

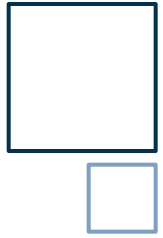


Endesa
Investor Day
2015

Madrid, 10 Junio 2015

MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM





Agenda

Investor Day 2015
Madrid, 10 Junio 2015



1. Introducción

Borja Prado

2. Evolución y perspectiva del mercado en Iberia

José Bogas

3. Plan Industrial 2015-2019

José Bogas/Paolo Bondi

4. Principales magnitudes financieras 2015-17

José Bogas

5. Conclusiones

José Bogas

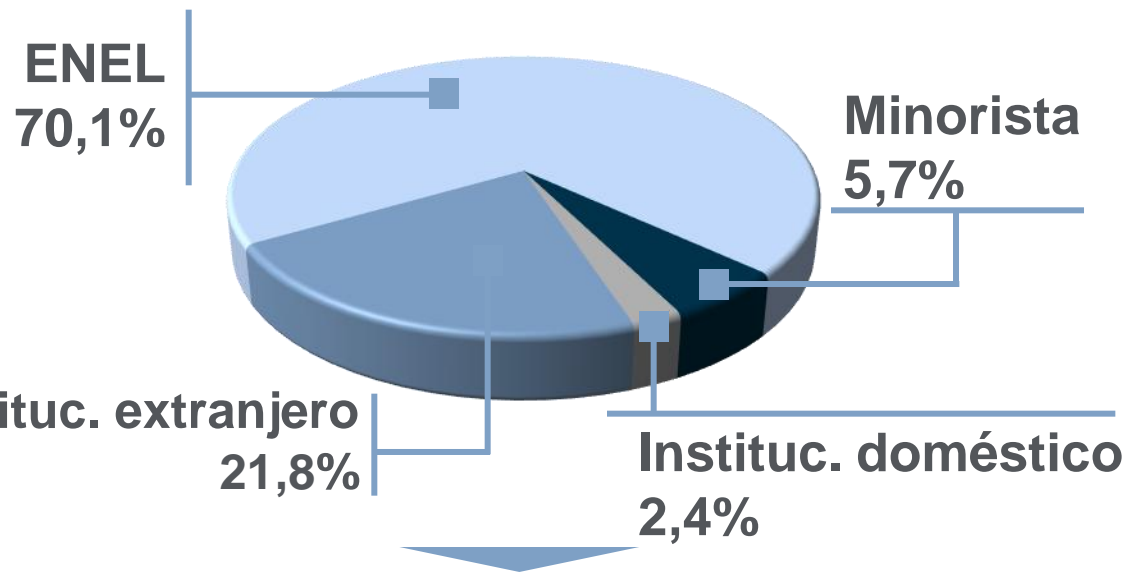
A decorative graphic consisting of two squares: a larger one on top and a smaller one below it, both with blue outlines.

1.Introducción

Accionariado post-OPV

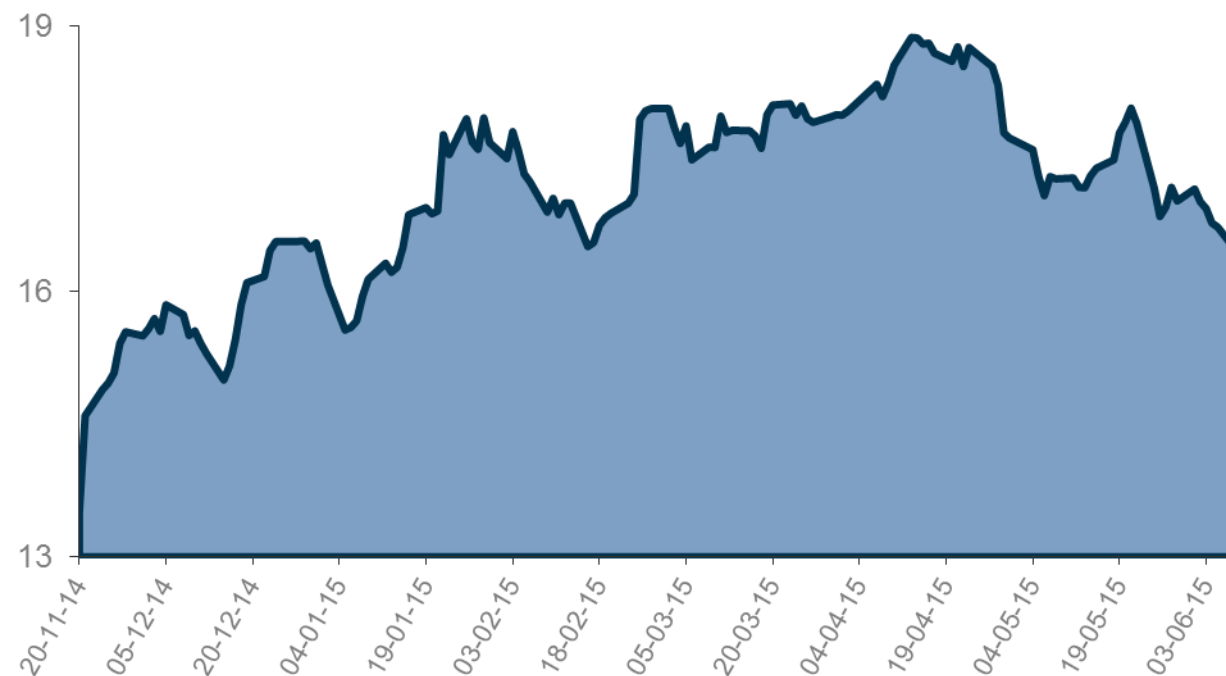
Free-Float

Nuevo Free Float del **30%** (vs. anterior 7,9%) ⁽¹⁾



- Regreso de Endesa al IBEX 35® en Dic.2014
- Regreso de Endesa a los MSCI World Indexes (Febrero 2015)
- ~215.000 accionistas ⁽¹⁾

Comportamiento bursátil: **+22%** ⁽²⁾



OPV de Endesa elevó liquidez y contribuyó a aflorar valor
Importante utility europea centrada en Iberia

⁽¹⁾ A fecha 22 Abril 2015

⁽²⁾ A cierre bursátil del 8 de Junio 2015 para quien suscribiera en la OPV de Noviembre 2014

Composición del Consejo de Administración



Composición acorde al Código de Buen Gobierno de la CNMV:

- 45% Consejeros independientes (vs. 33% recomendado)
- Consejero Coordinador independiente

Según Informe Raporta, Endesa es por 3^{er} año consecutivo la compañía del IBEX 35[®] con la mejor información pública

Endesa, una compañía socialmente responsable

Clientes

- Excelencia comercial y satisfacción del cliente (7% más que la competencia)
- Electrificación de la demanda, autoconsumo y calidad digital

Inversores

- Resultados y dividendos atractivos y sostenibles
- Presencia destacada en los índices Socialmente Responsables más relevantes

Gobierno corporativo y Ética

- Buen Gobierno y transparencia
- Integridad y conducta ética

Innovación

- Innovación de negocio y tecnológica

Personal

- Desarrollo, mérito y talento
- Diversidad y conciliación
- Seguridad y Salud laboral

Sociedad

- Cobertura energética universal y sostenible
- Promoción integral del desarrollo urbano

Instituciones

- Alianzas público-privadas para promover un desarrollo sostenible (~80 acuerdos público-privados para erradicar la pobreza energética)

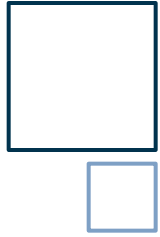
Contribuyentes

- 1.730 M€ de contribución indirecta a través del pago de impuestos

Medioambiente

- Ecoeficiencia y protección del entorno
- Reducción del 34,8% de reducción específica de CO₂ (comparado con 1990)
- 48% de la producción libre de emisiones
- 30 proyectos de conservación de la Biodiversidad





Observaciones

Investor Day 2015
Madrid, 10 Junio 2015



España se encamina hacia la recuperación después de un largo período de recesión

Los datos de crecimiento y de empleo han mostrado un cambio notable

La estabilidad política es clave para continuar con la trayectoria actual del crecimiento económico

No prevemos cambios importantes en el marco regulatorio

Endesa está preparada para los retos del futuro

2. Evolución y perspectiva del mercado en Iberia

Pasado reciente y perspectivas a medio plazo del sector eléctrico en Iberia

Pasado reciente

- Recesión económica y menor demanda eléctrica
- Reformas regulatorias significativas
- Sobrecapacidad térmica por elevado crecimiento de renovables

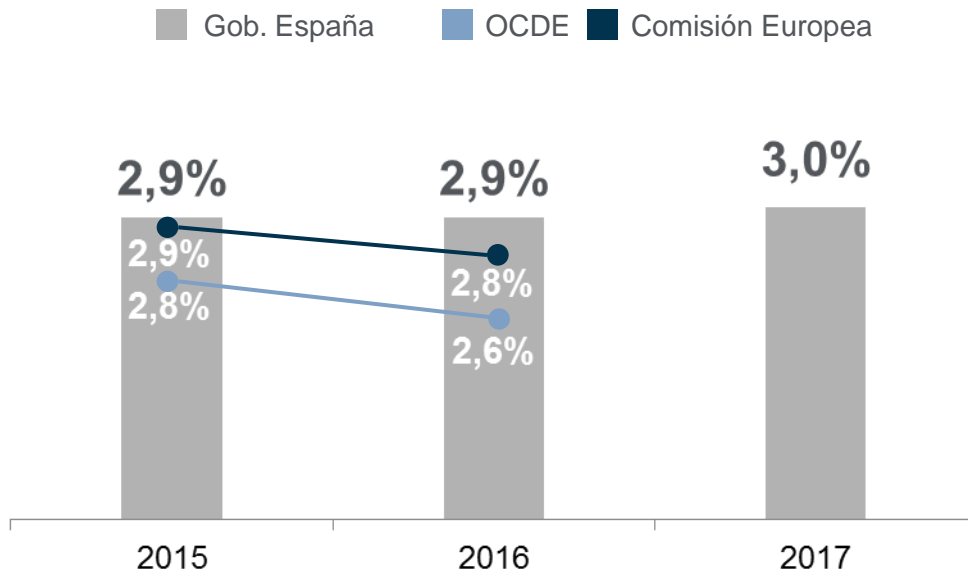
Perspectivas a medio plazo

- Crecimiento económico comienza en 2014
- Comportamiento positivo de la demanda eléctrica apoyado en el sector industrial
- Marco regulatorio estable
- Se espera un estrecho margen de reserva para el final de la década

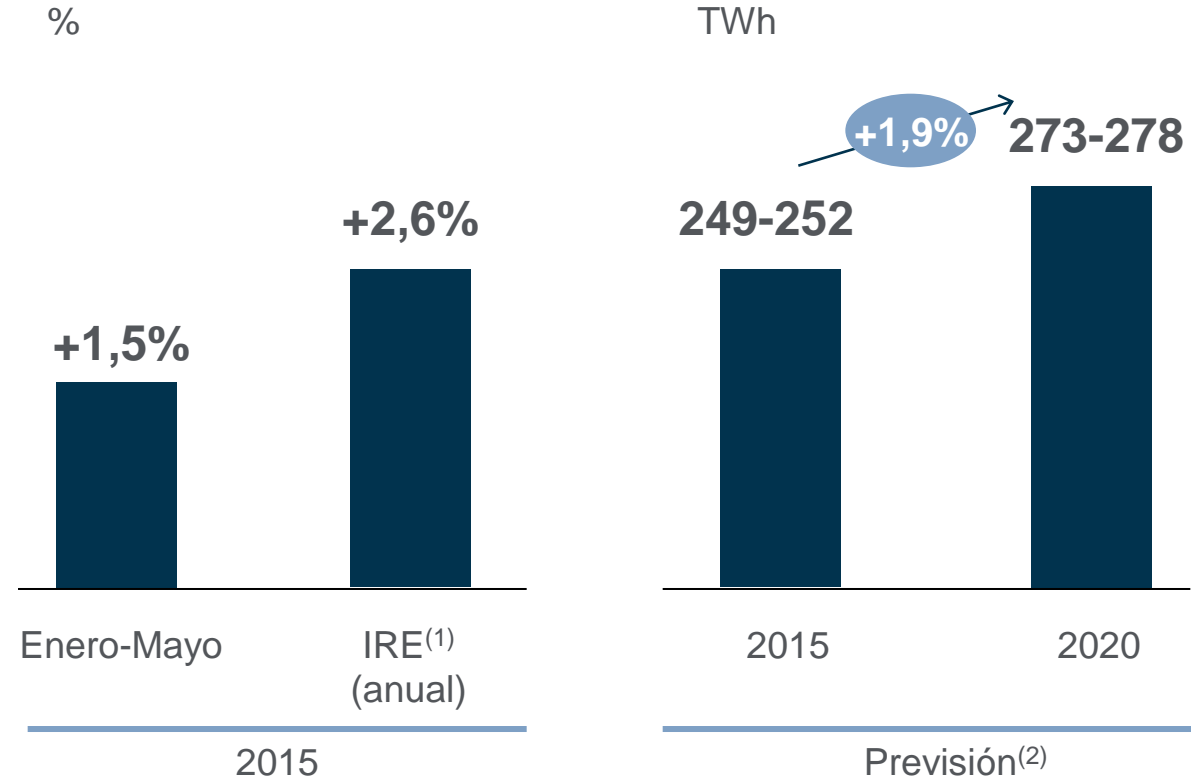
El ritmo en los cambios futuros del sector está marcado por los objetivos de la UE

Mejores perspectivas de crecimiento económico y de demanda eléctrica

PIB España



Crecimiento demanda eléctrica en España peninsular



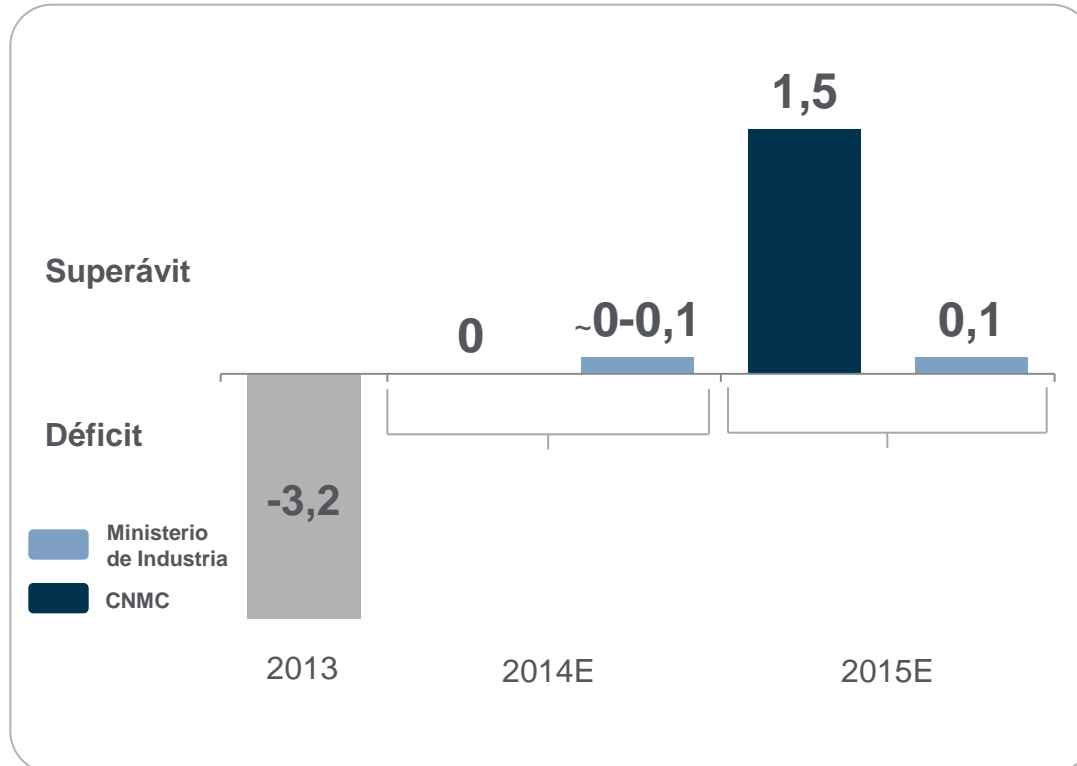
Evolución positiva de indicadores macro

(1) Índice Red Eléctrica: crecimiento de demanda de los mayores clientes. Abril 2015

(2) Planificación Energética. Plan de Desarrollo de la Red de Transporte de Energía Eléctrica 2015-20. Propuesta MINETUR. Noviembre de 2014. Escenarios inferior y central

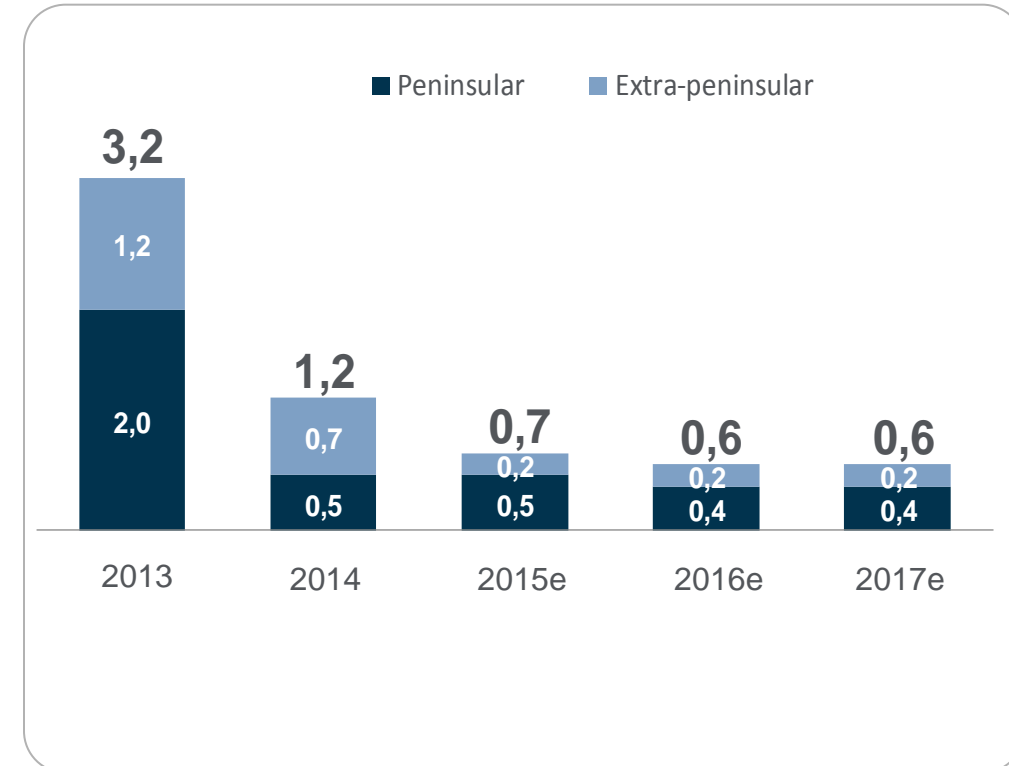
Consolidación de la estabilidad regulatoria en el sector eléctrico español

Sector eléctrico equilibrado económicamente (bn€)



Superávit de tarifa a partir de 2014

Capital circulante regulatorio de Endesa (bn€)

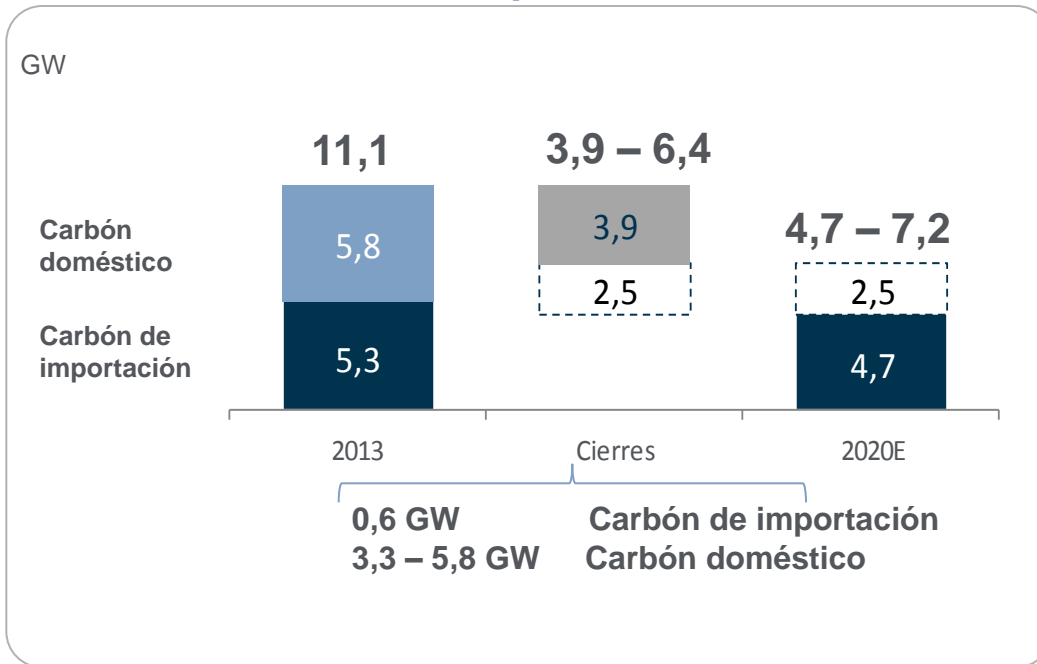


Desde 2015 en adelante, 0,6 bn€ de media de capital circulante regulatorio

Contexto de mercado: sobrecapacidad en el corto plazo pero falta de capacidad a medio plazo

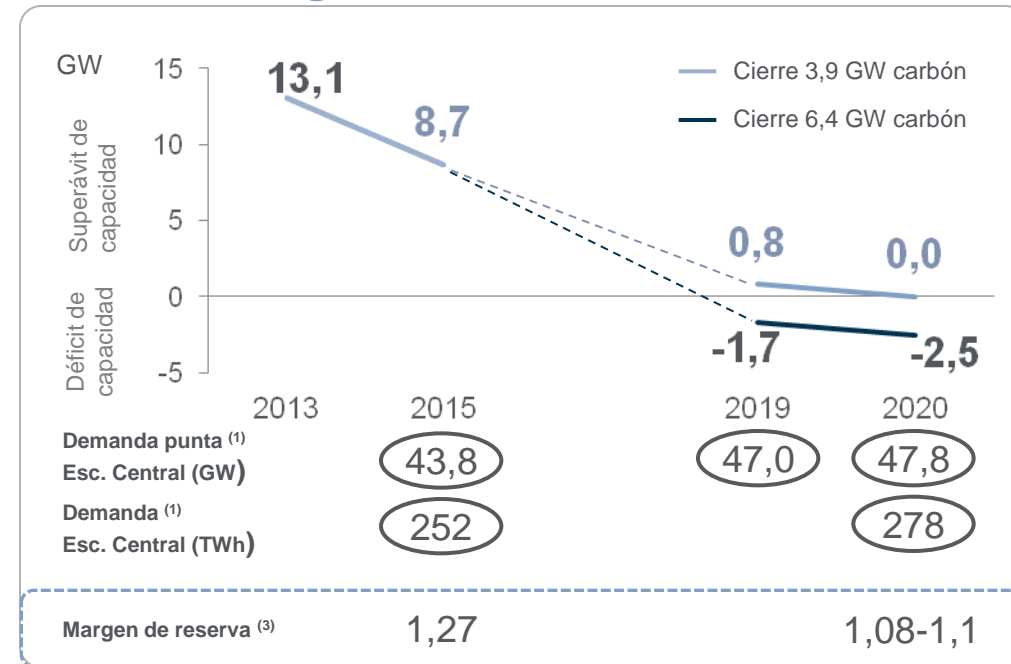
Perspectivas para el carbón a medio plazo

Potencia en plantas de carbón



Margen de reserva con y sin inversiones DEI en carbón doméstico

Margen de reserva del sistema⁽²⁾



Necesidad de hasta 2,5 GW de nueva capacidad en 2020 si las plantas de carbón nacional se cierran

(1) "Planificación Energética. Plan de Desarrollo de la Red de Transporte de Energía Eléctrica 2015-20". Propuesta MINETUR. Noviembre de 2014

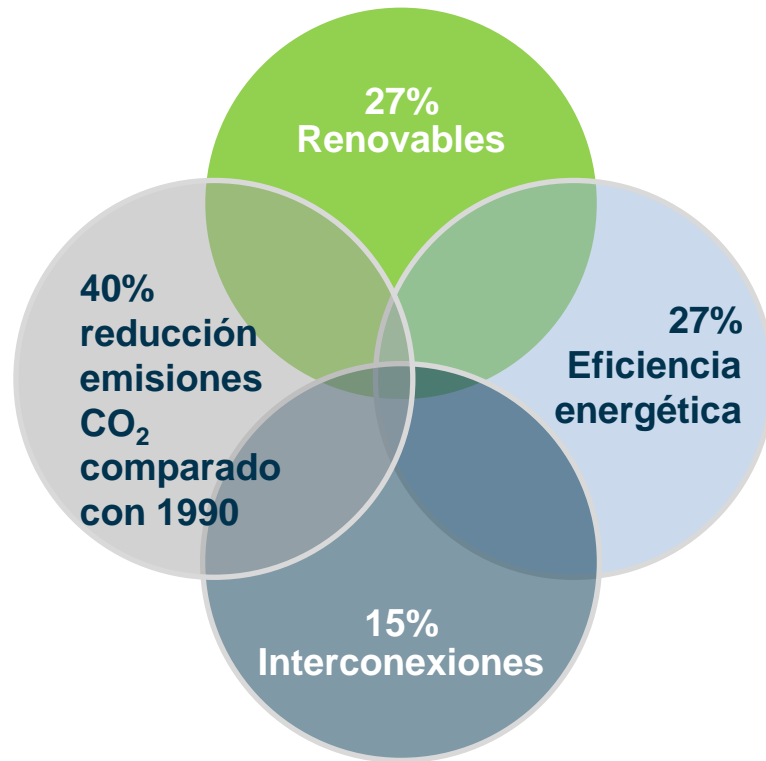
(2) Estimaciones propias basadas en (1) y considerando 2 GW de CCGT cerrados de acuerdo a las autorizaciones del Ministerio de Industria

(3) Margen de reserva mínimo recomendado para mantener seguridad de suministro lo fija REE en 1,1

Objetivos de sostenibilidad de la Unión Europea

Paquete de Energía y Clima 2030

Objetivos UE



Aspectos clave

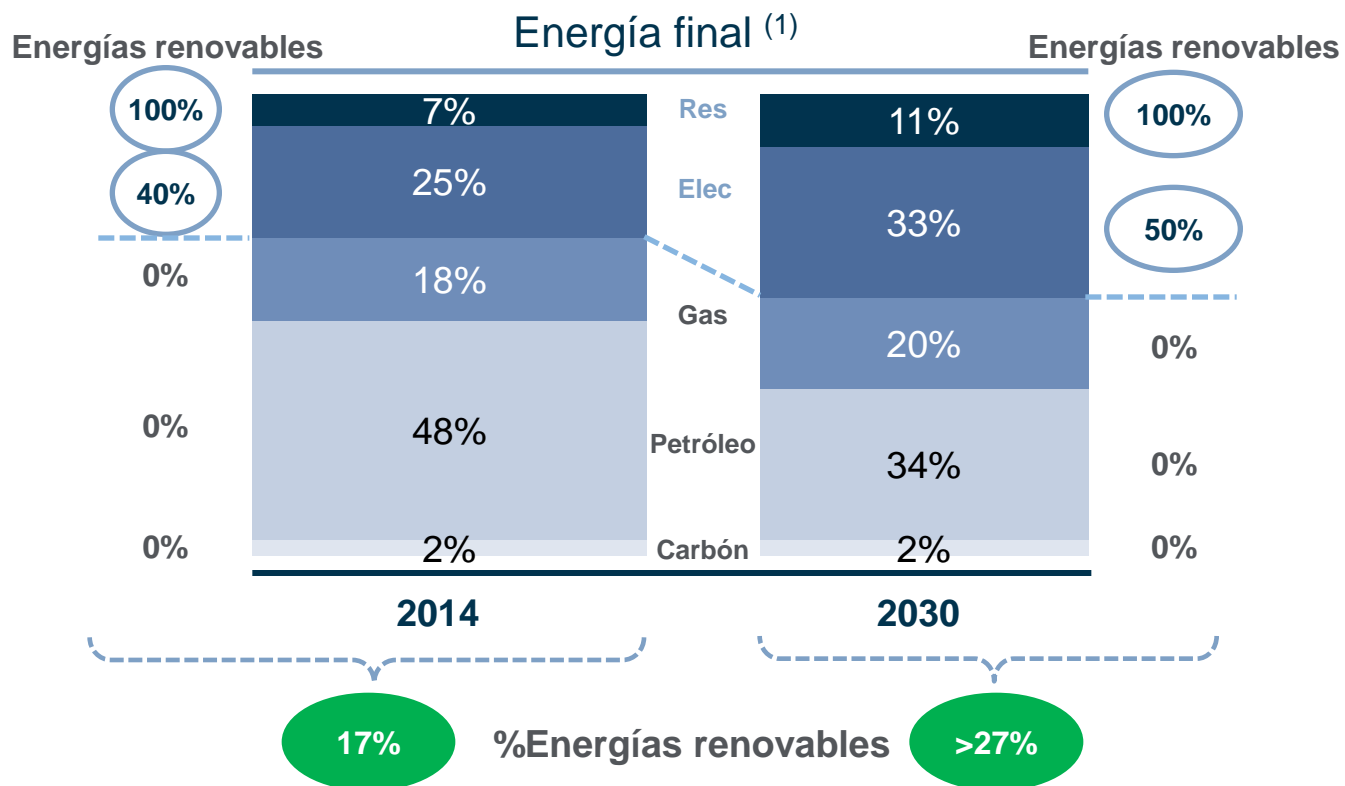
- **CO₂**: objetivo vinculante
Reserva para la estabilidad del mercado⁽¹⁾ (REM) comienza en 2019
- **Renovables**: objetivo vinculante para toda la UE
- **Eficiencia energética**: objetivo indicativo
- **Interconexiones**: incremento para permitir el crecimiento de las renovables

Electrificación de la demanda energética

(1) REM suprimirá el 12% de todo el superávit de EUAs si cada año supera las 833 millones de toneladas y liberará 100 millones de toneladas si el superávit cae por debajo de los 400 millones de toneladas

Electrificación de la demanda energética

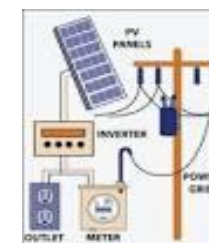
Electrificación de la demanda en España debería incrementarse desde el 25% en 2014 al 33% en 2030 para lograr los nuevos objetivos



Principales líneas de actuación



Vehículo eléctrico



Generación distribuida



Almacenamiento



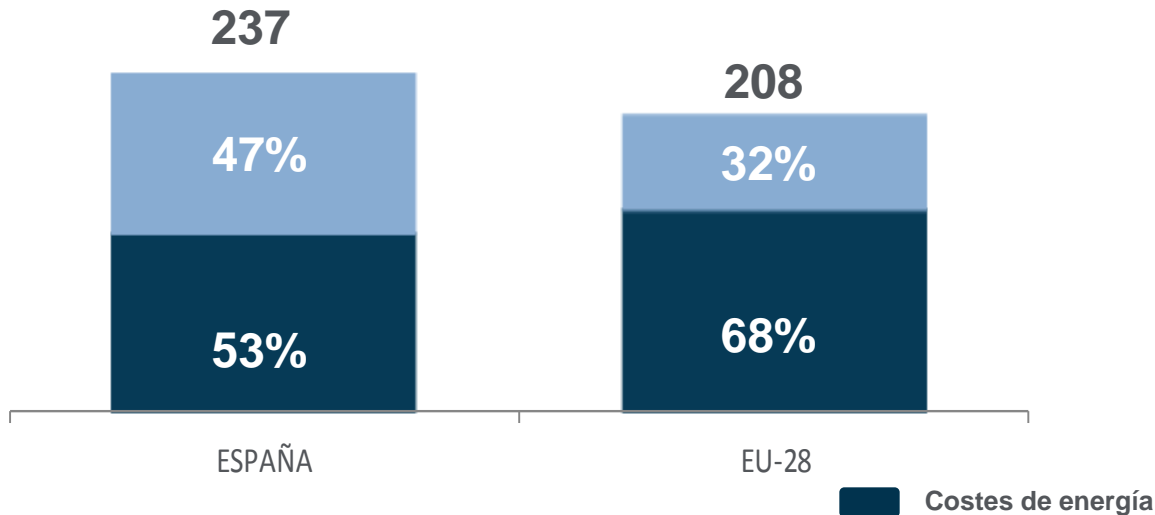
Climatización

Endesa está plenamente comprometida a ser el líder en este escenario

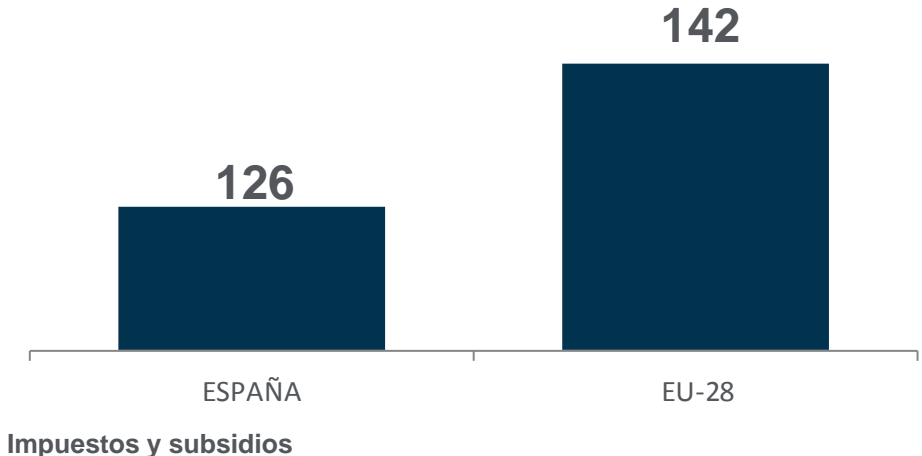
La electrificación de la demanda requiere el rediseño de las tarifas eléctricas

Comparativa precios de electricidad residenciales entre España y Europa (1)

Precios incluyendo todos los impuestos y subsidios (€/MWh)



Precios ex impuestos y subsidios (€/MWh)



- España tiene el 4º precio más caro de la UE
- El 47% de la tarifa son impuestos y subsidios

- La tarifa eléctrica ex impuestos y subsidios posicionaría a España en la 12ª posición y por debajo de la media UE

Se requieren cambios regulatorios para hacer frente a este reto

(1) Precios de electricidad domésticos 2S 2014 Rango DC (2.500 kWh < Consumo < 5.000 kWh)
Información de Eurostat modificada por información de Eurelectric (Análisis de los drivers de crecimiento de los precios eléctricos en Europa – Mayo, 2014)

A decorative graphic consisting of a large square and a smaller square below it, both with blue outlines.

3. Plan Industrial 2015-2019

Nuestro Plan Industrial se basa en 4 prioridades estratégicas



- 1 Aprovechar todo el potencial de la regulación
- 2 Crecimiento orgánico en el negocio liberalizado
- 3 Centrados en la eficiencia
- 4 Plan de inversiones 2015-2019 orientado a inversiones rentables

Generación de un FCF sólido y estable que permite nuevas oportunidades de inversión

Nuestro Plan Industrial se basa en 4 prioridades estratégicas



- 1 Aprovechar todo el potencial de la regulación
- 2 Crecimiento orgánico en el negocio liberalizado
- 3 Centrados en la eficiencia
- 4 Plan de inversiones 2015-2019 orientado a inversiones rentables

Generación de un FCF sólido y estable que permite nuevas oportunidades de inversión

En el corto plazo quedan pendientes desarrollos regulatorios...

Distribución

- A la espera de borrador O.M. con valores unitarios de inversión y O&M
- Esquema RAB explícito pendiente de concretarse

Generación extra-peninsular

- 3^{er} borrador de Real Decreto pendiente de aprobación por el Consejo de Ministros

Carbón doméstico

- Borrador O.M. para apoyar las inversiones DEI en las plantas de carbón doméstico enviado a la CNMC
- Pendiente remisión a la Comisión Europea

Facturación horaria tarifa PVPC

- Comienza el 1 Octubre 2015
- Los sistemas de Endesa están preparados para facturar según la nueva regulación

Generación distribuida y autoconsumo

- Se acaba de publicar nuevo borrador de RD sin cambios relevantes

Se espera un impacto neutral o ligeramente positivo

... mientras que trabajamos en aprovechar oportunidades de medio y largo plazo

Investor Day 2015
Madrid, 10 Junio 2015



Distribución

Generación extra-peninsular

Negocios regulados

- Batir costes unitarios estándares

- Optimizar pérdidas de energía e incentivos de calidad

- Adaptar la toma de decisiones de inversión a la nueva regulación

- Automatización & control remoto
- Refuerzo y mejora de la red
- Unificación de Centros de Control

- Retribución de inversiones recurrentes y específicas
- Repotenciación e inversiones en eficiencia
- Oportunidades si otros agentes no muestran interés
- Las Islas como laboratorio de proyectos de innovación

Generación

Comercialización

Negocios liberalizados

- Mayores pagos por capacidad para bombeo y generación térmica
- Nuclear: Promover extensión vida útil > 50 años
- Tasa ENRESA debe adaptarse a la nueva vida útil

- Redefinición de la tarifa
- Adaptar Bono Social a criterios de renta de la unidad familiar
- RD Comercialización: Revisión del marco regulatorio

Nuestro Plan Industrial se basa en 4 prioridades estratégicas



- 1 Aprovechar todo el potencial de la regulación
- 2 Crecimiento orgánico en el negocio liberalizado
- 3 Centrados en la eficiencia
- 4 Plan de inversiones 2015-2019 orientado a inversiones rentables

Generación de un FCF sólido y estable que permite nuevas oportunidades de inversión

Crecimiento orgánico en el negocio liberalizado

Consolidando la posición de liderazgo en electricidad y mayor crecimiento en gas

Objetivos por ámbito geográfico

España

- Consolidación de liderazgo en electricidad y crecimiento en gas
- Fuerte crecimiento en SVA

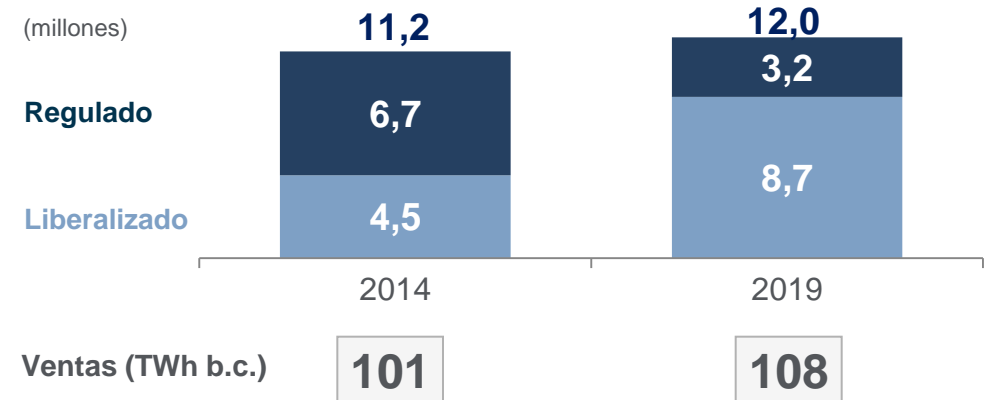
Portugal

- Crecimiento en electricidad y gas
- Desarrollo de SVA

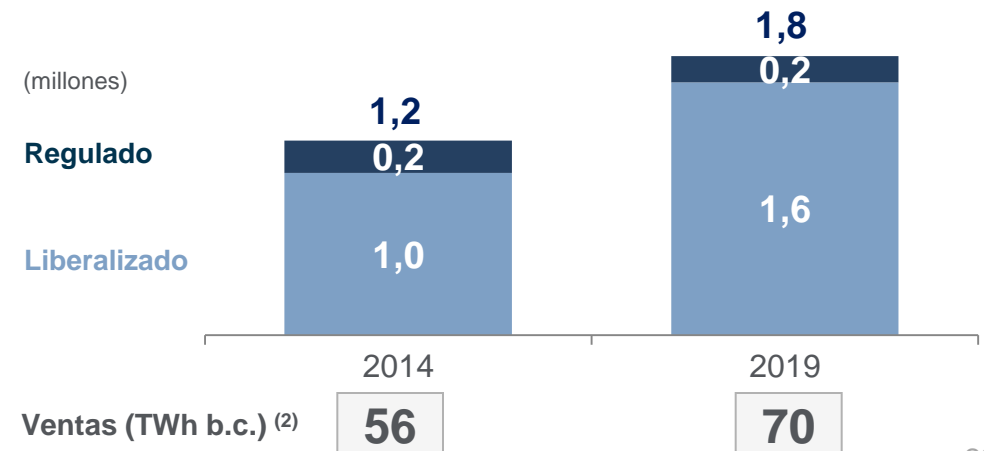
Otros mercados adyacentes

- Expansión en gas en Francia y Portugal

Clientes de electricidad ⁽¹⁾



Clientes de gas ⁽¹⁾

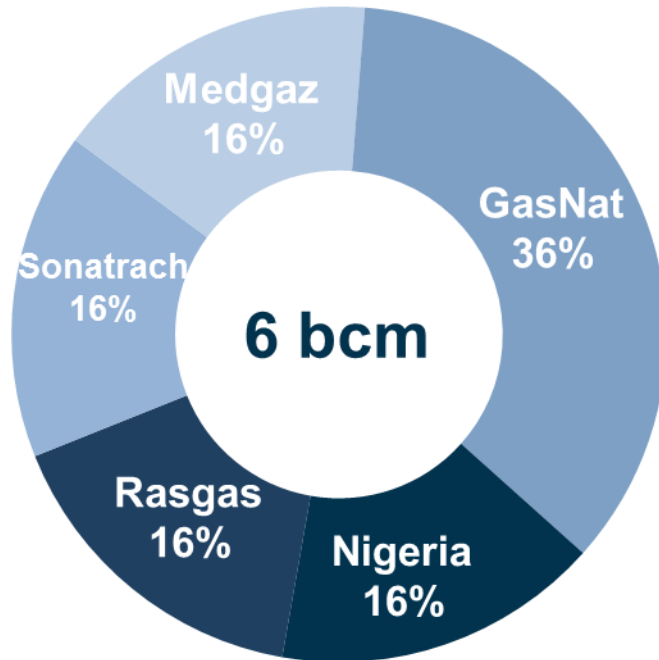


(1) España y Portugal

(2) Ventas a clientes

Fortaleciendo nuestra posición en el mercado de gas

Aprovisionamiento competitivo



- 1 bcm indexado a HH a partir de 2016
- 2 bcm del contrato de Cheniere a partir de 2018
- Del 100% indexado al Brent al 50% indexado al HH en 2020

Utilización de la cartera de gas:

- 75% cliente final
- 25% Generación y mercado mayorista

**Ppales.
líneas de
actuación**

- **Incremento actividad en mercado residencial**
- **Mantenimiento cartera clientes mayoristas**
- **Expansión en gas en Francia y Portugal**

**Margen de
gas⁽¹⁾**

- **Margen unitario de 2,5 – 3,0 €/MWh**

(1) Ventas a clientes

Portugal: Crecimiento en electricidad y gas sin olvidar la eficiencia operativa y en costes

Investor Day 2015
Madrid, 10 Junio 2015



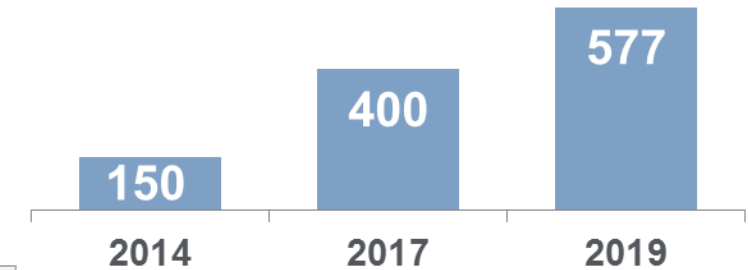
Desarrollo modelo BPO para B2C

- Externalización completa de los procesos de negocio para incrementar eficiencia en procesos y sistemas
- Automatización y digitalización de los procesos
- Nuevo posicionamiento de marca orientado a la innovación y experiencia con el cliente
- Desarrollo de una cartera diferenciada de productos de energía y SVA

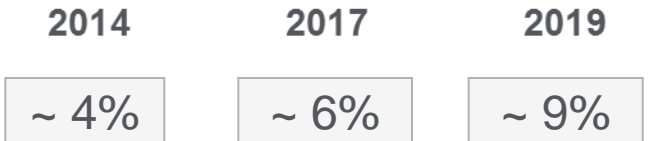
Objetivos de Endesa en Portugal

Clientes de electricidad

(Miles)

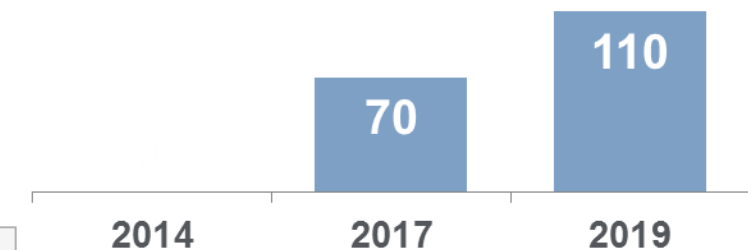


Cuota mercado



Clientes de gas

(Miles)



Cuota de mercado



Objetivo de reducción del 50% del coste del servicio B2C

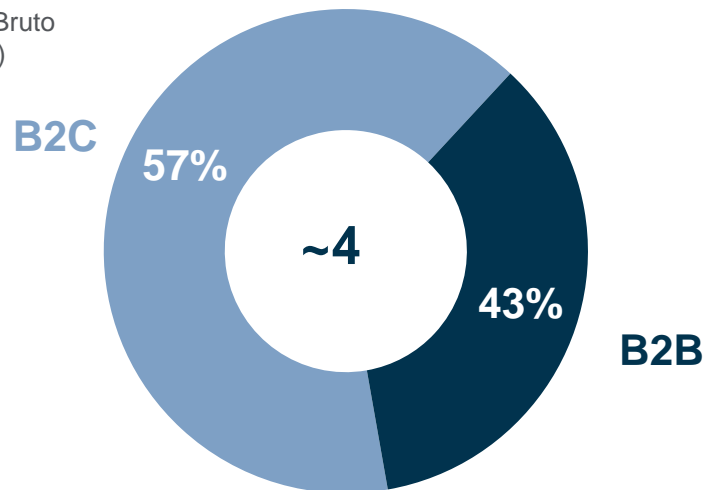
El mercado SVA ya es considerable en España y está previsto siga creciendo

Características del mercado

- Mercado completamente liberalizado
- Elevada competencia
- Adaptación continua a las necesidades de los clientes

Tamaño esperado del mercado 2015-2019 ⁽¹⁾

Margen Bruto
(bn€)



Principales *drivers* del futuro

- Electrificación de la demanda
- Se prevé caída del coste de las tecnologías
- Conciencia del ahorro energético

Fortalezas principales de Endesa

- Conocimiento del cliente
- Amplia cartera de SVA
- Integración de la cadena de valor
- Estructura flexible, adaptable y eficiente
- Apoyados en la fuerza de ventas
- Marca Endesa

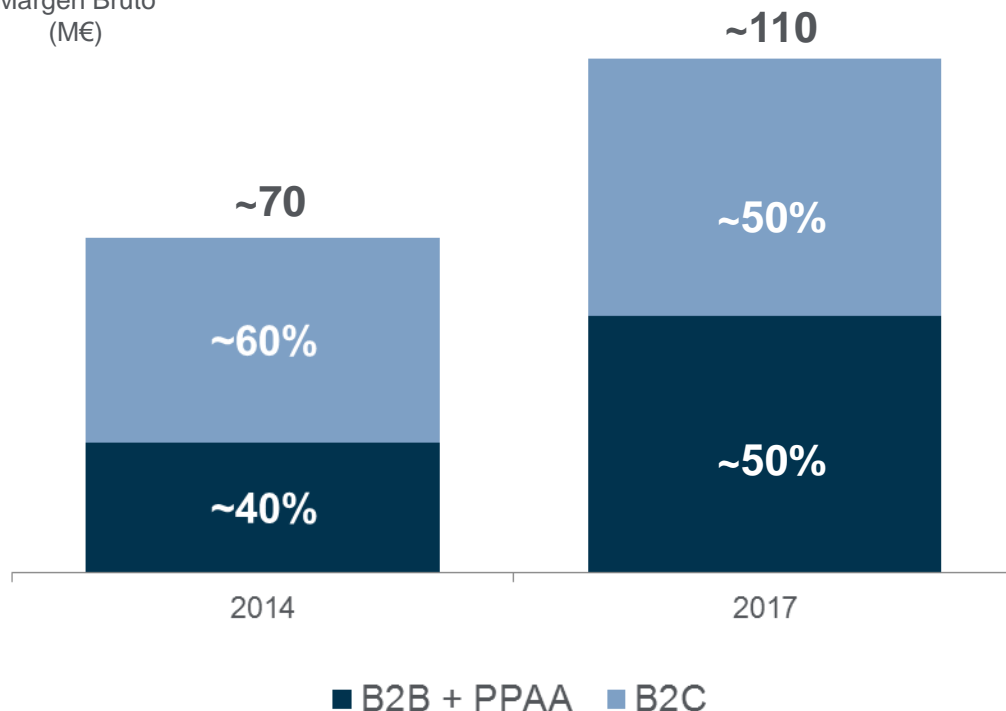
Endesa está bien posicionada para capturar el potencial del mercado SVA

(1) Estimaciones propias

Principales líneas de actuación en SVA

Endesa expected VAS margin

Margen Bruto
(M€)



Plan de Inversiones 2015-2019: 278 M€

B2B y Administración

Principales productos

- Proyectos eléctricos e instalaciones
- Proyectos de gas & mantenimiento
- Soluciones de iluminación
- Instalaciones de climatización
- Soluciones de eficiencia energética (modelo ESCO)



B2C

Principales productos

- Svs. de mantenimiento
- Alianzas (seguros, servicios de reparación, asistencia,...)
- Domótica del hogar
- Vehículo eléctrico



Crecimiento elevado con una cartera de productos diversificada y atractiva

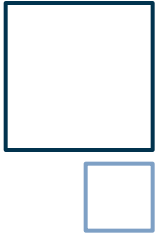
Nuestro Plan Industrial se basa en 4 prioridades estratégicas

Investor Day 2015
Madrid, 10 Junio 2015

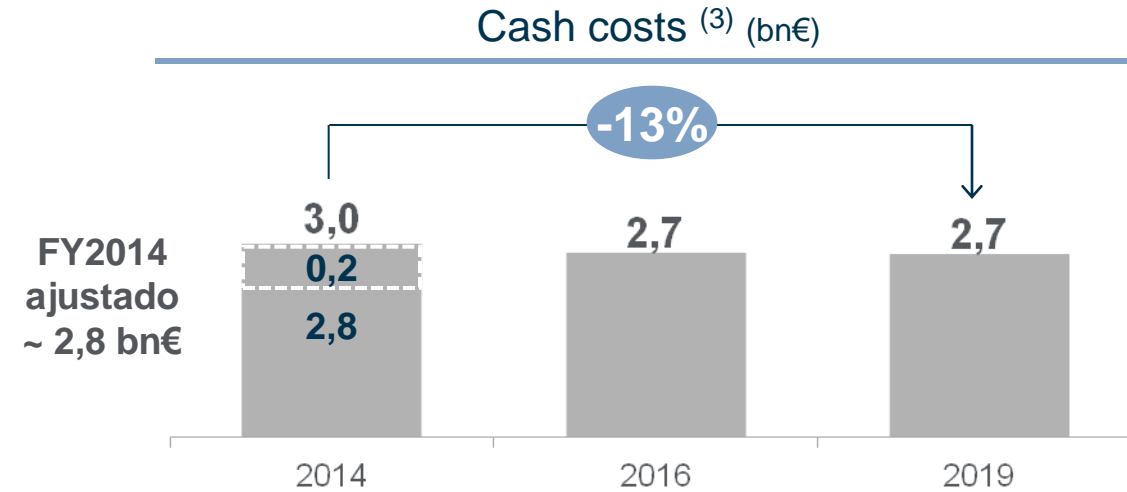
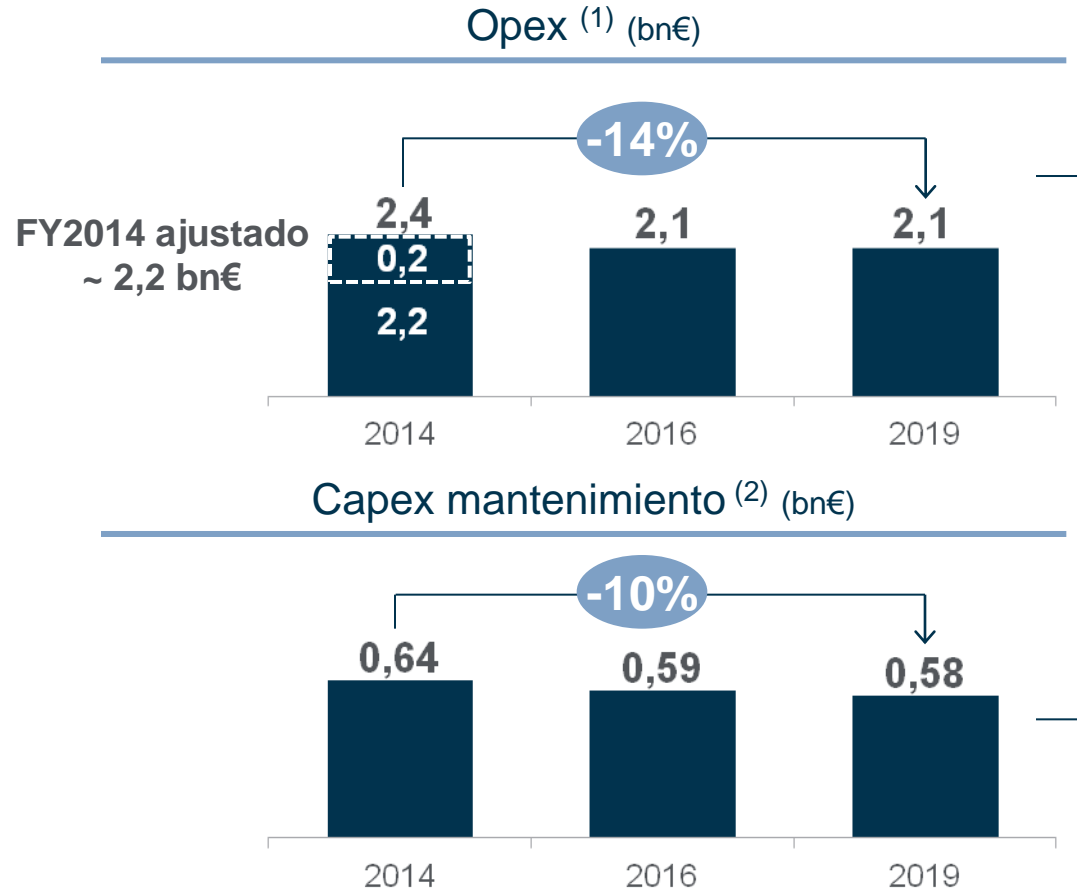


- 1 Aprovechar todo el potencial de la regulación
- 2 Crecimiento orgánico en el negocio liberalizado
- 3 Centrados en la eficiencia
- 4 Plan de inversiones 2015-2019 orientado a inversiones rentables

Generación de un FCF sólido y estable que permite nuevas oportunidades de inversión



Centrados en la eficiencia



Significativa reducción de cash costs⁽³⁾

(1) Costes fijos totales en términos nominales (neto de capitalizaciones)
 (2) Plan de Inversiones neto
 (3) Cash costs = Opex + Capex de mantenimiento

Centrados en la eficiencia

Objetivos de reducción de costes



Distribución

- Instalación completa de tele-contadores en 2018
- Inversión en tecnologías innovadoras orientadas a la eficiencia
- Inversión en telecontrol y mayor automatización
- Intercambio de mejores practicas: Línea de Negocio Global
- Organización de la estructura flexible basada en subcontratación



Generación

- Programa de mejora continua (Hidráulica)
- Preparación de las plantas nucleares para operación a largo plazo
- Renegociación de contratos y optimización del mix de combustibles (Carbón)
- Renegociación de los acuerdos a Lp de servicio de los CCGT's
- Virtual hibernación de los CCGT's



Comercialización

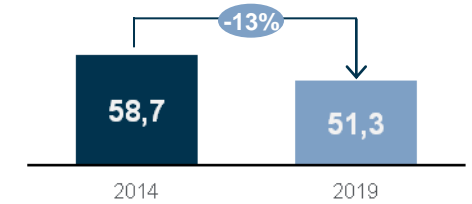
- Servicio al cliente: Integración de "call centres", externalización de oficinas, aplicación de la digitalización,...
- Back office: Facturación electrónica,...
- Eficiencia de procesos: Incremento de la tasa de activación de contratos, gestión integral del proceso, tele-venta, plataforma tecnológica,...
- Estrategia de ventas: Optimización del mix de canales, plan de fidelización de clientes, venta cruzada,...



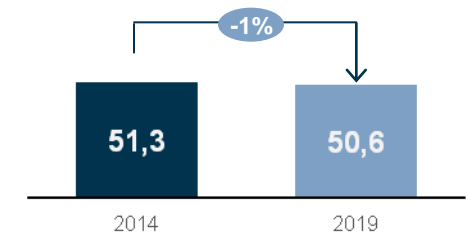
Corporación

- Revisión de la presupuestación con base cero y reorganización

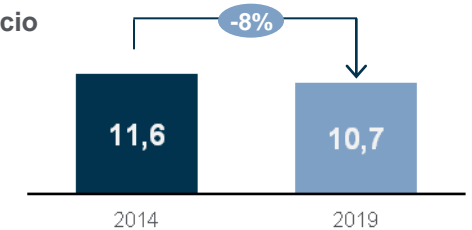
Coste Unitario Distribución⁽¹⁾ (€/cliente)



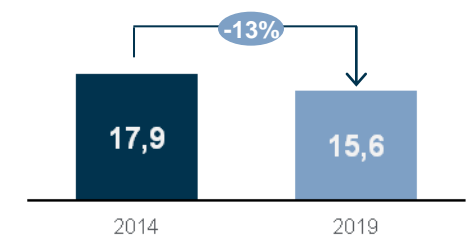
Coste Unitario Generación⁽¹⁾ (k€/MW)



Coste de Servicio (€/cliente)



% del total de costes fijos



(1) Incluye gastos corporativos

Nuestro plan industrial se basa en 4 prioridades

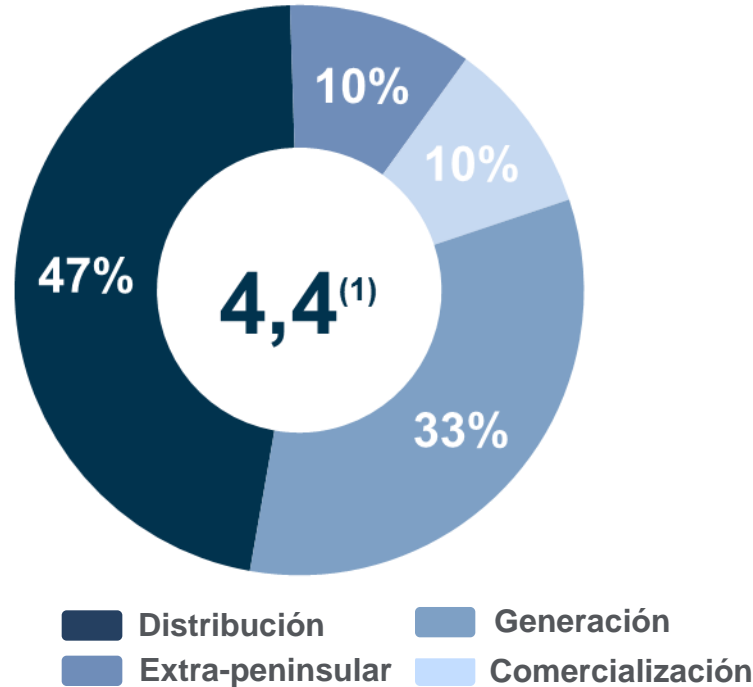


- 1 Aprovechar todo el potencial de la regulación
- 2 Crecimiento orgánico en el negocio liberalizado
- 3 Centrados en la eficiencia
- 4 Plan de inversiones 2015-2019 orientado a inversiones rentables

Generación de un FCF sólido y estable que permite nuevas oportunidades de inversión

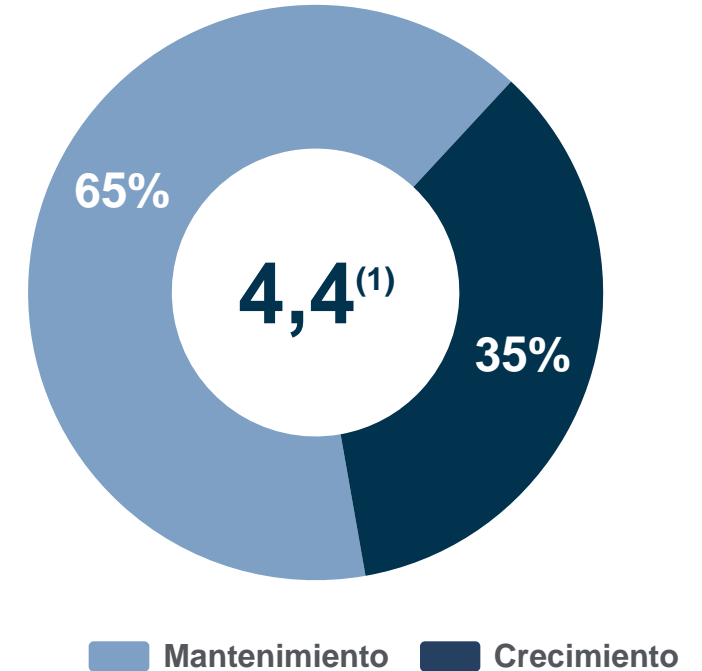
Plan de inversiones 2015-2019 orientado a inversiones rentables

CAPEX neto por negocio (bn€)



(1) CAPEX bruto asciende a 5,6 €bn

CAPEX neto por naturaleza (bn€)

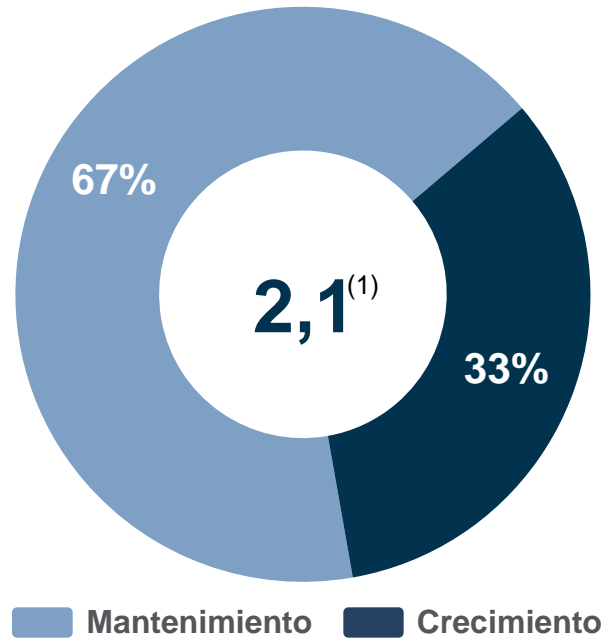


**Retorno inversión crecimiento:
Diferencial TIR vs WACC: 200pb**

Plan de inversiones ajustado al contexto de mercado

Plan de inversiones 2015-2019 negocio regulado: Distribución

CAPEX neto (bn€)



Principales proyectos de crecimiento

▪ Instalación tele-contadores

0,6 bn€

▪ Integración de centros de control:

0,1 bn€



Diversificado origen de ingresos regulados:

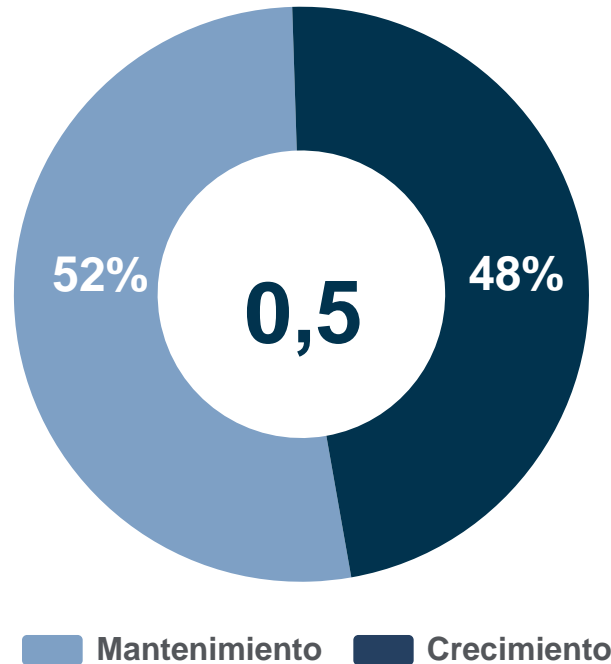
- Mantenimiento de redes e integración de centros de control son remunerados vía RAB
- Retribución de los tele-contadores mediante cuota de alquiler
- Las cesiones de clientes permiten ingresos regulados adicionales mediante reconocimiento de OyM

Inversiones específicas con retornos atractivos

(1) CAPEX bruto asciende a 3,3 bn€

Plan de inversiones 2015-2019 negocio regulado: Extra-peninsular

CAPEX (bn€)



Principales proyectos de crecimiento

- Inversiones DEI Carbón Doméstico
- Otras repotenciaciones menores

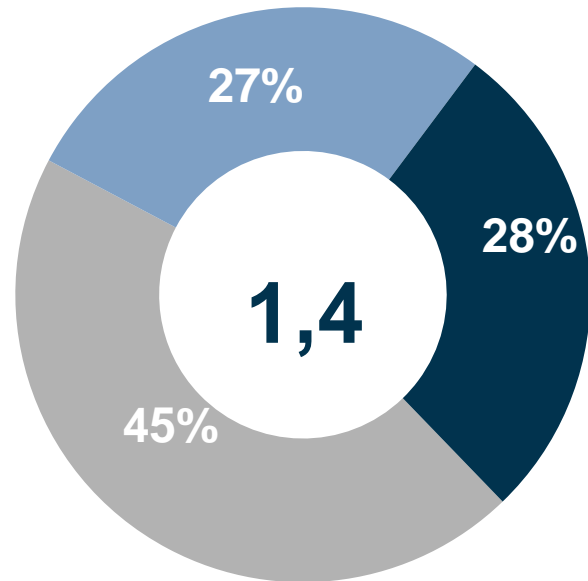
0,2 bn€



Centrados en preservar la posición de Endesa en los sistemas extra-peninsulares

Plan de inversiones 2015-2019 negocio liberalizado: Generación

CAPEX (bn€)



Mantenimiento Nuclear Mantenimiento Crecimiento

Principales proyectos de crecimiento

▪ Inversiones DEI Carbón Importado **0,35 bn€**

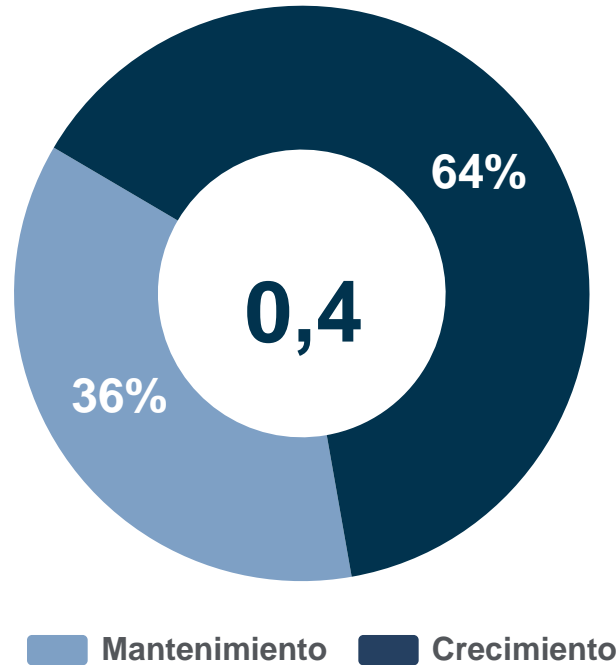
▪ Inversiones DEI Carbón Doméstico todavía opcionales



Inversión en generación ajustada a la actual sobrecapacidad

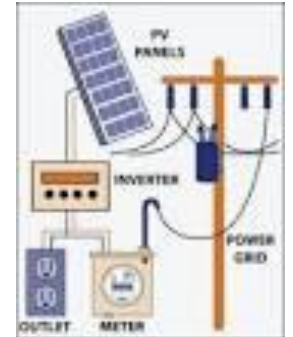
Plan de inversiones 2015-2019 negocio liberalizado: Comercialización

CAPEX (bn€)



Principales proyectos de crecimiento

- Servicios de Valor Añadido: ~0,3 bn€



Margen PSVA's se duplicará en 2019

Nuestro plan industrial se basa en 4 prioridades

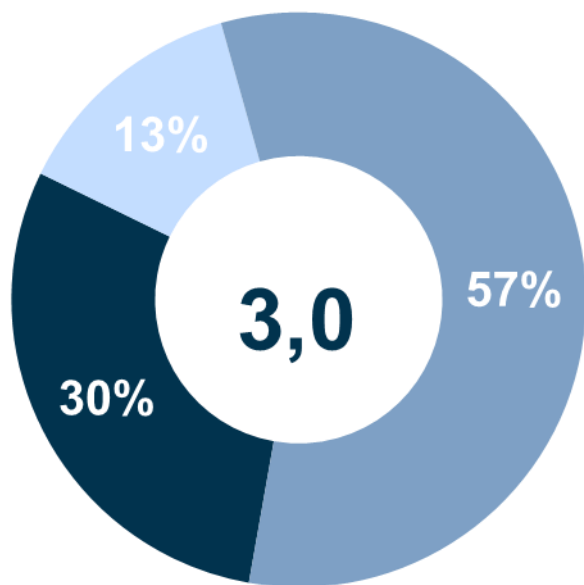


- 1 Aprovechar todo el potencial de la regulación
- 2 Crecimiento orgánico en el negocio liberalizado
- 3 Centrados en la eficiencia
- 4 Plan de inversiones 2015-2019 orientado a inversiones rentables

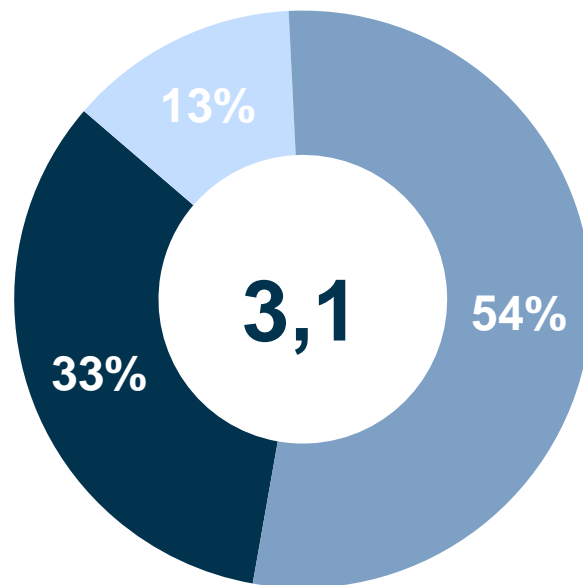
Generación de un FCF sólido y estable que permite nuevas oportunidades de inversión

Evolución EBITDA 2015-2017

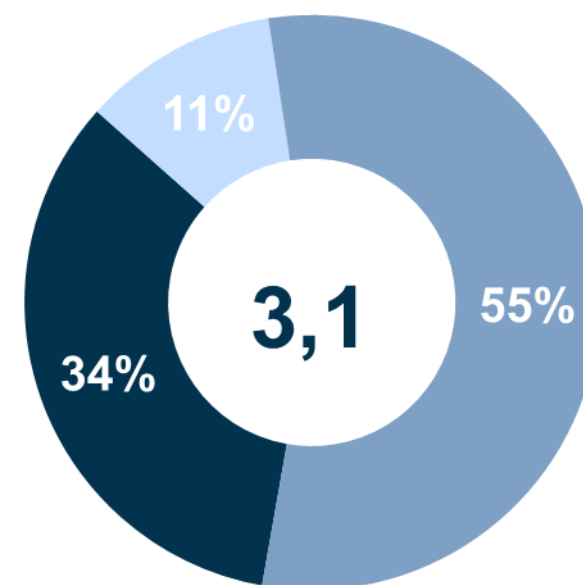
2015e (bn€)



2016e (bn€)



2017e (bn€)

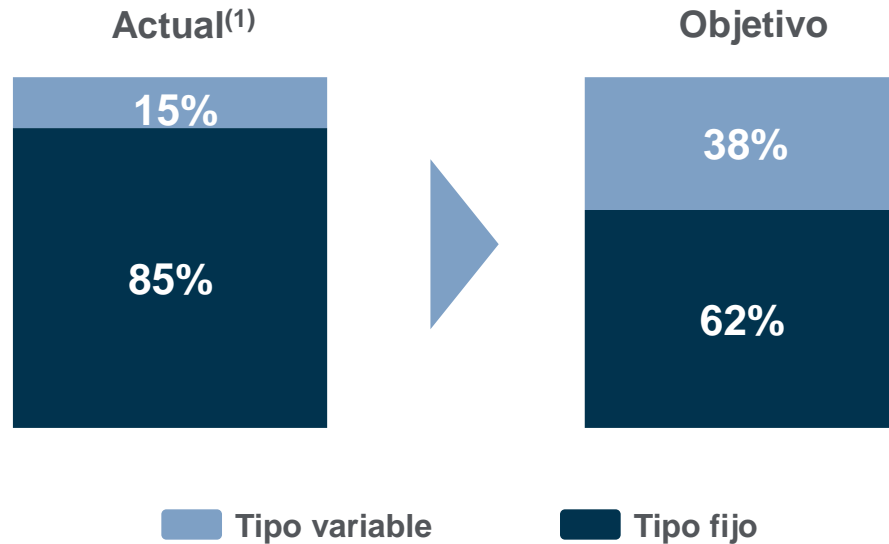


Distribución
 Generación y Comercialización
 Extra-peninsular

EBITDA regulado >65%

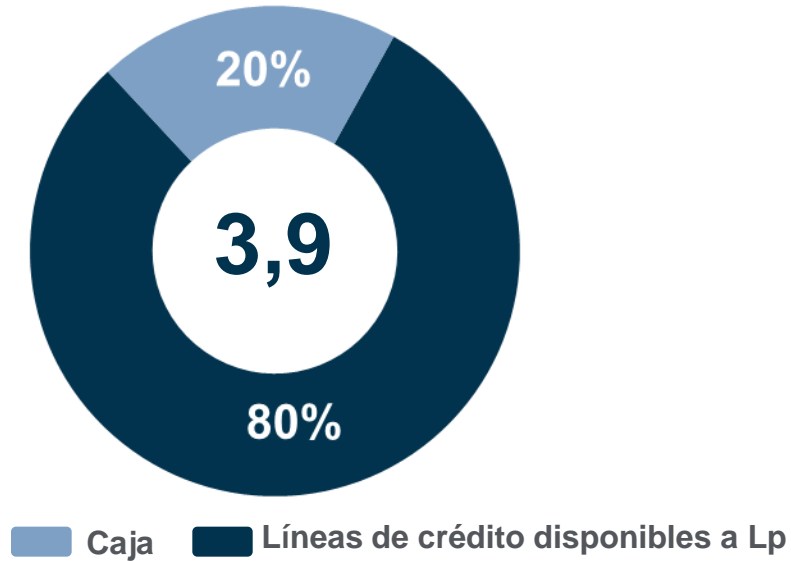
Con una mejora de los gastos financieros

Estructura Deuda Bruta



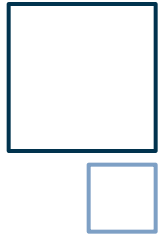
- Refinanciación de un préstamo de 1,5 bn€ de tipo fijo a tipo variable
- Renegociación de garantías

Revisión plazos liquidez (bn€) ⁽¹⁾



- Renegociación de líneas de crédito por valor de 2,2 bn€ a un menor coste en 1T15
- Adicionalmente 2 bn€ a renegociar en 2T15

Reducción gradual del coste de la deuda

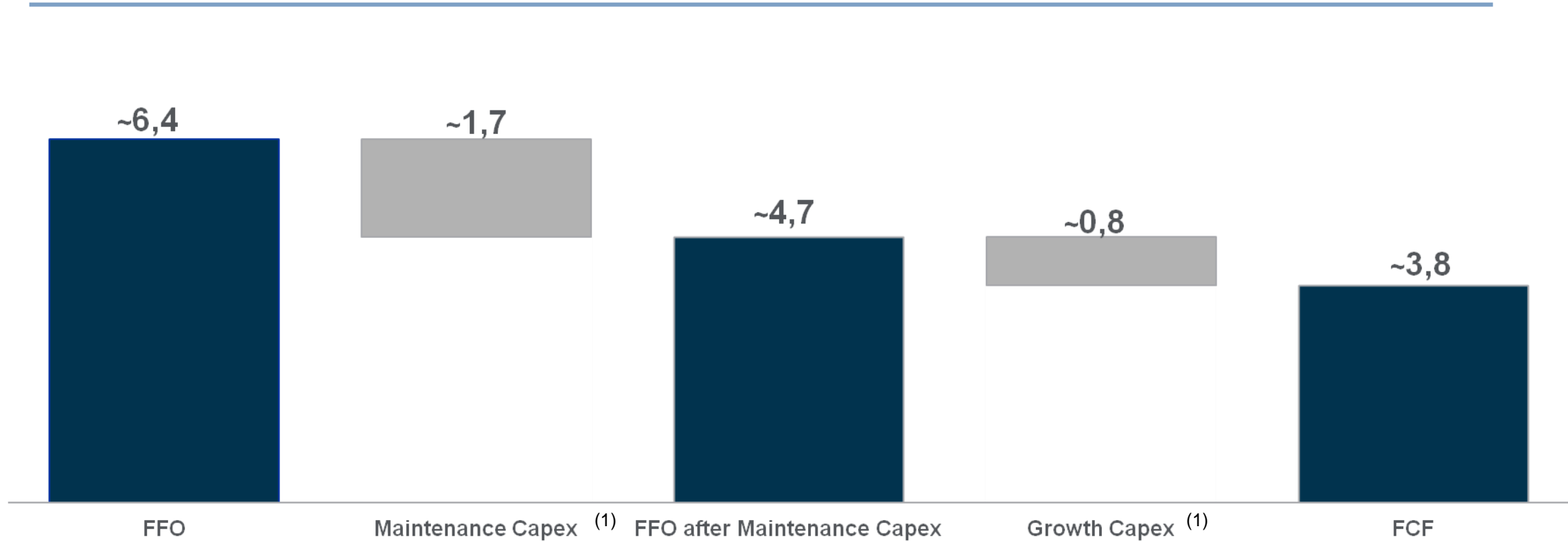


Generación de un FCF sólido y estable que permite nuevas oportunidades de inversión

Investor Day 2015
Madrid, 10 Junio 2015



Evolución FCF 2015-2017 (bn€)



Flujo de Caja Libre 2015-2017 ~3,8 bn€

(1) CAPEX neto

Nuevas oportunidades de inversión

Opciones inversión orgánica



- Mejora de redes y aplicación de nuevas tecnologías



- Acelerar la instalación de probadas tecnologías de tele-medida



- Inversión medioambiental selectiva en centrales de carbón



- Cartera de bombeos

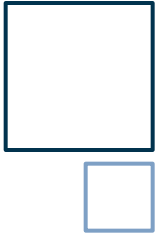
Oportunidades de inversión inorgánica

- Mercados domésticos fragmentados como fuente de oportunidades de inversión

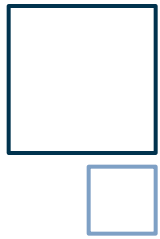
- Adquisición de carteras de clientes de gas y electricidad

- Posible compra de compañías de eficiencia energética (ESCOs)

Opciones para el crecimiento



4. Principales magnitudes financieras 2015-17



Estimaciones 2015–2017: creando valor para los accionistas

Investor Day 2015
Madrid, 10 Junio 2015



	2015	2016	2017
EBITDA	~3bn€	~3,1bn€	~3,1bn€
Resultado Neto	~1,0bn€	~1,2bn€	~1,2bn€
CAPEX neto	~0,8bn€	~0,9bn€	~0,9bn€

Atractiva política de dividendos con un objetivo de crecimiento mínimo del DPA del 5%

Política de dividendos 2014-2016

Importe

- Dividendo ordinario para 2014: 0,76€/acción⁽¹⁾
- **2015-2016: Máximo importe por acción entre:**
 - **Pay Out del 100%**
 - **Objetivo de crecimiento mínimo del 5% del DPA** sobre el dividendo por acción ordinaria pagado contra los resultados del año anterior

Calendario

- **Pago bianual**
- Dividendo a cuenta pagadero en Enero y complementario pagadero en Julio

Consideración

- **100% en efectivo**

(1) Aprobado en JGA celebrada el 27 de abril de 2015. Dividendo complementario pagadero el 1 de Julio de 2015

Comprometidos con el cumplimiento y superación de nuestros objetivos

Investor Day 2015
Madrid, 10 Junio 2015



Investor Day Octubre 2014

Junio 2015

Cuestiones regulatorias

- *Eliminación del déficit de tarifa a partir de 2014*
- *Reconocimiento tasas Ley 15/2012 en sistemas extra-peninsulares*



Estimación final

- *EBITDA 2014e: 2,9 bn€*
- *EBITDA 2015e: 2,9 bn€*
- *Resultado Neto 2016e: 1,1 bn€*



EBITDA 2014: 3,1 bn€

EBITDA 2015e: 3,0 bn€

Resultado Neto 2016e: 1,2 bn€

Política dividendos 2015-2016

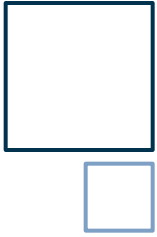
- *Crecimiento mínimo anual del 5% respecto al DPA del año anterior*

Máximo:

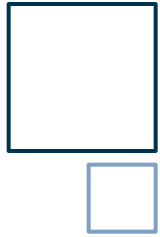


Pay Out del 100%

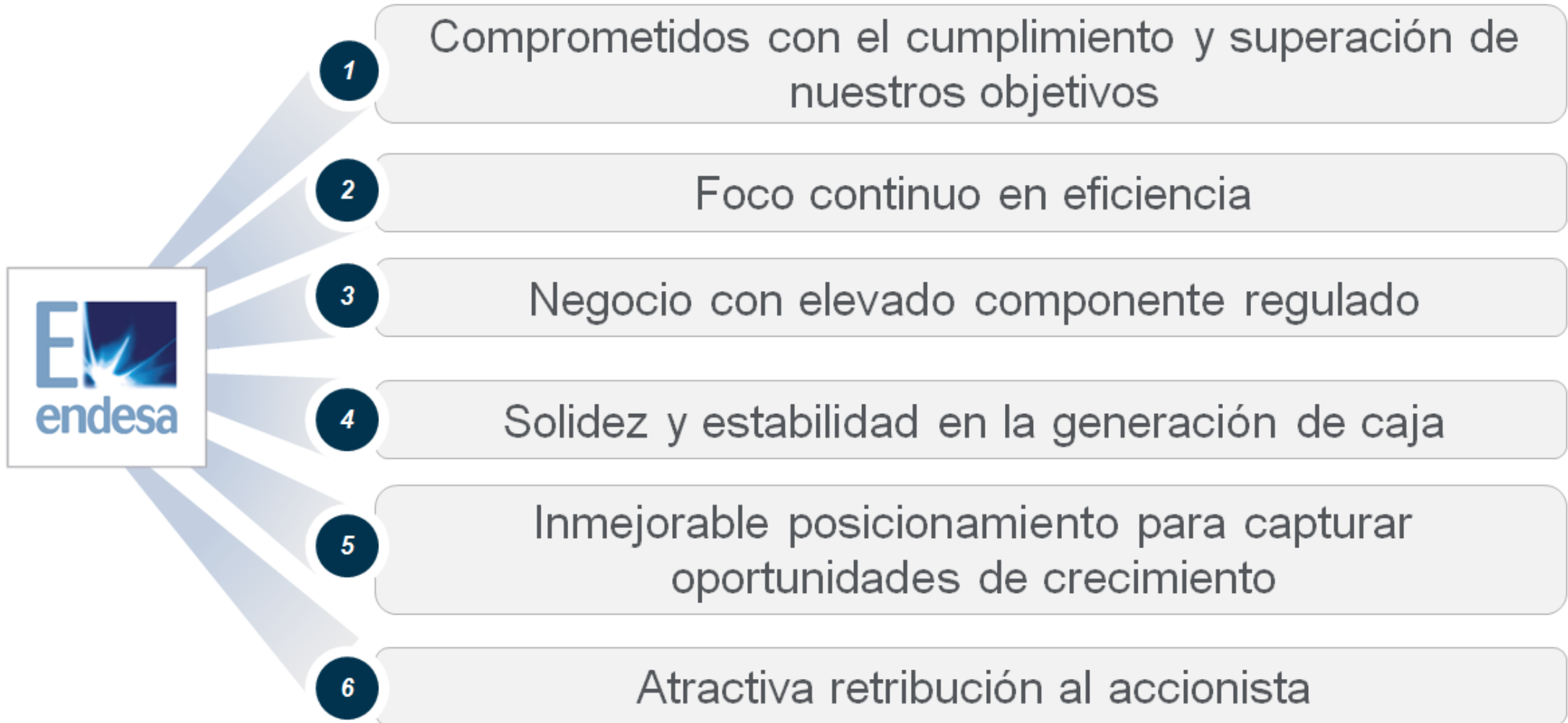
- *Incremento de, al menos, el 5% anual sobre el DPA del año anterior*



5. Conclusiones



Conclusiones





Anexos
Investor Day
Endesa 2015

MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM



Principales hipótesis

Principales hipótesis

Macro	Unidad	2015E	2016E	2017E
PIB España	% anual	1,4%	1,6%	1,8%
PIB Portugal	% anual	1,3%	1,5%	1,9%
Tipo de cambio	US\$/€	1,13	1,17	1,22
IPC España	%	0,2	1,2	1,4
IPC Portugal	%	0,6	1,1	1,5

Mercado energía	Unidad	2015E	2016E	2016E
Demanda eléctrica –España-	TWh	250	255	259
Gas uso final	bcm	22	23	24
Hueco térmico	TWh	69	68	70

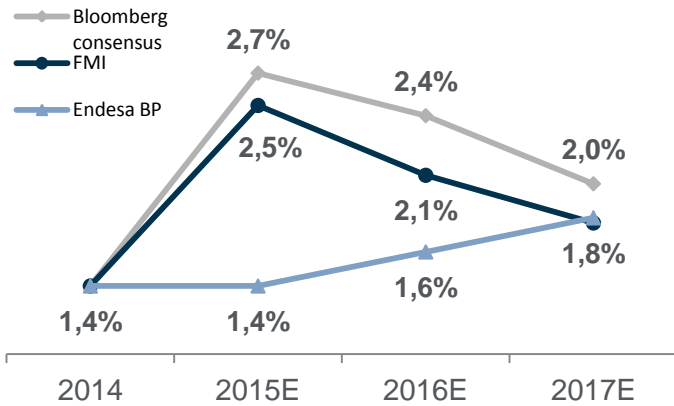
Precios materias primas	Unidad	2015E	2016E	2016E
Brent	US\$/bbl	60	69	75
Carbón	US\$/t	63	74	84
Gas	US\$/mmbtu	6,1	7,2	7,9
CO ₂	€/t	7	9	11
Precio del Pool	€/MWh	46	52	57

Hipótesis demanda eléctrica y precios eléctricos

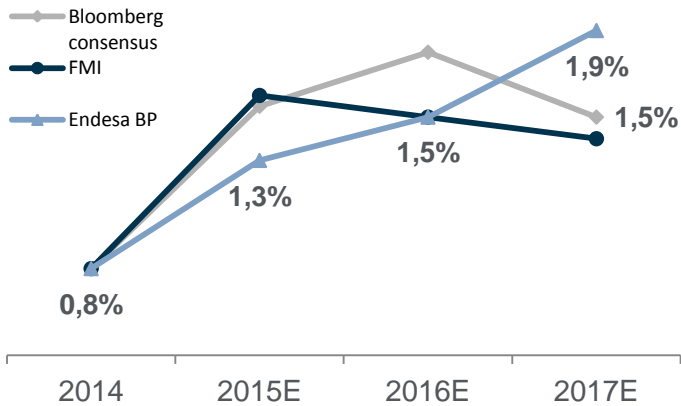


Investor Day 2015
Madrid, 10 Junio 2015

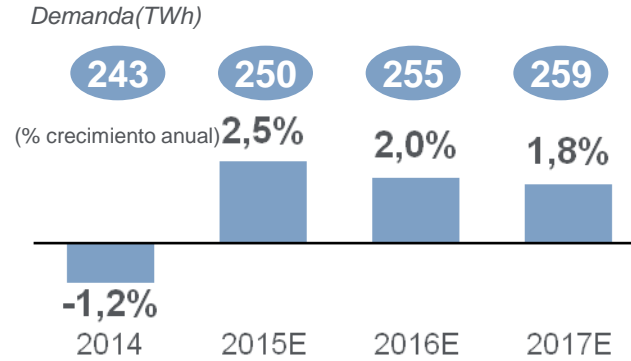
PIB España



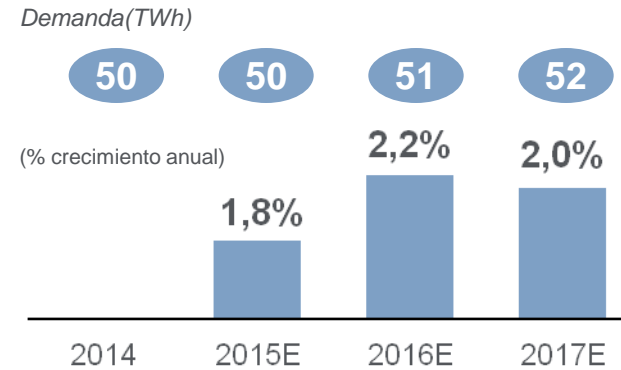
PIB Portugal



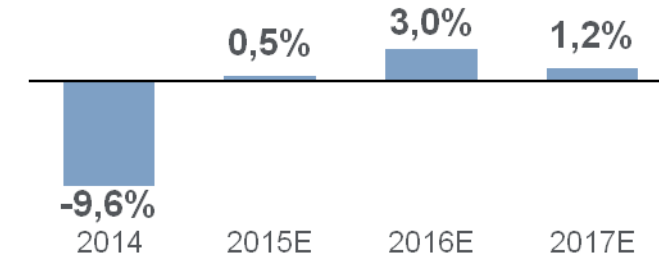
Demanda eléctrica España -Peninsular-



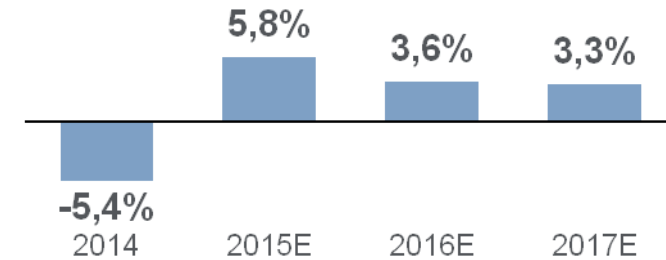
Demanda eléctrica Portugal

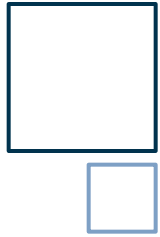


Demanda de gas España -Peninsular-



Demanda de gas Portugal





Cartera PSVA's

B2B



Investor Day 2015
Madrid, 10 Junio 2015



B2B
(>50,000 kWh/año)

Productos	Descripción
Proyectos eléctricos	Redes, centros de transformación y subestaciones: Nuevos suministros, ampliación de potencia o cambio de tensión, remodelación de instalaciones internas, desplazamiento de líneas, etc...
Instalaciones	Garantizar calidad y continuidad del suministro en clientes con actividades que deben funcionar permanentemente: Sistemas de alimentación ininterrumpida (SAI's), baterías de condensadores, filtros anti-hármonicos, equilibrado de fases, etc...
Mantenimiento	Mantenimiento de los centros de transformación e instalaciones propiedad del cliente con obligación legal de contratar el mantenimiento
Provisión materiales	Asesoramiento sobre equipos, gestión de compra, retirada y gestión medioambiental de los equipos sustituidos
Gestión subvenciones	Gestión integral del servicio de ayudas energéticas
Consultoría energética	Análisis detallado de los patrones de consumo e identificación de potenciales mejoras y ahorros energéticos.
Gestión de energía reactiva	Asesoramiento y soluciones técnicas en instalaciones para reducir las perdidas e incrementar la calidad del suministro
Proyecto de gas	Gestión integral de las necesidades del cliente (suministro, almacenaje y mantenimiento, GNL y GNC)



Cartera PSVA's

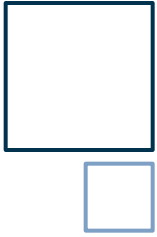
B2B, B2C



Investor Day 2015
Madrid, 10 Junio 2015



	Productos	Descripción
B2B (>50,000 kWh/año)	Proyectos de eficiencia	Asesoramiento y soluciones técnicas para mejora de eficiencia en iluminación, reaprovechamiento de energía térmica y climatización
	Proyectos renovables	Soluciones técnicas para proyectos de energía solar térmica y fotovoltaica
	Vehículo eléctrico	Asesoría técnica, estudios de viabilidad e instalación de infraestructuras de recarga
B2C (<50,000 kWh/año)	Soluciones integrales	Instalación de equipos, financiación, mantenimiento y asistencia técnica
	Servicios de mantenimiento de gas y electricidad	Servicio de mantenimiento periódico y reparación de instalaciones propiedad del cliente
	Alianzas	Servicio de asistencia eléctrica, seguros y servicios financieros



Investor Day 2015
Madrid, 10 Junio 2015



“Este documento es propiedad de ENDESA , en consecuencia no podrá ser divulgado ni hecho público sin el consentimiento previo y por escrito de ENDESA. Su contenido es meramente informativo por lo que no tiene naturaleza contractual ni puede hacerse uso del mismo como parte de o para interpretar contrato alguno. ENDESA no asume ninguna responsabilidad por la información contenida en este documento, ni constituye garantía alguna implícita o explícita sobre la imparcialidad, precisión , plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que se recogen. Tampoco asume responsabilidad alguna por los daños y/o pérdidas que pudieran causarse sobre el uso de esta información. ENDESA no garantiza que las perspectivas contenidas en este documento se cumplirán en sus términos. Tampoco ENDESA ni ninguna de sus filiales tienen la intención de actualizar tales estimaciones, previsiones y objetivos que pudieran derivarse de este documento excepto que otra cosa sea requerida por ley”.



Endesa es una empresa del Grupo Enel

Información legal

Este documento es una traducción del inglés. La versión inglesa de esta presentación prevalece a todos los efectos.

Este documento contiene ciertas afirmaciones que constituyen estimaciones o perspectivas (“forward-looking statements”) sobre estadísticas y resultados financieros y operativos y otros futuros. Estas declaraciones no constituyen garantías de que se materializarán resultados futuros y las mismas están sujetas a riesgos importantes, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden estar fuera del control de ENDESA o que pueden ser difíciles de predecir.

Dichas afirmaciones incluyen, entre otras, información sobre: estimaciones de beneficios futuros; incrementos previstos de generación eólica y de CCGT así como de cuota de mercado; incrementos esperados en la demanda y suministro de gas; estrategia y objetivos de gestión; estimaciones de reducción de costes; estructura de precios y tarifas; previsión de inversiones; enajenación estimada de activos; incrementos previstos en capacidad y generación y cambios en el mix de capacidad; “repowering” de capacidad; y condiciones macroeconómicas. Las asunciones principales sobre las que se fundamentan las previsiones y objetivos incluidos en este documento están relacionadas con el entorno regulatorio, tipos de cambio, desinversiones, incrementos en la producción y en capacidad instalada en mercados donde ENDESA opera, incrementos en la demanda en tales mercados, asignación de producción entre las distintas tecnologías, con incrementos de costes asociados con una mayor actividad que no superen ciertos límites, con un precio de la electricidad no menor de ciertos niveles, con el coste de las centrales de ciclo combinado y con la disponibilidad y coste del gas, del carbón, del fuel-oil y de los derechos de emisión necesarios para operar nuestro negocio en los niveles deseados.

Para estas afirmaciones, nos amparamos en la protección otorgada por Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 de los Estados Unidos de América para los “forward-looking statements”.

Las siguientes circunstancias y factores, además de los mencionados en este documento, pueden hacer variar significativamente las estadísticas y los resultados financieros y operativos de lo indicado en las estimaciones:

Condiciones Económicas e Industriales: cambios adversos significativos en las condiciones de la industria o la economía en general o en nuestros mercados; el efecto de las regulaciones en vigor o cambios en las mismas; reducciones tarifarias; el impacto de fluctuaciones de tipos de interés; el impacto de fluctuaciones de tipos de cambio; desastres naturales; el impacto de normativa medioambiental más restrictiva y los riesgos medioambientales inherentes a nuestra actividad; las potenciales responsabilidades en relación con nuestras instalaciones nucleares.

Factores Comerciales o Transaccionales: demoras en o imposibilidad de obtención de las autorizaciones regulatorias, de competencia o de otra clase para las adquisiciones o enajenaciones previstas, o en el cumplimiento de alguna condición impuesta en relación con tales autorizaciones; nuestra capacidad para integrar con éxito los negocios adquiridos; los desafíos inherentes a la posibilidad de distraer recursos y gestión sobre oportunidades estratégicas y asuntos operacionales durante el proceso de integración de los negocios adquiridos; el resultado de las negociaciones con socios y gobiernos. Demoras en o imposibilidad de obtención de las autorizaciones y recalificaciones precisas para los activos inmobiliarios. Demoras en o imposibilidad de obtención de las autorizaciones regulatorias, incluidas las medioambientales, para la construcción de nuevas instalaciones, “repowering” o mejora de instalaciones existentes; escasez o cambios en los precios de equipos, materiales o mano de obra; oposición por grupos políticos o étnicos; cambios adversos de carácter político o regulatorio en los países donde nosotros o nuestras compañías operamos; condiciones climatológicas adversas, desastres naturales, accidentes u otros imprevistos; y la imposibilidad de obtener financiación a tipos de interés que nos sean satisfactorios.

Factores Gubernamentales y Políticos: condiciones políticas en Latinoamérica; cambios en la regulación, en la fiscalidad y en las leyes españolas, europeas y extranjeras

Factores Operacionales: dificultades técnicas; cambios en las condiciones y costes operativos; capacidad de ejecutar planes de reducción de costes; capacidad de mantenimiento de un suministro estable de carbón, fuel y gas y el impacto de las fluctuaciones de los precios de carbón, fuel y gas; adquisiciones o reestructuraciones; la capacidad de ejecutar con éxito una estrategia de internacionalización y de diversificación.

Factores Competitivos: las acciones de competidores; cambios en los entornos de precio y competencia; la entrada de nuevos competidores en nuestros mercados.

Se puede encontrar información adicional sobre las razones por las que los resultados reales y otros desarrollos pueden diferir significativamente de las expectativas implícita o explícitamente contenidas en este documento, en el capítulo de Factores de Riesgo del vigente Documento Registro de Valores de ENDESA registrado en la Comisión Nacional del Mercado de Valores (“CNMV”).

ENDESA no puede garantizar que las perspectivas contenidas en este documento se cumplirán en sus términos. Tampoco ENDESA ni ninguna de sus filiales tienen la intención de actualizar tales estimaciones, previsiones y objetivos excepto que otra cosa sea requerida por ley.



Endesa Mobile

Investor Day 2015
Madrid, 10 Junio 2015



Ahora, toda la información de la compañía en [Endesa Mobile](#), la aplicación de Endesa para iPhone, iPad y dispositivos Android.



Descargar desde el
App Store



Descargar desde
Google Play

