Analyst & Investor Day

London, Oct. 27th 2006



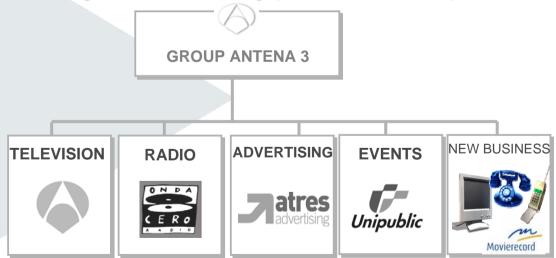
EXPLOITING NEW SOURCES OF REVENUES: NEW TECHNOLOGIES AND THEIR POTENTIAL

Giorgio Sbampato, General Manager New Business

New business

→ Our approach to New Business is based on:

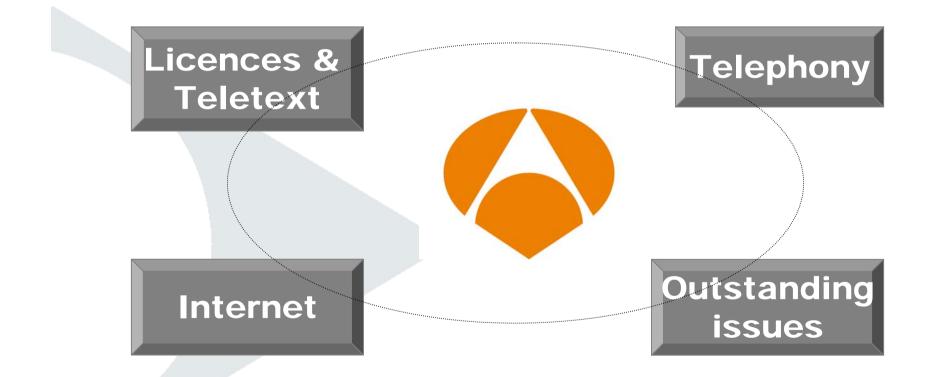
- ✓ Organic growth
- Low investment needs
- Excluded high payroll business
- Optimizing and reducing promotional space on TV



New business

Development of new revenue streams

→ 360° exploitation of content to drive new revenues



• 303. Premium Service, leader in news, voice and SMS format

- Contxta (logos, tones, voting, games...)
- 11843

Telephony

- Premium video services for UMTS
- Audiotex channels



Call TV substitution of low margin commercial programming







Telefonía



- → 3G: 2.1 million handsets in Spain
- expected to grow up to 8 million by end 2007

➔ Video hub



Internet



- → 2,5 million monthly video downloads
- → Advertising tool to differentiate use of traffic
- → New clients are finally coming to the medium



→DVB-H

- Under study in Spain
- First pilots launched
- Broadcasting model
- Pay window











00

→VOD

• Implementation of WWW VOD platform



SHOP	Detailansicht					
TEGORIES						
MOVIES	Die Gelehe					
New Movies All Movies	Die Geisha (usz	A • 2005)	Rob Marshall		KAUFEN	
Adults Only SERIES	1 1 the	Darstelle	Zhang Ziyi, Ken W Yeoh, Gong Li	atanabe, Michelle	Beliebig oft und ohne a Beschränkung ansehen	
New Series All Series		Drehbuch	Robin Swicord, Ro Goldsman, Bobby	nald Bass, Akiva Cohen	Preis in EUR in MoviePoints	€ 12,99 4.400
SEARCH		Produzent	t Lucy Fisher, Doug Spielberg	las Wick, Steven	MoviePoints pro	220
SHOPPINGCART		Filmmusi	< John Williams		Upload	Ĺ
MY ACCOUNT		Genre	Drama		JETZT DOWNLOADEN	
		Laufzeit c	a. 139 Minuten		IN DEN WARENKORB	
		FSK	12 Jahre		AUF DEN MERKZETTE	
		Sprache	Deutsch			
	A State	Audioforn	nat Digital 5.1			
	2010	KEN WATANABE HICHTLE YTON Bildform a	t 1.85:1			
		CONG 11 Inhalts an				
mmunidad P2P	G	EISEIA die gehein	hichte der kleinen Chivo fül mnisvolle und exotische Wo Weiten Weltkrieg: Als Kind	elt Japans		7
Files	•					



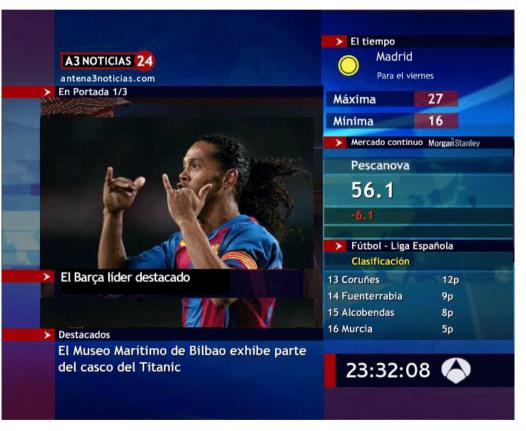
- → User Generated Content (UGC)
 - Community side: >130.000 members just two months after its launch
 - <section-header>



→ WEBCASTING

- 24 H news channel
- International channel

	A3 NOTICIAS 24
informativo en el que podrás encontrar las noticias de dinámico y con la garantía de antena 3. Nuestro servi También tienes la opción de subscribirte durante tod e	su emisión a través de internet. Te offecemos un canal e última hora, el tiempo, la información, formato ágil y icio solo cuesta <mark>16 por cada 24 horas</mark> de suscipción. o el mes por 6 C. Recuerda que si durante el periodo es que validar tu usuario de nuevo para seguir disfrutando
as presentes Condiciones Generales regulan el uso del :	servicio de difusión previo pago del canal Antena 3 🔺
Noticias 24 que Antena 3 de Televisión S.A. pone a dispo vvv.antena3.com (en adelante, el Servicio). La utilizaciór	
Condiciones Generales, que el usuario debe leer cada ve: modificadas por Antena 3 de Televisión, S.A.	z que se proponga utilizar el Servicio, ya que podrán ser
modificadas por Antena 3 de Televisión, S.A.	iz que se proponga utilizar el Servicio, ya que podrán ser
nodificadas por Antena 3 de Televisión, S.A. -> Descripción del servicio. 	r al canal Antena 3. Noticias 24 ofrecido por Antena 3 de 💌
modificadas por Antenà 3 de Televisión, S.A. >> Descripción del servicio. El Servicio nermite al usuario acceder desde su ordenado:	
modificadas por Antena 3 de Televisión, S.A. >> Descripción del servicio. El Servicio nermite al usuario acceder desde su ordenado:	r al canal Antena 3. Noticias 24 ofrecido por Antena 3 de 💌
modificadas por Antana 3 de Televisión, S.A. >> Descripción del servicio. El Servicio nermite al usuario acceder desde su ordenado >>Ac	r al canal Antena 3 Noticias 24 offrecido por Antena 3 de 💌 eptor 🗖
modificadas por Antena 3 de Televisión, S.A. >> Descripción del servicio. El Servicio nermite al usuario acceder desde su ordenado >>Ac	r al canal Antena 3 Noticias 24 offrecido por Antena 3 de 💌 eptor 🗖
modificadas por Antana 3 de Televisión, S.A. >> Descripción del servicio. El Servicio nermite al usuario acceder desde su ordenado >>Ac	r al canal Antena 3 Noticias 24 offrecido por Antena 3 de 💌 eptor 🗖





→MVNO

- M6 model under study and discussion
- Main differences in distribution structure

