

**PROSEGUR COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A. Y SOCIEDADES  
DEPENDIENTES**

**Informe gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo  
de seis meses finalizado el 30 de junio de 2011**

7

# Índice

|  |          |
|--|----------|
| <b>1. Acontecimientos sucedidos desde el cierre del ejercicio 2010</b> | <b>1</b> |
| <b>2. Evolución de los negocios</b>                                    | <b>2</b> |
| 2.1. Ventas por área geográfica  | 2        |
| 2.2. Ventas por áreas de negocio                                       | 3        |
| 2.3. Márgenes  | 3        |
| 2.4. Perspectivas para el segundo semestre del ejercicio 2011          | 4        |
| <b>3. Plantilla media</b>  | <b>4</b> |
| <b>4. Inversiones</b>  | <b>5</b> |
| <b>5. Gestión financiera</b>   | <b>5</b> |
| <b>6. Acciones propias</b>   | <b>6</b> |
| <b>7. Medioambiente</b>  | <b>6</b> |
| <b>8. Hechos posteriores</b>   | <b>7</b> |

## **Informe gestión intermedio consolidado correspondiente al periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2011**

### **1. Acontecimientos sucedidos desde el cierre del ejercicio 2010**

Las transacciones y sucesos más relevantes que se han producido durante el primer semestre del ejercicio 2011 se detallan a continuación:

#### **Cambios en la composición del Grupo**

Los cambios producidos en la composición de Prosegur durante el primer semestre del ejercicio 2011 han venido principalmente determinados por las siguientes adquisiciones:

- Con fecha 18 de febrero de 2011 ha sido adquirido en Singapur la empresa Prosec Services Pte. Ltd. y su filial Safeway Pte. Ltd., empresas especializadas en la prestación de servicios de vigilancia. El precio de compra total ha sido de 4,4 millones de euros. Estas sociedades han comenzado a consolidarse el 18 de febrero de 2011.
- Con fecha 30 de junio de 2011 ha sido adquirido en Perú la empresa Distribuidora Federal SAC, empresa especializada en la instalación y mantenimiento de sistemas electrónicos de seguridad y protección contra incendios. El precio de compra total ha sido de 5,3 millones de euros. Esta sociedad ha comenzado a consolidarse el 30 de junio de 2011.

Con el objetivo de facilitar la oferta global de servicios de seguridad a los clientes, durante el primer semestre del ejercicio 2011 se han realizado cambios societarios en España que se han materializado en una fusión por absorción de las sociedades Prosegur Transportes de Valores, S.A., Prosegur Servicio Técnico, S.L., Prosegur Tecnología, S.L. y Prosegur Activa España, S.L. por parte de la sociedad Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. La fecha a partir de la cual las operaciones realizadas por las cuatro sociedades absorbidas (Prosegur Transportes de Valores, S.A., Prosegur Servicio Técnico, S.L., Prosegur Tecnología, S.L. y Prosegur Activa España, S.L.) han de considerarse a efectos contables realizadas por cuenta de la sociedad absorbente (Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.) es el 1 de enero de 2011.

#### **Acontecimientos sucedidos desde el cierre del ejercicio 2010**

*R*  
En relación con la demanda presentada por la Sindicatura de la Quiebra de Esabe Express, S.A. contra Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., Alarmselskabet Dansikrig A/S y Securitas A/B, con fecha 17 de febrero de 2011, se ha firmado un acuerdo transaccional entre Prosegur, Esabe Express S.A. y la Sindicatura de la Quiebra de Esabe

por el cual transigen todas las pretensiones deducidas en el procedimiento judicial de acción de nulidad. Prosegur se compromete al pago a Esabe Express S.A. de la cantidad de 17 millones de euros por todos los conceptos reclamados. El acuerdo, que estaba en suspensión, ha sido aprobado en firme por el juzgado con fecha 19 de julio de 2011.

Con el pago de la indicada cantidad, Prosegur y Esabe Express S.A. quedan íntegramente satisfechas en cuanto a sus pretensiones y reclamaciones, desisten de los recursos presentados en el procedimiento y no se adeudan cantidades por concepto alguno.

En relación al incendio que se produjo en el Edificio Windsor de Madrid el día 12 de febrero de 2005, donde Prosegur prestaba servicios de vigilancia, con fecha 22 de marzo de 2011, el Juzgado de 1ª Instancia nº 18 de Madrid ha dictado la sentencia nº 62/2011 dentro del procedimiento ordinario 143/2008, por la cual se han desestimado la totalidad de las demandas interpuestas contra Prosegur. Esta sentencia ha sido declarada firme con fecha 5 de abril de 2011.

## 2. Evolución de los negocios

### 2.1. Ventas por área geográfica

Las ventas consolidadas de Prosegur en el primer semestre de 2011 han ascendido a 1.316 millones de euros (a 30 de junio de 2010: 1.227,9 millones de euros), lo que supone un incremento total del 7,2%, del que un 6,8% corresponde a crecimiento orgánico puro, un 1,1% corresponde a crecimiento inorgánico derivado de las compras efectuadas en el ejercicio 2010 y una disminución del 0,7% corresponde al efecto de la evolución de los tipos de cambio.

La distribución de las ventas consolidadas por áreas geográficas se detalla en el siguiente cuadro:

|                       | Millones de euros |                |
|-----------------------|-------------------|----------------|
|                       | Junio 2011        | Junio 2010     |
| Europa - Asia         | 635,3             | 641,9          |
| Latam                 | 680,7             | 586,0          |
| <b>Total Prosegur</b> | <b>1.316,0</b>    | <b>1.227,9</b> |

*R* El crecimiento más importante de las ventas se ha producido en el área Latam, donde el primer semestre de 2011 ha experimentado un incremento total con respecto al primer semestre de 2010 del 16,2%, correspondiendo un 16,1% a crecimiento orgánico y un 1,6% a crecimiento inorgánico. El fuerte crecimiento de las ventas durante el

primer semestre de 2011 en Latam no se ha visto favorecido por la evolución de los tipos de cambio, en comparación con el mismo periodo de 2010, viéndose reducido en un 1,5%.

## 2.2. Ventas por áreas de negocio

La distribución de las ventas consolidadas por áreas de negocio se muestra a continuación:

|                       | Millones de euros |                | Crecimiento |
|-----------------------|-------------------|----------------|-------------|
|                       | Junio 2011        | Junio 2010     |             |
| Vigilancia            | 646,5             | 622,0          | 3,9%        |
| <i>% sobre total</i>  | <i>49,1%</i>      | <i>50,7%</i>   |             |
| LVGE                  | 509,7             | 456,2          | 11,7%       |
| <i>% sobre total</i>  | <i>38,7%</i>      | <i>37,2%</i>   |             |
| Seguridad Electrónica | 159,8             | 149,7          | 6,8%        |
| <i>% sobre total</i>  | <i>12,2%</i>      | <i>12,1%</i>   |             |
| <b>Total Prosegur</b> | <b>1.316,0</b>    | <b>1.227,9</b> | <b>7,2%</b> |

## 2.3. Márgenes

El resultado de explotación consolidado (EBIT) del primer semestre de 2011 ha sido de 127 millones de euros (a 30 de junio de 2010: 126,9 millones de euros). El margen del EBIT al final del primer semestre de 2011 se ha situado en el 9,6% (a 30 de junio de 2010: 10,3%).

La distribución del margen de EBIT por áreas geográficas se muestra a continuación:

|             | Millones de euros |       | a 30 de Junio 2011 |
|-------------|-------------------|-------|--------------------|
|             | Europa - Asia     | Latam |                    |
| Ventas      | 635,3             | 680,7 | 1.316,0            |
| EBIT        | 29,7              | 97,3  | 127,0              |
| Margen EBIT | 4,7%              | 14,3% | 9,6%               |

*T*

|             | <b>Millones de euros</b>  |              |                 |
|-------------|---------------------------|--------------|-----------------|
|             | <b>a 30 de Junio 2010</b> |              |                 |
|             | <b>Europa - Asia</b>      | <b>Latam</b> | <b>Prosegur</b> |
| Ventas      | 641,9                     | 586,0        | 1.227,9         |
| EBIT        | 43,1                      | 83,8         | 126,9           |
| Margen EBIT | 6,7%                      | 14,3%        | 10,3%           |

## 2.4. Perspectivas para el segundo semestre del ejercicio 2011

Las perspectivas para el segundo semestre del ejercicio 2011 son positivas, manteniendo el objetivo de crecimiento en volumen y rentabilidad de los negocios.

Es importante destacar el distinto escenario económico al que se enfrenta Europa y Latinoamérica. Las economías europeas continúan sufriendo el impacto de la crisis económica. La recuperación se prevé lenta. Por su parte se espera que Latinoamérica continúe con ritmos de crecimiento elevados.

Durante el primer semestre de 2011 no se han producido hechos o circunstancias en la evolución de los negocios que hagan prever posibles riesgos o incertidumbres para el semestre restante del ejercicio 2011. Asimismo, tampoco se han generado pasivos contingentes significativos adicionales a los mencionados en las cuentas anuales consolidadas a 31 de diciembre de 2010.

## 3. Plantilla media

A continuación se presenta el detalle de la plantilla media de Prosegur para los periodos de seis meses finalizados el 30 de junio de 2011 y el 30 de junio de 2010:

|                        | <b>Total Prosegur</b> |                   |
|------------------------|-----------------------|-------------------|
|                        | <b>30/06/2011</b>     | <b>30/06/2010</b> |
| Hombres                | 86.152                | 87.169            |
| Mujeres                | 17.519                | 15.231            |
| <b>Plantilla media</b> | <b>103.671</b>        | <b>102.400</b>    |

R

#### **4. Inversiones**

Las inversiones de Prosegur son analizadas en todos los casos por las correspondientes áreas técnicas y operativas y por el departamento de control de gestión, que estiman y analizan su importancia estratégica, el plazo de retorno y la rentabilidad como requisito previo a su aprobación. Posteriormente, se remite al Comité de Inversiones que finalmente decide si procede realizar la inversión. Las inversiones superiores a 0,6 millones de euros son remitidas para su aprobación a la Comisión Ejecutiva.

A lo largo del primer semestre del ejercicio 2011 se realizaron inversiones en inmovilizado material por importe de 37,2 millones de euros (a 30 de junio de 2010: 25,2 millones de euros).

#### **5. Gestión financiera**

Prosegur calcula la deuda financiera neta de la siguiente manera: total de recursos ajenos corrientes y no corrientes (excluyendo otras deudas no bancarias) más los instrumentos financieros derivados netos, menos el efectivo y los equivalentes al efectivo, y menos otros activos financieros corrientes.

La deuda financiera neta a 30 de junio de 2011 asciende a 201,6 millones de euros (a 31 de diciembre de 2010: 174,4 millones de euros).

El ratio de deuda financiera neta sobre recursos propios a 30 de junio de 2011 se ha situado en 0,31 (a 31 de diciembre de 2010: 0,26).

Desde el punto de vista de la gestión financiera, las acciones más destacadas durante el primer semestre del ejercicio 2011 son las siguientes:

##### **Préstamo sindicado**

Tal como se indica en la Nota 4 de los estados financieros intermedios resumidos consolidados a 30 de junio de 2011, el contrato del préstamo sindicado que Prosegur formalizó en el año 2006 vence el 25 de julio de 2011 por lo que se procede a la amortización del principal correspondiente al tramo de la modalidad de préstamo con un último pago de 31,3 millones de euros. Asimismo, se cancela el crédito dispuesto correspondiente al segundo tramo que asciende a 200 millones de euros.

Tras el vencimiento del contrato de préstamo formalizado en 2006, la estructura de la deuda financiera de largo plazo va a estar determinada por la operación sindicada suscrita por Prosegur en España en 2010 por importe de 400 millones de euros a un plazo de cinco años. La operación está estructurada en dos tramos: un primer tramo en modalidad de préstamo, amortizable semestralmente por importe de 150 millones de euros y un segundo tramo

2

suscrito en la modalidad de crédito por importe de 250 millones de euros. A 30 de junio de 2011 no se han realizado disposiciones del tramo de crédito.

## 6. Acciones propias

El detalle de los movimientos en la cuenta de acciones propias producidos durante el primer semestre de 2011 se muestra a continuación:

|                                    | Nº de acciones   | Millones de euros |
|------------------------------------|------------------|-------------------|
| Saldo a 31 de diciembre de 2010    | 1.953.543        | 40,8              |
| Compra de acciones                 | 380.117          | 14,2              |
| <b>Saldo a 30 de junio de 2011</b> | <b>2.333.660</b> | <b>55,0</b>       |

Con fecha 27 de junio de 2008 la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2011 de incentivos a largo plazo para administradores ejecutivos y directivos de Prosegur. El Plan 2011 está ligado, con carácter general a la creación de valor durante el periodo 2008-2011 y contempla la entrega de incentivos en acciones de Prosegur a administradores ejecutivos y en acciones de Prosegur y metálico a directivos de Prosegur. El número máximo de acciones destinado al Plan 2011 asciende a la cantidad de 375.000, representativas del 0,608% del capital social actual de Prosegur.

Con fecha 27 de junio de 2011, la Junta General de Accionistas autorizó al Consejo de Administración la adquisición de acciones propias hasta la cifra máxima permitida por la Ley, pudiendo ser utilizadas éstas total o parcialmente para ser entregadas o transmitidas a los administradores de Prosegur o a trabajadores de Prosegur, directamente o como consecuencia del ejercicio por parte de aquéllos de derechos de opción, todo ello dentro del marco de los sistemas retributivos referenciados al valor de cotización de las acciones de la Sociedad.

## 7. Medioambiente

A 30 de junio de 2011, Prosegur no tiene contingencias medioambientales, ni reclamaciones judiciales, ni ingresos y gastos por este concepto.

Siguiendo las políticas de Prosegur en relación al medioambiente, se continúan realizando inversiones en vehículos blindados que se acogen a la normativa Euro III sobre la emisión de partículas no contaminantes.

R

## **8. Hechos posteriores**

Con fecha 14 de julio de 2011, Prosegur ha adquirido en España el 95% de Seguridad Vigilada, S.A. y sociedades vinculadas, empresas de seguridad que prestan principalmente servicios de vigilancia, escolta, mantenimiento de cajeros y servicios auxiliares. La facturación del ejercicio 2010 de estas sociedades superó los 12,5 millones de euros y cuentan con una plantilla de 418 empleados. El acuerdo implica una inversión de 4 millones de euros.

Tal como se indica en la Nota 4 de los estados financieros intermedios resumidos consolidados a 30 de junio de 2011, el acuerdo transaccional firmado el 17 de febrero de 2011 entre Prosegur, Esabe Express S.A. y la Sindicatura de la Quiebra de Esabe Express, S.A. en relación a la demanda de esta última, ha sido aprobado en firme por el juzgado con fecha 19 de julio de 2011.

R

**PROSEGUR COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A.**

**Informe de gestión intermedio correspondiente al periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2011**

7

# Índice

|           |   |          |
|-----------|---|----------|
| <b>1.</b> | <b>Acontecimientos sucedidos desde el cierre del ejercicio 2010</b> | <b>1</b> |
| <b>2.</b> | <b>Evolución de los negocios</b>                                    | <b>2</b> |
| <b>3.</b> | <b>Personal</b>   | <b>2</b> |
| <b>4.</b> | <b>Inversiones</b>  | <b>2</b> |
| <b>5.</b> | <b>Gestión financiera</b>   | <b>3</b> |
| <b>6.</b> | <b>Acciones propias</b>   | <b>3</b> |
| <b>7.</b> | <b>Medioambiente</b>  | <b>4</b> |
| <b>8.</b> | <b>Hechos posteriores</b>   | <b>4</b> |

---

R

## **Informe gestión intermedio correspondiente al periodo de seis meses finalizado el 30 de junio de 2011**

### **1. Acontecimientos sucedidos desde el cierre del ejercicio 2010**

- ✓ En relación con la demanda presentada por la Sindicatura de la Quiebra de Esabe Express, S.A. contra Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., Alarmselskabet Dansikrig A/S y Securitas A/B, con fecha 17 de febrero de 2011, se ha firmado un acuerdo transaccional entre Prosegur Compañía de Seguridad, S.A., Esabe Express S.A. y la Sindicatura de la Quiebra de Esabe por el cual transigen todas las pretensiones deducidas en el procedimiento judicial de acción de nulidad. Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. se compromete al pago a Esabe Express S.A. de la cantidad de 17 millones de euros por todos los conceptos reclamados. El acuerdo, que estaba en suspensión, ha sido aprobado en firme por el juzgado con fecha 19 de julio de 2011.

Con el pago de la indicada cantidad, Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. y Esabe Express S.A. quedan íntegramente satisfechas en cuanto a sus pretensiones y reclamaciones, desisten de los recursos presentados en el procedimiento y no se adeudan cantidades por concepto alguno.

- ✓ En relación al incendio que se produjo en el Edificio Windsor de Madrid el día 12 de febrero de 2005, donde Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. prestaba servicios de vigilancia, con fecha 22 de marzo de 2011, el Juzgado de 1ª Instancia nº 18 de Madrid ha dictado la sentencia nº 62/2011 dentro del procedimiento ordinario 143/2008, por la cual se han desestimado la totalidad de las demandas interpuestas contra Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.. Esta sentencia ha sido declarada firme con fecha 5 de abril de 2011.
- ✓ Con el objetivo de facilitar la oferta global de servicios de seguridad a los clientes, durante el primer semestre del ejercicio 2011 se han realizado cambios societarios que se han materializado en una fusión por absorción de las sociedades Prosegur Transportes de Valores, S.A., Prosegur Servicio Técnico, S.L., Prosegur Tecnología, S.L. y Prosegur Activa España, S.L. por parte de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. La fecha a partir de la cual las operaciones realizadas por las cuatro sociedades absorbidas (Prosegur Transportes de Valores, S.A., Prosegur Servicio Técnico, S.L., Prosegur Tecnología, S.L. y Prosegur Activa España, S.L.) han de considerarse a efectos contables realizadas por cuenta de la sociedad absorbente (Prosegur Compañía de Seguridad, S.A.) es el 1 de enero de 2011.

2

## 2. Evolución de los negocios

Las ventas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. en el primer semestre de 2011 han ascendido a 325 millones de euros, frente a los 333,3 millones de euros del mismo periodo de 2010, lo que supone una disminución del 2,5%.

Las ventas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. se han realizado íntegramente en el mercado interior.

## 3. Personal

A continuación se presenta el detalle de la plantilla media de la Sociedad para los periodos de seis meses finalizados el 30 de junio de 2011 y el 30 de junio de 2010:

|                        | 30/06/2011    | 30/06/2010    |
|------------------------|---------------|---------------|
| Hombres                | 20.417        | 15.666        |
| Mujeres                | 5.071         | 2.961         |
| <b>Plantilla media</b> | <b>25.488</b> | <b>18.627</b> |

## 4. Inversiones

Las inversiones de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. son analizadas en todos los casos por las áreas de análisis de inversiones financieras y de control de gestión, que estiman y analizan su importancia estratégica, plazo de retorno y rentabilidad como requisito previo a su aprobación. Posteriormente se remite al Comité de Inversiones, que finalmente decide si procede realizar la inversión. Las inversiones superiores a 0,6 millones de euros son remitidas para su aprobación a la Comisión Ejecutiva.

A lo largo del primer semestre del ejercicio 2011 se han realizado inversiones en inmovilizado material por importe de 11,9 millones de euros. La más significativa es la ejecución de la obra civil de Valencia por importe de 4,6 millones de euros. Asimismo, se han realizado inversiones en inmovilizado intangible por importe de 2,4 millones de euros.

En el mismo periodo la dotación a la amortización del inmovilizado material e intangible ha ascendido a 4,7 millones de euros y a 2,4 millones de euros respectivamente.

F

## 5. Gestión financiera

Desde el punto de vista de la gestión financiera, las acciones más destacadas durante el primer semestre del ejercicio 2011 son las siguientes:

El contrato del préstamo sindicado que Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. formalizó en el año 2006 vence el 25 de julio de 2011 por lo que se procede a la amortización del principal correspondiente al tramo de la modalidad de préstamo con un último pago de 31,3 millones de euros. Asimismo, se cancela el crédito dispuesto correspondiente al segundo tramo que asciende a 200 millones de euros.

Tras el vencimiento del contrato de préstamo formalizado en 2006, la estructura de la deuda financiera de largo plazo va a estar determinada por la operación sindicada suscrita por Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. en 2010 por importe de 400 millones de euros a un plazo de cinco años. La operación está estructurada en dos tramos: un primer tramo en modalidad de préstamo, amortizable semestralmente por importe de 150 millones de euros; y un segundo tramo suscrito en la modalidad de crédito por importe de 250 millones de euros. A 30 de junio de 2011 no se han realizado disposiciones del tramo de crédito.

## 6. Acciones propias

El detalle de los movimientos en la cuenta de acciones propias producidos durante el primer semestre de 2011 se muestra a continuación:

|                                    | Nº de acciones   | Millones de euros |
|------------------------------------|------------------|-------------------|
| Saldo a 31 de diciembre de 2010    | 1.953.543        | 40,8              |
| Compra de acciones                 | 380.117          | 14,2              |
| <b>Saldo a 30 de junio de 2011</b> | <b>2.333.660</b> | <b>55,0</b>       |

Con fecha 27 de junio de 2008 la Junta General de Accionistas aprobó el Plan 2011 de incentivos a largo plazo para administradores ejecutivos y directivos de Prosegur. El Plan 2011 está ligado, con carácter general a la creación de valor durante el periodo 2008-2011 y contempla la entrega de incentivos en acciones de Prosegur a administradores ejecutivos y en acciones de Prosegur y metálico a directivos de Prosegur. El número máximo de acciones destinado al Plan 2011 asciende a la cantidad de 375.000, representativas del 0,608% del capital social actual de Prosegur.

Con fecha 27 de junio de 2011, la Junta General de Accionistas autorizó al Consejo de Administración la adquisición de acciones propias hasta la cifra máxima permitida por la Ley, pudiendo ser utilizadas éstas total o parcialmente para ser entregadas o transmitidas a los administradores de Prosegur o a trabajadores de Prosegur, directamente o

*J*

como consecuencia del ejercicio por parte de aquéllos de derechos de opción, todo ello dentro del marco de los sistemas retributivos referenciados al valor de cotización de las acciones de la Sociedad.

## **7. Medioambiente**

A 30 de junio de 2011, Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. no tiene contingencias medioambientales, ni reclamaciones judiciales, ni ingresos y gastos por este concepto.

Siguiendo las políticas de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. en relación al medioambiente, se continúan realizando inversiones en vehículos blindados que se acogen a la normativa Euro III sobre la emisión de partículas no contaminantes.

## **8. Hechos posteriores**

Con fecha 14 de julio de 2011, Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. ha adquirido en España el 95% de Seguridad Vigilada, S.A. y sociedades vinculadas, empresas de seguridad que prestan principalmente servicios de vigilancia, escolta, mantenimiento de cajeros y servicios auxiliares. La facturación del ejercicio 2010 de estas sociedades superó los 12,5 millones de euros y cuentan con una plantilla de 418 empleados. El acuerdo implica una inversión de 4 millones de euros.

F