland S.A. (Punta Systems)	Peso Uruguayo	-	-	73	684
Norsegel Vigilancia e Transp. Valores	Reales	-	1.663	1.384	1.383
Genper, S.A.	Peso Uruguayo	-	106	58	382
GSM Telecom, S.A.	Peso Uruguayo	28	19	54	22
Martom Segurança Eletrônica Ltda.	Reales	437	243	334	690
General Industries Argentina, S.A.	Peso Argentino	-	36	7	47
Tellex, S.A.	Peso Argentino	-	493	-	1.051
Preserv y Transpev	Reales	-	10.072	-	12.170
Grupo GRP	Euros	-	-	-	275
T.C. Interplata, S.A.	Peso Argentino	-	340	-	2.019
		67.758	58.668	117.944	79.167

23. Proveedores y otras cuentas a pagar

El desglose del epígrafe de proveedores y otras cuentas a pagar es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Acreedores comerciales	179.897	157.868
Devengos del personal	247.587	238.470
Seguridad social y otros impuestos	194.600	192.023
Otras cuentas a pagar	81.111	71.627
	703.195	659.988

Devengos del personal

La política retributiva para el personal indirecto de Prosegur incluye un elemento variable que se concreta en programas de Incentivos diseñados al efecto, cuyo objetivo es reconocer y premiar a las personas que integran Prosegur por su contribución al éxito, mediante el cumplimiento o la superación de los objetivos definidos y el desarrollo de las competencias necesarias para el excelente desempeño de las funciones y responsabilidades encomendadas. El programa de Incentivos se basa en la vinculación directa de una retribución variable a la consecución de los objetivos establecidos previamente para un periodo concreto por la Dirección de Prosegur o el responsable directo de la persona.

El epígrafe devengos al personal incluye un importe relacionado con el programa de incentivos que asciende a 22.446 miles de euros (2012: 17.353 miles de euros). El importe reconocido en la cuenta de resultados por este concepto clasificado dentro del epígrafe gasto por prestaciones a los empleados se eleva a 48.362 miles de euros (2012: 46.684 miles de euros).

Adicionalmente, dentro de este epígrafe se encuentran incluidos otros pasivos correspondientes a remuneraciones pendientes de pago y a periodificaciones de pagas extras.

Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera: "Deber de información" de la Ley 15/2010 de 5 de julio.

La información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores por las sociedades consolidadas españolas se presenta a continuación:

	2013		2012	
	Miles de euros	%	Miles de euros	%
Dentro del plazo máximo legal	79.913	40%	178.355	91%
Resto	118.269	60%	16.596	9%
Total de pagos del ejercicio	198.182	100%	194.951	100%
Plazo medio ponderado excedido de pagos (días)	98		113	
Aplazamientos que a la fecha de cierre sobrepasan el plazo máximo legal	7.087		4.671	

El plazo máximo legal de pago aplicable a la Sociedad según la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales y conforme a las disposiciones transitorias establecidas en la Ley 15/2010, de 5 de julio, era de 75 días para el ejercicio 2012 y de 60 días para el ejercicio 2013. La reducción de este plazo es la causa del incremento en 2013 de pagos realizados fuera del plazo máximo legal.

24. Otros pasivos

El epígrafe de otros pasivos no corrientes recoge principalmente los importes correspondientes a periodificaciones con vencimiento a largo plazo de ingresos de contratos de alquiler de alarmas por importe de 1.144 miles de euros (2012: 2.144 miles de euros).

El detalle de estos epígrafes es el siguiente:

	2013		2012	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Miles de euros				
Ingresos anticipados	1.144	27.494	2.144	18.681
Otros pasivos	-	1.852	-	2.526
	1.144	29.346	2.144	21.207

Dentro del epígrafe de ingresos anticipados se incluye principalmente la facturación por adelantado de los contratos de alarmas por 21.926 miles de euros (2012: 14.028 miles de euros).

25. Situación fiscal

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. es la matriz de un grupo que tributa en el impuesto sobre sociedades en régimen de consolidación fiscal en España. El Grupo Fiscal Consolidado incluye a Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. como sociedad dominante y como dependientes aquellas sociedades españolas que cumplen los requisitos exigidos por la normativa que regula el régimen especial de consolidación fiscal.

Asimismo, determinadas sociedades en Francia, todas ellas participadas directa o indirectamente en su totalidad, forman un Grupo de Consolidación Fiscal tributando según establece la legislación al respecto por el régimen especial de "Intégration Fiscale".

El resto de las entidades dependientes de Prosegur presentan sus declaraciones de impuestos de acuerdo a las normas fiscales aplicables en cada país.

El desglose del gasto por impuesto sobre el beneficio entre el imputable a impuestos corrientes y a impuestos diferidos es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Impuesto corriente	93.436	92.153
Impuesto diferido	(2.929)	(12.896)
	90.507	79.257

Los componentes principales del gasto corriente son:

	Miles de euros	
	2013	2012
Del ejercicio	82.907	89.626
Ajustes de ejercicios anteriores	5.426	(1.600)
Pérdidas sin impuesto diferido reconocido	5.103	4.127
	93.436	92.153

Los componentes principales del gasto por impuesto diferido son:

	Miles de euros	
	2013	2012
Deducciones	(488)	(3.422)
Origen y reversión de diferencias temporarias	(8.477)	(14.411)
Bases imponibles negativas	(10.448)	(11.049)
Por inversiones	(5.391)	3.527
Fondos de comercio fiscales	16.999	7.581
Otros	4.876	4.878
	(2.929)	(12.896)

El cálculo del gasto por impuesto sobre el beneficio, a partir del beneficio antes de impuestos, es el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Beneficios antes de impuestos	246.181	250.824
Tipo impositivo	30%	30%
Resultado ajustado al tipo impositivo	73.854	75.247
Diferencias permanentes	5.546	9.606
Efecto aplicación diferentes tipos impositivos	4.420	3.425
Ajuste impuestos diferidos años anteriores	(1.160)	(4.795)
Ajuste impuestos años anteriores	5.104	(1.599)
Pérdidas sin impuesto diferido	5.426	4.127
Deducciones fiscales aplicadas no reconocidas en ejercicios anteriores	(2.683)	(6.796)
Corrección bases imponibles negativas no utilizadas	-	(735)
Otros	-	777
Gastos por impuesto sobre el beneficio	90.507	79.257

La tasa media fiscal efectiva en el ejercicio 2013 es del 36,76% (2012: 31,60%).

Los movimientos en los epígrafes de diferidos de activo y pasivo y su composición han sido los siguientes:

Activo por impuestos diferidos

	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2012	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2013
Miles de euros												
Amortización activos materiales e intangibles	3.538	2.074	-	-	20	5.632	2.032	-	-	(1.945)	(475)	5.244
Periodificación costes de alarmas	2.560	(101)	-	-	(98)	2.361	(1.035)	-	-	12	(158)	1.180
Por inversiones	15.510	1.022	-	-	-	16.532	1.335	-	-	106	(9)	17.964
Por diferencias de provisiones	25.173	5.002	19.036	-	(4.647)	44.564	9.900	1.737	-	6.753	(9.360)	53.594
Bases imponibles negativas	16.210	11.049	-	7.296	(1.132)	33.423	10.448	-	-	(1.997)	(1.799)	40.075
Deducciones fiscales	-	3.422	-	898	-	4.320	474	-	-	-	-	4.794
Sentencia precio horas extraordinarias	11.677	(5.316)	-	-	-	6.361	(3.871)	-	-	-	(300)	2.190
Fondo de comercio fiscales	25.940	(6.636)	77.219	-	(13.776)	82.747	(16.342)	-	-	(2.614)	(11.971)	51.820
Otros	6.061	96	-	741	(736)	6.162	(1.141)	-	(833)	(315)	(131)	3.742
	106.669	10.612	96.255	8.194	(20.369)	202.102	1.800	1.737	(833)	-	(24.203)	180.603

Pasivos por impuestos diferidos

	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2012	Cargo o abono a resultados	Combinaciones de negocios	Cargo o abono a patrimonio neto	Transferencias	Diferencias de conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2013
Miles de euros												
Amortización activos materiales e intangibles	(18.501)	11.497	(94.857)	-	12.966	(88.895)	13.895	(22.006)	-	(1.711)	11.409	(87.308)
Fondo de comercio fiscales	(31.989)	(945)	-	-	(45)	(32.979)	(657)	-	-	621	(15)	(33.030)
Por inversiones	(15.509)	(3.527)	-	-	1.725	(17.311)	(7.592)	-	-	(20)	1.229	(23.694)
Periodificación ingresos de alarmas	311	(1.480)	-	-	(21)	(1.190)	(1.430)	-	-	-	568	(2.052)
Plusvalías diferidas ventas inmovilizado	(412)	-	-	-	-	(412)	-	-	-	-	-	(412)
Revalorización de activos	(10.219)	132	-	-	(10.087)	132	-	-	-	-	-	(9.955)
Otros	(6.649)	(3.393)	(2.368)	7.468	1.403	(3.539)	(3.219)	-	-	1.110	2.716	(2.932)
	(82.968)	2.284	(97.225)	7.468	16.028	(154.413)	1.129	(22.006)	-	-	15.907	(159.383)

El importe total del impuesto sobre beneficios corriente y diferido, relativo a partidas cargadas o abonadas directamente contra otro resultado global durante el ejercicio, es como sigue:

	2013		2012	
	Corriente	Diferido	Corriente	Diferido
Miles de euros				
Pérdidas y ganancias actuariales	-	(833)	-	741
	-	(833)	-	741

El detalle de los activos y pasivos por impuestos diferidos cuyo plazo de realización o reversión es superior a 12 meses es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Activos por impuesto diferidos	177.147	184.470
Pasivo por impuesto diferidos	(141.368)	(137.163)
	35.779	47.307

Según lo dispuesto en la legislación española fiscal vigente, con efectos para los ejercicios 2012 y 2013, la compensación de bases imponibles negativas de las sociedades del Grupo, está limitada al 25% de la base imponible previa a dicha compensación. Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio, está limitada al importe anual máximo de la centésima parte de su importe. Adicionalmente para los ejercicios 2013 y 2014, la amortización del inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias queda limitada al 70% de la amortización contable.

No se han reconocido pasivos por impuestos diferidos en concepto de retenciones y otros impuestos a pagar sobre los beneficios no remitidos de sociedades dependientes en el extranjero ya que estos importes se reinvierten permanentemente y, en todo caso, se tiene la capacidad de controlar la política de distribución de dividendos de las mismas.

Los activos por impuestos diferidos por bases imponibles negativas pendientes de compensación se reconocen en la medida en que es probable la realización del correspondiente beneficio fiscal a través de beneficios fiscales futuros.

El detalle de las bases imponibles negativas y el año hasta el que se pueden compensar es el siguiente:

Año	Miles de euros		
	Total	No activadas	Activadas
2013	1.955	1.955	-
2014	1.505	12	1.493
2015	5.869	-	5.869
Años posteriores	151.595	64.747	86.848
Sin límite temporal	16.685	1.955	14.730
	177.609	68.669	108.940

Las bases imponibles activadas corresponden a aquellas por las que se ha dotado un impuesto diferido de activo. Estas bases se han originado en Argentina, Alemania, Brasil, Chile, España y Francia. El presupuesto financiero aprobado por la Dirección en estos países prevé la obtención de beneficios fiscales futuros para aplicar estas pérdidas.

Con fecha 16 de junio de 2013 se ha comunicado a la Sociedad el inicio de las actuaciones de inspección con carácter general de todos los impuestos no prescritos, ejercicios 2008, 2009 y 2010, por los conceptos de Impuesto sobre Sociedades, Retenciones a cuenta del Impuesto de No Residentes y Retenciones a cuenta de Capital Mobiliario. Asimismo, se ha comunicado el inicio de las actuaciones de inspección de carácter parcial sobre Retenciones del Impuesto sobre la Renta del Trabajo, para los mismos periodos. Igualmente, se han extendido las actuaciones inspectoras al ejercicio 2011 para Retenciones a cuenta del Impuesto de No Residentes y Retenciones a cuenta de Capital Mobiliario. A 31 de diciembre de 2013 continúan las actuaciones inspectoras.

El resto de las compañías del grupo están sometidas a sus correspondientes jurisdicciones locales. En la mayoría de éstas, el ejercicio más antiguo abierto a inspección es el correspondiente a 2008.

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, los Administradores de la Sociedad consideran que dichos pasivos, caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

Durante el ejercicio 2013 se han realizado las siguientes operaciones de reestructuración empresarial, todas acogidas al régimen de neutralidad fiscal:

- En el ejercicio 2013 ha tenido lugar la operación de segregación de la rama de actividad de seguridad privada en España por parte de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (como sociedad segregada) a favor de Prosegur España, S.L.U. (como sociedad beneficiaria).
- En noviembre de 2013, se ha formalizado en Brasil la fusión por absorción de Digipro Procesamiento de Documentos e Valores, Ltd., por parte de Prosegur Sistemas de Segurança, Ltd.
- En noviembre de 2013, se ha formalizado en Brasil la fusión por absorción de Nordeste Segurança Eletronica, Ltd., por parte de Prosegur Activa Alarmes, S.A.
- En diciembre de 2013, se ha formalizado en Francia la fusión por absorción de BFA SAS, por parte de Prosegur Securite Humaine EURL

26. Contingencias

Prosegur tiene pasivos contingentes por avales bancarios y otras garantías relacionadas con el curso normal del negocio por las que no se prevé que surja ningún pasivo significativo.

Las garantías concedidas por Prosegur a terceros son las siguientes:

	Miles de euros	
	2013	2012
Avales comerciales	61.157	85.357
Avales financieros	94.433	110.701
	155.590	196.058

Los avales comerciales incluyen garantías a clientes. Los avales financieros incluyen principalmente garantías por litigios en curso, por importe de 67.653 miles de euros.

Durante el ejercicio 2008 fueron ejecutados avales por importe de 9.469 miles de euros, relativos a los fondos en depósito de un cliente retenidos en Brasil, que están incluidos dentro del epígrafe de otras cuentas a cobrar. En el ejercicio 2012, el Tribunal Federal de la región sur de Brasil, que tiene jurisdicción territorial sobre la causa, dictó sentencia favorable a Prosegur y determinó la restitución del valor de los fondos. A cierre del ejercicio 2013 Prosegur está llevando a cabo los trámites correspondientes para presentar la solicitud de liberación de los fondos por la vía judicial en el momento que se produzca la resolución firme de la sentencia (Nota 17)

Proceso de liquidación de filiales en Francia

En el mes de abril de 2005, se presentó ante el Tribunal de Comercio de Versailles el depósito de cuentas de las sociedades Bac Sécurité, Force Gardiennage, y Sécurité Europeenne de L'Espace Industriel (SEEI), encontrándose las mismas desde ese momento en situación de administración judicial. Durante el ejercicio 2008, finalizó el proceso de liquidación de estas sociedades, encontrándose en la actualidad en proceso de disolución. Los Administradores no esperan que se devenguen pasivos significativos por este concepto.

27. Compromisos

Compromisos de compra de activos fijos

Las inversiones comprometidas en las fechas de cierre del ejercicio no incurridas todavía son las siguientes:

	Miles de euros	
	2013	2012
Inmovilizado material	21.926	14.738
Otros activos intangibles	-	2.774
	21.926	17.512

El inmovilizado material incluye compromisos para la compra de terrenos, construcciones e instalaciones. A 31 de diciembre de 2013, existen compromisos de construcciones y de compra de terrenos por importe de 18.078 miles de euros, principalmente en Argentina, Brasil, Chile y Perú.

Compromisos por arrendamiento operativo

Prosegur utiliza en régimen de alquiler varios locales, oficinas, naves, almacenes y vehículos bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo.

Los pagos mínimos totales futuros por los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

Tipo	Miles de euros		
	Menos de 1 año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Inmuebles	14.336	33.393	2.060
Vehículos	11.745	11.470	-
Equipos informáticos	-	-	-
Otros activos	-	28	-
	26.081	44.891	2.060

Tipo	Miles de euros		
	Menos de 1 año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Inmuebles	8.695	33.444	25.900
Vehículos	16.191	24.051	248
Equipos informáticos	75	130	-
Otros activos	348	241	-
	25.309	57.866	26.148

En relación a los contratos de arrendamiento operativo de inmuebles los más significativos corresponden a:

- Contrato de arrendamiento del edificio ubicado en la calle Santa Sabina, 8 de Madrid entre la sociedad dominante, Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., y la sociedad Proactinmo, S.L. El gasto total por este contrato de arrendamiento en el ejercicio 2013 ha sido de 1.297 miles de euros (2012: 1.256 miles de euros) (Nota 31).
- Contratos de arrendamiento de la sociedad Prosegur Brasil, S.A. por el uso de las bases operativas ubicadas en Rio de Janeiro y Sao Paulo. El gasto total por estos contratos de arrendamiento en el ejercicio 2013 ha sido de 1.593 miles de euros (2012: 1.923 miles de euros).
- Contrato de arrendamiento de la sociedad Prosegur Companhia de Segurança, Ltda. del edificio de oficinas situado en la avenida Berna, 54 de Lisboa. El gasto por este contrato en el ejercicio 2013 ha sido de 154 miles de euros (2012: 170 miles de euros).

Los arrendamientos operativos de vehículos corresponden a contratos con una duración media de cuatro años.

El gasto incluido en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2013 correspondiente a los arrendamientos operativos asciende a un importe de 87.120 miles de euros (2012: 93.724 miles de euros). No existen pagos contingentes por este concepto.

Prosegur también cede instalaciones bajo contratos cancelables de arrendamiento operativo, correspondientes a la actividad de alarmas en alquiler. Estos contratos pueden ser cancelados por parte de los clientes mediante una notificación con efectos inmediatos en cuanto a la finalización del acuerdo. La incertidumbre sobre estos plazos de cancelación no permite hacer una estimación fiable del importe total de los cobros futuros por estos arrendamientos operativos.

28. Combinaciones de negocios

El detalle de las variaciones producidas en los fondos de comercio se informa en la Nota 12.

28.1. Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2013

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio son los siguientes:

Miles de euros	Segmento al que se asigna	Contraprestación en efectivo	Aplazado a valor razonable	Precio de compra total	Valor razonable de los activos netos identificables	Fondo de comercio
Sociedades dependientes						
	Europa	-	-	-	(20.952)	20.952
	Asia-Pacífico	61.385	3.247	64.632	36.314	28.318
		61.385	3.247	64.632	15.362	49.270

(1) Los cálculos relacionados con las combinaciones de negocios son provisionales y están sujetos a ajustes hasta un año posterior a la fecha de adquisición.

Los fondos de comercio no son deducibles fiscalmente.

Si los negocios adquiridos en 2013 se hubieran adquirido el 1 de enero de 2013, los ingresos ordinarios de la cuenta de resultados consolidada de 2013 se habrían incrementado en 136.987 miles de euros y el resultado del ejercicio habría disminuido en 39.131 miles de euros, generado principalmente por la sociedad Brinks Deutschland GMBH, correspondiente a provisiones por reestructuraciones (Nota 21).

Prosegur ha reconocido en el epígrafe de gastos de administración y ventas de la cuenta de resultados consolidada, 2.645 miles de euros de costes de transacción.

La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

Miles de euros	País	Contraprestación en efectivo	Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	Salida de efectivo en adquisición
	Alemania	-	(9.002)	(9.002)
	Australia	61.385	(31.852)	29.533
		61.385	(40.854)	20.531

Brinks Deutschland GMBH

Con fecha 9 de diciembre de 2013, Prosegur ha adquirido en Alemania el 100% de la empresa Brinks Deutschland GMBH, empresa de seguridad que presta servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total ha sido de 1 euro, compuesto de una contraprestación en efectivo de 1 euro.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 31 de diciembre de 2013. A 31 de diciembre de 2013, la combinación de negocios no ha aportado ingresos ni beneficios en la cuenta de resultados consolidada.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	9.002	9.002
Inmovilizado material	5.695	5.695
Existencias	63	63
Clientes y otras cuentas a cobrar	6.120	6.120
Proveedores y otras cuentas a pagar	(5.874)	(5.874)
Provisiones	(36.359)	(36.359)
Activos por impuesto corriente	42	42
Otros activos intangibles	359	359
Activos netos identificables adquiridos	(20.952)	(20.952)

El fondo de comercio se ha asignado al segmento Europa y es atribuible principalmente a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur.

Chubb Security Services PTY LTD

Con fecha 16 de diciembre de 2013, Prosegur ha adquirido en Australia el 100% de la empresa Chubb Security Services PTY LTD, empresa de seguridad que presta servicios de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total ha sido de 99.532 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 64.631 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 94.532 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de compra: 61.385 miles de euros), y un importe aplazado en garantía de eventuales pasivos de 5.000 miles de dólares australianos (contravalor a la fecha de la compra: 3.247 miles de euros) con vencimiento en el ejercicio 2014.

La fecha en la que el negocio adquirido empieza a consolidarse es el 16 de diciembre de 2013. Los ingresos ordinarios aportados a la cuenta de resultados consolidada de 2013 han sido 3.970 miles de euros y la ganancia neta aportada ha sido 126 miles de euros.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	31.852	31.852
Inmovilizado material	14.610	17.402
Existencias	366	366
Clientes y otras cuentas a cobrar	9.930	9.930
Proveedores y otras cuentas a pagar	(36.148)	(36.148)
Provisiones	(10.260)	(10.260)
Otros activos intangibles	-	31.818
Impuestos diferidos	1.737	(8.646)
Activos netos identificables adquiridos	12.087	36.314

El fondo de comercio se ha asignado al segmento Asia-Pacífico y es atribuible principalmente a la rentabilidad del negocio, clientes futuros, capital humano y valor de la empresa en funcionamiento. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (31.818 miles de euros), con una vida útil de 18 a 19 años.

La técnica de valoración usada para medir el valor razonable de los intangibles adquiridos fue el "Multi-period excess earnings method", que considera el valor presente de los flujos netos de efectivo que se espera sean generados por las relaciones con los clientes, mediante la exclusión de cualquier flujo de caja relacionado a activos contributivos.

28.2. Fondos de comercio incorporados en el ejercicio 2012 cuya valoración ha sido finalizada en el ejercicio 2013

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio 2012 y que se finalizaron en el ejercicio 2013 son los siguientes:

Miles de euros	Segmento al que se asigna	Contraprestación en efectivo	Aplazado a valor razonable	Precio de compra total	Valor razonable de los activos netos identificables	Fondo de comercio
Sociedades dependientes						
	Latam	5.417	5.317	10.734	5.127	5.607
	Latam	41.346	168.505	209.851	94.659	115.192
	Latam	8.813	2.243	11.056	3.825	7.231
	Latam	10.722	7.147	17.869	2.903	14.966
	Latam	2.192	2.239	4.431	1.107	3.324
	Europa	12.898	275	13.173	4.836	8.337
Negocios Conjuntos						
	Asia-Pacífico	3.564	7.042	10.606	8.211	2.395
	Asia-Pacífico	10.218	-	10.218	8.125	2.093
		95.170	192.768	287.938	128.793	159.145

A 31 de diciembre de 2012, el total de fondos de comercio reconocidos por estas incorporaciones era de 184.440 miles de euros. La diferencia generada por la finalización de la verificación de los valores razonables en el ejercicio 2013 correspondió principalmente a la asignación a activos intangibles (Nota 13). Prosegur no ha reexpresado los saldos de 2012 para reflejar estos cambios debido a que los mismos no son significativos.

El importe de fondo de comercio deducible fiscalmente es de 156.887 miles de euros y corresponde a las adquisiciones del Grupo Nordeste y Transbank.

Dentro de los pagos aplazados al 31 de diciembre de 2012 se incluían contraprestaciones contingentes. Las características principales de las contraprestaciones se detallan a continuación en cada una de las combinaciones de negocio. Al 31 de diciembre de 2013 no existen contraprestaciones contingentes relacionadas con estas adquisiciones.

La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

Miles de euros	País	Contraprestación en efectivo	Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	Salida de efectivo en adquisición
	Uruguay	5.417	(661)	4.756
	Brasil	41.346	(13.918)	27.428
	Argentina	8.813	(497)	8.316
	Argentina	10.722	(783)	9.939
	Uruguay	2.192	(1)	2.191
	Francia	12.898	(4.823)	8.075
	China	3.564	(972)	2.592
	India	10.218	(5.153)	5.065
		95.170	(26.808)	68.362

Fondos de comercio de sociedades dependientes

Grupo Segura

Con fecha 24 de febrero de 2012, Prosegur adquirió en Uruguay el 100% de las empresas Coral Melody, S.A. y Tecnofren, S.A., especializadas en servicios de vigilancia y en monitoreo de alarmas residenciales. El precio de compra total fue de 278.316 miles de pesos uruguayos (contravalor a la fecha de compra: 10.734 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 140.459 miles de pesos uruguayos (contravalor a la fecha de compra: 5.417 miles de euros), un pago aplazado con vencimientos en los ejercicios 2013 y 2014 por un total de 130.857 miles de pesos uruguayos (contravalor a la fecha de compra: 5.047 miles de euros) y un importe aplazado en garantía de eventuales pasivos por importe de 7.000 miles de pesos uruguayos (contravalor a la fecha de compra: 270 miles de euros) que se irá liberando en 3 plazos durante los años 2015 a 2017. Adicionalmente, se devengarán intereses hasta la fecha de pago según los acuerdos suscritos en el contrato.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	661	661
Inmovilizado material	154	154
Clientes y otras cuentas a cobrar	1.455	1.455
Deuda financiera	(10)	(10)
Otros activos intangibles	2	6.555
Otros activos y pasivos	(2.050)	(2.050)
Impuestos diferidos	-	(1.638)
Activos netos identificables adquiridos	212	5.127

El fondo de comercio fue asignado al segmento Latam y es atribuible principalmente a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (6.553 miles de euros), con vidas útiles entre 13 y 15 años.

Grupo Nordeste y Transbank

Con fecha 7 de marzo de 2012, Prosegur adquirió en Brasil el 100% de las siguientes sociedades:

- Nordeste Segurança de Valores Paraíba Ltda.
- Nordeste Segurança de Valores Alagoas Ltda.
- Nordeste Segurança de Valores Rio Grande do Norte Ltda.
- Nordeste Segurança de Valores Ceará Ltda.
- Nordeste Segurança de Valores Bahia Ltda.
- Nordeste Transporte de Valores Ltda.
- Nordeste Segurança de Valores Sergipe Ltda.
- Nordeste Segurança e Transporte de Valores Piauí Ltda.
- Transbank Segurança e Transporte de Valores Ltda.
- Digipro Processamento de Documentos e Valores Ltda.
- Nordeste Segurança Eletrônica Ltda.

Estas empresas prestan servicios de logística de valores y gestión de efectivo, vigilancia y tecnología residencial. El precio de compra total fue de 482.171 miles de reales brasileños (contravalor a la fecha de compra: 209.851 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 95.000 miles de reales brasileños (contravalor a la fecha de compra: 41.345 miles de euros), una serie de pagos aplazados con vencimientos en los ejercicios de 2012 y siguientes, hasta 2017, por un total de 181.671 miles de reales brasileños (contravalor a la fecha de compra: 79.068 miles de euros), un importe aplazado en garantía de eventuales pasivos por un importe de 90.000 miles de reales brasileños (contravalor a la fecha de compra: 39.170 miles de euros) que se irá liberando en 5 plazos durante los años 2013 a 2017. Adicionalmente, existía un acuerdo de contraprestación contingente cuya mejor estimación a 31 de diciembre de 2012 ascendía a 115.500 miles de reales brasileños (contravalor a la fecha de compra: 50.268 miles de euros). Se devengarán intereses hasta la fecha de pago según los acuerdos suscritos en el contrato.

La contraprestación contingente consta de un precio fijo ligado al EBITDA (resultado de explotación antes de intereses, impuestos y amortizaciones) del ejercicio 2011 y será pagada en plazos durante los años 2013 a 2017.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	13.918	13.918
Inmovilizado material	28.855	28.855
Otros activos no corrientes	16.368	16.368
Clientes y otras cuentas a cobrar	48.214	48.214
Pasivos no corrientes	(101.769)	(101.769)
Deuda financiera	(77.377)	(77.377)
Otros activos intangibles	773	238.659
Otros activos y pasivos	(60.371)	(60.371)
Impuestos diferidos	-	(11.838)
Activos netos identificables adquiridos	(131.389)	94.659

El fondo de comercio fue asignado al segmento Latam y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (211.360 miles de euros), con una vida útil de 9 a 18 años, y marca (20.447 miles de euros) con una vida útil de 4 años y otros intangibles (6.079 miles de euros) con una vida útil de 5 años.

T.C. Interplata, S.A.

Con fecha 13 de abril de 2012, Prosegur adquirió en Argentina el 100% de T.C. Interplata, S.A., empresa especializada en área de logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total fue de 64.412 miles de pesos argentinos (contravalor a la fecha de compra: 11.056 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 51.344 miles de pesos argentinos (contravalor a la fecha de compra: 8.813 miles de euros) y un importe aplazado en garantía de eventuales pasivos con vencimiento inicialmente previsto en el ejercicio 2013, por un total de 13.068 miles de pesos argentinos (contravalor a la fecha de compra: 2.243 miles de euros) más los intereses devengados hasta la fecha de pago, con excepción de 340 miles de euros retenidos en concepto de garantías.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	497	497
Inmovilizado material	979	979
Otros activos no corrientes	20	20
Clientes y otras cuentas a cobrar	1.169	1.169
Pasivos no corrientes	(473)	(473)
Deuda financiera	(410)	(410)
Otros activos intangibles	-	4.220
Otros activos y pasivos financieros	(700)	(700)
Impuestos diferidos	-	(1.477)
Activos netos identificables adquiridos	1.082	3.825

El fondo de comercio fue asignado al segmento Latam y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (4.154 miles de euros) con una vida útil de 12 años y marca (66 miles de euros) con una vida útil de 2 años.

Servin Seguridad, S.A.

Con fecha 27 de abril de 2012, Prosegur adquirió en Argentina el 100% de Servin Seguridad, S.A., empresa especializada en servicios de vigilancia. El precio de compra total fue de 103.826 miles de pesos argentinos (contravalor a la fecha de compra: 17.869 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 62.295 miles de pesos argentinos (contravalor a la fecha de compra: 10.721 miles de euros), de una contraprestación aplazada por un total de 31.148 pesos argentinos (contravalor a la fecha de compra: 5.361 miles de euros) y un importe aplazado en garantía de eventuales pasivos por un total de 10.383 miles de pesos argentinos (contravalor a la fecha de compra: 1.787 miles de euros), que se han liquidado en su totalidad en el ejercicio 2013. Estos pagos han devengado intereses hasta la fecha de su liquidación.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	783	783
Inmovilizado material	425	425
Otros activos no corrientes	10	10
Clientes y otras cuentas a cobrar	10.327	10.327
Pasivos no corrientes	(6.338)	(6.338)
Deuda financiera	(1.701)	(1.701)
Otros activos intangibles	2	9.311
Otros activos y pasivos financieros	(6.656)	(6.656)
Impuestos diferidos	-	(3.258)
Activos netos identificables adquiridos	(3.148)	2.903

El fondo de comercio fue asignado al segmento Latam y es atribuible principalmente a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (7.400 miles de euros) con una vida útil de 12 años, marca (1.520 miles de euros) con una vida útil indefinida, y otros activos intangibles (391 miles de euros) con una vida útil de 2 años.

Roytronic, S.A.

Con fecha 20 de abril de 2012, Prosegur adquirió en Uruguay el 100% de Roytronic, S.A., empresa especializada en la actividad de alarmas residenciales y seguimiento de vehículos a través de GPS. El precio de compra total fue de 115.878 miles de pesos uruguayos (contravalor a la fecha de compra: 4.431 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 57.340 miles de pesos uruguayos (contravalor a la fecha de compra: 2.193 miles de euros), y un importe aplazado en garantía de eventuales pasivos que se irá liberando en 4 plazos durante los años 2012 a 2014 por un total de 58.538 miles de pesos uruguayos (contravalor a la fecha de compra: 2.238 miles de euros) más los intereses devengados hasta la fecha de pago y acordados en el contrato.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	1	1
Inmovilizado material	8	8
Clientes y otras cuentas a cobrar	364	364
Deuda financiera	(5)	(5)
Otros activos intangibles	9	1.796
Otros activos y pasivos financieros	(610)	(610)
Impuestos diferidos	-	(447)
Activos netos identificables adquiridos	(233)	1.107

El fondo de comercio fue asignado al segmento Latam y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (1.787 miles de euros), con una vida útil de 12 años.

Grupo GRP

Con fecha 10 de mayo de 2012, Prosegur adquirió en Francia el 100% de GRP Holding, S.A.R.L. y sus sociedades dependientes:

- GRP Security, S.R.L.
- GRP Saphir, S.A.S.
- GRP Rubis, S.A.S.
- GRP Jade, S.A.S.
- GRP Opale, S.A.S.
- GRP Service, S.A.S.

Estas empresas están especializadas en servicios de vigilancia, control de accesos y gestión de alarmas a distancia. El precio de compra total fue de 13.173 miles de euros, compuesto de una contraprestación en efectivo de 12.898 miles de euros y contraprestación contingente ligada al cumplimiento de un acuerdo con los trabajadores por importe de 275 miles de euros, la cual ha sido liquidada en el ejercicio 2013.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	4.823	4.823
Inmovilizado material	377	377
Otros activos no corrientes	607	607
Clientes y otras cuentas a cobrar	8.052	8.052
Pasivos no corrientes	(635)	(635)
Deuda financiera	(3.465)	(3.465)
Otros activos intangibles	19	6.868
Otros activos y pasivos financieros	(9.508)	(9.508)
Impuestos diferidos	-	(2.283)
Activos netos identificables adquiridos	270	4.836

El fondo de comercio fue asignado al segmento Europa y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (6.479 miles de euros) con una vida útil de 20 años y marca (367 miles de euros) con una vida útil de 1,6 años.

Fondos de comercio de negocios conjuntos

Imperial Dragon Security Ltd

En el mes de julio de de 2012, Prosegur adquirió en China el 45% de Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd, empresa especializada en Vigilancia. La adquisición del 45% de las acciones se materializó a través de la suscripción de una ampliación de capital por un importe total de 45.513 miles de renminbis (contravalor a la fecha de compra: 5.688 miles de euros). La suscripción de las acciones supuso un desembolso parcial de 9.513 renminbis (contravalor a la fecha de compra: 1.189 miles de euros). Adicionalmente y formando parte de la misma combinación de negocio, se adquirió el vehículo inversor Imperial Dragon Security Ltd, que posee participación accionarial en varias compañías chinas, por un precio total de 39.344 miles de renminbis (contravalor a la fecha de compra: 4.917 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 19.000 miles de renminbis (contravalor a la fecha de compra: 2.375 miles de euros), y un importe aplazado de 21.000 miles de renminbis (contravalor a la fecha de compra: 2.624 miles de euros) con vencimientos en 2012 y 2014.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	972	972
Inmovilizado material	38	38
Clientes y otras cuentas a cobrar	3.519	3.519
Otros activos intangibles	-	6.339
Otros activos y pasivos financieros	(1.072)	(1.072)
Impuestos diferidos	-	(1.585)
Activos netos identificables adquiridos	3.457	8.211

El fondo de comercio fue asignado al segmento Asia-Pacífico y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en marca (5.833 miles de euros), con una vida útil de 30 años y otros activos intangibles (506 miles de euros) con una vida útil de 30 años.

SIS Cash Services Private Ltd

Con fecha 9 de febrero de 2012, Prosegur adquirió en India el 49% de SIS Cash Services Private Ltd, empresa especializada en logística de valores y gestión de efectivo. La adquisición del 49% de las acciones se materializó a través de una suscripción de una ampliación de capital totalmente desembolsada por importe de 642.268 miles de rupias (contravalor a la fecha de compra: 10.218 miles de euros).

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	5.153	5.153
Inmovilizado material	1.369	1.369
Clientes y otras cuentas a cobrar	395	395
Deuda financiera	(1.311)	(1.311)
Otros activos intangibles	-	3.720
Otros activos y pasivos financieros	6	6
Impuestos diferidos	-	(1.207)
Activos netos identificables adquiridos	5.612	8.125

El fondo de comercio fue asignado al segmento Asia-Pacífico y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur. Los activos intangibles están soportados en relaciones con clientes (1.561 miles de euros) con una vida útil de 14 años, marca (1.673 miles de euros) con una vida útil indefinida, y otros activos intangibles (486 miles de euros) con una vida útil indefinida.

28.3. Fondos de comercio incorporados en 2012

El detalle de los activos netos adquiridos y de los fondos de comercio reconocidos por las incorporaciones realizadas en el ejercicio 2012 y que no se revisaron en 2013 son los siguientes:

Miles de euros	Segmento al que se asigna	Contraprestación en efectivo	Aplazado a valor razonable	Precio de compra total	Valor razonable de los activos netos identificables	Fondo de comercio	
Sociedades dependientes							
	Grupo Mercurio de Transportes, S.A. C.V.	Latam	383	96	479	478	1
			383	96	479	478	1

La salida de efectivo en la adquisición de los negocios, neta del efectivo adquirido, se detalla a continuación:

Miles de euros	Pais	Contraprestación en efectivo	Efectivo y equivalentes de efectivo adquiridos	Salida de efectivo en adquisición	
	Grupo Mercurio de Transportes, S.A. C.V.	Mexico	383	(10)	373
			383	(10)	373

Grupo Mercurio de Transportes, S.A. de C.V.

Con fecha 17 de julio de 2012, Prosegur adquirió en México el 80% de Grupo Mercurio de Transportes S.A. de C.V., empresa especializada en logística de valores y gestión de efectivo. El precio de compra total fue de 7.824 miles de pesos mexicanos (contravalor a la fecha de compra: 479 miles de euros), compuesto de una contraprestación en efectivo de 6.259 miles de pesos mexicanos (contravalor a la fecha de compra: 383 miles de euros), y un importe aplazado de 1.565 miles de pesos mexicanos (contravalor a la fecha de compra: 96 miles de euros) más los intereses devengados hasta la fecha de pago y acordados en el contrato.

Los activos y pasivos surgidos de la adquisición son los siguientes:

Miles de euros	Importe en libros de la empresa adquirida	Valor razonable
Efectivo y equivalentes al efectivo	10	10
Inmovilizado material	4.462	4.462
Otros activos no corrientes	115	115
Clientes y otras cuentas a cobrar	4.911	4.911
Pasivos no corrientes	(19)	(19)
Deuda financiera	(5.935)	(5.935)
Otros activos intangibles	9	9
Otros activos y pasivos	(3.075)	(3.075)
Impuestos diferidos	-	-
Activos netos identificables adquiridos	478	478

El fondo de comercio fue asignado al segmento Latam y es atribuible principalmente, a la rentabilidad del negocio y a las importantes sinergias que previsiblemente se desencadenarán tras la adquisición por parte de Prosegur.

29. Negocios conjuntos

A 31 de diciembre de 2013, Prosegur participa en 11 entidades que forman parte de los siguientes negocios conjuntos:

- Participación al 50% en un negocio conjunto con el fondo de capital riesgo GED, cuya finalidad consiste en invertir en sociedades de seguridad en Europa del sur oriental.
- Participación al 49% con Security and Intelligence Services Ltd (SIS) para el desarrollo de la actividad de Logística de Valores y Gestión de Efectivo en India.
- Participación al 45% en Weldon Security Equipment Ltd para el desarrollo de la actividad de Vigilancia en China.

Las entidades que forman parte de los negocios conjuntos se relacionan en el Anexo III.

Los importes que se muestran a continuación representan la participación de Prosegur en los activos y pasivos, y las ventas y resultados del negocio conjunto. Estos importes se han incluido en el estado de situación financiera y en la cuenta de resultados consolidados:

	Miles de euros	
	2013	2012
Activos:		
Activos no corrientes	14.592	16.582
Activos corrientes	8.380	11.338
	22.972	27.920
Pasivos:		
Pasivos no corrientes	11.046	19.742
Pasivos corrientes	11.926	8.187
	22.972	27.929
Resultados netos:		
Ingresos	19.306	17.406
Gastos	(22.152)	(17.891)
Pérdida después de impuestos	(2.846)	(485)

No hay pasivos contingentes correspondientes a la participación de Prosegur en el negocio conjunto, ni pasivos contingentes del propio negocio conjunto.

30. Uniones Temporales de Empresas (UTE)

Las Uniones Temporales de Empresas (UTE) en las que Prosegur tiene participaciones se relacionan en el Anexo II de estas cuentas anuales. Los importes que se muestran a continuación representan la participación de Prosegur en los activos y pasivos, y las ventas y resultados de las UTE. Estos importes se han incluido en el estado de situación financiera y en la cuenta de resultados consolidados:

	Miles de euros	
	2013	2012
Activos:		
Activos no corrientes	691	636
Activos corrientes	7.193	8.577
	7.884	9.213
Pasivos:		
Pasivos no corrientes	-	-
Pasivos corrientes	7.884	9.213
	7.884	9.213
Resultados netos:		
Ingresos	32.588	44.782
Gastos	(31.988)	(45.131)
Pérdida después de impuestos	600	(349)

No hay pasivos contingentes correspondientes a la participación de Prosegur en las UTE.

31. Partes vinculadas

Prosegur está controlado por Gubel S.L., sociedad constituida en Madrid que posee el 50,075% de las acciones de la Sociedad. El 49,925% restante de las acciones está en manos de diversos accionistas, siendo los principales AS Inversiones, S.L. con un 5,32%, FMR LLC con un 4,846%, Oppenheimer Acquisition Corporation con un 3,526%, M&G Investment Management Ltd. con un 3,138% y Cantillon Capital Management LLC con un 3,050% (Nota 20).

Compra de bienes y servicios

En octubre de 2005 se firmó con Proactinmo S.L. (controlada por Gubel, S.L.) un contrato de arrendamiento del edificio ubicado en la calle Santa Sabina, número 8, de Madrid colindante con un edificio propiedad de Prosegur ubicado en la calle Pajaritos, número 24. La duración del contrato es de cinco años prorrogables por otros cinco, habiendo sido formalizado a condiciones de mercado. El gasto total por dicho contrato de arrendamiento durante el ejercicio 2013 ha sido de 1.297 miles de euros (2012: 1.256 miles de euros).

Remuneración de Consejeros y personal directivo clave

1. Remuneraciones a Consejeros

Las remuneraciones devengadas a los miembros del Consejo de Administración por todos los conceptos han sido:

	Miles de euros	
	2013	2012
Retribución fija	1.253	1.116
Retribución variable	475	500
Retribución en especie	17	16
Dietas	940	1.066
Primas de seguros de vida	33	44
	2.718	2.742

2. Remuneraciones a personal de Alta Dirección

Se entiende por personal de Alta Dirección, aquellas personas que desarrollen en Prosegur, de hecho o de derecho, funciones de Alta Dirección bajo la dependencia directa de su órgano de administración o de comisiones ejecutivas o consejero delegado de la misma, incluido los apoderados que no restrinjan el ámbito de su representación en áreas o materias específicas o ajenas a la actividad que constituyen el objeto de la entidad.

Las remuneraciones devengadas por el conjunto de la Alta Dirección de Prosegur son las siguientes:

	Miles de euros	
	2013	2012
Retribución fija	2.985	2.683
Retribución variable	1.183	1.095
Retribución en especie	252	107
Primas de seguros de vida	17	18
	4.437	3.903

Adicionalmente a lo detallado en los apartados 1) y 2) anteriores, y en relación al Plan 2011 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur (Nota 35.17), durante el ejercicio 2013, no se han entregado acciones ni se han realizado pagos de incentivos en metálico. En el ejercicio 2012 se procedió a la entrega de 781.140 acciones (Nota 20)

Tal como se explica en la Nota 35.17, con fecha 27 de junio de 2008 la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2011 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. Con fecha 29 de mayo de 2012, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2014 que está ligado a la creación de valor durante el período 2012 a 2014 (Nota 35.17). Dentro del epígrafe de sueldos y salarios, en el ejercicio 2013 se ha registrado un gasto relativo al Plan 2011 y Plan 2014 por importe de 662 miles de euros, de los que 150 corresponden a incentivos en metálico y 512 a incentivos en acciones.

El compromiso total adquirido por Prosegur a 31 de diciembre de 2013 relacionado con la entrega de incentivos en acciones del Plan 2011 y 2014 se encuentra registrado en el patrimonio neto por importe de 3.171 miles de euros. (Nota 20.2).

El compromiso total adquirido por Prosegur a 31 de diciembre de 2013 relacionado con los incentivos en metálico establecidos en el Plan 2014 asciende a 1.545 miles de euros (Nota 21 y 23).

Préstamos a partes vinculadas

A 31 de diciembre de 2013 y 2012, no existían préstamos a entidades vinculadas. Las entidades vinculadas fueron traspasadas a negocios conjuntos y se integran proporcionalmente.

Participaciones y cargos de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante y de las personas vinculadas a los mismos en otras sociedades

Los miembros del Consejo de Administración y las personas vinculadas a los mismos no tienen participaciones ni ostentan cargos o desarrollan funciones en sociedades cuyo objeto social sea idéntico, análogo o complementario al desarrollado por la Sociedad fuera del ámbito del Grupo.

Información sobre el cumplimiento del artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

En relación con lo establecido en el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital Introducida por el Real Decreto Ley 1/2010 de 2 de julio de 2010, durante el ejercicio 2013, no ha habido situaciones en las que los miembros del Consejo de Administración hayan tenido conflicto directo o indirecto con el interés de la Sociedad.

32. Gestión del riesgo financiero y valor razonable

32.1. Factores de riesgo financiero

Las actividades de Prosegur están expuestas a riesgo de tipo de cambio, riesgo del tipo de interés, riesgo de precios, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El objetivo del programa de gestión del riesgo global de Prosegur se centra en reducir éstos riesgos a través de una variedad de métodos, incluyendo el uso de instrumentos financieros.

La gestión de estos riesgos es identificada, propuesta y ejecutada por la Dirección Económico Financiera, junto con otras unidades operativas de Prosegur con arreglo a las políticas aprobadas por la Comisión Ejecutiva.

Riesgo de tipo de cambio

Prosegur opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisa. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras, el patrimonio neto invertido en el extranjero, los resultados operativos y posiciones financieras que están denominados en una moneda que no es la moneda funcional de cada una de las empresas de Prosegur.

Para controlar el tipo de cambio que surge de estas operativas, es política de Prosegur utilizar los instrumentos que se consideran adecuados en cada momento con el fin de equilibrar y neutralizar los riesgos vinculados a los flujos monetarios de activo y de pasivo, teniendo en cuenta las expectativas de mercado.

Dado que Prosegur ha definido una estrategia de permanencia a largo plazo en los mercados exteriores en los que está presente, se ha adoptado la política de no cubrir las inversiones sobre el patrimonio neto invertido en los países, asumiendo el riesgo de conversión al euro de los activos y pasivos denominados en dichas divisas extranjeras.

En cambio, si se considera objeto de cobertura, bien a través de instrumentos financieros o bien a través de la utilización de coberturas naturales, la generación de los resultados y la protección de los excedentes de caja de aquellas divisas que contribuyen de forma relevante al resultado operativo de Prosegur.

A continuación se detalla la exposición de Prosegur al riesgo de tipo de cambio, donde se detalla el valor contable de los instrumentos financieros denominados en moneda extranjera distinta a la funcional de cada país:

A 31 de diciembre de 2013

Miles de euros	Euro	Real Brasileño	Peso Chileno	Otras monedas	Posición total
Prestamos entre partes vinculadas	33.810	-	-	-	33.810
Activos financiero no corrientes	-	-	-	533	533
Total activos no corrientes	33.810	-	-	533	34.343
Clientes y otras cuentas a cobrar	1	-	-	6.411	6.412
Efectivo y equivalentes al efectivo	22.803	-	-	4.518	27.321
Total activos corrientes	22.804	-	-	10.929	33.733
Pasivos financieros	-	-	-	850	850
Pasivos no corrientes	-	-	-	850	850
Proveedores y otras cuentas a pagar	1.147	794	5	6.866	8.812
Pasivos financieros	-	-	-	350	350
Pasivos corrientes	1.147	794	5	7.216	9.162
Posición neta	55.467	(794)	(5)	3.396	58.064

A 31 de diciembre de 2012

Miles de euros	Euro	Real Brasileño	Peso Argentino	Sol Peruano	Otras monedas	Posición total
Prestamos entre partes vinculadas	9.476	-	-	-	-	9.476
Activos financiero no corrientes	-	-	-	-	1.248	1.248
Total activos no corrientes	9.476	-	-	-	1.248	10.724
Clientes y otras cuentas a cobrar	-	-	-	-	10.163	10.163
Efectivo y equivalentes al efectivo	14.785	-	-	-	4.303	19.088
Total activos corrientes	14.785	-	-	-	14.466	29.251
Pasivos financieros	-	-	-	-	33	33
Pasivos no corrientes	-	-	-	-	33	33
Proveedores y otras cuentas a pag:	446	-	-	-	6.850	7.296
Pasivos financieros	-	2.318	1.021	1.215	12.377	16.931
Pasivos corrientes	446	2.318	1.021	1.215	19.227	24.227
Posición neta	23.815	(2.318)	(1.021)	(1.215)	(3.546)	15.715

El siguiente cuadro muestra el detalle de las principales cotizaciones de las monedas extranjeras operadas por Prosegur respecto al Euro, al promedio y cierre del ejercicio:

	2013		2012	
	Promedio	Cierre	Promedio	Cierre
Real Brasileño	2,87	3,26	2,51	2,70
Peso Argentino	7,26	8,97	5,83	6,46
Peso Chileno	658,20	722,32	625,12	633,26
Nuevo Sol (Péru)	3,59	3,86	3,39	3,37

El fortalecimiento (debilidad) en el Euro contra el Real Brasileño, Peso Argentino, Peso Chileno y Nuevo Sol al 31 de diciembre aumentaría (disminuiría) los resultados y el patrimonio en los importes que se muestran a continuación.

Este análisis se basa en una variación del tipo de cambio de moneda extranjera que el Grupo considera como razonablemente posible al término del periodo sobre el que se debe informar (aumento y disminución en el tipo de cambio). Este análisis supone que todas las otras variables, particularmente las tasas de interés, se mantienen constantes.

	Aumento de tipo de cambio		Disminución de tipo de cambio	
	Patrimonio	Resultado	Patrimonio	Resultado
31 de diciembre de 2013				
Real Brasileño (10% variación)	24.834	72	(30.352)	(88)
Peso Argentino (15% variación)	37.896	(261)	(51.271)	353
Peso Chileno (10% variación)	5.536	10	(6.766)	(13)
Nuevo Sol (Péru) (10% variación)	10.184	(3.122)	(12.447)	3.816
31 de diciembre de 2012				
Real Brasileño (10% variación)	21.646	211	(26.457)	(258)
Peso Argentino (15% variación)	34.020	(62)	(46.026)	84
Peso Chileno (10% variación)	5.105	-	(6.240)	-
Nuevo Sol (Péru) (10% variación)	8.859	(758)	(10.827)	926

Riesgo de crédito

Prosegur no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito. Es un sector donde los impagados representan un porcentaje poco significativo. Si a los clientes se les ha calificado de forma independiente, entonces se utilizan dichas calificaciones. En caso contrario, si no hay una calificación independiente, el control de crédito evalúa la calidad crediticia del cliente, teniendo en cuenta su posición financiera, la experiencia pasada y otros factores. Los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites fijados por la Dirección Económico Financiera. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito.

Prosegur tiene procedimientos formales para la detección de evidencias objetivas de deterioros en las cuentas de clientes comerciales. Como consecuencia de los mismos, se identifican las situaciones de retrasos importantes en los plazos de pago y los métodos a seguir para la estimación de la pérdida por deterioro en función de análisis individualizados por área de negocio. El deterioro de valor de las cuentas a cobrar a clientes comerciales a 31 de diciembre de 2013 asciende a 59.682 miles de euros (2012: 59.019 miles de euros) (Nota 17) y los saldos de clientes no incluidos en esta provisión a cierre del ejercicio gozan de una calidad crediticia suficiente, por lo que con dicha provisión se considera cubierto el riesgo de crédito de estas cuentas a cobrar.

En España, el departamento de cobros gestiona un volumen aproximado de 7.451 clientes con una facturación media por cliente de 10.588 euros al mes. El instrumento de pago más utilizado por los clientes es la transferencia bancaria, que representa un 85% frente a un 15% en efectos (cheques, pagarés, etc.).

La siguiente tabla que se muestra a continuación informa del porcentaje que sobre el total de Prosegur representa la facturación de los 8 principales clientes:

	2013	2012
Contraparte		
Cliente 1	5,14%	4,66%
Cliente 2	4,70%	3,86%
Cliente 3	4,07%	3,62%
Cliente 4	2,47%	2,23%
Cliente 5	2,39%	2,01%
Cliente 6	1,58%	1,52%
Cliente 7	1,33%	0,95%
Cliente 8	1,22%	0,82%

Tal y como se explica en la Nota 17, Prosegur firmó el 5 diciembre de 2013 un contrato de factoring de parte de la cartera de clientes que supone la venta de facturas sin recurso, por lo que se traspasa en la venta el riesgo de crédito.

El epígrafe de otros activos financieros corrientes (Nota 18) incluye una imposición a plazo fijo. Todos los activos financieros que han estado contratados durante el ejercicio 2013, se han encontrado expuestos al riesgo de impago de las contrapartes que, en todos los casos, se trataban de entidades financieras con solvencia garantizada y, adicionalmente, con una calidad crediticia elevada y poco sensibles a los cambios adversos en la coyuntura económica.

Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, así como la disponibilidad de financiación a corto, medio y largo plazo mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas para poder alcanzar los objetivos de negocio de Prosegur de una manera segura, eficiente y a tiempo. El Departamento de Tesorería Corporativo tiene como objetivo mantener la liquidez y disponibilidad suficientes para garantizar la operativa del negocio de Prosegur.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de la reserva de liquidez de Prosegur, que comprende las disponibilidades de crédito (Nota 22) y el efectivo y equivalentes al efectivo (Nota 19), en función de los flujos de efectivo esperados.

La posición de liquidez de Prosegur para el ejercicio 2013 se basa en los siguientes puntos:

- A 31 de diciembre de 2013 se dispone de una tesorería y equivalentes por importe de 292.942 miles de euros (2012: 163.601 miles de euros).
- A 31 de diciembre de 2013 se disponen de líneas de crédito no dispuestas por importe de 286.068 miles de euros (2012: 241.525 miles de euros).
- El flujo de caja generado por las actividades de explotación en 2013 ascendió a 287.442 miles de euros (2012: 135.876 miles de euros).

Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los flujos de efectivo estipulados en el contrato.

Miles de euros	2013						
	Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	6 meses o menos	6 meses a 1 año	1 - 2 años	2 - 5 años	Más de 5 años
Pasivos financieros no derivados							
Obligaciones y otros valores neg.	506.669	568.750	13.750	-	27.500	527.500	-
Préstamo sindicado	160.469	161.181	15.922	15.154	130.105	-	-
Préstamos con entidades de crédito	192.879	333.665	32.974	49.269	160.469	89.469	1.484
Deudas por leasing	22.177	26.752	4.281	4.960	5.769	11.501	241
Cuentas de crédito	42.073	42.667	42.107	560	-	-	-
Otras deudas	134.001	160.180	61.509	10.258	30.189	56.600	1.624
Proveedores y otras cuentas a pagar	508.595	508.595	508.595	-	-	-	-
	1.566.863	1.801.790	679.138	80.201	354.032	685.070	3.349
Pasivos financieros derivados							
Permutas de tipo de interés (IRS)	1.640	1.640	1.640	-	-	-	-
	1.640	1.640	1.640	-	-	-	-
2012							
Miles de euros	Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	6 meses o menos	6 meses a 1 año	1 - 2 años	2 - 5 años	Más de 5 años
Pasivos financieros no derivados							
Préstamo sindicado	497.850	539.476	25.290	25.583	52.357	436.246	-
Préstamos con entidades de crédito	239.480	303.267	78.517	15.626	59.041	146.412	3.671
Deudas por leasing	24.561	30.956	2.540	5.070	7.264	11.829	4.253
Cuentas de crédito	48.879	49.590	49.584	6	-	-	-
Otras deudas	222.492	241.088	82.573	20.477	42.619	95.003	416
Proveedores y otras cuentas a pagar	467.965	467.965	467.965	-	-	-	-
	1.501.227	1.632.342	706.469	66.762	161.281	689.490	8.340
Pasivos financieros derivados							
Permutas de tipo de interés (IRS)	3.857	3.857	-	-	3.857	-	-
Permutas de tipo de interés (IRS)	348	348	-	-	-	348	-
Permutas de tipo de interés (IRS)	343	343	-	-	-	343	-
	4.548	4.548	-	-	3.857	691	-

Finalmente, cabe señalar que se realizan previsiones de manera sistemática sobre la generación y necesidades de caja previstas que permiten determinar y seguir de forma continuada la posición de liquidez de Prosegur.

Riesgo de tipo de interés, de los flujos de efectivo y del valor razonable

Prosegur está expuesto al riesgo de tipo de interés debido a los activos y pasivos monetarios que mantiene en su balance.

La exposición de los pasivos financieros de Prosegur (excluido el epígrafe de otras deudas) a las fechas contractuales en que se revisan sus precios es como sigue:

	6 meses o menos	De 6 a 12 meses	De 1 a 5 años	Más de 5 años	Total
A 31 de diciembre de 2013					
Total pasivos financieros	873.480	42.220	5.663	2.904	924.267
Total intereses	8.414	1.716	1.288	1.101	12.519
	881.894	43.936	6.951	4.005	936.786
A 31 de diciembre de 2012					
Total pasivos financieros	771.167	9.581	24.957	5.065	810.770
Total intereses	6.473	556	4.984	1.665	13.678
	777.640	10.137	29.941	6.730	824.448

Prosegur analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. Durante el ejercicio 2013, los pasivos financieros de Prosegur a tipo de interés variable están mayoritariamente denominados en euros, real brasileño y dólares australianos.

Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, Prosegur calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Para cada simulación, se utiliza la misma variación en el tipo de interés para todas las monedas. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

En base a los distintos escenarios, Prosegur gestiona el riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo mediante permutas de tipo de interés variable a tipo de interés fijo.

Durante el ejercicio 2013, Prosegur ha realizado permutas de tipo de interés para permitir una estructura de disposiciones a plazo de mayor flexibilidad (Nota 15).

A continuación se presenta un detalle de los pasivos financieros, indicando la parte de dichos pasivos que se considera cubierta económicamente, bien por un tipo fijo o derivados:

A 31 de diciembre de 2013	Total Deuda	Deuda Cubierta	Deuda Expuesta
Europa	749.232	606.669	142.563
Asia-Pacífico	68.102	-	68.102
Latam	240.934	2.774	238.160
	1.058.268	609.443	448.825

A 31 de diciembre de 2012	Total Deuda	Deuda Cubierta	Deuda Expuesta
Europa	627.431	175.000	452.431
Asia-Pacífico	5.747	-	5.747
Latam	400.084	4.960	395.124
	1.033.262	179.960	853.302

En relación a la deuda cubierta a 31 de diciembre de 2013, 506.669 miles de euros corresponden al Bono simple (Nota 22) y 100.000 miles de euros se consideran cubiertos con el instrumento financiero derivado (Interest Rate Swap) que se describe en la Nota 15. Adicionalmente, existen pólizas de crédito a tipo de interés fijo en Uruguay y Chile.

A 31 de diciembre de 2013, si el tipo de interés de los préstamos y créditos bancarios hubieran sido 100 puntos básicos superiores, manteniéndose constante el resto de variables, el resultado después de impuestos del período habría sido de 2.784 miles de euros inferior, principalmente como consecuencia de un mayor gasto por los intereses de los préstamos a tipo variable.

Riesgo de volatilidad de precios

Al ser la actividad principal de Prosegur un negocio de servicios, extensivo en capital humano, no existen riesgos significativos de volatilidad de precios.

32.2. Gestión del riesgo de capital

Los objetivos de Prosegur en relación con la gestión del capital son salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento con el fin de procurar un rendimiento para los accionistas, así como beneficios para otros tenedores de instrumentos de patrimonio neto y para mantener una estructura óptima de capital y reducir su coste.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, Prosegur podría ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, rembolsar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

Prosegur hace seguimiento del capital de acuerdo con el índice de apalancamiento, en línea con la práctica del sector, con el fin de optimizar su estructura financiera. Este índice se calcula como la deuda financiera neta dividida entre el capital total. La deuda financiera neta se calcula como el total de pasivos financieros corrientes y no corrientes (excluyendo otras deudas no bancarias), más/menos los instrumentos financieros derivados netos, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo, y menos otros activos financieros corrientes, tal y como se muestran en el balance consolidado. El capital total se calcula como el patrimonio neto más la deuda financiera neta, tal y como se muestra en el balance consolidado.

A continuación se muestra el cálculo del índice de apalancamiento:

Miles de euros	2013	2012
Pasivos financieros (Nota 22)	1.058.268	1.033.262
Más/menos: instrumentos financieros derivados (Nota 15)	1.567	4.548
Menos: otras deudas no bancarias (Nota 22)	(134.001)	(222.491)
Menos: efectivo y equivalentes (Nota 19)	(292.942)	(163.601)
Menos: Otros activos financieros corrientes (Nota 18)	(1.202)	(5.654)
Deuda financiera neta	631.690	646.064
Patrimonio neto	654.524	731.800
Capital total	1.286.214	1.377.864
Índice de apalancamiento	49,11%	46,89%
Ratio Deuda Financiera Neta / Fondos Propios	96,51%	88,28%

32.3. Instrumentos financieros y valor razonable**Clasificación y valor razonable**

A continuación se presentan los valores contables y valores razonables de los instrumentos financieros clasificados por categorías, incluido los niveles de jerarquía del valor razonable. Si no se incluyen los valores razonables de los activos y pasivos financieros no valorados a valor razonable es porque Prosegur estima que los mismo se aproximan a sus importes en libros debido, en gran medida, a los vencimientos a corto plazo de estos instrumentos.

Miles de euros	Valor contable				Valor razonable				
	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Financieros mantenidos para negociar	Débitos y partidas a pagar	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
31 de diciembre de 2013									
Activos financieros valorados a valor razonable									
Inversiones y otros activos	16.027	-	-	-	16.027	-	-	16.027	16.027
Instrumentos financieros derivados	73	-	-	-	73	-	73	-	73
	16.100				16.100				
Activos financieros no valorados a valor razonable									
Depósitos y fianzas	-	3.720	-	-	3.720	-	-	-	3.720
Imposiciones	-	6.916	-	-	6.916	-	-	-	6.916
Clientes y otras cuentas a cobrar	-	803.088	-	-	803.088	-	-	-	803.088
Efectivo y equivalentes al efectivo	-	292.942	-	-	292.942	-	-	-	292.942
	-	1.106.666	-	-	1.106.666	-	-	-	1.106.666
Pasivos financieros valorados a valor razonable									
Instrumentos financieros derivados	-	-	(1.640)	-	(1.640)	-	(1.640)	-	(1.640)
Pagos contingentes	-	-	(1.953)	-	(1.953)	-	-	(1.953)	(1.953)
	-	-	(3.593)	-	(3.593)	-	-	-	(3.593)
Pasivos financieros no valorados a valor razonable									
Pasivos financieros por emisión de obligaciones	-	-	-	(506.669)	(506.669)	(506.100)	-	-	(508.100)
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	(417.598)	(417.598)	-	(417.289)	-	(417.289)
Otros pasivos financieros	-	-	-	(132.048)	(132.048)	-	(132.048)	-	(132.048)
Proveedores y otras cuentas a pagar	-	-	-	(508.595)	(508.595)	-	-	-	(508.595)
	-	-	-	(1.564.910)	(1.564.910)	-	-	-	(1,564,910)

31 de diciembre de 2012	Valor contable		Valor razonable				
	Activos financieros disponibles para la venta	Pasivos financieros mantenidos para negociar	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Miles de euros							
Activos financieros valorados a valor razonable							
Inversiones y otros activos	22.627	-	22.627	-	-	22.627	22.627
	22.627	-	22.627				
Activos financieros no valorados a valor razonable							
Depósitos y fianzas	-	10.743	10.743				
Imposiciones	-	9.619	9.619				
Clientes y otras cuentas a cobrar	-	864.060	864.060				
Efectivo y equivalentes al efectivo	-	163.601	163.601				
	-	1.048.023	1.048.023				
Pasivos financieros valorados a valor razonable							
Instrumentos financieros derivados	-	(4.548)	(4.548)	-	(4.548)	-	(4.548)
Pagos contingentes	-	(11.271)	(11.271)	-	-	(11.271)	(11.271)
	-	(15.819)	(15.819)				
Pasivos financieros no valorados a valor razonable							
Pasivos financieros por emisión de obligaciones	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	(810.770)	(810.770)	-	-	-	(810.770)
Otros pasivos financieros	-	(211.221)	(211.221)	-	-	-	(211.221)
Proveedores y otras cuentas a pagar	-	(467.965)	(467.965)	-	-	-	(467.965)
	-	(1.489.956)	(1.489.956)				

Métodos de valoración y variables empleadas para los instrumentos financieros valorados a valor razonable:

A continuación se presentan los métodos de valoración usados para determinar los valores razonables de Nivel 2 y 3, así como las variables no observables empleadas y la información cuantitativa de cada variable significativa no observable de Nivel 3 y los análisis de sensibilidad son como sigue:

Tipo	Método de valoración	Variables empleadas (no observables)	Interrelación entre variables claves y el valor razonable	Análisis de sensibilidad
Pagos contingentes	<i>Flujos de caja descontados:</i> El modelo de valoración considera el valor presente de los flujos netos de efectivo a ser generados por el negocio por un periodo de 5 años. Los flujos esperados se determinan considerando los escenarios que pueden ejercer las previsiones de EBITDA, el importe a pagar en cada escenario y la probabilidad de cada escenario. Los flujos netos de efectivo esperados se descuentan utilizando una tasa de descuento ajustada al riesgo.	- Tasa anual de crecimiento de los ingresos - EBIT	El valor razonable estimado aumentaría (disminuiría) si: - el crecimiento esperado de los ingresos fuese superior (inferior) - el EBIT fuera superior (inferior)	En el caso de un incremento (disminución) del 10% del EBIT, podría determinar una disminución máxima estimada en 163 miles de euros o un incremento máximo estimado en 166 miles de euros.
<i>Activos disponibles para la venta (Nota 18)</i>				
<i>Derivados</i>	Market comparison technique: El valor razonable de los contratos de tipo de cambio a plazo se determina usando los tipos de cambio a plazo en el mercado en la fecha de cierre.	No aplica.	No aplica.	No aplica.

Métodos de valoración para los instrumentos financieros no valorados a valor razonable:

Tipo	Método de valoración	Variables empleadas (no observables)
Pasivos financieros con entidades de crédito	Flujos de caja descontados	No aplica.
Pasivos por arrendamientos financieros	Flujos de caja descontados	No aplica
Otros pasivos financieros	Flujos de caja descontados	No aplica

Traspaso de activos y pasivos entre los diferentes niveles

Durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2013, no existieron traspaso de activos y pasivos entre los diferentes niveles.

33. Otra información

El número medio de empleados de Prosegur ha sido el siguiente:

	2013	2012
Personal operativo	145.364	140.049
Resto	9.150	8.530
	154.514	148.579

El personal operativo promedio empleado en el ejercicio 2013 por las sociedades incluidas en la consolidación por el método de integración proporcional ha sido 6.543 personas (2012: 7.708 personas).

El número medio de empleados de las empresas de España con discapacidad mayor o igual al 33%, desglosado por categorías es el siguiente:

	2013	2012
Personal Operativo	89	168
Personal Indirecto	29	51
	118	219

La distribución por sexos de la plantilla de Prosegur al cierre del ejercicio es la siguiente:

	2013		2012	
	Varón	Mujer	Varón	Mujer
Personal operativo	126.726	18.979	126.659	18.446
Resto	5.699	3.136	5.574	3.149
	132.425	22.115	132.233	21.595

La distribución por sexos de los miembros del Consejo de Administración y de la Alta Dirección de Prosegur es como sigue:

	2013		2012	
	Varón	Mujer	Varón	Mujer
Consejo de Administración	6	3	6	3
Alta Dirección	16	2	16	1
	22	5	22	4

La empresa KPMG Auditores, S.L. auditora de las cuentas anuales de Prosegur ha facturado, durante el ejercicio, honorarios por servicios profesionales según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	2013	2012
KPMG Auditores, S.L. por auditoría	332	344
KPMG Auditores, S.L. por otros servicios de verificación contable	53	-
KPMG Auditores, S.L. por otros servicios	-	69
	385	413

Los importes incluidos en el cuadro anterior, incluyen la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante el ejercicio 2013 y 2012, con independencia del momento de su facturación.

Las otras sociedades del grupo KPMG Europe, LLP, han facturado a Prosegur durante los ejercicios, honorarios por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	2013	2012
Por servicios de auditoría	143	195
Por otros servicios de verificación contable	19	184
Por servicios de asesoramiento fiscal	91	70
Por otros servicios	207	319
	460	768

Adicionalmente, otras entidades afiliadas a KPMG International han facturado a Prosegur, durante el ejercicio, honorarios por servicios profesionales según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	2013	2012
Por servicios de auditoría	895	1.216
Por otros servicios de verificación contable	136	-
Por servicios de asesoramiento fiscal	274	202
Por otros servicios	254	180
	1.559	1.598

Por otro lado, otros auditores han facturado a Prosegur durante el ejercicio, honorarios por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	2013	2012
Por servicios de auditoría	38	235
	38	235

34. Hechos posteriores a la fecha del balance

Con fecha 10 de enero de 2014, Prosegur ha procedido a la venta en bloque de un paquete de autocartera representativo del 4,032% del capital social, por un importe total de 123.169,6 miles de euros, esto es, 24.882.749 acciones a 4,95 euros, para satisfacer la demanda presentada por JB Capital Markets de un número limitado y reducido grupo de inversores institucionales. Tras haberse completado esta operación, Prosegur mantiene un 3,047% de autocartera que considera estratégico para satisfacer posibles operaciones corporativas futuras.

A través de su filial Singpai Pte. Ltd., Prosegur ha adquirido, con fecha 23 de enero de 2014, el 100% de las acciones de la compañía Evttec Management Services Pte Ltd situada en Singapur. Esta transacción implica para Prosegur una inversión máxima de 7.504 miles de dólares de Singapur (equivalente a 4.331 miles de euros), incluyendo la deuda de la compañía adquirida.

A través de su filial Prosegur GmbH, Prosegur ha adquirido, con fecha 17 de febrero de 2014, el 100% de la compañía "Chorus Security Service GmbH & Co. KG" así como el 100% de las participaciones de su general partner "Chorus Security Service Verwaltungs GmbH", ambas situadas en Alemania. Esta transacción implica para Prosegur una inversión máxima de 1.800 miles de euros, incluyendo la deuda de la compañía adquirida.

35. Resumen de las principales políticas contables

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas. Estas políticas se han aplicado consistentemente para todos los años presentados.

35.1. Normas contables

a) Normas efectivas a partir del 1 de enero de 2013

Las cuentas anuales correspondientes al 2013 han sido elaboradas aplicando los mismos principios contables que para el ejercicio 2012, a excepción de las normas y modificaciones adoptadas por la Unión Europea y de obligado cumplimiento a partir del 1 de enero de 2013 que se detallan a continuación:

- Modificaciones a la NIC 1 – Presentación de partidas en otro resultado global. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de julio de 2012.
- NIC 19 Retribuciones a los empleados (revisada). Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013.
- NIIF 13 Medición del valor razonable. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013.
- CINIIF 20 Costes de desmonte en la fase de producción de la superficie minera. La interpretación es aplicable para los ejercicios anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2013.
- NIIF 7 Instrumentos financieros (Información a revelar). Modificación de desgloses de compensación de activos y pasivos financieros. La norma es aplicable para los ejercicios anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2013.
- Modificaciones a la NIC 12 – Recuperación de activos subyacentes. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013.
- Modificaciones a la NIIF 1 – Préstamos gubernamentales. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013.
- Modificaciones a la NIIF 1 – Hiperinflación grave y eliminación de fechas fijas para primeros adoptantes. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2013.

Modificaciones a la NIC 1 - Presentación de las partidas en otro resultado global

Como resultado de las modificaciones a la NIC 1, el Grupo ha modificado la presentación de partidas en otro resultado global en su estado de resultado global consolidado, para presentar por separado las partidas que van a ser reclasificadas a resultados de las que no van a ser reclasificadas a resultados. La información comparativa se ha reexpresado en consecuencia.

NIIF 13 - Medición del valor razonable

La NIIF 13 establece un único marco para la medición del valor razonable y desgloses al respecto cuando otra NIIF-UE requiere o permite dichas valoraciones a valor razonable. Unifica la definición de valor razonable como el precio que se recibiría por vender un activo, o se pagaría para transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de valoración. Sustituye y amplía los requisitos de información sobre las determinaciones de valor razonable de otras NIIF-UE, incluyendo la NIIF 7. Como resultado de ello, Prosegur ha incluido información adicional en este sentido (Notas 14, 15, 22 y 28).

De conformidad con las disposiciones transitorias de la NIIF 13, Prosegur ha aplicado las nuevas directrices sobre la determinación del valor razonable de forma prospectiva y no ha proporcionado ninguna información comparativa para las nuevas revelaciones o desgloses. No obstante lo anterior, el cambio no ha tenido un impacto significativo en las valoraciones de los activos y pasivos de Prosegur.

Las demás normas y modificaciones no han tenido un efecto significativo sobre las Cuentas Anuales Consolidadas de Prosegur.

b) Normas emitidas que no son efectivas a partir del 1 de enero de 2013 y que Prosegur ha adoptado de forma anticipada:

- Modificaciones a la NIC 36: eliminación del requisito de desglosar el valor recuperable de las UGEs con fondos de comercio o activos intangible de vida indefinida significativo. La fecha de entrada en vigor es a más tardar a partir de los ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2014, Prosegur ha decidido adoptar de forma anticipada esta modificación.

c) Normas emitidas que no son efectivas a partir del 1 de enero de 2013 y que Prosegur espera adoptar a partir del 1 de enero de 2014 o posteriormente (no han sido adoptadas por anticipado):

- NIIF 10 Estados financieros consolidados. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- NIIF 11 Acuerdos conjuntos. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- NIIF 12 Desgloses de participaciones en otras entidades. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- NIC 27 Estados financieros separados. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- NIC 32 Instrumentos financieros (Presentación). Modificación de compensación de activos y pasivos financieros. La norma es aplicable para los ejercicios anuales iniciados en o con posterioridad al 1 de enero de 2014.
- Modificación a la NIC 39: Novación de derivados y continuación de la contabilidad de coberturas. Efectiva para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2014.

En la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, la Dirección de Prosegur está evaluando el impacto que tendrá la aplicación de estas normas y modificaciones sobre las cuentas anuales consolidadas. Con excepción de la aplicación de la NIIF 11 Acuerdos conjuntos, no se esperan tener efectos en las cuentas anuales consolidadas de Prosegur, en base al análisis realizado a la fecha.

La aplicación de la NIIF 11, exige el análisis de los acuerdos conjuntos del Grupo, evaluar el grado de control que se mantiene sobre ellos y, en función del mismo, clasificarlos como negocios conjuntos o como operaciones conjuntas. Los negocios conjuntos deberán ser integrados por el método de la participación, mientras que las participaciones en operaciones conjuntas se realizarán integrando la parte proporcional de los activos, pasivos, ingresos y gastos del mismo correspondientes a Prosegur.

La NIC 31: Negocios conjuntos, aplicada en la elaboración de estas cuentas anuales consolidadas, define negocio conjunto como aquél cuya autoridad está sometida a control conjunto, independientemente, a diferencia de la NIIF 11, de que los partícipes tengan derecho a sus activos y pasivos por separado o simplemente tengan derecho a sus activos netos. Las participaciones en negocios conjuntos pueden ser consolidadas por integración proporcional o valoradas por el método de participación, debiendo aplicarse el mismo criterio para todas las participaciones en negocios conjuntos que posea Prosegur. El Grupo mantiene el criterio de consolidar por integración proporcional todas las entidades en las que comparte el control con el resto de socios.

Por lo cual el efecto estimado de la aplicación de la NIIF 11 supondría una disminución de los activos y pasivos integrados proporcionalmente, correspondientes a los negocios conjuntos, con el correspondiente incremento de las Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación en el activo no corriente del balance. Por otra parte en la cuenta de resultados el efecto corresponderá a una disminución de los ingresos y gastos, por la parte proporcional integrada, con el correspondiente incremento neto de la participación en beneficios (o pérdidas) del ejercicio de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación. En base al análisis realizado el impacto cuantificado no es significativo.

35.2. Principios de consolidación

Entidades dependientes

Dependientes son todas las entidades sobre las que Prosegur tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. A la hora de evaluar si Prosegur controla otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercitables o convertibles.

Los ingresos, gastos y flujos de efectivo de las entidades dependientes se incluyen en las cuentas anuales consolidadas desde la fecha en que se transfiere el control a Prosegur, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Se eliminan en el proceso de consolidación las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

Para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por Prosegur, se modifican las políticas contables de las dependientes cuando sea necesario.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

Combinaciones de negocios

Prosegur aplicó la excepción contemplada en la NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2004, fecha de transición a las NIIF-UE, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las adquisiciones de entidades efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los PCGA anteriores, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

Prosegur ha aplicado la NIIF 3 Combinaciones de negocios revisada en 2008 en las transacciones realizadas a partir del 1 de enero de 2010.

En las combinaciones de negocios, Prosegur aplica el método de adquisición. La fecha de adquisición es aquella en la que Prosegur obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitidos y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren. En las combinaciones de negocios realizadas hasta el 31 de diciembre de 2009, los costes relacionados con la adquisición se incluían como parte integrante de la contraprestación entregada.

Prosegur reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos y los pasivos asumidos por su valor razonable. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, Prosegur reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

Cuando una combinación de negocios sólo se ha podido determinar de forma provisional a la fecha de cierre del ejercicio, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociendo los ajustes efectuados durante el periodo de valoración como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha, reexpresando, en su caso, las cifras comparativas del ejercicio anterior. En cualquier caso, los ajustes a los valores provisionales únicamente incorporan información relativa a los hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubieran afectado a los importes reconocidos en dicha fecha (ver Nota 28).

El beneficio potencial de las pérdidas fiscales y otros activos por impuesto diferido de la adquirida no registrados por no cumplir los criterios para su reconocimiento en la fecha de adquisición, se contabiliza, en la medida en que no se corresponda con un ajuste del periodo de valoración, como un ingreso por impuesto sobre beneficios.

La contraprestación contingente se clasifica de acuerdo a las condiciones contractuales subyacentes como activo o pasivo financiero, instrumento de patrimonio o provisión. En la medida en que las variaciones posteriores del valor razonable de un activo o un pasivo financiero no se correspondan con un ajuste del periodo de valoración, se reconocen en resultados consolidados u otro resultado global. La contraprestación contingente clasificada como patrimonio neto no es objeto de actualización posterior, reconociendo la liquidación igualmente en patrimonio neto. La contraprestación contingente clasificada como provisión, se reconoce posteriormente siguiendo la norma de valoración correspondiente.

Para las combinaciones de negocios realizadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, el coste de la combinación de negocios incluye las contraprestaciones contingentes, si en la fecha de adquisición son probables y se pueden estimar con fiabilidad. El reconocimiento posterior de las contraprestaciones contingentes o las variaciones posteriores de las contraprestaciones contingentes, se reconocen como un ajuste prospectivo al coste de la combinación de negocios.

Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes en las entidades dependientes adquiridas a partir del 1 de enero de 2004, se registran en la fecha de adquisición por el porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos identificables. Las participaciones no dominantes en las entidades dependientes adquiridas con anterioridad a la fecha de transición se reconocieron por el porcentaje de participación en el patrimonio neto de las mismas en la fecha de primera consolidación.

La participación del grupo y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin embargo, la participación del grupo y las participaciones no dominantes se determinan considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

El exceso de las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes generadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, no imputables a las mismas por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una disminución del patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, excepto en aquellos casos en los que las participaciones no dominantes tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional necesaria. Los beneficios obtenidos en ejercicios posteriores se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, hasta recuperar el importe de las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores correspondientes a las participaciones no dominantes.

A partir del 1 de enero de 2010, los resultados y cada componente del otro resultado global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el grupo y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

Negocios conjuntos

Se consideran negocios conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieren el consentimiento unánime de Prosegur y del resto de partícipes.

Las participaciones en negocios conjuntos (considerados así contractualmente) se integran por el método de consolidación proporcional. Prosegur combina línea por línea su participación en los activos, pasivos, ingresos y gastos y flujos de efectivo de la entidad controlada conjuntamente con aquellas partidas de sus cuentas que son similares.

Prosegur reconoce en sus cuentas anuales consolidadas la participación en los beneficios o las pérdidas procedentes de ventas de activos de Prosegur a las entidades controladas conjuntamente por la parte que corresponde a otros partícipes. Prosegur no reconoce su participación en los beneficios o las pérdidas de la entidad controlada conjuntamente y que se derivan de la compra por parte de Prosegur de activos de la entidad controlada conjuntamente hasta que dichos activos no se venden a un tercero independiente.

Se reconoce una pérdida en la transacción de forma inmediata si la misma pone en evidencia una reducción del valor neto realizable de los activos corrientes, o una pérdida por deterioro de valor. Para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por Prosegur, se modifican las políticas contables de las entidades controladas conjuntamente cuando sea necesario.

Entidades asociadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que Prosegur ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. En la evaluación de la existencia de influencia significativa se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio. Se establece la presunción de no ejercicio de influencia significativa con una participación inferior al 20% en los derechos de voto, salvo que pueda demostrarse claramente que exista dicha influencia. Las vías a través de las cuales se evidencia usualmente la existencia de influencia significativa son:

- Representación en el consejo de administración, u órgano equivalente de Dirección de la entidad participada;
- Participación en los procesos de fijación de políticas, entre los que se incluyen las decisiones sobre dividendos y otras distribuciones;
- Transacciones de importancia relativa entre el inversor y la participada;
- Intercambio de personal directivo o suministro de información técnica esencial.

Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su coste. La inversión de Prosegur en asociadas incluye el fondo de comercio (neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada) identificado en la adquisición.

La participación de Prosegur en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en la cuenta de resultados. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados se ajustan contra el importe en libros de la inversión. Cuando la participación de Prosegur en las pérdidas de una asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, Prosegur no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre Prosegur y sus asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación de Prosegur en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere.

Para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por Prosegur, se modifican las políticas contables de las asociadas cuando sea necesario.

Uniones Temporales de Empresas (UTE)

Tiene la consideración de unión temporal de empresas (UTE) el sistema de colaboración entre empresarios por tiempo cierto, determinado o indeterminado, para el desarrollo o ejecución de una obra, servicio o suministro.

Los activos y pasivos subyacentes, y los ingresos y gastos de las UTE son incluidas en las cuentas anuales consolidadas de Prosegur mediante la integración línea por línea.

35.3. Información financiera por segmentos

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos del negocio.

Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

Cada uno de los segmentos definidos, tiene asignados los costes en que incurre directamente. Cada área geográfica tiene su propia estructura funcional. En cuanto a los segmentos por actividad, existen algunos costes de la estructura funcional que son comunes y se reparten en función del tiempo de dedicación o del grado de utilización.

35.4. Transacciones en moneda extranjera

Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en las cuentas anuales de cada una de las entidades de Prosegur se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Las cuentas anuales

consolidadas se presentan en miles de euros (salvo mención expresa), por ser ésta la moneda funcional y de presentación de la sociedad dominante.

Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo.

Las pérdidas y ganancias por diferencias de cambio relativas a préstamos y efectivo y equivalentes al efectivo se presentan en la cuenta de pérdidas y ganancias en la línea de ingresos o gastos financieros.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera y clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el coste amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto en la reserva de revalorización.

Prosegur presenta el efecto de la conversión de activos y pasivos por impuestos diferidos denominados en moneda extranjera conjuntamente con el impuesto sobre las ganancias diferido en resultados.

En la presentación del estado de flujos de efectivo consolidado, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando los tipos de cambio existentes en la fecha en la que éstos se produjeron. El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el estado de flujos de efectivo como "Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo".

Conversión de negocios en el extranjero

Prosegur se ha acogido a la exención contemplada en la NIIF 1 Adopción por primera vez de las NIIF relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las cuentas anuales consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio

- i. Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada estado de situación;
- ii. Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio medios mensuales
- iii. Las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en otro resultado global.

En consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se imputan al patrimonio neto de los accionistas. Cuando se vende, esas diferencias de cambio se reconocen en la cuenta de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

35.5. Inmovilizado material

Los terrenos y construcciones comprenden principalmente delegaciones operativas. El inmovilizado material se reconoce por su coste de adquisición menos la amortización y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro.

El coste histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de las partidas.

Los costes posteriores se incluyen en el importe en libros del activo o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir a Prosegur y el coste del elemento pueda determinarse de forma fiable. El importe en libros del componente sustituido se da de baja

contablemente. El resto de reparaciones y mantenimiento se cargan en la cuenta de resultados durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

Los terrenos no se amortizan. La amortización en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costes o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles estimadas:

	Coeficiente (%)
Construcciones	2 y 3
Instalaciones técnicas y maquinaria	10 al 25
Otras instalaciones y utillaje	10 al 30
Mobiliario	10
Equipos informáticos	25
Elementos de transporte	16
Otro inmovilizado material	10 al 25

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en la fecha de cada cierre como un cambio de estimación.

Cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable (Nota 35.7).

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos con el importe en libros y se incluyen en la cuenta de resultados.

35.6. Activos intangibles

Fondo de comercio

El fondo de comercio representa el exceso del coste de adquisición sobre el valor razonable de la participación de Prosegur en los activos netos identificables de la dependiente adquirida en la fecha de adquisición. El fondo de comercio se prueba anualmente para pérdidas por deterioro de su valor (Nota 35.7) y se registra a su coste menos las pérdidas por deterioro acumuladas. Las pérdidas y ganancias por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del fondo de comercio relacionado con la entidad vendida.

El fondo de comercio se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGE) con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

Los fondos de comercio adquiridos a partir del 1 de enero de 2004 se mantienen valorados a su coste de adquisición, y los adquiridos con anterioridad a esa fecha se mantienen registrados por su valor neto contable a 31 de diciembre de 2003, de acuerdo con criterios contables españoles en vigor a dicha fecha.

Carteras de clientes

Las relaciones con clientes reconocidas por Prosegur dentro del epígrafe de carteras de clientes son separables y están basadas en una relación contractual, cumpliendo con los requisitos que establece la normativa para ser consideradas como activos intangibles separables del fondo de comercio. En general, se corresponden con contratos de prestación de servicios a clientes que, o bien han sido adquiridos a terceros, o bien se han reconocido en la asignación de valores razonables en combinaciones de negocios.

Las carteras de contratos con clientes se registran a su valor razonable en la fecha de adquisición menos la amortización y pérdidas por deterioro acumuladas.

El valor razonable asignado a las carteras de contratos de clientes adquiridas a terceros es el precio de adquisición. Para la determinación del valor razonable de los activos intangibles asignados en combinaciones de negocios soportados en relaciones con clientes se ha utilizado la metodología del enfoque de ingresos: descuento de los flujos de caja generados por dichas relaciones en el momento de la adquisición de la entidad dependiente. Los flujos de caja se estiman en función de las proyecciones financieras de ventas, inversiones operativas y margen EBITDA basadas en los planes de negocio de la compañía.

En Prosegur, las carteras de clientes se amortizan linealmente en función de la vida útil estimada. La vida útil se estima en base a indicadores tales como el periodo medio de permanencia de los clientes o la tasa promedio anual

de abandono. En la fecha de cada cierre, se realiza una revisión de las vidas útiles asignadas a estos activos intangibles. La vida útil de las diferentes carteras de clientes oscila entre los 5 y los 22 años.

Las carteras de clientes se asignan a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de acuerdo con el país de operación y el segmento de negocio.

Adicionalmente, al cierre de cada ejercicio se procede a estimar si se ha producido algún deterioro que reduzca su valor recuperable. Las pruebas para la evaluación de la existencia de indicios de deterioro de las carteras de clientes consisten principalmente en:

- Verificar si se han producido hechos que pudieran implicar un impacto negativo en las estimaciones de los flujos de caja generados por los contratos integrantes de las carteras (por ejemplo, disminuciones en las ventas totales o en los márgenes EBITDA).
- Actualizar las estimaciones de las tasas de abandono de clientes, con el fin de determinar si se han producido modificaciones en los plazos en que se estima que las carteras de clientes generen ingresos.

En el caso de que existan indicios de deterioro, el valor recuperable de las carteras se estima en base al valor actual de las nuevas estimaciones de flujos de caja generados por los contratos en el periodo de vida útil restante.

En el caso de que se haya producido un incremento en las tasas de abandono de clientes, se realiza una nueva estimación de la vida útil de las carteras de contratos.

Marcas comerciales y licencias

Las marcas comerciales y las licencias se presentan a coste histórico. Tienen una vida útil definida y se registran a su coste menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas. La amortización se calcula por el método lineal para asignar el coste de las marcas y licencias durante su vida útil estimada (entre 1,6 y 30 años).

Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (entre 3 y 5 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

35.7. Pérdidas por deterioro de valor de los activos

El valor de los activos sujetos a amortización se analiza para determinar si existen pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por la diferencia entre el importe en libros del activo y su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos los costes de enajenación o disposición por otra vía, o el valor de uso. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo, UGE). Los activos no financieros, distintos del fondo de comercio, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de cierre por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

Pérdidas por deterioro del fondo de comercio

Los fondos de comercio se han asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de Prosegur de acuerdo con el país de operación. El fondo de comercio se asigna a las UGE con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se realiza en aquellas UGE que se espera vayan a beneficiarse de la combinación de negocios en la que surgió dicho fondo de comercio.

El importe recuperable de los activos es el mayor entre su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía y su valor en uso, entendiéndose por éste el valor actual de los flujos de caja futuros estimados. Para estimar el valor en uso, Prosegur prepara las previsiones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por la Dirección. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las unidades generadoras de efectivo (UGE) utilizando la experiencia del pasado y las expectativas futuras. Estas expectativas cubren los próximos cuatro años, estimándose los flujos para los años futuros aplicando tasas de crecimiento estimadas que en ningún caso son crecientes ni superan la tasa de crecimiento medio a largo plazo para el negocio de seguridad en la que opera la UGE.

La Dirección determinó el EBITDA (beneficio antes de intereses impuestos, depreciaciones y amortizaciones) presupuestado en base al rendimiento pasado y sus expectativas de desarrollo del mercado.

Estos flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla. Para su cálculo se tiene en cuenta el cálculo actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general entre los analistas para el área geográfica.

En el caso en que el importe recuperable sea inferior al valor neto en libros del activo, se registra la correspondiente pérdida por deterioro por la diferencia, con cargo al epígrafe de pérdidas por deterioro de valor de la cuenta de resultados consolidada (Nota 12).

Las pérdidas por deterioro de valor correspondientes al fondo de comercio, no son reversibles.

Conjuntamente con el análisis de deterioro de los fondos de comercio, se realiza un análisis de sensibilidad de los mismos consistente en verificar el impacto en el importe recuperable de una UGE que tendría las desviaciones en las estimaciones de las hipótesis claves (Nota 12).

35.8. Activos financieros

Clasificación

Los activos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

A efectos de su valoración, los activos financieros se clasifican en las categorías de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, separando aquellos designados inicialmente de aquellos mantenidos para negociar, préstamos y cuentas a cobrar, inversiones mantenidas hasta el vencimiento y activos financieros disponibles para la venta. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de Prosegur en el momento de su reconocimiento inicial.

Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Surgen cuando Prosegur suministra dinero, bienes o servicios directamente a un deudor sin intención de negociar con la cuenta a cobrar. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha de cierre que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen principalmente en el estado de situación financiera en el epígrafe de clientes y otras cuentas a cobrar (Nota 35.11).

Activos financieros disponibles para la venta

Prosegur clasifica en esta categoría los instrumentos financieros no derivados que son designados como tales o que no cumplen los requisitos que determinarían su inclusión en otra categoría de activos financieros. Para clasificar los activos como disponibles para la venta, éstos deben encontrarse disponibles, en sus condiciones actuales para su enajenación, sujeto exclusivamente a los términos usuales y habituales a las transacciones de venta, siendo igualmente necesario que la transacción se considere altamente probable. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la Dirección pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha de cierre.

Reconocimiento y valoración

Las adquisiciones y enajenaciones de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que Prosegur se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costes de la transacción para todos los activos financieros no registrados a valor razonable con cambios en resultados. Las inversiones se dan de baja contablemente cuando han vencido, o se han transferido los derechos a recibir flujos de efectivo de las mismas y Prosegur ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los activos financieros disponibles para la venta se contabilizan posteriormente por su valor razonable.

Los préstamos y cuentas a cobrar se contabilizan por su coste amortizado, de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en el valor razonable de títulos no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el patrimonio neto. Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se venden o sufren pérdidas irreversibles por deterioro del valor, los ajustes acumulados en el valor razonable se incluyen en la cuenta de resultados como pérdidas y ganancias de los títulos.

Prosegur evalúa en la fecha de cada cierre si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro. En el caso de títulos de capital clasificados como disponibles para la venta, para determinar si los títulos han sufrido pérdidas por deterioro se considerará si ha tenido lugar un descenso significativo o prolongado en el valor razonable de los títulos por debajo de su coste.

Si existe cualquier evidencia de este tipo para los activos financieros disponibles para la venta, la pérdida acumulada determinada como la diferencia entre el coste de adquisición y el valor razonable corriente, menos cualquier pérdida por deterioro del valor en ese activo financiero previamente reconocida, se elimina del patrimonio neto y se reconoce en la cuenta de resultados. Las pérdidas por deterioro del valor reconocidas en la cuenta de resultados por instrumentos de patrimonio no son reversibles.

35.9. Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura

Los derivados se reconocen inicialmente por su valor razonable en la fecha en que se firma el contrato y posteriormente se va ajustando su valor razonable. El método para contabilizar la ganancia o la pérdida resultante depende de si el derivado se designa como un instrumento de cobertura, y si fuese así, la naturaleza de la partida cubierta. Prosegur designa determinados derivados como:

- cobertura del valor razonable de activos o pasivos reconocidos (cobertura del valor razonable);
- coberturas para transacciones altamente probables (cobertura de flujos de efectivo), o
- cobertura de una inversión neta en operaciones en el extranjero.

Durante los ejercicios 2013 y 2012 Prosegur no ha aplicado la contabilidad de coberturas.

Derivados que no califican para contabilidad de cobertura

Ciertos derivados no cumplen el criterio para poder aplicar la contabilidad de cobertura. Los cambios en el valor razonable de cualquier derivado que no califique para contabilidad de cobertura se reconocen inmediatamente en la cuenta de resultados.

35.10. Existencias

Las existencias se valoran al menor entre su coste o su valor neto realizable, distinguiendo:

- Las existencias en almacenes y los uniformes se valoran al coste medio ponderado.
- Las instalaciones en curso se valoran al coste de la instalación, que incluye los materiales y repuestos consumidos y el coste estándar de la mano de obra empleada, que no difiere de los costes reales habidos durante el ejercicio.

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes variables de venta aplicables.

35.11. Cuentas comerciales a cobrar

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos las pérdidas por deterioro de valor. Se establece una deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que Prosegur no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado. El importe del deterioro es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo. El importe en libros del activo se reduce a medida que se utiliza la cuenta de deterioro y la pérdida se reconoce en la cuenta de resultados. Cuando una cuenta a cobrar sea incobrable, se regulariza contra la cuenta de deterioro para las cuentas a cobrar.

35.12. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos, y los descubiertos bancarios. En el estado de situación financiera, los descubiertos bancarios se clasifican como pasivos financieros en el pasivo corriente.

35.13. Capital social

Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio neto.

Cuando cualquier entidad del grupo adquiere acciones de la Sociedad (acciones propias), la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible (neto de impuesto sobre las ganancias) se deduce del patrimonio atribuible a los accionistas de la Sociedad hasta su cancelación o enajenación. Cuando estas acciones se venden, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible y los correspondientes efectos del impuesto sobre las ganancias, se incluye en el patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad.

35.14. Provisiones

Las provisiones para reestructuración y litigios se reconocen cuando:

- i. Prosegur tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- ii. Hay más probabilidades de que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación que de lo contrario.
- iii. El importe se ha estimado de forma fiable.

Cuando exista un número de obligaciones similares, la probabilidad de que sea necesario un flujo de salida para la liquidación se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de un flujo de salida con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones pueda ser pequeña.

Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arrendamiento y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

La Dirección estima las provisiones correspondientes para reclamaciones futuras en base a información histórica sobre reclamaciones, así como tendencias recientes que podrían sugerir que la información pasada sobre el coste puede diferir de las reclamaciones futuras. Adicionalmente, la Dirección se apoya en asesores externos laborales, jurídicos y fiscales para realizar las mejores estimaciones (Nota 21).

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. El incremento en la provisión con motivo del paso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses.

35.15. Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de pasivo financiero, desarrolladas en la NIC 32 Instrumentos financieros: Presentación.

Los pasivos financieros se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costes en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los pasivos financieros se valoran por su coste amortizado. Cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costes necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos corrientes, a menos que Prosegur tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante un mínimo de 12 meses después de la fecha de cierre.

Las comisiones abonadas por la concesión de líneas de crédito se reconocen como costes de la transacción del préstamo en la medida en que sea probable que se vaya a disponer de alguna o de todas las líneas. En estos casos, las comisiones se diferencian hasta que se produce la disposición de la línea. En la medida en que no haya evidencia

de que sea probable que se vaya a disponer de la línea de crédito, la comisión se capitaliza como un pago anticipado por servicios de liquidez y se amortiza durante el periodo en que esté disponible la línea de crédito.

35.16. Impuestos corrientes y diferidos

El gasto por impuesto del ejercicio comprende el impuesto corriente y el diferido. El impuesto se reconoce en la cuenta de resultados, excepto en la medida en que se refiera a partidas reconocidas directamente en el patrimonio neto. En este caso, el impuesto se reconoce también en el patrimonio neto.

El cargo por impuesto corriente se calcula en base a las leyes fiscales aprobadas o a punto de aprobarse a la fecha de cierre en los países en los que operan sus dependientes y asociadas y generan resultados sujetos a impuestos. La Dirección evalúa periódicamente las posturas tomadas en relación con las declaraciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes fiscales estén sujetas a interpretación, creando, en su caso, las provisiones necesarias en función de los importes que se esperan pagar a las autoridades fiscales.

Se requiere un grado importante de juicio para determinar la provisión mundial para el impuesto sobre las ganancias. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación última del impuesto es incierta durante el curso ordinario del negocio. Prosegur reconoce pasivos para problemas fiscales anticipados en base a estimaciones cuando considera que serán necesarios impuestos adicionales. Cuando el resultado fiscal final de estos asuntos fuera diferente de los importes que se hubieran reconocido inicialmente, tales diferencias tendrían efecto sobre el impuesto sobre las ganancias y las provisiones por impuestos diferidos en el ejercicio en que se realizara tal determinación.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabilizan.

El impuesto diferido se determina usando tipos impositivos (y leyes fiscales) aprobados o a punto de aprobarse en la fecha de cierre y que se espera sean de aplicación cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en dependientes y asociadas, excepto en aquellos casos en que Prosegur pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

Prosegur reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. De igual forma, el Grupo reconoce el canje de un activo por impuesto diferido por valores de Deuda Pública, cuando se adquiere la titularidad de los mismos.

35.17. Prestaciones a los empleados

Compensaciones basadas en acciones – Plan 2011

Con fecha 27 de junio de 2008, la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2011 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2011 está ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el periodo 2008-2011 y contempla la entrega de incentivos en acciones y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad.

El Plan 2011 es un bonus plurianual pagadero 50% en metálico y 50% en acciones de la sociedad dominante. Las acciones se han determinado al inicio del Plan a un precio de referencia igual a 2,814 euros por acción. La percepción del incentivo está condicionada a diversos requisitos de desempeño y permanencia.

El Plan 2011 tiene una duración de cuatro años, basada en permanencia y cumplimiento de objetivos, y una recompensa adicional por permanencia que se verifica en los dos años posteriores. El periodo de medición del plan abarca desde el 1 de enero de 2008 hasta el 31 de diciembre de 2011, y el periodo de permanencia abarca desde el 1 de enero de 2008 hasta el 1 de enero de 2014. Las fechas de medición del Plan 2011 son las siguientes:

- Fecha de medición preliminar: 1 de mayo de 2010
- Fecha de medición final: 1 de mayo de 2012
- Fecha de compensación por permanencia: 1 de enero de 2014

El tratamiento contable que se le aplicará será mixto, por un lado la liquidación en efectivo, y por otro una liquidación mediante entrega de acciones.

El valor razonable de los servicios de los empleados recibidos a cambio de la concesión de las acciones se reconoce como un gasto sobre la base de devengo durante el periodo de permanencia al que se refiere el Plan con el correspondiente incremento en el patrimonio neto. El importe total reconocido como gasto durante el periodo de devengo (Nota 5) se determina en base a las acciones concedidas valoradas al precio de referencia establecido en el Plan. La estimación del compromiso total adquirido se ha realizado bajo la hipótesis de cumplimiento del requisito de permanencia (Nota 20.2).

En relación a los incentivos en metálico, el pasivo por el compromiso total adquirido se reconoce como un gasto en la cuenta de resultados con abono a provisiones sobre la base de devengo durante el periodo de medición del Plan (Nota 21).

Compensaciones basadas en acciones – Plan 2014

Con fecha 29 de mayo de 2012, la Junta General de Accionistas ha aprobado el Plan 2014 de incentivos a largo plazo para el Consejero Delegado y la Alta Dirección de Prosegur. El Plan 2014 está ligado, con carácter general, a la creación de valor durante el periodo 2012-2014 y contempla la entrega de incentivos en acciones y/o en metálico al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de la Sociedad. El número máximo de acciones destinado al Plan 2014 asciende a la cantidad de 4.120.000, representativas del 0,668% del capital social actual de la Sociedad.

El Plan 2014 es un bonus plurianual pagadero 50% en metálico y 50% en acciones de la sociedad dominante. Las acciones se han determinado al inicio del Plan a un precio de referencia igual a 3,31 euros por acción. La percepción del incentivo está condicionada a diversos requisitos de desempeño y permanencia.

El Plan 2014 tiene una duración de tres años, basada en permanencia y cumplimiento de objetivos, y una recompensa adicional por permanencia que se verifica en los dos años posteriores. El periodo de medición del plan abarca desde el 1 de enero de 2012 hasta el 31 de diciembre de 2014, y el periodo de permanencia abarca desde el 1 de enero de 2012 hasta el 31 de diciembre de 2016. Las fechas de medición del Plan 2014 son las siguientes:

- Fecha de medición final: 31 de diciembre de 2014
- Fecha de compensación por permanencia: año 2017

El tratamiento contable que se le aplicará será mixto, por un lado la liquidación en efectivo, y por otro una liquidación mediante entrega de acciones.

El valor razonable de los servicios de los empleados recibidos a cambio de la concesión de las acciones se reconoce como un gasto sobre la base de devengo durante el periodo de permanencia al que se refiere el Plan con el correspondiente incremento en el patrimonio neto. El importe total reconocido como gasto durante el periodo de devengo (Nota 5) se determina en base a las acciones concedidas valoradas al precio de referencia establecido en el Plan. La estimación del compromiso total adquirido se ha realizado bajo la hipótesis de cumplimiento del requisito de permanencia (Nota 20.2).

En relación a los incentivos en metálico, el pasivo por el compromiso total adquirido se reconoce como un gasto en la cuenta de resultados con abono a provisiones sobre la base de devengo durante el periodo de medición del Plan (Nota 21).

Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se reconocen en la fecha anterior de entre la que Prosegur ya no puede retirar la oferta y cuando se reconocen los costes de una reestructuración que supone el pago de indemnizaciones por cese.

En las indemnizaciones por cese consecuencia de la decisión de los empleados de aceptar una oferta, se considera que Prosegur ya no puede retirar la oferta, en la fecha anterior de entre la que los empleados aceptan la oferta y cuando surte efecto una restricción sobre la capacidad de Prosegur de retirar la oferta.

En las indemnizaciones por cese involuntario, se considera que Prosegur ya no puede retirar la oferta cuando ha comunicado a los empleados afectados o a los representantes sindicales el plan y las acciones necesarias para completarlo indican que es improbable que se produzcan cambios significativos en el plan, se identifica el número de empleados que van a cesar, su categoría de empleo o funciones y lugar de empleo y la fecha de cese esperada y establece las indemnizaciones por cese que los empleados van a recibir con suficiente detalle de manera que los empleados pueden determinar el tipo e importe de las retribuciones que recibirán cuando cesen.

Si el Grupo espera liquidar las indemnizaciones íntegramente después de los doce meses siguientes al cierre del ejercicio, el pasivo se descuenta utilizando los rendimientos del mercado correspondientes a las emisiones de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad.

Retribuciones a empleados a corto plazo

Las retribuciones a empleados a corto plazo son remuneraciones a los empleados, diferentes de las indemnizaciones por cese, cuyo pago se espera liquidar íntegramente antes de los 12 meses siguientes al cierre del ejercicio en el que los empleados hayan prestado los servicios que les otorgan las retribuciones.

Las retribuciones a empleados a corto plazo, se reclasifican a largo plazo, si se modifican las características de las retribuciones o si se produce un cambio no temporal en las expectativas de la liquidación.

Prosegur reconoce el coste esperado de las retribuciones a corto plazo en forma de permisos remunerados cuyos derechos se van acumulando, a medida que los empleados prestan los servicios que les otorgan el derecho a su percepción. Si los permisos no son acumulativos, el gasto se reconoce a medida que se producen los permisos.

Planes de participación en beneficios y bonus

Prosegur reconoce un pasivo y un gasto para bonus y participación en beneficios en base a una fórmula que tiene en cuenta el EBITA (beneficio antes de intereses, impuestos y amortizaciones).

Prosegur reconoce este coste, cuando existe una obligación presente, legal o implícita como consecuencia de sucesos pasados y se puede realizar una estimación fiable del valor de la obligación.

Remuneración a directivos

Adicionalmente a los planes de participación en beneficios, existen planes de incentivos para la Alta Dirección ligados a la obtención de ciertos objetivos prefijados por los Comités de remuneraciones correspondientes. Al cierre del ejercicio estos planes se encuentran provisionados en función de la consecución del objetivo basado en la mejor estimación posible de la Dirección de Prosegur.

Planes de prestaciones definidas

Prosegur incluye en planes de prestaciones definidas aquellos financiados mediante el pago de primas de seguros en los que existe la obligación legal o implícita de satisfacer directamente a los empleados las prestaciones comprometidas en el momento en el que éstas son exigibles o de proceder al pago de cantidades adicionales en el caso en los que el asegurador no efectúe el desembolso de las prestaciones correspondientes a los servicios prestados por los empleados en el ejercicio o en ejercicios anteriores.

El pasivo por prestaciones definidas reconocido en el estado de situación financiera consolidado corresponde al valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas existentes a la fecha de cierre, menos el valor razonable a dicha fecha de los activos afectos al plan.

El valor actual de las obligaciones por prestaciones al personal depende de un número de factores que se determinan sobre una base actuarial usando una serie de hipótesis. Las hipótesis utilizadas para determinar el coste (ingreso) neto incluyen la tasa de descuento. Cualquier cambio en estas hipótesis tendrá efecto sobre el importe en libros de las obligaciones por prestaciones al personal.

En los casos en los que el resultado obtenido como consecuencia de la realización de las operaciones a las que se hace referencia el párrafo anterior fuese negativo, es decir surge un activo, Prosegur reconoce el mismo hasta el límite del importe del valor actual de cualquier prestación económica disponible en forma de reembolsos procedentes del plan o reducciones en las aportaciones futuras al mismo. La prestación económica está disponible

para Prosegur si es realizable en algún momento durante la vida del plan o en la liquidación de los pasivos del plan, aunque no sea realizable inmediatamente a la fecha de cierre.

El gasto o ingreso correspondiente a los planes de prestación definida se registra en la partida de otros gastos sociales y se obtiene como resultado de la adición del importe neto del coste por servicios del ejercicio corriente y el coste neto por intereses del pasivo o activo neto por prestaciones definidas. El importe del recalcufo de la valoración del pasivo o activo neto por prestaciones definidas, se reconoce en otro resultado global. Este último comprende las pérdidas y ganancias actuariales, el rendimiento neto de los activos afectos a los planes y cualquier cambio en los efectos del límite del activo, excluyendo las cantidades incluidas en el interés neto sobre el pasivo o activo. Los costes de administrar los activos de los planes y todo tipo de impuestos propios de los planes, distintos de los que se hayan incluido en las hipótesis actuariales, se descuentan del rendimiento neto de los activos afectos a los planes. Los importes diferidos en otro resultado global se reclasifican a ganancias acumuladas en el mismo ejercicio.

Asimismo, el Grupo reconoce el coste de los servicios pasados como un gasto del ejercicio en la fecha anterior de entre la que tiene lugar la modificación o reducción de los planes y cuando se reconocen los correspondientes costes de reestructuración o indemnizaciones por cese.

El valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas se calcula con una periodicidad anual por actuarios independientes de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada. El tipo de interés de descuento del activo o pasivo neto por prestaciones definidas, se determina en base a los tipos de mercado de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad, denominados en la moneda en que se pagarán las prestaciones y con plazos de vencimiento similares a los de las correspondientes prestaciones.

Las aportaciones discrecionales de los empleados o terceros a los planes de prestación definida reducen el coste por servicios en el ejercicio en el que se reciben. Las aportaciones de los empleados o terceros establecidas en los términos del plan, reducen el coste por servicios de los periodos de servicio, si están vinculadas al servicio o reducen los recalculos. Los cambios en las aportaciones vinculadas al servicio, se reconocen como un coste por servicio corriente o pasado, si no están establecidas en los términos formales del plan y no se derivan de una obligación implícita o como pérdidas y ganancias actuariales, si están establecidas en los términos formales del plan o se derivan de una obligación implícita.

El Grupo no compensa activos y pasivos entre planes diferentes excepto en los casos en los que exista un derecho exigible legalmente a compensar los superávit y déficit generados por los distintos planes y pretenda cancelar las obligaciones por sus importes netos o materializar el superávit para cancelar de forma simultánea las obligaciones de los planes con déficit.

El activo o pasivo por prestaciones definidas, se reconoce como corriente o no corriente en función del plazo de realización o vencimiento de las correspondientes prestaciones.

35.18. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable para la venta de bienes y servicios, neto del impuesto sobre el valor añadido, devoluciones y descuentos, y después de eliminadas las ventas dentro del grupo. Prosegur reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de Prosegur.

Los ingresos ordinarios se imputan en función del criterio del devengo y se reconocen como sigue:

- a) Las ventas de bienes, correspondientes principalmente a instalaciones de seguridad y a instalaciones de alarmas residenciales, se reconocen cuando una entidad de Prosegur ha entregado los productos al cliente, el cliente ha aceptado los productos y se valoran por el valor razonable de la contrapartida a recibir derivada de los mismos.
- b) Las ventas de servicios de vigilancia activa, logística de valores y gestión de efectivo se reconocen en el ejercicio contable en que se prestan los servicios, sin incluir los impuestos que gravan estas operaciones, deduciéndose como menor importe de la operación los descuentos incluidos en factura.
- c) Los ingresos de la actividad de alarmas residenciales se reconocen en el ejercicio contable en que se prestan los servicios, sin incluir los impuestos que gravan estas operaciones, deduciéndose como menor importe de la operación los descuentos incluidos en factura. Existe una modalidad dentro de los contratos de conexiones de alarmas, en la que no se realiza la venta del equipo instalado al cliente. El modelo general de los contratos de alquiler de alarmas consta de un ingreso inicial por alta y de una cuota periódica que incluye el alquiler del equipo instalado y la prestación de servicios. El cobro anticipado del ingreso por

alta se periodifica, imputándose a resultados en función de la vida media de los contratos. La vida media de los contratos se estima en función de la tasa promedio anual de abandono de los clientes.

- d) Los ingresos por intereses se contabilizan en función del tiempo en referencia al principal pendiente y considerando la tasa de interés efectiva aplicable. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, Prosegur reduce el importe en los libros a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento y continúa registrando el descuento como menor ingreso por intereses. Los intereses de préstamo que hayan sufrido pérdidas por deterioro de valor se reconocen utilizando el tipo de interés efectivo.
- e) Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

35.19. Arrendamientos

Cuando una entidad de Prosegur es el arrendatario

Los arrendamientos de inmovilizado material en los que Prosegur tiene sustancialmente todos los riesgos y las ventajas derivados de la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se reconocen al inicio del contrato al menor entre el valor razonable del activo arrendado y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Cada pago por arrendamiento se desglosa entre la reducción de la deuda y la carga financiera, de forma que se obtenga un tipo de interés constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar. La obligación de pago derivada del arrendamiento, neta de la carga financiera, se reconoce dentro de los pasivos financieros. La parte de interés de la carga financiera se carga a la cuenta de resultados durante el periodo de vigencia del arrendamiento al objeto de obtener un tipo de interés periódico constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar de cada periodo. El inmovilizado material adquirido bajo contratos de arrendamiento financiero se amortiza en el periodo menor entre la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento cuando no existe posibilidad de la transferencia de la propiedad; en caso contrario, se amortiza en función de la vida útil estimada del activo.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de resultados sobre una base lineal durante el periodo del arrendamiento.

Cuando una entidad de Prosegur es el arrendador

Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arrendamiento operativo se incluyen dentro del inmovilizado material en el balance. Estos activos se amortizan durante su vida útil esperada en base a criterios coherentes con los aplicados a elementos similares propiedad de Prosegur. Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen en resultados de forma lineal durante el plazo de vida útil esperada.

35.20. Costes por intereses

Prosegur reconoce los costes por intereses directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de los activos cualificados como mayor valor de los mismos. Los activos cualificados son aquellos que requieren, un periodo de tiempo sustancial antes de poder ser utilizados o ser objeto de enajenación.

35.21. Contratos de construcción

Los costes de los contratos se reconocen cuando se incurre en ellos.

Cuando el resultado de un contrato de construcción no puede estimarse de forma fiable, los ingresos del contrato se reconocen sólo hasta el límite de los costes del contrato incurridos que sea probable que se recuperarán.

Cuando el resultado de un contrato de construcción puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato vaya a ser rentable, los ingresos del contrato se reconocen durante el periodo del contrato. Cuando sea probable que los costes del contrato vayan a exceder el total de los ingresos del mismo, la pérdida esperada se reconoce inmediatamente como un gasto.

Prosegur usa el método del porcentaje de realización para determinar el importe adecuado a reconocer en un periodo determinado. El grado de realización se determina por referencia a los costes del contrato incurridos en la fecha de cierre como un porcentaje de los costes estimados totales para cada contrato. Los costes incurridos durante el ejercicio en relación con la actividad futura de un contrato se excluyen de los costes del contrato para

determinar el porcentaje de realización. Se presentan como existencias, pagos anticipados y otros activos, dependiendo de su naturaleza.

Prosegur presenta como un activo el importe bruto adeudado por los clientes en relación al trabajo realizado de todos los contratos en curso para los cuales los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas) superan la facturación parcial. La facturación parcial no pagada todavía por los clientes y las retenciones en garantía se incluyen en el epígrafe de clientes y otras cuentas a cobrar.

Prosegur presenta como un pasivo el importe bruto adeudado a los clientes por el trabajo realizado de todos los contratos en curso para los cuales la facturación parcial supera los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas).

35.22. Activos no corrientes mantenidos para la venta

Los activos no corrientes (o grupos enajenables de elementos) se clasifican como activos mantenidos para la venta cuando su valor se vaya a recuperar principalmente a través de su venta, siempre que la venta se considere altamente probable. Estos activos se valoran al menor entre el importe en libros y el valor razonable menos los costes para la venta, si su importe en libros se recupera principalmente a través de una transacción de venta en vez de a través del uso continuado.

35.23. Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas de Prosegur en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por la Junta General de Accionistas de la Sociedad.

35.24. Medioambiente

Los costes de vehículos blindados que se acogen a la normativa Euro III en cuanto a emisión de partículas no contaminantes se han registrado como mayor valor del inmovilizado. La Sociedad, al cierre del ejercicio 2013, no tiene contingencias medioambientales, ni reclamaciones judiciales, ni ingresos y gastos por este concepto.

_____ . _____

ANEXO I. - Sociedades Dependientes incluidas en el Perímetro de Consolidación

Información a 31 de diciembre de 2013

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur España, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	A
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
Servimax Servicios Generales, S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	A
Prosegur Activa Holding, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Formación Selección y Consultoría S.A.	Santa Sabina 8 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Seguridad Vigilada S.A.	C/ Pisuerga, 18 (BARCELONA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	A
STMEC S.L.	C/ Pisuerga, 18 (BARCELONA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	B
Salcer Servicios Auxiliares S.L.	C/ Pisuerga, 18 (BARCELONA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	B
Beloura Investments S.L.U.	Pajaritos 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Alarmas S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	B
Pitco Ventures S.C.R.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	6	A
ESC Servicios Generales, S.L.U.	Avda. Primera, B-1 (ACORUÑA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	A
Prosegur International Handels GMBH	Poststraße, 33 (HAMBURG)	100	Malcoff Holding BV	a	5	B
Prosegur GMBH (anteriormente Securilog GMBH)	Wahlerstrasse 2a, 40472 Düsseldorf	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
Prosegur Deutschand GMBH	Instenburger Straße 7a, D-60487 Frankfurt am Main (Alemania)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
Prosegur France, S.A.	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Sécurité Humaine EURL	84 Rue des Aceries (SAINT ETIENNE)	100	Prosegur France, S.A.	a	1	A
Prosegur Telesurveillance EURL	3 Allée de L'electronique (SAINT ETIENNE)	100	Prosegur France, S.A.	a	3	B
Prosegur Securite Nord, S.A.S.	8 Avenue Descartes (Les Plessis Robinson)	100	Prosegur France, S.A.	a	1	B
Prosegur Traitement de Valeurs SASU	Rue Rene Cassin Zi de Molina (LA TALAUDIERE)	100	Prosegur France, S.A.	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs EST	2 Rue Lavoisier BP 61609 25010 Besancon Cedex 3	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
Prosegur Technologie SAS	84 Rue des Aceries (SAINT ETIENNE)	100	Prosegur France, S.A.	a	3	A
Prosegur Formation et Competences, SARL	8 Avenue Descartes (Les Plessis Robinson)	100	Prosegur France, S.A.	a	7	B
Esta Service, SASU	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosegur Centre SARL	88 Avenue Geneila Frere 69008 Lyon	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosegur Participations, S.A.S	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Traitement de Valeurs Azur, SA	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosegur Logistique de Valeurs Azur, SA	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs Provence SAS	604 Avenue du Col de l'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 GEMENOS	5,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		95,0	Prosegur Participations, S.A.S.			
GRP Holding SRL	177, rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange, Luxembourg	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	B
Prosegur Security Luxembourg, SARL	177, rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange, Luxembourg	100	GRP Holding SARL	a	1	B
Prosegur Securite EST SAS	14, rue des Serruriers 57070 Metz	100	Prosegur France, S.A.	a	1	B
Prosegur Securite Rubis SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100	Prosegur France, S.A.	a	1	B
Prosegur Securite Jade SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100	Prosegur Securite EST SAS	a	1	B
Prosegur Securite Opale SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100	Prosegur France, S.A.	a	1	B
Prosegur Accueil et Service SAS	14, rue des Serruriers 57070 Metz	100	Prosegur France, S.A.	a	1	B
Malcoff Holdings BV	Schouwburgplein, 30-34 (ROTTERDAM)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Reinsurance Business Solutions Limited	Third Floor, The Metropolitan Building, James Joyce Street, (DUBLIN)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	6	A
Luxpai Holdo S.A.R.L.	5, rue Guillaume Kroll, L-1882 Luxembourg	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Pitco Reinsurance	Avenue Monterey, L-2163 Luxembourg	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	6	A
Prosegur Distribuição e Serviços, Lda.	Av Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Prosegur Companhia de Segurancia, Lda.	Av Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	99,53	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	A
		0,47	Prosegur Activa Holding, S.L.U.			

Información a 31 de diciembre de 2013

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Rosegur Cash Services SA	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Cod 023708, Bucuresti, Romania	51,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	2	B
		49,0	Rosegur, S.A			
Transportadora de Caudales de Juncadella SA	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	5,0	Amor Acquisition SA	a	2	A
		95,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A			
Armor Acquisition SA	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	5,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	5	B
		95,0	Prosegur International handels GMBH			
Juncadella Prosegur Internacional S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	68,79	Armor Acquisition SA	a	5	B
		31,21	Prosegur International handels GMBH			
Prosegur Seguridad, S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	1	B
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A			
Prosegur Argentina Holding, S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	5	B
		5,0	Armor Acquisition SA			
Prosegur Inversora Argentina, S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	5	B
		5,0	Armor Acquisition SA			
Prosegur Vigilancia Activa, S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	1	B
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A			
Servicios Auxiliares Petroleros, S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	1	B
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A			
Xiden, S.A.C.I.	Olleros, 3923 Ciudad de Buenos Aires	7,86	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	A
		92,14	Juncadella Prosegur Internacional S.A			
Prosegur Tecnologia Argentina, S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	3,85	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	A
		96,15	Juncadella Prosegur Internacional S.A			
General Industries Argentina, S.A	Herrera, 1175 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	A
		10,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A			
Tellex, S.A	Rincón 1346. Ciudad de Buenos Aires	95,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	A
		5,0	Armor Acquisition SA			
Prosegur Holding, S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Activa Holding S.L.U.	a	5	B
		10,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A			
Prosegur Inversiones, S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Activa Holding S.L.U.	a	5	B
		10,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A			
Prosegur Activa Argentina, S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Holding, S.A	a	3	A
		10,0	Prosegur Inversiones, SA			
Prosegur, S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	1	B
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A			
TC Interplata, S.A	Calle Perú 1578, Buenos Aires	5,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	2	B
		1,0	Prosegur Inversiones Argentina S.A			
		94,0	Transportadora de Caudales de Juncadell			
Servin Seguridad, S.A	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires	94,05	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	1	B
		4,95	Armor Acquisition SA			
		0,95	Prosegur Inversiones Argentina S.A			
		0,05	Prosegur Argentina Holding S.A			
TSR Participacoes Societarias SA	Tomas Edison, 1250 - Barra Funda - São Paulo - SP	100	SGCE Participacoes Societarias SA	a	5	B
Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Seguranca	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	100	TSR Participacoes Societarias SA	a	4	A
Prosegur Sistemas de Securancia Ltda	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	1,0	Prosegur Brasil SA Transportadora de	a	1	A
		0,2	Prosegur Activa Alames, Ltda			
		98,8	TSR Participacoes Societarias SA			
CTP Centro de Treinamento Prosegur Ltda	Estrada Geral S/N Bairro Passa Vinte - Palhoça/SC	99,6	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Seguranca	a	7	B
		0,4	Prosegur Sistemas de Securancia Ltda			
Prosegur Administracao de Recebiveis Ltda	AV Thomas Edison, 813, sobre loja, Sala 02, Barra Funda, Sao Paulo	99,8	Prosegur Brasil SA Transportadora de	a	7	B
		0,2	Prosegur Sistemas de Securancia Ltda			
Prosegur Tecnologia en Sistemas de Seguranca Electrónica e Incendios Ltda.	Rua Barão do Bananal, 1.301, Vila Pompéia, São Paulo	99,99	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	A
		0,01	TSR Participacoes Societarias SA			
Setha Indústria Eletrônica Ltda.	Rua Alvares de Macedo, 134, E144, Parada de Lucas, Rio de Janeiro	99,6	Prosegur Tecnologia en Sistemas de Seguranca Electrónica e Incendios Ltda	a	3	A
		0,4	TSR Participacoes Societarias SA			

Información a 31 de diciembre de 2013

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Holding e Participações, S.A	Av. Thomas Edison, 813, SL 03, Barra Funda, São Paulo	39,27	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	4	B
		49,95	Juncadella Prosegur Internacional S.A			
		10,78	Prosegur Activa Alames Ltda			
Prosegur Activa Alames, S.A	Av. Thomas Edison, 813, 2º andar, Barra Funda, São Paulo	13,4	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	3	B
		18,5	Prosegur Tecnología en Sistemas de Segurança Eletrônica e Incendios Ltda			
		68,1	Prosegur Cia de Seguridad, S.A			
Prosegur Gestao de Efelivos Ltda	Av. Thomas Edison, 813, SL 03, Barra Funda, São Paulo	99,9	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	2	B
		0,1	TSR Participacoes Societarias SA			
Prosegur Gestao de Ativos Ltda.	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Sala 03, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	0,01	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	7	A
		99,99	Prosegur Gestion de Activos, S. L			
Juncadella Prosegur Group Andina	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,99	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	5	B
		0,01	Armor Acquisition SA			
Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	83,07	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	2	B
		6,84	Prosegur International handels GMBH			
		10,09	Juncadella Prosegur Group Andina			
Servicios Prosegur Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,98	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	2	A
		0,01	Juncadella Prosegur Group Andina			
		0,01	Prosegur International handels GMBH			
Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	48,72	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	7	B
		30,56	Juncadella Prosegur Group Andina			
		20,72	Prosegur International handels GMBH			
Servicios de Seguridad Prosegur Regiones Limitada	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99,0	Prosegur Chile, S.A	a	1	B
		1,0	Juncadella Prosegur Group Andina			
Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	60,0	Juncadella Prosegur Group Andina	a	2	A
		40,0	Prosegur International handels GMBH			
		99,99	Prosegur Cia de Seguridad, S.A			
Prosegur Tecnología Chile Limitada	Lo Boza107, Mod. 3 Pudahuel - Santiago	0,01	Prosegur Chile, S.A	a	3	A
		99,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.			
Prosegur Activa Chile S.L.	Catedral 1009, piso 14 - Santiago Centro	1,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	A
		70,0	Prosegur, S.A			
Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	30,0	Prosegur International handels GMBH	a	1	B
		99,0	Prosegur Gestion de Activos, S. L.			
Prosegur Gestion de Activos Chile Ltda	Los Gobelinos 2567, Comuna de Renca, Santiago de Chile	1,0	Servicios Prosegur Ltda	a	7	B
		94,9	Prosegur Cia de Seguridad, S.A			
Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	5,1	Prosegur Activa Holding, S.L.U	a	2	A
		94,9	Prosegur Cia de Seguridad, S.A			
Prosegur Reacondos, SAS	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A	a	2	B
Inversiones BIV SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Prosegur Activa Holding, S.L.U	a	5	A
Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94,0	Inversiones BIV SAS	a	1	A
Prosegur Tecnología SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Beloura Investments S.L.U.	a	3	A
Prosegur GPS SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Beloura Investments S.L.U.	a	3	C
Prosegur Seguridad Electronica, SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Beloura Investments S.L.U.	a	3	A
Servimax Servicios Generales, SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	1	B
Servimax Servicios Temporales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	1	B
Prosegur Gestion de Activos de Colombia SAS	Calle 13 # 42 A - 24. Bogotá	100	Prosegur Gestion de Activos, S. L.	a	7	B
Prosegur Paraguay SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez Asunción	99,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	4	A
		1,0	Juncadella SA			
Prosegur Tecnología Paraguay, SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez Asunción	99,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	1	B
		1,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Compañía de Seguridad Prosegur SA	Av. Morro Solar 1086 - Surco - Lima - Perú	52,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	2	A
		48,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Proseguridad SA	Av. Los Próceres 250 - Surco - Lima - Perú	38,04	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	1	A
		35,11	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
		26,85	Prosegur Cia de Seguridad, S.A			
Prosegur Cajeros SA	Calle La Chira 103 Urb. Santa Teresa de las Gardenias, Surco, Lima-Perú	52,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	2	B
		48,0	Juncadella SA			
Prosegur Tecnología Perú SA	Calle La Chira 103 Urb. Santa Teresa de las Gardenias, Surco, Lima-Perú	99,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	B
		1,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.			

Información a 31 de diciembre de 2013

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Orus, S.A.	Av. Los Próceres 250 - Surco - Lima - Perú	84,857	Proseguridad SA	a	1	A
		14,286	Inversiones RB, SA			
		0,857	Compañía de Seguridad Prosegur SA			
Orus Selva, SA	Caserio Palmawasi - Uchiza - Tocache - San Martín, Perú	90,0	Orus, S.A.	a	1	B
		10,0	Compañía de Seguridad Prosegur SA			
Inversiones RB, SA	Av. Nicolás Arriola 780 Urb. Santa Catalina - La Victoria - Lima - Perú	99,0	Proseguridad SA	a	5	B
		1,0	Compañía de Seguridad Prosegur SA			
Prosegur Activa Peru, SA	Av. República de Panamá 3890 - Surquillo - Lima, Perú	99,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U	a	3	A
		1,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Servicios Administrativos. S.A.	Av. Primavera 1050-Urbanización Chacaniña del Estanque-Santiago de Surco	1,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U	a	7	B
		99,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Gestión de Activos, S.A.	Calle La Chira 103-Urbanización Las Gardenias-Santiago de Surco	1,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U	a	7	B
		99,0	Prosegur Gestión de Activos, S.L			
Prosegur Mexico S de RL de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	85,6	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
		14,4	Prosegur Activa Holding, S.L.U			
PRO-S Compañía de Seguridad Privada, SA de C.V.	Norte 79 B No. 77 planta alta Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	B
Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	Norte 79 B No. 75 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	55,03	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	2	A
		44,97	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Seguridad Privada S.A. de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	A
Prosegur Consultoría y Servicios Administrativos de RL de CV	Norte 79 B No. 75 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	4	B
Prosegur Servicios de Seguridad Privada Electrónica SA de CV	C/ Piña 297 Colonia Nueva Santa María. 02820 MEXICO D.F.	100	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	2	B
Prosegur Custodias, S.A. de CV	C/ Alfredo Nobel, 21, Colonia Los Reyes Industrial. 54073 TLALNEPANTLA	100	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	A
Prosegur Tecnología, SA de C.V	Piña 297 Piso 1, Col. Hogar y Seguridad, D.F. C.P. 02820	100	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	3	B
Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de CV	Norte 79 B, Número 75. Col. Sector Naval Distrito Federal. C.P. 02080	80,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
Grupo Mercurio de Transportes SA de CV	Av de las Granjas, 76 - Sector Naval - Acazapotzalco - 02080 MEXICO D.F.	99,99	Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de CV	a	2	A
Compañía Ridur SA	Guarani 1531 (Montevideo)	100	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	B
Prosegur Transportadora de Caudales SA	Guarani 1531 (Montevideo)	99,92	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	A
		0,08	Armor Acquisition SA			
Prosegur Activa Uruguay, S.A.	Bvrd Artigas 2629 (Montevideo)	95,0	Prosegur Activa Holding S.L.U	a	3	A
		5,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Nautiland, SA	Martíniano Chiossi s/n - Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Blindados, SRL	Guarani 1531 (Montevideo)	99,0	Prosegur Transportadora de Caudales SA	a	2	B
		1,0	Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad			
Genper, S.A.	Rodo Jose Enrique 1761 - Montevideo	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.	Bvrd Artigas 2629 (Montevideo)	90,0	Prosegur S.A.	a	1	A
		10,0	Armor Acquisition SA			
GSM Telecom SA	Dal pino, Simon 1055, Pirapolis, Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Coral Melody SA	Bulevar. Artigas 560 (Montevideo)	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	1	A
Tecnofren SA	Avenida Italia y Patagonia (Montevideo)	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	1	A
Roytronic SA	Guarani 1531 (Montevideo)	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Pitco Shanghai	North Shanxi Road 1438, Room 308 Shanghai 200060, China	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	2	C
Pitco Asia Pacific Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton RD TST-KL	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	B
Imperial Dragon Security Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshtsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	C
Weldom Technology Co Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshtsui, Kowloon, Hong Kong	100	Imperial Dragon Security Ltd	a	5	C
Prosec Services Pte Ltd	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	1	B
Singpai Pte Ltd	8 Cross Street #11-00, PWC Building, Singapore 048424	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	B
Axis Security Management Pte. Ltd	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	1	B
Prosec Cash Services Private, Ltd Services Pte Ltd	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	2	B
Prointrans LLC	1200 Brickell Avenue, Suite 1950, Miami, Florida 33131	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	C
Prosegur Australia Holdings PTY Limited	10 Shelley Street, Sydney NSW 2000	100	Singpai Pte Ltd	a	5	B
Prosegur Australia Investments PTY Limited	10 Shelley Street, Sydney NSW 2000	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	5	B
Chubb Security Services Pty Ltd	10 Shelley Street, Sydney NSW 2000	100	Prosegur Australia Investments PTY Limited	a	2	B

Información a 31 de diciembre de 2012

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
Servímax Servicios Generales, S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	A
Prosegur Activa Holding, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Formación Selección y Consultoría S.A.	Santa Sabina, 8 (MADRID)	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Seguridad Vigilada S.A.	C/ Pisuerga, 18 (BARCELONA)	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	B
STMEC S.L.	C/ Pisuerga, 18 (BARCELONA)	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	B
Salcer Servicios Auxiliares S.L.	C/ Pisuerga, 18 (BARCELONA)	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	B
Beloura Investments S.L.U.	Pajaritos 24 (MADRID)	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Alarmas S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	B
Pitco Ventures S.C.R.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	6	A
ESC Servicios Generales, S.L.U.	Avda. Primera, B-1 (ACORUÑA)	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	A
Prosegur International Handels GMBH	Poststrabe, 33 (HAMBURG)	100,0	Malcoff Holding BV	a	5	B
Prosegur GMBH (anteriormente Securlog GMBH)	Wahlerstrasse 2a, 40472 Düsseldorf	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
Prosegur France, S.A.	84 Rue des Aceries (SAINT ETIENNE)	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Securité Humaine EURL	84 Rue des Aceries (SAINT ETIENNE)	100,0	Prosegur France, S.A.	a	1	A
Prosegur Telesurveillance EURL	3 Alle de L'ectronique (SAINT ETIENNE)	100,0	Prosegur France, S.A.	a	3	B
Prosegur Securite Nord, S.A.S.	8 Avenue Descartes (Les Plessis Robinson)	100,0	Prosegur France, S.A.	a	1	B
Prosegur Traitement de Valeurs EURL	Rue Rene Cassin Zi de Molina (LA TALAUDIERE)	100,0	Prosegur France, S.A.	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs EST	2 Rue Lovoisier BP 61609 25010 Besancon Cedez 3	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
Prosegur Technologie SAS	84 Rue des Aceries (SAINT ETIENNE)	100,0	Prosegur France, S.A.	a	3	A
SAS BFA	8 Avenue Descartes (Les Plessis Robinson)	33,5	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	B
		66,5	Prosegur France, S.A.			
Sarl Initiale	8 Avenue Descartes (Les Plessis Robinson)	100,0	Prosegur France, S.A.	a	7	B
Esta Service, SASU	84 RUE DES ACIERIES 42000 SAINT ETIENNE (FRANCIA)	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosegur Centre SARL	84 RUE DES ACIERIES 42000 SAINT ETIENNE (FRANCIA)	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosegur Participations, S.A.S.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Services Valeurs Fonds SA	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100,0	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	A
Docks y Entrepots Sazias SA	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100,0	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	A
Euroval SAS	604 Avenue du Col de l'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 GEMENOS	5,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		95,0	Prosegur Participations, S.A.S.			
GRP Holding SARL	177, rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange, Luxembourg	100,0	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	C
GRP Security SARL	177, rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange, Luxembourg	100,0	GRP Holding SARL	a	1	C
Prosegur Securite EST SAS	14, rue des Semuries 57070 Metz	100,0	GRP Holding SARL	a	1	C
Prosegur Securite Rubis SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100,0	GRP Holding SARL	a	1	C
Prosegur Securite Jade SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100,0	Prosegur Securite EST SAS	a	1	C
Prosegur Securite Opale SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100,0	GRP Holding SARL	a	1	C
Prosegur Accueil et Service SAS	14, rue des Semuries 57070 Metz	100,0	GRP Holding SARL	a	1	C
Malcoff Holdings BV	Schouwburgplein, 30-34 (ROTTERDAM)	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Reinsurance Bussiness Solutions Limited	80 Harcourt Street (DUBLIN)	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	6	A
Luxpai Holdo S.A.R.L.	5, rue Guillaume Kroll, L-1882 Luxembourg	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Pitco Reinsurance	Avenue Monterey, L-2163 Luxembourg	100,0	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	6	A
Prosegur Distribuição e Serviços, Lda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Prosegur Companhia de Seguranca, Lda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	99,5	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	A
		0,5	Prosegur Activa Holding, S.L.U.			

Información a 31 de diciembre de 2012

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Rosegur Cash Services	Bulevardul Ghica Ter, Nr. 64-70, Sector 2, Cod 023708, Bucuresti, Romania	51,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	2	B
		49,0	Rosegur, S.A			
Transportadora de Caudales de Juncadella SA	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	5,0	Armor Acquisition SA	a	2	A
		95,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A			
Armor Acquisition SA	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	5,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	5	B
		95,0	Prosegur International handels GMBH			
Juncadella Prosegur Internacional S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	68,8	Armor Acquisition SA	a	5	B
		31,2	Prosegur International handels GMBH			
Prosegur Seguridad, S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	1	B
		5,0	Armor Acquisition SA			
Prosegur Vigilancia Activa, S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	1	B
		5,0	Armor Acquisition SA			
Servicios Auxiliares Petroleros, S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	1	A
		5,0	Armor Acquisition SA			
Xiden, S.A.C.I.	Oleros, 3923 Ciudad de Buenos Aires	7,8	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	A
		91,2	Juncadella Prosegur Internacional S.A			
Prosegur Tecnologia Argentina, S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	3,9	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	A
		96,2	Juncadella Prosegur Internacional S.A			
General Industries Argentina, S.A	Herrera, 1175 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	A
		10,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A			
Tellex, S.A	Rincón 1346. Ciudad de Buenos Aires	95,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	A
		5,0	Armor Acquisition SA			
Prosegur Holding, S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Activa Holding S.L.U.	a	5	B
		10,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A			
Prosegur Inversiones, S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Activa Holding S.L.U.	a	5	B
		10,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A			
Prosegur Activa Argentina, S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90,0	Prosegur Holding, S.A	a	3	A
		10,0	Prosegur Inversiones, SA			
Prosegur, S.A	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	1	A
		5,0	Armor Acquisition SA			
TC Interplata, S.A	Calle Perú 1578, Buenos Aires	5,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	2	B
		95,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Servin Seguridad, S. A	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires.	95,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	1	B
		5,0	Armor Acquisition SA			
TSR Participacoes Societarias SA	Tomas Edison, 1250 - Barra Funda - São Paulo - SP	100,0	SGCE Participações Societarias SA	a	5	B
Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	100,0	TSR Participacoes Societarias SA	a	4	A
Prosegur Sistemas de Securanc Lda	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	1,0	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	1	A
		99,0	TSR Participacoes Societarias SA			
CTP Centro de Treinamento Prosegur Ltda	Estrada Geral S/N Bairro Passa Vinte - Palhoça/SC	99,6	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B
		0,4	Prosegur Sistemas de Securanc Ltda			
Prosegur Administração de Recebíveis Ltda	Av. Thomas Edison, 813, sobre loja, Sala 02, Barra Funda, Sao Paulo	99,8	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B
		0,2	Prosegur Sistemas de Securanc Ltda			
Prosegur Tecnología en Sistemas de Seguridad Electrónica e Incendios Ltda.	Rua Barão do Bananal, 1.301, Vila Pompéla, São Paulo	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	A
		0,0	TSR Participacoes Societarias SA			
Setha Indústria Eletrônica Ltda.	Rua Alvares de Macedo, 134, E144, Parada de Lucas, Rio de Janeiro	99,6	Prosegur Tecnología en Sistemas de Seguridad Electrónica e Incendios Ltda..	a	3	A
		0,4	TSR Participacoes Societarias SA			
Prosegur Holding e Participações	Av. Thomas Edison, 813, SL 03, Barra Funda, São Paulo	12,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	4	B
		88,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A			
Prosegur Activa Alarmes Ltda.	Av. Thomas Edison, 813, 2º andar, Barra Funda, São Paulo	97,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	3	B
		2,0	Prosegur Tecnología en Sistemas de Seguridad Electrónica e Incendios Ltda.			
Prosegur Gestao de Efetivos Ltda	Av. Thomas Edison, 813, SL 03, Barra Funda, São Paulo	1,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	2	B
		99,9	Prosegur Cia de Seguridad, S.A			
Prosegur Gestao de Ativos Ltda.	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Sala 03, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	0,1	TSR Participacoes Societarias SA	a	7	A
		0,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A			
Digipro Processamento de Documentos e Valores Ltda	Av. Amador Bueno da Veiga, 4271 - Altos - JD. Popular, Sao Paulo - CEP 03.653-000	100,0	Prosegur Activa Alarmes, S.A	a	2	B
		0,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A			
Nordeste Securanc Eletronica Ltda	R Professor Andra de Becerra, 931 - Salgadinho - Olinda - CEP 53.110-110	100,0	Prosegur Activa Alarmes, S.A	a	3	B

Información a 31 de diciembre de 2012

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Juncadella Prosegur Group Andina	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	100,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	B
		0,0	Armor Acquisition SA			
Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 100, Renca, Santiago	83,1	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		6,8	Prosegur International handels GMBH			
		10,1	Juncadella Prosegur Group Andina			
Servicios Prosegur Ltda	Los Gobelinos 2567, Renca, Santiago	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
		0,0	Prosegur International handels GMBH			
Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda	Los Gobelinos 2548, Renca, Santiago	48,7	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
		30,6	Juncadella Prosegur Group Andina			
		20,7	Prosegur International handels GMBH			
Servicios de Seguridad Prosegur Regiones Limitada	Los Gobelinos 2567, Renca, Santiago	99,0	Prosegur Chile, S.A.	a	1	B
		1,0	Juncadella Prosegur Group Andina			
Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile Ltda	Los Gobelinos 2567, Renca, Santiago	60,0	Juncadella Prosegur Group Andina	a	2	A
		40,0	Prosegur International handels GMBH			
Prosegur Tecnología Chile Limitada	Lo Boza 107, Mod. 3 Pudahuel - Santiago	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		0,0	Prosegur Chile, S.A.			
Prosegur Activa Chile S.L.	Catedral 1009, piso 14 - Santiago Centro	99,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	3	A
		1,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567, Renca, Santiago	70,0	Prosegur, S.A.	a	1	B
		30,0	Prosegur International handels GMBH			
Prosegur Gestión de Activos Chile Ltda	Los Gobelinos 2567, Comuna de Renca, Santiago de Chile	99,0	Prosegur Gestión de Activos, S. L.	a	7	B
		1,0	Servicios Prosegur Ltda			
Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	94,9	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
		5,1	Prosegur Activa Holding, S.L.U.			
Prosegur Peajes SAS	Avda. De las Américas, 42-25 Bogotá	100,0	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	a	2	B
Inversiones BIV SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	5	A
Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	99,9	Inversiones BIV SAS	a	1	A
Prosegur Tecnología SAS	Av Ciudad de Quito No. 70A77 de Bogotá.	100,0	Beloura Investments S.L.U.	a	3	A
Prosegur GPS SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100,0	Beloura Investments S.L.U.	a	3	C
Integra Monitoreo SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100,0	Beloura Investments S.L.U.	a	3	A
Servimax Servicios Generales, SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100,0	Inversiones BIV SAS	a	1	B
Servimax Servicios Temporales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100,0	Inversiones BIV SAS	a	1	B
Prosegur Gestión de Activos de Colombia SAS	AC 13 # 42 A - 24. Bogotá	100,0	Prosegur Gestión de Activos, S. L.	a	7	B
Prosegur Paraguay SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez-Asunción	99,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	4	A
		1,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Prosegur Tecnología Paraguay, SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez-Asunción	99,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	B
		1,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Compañía de Seguridad Prosegur SA	Av. Morro Solar 1086 - Surco - Lima - Perú	52,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	A
		48,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Proseguridad SA	Av. Los Próceres 250 - Surco - Lima Perú	52,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		48,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Prosegur Cajeros SA	Calle La Chira 103 Urb. Santa Teresa de las Gardenias, Surco, Lima-Perú	52,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	B
		48,0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Prosegur Tecnología Perú SA	Calle La Chira 103 Urb. Santa Teresa de las Gardenias, Surco, Lima-Perú	99,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	B
		1,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.			
Orus, S.A	Av. Los Próceres 250 - Surco - Lima Perú	84,8	Proseguridad SA	a	1	A
		14,3	Inversiones RB, SA			
		0,9	Compañía de Seguridad Prosegur SA.			
Orus Selva, SA	Caserío Palmawasi - Uchiza - Tocache - San Martín, Perú	90,0	Orus, S.A.	a	1	B
		10,0	Compañía de Seguridad Prosegur SA.			
Inversiones RB, SA	Av. Nicolás Arriola 780 Urb. Santa Catalina - La Victoria - Lima - Perú	99,0	Proseguridad SA	a	5	B
		1,0	Compañía de Seguridad Prosegur SA.			
Prosegur Activa Peru, SA	Av. República de Panamá 3890 - Surquillo - Lima, Perú	99,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	3	A
		1,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Servicios Administrativos. S.A	Av. Primavera 1050-Urbanización Chacarilla del Estanque-Santiago de Surco	1,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	7	B
		99,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Gestión de Activos, S.A	Calle La Chira 103-Urbanización Las Gardenias-Santiago de Surco	1,0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	7	B
		99,0	Prosegur Gestión de Activos, S. L.			

Información a 31 de diciembre de 2012

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Prosegur Mexico S de RL de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	85,6	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
		14,4	Prosegur Activa Holding, S.L.U			
PRO-S Compañía de Seguridad Privada, SA de C.V.	Norte 79 B No. 77 planta alta. Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100,0	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	B
Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	Norte 79 B No. 75 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100,0	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	2	A
Prosegur Seguridad Privada S.A. de CV.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100,0	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	A
Prosegur Consultoría y Servicios Administrativos de RL de CV	Norte 79 B No. 75 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100,0	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	4	B
Prosegur Servicios de Seguridad Privada Electrónica SA de CV	C/ Piña 297 Colonia Nueva Santa María. 02820 MEXICO D.F.	100,0	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	2	B
Prosegur Custodias, S.A. de CV	C/ Alfredo Nobel, 21, Colonia Los Reyes Industrial. 54073 TLALNEPANTLA	100,0	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	A
Prosegur Tecnología, SA de C.V.	Piña 297 Piso 1, Col. Hogar y Seguridad, D.F. C.P. 02820	100,0	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	3	B
Grupo Tratamiento y Gestion de Valores SAPI de CV	Norte 79 B, Número 75. Col. Sector Naval Distrito Federal. C.P. 02080	80,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
Grupo Mercurio de Transportes SA de CV	Av de las Granjas, 76 - Sector Naval - Azzapotzalco - 02080 MEXICO D.F.	100,0	Grupo Tratamiento y Gestion de Valores SAPI de CV	a	2	A
Compañía Ridur SA	Guarani 1531 (Montevideo)	100,0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	B
Prosegur Transportadora de Caudales SA	Guarani 1531 (Montevideo)	99,9	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	A
		0,1	Armor Acquisition SA			
Prosegur Activa Uruguay, S.A.	Bvrd. Artigas 2629 (Montevideo)	95,0	Prosegur Activa Holding S.L.U.	a	3	A
		5,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Nautiland, SA	Marliniano Chiossi s/n - Maldonado	100,0	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Blindados, SRL	Guarani 1531 (Montevideo)	99,0	Prosegur Transportadora de Caudales SA	a	2	B
		1,0	Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.			
Genper, S.A	Rodo Jose Enrique 1761 - Montevideo	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.	Bvrd. Artigas 2629 (Montevideo)	90,0	Prosegur, S.A.	a	1	A
		10,0	Armor Acquisition SA			
GSM Telecom SA	Del pino, Simon 1055, Piriapolis, Maldonado	100,0	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Coral Melody SA	Guarani 1531 (Montevideo)	100,0	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	1	A
Tecnofren SA	Michelini, Zelmar 1121 - Maldonado	100,0	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	1	A
Roytronic SA	Guarani 1531 (Montevideo)	100,0	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Pitco Shanghai	North Shanxi Road 1438, Room 308, Shanghai 200060, China	100,0	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	2	C
Pitco Asia Pacific Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton RD TST-KL	100,0	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Imperial Dragon Security Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100,0	Luxpai Holdo SARL	a	5	C
Weldom Technology Co Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100,0	Imperial Dragon Security Ltd	a	5	C
Prosec Services Pte Ltd	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100,0	Singpai Pte Ltd	a	1	B
Singpai Pte Ltd	80 Robinson Road #02-00 Singapore 068898	100,0	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	B
Aaxis Security Management Pte. Ltd	1 Lorong 2 Toa Payoh, #03 - 02, Yellow Pages Building, Singapore 319637	100,0	Singpai Pte Ltd	a	1	B
Prosec Cash Services Private, Ltd Services Pte Ltd	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100,0	Singpai Pte Ltd	a	2	B
Prointrans LLC	Office 346, 13800 Coppermine Road, Herndon, 20171, VIRGINIA	100,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	C

Supuesto por el que consolida:

Los supuestos contemplados en el Art. 42 del Código de Comercio son:

- a) Que la Sociedad dominante posea la mayoría de los derechos de voto.
- b) Que la Sociedad dominante tenga la facultad de nombrar o destituir a la mayoría de los miembros del órgano de administración.
- c) Que la Sociedad dominante pueda disponer, en virtud de acuerdos celebrados con otros socios, de la mayoría de los derechos de voto.
- d) Que la Sociedad dominante haya designado exclusivamente con sus votos la mayoría de los miembros del órgano de administración, que desempeñen su cargo en el momento en que deban formularse las cuentas consolidadas y durante los dos ejercicios inmediatamente anteriores.
- e) Cuando, por cualquiera de otros medios, una o varias sociedades se hallen bajo Dirección única.

Salvo indicación en sentido contrario, la fecha de cierre de las últimas cuentas anuales es 31 de diciembre de 2013.

Actividad:

1. Área de actividades del Grupo de Negocio de Vigilancia
2. Área de actividades del Grupo de Negocio de LGVE
3. Área de actividades del Grupo de Negocio de Tecnología
4. Área de actividades del Grupo que convienen dos o más actividades
5. Sociedad de cartera.
6. Servicios financieros.
7. Servicios auxiliares
8. Inactiva

Auditor:

- | | |
|---|------------------------------|
| A | Auditado por KPMG |
| B | No sujeta a auditoría |
| C | Auditado por otros auditores |

ANEXO II. – Uniones Temporales de Empresas incluidas en el Perímetro de Consolidación

Información a 31 de diciembre de 2013

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Actividad
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
SERAT AEROPUERTO BILBAO UTE	Príncipe de Vergara, 135 28002 MADRID	40,0	EUROLIMP	a	0
UTE AENA BARCELONA T2 PROSEGUR-SERVIMAX	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		d	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX BSM BARCELONA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		e	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX ARPEGIO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		f	0
UTE PROSEGUR FESMI AYTO. FERROL	Crta. Baños de Arteijo, 12 15008 A Coruña	41,8	FESMI	g	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX OFICINA ANTIFRAU CATALUNYA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		h	1
UTE PCS SSG CENTRO SANITARIO CEUTA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		i	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AENA AEROPUERTO SAN SEBASTIAN	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		j	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AENA AEROPUERTO MALAGA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		k	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AENA AEROPUERTO PALMA MALLORCA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
UTE PCS SSG UNIVERSIDAD ALICANTE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
UTE PCS SSG INSTITUTO DE ESTUDIOS FISCALES	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
UTE PCS SSG HOSPITAL VALL D'HEBRON	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1
UTE PCS PAE RTVA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	0
UTE PCS SSG GUGGENHEIM	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		l	1

Información a 31 de diciembre de 2013

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Actividad
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
UTE PCS SSG CORPORACION RTVE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	0
UTE CLECE PCS TEATRO KURSAAL MELILLA ley 18/82	Calle Industria, 1 edif. Metropol I, 4º mod.20. Mairena de aljarafe - SEVILLA 41927	10,0	CLECE	I	1
UTE PCS-SSG MPTMAP	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE PCS-SSG FERROCARRILS DE LA GENERALITAT CATALUNYA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE PCS ESC CETARSA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE FERROSER PCS UNIV. EUROPEA MADRID	Príncipe de Vergara, 135 28009 Madrid	95,0	FERROVIAL	I	1
UTE PCS SSG GENERAL MOTORS	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE PCS SSG UNIV. POLITECNICA DE VALENCIA 2012	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE PCS SSG HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (FUNDACIÓ DE GESTIÓ SANITÀRIA)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE PCS SSG PALACIO DE CONGRESOS Y DE LA MÚSICA EUSKALDUNA JAUREGIA BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE PCS ESC FORUM EVOLUCION DE BURGOS	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE PCS ESC CLINICA MILITAR CARTAGENA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE PCS SSG HOSPITAL VALL D'HEBRON II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE PCS SSG PALAU DE LA MUSICA DE VALENCIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE PCS SSG AEROP. BARCELONA LOTE 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE AEROPUERTO DE IBIZA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	70,0	CSP SIGLO XXI	I	1
UTE PCS SSG LA FINCA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1

Información a 31 de diciembre de 2013

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Actividad
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
UTE PROSEGUR SERVIMAX HOSPITAL VALL D'HEBRON III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE VIGILANCIA Y SEGURIDAD EN CENTROS DE INTERNAMIENTO-P-12-098	C/ Juan de Mariana, 15 28045 Madrid	11,6	Ombuds Seguridad, SA(31,25%) y otros 7 mas	I	1
UTE PCS SSG AUTORITAT PORTUARIA DE BARCELONA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE ESC PCS GETXO KIROLAK	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX HOSPITAL CLINIC DE BARCELONA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX EL GRECO 2014	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX MONDELEZ	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AYTO. BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX EDIF. SAN SEB.-BILBAO (GOB. VASCO)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		I	1
Unión Temporal Espinal CCTV	Cr 50 N0 71-80	80,0	Integra Security Sistemas, S.A.	m	1
Unión Temporal Congreso 2011	Cr 50 N0 71-80	99,5	Integra Security Sistemas, S.A.	m	1
Unión Temporal Manizales 2011	Cr 50 N0 71-80	99,5	Integra Security Sistemas, S.A.	m	1
Union Temporal Tecnologia Cali	Cr 50 N0 71-80	95,0	Integra Security Sistemas, S.A.	m	1

Información a 31 de diciembre de 2012

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Actividad
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
SERAT AEROPUERTO BILBAO UTE	Príncipe de Vergara, 135 28002 MADRID	40,0	EUROLIMP	(a)	(1)
UTE PROSEGUR NORDES	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(b)	(1)
UTE MNTO. COLEGIOS PUBLICOS	La Paz, 14 Valencia	90,0	CLECE	(c)	(0)
UTE AENA BARCELONA T2 PROSEGUR-SERVIMAX	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(d)	(1)
UTE PROSEGUR SERVIMAX BSM BARCELONA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(e)	(0)
UTE PROSEGUR SERVIMAX ARPEGIO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(f)	(1)
UTE PROSEGUR FESMI AYTO. FERROL	Crta. Baños de Arteijo, 12 15008 A Coruña	41,8	FESMI	(g)	(1)
UTE PROSEGUR SERVIMAX OFICINA ANTIFRAU CATALUNYA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(h)	(1)
UTE PCS SSG CENTRO SANITARIO CEUTA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(i)	(1)
UTE PROSEGUR SERVIMAX AENA AEROPUERTO SAN SEBASTIAN	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(j)	(1)
UTE PROSEGUR SERVIMAX AENA AEROPUERTO MALAGA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(k)	(1)
UTE PROSEGUR SERVIMAX AENA AEROPUERTO PALMA MALLORCA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(l)	(1)
UTE PROSEGUR SERVIMAX UNIVERSIDAD POLIT. VALENCIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(l)	(1)
UTE PCS SSG UNIVERSIDAD ALICANTE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(l)	(1)
UTE PCS SSG INSTITUTO DE ESTUDIOS FISCALES	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(l)	(1)

Información a 31 de diciembre de 2012

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Actividad
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
UTE PCS SSG HOSPITAL VALL D'HEBRON	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(I)	(1)
UTE PCS SSG CONSERVATORIO ATAU LFO ARGENTA II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(I)	(1)
UTE PCS PAE RTVA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(I)	(1)
UTE PCS PT AYUNTAMIENTO ALCOBENDAS	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(I)	(1)
UTE PCS SSG GUGGENHEIM	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(I)	(1)
UTE PCS SSG CORPORACION RTVE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(I)	(1)
UTE PCS PT ISE ANDALUCIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(I)	(1)
UTE PCIA-PT AEAT SEVILLA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(I)	(1)
UTE PCIA-PT AGENCIA VALENCIANA DE SALUD	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(I)	(1)
UTE PCS-PT MINISTERIO DE JUSTICIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(I)	(1)
UTE CLECE PCS TEATRO KURSAAL MELILLA ley 18/82	Calle Industria, 1 edif. Metropol I, 4º mod.20. Mairena de aljarafe - SEVILLA 41927	10,0	CLECE	(I)	(1)
UTE PCS-SSG MPTMAP	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(I)	(1)
UTE PCS-SSG FERROCARRILS DE LA GENERALITAT CATALUNYA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(I)	(1)
UTE PCS ESC CETARSA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(I)	(1)
UTE FERROSER PCS UNIV. EUROPEA MADRID	Principe de Vergara, 135 28009 Madrid	95,0	FERROVIAL	(I)	(1)
ACASERVI,S.A. SALCER S.L. UTE	AVDA. DIAGONAL,687 08028 BARCELONA	60,0	ACASERVI	(I)	(1)
UTE PCS SSG GENERAL MOTORS	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(I)	(1)

Información a 31 de diciembre de 2012

Denominación Social	Domicilio	Participación		Notas	Actividad
		% sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto		
UTE PCS SSG UNIV. POLITECNICA DE VALENCIA 2012	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(l)	(1)
UTE PCS SSG HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (FUNDACIÓ DE GESTIÓ SANITÀRIA)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(l)	(1)
UTE PCS SSG PALACIO DE CONGRESOS Y DE LA MÚSICA EUSKALDUNA JAUREGIA BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(l)	(1)
UTE PCS ESC FORUM EVOLUCION DE BURGOS	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(l)	(1)
UTE PCS ESC CLINICA MILITAR CARTAGENA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(l)	(1)
UTE PCS SSG HOSPITAL VALL D'HEBRON II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(l)	(1)
UTE PCS SSG PALAU DE LA MUSICA DE VALENCIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(l)	(2)
UTE PCS SSG AEROP. BARCELONA LOTE 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(l)	(1)
UTE AEROPUERTO DE IBIZA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	70,0	CSP SIGLO XXI	(l)	(1)
UTE PCS SSG LA FINCA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100,0		(l)	(1)
UT UNION TEMPORAL MANIZALES	CARRERA 50 71-80	100,0		(m)	(1)
UNION TEMPORAL SIES 2011	CALLE 21 44-18	100,0		(m)	(1)
UNION TEMPORAL ESPINAL	CARRERA 50 71-80	100,0		(m)	(1)
UNION TEMPORAL CONGRESO	CARRERA 50 71-80	70,0	DISICO	(m)	(1)
UNION TEMPORAL CCVT CALI 2011	CALLE 21 44-18	100,0		(m)	(1)
UNION TEMPORAL FISCALIA CCTV 2011	CARRERA 50 71-80	100,0		(m)	(1)
UNION TEMPORAL TECNOLOGIA CALI	CARRERA 50 71-80	100,0		(m)	(1)
UNION TEMPORAL VISE	CALLE 6 No. 4-42	100,0		(m)	(1)

Notas:

Las finalidades de las UTE se detallan a continuación:

- (a) Servicio de información, atención al público y sala de autoridades en el Aeropuerto de Bilbao
- (b) Vigilancia, seguridad y mantenimiento de Centros de salud del Distrito Sanitario Malaga
- (c) Prestación del servicio de conserjería y atención al público en diferentes edificios municipales
- (d) Ejecución de los servicios de conserjería y mantenimiento en diferentes colegios públicos
- (e) Ejecución de los servicios de vigilantes de seguridad y auxiliares en diversos centros de la corporación de RTVE
- (f) Servicio de seguridad en la nueva Terminal Sur, servicio de control de acceso de vehículos y control perimetral en el aeropuerto de Barcelona-Lote 2
- (g) Servicio de seguridad y auxiliares en las dependencias del servicio de limpiezas del Ayuntamiento de Barcelona.
- (h) Servicio de seguridad y auxiliares en las dependencias de ARPEGIO de la Comunidad de Madrid.
- (i) Servicio de seguridad y auxiliares en el Ayuntamiento de El Ferrol.
- (j) Servicio de seguridad y auxiliares en las oficinas Antifraude de la Generalitat de Cataluña
- (k) Servicio de seguridad y auxiliares en los centros de salud de Ceuta
- (l) Servicio de seguridad y auxiliares en el cliente
- (m) Servicio de seguridad electrónica

Actividad:

- 0. Actividad disuelta durante el ejercicio 2013.
- 1. Unión Temporal de empresas activa.
- 2. Unión Temporal de empresas creada en el ejercicio 2013 pero sin actividad al cierre del ejercicio.

ANEXO III. – Negocios Conjuntos incluidos en el Perímetro de Consolidación

Información a 31 de diciembre de 2013

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Rosegur Holding Corporación S.L.	Pajaritos, 24 Madrid	50,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Rosegur, S.A	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur Holding Corporacion, S.L.	a	4	B
Rosegur Fire, SRL	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	a	3	B
Rosegur Training, SRL	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresti, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	a	7	B
SIS Cash Services Private Ltd	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	c	2	B
Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	45,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	c	3	B
Shanghai Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	45,0	A través de: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	c	1	B
Hangzhou Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	36,0	A través de: Shanghai Weldon Security Service Co Ltd	c	1	B
Leshan Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	30,6	A través de: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	c	2	B
Sichuan Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	30,6	A través de: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	c	2	B
Prosegur Technological Security Solutions LLC	Abu Dhabi- Al falah Street- 211 ABDULLA HAMAD LUWAE AL AMERI - P.O. Box 129354	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	c	3	C

Información a 31 de diciembre de 2012

Denominación Social	Domicilio	Participación		Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
		% sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación			
Rosegur Holding Corporación S.L.	Pajaritos, 24 Madrid	50,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Rosegur, S.A	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresii, Romania	50,0	A través de: Rosegur Holding Corporacion, S.L.	a	4	B
Rosegur Fire, SRL	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresii, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	a	3	B
Rosegur Training, SRL	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucuresii, Romania	50,0	A través de: Rosegur, S.A	a	7	B
SIS Cash Services Private Ltd	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buharm India	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	c	2	B
Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	45,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	c	3	C
Shanghai Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	45,0	A través de: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	c	1	C
Hangzhou Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	36,0	A través de: Shanghai Weldon Security Service Co Ltd	c	1	C
Leshan Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	30,6	A través de: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	c	2	C
Sichuan Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	30,6	A través de: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	c	2	C
Prosegur Technological Security Solutions LLC	Abu Dhabi- Al falah Street- 211 ABDULLA HAMAD LUWAJE AL AMERI - P.O. Box 129354	49,0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	c	3	C

Supuesto por el que consolida:

Los supuestos contemplados en el Art. 42 del Código de Comercio son:

- Que la Sociedad dominante posea la mayoría de los derechos de voto.
- Que la Sociedad dominante tenga la facultad de nombrar o destituir a la mayoría de los miembros del órgano de administración.
- Que la Sociedad dominante pueda disponer, en virtud de acuerdos celebrados con otros socios, de la mayoría de los derechos de voto.
- Que la Sociedad dominante haya designado exclusivamente con sus votos la mayoría de los miembros del órgano de administración, que desempeñen su cargo en el momento en que deban formularse las cuentas consolidadas y durante los dos ejercicios inmediatamente anteriores.
- Cuando, por cualquiera de otros medios, una o varias sociedades se hallen bajo Dirección única.

Salvo indicación en sentido contrario, la fecha de cierre de las últimas cuentas anuales es 31 de diciembre de 2013.

Actividad:

- Área de actividades del Grupo de Negocio de Vigilancia
- Área de actividades del Grupo de Negocio de LGVE
- Área de actividades del Grupo de Negocio de Tecnología
- Área de actividades del Grupo que convienen dos o más actividades
- Sociedad de cartera.
- Servicios financieros.
- Servicios auxiliares
- Inactiva

Auditor:

- A Auditado por KPMG
 B No sujeta a auditoría
 C Auditado por otros auditores

**PROSEGUR COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A. Y SOCIEDADES
DEPENDIENTES**

Informe gestión consolidado correspondiente al ejercicio 2013

Índice

1. Situación de la entidad	109
1.1 Estructura organizativa	109
1.2 Funcionamiento	110
2. Evolución y resultados del negocio	111
2.1 Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero	111
2.2 Medioambiente	116
2.3 Personal	117
3. Liquidez y recursos de capital	118
3.1 Liquidez	118
3.2 Recursos de capital	119
3.3 Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance	121
4. Principales riesgos e incertidumbres	122
4.1 Riesgos operativos	122
4.2 Riesgos financieros	123
5. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio	125
6. Información sobre la evolución previsible de la entidad	126
7. Actividades de I+D+i	126
8. Adquisición y enajenación de acciones propias	127
9. Otra información relevante	127

Informe gestión consolidado correspondiente al ejercicio 2013

El presente informe de gestión ha sido elaborado siguiendo las recomendaciones de la Guía para la elaboración del informe de gestión de las entidades cotizadas, publicada por la CNMV.

1. Situación de la entidad

Prosegur es un grupo multinacional, cuya sociedad holding es Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (en adelante, la Sociedad), que ofrece soluciones de seguridad globales e integrales, adaptadas a las necesidades de nuestros clientes.

Prosegur presta servicios de seguridad privada en los siguientes países: España, Portugal, Francia, Alemania, Rumania, Argentina, Brasil, Chile, Perú, Uruguay, Paraguay, México, Colombia, Singapur, India, China y Australia.

1.1 Estructura organizativa

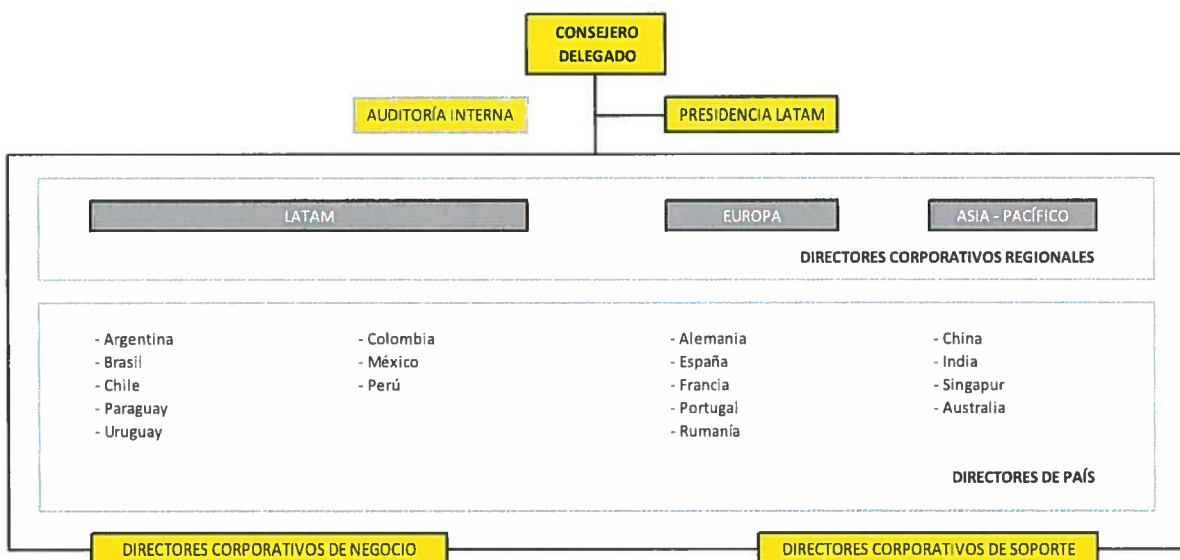
La estructura organizativa de Prosegur está diseñada con el objetivo de mejorar los procesos del negocio y aportar valor a los clientes. La flexibilidad de la misma facilita una permanente adaptación al entorno cambiante y a la evolución de Prosegur como Grupo empresarial. Asimismo, potencia el conocimiento transversal de los negocios y posibilita el acercamiento a las necesidades de los clientes.

Para reforzar la orientación al cliente y conseguir una estructura ágil y eficiente, la geografía es el principal eje de la organización y está representado en las Direcciones Corporativas Regionales: Latam, Europa y Asia-Pacífico.

Las Direcciones Corporativas de Negocio, unificadas bajo la Dirección de Estrategia y Desarrollo de Negocio, se responsabilizan del diseño de soluciones de seguridad para los clientes y cubren las principales líneas de negocio: Vigilancia, Logística de valores y gestión de efectivo y Tecnología.

Las funciones corporativas son supervisadas por las Direcciones Corporativas de Soporte que cubren las áreas Económico Financiera, de Organización y Responsabilidad Corporativa, Desarrollo de Negocio y Cuentas Globales y Marketing.

La organización de Prosegur se refleja en el siguiente cuadro:



El poder de representación de la compañía dominante del Grupo corresponde al Consejo de Administración en forma colegiada y por decisión mayoritaria. El Consejo tiene atribuidas amplias facultades para dirigir las actividades de las compañías, con la única excepción de los asuntos que son competencia de la Junta General de Accionistas o que no están incluidos en el objeto social.

Las comisiones delegadas del Consejo de Administración son la Comisión Ejecutiva, Comisión de Auditoría y Comisión de Nombramientos y Retribuciones. La Comisión Ejecutiva o Delegada tiene atribuidas las facultades más amplias de administración, gestión, disposición y todas las funciones que corresponden al Consejo de Administración salvo las que son indelegables por requisito legal o estatutario. Entre las responsabilidades de la Comisión de Auditoría están las de proponer la designación del auditor, revisar las cuentas de Prosegur, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados. Por su parte, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones formula y revisa los criterios que deben seguirse para la composición del Consejo de Administración y la selección de candidatos. Asimismo, revisa periódicamente los programas de retribución.

Cambios en la composición del Grupo

Los cambios producidos en la composición de Prosegur durante el ejercicio 2013 han venido principalmente determinados por las siguientes adquisiciones:

- Con fecha 9 de diciembre de 2013, ha sido adquirida en Alemania la empresa Brink's Deutschland GmbH. Esta sociedad está especializada en servicios de Logística de valores y gestión de efectivo. Ha comenzado a consolidarse el 31 de diciembre de 2013. El precio de compra ha sido de 1 euro.
- Con fecha 16 de diciembre de 2013, ha sido adquirida en Australia la empresa Chubb Security Services PTY Limited, especializada en servicios de Logística de valores y gestión de efectivo. Ha comenzado a consolidarse el 16 de diciembre de 2013. El precio total de compra ha sido de 64,6 millones de euros.

Durante el ejercicio 2013, se han realizado varias operaciones de reestructuración empresarial:

- Con fecha 8 de febrero de 2013, se ha constituido en España la empresa Prosegur España, S.L.U.
- Con fecha 6 de marzo de 2013, se ha constituido en Argentina la empresa Prosegur Argentina Holding, S.A.
- Con fecha 6 de marzo de 2013 se ha constituido en Argentina la empresa Prosegur Inversiones Argentina, S.A.
- Con fecha 1 de noviembre de 2013, se ha formalizado en Brasil la fusión de Nordeste Segurança Eletronica Ltda, por parte de Prosegur Activa Alarmes S.A.
- En 1 noviembre de 2013, se ha formalizado en Brasil la fusión por absorción de Digipro Processamento de Documentos e Valores Ltda por parte de Prosegur Sistemas de Segurança Ltda.
- Con fecha 7 de noviembre de 2013, se ha constituido en Australia la empresa Prosegur Australia Holdings PTY Limited
- Con fecha 7 de noviembre de 2013, se ha constituido en Australia la empresa Prosegur Australia Investments PTY Limited.
- En 31 diciembre de 2013, se ha formalizado en Francia la fusión por absorción de BFA SAS, por parte de Prosegur Securite Humaine EURL.

1.2 Funcionamiento

La organización de Prosegur está orientada a la creación de valor y tiene por objetivo el cumplimiento de la estrategia de crecimiento de Prosegur que, a su vez, se asienta sobre un modelo sólido y sostenido por la fortaleza financiera.

La aprobación e implementación del Plan Estratégico 2012-2014 implica la determinación y cumplimiento de objetivos exigentes basados en el modelo de crecimiento, en torno a tres ejes:

- La cercanía con el cliente.
- La gestión a nivel de delegación.
- El carácter multinacional.

En el ejercicio 2013 se han consolidado las sinergias propias del proceso de crecimiento del período anterior y se ha refinanciado parte de la deuda financiera. Prosegur está preparado para continuar con su estrategia de crecimiento tanto orgánico como inorgánico y mantiene la capacidad de afrontar nuevas adquisiciones corporativas.

2. Evolución y resultados del negocio

2.1 Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero

(Millones de euros)	2013	2012	Variación
Ventas	3.695,2	3.669,1	0,7%
<i>EBITDA</i>	414,4	427,0	-2,9%
<i>Margen</i>	11,2%	11,6%	
Amort. Inmov. Material	-67,8	-67,0	1,1%
Amort. Inmov. Intangible	-49,0	-48,5	1,1%
<i>EBIT</i>	297,6	311,5	-4,4%
<i>Margen</i>	8,1%	8,5%	
Resultados financieros	-51,5	-60,7	-15,2%
<i>Resultados antes de impuestos</i>	246,2	250,8	-1,9%
<i>Margen</i>	6,7%	6,8%	
Impuestos	-90,5	-79,3	14,2%
<i>Tasa fiscal</i>	-36,8%	-31,6%	
Resultado neto	155,7	171,5	-9,2%
Intereses minoritarios	-0,2	-0,4	
Resultado neto consolidado	155,9	171,9	-9,4%
Beneficio básico por accion	0,2718	0,2999	

El ejercicio 2013 ha supuesto un crecimiento en ventas que alcanza el 0,7%.

Las ventas consolidadas de Prosegur en el ejercicio 2013 alcanzan los 3.695,2 millones de euros y han experimentado un incremento del 10,1% en términos de tipo de cambio constante.

El EBITDA ha aumentado un 10,3% excluyendo el efecto de la depreciación de las monedas de los países en los que Prosegur opera respecto al euro, lo que refleja el incremento/mantenimiento de los márgenes a pesar de los incrementos de los costes laborales en países con incidencia significativa en las líneas de la cuenta de resultados.

El margen EBIT / Ventas del 8,1% muestra la capacidad de Prosegur para mantener la rentabilidad de los negocios a pesar del impacto de las amortizaciones que se derivan de las operaciones de adquisición de nuevos negocios.

El resultado neto consolidado disminuye un 9,4% debido principalmente a la devaluación de las monedas latinoamericanas y al incremento de la carga fiscal en los principales países en los que Prosegur opera.

Análisis de la gestión en 2013

A pesar del complicado entorno macroeconómico tanto en Europa como en Latinoamérica, el ejercicio 2013 se ha cerrado de forma satisfactoria y los resultados reflejan la capacidad del modelo de negocio integrado de Prosegur para mantener un crecimiento sostenido y contrarrestar las condiciones económicas adversas.

Los objetivos conseguidos alcanzan un mayor valor teniendo en cuenta que Prosegur desarrolla su actividad en 15 monedas diferentes de su moneda funcional, el Euro, y que el efecto de la depreciación de las divisas de la región Latam ha supuesto un importante impacto negativo en las principales líneas de la cuenta de resultados.

Una de las palancas que ha permitido obtener resultados satisfactorios en el ejercicio 2013 ha sido el proceso de optimización de las carteras de clientes principalmente en países que, como España o Portugal, continúan estando afectados por el fuerte estancamiento del entorno económico, así como por la recesión del sector servicios en general y del sector de la seguridad privada en particular.

Los nuevos negocios adquiridos en ejercicios anteriores han sido integrados en su totalidad y, consecuentemente, el plan de reducción y reestructuración de la deuda que estaba previsto para el final del Plan Estratégico 2014, ha podido adelantarse al ejercicio 2013. El éxito en el cumplimiento de este proceso permite a Prosegur adquirir un alto potencial para nuevas y mayores adquisiciones corporativas. Por ello, este momento puede ser el inicio de una nueva etapa que supondrá por un lado la continuación de las políticas de crecimiento orgánico e inorgánico y, por otro, la consolidación de la presencia en Latam y la expansión en nuevas regiones, como Asia-Pacífico.

Prueba del comienzo de esta nueva fase de la estrategia es la introducción de Prosegur en el mercado australiano a través de la adquisición de la totalidad de las acciones de Chubb Security Services PTY, filial de United Technologies Corporation, cuyo volumen de facturación se acerca a los 90 millones de euros.

En relación a los mercados por los que Prosegur había apostado estratégicamente en los últimos años y dentro de la región Europa, cabe destacar Alemania, que muestra los efectos positivos de las medidas de eficiencia implantadas en la compañía adquirida a finales de 2011. Representa la confirmación de la excelencia del modelo de negocio Prosegur en la actividad de Logística de valores y gestión de efectivo y que este modelo es exportable a nuevos entornos.

Esta tendencia positiva del negocio en Alemania ha impulsado la adquisición de una nueva rama de actividad en el país. Tras los acuerdos que se habían alcanzado hace un año, a cierre de ejercicio 2013 han sido completados los requerimientos regulatorios que requerían las autoridades alemanas para ejercer el control de Brinks Deutschland GmbH, cuya solicitud de aprobación había sido presentada ante la autoridad de competencia en febrero de 2013.

La capacidad de mantener el crecimiento en los mercados ya consolidados de la región Latam también se ha puesto de manifiesto con claridad en el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2013. La eficacia en la actualización de los precios de los servicios prestados en entornos hiperinflacionarios es manifiesta. En Brasil, el desarrollo de actividades laborales pertenecientes al sector de la seguridad privada ha sido clasificado dentro de la categoría de riesgo, lo que ha supuesto un considerable incremento de los costes de personal tanto en la actividad de Vigilancia como en LVGE. En contra de lo que cabría esperar, los márgenes de estos países se han mantenido en niveles similares a los de ejercicios precedentes.

Brasil sigue siendo el país más importante dentro del perímetro de Prosegur. Teniendo en cuenta su volumen de ventas, sus beneficios y su número de empleados, es el mercado más influyente en las cuentas de Prosegur. El posicionamiento en Brasil como proveedor global de servicios de seguridad privada es inmejorable para afrontar los proyectos que van a ser acometidos por este país entre 2014 y 2016.

El ejercicio 2013 ha supuesto un avance importante en la implantación de nuevos indicadores claves de gestión y se han actualizado políticas corporativas que han facilitado:

- a) El establecimiento de objetivos de mejora continua.
- b) El planteamiento de estrategias y opciones alternativas.
- c) La adopción de medidas necesarias para la implementación de las estrategias definidas e introduciendo medidas correctoras ante las desviaciones que se producen.
- d) El desarrollo de ventajas competitivas respecto al resto del mercado.

La Dirección de Prosegur ha dispuesto a lo largo del ejercicio de información puntual y adecuada de sus clientes, del mercado y del entorno legal, económico y tecnológico que le ha permitido ir ajustando la gestión de forma permanente.

En los siguientes apartados se detallan las variables más significativas de la gestión y su evolución durante el ejercicio, como son las actividades, la gestión comercial, el personal, las inversiones, la explotación y la gestión financiera.

Ventas por área geográfica

Las ventas consolidadas de Prosegur en el ejercicio 2013 han ascendido a 3.695,2 millones de euros (2012: 3.669,1 millones de euros), lo que supone un incremento total del 0,7%, del que un 7,2% corresponde a crecimiento orgánico puro, un 2,5% corresponde a crecimiento inorgánico principalmente derivado de las compras efectuadas en el ejercicio 2012. El efecto de la evolución de los tipos de cambio ha supuesto una disminución del 9,0%.

El incremento total de las ventas está por encima del PIB nominal de los países donde Prosegur opera. Esta mejora se debe en buena parte al modelo de soluciones de seguridad integradas y a la experiencia adquirida en cada mercado a través de los años.

La distribución de las ventas consolidadas por áreas geográficas se detalla en el siguiente cuadro:

(Millones de euros)	2013	2012	Variación
Europa	1.400,0	1.462,6	-4,3%
Asia-Pacífico	39,4	28,6	37,6%
Latam	2.255,7	2.177,8	3,6%
Total Prosegur	3.695,2	3.669,1	0,7%

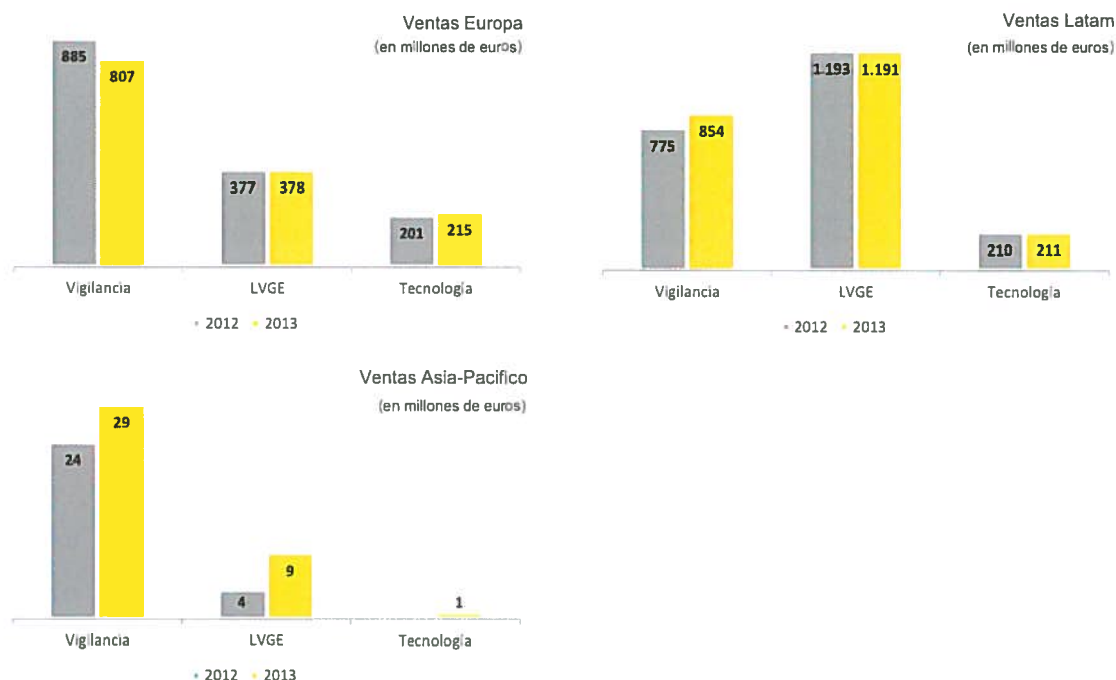
Las ventas de Europa han disminuido un 4,3% principalmente debido al proceso de optimización que se ha llevado a cabo en las carteras de clientes de España y Portugal.

Las ventas en la región Latam han experimentado un incremento total con respecto al ejercicio 2012 del 3,6%, correspondiendo un 15,4% a crecimiento orgánico y un 3,3% a crecimiento inorgánico. El crecimiento de las ventas durante el ejercicio 2013 en esta región ha sido afectado negativamente en un 15,1% por la depreciación de las principales monedas de los países.

Por último, la región Asia-Pacífico ha crecido un 37,6% gracias a la integración de los nuevos negocios y a pesar del impacto negativo de la depreciación de las divisas.

Ventas por áreas de negocio

La distribución de las ventas consolidadas por área geográfica y negocio se muestra a continuación:



La distribución de las ventas consolidadas de forma agregada por áreas de negocio se muestra a continuación:

(Millones de euros)	2013	2012	Variación
Vigilancia	1.690,2	1.684,1	0,4%
% sobre total	45,7%	45,9%	
LVGE	1.577,7	1.573,7	0,3%
% sobre total	42,7%	42,9%	
Tecnología	427,3	411,3	3,9%
% sobre total	11,6%	11,2%	
Total Prosegur	3.695,2	3.669,1	0,7%

El negocio de Vigilancia, ha crecido un 0,4%, alcanzando los 1.690,2 millones de euros (2012: 1.684,1 millones de euros) que supone el 45,7% del total de ingresos de Prosegur.

La actividad de Vigilancia reduce el volumen ligeramente en Europa hasta los 806,7 millones de euros (2012: 884,7 millones de euros). La disminución es debida principalmente a la política de optimización de las carteras de clientes implantada en España y Portugal, que ha permitido el mantenimiento de los márgenes y la fidelización de los clientes orientados a los estándares de calidad que Prosegur ofrece.

En relación al negocio de Logística de valores y gestión de efectivo, las ventas de Europa y Asia-Pacífico han seguido una tendencia positiva, creciendo en un 1,6% y alcanzando los 387,1 millones de euros (2012: 381 millones de euros). Se trata de un logro importante considerando la reestructuración que el sector bancario ha experimentado en los últimos años en países como España y Portugal. Asimismo, prueba la solidez del negocio y la diferenciación de los servicios de Logística de valores y gestión de efectivo que ofrece Prosegur respecto a sus competidores.

Asimismo, en la región Latam, el negocio LVGE ha alcanzado los 1.190,6 millones de euros (2012: 1.192,7 millones de euros) ya que ha sido afectado negativamente por la depreciación de las principales monedas de los países.

Por último, el negocio de Tecnología ha tenido unos ingresos anuales de 427,3 millones de euros en el ejercicio 2013 (2012: 411,3 millones de euros), un 3,9% más que el año anterior.

La serie que se detalla a continuación ilustra el crecimiento de la cifra de negocios consolidada de Prosegur durante los últimos cinco ejercicios:

(Millones de euros)	2009	2010	2011	2012	2013
Facturación	2.187,0	2.560,3	2.808,5	3.669,1	3.695,2

Márgenes EBIT por área geográfica

El resultado de explotación consolidado (EBIT) del ejercicio 2013 ha sido de 297,6 millones de euros (2012: 311,5 millones de euros). El margen del EBIT del ejercicio 2013 se ha situado en el 8,1% (2012: 8,5%).

Este margen del 8,1% cobra especial importancia en un ejercicio que se ha visto afectado por la depreciación de las principales monedas de los países de la región Latam.

La distribución del margen de EBIT por áreas geográficas se muestra a continuación:

(Millones de euros)	Europa	Asia - Pacífico	Latam	Prosegur
Ventas	1.400,0	39,4	2.255,7	3.695,2
EBIT	48,4	0,0	249,2	297,6
Margen EBIT	3,5%	0,0%	11,0%	8,1%

Como ya se ha mencionado, Europa y Asia-Pacífico mejoran los márgenes en términos absolutos y relativos mientras que en la región Latam se observa un leve declive debido principalmente a la carga de los costes laborales que han quedado pendientes de transferir a los clientes. No obstante, se espera un incremento del margen en la primera parte del año próximo, que continuará con la tendencia de recuperación, una vez que todos los precios de los servicios hayan sido actualizados en Brasil y el resto de países de la región.

Las optimizaciones de carteras de clientes llevadas a cabo principalmente en la región Europa responden al objetivo prioritario de Prosegur de mantener elevados márgenes de rentabilidad y garantizar los retornos de las inversiones. El cumplimiento de este objetivo se encuadra dentro de la estrategia de innovación y mejora de los servicios que buscan la excelencia de los mismos y de las relaciones con los clientes.

En la siguiente tabla, se puede observar la tendencia del EBIT en los últimos cinco años:

(Millones de euros)	2009	2010	2011	2012	2013
EBIT	230,5	262,6	284,1	311,5	297,6

El margen EBIT sobre ventas consolidado se ha situado en el 8,1% en el presente ejercicio 2013. La tendencia alcista que se venía observando en años anteriores se ha visto truncada, básicamente, por la depreciación de las monedas respecto al año anterior, principalmente el peso argentino y el real brasileño.

La información relativa a la asignación de los activos de Prosegur a cada uno de los segmentos y la conciliación entre el resultado asignado a segmentos y el resultado neto consolidado está expuesta en la Nota 10 de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Información comercial

La comercialización de los servicios de Prosegur se realiza a través de las delegaciones y por personal comercial propio con dedicación exclusiva, que aplican en todo caso criterios selectivos para minimizar el riesgo de morosidad y eventual impago. Para ello, en los casos de clientes de los que se carece de la debida experiencia, se realizan investigaciones y consultas a bases de datos de dominio público, efectuando valoraciones de riesgo y análisis

individuales objetivamente medibles. Una vez que se firma el contrato y durante el tiempo que se presta el servicio, el cliente recibe una atención directa, permitiendo una máxima aproximación a sus necesidades operativas y a su realidad económica, lo que reduce el riesgo de incobrabilidad.

Por ello, el cliente está en el centro del negocio. El primer objetivo es cumplir con los estándares de calidad y que el cliente entienda que contrata un servicio de seguridad de valor añadido y responsable. La oferta comercial se desarrolla en torno al concepto de soluciones de seguridad integradas, bajo criterios de innovación y excelencia.

El enfoque actual de Prosegur se basa en soluciones integrales de seguridad que permiten apostar por la especialización sectorial como diferenciación estratégica.

Prosegur renueva de forma continua su oferta y desarrolla nuevos productos en cada línea de negocio. Se pueden mencionar por ejemplo, el concepto de vigilancia dinámica, la externalización bancaria, servicios a través de dispositivos móviles o video vigilancia desde los centros de control.

Inversiones

Las inversiones de Prosegur son analizadas en todos los casos por las correspondientes áreas técnicas y operativas y por el departamento de control de gestión, que estiman y analizan su importancia estratégica, el plazo de retorno y la rentabilidad como requisito previo a su aprobación. Posteriormente, se remite al Comité de Inversiones que finalmente decide si procede realizar la inversión. Las inversiones superiores a 0,6 millones de euros son remitidas para su aprobación a la Comisión Ejecutiva.

Durante el ejercicio 2013 se dotaron 116,8 millones de euros en concepto de amortización (2012: 115,5 millones de euros). Corresponden a inmovilizado material 67,8 millones de euros (2012: 67,0 millones de euros), a aplicaciones informáticas 10,9 millones de euros (2012: 9,9 millones de euros) y a otros activos intangibles 38,1 millones de euros (2012: 38,6 millones de euros).

A continuación se detalla el total de inversiones que fueron analizadas por el Comité de Inversiones durante 2013 y su comparativo con 2012:

(Millones de euros)	2013	2012
Primer Trimestre	27	10,4
Segundo Trimestre	32,5	22,8
Tercer Trimestre	16,4	13,6
Cuarto Trimestre	18	24,6
Total	93,9	71,4

A lo largo del ejercicio 2013 se han realizado inversiones en inmovilizado material por importe de 119,7 millones de euros (2012: 106,7 millones de euros). Adicionalmente, se han realizado inversiones en aplicaciones informáticas por importe de 13,2 millones de euros (2012: 11,9 millones de euros).

2.2 Medioambiente

Uno de los objetivos primordiales de Prosegur es reforzar la conciencia ambiental de sus colaboradores y reducir el impacto ecológico de todas sus actividades mediante la inversión en tecnología y en modelos de gestión eficientes.

Prosegur ha sido la primera compañía de seguridad privada en España que ha obtenido la certificación en sus actividades de acuerdo a la norma ISO 14001.

Los principales ámbitos de actuación de Prosegur para la sostenibilidad del medioambiente:

- Gestión responsable de la flota. La actividad de Logística de Valores es la que genera uno de los mayores impactos ambientales de Prosegur, derivados del consumo de gasóleo y de las emisiones atmosféricas del escape de los vehículos. Se está llevando a cabo una renovación de la flota mediante la adquisición de vehículos eléctricos y de vehículos blindados que se acogen a la Norma Euro 5. Esta inversión,

contabilizada como mayor valor del inmovilizado en los Estados Financieros Consolidados asciende a 1,0 millones de euros (2012: 3,2 millones de euros).

- b) Prosegur ha participado puntualmente en proyectos para el desarrollo de inventarios de gases de efecto invernadero.
- c) En la actualidad, se están desarrollando campañas de sensibilización ambiental en diferentes sedes, en las que se especifica cómo reducir el residuo materiales procedentes de suministros de oficina.

A 31 de diciembre de 2013, Prosegur no tiene contingencias medioambientales, ni reclamaciones judiciales, ni ingresos y gastos por este concepto.

2.3 Personal

Teniendo en cuenta la estrategia de crecimiento en los últimos años, a nivel global, Prosegur genera empleo en los mercados en los que está presente.

La plantilla de Prosegur cerró el ejercicio 2013 con 154.540 personas (2012: 153.828 personas), lo que supone un incremento del 0,5%.

Una de las herramientas fundamentales por las que Prosegur se ha consolidado como uno de los principales grupos de servicios de seguridad a nivel mundial ha sido históricamente la selección de personal. Las características de especial confianza y responsabilidad que debe caracterizar a las personas que desarrollan sus servicios en las instalaciones del cliente, en una actividad tan delicada como la seguridad, obliga a garantizar no sólo la eficacia de los profesionales de Prosegur, sino también su honestidad, responsabilidad, equilibrio emocional y madurez psicológica.

Por estas razones, la mejora continua de los procesos de selección que permite identificar con el mayor detalle posible la idoneidad de una persona hacia un puesto de trabajo dentro de Prosegur, es una constante de la Dirección de Recurso Humanos.

Durante los últimos cinco años la plantilla media ha evolucionado como se detalla a continuación:

Plantilla	2009	2010	2011	2012	2013
Directa	89.269	97.198	111.361	140.049	145.364
Indirecta	5.638	5.657	6.924	8.530	9.150
Total Prosegur	94.907	102.855	118.285	148.579	154.514

La evolución de la plantilla en términos relativos sobre la facturación en los últimos cinco años ha sido la siguiente:

Nº personas por cada millón facturado	2009	2010	2011	2012	2013
Directa	40,8	38	39,7	38,2	39,3
Indirecta	2,6	2,2	2,5	2,3	2,5

Se realiza anualmente un ejercicio de análisis del desempeño de las personas que integran el colectivo de Prosegur. Existe para ello un proceso sistematizado en el que cada responsable se entrevista con sus colaboradores y analiza objetivamente el desempeño poniendo de manifiesto las fortalezas y énfasis en las áreas de mejora.

Se llevan a cabo encuestas anuales de satisfacción para que Prosegur pueda conocer la percepción de los empleados sobre los aspectos que inciden en su trabajo diario. De estas encuestas se derivan planes de acción que establecen políticas de mejora del clima laboral de las compañías del Grupo.

Prosegur actúa en línea con los estándares del sector en materia de prevención de riesgos laborales. Invierte en formación específica y en avances para garantizar que los empleados trabajan en entornos seguros y les ofrece los mejores equipamientos.

Los canales de comunicación interna han sido fortalecidos especialmente en los últimos años y se materializan en la intranet corporativa, en la revista de difusión interna "Gente Prosegur" y a través de presentaciones estratégicas en las que participan un buen número de empleados

La fundación Prosegur colabora con la construcción de una sociedad más solidaria y con menos desigualdades y, en este sentido, uno de sus objetivos es fomentar la integración social de los colectivos menos favorecidos para generar cambios de actitud hacia valores más solidarios. Desde hace años, se viene impulsando la inserción laboral de personas con discapacidad intelectual, ofreciéndoles un futuro más estable a través del empleo. En las sedes más representativas de Prosegur, se ha implantado el Plan de Integración Laboral de Personas con Discapacidad Intelectual, sumando cada año nuevos profesionales de este colectivo a las plantillas de diferentes países.

A continuación se muestran indicadores clave de los dos últimos años que reflejan las actuaciones de Prosegur en relación al fomento de la formación y educación de sus empleados y para el desarrollo de diversidad e igualdad de oportunidades (la distribución de la plantilla por sexo está incluida en la Nota 33 de las Cuentas Anuales Consolidadas):

(número de personas y millones de euros)	2013	2012
Personal	154.540	153.828
Porcentaje de mujeres	14,3%	14,0%
Porcentaje de mujeres en Consejo Administración	33,3%	33,3%
Personal discapacitado en plantilla de España	174	220
Inversión en formación	9,3	8,2
Tasa de accidentes	4,4	6,0
Tasa de bajas por enfermedad	0,06	0,07

3. Liquidez y recursos de capital

En un contexto en el que todavía continúa una significativa restricción del crédito, durante el ejercicio 2013, Prosegur ha proseguido con la formalización de operaciones estratégicas de financiación que tienen por objeto la optimización de la deuda financiera, el control de los ratios de endeudamiento y el cumplimiento de los objetivos de crecimiento.

Prosegur calcula la deuda financiera neta considerando el total de los recursos ajenos corrientes y no corrientes (excluyendo otras deudas no bancarias) más los instrumentos financieros derivados netos, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo, y menos otros activos financieros corrientes.

La deuda financiera neta a 31 de diciembre 2013 asciende a 631,7 millones de euros (2012: 646,1 millones de euros).

3.1 Liquidez

Prosegur dispone de un buen nivel de reservas de liquidez y de capacidad de financiación disponible que permite asegurar y responder con agilidad y flexibilidad a las necesidades del capital circulante, de inversión en capital o de crecimiento inorgánico.

A 31 de diciembre de 2013 la disponibilidad de liquidez de Prosegur es de 579,0 millones de euros (2012: 405,1 millones de euros). Esta cifra está compuesta por las siguientes partidas:

- El saldo de efectivo y equivalentes a efectivo por importe de 292,9 millones de euros (2012: 163,6 millones de euros).
- La disponibilidad existente a largo plazo de crédito de 150 millones de euros correspondiente al préstamo sindicado firmado en 2010 (2012: 100 millones de euros).
- Otras líneas de crédito no dispuestas por importe de 136,1 millones de euros (2012: 141,5 millones de euros) contratadas de forma diversificada en un amplio pool bancario y en la que están representados los principales bancos de cada país donde se opera.

Esta cifra de liquidez supone un 15,7% de las ventas anuales consolidadas (2012: 11,0%), lo cual permite asegurar tanto las necesidades de financiación a corto plazo como la estrategia de crecimiento.

Las medidas de eficiencia de los procesos administrativos internos puestas en práctica en los dos últimos ejercicios han mejorado sustancialmente el flujo de caja del negocio. El perfil de vencimientos de la deuda de Prosegur está alineado con la capacidad de generar flujos de caja para pagarla. Asimismo, el cumplimiento de la estrategia de crecimiento del Prosegur no comprometerá el objetivo de mantener unos niveles de endeudamiento razonables.

Es importante señalar que, aunque parte de la posición de caja referida a cierre del ejercicio 2013 queda sujeta a determinadas condiciones regulatorias derivadas del posicionamiento geográfico de Prosegur, el cumplimiento de las obligaciones contractuales próximas no depende de distribuciones o pagos procedentes de subsidiarias que estén sujetos a restricciones infranqueables de índole legal o regulatoria. Durante el proceso de planificación presupuestaria anual, se realiza un plan de repatriación de dividendos procedentes de subsidiarias y maximizando la eficiencia fiscal del Grupo consolidado.

El valor de mercado de la autocartera en propiedad de la sociedad dominante de Prosegur a 31 de diciembre de 2013 asciende a 217,6 millones de euros.

3.2 Recursos de capital

La estructura de la deuda financiera de largo plazo está determinada por los siguientes contratos:

- a) Préstamo sindicado suscrito en España en 2010 por importe de 400 millones de euros a un plazo de cinco años. A 31 de diciembre de 2013, el capital dispuesto correspondiente al tramo de la modalidad de préstamo asciende a 60 millones de euros y se han realizado disposiciones del tramo de la modalidad de crédito por importe de 100 millones de euros.
- b) Debenture emitido en Brasil en 2012 cuyo importe vivo a 31 de diciembre de 2013 asciende a 79,2 millones de euros (contravalor: 258,3 millones de reales)
- c) El 2 de abril de 2013 se han emitido bonos simples por importe nominal de 500 millones de euros, con vencimiento en 2018. Los bonos devengan un cupón del 2,75% anual pagadero por anualidades vencidas y cotizan en el Irish Stock Exchange. La cotización en el mercado a 31 de diciembre de 2013 es del 2,371%.

Con esta última transacción, Prosegur ha refinanciado la mayor parte de la deuda financiera y mantiene la política de cobertura natural del efecto de conversión de las monedas al tener también deuda denominada en las monedas en los países donde opera. No obstante, se pondera el equilibrio entre las ventajas de dicha cobertura y el incremento de coste financiero que implica.

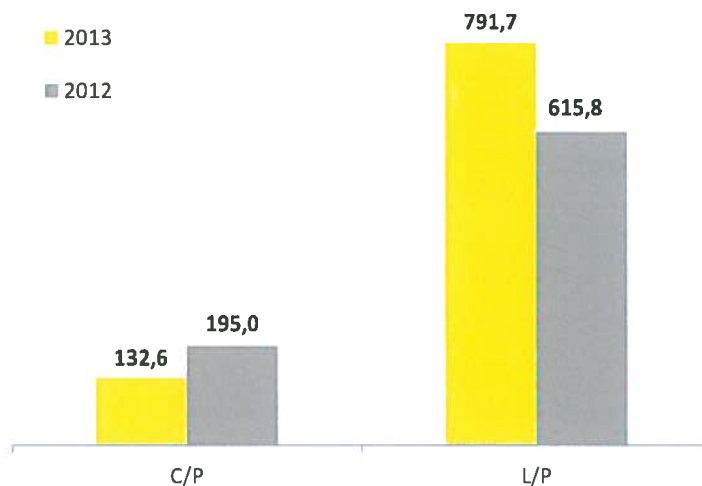
La deuda financiera bruta incluye pasivos financieros corrientes y no corrientes y excluye otras deudas no bancarias y, a su vez, se ajusta por el valor razonable de los instrumentos financieros derivados contratados.

En términos consolidados, la deuda financiera bruta de largo plazo con vencimiento superior al año ha alcanzado a cierre del ejercicio 2013 los 791,7 millones de euros (2012: 615,8 millones de euros), soportada básicamente por contrato de préstamo sindicado formalizado en el año 2010, el debenture emitido en Brasil en 2012 y los bonos corporativos emitidos en 2013.

La deuda financiera bruta de corto plazo se ha situado en 132,6 millones de euros (2012: 195,0 millones de euros).

La evolución de la estructura de la deuda financiera bruta por vencimientos de corto y largo plazo, presenta la siguiente distribución:

Deuda financiera bruta Grupo (Millones de euros)

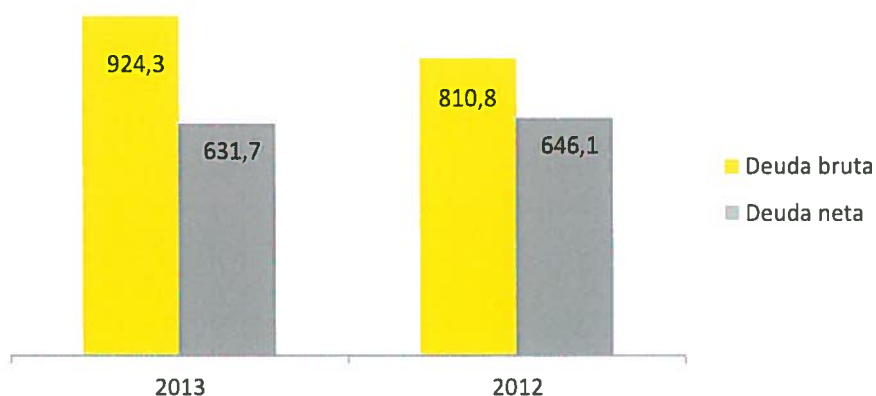


El coste medio de la deuda financiera del ejercicio 2013 ha sido del 4,22% (2012: 4,87%). La disminución del coste medio de la deuda es un excelente dato considerando que Prosegur contrata parte de la financiación en países con costes financieros elevados, de acuerdo a la política de cobertura natural, en especial en Brasil donde además el CDI ha aumentado durante el año. Este logro es gracias al proceso de reestructuración de la deuda que se ha producido en 2013.

La deuda financiera neta al cierre del ejercicio 2013 se ha situado en 631,7 millones de euros (2012: 646,1 millones de euros).

A continuación se muestra un gráfico comparativo de la deuda bruta y de la deuda neta de los años 2013 y 2012:

Evolución deuda financiera Grupo (Millones de euros)



No se esperan cambios significativos para el ejercicio 2014 en relación a la estructura de fondos propios y de capital ni en relación al coste relativo los recursos de capital respecto al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2013.

La siguiente tabla muestra los vencimientos de las obligaciones contractuales a 31 de diciembre de 2013:

(millones de euros)	Menos de 1 año	De 1 a 5 años	Mas de 5 años	TOTAL
Obligaciones y otros valores	13,8	555,0	0,0	568,8
Préstamo sindicado	31,1	130,1	0,0	161,2
Préstamos con entidades de crédito	82,2	249,9	1,5	333,7
Cuentas de crédito	42,7	0,0	0,0	42,7
Deudas por leasing	9,2	17,3	0,2	26,8
Otras deudas	71,8	86,8	1,6	160,2
	250,7	1.039,1	3,3	1.293,2

En el desarrollo corriente de la actividad, Prosegur recurre ocasionalmente a operaciones que no se encuentran registradas en el estado de situación financiera, normalmente bajo la fórmula contractual de arrendamiento operativo y principalmente con el objeto de utilizar activos de elevado valor, como inmuebles y vehículos. Los compromisos de pago de alquileres futuros ascienden a 73 millones de euros (2012: 109,3 millones de euros) que se corresponden principalmente con el contrato del edificio de oficinas en Madrid, bases operativas ubicadas en Brasil, otros edificios representativos del negocio y vehículos operativos.

Prosegur calcula el índice de apalancamiento como el cociente resultante entre la deuda financiera neta y capital total, entendiendo por éste último la suma de la deuda financiera neta y el patrimonio neto. El ratio a 31 de diciembre de 2013 se ha situado en el 0,49 (2012: 0,47).

El ratio deuda financiera neta sobre recursos propios a 31 de diciembre de 2013 se ha situado en 0,97 (2012: 0,88).

El ratio de deuda financiera neta sobre EBITDA se ha situado en 2013 en un 1,52 (2012: 1,51). Si se considera el valor de mercado de las autocartera a cierre de ejercicio como un ajuste a la deuda financiera neta y se consideran las deudas con terceros por adquisiciones de empresas, el coeficiente sobre el EBITDA se sitúa en un 1,34 (2012: 1,58).

3.3 Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance

En la Nota 27 de las Cuentas Anuales Consolidadas se exponen los importes de pagos mínimos futuros derivados de contratos de arrendamiento operativo por tramos de vencimiento.

Adicionalmente, según se indica en la Nota 26 de las Cuentas Anuales Consolidadas, Prosegur emite garantías a terceros por causas de índole comercial y financiera. El importe total de garantías emitidas a 31 de diciembre de 2013 asciende a 155,6 millones de euros (2012: 196,1 millones de euros).

4. Principales riesgos e incertidumbres

4.1 Riesgos operativos

El ciclo de gestión del riesgo de Prosegur es el siguiente:



Riesgo regulatorio

Los principales riesgo regulatorios son los relacionados con la legislación en materia de Blanqueo de Capitales, Protección de Datos, Laboral y Cumplimiento de Normas Internas y Código de Conducta.

Prosegur dedica un mayor esfuerzo a la gestión de los riesgos operacionales y de cumplimiento normativo, ya que tienen un impacto en los compromisos adquiridos con los grupos de interés, y en especial, con los clientes.

Los riesgos regulatorios se mitigan mediante la identificación del riesgo a nivel operativo, evaluación del entorno de control de forma periódica y a través de programas de monitorización del correcto funcionamiento de los controles implementados.

La Dirección Corporativa de Seguridad y Gestión de Riesgos lleva a efecto un programa continuo de análisis de la totalidad de los procesos operativos, cuya finalidad es la detección, la evaluación y la adecuada gestión de todos los riesgos que pudieran derivarse de ellos. Esta función tiene un impacto que repercute directamente en los servicios de la Compañía.

Igualmente, la Dirección Corporativa de Seguridad y Gestión de Riesgos desempeña un papel esencial en la actividad de prevención de blanqueo de capitales, siendo responsable de la organización interna constitutiva de la Unidad de Prevención de Blanqueo de Capitales (UPBC) en España. La Unidad está encuadrada dentro de la normativa que obliga a Prosegur a implantar medidas de control tendentes a evitar que se utilice el transporte de fondos para el blanqueo de capitales. Prosegur cumple además con toda la normativa vigente de los bancos centrales en esta materia.

Riesgo operacional

El sistema de gestión de riesgos de Prosegur se fundamenta principalmente en el sistema COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) y se complementa con estándares aplicados en los principales clientes del sector financiero, como las normas Basilea III y las normas ISO 31000. El Consejo de Administración es máximo responsable de la gestión de riesgos y la ejecuta a través del Comité de Riesgos.

Entre los riesgos del negocio, cabe destacar la competencia desleal y la dependencia de proveedores. Para su mitigación, se realiza un desarrollo continuo de nuevos servicios de valor añadido. Asimismo, se fomenta la entrada de nuevos proveedores de mercados internacionales.

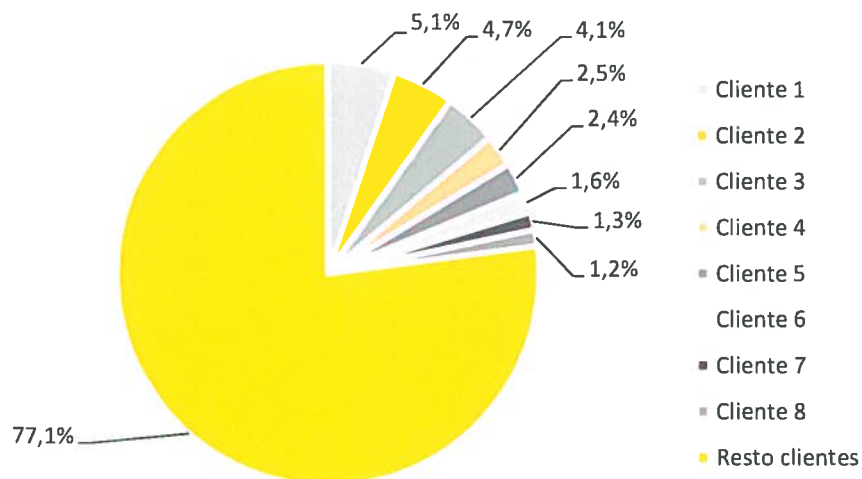
Los riesgos operacionales son los relacionados con robos y asaltos, errores en las operaciones, sanciones legales y, como consecuencia, el riesgo de continuidad del negocio. Existen programas y políticas formales que ayudan a la controlar este tipo de riesgos.

Resulta importante resaltar la actividad de monitorización que realiza la Dirección Corporativa de Seguridad y Gestión de Riesgos en los procesos de control y seguimiento de la trazabilidad de las operaciones realizadas en la actividad de transporte, manipulado y almacenamiento del efectivo. Asimismo se realiza una asistencia independiente en las reclamaciones o diferencias en la actividad de gestión de efectivo, colaborando en la identificación de mejores prácticas y en la elaboración de procedimientos que minimicen la posibilidad de pérdidas.

Prosegur cuenta con más de 50 personas organizadas en dos plataformas continentales, una para los países de Latam y otra para Europa. Esta última también cubre los servicios para las operaciones en Asia-Pacífico, que incluye las actividades de investigación y análisis en los procesos de compra de otras compañías en estos mercados.

Concentración de clientes

Prosegur no tiene concentraciones significativas de clientes. En la Nota 32 de las Cuentas Anuales Consolidadas se presentan tablas de representatividad de los principales clientes sobre la facturación global de Prosegur, tal y como se muestra en el siguiente gráfico:



4.2 Riesgos financieros

Riesgo de tipo de interés

Prosegur está expuesto al riesgo de tipo de interés debido a los activos y pasivos monetarios que mantiene en su balance.

Prosegur analiza su exposición al riesgo de tipo de interés de forma dinámica. Durante el ejercicio 2013, los pasivos financieros de Prosegur a tipo de interés variable estaban mayoritariamente denominados en euros, real brasileño y dólares australianos.

Se realiza una simulación de varios escenarios teniendo en cuenta la refinanciación, renovación de las posiciones actuales, financiación alternativa y cobertura. En función de estos escenarios, Prosegur calcula el efecto sobre el resultado de una variación determinada del tipo de interés. Para cada simulación, se utiliza la misma variación en el tipo de interés para todas las monedas. Los escenarios únicamente se llevan a cabo para los pasivos que representan las posiciones más relevantes que soportan un interés variable.

En base a los distintos escenarios, Prosegur gestiona el riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo mediante permutas de tipo de interés variable a tipo de interés fijo.

Prosegur tiene contratado un instrumento financiero derivado de tipo de interés (interest rate swap) con el objetivo de fijar el tipo de interés máximo de una parte de la financiación de Prosegur.

Este instrumento financiero derivado intercambia semestralmente, cada 25 de julio y cada 25 de enero, un tipo pagador del 2,71% con un tipo receptor del Euribor a seis meses sobre un nominal de 100 millones de euros y vencimiento en el mes de abril de 2014.

Durante el año 2013, se cancelaron anticipadamente dos coberturas de tipos de interés (interest rate swap) por importe de 37,5 millones de euros nominal cada una, que tenían vencimiento en febrero de 2015.

En la Nota 32 de las Cuentas Anuales Consolidadas, se presenta los saldos de préstamos y créditos bancarios y la parte de deuda que se encuentra cubierta bien por el Interest Rate Swap descrito en este apartado o bien por tipos de interés no sujetos a variaciones.

Riesgo de tipo de cambio

La cobertura natural que lleva a cabo Prosegur se basa en que las necesidades de capital de inversión del sector, que varían según las áreas de negocio, son coherentes con el flujo de caja operativo generado y es factible regular el ritmo de las inversiones a realizar en cada país en función de las necesidades operativas.

Durante el ejercicio 2013, Prosegur ha mantenido la política de cobertura natural, a través de nuevas operaciones de operaciones de inversión propias del negocio en divisa local como la compra de acciones de la entidad australiana Chubb Security Services PTY Limited que ha implicado la contratación de un préstamo de 70 millones de dólares australianos. Asimismo, se mantienen deudas en las monedas de los países principales en los que Prosegur opera para minimizar la exposición al riesgo por tipo de cambio en los países.

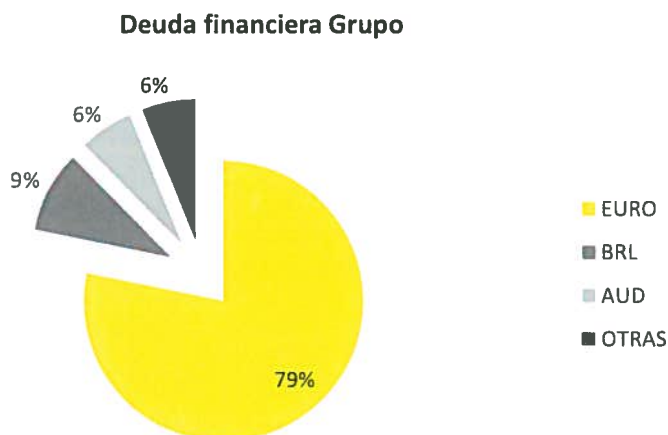
De este modo, aunque Prosegur está presente en un gran número de países, la deuda financiera está soportada principalmente en las siguientes divisas: euro, real brasileño y dólar australiano. La deuda en euros representa un 79%, en reales brasileños un 9%, otro 6% en dólares australianos y un 6% en el resto de divisas de Prosegur.

La variación en la estructura de la deuda por divisa respecto al año anterior viene dada por las operaciones corporativas, principalmente por la emisión de bonos corporativos, por la amortización anticipada del préstamo que había sido contratado en 2012 por 100 millones de euros, por la amortización parcial del préstamo sindicado de 2010 por importe de 50 millones de euros, por la amortización parcial del Debenture emitido en Brasil en 2012 por importe de 47 millones de euros y por la contratación del préstamo en dólares australianos como parte de la financiación de la inversión en dicho país.

En la Nota 32 de las Cuentas Anuales Consolidadas se refleja el valor de los activos y pasivos financieros denominados por tipo de divisa. En la misma Nota se expone información relevante respecto a la exposición al tipo de cambio a través de las cotizaciones de las principales divisas que afecta a activos y pasivos.

A cierre del ejercicio 2013, Prosegur tiene registrado en el estado de situación financiera un instrumento financiero derivado que actúa como seguro de cambio del dólar australiano respecto al euro sobre un nominal de 15 millones de dólares australianos.

De forma gráfica, la estructura de deuda financiera de Prosegur distribuida por divisas a cierre del ejercicio 2013 presenta la siguiente proporción:



Riesgo de crédito

Los Departamentos de Créditos y Cobros de cada uno de los países en los que opera Prosegur, realiza una evaluación del riesgo de cada cliente partiendo de los datos básicos de contratación y establece límites de crédito y condiciones de pago que quedan registrados en los sistemas de gestión de Prosegur y que se actualizan periódicamente. Se realizan seguimientos mensuales de la situación crediticia de los clientes y se practican las correcciones valorativas que se estiman necesarias en base a políticas claramente establecidas.

En la Nota 32 de las Cuentas Anuales Consolidadas se presentan tablas de representatividad de los principales clientes sobre la facturación global de Prosegur.

En cuanto a las inversiones financieras y otras operaciones, se realizan con entidades de rating definido y se firman contratos marco de operaciones financieras (CMOF o ISDA). Los límites de riesgo de contrapartida están claramente definidos en las políticas corporativas de la Dirección Económico Financiera y se publican periódicamente los límites y niveles de crédito actualizados.

5. Circunstancias importantes ocurridas tras el cierre del ejercicio

Con fecha 10 de enero de 2014, Prosegur ha procedido a la venta en bloque de un paquete de autocartera representativo del 4,032% del capital social, por un importe total de 123,2 millones de euros, esto es, 24.882.749 acciones a 4,95 euros, para satisfacer la demanda presentada por JB Capital Markets de un número limitado y reducido grupo de inversores institucionales. Tras haberse completado esta operación, Prosegur mantiene un 3,047% de autocartera que considera estratégico para satisfacer posibles operaciones corporativas futuras.

A través de su filial Singpai Pte. Ltd., Prosegur ha adquirido, con fecha 23 de enero de 2014, el 100% de las acciones de la compañía Evtec Management Services Pte Ltd situada en Singapur. Esta transacción implica para Prosegur una inversión máxima de 7,5 millones de dólares de Singapur (equivalente a 4,3 millones de euros), incluyendo la deuda de la compañía adquirida.

A través de su filial Prosegur GmbH, Prosegur ha adquirido, con fecha 17 de febrero de 2014, el 100% de la compañía "Chorus Security Service GmbH & Co. KG" así como el 100% de las participaciones de su general partner "Chorus Security Service Verwaltungs GmbH", ambas situadas en Alemania. Esta transacción implica para Prosegur una inversión máxima de 1,8 millones de euros, incluyendo la deuda de la compañía adquirida.

6. Información sobre la evolución previsible de la entidad

Dentro de los países de la región Latam, se estima que las monedas de los principales países tienen todavía un cierto recorrido de depreciación en el año 2014. Este impacto negativo ya previsto será contrarrestado por el potencial desarrollo de la región y la capacidad de Prosegur de fidelizar a sus clientes y ofrecerles los mejores servicios.

Los excelentes resultados obtenidos en el pasado por los equipos comerciales de la región Latam en relación a la capacidad de transferir incrementos de precios a los clientes en un entorno económico que se encuentra en un proceso progresivo de maduración, permite tener optimismo para el ejercicio 2014.

Gracias a la experiencia desarrollada en cada uno de estos mercados a través de los años, Prosegur ha desarrollado un modelo de negocio exitoso en cualquier entorno económico que permitirá mantener los márgenes e incluso incrementarlos.

En este sentido, la rentabilidad del negocio de Vigilancia en la región Latam tiene recorrido al alza aunque requerirá un ejercicio de optimización de carteras similar al llevado a cabo en países de la región Europa.

Las previsiones optimistas de Prosegur en el crecimiento orgánico de la región se basan en el refuerzo de los procedimientos de control interno que garantizan la eficiencia en los diferentes negocios. La implantación de políticas de control corporativas ha permitido mejoras y crecimientos en la generación de caja en 2013. Esta es la prueba del éxito del modelo de negocio basado en el liderazgo en la gestión, la orientación al cliente, la excelencia de las operaciones y el control y planificación del negocio.

Asimismo, los objetivos clave de Prosegur identifican una importante intensificación del crecimiento de la actividad de Alarmas.

Por su parte, el entorno económico de la región Europa lleva ya años mostrando una situación de estancamiento. En este contexto, Prosegur ha sido capaz de poner en práctica con éxito políticas de eficiencia y optimización de las carteras de clientes. Gracias a la capacidad de adaptación de Prosegur a la situación y habiéndose producido una reducción de volumen selectiva a través de la cual han sido excluidos algunos de los contratos menos rentables, se han construido unos cimientos sólidos para afrontar los años venideros en los que se prevé una tendencia positiva en los márgenes y la consecución de índices de crecimiento razonables.

La región Asia-Pacífico supone la puerta de entrada a mercados con alto potencial de crecimiento y la diversificación de los riesgos y oportunidades. La reciente adquisición del segundo operador del mercado australiano de Logística de valores y gestión de efectivo es un buen ejemplo de ello. Esta operación proporciona a Prosegur un fuerte posicionamiento en el mercado australiano, a través de 26 delegaciones y más de 20 centros autorizados por el Reserve Bank of Australia. La estrategia de Prosegur en esta región se centrará en la expansión a otros servicios complementarios en los mercados en los que ya opera.

Con estas premisas, Prosegur se encuentra en una posición óptima para continuar con el proyecto de crecimiento inorgánico sin comprometer el nivel y los ratios que miden el nivel de deuda.

Como conclusión, Prosegur se enfrenta a grandes retos en los próximos ejercicios, que abarcan el cumplimiento de las expectativas de mantener la tendencia de recuperación de los márgenes en Europa como consecuencia de un modelo de negocio integrado cuya capacidad de adaptación a las condiciones más desfavorables ya ha sido sobradamente demostrada. Asimismo, se mantienen los objetivos de cumplimiento de importantes tasas de crecimiento gracias a los tradicionales y a los nuevos mercados que permitirán a Prosegur seguir siendo un referente global en seguridad, creando valor para sus empleados, para sus clientes y para sus accionistas.

7. Actividades de I+D+i

Los importantes proyectos desarrollados en los últimos años permiten diferenciar la calidad de los servicios de seguridad que ofrece Prosegur y muestran su compromiso con la innovación y la excelencia del servicio.

Entre los proyectos recientemente concluidos con éxito o que se encuentran en la actualidad en proceso de desarrollo, cabe destacar los siguientes:

- a) Desarrollo de un sistema global para Gestión de Efectivo, que engloba tanto los procesos de negocio como la plataforma tecnológica que soporta dichos procesos, válido para todos los países.

- b) Desarrollo de un sistema de información global que almacena e interrelaciona los datos de todas las áreas funcionales y unidades de soporte, de forma que permite obtener una visión integral del negocio, así como explotar esta información para la toma de decisiones por parte de los usuarios del sistema.
- c) Desarrollo de una novedosa plataforma tecnológica orientada al negocio de Seguridad Privada para la planificación y gestión global de recursos humanos y materiales asociados a cada servicio, que optimiza la eficiencia en la gestión operativa a partir de la disposición ágil y pormenorizada de información técnica y económica.
- d) Diseño y desarrollo tecnológico de una Plataforma Corporativa que permite sostener de manera homogénea y unificada todas las actividades relacionadas con la provisión de servicios de seguridad del área del negocio de Tecnología.
- e) Desarrollo de nuevo servicio para entidades bancarias que permitirá aunar todas las operaciones posibles en una única ventanilla. El nuevo sistema posibilitará una vista común para transacciones de varias entidades bancarias y otro tipo de clientes como acreedores y emisores de facturas.
- f) Nueva solución para la gestión de todas las actividades logísticas de la compañía, desde la planificación integral de estas tareas al transporte de efectivo en el entorno más seguro y controlado posible, de modo que se obtenga un servicio flexible, modular y de rápida respuesta ante imprevistos o variaciones de las necesidades de los clientes, con las máximas garantías de seguridad.
- g) Nuevo sistema de autenticación para los usuarios de las aplicaciones de la compañía, que permite la unificación de todos los sistemas de gestión de identidad y control de accesos.
- h) Diseño y desarrollo de un sistema integral de seguridad para personas y recintos que permite un control remoto en tiempo real, la petición de imágenes del hogar bajo demanda y la utilización de servicios domóticos a través de un servidor seguro.
- i) Nuevas soluciones de localización inteligente de personas y activos en entornos interiores y exteriores, con el objetivo de lograr una mayor seguridad y una mayor eficiencia en la planificación de recursos.

8. Adquisición y enajenación de acciones propias

A 31 de diciembre de 2013, la sociedad mantiene 43.685.484 acciones en autocartera (2012: 43.726.900 acciones) que representan el 7,08% del capital social (2012: 7,09%), y cuyo importe está valorado en 125,2 millones de euros (2012: 125,3 millones de euros). Parte de estas acciones están destinadas a la entrega al Consejero Delegado y a la Alta Dirección de Prosegur por el cumplimiento de los planes de incentivos.

El Plan de incentivos diseñado dentro del marco de los sistemas retributivos referenciados al valor de la cotización de las acciones de la matriz de Prosegur que se encuentra vigente en la actualidad, fue aprobado por la Junta General de Accionistas celebrada con fecha 29 de mayo de 2012. El Consejo de Administración está autorizado para adquirir acciones propias hasta la cifra máxima permitida por la Ley.

En el mes de enero de 2014 se ha liquidado el anterior plan de incentivos, denominado Plan de incentivos 2011. Por otro lado, el número máximo de acciones destinado al Plan 2014, cuya última entrega está prevista para el ejercicio 2017 asciende a la cantidad de 4.120.000.

El 10 de enero de 2014, Prosegur ha procedido a la venta en bloque de un paquete de autocartera de 24.882.749 acciones, representativo del 4,032% del capital social, por un importe total de 123,2 millones de euros.

9. Otra información relevante

9.1 Información bursátil

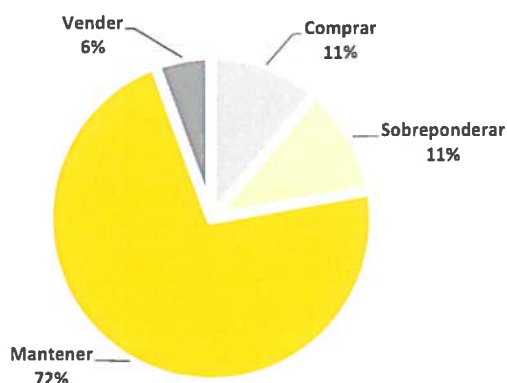
Prosegur centra sus esfuerzos en la creación de valor para los accionistas. La mejora de los resultados y la transparencia, así como el rigor y credibilidad, orientan la actuación de la Compañía.

La política de relación con accionistas e inversores de Prosegur tiene como objetivo establecer una comunicación directa, personal y estable en el tiempo. La Compañía mantiene un vínculo estrecho con sus accionistas, inversores particulares e institucionales, y con los principales analistas bursátiles, a quienes proporciona información detallada de manera continua.

Para cumplir con este compromiso de transparencia, Prosegur utiliza múltiples canales de comunicación a su disposición, como la webcast que cada trimestre se celebra con motivo de la comunicación de resultados o la creación del Investors Newsletter, que se suma a la publicación de otros boletines informativos de carácter mensual con contenido de interés específico para la comunidad de inversión.

Cobertura de analistas

Las recomendaciones de las casas de inversión que siguen a Prosegur son las siguientes:



El 31 de diciembre de 2013, el precio de la acción de Prosegur cerró en los 4,98 euros.

La cotización de la compañía ha experimentado un crecimiento anual positivo del 9,45%, alcanzando el máximo anual de cierre durante el mes de diciembre de 2013.

Principales Accionistas

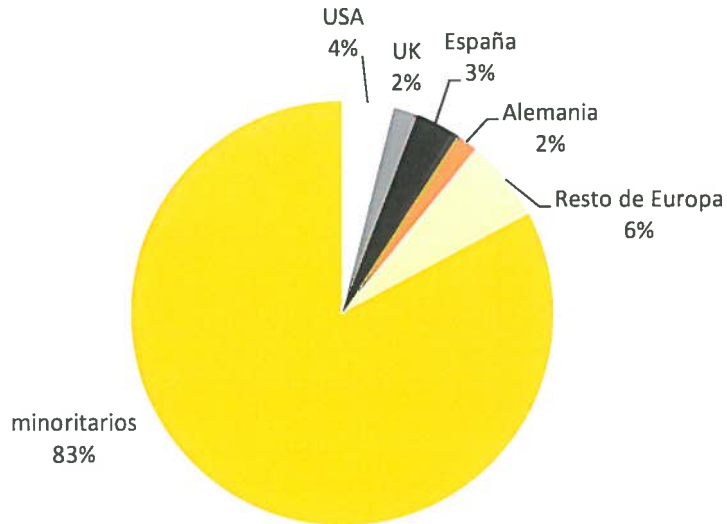
La estructura accionarial de Prosegur refleja su solidez y estabilidad.

A 31 de diciembre de 2013, el 70,3% del capital de la Compañía estaba en manos de accionistas significativos. El 29,7% restante era capital flotante.

La fuerte presencia del accionariado en el Consejo de Administración permite a los órganos de dirección, y especialmente a la Comisión Ejecutiva, definir las líneas estratégicas y tomar las decisiones en consonancia con los intereses de todos los accionistas. Este sólido y estable accionariado de relevancia, compuesto en gran parte por accionistas significativos e inversores institucionales, otorga a Prosegur las condiciones idóneas para desarrollar su proyecto y lograr sus objetivos.

Distribución geográfica del capital flotante

A nivel internacional, y dado su potencial de crecimiento, Prosegur ha contado siempre con una gran aceptación entre los inversores. Por este motivo, su masa accionarial cuenta con inversores extranjeros que representan una parte muy significativa de su capital flotante.



9.2 Informe Anual de Gobierno Corporativo

El Informe Anual de Gobierno Corporativo de Prosegur correspondiente al ejercicio 2013, forma parte del Informe de Gestión y desde la fecha de publicación de las cuentas anuales se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página web de Prosegur.

Como parte de ese informe se incluyen los apartados E, en el que se analizan los sistemas de control y gestión de riesgos de la sociedad; y F, en el que se detalla el sistema de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF).

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD DEL INFORME FINANCIERO ANUAL DEL EJERCICIO 2013

Los miembros del Consejo de Administración de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, las cuentas anuales individuales y consolidadas correspondientes al ejercicio 2013, formuladas en la reunión del día 27 de febrero de 2014, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y de su grupo consolidado en su conjunto, y que los informes de gestión individuales y consolidados incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y de su grupo consolidado en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

En Madrid, a 27 de febrero de 2014.

Dña. Helena Irene Revoredo Delvecchio
Presidente

D. Isidro Fernández Barreiro
Vicepresidente

D. Christian Gut Revoredo
Consejero Delegado

Dña. Mirta María Giesso Cazenave
Consejera

(No firma por estar ausente)¹

Dña. Chantal Gut Revoredo
Consejera

D. Pedro Guerrero Guerrero
Consejero

D. Eduardo Paraja Quirós
Consejero

D. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego
Consejero

D. Fernando Vives Ruíz
Consejero

¹ La Sra. Consejera Doña Chantal Gut Revoredo no ha podido asistir físicamente a la reunión del Consejo de Administración de 27 de febrero de 2014, habiendo delegado su representación y manifestando expresamente su adhesión al Informe Financiero Anual del ejercicio 2013.

RESPONSABILIDAD DE LOS ADMINISTRADORES SOBRE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Las cuentas anuales consolidadas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y sociedades dependientes son responsabilidad de los Administradores de la entidad dominante y han sido preparadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea.

Los Administradores son responsables por la integridad y la objetividad de las cuentas anuales, incluyendo las estimaciones y juicios reflejados en ella y satisfacen esta responsabilidad principalmente con el establecimiento y mantenimiento de sistemas contables y otra normativa, adecuadamente soportada por controles internos contables. Estos controles han sido diseñados para suministrar una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones y normas previstas por la Dirección y que los registros contables son fiables a los efectos de la preparación de las cuentas anuales. Los mecanismos automáticos de corrección y control son también parte relevante del entorno de control, en la medida que adoptan acciones correctivas cuando se identifican deficiencias. No obstante, un sistema efectivo de control interno, con independencia de la perfección con la que esté diseñado, tiene limitaciones inherentes, incluyendo la posibilidad de eludir o cancelar los controles y, en consecuencia, puede solamente suministrar una seguridad razonable en relación con la preparación de las cuentas anuales y la protección de los activos. En cualquier caso, debido al cambio en las condiciones, la efectividad de los sistemas de control interno puede variar a lo largo del tiempo.

La entidad ha evaluado su sistema de control interno a 31 de diciembre de 2013. De acuerdo con dicha evaluación, los Administradores entienden que los controles internos contables en uso suministran una razonable seguridad de que los activos de la entidad están protegidos, que las transacciones son ejecutadas de acuerdo con las autorizaciones de la Dirección, y que los registros financieros son fiables para el propósito de la preparación de las cuentas anuales.

Los auditores independientes son nombrados anualmente por la Junta General de Accionistas para auditar las cuentas anuales, de acuerdo con normas técnicas de auditoría de cuentas y su informe, sin salvedades, se incluye separadamente. Sus trabajos de auditoría, así como los trabajos llevados a cabo por los servicios internos de la entidad, incluyen una revisión de los controles internos contables y pruebas selectivas de las transacciones. Los equipos directivos de la entidad se reúnen regularmente con los auditores independientes y con los servicios internos para revisar las materias relacionadas con la preparación de información financiera, los controles internos contables y otros aspectos relevantes de la auditoría.

D. Antonio Rubio Merino
Director Económico Financiero

ANEXO I

INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS

DATOS IDENTIFICATIVOS DEL EMISOR

FECHA FIN DEL EJERCICIO DE REFERENCIA	31/12/2013
--	------------

C.I.F.	A-28430882
---------------	------------

DENOMINACIÓN SOCIAL

PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

DOMICILIO SOCIAL

PAJARITOS, 24, MADRID

**INFORME ANUAL DE GOBIERNO CORPORATIVO
DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS COTIZADAS**

A ESTRUCTURA DE LA PROPIEDAD

A.1 Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:

Fecha de última modificación	Capital social (€)	Número de acciones	Número de derechos de voto
06/07/2012	37.027.478,40	617.124.640	617.124.640

Indique si existen distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados:

Si

No

A.2 Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas, de su sociedad a la fecha de cierre del ejercicio, excluidos los consejeros:

Nombre o denominación social del accionista	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos	% sobre el total de derechos de voto
GUBEL, S.L.	309.026.930	0	50,07%
AS INVERSIONES, S.L.	32.817.810	0	5,32%
FMR LLC	0	29.908.843	4,85%
CANTILLON CAPITAL MANAGEMENT LLC	0	18.821.350	3,05%
M & G INVESTMENT MANAGEMENT, LTD	0	19.362.786	3,14%
OPPENHEINER ACQUISITION CORPORATION	0	21.761.746	3,53%

Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación	A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de derechos de voto
GUBEL, S.L.	GUBEL, S.L.	0
AS INVERSIONES, S.L.	AS INVERSIONES, S.L.	0
FMR LLC	VARIOS FONDOS	29.908.843
CANTILLON CAPITAL MANAGEMENT LLC	VARIOS FONDOS	18.821.350
M & G INVESTMENT MANAGEMENT, LTD	VARIOS FONDOS	19.362.786
OPPENHEINER ACQUISITION CORPORATION	VARIOS FONDOS	21.761.746

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos acaecidos durante el ejercicio:

Nombre o denominación social del accionista	Fecha de la operación	Descripción de la operación
FMR LLC	29/05/2013	Se ha descendido el 5% del capital Social
OPPENHEINER ACQUISITION CORPORATION	11/09/2013	Se ha superado el 3% del capital Social
CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.	07/11/2013	Se ha descendido el 3% del capital Social

A.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad, que posean derechos de voto de las acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del Consejero	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos	% sobre el total de derechos de voto
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	0	309.026.930	50,07%
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	0	213.400	0,04%
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	1.000	330.000	0,05%
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	885.430	0	0,14%
DOÑA MIRTA MARIA GIESSO CAZENAVE	1.898.320	32.817.810	5,62%

Nombre o denominación social del titular indirecto de la participación	A través de: Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de derechos de voto
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	GUBEL, S.L.	309.026.930
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	PROREVOSA, S.L.	213.400
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	VALORES DEL DARRO, SICAV, S.A.	330.000
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	0
DOÑA MIRTA MARIA GIESSO CAZENAVE	AS INVERSIONES, S.L.	32.817.810

% total de derechos de voto en poder del consejo de administración	55,93%
--	--------

Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo de administración de la sociedad, que posean derechos sobre acciones de la sociedad

Nombre o denominación social del Consejero	Número de derechos de voto directos	Número de derechos de voto indirectos	Número de acciones equivalentes	% sobre el total de derechos de voto
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	1.812.740	0	1.812.740	0,29%

A.4 Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

A.5 Indique, en su caso, las relaciones de índole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad y/o su grupo, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:

Nombre o denominación social relacionados
GUBEL, S.L.
PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

Tipo de relación: Comercial

Breve descripción:

Arrendamiento por parte de Proactinmo, S.L. (filial de Gubel, S.L.) a Prosegur de un edificio de oficinas con plazo inicial de cinco (5) años hasta el 2015. La renta anual en el ejercicio 2013 ascendió a la cantidad de 1.297 miles de euros.

A.6 Indique si han sido comunicados a la sociedad pactos parasociales que la afecten según lo establecido en los artículos 530 y 531 de la Ley de Sociedades de Capital. En su caso, descríbalos brevemente y relacione los accionistas vinculados por el pacto:

Sí

No

Indique si la sociedad conoce la existencia de acciones concertadas entre sus accionistas. En su caso, descríbalas brevemente:

Si No

En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente:

N/A

A.7 Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 4 de la Ley del Mercado de Valores. En su caso, identifíquela:

Si No

Nombre o denominación social
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO

Observaciones
A través de la sociedad GUBEL,S.L.

A.8 Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad:

A fecha de cierre del ejercicio:

Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% total sobre capital social
39.685.484	4.000.000	7,08%

(*) A través de:

Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de acciones directas
PROSEGUR PARAGUAY, S.A.	4.000.000
Total:	39.685.484

Detalle las variaciones significativas, de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 1362/2007, realizadas durante el ejercicio:

A.9 Detalle las condiciones y plazo del mandato vigente de la junta de accionistas al consejo de administración para emitir, recomprar o transmitir acciones propias.

La Junta General Ordinaria de accionistas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., en su reunión celebrada el día 27 de junio de 2011, acordó renovar la autorización concedida por la propia Junta General (el día 28 de junio de 2010) para la adquisición derivativa de acciones propias directamente o a través de sociedades del grupo, en los términos que de forma literal se transcriben a continuación:

1.-Autorizar la adquisición derivativa de acciones de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. por parte de la Sociedad y de sus sociedades filiales al amparo de lo previsto en la Ley de Sociedades de Capital, cumpliendo los requisitos establecidos en la legislación vigente en cada momento y en las siguientes condiciones:

- Las adquisiciones podrán realizarse directamente por la Sociedad o indirectamente a través de sus sociedades filiales y las mismas deberán formalizarse mediante compraventa, permuta o cualquier otro negocio jurídico válido en Derecho.
- El valor nominal de las acciones a adquirir, sumado, en su caso, al de las que ya se posean, directa o indirectamente, no excederá del porcentaje máximo legalmente permitido en cada momento.
- El precio de adquisición por acción será como mínimo el valor nominal y como máximo el de cotización en Bolsa en la fecha de adquisición incrementado en un 10%.
- Esta autorización se otorga por un plazo de cinco años.

Expresamente se hace constar que esta autorización puede ser utilizada total o parcialmente para la adquisición de acciones propias a ser entregadas o transmitidas a administradores o a trabajadores de la Sociedad o de sociedades de su grupo, directamente o como

consecuencia del ejercicio por parte de aquéllos de derechos de opción, todo ello en el marco de los sistemas retributivos referenciados al valor de cotización de las acciones de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

2.- Facultar al Consejo de Administración, con expresas facultades de sustitución y en los más amplios términos, para el ejercicio de la autorización objeto de este acuerdo y para llevar a cabo el resto de las previsiones contenidas en el mismo.

3.- Dejar sin efecto, en la parte no utilizada, la autorización concedida bajo el punto quinto de su orden del día por la Junta General ordinaria de accionistas de la Sociedad celebrada el día 28 de junio de 2010.

A.10 Indique si existe cualquier restricción a la transmisibilidad de valores y/o cualquier restricción al derecho de voto. En particular, se comunicará la existencia de cualquier tipo de restricciones que puedan dificultar la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

Si

No

A.11 Indique si la junta general ha acordado adoptar medidas de neutralización frente a una oferta pública de adquisición en virtud de lo dispuesto en la Ley 6/2007.

Si

No

En su caso, explique las medidas aprobadas y los términos en que se producirá la ineficiencia de las restricciones:

A.12 Indique si la sociedad ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario.

Si

No

En su caso, indique las distintas clases de acciones y, para cada clase de acciones, los derechos y obligaciones que confiera.

B JUNTA GENERAL

B.1 Indique y, en su caso detalle, si existen diferencias con el régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) respecto al quórum de constitución de la junta general.

Si

No

B.2 Indique y, en su caso, detalle si existen diferencias con el régimen previsto en la Ley de Sociedades de Capital (LSC) para la adopción de acuerdos sociales:

Si

No

Describa en qué se diferencia del régimen previsto en la LSC.

B.3 Indique las normas aplicables a la modificación de los estatutos de la sociedad. En particular, se comunicarán las mayorías previstas para la modificación de los estatutos, así como, en su caso, las normas previstas para la tutela de los derechos de los socios en la modificación de los estatutos .

El Consejo de Administración somete a la Junta las propuestas de modificación o adición a los Estatutos Sociales, con el correspondiente informe de Administradores sobre dichas modificaciones estatutarias.

Toda la documentación relativa a la modificación estatutaria se pone a disposición de los accionistas, en el momento de la convocatoria de la Junta donde se apruebe dicha modificación.

El anuncio de la convocatoria de la Junta detalla el derecho de los accionistas a examinar y obtener en el domicilio de la sociedad toda la documentación al respecto, así como a solicitar a la sociedad que le sean remitidos de forma inmediata y gratuita.

B.4 Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe y los del ejercicio anterior:

Fecha junta general	Datos de asistencia				Total
	% de presencia física	% en representación	% voto a distancia		
			Voto electrónico	Otros	
29/04/2013	55,93%	21,74%	0,00%	0,00%	77,67%

B.5 Indique si existe alguna restricción estatutaria que establezca un número mínimo de acciones necesarias para asistir a la junta general:

Si No

Número de acciones necesarias para asistir a la junta general	617.125
---	---------

B.6 Indique si se ha acordado que determinadas decisiones que entrañen una modificación estructural de la sociedad ("filialización", compra-venta de activos operativos esenciales, operaciones equivalentes a la liquidación de la sociedad ...) deben ser sometidas a la aprobación de la junta general de accionistas, aunque no lo exijan de forma expresa las Leyes Mercantiles.

Si No

B.7 Indique la dirección y modo de acceso a la página web de la sociedad a la información sobre gobierno corporativo y otra información sobre las juntas generales que deba ponerse a disposición de los accionistas a través de la página web de la Sociedad.

Dirección: www.prosegur.com

Modo de acceso al contenido de gobierno corporativo: Página principal / Accionistas e Inversores / Gobierno corporativo y Página principal/Accionistas e Inversiones/Junta General

C ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD

C.1 Consejo de administración

C.1.1 Número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos sociales:

Número máximo de consejeros	15
Número mínimo de consejeros	5

C.1.2 Complete el siguiente cuadro con los miembros del consejo:

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Cargo en el consejo	F Primer nombram	F Último nombram	Procedimiento de elección
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO		PRESIDENTE	30/06/1997	29/04/2013	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON ISIDRO FERNANDEZ BARREIRO		VICEPRESIDENTE	19/06/2002	29/04/2013	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Cargo en el consejo	F Primer nombram	F Último nombram	Procedimiento de elección
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO		CONSEJERO DELEGADO	30/06/1997	29/04/2013	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON FERNANDO VIVES RUIZ		CONSEJERO	29/05/2012	29/05/2012	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DOÑA MIRTA MARIA GIESSO CAZENAVE		CONSEJERO	09/05/2000	29/04/2013	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO		CONSEJERO	30/06/1997	29/04/2013	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO		CONSEJERO	29/03/2005	27/06/2011	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON EDUARDO PARAJA QUIROS		CONSEJERO	26/04/2004	29/05/2012	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DON EUGENIO RUIZ-GALVEZ PRIEGO		CONSEJERO	27/06/2005	27/06/2011	ACUERDO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Número total de consejeros	9
----------------------------	---

Indique los ceses que se hayan producido en el consejo de administración durante el periodo sujeto a información:

C.1.3 Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del consejo y su distinta condición:

CONSEJEROS EJECUTIVOS

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha informado su nombramiento	Cargo en el organigrama de la sociedad
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	PRESIDENTA EJECUTIVA
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	CONSEJERO DELEGADO
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	DIRECTORA DE EXPANSIÓN INTERNACIONAL

Número total de consejeros ejecutivos	3
% sobre el total del consejo	33,33%

CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha informado su nombramiento	Nombre o denominación del accionista significativo a quien representa o que ha propuesto su nombramiento
DOÑA MIRTA MARIA GIESSO CAZENAVE	COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	AS INVERSIONES, S.L.

Número total de consejeros dominicales	1
% sobre el total del consejo	11,11%

6

CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES

Nombre o denominación del consejero:

DON PEDRO GUERRERO GUERRERO

Perfil:

Licenciado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid.
Abogado del Estado, Agente de Cambio y Bolsa y Notario de Madrid (excedente).
Fue Presidente de la Sociedad Rectora de la Bolsa de Madrid y de la Sociedad de Bolsas.
Fue socio fundador y Vicepresidente de A.B. Asesores Bursátiles y Presidente de A.B. Gestión y A.B. Asesores Red. Es Presidente de Bankinter, S.A. del que es Consejero desde el año 2000.

Nombre o denominación del consejero:

DON FERNANDO VIVES RUIZ

Perfil:

Doctor en Derecho, Universidad Pontificia Comillas (ICADE).
Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad Pontificia Comillas (ICADE).
Socio Director del despacho de abogados JA Garrigues, S.L.P.
Co-Director de la cátedra Garrigues de Modernización del Derecho de Sociedades de la Facultad de Derecho de la Universidad Pontificia Comillas.
Profesor colaborador de Derecho Mercantil, Universidad Pontificia Comillas (ICADE).
Miembro del Comité Consultivo de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Nombre o denominación del consejero:

DON EDUARDO PARAJA QUIROS

Perfil:

Licenciado en Derecho. MBA por Houston University.
Consejero de Gecina desde abril de 2013.
Consejero de Prosegur desde el 2004. Consejero Delegado de Prosegur desde 2004 hasta 2008.
Consejero Delegado de Metrovacesa desde el 2009 hasta el 2013.
Miembro del Patronato de la Fundación Prosegur.

Nombre o denominación del consejero:

DON EUGENIO RUIZ-GALVEZ PRIEGO

Perfil:

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos. MBA por Standford University.
Consejero Delegado del Grupo Uralita desde 1993 y Vicepresidente desde 1997 hasta 2002.
Consejero de Ebro Foods (antes Azucarera Ebro Agrícolas y luego Ebro Puleva) desde el 2000.
Consejero Delegado de Azucarera Ebro entre 2000 y 2010.
Consejero de Prosegur desde 2005.

Número total de consejeros independientes	4
% total del consejo	44,44%

Indique si algún consejero calificado como independiente percibe de la sociedad, o de su mismo grupo, cualquier cantidad o beneficio por un concepto distinto de la remuneración de consejero, o mantiene o ha mantenido, durante el último ejercicio, una relación de negocios con la sociedad o con cualquier sociedad de su grupo, ya sea en nombre propio o como accionista significativo, consejero o alto directivo de una entidad que mantenga o hubiera mantenido dicha relación.

Nombre o denominación social del consejero: Fernando Vives Ruiz.

Descripción de la relación: Socio Director del Despacho J&A Garrigues, S.L.P., que presta de forma recurrente y ordinaria servicios de asesoramiento legal y fiscal a la Sociedad.

Declaración motivada: El despacho J&A Garrigues, S.L.P. presta al Grupo Prosegur, de forma recurrente y desde mucho antes del nombramiento de don Fernando Vives como consejero de la Sociedad, servicios de asesoramiento legal y fiscal, dentro del curso ordinario de los negocios y en términos de mercado. El Grupo Prosegur no trabaja de forma exclusiva con el despacho J&A Garrigues, S.L.P., recibiendo asesoramiento legal y fiscal de otros despachos. Los honorarios percibidos por J&A Garrigues, S.L.P. del Grupo Prosegur no son significativos para el despacho en términos de materialidad y tampoco representan un importe significativo en las cuentas del Grupo Prosegur. Por otra parte, la prestación de dichos servicios se lleva a cabo a través de otros socios del despacho distintos de don Fernando Vives, cuya remuneración como socio de J&A Garrigues, S.L.P. es totalmente independiente y no está vinculada en forma alguna a la facturación del despacho al Grupo Prosegur. Por todo ello, el Consejo de Administración considera que la relación de negocio entre el despacho J&A Garrigues, S.L.P. y el Grupo Prosegur, por su carácter recurrente y en el curso ordinario de los negocios, no exclusiva y de escasa importancia en los términos apuntados, no afecta en modo alguno a la independencia de don Fernando Vives para desempeñar el cargo de consejero de Prosegur con la calificación de independiente.

En su caso, se incluirá una declaración motivada del consejo sobre las razones por las que considera que dicho consejero puede desempeñar sus funciones en calidad de consejero independiente.

OTROS CONSEJEROS EXTERNOS

Nombre o denominación del consejero	Comisión que ha informado o propuesto su nombramiento
DON ISIDRO FERNANDEZ BARREIRO	COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

Número total de otros consejeros externos	1
% total del consejo	11,11%

Detalle los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes y sus vínculos, ya sea con la sociedad o sus directivos, ya sea con sus accionistas:

Nombre o denominación social del consejero:

DON ISIDRO FERNANDEZ BARREIRO

Sociedad, directivo o accionista con el que mantiene el vínculo:

CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.

Motivos:

No puede ser considerado consejero dominical al (i) no poseer una participación accionarial superior o igual a la que se considere legalmente como significativa o haber sido designado por su condición de accionista, aunque su participación accionarial no alcance dicha cuantía y (ii) no representar accionistas de los señalados en el apartado anterior (i). No puede ser considerado consejero independiente porque ha sido consejero dominical de Corporación Financiera Alba, S.A hasta febrero 2013 y ésta no vendió la totalidad de su participación en la compañía hasta el 7 de noviembre de 2013

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el periodo en la tipología de cada consejero:

8

Nombre o denominación social del consejero	Fecha del cambio	Condición anterior	Condición actual
DON ISIDRO FERNANDEZ BARREIRO	25/02/2013	Dominical	Otro Externo
DON EDUARDO PARAJA QUIROS	25/02/2013	Otro Externo	Independiente
DON EUGENIO RUIZ-GALVEZ PRIEGO	25/02/2013	Otro Externo	Independiente
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	21/11/2013	Dominical	Ejecutivo

C.1.4 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras durante los últimos 4 ejercicios, así como el carácter de tales consejeras:

	Número de consejeras				% sobre el total de consejeros de cada tipología			
	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010	Ejercicio 2013	Ejercicio 2012	Ejercicio 2011	Ejercicio 2010
Ejecutiva	2	1	1	1	66,67%	50,00%	50,00%	50,00%
Dominical	1	2	2	2	100,00%	66,67%	66,67%	66,67%
Independiente	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Otras Externas	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Total:	3	3	3	3	33,33%	33,33%	37,50%	37,50%

C.1.5 Explique las medidas que, en su caso, se hubiesen adoptado para procurar incluir en el consejo de administración un número de mujeres que permita alcanzar una presencia equilibrada de mujeres y hombres.

Explicación de las medidas

N/A

C.1.6 Explique las medidas que, en su caso, hubiese convenido la comisión de nombramientos para que los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras, y la compañía busque deliberadamente e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado:

Explicación de las medidas

N/A

Cuando a pesar de las medidas que, en su caso, se hayan adoptado, sea escaso o nulo el número de consejeras, explique los motivos que lo justifiquen:

Explicación de los motivos

N/A

C.1.7 Explique la forma de representación en el consejo de los accionistas con participaciones significativas.

Gubel, S.L. dispone de un consejero dominical y As Inversiones S.L. dispone de un consejero dominical. Doña Helena Revoredo Delvecchio y Don Christian Gut Revoredo son consejeros ejecutivos a propuesta de Gubel S.L.

C.1.8 Explique, en su caso, las razones por las cuales se han nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial es inferior al 5% del capital:

Nombre o denominación social del accionista:

Justificación:

N/A

Indique si no se han atendido peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial es igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales. En su caso, explique las razones por las que no se hayan atendido:

Si

No

C.1.9 Indique si algún consejero ha cesado en su cargo antes del término de su mandato, si el mismo ha explicado sus razones y a través de qué medio, al consejo, y, en caso de que lo haya hecho por escrito a todo el consejo, explique a continuación, al menos los motivos que el mismo ha dado:

C.1.10 Indique, en el caso de que exista, las facultades que tienen delegadas el o los consejero/s delegado/s:

Nombre o denominación social del consejero:

DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO

Breve descripción:

La Presidenta de la Sociedad, Presidenta Ejecutiva, tiene otorgadas a su favor de forma permanente amplias facultades de administración y disposición.

Nombre o denominación social del consejero:

DON CHRISTIAN GUT REVOREDO

Breve descripción:

El Consejero Delegado tiene delegadas a su favor todas las facultades del Consejo de Administración, salvo las indelegables por Ley, por los Estatutos Sociales, o por el Reglamento del Consejo de Administración.

C.1.11 Identifique, en su caso, a los miembros del consejo que asuman cargos de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del grupo de la sociedad cotizada:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	FORMACION. SELECCION Y CONSULTORIA. S.A.	ADMINISTRADOR MANCOMUNADO
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	PROSEGUR ALARMAS. S.A.	ADMINISTRADOR MANCOMUNADO
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	PROSEGUR ACTIVA HOLDING.S.L.U.	ADMINISTRADOR MANCOMUNADO
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	PROSEGUR ESPAÑA, S.L.	ADMINISTRADOR UNICO

C.1.12 Detalle, en su caso, los consejeros de su sociedad que sean miembros del consejo de administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores distintas de su grupo, que hayan sido comunicadas a la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del grupo	Cargo
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	BANCO POPULAR ESPAÑOL. S.A.	CONSEJERO
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN. S.A.	CONSEJERO
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	BANKINTER. S.A.	PRESIDENTE
DON EUGENIO RUIZ-GALVEZ PRIEGO	EBRO FOODS. S.A.	CONSEJERO

C.1.13 Indique y, en su caso explique, si la sociedad ha establecido reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros:

Si

No

C.1.14 Señale las políticas y estrategias generales de la sociedad que el consejo en pleno se ha reservado aprobar:

	Sí	No
La política de Inversiones y financiación	X	
La definición de la estructura del grupo de sociedades	X	
La política de gobierno corporativo	X	
La política de responsabilidad social corporativa	X	
El plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales	X	
La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos	X	
La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control	X	
La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites	X	

C.1.15 Indique la remuneración global del consejo de administración:

Remuneración del consejo de administración (miles de euros)	2.718
Importe de la remuneración global que corresponde a los derechos acumulados por los consejeros en materia de pensiones (miles de euros)	0
Remuneración global del consejo de administración (miles de euros)	2.718

C.1.16 Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:

Nombre o denominación social	Cargo
DON JAVIER TABERNERO DA VEIGA	DIRECTOR REGIONAL EUROPA
DON LEONARDO EZEQUIEL GUTIERREZ	DIRECTOR NEGOCIO ALARMAS
DON LUIS JAVIER ORO PRADERA	DIRECTOR NEGOCIO LOGÍSTICA DE VALORES Y GESTIÓN DE EFECTIVO
DON FERNANDO ABOS PUEYO	DIRECTOR SOPORTE SEGURIDAD

Nombre o denominación social	Cargo
DON JOSE ANTONIO LASANTA LURI	DIRECTOR ESTRATEGIA Y REGIONAL ASIA
DON PEDRO URQUIJO FDEZ DE ARAOZ	DIRECTOR COMERCIAL
DON ANTONIO RUBIO MERINO	DIRECTOR ECONÓMICO FINANCIERO
DON JORGE OÑORO MEDRANO	DIRECTOR DESARROLLO CORPORATIVO
DON GONZAGA HIGUERO ROBLES	DIRECTOR REGIONAL LATAM SUR
DON AGUSTÍN GONZÁLEZ TUÑÓN	DIRECTOR TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN
DON FRANCISCO JAVIER POVEDA GIL	DIRECTOR AUDITORÍA INTERNA
DON JUAN MARIA DE MORA NARVÁEZ	DIRECTOR RECURSOS HUMANOS
DON GUILLERMO RUIZ SAN JUAN	DIRECTOR LATAM NORTE
DON RODRIGO ZULUETA GALILEA	PRESIDENTE LATAM
DOÑA SAGRARIO FERNÁNDEZ BARBE	DIRECTORA ASESORÍA JURÍDICA
DON MIGUEL ÁNGEL BANDRÉS GUTIÉRREZ	DIRECTOR RECURSOS ESTRATÉGICOS
DON FEDERICO AUGUSTO MEEUS RAMIREZ	DIRECTOR NEGOCIO VIGILANCIA
DON ALBERTO CROSO	DIRECTOR DE NEGOCIO TECNOLOGÍA

Remuneración total alta dirección (en miles de euros)	4.431
---	-------

C.1.17 Indique, en su caso, la identidad de los miembros del consejo que sean, a su vez, miembros del consejo de administración de sociedades de accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social del accionista significativo	Cargo
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	GUBEL, S.L.	PRESIDENTE
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	GUBEL, S.L.	CONSEJERO
DOÑA MIRTA MARIA GIESO CAZENAVE	AS INVERSIONES, S.L.	PRESIDENTE
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	GUBEL, S.L.	SECRETARIO CONSEJERO

Detalle, en su caso, las relaciones relevantes distintas de las contempladas en el epígrafe anterior, de los miembros del consejo de administración que les vinculen con los accionistas significativos y/o en entidades de su grupo:

Nombre o denominación social del consejero vinculado:

DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO

Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado:

GUBEL, S.L.

Descripción relación:

SOCIO QUE TIENE INDIVIDUALMENTE EL CONTROL

Nombre o denominación social del consejero vinculado:

DON CHRISTIAN GUT REVOREDO

Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado:

GUBEL, S.L.

Descripción relación:

SOCIO CON PARTICIPACIÓN MINORITARIA NO DE CONTROL

Nombre o denominación social del consejero vinculado:

DOÑA MIRTA MARIA GIESO CAZENAVE

Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado:

AS INVERSIONES, S.L.

Descripción relación:

SOCIO QUE TIENE INDIVIDUALMENTE EL CONTROL

Nombre o denominación social del consejero vinculado:

DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO

Nombre o denominación social del accionista significativo vinculado:

GUBEL, S.L.

Descripción relación:

SOCIO CON PARTICIPACIÓN MINORITARIA NO DE CONTROL

C.1.18 Indique si se ha producido durante el ejercicio alguna modificación en el reglamento del consejo:

Si

No

C.1.19 Indique los procedimientos de selección, nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos.

Nombramiento

Los Estatutos Sociales de la Sociedad prevén que el Consejo de Administración esté compuesto por un mínimo de cinco y un máximo de quince miembros, de acuerdo con la Recomendación 9 del Código Unificado de Buen Gobierno, que serán designados por la Junta General. Con carácter provisional, el Consejo de Administración, de conformidad con las previsiones contenidas en la Ley de Sociedades de Capital y en los Estatutos Sociales, puede cubrir las vacantes existentes mediante cooptación.

En este sentido, hay que señalar que el nombramiento de Consejeros en la Sociedad se somete, como regla general, a la decisión de la Junta General. Sólo en determinadas ocasiones en que resulta indispensable por haberse producido vacantes desde la celebración de la Junta General de Accionistas se procede, de conformidad con lo establecido en la Ley de Sociedades de Capital, a su nombramiento por cooptación, siendo ratificada esta decisión por la primera Junta General que posteriormente se celebre.

Por lo demás, y en todo caso, las propuestas de nombramiento de Consejeros deberán respetar lo dispuesto en el Reglamento del Consejo de Administración de la Compañía y estar precedidas del correspondiente informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

En este sentido, y de acuerdo con las competencias asignadas a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, ésta deberá informar, con criterios de objetividad y adecuación a los intereses sociales, las propuestas de nombramiento, reelección y cese de Consejeros de la Sociedad, evaluando las competencias, conocimientos y experiencias necesarios de los candidatos que deban cubrir las vacantes.

Por su parte, y conforme a lo dispuesto en el Reglamento, el Consejo de Administración, en el ejercicio de sus facultades de propuesta a la Junta General y de cooptación para la cobertura de vacantes, procurará que en la composición del órgano, los consejeros externos constituyan una mayoría sobre los consejeros ejecutivos, y reducir el número de éstos al mínimo necesario en atención a la complejidad de la Sociedad.

En todo caso, las propuestas de reelección de consejeros que el Consejo de Administración decida someter a la Junta General habrán de sujetarse a un proceso formal de elaboración, del que necesariamente formará parte un informe emitido

por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en el que se evaluarán la calidad del trabajo y la dedicación al cargo de los consejeros propuestos durante el mandato precedente.

Por último, el Consejo de Administración y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, dentro del ámbito de sus competencias, procurarán que la elección de candidatos recaiga sobre personas de reconocida solvencia, competencia y experiencia, debiendo extremar el rigor en relación a aquéllas llamadas a cubrir los puestos de consejero independiente previstos en el artículo 8 del Reglamento del Consejo.

Reelección

Los Consejeros son nombrados por un periodo de tres años, pudiendo ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración.

No obstante lo anterior, aquellos consejeros que ostenten la condición de independientes no podrán mantenerse en el cargo durante un plazo superior a doce años continuados, excepto que pasaran a ostentar la condición de consejero dominical, ejecutivo o de otros consejeros externos.

Al igual que las de nombramiento, las propuestas de reelección de consejeros que el Consejo de Administración decida someter a la Junta General habrán de sujetarse a un proceso formal de elaboración, del que necesariamente formará parte un informe emitido por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en el que se evaluarán la calidad del trabajo y la dedicación al cargo de los consejeros propuestos durante el mandato precedente.

Evaluación

De conformidad con lo establecido en el Reglamento del Consejo de Administración, el Presidente organizará y coordinará con los presidentes de las Comisiones de Nombramientos y Retribuciones, y de Auditoría, la evaluación periódica del Consejo, así como en su caso, la del primer ejecutivo.

Cese o Remoción

Los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el plazo para el que fueron nombrados y cuando lo decidan la Junta General o el Consejo de Administración en uso de las atribuciones que tienen conferidas legal o estatutariamente.

No obstante lo anterior, el Consejo de Administración no propondrá el cese de ningún consejero que ostente la condición de independiente salvo en el supuesto de que éste hubiera incumplido sus funciones y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones emitiera un informe al respecto.

C.1.20 Indique si el consejo de administración ha procedido durante el ejercicio a realizar una evaluación de su actividad:

Sí

No

En su caso, explique en qué medida la autoevaluación ha dado lugar a cambios importantes en su organización interna y sobre los procedimientos aplicables a sus actividades:

Descripción modificaciones

No ha dado lugar a cambios importantes en la organización interna ni a los procedimientos aplicables a sus actividades.

C.1.21 Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros.

Conforme al artículo 24.2 del Reglamento del Consejo, los Consejeros deben poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar la correspondiente dimisión en los siguientes casos:

- a) Cuando cesen en los puestos ejecutivos a los que estuviere asociado su nombramiento como consejero.
- b) Cuando se vean incurso en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.
- c) Cuando resulten procesados por un hecho presuntamente delictivo o sean objeto de un expediente disciplinario por falta grave o muy grave instruido por las autoridades supervisoras.
- d) Cuando resulten gravemente amonestados por la Comisión de Auditoría por haber infringido sus obligaciones como consejeros.
- e) Cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo los intereses de la Sociedad o cuando desaparezcan las razones por las que fueron nombrados (por ej., cuando un consejero dominical se deshace de su participación en la Sociedad).

C.1.22 Indique si la función de primer ejecutivo de la sociedad recae en el cargo de presidente del consejo. En su caso, explique las medidas que se han tomado para limitar los riesgos de acumulación de poderes en una única persona:

Sí

No

Indique y, en su caso explique, si se han establecido reglas que facultan a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del consejo o la inclusión de nuevos puntos en el

orden del día, para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación por el consejo de administración

Si

No

Explicación de las reglas

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 10.3 del Reglamento del Consejo, el Consejo de Administración podrá facultar a un Consejero independiente para llevar a cabo las siguientes actuaciones: (i) solicitar al Presidente del Consejo de Administración la convocatoria de éste; (ii) solicitar al Presidente del Consejo de Administración la inclusión de nuevos puntos en el orden del día; (iii) coordinar y trasladar al Presidente del Consejo de Administración las preocupaciones de los consejeros externos; y (iv) dirigir la evaluación por el Consejo de Administración, de la labor del Presidente del Consejo. No obstante lo anterior, el Consejo de Administración no ha facultado expresamente a ningún Consejero independiente para el ejercicio de dichas actuaciones.

C.1.23 ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:

Si

No

En su caso, describa las diferencias.

C.1.24 Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado presidente del consejo de administración.

Si

No

C.1.25 Indique si el presidente tiene voto de calidad:

Si

No

Materias en las que existe voto de calidad

De acuerdo con lo establecido en el artículo 23.6 de los Estatutos Sociales. A salvo de previsión legal distinta en materia de mayorías, los acuerdos se adoptarán por mayoría absoluta de los Consejeros concurrentes a la sesión. En caso de empate, será dirimente el voto emitido por el Presidente.

C.1.26 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:

Si

No

C.1.27 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo establecen un mandato limitado para los consejeros independientes, distinto al establecido en la normativa:

Si

No

Número máximo de ejercicios de mandato

12

C.1.28 Indique si los estatutos o el reglamento del consejo de administración establecen normas específicas para la delegación del voto en el consejo de administración, la forma de hacerlo y, en particular, el número máximo de delegaciones que puede tener un consejero, así como si

se ha establecido obligatoriedad de delegar en un consejero de la misma tipología. En su caso, detalle dichas normas brevemente.

El artículo 23 de los Estatutos Sociales de la Sociedad establece que los Consejeros, en caso de ausencia, podrán hacerse representar en las reuniones del Consejo por otro Consejero mediante delegación por escrito, que se procurará que, en la medida de lo posible contenga instrucciones de voto.
Por su parte, de conformidad con lo establecido en el artículo 19 del Reglamento del Consejo de Administración, los consejeros harán todo lo posible para acudir a las sesiones del Consejo y, cuando no puedan hacerlo personalmente, procurarán que la representación que confieran a favor de otro miembro del Consejo corresponda a otro del mismo grupo e incluya las oportunas instrucciones.

C.1.29 Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de Administración durante el ejercicio. Asimismo señale, en su caso, las veces que se ha reunido el consejo sin la asistencia de su presidente. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas.

Número de reuniones del consejo	5
Número de reuniones del consejo sin la asistencia del presidente	0

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del consejo:

Comisión	Nº de Reuniones
COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA	11
COMITÉ DE AUDITORÍA	6
COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	2

C.1.30 Indique el número de reuniones que ha mantenido el consejo de Administración durante el ejercicio con la asistencia de todos sus miembros. En el cómputo se considerarán asistencias las representaciones realizadas con instrucciones específicas:

Asistencias de los consejeros	6
% de asistencias sobre el total de votos durante el ejercicio	100,00%

C.1.31 Indique si están previamente certificadas las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan al consejo para su aprobación:

Sí No

Identifique, en su caso, a la/s persona/s que ha/han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el consejo:

Nombre	Cargo
DON ANTONIO RUBIO MERINO	DIRECTOR ECONÓMICO FINANCIERO

C.1.32 Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el consejo de Administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la junta general con salvedades en el informe de auditoría.

Existe un riguroso control por la Dirección Financiera de la Sociedad para que las cuentas individuales y consolidadas se ajusten a los principios de contabilidad generalmente aceptados en España y a las NIIF, siendo auditadas todas las sociedades de Prosegur por un solo auditor: KPMG Auditores, S.L.

Asimismo la Comisión de Auditoría tiene, entre otras funciones, la llevanza de las relaciones con los auditores externos y, como parte de dicha labor, debe supervisar que la opinión del informe de auditoría sobre las cuentas anuales no contenga salvedades, manteniéndose además las oportunas conversaciones con dichos auditores externos en el momento mismo de formulación de las cuentas.

Finalmente, el artículo 44 del Reglamento del Consejo dispone que el Consejo de Administración procurará formular definitivamente las cuentas de manera tal que no haya lugar a salvedades por parte del auditor. No obstante, cuando el Consejo considere que debe mantener su criterio, explicará públicamente el contenido y alcance de la discrepancia.

C.1.33 ¿El secretario del consejo tiene la condición de consejero?

Sí

No

C.1.34 Explique los procedimientos de nombramiento y cese del secretario del consejo, indicando si su nombramiento y cese han sido informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo.

Procedimiento de nombramiento y cese

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 21 de los Estatutos Sociales de la Sociedad, el Consejo de Administración nombrará un Secretario que podrá no ser Consejero. Asimismo, el artículo 12.4 del Reglamento del Consejo de Administración establece que el nombramiento y cese del Secretario deberá ser informado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, y aprobados por el pleno del Consejo de Administración.

	Sí	No
¿La comisión de nombramientos informa del nombramiento?	X	
¿La comisión de nombramientos informa del cese?	X	
¿El consejo en pleno aprueba el nombramiento?	X	
¿El consejo en pleno aprueba el cese?	X	

¿Tiene el secretario del consejo encomendada la función de velar, de forma especial, por el seguimiento de las recomendaciones de buen gobierno?

Sí

No

Observaciones

De acuerdo con lo establecido en el artículo 12.3 del Reglamento del Consejo de Administración, el Secretario cuidará en todo caso de la legalidad formal y material de las actuaciones del Consejo y velará para que sus procedimientos y reglas de gobierno sean respetados y regularmente revisados. Asimismo el Secretario velará para que las actuaciones del Consejo se ajusten a los estatutos de la Sociedad, a los reglamentos de la Junta y Consejo y a las recomendaciones de buen gobierno corporativo.

C.1.35 Indique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por la sociedad para preservar la independencia de los auditores externos, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación.

La Comisión de Auditoría supervisa el mantenimiento de la independencia de los auditores externos, solicitando cuando lo estima conveniente la presencia de los mismos durante el desarrollo de sus sesiones.

A este respecto, el artículo 44 del Reglamento del Consejo establece que el Consejo de Administración se abstendrá de contratar aquellas firmas de auditoría en las que los honorarios que prevea satisfacerle, en todos los conceptos, sean superiores al cinco por ciento de sus ingresos totales durante el último ejercicio y deberá informar públicamente de los honorarios globales que ha satisfecho Prosegur a la firma de auditoría por servicios distintos de la auditoría.

Respecto de los analistas financieros y bancos de inversión así como con respecto a las agencias de calificación, no existe por el momento establecido procedimiento alguno al objeto de garantizar la independencia de los mismos, si bien Prosegur siempre ha procedido de forma transparente con ellos y sus criterios se han basado siempre en los principios de profesionalidad, solvencia e independencia en sus apreciaciones.

C.1.36 Indique si durante el ejercicio la Sociedad ha cambiado de auditor externo. En su caso identifique al auditor entrante y saliente:

Si No

En el caso de que hubieran existido desacuerdos con el auditor saliente, explique el contenido de los mismos:

C.1.37 Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su grupo:

Si No

	Sociedad	Grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)	317	717	2.404
Importe trabajos distintos de los de auditoría / Importe total facturado por la firma de auditoría (en %)	13,00%	30,00%	43,00%

C.1.38 Indique si el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio anterior presenta reservas o salvedades. En su caso, indique las razones dadas por el presidente del comité de auditoría para explicar el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

Si No

C.1.39 Indique el número de ejercicios que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales de la sociedad y/o su grupo. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de ejercicios auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de ejercicios en los que las cuentas anuales han sido auditadas:

	Sociedad	Grupo
Número de ejercicios ininterrumpidos	4	4
Nº de ejercicios auditados por la firma actual de auditoría / Nº de ejercicios que la sociedad ha sido auditada (en %)	15,00%	15,00%

C.1.40 Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con asesoramiento externo:

Si No

Detalle el procedimiento

El procedimiento se detalla en el artículo 27 del Reglamento del Consejo de Administración.

Los Consejeros externos pueden solicitar la contratación con cargo a la Sociedad de asesores legales, contables, financieros u otros expertos. El encargo ha de versar necesariamente sobre problemas concretos de cierto relieve y complejidad que se presenten en el desempeño del cargo.

La decisión de contratar expertos ha de ser comunicada al Presidente y puede ser vetada por el Consejo de Administración si acredita:

a) Que no es precisa para el cabal desempeño de las funciones encomendadas a los Consejeros externos;

b) Que su coste no es razonable a la vista de la importancia del problema y de los activos e ingresos de la Sociedad; o

c) Que la asistencia técnica que se recaba puede ser dispensada adecuadamente por expertos y técnicos de la Sociedad.

C.1.41 Indique y, en su caso detalle, si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:

Si

No

Detalle el procedimiento

Conforme a lo previsto en el artículo 18.2 del Reglamento del Consejo, la convocatoria de las reuniones del Consejo de Administración, salvo circunstancias especiales que lo justifiquen a juicio del Presidente, deberán convocarse con una antelación mínima de tres días e incluirá siempre el Orden del Día de la sesión y se acompañará de la información relevante debidamente resumida y preparada.

Adicionalmente, el artículo 12.3 del Reglamento del Consejo establece expresamente que el Secretario deberá prestar a los Consejeros el asesoramiento y la información necesarios para el buen funcionamiento del Consejo.

Finalmente, conforme a lo dispuesto en el artículo 26 del Reglamento del Consejo, los Consejeros se hallan investido de las más amplias facultades para informarse sobre cualquier aspecto de la Sociedad, para examinar sus libros, registros, documentos y demás antecedentes de las operaciones sociales y para inspeccionar sus instalaciones, extendiéndose este derecho de información a las sociedades filiales, españolas o extranjeras.

C.1.42 Indique y, en su caso detalle, si la sociedad ha establecido reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad:

Si

No

Explique las reglas

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 24.2 del Reglamento del Consejo de Administración, los Consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión cuando su permanencia en el Consejo pueda afectar a los intereses de la Sociedad.

C.1.43 Indique si algún miembro del consejo de administración ha informado a la sociedad que ha resultado procesado o se ha dictado contra él auto de apertura de juicio oral, por alguno de los delitos señalados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital:

Si

No

Indique si el consejo de administración ha analizado el caso. Si la respuesta es afirmativa explique de forma razonada la decisión tomada sobre si procede o no que el consejero continúe en su cargo o, en su caso, exponga las actuaciones realizadas por el consejo de administración hasta la fecha del presente informe o que tenga previsto realizar.

C.1.44 Detalle los acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición, y sus efectos.

Contrato de crédito por importe de 400 millones de euros, entre Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y un sindicato de entidades acreditantes, de fecha 4 de agosto 2010. A 31 de diciembre de 2013, el capital dispuesto asciende a 60 millones de euros. En caso de cambio de control las entidades acreditantes dejarían de estar obligadas a poner en disposición de la compañía las cantidades requeridas por esta y podrán solicitar el vencimiento anticipado.

Emisión de bonos por parte de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. de fecha 2 de abril de 2013, por importe de 500 millones de euros, con vencimiento de 2 de abril 2018. En caso de cambio de control los bonistas podrán solicitar la retroventa de los bonos.

El contrato de financiación sindicada por importe de 70 millones de dólares australianos de fecha 12 de diciembre de 2013. En caso de cambio de control de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., las entidades acreditantes dejarían de estar obligadas a poner en disposición de la compañía las cantidades requeridas por esta y podrán solicitar el vencimiento anticipado.

46

El Debuture emitido en Brasil en 2012 cuyo importe vivo a 31 de diciembre de 2013, asciende a 79,2 millones de euros. En caso de cambio de control de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., las entidades acreditantes podrán solicitar el vencimiento anticipado.

C.1.45 Identifique de forma agregada e indique, de forma detallada, los acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones, cláusulas de garantía o blindaje, cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación contractual llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición u otro tipo de operaciones.

Número de beneficiarios: 0

Tipo de beneficiario:

N/A

Descripción del Acuerdo:

N/A

Indique si estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su grupo:

	Consejo de administración	Junta general
Órgano que autoriza las cláusulas	Si	No

	Si	No
¿Se informa a la junta general sobre las cláusulas?		X

C.2 Comisiones del consejo de administración

C.2.1 Detalle todas las comisiones del consejo de administración, sus miembros y la proporción de consejeros dominicales e independientes que las integran:

COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA

Nombre	Cargo	Tipología
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	PRESIDENTE	Ejecutivo
DON EUGENIO RUIZ-GALVEZ PRIEGO	VOCAL	Independiente
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	VOCAL	Independiente
DON ISIDRO FERNANDEZ BARREIRO	VOCAL	Otro Externo
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	VOCAL	Ejecutivo
DON FERNANDO VIVES RUIZ	VOCAL	Independiente
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	VOCAL	Ejecutivo

% de consejeros ejecutivos	43,00%
% de consejeros dominicales	0,00%
% de consejeros independientes	43,00%
% de otros externos	14,00%

COMITÉ DE AUDITORÍA

Nombre	Cargo	Tipología
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	PRESIDENTE	Independiente
DON ISIDRO FERNANDEZ BARREIRO	VOCAL	Otro Externo
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	VOCAL	Ejecutivo
DON EUGENIO RUIZ-GALVEZ PRIEGO	VOCAL	Independiente

% de consejeros ejecutivos	25,00%
% de consejeros dominicales	0,00%
% de consejeros independientes	50,00%
% de otros externos	25,00%

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

Nombre	Cargo	Tipología
DON EUGENIO RUIZ-GALVEZ PRIEGO	PRESIDENTE	Independiente
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	VOCAL	Ejecutivo
DON PEDRO GUERRERO GUERRERO	VOCAL	Independiente
DON ISIDRO FERNANDEZ BARREIRO	VOCAL	Otro Externo
DON FERNANDO VIVES RUIZ	SECRETARIO	Independiente

% de consejeros ejecutivos	20,00%
% de consejeros dominicales	0,00%
% de consejeros independientes	60,00%
% de otros externos	20,00%

C.2.2 Complete el siguiente cuadro con la información relativa al número de consejeras que integran las comisiones del consejo de administración durante los últimos cuatro ejercicios:

	Número de consejeras							
	Ejercicio 2013		Ejercicio 2012		Ejercicio 2011		Ejercicio 2010	
	Número	%	Número	%	Número	%	Número	%
COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA	2	28,57%	2	33,33%	2	33,33%	2	33,33%
COMITÉ DE AUDITORÍA	1	25,00%	1	25,00%	1	33,33%	1	33,33%
COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES	1	20,00%	1	33,33%	1	33,33%	1	33,33%

C.2.3 Señale si corresponden al comité de auditoría las siguientes funciones:

	Si	No
Supervisar el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera relativa a la sociedad y, en su caso, al grupo, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables	X	
Revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente	X	
Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes	X	
Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado anónima, las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa	X	

	Sí	No
Elevar al consejo las propuestas de selección, nombramiento, reelección y sustitución del auditor externo, así como las condiciones de su contratación	X	
Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones	X	
Asegurar la independencia del auditor externo	X	

C.2.4 Realice una descripción de las reglas de organización y funcionamiento, así como las responsabilidades que tienen atribuidas cada una de las comisiones del consejo.

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

Composición: La Comisión de Nombramientos y Retribuciones estará integrada por un mínimo de tres (3) y un máximo de cinco (5) miembros del Consejo de Administración.

Funcionamiento: El Consejo de Administración designará al Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de entre los consejeros Independientes que formen parte de ella. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones nombrará a su Secretario, sin que sea preciso que sea consejero ni miembro de la Comisión.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones se reunirá cada vez que el Consejo de Administración o el Presidente del Consejo de Administración solicite la emisión de un informe o la adopción de propuestas.

En todo caso, se reunirá una vez al año para preparar la información sobre las retribuciones de los Consejeros que el Consejo de Administración ha de aprobar e incluir dentro de su documentación pública anual.

Las principales competencias están recogidas en los artículos 26 de los Estatutos sociales y 17 del Reglamento del Consejo.

COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA

Composición: La Comisión Ejecutiva estará integrada por un mínimo de tres (3) y un máximo de siete (7) miembros del Consejo de Administración.

La adopción de los acuerdos de nombramiento de los miembros de la Comisión Ejecutiva requerirá el voto favorable de al menos los dos tercios de los miembros del Consejo de Administración.

Funcionamiento: La Comisión Ejecutiva se reunirá previa convocatoria de su Presidente, aplicándose en defecto de normas específicas las normas de funcionamiento establecidas para el Consejo de Administración, siempre y cuando sean compatibles con la naturaleza y función de la Comisión. En todo caso, la Comisión Ejecutiva celebrará un mínimo de siete sesiones ordinarias al año.

Responsabilidades: La Comisión Ejecutiva tiene atribuidas las facultades más amplias de representación, administración, gestión y disposición y, en general, todas las que corresponden al Consejo de Administración, salvo las que legal o estatutariamente resulten indelegables o las que no puedan ser delegadas por virtud de lo dispuesto en los artículos 25 de los Estatutos Sociales y 15 del Reglamento del Consejo.

COMITÉ DE AUDITORÍA

Composición: La Comisión de Auditoría estará integrada por un mínimo de tres (3) y un máximo de cinco (5) miembros del Consejo de Administración, y en todo caso deberá de estar integrada por mayoría de Consejeros no ejecutivos. Al menos uno de ellos deberá ser consejero Independiente y será designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o en ambas.

Funcionamiento: La Comisión de Auditoría podrá regular su propio funcionamiento, aplicándose en defecto de normas específicas las normas de funcionamiento establecidas para el Consejo de Administración.

La Comisión de Auditoría deberá celebrar un mínimo de cuatro (4) sesiones ordinarias al año.

Las principales responsabilidades están recogidas en los artículos 27 de los Estatutos Sociales y 16 del Reglamento del Consejo.

C.2.5 Indique, en su caso, la existencia de regulación de las comisiones del consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión.

COMISIÓN DE NOMBRAMIENTOS Y RETRIBUCIONES

La organización y funcionamiento de las Comisiones del Consejo de Administración se regulan en los Estatutos Sociales y específicamente en el Reglamento del Consejo de Administración, documentos que se encuentran disponibles para su consulta en la página web de la Sociedad y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

COMISIÓN EJECUTIVA O DELEGADA

La organización y funcionamiento de las Comisiones del Consejo de Administración se regulan en los Estatutos Sociales y específicamente en el Reglamento del Consejo de Administración, documentos que se encuentran disponibles para su consulta en la página web de la Sociedad y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

COMITÉ DE AUDITORIA

La organización y funcionamiento de las Comisiones del Consejo de Administración se regulan en los Estatutos Sociales y específicamente en el Reglamento del Consejo de Administración, documentos que se encuentran disponibles para su consulta en la página web de la Sociedad y en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

C.2.6 Indique si la composición de la comisión delegada o ejecutiva refleja la participación en el consejo de los diferentes consejeros en función de su condición:

Si

No

D OPERACIONES VINCULADAS Y OPERACIONES INTRAGRUPUO

D.1 Identifique al órgano competente y explique, en su caso, el procedimiento para la aprobación de operaciones con partes vinculadas e intragrupo.

Órgano competente para aprobar las operaciones vinculadas

Consejo de Administración

Procedimiento para la aprobación de operaciones vinculadas

El Consejo de Administración, en ningún caso, autorizará una operación vinculada con un accionista si previamente no ha sido emitido un informe por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones valorando la operación desde el punto de vista de la igualdad de trato de los accionistas y de las condiciones de mercado.

La autorización del Consejo de Administración no se entenderá, sin embargo, precisa en relación con aquellas transacciones que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes: que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a muchos clientes; que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate; y que su cuantía no supere el uno por ciento de los ingresos anuales de la Sociedad, con arreglo a las cuentas anuales auditadas del último ejercicio cerrado a la fecha de la operación de que se trate.

Explique si se ha delegado la aprobación de operaciones con partes vinculadas, indicando, en su caso, el órgano o personas en quien se ha delegado.

Tratándose de transacciones dentro del curso ordinario de los negocios sociales y que tengan carácter habitual o recurrente, bastará la autorización genérica y previa de la línea de operaciones y de sus condiciones de ejecución por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

D.2 Detalle aquellas operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los accionistas significativos de la sociedad:

Nombre o denominación social del accionista significativo	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad de su grupo	Naturaleza de la relación	Tipo de la operación	Importe (miles de euros)
GUBEL, S.L.	PROACTINMO, S.L.	Comercial	Contratos de arrendamiento operativo	1.297

D.3 Detalle las operaciones significativas por su cuantía o relevantes por su materia realizadas entre la sociedad o entidades de su grupo, y los administradores o directivos de la sociedad:

Nombre o denominación social de los administradores o directivos	Nombre o denominación social de la parte vinculada	Vínculo	Naturaleza de la operación	Importe (miles de euros)
DOÑA HELENA IRENE REVOREDO DELVECCHIO	PROACTINMO, S.L.	Controla PROACTINMO, SL	Contratos de arrendamiento operativo	1.297
DON CHRISTIAN GUT REVOREDO	PROACTINMO, S.L.	Su madre controla PROACTINMO, SL	Contratos de arrendamiento operativo	1.297
DOÑA CHANTAL GUT REVOREDO	PROACTINMO, S.L.	Su madre controla PROACTINMO, SL	Contratos de arrendamiento operativo	1.297

D.4 Informe de las operaciones significativas realizadas por la sociedad con otras entidades pertenecientes al mismo grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones.

En todo caso, se informará de cualquier operación intragrupo realizada con entidades establecidas en países o territorios que tengan la consideración de paraíso fiscal:

D.5 Indique el importe de las operaciones realizadas con otras partes vinculadas.

(en miles de Euros).

D.6 Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

Para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses con consejeros, el Reglamento del Consejo de Administración de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. establece determinados mecanismos:

-Obligaciones de información: de acuerdo con el artículo 38 del referido Reglamento, los consejeros deberá informar a la Sociedad de todos los puestos que desempeñen y de las actividades que realicen en otras compañías o entidades, y, en general, de cualquier hecho o situación que pueda resultar relevante para su actuación como administrador de la Sociedad.

-Obligaciones de abstención: de acuerdo con el artículo 33 del Reglamento del Consejo, los consejeros deberán abstenerse de asistir e intervenir en las deliberaciones que afecten a asuntos en los que se hallen interesado personalmente. A estos efectos, se considerará que también existe interés personal del consejero cuando el asunto afecte a un miembro de su familia o a una sociedad en la que desempeñe un puesto directivo o tenga una participación significativa.

Asimismo, el referido artículo establece que los consejeros no podrán realizar directa o indirectamente transacciones profesionales o comerciales con la Sociedad a no ser que informen anticipadamente de la situación de conflicto de intereses, y el Consejo, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y de la Dirección de Cumplimiento Normativo, apruebe la transacción.

En cuanto a los accionistas significativos, el artículo 39 del Reglamento del Consejo establece que corresponde a dicho órgano el conocimiento de cualquier transacción de la Sociedad con un accionista significativo y/o con cualquier otra parte vinculada de acuerdo con la normativa aplicable, no pudiendo autorizarse ninguna transacción si previamente no ha sido emitido un informe por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones valorando la operación desde el punto de vista de la igualdad de trato de los accionistas y de las condiciones de mercado.

D.7 ¿Cotiza más de una sociedad del Grupo en España?

Si

No

Identifique a las sociedades filiales que cotizan en España:

E SISTEMAS DE CONTROL Y GESTION DE RIESGOS

E.1 Explique el alcance del Sistema de Gestión de Riesgos de la sociedad.

Prosegur considera que la gestión eficaz de los riesgos es clave para asegurar la creación de valor y garantizar el éxito de la Compañía. Para ello, cuenta con un robusto sistema de gestión y control de riesgos implantado en sus diversas áreas de actividad. La Compañía analiza, controla y evalúa los factores relevantes que pueden afectar a su gestión diaria para cumplir sus objetivos de negocio. De este modo, salvaguarda los activos e intereses de clientes, empleados y accionistas.

El Sistema de Gestión de Riesgos de Prosegur funciona de forma integral, continua, consolidando la gestión por área, unidad de negocio, actividad, filiales, zonas geográficas y áreas de soporte a nivel corporativo.

E.2 Identifique los órganos de la sociedad responsables de la elaboración y ejecución del Sistema de Gestión de Riesgos.

El Consejo de Administración es responsable de la aprobación de la política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.

La Comisión de Auditoría tiene, entre sus responsabilidades básicas, la supervisión de la eficacia del control interno y los sistemas de gestión de riesgos, comprobar su adecuación e integridad y revisar la designación y sustitución de sus responsables.

El departamento corporativo de gestión de riesgos es el área que define las políticas, procedimientos y herramientas para su identificación y cuantificación así como la proposición de medidas de mitigación y actividades de monitorización continuada de cualquier desviación sobre los niveles de tolerancia establecidos.

Los procesos de evaluación de información y seguimiento de la gestión de riesgos críticos recaen en los Comités de Gestión de Riesgos. Existen distintos comités que se reúnen con diferente periodicidad. Los comités para la reevaluación de los riesgos financieros se reúnen de forma mensual, los operacionales y de cumplimiento normativo de forma mensual y trimestral, los riesgos de negocio en cada país se reevalúan de forma trimestral y finalmente la reevaluación global de todos los riesgos se realiza de forma anual.

El departamento de auditoría interna realiza evaluaciones regulares e independientes de la gestión de riesgos críticos mediante la aplicación de un modelo de valoración de indicadores clave de riesgo. El Comité de Riesgos Corporativo es informado sobre los resultados de estos procesos de evaluación. La Comisión de Auditoría recibe las conclusiones del Comité de Riesgos Corporativo sobre los resultados de la evaluación realizada de la gestión de riesgos críticos y, eventualmente, de los planes de acción acordados.

E.3 Señale los principales riesgos que pueden afectar a la consecución de los objetivos de negocio.

Riesgos críticos identificados:

1. Operaciones en mercados altamente competitivos. Presión en precios y márgenes.
2. Operaciones en mercados de rápida evolución.
3. Operaciones en mercados con reducción coyuntural de la demanda de servicios de seguridad.
4. Gestión inadecuada de los costes indirectos.
5. Operaciones en mercados altamente regulados.
6. Siniestros de activos custodiados o pérdidas de efectivo
7. Cambios regulatorios desfavorables. Aumento de la intervención de gobiernos o reguladores.
8. Fallos o incidencias en la infraestructura de tecnología de la información (TI). Interrupciones de TI.
9. Deterioro de la generación de liquidez o de la gestión de caja.
10. Dificultades de integración u otras situaciones adversas en la integración de adquisiciones de empresas o negocios.

E.4 Identifique si la entidad cuenta con un nivel de tolerancia al riesgo.

Con la preparación del mapa de riesgos se actualiza el catálogo de riesgos considerados críticos. En su identificación, evaluación y priorización se tienen en cuenta diversos criterios de selección tanto externos como internos:

1. Análisis de competidores.
2. Análisis de expertos independientes.
3. Los riesgos vinculados a los principales objetivos de negocio gestionados por las direcciones corporativas y locales.
4. Los principales riesgos identificados en la preparación de mapa de riesgos de Prosegur.

Prosegur ha definido un modelo para la evaluación y supervisión de la gestión de riesgos críticos mediante indicadores clave de riesgo. El modelo de evaluación mediante indicadores se basa en identificar parámetros relevantes que proporcionen una medida útil sobre la gestión de cada riesgo y en la asignación de un responsable corporativo del seguimiento de su gestión.

Los indicadores se seleccionan considerando que (i) puedan aplicarse de manera consistente en todos los países, (ii) permitan hacer comparaciones medibles a lo largo del tiempo y entre países y (iii) permitan a los responsables y, en su caso, al departamento corporativo de gestión de riesgos evaluar la gestión del riesgo y anticipar situaciones de incumplimiento de objetivos. Existen límites razonables para cada indicador que se revisan y actualizan anualmente estableciendo, de esa forma, niveles de tolerancia a cada riesgo.

E.5 Indique qué riesgos se han materializado durante el ejercicio.

Los riesgos materializados durante el ejercicio son riesgos consustanciales al modelo de negocio, a la actividad de Prosegur y a los mercados en los que opera, principalmente por siniestros de activos custodiados, por lo que, se reiteran en cada ejercicio económico. Los sistemas de control y mitigación previstos para dichos riesgos han funcionado adecuadamente, por lo que ninguno de ellos han tenido una incidencia significativa ni en la actividad de Prosegur ni en sus resultados.

E.6 Explique los planes de respuesta y supervisión para los principales riesgos de la entidad.

Como se ha indicado en E4, Prosegur realiza de forma periódica y recurrente una identificación, evaluación y priorización de riesgos considerados críticos.

La identificación y priorización de riesgos críticos se realiza con un doble objetivo:

- El control de su gestión por el Comité de Riesgos Corporativo mediante evaluaciones regulares e independientes de los indicadores que componen el modelo de evaluación de la gestión de riesgos críticos, realizadas por el departamento de auditoría interna.

– La supervisión de los sistemas de gestión de riesgos y de control interno por la Comisión de Auditoría.

Cada país, área de negocio o de soporte es responsable de la adecuada gestión de cada riesgo mediante el establecimiento de sistemas de control y respuesta adecuados.

El Comité de Riesgos Corporativo es responsable de analizar la adecuada gestión de los riesgos críticos y de la idoneidad de las acciones adoptadas que, en su caso, se decidan por parte de los responsables de su gestión.

La Comisión de Auditoría supervisa (i) tanto la metodología como los criterios adoptados para la elaboración del mapa de riesgos, (ii) el proceso de identificación y priorización de riesgos críticos, (iii) los modelos de evaluación de riesgos mediante indicadores clave de riesgos, (iv) la selección de indicadores y el establecimiento de niveles de tolerancia adecuados y (v) las evaluaciones regulares de los mismos realizadas por el departamento de auditoría interna, su revisión por el Comité de Riesgos Corporativo y los planes de respuesta que, eventualmente, puedan existir cuando las circunstancias lo requieran.

F SISTEMAS INTERNOS DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS EN RELACIÓN CON EL PROCESO DE EMISIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA (SCIIF)

Describa los mecanismos que componen los sistemas de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de información financiera (SCIIF) de su entidad.

F.1 Entorno de control de la entidad

Informe, señalando sus principales características de, al menos:

F.1.1. Qué órganos y/o funciones son los responsables de: (i) la existencia y mantenimiento de un adecuado y efectivo SCIIF; (ii) su implantación; y (iii) su supervisión.

El reglamento del Consejo de Administración establece en el artículo 5 que dicho órgano tiene una función general de supervisión. Es el máximo órgano de decisión de Prosegur excepto en las materias reservadas a la Junta General de Accionistas.

A estos efectos, el Reglamento del Consejo de Administración de Prosegur, en su artículo 5, establece que una de las competencias indelegables de este órgano es la aprobación de "las políticas y estrategias generales de la Sociedad y, en particular la política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control".

En el artículo 16 del Reglamento se establece que la Comisión de Auditoría tendrá, entre otras, la responsabilidad de "supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada, supervisar la eficacia del control interno y los sistemas de gestión de riesgos de la sociedad, comprobar su adecuación e integridad y revisar la designación y sustitución de sus responsables" y "conocer el proceso de información financiera y de los sistemas internos de control y a estos efectos identificar los tipos y niveles de riesgos, las medidas para mitigar el impacto de los riesgos identificados y los sistemas de control, información y gestión de riesgos".

La Dirección Económico Financiera implanta sistemas de control interno que aseguran la fiabilidad de la información financiera emitida a todos los efectos.

F.1.2. Si existen, especialmente en lo relativo al proceso de elaboración de la información financiera, los siguientes elementos:

- Departamentos y/o mecanismos encargados: (i) del diseño y revisión de la estructura organizativa; (ii) de definir claramente las líneas de responsabilidad y autoridad, con una adecuada distribución de tareas y funciones; y (iii) de que existan procedimientos suficientes para su correcta difusión en la entidad.

El diseño y revisión de la estructura organizativa y la definición de las líneas de responsabilidad y autoridad es propuesto por el Consejero Delegado y validado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Las responsabilidades o funciones, además del perfil del puesto y las competencias necesarias de cada uno de los puestos de trabajo, son definidas por cada superior directo y son aprobadas por los Directores de las áreas con la ayuda de los expertos del departamento de Recursos Humanos y aprobadas por la Dirección de Recursos Humanos correspondiente.

La descripción y valorización del puesto (y por lo tanto la revisión del organigrama, el mapa de puestos y las descripciones de los mismos) se realiza o actualiza cuando los responsables del puesto se lo comunican a la Dirección de Recursos Humanos.

Esta estructura organizativa se materializa en un organigrama de la Compañía que representa gráficamente las relaciones entre los departamentos, los negocios y las actividades de soporte que integran Prosegur. Un organigrama del personal, permanentemente actualizado, que se encuentra ubicado en la intranet corporativa y es accesible para el personal afectado.

- Código de conducta, órgano de aprobación, grado de difusión e instrucción, principios y valores incluidos (indicando si hay menciones específicas al registro de operaciones y elaboración de información financiera), órgano encargado de analizar incumplimientos y de proponer acciones correctoras y sanciones.

El Consejo de Administración de Prosegur aprobó un Código Ético y de Conducta que es aplicable en todas las sociedades que integran el Grupo Prosegur y en todos los negocios y actividades que realiza Prosegur en todos los países donde opera. Es vinculante para todos los miembros de los órganos de gobierno, directivos y personal de Prosegur. El Código Ético y de Conducta ofrece una guía sobre cómo se comportan todos los profesionales de Prosegur. Refleja su compromiso de actuación para cada día, conforme a unos principios y estándares comunes, en el desarrollo de sus relaciones con el conjunto de grupos de interés afectados por su actividad: empleados; accionistas; clientes y usuarios; proveedores y asociados; autoridades, administraciones públicas y organismos reguladores; competidores y la sociedad civil en la que se encuentra presente. A propuesta de la Comisión de Auditoría, el 28 de octubre de 2013 se aprobó una versión revisada del Código Ético y de Conducta por el Consejo de Administración de Prosegur.

Todos los profesionales de Prosegur tienen la obligación de conocer, suscribir y cumplir el Código Ético y de Conducta y de colaborar para facilitar su implantación, así como de comunicar los posibles incumplimientos de los que tengan conocimiento.

El Código establece que quienes, por acción u omisión, violen el Código Ético y de Conducta estarán sujetos a las medidas disciplinarias que, de conformidad a las normas laborales vigentes y las políticas y procedimientos internos, sean aplicables en cada caso. Todos los incumplimientos que resulten denunciados, serán analizados a través de la apertura de un proceso de investigación que se realizará por un equipo de expertos imparciales dirigido por el oficial de cumplimiento, que expondrá sus conclusiones y propondrá, en su caso, las medidas correctivas que se deban aplicar, informando a las personas que hayan identificado o denunciado el incumplimiento.

Dentro del apartado de cumplimiento de legalidad del Código Ético y de Conducta se hace mención expresa a la elaboración de la información financiera de forma íntegra, clara y exacta, mediante la utilización de los registros contables apropiados y de su difusión a través de canales de comunicación transparentes que permitan al mercado, y en especial a los accionistas e inversores de Prosegur, su acceso permanentemente.

Igualmente, se incluye dentro del apartado de uso y protección de los recursos la necesidad de velar para que todas las operaciones con trascendencia económica que se realicen en nombre de Prosegur, figuren con claridad y exactitud en registros contables apropiados que representen la imagen fiel de las transacciones realizadas y estén a disposición de los auditores internos y externos.

El Código Ético y de conducta se encuentra disponible en la página web corporativa de Prosegur, y las nuevas incorporaciones, en el momento de la firma de su contrato de trabajo, reciben una copia del Código y deben firmar su adscripción al mismo.

En 2014 se va a desarrollar un plan de implantación y difusión del Código Ético y de Conducta que comprende las siguientes acciones:

- Aprobación de una nueva versión revisada del Código Ético y de Conducta por parte de los órganos de administración de todas las sociedades de los países donde Prosegur opera.
 - Comunicación a todos los empleados del grupo a través de diversos medios: intranet, web, revistas corporativas, tableros informativos, correo electrónico etc.
 - Suscripción por parte de todos los empleados del Código Ético y de Conducta a través de diversos medios.
 - Formación presencial continua integrada en los cursos de formación realizados desde el área de cumplimiento normativo y online a través de la realización de cursos impartidos en la Universidad Corporativa Prosegur.
- Canal de denuncias, que permita la comunicación al comité de auditoría de irregularidades de naturaleza financiera y contable, en adición a eventuales incumplimientos del código de conducta y actividades irregulares en la organización, informando en su caso si éste es de naturaleza confidencial.

Prosegur dispone de un Canal de Denuncias, que permite a los empleados o a terceros comunicar las potenciales irregularidades que conozcan, incluso en materia financiera y contable. Dicho Canal de Denuncias se materializa en un formulario disponible en el sitio web www.prosegur.com que se mantiene permanentemente abierto, el cual permite conservar la confidencialidad que se requiere para cada situación y el anonimato necesario para garantizar la integridad de las personas que lo utilizan. La Dirección de Auditoría Interna gestiona de forma confidencial las comunicaciones recibidas y transmite sus conclusiones a la Comisión de Auditoría.

- Programas de formación y actualización periódica para el personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera, así como en la evaluación del SCIIF, que cubran al menos, normas contables, auditoría, control interno y gestión de riesgos.

Prosegur presta especial atención a la actualización formativa y el desarrollo de sus profesionales para un adecuado desempeño de sus funciones. En concreto, el personal que integra la Dirección Económico Financiera (principalmente el área fiscal e información financiera), y la Dirección de Auditoría Interna atiende de forma continua sesiones formativas para actualizarse en cambios normativos y legislativos. En el ejercicio 2013, 35 personas del área corporativa de la Compañía formaron parte de cursos formativos cubriendo dichas áreas. El objeto de dichas sesiones está principalmente orientado a la actualización del conocimiento en los sistemas que generan la información financiera y a las novedades que se producen anualmente en términos normativos o regulatorios.

La Compañía tiene acuerdos de colaboración con otras organizaciones que permiten mantener actualizados los conocimientos del personal implicado en la preparación y la revisión de la información financiera.

Prosegur tiene centralizada la gestión de los procesos formativos vía la Universidad Prosegur. Dentro de la Universidad se encuentra la comunidad Económico Financiera, dirigida a profesionales de las 17 unidades Económico Financieras compuesta por 128 asistentes. Los principales objetivos de la Comunidad Financiera son la homogeneización de los procesos económico-financieros y la actualización de los criterios contables, fiscales, financieros, de gestión de riesgos y control de gestión y de normativa internacional.

Durante 2013 el personal involucrado en estas funciones ha asistido a diferentes cursos de perspectivas económicas y actualización de novedades contables y fiscales.

F.2 Evaluación de riesgos de la información financiera

Informe, al menos, de:

F.2.1. Cuáles son las principales características del proceso de identificación de riesgos, incluyendo los de error o fraude, en cuanto a:

- Si el proceso existe y está documentado.

La Dirección Económico Financiera identifica, mediante la matriz de alcance del SCIIF, los riesgos que afectan a la información financiera desde el punto de vista de los registros contables y de un posible incumplimiento de los principios contables, y documenta el diseño de los controles.

- Si el proceso cubre la totalidad de objetivos de la información financiera, (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones), si se actualiza y con qué frecuencia.

La matriz de alcance del SCIIF tiene por objeto identificar las cuentas y los desgloses que tienen un riesgo significativo asociado, cuyo impacto potencial en la información financiera es material y requiere, por tanto, especial atención. En este sentido, en el proceso de identificación de las cuentas y desgloses significativos se han considerado una serie de variables cuantitativas (saldo de la cuenta) y cualitativas (complejidad de las transacciones; cambios y complejidad en la normativa; necesidad de utilizar estimaciones o proyecciones; aplicación de juicio e importancia cualitativa de la información).

Esta matriz de alcance del SCIIF es elaborada en base al estado de situación financiera y el estado de resultado global consolidado incluidos en las Cuentas Anuales Consolidadas auditadas. Dicha matriz se actualiza periódicamente, con posterioridad a la formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas, Estados Financieros Intermedios y/o siempre que se produzca un cambio en el perímetro de consolidación. En el ejercicio 2013 se realizó la última actualización de la matriz de alcance en base a las cifras contenidas en los Estados Financieros Intermedios a 30 de junio de 2013.

Para cada una de esas cuentas y desgloses significativos recogidos en la matriz de alcance se han definido los procesos y subprocesos críticos asociados a los mismos, y se han identificado los riesgos que pudieran generar errores y/o fraude en la información financiera, cubriendo la totalidad de los objetivos de la información financiera (existencia y ocurrencia; integridad; valoración; presentación, desglose y comparabilidad; y derechos y obligaciones).

- La existencia de un proceso de identificación del perímetro de consolidación, teniendo en cuenta, entre otros aspectos, la posible existencia de estructuras societarias complejas, entidades instrumentales o de propósito especial.

La Dirección de Asesoría Jurídica es el encargado de realizar la comunicación a la Dirección Económica Financiera de operaciones realizadas en su ámbito y que afecten a la estructura del grupo y al perímetro de consolidación.

La Comisión de Auditoría tiene entre sus competencias supervisar la adecuada delimitación del perímetro de consolidación.

La Dirección Económico Financiera mantiene un registro con todas las entidades incluidas en el perímetro de consolidación. Determina la forma de control o influencia, la forma jurídica y el tipo de participación directa o indirecta de todas las sociedades. Se actualiza de forma continua y permite una trazabilidad de los cambios históricos en el perímetro. La Dirección Económico Financiera determina mensualmente el perímetro de consolidación basándose en el registro de sociedades, en las normas internacionales de contabilidad y en las normas internas de Prosegur relativas a dicha materia. Los cambios en el perímetro de consolidación son registrados en el sistema informático de consolidación del Grupo, en el que se mantiene actualizada permanentemente la estructura de la propiedad de las sociedades que se encuentran dentro del perímetro.

- Si el proceso tiene en cuenta los efectos de otras tipologías de riesgos (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales, medioambientales, etc.) en la medida que afecten a los estados financieros.

Tal como se describe en el apartado E, Sistemas de Control y Gestión de Riesgos, Prosegur dispone de un mapa de riesgos corporativo. En este proceso de identificación de riesgos se han considerado los efectos de otras tipologías de riesgos (operacionales, financieros, estratégicos, cumplimiento normativo, tecnológicos y otros) que puedan tener un efecto adverso en la fiabilidad de la información financiera.

En relación a los riesgos tecnológicos y los relacionados con los procesos de información, Prosegur emite informes para su evaluación. Se proponen actuaciones correctoras sobre la disponibilidad y capacidad de los sistemas, la seguridad de acceso y el coste de disponibilidad de la información. El departamento de Seguridad de la Información colabora en el análisis de riesgos de sistemas de información, validando los controles verificados por el departamento de Auditoría Interna. Para el caso de soluciones tecnológicas nuevas se realizan análisis de riesgos desde el departamento de Seguridad de la Información.

Todos los registros de los sistemas informáticos de Prosegur están sometidos a las políticas internas relacionadas con el mantenimiento, la integridad de la información y la realización periódica de copias de seguridad.

- Qué órgano de gobierno de la entidad supervisa el proceso.

La supervisión de la eficacia del SCIIF es responsabilidad de la Comisión de Auditoría.

F.3 Actividades de control

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

F.3.1. Procedimientos de revisión y autorización de la información financiera y la descripción del SCIIF, a publicar en los mercados de valores, indicando sus responsables, así como de documentación descriptiva de los flujos de actividades y controles (incluyendo los relativos a riesgo de fraude) de los distintos tipos de transacciones que puedan afectar de modo material a los estados financieros, incluyendo el procedimiento de cierre contable y la revisión específica de los juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes.

Prosegur realiza revisiones periódicas de la información financiera elaborada, así como de la descripción del SCIIF, conforme a distintos niveles de responsabilidad que tienen como objetivo asegurar la calidad de la información. La Dirección Económico Financiera es la encargada de elaborar la descripción del SCIIF en coordinación con las direcciones involucradas. Este proceso culmina con la revisión por parte de la Comisión de Auditoría y consecuentemente también es aprobado mediante el Informe Anual de Gobierno Corporativo validado por el Consejo de Administración en su conjunto.

La Dirección Económico Financiera ha documentado de forma descriptiva, flujos de actividades y controles sobre transacciones significativas que afectan a los estados financieros. La documentación de estos flujos define las normas de actuación aplicables y los sistemas de información empleados para el proceso de cierres contables. Se actualiza y transmite al personal involucrado en el proceso de elaboración de la información financiera, los procedimientos de elaboración del cierre contable de los Estados Financieros y Cuentas Anuales Consolidadas e Individuales. Los documentos detallan las tareas básicas de elaboración, revisión y aprobación de los cierres contables consolidados y de las sociedades individuales que constituyen el Grupo.

Prosegur publica información financiera a los mercados de valores con carácter trimestral. El responsable final del proceso de emisión de la información financiera es la Dirección Económico Financiera. En la descripción del flujo de actividades del proceso de cierre contable se identifican las actividades de control que aseguran la fiabilidad de la información. Los departamentos corporativos que integran la Dirección Económico Financiera analizan y supervisan la información elaborada. Las cuentas anuales de la entidad dominante, las cuentas anuales consolidadas de Prosegur y los informes financieros semestrales son revisados por la Comisión de Auditoría previamente a la formulación por parte del Consejo de Administración, de acuerdo al artículo 16 de su Reglamento.

La Comisión de Auditoría revisa cualquier otra información relevante con anterioridad a la publicación a través de los órganos reguladores.

El Consejo de Administración aprueba y, en su caso, formula la información financiera presentada que con posterioridad es publicada a través de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y presentada ante terceros.

En el ejercicio 2013 la Dirección Económica Financiera ha documentado los riesgos de error o fraude en la información financiera y los controles que afectan a todos los procesos/subprocesos críticos en Prosegur España. Estos procesos cubren los distintos tipos de transacciones que pueden afectar de forma material a los estados financieros (compras, ventas, gastos de personal, etcétera), así como el proceso específico de consolidación y reporting.

En este sentido, Prosegur ha identificado todos los procesos necesarios para la elaboración de la información financiera, en los que se han utilizado juicios, estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes, considerando todos ellos como críticos.

La documentación de cada uno de los procesos críticos se compone de:

- Descriptivos de cada uno de los subprocesos asociados a cada proceso.
- Detalle de los sistemas de información que afectan a los subprocesos.
- Detalle de los procedimientos y normas internas aprobadas por la Dirección, y que regulan dichos subprocesos.
- Descripción de los controles claves y no claves que mitigan cada uno de los riesgos identificados.

Para cada uno de los controles se han identificado:

- Estructuras organizativas y/o funciones de puestos responsables de cada uno de los controles claves y no claves identificados.
- Frecuencia de los controles.
- Nivel de automatización de los controles.
- Tipo de control: preventivo o detectivo.

La revisión específica de los juicios, estimaciones y valoraciones relevantes para la cuantificación de bienes, derechos y obligaciones, ingresos y gastos y cualquier otro compromiso detallado en las Cuentas Anuales Individuales y Consolidadas se llevan a cabo por la Dirección Económica Financiera con la colaboración del resto de las Direcciones de Soporte de Prosegur. Las hipótesis basadas en la evolución de los negocios se analizan conjuntamente con las Direcciones de Negocio.

El Director Económico Financiero y el Consejero Delegado analizan los informes emitidos y aprueban la información financiera antes de su presentación en la Comisión de Auditoría y en la Comisión Ejecutiva del Consejo.

F.3.2. Políticas y procedimientos de control interno sobre los sistemas de información (entre otras, sobre seguridad de acceso, control de cambios, operación de los mismos, continuidad operativa y segregación de funciones) que soporten los procesos relevantes de la entidad en relación a la elaboración y publicación de la información financiera.

Una de las funciones específicas de la Dirección de Gestión del Riesgo es la evaluación continua de la parte del sistema de control interno relacionada con los sistemas de información, dentro de los que se incluyen los que soportan la emisión de la información financiera.

Existe un Comité de Seguridad de la Información que es el órgano directivo integrado por representantes de todas las áreas sustantivas de Prosegur.

Es competencia de dicho Comité:

- Alinear los objetivos de seguridad de la información con las principales líneas estratégicas de negocio
- Emprender la seguridad de la información de Prosegur como una actividad global e integrada en el negocio
- Coordinar y aprobar las propuestas recibidas de proyectos vinculados con la seguridad de la información
- Proveer los recursos necesarios para el desarrollo de las iniciativas de seguridad de la información
- Identificar y evaluar los riesgos de seguridad respecto a las necesidades de negocio

El Comité de Seguridad de la Información da seguimiento a todas estas funciones mediante un Plan Director.

El control de acceso a los sistemas de información se gestiona mediante la asignación de usuario y contraseña personalizada. Se realizan auditorías internas del proceso de control de acceso a los sistemas al menos una vez al año. Existe un procedimiento establecido para el control de acceso a la sala de CPD de Prosegur, el acceso está restringido a personal autorizado y se registran todos los accesos.

Existe un proceso de gestión del cambio del ciclo de vida de las aplicaciones, todos los cambios a producción se someten a este proceso.

Los sistemas e información de Prosegur son respaldados y se encuentran bajo una infraestructura redundante que permite la continuidad del negocio. Adicionalmente Prosegur cuenta con un CPD alternativo en caso de caída del principal.

El Grupo a lo largo del ejercicio 2014 continuará reforzando los procesos de control de acceso y gestión de usuarios en todos los países y los sistemas con impacto financiero.

F.3.3. Políticas y procedimientos de control interno destinados a supervisar la gestión de las actividades subcontratadas a terceros, así como de aquellos aspectos de evaluación, cálculo o valoración encomendados a expertos independientes, que puedan afectar de modo material a los estados financieros.

Las actividades recurrentes en el proceso de preparación de la información financiera no son subcontratadas por parte de Prosegur.

Prosegur solicita asesoramiento por parte de expertos independientes para situaciones de las siguientes tipologías:

- a) Valoración del impacto fiscal de transacciones de reestructuración societaria.
- b) Asesoramiento fiscal en las entidades dependientes para la elaboración de las declaraciones impositivas sujetas a normativa específica.
- c) Valoraciones del valor razonable de determinados activos, de ramas de actividad o negocios.

d) Verificaciones de la efectividad del sistema de prevención de blanqueo de capitales. Los departamentos corporativos de la Dirección Económica Financiera o de la Dirección de Asesoría Legal supervisan los resultados del asesoramiento en materia contable, legal o fiscal. Para la contratación de asesores externos, se realizan procesos de decisión en los que se valoran, dependiendo del importe, al menos tres propuestas desde el punto de vista económico y de capacitación. Adicionalmente Prosegur utiliza expertos en trabajos que sirven de soporte para valoraciones, juicios o cálculos contables, únicamente cuando éstos están inscritos en los correspondientes Colegios Profesionales, o acreditación equivalente, y son empresas de prestigio reconocido en el mercado. Los departamentos correspondientes de Prosegur cuentan con personal adecuado para validar las conclusiones de los informes emitidos. En el ejercicio 2013 se ha subcontratado con terceros actividades relativas al "Purchase Price Allocation (PPA)" correspondiente a las adquisiciones de filiales realizadas en 2012.

F.4 Información y comunicación

Informe, señalando sus principales características, si dispone al menos de:

- F.4.1. Una función específica encargada de definir, mantener actualizadas las políticas contables (área o departamento de políticas contables) y resolver dudas o conflictos derivados de su interpretación, manteniendo una comunicación fluida con los responsables de las operaciones en la organización, así como un manual de políticas contables actualizado y comunicado a las unidades a través de las que opera la entidad.

El departamento de Información Financiera Corporativo que forma parte integrante de la Dirección Económico Financiera tiene responsabilidad sobre la elaboración, emisión, publicación y posterior aplicación de las Normas Contables de Prosegur bajo la certificación interna del sistema de gestión de procesos 3P (Políticas, Procesos Prosegur). Dentro de las funciones del departamento de Información Financiera Corporativo se encuentra el análisis de las Normas Internacionales de Contabilidad para poder cumplir con:

- El establecimiento de Normas de Soporte o procedimientos de ayuda al personal relacionado con el proceso de elaboración de información financiera.
- El análisis de transacciones que requieren un tratamiento contable específico.
- La resolución de consultas sobre aplicación de Normas contables específicas.
- La evaluación de posibles impactos futuros en los estados financieros, como consecuencia de novedades o modificaciones de la normativa contable internacional.
- La relación con los auditores externos en relación a los criterios aplicados, las estimaciones y juicios contables.
- La resolución de cualquier duda originada por las distintas interpretaciones de la propia normativa.

El proceso de actualización del manual contable de Prosegur se realiza de forma anual. La última versión de fecha diciembre de 2013 ha sido aprobada por el Director Económico Financiero y se ha distribuido a todas las direcciones de control del Grupo durante el mes de enero de 2014.

- F.4.2. Mecanismos de captura y preparación de la información financiera con formatos homogéneos, de aplicación y utilización por todas las unidades de la entidad o del grupo, que soporten los estados financieros principales y las notas, así como la información que se detalle sobre el SCIIF.

El proceso de consolidación y elaboración de la información financiera consolidada se realiza de forma centralizada. Dicho proceso se inicia en una primera fase en las filiales que forman el Grupo Prosegur, a través de plataformas informáticas comunes (ERP) y con la supervisión de la Dirección Económico Financiera. Partiendo de los estados financieros de las filiales, y a través de sistemas informáticos programados para la extracción y agregación de datos, se lleva a cabo el proceso de consolidación y análisis de los estados financieros individuales y consolidados. Existe un proceso de reporte periódico para la obtención de la información necesaria para los desgloses de las cuentas anuales consolidadas. El Plan de Cuentas de Prosegur se aplica en todas las filiales de Prosegur a efectos del reporte para la consolidación de estados financieros.

F.5 Supervisión del funcionamiento del sistema

Informe, señalando sus principales características, al menos de:

- F.5.1. Las actividades de supervisión del SCIIF realizadas por el comité de auditoría así como si la entidad cuenta con una función de auditoría interna que tenga entre sus competencias la de apoyo al comité en su labor de supervisión del sistema de control interno, incluyendo el SCIIF. Asimismo se informará del alcance de la evaluación del SCIIF realizada en el ejercicio y del procedimiento por el cual el encargado de ejecutar la evaluación comunica sus resultados, si

la entidad cuenta con un plan de acción que detalle las eventuales medidas correctoras, y si se ha considerado su impacto en la información financiera.

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 16.3 del Reglamento del Consejo de Administración, la Comisión de Auditoría tiene entre sus responsabilidades básicas las siguientes:

- Revisar las cuentas de Prosegur, vigilando la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados, así como informar de las propuestas de modificación de principios y criterios contables sugeridos por la dirección de Prosegur.
- Evaluar los resultados de cada auditoría y las respuestas del equipo de gestión a las recomendaciones de los auditores y mediar en los casos de discrepancia entre ambos en relación con los principios y criterios aplicables en la preparación de los estados financieros, así como discutir con el auditor de cuentas las debilidades significativas del sistema de control interno detectadas en el desarrollo de la auditoría.
- Supervisar la eficacia del control interno y los sistemas de gestión de riesgos, comprobando su adecuación e integridad.
- Supervisar el cumplimiento del contrato de auditoría procurando que la opinión sobre las cuentas anuales y los contenidos principales del informe de auditoría sean redactados de forma clara y precisa.
- Revisar cualquier información relevante que deba suministrar el Consejo a los mercados y sus órganos de supervisión.
- Supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada.
- Supervisar los servicios de auditoría interna.

La supervisión de los servicios de auditoría interna comprende, entre otras, la aprobación de los planes de auditoría, la determinación de quiénes han de ejecutarlos, la evaluación de la suficiencia de los trabajos realizados, la revisión y evaluación de los resultados y la consideración de su efecto en la información financiera; y el seguimiento de las acciones correctoras.

Prosegur cuenta con un departamento de auditoría interna que depende funcionalmente de la Comisión de Auditoría. Entre sus objetivos y funciones está (i) asistir a la Comisión de Auditoría en el cumplimiento objetivo de sus responsabilidades, (ii) verificar la adecuada gestión de riesgos y (iii) velar por la integridad y fiabilidad de la información contable.

El departamento de auditoría interna ha preparado un programa de revisión del SCIIF que se ejecuta en un periodo de tres años y que se integra en los programas anuales de trabajo que se someten a la aprobación de la Comisión de Auditoría. Durante 2013, la actuación del departamento de auditoría interna, en relación al SCIIF, ha tenido un doble objetivo:

Por una parte, preparar y documentar programas estándar de verificación del funcionamiento y la efectividad de los sistemas de control interno de cada uno de los procesos relevantes para el SCIIF. Los programas de verificación del departamento de auditoría interna para cada uno de los procesos incorporan la identificación y supervisión de los controles asociados a los riesgos sobre la información financiera de cada proceso y las pruebas de verificación del diseño y la efectividad de los controles.

Por otra parte, aplicar los programas de verificación. En 2013 se han revisado procesos significativos en relación con la información financiera en España y otras filiales europeas y latinoamericanas (tesorería, activos y pasivos financieros, personal, existencias y obra en curso y consolidación y reporting).

El departamento de auditoría interna realiza verificaciones del estado de ejecución de las recomendaciones incluidas en sus informes de auditoría entre los que se incluyen los relativos a las verificaciones del SCIIF. En 2013 se han emitido dos informes semestrales sobre el estado de ejecución de las recomendaciones que se han remitido a los miembros de la Comisión de Auditoría.

De manera adicional, el departamento de auditoría interna realiza semestralmente evaluaciones de la gestión de riesgos críticos, incluyendo los riesgos de la información financiera, mediante indicadores clave de riesgo, su comparación con los límites establecidos y su evolución en el tiempo. Sus resultados se presentan en el Comité de Riesgos Corporativo para su análisis y a la Comisión de Auditoría para la supervisión de su gestión.

F.5.2. Si cuenta con un procedimiento de discusión mediante el cual, el auditor de cuentas (de acuerdo con lo establecido en las NTA), la función de auditoría interna y otros expertos puedan comunicar a la alta dirección y al comité de auditoría o administradores de la entidad las debilidades significativas de control interno identificadas durante los procesos de revisión de las cuentas anuales o aquellos otros que les hayan sido encomendados. Asimismo, informará de si dispone de un plan de acción que trate de corregir o mitigar las debilidades observadas.

La Comisión de Auditoría se reúne con los auditores externos para revisar tanto las conclusiones de su auditoría de las cuentas anuales como las del trabajo realizado de los procedimientos acordados sobre los estados financieros semestrales. Igualmente, los auditores externos informan sobre las eventuales debilidades de control interno y oportunidades de mejora que hubiesen identificado durante la realización de su trabajo.

Asimismo, la Comisión de Auditoría se reúne con la dirección corporativa económico financiera, responsable de la preparación de las cuentas anuales y de la información financiera intermedia que Prosegur proporciona a los mercados y a sus órganos de supervisión, a fin de revisar y comentar cualquier asunto relevante en el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada.

La Comisión de Auditoría se reúne regularmente con la dirección de auditoría interna que presenta las conclusiones de sus trabajos de verificación del funcionamiento y de la eficacia de los procedimientos que componen el SCIIF, las debilidades de control identificadas, las recomendaciones efectuadas y el estado de la ejecución de los planes de acción acordados para su mitigación.

Durante 2013, el auditor externo ha asistido a tres reuniones de la Comisión de Auditoría para la presentación y revisión de sus conclusiones sobre la auditoría de las cuentas anuales, los estados financieros intermedios semestrales y el análisis de las debilidades de control interno y las oportunidades de mejora identificadas durante la realización de su trabajo.

El Director Económico Financiero y el Director de Auditoría Interna han asistido a las seis reuniones que la Comisión de Auditoría ha mantenido durante 2013.

F.6 Otra información relevante

No aplica

F.7 Informe del auditor externo

Informe de:

F.7.1. Si la información del SCIIF remitida a los mercados ha sido sometida a revisión por el auditor externo, en cuyo caso la entidad debería incluir el informe correspondiente como anexo. En caso contrario, debería informar de sus motivos.

Prosegur ha sometido a revisión por parte del auditor externo la información del SCIIF remitida a los mercados para el ejercicio 2013. El alcance de los procedimientos de revisión del auditor se han realizado de acuerdo con la Guía de Actuación y modelo de informe de auditor referidos a la información relativa al sistema de control interno sobre la información financiera de las entidades cotizadas de julio de 2013 emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

G GRADO DE SEGUIMIENTO DE LAS RECOMENDACIONES DE GOBIERNO CORPORATIVO

Indique el grado de seguimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones del Código Unificado de buen gobierno.

En el caso de que alguna recomendación no se siga o se siga parcialmente, se deberá incluir una explicación detallada de sus motivos de manera que los accionistas, los inversores y el mercado en general, cuenten con información suficiente para valorar el proceder de la sociedad. No serán aceptables explicaciones de carácter general.

1. Que los Estatutos de las sociedades cotizadas no limiten el número máximo de votos que pueda emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad mediante la adquisición de sus acciones en el mercado.

Ver epígrafes: A.10, B.1, B.2, C.1.23 y C.1.24.

Cumple

Explique

2. Que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión:

a) Las respectivas áreas de actividad y eventuales relaciones de negocio entre ellas, así como las de la sociedad dependiente cotizada con las demás empresas del grupo;

b) Los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de interés que puedan presentarse.

Ver epígrafes: D.4 y D.7

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

No aplicable

3. Que, aunque no lo exijan de forma expresa las Leyes mercantiles, se sometan a la aprobación de la junta general de accionistas las operaciones que entrañen una modificación estructural de la sociedad y, en particular, las siguientes:

a) **La transformación de sociedades cotizadas en compañías holding, mediante “filialización” o incorporación a entidades dependientes de actividades esenciales desarrolladas hasta ese momento por la propia sociedad, incluso aunque ésta mantenga el pleno dominio de aquéllas;**

b) **La adquisición o enajenación de activos operativos esenciales, cuando entrañe una modificación efectiva del objeto social;**

c) **Las operaciones cuyo efecto sea equivalente al de la liquidación de la sociedad.**

Ver epígrafe: B.6

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

4. Que las propuestas detalladas de los acuerdos a adoptar en la junta general, incluida la información a que se refiere la recomendación 27 se hagan públicas en el momento de la publicación del anuncio de la convocatoria de la junta.

Cumple

Explique

5. Que en la junta general se voten separadamente aquellos asuntos que sean sustancialmente independientes, a fin de que los accionistas puedan ejercer de forma separada sus preferencias de voto. Y que dicha regla se aplique, en particular:

a) **Al nombramiento o ratificación de consejeros, que deberán votarse de forma individual;**

b) **En el caso de modificaciones de Estatutos, a cada artículo o grupo de artículos que sean sustancialmente independientes.**

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

6. Que las sociedades permitan fraccionar el voto a fin de que los intermediarios financieros que aparezcan legitimados como accionistas, pero actúen por cuenta de clientes distintos, puedan emitir sus votos conforme a las instrucciones de éstos.

Cumple

Explique

7. Que el consejo desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio, dispense el mismo trato a todos los accionistas y se guíe por el interés de la compañía, entendido como hacer máximo, de forma sostenida, el valor económico de la empresa.

Y que vele asimismo para que en sus relaciones con los grupos de interés (stakeholders) la empresa respete las leyes y reglamentos; cumpla de buena fe sus obligaciones y contratos; respete los usos y buenas prácticas de los sectores y territorios donde ejerza su actividad; y observe aquellos principios adicionales de responsabilidad social que hubiera aceptado voluntariamente.

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

8. Que el consejo asuma, como núcleo de su misión, aprobar la estrategia de la compañía y la organización precisa para su puesta en práctica, así como supervisar y controlar que la Dirección cumple los objetivos marcados y respeta el objeto e interés social de la compañía. Y que, a tal fin, el consejo en pleno se reserve la competencia de aprobar:

a) Las políticas y estrategias generales de la sociedad, y en particular:

- i) El Plan estratégico o de negocio, así como los objetivos de gestión y presupuesto anuales;
- ii) La política de inversiones y financiación;
- iii) La definición de la estructura del grupo de sociedades;
- iv) La política de gobierno corporativo;
- v) La política de responsabilidad social corporativa;
- vi) La política de retribuciones y evaluación del desempeño de los altos directivos;
- vii) La política de control y gestión de riesgos, así como el seguimiento periódico de los sistemas internos de información y control.
- viii) La política de dividendos, así como la de autocartera y, en especial, sus límites.

Ver epígrafes: C.1.14, C.1.16 y E.2

b) Las siguientes decisiones :

- i) A propuesta del primer ejecutivo de la compañía, el nombramiento y eventual cese de los altos directivos, así como sus cláusulas de indemnización.
- ii) La retribución de los consejeros, así como, en el caso de los ejecutivos, la retribución adicional por sus funciones ejecutivas y demás condiciones que deban respetar sus contratos.
- iii) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente.
- iv) Las inversiones u operaciones de todo tipo que, por su elevada cuantía o especiales características, tengan carácter estratégico, salvo que su aprobación corresponda a la junta general;
- v) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.

c) Las operaciones que la sociedad realice con consejeros, con accionistas significativos o representados en el consejo, o con personas a ellos vinculados (“operaciones vinculadas”).

Esa autorización del consejo no se entenderá, sin embargo, precisa en aquellas operaciones vinculadas que cumplan simultáneamente las tres condiciones siguientes:

1ª. Que se realicen en virtud de contratos cuyas condiciones estén estandarizadas y se apliquen en masa a muchos clientes;

2ª. Que se realicen a precios o tarifas establecidos con carácter general por quien actúe como suministrador del bien o servicio del que se trate;

3ª. Que su cuantía no supere el 1% de los ingresos anuales de la sociedad.

Se recomienda que el consejo apruebe las operaciones vinculadas previo informe favorable del comité de auditoría o, en su caso, de aquel otro al que se hubiera encomendado esa función; y que los consejeros a los que afecten, además de no ejercer ni delegar su derecho de voto, se ausenten de la sala de reuniones mientras el consejo delibera y vota sobre ella.

Se recomienda que las competencias que aquí se atribuyen al consejo lo sean con carácter indelegable, salvo las mencionadas en las letras b) y c), que podrán ser adoptadas por razones de urgencia por la comisión delegada, con posterior ratificación por el consejo en pleno.

Ver epígrafes: D.1 y D.6

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

9. Que el consejo tenga la dimensión precisa para lograr un funcionamiento eficaz y participativo, lo que hace aconsejable que su tamaño no sea inferior a cinco ni superior a quince miembros.

Ver epígrafe: C.1.2

Cumple

Explique

10. Que los consejeros externos dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del consejo y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario, teniendo en cuenta la complejidad del grupo societario y el porcentaje de participación de los consejeros ejecutivos en el capital de la sociedad.

Ver epígrafes: A.3 y C.1.3.

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

11. Que dentro de los consejeros externos, la relación entre el número de consejeros dominicales y el de independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por los consejeros dominicales y el resto del capital.

Este criterio de proporcionalidad estricta podrá atenuarse, de forma que el peso de los dominicales sea mayor que el que correspondería al porcentaje total de capital que representen:

1º En sociedades de elevada capitalización en las que sean escasas o nulas las participaciones accionariales que tengan legalmente la consideración de significativas, pero existan accionistas, con paquetes accionariales de elevado valor absoluto.

2º Cuando se trate de sociedades en las que exista una pluralidad de accionistas representados en el consejo, y no tengan vínculos entre sí.

Ver epígrafes: A.2, A.3 y C.1.3

Cumple

Explique

El voto dominical esta proporcionalmente representado a pesar de la clasificación formal de los Consejeros Ejecutivos.

12. Que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros.

Ver epígrafe: C.1.3

Cumple

Explique

13. Que el carácter de cada consejero se explique por el consejo ante la junta general de Accionistas que deba efectuar o ratificar su nombramiento, y se confirme o, en su caso, revise anualmente en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, previa verificación por la comisión de nombramientos. Y que en dicho Informe también se expliquen las razones por las cuales se haya nombrado consejeros dominicales a instancia de accionistas cuya participación accionarial sea inferior al 5% del capital; y se expongan las razones por las que no se hubieran atendido, en su caso, peticiones formales de presencia en el consejo procedentes de accionistas cuya participación accionarial sea igual o superior a la de otros a cuya instancia se hubieran designado consejeros dominicales.

Ver epígrafes: C.1.3 y C.1.8

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

14. Que cuando sea escaso o nulo el número de consejeras, la comisión de nombramientos vele para que al proveerse nuevas vacantes:

a) Los procedimientos de selección no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de consejeras;

b) La compañía busque deliberadamente, e incluya entre los potenciales candidatos, mujeres que reúnan el perfil profesional buscado.

Ver epígrafes: C.1.2, C.1.4, C.1.5, C.1.6, C.2.2 y C.2.4.

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

No aplicable

15. Que el presidente, como responsable del eficaz funcionamiento del consejo, se asegure de que los consejeros reciban con carácter previo información suficiente; estimule el debate y la participación activa de los consejeros durante las sesiones del consejo, salvaguardando su libre toma de posición y expresión de opinión; y organice y coordine con los presidentes de las comisiones relevantes la evaluación periódica del consejo, así como, en su caso, la del consejero delegado o primer ejecutivo.

Ver epígrafes: C.1.19 y C.1.41

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

16. Que, cuando el presidente del consejo sea también el primer ejecutivo de la sociedad, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día; para coordinar y hacerse eco de las preocupaciones de los consejeros externos; y para dirigir la evaluación por el consejo de su presidente.

Ver epígrafe: C.1.22

Cumple Cumple parcialmente Explique No aplicable

17. Que el secretario del consejo, vele de forma especial para que las actuaciones del consejo:

- a) **Se ajusten a la letra y al espíritu de las Leyes y sus reglamentos, incluidos los aprobados por los organismos reguladores;**
- b) **Sean conformes con los Estatutos de la sociedad y con los Reglamentos de la junta, del consejo y demás que tenga la compañía;**
- c) **Tengan presentes las recomendaciones sobre buen gobierno contenidas en este Código Unificado que la compañía hubiera aceptado.**

Y que, para salvaguardar la independencia, imparcialidad y profesionalidad del secretario, su nombramiento y cese sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo; y que dicho procedimiento de nombramiento y cese conste en el reglamento del consejo.

Ver epígrafe: C.1.34

Cumple Cumple parcialmente Explique

18. Que el consejo se reúna con la frecuencia precisa para desempeñar con eficacia sus funciones, siguiendo el programa de fechas y asuntos que establezca al inicio del ejercicio, pudiendo cada consejero proponer otros puntos del orden del día inicialmente no previstos.

Ver epígrafe: C.1.29

Cumple Cumple parcialmente Explique

19. Que las inasistencias de los consejeros se reduzcan a casos indispensables y se cuantifiquen en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. Y que si la representación fuera imprescindible, se confiera con instrucciones.

Ver epígrafes: C.1.28, C.1.29 y C.1.30

Cumple Cumple parcialmente Explique

20. Que cuando los consejeros o el secretario manifiesten preocupaciones sobre alguna propuesta o, en el caso de los consejeros, sobre la marcha de la compañía y tales preocupaciones no queden resueltas en el consejo, a petición de quien las hubiera manifestado se deje constancia de ellas en el acta.

Cumple Cumple parcialmente Explique No aplicable

21. Que el consejo en pleno evalúe una vez al año:

a) **La calidad y eficiencia del funcionamiento del consejo;**

b) **Partiendo del informe que le eleve la comisión de nombramientos, el desempeño de sus funciones por el presidente del consejo y por el primer ejecutivo de la compañía;**

c) El funcionamiento de sus comisiones, partiendo del informe que éstas le eleven.

Ver epígrafes: C.1.19 y C.1.20

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

22. Que todos los consejeros puedan hacer efectivo el derecho a recabar la información adicional que juzguen precisa sobre asuntos de la competencia del consejo. Y que, salvo que los estatutos o el reglamento del consejo establezcan otra cosa, dirijan su requerimiento al presidente o al secretario del consejo.

Ver epígrafe: C.1.41

Cumple

Explique

23. Que todos los consejeros tengan derecho a obtener de la sociedad el asesoramiento preciso para el cumplimiento de sus funciones. Y que la sociedad arbitre los cauces adecuados para el ejercicio de este derecho, que en circunstancias especiales podrá incluir el asesoramiento externo con cargo a la empresa.

Ver epígrafe: C.1.40

Cumple

Explique

24. Que las sociedades establezcan un programa de orientación que proporcione a los nuevos consejeros un conocimiento rápido y suficiente de la empresa, así como de sus reglas de gobierno corporativo. Y que ofrezcan también a los consejeros programas de actualización de conocimientos cuando las circunstancias lo aconsejen.

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

25. Que las sociedades exijan que los consejeros dediquen a su función el tiempo y esfuerzo necesarios para desempeñarla con eficacia y, en consecuencia:

a) Que los consejeros informen a la comisión de nombramientos de sus restantes obligaciones profesionales, por si pudieran interferir con la dedicación exigida;

b) Que las sociedades establezcan reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros.

Ver epígrafes: C.1.12, C.1.13 y C.1.17

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

La sociedad cumple con el apartado a) pero no cumple con la el apartado b)

26. Que la propuesta de nombramiento o reelección de consejeros que se eleven por el consejo a la junta general de accionistas, así como su nombramiento provisional por cooptación, se aprueben por el consejo:

a) A propuesta de la comisión de nombramientos, en el caso de consejeros independientes.

b) Previo informe de la comisión de nombramientos, en el caso de los restantes consejeros.

Ver epígrafe: C.1.3

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

27. Que las sociedades hagan pública a través de su página Web, y mantengan actualizada, la siguiente información sobre sus consejeros:

a) Perfil profesional y biográfico;

b) Otros consejos de administración a los que pertenezca, se trate o no de sociedades cotizadas;

c) Indicación de la categoría de consejero a la que pertenezca según corresponda, señalándose, en el caso de consejeros dominicales, el accionista al que representen o con quien tengan vínculos.

d) Fecha de su primer nombramiento como consejero en la sociedad, así como de los posteriores, y;

e) Acciones de la compañía, y opciones sobre ellas, de las que sea titular.

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

28. Que los consejeros dominicales presenten su dimisión cuando el accionista a quien representen venda íntegramente su participación accionarial. Y que también lo hagan, en el número que corresponda, cuando dicho accionista rebaje su participación accionarial hasta un nivel que exija la reducción del número de sus consejeros dominicales.

Ver epígrafes: A.2 , A.3 y C.1.2

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

29. Que el consejo de administración no proponga el cese de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del período estatutario para el que hubiera sido nombrado, salvo cuando concurra justa causa, apreciada por el consejo previo informe de la comisión de nombramientos. En particular, se entenderá que existe justa causa cuando el consejero hubiera incumplido los deberes inherentes a su cargo o incurrido en algunas de las circunstancias que le hagan perder su condición de independiente, de acuerdo con lo establecido en la Orden ECC/461/2013.

También podrá proponerse el cese de consejeros independientes de resultados de Ofertas Públicas de Adquisición, fusiones u otras operaciones societarias similares que supongan un cambio en la estructura de capital de la sociedad cuando tales cambios en la estructura del consejo vengán propiciados por el criterio de proporcionalidad señalado en la Recomendación 11.

Ver epígrafes: C.1.2, C.1.9, C.1.19 y C.1.27

Cumple

Explique

30. Que las sociedades establezcan reglas que obliguen a los consejeros a informar y, en su caso, dimitir en aquellos supuestos que puedan perjudicar al crédito y reputación de la sociedad y, en particular, les obliguen a informar al consejo de las causas penales en las que aparezcan como imputados, así como de sus posteriores vicisitudes procesales.

Que si un consejero resultara procesado o se dictara contra él auto de apertura de juicio oral por alguno de los delitos señalados en el artículo 213 de la Ley de Sociedades de Capital, el consejo examine el caso tan pronto como sea posible y, a la vista de sus circunstancias concretas, decida si procede o no que el consejero continúe en su cargo. Y que de todo ello el consejo dé cuenta, de forma razonada, en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Ver epígrafes: C.1.42, C.1.43

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

31. Que todos los consejeros expresen claramente su oposición cuando consideren que alguna propuesta de decisión sometida al consejo puede ser contraria al interés social. Y que otro tanto hagan, de forma especial los independientes y demás consejeros a quienes no afecte el potencial conflicto de interés, cuando se trate de decisiones que puedan perjudicar a los accionistas no representados en el consejo.

Y que cuando el consejo adopte decisiones significativas o reiteradas sobre las que el consejero hubiera formulado serias reservas, éste saque las conclusiones que procedan y, si optara por dimitir, explique las razones en la carta a que se refiere la recomendación siguiente.

Esta Recomendación alcanza también al secretario del consejo, aunque no tenga la condición de consejero.

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

No aplicable

32. Que cuando, ya sea por dimisión o por otro motivo, un consejero cese en su cargo antes del término de su mandato, explique las razones en una carta que remitirá a todos los miembros del consejo. Y que, sin perjuicio de que dicho cese se comunique como hecho relevante, del motivo del cese se dé cuenta en el Informe Anual de Gobierno Corporativo.

Ver epígrafe: C.1.9

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

No aplicable

33. Que se circunscriban a los consejeros ejecutivos las remuneraciones mediante entrega de acciones de la sociedad o de sociedades del grupo, opciones sobre acciones o instrumentos referenciados al valor de la acción, retribuciones variables ligadas al rendimiento de la sociedad o sistemas de previsión.

Esta recomendación no alcanzará a la entrega de acciones, cuando se condicione a que los consejeros las mantengan hasta su cese como consejero.

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

No aplicable

34. Que la remuneración de los consejeros externos sea la necesaria para retribuir la dedicación, cualificación y responsabilidad que el cargo exija; pero no tan elevada como para comprometer su independencia.

Cumple Explique No aplicable

35. Que las remuneraciones relacionadas con los resultados de la sociedad tomen en cuenta las eventuales salvedades que consten en el informe del auditor externo y minoren dichos resultados.

Cumple Explique No aplicable

36. Que en caso de retribuciones variables, las políticas retributivas incorporen límites y las cautelas técnicas precisas para asegurar que tales retribuciones guardan relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios y no derivan simplemente de la evolución general de los mercados o del sector de actividad de la compañía o de otras circunstancias similares.

Cumple Explique No aplicable

37. Que cuando exista comisión delegada o ejecutiva (en adelante, "comisión delegada"), la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del propio consejo y su secretario sea el del consejo.

Ver epígrafes: C.2.1 y C.2.6

Cumple Cumple parcialmente Explique No aplicable

38. Que el consejo tenga siempre conocimiento de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la comisión delegada y que todos los miembros del consejo reciban copia de las actas de las sesiones de la comisión delegada.

Cumple Explique No aplicable

39. Que el consejo de administración constituya en su seno, además del comité de auditoría exigido por la Ley del Mercado de Valores, una comisión, o dos comisiones separadas, de nombramientos y retribuciones.

Que las reglas de composición y funcionamiento del comité de auditoría y de la comisión o comisiones de nombramientos y retribuciones figuren en el reglamento del consejo, e incluyan las siguientes:

a) **Que el consejo designe los miembros de estas comisiones, teniendo presentes los conocimientos, aptitudes y experiencia de los consejeros y los cometidos de cada comisión; delibere sobre sus propuestas e informes; y ante él hayan de dar cuenta, en el primer pleno del consejo posterior a sus reuniones, de su actividad y responder del trabajo realizado;**

b) **Que dichas comisiones estén compuestas exclusivamente por consejeros externos, con un mínimo de tres. Lo anterior se entiende sin perjuicio de la asistencia de consejeros ejecutivos o altos directivos, cuando así lo acuerden de forma expresa los miembros de la comisión.**

c) **Que sus presidentes sean consejeros independientes.**

d) **Que puedan recabar asesoramiento externo, cuando lo consideren necesario para el desempeño de sus funciones.**

e) Que de sus reuniones se levante acta, de la que se remitirá copia a todos los miembros del consejo.

Ver epígrafes: C.2.1 y C.2.4

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

40. Que la supervisión del cumplimiento de los códigos internos de conducta y de las reglas de gobierno corporativo se atribuya a la comisión de auditoría, a la comisión de nombramientos, o, si existieran de forma separada, a las de cumplimiento o gobierno corporativo.

Ver epígrafes: C.2.3 y C.2.4

Cumple

Explique

41. Que los miembros del comité de auditoría, y de forma especial su presidente, se designen teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o gestión de riesgos.

Cumple

Explique

42. Que las sociedades cotizadas dispongan de una función de auditoría interna que, bajo la supervisión del comité de auditoría, vele por el buen funcionamiento de los sistemas de información y control interno.

Ver epígrafe: C.2.3

Cumple

Explique

43. Que el responsable de la función de auditoría interna presente al comité de auditoría su plan anual de trabajo; le informe directamente de las incidencias que se presenten en su desarrollo; y le someta al final de cada ejercicio un informe de actividades.

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

44. Que la política de control y gestión de riesgos identifique al menos:

a) Los distintos tipos de riesgo (operativos, tecnológicos, financieros, legales, reputacionales...) a los que se enfrenta la sociedad, incluyendo entre los financieros o económicos, los pasivos contingentes y otros riesgos fuera de balance;

b) La fijación del nivel de riesgo que la sociedad considere aceptable;

c) Las medidas previstas para mitigar el impacto de los riesgos identificados, en caso de que llegaran a materializarse;

d) Los sistemas de información y control interno que se utilizarán para controlar y gestionar los citados riesgos, incluidos los pasivos contingentes o riesgos fuera de balance.

Ver epígrafe: E

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

45. Que corresponda al comité de auditoría:

1º En relación con los sistemas de información y control interno:

- a) Que los principales riesgos identificados como consecuencia de la supervisión de la eficacia del control interno de la sociedad y la auditoría interna, en su caso, se gestionen y den a conocer adecuadamente.
- b) Velar por la independencia y eficacia de la función de auditoría interna; proponer la selección, nombramiento, reelección y cese del responsable del servicio de auditoría interna; proponer el presupuesto de ese servicio; recibir información periódica sobre sus actividades; y verificar que la alta dirección tiene en cuenta las conclusiones y recomendaciones de sus informes.
- c) Establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial y, si se considera apropiado, anónima las irregularidades de potencial trascendencia, especialmente financieras y contables, que adviertan en el seno de la empresa.

2º En relación con el auditor externo:

- a) Recibir regularmente del auditor externo información sobre el plan de auditoría y los resultados de su ejecución, y verificar que la alta dirección tiene en cuenta sus recomendaciones.
- b) Asegurar la independencia del auditor externo y, a tal efecto:
 - i) Que la sociedad comunique como hecho relevante a la CNMV el cambio de auditor y lo acompañe de una declaración sobre la eventual existencia de desacuerdos con el auditor saliente y, si hubieran existido, de su contenido.
 - iii) Que en caso de renuncia del auditor externo examine las circunstancias que la hubieran motivado.

Ver epígrafes: C.1.36, C.2.3, C.2.4 y E.2

Cumple

Cumple parcialmente

Explique

46. Que el comité de auditoría pueda convocar a cualquier empleado o directivo de la sociedad, e incluso disponer que comparezcan sin presencia de ningún otro directivo.

Cumple

Explique

47. Que el comité de auditoría informe al consejo, con carácter previo a la adopción por éste de las correspondientes decisiones, sobre los siguientes asuntos señalados en la Recomendación 8:

- a) La información financiera que, por su condición de cotizada, la sociedad deba hacer pública periódicamente. El comité debiera asegurarse de que las cuentas intermedias se formulan con los mismos criterios contables que las anuales y, a tal fin, considerar la procedencia de una revisión limitada del auditor externo.
- b) La creación o adquisición de participaciones en entidades de propósito especial o domiciliadas en países o territorios que tengan la consideración de paraísos fiscales, así

como cualesquiera otras transacciones u operaciones de naturaleza análoga que, por su complejidad, pudieran menoscabar la transparencia del grupo.

c) Las operaciones vinculadas, salvo que esa función de informe previo haya sido atribuida a otra comisión de las de supervisión y control.

Ver epígrafes: C.2.3 y C.2.4

Cumple Cumple parcialmente Explique

48. Que el consejo de administración procure presentar las cuentas a la junta general sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el presidente del comité de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

Ver epígrafe: C.1.38

Cumple Cumple parcialmente Explique

49. Que la mayoría de los miembros de la comisión de nombramientos -o de nombramientos y retribuciones, si fueran una sola- sean consejeros independientes.

Ver epígrafe: C.2.1

Cumple Explique No aplicable

50. Que correspondan a la comisión de nombramientos, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

a) **Evaluar las competencias, conocimientos y experiencia necesarios en el consejo, definir, en consecuencia, las funciones y aptitudes necesarias en los candidatos que deban cubrir cada vacante, y evaluar el tiempo y dedicación precisos para que puedan desempeñar bien su cometido.**

b) **Examinar u organizar, de la forma que se entienda adecuada, la sucesión del presidente y del primer ejecutivo y, en su caso, hacer propuestas al consejo, para que dicha sucesión se produzca de forma ordenada y bien planificada.**

c) **Informar los nombramientos y ceses de altos directivos que el primer ejecutivo proponga al consejo.**

d) **Informar al consejo sobre las cuestiones de diversidad de género señaladas en la Recomendación 14 de este Código.**

Ver epígrafe: C.2.4

Cumple Cumple parcialmente Explique No aplicable

51. Que la comisión de nombramientos consulte al presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos.

Y que cualquier consejero pueda solicitar de la comisión de nombramientos que tome en consideración, por si los considerara idóneos, potenciales candidatos para cubrir vacantes de consejero.

Cumple Cumple parcialmente Explique No aplicable

52. Que corresponda a la comisión de retribuciones, además de las funciones indicadas en las Recomendaciones precedentes, las siguientes:

a) Proponer al consejo de administración:

- i) La política de retribución de los consejeros y altos directivos;
- ii) La retribución individual de los consejeros ejecutivos y las demás condiciones de sus contratos.
- iii) Las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos.

b) Velar por la observancia de la política retributiva establecida por la sociedad.

Ver epígrafes: C.2.4

Cumple Cumple parcialmente Explique No aplicable

53. Que la comisión de retribuciones consulte al presidente y al primer ejecutivo de la sociedad, especialmente cuando se trate de materias relativas a los consejeros ejecutivos y altos directivos.

Cumple Explique No aplicable

H OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

1. Si existe algún aspecto relevante en materia de gobierno corporativo en la sociedad o en las entidades del grupo que no se haya recogido en el resto de apartados del presente informe, pero que sea necesario incluir para recoger una información más completa y razonada sobre la estructura y prácticas de gobierno en la entidad o su grupo, detállelos brevemente.
2. Dentro de este apartado, también podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz relacionado con los anteriores apartados del informe en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.

En concreto, se indicará si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.
3. La sociedad también podrá indicar si se ha adherido voluntariamente a otros códigos de principios éticos o de buenas prácticas, internacionales, sectoriales o de otro ámbito. En su caso, se identificará el código en cuestión y la fecha de adhesión.

ACLARACION GENERAL: Se hace constar que los datos contenidos en este Informe se refieren al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2013, salvo en aquellas cuestiones en las que específicamente se señale otra fecha de referencia.

NOTA EXPLICATIVA AL APARTADO A.3: La cantidad de acciones reflejada en el cuadro correspondiente bajo el epígrafe 'número de acciones equivalentes', se refiere al número máximo de acciones que se tiene opción a percibir, si bien el número de acciones que efectivamente se perciban dependerá del cumplimiento de los términos y condiciones establecidos en el Plan de Incentivo a Largo Plazo aprobado por la Junta General de Accionistas de fecha 29 de mayo de 2012.

NOTA EXPLICATIVA AL APARTADO A.8: Con fecha 10 de enero de 2014 Prosegur procedió a la venta en bloque de un paquete de autocartera representativa del 4,032% del capital social, por importe total de 123,16 millones de euros.

Este informe anual de gobierno corporativo ha sido aprobado por el consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha 27/02/2014.

Indique si ha habido consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

Si

No



PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

Informe de Auditor referido a la “Información relativa al Sistema
de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF)”

31 de diciembre de 2013

Informe de auditor referido a la “Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF)”

A los Administradores
Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

De acuerdo con la solicitud del Consejo de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (la “Sociedad”) y con nuestra carta propuesta de fecha 30 de enero de 2014, hemos aplicado determinados procedimientos sobre la “Información relativa al SCIIF” adjunta en el apartado F del Informe Anual de Gobierno Corporativo de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. correspondiente al ejercicio 2013, en el que se resumen los procedimientos de control interno de la Sociedad en relación a la información financiera anual.

El Consejo de Administración es responsable de adoptar las medidas oportunas para garantizar razonablemente la implantación, mantenimiento y supervisión de un adecuado sistema de control interno así como del desarrollo de mejoras de dicho sistema y de la preparación y establecimiento del contenido de la Información relativa al SCIIF adjunta.

En este sentido, hay que tener en cuenta que, con independencia de la calidad del diseño y operatividad del sistema de control interno adoptado por la Sociedad en relación a la información financiera anual, éste sólo puede permitir una seguridad razonable, pero no absoluta, en relación con los objetivos que persigue, debido a las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno.

En el curso de nuestro trabajo de auditoría de las cuentas anuales y conforme a las Normas Técnicas de Auditoría, nuestra evaluación del control interno de la Sociedad ha tenido como único propósito permitimos establecer el alcance, la naturaleza y el momento de realización de los procedimientos de auditoría. Por consiguiente, nuestra evaluación del control interno, realizada a efectos de dicha auditoría de cuentas, no ha tenido la extensión suficiente para permitimos emitir una opinión específica sobre la eficacia de dicho control interno sobre la información financiera anual regulada.

A los efectos de la emisión de este informe, hemos aplicado exclusivamente los procedimientos específicos descritos a continuación e indicados en la *Guía de Actuación sobre el Informe del auditor referido a la Información relativa al Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera de las Sociedades cotizadas*, publicada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores en su página web, que establece el trabajo a realizar, el alcance mínimo del mismo, así como el contenido de este informe. Como el trabajo resultante de dichos procedimientos tiene, en cualquier caso, un alcance reducido y sustancialmente menor que el de una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno, no expresamos una opinión sobre la efectividad del mismo, ni sobre su diseño y su eficacia operativa, en relación a la información financiera anual de la Sociedad correspondiente al ejercicio 2013 que se describe en la Información relativa al SCIIF adjunta. En consecuencia, si hubiéramos aplicado procedimientos adicionales a los determinados por la citada Guía o realizado una auditoría o una revisión sobre el sistema de control interno en relación a la información financiera anual regulada, se podrían haber puesto de manifiesto otros hechos o aspectos sobre los que les habríamos informado.

Asimismo, dado que este trabajo especial no constituye una auditoría de cuentas ni se encuentra sometido al Texto Refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2011, de 1 de julio, no expresamos una opinión de auditoría en los términos previstos en la citada normativa.

Se relacionan a continuación los procedimientos aplicados:

1. Lectura y entendimiento de la información preparada por la Sociedad en relación con el SCIIF – información de desglose incluida en el Informe de Gestión - y evaluación de si dicha información aborda la totalidad de la información requerida que seguirá el contenido mínimo descrito en el apartado F, relativo a la descripción del SCIIF, del modelo de IAGC según se establece en la Circular n° 5/2013 de la CNMV de fecha 12 de junio de 2013.
2. Preguntas al personal encargado de la elaboración de la información detallada en el punto 1 anterior con el fin de: (i) obtener un entendimiento del proceso seguido en su elaboración; (ii) obtener información que permita evaluar si la terminología utilizada se ajusta a las definiciones del marco de referencia; (iii) obtener información sobre si los procedimientos de control descritos están implantados y en funcionamiento en la Sociedad.
3. Revisión de la documentación explicativa soporte de la información detallada en el punto 1 anterior, y que comprenderá, principalmente, aquella directamente puesta a disposición de los responsables de formular la información descriptiva del SCIIF. En este sentido, dicha documentación incluye informes preparados por la función de auditoría interna, alta dirección y otros especialistas internos o externos en sus funciones de soporte al comité de auditoría.
4. Comparación de la información detallada en el punto 1 anterior con el conocimiento del SCIIF de la Sociedad obtenido como resultado de la aplicación de los procedimientos realizados en el marco de los trabajos de la auditoría de cuentas anuales.
5. Lectura de actas de reuniones del consejo de administración, comité de auditoría y otras comisiones de la Sociedad a los efectos de evaluar la consistencia entre los asuntos en ellas abordados en relación al SCIIF y la información detallada en el punto 1 anterior.
6. Obtención de la carta de manifestaciones relativa al trabajo realizado adecuadamente firmada por los responsables de la preparación y formulación de la información detallada en el punto 1 anterior.

Como resultado de los procedimientos aplicados sobre la Información relativa al SCIIF no se han puesto de manifiesto inconsistencias o incidencias que puedan afectar a la misma.

Este informe ha sido preparado exclusivamente en el contexto de los requerimientos establecidos por la Ley 24/1988, de 28 de julio del Mercado de Valores, modificada por la Ley 2/2011, de 4 de marzo de Economía Sostenible y por la Circular n° 5/2013 de la CNMV de fecha 12 de junio 2013 a los efectos de la descripción del SCIIF en los Informes Anuales de Gobierno Corporativo.

KPMG Auditores, S.L.



Bernardo Rücker-Embden

27 de febrero de 2014

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

Annual Accounts
31 December 2013

Directors' report
2013

(Together with the Auditors' Report)

(Translation from the original in Spanish. In the event of discrepancy, the Spanish-language version prevails.)



KPMG Auditores S.L.
Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Auditors' Report on the Annual Accounts

*(Translation from the original in Spanish.
In the event of discrepancy, the Spanish-language version prevails.)*

To the Shareholders of
Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

We have audited the annual accounts of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. ("the Company"), which comprise the balance sheet at 31 December 2013, the income statement, statement of changes in equity and statement of cash flows for the year then ended, and notes. The Directors are responsible for the preparation of these annual accounts in accordance with the financial reporting framework applicable to the entity (specified in note 2 to the accompanying annual accounts) and, in particular, with the accounting principles and criteria set forth therein. Our responsibility is to express an opinion on these annual accounts taken as a whole, based on our audit. We conducted our audit in accordance with prevailing legislation regulating the audit of accounts in Spain, which requires examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the annual accounts and evaluating whether their overall presentation, the accounting principles and criteria used and the accounting estimates made comply with the applicable financial reporting framework.

In our opinion, the accompanying annual accounts for 2013 present fairly, in all material respects, the equity and financial position of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. at 31 December 2013, its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with the applicable financial reporting framework and, in particular, with the accounting principles and criteria set forth therein.

The accompanying directors' report for 2013 contains such explanations as the Directors consider relevant to the situation of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., its business performance and other matters, and is not an integral part of the annual accounts. We have verified that the accounting information contained therein is consistent with that disclosed in the annual accounts for 2013. Our work as auditors is limited to the verification of the directors' report within the scope described in this paragraph and does not include a review of information other than that obtained from the accounting records of the Company.

KPMG Auditores, S.L.

(Signed on the original in Spanish)

Bernardo Rücker-Embden

27 February 2014

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

**Auditors' Report, Annual Accounts and Directors'
Report at 31 December 2013**

(Free translation from the original in Spanish. In the event of discrepancy, the Spanish-language version prevails.)

CONTENTS

I.	INCOME STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2013 AND 2012	4
II.	BALANCE SHEETS AT 31 DECEMBER 2013 AND 2012	5
II.	BALANCE SHEETS AT 31 DECEMBER 2013 AND 2012	6
III.	STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2013 AND 2012	7
IV.	STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2013 AND 2012	8
V.	CASH FLOW STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2013 AND 2012	9
VI.	NOTES TO THE ANNUAL ACCOUNTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013	10
1.	General Information	10
2.	Basis of Presentation	11
3.	Income and Expenses	13
4.	Net Finance Income	14
5.	Profit for the Year	15
6.	Business Combinations	16
7.	Intangible Assets	19
8.	Property, Plant and Equipment	21
9.	Analysis of Financial Instruments	23
10.	Investments in Group Companies, Jointly Controlled Companies and Associates	27
11.	Financial Assets	31
12.	Derivative Financial Instruments	33
13.	Loans and Receivables	34
14.	Cash and Cash Equivalents	35
15.	Share Capital, Share Premium and Own Shares	36
16.	Grants	38
17.	Provisions	39
18.	Debts and Payables	39
19.	Taxation	44
20.	Contingencies	49
21.	Commitments	50
22.	Other Related Party Transactions	50
23.	Remuneration of Directors and Senior Management Personnel	56
24.	Employee Information	57
25.	Audit Fees	58
26.	Financial Risk Management	58
27.	Events after the Reporting Date	61
28.	Accounting Principles	61
28.1.	Intangible Assets	61
28.2.	Property, Plant and Equipment	61
28.3.	Impairment Losses on Non-financial Assets	62
28.4.	Financial Assets	62
28.5.	Financial Derivatives	64
28.6.	Cash and Cash Equivalents	64
28.7.	Non-current Assets Held for Sale	64
28.8.	Equity	64
28.9.	Financial Liabilities	64
28.10.	Current and Deferred Tax	65

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

28.11. Employee Benefits	66
28.12. Provisions and Contingent Liabilities	67
28.13. Business Combinations	67
28.14. Joint Ventures	68
28.15. Revenue Recognition	68
28.16. Leases	69
28.17. Foreign Currency Transactions	69
28.18. Related Party Transactions	69
28.19. Grants	69
Annex I – Investments in Group Companies	70

I. INCOME STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2013 AND 2012

(In thousands of Euros)

	<u>Note</u>	<u>2013</u>	<u>2012 (*)</u>
Revenues	3	183,419	966,527
Dividends received		108,639	65,560
Interest received		1,423	1,625
Services rendered		73,357	899,342
Change in inventories of finished products and work in progress		-	614
Self-constructed assets		3,186	5,526
Supplies	3	(42)	(67,277)
Raw materials and consumables used		(42)	(66,918)
Impairment of merchandise, raw materials and other supplies		-	(359)
Other operating income		4,660	2,080
Non-trading and other operating income		4,636	2,016
Operating grants taken to income	16	24	64
Personnel expenses	3	(29,328)	(666,194)
Salaries and wages		(24,216)	(513,425)
Employee benefits expense		(5,112)	(152,769)
Other operating expenses		(36,744)	(112,006)
External services		(30,288)	(88,508)
Taxes		502	(1,336)
Losses, impairment and changes in trade provisions	13	-	(3,682)
Other operating expenses		(6,958)	(18,480)
Depreciation and amortisation	7 and 8	(10,012)	(20,384)
Impairment and gains/(losses) on disposal of fixed assets and financial instruments		(18,426)	(9,768)
Impairment gains (losses) of financial instruments	10 and 11	(6,600)	(7,295)
Impairment gains (losses) from investments in group companies	10	(11,826)	(35)
Losses on disposal and other		-	(2,438)
RESULTS FROM OPERATING ACTIVITIES		96,713	99,118
Finance income	4	41	427
Other investment income			
Other		41	427
Finance costs	4	(24,034)	(28,363)
Group companies and associates		(2,379)	(1,682)
Other		(21,655)	(26,681)
Change in fair value of financial instruments	4	131	(2,117)
Trading portfolio and other		(2,288)	(1,122)
Change in fair value of financial instruments		2,419	(995)
Exchange gains/(losses)	4	15	1,085
Impairment and losses on disposal of financial instruments	4	-	(542)
Losses on disposal and other		-	(542)
NET FINANCE INCOME		(23,847)	(29,510)
PROFIT BEFORE TAX		72,866	69,608
Income tax expense (income)	19	(6,866)	1,781
PROFIT FOR THE YEAR		66,000	71,389

(*) Restated balances (Note 2.d)

II. BALANCE SHEETS AT 31 DECEMBER 2013 AND 2012

(In thousands of Euros)

ASSETS	Note	2013	2012
NON-CURRENT ASSETS		934,973	737,806
Intangible assets	7	26,401	117,437
Patents, licences, trademarks and similar rights		5,556	6,644
Goodwill		-	90,657
Computer software		10,225	8,950
Other intangible assets		10,620	11,186
Property, plant and equipment	8	4,924	45,625
Technical installations and other items		4,498	44,190
Under construction and advances		426	1,435
Non-current investments in group companies and associates	10	855,996	502,191
Equity instruments		855,996	502,191
Non-current investments	11	18,555	30,806
Equity instruments		18,223	24,549
Loans to third parties		308	291
Other financial assets		24	5,966
Deferred tax assets	19	29,097	41,747
CURRENT ASSETS		195,821	345,101
Inventories		-	18,332
Goods for resale		-	4,815
Raw materials and other supplies		-	3,363
Work in progress		-	10,154
Trade and other receivables	13	81,114	245,656
Trade receivables		-	195,724
Trade receivables from group companies and associates		70,777	35,695
Other receivables		9,515	10,192
Personnel		15	607
Current tax assets		807	2,720
Public entities, other		-	718
Current investments in group companies and associates	13	108,239	76,247
Loans to companies		72,610	67,686
Other financial assets		35,629	8,561
Current investments		5,534	384
Derivatives	12	73	-
Other financial assets	11	5,461	384
Prepayments for current assets		794	1,019
Cash and cash equivalents	14	140	3,463
Cash		140	3,463
TOTAL ASSETS		1,130,794	1,082,907

The accompanying notes form an integral part of the annual accounts for 2013.

II. BALANCE SHEETS AT 31 DECEMBER 2013 AND 2012

(In thousands of Euros)

EQUITY AND LIABILITIES	Note	2013	2012
EQUITY		165,219	159,736
Capital and reserves		165,207	159,707
Subscribed capital	15	37,027	37,027
Registered capital		37,027	37,027
Share premium	15	25,472	25,472
Reserves	15	147,660	137,402
Legal and statutory reserves		7,406	7,406
Other reserves		140,254	129,996
Own shares and equity investments	15	(114,123)	(114,242)
Profit for the year	5	66,000	71,389
Other equity instruments	15	3,171	2,659
Grants, donations and bequests received	16	12	29
NON-CURRENT LIABILITIES		649,902	514,403
Non-current provisions	17	632	26,692
Long-term employee benefits		632	1,615
Other provisions		-	25,077
Non-current payables	18	627,933	460,892
Bonds and other securities		495,757	-
Loans and borrowings		130,469	448,308
Derivatives	12	-	4,548
Other financial liabilities		1,707	8,036
Deferred tax liabilities	19	21,337	18,176
Non-current accruals		-	8,643
CURRENT LIABILITIES		315,673	408,768
Current payables	18	125,066	177,757
Bonds and other securities		10,912	-
Loans and borrowings		68,034	117,609
Derivatives	12	1,640	-
Other financial liabilities		44,480	60,148
Group companies and associates, current	18	161,533	74,015
Trade and other payables	18	29,074	149,596
Suppliers, group companies and associates		7,654	26,683
Suppliers		-	129
Other payables		9,135	40,189
Personnel (salaries payable)		5,928	45,980
Current tax assets		670	-
Public entities, other		5,687	36,615
Current accruals		-	7,400
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		1,130,794	1,082,907

The accompanying notes form an integral part of the annual accounts for 2013.

**III. STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER
2013 AND 2012**

A) STATEMENTS OF RECOGNISED INCOME AND EXPENSE

(In thousands of Euros)

	Note	2013	2012
Profit for the year	5	66,000	71,389
Transfers to the income statement	16	(17)	(24)
Grants, donations and bequests received		(24)	(34)
Tax effect		7	10
Total recognised income and expense		65,983	71,365

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

IV. STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2013 AND 2012

B) STATEMENT OF TOTAL CHANGES IN EQUITY

	Share capital	Share premium	Legal reserve	Other reserves	Own shares	Profit for the year	Other equity instruments	Grants	Total
	(Note 15)	(Note 15)	(Note 15)	(Note 15)	(Note 15)	(Note 5)	(Note 15)	(Note 16)	
BALANCE AT 1 JANUARY 2012	37,027	25,472	7,406	125,165	(123,175)	58,085	5,781	53	135,814
Total recognised income and expense	-	-	-	-	-	71,389	-	(24)	71,365
Transactions with equity holders or owners	-	-	-	(4,862)	8,933	(58,085)	-	-	(54,014)
- Distribution of dividends	-	-	-	(4,862)	-	(58,085)	-	-	(62,947)
- Transactions with own shares and equity holdings (net)	-	-	-	-	8,933	-	-	-	8,933
- Commitments accrued under share incentives	-	-	-	-	-	-	(3,122)	-	(3,122)
Other changes in equity	-	-	-	9,693	-	-	-	-	9,693
BALANCE AT 31 DECEMBER 2012	37,027	25,472	7,406	129,996	(114,242)	71,389	2,659	29	159,736
Total recognised income and expense	-	-	-	-	-	66,000	-	(17)	65,983
Transactions with equity holders or owners	-	-	-	5,442	119	(71,389)	512	-	(65,316)
- Distribution of dividends	-	-	-	5,442	-	(71,389)	-	-	(65,947)
- Transactions with own shares and equity holdings (net)	-	-	-	-	119	-	-	-	119
- Commitments accrued under share incentives	-	-	-	-	-	-	512	-	512
Other changes in equity	-	-	-	4,816	-	-	-	-	4,816
BALANCE AT 31 DECEMBER 2013	37,027	25,472	7,406	140,254	(114,123)	66,000	3,171	12	165,219

(in thousands of Euros)

The accompanying notes form an integral part of the annual accounts for 2013.

V. CASH FLOW STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2013 AND 2012

(In thousands of Euros)

	Note	2013	2012
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES			
Profit for the year before tax		72,866	69,608
Adjustments for:		(77,210)	(22,849)
Depreciation and amortisation (+)	7, 8	10,012	20,384
Impairment losses (+/-)	10	18,426	394
Change in provisions (+/-)		(17,121)	(6,662)
Grants recognised in the income statement (+/-)	16	(24)	(64)
Proceeds from disposals of fixed assets (+/-)		-	2,438
Finance income (-)		(1,464)	(1,625)
Dividends received (-)		(108,639)	(65,987)
Finance expenses (+)	4	24,034	28,363
Exchange gains/(losses) (+/-)	4	(15)	(1,085)
Change in fair value of financial instruments (+/-)		(2,419)	995
Changes in operating assets and liabilities		(6,707)	(54,626)
Inventories (+/-)		-	(1,808)
Trade and other receivables (+/-)		(22,325)	(49,060)
Trade and other payables (+/-)		15,520	7,083
Other non-current assets and liabilities (+/-)		98	(10,841)
Other cash flows from operating activities		60,947	29,475
Interest paid (-)		(17,319)	(28,592)
Dividends received (+)		80,194	65,560
Interest received (+)		1,423	2,052
Income tax received (paid) (+/-)		(3,351)	(9,545)
Cash flows from operating activities		49,896	21,608
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES			
Payments for investments (-)		(166,940)	(82,932)
Group companies and associates		(153,674)	(61,081)
Intangible assets	7	(11,043)	(12,716)
Property, plant and equipment	8	(1,679)	(9,000)
Other financial assets		(544)	(135)
Proceeds from sale of investments (+)		735	46,963
Group companies and associates		-	20,262
Property, plant and equipment		342	72
Other financial assets		393	26,629
Cash flows used in investing activities		(166,205)	(35,969)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES			
Proceeds from and payments for equity instruments		-	11,019
Acquisition of own equity instruments (-)		-	(17,790)
Disposal of equity instruments (+)		-	28,779
Grants, donations and bequests received (+)		-	30
Proceeds from and payments for financial liability instruments		172,850	52,260
Issue		500,000	145,540
Bonds and other securities (+)	18	500,000	-
Loans and borrowings (+)		-	145,540
Redemption and repayment of		(327,150)	(93,280)
Loans and borrowings (+)		(318,636)	(46,193)
Other payables (+)		(8,514)	(47,087)
Dividends and interest on other equity instruments paid		(59,864)	(59,494)
Dividends (-)		(59,864)	(59,494)
Cash flows from/used in financing activities		112,986	3,785
NET INCREASE/DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS		(3,323)	(10,576)
Cash and cash equivalents at beginning of year		3,463	14,039
Cash and cash equivalents at year end		140	3,463

VI. NOTES TO THE ANNUAL ACCOUNTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2013

1. General Information

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A. (hereinafter the Company or Prosegur), the parent company of the Prosegur Group, has its registered offices at Calle Pajaritos 24 in Madrid. The Company was incorporated on 14 May 1976 and is entered in the Companies Registry of Madrid as the first inscription on page 32,805, section 3, sheet 22 of volume 4,237.

The Company's statutory activity is described in article 2 of its bylaws. Pursuant to Private Security Law 23/1992 of 30 July 1992, and without infringing on the activities assigned to the state security forces, the Company provides the following services throughout Spain:

1. Security and the protection of goods, premises, shows, competitions and conventions.
2. The protection of certain individuals subject to prior authorisation.
3. The storage, safekeeping, counting and classification of coins and banknotes, deeds, securities and other items that require special protection due to their economic value, the expectations they generate or the associated risk, notwithstanding any activities inherent to financial institutions.
4. The transportation and distribution of the aforementioned objects using, where necessary, vehicles with characteristics regulated by the Spanish Ministry of Home Affairs to avoid confusion with those used by the armed forces or state security forces.
5. The installation and maintenance of security equipment, devices and systems.
6. The operation of centres in which alarm signals are received, verified, broadcast and reported to state security forces, as well as the provision of response services in circumstances that do not come under the state security forces.
7. Planning of security activities and related advisory services.
8. Security services and the protection of rural property by private security guards.

The Company's statutory activity does not include activities expressly restricted by law to entities that comply with special requirements not met by the Company, particularly financial brokerage activities that are restricted by financial legislation governing collective investment undertakings and the securities market law and supplementary provisions applicable to collective investment undertakings.

As of financial year 2013, the Company has segregated the business line of private security in Spain to Prosegur España S.L.U. (see Note 6) resulting in the main activity of the Company now becoming the acquisition, holding, management and administration of securities and shares or any other form of representation of interest in the capital of entities that are resident and non-resident in Spain and of funding in investee companies; and the provision of services that are complementary or ancillary to the management of activities carried out by the investee companies.

Prosegur is controlled by Gubel S.L., which was incorporated in Madrid and holds 50.075% of the share capital of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. is a public limited Company that is listed on the Stock Exchanges of Madrid and Barcelona whose shares are traded on the Spanish Stock Exchange Interconnection System (SIBE).

In accordance with prevailing legislation, Prosegur is the parent of a group of companies. In accordance with generally accepted accounting principles in Spain, consolidated annual accounts must be prepared to present fairly the financial position of the Group, the results of operations and changes in its equity and cash flows. Details of investments in group companies, associates and jointly controlled companies are disclosed in Annex I.

The directors prepare the consolidated annual accounts of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) as adopted by the European Union and approved by the European Commission Regulations in force at 31 December 2013. The consolidated annual accounts were drawn up by the Board of Directors, together with these individual annual accounts, on 27 February 2014 and are pending approval by the shareholders at their general meeting, after which they will be filed at the Companies Registry of Madrid.

The Consolidated Annual Accounts of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. and its subsidiaries for 2013 present consolidated profit of Euros 160,294 thousand and consolidated equity of Euros 659,144 thousand (Euros 171,567 thousand and Euros 731,800 thousand respectively in 2012).

2. Basis of Presentation

a) Fair image

The Annual Accounts have been prepared on the basis of the accounting records of the Company and are presented in accordance with mercantile legislation in force and the rules established in the General Chart of Accounts approved by Royal Decree 1514/2007, in order to reflect a true and fair image of the equity, financial situation and results of the Company, as well as the veracity of the cash flows shown in the cash flow statement.

At the close of the financial year, the Company has a negative working capital of Euros 119,852 thousand (Euros 63,667 thousand in 2012). However, the Company's directors have prepared these annual accounts on the going concern principle given that they consider that this negative working capital does not affect the capacity of the Company to continue as a going concern on the basis of, among other factors, the fact that the Company is the parent company of the Prosegur Group whose consolidated annual accounts at 31 December 2013 show a positive working capital of Euros 313,520 thousand (Euros 232,769 thousand in 2012) and its capacity to generate future cash flows via its ordinary business activity as well as the management policy of subsidiary dividends.

b) Critical issues regarding the valuation and estimation of relevant uncertainties

Preparation of the annual accounts requires the Company to make certain estimates and judgements concerning the future. These are evaluated constantly and based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are considered reasonable under certain circumstances.

Although estimates are calculated by the Company's directors based on the best information available at year end, future events may require changes to these estimates in subsequent years. Any effect on the annual accounts of adjustments to be made in subsequent years would be recognised prospectively.

The estimates and judgements that present significant risk of a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities in the subsequent reporting period are as follows:

Fair value of derivatives or other financial instruments

The fair values of financial instruments not traded on an active market are measured using valuation techniques. The Company uses its judgement to select methods and make assumptions based mainly on market conditions existing at each reporting date. The Company uses discounted cash flow analyses for certain available-for-sale financial assets that are not quoted on an active market.

Estimated fair value

The fair value of financial instruments traded on an active market (such as derivatives quoted on stock exchanges and investments acquired for trading) is based on market prices at the reporting date. The market price used by the Company for financial assets is the current buying price. The appropriate market price for financial liabilities is the current asking price.

The fair value of financial instruments not traded on an active market is determined using valuation techniques. The Company uses various different measures and makes assumptions based on market conditions existing at each balance sheet date. Market prices for similar instruments are used to measure non-current payables. To determine the fair value of the remaining financial instruments, the Company uses other techniques such as discounted estimated cash flows. The fair value of interest rate swaps is the present value of the estimated future cash flows. The fair value of forward exchange contracts is determined using forward exchange rates on the market at the balance sheet date.

The nominal amount of receivables and payables less estimated credit adjustments is considered to be similar to their fair values. The fair value of financial liabilities for the purposes of presentation of financial information is

estimated by discounting the future cash flow commitments at the interest rate available at the time to the Company for similar financial instruments.

Investments in group companies

The Company carries out impairment testing on investments made in subsidiaries if there is any proof of value impairment. The calculation of impairment involves the comparison of the book value of the investment with its recovery value, this being understood as the higher fair value less cost of sale and value in use. The Company generally uses cash flow discounting methods to calculate these values. Discounted cash flow calculations are based on 4 year projections of the budgets approved by Management. The cash flows take into account past experience and represent Management's best estimate of future market performance. Cash flows as of 4 year are extrapolated using individual growth rates. The key assumptions to determine the fair value less cost of sale and value in use include growth rates, average weighted rate of capital and tax rates.

Useful lives

For certain intangible assets acquired, the Company decides whether the useful life is finite or indefinite and, for those whose useful life is considered finite, the period over which it will generate incoming cash flows. This assessment requires a high level of judgement by management and takes into account certain key factors.

c) Functional and presentation currency

The figures disclosed in the annual accounts are expressed in thousands of Euros, the Company's functional and presentation currency, rounded off to the nearest thousand.

d) Comparative information

For comparative purposes and for each item in the balance sheet, income statement, statement of changes in equity, cash flow statement and notes to the annual accounts, in addition to the figures for financial year 2013, the annual accounts show those pertaining to the previous year which have been subject to the following reclassification:

- In accordance with the presentation criteria resulting from the consultation 2 of the BOICAC 79, in the income statement for financial years 2013 and 2012, the Company has classified revenues received from dividends and financing granted to investee companies, which are generated as part of the ordinary shareholding activity, within its net revenues. Likewise, under results from operating activities, it has posted impairment gains (losses), gains (losses) from disposal of financial instruments and other operating expenses as a result of assuming its share of general services of the group.

The reclassified amounts have been the following:

Thousands of Euros	Debit	Credit
Profit and loss account		
Dividends	-	(65,560)
Interest received	-	(1,625)
Services rendered	-	(37,726)
Changes in the fair value of derivate financial instruments	-	(7,295)
Impairment losses of derivate financial instruments	-	(35)
Financial income from equity instruments in Group companies and associates	65,560	-
Financial income from marketable securities held in Group companies and associates	1,625	-
Other operating income	37,726	-
Impairment losses of derivate financial instruments	7,295	-
Impairment losses of investments in Group companies	35	-

On the other hand, in order to analyse the comparison of each of the items in the balance sheet, the income statement, the statement of changes in equity, the cash flow statement and the notes to the annual accounts, the spin-off of the private security business line that has taken place in Spain by the Company to Prosegur España, S.L.U (see Note 6) must be taken into account.

3. Income and Expenses

a) Revenues

Details of revenues by category of activity and geographical area are as follows:

	Thousands of Euros									
	Domestic		Rest of EU		LatAm		Asia-Pacific		TOTAL	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Dividends received										
- Group companies and associates	28,445	-	47,741	55,482	28,317	10,078	-	-	104,503	65,560
- Other	4,136	-	-	-	-	-	-	-	4,136	-
Interests received	824	574	478	629	15	411	106	11	1,423	1,625
Services rendered										
- Surveillance	41	559,894	-	-	-	-	-	-	41	559,894
- CIT/CM	-	152,940	-	-	-	-	-	-	-	152,940
- Technology	-	144,028	-	4,754	-	-	-	-	-	148,782
- General services	31,378	2,968	8,823	6,674	32,917	27,866	198	218	73,316	37,726
Total	64,824	860,404	57,042	67,539	61,249	38,355	304	229	183,419	966,527

b) Supplies

During financial years 2013 and 2012, the Company has made all of its acquisitions within the national territory. Furthermore, in financial year 2013 and as a result of the spin-off of the private security business in Spain (see Note 6), no inventory impairment has been posted (Euros 359 thousand in 2012).

c) Personnel expenses

Details of the employee benefits expense for the years ended 31 December 2013 and 2012 are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Salaries and wages	22,512	504,821
Termination benefits	1,704	8,604
Employee benefits expense	3,789	146,858
Other employee benefits expenses	1,323	5,911
Total	29,328	666,194

The employee benefits expense includes Social Security credits amounting to Euros 6 thousand (Euros 3,264 thousand in 2012) granted during the year in return for promoting indefinite employment contracts and work-experience contracts, as set out in prevailing legislation, as well as a further credit of Euros 180 thousand (Euros 1,636 thousand in 2012) awarded for on-the-job training programmes.

As a result of the business combination (see Note 6) and with regards to the Spanish Supreme Court ruling on overtime rates, in 2013 the balances have been segregated and no employee benefits expense have been recognised (neither was any expense for this item recognised in 2012).

Salaries and wages include the expense accrued during the year in relation to the 2011 and 2014 long-term incentive plans for executive directors and management (see Note 28.11), amounting to Euros 662 thousand (Euros 3,876 thousand in 2012), of which Euros 150 thousand comprise cash incentives and Euros 512 thousand correspond to share-based incentives.

4. Net Finance Income

Details of finance income and costs are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Finance income	41	427
Marketable securities and other financial instruments		
- Other	41	427
Finance costs	(24,034)	(28,363)
- Group companies and associates (Note 22)	(2,379)	(1,682)
- Other	(21,655)	(26,681)
Financial instruments	131	(2,117)
- Other gains/(losses) on derivative transactions (Note 12)	(2,288)	(1,122)
- Change in fair value of derivatives (Note 12)	2,419	(995)
Exchange gains/(losses)	15	1,085
Impairment and gains/(losses) on disposal of financial instruments	-	(542)
- Gains/(losses) on disposal and other	-	(542)
NET FINANCE INCOME	(23,847)	(29,510)

a) Finance income and costs

Finance costs in relation to group companies reflect interest earned on current loans to group companies (see Note 22).

Interest on bank loans mainly relates to the syndicated loan and the ordinary bonds issued during 2013 (see Note 18).

Other finance costs for 2012 included the interest on tax assessments which amounted to Euros 3,808 thousand.

b) Exchange gains/losses

The Company has recognised an exchange gain of Euros 15 thousand (a gain of Euros 1,085 thousand in 2012) which mainly comprises the following:

	Currency	Thousands of Euros	
		2013	2012
Loan Colombia	Colombian Peso	-	(921)
Loan Group companies	Mexican Peso	6	(113)
Loan Brazil	Brazilian Real	-	1,295
Debt from acquisition of Prosec Services Pte, Ltda	Singapore Dollar	122	(133)
Debt from acquisition of Tellex	Argentine Peso	212	207
Loan Group companies	Uruguayan Peso	-	260
Debt from acquisition of Martom Group	Brazilian Real	(137)	565
Debt from acquisition of Beloura Investment	Colombian Peso	207	(629)
Debt from capital increase of Prosegur Tecnologia (Brazil)	Brazilian Real	186	165
Other debts with Group companies	Argentine Peso	6	435
Debt from acquisition of Prosegur Australia	Australian Dollar	(806)	-
Other		219	(46)
		15	1,085

c) Impairment and gains/(losses) on disposal of financial instruments

Impairment value corrections in shares held in Group companies have been posted in 2013 amounting to Euros 11,826, of which Euros 3,331 thousand pertain to Prosegur México, S de R.L. de CV, Euros 1,300 thousand to Rosegur Holding Corporation, S.L. and Euros 4,984 thousand to Tellex, S.A., Euros 627 thousand to Xiden, S.A.C.I. and Euros 1,584 thousand to Prosegur Tecnología Argentina S.A. (Euros 35 thousand pertaining to the share held in Prosegur Activa Chile in 2012) (see Note 10).

In addition, in 2013 a value adjustment from the investment made in Capitolotre SPA, for Euros 6,600 thousand (see Note 11) was posted.

In 2012 other shares were purchased and sold with a negative result of Euros 542 thousand.

5. Profit for the Year**a) Distribution of profit**

On the date these annual accounts are authorised for issue, the directors will propose to the shareholders at their general meeting that profit for the year be distributed as follows:

	Thousands of Euros
	2013
<u>Basis of distribution</u>	
Profit for the year	66,000
Total	66,000
<u>Distribution</u>	
Voluntary reserves	53
Dividends	65,947
Total	66,000

The board of directors will propose the distribution of a dividend of Euros 0.1068 per share, or a total maximum amount of Euros 65,947 thousand (considering that share capital is currently represented by 617,124,640 shares), to the shareholders at their general meeting. This dividend will be distributed to shareholders as four payments, in July and October 2014 and January and April 2015. Each payment is calculated as Euros 0.0267 per outstanding share at the payment date. The maximum amount represented by own shares at each payment date, and therefore not distributed, will be transferred to voluntary reserves.

Nevertheless, if the number of shares changes between two payment dates as a result of a share capital increase or reduction, the total maximum amount of the dividend at each payment date (Euros 16,487 thousand) should be divided by the new number of outstanding shares following such capital increases or reductions.

At the general meeting held on 29 April 2013, the shareholders approved the distribution of dividends amounting to Euros 65,947 thousand (Euros 0.1068 per share). When this meeting was held, share capital was divided into 617,124,640 shares. Shareholders received 50% of this dividend, or Euros 32,974 thousand, in July and October 2013. The two remaining payments, each representing 25% of the approved amount, will be made in January and April 2014. At 31 December 2013 dividends payable of Euros 32,974 thousand have been recognised under current liabilities as other payables under other financial liabilities (see Note 18.c).

b) Dividend restrictions

Reserves and profit for the year are freely distributable except for the restrictions described in Note 15.

6. Business Combinations

Financial year 2013

In 2013, Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.'s private security business line in Spain was spun off to Prosegur España, S.L.U. (the beneficiary Company). The reason behind the spin-off has been the rationalisation of the Group's economic activities in order to achieve a more efficient management with greater control over each of the activities carried out, thus splitting-off the private security business line in Spain.

The aim of this spin-off is to diversify the economic risk in each division by separating the resources of this activity and creating a more solid and independent structure.

The spin-off project has been entered in the Companies' Register of Madrid on 14 March 2013 and approved by the Management Boards of both companies on 29 April 2013.

The beneficiary Company is fully and directly owned by the spun-off company.

The spin-off comprises all of the assets and liabilities of the private security business of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. in Spain, as well as all contractual and labour rights and obligations pertaining thereto, which constitutes a single economic unit pursuant to article 71 of Law 3/2009.

The value of the equity spun-off and transferred amounts to Euros 172,283 thousand based on the carrying amount in the balance sheet of the spun-off company at 31 December 2012.

As stated in Note 28.13, the Company has considered the items forming the spun-off business, including amounts deferred in recognised income and expense at the consolidated amounts reflected in the consolidated annual accounts prepared under EU-IFRS, which do not differ from the figures that would have been obtained had the Standards for the Preparation of Consolidated Annual Accounts approved by Royal Decree 1159/2010 of 17 September 2010 been applied which agree with the carrying amounts of the spun-off business in the individual accounts. The amounts recognised are as follows:

	Thousands of Euros
Assets	
Non-current assets	145,449
Intangible assets (Note 7)	93,554
Property, plant and equipment (Note 8)	40,738
Non-current investments	404
Deferred tax assets (Note 19)	10,753
Current assets	265,664
Cash and cash equivalents	44,300
Accruals	639
Inventories	18,332
Trade and other receivables	202,075
Other financial assets	318
Total assets	411,113
Liabilities	
Non-current liabilities	46,115
Deferred tax liabilities (Note 19)	12,395
Non-current accruals	8,643
Non-current provisions (Note 17)	25,077
Current liabilities	192,715
Current bank debt	48,809
Trade and other payables	120,961
Other liabilities	15,545
Current accruals	7,400
Total liabilities	238,830
Carrying amount of spun-off assets (Note 10)	172,283
Share capital increase	74,239.5
Share premium	74,239.5
Goodwill reserve	23,804
	172,283

In accordance with article 93 of Chapter VIII of Title VII of the consolidated text of the Law on Corporate Income Tax passed by Royal Legislative Decree 4/2004, above is the balance sheet reflecting the spin-off of the business activity at 31 December 2012. In addition, it is hereby stated that the last balance sheet of the transferring company was that pertaining to 31 December 2012.

In addition, tax credits enjoyed by the spun-off business mainly relate to freedom of amortisation of assets contributed in financial years 2009, 2010, 2011 and 2012 amounting to Euros 6,300 thousand and the amortisation of goodwill as a result of merger amounting to Euros 5,923 thousand.

Financial year 2012

In 2012, Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.'s holding and management of real estate line of business was spun off to Prosegur Gestión de Activos, S.L. (the beneficiary). The aim of the spin-off was to create a subsidiary to carry out the holding and management of real estate line of business, which will have a more solid structure to perform this activity more efficiently, thus contributing to further achieving the Group's interests and rationalising the Prosegur Group.

Apart from ring fencing the real estate assets from enterprise risk, through the spin-off, the Company intends to group these assets into a specialised company thereby ensuring more efficient holding and optimisation of the management structure and the associated maintenance and personnel costs so that the specific management, control and monitoring requirements of the Prosegur Group's real estate assets are handled with greater guarantee of success.

The spin-off has been recorded with the Companies Registry of Madrid on 23 April 2012 and approved by the managing bodies of both companies on 29 May 2012.

The spun-off company is the sole and direct owner of the beneficiary.

The spin-off includes all the assets and liabilities of the holding and management of the real estate asset business division, as well as all related rights and obligations and contractual and labour relations, which constitute an economic unit as foreseen in article 71 of Law 3/2009.

The value of the equity spun off and transferred amounts to Euros 59,805 thousand based on the carrying amount in the balance sheet of the spun-off company at 31 December 2011.

As stated in Note 28.13, the Company has considered the items forming the spun-off business, including amounts deferred in recognised income and expense at the consolidated amounts reflected in the consolidated annual accounts prepared under EU-IFRS, which do not differ from the figures that would have been obtained had the Standards for the Preparation of Consolidated Annual Accounts approved by Royal Decree 1159/2010 of 17 September 2010 been applied which agree with the carrying amounts of the spun-off business in the individual accounts. The amounts recognised are as follows:

	Thousands of Euros
<u>Assets</u>	
Non-current assets	68,302
Intangible assets (Note 7)	-
Property, plant and equipment (Note 8)	68,302
Current assets	49
Cash and cash equivalents	49
Total assets	68,351
<u>Liabilities</u>	
Non-current liabilities	8,524
Deferred tax liabilities	8,524
Current liabilities	22
Trade and other payables	-
Other liabilities	22
Total liabilities	8,546
Carrying amount of spun-off assets (Note 10)	59,805
Share capital increase	29,902.5
Share premium	29,902.5
	59,805

7. Intangible Assets

Details of intangible assets and movement are as follows:

	Thousands of Euros						
	Goodwill	Licences	Computer software	Computer software in progress	Customer portfolio	Other intangible assets	Total
Cost							
Balance at 1 January 2012	91,891	11,842	27,236	4,770	6,987	3,304	146,030
Spin-off disposals (Note 6)	-	-	(1)	-	-	-	(1)
Additions	-	1,238	2,392	1,707	-	7,379	12,716
Disposals	(1,234)	-	-	-	-	-	(1,234)
Transfers	-	-	1,885	(2,285)	-	-	(400)
Balance at 31 December 2012	90,657	13,080	31,512	4,192	6,987	10,683	157,111
Spin-off disposals (Note 6)	(90,844)	(2,649)	(12,538)	-	(6,987)	-	(113,018)
Additions	187	1,384	2,114	2,711	-	4,834	11,230
Disposals	-	(342)	-	-	-	-	(342)
Transfers	-	-	3,800	(3,800)	-	-	-
Balance at 31 December 2013	-	11,473	24,888	3,103	-	15,517	54,981
Amortisation							
Balance at 1 January 2012	-	(4,803)	(19,471)	-	(6,157)	(1,946)	(32,377)
Spin-off disposals (Note 6)	-	-	1	-	-	-	1
Amortisation for the year	-	(1,562)	(3,163)	-	(245)	(2,328)	(7,298)
Transfers	-	(71)	71	-	-	-	-
Balance at 31 December 2012	-	(6,436)	(22,562)	-	(6,402)	(4,274)	(39,674)
Spin-off disposals (Note 6)	-	2,192	10,870	-	6,402	-	19,464
Amortisation for the year	-	(1,673)	(2,971)	-	-	(3,726)	(8,370)
Balance at 31 December 2013	-	(5,917)	(14,663)	-	-	(8,000)	(28,580)
Carrying amount							
At 1 January 2012	91,891	7,039	7,765	4,770	830	1,358	113,653
At 31 December 2012	90,657	6,644	8,950	4,192	585	6,409	117,437
At 1 January 2013	90,657	6,644	8,950	4,192	585	6,409	117,437
At 31 December 2013	-	5,556	10,225	3,103	-	7,517	26,401

Spin-off disposals in financial year 2013 relate to the spin-off of the private security business line in Spain to Prosegur España, S.L.U., a transaction detailed in Note 6.

In financial year 2012, spin-off disposals related to the spin-off of the business of real estate asset holding and management to Prosegur Gestión de Activos, S.L., a transaction detailed in Note 6.

The breakdown of goodwill at 31 December 2012, is as follows:

Thousands of Euros	Book Value 2012
CESS, S.A	29,343
Grupo Nordés	45,587
IASA Ingenieros, S.A.U.	6,141
Prosegur Málaga, S.L.	584
Others	9,002
Total	90,657

a) Licences

Details of licences at year end are as follows:

Thousands of Euros						
2013						
Description and use	Expiry date	Amortisation period	Amortisation for the year	Cost	Accumulated amortisation	Carrying amount
Licences - Software	2011	3 years	-	1,600	1,600	-
Licences - CRA	2011	5 years	-	90	90	-
Licences - Software	2012	5 years	-	313	313	-
Licences - Software	2013	5 years	4	20	20	-
Licences - Software	2014	1 year	128	166	128	38
Licences - Software	2014	5 years	122	613	508	105
Licences - Software	2015	5 years	303	1,514	1,047	467
Licences - Software	2016	5 years	823	4,114	1,882	2,232
Licences - Software	2017	5 years	157	783	193	590
Licences - Software	2018	5 years	136	1,218	136	1,082
Licences - Software	---	---	-	1,042	-	1,042
			1,673	11,473	5,917	5,556

Thousands of Euros						
2012						
Description and use	Expiry date	Amortisation period	Amortisation for the year	Cost	Accumulated amortisation	Carrying amount
Licences - Software	2011	3 years	-	1,600	1,600	-
Licences - CRA	2011	5 years	-	714	714	-
Licences - Software	2012	5 years	-	1,054	1,054	-
Licences - Software	2013	3 years	104	343	285	58
Licences - Software	2013	5 years	40	199	184	15
Licences - Software	2014	5 years	205	1,026	645	381
Licences - Software	2015	5 years	331	1,693	831	862
Licences - Software	2016	5 years	834	4,172	1,075	3,097
Licences - Software	2017	5 years	48	1,237	48	1,189
Licences - Software	---	---	-	1,042	-	1,042
			1,562	13,080	6,436	6,644

b) Fully amortised intangible assets

Details are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Computer software	7,889	13,352
Licences	2,023	3,367
Other intangible assets	5,418	12,927
	15,330	29,646

c) Assets acquired from group companies and associates

Details of intangible assets acquired from group companies are as follows:

Asset description	Thousands of Euros					
	2013			2012		
	Cost	Accumulated amortisation	Carrying amount	Cost	Accumulated amortisation	Carrying amount
Innovation project	1,648	-	1,648	4,414	(1,239)	3,175
	1,648	-	1,648	4,414	(1,239)	3,175

d) Assets subject to guarantees and title restrictions

At 31 December 2013 and 2012 the Company has no significant intangible assets that are subject to restrictions on title or pledged as security for liabilities.

8. Property, Plant and Equipment

Details of property, plant and equipment and movement are as follows:

	Thousands of Euros					
	Land and buildings	Technical installations and machinery	Other installations, equipment and furniture	Other property, plant and equipment	Under construction and advances	Total
Cost						
Balance at 1 January 2012	57,875	24,012	107,771	48,492	3,603	241,753
Spin-off disposals (Note 6)	(57,875)	-	(40,631)	(1)	(513)	(99,020)
Additions	-	1,235	3,703	2,324	1,738	9,000
Disposals	-	(467)	(7,006)	(1,754)	-	(9,227)
Transfers	-	53	496	2,844	(3,393)	-
Balance at 31 December 2012	-	24,833	64,333	51,905	1,435	142,506
Spin-off disposals (Note 6)	-	(24,833)	(60,588)	(46,890)	(1,435)	(133,746)
Additions	-	-	676	573	430	1,679
Disposals	-	-	(2)	-	-	(2)
Transfers	-	-	-	4	(4)	-
Balance at 31 December 2013	-	-	4,419	5,592	426	10,437
Depreciation						
Balance at 1 January 2012	(11,645)	(19,856)	(53,526)	(36,203)	-	(121,230)
Spin-off disposals (Note 6)	11,645	-	19,073	-	-	30,718
Depreciation for the year	-	(1,512)	(7,346)	(4,228)	-	(13,086)
Disposals	-	453	4,510	1,754	-	6,717
Balance at 31 December 2012	-	(20,915)	(37,289)	(38,677)	-	(96,881)
Spin-off disposals (Note 6)	-	20,915	35,445	36,648	-	93,008
Depreciation for the year	-	-	(458)	(1,184)	-	(1,642)
Disposals	-	-	2	-	-	2
Balance at 31 December 2013	-	-	(2,300)	(3,213)	-	(5,513)
Carrying amount						
At 1 January 2012	46,230	4,156	54,245	12,289	3,603	120,523
At 31 December 2012	-	3,918	27,044	13,228	1,435	45,625
At 1 January 2013	-	3,918	27,044	13,228	1,435	45,625
At 31 December 2013	-	-	2,119	2,379	426	4,924

a) Business combinations

Spin-off disposals in financial year 2013 pertain to the spin-off of the private security business line in Spain to Prosegur España, S.L.U., a transaction detailed in Note 6.

In financial year 2012, spin-off disposals comprise the spin-off of the holding and management of real estate asset line of business to Prosegur Gestión de Activos, S.L., a transaction detailed in Note 6.

b) AdditionsOther installations, equipment and furniture

Fitting-out work in 2013 has been carried out in the main offices in Madrid, amounting to Euros 56 thousand and the adaptation of the offices in Paseo de las Acacias in Madrid, amounting to Euros 28 thousand. In financial year 2012, the main fitting-out works comprise those carried out in the Madrid, Las Palmas, Murcia and Cordoba facilities, totalling Euros 709 thousand, while furniture additions amount to Euros 108 thousand.

Under construction and advances

Additions shown in 2013 comprise the refurbishment of the building located in calle Pajaritos, 20 in Madrid amounting to Euros 246 thousand, as well as other assets amounting to Euros 180 thousand.

In July 2012 the main fitting-out works were completed in the Madrid and Murcia facilities and totalled Euros 108 thousand. During March 2012 the work at the Barcelona facilities was carried out at a cost of Euros 108 thousand. In September 2012 work totalling Euros 341 thousand was carried out in the offices in calle Acacias, Madrid. All of this work was reclassified to other installations. Following the spin-off of the security business (Note 6) this was transferred to Prosegur España, S.A.

Other property, plant and equipment

The main additions in financial year 2013 pertain to computer equipment totalling Euros 401 thousand.

During 2012 the Company put armoured vehicles into service totalling Euros 3,204 thousand which had previously been recognised as items under construction. These complied with the Euro III standard on the emission of non-polluting particles. These assets were part of the spin-off of the security business activity which took place in the year (see Note 6).

c) Disposals

Disposals in financial year 2012 mainly consist of customer contracts for deactivated alarm installations with a carrying amount of Euros 2,341 thousand, Euros 97 thousand in other installations, equipment, furniture and other property, plant and equipment which generated losses in financial year 2012 totalling Euros 2,150 thousand.

d) Impairment losses

The Company has not recognised or reversed any impairment losses on any items of property, plant and equipment in 2013 and 2012.

e) Assets acquired from group companies and associates

The Company has not acquired assets from Group companies or associates in 2013 and 2012.

f) Fully depreciated property, plant and equipment

Details are as follows:

	<u>Thousands of Euros</u>	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Other installations, equipment and furniture	275	28,111
Other property, plant and equipment	877	28,617
	<u>1,152</u>	<u>56,728</u>

g) Property, plant and equipment pledged as collateral

At 31 December 2013 and 2012 the Company has no property, plant and equipment subject to restrictions on title or pledged as security for liabilities.

h) Assets under operating lease

Lessee

The Company rents offices, computer equipment and office equipment under non-cancellable operating leases.

Operating lease payments have been recognised as an expense under other operating expenses, external services as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Lease payments	1,879	18,482
	<u>1,879</u>	<u>18,482</u>

Future minimum payments under non-cancellable operating leases are shown in Note 21.

i) Insurance

The Company has taken out insurance policies to cover the risk of damage to its property, plant and equipment. The coverage of these policies is considered sufficient.

9. Analysis of Financial Instruments

9.1 Analysis by category

The carrying amount of each category of financial instrument specified in the significant accounting policy on financial instruments, except investments in group companies, jointly controlled companies and associates (see Note 10) and cash and cash equivalents (see Note 14), is as follows:

a) Financial assets:

<i>Thousands of Euros</i>	2013					Total
	Cost or amortised cost			Fair value		
	Loans and other	Trade and other receivables	Financial investments	Equity instruments	Derivatives	
Non-current						
Assets available for sale (Note 11)	332	-	2,196	16,027	-	18,555
	<u>332</u>	<u>-</u>	<u>2,196</u>	<u>16,027</u>	<u>-</u>	<u>18,555</u>
Current						
Loans and receivables (Note 13)	72,610	80,307	41,090	-	-	194,007
Derivatives (Note 12)	-	-	-	-	73	73
	<u>72,610</u>	<u>80,307</u>	<u>41,090</u>	<u>-</u>	<u>73</u>	<u>194,080</u>
Total	<u>72,942</u>	<u>80,307</u>	<u>43,286</u>	<u>16,027</u>	<u>73</u>	<u>212,635</u>

Thousands of Euros	2012					Total
	Cost or amortised cost			Fair value		
	Loans and other	Trade and other receivables	Financial investments	Equity instruments	Derivatives	
Non-current						
Assets available for sale (Note 11)	6,257	-	1,922	22,627	-	30,806
	6,257	-	1,922	22,627	-	30,806
Current						
Loans and receivables (Note 13)	67,686	242,218	8,945	-	-	318,849
	67,686	242,218	8,945	-	-	318,849
Total	73,943	242,218	10,867	22,627	-	349,655

In financial year 2013, the Company has participated in the capital increase of Euroforum Escorial, S.A. totalling Euros 524 thousand, of which Euros 250 thousand are yet to be paid up.

In addition, the Company has impaired the value of its investment in Capitolotre, S.P.A. by Euros 6,600 thousand. The carrying value of the financial assets valued at cost or at amortised cost is close to their fair value, given the non-significant effect of the discount. Fair values are based on cash flows discounted at a rate based on the borrowing rate.

b) Financial liabilities:

Thousands of Euros	2013					Total
	Cost or amortised cost			Fair value		
	Bonds and other marketable	Loans and borrowings	Trade and other payables	Other financial liabilities	Other financial liabilities	
Non-current						
Accounts payable (Note 18)	495,757	130,469	-	1,707	-	627,933
Derivatives (Note 12)	-	-	-	-	-	-
	495,757	130,469	-	1,707	-	627,933
Current						
Accounts payable (Note 18)	10,912	68,034	22,717	204,060	-	305,723
Fair value liabilities with changes in P&L	-	-	-	-	1,953	1,953
Derivatives (Note 12)	-	-	-	-	-	1,640
	10,912	68,034	22,717	204,060	1,953	309,316
Total	506,669	198,503	22,717	205,767	1,953	937,249
Fair value	508,100	198,194				

Thousands of Euros	2012						
	Cost or amortised cost			Fair value			
	Bonds and other marketable securities	Loans and borrowings	Trade and other payables	Other financial liabilities	Other financial liabilities	Derivatives	Total
Non-current							
Accounts payable (Note 18)	-	448,308	-	8,036	-	-	456,344
Derivatives (Note 12)	-	-	-	-	-	4,548	4,548
	-	448,308	-	8,036	-	4,548	460,892
Current							
Accounts payable (Note 18)	-	117,609	112,981	128,518	-	-	359,108
Fair value liabilities with changes in P&L	-	-	-	-	5,645	-	5,645
	-	117,609	112,981	128,518	5,645	-	364,753
Total	-	565,917	112,981	136,554	5,645	4,548	825,645
Fair value	-	565,917					

The carrying value of trade creditors and other financial liabilities is close to fair value, given the non-significant effect of the discount. Fair values are based on cash flows discounted at a rate based on the borrowing rate.

9.2. Analysis by maturity

Details of financial instruments with fixed or determinable maturity, by year of maturity, are as follows:

a) Financial assets

Thousands of Euros	2013				
	Financial assets				
	2014	2015	2016	Thereafter	TOTAL
Investments in group companies and associates:					
Loans to companies	72,610	-	-	-	72,610
Other financial assets	35,629	-	-	-	35,629
	108,239	-	-	-	108,239
Investments:					
Equity instruments	-	-	-	18,223	18,223
Derivatives (Note 12)	73	-	-	-	73
Other financial assets	5,461	-	-	332	5,793
	5,534	-	-	18,555	24,089
Trade and other receivables					
Trade receivables	-	-	-	-	-
Trade receivables from group companies and associates	70,777	-	-	-	70,777
Other receivables	9,515	-	-	-	9,515
Personnel	15	-	-	-	15
	80,307	-	-	-	80,307
Total	194,080	-	-	18,555	212,635

Thousands of Euros	2012				
	Financial assets				
	2013	2014	2015	Thereafter	TOTAL
Investment in group companies and associates:					
Loans to companies	67,686	-	-	-	67,686
Other financial assets	8,561	-	-	-	8,561
	76,247	-	-	-	76,247
Investments:					
Equity instruments	-	-	-	24,549	24,549
Other financial assets	384	-	-	6,257	6,641
	384	-	-	30,806	31,190
Trade and other receivables:					
Trade receivables	195,724	-	-	-	195,724
Trade receivables from group companies and associates	35,695	-	-	-	35,695
Other receivables	10,192	-	-	-	10,192
Personnel	607	-	-	-	607
	242,218	-	-	-	242,218
Total	318,849	-	-	30,806	349,655

b) Financial liabilities

Thousands of Euros	2013				
	Financial liabilities				
	2014	2015	2016	Thereafter	TOTAL
Bonds and other marketable securities (Note 18)	10,912	-	-	495,757	506,669
Debts with group companies and associates	161,533	-	-	-	161,533
Loans and borrowings	68,034	130,469	-	-	198,503
Derivatives (Note 12)	1,640	-	-	-	1,640
Other financial liabilities	67,197	696	177	834	68,904
Total	309,316	131,165	177	496,591	937,249

Thousands of Euros	2012				
	Financial liabilities				
	2013	2014	2015	Thereafter	TOTAL
Debts with group companies and associates	74,015	-	-	-	74,015
Loans and borrowings	117,609	50,270	397,662	376	565,917
Derivatives (Note 12)	-	3,856	692	-	4,548
Other financial liabilities	173,129	7,013	271	752	181,165
Total	364,753	61,139	398,625	1,128	825,645

10. Investments in Group Companies, Jointly Controlled Companies and Associates

Details of the movements in investments in group companies, jointly controlled companies and associates are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Opening balance	502,191	413,517
Spin-off additions (Note 6)	172,283	59,805
Additions	193,348	36,062
Disposals	-	(7,158)
Impairment losses	(11,826)	(35)
Closing balance	855,996	502,191

a) Additions

Increases in investments in group companies, jointly controlled companies and associates are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Prosegur Deutschand GMBH	-	-
Prosegur España, S.L.U.	172,286	-
Prosegur Mexico, S. de R.L.de C.V.	3,331	-
General Insdustrie Argentina, S.A. (GIASA)	129	-
Prosegur Tecnologia Argentina, S.A. (ex Fireles)	179	-
Luxpai Holdo SARL ³	26,762	31,477
Prosegur Holding e Participações, S.A.	126,580	-
Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de CV ³	-	388
Proseguridad, S.A.	5,855	-
Prosec Services Pte. Ltda.	-	329
Malcoff Holding BV ³	-	20
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	-	59,805
Prosegur Servicios Administrativos, S.A. ²	-	1
Prosegur Tecnologia em Sistemas de Segurança Eletrônica e Incendios Ltda.	2,621	-
Prosegur Tecnologia Peru, S.A. (merged with Distribuidora Federal 2012)	700	-
Prointrasn, LLC	133	50
Prosegur France, S. A. ³	9,240	1,500
Salcer Servicios Auxiliares, S.L. ¹	-	2
Prosegur Traitement de Valeurs Provence SAS	-	33
Prosegur Participations, S.A.S. (Sazias, S.A.) ³	-	595
Seguridad Vigilada, S.A. ¹	-	195
S.T.M.E.C., S.L. ¹	-	2
Tellex, S.A. ³	5,325	1,470
Prosegur Activa Alarmes, S.A.	11,646	-
Rosegur Holding Corporation	650	-
Prosegur Activa Uruguay, S.A.	194	-
Total	365,631	95,867

¹ Acquisitions in the year

² Companies incorporated in the year

³ Share capital increases in the year

On 8 February 2013 Company created the company Prosegur España, S.L.U. for Euros 3 thousand. On 2 July 2013 the Company spun-off its security business line in Spain to its investee company (100%), Prosegur España, S.L.U., as is explained in Note 6. The value of the assets and liabilities contributed totals Euros 172,283 thousand (Euros

74,239.5 thousand in capital increase, Euros 74,239.5 thousand in share premium and Euros 23,804 thousand in goodwill reserve).

On 20 March 2013 the Company participated in a capital increase of the Argentine company Prosegur Tecnología Argentina, S.A. in the amount of Euros 179 thousand (Argentine Pesos 1,173 thousand).

On 23 May 2013 the Company participated in the capital increase of the Brazilian company Prosegur Activa Alarmes, S.A. in the amount of Euros 11,646 thousand (Brazilian Reais 30,518 thousand), now holding 68.09% of shares.

On 23 May 2013 the Company participated in the capital increase of the Brazilian company Prosegur Holding e Participações, S.A. in the amount of Euros 35,033 thousand (Brazilian Reais 91,801 thousand).

On 28 May 2013 the Company capitalised the debt receivable under the participating loan with the company Rosegur Holding Corporation, S.L. totalling Euros 650 thousand. This company is currently under liquidation/dissolution.

On 28 June 2013 the Company participated in the capital increase of the Luxembourg Company Luxpai Holdo SARL, a securities holding Company, totalling Euros 3,362 thousand, by capitalising loans. On 20 December 2013 the Company participated in the capital increase of the Luxembourg company Luxpai Holdo SARL, in the amount of Euros 23,400 thousand, by means of loan capitalisation.

On 20 August 2013 the Company participated in the capital increase of the Brazilian company Prosegur Tecnología em Sistemas de Segurança Eletrônica e Incêndios Ltda. totalling Euros 2,621 thousand (Brazilian Reais 8,158 thousand) by cancellation of debt.

On 19 June 2013 the Company participated in the capital increase of the Brazilian company Prosegur Holding e Participações, S.A. in the amount of Euros 50,686 thousand (Brazilian Reais 148,053 thousand), by cancelling a debt amounting to Euros 42,665 thousand and a monetary contribution of Euros 8,021 thousand. On the other hand, on 9 December 2013, the Company participated in the capital increase of the Brazilian company Prosegur Holding e Participações, S.A. totalling Euros 40,861 thousand (Brazilian Reais 131,001 thousand), by cancelling a debt of Euros 36,925 thousand and a monetary contribution of Euros 3,936 thousand.

In December 2013 the Company participated in the capital increase of the North American company Prointrans, LLC, in the amount of Euros 37 thousand (US Dollars 50 thousand) and during the financial year it has paid out the amount outstanding which totals Euros 96 thousand (US Dollars 140 thousand).

On 5 December 2013 the Company participated in the capital increase of the Mexican company Prosegur México, S. de R.L. de C.V. in the amount of Euros 3,331 thousand (Mexican Pesos 70,000 thousand).

On 16 December 2013 the Company participated in the capital increase of the Uruguayan company Prosegur Activa Uruguay, S.A. in the amount of Euros 194 thousand (Uruguayan Pesos 5,685 thousand).

On 18 December 2013 the Company participated in the capital increase of the Argentine company Tellex, S.A. in the amount of Euros 5,325 thousand (Argentine Pesos 47,025 thousand).

On 19 December 2013 the Company participated in the capital increase of the French company Prosegur France, S.A. by capitalising loans totalling Euros 9,240 thousand.

On 20 December 2013 the Company participated in the capital increase of the Peruvian company Prosegur Tecnología, S.A. in the amount of Euros 700 thousand (Peruvian Nuevos Soles 2,634 thousand).

On 20 December 2013 the Company participated in the capital increase of the Peruvian company Proseguridad, S.A. in the amount of Euros 5,855 thousand (Peruvian Nuevos Soles 21,800 thousand), now holding 26.85% of the share capital of the company.

During financial year 2013 the guarantee furnished as a result of the investment made in 2009 in the Argentine company General Industries Argentina, S.A. (GIASA) totalling Euros 129 thousand (Argentine Pesos 900 thousand) was returned.

On 11 January 2012 the Company incorporated the North American company Prointrans, LLC at a cost of Euros 146 thousand (US Dollars 200 thousand) of which Euros 50 thousand (US dollars 60 thousand) were paid in and Euros 96 thousand (US dollars 140 thousand) are pending.

On 16 February 2012 the Company incorporated the Mexican company Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de CV in which it has a 98% interest and paid up Euros 3 thousand. On 17 July 2012 the Company subscribed Euros 385 thousand of the capital increase and now holds an 80% investment.

On 16 April 2012 the Company participated in the capital increase in the Luxembourg company Luxpai Holdo SARL, a securities holding company, in the amount of Euros 21,488 thousand, via loan capitalisation (Euros 15,921 thousand) and the contribution of 100% of its shareholdings in Prosec Services Pte. Ltda and Pitco Asia Pacific Limited (Euros 5,566 thousand and Euros 1 thousand respectively).

On 2 August 2012 a loan of Euros 8,000 thousand was converted to equity. On 28 December 2012 the Company subscribed Euros 1,989 thousand of the capital increase through the capitalisation of loans.

On 26 June 2012 the Company acquired the remaining 5% (95% was acquired in 2011) of the share capital of the company Salcer Servicios Auxiliares, S.L. for Euros 2 thousand.

On 26 June 2012 the Company acquired the remaining 5% (95% was acquired in 2011) of the share capital of Seguridad Vigilada, S.A. for Euros 195 thousand.

On 26 June 2012 the Company acquired the remaining 5% (95% was acquired in 2011) of the share capital of S.T.M.E.C., S.L. for Euros 2 thousand.

On 2 April 2012 the Company incorporated the Peruvian company Prosegur Servicios Administrativos, S.A. in which it has a 99% interest and paid up Euros 1 thousand.

On 4 April 2012 the Company subscribed a 49% stake on incorporation of Prosegur Technological Security Solutions, LLC, in Abu Dhabi, for Euros 10 thousand which is still to be paid in.

On 1 August 2012 the Company spun off the holding and managing of real estate asset business activity to its wholly owned investee, Prosegur Gestión de Activos S.L., as explained in Note 6. The value of the assets and liabilities contributed amount to Euros 59,805 thousand (Euros 29,952.5 thousand in the capital increase and Euros 29,952.5 thousand in share premium).

On 25 September 2012 the Company subscribed the share capital increase of the Dutch company Malcoff Holdings B.V. (it holds 100%). The amount of the increase was Euros 20 thousand.

On 27 December 2012 the Company subscribed the share capital increase of the French company Prosegur Traitement de Valeurs Provence SAS with the contribution of Euros 33 thousand, thus increasing its interest to 5% (from the previous 4.5%).

On 28 December 2012, the Company subscribed the share capital increase of the Argentine company Tellex, S.A. (a 95% holding). The amount of the increase was Euros 1,470 thousand (Argentine Pesos 9,500 thousand).

On 31 December 2012 the Company subscribed the capital increase of the French company Prosegur France, S.A. by converting Euros 1,500 thousand of debt to equity.

On 31 December 2012 the Company subscribed the capital increase of the French company Prosegur Participations, S.A.S. (Sazias, S.A.) by converting debt of Euros 595 thousand to equity.

During 2012 the acquisition price of Prosec Services Pte. Ltda was adjusted by Euros 329 thousand to a total of Euros 5,566 thousand. This company is domiciled in Singapore and was purchased on 21 February 2011. As mentioned above, this investment was contributed during the year to the Luxembourg company, Luxpai Holdo SARL.

During 2012 several mergers took place among Peruvian companies: in the first Prosegur Tecnología, S.A. absorbed Distribuidora Federal, SAC with the transfer of the ownership interest for Euros 5,188 thousand. In the second Prosegur Activa Perú, S.A. absorbed Telemergencia, S.A.C. with the transfer of the ownership interest for Euros 11 thousand.

In financial year 2012 the Company capitalised a loan granted to a group company. As a result thereof, the Company reflected under Impairment of Financial Instruments the difference between the fair value of the capitalised loan and its carrying value, totalling Euros 7,295 thousand.

b) Disposals

Decreases in investments in group companies, jointly controlled companies and associates are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Prosegur, GMBH (ex Securlog, GMBH)	-	(15)
General Industries Argentina, S.A (GIASA)	-	(129)
Prosegur Companhia de Segurança, Lda.	-	(74)
Distribuidora Federal, SAC	-	(418)
Seguridad Vigilada, S.A.	-	(472)
Beloura Investements, S.L.U.	-	(484)
Prosec Services Pte. Ltda	-	(5,566)
Total	-	(7,158)

During 2013, the share held by the Company in the French company BFA, S.A.R.L. (33.5%), with a carrying value of zero, was assigned to the French company in the Group Prosegur Securite, Humaine, for one Euro.

In 2012 the main disposals were as follows:

During the year the acquisition price of the Peruvian company Distribuidora Federal, SAC (absorbed by Prosegur Tecnología Perú, S.A.) was adjusted as a result of the first deferred payment to the former shareholders which amounted to Euros 418 thousand.

In June 2012 the acquisition price of the Spanish company Seguridad Vigilada, S.A., acquired in 2011, has been adjusted as a result of the first deferred payment of Euros 472 thousand to the former shareholders.

In 2012, the acquisition price of the Spanish company Beloura Investments, S.L., acquired in 2011, was adjusted by Euros 484 thousand.

In 2012, the acquisition price of the Argentine company General Industrie Argentina, S.A. (GIASA) was reduced by Euros 129 thousand due to the last deferred payment of the acquisition which took place in 2009.

On 16 April 2012 the Company contributed its total investment in Prosec Services Pte. Ltda, valued at Euros 5,566 thousand, to the capital increase of the Luxembourg company Luxpai Holdo S.A.R.L.

Impairment

The breakdown of the impairment losses on investments made in the years 2013 and 2012 is as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Prosegur Activa Chile , S.L.	-	35
Prosegur Mexico, S. de R.L.de C.V.	3,331	-
Rosegur Holding Corporation, S.L	1,300	-
Xiden, S.A.C.I	627	-
Prosegur Tecnología Argentina. S.A.	1,584	-
Tellex, S.A.	4,984	-
	11,826	35

At December 2013 the impairment losses on investments in the following group companies, jointly controlled companies and associates amounted to Euros 59,773 thousand (Euros 47,979 thousand in 2012):

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Prosegur Mexico, S. de R.L.de C.V.	42,931	39,600
Rosegur Holding Corporation, S.L.	6,649	5,349
Prosegur Services SRL	1,173	1,173
Esta Service, SRL	1,740	1,740
SARL BFA	-	32
Xiden, S.A.C.I	627	-
Prosegur Tecnología Argentina. S.A.	1,584	-
Tellex, S.A.	4,984	-
Prosegur Activa Chile , S.L.	85	85
Total	59,773	47,979

c) Investments in Group companies

The information on shares held in Group companies is contained in Annex I of these Annual Accounts.

d) Investments in jointly controlled companies

The Company holds a 50% interest in a jointly controlled company with the GED venture capital fund, the purpose of which is to invest in security companies in south-eastern Europe.

Company	Registered offices	Activity	% ownership		Voting rights	
			Direct	Indirect	Direct	Indirect
Rosegur Holding Corporation, S. L.	Pajaritos, 24 Madrid	Holding	50%	0%	50%	0%

This company is not listed on the stock market.

At 2013 year end, the company Rosegur Holding Corporation S.L. has been dissolved by agreement of the General Meeting and is currently under liquidation.

11. Financial Assets

a) Non-current financial assets available for sale

Movements in non-current financial assets are as follows:

	Thousands of Euros			
	Financial assets available for sale			
	Equity instruments	Loans to companies	Other financial assets	Total
Balance at 1 January 2012	24,549	164	5,962	30,675
Additions	-	127	8	135
Disposals	-	-	(4)	(4)
Balance at 31 December 2012	24,549	291	5,966	30,806
Spin-off disposals (Note 6)	-	-	(404)	(404)
Additions	524	17	-	541
Disposals	(250)	-	(138)	(388)
Impairment	(6,600)	-	-	(6,600)
Transfers (Note 11.b)	-	-	(5,400)	(5,400)
Balance at 31 December 2013	18,223	308	24	18,555

Details of available-for-sale equity instruments are as follows:

Company	Thousands of Euros			
	2013		2012	
	Recoverable amount	% ownership	Recoverable amount	% ownership
<i>Unquoted securities</i>				
Capitolotre, S.P.A.	16,027	19%	22,627	19%
Euroforum Escorial, S. A.	2,008	8%	1,734	8%
Other	188	-	188	-
Total	18,223		24,549	

On 18 December 2007, the Company acquired an interest in the investment vehicle Capitolotre, S.P.A., which entitles it to 19% of the voting rights and 33% of the profit-sharing rights.

Capitolotre, S.P.A. has a 77% interest in the IVRI Group, the leading company in the Italian security sector with activities including security, transport of valuables, alarm system monitoring, response services and electronic systems. As a result of this investment in Capitolotre, S.P.A., the Company controls 14.6% of the IVRI Group. During 2013 and 2012 no purchases, sales, issues or settlements were made in relation to the Company's interest in Capitolotre, S.P.A.

The Company considers that it does not exercise significant influence over Capitolotre, S.P.A. and has classified this investment as an available-for-sale financial asset.

The valuation techniques used by Prosegur to estimate the fair value of this investment were based on multiples of transactions between comparable undertakings, that is, the valuation based on the difference between prices paid in acquisitions of comparable entities in relation to basic financial values, obtaining multipliers which can be used as a reference. Prosegur uses EBITDA as the multiplier of reference. The key assumptions used in this calculation were as follows:

- The financial budgets used for the calculation cover a period of five years.
- The weighted average growth rates used in these projections are consistent with the forecasts included in industry reports.
- Budgeted EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation) is based on past experience and the market outlook.

At 31 December 2013, the Company has estimated the fair value of its investment in Capitolotre, S.P.A. based on the techniques described above, concluding that there is objective evidence that this investment has suffered a reduction in value of Euros 6,600 thousand (an impairment loss in the fair value of the financial asset was not recognised in 2012).

If the EBITDA estimated by the entity had been 10% lower at 31 December 2013, with all other key assumptions remaining constant, the additional drop in value would amount to Euros 1,695 thousand.

If the discount rate estimated by the entity at 31 December 2013 had been 10% higher, with the other key assumptions constant, the additional drop in value would amount to Euros 351 thousand.

The rest of investments are recognised at the lower of cost and the underlying net book value, as they cannot be measured reliably.

Prosegur's maximum exposure to credit risk at the reporting date is the fair value of these assets. All assets are denominated in Euros.

On 21 March 2012, the company Euroforum Torrealta, S.A. approved the distribution of a dividend of Euros 1,364 thousand payable to Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., which was received on 26 March 2013. Additionally, on 29 April 2013, Euroforum Torrealta, S.A. agreed on the distribution of voluntary reserves among its shareholders in proportion to their shareholdings, pursuant to which Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. was entitled to Euros 2,772 thousand, received on 30 April 2013.

Under other non-current financial assets, on 31 December 2013 a deposit of Euros 5,400 thousand (Euros 5,500 thousand in 2012) was transferred to other current assets. This is in relation to the acquisition of Prosegur GMBH

(Germany) which represents a withholding of the total purchase price of the shares acting as a security against potential liabilities (see Note 18). During the year this guarantee was adjusted by Euros 100 thousand.

b) Other current financial assets

Movement in other current financial assets during the years 2013 and 2012 was as follows:

	Thousands of Euros		
	Dividend receivable	Other financial assets	Total
Balance at 1 January 2012	30,118	2,337	32,455
Additions	115	64	179
Disposals	(30,233)	(2,017)	(32,250)
Balance at 31 December 2012	-	384	384
Spin-off disposals	-	(318)	(318)
Disposals	-	(5)	(5)
Transfers (Note 11.a)	-	5,400	5,400
Balance at 31 December 2013	-	5,461	5,461

In 2013 the short term transfer of a deposit of Euros 5,400 thousand (Euros 5,500 thousands in 2012) was carried out pertaining to the acquisition of Prosegur GMBH (see Note 11.a).

12. Derivative Financial Instruments

The Company uses derivative financial instruments to hedge interest rates and exchange rates, as set out in the risk management policy described in Note 26.

Changes in the fair values of all of the financial instruments held by the Company are taken to the income statement as they are not considered to be accounting hedges. In 2013 a credit of Euros 2,419 thousand was recognised in profit and loss (losses of Euros 995 thousand in 2012) reflecting changes in the fair value of derivative financial instruments (see Note 4). Additionally, a loss of Euros 2,288 thousand (losses of Euros 1,122 thousand in 2012) was recognised for transactions, settlements and sale of derivatives (see Note 4).

The total fair value of a derivative is recognised under non-current assets or liabilities if the notional amount matures in more than twelve months or under current assets or liabilities if the notional amount matures within twelve months.

Details of derivative financial instruments are as follows:

		Thousands of Euros			
		Assets			
	Notional amount	2013		2012	
		Non-current	Current	Non-current	Current
Forward exchange transactions	AUD 15,000 thousand	-	73	-	-
Total		-	73	-	-
		Thousands of Euros			
		Liabilities			
	Notional amount	2013		2012	
		Non-current	Current	Non-current	Current
Interest rate swaps	€100,000 thousand	-	1,640	3,857	-
Interest rate swaps	€37,500 thousand	-	-	343	-
Interest rate swaps	€37,500 thousand	-	-	348	-
Total		-	1,640	4,548	-

Interest rate swaps

At 31 December 2013 the Company has arranged an interest rate swap to cap the interest payable on part of its financing.

Every six months, on 25 July and 25 January, this derivative exchanges a payable interest rate of 2.71% for a receivable interest rate equivalent to the six-month Euribor on a nominal amount of Euros 100,000 thousand, which matures in April 2014.

Characteristics	Notional amount	Thousands of Euros			
		Fair value	2012		
			2012	2014	2015
Interest Rate Swap	€100,000 thousand	3,857	-	3,857	-
Interest Rate Swap	€37,500 thousand	348	-	-	348
Interest Rate Swap	€37,500 thousand	343	-	-	343
Total non-current derivative liabilities		4,548	-	3,857	691

Characteristics	Notional amount	Thousands of Euros		
		Fair value	2013	
			2014	2015
Interest Rate Swap	€100,000 thousand	1,640	1,640	-
Total non-current derivative liabilities		1,640	1,640	-

In 2012, two further derivative financial instruments were arranged on a nominal amount of Euros 37,500 thousand each, which mature in February 2015. These derivative financial instruments are exchanged each quarter at a payable interest rate of 0.65% and a receivable rate of three-month Euribor. These derivative financial instruments, maturing in February 2015, have been subject to early settlement.

Forward exchange transactions

On 23 December 2013, a forward exchange transaction was made on a nominal amount of Australian Dollars 15,000 thousand, exchanging Euros for Australian Dollars at an exchange rate of 1.5318 maturing on 13 January 2014.

13. Loans and Receivables

Details of loans and receivables at 31 December are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Loans and receivables - current		
Loans to group companies (Note 22)	72,610	67,686
Trade receivables	-	212,845
Impairment	-	(17,121)
Trade receivables from group companies and associates (Note 22)	70,777	35,695
Other receivables from group companies (Note 22)	35,629	8,561
Other receivables	9,530	10,192
Other	5,461	991
Total	194,007	318,849

Credit risk is not concentrated in terms of trade receivables because these mostly involve group companies (see Note 26) following the spin-off of the private security business line in Spain to Prosegur España, S.L.U. (see Note 6).

Loans and receivables are measured at their nominal amount, which does not differ significantly from their fair value, as these items are current and the effect of discounting the cash flows is therefore not significant.

In 2008, the Company executed guarantees of Euros 9,469 thousand relating to funds retained on deposit by a customer in Brazil, by requirement of Customs and Excise authorities. In 2012, the Federal Court of the Southern region of Brazil, with jurisdiction over this case, in a suit brought by Prosegur seeking to release the funds, issued a favourable ruling and ordered the funds to be returned. The Brazilian Finance and Taxation Department lodged an appeal in the supreme court, without suspensive effect. At 2013 year end, and while the supreme court appeal has not been examined, Prosegur is carrying out all procedures required to release such funds supported by the Federal Court ruling.

The carrying amounts of loans and receivables are denominated in the following currencies:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Euro	170,652	318,519
USD	-	34
AUD	23,342	-
Mexican Peso	13	296
Total	194,007	318,849

Movements in the provision for impairment of trade receivables are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Opening balance	17,121	15,841
Spin-off disposals (Note 6)	(17,121)	-
Provisions	-	1,280
Closing balance	-	17,121

Impairment of trade receivables is recognised under losses, impairment and changes in trade provisions in the income statement. Impaired receivables are usually written off when the Company does not expect to recover any further amount. In 2013 the impairment accumulated from the spin-off of the private security business line in Spain to Prosegur España, S.L.U. (see Note 6) has been written off.

The Company's other loans and receivables have not been impaired in 2013 and 2012.

Prosegur's maximum exposure to credit risk at the reporting date is the fair value of the receivables in each of the above-mentioned categories. The Company does not hold any collateral to secure receivables.

14. Cash and Cash Equivalents

Details of cash and cash equivalents are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Cash in hand and at banks	140	3,463
Current bank deposits	-	-
Total	140	3,463

Cash in hand and at banks essentially reflects cash at banks at each year end.

No current bank deposits were made in financial institutions in 2013.

The average effective interest rate and term of current bank deposits is 2.32% and 1 day, respectively in 2012.

15. Share Capital, Share Premium and Own Shares

Details of equity and movement during the year are shown in the statement of changes in equity.

a) Share capital

At 31 December 2013 and 2012 the share capital of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. amounts to Euros 37,027 thousand represented by 617,124,640 shares with a par value of Euros 0.06, subscribed and fully paid, which are all listed on the Madrid and Barcelona stock exchanges and are traded on the Spanish Stock Exchange Interconnection System (SIBE).

These shares are freely transferable.

Details of the Company's shareholders are as follows:

Shareholders	Number of ordinary shares	
	2013	2012
Ms. Helena Revoredo Delvecchio ⁽¹⁾	309,240,330	309,240,330
Ms. Mirta Giesso Cazenave ⁽²⁾	34,716,130	34,716,130
FMR LLC ⁽³⁾	29,908,843	36,658,110
Oppenheimer Acquisition Corporation ⁽⁴⁾	21,761,746	-
M & G Investment Management, LTD ⁽⁴⁾	19,362,786	19,362,786
Cantillon Capital Management LLC ⁽⁴⁾	18,821,350	18,821,350
Corporación Financiera Alba, S.A. ⁽⁵⁾	-	61,750,000
Other	183,313,455	136,575,934
Total	617,124,640	617,124,640

¹ Through Gubel, S.L. and Prorevosa, S.L.U.

² Both directly and through AS Inversiones, S.L.

³ Investment through Fidelity International Discovery Fund and other funds.

⁴ Investment through various funds managed.

⁵ As of 7 November 2013, no longer a shareholder.

At 31 December 2013 and 2012, the members of the board of directors, either directly or through companies over which they exercise control, hold 345,172,890 shares (345,172,890 shares in 2012), representing 55.93% of the Company's share capital (55.93% in 2012).

b) Share premium

The share premium amounts to Euros 25,472 thousand, is freely distributable and has not changed in 2013 or 2012.

c) Own shares and equity holdings

Details of movements in own shares are as follows:

	Number of shares	Thousands of Euros
Balance at 1 January 2012	44,561,220	123,175
Purchase of own shares	3,643,096	14,714
Sale of own shares	(7,643,096)	(21,340)
Share-based payments	(781,140)	(2,159)
Other	(53,180)	(148)
Balance at 31 December 2012	39,726,900	114,242
Other	(41,416)	(119)
Balance at 31 December 2013	39,685,484	114,123

At the general meeting held on 27 June 2011, the shareholders authorised the acquisition of own shares up to the legal maximum. All or part of these own shares may be granted or transferred to the directors of the Company or Prosegur employees, either directly or as a result of a share option being exercised within remuneration schemes linked to the quoted share price.

At the general meeting held on 27 June 2008, the shareholders approved the 2011 Plan of long-term incentives (see Note 28.11). As foreseen in the Plan regulations, an incentive was not settled in 2013 either in shares or in cash (conveyance of 781,140 own shares in 2012). The previous incentive plan, known as the 2011 Plan, was settled in January 2014.

At the general meeting held on 29 May 2012, the shareholders approved the 2014 Plan of long-term incentives to Chief Executive Officer and Senior Management Personnel of the Prosegur Group. The 2014 Plan is generally linked to value creation during the 2012-2014 period. Part of this incentive is also conditional on the beneficiaries remaining in the Company's service for two years following the Plan period. This Plan also considers the delivery of incentives by way of Company shares and/or cash to Chief Executive Officer and Senior Management Personnel of the Company. The maximum number of shares earmarked for the 2014 Plan is 4,120,000, representing 0.668% of the Company's present share capital.

The total obligation undertaken by Prosegur at 31 December 2013 in relation to share-based incentives established in the 2011 and 2014 Plans is recognised under other equity instruments in equity and amounts to Euros 3,171 thousand (Euros 2,659 thousand in 2012).

d) Reserves

Details of reserves are as follows:

	Thousands of Euros	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Legal reserve		
Legal reserve	7,406	7,406
Total	<u>7,406</u>	<u>7,406</u>
Other reserves		
Voluntary reserves	140,089	106,027
Goodwill reserve	-	23,804
Reserves due to revised Budget Law of 1983	104	104
Differences on translation of share capital to Euros	61	61
Total	<u>140,254</u>	<u>129,996</u>

Legal reserve

The legal reserve has been appropriated in compliance with article 274 of the Spanish Companies Act, which requires that companies transfer 10% of profits for the year to a legal reserve until this reserve reaches an amount equal to 20% of share capital.

The legal reserve is not distributable to shareholders and if it is used to offset losses, in the event that no other reserves are available, the reserve must be replenished with future profits.

At year end, the Company had appropriated to this reserve the minimum amount required by law.

Voluntary reserves

These reserves are freely distributable.

Goodwill reserve

The goodwill reserve has been appropriated in compliance with article 273.4 of the Spanish Companies Act, which requires companies to transfer profits equivalent to 5% of goodwill to a non-distributable reserve until this reserve reaches an amount equal to recognised goodwill. In the absence of profit, or if profit is insufficient, freely-distributable reserves should be used.

In 2013, this goodwill reserve has been transferred to distributable reserves (see Note 6).

Reserves due to revised Budget Law of 1983

This reserve arises from balances revalued in accordance with the aforementioned law applied by the Company and is subject to restrictions on distribution.

Differences on translation of share capital to Euros

This reserve arises from the translation of share capital from Pesetas to Euros. This reserve is not distributable.

e) Other equity instruments

Other equity instruments reflect the total obligation undertaken by the Company in relation to share-based incentives established in the 2011 and 2014 Plans (see Note 28.11). Movement is as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Balance at 1 January	2,659	5,781
Share-based incentive obligations accrued during the year	512	2,261
Share options exercised	-	(5,383)
Balance at 31 December	3,171	2,659

The provision for the cash portion of the commitment undertaken by the Company at 31 December 2013 in connection with the 2014 Plan amounts to Euros 1,545 thousand of which Euros 632 thousand are classified as non-current and Euros 913 thousand as current (Euros 1,615 thousand as non-current in 2012).

16. Grants

Movement in non-refundable grants is as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Balance at 1 January	29	53
Transfers to non-refundable grants	(24)	(34)
Tax effect	7	10
Balance at 31 December	12	29

This grant consists of loans extended in 2005 by the Ministry of Industry and Commerce which bear 0% interest and mature in 2015.

17. Provisions

Details of provisions and movement are as follows:

	Thousands of Euros			TOTAL
	Overtime costs	Accrued personnel	Liabilities and charges	
Balance at 1 January 2012	38,985	-	4,828	43,813
Charge	-	1,615	1,294	2,909
Applications	(6,924)	-	(911)	(7,835)
Reversals	(11,959)	-	(236)	(12,195)
Balance at 31 December 2012	20,102	1,615	4,975	26,692
Spin-off disposals (Note 6)	(20,102)	-	(4,975)	(25,077)
Transfer	-	(913)	-	(913)
Charge	-	294	-	294
Reversals	-	(364)	-	(364)
Balance at 31 December 2013	-	632	-	632

a) Accrued obligations to personnel

These provisions include the accrued incentive in cash of the 2014 Plan (see Note 28.11). During the year the Company has recognised a Euros 364 thousand provision with a charge to the year's profits amounting to Euros 294 thousand and a reversal against profit for the year. Additionally, part of this provision has been classified as current personnel accruals under trade and other payables totalling Euros 913 thousand, given that this commitment becomes payable in financial year 2014. The obligation undertaken at 31 December 2013 in relation to share-based incentives established in the 2014 Plan is recognised under other equity instruments in equity (see Note 15).

18. Debts and Payables

Details of debts and payables are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Non-current		
- Bonds and other marketable securities	495,757	-
- Loans and borrowings	130,469	448,308
- Other financial assets	1,707	8,036
Total	627,933	456,344
Current		
- Bonds and other marketable securities	10,912	-
- Loans and borrowings	68,034	117,609
- Other financial assets	44,480	60,148
- Loans from group companies (Note 22)	161,533	74,015
- Payables to group companies (Note 22)	7,654	26,683
- Other payables	9,135	40,318
- Other debts	5,928	45,980
Total	307,676	364,753

The exposure of the Company's debts and payables to fluctuations in interest rates and the contractual price review dates are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Up to 6 months	198,503	565,917
6 to 12 months	161,533	74,015
Total	360,036	639,932

a) **Bonds and other marketable securities**

On 2 April 2013 plain bonds amounting to Euros 500 million were issued, with maturity on 02 April 2018. This issue will enable the deferment of maturities of part of the debt of Prosegur (from 2015 to 2018) and the diversification of funding sources. The bonds are traded on the secondary market, on the Irish Stock Exchange. They accrued an annual coupon of 2.75% payable at the end of each year.

b) **Loans and borrowings**

Details of loans and borrowings non-current and current are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Non-current		
Syndicated loan	130,469	447,850
Other	-	458
Total	130,469	448,308
Current		
Syndicated loan	30,000	50,000
Credit facilities	37,576	48,809
Other	458	18,800
Total	68,034	117,609

Syndicated loan

In August 2010 Prosegur arranged a five-year syndicated loan of Euros 400,000 thousand, earmarked for general corporate requirements and repayment of the 2006 syndicated loan on maturity (25 July 2011).

The loan was divided into two tranches: a tranche in the form of a Euros 150,000 thousand loan, with half-yearly repayments, and a second tranche in the form of a Euros 250,000 thousand credit facility.

The amount of Euros 50,000 thousand of the loan tranche was subject to early cancellation on the 4 April 2013. The loan matures in August 2015.

The terms of this loan stipulate that the interest rate is indexed to Euribor plus a spread that varies depending on the following ratio:

Net financial debt / EBITDA	Annual margin
2.75 or above	2.60%
2 - 2.75	2.20%
1.5 - 2	1.90%
Less than 1.5	1.70%

For the year 2013, this ratio has been between 2 and 2.75. The interest rate is therefore Euribor +2.20%. As set forth in the contract, Prosegur may elect between monthly, quarterly or half-yearly interest settlements.

At 31 December 2013 Euros 60,000 thousand had been drawn down on the loan tranche (Euros 150,000 thousand in 2012) and, at 31 December 2013, the amount drawn down on the credit facility tranche totals Euros 100,000 thousand (Euros 250,000 thousand in 2012).

The contract states that the instalments of the loan tranche should be paid at the following dates:

Repayment date	Thousands of Euros			
	2013		2012	
	Amount	Principal outstanding	Amount	Principal outstanding
4 February 2013	-	-	25,000	125,000
4 August 2013	-	-	25,000	100,000
4 February 2014	15,000	45,000	25,000	75,000
4 August 2014	15,000	30,000	25,000	50,000
4 February 2015	15,000	15,000	25,000	25,000
4 August 2015	15,000	-	25,000	-

This loan is secured by collateral from Prosegur's main subsidiaries in Spain, France, Portugal, Argentina and Brazil.

The obligatory covenant ratios stipulated in the contract, which have been met in both 2013 and 2012, are as follows:

- The net financial debt/EBITDA ratio should be less than or equal to 3.
- The EBITDA/finance costs ratio should be higher than 5.

In February 2012, Prosegur entered into a syndicated financing contract for the amount of Euros 200,000 thousand for three years, in order to finance the acquisition of companies in the security sector. The operation was divided into two tranches: the first tranche in the form of a Euros 100,000 thousand loan payable on maturity (February 2015) and a second tranche in the form of a Euros 100,000 thousand credit facility.

On 2 April 2013 this has been repaid in full (at 31 December 2012, the capital drawn down of this syndicated loan amounted to Euros 100,000 thousand pertaining to the loan tranche).

Other loans from financial institutions

On 13 December 2013 the loan of Euros 8,800 thousand with Banco do Brasil arranged by the Company on 18 December 2012 was cancelled. The loan accrued interest at a yearly fixed rate until 18 September 2013 of 2.40% and, as of that date, of 2.60% until its settlement.

In November 2012 the Company cancelled the loan arranged on 1 December 2011 with Banco Itaú BBA International, S.A. to finance the share capital increase of Prosegur Holding e Participações, S.A. (see Note 10). This loan of Euros 20,577 thousand (Brazilian Reais 50,000 thousand) was arranged in a single instalment and falls due on 16 December 2013. Interest at the Brazilian overnight interbank deposit rate (CDI) was accrued every six months on the amount payable in Brazilian Reais. In 2012 it has accrued interest of Euros 1,977 thousand.

The contract is also subject to compulsory covenants, namely ratios involving different balance sheet and income statement variables. The Company complied with these in 2012.

In November 2012 the loan of Euros 10,882 thousand (Colombian Pesos 28,201 million) arranged on 27 September 2011 with Banco Santander to acquire Beloura Investments, S.L.U. (see Note 10) was cancelled. This loan matured on 28 September 2014. The loan was repaid on a quarterly basis and accrued fixed interest at an annual 8.23% on the outstanding amount in Colombian Pesos. During 2012 the loan accrued interest of Euros 782 thousand.

Credit facilities

Credit facilities reflect the drawdowns of Euros 38,034 thousand (Euros 59,209 thousand in 2012) on the facilities arranged with Spanish financial institutions which have a limit of Euros 114,958 thousand. These drawdowns fall due within one year and accrue average annual interest of 2.54% (in 2012 the limit was Euros 107,500 thousand, falling due within one year and the average annual interest rate was 2.32%).

The Company has the following unused credit facilities:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Variable rate:		
Less than one year	78,552	99,209
	78,552	99,209

Credit facilities are subject to various interest rate reviews in 2014.

c) Other financial liabilities

Details of financial liabilities by maturity are as follows:

	Thousands of Euros								
	2013							Total non-current	Total
	2014	2015	2016	2017	2018	Thereafter	563		
Other financial liabilities	44,480	696	177	177	94	563	1,707	46,187	

	Thousands of Euros								
	2012							Total non-current	Total
	2013	2014	2015	2016	2017	Thereafter	376		
Other financial liabilities	60,148	7,013	271	188	188	376	8,036	68,184	

The most significant other financial liabilities at 31 December 2013 and 2012 are as follows:

- Non-current amounts at 31 December 2013 amount to Euros 1,707 thousand and comprise loans received from the Ministry of Industry as part of the Avanza R&D programme of Euros 1,022 thousand and the deferred payments relating to the purchases of Prover Eletronica, Ltda amounting to Euros 248 thousand and Martom Segurança Eletrônica, Ltd totalling Euros 437 thousand.
- Non-current amounts at 31 December 2012 totalled Euros 8,036 thousand and mainly comprised the loans received from the Ministry of Industry under the Avanza R&D programme and the deferred payments relating to the purchases of Prosec Services Pte. Ltda amounting to Euros 1,072 thousand and Prosegur, GmbH totalling Euros 5,500 thousand, as well as other liabilities with third parties amounting to Euros 336 thousand.
- Current amounts, at 31 December 2013, total Euros 44,480 thousand and mainly comprise the outstanding 2013 dividend payment of Euros 32,974 thousand that shall be settled in January and April of 2014 as approved by the shareholders at the general meeting. It also includes Euros 288 thousand of loans received from the Ministry of Industry as part of the Avanza R+D programme as well as several deferred payments in relation to the purchase of the following companies: Tellex, S.A. (Euros 483 thousand), Gemper S.A. (Euros 106 thousand), Prosec Services Pte. Ltda. (Euros 1,533 thousand), Beloura Investments, S.L.U. (Euros 2,666 thousand), Prover Eletronica, Ltda amounting to Euros 787 thousand, Martom Segurança Eletrônica, Ltd totalling Euros 243 thousand and Prosegur GMBH (Euros 5,400 thousand).
- Current amounts, at 31 December 2012, totalled Euros 60,148 thousand and mainly comprised the outstanding 2012 dividend payment of Euros 31,474 thousand that was settled in January and April 2013 as approved by the shareholders at the general meeting. It also included Euros 307 thousand of loans received from the Ministry of Industry under the Avanza R&D programme as well as several deferred payments in relation to the purchases of the following companies: Tellex, S.A. (Euros 1,026 thousand), Gemper S.A. (Euros 246 thousand), Prosec Services Pte. Ltda. (Euros 1,342 thousand), Distribuidora Federal, SAC (Euros 1,215 thousand), Beloura Investments, S.L.U. (Euros 5,953 thousand) Grupo Marton (Brazil) (Euros 2,318 thousand) and other payables to third parties amounting to Euros 1,036 thousand.

d) Other payables

Other payables comprise salaries payable that have been accrued by different Company personnel.

The Company's remuneration policy for indirect personnel includes a variable component determined through specifically designed incentive programmes, which aim to recognise and reward Company employees' contribution to its success by achieving or surpassing set targets and developing the necessary skills for excellence in their duties and responsibilities.

The incentive programme directly links variable remuneration to the achievement of targets established by Company management or the employee's direct superior over a given time.

The associated liability at 31 December 2013 totals Euros 4,253 thousand (Euros 6,399 thousand in 2012) and the related cost recognised under employee benefits expense in the income statement is Euros 1,600 thousand (Euros 1,222 thousand in 2012).

This item also includes salaries payable and accrued extraordinary salary instalments amounting to Euros 1,675 thousand (Euros 39,579 thousand in 2012).

The carrying amount of the Company's accounts payable is denominated in the following currencies:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Euro	929,106	804,517
Argentine Peso	483	1,021
US Dollar	106	246
Singapore Dollar	1,533	2,413
Colombian Peso	2,666	5,953
Brazilian Real	1,715	2,318
Peruvian Nuevo Sol	-	1,215
Mexican Peso		3,414
Total	935,609	821,097

e) Late Payments to Suppliers. Third additional provision of Law 15/2010 of 5 July 2010: "Reporting requirement"

Details of late payments to suppliers are as follows:

	Payments made and outstanding at the reporting date			
	2013		2012	
	Amount	%	Amount	%
Within maximum legal payment term	26,723	49%	178,355	91%
Rest	27,618	51%	16,596	9%
Total payments for the year	54,341	100%	194,951	100%
Weighted average period payments past-due (days)	136		113	
Trade payables exceeding the legal maximum payment period at year end	1,115		4,671	

19. Taxation

a) Details of balances with public entities are as follows:

	Thousands of Euros			
	2013		2012	
	Non-current	Current	Non-current	Current
Assets				
Deferred tax assets	29,097	-	41,747	-
Current tax assets	-	807	-	2,720
Value added tax and similar taxes	-	-	-	718
	<u>29,097</u>	<u>807</u>	<u>41,747</u>	<u>3,438</u>
Liabilities				
Deferred tax liabilities	21,337	-	18,176	-
Current tax liabilities	-	670	-	-
Value added tax and similar taxes	-	4,404	-	10,730
Withholdings	-	665	-	8,229
Social Security	-	618	-	17,656
	<u>21,337</u>	<u>6,357</u>	<u>18,176</u>	<u>36,615</u>

The Company is the parent of a group that files consolidated income tax returns in Spain. This consolidated tax group comprises the Company and Spanish subsidiaries of the Prosegur Group that meet the requirements set out in regulations governing consolidated taxation.

On 16 June 2013 the Company has been informed of the start of a general inspection process to be carried out on all non-statute barred taxes, financial years 2008, 2009 and 2010, in relation to Corporate Income Tax, tax withholdings on non-resident tax and tax withholdings on non-real estate assets. In addition, the Company has been informed of the start of an inspection process of a partial nature of withholdings on income from work, for the same periods. Likewise, the inspections are extended to financial year 2011 in regard to tax withholdings on non-resident tax and tax withholdings on non-real estate assets. At 31 December 2013, these inspection processes are still under way.

In December 2012, as the Group's parent the Company informed the tax authorities of the composition of the VAT Group, to file VAT as a group from 2013 onwards. The other companies included in this VAT group are as follows Servimax Servicios Generales, S. A., Formación, Selección y Consultoría, S.A., Prosegur Alarmas, S.A., ESC Servicios Generales, S.L., Prosegur Activa Holding, S.L.U., Prosegur Gestión de Activos, S.L.U. Seguridad Vigilada, S.A., STMEC, S.L., Salcer Servicios Auxiliares, S.L and Beloura Investments, S.L.U. In addition, in June of this year, the Company was informed of the rejection of its application to file VAT as a group.

As a result of the business combination consisting of the spin-off of the private security business line in Spain to Prosegur España, S.L.U., a transaction explained in Note 6, for tax purposes the Special System of Fiscal Neutrality was applied in accordance with what is set forth in Chapter VIII of Title VII of Royal Legislative Decree 4/2004, of 5 March, approving the consolidated text of the Corporate Income Tax Law, insofar as it consisted of a non-monetary contribution of activity, which is considered in article 83.3 of said Law.

Provisions were transferred in this operation, as included in the spin-off balance sheet (see Note 6) and which will be reversed in the spun-off company.

A reconciliation of the accounting profit and taxable income is as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Accounting income before income tax	72,866	69,608
Permanent differences	(67,078)	(67,240)
Temporary differences:	13,035	(23,629)
- originating in current year	11,897	2,347
- originating in prior years	1,138	(25,976)
Taxable income (tax loss) contributed to tax consolidation	18,823	(21,261)
Tax rate	30%	30%
Tax payable/(tax loss)	5,647	(6,378)
Deductions:	(13,326)	(3,421)
- Double taxation	(11,835)	(3,072)
- Other deductions	(291)	(8)
- Contributions to foundations	(1,200)	(341)
Income tax expense/(tax recoverable)	(7,679)	(9,799)

Permanent differences to the accounting profit for 2013 reflect non-tax expenditure or income, primarily exempt dividends received from foreign subsidiaries amounting to Euros 76,058 thousand, impairments in group companies amounting to Euros 10,526 thousand, penalties and fines amounting to Euros 5 thousand, transferred intangible assets at a negative amount of Euros 2,454 thousand and contributions made to foundations amounting to Euros 831 thousand.

Permanent differences in the accounting profit in 2012 reflected non-tax expenditure or income, primarily exempt dividends received from foreign subsidiaries amounting to Euros 65,547 thousand, fines and penalties of Euros 205 thousand, transferred intangible assets at a negative amount of Euros 2,608 thousand and contributions to foundations totalling Euros 1,020 thousand.

The main temporary difference adjustments to accounting profit originating in the year that are deductible in subsequent years are as follows:

- I) Positive:
- Provision for personnel expenses, amounting to Euros 1,600 thousand (Euros 5,209 thousand in 2012).
 - Adjustment for impairment of investments, amounting to Euros 7,900 thousand (Euros 35 thousand in 2012).
 - Limit on amortisation expenditure amounting to Euros 2,614 thousand.
- II) Negative:
- Amortisation for tax purposes of unrecognised goodwill, amounting to Euros 217 thousand (Euros 1,328 thousand in 2012).

The main temporary difference adjustments to accounting profit originating in prior years are as follows:

- I) Positive:
- Application of deferred tax incentive for accelerated depreciation for 2009, 2010, 2011 and until March 2012, amounting to Euros 1,297 thousand (Euros 6,228 thousand in 2012).
- II) Negative:
- Reversal of provisions from prior years amounting to Euros 159 thousand.

As a result of the business combination consisting of the spin-off of the private security business line in Spain to Prosegur España, S.L.U., a transaction explained in Note 6, provisions were transferred that will be reversed in this company.

Negative tax adjustments for valuation adjustments to investees are calculated as the difference between equity at the beginning and the end of the year in proportion with the investment. Positive tax adjustments reflect the impairment of investees for accounting purposes recognised in profit or loss.

The amounts deducted for 2012 for impairment losses on equity securities held in group companies and associates and other investments, as well as the difference in the year in the investee's equity and the amounts included in the taxable income for the year are as follows:

Investee	% ownership	Thousands of Euros			
		Equity at 01/01/2012	Equity at 31/12/2012	variation	Tax adjustment for the year
Investments in group companies and associates					
Prosegur France, S. A.	100%	5,157	5,072	(85)	464
Prosegur Distribuição e Serviços, Lda	100%	955	1,242	286	299
Prosegur Mexico, S. de R.L.de C.V.	95%	39,579	16,244	(22,264)	(4,451)
Rosegur Cash Services	51%	111	(1,084)	(609)	(52)
Prosegur Tecnologia em Sistemas de Segurança Eletrônica e Incêndios Ltda.	100%	24,465	20,198	(4,267)	(2,871)
Prosegur Tecnología Perú, S.A.	99%	113	514	397	37
Luxpai Holdo SARL	100%	393	31,079	30,686	(1,134)
Rosegur Holding Corporation, S.L.	50%	4,725	(1,287)	(3,006)	(2,362)
Prosegur Activa Chile, Ltda.	1%	(10,793)	(12,457)	(17)	7
Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	45%	4,984	9,127	1,863	(1,392)
Prosegur Tecnología Chile Ltda.	100%	(2,123)	(2,295)	(172)	1
Prosegur Alemania, GMBh	100%	22,290	14,268	(8,022)	(7,768)
Other inversions					
Capitolotre SPA	19%	55,277	9,356	(8,739)	(7,001)

In financial year 2013, the deductions of Euros 11,835 thousand pertain to withholdings made in other countries for sundry services amounting to Euros 2,060 thousand and to dividends received from investments, with a 100% tax credit, amounting to Euros 9,775 thousand.

In 2012 the deductions totalling Euros 3,072 thousand reflect withholdings made in other countries on sundry services.

The Company, as parent, and its subsidiaries Servimax Servicios Generales, S.A., Prosegur Transportes de Valores, S.A. (absorbed in 2011) and Formación, Selección y Consultoría, S.A. have filed consolidated tax returns since 2001, pursuant to Chapter VII of Spanish Income Tax Law 43/1945 of 27 December 1945 (Official State Gazette (BOE) 28/10/1995). The following companies have since joined the consolidated tax group: In 2002: Prosegur Alarmas, S.A. (in 2011 Prosegur Multiservicios, S.A.); in 2005, Prosegur Tecnología, S.L.U. (formerly Nordés Prosegur Tecnología, S.L.U. - absorbed in 2011) and ESC Servicios Generales, S.L.; in 2006: Prosegur Activa Holding, S.L.U. and Prosegur Activa España, S.L.U. (absorbed in 2011); in 2009: Prosegur Servicio Técnico, S.L.U. (absorbed in 2011); in 2010: Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.; in 2011: Pitco Ventures, SCR Simplificada, S.A.; in 2012 the companies acquired in 2011: Seguridad Vigilada, S.A., STMEC, S.L., Salcer Servicios Auxiliares, S.L., and Beloura Investments, S.L.U. Prosegur España S.L.U. has been added in 2013.

Current tax assets include Euros 807 thousand from withholdings made in the year (Euros 2,616 thousand in 2012, which pertain to outstanding Corporate Income Tax refunds and Euros 104 thousand from withholdings).

The difference between the tax credit generated by the Company, amounting to Euros 7,679 thousand and that recorded as "Current tax liabilities", amounting to Euros 670 thousand, is due to the fact that the Company, as parent company of the tax group, reflects all of the tax credit of the Tax Group, including all other companies in the group at a positive amount of Euros 13,254 thousand, as well as the offset of negative taxable bases of previous years amounting to Euros 2,663 thousand, and reduced by the tax withholdings and prepayments in the year amounting to Euros 2,242 thousand.

Details at year end of available tax loss carryforwards and deductions recognised by the Group as well as the reversal periods, are as follows:

	Expiry date	Thousands of Euros	
		2013	2012
Tax loss carryforwards	2029	12,310	14,973
Rights to tax deductions and credits	2030	3,420	3,420
		15,730	18,393

The tax loss carryforwards of the consolidated tax group are as follows:

Year	Thousands of Euros		
	2013	2012	Last year
2011	15,443	24,320	2029
2012	25,590	25,589	2030
	41,033	49,909	

Deductions recognised by the Group are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
International double taxation	-	1,404
Reinvestment of extraordinary profit	-	14
Investments in new fixed assets in Canary Islands	-	159
Contributions under Spanish Foundations Law 49/2002	1,562	1,067
Volvo Ocean Race (Taxation authorities' letter)	-	118
Technological innovation (TI)	1,790	658
Research and Development (R&D)	68	-
	3,420	3,420

Details of the income tax expense for the year are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Accounting profit before income tax	72,866	69,608
Permanent differences	(67,078)	(67,240)
Elimination of transactions involving own shares	(67)	(132)
Taxable income	5,721	2,236
Tax rate	30%	30%
Tax payable/(tax loss)	1,716	671
- Double taxation	(11,835)	(3,072)
- Contributions to foundations	(1,200)	(341)
- Other deductions	(291)	(8)
Income tax expense	(11,610)	(2,750)
- Withholdings at source	6,827	377
- Adjustments to deferred taxes from prior years	11,649	592
Final income tax expense (income)	6,866	(1,781)

The income tax expense is as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Current tax	(853)	(563)
Elimination of transactions involving own shares	(20)	-
Deferred tax (Note 19 b)	7,739	(1,218)
	6,866	(1,781)

Pursuant to tax legislation in force for 2013 and 2012 the Company's tax loss carryforwards may only be offset up to a maximum of 25% of taxable income prior to offset. For these same periods financial and non-financial goodwill may only be amortised up to one hundredth of its amount per year. Furthermore, for 2013 and 2012 property, plant and equipment, intangible assets and investment property may only be depreciated or amortised up to 70% of the assets' depreciation/amortisation for accounting purposes.

b) Deferred tax

Tax assets and tax liabilities are offset when the Company currently has the legally enforceable right to offset the recognised amounts and intends either to settle on a net basis or to realise the asset and settle the liability simultaneously.

Gross movement in deferred tax is as follows:

	Thousands of Euros					
	01/01/2013	Credit/debit to P/L	Spin-off disposal (Note 6)	Transfers	Credit/debit to equity	31/12/2013
Deferred tax assets						
Court ruling on difference in overtime rates	6,032	-	(6,032)	-	-	-
Impairment of investments	7,105	2,370	-	(1,238)	-	8,237
Provisions	7,630	1,263	(2,641)	(3,702)	-	2,550
Tax and portfolio goodwill	3,589	927	(2,063)	97	-	2,550
Amortisation and depreciation of PPE and intangible assets	48	(1)	(17)	-	-	30
Tax loss carryforwards	17,343	-	-	(1,613)	-	15,730
	41,747	4,559	(10,753)	(6,456)	-	29,097

	Thousands of Euros					
	01/01/2012	Credit/debit to P/L	Spin-off disposal (Note 6)	Transfers	Credit/debit to equity	31/12/2012
Deferred tax assets						
Court ruling on difference in overtime rates	11,697	(5,665)	-	-	-	6,032
Impairment of investments	7,105	-	-	-	-	7,105
Provisions	10,745	(3,115)	-	-	-	7,630
Tax and portfolio goodwill	3,426	163	-	-	-	3,589
Amortisation and depreciation of PPE and intangible assets	55	(7)	-	-	-	48
Tax loss carryforwards	-	9,148	-	8,195	-	17,343
	33,028	524	-	8,195	-	41,747

Thousands of Euros						
	01/01/2013	Credit/debit to P/L	Spin-off disposal (Note 6)	Transfers	Credit/debit to equity	31/12/2013
Deferred tax liabilities						
Goodwill for tax purposes	(6,495)	(1,039)	6,095	(111)	7	(1,543)
Exchange gains/losses	-	-	-	-	-	-
Impairment of group companies	(4,404)	-	-	(3,154)	-	(7,558)
Law 4/2008 accelerated amort./depr.	(7,277)	389	6,300	-	-	(588)
Other	-	(11,648)	-	-	-	(11,648)
	(18,176)	(12,298)	12,395	(3,265)	7	(21,337)

Thousands of Euros						
	01/01/2012	Credit/debit to P/L	Spin-off disposal (Note 6)	Transfers	Credit/debit to equity	31/12/2012
Deferred tax liabilities						
Deferred gains on sale of assets	-	-	-	-	-	-
Tax goodwill	(6,481)	(1,495)	-	1,471	10	(6,495)
Exchange gains/losses	-	-	-	-	-	-
Impairment of group companies	(5,796)	1,284	-	108	-	(4,404)
Law 4/2008 accelerated amort./depr.	(16,683)	882	8,524	-	-	(7,277)
Other	(7,491)	23	-	7,468	-	-
	(36,451)	694	8,524	9,047	10	(18,176)

The Company has generated a deferred tax liability in accordance with the eleventh additional provision of Revised Spanish Income Tax Law 4/2008, which regulates eligibility to apply accelerated depreciation for investments in new items of property, plant and equipment and investment property for the purposes of economic activity that are made available to the taxable entity during the tax periods beginning in 2009 and 2010, provided that, during the 24 months after the start of the tax period in which the acquired assets are brought into service, the Company's average workforce remains consistent with the average headcount of the prior 12 months. For years commencing after 2011 and the first quarter of 2012, this provision was amended and the requirement of a consistent headcount was eliminated.

The Company has opted to depreciate the property, plant and equipment during the same year in which they come into operation.

20. Contingencies

a) Contingent liabilities

The Company has contingent liabilities from litigation arising in the ordinary course of business which are not expected to give rise to significant liabilities.

The Company has contingent liabilities for bank and other guarantees related with its normal business operations that are not expected to give rise to any significant liabilities.

Financial guarantees were mainly extended in relation to litigation in process, and also include other amounts deposited to secure future payments.

Guarantees provided by the Company to third parties at year end are as follows:

Thousands of Euros		
	2013	2012
Commercial guarantees	-	32,686
Financial guarantees	14,887	57,111
	14,887	89,797

As explained in Note 13, in 2008 the Company enforced guarantees of Euros 9,469 thousand relating to funds retained on deposit by a customer in Brazil. The Company is currently taking the necessary legal steps for this amount to be released by the competent authorities.

The Company ultimately has guarantees from Group companies that would enable it to recover the full amount of the credit, even in the event of an unfavourable outcome.

In 2013 the Company has not enforced guarantees (Euros 3,405 thousand in 2012). Moreover, as a result of the spin-off of the private security business line in Spain to Prosegur España S.A.U. (see Note 6) contingent liabilities have been transferred to that company.

b) Contingent assets

At 31 December 2013 and 2012 the Company has no contingent assets.

21. Commitments

a) Purchase commitments for property, plant and equipment and intangible assets

Investments committed at year end but not recognised on the balance sheet are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Property, plant and equipment	205	2,439
Intangible assets	-	1,963
	205	4,402

Property, plant and equipment include commitments to purchase installations and furniture.

Intangible assets include various computer software applications currently under development.

b) Operating lease commitments

Future minimum payments under non-cancellable operating leases are as follows:

	Thousands of Euros					
	2013			2012		
	Buildings	Vehicles	Other assets	Buildings	Vehicles	Other assets
Less than 1 year	-	545	-	2,126	7,924	359
1 to 5 years	-	871	-	8,054	8,337	241
Over 5 years	-	-	-	-	-	-
	-	1,416	-	10,180	16,261	600

22. Other Related Party Transactions

The Company is the ultimate parent of the Prosegur Group and is controlled by Gubel S.L., (incorporated in Madrid) which holds 50.075% of the Company's share capital. The remaining 49.925% is held by various shareholders, the main ones being AS Inversiones, S.L. with 5.32%, FMR LLC with 4.846%, Oppenheimer Acquisition Corporation with 3.526%, M&G Investment Management Ltd. with 3.138% and Cantillon Capital Management LLC with 3.050%.

a) Group companies, jointly controlled companies and associates

The Company's financial assets and financial liabilities with Group companies, excluding equity instruments (see Note 9), are as follows:

	Thousands of Euros					
	2013					
	Financial assets			Financial liabilities		
	Current			Current		
Loans	Receivables	Other financial assets	Payables	Suppliers	Other financial liabilities	
Group companies in Spain						
Prosegur España S.L.U.	-	36,672	18,000	(61,081)	(331)	(23,175)
Prosegur Gestión de Activos, S.L.	-	-	-	(4,724)	(134)	(11)
Servimax Servicios Generales, S.A.	-	3,310	6,251	(4,789)	-	(822)
Prosegur Activa Holding, S.L.U.	35,307	-	2,405	-	-	-
Formación, Selección y Consultoría, S.A.	-	2	1,216	(1,975)	(152)	(24)
Prosegur Alarmas, S.A.	-	10	-	(1,375)	-	(1)
ESC Servicios Generales, S.L.	1,258	887	1,362	-	-	(128)
Seguridad Vigilada, S.A.	-	20	-	(519)	-	(63)
S.T.M.E.C., S.L.	-	78	-	(226)	-	(4)
SALCER Servicios Auxiliares, S.L.	-	20	-	(333)	-	(9)
BELOURA Investments SLU	3,709	-	13	-	-	-
Pico Venture SCR Simplificada, S.A.	-	459	-	(60)	-	(57)
Permanent Establishments	-	-	-	-	-	-
Temporary Joint Venture	-	-	-	-	-	(841)
Other	-	-	-	-	-	-
Total Spain	40,274	41,458	29,247	(75,082)	(617)	(25,135)
Foreign subsidiaries						
Prosegur Group Ireland	-	-	-	-	-	-
Prosegur Group France	8,287	3,698	91	-	-	-
Prosegur Group Portugal	-	-	4	-	(57)	-
Prosegur Group Argentina	-	3,604	314	-	(4,798)	(21,049)
Prosegur Group Brazil	-	12,158	163	-	(1,977)	(2,504)
Prosegur Group Chile	-	4,475	18	-	-	-
Prosegur Group Peru	-	804	13	(33,810)	(12)	(65)
Prosegur Group Uruguay	-	23	-	-	-	-
Prosegur Group Mexico	15	-	12	(1,065)	-	-
Prosegur Group Colombia	-	1,206	160	-	(5)	-
Prosegur Group Paraguay	-	1,755	-	-	-	-
Prosegur Group Abu Dhabi	-	-	35	-	-	-
Prosegur Group Germany	-	1,362	5,552	(953)	-	-
Prosegur Group China	-	-	-	-	-	-
Prosegur Group USA	-	6	-	-	(188)	(46)
Prosegur Group India	-	4	8	-	-	-
Prosegur Group Luxembourg	-	25	-	-	-	(1,200)
Prosegur Group Romania	-	-	-	-	-	-
Prosegur Group Singapore	-	199	12	-	-	-
Prosegur Group Australia	23,432	-	-	-	-	-
Prosegur Group China	602	-	-	-	-	-
Other (PE Poland)	-	-	-	-	-	(624)
Total Foreign	32,336	29,319	6,382	(35,828)	(7,037)	(25,488)
Total	72,610	70,777	35,629	(110,910)	(7,654)	(50,623)

	Thousands of Euros					
	2012					
	Financial assets			Financial liabilities		
	Current			Current		
Loans	Receivables	Other financial assets	Payables	Suppliers	Other financial liabilities	
Group companies in Spain						
Prosegur Gestión de Activos, S.L.	3,367	-	943	-	(3,896)	-
Servimax Servicios Generales, S.A.	-	2,207	1,599	(503)	(811)	-
Prosegur Activa Holding, S.L.U.	37,868	-	-	(3,690)	-	(4,580)
Formación, Selección y Consultoría, S.A.	-	3	286	(1,044)	(953)	-
Prosegur Alarmas, S.A.	1,699	12	191	-	(4,506)	-
ESC Servicios Generales, S.L.	1,626	385	414	-	(11)	-
Seguridad Vigilada, S.A.	141	355	-	-	(236)	(14)
S.T.M.E.C., S.L.	80	47	34	-	(147)	-
SALCER Servicios Auxiliares, S.L.	138	97	12	-	(47)	-
BELOURA Investments SLU	2	-	2,020	-	-	-
Pico Venture SCR Simplificada, S.A.	-	261	-	(523)	-	(71)
Permanent Establishments	-	-	2	-	-	(6)
Temporary Joint Venture	-	1	654	-	-	(182)
Other	650	219	21	-	(2)	(3)
Total Spain	45,571	3,587	6,176	(5,760)	(10,609)	(4,856)
Foreign subsidiaries						
Prosegur Group Ireland	-	-	-	-	-	-
Prosegur Group France	10,965	1,902	688	-	(261)	-
Prosegur Group Portugal	-	4,428	525	-	(63)	-
Prosegur Group Argentina	-	2,755	657	-	(8,149)	(1,542)
Prosegur Group Brazil	-	9,269	-	(44,576)	(5,380)	(4,400)
Prosegur Group Chile	-	3,187	79	-	(5)	-
Prosegur Group Peru	-	4,062	116	(9,632)	(137)	-
Prosegur Group Uruguay	-	1,351	-	-	(1,873)	-
Prosegur Group Mexico	15	8	30	(3,246)	(31)	(3)
Prosegur Group Colombia	-	1,202	105	-	(24)	-
Prosegur Group Paraguay	-	1,891	13	-	-	-
Prosegur Group Abu Dhabi	-	-	47	-	-	-
Prosegur Group Germany	-	482	48	-	(3)	-
Prosegur Group China	587	-	-	-	-	-
Prosegur Group USA	-	-	39	-	(68)	-
Prosegur Group India	-	94	-	-	-	-
Prosegur Group Luxembourg	10,548	-	38	-	-	-
Prosegur Group Romania	-	1,257	-	-	(80)	-
Prosegur Group Singapore	-	220	-	-	-	-
Other	-	-	-	-	-	-
Total Foreign	22,115	32,108	2,385	(57,454)	(16,074)	(5,945)
Total	67,686	35,695	8,561	(63,214)	(26,683)	(10,801)

Loans under financial assets reflect current loans to Group companies, as part of centralised cash management. These are denominated in Euros, accrue interest at an annual rate of 2.5% in Spain, 3.042% in France, 3.542% in Luxembourg, 6.25% in Hong Kong, 7.595% in Mexico and 3.875% in Australia (in 2012 the interest rate was 2.25% in Spain, 2.043% in France, 2.795% in Luxembourg and 2.25% in Hong Kong). Interest amounted to Euros 1,423 thousand in 2013 (Euros 1,625 thousand in 2012).

Payables under financial liabilities comprise current loans extended by Group companies as part of central cash management. These are denominated mainly in Euros, accrue interest at an annual rate of 2.5% in Spain, 2.042% in Ireland, 3.042% in Germany, 2.728% in Peru, 2.628% in Portugal and 7.595% in Mexico (in 2012 these rates were 2.25% in Spain, 3.25% in Ireland, 3% in Argentina, 2.25% in Peru and 2.79% in Brazil). Interest amounted to Euros 2,379 thousand in 2013 (Euros 1,682 thousand in 2012).

Receivables and suppliers mostly reflect the outstanding balances relating to invoices for centralised services issued to and received from, respectively, the various Group companies.

The current accounts with Group companies (other financial assets and other financial liabilities), include payments and collections of balances payable to/receivable from each consolidated tax group company, as follows:

	Thousands of Euros					
	2013			2012		
	Other payments/ collections	Income tax	Receivable /(Payable)	Other payments/ collections	Income tax	Receivable /(Payable)
Prosegur España, S.L.U.	(15,310)	10,135	(5,175)	-	-	-
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	(1,433)	1,422	(11)	1,116	(173)	943
Servimax Servicios Generales, S.A.	4,290	1,139	5,429	(974)	2,573	1,599
Prosegur Activa Holding, S.L.U.	2,438	(33)	2,405	(2,135)	(2,445)	(4,580)
Formación, Selección y Consultoría, S.A.	949	243	1,192	(224)	510	286
Prosegur Alarmas, S.A.	(128)	127	(1)	90	101	191
ESC Servicios Generales, S.L.U.	801	433	1,234	3	411	414
Seguridad Vigilada, S.A.	(8)	(55)	(63)	134	(148)	(14)
S.T.M.E.C., S.L.	(65)	61	(4)	4	30	34
SALCER Servicios Auxiliares, S.L.	(4)	(5)	(9)	18	(6)	12
BELOURA Investments SLU	18	(5)	13	2,076	(56)	2,020
Ptico Venture SCR Simplificada, S.A.	151	(208)	(57)	95	(166)	(71)
Total	(8,301)	13,254	4,953	203	631	834

Transactions between the Company and Group companies during 2013 and 2012 are as follows:

	Thousands of Euros				
	2013				
	Income			Expenses	
Services rendered and other income	Interest	% ownership	Services received	Interest	
Prosegur España, S.L.U.	32,143	-	18,000	(1,445)	(403)
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	-	-	-	(665)	(44)
Servimax Servicios Generales, S.A.	2,769	-	6,251	(8)	(94)
Prosegur Activa Holding, S.L.U.	-	353	1,616	-	-
Formación, Selección y Consultoría, S.A.	2	-	1,216	(640)	(25)
Seguridad Vigilada, S.A.	43	-	-	(15)	(28)
S.T.M.E.C.	65	-	-	-	(2)
SALCER Servicios Auxiliares	17	-	-	-	(4)
BELOURA Investments SLU		14			
Prosegur Alarmas, S.A.	32	-	-	(6)	(22)
PITCO Ventures	211				(5)
ESC Servicios Generales, S.L.	731	5	1,362	(8)	-
Other	774	626	-	(1,912)	(820)
Prosegur Group Ireland	-	-	3,800	-	(41)
Prosegur Group France	3,691	252	-	(3)	-
Prosegur Group Argentina	6,308	-	2,326	(4,798)	-
Prosegur Group Brazil	8,627	-	25,991	(329)	-
Prosegur Group Mexico	886	15	-	-	(4)
Prosegur Group Paraguay	1,735	-	-	-	-
Prosegur Group Uruguay	2,652	-	-	-	-
Prosegur Group Peru	5,238	-	-	-	(250)
Prosegur Group Colombia	2,194	-	-	-	-
Prosegur Group Chile	4,470	-	-	-	-
Prosegur Group Portugal	3,745	-	1,991	(34)	(23)
Prosegur Group Germany	1,362	-	-	-	(614)
Prosegur Group China	-	-	-	-	-
Prosegur Group USA	6	-	-	(194)	-
Prosegur Group Holland	-	-	41,950	-	-
Prosegur Group India	4	-	-	-	-
Prosegur Group Luxembourg	25	59	-	-	-
Prosegur Group Singapore	199	-	-	-	-
Australia	-	91	-	-	-
China	-	8	-	(192)	-
Total	77,926	1,423	104,503	(10,249)	(2,379)

	Thousands of Euros				
	2012				
	Income			Expenses	
Services rendered and other income	Interest	% ownership	Services received	Interest	
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	1	54	-	(3,221)	-
Servimax Servicios Generales, S.A.	2,393	-	-	(2,396)	(16)
Formación, Selección y Consultoría, S.A.	22	-	-	(2,240)	(22)
ESC Servicios Generales, S.L.	432	30	-	(281)	-
Prosegur Alarmas, S.A.	40	-	-	(3,767)	-
Prosegur Activa Holding, S.L.U.	-	475	-	-	-
Seguridad Vigilada S.A.	1,379	2	-	(209)	-
S.T.M.E.C.	74	3	-	(121)	-
SALCER Servicios Auxiliares	80	9	-	(39)	-
PITCO Ventures	274	-	-	(5)	(12)
Temporary Joint Ventures	1	-	-	-	-
Other	92	-	-	(25)	14
Prosegur Group Ireland	-	-	18,500	-	(497)
Prosegur Group France	1,961	282	-	(692)	-
Prosegur Group Argentina	4,796	-	526	(4,197)	(423)
Prosegur Group Brazil	9,264	-	5,225	1,733	(575)
Prosegur Group Mexico	1,356	335	-	(15)	-
Prosegur Group Paraguay	2,751	-	-	-	-
Prosegur Group Uruguay	1,250	77	-	(1,870)	-
Prosegur Group Peru	4,062	-	732	(127)	(151)
Prosegur Group Colombia	1,204	-	3,596	-	-
Prosegur Group Chile	3,187	-	-	(40)	-
Prosegur Group Portugal	4,750	-	3,981	(282)	-
Prosegur Group Germany	482	-	-	(3)	-
Prosegur Group China	-	11	-	-	-
Prosegur Group USA	-	-	-	(68)	-
Prosegur Group Holland	-	-	33,000	-	-
Prosegur Group India	95	-	-	-	-
Prosegur Group Luxembourg	-	347	-	-	-
Prosegur Group Singapore	213	-	-	-	-
Prosegur Group Romania	345	-	-	-	-
	40,504	1,625	65,560	(17,865)	(1,682)

Services rendered and other income fundamentally include Euros 44,461 thousand for centralised services invoices (Euros 24,898 thousand in 2012) and Euros 6,058 thousand for transfers of intangible assets (Euros 4,621 thousand in 2012). Also Euros 22,797 thousand (Euros 7,597 thousand in 2012) have been invoiced for use of the trademark.

Services rendered mainly include Euros 6,775 thousand (Euros 5,767 thousand in 2012) for revenues received for centralised services.

Interest income and borrowing costs reflect the amounts accrued on the aforementioned current loans extended to and by Group companies.

23. Remuneration of Directors and Senior Management Personnel**a) Remuneration of members of the board of directors**

The total remuneration accrued by members of the board of directors is as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Fixed remuneration	1,253	1,116
Variable remuneration	475	500
Remuneration in kind	17	16
Allowances	940	1,066
Life insurance premiums	33	44
Total	2,718	2,742

b) Remuneration of senior management personnel

Senior management personnel are Company employees who hold, de facto or de jure, senior management positions reporting directly to the board of directors, executive committees or managing directors on the board, including those with power of attorney not limited to the entity's statutory activity or specific areas or matters.

The total remuneration accrued by senior management personnel of the Company is as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Fixed remuneration	2,414	2,183
Variable remuneration	1,006	895
Remuneration in kind	121	107
Life insurance premiums	11	16
Total	3,552	3,201

In addition to what has been explained in paragraphs a) and b) above, and in regard to the 2011 Plan of long term incentives for director and senior management personnel of Prosegur (see Note 28.11), during 2013 no shares have been delivered or cash incentives paid. During 2012, 781,140 shares were distributed (see Note 15).

As explained in Note 28.11, at the general meeting held on 27 June 2008, the shareholders approved the 2011 Plan of long-term incentives to Chief Executive Officer and Senior Management Personnel of the Prosegur Group. Subsequently, at the general meeting held on 29 May 2012, the shareholders approved the 2014 Plan, which is linked to value creation in 2012-2014. Salaries and wages recognised in 2013 include an expense of Euros 662 thousand in relation to the 2011 and 2014 Plans, Euros 150 thousand of which are cash incentives and Euros 512 thousand are shares.

The total commitment undertaken by the Company at 31 December 2013 in relation to the share-based incentives specified in the 2011 and 2014 Plans amounts to Euros 3,171 thousand (Euros 2,659 thousand in 2012) and is recognised in equity (see Note 15).

The total commitment assumed by the Company in relation to the cash incentives specified in the 2014 Plan amounts to Euros 1,545 thousand (Euros 1,615 thousand in 2012) (see Note 15 and 17).

c) Interests and positions held by members of the board of directors in other similar companies

The directors declare that they hold no investments or management positions in any non-group companies with identical, similar or complementary statutory activities to that of the Company in 2013 and 2012.

The directors also declare that they have not carried out any functions, either on their own behalf or on behalf of third parties, in any company outside the Group with identical, similar or complementary statutory activities to that of the Company in 2013 and 2012.

The members of the board of directors that hold management positions in other Group companies at 31 December are as follows:

2013		
Name of board member	Name of Group company	Position
Mr. Christian Gut Revoredo	Prosegur España, S.L.U.	Joint director
Mr. Christian Gut Revoredo	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	Joint director
Mr. Christian Gut Revoredo	Formación, Selección y Consultoría, S.A.	Joint director
Mr. Christian Gut Revoredo	Prosegur Alarmas, S.A.	Joint director

2012		
Name of board member	Name of Group company	Position
Mr. Christian Gut Revoredo	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	Joint director
Mr. Christian Gut Revoredo	Formación, Selección y Consultoría, S.A.	Joint director
Mr. Christian Gut Revoredo	Prosegur Alarmas, S.A.	Joint director

d) Information required by article 229 of the Spanish Companies Act

As required by article 229 of the Spanish Companies Act, which was introduced by Royal Decree Law 1/2010 of 2 July 2010, the members of the board of directors declare that they have not been involved in any direct or indirect conflicts of interest with the Company in 2013 and 2012.

24. Employee Information

The average headcount of the Company in 2013 and 2012, distributed by category, is as follows.

	2013	2012
Indirect personnel	393	1,840
Direct personnel	-	20,396
Total	393	22,236

At year end the distribution by gender of Company personnel is as follows:

	2013		2012	
	Female	Male	Female	Male
Indirect personnel	140	255	506	1,028
Direct personnel	-	-	3,111	17,354
Total	140	255	3,617	18,382

The year-end (and average) distribution by gender of the board of directors and senior management personnel is as follows:

	2013		2012	
	Female	Male	Female	Male
Board directors	3	6	3	6
Senior management	2	15	1	15
Total	5	21	4	21

The average number of Company employees with a disability rating of 33% or more, by category, is as follows.

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Indirect personnel	3	48
Direct personnel	-	99
Total	<u>3</u>	<u>147</u>

25. Audit Fees

KPMG Auditores, S.L., the auditors of the annual accounts of the Company, have invoiced the following fees for professional services during the years ended 31 December 2013 and 2012:

	Thousands of Euros	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Audit services	185	279
Other services	53	-
Total	<u>238</u>	<u>279</u>

Audit services detailed in the above table include the total fees for services rendered in 2013 and 2012, irrespective of the date of invoice.

Other companies of the KPMG Europe, LLP Group have invoiced the following fees for professional services during the years ended 31 December 2013 and 2012:

	Thousands of Euros	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Other services	264	184
Total	<u>264</u>	<u>184</u>

26. Financial Risk Management

Financial risk factors

The Company's activities are exposed to various financial risks: market risk (including currency risk, interest rate risk and price risk), credit risk and liquidity risk. The Company's risk management programme focuses on uncertainty in the financial markets and aims to minimise potential adverse effects on the Company's business.

The Company uses hedges to mitigate certain risks. Risk management is controlled by the Company's Treasury Department, which identifies, proposes and carries out the hedging instructions approved by the Company's Executive Committee.

(i) Currency risk

The Company operates mainly within Spain whereas the Prosegur Group, of which the Company is the parent, operates internationally. As a result, the Company is exposed to currency risk when operating with its subsidiaries in foreign currencies and through the assets and liabilities contracted in foreign currencies from third parties, specifically the Australian Dollar, the Colombian Peso and the Brazilian Real. Currency risk is associated with recognised assets and liabilities denominated in foreign currency.

Management has a currency risk management policy to control the risk arising from the exchange of foreign currencies to its functional currency to minimise the Company's exposure. Currency risk arises when future transactions or recognised assets and liabilities are presented in a currency other than the parent's functional currency.

When so required by its policies and market expectations, the Company uses forward contracts approved and contracted by the Treasury Department in the corresponding market to control currency risk arising on commercial transactions and recognised assets and liabilities. The Treasury Department is responsible for managing the net position of each foreign currency by entering into external or local forward currency contracts, depending on their competitiveness and appropriateness.

During 2013, the Company contracted financial instruments in relation to currency risk on assets, liabilities and future transactions, which are detailed in Note 12.

Since the Company, as parent of the Prosegur Group, intends to remain in the foreign markets in which it is present in the long term or permanently, it does not hedge the currency risk related to equity investments in those markets.

The value of the financial assets and liabilities attributable to the Company at 31 December, by type of currency, is as follows:

	Thousands of Euros			
	2013		2012	
	Assets	Liabilities	Assets	Liabilities
Euro	189,207	930,746	349,325	809,065
Argentine Peso	-	483	-	1,021
US Dollar	-	106	34	246
Singapore Dollar	-	1,533	-	2,413
Colombian Peso	-	2,666	-	5,953
Brazilian Real	-	1,715	-	2,318
Peruvian Nuevo Sol	-	-	-	1,215
Australian Dollar	23,415	-	-	-
Mexican Peso	13	-	296	3,414
Total	212,635	937,249	349,655	825,645

(ii) Interest rate, cash flow and fair value risks

As the Company does not have a significant amount of assets remunerated at variable interest rates, income and cash flows from operating activities are not significantly affected by fluctuations in market interest rates.

Interest rate risk mainly arises from non-current borrowings. Borrowings at variable interest rates expose the Company to cash flow interest rate risks. Fixed-interest borrowings expose the Company to fair value interest rate risks. In 2013 and 2012 the Company's borrowings at variable interest rates were basically denominated in Euros and, to a lesser extent, in Brazilian Reals.

The Company analyses its interest rate risk exposure dynamically. Management performs a simulation of various scenarios, considering refinancing, the renewal of current positions, alternative financing and hedges. Based on these scenarios, the Company calculates the effect of a certain variation in interest rates on profit and loss. The scenarios are only analysed for the liabilities that represent the most significant positions in which a variable interest rate is paid.

Based on the different scenarios, the Company manages cash flow interest rate risks through interest rate swaps.

Details of bonds and other marketable securities and loans and borrowings, indicating the portion considered to be hedged, either at a fixed rate or using derivatives, are as follows:

	Thousands of Euros		
	2013		
	Total borrowings	Hedged borrowings	Exposed borrowings
Non-current (Note 18)	626,226	565,757	60,469
Current (Note 18)	78,946	40,912	38,034
Total borrowings	705,172	606,669	98,503

	Thousands of Euros		
	2012		
	Total borrowings	Hedged borrowings	Exposed borrowings
Non-current (Note 18)	448,308	-	448,308
Current (Note 18)	117,609	100,000	17,609
Total borrowings	565,917	100,000	465,917

(iii) Credit risk

The Company has no significant credit risk concentrations given that, following the spin-off of the private security business line to Prosegur España S.L.U. (see Note 6), the main activity of the Company is that of Group companies.

(iv) Liquidity risk

The Company applies a prudent policy to cover its liquidity risks, based on having sufficient cash and marketable securities as well as sufficient financing through credit facilities to settle market positions. Given the dynamic nature of its underlying business, the Company's Treasury Department aims to be flexible with regard to financing through drawdowns on committed credit facilities.

Management monitors the Company's liquidity reserves, which comprise credit drawdowns (see Note 18) and available cash and cash equivalents (see Note 14), and are forecast based on expected cash flows.

As described in Note 2.a, at 31 December 2013 the Company has negative working capital of Euros 119,852 thousand (Euros 63,667 thousand in 2012). However, as the Company is parent of the Prosegur Group, which has positive working capital of Euros 313,520 thousand, the Company's liquidity position for 2013 is based on the following:

- At 31 December 2013 the Company has cash and cash equivalents of Euros 140 thousand and the Prosegur Group, of which it is parent, has cash and cash equivalents of Euros 292,942 thousand, according to the consolidated annual accounts.
- At 2013 year end, the Company and the Group had undrawn credit facilities of Euros 76,924 thousand (see Note 18) and Euros 286,068 thousand, respectively.
- Cash flows from operating activities in 2013 amounted to Euros 49,896 thousand at individual level and Euros 287,442 thousand at Group level. This demonstrates the Company's and Group's capacity for generating significant and recurrent operating cash flows.

The table below presents an analysis of the financial liabilities that will be settled for the net amount, grouped by maturities based on the period remaining from the balance sheet date until contractual maturity dates. The amounts presented in this table reflect the cash flows stipulated in the contracts.

	Thousands of Euros				
	Less than 1 year	1-2 years	2-5 years	Over 5 years	Total
31 December 2013	78,946	130,469	495,757	-	705,172
31 December 2012	117,609	50,270	397,662	376	565,917

Finally, systematic forecasts are prepared for cash generation and requirements, allowing the Company to determine and monitor its liquidity position on an ongoing basis.

(v) Price volatility risk

As the Company is a service business heavily based on human capital, there are no significant price volatility risks.

27. Events after the Reporting Date

On 10 January 2014, Prosegur has carried out the block sale of a packet of own shares accounting for 4.032% of the share capital, for a total amount of Euros 123,169.6 thousand, that is, 24,882,749 shares at Euros 4.95, to meet the requirements presented by JB Capital Markets of a limited and reduced number of institutional investors. Following this transaction, Prosegur holds 2.399% of own shares which it considers to be strategic for potential corporate operations in the future.

28. Accounting Principles

28.1. Intangible Assets

The assets in intangible assets are posted at purchase price. The capitalisation of production cost appears under "Self constructed assets" in the income statement. Intangible fixed assets are shown in the balance sheet at cost value less the amount of accumulated depreciation and impairment.

Fixed asset prepayments are recognised initially at cost. In subsequent years and provided the period between the payment and receipt of the asset exceeds one year, prepayments earn interest at the supplier's incremental rate.

a) Software applications

Software applications purchased and those developed by the Company, including costs of development of websites, are recognised insofar as they meet the criteria set for development costs. Such costs are amortised over the estimated useful lives of the applications, at 5 years.

Disbursements made for the development of a website for promotional purposes or the advertisement of products or services of the Company are recognised as expenses at the time these are incurred.

Computer software maintenance costs are charged as expenses when incurred.

b) Licences

Licences have finite useful lives and are recognised at cost less accumulated amortisation and impairment. Licences are amortised on a straight-line basis to allocate the cost over their estimated useful lives of between three and five years.

At 31 December 2013 the Company has a computer software licence with an indefinite useful life amounting to Euros 1,042 thousand (Euros 1,042 thousand in 2012) (see Note 7).

28.2. Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment are recognised at cost of acquisition or production, less accumulated depreciation and any accumulated impairment.

Costs incurred to extend, modernise or improve property, plant and equipment are only recorded as an increase in the value of the asset when the capacity, productivity or useful life of the asset is increased and it is possible to ascertain or estimate the carrying amount of the assets that have been replaced in inventories.

The cost of major repairs is capitalised and depreciated over their estimated useful life, while recurring maintenance costs are charged to the income statement during the year in which they are incurred.

The replacement of property, plant and equipment that may be capitalised carries a reduction in the carrying value of the items replaced. When the cost of the items replaced has not been depreciated separately and the calculation of the carrying value thereof were not feasible, the cost of replacement is used as an indication of the cost of the items at the time of acquisition or construction thereof.

Depreciation of property, plant and equipment is calculated systematically on a straight-line basis over the estimated useful lives of the assets based on the actual decline in value and use.

The Company uses the following depreciation rates:

	<u>Depreciation rate</u>
Buildings	2% to 3%
Technical installations	10% to 25%
Machinery and equipment	10% to 30%
Furniture	10%
Computer equipment	25%
Motor vehicles	16%
Other property, plant and equipment	10% to 25%

The residual values and useful lives of assets are reviewed and adjusted, if necessary, at each balance sheet date.

When an asset's carrying amount exceeds its estimated recoverable amount, the carrying amount is written down immediately to the recoverable amount.

Gains and losses on the sale of property, plant and equipment are calculated as the difference between the consideration received and the carrying amount, and are recognised in the income statement.

28.3. Impairment Losses on Non-financial Assets

Assets with indefinite useful lives, such as goodwill and certain licences, are not amortised, but are instead tested for impairment on an annual basis.

Assets subject to amortisation or depreciation are tested for impairment whenever an event or change in circumstances indicates that their carrying amount might not be recoverable.

An impairment loss is recognised for the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount, which is the higher of fair value less costs to sell and value in use.

For the purposes of assessing impairment, assets are grouped together at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows (cash-generating units).

Non-financial assets, other than goodwill, for which impairment losses have been recognised, are tested at each balance sheet date in case the loss has reversed.

28.4. Financial Assets

a) Loans and receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. The assets are classified as current unless they mature in more than 12 months after the balance sheet date, in which case they are classified as non-current. Loans and receivables are generally recognised under loans to companies and trade and other receivables in the balance sheet.

These financial assets are initially carried at fair value, including directly attributable transaction costs, and are subsequently measured at amortised cost, recognising accrued interest at the effective interest rate, which is the discount rate that matches the instrument's carrying amount with all estimated cash flows to maturity. Nevertheless, trade receivables falling due in less than one year are carried at their face value on both initial recognition and subsequent measurement, provided the effect of not updating is immaterial.

Loans with interest contingent on the borrower achieving a milestone such as obtaining profits, or calculated by reference to the financial performance of the borrower, are measured at cost, plus the attributable interest. In these cases, transaction costs are recognised on a straight-line basis over the term of the loan.

At least at year end, the necessary impairment losses are recognised when there is objective evidence that all the amounts receivable will not be collected.

The impairment loss is calculated as the difference between the carrying amount of the asset and the present value of the estimated future cash flows, discounted at the effective interest rate upon initial recognition. Impairment losses are recognised and reversed in profit and loss.

b) Financial assets held for trading

An asset is classified as a financial asset held for trading if it is acquired principally for the purpose of selling it in the near term, forms part of a portfolio of identified financial instruments that are managed together for short-term profit-taking or is a derivative financial instrument, except for financial guarantee contracts or designated hedging instruments.

These financial assets are recognised at fair value both on initial recognition and on subsequent measurement and any changes in fair value are recognised in the income statement. Transaction costs directly attributable to the acquisition are recognised in the income statement.

c) Investments in equity instruments of Group companies, jointly controlled companies and associates

These investments are initially recognised at cost, which is equivalent to the fair value of the consideration paid, including for jointly controlled companies and associates the transaction costs incurred, and are subsequently measured at cost net of any accumulated impairment losses. The cost of acquisition of investments in Group companies made before 1 January 2010 includes the transaction costs incurred. However, for investments made prior to classification as a group company, jointly controlled company or associate, the cost of the investment is considered to be the carrying amount immediately before this classification. Valuation adjustments previously recognised in equity remain in equity until the investment is derecognised.

If there is objective evidence that the carrying amount is not recoverable, the amount of the impairment loss is measured as the difference between the carrying amount and the recoverable amount, the latter of which is understood as the higher of the fair value less costs to sell and the present value of estimated future cash flows from the investment. Unless there is better evidence of the recoverable amount of the investment, when estimating the impairment of these types of assets, the investee's equity is taken into consideration, corrected for any unrealised gains existing at the measurement date. Impairment losses are recognised and reversed in profit and loss.

d) Available-for-sale and other non-current financial assets

This category comprises debt securities and equity instruments that are not included in the aforementioned categories. Available-for-sale financial assets are classified as non-current assets unless management intends to derecognise the investment within twelve months after the balance sheet date.

Available-for-sale financial assets are measured at fair value and any changes are recognised directly in equity until the financial asset is derecognised or impaired, at which time the cumulative gain or loss previously recorded in equity is recognised in profit or loss, provided that the fair value can be determined. Otherwise, it is recognised at cost less any impairment losses.

An available-for-sale financial asset is impaired if there is objective evidence that the estimated future cash flows are reduced or delayed, in the case of acquired debt instruments, or the carrying amount of the asset is uncollectible, in the case of equity instruments. The impairment of these assets is the difference between the cost or amortised cost less any impairment previously recognised in the income statement, and the fair value on the date of measurement. Impairment of equity instruments that are measured at cost because their fair value cannot be determined is calculated in the same way as for investments in group companies, jointly controlled entities and associates.

If there is objective evidence of impairment, the Company recognises in the income statement the accumulated losses previously recognised in equity as a result of a decrease in the fair value of the assets. Impairment losses on equity instruments recognised in the income statement are not reversed through the income statement.

The fair values of quoted investments are based on current purchase prices. If the market for a financial instrument is not active (and in the case of unquoted securities), the Company establishes fair value using valuation techniques including the use of recent transactions between knowledgeable, willing parties, reference to the current fair value of another instrument that is substantially the same, discounted cash flow analysis and option pricing models, making maximum use of observable market data and relying as little as possible on subjective considerations of the Company.

e) Derecognition of financial assets

Financial assets are derecognised when the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire or have been transferred and the Company has transferred substantially all the risks and rewards of ownership.

On derecognition of a financial asset in its entirety, the difference between the carrying amount and the sum of the consideration received, net of transaction costs, including any new assets obtained less any new liabilities assumed and any cumulative gain or loss deferred in recognised income and expense, is recorded in profit or loss.

f) Offsetting principles

A financial asset is offset only when the Company currently has the legally enforceable right to offset the recognised amounts and intends either to settle on a net basis or to realise the asset simultaneously.

28.5. Financial Derivatives

Financial derivatives are recognised at fair value both on initial recognition and subsequent measurement. The recognition of the resulting gain or loss depends on whether the derivative is designated as a hedging instrument, and, if so, the nature of the hedge.

Gains and losses on the fair value of derivatives that do not qualify for hedge accounting are recognised immediately in the income statement.

The Company currently has no financial derivatives that qualify for hedge accounting.

28.6. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand, demand deposits at banks and financial instruments that are convertible to cash and have a maturity of three months or less from the date of acquisition, provided that there is no significant risk of changes in value and that they form part of the Company's usual cash management policy.

28.7. Non-current Assets Held for Sale

Non-current assets are classified as held for sale when their carrying amount is expected to be recovered through a sales transaction rather than continued use. This criterion is considered to be met only when sale is highly probable and the asset is available for immediate sale in its current condition within a period of one year after the classification date. These assets are not amortised or depreciated and are recognised at the lower of their carrying amount and fair value less costs to sell.

28.8. Equity

The share capital of the Company is represented by ordinary shares.

The cost of issuing new shares or options is recognised directly in equity as a decrease in reserves.

The consideration paid by the Company in the acquisition of own shares, including any directly attributable costs, is deducted from equity until the shares are cancelled, reissued or disposed of. If these shares are subsequently sold or reissued, any amount received, net of any incremental costs directly attributable to the transaction, is recognised in equity.

28.9. Financial Liabilities**a) Debts and payables**

This category includes trade and non-trade payables. These borrowings are classified as current liabilities unless the Company has an unconditional right to defer settlement for at least 12 months after the balance sheet date.

The payables are initially recognised at fair value, adjusted for directly attributable transaction costs, and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method.

The effective interest rate is the discount rate that matches the instrument's carrying amount with the expected future flow of payments to the maturity date of the liability.

Nevertheless, trade payables falling due in less than one year without a contractual interest rate are carried at their face value on both initial recognition and subsequent measurement, provided the effect of not discounting flows is not significant.

If existing payables are renegotiated but the lender has not changed and the present value of future cash flows, including net fees paid, differs by less than 10% from the present value of future cash payments for the original liability, calculated using the same method, the liability is not considered to be substantially modified.

b) Financial liabilities held for trading

Financial liabilities held for trading are all financial liabilities that are incurred principally for the purpose of repurchasing them in the near term, form part of a portfolio of identified financial instruments that are managed together for short-term profit-taking or are derivative financial instruments, except for financial guarantee contracts or designated hedging instruments.

These financial liabilities are recognised at fair value both on initial recognition and subsequent measurement and any changes in fair value are recognised in the income statement. Transaction costs directly attributable to the issue are recognised in the income statement.

c) Derecognition of financial liabilities

A financial liability, or part of a financial liability, is derecognised when the Company either discharges the liability by paying the creditor, or is legally released from primary responsibility for the liability either by process of law or by the creditor.

d) Offsetting principles

A financial liability is offset only when the Company currently has the legally enforceable right to offset the recognised amounts and intends either to settle on a net basis or to settle the liability simultaneously.

28.10. Current and Deferred Tax

The income tax expense (income) for the year comprises current tax and deferred tax.

The current and deferred tax expense (income) is recognised in the income statement. However, the tax effect of items recognised directly in equity is recorded in equity.

Current tax assets and liabilities are measured at the amount expected to be paid to or recovered from the taxation authorities, using the tax laws that have been enacted or substantially enacted at the balance sheet date.

Deferred tax assets and liabilities are calculated using the liability method on the basis of the temporary differences that arise between the tax base of assets and liabilities and their carrying amount. However, if deferred tax assets or liabilities arise from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affect neither accounting profit nor taxable income, they are not recognised. Deferred tax assets or liabilities are measured using the tax rates that have been enacted or substantially enacted at the balance sheet date and are expected to be applicable when the corresponding deferred tax asset is realised or deferred tax liability is settled.

Deferred tax assets are recognised provided that it is probable that sufficient taxable income will be generated against which the temporary differences can be offset.

Deferred tax assets arising from deductible temporary differences are recognised provided future tax gains are likely to exist for offset thereof that will reverse within ten years. Assets arising from the initial recognition of assets and liabilities in a transaction which is not a business combination and which does not affect either the carrying profit or the taxable base on transaction date, are not subject to recognition. Assets which will reverse in a period exceeding ten years are recognised over the years, provided there is a likelihood of future tax gains.

Tax planning opportunities are only considered when assessing the recovery of deferred tax assets, if the Company intends to use them or is likely to do so.

The Company recognises the reversal of a deferred tax asset in an account receivable with a Public Entity when it is enforceable in accordance with tax legislation in force. Likewise, the Company recognises the exchange of a deferred tax asset for Public Debt Securities when ownership thereof is acquired.

28.11. Employee Benefits

a) Share-based payments – 2011 Plan

At the general meeting held on 27 June 2008, the shareholders approved the 2011 Plan of long-term incentives to Chief Executive Officer and Senior Management Personnel of the Prosegur Group. The 2011 Plan is generally linked to value creation during the 2008-2011 period and foresees the payment of share-based incentives to Chief Executive Officer and Senior Management Personnel of the Prosegur Group.

Under the 2011 Plan, recipients are entitled to a bonus over several years, 50% cash and 50% in Company shares. A reference price of Euros 2.814 per share was determined at the beginning of the Plan. The receipt of this incentive depends on various performance and length-of-service requirements.

The 2011 Plan has a duration of four years, based on length of service and the achievement of targets, and includes an additional length-of-service bonus verified over the following two years. The plan measures target achievement from 1 January 2008 until 31 December 2011 and length of service from 1 January 2008 until 1 January 2014. Entitlement to incentives is assessed on the following dates:

- Preliminary assessment date: 1 May 2010
- Final assessment date: 1 May 2012
- Length-of-service bonus date: 1 January 2014

A mixed accounting treatment is applied, comprising both a cash settlement and a share-based settlement.

The fair value of the services received from employees in exchange for these shares is recognised as an expense on an accruals basis over the Plan's length-of-service assessment period, with the corresponding increase in equity. The total expense recognised over the accrual period (see Note 3) is determined based on the shares granted, measured at the reference price stipulated in the Plan. This commitment has been estimated under the assumption that the length-of-service requirement will be met (see Note 15).

With regard to the cash incentives, the total commitment acquired is recognised as an expense in the income statement with a credit to provisions on an accruals basis over the Plan assessment period (see Note 17).

b) Share-based payments – 2014 Plan

At the general meeting held on 29 May 2012, the shareholders approved the 2014 Plan of long-term incentives to Chief Executive Officer and Senior Management Personnel of the Prosegur Group. This Plan also considers the delivery of incentives by way of Company shares and/or cash to Chief Executive Officer and Senior Management Personnel of the Company. The maximum number of shares earmarked for the 2014 Plan is 4,120,000, representing 0.668% of Prosegur's present share capital.

Under the 2014 Plan, recipients are entitled to a bonus over several years, 50% cash and 50% in Company shares. A reference price of Euros 3.31 per share was determined at the beginning of the Plan. The receipt of this incentive depends on various performance and length-of-service requirements.

The 2014 Plan has a duration of three years, based on length of service and the achievement of targets, and includes an additional length-of-service bonus verified over the following two years. The plan measures target achievement from 1 January 2012 until 31 December 2014 and length of service from 1 January 2012 until 1 December 2016. The dates for target measurement of 2014 Plan are as follows:

- Final assessment date: 31 December 2014
- Length-of-service bonus date: 2017

A mixed accounting treatment is applied, comprising both a cash settlement and a share-based settlement.

The fair value of the services received from employees in exchange for these shares is recognised as an expense on an accruals basis over the Plan's length-of-service assessment period, with the corresponding increase in equity. The total expense recognised over the accrual period (see Note 3) is determined based on the shares granted, measured at the reference price stipulated in the Plan. This commitment has been estimated under the assumption that the length-of-service requirement will be met (see Note 15).

With regard to the cash incentives, the total commitment acquired is recognised as an expense in the income statement with a credit to provisions on an accruals basis over the Plan assessment period (see Note 17).

c) Termination benefits

Termination benefits are paid to employees as a result of the Company's decision to terminate employment before the normal retirement age or when the employee accepts voluntary redundancy in exchange for these benefits. The Company recognises these benefits when it has demonstrably committed to terminating the employment of employees, in accordance with a detailed formal plan with no possibility of withdrawal, or to granting termination benefits in an offer of voluntary redundancy.

d) Profit-sharing plans and bonuses

The Company calculates the liability and expense for bonuses using a formula based on EBITDA (earnings before interest, tax, depreciation and amortisation) when these are contractually binding or where past practice has given rise to implicit obligations.

e) Remuneration of directors

As well as profit-sharing plans, Prosegur has incentive plans for senior management linked to the achievement of certain targets set by the corresponding remuneration committees. At the end of the reporting period, provision has been made for these plans based on management's best possible estimate of the extent to which targets will be met.

28.12. Provisions and Contingent Liabilities

Provisions for possible restructuring costs and/or litigation are recognised when the Company has a present obligation (legal or tacit) as a result of a past event; it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation; and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Provisions are measured at the present value of the estimated expenditure required to settle the obligation using a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation. Any adjustments made to update the provision are recognised as a finance expense when accrued.

Provisions expiring in one year or less, the financial effect of which is immaterial, are not discounted.

Reimbursements from third parties of the expenditure required to settle a provision are recognised as a separate asset provided that it is virtually certain that the reimbursement will be received.

Possible obligations arising from past events, the materialisation of which is contingent on one or more future events beyond the control of the consolidated entities, are considered contingent liabilities. These contingent liabilities are not recognised in the accounts but are disclosed in the notes (see Note 20).

28.13. Business Combinations

In accordance with the third transitional provision of Royal Decree 1514/2007, the Company has only recognised business combinations that occurred on or after 1 January 2008, the date of transition to the Spanish General Chart of Accounts, using the acquisition method. Business combinations that occurred prior to that date were recognised in accordance with accounting principles prevailing at that time, taking into account the necessary corrections and adjustments at the transition date.

Business combinations carried out since 1 January 2010 are recognised by applying the acquisition method established in Recognition and Measurement Standard 19 of the Spanish General Chart of Accounts amended by article 4 of Royal Decree 1159/2010, which approves the standards for the preparation of consolidated annual accounts and amends the Spanish General Chart of Accounts.

The Company applies the acquisition method for business combinations, except for mergers, spin-offs and non-monetary contributions of a business between group entities.

Mergers, spin-offs and non-monetary contributions between group companies are recognised using the criteria applicable to related party transactions (see Note 28.18).

Business combinations arising as a result of the acquisition of shares or equity holdings in a company are recognised using the criteria applicable to investments in group companies, jointly controlled companies and associates (see Note 28.4).

The acquisition date is the date on which the Company obtains control of the acquiree.

In 2013, the private security business line in Spain was spun off by Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. to Prosegur España S.L.U. (the beneficiary) (see Note 6).

In 2012, the holding and management of real estate line of business carried out by Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. was spun off to Prosegur Gestión de Activos, S.L. (the beneficiary) (see Note 6).

The Company has considered the elements forming the spun-off business, including amounts deferred in recognised income and expense, at the consolidated amounts reflected in the consolidated annual accounts prepared under International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union (EU-IFRS), provided that the consolidated information does not differ from that which would have been obtained by applying the Standards for the Preparation of Consolidated Annual Accounts approved by Royal Decree 1159/2010 of 17 September 2010.

The transaction date for accounting purposes is the first day of the year, 1 January 2013.

28.14. Joint Ventures

a) Jointly controlled operations and assets

The Company recognises its share of jointly controlled assets and jointly incurred liabilities, as well as the assets that it controls and the liabilities that it incurs due to the joint venture based on its percentage of interest.

The Company also recognises its share of the income that it earns and the expenses that it incurs in the joint venture in the income statement. As well as the expenses incurred in relation to its interest in the joint venture.

Unrealised gains and losses arising from reciprocal transactions have been eliminated in proportion to the interest held by the Company in joint ventures, as have reciprocal assets, liabilities, income and expenses and cash flows.

b) Jointly controlled companies

Interests in jointly controlled companies are recognised in accordance with the criteria for investments in group companies, jointly controlled companies and associates (see Note 28.4).

28.15. Revenue Recognition

Revenue is recognised at the fair value of the consideration receivable and reflects the amounts to be collected for goods handed over and services rendered in the ordinary course of the Company's activities, less returns, rebates, discounts and value added tax.

The Company recognises revenue when the amount can be reliably estimated, it is probable that the future economic benefits will flow to the Company and the specific conditions are met for each of the activities, as described below. The Company's estimates are based on historical results, taking into account customer type, transaction type and specific contractual terms.

In accordance with the Resolution of the Institute of Accounting and Auditing (I.C.A.C) 79/2009 Consultation 2, regarding the classification in individual annual accounts of income and expenses of a holding company, whose main activity is the holding of shares and the financing of transactions carried out by its investees, income from dividends and interest earned from funding granted to investees are classified as net revenues in the Income Statement. An item has been added within the operating margin to reflect impairment losses in equity instruments associated with its activity.

Initial estimates of revenues are reviewed where circumstances so require. These reviews may result in an increase or reduction in the estimated revenues and costs, and are recognised in profit or loss for the period in which the circumstances giving rise to the review become known to management.

a) Provision of services

These primarily consist of general services provided by the Group parent company such as management and administrative support, marketing services, information technology, legal and tax advice provided by the Company to its subsidiaries.

b) Interest received

Interest income is recognised using the effective interest method. When a receivable is impaired, the Company writes the carrying amount down to the recoverable amount, discounting estimated future cash flows at the original effective interest rate of the instrument, and carries the discount as a reduction in interest received. Interest received on impaired loans is recognised using the effective interest method.

c) Dividends

Dividends received are recognised when the right to receive payment is established.

28.16. Leases**a) Operating leases - lessee**

Leases in which the lessor retains substantially all the risks and rewards incidental to ownership are classified as operating leases. Lease payments under an operating lease (net of any incentive received) are recognised, when accrued, as an expense on a straight-line basis over the lease term.

28.17. Foreign Currency Transactions

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rate prevailing at the transaction date. Foreign currency gains and losses arising on the settlement of these transactions and the translation into Euros of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the closing exchange rate are recognised in profit or loss.

28.18. Related Party Transactions

Transactions between Group companies, except those related to mergers, spin-offs and non-monetary contributions, are initially recognised at the fair value of the consideration given or received. If the agreed price differs from the fair value, the difference is recognised based on the economic substance of the transaction. Transactions are subsequently measured in accordance with applicable standards.

28.19. Grants

Grants are recorded in recognised income and expense when they have been officially awarded, the conditions attaching to them have been met and there is reasonable assurance that they will be received.

Monetary grants are measured at the fair value of the sum received, whilst non-monetary grants received are accounted for at the fair value of the asset received.

Grants awarded to finance specific expenses are recognised as income when the financed expenses are accrued.

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

Annex I – Investments in Group Companies

Below is the information relating to shares held in Group companies:

Obs.	Company	Registered offices	Activity	2013		% ownership		Voting rights		Auditor
				Direct	Indirect	Direct	Indirect	Direct	Indirect	
	Prosegur España, S.L.U.	Pajaritos, 24	1	100%	100%	100%			A	
	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24	2	100%	100%	100%			A	
	Servimax Servicios Generales, S. A.	Pajaritos, 24	1	100%	100%	100%			A	
	Formación Selección y Consultoría, S. A.	Santa Sabina, 8	2	100%	100%	100%			B	
	ESC Servicios Generales, S.L.U.	Avda. Primera, B-1 - Poligono Pocontaco (A CORUÑA)	1	100%	100%	100%			A	
*	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	Pajaritos, 24	4	100%	100%	100%			A	
	Prosegur Alarmas, S.A.	Pajaritos, 24	2	100%	100%	100%			B	
	Seguridad Vigilada, S.A.	Pajaritos, 18	1	100%	100%	100%			A	
	S.T.M.E.C., S.L.	Pisuerga, 18	1	100%	100%	100%			B	
	Salcer Servicios Auxiliares, S.L.	Pisuerga, 18	1	100%	100%	100%			B	
	Beloura Investments, S.L.U.	Pajaritos, 24	4	100%	100%	100%			B	
	Plico Ventures, SCR Simplificada, S.A.	Pajaritos, 24	4	100%	100%	100%			A	
	Malcoff Holding BV	Schouw burgplein, 30-34	4	100%	100%	100%			B	
	Rinsurance Busshness Solutions Ltda.	Third Floor. The Metropolitan Building, James Joyce Street.	5	100%	100%	100%			A	
	Prosegur Distribuição e Serviços, Lda	Av. Infante Dom Enrique 326	2	100%	100%	100%			B	
	Prosegur Companhia de Seguranc¸a Lda	Av. Infante Dom Enrique 326	1	100%	100%	100%			A	
*	Prosegur France, SA	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot 69800	1	100%	100%	100%			A	
*	Esta Service, SASU	Parc Technologique, 5. Place Berthe Morisot 69800	6	100%	100%	100%			B	
*	Prosegur Centre, SARL	88 Avenue Genelia Frere 69008	6	100%	100%	100%			B	
	Prosegur Traitement de Valeurs EST SAS (ex Valtis, S.A.)	2 Rue Lovoisier BP 61609 25010 Besancon Cedex 3	1	100%	100%	100%			A	
	Prosegur Participations SAS (ex-Sazias SA)	1267 Ave Pierre et Marie Curie-Z.L. Secteur C-06700	1	100%	100%	100%			A	
	Prosegur Traitment de Valeurs Provence SAS (Ex-Euroval 604 Avenue du Col de L'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 Gemenos	604 Avenue du Col de L'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 Gemenos	1	5%	95%	5%	95%	95%	95%	
*	Armor Acquisition, S. A.	Tres Arroyos 2835	4	5%	95%	5%	95%	95%	A	
	Prosegur Tecnologia Argentina, S.A. (anteriormente Fire Less, S. A.)	Tres Arroyos 2835	1	4%	96%	4%	96%	96%	A	
	Xiden, S.A.C.I	Olleros 3923	1	8%	92%	8%	92%	92%	A	
	General Industries Argentina, S.A (GIASA)	Herrera, 1175	1	90%	10%	90%	10%	10%	A	
	Tellex, S.A.	Rincon 1346	3	95%	5%	95%	5%	5%	A	
	Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835	4	10%	90%	10%	90%	90%	A	

This appendix forms an integral part of Note 10 to the annual accounts, in conjunction with which it should be read.

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

Obs.	Company	Registered offices		Activity	% ownership		Voting rights		Auditor
					Direct	Indirect	Direct	Indirect	
	Prosegur Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835	Cuidad de Buenos Aires	4	10%	90%	10%	90%	A
	Prosegur Activa Alarmes Ltda	Thomas Edison 813 Barra Funda	San Pablo	3	68%	32%	68%	32%	B
	Prosegur Tecnología em Sistemas de Segurança Electronit Rua Barao Do Bananal, Villa Pompéia		San Pablo	1	100%		100%		A
	Prosegur Holding e Participacoes, S.A.	Thomas Edison 813 Barra Funda	San Pablo	4	39%	61%	39%	61%	A
	Prosegur Gestao de Efetivos, Ltda.	Thomas Edison 813 Barra Funda	San Pablo	1	100%		100%		B
	Prosegur Gestao de Activos, Ltda.	Thomas Edison 813 Barra Funda	San Pablo	2	0%	100%	0%	100%	
	Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda.	Los Gobelinos 2567 of. 100	Renca-Santiago	2	83%	17%	83%	17%	A
	Servicios Prosegur Ltda.	Los Gobelinos 2567 of. 100	Renca-Santiago	1	100%		100%		A
	Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda	Los Gobelinos 2548	Renca-Santiago	1	49%	51%	49%	51%	A
	Prosegur Tecnología Chile Ltda	Lo Boza 107, Mod. 3 Rudañuel	Santiago de Chile	1	100%		100%		A
	Prosegur Activa Chile, S.L.	Catedral 1009, piso 14	Santiago Centro	3	1%	99%	1%	99%	A
	Prosegur Mexico S de RL de CV (Ex - PS Mexico Compañia Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval 02080	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval 02080	México D.F.	1	86%		86%		A
	Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval 02080	México D.F.	1	80%		80%		A
	Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectiv Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval 02081	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval 02081	México D.F.	1	45%	55%	45%	55%	A
	Cia Transportadora de Valores Prosegur Colombia,S.A.	Avda de las Americas 42-25	Bogota	1	95%	5%	95%	5%	A
	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	Bvtda. Artigas, 2629	Montevideo	3	5%	95%	5%	95%	A
	Geiper, S. A.- Sistemas Integrales de Control	Jose Enrique Rodó, 1761	Montevideo	1	100%		100%		A
	Rosegur Cash Services SA	Bulevardul Ghica Tei, Nr 64-70	Bucarest	1	51%		51%		B
	Proseguridad, S.A.	Avda. Los Próceres, 250 Surco	Lima	3	27%	73%	27%	73%	B
	Prosegur Tecnología Perú, S.A.	La Chira, 103 Surco	Lima	3	99%	1%	99%	1%	B
	Prosegur Activa Perú, S.A.	Avda. República de Panamá, 3890-Surquillo	Lima	3	1%	99%	1%	99%	B
	Prosegur Servicios Administrativos, S.A.	Av. Primavera 1050-Urb.Chacarilla del Estanque	Santiago de Surco	2	99%	1%	99%	1%	
	Prointrasn, LLC	1200 Brickell Avenue, Suite 1950	Miami	2	100%		100%		
	Prosegur Technological Security Solutions, LLC	Al Falah Street-211	Abu Dhabi	1	49%		49%		
	Luxpai Hobdo SARL	5, Rue Guillaume Kroll, L-1882	Luxemburgo	4	100%		100%		
	Prosegur, GMBH	Wahlerstrasse 2a - 40472	Düsseldorf	1	100%		100%		
	Prosegur Deutschand GMBH	Insterburger Straße 7a, D-60487	Frankfurt am Main	1	100%		100%		

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

Obs.	Company	Registered offices	Activity	% ownership		Voting rights		Auditor
				Direct	Indirect	Direct	Indirect	
	Prosegur Gestion de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24	Madrid	100%	-	100%	-	A
	Servimax Servicios Generales, S.A.	Pajaritos, 24	Madrid	100%	-	100%	-	A
	Formación Selección y Consultoría, S.A.	Santa Sabina, 8	Madrid	100%	-	100%	-	B
	ESC Servicios Generales, S.L.U.	Avda. Primera B-1	A Coruña	100%	-	100%	-	A
	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	Pajaritos, 24	Madrid	100%	-	100%	-	A
	Prosegur Alarmas, S.A.	Pajaritos, 24	Madrid	100%	-	100%	-	B
	Seguridad Vigilada, S.A.	Pisuerga, 18	Barcelona	100%	-	100%	-	A
	S.T.M.E.C., S.L.	Pisuerga, 18	Barcelona	100%	-	100%	-	B
	Salcer Servicios Auxiliares, S.L.	Pisuerga, 18	Barcelona	100%	-	100%	-	B
	Beloura Investements, S.L.U.	Pajaritos, 24	Madrid	100%	-	100%	-	B
	Pitco Ventures, SCR Simplificada, S.A.	Pajaritos, 24	Madrid	100%	-	100%	-	A
	Malcoff Holding BV	Schouwburgplein, 30-34	Rotterdam	100%	-	100%	-	B
	Reinsurance Bussiness Solutions Ltda.	80 Harcour Street	Dublin	100%	-	100%	-	A
	Prosegur Distribuição e Serviços, Lda	Av. Infante Dom Enrique 326	Lisboa	100%	-	100%	-	B
	Prosegur Companhia de Segurança Lda	Av. Infante Dom Enrique 326	Lisboa	100%	-	100%	-	A
*	Prosegur France, S. A.	84 Rue des Aceries	Saint Etienne	100%	-	100%	-	A
	SARL BFA	8 Avenue Descartes	Les Plessis Robinson	34%	66%	34%	66%	B
*	Esta Service, SASU	84 Rue des Aceries	Saint Etienne	100%	-	100%	-	B
	Prosegur Centre, SARL	84 Rue des Aceries	Saint Etienne	100%	-	100%	-	B
	Prosegur Traitement de Valeurs EST (ex Valtis, S.A.)	2 Rue Lovoisier	Besancon	100%	-	100%	-	A
*	Sazias, S.A.	1267 Ave Pierre et Marie Curie-ZL.	Saint Laurent du Var	100%	-	100%	-	C
	Euroval, S.A.S.	604 Avenue du Col de L'Ange	Gemenos	5%	95%	5%	95%	A
*	Armor Acquisition, S. A.	Tres Arroyos 2835	Cuidad de Buenos Aires	5%	95%	5%	95%	A
	Prosegur Tecnologia Argentina, S.A	Tres Arroyos 2835	Cuidad de Buenos Aires	4%	96%	4%	96%	A
	(anteriormente Fire Less, S. A)							
	Xiden, S.A.C.I.	Olleros 3923	Cuidad de Buenos Aires	8%	92%	8%	92%	A
	General Insdustries Argentina, S.A (GIASA)	Herrera, 1175	Cuidad de Buenos Aires	90%	10%	90%	10%	A
	Tellex S.A.	Rincon 1346	Cuidad de Buenos Aires	95%	5%	95%	5%	A
	Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835	Cuidad de Buenos Aires	10%	90%	10%	90%	A
	Prosegur Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835	Cuidad de Buenos Aires	10%	90%	10%	90%	A
	Prosegur Activa Alarmes Ltda	Thomas Edison 813 Barra Funda	San Pablo	1%	99%	1%	99%	B

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

Obs.	Company	Registered offices	2012		% ownership		Voting rights	
			Activity	Direct	Indirect	Direct	Indirect	Auditor
*	Prosegur Tecnologia em Sistemas de Segurança Electronica e Incendios Ltda.	Rua Barao Do Bananal, Villa Pompéia	1	100%	-	100%	-	A
*	Prosegur Holding e Participações, S.A.	Thomas Edison 813 Barra Funda	4	9%	98%	12%	98%	A
	Prosegur Gestao de Efectivos, Ltda.	Thomas Edison 813 Barra Funda	1	100%	-	100%	-	A
	Prosegur Gestao de Activos, Ltda.	Thomas Edison 813 Barra Funda	2	0%	100%	0%	100%	A
	Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda.	Los Gobelinos 2567 of. 100	2	83%	17%	83%	17%	A
	Servicios Prosegur Ltda.	Los Gobelinos 2567 of. 100	1	100%	-	100%	-	A
	Sociedad de Distribución Canje y Mensajeria Ltda	Los Gobelinos 2548	1	49%	51%	49%	51%	A
	Prosegur Tecnologia Chile Ltda	Lo Boza 107, Mbd 3	1	100%	-	100%	-	A
	Prosegur Activa Chile, S.L.	Catedral 1009, piso 14	3	1%	99	1%	99	A
*	PS México Compañía de Seguridad Privada, SA de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval 02080	1	95%	-	94%	-	A
	Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval 02080	1	80%	-	80%	-	-
*	Cia Transportadora de Valores Prosegur Colombia.S.A	Avda de las Americas 42-25	1	95%	5%	95%	5%	A
	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	Bvda. Artigas, 2629	3	5%	95%	5%	95%	A
	Genper, S. A Sistemas Integrales de Control	Jose Enrique Rodó, 1761	1	100%	-	100%	-	A
	Rosegur Cash Services	Bulevardul Ghica Tei, Nr 64-70	1	51%	-	51%	-	B
	Prosegur Tecnologia Perú, S.A.	La Chira, 103 Surco	3	99%	1%	99%	1%	B
	Prosegur Activa Perú, S.A.	Avda.República de Panamá, 3890-Surquillo	3	1%	99%	1%	99%	B
	Prosegur Servicios Administrativos S.A	Av. Primavera 1050-Urb. Chacarilla del Estanque	2	99%	1%	99%	1%	B
	Pointrans LLC	1200 Brickell Avenus, Suite 1950	2	100%	-	100%	-	-
*	Prosegur Technological Security Solutions LLC	Al Falah Street-211	1	49%	-	49%	-	-
	Luxpai Holdo SARL	5, Rue Guillaume Krolli, L-1882	4	100%	-	100%	-	-
	Prosegur, GMBH (antes denominada Securlog, GMWahlerstrasse 2a	5, Rue Guillaume Krolli, L-1882	4	100%	-	100%	-	-
	Prosegur Seguridad Privada Logistica y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval 02081	1	100%	-	100%	-	-
		México D.F.	1	45%	55%	45%	55%	55%

Obs: (*): These companies hold interests in other group companies within the same geographical area.

Activity: 1. Surveillance 2. CTT/CM 3. Technology 4. Two or more activities 5. Holding company 6: Financial services 7: Auxiliary services 8: Dormant

Auditor: A. Audited by KPMG B. Not subject to audit C. Other

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

		2013							
		EQUITY							
		Carrying amount	Share capital	Reserves	Other items	Operating Profit/(loss) for the year	Dividends received		
Thousands of Euros	Company	Country							
Companies in Spain									
	Prosegur España, S.L.U.	Spain	172,286	74,242	28,408	74,239	35,816	25,540	18,000
	Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	Spain	59,855	29,953	-	27,539	1,532	1,104	-
	Servimax Servicios Generales, S.A.	Spain	86	379	6,327	-	3,042	2,173	6,251
	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	Spain	5,122	2,000	354	2,339	547	3,831	1,616
	Formación, Selección y Consultoría, S.A.	Spain	120	120	1,240	-	772	575	1,216
	Seguridad Vigilada, S.A.	Spain	3,428	751	146	(710)	791	601	-
	S.T.M.E.C., S.L.	Spain	50	3	268	(175)	304	245	-
	Salcer Servicios Auxiliares, S.L.	Spain	50	3	104	(104)	276	207	-
	Beloura Investments, S.L.U.	Spain	19,367	3	-	(131)	(1)	(11)	-
	Prosegur Multiservicios, S.A.	Spain	150	150	261	-	459	349	-
	Pitco Ventures, SCR Simplificada, S.A.	Spain	600	1,200	-	(1,078)	(703)	(485)	-
	ESC Servicios Generales, S.L.	Spain	6	6	1,363	-	1,309	907	1,362
Subsidiaries abroad									
	Prosegur France, S.A. (Cimieri)	France	45,964	9,240	7,182	(2,019)	(302)	(1,359)	-
	Prosegur Traitement de Valeurs, EST EURL (Vaitis, S.A.)	France	13,078	1,031	2,894	-	418	376	-
	Esta Service, SARL	France	-	61	649	(4,215)	(3)	(3)	-
	Prosegur Centre, S.R.L.	France	-	15	4	(100)	(1)	(1)	-
	Prosegur Participations, S.A.S. (Sazias, S.A.)	France	10,213	860	925	(815)	71	337	-
	Euroval, S.A.S.	France	4,548	1,166	4	(1,117)	177	168	-
	Mácoff Holding, B.V.	Holland	172,129	40	172,084	(180,369)	(13,556)	28,583	41,950
	Prosegur Companhia de Segurança, Lda.	Portugal	15,710	11,007	3,737	782	867	673	1,991
	Prosegur Distribuição e Serviços, Lda.	Portugal	3,277	50	20	1,172	272	262	-
	Reinsurance Business Solutions Limited	Ireland	635	635	2,759	(3,800)	1,207	1,068	3,800
	ROSEGUR CASH SERVICES	Romania	230	108	-	(1,193)	(379)	(385)	-
	Luxpai Holdo, S.A.R.L.	Luxembourg	58,660	7,729	50,927	(814)	(43)	9,756	-

This appendix forms an integral part of Note 10 to the annual accounts, in conjunction with which it should be read.

PROSEGUR COMPANHIA DE SEGURIDAD, S.A.

		2013						
		EQUITY						
Thousands of Euros								
Company	Country	Carrying amount	Share capital	Reserves	Other items	Operating profit/(loss) for the year	Profit/(loss) for the year	Dividends received
Prosegur, GmbH	Germany	22,668	1,500	25,518	(12,569)	(9,326)	(10,171)	-
Prosegur Deutschand GMBH	Germany	0	3,534	-	(24,487)	-	-	-
Armor Adquisition, S.A.	Argentina	5,523	28,902	21,789	260,808	40,775	41,546	1,217
Xiden, S.A.C.I.	Argentina	2,116	3,071	45	839	1,460	693	-
Prosegur Tecnología Argentina, S.A.	Argentina	3,182	5,041	1	(1,595)	191	106	-
General Industries Argentina, S.A. (GIASA)	Argentina	3,159	257	115	221	922	458	449
Tellex, S.A.	Argentina	5,039	751	6,480	(1,081)	(1,026)	(1,645)	-
Prosegur Holding, S.A.	Argentina	388	1,809	362	5,476	(57)	210	595
Prosegur Inversiones, S.A.	Argentina	44	203	41	606	(12)	18	65
Capacitaciones Ocupacionales Sociedad, Ltda.	Chile	383	352	47	(115)	(120)	(94)	-
Servicios Prosegur, Ltda.	Chile	1,533	1,404	1,134	23,908	10,044	8,118	-
Sociedad de Distribución Canje y Mensajería, Ltda.	Chile	1,311	2,271	119	6,342	(1,127)	(917)	-
Prosegur Tecnología Chile, Ltda.	Chile	1	981	(328)	(2,411)	(2,077)	(1,756)	-
Prosegur Activa Chile, Ltda.	Chile	(0)	5,772	3,147	(25,073)	(1,786)	(1,497)	-
Cia Transportadora de Valores Prosegur Colombia, S.A.	Colombia	27,125	8,101	8,987	1,372	3,339	2,655	-
Prosegur Tecnología em Sistemas de Segurança Eletrônica e Incêndios, Ltda.	Brazil	25,688	20,384	83	(2,166)	(796)	(133)	-
Prosegur Holding e Participações, S.A.	Brazil	147,156	177,497	143,590	(127,427)	(100)	11,565	25,991
Prosegur Activa Alarmes, Ltda.	Brazil	11,646	115	12,163	784	(1,370)	(2,213)	-
Prosegur Gestão de Efectivo, Ltda.	Brazil	-	-	-	-	-	-	-
Prosegur Gestão de Activos, Ltda.	Brazil	0	1,165	-	142	705	407	-
Prosegur México, S. de R.L.de C.V.	Mexico	0	45,421	3,938	(669)	(26)	(111)	-
PRO-S CIA SEGURIDAD	Mexico	0	1,969	-	(771)	(300)	(303)	-
Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S Mexico	Mexico	-	15,497	-	(6,590)	(2,987)	(2,896)	-
Grupo Tratamiento y Gestión de Valores, SAPI de CV	Mexico	388	443	-	3	(1)	(1)	-
Prosegur Alarmas, S.A.	Uruguay	260	409	3,575	4,205	(1,702)	(2,809)	-
Gemper, S.A.-Sistemas Integrales de Control (Sic-Tecnored)	Uruguay	962	159	4	57	(3)	43	-
Proseguridad, S.A.	Peru	5,856	9,994	3,111	3,221	2,949	1,185	-
Prosegur Tecnología Perú, S.A.	Peru	5,698	569	670	12	(575)	(463)	-
Prosegur Activa Perú, S.A.	Peru	121	1,204	10	(260)	(990)	(896)	-
Prosegur Servicios Administrativos, S.A.	Peru	1	1	-	(29)	(1)	13	-
Prointrans, LLC	USA	183	184	-	3	15	16,824,308	-
Prosegur Technological Security Solutions LLC	UAE	-	20	-	(49)	(149)	(149)	-
TOTAL		855,996						104,503

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

	2012							
	Thousands of Euros	EQUITY						
		Carrying amount	Share capital	Reserves	Other items	Operating profit/(loss) for the year	Profit/(loss) for the year	Dividends received
Company	Country							
Companies in Spain								
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	Spain	59,855	29,953	-	29,619	(2,901)	(2,080)	-
Servimax Servicios Generales, S.A.	Spain	86	379	676	(2,500)	8,208	5,651	-
Prosegur Activa Holding, S.L.U.	Spain	5,122	2,000	355	3,122	(43)	472	-
Formación, Selección y Consultoría, S.A.	Spain	120	120	24	(1,000)	1,714	1,216	-
Seguridad Vigilada, S.A.	Spain	3,428	751	146	(604)	(307)	(106)	-
S.T.M.E.C., S.L.	Spain	50	3	268	(308)	161	133	-
Salcer Servicios Auxiliares, S.L.	Spain	50	3	104	-	(100)	(104)	-
Beloura Investments, S.L.U.	Spain	19,367	3	-	-	(4)	(131)	-
Prosegur Multiservicios, S.A.	Spain	150	150	29	-	331	232	-
Pitco Ventures, SCR Simplificada, S.A.	Spain	600	1,200	-	(691)	(565)	(387)	-
ESC Servicios Generales, S.L.	Spain	6	6	501	-	1,325	862	-
Subsidiaries abroad								
Prosegur France, S.A. (Cinieri)	France	36,724	10,274	7,181	(10,799)	(619)	(1,775)	-
Prosegur Traitement de Valeurs, EST EURL (Valtis, S.A.)	France	13,078	1,031	2,664	-	(481)	473	-
S.A.R.L. BFA	France	-	91	-	(1,161)	(300)	(326)	-
Esta Service, SARL	France	-	61	648	(4,211)	(4)	(4)	-
Prosegur Centre, S.R.L.	France	-	15	4	(99)	(1)	(1)	-
Prosegur Participations, S.A.S. (Sazias, S.A.)	France	10,213	860	925	(839)	476	432	-
Euroval, S.A.S.	France	4,548	1,166	4	(806)	(227)	(405)	-
Malcoff Holding, B.V.	Holland	172,129	40	172,064	(124,872)	(13,547)	19,454	33,000
Prosegur Companhia de Segurança, Lda.	Portugal	15,710	11,007	3,691	1,927	2,385	1,401	-
Prosegur Distribuição e Serviços, Lda.	Portugal	3,277	50	914	(8)	379	287	3,981
Reinsurance Bussiness Solutions Limited	Ireland	635	635	16,725	-	4,585	4,403	18,500
ROSEGUR CASH SERVICES	Romania	230	426	-	(318)	(758)	(774)	-

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

		2012						
		EQUITY						
Thousands of Euros		Carrying amount	Share capital	Reserves	Other items	Operating profit/(loss)	Profit/(loss) for the year	Dividends received
Company	Country							
Luxpai Holdo, S.A.R.L.	Luxembourg	31,899	4,717	27,177	(25)	(837)	(693)	-
Prosegur, GMBH (ex Securlog, GMBH)	Germany	22,668	1,500	25,518	(4,728)	(7,084)	(7,841)	-
Armor Acquisition, S.A.	Germany	5,523	37,260	25,213	235,583	(36)	280	116
Xiden, S.A.C.I.	Argentina	2,116	3,959	58	317	1,621	765	-
Prosegur Tecnologia Argentina, S.A.	Argentina	3,003	3,726	1	(1,402)	(655)	(654)	-
General Industries Argentina, S.A. (GIASA)	Argentina	6,909	331	148	180	1,328	687	-
Tellex, S.A.	Argentina	388	102	1,561	114	(1,421)	(1,508)	-
Prosegur Inversiones, S.A.	Argentina	44	262	466	6,876	(12)	258	366
Capacitaciones Ocupacionales Sociedad, Ltda.	Chile	383	629	54	749	(3)	29	43
Servicios Prosegur, Ltda.	Chile	1,533	3,988	1,287	18,990	(130)	(111)	-
Sociedad de Distribución Canje y Mensajería, Ltda.	Chile	1,311	4,574	135	6,695	(1,420)	(1,450)	-
Prosegur Tecnología Chile, Ltda.	Chile	1	1,090	(373)	(2,968)	(570)	(43)	-
Prosegur Activa Chile, Ltda.	Chile	(0)	5,843	3,572	(20,860)	(2,074)	(1,012)	-
Cía Transportadora de Valores Prosegur Colombia, S.A.	Colombia	27,125	9,145	9,935	-	3,226	1,666	3,596
Prosegur Tecnología em Sistemas de Segurança Eletrônica e Incêndios, Ltda.	Brazil	23,067	20,855	-	244	(2,055)	(988)	-
Prosegur Holding e Participações, S.A.	Brazil	20,577	163,125	73,588	49,282	(52)	9,022	5,225
Prosegur Activa Alarmes, Ltda.	Brazil	0	19	-	-	(480)	923	-
Prosegur Gestão de Efectivo, Ltda.	Brazil	-	-	-	-	-	-	-
Prosegur Gestão de Activos, Ltda.	Brazil	0	1,248	-	(58)	433	224	-
PS-Mexico Compañía de Seguridad Privada, S.A. de CV	Mexico	0	42,658	4,888	(528)	(108)	(173)	-
PRO-S CIA SEGURIDAD	Mexico	0	2,061	-	(601)	(287)	(206)	-
Grupo Tratamiento y Gestión de Valores, SAPI de CV	Mexico	388	464	-	-	-	-	-
Prosegur Alarmas, S.A.	Uruguay	66	16	24	5,742	90	(1,266)	-
Gemper, S.A. -Sistemas Integrales de Control (Sic-Tecnores)	Uruguay	962	179	4	37	(4)	27	-
Prosegur Tecnología Perú, S.A.	Peru	4,998	565	54	(881)	1,414	894	720
Prosegur Activa Peru, S.A.	Peru	121	1,361	11	(243)	(131)	(50)	13
Prosegur Servicios Administrativos, S.A.	Peru	1	1	-	-	(17)	(33)	-
Prointrans, LLC	USA	50	45	-	-	4	3	-
Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	Mexico	-	16,222	3,776	-	(2,898)	(3,121)	-
TOTAL		501,541						65,560

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.

Directors' Report for 2013

Contents

1. Situation of the Company	80
1.1 Organisational Structure	80
1.2 Operation	81
2. Business Performance and Results	81
2.1 Investment Activity	82
2.2 Investments	83
2.3 Personnel	83
2.4 Environment	84
3. Liquidity and Capital Resources	84
3.1 Liquidity	84
3.2 Capital Resources	84
3.3 Analysis of Contractual Obligations and Off-Balance Sheet	85
4. Main Risks and Uncertainties	85
4.1. Regulatory Risk	86
4.2. Operational Risk	86
4.3. Client Concentration	86
4.4. Financial Risks	86
5. Significant Events after the Reporting Date	87
6. Information on the Expected Performance of the Company	88
7. R&D&i	88
8. Purchase and Sale of Own Shares	89
9. Other Significant Information	90
9.1 Stocks and Shares Information	90
I. STATEMENT OF RESPONSIBILITY IN RELATION TO THE PREPARATION OF THE ANNUAL ACCOUNTS	92
II. DIRECTORS' RESPONSIBILITY OVER THE ANNUAL ACCOUNTS	926

Directors' Report for 2013

This Directors' Report has been prepared according to the recommendations contained in the Guidelines for preparation of management reports of listed companies published by the Spanish National Securities Market Commission.

1. Situation of the Company

Prosegur is a multinational group whose holding company is Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (hereinafter, the Company), that provides global and integral security solutions adapted to the needs of our clients.

Prosegur provides private security services in the following countries: Spain, Portugal, France, Germany, Romania, Argentina, Brazil, Chile, Peru, Uruguay, Paraguay, Mexico, Colombia, Singapore, India, China and Australia.

The main activity of the Company is the acquisition, holding, management and administration of securities and shares or any other form of investee participation in entities which are resident and non-resident in Spain and financing investee companies; and the provision of additional or ancillary services to the activities carried on by the investee companies.

1.1 Organisational Structure

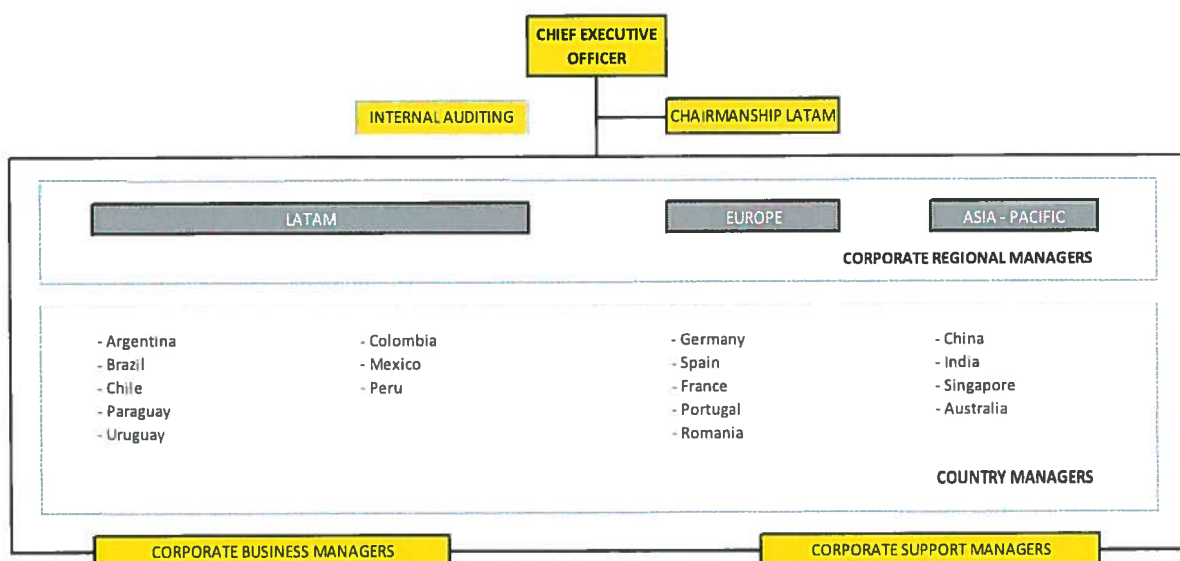
The organisational structure of Prosegur is designed with the aim of improving business processes and adding value to clients. Its flexibility allows for continuous adaptation to a changing environment and the performance of Prosegur as a corporate group. In addition, it encourages business and knowledge sharing across the board and keen awareness of customer needs.

In order to strengthen the focus on the customer and build an agile and efficient structure, geography is the main axis of the organisation, and is represented by the Regional Corporate Offices: LatAm, Europe and Asia-Pacific.

The Corporate Business Management Departments, under umbrella of Business Strategy and Development Management, are in charge of the design of security solutions for the clients and cover the main business lines: Surveillance, Cash in Transit and Cash Management and Technology.

The corporate tasks are overseen by the Corporate Support Management covering the areas of Finance, Organisation and Corporate Responsibility, Business Development and Global Accounts and Marketing.

The organisation of Prosegur is shown in the chart below:



The representative power of the parent Company of the Group falls on the Board of Directors collectively and by majority decision. The Board has broad powers to manage the activities of the companies, with the sole exception of matters which pertain to the General Meeting of Shareholders or which are not included in the corporate purpose.

The delegate committees of the Board of Directors are the Executive Committee, the Audit Committee and the Appointment and Remuneration Committee. The Executive Committee has been conferred the broadest powers of administration, management, disposal and all responsibilities which pertain to the Board of Directors except those which are non-transferable under legal or statutory provision. The responsibilities of the Audit Committee include the proposal of designation of an auditor, the review of Prosegur accounts, overseeing compliance with legal requirements and application of generally accepted accounting principles. On its part, the Appointment and Remuneration Committee drafts and reviews the criteria which must be followed in the composition of the Board of Directors and the selection of members. It also regularly carries out remuneration reviews.

1.2 Operation

Until financial year 2012, the activity of private security in Spain was carried out by Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.. In 2013 this activity has now been segregated in favour of Prosegur España S.L.U., which is fully owned by the Company.

The main activity of the Company is now the acquisition, holding, management and administration of securities and shares or any other form of investee participation in entities which are resident and non-resident in Spain and financing investee companies; and the provision of additional or ancillary services to the activities carried on by the investee companies.

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. has closed this financial year with a net business turnover of Euros 183.4 million, which cannot be compared to that of the year before due to the segregation of this business area.

Financial year 2014 will see the consolidation of the activity as a holding company, parent of the Prosegur Group.

The Company focuses on value creation and aims to apply the growth strategy of Prosegur which, in turn, is based on a solid model built on financial strength.

The approval and implementation of the 2012-2014 Strategic Plan requires the determination and fulfilment of demanding targets based on the growth model and built around three cornerstones:

- Close relationship with the customer.
- Management at branch level.
- Multinational nature.

Financial year 2013 has witnessed the consolidation of the synergies inherent in the growth process of the previous year and part of the financial debt has already been refinanced. Prosegur is able to continue implementing this growth strategy, of both an organic and an inorganic nature, and maintains its capacity for taking on new corporate acquisitions.

2. Business Performance and Results

The Company has obtained positive results in 2013 of Euros 66 million, the performance of which compared to the previous year is shown below:

(Millions of Euros)	2013	2012	Variation
Sales	183.4	966.5	-81.0%
EBIT	96.7	99.1	-2.4%
	<i>Margin</i>	52.7%	10.3%
Net finance income	-23.8	-29.5	-19.3%
Profit before income tax	72.9	69.6	4.7%
	<i>Margin</i>	39.7%	7.2%
Tax	-6.9	1.8	-483.3%
	<i>Tax rate</i>	-9.5%	2.6%
Net result	66.0	71.4	-7.6%

The most significant events reflected in the income statement for 2013 are the following:

	Thousands of Euros									
	Domestic		Rest of EU		LatAm		Asia-Pacific		TOTAL	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Dividends received										
- Group companies and associates	28,445	-	47,741	55,482	28,317	10,078	-	-	104,503	65,560
- Other	4,136	-	-	-	-	-	-	-	4,136	-
Interests received	824	574	478	629	15	411	106	11	1,423	1,625
Services rendered										
- Surveillance	41	559,894	-	-	-	-	-	-	41	559,894
- CIT/CM	-	152,940	-	-	-	-	-	-	-	152,940
- Technology	-	144,028	-	4,754	-	-	-	-	-	148,782
- General services	31,378	2,968	8,823	6,674	32,917	27,866	198	218	73,316	37,726
Total	64,824	860,404	57,042	67,539	61,249	38,355	304	229	183,419	966,527

2.1 Investment Activity

- On 8 February 2013, the Company incorporated the company Prosegur España, S.L.U. with a capital of Euros 3 thousand, to segregate the security business line in Spain in its favour. On 2 July, the Company participated in the capital increase of Prosegur España, S.L.U. The value of the assets and liabilities contributed amounts to Euros 172.3 million (Euros 74.25 million in capital increase, Euros 74.25 million in share premium and Euros 23.8 million in goodwill reserves).
- On 20 March 2013, the Company participated in the capital increase of Prosegur Tecnología Argentina, S.A. in Argentina, in the amount of Euros 0.2 million (Argentine Pesos 1.2 million).
- On 23 May 2013, the Company participated in the capital increase of Prosegur Activa Alarmes, S.A. in Brazil, in the amount of Euros 11.6 million (Brazilian Reais 30.5 million), now holding 68.09% of shares in the company.
- On 23 May, 19 June and 18 December 2013, the Company participated in the various capital increases of Prosegur Holding e Participações, S.A. in Brazil, in the amount of Euros 35.0 million (Brazilian Reais 91.8 million), Euros 50.7 million (Brazilian Reais 148.1), by cancelling the debt of Euros 42.7 million and cash outlay of Euros 8.0 million, and Euros 40.8 million (Brazilian Reais 131.0 million) by cancelling a debt of Euros 36.9 million and a cash outlay of Euros 3.9 million respectively.
- On 28 May 2013, the Company has capitalised the debt receivable from the participating loan with the company Rosegur Holding Corporation, S.L. in the amount of Euros 0.7 million, as this company is currently in liquidation/dissolution.

- On 28 June and 20 December 2013, the Company has participated in two capital increases of Luxpai Holdo SARL, a securities holding company in Luxembourg, in the amount of Euros 3.4 million and Euros 23.4 million, by means of loan capitalisation.
- On 20 August 2013, the Company participated in the capital increase of Prosegur Tecnologia em Sistemas de Segurança Eletrônica e Incêndios Ltda. in Brazil, in the amount of Euros 2.6 million (Brazilian Reais 8.2 million) by debt cancellation.
- On 5 December 2013, the Company participated in the capital increase of Prosegur México, S. de R.L. de C.V. in Mexico, in the amount of Euros 3.3 million (Mexican Pesos 70.0 million).
- On 16 December 2013, the Company participated in the capital increase of Prosegur Activa Uruguay, S.A. in Uruguay, in the amount of Euros 0.2 million (Uruguayan Pesos 5.7 million).
- On 18 December 2013, the Company participated in the capital increase of Tellex, S.A. in Argentina, in the amount of Euros 5.3 million (Argentine Pesos 47.0 million).
- On 19 December 2013, the Company participated in the capital increase of Prosegur France, S.A. in France, by means of capitalising loans amounting to Euros 9.2 million.
- On 20 December 2013, the Company participated in the capital increase of Proseguridad, S.A. in Peru, in the amount of Euros 5.9 million (Peruvian Nuevos Soles 21.8 million), now owning a 26.85% share of the capital of this company.
- On 20 December 2013, the Company participated in the capital increase of Prosegur Tecnología, S.A. in Peru, in the amount of Euros 0.7 million (Peruvian Nuevos Soles 2.6 million).
- In 19 December 2013, the Company participated in the capital increase of Prointrans, LLC, in the USA, in the amount of Euros 0.037 million (US Dollars 0.05 million). During the year part of the incorporation capital was paid amounting to Euros 0.096 million (US Dollars 0.140 million).

2.2 Investments

The Company's investments are analysed by the departments of financial investment analysis and the management control department, which estimate and examine the strategic importance, return period and yields of the investments before these are approved. Subsequently these are submitted to the Investment Committee for a final decision on whether to proceed with the investment or the expense. Investments in excess of Euros 0.6 million are submitted for approval by the Executive Committee.

During financial year 2013, amortisation and depreciation charges totalled Euros 10 million. Property, plant and equipment were Euros 1.7 million and intangible assets were Euros 8.3 million.

Throughout 2013, the Company has made investments in property, plant and equipment of Euros 1.7 million. In addition, investments in intangible assets amounting to Euros 11.2 million have been made.

2.3 Personnel

The Company personnel has ended financial year 2013 with a total of 395 employees. At 2012 year end, the staff of the company amounted to 21,999 people. The Company's own staff prior to the segregation would have been of 393 people.

2.4 Environment

At the close of financial year 2013, the Company has no environmental contingencies, legal claims, income or expenses for this item.

3. Liquidity and Capital Resources

3.1 Liquidity

In a context where there is still a considerable restriction on credit, during 2013 the Company has continued to enter into strategic financing transactions seeking to optimise financial debt, to control debt ratios and to meet growth targets.

3.2 Capital Resources

The flexibility and diversification which dictated the design of the financial structure of previous years, with tranches of debit and credit in the syndication transactions and the asset securitisation programme have proven their efficacy when facing times of financial turbulence and restrictions on bank credit. In a financial market marked by a drop in Euribor rate and an increase in bank spreads, the Company has been able to continue its financing operations (including acquisitions of companies), taking advantage of both factors: current low interest rates and previous bank spreads.

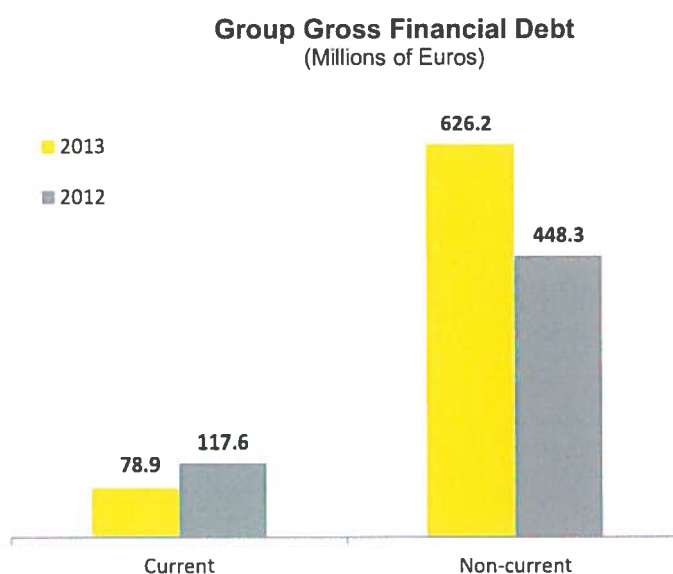
The structure of the non-current financial debt comprises the following agreements:

- a) Syndicated loan entered into in 2010 amounting to Euros 400 million over five years. At 31 December 2013, the capital drawn down by way of a loan amounts to Euros 60 million and drawdowns by way of a credit facility have been made amounting to Euros 100 million.
- b) On 2 April 2013 plain bonds amounting to Euros 500 million were issued, with maturity in 2018. The bonds accrue a coupon of 2.75% per annum payable yearly and are listed on the Irish Stock Exchange. The trading price at 31 December 2013 is 2.371%.

By means of this last operation, Prosegur has refinanced most of its financial debt. This issue will enable deferment of maturities of part of the Prosegur debt (from 2015 to 2018) and the diversification of funding sources.

The current gross financial debt amounts to Euros 78.9 million (Euros 117.6 million in 2012).

The current and non-current maturities of gross financial debt are distributed as follows:



The average cost of the financial debt in 2013 has been of 2.93% (2.93% in 2012).

No significant changes are expected in financial year 2014 in relation to the structure of shareholder equity and capital or in relation to the relative cost of capital resources in comparison to the financial year ending 31 December 2013.

The following table shows the maturities of contractual obligations at 31 December 2013:

(Millions of Euros)	Less than 1 year	1 to 5 years	Over 5 years	TOTAL
Bonds and other securities	13.8	555.0	0.0	568.8
Syndicated loan	31.1	130.1	0.0	161.2
Credit accounts	38.1	0.0	0.0	38.1
	83.0	685.1	0.0	768.1

3.3 Analysis of Contractual Obligations and Off-Balance Sheet

Note 21 of the Annual Accounts includes the future minimum payments arising from operating lease contracts by maturity band.

4. Main Risks and Uncertainties

The activities of the Company are exposed to currency risk, interest rate risk and price risk, credit risk and liquidity risk. The aim of the global risk management programme of the Company is focused on reducing these risks via a number of different methods, including the use of financial instruments.

The management of these risks is identified, proposed and carried out by the Treasury Department which identifies, proposes and carries out initiatives in accordance with the policies approved by the Executive Committee of the Company.

4.1. Regulatory Risk

The main regulatory risks are those related to legislation on Money Laundering, Data Protection, Labour and Compliance of Internal Rules and Code of Conduct.

The Company dedicates a special effort to the management of operational and regulatory compliance risks, as these have an impact on the commitments assumed with stakeholders and, particularly, with the clients.

The regulatory risks are diminished via the identification of the risk at an operational level, regular assessment of the area of control and using programmes to monitor the proper working order of controls in place.

The Risk Management Department implements a continuous programme of analysis of all of the operational processes, for detection, assessment and proper management of all risks which might arise therefrom. The impact of this function is passed on directly to Company services.

Likewise, the Risk Management Department plays a vital role in prevention of money laundering, and is responsible for the internal organisation of the Prevention of Money Laundering Unit (UPBC) in Spain. The Unit has been created in response to the regulations which oblige Prosegur to implement control measures designed to prevent the shipping of funds for money laundering purposes. Prosegur further complies with all current central bank regulations in this regard.

4.2. Operational Risk

The Prosegur risk management system is mainly based on the COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) system and is completed with standards applied in the main clients in the financial sector, such as the Basel III and ISO 31000 standards. The Board of Directors is ultimately responsible for risk management which it performs via the Risk Committee.

Among the business risks are unfair competition and supplier dependency. In order to reduce such risks, new value added services are continuously being developed. Moreover, the addition of new suppliers from international markets is encouraged.

Operational risks are those related to robberies and assaults, errors in transactions, legal penalties and, as a result thereof, the risk of business continuity. There are formal programmes and policies designed to control these types of risks.

It is important to highlight the monitoring activity carried out by the Risk Management Department in the processes of control and tracking of the transactions related to cash transport, handling and storage. There is also an independent service to handle claims or differences in cash management activities, helping identify best practices and defining procedures to minimise the chance of losses.

4.3. Client Concentration

The Group of which the Company is the Parent Company has no significant client concentrations.

4.4. Financial Risks

The Company mainly operates within the domestic market. However, the Group, of which it is the Parent Company, operates on an international basis and, therefore, the Company is exposed to currency risk as a result of foreign currency transactions with foreign subsidiaries and assets and liabilities held with third parties in foreign currency, mainly the Brazilian Real and the Colombian Peso and, to a lesser extent, the Argentine Peso.

The Management of the Company has established an exchange rate risk management policy in relation to the working currency in order to minimise the currency risk to which the Company is exposed. The currency risk arises when future transactions and recognised assets and liabilities are denominated in a foreign currency.

Given that the Company, as the parent company of the Prosegur Group, has defined a long term permanence strategy in the foreign markets in which it operates, the policy of not hedging investments made on net equity in the countries is adopted, thus assuming the risk of conversion to Euros of the assets and liabilities denominated in such foreign currencies.

4.4.1 Market Risks

Interest Rate Risk of Cash Flows and Fair Value

The Company is exposed to interest rate risk as a result of the monetary assets and liabilities in its balance sheet.

At 2013 year end, there are no significant positions held on financial investment assets at a fixed or floating rate.

The Company carries out a dynamic analysis of its exposure to interest rate risk.

Various scenarios are simulated taking into account the refinancing, renewal of current positions, alternative funding and hedges. Based on these scenarios, the Company calculates the effect on the result of a given fluctuation in interest rate. The scenarios are only simulated for liabilities held in the more relevant positions at a variable interest.

Based on the various scenarios, the Company manages the interest rate risk of cash flows using floating-to-fixed interest rate swaps.

The Company has purchased an interest rate derivative financial instrument (interest rate swap) in order to fix the maximum interest rate of part of the Prosegur financing.

Every six months, each 25 July and each 25 January, this derivative financial instrument exchanges a payable interest rate of 2.71% for an interest rate equivalent to the six-month Euribor on a notional amount of Euros 100 million and maturity on April 2014.

During 2013, two interest rate swaps amounting to a notional amount of Euros 37.5 million each and maturing in February 2015 were subject to early cancellation.

Currency Risk

The diversity of risks to which the Company is exposed has led to the application of an increasingly active policy in the derivatives market in order to minimise this exposure. The Company has hedges with derivative instruments which protect against exchange rate variations.

The Company has purchased a derivative financial instrument in its balance sheet which acts as an Australian Dollar – Euro forward exchange contract on a notional amount of AUD 15 million.

4.4.2 Credit Risk

The Company has no significant concentrations of credit risk. The Company has policies designed to ensure that sales are made to clients with a suitable credit history.

4.4.3 Liquidity Risk

The prudent management of liquidity risk requires maintaining sufficient cash and negotiable securities, as well as available financing in the short, medium and long term, by means of sufficient credit facility commitments to enable the Company to achieve its business objectives in a safe, efficient and timely fashion. The aim of the Treasury Department is to maintain sufficient liquidity and available funding to ensure the operation of the Company's business.

5. Significant Events after the Reporting Date

On 10 January 2014, Prosegur has carried out the block sale of a packet of own shares accounting for 4.032% of the share capital for a total amount of Euros 123.2 million, that is, 24,882,749 shares at Euros 4.95, to meet the demand of JB Capital Markets for a limited and reduced group of institutional investors. Following this transaction, Prosegur has 2.399% of own shares which it considers as strategic to face potential future corporate transactions.

6. Information on the Expected Performance of the Company

The Company, as the parent Company of Prosegur, is affected by the performance forecasts for each of the regions within the Group.

Within the countries in the LatAm region, the currencies in the main countries are thought to still be subject to depreciation during 2014. This expected negative impact would be offset by the potential development of the region and the capacity of Prosegur to gain customer loyalty and provide the best services.

The excellent results obtained in the past by the sales teams in the LatAm region in regard to the capacity to pass on the prices to clients within an economic context undergoing a gradual maturity process allows for optimism during financial year 2014.

Thanks to the experience gained in each of these markets over the years, Prosegur has developed a business model which is successful in any economic context which will enable margins to be maintained and even increased.

In this regard, the profitability of the surveillance business in LatAm is expected to grow, although it will require a portfolio optimisation exercise similar to that carried out in certain countries in Europe.

The optimistic forecasts of Prosegur in regard to organic growth in the region are based on the reinforcement of internal control procedures which guarantee the efficiency in the various businesses. The implementation of corporate control policies has brought about improvement and growth in cash generation in 2013. This proves the success of the business model based on management leadership, customer focus, excellence in operations and business planning and control.

Based on the abovementioned measures and by reproducing the portfolio optimisation exercise carried out in other countries, the profitability of the surveillance business in the LatAm region is expected to be on the increase. In addition, the key objectives of Prosegur include a significant growth in the activity of alarms.

On its part, the economic environment of the European region has been undergoing stagnation for some years. In this situation, Prosegur has managed to successfully implement client portfolio efficiency and optimisation policies. Thanks to Prosegur's ability to adapt to the situation and having carried out a selective reduction in turnover involving the exclusion of less profitable contracts, solid foundations have been laid to deal with the coming years during which a positive trend of margins and the achievement of fair growth rates are expected.

The Asia-Pacific region is the key to entering high growth potential markets and the diversification of risks and opportunities. The recent acquisition of the second operator in the Australian market in cash in transit and cash management is a good example thereof. This operation has provided Prosegur with a strong position in the Australian market via 26 offices and over 20 centres authorised by the Reserve Bank of Australia. The strategy of Prosegur in this region will focus on the expansion to other complementary services in the markets in which it is already operating.

Given these premises, Prosegur is in an optimum position to continue with its inorganic growth project without compromising the level and ratios of the level of debt.

To summarise, Prosegur is facing important challenges in the coming years, which include meeting the expectations of maintaining the trend of recovery of margins in Europe as a result of an integrated business model whose capacity for adaptation to unfavourable conditions has been amply proven. In addition, the growth rate targets are maintained thanks to the new and traditional markets which will enable Prosegur to continue to be a world leader in security, creating value for its employees, its clients and its shareholders.

7. R&D&i

In an effort to consolidate its commitment to security and innovation in regard to its clients, Prosegur is developing the following projects:

- a) Development of a global cash management system covering both business processes and the technological platforms supporting the processes, valid for all countries.

- b) Development of a global information system to store and cross-reference data from all of the functional areas and support units, providing a comprehensive view of the business. This information would also be employed by system users to make decisions.
- c) Design and development of an innovative technological platform focused on the private security business for the global planning and management of human and material resources associated with each service, designed to minimise processing time and maximise efficiency in operational management based on access to fast and detailed technical and economic data.
- d) Design and technological development of a corporate platform to enable all activities related to security service in the technology business area to be sustained in a homogeneous and unified way.
- e) Development of a new service for banks which allows the maximum possible number of transactions to be carried out at a single counter. The new system will provide a unified view for transactions by various banks and other clients such as creditors and invoice issuers.
- f) Our solution for managing all of the Company's logistic activities, from comprehensive planning these tasks to cash transport in the most secure controlled environment possible, providing a flexible, modular service which responds rapidly to unforeseen circumstances and changes in clients' needs, with guarantees of maximum security.
- g) New authentication system for users of company applications allowing for all identity management and access control systems to be unified.
- h) Design and development of a comprehensive security system for persons and premises via real time remote control, on-demand home video images and the use of home automation (domotics) services via a secure server.
- i) New solutions for intelligent location of persons and assets in interior and exterior areas, for greater security and better resource planning.

8. Purchase and Sale of Own Shares

At 31 December 2013, the share capital of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. amounts to Euros 37,027,478 and is represented by 617,124,640 ordinary shares each of a face value of Euros 0.06, fully subscribed and paid up, which are admitted for trading in full on the Madrid and Barcelona stock exchanges and traded through the Spanish Stock-Exchange Interconnection System (electronic trading system) (SIBE).

At 31 December 2013, the Company has 39,685,484 own shares (39,726,900 shares in 2012) accounting for 6.43% of the share capital, at a value of Euros 114.1 million (Euros 114.2 million in 2012). Part of these shares is used to remunerate some senior managers of the Company.

During this financial year, the Company has not acquired own shares (3,643,096 own shares in 2012) and no own shares have been sold (7,643,096 own shares in 2012), and 41,416 shares have been delivered (53,180 shares in 2012).

On 10 January 2014, Prosegur has carried out the block sale of a packet of 24,882,749 shares, accounting for 4.032% of the share capital, for a total amount of Euros 123.2 million.

On 27 June 2011, the General Meeting of Shareholders authorised the Board of Directors to acquire treasury stock up to the maximum amount permitted by Law, to be used in full or in part to be delivered or transferred to the directors or employees of the Company, either directly or as a result of the exercise thereby of option rights, all within the framework of the remuneration systems linked to the trading value of the Company shares.

On 29 May 2012 the General Meeting of Shareholders approved the 2014 Plan of long term incentives to Chief Executive Officer and Senior Management Personnel of the Prosegur Group. The 2014 Plan is generally subject to the creation of value during the period from 2012 to 2014, with a period of permanence, as the case may be, for two subsequent financial years in order to be paid part of this incentive. This Plan also considers the delivery of incentives by way of Company shares and/or cash to Chief Executive Officer and Senior Management Personnel of the Company.

9. Other Significant Information

9.1 Stocks and Shares Information

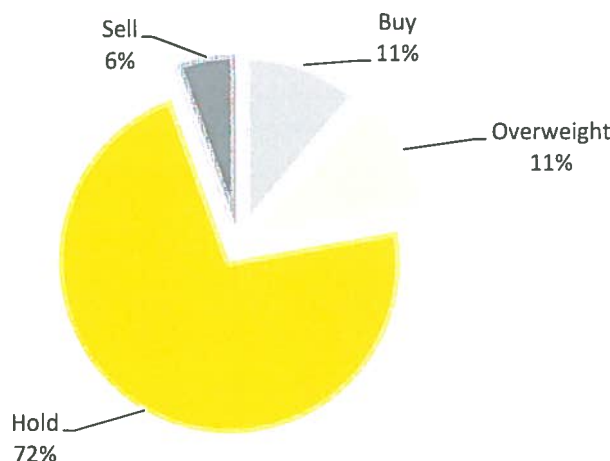
Prosegur focuses on creating value for its shareholders. The improvement in results and transparency, as well as in rigour and credibility, form the basis of the Company's actions.

The policy of relationship with shareholders and investors of Prosegur aims to establish a direct and personal communication that is stable over time. The Company has a close relationship with its shareholders, private and institutional investors, and with the main stock analysts, to whom it provides detailed information on an ongoing basis.

In order to meet this commitment to transparency, Prosegur uses various available communications channels, such as the webcast held each quarter to announce results or the creation of the Investors' Newsletter, added to the publication of other monthly information bulletins with specific contents for the investment community.

Analyst Recommendations

The recommendations of the investment firms that focus on Prosegur are as follows:



At 31 December 2013, the price of each Prosegur share closed Euros 4.98.

The Company share prices have experienced a positive annual growth of 9.45%, reaching its maximum closing price per year during December 2013.

Main Shareholders

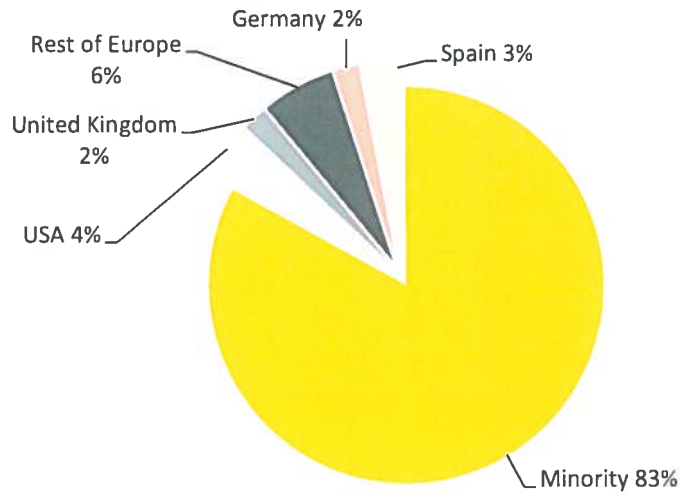
The shareholder structure of Prosegur reflects its solidity and stability.

At 31 December 2013, 70.3% of the Company capital was held by significant shareholders. The remaining 29.7% was free-float.

The strong presence of shareholders in the Board of Directors enables the management bodies, and especially the Executive Committee, to define the strategic guidelines and make decisions in line with the interests of all shareholders. This solid and stable shareholding, made up mostly of significant shareholders and institutional investors, provides Prosegur with the ideal conditions for developing its project and achieving its objectives.

Geographical Distribution of Floating Capital

At an international level, and given its growth potential, Prosegur has always had a high level of acceptance among investors. For this reason, its shareholding includes foreign investors which account for a very considerable part of its free-float.



I. STATEMENT OF RESPONSIBILITY IN RELATION TO THE PREPARATION OF THE ANNUAL ACCOUNTS

The Board of Directors of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., in its meeting held on 27 February 2014 has prepared the Annual Accounts of the Company (comprising the Balance Sheet, the Income Statement, the Statement of Changes in Net Equity, Cash Flow Statement and Annual Report) and the Directors' Report, pertaining to financial year closed in 31 December 2013.

Madrid, 27 February 2014

Ms. Helena Irene Revoredo Delvecchio
Chairperson

Mr. Isidro Fernández Barreiro
Vice-Chairman

Mr. Christian Gut Revoredo
Managing Director

Ms. Mirta María Giesso Cazenave
Director

(Not signed due to absence)¹

Ms. Chantal Gut Revoredo
Director

Mr. Pedro Guerrero Guerrero
Director

Mr. Eduardo Paraja Quirós
Director

Mr. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego
Director

Mr. Fernando Vives Ruiz
Director

¹ Ms. Chantal Gut Revoredo was unable to attend the meeting of the board of directors held on 27 February 2014, having appointed a representative and expressly stated her approval of the Annual Financial Report for 2013.

II. DIRECTORS' RESPONSIBILITY OVER THE ANNUAL ACCOUNTS

The annual accounts of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. are the responsibility of the directors of the company, and have been prepared in accordance with the generally accepted accounting principles in Spain.

The directors are responsible for the completeness and objectivity of the annual accounts, including the estimates and judgements included therein. They fulfil their responsibility mainly by establishing and maintaining accounting systems and other regulations, supporting them adequately using internal accounting controls. These controls have been designed to provide reasonable assurance that the Company's assets are protected, that transactions are performed in accordance with the authorisations and regulations laid down by management and that accounting records are reliable for the purposes of drawing up the annual accounts. The automatic correction and control mechanisms are also a relevant part of the control environment, insofar as corrective action is taken when weaknesses are observed. Nevertheless, an effective internal control system, irrespective of how perfect its design may be, has inherent limitations, including the possibility of circumventing or invalidating controls, and can therefore provide only reasonable assurance in relation with preparation of the annual accounts and the protection of assets. However, the effectiveness of internal control systems may vary over time due to changing conditions.

The Company evaluated its internal control system at 31 December 2013. Based on this evaluation, the directors believe that existing internal accounting controls provide reasonable assurance that the Company's assets are protected, that transactions are performed in accordance with the authorisations laid down by management, and that the financial records are reliable for the purposes of drawing up the annual accounts.

Independent auditors are appointed by the shareholders at their annual general meeting to audit the annual accounts, in accordance with the technical standards governing the audit profession. Their report, with an unqualified opinion, is attached separately. Their audit and the work performed by the Company's internal services include a review of internal accounting controls and selective testing of the transactions. The Company's management teams hold regular meetings with the independent auditors and with the internal services in order to review matters pertaining to financial reporting, internal accounting controls and other relevant audit-related issues.

Mr. Antonio Rubio Merino
Director of Finance and Economic Affairs

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. and Subsidiaries

Consolidated Annual Accounts

31 December 2013

Consolidated Directors' report

2013

(Together with the Auditors' Report)

(Translation from the original in Spanish. In the event of discrepancy, the Spanish-language version prevails.)



KPMG Auditores S.L.
Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Auditors' Report on the Consolidated Annual Accounts

(Translation from the original in Spanish.
In the event of discrepancy, the Spanish-language version prevails.)

To the Shareholders of
Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

We have audited the consolidated annual accounts of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. ("the Company") and its subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position at 31 December 2013 and the consolidated income statement, consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and consolidated notes. As specified in note 2, the Directors are responsible for the preparation of these consolidated annual accounts in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union and other provisions of the financial reporting framework applicable to the Group. Our responsibility is to express an opinion on these consolidated annual accounts taken as a whole, based on our audit. We conducted our audit in accordance with prevailing legislation regulating the audit of accounts in Spain, which requires examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the consolidated annual accounts and evaluating whether their overall presentation, the accounting principles and criteria used and the accounting estimates made comply with the applicable financial reporting framework.

In our opinion, the accompanying consolidated annual accounts for 2013 present fairly, in all material respects, the consolidated equity and consolidated financial position of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. and subsidiaries at 31 December 2013 and their financial performance and consolidated cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union and other applicable provisions of the financial reporting framework.

The accompanying consolidated directors' report for 2013 contains such explanations as the Directors of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. consider relevant to the situation of the Group, its business performance and other matters, and is not an integral part of the consolidated annual accounts. We have verified that the accounting information contained therein is consistent with that disclosed in the consolidated annual accounts for 2013. Our work as auditors is limited to the verification of the consolidated directors' report within the scope described in this paragraph and does not include a review of information other than that obtained from the accounting records of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. and subsidiaries.

KPMG Auditores, S.L.

(Signed on the original in Spanish)

Bernardo Rucker-Embden

27 February 2014

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A. AND SUBSIDIARIES

Consolidated Annual Accounts and Directors' Report
for the year ended 31 December 2013

(Free translation from the original in Spanish. In the event of discrepancy, the Spanish-language version prevails.)

Contents

I.	CONSOLIDATED INCOME STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2013 AND 2012	5
II.	CONSOLIDATED STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2013 AND 2012	6
III.	CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION AT 31 DECEMBER 2013 AND 2012	7
IV.	CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2013 AND 2012	8
V.	CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2013 AND 2012	9
VI.	NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AT 31 DECEMBER 2013	10
1.	General Information	10
2.	Basis of Presentation	11
2.1.	Basis for Preparation of the Annual Accounts	11
2.2.	Changes in the Consolidated Group	11
2.3.	Comparative Information	11
2.4.	Estimates, Assumptions and Relevant Judgements	12
3.	Revenues	13
4.	Cost of Sales and Selling, General and Administrative Expenses	14
5.	Employee Benefits Expense	14
6.	Other Expenses	15
7.	Net Finance Costs	15
8.	Earnings per Share	16
9.	Dividends per Share	16
10.	Segment Reporting	17
11.	Property, Plant and Equipment	20
12.	Goodwill	23
13.	Other Intangible Assets	26
14.	Non-Current Financial Assets	28
15.	Derivative Financial Instruments	30
16.	Inventories	31
17.	Trade and Other Receivables	31
18.	Other Financial Assets	33
19.	Cash and Cash Equivalents	34
20.	Equity	34
20.1.	Share Capital, Share Premium and Own Shares	34
20.2.	Other Equity Instruments	36
20.3.	Cumulative Translation Differences	36

Contents

20.4.	Cumulative Earnings and Other Reserves	37
21.	Provisions	38
22.	Financial Liabilities	39
23.	Trade and Other Payables	43
24.	Other Liabilities	44
25.	Taxation	44
26.	Contingencies	48
27.	Commitments	49
28.	Business Combinations	50
28.1.	Goodwill included in 2013	50
28.2.	Goodwills added in 2012 with measurement completed in 2013	52
28.3.	Goodwill included in 2012	58
29.	Joint Ventures	59
30.	Temporary Joint Ventures	60
31.	Related Parties	60
32.	Financial Risk Management and Fair Value	62
32.1.	Financial Risk Factors	62
32.2.	Capital Risk Management	67
32.3.	Financial Instruments and Fair Value	68
33.	Other Information	71
34.	Events after the Balance Sheet Date	72
35.	Summary of the Main Accounting Principles	73
35.1.	Accounting Principles	73
35.2.	Consolidation Principles	74
35.3.	Segment Reporting	77
35.4.	Foreign Currency Transactions	77
35.5.	Property, Plant and Equipment	78
35.6.	Intangible Assets	78
35.7.	Impairment Losses	79
35.8.	Financial Assets	80
35.9.	Derivative Financial Instruments and Hedges	81
35.10.	Inventories	81
35.11.	Trade Receivables	81
35.12.	Cash and Cash Equivalents	82
35.13.	Share Capital	82
35.14.	Provisions	82
35.15.	Financial Liabilities	82
35.16.	Current and Deferred Tax	83
35.17.	Employee Benefits	83

Contents

35.18.	Revenue Recognition	86
35.19.	Leases	87
35.20.	Borrowing Costs	87
35.21.	Construction Contracts	87
35.22.	Non-Current Assets held for Sale	87
35.23.	Distribution of Dividends	88
35.24.	Environmental Issues	88
APPENDIX I. – Consolidated Subsidiaries		89
APPENDIX II. – Consolidated Temporary Joint Ventures		98
APPENDIX III. – Consolidated Joint Ventures		105
DIRECTORS' REPORT FOR 2013		107

I. CONSOLIDATED INCOME STATEMENTS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2013 AND 2012

(In thousands of Euros)

	Note	2013	2012
Revenues	3	3,695,157	3,669,091
Costs to sell	4	(2,830,321)	(2,818,403)
Gross profit		864,836	850,688
Other income		7,719	7,009
Selling, general and administrative expenses	4	(543,658)	(529,656)
Other expenses	6	(31,247)	(16,564)
Results from operating activities (EBIT)		297,650	311,477
Finance income	7	21,808	11,126
Finance costs	7	(73,277)	(71,779)
Net finance costs		(51,469)	(60,653)
Profit before income tax		246,181	250,824
Income tax	25	(90,507)	(79,257)
Post-tax profit from continuing operations		155,674	171,567
Consolidated profit for the year		155,674	171,567
Attributable to:			
Owners of the Parent		155,858	171,937
Non-controlling interests		(184)	(370)
Earnings per share from continuing operations attributable to the owners of the Parent (Euros per share)			
- Basic	8	0.2718	0.2999
- Diluted	8	0.2697	0.2975

The Notes on pages 10 to 88 form an integral part of the consolidated annual accounts.

II. CONSOLIDATED STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2013 AND 2012

(In thousands of Euros)

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Profit for the year	155,674	171,567
Other comprehensive income:		
Items not to be reclassified to profit and loss		
Actuarial gains/(losses) on defined benefit plans	1,618	(1,438)
	<u>1,618</u>	<u>(1,438)</u>
Items to be reclassified to profit and loss		
Translation differences of financial statements of foreign operations	(173,880)	(48,218)
	<u>(173,880)</u>	<u>(48,218)</u>
Total comprehensive income, net of taxes	<u>(16,588)</u>	<u>121,911</u>
Attributable to:		
- Owners of the Parent	(16,568)	122,587
- Non-controlling interests	(20)	(676)
	(16,588)	121,911

The Notes on pages 10 to 88 form an integral part of the consolidated annual accounts.

III. CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION AT 31 DECEMBER 2013 AND 2012

(In thousands of Euros)

	Note	2013	2012
ASSETS			
Property, plant and equipment	11	472,041	460,469
Goodwill	12	515,959	529,453
Other intangible assets	13	341,696	361,158
Non-current financial assets	14	25,461	37,335
Deferred tax assets	25	180,603	202,102
Non-current assets		1,535,760	1,590,517
Inventories	16	58,631	61,047
Trade and other receivables	17	919,735	964,147
Current tax assets		89,119	100,180
Non-current assets held for sale		448	448
Derivative financial instruments	15	73	-
Other financial assets	18	1,202	5,654
Cash and cash equivalents	19	292,942	163,601
Current assets		1,362,150	1,295,077
Total assets		2,897,910	2,885,594
EQUITY			
Share capital	20	37,027	37,027
Share premium	20	25,472	25,472
Own shares	20	(125,180)	(125,299)
Other own equity instruments	20	3,171	2,659
Translation differences	20	(226,337)	(52,293)
Retained earnings and other reserves	20	940,700	844,543
Equity attributable to equity holders of the Parent		654,853	732,109
Non-controlling interests		(329)	(309)
Total equity		654,524	731,800
LIABILITIES			
Financial liabilities	22	862,541	737,425
Derivative financial instruments	15	-	4,548
Deferred tax liabilities	25	159,383	154,413
Provisions	21	173,668	192,956
Other non-current liabilities	24	1,144	2,144
Non-current liabilities		1,196,736	1,091,486
Trade and other payables	23	703,195	659,988
Current tax liabilities		77,392	85,276
Financial liabilities	22	195,727	295,837
Derivative financial instruments	15	1,640	-
Provisions	21	39,350	-
Other current liabilities	24	29,346	21,207
Current liabilities		1,046,650	1,062,308
Total liabilities		2,243,386	2,153,794
Total equity and liabilities		2,897,910	2,885,594

The Notes on pages 10 to 88 form an integral part of the consolidated annual accounts.

IV. CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2013 AND 2012

(In thousands of Euros)

	Equity attributable to equity holders of the Parent							Total equity
	Share capital (Note 20)	Share premium (Note 20)	Own shares (Note 20)	Other own equity instruments (Note 20)	Translation differences (Note 20)	Retained earnings and other reserves (Note 20)	Non-controlling interests	
Balance at 1 January 2012	37,027	25,472	(123,175)	5,781	(4,381)	729,810	367	670,901
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	(47,912)	170,499	(676)	121,911
Accrued share-based incentives	-	-	-	2,261	-	-	-	2,261
Share-based incentives exercised by employees	-	-	2,307	(5,383)	-	38	-	(3,038)
Acquisition/sale of own shares	-	-	(4,431)	-	-	4,421	-	(10)
Dividends	-	-	-	-	-	(62,947)	-	(62,947)
Other movements	-	-	-	-	-	2,722	-	2,722
Balance at 31 December 2012	37,027	25,472	(125,299)	2,659	(52,293)	844,543	(309)	731,800
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	(174,044)	157,476	(20)	(16,588)
Accrued share-based incentives	-	-	-	512	-	-	-	512
Share-based incentives exercised by employees	-	-	119	-	-	47	-	166
Dividends	-	-	-	-	-	(65,947)	-	(65,947)
Other movements	-	-	-	-	-	4,581	-	4,581
Balance at 31 December 2013	37,027	25,472	(125,180)	3,171	(226,337)	940,700	(329)	654,524

The Notes on pages 10 to 88 form an integral part of the consolidated annual accounts.

V. CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2013 AND 2012

(In thousands of Euros)

	Note	2013	2012
Cash flows from operating activities			
Profit/(loss) for the year		155,674	171,567
<i>Adjustments for:</i>			
Depreciation and amortisation	11, 13	116,767	115,497
Impairment losses on non-current assets	6	863	-
Impairment losses on trade receivables	6	18,883	10,568
Impairment losses on other financial assets	7	6,600	3
Exchange (gains)/losses		-	80
Change in provisions	21	32,629	28,458
Share-based payments		512	2,261
(Gains)/losses on financial assets at fair value through profit or loss	7	(2,419)	859
Finance income	7	(17,769)	(7,473)
Finance costs	7	66,677	70,917
(Gains)/losses on disposal and sale of property, plant and	6	2,244	1,451
Income tax	25	90,507	79,257
Changes in working capital, excluding the effect of acquisitions and translation differences			
Inventories		(5,279)	(6,404)
Trade and other receivables		(70,665)	(86,854)
Trade and other payables		54,010	(9,357)
Payments of provisions		(26,373)	(23,417)
Other current liabilities		657	(6,805)
Cash flows from operating activities			
Interest paid		(49,092)	(74,074)
Income tax paid		(86,984)	(130,659)
Net cash from operating activities		287,442	135,875
Cash flows from investing activities			
Proceeds from sale of property, plant and equipment		5,714	7,729
Proceeds from sale of financial assets		16,501	6,877
Interest received		10,401	7,123
Acquisition of subsidiaries, net of cash and cash equivalents	28	(20,531)	(154,408)
Acquisition of property, plant and equipment	11	(119,773)	(79,717)
Acquisition of intangible assets	13	(17,993)	(19,251)
Acquisition of financial assets		(7,066)	(14,128)
Net cash from investing activities		(132,747)	(245,775)
Cash flows from financing activities			
Proceeds from acquisition of own shares		-	10,268
Proceeds from debentures and other marketable securities	22	500,000	-
Proceeds from loans and borrowings		90,149	252,714
Proceeds from other financial liabilities		-	1,384
Payments for the redemption of own shares and other own equity instruments		-	(14,699)
Payments for loans and borrowings		(452,548)	(98,873)
Payments for other financial liabilities		(69,294)	-
Dividends paid	9	(59,864)	(59,494)
Net cash from financing activities		8,443	91,300
Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents		163,138	(18,600)
Cash and cash equivalents at the beginning of year		163,601	187,548
Effect of translation differences on cash held		(33,797)	(5,347)
Cash and cash equivalents at year end		292,942	163,601

The Notes on pages 10 to 88 form an integral part of the consolidated annual accounts.

VI. NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AT 31 DECEMBER 2013

1. General Information

Prosegur is a business group formed by Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (hereinafter the Company) and subsidiaries (together Prosegur), which provides private security services in the following countries: Spain, Portugal, France, Germany, Romania, Argentina, Brazil, Chile, Peru, Uruguay, Paraguay, Mexico, Colombia, Singapore, India, China and Australia.

Prosegur is organised into the following geographical areas:

- Europe
- Latin America (LatAm)
- Asia-Pacific

The services provided by Prosegur are distributed into the following lines of activity:

- Surveillance
- Cash in transit and cash management services
- Technology

Prosegur is controlled by Gubel, S.L., which has its registered offices in Madrid and holds 50.075% of the share capital of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., is a public limited company whose shares are listed on the Madrid and Barcelona stock exchanges and traded through the Spanish Stock Exchange Interconnection System (electronic trading system) (SIBE). The Company was incorporated in Madrid on 14 May 1976 and is entered in the Companies Registry of Madrid, as well as the Special Registry of Private Security Companies, which is a sub-office of the Ministry of Home Affairs. The registered offices of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. are at Calle Pajaritos, 24, Madrid.

The statutory activity of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. is described in article 2 of its bylaws. The main services provided by the Company are as follows:

- Security patrol and protection of premises, goods and individuals.
- The transportation, storage, safekeeping, counting and classification of coins and banknotes, deeds, securities and other items that require special protection due to their economic value or associated risk.
- The installation and maintenance of security equipment, devices and systems.

These consolidated annual accounts were authorised for issue by the directors on 27 February 2014 and are pending approval by the shareholders at their general meeting. However, the directors consider that these consolidated annual accounts will be approved with no changes.

Structure of Prosegur

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. is the parent company of a Group composed of subsidiary companies (Appendix I). Prosegur likewise has holdings in joint ventures (see Note 29 and Appendix III) and temporary joint ventures (see Note 30 and Appendix II).

Prosegur holds interests of less than 20% in the share capital of other entities. It does not exert significant control over these entities (see Note 14).

Details of the principles applied to prepare the Prosegur consolidated annual accounts and define the consolidated group are provided in Note 35.2.

2. Basis of Presentation

The accompanying consolidated annual accounts have been prepared on the basis of the accounting records of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. and the consolidated entities. The consolidated annual accounts have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union (hereinafter EU-IFRS) and other applicable financial reporting regulations to provide a faithful reflection of the consolidated equity and consolidated financial position of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. and subsidiaries at 31 December 2013, as well as the consolidated profit and loss from its operations and consolidated cash flows for the year then ended.

Prosegur adopted the EU-IFRS for the first time on 1 January 2004 and on such date applied IFRS 1 "First-time Adoption of International Financial Reporting Standards".

The policies set out in Note 35 have been applied consistently throughout the reporting periods presented in these consolidated annual accounts.

2.1. Basis for Preparation of the Annual Accounts

These consolidated annual accounts have been prepared utilising the historical cost principal, with the following exceptions:

- Available-for-sale financial assets (see Note 35.8)
- Derivative financial instruments (see Note 35.9)
- Contingent payments, from business combinations (see Note 35.2)

2.2. Changes in the Consolidated Group

The most significant changes to the consolidated group in 2013 are acquisitions of subsidiaries, details of which are provided in Note 28.

In addition, the following companies were incorporated or wound up in 2013:

- On 08 February 2013 Prosegur España S.L.U. was incorporated in Spain.
- On 06 March 2013 Prosegur Argentina Holding, S.A. was incorporated in Argentina.
- On 06 March 2013 Prosegur Inversiones Argentina, S.A. was incorporated in Argentina.
- On 07 November 2013 Prosegur Australia Investments, PTY Limited was incorporated in Australia.
- On 07 November 2013 Prosegur Australian Holding, PTY Limited was incorporated in Australia.

Furthermore, the following mergers took place between subsidiaries in 2013:

- In November 2013 Digipro Procesamiento de Documentos e Valores, Ltd. merged with and into Prosegur Sistemas de Segurança, Ltd. in Brazil.
- In November 2013 Nordeste Segurança Eletrônica, Ltd. merged with and into Prosegur Activa Alarmes, S.A. in Brazil.
- In December 2013 BFA SAS merged with and into Prosegur Securite Humaine EURL in France.

2.3. Comparative Information

The consolidated statement of financial position, consolidated income statement, consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of cash flows and consolidated statement of changes in equity and the Notes to the consolidated financial statements for 2013 include comparative figures for the prior year.

For an improved presentation of the income statement, in 2013 Management reclassified given headings of the income statement, with respect to their classification in 2012, as follows:

	Thousands of Euros		
	2012 Annual Accounts	Reclassification	2012 Reclassified Annual Accounts
Other revenues	19,126	(19,126)	-
Costs to sell	(2,789,826)	(28,577)	(2,818,403)
Other income	-	7,009	7,009
Selling, general and administrative expenses	(572,594)	42,938	(529,656)
Other expenses	(14,320)	(2,244)	(16,564)

Additionally, Prosegur reclassified the amount corresponding to deferred income in the amount of Euros 2,144 thousand from Provisions to Other Non-Current Liabilities.

As a result of the application of the amended IAS 1, the Group has amended the presentation of headings included in the consolidated statement of comprehensive income to separately indicate those that will be transferred to the future income statement from those that will not. The comparative figures have been adapted to this respect (see Note 35.1).

Likewise, and in accordance with the transitory provisions of IFRS 13, the comparative figures for 2012 do not include the details required by this standard (see Note 35.1).

2.4. Estimates, Assumptions and Relevant Judgements

The preparation of the consolidated annual accounts in accordance with EU-IFRS requires the application of relevant accounting estimates and the undertaking of judgements, estimates and assumptions in the process for application of the Prosegur accounting policies and measurement of the assets, liabilities and losses and gains.

Although estimates are calculated by Prosegur's directors based on the best information available at year end, future events may require changes to these estimates in subsequent years. Any effect on the consolidated annual accounts of adjustments to be made in subsequent years would be recorded prospectively, where appropriate.

Accounting estimates and assumptions

Information on relevant accounting estimates and assumptions that pose a significant risk of causing material adjustments in the year ending on 31 December 2014 are included in the following notes:

- Business combinations: determination of the interim fair values (see Notes 28 and 35.2)
- Deterioration of material and intangible assets: assumption for the calculation of recoverable amounts (see Notes 12, 35.5, 35.6 and 35.7).
- Available-for-sale financial assets: assumptions used to determine fair values (see Notes 14 and 35.8).
- Recognition and measurement of provisions and contingencies: assumptions to determine the probability of occurrence and the estimate amounts of resource outflows (see Notes 21, 26 and 35.14).
- Recognition and measurement of deferred tax assets: estimates and assumptions used to measure the recoverability of tax credits (see Notes 25 and 35.16)
- Revenue recognition: determination of the degree of progress for construction contracts (see Note 35.21).

Relevant judgements

Information on judgements made in applying Prosegur accounting policies with a significant impact on the amounts recognised in the consolidated financial statements is included in the following notes:

- Consolidation: control determination (see Note 35.2)
- Leases: lease classification (see Note 35.19)

Determination of fair values

Certain Prosegur accounting policies and details require the determination of fair values for assets and liabilities, financial as well as non-financial.

Prosegur has established a control framework with respect to determining fair values. This framework includes a measurement team, reporting directly to Financial Management, with general responsibility over the supervision of all relevant fair value calculations.

On a regular basis the Company reviews significant unobservable criteria and measurement adjustments. If third-party information is utilised in determining fair values, such as price-fixing or broker quotations, the measurement team verifies the fulfilment of such information with the EU-IFRS and the level of fair value in which such measurements should be classified.

Significant measurement issues are reported to the Prosegur Audit Committee.

In determining the fair value of an asset or liability, the Group uses observable market data to the greatest extent possible. Fair values are classified into different levels of fair value on the basis of the input data utilised in the measurement techniques, as follows:

- Level 1: quoted price (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e. derived from prices).
- Level 3: inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).

If such input data that are used to measure the fair value of an asset or liability may be classified into different levels of fair value, the fair value measurement is classified in its entirety into the same level of fair value, corresponding to the significant input data level for the complete measurement presented by the lower Level.

The Group recognises transfers among levels of fair value at the end of the period in which the change has taken place.

The following Notes contain more information on the assumptions utilised in determining fair values:

- Note 14: Available-for-sale financial assets
- Note 28: Business combinations
- Note 32.3: Financial instruments and fair value

3. Revenues

Details of revenues are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Services rendered	3,533,422	3,494,420
Goods sold	36,433	56,978
Operating lease revenues	125,302	117,693
Total revenues	3,695,157	3,669,091

Operating lease revenues are generated by alarm system rentals. As explained in Note 35.18, when a customer rents a system, the Company receives an initial amount which is taken to the income statement on the basis of the average contract duration and a regular payment for the rental of the equipment and the service provided.

See Note 10 for further information on revenues by segment and geographical area.

4. Cost of Sales and Selling, General and Administrative Expenses

The main costs of sales and other general and administrative expenses in the consolidated income statement are as follows:

		Thousands of Euros	
		2013	2012
Supplies		143,152	168,035
Employee benefits expense	(Note 5)	2,208,235	2,178,080
Operating leases		50,833	57,102
Supplies and external services		207,431	185,231
Depreciation and amortisation		46,030	42,935
Other expenses		174,640	187,020
Total costs to sell		2,830,321	2,818,403
Supplies		3,477	3,815
Employee benefits expense	(Note 5)	265,036	249,240
Operating leases		36,287	36,622
Supplies and external services		105,736	101,817
Depreciation and amortisation		70,737	72,562
Other expenses		62,385	65,600
Total selling, general and administrative expenses		543,658	529,656

Total supplies in the consolidated income statement for 2013 amount to Euros 146,629 thousand (Euros 171,850 thousand in 2012).

5. Employee Benefits Expense

Details of the employee benefits expense are as follows:

		Thousands of Euros	
		2013	2012
Salaries and wages		1,833,447	1,820,144
Social Security		490,260	487,597
Other employee benefits expenses		100,401	87,954
Termination benefits		49,163	31,625
Total employee benefits expenses		2,473,271	2,427,320

In accordance with Note 21, with regard to the ruling of the Supreme Court relative to the price of overtime, no employee benefit expenses were recognised in 2013 (or 2012), and a lower expense in the amount of Euros 10,646 thousand (Euros 11,962 thousand in 2012), corresponding to the reversal of amounts for which provisions were made in prior years, as a result of agreements reached with the plaintiffs in the course of the year.

Salaries and wages include the expense accrued during the year in relation to the 2011 and 2014 long-term incentive plans for executive directors and management (see Note 35.17), amounting to Euros 662 thousand (Euros 3,876 thousand in 2012), of which Euros 150 thousand comprise cash incentives and Euros 512 thousand correspond to share-based incentives.

6. Other Expenses

Details of other expenses are as follows:

		Thousands of Euros	
		2013	2012
Impairment losses on receivables	(Note 17)	(18,883)	(10,568)
Impairment losses on non-current assets	(Note 11)	(863)	2
Net gains/(losses) on disposal of fixed assets		(2,244)	(2,524)
Other expenses		(9,257)	(3,474)
Total other expenses		(31,247)	(16,564)

Other expenses include an increase in other operating expenses deriving from growth in recent years and downsizing at Prosegur.

7. Net Finance Costs

Details of the net finance cost are as follows:

		Thousands of Euros	
		2013	2012
Interest paid:			
- Loans from financial institutions		(23,939)	(36,936)
- Bonds and other marketable securities		(10,913)	-
- Loans from other entities		(2,031)	(1,737)
- Loans from other associates		(1)	(206)
- Securitisation programme		(670)	(2,870)
- Finance leases		(1,599)	(1,643)
		<u>(39,153)</u>	<u>(43,392)</u>
Interest received:			
- Cash equivalents		45	200
- Loans and other investments (Note 14)		10,356	7,273
		<u>10,401</u>	<u>7,473</u>
Other profit and loss			
Net gains/(losses) on foreign currency transactions		7,368	1,129
Gains/(losses) on the fair value of derivative financial instruments (Note 15)		2,419	(859)
Other losses on transactions with derivative financial instruments (Note 15)		(2,288)	(1,122)
Impairment of investments in equity instruments		(6,600)	(3)
Other finance income		1,620	2,524
Other finance costs		(25,236)	(26,403)
		<u>(22,717)</u>	<u>(24,734)</u>
Net finance costs		(51,469)	(60,653)
Total finance income		21,808	11,126
Total finance costs		(73,277)	(71,779)
		<u>(51,469)</u>	<u>(60,653)</u>

Interest-related finance costs in 2013 amount to Euros 39,153 thousand (Euros 43,392 thousand in 2012). The decrease is owing to the cancellations of the syndicated loan in the amount of Euros 100,000 thousand contracted in February 2012, as well as the early prepayment of Euros 50,000 thousand of the tranche of the syndicated loan executed in 2010. In addition, the debenture issued in Brazil on 23 April 2012 was partially prepaid in 2013 in the amount of BRL 125,000 thousand (equivalent to Euros 47,095 thousand at the date of cancellation). Such cancellations took place as a result of the issue in March 2013 of plain bonds in the amount of Euros 500,000 thousand (see Note 22).

Other finance costs essentially comprise adjustments to deferred payables arising on business combinations in 2012.

8. Earnings per Share

Basic

Basic earnings per share are calculated by dividing the profit for the year attributable to the owners of the parent by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year, excluding own shares acquired by the Company (see Note 20).

	Euros	
	2013	2012
Profit for the year attributable to owners of the Parent	155,858,239	171,936,550
Weighted average ordinary shares outstanding	573,416,655	573,364,291
Basic earnings per share	0.2718	0.2999

Diluted

Diluted earnings per share are calculated by adjusting the profit for the year attributable to the owners of the parent and the weighted average number of ordinary shares outstanding for all the inherent diluting effects of potential ordinary shares.

	Euros	
	2013	2012
Profit for the year attributable to owners of the Parent	155,858,239	171,936,550
(Diluted) weighted average ordinary shares outstanding	577,976,655	577,924,291
Diluted earnings per share	0.2697	0.2975

The adjustment to the weighted average number of ordinary shares outstanding reflects the potential 4,560,000 shares outstanding as a result of the 2011 and 2014 Plans (see Note 35.17).

On 10 January 2014 Prosegur proceeded with the sale of a package of 24,882,749 of its own shares, representing 4.032% of the share capital, for a total amount of Euros 123,170 thousand (see Note 34).

9. Dividends per Share

The Board of Directors will propose the distribution of a dividend of Euros 0.1068 per share, or a total maximum amount of Euros 65,947 thousand (considering that share capital is currently represented by 617,124,640 shares), to the shareholders at their general meeting. This dividend will be distributed to shareholders as four payments, in July and October 2014 and January and April 2015. Each payment is calculated as Euros 0.0267 per outstanding share at the payment date. The portion of the maximum amount represented by own shares at each payment date, and therefore not distributed, will be taken to voluntary reserves.

Nevertheless, if the number of shares changes between two payment dates as a result of a share capital increase or reduction, the total maximum amount of the dividend at each payment date (Euros 16,487 thousand) should be divided by the new number of outstanding shares that corresponds following the aforementioned increase or reduction.

At the general meeting held on 29 April 2013, shareholders approved the distribution of dividends amounting to Euros 65,947 thousand (Euros 0.1068 per share). When this meeting was held, the share capital was divided into 617,124,640 shares. Fifty percent (50%) of the approved dividends, i.e. Euros 32,974 thousand, were paid to the shareholders in July and October 2013. The remaining payments, that correspond to 25% each of the approved amount, will be paid to the shareholders in January and April 2014. At 31 December 2013 a dividend liability of Euros 32,974 thousand is recognised in current liabilities in other payables under trade and other payables.

10. Segment Reporting

The Executive Committee of the Board of Directors is ultimately responsible for taking decisions on Prosegur's operations and, together with the Audit Committee, for reviewing internal financial information to assess the performance of Prosegur and allocating resources.

The Executive Committee analyses business at parent level on two fronts: by geographical area and by activity. The main segments are identified in geographical terms:

- Europe, which includes the following countries: Spain, Germany, France, Portugal and Romania.
- LatAm (Latin America), which includes the following countries: Argentina, Brazil, Chile, Colombia, Mexico, Paraguay, Peru and Uruguay.
- Asia-Pacific, which includes the following countries: Singapore, India, China and Australia.

These geographical segments in turn include the following activity segments:

- Surveillance, mainly including patrol and protection of premises, goods and individuals.
- Cash in transit and cash management services, mainly the transportation, storage, safekeeping, counting and classification of coins and banknotes, deeds, securities and other items that require special protection due to their economic value or associated risk.
- Technology, mainly the installation and maintenance of technical security systems and home alarms and other related activities.

The following ratios are used in segment reporting:

- EBITDA: Consolidated earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation.
- EBIT: Consolidated earnings before interest and taxes.

The Executive Committee uses EBIT to assess segment performance, considering that this indicator best reflects the profit and loss of the Group's different activities.

Prosegur is not highly dependent on any particular customers (see Note 32).

Inter-segment transactions are carried out at arm's length.

Total assets allocated to segments do not include other current and non-current financial assets, derivative financial assets or cash and cash equivalents, as these are managed at Prosegur Group level.

Total liabilities allocated to segments do not include derivative financial liabilities or loans and borrowings, except for finance lease payables, as these are managed at Prosegur Group level.

Details of revenues by segment are as follows:

Thousands of Euros	Europe		LatAm		Asia-Pacific		Total	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Surveillance	806,649	884,650	854,313	775,207	29,227	24,263	1,690,189	1,684,120
% of total	48%	52%	50%	46%	2%	2%	45%	46%
CIT/CM	377,917	376,644	1,190,581	1,192,670	9,188	4,378	1,577,686	1,573,692
% of total	24%	24%	75%	75%	1%	1%	43%	43%
Technology	215,458	201,323	210,825	209,956	999	-	427,282	411,279
% of total	50%	50%	50%	50%	0%	0%	12%	11%
Total sales	1,400,024	1,462,617	2,255,719	2,177,833	39,414	28,641	3,695,157	3,669,091

Details of EBITDA and EBIT by segment are as follows:

Thousands of Euros	Europe		LatAm		Asia-Pacific		Total	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Sales to external customers	1,400,024	1,462,617	2,255,719	2,177,833	39,414	28,641	3,695,157	3,669,091
Other net expenses	(1,309,785)	(1,381,047)	(1,933,147)	(1,833,954)	(37,808)	(27,116)	(3,280,740)	(3,242,117)
EBITDA	90,239	81,570	322,572	343,879	1,606	1,525	414,417	426,974
Depreciation and amortisation	(41,872)	(39,195)	(73,347)	(75,404)	(1,548)	(898)	(116,767)	(115,497)
EBIT	48,367	42,375	249,225	268,475	58	627	297,650	311,477

A reconciliation of EBIT allocated to segments with net profit for the year attributable to the owners of the parent is as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
EBIT allocated to segments	297,650	311,477
Net finance costs	(51,469)	(60,653)
Profit before tax	246,181	250,824
Income tax	(90,507)	(79,257)
Post-tax profit from continuing operations	155,674	171,567
Non-controlling interests	(184)	(370)
Profit for the year attributable to owners of the Parent	155,858	171,937

The geographical distribution of revenues and non-current assets is as follows:

Thousands of Euros	Revenues		Non-current assets allocated to segments	
	2013	2012	2013	2012
Parent company country of residence (Spain)	866,657	943,378	312,705	320,796
Brazil	1,074,015	1,076,678	519,164	695,012
Argentina	623,345	447,619	141,129	87,900
Other countries	1,131,140	1,201,416	537,301	449,474
	3,695,157	3,669,091	1,510,299	1,553,182

Details of assets allocated to segments and a reconciliation with total assets are as follows:

	Europe		LatAm		Asia-Pacific		Not allocated to segments		Total	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Thousands of Euros										
Assets allocated to segments	794,953	785,531	1,687,675	1,865,745	95,604	27,728	-	-	2,578,232	2,679,004
Other unallocated assets	-	-	-	-	-	-	319,678	206,590	319,678	206,590
Other non-current financial assets	-	-	-	-	-	-	25,461	37,335	25,461	37,335
Other current financial assets	-	-	-	-	-	-	1,202	5,654	1,202	5,654
Cash and cash equivalents	-	-	-	-	-	-	292,942	163,601	292,942	163,601
Derivative financial instruments	-	-	-	-	-	-	73	-	73	-
	794,953	785,531	1,687,675	1,865,745	95,604	27,728	319,678	206,590	2,897,910	2,885,594

Details of liabilities allocated to segments and reconciliation with total liabilities are as follows:

	Europe		LatAm		Asia-Pacific		Not allocated to segments		Total	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Thousands of Euros										
Liabilities allocated to segments	483,548	433,408	778,960	920,041	77,148	9,587	-	-	1,339,656	1,363,036
Other unallocated liabilities	-	-	-	-	-	-	903,730	790,758	903,730	790,758
Bank debts	-	-	-	-	-	-	902,090	786,210	902,090	786,210
Derivatives	-	-	-	-	-	-	1,640	4,548	1,640	4,548
	483,548	433,408	778,960	920,041	77,148	9,587	903,730	790,758	2,243,386	2,153,794

11. Property, Plant and Equipment

Details of property, plant and equipment and movement are as follows:

Thousands of Euros	Land and buildings	Technical installations and machinery	Other installations and furniture	Other property, plant and equipment	Under construction and advances	Total
Cost						
Balance at 1 January 2012	187,884	86,643	228,847	250,777	46,201	800,352
Translation differences	(1,558)	(2,544)	(6,280)	(8,039)	(4,413)	(22,834)
Business combinations (Note 28)	273	3,502	2,842	31,634	3,296	41,547
Additions	11,318	7,890	20,456	21,507	45,588	106,759
Disposals	(29)	(2,005)	(7,935)	(6,531)	(2,093)	(18,593)
Transfers	7,288	7,068	11,117	14,535	(40,008)	-
Balance at 31 December 2012	205,176	100,554	249,047	303,883	48,571	907,231
Translation differences	(13,091)	(13,637)	(23,194)	(38,064)	(12,202)	(100,188)
Business combinations (Note 28)	5,193	-	5,854	10,466	1,584	23,097
Additions	11,385	10,208	26,343	17,317	54,520	119,773
Disposals	-	(3,105)	(10,586)	(7,128)	(2,659)	(23,478)
Transfers	8,697	5,707	7,860	11,756	(34,020)	-
Balance at 31 December 2013	217,360	99,727	255,324	298,230	55,794	926,435

Thousands of Euros	Land and buildings	Technical installations and machinery	Other installations and furniture	Other property, plant and equipment	Under construction and advances	Total
Amortisation and impairment						
Balance at 1 January 2012	(39,605)	(52,082)	(138,161)	(164,532)	-	(394,380)
Translation differences	(130)	(34)	2,960	2,360	-	5,156
Disposals	79	1,393	4,135	3,806	-	9,413
Transfers	4,627	1,225	(6,026)	174	-	-
Amortisation for the year	(4,957)	(10,771)	(18,863)	(32,360)	-	(66,951)
Balance at 31 December 2012	(39,986)	(60,269)	(155,955)	(190,552)	-	(446,762)
Translation differences	1,191	7,573	12,982	23,771	-	45,517
Disposals	-	2,870	6,999	5,651	-	15,520
Transfers	997	1,102	(2,387)	288	-	-
Amortisation for the year	(5,337)	(10,626)	(22,543)	(29,300)	-	(67,806)
Provision for impairment recognised in profit and loss	-	-	-	(863)	-	(863)
Balance at 31 December 2013	(43,135)	(59,350)	(160,904)	(191,005)	-	(454,394)
Carrying amount						
At 1 January 2012	148,279	34,561	90,686	86,245	46,201	405,972
At 31 December 2012	165,190	40,285	93,092	113,331	48,571	460,469
At 1 January 2013	165,190	40,285	93,092	113,331	48,571	460,469
At 31 December 2013	174,225	40,377	94,420	107,225	55,794	472,041

Additions to property, plant and equipment recognised in 2013 amount to Euros 119,773 thousand (Euros 106,759 thousand in 2012) and mainly comprise fitting-out work in progress on bases and armoured vehicles intended for use in operating activities. These investments were essentially made in Argentina, Germany, Peru and Brazil.

Commitments for the acquisition of property, plant and equipment are detailed in Note 27.

Property, plant and equipment are measured at historical cost, with the exception of the buildings at Calle Pajaritos and Paseo de las Acacias in Madrid and the Hospitalet building in Barcelona, which were measured at market value on first-time adoption of EU-IFRS and have since been revalued. The effect of this revaluation, to reflect the deemed cost, is as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Cost	39,324	39,324
Accumulated amortisation	(4,393)	(3,954)
Carrying amount	34,931	35,370

Other installations and furniture include facilities let by Prosegur to third parties under operating leases, with the following carrying amounts:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Cost	73,166	70,212
Accumulated amortisation	(50,849)	(52,053)
Carrying amount	22,317	18,159

As stated in Note 3, the income statement includes operating lease income of Euros 125,302 thousand (Euros 117,693 thousand in 2012). This amount reflects business relating to the alarm system rental activity, the associated cost of which is taken to the income statement.

In 2013, the Company placed armoured vehicles into operation for an amount of Euros 964 thousand (Euros 3,204 thousand in 2012), from work in progress, compliant with the Euro III standard on non-polluting emissions.

Property, plant and equipment acquired by Prosegur under finance leases are as follows:

	2013				
	Land and buildings	Technical installations and machinery	Other installations and furniture	Other property, plant and equipment	Total
Thousands of Euros					
Capitalised finance lease cost	11,556	9,577	282	37,235	58,650
Accumulated amortisation	(830)	(6,154)	(226)	(20,155)	(27,365)
Carrying amount	10,726	3,423	56	17,080	31,285
	2012				
	Land and buildings	Technical installations and machinery	Other installations and furniture	Other property, plant and equipment	Total
Thousands of Euros					
Capitalised finance lease cost	9,470	7,848	231	30,513	48,062
Accumulated amortisation	(768)	(5,696)	(203)	(18,663)	(25,330)
Carrying amount	8,702	2,152	28	11,850	22,732

12. Goodwill

Details of movement in goodwill are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Balance at 1 January	529,453	405,914
Additions to the consolidated group	49,270	184,441
Additions	655	-
Disposals	(25,823)	(42,653)
Translation differences	(37,596)	(18,249)
Balance at 31 December	515,959	529,453

Additions to goodwill in 2012 and 2013 derive from the following business combinations:

	2013	
	Country	Thousands of Euros
Brinks Deutschland GMBH ⁽¹⁾	(Germany) 100%	20,952
Chubb Security Services Pty Ltd ⁽¹⁾	(Australia) 100%	28,318
		49,270

⁽¹⁾ Calculations relating to business combinations may be adjusted for up to a year from the acquisition date.

	2012	
	Country	Thousands of Euros
Segura Group	Uruguay 100%	10,378
Nordeste/Transbank Group	Brazil 100%	114,664
T.C. Interplata, S.A.	Argentina 100%	9,975
Servin Seguridad, S.A.	Argentina 100%	20,464
Roytronic, S.A.	Uruguay 100%	4,712
GRP Group	France 100%	12,902
Grupo Mercurio de Transportes, S.A. C.V.	Mexico 80%	1
Imperial Dragon Security Ltd	China 45%	6,739
SIS Cash Services Private Ltd	India 49%	4,606
		184,441

Details of the estimated goodwill in the tables above and the allocation of the amounts for which measurement was completed in 2013 are provided in Note 28 (see Note 28.2).

Disposals in the year reflect adjustments to the value of the following goodwill, which was allocated provisionally in 2012 and 2011 (see Note 28):

	Country	Thousands of Euros	
		2013	2012
Segura Group (Coral Melody, S.A and Tecnofren, S.A.)	Uruguay	(4,771)	-
T.C. Interplata, S.A.	Argentina	(2,744)	-
Servin Seguridad, S.A.	Argentina	(5,498)	-
Roytronic, S.A.	Uruguay	(1,388)	-
GRP Group	France	(4,565)	-
Imperial Dragon Security Ltd	China	(4,344)	-
SIS Cash Services Private Ltd	India	(2,513)	-
Distribuidora Federal, S.A.C.	Peru	-	(1,610)
Grupo Seguridad Vigilada	Spain	-	(1,435)
Inversiones BIV, S.A. and subsidiary	Colombia	-	(4,890)
Vimarco Servicios Generales	Colombia	-	(119)
Prover Eletrônica, Ltda.	Brazil	-	(1,748)
Sazias, S.A.	France	-	(4,109)
Beloura Investments, S.L.U.	Colombia	-	(6,079)
Fiel Vigilancia e Transporte de Valores	Brazil	-	(20,915)
Aaxis Security Management Pte. Ltd.	Singapore	-	(1,324)
Securlog GMBH	Germany	-	(424)
		(25,823)	(42,653)

Impairment testing of goodwill

Goodwill has been allocated to Prosegur's cash-generating units (CGU) in accordance with their respective country of operation. Goodwill is allocated to CGU for impairment testing purposes. Goodwill is allocated to the CGU that are expected to benefit from the business combination from which the goodwill arose.

A summary of the CGU to which goodwill has been allocated, by country, is as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Spain CGU	92,241	92,241
France CGU	39,788	44,353
Portugal CGU	13,403	13,403
Germany CGU	21,062	110
Subtotal Europe	166,494	150,107
Brazil CGU	124,504	143,874
Colombia CGU	39,906	48,805
Peru CGU	38,632	41,132
Chile CGU	47,450	40,513
Argentina CGU	42,849	62,134
Rest of LatAm CGU	19,975	27,849
Subtotal LatAm	313,316	364,307
Singapore CGU	4,154	4,490
India CGU	1,541	3,990
China CGU	2,178	6,559
Australia CGU	28,276	-
Subtotal Asia-Pacific	36,149	15,039
Total	515,959	529,453

Prosegur tests goodwill for impairment at the end of each reporting period, or earlier if there are indications of impairment, in accordance with the accounting policy described in Note 35.7.

The recoverable amount of a CGU is determined based on its value in use. These calculations are based on cash flow projections from the four-year financial budgets approved by Management, excluding the effects of possible future improvements in the return on assets. Cash flows beyond this four-year period are extrapolated using estimated growth rates. The cash flows take past experience into consideration and represent Management's best estimate of future market performance. Cash flows are discounted using a discount rate based on the weighted average cost of capital (WACC). The residual value of each CGU is generally calculated as income in perpetuity.

The key assumptions used to calculate value in use are as follows:

	2013			2012		
	Europe	LatAm	Asia-Pacific	Europe	LatAm	Asia-Pacific
Growth rate ⁽¹⁾	2.72%	9.05%	8.65%	1.74%	4.44%	3.94%
Discount rate ⁽²⁾	7.19%	15.47%	11.41%	6.17%	13.66%	7.28%

⁽¹⁾ Weighted average growth rate used to extrapolate cash flows beyond the budgeted period.

⁽²⁾ Weighted average discount rate after tax applied to cash flow projections.

Details of the key assumptions relating to the most significant CGU are as follows:

31 December 2013

	Spain	Rest of Europe	Brazil	Colombia	Peru	Argentina	Rest of LatAm	Asia-Pacific
Growth rate	2.43%	3.57%	7.96%	7.48%	7.77%	13.59%	8.44%	8.65%
Discount rate	7.24%	7.04%	12.26%	9.48%	9.27%	32.45%	10.77%	11.41%

31 December 2012

	Spain	Rest of Europe	Brazil	Colombia	Peru	Argentina	Rest of LatAm	Asia-Pacific
Growth rate	1.73%	1.95%	4.14%	4.50%	6.02%	4.04%	5.08%	3.94%
Discount rate	5.76%	7.40%	8.82%	8.40%	8.00%	33.84%	8.35%	7.28%

Management determines budgeted gross margins based on past experience and forecast market performance.

The discount rates used are post-tax values and reflect specific risks related to the country of operation. Using pre-tax rates would make no difference to the conclusions as to each CGU recoverable amount.

The general increase of discount rates in 2013 compared to 2012 is mainly due to the increase of country risk. An increase has also occurred in the currency risk owing to high volatility and risk of depreciation.

The growth rate has consequently increased by including the expected inflation, particularly high in LatAm countries.

No impairment losses have been recognised on goodwill in 2013.

Along with impairment testing, Prosegur has also performed a sensitivity analysis on the goodwill allocated to the main CGU, for the purposes of the key assumptions. Details of the thresholds for discount rates and EBITDA, above which impairment losses would arise, are as follows:

	2013		2012	
	Discount rate	EBITDA	Discount rate	EBITDA
Brazil	22.46%	32.60%	22.72%	36.79%
Argentina	52.72%	21.25%	57.15%	16.84%
Spain	16.53%	39.17%	10.73%	42.86%
France	7.05%	10.98%	7.36%	20.02%
Colombia	13.34%	21.56%	9.18%	3.71%
Peru	20.50%	36.31%	17.72%	33.81%
Chile	11.82%	14.52%	9.50%	4.36%

13. Other Intangible Assets

Details and movement of other intangible assets are as follows:

Thousands of Euros	Computer software	Customer portfolios	Trademarks	Other intangible assets	Total
Cost					
Balance at 1 January 2012	72,104	175,997	11,624	7,014	266,739
Translation differences	(618)	(38,784)	(3,996)	(1,220)	(44,618)
Business combinations	779	249,373	23,690	7,839	281,681
Additions	11,872	-	-	7,379	19,251
Disposals	(336)	-	-	-	(336)
Balance at 31 December 2012	83,801	386,586	31,318	21,012	522,717
Translation differences	(7,144)	(60,549)	(6,427)	(2,115)	(76,235)
Business combinations	359	58,874	9,459	1,286	69,978
Additions	13,165	-	-	4,828	17,993
Disposals	(2,106)	(30)	-	-	(2,136)
Balance at 31 December 2013	88,075	384,881	34,350	25,011	532,317
Amortisation and impairment					
Balance at 1 January 2012	(35,593)	(72,577)	(8,597)	(2,771)	(119,538)
Translation differences	907	3,401	2,023	180	6,511
Disposals	14	-	-	-	14
Amortisation for the year	(9,890)	(26,357)	(8,040)	(4,259)	(48,546)
Balance at 31 December 2012	(44,562)	(95,533)	(14,614)	(6,850)	(161,559)
Translation differences	3,484	11,935	2,900	442	18,761
Disposals	1,121	17	-	-	1,138
Amortisation for the year	(10,853)	(26,573)	(5,909)	(5,626)	(48,961)
Balance at 31 December 2013	(50,810)	(110,154)	(17,623)	(12,034)	(190,621)
Carrying amount					
At 1 January 2012	36,511	103,420	3,027	4,243	147,201
At 31 December 2012	39,239	291,053	16,704	14,162	361,158
At 1 January 2013	39,239	291,053	16,704	14,162	361,158
At 31 December 2013	37,265	274,727	16,727	12,977	341,696

In 2013, additions to intangible assets were recognised due to the allocation of fair value to the purchase prices of business combinations summarised in the following table:

	Thousands of Euros		
	Customer portfolios	Trademarks	Other intangible assets
Segura Group (Coral Melody, S.A. and Tecnofren, S.A.) (Uruguay)	6,553	-	-
Nordeste/Transbank Group (Brazil)	(703)	-	(97)
T.C. Interplata, S.A. (Argentina)	4,154	66	-
Servin Seguridad, S.A. (Argentina)	7,400	1,520	391
Roytronic, S.A. (Uruguay)	1,787	-	-
GRP Group (France)	6,479	367	-
Imperial Dragon Security Ltd (China)	-	5,833	506
SIS Cash Services Private Ltd (India)	1,561	1,673	486
Chubb Security Services Pty Ltd (Australia)	31,818	-	-
	59,049	9,459	1,286

The balances reflect the definitive allocation of amounts that were provisionally allocated in 2012 (see Notes 12 and 28.2).

In 2012, additions to intangible assets were recognised due to the allocation of fair value to the purchase prices of business combinations summarised in the following table:

	Thousands of Euros		
	Customer portfolios	Trademarks	Other intangible assets
Distribuidora Federal, S.A.C.	317	-	1,109
Grupo Seguridad Vigilada	1,361	-	-
Inversiones BIV, S.A. and subsidiary	5,161	476	-
Vimarco Servicios Generales	171	49	-
Prover Eletrônica, Ltda.	295	183	175
Sazias, S.A.	6,020	140	-
Grupo Integra - Colombia	9,025	119	-
Fiel Vigilancia e Transporte de Valores	12,770	2,277	380
Axis Security Management Pte. Ltd.	1,606	-	-
Securlog GMBH	400	-	-
Nordeste/Transbank Group	212,063	20,446	6,175
Segura Group	184	-	-
	249,373	23,690	7,839

The amount corresponding to the customer portfolios, the trademarks and other intangible assets of Nordeste/Transbank reflects the definitive allocation of the goodwill generated in 2012. The rest of the balances reflect the definitive allocation of amounts that were provisionally allocated in 2011 (see Notes 12 and 28.2).

All other intangible assets reported have finite useful lives (with the exception of the "other intangible asset" from the SIS Cash Service Private LTD business combination) and are amortised at rates of between 3.33% and 50% depending on the estimated useful life. Details of the amortisation percentages of the customer portfolio and trademark are described in Notes 28 and 35.6.

No other intangible assets are subject to restrictions on title or pledged as collateral for particular transactions.

Other intangible assets are tested for impairment as described in Note 35.6. No impairment losses have been recognised or reversed in 2013.

14. Non-Current Financial Assets

Details of non-current financial assets are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Available-for-sale financial assets	19,798	26,114
Deposits and guarantees	3,720	10,743
Other non-current financial assets	1,943	478
	25,461	37,335

Available-for-sale financial assets

Details of available-for-sale financial assets are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Balance at 1 January	26,114	25,634
Additions	1,956	677
Disposals	(1,547)	(181)
Impairment losses	(6,600)	-
Translation differences	(125)	(16)
Balance at 31 December	19,798	26,114

Available-for-sale financial assets include the following net investments:

At 31 December 2013

Thousands of Euros	Recoverable amount	% ownership	Investment
Capitolotre, S.P.A.	16,027	19.0%	31,647
Euroforum Escorial, S.A.	2,008	8.1%	2,008
Other investments and other assets	1,763		1,767
	19,798		35,422

At 31 December 2012

Thousands of Euros	Recoverable amount	% ownership	Investment
Capitolotre, S.P.A.	22,627	19.0%	31,647
Euroforum Escorial, S.A.	1,734	8.1%	1,734
Other investments and other assets	1,753		1,756
	26,114		35,137

Capitolotre, S.P.A.

On 18 December 2007 Prosegur acquired 19% of the shares in the investment vehicle Capitolotre, S.P.A. This 19% interest entitles Prosegur to 33% of profit-sharing rights. Capitolotre, S.P.A. has a 77% interest in the IVRI Group, company in the Italian security sector with activities including security patrol, transport of valuables, alarm system monitoring, response services and electronic systems. As a result, Prosegur has an indirect interest of 14.6% in the IVRI Group. Prosegur's investment in Capitolotre, S.P.A. remained unchanged between the acquisition date and 31 December 2013.

Based on the accounting policy for associated entities (see Note 35.2), Prosegur considers that it does not exercise significant control over Capitolotre, S.P.A. and recognises this investment as an available-for-sale financial asset.

Following the criteria set out in Note 2.4, Prosegur has recognised its investment in Capitolotre, S.P.A. as a level three fair value.

The measurement method and unobservable inputs employed were as follows:

Measurement method	(Unobservable) inputs employed	Interrelationship between key inputs and fair value	Sensitivity analysis
Transaction multiples among comparable companies: Measurement by comparison of the prices paid in acquisitions of comparable companies in relation to their basic financial magnitudes, obtaining multipliers that may be applied as reference. Prosegur uses the EBITDA as the reference multiplier.	<ul style="list-style-type: none"> - Financial budgets for the business (covering a 5-year period), which determine the budgeted EBITDA (earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation) based on past performance and the market outlook. - The weighted average growth rates (that are consistent with the forecasts included in industry reports). - Discount rate. 	<p>The estimated fair value would increase (or decrease) if:</p> <ul style="list-style-type: none"> - the expected income growth was greater (lower) - labour costs decreased (increased) - The risk-adjusted discount rate was lesser (greater) 	<ul style="list-style-type: none"> - If the EBITDA estimated by the entity was 10% lower at 31 December 2013, with all other key assumptions remaining constant, the additional impairment loss would amount to Euros 1,695 thousand. - If the discount rate estimated by the entity at 31 December 2013 had been 10% higher, with the other key assumptions remaining constant, the additional impairment loss would amount to Euros 351 thousand.

At 31 December 2013, Prosegur estimated the fair value of its investment in Capitolotre, S.P.A. based on the techniques described above, concluding that objective evidence exists to support that this investment has sustained a decrease in value estimated at Euros 6,600 thousand. In 2012 no impairment loss was recognised in the fair value of the financial asset.

Other investments

The rest of Prosegur's investments are measured at the lower value between cost and the underlying carrying amount, as they cannot be measured reliably.

In 2013 the Company participated in a capital increase of Euroforum Escorial, S.A. in an amount of Euros 524 thousand, of which Euros 250 thousand are pending payment.

At 21 March 2013, Euroforum Torrealta, S.A. approved the distribution of a dividend of Euros 1,364 thousand in favour of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., received on 26 March 2013. Additionally, on 29 April 2013 Euroforum Torrealta, S.A. resolved upon the distribution of voluntary reserves to its shareholders in proportion to their interest, with Euros 2,772 thousand corresponding to Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. received on 30 April 2013.

Deposits and guarantees

At 31 December 2012, deposits and guarantees included Euros 5,500 thousand in relation to the Securlog GmbH (Germany) business combination, reflecting the amount withheld from the total purchase price of the company shares to guarantee the settlement of possible liabilities. At 31 December 2013 the aforementioned deposit was classified under current assets and during the year, the amount of the guarantee was adjusted by Euros 100 thousand.

Other non-current financial assets

Movement in other non-current financial assets is as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Balance at 1 January	478	584
Additions	1,631	-
Disposals	-	(26)
Translation differences	(166)	(80)
Balance at 31 December	1,943	478

At the end of the 2013 and 2012 reporting period, this balance reflects fixed-term deposits maturing between 2016 and 2017.

15. Derivative Financial Instruments

Prosegur uses derivative financial instruments to hedge interest rates and exchange rates, as set out in the financial risk management policy described in Note 32.

Changes in the fair values of all financial instruments held by Prosegur are recognised in the income statement as they are not considered to be accounting hedges. During 2013 one credit of Euros 2,419 thousand (debit of Euros 859 thousand in 2012) was recognised in the income statement for changes in the fair value of derivative financial instruments (see Note 7). Additionally throughout the year, for transactions for settlement and sale, losses in the amount of Euros 2,288 thousand (Euros 1,122 thousand in 2012) were recognised (see Note 7).

The total fair value of a derivative is recognised under non-current assets or liabilities if the notional amount matures in more than twelve months or under current assets or liabilities if the notional amount matures within twelve months.

Details of derivative financial instruments are as follows:

Thousands of Euros	Notional amount	2013		2012	
		Fair values		Fair values	
		Assets	Liabilities	Assets	Liabilities
Interest rate swap (IRS)	€100,000 thousand	-	-	-	3,857
Interest rate swap (IRS)	€37,500 thousand	-	-	-	348
Interest rate swap (IRS)	€37,500 thousand	-	-	-	343
Non-current		-	-	-	4,548
Interest rate swap (IRS)	€100,000 thousand	-	1,640	-	-
Forward exchange transactions	AUD 15,000 thousand	73	-	-	-
Current		73	1,640	-	-

Interest rate swaps

At 31 December 2013 the Company has one interest rate derivative financial instrument (interest rate swap) to cap the interest payable on part of Prosegur's financing.

Every six months, on 25 July and 25 January, the interest rate of 2.71% payable on this derivative is exchanged for a receivable interest rate equivalent to the six-month Euribor on a nominal amount of Euros 100,000 thousand that matures in April 2014.

In 2012, two further interest rate derivatives were arranged on a nominal amount of Euros 37,500 thousand each, with maturity in February 2015. Every quarter, the interest rate of 0.65% payable on these derivatives is exchanged for a receivable interest rate equivalent to the three-month Euribor. These derivative instruments, whose maturity was February 2015, were settled in advance.

Forward currency exchange agreements

On 23 December 2013 exchange insurance was underwritten on a par value of AUD 15,000 thousand, that exchanges Euros for Australian Dollars at a rate of 1.5318 and whose maturity is 13 January 2014.

16. Inventories

Details of inventories are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Work in progress	19,397	19,266
Goods for resale, fuel and other	25,091	22,288
Operating materials	9,832	12,945
Uniforms	4,311	6,548
	58,631	61,047

No inventories have been pledged as collateral to secure loans.

Work in progress reflects the construction contracts executed by Prosegur and subsequently invoiced to customers. The corresponding accounting policy is set out in Note 35.21. Prosegur has recognised sales revenue of Euros 177,230 thousand in relation with these contracts in 2013 (Euros 176,776 thousand in 2012). Prosegur has also recognised a payable to customers of Euros 11,313 thousand (Euros 8,338 thousand in 2012) because the progress billings to those customers exceed the costs incurred plus recognised profit (see Note 24).

17. Trade and Other Receivables

Details of trade and other receivables are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Customer receivables for sales and services	751,683	804,580
Less: Impairment of receivables	(59,682)	(59,019)
Trade receivables - net	692,001	745,561
Public administrations	67,637	46,892
Employee prepayments	13,966	9,497
Judicial deposits	38,482	41,803
Prepayments	35,044	43,698
Other receivables	72,605	76,696
Current	919,735	964,147

Credit risk from trade receivables is not concentrated because Prosegur works with a large number of customers distributed among the different countries in which it operates (see Note 32).

On 5 December 2013 Prosegur arranged a non-recourse factoring facility in the amount of Euros 9,595 thousand. The contract expires on 30 June 2014. The contract expressly indicates that the purchaser will not be entitled to recourse against the seller in the event of any default or delay in collection of a transferred receivable. In other words, the buyer assumes the credit risk and default risk. The amount collected in relation to a transferred receivable is calculated by discounting net cash flows based on the due date of the receivable.

Receivables sold are written off and the difference between their carrying amount and the amount actually received is recognised as a finance cost in the income statement (see Note 7). At 31 December 2013 receivables amounting to Euros 9,595 thousand were written off in connection with these contracts.

In December 2012, Prosegur arranged a non-recourse factoring facility in the amount of Euros 50,000 thousand, with the possibility of increasing this figure. This contract had a term of one year, with the ability to extend it for additional 12-month periods subject to mutual agreement between the two parties. Upon reaching its expiration date, this contract was not renewed. At 31 December 2012 receivables amounting to Euros 12,801 thousand were written off in connection with these contracts.

In 2008, Prosegur enforced guarantees of Euros 9,469 thousand relating to funds retained on deposit by a customer in Brazil, by requirement of Customs and Excise authorities. In 2012, the Federal Court for the corresponding region in southern Brazil, with jurisdiction over this case, in a suit brought by Prosegur seeking to release the funds, issued a favourable ruling and ordered the funds to be returned. The Brazilian Finance and Taxation Department lodged an appeal in the Supreme Court without suspensive effect. At 2013 year end, and while the Supreme Court appeal has not been examined, Prosegur is carrying out all procedures required to release such funds supported by the Federal Court ruling.

Details of past-due trade receivables, net of the corresponding impairment, are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
0 to 3 months	161,795	229,901
3 to 6 months	28,228	20,466
Over 6 months	21,002	13,059
	211,025	263,426

Balances with maturities greater than 6 months correspond mainly to State customers, the majority of which have a maximum term of 12 months.

Movement in the impairment of receivables is as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Balance at 1 January	(59,019)	(51,235)
Additions to the consolidated group	-	(1,703)
Provision for impairment	(17,048)	(12,096)
Applications and other	6,243	1,103
Reversal of unused amounts	4,400	3,708
Translation differences	5,742	1,204
Balance at 31 December	(59,682)	(59,019)

As well as the provision, in 2013 Prosegur recognised impairment losses on trade receivables amounting to Euros 6,235 thousand (Euros 2,180 thousand in 2012). The total impairment loss on trade receivables recognised in the income statement amounts to Euros 18,883 thousand (Euros 10,568 thousand in 2012).

As a general rule, impaired receivables are written off when Prosegur does not expect to recover any further amount.

No impairment losses have been incurred on the remaining trade receivables.

Prosegur's maximum exposure to credit risk at the reporting date is the fair value of the receivables in each of the above-mentioned categories. Prosegur does not hold any collateral to secure receivables.

The procedures followed by Prosegur in relation to credit risk and currency risk on trade receivables are described in Note 32.1.

18. Other Financial Assets

Details of other financial assets and movement during the year are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Balance at 1 January	5,654	1,552
Additions	3,479	10,825
Disposals	(7,931)	(6,670)
Translation differences	-	(53)
Balance at 31 December	1,202	5,654

The composition and the issue and maturity dates of financial assets in 2013 and 2012 are as follows:

Description	Date of issue	Matures on	Principal	Thousands of Euros	
				Balance at 31/12/2013	
Fixed-term deposit	1/3/2013	5/31/2013	1,797	-	
Fixed-term deposit	2/7/2013	5/31/2013	480	-	
Fixed-term deposit	10/24/2013	4/24/2014	114	114	
Fixed-term deposit	8/31/2013	9/30/2014	53	53	
Fixed-term deposit	12/11/2013	12/11/2014	139	139	
Other financial assets			896	896	
			3,479	1,202	

Description	Date of issue	Matures on	Principal	Thousands of Euros	
				Balance at 31/12/2012	
Fixed-term deposit	2/23/2012	5/13/2013	742	742	
Fixed-term deposit	5/11/2012	5/13/2013	482	482	
Fixed-term deposit	5/11/2012	5/13/2013	1,484	1,484	
Fixed-term deposit	7/15/2011	5/13/2013	56	56	
Fixed-term deposit	7/17/2012	7/17/2013	758	758	
Fixed-term deposit	7/13/2012	7/3/2013	1,113	1,113	
Fixed-term deposit	1/10/2012	11/30/2013	474	474	
Other financial assets			-	545	
				5,654	

Prosegur's maximum exposure to credit risk at the reporting date is the carrying amount of these financial assets. Fixed-term deposits are exposed to default risk by the counterparties which, in all cases, are financial institutions with guaranteed solvency and high credit ratings.

19. Cash and Cash Equivalents

Details of cash and cash equivalents are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Cash in hand and at banks	229,738	133,090
Current bank deposits	63,204	30,511
	292,942	163,601

The effective interest rate of current deposits in financial institutions was 5.72% (8.26% in 2012) and the average term of the deposits held during the year was 23 days (38 days in 2012).

Prosegur holds no investments in sovereign debt at the end of the reporting period and has made no such investments during the year.

During the year the Group made an investment that did not entail the use of cash and cash equivalents related to the acquisition of Chubb Security Services PTY LTD, as described in Note 28.

20. Equity

20.1. Share Capital, Share Premium and Own Shares

Details of share capital, share premium and own shares, and movement therein, are as follows:

	Number of shares (thousands)	Share capital	Share premium	Own shares	Total
Balance at 1 January 2012	617,125	37,027	25,472	(123,175)	(60,676)
Purchase of own shares	-	-	-	(14,699)	(14,699)
Sale of own shares	-	-	-	10,268	10,268
Share-based payments	-	-	-	2,159	2,159
Other distributions	-	-	-	148	148
Balance at 31 December 2012	617,125	37,027	25,472	(125,299)	(62,800)
Other distributions	-	-	-	119	119
Balance at 31 December 2013	617,125	37,027	25,472	(125,180)	(62,681)

Share capital

At 31 December 2013 and 2012, the share capital of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. totals Euros 37,027 thousand and is represented by 617,124,640 shares with a par value of 0.06 Euros each, subscribed and fully paid, which are listed on the Madrid and Barcelona stock exchanges and traded via the Spanish Stock Exchange Interconnection System (electronic trading system) (SIBE).

Details of the Company's shareholders are as follows:

Shareholders	Number of shares	
	2013	2012
Ms. Helena Revoredo Delvecchio ⁽¹⁾	309,240,330	309,240,330
Ms. Mirta Giesso Cazanave ⁽²⁾	34,716,130	34,716,130
FMR LLC ⁽³⁾	29,908,843	36,658,110
Oppenheimer Acquisition Corporation ⁽⁴⁾	21,761,746	-
M & G Investment Management, LTD ⁽⁴⁾	19,362,786	19,362,786
Cantillon Capital Management LLC ⁽⁴⁾	18,821,350	18,821,350
Corporación Financiera Alba, S.A. ⁽⁵⁾	-	61,750,000
Other	183,313,455	136,575,934
	617,124,640	617,124,640

⁽¹⁾ Through Gubel, S.L. and Prorevosa, S.L.U.

⁽²⁾ Both directly and through AS Inversiones, S.L.

⁽³⁾ Through Fidelity International Discovery Fund and other funds.

⁽⁴⁾ Through various managed funds.

⁽⁵⁾ Ceased to be a shareholder on 7 November 2013.

At 31 December 2013 and 2012, the members of the Board of Directors, either directly or through companies over which they exercise control, hold a total of 345,172,890 shares (345,172,890 shares in 2012), representing 55.93% of the Company's share capital (55.93% in 2012).

Share premium

The share premium amounts to Euros 25,472 thousand, is freely distributable and has not changed in 2013 or 2012.

Own shares

Details of movements in own shares during the year are as follows:

	Number of shares	Thousands of Euros
Balance at 1 January 2012	44,561,220	123,175
Purchase of shares	3,643,096	14,699
Sale of shares	(3,643,096)	(10,268)
Share-based payments	(781,140)	(2,159)
Other distributions	(53,180)	(148)
Balance at 31 December 2012	43,726,900	125,299
Other distributions	(41,416)	(119)
Balance at 31 December 2013	43,685,484	125,180

At the general meetings held on 27 June 2011, shareholders authorised the Board of Directors to acquire own shares up to the legal maximum. All or part of these may be granted or transferred to the directors of the Company or Prosegur employees, either directly or as a result of the exercise of a share option within remuneration schemes linked to the quoted share price.

At the general meeting held on 27 June 2008, the shareholders approved the 2011 Plan of long-term incentives (see Note 35.17). As envisaged in the Plan, no incentive was settled in shares or in cash in 2013 (delivery of 781,140 own shares in 2012). The previous incentive plan, known as the 2011 Plan, was settled in January 2014.

Additionally, at the general meeting held on 29 May 2012, the shareholders approved the 2014 Plan for long-term incentives to Chief Executive Officer and Senior Management Personnel of the Prosegur Group. The 2014 Plan is generally linked to value creation during the 2012-2014 period, conditioned upon a length-of-service period, where appropriate, of two years in order to collect part of this incentive. The Plan also envisages the payment of share-based incentives to executive directors, and Company shares and/or cash to Chief Executive Officer and Senior Management Personnel of the Company. The maximum number of shares earmarked for the 2014 Plan is 4,120,000, representing 0.668% of the Company's present share capital.

The total obligation undertaken by Prosegur at 31 December 2013 in relation to share-based incentives established in the 2011 and 2014 Plans is recognised under other equity instruments in equity and amounts to Euros 3,171 thousand (Euros 2,659 thousand in 2012).

20.2. Other Equity Instruments

Other equity instruments reflect the total obligation undertaken by the Company in relation to share-based incentives established in the 2011 and 2014 Plans (see Note 35.17). Movement is as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Balance at 1 January	2,659	5,781
Share-based incentives accrued during the year	512	2,261
Share-based payments exercised	-	(5,383)
Balance at 31 December	3,171	2,659

The provision for the cash portion of the commitment undertaken by the Company at 31 December 2013 in connection with the 2014 Plan amounts to Euros 1,545 thousand of which Euros 632 thousand are classified as non-current and Euros 913 thousand as current (Euros 1,615 thousand as non-current in 2012).

20.3. Cumulative Translation Differences

Details of this reserve and movement during the year are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Balance at 1 January	(52,293)	(4,381)
Translation differences of financial statements of foreign operations	(174,044)	(47,912)
Balance at 31 December	(226,337)	(52,293)

20.4. Cumulative Earnings and Other Reserves

The structure and movement of cumulative earnings and other reserves is as follows:

	Legal reserve	Goodwill reserve	Other reserves	Other accumulated earnings	Total
Balance at 1 January 2012	7,406	18,068	2,219	702,117	729,810
Total comprehensive income for the year	-	-	-	170,499	170,499
Exercise of share-based incentives	-	-	-	38	38
Acquisition/sale of own shares	-	-	-	4,421	4,421
Profit and loss distribution	-	5,736	(2,054)	(66,629)	(62,947)
Other movements	-	-	-	2,722	2,722
Balance at 31 December 2012	7,406	23,804	165	813,168	844,543
Total comprehensive income for the year	-	-	-	157,476	157,476
Operations with shareholders or owners	-	(28,408)	-	28,408	-
Exercise of share-based incentives	-	-	-	47	47
Profit and loss distribution	-	4,604	-	(70,551)	(65,947)
Other movements	-	-	-	4,581	4,581
Balance at 31 December 2013	7,406	-	165	933,129	940,700

Other restricted reserves at 31 December 2013 correspond to the reserve for the update of National Budget Act 83 (Euros 104 thousand) and reserves for capital adjustment to Euros (Euros 61 thousand).

The legal reserve, which amounts to Euros 7,406 thousand, was endowed in compliance with Article 274 of the revised Spanish Companies Act, which in all cases requires companies to transfer 10% of profits for the year to a legal reserve until reaching an amount equal to 20% of its share capital. The legal reserve has been fully endowed. The legal reserve is not distributable to shareholders and if it is used to offset losses for lack of any other available reserve, it must be replenished with future profits.

The proposed distribution of the parent's profit for 2013, determined in accordance with prevailing legislation and standards for the preparation of individual annual accounts, to be submitted to the shareholders for approval at their annual general meeting, is as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Basis of allocation		
Profit for the year	66,000	71,389
	66,000	71,389
Allocation		
Goodwill reserve	-	4,604
Voluntary reserves	53	838
Dividends	65,947	65,947
	66,000	71,389

21. Provisions

The structure of the reserve and details of the movements are set forth in the following table:

Thousands of Euros	Overtime costs	Labour-related risks	Legal risks	Restructuring	Employee benefits expense	Accrued personnel obligations	Other risks	Total
Balance at 1 January 2013	20,298	84,098	8,888	-	5,346	1,615	72,711	192,956
Provisions recognised in profit and loss	-	39,972	5,129	-	48	294	14,082	59,525
Reversals recognised in profit and loss	(10,646)	(7,941)	(1,959)	-	-	(364)	(5,986)	(26,896)
Business combinations (Note 28)	-	-	-	36,165	5,752	-	4,702	46,619
Applications	(2,300)	(21,615)	(1,749)	-	-	-	(709)	(26,373)
Reversal recognised in equity	-	-	-	-	(2,451)	-	-	(2,451)
Transfers	-	13,460	(41)	-	-	-	(13,419)	-
Translation differences	-	(16,693)	(1,155)	-	(634)	-	(11,880)	(30,362)
Balance at 31 December 2013	7,352	91,281	9,113	36,165	8,061	1,545	59,501	213,018
Non-current	7,352	91,281	9,113	-	5,789	632	59,501	173,668
Current	-	-	-	36,165	2,272	913	-	39,350

a) Overtime costs

Provisions for the price of overtime is the result of the suit filed against the Articles of the State Collective Bargaining Agreement for Security Companies for 2005-2008, that sets overtime rates for security guards.

The final ruling pronounced by the Chamber of Social Affairs of the Spanish Supreme Court declares the invalidity of "section 1. a) of article 42 of the State Collective Bargaining Agreement for Security Companies for 2005-2008 that sets overtime rates for security guards", article 42, section b) solely with regard to overtime for other professional categories and article 42.2, which sets a basic hourly rate to ensure a minimum overtime rate that is below the legal minimum.

Likewise the Chamber of Social Affairs of the Supreme Court issued a ruling on case 111/2007 declaring that "the basic hourly rate used to calculate the overtime rate is comprised of a base salary and personal supplements, extras accrued in a period greater than one month, allowances for residence in Ceuta and Melilla, if applicable, and any security work allowances to which the employee is entitled". With regard to case 171/2007 that upheld the plea of procedural illegitimacy and declared that the legitimate procedure was to challenge the collective bargaining agreement.

Based on the best possible estimates, Prosegur has calculated the provision that would be required to cover the accrued liability claimable by employees, and recognised this provision for the period between the date on which the Collective Bargaining Agreement entered into force (1 January 2005) through the close of accounts on 31 December 2013.

This is a long-term provision, because the date on which compensation is payable by Prosegur depends on the outcome of each of the claims filed by employees.

During 2013, 3,293 proceedings were closed (11,761 in 2012), for payments in an amount of Euros 2,300 thousand corresponding to agreements formalised with a part of the plaintiff employees (Euros 7,155 thousand in 2012). Additionally deposits have been recognised in the income statement in a total amount of Euros 10,646 thousand corresponding to provisions in prior years that, on the basis of information available at the close of 2013, Prosegur believes will not be claimed.

b) Labour-related risks

The provisions for labour-related risks, that amount to Euros 91,281 thousand (Euros 84,098 thousand in 2012), are calculated on a case-by-case basis, considering Prosegur's past experience. The provision for labour-related risks mainly includes provisions for work-related causes in Brazil. The provision for labour-related risks furthermore includes retirement bonuses payable to employees amounting to Euros 3,389 thousand (Euros 2,914 thousand in 2012) and a provision in an amount of Euros 29,654 thousand (Euros 24,627 thousand in 2012) regarding the business combination realised in 2005 with Transpev.

c) Legal risks

The provisions for legal risks, that amount to Euros 9,113 thousand (Euros 8,888 thousand in 2012), correspond mainly to civil claims, which are analysed on a case-by-case basis. The settlement of these provisions is highly probable, but both the value of the final settlement as well as the moment are uncertain and depend upon the outcome of the proceedings underway.

d) Restructuring

The provisions correspond to acquiree Brinks Deutschland GMBH, which has a restructuring provision recognised that corresponds to estimates for the payment of severances for dismissal and other costs. The settlement of the provision is highly probable. While the moment of settlement is uncertain, it is highly probable that it will take place in the short term.

e) Employee benefits

Prosegur has a defined benefit plan comprising post-retirement healthcare offered to employees in Brazil compliant with local legislation. This benefit is required by Act 9656 of such country.

Additions to the consolidated group essentially comprise the Chubb Security Services PTY LTD business combination (see Note 28) for an amount of Euros 5,752 thousand and which corresponds to an insurance plan for occupational accidents.

f) Accrued obligations to personnel

These provisions contain the incentive accrued for the part in cash of the 2014 Plan (see Note 35.17). During the year, an endowment was made against the profit and loss of the year in the amount of Euros 294 thousand and a reversal with a credit to the profit and loss of the year in an amount of Euros 364 thousand. Additionally, part of this provision was recognised as current accrued obligations to personnel in an amount of Euros 913 thousand, since the maturity of this commitment will take place in 2014. The obligation undertaken at 31 December 2013 in relation to share-based incentives established in the 2014 Plan is recognised under other equity instruments in equity (see Note 20).

g) Other risks

The provision for other risks, that amounts to Euros 59,501 thousand (Euros 72,711 thousand), mainly includes Brazil and Argentina tax risks in an amount of Euros 46,988 thousand, as well as provisions from the Chubb Security Services PTY LTD business combination and other risks deriving from operations. The settlement of these provisions is highly probable, but both the value of the final settlement as well as the moment are uncertain and depend upon the outcome of the proceedings underway.

22. Financial Liabilities

Details of financial liabilities are as follows:

	2013		2012	
	Non-current	Current	Non-current	Current
Bonds and other marketable securities	495,757	10,912	-	-
Syndicated loan	130,469	30,000	447,850	50,000
Bank loans	151,081	41,798	150,471	89,009
Finance lease payables	14,399	7,778	17,458	7,103
Credit accounts	-	42,073	-	48,879
Other payables	70,835	63,166	121,646	100,846
	862,541	195,727	737,425	295,837

Details of financial liabilities and the corresponding terms and conditions are as follows:

Thousands of Euros	Currency	Interest rate	Year of maturity	2013		2012	
				Non-current	Current	Non-current	Current
Bonds and other marketable securities	Euro	2.75%	2018	495,757	10,912	-	-
Syndicated loan	Euro	2.40%	2014:-2015	130,469	30,000	447,850	50,000
Bank loans	Euro	3.16%	2014:-2023	9,613	878	2,840	23,124
Bank loans	Brazilian Real	12.29%	2014:-2017	69,623	14,538	139,739	48,422
Bank loans	Argentine Peso	15.43%	2014:-2016	613	545	-	374
Bank loans	Australian Dollar	4.06%	2014:-2016	45,068	12,985	-	-
Bank loans	Peruvian Nuevo Sol	5.86%	2014:-2018	16,205	4,425	-	-
Bank loans	Other currencies	6.02%	2014:-2018	9,959	8,427	7,892	17,089
Finance lease payables	Euro	5.68%	2014:-2019	8,273	3,500	9,393	2,827
Finance lease payables	Brazilian Real	9.93%	2014:-2017	1,552	1,860	3,528	3,481
Finance lease payables	Argentine Peso	16.23%	2014:-2015	19	38	80	59
Finance lease payables	Other currencies	7.95%	2014:-2017	4,555	2,380	4,457	736
Credit accounts	Euro	2.42%	2014	-	40,062	-	48,291
Credit accounts	Argentine Peso	-	2014	-	-	-	149
Credit accounts	Other currencies	10.15%	2014	-	2,011	-	439
Other payables	Euro	0.47%	2014:-2019	1,706	9,393	7,599	19,030
Other payables	Brazilian Real	10.12%	2014:-2017	66,479	36,925	102,490	54,640
Other payables	Argentine Peso	1.68%	2014:-2023	1,280	911	4,506	6,404
Other payables	Other currencies	2.84%	2014:-2017	1,370	15,937	7,051	20,772
				862,541	195,727	737,425	295,837

At 31 December 2013 drawdowns from credit facilities totalled Euros 42,073 thousand (Euros 48,879 thousand in 2012). Details of undrawn credit facilities are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Maturing in less than 1 year	136,068	91,991
Maturing in more than 1 year	150,000	149,534
	286,068	241,525

Credit facilities are subject to various interest rate reviews in 2014.

Bonds and other marketable securities

On 2 April 2013 plain bonds amounting to Euros 500,000 thousand were issued, with maturity on 02 April 2018. This issue will enable deferment of maturities of part of the Prosegur debt (from 2015 to 2018) and the diversification of funding sources. The bonds are listed on the secondary market, on the Irish Stock Exchange. They accrue a coupon of 2.75% per annum payable yearly on maturity.

Debenture (Brazil)

A debenture for limited public distribution with a firm guarantee of full placement was issued in Brazil on 23 April 2012. The placement entities were Banco Bradesco BBI S.A., Banco Itaú BBA S.A. and Banco Santander.

The debenture was partially cancelled in advance in an amount of BRL 125,000 thousand (exchange value at the date of cancellation: Euros 47,095 thousand). The outstanding amount at 31 December 2013 comes to BRL 258,250 thousand (exchange value at 31 December 2013: Euros 79,277 thousand).

The interest rate is pegged to the Brazilian Interbank Deposit Rate (CDI) plus a spread of 2.3%.

The contract states that the instalments should be paid at the following dates:

Repayment date	Thousands of Euros			
	2013		2012	
	Amount	Principal outstanding	Amount	Principal outstanding
07 March 2013	-	-	18,545	148,357
07 September 2013	-	-	9,272	139,085
07 March 2014	5,130	74,147	9,272	129,813
07 September 2014	5,130	69,017	9,272	120,540
07 March 2015	5,130	63,887	9,272	111,268
07 September 2015	15,370	48,517	27,817	83,451
07 March 2016	15,370	33,147	27,817	55,634
07 September 2016	15,370	17,777	27,817	27,817
07 March 2017	17,777	-	27,817	-

Syndicated Loan (Spain)

In August 2010 Prosegur arranged a five-year syndicated loan of Euros 400,000 thousand. The loan is earmarked for general corporate requirements and to repay the 2006 syndicated loan on maturity (25 July 2011).

The operation was structured in two tranches: a tranche in the form of a Euros 150,000 thousand loan, with half-yearly repayments, and a second tranche in the form of a Euros 250,000 thousand credit facility.

On 04 April 2013 the loan tranche was repaid in advance in the amount of Euros 50,000 thousand. The loan falls due in August 2015.

The terms of this loan stipulate that the interest rate is indexed to the Euribor plus a spread that varies depending on the following ratio:

Net financial debt/EBITDA	Annual margin
2.75 or above	2.60%
Between 2 and 2.75	2.20%
Between 1.5 and 2	1.90%
Less than 1.5	1.70%

As Prosegur's ratio for the year 2013 has been equal to or higher than 2 but less than 2.75, the interest rate is Euribor plus 2.2%. The contract stipulates that Prosegur may settle interest on a monthly, quarterly or half-yearly basis.

At 31 December 2013, the capital drawn corresponding to the loan tranche amounts to Euros 60,000 thousand (Euros 150,000 thousand in 2012) and at 31 December 2013 the balance drawn on the credit facility amounts to Euros 100,000 thousand (Euros 250,000 thousand in 2012).

The contract states that the instalments of the loan tranche should be paid at the following dates:

Repayment date	Thousands of Euros			
	2013		2012	
	Amount	Principal outstanding	Amount	Principal outstanding
04 February 2013	-	-	25,000	125,000
04 August 2013	-	-	25,000	100,000
04 February 2014	15,000	45,000	25,000	75,000
04 August 2014	15,000	30,000	25,000	50,000
04 February 2015	15,000	15,000	25,000	25,000
04 August 2015	15,000	-	25,000	-

This loan is secured by collateral from Prosegur's main subsidiaries in Spain, France, Portugal, Argentina and Brazil.

The covenant ratios stipulated in the contract, which were met in both 2013 and 2012, are as follows:

- The net financial debt/EBITDA ratio should be less than or equal to 3.
- The EBITDA/Finance Cost ratio should be greater than 5.

In February 2012 Prosegur arranged a three-year syndicated financing facility of Euros 200,000 thousand to finance the acquisition of security sector companies. The operation was structured in two tranches: a first tranche in the form of a loan, Euros 100,000 thousand, repayable at maturity (February 2015), and a second tranche in the form of a Euros 100,000 thousand credit facility.

On 02 April 2013 it was repaid in its entirety (at 31 December 2012 the capital drawn on such syndicated loan amounted to Euros 100,000 thousand corresponding to the loan tranche).

Syndicated Loan (Australia)

In December 2013 Prosegur arranged a new three-year syndicated financing facility of AUD 70,000 thousand to finance the acquisition of security sector companies. At 31 December 2013, the capital drawn on the syndicated loan comes to AUD 70,000 thousand (exchange value at the close of the year: Euros 45,068 thousand in 2012). The contract stipulates one sole repayment for the entirety thereof at maturity. The interest rate is pegged to the 1-year BBSY plus a spread of 1.65%.

Finance lease payables

Details of minimum payments under finance leases are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Less than 1 year	8,094	8,217
1 to 5 years	17,493	16,875
Over 5 years	315	3,289
Interest	(3,725)	(3,820)
	22,177	24,561

The main assets acquired under finance leases are armoured vehicles and cash processing machines.

Other payables

Other payables mainly relate to business combinations pending payment formed in both the present year and prior years (see Note 28). Details thereof are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Non-current		
Contingent and deferred payments for acquisitions	67,758	117,944
Other	3,077	3,702
	70,835	121,646
Current		
Contingent and deferred payments for acquisitions	58,668	79,167
Securitisation programme payables	230	16,625
Other	4,268	5,054
	63,166	100,846

The deferred and contingent payments relating to acquisitions are as follows:

Thousands of Euros	Currency	2013		2012	
		Non-current	Current	Non-current	Current
Fiel Vigilancia e Transporte de Valores	Brazilian Real	1,371	796	2,438	812
Prosec Pte. Ltd.	Singapore Dollar	-	1,533	1,072	1,341
Distribuidora Federal, S.A.C.	Peruvian Nuevo Sol	-	-	14	1,215
Securlog GMBH	Euros	-	5,400	5,500	-
Segura Group	Uruguayan Peso	277	2,373	2,733	2,732
Nordeste/Transbank Group	Brazilian Real	64,423	23,281	97,764	38,063
Roytronic, S.A.	Uruguayan Peso	124	351	490	736
Servin Seguridad, S.A.	Argentine Peso	-	-	3,213	3,213
Chubb Security Services Pty Ltd	Australian Dollar	-	3,221	-	-
Setha Indústria Eletrônica, Ltda	Brazilian Real	-	-	-	-
Prover Eletrônica, Ltda.	Brazilian Real	248	788	570	724
Inversiones BIV, S.A. and subsidiary	Colombian Peso	850	395	1,690	672
Vimarco Servicios Generales	Colombian Peso	-	-	-	78
Grupo Seguridad Vigilada	Euros	-	-	-	650
Grupo Integra - Colombia	Colombian Peso	-	2,666	-	5,875
Imperial Dragon Security Ltd	Hong Kong Dollar	-	4,892	550	4,297
Axis Security Management Pte. Ltd.	Singapore Dollar	-	-	-	36
Nautiland S.A. (Punta Systems)	Uruguayan Peso	-	-	73	684
Norsegel Vigilancia e Transp. Valores	Brazilian Real	-	1,663	1,384	1,383
Genper, S.A.	Uruguayan Peso	-	106	58	382
GSM Telecom, S.A.	Uruguayan Peso	28	19	54	22
Martom Segurança Eletrônica, Ltda.	Brazilian Real	437	243	334	690
General Industries Argentina, S.A.	Argentine Peso	-	36	7	47
Tellex, S.A.	Argentine Peso	-	493	-	1,051
Preserv and Transpev	Brazilian Real	-	10,072	-	12,170
GRP Group	Euros	-	-	-	275
T.C. Interplata, S.A.	Argentine Peso	-	340	-	2,019
		67,758	58,668	117,944	79,167

23. Trade and Other Payables

Details of trade and other payables are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Trade payables	179,897	157,868
Accrued personnel expenses	247,587	238,470
Social Security and other taxes	194,600	192,023
Other payables	81,111	71,627
	703,195	659,988

Accrued personnel expenses

Prosegur's remuneration policy for indirect personnel includes a variable component determined through specifically designed incentive programmes, which aim to recognise and reward Prosegur employees' contribution to its success by achieving or surpassing targets and developing the necessary skills for excellence in their duties and responsibilities. The incentive programme directly links variable remuneration to the achievement of targets established by Prosegur management or the employee's direct superior over a given time.

Accruals with personnel include Euros 22,446 thousand relating to the incentive programme (Euros 17,353 thousand in 2012). The cost recognised under employee benefits expense in the income statement in relation to this policy amounts to Euros 48,362 thousand (Euros 46,684 thousand in 2012).

The employee benefits expense also includes salaries payable and accrued extra salary payments.

Information on late payments to suppliers. Third additional provision: "Reporting Requirement", of Act 15/2010, 5 July 2010.

Information on late payments to suppliers by Spanish consolidated companies is as follows:

	2013		2012	
	Thousands of Euros	%	Thousands of Euros	%
Within the maximum legal payment term	79,913	40%	178,355	91%
Other	118,269	60%	16,596	9%
Total payments for the year	198,182	100%	194,951	100%
Weighted average late payment (days)	98		113	
Late payments for which the maximum legal payment term has been exceeded at the reporting date	7,087		4,671	

The maximum legal period applicable to the Company according to Act 3/2004, 29 December, which establishes measures for combating late payments in commercial transactions and pursuant to the transitory provisions established in Act 15/2010, 5 July, was 75 days for 2012 and 60 days for 2013. The decrease in this period is the cause of the increase in 2013 of payments made outside the maximum legal period.

24. Other Liabilities

Other non-current liabilities mainly include amounts corresponding to accruals with long-term maturity of alarm rental income in an amount of Euros 1,144 thousand (Euros 2,144 thousand in 2012).

The details of these are as follows:

Thousands of Euros	2013		2012	
	Non-current	Current	Non-current	Current
Revenues received in advance	1,144	27,494	2,144	18,681
Other liabilities	-	1,852	-	2,526
	1,144	29,346	2,144	21,207

Revenues received in advance mainly include advanced billing of alarm contracts for Euros 21,926 thousand (Euros 14,028 thousand in 2012).

25. Taxation

Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. is the parent of a group that files consolidated income tax returns in Spain. As well as Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., as the parent, this consolidated tax group comprises the Spanish subsidiaries that meet the requirements set out in regulations governing consolidated taxation.

Likewise, certain companies in France, all directly or indirectly owned by Prosegur, form a Consolidated Tax Group and file tax returns pursuant to legislation under the special "Intégration Fiscale" scheme under French law.

The rest of Prosegur's subsidiaries file tax returns in accordance with tax legislation in force in the countries in which they operate.

Details of the income tax expense, distinguishing between current tax and deferred tax, are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Current tax	93,436	92,153
Deferred tax	(2,929)	(12,896)
	90,507	79,257

The main items making up the current tax expense are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Present year	82,907	89,626
Prior year adjustments	5,426	(1,600)
Loss without recognised deferred tax	5,103	4,127
	93,436	92,153

The main items making up the deferred tax expense are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Deductions	(488)	(3,422)
Source and reversal of temporary differences	(8,477)	(14,411)
Tax losses	(10,448)	(11,049)
Investments	(5,391)	3,527
Goodwill for tax purposes	16,999	7,581
Other	4,876	4,878
	(2,929)	(12,896)

The calculation of the income tax expense, based on pre-tax profit for the year, is as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Profit before income tax	246,181	250,824
Tax rate	30%	30%
Result of applying tax rate to profit	73,854	75,247
Permanent differences	5,546	9,606
Effect of application of different tax rates	4,420	3,425
Adjustment of deferred taxes from prior years	(1,160)	(4,795)
Adjustment to taxes from prior years	5,104	(1,599)
Loss without deferred tax	5,426	4,127
Previously unrecognised deductions applied	(2,683)	(6,796)
Adjustment of unused tax loss carryforwards	-	(735)
Other	-	777
Income tax expense	90,507	79,257

The effective average tax rate in 2013 is 36.76% (31.60% in 2012).

The composition of deferred tax assets and liabilities and movement during the year are as follows:

	1 January 2012	Recognised in profit and loss	Business combinations	Recognised in equity	Transfers	Translation differences	Balance at 31 December 2012	Recognised in profit and loss	Business combinations	Recognised in equity	Transfers	Translation differences	Balance at 31 December 2013
Deferred tax assets													
Thousands of Euros													
Amortisation and depreciation of PPE and Deferred alarm costs	3,538	2,074	-	-	-	20	5,632	2,032	-	-	(1,945)	(475)	5,244
Investments	2,560	(101)	-	-	-	(98)	2,361	(1,035)	-	-	12	(158)	1,180
Provision differences	15,510	1,022	-	-	-	-	16,532	1,335	-	106	-	(9)	17,964
Tax losses	25,173	5,002	19,036	-	-	(4,647)	44,564	9,900	1,737	-	6,753	(9,360)	53,594
Tax deductions	16,210	11,049	-	-	7,296	(1,132)	33,423	10,448	-	-	(1,997)	(1,799)	40,075
Overtime ruling	-	3,422	-	-	898	-	4,320	474	-	-	-	-	4,794
Goodwill for tax purposes	11,677	(5,316)	-	-	-	-	6,361	(3,871)	-	-	-	(300)	2,190
Other	25,940	(6,636)	77,219	-	-	(13,776)	82,747	(16,342)	-	-	(2,614)	(11,971)	51,820
	6,061	96	-	741	-	(736)	6,162	(1,141)	-	(833)	(315)	(131)	3,742
	106,669	10,612	96,255	741	8,194	(20,369)	202,102	1,800	1,737	(833)	-	(24,203)	180,603

	1 January 2012	Recognised in profit and loss	Business combinations	Recognised in equity	Transfers	Translation differences	Balance at 31 December 2012	Recognised in profit and loss	Business combinations	Recognised in equity	Transfers	Translation differences	Balance at 31 December 2013
Deferred tax liabilities													
Thousands of Euros													
Amortisation and depreciation of PPE and Goodwill for tax purposes	(18,501)	11,497	(94,857)	-	-	12,966	(88,895)	13,895	(22,006)	-	(1,711)	11,409	(87,308)
Investments	(31,989)	(945)	-	-	-	(45)	(32,979)	(657)	-	-	621	(15)	(33,030)
Deferred alarm costs	(15,509)	(3,527)	-	-	-	1,725	(17,311)	(7,592)	-	-	(20)	1,229	(23,694)
Deferred gains on sale of assets	311	(1,480)	-	-	-	(21)	(1,190)	(1,430)	-	-	-	568	(2,052)
Revaluation of assets	(412)	-	-	-	-	-	(412)	-	-	-	-	-	(412)
Other	(10,219)	132	-	-	-	-	(10,087)	132	-	-	-	-	(9,955)
	(6,649)	(3,393)	(2,368)	-	7,468	1,403	(3,539)	(3,219)	-	-	1,110	2,716	(2,932)
	(82,968)	2,284	(97,225)	-	7,468	16,028	(154,413)	1,129	(22,006)	-	-	15,907	(159,383)

Details of total current and deferred income tax in relation to items credited or debited directly in other comprehensive income during the year are as follows:

Thousands of Euros	2013		2012	
	Current	Deferred	Current	Deferred
Actuarial gains and losses	-	(833)	-	741
	-	(833)	-	741

Details of deferred tax assets and liabilities that are expected to be realised or reversed in periods exceeding 12 months, are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Deferred tax assets	177,147	184,470
Deferred tax liabilities	(141,368)	(137,163)
	35,779	47,307

Pursuant to Spanish tax legislation in force, for 2012 and 2013 the Group companies' tax loss carryforwards may only be offset up to a maximum of 25% of taxable income prior to offset. For these same periods goodwill may only be amortised up to one hundredth of its amount per year. Furthermore, for 2013 and 2014 property, plant and equipment, intangible assets and investment property may only be depreciated or amortised up to 70% of the assets' depreciation/amortisation for accounting purposes.

No deferred tax liabilities have been recognised in respect of withholdings and other taxes payable on profits not transferred by subsidiaries abroad, as these amounts are continually reinvested and, in any case, Prosegur has control over these companies' dividend distribution policies.

Deferred tax assets in respect of tax loss carryforwards are recognised provided that it is probable that sufficient taxable income will be available against which to offset the asset.

Details of tax loss carryforwards and the years until which they can be offset are as follows:

Year	Thousands of Euros		
	Total	Not capitalised	Capitalised
2013	1,955	1,955	-
2014	1,505	12	1,493
2015	5,869	-	5,869
Subsequent years	151,595	64,747	86,848
No time limit	16,685	1,955	14,730
	177,609	68,669	108,940

Capitalised tax losses are those for which a deferred tax asset has been recognised. These tax bases originated in Argentina, Germany, Brazil, Chile, Spain and France. The budgets approved by Management in these countries foresee the generation of future taxable income against which to apply these losses.

On 16 June 2013 the Company received notice of the start of general audit proceedings of all taxes within the statutory limit, 2008, 2009 and 2010, for Corporate Income Tax, Withholdings on Account of Non-Resident Income Tax and Withholdings on Account of Moveable Assets. Notice has likewise been given on the commencement of partial audit proceedings on Withholdings of the Tax on Income from Employment, for the same periods. Audit proceedings have likewise been extended to 2011 for Withholdings on Account of Non-Resident Income Tax and Withholdings on Account of Moveable Assets. At 31 December 2013 audit actions are still underway.

The other Group companies are subject to the local jurisdictions in the countries in which they operate. In the majority of these countries, the earliest year for which taxes are open for audit is 2008.

Due to the treatment, among others, of possible varying interpretations of current tax legislation, additional tax liabilities could arise in the event of an audit. In any event, the Directors of the Company do not consider that any such liabilities that could arise would have a significant effect on the consolidated annual accounts.

In 2013 the following corporate restructuring operations were carried out under the neutral tax regime:

- In 2013 Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (as the spin-off company) divested its private security activity branch in Spain in favour of Prosegur España, S.L.U. (as the beneficiary company).
- In November 2013 Digipro Procesamiento de Documentos e Valores, Ltd. merged with and into Prosegur Sistemas de Segurança, Ltd. in Brazil.
- In November 2013 Nordeste Segurança Eletrônica, Ltd. merged with and into Prosegur Activa Alarmes, S.A. in Brazil.
- In December 2013 BFA SAS merged with and into Prosegur Securite Humaine EURL in France.

26. Contingencies

Prosegur has contingent liabilities for bank and other guarantees related with its normal business operations that are not expected to give rise to any significant liabilities.

Guarantees provided by Prosegur to third parties are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Commercial guarantees	61,157	85,357
Financial guarantees	94,433	110,701
	155,590	196,058

Commercial guarantees include those given to customers. Financial guarantees essentially include those relating to litigation in process totalling Euros 67,653 thousand.

In 2008, Prosegur enforced guarantees of Euros 9,469 thousand relating to funds retained on deposit by a customer in Brazil, which are recognised under other receivables. In 2012, the Federal Court for the corresponding region in southern Brazil handed down a ruling in favour of Prosegur, ordering the funds to be returned. At the 2013 year end Prosegur had initiated proceedings to apply for the funds to be legally released when a firm ruling is handed down (see Note 17).

Liquidation of subsidiaries in France

In April 2005 the accounts of Bac Sécurité, Force Gardiennage and Sécurité Européenne de L'Espace Industriel (SEEI) were deposited with the Versailles Court of Commerce and since that date these companies have been in receivership. The liquidation of these companies was completed in 2008 and they are currently being wound up. The directors do not expect significant liabilities to arise from this process.

27. Commitments

Purchase commitments for fixed assets

Investments committed but not made at year end are as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Property, plant and equipment	21,926	14,738
Other intangible assets	-	2,774
	21,926	17,512

Property, plant and equipment includes commitments to purchase land, buildings and installations. At 31 December 2013 Prosegur had commitments relating to buildings and to purchase land totalling Euros 18,078 thousand, mainly in Argentina, Brazil, Chile and Peru.

Operating lease commitments

Prosegur rents various premises, offices, industrial bays, warehouses and vehicles under non-cancellable operating leases.

Total future minimum payments under non-cancellable operating leases are as follows:

Type	Thousands of Euros		
	Less than 1 year	1 to 5 years	Over 5 years
Buildings	14,336	33,393	2,060
Vehicles	11,745	11,470	-
IT equipment	-	-	-
Other assets	-	28	-
	26,081	44,891	2,060

Type	Thousands of Euros		
	Less than 1 year	1 to 5 years	Over 5 years
Buildings	8,695	33,444	25,900
Vehicles	16,191	24,051	248
IT equipment	75	130	-
Other assets	348	241	-
	25,309	57,866	26,148

The main operating leases on properties are as follows:

- Lease between the parent, Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., and Proactinmo, S.L. for the building located at Calle Santa Sabina, 8 in Madrid. The total expense for this lease in 2013 amounts to Euros 1,297 thousand (Euros 1,256 thousand in 2012) (see Note 31).
- Lease held by Prosegur Brasil, S.A. for the use of operating bases in Rio de Janeiro and São Paulo. The total expense for these leases in 2013 amounts to Euros 1,593 thousand (Euros 1,923 thousand in 2012).
- Lease held by Prosegur Companhia de Segurança, Ltda. for the office building located at Avenida Berna, 54 in Lisbon. The total expense for this lease in 2013 amounts to Euros 154 thousand (Euros 170 thousand in 2012).

Operating leases on vehicles have an average duration of four years.

The expense taken to the consolidated income statement for 2013 in relation to operating leases amounts to Euros 87,120 thousand (Euros 93,724 thousand in 2012). There are no contingent rents in relation to operating leases.

Prosegur also lets installations to other parties under cancellable operating leases as part of its alarm system rental activity. Customers may cancel these contracts by giving notice, terminating the agreement immediately. The uncertainty regarding these cancellation periods does not allow for a reliable estimate of the total future collections from these operating leases.

28. Business Combinations

Details of changes in goodwill are presented in Note 12.

28.1. Goodwill included in 2013

Details of the net assets acquired and goodwill recognised on business combinations during the year are as follows:

Thousands of Euros	Segment allocated	Cash payment	Deferred amount at fair value	Total purchase price	Fair value of identifiable net assets	Goodwill
Subsidiaries						
	Brinks Deutschland GMBH ⁽¹⁾	Europe	-	-	(20,952)	20,952
	Chubb Security Services PTY LTD ⁽¹⁾	Asia - Pacific	61,385	3,247	64,632	36,314
			<u>61,385</u>	<u>3,247</u>	<u>64,632</u>	<u>15,362</u>
						49,270

⁽¹⁾ Calculations relating to business combinations are provisional and may be adjusted for up to a year from the acquisition date.

Goodwill is not tax-deductible.

Had the businesses purchased in 2013 been acquired on 01 January 2013, revenues on the consolidated income statement for 2013 would have been increased by Euros 136,987 thousand and the profit and loss of the year would have decreased by Euros 39,131 thousand, mainly generated by Brinks Deutschland GMBG, corresponding to restructuring provisions (see Note 21).

Prosegur has recognised transaction costs of Euros 2,645 thousand in selling, general and administrative expenses of the consolidated income statement.

The cash outflow incurred to purchase these businesses, net of cash acquired, is as follows:

Thousands of Euros	Country	Cash payment	Cash and cash equivalents acquired	Cash outflow for the acquisition
	Brinks Deutschland GMBH	-	(9,002)	(9,002)
	Chubb Security Services PTY LTD	61,385	(31,852)	29,533
		<u>61,385</u>	<u>(40,854)</u>	20,531

Brinks Deutschland GMBH

In Germany on 09 December 2013, Prosegur acquired 100% of the share capital of Brinks Deutschland GmbH, a security company that provides cash in transit and cash management services. The total purchase price was Euro 1, composed of a payment in cash of Euro 1.

The acquired business was added to the consolidated group on 31 December 2013. At 31 December 2013 the business combination has not provided income or profit to the consolidated income statement.

The assets and liabilities that arose from this acquisition are as follows:

Thousands of Euros	<u>Carrying amount of the acquiree</u>	<u>Fair value</u>
Cash and cash equivalents	9,002	9,002
Property, plant and equipment	5,695	5,695
Inventories	63	63
Trade and other receivables	6,120	6,120
Trade and other payables	(5,874)	(5,874)
Provisions	(36,359)	(36,359)
Current tax assets	42	42
Other intangible assets	359	359
Identifiable net assets acquired	<u>(20,952)</u>	<u>(20,952)</u>

The goodwill on this acquisition was allocated to the Europe segment and mainly reflects the profitability of the business and major synergies expected to arise as a result of the acquisition by Prosegur.

Chubb Security Services PTY LTD

In Australia on 16 December 2013, Prosegur acquired 100% of the share capital of Chubb Security Services PTY LTD, a company that provides cash in transit and cash management services. The total purchase price was AUD 99,532 thousand (equivalent to Euros 64,631 thousand at the acquisition date), composed of a payment in cash of AUD 94,532 thousand (equivalent to Euros 61,385 thousand at the acquisition date), and a deferred amount in guarantee of possible liabilities in the amount of AUD 5,000 thousand (equivalent to Euros 3,247 thousand at the acquisition date) due in 2014.

The acquired business was added to the consolidated group on 16 December 2013. It contributed revenues of Euros 3,970 thousand and a net gain for the year of Euros 126 thousand to the consolidated income statement for 2013.

The assets and liabilities that arose from this acquisition are as follows:

Thousands of Euros	<u>Carrying amount of the acquiree</u>	<u>Fair value</u>
Cash and cash equivalents	31,852	31,852
Property, plant and equipment	14,610	17,402
Inventories	366	366
Trade and other receivables	9,930	9,930
Trade and other payables	(36,148)	(36,148)
Provisions	(10,260)	(10,260)
Other intangible assets	-	31,818
Deferred tax	1,737	(8,646)
Identifiable net assets acquired	<u>12,087</u>	<u>36,314</u>

The goodwill was assigned to the Asian-Pacific segment and is mainly attributable to business profitability, the goodwill on this acquisition was allocated to the Asia-Pacific segment and mainly reflects the profitability of the business, future customers, human capital and the value of the company as a going concern. The intangible assets acquired comprise customer relationships (Euros 31,818 thousand) with a useful life of between 18 and 19 years.

The measurement technique used to measure the fair value of the intangible assets acquired was the "Multi-period excess earnings method", that considers the present value of net cash flows expected to be generated by customer relationships, by means of the exclusion of any cash flow relating to contributory assets.

28.2. Goodwills added in 2012 with measurement completed in 2013

Details of the net assets acquired and goodwill recognised by additions during 2012 whose measurement was completed in 2013 are as follows:

Thousands of Euros	Segment allocated	Cash payment	Deferred amount at fair value	Total purchase price	Fair value of identifiable net assets	Goodwill
Subsidiaries						
Segura Group	LatAm	5,417	5,317	10,734	5,127	5,607
Nordeste/Transbank Group	LatAm	41,346	168,505	209,851	94,659	115,192
T.C. Interplata, S.A.	LatAm	8,813	2,243	11,056	3,825	7,231
Servin Seguridad, S.A.	LatAm	10,722	7,147	17,869	2,903	14,966
Roytronic, S.A.	LatAm	2,192	2,239	4,431	1,107	3,324
GRP Group	Europe	12,898	275	13,173	4,836	8,337
Joint Ventures						
Imperial Dragon Security Ltd	Asia-Pacific	3,564	7,042	10,606	8,211	2,395
SIS Cash Services Private Ltd	Asia-Pacific	10,218	-	10,218	8,125	2,093
		95,170	192,768	287,938	128,793	159,145

Total goodwill of Euros 184,440 thousand was recognised by these additions at 31 December 2012. Differences on the completion of the fair value measurement process in 2013 mainly reflect allocations to intangible assets (see Note 13). Prosegur has not restated 2012 figures as the changes are not significant.

Tax-deductible goodwill relates to the acquisitions of Nordeste/Transbank Group and totals Euros 156,887 thousand.

Deferred payments up to 31 December 2012 included contingent considerations. Details of the main characteristics of the consideration in each business combination are provided below. At 31 December 2013 there were no contingent considerations related to these acquisitions.

The cash outflow incurred to purchase these businesses, net of cash acquired, is as follows:

Thousands of Euros	Country	Cash payment	Cash and cash equivalents acquired	Cash outflow for the acquisition
Segura Group	Uruguay	5,417	(661)	4,756
Nordeste/Transbank Group	Brazil	41,346	(13,918)	27,428
T.C. Interplata, S.A.	Argentina	8,813	(497)	8,316
Servin Seguridad, S.A.	Argentina	10,722	(783)	9,939
Roytronic, S.A.	Uruguay	2,192	(1)	2,191
GRP Group	France	12,898	(4,823)	8,075
Imperial Dragon Security Ltd	China	3,564	(972)	2,592
SIS Cash Services Private Ltd	India	10,218	(5,153)	5,065
		95,170	(26,808)	68,362

Goodwill of subsidiaries

Segura Group

On 24 February 2012 Prosegur acquired 100% of Coral Melody, S.A. and Tecnofren, S.A., companies located in Uruguay and specialised in security patrol and home alarm activities. The total purchase price was UYU 278,316 thousand (equivalent to Euros 10,734 thousand at the acquisition date), composed of a payment in cash of UYU 140,459 thousand (equivalent to Euros 5,417 thousand at the acquisition date), a deferred payment due in 2013 and 2014 in a total amount of UYU 130,857 thousand (equivalent to Euros 5,047 thousand at the acquisition date), and a deferred amount in guarantee of possible liabilities in the amount of UYU 7,000 thousand (equivalent to Euros 270 thousand at the acquisition date), that will be payable in three instalments from 2015 to 2017. Furthermore, the contract stipulates that interest will be accrued until the payment date.

The assets and liabilities that arose from this acquisition are as follows:

Thousands of Euros	Carrying amount of the acquiree	Fair value
Cash and cash equivalents	661	661
Property, plant and equipment	154	154
Trade and other receivables	1,455	1,455
Financial debt	(10)	(10)
Other intangible assets	2	6,555
Other assets and liabilities	(2,050)	(2,050)
Deferred tax	-	(1,638)
Identifiable net assets acquired	212	5,127

The goodwill on this acquisition was allocated to the LatAm segment and mainly reflects the profitability of the business and major synergies expected to arise as a result of the acquisition by Prosegur. The intangible assets acquired comprise customer relationships (Euros 6,553 thousand) with a useful life of between 13 and 15 years.

Nordeste/Transbank Group

On 7 March 2012 Prosegur acquired 100% of the following Brazilian companies:

- Nordeste Segurança de Valores Paraíba Ltda.
- Nordeste Segurança de Valores Alagoas Ltda.
- Nordeste Segurança de Valores Rio Grande do Norte Ltda.
- Nordeste Segurança de Valores Ceará Ltda.
- Nordeste Segurança de Valores Bahia Ltda.
- Nordeste Transporte de Valores Ltda.
- Nordeste Segurança de Valores Sergipe Ltda.
- Nordeste Segurança e Transporte de Valores Piauí Ltda.
- Transbank Segurança e Transporte de Valores Ltda.
- Digipro Processamento de Documentos e Valores Ltda.
- Nordeste Segurança Eletrônica Ltda.

These companies provide cash in transit and cash management, surveillance and home technology services. The total purchase price was BRL 482,171 thousand (equivalent to Euros 209,851 thousand at the acquisition date), composed of a payment in cash of BRL 95,000 thousand (equivalent to Euros 41,345 thousand at the acquisition date), a series of deferred payments due from 2012 through 2017, for a total amount of BRL 181,671 thousand (equivalent to Euros 79,068 thousand at the acquisition date), and a deferred amount in guarantee of possible liabilities in the amount of BRL 90,000 thousand (equivalent to Euros 39,170 thousand at the acquisition date), that will be payable in 5 instalments from 2013 to 2017. Additionally a contingent consideration contract existed whose best estimate at 31 December 2012 was BRL 115,500 thousand (equivalent to Euros 50,268 thousand at the acquisition date). The contract stipulates that interest will be accrued until the payment date.

The contingent consideration comprises a fixed payment linked to EBITDA (earnings before interest, tax, depreciation and amortisation) for 2011 and is payable in instalments between 2013 and 2017.

The assets and liabilities that arose from this acquisition are as follows:

Thousands of Euros	<u>Carrying amount of the acquiree</u>	<u>Fair value</u>
Cash and cash equivalents	13,918	13,918
Property, plant and equipment	28,855	28,855
Other non-current assets	16,368	16,368
Trade and other receivables	48,214	48,214
Non-current liabilities	(101,769)	(101,769)
Financial debt	(77,377)	(77,377)
Other intangible assets	773	238,659
Other assets and liabilities	(60,371)	(60,371)
Deferred tax	-	(11,838)
Identifiable net assets acquired	<u>(131,389)</u>	<u>94,659</u>

The goodwill on this acquisition was allocated to the LatAm segment and mainly reflects the profitability of the business and major synergies expected to arise as a result of the acquisition. The intangible assets acquired comprise customer relationships (Euros 211,360 thousand) with a useful life of between 9 and 18 years, trademarks (Euros 20,447 thousand) with a useful life of 4 years and other intangible assets (Euros 6,079 thousand) with a useful life of 5 years.

T.C. Interplata, S.A.

On 13 April 2012, Prosegur acquired in Argentina 100% of T.C. Interplata, S.A., company that specialises in cash in transit and cash management services. The total purchase price was ARS 64,412 thousand (equivalent to Euros 11,056 thousand at the acquisition date), comprised of a payment in cash of ARS 51,344 thousand (equivalent to Euros 8,813 thousand at the acquisition date), and a deferred amount in guarantee of possible liabilities in the amount of ARS 13,068 thousand initially scheduled to come due in 2013 (equivalent to Euros 2,243 at the acquisition date) plus all interest accrued through the payment date, with the exception of Euros 340 thousand withheld as guarantee.

The assets and liabilities that arose from this acquisition are as follows:

Thousands of Euros	<u>Carrying amount of the acquiree</u>	<u>Fair value</u>
Cash and cash equivalents	497	497
Property, plant and equipment	979	979
Other non-current assets	20	20
Trade and other receivables	1,169	1,169
Non-current liabilities	(473)	(473)
Financial debt	(410)	(410)
Other intangible assets	-	4,220
Other financial assets and financial liabilities	(700)	(700)
Deferred tax	-	(1,477)
Identifiable net assets acquired	<u>1,082</u>	<u>3,825</u>

The goodwill on this acquisition was allocated to the LatAm segment and mainly reflects the profitability of the business and major synergies expected to arise as a result of the acquisition by Prosegur. The intangible assets acquired comprise customer relationships (Euros 4,154 thousand) with a useful life of 12 years and trademarks (Euros 66 thousand) with a useful life of 2 years.

Servin Seguridad, S.A.

On 27 April 2012 Prosegur acquired 100% of Servin Seguridad, S.A., a company located in Argentina and specialised in surveillance services. The total purchase price was ARS 103,826 thousand (equivalent to Euros 17,869 thousand at the acquisition date), comprised of a payment in cash of ARS 62,295 thousand (equivalent to Euros 10,721 thousand at the acquisition date), a deferred payment in cash for a total of ARS 31,148 thousand (equivalent to Euros 5,361 thousand at the acquisition date), and a deferred amount in guarantee of possible liabilities in the total amount of ARS 10,383 thousand (equivalent to Euros 1,787 thousand at the acquisition date), settled in its entirety in 2013. These payments accrued interest through the date of their settlement.

The assets and liabilities that arose from this acquisition are as follows:

Thousands of Euros	Carrying amount of the acquiree	Fair value
Cash and cash equivalents	783	783
Property, plant and equipment	425	425
Other non-current assets	10	10
Trade and other receivables	10,327	10,327
Non-current liabilities	(6,338)	(6,338)
Financial debt	(1,701)	(1,701)
Other intangible assets	2	9,311
Other financial assets and financial liabilities	(6,656)	(6,656)
Deferred tax	-	(3,258)
Identifiable net assets acquired	(3,148)	2,903

The goodwill on this acquisition was allocated to the LatAm segment and mainly reflects the profitability of the business and major synergies expected to arise as a result of the acquisition by Prosegur. The intangible assets acquired comprise customer relationships (Euros 7,400 thousand) with a useful life of 12 years, trademarks (Euros 1,520 thousand) with an indefinite useful life and other intangible assets (Euros 391 thousand) with a useful life of 2 years.

Roytronic, S.A.

On 20 April 2012 Prosegur acquired 100% of Roytronic, S.A., a company located in Uruguay and specialised in the home alarms and GPS vehicle tracking activities. The total purchase price was UYU 115,878 thousand (equivalent to Euros 4,431 thousand at the acquisition date), comprised of a payment in cash of UYU 57,340 thousand (equivalent to Euros 2,193 thousand at the acquisition date), and a deferred amount in guarantee of possible liabilities payable in 4 instalments during the 2012-2014 period, for a total of UYU 58,538 thousand (equivalent to Euros 2,238 thousand at the acquisition date) plus any interest accrued through the payment date and arranged in the contract.

The assets and liabilities that arose from this acquisition are as follows:

Thousands of Euros	Carrying amount of the acquiree	Fair value
Cash and cash equivalents	1	1
Property, plant and equipment	8	8
Trade and other receivables	364	364
Financial debt	(5)	(5)
Other intangible assets	9	1,796
Other financial assets and financial liabilities	(610)	(610)
Deferred tax	-	(447)
Identifiable net assets acquired	(233)	1,107

The goodwill on this acquisition was allocated to the LatAm segment and mainly reflects the profitability of the business and major synergies expected to arise as a result of the acquisition by Prosegur. The intangible assets acquired comprise customer relationships (Euros 1,787 thousand) with a useful life of 12 years.

GRP Group

On 10 May 2012 Prosegur acquired 100% of the French company GRP Holding, S.A.R.L. and its subsidiaries:

- GRP Security, S.R.L.
- GRP Saphir, S.A.S.
- GRP Rubis, S.A.S.
- GRP Jade, S.A.S.
- GRP Opale, S.A.S.
- GRP Service, S.A.S.

These companies specialise in security patrol, access control and remote alarm management services. The total purchase price was Euros 13,173 thousand, comprising a cash payment of Euros 12,898 thousand and contingent consideration of Euros 275 thousand linked to compliance with an agreement with employees, which was settled in 2013.

The assets and liabilities that arose from this acquisition are as follows:

Thousands of Euros	<u>Carrying amount of the acquiree</u>	<u>Fair value</u>
Cash and cash equivalents	4,823	4,823
Property, plant and equipment	377	377
Other non-current assets	607	607
Trade and other receivables	8,052	8,052
Non-current liabilities	(635)	(635)
Financial debt	(3,465)	(3,465)
Other intangible assets	19	6,868
Other financial assets and financial liabilities	(9,508)	(9,508)
Deferred tax	-	(2,283)
Identifiable net assets acquired	<u>270</u>	<u>4,836</u>

The goodwill on this acquisition was allocated to the Europe segment and mainly reflects the profitability of the business and major synergies expected to arise as a result of the acquisition by Prosegur. The intangible assets acquired comprise customer relationships (Euros 6,479 thousand) with a useful life of 20 years and trademarks (Euros 367 thousand) with a useful life of 1.6 years.

Goodwill of joint ventures**Imperial Dragon Security Ltd**

In China, Prosegur acquired 45% of Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd, a security company, in July 2012. This 45% interest was acquired through the subscription of a share capital increase totalling CNY 45,513 thousand (equivalent to Euros 5,688 thousand at the acquisition date). The subscription of these shares entailed a partial payment of CNY 9,513 thousand (equivalent to Euros 1,189 thousand at the acquisition date). Additionally and as part of the same business combination, the investment vehicle Dragon Security Ltd was acquired, which holds shares in several Chinese companies, for a total price of CNY 39,344 thousand (equivalent to Euros 4,917 thousand at the acquisition date), comprised of a payment in cash of CNY 19,000 thousand (equivalent to Euros 2,375 thousand at the acquisition date) and a deferred payment in cash of CNY 21,000 thousand (equivalent to Euros 2,624 thousand at the acquisition date) due in 2012 and 2014.

The assets and liabilities that arose from this acquisition are as follows:

Thousands of Euros	Carrying amount of the acquiree	Fair value
Cash and cash equivalents	972	972
Property, plant and equipment	38	38
Trade and other receivables	3,519	3,519
Other intangible assets	-	6,339
Other financial assets and financial liabilities	(1,072)	(1,072)
Deferred tax	-	(1,585)
Identifiable net assets acquired	3,457	8,211

The goodwill on this acquisition was allocated to the Asia-Pacific segment and mainly reflects the profitability of the business and major synergies expected to arise as a result of the acquisition by Prosegur. The intangible assets acquired comprise customer relationships (Euros 5,833 thousand) with a useful life of 30 years and other intangible assets (Euros 506 thousand) with a useful life of 30 years.

SIS Cash Services Private Ltd

On 9 February 2012 Prosegur acquired 49% of SIS Cash Services Private Ltd in India. This company specialises in cash in transit and cash management services. This 49% interest was acquired through the subscription of a fully paid-in share capital increase totalling INR 642,268 thousand (equivalent to Euros 10,218 thousand at the acquisition date).

The assets and liabilities that arose from this acquisition are as follows:

Thousands of Euros	Carrying amount of the acquiree	Fair value
Cash and cash equivalents	5,153	5,153
Property, plant and equipment	1,369	1,369
Trade and other receivables	395	395
Financial debt	(1,311)	(1,311)
Other intangible assets	-	3,720
Other financial assets and financial liabilities	6	6
Deferred tax	-	(1,207)
Identifiable net assets acquired	5,612	8,125

The goodwill on this acquisition was allocated to the Asia-Pacific segment and mainly reflects the profitability of the business and major synergies expected to arise as a result of the acquisition by Prosegur. The intangible assets acquired comprise customer relationships (Euros 1,561 thousand) with a useful life of 14 years, trademarks (Euros 1,673 thousand) with an indefinite useful life and other intangible assets (Euros 486 thousand) with an indefinite useful life.

28.3. Goodwill included in 2012

Details of the net assets acquired and goodwill recognised on business combinations during 2012 but not reviewed in 2013 are as follows:

Thousands of Euros	Segment allocated	Cash payment	Deferred amount at fair value	Total purchase price	Fair value of identifiable net assets	Goodwill
Subsidiaries						
Grupo Mercurio de Transportes, S.A. C.V.	LatAm	383	96	479	478	1
		<u>383</u>	<u>96</u>	<u>479</u>	<u>478</u>	<u>1</u>

The cash outflow incurred in purchasing these businesses, net of cash acquired, is as follows:

Thousands of Euros	Country	Cash payment	Cash and cash equivalents acquired	Cash outflow for the acquisition
Grupo Mercurio de Transportes, S.A. C.V.	Mexico	383	(10)	373
		<u>383</u>	<u>(10)</u>	<u>373</u>

Grupo Mercurio de Transportes, S.A. de C.V.

In Mexico, on 17 July 2012, Prosegur acquired 80% of the share capital of Grupo Mercurio de Transportes S.A. de C.V., a company specialising in cash in transit and cash management services. The total purchase price was MXN 7,824 thousand (equivalent to Euros 479 thousand at the acquisition date), comprised of a payment in cash of MXN 6,259 thousand (equivalent to Euros 383 thousand at the acquisition date) and a deferred payment of MXN 1,565 thousand (equivalent to Euros 96 thousand at the acquisition date) plus any interest accrued through the payment date and arranged in the contract.

The assets and liabilities that arose from this acquisition are as follows:

Thousands of Euros	Carrying amount of the acquiree	Fair value
Cash and cash equivalents	10	10
Property, plant and equipment	4,462	4,462
Other non-current assets	115	115
Trade and other receivables	4,911	4,911
Non-current liabilities	(19)	(19)
Financial debt	(5,935)	(5,935)
Other intangible assets	9	9
Other assets and liabilities	(3,075)	(3,075)
Deferred tax	-	-
Identifiable net assets acquired	<u>478</u>	<u>478</u>

The goodwill on this acquisition was allocated to the LatAm segment and mainly reflects the profitability of the business and major synergies expected to arise as a result of the acquisition by Prosegur.

29. Joint Ventures

At 31 December 2013, Prosegur holds interests in 11 entities with stakes in the following joint ventures:

- A venture formed with the GED venture capital fund to invest in security companies in south-eastern Europe, in which Prosegur holds a 50% interest.
- An enterprise formed with Security and Intelligence Services Ltd (SIS) to provide cash in transit and cash management services in India, in which Prosegur holds an interest of 49%.
- Weldon Security Equipment Ltd, a joint venture established to conduct surveillance activities in China, in which Prosegur holds a 45% interest.

The entities making up joint ventures are detailed in Appendix III.

The amounts presented in the table below represent Prosegur's share of the joint ventures' assets, liabilities, sales and profit and loss for the year. These amounts are included in the consolidated statement of financial position and the consolidated income statement.

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Assets:		
Non-current assets	14,592	16,582
Current assets	8,380	11,338
	22,972	27,920
Liabilities:		
Non-current liabilities	11,046	19,742
Current liabilities	11,926	8,187
	22,972	27,929
Profit and loss:		
Income	19,306	17,406
Expenses	(22,152)	(17,891)
Loss for the year after tax	(2,846)	(485)

Prosegur has no contingent liabilities in relation to its interest in these joint ventures and the joint ventures themselves have no contingent liabilities.

30. Temporary Joint Ventures

The temporary joint ventures in which Prosegur participates are listed in Appendix II to these annual accounts. The amounts presented in the table below represent Prosegur's share of the temporary joint ventures' assets, liabilities, sales and profit and loss for the year. These amounts are included in the consolidated statement of financial position and the consolidated income statement.

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Assets:		
Non-current assets	691	636
Current assets	7,193	8,577
	7,884	9,213
Liabilities:		
Non-current liabilities	-	-
Current liabilities	7,884	9,213
	7,884	9,213
Profit and loss:		
Income	(32,588)	44,782
Expenses	31,988	(45,131)
Loss for the year after tax	(600)	(349)

Prosegur has no contingent liabilities in relation to its participation in temporary joint ventures.

31. Related Parties

Prosegur is controlled by Gubel S.L., which was incorporated in Madrid and holds 50.075% of the Company's share capital. The remaining 49.925% of the shares belong to various shareholders, with the main ones being AS Inversiones, S.L. with 5.32%, FMR LLC with 4.846%, Oppenheimer Acquisition Corporation with 3.526%, M&G Investment Management Ltd. with 3.138% and Cantillon Capital Management LLC with 3.050% (see Note 20).

Purchase of goods and services

In October 2005 Prosegur and Proactinmo S.L. (controlled by Gubel, S.L.) signed a lease contract for the building located at Calle Santa Sabina, 8 (Madrid), which is adjacent to a building owned by Prosegur at Calle Pajaritos, 24. This contract has a term of five years, and may be extended for an additional five and was arranged at arm's length. The total expense of Euros 1,297 thousand was incurred in relation to this contract in 2013 (Euros 1,256 thousand in 2012).

Remuneration of members of the Board of Directors and senior management personnel

1. Remuneration of members of the Board of Directors

The total remuneration accrued by members of the Board of Directors for all concepts is as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Fixed remuneration	1,253	1,116
Variable remuneration	475	500
Remuneration in kind	17	16
Allowances	940	1,066
Life insurance premiums	33	44
	2,718	2,742

2. Remuneration of senior management personnel

Senior management personnel are Prosegur employees who hold, de facto or de jure, senior management positions reporting directly to the Board of Directors, executive committees or managing directors on the board, including those with power of attorney that do not restrict the scope of representation thereof in areas or matters that are specific or beyond the activity comprising the entity's statutory activity.

The remuneration accrued by senior management personnel of Prosegur overall is as follows:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Fixed remuneration	2,985	2,683
Variable remuneration	1,183	1,095
Remuneration in kind	252	107
Life insurance premiums	17	18
	4,437	3,903

As well as the remuneration described in sections 1) and 2), under the 2011 Plan of long-term incentives for executive directors and management personnel (see Note 35.17), in 2013 no shares were transferred and no incentive payments were made in cash. In 2012, 781,140 shares were transferred (see Note 20).

As explained in Note 35.17, at the general meeting held on 27 June 2008, the shareholders approved the 2011 Plan of long-term incentives to Chief Executive Officer and Senior Management Personnel of Prosegur. At the general meeting held on 29 May 2012, the shareholders approved the 2014 Plan, which is linked to value creation in 2012-2014 (see Note 35.17). Salaries and wages in 2013 recognise an expense of Euros 662 thousand in relation to the 2011 and 2014 Plans, of which Euros 150 are cash incentives and Euros 512 are shares.

The total commitment undertaken by Prosegur at 31 December 2013 in relation to the share-based incentives specified in the 2011 and 2014 Plans amounts to Euros 3,171 thousand and is recognised in equity (see Note 20.2).

The total commitment assumed by Prosegur in relation to the cash incentives specified in the 2014 Plan amounts to Euros 1,545 thousand at 31 December 2013 (see Notes 21 and 23).

Loans to related parties

At 31 December 2013 and 2012 Prosegur has not granted any loans to related parties. Related companies were transferred to joint ventures and are proportionately consolidated.

Investments and positions held by the members of the Board of Directors of the Parent and their related parties in other companies

Neither the members of the Board of Directors nor their related parties hold any investments or positions or conduct any activities in any company outside the Group with identical, similar or complementary statutory activities to that of the Company.

Information required by article 229 of the Spanish Companies Act

As required by article 229 of the Spanish Companies Act, which was introduced by Royal Decree Law 1/2010, 2 July 2010, the members of the Board of Directors declare that they have not been involved in any direct or indirect conflicts of interest with the Company in 2013.

32. Financial Risk Management and Fair Value

32.1. Financial Risk Factors

Prosegur's activities are exposed to currency risk, interest rate risk, price risk, credit risk and liquidity risk. Prosegur's global risk management programme aims to reduce these risks using a variety of methods, including financial instruments.

The Finance Department identifies, proposes and carries out the management of these risks along with other operating units of Prosegur in accordance with policies approved by the Executive Committee.

Currency risk

Prosegur operates on an international level and is therefore exposed to exchange rate risks for currency operations. The exchange rate risk arises when future commercial transactions, equity investments, profit and loss from operating activities and financial positions are denominated in a foreign currency other than the functional currency of each one of the Prosegur companies.

To control the risk arising in these operations, Prosegur's policy is to use instruments deemed appropriate at any given time to balance and neutralise the risks associated with monetary in- and outflows, considering market expectations.

As Prosegur intends to remain in the foreign markets in which it is present for the long term, it does not hedge equity investments, assuming the risk relating to the translation to Euros of the assets and liabilities denominated in foreign currencies.

However, Prosegur does hedge, either through financial instruments or by using natural hedges, the profit and loss generated and the protection of cash surpluses in those currencies that contribute significantly to Prosegur's profit and loss from operating activities.

The following provides details of Prosegur's exposure to exchange rate risks, with details on the carrying amounts of the financial instruments denominated in a foreign currency other than the functional one of each country:

At 31 December 2013

Thousands of Euros	Euro	Brazilian Real	Chilean Peso	Other currencies	Total position
Loans to related parties	33,810	-	-	-	33,810
Non-current financial assets	-	-	-	533	533
Total non-current assets	33,810	-	-	533	34,343
Trade and other receivables	1	-	-	6,411	6,412
Cash and cash equivalents	22,803	-	-	4,518	27,321
Total current assets	22,804	-	-	10,929	33,733
Financial liabilities	-	-	-	850	850
Non-current liabilities	-	-	-	850	850
Trade and other payables	1,147	794	5	6,866	8,812
Financial liabilities	-	-	-	350	350
Current liabilities	1,147	794	5	7,216	9,162
Net position	55,467	(794)	(5)	3,396	58,064

At 31 December 2012

Thousands of Euros	Euro	Brazilian Real	Argentine Peso	Peruvian Nuevo Sol	Other currencies	Total position
Loans to related parties	9,476	-	-	-	-	9,476
Non-current financial assets	-	-	-	-	1,248	1,248
Total non-current assets	9,476	-	-	-	1,248	10,724
Trade and other receivables	-	-	-	-	10,163	10,163
Cash and cash equivalents	14,785	-	-	-	4,303	19,088
Total current assets	14,785	-	-	-	14,466	29,251
Financial liabilities	-	-	-	-	33	33
Non-current liabilities	-	-	-	-	33	33
Trade and other payables	446	-	-	-	6,850	7,296
Financial liabilities	-	2,318	1,021	1,215	12,377	16,931
Current liabilities	446	2,318	1,021	1,215	19,227	24,227
Net position	23,815	(2,318)	(1,021)	(1,215)	(3,546)	15,715

Details of the main average and year-end exchange rates to Euros of the foreign currencies in which Prosegur operates are as follows:

	2013		2012	
	Average rate	Closing rate	Average rate	Closing rate
Brazilian Real	2.87	3.26	2.51	2.70
Argentine Peso	7.26	8.97	5.83	6.46
Chilean Peso	658.20	722.32	625.12	633.26
Peruvian Nuevo Sol	3.59	3.86	3.39	3.37

The strengthening (weakening) of the Euro vs the Brazilian Real, Argentine Peso, Chilean Peso and Peruvian Nuevo Sol at 31 December would increase (decrease) the profit and loss and the equity in the amounts shown below.

This analysis is based on a variation of the foreign currency exchange rate that the Group deems reasonably possible at the end of the reporting period in question (increase and decrease in the exchange rate). This analysis assumes that all other variables, particularly interest rates, remain constant.

	Exchange rate increase		Exchange rate decrease	
	Equity	P/L	Equity	P/L
31 December 2013				
Brazilian Real (10% var.)	24,834	72	(30,352)	(88)
Argentine Peso (15% var.)	37,896	(261)	(51,271)	353
Chilean Peso (10% var.)	5,536	10	(6,766)	(13)
Peruvian Nuevo Sol (10% var.)	10,184	(3,122)	(12,447)	3,816
31 December 2012				
Brazilian Real (10% var.)	21,646	211	(26,457)	(258)
Argentine Peso (15% var.)	34,020	(62)	(46,026)	84
Chilean Peso (10% var.)	5,105	-	(6,240)	-
Peruvian Nuevo Sol (10% var.)	8,859	(758)	(10,827)	926

Credit risk

Prosegur is not significantly exposed to credit risk. Bad debts are not a significant factor in the sector in which it operates. Independent credit ratings of customers are used if available. Otherwise, the Credit Control Department assesses each customer's credit rating, considering financial position, past experience and other factors. Individual credit limits are established based on internal and external ratings in accordance with the limits set by the Finance Department. The use of credit limits is monitored regularly.

Prosegur has formal procedures for detecting objective evidence of impairment on trade receivables. As a result thereof, It identifies significant delays in payments and the methods to follow to estimate the impairment loss based

on an individual analysis by business area. Impairment on trade receivables at 31 December 2013 amounts to Euros 59,682 thousand (Euros 59,019 thousand in 2012) (see Note 17). As the credit ratings relating to trade receivables not included in this provision are sufficient, this provision is considered to cover the credit risk.

In Spain, the Collections Department manages an approximate volume of 7,451 customers with a monthly average turnover of Euros 10,588 per customer. 85% of payments are made by bank transfer and the remaining 15% in Notes (cheques, promissory notes, etc.).

Details of the percentage of total Prosegur turnover represented by the eight main customers are shown in the following table:

Counterparty	2013	2012
Customer 1	5.14%	4.66%
Customer 2	4.70%	3.86%
Customer 3	4.07%	3.62%
Customer 4	2.47%	2.23%
Customer 5	2.39%	2.01%
Customer 6	1.58%	1.52%
Customer 7	1.33%	0.95%
Customer 8	1.22%	0.82%

As explained in Note 17, on 5 December 2013 Prosegur took out a factoring facility for part of its customer portfolio whereby receivables are sold without recourse, transferring the associated credit risk.

Other current financial assets (see Note 18) include a fixed-term deposit. All financial assets contracted in 2013 are exposed to risk of default by the counterparties which, in all cases, are financial institutions with guaranteed solvency and high credit ratings that are not sensitive to adverse changes in the economic climate.

Liquidity risk

A prudent liquidity risk management policy is based on having sufficient cash and marketable securities, as well as sufficient short-, medium- and long-term financing through credit facilities to reach Prosegur's business targets safely, efficiently and on time. The Group's Treasury Department aims to maintain sufficient liquidity and availability to guarantee Prosegur's business operations.

Management monitors Prosegur's liquidity reserves, which comprise credit available for drawdown (see Note 22) and cash and cash equivalents (see Note 19), on the basis of forecast cash flows.

Prosegur's liquidity position for 2013 is based on the following:

- Cash and cash equivalents of Euros 292,942 thousand at 31 December 2013 (Euros 163,601 thousand in 2012).
- Euros 286,068 thousand available in undrawn credit facilities at 31 December 2013 (Euros 241,525 thousand in 2012).
- Cash flows from operating activities in 2013 amounting to Euros 287,442 thousand (Euros 135,876 thousand in 2012).

Details of contractual cash flows are shown in the following table:

Thousands of Euros	2013						
	Carrying amount	Contractual cash flows	6 months or less	6 months to 1 year	1 to 2 years	2 to 5 years	More than 5 years
Non-derivative financial liabilities							
Bonds and other marketable	506,669	568,750	13,750	-	27,500	527,500	-
Syndicated loan	160,469	161,181	15,922	15,154	130,105	-	-
Loans and borrowings	192,879	333,665	32,974	49,269	160,469	89,469	1,484
Finance lease payables	22,177	26,752	4,281	4,960	5,769	11,501	241
Credit accounts	42,073	42,667	42,107	560	-	-	-
Other payables	134,001	160,180	61,509	10,258	30,189	56,600	1,624
Trade and other payables	508,595	508,595	508,595	-	-	-	-
	1,566,863	1,801,790	679,138	80,201	354,032	685,070	3,349
Derivative financial liabilities							
Interest rate swap (IRS)	1,640	1,640	1,640	-	-	-	-
	1,640	1,640	1,640	-	-	-	-
Thousands of Euros	2012						
	Carrying amount	Contractual cash flows	6 months or less	6 months to 1 year	1 to 2 years	2 to 5 years	More than 5 years
Non-derivative financial liabilities							
Syndicated loan	497,850	539,476	25,290	25,583	52,357	436,246	-
Loans and borrowings	239,480	303,267	78,517	15,626	59,041	146,412	3,671
Finance lease payables	24,561	30,956	2,540	5,070	7,264	11,829	4,253
Credit accounts	48,879	49,590	49,584	6	-	-	-
Other payables	222,492	241,088	82,573	20,477	42,619	95,003	416
Trade and other payables	467,965	467,965	467,965	-	-	-	-
	1,501,227	1,632,342	706,469	66,762	161,281	689,490	8,340
Derivative financial liabilities							
Interest rate swap (IRS)	3,857	3,857	-	-	3,857	-	-
Interest rate swap (IRS)	348	348	-	-	-	348	-
Interest rate swap (IRS)	343	343	-	-	-	343	-
	4,548	4,548	-	-	3,857	691	-

Finally, systematic forecasts are prepared for cash generation and requirements, allowing Prosegur to determine and monitor its liquidity position on an ongoing basis.

Interest rate, cash flow and fair value risks

Prosegur is exposed to interest rate risk due to its monetary assets and liabilities.

The exposure of Prosegur's financial liabilities (excluding other payables) at the contract price review dates is as follows:

	6 months or less	6 to 12 months	1 to 5 years	More than 5 years	Total
At 31 December 2013					
Total financial liabilities	873,480	42,220	5,663	2,904	924,267
Total interest	8,414	1,716	1,288	1,101	12,519
	881,894	43,936	6,951	4,005	936,786
At 31 December 2012					
Total financial liabilities	771,167	9,581	24,957	5,065	810,770
Total interest	6,473	556	4,984	1,665	13,678
	777,640	10,137	29,941	6,730	824,448

Prosegur analyses its interest rate risk exposure dynamically. In 2013 the majority of Prosegur's financial liabilities at variable interest rates are denominated in Euros, Brazilian Reais and Australian Dollars.

Management performs a simulation of various scenarios, considering refinancing, the renewal of current positions, alternative financing and hedges. On the basis of these scenarios, Prosegur calculates the impact on the result of a

given variation of the interest rate. Each simulation utilises the same variation in the interest rate. These scenarios are only analysed for the liabilities that represent the most significant positions in which a variable interest rate is paid.

Based on the different scenarios, Prosegur manages cash flow interest rate risks through variable-to-fixed interest rate swaps.

In 2013, Prosegur used interest rate swaps to provide a more flexible structure for forward drawdowns (see Note 15).

Details of financial liabilities, indicating the portion considered to be hedged, either at a fixed rate or using derivatives, are as follows:

At 31 December 2013	Total debt	Hedged debt	Debt exposure
Europe	749,232	606,669	142,563
Asia-Pacific	68,102	-	68,102
LatAm	240,934	2,774	238,160
	1,058,268	609,443	448,825

At 31 December 2012	Total debt	Hedged debt	Debt exposure
Europe	627,431	175,000	452,431
Asia-Pacific	5,747	-	5,747
LatAm	400,084	4,960	395,124
	1,033,262	179,960	853,302

With regard to the debt hedged at 31 December 2013, Euros 506,669 thousand correspond to the simple bond (see Note 22) and Euros 100,000 thousand are deemed as hedged with the derivative financial instrument (Interest Rate Swap) described in Note 15. Additionally, fixed-rate credit facilities exist in Uruguay and Chile.

At 31 December 2013, had interest rates on bank loans and borrowings been 100 basis points higher, with the other variables remaining constant, post-tax profit would have been Euros 2,784 thousand lower, mainly because of higher borrowing costs on variable-interest loans.

Price volatility risk

As Prosegur's main activity is a service business, heavily based on human capital, there are no significant price volatility risks.

32.2. Capital Risk Management

Prosegur's capital management is aimed at safeguarding its capacity to continue operating as a going concern, in order to provide shareholder remuneration and profits for other equity holders, while maintaining an optimum capital structure and reduce its cost.

To maintain and adjust the capital structure, Prosegur can adjust the amount of dividends payable to shareholders, reimburse capital, issue shares or dispose of assets to reduce debt.

Like other groups in the sector, Prosegur optimises its capital structure on a gearing ratio basis. This ratio is calculated as net financial debt divided by total capital. Net financial debt is the sum of current and non-current financial liabilities (excluding other non-bank payables) plus/less net derivative financial instruments, less cash and cash equivalents, less other current financial assets, as presented in the consolidated balance sheet. Total capital is the sum of equity plus net financial debt, as presented in the consolidated balance sheet.

The gearing ratio is calculated as follows:

Thousands of Euros	2013	2012
Financial liabilities (Note 22)	1,058,268	1,033,262
Plus/less: derivative financial instruments (Note 15)	1,567	4,548
Less: other non-bank payables (Note 22)	(134,001)	(222,491)
Less: cash and cash equivalents (Note 19)	(292,942)	(163,601)
Less: other current financial assets (Note 18)	(1,202)	(5,654)
Net financial debt	631,690	646,064
Equity	654,524	731,800
Total capital	1,286,214	1,377,864
Gearing ratio	49.11%	46.89%
Net financial debt/equity ratio	96.51%	88.28%

32.3. Financial Instruments and Fair Value

Classification and fair value

The carrying amounts and fair values of financial instruments, classified by category, are as follows, including the levels of fair value. If the fair values of financial assets and liabilities not measured at fair value are not included it is because Prosegur believes that these are close to their book values owing, to a large extent, to the short-term maturities of these instruments.

	Carrying amount				Fair value				
	Available-for-sale financial assets	Loans and receivables	Financial liabilities held for trading	Debt and payables	Total	Level 1	Level 2	Level 3	Total
31 December 2013									
Thousands of Euros									
Financial assets at fair value									
Investments and other assets	16,027	-	-	-	16,027	-	-	16,027	16,027
Derivative financial instruments	73	-	-	-	73	-	73	-	73
	16,100	-	-	-	16,100	-	-	-	
Financial assets not at fair value									
Deposits and guarantees	-	3,720	-	-	3,720	-	-	-	
Deposits	-	6,916	-	-	6,916	-	-	-	
Trade and other receivables	-	803,088	-	-	803,088	-	-	-	
Cash and cash equivalents	-	292,942	-	-	292,942	-	-	-	
	-	1,106,666	-	-	1,106,666	-	-	-	
Financial liabilities at fair value									
Derivative financial instruments	-	-	(1,640)	-	(1,640)	-	(1,640)	-	(1,640)
Contingent payments	-	-	(1,953)	-	(1,953)	-	-	(1,953)	(1,953)
	-	-	(3,593)	-	(3,593)	-	-	-	
Financial liabilities not at fair value									
Financial liabilities for debenture issues	-	-	-	(506,669)	(506,669)	(508,100)	-	-	(508,100)
Financial liabilities with banks	-	-	-	(417,598)	(417,598)	-	(417,289)	-	(417,289)
Other financial liabilities	-	-	-	(132,048)	(132,048)	-	(132,048)	-	(132,048)
Trade and other payables	-	-	-	(508,595)	(508,595)	-	-	-	
	-	-	-	(1,564,910)	(1,564,910)	-	-	-	

31 December 2012	Carrying amount			Fair value				
	Available-for-sale financial assets	Loans and receivables	Financial liabilities held for trading	Debits and payables	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Thousands of Euros								
Financial assets at fair value								
Investments and other assets	22,627	-	-	-	-	-	22,627	22,627
	22,627	-	-	-	-	-		22,627
Financial assets not at fair value								
Deposits and guarantees	-	10,743	-	-	-	-	-	10,743
Deposits	-	9,619	-	-	-	-	-	9,619
Trade and other receivables	-	864,060	-	-	-	-	-	864,060
Cash and cash equivalents	-	163,601	-	-	-	-	-	163,601
	-	1,048,023	-	-	-	-	-	1,048,023
Financial liabilities at fair value								
Derivative financial instruments	-	-	(4,548)	-	-	(4,548)	-	(4,548)
Contingent payments	-	-	(11,271)	-	-	-	(11,271)	(11,271)
	-	-	(15,819)	-	-	-	-	(15,819)
Financial liabilities not at fair value								
Financial liabilities for debenture issues	-	-	-	(810,770)	-	-	-	(810,770)
Financial liabilities with banks	-	-	-	(211,221)	-	-	-	(211,221)
Other financial liabilities	-	-	-	(467,965)	-	-	-	(467,965)
Trade and other payables	-	-	-	(1,489,956)	-	-	-	(1,489,956)

Measurement methods and inputs employed for financial instruments measured at fair value:

The following are the measurement values used to determine Level 2 and 3 fair values, as well as the unobservable inputs employed and the quantitative information of each significant non-observable Level 3 input and sensitivity analyses:

Type	Measurement method	(Unobservable) inputs employed	Interrelationship between key inputs and fair value	Sensitivity analysis
Contingent payments	<i>Discounted cash flows:</i> The measurement model considers the present value of the net cash flows to be generated by the business for a 5-year period. The expected cash flows are determined considering the scenarios that may be exercised by EBITDA forecasts, the amount to be paid in each scenario and the probability of each scenario. The expected net cash flows are discounted using a risk-adjusted discount rate.	<ul style="list-style-type: none"> - Annual growth rate of income - EBIT 	<p>The estimated fair value would increase (or decrease) if:</p> <ul style="list-style-type: none"> - the expected income growth was greater (lower) - the EBIT was greater (lower) 	A 10% increase (decrease) of the EBIT could determine a maximum estimated decrease of Euros 163 thousand or maximum estimated increase by Euros 166 thousand.
<i>Available-for-sale financial assets (Note 18)</i>				
<i>Derivatives</i>	<p>Market comparison technique:</p> <p>The fair value of forward exchange contracts is determined using forward exchange rates on the market at the reporting date.</p>	N/A	N/A	N/A

Measurement methods for financial instruments not measured at fair value:

Type	Measurement method	(Unobservable) inputs employed
Financial liabilities with financial institutions	Discounted cash flows	N/A
Finance lease liabilities	Discounted cash flows	N/A
Other financial liabilities	Discounted cash flows	N/A

Transfer of assets and liabilities among the various levels

During the reporting period ending at 31 December 2013 there were no transfers of assets and liabilities among the various levels.

33. Other Information

The average headcount of Prosegur is as follows:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Operations personnel	145,364	140,049
Other	9,150	8,530
	<u>154,514</u>	<u>148,579</u>

The average headcount of operations personnel employed by proportionately consolidated subsidiaries in 2013 is 6,543 employees (7,708 in 2012).

The average headcount of personnel employed in Spain with a disability of 33% or more, by category, is as follows:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Operations personnel	89	168
Indirect personnel	29	51
	<u>118</u>	<u>219</u>

At year end the distribution by gender of Prosegur personnel is as follows:

	<u>2013</u>		<u>2012</u>	
	<u>Male</u>	<u>Female</u>	<u>Male</u>	<u>Female</u>
Operations personnel	126,726	18,979	126,659	18,446
Other	5,699	3,136	5,574	3,149
	<u>132,425</u>	<u>22,115</u>	<u>132,233</u>	<u>21,595</u>

The distribution by gender of the Board of Directors and senior management personnel of Prosegur is as follows:

	<u>2013</u>		<u>2012</u>	
	<u>Male</u>	<u>Female</u>	<u>Male</u>	<u>Female</u>
Board of Directors	6	3	6	3
Senior Management	16	2	16	1
	<u>22</u>	<u>5</u>	<u>22</u>	<u>4</u>

KPMG Auditores, S.L., the auditors of the annual accounts of Prosegur have invoiced the following fees for professional services during the year:

	Thousands of Euros	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
KPMG Auditores, S.L., audit services	332	344
KPMG Auditores, S.L., other assurance services	53	-
KPMG Auditores, S.L., other services	-	69
	<u>385</u>	<u>413</u>

The amounts detailed in the above table include the total fees for services rendered in 2013 and 2012, irrespective of the date of invoice.

Other KPMG Europe, LLP group companies have invoiced Prosegur the following fees for professional services during the year:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Audit services	143	195
Other assurance services	19	184
Tax advisory services	91	70
Other services	207	319
	460	768

Additionally, other KPMG International affiliates have invoiced Prosegur the following fees for professional services during the year:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Audit services	895	1,216
Other assurance services	136	-
Tax advisory services	274	202
Other services	254	180
	1,559	1,598

On the other hand, other auditors have invoiced Prosegur the following fees for professional services during the year:

	Thousands of Euros	
	2013	2012
Audit services	38	235
	38	235

34. Events after the Balance Sheet Date

On 10 January 2014, Prosegur has carried out the block sale of a packet of own shares accounting for 4.032% of the share capital, for a total amount of Euros 123,169.6 thousand, that is, 24,882,749 shares at Euros 4.95, to meet the requirements presented by JB Capital Markets of a limited and reduced number of institutional investors. Following this transaction, Prosegur holds 3.047% of own shares which it considers to be strategic for potential corporate operations in the future.

By means of its subsidiary Singpai Pte. Ltd., on 23 January 2014 Prosegur acquired 100% of the shares of Evtec Management Services Pte Ltd located in Singapore. This transaction represents a maximum investment for Prosegur of SGD 7,504 thousand (equivalent to Euros 4,331 thousand), including the debt of the acquired company.

By means of its subsidiary Prosegur GmbH, on 17 February 2014 Prosegur acquired 100% of the shares of Chorus Security Service GmbH & Co. KG and 100% of the shares of its general partner Chorus Security Service Verwaltungs GmbH, both companies located in Germany. This transaction represents a maximum investment for Prosegur of Euros 1,800 thousand, including the debt of the acquired company.

35. Summary of the Main Accounting Principles

The main accounting principles used in the preparation of these consolidated annual accounts are described in this section. These principles have been applied consistently throughout the reporting periods presented.

35.1. Accounting Principles

a) Standards effective from 01 January 2013

The annual accounts for 2013 have been prepared using the same accounting principles as for 2012, except for the following standards and amendments adopted by the European Union and of mandatory application from 01 January 2013:

- Amendments to IAS 1 - Presentation of Items of Other Comprehensive Income. Effective for annual periods beginning on or after 1 July 2012.
- IAS 19 Employee Benefits (revised). Effective for annual periods beginning on or after 01 January 2013.
- IFRS 13 Fair Value Measurement. Effective for annual periods beginning on or after 01 January 2013.
- IFRIC 20 Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine. The interpretation applies to annual periods beginning on or after 1 January 2013.
- IFRS 7 Financial Instruments (Information to be disclosed). Amendment of offset itemisation of financial assets and liabilities. The standard applies to annual periods beginning on or after 1 January 2013.
- Amendments to IAS 12 - Recovery of underlying assets. Effective for annual periods beginning on or after 01 January 2013.
- Amendments to IFRS 1 - Government loans. Effective for annual periods beginning on or after 01 January 2013.
- Amendment to IFRS 1 - Severe Hyperinflation and Removal of Fixed Dates for First-time Adopters. Effective for annual periods beginning on or after 01 January 2013.

Amendments to IAS 1 - Presentation of Items of Other Comprehensive Income.

As a result of amendments to IAS 1, the Group has amended the presentation of items of other comprehensive income in its consolidated comprehensive income statement, for the individual presentation of items that are going to be reclassified to profit or loss from those that are not going to be reclassified to profit or loss. The comparative information has consequently been restated.

IFRS 13 Fair Value Measurement.

IFRS 13 establishes one sole framework for fair value measurement and breakdowns to this respect when another EU-IFRS requires or allows such fair value measurements. It standardises the definition of reasonable value as the price that would be received for selling an asset, or that would be paid for transferring a liability, in an orderly transaction among market participants on the measurement date. It replaces and broadens the reporting requirements on determinations of fair value of other EU-IFRS including IFRS 7. As a result of this, Prosegur has included additional information to this regard (see Notes 14, 15, 22 and 28).

In accordance with the transitory provisions of IFRS 13, Prosegur has applied the new guidelines to the determination of fair value prospectively and has not furnished any comparative information for the new disclosures or breakdowns. Notwithstanding the foregoing, the change has had no significant impact on the measurements of Prosegur assets and liabilities.

All other standards and amendments have had no significant impact on the Consolidated Annual Accounts of Prosegur.

b) Standards issued but not effective on 01 January 2013 and which Prosegur has adopted in advance:

- Amendments to IAS 36: elimination of the requirement to breakdown the recoverable value of CGUs with goodwill or intangible assets of significantly indefinite lives. The date of the entry into force is no later than the years commencing as of 1 January 2014. Prosegur has resolved upon the early adoption of this amendment.

c) Standards issued but not effective on 01 January 2013 and which Prosegur expects to adopt as of 01 January 2014 or later (none have been adopted in advance):

- IFRS 10 Consolidated Financial Statements. Effective for annual periods beginning on or after 01 January 2014.
- IFRS 11 Joint Arrangements. Effective for annual periods beginning on or after 01 January 2014.
- IFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities. Effective for annual periods beginning on or after 01 January 2014.
- IAS 27 Separate Financial Statements. Effective for annual periods beginning on or after 01 January 2014.
- IAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures. Effective for annual periods beginning on or after 01 January 2014.
- IAS 32 Financial Instruments (Presentation). Amendment to Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities. The standard applies to annual periods beginning on or after 01 January 2014.
- Amendment to IAS 39: Novation of derivatives and continuation of hedge accounting. Effective for annual periods beginning on or after 01 January 2014.

On the date of preparation of these consolidated annual accounts, Prosegur Management is evaluating the impact of the application of these standards and amendments on the consolidated annual accounts. With the exception of the application of IFRS 11 Joint Arrangements and on the basis of the analysis performed to date, these are not expected to have an effect on the consolidated annual accounts of Prosegur.

The application of IFRS 11 requires the analysis of the joint arrangements of the Group, to evaluate the degree of control over them and, on the basis of this, classify them as joint ventures or joint operations. Joint ventures should be recognised by the equity method, while holdings in joint operations will be performed by recognising the proportional part of the assets, liabilities, income and expenses thereof that correspond to Prosegur.

IAS 31: Joint ventures, applied in the preparation of these consolidated annual accounts, defines a joint venture as that whose authority is subject to joint control, regardless, as opposed to IFRS 11, of whether the venturers have the right to its assets and liabilities separately or simply have the right to its net assets. Holdings in joint ventures may be consolidated by proportional consolidation or measured by the participation method, and the same criterion should be applied for all Prosegur holdings in joint ventures. The Group maintains the criteria of proportional consolidation for all entities in which it shares control with the rest of the venturers.

Whereby the estimated effect of the application of IFRS 11 would entail a decrease of proportionately consolidated assets and liabilities, corresponding to the joint ventures, with the corresponding increase of accounting Investments applying the equity method in the non-current assets of the balance sheet. In the income statement the effect will correspond to a decrease of income and expenses, by the proportionally consolidated unit, with the corresponding net increase of the share in profits (or losses) for the year of those investments recognised by application of the equity method. On the basis of the analysis performed, the quantified impact is insignificant.

35.2. Consolidation Principles

Subsidiaries

Subsidiaries are all entities over which Prosegur has the power to govern the financial and operating policies, which generally comes with an interest of over half of the voting rights. The effect of any potential voting rights that are currently exercisable or convertible are considered when assessing whether Prosegur exercises control over an entity.

The income, expenses and cash flows of subsidiaries are included in the consolidated annual accounts from the date on which Prosegur obtains control until the date that control ceases.

Inter-company balances and transactions and unrealised gains on transactions between Group companies are eliminated on consolidation. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of impairment of the transferred asset.

Subsidiary accounting policies are changed where necessary for consistency with the principles adopted by Prosegur.

The annual accounts or financial statements of the subsidiaries used in the consolidation process have been prepared as of the same date and for the same period as those of the Parent.

Business combinations

As permitted by IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards, Prosegur has recognised only business combinations that occurred on or after 1 January 2004, the date of transition to EU-IFRS, using the acquisition method. Entities acquired prior to that date were recognised in accordance with GAAP prevailing at that time, taking into account the necessary corrections and adjustments at the transition date.

Prosegur has applied IFRS 3 Business Combinations, revised in 2008, to transactions carried out as of 1 January 2010.

Prosegur applies the acquisition method for business combinations. The acquisition date is the date on which Prosegur obtains control of the acquiree.

The consideration transferred in a business combination is calculated as the sum of the acquisition-date fair values of the assets transferred, the liabilities incurred or assumed, the net equity instruments issued and any consideration contingent on future events or compliance with certain conditions in exchange for control of the acquiree.

The consideration transferred excludes any payment that does not form part of the amount exchanged for the acquiree. Acquisition costs are recognised as an expense when incurred. In business combinations acquired prior to 31 December 2009, transaction costs were recognised as an integral part of the consideration given.

Prosegur recognises the assets acquired and liabilities assumed at their acquisition-date fair value. Liabilities assumed include any contingent liabilities that represent present obligations arising from past events for which the fair value can be reliably measured. Prosegur also recognises indemnification assets transferred by the seller at the same time and using the same measurement criteria applied to the item that is subject to indemnification from the acquired business, taking into consideration, where applicable, the insolvency risk and any contractual limit on the indemnity amount.

Assets and liabilities assumed are classified and designated for subsequent measurement in accordance with the contractual terms, economic conditions, operating or accounting policies and other factors that exist at the acquisition date, except for leases and insurance contracts.

The excess of the consideration given, plus the value assigned to non-controlling interests, over the value of the net assets acquired and liabilities assumed is recognised as goodwill. As appropriate, any shortfall after evaluating the consideration given and the value assigned to non-controlling interests, and after identifying and measuring the net assets acquired, is recognised in profit and loss.

If it is only possible to determine a business combination provisionally at the end of the reporting period, the identifiable net assets are initially recognised at their provisional amounts and adjustments made during the measurement period are recognised as if they had been known at that date. Comparative figures for the previous year are restated where applicable. In any event, adjustments to the provisional values only reflect information relating to facts and circumstances that existed at the acquisition date and, if known, would have affected the measurement of the amounts recognised at that date (see Note 28).

The potential benefit of the acquiree's income tax loss carryforwards and other deferred tax assets, which are not recognised, as they did not qualify for recognition at the acquisition date, is accounted for as income tax revenue provided that it does not arise from a measurement period adjustment.

The contingent consideration is classified in accordance with the underlying contractual terms as a financial asset or financial liability, equity instrument or provision. Subsequent changes in the fair value of a financial asset or financial liability are recognised in consolidated profit or loss or other comprehensive income, provided that they do not arise from a measurement period adjustment. Contingent consideration classified as equity is not remeasured, and subsequent settlement is recognised in equity. Contingent consideration classified as a provision is subsequently recognised in accordance with the relevant measurement standard.

For business combinations carried out prior to 1 January 2010, the cost of the business combination includes contingent consideration, if this is probable at the acquisition date and can be reliably estimated. Subsequent recognition of contingent consideration or subsequent variations to contingent consideration are recognised as a prospective adjustment to the cost of the business combination.

Non-controlling interests

Non-controlling interests in subsidiaries acquired after 1 January 2004 are recognised at the acquisition date at the proportional part of the fair value of the identifiable net assets. Non-controlling interests in subsidiaries acquired prior

to the transition date are recognised at the proportional part of the equity of the subsidiaries at the date of first consolidation.

The consolidated profit or loss for the year and changes in equity of the subsidiaries attributable to the Group and non-controlling interests after consolidation adjustments and eliminations is determined in accordance with the percentage ownership at year end, without considering the possible exercise or conversion of potential voting rights and after discounting the effect of dividends, agreed or otherwise, on preference shares with cumulative rights classified in equity accounts. However, Group and non-controlling interests are calculated taking into account the possible exercise of potential voting rights and other derivative financial instruments which, in substance, currently allow access to the economic benefits associated with the interests held, such as entitlement to a share in future dividends and changes in the value of subsidiaries.

The excess of losses attributable to non-controlling interests incurred prior to 1 January 2010, which cannot be attributed to them as such losses exceed their interest in the equity of the subsidiary, is recognised as a decrease in equity attributable to equity holders of the parent, except when the non-controlling interests are obliged to assume part or all of the losses and are in a position to make the necessary additional investment. Profits obtained in subsequent years are allocated to equity attributable to shareholders of the parent until the non-controlling interest's share in prior years' losses is recovered.

As of 1 January 2010, profit and loss and each component of other comprehensive income are allocated to equity attributable to shareholders of the parent and to non-controlling interests in proportion to their investment, even if this results in a balance receivable from non-controlling interests. Agreements entered into between the Group and non-controlling interests are recognised as a separate transaction.

Joint Ventures

Joint ventures are those in which there is a contractual agreement to share the control over an economic activity, in such a way that strategic financial and operating decisions relating to the activity require the unanimous consent of Prosegur and the remaining venturers.

Interests in joint ventures (specified as such in the contract) are proportionately consolidated. Prosegur combines, line by line, its share of the assets, liabilities, income, expenses and cash flows of the jointly controlled entity with similar items in its annual accounts.

Prosegur recognises its share in the profit or loss on the sale of Prosegur assets to jointly controlled entities along with the part corresponding to other venturers. Prosegur does not recognise its share in the profit or loss of the jointly controlled entity arising from the purchase of assets by Prosegur until the assets are sold on to an independent third party.

A loss is recognised immediately if the transaction indicates a reduction in the net realisable value of the current assets or an impairment loss. Jointly controlled entities' accounting policies are changed where necessary for consistency with the principles adopted by Prosegur.

Associates

Associates are companies over which Prosegur exercises significant influence but not control, generally holding between 20% and 50% of the voting rights. The existence of potential voting rights that are exercisable or convertible at the end of each reporting period are considered when assessing whether an entity has significant influence. It is assumed that significant influence is not exercised when Prosegur holds a share of less than 20% of the voting rights, unless such influence can be clearly demonstrated. Evidence of significant influence usually comprises:

- Representation on the board of directors or equivalent governing body of the investee;
- Participation in policy-making processes, including participation in decisions about dividends or other distributions;
- Material transactions between the investor and the investee;
- Interchange of managerial personnel or provision of essential technical information.

Investments in associates are accounted for using the equity method and initially recognised at cost. Prosegur's investment in associates includes the goodwill (net of any accumulated impairment) identified in the acquisition.

Prosegur's share in the profit or loss of the associates from the date of acquisition is recognised in the income statement. The carrying amount of the investment is adjusted for any subsequent movements. When Prosegur's share in the losses of an associate is equal to or higher than its investment, including any doubtful receivables, it does not recognise any additional loss unless it has entered into commitments or made payments on behalf of the associate.

Unrealised gains on transactions between Prosegur and its associates are eliminated in line with Prosegur's percentage of ownership of the associate. Unrealised losses are also eliminated unless they provide evidence of an impairment loss on the transferred asset.

Jointly controlled entities' accounting policies are changed when necessary for consistency with the principles adopted by Prosegur.

Temporary Joint Ventures

Temporary joint ventures are a scheme under which business owners collaborate for a limited or unlimited period to carry out a project, service or supply.

The underlying assets and liabilities and income and expenses of temporary joint ventures are consolidated on a line-by-line basis.

35.3. Segment Reporting

A business segment is a group of assets and operations that is engaged in providing products or services and which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments.

A geographical segment is engaged in providing products or services within a particular economic environment and is subject to risks and rewards that are different from those of segments operating in other economic environments.

Costs are directly allocated to each of the defined segments. Each geographical area has its own functional structure. Certain functional overheads are common to all activity segments and are distributed according to the time spent or extent of use.

35.4. Foreign Currency Transactions

Functional and presentation currency

The annual accounts of each Prosegur entity are presented in the currency of the main economic environment in which it operates ("functional currency"). The figures disclosed in the consolidated annual accounts are expressed in thousands of Euros (unless stated otherwise), the Parent's functional and presentation currency.

Balances and transactions

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rate prevailing at the transaction date. Foreign currency gains and losses arising on the settlement of these transactions and on the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the closing exchange rate are recognised in the income statement, unless they are recognised directly in equity as cash flow hedges.

Foreign exchange gains or losses relating to loans and cash and cash equivalents are recognised in the income statement under finance income or costs.

Changes in the fair value of monetary assets denominated in foreign currencies and classified as available for sale are analysed to distinguish between translation differences resulting from changes in the amortised cost of the asset and other changes in the carrying amount of the asset. Translation differences are recognised in profit or loss, and other changes in the carrying amount are recognised in equity.

Translation differences on non-monetary items, such as equity instruments at fair value through profit or loss, are recognised as changes in fair value. Translation differences on non-monetary items, such as equity instruments classified as available-for-sale financial assets, are recognised in the revaluation reserve in equity.

Differences on translation of deferred tax assets and liabilities denominated in foreign currencies and deferred income taxes are included by Prosegur in profit or loss.

In the consolidated statement of cash flows, cash flows from foreign currency transactions have been translated into Euros at the exchange rates prevailing at the dates the cash flows occur. The effect of exchange rate fluctuations on cash and cash equivalents denominated in foreign currencies is recognised separately in the statement of cash flows as "Effect of translation differences on cash held".

Translation of foreign operations

Prosegur has applied the exemption permitted by IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards relating to cumulative translation differences. Consequently, translation differences recognised in the consolidated annual accounts generated prior to 1 January 2004 are included in retained earnings. As of that date, foreign operations whose functional currency is not the currency of a hyper-inflationary economy have been translated into Euros as follows:

- i. Assets and liabilities, including goodwill and net asset adjustments derived from the acquisition of the operations, including comparative amounts, are translated at the closing rate at the reporting date;
- ii. Income and expenses are translated at the average monthly exchange rate;
- iii. All resulting exchange differences are recognised as translation differences in other comprehensive income.

On consolidation, exchange differences arising on the translation of a net investment in foreign operations, and of loans and other instruments in foreign currency designated as hedges of these investments, are recognised in the equity of the company holding the investment. When these investments are sold, the exchange differences are recognised in the income statement as part of the gain or loss on the sale.

35.5. Property, Plant and Equipment

Land and buildings mainly comprise operating divisions. Property, plant and equipment are recognised at cost less depreciation and any accumulated impairment losses, except in the case of land, which is presented at cost net of any impairment losses.

Historical cost includes all expenses directly attributable to the acquisition of the items.

Subsequent costs are included in the carrying amount of the asset or recognised as a separate asset, provided that it is probable that the future economic benefits associated with the items will flow to Prosegur and the cost of the item can be reliably measured. The carrying amount of the replaced item is written off. Other repairs and maintenance costs are taken to the income statement when incurred.

Land is not depreciated. Other assets are depreciated on a straight-line basis to allocate the cost or revalued amount to residual value over the following estimated useful lives:

	Ratio (%)
Buildings	2 and 3
Technical installations and machinery	10 to 25
Other installations and tools	10 to 30
Furniture	10
Information technology equipment	25
Transport elements	16
Other property, plant and equipment	10 to 25

Prosegur reviews the residual values and useful lives of assets and adjusts them, if necessary, as a change in accounting estimates at the end of each reporting period.

When the carrying amount of an asset exceeds its estimated recoverable amount, it is immediately written down to the latter (see Note 35.7).

Gains and losses on the sale of property, plant and equipment are calculated as the difference between the consideration received and the carrying amount of the asset and are recognised in the income statement.

35.6. Intangible Assets**Goodwill**

Goodwill is the amount by which the cost of acquisition exceeds the fair value of Prosegur's share of the acquired subsidiary's identifiable net assets at the acquisition date. Goodwill is tested annually for impairment (see Note 35.7) and recognised at cost less accumulated impairment losses. Gains and losses on the sale of an entity include the carrying amount of the goodwill allocated to the sold entity.

For impairment testing purposes, goodwill is allocated to cash-generating units (CGU). Goodwill is allocated to the CGU that are expected to benefit from the business combination from which the goodwill arose.

Goodwill acquired since 1 January 2004 is recognised at cost of acquisition, and goodwill acquired prior to that date is recognised at the carrying amount at 31 December 2003 in accordance with Spanish accounting legislation in force at that date.

Customer portfolios

The relationships with customers that Prosegur recognises under customer portfolios are separable and based on a contractual relationship, thus meeting the requirements set out in prevailing legislation for consideration as intangible assets separate from goodwill. In general, these are customer service contracts that have been acquired from third parties or recognised in the allocation of fair values in business combinations.

Portfolios of contracts with customers are recognised at fair value on the acquisition date less amortisation and accumulated impairment losses.

The fair value allocated to customer contract portfolios acquired from third parties is the acquisition price. To determine the fair value of intangible assets allocated in business combinations in the form of customer relationships, Prosegur uses the income approach, discounting the cash flows generated by these relationships at the date of acquisition of the subsidiary. Cash flows are estimated based on the sales, operating investments and EBITDA margins projected in the company's business plans.

Prosegur amortises customer portfolios on a straight-line basis over their estimated useful lives. The useful life is estimated based on indicators such as average length of relationship with customers or the average annual customer churn rate. The useful lives allocated to these intangible assets are reviewed at the end of each reporting period. Customer portfolios have useful lives of between 5 and 22 years.

Customer portfolios are allocated to cash-generating units (CGUs) in accordance with their respective business segment and the country of operation.

At the end of each reporting period, Prosegur assesses whether the recoverable amount is affected by any impairment loss. The tests to determine whether there are indications of impairment of customer portfolios mainly consist of:

- Verifying whether events have taken place that could have a negative impact on the estimated cash flows from the contracts making up the portfolio (such as a decline in total sales or EBITDA margins).
- Updating the estimated customer churn rates to identify any changes to the periods for which customer portfolios are expected to generate revenues.

If there are indications of impairment, the recoverable amount of a customer portfolio is based on the present value of the re-estimated cash flows from the contracts over their useful lives.

If customer churn rates have risen, Prosegur re-estimates the useful lives of customer portfolios.

Trademarks and licences

Trademarks and licences are presented at historical cost. They have finite useful lives and are recognised at cost less amortisation and accumulated impairment losses. Trademarks and licences are amortised on a straight-line basis to allocate the cost over their estimate useful lives (1.6 to 30 years).

Computer software

Computer software licences are capitalised at cost of acquisition or cost of preparation of the specific software for use. These expenses are amortised over the estimated useful lives of the assets (three to five years).

Computer software maintenance or development costs are charged as expenses when incurred.

35.7. Impairment Losses

If an event or change in circumstances indicates that the carrying amount of assets subject to amortisation or depreciation may not be recoverable, Prosegur determines whether impairment losses have been incurred. The difference between the carrying amount of the asset and its recoverable amount is recognised as an impairment loss.

The recoverable amount is the greater between the fair value of an asset less the costs to sell or other type of disposal, or the value in use. For impairment testing purposes, assets are grouped at the lowest level for which separate identifiable cash flows can be identified (cash-generating unit, CGU). Prosegur reviews impaired non-financial assets other than goodwill at the end of each reporting period to assess whether the loss has been reversed.

Impairment losses on goodwill

Goodwill has been allocated to Prosegur's cash-generating units (CGU) in accordance with their respective country of operation. Goodwill is allocated to CGU for impairment testing purposes. Goodwill is allocated to the CGU that are expected to benefit from the business combination from which the goodwill arose.

The recoverable amount is the higher between its fair value less costs to sell or otherwise dispose and its value in use, understood as the present value of estimated future cash flows. To estimate the value in use Prosegur prepares forecasts of future cash flows before tax based on the most recent budgets approved by management. These budgets incorporate the best available estimates of income and expenses of the cash-generating units (CGU) using past experience and future expectations. These budgets have been prepared for the next four years, and future cash flows have been calculated by applying non-increasing estimated growth rates that do not exceed the average long-term growth rate for the security business in which the CGU operates.

Management determined EBITDA (earnings before interest, tax, depreciation and amortisation) based on past returns and the foreseeable development of the market.

To calculate present value, cash flows are discounted at a rate that reflects the cost of capital of the business and the geographical region in which it operates. Prosegur considers the present value of money and risk premium calculations currently in general use among analysts for the geographical area.

If the recoverable amount is less than the carrying amount of the asset, the difference is recognised under impairment losses in the consolidated income statement (see Note 12).

Impairment losses on goodwill are not reversible.

As well as testing for impairment, Prosegur performs a sensitivity analysis on goodwill which consists of verifying the impact of deviations in key assumptions on the recoverable amount of a CGU (see Note 12).

35.8. Financial Assets

Classification

Financial assets are classified on initial recognition in accordance with the economic substance of the contractual arrangement and the definition of a financial asset in IAS 32 "Financial Instruments: Presentation".

Financial assets are classified into the following categories: financial assets at fair value through profit or loss, separating those initially designated from those held for trading, loans and receivables, held-to-maturity investments and available-for-sale financial assets. Financial instruments are classified into different categories based on the nature of the instruments and Prosegur's intentions on initial recognition.

Loans and receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They arise when Prosegur provides money, goods or services directly to a recipient without the intention of trading the receivable. They are classified as current assets unless they mature in more than 12 months after the reporting date, in which case they are classified as non-current. Loans and receivables are generally recognised under trade and other receivables in the statement of financial position (see Note 35.11).

Available-for-sale financial assets

Prosegur classifies in this category non-derivative financial instruments that are designated as such or which do not qualify for recognition in other financial asset categories. Assets are classified as available for sale provided that these are available for sale in their present condition subject only to terms that are usual and customary for sales of such assets and that the sale is highly probable. They are classified as non-current assets unless management intends to sell the investment within 12 months after the reporting date.

Recognition and measurement

Acquisitions and disposals of financial assets are recognised on the trade date, i.e. the date on which Prosegur commits to acquire or sell the asset. Investments are initially recognised at fair value plus transaction costs for all financial assets not recognised at fair value through profit or loss. Investments are written off when they expire or the contractual rights to the cash flows from the investment have been transferred and Prosegur has transferred substantially all the risks and rewards of ownership.

Available-for-sale financial assets are subsequently recognised at fair value.

Loans and receivables are measured at amortised cost using the effective interest method.

Unrealised gains and losses arising from changes in the fair value of non-monetary assets classified as available for sale are recognised in equity. When assets classified as available for sale are sold or incur irreversible impairment losses, the accumulated adjustments in fair value are included in the income statement as gains or losses on the assets.

Prosegur tests financial assets or groups of financial assets for impairment at the end of each reporting period. In the case of equity securities classified as available for sale, to determine whether they are impaired Prosegur considers whether a significant or prolonged decline has reduced the fair value of the securities to below cost.

If such evidence exists for available-for-sale financial assets, the cumulative loss, calculated as the difference between the acquisition cost and the present fair value less any impairment loss previously recognised, is reclassified from equity to profit or loss. Impairment losses recognised for equity instruments are not reversed through profit or loss.

35.9. Derivative Financial Instruments and Hedges

Derivatives are initially recognised at fair value on the date on which the contract is signed and their fair value is subsequently adjusted. The recognition of the resulting gain or loss depends on whether the derivative is designated as a hedging instrument and, if so, the nature of the hedged item. Prosegur designates certain derivatives as:

- hedges of the fair value of recognised assets or liabilities (fair value hedges);
- hedges of highly probable transactions (cash flow hedges); or
- hedges of a net investment in a foreign operation.

Prosegur has not applied hedge accounting in 2013 or 2012.

Derivatives that do not qualify for hedge accounting

Certain derivatives do not meet the criteria for the application of hedge accounting. Changes in the fair value of any derivative that does not qualify for hedge accounting are recognised immediately in profit or loss.

35.10. Inventories

Inventories are measured at the lower of cost and net realisable value, with the following exceptions:

- Inventories held in warehouses and uniforms are measured at weighted average cost.
- Work in progress is measured at the cost of the installation, which includes materials and spare parts used and the standard cost of the corresponding labour, which does not differ from the actual costs incurred during the year.

The net realisable value is the estimated selling price in the normal course of business less any variable costs to sell.

35.11. Trade Receivables

Trade receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, less impairment. Impairment of trade receivables is recognised if there is objective evidence that Prosegur will not collect all the amounts due under the original contractual terms. Financial difficulties affecting the debtor, the likelihood that the debtor will enter insolvency proceedings or a financial restructuring process, or a default or delay in payments are considered to indicate that a receivable is impaired. The amount of the impairment loss is the difference between the carrying amount of the asset and the present value of the estimated future cash flows, discounted at the effective interest rate. The carrying amount of the asset is reduced as the

allowance account is used and the loss is taken to the income statement. When a receivable is irrecoverable, it is written off against the allowance account for receivables.

35.12. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents include cash on hand, demand deposits in financial institutions, other short-term, highly liquid investments with a maturity of three months or less and bank overdrafts. Bank overdrafts are recognised in the statement of financial position as current financial liabilities.

35.13. Share Capital

Ordinary shares are classified as equity.

When any Prosegur entity acquires shares in the Company (own shares), the consideration paid, including any incremental costs that are directly attributable to the acquisition (net of income tax), is subtracted from equity attributable to shareholders of the Company until cancellation or disposal. When these shares are sold, the consideration received, net of any incremental costs directly attributable to the sale and the corresponding income tax effect, is recognised in equity attributable to shareholders of the Company.

35.14. Provisions

Provisions for restructuring and litigation are recognised when:

- i. Prosegur has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event.
- ii. It is more probable than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation.
- iii. A reliable estimate has been made of the amount of the obligation.

Where Prosegur has a number of similar obligations, the probability that an outflow will be required in settlement is determined by considering the class of obligations as a whole. A provision is recognised even if an outflow of resources in connection with any item included in the same class of obligations is unlikely.

Restructuring provisions include lease cancellation penalties and employee termination benefits. No provision is recognised for future operating losses.

Management estimates the provisions for future claims based on historical claims, as well as any recent trends indicating that past information on costs could differ from future claims. Management is assisted by external labour, legal and tax advisors to make the best estimates (see Note 21).

Provisions are measured at the present value of the estimated expenditure required to settle the obligation using a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation. Increases in the provision due to the passage of time are recognised as an interest expense.

35.15. Financial Liabilities

Financial liabilities are classified on initial recognition in accordance with the economic substance of the contractual arrangement and the definition of a financial liability in IAS 32 Financial Instruments: Presentation.

Financial liabilities are initially recognised at fair value less any transaction costs and are subsequently measured at amortised cost. Any difference between the funds obtained (net of arrangement costs) and the redemption amount is recognised in the income statement over the term of the liability using the effective interest method.

Liabilities are classified as current unless Prosegur has an unconditional right to defer settlement for at least twelve months after the reporting date.

Fees and commissions paid for credit facilities are recognised as loan transaction costs provided that it is probable that Prosegur will draw down from one or all of the facilities. In this case, the fees and commissions are deferred until funds are drawn. If there is no evidence that Prosegur is likely to draw down from the credit facility, the fees and commissions are capitalised as a prepayment for liquidity services and amortised over the term of the credit facility.

35.16. Current and Deferred Tax

The income tax expense for the year comprises current tax and deferred tax. Tax is recognised in the income statement unless it is paid on items recognised directly in equity, in which case the tax is also recognised in equity.

The current tax expense is calculated in accordance with tax laws that have been enacted or substantially enacted at the reporting date in the countries in which the subsidiaries and associates operate and generate taxable income. Management regularly assesses the judgements made in tax returns where situations are subject to different interpretation under tax laws, recognising, if necessary, the corresponding provisions based on the expected tax liability.

A significant degree of judgement is required to determine the provision for income tax payable by the Group. In many transactions and calculations during the ordinary course of business, the final tax amount is uncertain. Prosegur recognises tax contingencies that it expects will arise based on estimates when it considers that additional taxes will be payable. If the tax finally paid in these cases differs from the amounts initially recognised, these differences affect income tax and the provision for deferred taxes for the year in which they were calculated.

Deferred tax is calculated using the balance sheet method, based on temporary differences that arise between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated annual accounts. However, if deferred tax assets or liabilities arise from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affect neither accounting profit nor taxable income, they are not recognised.

Deferred tax assets or liabilities are measured using the tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantially enacted at the reporting date and are expected to be applicable when the corresponding deferred tax asset is realised or deferred tax liability is settled.

Deferred tax assets are recognised provided that it is probable that sufficient taxable income will be generated against which the temporary differences can be offset.

Deferred tax assets and liabilities are recognised in respect of the temporary differences that arise from investments in subsidiaries and associates, except where Prosegur is able to control the timing of the reversal of the temporary differences and it is probable that they will reverse in the foreseeable future.

Prosegur recognises the conversion of a deferred tax asset into Public Administration receivables when it is payable pursuant to the provisions of valid tax legislation. Likewise, the Group recognises the swap of a deferred tax asset for Public Debt securities, when the ownership thereof is acquired.

35.17. Employee Benefits

Share-based payments – 2011 Plan

At the general meeting held on 27 June 2008, the shareholders approved the 2011 Plan of long-term incentives to Chief Executive Officer and Senior Management Personnel of the Prosegur Group. The 2011 Plan is essentially linked to value creation during the 2008-2011 period and foresees the payment of share-based incentives to executive directors, and company shares and cash to Prosegur management.

Under the 2011 Plan, recipients are entitled to a bonus over several years, 50% cash and 50% in parent shares. A reference price of Euros 2,814 per share was determined at the beginning of the Plan. The receipt of this incentive depends on various performance and length-of-service requirements.

The 2011 Plan has a duration of four years, based on length of service and the achievement of targets, and includes an additional length-of-service bonus verified over the following two years. The plan measures target achievement from 01 January 2008 until 31 December 2011 and length of service from 01 January 2008 until 01 January 2014. Assessment dates of the 2011 Plan are as follows:

- Preliminary assessment date: 01 May 2010
- Final assessment date: 01 May 2012
- Length-of-service bonus date: 01 January 2014

A mixed accounting treatment is applied, comprising both a cash settlement and a share-based settlement.

The fair value of the services received from employees in exchange for these shares is recognised as an expense on an accruals basis over the Plan's length-of-service assessment period, with the corresponding increase in equity. The total expense recognised over the accrual period (see Note 5) is determined based on the shares granted, measured at the reference price stipulated in the Plan. This commitment has been estimated under the assumption that the length-of-service requirement will be met (see Note 20.2).

With regard to the cash incentives, the total commitment acquired is recognised as an expense in the income statement with a credit to provisions on an accruals basis over the Plan assessment period (see Note 21).

Share-based payments – 2014 Plan

At the general meeting held on 29 May 2012, the shareholders approved the 2014 Plan of long-term incentives to Chief Executive Officer and Senior Management Personnel of the Prosegur Group. The 2014 Plan is essentially linked to value creation during the 2012-2014 period and also considers the delivery of incentives by way of Company shares and/or cash to Chief Executive Officer and Senior Management Personnel of the Company. The maximum number of shares earmarked for the 2014 Plan is 4,120,000, representing 0.668% of the Company's present share capital.

Under the 2014 Plan, recipients are entitled to a bonus over several years, 50% cash and 50% in parent shares. A reference price of Euros 3.31 per share was determined at the beginning of the Plan. The receipt of this incentive depends on various performance and length-of-service requirements.

The 2014 Plan has a duration of three years, based on length of service and the achievement of targets, and includes an additional length-of-service bonus verified over the following two years. The plan measures target achievement from 1 January 2012 until 31 December 2014 and length of service from 1 January 2012 until 31 December 2016. Assessment dates of the 2014 Plan are as follows:

- Final assessment date: 31 December 2014
- Length-of-service bonus date: 2017.

A mixed accounting treatment is applied, comprising both a cash settlement and a share-based settlement.

The fair value of the services received from employees in exchange for these shares is recognised as an expense on an accruals basis over the Plan's length-of-service assessment period, with the corresponding increase in equity. The total expense recognised over the accrual period (see Note 5) is determined based on the shares granted, measured at the reference price stipulated in the Plan. The total commitment acquired has been estimated under the assumption that the length-of-service requirement will be met (see Note 20.2).

With regard to the cash incentives, the total commitment acquired is recognised as an expense in the income statement with a credit to provisions on an accruals basis over the Plan assessment period (see Note 21).

Termination benefits

Termination benefits are recognised on the earlier date between the one on which Prosegur may no longer withdraw the offer and when restructuring costs entailing the payment of termination benefits are recognised.

In termination benefits resulting from the decision of employees to accept an offer, it is deemed that Prosegur may no longer withdraw the offer, on the earlier date between the one on which the employees accept the offer and when a restriction on the ability of Prosegur to withdraw the offer takes effect.

In the case of benefits for voluntary termination, it is considered that Prosegur can no longer withdraw the offer when the plan has been notified to affected employees and union representatives, and the actions necessary to complete it indicate that the occurrence of significant changes to the plan are improbable, the number of employees to be

terminated, their employment category or duties and place of employment and the anticipated termination date are identified, and it establishes the termination benefits that the employees are going to receive in sufficient detail so that the employees are able to determine the type and amount of remuneration they will receive when terminated.

If the Group expects to settle the benefits in their entirety within twelve months of the reporting period, the liability is discounted using the market performance yield corresponding to the issue of high-quality corporate bonds and debentures.

Short-term employee remuneration

Short-term employee remuneration is remuneration to employees, other than termination benefits, whose payment is expected to be settled in its entirety within 12 months of the end of the reporting period in which the employees have rendered the services for the remuneration.

Short-term employee remuneration is reclassified as long-term, if the characteristics of the remuneration is modified or if a non-provisional change occurs in settlement expectations.

Prosegur recognises the anticipated cost of short-term remuneration as paid leave whose rights accumulate as the employees render the services granting them the right to collection. If the leaves are not cumulative, the expense is recognised as the leaves take place.

Profit-sharing plans and bonuses

Prosegur calculates the liability and expense for bonuses and profit-sharing using a formula based on EBITDA (earnings before interest, tax, amortisation and depreciation).

Prosegur recognises this cost when a present, legal or implied obligation exists as a result of past events and a reliable estimate may be made of the value of the obligation.

Remuneration of senior management

As well as profit-sharing plans, Prosegur has incentive plans for Senior Management linked to the achievement of certain targets set by the corresponding remuneration committees. At the end of the reporting period, provision has been made for these plans based on Prosegur management's best possible estimate of the extent to which targets will be attained.

Defined benefit plans

In defined benefit plans Prosegur includes those financed by means of the payment of insurance premiums in which the legal or implied obligation exists to directly pay employees any benefits committed at the moment at which these are due or to proceed with the payment of additional quantities in those cases in which the insurer does not make the payment of benefits corresponding to the services rendered by the employees in current or prior years.

The liability for defined benefits recognised in the consolidated statement of financial position reflects the present value of the defined benefit obligations existing at the reporting date, less the fair value at such date of plan assets.

The present value of employee benefits depends on a number of factors determined on an actuarial basis using various assumptions. The assumptions employed to calculate the net expense (income) include the discount rate. Any change in these assumptions will affect the carrying amount of employee benefits.

In those cases in which the result obtained from the undertaking of the aforementioned operations is negative, in other words an asset arises, Prosegur recognises this up to the limit of the amount of the present value of any economic benefit available in the form of reimbursements from the plan or reductions in future contributions thereto. The economic benefit is available for Prosegur if it is realisable at any moment during the life of the plan or in the settlement of plan liabilities, even if not immediately realisable at the close of the reporting date.

Income or expense related to defined benefit plans is recognised as other employee benefits expenses and is the sum of the net current service cost and the net interest cost of the net liabilities or assets for defined benefits. The recalculation of the measurement of net liabilities or assets for defined benefits is recognised in other comprehensive income. The latter includes actuarial losses and gains, the net return on plan assets and any change in the effects of the asset limit, excluding any quantities included in the net interest on liabilities or assets. The costs of administering plan assets and all types of taxes characteristic of these, other than those included in the actuarial assumptions, are deducted from the net return of the plan assets. Amounts deferred in other comprehensive profit and loss are reclassified to accumulated earnings in the same reporting period.

The Group likewise recognises the cost of past services as an expense of the reporting period on the earlier date between the one on which the modification or reduction of the plans takes place and when the corresponding restructuring or termination benefits are recognised.

The present value of defined benefit obligations is calculated annually by independent actuaries using the projected unit credit method. The discount rate of the net asset or liability for defined benefits is calculated based on the yield on high quality corporate bonds of a currency and term consistent with the currency and term of the corresponding benefits.

Discretionary contributions of employees or third parties to defined benefit plans reduce the service cost for the reporting period in which they are received. Contributions of employees or third parties established in the terms of the plan reduce the service cost of the service periods if they are associated with the service or reduce recalculations. Changes in contributions associated with the service are recognised as a cost for a current or past service, if they are not established in the formal terms of the plan and do not derive from an implicit obligation or as actuarial losses and gains, if they are established in the formal terms of the plan or derive from an implicit obligation.

The Group does not offset assets and liabilities among different plans except in cases in which a legal right exists to offset surpluses and deficits generated by the various plans and seeks to cancel obligations by their net amounts or realise the surplus in order to simultaneously cancel plan obligations with deficits.

The defined benefit assets or liabilities are recognised as current or non-current on the basis of the period for realisation or maturity of the corresponding benefits.

35.18. Revenue Recognition

Revenues include the fair value for the sale of goods and services, net of value added tax, discounts and returns and after eliminating intra-Group sales. Prosegur recognises revenues when the amount can be measured reliably, it is probable that the future economic benefits will flow to the entity and the specific terms are met for each of Prosegur's activities.

Revenue is recognised on an accruals basis applying the following criteria:

- a) Sales of goods, mainly security installations and home alarm systems, are recognised when the product has been delivered to, and accepted by, the customer. These revenues are measured at the fair value of the corresponding receivable.
- b) Sales of active security patrol, cash in transit and cash management services are recognised in the reporting period in which the services are rendered, without including taxes levied on these transactions, deducting any discounts included in the invoice as a reduction in the transaction amount.
- c) Revenues from the home alarm system activity are recognised in the reporting period in which the services are rendered, without including the taxes levied on these transactions, deducting any discounts included in the invoice as a lower transaction amount. In some alarm monitoring contracts, the customer does not purchase the equipment installed. Under the general alarm system rental contract, Prosegur receives an initial amount when the contract is signed and a regular instalment for the rental of the installed equipment and the services rendered. Prosegur defers the revenue received in advance when the contract is signed, taking it to the income statement over the average contract term. The average contract term is estimated based on the average annual customer churn rate.
- d) Interest received is recognised over the period of the outstanding principal and considering the effective interest rate applicable. When a receivable is impaired, Prosegur reduces the carrying amount to the recoverable amount, discounting estimated future cash flows at the original effective interest rate of the instrument. The discounting continues to be recognised as a reduction in the interest received. Interest on impaired loans is recognised using the effective interest method.
- e) Dividends received are recognised when the right to receive payment is established.

35.19. Leases

When a Prosegur entity is the lessee

Leases of property, plant and equipment in which Prosegur assumes substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are recognised at the commencement of the lease term at the lower of the fair value of the leased asset and the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is broken down into reductions in the payable and the finance costs, so as to produce a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. The lease payable, net of the corresponding finance cost, is recognised under financial liabilities. The interest within the finance cost is taken to the income statement over the lease term so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability in each period. Property, plant and equipment acquired under finance lease contracts are depreciated over the shorter of the useful life of the asset and the lease term when there is no possibility of Prosegur assuming ownership; otherwise, they are depreciated over the estimated useful life of the asset.

Leases in which the lessor retains a significant part of the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Lease payments under an operating lease (net of any incentive received) are recognised as an expense on a straight-line basis over the lease term.

When a Prosegur entity is the lessor

Assets leased to third parties under operating lease contracts are recognised as property, plant and equipment. These assets are depreciated over their expected useful lives based on criteria consistent with those applied to similar assets owned by Prosegur. Lease income is recognised on a straight-line basis over the expected useful life of the asset.

35.20. Borrowing Costs

Prosegur recognises borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of qualifying assets as an increase in the value of these assets. Qualifying assets are those which require a substantial period of time before they can be used or sold.

35.21. Construction Contracts

Contract costs are recognised when incurred.

When the outcome of a construction contract cannot be estimated reliably, revenue is recognised only to the extent of contract costs incurred for which recovery is probable.

When the outcome of a construction contract can be estimated reliably and the contract is likely to yield a profit, contract revenue is recognised over the duration of the contract. When it is probable that total contract costs will exceed total contract revenue, the expected loss is recognised as an expense immediately.

Prosegur uses the stage of completion method to calculate the amount to be recognised in a certain period. The stage of completion is determined by calculating the percentage of estimated total contract costs represented by costs incurred at the reporting date. Costs incurred during the year in relation with future contract activity are excluded from the contract costs used to determine the stage of completion. These costs are recognised as inventories, prepayments or other assets, depending on their nature.

Prosegur recognises the gross receivable from customers in relation to work on all contracts in force when the costs incurred plus recognised profit (or less recognised losses) exceed the portion invoiced to date. Progress billings outstanding and retention payments are recognised under trade and other receivables.

Prosegur recognises the gross amount payable to customers in relation to work on all current contracts when the progress billings exceed the costs incurred plus recognised profit (or less recognised losses).

35.22. Non-Current Assets held for Sale

Non-current assets (or disposal groups) are classified as held for sale when the carrying amount is principally recoverable through a sale, provided that the sale is considered highly probable. The assets are recognised at the lower of the carrying amount and the fair value less costs to sell, provided that their carrying amount will be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use.

35.23. Distribution of Dividends

Dividends distributed to Prosegur's shareholders are recognised as a liability in the consolidated annual accounts in the year in which the dividends are approved by the shareholders.

35.24. Environmental Issues

The cost of armoured vehicles compliant with the Euro III standard on non-polluting emissions is recognised as an increase in the carrying amount of the asset. At the 2013 reporting date Prosegur has no contingencies, legal claims or income and expenses relating to the environment.

_____ . _____

APPENDIX I. – Consolidated Subsidiaries

Information at 31 December 2013

Company	Registered offices	Investment		Basis of consolidation	Activity	Auditor
		% ownership	Company holding the investment			
Prosegur España, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	A
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
Servimax Servicios Generales, S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	A
Prosegur Activa Holding, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Formación Selección y Consultoría S.A.	Santa Sabina, 8 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Seguridad Vigilada S.A.	C/ Pisuerga, 18 (BARCELONA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	A
STMEC S.L.	C/ Pisuerga, 18 (BARCELONA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	B
Salcer Servicios Auxiliares S.L.	C/ Pisuerga, 18 (BARCELONA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	B
Beloura Investments S.L.U.	Pajaritos 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Prosegur Alarmas S.A.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	B
Pitco Ventures S.C.R.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	6	A
ESC Servicios Generales, S.L.U.	Avda. Primera, B-1 (ACORUÑA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	1	A
Prosegur International Handels GMBH	Poststraße, 33 (HAMBURG)	100	Malcoff Holding BV	a	5	B
Prosegur GMBH (anteriormente Securlog GMBH)	Wahlerstrasse 2a, 40472 Düsseldorf	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
Prosegur Deutschland GMBH	Inslerburger Straße 7a, D-60487 Frankfurt am Main (Alemania)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
Prosegur France, S.A.	Parc Technologique, 5, Place Berthe Monsot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Sécurité Humaine EURL	84 Rue des Acaïes (SAINT ETIENNE)	100	Prosegur France, S.A.	a	1	A
Prosegur Telesurveillance EURL	3 Allée de L'electronique (SAINT ETIENNE)	100	Prosegur France, S.A.	a	3	B
Prosegur Sécurité Nord, S.A.S.	8 Avenue Descartes (Les Plessis Robinson)	100	Prosegur France, S.A.	a	1	B
Prosegur Traitement de Valeurs SASU	Rue Rene Cassin ZI de Molina (LA TALAUDIERE)	100	Prosegur France, S.A.	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs EST	2 Rue Lavoisier BP 61609 25010 Besançon Cedex 3	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
Prosegur Technologie SAS	84 Rue des Acaïes (SAINT ETIENNE)	100	Prosegur France, S.A.	a	3	A
Prosegur Formation et Competences, SARL	8 Avenue Descartes (Les Plessis Robinson)	100	Prosegur France, S.A.	a	7	B
Esta Service, SASU	Parc Technologique, 5, Place Berthe Monsot, 69800 Saint Priest	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosegur Centre SARL	88 Avenue Geneaia Frere 69008 Lyon	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	8	B
Prosegur Participations, S.A.S.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Prosegur Traitement de Valeurs Azur, SA	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosegur Logistique de Valeris Azur, SA	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs Provence SAS	604 Avenue du Col de l'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 GEMENOS	5.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		95.0	Prosegur Participations, S.A.S.			
GRP Holding SRL	177, rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange, Luxembourg	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	B
Prosegur Security Luxembourg, SARL	177, rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange, Luxembourg	100	GRP Holding SARL	a	1	B
Prosegur Sécurité EST SAS	14, rue des Serruies 57070 Metz	100	Prosegur France, S.A.	a	1	B
Prosegur Sécurité Rubis SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100	Prosegur France, S.A.	a	1	B
Prosegur Sécurité Jade SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100	Prosegur Sécurité EST SAS	a	1	B
Prosegur Sécurité Opale SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100	Prosegur France, S.A.	a	1	B
Prosegur Accueil et Service SAS	14, rue des Serruies 57070 Metz	100	Prosegur France, S.A.	a	1	B
Malcoff Holdings BV	Schouwburgplein, 30-34 (ROTTERDAM)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Reinsurance Business Solutions Limited	Third Floor, The Metropolitan Building, James Joyce Street (DUBLIN)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	6	A
Luxpai Holdo S.A.R.L.	5, rue Guillaume Kroll, L-1882 Luxembourg	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
Pitco Reinsurance	Avenue Monterey, L-2163 Luxembourg	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	6	A
Prosegur Distribuição e Serviços, Lda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
Prosegur Companhia de Segurancas, Lda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBOA)	99.53	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	A
		0.47	Prosegur Activa Holding, S.L.U.			

Information at 31 December 2013

Company	Registered offices	Investment		Basis of consolidation	Activity	Auditor
		% ownership	Company holding the investment			
Rosegur Cash Services SA	Bulevardul Ghica Teri, Nr. 64-70, Sector 2, Cod 023708, Bucuresti, Romania	51.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	2	B
		49.0	Rosegur, S.A			
Transportadora de Caudales de Juncadella SA	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	5.0	Armor Acquisition SA	a	2	A
		95.0	Juncadella Prosegur Internacional S.A			
Armor Acquisition SA	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	5.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	5	B
		95.0	Prosegur International handels GMBH			
Juncadella Prosegur Internacional S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	68.79	Armor Acquisition SA	a	5	B
		31.21	Prosegur Internacional handels GMBH			
Prosegur Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94.05	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	1	B
		4.95	Armor Acquisition SA			
		0.95	Prosegur Inversiones Argentina S.A			
		0.05	Prosegur Argentina Holding S.A			
Prosegur Argentina Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95.0	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	5	B
		5.0	Armor Acquisition SA			
Prosegur Inversora Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95.0	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	5	B
		5.0	Armor Acquisition SA			
Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94.05	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	1	B
		4.95	Armor Acquisition SA			
		0.95	Prosegur Inversiones Argentina S.A			
		0.05	Prosegur Argentina Holding S.A			
Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94.05	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	1	B
		4.95	Armor Acquisition SA			
		0.95	Prosegur Inversiones Argentina S.A			
		0.05	Prosegur Argentina Holding S.A			
Xiden, S.A.C.I.	Olleros, 3923 Ciudad de Buenos Aires	7.86	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	A
		92.14	Juncadella Prosegur Internacional S.A			
Prosegur Tecnologia Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	3.85	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	A
		96.15	Juncadella Prosegur Internacional S.A			
General Industries Argentina, S.A.	Herrera, 1175 Ciudad de Buenos Aires	90.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	A
		10.0	Juncadella Prosegur Internacional S.A			
Tellex S.A.	Rincón 1346. Ciudad de Buenos Aires	95.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	A
		5.0	Armor Acquisition SA			
Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90.0	Prosegur Activa Holding S.L.U	a	5	B
		10.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A			
Prosegur Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90.0	Prosegur Activa Holding S.L.U.	a	5	B
		10.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A			
Prosegur Activa Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90.0	Prosegur Holding, S.A	a	3	A
		10.0	Prosegur Inversiones, SA			
Prosegur, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	94.05	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	1	B
		4.95	Armor Acquisition SA			
		0.95	Prosegur Inversiones Argentina S.A			
		0.05	Prosegur Argentina Holding S.A			
TC Interplata, S.A.	Calle Perú 1578, Buenos Aires	5.0	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	2	B
		1.0	Prosegur Inversiones Argentina S.A			
		94.0	Transportadora de Caudales de Juncadella			
Servin Seguridad, S.A.	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires.	94.05	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	1	B
		4.95	Armor Acquisition SA			
		0.95	Prosegur Inversiones Argentina S.A			
		0.05	Prosegur Argentina Holding S.A			
TSR Participacoes Societarias SA	Tomas Edison, 1250 - Barra Funda - São Paulo - SP	100	SGCE Participações Societarias SA	a	5	B
Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	100	TSR Participações Societarias SA	a	4	A
		1.0	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança			
Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	0.2	Prosegur Activa Alarmes, Ltda	a	1	A
		99.8	TSR Participações Societarias SA			
CTP Centro de Treinamento Prosegur Ltda	Estrada Geral S/N Bairro Passa Vinte - Palhoça/SC	99.6	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B
		0.4	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda			
Prosegur Administração de Recebíveis Ltda	AV. Thomas Edison, 813, sobre loja, Sala 02, Barra Funda, Sao Paulo	99.8	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B
		0.2	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda			
Prosegur Tecnologia en Sistemas de Seguridad Electrónica e Incendios Ltda.	Rua Barão do Bananal, 1.301, Vila Pompéia, São Paulo	99.99	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	A
		0.01	TSR Participações Societarias SA			
Setha Indústria Eletrônica Ltda.	Rua Álvares de Macedo, 134, E144, Parada de Lucas, Rio de Janeiro	99.6	Prosegur Tecnología en Sistemas de Seguridad Electrónica e Incendios Ltda.	a	3	A
		0.4	TSR Participações Societarias SA			

Information at 31 December 2013

Company	Registered offices	Investment		Basis of consolidation	Activity	Auditor
		% ownership	Company holding the investment			
Prosegur Holding e Participações, S.A	Av. Thomas Edison, 813, SL 03, Barra Funda, São Paulo	39.27	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	B
		49.95	Juncadella Prosegur Internacional S.A.			
		10.78	Prosegur Activa Alarmes Ltda.			
Prosegur Activa Alarmes, S.A.	Av. Thomas Edison, 813, 2º andar, Barra Funda, São Paulo	13.4	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	3	B
		18.5	Prosegur Tecnologia en Sistemas de Segurança Eletrônica e Incendios Ltda.			
		68.1	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Gestao de Efetivos Ltda	Av. Thomas Edison, 813, SL 03, Barra Funda, São Paulo	99.9	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		0.1	TSR Participacoes Societarias SA			
Prosegur Gestao de Ativos Ltda.	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Sala 03, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	0.01	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
		99.99	Prosegur Gestion de Activos, S. L.			
Juncadella Prosegur Group Andina	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99.99	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	5	B
		0.01	Armor Acquisition SA			
Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	83.07	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		6.84	Prosegur Internacional handels GMBH			
		10.09	Juncadella Prosegur Group Andina			
Servicios Prosegur Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99.98	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
		0.01	Juncadella Prosegur Group Andina			
		0.01	Prosegur Internacional handels GMBH			
Sociedad de Distribución Canje y Mensajería Ltda.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	48.72	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
		30.56	Juncadella Prosegur Group Andina			
		20.72	Prosegur Internacional handels GMBH			
Servicios de Seguridad Prosegur Regiones Limitada	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	99.0	Prosegur Chile, S.A.	a	1	B
		1.0	Juncadella Prosegur Group Andina			
Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile Ltda	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	60.0	Juncadella Prosegur Group Andina	a	2	A
		40.0	Prosegur Internacional handels GMBH			
		99.99	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Tecnología Chile Limitada	Lo Boza 107, Mod. 3 Pudahuel - Santiago	0.01	Prosegur Chile, S.A.	a	3	A
		99.0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.			
Prosegur Activa Chile S.L.	Catedral 1009, piso 14 - Santiago Centro	1.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		70.0	Prosegur, S.A.			
Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567 Of. 203, Renca, Santiago	30.0	Prosegur Internacional handels GMBH	a	1	B
		99.0	Prosegur Gestion de Activos, S. L.			
Prosegur Gestion de Activos Chile Ltda	Los Gobelinos 2567, Comuna de Renca, Santiago de Chile	1.0	Servicios Prosegur Ltda	a	7	B
		94.9	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	Ava. De las Américas, 42-25 Bogotá	5.1	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	2	A
Prosegur Reacondos, SAS	Ava. De las Américas, 42-25 Bogotá	100	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	a	2	B
Inversiones BIV SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	5	A
Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	94.0	Inversiones BIV SAS	a	1	A
Prosegur Tecnología SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Beloura Investments S.L.U.	a	3	A
Prosegur GPS SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Beloura Investments S.L.U.	a	3	C
Prosegur Seguridad Electronica, SAS	Cra. 50 No. 71-80 Bogotá (Colombia)	100	Beloura Investments S.L.U.	a	3	A
Servimax Servicios Generales, SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	1	B
Servimax Servicios Temporales SAS	Calle 32 No. 8A-65 Edificio BCH piso 8 de Cartagena	100	Inversiones BIV SAS	a	1	B
Prosegur Gestion de Activos de Colombia SAS	Calle 13 # 42 A - 24. Bogotá	100	Prosegur Gestion de Activos, S. L.	a	7	B
Prosegur Paraguay SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99.0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	4	A
		1.0	Juncadella SA			
Prosegur Tecnología Paraguay, SA	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez- Asunción	99.0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	B
		1.0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Compañía de Seguridad Prosegur SA	Av. Marro Solar 1086 - Surco - Lima - Perú	52.0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	A
		48.0	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
Proseguridad SA	Av. Los Próceres 250 - Surco - Lima - Perú	38.04	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	1	A
		35.11	Transportadora de Caudales de Juncadella SA			
		26.85	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Cajeros SA	Calle La Chira 103 Urb. Santa Teresa de las Gardenias, Surco, Lima-Perú	52.0	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	B
		48.0	Juncadella SA			
Prosegur Tecnología Perú SA	Calle La Chira 103 Urb. Santa Teresa de las Gardenias, Surco, Lima-Perú	99.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	B
		1.0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.			

Information at 31 December 2013

Company	Registered offices	Investment		Basis of consolidation	Activity	Auditor
		% ownership	Company holding the investment			
Orus, S.A.	Av. Los Próceres 250 - Surco - Lima - Perú	84.857	Proseguridad SA	a	1	A
		14.286	Inversiones RB, SA			
		0.857	Compañía de Seguridad Prosegur SA			
Orus Selva, SA	Caserio Palmawasi - Uchiza - Tocache - San Martín, Perú	90.0	Orus, S.A.	a	1	B
		10.0	Compañía de Seguridad Prosegur SA			
		99.0	Proseguridad SA			
Inversiones RB, SA	Av. Nicolás Ariola 780 Urb. Santa Catalina - La Victoria - Lima - Perú	1.0	Compañía de Seguridad Prosegur SA	a	5	B
		99.0	Prosegur Activa Holding, S.L.U			
Prosegur Activa Peru, SA	Av. República de Panamá 3890 - Surquillo - Lima, Perú	1.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	A
		99.0	Prosegur Activa Holding, S.L.U			
Prosegur Servicios Administrativos, S.A.	Av. Primavera 1050-Urbanización Chacarilla del Estanque-Santiago de Surco	1.0	Prosegur Activa Holding, S.L.U	a	7	B
		99.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Gestion de Activos, S.A.	Calle La Chira 103-Urbanización Las Gardenias-Santiago de Surco	99.0	Prosegur Gestion de Activos, S. L.	a	7	B
		1.0	Prosegur Activa Holding, S.L.U			
Prosegur Mexico S de RL de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	85.6	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	5	B
		14.4	Prosegur Activa Holding, S.L.U			
PRO-S Compañía de Seguridad Privada, SA de C.V.	Norte 79 B No. 77 planta alta. Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	B
Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Electivo, S.A. de C.V.	Norte 79 B No. 75 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	55.03	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	2	A
		44.97	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Seguridad Privada S.A. de CV.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	A
Prosegur Consultoría y Servicios Administrativos de RL de CV	Norte 79 B No. 75 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	4	B
Prosegur Servicios de Seguridad Privada Electrónica SA de CV	C/ Piña 297 Colonia Nueva Santa María. 02820 MEXICO D.F.	100	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	2	B
Prosegur Custodias, S.A. de CV	C/ Alfredo Nobel, 21. Colonia Los Reyes Industrial. 54073 TLALNEPANTLA	100	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	A
Prosegur Tecnología, SA de C.V.	Piña 297 Piso 1, Col. Hogar y Seguridad, D.F.C.P. 02820	100	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	3	B
Grupo Tratamiento y Gestion de Valores SAPI de CV	Norte 79 B, Número 75 Col. Sector Naval Distrito Federal. C.P. 02080	80.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	2	A
Grupo Mercurio de Transportes SA de CV	Av de las Granjas, 76 - Sector Naval - Azcapotzalco - 02080 MEXICO D.F.	99.99	Grupo Tratamiento y Gestion de Valores SAPI de CV	a	2	A
Compañía Ridur SA	Guarani 1531 (Montevideo)	100	Juncadella Prosegur Internacional S.A	a	5	B
Prosegur Transportadora de Caudales SA	Guarani 1531 (Montevideo)	99.92	Juncadella Prosegur Internacional S.A.	a	2	A
		0.08	Armor Acquisition SA			
Prosegur Activa Uruguay, S.A.	Bvd Artigas 2629 (Montevideo)	95.0	Prosegur Activa Holding S.L.U.	a	3	A
		5.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Nautiland, SA	Martiniano Chiossi s/n - Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A	a	3	B
Blindados, SRL	Guarani 1531 (Montevideo)	99.0	Prosegur Transportadora de Caudales SA	a	2	B
		1.0	Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad			
Genper, S.A.	Rodo Jose Enrique 1761 - Montevideo	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.	Bvd Artigas 2629 (Montevideo)	90.0	Prosegur S.A.	a	1	A
		10.0	Armor Acquisition SA			
GSM Telecom SA	Del pino, Simon 1055, Piriaopolis, Maldonado	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A	a	3	B
Coral Melody SA	Bulevar Artigas 560 (Montevideo)	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A	a	1	A
Tecnofren SA	Avenida Italia y Patagonia (Montevideo)	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A	a	1	A
Roytronic SA	Guarani 1531 (Montevideo)	100	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Pitco Shanghai	North Shanxi Road 1438, Room 308 Shanghai 200060, China	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	2	C
Pitco Asia Pacific Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton RD TST-KL	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	B
Imperial Dragon Security Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	C
Weldom Technology Co Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100	Imperial Dragon Security Ltd	a	5	C
Prosec Services Pte Ltd	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	1	B
Singpai Pte Ltd	8 Cross Street #11-00, PWC Building, Singapore 048424	100	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	B
Axis Security Management Pte Ltd	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	1	B
Prosec Cash Services Private, Ltd Services Pte Ltd	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100	Singpai Pte Ltd	a	2	B
Prointrans LLC	1200 Brickell Avenue, Suite 1950, Miami, Florida 33131	100	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	C
Prosegur Australia Holdings PTY Limited	10 Shelley Street, Sydney NSW 2000	100	Singpai Pte Ltd	a	5	B
Prosegur Australia Investments PTY Limited	10 Shelley Street, Sydney NSW 2000	100	Prosegur Australia Holdings PTY Limited	a	5	B
Chubb Security Services Pty Ltd	10 Shelley Street, Sydney NSW 2000	100	Prosegur Australia Investments PTY Limited	a	2	B

Information at 31 December 2012

Company	Registered offices	Investment		Basis of consolidation	Activity	Auditor
		% ownership	Company holding the investment			
Prosegur Gestión de Activos, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	7	A
Servimax Servicios Generales, S.A	Pajaritos, 24 (MADRID)	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	1	A
Prosegur Activa Holding, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	5	A
Formación, Selección y Consultoría, S.A	Santa Sabina, 8 (MADRID)	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	7	B
Seguridad Vigilada, S.A	C/ Pisuerga, 18 (BARCELONA)	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	4	B
STMEC, S.L.	C/ Pisuerga, 18 (BARCELONA)	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	1	B
Salcer Servicios Auxiliares, S.L.	C/ Pisuerga, 18 (BARCELONA)	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	1	B
Beloura Investments, S.L.U.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	5	A
Prosegur Multiservicios, S.A	Pajaritos, 24 (MADRID)	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	3	B
Pitico Ventures S.C.R.	Pajaritos, 24 (MADRID)	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	6	A
ESC Servicios Generales, S.L.U.	Avda Primera, B-1 (ACORUÑA)	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	1	A
Prosegur Intemational Handels GMBH	Poststrasse, 33 (HAMBURG)	100.0	Malcoff Holding BV	a	5	B
Prosegur GMBH (former Securlog GMBH)	Wahlerstrasse 2a, 40472 Düsseldorf	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	2	A
Prosegur France, S.A	84 Rue des Aceries (SAINT ETIENNE)	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	5	A
Prosegur Sécurité Humaine EURL	84 Rue des Aceries (SAINT ETIENNE)	100.0	Prosegur France, S.A	a	1	A
Prosegur Telesurveillance EURL	3 Allée de L'Electronique (SAINT ETIENNE)	100.0	Prosegur France, S.A	a	3	B
Prosegur Securite Nord, S.A.S.	8 Avenue Descartes (Les Plessis Robinson)	100.0	Prosegur France, S.A	a	1	B
Prosegur Traitement de Valeurs EURL	Rue Rene Cassin Zi de Molina (LA TALAUDIERE)	100.0	Prosegur France, S.A	a	2	A
Prosegur Traitement de Valeurs EST	2 Rue Lavoisier BP 61609 25010 Besancon Cedex3	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	2	A
Prosegur Technologie SAS	84 Rue des Aceries (SAINT ETIENNE)	100.0	Prosegur France, S.A	a	3	A
SAS BFA	8 Avenue Descartes (Les Plessis Robinson)	33.5 66.5	Prosegur Cia de Seguridad, S.A Prosegur France, S.A	a	3	B
Sarl Initiale	8 Avenue Descartes (Les Plessis Robinson)	100.0	Prosegur France, S.A	a	7	B
Esta Service, SASU	84 RUE DES ACIERIES 42000 SAINT ETIENNE (FRANCE)	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	8	B
Prosegur Centre SARL	84 RUE DES ACIERIES 42000 SAINT ETIENNE (FRANCE)	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	8	B
Prosegur Participations, S.A.S.	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	5	A
Servicios Valores Fondos, S.A	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100.0	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	A
Docks y Entrepots Saizas, S.A	1267 Ave Pierre et Marie Curie - Z.I. Secteur C - 06700 SAINT-LAURENT DU VAR	100.0	Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	A
Euroval SAS	604 Avenue du Col de l'Ange - ZA des Plaines de Jouques - 13420 GEMENOS	5.0 95.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A Prosegur Participations, S.A.S.	a	2	B
GRP Holding SARL	177, rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange, Luxembourg	100.0	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	C
GRP Security SARL	177, rue de Luxembourg, L - 8055 Bertrange, Luxembourg	100.0	GRP Holding SARL	a	1	C
Prosegur Securite EST SAS	14, rue des Serruriers 57070 Metz	100.0	GRP Holding SARL	a	1	C
Prosegur Securite Rubis SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100.0	GRP Holding SARL	a	1	C
Prosegur Securite Jade SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100.0	Prosegur Securite EST SAS	a	1	C
Prosegur Securite Opale SAS	2 Boulevard Général de Gaulle, 94270 Le Kremlin Bicêtre	100.0	GRP Holding SARL	a	1	C
Prosegur Accueil et Service SAS	14, rue des Serruriers 57070 Metz	100.0	GRP Holding SARL	a	1	C
Malcoff Holdings BV	Schouwburgplein, 30-34 (ROTTERDAM)	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	5	B
Reinsurance Business Solutions Limited	80 Harcourt Street (DUBLIN)	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	6	A
Luxpai Holdo S.A.R.L.	5, rue Guillaume Kroll, L-1882 Luxembourg	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	5	B
Pitico Reinsurance	Avenue Monterey, L-2163 Luxembourg	100.0	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	6	A
Prosegur Distribuição e Serviços, Lda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBON)	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A	a	7	B
Prosegur Companhia de Segurança, Lda.	Av. Infante Dom Henrique, 326 (LISBON)	99.5 0.5	Prosegur Cia de Seguridad, S.A Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	4	A

Information at 31 December 2012

Company	Registered offices	Investment		Basis of consolidation	Activity	Auditor
		% ownership	Company holding the investment			
Rosegur Cash Services	Bulevardul Unica Ter. Nr. 64-70, Sector 2, Cod 023708, Bucharest, Romania	51.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		49.0	Rosegur, S.A.			
Transportadora de Caudales de Juncadella, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	5.0	Amor Acquisition, S.A.	a	2	A
		95.0	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.			
Amor Acquisition, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	5.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
		95.0	Prosegur International Handels GMBH			
Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	68.8	Amor Acquisition, S.A.	a	5	B
		31.2	Prosegur International Handels GMBH			
Prosegur Seguridad, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95.0	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	a	1	B
		5.0	Amor Acquisition, S.A.			
Prosegur Vigilancia Activa, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95.0	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	a	1	B
		5.0	Amor Acquisition, S.A.			
Servicios Auxiliares Petroleros, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95.0	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	a	1	A
		5.0	Amor Acquisition, S.A.			
Xiden, S.A.C.I.	Olleros, 3923 Ciudad de Buenos Aires	7.8	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		91.2	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.			
Prosegur Tecnologia Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	3.9	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		96.2	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.			
General Industries Argentina, S.A.	Herrera, 1175 Ciudad de Buenos Aires	90.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		10.0	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.			
Tellex, S.A.	Rincón 1346. Ciudad de Buenos Aires	95.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		5.0	Amor Acquisition, S.A.			
Prosegur Holding, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90.0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	5	B
		10.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Inversiones, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90.0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	5	B
		10.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Activa Argentina, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	90.0	Prosegur Holding, S.A.	a	3	A
		10.0	Prosegur Inversiones, S.A.			
Prosegur, S.A.	Tres Arroyos 2835 Ciudad de Buenos Aires	95.0	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	a	1	A
		5.0	Amor Acquisition, S.A.			
T.C. Interplata, S.A.	Calle Penú 1578, Buenos Aires	5.0	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	a	2	B
		95.0	Transportadora de Caudales de Juncadella, S.A.			
Servin Seguridad, S. A.	Montevideo 666, piso 3º, oficina 302. Buenos Aires.	95.0	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	a	1	B
		5.0	Amor Acquisition, S.A.			
TSR Participações Societárias, S.A.	Tomas Edison, 1250 - Barra Funda - São Paulo - SP	100.0	SGCE Participações Societárias, S.A.	a	5	B
Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	Guaratã, 633 - Prado - Belo Horizonte - MG	100.0	TSR Participações Societárias, S.A.	a	4	A
Prosegur Sistemas de Segurança Ltda	Guaratã, 667 - Prado - Belo Horizonte - MG	1.0	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	1	A
		99.0	TSR Participações Societárias, S.A.			
CTP Centro de Treinamento Prosegur Ltda	Estrada Geral S/N Bairro Passa Vinte - Palhoça/SC	99.8	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B
		0.4	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda			
Prosegur Administração de Recebíveis Ltda	Av. Thomas Edison, 813, sobre loja, Sala 02, Barra Funda, São Paulo	99.8	Prosegur Brasil SA Transportadora de Valores e Segurança	a	7	B
		0.2	Prosegur Sistemas de Segurança Ltda			
Prosegur Tecnologia em Sistemas de Segurança Eletrônica e Incêndios Ltda.	Rua Barão do Bananal, 1.301, Vila Pompéia, São Paulo	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		0.0	TSR Participações Societárias, S.A.			
Setha Indústria Eletrônica Ltda	Rua Alvares de Macedo, 134, E144, Parada de Lucas, Rio de Janeiro	99.6	Prosegur Tecnologia em Sistemas de Segurança Eletrônica e Incêndios Ltda.	a	3	A
		0.4	TSR Participações Societárias, S.A.			
Prosegur Holding e Participações	Av. Thomas Edison, 813, sobre loja, Sala 03, Barra Funda, São Paulo	12.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	4	B
		88.0	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.			
Prosegur Activa Alarmes Ltda.	Av. Thomas Edison, 813, 2º andar, Barra Funda, São Paulo	97.0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	3	B
		2.0	Prosegur Tecnologia em Sistemas de Segurança Eletrônica e Incêndios Ltda.			
Prosegur Gestão de Efetivos Ltda	Av. Thomas Edison, 813, sobre loja, Sala 03, Barra Funda, São Paulo	99.9	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		0.1	TSR Participações Societárias, S.A.			
Prosegur Gestão de Ativos Ltda.	Av. Thomas Edison, nº 813, 2º Andar, Sala 03, Bairro Barra Funda, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo	0.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	A
		100.0	Prosegur Gestión de Activos, S.L.			
Digipro Procesamiento de Documentos e Valores Ltda.	Av. Amador Bueno da Veiga, 4271 - Altos - JD. Popular, São Paulo - CEP 03.653-000	100.0	Prosegur Activa Alarmes, S.A.	a	2	B
Nordeste Segurança Eletrônica Ltda.	R Professor Andra de Becerra, 931 - Salgadinho - Olinda - CEP 53.110-110	100.0	Prosegur Activa Alarmes, S.A.	a	3	B

Information at 31 December 2012

Company	Registered offices	Investment		Basis of consolidation	Activity	Auditor
		% ownership	Company holding the investment			
Juncadella Prosegur Group Andina	Los Gobelinos 2567 Of 203, Renca, Santiago	100.0	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	a	5	B
		0.0	Armor Acquisition, S.A.			
Capacitaciones Ocupacionales Sociedad Ltda	Los Gobelinos 2567 Of 100, Renca, Santiago	83.1	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	B
		6.8	Prosegur Internacional Handels GmbH			
		10.1	Juncadella Prosegur Group Andina			
Servicios Prosegur Ltda	Los Gobelinos 2567, Renca, Santiago	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
		0.0	Prosegur Internacional Handels GmbH			
Sociedad de Distribución, Canje y Mensajería Ltda.	Los Gobelinos 2548, Renca, Santiago	48.7	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	7	B
		30.6	Juncadella Prosegur Group Andina			
		20.7	Prosegur Internacional Handels GmbH			
Servicios de Seguridad Prosegur Regiones Limitada	Los Gobelinos 2567, Renca, Santiago	99.0	Prosegur Chile, S.A.	a	1	B
		1.0	Juncadella Prosegur Group Andina			
Empresa de Transportes Compañía de Seguridad Chile Ltda	Los Gobelinos 2567, Renca, Santiago	60.0	Juncadella Prosegur Group Andina	a	2	A
		40.0	Prosegur Internacional Handels GmbH			
Prosegur Tecnología Chile Limitada	Lo Boze 107, Mod. 3 Pudahuel - Santiago	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
		0.0	Prosegur Chile, S.A.			
Prosegur Activa Chile, S.L.	Catedral 1009, piso 14 - Santiago Centro	99.0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	3	A
		1.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Chile, S.A.	Los Gobelinos 2567, Renca, Santiago	70.0	Prosegur, S.A.	a	1	B
		30.0	Prosegur Internacional Handels GmbH			
Prosegur Gestión de Activos Chile Ltda	Los Gobelinos 2567, Comuna de Renca, Santiago de Chile	99.0	Prosegur Gestión de Activos, S.L.	a	7	B
		1.0	Servicios Prosegur Ltda			
Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	Avda. de las Américas, 42-25 Bogotá	94.9	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
		5.1	Prosegur Activa Holding, S.L.U.			
Prosegur Peajes SAS	Avda. de las Américas, 42-25 Bogotá	100.0	Compañía Transportadora de Valores Prosegur de Colombia, S.A.	a	2	B
Inversiones BIV SAS	Calle 32 n° 8A-65 Edificio BCH piso 8, Cartagena	100.0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	5	A
Prosegur Vigilancia y Seguridad Privada Ltda	Calle 32 n° 8A-65 Edificio BCH piso 8, Cartagena	99.9	Inversiones BIV SAS	a	1	A
Prosegur Tecnología SAS	Av Ciudad de Quito n° 70A77, Bogotá.	100.0	Beloura Investments, S.L.U.	a	3	A
Prosegur GPS SAS	Cra. 50 n° 71-80 Bogotá (Colombia)	100.0	Beloura Investments, S.L.U.	a	3	C
Integra Monitoreo SAS	Cra. 50 n° 71-80 Bogotá (Colombia)	100.0	Beloura Investments, S.L.U.	a	3	A
Servimax Servicios Generales, SAS	Calle 32 n° 8A-65 Edificio BCH piso 8, Cartagena	100.0	Inversiones BIV SAS	a	1	B
Servimax Servicios Temporales SAS	Calle 32 n° 8A-65 Edificio BCH piso 8, Cartagena	100.0	Inversiones BIV SAS	a	1	B
Prosegur Gestión de Activos de Colombia SAS	AC 13 # 42 A - 24. Bogotá	100.0	Prosegur Gestión de Activos, S.L.	a	7	B
Prosegur Paraguay, S.A.	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez - Asunción	99.0	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	a	4	A
		1.0	Transportadora de Caudales de Juncadella, S.A.			
Prosegur Tecnología Paraguay, S.A.	C/ Artigas, esq. Concepción Leyes de Chávez - Asunción	99.0	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	a	1	B
		1.0	Transportadora de Caudales de Juncadella, S.A.			
Compañía de Seguridad Prosegur, S.A.	Av. Morro Solar 1086 - Surco - Lima - Peru	52.0	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	a	2	A
		48.0	Transportadora de Caudales de Juncadella, S.A.			
Proseguridad S.A.	Av. Los Próceres 250 - Surco - Lima - Peru	52.0	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	a	1	A
		48.0	Transportadora de Caudales de Juncadella, S.A.			
Prosegur Cajeros, S.A.	Calle La Chira 103 Urb. Santa Teresa de las Gardenias, Surco, Lima - Peru	52.0	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	a	2	B
		48.0	Transportadora de Caudales de Juncadella, S.A.			
Prosegur Tecnología Perú, S.A.	Calle La Chira 103 Urb. Santa Teresa de las Gardenias, Surco, Lima - Peru	99.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	B
		1.0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.			
Orus, S.A.	Av. Los Próceres 250 - Surco - Lima - Peru	84.8	Proseguridad S.A.	a	1	A
		14.3	Inversiones RB, S.A.			
		0.9	Compañía de Seguridad Prosegur, S.A.			
Orus Selva, S.A.	Caserio Palmawasi - Uchiza - Tocache - San Martín, Peru	90.0	Orus, S.A.	a	1	B
		10.0	Compañía de Seguridad Prosegur, S.A.			
Inversiones RB, S.A.	Av. Nicolás Ariola 780 Urb. Santa Catalina - La Victoria - Lima - Peru	99.0	Proseguridad S.A.	a	5	B
		1.0	Compañía de Seguridad Prosegur, S.A.			
Prosegur Activa Peru, S.A.	Av. República de Panamá 3890 - Surquillo - Lima, Peru	99.0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	3	A
		1.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Servicios Administrativos, S.A.	Av. Primavera 1050-Urbanización Chacarilla del Estanque-Santiago de Surco	1.0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	7	B
		99.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Prosegur Gestión de Activos, S.A.	Calle La Chira 103-Urbanización Las Gardenias-Santiago de Surco	1.0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	7	B
		99.0	Prosegur Gestión de Activos, S.L.			

Information at 31 December 2012

Company	Registered offices	Investment		Basis of consolidation	Activity	Auditor
		% ownership	Company holding the investment			
Prosegur Mexico S de RL de CV	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	85.6	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	B
		14.4	Prosegur Activa Holding, S.L.U.			
PRO-S Compañía de Seguridad Privada, SA de C.V.	Norte 79 B No. 77 planta alta. Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100.0	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	B
Prosegur Seguridad Privada Logística y Gestión de Efectivo, S.A. de C.V.	Norte 79 B No. 75 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100.0	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	2	A
Prosegur Seguridad Privada S.A. de C.V.	Norte 79 B No. 77 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100.0	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	A
Prosegur Consultoría y Servicios Administrativos de RL de CV	Norte 79 B No. 75 Colonia Sector Naval. 02080 MEXICO D.F.	100.0	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	4	B
Prosegur Servicios de Seguridad Privada Electrónica SA de CV	C/ Piña 297 Colonia Nueva Santa Maria. 02820 MEXICO D.F.	100.0	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	2	B
Prosegur Custodias, S.A. de CV	C/ Alfredo Nobel, 21. Colonia Los Reyes Industrial. 54073 TLALNEPANTLA	100.0	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	1	A
Prosegur Tecnología, S.A. de C.V.	Piña 297 Piso 1, Col. Hogar y Seguridad, D.F. C.P. 02820	100.0	Prosegur Mexico S de RL de CV	a	3	B
Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de CV	Norte 79 B, Número 75. Col. Sector Naval Distrito Federal. C.P. 02080	80.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	2	A
Grupo Mercurio de Transportes SA de CV	Av. de las Granjas, 76 - Sector Naval - Azcapotzalco - 02080 MEXICO D.F.	100.0	Grupo Tratamiento y Gestión de Valores SAPI de CV	a	2	A
Compañía Ridur, S.A.	Guarani 1531 (Montevideo)	100.0	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	a	5	B
Prosegur Transportadora de Caudales, S.A.	Guarani 1531 (Montevideo)	99.9	Juncadella Prosegur Internacional, S.A.	a	2	A
		0.1	Armor Acquisition, S.A.			
Prosegur Activa Uruguay, S.A.	Bvd. Artigas 2629 (Montevideo)	95.0	Prosegur Activa Holding, S.L.U.	a	3	A
		5.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.			
Nauiland, S.A.	Martiniano Chiossi s/n - Maldonado	100.0	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Blindados, SRL	Guarani 1531 (Montevideo)	99.0	Prosegur Transportadora de Caudales, S.A.	a	2	B
		1.0	Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.			
Genper, S.A.	Rodo Jose Enrique 1761 - Montevideo	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	3	A
Prosegur Uruguay Compañía de Seguridad, S.A.	Bvd. Artigas 2629 (Montevideo)	90.0	Prosegur, S.A.	a	1	A
		10.0	Armor Acquisition, S.A.			
GSM Telecom, S.A.	Del pino, Simon 1055, Piriapolis, Maldonado	100.0	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Coral Melody, S.A.	Guarani 1531 (Montevideo)	100.0	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	1	A
Tecnofren, S.A.	Michelini, Zelmar 1121 - Maldonado	100.0	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	1	A
Roytronic, S.A.	Guarani 1531 (Montevideo)	100.0	Prosegur Activa Uruguay, S.A.	a	3	B
Pitco Shanghai	North Shanxi Road 1438, Room 308, Shanghai 200060, China	100.0	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	2	C
Pitco Asia Pacific Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton RD TST-KL	100.0	Luxpai Holdo SARL	a	5	B
Imperial Dragon Security Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100.0	Luxpai Holdo SARL	a	5	C
Weldom Technology Co Ltd	Suite 1201 Tower 2, The Gateway, 25 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong	100.0	Imperial Dragon Security Ltd	a	5	C
Prosec Services Pte Ltd	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100.0	Singpai Pte Ltd	a	1	B
Singpai Pte Ltd	80 Robinson Road #02-00 Singapore 068898	100.0	Luxpai Holdo S.A.R.L.	a	5	B
Axis Security Management Pte. Ltd.	1 Lorong 2 Toa Payoh, #03 - 02, Yellow Pages Building, Singapore 319637	100.0	Singpai Pte Ltd	a	1	B
Prosec Cash Services Private, Ltd Services Pte Ltd	111 Geylang Road, #01-01, Singapore 389216	100.0	Singpai Pte Ltd	a	2	B
Prointrans LLC	Office 346, 13800 Coppermine Road, Hemdon, 20171, VIRGINIA	100.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	C

Basis of consolidation:

The circumstances considered in article 42 of the Spanish Code of Commerce are as follows:

- a) The parent owns the majority of voting rights.
- b) The parent has the power to appoint or dismiss the majority of the members of the governing body.
- c) It may dispose, by virtue of agreements entered into with third parties, of the majority of the voting rights.
- d) It has used its votes to appoint the majority of the members of the governing body who hold office at the moment when the consolidated annual accounts must be drawn up and during the two business years immediately preceding.
- e) Sole administration of one or more companies by any other means.

Unless indicated otherwise, the most recent reporting period ended on 31 December 2013.

Activity:

1. Activities from the surveillance business group
2. Activities from the cash in transit and cash management business group
3. Activities from the technology business group
4. Activities included in more than one business group
5. Holding company
6. Financial services
7. Auxiliary services
8. Dormant

Auditor:

Audited by KPMG

Not subject to audit

Audited by other auditors

APPENDIX II. – Consolidated Temporary Joint Ventures**Information at 31 December 2013**

Company	Registered offices	Investment		Notes	Activity
		% ownership	Entity participating in the joint venture		
SERAT AEROPUERTO BILBAO UTE	Príncipe de Vergara, 135 28002 MADRID	40.0	EUROLIMP	a	0
UTE AENA BARCELONA T2 PROSEGUR-SERVIMAX	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(d)	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX BSM BARCELONA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(e)	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX ARPEGIO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(f)	0
UTE PROSEGUR FESMI AYTO. FERROL	Ctra. Baños de Arteijo, 12 15008 A Coruña	41.8	FESMI	(g)	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX OFICINA ANTIFRAU CATALUNYA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(h)	1
UTE PCS SSG CENTRO SANITARIO CEUTA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(i)	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AENA AEROPUERTO SAN SEBASTIAN	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(j)	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AENA AEROPUERTO MALAGA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(k)	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AENA AEROPUERTO PALMA MALLORCA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	1
UTE PCS SSG UNIVERSIDAD ALICANTE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	1
UTE PCS SSG INSTITUTO DE ESTUDIOS FISCALES	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	1
UTE PCS SSG HOSPITAL VALL D'HEBRON	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	1
UTE PCS PAE RTVA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	0
UTE PCS SSG GUGGENHEIM	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	1

Information at 31 December 2013

Company	Registered offices	Investment		Notes	Activity
		% ownership	Entity participating in the joint venture		
UTE PCS SSG CORPORACION RTVE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	0
UTE CLECE PCS TEATRO KURSAAL MELILLA ley 18/82	Calle Industria, 1 edif. Metropol I, 4º mod.20. Mairena de aljarafe - SEVILLA	10.0	CLECE	(I)	1
UTE PCS-SSG MPTMAP	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	1
UTE PCS-SSG FERROCARRILS DE LA GENERALITAT CATALUNYA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	1
UTE PCS ESC CETARSA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	1
UTE FERROSER PCS UNIV. EUROPEA MADRID	Principe de Vergara, 135 28009 MADRID	95.0	FERROVIAL	(I)	1
UTE PCS SSG GENERAL MOTORS	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	1
UTE PCS SSG UNIV. POLITECNICA DE VALENCIA 2012	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	1
UTE PCS SSG HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (FUNDACIÓ DE GESTIÓ SANITÀRIA)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	1
UTE PCS SSG PALACIO DE CONGRESOS Y DE LA MÚSICA EUSKALDUNA JAUREGIA BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	1
UTE PCS ESC FORUM EVOLUCION DE BURGOS	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	1
UTE PCS ESC CLINICA MILITAR CARTAGENA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	1
UTE PCS SSG HOSPITAL VALL D'HEBRON	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	1
UTE PCS SSG PALAU DE LA MUSICA DE VALENCIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	1
UTE PCS SSG AEROP. BARCELONA LOTE 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	1
UTE AEROPUERTO DE IBIZA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	70.0	CSP SIGLO XXI	(I)	1
UTE PCS SSG LA FINCA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	1

Information at 31 December 2013

Company	Registered offices	Investment		Notes	Activity
		% ownership	Entity participating in the joint venture		
UTE PROSEGUR SERVIMAX HOSPITAL VALL D'HEBRON III	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	1
UTE VIGILANCIA Y SEGURIDAD EN CENTROS DE INTERNAMIENTO-P-12-098	C/ Juan de Mariana, 15 28045 Madrid	11.6	Ombuds Seguridad, SA(31,25%) and other 7	(l)	1
UTE PCS SSG AUTORITAT PORTUARIA DE BARCELONA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	1
UTE ESC PCS GETXO KIROLAK	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX HOSPITAL CLINIC DE BARCELONA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX EL GRECO 2014	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX MONDELEZ	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX AYTO. BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	1
UTE PROSEGUR SERVIMAX EDIF. SAN SEB.-BILBAO (GOB. VASCO)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	1
Unión Temporal Espinal CCTV	Cr 50 N0 71-80	80.0	Integra Security Sistemas, S.A.	(m)	1
Unión Temporal Congreso 2011	Cr 50 N0 71-80	99.5	Integra Security Sistemas, S.A.	(m)	1
Unión Temporal Manizales 2011	Cr 50 N0 71-80	99.5	Integra Security Sistemas, S.A.	(m)	1
Union Temporal Tecnologia Cali	Cr 50 N0 71-80	95.0	Integra Security Sistemas, S.A.	(m)	1

Information at 31 December 2012

Company	Registered offices	Investment		Notes	Activity
		% ownership	Entity participating in the joint venture		
SERAT AEROPUERTO BILBAO UTE	Príncipe de Vergara, 135 28002 MADRID	40.0	EUROLIMP	(a)	(1)
UTE PROSEGUR NORDES	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(b)	(1)
UTE MNT0. COLEGIOS PUBLICOS	La Paz, 14 Valencia	90.0	CLECE	(c)	(0)
UTE AENA BARCELONA T2 PROSEGUR-SERVIMAX	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(d)	(1)
UTE PROSEGUR SERVIMAX BSM BARCELONA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(e)	(0)
UTE PROSEGUR SERVIMAX ARPEGIO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(f)	(1)
UTE PROSEGUR FESMI AYTO. FERROL	Ctra. Baños de Arteijo, 12 15008 A Coruña	41.8	FESMI	(g)	(1)
UTE PROSEGUR SERVIMAX OFICINA ANTIFRAU CATALUNYA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(h)	(1)
UTE PCS SSG CENTRO SANITARIO CEUTA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(i)	(1)
UTE PROSEGUR SERVIMAX AENA AEROPUERTO SAN SEBASTIAN	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(j)	(1)
UTE PROSEGUR SERVIMAX AENA AEROPUERTO MALAGA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(k)	(1)
UTE PROSEGUR SERVIMAX AENA AEROPUERTO PALMA MALLORCA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	(1)
UTE PROSEGUR SERVIMAX UNIVERSIDAD POLIT. VALENCIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	(1)
UTE PCS SSG UNIVERSIDAD ALICANTE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	(1)
UTE PCS SSG INSTITUTO DE ESTUDIOS FISCALES	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	(1)

Information at 31 December 2012

Company	Registered offices	Investment		Notes	Activity
		% ownership	Entity participating in the joint venture		
UTE PCS SSG HOSPITAL VALL D'HEBRON	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	(1)
UTE PCS SSG CONSERVATORIO ATAU LFO ARGENTA II	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	(1)
UTE PCS PAE RTVA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	(1)
UTE PCS PT AYUNTAMIENTO ALCOBENDAS	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	(1)
UTE PCS SSG GUGGENHEIM	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	(1)
UTE PCS SSG CORPORACION RTVE	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	(1)
UTE PCS PT ISE ANDALUCIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	(1)
UTE PCIA-PT AEAT SEVILLA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	(1)
UTE PCIA-PT AGENCIA VALENCIANA DE SALUD	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	(1)
UTE PCS-PT MINISTERIO DE JUSTICIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	(1)
UTE CLECE PCS TEATRO KURSAAL MELILLA ley 18/82	Calle Industria, 1 edif. Metropol I, 4º mod.20. Mairena de aljarafe - SEVILLA	10.0	CLECE	(I)	(1)
UTE PCS-SSG MPTMAP	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	(1)
UTE PCS-SSG FERROCARRILS DE LA GENERALITAT CATALUNYA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	(1)
UTE PCS ESC CETARSA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	(1)
UTE FERROSER PCS UNIV. EUROPEA MADRID	Príncipe de Vergara, 135 28009 MADRID	95.0	FERROVAL	(I)	(1)
ACASERVI, S.A. SALCER S.L. UTE	AVDA. DIAGONAL.687 08028 BARCELONA	60.0	ACASERVI	(I)	(1)
UTE PCS SSG GENERAL MOTORS	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(I)	(1)

Information at 31 December 2012

Company	Registered offices	Investment		Notes	Activity
		% ownership	Entity participating in the joint venture		
UTE PCS SSG UNIV. POLITECNICA DE VALENCIA 2012	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	(1)
UTE PCS SSG HOSPITAL DE LA SANTA CREU I SANT PAU (FUNDACIÓ DE GESTIÓ SANITÀRIA)	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	(1)
UTE PCS SSG PALACIO DE CONGRESOS Y DE LA MÚSICA EUSKALDUNA JAUREGIA BILBAO	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	(1)
UTE PCS ESC FORUM EVOLUCION DE BURGOS	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	(1)
UTE PCS ESC CLINICA MILITAR CARTAGENA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	(1)
UTE PCS SSG HOSPITAL VALL D'HEBRON	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	(1)
UTE PCS SSG PALAU DE LA MUSICA DE VALENCIA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	(2)
UTE PCS SSG AEROP. BARCELONA LOTE 1	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	(1)
UTE AEROPUERTO DE IBIZA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	70.0	CSP SIGLO XXI	(l)	(1)
UTE PCS SSG LAFINCA	Pajaritos, 24 28007 Madrid	100.0		(l)	(1)
UT UNION TEMPORAL MANIZALES	CARRETERA 50 71-80	100.0		(m)	(1)
UNION TEMPORAL SIES 2011	CALLE 21 44-18	100.0		(m)	(1)
UNION TEMPORAL ESPINAL	CARRETERA 50 71-80	100.0		(m)	(1)
UNION TEMPORAL CONGRESO	CARRETERA 50 71-80	70.0	DISICO	(m)	(1)
UNION TEMPORAL CCVT CALI 2011	CALLE 21 44-18	100.0		(m)	(1)
UNION TEMPORAL FISCALIA CCTV 2011	CARRETERA 50 71-80	100.0		(m)	(1)
UNION TEMPORAL TECNOLOGIA CALI	CARRETERA 50 71-80	100.0		(m)	(1)
UNION TEMPORAL VISE	CALLE 6 No. 4-42	100.0		(m)	(1)

Notes:

The purposes of the temporary joint ventures are as follows:

- (a) Information, customer and airport lounge services in Bilbao Airport.
- (b) Surveillance, security and maintenance services of the Malaga Health Centres.
- (c) Reception and customer services in various council buildings.
- (d) Reception and maintenance services in various state schools.
- (e) Security patrol and auxiliary services in various centres for the RTVE broadcasting corporation.
- (f) Security services in the new South Terminal, vehicle access control and perimeter control at Barcelona airport – Batch 2.
- (g) Security and auxiliary services for cleaning the premises of the Barcelona City Council.
- (h) Security and auxiliary services in premises of ARPEGIO in the Madrid Autonomous Region.
- (i) Security and auxiliary services for El Ferrol town council.
- (j) Security and auxiliary services for the anti-fraud offices of the autonomous government of Catalonia.
- (k) Security and auxiliary services at Ceuta Health Centres.
- (l) Security and auxiliary services for the customer.
- (m) Electronic security service.

Activity:

- 0. Activity wound up in 2013.
- 1. Active Joint Venture.
- 2. Joint Venture of companies created in 2013 but with no activity at the end of the reporting period.

APPENDIX III. – Consolidated Joint Ventures**Information at 31 December 2013**

Company	Registered offices	Investment		Basis of consolidation	Activity	Auditor
		% ownership	Company holding the investment			
Rosegur Holding Corporación, S.L.	Pajaritos, 24 Madrid	50.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Rosegur, S.A.	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucharest, Romania	50.0	Through: Rosegur Holding Corporación, S.L.	a	4	B
Rosegur Fire, SRL	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucharest, Romania	50.0	Through: Rosegur, S.A.	a	3	B
Rosegur Training, SRL	Bulevardul Ghica Tei , Nr. 64-70, Sector 2, Bucharest, Romania	50.0	Through: Rosegur, S.A.	a	7	B
SIS Cash Services Private Ltd	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 8000001 Buham India	49.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	c	2	B
Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	45.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	c	3	
Shanghai Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	45.0	Through: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	c	1	
Hangzhou Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	36.0	Through: Shanghai Weldon Security Service Co Ltd	c	1	
Leshan Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	30.6	Through: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	c	2	
Sichuan Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	30.6	Through: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	c	2	
Prosegur Technological Security Solutions LLC	Abu Dhabi- Al falah Street- 211 ABDULLA HAMAD LUWAIE AL AMERI - P.O. Box 129354	49.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	c	3	C

Information at 31 December 2012

Company	Registered offices	Investment		Basis of consolidation	Activity	Auditor
		% ownership	Company holding the investment			
Rosegur Holding Corporación, S.L.	Pajaritos, 24 Madrid	50.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	a	5	A
Rosegur, S.A.	Bulevardul Ghica Tei, Nr. 64-70, Sector 2, Bucharest, Romania	50.0	Through: Rosegur Holding Corporación, S.L.	a	4	B
Rosegur Fire, SRL	Bulevardul Ghica Tei, Nr. 64-70, Sector 2, Bucharest, Romania	50.0	Through: Rosegur, S.A.	a	3	B
Rosegur Training, SRL	Bulevardul Ghica Tei, Nr. 64-70, Sector 2, Bucharest, Romania	50.0	Through: Rosegur, S.A.	a	7	B
SIS Cash Services Private Ltd	Annapurna Bhawan, Thelehone Exchange Road, Kurji, Patna 800001 Buharm India	49.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	c	2	B
Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	45.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	c	3	C
Shanghai Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	45.0	Through: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	c	1	C
Hangzhou Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	36.0	Through: Shanghai Weldon Security Service Co Ltd	c	1	C
Leshan Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	30.6	Through: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	c	2	C
Sichuan Weldon Security Service Co Ltd	Block 26, Lane 423 Xincun Road, Putuo District, Shanghai, China, 200065	30.6	Through: Shanghai Weldon Security Equipment Co Ltd	c	2	C
Prosegur Technological Security Solutions LLC	Abu Dhabi- Al falah Street- 211 ABDULLA HAMAD LUWAJE AL AMERI - P.O. Box 129354	49.0	Prosegur Cia de Seguridad, S.A.	c	3	C

Basis of consolidation:

The circumstances considered in article 42 of the Spanish Code of Commerce are as follows:

- The parent owns the majority of voting rights.
- The parent has the power to appoint or dismiss the majority of the members of the governing body.
- It may dispose, by virtue of agreements entered into with third parties, of the majority of the voting rights.
- It has used its votes to appoint the majority of the members of the governing body who hold office at the moment when the consolidated annual accounts must be drawn up and during the two business years immediately preceding.
- Sole administration of one or more companies by any other means.

Unless indicated otherwise, the most recent reporting period ended on 31 December 2013.

Activity:

- Activities from the surveillance business group
- Activities from the cash in transit and cash management business group
- Activities from the technology business group
- Activities included in more than one business group
- Holding company
- Financial services
- Auxiliary services
- Dormant

Auditor:

Audited by KPMG

Not subject to audit

Audited by other auditors

PROSEGUR COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A. AND SUBSIDIARIES

Consolidated Directors' Report for 2013

Contents

1.	Situation of the Company	109
1.1	Organisational Structure	109
1.2	Operation	110
2.	Business Performance and Results	111
2.1	Key Performance Financial and Non-Financial Indicators	111
2.2	Environment	116
2.3	Personnel	116
3.	Liquidity and Capital Resources	118
3.1	Liquidity	118
3.2	Capital Resources	118
3.3	Analysis of Contractual Obligations and Off-Balance Sheet Transactions	121
4.	Main Risks and Uncertainties	121
4.1	Operational Risks	121
4.2	Financial Risks	122
5.	Significant Events after the Reporting Date	124
6.	Information on the Expected Performance of the Company	124
7.	R&D&i	125
8.	Purchase and Sale of Own Shares	126
9.	Other Significant Information	126

Consolidated Directors' Report for 2013

This Directors' Report has been prepared according to the recommendations contained in the Guidelines for preparation of management reports of listed companies published by the Spanish National Securities Market Commission.

1. Situation of the Company

Prosegur is a multinational group whose holding company is Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (hereinafter, the Company), that provides global and integral security solutions adapted to the needs of our clients.

Prosegur provides private security services in the following countries: Spain, Portugal, France, Germany, Romania, Argentina, Brazil, Chile, Peru, Uruguay, Paraguay, Mexico, Colombia, Singapore, India, China and Australia.

1.1 Organisational Structure

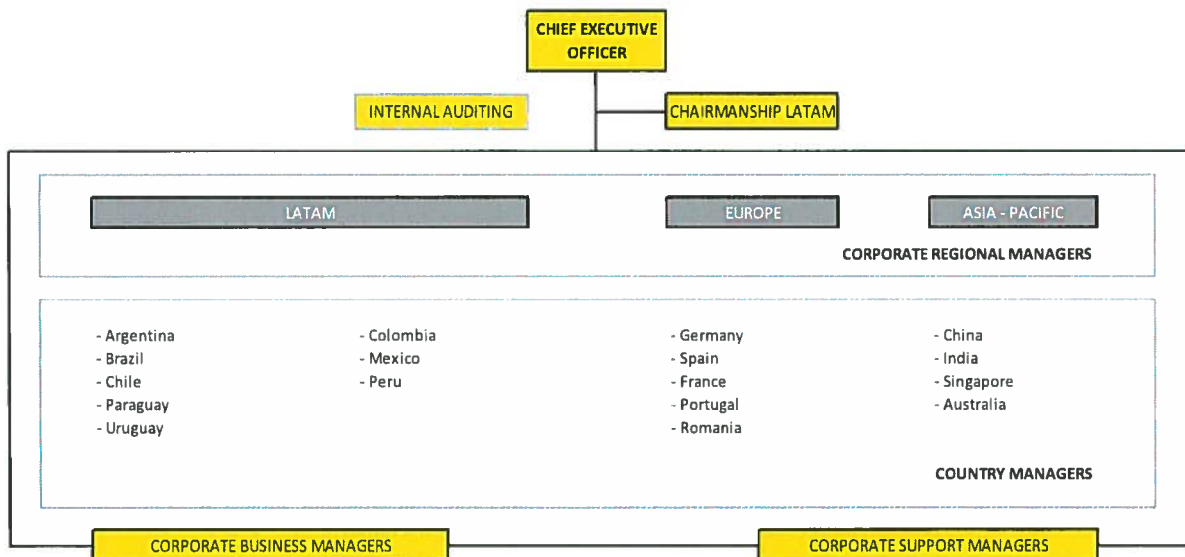
The organisational structure of Prosegur is designed with the aim of improving business processes and adding value to clients. Its flexibility allows for continuous adaptation to a changing environment and the performance of Prosegur as a corporate group. In addition, it encourages business and knowledge sharing across the board and keen awareness of customer needs.

In order to strengthen the focus on the customer and build an agile and efficient structure, geography is the main axis of the organisation, and is represented by the Regional Corporate Offices: LatAm, Europe and Asia-Pacific.

The Corporate Business Management Departments, under umbrella of Business Strategy and Development Management, are in charge of the design of security solutions for the clients and cover the main business lines: Surveillance, Cash in Transit and Cash Management and Technology.

The corporate tasks are overseen by the Corporate Support Management covering the areas of Finance, Organisation and Corporate Responsibility, Business Development and Global Accounts and Marketing.

The organisation of Prosegur is shown in the chart below:



The representative power of the parent Company of the Group falls on the Board of Directors collectively and by majority decision. The Board has broad powers to manage the activities of the companies, with the sole exception of matters which pertain to the General Meeting of Shareholders or which are not included in the corporate purpose.

The delegate committees of the Board of Directors are the Executive Committee, the Audit Committee and the Appointment and Remuneration Committee. The Executive Committee has been conferred the broadest powers of administration, management, disposal and all responsibilities which pertain to the Board of Directors except those which are non-transferable under legal or statutory provision. The responsibilities of the Audit Committee include the proposal of designation of an auditor, the review of Prosegur accounts, overseeing compliance with legal requirements and application of generally accepted accounting principles. On its part, the Appointment and Remuneration Committee drafts and reviews the criteria which must be followed in the composition of the Board of Directors and the selection of members. It also regularly carries out remuneration reviews.

Changes in Group Composition

The changes in the composition of the Prosegur Group during 2013 were mainly due to the following acquisitions:

- On 9 December 2013, Prosegur acquired Brink's Deutschland GmbH. This company provides cash in transit and cash management services in Germany. This company has been consolidated since 31 December 2013. The total purchase price was Euro 1.
- On 16 December 2013, Prosegur acquired Chubb Security Services PTY Limited. This company provides cash in transit and cash management services in Australia. This company has been consolidated since 16 December 2013. The total purchase price was Euros 64.6 million.

The following business restructuring transactions were carried out in 2013:

- On 8 February 2013, the Company Prosegur España, S.L.U. was incorporated in Spain.
- On 6 March 2013, the Company Prosegur Argentina Holding, S.A. was incorporated in Argentina.
- On 6 March 2013 the Company Prosegur Inversiones Argentina, S.A. was incorporated in Argentina.
- On 1 November 2013, the merger of Nordeste Segurança Eletrônica Ltda, by Prosegur Activa Alarmes, S.A. was completed.
- On 1 November 2013 the merger by takeover of Digipro Processamento de Documentos e Valores Ltda by Prosegur Sistemas de Segurança Ltda. was completed.
- On 7 November 2013 the Company Prosegur Australia Holdings PTY Limited was incorporated in Australia.
- On 7 November 2013, the Company Prosegur Australia Investments PTY Limited was incorporated in Australia.
- On 31 December 2013 the merger by takeover of BFA SAS by Prosegur Securite Humaine EURL was completed in France.

1.2 Operation

The organisation of Prosegur focuses on value creation and aims to apply the growth strategy of Prosegur which, in turn, is based on a solid model built on financial strength.

The approval and implementation of the 2012-2014 Strategic Plan requires the determination and fulfilment of demanding targets based on the growth model and built around three cornerstones:

- Close relationship with the customer.
- Management at branch level.
- Multinational nature.

Financial year 2013 has witnessed the consolidation of the synergies inherent in the growth process of the previous year and part of the financial debt has already been refinanced. Prosegur is able to continue implementing this growth strategy, of both an organic and an inorganic nature, and maintains its capacity for taking on new corporate acquisitions.

2. Business Performance and Results

2.1 Key Performance Financial and Non-Financial Indicators

(Millions of Euros)	2013	2012	Variation
Sales	3,695.2	3,669.1	0.7%
EBITDA	414.4	427.0	-2.9%
<i>Margin</i>	11.2%	11.6%	
Amort. PPE	-67.8	-67.0	1.1%
Amort. intangible assets	-49.0	-48.5	1.1%
EBIT	297.6	311.5	-4.4%
<i>Margin</i>	8.1%	8.5%	
Net finance income	-51.5	-60.7	-15.2%
Profit before income tax	246.2	250.8	-1.9%
<i>Margin</i>	6.7%	6.8%	
Tax	-90.5	-79.3	14.2%
<i>Tax rate</i>	-36.8%	-31.6%	
Net result	155.7	171.5	-9.2%
Non-controlling interests	-0.2	-0.4	
Consolidated net result	155.9	171.9	-9.4%
Basic profit per share	0.2718	0.2999	

Financial year 2013 has experienced a growth in sales of 0.7%.

The consolidated sales of Prosegur in 2013 amount to Euros 3,695.2 million with a growth of 10.1% based on a constant exchange rate.

The EBITDA has increased by 10.3%, excluding the effect of depreciation against the Euro of the currencies in countries in which Prosegur operates, which reflects the increase/maintenance of margins despite the increases in labour costs in countries with a significant effect on results.

The EBIT / Sales margin of 8.1% shows the capacity of Prosegur to maintain business profitability in spite of the impact of repayments arising from the new business acquisitions.

The net consolidated result has dropped by 9.4% mainly due to the effect of depreciation against the Euro of the currencies in LATam region and the increase in fiscal pressure in the main countries in which Prosegur is present.

Analysis of Management in 2013

Despite the challenging macroeconomic scenario both in Europe and in Latin America, financial year 2013 has closed in a satisfactory manner with results which reflect the capacity of Prosegur's integrated business model to maintain sustained growth and handle adverse economic conditions.

The objectives achieved are of even greater merit taking into account that Prosegur carries on its activity in 15 currencies other than its working currency, the Euro, and that the effect of depreciation of currencies in Latin America has had a significant negative impact on results.

One of the factors which has enabled positive results to be obtained in 2013 has been the process of optimisation of customer portfolios, mainly in countries like Spain or Portugal, which continue to experience marked stagnation of the economic situation, as well as the recession in the service sector in general and the sector of private security in particular.

The new businesses acquired in previous financial years have been integrated in full and, as a result thereof, the debt reduction and restructuring plan which was scheduled for the end of Strategic Plan 2014 has been brought forward to 2013. The success of the implementation of this process provides Prosegur with high potential to tackle new and larger corporate acquisitions. Therefore, this moment may be the start of a new stage which, on the one hand shall entail the continuation of the organic and inorganic growth policies and, on the other, the consolidation of the company's presence in Latin America and the expansion into new regions, such as Asia-Pacific.

Proof of the start of this new stage in the strategy is the entry of Prosegur into the Australian market via the acquisition of all the shares of Chubb Security Services PTY, subsidiary of United Technologies Corporation, whose business turnover is close to Euros 90 million.

In regard to the markets to which Prosegur had strategically committed in recent years and within the European region, Germany is worth highlighting in that it shows the positive effects of the efficiency measures implemented in the acquired company towards the end of 2011. It proves the excellence of the Prosegur business model in the CIT/CM area and that this model is exportable to other contexts.

This positive business trend in Germany has boosted the acquisition of a new area of activity in the country. Following the agreements reached a year ago, at 2013 year end the regulatory requirements established by the German authorities were in place to take over Brinks Deutschland GmbH, the approval of which was requested from authorities in February 2013.

The capacity to maintain the growth in markets which are already consolidated in the Latin America region has also been clearly evidenced in the year ending on 31 December 2013. The efficacy in the price updates for services provided in hyperinflationary scenarios is clear. In Brazil, the performance of jobs in the private security industry has been classified as risky, which has led to a significant increase in costs of personnel both in surveillance and CIT/CM services. Against expectations, the margins in these countries have been kept at similar levels to those of previous years.

Brazil continues to be the most important country within the Prosegur perimeter. Bearing in mind its sales turnover, its profit and number of employees, it is the most influential market on the results of Prosegur. The positioning of Brazil as an overall supplier of private security services is ideal for taking on the projects to be undertaken by this country between 2014 and 2016.

Financial year 2013 has brought about an important progress in the implementation of management key performance indicators, having updated corporate policies which have led to:

- a) The establishment of continuous improvement targets.
- b) Consideration of alternative strategies and options.
- c) The adoption of measures required for the implementation of the strategies in place and introduction of measures designed to correct any deviations which might arise.
- d) The development of competitive advantages over the rest of the market.

Throughout the year Prosegur management had up-to-date and appropriate information on clients, the market and the legal, financial and technological climate, allowing the Company to ensure that its management policies remained in line with trends.

The most significant management variables and their development throughout the year are detailed below, and include activities, commercial management, personnel, investments, operations and financial management.

Sales by Geographical Area

Prosegur's consolidated sales in 2013 amounted to Euros 3,695.2 million (Euros 3,669.1 million in 2012), a total increase of 0.7%. Of this rise 7.2% reflects pure organic growth and 2.5% inorganic growth derived from acquisitions made in 2012, offset by a 9.0% decrease due to exchange rate fluctuations.

The overall increase in sales is above the nominal GDP of countries in which Prosegur is present. This improvement is largely due to the integrated security solution model and the experience acquired in each market over the years.

Consolidated sales are distributed by geographical area as follows:

(Millions of Euros)	2013	2012	Variation
Europe	1,400.0	1,462.6	-4.3%
Asia-Pacific	39.4	28.6	37.6%
LatAm	2,255.7	2,177.8	3.6%
Total Prosegur	3,695.2	3,669.1	0.7%

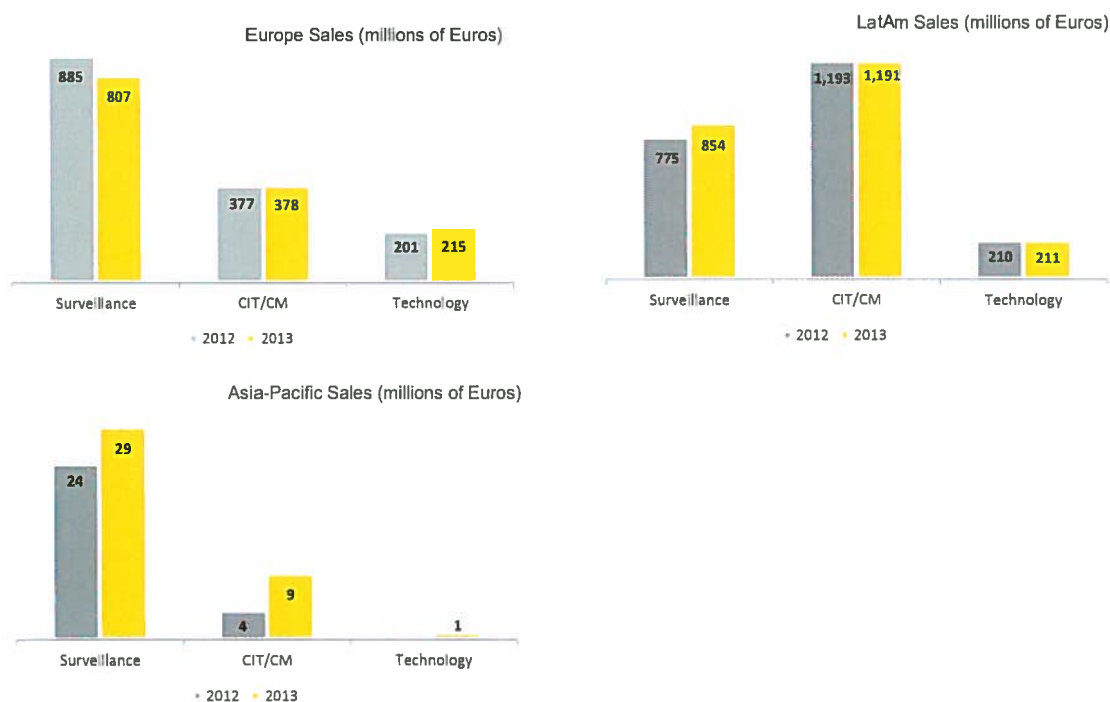
Sales in Europe have fallen by 4.3% mainly due to the optimisation process which has been carried out in customer portfolios in Spain and Portugal.

Sales in Latin America have experienced an overall increase of 3.6% over those in 2012, of which 15.4% is organic growth and 3.3% is inorganic growth. Sales during 2013 in this region have fallen by 15.1% due to the depreciation in the main currencies of the countries.

Lastly, the region of Asia-Pacific has grown by 37.6% thanks to the integration of new businesses and despite the negative impact of currency depreciation.

Sales by Business Area

The distribution of consolidated sales by geographical and business area is shown in the table below:



The distribution of aggregate consolidated sales by business area is shown below:

(Millions of Euros)	2013	2012	Variation
Surveillance	1,690.2	1,684.1	0.4%
<i>% of total</i>	45.7%	45.9%	
CIT/CM	1,577.7	1,573.7	0.3%
<i>% of total</i>	42.7%	42.9%	
Technology	427.3	411.3	3.9%
<i>% of total</i>	11.6%	11.2%	
Total Prosegur	3,695.2	3,669.1	0.7%

The Surveillance business has grown by 0.4%, amounting to Euros 1,690.2 million (Euros 1,684.1 million in 2012) which accounts for 45.7% of the total income of Prosegur.

The Surveillance activity has experienced a slight drop in Europe to Euros 806.7 million (Euros 884.7 million in 2012). The drop is mostly due to the policy of optimisation of customer portfolios applied in Spain and Portugal, which has enabled margins and customer loyalty to be maintained on the basis of the quality standards offered by Prosegur.

In regard to the CIT/CM business, sales in Europe and Asia-Pacific have followed a positive trend, growing by 1.6% and reaching Euros 387.1 million (Euros 381 million in 2012). This is an important achievement bearing in mind the restructuring process that the banking industry has undergone in recent years in countries such as Spain and Portugal. In addition, it proves the solidity of the business and the differentiation of the CIT/CM services provided by Prosegur compared to the competition.

In addition, in Latin America, the CIT/CM business has reached Euros 1.190.6 million (Euros 1,192.7 million in 2012) reflecting the effect of depreciation against the Euro of the currencies in countries in which Prosegur operates

Lastly, the business of Technology has generated annual income of Euros 427.3 million in 2013 (Euros 411.3 million in 2012), 3.9% more than the year before.

The figures shown below illustrate the growth in consolidated business turnover of Prosegur over the last five years:

(Millions of Euros)	2009	2010	2011	2012	2013
Turnover	2,187.0	2,560.3	2,808.5	3,669.1	3,695.2

EBIT Margins by Geographical Area

The consolidated operating results (EBIT) in 2013 have been of Euros 297.6 million (Euros 311.5 million in 2012). The EBIT margin in 2013 has been of 8.1% (2012: 8.5%).

This margin of 8.1% becomes particularly significant in a year which has been adversely affected by the depreciation of the main currencies in the LatAm region.

The distribution of the EBIT margin by geographical area is as follows:

(Millions of Euros)	Europe	Asia - Pacific	LatAm	Prosegur
Sales	1,400.0	39.4	2,255.7	3,695.2
EBIT	48.4	0.0	249.2	297.6
<i>Margin EBIT</i>	3.5%	0.0%	11.0%	8.1%

As has already been mentioned, Europe and Asia-Pacific improve in absolute and relative terms whereas the LatAm region has shown a slight decline due mainly to the outstanding manpower costs which have not yet been passed on to the customers. However, an increase in the margin is expected in the first half of the following year, which will continue this recovery trend once all prices for services have been updated in Brazil and other countries in the region.

The customer portfolio optimisations carried out mainly in the European region reflect the priority objective of Prosegur to maintain high profitability margins and to guarantee return on investments. The achievement of this objective is part of the strategy of innovation and improvement of the services in pursuit of excellence thereof and in customer relations.

The table below shows the trend of the EBIT in the last five years:

(Millions of Euros)	2009	2010	2011	2012	2013
EBIT	230.5	262.6	284.1	311.5	297.6

The consolidated EBIT over sales margin has reached 8.1% in this year 2013. The upward trend of previous years has been basically halted by the depreciation of currencies over the year before, namely the Argentine Peso and the Brazilian Real.

The information regarding the allocation of Prosegur assets to each of the segments and the reconciliation between the result allocated to segments and the consolidated net result is contained in Note 10 of the Consolidated Annual Accounts.

Commercial Information

Prosegur services are sold through branches and by the Company's own sales personnel, and selective criteria are applied to minimise the risk of arrears and possible payment default. In cases where the Company has insufficient experience with a particular client, investigations and consultations are carried out using public information and objectively quantifiable risk assessments and individual analyses are performed. Once the contract has been signed, throughout the period over which the service is rendered, the client receives direct attention, enabling us to work in line with their operating requirements and financial situation, thereby reducing the risk of default.

Consequently, the client is at the centre of the business. The first objective is to meet quality standards and that the client understands he is purchasing a responsible security service with added value. The marketing is based on the idea of integrated security solutions, designed according to criteria of excellence and innovation.

The current focus of Prosegur is the provision of overall security solutions which enable industry specialisation as a strategic differentiation factor.

Prosegur continuously updates its product offering and develops new products in every business line. Examples thereof are the concept of dynamic surveillance, banking outsourcing, services via mobile devices or video surveillance from control centres.

Investments

All of Prosegur's investments are analysed by the corresponding technical and operating areas and the management control department, which estimate and examine the strategic importance, return period and yields of the investments before these are approved. Subsequently these are submitted to the Investment Committee for a final decision on whether to proceed with the investment. Investments in excess of Euros 0.6 million are submitted for approval by the Executive Committee.

During financial year 2013, amortisation and depreciation charges totalled Euros 116.8 million (Euros 115.5 million in 2012). Property, plant and equipment were Euros 67.8 million (Euros 67.0 million in 2012), computer software was Euros 10.9 million (Euros 9.9 million in 2012) and other intangible assets were Euros 38.1 million (Euros 38.6 million in 2012).

The total investments analysed by the Investment Committee in 2013 with comparative figures from 2012 are detailed below:

(Millions of Euros)	2013	2012
First Quarter	27	10.4
Second Quarter	32.5	22.8
Third Quarter	16.4	13.6
Fourth Quarter	18	24.6
Total	93.9	71.4

Throughout 2013, the Company has made investments in property, plant and equipment of Euros 119.7 million (Euros 106.7 million in 2012). In addition, investments in computer software amounting to Euros 13.2 million (Euros 11.9 million in 2012) have been made.

2.2 Environment

One of the main objectives of Prosegur is to reinforce the environmental awareness of its collaborators and reduce the environmental impact of all its activities by means of investing in technology and in efficient management models.

Prosegur has been the first private security Company in Spain to obtain ISO 14001 certification.

The main areas of activity of Prosegur in regard to environmental sustainability are:

- a) Responsible fleet management. The Cash in Transit activity has one of the highest environmental impacts in Prosegur, connected with fuel consumption and vehicle exhaust emissions. A renovation of the fleet is under way, with acquisition of electrical vehicles and armoured vehicles which meet the Euro V standard. This investment, recognised as an increase in the value of property, plant and equipment, totals Euros 1.0 million (Euros 3.2 million in 2012).
- b) Prosegur has occasionally taken part in projects for greenhouse gas inventory development.
- c) Environmental awareness campaigns are currently under way in several countries, focusing on the reduction of solid waste from office supplies.

At 31 December 2013, Prosegur has no environmental contingencies, legal claims, income or expenses for this item.

2.3 Personnel

Taking into account the growth strategy in the last few years and on a global basis, Prosegur creates jobs in the markets where it is present.

At 2013 year end the Prosegur headcount stood at 154,540 employees (153,828 in 2012), which is 0.5% higher than the previous year.

A cornerstone of Prosegur's success as one of main security services companies in the world has traditionally been its recruitment policy. The responsibility and trust required in those who render the Company's services on client premises, operating in an area as delicate as security, mean that Prosegur must not only ensure the effectiveness of its professionals, but also their honesty, responsibility, emotional stability and psychological maturity.

It is precisely for this reason that continuous improvements are made by the human resources department to our recruitment process, enabling us to accurately assess the suitability of an individual for a position within Prosegur.

Details of the average Prosegur headcount over the past five years are as follows:

Headcount	2009	2010	2011	2012	2013
Direct	89,269	97,198	111,361	140,049	145,364
Indirect	5,638	5,657	6,924	8,530	9,150
Total Prosegur	94,907	102,855	118,285	148,579	154,514

The evolution of the staff headcount in relative terms over turnover in the last five years is as follows:

Number of people per million billed	2009	2010	2011	2012	2013
Direct	40.8	38	39.7	38.2	39.3
Indirect	2.6	2.2	2.5	2.3	2.5

A job performance assessment is carried out each year for each Prosegur employee. There is a system in place whereby each manager interviews his staff and objectively analyses performance, highlighting strengths and emphasizing areas for improvement.

Annual satisfaction surveys are carried out to enable Prosegur to become aware of the perception of employees of aspects related to daily tasks. Action plans are drawn up on the basis of these surveys which seek to establish policies to improve the working environment in the Group companies.

Prosegur acts in line with industry standards in occupational risk prevention. It invests in specific training and measures to ensure that employees work in safe environments and provides them with the best equipment.

Internal communication channels have been improved, particularly in recent years, with measures such as the corporate intranet, the "Gente Prosegur" in-house magazine and strategic presentations involving the participation of many employees.

The Prosegur Foundation helps to build a more caring society with less inequality and, in this regard, one of its objectives is to encourage social integration of less privileged sectors of society to bring about changes in attitude towards more caring values. For a few years now, the Company has encouraged the employment of people with intellectual disabilities, offering a more stable future through employment. The Plan for Employment of People with Intellectual Disabilities has been implemented in the more representative offices of Prosegur, adding new professionals from this group of people to the headcounts of different countries.

Below are the key indicators in the last two years showing the actions of Prosegur in regard to the encouragement of training and education of its employees and diversity and equal opportunities initiatives (the staff distribution by gender is included in Note 33 of the Consolidated Annual Accounts):

(Number of employees and millions of Euros)	2013	2012
Personnel	154,540	153,828
Percentage of women	14.3%	14.0%
Percentage of women in Board of Directors	33.3%	33.3%
Disabled personnel employed in Spain	174	220
Investment in training	9.3	8.2
Accident rate	4.4	6.0
Rate of sick leave	0.06	0.07

3. Liquidity and Capital Resources

In a context where there is still a considerable restriction on credit, during 2013 Prosegur has continued to enter into strategic financing transactions seeking to optimise financial debt, to control debt ratios and to meet growth targets.

Prosegur calculates the net financial debt taking into account the total amount of current and non-current third party resources (excluding other non-bank debt) plus net derivative financial instruments, less cash and cash equivalents, minus other current financial assets.

The net financial debt at 31 December 2013 amounts to Euros 631.7 million (Euros 646.1 million in 2012).

3.1 Liquidity

Prosegur boasts a good level of liquidity reserves and available funding capacity to enable it to ensure and meet working capital, capital investment or inorganic growth requirements with flexibility and agility.

At 31 December 2013 the liquidity available in Prosegur is of Euros 579.0 million (Euros 405.1 million in 2012). This amount is made up of the following items:

- Balance of cash and cash equivalents amounting to Euros 292.9 million (Euros 163.6 million in 2012).
- The existing availability of non-current credit amounting to Euros 150 million pertaining to the syndicated loan arranged in 2010 (Euros 100 million in 2012).
- Other unused lines of credit amounting to Euros 136.1 million (Euros 141.5 million in 2012) acquired in a diversified manner from a broad banking pool which includes representation of the main banks in each country where the Company operates.

This liquidity amount accounts for 15.7% of consolidated annual sales (11.0% in 2012), which underpins short-term financing and the growth strategy.

The efficiency measures in in-house administrative processes implemented in the last two financial years have substantially improved the business cash flow. The profile of debt maturities of Prosegur has been brought in line with the Company's capacity to generate cash flows to meet such debts. In addition, the fulfilment of the Prosegur growth strategy will not compromise the objective of maintaining reasonable indebtedness levels.

It is important to point out that, although part of the cash flow reported at 2013 year end is subject to certain regulatory conditions arising from the geographic positioning of Prosegur, compliance with upcoming contractual obligations does not depend on distributions or payments from subsidiaries subject to insurmountable regulatory or legal restrictions. During the process of yearly budget planning, a dividend repatriation plan from subsidiaries is drawn up to maximise the tax efficiency of the consolidated Group.

The market value of the portfolio owned by the Prosegur parent Company at 31 December 2013 amounts to Euros 217.6 million.

3.2 Capital Resources

The structure of the non-current financial debt comprises the following agreements:

- a) Syndicated loan entered into in Spain in 2010 amounting to Euros 400 million over five years. At 31 December 2013, the capital drawn down by way of a loan amounts to Euros 60 million and drawdowns by way of a credit facility have been made amounting to Euros 100 million.
- b) Debenture issued in Brazil in 2012 whose outstanding amount at 31 December 2013 is Euros 79.2 million (exchange value: Brazilian Reals 258.3 million)
- c) On 2 April 2013 ordinary bonds amounting to Euros 500 million were issued, with maturity in 2018. The bonds accrue a coupon of 2.75% per annum payable yearly and are listed on the Irish Stock Exchange. The trading price at 31 December 2013 is 2.371%.

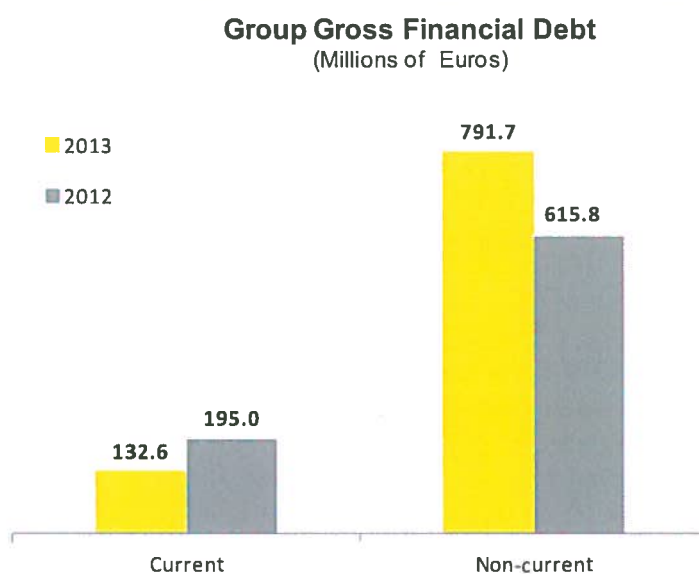
By means of this last operation, Prosegur has refinanced most of its financial debt and maintains a policy of natural hedging of currency conversion, as it also has debt in the currencies in the countries where it is present. However, the balance between the advantages of such hedges and the increased financial cost involved is weighted.

The gross financial debt includes current and non-current financial liabilities and excludes other non-banking debts and, in turn, is adjusted at the fair value of the derivative financial instruments purchased.

In consolidated terms, the non-current gross financial debt with maturities over one year has amounted at the end of 2013 to Euros 791.7 million (Euros 615.8 million in 2012), basically made up of the syndicated loan arranged in 2010, the debenture issued in Brazil in 2012 and the corporate bonds issued in 2013.

The current gross financial debt amounts to Euros 132.6 million (Euros 195.0 million in 2012).

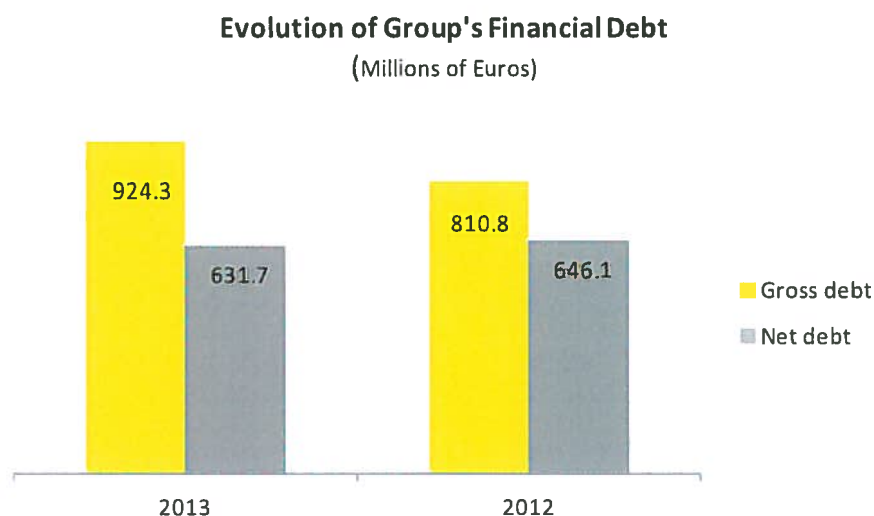
The current and non-current maturities of gross financial debt are distributed as follows



The average cost of the financial debt in 2013 has been of 4.22% (4.87% in 2012). The reduction in the average cost of the debt is an excellent sign bearing in mind that Prosegur acquires part of its funding from countries with high financing costs, in accordance with the natural hedging policy, particularly in Brazil, where the Interbank Deposit Rate (CDI) has increased over the year. This achievement has been possible thanks to the debt restructuring process carried out in 2013.

The net financial debt at 2013 year end has amounted to Euros 631.7 million (Euros 646.1 million in 2012).

Below is a comparative graph of the gross debt and the net debt in 2013 and 2012:



No significant changes are expected in financial year 2014 in relation to the structure of shareholder equity and capital or in relation to the relative cost of capital resources in comparison to the financial year ending 31 December 2013.

The following table shows the maturities of contractual obligations at 31 December 2013:

(Millions of Euros)	Less than 1 year	1 to 5 years	Over 5 years	TOTAL
Bonds and other securities	13.8	555.0	0.0	568.8
Syndicated loan	31.1	130.1	0.0	161.2
Loans and borrowings	82.2	249.9	1.5	333.7
Credit accounts	42.7	0.0	0.0	42.7
Leasing debts	9.2	17.3	0.2	26.8
Other debts	71.8	86.8	1.6	160.2
	250.7	1,039.1	3.3	1,293.2

In the ordinary performance of the activity, Prosegur occasionally resorts to transactions which are not reflected in the financial statements, usually under the contractual form of an operating lease and mainly in order to use high value assets such as buildings and vehicles. The payment commitments of future leases amount to Euros 73 million (Euros 109.3 million in 2012) mainly pertaining to an office building in Madrid, operations headquarters in Brazil, other business representative buildings and operating vehicles.

Prosegur calculates the leverage index as the result of dividing the net financial debt by the total capital, the latter understood to be the sum of the net financial debt and net equity. The ratio at 31 December 2013 is of 0.49 (0.47 in 2012).

The ratio of net financial debt over shareholder equity at 31 December 2013 is of 0.97 (0.88 in 2012).

The ratio of net financial debt over EBITDA is 1.52 in 2013 (1.51 in 2012). If the market value of the shareholder equity is considered at year end as an adjustment of net financial debt and third party debt from Company acquisitions are taken into account, the ratio over the EBITDA becomes 1.34 (1.58 in 2012).

3.3 Analysis of Contractual Obligations and Off-Balance Sheet Transactions

Note 27 of the Consolidated Annual Accounts includes the future minimum payments arising from operating leases contracts by maturity band.

Additionally, as stated in Note 26 of the Consolidated Annual Accounts, Prosegur issues third party guarantees of a commercial and financial nature. The overall amount of guarantees issued at 31 December 2013 has reached Euros 155.6 million (Euros 196.1 million in 2012).

4. Main Risks and Uncertainties

4.1 Operational Risks

The risk management cycle of Prosegur is as follows:



Regulatory Risk

The main regulatory risks are those related to legislation on Money Laundering, Data Protection, Labour and Compliance of Internal Rules and Code of Conduct.

Prosegur dedicates a special effort to the management of operational and regulatory compliance risks, as these have an impact on the commitments assumed with stakeholders and, particularly, with the clients.

The regulatory risks are diminished via the identification of the risk at an operational level, regular assessment of the area of control and using programmes to monitor the proper working order of controls in place.

The Corporate Security and Risk Management Department implements a continuous programme of analysis of all of the operational processes, for detection, assessment and proper management of all risks which might arise therefrom. The impact of this function is passed on directly to Company services.

Likewise, the Corporate Security and Risk Management Department plays a vital role in prevention of money laundering, and is responsible for the internal organisation of the Prevention of Money Laundering Unit (UPBC) in Spain. The Unit has been created in response to the regulations which oblige Prosegur to implement control measures designed to prevent the shipping of funds for money laundering purposes. Prosegur further complies with all current central bank regulations in this regard.

Operational Risk

The Prosegur risk management system is mainly based on the COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) system and is completed with standards applied in the main clients in the financial sector, such as the Basel III and ISO 31000 standards. The Board of Directors is ultimately responsible for risk management which it performs via the Risk Committee.

Among the business risks are unfair competition and supplier dependency. In order to reduce such risks, new value added services are continuously being developed. Moreover, the addition of new suppliers from international markets is encouraged.

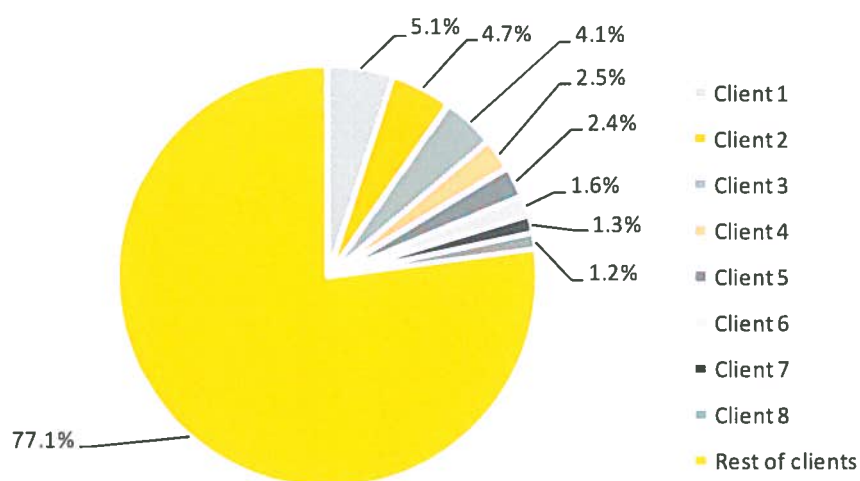
Operational risks are those related to robberies and assaults, errors in transactions, legal penalties and, as a result thereof, the risk of business continuity. There are formal programmes and policies designed to control these types of risks.

It is important to highlight the monitoring activity carried out by the Corporate Security and Risk Management Department in the processes of control and tracking of the transactions related to cash transport, handling and storage. There is also an independent service to handle claims or differences in cash management activities, helping identify best practices and defining procedures to minimise the chance of losses.

Prosegur has over 50 people working on two continental platforms: one for LatAm countries and another for Europe. The latter also handles services for the Asia-Pacific region, which includes research and analysis of procurement processes of other companies operating in these markets.

Client Concentration

Prosegur has no significant client concentrations. Note 32 of the Consolidated Annual Accounts includes a table showing main clients' share of overall turnover of Prosegur, as shown in the following chart:



4.2 Financial Risks

Interest Rate Risk

Prosegur is exposed to interest rate risk as a result of the monetary assets and liabilities in its balance sheet.

Prosegur carries out a dynamic analysis of its exposure to interest rate risk. During financial year 2013, the financial liabilities held by Prosegur at a variable interest rate were mostly denominated in Euros, Brazilian Reais and Australian Dollars.

Various scenarios are simulated taking into account the refinancing, renewal of current positions, alternative funding and hedges. Based on these scenarios, Prosegur calculates the effect on the result of a given fluctuation in interest rate. The same interest rate variation is used for all currencies in each simulation. The scenarios are only simulated for liabilities held in the more relevant positions at a variable interest.

Based on the various scenarios, Prosegur manages the interest rate risk of cash flows using floating-to-fixed interest rate swaps.

Prosegur has purchased an interest rate derivative financial instrument (interest rate swap) in order to fix the maximum interest rate of part of the Prosegur financing.

Every six months, each 25 July and each 25 January, this derivative financial instrument exchanges a payable interest rate of 2.71% for an interest rate equivalent to the six-month Euribor on a notional amount of Euros 100 million and maturity on April 2014.

During 2013, two interest rate swaps amounting to a notional amount of Euros 37.5 million each and maturing in February 2015 were subject to early cancellation.

Note 32 of the Consolidated Annual Accounts includes the balances of bank loans and credits and the part of the debt which is hedged either by the Interest Rate Swap described in this paragraph or else by interest rates that are not subject to fluctuation.

Currency Risk

The natural hedge carried out by Prosegur is based on the fact that industry's investment capital needs, which vary according to business area, are in line with the generated operating cash flow and it is feasible to regulate the rhythm of investments to be made in each country on the basis of operating requirements.

During 2013, Prosegur has maintained a natural hedging policy via new investment transactions in the industry in local currency, such as the purchase of shares in the Australian entity Chubb Security Services PTY Limited, which has required a loan of AUD 70 million. In addition, debts are held in the currencies of the main countries where Prosegur operates in order to reduce exposure to exchange rate risk in the countries.

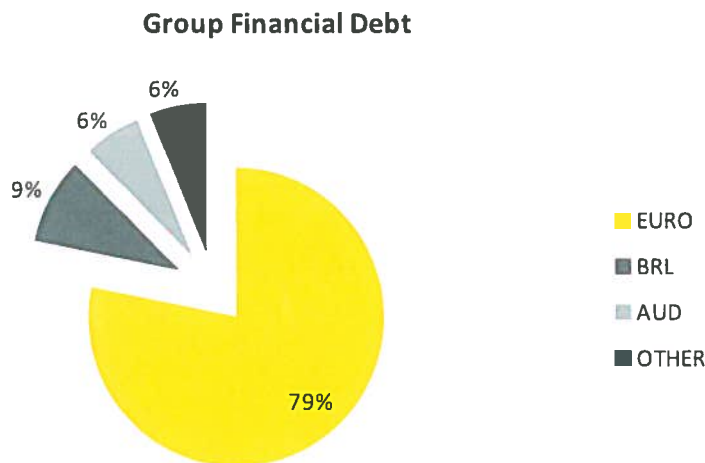
This means that although Prosegur is present in a large number of countries, the financial debt is mainly held in the following currencies: Euro, Brazilian Real and Australian Dollar. The debt in Euros accounts for 79%, that in Brazilian Reals for 9%, that in Australian Dollars for 6% and the remaining 6% is in other currencies of countries where Prosegur is present.

The change in the structure of the debt by currency compared to the previous year is due to corporate transactions, mainly the issue of corporate bonds, the early repayment of the loan which had been taken out in 2012 for Euros 100 million, the partial repayment of the syndicated loan of 2010 of Euros 50 million, the partial repayment of the debenture issued in Brazil in 2012 of Euros 47 million and the loan in Australian Dollars agreed as a part of the financing of investments made in that country.

Note 32 of the Consolidated Annual Accounts reflects the value of financial assets and liabilities by currency rate. This same Note includes relevant information on the currency risk exposure via the exchange rates of the main currencies affecting assets and liabilities.

At 2013 year end, Prosegur includes a derivative financial instrument in its balance sheet which acts as an Australian Dollar – Euro forward exchange contract on a notional amount of AUD 15 million.

The structure of the financial debt held by Prosegur by currency at 2013 year end is shown below:



Credit Risk

The Receivables and Collections Departments in each of the countries in which Prosegur is operative carries out a risk assessment per client on the basis of basic purchase data and establishes credit limits and payment terms which are recorded in the Prosegur management systems and regularly updated. Monthly monitoring of the credit situation of the clients is carried out, making any value corrections deemed necessary on the basis of clearly established policies.

Note 32 of the Consolidated Annual Accounts includes graphs showing the share held accounted for by main clients of overall turnover of Prosegur.

As for financial investments and other transactions, these are carried out with rated institutions and financial transactions framework agreements are entered into (CMOF or ISDA). The counterparty risk limits are clearly defined in the corporate policies issued by the Financial Management Department and updated limits and credit levels are regularly published.

5. Significant Events after the Reporting Date

On 10 January 2014, Prosegur has carried out the block sale of a packet of own shares accounting for 4.032% of the share capital for a total amount of Euros 123.2 million, that is, 24,882,749 shares at Euros 4.95, to meet the demand of JB Capital Markets for a limited and reduced group of institutional investors. Following this transaction, Prosegur has 3.047% of own shares which it considers as strategic to face potential future corporate transactions.

By means of its subsidiary Singpai Pte. Ltd., on 23 January 2014 Prosegur acquired 100% of the shares of Evtex Management Services Pte Ltd located in Singapore. This transaction represents a maximum investment for Prosegur of SGD 7.5 million (equivalent to Euros 4.3 million), including the debt of the acquired company.

By means of its subsidiary Prosegur GmbH, on 17 February 2014 Prosegur acquired 100% of the shares of Chorus Security Service GmbH & Co. KG and 100% of the shares of its general partner Chorus Security Service Verwaltungs GmbH, both companies located in Germany. This transaction represents a maximum investment for Prosegur of Euros 1,800 thousand, including the debt of the acquired company.

6. Information on the Expected Performance of the Company

Within the countries in the LatAm region, the currencies in the main countries are thought to still be subject to depreciation during 2014. This expected negative impact would be offset by the potential development of the region and the capacity of Prosegur to gain customer loyalty and provide the best services.

The excellent results obtained in the past by the sales teams in the LatAm region in regard to the capacity to pass on the prices to clients within an economic context undergoing a gradual maturity process allows for optimism during financial year 2014.

Thanks to the experience gained in each of these markets over the years, Prosegur has developed a business model which is successful in any economic context which will enable margins to be maintained and even increased.

In this regard, the profitability of the surveillance business in LatAm is expected to grow, although it will require a portfolio optimisation exercise similar to that carried out in certain countries in Europe.

The optimistic forecasts of Prosegur in regard to organic growth in the region are based on the reinforcement of internal control procedures which guarantee the efficiency in the various businesses. The implementation of corporate control policies has brought about improvement and growth in cash generation in 2013. This proves the success of the business model based on management leadership, customer focus, excellence in operations and business planning and control.

In addition, the key objectives of Prosegur include a significant growth in the activity of alarms.

On its part, the economic environment of the European region has been undergoing stagnation for some years. In this situation, Prosegur has managed to successfully implement client portfolio efficiency and optimisation policies. Thanks to Prosegur's ability to adapt to the situation and having carried out a selective reduction in turnover involving the exclusion of less profitable contracts, solid foundations have been laid to deal with the coming years during which a positive trend of margins and the achievement of fair growth rates are expected.

The Asia-Pacific region is the key to entering high growth potential markets and the diversification of risks and opportunities. The recent acquisition of the second operator in the Australian market in cash in transit and cash management is a good example thereof. This operation has provided Prosegur with a strong position in the Australian market via 26 offices and over 20 centres authorised by the Reserve Bank of Australia. The strategy of Prosegur in this region will focus on the expansion to other complementary services in the markets in which it is already operating.

Given these premises, Prosegur is in an optimum position to continue with its inorganic growth project without compromising the level and ratios of the level of debt.

To summarise, Prosegur is facing important challenges in the coming years, which include meeting the expectations of maintaining the trend of recovery of margins in Europe as a result of an integrated business model whose capacity for adaptation to unfavourable conditions has been amply proven. In addition, the growth rate targets are maintained thanks to the new and traditional markets which will enable Prosegur to continue to be a world leader in security, creating value for its employees, its clients and its shareholders.

7. R&D&i

The important projects carried out in recent years distinguish the quality of the security services offered by Prosegur and prove its commitment to service innovation and excellence.

Among the projects that have been recently completed with success or which are currently in progress, we highlight the following:

- a) Development of a global cash management system covering both business processes and the technological platforms supporting the processes, valid for all countries.
- b) Development of a global information system to store and cross-reference data from all of the functional areas and support units, providing a comprehensive view of the business. This information would also be employed by system users to make decisions.
- c) Development of an innovative technological platform focused on the private security business for the global planning and management of human and material resources associated with each service, designed to optimize efficiency in operational management based on access to fast and detailed technical and economic data.
- d) Design and technological development of a corporate platform to enable all activities related to security service in the technology business area to be sustained in a homogeneous and unified way.

- e) Development of a new service for banks which allows the maximum possible number of transactions to be carried out at a single counter. The new system will provide a unified view for transactions by various banks and other clients such as creditors and invoice issuers.
- f) Our solution for managing all of the Company's logistic activities, from comprehensive planning these tasks to cash transport in the most secure controlled environment possible, providing a flexible, modular service which responds rapidly to unforeseen circumstances and changes in clients' needs, with guarantees of maximum security.
- g) New authentication system for users of company applications allowing for all identity management and access control systems to be unified.
- h) Design and development of a comprehensive security system for persons and premises via real time remote control, on-demand home video images and the use of home automation (domotics) services via a secure server.
- i) New solutions for intelligent location of persons and assets in interior and exterior areas, for greater security and better resource planning.

8. Purchase and Sale of Own Shares

At 31 December 2013, the Company has 43,685,484 own shares (43,726,900 shares in 2012) accounting for 7.08% of the share capital (7.09% in 2012), at a value of Euros 125.2 million (Euros 125.3 million in 2012). Part of these shares is used to remunerate to Chief Executive Officer and Senior Management Personnel of Prosegur as part of incentive plans.

The incentive plan designed within the framework of remuneration systems linked to the traded value of the shares of the Prosegur parent company that is currently in force, was approved by the General Meetings of Shareholders held on 29 May 2012. The Board of Directors is authorised to acquire own shares up to the maximum limit set forth by Law.

The previous incentive plan, known as the 2011 Plan, was settled in January 2014. On the other hand, the maximum number of shares planned for Plan 2014, whose last delivery is scheduled for 2017, amounts to 4,120,000.

On 10 January 2014, Prosegur has carried out the block sale of a packet of 24,882,749 shares, accounting for 4.032% of the share capital, for a total amount of Euros 123.2 million.

9. Other Significant Information

9.1 Stocks and Shares Information

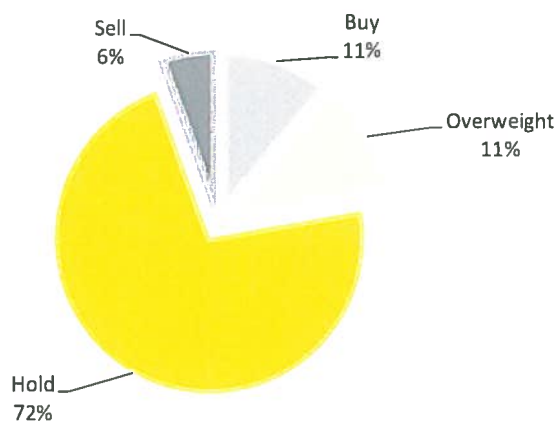
Prosegur focuses on creating value for its shareholders. The improvement in results and transparency, as well as in rigour and credibility, form the basis of the Company's actions.

The policy of relationship with shareholders and investors of Prosegur aims to establish a direct and personal communication that is stable over time. The Company has a close relationship with its shareholders, private and institutional investors, and with the main stock analysts, to whom it provides detailed information on an ongoing basis.

In order to meet this commitment to transparency, Prosegur uses various available communications channels, such as the webcast held each quarter to announce results or the creation of the Investors' Newsletter, added to the publication of other monthly information bulletins with specific contents for the investment community.

Analyst Recommendations

The recommendations of the investment firms that focus on Prosegur are as follows:



At 31 December 2013, the price of each Prosegur share closed Euros 4.98.

The Company share prices have experienced a positive annual growth of 9.45%, reaching its maximum closing price per year during December 2013.

Main Shareholders

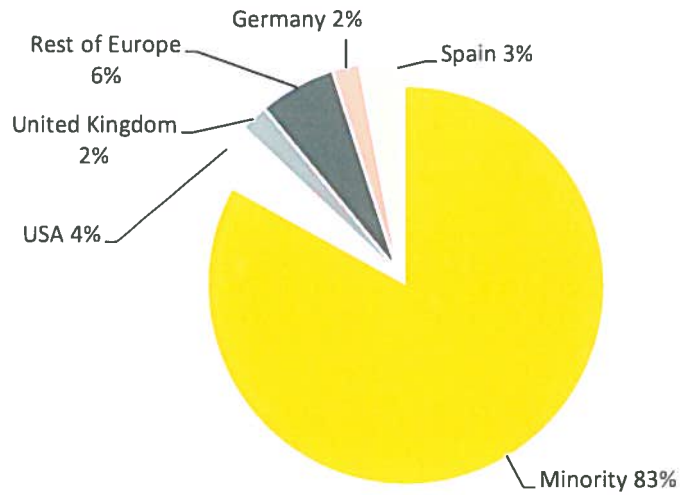
The shareholder structure of Prosegur reflects its solidity and stability.

At 31 December 2013, 70.3% of the Company capital was held by significant shareholders who are also part of the Board of Directors. The remaining 29.7% was free-float.

The strong presence of shareholders in the Board of Directors enables the management bodies, and especially the Executive Committee, to define the strategic guidelines and make decisions in line with the interests of all shareholders. This solid and stable shareholding, made up mostly of significant shareholders and institutional investors, provides Prosegur with the ideal conditions for developing its project and achieving its objectives.

Geographical Distribution of Floating Capital

At an international level, and given its growth potential, Prosegur has always had a high level of acceptance among investors. For this reason, its shareholding includes foreign investors which account for a very considerable part of its free-float.



9.2 Annual Report on Corporate Governance

The 2013 Prosegur Annual Report on Corporate Governance forms part of the Directors' Report and, as of the date of publication of the annual accounts, is available on the National Securities Market Commission and Prosegur websites. Such report includes Section E, which analyses the company systems for risk control and management, and Section F, which provides details on the risk control and management system in relation to the financial reporting process (SCIF).

STATEMENT OF RESPONSIBILITY FOR THE FINANCIAL INFORMATION FOR 2013

The members of the Board of Directors of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. hereby confirm that, to the best of our knowledge, the individual and consolidated annual accounts of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. and subsidiaries for 2013, authorised for issue by the Board of Directors at the meeting held on 27 February 2014 and prepared in accordance with applicable accounting principles, present fairly the equity, financial position and results of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. and the consolidated subsidiaries taken as a whole, and that the respective individual and consolidated directors' reports provide a reliable analysis of the Company's performance and results and the position of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. and its consolidated group, together with the main risks and uncertainties facing the Group.

Madrid, 27 February 2014

Ms. Helena Irene Revoredo Delvecchio
Chairperson

Mr. Isidro Fernández Barreiro
Vice-Chairman

Mr. Christian Gut Revoredo
Managing Director

Ms. Mirta María Giesso Cazenave
Director

(Not signed due to absence)¹

Ms. Chantal Gut Revoredo
Director

Mr. Pedro Guerrero Guerrero
Director

Mr. Eduardo Paraja Quirós
Director

Mr. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego
Director

Mr. Fernando Vives Ruíz
Director

¹ Ms. Chantal Gut Revoredo was unable to attend the meeting of the board of directors held on 27 February 2014, having appointed a representative and expressly stated her approval of the Annual Financial Report for 2013.

DIRECTORS' RESPONSIBILITY OVER THE CONSOLIDATED ANNUAL ACCOUNTS

The consolidated annual accounts of Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. and subsidiaries are the responsibility of the directors of the parent company, and have been prepared in accordance with international financial reporting standards endorsed by the European Union.

The directors are responsible for the completeness and objectivity of the annual accounts, including the estimates and judgements included therein. They fulfil their responsibility mainly by establishing and maintaining accounting systems and other regulations, supporting them adequately using internal accounting controls. These controls have been designed to provide reasonable assurance that the Company's assets are protected, that transactions are performed in accordance with the authorisations and regulations laid down by management and that accounting records are reliable for the purposes of drawing up the annual accounts. The automatic correction and control mechanisms are also a relevant part of the control environment, insofar as corrective action is taken when weaknesses are observed. Nevertheless, an effective internal control system, irrespective of how perfect its design may be, has inherent limitations, including the possibility of circumventing or invalidating controls, and can therefore provide only reasonable assurance in relation with preparation of the annual accounts and the protection of assets. However, the effectiveness of internal control systems may vary over time due to changing conditions.

The Company evaluated its internal control system at 31 December 2013. Based on this evaluation, the directors believe that existing internal accounting controls provide reasonable assurance that the Company's assets are protected, that transactions are performed in accordance with the authorisations laid down by management, and that the financial records are reliable for the purposes of drawing up the annual accounts.

Independent auditors are appointed by the shareholders at their annual general meeting to audit the annual accounts, in accordance with the technical standards governing the audit profession. Their report, with an unqualified opinion, is attached separately. Their audit and the work performed by the Company's internal services include a review of internal accounting controls and selective testing of the transactions. The Company's management teams hold regular meetings with the independent auditors and with the internal services in order to review matters pertaining to financial reporting, internal accounting controls and other relevant audit-related issues.

Mr. Antonio Rubio Merino
Director of Finance and Economic Affairs