

Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros del ejercicio 2019

26 de febrero de 2020

INTRODUCCIÓN

El presente Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros ha sido informado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de Meliá Hotels International, S.A., y sometido a la aprobación del Consejo de Administración, en el marco de las funciones atribuidas por el Reglamento del Consejo de Administración, y en cumplimiento de lo establecido en el artículo 541 de la Ley de Sociedades de Capital.

Este Informe, aprobado de manera unánime por el Consejo de Administración en su reunión de 26 de febrero de 2020, será sometido a votación consultiva de los accionistas en la Junta General Ordinaria de Accionistas de ejercicio 2020, como punto separado del orden del día.

Se informa que el Informe se ha elaborado siguiendo el contenido e instrucciones de la Circular 2/2018, de 12 de junio, de la CNMV, habiendo optado la Compañía por el modelo en formato libre.

DEFINICIONES

CNMV: Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Comisión de Nombramientos y Retribuciones: la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de Meliá.

Compañía, Sociedad o Meliá: la sociedad Meliá Hotels International, S.A.

Consejero Delegado o Consejero Ejecutivo: D. Gabriel Escarrer Jaume, Vicepresidente y Consejero Delegado de Meliá y único Consejero con funciones ejecutivas.

Grupo: Meliá y todas las sociedades dependientes de esta sobre las que, directa o indirectamente, ostente el control, de acuerdo con lo establecido en el artículo 42 del Código de Comercio.

IAR / Informe: el presente Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros.

LSC o Ley de Sociedades de Capital: Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

Política o Política de Remuneraciones: Política de Remuneraciones de Meliá para los ejercicios 2019 a 2021.

A. POLÍTICA DE REMUNERACIONES DE LA SOCIEDAD PARA EL EJERCICIO EN CURSO

A.1 Explique la política vigente de remuneraciones de los Consejeros aplicable al ejercicio en curso. En la medida que sea relevante se podrá incluir determinada información por referencia a la política de retribuciones aprobada por la junta general de accionistas, siempre que la incorporación sea clara, específica y concreta.

Se deberán describir las determinaciones específicas para el ejercicio en curso, tanto de las remuneraciones de los Consejeros por su condición de tal como por el desempeño de funciones ejecutivas, que hubiera llevado a cabo el consejo de conformidad con lo dispuesto en los contratos firmados con los Consejeros ejecutivos y con la política de remuneraciones aprobada por la junta general.

En cualquier caso, se deberá informar, como mínimo, de los siguientes aspectos:

- *Descripción de los procedimientos y órganos de la sociedad involucrados en la determinación y aprobación de la política de remuneraciones y sus condiciones.*
- *Indique y en su caso, explique si se han tenido en cuenta empresas comparables para establecer la política de remuneración de la sociedad.*
- *Información sobre si ha participado algún asesor externo y, en su caso, identidad del mismo.*

Procedimientos para la aprobación de la Política de Remuneraciones

La Política de Remuneraciones fue aprobada por la Junta General de Accionistas de la Sociedad celebrada el 6 de junio de 2018 y modificada por la Junta General de Accionistas celebrada el 18 de junio de 2019.

El procedimiento para su elaboración quedó recogido en el informe aprobado por el Consejo de Administración, puesto a disposición de los accionistas con motivo de la convocatoria de la Junta General de Accionistas a la que se sometió su aprobación. A continuación, y de modo resumido, se describe el citado procedimiento.

Indicar que toda la documentación a la que se hace referencia en el presente apartado (informes, Reglamento del Consejo de Administración, Política de Remuneraciones) se encuentra disponible en la página web corporativa de Meliá Hotels International.

De conformidad con el artículo 529 novodecies de la Ley de Sociedades de Capital, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, tomando en consideración el análisis previo de datos retributivos de empresas comparables realizado por el área de Compensación (Recursos Humanos) de la Sociedad, extraídos de varios estudios retributivos elaborados por empresas de consultoría especializadas en remuneración de la alta dirección y de Consejeros (Korn Ferry, Mercer, etc.), elaboró un informe específico sobre la Política, que elevó al Consejo de Administración.

El Consejo de Administración analizó y debatió el contenido del informe y los cambios propuestos en la Política para el trienio 2019-2021¹ en relación con la anterior política.

¹ Fe de erratas: en el IAR del ejercicio 2018 se indicó que la Política se correspondía al trienio 2019-2020.

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS 2019

En particular, valoró positivamente dar continuidad a los criterios de la política de remuneraciones aplicada en el trienio anterior; aclaró los conceptos descriptivos de los importes a percibir en concepto de remuneración variable; e introdujo en la retribución de los Consejeros ejecutivos, la posibilidad de suscribir planes de previsión social -como viene siendo práctica de mercado.

Con motivo de la convocatoria de la Junta General de Accionistas de 2018, el Consejo de Administración puso a su disposición el informe preceptivo y una nueva versión de la Política de Remuneraciones que fue aprobada por la Junta General con 169.782.809 de votos a favor (esto es, un 96,329% sobre el capital concurrente a la Junta con derecho a voto). Adicionalmente, la Junta General de Accionistas aprobó el incremento de la retribución máxima a percibir por los Consejeros en su condición de tales, por un importe global máximo de UN MILLÓN DOSCIENTOS MIL EUROS (1.200.000€) y con 172.240.942 votos a favor (esto es, con un 97,724% sobre el capital concurrente a la Junta con derecho a voto).

En relación con la modificación de la Política para el trienio 2019-2021, el procedimiento para la elaboración de la modificación fue el mismo que el indicado en párrafos anteriores. En esta ocasión, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, en sus sesiones de 27 de noviembre de 2018 y 26 de febrero de 2019, acordó proponer la inclusión de una cláusula *clawback* en el contrato de prestación de servicios del Consejero Delegado y por ello, la necesaria modificación de la Política de Remuneraciones.

El Consejo de Administración, en su sesión del 4 de abril de 2019, elaboró un informe-propuesta de modificación de la Política, a efectos de incorporar la previsión de una cláusula *clawback* en el esquema retributivo variable del Consejero Delegado.

Con motivo de la convocatoria de la Junta General de Accionistas de 18 de junio de 2019, el Consejo de Administración puso a su disposición el citado informe y una nueva versión de la Política de Remuneraciones, que fue aprobada por la Junta General con 169.761.585 de votos a favor (esto es, un 96,95% sobre el capital concurrente a la Junta con derecho a voto).

En relación con la participación de asesores externos, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, así como los departamentos de Gobierno Corporativo y Recursos Humanos, recibieron asesoramiento por parte de Cuatrecasas en la elaboración de la Política de Remuneraciones.

La Política de Remuneraciones se elaboró de conformidad con la normativa aplicable a la Sociedad: LSC, Estatutos Sociales y Reglamento del Consejo de Administración. En particular, el artículo 37 de los Estatutos Sociales establece que la retribución de los Consejeros por su condición de tales consistirá en una asignación anual, global para todos ellos, cuyo importe máximo aprobará la Junta General y que permanecerá vigente en tanto no se apruebe su modificación, todo ello sin perjuicio del pago de los honorarios o remuneraciones que pudieran acreditarse frente a la Sociedad con origen en una relación contractual distinta de la derivada del cargo de Consejero, los cuales se someterán al régimen legal que les fuere aplicable.

En términos generales, las funciones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en lo referente a este proceso, tal y como se establece en los artículos 39 Ter de los

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS 2019

Estatutos Sociales y 15 del Reglamento del Consejo de Administración, son las siguientes:

- Proponer al Consejo la política de retribuciones de los Consejeros y de los Directores Generales o de quienes desarrollen sus funciones de alta dirección bajo la dependencia directa del Consejo, de Comisiones Ejecutivas o de Consejeros Delegados, así como la retribución individual y las demás condiciones contractuales de los Consejeros Ejecutivos, velando por su observancia.
- Revisar periódicamente dicha política de retribución, ponderando su adecuación y sus rendimientos. En particular, revisar periódicamente la evaluación de los objetivos o parámetros que formen parte de los esquemas retributivos del consejero ejecutivo y de la alta dirección.
- Velar por la transparencia de las retribuciones, así como por la inclusión en el Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros y en el Informe Anual de Gobierno Corporativo de información sobre las remuneraciones de los Consejeros, y someter al Consejo la aprobación del Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros.

Destacar aquí que, durante 2019, el Consejo de Administración, en el marco de las competencias atribuidas por el Reglamento del Consejo, modificó los artículos 14 y 15 del citado Reglamento, a fin de adecuar ciertas funciones asumidas por cada una de las Comisiones. En este sentido, se han subrayado las nuevas funciones asumidas por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en lo relativo a la Política de Remuneraciones y el IAR.

Retribución de los Consejeros en su condición de tales

La retribución de los Consejeros en su condición de tales se compone de (i) una asignación anual fija y (ii) dietas de asistencia a las sesiones del Consejo de Administración de la Sociedad y de las Comisiones de las que los Consejeros formen parte. Además, se retribuye dentro de este concepto, la labor extraordinaria de los Consejeros que asumen las funciones de Presidente del Consejo o Comisiones o Secretario del Consejo de Administración.

Es decir, dentro de la cifra máxima aprobada por la Junta General, la determinación de la remuneración individual de cada Consejero, en su condición de tal, corresponde al Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, que toma en consideración las funciones y responsabilidades atribuidas a cada Consejero, su pertenencia a Comisiones Delegadas y demás circunstancias objetivas relevantes (ver el apartado “*Importe y naturaleza de los conceptos fijos que se prevé devengarán en el ejercicio a los Consejeros en su condición de tales*”), así como el análisis de datos retributivos de empresas comparables del mercado realizado por el área de Recursos Humanos.

Retribución del Consejero Ejecutivo

El Consejero Delegado, único Consejero que desempeña funciones ejecutivas, percibe adicionalmente las cantidades que le corresponden por el desempeño de dichas funciones, de acuerdo con el contrato de prestación de servicios suscrito con la Sociedad y que se componen de una retribución fija, una retribución variable

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS 2019

(compuesta, a su vez, de conceptos a corto y largo plazo) y demás beneficios que se exponen en el presente Informe.

De acuerdo con lo establecido en la LSC, los Estatutos Sociales y el Reglamento del Consejo de Administración, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, tomando en consideración los análisis retributivos de empresas comparables de consultores externos, así como las propuestas e informes elaborados por el área de Compensación (Recursos Humanos) de la Compañía, es la que propone al Consejo de Administración la modificación de la retribución del Consejero Ejecutivo.

De forma anual, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones revisa el cumplimiento de los objetivos del Consejero Delegado, a fin de determinar la cantidad a satisfacer en concepto de retribución variable (a corto y a largo plazo, en su caso), para posteriormente informar al Consejo de Administración.

En el ejercicio en curso (2020), dicha revisión (de los objetivos y del - posible incremento de la retribución fija) se ha llevado a cabo por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en su sesión del 25 de febrero de 2020, habiéndose acordado lo siguiente:

Respecto a la revisión salarial de 2020, a fecha de emisión del presente Informe, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha propuesto un incremento del 1,5% sobre su retribución anual fija, que será efectiva desde el mes de abril de 2020.

Importancia relativa de los conceptos retributivos variables respecto a lo fijos (mix retributivo) y qué criterios y objetivos se han tenido en cuenta en su determinación y para garantizar un equilibrio adecuado entre los componentes fijos y variables de la remuneración. En particular, señale las acciones adoptadas por la sociedad en relación con el sistema de remuneración para reducir la exposición a riesgos excesivos y ajustarlo a los objetivos, valores e intereses a largo plazo de la sociedad, lo que incluirá, en su caso, una referencia a medidas previstas para garantizar que en la política de remuneración se atienden a los resultados a largo plazo de la sociedad, las medidas adoptadas en relación con aquellas categorías de personal cuyas actividades profesionales tengan una repercusión material en el perfil de riesgos de la entidad y medidas previstas para evitar conflictos de intereses, en su caso.

De conformidad con la Política de Remuneraciones, la retribución variable solo se contempla respecto de los Consejeros que desempeñan funciones ejecutivas, de tal modo que en el ejercicio 2020 únicamente el Consejero Delegado tiene un esquema retributivo con componentes variables a corto y a largo plazo.

Por lo que respecta a la parte de componente variable a corto plazo, esta se establece como un porcentaje definido sobre la retribución fija, con el fin de incentivar los resultados y el cumplimiento de los objetivos anuales (personales y generales del Grupo), teniendo en consideración sus metas a largo plazo, así como los principales riesgos del Grupo. Los objetivos vinculados a la retribución variable a corto plazo se fijan anualmente por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, que realiza el proceso de fijación de objetivos durante el primer trimestre del ejercicio.

Por lo que respecta a la parte de componente variable a largo plazo (denominada “Retribución Plurianual”) está ligada a los resultados del Plan Estratégico de la

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS 2019

Compañía, tal y como se indica en la Política de Remuneraciones y tiene un devengo de tres (3) ejercicios, con un (1) año de carencia.

Este sistema de remuneración busca equilibrar el componente fijo con los variables, de tal modo que el componente fijo constituye una parte suficientemente elevada de la remuneración total y el reparto en los componentes variables asegura un desempeño personal del Consejero sostenible y ajustado a los riesgos, garantizándose que los parámetros de devengo y cobro de los componentes variables, en ambos casos, se determinen de modo muy riguroso. Los porcentajes de cumplimiento y topes de la retribución variable se indican en el apartado III.b.II de la Política, tal y como se expone más adelante (ver *“Importe y naturaleza de los componentes variables”*).

A efectos de determinar el esquema retributivo del Consejero Ejecutivo, en la propuesta realizada al Consejo de Administración, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones analizó diversos estudios salariales de mercado para posiciones similares en empresas de tipología y capitalización similar a la Sociedad, obtenidos de consultoras de reputación internacional y de información pública (entre ellos, los informes anuales sobre el Informe Anual de Remuneraciones de la CNMV).

Además, en la determinación de los objetivos a los que se liga la retribución variable, tanto a corto como a largo plazo, se tiene presente el Mapa de Riesgos de la Compañía, a los efectos de establecer objetivos específicos tendentes a la mitigación de riesgos.

Por lo que respecta a las acciones adoptadas por la Sociedad en relación con los conceptos retributivos variables para reducir la exposición a riesgos excesivos, destacar que tanto el Presidente de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento (a la que se atribuye reglamentariamente velar por el sistema de gestión de riesgos) como el Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones son miembros de ambas comisiones. La presencia cruzada en estas dos Comisiones favorece la toma en consideración de los diferentes riesgos en el sistema de retribución variable, tanto en el proceso de definición de dicho sistema, como en la determinación de los factores que acreditan su cumplimiento, devengo y pago.

Tanto el Consejero Delegado como el equipo directivo de la Compañía, cuyo desempeño puede tener repercusión en la concreción de los riesgos identificados en el Mapa de Riesgos, cuentan en su paquete retributivo con componentes variables ligados con objetivos a corto y/o largo plazo definidos en el Plan Estratégico. Además, estas categorías de personal tienen entre sus responsabilidades funciones concretas relativas a la gestión de riesgos, entre las que figuran la adopción de las medidas necesarias para la identificación de los principales riesgos y su puesta en conocimiento por la Comisión de Auditoría y Cumplimiento a través de los canales adecuados.

Por otro lado, en línea con los principios de buen gobierno, el pago de la retribución variable a corto plazo y a largo plazo se produce transcurrido un tiempo prudencial tras el cierre del último ejercicio a tener en cuenta para la evaluación, efectuándose dentro de los primeros 60 días naturales siguientes a la formulación de las cuentas anuales de dicho año, siempre y cuando se encuentren auditadas por los auditores externos, y previa propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Respecto a las medidas previstas para evitar los conflictos de intereses, además de las obligaciones legales aplicables a los Consejeros en la materia (entre otros, el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital), los Consejeros, el equipo directivo, así como

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS 2019

todos los empleados del Grupo están sujetos a normativa interna que regula específicamente los potenciales conflictos de interés y los procesos para su resolución:

- Código Ético: donde se establece que los directivos y mandos han de ser ejemplo de liderazgo para sus equipos y que su manera de reaccionar ante conflictos y situaciones complejas también ha de ser ejemplar.
- Reglamento Interno de Conducta: documento que firman todas aquellas personas que por razón de su cargo o funciones puedan tener acceso a información relacionada con el mercado de valores. Destacar aquí que, siguiendo las recomendaciones de la CNMV respecto al mantenimiento de esta normativa interna pese a la eliminación de la obligación de disponer de ella, el RIC fue objeto de actualización durante el ejercicio 2019 (https://www.meliahotelsinternational.com/es/shareholdersAndInvestors/Documents/RIC/RIC_HMI_180619.pdf).
- Norma de Recursos Humanos: donde se regulan de manera específica las obligaciones en materia de conflictos de interés y uso de información confidencial y privilegiada.
- Reglamento de Comportamiento Directivo: documento que también ha sido revisado en el ejercicio 2019 y que regula los posibles conflictos de interés que puedan surgir en la Compañía.

Asimismo, señale si la sociedad ha establecido algún período de devengo o consolidación de determinados conceptos retributivos variables, en efectivo, acciones u otros instrumentos financieros, un período de diferimiento en el pago de importes o entrega de instrumentos financieros ya devengados y consolidados, o si se ha acordado alguna cláusula de reducción de la remuneración diferida o que obligue al consejero a la devolución de remuneraciones percibidas, cuando tales remuneraciones se hayan basado atendiendo a unos datos cuya inexactitud haya quedado después demostrada de forma manifiesta.

El devengo de la retribución fija anual se realiza por meses vencidos, de tal forma que la retribución de cada Consejero es proporcional al tiempo que dicho Consejero ha ejercido su cargo durante el año para el que se fija dicha remuneración.

Por lo que respecta a la retribución variable del Consejero Delegado, en línea con los principios de buen gobierno en materia de retribuciones, el pago de la retribución variable a corto y largo plazo se realiza de modo diferido, esto es, se produce transcurrido un tiempo prudencial tras el cierre del ejercicio (del último ejercicio, en su caso). En particular, y previa propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, el pago efectivo se realiza dentro de los 60 días naturales siguientes a la formulación de las cuentas anuales del ejercicio al que se refieren los objetivos de cumplimiento del Consejero Delegado, una vez que estas han sido auditadas por los auditores externos.

De acuerdo con la Política de Remuneraciones, podrán establecerse sistemas de remuneración referenciados al valor de cotización de las acciones o que conlleven la entrega de acciones o de derechos de opción sobre estas, si bien a día de hoy la Sociedad no contempla implantar este sistema en el esquema retributivo.

Respecto a cláusulas que obliguen al Consejero a la devolución de remuneraciones percibidas (cláusulas “clawback”), como ya se ha indicado en el primer apartado del Informe, tanto la Política de Remuneraciones como el contrato de prestación de servicios del Consejero Delegado prevén este tipo de cláusulas, permitiendo a la Compañía solicitar la devolución (total o parcial) de la retribución variable en caso de producirse alguna de las siguientes circunstancias dentro de los tres (3) años posteriores a su abono:

- En caso de que la liquidación y abono de la retribución variable se haya producido en base a información manifiestamente errónea o inexacta.
- En caso de que el Consejero haya sido sancionado por un incumplimiento del código ético y/o demás normativa interna.

Importe y naturaleza de los componentes fijos que se prevé devengarán en el ejercicio los Consejeros en su condición de tales.

La retribución fija de los Consejeros en su condición de tales está formada por dos componentes:

- Una asignación anual fija por importe de VEINTIÚN MIL SEISCIENTOS TREINTA Y SEIS EUROS CON CUARENTA Y TRES CÉNTIMOS (21.636,43 €) por consejero para el ejercicio en curso.
- Dietas de asistencia a aquellas sesiones del Consejo de Administración y de sus Comisiones a las que asistan, por los siguientes importes para el ejercicio en curso:
 - CINCO MIL CUATROCIENTOS NUEVE EUROS CON ONCE CÉNTIMOS (5.409,11 €) por cada sesión del Consejo de Administración.
 - TRES MIL EUROS (3.000 €) por cada sesión de la Comisión de la que sean miembros.
 - A los Presidentes de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento les corresponden TRES MIL EUROS (3.000 €) adicionales por sesión.
 - Al Secretario del Consejo le corresponden, adicionalmente, SEIS MIL EUROS (6.000 €) por cada Consejo de Administración.

Importe y naturaleza de los componentes fijos que serán devengados en el ejercicio por el desempeño de funciones de alta dirección de los Consejeros ejecutivos.

Adicionalmente a lo anterior, el Consejero Delegado cuenta en su paquete retributivo con una remuneración anual fija por el desempeño de sus funciones ejecutivas, de conformidad con su correspondiente contrato. A fecha de emisión del presente Informe (26 febrero 2020), el Consejero Delegado tiene una retribución bruta fija anual de SETECIENTOS SESENTA Y UN MIL OCHENTA Y OCHO EUROS CON SEIS CÉNTIMOS (761.088,06 €). Dicho importe se corresponde con lo estipulado en el contrato de prestación de servicios.

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS 2019

No obstante, en el marco de la revisión salarial de 2020, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, en su sesión del 25 de febrero de 2020, ha propuesto un incremento del 1,5% sobre su retribución anual fija, que será efectiva desde el mes de abril 2020.

Importe y naturaleza de cualquier componente de remuneración en especie que será devengado en el ejercicio incluyendo, pero no limitado a, las primas de seguros abonadas en favor del consejero.

- **Seguro médico:** de acuerdo con lo establecido en la Política de Remuneraciones y el contrato de prestación de servicios suscrito con el Consejero Delegado, este último dispone de un seguro médico privado para él y su familia, con una prima anual de CINCO MIL CUATROCIENTOS DIEZ EUROS CON OCHENTA CÉNTIMOS (5.410,80 €).
- **Seguro de vida y accidentes:** asimismo, el Consejero Delegado es beneficiario de un seguro de vida y accidentes, con una prima anual de TRES MIL CUARENTA Y TRES EUROS (3.043 €), con las siguientes coberturas:
 - 650.000 € muerte por cualquier causa
 - 650.000 € incapacidad por cualquier causa
 - 1.300.000 € muerte por accidente

Importe y naturaleza de los componentes variables, diferenciando entre los establecidos a corto y largo plazo. Parámetros financieros y no financieros, incluyendo entre estos últimos los sociales, medioambientales y de cambio climático, seleccionados para determinar la remuneración variable en el ejercicio en curso, explicación de en qué medida tales parámetros guardan relación con el rendimiento, tanto del consejero, como de la entidad y con su perfil de riesgo, y la metodología, plazo necesario y técnicas previstas para poder determinar, al finalizar el ejercicio, el grado de cumplimiento de los parámetros utilizados en el diseño de la remuneración variable.

Indique el rango en términos monetarios de los distintos componentes variables en función del grado de cumplimiento de los objetivos y parámetros establecidos, y si existe algún importe monetario máximo en términos absolutos.

Los parámetros del esquema retributivo variable a corto plazo del Consejero Ejecutivo para el ejercicio en curso han sido aprobados por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, en la sesión del 25 de febrero de 2020, en los siguientes términos:

Parámetros económicos - financieros:

- **EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization):** se toma en consideración el EBITDA del Grupo sin plusvalías, y tiene un peso del 20% del total de la retribución variable.
- **ROE (Return of Equity):** este objetivo tiene un peso del 10% sobre el total de la retribución variable.
- **Ratio de endeudamiento:** en este objetivo se toma en consideración el ratio de endeudamiento (deuda neta sobre EBITDA), teniendo un peso del 15% del total de

la retribución variable.

- **Beneficios antes de impuestos (BAI):** en este objetivo se toma en consideración el importe correspondiente al concepto de BAI, teniendo un peso del 10% del total de la retribución variable.

Parámetros no financieros - específicos:

- **Expansión:** en este objetivo se toma en consideración el número de contratos firmados y aperturas realizadas (i.e. contratos de gestión, alquiler, franquicia) durante el ejercicio cerrado, teniendo un peso del 15% sobre la retribución variable.
- **Planes de acción definidos por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones:** este objetivo tiene un peso del 10% sobre la retribución variable.
- **Valoración como primer ejecutivo:** en este objetivo se toma en consideración la valoración llevada a cabo por los miembros del consejo en las evaluaciones anuales, y tiene un peso del 10% sobre el total de la retribución variable.

Parámetros no financieros - sociales y medioambientales:

- **Cambio climático:** este objetivo tiene en consideración la reducción de emisiones de CO₂, y tiene un peso del 5% sobre la retribución variable.
- **Sociales:** este objetivo toma en consideración el posicionamiento de la Compañía en el anuario RobecoSAM 2021, con un peso del 5% sobre la retribución variable.

Teniendo en cuenta la ponderación de cada objetivo, el porcentaje máximo a cobrar en concepto de retribución variable a corto plazo sería del 142% y el mínimo de 0% sobre el total teórico de la retribución variable.

De acuerdo con lo anterior, el esquema retributivo variable a corto plazo del Consejero Delegado se ajusta a lo establecido en la Política de Remuneraciones.

Respecto a la retribución variable a largo plazo, los indicadores, metas, importes y contenido del Plan Plurianual (2020 - 2022) serán elaborados por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y presentados al Consejo de Administración durante el primer semestre del ejercicio 2020.

Asimismo, y en la medida en que dicha retribución esté referenciada al valor de la acción, en cumplimiento con lo establecido en el artículo 219 LSC y del artículo 37.2 de los Estatutos Sociales, se someterá a aprobación de la Junta General de Accionistas del ejercicio 2020.

Principales características de los sistemas de ahorro a largo plazo. Entre otra información, se indicarán las contingencias cubiertas por el sistema, si es de aportación o prestación definida, la aportación anual que se tenga que realizar a los sistemas de aportación definida, la prestación a la que tengan derecho los beneficiarios en el caso de sistemas de prestación definida, las condiciones de consolidación de los derechos económicos a favor de los Consejeros y su compatibilidad con cualquier tipo de pago o indemnización por resolución o cese anticipado, o derivado de la terminación de la relación contractual, en los términos previstos, entre la sociedad y el consejero.

Se deberá indicar si el devengo o consolidación de alguno de los planes de ahorro a largo plazo está vinculado a la consecución de determinados objetivos o parámetros relacionados con el desempeño a corto y largo plazo del consejero.

De conformidad con la Política de Remuneraciones, el Consejero Ejecutivo es beneficiario de un sistema de previsión social instrumentado mediante aportaciones a un seguro colectivo de vida que no instrumenta compromiso por pensiones, dada la relación mercantil con la Compañía. En cualquier caso, el devengo o consolidación de los planes de previsión social no está vinculado a la consecución de objetivos o parámetros relacionados con el desempeño del Consejero.

Las características básicas son:

- Plan de aportación definida, estableciendo una aportación máxima anual de un 10% de su salario pensionable (entendiéndose por tal el únicamente el salario fijo).
- Es un ilíquido, por lo que sólo podrá percibirse la prestación del Plan en el supuesto de acaecimiento de alguna de las contingencias cubiertas por el Plan (jubilación, incapacidad o fallecimiento).
- Las prestaciones de jubilación, incapacidad y fallecimiento serán equivalentes al Saldo Acumulado en la póliza que se suscriba y de acuerdo con las características y particularidades de la misma.
- Los beneficiarios del Plan de Jubilación para el supuesto de acaecimiento de las contingencias cubiertas por el mismo serán el propio Consejero Delegado (para los supuestos de jubilación o incapacidad), y, en caso de fallecimiento del asegurado, la persona designada en el boletín de designación de beneficiarios. A falta de designación expresa, será de aplicación el siguiente orden de forma excluyente: su cónyuge, en su defecto sus hijos, en su defecto sus padres y, en su defecto, los herederos legales.
- En caso de cese en el cargo por causa diferente a las contingencias cubiertas por el Plan de Jubilación, el Consejero Delegado no tendrá ningún derecho sobre el Saldo Acumulado.

Para el ejercicio en curso, no se prevé que las aportaciones a dicho plan se incrementen respecto a las del ejercicio anterior.

Cualquier tipo de pago o indemnización por resolución o cese anticipado o derivado de la terminación de la relación contractual en los términos previstos entre la sociedad y el consejero, sea el cese a voluntad de la empresa o del consejero, así como cualquier tipo de pactos acordados, tales como exclusividad, no concurrencia post contractual y permanencia o fidelización, que den derecho al consejero a cualquier tipo de percepción.

Únicamente el Consejero Delegado cuenta con un contrato mercantil de prestación de servicios en el que se regulan los conceptos indicados.

Respecto a las indemnizaciones, el contrato contempla que se deberá indemnizar al Consejero Delegado con una cantidad equivalente a una anualidad de su retribución total, en el caso de que concurra cualquiera de las siguientes causas:

- Extinción unilateral por parte del Consejero Ejecutivo: por incumplimiento (grave y culpable) por la Sociedad de las obligaciones contractuales incluidas en su contrato o por una modificación sustancial de sus funciones, poderes o condiciones de su prestación de servicios, no motivada por causa imputable al Consejero Ejecutivo.
- Extinción unilateral por parte de la Sociedad: que no sea debida a un incumplimiento grave y culpable del Consejero Ejecutivo de los deberes de lealtad, diligencia o buena fe o cualesquiera de los establecidos legalmente, conforme a los que debe desempeñar su cargo.

Asimismo, el contrato del Consejero Ejecutivo contiene una obligación de no competencia, en los términos que se describen en el apartado siguiente del presente Informe.

Indique las condiciones que deberán respetar los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como Consejeros ejecutivos. Entre otras, se informará sobre la duración, los límites a las cuantías de indemnización, las cláusulas de permanencia, los plazos de preaviso, así como el pago como sustitución del citado plazo de preaviso, y cualesquiera otras cláusulas relativas a primas de contratación, así como indemnizaciones o blindajes por resolución anticipada o terminación de la relación contractual entre la sociedad y el consejero ejecutivo. Incluir, entre otros, los pactos o acuerdos de no concurrencia, exclusividad, permanencia o fidelización y no competencia post-contractual, salvo que se hayan explicado en el apartado anterior.

De conformidad con lo establecido en el artículo 249 de la Ley de Sociedades de Capital, el 27 de noviembre de 2015, el Consejero Delegado suscribió con la Sociedad un contrato mercantil de prestación de servicios. Dicho contrato fue modificado el 18 de junio de 2019 a efectos de incluir la regulación de la cláusula *clawback*, la regulación de los planes de previsión social y la regulación de la protección de datos de carácter personal tras la aprobación del nuevo Reglamento General de Protección de Datos, así como de actualizar los importes de la retribución fija y variable.

En el contrato se describen sus obligaciones y funciones como Consejero Ejecutivo de la Sociedad, así como el detalle de las retribuciones que le corresponden por el desempeño de dichas funciones.

Las condiciones contractuales de no competencia y exclusividad a las que se hace

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS 2019

referencia en este apartado, que se contemplan en el citado contrato, respetan la Política de Remuneraciones y son las siguientes:

Exclusividad: no podrá dedicarse a ninguna otra actividad laboral, mercantil o profesional salvo que concurra el consentimiento de la Sociedad.

No competencia: no podrá desarrollar, por sí o indirectamente, actividades o servicios profesionales que entrañen una competencia efectiva, actual o potencial, con la Sociedad o su Grupo.

Existe asimismo un pacto de no competencia post contractual, durante el plazo de un año, comprometiéndose la Sociedad a compensar al Consejero con el pago de una anualidad de la retribución anual total como Consejero Ejecutivo que tuviera al tiempo de la extinción del contrato. En el caso de que el Consejero incumpliese la obligación de no competencia post contractual, deberá restituir a la Sociedad las cantidades percibidas por ese concepto e indemnizar a esta con una cantidad equivalente al 150% de la suma recibida por ese concepto.

La naturaleza e importe estimado de cualquier otra remuneración suplementaria que será devengada por los Consejeros en el ejercicio en curso en contraprestación por servicios prestados distintos de los inherentes a su cargo.

Actualmente no está previsto el devengo de ningún otro importe o remuneración suplementaria por los Consejeros por servicios prestados distintos de los inherentes a su cargo en el ejercicio en curso.

Otros conceptos retributivos como los derivados, en su caso, de la concesión por la sociedad al consejero de anticipos, créditos y garantías y otras remuneraciones.

No existen ni anticipos concedidos, ni créditos, ni garantías constituidas por la Sociedad a favor de los miembros del Consejo de Administración.

La naturaleza e importe estimado de cualquier otra remuneración suplementaria prevista no incluida en los apartados anteriores, ya sea satisfecha por la entidad u otra entidad del grupo, que se devengará por los Consejeros en el ejercicio en curso.

Actualmente no está previsto el devengo de ningún otro importe o remuneración suplementaria no incluida en los apartados anteriores.

A.2 *Explique cualquier cambio relevante en la política de remuneraciones aplicable en el ejercicio en curso derivada de:*

Una nueva política o una modificación de la política ya aprobada por la Junta.

Cambios relevantes en las determinaciones específicas establecidas por el consejo para el ejercicio en curso de la política de remuneraciones vigente respecto de las aplicadas en el ejercicio anterior.

Propuestas que el consejo de administración hubiera acordado presentar a la junta general de accionistas a la que se someterá este informe anual y que se proponen que sea de aplicación al ejercicio en curso.

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS 2019

La Política de Remuneraciones aplicable al ejercicio en curso (2020) es la Política aprobada por la Junta General de Accionistas del 6 de junio de 2018, que es aplicable al trienio 2019-2021.

La citada Política fue objeto de modificación por la Junta General de Accionistas celebrada el 18 de junio de 2019, a fin de incorporar la regulación de la cláusula clawback en el sistema retributivo del Consejero Delegado.

Para el ejercicio en curso no está prevista ninguna modificación de la Política de Remuneraciones.

No obstante, como ya se ha indicado en apartados anteriores, los indicadores, metas, importes y contenido de la retribución variable a largo plazo del Consejero Delegado (2020 - 2022) serán elaborados por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y presentados al Consejo de Administración durante el primer semestre del ejercicio 2020, que en cualquier caso se ajustarán a lo previsto en la Política de Remuneraciones.

Asimismo, y en la medida en que dicha retribución esté referenciada al valor de la acción, en cumplimiento con lo establecido en el artículo 219 LSC y del artículo 37.2 de los Estatutos Sociales, se someterá a aprobación de la Junta General de Accionistas del ejercicio 2020

A.3 *Identifique el enlace directo al documento en el que figure la política de remuneraciones vigente de la sociedad, que debe estar disponible en la página web de la sociedad.*

[https://www.meliahotelsinternational.com/es/shareholdersAndInvestors/Documents/Remun_Consejo/MHI_Pol%C3%ADtica_remuneraci%C3%B3n_2019-2021%20\(v2019\)_ESP.pdf](https://www.meliahotelsinternational.com/es/shareholdersAndInvestors/Documents/Remun_Consejo/MHI_Pol%C3%ADtica_remuneraci%C3%B3n_2019-2021%20(v2019)_ESP.pdf)

A.4 *Explique, teniendo en cuenta los datos facilitados en el apartado B.4, cómo se ha tenido en cuenta el voto de los accionistas en la junta general a la que se sometió a votación, con carácter consultivo, el informe anual de remuneraciones del ejercicio anterior.*

En la Junta General de Accionistas celebrada el 18 de junio de 2019, se aprobó, con un 97,28% de votos a favor, el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros del ejercicio 2018, previamente aprobado por el Consejo de Administración de 27 de febrero de 2019. Este elevado porcentaje (que incluso mejora el excelente porcentaje de votos a favor del 94,89% con que se aprobó el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros del ejercicio 2017) es indicativo del respaldo que el accionariado presta a la Política de Remuneraciones.

	Junta General 2017	Junta General 2018	Junta General 2019
% Aprobación IAR	69,96%	94,89%	97,28%

Para la elaboración del presente Informe Anual de Remuneraciones del ejercicio se han estudiado y tenido en consideración las recomendaciones de los *proxy advisors* (en particular, Glass Lewis y ISS) incluidas en sus informes emitidos para la Junta General

de Accionistas de 2019. En particular, se ha tenido en cuenta la recomendación de informar de manera más transparente y clara sobre los objetivos de la retribución variable a largo plazo.

B. RESUMEN GLOBAL DE CÓMO SE APLICÓ LA POLÍTICA DE RETRIBUCIONES DURANTE EL EJERCICIO CERRADO

B.1 *Explique el proceso que se ha seguido para aplicar la política de remuneraciones y determinar las retribuciones individuales que se reflejan en la sección C del presente informe. Esta información incluirá el papel desempeñado por la comisión de retribuciones, las decisiones tomadas por el consejo de administración y, en su caso, la identidad y el rol de los asesores externos cuyos servicios se hayan utilizado en el proceso de aplicación de la política retributiva en el ejercicio cerrado.*

Tal y como se ha explicado anteriormente, la Política de Remuneraciones del Consejo aplicable durante el ejercicio 2019 cerrado, fue aprobada por la Junta General de Accionistas celebrada el 6 de junio de 2018, y modificada posteriormente por la Junta General de Accionistas celebrada el 18 de junio de 2019.

Su aplicación, en línea con ejercicios anteriores, pasa por un proceso de análisis y propuesta por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones al Consejo de Administración para su aprobación por este último. En particular, para la determinación de las retribuciones individuales, se ha tomado en especial consideración la asistencia de los Consejeros a las sesiones del Consejo de Administración, a las Comisiones de las que son miembros, así como la condición extraordinaria de Presidente o Secretario del Consejo o de las Comisiones Delegadas. Dichos factores son los que han determinado el importe final satisfecho a cada uno de los Consejeros, dentro de los máximos fijados por la Junta General de Accionistas a través de la aprobación de la Política de Remuneraciones.

La remuneración fija del Consejero Delegado, tras propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y aprobación del Consejo de Administración, fue revisada en el mes de febrero de 2019. La Comisión, tras los correspondientes análisis y en línea con la política salarial del resto de empleados del Grupo, propuso un incremento de un 0%² para el ejercicio 2019.

En relación a la participación de asesores externos, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, así como los departamentos de Gobierno Corporativo y Recursos Humanos, recibieron asesoramiento por parte de Cuatrecasas en la elaboración de la Política de Remuneraciones.

B.2 *Explique las diferentes acciones adoptadas por la sociedad en relación con el sistema de remuneración y cómo han contribuido a reducir la exposición a riesgos excesivos y ajustarlo a los objetivos, valores e intereses a largo plazo de la sociedad, incluyendo una referencia a las medidas que han sido adoptadas para garantizar que en la remuneración devengada se ha atendido a los resultados a largo plazo de la sociedad y alcanzado un equilibrio adecuado entre los componentes fijos y variables de la remuneración, qué medidas han sido adoptadas en relación con aquellas categorías de personal cuyas actividades profesionales tengan una repercusión material en el perfil de riesgos de la entidad, y qué medidas han sido adoptadas para evitar conflictos*

² Fe de erratas: en el IAR del ejercicio 2018 se indicó erróneamente que el importe del incremento para el ejercicio 2019 sería del 2%, cuando en realidad era del 0%.

de intereses, en su caso.

De acuerdo con lo ya explicado en el apartado A.1, y en la medida en que la Política de Remuneraciones no ha variado en este aspecto de un ejercicio a otro, las principales acciones encaminadas a la reducción del riesgo en los sistemas de remuneración se basan en lo siguiente:

Por una parte, la distribución de competencias y funciones entre las dos Comisiones Delegadas. En este sentido, y como ya se ha indicado en apartados anteriores, una de las funciones de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento es supervisar la eficacia del control interno de la Sociedad, los servicios de Auditoría Interna y los sistemas de gestión de riesgos, incluidos los fiscales; mientras que la Comisión de Nombramientos y Retribuciones tiene asignada la función de definir y revisar el cumplimiento de la Política de Remuneraciones del Consejo y del equipo directivo de la Sociedad.

Asimismo, la presencia cruzada de D. Fernando D'Ornellas (Consejero Externo Independiente y Consejero Coordinador) y de D. Francisco Javier Campo (Consejero Externo Independiente) en estas dos Comisiones favorece la toma en consideración de los riesgos en el sistema de retribución variable, tanto en el proceso de definición de dicho sistema, como en su elevación al Consejo de Administración.

Indicar aquí también que la inclusión de la cláusula clawback en el esquema retributivo del Consejero Delegado actúa como elemento mitigador ya que permite a la Compañía disponer de una herramienta para recuperar parcial o totalmente, la retribución variable satisfecha al Consejero Ejecutivo, en caso de darse alguno de los siguientes supuestos:

- En caso de que la liquidación y abono de la retribución variable se haya producido en base a información manifiestamente errónea o inexacta.
- En caso de que el consejero haya sido sancionado por un incumplimiento del código ético y/o demás normativa interna.

Por otra parte, en los objetivos ligados a la retribución variable del equipo directivo y del propio Consejero Delegado, se incluyen referencias al Mapa de Riesgos de la Compañía, a los efectos de establecer objetivos específicos tendentes a la mitigación de riesgos.

Todo ello sin perjuicio de lo ya explicado en el apartado A.1.

B.3 Explique cómo la remuneración devengada en el ejercicio cumple con lo dispuesto en la política de retribución vigente.

Informe igualmente sobre la relación entre la retribución obtenida por los Consejeros y los resultados u otras medidas de rendimiento, a corto y largo plazo, de la entidad, explicando, en su caso, cómo las variaciones en el rendimiento de la sociedad han podido influir en la variación de las remuneraciones de los Consejeros, incluyendo las devengadas cuyo pago se hubiera diferido, y cómo éstas contribuyen a los resultados a corto y largo plazo de la sociedad.

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS 2019

Tanto la retribución de los Consejeros en su condición de tal como la retribución del Consejero Ejecutivo se han ajustado a lo establecido en la Política de Remuneraciones del Consejo vigente para el ejercicio 2019.

El modelo retributivo de los Consejeros en su condición de tal, no tiene componente variable ligado a objetivos de rendimiento global de la Sociedad, sino que está compuesto por los siguientes conceptos:

- Una asignación anual fija por Consejero.
- Dietas por asistencia a las sesiones del Consejo de Administración y Comisiones de las que formen parte.
- Dietas de asistencia adicionales para los cargos de Presidente de cualquiera de las Comisiones, así como para el Secretario del Consejo de Administración.

La retribución de los Consejeros en su condición de tal está ligada al rendimiento personal de cada Consejero, responsabilidad asumida y cometidos asignados en las distintas Comisiones.

Solo el Consejero Ejecutivo cuenta en su paquete retributivo con retribución variable, a corto y largo plazo. Así, en la retribución variable a corto plazo de 2019 se recogen los siguientes objetivos vinculados al rendimiento de la Compañía, con los siguientes porcentajes de cumplimiento a cierre de ejercicio:

- **EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*):** se toma en consideración el EBITDA del Grupo sin plusvalías, y tiene un peso del 20% del total de la retribución variable. En 2019, el porcentaje de cumplimiento ha sido del **83,78%**, siendo el importe a satisfacer por este objetivo, de **SETENTA Y SEIS MIL QUINIENTOS DIECISEIS EUROS CON SETENTA Y CINCO CÉNTIMOS** (76.516,75 €).
- **ROE (*Return of Equity*):** este objetivo tiene un peso del 10% sobre el total de la retribución variable. En 2019, el porcentaje de cumplimiento ha sido del **73,09%**, siendo el importe a satisfacer por este objetivo, de **TREINTA Y TRES MIL TRESCIENTOS SETENTA Y SEIS EUROS CON SETENTA Y SEIS CÉNTIMOS** (33.376,76 €).
- **Ratio de endeudamiento:** en este objetivo se toma en consideración el ratio de endeudamiento (deuda neta sobre EBITDA) del Grupo, teniendo un peso del 15% del total de la retribución variable. En 2019, el porcentaje de cumplimiento ha sido del **0%**, siendo el importe a satisfacer por este objetivo, de **CERO EUROS** (0,00€).
- **Beneficios antes de impuestos (BAI):** en este objetivo se toma en consideración el importe correspondiente al concepto de BAI, teniendo un peso del 10% del total de la retribución variable. En 2019, el porcentaje de cumplimiento ha sido del **71,21%**, siendo el importe a satisfacer por este objetivo, de **TREINTA Y DOS MIL QUINIENTOS DIECIOCHO EUROS CON VEINTICINCO CÉNTIMOS** (32.518,25 €).

En total, los objetivos con vinculación al rendimiento de la Sociedad tienen un peso del 55% sobre la retribución variable a corto plazo del Consejo Delegado.

En relación a la retribución variable a largo plazo, como ya se ha indicado

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS 2019

anteriormente, el ejercicio 2019 fue un año de carencia para el devengo. No obstante, durante 2019 se procedió a la liquidación de la retribución variable a largo plazo correspondiente a los ejercicios 2016 a 2018.

B.4. Informe del resultado de la votación consultiva de la junta general al informe anual sobre remuneraciones del ejercicio anterior, indicando el número de votos negativos que en su caso se hayan emitido:

	Número	% sobre el total
Votos emitidos	175.096.009	76,834%

El porcentaje de votos emitidos se ha calculado sobre el total del capital social con derecho a voto.

	Número	% sobre emitidos
Votos negativos	2.795.035	1,60%
Votos a favor	170.337.884	97,28%
Abstenciones	1.963.090	1,12%

B.5 Explique cómo se han determinado los componentes fijos devengados durante el ejercicio por los Consejeros en su condición de tales, y cómo han variado respecto al año anterior.

La Junta General de Accionistas celebrada el 6 de junio de 2018 aprobó una modificación del importe máximo de retribución de los Consejeros en su condición de tal por un importe de UN MILLÓN DOSCIENTOS MIL EUROS (1.200.000€), importe que permanece vigente hasta que la Junta General de Accionistas acuerde su modificación.

La determinación de los componentes fijos devengados durante el ejercicio 2019 se ha llevado a cabo conforme a la Política de Remuneraciones aplicable en el ejercicio 2019 y por los conceptos indicados en el apartado B.3 anterior:

- Una asignación anual fija por importe de VEINTIÚN MIL SEISCIENTOS TREINTA Y SEIS EUROS CON CUARENTA Y TRES CÉNTIMOS (21.636,43 €) por Consejero.

Estando el Consejo formado por ONCE (11) Consejeros³, la cantidad total satisfecha por este concepto ha sido de DOSCIENTOS TREINTA Y SIETE MIL DOSCIENTOS SETENTA Y NUEVE EUROS CON SESENTA Y DOS CÉNTIMOS (237.279,62 €).

- Dietas de asistencia por aquellas sesiones del Consejo de Administración y Comisiones de las que los Consejeros forman parte:
 - CINCO MIL CUATROCIENTOS NUEVE EUROS CON ONCE CÉNTIMOS (5.409,11 €) por cada sesión del Consejo de Administración.

Habiéndose celebrado un total de SEIS (6) reuniones presenciales del Consejo (y

³ El Consejo de Administración está compuesto por ONCE (11) consejeros si bien durante el ejercicio 2019 han formado parte del Consejo un total de TRECE (13) consejeros.

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS 2019

un Consejo por escrito y sin sesión), y conforme a la asistencia de cada Consejero a dichas sesiones, la cantidad total satisfecha en concepto de dietas de asistencia a las sesiones del Consejo ascendió a TRESCIENTOS TRECE MIL EUROS SETECIENTOS VEINTISIETE EUROS CON TREINTA Y OCHO CÉNTIMOS (313.727,38€).

- TRES MIL EUROS (3.000 €) por la asistencia a cada sesión de las Comisiones del Consejo.

Durante el ejercicio 2019 se han celebrado un total de OCHO (8) reuniones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, y DIEZ (10) reuniones de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento. Conforme a la asistencia de cada Consejero a dichas sesiones, la cantidad total satisfecha en concepto de dietas de asistencia a las sesiones de las Comisiones ascendió a un total de DOSCIENTOS CUATRO MIL EUROS (204.000,00 €), correspondiéndose CIENTO CATORCE MIL EUROS (114.000,00€) por las asistencias a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento, y NOVENTA MIL EUROS (90.000,00 €) por la asistencia a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

A los Presidentes de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento les corresponden TRES MIL EUROS (3.000 €) adicionales por cada Comisión a la que asistan. Por este concepto, y conforme a la asistencia de los dos Presidentes a cada comisión, la cantidad devengada por este concepto ha ascendido a VEINTICUATRO MIL EUROS (24.000,00 €) para el Presidente de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y TREINTA MIL (30.000 €) para el Presidente de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento.

Al Secretario del Consejo le corresponden asimismo SEIS MIL EUROS (6.000 €) por cada Consejo de Administración al que asista. Habiendo asistido a todas las sesiones del Consejo, la cantidad devengada por este concepto asciende a TREINTA Y SEIS MIL EUROS (36.000,00 €).

Así las cosas, no se ha producido ninguna variación en el esquema retributivo de los componentes fijos ni en su determinación durante el ejercicio 2019, sin perjuicio de la diferencia en el importe global satisfecho en el ejercicio 2018 (830.138,33 €) y en 2019 (845.007 €), debiéndose dichas diferencias al nivel de asistencia de los Consejeros a las sesiones del Consejo y Comisiones Delegadas, así como al número de reuniones celebradas.

De acuerdo con lo anterior, no se ha llegado al importe máximo disponible en el ejercicio cerrado (1.200.000 €).

B.6 Explique cómo se han determinado los sueldos devengados, durante el ejercicio cerrado, por cada uno de los Consejeros ejecutivos por el desempeño de funciones de dirección, y cómo han variado respecto al año anterior.

El sueldo devengado por el Consejero Ejecutivo de la Compañía en el ejercicio 2019 es el establecido en su contrato de prestación de servicios y asciende a la cantidad de SETECIENTOS SESENTA Y UN MIL OCHENTA Y OCHO EUROS CON SEIS CÉNTIMOS (761.088,06 €).

Este importe fue fijado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, quien analizó diversos estudios salariales de mercado para posiciones similares en empresas de tipología y capitalización similar a la Sociedad, obtenidos de consultoras de reputación internacional y de información pública (entre ellos, el informe sobre Informes de Remuneraciones de la CNMV).

En relación a las variaciones respecto al año anterior (2018), la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, en su sesión del 26 de febrero de 2019, finalmente acordó no incrementar dicho importe.⁴

B.7 Explique la naturaleza y las principales características de los componentes variables de los sistemas retributivos devengados en el ejercicio cerrado.

En particular:

Identifique cada uno de los planes retributivos que han determinado las distintas remuneraciones variables devengadas por cada uno de los Consejeros durante el ejercicio cerrado, incluyendo información sobre su alcance, su fecha de aprobación, fecha de implantación, periodos de devengo y vigencia, criterios que se han utilizado para la evaluación del desempeño y cómo ello ha impactado en la fijación del importe variable devengado, así como los criterios de medición que se han utilizado y el plazo necesario para estar en condiciones de medir adecuadamente todas las condiciones y criterios estipulados.

En el caso de planes de opciones sobre acciones u otros instrumentos financieros, las características generales de cada plan incluirán información sobre las condiciones tanto para adquirir su titularidad incondicional (consolidación), como para poder ejercitar dichas opciones o instrumentos financieros, incluyendo el precio y plazo de ejercicio.

Cada uno de los Consejeros, y su categoría (Consejeros ejecutivos, Consejeros externos dominicales, Consejeros externos independientes u otros Consejeros externos), que son beneficiarios de sistemas retributivos o planes que incorporan una retribución variable.

En su caso, se informará sobre los periodos de devengo o de aplazamiento de pago establecidos que se hayan aplicado y/o los periodos de retención/no disposición de acciones u otros instrumentos financieros, si existieran.

Explique los componentes variables a corto plazo de los sistemas retributivos

Solo el Consejero Ejecutivo cuenta en su paquete retributivo con retribución variable, a corto y largo plazo.

Los conceptos retributivos variables a corto plazo se establecen como un porcentaje sobre la retribución fija. En este sentido, en el ejercicio 2019, dicho porcentaje era del 60%, esto es, CUATROCIENTOS CINCUENTA Y SEIS MIL SEISCIENTOS EUROS (456.600 €) (en adelante, el “Importe Objetivo”).

Dicho Importe Objetivo tiene un cobro teórico mínimo del 0%, y un máximo de un 141%, importe resultante de la combinación de las diferentes escalas de valoración y los pesos atribuidos a cada objetivo.

⁴ Fe de erratas: en el IAR del ejercicio 2018 se indicó erróneamente que el importe del incremento para el ejercicio 2019 sería del 2%, cuando en realidad era del 0%.

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS 2019

De acuerdo con lo anterior, el importe teórico máximo de retribución variable a corto plazo para 2019 sería de SEISCIENTOS CUARENTA Y TRES MIL OCHOCIENTOS SEIS EUROS (643.806 €) y el mínimo de CERO EUROS (0 €).

Para su determinación y para el cálculo del importe final, se ponderan diferentes objetivos ligados a los resultados más críticos de la Compañía y a las metas anuales previamente establecidas por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Para la determinación de la parte variable del Consejero Delegado y su nivel final de cumplimiento, se siguen los mismos criterios que también se establecen para los ejecutivos de la alta dirección de la Compañía.

Tanto la aprobación de los objetivos del Consejero Delegado del año en curso como la determinación de su nivel de cumplimiento del periodo cerrado, se produce anualmente en el Consejo de Administración, previa presentación de éstos por parte de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en el primer trimestre del ejercicio.

El modelo de retribución variable a corto plazo del Consejero Delegado está alineado con el modelo que la Compañía aplica a aquellas otras personas que tienen retribución variable a corto plazo y en el mismo se establecieron, para el ejercicio cerrado, indicadores y metas anuales ligados a:

1. Cumplir con las metas económicas anuales previamente establecidas.
2. Mitigar los riesgos identificados como más relevantes para la Compañía.
3. Desempeño individual como primer ejecutivo.
4. Modelo de Expansión de la Compañía.

Los niveles de cumplimiento de dichos objetivos se dividen en dos grupos:

- 1) Objetivos económicos (EBITDA y Ratio de Endeudamiento), en los cuales el cumplimiento máximo es del 150% y el mínimo del 0%, con una escala que liga el porcentaje de cobro al porcentaje de cumplimiento. La evaluación de estos objetivos se basa en el cumplimiento de las metas (presupuesto) anuales definidas individualmente en cada objetivo, utilizando el importe real contable a cierre anual como referencia de cumplimiento. Todos los objetivos de este tipo disponen de metas y resultados cuantificables, con lo que el porcentaje de cumplimiento es el resultado de dividir el importe real sobre el importe presupuestado.
- 2) Objetivos no económicos (derivados de la valoración por el Consejo como Consejero Delegado y del número de Proyectos de Expansión firmados y operativos durante el ejercicio de devengo), que tienen un cumplimiento máximo del 130% y un mínimo del 0%, con una escala gradual de cuatro niveles de cumplimiento (0%, 75%, 100% y 130%).

La evaluación de estos objetivos se basa en una escala de desempeño, definida por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Cada nivel de cumplimiento lleva consigo el alcanzar una serie de hitos, entendiéndose que para alcanzar el nivel de consecución más alto se deben haber cumplido los anteriores.

El modelo de retribución variable de los directivos de la compañía, en el que por definición se entienden incluidos los Consejeros Ejecutivos, se revisa anualmente por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, ajustando indicadores y metas en base a las prioridades del Grupo.

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS 2019

En línea con los principios de buen gobierno, el pago de la retribución variable a corto plazo se produce transcurrido un tiempo prudencial tras el cierre del ejercicio, efectuándose dentro de los 60 días naturales siguientes a la formulación de las cuentas anuales, siempre que se encuentren auditadas y previo acuerdo de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

De acuerdo con lo establecido en la Política de Remuneraciones, podrán establecerse sistemas de remuneración referenciados al valor de cotización de las acciones o que conlleven la entrega de acciones o de derechos de opción sobre estas, si bien a día de hoy la Sociedad no contempla implantar este sistema en el esquema retributivo.

A fecha de cierre del presente informe (2020), la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha procedido a la evaluación de los objetivos de la retribución variable a corto plazo del Consejero Delegado, habiéndose aprobado los siguientes niveles:

Parámetros económicos - financiero:

- **EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*):** se toma en consideración el EBITDA del Grupo sin plusvalías, y tiene un peso del 20% del total de la retribución variable, con una meta de NOVENTA Y UN MIL TRESCIENTOS TREINTA EUROS CON CINCUENTA Y SIETE CENTIMOS (91.330,57 €). En 2019, el porcentaje de cumplimiento ha sido del **83,78%**, siendo el importe a satisfacer por este objetivo, de SETENTA Y SEIS MIL QUINIENTOS DIECISÉIS EUROS CON SETENTA Y CINCO CÉNTIMOS (76.516,75 €).
- **ROE (*Return of Equity*):** este objetivo tiene un peso del 10% sobre el total de la retribución variable, con una meta de CUARENTA Y CINCO MIL SEISCIENTOS SESENTA Y CINCO EUROS CON VEINTIOCHO CÉNTIMOS (45.665,28 €). En 2019, el porcentaje de cumplimiento ha sido del **73,09%**, siendo el importe a satisfacer por este objetivo, de TREINTA Y TRES MIL TRESCIENTOS SETENTA Y SEIS EUROS CON SETENTA Y SEIS CÉNTIMOS (33.376,76 €).
- **Ratio de endeudamiento:** en este objetivo se toma en consideración el ratio de endeudamiento (deuda neta sobre EBITDA) del Grupo, teniendo un peso del 15% del total de la retribución variable, con una meta de SESENTA Y OCHO MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y SIETE EUROS CON NOVENTA Y TRES CÉNTIMOS (68.497,93 €). En 2019, el porcentaje de cumplimiento ha sido del **0 %**, siendo el importe a satisfacer por este objetivo, de CERO EUROS (0,00 €).
- **Beneficios antes de impuestos (BAI):** en este objetivo se toma en consideración el importe correspondiente al concepto de BAI, teniendo un peso del 10% del total de la retribución variable, con una meta de CUARENTA Y CINCO MIL SEISCIENTOS SESENTA Y CINCO EUROS CON VEINTIOCHO CÉNTIMOS (45.665,28 €). En 2019, el porcentaje de cumplimiento ha sido del **71,21%**, siendo el importe a satisfacer por este objetivo, de TREINTA Y DOS MIL QUINIENTOS DIECIOCHO EUROS CON VEINTICINCO CÉNTIMOS (32.518,25 €).

Parámetros no financieros - personales:

- **Expansión:** en este objetivo se toma en consideración el número de contratos firmados y aperturas realizadas (i.e. contratos de gestión, alquiler, franquicia) durante el ejercicio cerrado, teniendo un peso del 15% sobre la retribución

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS 2019

variable, con una meta de SESENTA Y OCHO MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y SIETE EUROS CON NOVENTA Y TRES CÉNTIMOS (68.497,93 €). En 2019, el porcentaje de cumplimiento ha sido del **70%**, siendo el importe a satisfacer por este objetivo, de CUARENTA Y SIETE MIL EUROS NOVECIENTOS CUARENTA Y OCHO EUROS CON CINCUENTA Y CINCO CÉNTIMOS (47.948,55 €).

- **Planes de acción definidos por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones:** este objetivo tiene un peso del 10% sobre la retribución variable, con una meta de CUARENTA Y CINCO MIL SEISCIENTOS SESENTA Y CINCO EUROS CON VEINTIOCHO CÉNTIMOS (45.665,28 €). En 2019, el porcentaje de cumplimiento ha sido del **98,11%**, siendo el importe a satisfacer por este objetivo, de CUARENTA Y CUATRO MIL OCHOCIENTOS DOS EUROS CON VEINTIÚN CÉNTIMOS (44.802,21 €).
- **Valoración como primer ejecutivo:** en este objetivo se toma en consideración la valoración llevada a cabo por los miembros del consejo en las evaluaciones anuales, y tiene un peso del 10% sobre el total de la retribución variable, con una meta de CUARENTA Y CINCO MIL SEISCIENTOS SESENTA Y CINCO EUROS CON VEINTIOCHO CÉNTIMOS (45.665,28 €). En 2019, el porcentaje de cumplimiento ha sido del **80%**, siendo el importe a satisfacer por este objetivo, de TREINTA Y SEIS MIL QUINIENTOS TREINTA Y DOS EUROS CON VEINTITRÉS CÉNTIMOS (36.532,23 €).

Parámetros no financieros - sociales y medioambientales:

- **Cambio climático:** este objetivo tiene en consideración la reducción de emisiones de CO₂, y tiene un peso del 5% sobre la retribución variable, con una meta de VEINTIDOS MIL OCHOCIENTOS TREINTA Y DOS EUROS CON SESENTA Y CUATRO CÉNTIMOS (22.832,64 €). En 2019, el porcentaje de cumplimiento ha sido del **120.75%**, siendo el importe a satisfacer por este objetivo, de VEINTISIETE MIL QUINIENTOS SETENTA EUROS CON CUARENTA Y UN CÉNTIMO (27.570,41 €).
- **Sociales:** este objetivo toma en consideración el posicionamiento de la Compañía en el anuario RobecoSAM 2020, con un peso del 5% sobre la retribución variable, con una meta de VEINTIDOS MIL OCHOCIENTOS TREINTA Y DOS EUROS CON SESENTA Y CUATRO CÉNTIMOS (22.832,64 €). En 2019, el porcentaje de cumplimiento ha sido del **130%**, siendo el importe a satisfacer por este objetivo, de VEINTINUEVE MIL SEISCIENTOS OCHENTA Y DOS EUROS CON CUARENTA Y TRES CÉNTIMOS (29.682,43 €).

En función de los pesos de cada uno de los objetivos, el porcentaje de cumplimiento total asciende a un **72,03%**.

En total, el importe a satisfacer al Consejero Delegado en concepto de retribución variable a corto plazo devengada en el ejercicio 2019, asciende a TRESCIENTOS VEINTIOCHO MIL NOVECIENTOS CUARENTA Y SIETE EUROS CON CINCUENTA Y NUEVE CÉNTIMOS (328.947,59 €), que será abonado en efectivo el mes de abril de 2020 (mediante un único pago), mes en el que la Compañía satisface la retribución variable, en línea con los citados principios de buen gobierno.

En relación a la retribución variable a corto plazo satisfecha al Consejero Delegado en el ejercicio 2019, referente a los objetivos fijados en 2018, y de acuerdo con lo

indicado en el apartado C.1 A) del presente informe, ascendió a un total de CUATROCIENTOS TREINTA Y TRES MIL QUINIENTOS SIETE EUROS CON TREINTA Y CINCO CÉNTIMOS (433.507,35 €.)

Explique los componentes variables a largo plazo de los sistemas retributivos

De acuerdo con lo indicado en apartados anteriores, el ejercicio 2019 tuvo la consideración de año de carencia a efectos de la retribución variable a largo plazo. Es decir, durante el 2019 únicamente se produjo la liquidación y abono de la retribución variable a largo plazo devengada en los ejercicios 2016 a 2018.

Los objetivos de dicha retribución, tal y como se indicó en el Informe IAR del ejercicio anterior y de acuerdo con lo acordado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en su sesión del 26 de febrero de 2019, se agruparon en los siguientes cuatro bloques:

- **Evolución valor de la acción [20%]:** evolución del valor de la acción de la Sociedad versus la media de evolución de los índices IBEX 35 y Down Jones Europe Travel & Leisure. Este objetivo se valoró en un 80,35% de cumplimiento.
- **Solvencia Financiera [35%]:** agrupando los objetivos referidos EBITDA sin plusvalías, ratio de endeudamiento e ingresos por habitación disponible, habiéndose valorado en un 103,33%.
- **Objetivos de Negocio [30%]:** agrupa los objetivos propios ligados a los resultados tanto cuantitativos como cualitativos del negocio, tales como, promedio de nuevos hoteles abiertos y firmados, reconocimiento y fidelización, habiéndose valorado en un 94,5%.
- **Intangibles [15%]:** referente al Índice de Liderazgo y el Modelo de Gobierno, habiéndose valorado en un 103,5%.

En línea con los principios de buen gobierno, el pago de la retribución variable plurianual se produjo transcurrido un tiempo prudencial tras el cierre del último ejercicio del tercer año, esto es, dentro de los 60 días naturales siguientes a la formulación de las cuentas anuales del ejercicio 2018, una vez auditadas estas y previa aprobación del Consejo a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

En función de los pesos indicados en cada uno de los objetivos, el porcentaje de cumplimiento total ascendió a un 96,24%, y el importe total percibido por este concepto (retribución variable a largo plazo) ascendió a un total de UN MILLÓN DOSCIENTOS CINCUENTA Y UN MIL CIENTO SETENTA Y SIETE EUROS CON SETENTA Y TRES CÉNTIMOS (1.251.177,73 €), que fue abonado en el mes de abril de 2019, en un único pago y en metálico.

B.8. Indique si se ha procedido a reducir o a reclamar la devolución de determinados componentes variables cuando se hubiera, en el primer caso, consolidado y diferido el pago o, en el segundo caso, consolidado y pagado, atendiendo a unos datos cuya inexactitud haya quedado después demostrada de forma manifiesta. Describa los importes reducidos o devueltos por la aplicación de las cláusulas de reducción o

devolución (clawback), por qué se han ejecutado y los ejercicios a que corresponden.

De acuerdo con lo indicado en anteriores apartados, y en línea con las Recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas, durante 2019 se ha procedido a modificar el contrato de prestación de servicios del Consejero Delegado a fin de incorporar la regulación del mecanismo de devolución o reducción (*clawback*) de la retribución variable. Ello también ha supuesto la modificación de la Política de Remuneraciones, que fue aprobada por la Junta General de Accionistas celebrada el 18 de junio de 2019.

A pesar de que la modificación del contrato de prestación de servicios del Consejero Delegado tuvo efectos retroactivos al 1 de enero de 2019, durante el ejercicio 2019 la Compañía no ha procedido a reducir o reclamar la devolución de ningún importe asociado a la retribución variable del Consejero Delegado. Todo ello sin perjuicio de las funciones asignadas a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones en esta materia, y teniendo en cuenta que el plazo para poder ejercitar la facultad de reclamar o reducir el importe en base a la cláusula *clawback* es de TRES (3) años desde el abono o liquidación.

B.9 Explique las principales características de los sistemas de ahorro a largo plazo cuyo importe o coste anual equivalente figura en los cuadros de la Sección C, incluyendo jubilación y cualquier otra prestación de supervivencia, que sean financiados, parcial o totalmente, por la sociedad, ya sean dotados interna o externamente, indicando el tipo de plan, si es de aportación o prestación definida, las contingencias que cubre, las condiciones de consolidación de los derechos económicos a favor de los Consejeros y su compatibilidad con cualquier tipo de indemnización por resolución anticipada o terminación de la relación contractual entre la sociedad y el consejero.

De acuerdo con la Política de Remuneraciones vigente, se ha incluido en el esquema retributivo del Consejero Delegado un plan de previsión social. Las aportaciones a dicho plan se han iniciado durante el ejercicio 2019, siendo sus principales características, las siguientes:

- Plan de aportación definida, estableciendo una aportación máxima anual de un 10% de su salario pensionable (entendiéndose por tal el únicamente el salario fijo).
- Es un Plan ilíquido, por lo que sólo podrá percibirse la prestación del Plan en el supuesto de acaecimiento de alguna de las contingencias cubiertas por el Plan (jubilación, incapacidad o fallecimiento).
- Las prestaciones de jubilación, incapacidad y fallecimiento serán equivalentes al Saldo Acumulado en la póliza que se suscriba y de acuerdo con las características y particularidades de la misma.
- Los beneficiarios del Plan de Jubilación para el supuesto de acaecimiento de las contingencias cubiertas por el mismo serán el propio Consejero Delegado (para los supuestos de jubilación o incapacidad), y, en caso de fallecimiento del asegurado, la persona designada en el boletín de designación de beneficiarios. A falta de designación expresa, será de aplicación el siguiente orden de forma excluyente: su cónyuge, en su defecto sus hijos, en su defecto sus padres y, en su defecto, los herederos legales.

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS 2019

- En caso de cese en el cargo por causa diferente a las contingencias cubiertas por el Plan de Jubilación, el Consejero Delegado no tendrá ningún derecho sobre el Saldo Acumulado.

Durante el ejercicio 2019, las aportaciones a dicho plan ascendieron a un total de SETENTA Y SEIS MIL CIENTO OCHO EUROS (76.108,00 €)

B.10 *Explique, en su caso, las indemnizaciones o cualquier otro tipo de pago derivados del cese anticipado, sea el cese a voluntad de la empresa o del consejero, o de la terminación del contrato, en los términos previstos en el mismo, devengados y/o percibidos por los Consejeros durante el ejercicio cerrado.*

N/A

B.11 *Indique si se han producido modificaciones significativas en los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como Consejeros ejecutivos y, en su caso, explique las mismas. Así mismo, explique las condiciones principales de los nuevos contratos firmados con Consejeros ejecutivos durante el ejercicio, salvo que se hayan explicado ya en el apartado A.1.*

Durante el ejercicio 2019 (concretamente, el 18 de junio de 2019) se ha modificado el contrato de prestación de servicios del Consejero Delegado a fin de incluir la cláusula *clawback*, tal y como se ha indicado en apartados anteriores.

Además de incorporar dicha cláusula, se han modificado los siguientes extremos:

- (i) En primer lugar, se ha actualizado la cláusula sobre la regulación de protección de datos para adecuar el contrato al nuevo Reglamento General de Protección de Datos (RGPD).
- (ii) Se ha incluido la regulación referente a los planes de previsión social, a raíz de la aprobación de la nueva Política de Remuneraciones.
- (iii) Se han actualizado los importes de la retribución fija.

B.12 *Explique cualquier remuneración suplementaria devengada a los Consejeros como contraprestación por los servicios prestados distintos de los inherentes a su cargo.*

N/A

B.13 *Explique cualquier retribución derivada de la concesión de anticipos, créditos y garantías, con indicación del tipo de interés, sus características esenciales y los importes eventualmente devueltos, así como las obligaciones asumidas por cuenta de ellos a título de garantía.*

No existen ni anticipos concedidos, ni créditos, ni garantías constituidas por la Sociedad a favor de los miembros del Consejo de Administración.

B.14 *Detalle la remuneración en especie devengada por los Consejeros durante el ejercicio, explicando brevemente la naturaleza de los diferentes componentes salariales.*

Durante el ejercicio 2019, y de acuerdo con su esquema retributivo ya indicado a lo largo del presente informe, el único Consejero que ha percibido remuneraciones en especie ha sido el Consejero Delegado:

Seguro médico privado: el Consejero Delegado dispone del seguro médico privado para él y su familia, con una prima anual de CINCO MIL DIEZ EUROS CON CINCUENTA Y CUATRO CÉNTIMOS (5.010,54€).

Seguro de vida y accidentes: el Consejero Delegado es beneficiario de un seguro de vida y accidentes, con una prima anual de DOS MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y UN EUROS CON TREINTA Y SEIS CÉNTIMOS (2.881.36€), con las coberturas aseguradas de:

- 650.000,00 € muerte por cualquier causa
- 650.000,00 € incapacidad por cualquier causa
- 1.300.000,00 € muerte por accidente

B.15 *Explique las remuneraciones devengadas por el consejero en virtud de los pagos que realice la sociedad cotizada a una tercera entidad en la cual presta servicios el consejero, cuando dichos pagos tengan como fin remunerar los servicios de éste en la sociedad.*

N/A

B.16 *Explique cualquier otro concepto retributivo distinto de los anteriores, cualquiera que sea su naturaleza o la entidad del grupo que lo satisfaga, especialmente cuando tenga la consideración de operación vinculada o su emisión distorsione la imagen fiel de las remuneraciones totales devengadas por el consejero.*

N/A

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS 2019

C. DETALLE DE LAS RETRIBUCIONES INDIVIDUALES CORRESPONDIENTES A CADA UNO DE LOS CONSEJEROS

C.1 Complete los siguientes cuadros respecto a la remuneración individualizada de cada uno de los Consejeros (incluyendo la retribución por el ejercicio de funciones ejecutivas) devengada durante el ejercicio.

a) *Retribuciones de la sociedad objeto del presente informe*

i. *Retribución devengada en metálico (miles de €)*

Nombre	Remuneración Fija	Dietas	Remuneración por pertenencia a comisiones del consejo	Sueldo	Retribución variable a corto plazo	Retribución Variable a largo plazo	Indemnización	Otros conceptos	Total ejercicio 2019	Total ejercicio 2018
Doña CARINA SZPILKA LÁZARO	22	62							84	84
Don FERNANDO D ORNELLAS SILVA	22	110							132	115
Don JUAN ARENA DE LA MORA	22	46							68	79
Don ALFREDO PASTOR BODMER	11	31							42	81
Don GABRIEL ESCARRER JULIÁ	22	27							49	49
Don SEBASTIÁN ESCARRER JAUME	22	27							49	54
Don GABRIEL ESCARRER JAUME	22	32		761	434	1251			2,500	1,296
Don FRANCISCO JAVIER CAMPO GARCIA	22	90							112	90
Don LUIS MARÍA DÍAZ DE BUSTAMANTE	22	92							114	108
HOTELES MALLORQUINES CONSOLIDADOS S.L.	22	56							78	72
Don JUAN VIVES CERDÁ	10								10	45
HOTELES MALLORQUINES ASOCIADOS S.L.	11	16							27	
Doña MARIA CRISTINA HENRIQUEZ DE LUNA	11	16							27	

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS 2019

ii. Cuadro de movimientos de los sistemas de retribución basados en acciones y beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados.

N/A

iii. Sistemas de ahorro a largo plazo

Nombre	Aportación del ejercicio por parte de la sociedad (miles €) Importe de los fondos acumulados (miles €)				Importe de los fondos acumulados (miles €)			
	Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Don GABRIEL ESCARRER JAUME			76	0			76	0

iv. Detalle de otros conceptos

Nombre	Concepto	Importe retributivo
Don GABRIEL ESCARRER JAUME	Seguro de Vida	3

b) Retribuciones a los Consejeros de la sociedad por su pertenencia a consejos de otras sociedades del grupo:

i. Retribución devengada en metálico (en miles de €)

Nombre	Remuneración Fija	Dietas	Remuneración por pertenencia a comisiones del consejo	Sueldo	Retribución variable a corto plazo	Indemnización	Otros conceptos	Total ejercicio 2019	Total ejercicio 2018
Don GABRIEL ESCARRER JAUME		107						107	114

ii. Cuadro de movimientos de los sistemas de retribución basados en acciones y beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados.

N/A

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS 2019

iii. *Sistemas de ahorro a largo plazo.*

N/A

iv. *Detalle de otros conceptos*

N/A

c) *Resumen de las retribuciones (en miles de €):*

Se deberán incluir en el resumen los importes correspondientes a todos los conceptos retributivos incluidos en el presente informe que hayan sido devengados por el consejero, en miles de euros.

Nombre	Retribución devengada en la Sociedad					Retribución devengada en sociedades del grupo				
	Total Retribución en metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por Otros conceptos	Total Ejercicio 2019 Sociedad	Total Retribución en metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por Otros conceptos	Total Ejercicio 2019 Grupo
Doña CARINA SZPILKA LÁZARO	84				84					
Don FERNANDO D ORNELLAS SILVA	132				132					
Don JUAN ARENA DE LA MORA	68				68					
Don ALFREDO PASTOR BODMER	42				42					
Don GABRIEL ESCARRER JULIÁ	49				49					
Don SEBASTIÁN ESCARRER JAUME	49				49					
Don GABRIEL ESCARRER JAUME	2.500			3	2.503	107				107
Don FRANCISCO JAVIER CAMPO GARCIA	112				112					
Don LUIS MARÍA DÍAZ DE BUSTAMANTE	114				114					
HOTELES MALLORQUINES CONSOLIDADOS S.L.	78				78					
Don JUAN VIVES CERDÁ	10				10					
HOTELES MALLORQUINES ASOCIADOS S.L.	27				27					
Doña MARIA CRISTINA HENRIQUEZ DE LUNA	27				27					
Total	3.292			3	3.295	107				107

D. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

Si existe algún aspecto relevante en materia de remuneración de los Consejeros que no se haya podido recoger en el resto de apartados del presente informe, pero que sea necesario incluir para recoger una información más completa y razonada sobre la estructura y prácticas retributivas de la sociedad en relación con sus Consejeros, detállelos brevemente.

Nota al apartado C.1 a) i (“Otros Conceptos”):

El importe correspondiente a la prima del seguro de vida del Consejero Delegado se reporta en los apartados C.1 a) iv. y C.1. c) como “otros conceptos”.

Nota general en relación con el Informe Anual de Remuneraciones del ejercicio 2018 (“IAR 2018”):

En aras a una mayor transparencia, interesa incluir aquí las siguientes aclaraciones o consideraciones respecto a ciertos datos publicados en el IAR 2018:

- Como ya se ha indicado en una nota a pie de página, la Política de Remuneraciones aplica al trienio 2019 - 2021 - a pesar de que en el IAR 2018 se hizo referencia al “trienio 2019-2020” (páginas 2 y 3 IAR 2018).
- En relación al importe máximo de la retribución variable a largo plazo del Consejero Delegado, confirmar que dicho importe es correcto si bien la referencia sobre el porcentaje que representa respecto a la retribución fija no estaba actualizado. El importe target de la retribución variable, de acuerdo con lo acordado por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, es de un 60% de salario fijo anual por cada año de duración del plan retributivo, esto es, un importe total de UN MILLÓN TRESCIENTOS MIL EUROS (1.300.000 €) como importe target, en lugar de una anualidad sobre su salario fijo. (página 22 IAR 2018).
- En el IAR 2018 se informó de la propuesta de incremento de la remuneración fija del consejero delegado para el ejercicio 2019 sería del 2%, si bien por acuerdo y propuesta posterior de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, dicho incremento quedó finalmente fijado en un 0%, siendo este el porcentaje aplicado, esto es, en 2019 no se produjo ningún incremento en la retribución fija del consejero ejecutivo. (páginas 4 y 8 IAR 2018).

Este informe anual de remuneraciones ha sido aprobado por el consejo de administración de la sociedad, en su sesión de fecha 26 de febrero de 2020.

Indique si ha habido Consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe: **NO**.

DATOS IDENTIFICATIVOS DEL EMISOR

Fecha fin del ejercicio de referencia: [31/12/2019]

CIF: [A78304516]

Denominación Social:

[**MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.**]

Domicilio social:

[GREMIO DE TONELEROS,24 POL.IND. SON CASTELLO (PALMA DE MALLORCA) BALEARES]

B. RESUMEN GLOBAL DE CÓMO SE APLICÓ LA POLÍTICA DE RETRIBUCIONES DURANTE EL EJERCICIO CERRADO

B.4. Informe del resultado de la votación consultiva de la junta general al informe anual sobre remuneraciones del ejercicio anterior, indicando el número de votos negativos que en su caso se hayan emitido

	Número	% sobre el total
Votos emitidos	175.096.009	76,83

	Número	% sobre emitidos
Votos negativos	2.795.035	1,60
Votos a favor	170.337.884	97,28
Abstenciones	1.963.090	1,12

C. DETALLE DE LAS RETRIBUCIONES INDIVIDUALES CORRESPONDIENTES A CADA UNO DE LOS CONSEJEROS

Nombre	Tipología	Periodo de devengo ejercicio 2019
Don GABRIEL ESCARRER JULIÁ	Presidente dominical	Desde 01/01/2019 hasta 31/12/2019
Don GABRIEL ESCARRER JAUME	Vicepresidente ejecutivo	Desde 01/01/2019 hasta 31/12/2019
Don SEBASTIÁN ESCARRER JAUME	Consejero Dominical	Desde 01/01/2019 hasta 31/12/2019
Don ALFREDO PASTOR BODMER	Consejero Otro Externo	Desde 01/01/2019 hasta 17/06/2019
HOTELES MALLORQUINES CONSOLIDADOS S.L.	Consejero Dominical	Desde 01/01/2019 hasta 31/12/2019
HOTELES MALLORQUINES ASOCIADOS S.L.	Consejero Dominical	Desde 18/06/2019 hasta 31/12/2019
Don FRANCISCO JAVIER CAMPO GARCIA	Consejero Independiente	Desde 01/01/2019 hasta 31/12/2019
Don JUAN ARENA DE LA MORA	Consejero Independiente	Desde 01/01/2019 hasta 31/12/2019
Doña KARINA SZPILKA LÁZARO	Consejero Independiente	Desde 01/01/2019 hasta 31/12/2019
Don FERNANDO D ORNELLAS SILVA	Consejero Independiente	Desde 01/01/2019 hasta 31/12/2019
Don LUÍS MARÍA DÍAZ DE BUSTAMANTE	Consejero Independiente	Desde 01/01/2019 hasta 31/12/2019
Doña CRISTINA HENRÍQUEZ DE LUNA BASAGOITI	Consejero Independiente	Desde 18/06/2019 hasta 31/12/2019
Don JUAN VIVES CERDÁ	Consejero Dominical	Desde 01/01/2019 hasta 18/06/2019

C.1. Complete los siguientes cuadros respecto a la remuneración individualizada de cada uno de los consejeros (incluyendo la retribución por el ejercicio de funciones ejecutivas) devengada durante el ejercicio.

a) Retribuciones de la sociedad objeto del presente informe:

i) Retribución devengada en metálico (en miles de €)

Nombre	Remuneración fija	Dietas	Remuneración por pertenencia a comisiones del consejo	Sueldo	Retribución variable a corto plazo	Retribución variable a largo plazo	Indemnización	Otros conceptos	Total ejercicio 2019	Total ejercicio 2018
Don GABRIEL ESCARRER JULIÁ	22	27							49	49
Don GABRIEL ESCARRER JAUME	22	32		761	434	1.251			2.500	1.296
Don SEBASTIÁN ESCARRER JAUME	22	27							49	54
Don ALFREDO PASTOR BODMER	11	31							42	81
HOTELES MALLORQUINES CONSOLIDADOS S.L.	22	56							78	72
HOTELES MALLORQUINES ASOCIADOS S.L.	11	16							27	
Don FRANCISCO JAVIER CAMPO GARCIA	22	90							112	90
Don JUAN ARENA DE LA MORA	22	46							68	79
Doña KARINA SZPILKA LÁZARO	22	62							84	84
Don FERNANDO D ORNELLAS SILVA	22	110							132	115
Don LUÍS MARÍA DÍAZ DE BUSTAMANTE	22	92							114	108
Doña CRISTINA HENRÍQUEZ DE LUNA BASAGOITI	11	16							27	
Don JUAN VIVES CERDÁ	10								10	45

ii) Cuadro de movimientos de los sistemas de retribución basados en acciones y beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados.

Nombre	Denominación del Plan	Instrumentos financieros al principio del ejercicio 2019		Instrumentos financieros concedidos durante el ejercicio 2019		Instrumentos financieros consolidados en el ejercicio				Instrumentos vencidos y no ejercidos	Instrumentos financieros al final del ejercicio 2019	
		Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes/ consolidadas	Precio de las acciones consolidadas	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados (miles €)	Nº instrumentos	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes
Sin datos												

iii) Sistemas de ahorro a largo plazo.

Nombre	Remuneración por consolidación de derechos a sistemas de ahorro
Sin datos	

Nombre	Aportación del ejercicio por parte de la sociedad (miles €)				Importe de los fondos acumulados (miles €)			
	Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados	
	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018
Don GABRIEL ESCARRER JAUME			76				76	

iv) Detalle de otros conceptos

Nombre	Concepto	Importe retributivo
Don GABRIEL ESCARRER JAUME	Seguro de vida	3

b) Retribuciones a los consejeros de la sociedad por su pertenencia a consejos de otras sociedades del grupo:

i) Retribución devengada en metálico (en miles de €)

Nombre	Remuneración fija	Dietas	Remuneración por pertenencia a comisiones del consejo	Sueldo	Retribución variable a corto plazo	Retribución variable a largo plazo	Indemnización	Otros conceptos	Total ejercicio 2019	Total ejercicio 2018
Don GABRIEL ESCARRER JAUME		107							107	114

ii) Cuadro de movimientos de los sistemas de retribución basados en acciones y beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados.

Nombre	Denominación del Plan	Instrumentos financieros al principio del ejercicio 2019		Instrumentos financieros concedidos durante el ejercicio 2019		Instrumentos financieros consolidados en el ejercicio				Instrumentos vencidos y no ejercidos	Instrumentos financieros al final del ejercicio 2019	
		Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes/ consolidadas	Precio de las acciones consolidadas	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados (miles €)	Nº instrumentos	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes
Sin datos												

iii) Sistemas de ahorro a largo plazo.

Nombre	Remuneración por consolidación de derechos a sistemas de ahorro
Sin datos	

Nombre	Aportación del ejercicio por parte de la sociedad (miles €)				Importe de los fondos acumulados (miles €)			
	Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados	
	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018	Ejercicio 2019	Ejercicio 2018
Sin datos								

iv) Detalle de otros conceptos

Nombre	Concepto	Importe retributivo
Sin datos		

c) Resumen de las retribuciones (en miles de €):

Se deberán incluir en el resumen los importes correspondientes a todos los conceptos retributivos incluidos en el presente informe que hayan sido devengados por el consejero, en miles de euros.

Nombre	Retribución devengada en la Sociedad					Retribución devengada en sociedades del grupo				
	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2019 sociedad	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2019 grupo
Don GABRIEL ESCARRER JULIÁ	49				49					
Don GABRIEL ESCARRER JAUME	2.500			3	2.503	107				107
Don SEBASTIÁN ESCARRER JAUME	49				49					
Don ALFREDO PASTOR BODMER	42				42					
HOTELES MALLORQUINES CONSOLIDADOS S.L.	78				78					
HOTELES MALLORQUINES ASOCIADOS S.L.	27				27					
Don FRANCISCO JAVIER CAMPO GARCIA	112				112					
Don JUAN ARENA DE LA MORA	68				68					
Doña KARINA SZPILKA LÁZARO	84				84					
Don FERNANDO D ORNELLAS SILVA	132				132					

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Retribución devengada en la Sociedad					Retribución devengada en sociedades del grupo				
	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2019 sociedad	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2019 grupo
Don LUÍS MARÍA DÍAZ DE BUSTAMANTE	114				114					
Doña CRISTINA HENRÍQUEZ DE LUNA BASAGOITI	27				27					
Don JUAN VIVES CERDÁ	10				10					
TOTAL	3.292			3	3.295	107				107

D. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

Este informe anual de remuneraciones ha sido aprobado por el consejo de administración de la sociedad, en su sesión de fecha:

[26/02/2020]

Indique si ha habido consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

- Si
 No