



*Informe de Resultados
3^{er} Trimestre 2008*

23 de Octubre de 2008

ÍNDICE

1.	RESUMEN EJECUTIVO	3
1.1.	Principales magnitudes financieras	3
1.2.	Principales magnitudes por actividad.....	4
1.3.	Hechos relevantes del periodo.....	5
2.	ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.....	6
2.1.	Cuenta de Resultados	6
2.2.	Balance de Situación	9
2.3.	Flujos Netos de Efectivo	11
3.	EVOLUCIÓN ÁREAS DE NEGOCIO	14
3.1.	Construcción	14
3.2.	Concesiones	16
3.3.	Medio Ambiente y Logística	17
3.4.	Servicios Industriales	18
3.5.	Participadas cotizadas	21
	ANEXOS.....	22
	Anexo I. Evolución Bursátil	22
	Anexo II. Principales Adjudicaciones.....	23

1. Resumen Ejecutivo

1.1. Principales magnitudes financieras

Grupo ACS			
Principales magnitudes financieras		Enero - Septiembre	
Millones de Euros	2007	2008	Var. 08/07
Cifra de Negocios	11.664	12.380	+6,1%
<i>Internacional</i>	<i>15,3 %</i>	<i>20,3 %</i>	
B° Bruto de Explotación	1.028	1.134	+10,3%
<i>Margen</i>	<i>8,8 %</i>	<i>9,2 %</i>	
B° de Explotación	798	871	+9,2%
<i>Margen</i>	<i>6,8%</i>	<i>7,0 %</i>	
B° Ordinario Neto*	737	892	+21,0%
B° Neto Actividades Continuas**	657	1.037	+57,8%
B° Neto Atribuible	1.265	1.705	+34,8%
<i>Margen</i>	<i>10,8%</i>	<i>13,8 %</i>	
BPA	3,66 €	5,07 €	+38,4%
Inversiones Netas	1.788	(628)	n.a.
Inversiones	2.588	2.124	-17,9%
Desinversiones	800	2.752	+244%
Endeudamiento Neto (12/07 vs. 09/08)	16.575	9.296	-43,9%
Deuda Neta con recurso	6.933	3.099	-55,3%
Deuda Neta sin recurso	9.641	6.197	-35,7%
Patrimonio Neto (12/07 vs. 09/08)	10.441	11.063	+6,0%
Patrimonio Neto atribuido a la Sociedad Dominante	4.654	4.584	-1,5%
Socios Externos	5.787	6.478	+11,9%
Apalancamiento***	66%	28%	

* Beneficio después de impuestos sin incluir resultados extraordinarios

** Beneficio después de impuestos sin incluir resultados de actividades discontinuadas (GCA y UNF)

*** Deuda Neta con recurso / Patrimonio Neto

- En los nueve primeros meses del año 2008 el Grupo ACS ha facturado € 12.380 millones, un 6,1% más que en 2007. El beneficio bruto de explotación (EBITDA) aumenta un 10,3% y el beneficio neto de explotación (EBIT) crece un 9,2%.
- El beneficio ordinario neto, que no incluye ningún resultado extraordinario, aumenta un 21,0% hasta los € 892 millones. Por su parte, el beneficio neto de las actividades continuadas, que no incluye ni el beneficio por las actividad interrumpidas de este año (Unión Fenosa) ni el del año pasado (Continental Auto y Unión Fenosa) crece un 57,8% hasta los € 1.037 millones.
- El beneficio neto atribuible al Grupo creció un 34,8% hasta los € 1.705 millones. El BPA se sitúa en 5,07 € por acción.
- En estos primeros 9 meses de 2008 el saldo de desinversiones supera al total de inversiones brutas en € 628 millones. Las inversiones brutas ascendieron a € 2.124 millones, mientras que los distintos procesos de desinversión cerrados durante esos nueve meses han alcanzado los € 2.752 millones, proveniente principalmente de la venta del 10% de Unión Fenosa y de las concesiones a Abertis.
- El saldo de endeudamiento neto total asciende a € 9.296 millones, de los cuales € 3.099 millones son deuda neta con recurso, y la financiación de proyectos sin recurso se sitúa en € 6.197 millones.

1.2. Principales magnitudes por actividad

CIFRA DE NEGOCIO			Enero - Septiembre		
Millones de Euros	2007	%	2008	%	Var. 08/07
Construcción	5.654	48%	5.326	42%	-5,8%
Concesiones	27	0%	44	0%	n.s.
Medio Ambiente y Logística	2.122	18%	2.362	19%	+11,3%
Servicios Industriales	4.103	34%	4.893	39%	+19,3%
Corporación / Ajustes	(242)		(245)		
TOTAL	11.664		12.380		+6,1%

Bº BRUTO EXPLOTACIÓN			Enero - Septiembre		
Millones de Euros	2007	%	2008	%	Var. 08/07
Construcción	422	40%	397	34%	-5,8%
Concesiones	1	0%	23	2%	n.s.
Medio Ambiente y Logística	283	27%	316	27%	+11,6%
Servicios Industriales	352	33%	429	37%	+21,8%
Corporación / Ajustes	(30)		(31)		
TOTAL	1.028		1.134		+10,3%

Bº NETO EXPLOTACIÓN			Enero - Septiembre		
Millones de Euros	2007	%	2008	%	Var. 08/07
Construcción	354	43%	333	37%	-5,8%
Concesiones	(3)	0%	13	1%	n.s.
Medio Ambiente y Logística	177	21%	198	22%	+11,9%
Servicios Industriales	304	36%	360	40%	+18,7%
Corporación / Ajustes	(34)		(33)		
TOTAL	798		871		+9,2%

Bº NETO ATRIBUIBLE			Enero - Septiembre		
Millones de Euros	2007	%	2008	%	Var. 08/07
Construcción	241	40%	227	18%	-5,5%
Concesiones	20	4%	664	53%	n.s.
Medio Ambiente y Logística	102	17%	117	9%	+15,2%
Servicios Industriales	195	33%	236	19%	+21,0%
Participadas Cotizadas	38	6%	10	1%	-74,0%
Corporación / Ajustes	669		451		
TOTAL	1.265		1.705		+34,8%

CARTERA			Enero - Septiembre		
Millones de Euros	2007	meses	2008	meses	Var. 08/07
Construcción	11.614	19	11.158	19	-3,9%
Servicios Industriales	5.728	13	5.960	12	+4,1%
Medio Ambiente y Logística	12.731	56	15.683	61	+23,2%
TOTAL	30.073		32.801		+9,1%

NOTA: Los porcentajes están calculados sobre la suma de los datos de cada actividad

1.3. Hechos relevantes del periodo

- El pasado día 30 de julio, ACS acordó con la sociedad Gas Natural SDG, S.A. la venta del total de su participación accionarial en la compañía Unión Fenosa, S.A., que ascendía al 45,306% del capital social, al precio de 18,33 euros por acción.
 - La operación se está realizando en las siguientes fases:
 - El día 1 de agosto se completó la transacción por el 9,9999% de Unión Fenosa por un importe de 1.675,4 millones de euros y una plusvalía de 403,5 millones de euros.
 - El restante 35,3061%, cuyo importe asciende a 5.915,2 millones de euros, se formalizará una vez se obtenga la autorización de la Comisión Nacional de la Competencia.
 - Por este motivo, las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) obligan a presentar esta actividad en los Estados Financieros Consolidados del Grupo como “Activos mantenidos para la venta”, con la consiguiente reclasificación en todas las partidas de la Cuenta de Resultados y el Balance de Situación:
 - Su aportación al beneficio consolidado del Grupo ACS como “Beneficio de actividades interrumpidas” incluye el beneficio neto aportado por Unión Fenosa hasta el 30 de Julio (con una participación del 45,306%), el aportado en Agosto y Septiembre (por una participación del 35,3061%) y la plusvalía neta generada por la venta del 9,9999% en Agosto.
 - Los activos y pasivos correspondientes a esta inversión se han reclasificado como “Activos mantenidos para la venta” y “Pasivos vinculados a activos mantenidos para la venta”. En los pasivos se incluye la deuda sin recurso de los vehículos utilizados para su adquisición.
- El Grupo ACS ha alcanzado un acuerdo, sometido a las condiciones habituales en este tipo de contratos, para la venta a Abertis y a una sociedad de capital riesgo del Grupo Santander su filial “Inversora de Infraestructuras S.L.”, que es la sociedad tenedora de sus participaciones en las autopistas chilenas de peaje Autopista Central (50%) y Rutas del Pacífico (48%). El importe de la operación asciende a € 722 millones.
- Durante los primeros meses de 2008 el Grupo ACS culminó el proceso de venta de las participaciones representativas de la totalidad del capital social de Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias S.L., donde se incluía la inversión del Grupo ACS en los aeropuertos de Chile, Colombia, Jamaica y México por importe de 225 millones de euros.
- En el mes de junio de 2008 y según lo acordado en la Junta General de Accionistas del Grupo ACS, se han amortizado 17.482.707 acciones propias (un 4,954%) por lo que el número de

títulos que conforman actualmente el capital social de ACS asciende a 335.390.427. Desde entonces el Grupo ACS ha adquirido un 3% de autocartera.

- El pasado 27 de marzo el Grupo ACS compró el 1% de las acciones del capital de Abertis por un importe total de € 134 millones, lo que sitúa su participación en el 25,8% de la compañía.

2. Estados Financieros Consolidados

2.1. Cuenta de Resultados

Grupo ACS					
Cuenta de Resultados Consolidada					
Enero - Septiembre					
Millones de Euros	2007	%	2008	%	Var. 08/07
Importe Neto Cifra de Negocios	11.664	100,0%	12.380	100,0%	+6,1%
Otros ingresos	568	4,9%	458	3,7%	-19,4%
Valor Total de la Producción	12.232	104,9%	12.838	103,7%	+5,0%
Gastos de explotación	(8.547)	(73,3%)	(8.777)	(70,9%)	+2,7%
Gastos de personal	(2.657)	(22,8%)	(2.928)	(23,6%)	+10,2%
Beneficio Bruto de Explotación	1.028	8,8%	1.134	9,2%	+10,3%
Dotación a amortizaciones	(206)	(1,8%)	(239)	(1,9%)	+16,3%
Provisiones de circulante	(24)	(0,2%)	(24)	(0,2%)	-2,2%
Beneficio Ordinario de Explotación	798	6,8%	871	7,0%	+9,2%
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	1	0,0%	5	0,0%	n.a.
Otros resultados	(15)	(0,1%)	(38)	(0,3%)	n.a.
Beneficio Neto de Explotación	784	6,7%	838	6,8%	+6,9%
Ingresos Financieros	195	1,7%	266	2,2%	+36,6%
Gastos Financieros	(401)	(3,4%)	(575)	(4,6%)	+43,5%
Resultado Financiero Ordinario	(206)	(1,8%)	(309)	(2,5%)	+49,9%
Diferencias de Cambio	(10)	(0,1%)	(5)	(0,0%)	-47,3%
Variación valor razonable en inst. financieros	10	0,1%	(279)	(2,3%)	n.a.
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	54	0,5%	709	5,7%	n.a.
Resultado Financiero Neto	(152)	(1,3%)	116	0,9%	n.a.
Rdo. por Puesta en Equivalencia	139	1,2%	144	1,2%	+3,9%
BAI Operaciones Continuas	771	6,6%	1.098	8,9%	+42,4%
Impuesto sobre Sociedades	(97)	(0,8%)	(44)	(0,4%)	-54,8%
BDI Operaciones Continuas	674	5,8%	1.054	8,5%	+56,4%
BDI Actividades Interrumpidas	608	5,2%	668	5,4%	+9,9%
Beneficio del Ejercicio	1.282	11,0%	1.722	13,9%	+34,3%
Intereses Minoritarios	(17)	(0,1%)	(17)	(0,1%)	+1,8%
Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante	1.265	10,8%	1.705	13,8%	+34,8%

2.1.1. Importe neto de la cifra de negocios

- Se situó en € 12.380 millones, un 6,1% más que en 2007. Tanto el área de Medio Ambiente y Logística que crece un 11,3% como la de Servicios Industriales con un crecimiento del 19,3% muestran un sólido comportamiento. La actividad de Construcción decrece un 5,8% como consecuencia de una ralentización de la actividad en España. Esta situación se ha visto contrarrestada por la creciente expansión de las ventas internacionales, exclusivamente en Obra Civil, que han permitido además mantener unos márgenes operativos estables.
- Las ventas internacionales totales del Grupo crecieron un 41,3% hasta alcanzar los € 2.518 millones, lo que representa un 20,3 % del total. Destaca el fuerte crecimiento de la actividad de Construcción en el mercado exterior, que se duplica con gran impacto del mercado norteamericano, mientras que el resto de actividades crecen en torno al 20%.

2.1.2. Resultado bruto de explotación (EBITDA)

- Se situó en € 1.134 millones, un 10,3% más que en el mismo período del año anterior. El margen sobre ventas alcanzó el 9,2%, lo que mejora el margen del año pasado en 40 p.b.

2.1.3. Resultado ordinario de explotación (EBIT)

- Alcanzó los € 871 millones, un 9,2% más que el año anterior y situó el margen sobre ventas en el 7,0 % , 30 puntos básicos mejor que el año pasado.
- Servicios Industriales, que mostró un buen comportamiento con un crecimiento del 18,7% y Medio Ambiente y Logística (+11,9%) son las áreas de actividad que contribuyen a esta mejora. El EBIT de Construcción decreció un 5,8%, en línea con la actividad, pero sin afectar al margen sobre ventas, que se mantiene estable.

2.1.4. Resultado Financiero Ordinario

- Los gastos financieros se sitúan en € 575 millones, mientras que los ingresos financieros alcanzaron los € 266 millones, con lo que el resultado financiero ordinario contabiliza € (309) millones.
- Los gastos financieros son superiores en un 43,5% a los del año 2007 como consecuencia del incremento de tipos de interés y de las inversiones realizadas.

2.1.5. Beneficio antes de impuestos de las operaciones continuadas

- Alcanzó los € 1.098 millones, un 42,4% más que el año anterior y situó el margen sobre ventas en el 8,9% .

- Las diferencias netas por tipo de cambio tuvieron un impacto negativo de € 5 millones.
- La variación del valor razonable de instrumentos financieros incluye provisiones por 272 millones de euros para cubrir diferencias de valoración de los derivados sobre acciones de Iberdrola y Hochtief.
- Durante el año 2008 se han registrado unos resultados por enajenación de activos de € 709 millones, que corresponden principalmente a la venta de los aeropuertos de DCA, la venta de Scutvias y a la venta de la totalidad de InvinSL.
- La puesta en equivalencia ascendió a € 144 millones. Abertis ha aportado € 117,3 millones, en línea con lo aportado el año pasado, Hochtief ha contribuido con € 33,7 millones y las concesiones han aportado el resto.

2.1.6. Resultado neto atribuible al Grupo

- Ascendió a € 1.705,0 millones, lo que implica un crecimiento del 34,8% frente a la cifra del año 2007. El beneficio ordinario neto asciende a € 892 millones, un 21,0% mayor que el contabilizado en el mismo periodo del año 2007.

Grupo ACS			
Conciliación B° Ordinario Neto			
Millones de Euros	2007	2008	Var. 08/07
B° Neto Atribuible	1.265	1.705	+34,8%
menos: Plusvalía venta 10% UNF		(404)	
menos: Plusvalía venta 100% InvinSL		(518)	
menos: Plusvalías venta Aeropuertos DCA		(108)	
menos: Plusvalía venta Continental Auto	(424)		
menos: Otros	(104)	216	
B° Ordinario Neto	737	892	+21,0%

- Los impuestos devengados de las actividades continuadas ascendieron a € 43,9 millones. La tasa impositiva efectiva, ajustada por los resultados cuya contribución se incorpora neta de impuestos (puesta en equivalencia, venta de concesiones y dividendos de participaciones financieras), se sitúa en el entorno del 27%.
- El beneficio atribuible a minoritarios de € 17,3 millones corresponde básicamente a concesiones y otras participadas del Grupo.

2.2. Balance de Situación

Grupo ACS					
Balance de Situación Consolidado					
Millones de Euros	dic-07	%	Sep-08	%	Var.
Inmovilizado Intangible	4.393	8,9 %	1.488	3 %	-66,1%
Inmovilizado Material	14.526	29,3 %	1.650	3 %	-88,6%
Inmovilizado en Proyectos	3.948	8,0 %	3.438	7 %	-12,9%
Inversiones Inmobiliarias	47	0,1 %	56	0 %	+17,6%
Inversiones Cont. por el Método de la Participación	4.231	8,5 %	3.740	7 %	-11,6%
Activos Financieros no Corrientes	6.068	12,2 %	3.348	7 %	-44,8%
Activos por Impuesto Diferido	1.057	2,1 %	461	1 %	-56,4%
Otros Activos no Corrientes	349	0,7 %	70	0 %	-79,8%
Total Activos no Corrientes	34.621	69,8 %	14.251	28 %	-58,8%
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	595	1,2 %	24.070	47 %	n.a.
Existencias	897	1,8 %	690	1 %	-23,1%
Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar	9.334	18,8 %	8.011	16 %	-14,2%
Inversiones Financieras a Corto Plazo	1.421	2,9 %	2.152	4 %	+51,5%
Otros activos corrientes	74	0,1 %	71	0 %	-3,8%
Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes	2.652	5,3 %	1.748	3 %	-34,1%
Activos Corrientes	14.973	30,2 %	36.742	72 %	+145,4%
TOTAL ACTIVO	49.593	100,0 %	50.993	100 %	+2,8%
Patrimonio Neto atribuido a la Sociedad Dominante	4.654	9,4 %	4.584	9 %	-1,5%
Socios Externos	5.787	11,7 %	6.478	13 %	+11,9%
Patrimonio Neto	10.441	21,1 %	11.063	22 %	+6,0%
Subvenciones	811	1,6 %	62	0 %	-92,3%
Provisones a Largo Plazo	1.499	3,0 %	475	1 %	-68,3%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	16.804	33,9 %	9.591	19 %	-42,9%
Pasivos por impuesto diferido	1.946	3,9 %	79	0 %	-95,9%
Otros pasivos no corrientes	401	0,8 %	267	1 %	-33,4%
Pasivos no Corrientes	21.461	43,3 %	10.474	21 %	-51,2%
Pasivos vinculados con activos mantenidos para la venta	103	0,2 %	15.711	31 %	n.a.
Provisiones corrientes	273	0,6 %	273	1 %	+0,1%
Pasivos financieros corrientes	3.842	7,7 %	3.605	7 %	-6,2%
Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	11.865	23,9 %	9.429	18 %	-20,5%
Otros Pasivos Corrientes	1.608	3,2 %	437	1 %	-72,8%
Pasivos Corrientes	17.692	35,7 %	29.456	58 %	+66,5%
TOTAL PASIVO	49.593	100,0 %	50.993	100 %	+2,8%

2.2.1. Activos no corrientes

- El inmovilizado intangible asciende a € 1.488 millones de los cuales € 1.166 millones corresponde al fondo de comercio generado en las inversiones realizadas en los últimos años. El inmovilizado material se sitúa en € 1.650 millones una vez reclasificados los activos de Unión Fenosa. Adicionalmente el inmovilizado proyectos concesionales asciende

a € 3.438 millones, de los cuales aproximadamente € 2.000 millones provienen de Servicios Industriales, principalmente en proyectos de energías renovables.

- Las inversiones financieras a largo plazo, que incluyen la participación en Iberdrola, ascienden a € 3.348 millones. Por otro lado, el saldo de la cuenta de inversiones contabilizadas por el método de la participación, que incluye las participaciones en Abertis y Hochtief, asciende a € 3.740 millones.
- Los saldos de Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta y sus Pasivos vinculados incluye la totalidad de la participación de Unión Fenosa dispuesta para su venta.

2.2.2. Capital circulante

- El capital circulante neto presenta un saldo acreedor de € 1.369 millones. La reducción de este saldo se debe a:
 - La reclasificación de las partidas de Unión Fenosa como Activos Mantenidos para la Venta
 - La variación del circulante neto de la actividad nacional de Construcción fruto de la ralentización de las ventas, con el consiguiente impacto en el saldo de proveedores.

2.2.3. Endeudamiento neto

Endeudamiento Neto (€ mn) 30 de septiembre de 2008	Construcción	Concesiones	Medioambiente y Logística	Servicios Industriales	Corporación / Ajustes	Grupo ACS
Deuda con entidades de crédito a L/P	101	11	1.114	245	1.948	3.419
Deuda con entidades de crédito a C/P	867	310	518	319	1.451	3.465
Deuda con entidades de crédito	968	321	1.632	564	3.399	6.884
Otros pasivos financieros a L/P	52	14	40	12	(25)	93
Otros pasivos financieros a C/P	204	0	16	8	(206)	22
Otros pasivos financieros	256	14	56	20	(231)	115
Efectivo y otros activos líquidos	2.238	365	635	1.020	(358)	3.900
Deuda / (Caja) neta	(1.014)	(30)	1.053	(436)	3.526	3.099
Financiación a L/P sin recurso	157	563	304	1.957	3.098	6.079
Financiación a C/P sin recurso	4	2	22	61	29	118
Financiación sin recurso	161	565	326	2.018	3.127	6.197
ENDEUDAMIENTO NETO TOTAL	(853)	535	1.379	1.582	6.653	9.296

- El endeudamiento neto del Grupo a 30 de Septiembre de 2008 ascendía a 9.296 millones, de los que € 6.197 millones corresponden a financiación sin recurso para el accionista.
- € 3.127 millones de esta financiación sin recurso corresponden a los vehículos financieros utilizados para la adquisición de acciones de Iberdrola y Hochtief, mientras que el resto procede de financiación de proyectos.

- La financiación sin recurso de los vehículos utilizados para la compra de las participaciones de Unión Fenosa, que a 30 de septiembre de 2008 ascendían a 2.237 millones de euros, han sido reclasificados como Pasivos Vinculados a Activos Mantenedos para la Venta
- La deuda neta con recurso presenta un saldo de € 3.099 millones, que se sitúa en un 28% del patrimonio neto y 2,1 veces el beneficio bruto de explotación anualizado (EBITDA) del Grupo.

2.2.4. Patrimonio neto

- Asciede a € 11.063 millones, de los cuales € 4.584 millones corresponde al Patrimonio Neto atribuible a la Sociedad Dominante.
- Del importe total de socios externos de € 6.478 millones, la mayoría provienen de Unión Fenosa, cuyo saldo ha aumentado respecto a diciembre de 2007 debido a la venta del 9,99% realizada el pasado 1 de Agosto.

2.3. Flujos Netos de Efectivo

Grupo ACS		Enero - Septiembre	
Flujos Netos de Efectivo			
Millones de Euros	2007	2008	Var. 08/07
Beneficio Neto	1.265	1.705	+34,8%
Ajustes al resultado que no suponen flujo de efectivo	47	(948)	
Cambios en el capital circulante	(291)	(825)	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Explotación	875	(68)	n.a.
1. Pagos por inversiones	(2.588)	(2.124)	
2. Cobros por desinversiones	800	2.471	
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(1.788)	347	n.a.
1. Cobros y (pagos) por instrumentos de patrimonio	(145)	(389)	
2. Pagos por dividendos	(441)	(600)	
3. Otros Ajustes	(97)	(178)	
Otros Flujos Netos de Efectivo	(683)	(1.167)	+70,9%
Variación del Endeudamiento Neto	(1.597)	(889)	-44,3%

Nota: Las desinversiones totales ascendieron a € 2.752 millones, de los cuales € 281 millones se cobraron en el ejercicio 2007 a través de anticipos.

2.3.1. Flujos netos de efectivo de las operaciones

- Los fondos generados por las actividades de explotación contabilizaron € (68) millones, cifra afectada por los cambios producidos en el capital circulante en este periodo, básicamente de la actividad de Construcción Nacional, cuya variación en los últimos 12 meses se mantiene en niveles similares al trimestre anterior.

2.3.2. Inversiones netas consolidadas

- Las inversiones del Grupo durante el período ascendieron a € 2.124 millones y las desinversiones alcanzaron los € 2.752 millones. El desglose por área de actividad es el siguiente:

Grupo ACS			
Inversiones Netas		Enero - Septiembre	
Millones de Euros	Inversión Bruta	Desinver- siones	Inversión Neta
Construcción	65	(17)	48
Concesiones	136	(1.006)	(870)
Medioambiente y Logística	234	(39)	194
Servicios Industriales	830	(14)	816
Corporación	859	(1.675)	(816)
TOTAL	2.124	(2.752)	(628)

- El saldo de inversiones de la Corporación incluye la inversión y posterior desinversión en Unión Fenosa, así como la inversión de € 134 millones en la adquisición del 1% de Abertis.
- Se han realizado inversiones en el área de Construcción por valor de € 65 millones, principalmente en equipamiento y maquinaria para el desarrollo de proyectos.
- En proyectos de Concesiones se han invertido € 136 millones, entre los que destaca la autopista Autopista Central griega y los hospitales de Son Dureta y de la Rivera Norte. Las desinversiones corresponden a la venta a Abertis de InvinSL y de los aeropuertos de DCA, así como la venta de la autopista Scut da Beira.
- A Medio Ambiente y Logística se han destinado € 234 millones. En la adquisición de activos de medio ambiente se han invertido más de € 102 millones destinados en gran medida a la reciente renovación y adjudicación de nuevos contratos. En servicios portuarios y logísticos se han invertido € 61 millones, básicamente en la terminal portuaria de Bilbao y en la renovación de contratos de agencia. Clece ha invertido más de 16 millones de euros en este periodo en actividad comercial y en contratos.
- En Servicios Industriales se han invertido € 830 millones, principalmente en proyectos de energía renovable como plantas termosolares (€ 211 millones), parques eólicos (€ 389 millones) y desaladoras en Murcia y Argelia (€ 58 millones).

2.3.3. Flujos netos de efectivo de las actividades de financiación

- El incremento de endeudamiento financiero en términos comparables del Grupo en estos primeros 9 meses, una vez ajustado la reclasificación de Unión Fenosa como Activo mantenido para la venta, ha ascendido a € 889 millones.
- El Grupo ha abonado a sus accionistas a lo largo del ejercicio € 600 millones en concepto de dividendos correspondientes al ejercicio 2007.
- Las operaciones de autocartera realizadas por el Grupo durante el ejercicio 2008 han supuesto un desembolso de € 389 millones. Parte de estas acciones fueron amortizadas como consecuencia de la decisión adoptada en la pasada Junta General de Accionistas celebrada el mes de mayo.

3. Evolución Áreas de Negocio

3.1. Construcción

Construcción			
Principales magnitudes financieras		Enero - Septiembre	
Millones de Euros	2007	2008	Var. 08/07
Ventas	5.653,6	5.325,7	-5,8%
EBITDA	421,5	397,0	-5,8%
Margen	7,5%	7,5%	
EBIT	353,6	333,0	-5,8%
Margen	6,3%	6,3%	
B° Neto	240,7	227,4	-5,5%
Margen	4,3%	4,3%	
Cartera	11.614	11.158	-3,9%
Meses	19	19	

3.1.1. Desglose de las ventas

Construcción			
Desglose por actividades		Enero - Septiembre	
Millones de Euros	2007	2008	Var. 08/07
Obra Civil	3.364,4	3.272,7	-2,7%
Edificación no Residencial	1.354,3	1.181,4	-12,8%
Edificación Residencial	934,9	871,6	-6,8%
TOTAL	5.653,6	5.325,7	-5,8%
<i>Internacional</i>	<i>288,8</i>	<i>581,0</i>	<i>+101,2%</i>
	<i>5%</i>	<i>11%</i>	

- Las ventas estos nueve meses del año 2008 han ascendido a € 5.325,7 millones, un 5,8% por debajo de la cifra del año anterior.
- La actividad internacional ha crecido un 101,2% como consecuencia del aumento de la contratación en Estados Unidos; la actividad concesional del Grupo en Grecia e Irlanda aún no ha empezado a contribuir en este ejercicio, pero será una importante fuente de ingresos en futuros periodos.
- La actividad de construcción en España está experimentando una ralentización que es consecuencia de una serie de factores estructurales, comunes a toda la industria durante el año 2008.
 - En primer lugar, la edificación residencial mantiene cierta inercia propia del final de ciclo expansivo de los últimos años, pero comienza a mostrar la reducción de actividad que se prevé para los próximos periodos.

- La Edificación No Residencial se ha visto afectada por la reducción de la actividad de edificación comercial e institucional a nivel regional/local.
- La Obra Civil en España ha ralentizado su actividad como consecuencia de las elecciones generales del mes de marzo, situación propia de todos los periodos postelectorales y que está siendo compensada con un aumento de la licitación por parte del Gobierno Central.
- Por otro lado, la actividad internacional duplica su peso frente a los datos de 2007, lo que ayuda a mitigar el efecto del periodo en el mercado español. Así, la Obra Civil en España reduce su actividad en un 12,5% mientras que la actividad internacional, que en exclusiva se dedica a la Obra Civil, crece un 101,2%.

3.1.2. Resultados operativos

- Los márgenes operativos de construcción mantienen los mismos niveles que en 2007 como resultado de un incremento de la eficiencia a través de una continua política de racionalización de costes y control de la ejecución de proyectos. El margen EBITDA se mantuvo en el 7,5%, y el EBIT en el 6,3%.
- El beneficio neto se situó en € 227,4 millones, un 5,5% por debajo de la cifra de 2007, manteniendo el margen sobre ventas en el 4,3%.

3.1.3. Evolución de la cartera

Construcción		Enero - Septiembre	
Desglose de la Cartera por actividad			
Millones de Euros	2007	2008	Var. 08/07
Obra Civil	7.426,9	8.374,1	+12,8%
Edificación no Residencial	2.249,7	1.848,1	-17,9%
Edificación Residencial	1.937,1	936,1	-51,7%
TOTAL	11.613,7	11.158,3	-3,9%
<i>Internacional</i>	<i>1.587,8</i>	<i>2.566,1</i>	<i>+61,6%</i>
	14%	23%	

- La cartera de obra contratada alcanza los € 11.158 millones, lo que supone un ligero descenso de un 3,9% frente a la registrada hace un año, aunque mantiene un nivel equivalente a 19 meses de producción.
- Es necesario diferenciar la evolución de las carteras de Obra Civil y Edificación. La Obra Civil en España se mantiene en niveles de 2007, al tiempo que se produce un fuerte incremento en la cartera internacional, íntegra de Obra Civil, que crece un 61,6%.
- Estas cifras de cartera de Obra Civil en España son consecuencia de la ralentización de la licitación durante los primeros meses de 2008, fruto del periodo electoral y del cambio de

ciclo. Sin embargo, durante el tercer trimestre de 2008 la Administración Central ha incrementado el número de proyectos en sus diferentes niveles de tramitación (técnicos, medioambientales, y previos a su licitación) con el objeto de inyectar más actividad en el sector para el año 2009. Esta tendencia se ha visto refrendada por el incremento del 4,5% en la inversión en infraestructuras para 2009 presentada en el borrador de los Presupuestos Generales del Estado.

- La cartera de Edificación desciende como consecuencia de la contracción del mercado inmobiliario, que está siendo muy acusada en España, así como por la reducción de licitación de Edificación no Residencial por parte de Ayuntamientos y Administraciones Autonómicas.

3.2. Concesiones

Concesiones			
Principales magnitudes financieras		Enero - Septiembre	
Millones de Euros	2007	2008	Var. 08/07
Ventas	26,7	43,9	n.a.
EBITDA	1,4	23,0	n.a.
EBIT	(3,2)	13,2	n.a.
Bº Puesta en Equivalencia	(11,8)	(28,2)	n.a.
Plusvalías netas	38,3	686,3	n.a.
Bº Neto	20,4	663,8	n.a.

- La cifra de negocio procede de la facturación de las concesiones que ya están en funcionamiento como la Autovía de la Mancha, la Autovía de Santiago - Brión, los intercambiadores de Príncipe Pío y Avenida América en Madrid y la cárcel de Can Brians en Barcelona.
- En el área de concesiones se ha incluido la venta de activos llevada a cabo en 2008 como parte de su actividad operativa, lo que en estos nueve meses incorpora:
 - La venta a Abertis y a una sociedad de capital riesgo del Grupo Santander de "Inversora de Infraestructuras S.L.", que es la sociedad tenedora de sus participaciones en las autopistas chilenas de peaje Autopista Central (50%) y Rutas del Pacífico (48%) por un importe de € 722 millones y una plusvalía neta de € 518 millones.
 - La venta de las participaciones representativas de la totalidad del capital social de Desarrollo de Concesiones Aeroportuarias S.L., donde se incluía la inversión del Grupo ACS en los aeropuertos de Chile, Colombia, Jamaica y México.
 - La venta de la Autopista Scut da Beira Interior por un importe de € 56 millones.

3.3. Medio Ambiente y Logística

Medio Ambiente y Logística			
Principales magnitudes financieras			
		Enero - Septiembre	
Millones de Euros	2007	2008	Var. 08/07
Ventas	2.122,1	2.362,3	+11,3%
EBITDA	283,4	316,4	+11,6%
Margen	13,4%	13,4%	
EBIT	176,6	197,6	+11,9%
Margen	8,3%	8,4%	
Bº Neto	101,5	116,9	+15,2%
Margen	4,8%	5,0%	
Cartera	12.731	15.683	+23,2%
Meses	56	61	

3.3.1. Desglose de las ventas

Medio Ambiente y Logística			
Desglose por actividades			
		Enero - Septiembre	
Ventas	2007	2008	Var. 08/07
Medio Ambiente	995,4	1.105,2	+11,0%
Servicios Portuarios y Logísticos	504,4	561,8	+11,4%
Mantenimiento Integral	622,3	695,3	+11,7%
TOTAL	2.122,1	2.362,3	+11,3%
<i>Internacional</i>	<i>239,8</i>	<i>292,9</i>	<i>+22,1%</i>
	11%	12%	

- Buen comportamiento de todas las áreas, con crecimientos de dos dígitos en todas ellas.
- Las ventas internacionales crecen un 22,1% como consecuencia de la fuerte actividad en puertos y en plantas de tratamiento fuera de España, fruto de las adjudicaciones obtenidas en los últimos ejercicios y de las inversiones en proyectos internacionales, principalmente en Brasil e India.

3.3.2. Resultados operativos

- Tanto el EBITDA como el EBIT crecen en línea con las ventas y mantienen sus márgenes sobre ventas, el EBITDA sobre ventas se sitúa en el 13,4% y el margen EBIT un 8,4%.
- El beneficio neto creció un 15,2% con un margen del 5,0%, 20 p.b. mejor que el registrado el año pasado.

3.3.3. Evolución de la cartera

Medio Ambiente y Logística		Enero - Septiembre	
Desglose de la Cartera por actividad			
Millones de Euros	2007	2008	Var. 08/07
Medio Ambiente	7.049,2	9.470,7	+34,4%
Servicios Portuarios y Logísticos	4.730,0	5.216,0	+10,3%
Mantenimiento Integral	952,2	996,5	+4,6%
TOTAL	12.731,4	15.683,2	+23,2%
<i>Internacional</i>	<i>2.450,5</i>	<i>3.898,6</i>	<i>+59,1%</i>
	19%	25%	

- La cartera de Medio Ambiente y Logística se sitúa en € 15.683 millones, equivalente a más de 5 años de producción, y un 23,2% mayor que la del año pasado.
- El crecimiento de la cartera de Medio Ambiente se debe a la positiva evolución de las adjudicaciones fuera de España durante los últimos 12 meses, principalmente en el mercado francés.
- Por otro lado, en Servicios Portuarios y Logísticos está incluida la adjudicación para la construcción y operación de una nueva terminal en el puerto de Bombay en India.

3.4. Servicios Industriales

Servicios Industriales		Enero - Septiembre	
Principales magnitudes financieras			
Millones de Euros	2007	2008	Var. 08/07
Ventas	4.103,1	4.893,4	+19,3%
EBITDA	351,8	428,6	+21,8%
Margen	8,6%	8,8%	
EBIT	303,5	360,2	+18,7%
Margen	7,4%	7,4%	
B° Neto	194,9	235,8	+21,0%
Margen	4,8%	4,8%	
Cartera	5.728	5.960	+4,1%
Meses	13	12	

3.4.1. Desglose de las ventas

Servicios Industriales		Enero - Septiembre		
Desglose por actividades		2007	2008	Var. 08/07
Millones de Euros				
Instalaciones y Mantenimiento Industrial		3.066,5	3.279,9	+7,0%
Redes		658,6	705,5	+7,1%
Instalaciones Especializadas		1.616,3	1.808,9	+11,9%
Sistemas de Control		791,6	765,5	-3,3%
Proyectos Integrados		1.138,6	1.695,3	+48,9%
Proyectos EPC		921,5	1.192,6	+29,4%
Renovables		217,1	502,7	+131,5%
<i>Ajustes de Consolidación</i>		<i>-102,0</i>	<i>-81,8</i>	<i>n.a.</i>
TOTAL		4.103,1	4.893,4	+19,3%
Total Internacional		1.243,7	1.635,1	+31,5%
<i>% sobre el total de ventas</i>		<i>30%</i>	<i>33%</i>	

- Las ventas en Servicios Industriales han crecido de forma sólida en estos meses de 2008, un 19,3%, impulsadas por la evolución de Proyectos Integrados, Instalaciones Especializadas y la producción internacional, que sigue mostrando un comportamiento positivo, creciendo un 31,5%.
 - La actividad de Instalaciones y Mantenimiento Industrial, que representa un 66% del total, aumentó su producción un 7,0% gracias principalmente al área de Instalaciones Especializadas cuyas ventas en España crecieron más del 10% y las internacionales por encima del 15%.
 - Por otro lado, los Sistemas de Control han experimentado un retroceso del 3,3% producido por la finalización de algunos proyectos en el extranjero que no han sido renovados.
- El área de Proyectos Integrados presenta un crecimiento sólido de su producción, un 48,9%, con un excelente comportamiento en sus dos segmentos de actividad:
 - La actividad de Proyectos EPC, cuyo crecimiento se acerca al 30%, continúa beneficiándose de la importante demanda de nuevos activos energéticos tanto en España como en el mercado internacional.
 - La actividad de Energías Renovables creció un 131,5% hasta alcanzar los € 502,7 millones. Este crecimiento tan significativo se produce como consecuencia de:
 - la entrada en funcionamiento de varios parques eólicos en el último trimestre del año pasado, que hacen que los ingresos por generación asciendan a € 88 millones
 - y el avance en la construcción de las plantas termosolares, que supone un aumento de la actividad de desarrollo incluida también en este epígrafe. De hecho, la primera de

las plantas termosolares del Grupo ACS, Andasol I, está finalizada y se encuentra en fase de pruebas preliminares con unos resultados muy positivos.

3.4.2. Resultados operativos

- El EBITDA aumentó un 21,8% con un margen sobre ventas del 8,8%, superior en 20 p.b. al registrado el año pasado como consecuencia del cambio de mix experimentado, donde aportan en mayor proporción las actividades de Proyectos Integrados y de Energías Renovables
- El EBIT creció también un 18,7%, situando el margen sobre ventas en el 7,4%.

3.4.3. Evolución de la cartera

Servicios Industriales			
Desglose de la Cartera por actividad		Enero - Septiembre	
Millones de Euros	2007	2008	Var. 08/07
Instalaciones y Mantenimiento Industrial	3.822,2	3.757,1	-1,7%
Cartera Nacional	2.746,6	2.608,1	-5,0%
Cartera Internacional	1.075,6	1.149,0	+6,8%
Proyectos Integrados	1.905,5	2.203,1	+15,6%
Cartera Nacional	1.021,0	1.237,8	+21,2%
Cartera Internacional	884,5	965,3	+9,1%
TOTAL	5.727,7	5.960,2	+4,1%
Nacional	3.767,6	3.845,9	+2,1%
Internacional	1.960,1	2.114,3	+7,9%
<i>% sobre el total de cartera</i>	<i>34%</i>	<i>35%</i>	

- La cartera de € 5.960 millones crece un +4,1% y supone más de un año de producción, lo que anticipa el buen comportamiento del área durante los próximos meses. La cartera nacional de Mantenimiento Industrial decrece un 5,0% mientras que la internacional avanza un 6,8%, especialmente por el efecto de Sistemas de Control e instalaciones Especializadas.
- La cartera de Proyectos Integrados continúa aumentando tanto en España como fuera como consecuencia de las inversiones de los grandes grupos energéticos en oil & gas y en energías renovables.

3.5. Participadas cotizadas

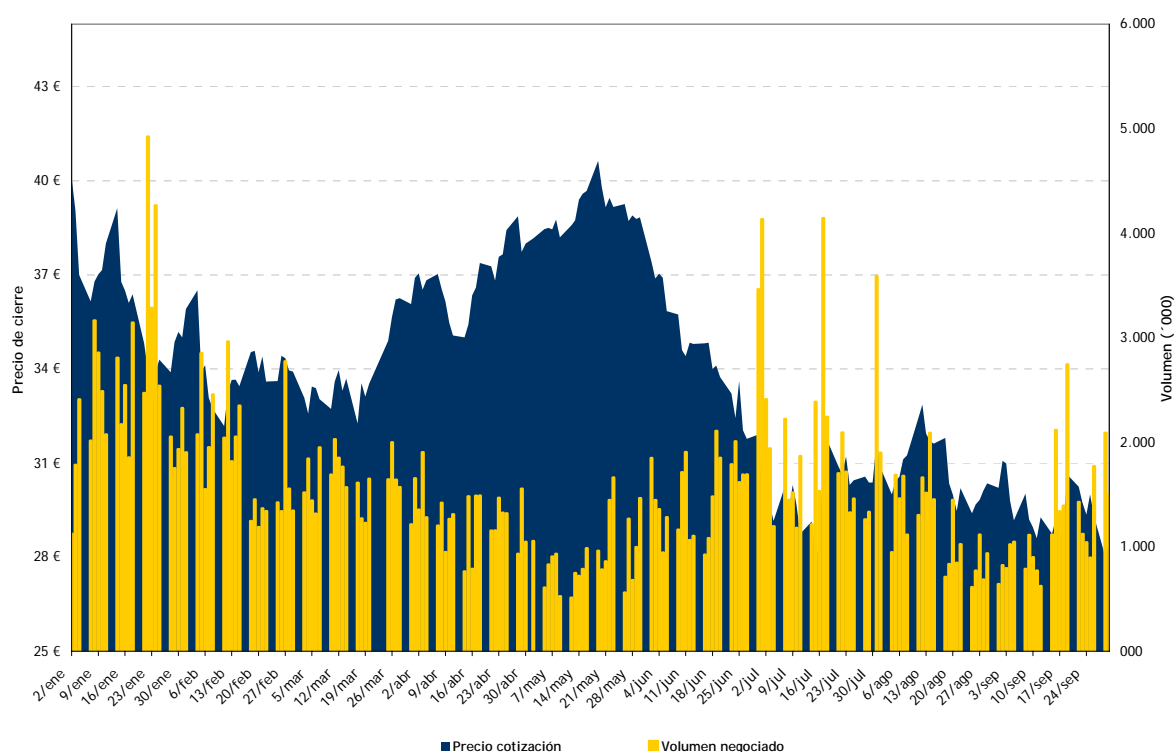
Participadas		Enero - Septiembre	
Principales magnitudes financieras			
Millones de Euros	2007	2008	Var. 08/07
Abertis	118,4	117,3	-0,9%
Hochtief	16,9	33,7	+99,3%
Iberdrola	55,3	58,1	+5,1%
Aportación bruta al resultado	190,6	209,1	+9,7%
Gastos financieros asociados	(225,4)	(284,6)	+26,3%
Impuestos	72,7	85,3	+17,4%
Bº Neto	37,9	9,9	-74,0%

- La aportación de estas empresas participadas al beneficio del Grupo, antes de deducir los gastos financieros y los impuestos asociados, asciende a € 209,1 millones.
 - La contribución por puesta en equivalencia de Abertis alcanzó los € 117,3 millones, manteniendo el mismo nivel que el año pasado.
 - La participación del 25,1% que el Grupo mantiene directamente en Hochtief ha contribuido en € 33,7 millones como resultado por puesta en equivalencia.
 - Iberdrola por su parte ha contribuido con los dividendos devengados en el primer semestre por un importe de € 58,1 millones, que han sido contabilizados como ingresos financieros.
- Los gastos financieros asociados a las inversiones realizadas en estas empresas por parte del Grupo ascienden a € 284,6 millones, superior a los del año pasado como consecuencia de la inclusión de Hochtief, por el aumento de los tipos de interés de referencia y por el efecto de los gastos financieros de los derivados sobre Iberdrola y Hochtief. El impacto fiscal positivo es de € 85,3 millones.
- Por tanto, la aportación neta de las empresas cotizadas al beneficio del Grupo en este periodo de 2008 ha sido de € 9,9 millones.

Anexos

Anexo I. Evolución Bursátil

Datos de la acción ACS	3T/07	3T/08
Precio de cierre	38,70 €	28,47 €
Revalorización del período	-9,39%	-29,96%
Máximo del período	50,95 €	40,99 €
Fecha Máximo del período	01-jun	02-ene
Mínimo del período	32,10 €	26,93 €
Fecha Mínimo del período	17-sep	15-jul
Promedio del período	43,80 €	33,70 €
Volumen total títulos (miles)	302.798	303.549
Volumen medio diario títulos (miles)	1.593,68	1.580,98
Total efectivo negociado (€ millones)	13.262	10.229
Efectivo medio diario (€ millones)	69,80	53,27
Número de acciones (millones)	352,87	335,39
Capitalización bursátil fin del período (€ millones)	13.656	9.549



Anexo II. Principales Adjudicaciones

i. Construcción

Obra Civil - Carreteras

- Proyecto para la construcción de la Autopista A30 en Montreal (Canadá)
- Trabajos de remodelación calle Serrano (Madrid)
- Tramo de Autovía entre Martiño y Barrela (Lugo)
- Rehabilitación y mantenimiento de autopistas urbanas (Buenos Aires, Argentina)
- Obras finales en la M-30 de Madrid (Madrid)
- Obras adicionales en la circunvalación de Alicante
- Construcción de tramo de carretera entre Santurtzi y Portugalete (Vizcaya)
- Construcción del túnel sur en los Bronces (Chile)
- Construcción de la Ruta Nacional 50 en la Provincia de Salta (Argentina)
- Construcción de la Provincial 19 (Santa Fé, Argentina)
- Construcción de la carretera entre Cullera y Favara (Valencia)
- Construcción de la autopista A-32 en su tramo entre Linares e Ibros (Jaén)
- Construcción de carretera entre Palafolls y Tordera (Gerona)
- Construcción de los tramos Linares-Albacete de la A-32 y Córdoba-Valencia de la N-322 (Jaén)
- Carretera en Puerto Piramides (Argentina)
- Autovía entre Extremadura y Valencia (Albacete)
- Acondicionamiento de la carretera C-31 en Tallada D'Emp (Gerona)

Obra Civil - Ferrocarriles

- Túnel de conexión del tramo 2 de la línea 9 del metro de Barcelona
- Tramo ferroviario entre Gabaldón y Siete Aguas (Cuenca)
- Trabajos de impermeabilización del tramo ferroviario del Puerto de Pajares (León)
- Metro de Granada Línea 1 - M. Nuñez-R. Genil
- Construcción del viaducto ferroviario sobre el río Ulla (La Coruña)
- Construcción de plataforma ferroviaria del tramo entre Monforte del Cid y Aspe (Alicante)
- Tramo ferroviario entre Viñuela y Quejigares (Granada)
- Tramo ferroviario entre Loiola y Herrera (Guipúzcoa)
- Supresión del paso a nivel de Maidagan (Vizcaya)
- Recubrimiento de las vías entre la carretera BI-3739 y el Puente de Rontegui (Vizcaya)
- Mejora de los andenes de la estación de Sants (Barcelona)
- Construcción del tramo N de la línea de metro en el sector Escuela Militar en Santiago de Chile (Chile)
- Construcción del Aparcamiento en la estación de Sants (Barcelona)
- Construcción de una plataforma ferroviaria entre las estaciones de Atocha y Chamartin (Madrid)

- Construcción de la estación de metro de Plaza Maipú (Santiago de Chile)
- Canal de acceso (fase I) a la Red Ferroviaria de Valencia
- Base de montaje en Gabaldón (Cuenca)
- Base de estacionamiento de Trenes en la Estación de Sants (Barcelona)
- Base de estacionamiento de Trenes en Játiva (Valencia)
- Acondicionamiento de las estaciones de la Línea 9 del metro de Barcelona

Obra Civil - Aeropuertos

- Contrato para la rehabilitación del Aeropuerto de Miami (EE.UU.)
- Construcción de la terminal del Aeropuerto (Gibraltar)
- Plataforma de estacionamiento de aeronaves frente a la terminal del aeropuerto de Palma de Mallorca

Obra Civil - Obras Hidráulicas o Marítimas

- Construcción de la Presa Portuguesa en Puerto Rico (EE.UU.)
- Estación de tratamiento de aguas pluviales en El Cuartillo (Cádiz)
- Construcción y explotación de la estación de depuración de aguas residuales de Shanganagh (Irlanda)
- Construcción del centro de bombeo y turbinado de la presa de La Breña (Córdoba)
- Construcción de muelle Terminal Marítimo San Vicente (Chile)
- Construcción de muelle en Zierbena (Bilbao)
- Conducción hidráulica entre Talave y Cenajo en Albacete
- Ampliación del Puerto de Valencia
- Ampliación del Puerto de Tzacorte (Santa Cruz de Tenerife)
- Ampliación del pantalán Reina Sofía (Huelva)
- Ampliación del muelle sur del Puerto de Barcelona

Edificación No Residencial

- Trabajos de excavación y estructura del complejo Puerto Venecia (Zaragoza)
- Sede Judicial de Gijón (Asturias)
- Remodelación del Centro Policial La Verneda (Barcelona)
- Rehabilitación del Palacio Son Espases (Baleares)
- Reforma integral del Edificio de Correos en Málaga
- Proyecto y ejecución nuevo Hospital de Melilla
- Obras de finalización de los Teatros del Canal (Madrid)
- Ejecución de la pista de atletismo en el Polideportivo Gallur en Madrid (Madrid)
- Construcción del Hotel Plaza Europa (Barcelona)
- Construcción del Edificio Tecnoparc (Tarragona)
- Construcción del centro penitenciario Campos del Río (Murcia)
- Construcción de Residencia Socio-Sanitaria en Ronda General Mitre (Barcelona)

- Construcción de la Ciudad de la Justicia en Elche (Alicante)
- Construcción de edificio para Hiberius (Zaragoza)

Edificación Residencial

- Urbanización en Dos Hermanas (Sevilla)
- Edificio residencial en Manresa (Barcelona)
- Edificio residencial Las Torres (Las Palmas)
- Edificio residencial La Atarazana (Ceuta)
- Construcción de dos edificios de viviendas en la promoción Nido I en Barcelona
- Construcción de 400 viviendas con protección pública en Jaén
- Construcción de 119 viviendas de protección pública en Madrid
- Ampliación de la urbanización SR-8 en Villalbilla (Madrid)

ii. Concesiones

- Proyecto de tres aparcamientos bajo la calle Serrano en Madrid. Integración del mismo con el proyecto de remodelación de la misma calle.
- Diseño, planificación, desarrollo y operación del corredor TTC I-69 en Texas, que incluye infraestructuras viarias y de ferrocarril entre el Valle del Río Grande, el puerto de Corpus Christi y la ciudad de Houston para unir el estado con el noroeste de Estados Unidos.
- Concesión sobre 42 km de la sección oeste de la circunvalación sur de Montreal (A-30) en Canada
- Concesión del parking de la Plaza de Ricard Viñes en Cataluña
- Concesión del aparcamiento del Palacio de Congresos de Reus (Tarragona)

iii. Medio Ambiente y Logística

Servicios Medioambientales

- Trabajos de prevención de incendios en líneas ferroviarias convencionales de la zona Noroeste
- Servicios de jardinería en Dos Hermanas (Sevilla)
- Recogida y Limpieza en Rabat (Marruecos)
- Recogida y Limpieza de residuos sólidos urbanos en Villaviciosa de Odón
- Recogida y Limpieza de residuos sólidos urbanos en San Bartolomé de Tijarana
- Recogida y Limpieza de residuos sólidos urbanos en Samba-Luanda (Angola)
- Recogida y Limpieza de residuos sólidos urbanos en Oporto (Portugal)
- Recogida y Limpieza de residuos sólidos urbanos en Los Alcazares (Murcia)
- Recogida y Limpieza de residuos sólidos urbanos en Jerez de la Frontera (Cádiz)
- Recogida residuos sólidos urbanos Mancomunidad Municipal del Guadiana
- Recogida de residuos urbanos La Laguna (Tenerife)
- Recogida de residuos urbanos en Vila Seca (Tarragona)
- Recogida de residuos urbanos en Palencia

- Planta de Tratamiento de residuos sólidos urbanos y Transferencia en Palencia
- Planta de Tratamiento de residuos sólidos urbanos de París (Francia)
- Planta de Tratamiento de residuos sólidos urbanos de la isla de Guadalupe (Francia)
- Limpieza viaria y recogida de basuras en Tomiño (Pontevedra)
- Limpieza viaria y recogida de basuras de Villanueva de la Serena (Badajoz)
- Limpieza viaria de la ciudad de Móstoles (Madrid)
- Limpieza de la zona sur de la ciudad de Valencia
- Jardinería en la zona sur de Móstoles
- Jardinería en la ciudad de Huelva
- Gestión del servicio de alcantarillado en los municipios de Posadas y Garupá (Argentina)
- Explotación del vertedero de Agadir (Marruecos)
- Explotación de una Planta de residuos sólidos urbanos en Villanueva de la Serena (Badajoz)
- Contrato de limpieza viaria en seis sectores del ayuntamiento de Arroyomolinos (Madrid)
- Contrato de limpieza viaria en el distrito de Puente de Vallecas (Madrid)
- Contrato de limpieza viaria en el distrito de Moncloa (Madrid)

Mantenimiento Integral

- Servicio de limpieza y desinsectación, desinfección y desratización de los inmuebles de la Dirección General de Policía y Guardia Civil en España
- Servicio de limpieza del hospital Universitario de Valme (Sevilla) y de los centros de especialidades
- Servicio de limpieza del hospital Teresa Herrera de La Coruña
- Servicio de limpieza de centros escolares en Barcelona
- Servicio de ayuda a domicilio de la Diputación Provincial de Málaga
- Limpieza, transporte interno y gestión de almacenes Hospital Universitario de Majadahonda
- Limpieza del Hospital Universitario de Puerto Real (Cádiz)
- Limpieza de los centros dependientes del Servicio Riojano de Salud
- Gestión del servicio público de ayuda a domicilio de Madrid
- Gestión del servicio de asistencia a las personas de movilidad reducida (PMR) en seis aeropuertos nacionales

iv. Servicios Industriales

Redes

- Servicios de construcción y mantenimiento de redes y acometidas en acero para el Grupo Gas Natural en España

Instalaciones Especializadas

- Subestación rectificadora Trinitat de la línea 3 del ferrocarril de cercanías de Barcelona
- Soterramiento de líneas aéreas de 132kV y 220kV en los términos municipales de Esplugues y Hospitalet de Llobregat (Barcelona)

- Sistemas mecánicos para la mina Las Cruces en Sevilla
- Revisión de los grupos I, II, y III en la Central Térmica de Andorra (Teruel)
- Proyecto y obra de infraestructura eléctrica para la evacuación de los parques eólicos que conectarán el nudo de Maials (Lérida)
- Proyecto llave en mano para la construcción de la infraestructura eléctrica necesaria para el suministro de agua potable de la ciudad de Nouakchott desde el río Senegal (Mauritania)
- Proyecto 201 SLT de mejora de las infraestructuras de transmisión y transformación del Noroeste de México
- Proyecto 166 SLT de mejora de las infraestructuras de transmisión y transformación del Sureste de México
- Mantenimiento mecánico del gasoducto Lucena - Cabra - Baena (España)
- Mantenimiento en tensión de líneas de transporte de 220kV (Chile)
- Instalaciones mecánicas en los hangares de Iberia del Aeropuerto del Prat (Barcelona)
- Instalaciones adicionales en línea de alta velocidad Madrid - Zaragoza - Barcelona - Frontera Francesa en el tramo Roda de Bara (Barcelona)
- Instalación eléctrica en el Centro Comercial Espacio (La Coruña)
- Instalación de una subestación eléctrica de 220kV y de un autotransformador de 750 MVA en Chile
- Infraestructura eléctrica y control de una planta de cemento de Andorra
- Electrificación e implantación de subestaciones y cimentaciones para la catenaria del Eje Atlántico de Alta Velocidad en el tramo Padrón - La Coruña
- Ejecución y mantenimiento de las instalaciones de línea aérea de contacto y sistemas asociados para el tramo Torrejón de Velasco - Motilla del Palancar de la línea de alta velocidad Madrid - Castilla La Mancha
- Construcción, operación y mantenimiento de la playa de 500kV de la estación transformadora La Rioja Sur (Argentina)
- Construcción de 3 líneas de 400, 115 kv (longitud total de 26,5km) y 230/115 kv en el estado de Sonora (México)
- Línea de alta tensión de 500 kv entre Sao Joao de Piaui y Milagros (Brasil)

Proyectos Integrados

- Prefabricación de varios bloques de producción naval en los astilleros de Ferrol
- Instalación de las calderas de la central de ciclo combinado de Lares (Portugal)
- Ingeniería, suministro y montaje "llave en mano" de equipos mecánicos en la Central MDEPC (Egipto)
- Ingeniería, gestión de suministros y supervisión de la construcción de la refinería Coker en Cartagena
- Ingeniería y montaje "llave en mano" de Equipos BOP en la central de energía de Cairo West (Egipto)
- Huerta solar en la Puebla de Almoradiel (Toledo)

- Fases 6 y 7 de la Central de Ciclo Combinado de Compostilla (León)
- Fase final del proyecto North Adriatic Integration, Venecia (Italia)
- Ejecución "llave en mano" del Parque Eólico de 25,6MW en El Castre (Palencia)
- Construcción de planta offshore de recepción y re-gasificación de Gas Natural Licuado (LNG) en el Adriático Norte
- Construcción de dos paquetes (eléctrico y mecánico) de un ciclo combinado en El Tebbin (Egipto)

Sistemas de Control

- Servicio de mantenimiento del Centro de Gestión y Seguridad Vial para la Generalitat (Cataluña)
- Mantenimiento de las cabinas telefónicas de la ciudad de Barcelona
- Extensión del proyecto para el Sistema Transporte Masivo de la Ciudad de Barquisimeto (Venezuela)
- Contrato para la conservación del mobiliario urbano en parques, jardines y vías públicas en la ciudad de Madrid
- Contrato de mantenimiento para Iberia en España
- Conservación Integral de carreteras del Área III de la provincia de Vizcaya (España)
- Balizamiento del aeropuerto de Gerona

AVISO LEGAL

El presente documento contiene manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones del Grupo ACS o de su dirección a la fecha de realización del mismo, que se refieren a diversos aspectos, entre otros, a la base de clientes y a su evolución, al crecimiento de las distintas líneas de negocio y al del negocio global, a la cuota de mercado, a los resultados del Grupo ACS y a otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma. Las manifestaciones de futuro o previsiones contenidas en este documento pueden ser identificadas, en determinados casos, por la utilización de palabras como «expectativa», «anticipación», «propósito», «creencia» o de un lenguaje similar, o de su correspondiente forma negativa, o por la propia naturaleza de predicción que tienen las cuestiones referidas a estrategias, planes o intenciones.

Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. no se obliga a informar públicamente del resultado de cualquier revisión que pudiera realizar de estas manifestaciones para adaptarlas a hechos o circunstancias posteriores a esta presentación, incluidos, entre otros, cambios en el negocio de la Compañía, en su estrategia de desarrollo de negocio o cualquier otra posible circunstancia sobrevenida. Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta por todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por el Grupo ACS y, en particular, por los analistas e inversores que manejen el presente documento. Se invita a todos ellos a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por el Grupo ACS ante las entidades de supervisión de mercados de valores más relevantes y, en particular, ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Este documento contiene información financiera elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Se trata de una información no auditada, por lo que no se trata de una información definitiva, que podría verse modificada en el futuro.

Dirección General Corporativa
Relación con Inversores

ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A.

Av. Pío XII, 102
28036, Madrid
Tel.: + 34 91 343 92 00
Fax: + 34 91 343 92 24
www.grupoacs.com