



Presentación de Resultados del ejercicio 2000

Madrid, 21 de febrero de 2001

Indice

Intervención del Presidente

- Evolución de los mercados
- Evolución del Grupo Uralita
- Cuenta de resultados
- Cifras más significativas

Intervención del Consejero Delegado

- Cifra de ventas
- Cuenta de resultados
- Balance
- Aspectos financieros e Inversiones
- Datos por divisiones
- Plan Estratégico

Intervención del Presidente

Evolución del mercado(1)

Sector Construcción

❑ **En España**, el sector ha registrado en el 3T del 2000 un crecimiento interanual del 6,9%. (Datos del Mº de Fomento)

➔ La **Edificación** continúa empujando con fuerza aunque desacelerándose, con un 9,4% de crecimiento en dicho periodo. El número de viviendas iniciadas hasta el 2S de 2000 fue de 264.090

➔ En **Obra Civil**, tras cuatro meses de tasas de variación negativas, el 3T de 2000 ha registrado un ligero crecimiento interanual del 2%

➔ **El Gobierno ha aprobado el Plan Hidrológico Nacional con un presupuesto de 3,8 bill. Pta**

➔ Para el año 2000 se estima un crecimiento en el sector del 7%

❑ **En Europa**, en el sector de la construcción se prevé un crecimiento del 2,8% en el año 2000 (Previsiones de Euroconstruct)

Evolución del mercado (2)

Sector Químico

- ❑ La **demanda** ha crecido sensiblemente en el primer semestre manteniéndose débil en el resto del ejercicio.
- ❑ Los precios de las **materias primas** han mantenido un comportamiento inverso, produciéndose un alza continuada a lo largo del año consecuencia del encarecimiento del petróleo

Factores relevantes del mercado

- ➔ Encarecimiento de los precios de la energía con especial incidencia en el gas natural
- ➔ Encarecimiento de las materias primas derivadas del petróleo
- ➔ Mayores tasas de inflación
- ➔ Aumento de los tipos de interés
- ➔ Fortalecimiento del dólar (depreciación del euro)
- ➔ Ralentización de la economía estadounidense y mantenimiento/ crecimiento en Europa

Evolución del Grupo Uralita- Desarrollo Estratégico

❑ Crecimiento y expansión de los negocios

- ➔ Inversiones por más de 30.000 Mill. Pta.
- ➔ Crecimiento en ventas del 20,2% con respecto al ejercicio anterior

❑ Mejoras de competitividad

- ➔ Reestructuración de dos negocios: Cubiertas y Sanitarios. Cierre de dos plantas industriales y concentración de la actividad en otras
- ➔ Centro de Servicios Compartidos (Urages- 1ª Fase)
- ➔ Desarrollo de Tecnología de la Información (Implantación del SAP- 1ª Fase)

❑ Nuevos Negocios

- ➔ www.uralita.com (1ª Fase)
- ➔ Unidad Operativa Logística (Diseño nuevo modelo)

Cuenta de Resultados

Grupo Consolidado

Millones de Pesetas	2000	1999	% 00/99
Ventas	184.620	153.582	20,2%
Resultado de explotación	15.785	12.185	29,5%
Resultado ordinario	12.190	10.175	19,8%
Resultados Extraordinarios	-342	650	-152,6%
Beneficio Neto	5.828	5.609	3,9%
Inversiones	30.290	23.740	27,6%

Cifras más significativas

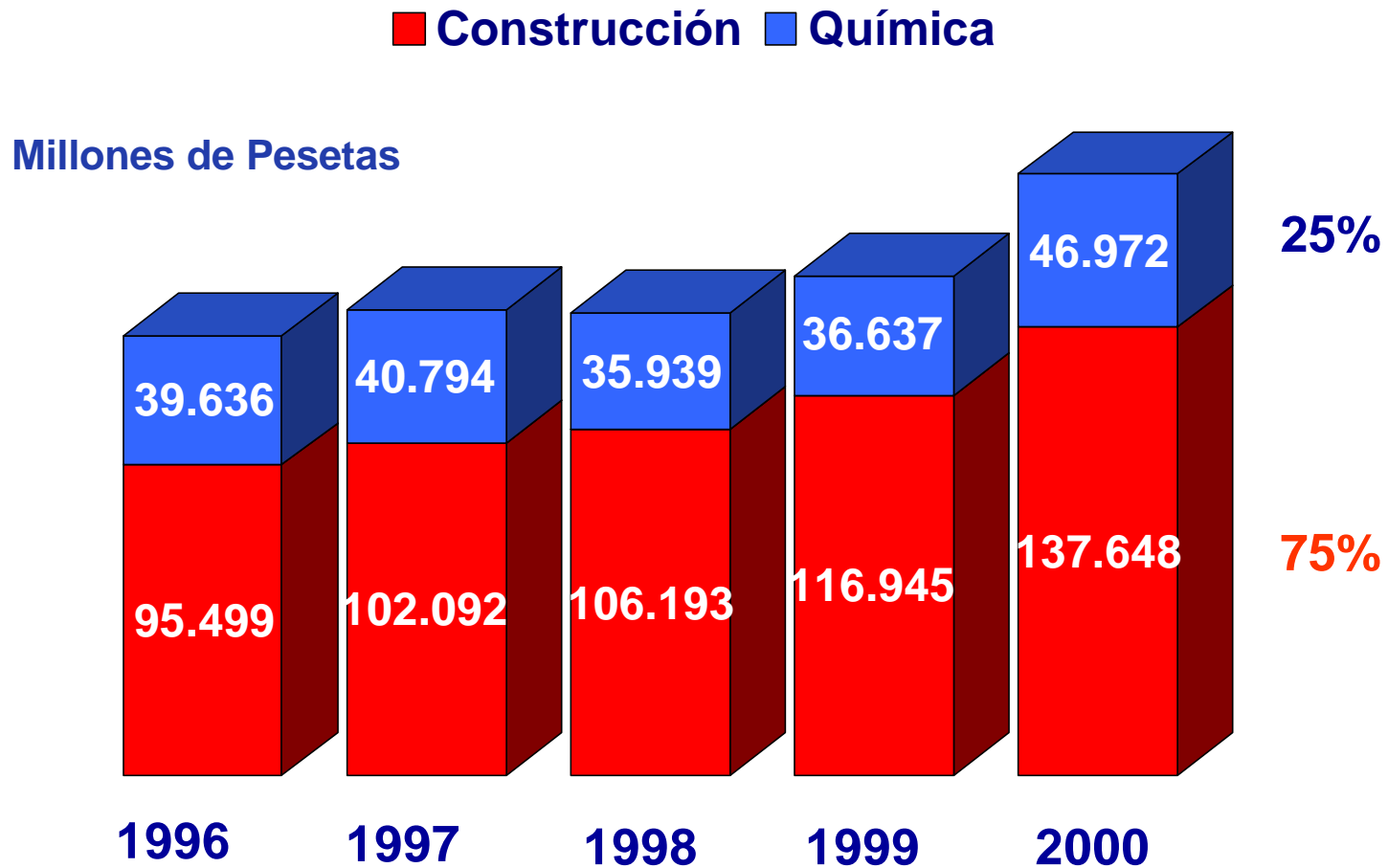
- El **Grupo Uralita** presenta una excelente evolución en sus operaciones ordinarias, obteniendo crecimientos muy importantes en sus cifras de ventas, resultados de explotación y ordinarios
- Las **Ventas** del ejercicio han sido de 184.620 Mill. Pta., lo que supone un incremento del 20,2% sobre el año anterior
- Los **Resultados de Explotación** han aumentado un 29,5% pasando de 12.185 Mill. Pta. a 15.785 Mill. Pta. en este ejercicio
- Los **Resultados Ordinarios** del Grupo han alcanzado la cifra de 12.190 Mill. Pta., aumentando un 19,8% con respecto al ejercicio anterior que fue de 10.175
- Los **Resultados Extraordinarios** han disminuido en 1.000 Mill. Pta. debido a las reestructuraciones extraordinarias que se han llevado a cabo durante este ejercicio
- El **Resultado Neto Participado** del Grupo, ha sido de 5.828 Mill. Pta. un 3,9% superior al del ejercicio anterior
- Las **Inversiones** han sido de 30.290 Mill. Pta. de las cuales 19.233 Mill. Pta. corresponden a Inmovilizado y 11.057 Mill. Pta. a Inversiones Financieras

Intervención del Consejero Delegado

Cifra de Ventas por mercados



Cifra de Ventas por negocios



Cifra de negocio por divisiones

Las ventas totales ascienden a 184.620 Mill. Pta. de las cuales 69.845 Mill. Pta., un 38%, corresponden a mercados extranjeros

Millones de Pesetas

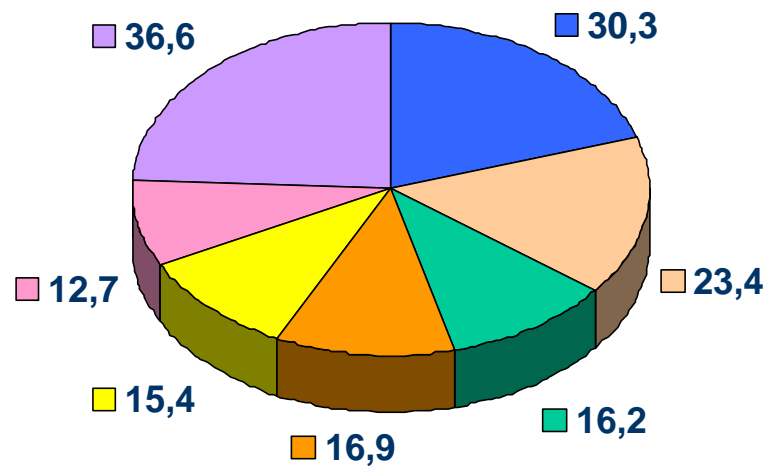
Divisiones *	2000	1999	% 00/99
Aislantes	28.893	23.411	23,4%
Tejas	24.030	16.931	41,9%
Yesos	18.742	15.441	21,4%
Sistemas de Tuberías	35.102	30.356	15,6%
Cubiertas y Paramentos	17.375	16.243	7,0%
Cerámica y Sanitarios	13.397	12.728	5,3%
Química	46.972	36.637	28,2%
Otras	109	1.835	n/s
TOTAL	184.620	153.582	20,2%

* Aportación al consolidado

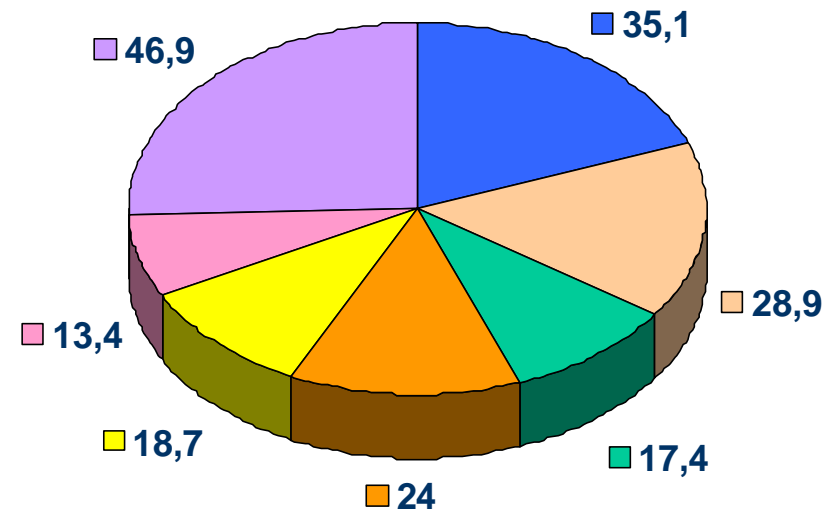
Cifra de negocio por divisiones

Miles de Millones de Pesetas

1999



2000



- Sist. Tuberías
- Cubiertas y Par.
- Yeso
- Qímica
- Aislantes
- Tejas
- Cerámica y San.

Cuenta de Resultados

Grupo Consolidado

Millones de Pesetas

	1996	1997	1998	1999	2000	00/99	TACC 96-00
Ventas	135.135	142.879	142.132	153.582	184.620	20,2%	8,1%
Rtdo. Explotac.	9.047	9.834	10.644	12.185	15.785	29,5%	14,9%
Rtdo. Ordinario	6.035	7.494	8.127	10.175	12.190	19,8%	19,2%
Rtdo. Extraord.	773	2.182	573	650	(342)	-152,6%	
B.A.I.	6.808	9.676	8.700	10.830	11.848	9,4%	14,9%
Rtdo. Del ejerc.	4.458	7.139	7.139	8.246	9.341	13,3%	20,3%
Rtdo. Participado	2.201	3.806	4.231	5.609	5.828	3,9%	27,6%

Resultados 2000 - 21 de febrero 2001

Cuenta de Resultados

Resultados 2000 - 21 de febrero 2001

Construcción

Millones de Pesetas

	1996	1997	1998	1999	2000	00/99	TACC 96-00
Ventas	95.502	102.130	106.180	117.005	137.776	17,8%	9,6%
Rtdo. Explotac.	4.728	5.900	7.602	10.678	13.676	28,1%	30,4%
Rtdo. Ordinario	2.402	3.888	5.409	8.742	10.629	21,6%	45,0%
Rtdo. Extraord.	(274)	(2.109)	(414)	1.063	(389)	-136,6%	
B.A.I.	2.128	1.779	4.995	9.805	10.240	4,4%	48,1%
Rtdo. Del ejerc.	509	0	3.636	6.450	6.405	-0,7%	88,3%

Cuenta de Resultados

Química

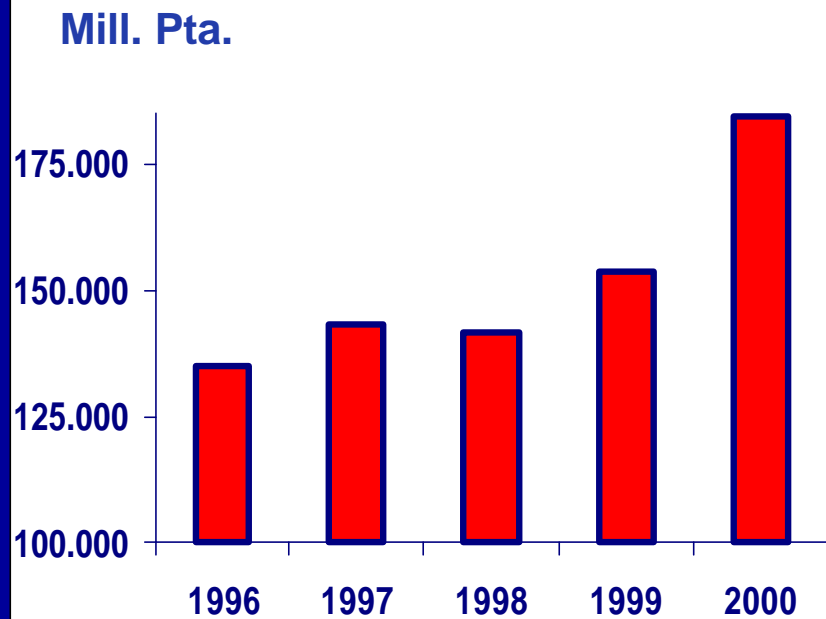
Millones de Pesetas

	1996	1997	1998	1999	2000	00/99	TACC 96-00
Ventas	43.819	45.876	41.221	41.401	52.811	27,6%	4,8%
Rtdo. Explotac.	4.184	4.173	3.786	2.526	3.412	35,1%	-5,0%
Rtdo. Ordinario	4.122	4.306	3.954	3.144	3.524	12,1%	-3,8%
Rtdo. Extraord.	97	1.316	458	(526)	(518)	-1,5%	
B.A.I.	4.219	5.622	4.412	2.618	3.006	14,8%	-8,1%
Rtdo. Del ejerc.	3.483	4.327	3.415	2.275	2.712	19,2%	-6,1%

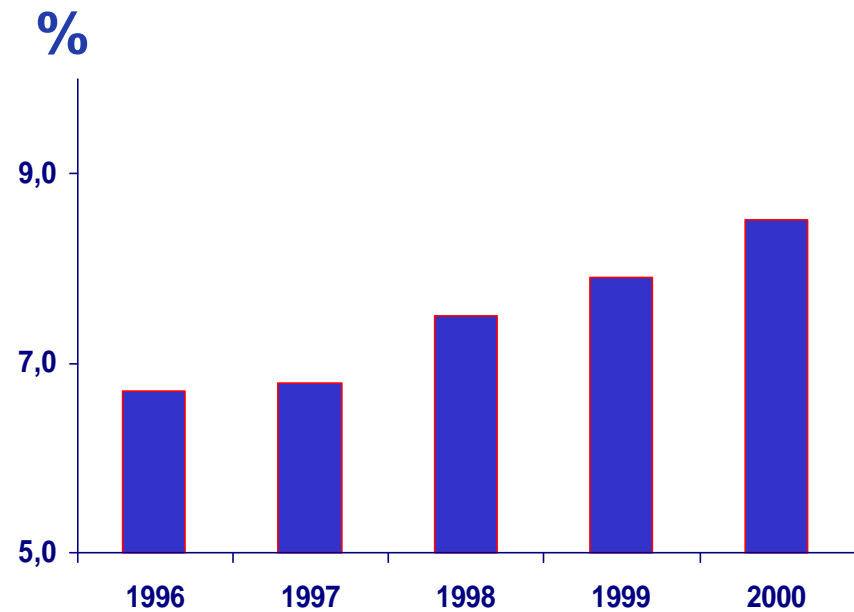
Cuenta de Resultados

Resultados 2000 - 21 de febrero 2001

Ventas



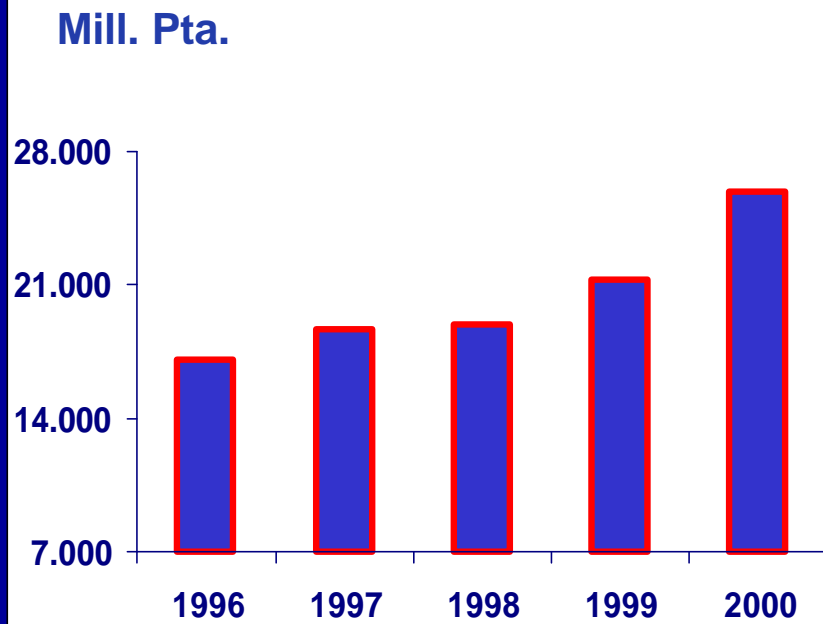
Margen de Explotación



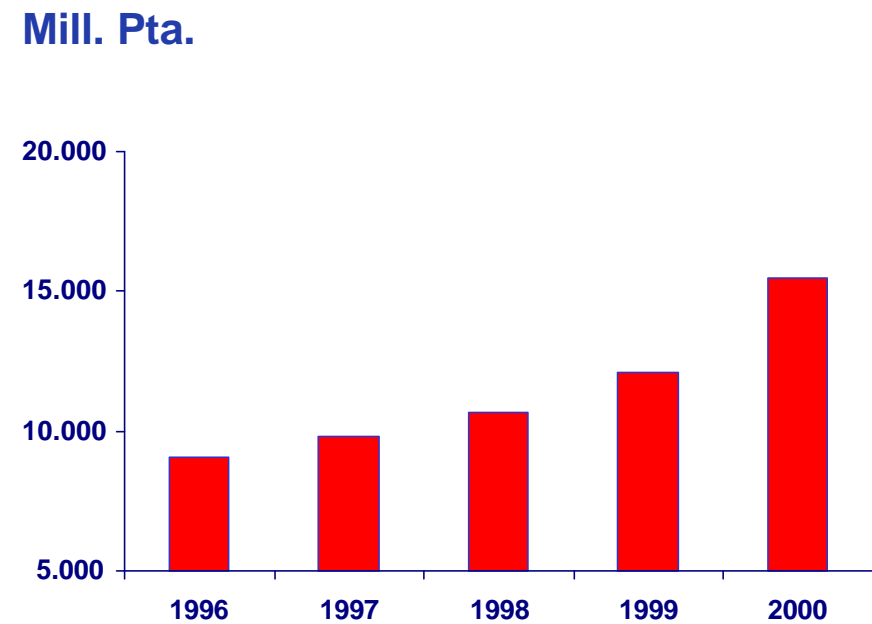
Cuenta de Resultados

Resultados 2000 - 21 de febrero 2001

Ebitda



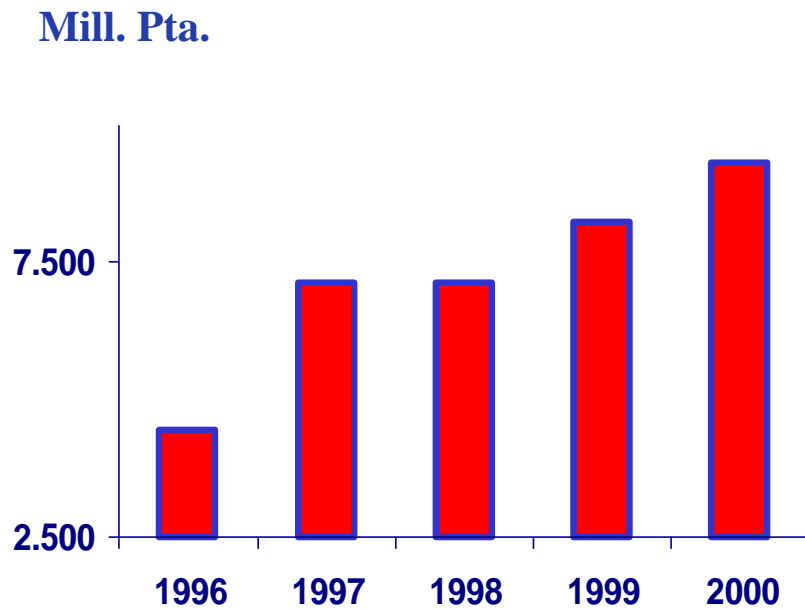
Ebit



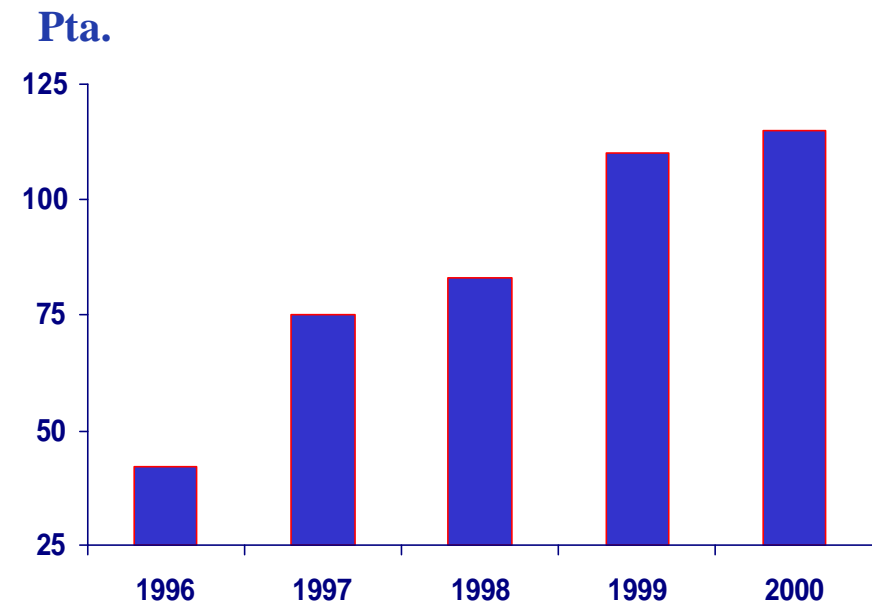
Cuenta de Resultados

Resultados 2000 - 21 de febrero 2001

Resultado Neto del Ejercicio



Beneficio por acción



Balance de Situación

Millones de Pesetas	1996	1997	1998	1999	2000
Inmovilizado Material	64.475	67.695	72.849	80.529	96.539
Inmovilizado Financiero	2.396	2.559	1.349	3.268	1.859
Otro Inmovilizado	3.993	4.485	3.451	7.551	11.972
-Acreedores por Inmovil.	-4.089	-6.133	-4.732	-4.761	-7.114
TOTAL INMOV.NETO	66.775	68.606	72.917	86.587	103.256
CIRCULANTE	27.599	23.931	23.522	28.180	36.260
TOTAL INVERSION	94.374	92.537	96.439	114.767	139.516
Fondos Propios	53.679	53.585	46.418	47.777	51.112
Minoritarios	23.916	25.180	25.557	26.830	28.565
Provisiones e Ingr.difer.	3.504	4.010	9.756	9.343	7.202
Endeudamiento	13.275	9.762	14.708	30.817	52.637
TOTAL FINANCIACION	94.374	92.537	96.439	114.767	139.516

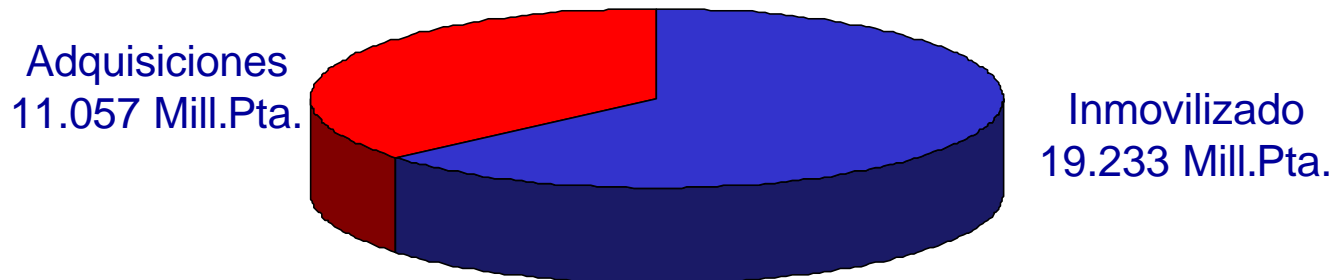
Aspectos Financieros

- El **Ebitda** generado en el ejercicio asciende a 25.959 Mill. Pta.
- **Total Pagos por Inversiones:** 30.290 Mill. Pta.
- Las **Inversiones Netas en Inmovilizado Material** durante el pasado año se elevaron a 18.891 Mill. Pta. de las cuales 15.541 Mill. Pta. corresponden a Construcción y 3.350 a la actividad Química.
- Las **Inversiones Financieras Netas** ascienden a 11.399 Mill. Pta. entre las cuales destaca en Construcción la adquisición de Cerámicas Estructurales por importe de 8.750 Mill. Pta. y en la Química la compra de Delsa por importe de 3.400 Mill. Pta.
- El **Endeudamiento** a finales de 2000 se eleva a 52.637 Mill. Pta., con 79.677 Mill. Pta. de Fondos Propios (51.112 Mill. Pta. después de minoritarios)

Inversiones

- **HECHOS MAS DESTACABLES**

- *Inversiones 2000* = 30.290 millones Ptas.

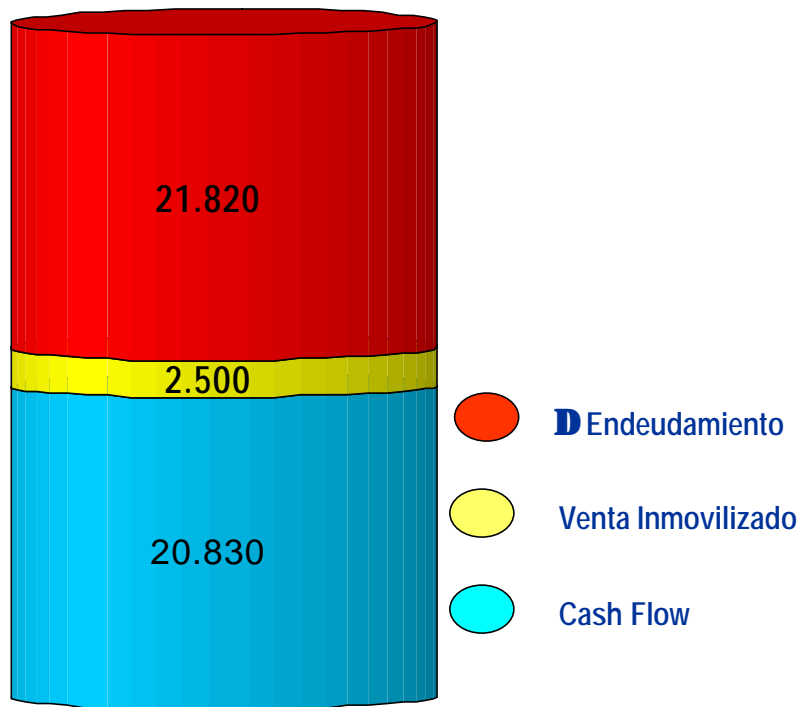


- *Principales adquisiciones*

- Delsa 100% (Química) 3.400 Mill.Pta.
 - Cerámicas Estructurales 100% (Tejas-Cataluña) 8.750 Mill.Pta.
 - Maristela 53% (Tejas-Brasil) 1.000 Mill.
 - Multibrick 33% hasta 100% (Tejas- Brasil) 500 Mill.

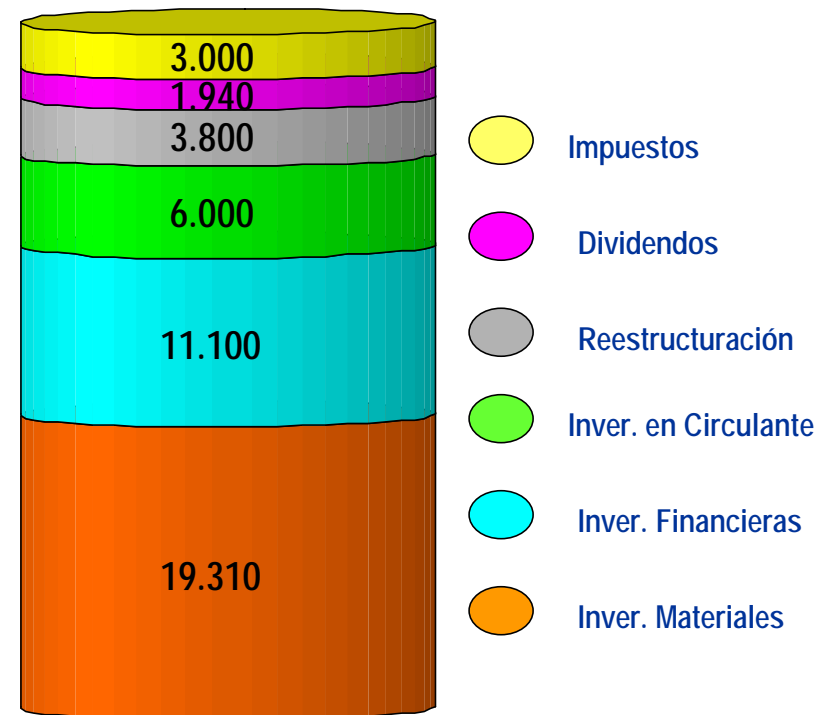
Estado de Origen y Aplicación de Fondos

Origen



Total : 45.150

Aplicación



Total : 45.150

División Aislantes

Aportación al consolidado	Mill. Pta.					
	1996	1997	1998	1999	2000	00/99
VENTAS	12.561	16.404	19.604	23.411	28.893	23,4%
EBITDA	2.035	2.752	2.869	3.917	3.675	-6,1%
% EBITDA	16,2%	16,8%	14,6%	16,7%	12,7%	
ROCE	35,5%	29,7%	23,1%	14,9%	8,8%	

Claves

- Fuerte aumento de precios materias primas y energía
- Guerra de precios en Centroeuropa
- Ampliación de capacidad de fabricación de lana de vidrio en Tarragona
- Aprobación del Proyecto Adriático: XPS en Italia
- Ampliación fábrica de XPS en Alemania
- Implantación del SAP

División Tejas

Aportación al consolidado

Mill. Pta.

	1996	1997	1998	1999	2000	00/99
VENTAS	11.978	13.911	14.547	16.931+	24.030	41,9%
EBITDA	2.169	2.857	3.141	4.554	7.935	74,2%
% EBITDA	18,1%	20,5%	21,6%	24,3%	33,0%	
ROCE	15,8%	18,0%	17,0%	22,7%	28,5%	

Claves

- Excelentes resultados
- Compra Cerámicas Estructurales (Ventas 4.600 Mill. Pta. y Cash-Flow 2.800 Mill. Pta.)
- Compra 53% Maristela y Selecta (33% restante hasta 100%) en Brasil
- Construcción nueva planta de ladrillos en Bustos (Portugal)
- Construcción nueva planta de tejas de hormigón en Itú (Brasil)

División Yesos

Aportación al consolidado						Mill. Pta.
	1996	1997	1998	1999	2000	00/99
VENTAS	9.454	11.453	13.112	15.441	18.742	21,4%
EBITDA	1.720	2.222	2.620	3.352	4.168	24,3%
% EBITDA	18,2%	19,4%	20,0%	21,7%	22,2%	
ROCE	19,0%	22,9%	29,6%	33,9%	38,6%	

Claves

- Fuerte crecimiento de las ventas nacionales
- Trabajos de Ingeniería para la ampliación de la planta de Pladur de Valdemoro
- Puesta en marcha nueva planta de Yesos en Besalú

División Sistemas de Tuberías

Aportación al consolidado						Mill. Pta.
	1996	1997	1998	1999	2000	00/99
VENTAS	24.500	24.550	27.027	30.356	35.102	15,6%
EBITDA	1.738	621	1.315	1.958	1.078	-44,9%
% EBITDA	7,1%	2,5%	4,9%	6,5%	3,1%	
ROCE	2,6%	-3,0%	1,9%	5,5%	-0,1%	

Claves

- Reorganización en Unidades de Negocio: Riego, Obra Civil y Edificación
- Feroz guerra de Precios
- Fuertes subidas de Materias Primas
- Desigual demanda de Obra Civil (Elecciones)

División Cubiertas y Paramentos

Aportación al consolidado					Mill. Pta.
	1997	1998	1999	2000	00/99
VENTAS	14.775	16.552	16.243	17.375	7,0%
EBITDA	1.348	1.490	1.985	2.658	33,9%
% EBITDA	9,1%	9,0%	12,2%	15,3%	
ROCE	0,5%	6,4%	12,9%	14,6%	

Claves

- Inversión último tren de producción fibrocemento NT (completa parte técnica de la reconversión)
- Inversiones en San Vicente (Alicante) para sustituir AT por NT
- Puesta en marcha nueva planta de Paneles Aislantes en Gerona
- Desarrollo de nuevas líneas de perfiles

División Cerámica Plana y Sanitarios

Aportación al consolidado						Mill. Pta.
	1996	1997	1998	1999	2000	00/99
VENTAS	10.103	11.109	11.695	12.728	13.397	5,3%
EBITDA	-273	436	295	542	425	-21,6%
% EBITDA	-2,7%	3,9%	2,5%	4,3%	3,2%	
ROCE	-15,0%	-5,0%	-7,0%	-3,2%	-4,5%	

Claves

- Incremento temporal de gastos derivados de los planes de crecimiento en Cerámica Plana (EPC América, ampliaciones, inversión en fuerza de ventas, etc)
- Implantación en Australia
- Sanitarios: Cierre de la fábrica de Castellbisbal y concentración en Chiva (Valencia)

Plan Estratégico

Resultados 2000 - 21 de febrero 2001

