

INDITEX

**Junta
General
de Accionistas
2003**

INDITEX

**Resultados
Ejercicio 2002**

Resultados ejercicio 2002

millones de euros	2002	2001	02 / 01
VENTAS	3.974	3.250	22%
% crecimiento	22,3%	24,3%	
MARGEN BRUTO	2.048	1.687	21%
% margen bruto	51,5%	51,9%	
EBITDA	868	704	23%
EBITDA margen	21,8%	21,7%	
EBIT	660	518	27%
EBIT margen	16,6%	15,9%	
BENEFICIO NETO	438	340	29%
Margen B ^o neto	11,0%	10,5%	

Ventas netas consolidadas

96-02 CAGR = 26%



Aperturas de tiendas

INDITEX

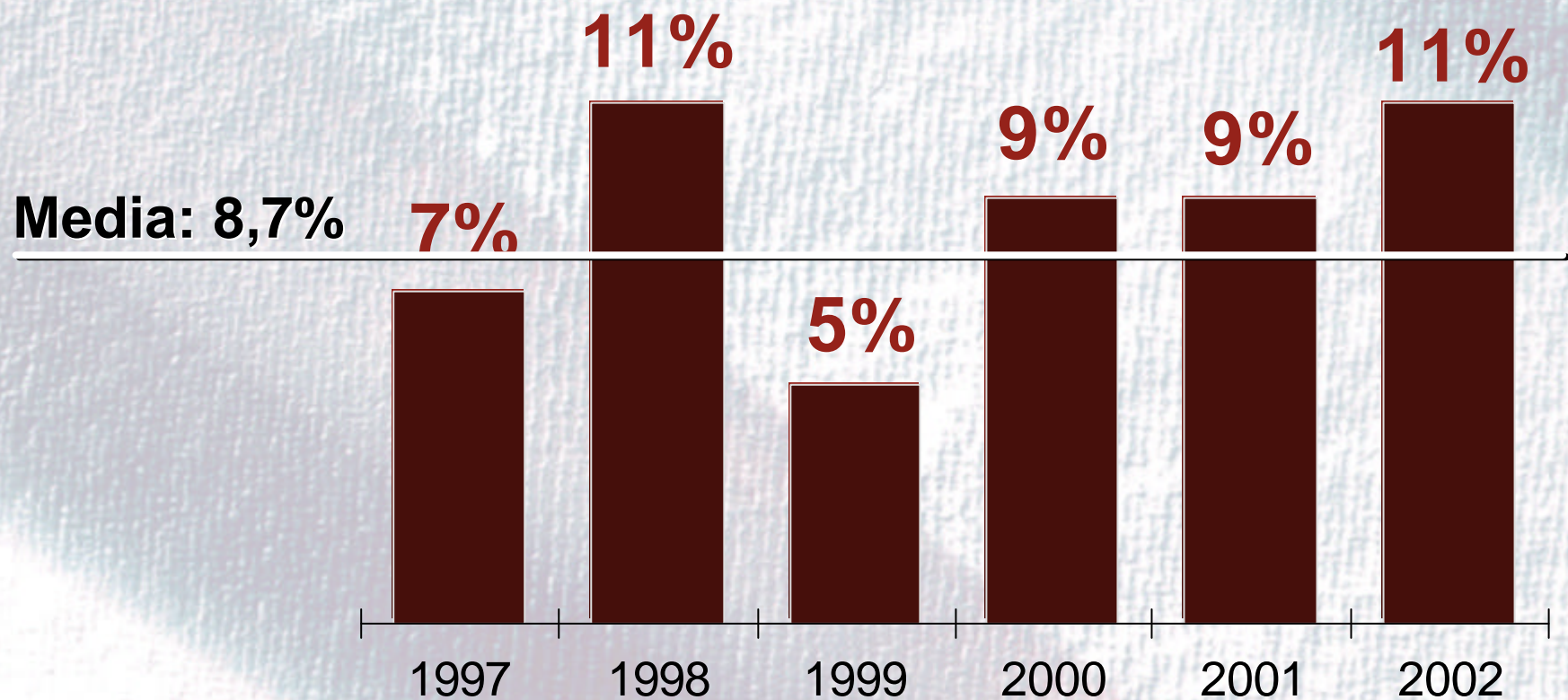
Nº total tiendas

Aperturas del año

1.558

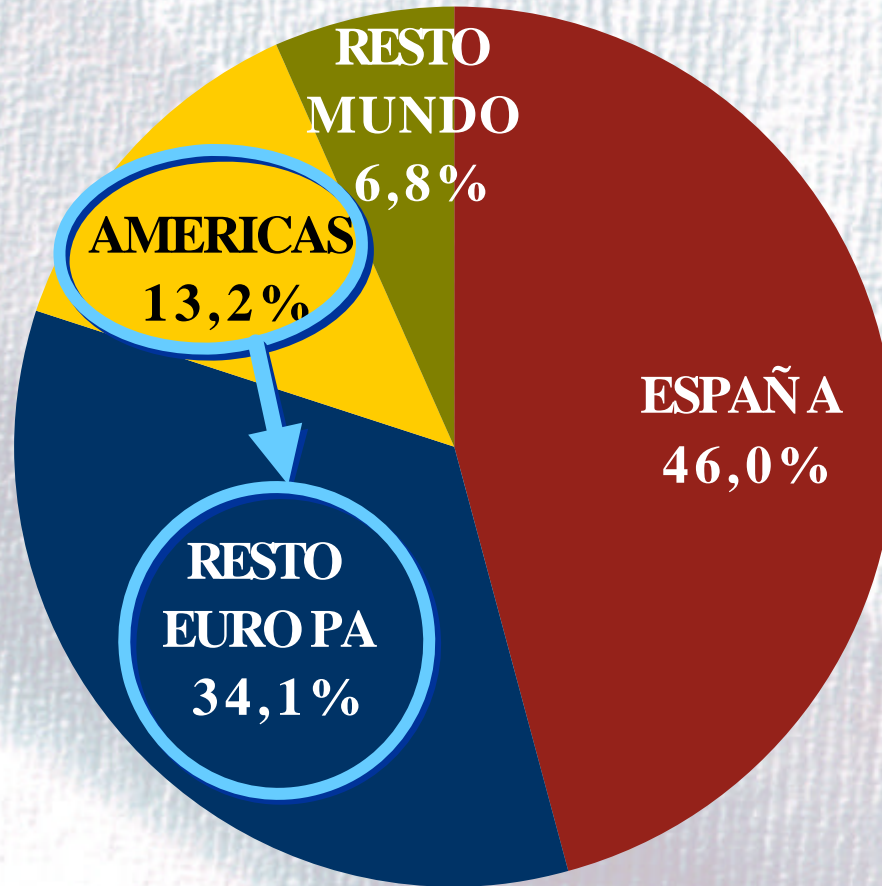
274

Crecimiento tiendas comparables

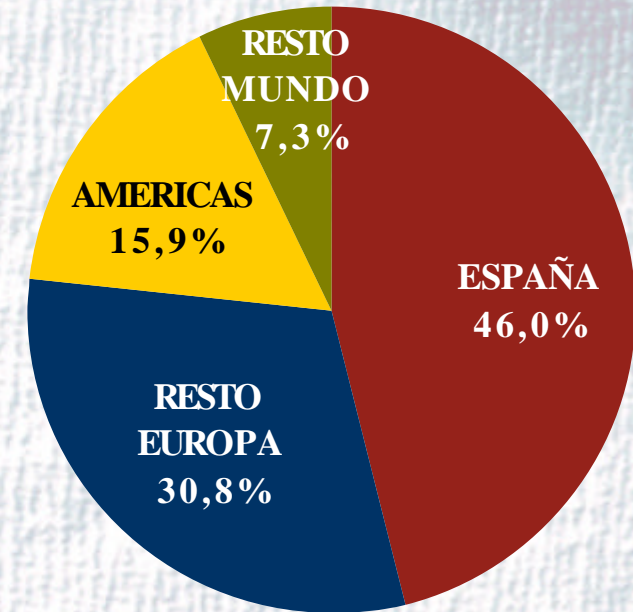


Distribución geográfica de las ventas en tiendas

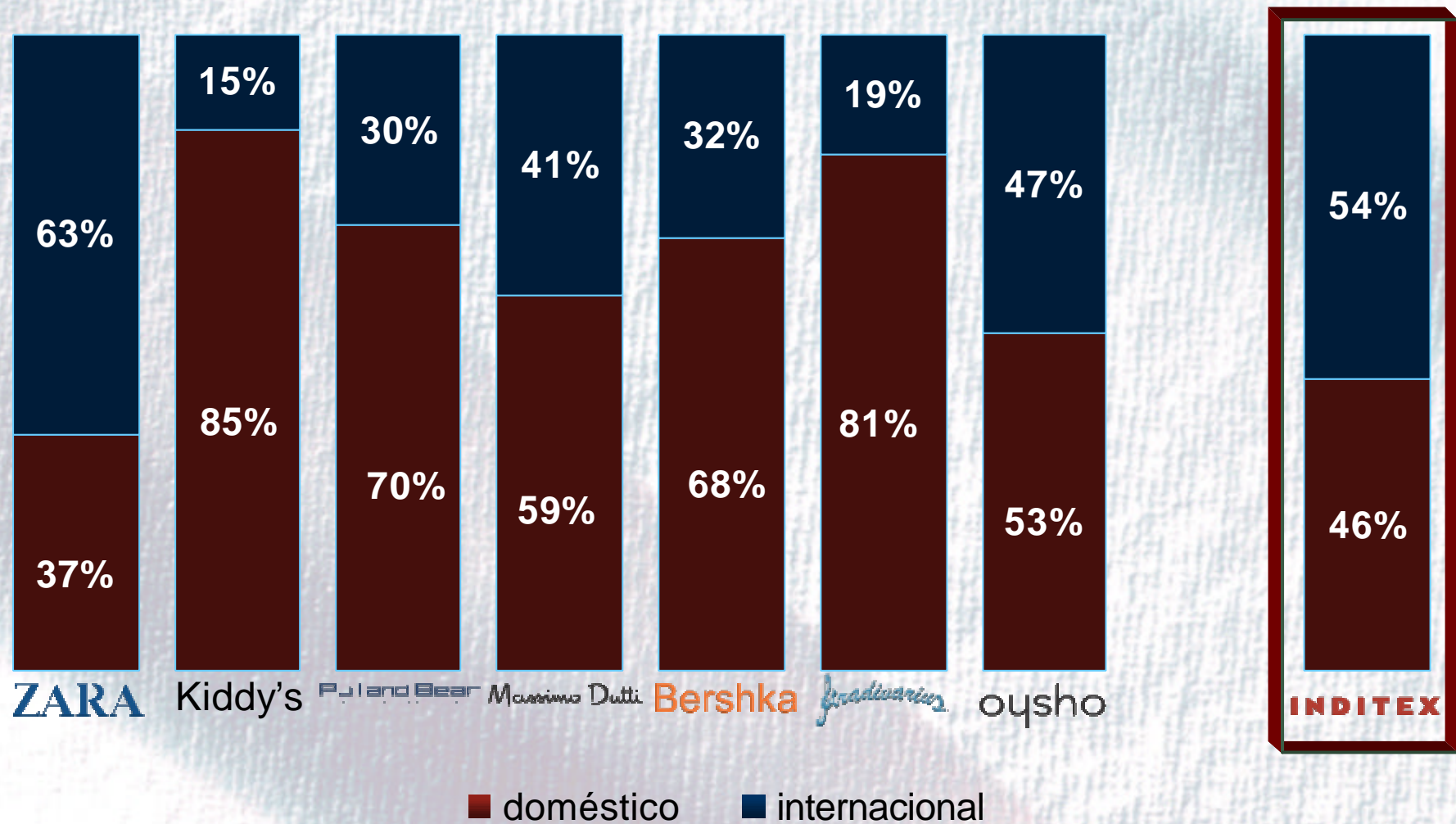
2002



2001



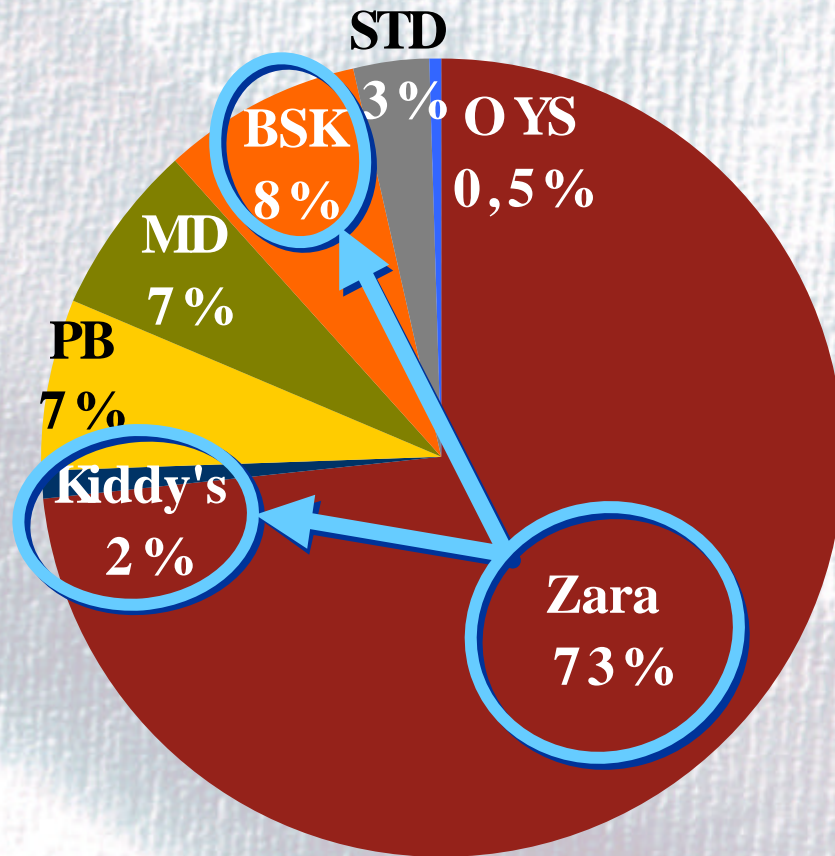
Ventas internacionales por cadena *



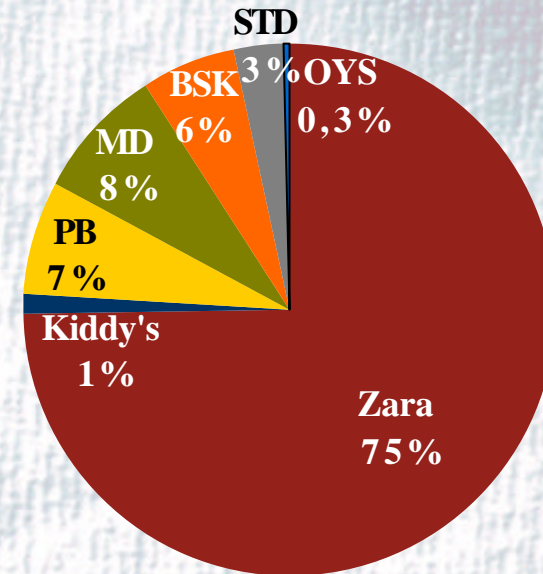
* Ventas en tienda: Incluye ventas en tiendas propias y franquiciadas

Segregación de ventas por cadenas

2002



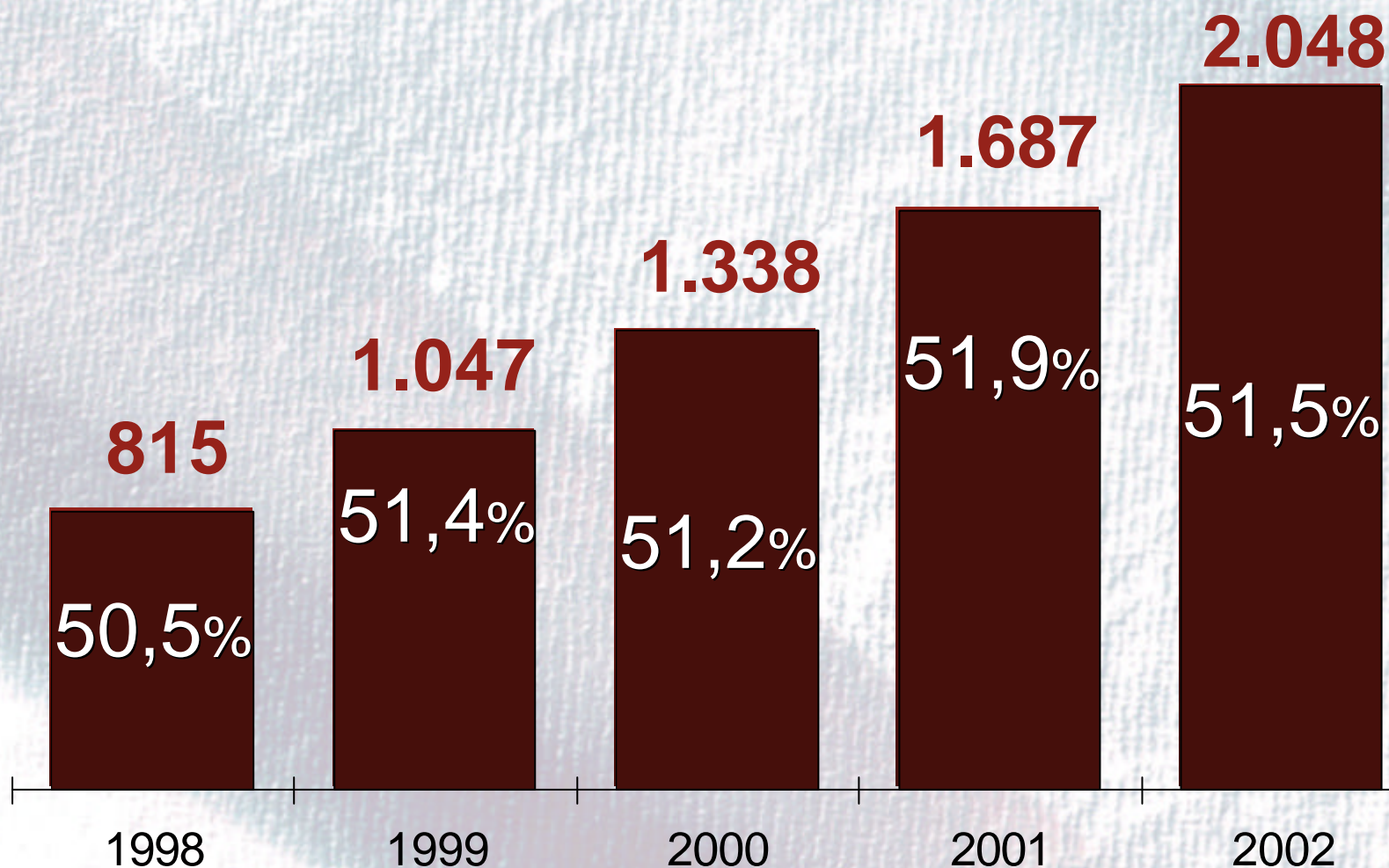
2001



Margen bruto consolidado

MB: en millones de euros

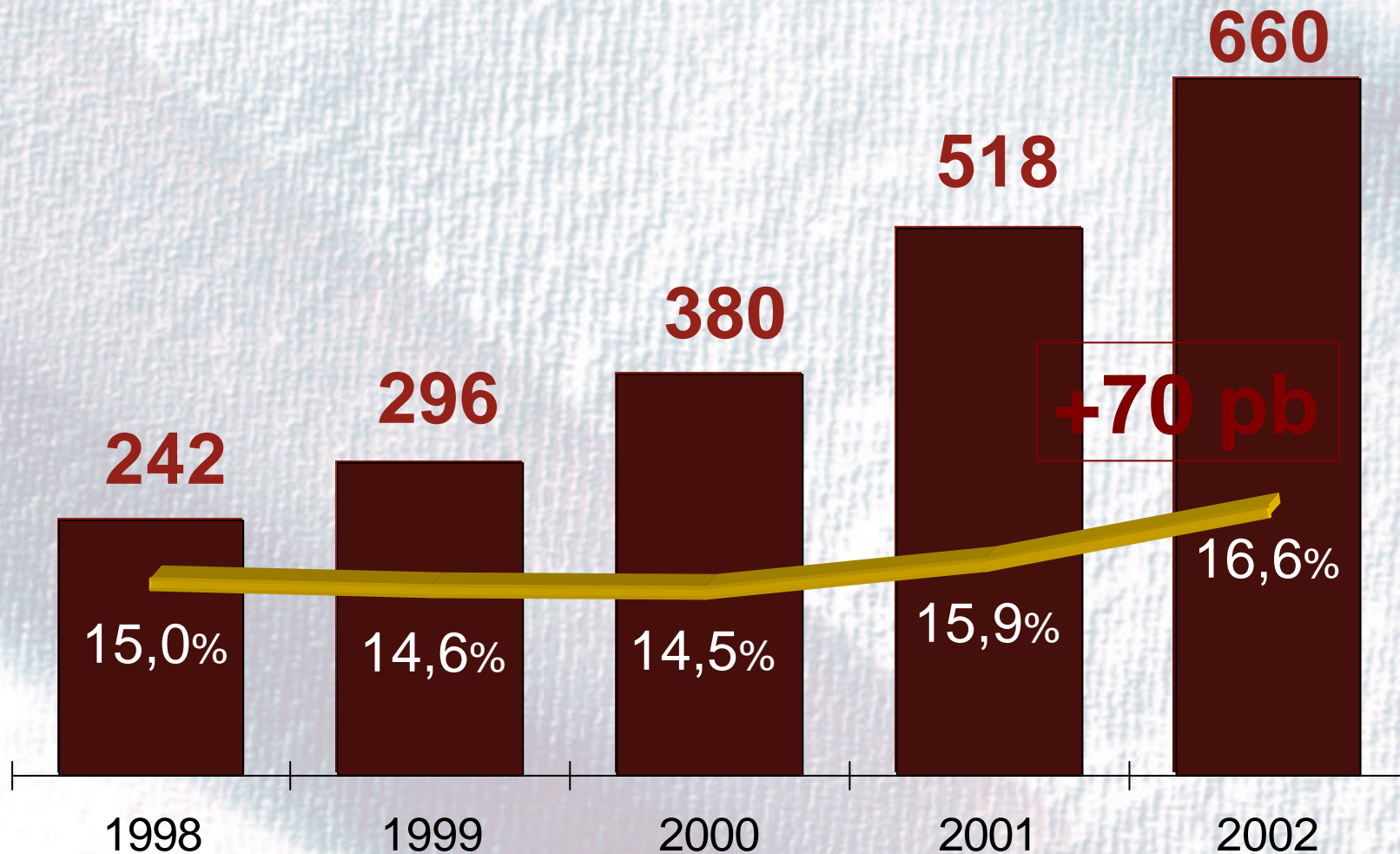
% sobre ventas netas consolidadas



EBIT consolidado y margen EBIT

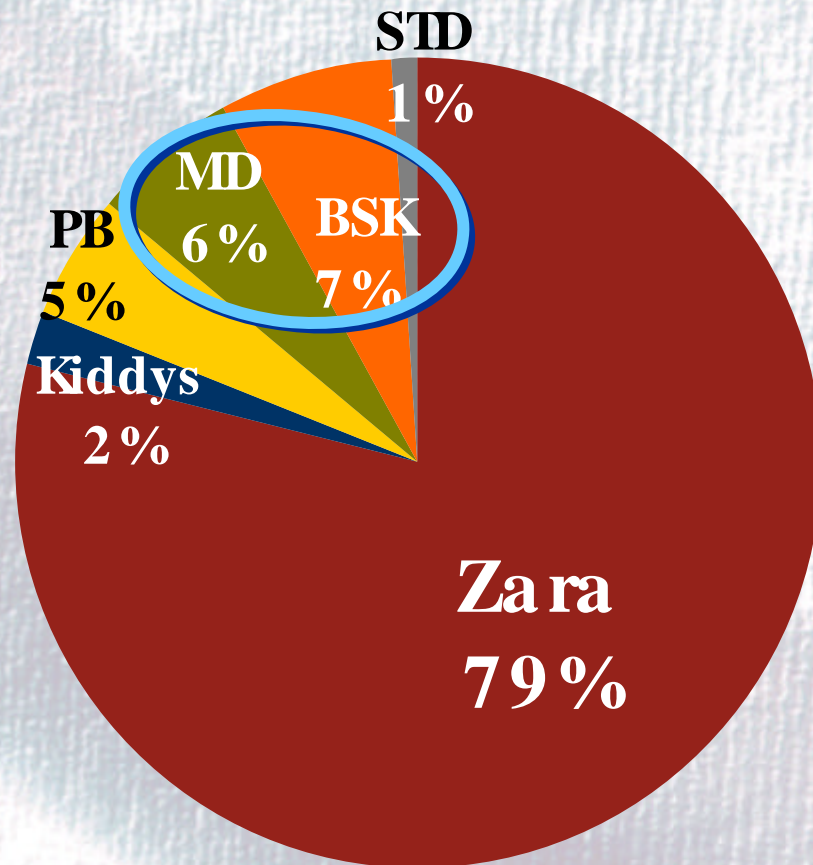
EBIT: en millones de euros

Margen EBIT: % ventas netas consolidadas

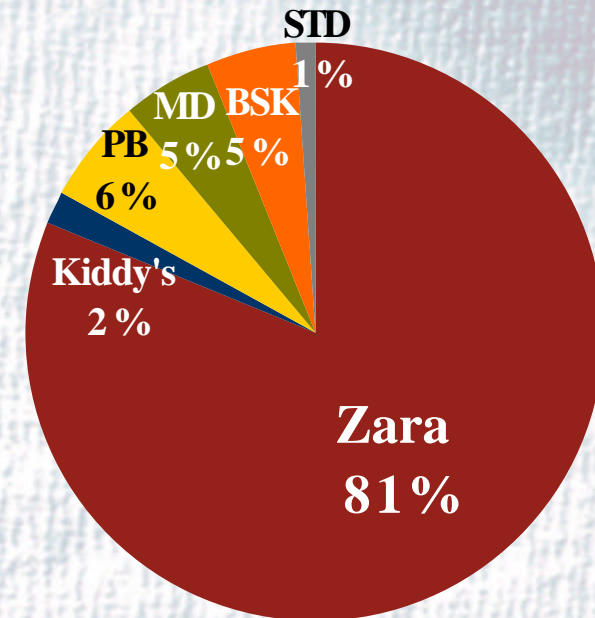


Contribución al EBIT del Grupo

2002



2001



* ANTES DEL FONDO DE COMERCIO

ZARA



ZARA

millones de euros

	2002	% var.
Ventas	2.913,4	+20%
EBIT	540,4	+23%
Margen EBIT (% ventas)	18,5%	
Tiendas	531	+65

Kiddy's Class

Kiddy's Class



Kiddy's Class

millones de euros

	2002	% var.
Ventas	60,4	+27%
EBIT	14,1	+31%
Margen EBIT (% ventas)	23,4%	
Tiendas	59	+18

Pull and Bear
CLOTHING COMPANY

Pull and Bear

CINEPARIS

Pull and Bear



millones de euros

	2002	% var.
Ventas	266,2	+18%
EBIT	34,9	+6%
Margen EBIT (% ventas)	13,1%	
Tiendas	296	+47

Massimo Dutti



Massimo Dutti

millones de euros

2002

% var.

Ventas

287,3

+19%

EBIT

37,5

+48%

Margen EBIT

(% ventas)

13,1%

Tiendas

250

+27

Bershka

Bershka



Bershka

millones de euros

	2002	% var.
Ventas	299,3	+48%
EBIT	48,1	+91%
Margen EBIT (% ventas)	16,1%	
Tiendas	197	+46



Gradivari

Gradivari

Gradivari

Inditex

millones de euros

	2002	% var.
Ventas	124,1	+33%
EBIT	8,7	+42%
Margen EBIT (% ventas)	7,0%	
Tiendas	153	+33

oysho





oysho

millones de euros

Ventas

2002

2001

23,4 **4,5**

EBIT

(14,9) **(6,3)**

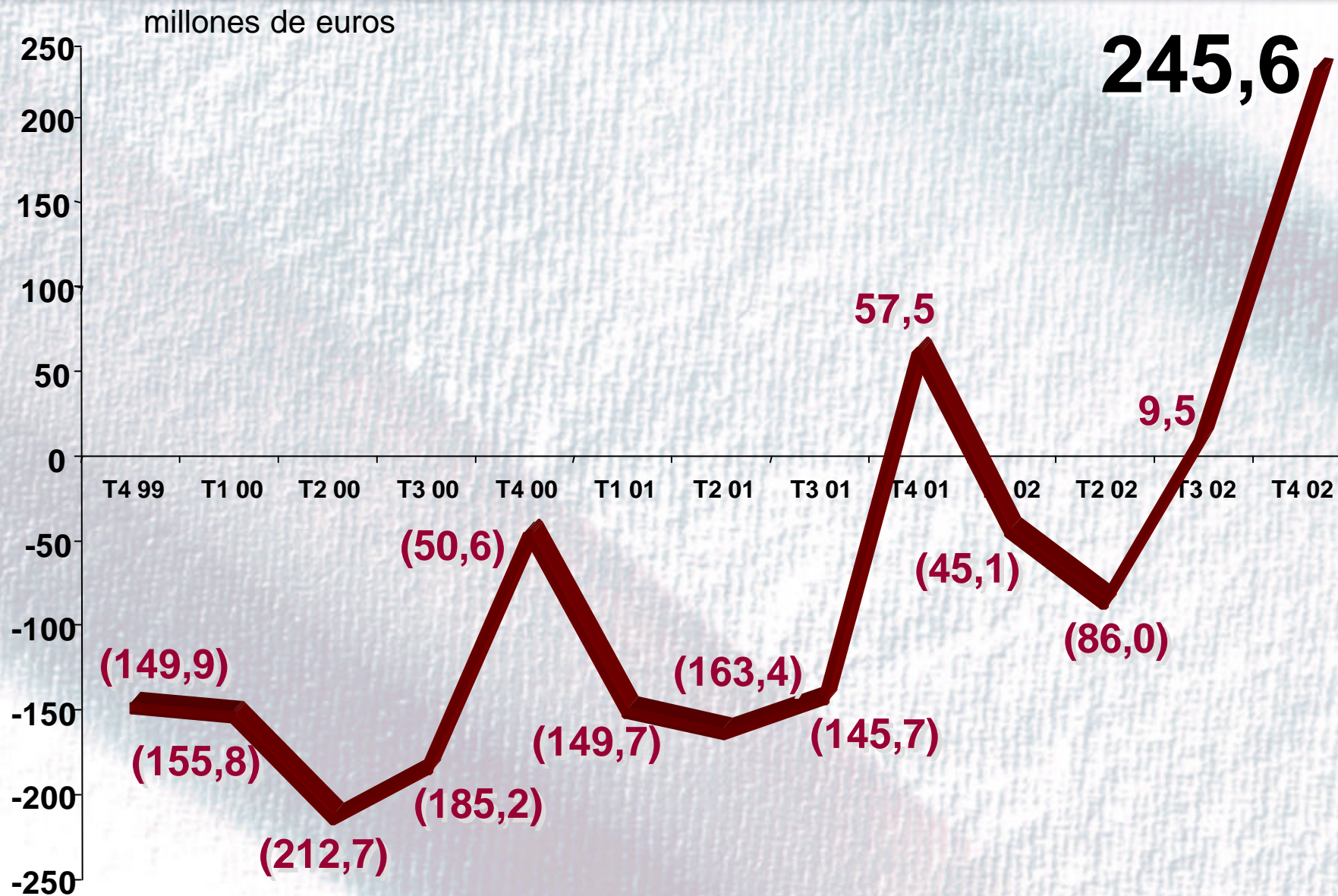
Tiendas

72 **34**

Balance consolidado

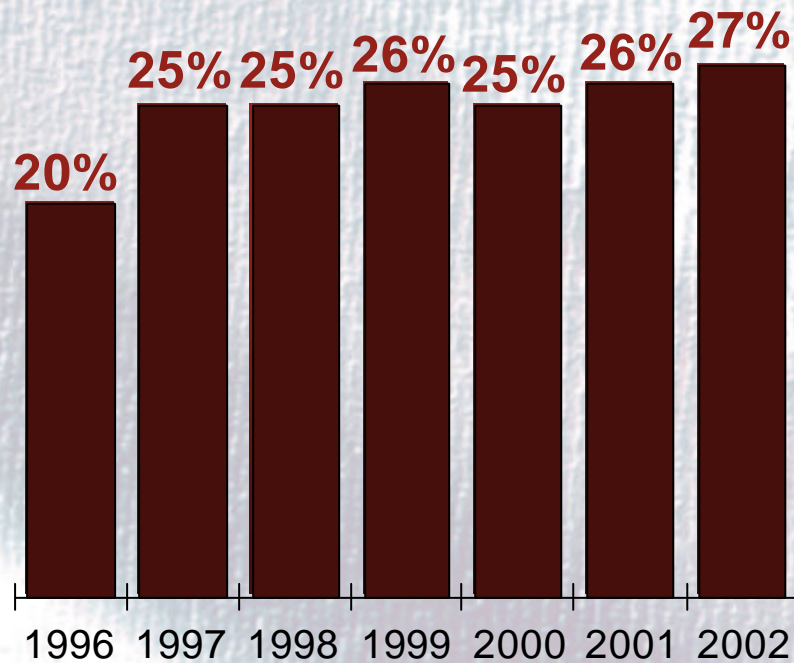
millones de euros	2002	2001	02/01
TOTAL BALANCE	3.014	2.604	16%
FONDO DE MANIOBRA OPERATIVO	(238)	(171)	39%
CAJA (DEUDA) FINANCIERA NETA	246	58	

Evolución de la deuda financiera neta

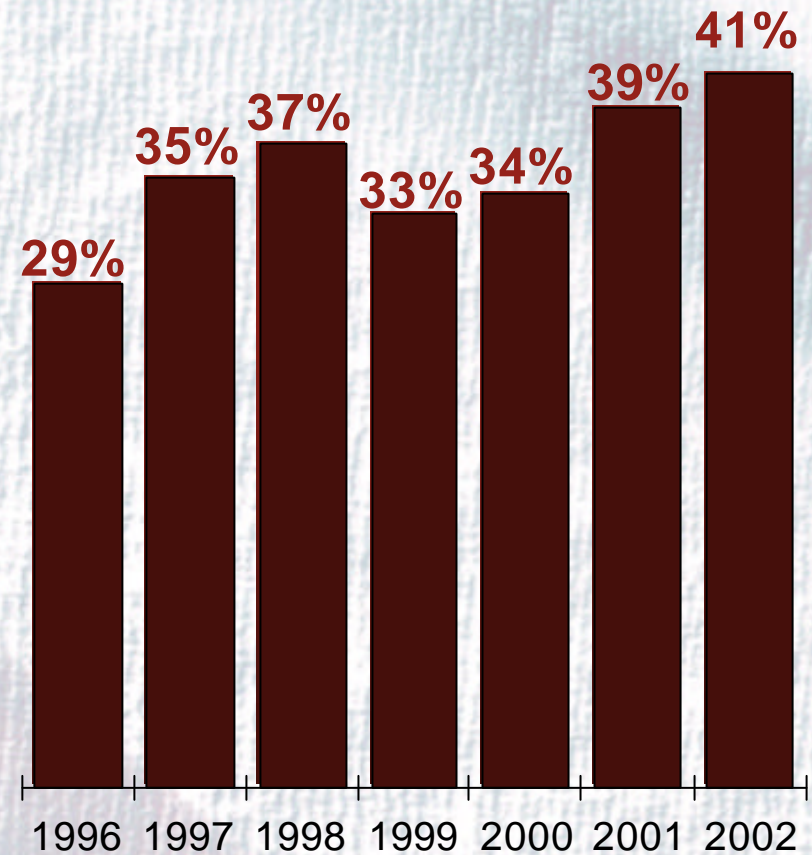


ROE y ROCE

ROE (1)



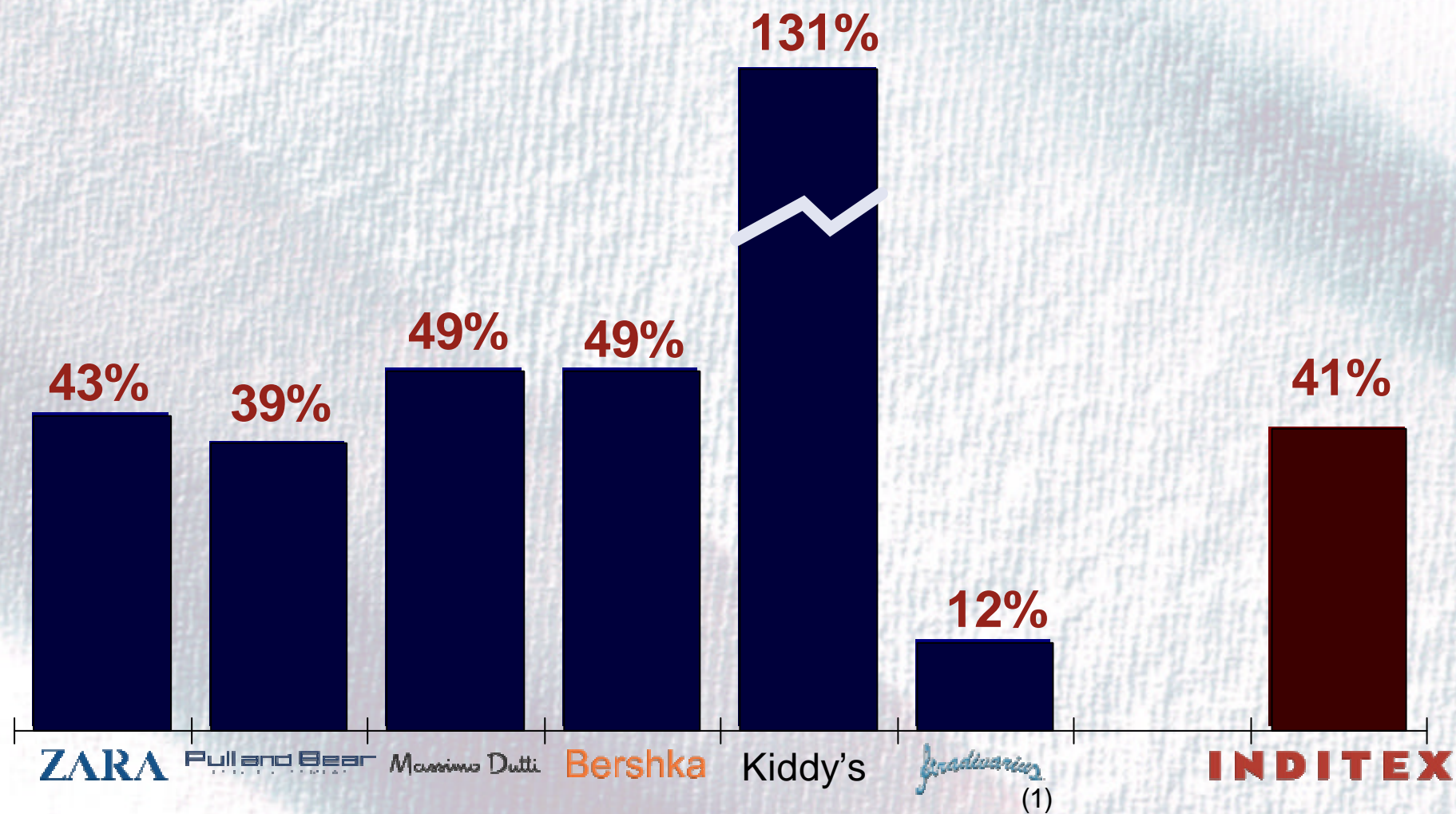
ROCE (2)



(1) $ROE = \text{beneficio neto} / \text{fondos propios medios}$

(2) $ROCE = EBIT / (\text{fondos propios medios} + \text{deuda financiera neta media})$

ROCE por cadena



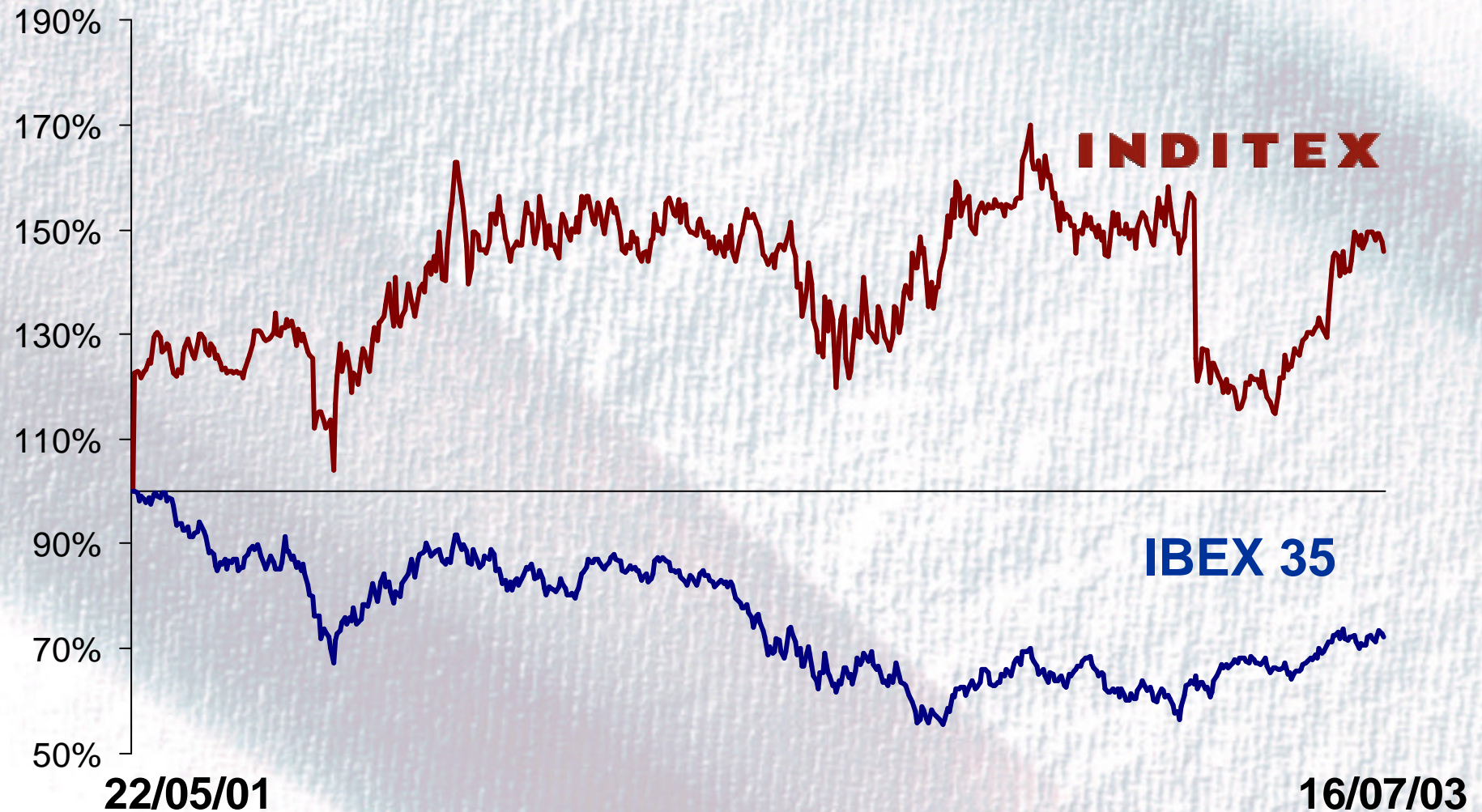
(1) Antes de amortización del fondo de comercio

Cuarto trimestre 2002

		EBITDA	Beneficio neto
1T 02	+28%	+39%	+32%
2T 02	+21%	+33%	+31%
3T 02	+28%	+36%	+31%
4T 02	+15%	+1%	+25%
2002	+22%	+23%	+29%
1T 03	+15%	+8%	+23%

Movimiento de la acción

ITX vs IBEX35 desde salida a bolsa



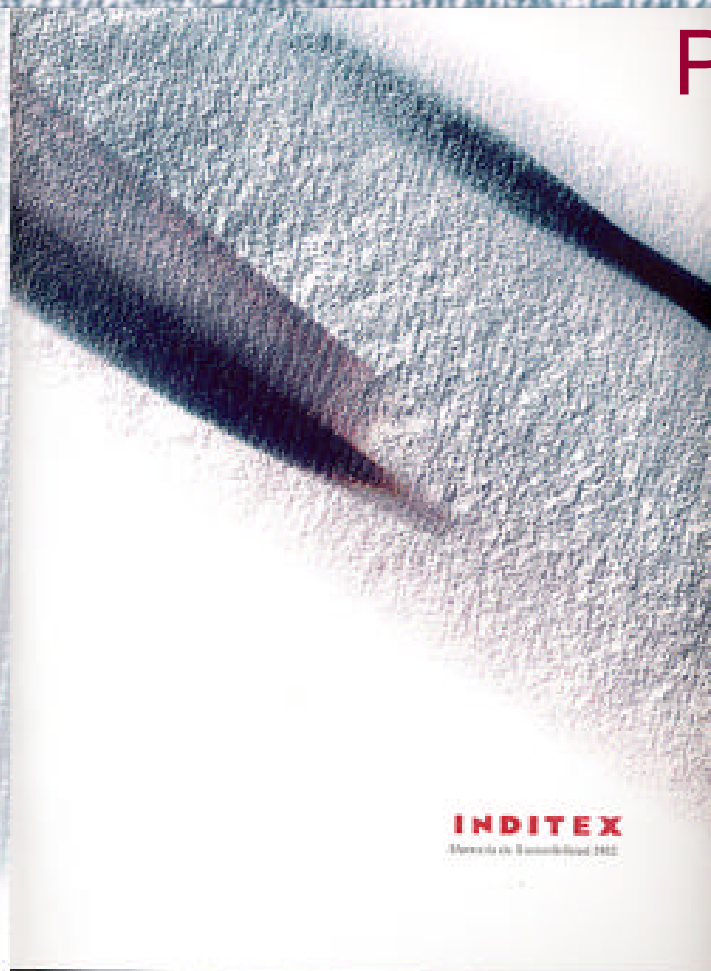
Recordaremos 2002 por ...

Apertura de Italia



Recordaremos 2002 por ...

Publicación de la 1ª Memoria de Sostenibilidad



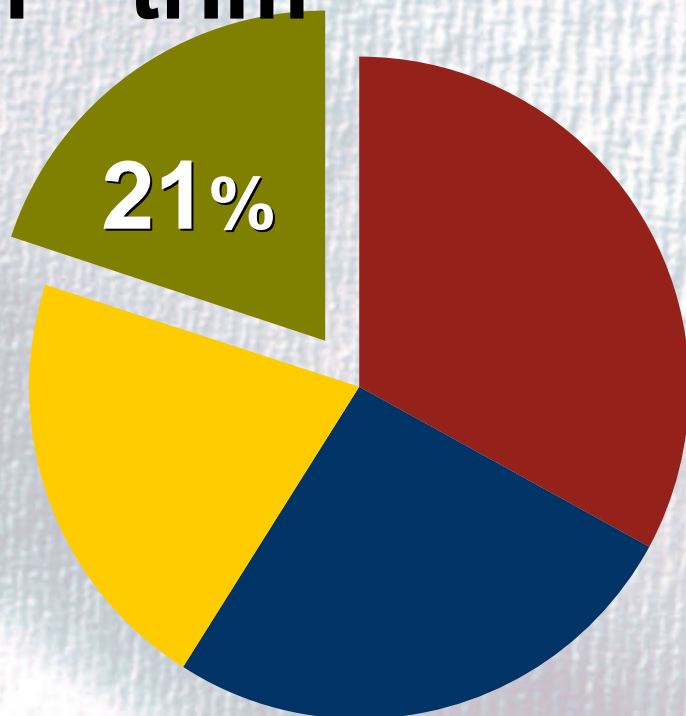
INDITEX

**Resultados
1^{er} trimestre 2003**

Estacionalidad de los resultados

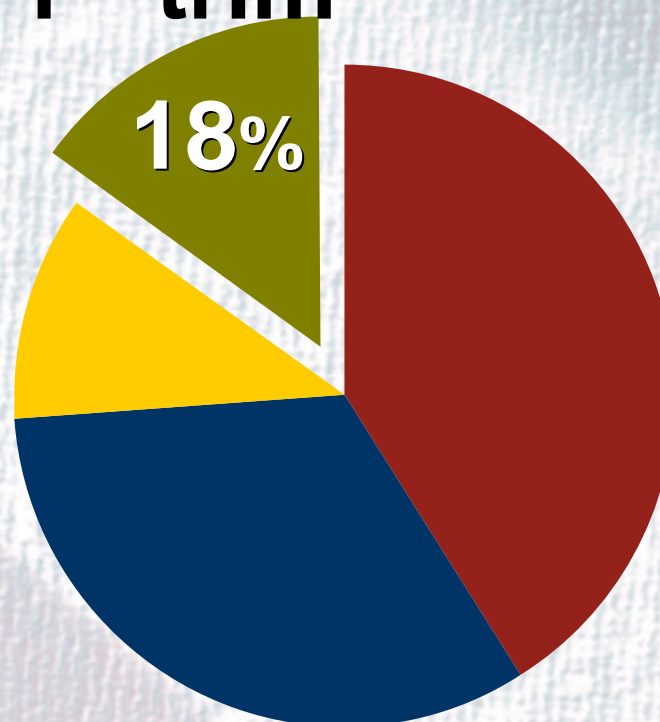
Ventas

1^{er} trim



EBIT

1^{er} trim



Según datos ejercicio 2002

Resultados 1^{er} trimestre 2003

millones de euros

		% var.	02/01
Ventas	979,4	+15%	+28%
EBITDA	179,4	+8%	+39%
EBIT	124,3	+7%	+46%
Beneficio neto	82,1	+23%	+32%

Aperturas 1^{er} trimestre y estimación 2003

INDITEX

1T 2003

Año 2003 Estimadas

76 280-335

INDITEX

**Junta
General
de Accionistas
2003**

INDITEX

Acuerdos
de Junta

Acuerdos de Junta

1. Examen y aprobación de las cuentas anuales e informe de gestión del ejercicio 2002.
2. Aplicación del resultado y distribución de dividendos.
3. **Ratificación y nombramiento, en su caso, de consejero.**
4. **Modificación de los Estatutos Sociales.**
5. **Aprobación, en su caso, del Reglamento de la Junta General de Accionistas.**
6. Autorización al Consejo de Administración para la adquisición derivativa de acciones propias.
7. Otorgamiento de facultades para ejecución de acuerdos.

Acuerdos de Junta

3. Ratificación y nombramiento, en su caso, de consejero.

Propuesta de nombramiento de D. Antonio Abril Abadín como miembro del Consejo de Administración.

Secretario General y del Consejo.

Antigüedad de más de 14 años en la Sociedad.

Se mantiene el equilibrio en el Consejo:

- 5 consejeros independientes
- 1 consejero dominical
- 1 consejero dominical-ejecutivo
- 3 consejeros ejecutivos

Acuerdos de Junta

4. Modificación de los Estatutos Sociales.

Se regula el Comité de Auditoría

Se eliminan las mayorías cualificadas para la adopción de acuerdos de la Junta General

Se elimina la exigencia de antigüedad de consejero (+3 años) para ser designado Presidente del Consejo de Administración

Acuerdos de Junta

5. Aprobación, en su caso, del Reglamento de la Junta General de Accionistas.

La Sociedad se adelanta en un año a la exigencia legal de aprobar un Reglamento de la Junta General.

El Reglamento se propone cumplir con un triple propósito:

- Aplicar un criterio de transparencia al hacer públicos los procedimientos de preparación y celebración de las Juntas.
- Concretar las formas de ejercicio de los derechos políticos de los Accionistas.
- Sistematizar el proceso de preparación y desarrollo de la Junta General.

INDITEX

**Junta
General
de Accionistas
2003**