

The background features a light blue and white color scheme. On the left, there is a faint, semi-transparent image of a globe. On the right, there is a faint world map with several orange dots indicating specific locations. The text 'abertis' is centered in a large, dark blue, sans-serif font. A thick, orange, wavy line is positioned at the bottom right of the letter 's', extending downwards and to the right.

abertis

abertis

Junta General
Extraordinaria
de Accionistas

2003

abertis

Isidre Fainé Casas

Presidente

Consejo de Administración

Comisiones delegadas

Comisión Ejecutiva

Comisión de Auditoría y Control

Comisión Nombramientos y Retribuciones

Consejo de Administración

Comisiones delegadas

Comisión Ejecutiva

Comisión de Auditoría y Control

Comisión Nombramientos y Retribuciones

Consejo de Administración

Comisiones delegadas

Comisión Ejecutiva

Comisión de Auditoría y Control

Comisión Nombramientos y Retribuciones

Consejo de Administración

Comisiones delegadas

Comisión Ejecutiva

Comisión de Auditoría y Control

Comisión Nombramientos y Retribuciones

Consejo de Administración

Comisiones delegadas

Comisión Ejecutiva

Comisión de Auditoría y Control

Comisión Nombramientos y Retribuciones

Ampliación capital

1x20

+

Dividendo

=

Política de retribución

Ampliación capital

1x20

Marco económico

2003 Recuperación?

Chile
Colo
Puerto Ric
Andorra Marruec
ia Portugal Argen
co Marruecos
o Italia Andorra

2003 Recuperación?

Unión Europea



Inflación, tipos interés,
consumo privado



PIB, paro,
déficit público

2003 Recuperación?

EEUU



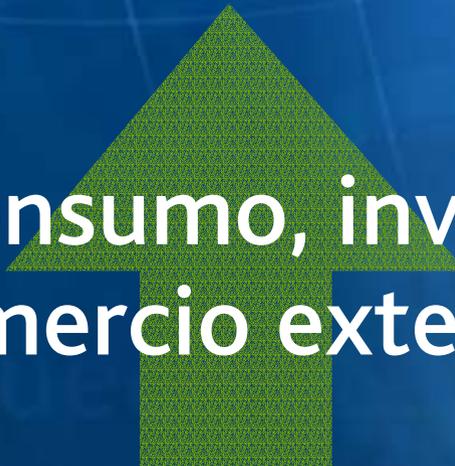
PIB (defensa)



Déficit público,
paro

2003 Recuperación?

España



PIB, consumo, inversión,
comercio exterior

+

Equilibrio presupuestario

2003 Recuperación?

España

+ Movilidad

Ventas coches +

Consumo gasoil +

Turismo (visitantes) +

Recuperación económica



Mejora resultados
empresas

Ibex
29 de 35
Aumento beneficio



Mejora
Índices bursátiles

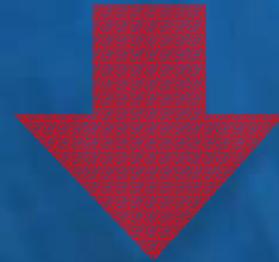
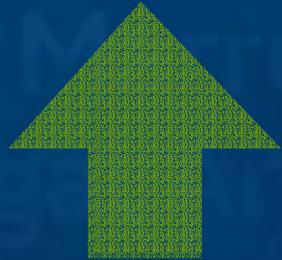
Ibex
+17% desde
enero 2003

Bolsa

Buen comportamiento...

a largo plazo (2000-2002)

Acesa +30%



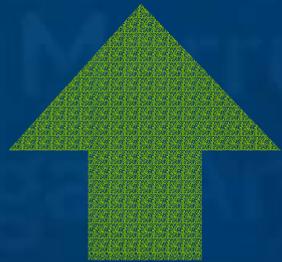
(mientras Ibex -48%)

Bolsa

Buen comportamiento...

a corto plazo (2003)

abertis +9%



(aunque sea valor anticíclico)

Bolsa

Buen comportamiento...

Dividendo + Ampliación

=

Rentabilidad elevada

Bolsa

Ponderación Ibex

Acesa

1,63%



abertis

2,42%

Recorrido alcista?

Nuestra respuesta...

Mejora permanente en
la gestión de los recursos



Mantenimiento política
de retribución creciente

Dimensión

España

Líder en gestión
de infraestructuras

autopistas

infraestructuras
logística

aeropuertos

aparcamientos

Europa

Uno de los
principales
operadores

infraestructuras
telecom.

Dimensión

Distribución negocio

91% nacional

84% autopistas

Dimensión

Plantilla

+ 5.700 empleados

(con Retevisión)

75 mil accionistas

“la Caixa”

Dragados

Promotores
fusión

75 mil accionistas

Entidades financieras
accionistas Acesa y Aurea

75 mil accionistas

Socios internacionales

Autostrade

Brisa

20% inversión
extranjera

75 mil accionistas

Inversores particulares

Nueva dimensión Igual filosofía

Filosofía

Crecimiento sostenible



Competitividad nacional
e internacional



Globalidad
planteamientos



Visión local
en la gestión

clientes
administraciones
territorio

Gobierno corporativo

Reglamento del Consejo
de Administración

Reglamento Interno de Conducta

Web corporativa

Responsabilidad social

Cátedra abertis (UPC)

Fundación abertis

Dow Jones Sustainability

abertis

1er semestre 03

Beneficio consolidado

159 millones € (+9,2%)

Objetivo



Líder infraestructuras
transporte y comunicaciones

Dimensión
competitiva



Equilibrio crecimiento/
financiación



Líder infraestructuras
transporte y comunicaciones



Satisfacción clientes

Dimensión
competitiva



Equilibrio creciente/
financiación



Retribución sostenible
accionista



Satisfacción clientes

Dividendo a cuenta
0,229 € por acción

abertis

Isidre Fainé Casas

Presidente

abertis

Junta General
Extraordinaria
de Accionistas

2003