

Indra



Madrid

18 de Abril de 2006

Presentación

Bolsa de Madrid

2005



Elevado crecimiento y rentabilidad

	2005 (€M)	Δ 05 / 04	CAC 00-05
Ventas	1.202	11%	12%
Contratación	1.417	16%	14%
Cartera	1.623	19%	11%
EBIT	142	28%	15%
Margen EBIT	11,8%	1,2 p.p.	0,28 p.p.
Beneficio Neto	104	30%	22%

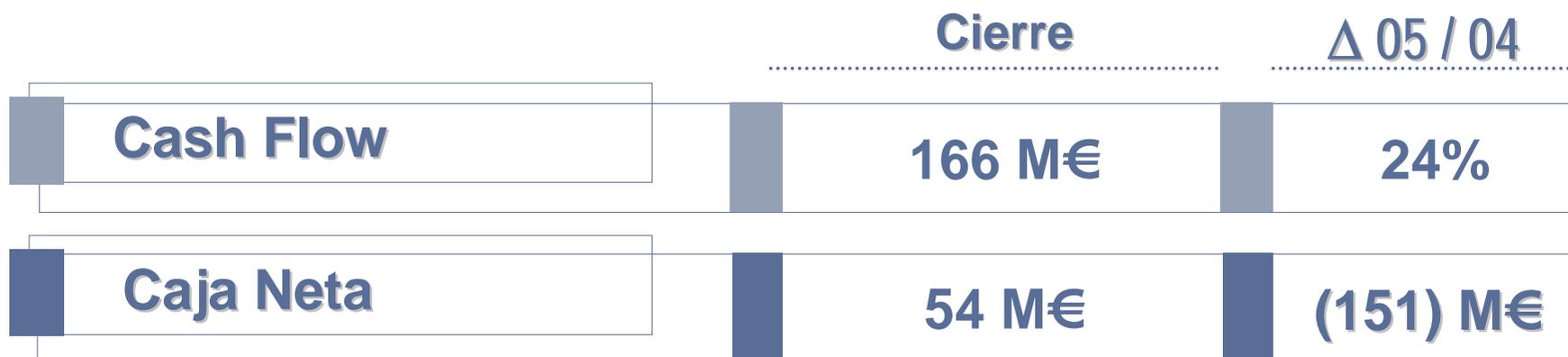
Superando, un año mas, objetivos exigentes ...

	Cierre	Objetivos
Δ Ventas	+ 11%	9% - 10%
Contratación	Δ 16%	> 2004
Margen EBIT	11,8%	> 11,5%

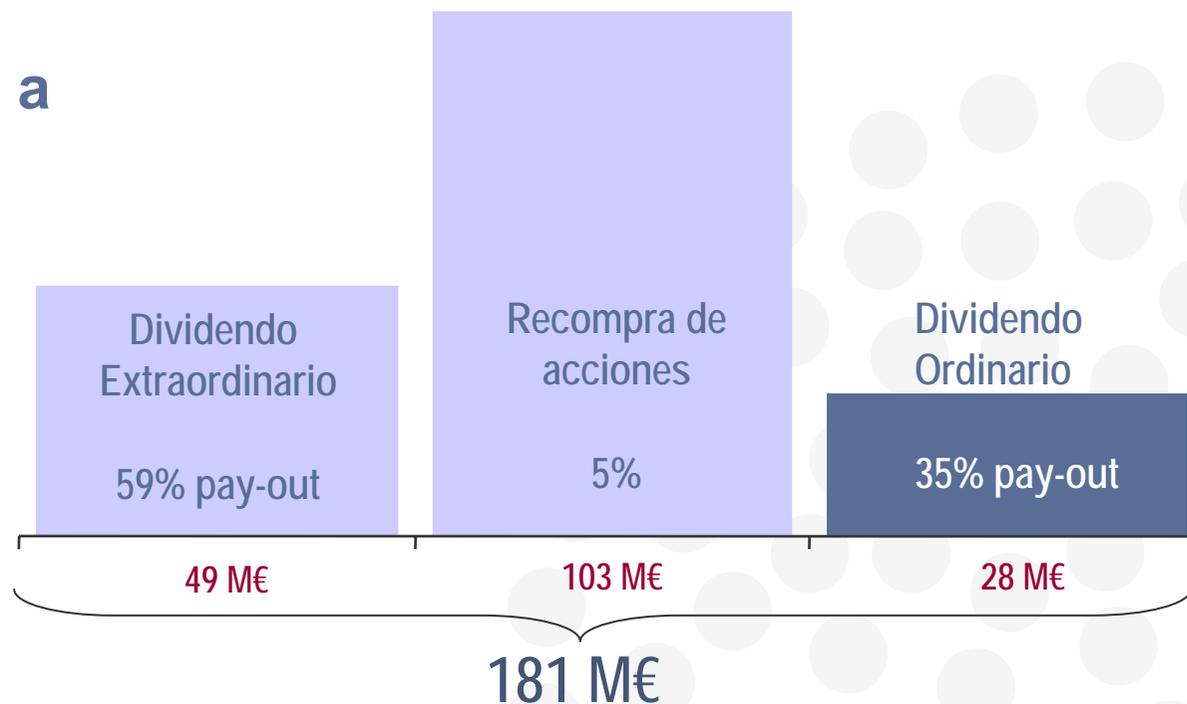
2005



... con elevada generación de caja ...



... y remuneración a los accionistas

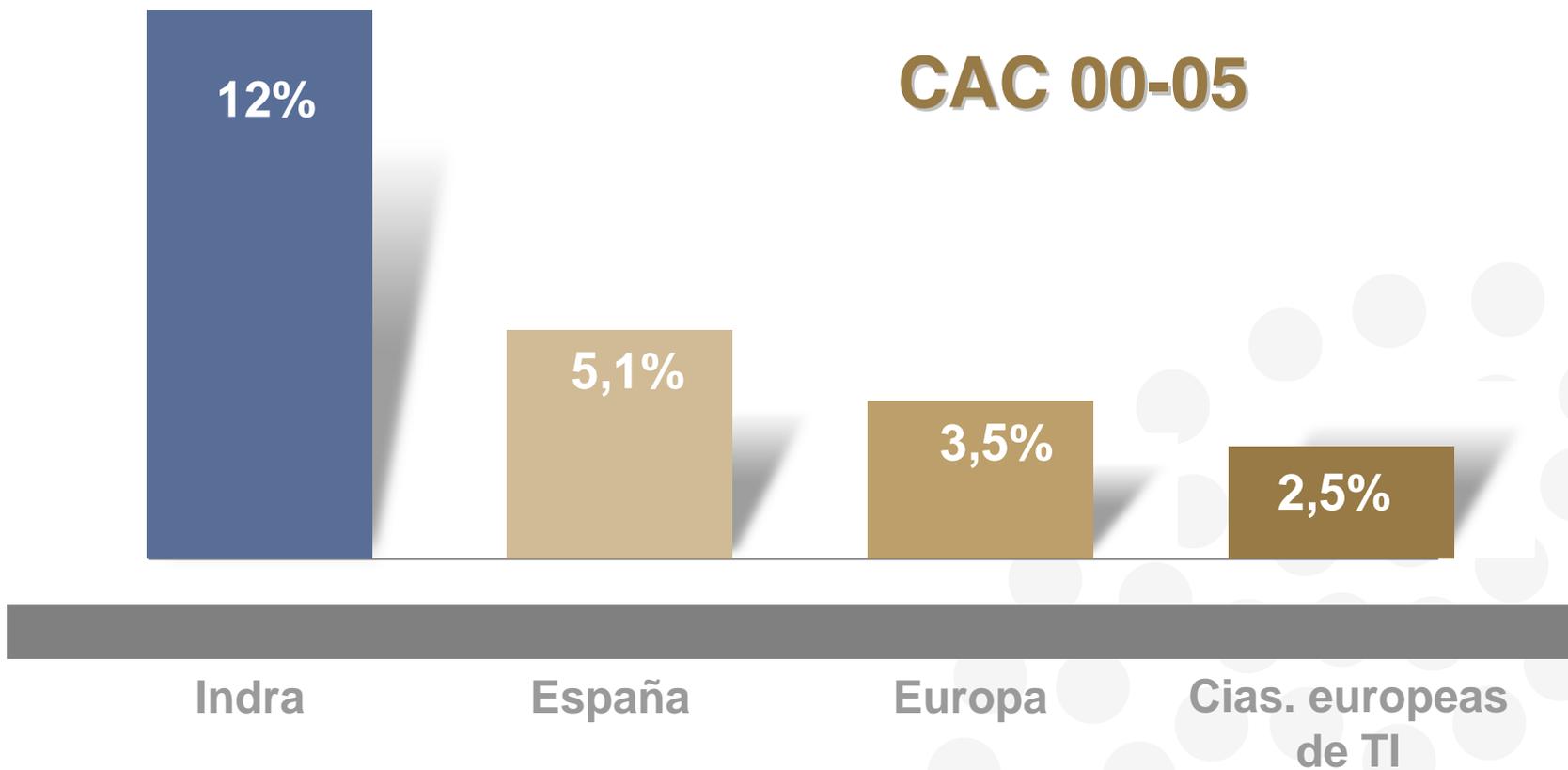


2000 - 2005

Superando a la industria

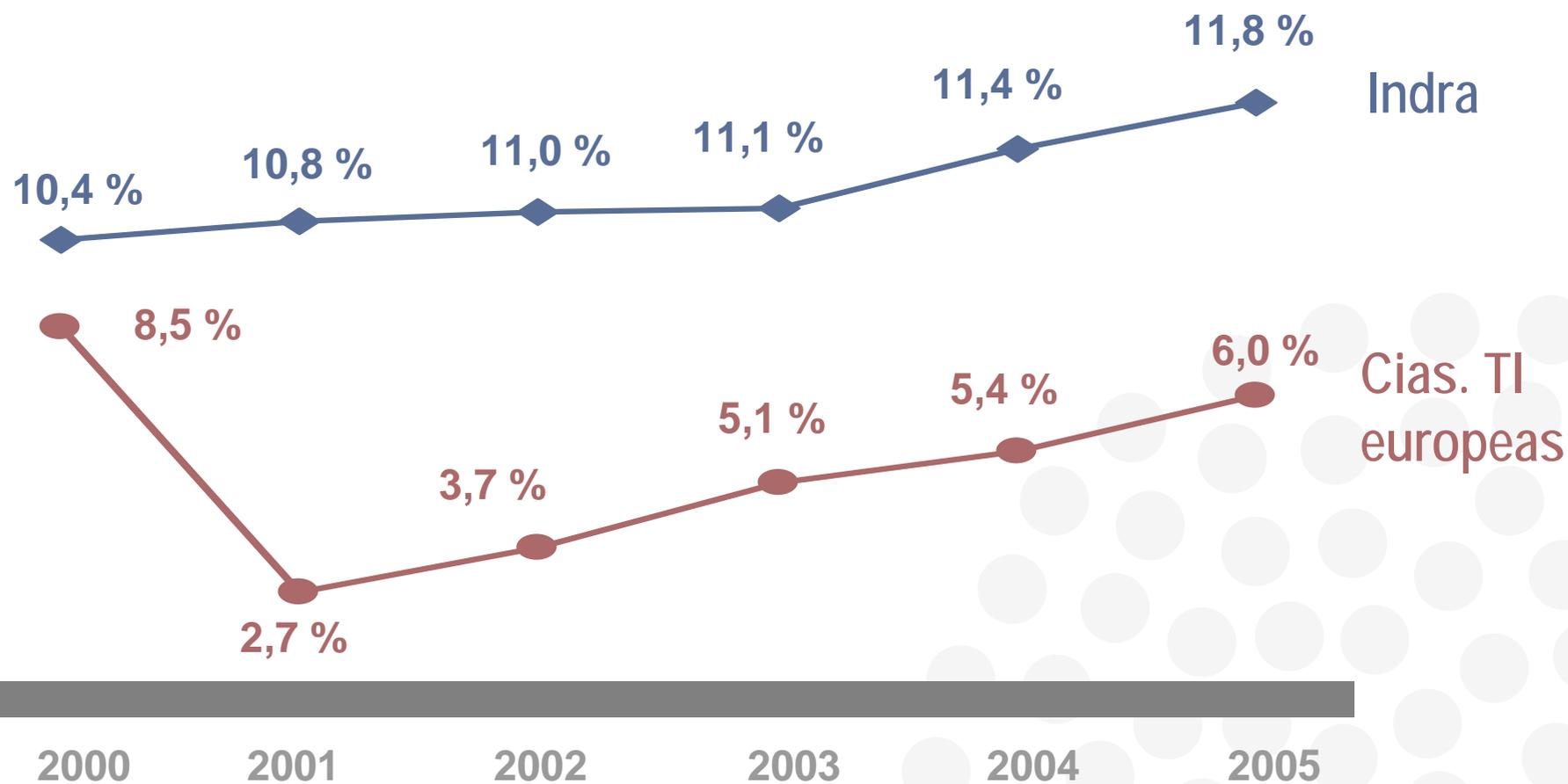


En crecimiento de ventas...



Superando a la industria

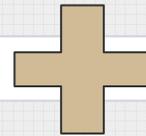
...y en rentabilidad



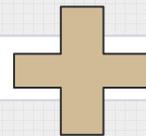
Destacada evolución desde la OPV

7 AÑOS

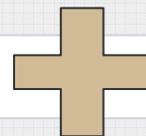
Creciendo a doble dígito



Mejorando rentabilidad

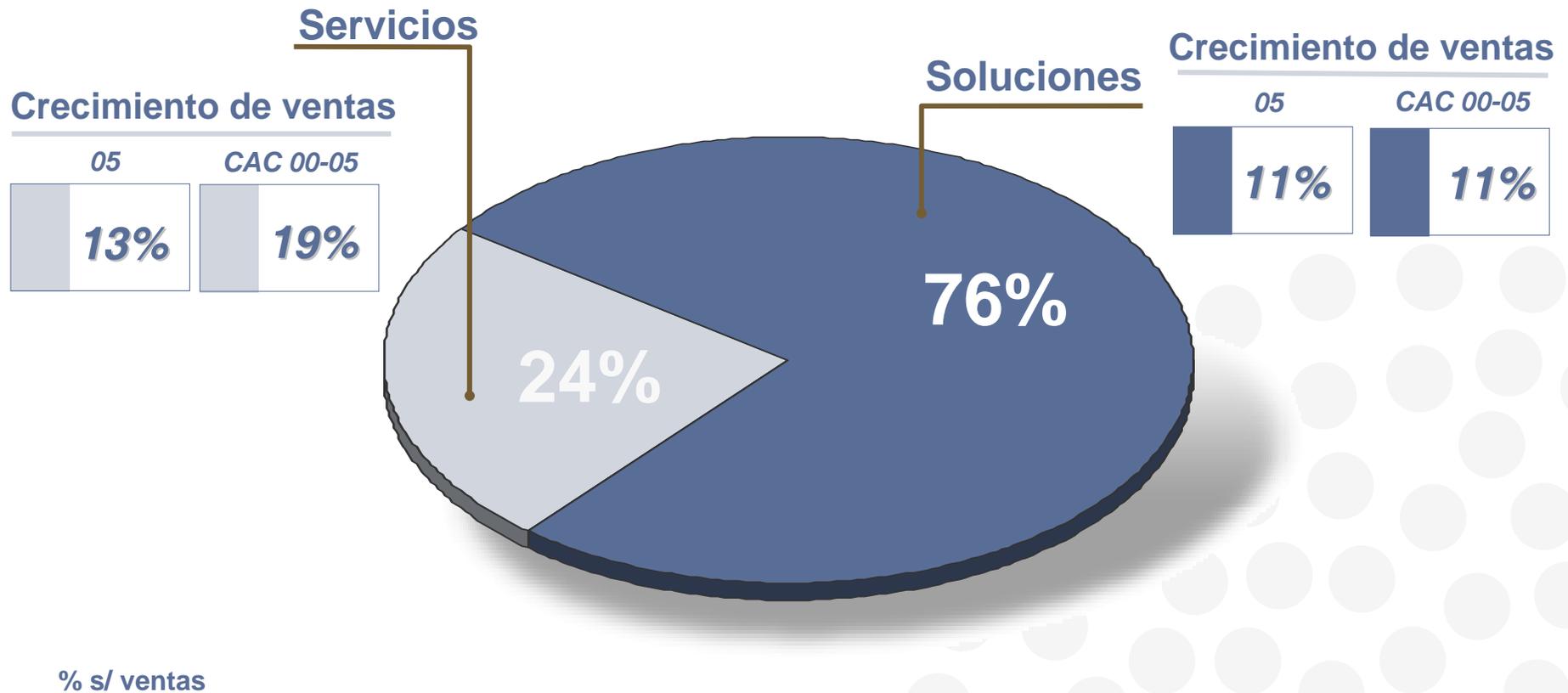


Alcanzando los objetivos anuales



Mejorando la remuneración a los accionistas

Oferta de alto valor



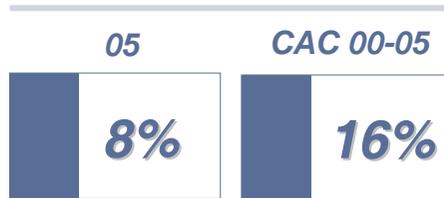
2005



Desglose de ventas

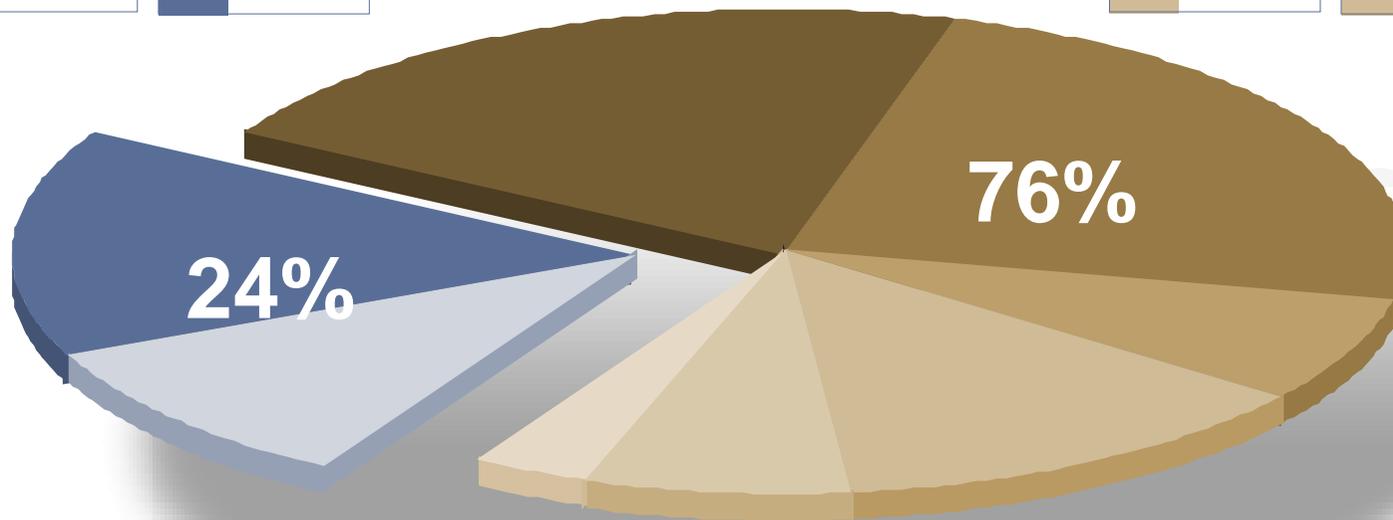
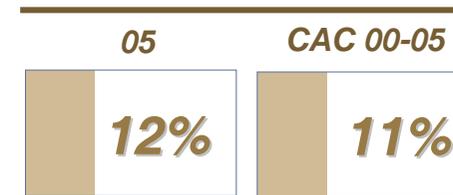
Electrónica Defensa

Δ ventas



Tecnologías Información

Δ ventas



% s/ ventas

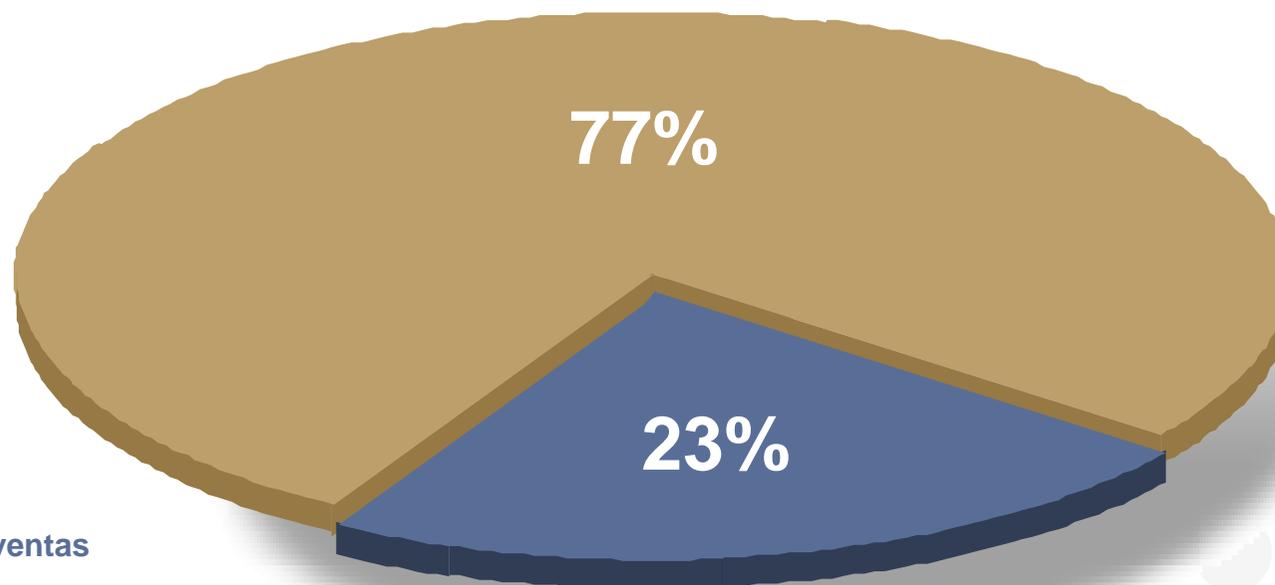


2005

Clientes



CAC 00-05 (ventas)

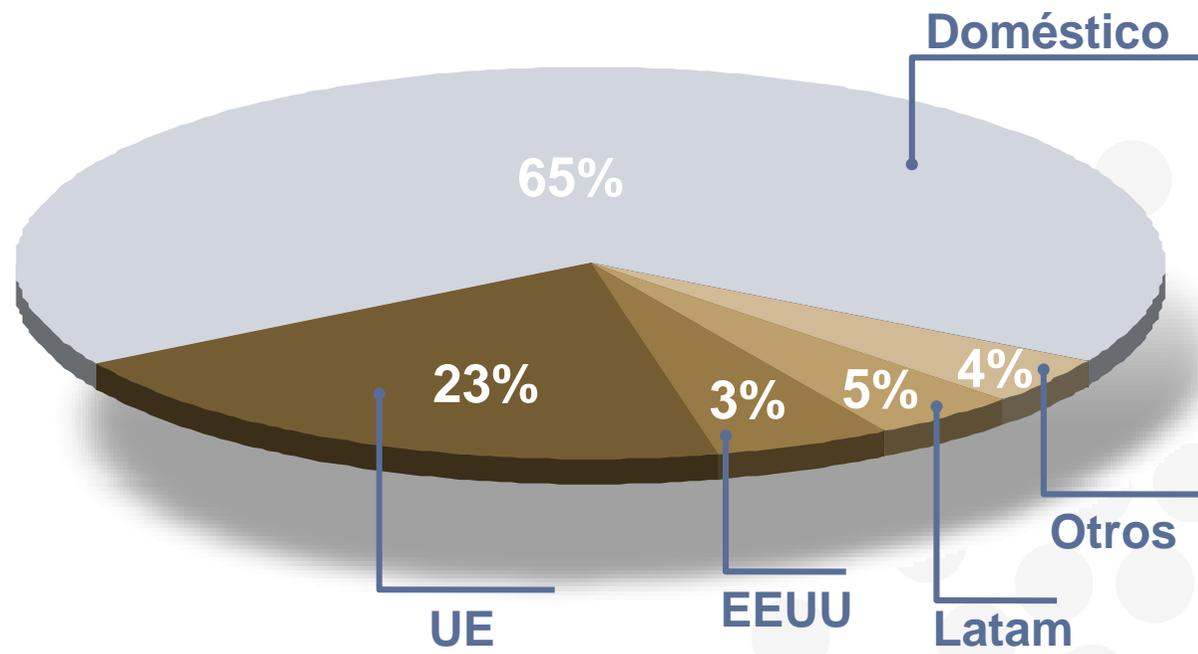
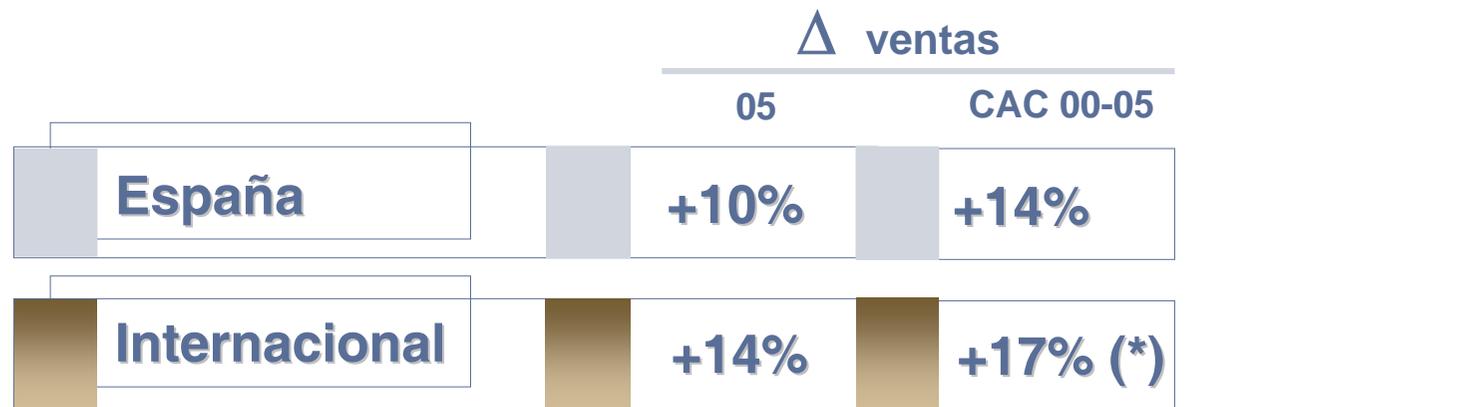


CAC 00-05 (ventas)



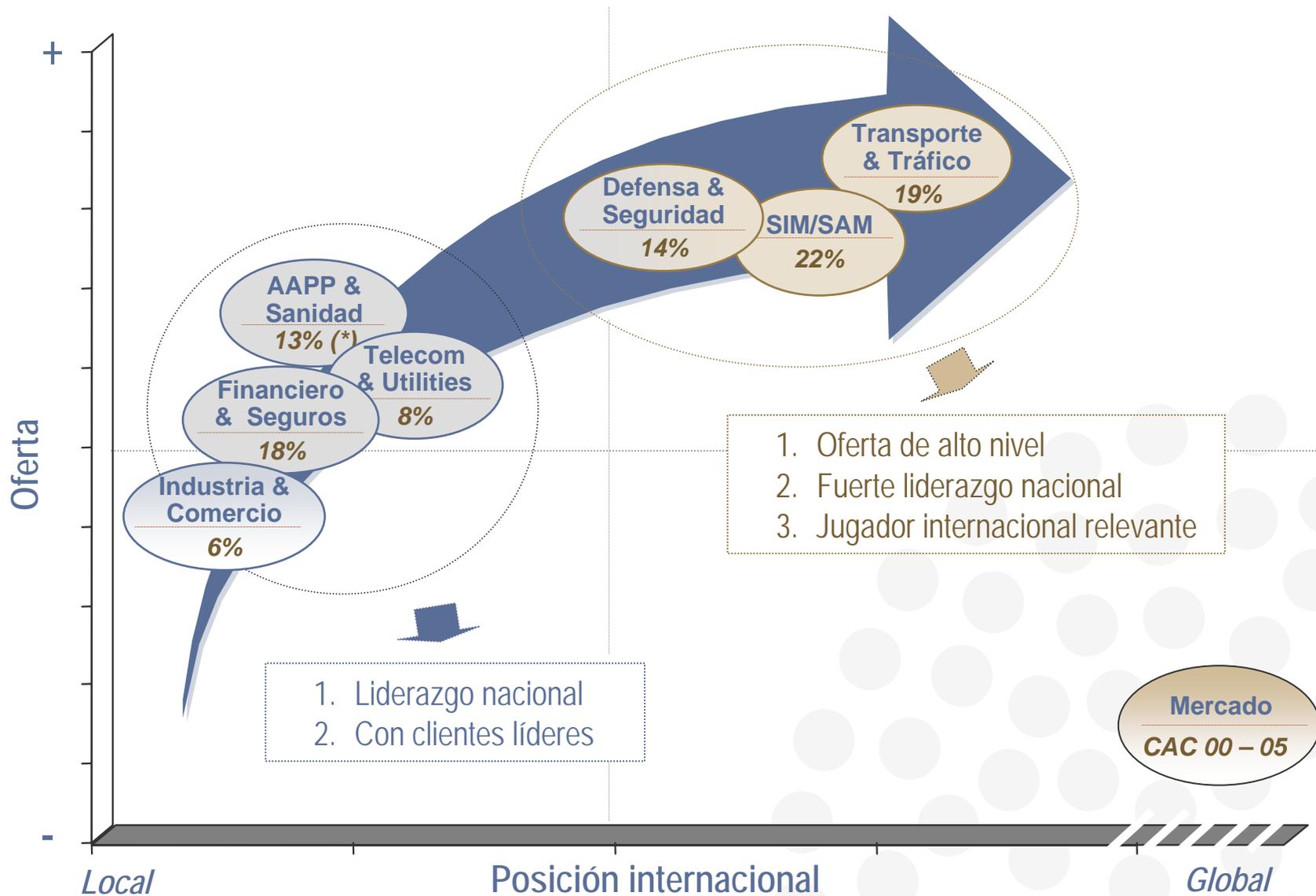
(*) 17% excluyendo elecciones

Mercados geográficos



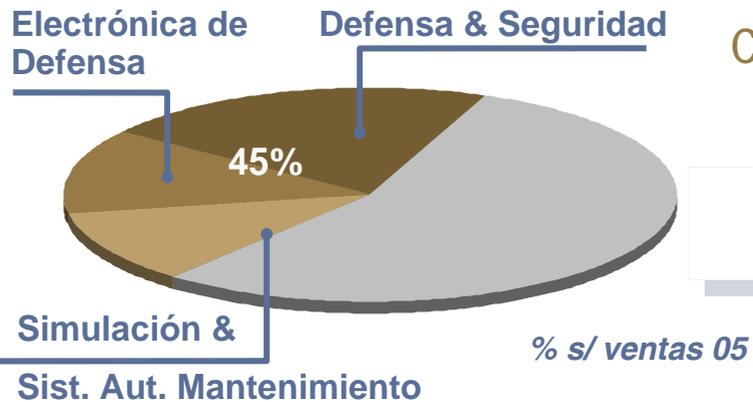
(*) Ex - elecciones

Crecimiento consistente



(*) Ex - elecciones

Posición & Crecimiento Defensa



Crecimiento de ventas

05 / 04

9%

CAC 00 - 05

16%

05 Internacional

46%

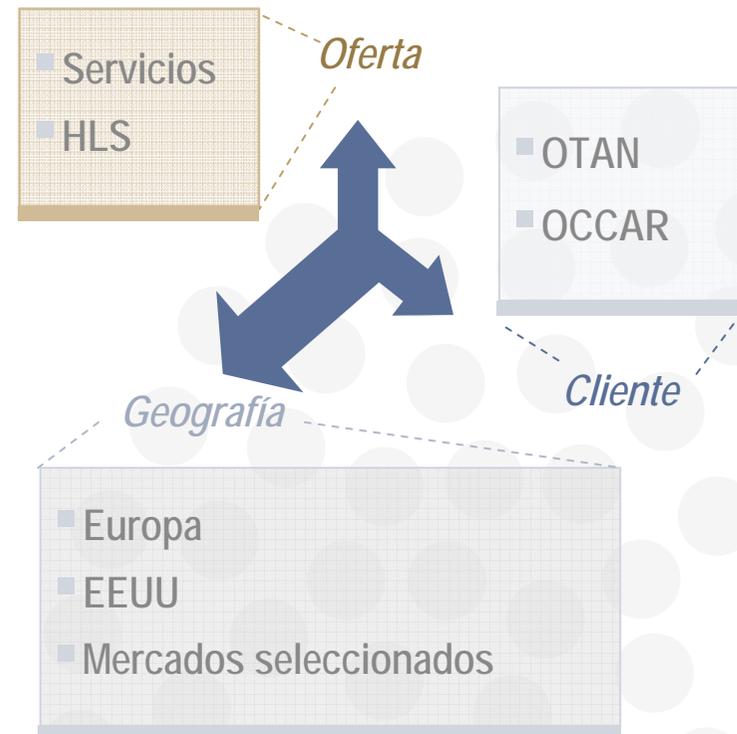
05 Oferta

87%

■ Soluciones
■ Servicios

2005

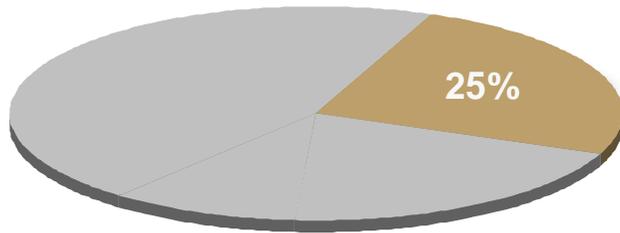
- Elevada contratación
- Grandes programas españoles
- Programas multinacionales europeos
- Prog. simulación US Navy: 1^{er} proyecto
- Mercados seleccionados (i.e. Brazil)
- Nueva oferta HLS



Posición & Crecimiento Transporte & Tráfico



% s/ ventas 05



Crecimiento de ventas

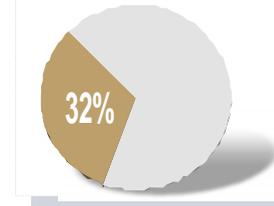
05 / 04

12%

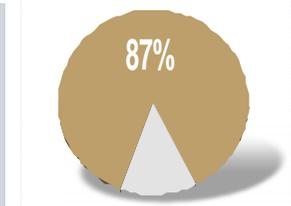
CAC 00 - 05

19%

05 Internacional



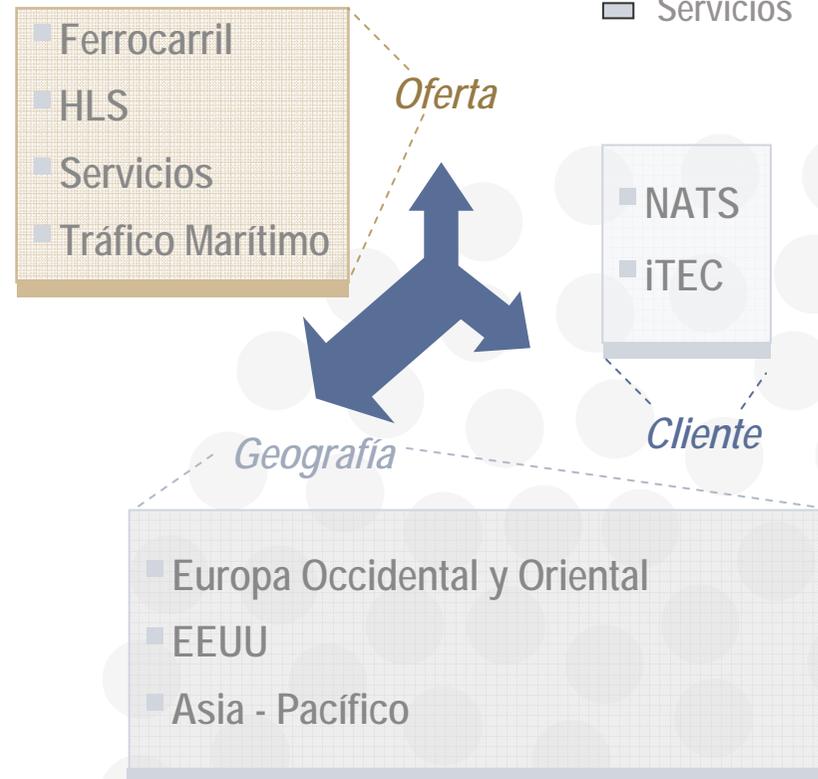
05 Oferta

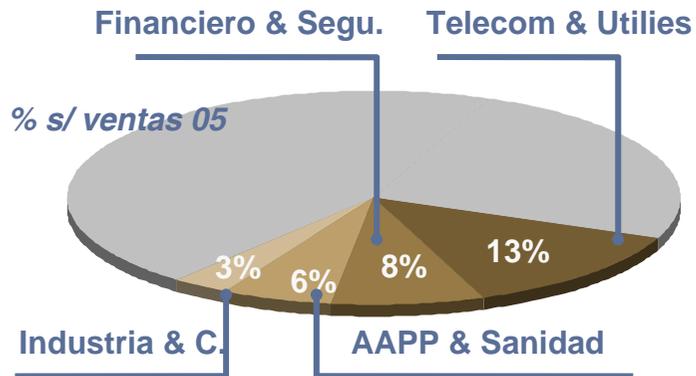


■ Soluciones
■ Servicios

2005

- **ATM**
 - Acuerdo Reino Unido - España
 - iTEC - Alemania
 - Europa Oriental : Polonia, Macedonia
 - Adquisición de partic. minoritaria 49% en JV
- **Transporte Terrestre**
 - EEUU – 1er proyecto de ticketing
 - Inauguración ticketing metro de Shanghai
 - Europa Oriental: Montenegro





Crecimiento de ventas (*)

05 / 04

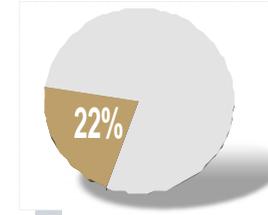
17%

CAC 00 - 05

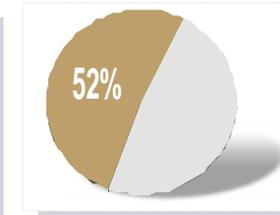
11%

(*) Ex - elecciones

05 Internacional



05 Oferta

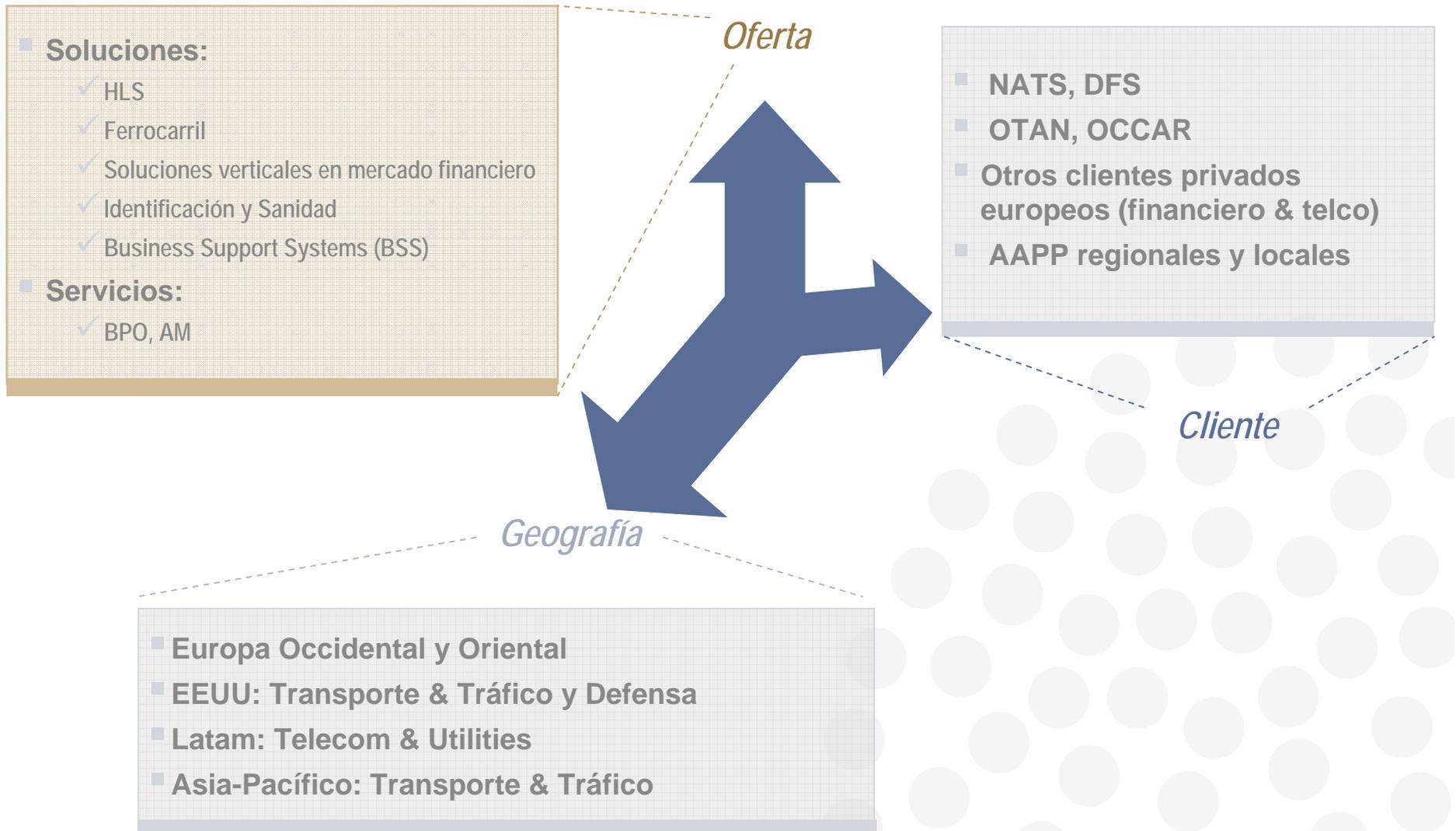


■ Soluciones
■ Servicios

2005

- **Telecom & Utilities**
 - Fuerte crecimiento en Latam
 - Mejora de la posición en clientes europeos presentes en España
- **Financiero & Seguros**
 - Δ oferta de BPO: adquisición 50% BMB
 - Fuerte crecimiento en Seguros
- **Adm. Públicas & Sanidad**
 - Fuerte contratación
 - Soluciones para Sanidad e Identificación + Emergencia





Otro año de elevado crecimiento,

2006 OBJETIVOS

Δ Ventas	9-10%
Contratación	> Ventas 06
Margen EBIT	12%

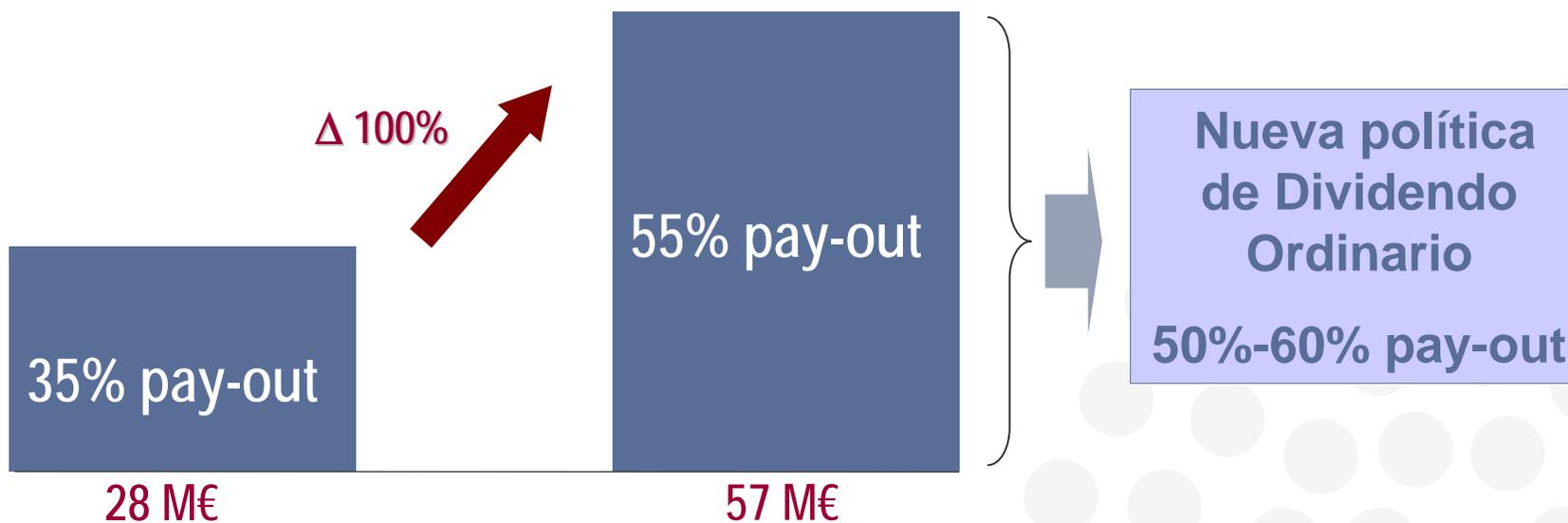
... y mejora de la remuneración a los accionistas

2005

2006

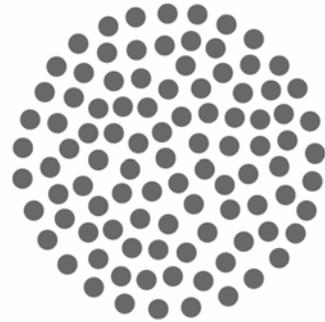


Dividendo ordinario



Potencial de creación de valor

- **Crecimiento orgánico sostenible con alta rentabilidad y generación de cash-flow**
- **Perspectivas favorables y oportunidades en el medio & largo plazo**
- **Potencial de apalancamiento para adquisiciones**



Indra

The value of anticipation

Disclaimer

La presente información contiene expresiones que suponen estimaciones o previsiones sobre la posible evolución futura de la Compañía.

Analistas e inversores deberán tener en cuenta que tales estimaciones no implican ninguna garantía sobre cuál vaya a ser el comportamiento y resultados futuros de la Compañía, y asumen riesgos e incertidumbres sobre aspectos relevantes, por lo que los resultados y el comportamiento real futuro de la Compañía podrá diferir sustancialmente del que se desprende de dichas previsiones y estimaciones.