

**Indra**



**Madrid**

18 de Abril de 2006

# Presentación

## Bolsa de Madrid

2005



## Elevado crecimiento y rentabilidad

	2005 (€M)	Δ 05 / 04	CAC 00-05
Ventas	1.202	11%	12%
Contratación	1.417	16%	14%
Cartera	1.623	19%	11%
EBIT	142	28%	15%
Margen EBIT	11,8%	1,2 p.p.	0,28 p.p.
Beneficio Neto	104	30%	22%

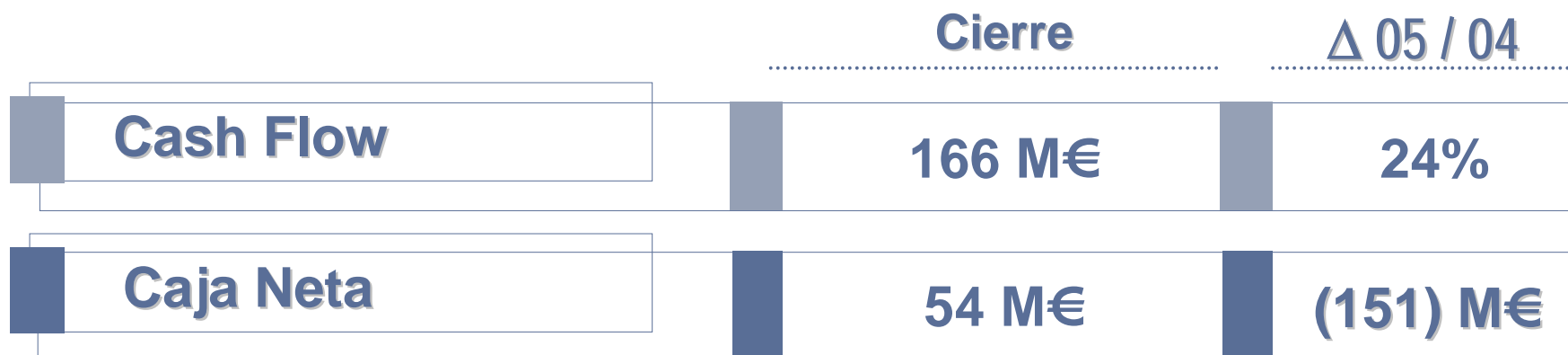
## Superando, un año mas, objetivos exigentes ...

	Cierre	Objetivos
<b>Δ Ventas</b>	<b>+ 11%</b>	<b>9% - 10%</b>
<b>Contratación</b>	<b>Δ 16%</b>	<b>&gt; 2004</b>
<b>Margen EBIT</b>	<b>11,8%</b>	<b>&gt; 11,5%</b>

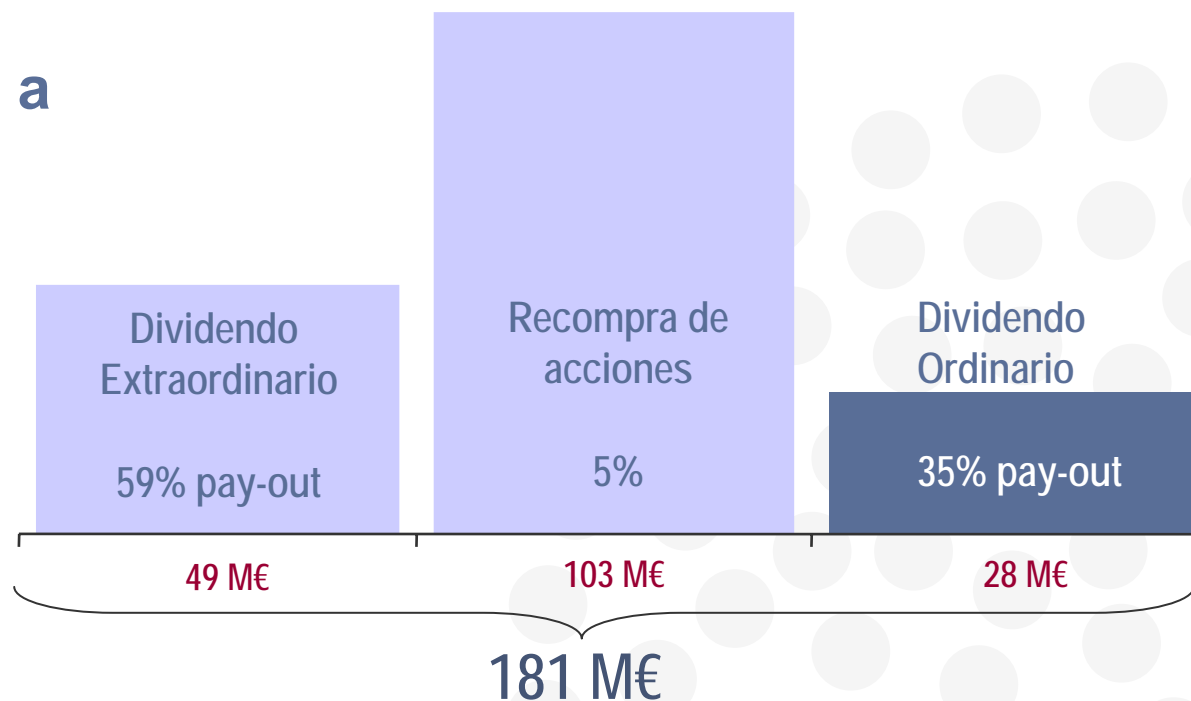
2005



... con elevada generación de caja ...



... y remuneración a los accionistas

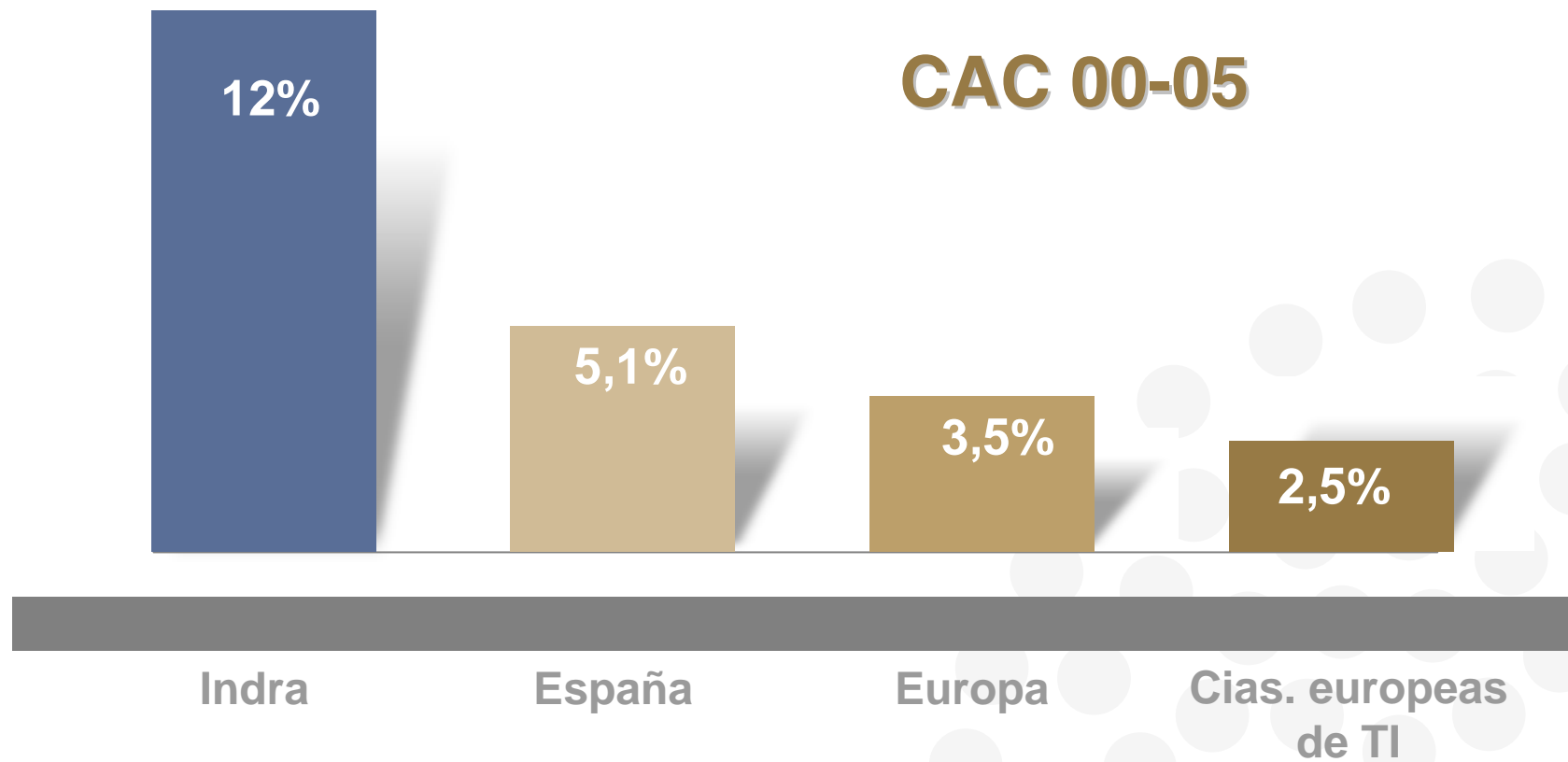


2000 - 2005

## Superando a la industria

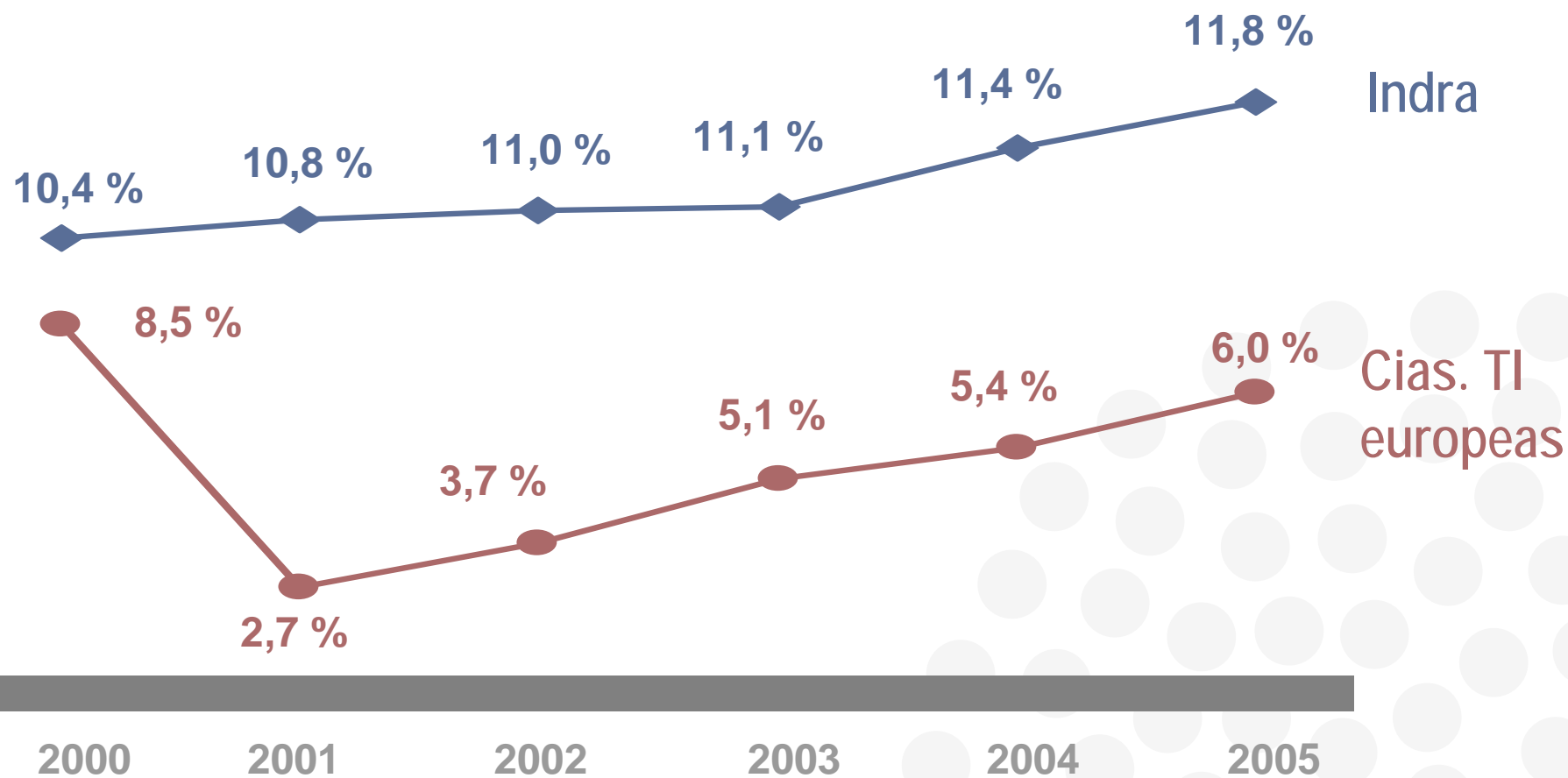


### En crecimiento de ventas...



# Superando a la industria

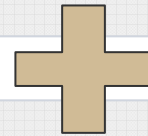
## ...y en rentabilidad



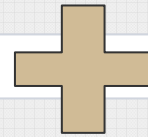
## Destacada evolución desde la OPV

# 7 AÑOS

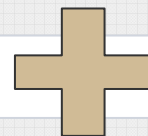
Creciendo a doble dígito



Mejorando rentabilidad

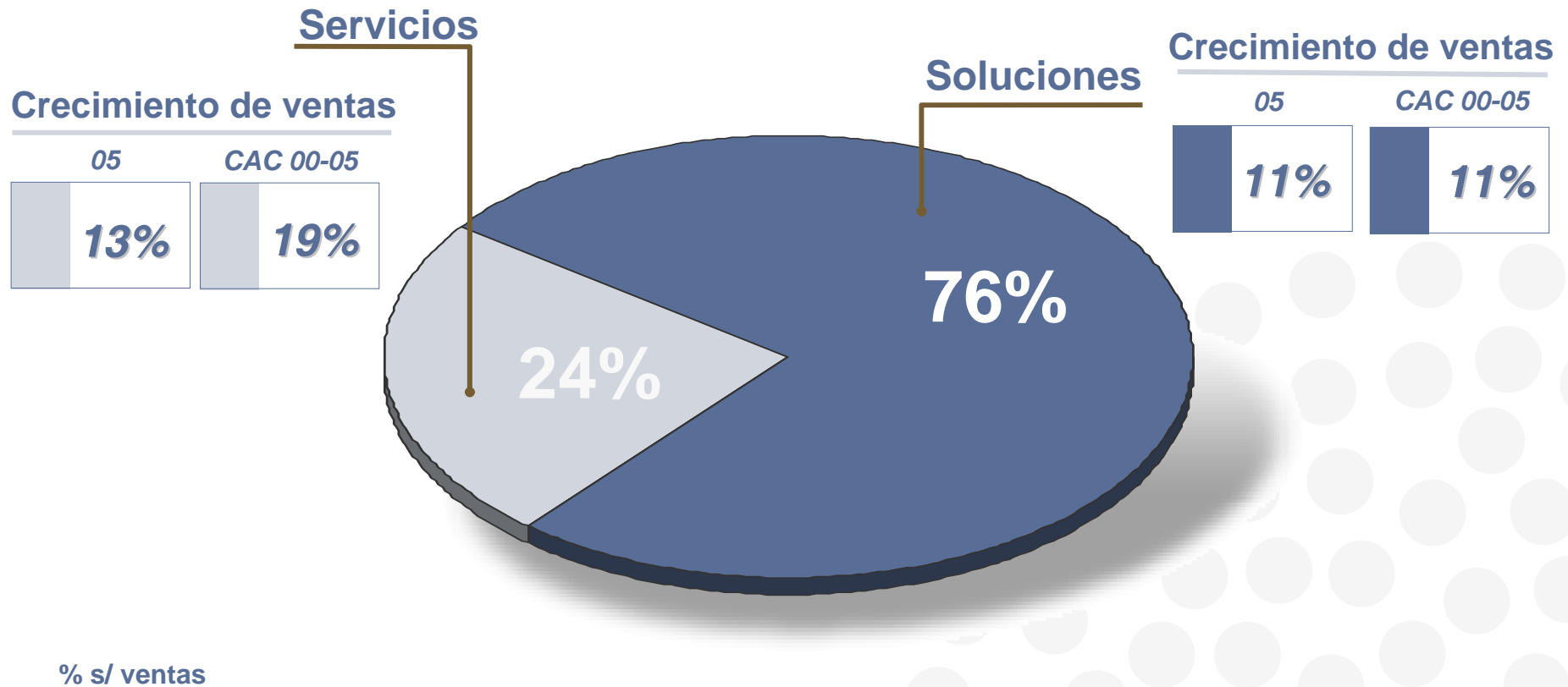


Alcanzando los objetivos anuales



Mejorando la remuneración a los accionistas

## Oferta de alto valor





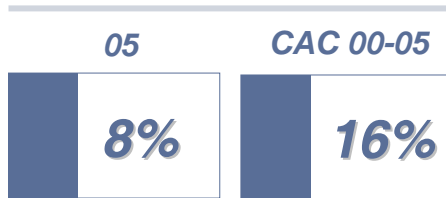
2005



# Desglose de ventas

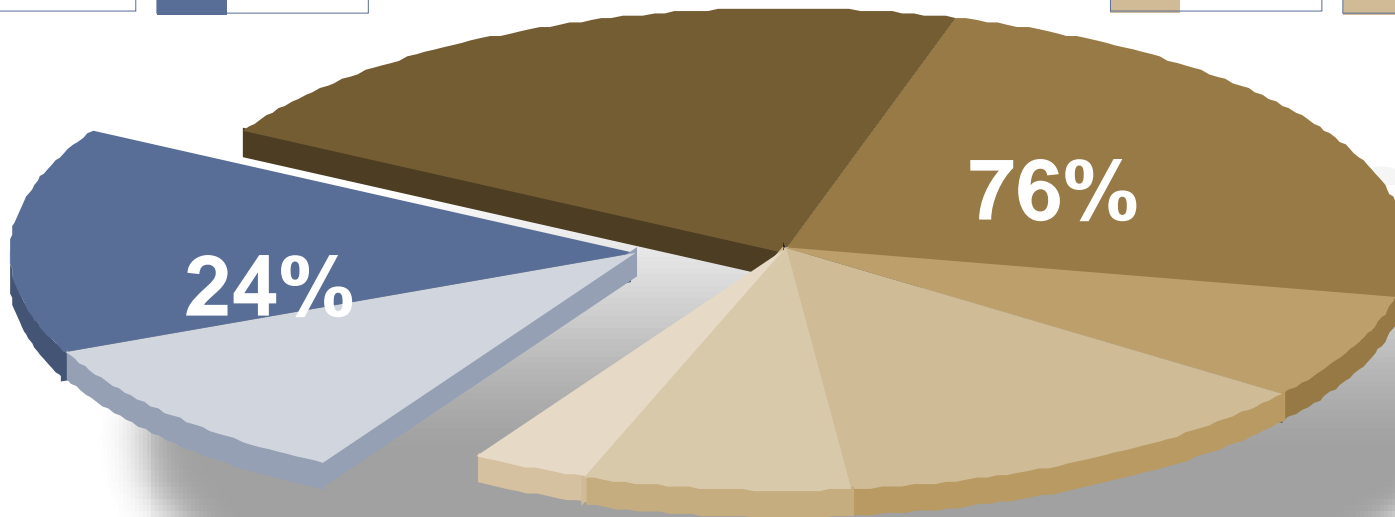
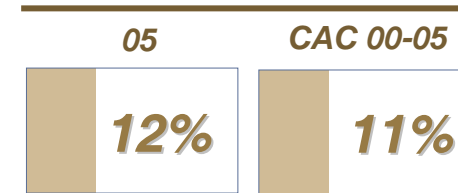
## Electrónica Defensa

Δ ventas

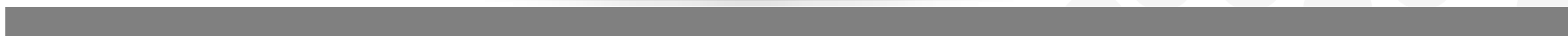


## Tecnologías Información

Δ ventas



% s/ ventas

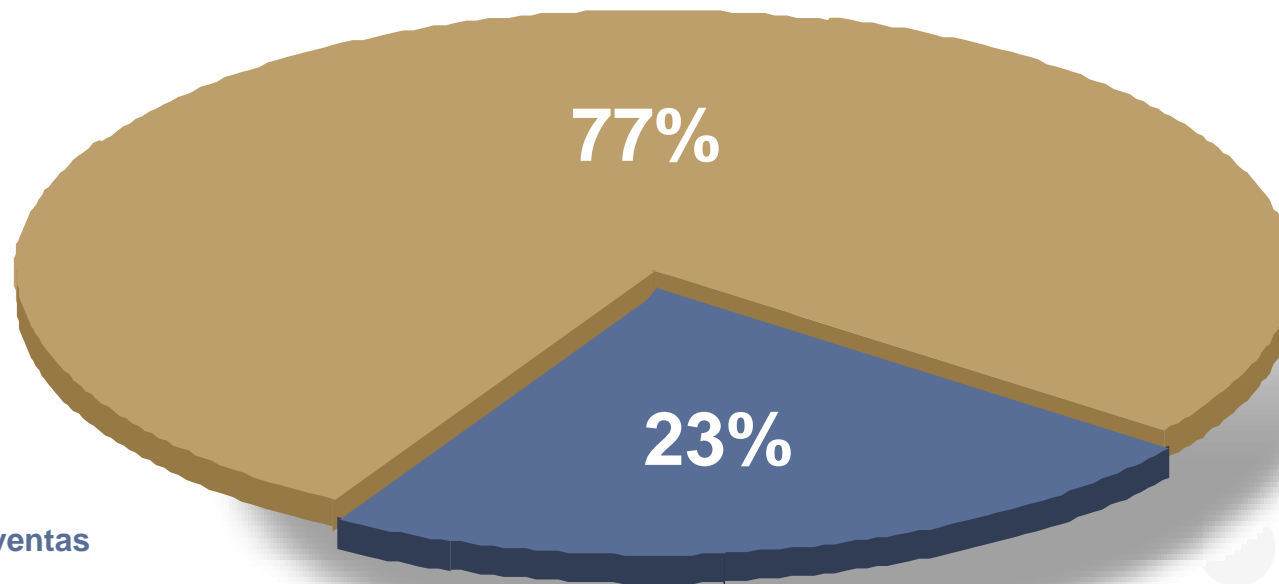


2005

# Cientes



CAC 00-05 (ventas)



CAC 00-05 (ventas)

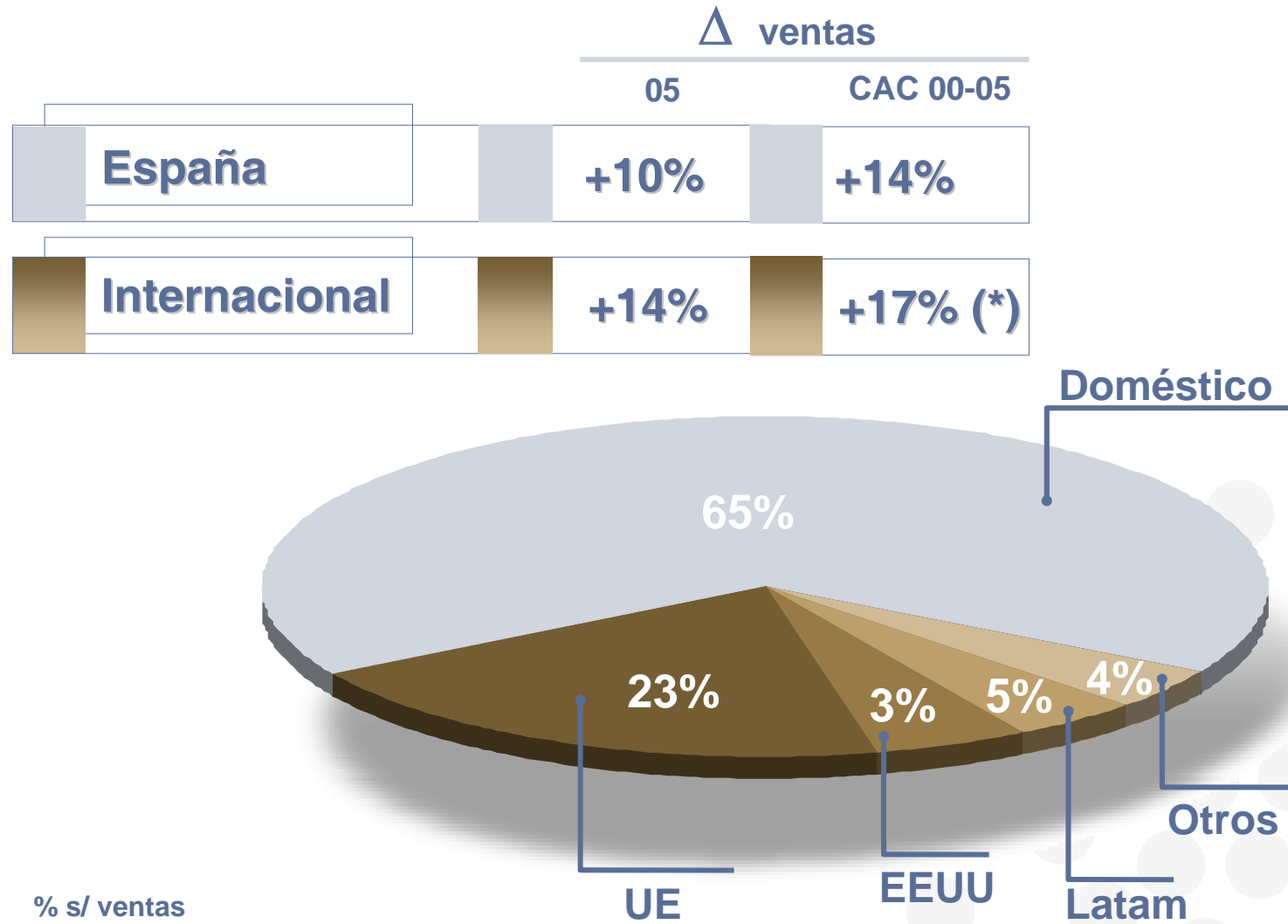


(\*) 17% excluyendo elecciones

2005

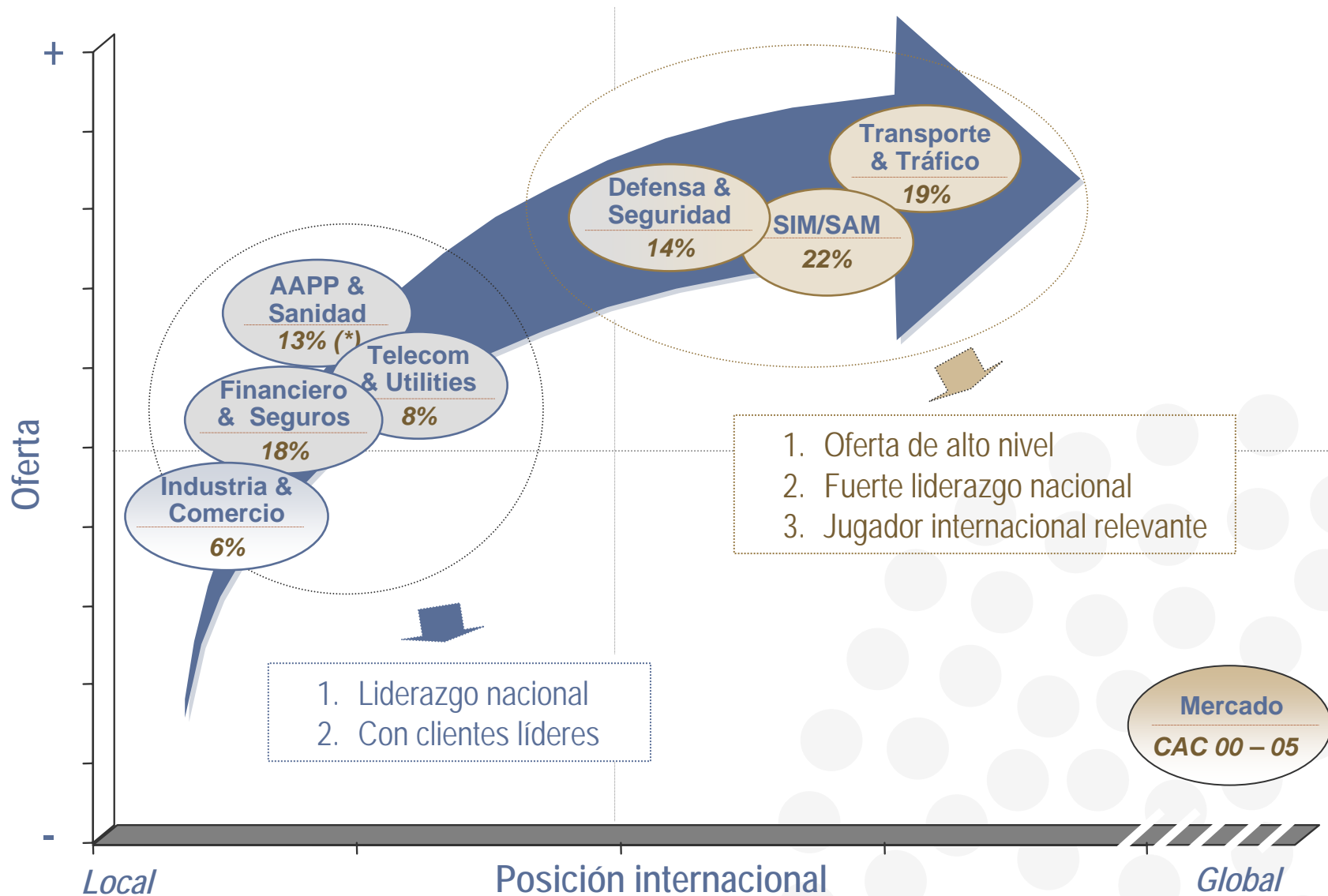


# Mercados geográficos



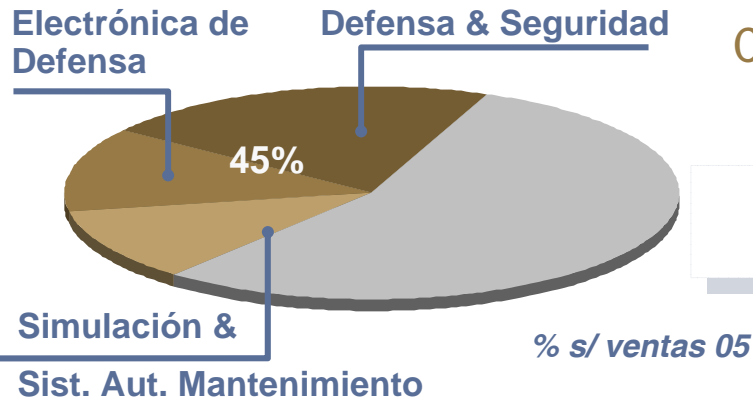
(\*) Ex - elecciones

# Crecimiento consistente



(\*) Ex - elecciones

# Posición & Crecimiento Defensa



## Crecimiento de ventas

05 / 04

9%

CAC 00 - 05

16%

## 05 Internacional

46%

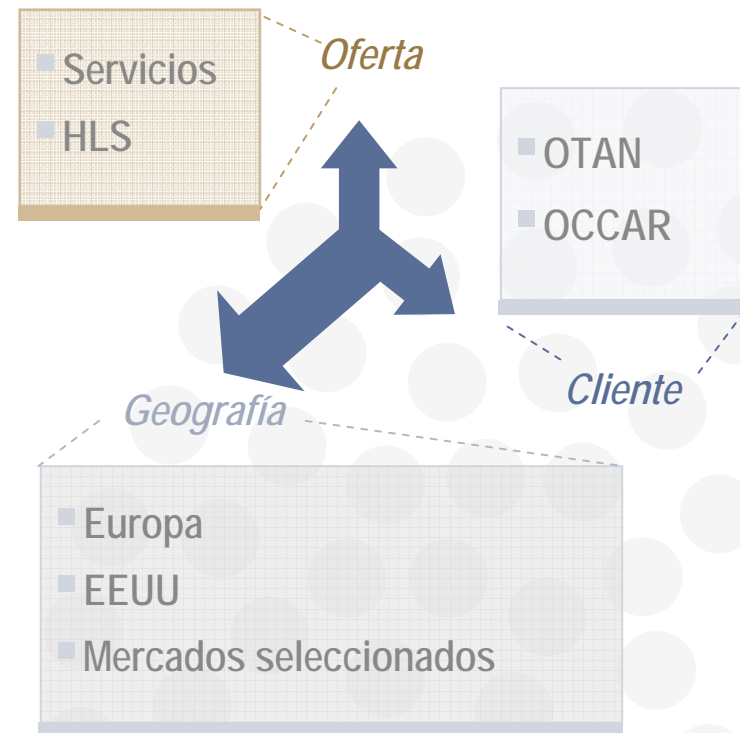
## 05 Oferta

87%

■ Soluciones  
■ Servicios

## 2005

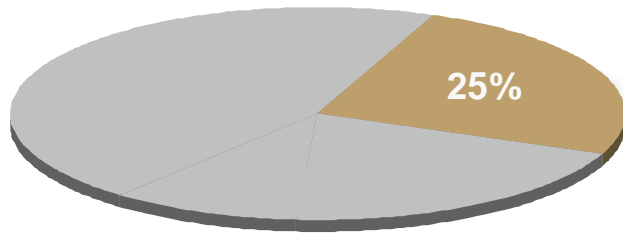
- Elevada contratación
- Grandes programas españoles
- Programas multinacionales europeos
- Prog. simulación US Navy: 1<sup>er</sup> proyecto
- Mercados seleccionados (i.e. Brazil)
- Nueva oferta HLS



# Posición & Crecimiento Transporte & Tráfico



% s/ ventas 05



## Crecimiento de ventas

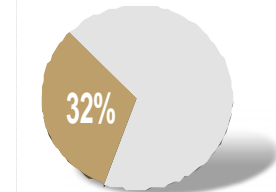
05 / 04

12%

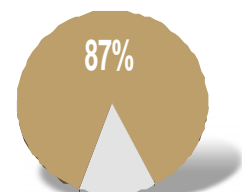
CAC 00 - 05

19%

## 05 Internacional



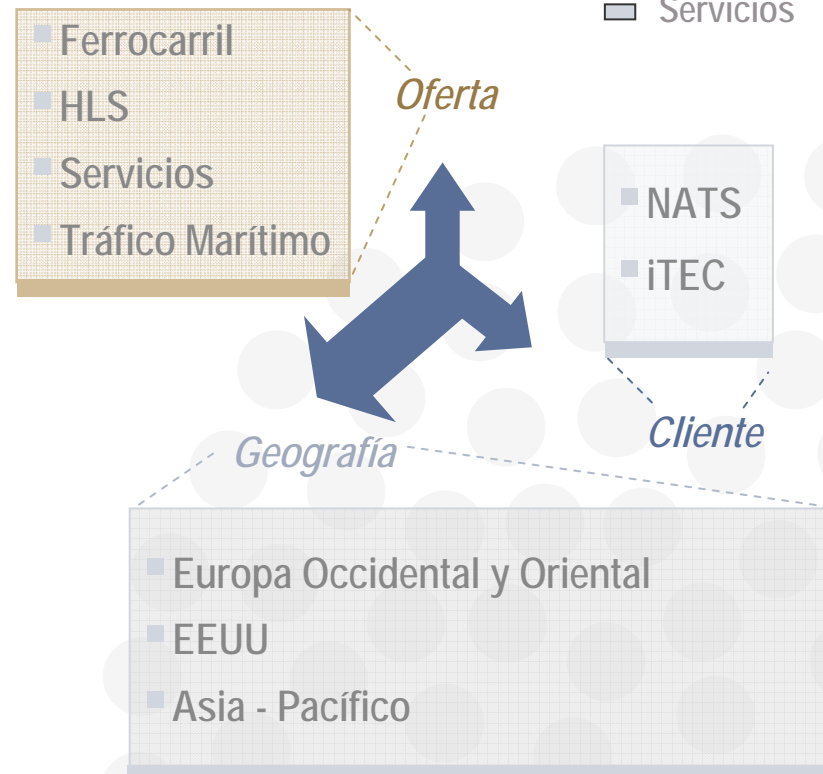
## 05 Oferta

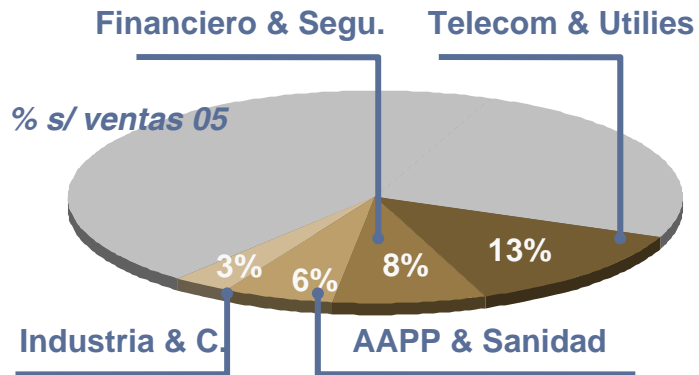


■ Soluciones  
■ Servicios

## 2005

- **ATM**
  - Acuerdo Reino Unido - España
  - iTEC - Alemania
  - Europa Oriental : Polonia, Macedonia
  - Adquisición de partic. minoritaria 49% en JV
- **Transporte Terrestre**
  - EEUU – 1er proyecto de ticketing
  - Inauguración ticketing metro de Shanghai
  - Europa Oriental: Montenegro





Crecimiento de ventas (\*)

05 / 04

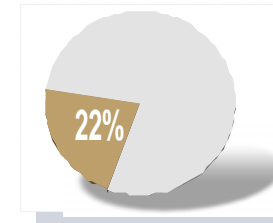
17%

CAC 00 - 05

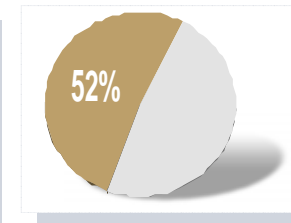
11%

(\*) Ex - elecciones

05 Internacional



05 Oferta

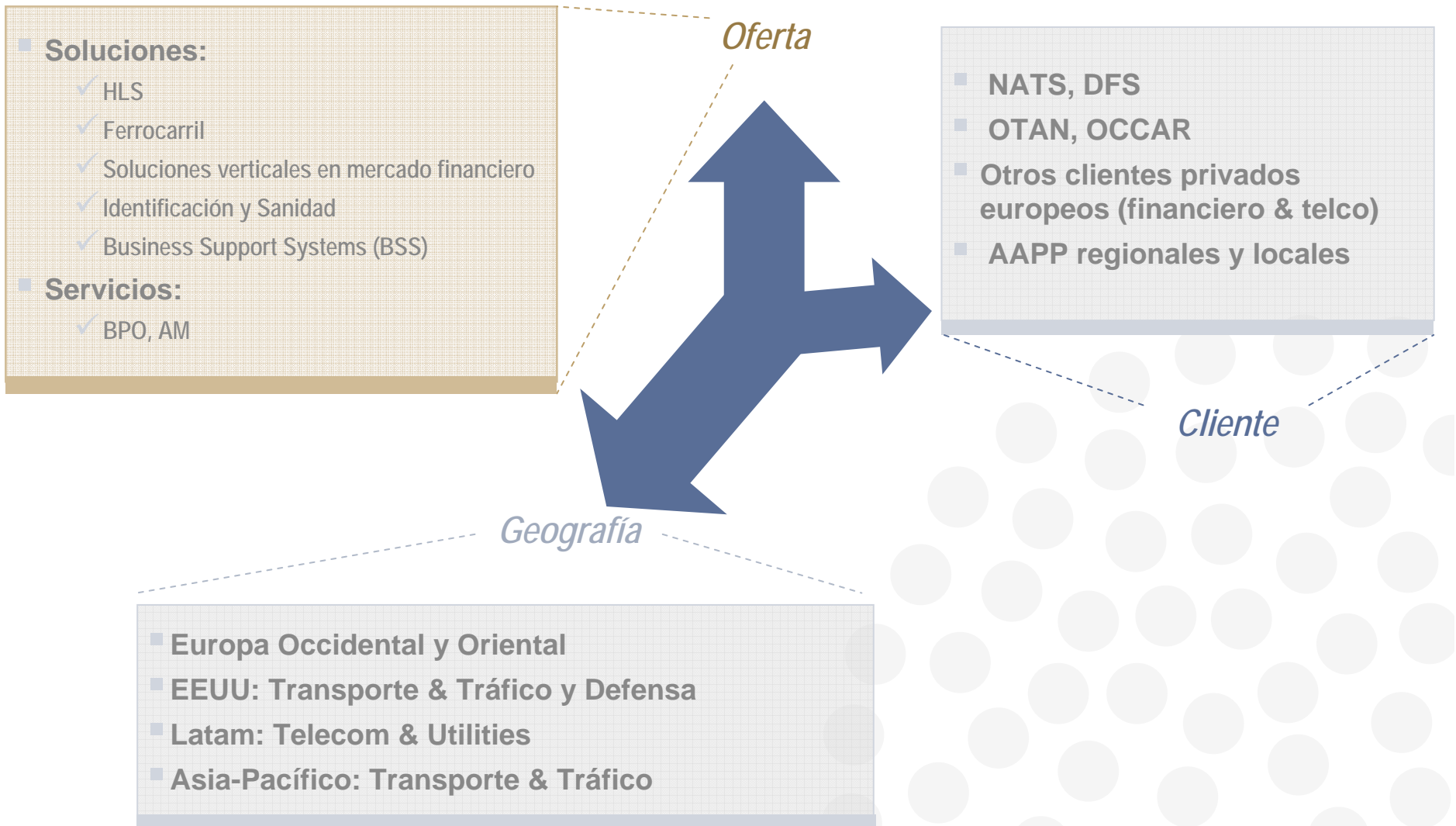


■ Soluciones  
■ Servicios

2005

- **Telecom & Utilities**
  - Fuerte crecimiento en Latam
  - Mejora de la posición en clientes europeos presentes en España
- **Financiero & Seguros**
  - Δ oferta de BPO: adquisición 50% BMB
  - Fuerte crecimiento en Seguros
- **Adm. Públicas & Sanidad**
  - Fuerte contratación
  - Soluciones para Sanidad e Identificación + Emergencia







# Otro año de elevado crecimiento, ....

## 2006 OBJETIVOS

<b>Δ Ventas</b>	<b>9-10%</b>
<b>Contratación</b>	<b>&gt; Ventas 06</b>
<b>Margen EBIT</b>	<b>12%</b>

2006



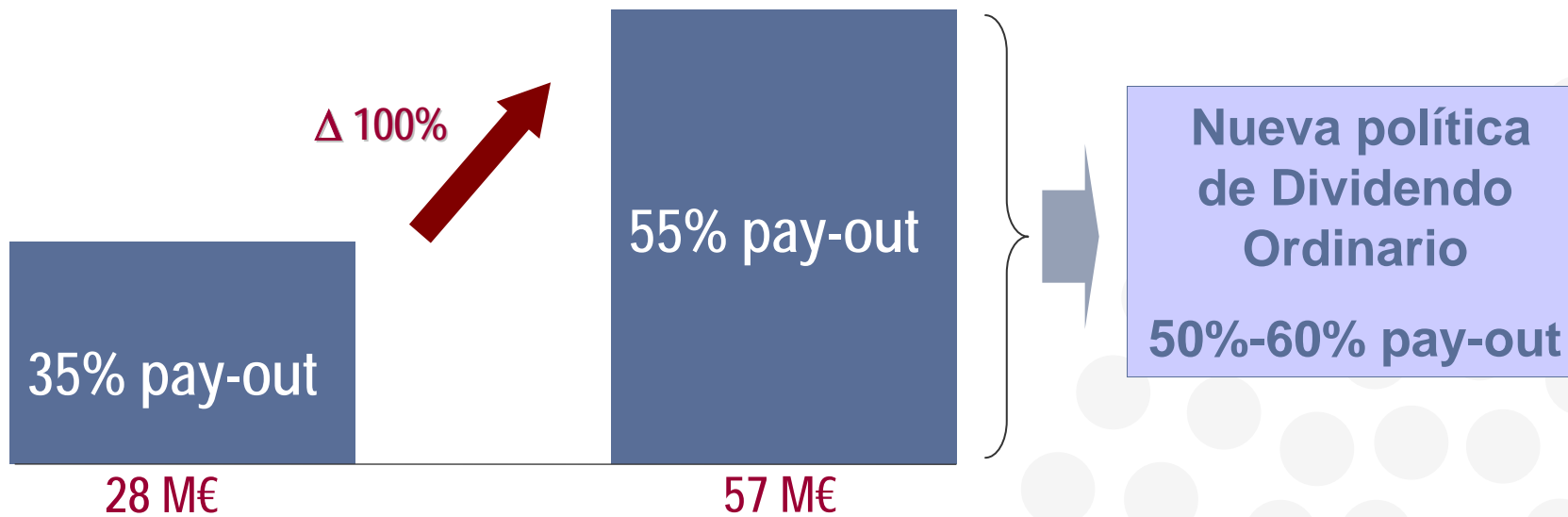
# ... y mejora de la remuneración a los accionistas

2005

2006

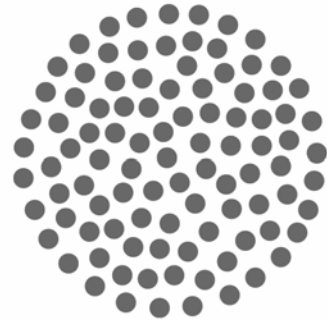


Dividendo ordinario



## Potencial de creación de valor

- **Crecimiento orgánico sostenible con alta rentabilidad y generación de cash-flow**
- **Perspectivas favorables y oportunidades en el medio & largo plazo**
- **Potencial de apalancamiento para adquisiciones**



**Indra**

The value of anticipation

## Disclaimer

**La presente información contiene expresiones que suponen estimaciones o previsiones sobre la posible evolución futura de la Compañía.**

**Analistas e inversores deberán tener en cuenta que tales estimaciones no implican ninguna garantía sobre cuál vaya a ser el comportamiento y resultados futuros de la Compañía, y asumen riesgos e incertidumbres sobre aspectos relevantes, por lo que los resultados y el comportamiento real futuro de la Compañía podrá diferir sustancialmente del que se desprende de dichas previsiones y estimaciones.**